

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	7
DMPL - 01/01/2023 à 30/06/2023	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	15
DMPL - 01/01/2023 à 30/06/2023	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	37
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	62
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	63
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	64

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2024
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	275.355.447
Preferenciais	0
Total	275.355.447
Em Tesouraria	
Ordinárias	3.570.968
Preferenciais	0
Total	3.570.968
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
1	Ativo Total	4.331.311	4.117.444
1.01	Ativo Circulante	1.194.081	902.055
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	31.842	81.278
1.01.02	Aplicações Financeiras	656.447	355.279
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	656.447	355.279
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	656.447	355.279
1.01.03	Contas a Receber	233.656	213.712
1.01.04	Estoques	169.489	161.098
1.01.06	Tributos a Recuperar	63.830	52.941
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	38.817	37.747
1.01.08.03	Outros	38.817	37.747
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	144	0
1.01.08.03.02	Demais contas a receber e pagamentos antecipados	38.673	37.747
1.02	Ativo Não Circulante	3.137.230	3.215.389
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	292.535	282.477
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	480	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	292.055	282.477
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	46.577	42.941
1.02.01.10.04	Demais contas a receber	11.888	12.374
1.02.01.10.05	Tributos a recuperar	233.590	227.162
1.02.02	Investimentos	9	0
1.02.02.01	Participações Societárias	9	0
1.02.03	Imobilizado	1.352.974	1.378.694
1.02.04	Intangível	1.491.712	1.554.218
1.02.04.01	Intangíveis	1.491.712	1.554.218
1.02.04.01.02	Ativo de direito de uso	710.044	795.075
1.02.04.01.03	Demais intangíveis	781.668	759.143

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2	Passivo Total	4.331.311	4.117.444
2.01	Passivo Circulante	1.162.517	1.306.645
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	152.536	121.685
2.01.02	Fornecedores	300.301	357.539
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	300.301	357.539
2.01.02.01.01	Fornecedores	300.301	357.539
2.01.03	Obrigações Fiscais	32.242	30.685
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	454.437	543.353
2.01.05	Outras Obrigações	223.001	253.383
2.01.05.02	Outros	223.001	253.383
2.01.05.02.04	Demais contas a pagar	22.315	27.933
2.01.05.02.05	Receita diferida	8.510	13.350
2.01.05.02.07	Obrigações Corporativas	24.762	30.860
2.01.05.02.08	Passivos de arrendamento	167.414	181.240
2.02	Passivo Não Circulante	1.917.885	1.417.119
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.114.950	573.461
2.02.02	Outras Obrigações	680.794	743.681
2.02.02.02	Outros	680.794	743.681
2.02.02.02.03	Obrigações Fiscais	4.126	4.306
2.02.02.02.06	Receita diferida	4.945	4.791
2.02.02.02.07	Passivos de arrendamentos	671.723	734.584
2.02.03	Tributos Diferidos	80.372	55.953
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	80.372	55.953
2.02.04	Provisões	41.769	44.024
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	41.769	44.024
2.03	Patrimônio Líquido	1.250.909	1.393.680
2.03.01	Capital Social Realizado	1.461.068	1.461.068
2.03.02	Reservas de Capital	687.058	671.047
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	712.951	733.323
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-25.893	-62.276
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-856.691	-738.419
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-40.526	-16

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/06/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/06/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.108.247	2.136.871	934.685	1.819.894
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-387.671	-757.313	-328.054	-641.444
3.03	Resultado Bruto	720.576	1.379.558	606.631	1.178.450
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-692.872	-1.385.356	-600.926	-1.175.442
3.04.01	Despesas com Vendas	-629.606	-1.222.421	-544.644	-1.059.778
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-63.266	-162.935	-56.282	-115.664
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	27.704	-5.798	5.705	3.008
3.06	Resultado Financeiro	-45.335	-88.056	-45.170	-92.617
3.06.01	Receitas Financeiras	16.871	32.145	17.147	30.501
3.06.02	Despesas Financeiras	-62.206	-120.201	-62.317	-123.118
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-17.631	-93.854	-39.465	-89.609
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-9.872	-24.418	-24.032	-29.056
3.08.02	Diferido	-9.872	-24.418	-24.032	-29.056
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-27.503	-118.272	-63.497	-118.665
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-27.503	-118.272	-63.497	-118.665
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,1003	-0,4312	-0,2319	-0,4334
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,1003	-0,4312	-0,2319	-0,4334

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/06/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/06/2023
4.01	Lucro Líquido do Período	-27.503	-118.272	-63.497	-118.665
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-32.029	-40.526	32	103
4.02.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	-32.029	-40.526	32	103
4.03	Resultado Abrangente do Período	-59.532	-158.798	-63.465	-118.562

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2024 à 30/06/2024	Anterior 01/01/2023 à 30/06/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	106.866	51.817
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	340.919	267.738
6.01.01.01	Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	-93.854	-89.609
6.01.01.02	Depreciação e amortização do imobilizado e intangível	146.247	131.253
6.01.01.03	Provisões de bônus	19.503	6.640
6.01.01.04	Juros, encargos, variação cambial, variação monetária e AVP sobre passivos de arrendamentos	107.763	103.536
6.01.01.05	Provisão para demandas judiciais	31.043	26.629
6.01.01.06	Resultado na baixa de ativo imobilizado e intangível	15.206	8.363
6.01.01.07	Reversão de Impairment	-10.768	-4.177
6.01.01.08	Custo com plano de ações	46.970	4.991
6.01.01.09	PDD e baixa de ativos não financeiros	-4.871	-5.290
6.01.01.10	Provisão para perda de estoque	-258	-180
6.01.01.11	Amortização de arrendamentos	83.938	85.582
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-234.053	-215.921
6.01.02.01	Contas a receber de clientes, líquidos	-15.073	60.619
6.01.02.02	Estoques	-8.133	11.081
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-17.317	-32.890
6.01.02.06	Fornecedores e aluguéis a pagar	-49.050	-116.059
6.01.02.07	Salários e encargos sociais	-19.899	-24.791
6.01.02.08	Obrigações corporativas	-6.098	-4.034
6.01.02.09	Obrigações tributárias	1.378	-4.027
6.01.02.11	Resultado diferido, líquido	-4.686	-5.555
6.01.02.13	Demais contas a pagar	-5.612	-16.595
6.01.02.14	Pagamentos de juros sobre empréstimos e financiamentos	-60.095	-41.346
6.01.02.15	Demandas judiciais	-33.298	-27.649
6.01.02.16	Demais contas a receber e pagamentos antecipados	-4.076	-2.506
6.01.02.17	Pagamentos de juros sobre passivos de arrendamentos	-12.094	-12.169
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-431.048	-84.070
6.02.02	Aquisição de ativo imobilizado	-107.793	-115.305
6.02.03	Aquisição de ativo intangível	-47.885	-55.063
6.02.05	(Aplicações) Resgates em títulos e valores mobiliários	-275.370	86.298
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	274.746	5.404
6.03.04	Captação de empréstimos e financiamentos	700.000	225.000
6.03.05	Pagamentos de empréstimos e financiamentos (principal)	-291.666	-111.151
6.03.06	Custos sobre Captação de empréstimos	-27.818	-1.318
6.03.08	Pagamentos de passivos de arrendamentos	-105.770	-107.127
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-49.436	-26.849
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	81.278	45.452
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	31.842	18.603

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.461.068	671.047	0	-738.419	-16	1.393.680
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.461.068	671.047	0	-738.419	-16	1.393.680
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	16.011	0	0	0	16.011
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	16.011	0	0	0	16.011
5.04.08	Opções Outorgadas Exercidas	0	-36.383	0	0	0	-36.383
5.04.09	Ações em Tesouraria Cedidas	0	36.383	0	0	0	36.383
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-118.272	-40.510	-158.782
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-118.272	0	-118.272
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-40.510	-40.510
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.461.068	687.058	0	-856.691	-40.526	1.250.909

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/06/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.461.068	664.713	0	-640.593	0	1.485.188
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.461.068	664.713	0	-640.593	0	1.485.188
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	602	0	0	0	602
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	602	0	0	0	602
5.04.08	Opções Outorgadas Exercidas	0	-1.415	0	0	0	-1.415
5.04.09	Ações em Tesouraria Cedidas	0	1.415	0	0	0	1.415
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-118.665	103	-118.562
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-118.665	0	-118.665
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	103	103
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	103	103
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.461.068	665.315	0	-759.258	103	1.367.228

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2024 à 30/06/2024	Anterior 01/01/2023 à 30/06/2023
7.01	Receitas	2.373.794	2.011.745
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.363.032	2.005.829
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	10.762	5.916
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.351.900	-1.156.249
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-757.313	-641.444
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-589.784	-510.363
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-4.438	-4.186
7.02.04	Outros	-365	-256
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.021.894	855.496
7.04	Retenções	-230.185	-216.835
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-230.185	-216.835
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	791.709	638.661
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	33.602	31.422
7.06.02	Receitas Financeiras	33.602	31.422
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	825.311	670.083
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	825.311	670.083
7.08.01	Pessoal	458.910	355.073
7.08.01.01	Remuneração Direta	437.519	336.144
7.08.01.03	F.G.T.S.	21.391	18.929
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	317.658	269.530
7.08.02.01	Federais	225.914	200.652
7.08.02.02	Estaduais	80.375	59.068
7.08.02.03	Municipais	11.369	9.810
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	167.015	164.145
7.08.03.01	Juros	119.725	122.295
7.08.03.02	Aluguéis	47.290	41.850
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-118.272	-118.665
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-118.272	-118.665

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
1	Ativo Total	4.331.322	4.117.466
1.01	Ativo Circulante	1.194.092	902.077
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	31.843	81.279
1.01.02	Aplicações Financeiras	656.443	355.300
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	656.443	355.300
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	656.443	355.300
1.01.03	Contas a Receber	233.656	213.712
1.01.04	Estoques	169.489	161.098
1.01.06	Tributos a Recuperar	63.830	52.941
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	38.831	37.747
1.01.08.03	Outros	38.831	37.747
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	144	0
1.01.08.03.02	Demais contas a receber e pagamentos antecipados	38.687	37.747
1.02	Ativo Não Circulante	3.137.230	3.215.389
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	292.544	282.477
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	480	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	292.064	282.477
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	46.577	42.941
1.02.01.10.04	Demais contas a receber	11.897	12.374
1.02.01.10.05	Tributos a Recuperar	233.590	227.162
1.02.03	Imobilizado	1.352.974	1.378.694
1.02.04	Intangível	1.491.712	1.554.218
1.02.04.01	Intangíveis	1.491.712	1.554.218
1.02.04.01.02	Ativo de direito de uso	710.044	795.075
1.02.04.01.03	Demais intangíveis	781.668	759.143

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2024	Exercício Anterior 31/12/2023
2	Passivo Total	4.331.322	4.117.466
2.01	Passivo Circulante	1.162.528	1.306.667
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	152.536	121.685
2.01.02	Fornecedores	300.301	357.539
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	300.301	357.539
2.01.02.01.01	Fornecedores	300.301	357.539
2.01.03	Obrigações Fiscais	32.242	30.685
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	454.437	543.353
2.01.05	Outras Obrigações	223.012	253.405
2.01.05.02	Outros	223.012	253.405
2.01.05.02.04	Demais contas a pagar	22.326	27.955
2.01.05.02.05	Receita diferida	8.510	13.350
2.01.05.02.06	Obrigações corporativas	24.762	30.860
2.01.05.02.08	Passivos de arrendamento	167.414	181.240
2.02	Passivo Não Circulante	1.917.885	1.417.119
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.114.950	573.461
2.02.02	Outras Obrigações	680.794	743.681
2.02.02.02	Outros	680.794	743.681
2.02.02.02.03	Obrigações Fiscais	4.126	4.306
2.02.02.02.05	Receita diferida	4.945	4.791
2.02.02.02.06	Passivos de arrendamentos	671.723	734.584
2.02.03	Tributos Diferidos	80.372	55.953
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	80.372	55.953
2.02.04	Provisões	41.769	44.024
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	41.769	44.024
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.250.909	1.393.680
2.03.01	Capital Social Realizado	1.461.068	1.461.068
2.03.02	Reservas de Capital	687.058	671.047
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	712.951	733.323
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-25.893	-62.276
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-856.691	-738.419
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-40.526	-16

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/06/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/06/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.108.247	2.136.871	934.685	1.819.894
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-387.671	-757.313	-328.054	-641.444
3.03	Resultado Bruto	720.576	1.379.558	606.631	1.178.450
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-692.913	-1.385.437	-600.986	-1.175.561
3.04.01	Despesas com Vendas	-629.606	-1.222.421	-544.644	-1.059.778
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-63.307	-163.016	-56.342	-115.783
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	27.663	-5.879	5.645	2.889
3.06	Resultado Financeiro	-45.294	-87.975	-45.110	-92.498
3.06.01	Receitas Financeiras	16.912	32.226	17.207	30.620
3.06.02	Despesas Financeiras	-62.206	-120.201	-62.317	-123.118
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-17.631	-93.854	-39.465	-89.609
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-9.872	-24.418	-24.032	-29.056
3.08.02	Diferido	-9.872	-24.418	-24.032	-29.056
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-27.503	-118.272	-63.497	-118.665
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-27.503	-118.272	-63.497	-118.665
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-27.503	-118.272	-63.497	-118.665
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,1003	-0,4312	-0,2319	-0,4334
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,1003	-0,4312	-0,2319	-0,4334

