

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	8
DMPL - 01/01/2023 à 30/06/2023	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	16
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	19
DMPL - 01/01/2023 à 30/06/2023	20
Demonstração de Valor Adicionado	21

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	40
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	115
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	116
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	117

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2024
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	308.245.068
Preferenciais	0
Total	308.245.068
Em Tesouraria	
Ordinárias	3.324.126
Preferenciais	0
Total	3.324.126
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
1	Ativo Total	8.581.953	9.376.683
1.01	Ativo Circulante	2.941.913	3.492.037
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	552.623	1.130.245
1.01.03	Contas a Receber	781.747	1.054.599
1.01.03.01	Clientes	781.747	1.054.599
1.01.04	Estoques	1.088.716	875.238
1.01.06	Tributos a Recuperar	442.979	379.126
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	442.979	379.126
1.01.06.01.02	Outros	442.979	379.126
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	75.848	52.829
1.01.08.03	Outros	75.848	52.829
1.01.08.03.01	Outros Créditos	68.428	51.785
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos	7.052	721
1.01.08.03.03	Partes Relacionadas	368	323
1.02	Ativo Não Circulante	5.640.040	5.884.646
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	2.527.789	2.575.558
1.02.01.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	797.940	791.352
1.02.01.02.02	Títulos e Valores Mobiliários.	797.940	791.352
1.02.01.07	Tributos Diferidos	523.300	535.488
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	523.300	535.488
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	0	19
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	0	19
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1.206.549	1.248.699
1.02.01.10.03	Tributos a recuperar	1.164.970	1.197.839
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	39.225	47.641
1.02.01.10.05	Outros Ativos	2.354	3.219
1.02.02	Investimentos	131.199	118.249
1.02.02.01	Participações Societárias	131.199	118.249
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	131.199	118.249
1.02.03	Imobilizado	2.060.804	2.226.346
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	715.211	758.673
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.343.280	1.462.945
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	2.313	4.728
1.02.04	Intangível	920.248	964.493
1.02.04.01	Intangíveis	920.248	964.493
1.02.04.01.02	Intangível em operação	904.755	945.990
1.02.04.01.03	Intangível em andamento	15.493	18.503

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2	Passivo Total	8.581.953	9.376.683
2.01	Passivo Circulante	2.826.706	3.160.359
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	208.455	230.098
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	208.455	230.098
2.01.02	Fornecedores	1.308.784	1.537.697
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.308.784	1.537.697
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	1.022.310	1.172.988
2.01.02.01.02	Obrigações de risco sacado	286.474	364.709
2.01.03	Obrigações Fiscais	107.824	277.772
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	107.824	277.772
2.01.03.01.02	Outras obrigações fiscais	107.824	277.772
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	560.554	511.427
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	560.554	511.427
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	560.554	511.427
2.01.05	Outras Obrigações	641.089	603.365
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	86.097	79.760
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	86.097	79.760
2.01.05.02	Outros	554.992	523.605
2.01.05.02.04	Operações com derivativos	0	1.392
2.01.05.02.05	Outros Passivos	22.157	20.571
2.01.05.02.06	Financiamento por Arrendamento	532.835	501.642
2.02	Passivo Não Circulante	2.612.913	3.203.608
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	759.868	1.176.427
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	759.868	1.176.427
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	759.868	1.176.427
2.02.02	Outras Obrigações	1.727.589	1.843.390
2.02.02.02	Outros	1.727.589	1.843.390
2.02.02.02.03	Impostos a Recolher	15.638	12.410
2.02.02.02.04	Outros	53.898	51.211
2.02.02.02.05	Obrigações Trabalhistas	17.077	18.740
2.02.02.02.06	Financiamento por Arrendamento	1.067.874	1.209.781
2.02.02.02.07	Fornecedores	573.102	551.248
2.02.04	Provisões	125.456	183.791
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	125.456	183.791
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	95.197	149.748
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	29.017	31.155
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	1.242	2.888
2.03	Patrimônio Líquido	3.142.334	3.012.716
2.03.01	Capital Social Realizado	1.847.177	1.847.177
2.03.02	Reservas de Capital	11.535	41.381
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	42.836	49.879
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-31.301	-8.498
2.03.04	Reservas de Lucros	1.124.744	1.124.744
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	154.713	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	4.165	-586

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/06/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/06/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.748.221	3.111.086	1.586.747	2.774.256
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-805.700	-1.488.390	-763.479	-1.379.430
3.03	Resultado Bruto	942.521	1.622.696	823.268	1.394.826
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-719.977	-1.376.236	-702.167	-1.366.982
3.04.01	Despesas com Vendas	-565.009	-1.086.711	-503.910	-985.748
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-203.197	-406.593	-195.451	-364.228
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	43.542	123.975	10.386	18.429
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-4.082	-20.202	-4.484	-6.912
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	8.769	13.295	-8.708	-28.523
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	222.544	246.460	121.101	27.844
3.06	Resultado Financeiro	-108.156	-82.388	-122.251	-223.177
3.06.01	Receitas Financeiras	31.523	170.994	43.012	110.131
3.06.01.01	Receitas Financeiras	31.523	170.994	40.730	108.532
3.06.01.02	Variação Cambial	0	0	2.282	1.599
3.06.02	Despesas Financeiras	-139.679	-253.382	-165.263	-333.308
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-139.135	-292.489	-158.507	-326.552
3.06.02.03	Variação Cambial	-9.051	-10.982	0	0
3.06.02.04	Receita com variação da cota do FIDC C&A Pay	8.507	50.089	-6.756	-6.756
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	114.388	164.072	-1.150	-195.333
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-30.529	-9.359	5.374	73.212
3.08.01	Corrente	-1.013	-1.013	0	0
3.08.02	Diferido	-29.516	-8.346	5.374	73.212
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	83.859	154.713	4.224	-122.121
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	83.859	154.713	4.224	-122.121

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/06/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/06/2023
4.01	Lucro Líquido do Período	83.859	154.713	4.224	-122.121
4.02	Outros Resultados Abrangentes	3.768	4.751	481	-2.575
4.02.01	Resultado com Derivativos	6.311	7.722	728	-3.901
4.02.02	Tributos Diferidos	-2.146	-2.626	-247	1.326
4.02.03	Outros Resultados Abrangentes (*)	-397	-345	0	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	87.627	159.464	4.705	-124.696

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/06/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	278.337	-62.006
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	541.213	431.519
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) antes dos impostos sobre a venda	164.072	-195.333
6.01.01.02	Depreciação e amortização	175.368	178.181
6.01.01.03	Depreciação do direito de uso	181.138	188.395
6.01.01.04	Perda na venda ou baixa do imobilizado e intangível	310	5.269
6.01.01.05	Constituição (reversão) de provisão do imobilizado, intangível e direito de uso	15.750	-2.226
6.01.01.06	Constituição (Reversão) de provisão para perdas de crédito esperadas	209	1.776
6.01.01.07	Ajuste a valor presente do contas a receber e fornecedores	86	-7.793
6.01.01.08	Despesas com remuneração baseado em ações	6.907	4.423
6.01.01.09	Constituição (Reversão) de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	-36.893	24.424
6.01.01.10	Atualização de depósitos judiciais	5.265	-4.888
6.01.01.11	Constituição de provisão para perda nos estoques	41.125	34.305
6.01.01.12	Equivalência Patrimonial	-13.295	28.523
6.01.01.13	Juros sobre Arrendamentos	81.442	83.942
6.01.01.14	Juros sobre Empréstimos	100.617	132.915
6.01.01.17	Ganho/Reconhecimento de processos tributários	-178.908	-39.406
6.01.01.18	Amortização custos de transação de empréstimos	2.468	1.968
6.01.01.19	Baixa de arrendamento	-4.448	-2.581
6.01.01.20	Rendimento de aplicação em títulos e valores mobiliários	0	-375
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-262.876	-493.525
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	277.840	386.077
6.01.02.02	Partes Relacionadas	6.656	17.925
6.01.02.03	Estoque	-253.861	-151.538
6.01.02.04	Tributos a recuperar	147.924	130.281
6.01.02.05	Outros Créditos	-15.778	-27.582
6.01.02.06	Depósitos Judiciais	530	10.757
6.01.02.07	Fornecedores	-126.014	-35.292
6.01.02.08	Obrigações Trabalhistas	-29.545	-15.440
6.01.02.09	Outros passivos	749	-6.053
6.01.02.10	Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	-18.821	-8.771
6.01.02.11	Tributos a pagar	-115.552	-128.536
6.01.02.12	Imposto de Renda e Contribuição Social pagos	-52.181	-20.694
6.01.02.13	Operações risco sacado	-78.235	-73.874
6.01.02.14	Títulos e valores mobiliários	-6.588	4.459
6.01.02.15	Fundo de investimento	0	-575.244
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-99.692	-177.309
6.02.01	Aquisição de Imobilizado	-31.367	-37.949
6.02.02	Aquisição de Intangível	-68.377	-92.047
6.02.03	Recebimento por Vendas de Ativos Imobilizados	52	369
6.02.04	Investimento em controlada	0	-47.682
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-756.267	-671.558

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2024 à 30/06/2024	Anterior 01/01/2023 à 30/06/2023
6.03.01	Novos empréstimos e emissão de debêntures	0	250.000
6.03.02	Pagamento do principal dos empréstimos	-360.000	-432.500
6.03.03	Pagamento de juros sobre empréstimos	-110.083	-225.048
6.03.05	Pagamento do principal e juros de arrendamentos	-256.450	-258.340
6.03.07	Recompra de ações	-29.300	-1.720
6.03.08	Custo de transação de empréstimos e debêntures	-434	-3.950
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-577.622	-910.873
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.130.245	1.627.977
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	552.623	717.104

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.847.177	41.381	1.124.744	0	-586	3.012.716
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.847.177	41.381	1.124.744	0	-586	3.012.716
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-29.846	0	0	0	-29.846
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	6.907	0	0	0	6.907
5.04.10	Recompra de ações	0	-29.300	0	0	0	-29.300
5.04.11	Opções de ações exercidas	0	-7.453	0	0	0	-7.453
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	154.713	4.751	159.464
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	154.713	0	154.713
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	4.751	4.751
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	4.751	4.751
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.847.177	11.535	1.124.744	154.713	4.165	3.142.334

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/06/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.847.177	30.863	1.122.409	0	-254	3.000.195
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.847.177	30.863	1.122.409	0	-254	3.000.195
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	2.703	0	0	0	2.703
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	4.423	0	0	0	4.423
5.04.08	Recompra de ações	0	-1.720	0	0	0	-1.720
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-122.121	-2.575	-124.696
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-122.121	0	-122.121
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-2.575	-2.575
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-2.575	-2.575
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.847.177	33.566	1.122.409	-122.121	-2.829	2.878.202

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2024 à 30/06/2024	Anterior 01/01/2023 à 30/06/2023
7.01	Receitas	4.203.236	3.636.200
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	4.110.026	3.626.124
7.01.02	Outras Receitas	93.039	9.997
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	171	79
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.938.564	-1.801.268
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.456.816	-1.363.887
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-441.053	-424.903
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-40.695	-12.478
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.264.672	1.834.932
7.04	Retenções	-356.506	-366.576
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-356.506	-366.576
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.908.166	1.468.356
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	256.111	85.507
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	13.295	-28.523
7.06.02	Receitas Financeiras	242.816	114.030
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.164.277	1.553.863
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.164.277	1.553.863
7.08.01	Pessoal	470.005	405.474
7.08.01.01	Remuneração Direta	348.379	299.790
7.08.01.02	Benefícios	75.634	68.259
7.08.01.03	F.G.T.S.	31.344	27.540
7.08.01.04	Outros	14.648	9.885
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.094.597	842.951
7.08.02.01	Federais	371.253	242.889
7.08.02.02	Estaduais	691.191	567.573
7.08.02.03	Municipais	32.153	32.489
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	444.962	427.559
7.08.03.02	Aluguéis	114.716	98.481
7.08.03.03	Outras	330.246	329.078
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	154.713	-122.121
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	154.713	-122.121

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
1	Ativo Total	8.612.798	9.417.656
1.01	Ativo Circulante	3.907.709	4.441.842
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	610.129	1.155.588
1.01.02	Aplicações Financeiras	204.970	191.587
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	204.970	191.587
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	204.970	191.587
1.01.03	Contas a Receber	1.482.585	1.778.421
1.01.03.01	Clientes	1.482.585	1.778.421
1.01.04	Estoques	1.088.716	875.155
1.01.06	Tributos a Recuperar	445.630	388.451
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	445.630	388.451
1.01.06.01.02	Outros	445.630	388.451
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	75.679	52.640
1.01.08.03	Outros	75.679	52.640
1.01.08.03.01	Outros Créditos	68.538	51.827
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos	7.052	721
1.01.08.03.03	Partes Relacionadas	89	92
1.02	Ativo Não Circulante	4.705.089	4.975.814
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.723.813	1.784.704
1.02.01.07	Tributos Diferidos	517.252	535.959
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	517.252	535.959
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	0	19
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	0	19
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1.206.561	1.248.726
1.02.01.10.03	Tributos a Recuperar	1.164.970	1.197.839
1.02.01.10.04	Depósito Judicial	39.237	47.668
1.02.01.10.05	Outros Créditos	2.354	3.219
1.02.03	Imobilizado	2.060.804	2.226.346
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	715.211	758.673
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.343.280	1.462.945
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	2.313	4.728
1.02.04	Intangível	920.472	964.764
1.02.04.01	Intangíveis	920.472	964.764
1.02.04.01.02	Intangível em operação	904.978	946.259
1.02.04.01.03	Intangível em andamento	15.494	18.505

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2	Passivo Total	8.612.798	9.417.656
2.01	Passivo Circulante	2.855.447	3.200.131
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	210.437	231.364
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	210.437	231.364
2.01.02	Fornecedores	1.325.222	1.553.934
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.325.222	1.553.934
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	1.038.748	1.189.225
2.01.02.01.02	Obrigações de Risco Sacado	286.474	364.709
2.01.03	Obrigações Fiscais	109.315	287.249
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	109.315	287.249
2.01.03.01.02	Outras obrigações fiscais	109.315	287.249
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	560.554	511.427
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	560.554	511.427
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	560.554	511.427
2.01.05	Outras Obrigações	649.919	616.157
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	68.969	71.661
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	68.969	71.661
2.01.05.02	Outros	580.950	544.496
2.01.05.02.04	Operações com derivativos	0	1.392
2.01.05.02.05	Outros Passivos	48.115	41.462
2.01.05.02.06	Financiamento por Arrendamento	532.835	501.642
2.02	Passivo Não Circulante	2.615.013	3.204.806
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	759.868	1.176.427
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	759.868	1.176.427
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	759.868	1.176.427
2.02.02	Outras Obrigações	1.727.589	1.843.390
2.02.02.02	Outros	1.727.589	1.843.390
2.02.02.02.03	Impostos a Recolher	15.638	12.410
2.02.02.02.04	Outros	53.898	51.211
2.02.02.02.05	Obrigações Trabalhistas	17.077	18.740
2.02.02.02.06	Financiamento por Arrendamento	1.067.874	1.209.781
2.02.02.02.07	Fornecedores	573.102	551.248
2.02.04	Provisões	127.556	184.989
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	127.556	184.989
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	95.197	149.748
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	29.017	31.155
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	3.342	4.086
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	3.142.338	3.012.719
2.03.01	Capital Social Realizado	1.847.177	1.847.177
2.03.02	Reservas de Capital	11.535	41.381
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	42.836	49.879
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-31.301	-8.498
2.03.04	Reservas de Lucros	1.124.744	1.124.744
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	154.713	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	4.165	-586

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	4	3

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/06/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/06/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.831.609	3.284.617	1.642.961	2.883.538
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-805.792	-1.488.451	-763.621	-1.379.677
3.03	Resultado Bruto	1.025.817	1.796.166	879.340	1.503.861
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-805.308	-1.519.775	-777.409	-1.495.125
3.04.01	Despesas com Vendas	-572.192	-1.106.205	-528.003	-1.037.026
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-203.526	-407.293	-196.113	-366.273
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	43.548	123.981	10.153	18.172
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-73.138	-130.258	-63.446	-109.998
3.04.05.01	Outras Despesas Operacionais	-4.086	-20.202	-4.484	-6.912
3.04.05.02	Perdas em créditos, líquidas	-69.052	-110.056	-58.962	-103.086
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	220.509	276.391	101.931	8.736
3.06	Resultado Financeiro	-101.509	-105.408	-104.599	-205.579
3.06.01	Receitas Financeiras	35.688	178.457	47.091	115.034
3.06.01.01	Receitas Financeiras	33.738	175.554	43.652	112.278
3.06.01.02	Variação Cambial	0	0	2.282	1.599
3.06.01.03	Resultado com Títulos e valores mobiliários	1.950	2.903	1.157	1.157
3.06.02	Despesas Financeiras	-137.197	-283.865	-151.690	-320.613
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-128.146	-272.883	-151.690	-320.613
3.06.02.02	Variação Cambial	-9.051	-10.982	0	0
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	119.000	170.983	-2.668	-196.843
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-35.140	-16.269	6.892	74.720
3.08.01	Corrente	-1.049	-1.403	-357	-368
3.08.02	Diferido	-34.091	-14.866	7.249	75.088
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	83.860	154.714	4.224	-122.123
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	83.860	154.714	4.224	-122.123
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	83.859	154.713	4.224	122.121
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	1	1	0	-2

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/06/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/06/2023
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,275	0,5074	0,0138	-0,3996
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,2675	0,4992	0,0138	-0,3996

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/06/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/06/2023
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	83.860	154.714	4.224	-122.123
4.02	Outros Resultados Abrangentes	3.768	4.751	481	-2.575
4.02.01	Resultado com Derivativos	6.311	7.722	728	-3.901
4.02.02	Tributos Diferidos	-2.146	-2.626	-247	1.326
4.02.03	Outros Resultados Abrangentes	-397	-345	0	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	87.628	159.465	4.705	-124.698
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	87.627	159.464	4.705	-124.696
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	1	1	0	-2

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2024 à 30/06/2024	Anterior 01/01/2023 à 30/06/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	310.499	252.194
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	666.012	505.926
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) antes dos impostos sobre a venda	170.983	-196.843
6.01.01.02	Depreciação e amortização	175.414	178.226
6.01.01.03	Depreciação do direito de uso	181.138	188.395
6.01.01.04	Perda na venda ou baixa do imobilizado e intangível	310	5.269
6.01.01.05	Constituição (Reversão) de provisão para redução ao valor recuperável do imobilizado, intangível e d	15.750	-2.226
6.01.01.06	Constituição(Reversão) de Provisão para perdas de créditos esperado	110.505	104.654
6.01.01.07	Ajuste a valor presente do contas a receber e fornecedores	86	-7.793
6.01.01.08	Despesas com remuneração baseado em ações	6.907	4.423
6.01.01.09	Constituição (Reversão) de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	-34.771	25.142
6.01.01.10	Atualização de depósitos judiciais	5.265	-4.888
6.01.01.11	Constituição de provisão para perda nos estoques	41.125	34.305
6.01.01.12	Juros sobre Arrendamentos	81.442	83.942
6.01.01.13	Juros sobre Empréstimos	100.617	132.915
6.01.01.16	Ganho/Reconhecimento de processos tributários	-178.908	-39.406
6.01.01.17	Amortização custos de transação de empréstimos	2.468	2.767
6.01.01.18	Baixa de arrendamento	-4.448	-2.581
6.01.01.19	Rendimento de aplicação em títulos e valores mobiliários	-7.871	-375
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-355.513	-253.732
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	190.528	90.380
6.01.02.02	Partes Relacionadas	-2.670	-12.844
6.01.02.03	Estoque	-253.944	-151.646
6.01.02.04	Tributos a recuperar	154.598	129.262
6.01.02.05	Outros Créditos	-15.846	-27.546
6.01.02.06	Depósitos Judiciais	545	10.740
6.01.02.07	Fornecedores	-125.813	-31.327
6.01.02.08	Obrigações Trabalhistas	-28.829	-14.111
6.01.02.09	Outros Passivos	5.814	-18.114
6.01.02.10	Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	-20.041	-8.771
6.01.02.11	Tributos a pagar	-123.746	-129.092
6.01.02.12	Imposto de Renda e Contribuição Social pagos	-52.362	-21.248
6.01.02.13	Rendimento de aplicação em títulos e valores mobiliários	-5.512	4.459
6.01.02.14	Operações risco sacado	-78.235	-73.874
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-99.691	-129.627
6.02.01	Aquisição de Imobilizado	-31.367	-37.949
6.02.02	Aquisição de Intangível	-68.376	-92.047
6.02.03	Recebimento por Vendas de Ativos Imobilizados	52	369
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-756.267	-835.814
6.03.01	Novos empréstimos e emissão de debêntures	0	381.372
6.03.02	Pagamento do principal dos empréstimos	-360.000	-725.429
6.03.03	Pagamento de juros sobre empréstimos	-110.083	-226.947

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2024 à 30/06/2024	Anterior 01/01/2023 à 30/06/2023
6.03.05	Pagamento do principal e juros de arrendamentos	-256.450	-258.340
6.03.08	Custos de transação de empréstimos/debêntures	-434	-4.750
6.03.09	Recompra de ações	-29.300	-1.720
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-545.459	-713.247
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.155.588	1.674.091
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	610.129	960.844

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.847.177	41.381	1.124.744	0	-586	3.012.716	3	3.012.719
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.847.177	41.381	1.124.744	0	-586	3.012.716	3	3.012.719
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-29.846	0	0	0	-29.846	0	-29.846
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	6.907	0	0	0	6.907	0	6.907
5.04.10	Recompra de ações	0	-29.300	0	0	0	-29.300	0	-29.300
5.04.11	Opções de ações exercidas	0	-7.453	0	0	0	-7.453	0	-7.453
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	154.713	4.751	159.464	1	159.465
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	154.713	0	154.713	1	154.714
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	4.751	4.751	0	4.751
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	4.751	4.751	0	4.751
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.847.177	11.535	1.124.744	154.713	4.165	3.142.334	4	3.142.338

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/06/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.847.177	30.863	1.122.409	0	-254	3.000.195	1	3.000.196
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.847.177	30.863	1.122.409	0	-254	3.000.195	1	3.000.196
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	2.703	0	0	0	2.703	0	2.703
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	4.423	0	0	0	4.423	0	4.423
5.04.08	Recompra de ações	0	-1.720	0	0	0	-1.720	0	-1.720
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-122.121	-2.575	-124.696	-2	-124.698
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-122.121	0	-122.121	-2	-122.123
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-2.575	-2.575	0	-2.575
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-2.575	-2.575	0	-2.575
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.847.177	33.566	1.122.409	-122.121	-2.829	2.878.202	-1	2.878.201

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2024 à 30/06/2024	Anterior 01/01/2023 à 30/06/2023
7.01	Receitas	4.268.892	3.652.001
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	4.285.734	3.745.011
7.01.02	Outras Receitas	93.043	9.997
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-109.885	-103.007
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.950.736	-1.831.204
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.456.733	-1.363.779
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-453.308	-454.947
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-40.695	-12.478
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.318.156	1.820.797
7.04	Retenções	-356.552	-366.622
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-356.552	-366.622
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.961.604	1.454.175
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	201.369	125.965
7.06.02	Receitas Financeiras	201.369	125.965
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.162.973	1.580.140
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.162.973	1.580.140
7.08.01	Pessoal	476.948	428.972
7.08.01.01	Remuneração Direta	353.983	319.426
7.08.01.02	Benefícios	75.954	68.321
7.08.01.03	F.G.T.S.	31.565	27.620
7.08.01.04	Outros	15.446	13.605
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.105.953	851.705
7.08.02.01	Federais	382.177	250.000
7.08.02.02	Estaduais	691.191	567.573
7.08.02.03	Municipais	32.585	34.132
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	425.358	421.586
7.08.03.02	Aluguéis	114.716	98.481
7.08.03.03	Outras	310.642	323.105
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	154.714	-122.123
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	154.713	-122.123
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	1	0

Comentário do Desempenho

Destques

2T24

Receita líquida de Vestuário cresce 13,1% no 2T24 e EBITDA ajustado atinge R\$359,5 milhões, 28,8% superior ao 2T23

Vendas mesmas lojas de Vestuário cresceram **13%** no 2T24

Margem bruta de Vestuário de **57,7%**, aumento de **1,3 p.p.** em relação ao 2T23

Expansão da **margem EBITDA ajustada³** pós-IFRS16 em **2,6 p.p.**, para **19,6%**

Despesas operacionais² tiveram leve **redução** como % da receita líquida, de 0,2 p.p. vs. o 2T23

Lucro líquido ajustado de R\$58,1 milhões, um expressivo crescimento vs. o ano anterior

Redução na alavancagem financeira de 3,8x no 2T23 para **1,4x** no 2T24 ⁵

Indicadores (R\$ Milhões)	2T24	2T23	Δ%	6M24	6M23	Δ%
Receita líquida consolidada	1.831,6	1.643,0	11,5%	3.284,6	2.883,5	13,9%
Receita líquida de vestuário	1.528,6	1.351,0	13,1%	2.709,3	2.317,0	16,9%
Vendas em mesmas lojas - vestuário (SSS) ¹ (%)	13,0%	0,7%	12,3 p.p.	16,7%	2,2%	14,5 p.p.
Vendas em mesmas lojas - mercadorias (SSS) ¹ (%)	10,1%	-2,2%	12,3 p.p.	12,2%	-0,7%	12,9 p.p.
Lucro bruto consolidado	1.025,8	879,3	16,7%	1.796,2	1.503,9	19,4%
Margem bruta consolidada (%)	56,0%	53,5%	2,5 p.p.	54,7%	52,2%	2,5 p.p.
Margem bruta - vestuário (%)	57,7%	56,4%	1,3 p.p.	56,1%	55,0%	1,1 p.p.
Margem bruta - mercadorias (%)	54,4%	52,0%	2,4 p.p.	52,8%	50,3%	2,4 p.p.
Despesas operacionais ²	(607,4)	(548,7)	10,7%	(1.173,1)	(1.053,5)	11,4%
EBITDA ajustado ³ (pós-IFRS16)	359,5	279,0	28,8%	540,0	359,2	50,4%
Margem EBITDA ajustada (pós-IFRS16) (%)	19,6%	17,0%	2,6 p.p.	16,4%	12,5%	4,0 p.p.
Lucro (prejuízo) líquido	83,9	4,2	1884,4%	154,7	(122,1)	-
Lucro (prejuízo) líquido ajustado ⁴	58,1	3,2	1701,1%	(3,2)	(124,5)	-97,4%
Investimentos	57,2	55,7	2,7%	90,9	105,5	-13,8%

(1) SSS: Same Store Sale - Crescimento de vendas em mesmas lojas. É composto pelas vendas das lojas ativas há mais de 13 meses em relação ao mesmo período do ano anterior, incluindo o e-commerce e todas as suas modalidades de vendas e entrega (100% online, vendas diretas, Ship from Store e Clique e Retire).

(2) Considera apenas despesas com vendas, gerais e administrativas para fins de análise.

(3 e 4) Ajustes incluem: (i) Outras receitas (despesas) operacionais líquidas; (ii) Receitas financeira de fornecedores; (iii) Recuperação de créditos fiscais; e (iv) programa de incentivo de longo prazo.

(5) Inclui o compromisso com Bradescard.

Mensagem da administração

No 2T24, apresentamos de forma consistente sólido desempenho operacional, com crescimento de vendas de Vestuário de 13,1%, baseado principalmente em volume. Houve expansão da margem bruta pelo 10º trimestre consecutivo, que, combinado com a diluição de despesas operacionais, gerou um expressivo crescimento no EBITDA e no lucro líquido.

Neste trimestre, mesmo com as temperaturas mais altas que a média para esta época do ano, conseguimos ter capacidade de reação e adaptação à demanda das consumidoras por produtos de ano todo ou meia estação. Com velocidade, ajustamos a cadeia de suprimentos, os sistemas de alocação e distribuição, a estratégia de visual merchandising e a operação das lojas. Além disso, modificamos as campanhas comerciais de Dia das Mães e Dia dos Namorados para refletir uma oferta de produtos mais alinhada com as buscas de nossas clientes. Como resultado, estas campanhas registraram um crescimento de dois dígitos nas vendas. Assim, a reatividade da cadeia, aliada à agilidade e criatividade das equipes comerciais, combinados com a execução operacional sólida e ágil, foram determinantes para este resultado. Neste período, vimos a expansão da nossa base de clientes, evolução nos indicadores de NPS e aumento de conversão, dados que indicam a consistência no desempenho operacional da Companhia.

Avançamos na execução da Estratégia Energia C&A, onde temos foco em três prioridades - Produto, Jornada Omni e Gestão de Relacionamento com Clientes. Diferentes iniciativas entraram em fase de *roll-out* após testes em loja física e online. Entre os destaques do período estão a reformulação da área jeans, que nos resultados em lojas piloto teve forte desempenho comercial e o Projeto Dispersão, com o início da onda 1, com ações customizadas em 25 lojas com foco no aumento da venda por metro quadrado. Outro avanço importante foi o fortalecimento do time, com novas lideranças nas áreas de Planejamento Comercial e E-commerce.

O C&A Pay, nosso instrumento de crédito e meio de pagamento 100% digital, atingiu a marca de seis milhões de cartões digitais emitidos e diferencia-se pela plataforma tecnológica flexível sobre a qual foi construído, com foco em uma experiência de crédito e pagamento fluída e sem atritos. O aumento da penetração do C&A Pay nas vendas segue conforme o planejamento original e continua associado a uma estrutura robusta de governança de concessão e recuperação de crédito.