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 30/06/2024	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 30/06/2023
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-27.503	-118.272	-63.497	-118.665
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-32.029	-40.526	32	103
4.02.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	-32.029	-40.526	32	103
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-59.532	-158.798	-63.465	-118.562
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-59.532	-158.798	-63.465	-118.562

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2024 à 30/06/2024	Anterior 01/01/2023 à 30/06/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	106.841	51.797
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	340.919	267.738
6.01.01.01	Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	-93.854	-89.609
6.01.01.02	Depreciação e amortização do imobilizado e intangível	146.247	131.253
6.01.01.03	Provisões de bônus	19.503	6.640
6.01.01.04	Juros, encargos, variação cambial, variação monetária e AVP sobre passivos de arrendamentos	107.763	103.536
6.01.01.05	Provisão para demandas judiciais	31.043	26.629
6.01.01.06	Resultado na baixa de ativo imobilizado e intangível	15.206	8.363
6.01.01.07	Reversão de Impairment	-10.768	-4.177
6.01.01.08	Custo com plano de ações	46.970	4.991
6.01.01.09	PDD e baixa de ativos não financeiros	-4.871	-5.290
6.01.01.10	Provisão para perda de estoque	-258	-180
6.01.01.11	Amortização de arrendamentos	83.938	85.582
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-234.078	-215.941
6.01.02.01	Contas a receber de clientes, líquidos	-15.073	60.619
6.01.02.02	Estoques	-8.133	11.081
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-17.317	-32.890
6.01.02.06	Fornecedores e aluguéis a pagar	-49.050	-116.059
6.01.02.07	Salários e encargos sociais	-19.899	-24.791
6.01.02.08	Obrigações corporativas	-6.098	-4.034
6.01.02.09	Obrigações tributárias	1.378	-4.027
6.01.02.11	Resultado diferido, líquido	-4.686	-5.555
6.01.02.13	Demais contas a pagar	-5.614	-16.604
6.01.02.14	Pagamentos de juros sobre empréstimos e financiamentos	-60.095	-41.346
6.01.02.15	Demandas judiciais	-33.298	-27.649
6.01.02.16	Demais contas a receber e pagamentos antecipados	-4.099	-2.517
6.01.02.17	Pagamentos de juros sobre passivos de arrendamentos	-12.094	-12.169
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-431.023	-84.050
6.02.02	Aquisição de ativo imobilizado	-107.793	-115.305
6.02.03	Aquisição de ativo intangível	-47.885	-55.063
6.02.05	(Aplicações) Resgates em títulos e valores mobiliários	-275.345	86.318
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	274.746	5.404
6.03.04	Captção de empréstimos e financiamentos	700.000	225.000
6.03.05	Pagamentos de empréstimos e financiamentos (principal)	-291.666	-111.151
6.03.06	Custos sobre Captção de empréstimos	-27.818	-1.318
6.03.08	Pagamentos de passivos de arrendamentos	-105.770	-107.127
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-49.436	-26.849
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	81.279	45.453
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	31.843	18.604

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.461.068	671.047	0	-738.419	-16	1.393.680	0	1.393.680
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.461.068	671.047	0	-738.419	-16	1.393.680	0	1.393.680
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	16.011	0	0	0	16.011	0	16.011
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	16.011	0	0	0	16.011	0	16.011
5.04.08	Opções Outorgadas Exercidas	0	-36.383	0	0	0	0	0	-36.383
5.04.09	Ações em Tesouraria Cedidas	0	36.383	0	0	0	0	0	36.383
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-118.272	-40.510	-158.782	0	-158.782
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-118.272	0	-118.272	0	-118.272
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-40.510	-40.510	0	-40.510
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.461.068	687.058	0	-856.691	-40.526	1.250.909	0	1.250.909

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/06/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.461.068	664.713	0	-640.593	0	1.485.188	0	1.485.188
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.461.068	664.713	0	-640.593	0	1.485.188	0	1.485.188
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	602	0	0	0	602	0	602
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	602	0	0	0	602	0	602
5.04.08	Opções Outorgadas Exercidas	0	-1.415	0	0	0	-1.415	0	-1.415
5.04.09	Ações em Tesouraria Cedidas	0	1.415	0	0	0	1.415	0	1.415
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-118.665	103	-118.562	0	-118.562
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-118.665	0	-118.665	0	-118.665
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	103	103	0	103
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	103	103	0	103
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.461.068	665.315	0	-759.258	103	1.367.228	0	1.367.228

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2024 à 30/06/2024	Anterior 01/01/2023 à 30/06/2023
7.01	Receitas	2.373.794	2.011.745
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.363.032	2.005.829
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	10.762	5.916
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.351.981	-1.156.368
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-757.313	-641.444
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-589.784	-510.363
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-4.438	-4.186
7.02.04	Outros	-446	-375
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.021.813	855.377
7.04	Retenções	-230.185	-216.835
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-230.185	-216.835
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	791.628	638.542
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	33.683	31.541
7.06.02	Receitas Financeiras	33.683	31.541
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	825.311	670.083
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	825.311	670.083
7.08.01	Pessoal	458.910	355.073
7.08.01.01	Remuneração Direta	437.519	336.144
7.08.01.03	F.G.T.S.	21.391	18.929
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	317.658	269.530
7.08.02.01	Federais	225.914	200.652
7.08.02.02	Estaduais	80.375	59.068
7.08.02.03	Municipais	11.369	9.810
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	167.015	164.145
7.08.03.01	Juros	119.725	122.295
7.08.03.02	Aluguéis	47.290	41.850
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-118.272	-118.665
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-118.272	-118.665

COMENTÁRIO DE DESEMPENHO

2T24

ZAMP



POPEYES



DIVULGAÇÃO DE
Comentário do Desempenho

RESULTADOS

ZAMP



POPEYES

2T24

**Com forte performance de vendas e alavancagem operacional,
ZAMP cresce 43% yoy em EBITDA (ex-IFRS16).**



Vendas comparáveis nos mesmos restaurantes de **+16,2%** para Burger King® e de **+7,2%** para Popeyes®.



Receita operacional líquida de **R\$ 1,10 bilhão**, crescimento de **+19% YoY**, recorde histórico em um trimestre.



Vendas digitais (totem, delivery e app) representaram **51% das vendas da Companhia**, recorde de representatividade, e **51% das vendas totais** são identificadas.



Margem Bruta consolidada de 65%, melhora de **12 bps** em comparação ao mesmo período do ano anterior.

EBITDA Ajustado de R\$ 149 Milhões, expansão de **21%**



YoY e o **EBITDA Ajustado sem IFRS 16 de R\$ 90,5 Milhões**, crescimento de **43% no YoY**, com **140bps** de melhora.

**TELECONFERÊNCIA DE RESULTADOS 2T24**

Teleconferência – 09 de agosto de 2024 – 6ª feira

Em português com tradução simultânea para o inglês

Horário: 11h  / 10h 

Link para conexão:

https://tenmeetings.com.br/ten-events/#/webinar?evento=ConferenciadeResultados2T24-Zamp_313



Comentário do Desempenho**MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO**

O primeiro semestre de 2024 foi um período importante para a trajetória da ZAMP. Depois de um primeiro trimestre de positiva transição, alcançamos marcas sólidas no segundo trimestre e, com isso, colocamos a Companhia em excelente posição para continuar perseguindo o sonho de ser a melhor operação de marcas de restaurantes do mundo.

Nossa estratégia comercial tem ganhado forte tração, fruto da combinação dos nossos icônicos produtos, evolução de indicadores operacionais, campanhas acertadas e equilíbrio na equação custo-benefício. Chegamos à marca de mais de 16% de SSS consolidado, Burger King + Popeyes, dos quais, aproximadamente 2/3 vieram de crescimento de tráfego e 1/3 de crescimento de ticket. Nossa performance no formato *Free Standing* segue encorajadora e ajudou a catalisar nosso resultado consolidado. Esse caminho é fundamental para que possamos amadurecer e capturar todas as oportunidades, que são enormes no Brasil, neste formato de loja que será nosso principal vetor de crescimento e alocação de capital.

Esse forte resultado da estratégia comercial, aliado a uma margem bruta equilibrada e uma boa gestão em custos e despesas, fez com que a Companhia atingisse crescimento de 43% de EBITDA ajustado versus o mesmo período do ano anterior. Esse resultado reflete a capacidade do nosso negócio em converter o crescimento de venda incremental, em geração de caixa operacional – o que nos dará fôlego para suportar nossos planos do futuro.

Seguimos enxergando boas oportunidades de crescimento orgânico no Brasil e perseguiremos essa rota para que possamos ter nossas marcas espalhadas por todo o país. Além disso, conforme já divulgamos ao mercado, temos visto oportunidades especiais no caminho de operar marcas fortes, escaláveis e sinérgicas à nossa estrutura atual. Neste sentido, seguimos avançando na busca de alternativas que maximizem nossa criação de valor de longo prazo.

Por fim, tivemos movimentações importantes na liderança sênior da Cia, com a chegada de alguns Vice-presidentes e a troca do CEO. Esse time, agora formatado, reúne características complementares, de dentro e de fora da organização, que poderão ajudar a Cia a navegar este próximo ciclo de crescimento.

Estamos confiantes de que a ZAMP está vivendo um momento especial em sua história e que certamente essas decisões serão fundamentais para a nossa Cia no futuro.

Management Team - ZAMP S.A.

Comentário do Desempenho



DESTAQUES 2T24

Comentário do Desempenho**DESTAQUES FINANCEIROS - R\$ MILHÕES (CONSOLIDADO)**

	2T24	2T23	VAR%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	1.108,2	934,7	18,6%
EBITDA AJUSTADO	149,0	123,0	21,1%
% DA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	13,4%	13,2%	20bps
EBITDA AJUSTADO SEM IFRS 16	90,5	63,4	42,8%
% DA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	8,2%	6,8%	140bps
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO	(27,5)	(63,5)	-56,7%
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO SEM IFRS 16	(24,9)	(59,8)	-58,3%
DÍVIDA BRUTA	1.569,4	1.163,5	34,9%
DÍVIDA LÍQUIDA	880,6	734,9	19,8%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.250,9	1.367,2	-8,5%

DESTAQUES FINANCEIROS - R\$ MILHOES (BKB)

	2T24	2T23	VAR%
RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS	1.025,2	863,4	18,7%
LUCRO BRUTO	663,0	558,2	18,8%
MARGEM BRUTA	64,7%	64,6%	10bps
SSS	16,2%	0,3%	1590bps

DESTAQUES FINANCEIROS - R\$ MILHOES (PLK)

	2T24	2T23	VAR%
RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS	67,4	59,6	13,0%
LUCRO BRUTO	41,9	36,8	13,8%
MARGEM BRUTA	62,2%	61,7%	50bps
SSS	7,2%	8,6%	-140bps

DESTAQUES OPERACIONAIS

	2T24	2T23	VAR.
# TOTAL DE RESTAURANTES	1.028	998	30
RESTAURANTES PRÓPRIOS			
# RESTAURANTES PRÓPRIOS INÍCIO DO PERÍODO BURGER KING®	682	698	(16)
FECHAMENTOS RESTAURANTES BURGER KING®	(1)	(7)	6
# RESTAURANTES PRÓPRIOS FIM DO PERÍODO BURGER KING®	681	691	(10)
# RESTAURANTES PRÓPRIOS INÍCIO DO PERÍODO POPEYES®	85	76	9
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES POPEYES®	-	5	(5)
# RESTAURANTES PRÓPRIOS FIM DO PERÍODO POPEYES®	85	81	4
# RESTAURANTES PRÓPRIOS FIM DO PERÍODO	766	772	(6)
RESTAURANTES FRANQUEADOS			
# RESTAURANTES FRANQUEADOS INÍCIO DO PERÍODO BURGER KING®	256	226	30
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES BURGER KING®	2	-	2
FECHAMENTOS RESTAURANTES BURGER KING®	(2)	-	(2)
# RESTAURANTES FRANQUEADOS FIM DO PERÍODO BURGER KING®	256	226	30
# RESTAURANTES FRANQUEADOS INÍCIO DO PERÍODO POPEYES®	5	-	5
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES POPEYES®	1	-	1
# RESTAURANTES FRANQUEADOS FIM DO PERÍODO POPEYES®	6	-	6
# RESTAURANTES FRANQUEADOS FIM DO PERÍODO	262	226	36

EVENTOS SUBSEQUENTES

- (i) Em julho de 2024 o Conselho de Administração da Companhia convocou e aprovou em Assembleia Geral Extraordinária o aumento do capital social da Companhia em um montante mínimo de R\$269 milhões e máximo de R\$450 milhões, mediante a emissão de ações ordinárias em subscrição privada pelo preço de R\$3,42 por ação.
- (ii) Em julho de 2024 o Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE) aprovou a compra dos ativos das lojas de café Starbucks no Brasil pela ZAMP.

Comentário do Desempenho

- (iii) Conforme divulgado ao mercado, no início de julho de 2024, o Sr. Paulo Sergio de Camargo assumiu o cargo de Diretor Presidente da Companhia após ser eleito pelo Conselho de Administração, sucedendo o Sr. Ariel Grunkraut que permaneceu no cargo até o final de junho de 2024.
- (iv) Em julho de 2024 a Companhia anunciou a eleição do Sr. Igor Mario Puga para o cargo de Vice-Presidente de Marketing, com início em 5 de agosto de 2024.
- (v) Conforme divulgado ao mercado em agosto de 2024, a Sra Deborah Letícia Gouveia Abi-Saber renunciou ao cargo de Diretora Vice-Presidente de Gente e Gestão, permanecendo na Companhia até 09 de agosto de 2024. O cargo permanecerá vago até que o Conselho de Administração delibere pela eleição de seu substituto ou pela permanência da vacância do cargo.
- (vi) Em 8 de agosto de 2024 foi publicado um fato relevante informando a decisão judicial, proferida nos autos da Recuperação Judicial da SouthRock, declarando a ZAMP S.A. como vencedora do processo competitivo em questão, nos termos do edital, como também a aprovação do CADE transitando em julgado o Ato de Concentração. Com as decisões, foram cumpridas mais duas condições suspensivas, previstas no SPA celebrado com a SouthRock, para conclusão da aquisição dos "Ativos Starbucks Brasil".

DESEMPENHO OPERACIONAL

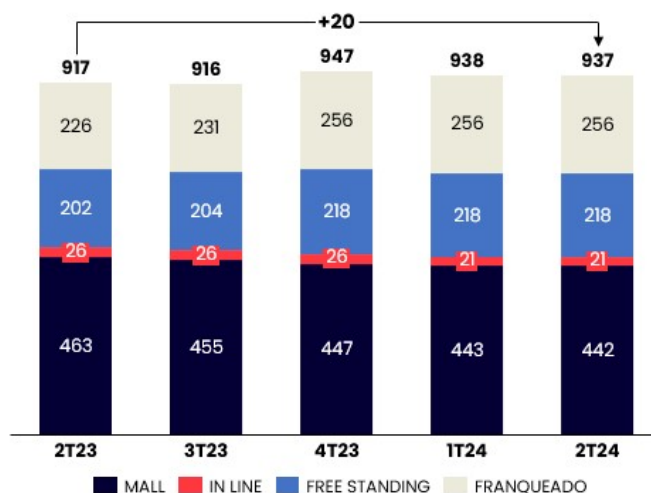
Rede de restaurantes

Durante o 2T24, a Companhia realizou a abertura de 3 restaurantes franqueados, 2 Burger King® e 1 Popeyes®. Além disso, foram concluídos os fechamentos de duas operações de Burger King® de franqueados e 1 fechamento de restaurante próprio. A Companhia segue comprometida com a rentabilidade do negócio, fazendo uma disciplinada gestão de portfólio afim de maximizar os resultados das nossas operações.

Sistema BURGER KING®

No 2T24, a Companhia registrou a **abertura de 2 restaurantes franqueados**, sendo um no formato **Mall** e outro **Free Standing** e o **fechamento de 3 restaurantes, sendo 1 próprio e 2 franqueados**, todos no formato **Mall**, da marca Burger King®. Dessa forma, o sistema **Burger King®** finalizou o trimestre com **937 restaurantes**.

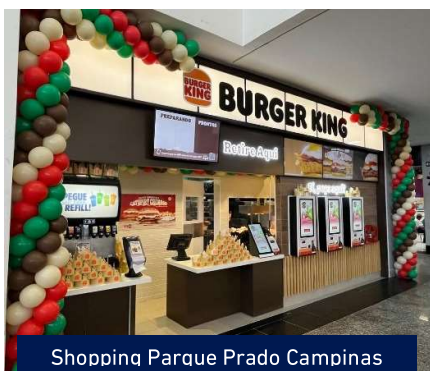
Comentário do Desempenho



*As lojas do modelo Ghost Kitchen são contabilizadas dentro da categoria "Mall".

Remodelings Restaurantes BURGER KING®

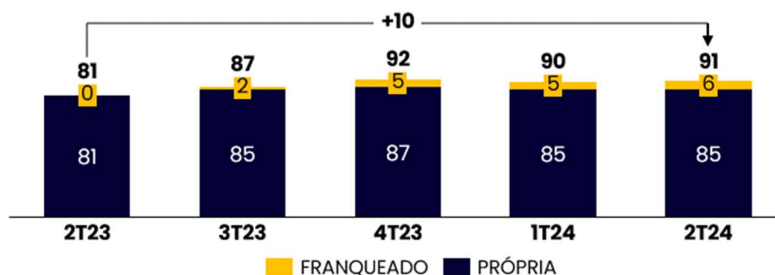
Os projetos de reimagem dos restaurantes tem sido um pilar importante de nossa estratégia para 2024, buscando melhorar a experiência do consumidor por meio de uma maior integração digital. Essas iniciativas têm se comprovado um eficiente vetor de alocação de capital, com resultados positivos em aumento de vendas e significativa redução de custos, principalmente em pessoal e despesas de ocupação. Abaixo estão alguns exemplos dos projetos realizados neste segundo trimestre do ano:



Sistema POPEYES®

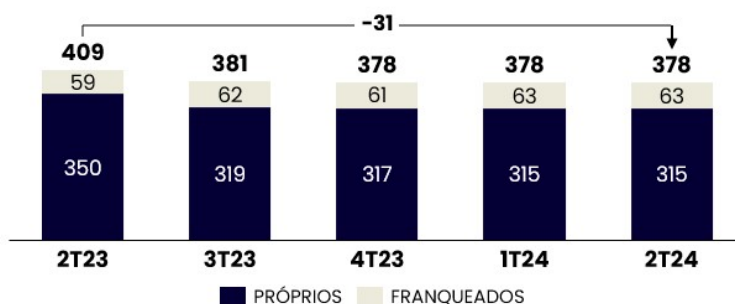
No 2T24, o sistema de restaurantes da marca **Popeyes®** registrou a **abertura de 1 restaurante franqueado**. Com isso, a marca finalizou o trimestre com um total de 91 restaurantes, sendo 85 próprios e 6 franqueados.

Comentário do Desempenho



Rede de dessert centers BURGER KING®

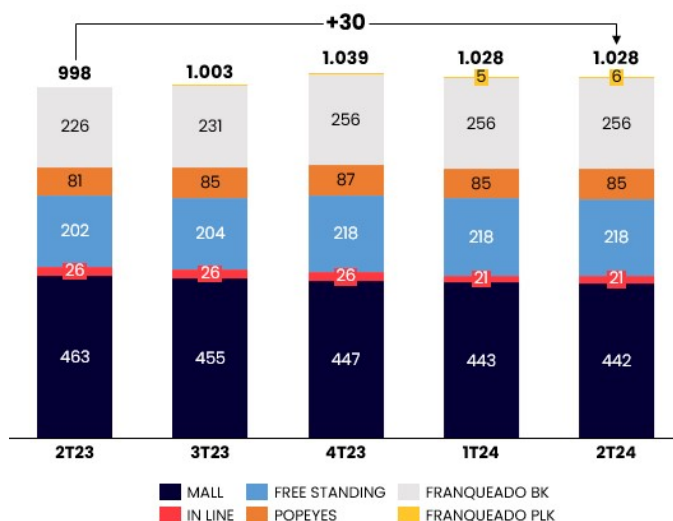
O sistema Burger King®, em adição aos 937 restaurantes, finalizou o 2T24 com **378 dessert centers**, assim como no fechamento do primeiro trimestre do ano. Nos últimos 12 meses, como parte do plano de otimização de portfólio, foram fechados 31 *dessert centers*.



Rede de restaurantes total

Dessa forma, com um total de 3 aberturas e 3 fechamentos, entre restaurantes próprios e franqueados, a ZAMP finalizou o 2T24 com um total de **1.028 restaurantes**, dos quais **766 próprios**, das marcas Burger King® e Popeyes® e **262 de franqueados** da marca Burger King® e Popeyes®, crescimento líquido de 30 restaurantes em 12 meses.

Comentário do Desempenho

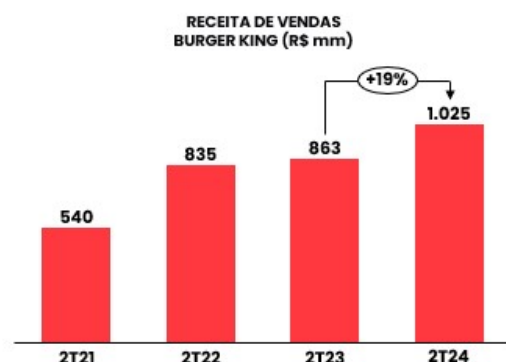


DESEMPENHO FINANCEIRO

Receita operacional líquida

No 2T24, a receita operacional líquida da Companhia totalizou aproximadamente **R\$ 1,1 bilhão, um novo recorde trimestral, com evolução de 19% em relação ao mesmo período do ano anterior**. Essa performance comercial foi consistente em diferentes formatos de lojas e regiões. O avanço de importantes indicadores operacionais, combinados a um forte plano de mídia e uma equação equilibrada de custo-benefício, contribuíram para que tivéssemos um trimestre muito positivo, especialmente em Burger King®. Além disso, temos acompanhado, uma evolução consistente dos nossos resultados em lojas *Free Standing*, o que contribui para o nosso resultado à medida que a penetração cresce neste formato e reforça nossa tese do tamanho da oportunidade remanescente neste modelo de loja. Com isso, no segundo trimestre de 2024, a Companhia avançou **16,2% em SSS para Burger King® e 7,2% para Popeyes®**.

Receita de Vendas Burger King®



No 2T24, as vendas de Burger King® atingiram um total de R\$ 1,025 bilhão. Esse resultado foi **19% superior ao mesmo período de 2023**, parte trazido pela forte performance de SSS (+16,2%) e parte trazida pela excelente performance dos novos restaurantes *Free Standings* abertos ao fim de 2023.

No trimestre, lançamos uma nova plataforma de produtos premium, *The Kings*, afim de reforçarmos essa categoria com produtos icônicos e indulgentes, atributos importantes da nossa marca.

Comentário do Desempenho

O período também foi marcado por diversas campanhas para o dia das mães, dia dos namorados, além de uma parceria com a



Stanley, o que trouxe um momentum importante para a marca na



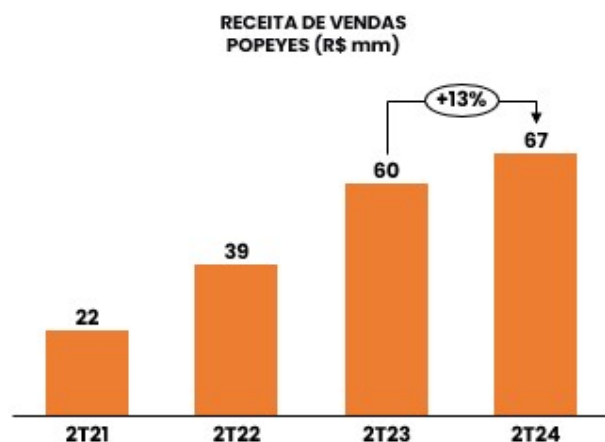
mídia e em nosso aplicativo próprio, consequentemente, aumentando o tráfego em nossos restaurantes.

Outras iniciativas de portfólio foram o lançamento das Campanhas de **Garfield e Sonic** em nossa plataforma infantil, que gerou **tráfego e vendas incrementais em nossos restaurantes**.

Já a nossa crescente plataforma de sobremesas trouxe mais uma parceria com o lançamento de produtos exclusivos de Pistache, com casquinha e BK Mix com pedaços de cookie ou brownie.



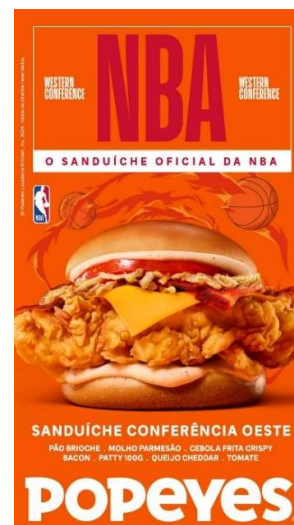
Receita de Vendas Popeyes®



lançamento de dois novos sanduíches e variações dos nossos produtos envolvendo molhos temáticos e os times mais populares do campeonato. Também fizemos uma ação de engajamento na NBA House, com uma experiência interativa, reforçando a parceria estabelecida em 2023 que gerou resultados positivos para a marca.

Para a marca Popeyes®, a receita de vendas registradas no 2T24 foi de **R\$ 67 milhões**, um crescimento de **13% em relação ao mesmo período de 2023 e SSS de 7,2%**.