Neste trimestre, continuamos com o processo de desalavancagem da Companhia com a amortização líquida de dívida de R\$422 milhões, atingindo um nível de dívida líquida total sobre o EBITDA de 1,4 vezes. Seguimos com forte disciplina financeira na alocação de capital, com redução do ciclo de conversão de caixa e processo de priorização do Capex.

Na frente ASG, realizamos a recertificação da Cradle to Cradle nível Gold (C2C)TM. A C&A é a primeira varejista de moda no Brasil a oferecer peças com essa certificação. Em maio, lançamos a nova **coleção Ciclos**, certificada C2CTM, garantindo um processo produtivo responsável, desde o cultivo do algodão, passando pela gestão de recursos hídricos na cadeia produtiva, até o processo de reciclagem dos produtos de moda.

Para o segundo semestre de 2024, acreditamos em oportunidades de crescimento que serão geradas com a transição para a coleção primavera-verão, com produtos de moda atualizados e versáteis, e pela captura dos benefícios iniciais da Estratégia Energia C&A.

Administração C&A Modas S.A.

Desempenho Financeiro

Comentário do Desempenho

Receita líquida

No 2T24, a receita líquida consolidada atingiu R\$1.831,6 milhões, 11,5% maior que no 2T23. A receita líquida de mercadorias foi de R\$1.705,5 milhões, o que representa um crescimento de 10,1% no período e corresponde a 93% da receita consolidada. A receita de serviços financeiros¹ atingiu R\$117,6 milhões, 33,6% acima do 2T23.

Receita líquida (R\$ Milhões)	2T24	2T23	Δ%	6M24	6M23	Δ%
Vestuário	1.528,6	1.351,0	13,1%	2.709,3	2.317,0	16,9%
Eletrônicos e Beleza	176,9	198,3	-10,8%	327,4	389,5	-15,9%
Receita líquida de mercadorias	1.705,5	1.549,3	10,1%	3.036,7	2.706,6	12,2%
Outras receitas	8,5	5,7	50,7%	16,4	9,8	67,8%
Receita de serviços financeiros	117,6	88,0	33,6%	231,4	167,1	38,5%
Receita líquida consolidada	1.831,6	1.643,0	11,5%	3.284,6	2.883,5	13,9%
Desempenho das vendas em mesmas lojas (SSS) ² (%)	2T24	2T23	Δ%	6M24	6M23	Δ%
Vestuário	13,0%	0,7%	12,3 p.p.	16,7%	2,2%	14,5 p.p.
Eletrônicos e Beleza	-9,6%	-17,9%	8,3 p.p.	-15,1%	-15,0%	-0,1 p.p.
Vendas em mesmas lojas - mercadorias (SSS) ² (%)	10,1%	-2,2%	12,3 p.p.	12,2%	-0,7%	12,9 p.p.

(1) Exclui a taxa de aquisição que a C&A Pay recebe da C&A Modas, a qual contabilmente é tratada como uma receita intercompany.
(2) SSS: Same Store Sale - Crescimento de vendas nas mesmas lojas. É composto pelas vendas das lojas ativas há mais de 13 meses em relação ao mesmo período do ano anterior, incluindo o e-commerce e todas as suas modalidades de vendas e entrega (100% online, vendas diretas, Ship from Store e Clique e Retire).

Vestuário

A receita líquida de Vestuário foi de R\$1.528,6 milhões, 13,1% maior que no 2T23. As vendas em mesmas lojas (SSS) também apresentaram sólido crescimento, na ordem de 13%. Adicionalmente, a Companhia continuou observando uma performance de vendas mais acelerada nas lojas *high* e conceito (que tem perfil de renda mais alto).

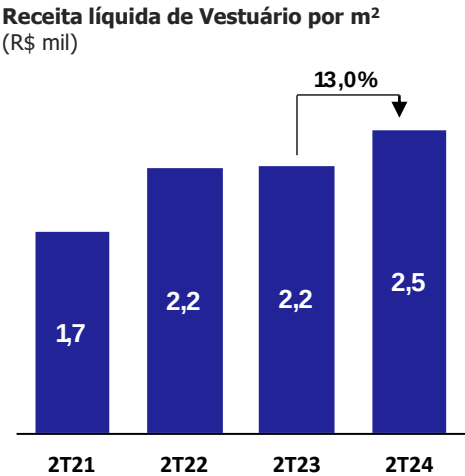
Durante o trimestre, as temperaturas foram atípicas para o período, resultando em um inverno bastante ameno. Todavia, a C&A demonstrou forte agilidade para ajustar o sortimento de produtos e a estratégia de visual merchandising, bem como a operação das lojas e a comunicação para as clientes, de forma que elas encontrassem os produtos que buscavam.

Assim, mesmo com um clima desfavorável em relação ao planejamento comercial, a Companhia apresentou resiliência no desempenho de todas as divisões, com a do Feminino tendo registrado crescimento de 18% nas vendas em relação ao 2T23, impulsionado principalmente pelos produtos de ano todo.

Adicionalmente, a maior eficiência gerada pelos processos operacionais, como o Push & Pull e a precificação dinâmica, continuaram a produzir resultados importantes e contribuíram para o desempenho no trimestre.

+13,1%

aumento de receita de Vestuário vs. 2T23



Eletrônicos e Beleza

Comentário do Desempenho

Como consequência do fechamento de 128 quiosques de vendas de produtos eletrônicos no primeiro semestre, a receita líquida da categoria registrou redução de 26% em relação ao ano anterior.

A categoria de produtos de Beleza, lançada ao final de 2019, obteve um expressivo crescimento de 59% na receita quando comparado ao mesmo período do ano passado e compensou parcialmente a queda na categoria de produtos eletrônicos.

Em conjunto, as categorias somaram uma receita líquida de R\$176,9 milhões no 2T24, uma diminuição de 10,8% em relação ao 2T23.

Receita líquida de mercadorias

A receita líquida de mercadorias ficou 10,1% acima do 2T23, totalizando R\$1.705,5 milhões. A redução nas vendas de Eletrônicos foi mais do que compensada pelo crescimento das vendas de Vestuário e de produtos de Beleza.

As vendas de mercadorias em mesmas lojas (*Same Store Sales*) registraram um aumento de 10,1% no 2T24 quando comparado ao 2T23.

Outras receitas

A rubrica de Outras receitas obteve aumento de 50,7% no 2T24, atingindo R\$8,5 milhões, e resulta principalmente da cobrança de fretes das vendas realizadas via e-commerce, de seguros e recargas de créditos para celulares, entre outras.

Receita líquida de serviços financeiros

A receita líquida de serviços financeiros no trimestre, excluindo a taxa de comissionamento que a C&A Pay recebe da C&A Modas, foi de R\$117,6 milhões, um aumento de 33,6%, principalmente em função do crescimento da operação do C&A Pay, que, no trimestre, correspondeu a 88% da receita total de serviços financeiros e a 26,9% das vendas do varejo.

Site & App

Site & App (R\$ Milhões)	2T24	2T23	Δ%	6M24	6M23	Δ%
Receita líquida (site + app)	88,5	76,8	15,1%	156,3	130,5	19,8%
Receita líquida (site + app) / receita de mercadorias (%)	5,2%	5,0%	0,2 p.p.	5,1%	4,8%	0,3 p.p.

Desde o 1T24, com o objetivo de simplificar e dar clareza em seus resultados, a Companhia passou a apresentar como online apenas as vendas em seu site ou aplicativo.

Desta forma, no 2T24, a receita líquida de mercadorias proveniente das vendas do site e do aplicativo cresceu 15,1% quando comparado ao 2T23 e atingiu R\$88,5 milhões, com destaque para venda de Vestuário, que cresceu 35% no período.

No âmbito da Estratégia Energia C&A, uma das prioridades é a revisão da Jornada Omni. Com isso, iniciou-se o *refactoring* do App e melhorias na infraestrutura da plataforma digital, além da contratação de um novo diretor para liderar a operação.

Comentário de Desempenho

Lucro bruto e margem bruta

Lucro bruto e margem bruta (R\$ Milhões e %)	2T24	2T23	Δ%	6M24	6M23	Δ%
Vestuário	882,1	762,5	15,7%	1.520,6	1.275,3	19,2%
Margem bruta (%)	57,7%	56,4%	1,3 p.p.	56,1%	55,0%	1,1 p.p.
Eletrônicos e Beleza	45,9	43,1	6,5%	81,5	86,7	-5,9%
Margem bruta (%)	26,0%	21,7%	4,2 p.p.	24,9%	22,2%	2,7 p.p.
Lucro bruto de mercadorias	928,1	805,6	15,2%	1.602,2	1.362,0	17,6%
Margem bruta de mercadorias (%)	54,4%	52,0%	2,4 p.p.	52,8%	50,3%	2,4 p.p.
Outras	(19,7)	(14,0)	40,3%	(37,2)	(24,7)	50,6%
Serviços financeiros	117,4	87,7	33,8%	231,1	166,6	38,8%
Lucro bruto consolidado	1.025,8	879,3	16,7%	1.796,2	1.503,9	19,4%
Margem bruta consolidada (%)	56,0%	53,5%	2,5 p.p.	54,7%	52,2%	2,5 p.p.

No 2T24, o lucro bruto de **Vestuário** foi de R\$882,1 milhões, aumento de 15,7% em relação ao 2T23, com a margem bruta expandindo 1,3 p.p. no período, atingindo 57,7%. Esse resultado se deve a capacidade de reação e adaptação rápida à demanda das consumidoras por produtos de ano todo ou meia estação, os ajustes de preços a partir da precificação dinâmica e ao maior volume de venda a preço cheio no período, principalmente produtos de ano todo.

Nas categorias de **Eletrônicos** e **Beleza**, o lucro bruto totalizou R\$45,9 milhões, aumento de 6,5% comparado ao 2T23. A margem bruta subiu 4,2 p.p. no período, ficando em 26%.

Com isso, o **lucro bruto de mercadorias** foi de R\$928,1 milhões, com a margem bruta expandindo 2,4 p.p. atingindo 54,4%. O **lucro bruto consolidado** foi de R\$1.025,8 milhões, 16,7% maior que no 2T23, com **margem bruta consolidada** de 56%, expansão de 2,5 p.p. no período.

O desempenho em Vestuário e a menor participação de Eletrônicos nas vendas do trimestre contribuíram para esta evolução.

+2,4 p.p.
de margem bruta de mercadorias vs 2T23

Complemento do Relatório

Despesas operacionais

Despesas operacionais (R\$ Milhões)	2T24	2T23	Δ%	6M24	6M23	Δ%
Despesas com vendas	(462,0)	(413,8)	11,6%	(885,7)	(807,1)	9,7%
Despesas gerais e administrativas	(145,4)	(134,9)	7,8%	(287,4)	(246,4)	16,7%
Despesas operacionais¹	(607,4)	(548,7)	10,7%	(1.173,1)	(1.053,5)	11,4%
Outras receitas (despesas) operacionais	39,5	5,7	596,1%	103,8	11,3	821,7%
Despesas operacionais totais²	(567,9)	(543,1)	4,6%	(1.069,3)	(1.042,2)	2,6%
%	2T24	2T23	Δ%	6M24	6M23	Δ%
Despesas com vendas / receita líquida consolidada	25,2%	25,2%	0,0 p.p.	27,0%	28,0%	-1,0 p.p.
Despesas G&A / receita líquida consolidada	7,9%	8,2%	-0,3 p.p.	8,8%	8,5%	0,2 p.p.
Despesas operacionais³ / receita líquida consolidada	33,2%	33,4%	-0,2 p.p.	35,7%	36,5%	-0,8 p.p.

1)Exclui despesas de Depreciação e Amortização, inclusive a Depreciação Direito de Uso (Arrendamento), despesa com PDD e outras (despesas) receitas operacionais para facilitar a análise. As informações excluindo o impacto na norma IFRS16 estão disponíveis na planilha de fundamentos no site de RI da C&A.

2)Inclui Outras (despesas) receitas operacionais

3)Exclui despesas de Depreciação e Amortização, inclusive a Depreciação Direito de Uso (Arrendamento), despesa com PDD e outras (despesas) receitas operacionais.

No 2T24, as despesas operacionais, excluindo depreciação e perdas em crédito líquidas, totalizaram R\$607,4 milhões, aumento de 10,7% comparado ao 2T23. Como percentual da receita líquida, as despesas operacionais totais apresentaram ligeira redução de 0,2 p.p..

As despesas com vendas cresceram 11,6% em relação ao 2T23, com destaque para os investimentos em marketing no âmbito da Estratégia Energia C&A. Como percentual da receita líquida, as despesas com vendas permaneceram estáveis, atingindo R\$462 milhões.

As despesas gerais e administrativas ficaram em R\$145,4 milhões, 7,8% maior que no 2T23, mas em percentual da receita, sofreram leve redução de 0,3 p.p.

A rubrica “Outras receitas (despesas) operacionais” ficou positiva em R\$39,5 milhões devido, principalmente, a uma reversão de provisão referente à tese tributária relacionada a incidência de ICMS sobre tarifas de energia elétrica TUSD/TUST de aproximadamente R\$30 milhões. A reversão da provisão ocorreu após a publicação do acórdão sobre a matéria, no final de maio de 2024.

Comecei a falar de empréstimo

Serviços financeiros

Resultados de Serviços Financeiros

R\$ Milhões	Parceria			C&A Pay			Serviços Financeiros (RFS)		
	2T24	2T23	Δ%	2T24	2T23	Δ%	2T24	2T23	Δ%
Receita líquida¹	15,3	8,2	86,1%	114,8	79,9	43,7%	130,1	88,1	47,6%
Custo do serviço prestado	(0,2)	(0,2)	-33,4%	(7,2)	0,0	-	(7,4)	(0,2)	2889,4%
Lucro bruto	15,1	8,0	89,8%	107,6	79,9	34,6%	122,7	87,9	39,6%
Despesas com vendas	(4,9)	(6,5)	-25,1%	(40,7)	(39,0)	4,5%	(45,6)	(45,5)	0,3%
Despesas gerais e administrativas	0,0	(0,1)	-	(3,9)	(4,9)	-20,1%	(3,9)	(5,0)	-21,4%
Perdas de crédito, líquidas	0,0	0,0	-	(69,1)	(59,0)	17,1%	(69,1)	(59,0)	17,1%
Outras receitas (despesas) operacionais	0,0	0,0	-	0,0	(0,2)	-	0,0	(0,2)	-
(=) Resultado de serviços financeiros	10,2	1,4	637,0%	(6,1)	(23,1)	-73,7%	4,2	(21,7)	-
Depreciação e amortização	(0,6)	(0,3)	67,6%	(2,2)	(3,9)	-42,8%	(2,8)	(4,3)	-33,9%

1) Considera taxa de comissionamento que o C&A Pay recebe da C&A Modas.

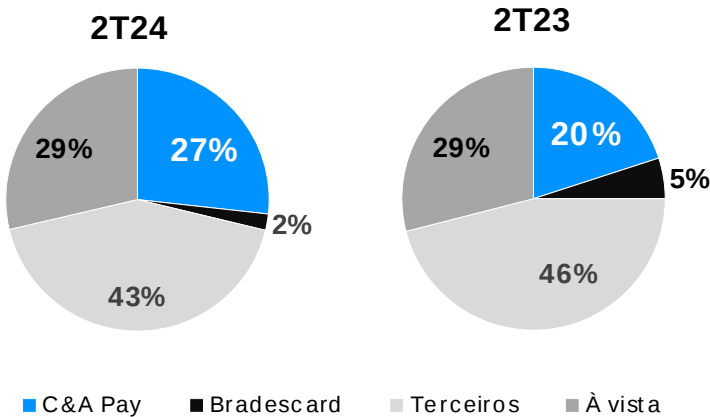
A receita líquida de serviços financeiros no trimestre foi de R\$130,1 milhões, 47,6% superior ao 2T23, sendo que a receita proveniente do C&A Pay correspondeu a 88% deste total, com crescimento de 43,7% no período.

As despesas com vendas do C&A Pay totalizaram R\$40,7 milhões e representam gastos com pessoal, crédito & cobrança e SAC e as despesas gerais e administrativas reduziram 20,1% em relação ao 2T23. As perdas líquidas de crédito, que incluem a rubrica de provisão para perdas, totalizaram R\$69,1 milhões, aumento de 17,1% em relação ao mesmo período do ano passado.

O resultado da operação do C&A Pay foi de R\$6,1 milhões negativos, em função do provisionamento da carteira, que tem um aumento natural decorrente do maior volume de vendas realizado em dezembro de 2023. No primeiro semestre, o resultado do C&A PAY foi positivo em R\$11,5 milhões.

A carteira ativa cresceu 45,2% no período, passando de R\$702,5 milhões para R\$1.020,3 milhões. Para fins de comparabilidade, considerando apenas a carteira até 360 dias, o crescimento foi de 30%.

Modalidade de pagamento



C&A
Comércio e Serviços financeiros

Dados Operacionais

C&A Pay	2T24	2T23	Δ%
Carteira ativa (milhões)	1.020,3	702,5	45,2%
Participação na venda do varejo	26,9%	20,0%	6,9 p.p.
Cartões novos (mil)	583,6	608,7	-4,1%
Cartões emitidos (mil)	6.092,0	3.597,6	69,3%
Perdas líquidas de recuperação sobre carteira média do período (%)			
Sobre carteira média até 360 dias	7,9%	9,1%	-1,2 p.p.
Sobre carteira média até 720 dias	7,2%	n/a	-
Receita líquida sobre carteira média do período (%)	12,0%	12,6%	-0,6 p.p.

O C&A Pay emitiu no trimestre 583,6 mil novos cartões digitais, atingindo 6,1 milhões de cartões emitidos, bem como representou cerca de 26,9% das vendas da C&A, um aumento de 6,9 p.p. quando comparado ao 2T23. Um crescimento saudável, ganhando participação sobre cartões de terceiros e Bradescard, sem aumento no prazo médio de recebimento (PMR).

A carteira apresentou indicadores estáveis no 2º trimestre, com uma pequena redução no Over 90 (0,3% em comparação a 2023). Adicionalmente, a maior eficiência de cobrança do C&A Pay tem resultado na evolução em bases mensais das rolagens, em especial nas faixas acima de 180 dias.

Composição da Carteira e Perda Estimada por Estágio

R\$ milhões	2T24				
	A vencer	Vencidas	Total	Perda Estimada	% Cobertura
Estágio 1	634,0	22,4	656,5	20,0	3,04%
Em dia	593,4	-	593,4	16,8	
Até 30 dias	40,6	22,4	63,0	3,2	
Estágio 2	15,2	44,9	60,1	7,7	12,72%
De 31 a 60 dias	9,8	15,7	25,5	3,1	
De 61 a 90 dias	5,4	29,2	34,6	4,5	
Estágio 3 - Até 360 dias	10,8	187,0	197,8	167,1	84,48%
De 91 a 120 dias	3,1	24,6	27,6	20,3	
De 121 a 150 dias	1,8	27,4	29,2	22,8	
De 151 a 180 dias	1,1	29,0	30,0	24,5	
De 181 a 360 dias	4,8	106,1	110,9	99,6	
Estágio 3 - Acima de 360 dias	-	105,8	105,8	99,8	94,35%
Acima de 360 dias	-	105,8	105,8	99,8	
Saldo carteira ativa (on balance)	660,1	360,2	1.020,3	294,6	28,87%
Limite de crédito disponível (Off Balance)	-	-	519,1	0,1	0,02%
Total Geral	660,1	360,2	1.539,3	294,7	19,14%
Índice de cobertura sobre a carteira até 360 dias					21,30%
Índice de cobertura sobre a carteira até 720 dias					28,87%
Over90 sobre a carteira					
até 360 dias					21,63%
até 720 dias					29,76%



Serviços

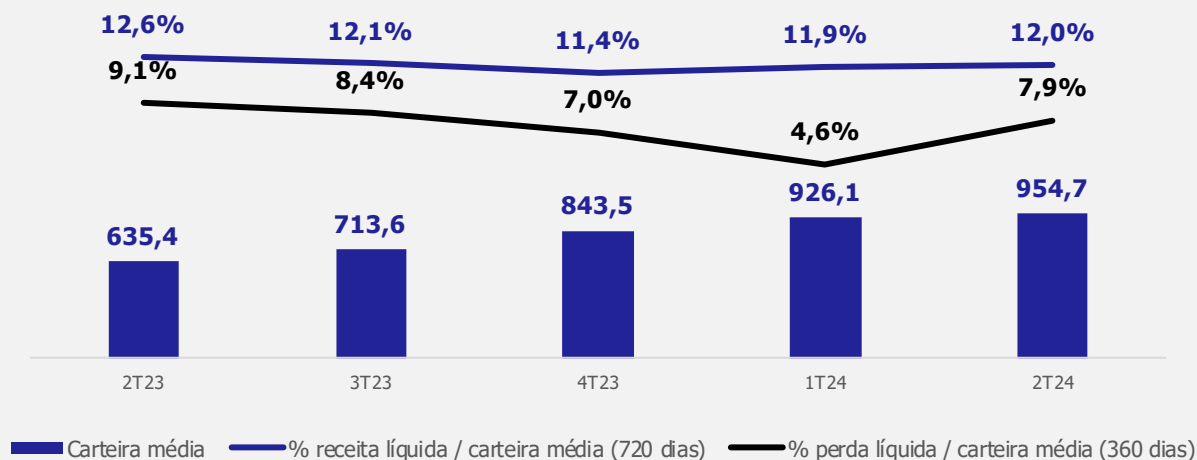
Comentário do Desempenho

financeiros

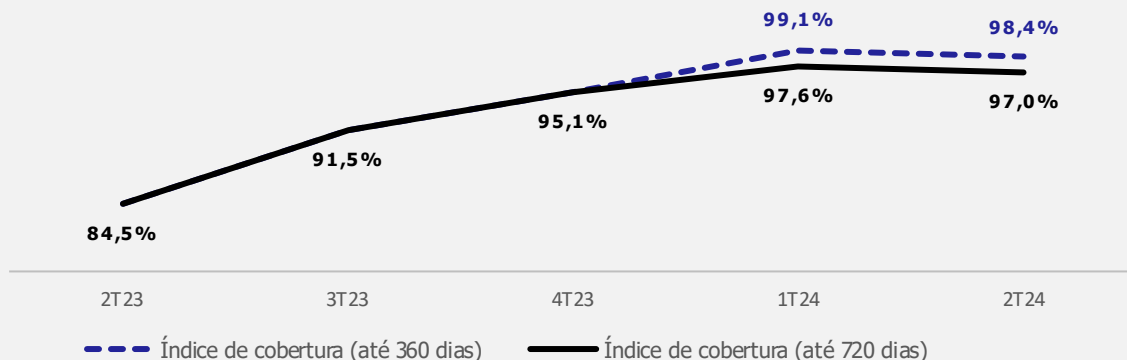
Gestão do Crédito

A partir de dezembro de 2023, o C&A Pay passou a utilizar o IFRS-9 como metodologia de contabilização da carteira, e, dado o seu histórico de boa recuperação de saldos vencidos entre 360 e 720 dias, entre 6% e 8%, a Companhia passou considerar na carteira ativa saldos vencidos até 720 dias. Entretanto, o saldo de provisão para perdas nesta faixa acima de 360 dias é de 94,35%.

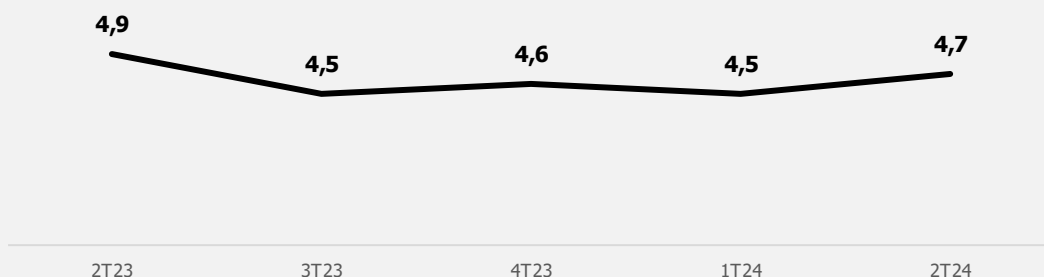
Receita líquida e perdas líquidas sobre a carteira média do período



Índice de cobertura Over90



Prazo médio de parcelamento (meses)



Comercício do Desempenho

EBITDA

Ajustado

(Pós-IFRS 16)

R\$ Milhões e %	2T24	2T23	Δ%	6M24	6M23	Δ%
Lucro (prejuízo) líquido	83,9	4,2	1884,4%	154,7	(122,1)	-
(+) Impostos sobre o lucro	35,1	(6,9)	-	16,3	(74,7)	-
(+/-) Resultado financeiro líquido	101,5	104,6	-3,0%	105,4	205,6	-48,7%
(+) Depreciação e amortização	168,3	175,4	-4,0%	340,4	349,8	-2,7%
EBITDA (pós-IFRS 16)	388,8	277,3	40,2%	616,8	358,6	72,0%
(+/-) Outras receitas (despesas) operacionais	(26,0)	1,0	-	(28,9)	2,0	-
(+) Receita financeira de fornecedores	4,2	2,3	80,9%	7,9	3,5	125,0%
(-) Recuperação de créditos fiscais	(13,5)	(6,7)	102,0%	(74,9)	(13,3)	464,1%
(+) Incentivo de longo prazo	5,9	5,0	17,6%	19,0	8,3	128,5%
EBITDA ajustado (pós-IFRS 16)	359,5	279,0	28,8%	540,0	359,2	50,4%
Margem EBITDA ajustada (pós-IFRS 16) (%)	19,6%	17,0%	2,6 p.p.	16,4%	12,5%	4,0 p.p.

No 2T24, o EBITDA ajustado pós-IFRS 16 foi de R\$359,5 milhões, um importante crescimento de 28,8% em relação ao 2T23, e exclui, entre outros montantes conforme demonstrado na tabela, o efeito da reversão provisão referente à tese tributária relacionada a incidência de ICMS sobre tarifas de energia elétrica TUSD/TUST de aproximadamente R\$30 milhões, registrado na rubrica outras receitas (despesas) operacionais.

A margem EBITDA ajustada pós-IFRS 16 foi de 19,6%, 2,6 p.p. maior que no 2T23.

EBITDA Ajustado

(pós IFRS16)

+28,8%

comparado ao 2T23

R\$ Milhões e %	2T24	2T23	Δ%	6M24	6M23	Δ%
EBITDA ajustado (pós-IFRS 16)	359,5	279,0	28,8%	540,0	359,2	50,4%
(+/-) Resultado de serviços financeiros ¹	(11,4)	21,5	-	(45,0)	41,9	-
EBITDA ajustado (pós-IFRS 16) da operação de varejo	348,1	300,5	15,8%	495,1	401,1	23,4%
Margem EBITDA ajustada (pós-IFRS 16) da operação de varejo	20,4%	19,4%	1,0 p.p.	16,3%	14,8%	1,5 p.p.

(1) Desconsidera as receitas com comissões entre C&A Modas e C&A Pay, assim como o custo de captação da operação financeira, visto que este valor não impacta o resultado consolidado da Companhia, mas é contabilizado como custo no C&A Pay.

No trimestre, o EBITDA ajustado (pós-IFRS16) da operação de Varejo foi de R\$348,1 milhões, com margem de 20,4%, 1,0 p.p. acima do 2T23.

Comerciantes de vestuário e acessórios

Resultado financeiro

R\$ Milhões	2T24	2T23	Δ%	6M24	6M23	Δ%
Variação cambial	(9,1)	2,3	-	(11,0)	1,6	-
Despesas financeiras	(128,1)	(151,7)	-15,5%	(272,9)	(320,6)	-14,9%
Juros sobre empréstimos	(47,0)	(58,7)	-20,0%	(100,6)	(132,9)	-24,3%
Juros sobre arrendamentos	(35,2)	(39,7)	-11,5%	(74,7)	(77,7)	-3,9%
AVP de juros com fornecedores	(23,5)	(27,4)	-14,0%	(51,6)	(55,3)	-6,7%
Juros com fornecedores - Bradescard	(16,4)	(17,3)	-5,2%	(32,8)	(35,2)	-6,8%
Juros sobre impostos e contingências	(4,6)	(5,4)	-14,5%	(10,6)	(11,6)	-8,7%
Encargos com antecipação de recebíveis	0,0	(1,5)	-	0,0	(3,1)	-
Outras despesas financeiras	(1,5)	(1,6)	-8,5%	(2,6)	(4,8)	-45,4%
Receitas financeiras	33,7	43,7	-22,7%	175,6	112,3	56,4%
Receita com juros	13,1	24,4	-46,6%	123,2	49,1	150,9%
Juros sobre aplicações financeiras	16,5	16,9	-2,3%	44,4	59,7	-25,5%
Receita financeira com fornecedor	4,2	2,3	80,9%	7,9	3,5	125,0%
Outras receitas financeiras	0,0	0,0	-62,0%	0,0	0,0	-38,4%
Resultado com títulos e valores mobiliários	2,0	1,2	68,6%	2,9	1,2	150,9%
Resultado financeiro líquido	(101,5)	(104,6)	-3,0%	(105,4)	(205,6)	-48,7%

No 2T24, o resultado financeiro foi uma despesa de R\$101,5 milhões, o que representa uma redução de 3% em relação ao 2T23.

As despesas financeiras totalizaram R\$128,1 milhões, 15,5% menores que no 2T23, com destaque para os juros sobre empréstimos, que reduziram 20% no período, enquanto que as receitas financeiras totalizaram R\$33,7 milhões, impactadas por uma redução de 46,6% na receita com juros.