No segundo trimestre do ano, realizamos uma parceria com a NBA Brasil, que contemplou o



Comentário do Desempenho



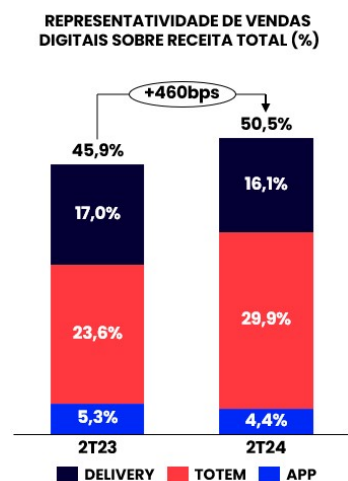
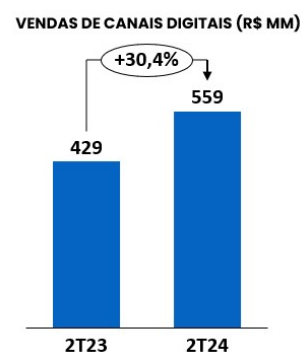
Além disso, reforçamos o calendário de iniciativas que geram experimentação do nosso frango marinado, com destaque para a campanha "Mini Titãs", realizada em parceria com a influencer Mel Maia, que gerou quase 10 milhões de visualizações e mais de 50 publicações nos principais veículos de imprensa do país.

Essas iniciativas aliadas a evolução da consistência operacional serão fundamentais para que possamos ter uma marca cada vez mais forte no cenário de QSR brasileiro.

Digitalização de Vendas

As **vendas digitais**, representadas pelo delivery, totem e *app* (*mobile*) de ambas marcas da ZAMP, atingiram **R\$ 559 milhões no 2T24**, recorde dos canais digitais, e um **crescimento de 30%** quando comparadas ao mesmo período do ano anterior.

As vendas de canais digitais já representam **51% da receita com vendas da Companhia**.



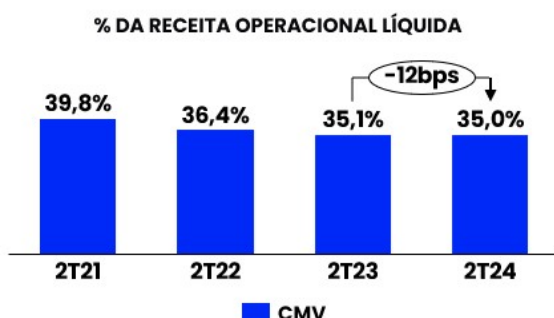
Neste trimestre observamos novamente um aumento na representatividade dos **totens de auto atendimento** em nossas operações, **com um crescimento de aproximadamente 6 p.p. da representatividade do canal sobre a receita total em relação ao mesmo período do ano anterior**. O aumento da participação neste canal contribui para potencializar os resultados de vendas, pois proporciona uma navegação mais direcionada e eficaz durante a experiência do usuário. Entre os principais benefícios, observamos um valor médio de compra superior ao do atendimento presencial, com margens mais altas devido a uma experiência personalizada e precisa, uma melhoria no NPS, além de ganhos significativos em eficiência à medida que nossa operação se torna mais ágil.

O **delivery** representou **16,1% das vendas** totais durante o período, o melhor trimestre da receita transacionada pelo canal com R\$ 179 milhões. A Companhia tem mantido seu foco na expansão da cobertura neste canal, com melhoria de indicadores operacionais.

Comentário do Desempenho

Alcançamos a marca de 50,7% das vendas identificadas, além disso, o **Clube BK**, programa de fidelidade da marca Burger King®, principal *driver* da estratégia de CRM da Companhia, finalizou o trimestre com aproximadamente **18 milhões de usuários**, uma evolução de **33% em relação ao mesmo período do ano de 2023**. O programa contribuiu diretamente para o crescimento da venda média por usuário, à medida que estimula uma frequência ainda maior, especialmente para os *heavy users* e por um custo de aquisição (CAC) significativamente inferior.

Custo da mercadoria vendida



O CMV (custo da mercadoria vendida) registrado no 2T24 foi de **35,0%**, representando **uma redução marginal de 12bps em relação ao 2T23**. Essa evolução reforça a consistência do equilíbrio entre o investimento na estratégia comercial com o momento mais favorável dos custos diretos, tanto pela curva de algumas commodities quanto por boas negociações alternativas que implementamos nos últimos anos.

Despesas com vendas

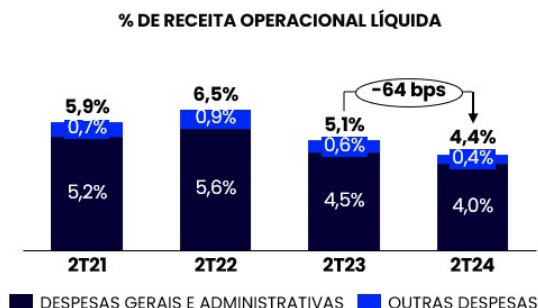
No 2T24, as despesas com vendas nos restaurantes, excluindo depreciação e amortização e os efeitos de despesas pré operacionais, representaram **47,6% da receita**, um aumento de 34 bps na comparação com o mesmo período do ano anterior. **Na visão sem efeito do IFRS 16, houve na verdade uma melhora de 75 bps YoY**, fruto da melhoria de 184 bps no custo fixo de ocupação via alavancagem operacional.

As principais variações em despesas com vendas são explicadas principalmente por: (i) aumento de 132 bps em despesas com pessoal puxado principalmente por uma despesa one-off de aproximadamente R\$ 15 milhões referente a um ajuste importante na estratégia de remuneração do nosso time de campo, mas que não terá efeitos similares no decorrer dos próximos trimestres; (ii) aumento de 74 bps em marketing, por efeito timing, mas que será normalizado no decorrer do ano; (iii) redução de 75 bps em ocupação e *utilities* decorrente dos esforços realizados em gestão imobiliária (184 bps ex-IFRS16), iniciativas de ML e GD; e (iv) redução de 98 bps (vs 2T23) em outras despesas de vendas, sobretudo em Delivery;



Comentário do Desempenho

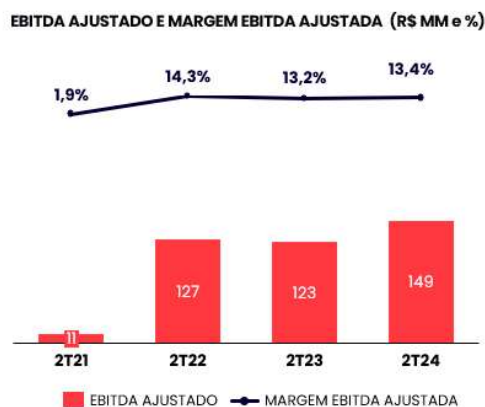
Despesas gerais e administrativas totais



As despesas gerais e administrativas, excluindo depreciação e amortização, totalizaram **4,4% da receita líquida no trimestre**, uma **redução de 64 bps na comparação com o 2T23**. Esta redução decorreu, sobretudo, de iniciativas implementadas ao longo de 2023 com o objetivo de simplificar a estrutura corporativa.

EBITDA Ajustado

O EBITDA ajustado da Companhia atingiu o valor de **R\$ 149 milhões** no 2T24, o maior EBITDA alcançado pela Companhia em um segundo trimestre, e **R\$ 26 milhões superior ao 2T23**, ou seja, um **crescimento de 21%** na comparação dos períodos. **A margem EBITDA ajustada foi de 13,4%, 28 bps superior à margem registrada no período anterior.**



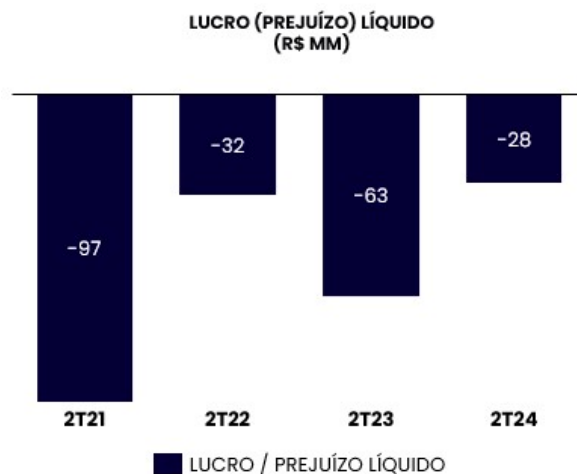
Nosso EBITDA Ajustado excluindo os efeitos do IFRS16, totalizou **R\$ 90,5 milhões** no final do 2T24, um **incremento de aproximadamente 43%** na comparação com o mesmo período do ano anterior e margem de 8,2% + 140bps YoY.

EBITDA - R\$ MILHÕES	2T24	2T23	VAR %	2T24 (SEM IFRS 16)	2T23 (SEM IFRS 16)	VAR %
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	(27.5)	(63.5)	56.7%	(24.9)	(59.8)	-58.3%
(+) RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	45.3	45.1	0.4%	24.5	22.6	8.9%
(+) DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	115.6	109.8	5.3%	74.0	67.2	10.1%
(+/-) IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	9.9	24.0	-58.9%	11.2	25.9	-56.8%
EBITDA	143.3	115.5	24.1%	84.8	55.8	51.9%
MARGEM EBITDA	12.9%	12.4%	58bps	7.7%	6.0%	170bps
(+) OUTRAS DESPESAS	3.4	0.9	262.2%	3.4	0.9	262.2%
(+) CUSTOS COM PLANO DE OPÇÃO DE COMPRA DE AÇÕES	0.0	4.5	-100.0%	0.0	4.5	-100.0%
(+) DESPESAS COM AQUISIÇÃO E INCORPORAÇÃO	1.6	0.0	-	1.6	0.0	-
(+) DESPESAS PRÉ-OPERACIONAIS	0.7	2.1	-66.5%	0.7	2.1	-66.5%
EBITDA AJUSTADO	149.0	123.0	21.1%	90.5	63.4	42.8%
MARGEM EBITDA AJUSTADA	13.4%	13.2%	28bps	8.2%	6.8%	140bps

Comentário do Desempenho

Lucro/Prejuízo

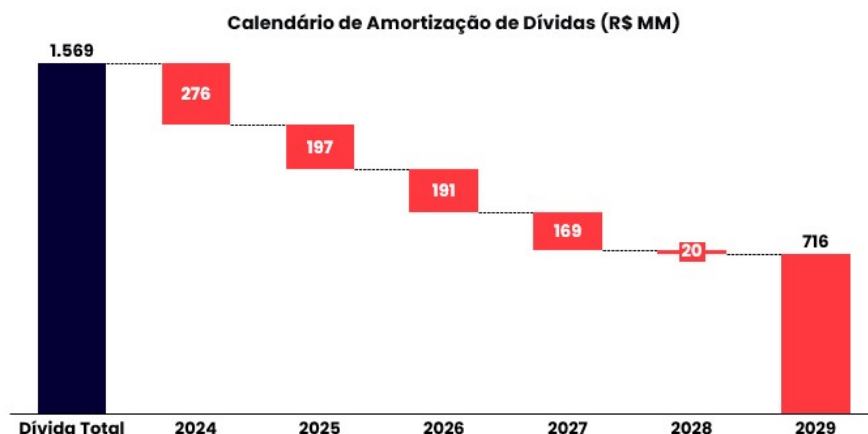
No 2T24, a Companhia registrou um prejuízo líquido de **R\$ 28 milhões**, uma **redução de 57% do prejuízo em relação ao 2T23**.



Endividamento total

No segundo trimestre de 2024, a Companhia encerrou o período com uma dívida líquida de **R\$ 880,3 milhões**, e **alavancagem de 2,2x**, sem IFRS16.

Neste trimestre, a Companhia efetuou o pagamento antecipado, parcial e facultativo da 8ª emissão de Debêntures no montante de R\$ 242,82 milhões que originalmente estava previsto para outubro de 2024 no montante de R\$ 400 milhões. A oferta de resgate antecipado aos debenturistas foi divulgada em março de 2024 conforme compromisso assumido pela Companhia na Assembleia Geral de Debenturistas em fevereiro de 2024. O saldo remanescente deverá ser liquidado de acordo com o prazo contratual (outubro de 2024).