Lucro líquido

Lucro (prejuízo) líquido (R\$ Milhões)	2T24	2T23	Δ%	6M24	6M23	Δ%
Lucro (prejuízo) líquido	83,9	4,2	1884,4%	154,7	(122,1)	-
Margem líquida (%)	4,6%	0,3%	4,3 p.p.	4,7%	-4,2%	-
Lucro (prejuízo) líquido ajustado ¹	58,1	3,2	1701,1%	(3,2)	(124,5)	-97,4%
Margem líquida ajustada (%)	3,2%	0,2%	3,0 p.p.	-0,1%	-4,3%	-97,7%

1) Ajustes incluem: (i) Outras receitas (despesas) operacionais líquidas; (ii) Receitas financeira de fornecedores; (iii) Recuperação de créditos fiscais; e (iv) encargos sociais referentes ao programa de incentivo de longo prazo pago

No 2T24, o lucro líquido atingiu R\$83,9 milhões, um expressivo aumento quando comparado aos R\$4,2 milhões registrados no 2T23. A margem líquida registrou crescimento de 4,3 p.p., ficando em 4,6%.

Excluindo principalmente o efeito da reversão de provisão referente à tese tributária relacionada a incidência de ICMS sobre tarifas de energia elétrica TUSD/TUST de aproximadamente R\$30 milhões, registrado na rubrica outras receitas (despesas) operacionais, a C&A registrou um lucro líquido ajustado de R\$58,1 milhões, uma significativa melhora em relação ao 2T23, com aumento de 3,0 p.p. na margem líquida ajustada, atingindo 3,2%.

Comentário do Desempenho

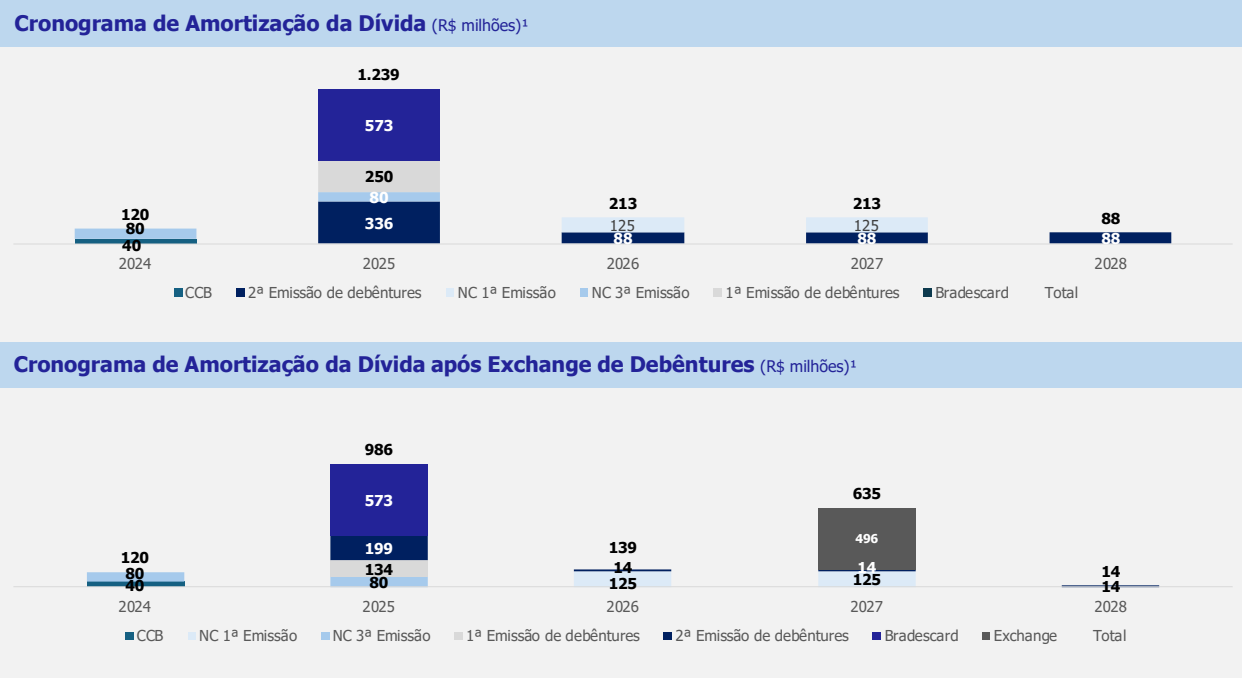
Endividamento

R\$ Milhões	2T24	2T23	Δ%
Dívida de curto prazo	553,5	420,5	31,6%
Dívida de longo prazo	759,9	1.294,5	-41,3%
Dívida bruta	1.313,4	1.715,0	-23,4%
Recompra do direito de ofertar produtos e serviços financeiros (Bradescard)	572,7	504,5	13,5%
Dívida bruta total	1.886,1	2.219,6	-15,0%
(-) Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras¹	815,1	715,1	14,0%
(=) Caixa (dívida) líquido	(1.071,0)	(1.504,5)	-28,8%
EBITDA Ajustado pré-IFRS16 (LTM)	789,5	399,1	97,8%
Alavancagem	1,4x	3,8x	-2,4x

(1) Exclui o efeito da antecipação de recebíveis realizada no 2T23. Não houve esse tipo de operação no 2T24.

Ao final do 2T24, a dívida líquida total da Companhia, que inclui o compromisso de pagamento com o Bradescard, totalizou R\$1.071 milhões. A **alavancagem** (dívida líquida/EBITDA Ajustado pré-IFRS 16 dos últimos 12 meses) foi **1,4x**, uma melhora substancial em relação ao ano anterior.

Em julho de 2024, foi realizada uma operação de *Liability Management* para alongar o perfil da dívida totalizando R\$496 milhões. A Companhia concluiu a troca (*exchange*) de três séries de debêntures, aumentando a *duration* dessas séries de 1,4 para 2,1 anos. Com essa operação, a Companhia reduziu em R\$252 milhões o valor a ser amortizado em 2025.



(1) O cronograma de amortização refere-se apenas ao valor de principal sem incluir juros

Contabilidade e Engenharia

Fluxo de caixa livre

Fluxo de caixa livre ajustado

R\$ Milhões	2T24	2T23	Δ%
Lucro (prejuízo) pré-IFRS16 antes do IR/CSLL	121,3	1,7	6945,9%
Depreciação e amortização	86,0	90,1	-4,5%
(+/-) Outros	117,5	133,8	-12,2%
Ajustes sem efeito caixa	203,5	223,8	-9,1%
Imposto de renda e contribuição social pagos	(7,4)	(12,6)	-41,1%
Capital de giro	(208,1)	(80,5)	158,4%
Contas a receber	(282,9)	(304,8)	-7,2%
Estoques	(63,5)	18,2	-
Fornecedores	157,2	210,6	-25,4%
Outros	(18,9)	(4,6)	311,7%
Caixa originado (aplicado) pelas atividades operacionais	109,2	132,4	-17,5%
Fluxo de caixa originado (aplicado) em atividades de investimentos	(45,5)	(56,4)	-19,3%
(=) Fluxo de caixa livre ajustado	63,7	76,0	-16,1%

No 2T24, as atividades operacionais originaram R\$109,2 milhões em caixa, uma redução de 17,5% em relação ao 2T23, principalmente em função de um aumento nos estoques pela menor venda de produtos de inverno.

O fluxo de caixa aplicado nos investimentos totalizou R\$45,5 milhões, uma redução de 19,3% em relação ao mesmo período do ano anterior.

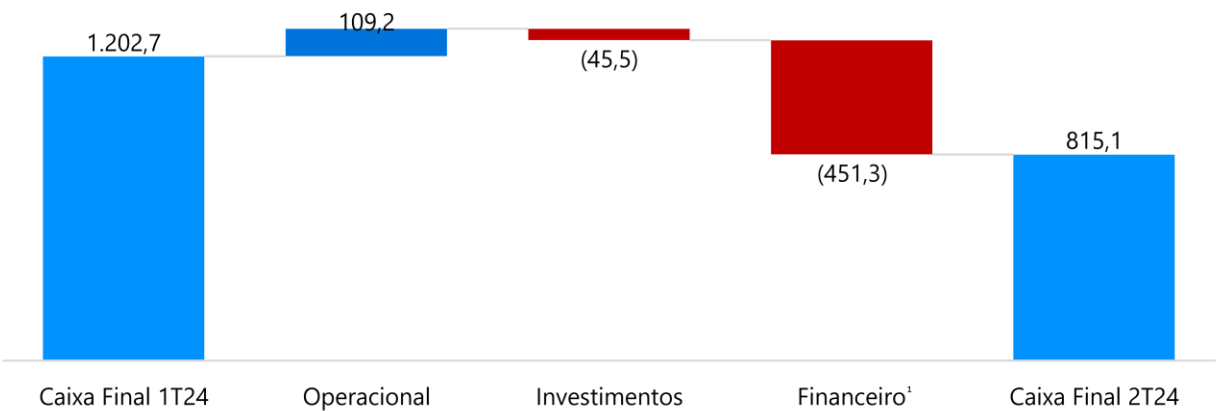
Com isso, o fluxo de caixa livre ajustado foi de R\$63,7 milhões, 16,1% menor que no 2T23.

Movimentação de caixa (R\$ milhões)

Ao final do trimestre, o saldo de caixa e equivalentes havia sofrido redução de R\$387,6 milhões em relação a março de 2024.

As atividades operacionais geraram caixa no valor de R\$109,2 milhões, enquanto que os investimentos totalizaram R\$45,5 milhões e as atividades de financiamento consumiram R\$451,3 milhões, em função do pagamento de empréstimos e financiamentos e recompra de ações em tesouraria.

Com isso, a C&A encerrou o 2T24 com um saldo de caixa e equivalentes de R\$815,1 milhões.



(1) Considera amortização de principal e juros da dívida, bem como recompra de ações

Comentário do Presidente

Investimentos

Investimentos (R\$ Milhões)	2T24	2T23	Δ%	6M24	6M23	Δ%
Novas lojas	7,1	3,3	115,2%	12,1	9,7	24,3%
Reformas e modelagens	16,6	19,1	-13,0%	20,6	24,1	-14,6%
Cadeia de suprimentos	1,9	4,1	-54,2%	1,9	5,1	-63,2%
Digital e tecnologia	31,6	29,2	8,3%	56,4	66,6	-15,3%
Total	57,2	55,7	2,7%	90,9	105,5	-13,8%

(1) O valor do investimento corresponde aos investimentos adquiridos no período, mas não necessariamente pagos. O montante pago (saída de caixa) está informado no fluxo de caixa das atividades de investimentos

No 2T24, foram investidos R\$57,2 milhões. Digital e tecnologia somaram R\$31,6 milhões, investimentos em novas lojas representaram R\$7,1 milhões e reformas e remodelagens totalizaram R\$16,6 milhões.

O nível de investimento realizado no trimestre ainda não reflete, em sua integralidade, o CAPEX relacionado a Estratégia Energia C&A, dado o processo de estruturação/execução dos projetos e testagem das iniciativas. Entretanto, a Companhia deverá aumentar o volume de investimentos ao longo do segundo semestre de 2024, em função da execução dos projetos atrelados as alavancas de valor da Estratégia Energia C&A.

Comércio Varejo e Emprego

Anexos

EBITDA Ajustado Total (pré-IFRS 16)

R\$ Milhões e %	2T24	2T23	Δ%	6M24	6M23	Δ%
Lucro (prejuízo) líquido	85,0	7,0	1108,5%	164,4	(115,2)	-
(+/-) Impostos sobre o lucro	35,7	(5,5)	-	23,3	(71,2)	-
(+/-) Resultado financeiro líquido	66,4	64,9	2,3%	30,7	127,9	-76,0%
(+) Depreciação e amortização	86,0	90,1	-4,5%	175,4	178,2	-1,6%
EBITDA (pré-IFRS 16)	273,0	156,5	74,5%	393,9	119,8	228,9%
(+/-) Outras receitas (despesas) operacionais	(26,2)	4,1	-	(38,9)	6,2	-
(+) Receita financeira de fornecedores	4,2	2,3	80,9%	7,9	3,5	125,0%
(-) Recuperação de créditos fiscais	(13,5)	(6,7)	102,0%	(74,9)	(13,3)	464,1%
(+) Incentivo de longo prazo	5,9	5,0	17,6%	19,0	8,3	128,5%
EBITDA ajustado (pré-IFRS 16)	243,5	161,3	51,0%	307,1	124,6	146,5%
Margem EBITDA ajustada (pré-IFRS 16) (%)	13,3%	9,8%	3,5 p.p.	9,3%	4,3%	5,0 p.p.

Indicadores parceria Bradescard

Indicadores Bradescard	2T24	2T23	Δ%
Média líquida do contas a receber (milhões)	2.060,3	2.598,8	-20,7%
Participação na venda do varejo	2,0%	5,0%	-3,0 p.p.
Cartões novos (mil)	0,3	27,6	-99,0%
Perdas líquidas de recuperação sobre carteira média do período (%)	2,0%	3,7%	-1,8 p.p.

Conteúdo do Relatório

Glossário

expressão	significado
1P	Produtos do nosso estoque comercializados em nosso e-commerce.
3P	Produtos de parceiros (sellers) comercializados no nosso e-commerce.
CAC	Custo de aquisição de clientes
Clique e retire	Solução que permite que clientes façam suas compras on-line e retirem os produtos na loja física.
Galeria C&A	Marketplace da C&A.
GMV	Montante em reais (R\$) transacionado em nosso e-commerce, incluindo os valores de 1P e 3P.
Lead time	É o tempo entre a solicitação de matéria-prima ou produto ao fornecedor e o recebimento desses itens na C&A.
MAU	Usuários ativos mensais demonstra o número de usuários que realizaram alguma ação no nosso aplicativo no último mês (30 dias).
Mindse7	Foi lançado em novembro de 2018, é um projeto nativo do ambiente digital que apresenta coleções semanais inspiradas nas principais conversas e tendências das ruas e redes sociais, a partir de um modelo de co-criação entre uma equipe multidisciplinar da C&A e seus fornecedores. Prezando por peças versáteis, atemporais e alinhadas ao desejo da mulher brasileira, desde o seu lançamento cerca de 200 coleções foram lançadas, sempre com o propósito de oferecer de forma inovadora uma moda diversa e inclusiva para todos os estilos, corpos e idades.
Push pull	Modelo de fornecimento que consiste em repor peças de forma individualizada por modelos, tamanhos e cores, em nossas lojas físicas de acordo com a demanda, fornecendo mais eficiência para atender as demandas pelos nossos produtos de moda.
RFID	identificação por radiofrequência - possibilita a identificação e localização de cada peça, inclusive dentro das lojas e nos Centros de Distribuição.
RFS	Retail Financial Services
Seller	vendedor parceiro que disponibiliza seus produtos no nosso marketplace.
Ship from store	transformação de lojas físicas em centros de distribuição que enviam diretamente produtos comprados através do nosso e-commerce para os clientes.
SKU	unidade de manutenção de estoque
Social selling	Criação de relacionamentos e vendas por meio das redes sociais.
Sorter	Equipamento para separação de produtos individualizados.
SSS	Crescimento de vendas nas mesmas lojas. É composto pelas vendas das lojas ativas há mais de 13 meses em relação ao mesmo período do ano anterior, incluindo o e-commerce e todas as suas modalidades de vendas e entrega (100% on-line, Ship from Store e Clique e Retire).
Supply	Cadeia de suprimentos.
Venda por whatsapp	Formato de vendas pela internet, no qual os associados C&A interagem com clientes pelo Whatsapp.
WMS	Sistema de gerenciamento de armazém, ferramenta de gestão de estoques.

Comentário do Desempenho

Sobre a C&A

A C&A é uma empresa de moda focada em propor experiências que vão além do vestir. Fundada em 1841 pelos irmãos Clemens e August na Holanda, a C&A entende e defende a moda como um dos mais fundamentais canais de conexão das pessoas consigo mesmas, com todos à sua volta e, por isso, coloca suas clientes no centro da estratégia. Uma das maiores varejistas de moda do mundo, a C&A chegou ao Brasil em 1976 quando inaugurou a sua primeira loja no shopping Ibirapuera, em São Paulo (SP).

A C&A tem como propósito impactar as pessoas para que sejam o que desejam ser por meio da moda.

Em 30 de junho de 2024, havia um total de 331 lojas com uma área de vendas total de mais de 616 mil metros quadrados, além do seu E-commerce. Listada na bolsa brasileira (B3) desde outubro de 2019, a C&A inova a partir da oferta de serviços e soluções digitais e omnicanal, visando ampliar experiência on e off line das clientes. Com cerca de 15 mil colaboradores em todo o país, a empresa se destaca ainda por oferecer uma moda jovem, inovadora, diversa e inclusiva para mulheres, homens e crianças, além de produtos de beleza. Em dezembro de 2021, lançamos o C&A Pay, nossa oferta direta de crédito para nossos clientes.



Comentário do Desempenho



Release de resultados

2T24

Contatos:

Laurence Gomes | CFO e DRI

Juliane Goulart | juliane.goulart@cea.com.br

Pedro Abel | pedro.abe@cea.com.br



Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A C&A Modas S.A. (doravante denominada “Companhia” ou “Controladora”) tem sua sede social localizada na Alameda Araguaia, nº 1.222 - Barueri - São Paulo - Brasil. A Companhia é uma sociedade anônima de capital aberto e possui 32,86% das ações negociadas na B3 (São Paulo - Brasil) sob o código de negociação “CEAB3” e sua controladora final é a COFRA Holding AG, sediada na Suíça.

A C&A Modas e suas controladas, referidas conjuntamente como “Grupo” ou “Consolidado”, desempenham atividades preponderantes que englobam:

Comercialização no Varejo:

. Venda de produtos, tanto em lojas físicas quanto no mercado eletrônico. O portfólio inclui vestuário, calçados, acessórios, aparelhos celulares, relógios, bijuterias, cosméticos e outros itens.

Serviços Financeiros:

- . Prestação de serviços de intermediação para concessão de crédito destinado ao financiamento de compras.
- . Emissão de cartões de crédito (*private label*) e oferta de empréstimos pessoais.
- . Intermediação no agenciamento e promoção para a distribuição de seguros, títulos de capitalização e produtos correlatos de sociedades seguradoras e terceiros detentores desses produtos.
- . Realização das atividades próprias de uma instituição de pagamento, envolvendo processamento de transações financeiras e serviços relacionados.

O Grupo realiza suas vendas por meio de 331 lojas (334 lojas em 31 de dezembro de 2023), abastecidas por 6 operações logísticas e 3 centros de distribuição nos Estados de São Paulo, Rio de Janeiro e Santa Catarina. O Grupo também comercializa seus produtos por meio de serviço de e-commerce.

Os dados não financeiros incluídos nestas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, tais como número de lojas e centros de distribuição, entre outros, não foram objeto de auditoria ou revisão por parte de nossos auditores independentes.

2. Base de elaboração

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do Grupo referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2024 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, conforme a Norma Brasileira de Contabilidade NBC TG 21 (R4) - Demonstração Intermediária emitida pelo Conselho Federal de Contabilidade (“CFC”) que é correlata à norma internacional de relatório financeiro (IFRS) IAS 34 – *Interim Financial Reporting Standards* emitida pelo *International Accounting Standards Board – IASB*, e orientações da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”).

Todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração em sua gestão das atividades do Grupo, conforme Orientação Técnica OCPC07.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A emissão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do trimestre findo em 30 de junho de 2024 foi autorizada pelo Conselho de Administração em 06 de agosto de 2024.

2.1. Base de mensuração e pressuposto de continuidade

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos, e com base na premissa de continuidade operacional das operações das sociedades consolidadas.

A Administração avaliou a capacidade da Companhia e de suas controladas de continuarem operando normalmente e está convencida de que elas possuem recursos para dar continuidade aos seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuarem operando. Assim, estas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base no pressuposto de continuidade.

2.2. Moeda funcional e de apresentação

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são apresentadas em milhares de Reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia e de suas controladas. As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data da transação. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor nas datas dos balanços. Todas as diferenças são registradas na demonstração do resultado.

2.3. Demonstração do Valor Adicionado - DVA

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela Norma Brasileira de Contabilidade NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado - aplicável às companhias abertas. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias. A finalidade da DVA é evidenciar a riqueza criada pelo Grupo durante o trimestre, bem como demonstrar sua distribuição entre os diversos agentes.

2.4. Alteração em quadros e notas explicativas

Durante a preparação de suas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas relativas ao trimestre findo em 30 de junho de 2024, o Grupo identificou a necessidade de reclassificar determinados valores e, visando atender ao conceito de comparabilidade trazido pelo CPC 00 (R2) Estrutura Conceitual para Relatório Financeiro, refletiu estas reclassificações sobre os saldos correspondentes de 30 de junho de 2023, conforme apresentado abaixo. Estas reclassificações não modificam os valores totais e resultados anteriormente divulgados, assim como não afeta as demonstrações contábeis:

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2.4.1. – Demonstrações dos fluxos de caixa:

Após a emissão das informações contábeis intermediárias referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2023, a Administração identificou que os tributos sobre perdas de inventários estavam registrados em conjunto com a provisão de perda de mercadoria e por esse motivo está sendo reclassificado. Essa reclassificação não teve impacto nas Demonstrações do Resultado do período. Os efeitos são como segue:

	Controladora			Consolidado		
	Como anteriormente reportado em 30/06/2023	Reclassificação	Saldo em 30/06/2023 (Reapresentado)	Como anteriormente reportado em 30/06/2023	Reclassificação	Saldo em 30/06/2023 (Reapresentado)
Atividades operacionais						
Lucro antes dos impostos sobre a renda	(195.333)	-	(195.333)	(196.843)	-	(195.333)
Estoques	(146.086)	(5.452)	(151.538)	(146.194)	(5.452)	(151.646)
Tributos a recuperar	124.829	5.452	130.281	123.810	5.452	129.262
Fluxo de caixa originado das atividades operacionais	(62.006)	-	(62.006)	252.194	-	252.194
Fluxo de caixa aplicado nas atividades de investimento	(177.309)	-	(177.309)	(129.627)	-	(129.627)
Fluxo de caixa originado das (aplicado nas) atividades de financiamento	(671.558)	-	(671.558)	(835.814)	-	(835.814)
Aumento (redução) do saldo de caixa e equivalentes de caixa	(910.873)	-	(910.873)	(713.247)	-	(713.247)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	1.627.977	-	1.627.977	1.674.091	-	1.674.091
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	717.104	-	717.104	960.844	-	960.844

2.5. Impacto das enchentes no Rio Grande do Sul

O estado do Rio Grande do Sul sofreu uma tragédia climática no início de maio de 2024 devido ao alto volume de chuvas que trouxeram perdas significativas à população, à infra-estrutura do Estado assim como impactou as atividades econômicas em função de paralisação de parte das atividades industriais e comerciais.

Diante desse cenário, o Grupo, se mobilizou para oferecer apoio aos seus associados e a comunidade.

Os impactos para o Grupo não foram significativos, dentre as 12 lojas na região apenas uma unidade sofreu danos com inundações e a Companhia está em processo de ressarcimento dos ativos e lucros cessantes com a seguradora. Em 30 de junho de 2024 a Companhia reconheceu uma perda nos estoques de R\$522mil que será reembolsado pela seguradora e uma provisão para perda de imobilizado no valor de R\$176mil.

A respeito da continuidade dos negócios, o comportamento se apresenta positivo sobre as lojas que não foram afetadas. O Grupo segue monitorando os resultados e projeções futuras refletindo o valor justo mensurado para esses ativos, nas informações contábeis intermediárias do trimestre findo em 30 de junho de 2024.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Base de consolidação

O exercício social das controladas é coincidente com o da Controladora e as práticas contábeis foram aplicadas de maneira uniforme para as controladas. Quando necessário, são efetuados ajustes nas demonstrações contábeis das controladas para alinhar suas políticas contábeis com as políticas contábeis da Companhia. Todos os ativos e passivos, resultados, receitas, despesas e fluxos de caixa do mesmo grupo relacionados com transações entre membros do mesmo grupo econômico são totalmente eliminados na consolidação.

A variação na participação societária da controlada, sem perda de exercício de controle, é contabilizada como transação patrimonial.

Nas informações contábeis intermediárias individuais, os investimentos da Companhia em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as operações da Companhia e de suas controladas diretas, Orion Instituição de Pagamento S.A., Moda Lab Ltda e C&A Pay Holding Financeira Ltda, e indireta, C&A Pay Sociedade de Crédito Direto S.A. O Grupo também consolida as informações contábeis intermediárias do FIDC C&A Pay, tendo em vista que a C&A Modas é a titular de todas as cotas e está exposta a maioria dos riscos e benefícios do fundo. Na consolidação do FIDC C&A Pay, são eliminados todos os ativos e passivos, ganhos e perdas das operações entre a Companhia e o FIDC C&A Pay.

Controladas Diretas	Participação	
	30/06/2024	31/12/2023
Orion Instituição de Pagamento S.A.	99,99%	99,99%
Moda Lab Ltda.	99,00%	99,00%
C&A Pay Holding Financeira Ltda.	99,99%	99,99%
Controlada Indireta		
C&A Pay Sociedade de Crédito Direto S.A.	99,99%	99,99%
Fundo de Investimento		
C&A Pay Fundo de Investimento em Direitos Creditórios	100,00%	100,00%

3.1. Orion Instituição de Pagamento S.A.

A Orion Instituição de Pagamento S.A tem como objeto social a realização das atividades de instituição de arranjos de pagamento, prestação de serviços de pagamento nas modalidades de emissor de moeda eletrônica, emissor de instrumento de pagamento pós-pago, credenciador, subcredenciador e iniciador de transação de pagamento, entre outras atividades relacionadas a uma instituição de pagamento.

3.2. Moda Lab Ltda.

A empresa Moda Lab Ltda. tem como objeto social a confecção de artigos de vestuários fabricados exclusivamente por terceiros, em suas próprias dependências, por encomenda e mediante remessa

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2024 e 2023

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

de insumos, moldes, matrizes ou modelos. As vendas da Moda Lab Ltda., são realizadas exclusivamente para sua controladora.

3.3. C&A Pay Holding Financeira Ltda

Em 27 de dezembro de 2022 foi constituída a Empresa C&A Pay Holding Financeira Ltda, cujo objeto social é a participação societária em instituições financeiras e demais instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil (BACEN). Ela é controladora direta final da C&A Pay Sociedade de Crédito Direto S.A., a qual recebeu autorização em 30 de dezembro de 2022 do BACEN para atuar na oferta de crédito aos seus consumidores finais, portanto, estando sujeita às regras deste órgão regulador.

3.4. C&A Pay Sociedade de Crédito Direto S.A.

Em 30 de dezembro de 2022 a C&A Pay Sociedade de Crédito Direto S.A. recebeu autorização do BACEN para atuar na oferta de crédito aos seus consumidores finais, portanto, estando sujeita às regras deste órgão regulador. Esta Companhia passou a operar em 02 de maio de 2023.

3.5. C&A Pay Fundo de Investimento em Direitos Creditórios não padronizados

Em 02 de maio de 2023 foi iniciada a operação de um FIDC (C&A Pay Fundo de Investimento em Direitos Creditórios não padronizados), em que a C&A Modas é a única cotista. O FIDC adquiriu inicialmente a carteira do C&A Pay que estava na Orion Instituição de Pagamento. A partir de maio/23, a gestão e concessão de crédito do C&A Pay foram transferidas para a SCD C&A Pay, que passou a originar os ativos e ceder para o FIDC.

4. Políticas contábeis

As políticas contábeis adotadas na elaboração dessas demonstrações contábeis, individuais e consolidadas, estão apresentadas nas respectivas notas explicativas.

4.1. Pronunciamentos novos ou revisados e aplicados pela primeira vez em 2024

A Administração avaliou as normas, orientações e pronunciamentos contábeis que passaram a vigorar pela primeira vez a partir do exercício iniciado em 1º de janeiro de 2024 e concluiu que não apresentam impacto significativo nas informações contábeis intermediárias. O Grupo decidiu não adotar antecipadamente nenhuma norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas.

- a) Alterações ao IFRS 16: Passivo de Locação em um Sale and Leaseback (Transação de venda e retroarrendamento)

Em setembro de 2022, o IASB emitiu alterações ao IFRS 16 (equivalente ao CPC 06 – Arrendamentos) para especificar os requisitos que um vendedor-arrendatário utiliza na mensuração da responsabilidade de locação decorrente de uma transação de venda e arrendamento de volta, a

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2024 e 2023

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

fim de garantir que o vendedor-arrendatário não reconheça qualquer quantia do ganho ou perda que se relaciona com o direito de uso que ele mantém.

As alterações vigoram para períodos de demonstrações contábeis anuais que se iniciam em ou após 1 de janeiro de 2024 e devem ser aplicadas retrospectivamente a transações *sale and leaseback* celebradas após a data de aplicação inicial do IFRS 16 (CPC 06). A aplicação antecipada é permitida e esse fato deve ser divulgado.

A nova norma não deve ter impacto nas demonstrações contábeis consolidadas do Grupo.

b) Alterações ao IAS 1: Classificação de Passivos como Circulante ou Não Circulante

Em janeiro de 2020 e outubro de 2022, o IASB emitiu alterações aos parágrafos 69 a 76 do IAS 1 (equivalente ao CPC 26 (R1) – Apresentação das demonstrações contábeis) para especificar os requisitos de classificação de passivos como circulante ou não circulante. As alterações esclarecem:

- O que se entende por direito de adiar a liquidação.
- Que o direito de adiar deve existir no final do período das informações financeiras.
- Que a classificação não é afetada pela probabilidade de a entidade exercer seu direito de adiar.
- Que somente se um derivativo embutido em um passivo conversível for ele próprio um instrumento de patrimônio, os termos de um passivo não afetarão sua classificação.

Além disso, foi introduzida uma exigência de divulgação quando um passivo decorrente de um contrato de empréstimo é classificado como não circulante e o direito da entidade de adiar a liquidação depende do cumprimento de *covenants* futuros dentro de doze meses.

As alterações vigoram para períodos de demonstrações contábeis anuais que se iniciam em ou após 1 de janeiro de 2024 e devem ser aplicadas retrospectivamente.

O Grupo avaliou as alterações na norma e concluiu que não há impacto na prática atual. Os acordos de empréstimo existentes também não exigem renegociação.

c) Acordos de financiamento de fornecedores - Alterações ao IAS 7 e IFRS 7

Em maio de 2023, o IASB emitiu alterações ao IAS 7 (equivalente ao CPC 03 (R2) – Demonstrações do fluxo de caixa) e ao IFRS 7 (equivalente ao CPC 40 (R1) - Instrumentos financeiros: evidenciação) para esclarecer as características de acordos de financiamento de fornecedores e exigir divulgações adicionais desses acordos. Os requisitos de divulgação nas alterações têm como objetivo auxiliar os usuários das demonstrações contábeis a compreenderem os efeitos dos acordos de financiamento com fornecedores nas obrigações, fluxos de caixa e exposição ao risco de liquidez de uma entidade. As alterações vigoram para períodos de demonstrações contábeis anuais que se iniciam em ou após 1 de janeiro de 2024. A adoção antecipada é permitida, mas deve ser divulgada.

A Companhia está estudando a possibilidade de antecipar a aplicação desse pronunciamento. Essa alteração terá impacto nas divulgações do Grupo, mas não na mensuração e reconhecimento de itens nas informações contábeis intermediárias.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2024 e 2023

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

d) Norma IFRS S1 - Requisitos gerais para divulgação de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade e S2 – Requisitos de divulgação relacionados ao clima

Em 20 de outubro de 2023, a CVM (Comissão de Valores Mobiliários) emitiu a Resolução nº 193, que estabeleceu as orientações que irão definir como as informações financeiras relacionadas a sustentabilidade serão divulgadas no Brasil.

A IFRS S1 exige que as empresas divulguem informações relevantes sobre todos os riscos e oportunidades relacionados com a sustentabilidade. A IFRS S2 estabelece os requisitos para a divulgação de informações relacionadas com o clima. A Companhia está avaliando os impactos da adoção antecipada da norma.

5. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

As estimativas contábeis envolvidas na preparação das informações contábeis intermediárias foram baseadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas informações contábeis. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas informações contábeis intermediárias devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. Itens significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem:

- a) determinação de vida útil do ativo imobilizado e intangível;
- b) análise de recuperação dos valores do ativo imobilizado e intangível;
- c) perdas estimadas de créditos;
- d) perdas estimadas em estoques;
- e) realização do imposto de renda e contribuição social diferidos;
- f) taxas e prazos aplicados na determinação do ajuste a valor presente de ativos e passivos;
- g) provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas;
- h) determinação do valor justo dos instrumentos financeiros derivativos;
- i) provisão para restauração de lojas à sua condição original;
- j) participação nos lucros;
- k) pagamentos com base em ações; e
- l) determinação das taxas de juros incrementais e prazo dos contratos a serem utilizadas para efetuar a contabilização dos fluxos de caixa de passivos de arrendamento.

A mensuração da provisão para os processos massificados cíveis e trabalhistas é obtida através da aplicação do percentual histórico de valores gastos e percentual de perda, considerando a classificação de risco indicada pelos assessores jurídicos do Grupo.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2024 e 2023

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

6. Caixa e equivalentes de caixa

6.1. Política contábil

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo e não para investimento ou outros fins. O Grupo considera equivalentes de caixa uma aplicação financeira de conversibilidade imediata, sendo resgatável com a própria entidade emissora, em um montante conhecido de caixa e estando sujeita a um insignificante risco de mudança de valor. Por conseguinte, um investimento normalmente se qualifica como equivalente de caixa quando tem vencimento de curto prazo, por exemplo, três meses ou menos, a contar da data da transação.

Os equivalentes de caixa são mensurados, após o reconhecimento inicial, ao custo amortizado para o que é mantido até o vencimento e ao valor justo para o que é disponível para venda, acrescido dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços.

6.2. Composição de caixa e equivalentes de caixa

	Remuneração	Controladora		Consolidado	
		30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
Caixa		4.702	5.040	4.702	5.040
Bancos		36.167	65.943	74.745	72.713
Equivalente de caixa:					
Conta remunerada	2% a 10% do CDI	28.074	51.758	28.075	52.697
Certificado de depósito bancário(*)	96% a 103,75% do CDI	483.680	1.007.504	502.607	1.025.138
		552.623	1.130.245	610.129	1.155.588

(*) Certificados de Depósitos Interbancários ("CDIs"), podem ser resgatadas a qualquer momento com o próprio emissor do instrumento sem perda da remuneração contratada.

7. Títulos e valores mobiliários

7.1. Política contábil

As aplicações financeiras não enquadradas como equivalentes de caixa são aquelas sem garantias de recompra pelo emissor no mercado primário, com liquidez apenas no mercado secundário e são mensuradas de acordo com a intenção de uso do Grupo.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2024 e 2023

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7.2. Composição dos títulos e valores mobiliários

	Indexador	Taxa	Controladora		Consolidado	
			30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
LFT - Letras Financeiras do Tesouro (*)	SELIC	100%	-	-	92.412	145.068
FIDC – C&A Pay		100%	797.940	791.352	-	-
Fundo de investimento renda fixa			-	-	112.558	46.519
			797.940	791.352	204.970	191.587
Ativo circulante			-	-	204.970	191.587
Ativo não circulante			797.940	791.352	-	-

(*) A Companhia possui aplicações financeiras em LFTs (Letras Financeiras do Tesouro), títulos públicos indexados à variação da taxa do Sistema Especial de Liquidação e Custódia – SELIC.

7.3. FIDC C&A Pay

Em 02 de maio de 2023, foram iniciadas as operações do FIDC C&A Pay, constituído como um fundo de investimento em direitos creditórios, não padronizados, sob a forma de condomínio fechado, de modo que as cotas somente serão resgatadas ao término do prazo de duração da respectiva série ou em caso de liquidação do Fundo. O Fundo é regido por regulamento interno e regulado pela Instrução da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) nº 175/2022 (anteriormente IN nº 356/2001) e demais disposições legais regularmente aplicáveis.

Em 30 de junho de 2024 a totalidade das cotas emitidas pelo fundo é de titularidade da C&A.

A seguir está representada a estrutura de patrimônio do FIDC C&A Pay, em 30 de junho de 2024 e 31 de dezembro de 2023:

Série única	% PL do Fundo	Quantidade	Valor da cota	Valor
30/06/2024	100%	986.342	0,8633	851.468
31/12/2023	100%	978.706	0,8452	827.251

Notas Explicativas**C&A Modas S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 30 de junho de 2024 e 31 de dezembro de 2023, o balanço patrimonial do FIDC C&A Pay está demonstrado abaixo:

	30/06/2024	31/12/2023
Ativo		
Caixa e equivalentes de caixa	34.541	4.817
Aplicações financeiras	114.233	54.102
Contas a receber	760.531	805.156
Outros créditos	13.113	50
Total do ativo	922.418	864.125
Passivo e patrimônio líquido		
Contas a pagar	70.950	36.874
Patrimônio líquido	851.468	827.251
Total do passivo e do patrimônio líquido	922.418	864.125

Conciliação Patrimônio líquido do FIDC x Patrimônio líquido FIDC consolidado

	30/06/2024	31/12/2023
Patrimônio líquido FIDC	851.468	827.251
Perdas esperada de créditos CPC48/IFRS 9	(26.304)	(21.097)
Ajuste a valor presente	(11.974)	(14.008)
Ajustes de consolidação (*)	(15.249)	(794)
Patrimônio líquido FIDC - Consolidado	797.940	791.352

(*) O resultado do FIDC é contabilizado de acordo com a Instrução Normativa nº 489, de 14 de janeiro de 2011, da CVM, aplicáveis aos fundos de investimento em direitos creditórios. Para as informações contábeis intermediárias, a apuração de receita e perdas de créditos estão sendo apuradas de acordo com as normas do IFRS/CPC e políticas contábeis do Grupo.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2024 e 2023

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Contas a receber

8.1. Política contábil

As contas a receber englobam os valores devidos pela venda de mercadorias aos clientes, realizadas por meio de cartões de crédito de terceiros e cartão digital próprio através do C&A Pay. Também incluem os montantes a serem recebidos em relação às parcerias comerciais. Esses valores são apresentados a valores de realização, líquidos do ajuste a valor presente e das perdas esperadas.

As operações de venda a prazo são trazidas ao seu valor presente na data das transações com base em taxas relacionadas com o perfil de crédito do cliente. As taxas médias utilizadas em 30 de junho de 2024 foram 0,84% a.m. (0,93% a.m. em 31 de dezembro de 2023), sendo que a realização é registrada como receita de vendas. A perda de crédito esperada foi constituída em montante considerado suficiente pela Administração para fazer face às perdas esperadas na realização dos créditos.

8.2. Composição das contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
Operadoras de cartão	722.878	958.344	722.878	958.344
Cartão C&A Pay – partes relacionadas	24.989	60.511	-	-
Cartão C&A Pay – terceiros	-	-	1.020.259	963.020
Ajuste a valor presente	(8.738)	(13.935)	(20.712)	(27.944)
Perdas de crédito esperadas	(2.783)	(2.955)	(297.458)	(187.334)
Contas a receber clientes	736.346	1.001.965	1.424.967	1.706.086
Contas a receber – parceiros de negócios	57.497	64.730	69.714	84.431
Perdas de crédito esperadas	(12.096)	(12.096)	(12.096)	(12.096)
Outras contas a receber	45.401	52.634	57.618	72.335
Total das contas a receber	781.747	1.054.599	1.482.585	1.778.421

8.3. Antecipação de recebíveis

Com terceiros

O Grupo antecipou em junho de 2023 o montante de R\$251.817 de recebíveis junto às adquirentes. Essa operação teve um custo de R\$3.105, correspondente a uma taxa de 1,06% a 1,2% ao mês, sendo contabilizado como despesa financeira - antecipação de recebíveis (vide a nota 30). Em 2024 o Grupo não realizou antecipações de recebíveis de cartão de crédito com terceiros.

Intragrupo

Durante o período de seis meses de 2024, a C&A Modas antecipou seus recebíveis com sua controlada C&A Pay SCD, totalizando R\$1.051.022, com um custo de R\$19.628 (R\$343.988 no mesmo período de 2023, com um custo de R\$6.902). Essas operações atualmente possuem um custo de 0,91% a.m., sendo reconhecida como despesa financeira na empresa C&A Modas e como

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

receita financeira na empresa C&A Pay SCD. Essas transações foram eliminadas na consolidação do Grupo (vide nota 30).

8.4. Composição da carteira de crédito C&A Pay por faixa de vencimentos de parcela

	FIDC C&A Pay	
	30/06/2024	31/12/2023
A vencer:		
Até 30 dias	219.891	236.208
De 31 a 60 dias	146.928	158.185
De 61 a 90 dias	103.750	117.484
De 91 a 180 dias	140.383	158.440
De 181 a 360 dias	47.700	54.595
Acima de 360 dias	1.433	1.642
	660.085	726.554
Vencidos:		
Até 30 dias	26.673	18.514
De 31 a 60 dias	19.585	15.665
De 61 a 90 dias	29.129	21.336
De 91 a 180 dias	79.053	66.173
De 181 a 360 dias	99.942	113.904
Acima de 360 dias	105.792	874
	360.174	236.466
Total	1.020.259	963.020

8.5. Perdas esperadas em operações de crédito

Contexto Serviços Financeiros C&A Pay

No final de 2021, com o objetivo de melhorar a experiência de compra e apoiar as vendas do varejo, foi lançado o cartão digital C&A Pay. Este cartão de marca própria é atualmente aceito apenas nas lojas C&A. Para sustentar essa operação, foi criado um sistema rígido de concessão de crédito que utiliza ferramentas e análises para determinar com maior precisão o limite de crédito a ser concedido. A estimativa de perdas desses créditos envolve a avaliação contínua do risco, baseada em informações passadas, presentes e projeções futuras. Atualmente, são considerados prejuízo os ativos com inadimplência superior a 720 dias.

Em 30 de junho de 2024, o Grupo tem provisionado 94,35% para os ativos vencidos entre 360 e 720 dias.

8.5.1 Política contábil

O Grupo adota a metodologia do IFRS-9/CPC-48 e utiliza uma abordagem simplificada no cálculo das perdas de crédito esperadas. Essa abordagem baseia-se em perdas esperadas, considerando variáveis como comportamento histórico de risco e condições macroeconômicas. O modelo é constantemente atualizado e revisado, e assim captura alterações em fatores internos ou externos que justifiquem alterar as provisões. As operações de crédito abrangem tanto os saldos no balanço (carteira ativa) quanto os fora do balanço (limites concedidos e não utilizados). Essas operações são

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

registradas como prejuízo (*write-off*) quando não há mais perspectivas de recuperar os saldos vencidos, resultando na reversão das estimativas de perdas esperadas.

Ao final de 2023, com o amadurecimento das operações do C&A Pay e uma base mais robusta para análise do seu comportamento, a Companhia, com o auxílio de uma consultoria especializada, refinou seu modelo de perdas esperadas. Baseado no histórico de recuperabilidade de ativos entre 360 e 720 dias determinou a classificação de operações de crédito para perdas (*write-off*), ativos com inadimplência a partir de 721 dias. Essa alteração torna nossa estimativa de perdas esperadas mais alinhada com a realidade.

Principais componentes do modelo de perda esperada:

Probabilidade de Inadimplência (PD): Refere-se à probabilidade de que um devedor não consiga cumprir suas obrigações financeiras em um determinado período.

Exposição no Momento da Inadimplência (EAD): Refere-se à exposição total do ativo no momento que ocorre a inadimplência (*Default*).

Perda Dada a Inadimplência (LGD): Refere-se expectativa de perda após caracterizada a inadimplência, considerando um percentual específico sobre o valor total do ativo problemático.

O modelo de perda esperada é baseado em três estágios, que determinam como as perdas são mensuradas e reconhecidas, conforme a seguir:

Estágio 1	Estágio 2	Estágio 3
Em dia e até 30 dias de atraso	Atraso de 31 até 90 dias	Atraso acima de 90 dias

Estágio 1: Correspondente a operações de crédito classificadas como adimplentes, com inadimplência inferior a 30 dias, ou que não apresentaram relevantes riscos de crédito em seu reconhecimento inicial.

Estágio 2: Corresponde a operações de crédito com inadimplência entre 30 e 90 dias ou ativos caracterizados com significativo risco em seu reconhecimento inicial.

Estágio 3: Correspondente a operações de crédito com inadimplência superior a 90 dias, caracterizados como ativos problemáticos, refletindo maiores níveis de coberturas de risco.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2024 e 2023

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8.5.2 Composição da carteira e perda estimada por estágio

Cartão de crédito C&A Pay (Private Label)	C&A Pay 30/06/2024				
	Carteira			Perda estimada	% Cobertura
	A Vencer	Vencida	Total		
Estágio 1	634.035	22.449	656.484	19.967	3,04%
Em dia	593.442	-	593.442	16.769	
Até 30 dias	40.593	22.449	63.042	3.198	
Estágio 2	15.241	44.901	60.142	7.652	12,72%
De 31 a 60 dias	9.832	15.710	25.542	3.136	
De 61 a 90 dias	5.409	29.191	34.600	4.516	
Estágio 3 - Até 360 dias	10.808	187.033	197.841	167.138	84,48%
De 91 a 120 dias	3.078	24.557	27.635	20.279	
De 121 a 150 dias	1.840	27.377	29.217	22.770	
De 151 a 180 dias	1.079	28.962	30.041	24.458	
De 181 a 360 dias	4.811	106.137	110.948	99.631	
Estágio 3 - Acima de 360 dias	-	105.792	105.792	99.816	94,35%
Acima de 360 dias	-	105.792	105.792	99.816	
Saldo carteira ativa (on balance)	660.084	360.175	1.020.259	294.573	28,87%
Limite de crédito disponível (Off Balance)			519.082	102	0,020%
Total Geral			1.539.341	294.675	19,14%
Índice de cobertura sobre carteira de crédito					28,9%

Cartão de crédito C&A Pay (Private Label)	C&A Pay 31/12/2023				
	Carteira			Perda estimada	% Cobertura
	A Vencer	Vencida	Total		
Estágio 1	705.829	15.586	721.415	18.582	2,58%
Em dia	677.110	-	677.110	16.658	
Até 30 dias	28.719	15.586	44.305	1.924	
Estágio 2	12.354	35.330	47.684	5.321	11,16%
De 31 a 60 dias	8.417	13.345	21.762	2.384	
De 61 a 90 dias	3.937	21.985	25.922	2.937	
Estágio 3 - Até 360 dias	8.371	184.676	193.047	159.525	82,64%
De 91 a 120 dias	2.313	24.689	27.002	19.761	
De 121 a 150 dias	1.385	24.036	25.421	18.659	
De 151 a 180 dias	877	19.190	20.067	15.731	
De 181 a 360 dias	3.796	116.761	120.557	105.374	
Estágio 3 - Acima de 360 dias	-	874	874	804	92,04%
Acima de 360 dias	-	874	874	804	
Saldo carteira ativa (on balance)	726.554	236.466	963.020	184.232	19,13%
Limite de crédito disponível (Off Balance)			748.247	147	0,02%
Total Geral			1.711.267	184.379	10,77%
Índice de cobertura sobre carteira de crédito					19,15%

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2024 e 2023

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8.5.3 Movimentação das perdas estimadas em crédito

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2022	(16.937)	(81.375)
Constituição	(2.155)	(233.482)
Baixa	4.041	115.427
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(15.051)	(199.430)
Constituição	(209)	(110.505)
Baixa	381	381
Saldo em 30 de junho de 2024	(14.879)	(309.554)
<i>Estimativa de perda C&A Pay</i>	-	(294.675)
<i>Estimativa de outras perdas</i>	(14.879)	(14.879)

8.5.4 Gerenciamento de riscos de perda de crédito

O Grupo adota uma política rigorosa e robusta de concessão de crédito, alinhada às diretrizes de governança e gestão do portfólio estabelecidas pela Administração e possui um comitê de serviços financeiros para regular e fiscalizar as operações. O objetivo é minimizar a inadimplência através de mecanismos para controlar esse risco, tais como a utilização de ferramentas especializadas em análise de crédito, acesso a bases de dados, gestão de concessão de crédito, além de monitoramento e gerenciamento dos processos de recebimento.

Essas práticas garantem uma gestão eficaz do risco de crédito, mantendo nossas operações de varejo dentro de níveis aceitáveis de exposição e assegurando a qualidade e sustentabilidade das nossas operações de créditos.

9. Partes relacionadas

As transações entre partes relacionadas, realizadas para auxiliar as operações do Grupo, são efetuadas:

- . de acordo com os preços específicos pactuados entre as partes, levando em consideração as regras de preço de transferência.
- . a preços de mercado.

Durante os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2024 e 2023 não houve necessidade de reconhecimento de provisão para perdas esperadas de créditos nas contas a receber de partes relacionadas.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A relação que o Grupo possui com as partes relacionadas é como segue:

Controladora direta	Associada, sem influência significativa
COFRA Investments Incas SARL	C&A Services C&A Sourcing
Controladora indireta final	COFRA Latin America
COFRA AG	Instituto C&A
Controlada direta	Associada sob influência direta
Orion Instituição de Pagamento S.A. Moda Lab Ltda. C&A Pay Holding Financeira Ltda	Cyamprev Soc. Previd. Privada
Cotista fundo de investimento	Controlada indireta
C&A Pay Fundo de Investimento em Direitos Creditórios	C&A Pay Sociedade de Crédito Direto S.A.

Em 30 de junho de 2024 e 31 de dezembro de 2023, os saldos em aberto e transações com as partes relacionadas são como segue:

9.1. Transações nos balanços patrimoniais

Ativo	Natureza do saldo	Controladora		Consolidado	
		30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
Contas a receber					
Instituto C&A de Desenvolvimento Social	Compartilhamento de despesas	29	27	29	27
COFRA Latin America	Compartilhamento de despesas	7	8	7	8
Orion Inst. Pagamento	Compartilhamento de despesas	6	6	-	-
C&A Pay Sociedade de Crédito Direto	Operações de cartões	273	187	-	-
Holding		-	38	-	-
Cyamprev Soc. Previd. Privada		6	-	6	-
		321	266	42	35
Despesas antecipadas					
C&A Service	Pagto de licenças	47	76	47	76
Total do ativo com partes relacionadas		368	342	89	111
Ativo circulante com partes relacionadas		368	323	89	92
Ativo não circulante com partes relacionadas		-	19	-	19

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2024 e 2023

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Passivo	Natureza do saldo	Controladora		Consolidado	
		30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
Contas a pagar					
C&A Sourcing	Fornecimento de mercadoria	68.056	69.638	68.056	69.638
	Contribuição mensal previdência	886	1.974	906	2.021
Cyamprev Soc. Previd. Privada		7	2	7	2
Instituto C&A de Desenvolvimento Social	Valores a repassar por recebimento de faturas				
	Reembolso de despesas	16.968	4.355	-	-
FIDC C&A Pay		180	3.791	-	-
C&A Pay Sociedade de Crédito Direto					
Passivo circulante com partes relacionadas		86.097	79.760	68.969	71.661

9.2. Transações nas demonstrações do resultado do período

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	30/06/2023	30/06/2024	30/06/2023
Reembolso pelo compartilhamento de despesa				
Cyamprev Soc. Prev. Privada	33	191	33	191
Instituto C&A de Desenvolvimento Social	72	-	72	-
COFRA Latin America	38	44	38	44
Orion Inst. Pagamento	36	11.636	-	-
C&A Pay Sociedade de Crédito Direto	592	-	-	-
	771	11.871	143	235
Despesas de serviços financeiros				
C&A Pay Sociedade de Crédito Direto (1)	(21.605)	(125)	-	-
	(21.605)	(125)	-	-
Antecipação de recebíveis				
C&A Pay Sociedade de Crédito Direto	(19.628)	(2.775)	-	-
Orion Inst. Pagamento	-	(4.127)	-	-
	(19.628)	(6.902)	-	-
Compras de mercadorias				
C&A Sourcing	(252.280)	(175.275)	(252.280)	(175.275)
	(252.280)	(175.275)	(252.280)	(175.275)
Compras de serviços				
C&A Services	(1.125)	(904)	(1.125)	(904)
COFRA Latin America	(120)	(115)	(120)	(115)
	(1.245)	(1.019)	(1.245)	(1.019)
Contribuições previdenciárias				
Cyamprev Soc. Prev. Privada (2)	(2.007)	(2.978)	(2.061)	(2.988)
	(2.007)	(2.978)	(2.061)	(2.988)

(1) Despesa de comissionamento das operações transacionadas pelo cartão C&A Pay.

(2) Neste montante estão contempladas a parcela empresa e a parcela que é devida pelo colaborador, retida na folha de pagamento e repassada à Cyamprev

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9.3. Remuneração dos membros da Diretoria Executiva e Conselho de Administração

As despesas (pagas e a pagar) relativas à remuneração da Administração nos períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2024 e 2023 foram como segue:

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2024	30/06/2023
Remuneração fixa	7.594	6.773
Remuneração variável	2.279	3.679
Contribuições planos pós empregatícios	48	46
Incentivo de longo prazo	2.970	2.858
Total sem encargos	12.891	13.356
Encargos estimados	8.432	4.636
Total com encargos	21.323	17.992

Os encargos sociais sobre a remuneração baseada em ações são calculados com base no valor da ação da data de reporte e por este motivo está sujeito a oscilações.

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizado em 26 de março de 2024, foi aprovada a remuneração global anual dos membros do Conselho de Administração e da Diretoria, para o exercício social de 2024, determinada no valor total sem encargos de até R\$36.331 (R\$35.457 para o exercício de 2023).

10. Plano de remuneração baseado em ações

O Grupo conta atualmente com Plano de Opção de Compra de Ações aprovado em Assembleia Geral ordinária realizada em 02 de outubro de 2019, do qual derivam programas aprovados em Conselho de Administração e respectivas outorgas para as pessoas elegíveis. Até o momento foram realizadas outorgas no âmbito de programas aprovados nos anos de 2019, 2021, 2022, 2023 e 2024 ("Outorgas 2019", "Outorgas 2021", "Outorgas 2022", "Outorgas 2023" e "Outorgas 2024", respectivamente).

Outorgas 2019

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 21 de outubro de 2019 foi aprovado o primeiro programa de remuneração baseada em ações, nos termos do Plano de Opção de Compra da Companhia. Foram aprovadas 1.148.148 opções concedidas à alta administração, divididos em três lotes distintos. Dessas opções, 1.062.037 passaram a seguir as mesmas regras das "Outorgas 2021" e já foram exercidas. As demais seguem as regras da outorga original.

A seguir são descritas as regras das outorgas atualmente vigente do programa "Outorgas 2019".

A titularidade das opções de conversão de ações será adquirida pelos participantes em proporções idênticas de 33,33%, em cada aniversário do plano ao longo do exercício de três anos após a data da outorga.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2024 e 2023

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A transferência, que será realizada independente do participante se manter como empregado ou administrador do Grupo, é sujeita à verificação da seguinte condição: o preço médio por Ação na bolsa de valores do Brasil (B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão) durante os 22 (vinte e dois) pregões imediatamente anteriores à cada data de exercício das Opções Vestidas deverá ser igual ou superior ao preço por Ação pago pelos investidores na oferta pública inicial da Companhia (IPO), corrigido de acordo com o índice IPCA/IBGE, reduzido pelo valor por Ação distribuído a título de distribuições e juros sobre capital próprio e ajustado para refletir eventuais bonificações, desdobramentos ou grupamentos de ações ocorridos entre a Data de Outorga e a data do exercício das Opções Vestidas.

O preço do exercício global a ser pago pelos executivos pelas opções vestidas em cada aniversário é de R\$1,00. As opções vestidas possuirão três anos de restrição após cada data de transferência.

A vigência contratual média ponderada remanescente para as opções de ação restantes em 30 de junho de 2024 é de 1,31 anos. O valor justo médio ponderado das opções outorgadas durante os seis meses de 2024 é de R\$9,08 do programa original e R\$1,70 *fair value* (valor justo) incremental para as opções pós substituições, conforme procedimento de cálculo previsto pelo CPC 10. O preço de exercício será ajustado sempre que houver pagamento de dividendos, agrupamento ou desdobramento de ações.

Outorgas 2021

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 24 de fevereiro de 2021, foi aprovado o programa de *Performance Share Units*. Foram aprovadas 1.412.194 opções outorgadas à alta administração contempladas em um único lote. Em reunião do Conselho de Administração em 21 de dezembro de 2021 foi aprovada a uniformização das regras de 1.062.037 opções da Outorga 2019 em linha com as Outorgas 2021.

Em março de 2024 foram exercidas a opção de compra de ação no total de 2.236.893 ações que foram liquidadas e transferidas, através das ações em tesouraria, líquidos de imposto de renda, que correspondem a quantidade de 2.025.691 ações (montante de R\$6.495).

Outorgas 2022

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 03 de maio de 2022, foi aprovado o programa de *Performance Share Units*. Foram aprovadas 3.619.618 opções outorgadas à alta administração contempladas em um único lote.

O recebimento pelo valor das ações se dará em uma única parcela (100% do lote), ao fim do exercício de três anos de carência após a data da outorga.

O preço do exercício global a ser pago pelos executivos pelas opções vestidas no aniversário é de R\$1,00. As opções vestidas não terão restrição após a data de transferência.

A vigência contratual remanescente para as opções de ação restantes em 30 de junho de 2024 é de 0,73 anos. O valor justo das opções outorgadas é de R\$2,66.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O preço de exercício será ajustado sempre que houver pagamento de dividendos, agrupamento ou desdobramento de ações.

Outorgas 2023

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 10 de maio de 2023, foi aprovado o programa de *Performance Share Units*. Foram aprovadas 4.712.639 opções outorgadas à alta administração contempladas em um único lote.

O recebimento pelo valor das ações se dará em uma única parcela (100% do lote), ao fim do exercício de três anos de carência após a data da outorga.

O preço do exercício global a ser pago pelos executivos pelas opções vestidas no aniversário é de R\$1,00. As opções vestidas não terão restrição após a data de transferência.

A vigência contratual remanescente para as opções de ação restantes em 30 de junho de 2024 é de 1,86 anos. O valor justo das opções outorgadas é de R\$5,36.

O preço de exercício será ajustado sempre que houver pagamento de dividendos, agrupamento ou desdobramento de ações.

Outorgas 2024

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 24 de maio de 2024, foi aprovado o programa de *Performance Share Units*. Foram aprovadas 2.068.636 opções outorgadas à alta administração contempladas em um único lote.

O recebimento pelo valor das ações se dará em uma única parcela (100% do lote), ao fim do exercício de três anos de carência após a data da outorga.

O preço do exercício global a ser pago pelos executivos pelas opções vestidas no aniversário é de R\$1,00. As opções vestidas não terão restrição após a data de transferência.

A vigência contratual remanescente para as opções de ação restantes em 30 de junho de 2024 é de 2,8 anos. O valor justo das opções outorgadas é de R\$10,20.