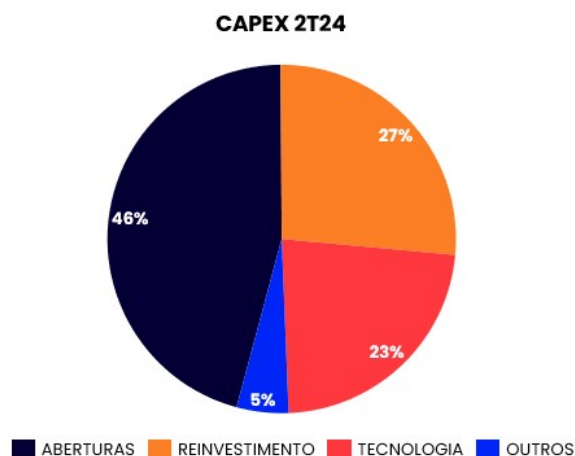


Comentário do Desempenho

DÍVIDA LÍQUIDA SEM IFRS 16 - R\$ MILHÕES	jun-24	jun-23	VAR %
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	1,569.4	1,163.5	34.9%
CIRCULANTE	454.4	127.1	257.5%
NÃO CIRCULANTE	1,115.0	1,036.4	7.6%
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS	688.8	428.6	60.7%
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES (CIRCULANTE)	688.3	428.6	60.6%
APLICAÇÕES FINANCEIRAS (NÃO CIRCULANTE)	0.5	0.0	-
DÍVIDA LÍQUIDA	880.6	734.9	19.8%
EBITDA AJUSTADO ex IFRS 16 (12M)	393.7	339.6	15.9%
<i>DÍVIDA LÍQUIDA / EBITDA AJUSTADO (12M)</i>	<i>2.2x</i>	<i>2.2x</i>	<i>0.0x</i>

Investimentos (CAPEX)

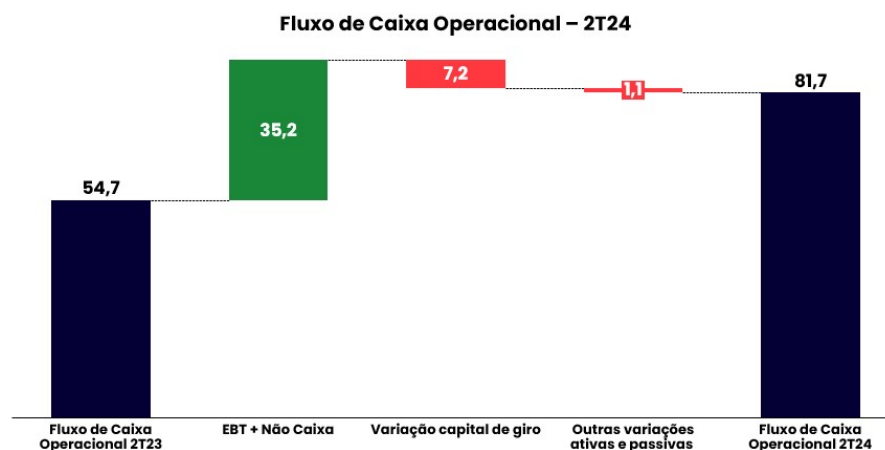
No 2T24, os investimentos totais da Companhia atingiram **R\$ 70,8 milhões**, uma redução de aproximadamente R\$ 20 milhões em relação ao 2T23. Essa redução deriva, principalmente, de um ritmo de abertura de lojas menor, principalmente em relação a marca Popeyes®.



Fluxo de caixa operacional

Com a forte evolução do resultado operacional, atingimos neste trimestre Geração de Caixa Operacional R\$ 27 milhões superior ao mesmo período do ano anterior, com pequenas variações no capital de giro da Cia. Importante reforçar que a atividade operacional subsidiou a integralidade do plano de investimentos do trimestre, o que reforça a capacidade de geração de caixa do nosso negócio.

Comentário do Desempenho



**O capital de giro é composto pelas contas: Contas a receber, Estoques, Impostos a recuperar, Pagamentos antecipados, Fornecedores e aluguéis a pagar, Fornecedores Conveniados, Salários e encargos sociais e Obrigações corporativas*

Comentário do Desempenho

DEFINIÇÕES:

- **App:** Funcionalidade que considera os pedidos previamente efetuados pelo aplicativo para retirada em loja;
- **CRM:** *Customer Relationship Management* – ferramenta para gestão de fluxo de informações captadas de clientes;
- **Delivery:** Entrega do pedido para um destino predefinido pelo cliente;
- **Drive-thru:** Modalidade que permite que os clientes façam pedidos sem sair de seus carros;
- **Dessert Centers:** Pontos de venda de sobremesas;
- **EBITDA ajustado:** é uma medida não contábil elaborada pela Companhia, que corresponde ao EBITDA ajustado por despesas pré-operacionais, despesas com aquisições e incorporações e outras despesas, que na visão da Administração da Companhia não fazem parte das operações normais do negócio e/ou distorcem a análise do desempenho operacional da Companhia incluindo: (i) baixas de ativo imobilizado (sinistros, obsolescência, resultado da venda de ativos e provisões de *impairment*); e (ii) custos com plano de ações;
- **Modelos de lojas:** (i) *Free standings*: Lojas de rua com presença de pista *drive-thru*; (ii) *Mall*: Lojas localizadas em shopping centers, hipermercados e terminais aero | rodoviários; (iii) *In line*: Lojas com acesso direto a via pública, que possuem salões internos com mesas e assentos;
- **NRG:** *Net Restaurants Growth* - Crescimento Líquido de Restaurantes;
- **NPS:** *Net Promoter Score*;
- **Repasses:** Venda de restaurantes próprios para franqueados;
- **Self ordering kiosks:** Totem de autoatendimento;
- **OPA:** Oferta Pública de Ações. Todos os resultados se referem a operação própria exceto *Net Restaurants Growth* (NRG) de restaurante; e
- **Vendas comparáveis nos mesmos restaurantes ou Same Store Sales (SSS):** Seguindo a metodologia de cálculo da RBI, considera as vendas dos restaurantes Burger King operados pela ZAMP abertos 13 meses e de restaurantes Popeyes abertos há mais de 17 meses em relação ao mesmo período do ano anterior. Adicionalmente, restaurantes fechados por mais de 7 dias consecutivos dentro de um mês são expurgados da base comparável.

Comentário do Desempenho**RELACIONAMENTO COM OS AUDITORES INDEPENDENTES**

Em atendimento à Instrução CVM nº 381/2003 e ao Ofício Circular SNC/SEP nº 01/2007, a Companhia informa que até 30 de junho de 2024, o auditor independente PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda. (PwC), além dos serviços de auditoria externa, foi contratado para assecuração da emissão de carta conforto no âmbito da emissão do CRA no valor equivalente a 32% dos honorários de auditoria das demonstrações financeiras.

A Companhia adota como procedimento formal consultar os auditores independentes, no sentido de assegurar-se de que a realização da prestação de outros serviços não venha afetar sua independência e objetividade necessária ao desempenho dos serviços de auditoria independente. A política da Companhia na contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade.

Na contratação desses serviços, as políticas adotadas pela Companhia se fundamentam nos princípios que preservam a independência do auditor. Esses princípios consistem, de acordo com os padrões internacionalmente aceitos, em: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho; (b) o auditor não deve exercer função de gerência no seu cliente, e (c) o auditor não deve representar legalmente os interesses de seus clientes.

Diretoria Executiva ZAMP S.A.

Comentário do Desempenho





Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A ZAMP S.A. ("ZAMP" ou "Companhia" ou "Controladora") é uma sociedade anônima de capital aberto domiciliada no Brasil, com sede na Alameda Tocantins, 350 – Alphaville – Barueri – SP, listada na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão sob o código (*ticker*) "**ZAMP3**", tendo como objetivo social: (i) o desenvolvimento e a exploração de restaurantes com as marcas "Burger King" e "Popeyes" no Brasil; (ii) a prestação de serviços de assessoria e suporte aos restaurantes que operem com o sistema "Burger King" e "Popeyes" no Brasil; (iii) o comércio, importação e exportação de produtos relacionados às atividades acima referidas; e (iv) a participação em outras sociedades que desenvolvam as atividades acima, no Brasil, como sócia, quotista ou acionista.

A Companhia participa do Programa de *American Depositary Receipts* ("ADR") Nível I desde a efetividade pela SEC (*Securities and Exchange Commission*) em 06 de abril de 2023, tendo, como lastro, ações ordinárias nominativas, escriturais e sem valor nominal de emissão da Companhia. Cada ADR corresponde a 4 (quatro) ações ordinárias de emissão da Companhia, sendo negociado em mercado de balcão (OTC), sob o código ZMMPY.

Em 03 de janeiro de 2024, em Assembleia Geral Extraordinária (AGE) foi deliberada a saída voluntária da Companhia do Novo Mercado, com dispensa da realização de oferta pública de aquisição de ações (OPA) e consequente migração da Companhia para o segmento básico de listagem da B3.

Conforme divulgado em fato relevante de 21 de fevereiro de 2024, o controle acionário da Companhia foi adquirido pela MC Brazil F&B Participações S.A. ("MC Brazil"), sociedade que faz parte do portfólio de sociedades, fundos de investimento e negócios indiretamente detidos, controlados ou geridos pela Mubadala Capital LLC.

Em 05 de junho de 2024, a Companhia constituiu a investida "ZAMP II S.A." com os objetivos sociais similares aos da controladora, porém com intuito de explorar novas marcas além das já existentes na Companhia. A constituição desta empresa foi no valor de R\$9, e a ZAMP detém 100% de seu controle.

a) Operação Burger King

O direito à exploração de restaurantes com a marca "Burger King" foi obtido mediante contrato "*Master Franchise*" firmado com a Burger King Corporation ("BKC") em 9 de julho de 2011. Os direitos de exploração da marca possuem duração de 20 anos, podendo ser renovados por igual período, caso haja interesse das partes (Nota 18).

A Companhia obtém de *Restaurant Brands International* (RBI), detentora da marca Burger King, o franqueamento pelo prazo de 20 anos contados a partir da data de inauguração de cada loja. Na abertura de cada loja é paga em parcela única o valor entre US\$5 mil e US\$45 mil a título de *Franchise Fee* a depender do modelo de loja. São pagos também *Royalties* de 5% sobre o faturamento líquido mensal das lojas, além da obrigação também em 5% sobre as vendas líquidas com Fundo de *Marketing*.

Em 30 de junho de 2024 e em 31 de dezembro de 2023, a Companhia possuía respectivamente, 681 e 691 lojas próprias referente a marca Burger King.



Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Operação Popeyes

O direito à exploração de restaurantes com a marca "Popeyes" foi obtido mediante contrato "Master Franchise" firmado com a Popeyes Louisiana Kitchen (PLK) em 20 de junho de 2018. Com a assinatura dos contratos, a ZAMP passou a ter o direito exclusivo de desenvolver e operar restaurantes, por meio de operação própria ou de franqueados, com a marca POPEYES® no Brasil durante um período de 20 anos, podendo ser renovados por igual período, caso haja interesse das partes (Nota 18).

A Companhia obtém da RBI, detentora da marca Popeyes, o franqueamento pelo prazo de 20 anos contados a partir da data de inauguração de cada loja. Na abertura de cada loja é paga em parcela única o valor de US\$40 mil a título de *Franchise Fee*. As obrigações com *Royalties* e Fundo de *Marketing* possuem patamares similares aos aplicáveis à marca BURGER KING® no Brasil.

Em 30 de junho de 2024 e em 31 de dezembro de 2023, a Companhia possuía respectivamente, 85 e 87 lojas próprias referente a marca Popeyes.

2. Políticas contábeis materiais

Base de preparação

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram elaboradas de maneira consistente com as políticas contábeis descritas na nota explicativa 2 às demonstrações financeiras anuais, individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, e permanecem válidas.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, não incluem todas as notas e divulgações exigidas pelas normas para as demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas, e, conseqüentemente, as respectivas informações devem ser lidas em conjunto com as referidas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas. Com base nas premissas e no julgamento adotado pela Companhia acerca da relevância e de alterações que devem ser divulgadas em notas explicativas, este relatório inclui notas explicativas pertinentes e, portanto, não contemplam todas as notas explicativas apresentadas nas demonstrações financeiras anuais, conforme facultado pelo Ofício Circular 03/2011, emitido pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR referente ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2024 foram preparadas de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e a IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* – IASB e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

A preparação de informações contábeis intermediárias requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e, também, do exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia. As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros considerados razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos.

As informações contábeis intermediárias consolidadas são compostas pelas informações contábeis da ZAMP, da investida ZAMP II S.A. (Nota 1) e do fundo de investimento exclusivo XPA – ZAMP (Nota 4). As informações financeiras utilizadas para consolidação são referentes ao mesmo período da Companhia, utilizando políticas contábeis consistentes. Todos os saldos intragrupal, receitas e despesas e ganhos e perdas não realizados, oriundos de transações intragrupo, são eliminados por completo.



Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os resultados operacionais da Companhia estão sujeitos à sazonalidade que comumente afeta a indústria de varejo. As vendas geralmente são melhores em períodos de férias escolares (janeiro, julho e dezembro) e, principalmente para as lojas localizadas em *shoppings centers*, nas semanas que antecedem datas comemorativas como dia das mães (maio), dia dos namorados (junho), dia dos pais (agosto), dia das crianças (outubro), *halloween* (outubro), *black friday* (novembro) e natal (dezembro). Dessa forma, cada trimestre tem seu efeito sazonal no resultado da Companhia.

O CPC 22/NBC TG 22 (R2) /IFRS 8 – Informações por Segmento requer que as operações por segmento sejam identificadas com base em relatórios internos, regularmente revisado pelos tomadores de decisão com a finalidade de alocar recursos aos segmentos e avaliar sua performance. A Companhia desenvolve suas atividades e baseia sua tomada de decisão de negócio considerando um único segmento operacional, referente à venda de alimentos e bebidas em restaurantes operados pela Companhia.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia relativas ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2024 foram concluídas e aprovadas pela diretoria da Companhia e autorizadas para a emissão de acordo com a resolução dos membros do Conselho de Administração em 08 de agosto de 2024.

3. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
Caixa	26.464	22.595	26.464	22.595
Bancos	5.073	9.148	5.074	9.149
Aplicações financeiras	305	49.535	305	49.535
Total caixa e equivalentes de caixa	31.842	81.278	31.843	81.279

Controladora e Consolidado			
Tipo de aplicação		30/06/2024	31/12/2023
Rentabilidade anual			
Compromissada	50% do CDI	-	30.533
Aplicação automática	10% do CDI	305	19.002
Total de aplicações financeiras		305	49.535

Essas aplicações possuem liquidez imediata e a Companhia pode resgatá-las a qualquer momento sem mudança significativa no valor. Tais aplicações financeiras fazem jus a política interna da Companhia respeitando os limites entre instituições financeiras, *ratings* e critérios de liquidez.

4. Títulos e valores mobiliários

Tipo de aplicação		Controladora		Consolidado	
		30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
Fundo de investimento exclusivo – XP ZAMP (i)	de 98,9% a 112,5% do CDI ou SELIC	97.965	93.646	-	-
Letras Financeiras do Tesouro ("LFT")	de 101,8% a 105,7% da SELIC	-	-	14.954	12.912
Fundos de investimentos	98,9% do CDI	477	471	6.266	25.445
CDB (ii)	de 96% a 108,5% do CDI	558.485	261.162	576.428	263.135
Letras do Tesouro Nacional ("LTN")	de 81% a 112,50% do CDI	-	-	6.190	-
Aplicações em debêntures	de 107,6% a 109,2% do CDI	-	-	2.610	6.386
Letras Financeiras ("LF")	de 103,1% a 107,7% do CDI	-	-	50.475	47.422
Total de títulos e valores mobiliários		656.927	355.279	656.923	355.300

Circulante	656.447	355.279	656.443	355.300
Não Circulante	480	-	480	-



Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (i) XP ZAMP Fundo de Investimento Multimercado Crédito Privado – Fundo de investimento exclusivo, com participação da Companhia em 100% e criado em 29 de dezembro de 2017. A carteira deste fundo, por tipo de aplicação está demonstrada nos saldos consolidados.
- (ii) Aumento devido principalmente aos recursos financeiros obtidos por meio da emissão de CRA que ocorreu no período (Nota 11), parcialmente compensado pela liquidação antecipada, pontual e facultativa referente a 8ª emissão de debêntures.

5. Contas a receber de clientes

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023
Operações de vendas – Lojas	168.939	152.077
Operações de vendas – Delivery	49.266	55.931
Prestação de serviços com franqueados	13.343	13.993
Prestação de serviços com partes relacionadas (Nota 18)	175	177
Outros valores a receber	11.571	6.043
Provisão para devedores duvidosos (i)	(9.638)	(14.509)
Total de contas a receber	233.656	213.712

- (i) Provisão para perdas estimadas com a realização dos créditos (Nota 23).

	Controladora e Consolidado	
Aging list de contas a receber	30/06/2024	31/12/2023
A vencer		
Em até 30 dias	218.285	201.480
De 31 até 120 dias	2.846	1.932
De 121 até 180 dias	1.868	1.577
Acima de 180 dias	2.176	191
Vencidos		
Até 30 dias	8.175	4.928
De 31 até 120 dias	4.524	747
De 121 até 180 dias	1.450	2.235
Acima de 180 dias	3.970	15.131
Total de contas a receber	243.294	228.221

A movimentação da provisão para devedores duvidosos nos períodos findos em 30 de junho de 2024 e em 30 de junho de 2023 estão demonstrados a seguir:

	Controladora e Consolidado	
Movimentação de provisão para devedores duvidosos	30/06/2024	30/06/2023
Saldo inicial	(14.509)	(8.631)
Adições de perdas estimadas	(7.868)	(6.376)
Reversões de perdas estimadas	6.092	6.896
Baixas definitivas	6.647	4.470
Total de provisão para devedores duvidosos	(9.638)	(3.641)

6. Estoques

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023
Mercadoria para revenda	51.924	53.917
Centro de distribuição	76.856	67.123
Brinquedos	14.142	16.913
Materiais de uso e consumo	26.567	23.403
Provisão para perda de estoque	-	(258)
Total de estoques	169.489	161.098



Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2024	30/06/2023
Movimentação de provisão para perda de estoque		
Saldo inicial	(258)	(314)
Adições de provisão para perda de estoque	(600)	(4.092)
Perdas de estoque definitivas	858	4.272
Total de provisão para perda de estoque	-	(134)

7. Tributos a recuperar

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023
IRPJ a recuperar	264	264
CSLL a recuperar	994	665
IRRF a compensar	19.024	13.177
ICMS a compensar	87.752	81.160
PIS não cumulativo a recuperar	34.012	33.399
COFINS não cumulativo a recuperar	146.985	144.146
INSS a recuperar	8.389	7.292
Total de tributos a recuperar	297.420	280.103
Circulante	63.830	52.941
Não circulante	233.590	227.162

Os montantes de tributos a recuperar em 30 de junho de 2024 e em 31 de dezembro de 2023 possuem a seguinte expectativa de compensação:

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023
Expectativa de compensação		
Até 1 ano	63.830	52.941
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	109.842	129.502
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	123.748	97.660
Total de tributos a recuperar	297.420	280.103

8. Ativos e passivos de arrendamentos – Efeitos do CPC 06 (R2)/ NBC TG 06 (R3)/ IFRS16

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023
Ativos arrendados		
Direito de uso de arrendamentos	710.044	795.075
Total de ativos arrendados	710.044	795.075
Passivos arrendados		
Obrigação de arrendamentos – Circulante	167.414	181.240
Obrigação de arrendamentos – Não circulante	671.723	734.584
Total de passivos arrendados (Notas 28 e 30)	839.137	915.824

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2024	30/06/2023
Movimentação de direito de uso de arrendamento mercantil		
Saldo inicial	795.075	843.690
Adições e remensuração de arrendamentos reconhecidos no período (i) e (ii)	21.670	73.223
Baixa de arrendamentos	(14.701)	-
Amortização de direito de uso (aluguel) (ii) (Notas 23 e 24)	(83.938)	(85.582)
Tributos incidentes sobre amortização de arrendamentos (ii)	(8.062)	(8.252)
Saldo final	710.044	823.079



Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Movimentação de obrigações de arrendamento mercantil	Controladora e Consolidado	
	30/06/2024	30/06/2023
Saldo inicial	915.824	947.613
Adições e remensuração de arrendamentos reconhecidos no período (i) e (ii)	21.670	73.223
Baixa de arrendamentos	(14.701)	-
Baixa por pagamento de passivos de arrendamento (Nota 23) (ii) e (iii)	(117.864)	(119.296)
Impostos incidentes sobre pagamentos de arrendamentos (ii)	(11.205)	(11.408)
Despesa juros de arrendamento mercantil incorrida (Nota 26) (ii)	42.270	45.768
Tributos incidentes sobre juros de arrendamentos (ii)	3.143	3.156
Saldo final (Notas 28 e 30)	839.137	939.056

Resultado de arrendamento mercantil	Controladora e Consolidado	
	30/06/2024	30/06/2023
Despesas com lojas – aluguel variável (iii)	(8.719)	(7.376)
Amortização de direito de uso (aluguel) (Nota 23 e 24) (ii)	(83.938)	(85.582)
Despesas financeiras – Juros acumulados (Nota 26) (ii)	(42.270)	(45.768)
Saldo final	(134.927)	(138.726)

Os montantes de passivos de arrendamentos possuem os seguintes vencimentos no período de seis meses findo em 30 de junho de 2024 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2023:

Prazos de vencimento	Controladora e Consolidado					
	30/06/2024			31/12/2023		
	Passivos de arrendamento	(-) Juros de Passivos de arrendamento	Total	Passivos de arrendamento	(-) Juros de Passivos de arrendamento	Total
Até 1 ano	248.084	(80.670)	167.414	269.339	(88.099)	181.240
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	409.759	(116.404)	293.355	432.344	(131.121)	301.223
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	265.265	(61.939)	203.326	299.427	(72.528)	226.899
Mais de 5 anos	213.403	(38.361)	175.042	252.470	(46.008)	206.462
Total	1.136.511	(297.374)	839.137	1.253.580	(337.756)	915.824

- (i) As atualizações de índices financeiros devidos das Obrigações de Arrendamento Mercantil são registradas de acordo com cada contrato ocasionando impactos nas rubricas de Juros de Passivos de arrendamento e Ativo de Direito de Uso. Estas atualizações, quando ocorrem, não impactam o resultado do período, apenas as rubricas patrimoniais.
- (ii) Em atendimento ao Ofício Circular CVM 02/2019, os saldos apresentados em contas patrimoniais são brutos de impostos (Pis e Cofins) enquanto os saldos apresentados em contas de resultado são líquidos de impostos (Pis e Cofins).
- (iii) Os efeitos da adoção do CPC 06 (R2)/NBC TG 06 (R3)/IFRS16 impactaram positivamente os registros contábeis na rubrica de despesas com ocupação em R\$117.864 em 30 de junho de 2024 (R\$119.296 em 30 de junho de 2023), líquido de impostos (Pis e Cofins), devido ao arrendamento operacional (aluguel fixo) não ser mais reconhecido nesta rubrica (Nota 23).

Abaixo, apresentamos o potencial efeito de PIS e COFINS a recuperar incluído nas contraprestações futuras de arrendamento, no período de seis meses findo em 30 de junho de 2024, e no exercício findo em 31 de dezembro de 2023:

Prazos de vencimento	Controladora e Consolidado					
	30/06/2024			31/12/2023		
	Passivos de arrendamento	PIS/ COFINS Potencial	Total	Passivos de arrendamento	PIS/ COFINS Potencial	Total
Até 1 ano	248.084	(21.417)	226.667	269.339	(23.522)	245.817
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	409.759	(34.746)	375.013	432.344	(37.249)	395.095
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	265.265	(22.065)	243.200	299.427	(25.521)	273.906
Mais de 5 anos	213.403	(17.113)	196.290	252.470	(21.712)	230.758
Total	1.136.511	(95.341)	1.041.170	1.253.580	(108.004)	1.145.576



Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado

	Taxa média anual de depreciação	Controladora e Consolidado	
		30/06/2024	31/12/2023
Instalações, benfeitorias e projetos	(i)	670.755	694.820
Máquinas e equipamentos	6% à 15%	265.694	272.938
Móveis e utensílios	6% à 15%	47.897	47.231
Computadores e periféricos	20% à 25%	93.804	85.680
Outros ativos (ii)	-	291.873	305.842
(-) Provisão para impairment	-	(17.049)	(27.817)
Total de imobilizado		1.352.974	1.378.694

(i) Conforme vigência dos contratos de aluguéis, em média de 10 anos.

(ii) Refere-se a ativos em andamento, compostos por lojas em construção e/ ou em reformas, equipamentos em estoque para novas aberturas, equipamentos em manutenção e outros ativos.

No período de seis meses findo em 30 de junho de 2024, foram capitalizados encargos financeiros no valor de R\$20.778 (R\$12.542 no período de seis meses findo em 30 de junho de 2023).

As movimentações do imobilizado, nos períodos findos em 30 de junho de 2024 e de 2023, estão demonstradas a seguir:

	Controladora e Consolidado						Total
	Instalações, benfeitorias e projetos	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Computadores e periféricos	Outros ativos	(-) Provisão para impairment (Nota 24)	
Custo							
Saldo em 31/12/2022	1.306.196	512.123	98.933	227.307	293.719	(19.992)	2.418.286
Adições	-	-	-	728	107.179	-	107.907
Transferências	71.546	24.401	8.307	22.990	(127.244)	-	-
Baixas (Nota 24)	(16.847)	(630)	(29)	(174)	(2.016)	-	(19.696)
Venda de ativos (Nota 24) (i)	-	-	-	-	(626)	-	(626)
Impairment (Nota 24)	-	-	-	-	-	4.177	4.177
Saldo em 30/06/2023	1.360.895	535.894	107.211	250.851	271.012	(15.815)	2.510.048
Saldo em 31/12/2023	1.448.466	556.607	108.752	263.794	305.842	(27.817)	2.655.644
Adições	-	-	-	381	99.224	-	99.605
Transferências	57.061	22.484	5.312	25.764	(110.621)	-	-
Baixas (Nota 24)	(30.137)	(150)	(207)	(2.145)	(1.376)	-	(34.015)
Venda de ativos (Nota 24)	(670)	-	-	(211)	(1.196)	-	(2.077)
Impairment (Nota 24)	-	-	-	-	-	10.768	10.768
Saldo em 30/06/2024	1.474.720	578.941	113.857	287.583	291.873	(17.049)	2.729.925
Depreciação							
Saldo em 31/12/2022	(647.700)	(236.180)	(53.599)	(148.472)	-	-	(1.085.951)
Adições	(63.114)	(27.420)	(4.553)	(16.720)	-	-	(111.807)
Baixas (Nota 24)	13.992	512	23	41	-	-	14.568
Saldo em 30/06/2023	(696.822)	(263.088)	(58.129)	(165.151)	-	-	(1.183.190)
Saldo em 31/12/2023	(753.646)	(283.669)	(61.521)	(178.114)	-	-	(1.276.950)
Adições	(69.826)	(29.712)	(4.641)	(17.726)	-	-	(121.905)
Baixas (Nota 24)	18.844	134	202	1.896	-	-	21.076
Venda de ativos (Nota 24)	663	-	-	165	-	-	828
Saldo em 30/06/2024	(803.965)	(313.247)	(65.960)	(193.779)	-	-	(1.376.951)
Total do imobilizado em 31/12/2023	694.820	272.938	47.231	85.680	305.842	(27.817)	1.378.694
Total do imobilizado em 30/06/2024	670.755	265.694	47.897	93.804	291.873	(17.049)	1.352.974

A composição de outros ativos, no período de seis meses findo em 30 de junho de 2024 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2023, está demonstrada a seguir:



Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023
Lojas construídas e/ ou reformadas	27.251	90.542
Lojas em construção	22.491	17.142
Equipamentos novos	60.460	63.280
Equipamentos em manutenção	11.104	11.063
Outros ativos em andamento (i)	170.567	123.815
Total de outros ativos	291.873	305.842

(i) Refere-se principalmente a ativos em reforma, projetos de tecnologia e outros ativos em andamento.

10. Intangível

	Taxa média anual de amortização	Controladora e Consolidado	
		30/06/2024	31/12/2023
Cessão de direito de uso	(i)	36.325	41.718
Franchise fee	5%	76.407	78.625
Licença de software	20%	96.737	66.601
Ágio (goodwill)	(ii)	572.199	572.199
Total de intangível		781.668	759.143

(i) Conforme vigência dos contratos de aluguéis, em média de 10 anos.

(ii) Análise anual de impairment.

As movimentações do intangível, nos períodos findos em 30 de junho de 2024 e de 2023, estão demonstradas a seguir:

	Controladora e Consolidado				
	Cessão de direito de uso	Franchise fee (Nota 18)	Licença de software	Ágio (goodwill)	Total
Custo					
Saldo em 31/12/2022	158.761	116.603	81.453	572.199	929.016
Adições (i)	2.755	3.790	48.518	-	55.063
Baixas (Nota 24)	(2.920)	-	(2.375)	-	(5.295)
Saldo em 30/06/2023	158.596	120.393	127.596	572.199	978.784
Saldo em 31/12/2023	160.257	121.360	131.706	572.199	985.522
Adições (i)	370	1.163	46.352	-	47.885
Baixas (Nota 24)	(3.378)	-	(78)	-	(3.456)
Venda de ativos (Nota 24)	(3)	-	(12)	-	(15)
Saldo em 30/06/2024	157.246	122.523	177.968	572.199	1.029.936
Amortização					
Saldo em 31/12/2022	(110.569)	(36.774)	(42.802)	-	(190.145)
Adições	(5.375)	(3.252)	(10.819)	-	(19.446)
Baixas (Nota 24)	2.488	-	198	-	2.686
Saldo em 30/06/2023	(113.456)	(40.026)	(53.423)	-	(206.905)
Saldo em 31/12/2023	(118.539)	(42.735)	(65.105)	-	(226.379)
Adições	(4.763)	(3.381)	(16.198)	-	(24.342)
Baixas (Nota 24)	2.378	-	60	-	2.438
Venda de ativos (Nota 24)	3	-	12	-	15
Saldo em 30/06/2024	(120.921)	(46.116)	(81.231)	-	(248.268)
Total do intangível em 31/12/2023	41.718	78.625	66.601	572.199	759.143
Total do intangível em 30/06/2024	36.325	76.407	96.737	572.199	781.688



Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (i) As adições referem-se principalmente a investimentos contínuos em softwares, reconhecidas conforme CPC 04 – Ativo Intangível e são compostas por: (a) aquisições de novos softwares; (b) desenvolvimento de novos softwares; e (c) melhorias nos softwares existentes.

11. Empréstimos e financiamentos

	Taxa de juros (a.m)	Vencimento	Controladora e Consolidado	
			30/06/2024	31/12/2023
Empréstimos e financiamentos – capital de giro	de 0,19% a 0,25% + CDI	de dez/2024 até abr/2026	296.201	350.987
Debêntures (i)	de 0,11% a 0,21% + CDI ou 115% do CDI	de out/2024 até fev/2029	1.232.174	765.827
Swap – índice dívida (IPCA + pré-fixada)		fev/29	41.012	-
Total de empréstimos e financiamentos			1.569.387	1.116.814
Circulante			454.437	543.353
Não circulante			1.114.950	573.461

Movimentação de empréstimos e financiamentos	Controladora e Consolidado	
	30/06/2024	30/06/2023
Saldo inicial	1.116.814	1.013.559
Captação (i)	700.000	225.000
Fee de captação	(27.818)	(1.318)
Pagamento de principal	(291.666)	(111.151)
Pagamento de juros	(60.095)	(41.346)
Juros incorridos	91.140	78.738
Hedge – proteção de índice (ii)	41.012	-
Total de empréstimos e financiamentos	1.569.387	1.163.482

- (i) Em fevereiro de 2024, a Companhia realizou a captação da 10ª emissão de debêntures, não conversíveis em ações, em três Séries, da espécie quirografária, objeto de colocação privada, no âmbito da 188ª emissão de certificados de recebíveis do agronegócio (CRA) nos termos da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) nº 160, de 13 de julho de 2022, conforme alterada, da Resolução da CVM nº 60, de 23 de dezembro de 2021, e das demais disposições legais e regulamentares em vigor (“Oferta”), com valor total de R\$700.000. O prazo e data de vencimento são de 5 (cinco) anos contados da data de emissão, vencendo-se, portanto, em 14 de fevereiro de 2029, com hipótese de vencimento antecipado, com cláusulas restritivas similares às da 9ª emissão de debêntures. Sua remuneração será: 1ª Série em 115,00% da taxa DI; 2ª Série em pré-fixado 13,00% a.a.; e 3ª Série em IPCA + 7,30% a.a e os recursos captados por meio da emissão são destinados ao reembolso de despesas incorridas nos 24 meses anteriores à ela e pagamento de obrigações contratuais futuras oriundas da aquisição de carne in natura de determinados fornecedores.
- (ii) Foram contratadas operações de “SWAP”, para séries 2 e 3 no mesmo valor, com o objetivo de proteção de índice alterando de pré-fixado de 13% a.a. para CDI+2,49% a.a. e IPCA+7,30% a.a. para CDI+2,07% a.a. respectivamente (Nota 29).

Os empréstimos e financiamentos em moeda nacional são destinados à compra de bens para abertura de novas lojas, reinvestimentos em lojas já existentes e para capital de giro. Os montantes não circulantes, possuem os seguintes vencimentos originais em 30 de junho de 2024 e em 31 de dezembro de 2023:

Ano	Controladora e Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023
2025	21.997	-
2026	197.218	203.444
2027	175.000	197.222
2028 em diante	742.691	175.000
Encargos financeiros a transcorrer	(21.956)	(2.205)
Total de debêntures, empréstimos e financiamentos (Não Circulante)	1.114.950	573.461



Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Cláusulas restritivas (*covenants*)

A Companhia possui cláusulas restritivas em empréstimos, financiamentos e debêntures que restringem a habilidade na tomada de determinadas ações, e podem requerer o vencimento antecipado ou o refinanciamento das dívidas se a Companhia não cumprir com essas cláusulas restritivas. Os *covenants* são controlados anualmente pelas instituições financeiras, e mensalmente pela Companhia. Até o momento, não existem incertezas quanto ao seu cumprimento anual.

12. Fornecedores, fornecedores conveniados e aluguéis a pagar

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023
Fornecedores de materiais e serviços	265.460	309.992
Fornecedores conveniados (i)	2.391	-
Fornecedores de imobilizado	5.005	13.193
Aluguéis a pagar (ii)	26.811	33.403
Outros	634	951
Total de fornecedores, fornecedores conveniados e aluguéis a pagar	300.301	357.539

(i) A Companhia possui contratos com instituições financeiras com o objetivo de beneficiar os fornecedores com a antecipação de recebimento. Os fornecedores que optam pela antecipação, transferem o direito de receber para as instituições financeiras. Dessa forma, o fornecedor recebe antecipadamente o pagamento líquido da taxa praticada pela instituição financeira. A Companhia por sua vez efetuará o pagamento conforme prazo previsto contratado com o fornecedor, sem alteração no valor acordado, assim é registrada a obrigação com as instituições financeiras, deixando de existir um passivo com o fornecedor inicial. As operações ocorridas no período findo em 30 de junho de 2024 de fornecedores conveniados tiveram como potencial valor financeiro embutido a taxa média de 2,5% a.m. combinada com o prazo médio de 29 dias.

(ii) Refere-se exclusivamente a provisão total de aluguéis em 30 de junho de 2024 e sua liquidação ocorreu em período subsequente.

13. Salários e encargos sociais

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023
Salários a pagar e benefícios	20.629	21.733
Participação de resultado (i)	19.503	15.168
Provisão de férias, décimo terceiro salário e encargos	88.358	61.171
Encargos sociais	22.260	21.147
Outros	1.786	2.466
Total de salários e encargos sociais	152.536	121.685

(i) O programa de participação de resultados é aprovado anualmente e é fundamentado em metas individuais e da Companhia como um todo. Em 2023, essas metas foram atingidas pela Companhia e pelos colaboradores, portanto, o programa de participação dos resultados foi provisionado para o exercício de 2023 e em abril de 2024, a Companhia efetuou o pagamento do programa de participação de resultados aos colaboradores, referente ao exercício de 2023, enquanto que em abril de 2023, a Companhia efetuou o pagamento, referente ao exercício de 2022.



Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Obrigações Fiscais

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS	5.866	5.511
Programa de Integração Social – PIS	1.131	1.119
Imposto de Renda Retido na Fonte – IRRF	631	656
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços – ICMS	15.959	18.419
Contribuição de Intervenção no Domínio Econômico – CIDE	6.942	2.615
Tributos parcelados (i)	4.436	4.632
Imposto sobre Serviços – ISS	-	895
INSS retido na fonte	963	668
Outros	440	476
Total de obrigações fiscais	36.368	34.991
Circulante	32.242	30.685
Não circulante	4.126	4.306

(i) Refere-se ao parcelamento espontâneo de tributos e adesão ao PERT efetuado.

15. Receita diferida

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023
Receita diferida – <i>franchise fee</i> (i)	5.272	5.102
Receita diferida – fornecedores (ii)	92	1.460
Receita diferida – CLUBE BK (i)	8.091	11.579
Total de receita diferida	13.455	18.141
Circulante	8.510	13.350
Não circulante	4.945	4.791

(i) Reconhecimento da receita diferida ao longo do tempo, conforme CPC 47NBC TG 47/IFRS15 – Receita de Contrato com Cliente.

(ii) Recursos recebidos antecipadamente de fornecedores específicos que incluem investimento em campanhas de *marketing* para aumento das vendas dos produtos, além de parcerias com instituições financeiras e agregadores.

16. Demais contas a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
Provisões de gastos diversos (i)	6.386	12.422	6.386	12.422
Investimentos a pagar – <i>King Food/ Good Food/ Fast Burger</i> (ii)	13.651	12.968	13.651	12.968
Adiantamento de Clientes	2.278	2.543	2.278	2.543
Outros	-	-	11	22
Total de demais contas a pagar	22.315	27.933	22.326	27.955
Circulante	22.315	27.933	22.326	27.955

(i) Refere-se principalmente a materiais e serviços.

(ii) Refere-se a parcela remanescente da aquisição das empresas *King Food, Good Food e Fast Burger*, a qual está em negociação entre as partes para a conclusão de sua liquidação.



Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Provisão para demandas judiciais

A Companhia está exposta a certos riscos, representados em processos tributários, cíveis e trabalhistas, que estão provisionados nas demonstrações financeiras, em virtude de serem considerados como probabilidade de perda provável na defesa dos mesmos, ou pela sua importância na situação patrimonial da Companhia ou divulgados em nota explicativa para os riscos de perda possível.