O preço de exercício será ajustado sempre que houver pagamento de dividendos, agrupamento ou desdobramento de ações.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2024 e 2023

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Movimentação:

Programa	Outorgas 2019 2ªsubst.	Outorgas 2021	Outorgas 2022	Outorgas 2023	Outorgas 2024	Total
Saldo em 31/12/2022	86.111	2.416.712	3.419.789	-	-	5.922.612
Outorgadas	-	-	-	4.712.639	-	4.712.639
Prescritas	(28.709)	(160.787)	(542.946)	(142.959)	-	(875.401)
Saldo em 31/12/2023	57.402	2.255.925	2.876.843	4.569.680	-	9.759.850
Outorgadas	-	-	-	-	2.068.636	2.068.636
Prescritas	-	(19.032)	(2.605)	-	-	(21.637)
Exercidas	-	(2.236.893)	-	-	-	(2.236.893)
Saldo em 30/06/2024	57.402	-	2.874.238	4.569.680	2.068.636	9.569.956

Premissas:

	Outorgas 2019 (adicional da substituição)		Outorgas 2019 (substituição dez21)	Outorgas 2021	Outorgas 2022	Outorgas 2023	Outorgas 2024
	Lote 2	Lote 3	Lote único	Lote único	Lote único	Lote único	Lote único
Modelo de precificação	Monte Carlo	Monte Carlo	Monte Carlo	Monte Carlo	Monte Carlo	Monte Carlo	Monte Carlo
Rendimento dos dividendos	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Taxa livre de risco	5,95%	6,20%	10,92%	6,395%	12,785%	11,00%	11,00%
Preço da ação considerado	16,89	16,89	6,59	11,63	2,51	9,50	9,50
Prazo de vida esperado das opções	21/10/2024	21/10/2025	24/02/2024	24/02/2024	23/03/2025	18/04/2027	18/04/2027
Valor justo na data da mensuração	3,11	1,37	4,39	12,45	2,66	10,20	10,20
Volatilidade anualizada esperada	37,79%	37,10%	58,69%	53,92%	57,58%	65,04%	65,04%

Reconhecimento de despesas

As despesas de pagamentos baseados em ações, liquidáveis em instrumentos patrimoniais são registradas como despesa de pessoal, administrativa e de vendas, e tem como contrapartida a conta reserva de capital – ações outorgadas. As despesas reconhecidas durante os seis meses de 2024 e 2023 e a reconhecer são como segue:

Despesas reconhecidas					
Período	Outorgas 2021	Outorgas 2022	Outorgas 2023	Outorgas 2024	Total
30/06/2024	857	1.466	3.950	634	6.907
30/06/2023	2.793	1.273	357	-	4.423

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2024 e 2023

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Despesas a reconhecer				
Ano	Outorgas 2022	Outorgas 2023	Outorgas 2024	Total
2024	1.419	3.761	3.151	8.331
2025	633	7.460	6.250	14.343
2026	-	2.657	6.250	8.907
2027	-	-	1.849	1.849
	2.052	13.878	17.500	33.430

11. Estoques

11.1. Política contábil

Os estoques são mensurados ao menor valor entre o custo médio de aquisição e o valor realizável líquido. Incluem os custos de transporte até os centros de distribuição, custos incorridos na preparação dos despachos das mercadorias nos centros de distribuição para as lojas, e impostos não recuperáveis. São deduzidos de bonificações recebidas de fornecedores e do ajuste a valor presente da compra de mercadorias a prazo, o qual é realizado de acordo com o giro do estoque na conta de custo da mercadoria vendida. O custo de mercadoria importada considera o ganho ou perda de hedge de fluxo de caixa. O valor realizável líquido corresponde ao preço de venda estimado no curso normal dos negócios, deduzido dos custos adicionais estimados necessários para a realização da venda.

A provisão para perda nos estoques é constituída pela estimativa de perdas baseada em dados históricos com furtos de mercadoria, bem como provisões para mercadorias com margens negativas, mercadorias obsoletas e avariadas. As perdas reais são determinadas por meio de inventários físicos realizados pelo menos anualmente.

Os custos de frete para transporte de mercadorias dos centros de distribuição para as lojas são contabilizados diretamente como despesas de vendas no resultado do exercício, no momento que ocorrem.

11.2. Composição dos estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
Mercadorias para venda	1.115.597	881.760	1.115.597	881.677
Mercadorias vendidas em trânsito para entrega aos clientes	1.342	1.195	1.342	1.195
Adiantamento a fornecedor de matéria-prima	301	387	301	387
Ajuste a valor presente	(21.437)	(22.179)	(21.437)	(22.179)
Provisão para perdas	(69.071)	(41.768)	(69.071)	(41.768)
	1.026.732	819.395	1.026.732	819.312
Importações em andamento	61.984	55.843	61.984	55.843
	1.088.716	875.238	1.088.716	875.155

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

11.3. Movimentação da provisão para perdas

Movimentação do período:

	Controladora e Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2022	37.258
Provisão	78.027
Baixa por utilização	(73.517)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	41.768
Provisão	41.125
Baixa por utilização	(13.822)
Saldo em 30 de junho de 2024	69.071

Movimentação do trimestre:

	Controladora e Consolidado
Saldo em 31 de março de 2024	45.445
Provisão	24.452
Reversão por utilização	(826)
Saldo em 30 de junho de 2024	69.071

O Grupo realiza inventários periódicos de produtos com alto risco de perda ao longo do ano e, anualmente, realiza inventários completos de todos os itens. Durante esses inventários, os ajustes identificados são considerados como perdas efetivadas, utilizando as provisões para perdas de inventário registradas para esse fim. Essa provisão, juntamente com as perdas efetivadas, é refletida na demonstração do resultado, na linha de "custo das mercadorias vendidas".

Durante o 1º semestre de 2024 foram realizados inventários totais em 6 lojas e 2 centros de distribuição (3 lojas e 1 centro de distribuição no primeiro semestre de 2023).

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Tributos a recuperar

12.1. Política contábil

São considerados tributos a recuperar:

- . os tributos gerados nas operações usuais do Grupo e que poderão ser compensados e/ou restituídos por ela,
- . e, tributos derivados de ação judicial em que for praticamente certo que ocorrerá uma entrada de benefícios econômicos e puder ser mensurado com razoável certeza.

12.2. Composição dos tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
Crédito extemporâneo de PIS /				
COFINS (12.2.1)	736.368	664.919	736.368	664.919
PIS/COFINS	593.038	654.855	593.047	654.864
ICMS	205.551	182.440	205.555	182.444
IRPJ/CSLL	44.844	33.052	45.472	40.503
IRRF	13.979	31.349	15.988	33.205
IPI	1	366	1	366
Outros	14.168	9.984	14.169	9.989
	1.607.949	1.576.965	1.610.600	1.586.290
Ativo circulante	442.979	379.126	445.630	388.451
Ativo não circulante	1.164.970	1.197.839	1.164.970	1.197.839

12.2.1 Crédito extemporâneo de PIS/COFINS

12.2.1.1. ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS

A Companhia possui duas ações judiciais sobre o tema que transitaram em julgado em 28/02/2019 e 23/02/2022, respectivamente, com decisões favoráveis. Em 30 de junho de 2024 o montante do crédito atualizado é de R\$414.489 (R\$352.397 em 31 de dezembro de 2023).

12.2.1.2 Crédito Ação Judicial Zona Franca de Manaus (ZFM)

Em 30 de novembro de 2020 ocorreu o trânsito em julgado favorável à Companhia, em que foi reconhecido o direito em equiparar as vendas realizadas na ZFM a exportação e, portanto, em reconhecer a não incidência do PIS e da COFINS sobre as receitas geradas na ZFM, bem como o direito de fruição do benefício do REINTEGRA. Em 30 de junho de 2024, os saldos atualizados dos créditos correspondem ao montante de R\$163.218 (R\$158.925 em 31 de dezembro de 2023).

12.2.1.3 Crédito Ação Judicial Lei do Bem

Em 18 de março de 2023, houve o trânsito em julgado do processo no âmbito do Supremo Tribunal Federal (STF), com decisão favorável à Companhia, convalidando o direito já reconhecido pelo

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2024 e 2023

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Superior Tribunal de Justiça (STJ) em 27 de outubro de 2022, reconhecendo o direito de usufruir do benefício de redução a zero das alíquotas do PIS e da COFINS, prevista pela Lei nº 11.196/2005 (conhecida como “Lei do Bem”), para a venda a varejo de *smartphones* produzidos no país até 31 de dezembro de 2018. Em 30 de junho de 2024 o saldo do crédito tributário atualizado é de R\$158.662 (R\$153.597 em 31 de dezembro de 2023).

12.2.1.4 Movimentações dos Créditos extemporâneos de PIS e COFINS, nos períodos findos de seis meses findos em 30 de junho de 2024 e 2023:

	30/06/2024	30/06/2023
Saldo em 31 de dezembro	664.919	1.363.664
Compensações	(107.459)	(388.749)
Reconhecimento do principal	59.252	-
Reconhecimento dos juros + atualizações	119.656	39.789
Saldo em 30 de junho	736.368	1.014.704

No período findo em 30 de junho de 2024, a Companhia reconheceu crédito tributário adicional de PIS e COFINS no valor de R\$178.908 (Notas 29 e 30) que inclui valores de juros e atualização, principalmente relacionados à exclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS.

12.2.2 Créditos relativos ao ICMS

12.2.2.1. Crédito Ação Judicial Alíquota do ICMS sobre o fornecimento de energia elétrica

Em dezembro de 2021 o Supremo Tribunal Federal (STF), em sede de repercussão geral (Recurso Extraordinário 714.139/SC), fixou o entendimento pela aplicação da alíquota geral, em detrimento da alíquota majorada, relativa ao ICMS incidente sobre a energia elétrica e serviços de telecomunicação. Assim, embora sem o trânsito em julgado em suas ações distribuídas entre os anos de 2015 e 2016, a Companhia reconheceu contabilmente sua melhor estimativa como praticamente certa a entrada de benefícios econômicos, em consonância com os requisitos previstos no CPC 25. O saldo atualizado em 30 de junho de 2024 é de R\$84.456 (R\$81.794 em 31 de dezembro de 2023).

12.2.2.2. Crédito Ação Judicial DIFAL – venda consumidor final não contribuinte do ICMS

Em 30/03/2022, houve o trânsito em julgado do *leading case* (RE 1287019), referente ao Tema 1093, julgado pelo STF em sede de repercussão geral, que declarou inconstitucional a cobrança da Diferença de Alíquotas do ICMS – DIFAL nas operações interestaduais envolvendo consumidores finais não contribuintes do imposto, até que fosse editada lei complementar a este respeito. Diante deste cenário, a Companhia reconheceu contabilmente os valores de suas ações judiciais ajuizadas em dezembro de 2018, cujo saldo atualizado é de R\$16.827 (R\$16.198 em 31 de dezembro de 2023).

A Companhia aguarda a conclusão de suas ações para apurar os elementos necessários decorrentes das circunstâncias específicas envolvendo cada caso.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2024 e 2023

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
Despesas antecipadas serviços	37.998	40.182	38.043	40.183
Despesa antecipada publicidade	12.008	3.634	12.008	3.634
Empréstimo e adiantamentos a funcionários	6.008	1.634	6.073	1.675
I.P.T.U.	5.035	-	5.035	-
Seguros a apropriar	8.850	4.963	8.850	4.963
Outros créditos	883	4.591	883	4.591
	70.782	55.004	70.892	55.046
Ativo circulante	68.428	51.785	68.538	51.827
Ativo não circulante	2.354	3.219	2.354	3.219

14. Imposto de renda e contribuição social

14.1. Política contábil

Ativos e passivos tributários correntes são mensurados ao valor recuperável esperado ou ao valor a pagar às autoridades fiscais.

A provisão para imposto de renda e contribuição social é calculada com base nas alíquotas de 15%, acrescida de um adicional de 10% sobre o lucro tributável que exceder R\$240 para o imposto de renda, e de 9% sobre o lucro tributável para a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL). Considera-se a compensação de prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social, limitada a 30% do lucro tributável apurado em cada exercício, sem prazo de prescrição para sua compensação.

O imposto de renda e a contribuição social relacionados a itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido também são reconhecidos no patrimônio líquido.

A Administração periodicamente avalia a posição fiscal em situações que requerem interpretação da regulamentação fiscal e estabelece provisões quando apropriado.

As antecipações ou os valores passíveis de compensação são demonstrados no ativo circulante ou não circulante, conforme a expectativa de sua realização.

Tributos diferidos são gerados quando há diferenças temporárias entre as bases fiscais de ativos e passivos e seus valores contábeis na data do balanço. Créditos tributários diferidos são reconhecidos somente na medida em que seja provável que haverá lucro tributável suficiente para permitir a utilização de prejuízos fiscais e bases negativas existentes, contra os quais as diferenças temporárias possam ser utilizadas.

A Administração deve exercer julgamento significativo para determinar o valor do imposto diferido ativo que pode ser reconhecido, com base no prazo provável e no nível de lucros tributáveis futuros, juntamente com estratégias de planejamento fiscal futuras. Ao final de cada exercício, a

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

recuperabilidade dos tributos diferidos é avaliada, e baixas são efetuadas na extensão em que não seja mais provável que lucros tributáveis estarão disponíveis para permitir sua utilização.

14.2. Composição e movimentação dos tributos diferidos

Do Período:

	Saldo em 31/12/2023	Controladora		Saldo em 30/06/2024
		Aumento / (Redução)	no patrimônio líquido	
Prejuízos fiscais e bases negativas	382.412	21.817	-	404.229
Diferenças temporárias:		-	-	-
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	97.764	(18.942)	-	78.822
Provisão para perda de estoques e contas a receber	21.360	8.744	-	30.104
Provisão perda de imobilizado e ativo de direito de uso	5.113	3.503	-	8.616
Provisão para participação no lucro	22.038	(14.342)	-	7.696
Arrendamentos CPC 06 (R2)/IFRS16	87.627	4.019	-	91.646
Perdas de créditos esperadas FIDC	7.173	1.770	-	8.943
Ajuste a valor presente FIDC	4.763	(692)	-	4.071
Outras	77.229	6.935	(2.626)	81.538
Ativo fiscal diferido	705.479	12.812	(2.626)	715.665
Créditos extemporâneos	(157.603)	(9.909)	-	(167.512)
Ajustes a valor presente	(12.388)	(12.465)	-	(24.853)
Passivo fiscal diferido	(169.991)	(22.374)	-	(192.365)
Saldo líquido de ativo fiscal diferido	535.488	(9.562)	(2.626)	523.300

	Saldo em 31/12/2023	Consolidado		Saldo em 30/06/2024
		Aumento / (Redução)	no patrimônio líquido	
Prejuízos fiscais e bases negativas	381.567	14.870	-	396.437
Diferenças temporárias:		-	-	-
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	98.171	(18.636)	-	79.535
Provisão para perda de estoques e contas a receber	22.269	8.687	-	30.956
Provisão perda de imobilizado e ativo de direito de uso	5.113	3.503	-	8.616
Provisão para participação no lucro	22.038	(14.163)	-	7.875
Arrendamentos CPC 06 (R2)/IFRS16	87.627	4.019	-	91.646
Perdas de créditos esperadas FIDC	7.173	1.770	-	8.943
Ajuste a valor presente FIDC	4.763	(692)	-	4.071
Outras	77.229	6.935	(2.626)	81.538
Ativo fiscal diferido	705.950	6.293	(2.626)	709.617
Créditos extemporâneos	(157.603)	(9.909)	-	(167.512)
Ajustes a valor presente	(12.388)	(12.465)	-	(24.853)
Passivo fiscal diferido	(169.991)	(22.374)	-	(192.365)
Saldo líquido de ativo fiscal diferido	535.959	(16.081)	(2.626)	517.252

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2024 e 2023

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora			
	Aumento / (Redução)			
	Saldo em 31/12/2022	no resultado	no patrimônio líquido	Saldo em 30/06/2023
Prejuízos fiscais e bases negativas	412.633	39.777	-	452.410
Diferenças temporárias:			-	
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	94.806	5.322	-	100.128
Provisão para perda de estoques e contas a receber	20.160	10.082	-	30.242
Provisão perda de imobilizado e ativo de direito de uso	6.411	(758)	-	5.653
Provisão para participação no lucro	22.401	(13.433)	-	8.968
Arrendamentos CPC 06 (R2)/IFRS16	80.613	3.567	-	84.180
Outras	73.086	(9.076)	1.326	65.336
Ativo fiscal diferido	710.110	35.481	1.326	746.917
Créditos extemporâneos	(276.650)	61.293	-	(215.357)
Ajustes a valor presente	(10.411)	(23.562)	-	(33.973)
Passivo fiscal diferido	(287.061)	37.731	-	(249.330)
Saldo líquido de imposto diferido Ativo	423.049	73.212	1.326	497.587

	Consolidado			Saldo em 30/06/2023
	Saldo em 31/12/2022	Aumento / (Redução) no resultado	no patrimônio líquido	
Prejuízos fiscais e bases negativas	412.633	39.777	-	452.410
Diferenças temporárias:			-	
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	94.806	5.599	-	100.405
Provisão para perda de estoques e contas a receber	20.160	11.680	-	31.840
Provisão perda de imobilizado e ativo de direito de uso	6.411	(758)	-	5.653
Provisão para participação no lucro	22.401	(13.433)	-	8.968
Arrendamentos CPC 06 (R2)/IFRS16	80.613	3.567	-	84.180
Outras	73.086	(9.075)	1.326	65.337
Ativo fiscal diferido	710.110	37.357	1.326	748.793
Créditos extemporâneos	(276.650)	61.293	-	(215.357)
Ajustes a valor presente	(10.411)	(23.562)	-	(33.973)
Passivo fiscal diferido	(287.061)	37.731	-	(249.330)
Saldo líquido de imposto diferido Ativo	423.049	75.088	1.326	499.463

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Do Trimestre:

	Saldo em 31/03/2024	Controladora		Saldo em 30/06/2024
		Aumento / (Redução)	no patrimônio líquido	
Prejuízos fiscais e bases negativas	418.224	(13.995)	-	404.229
Diferenças temporárias:				
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	90.075	(11.253)	-	78.822
Provisão para perda de estoques e contas a receber	22.646	7.458	-	30.104
Provisão perda de imobilizado e ativo de direito de uso	7.358	1.258	-	8.616
Provisão para participação no lucro	26.885	(19.189)	-	7.696
Arrendamentos CPC 06 (R2)/IFRS16	91.159	487	-	91.646
Perdas de créditos esperadas FIDC	5.556	3.387	-	8.943
Ajuste a valor presente FIDC	3.143	928	-	4.071
Outras	56.113	27.569	(2.144)	81.538
Ativo fiscal diferido	721.159	(3.350)	(2.144)	715.665
Créditos extemporâneos	(146.205)	(21.307)	-	(167.512)
Ajustes a valor presente	(19.992)	(4.861)	-	(24.853)
Passivo fiscal diferido	(166.197)	(26.168)	-	(192.365)
Saldo líquido de ativo fiscal diferido	554.962	(29.518)	(2.144)	523.300

	Saldo em 31/03/2024	Consolidado		Saldo em 30/06/2024
		Aumento / (Redução)	no patrimônio líquido	
Prejuízos fiscais e bases negativas	418.224	(21.787)	-	396.437
Diferenças temporárias:				
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	90.590	(11.055)	-	79.535
Provisão para perda de estoques e contas a receber	23.902	7.054	-	30.956
Provisão perda de imobilizado e ativo de direito de uso	7.358	1.258	-	8.616
Provisão para participação no lucro	27.484	(19.609)	-	7.875
Arrendamentos CPC 06 (R2)/IFRS16	91.159	487	-	91.646
Perdas de créditos esperadas FIDC	5.556	3.387	-	8.943
Ajuste a valor presente FIDC	3.143	928	-	4.071
Outras	52.270	31.412	(2.144)	81.538
Ativo fiscal diferido	719.686	(7.925)	(2.144)	709.617
Créditos extemporâneos	(146.205)	(21.307)	-	(167.512)
Ajustes a valor presente	(19.992)	(4.861)	-	(24.853)
Passivo fiscal diferido	(166.197)	(26.168)	-	(192.365)
Saldo líquido de ativo fiscal diferido	553.489	(34.093)	(2.144)	517.252

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2024 e 2023

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora			
	Aumento / (Redução)			
	Saldo em 31/03/2023	no resultado	no patrimônio líquido	Saldo em 30/06/2023
Prejuízos fiscais e bases negativas	458.564	(6.154)	-	452.410
Diferenças temporárias:				
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	97.864	2.264	-	100.128
Provisão para perda de estoques e contas a receber	24.394	5.848	-	30.242
Provisão perda de imobilizado e ativo de direito de uso	5.950	(297)	-	5.653
Provisão para participação no lucro	20.524	(11.556)	-	8.968
Arrendamentos CPC 06 (R2)/IFRS16	82.737	1.443	-	84.180
Outras	71.310	(5.726)	(248)	65.336
Ativo fiscal diferido	761.343	(14.178)	(248)	746.917
Créditos extemporâneos	(243.861)	28.504	-	(215.357)
Ajustes a valor presente	(25.021)	(8.952)	-	(33.973)
Passivo fiscal diferido	(268.882)	19.552	-	(249.330)
Saldo líquido de ativo fiscal diferido	492.461	5.374	(248)	497.587

	Consolidado			Saldo em 30/06/2023
	Aumento / (Redução)			
	Saldo em 31/03/2023	no resultado	no patrimônio líquido	
Prejuízos fiscais e bases negativas	458.564	(6.154)	-	452.410
Diferenças temporárias:				
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	97.864	2.541	-	100.405
Provisão para perda de estoques e contas a receber	24.394	7.446	-	31.840
Provisão perda de imobilizado e ativo de direito de uso	5.950	(297)	-	5.653
Provisão para participação no lucro	20.524	(11.556)	-	8.968
Arrendamentos CPC 06 (R2)/IFRS16	82.737	1.443	-	84.180
Outras	71.310	(5.725)	(248)	65.337
Ativo fiscal diferido	761.343	(12.302)	(248)	748.793
Créditos extemporâneos	(243.861)	28.504	-	(215.357)
Ajustes a valor presente	(25.021)	(8.952)	-	(33.973)
Passivo fiscal diferido	(268.882)	19.552	-	(249.330)
Saldo líquido de ativo fiscal diferido	492.461	7.250	(248)	499.463

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14.3. Previsão de realização dos tributos diferidos ativos em 30 de junho de 2024

O Grupo revisa a cada trimestre as projeções de resultado, e estima que realizará os tributos diferidos ativos nos seguintes exercícios:

Ano	Controladora	Consolidado
2024	114.182	107.777
2025	105.113	105.469
2026	103.015	103.015
2027	136.642	136.642
De 2028 a 2030	219.711	219.711
De 2031 a 2033	30.059	30.059
Após 2033	6.943	6.944
	715.665	709.617

14.4. Conciliação da taxa efetiva

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	30/06/2023	30/06/2024	30/06/2023
Lucro/(Prejuízo) antes dos impostos	164.072	(195.333)	170.983	(196.843)
Despesa de imposto de renda e contribuição social a alíquotas nominais – 34%	(55.784)	66.413	(58.134)	66.927
Ajustes para obtenção da alíquota efetiva				
Equivalência patrimonial	4.492	(9.735)	-	-
Doações não dedutíveis	(940)	(1.274)	(940)	(1.274)
PAT e Lei de incentivo a cultura	40	-	42	-
Ajustes de <i>transfer pricing</i>	-	(769)	-	(769)
Brindes e multas não dedutíveis	(466)	(276)	(466)	(414)
Subvenção para Investimento	-	2.298	-	2.298
IR e CS de exercícios anteriores	(251)	(101)	(218)	(101)
Indébito Tributário	43.538	16.511	43.549	16.511
Prejuízo Operacional	-	-	(263)	(1.068)
Imposto diferido não constituído sobre diferenças temporárias (*)	-	-	112	(7.550)
Outras adições e exclusões permanentes	-	145	0	153
Imposto calculado sobre a parcela isenta do adicional de 10%	12	-	49	8
Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro	(9.359)	73.212	(16.269)	74.720
Corrente	(1.013)	-	(1.403)	(368)
Diferido	(8.346)	73.212	(14.866)	75.088
	(9.359)	73.212	(16.269)	74.720
Alíquota efetiva	6%	37%	10%	38%

(*) Não estão sendo constituídos tributos diferidos na Controlada Orion, porque suas atividades foram transferidas para a C&A Pay Sociedade de Crédito Direto durante o ano de 2023.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2024 e 2023

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Investimento

15.1. Políticas contábeis

O investimento da Companhia em suas controladas é contabilizado com base no método da equivalência patrimonial nas demonstrações contábeis individuais.

Após a aplicação do método de equivalência patrimonial, a Companhia determina se é necessário reconhecer perda adicional do valor recuperável sobre os investimentos em suas controladas. A Companhia determina, em cada data de fechamento do balanço patrimonial, se há evidência objetiva de que o investimento nas controladas sofreu perda por redução ao valor recuperável. Se assim for, a Companhia calcula o montante da perda por redução ao valor recuperável como a diferença entre o valor recuperável das controladas e o valor contábil e reconhece a perda na demonstração do resultado.

15.3 Informações sobre investimento em controladas

Controladas	30/06/2024							
	Participação acionária	Ativo	Passivo	Acervo líquido	Receita Bruta	Lucro/(Prejuízo)	Valor contábil do investimento	Equivalência patrimonial
<u>Diretas</u>								
Orion	99,99%	14.035	(3.743)	10.292	740	825	10.290	825
C&A Pay Holding	99,999%	170.976	(50.080)	120.896	21.605	12.413	120.895	12.413
Moda Lab	99,00%	22	(8)	14	-	(26)	14	(26) *
Total							131.199	13.212

* A diferença entre o prejuízo da Moda Lab (R\$83) e a equivalência patrimonial (R\$-26) se refere ao resultado não realizado nos estoques.

<u>Indiretas</u>								
C&A Pay SCD	100,00%	162.268	(50.170)	112.098	21.605	12.137	112.098	12.137

Controladas	31/12/2023							
	Participação acionária	Ativo	Passivo	Acervo líquido	Receita bruta	Lucro/(Prejuízo)	Valor contábil do investimento	Equivalência patrimonial
<u>Diretas</u>								
Orion	99,99%	13.240	(3.774)	9.466	81.329	(18.831)	9.465	(18.833)
C&A Pay Holding	99,999%	211.276	(102.448)	108.828	10.040	13.189	108.827	13.188
Moda Lab	99,00%	40	-	40	-	(53)	(43)	(53) *
Total							118.249	(5.698)

* A diferença entre o prejuízo da Moda Lab e a equivalência patrimonial se refere ao resultado não realizado nos estoques.

<u>Indiretas</u>								
C&A Pay SCD	100%	183.749	(83.443)	100.306	10.040	12.983	100.306	12.983

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2024 e 2023

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15.4 Movimentação do investimento

	Orion	C&A pay holding	Moda Lab	Total
Saldo de investimento em 31 de dezembro de 2022	48.798	-	(143)	48.655
Equivalência patrimonial	(25.324)	(3.291)	(16)	(28.631)
Aumento de capital	40.000	7.682	-	47.682
Resultados não realizados nos estoques	-	-	108	108
Saldos de investimentos em 30 de junho de 2023	63.474	4.391	(51)	67.814
Saldos de investimentos em 31 de dezembro de 2023	9.465	108.827	(43)	118.249
Equivalência patrimonial	825	12.413	(26)	13.212
Outros resultados abrangentes	-	(345)	-	(345)
Resultados não realizados nos estoques	-	-	83	83
Saldos de investimentos em 30 de junho de 2024	10.290	120.895	14	131.199

16. Imobilizado

16.1. Política contábil

Registrado ao custo de aquisição, formação ou construção dos bens, deduzidos dos impostos recuperáveis. São acrescidos da contrapartida da provisão para restauração de loja nos casos em que elas não estejam incluídas em direitos de uso, reduzidos por depreciação e provisão para perda de ativo não financeiro (*impairment*). A depreciação dos bens é calculada pelo método linear e leva em consideração o tempo de vida útil estimada dos bens.

Ao início de cada exercício, a vida útil estimada, o custo para restauração e os métodos de depreciação são revisados, e caso sejam alterados, o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente.

Para avaliação da vida útil é levada em consideração a expectativa de utilização dos ativos, o planejamento das reformas das lojas e quaisquer evidências de que o ativo possa ter uma vida útil diferente da originalmente registrada. Essa avaliação é documentada mediante laudo e elaborada por especialistas do Grupo.

Um item de imobilizado é baixado quando vendido, quando não se tem mais o controle ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou venda. Eventual ganho ou perda resultante da baixa do ativo (calculado como sendo a diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo) são incluídos na demonstração do resultado no exercício em que o ativo for baixado.

Notas Explicativas**C&A Modas S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16.2. Composição do ativo imobilizado (Controladora e Consolidado)

Imobilizado	Custo	Depreciação acumulada	Provisão de impairment	30 de junho de 2024
Máquinas e equipamentos	188.153	(109.164)	(1.343)	77.646
Móveis e utensílios	547.048	(358.864)	(1.710)	186.474
Equips. Informática	268.936	(219.957)	(535)	48.444
Veículos	20	(20)	-	-
Benfeitorias	1.428.074	(1.010.797)	(16.199)	401.078
Terrenos	126	-	-	126
Imobilizado em andamento	2.313	-	-	2.313
Custo estimado de devolução de lojas	2.970	(1.527)	-	1.443
	2.437.640	(1.700.329)	(19.787)	717.524

Imobilizado	Custo	Depreciação acumulada	Provisão de impairment	31 de dezembro de 2023
Máquinas e equipamentos	201.405	(119.650)	(1.272)	80.483
Móveis e utensílios	562.526	(363.248)	(1.606)	197.672
Equips. Informática	274.692	(214.179)	(276)	60.237
Veículos	470	(470)	-	-
Benfeitorias	1.455.525	(1.025.050)	(11.884)	418.591
Terrenos	126	-	-	126
Imobilizado em andamento	4.728	-	-	4.728
Custo estimado de devolução de lojas	2.970	(1.406)	-	1.564
	2.502.442	(1.724.003)	(15.038)	763.401

O Grupo não possui bens do ativo imobilizado dados em garantia.

Notas Explicativas C&A Modas S.A.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16.3. Movimentação do imobilizado (Controladora e Consolidado)

	Taxa média de depreciação a.a.	Saldo em 31 de dezembro de 2023	Adições (iii)	Depreciação	Baixas	Transferências	Reversão (provisão) impairment	Saldo em 30 de junho de 2024
Máquinas e equipamentos	7%	80.483	-	(3.128)	(10)	372	(71)	77.646
Móveis e utensílios	11%	197.672	7.096	(18.805)	(116)	731	(104)	186.474
Equip. informática	20%	60.237	1.771	(13.315)	(11)	23	(261)	48.444
Veículos	20%	-	-	-	-	-	-	-
Benfeitorias (i)	9%	418.591	94	(38.912)	(215)	25.835	(4.315)	401.078
Terrenos	-	126	-	-	-	-	-	126
Imobilizado em andamento	-	4.728	24.546	-	-	(26.961)	-	2.313
Custo estimado de devolução de lojas (ii)	-	1.564	-	(121)	-	-	-	1.443
Total		763.401	33.507	(74.281)	(352)	-	(4.751)	717.524

- (i) As benfeitorias incluem ativos diversos como obras civis, luminosos, sistema de incêndio, geradores etc. A taxa de depreciação é definida pela vida útil desses bens.
- (ii) O Grupo possui 18 contratos de arrendamentos com pagamentos totalmente variáveis. A estes contratos estão vinculadas provisões para desmantelamento e devolução.
- (iii) Durante o 1º semestre de 2024, o Grupo adquiriu R\$33.507 de ativos imobilizados, dos quais R\$15.464 encontram-se como contas a pagar registradas em fornecedores (R\$12.986 durante o 1º semestre de 2023) e R\$13.324 foram desembolsados em 2024 referente aquisições ocorridas anteriormente à 31 de dezembro 2023 (no primeiro semestre de 2023 foram desembolsados R\$19.364 referente aos anos anteriores).

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



17. Intangível

17.1. Política contábil

Ativos intangíveis com vida útil definida (softwares, sistemas e fundo de comércio) são registrados ao custo, deduzido da amortização acumulada e perdas de seu valor recuperável. A amortização é reconhecida linearmente com base na vida útil estimada dos ativos. A vida útil estimada e o método de amortização são revisados ao final de cada exercício e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente. A amortização é calculada pelo método linear e leva em consideração o tempo de vida útil estimado dos bens.

Para ativos intangíveis com vida útil indefinida são realizados testes de recuperabilidade anualmente.

Atualmente, o Grupo possui um ativo intangível com vida útil indefinida: o direito de exploração de serviços financeiros. Este direito foi adquirido em 1º de dezembro de 2021, conforme contrato, e não há prazo determinado para sua exploração. A operação foi registrada pelo custo de aquisição de R\$415.000. Não houve ágio na transação, mas, devido à natureza do ativo, é realizado o teste de recuperabilidade anualmente.

17.2. Composição do intangível

30 de junho de 2024					31 de dezembro de 2023		
Controladora	Custo	Amortização acumulada	Red. Valor Recuperável	Saldo Contábil	Custo	Amortização acumulada	Saldo Contábil
Sistemas de informática	1.342.165	(876.563)	-	465.602	1.289.459	(778.548)	510.911
Fundo de comércio	77.413	(52.710)	(550)	24.153	71.107	(51.028)	20.079
Direito de exploração de serviços financeiros	415.000	-	-	415.000	415.000	-	415.000
Intangível em andamento	15.493	-	-	15.493	18.503	-	18.503
Total	1.850.071	(929.273)	(550)	920.248	1.794.069	(829.576)	964.493

Consolidado	Custo	Amortização acumulada	Saldo Contábil	Custo	Amortização acumulada	Saldo Contábil
Sistemas de informática	1.342.628	(876.803)	465.825	1.289.921	(778.741)	511.180
Fundo de comércio	77.413	(52.710)	24.153	71.107	(51.028)	20.079
Direito de exploração de serviços financeiros	415.000	-	415.000	415.000	-	415.000
Intangível em andamento	15.494	-	15.494	18.505	-	18.505
Total	1.850.535	(929.513)	920.472	1.794.533	(829.769)	964.764

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



17.3. Movimentação intangível

Controladora								
	Taxa média amortização (a.a.%)	Saldo em 31 de dezembro de 2023	Adições(i)	Amortização	Baixas	Transferências	Reversão (provisão) impairment	Saldo em 30 de junho de 2024
Sistemas de informática	18,5%	510.911	-	(99.348)	(10)	54.049	-	465.602
Fundo de comércio	10,0%	20.079	-	(1.739)	-	6.363	(550)	24.153
Direito de exploração de serviços financeiros	indefinido	415.000	-	-	-	-	-	415.000
Intangível em andamento	-	18.503	57.402	-	-	(60.412)	-	15.493
Total		964.493	57.402	(101.087)	(10)	-	(550)	920.248

	Taxa média amortização (a.a.%)	Saldo em 31 de dezembro de 2022	Adições(i)	Amortização	Baixas	Transferências	Transferências de Imobilizado	Reversão (provisão) impairment	Saldo em 30 de junho de 2023
Sistemas de informática	18,5%	558.152	-	(97.651)	(154)	68.591	640	55	529.633
Fundo de comércio	10,0%	20.484	-	(1.419)	(1.750)	1.060	-	750	19.125
Direito de exploração de serviços financeiros	indefinido	415.000	-	-	-	-	-	-	415.000
Intangível em andamento	-	27.066	74.045	-	-	(69.651)	-	-	31.460
Total		1.020.702	74.045	(99.070)	(1.904)	-	640	805	995.218

Consolidado								
	Taxa média amortização (a.a.%)	Saldo em 31 de dezembro de 2023	Adições(i)	Amortização	Baixas	Transferências	Reversão (provisão) impairment	Saldo em 30 de junho de 2024
Sistemas de informática	18,5%	511.180	-	(99.394)	(10)	54.049	-	465.825
Fundo de comércio	10,0%	20.079	-	(1.739)	-	6.363	(550)	24.153
Direito de exploração de serviços financeiros	indefinido	415.000	-	-	-	-	-	415.000
Intangível em andamento	-	18.505	57.401	-	-	(60.412)	-	15.494
Total		964.764	57.401	(101.133)	(10)	-	(550)	920.472

	Taxa média amortização (a.a.%)	Saldo em 31 de dezembro de 2022	Adições	Amortização	Baixas	Transferências	Transferências de Imobilizado	Reversão (provisão) impairment	Saldo em 30 de junho de 2023
Software	18,5%	558.515	-	(97.696)	(154)	68.591	640	55	529.951
Fundo de comércio	10,0%	20.484	-	(1.419)	(1.750)	1.060	-	750	19.125
Direito de exploração de serviços financeiros	indefinido	415.000	-	-	-	-	-	-	415.000
Intangível em andamento	-	27.066	74.045	-	-	(69.651)	-	-	31.460
Total		1.021.065	74.045	(99.115)	(1.904)	-	640	805	995.536

- (i) Durante o primeiro semestre de 2024, o Grupo adicionou R\$57.402, referente a sistemas e fundo de comércio, à conta de intangíveis dos quais R\$12.396 encontram-se como contas a pagar registradas em fornecedores e R\$23.371 foram desembolsados em 2024 referente aquisições ocorridas anteriormente à 31 de dezembro de 2023.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



18. Redução do Valor Recuperável (*Impairment*)

18.1. Política contábil

A Administração revisa ao final de cada exercício o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e tendo o valor contábil líquido excedido o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização (*impairment*) ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda. Cada loja é definida como uma unidade geradora de caixa. A Companhia considera como indicativo de perda de valor recuperável lojas que apresentam ao final do exercício EBITDA negativo e/ou lojas que apresentaram *impairment* no ano anterior. As lojas devem ter mais de três anos, que é a idade para ser considerada uma loja madura na Companhia.

A Companhia baseia sua avaliação de redução ao valor recuperável com base nas previsões e orçamentos financeiros detalhados, os quais são elaborados separadamente pela Administração para cada unidade geradora de caixa às quais os ativos estejam alocados. Uma taxa média de crescimento de longo prazo é calculada e aplicada aos fluxos de caixa futuros.

Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto depois dos tributos que reflita o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa.

A perda por desvalorização do ativo é reconhecida no resultado de forma consistente com a função do ativo sujeito à perda.

Uma perda por redução ao valor recuperável de um ativo previamente reconhecida é revertida apenas se tiver havido mudança nas estimativas utilizadas para determinar o valor recuperável do ativo desde a última perda por desvalorização que foi reconhecida. A reversão é limitada para que o valor contábil do ativo não ultrapasse o valor contábil que teria sido determinado (líquido de depreciação e amortização), caso nenhuma perda por desvalorização tivesse sido reconhecida para o ativo em anos anteriores. Esta reversão é reconhecida no resultado.

A Companhia também registra provisão para redução ao valor recuperável de ativos quando a Administração decide encerrar a operação de alguma loja ou centro de distribuição e . A provisão é feita no montante estimado de baixas de ativos, a qual é revertida no momento da baixa efetiva.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



18.2. Premissas

A Companhia utilizou projeções de fluxo de caixa, depois do imposto de renda, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Administração observando a consistência com os resultados apresentados no passado. Para a elaboração do fluxo de caixa descontado foram consideradas as premissas abaixo:

- (i) Receitas: projetadas até o prazo final do contrato de aluguel da loja;
- (ii) Custos e despesas: projetados no mesmo exercício das receitas corrigidos por uma inflação estimada de 3,98% a.a. para 2024 e 3,55% para os períodos subsequentes, baseadas em estimativa do Banco Central; e
- (iii) Taxa de desconto: calculada levando em consideração taxa livre de risco, o risco do negócio, a taxa cobrada pelo capital de terceiros e a estrutura de capital da Companhia. A taxa de desconto utilizada foi de 13,48% a.a.. Para o cálculo da taxa de desconto, a Companhia considera o passivo de arrendamento como parte da atividade de financiamento.

No segundo trimestre a companhia registrou a provisão no montante de R\$ 3.318 referente unidade logística que será desfeito arrendamento com locador porém continuará sua operação.

Na data base 30 de junho de 2024 e 31 de dezembro 2023, a Companhia mantinha provisão para redução ao valor recuperável de seus ativos conforme demonstrado na tabela abaixo:

Natureza	Teste de recuperabilidade		Reforma e encerramento de lojas		Total	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
Imobilizado	(19.314)	(15.038)	(473)	-	(19.787)	(15.038)
Intangível	(550)	-	-	-	(550)	-
Total	(19.864)	(15.038)	(473)	-	(20.337)	(15.038)

19. Arrendamentos

19.1. Política contábil

O Grupo reconhece um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data de início do arrendamento. O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente pelo custo e subsequentemente pelo custo menos qualquer depreciação acumulada e perdas ao valor recuperável, e ajustado por certas remensurações do passivo de arrendamento. A depreciação é calculada pelo método linear pelo prazo remanescente dos contratos. O Grupo utilizou, como componente do custo, os valores de pagamentos de arrendamento fixos ou fixos em essência, que seriam os pagamentos mínimos acordados em contratos com pagamentos variáveis de acordo com atingimento de receitas, bruto de PIS e COFINS. Aos montantes de ativo por direito de uso também são adicionados pagamentos antecipados de arrendamentos e provisões para restauração de lojas e são deduzidos incentivos

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



recebidos de arrendadores. Os valores de pagamentos especificamente variáveis são reconhecidos mensalmente como despesas operacionais.

O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente pelo valor presente dos pagamentos de arrendamento que não foram pagos na data de início do contrato, descontados usando a taxa de juros incremental, que é definida como a taxa de juros nominal (com inflação) equivalente ao que o Grupo teria ao contratar um empréstimo por prazo semelhante e com garantia semelhante.

O Grupo aplicou julgamento para determinar o prazo de arrendamento de alguns contratos, considerando o disposto na Lei nº 8.245 (Lei do Inquilinato), que concede ao arrendatário o direito de renovações contratuais quando determinadas condições forem atendidas, bem como práticas passadas referente ao sucesso do Grupo na renovação de seus contratos. A avaliação se o Grupo está razoavelmente certa de exercer essas opções tem impacto no prazo do arrendamento, o que afeta significativamente o valor dos passivos de arrendamento e dos ativos de direito de uso reconhecidos. Baseado no histórico das últimas renovações, nos quais, os prazos e valores negociados diferem substancialmente dos contratos vencidos, o Grupo considera as renovações como um novo contrato, portanto não considera renovação no prazo.

Efeitos da adoção das Orientações Contidas no Ofício Circular/CVM/SNC/SEP/nº 01/2020

Com a emissão do referido Ofício e elucidação de alguns pontos controversos relacionados à adoção da nova norma, o Grupo revisou suas premissas de cálculo do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento e passou a considerar os fluxos de pagamentos futuros brutos dos potenciais créditos de PIS e COFINS potencial e passou a descontá-los a uma taxa de juros incremental nominal. Essa metodologia está de acordo com o CPC06 (R2)/IFRS16. Os efeitos dessa alteração foram considerados prospectivamente como remensuração na movimentação dos saldos de arrendamentos.

19.2 Taxa de juros incremental

O Grupo chegou às suas taxas de juros incrementais com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos, ajustadas à realidade do Grupo (“spread” de crédito). Os *spreads* foram obtidos a partir dos *spreads* observados em dívidas emitidas por companhias do mesmo risco e setor (debêntures). As taxas são atualizadas para cada novo contrato de aluguel.

Taxas incrementais por prazos de contrato praticadas em 30 de junho de 2024 e 31 de dezembro de 2023:

Prazos dos contratos	30/06/2024		31/12/2023	
	Taxa Real (% a.a.)	Taxa Nominal (% a.a.)	Taxa Real (% a.a.)	Taxa Nominal (% a.a.)
de 0 a 3 anos	5,3	12,3	6,1	12,3
de 3 a 5 anos	2,1 – 6,7	6,6 – 13,9	6,5 – 8,0	12,1 – 14,5
de 5 a 6 anos	-	-	3,5 – 5,9	7,9 – 12,3
de 6 anos a 10 anos (ou mais)	5,7 – 7,1	11,6 – 13,2	3,2 – 7,7	6,8 – 14,8

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



19.3 Movimentação de saldos do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento (Controladora e Consolidado)

	Ativo por direito de uso			Passivo de arrendamento
	Imóveis	Equipamentos	Total	
Saldo em 31 de dezembro de 2023	1.440.055	22.890	1.462.945	(1.711.423)
Amortização (i)	(179.048)	(2.090)	(181.138)	-
Encargos financeiros	-	-	-	(81.442)
Pagamentos realizados	-	-	-	256.450
Pagamentos antecipados	3.000	-	3.000	-
Provisão para custos de desmontagem	180	-	180	-
Redução ao valor recuperável	(10.449)	-	(10.449)	-
Contratos novos/renovados/encerrados (ii)	31.176	(199)	30.977	(26.529)
Remensuração (iii)	37.765	-	37.765	(37.765)
Saldo em 30 de junho de 2024	1.322.679	20.601	1.343.280	(1.600.709)
Passivo circulante				532.835
Passivo não circulante				1.067.874

- (i) Montante apresentado nesta tabela não se apresenta deduzido dos créditos de PIS/COFINS sobre o pagamento de arrendamentos no valor de R\$22.906 e sobre os juros no valor de R\$6.760, que foram registrados diretamente em resultado como redutores da despesa de amortização e de juros.
- (ii) Refere-se a entrada de 4 contratos novos, 8 renovados e 2 encerrados
- (iii) Refere-se à revisão anual de reajuste inflacionário sobre os pagamentos mínimos de arrendamento previstos em contratos e renovações de aluguel;

a) Comparação de projeções de arrendamentos entre os cenários

Atendendo à orientação da CVM e com o objetivo de proporcionar ao mercado uma visão completa dos diversos efeitos que surgem com a aplicação de modelos com e sem inflação no fluxo de pagamentos mínimos dos arrendamentos, usando uma mesma taxa de juros incremental para desconto (3,2% a 14,8%), são apresentados a seguir os saldos comparativos do passivo do arrendamento do direito de uso, da despesa financeira e da despesa de amortização do atual exercício social de acordo com os seguintes cenários:

Cenário	Taxa incremental	Fluxo de pagamentos futuros
1	Nominal	Com projeção da inflação
2	Nominal	Sem projeção da inflação (contabilizado)

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



O cenário 2 foi o adotado pelo Grupo para o período findo em 30 de junho de 2024, conforme determina o CPC06(R2) / IFRS16, apresentamos abaixo os saldos comparativos do passivo de arrendamento:

	30/06/2024	31/12/2023
Passivo de arrendamento		
Cenário 1	1.659.085	1.814.047
Cenário 2 (contabilizado)	1.600.708	1.711.423
Encargos Financeiros		
Cenário 1	85.792	178.564
Cenário 2 (contabilizado)	81.442	173.079
Despesa de Depreciação		
Cenário 1	173.595	356.700
Cenário 2 (contabilizado)	181.138	373.419
Total de Despesa		
Cenário 1	259.387	535.264
Cenário 2 (contabilizado)	262.580	546.498

b) Pagamentos futuros mínimos e direito potencial do PIS e da COFINS (Controladora e Consolidado)

Os pagamentos futuros mínimos a título de arrendamento, nos termos dos arrendamentos mercantis, juntamente com o valor justo dos pagamentos mínimos de arrendamento, são os seguintes:

	30/06/2024		31/12/2023	
		Direito Potencial de PIS/ COFINS		Direito Potencial de PIS/ COFINS
Com vencimento	Pagamentos		Pagamentos	
Menos de um ano	490.674	(44.044)	500.406	(44.693)
De um a cinco anos	1.205.612	(107.791)	1.308.062	(116.387)
Mais de cinco anos	454.572	(39.890)	497.441	(43.441)
Total dos pagamentos mínimos	2.150.858	(191.725)	2.305.909	(204.521)
Desconto ao valor presente dos pagamentos mínimos	(550.149)	48.798	(594.486)	52.731
Valor presente dos pagamentos mínimos	1.600.709	(142.927)	1.711.423	(151.790)
Passivo Circulante	532.835		501.642	
Passivo Não circulante	1.067.874		1.209.781	

O direito potencial de PIS/COFINS refere-se ao montante que o Grupo terá direito a se recuperar caso os pagamentos futuros previstos de arrendamentos se concretizem.

No primeiro semestre de 2024, a despesa relativa aos 18 contratos de arrendamento variável foi de R\$2.704 (19 contratos no mesmo período de 2023 foi de R\$2.560). As despesas relativas a arrendamentos de curto prazo e de ativos de baixo valor totalizaram R\$7.639 (R\$7.317 no mesmo período de 2023), e se referem a aluguéis de impressoras e empilhadeiras. Devido à baixa relevância, não estão sendo apresentados o compromisso futuro dos pagamentos mínimos

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



dos arrendamentos de ativos de baixo valor e contratos de curto prazo, bem como as despesas projetadas e a análise de sensibilidade dos arrendamentos variáveis.

O Grupo não fornece imóveis em garantia para nenhuma de suas operações.

c) Redução ao valor recuperável

Os ativos de direito de uso também são sujeitos ao teste de valor recuperável. A metodologia é a mesma que do imobilizado (Nota 18).

20. Fornecedores

20.1 Política contábil

Fornecedores representam as obrigações do Grupo decorrentes da compra de produtos, serviços, gastos com ocupação, imobilizado e intangível. As operações de compras a prazo são ajustadas ao valor presente na data das transações e sua reversão tem como contrapartida o resultado financeiro, pela fruição de prazo.

20.2 Composição dos saldos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
Fornecedores de mercadorias	701.045	829.269	701.045	829.270
Fornecedor Bradescard	572.681	539.898	572.681	539.898
Fornecedores de materiais, ativos e serviços	337.150	376.558	353.588	392.794
Ajuste a valor presente	(15.464)	(21.489)	(15.464)	(21.489)
	1.595.412	1.724.236	1.611.850	1.740.473
Passivo circulante	1.022.310	1.172.988	1.038.748	1.189.225
Passivo não circulante	573.102	551.248	573.102	551.248

Fornecedor Bradescard

Em novembro de 2021, o Grupo adquiriu o balcão Bradesco no valor de R\$415 milhões, que está registrado sob a rubrica de fornecedores de longo prazo. O montante é atualizado mensalmente e o resultado da correção monetária é registrado contra as despesas financeiras no subgrupo “juros com fornecedores” (nota 30). Em 30 de junho de 2024 o valor corrigido é de R\$573 milhões.

As condições do contrato original foram renegociadas e, entre outras alterações, a liquidação que estava prevista para janeiro de 2023 foi postergada para julho de 2025. Este novo contrato

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



também possui cláusula restritiva (“*covenants*”), com as mesmas condições mencionadas no item 22.5 Cláusulas contratuais restritivas (“*covenants*”) para empréstimos e debêntures.

Ajuste a valor presente

O Grupo efetua o desconto a valor presente do saldo de fornecedores considerando taxas de juros que se aproximam das praticadas no mercado. As taxas de juros mensais utilizadas para o cálculo a valor presente dos fornecedores em aberto em 30 de junho de 2024 e 31 de dezembro de 2023 foram de 0,84% e 0,93%, respectivamente. A contrapartida do ajuste a valor presente é efetuada contra os estoques e a recomposição dos juros é registrada *pro rata die* e lançada na conta de despesa financeira.

21. Obrigações de risco sacado

21.1. Política contábil

O Grupo possibilita que seus fornecedores, mediante assinatura de termos de adesão, antecipem seus recebíveis com um desconto sobre o valor de face. Essa operação pode ser feita diretamente com o Grupo e, também, através de convênios com instituições financeiras.

Nesses convênios, conforme acordado, as instituições financeiras antecipam um determinado montante para o fornecedor e recebem, na data de vencimento, o montante devido pelo Grupo. A decisão de aderir a essa operação é única e exclusivamente do fornecedor. O convênio não altera as características das condições comerciais, prazos e preços anteriormente estabelecidos entre o Grupo e seu fornecedor, e, por este motivo, os saldos a pagar foram considerados como passivos operacionais. Caso os saldos de obrigações de risco sacado fossem considerados como passivos financeiros, o cumprimento das cláusulas de *covenants* estariam mantidos.

21.2. Composição dos saldos

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023
Obrigações de Risco Sacado	286.474	364.709
Passivo circulante	286.474	364.709

O Grupo recebeu com essa operação uma comissão no montante de R\$7.950 referente ao período de seis meses findo 30 de junho de 2024 (R\$4.596 durante o mesmo período de 2023). Durante o primeiro semestre de 2024 a taxa de desconto ficou entre 1,57% a.m. a 1,89% a.m. (ante 1,23% a.m. a 1,87% a.m. durante o mesmo período de 2023).

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2024 não houve antecipação pelos fornecedores diretamente com o Grupo e não houve receita registrada como receita financeira (durante o mesmo período de 2023 foram antecipados R\$39.400 e a receita reconhecida foi de R\$178).

22. Empréstimos e debêntures

22.1. Política contábil

Os empréstimos e debêntures são reconhecidos inicialmente a valor justo e, em seguida, passam a ser mensurados pelo custo amortizado conforme previsto em contrato. Todos os demais custos de empréstimos são registrados em despesa no período em que são incorridos. Custos de empréstimo compreendem juros e outros custos incorridos pelo Grupo relativos aos empréstimos.

O Grupo também considera as operações de empréstimos com terceiros como atividades de financiamento.

22.2. Composição dos empréstimos e debêntures (Controladora e Consolidado)

Descrições	Taxas a.a.	Vencimento	30/06/2024	31/12/2023
CCB (i)	100% CDI+ 2,79%	2024	42.185	63.746
Debêntures 1ª Emissão série única (ii)	100% CDI+ 2,15%	2025	253.362	507.519
Notas Comerciais escriturais – série única, 1ª emissão (iii)			258.924	
Debêntures 2ª Emissão 1ª série (iv)	100% CDI + 2,45%	2026 a 2027		259.947
Debêntures 2ª Emissão 2ª série (iv)	100% CDI + 2,10%	2025	251.411	251.749
Notas Comerciais escriturais – série única, 2ª emissão (v)	100% CDI + 2,40%	2025 a 2028	358.208	358.685
Notas Comerciais escriturais – série única, 3ª emissão (vi)	100% CDI+ 2,10%	2024	-	51.193
(-) Custo de transação a apropriar	100% CDI+ 2,70%	2024 a 2025	161.844	202.560
			(5.512)	(7.545)
Total			1.320.422	1.687.854
Passivo circulante			560.554	511.427
Passivo não circulante			759.868	1.176.427

- i. Em 30 de junho de 2020 a Companhia emitiu duas CCBs, sendo que uma foi liquidada em junho de 2023 e uma está vigente, no valor de R\$120.000, com remuneração equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 2,90% ao ano, com pagamento em 6 parcelas de R\$20.000, sendo o primeiro vencimento em janeiro de 2022 e o final em julho de 2024. A Companhia repactuou o contrato em 31 de janeiro de 2022. A parcela com vencimento em janeiro de 2022 foi postergada para julho de

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2024 e 2023

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



2024 e a remuneração foi alterada para o equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, acrescida de uma sobretaxa de 2,79% ao ano.

No primeiro semestre de 2024 não foram apurados custos incorridos com as emissões das CCBs (1ª e 2ª emissão), incluindo taxas, comissões e outros custos, estes valores foram registrados como redutores no passivo e apropriados ao resultado mensalmente durante o exercício de 2023 (no montante de R\$232).

- ii. Em 20 de maio de 2021, a Companhia realizou a 1ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, para distribuição pública com esforços restritos de distribuição (CVM nº 476), no montante de R\$500.000, com remuneração de 100% do DI, acrescida de uma sobretaxa de 2,15% ao ano, com vigência de 4 (quatro) anos, sendo amortizado anualmente, em 2 (duas) parcelas, a partir do terceiro ano (inclusive), contado da data de emissão das debêntures, sendo a primeira parcela, 50% do valor nominal unitário, em 20 de maio de 2024 e, a última, na data de vencimento, em 20 de maio de 2025. Os custos incorridos com a 1ª emissão de debêntures, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$3.619 e estão sendo registrados como redutores no passivo e apropriados ao resultado mensalmente durante o período da dívida. O valor apropriado no período de seis meses findo em 30 de junho de 2024 é de R\$452 (R\$452 no mesmo período de 2023).
- iii. Em 18 de março de 2022, a Companhia realizou a 1ª (primeira) emissão de notas comerciais escriturais ("Notas Comerciais" e "Emissão"), para distribuição pública, com esforços restritos de colocação, nos termos da Lei nº 14.195, de 26 de agosto de 2021, conforme alterada ("Lei 14.195"), e da Instrução CVM 476, no montante de R\$250.000, com remuneração de 100% do CDI, acrescida de uma sobretaxa de 2,45% ao ano e prazo de liquidação previsto para 18 de março de 2027. Os recursos líquidos captados por meio da Emissão serão destinados à reforço de caixa e alongamento do prazo médio das dívidas da Emitente. Os custos incorridos com a primeira emissão de notas comerciais, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$1.528 e estão sendo registrados como redutores no passivo e apropriados ao resultado mensalmente durante o período da dívida. O valor apropriado no período de seis meses findo em 30 de junho de 2024 é de R\$153 (R\$153 no mesmo período de 2023).
- iv. Em 08 de abril de 2022, a Companhia realizou a segunda emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em duas séries, para distribuição pública com esforços restritos de distribuição da Companhia, no montante de R\$600.000 (seiscentos milhões) dos quais, R\$247.500 (duzentos e quarenta e sete milhões e quinhentos mil reais) são referentes às debêntures da primeira série e R\$352.500 (trezentos e cinquenta e dois milhões e quinhentos mil reais) são referentes às debêntures da segunda Série. A primeira série com remuneração de 100% do CDI acrescida de uma sobretaxa de 2,10% ao ano e a segunda série com remuneração de 100% do CDI acrescida de uma sobretaxa de 2,40% ao ano. As debêntures da primeira série terão prazo de vigência de 42 (quarenta e dois) meses a contar da data de emissão, vencendo, portanto, em 13 de

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2024 e 2023

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



novembro de 2025 (“data de vencimento das debêntures da primeira série”), e as debêntures da segunda série terão prazo de vigência de 72 (setenta e dois) meses a contar da data de emissão, vencendo, portanto, em 13 de maio de 2028 (“data de vencimento das debêntures da segunda série”). Os custos incorridos, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$4.521 e estão sendo registrados como redutores no passivo e apropriados ao resultado mensalmente durante o período da dívida. O valor apropriado no período de seis meses findo em 30 de junho de 2024 é de R\$481 (R\$481 no mesmo período de 2023).

- v. Em 25 de abril de 2023, a Companhia realizou a 2ª (segunda) emissão de notas comerciais, para distribuição pública, em rito de registro automático, nos termos da Lei do Mercado de Valores Mobiliários, da lei 14.195 e da resolução CVM 160, no montante de R\$50.000, com remuneração de 100% do CDI, acrescida de uma sobretaxa de 2,10% ao ano e prazo de liquidação previsto para 25 de abril de 2024. Os recursos líquidos captados por meio da emissão serão integralmente destinados à reforço de caixa e alongamento do prazo das dívidas da Emitente. Os custos incorridos com a segunda emissão de notas comerciais, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$536 e estão sendo registrados como redutores no passivo e apropriados ao resultado mensalmente durante o período da dívida. O valor apropriado no período de seis meses findo em 30 de junho de 2024 é de R\$134.
- vi. Em 22 de maio de 2023, a Companhia realizou a 3ª (Terceira) emissão de notas comerciais escriturais, em série única, para distribuição pública, em rito de registro automático, (“Termo de Emissão”, “Notas Comerciais” e “Emissão”, respectivamente, nos termos do artigo 45 e seguintes da Lei nº 14.195, de 26 de agosto de 2021 (“Lei 14.195 e com a Resolução da CVM nº 160, de 13 de julho de 2022, conforme alterada (“Resolução CVM 160”), no montante de R\$200.000, com remuneração de 100% do CDI, acrescida de uma sobretaxa de 2,70% ao ano e prazo de liquidação previsto para 25 de maio de 2025. Os recursos líquidos captados por meio da Emissão serão integralmente destinados para o capital de giro da emitente. Os custos incorridos com a segunda emissão de notas comerciais, incluindo taxas, comissões e outros custos, totalizaram R\$3.331 e estão sendo registrados como redutores no passivo e apropriados ao resultado mensalmente durante o período da dívida. O valor apropriado no período de seis meses findo em 30 de junho de 2024 é de R\$839.

Desde 01 de dezembro de 2021, o Grupo, realizava captações através da sua controlada Orion Instituição de Pagamentos cujo objetivo era liquidar as linhas de financiamento das carteiras de parcelado com juros, atraso, saque e refinanciamento da operação do novo cartão C&A Pay. Em 02 de maio de 2023, o Grupo liquidou os contratos de contas garantidas no valor de R\$201.500.

Todos os recursos acima foram captados para reforço do capital de giro, sem concessão de garantia por parte do Grupo.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



22.3. Previsão de pagamentos

A seguir a previsão de pagamentos dos empréstimos em 30 de junho de 2024:

Vencimentos	Controladora e Consolidado
2024	144.001
2025	663.502
2026	212.359
2027	212.588
2028	87.972
	1.320.422

22.4. Movimentação dos empréstimos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	30/06/2023	30/06/2024	30/06/2023
Saldo em 31 de dezembro	1.687.854	1.987.375	1.687.854	2.150.832
Novos empréstimos/debêntures	-	250.000	-	381.372
Juros	100.617	132.915	100.617	132.915
Juros repassado e a repassar (*)	-	-	-	(1.899)
Custo de captação	(434)	(3.950)	(434)	(4.750)
Amortização dos custos	2.468	1.968	2.468	2.767
Pagamento de principal	(360.000)	(432.500)	(360.000)	(725.429)
Pagamento dos juros	(110.083)	(225.048)	(110.083)	(225.048)
Saldo em 30 de junho	1.320.422	1.710.760	1.320.422	1.710.760

(*) Refere-se à operação de cláusula mandato que foi liquidada em 02/05/2023.

22.5. Cláusulas contratuais restritivas “covenants”

Com base nas cláusulas dos contratos vigentes, o Grupo deve cumprir “covenants” financeiros e não financeiros. Os “covenants” financeiros, cuja mensuração é anual, em 31 de dezembro, são:

- Manutenção da razão entre Dívida Líquida (composta por empréstimos e debêntures mais ou menos o saldo de derivativos menos caixa e equivalentes de caixa e aplicação financeira) e EBITDA Ajustado (composto pelo EBITDA mais receita com desconto de fornecedores menos os resultados não operacionais, definidos como venda de ativos, provisões/reversões de contingências, *impairment* e despesas de reestruturação), em patamar igual ou inferior a 3,0 vezes, que serão calculados anualmente sobre as demonstrações contábeis consolidadas. Para tal cálculo considera-se o EBITDA Ajustado dos últimos 12 (doze) meses e desconsidera os efeitos trazidos pela adoção do CPC06/IFRS16.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Os “*covenants*” não financeiros são, substancialmente:

- . Publicar e manter disponíveis suas demonstrações contábeis consolidadas auditadas.
- . Cumprir todas as obrigações perante a CVM, ANBIMA e B3.
- . Manter contratos com prestadores de serviços essenciais às debêntures.
- . Cumprir todas as demais obrigações previstas na escritura de emissão e na legislação vigente.

O Grupo monitora periodicamente os indicadores que podem impactar os *covenants*. As restrições impostas são usuais em operações dessa natureza e não limita a capacidade do Grupo de conduzir seus negócios até o momento. Em 30 de junho de 2024 a Companhia cumpria com todas as cláusulas de *covenants*.

23. Obrigações trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
Salários a pagar	33.628	35.039	33.826	35.227
13º salário, férias e participação nos lucros	144.029	160.647	145.537	161.352
Encargos sociais	47.875	53.152	48.151	53.525
	225.532	248.838	227.514	250.104
Passivo circulante	208.455	230.098	210.437	231.364
Passivo não circulante	17.077	18.740	17.077	18.740

24. Tributos a recolher

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
ICMS	60.937	154.009	60.937	154.009
PIS/ COFINS	51.512	61.600	51.839	62.323
ISS	2.044	1.040	2.129	2.591
INSS	1.699	1.855	1.699	1.855
IR/ CSLL	3.900	68.339	4.324	76.247
Outros	3.370	3.339	4.025	2.634
	123.462	290.182	124.953	299.659
Passivo circulante	107.824	277.772	109.315	287.249
Passivo não circulante	15.638	12.410	15.638	12.410

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



25. Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e depósitos judiciais

25.1. Política contábil

O Grupo é parte em diversos processos judiciais e administrativos de natureza tributária, cível e trabalhista. Provisões são constituídas para todas as contingências referentes a processos judiciais para os quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a contingência e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

Nos casos em que a provisão possui um depósito judicial correspondente e o Grupo tem a intenção de liquidar o passivo e realizar o ativo simultaneamente, os valores são compensados para fins de apresentação nas demonstrações contábeis.

25.2. Saldos e movimentações das provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

A Administração, baseada no parecer de seus assessores jurídicos, constitui provisões para cobrir perdas prováveis e razoavelmente estimáveis, com perspectiva de futura saída de recurso financeiro pelo Grupo.

Controladora					
	31/12/2023	Constituição (reversão)	Pagamentos	Atualização	30/06/2024
Tributárias (i)	253.499	(55.461)	(2.744)	6.275	201.569
Trabalhistas (ii)	31.155	6.696	(10.126)	1.292	29.017
Cíveis (ii)	2.888	3.992	(5.951)	313	1.242
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	287.542	(44.773)	(18.821)	7.880	231.828
Depósitos judiciais com passivo correspondente	(103.751)	-	-	(2.621)	(106.372)
Provisão líquida de depósitos judiciais	183.791	(44.773)	(18.821)	5.259	125.456
Consolidado					
	31/12/2023	Constituição (reversão)	Pagamentos	Atualização	30/06/2024
Tributárias (i)	253.499	(55.461)	(2.744)	6.275	201.569
Trabalhistas (ii)	31.155	6.696	(10.126)	1.292	29.017
Cíveis (ii)	4.086	6.114	(7.171)	313	3.342
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	288.740	(42.651)	(20.041)	7.880	233.928
Depósitos judiciais com passivo correspondente	(103.751)	-	-	(2.621)	(106.372)
Provisão líquida de depósitos judiciais	184.989	(42.651)	(20.041)	5.259	127.556

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



(i) As provisões tributárias referem-se, substancialmente, às discussões relativas aos seguintes tributos:

- (a) PIS/COFINS: Glosa de direito ao crédito de PIS e COFINS em: (i) insumos utilizados na atividade fim e de (ii) créditos de COFINS Importação.
- (b) ICMS: Glosa de direito ao crédito de ICMS sobre encargos vinculados às operações com energia elétrica e créditos de fornecedores declarados inidôneos.
- (c) Outras Tributárias: discussão acerca da exclusão do ICMS e ISS da base de cálculo da CPRB- Contribuição Previdenciária sobre Receita Bruta.

Em 31 de março de 2024, o Grupo realizou a regularização de valores referentes aos créditos de PIS e COFINS sobre insumos, ocasionando a reversão de provisões.

Em 30 junho de 2024, o Grupo efetuou reversão no montante de R\$30.111 relativos ao crédito de ICMS sobre encargos vinculados às operações com energia elétrica, devido ao julgamento do STJ no tema 986 (REsp 1.163.020). Ao longo do trimestre, o Grupo aderiu ao programa de parcelamento incentivado do Estado de São Paulo, para incluir o débito relativo ao processo de cobrança de ICMS, em operação realizada com fornecedor declarado inidôneo. No decorrer do trimestre, por conta de autos de infração lavrados pelo Estado do Ceará foram constituídas provisões pertinentes ao ICMS. Também foi constituída provisão de contribuição previdenciária, em razão de julgamento desfavorável aos contribuintes no tema 1079 (REsp 1.898.532 e REsp 1.905.870).

(ii) Cíveis e trabalhistas:

A mensuração da provisão para disputas trabalhistas é obtida através da aplicação do percentual histórico de perdas sobre o valor total da causa (que representa a exposição máxima a que o Grupo está sujeita), informada para cada processo pelos assessores jurídicos do Grupo. Essa mensuração é revisada semestralmente, sendo a revisão mais recente no mês de setembro de 2023. Já a mensuração da provisão das disputas cíveis considera a média histórica global de êxito e de pagamentos, e a avaliação individual de casos de valores relevantes.

Depósitos judiciais com passivo correspondente

A companhia mantém depósitos judiciais com passivo correspondente para os temas relacionados a (i) COFINS Importação e (ii) exclusão do ICMS e ISS da Base de cálculo da CPRB; (iii) Contribuição Social sobre o adicional de 10% sobre o FGTS.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



25.3. Depósitos judiciais

O Grupo está contestando o pagamento de certos impostos, contribuições e obrigações trabalhistas e efetuou depósitos judiciais para garantir o prosseguimento dos processos judiciais, conforme requerido pelos tribunais, e/ou efetuados por decisão estratégica de Administração para proteção de seu caixa. Assim, o montante atualizado dos depósitos judiciais é no total, atualizado, como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
Tributários	12.636	20.522	12.636	20.522
Trabalhistas e Cíveis	26.589	27.119	26.601	27.146
Total	39.225	47.641	39.237	47.668

Para os depósitos judiciais mencionados, não há provisão constituída devido à avaliação da Administração, suportada pelos seus assessores legais.

25.4. Contingências não provisionadas

Em 30 de junho de 2024, o Grupo possui o montante atualizado de R\$401.380 (R\$379.235 em 31 de dezembro de 2023), relativo a demandas judiciais e/ou administrativas com expectativa de perda avaliada como possível, razão pela qual não são efetuadas provisões contábeis de acordo com as práticas contábeis vigentes. Abaixo estão sumariadas as principais demandas, com valores do principal acrescido de multa e juros, e cuja perda é possível na avaliação de nossos assessores jurídicos:

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023
PIS/COFINS - Glosa de créditos (a)	151.808	146.647
PIS/COFINS - Compensações não homologadas (b)	60.421	51.314
Tributos de Importação (c)	33.430	30.685
INSS - Compensações não homologadas e outros (d)	90.508	85.928
ICMS - Glosa de créditos e outros (e)	49.183	47.850
Outras demandas (f)	16.030	16.811
	401.380	379.235

- (a) PIS/COFINS - Glosa de créditos relativos às despesas utilizadas como insumos.
- (b) PIS/COFINS - Processos administrativos em que discute a não homologação das compensações.
- (c) Tributos de Importação - Discussão sobre a não inclusão de Royalties pagos por uso de marcas licenciadas.
- (d) INSS - Processos administrativos em que discute a não homologação de pedidos de compensação de créditos previdenciários.
- (e) ICMS - Glosa de créditos de ICMS
- (f) IRPJ - Processos administrativos em que discute a não homologação das compensações.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Com relação às causas cíveis e trabalhistas, o Grupo informa que as provisões são revisadas periodicamente e constituídas para os processos com expectativa de perda provável levando em consideração a evolução dos processos e o histórico de valores efetivamente liquidados.

Em decorrência de fatores externos, não sob controle do Grupo, não é praticável a determinação da época de desembolso, se houver, das discussões judiciais e administrativas que o Grupo venha a perder.

26. Patrimônio líquido

26.1. Política contábil

O capital social está representado por ações ordinárias. Os gastos incrementais diretamente atribuíveis à emissão de ações são apresentados como dedução do patrimônio líquido, como transações de capital, líquido de efeitos tributários.

26.2. Capital social

Em 30 de junho de 2024, o capital social no valor de R\$1.847.177 é representado por 308.245.068 ações ordinárias totalmente integralizadas (308.245.068 em 31 de dezembro de 2023), das quais a quantidade de ações em circulação é de 101.313.341 ações ordinárias (103.375.546 ações ordinárias em 31 de dezembro de 2023).

A composição acionária em 30 de junho de 2024 e 31 de dezembro de 2023 é apresentada como segue:

	30/06/2024		31/12/2023	
	Quantidade de ações	%	Quantidade de ações	%
COFRA Investment SARL	100.363.049	32,56%	100.363.049	32,56%
Incas SARL	100.939.166	32,75%	100.939.166	32,75%
COFRA Latin America	17.121	0,01%	17.121	0,01%
Administração	2.288.265	0,74%	899.686	0,29%
Tesouraria	3.324.126	1,08%	2.650.500	0,86%
Ações em circulação	101.313.341	32,86%	103.375.546	33,53%
Total	308.245.068	100%	308.245.068	100%

Conforme o estatuto social, a Companhia está autorizada a aumentar o capital social em até 135.000.000 de novas ações ordinárias e, portanto, até o limite de 443.245.068 ações ordinárias,

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



independentemente de reforma estatutária, na forma do artigo 168 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das Sociedades por Ações").

O aumento do capital social, nos limites do capital autorizado, será realizado por meio da emissão de ações, debêntures conversíveis em ações ou bônus de subscrição mediante deliberação do Conselho de Administração, a quem competirá estabelecer as condições da emissão, inclusive preço, prazo e forma de sua integralização. Ocorrendo subscrição com integralização em bens, a competência para o aumento de capital será da Assembleia Geral, ouvido o Conselho Fiscal.

26.3. Ações em tesouraria

Em 12 de novembro de 2021, foi comunicado ao mercado a aprovação, em Reunião do Conselho da Administração (RCA), do Programa de Recompra de ações, com duração de 18 meses, iniciando na data desse comunicado e terminando em 11 de maio de 2023. Em RCA de 11 de maio de 2023 foi comunicado o encerramento do Programa.

Em 18 de abril de 2024 , foi comunicado ao mercado a aprovação, em Reunião do Conselho da Administração (RCA), do Programa de Recompra de ações, com duração de 18 meses, iniciando iniciando-se em 19 de abril de 2024 e terminando em 18 de outubro com vistas a atender ao exercício de opções de compra de ações no âmbito dos planos de compra de opções vigentes e aprovados em Assembleia Geral realizadas em 2 de outubro de 2019 e 28 de abril de 2023.

Em março de 2024 a companhia destinou para os participantes no âmbito de planos de incentivos baseados em ações, sem redução do capital social a quantidade de 2.036 ações em tesouraria, a um custo médio de R\$ 3,21 por ação, totalizando um montante de R\$6.497.

	Quantidade	Custo médio por ação	Valor histórico	Valor de mercado
Saldo em 31 de dezembro de 2022	1.969.900	3,44	6.778	4.511
Recompra de ações	680.600	2,53	1.720	1.720
Saldo em 31 de dezembro de 2023	2.650.500	3,21	8.498	20.753
Entrega das ações Plano 2021	(2.026.375)	3,21	(6.497)	
Recompra de ações	2.700.000	10,85	29.300	29.300
Saldo em 30 de junho de 2024	3.324.125	9,42	31.301	31.047

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



26.4. Reserva de capital – ações outorgadas

Refere-se à reserva constituída para as opções outorgadas de acordo com o plano de remuneração baseado em ações. Para maiores detalhes, verificar na Nota 10.

26.5. Reserva legal

O estatuto social da Companhia prevê que do lucro líquido anual serão deduzidos 5% para constituição de reserva legal, a qual não poderá exceder 20% do capital social. O saldo da reserva legal em 30 de junho de 2024 é de R\$ 65.208 (R\$ 65.208 em 31 de dezembro de 2023).

26.6. Reserva de lucros a realizar

A Companhia destinou R\$ 75.720 para a reserva de lucros a realizar que está condicionada a utilização dos créditos de PIS/COFINS da 2ª ação, os quais ainda estão pendentes de utilização, e por este motivo permanecem nesta reserva R\$75.720 em 30 de junho de 2024.

26.7. Reserva para investimento

Essa reserva tem por finalidade e objetivo reforçar o capital de giro do Grupo e o desenvolvimento de suas atividades, observado que seu saldo, somado aos saldos de outras reservas de lucros, excetuadas reservas para contingência, reservas de incentivos fiscais e reservas de lucros a realizar, não poderá ultrapassar o montante de 100% (cem por cento) do capital social. Uma vez atingido esse limite, a Assembleia Geral deliberará, nos termos do artigo 199 da Lei 11.638/07, sobre o excesso, devendo aplicá-lo na integralização, no aumento do capital social ou na distribuição de dividendos. O saldo da reserva de investimento em 30 de junho de 2024 é de R\$ 969.256.

26.8. Reserva para incentivos fiscais

O Grupo goza de incentivos fiscais de ICMS na forma de crédito presumido em razão de sua operação no Estado de Santa Catarina. Assim reconhece seus impactos como crédito na demonstração de resultado nos períodos ao longo dos quais reconhece os custos relacionados. A destinação desse incentivo para a reserva de incentivos fiscais está limitada à apuração de lucro no exercício já deduzidas das reservas obrigatórias. Essa destinação de resultado para incentivos fiscais, é feita anualmente, em dezembro. Em 30 de junho de 2024 o total da reserva para incentivos fiscais é de R\$14.560 (R\$ 14.560 em 31 de dezembro de 2023).

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



26.9. Ajustes de avaliação patrimonial

Refere-se à parcela considerada efetiva dos instrumentos financeiros designados para hedge de fluxo de caixa, conforme nota 32.

27. Dividendos e JSCP a Pagar

27.1. Política contábil

Conforme previsto em Estatuto Social, os acionistas têm direito a receber, em cada exercício, a título de dividendos, um percentual mínimo obrigatório de 25% sobre o lucro líquido do exercício, deduzido de reserva legal e acrescido de reversão de reservas anteriormente formadas, e é reconhecida como passivo na data do balanço. Eventuais valores que excederem esse mínimo obrigatório são apresentados como dividendos adicionais propostos na demonstração das mutações do patrimônio líquido e registrados como dividendos a pagar somente na data em que tais dividendos adicionais forem aprovados pelos acionistas da Companhia em Assembleia Geral.

27.2. Distribuição de JSCP e dividendos

No exercício findo em 31 de dezembro de 2023 o lucro apurado pela Companhia foi destinado a reserva legal e reserva de incentivos fiscais conforme mencionado na Nota 26.

28. Receita líquida

28.1. Política contábil

A receita é mensurada com base no valor justo da contraprestação recebida, excluindo impostos, encargos sobre vendas, descontos e abatimentos. Para ser reconhecida, a transação deve atender aos critérios para o reconhecimento descritos no CPC47/IFRS15. Os critérios específicos a seguir também devem ser satisfeitos antes de haver reconhecimento de receita:

a) Venda de mercadorias

A receita de venda de mercadorias é reconhecida quando o Grupo cumpre sua obrigação de desempenho, o que ocorre quando o controle da mercadoria é transferido ao cliente comprador.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



As operações de venda seguidas de devolução ocorrem substancialmente nas operações de e-commerce e, atualmente, não são significativas para ensejar registro de estimativas na data do balanço. Outras devoluções que ocorrem fisicamente nas lojas são imediatamente convertidas em troca por outros produtos e/ou similares de mesmo valor.

Quando há expectativa, baseada em comportamentos passados, de os clientes não exercerem seus direitos contratuais referentes a pré-pagamentos não restituíveis, o Grupo reconhece uma receita. Isso ocorre no caso de vale-troca e cartão presente emitidos e não utilizados.

b) Prestação de serviços

A receita da prestação de serviços é reconhecida quando os serviços são efetivamente prestados, que caracteriza o cumprimento da obrigação de desempenho pelo Grupo.

As receitas de prestação de serviços são compostas por comissões recebidas pela comercialização de produtos de seguros aos clientes C&A Pay, por comissões pela venda de recargas e outras comissões.

c) Receita com securitização de créditos

A controlada Orion reconhece a receita por ocasião da liquidação dos títulos vencidos há longa data pertencentes à sua carteira de recebíveis, cujo direito creditório foi adquirido do Banco Bradesco. Essa política foi adotada devido à incerteza do recebimento desses títulos por parte do devedor junto ao Banco Bradesco, que repassa o recurso recebido para a Orion subsequentemente.

d) Receita com comissão por intermediação de serviços financeiros – parceria Bradescard

Representa a receita com comissão de intermediação financeira pelo serviço prestado de recebimento de boletos e com comissão pelo agenciamento de serviços financeiros e cartões de crédito. O cálculo contempla a comissão sobre as receitas de juros e tarifas cobradas dos clientes do Bradesco que utilizaram a intermediação do Grupo, além dos custos e despesas operacionais a elas relacionados.

e) Receitas com produtos financeiros

Representa os juros das vendas parceladas e juros de atraso da carteira originada na SCD – C&A Pay Sociedade de Crédito Direto S.A. (“SCD”) e cedida ao FIDC - Fundo de Investimento a um Direito Creditório. Em conformidade com o regime de competência, as receitas são reconhecidas na apuração do resultado do período a que pertencem na medida em que seja provável o seu recebimento. As operações formalizadas com encargos financeiros pré-fixados são atualizadas pro rata dia e está registrada como receita com produtos financeiros.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



28.2. Composição da receita líquida

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	30/06/2023	30/06/2024	30/06/2023
Venda de mercadorias	4.280.946	3.750.787	4.282.980	3.750.787
Cancelamentos, trocas e vouchers	(264.422)	(215.564)	(264.422)	(215.564)
Impostos sobre vendas de mercadorias	(981.824)	(828.629)	(981.824)	(828.629)
Receita líquida com venda de mercadorias	3.034.700	2.706.594	3.036.734	2.706.594
Receita de comissões, serviços e produtos financeiros(*)	86.947	78.757	260.943	197.747
Impostos sobre comissões e serviços	(10.561)	(11.095)	(13.060)	(20.803)
Receita líquida com prestação de serviços	76.386	67.662	247.883	176.944
	3.111.086	2.774.256	3.284.617	2.883.538

(*) A partir de maio/23 as operações com característica de financiamento do C&A Pay até então sustentadas pela cláusula mandato junto à instituição financeira parceira, foram migradas para a SCD – C&A Pay Sociedade de Crédito Direto S.A. ("SCD"). A carteira originada na SCD por sua vez, é cedida, no dia seguinte à sua origem, a um FIDC - Fundo de Investimento a um Direito Creditório, o qual registra juros das vendas parceladas e juros de atraso.

29. Resultado por natureza

29.1. Classificado por função

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	30/06/2023	30/06/2024	30/06/2023
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	(1.488.390)	(1.379.430)	(1.488.451)	(1.379.677)
Gerais e administrativas	(406.593)	(364.228)	(407.293)	(366.273)
Vendas	(1.086.711)	(985.748)	(1.106.205)	(1.037.026)
Perdas em créditos, líquidas	-	-	(110.056)	(103.086)
Outras receitas operacionais, líquidas	103.773	11.517	103.779	11.260
	(2.877.921)	(2.717.889)	(3.008.226)	(2.874.802)

29.2. Despesas gerais e administrativas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	30/06/2023	30/06/2024	30/06/2023
Pessoal	(189.438)	(144.366)	(190.031)	(146.181)
Material/serviços de terceiros	(72.908)	(66.938)	(72.960)	(67.098)
Depreciação e amortização	(108.054)	(107.464)	(108.101)	(107.511)
Depreciação direito de uso	(11.781)	(12.392)	(11.781)	(12.392)
Ocupação	(3.444)	(7.522)	(3.444)	(7.522)
Outros	(20.968)	(25.546)	(20.976)	(25.569)
	(406.593)	(364.228)	(407.293)	(366.273)

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



29.3. Despesas com vendas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	30/06/2023	30/06/2024	30/06/2023
Pessoal	(342.618)	(324.754)	(348.939)	(342.993)
Material/serviços de terceiros	(167.792)	(132.100)	(190.620)	(153.547)
Depreciação direito de uso	(153.211)	(159.207)	(153.211)	(159.207)
Depreciação e amortização	(67.313)	(70.715)	(67.313)	(70.715)
Ocupação	(187.290)	(167.951)	(187.290)	(167.951)
Publicidade e Promoção	(66.986)	(44.933)	(66.986)	(44.961)
Outros	(101.501)	(86.088)	(91.846)	(97.652)
	(1.086.711)	(985.748)	(1.106.205)	(1.037.026)

29.4. Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas, por natureza

São consideradas outras (despesas) receitas operacionais valores que não estejam relacionados ou estejam relacionados incidentalmente com as atividades típicas do Grupo e não estejam previstos para ocorrer com frequência nos exercícios futuros.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	30/06/2023	30/06/2024	30/06/2023
Baixa de ativos e encerramento de lojas/CDs (a)	(20.202)	1.759	(20.202)	1.714
Créditos e despesas tributárias (b)	67.772	15.588	67.772	15.588
Reversão (provisão) contingências tributárias (c)	55.653	(2.643)	55.653	(2.643)
Outros	550	(3.187)	556	(3.399)
	103.773	11.517	103.779	11.260

(a) Contempla baixa de ativos, multas contratuais e rescisões trabalhistas

(b) A recuperação de créditos tributários está demonstrada líquida dos gastos com advogados e consultoria e compreende, substancialmente, créditos extemporâneos de PIS e COFINS no montante de R\$59.252 (R\$ 9.942 em junho de 2023) e créditos previdenciários no montante de R\$3.205 (R\$ 3.334 em junho de 2023) e outros créditos de menor valor.

(c) Em 2024, refere-se, substancialmente, a estorno de provisões sobre créditos de PIS e COFINS e cobrança sobre tarifa de energia (TUST/TUSD) no montante de R\$30.111, previamente reconhecidos no resultado.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



30. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	30/06/2023	30/06/2024	30/06/2023
<u>Variação cambial</u>				
Variação cambial – Compras	(10.982)	1.599	(10.982)	1.599
	(10.982)	1.599	(10.982)	1.599
<u>Despesa financeira</u>				
Juros sobre empréstimos	(100.617)	(132.915)	(100.617)	(132.915)
Juros sobre arrendamento	(74.682)	(77.694)	(74.682)	(77.694)
Despesa financeira de fornecedores – AVP	(51.563)	(55.277)	(51.563)	(55.277)
Juros com fornecedor Bradescard	(32.783)	(35.182)	(32.783)	(35.182)
Juros sobre impostos e contingências	(10.594)	(11.610)	(10.595)	(11.610)
Encargos com antecipação de recebíveis (nota 8.3)	(19.628)	(10.007)	-	(3.105)
Outras despesas financeiras	(2.622)	(3.867)	(2.643)	(4.830)
	(292.489)	(326.552)	(272.883)	(320.613)
<u>Receita financeira</u>				
Atualização monetária sobre créditos tributários (a)	123.150	49.362	123.155	49.084
Juros sobre aplicação financeira	39.893	55.633	44.448	59.658
Receita financeira de fornecedores	7.949	3.533	7.949	3.533
Outros	2	4	2	3
	170.994	108.532	175.554	112.278
<u>Resultado FIDC C&A Pay (b)</u>	50.089	(6.756)	-	-
	50.089	(6.756)	-	-
<u>Resultado com Títulos e valores mobiliários</u>	-	-	2.903	1.157
	-	-	2.903	1.157
<u>Resultado financeiro, líquido</u>	(82.388)	(223.177)	(105.408)	(205.579)

- (a) Em junho de 2024, as receitas com juros contemplam o valor de R\$119.656 (R\$39.789 em junho de 2023) referente à atualização monetária sobre os créditos tributários extemporâneos de PIS/COFINS, deduzidos da tributação pelo PIS/COFINS no montante de R\$5.564 (R\$1.850 em junho de 2023) vide nota 12.2.1.4.
- (b) A partir de maio de 2023 iniciou-se a operação do FIDC C&A Pay, constituído como um fundo de investimento em direitos creditórios, cujas cotas são de titularidade da C&A Modas. Esse fundo adquire e administra os recebíveis gerados pelo cartão “private label” C&A Pay. O resultado do Fundo é apurado pelas receitas e despesas dessa operação, contabilizadas de acordo com as normas do IFRS (*International Financial Reporting Standard*).

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



31. Informações por segmentos

A Administração do Grupo definiu os segmentos operacionais reportáveis com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas. Os negócios foram classificados em dois segmentos, varejo e serviços financeiros e as principais características para cada uma das divisões são:

- (i) Varejo: comércio de artigos de vestuário, perfumaria, cosméticos, relógios, celulares em lojas físicas e e-commerce.
- (ii) Produtos e serviços financeiros: operações de crédito ao consumidor e intermediação de venda de seguros através de parceiros e operações próprias com o cartão C&A Pay

	Varejo		Serviços Financeiros				Total Serviços Financeiros		Eliminação		Consolidado	
			Parceria Bradescard		C&A Pay							
	30/06/2024	30/06/2023	30/06/2024	30/06/2023	30/06/2024	30/06/2023	30/06/2024	30/06/2023	30/06/2024	30/06/2023	30/06/2024	30/06/2023
Receita Operacional Líquida	3.053.182	2.716.270	28.088	18.145	224.952	149.266	253.040	167.411	(21.605)	(143)	3.284.617	2.883.538
Custos das Mercadorias Vendidas e dos Serviços Prestados	(1.488.158)	(1.379.209)	(293)	(576)	(14.775)	-	(15.068)	(576)	14.775	108	(1.488.451)	(1.379.677)
Lucro bruto	1.565.024	1.337.061	27.795	17.569	210.177	149.266	237.972	166.835	(6.830)	(35)	1.796.166	1.503.861
Vendas	(817.135)	(710.184)	(9.096)	(27.412)	(81.055)	(69.772)	(90.151)	(97.184)	21.605	265	(885.681)	(807.105)
Gerais e administrativas	(279.826)	(237.885)	3	(136)	(7.588)	(8.350)	(7.585)	(8.486)	-	-	(287.411)	(246.370)
Perdas em Créditos, Líquidas	-	-	-	-	(110.056)	(103.086)	(110.056)	(103.086)	-	-	(110.056)	(103.086)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	103.779	11.513	-	-	-	(253)	-	(253)	-	-	103.779	11.260
Resultado gerado pelos segmentos (sem depreciação)	571.842	400.505	18.702	(9.979)	11.478	(32.195)	30.180	(42.174)	14.775	230	616.797	358.560
Depreciação e amortização	(334.493)	(342.606)	(1.181)	(341)	(4.732)	(6.877)	(5.913)	(7.218)	-	-	(340.406)	(349.824)
Resultado financeiro											(105.408)	(205.579)
Impostos sobre o lucro											(16.269)	74.720
Lucro/(Prejuízo) líquido do período											154.714	(122.123)

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



32. Instrumentos financeiros e gestão de capital

32.1. Instrumentos financeiros - Política Contábil

Um instrumento financeiro é um contrato que dá origem a um ativo financeiro para uma entidade e a um passivo financeiro ou instrumento patrimonial para outra entidade.

a) Classificação dos instrumentos financeiros

A classificação depende das características dos fluxos de caixa contratuais e do modelo de negócios para a gestão destes instrumentos financeiros. No Grupo estão classificados em:

- (i) custo amortizado,
- (ii) valor justo por meio do resultado,
- (iii) valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

(i) *Custo amortizado*

Os ativos financeiros ao custo amortizado incluem as contas: caixa e equivalentes de caixa, contas a receber, depósitos judiciais e partes relacionadas. Os ativos financeiros ao custo amortizado são subsequentemente mensurados usando o método de juros efetivos e estão sujeitos a redução ao valor recuperável.

Os passivos financeiros são inicialmente reconhecidos a valor justo e, no caso de empréstimos e financiamentos, são acrescidos do custo da transação diretamente relacionado. A mensuração subsequente depende da sua classificação. No caso de fornecedores, empréstimos, contas a pagar com partes relacionadas e arrendamento mercantil a pagar são classificados como passivos financeiros ao custo amortizado utilizando o método da taxa de juros efetivos

(ii) *Valor justo por meio do resultado*

Incluem ativos financeiros mantidos para negociação e ativos financeiros designados no reconhecimento inicial a valor justo por meio do resultado. Ativos financeiros são classificados como mantidos para negociação se forem adquiridos com o objetivo de venda no curto prazo. Esta categoria contempla as aplicações em títulos e valores mobiliários mantidas para negociação.

(iii) *Valor justo por meio de outros resultados abrangentes*

Os ativos e passivos financeiros classificados nessa categoria são operações com derivativos em que se aplica a contabilidade de *hedge* ("*hedge accounting*"). Também contempla as aplicações em títulos e valores mobiliários (LFTs) mantidas como disponíveis para venda. O Grupo adota *hedge accounting* e designa os contratos a termos futuros (NDF) como *hedge* de fluxo de caixa. Os valores

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



justos dos instrumentos financeiros derivativos são determinados com base na taxa de câmbio e curva de juros.

b) Hedge de fluxo de caixa

O Grupo utiliza instrumentos financeiros derivativos visando minimizar os riscos decorrentes da exposição em moeda estrangeira. Contrata operações de *hedge* para proteger-se contra o risco de variação cambial decorrente dos pedidos de importações ainda não pagos; e por isso os designa como *hedge* de fluxo de caixa.

A parcela efetiva e não liquidada da variação no valor justo de derivativos designados e qualificados como *hedge* de fluxo de caixa é reconhecida no patrimônio líquido como ajustes de avaliação patrimonial em outros resultados abrangentes. Esta parcela é realizada quando da eliminação do risco para o qual o derivativo foi contratado. Quando da liquidação dos instrumentos financeiros, os ganhos e as perdas previamente diferidos no patrimônio são transferidos deste e incluídos na mensuração inicial do custo do ativo.

Os instrumentos financeiros derivativos designados em operações de *hedge* são inicialmente reconhecidos ao valor justo na data em que o contrato de derivativo é contratado, sendo reavaliados subsequentemente também ao valor justo.

A parte eficaz do ganho ou perda do instrumento de *hedge* é reconhecida diretamente no patrimônio líquido em outros resultados abrangentes, enquanto a parte ineficaz do *hedge* é reconhecida no resultado financeiro.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



32.2. Instrumentos financeiros - classificação

Em 30 de junho de 2024 e 31 de dezembro de 2023, os instrumentos financeiros estavam assim resumidos e classificados:

Controladora

	Custo Amortizado	Valor justo por meio do resultado	Valor justo por meio outros resultados abrangentes	Total
Ativos financeiros				
Caixa e equivalentes de caixa	552.623	-	-	552.623
Contas a receber	781.747	-	-	781.747
FIDC C&A Pay	-	797.940	-	797.940
Derivativos	-	-	7.052	7.052
Partes relacionadas	368	-	-	368
Depósitos judiciais	39.225	-	-	39.225
Passivos financeiros				
Arrendamento mercantil	(1.600.709)	-	-	(1.600.709)
Fornecedores	(1.881.886)	-	-	(1.881.886)
Empréstimos e debêntures	(1.320.422)	-	-	(1.320.422)
Partes relacionadas	(86.097)	-	-	(86.097)
Total em 30 de junho de 2024	(3.515.151)	797.940	7.052	(2.710.159)

	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Valor justo por meio outros resultados abrangentes	Total
Ativos financeiros				
Caixa e equivalentes de caixa	1.130.245	-	-	1.130.245
Contas a receber	1.054.599	-	-	1.054.599
FIDC C&A Pay	-	791.352	-	791.352
Derivativos	-	-	721	721
Partes relacionadas	342	-	-	342
Depósitos judiciais	47.641	-	-	47.641
Passivos financeiros				
Arrendamento mercantil	(1.711.423)	-	-	(1.711.423)
Fornecedores	(2.088.945)	-	-	(2.088.945)
Empréstimos e debêntures	(1.687.854)	-	-	(1.687.854)
Derivativos	-	-	(1.392)	(1.392)
Partes relacionadas	(79.760)	-	-	(79.760)
Total em 31 de dezembro de 2023	(3.335.155)	791.352	(671)	(2.544.474)

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado

	Custo Amortizado	Valor justo por meio do resultado	Valor justo por meio outros resultados abrangentes	Total
Ativos financeiros				
Caixa e equivalentes de caixa	610.129	-	-	610.129
Aplicações financeiras	-	204.970	-	204.970
Contas a receber	1.482.585	-	-	1.482.585
Derivativos	-	-	7.052	7.052
Partes relacionadas	89	-	-	89
Depósitos judiciais	39.237	-	-	39.237
Passivos financeiros				
Arrendamento mercantil	(1.600.709)	-	-	(1.600.709)
Fornecedores	(1.898.324)	-	-	(1.898.324)
Empréstimos e debêntures	(1.320.422)	-	-	(1.320.422)
Partes relacionadas	(68.969)	-	-	(68.969)
Total em 30 de junho de 2024	(2.756.384)	204.970	7.052	(2.544.362)

Em 31 de dezembro de 2023	Custo Amortizado	Valor justo por meio do resultado	Valor justo por meio outros resultados abrangentes	Total
Ativos financeiros				
Caixa e equivalentes de caixa	1.155.588	-	-	1.155.588
Aplicações financeiras	-	107.604	83.983	191.587
Contas a receber	1.778.421	-	-	1.778.421
Derivativos	-	-	721	721
Partes relacionadas	111	-	-	111
Depósitos judiciais	47.668	-	-	47.668
Passivos financeiros				
Arrendamento mercantil	(1.711.423)	-	-	(1.711.423)
Fornecedores	(2.105.182)	-	-	(2.105.182)
Empréstimos e debêntures	(1.687.854)	-	-	(1.687.854)
Derivativos	-	-	(1.392)	(1.392)
Partes relacionadas	(71.661)	-	-	(71.661)
Total em 31 de dezembro de 2023	(2.594.332)	107.604	83.312	(2.403.416)

O valor justo dos ativos e passivos financeiros do Grupo foram avaliados em 30 de junho de 2024 e 2023 pela hierarquia na categoria nível 2 que correspondem a dados observáveis significativos.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



32.3. Gestão de risco financeiro

As atividades do Grupo as expõem a alguns riscos financeiros, tais como: risco de mercado (incluindo risco cambial e risco de taxa de juros), risco de crédito e risco de liquidez. Os riscos financeiros são avaliados e gerenciados de forma criteriosa, seguindo os limites e procedimentos definidos pela política financeira do Grupo.

a) Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de riscos: risco de taxas de juros, risco cambial e risco de preço, o qual pode ser de *commodities*, de ações, entre outros. Os instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos e financiamentos, equivalentes e de caixa e outros ativos financeiros, investimentos em instrumentos de dívida e patrimoniais e instrumentos financeiro derivativos.

Risco de taxa de juros

O Grupo está exposto ao risco de mudanças nas taxas de juros que pode impactar o retorno sobre seus ativos de curto prazo e seus passivos financeiros indexados ao CDI.

O Grupo busca manter iguais os indexadores de taxa de juros de seus ativos e passivos, de forma a reduzir o impacto do risco de variação da taxa de juros. Hoje, 100% dos empréstimos estão no mercado de renda fixa e indexados ao CDI. O Grupo também está exposto ao CDI na operação a pagar ao Bradescard referente à compra do balcão.

A administração analisa continuamente a exposição às taxas de juros, comparando as taxas contratadas às vigentes no mercado e simulando cenários de refinanciamento e calculando o impacto sobre o resultado.

Foram realizados testes considerando cenários para próxima divulgação com o objetivo de demonstrar o efeito da oscilação desse indexador no resultado. Os juros do cenário provável foram obtidos das taxas referenciais do site B3 em 28 de junho de 2024 (CDI anualizado 10,56%).

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Controladora								
	Risco	Saldo em 30/06/2024	Taxa	Cenário provável	Aumento nos Juros		Queda nos juros	
					Cenário possível + 25%	Cenário remoto + 50%	Cenário possível - 25%	Cenário remoto - 50%
Aplicações financeiras(i)	Baixa CDI	511.754	CDI (i)	51.675	64.593	77.512	38.756	25.837
Empréstimos e debêntures	Alta CDI	(1.320.422)	CDI (i)	(139.437)	(174.296)	(209.155)	(104.577)	(69.718)
Fornecedor Bradescard	Alta CDI	(572.681)	CDI (i)	(60.475)	(75.594)	(90.713)	(45.356)	(30.238)
Exposição líquida/Efeito resultado antes IR/CS		(1.381.349)		(148.237)	(185.297)	(222.356)	(111.177)	(74.119)
Efeito no resultado líquido de IR/CS				(97.836)	(122.296)	(146.755)	(73.377)	(48.919)

(i) Receita financeira demonstrada líquida de PIS e COFINS 4,65% e para aplicação financeira considera-se um rendimento médio de 100,27% do CDI.

Consolidado								
	Risco	Saldo em 30/06/2024	Taxa	Cenário provável	Aumento nos Juros		Queda nos juros	
					Cenário possível + 25%	Cenário remoto + 50%	Cenário possível - 25%	Cenário remoto - 50%
Aplicações financeiras(i)	Baixa CDI	735.652	CDI (i)	74.213	92.766	111.319	55.660	37.106
Empréstimos e debêntures	Alta CDI	(1.320.422)	CDI (i)	(139.437)	(174.296)	(209.155)	(104.577)	(69.718)
Fornecedor Bradescard	Alta CDI	(572.681)	CDI (i)	(60.475)	(75.594)	(90.713)	(45.356)	(30.238)
Exposição líquida/Efeito resultado antes IR/CS		(1.157.451)		(125.699)	(157.124)	(188.549)	(94.273)	(62.850)
Efeito no resultado líquido de IR/CS				(82.961)	(103.702)	(124.442)	(62.220)	(41.481)

(i) Receita financeira demonstrada líquida de PIS e COFINS 4,65% e para aplicação financeira considera-se um rendimento médio de 100,22% do CDI.

Risco cambial

O risco cambial existe nas operações comerciais futuras geradas, principalmente, por importações de mercadorias denominadas em dólar norte-americano. As diretrizes de gestão de risco cambial são definidas pela Administração do Grupo e, posteriormente, submetidas para análises e apreciação pelo Comitê de Auditoria, Riscos e Finanças.

O Grupo se protege de oscilações cambiais do saldo a liquidar de suas importações por meio da contratação de *Non Deliverable Forwards* (NDFs) para as compras altamente prováveis previstas em orçamento. A contratação baseada no valor FOB das mercadorias delimita a exposição cambial e seu efeito sobre a composição de preços. No momento de nacionalização das compras incidem tributos que não pertencem ao objeto de *hedge* definido na contratação da NDF. Estes impostos representam 36% do valor do pedido.

No quadro abaixo, destacamos a exposição sobre a variação cambial relacionada aos pedidos emitidos não cobertos pelo instrumento de *hedge* e aos impostos não recuperáveis no desembaraço das mercadorias para os quais o Grupo não está protegido. O Grupo demonstra a sensibilidade a

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



eventuais mudanças no patamar de 25% a 50% indicando a deterioração da situação financeira do Grupo mediante o incremento nas taxas de câmbio do dólar.

A taxa de câmbio em dólar utilizada na análise de sensibilidade foi retirada do relatório FOCUS divulgado pelo Bacen em 28 de junho de 2024. A estimação dos cenários foi adotada conforme a instrução CVM nº 475/08.

			Cenários Negativos			
			Nocional USD	Cenário Provável	Cenário Possível +25%	Cenário Remoto + 50%
			(Pagar)/ Receber	USD 1 = R\$ 5,20	USD 1 = R\$ 6,50	USD 1 = R\$ 7,80
Objeto de hedge	Pedidos de compra de mercadorias importadas e importação em andamento	Alta do dólar	(66.012)	23.692	(62.124)	(147.940)
Instrumento de Hedge	NDF	Baixa do dólar	22.522	(8.084)	21.195	50.474
			(43.490)	15.608	(40.929)	(97.466)
Exposição líquida de pedidos de importação						
Impostos não recuperáveis (36%)			(23.764)	8.529	(22.365)	(53.258)
Exposição líquida total			(67.254)	24.137	(63.294)	(150.724)
Efeito no resultado líquido de IR/CS			(44.388)	15.930	(41.774)	(99.478)

USD em 28/06/2024 = R\$5,5589

Instrumentos financeiros designados para hedge accounting

Como procedimento de gestão de seus riscos de mercado, o Grupo administra as suas exposições em moeda estrangeira relacionadas à compra de mercadorias por meio da contratação de instrumentos financeiros derivativos atrelados ao dólar, considerando a previsão de entrada de mercadorias no estoque contida no orçamento oficial do Grupo.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Na tabela a seguir demonstramos as posições consolidadas por vencimento em aberto em 30 de junho de 2024 contratos a termo (*non-deliverable forward* – NDF) utilizados para cobertura de risco de taxa de câmbio:

Contrato	Vencimento	Valor de referência (nacional) – USD	Valor a receber (pagar)
NDF	jul/2024	6.928	3.245
NDF	ago/2024	2.950	1.096
NDF	set/2024	2.460	807
NDF	out/2024	4.594	1.244
NDF	nov/2024	2.695	320
NDF	dez/2024	2.895	340
		22.522	7.052
Ativo circulante			7.052
Passivo circulante			-

b) Risco de crédito

i) *Caixa e equivalentes de caixa*

De acordo com a política do Grupo, caixas e equivalentes de caixa devem ser aplicados em instituições financeiras classificadas com baixo risco de crédito.

ii) *Recebíveis*

Em dezembro de 2021 houve o lançamento do cartão C&A Pay o qual foi operado pela controlada Orion até abril de 2023. A partir de maio de 2023 essa operação passou a ser responsabilidade da controlada SCD – C&A Pay Sociedade de Crédito Direto. Na operação atual, a SCD cede os recebíveis ao FIDC – C&A Pay Fundos de Investimentos em Direitos Creditórios, o qual possui como única cotista a C&A Modas (ver Nota 7.3)

As perdas esperadas das operações do C&A Pay são constituídas pelo Grupo com base nos estudos internos para mensuração dos percentuais de perda de acordo com os estágios e com o tempo de atraso, levando em consideração a probabilidade e exposição à inadimplência e perda efetiva de cada faixa de atraso.

À medida que a operação do cartão C&A Pay estiver madura, as estimativas e metodologias serão revisadas para adequar os níveis de provisão de forma que reflita alterações no cenário macroeconômico e/ou mudanças no perfil dos clientes.

O risco de crédito das demais operações do Grupo é minimizado à medida que os ativos representados pelos recebíveis da venda de mercadoria e serviços são intermediados pelo Banco Bradescard e empresas administradoras de cartão de crédito. No caso das administradoras de cartão

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2024 e 2023

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



de crédito, o risco é integralmente transferido a elas, ficando para o Grupo apenas o risco de não reconhecimento de compra pelos clientes para o qual é mensurada e registrada uma provisão de redução ao valor recuperável. No caso das operações intermediadas pelo Banco Bradescard, existe uma perda potencial, limitada à 50% conforme previsto em contrato, dos recebíveis duvidosos líquidos registrados naquela instituição, além do não reconhecimento de compra pelo cliente. Historicamente, as perdas de crédito são inferiores aos ganhos provenientes do resultado do contrato de parceria com o Banco Bradescard.

A Administração considera que as estimativas utilizadas na provisão para as perdas esperadas são suficientes para cobrir eventuais perdas de créditos da carteira de clientes.

c) Risco de liquidez

Com base no ciclo de caixa da operação, a Administração aprovou uma política de caixa mínimo com o objetivo de:

- i) se precaver em momentos de incerteza;
- ii) garantir a execução da estratégia de investimentos e expansão;
- iii) garantir a manutenção da política de distribuição de dividendos.

A Administração monitora continuamente as previsões das exigências de liquidez do Grupo para assegurar que se tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais, os planos de investimentos e as obrigações financeiras.

O Grupo investe o excesso de caixa em ativos financeiros com incidência de juros pós-fixados e com liquidez diária (CDBs de instituições financeiras, operações compromissadas e fundos de investimento de crédito privado que se enquadram na política de investimento aprovada pela Administração). O Grupo também investe em LFTs (Nota 7) que podem ou não ser mantidos até o vencimento. O que é mantido até o vencimento está registrado ao custo amortizado e o que é disponível para venda está a valor justo.

O quadro a seguir resume o perfil do vencimento dos passivos financeiros consolidados do Grupo:

Em 30 de junho de 2024	Menos de 1 ano	De 1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Total
Arrendamento mercantil	532.835	693.453	374.421	1.600.709
Empréstimos	560.554	759.868	-	1.320.422
Fornecedores	1.038.748	573.102	-	1.611.850
Obrigações do risco sacado	286.474	-	-	286.474
Total	2.418.611	2.026.423	374.421	4.819.455

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



32.4. Gestão de capital

O objetivo da gestão de capital do Grupo é assegurar que se mantenha uma estrutura de financiamento de suas operações.

O Grupo administra sua estrutura de capital fazendo ajustes e adequando às condições econômicas atuais. Para manter ajustada essa estrutura, o Grupo pode efetuar pagamentos de dividendos e captar empréstimos. Não houve mudança nos objetivos, políticas ou processos de estrutura de capital no período findo em 30 de junho de 2024.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
Dívida Líquida sem Passivo de Arrendamento				
Empréstimos e debêntures de curto e longo prazo	1.320.422	1.687.854	1.320.422	1.687.854
Caixa e equivalentes de caixa	(552.623)	(1.130.245)	(610.129)	(1.155.588)
Aplicações financeiras	-	-	(204.970)	(191.587)
Dívida (caixa) líquida	767.799	557.609	505.323	340.679
Participação de acionistas não controladores	-	-	4	3
Total do patrimônio líquido	3.142.334	3.012.716	3.142.338	3.012.719
Índice de alavancagem financeira	24%	19%	16%	11%

Em 30 de junho de 2024, o saldo do passivo de arrendamento correspondeu a R\$1.600.709 (R\$1.711.423 em 31 de dezembro de 2023). Considerando o passivo de arrendamento no cálculo de gestão de capital, o índice de alavancagem da Companhia seria de 75%, como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
Dívida Líquida com Passivo de Arrendamento				
Dívida (caixa) líquida	767.799	557.609	505.323	340.679
Passivo de arrendamento	1.600.709	1.711.423	1.600.709	1.711.423
Dívida líquida ajustada	2.368.508	2.269.032	2.106.032	2.052.102
Total do patrimônio líquido	3.142.334	3.012.716	3.142.338	3.012.719
Índice de alavancagem financeira	75%	75%	67%	68%

32.5. Mudanças nos passivos de atividades de financiamento no consolidado do Grupo:

	31 de dezembro de 2023	Fluxos de caixa	Juros Incorridos	Remensuração passivo arrendamento (i)	Outros (ii)	30 de junho de 2024
Arrendamentos	1.711.423	(256.450)	81.442	37.765	26.529	1.600.709
Empréstimos e debêntures	1.687.854	(470.517)	100.617	-	2.468	1.320.422
Total	3.399.277	(726.967)	182.059	37.765	28.997	2.921.131

- (i) Refere-se à revisão anual de reajuste inflacionário sobre os pagamentos de arrendamento previstos em contratos e renovações de aluguel;
- (ii) O valor apresentado em "Outros" referente aos arrendamentos inclui contratos novos, encerrados e renovados.

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



33. Seguros contratados

O Grupo tem por política manter cobertura de seguros no montante que a Administração considera adequado para cobrir os possíveis riscos com sinistros de seu imobilizado (cobertura básica: contra incêndio, raio, explosão e demais coberturas da apólice patrimonial), estoques, responsabilidade civil e transporte de mercadoria. Abaixo descrevemos o limite máximo de indenização para cada cobertura:

	Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023
Responsabilidade Civil	315.366	313.688
Patrimônio e Estoque	538.520	529.900
Transporte	64.873	66.270
Seguro Risco Cibernético	50.000	50.000
	968.759	959.858

34. Plano de aposentadoria

34.1. Política contábil

A Companhia é patrocinadora da Cyamprev - Sociedade de Previdência Privada, uma entidade fechada de previdência complementar, que tem como finalidade instituir planos de previdência ao grupo de funcionários de suas patrocinadoras. Em essência, os planos previdenciários patrocinados pela Companhia são estruturados na modalidade de contribuição definida e as contribuições aos planos são feitas pelos participantes ativos e/ou patrocinadora. Os planos também garantem um benefício mínimo pago em uma única parcela por ocasião do término do vínculo empregatício e elegibilidade à aposentadoria. As contribuições ao plano relativas a este benefício mínimo são feitas exclusivamente pela Companhia.

Os planos de benefícios são avaliados atuarialmente ao final de cada exercício para verificar se as taxas de contribuição estão sendo suficientes para a formação de reservas necessárias aos compromissos atuais e futuros. Os ganhos e perdas atuariais são reconhecidos de acordo com o regime de competência.

Conforme CPC 33/IAS19, aprovado pela Resolução CFC nº 1.193/09, a Companhia reconhece um ativo atuarial quando: (a) controla um recurso, que é a capacidade de utilizar o excedente para gerar benefícios futuros; (b) esse controle é o resultado de acontecimentos passados (contribuições pagas

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



pela entidade e serviço prestado pelo empregado); e (c) estão disponíveis benefícios econômicos futuros para a Companhia na forma de redução em contribuições futuras.

34.2. Plano de aposentadoria

Em 30 de junho de 2024, o Grupo contribuiu com R\$1.395 (R\$ 1.713 em 30 de junho de 2023) aos planos, contabilizados como despesa no resultado do exercício. O total de empregados participantes dos planos em 30 de junho de 2024 é de 4.017 participantes (4.500 em 31 de dezembro de 2023), tendo 189 participantes assistidos (192 em 31 de dezembro de 2023).

Em 30 de junho de 2024, o valor justo dos ativos do plano relacionados ao benefício mínimo, supera o valor atuarial presente das obrigações acumuladas de benefícios em aproximadamente R\$706 (R\$303 em 31 de dezembro de 2023).

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



35. Resultado por ação

O resultado básico por ação é calculado dividindo-se o lucro/(prejuízo) atribuível aos detentores de ações ordinárias da Companhia (o numerador) pelo número médio ponderado de ações ordinárias em poder dos acionistas (o denominador) durante o exercício.

O resultado por ação diluído é calculado por meio da divisão do lucro/(prejuízo) líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício mais a quantidade média ponderada de ações ordinárias que seriam emitidas na conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas em ações ordinárias.

Os instrumentos de patrimônio que devam ou possam ser liquidados com ações da Companhia somente são incluídos no cálculo quando sua liquidação tiver impacto dilutivo sobre o lucro por ação.

O quadro a seguir apresenta a determinação do resultado líquido disponível aos detentores de ações ordinárias e a média ponderada das ações ordinárias em circulação utilizadas para calcular o lucro (prejuízo) básico e diluído por ação em cada exercício apresentado:

	30/06/2024	30/06/2023
Resultado básico por ação		
Lucro/prejuízo líquido do exercício	154.714	(122.123)
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias	304.920.942	305.594.568
Lucro/prejuízo básico por ação - R\$	0,5074	(0,3996)
Resultado diluído por ação		
Lucro/prejuízo líquido do exercício	154.714	(122.123)
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação	304.920.942	305.594.568
Média ponderada das opções outorgadas no plano de remuneração baseada em ações	5.017.277	-
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias diluídas	309.938.219	305.594.568
Lucro/prejuízo diluído por ação - R\$	0,4992	(0,3996)

O único instrumento financeiro que proporciona diluição se refere ao plano de remuneração baseado em ações, cujos detalhes estão descritos na Nota 10.

Em 30 de junho de 2024 o plano de remuneração baseado em ações proporcionou diluição (em 31 de março de 2023 o plano de remuneração baseado em ações proporcionaria um efeito anti-dilutivo, e por isso não foi considerado no cálculo acima demonstrado).

Notas Explicativas

C&A Modas S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
30 de junho de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



36. Transações que não envolvem caixa

Em 30 de junho de 2024, as seguintes transações de investimento e financiamento que não envolveram caixa foram:

- (i) a aquisição de bens do ativo imobilizado no valor de R\$ 2.140 (R\$7.040 em 2023).
- (ii) a aquisição de intangível no valor de R\$10.975 (R\$13.580 em 2023).
- (iii) reconhecimento do passivo de arrendamento, em contrapartida do direito de uso do ativo, onde as adições de novos contratos foram no montante de R\$26.529 (R\$132.643 em 2023), remensurações de R\$37.765 (R\$135.513 em 2023) e contratos encerrados no montante de R\$4.448 (R\$2.581).

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023
Aquisição de bens do ativo imobilizado	(2.140)	7.040
Aquisição de intangível	10.975	13.580
Contratos novos de direito de uso	26.529	132.643
Contratos novos passivo de arrendamento	(26.529)	(132.643)
Remensuração de contratos de direito de uso	37.765	135.513
Remensuração de passivo de arrendamento	(37.765)	(135.513)
Contratos de arrendamento encerrados	(4.448)	(2.581)

37. Eventos subsequentes

37.1 Emissão de Debêntures

Em 01 de agosto de 2024 a C&A Modas S.A. liquidou a 3ª (terceira) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, totalizando 495,9 milhões de reais. Sobre o valor nominal unitário das debêntures incidirão juros remuneratórios de 100% da taxa DI mais 1,80% ao ano e prazo de 36 meses. Em 07 de agosto de 2024 foi concluída a oferta pública dessa emissão.

Os recursos líquidos obtidos pela Companhia com a emissão serão integralmente utilizados para alongamento do prazo médio do endividamento da Companhia (*liability management*), por meio da liquidação antecipada parcial das debêntures em circulação, de forma a reduzir os montantes a vencer em 2025.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Administradores e Acionistas da
C&A Modas S.A.
Barueri - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da C&A Modas S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2024, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Responsabilidade da diretoria sobre as informações contábeis intermediárias

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 07 de agosto de 2024.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S.S. Ltda.
CRC SP034519/O

Flávio Serpejante Peppe
Contador CRC SP172167/O

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o inciso VI do artigo 27 da Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que reviu, discutiu e concordou com as Demonstrações Financeiras Intermediárias da Companhia referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2024, autorizando sua conclusão nesta data.

Barueri, 7 de Agosto de 2024.

DIRETORES

Paulo Correa Junior
Diretor Presidente

Laurence Beltrão Gomes
Diretor Vice-Presidente de Administração, Finanças e de Relações com Investidores

Francislei Cassio Donatti
Diretor Vice-Presidente Comercial

Fernando Garcia Brossi
Diretor Vice-Presidente de Operações e Serviços Financeiros

Maria Carolina Brasil Borghesi
Diretora Vice-Presidente de Gente, Cultura e ASG

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso V do artigo 27 da Resolução CVM N° 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que reviu, discutiu e concordou com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras Intermediárias da Companhia referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2024.

Barueri, 7 de Agosto de 2024.

DIRETORES

Paulo Correa Junior
Diretor Presidente

Laurence Beltrão Gomes
Diretor Vice-Presidente de Administração, Finanças e de Relações com Investidores

Francislei Cassio Donatti
Diretor Vice-Presidente Comercial

Fernando Garcia Brossi
Diretor Vice-Presidente de Operações e Serviços Financeiros

Maria Carolina Brasil Borghesi
Diretora Vice-Presidente de Gente, Cultura e ASG