Os processos foram provisionados e/ou divulgados com base em vários fatores, incluindo a opinião dos assessores jurídicos da Companhia, a natureza dos processos e a experiência histórica. Os valores provisionados relativos às provisões para demandas judiciais em discussão na esfera judicial estão demonstrados no quadro abaixo. Adicionalmente, a Companhia teve conhecimento, em 30 de junho de 2024, de outros processos tributários, cíveis e trabalhistas, e, com base nos históricos dos processos e análise das causas principais, a mensuração dos processos com probabilidade de perda possível foi de R\$448.074 (R\$380.795 em 31 de dezembro de 2023) na Controladora e Consolidado, a saber:

	Controladora e Consolidado			
	30/06/2024		31/12/2023	
	Provável	Possível (i)	Provável	Possível (i)
Processos trabalhistas	40.442	54.747	42.869	47.217
Processos cíveis	1.327	21.273	1.155	21.642
Processos tributários (ii)	-	372.054	-	311.936
Total de provisão para demandas judiciais	41.769	448.074	44.024	380.795

- (i) O aumento dos casos de perda possível trabalhista, refere-se, principalmente, ao recebimento de novos casos considerados atípicos (Ministério Público do Trabalho, Sindicatos e casos de colaboradores da Matriz da Companhia ou Terceiros). Já para os casos tributários, o aumento no montante possível se deve, majoritariamente, à atualização monetária da carteira de processos já existentes, além de encargos e honorários incidentes sobre alguns débitos, em razão da inscrição em dívida ativa. Os casos estão em discussão na esfera judicial.
- (ii) Em outubro de 2022, a Receita Federal do Brasil (RFB) lavrou duas autuações contra a Companhia, visando a cobrança de débitos de PIS, COFINS, IRPJ e CSLL. Os autos totalizam R\$ 308.752 em 30 de junho de 2024 (sendo R\$ 291.950 em 31 de dezembro de 2023), e têm como base os seguintes temas: (i) divergência na alíquota aplicável sobre determinadas receitas (PIS e COFINS); (ii) aproveitamento de créditos tidos como indevidos, apesar de se tratarem de créditos relacionados a despesas típicas do segmento e que se enquadram nos critérios da essencialidade e relevância (PIS e COFINS); (iii) supostas incorreções no preenchimento de obrigações acessórias, especialmente decorrentes dos créditos que foram contestados (PIS e COFINS); e (iv) suposta indedutibilidade dos *Royalties* para fins do cálculo do IRPJ e CSLL, em patamar superior ao limite legal (IRPJ e CSLL).

Depósitos judiciais

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023
Processos trabalhistas	24.147	21.764
Processos cíveis	1.564	1.635
Processos tributários	20.866	19.542
Total de depósitos judiciais	46.577	42.941

Demandas judiciais com perdas prováveis

A Companhia é parte em processos trabalhistas, principalmente devido a desligamentos no curso normal de seus negócios. Em 30 de junho de 2024, a Companhia possuía uma provisão de R\$40.442 (R\$42.869 em 31 de dezembro de 2023) na Controladora e no Consolidado, para os litígios relacionados a esses processos. Esses litígios são avaliados com base na média de perda histórica dos últimos dezoito meses frente ao total de processos em aberto ao final do período, excluindo-se processos que são considerados como pontuais e não rotineiros, para os quais são efetuadas provisões específicas adotando-se critérios similares àqueles praticados para avaliações tributárias e cíveis.



Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

As movimentações das provisões para demandas judiciais nos períodos findos em 30 de junho de 2024 e de 2023 estão demonstradas a seguir:

	Controladora e Consolidado				
	31/12/2023	Adições	Baixas/ Reversões	Pagamentos	30/06/2024
Processos trabalhistas	42.869	31.325	(454)	(33.298)	40.442
Processos cíveis	1.155	190	(18)	-	1.327
TOTAL	44.024	31.515	(472)	(33.298)	41.769

	Controladora e Consolidado				
	31/12/2022	Adições	Baixas/ Reversões	Pagamentos	30/06/2023
Processos trabalhistas	21.355	26.224	(543)	(27.635)	19.401
Processos cíveis	463	948	-	(14)	1.397
TOTAL	21.818	27.172	(543)	(27.649)	20.798

18. Partes relacionadas

18.1 Franchise Fees, Royalties e Service Fee

A RBI é franqueadora da Companhia e, portanto, uma parte relacionada. Conforme mencionado na Nota 1, a Companhia firmou um contrato de Master Franqueado, e tem a obrigação de pagar taxa de franquia e *royalties* a RBI.

Conforme mencionado na Nota 1, as transações de *Franchise Fees* e *Royalties* são feitas por condições exclusivas previstas nos contratos com a BKC, e com a PLK, uma vez que a ZAMP é a representante das marcas no Brasil, não existindo condições comparáveis no mercado.

Em função dos contratos expostos, a Companhia tem registrado em suas contas a pagar e a receber, no período de seis meses findo em 30 de junho de 2024 e no exercício findo em 31 de dezembro 2023 os seguintes valores:

	Burger King Corporation (BKC)		Popeyes Louisiana Kitchen (PLK)	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
Ativo				
Contas a receber de clientes (Nota 5)	175	177	-	-
Adições de <i>franchise fee</i> (Nota 10)	1.110	3.293	53	3.222
Passivo				
Obrigações corporativas	(23.469)	(29.753)	(1.293)	(1.107)
	30/06/2024	30/06/2023	30/06/2024	30/06/2023
Resultado				
Receitas com <i>service fee</i>	592	498	-	-
Despesas com <i>Royalties</i>	(105.594)	(90.182)	(7.119)	(2.065)

18.2 Obrigações corporativas

Em 30 de junho de 2024, a Companhia (Controladora e Consolidado) possuía o saldo de R\$24.762 referente a *royalties* e *franchise fee* devidos a BKC e a PLK (R\$30.860 em 31 de dezembro de 2023).

18.3 Remuneração da Administração

	30/06/2024		30/06/2023	
	Diretores	Conselheiros	Diretores	Conselheiros
Pró-labore	2.541	-	2.569	-
Benefícios diretos e indiretos	318	-	292	-
Remuneração variável	2.223	-	5.028	-
Remuneração baseada em ações (i)	26.661	-	245	-
Honorários	-	1.470	-	1.621
Indenizações	-	-	1.450	-
	31.743	1.470	9.584	1.621



Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (i) Aumento na rubrica devido a antecipação dos períodos de carência dos planos de remuneração baseado em ações (Notas 24 e 31).

Em abril de 2024, foi realizada a Assembleia Geral Ordinária que aprovou a remuneração global dos administradores da Companhia para o exercício social de 2024, no valor de até R\$48.294, os quais correspondem à remuneração prevista para a Diretoria Estatutária da Companhia incluindo os planos de remuneração baseados em ações, e a remuneração prevista para o Conselho de Administração. Tais despesas estão registradas na rubrica despesas gerais e administrativas.

19. Patrimônio líquido

Capital social

Em 30 de junho de 2024 e em 31 de dezembro de 2023, o capital social da Companhia é de R\$1.461.068 e está representado por 275.355.447 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Conforme Estatuto Social e mediante deliberação do Conselho de Administração da Companhia, o capital social poderá ser aumentado, independentemente de reforma estatutária, até o limite de 282.690.560 ações ordinárias, incluindo para fins de emissão de ações a serem emitidas em decorrência do eventual exercício dos direitos de subscrição contidos em bônus de subscrição emitidos pela Companhia.

Reserva de capital

A reserva de capital foi constituída por ágio sobre subscrição de ações dos acionistas e plano de opção de ações, e são parcialmente compensados pelos custos de emissões. A reserva poderá ser utilizada para incorporar ao capital social ou para absorver prejuízos acumulados. Em 30 de junho de 2024, o valor da reserva de capital é de R\$712.951 (R\$733.323 em 31 de dezembro de 2023).

Ações em tesouraria

As ações adquiridas serão mantidas em tesouraria, para posterior cancelamento, alienação e/ou utilização para lastro do exercício dos planos de incentivo de longo prazo aprovados pela Companhia.

Até o período de seis meses findo em 30 de junho de 2024, a Companhia utilizou 5.011.500 ações ordinárias para pagamento do plano de remuneração baseado em ações previsto neste período. Assim, a Companhia detém 3.570.968 de ações em tesouraria em 30 de junho de 2024 (8.582.468 em 31 de dezembro de 2023).

A seguir, movimentação das ações em tesouraria em 30 de junho de 2024 e em 31 de dezembro de 2023:

Ações em tesouraria			
	Quantidade de Ações – unid	Valor – milhares de Reais	Preço médio – Reais
Em 31 de dezembro de 2022	8.861.523	63.691	7,19
Exercício de opções de ações – líquido	(279.055)	(1.415)	5,07
Em 30 de junho de 2023	8.582.468	62.276	7,26
Em 31 de dezembro de 2023	8.582.468	62.276	7,26
Exercício de opções de ações – líquido (i)	(5.011.500)	(36.383)	7,26
Em 30 de junho de 2024	3.570.968	25.893	7,25

- (i) As ações foram exercidas e cedidas aos participantes dos programas em virtude da antecipação dos planos de remuneração baseado em ações devido a concentração acionária (Nota 31).



Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. Resultado por ação

A tabela a seguir apresenta o cálculo do prejuízo por ação básico e diluído:

	Controladora e Consolidado			
	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2023 a 30/06/2023	01/01/2023 a 30/06/2023
Numerador básico				
Resultado líquido do período	(27.503)	(118.272)	(63.497)	(118.665)
Denominador básico				
Média ponderada básica do número de ações (líquidas de tesouraria) – em milhares	274.281	274.281	273.791	273.791
Prejuízo básico por ação	(0,1003)	(0,4312)	(0,2319)	(0,4334)
Numerador diluído				
Resultado líquido do período	(27.503)	(118.272)	(63.497)	(118.665)
Denominador diluído				
Média ponderada do número de ações (líquidas de tesouraria) – em milhares	274.281	274.281	273.791	273.791
Opções de ações (Nota 31) – em milhares	2.014	2.014	1.940	1.940
Efeito anti-diluição – em milhares	(2.014)	(2.014)	(1.940)	(1.940)
Média ponderada diluída do número de ações	274.281	274.281	273.791	273.791
Prejuízo diluído por ação	(0,1003)	(0,4312)	(0,2319)	(0,4334)

21. Receita operacional líquida

	Controladora e Consolidado			
	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2023 a 30/06/2023	01/01/2023 a 30/06/2023
Receita bruta de vendas	1.231.425	2.377.357	1.016.941	1.980.107
Deduções das receitas de vendas	(138.881)	(271.646)	(93.896)	(183.355)
Receita líquida de vendas	1.092.544	2.105.711	923.045	1.796.752
Receita bruta de prestações de serviços	17.632	35.066	12.958	25.931
Deduções das receitas de prestações de serviços	(1.929)	(3.906)	(1.318)	(2.789)
Receita líquida de prestações de serviços	15.703	31.160	11.640	23.142
Total receita operacional líquida	1.108.247	2.136.871	934.685	1.819.894

22. Custo das mercadorias, dos produtos vendidos e com serviços tomados

	Controladora e Consolidado			
	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2023 a 30/06/2023	01/01/2023 a 30/06/2023
Custos com alimentos, bebidas e embalagens	(358.271)	(691.385)	(312.275)	(598.007)
Custos com serviços tomados e outros (i) e (ii)	(29.400)	(65.928)	(15.779)	(43.437)
Total custos dos bens e/ou serviços vendidos	(387.671)	(757.313)	(328.054)	(641.444)

- (i) Os custos com serviços tomados e outros são compostos principalmente por serviços de logística, frete e brinquedos.
- (ii) Provisão de baixa de insumos com expectativa de não realização relacionados a produtos perecíveis próximo a data de validade e brinquedos cuja licença expirou e não existe expectativa de renovação (Nota 6).



Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

23. Despesas com vendas

	Controladora e Consolidado			
	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2023 a 30/06/2023	01/01/2023 a 30/06/2023
Despesas com pessoal	(214.649)	(408.953)	(168.677)	(340.448)
Royalties e marketing	(118.046)	(224.363)	(92.607)	(180.123)
Despesas com ocupação e utilities (i)	(78.371)	(157.502)	(73.104)	(142.274)
Depreciações e amortizações (Notas 9 e 10)	(60.370)	(121.277)	(58.787)	(113.495)
Amortização de direito de uso (aluguel) (Nota 8) (ii)	(41.097)	(82.848)	(42.134)	(84.555)
Despesas pré-operacionais (iii)	(692)	(2.344)	(2.064)	(5.634)
Serviços tomados de terceiros (iv)	(76.569)	(144.635)	(75.389)	(129.347)
Reparos e manutenções	(11.910)	(24.364)	(11.271)	(19.712)
Outras (v)	(27.902)	(56.135)	(20.611)	(44.190)
Total de despesas com vendas	(629.606)	(1.222.421)	(544.644)	(1.059.778)

- (i) Os efeitos da adoção do CPC 06 (R2)/NBC TG 06 (R3)/IFRS16 impactaram positivamente os registros contábeis na rubrica de despesas com ocupação e utilities em R\$117.864 em 30 de junho de 2024 (R\$119.296 em 30 de junho de 2023), líquido de impostos (Pis e Cofins), devido ao arrendamento operacional (aluguel fixo) não ser mais reconhecido nesta rubrica (Nota 8).
- (ii) Em atendimento ao Ofício Circular CVM 02/2019, o saldo apresentado em conta patrimonial de Amortização de direito de uso (Nota 8) é bruto de impostos (Pis e Cofins) e totaliza R\$92.000 em 30 de junho de 2024 (R\$93.834 em 31 de dezembro de 2023), enquanto os saldos apresentados em contas de resultado de Amortização de direito de uso (Notas 23 e 24) são líquidos de impostos (Pis e Cofins) totalizando R\$83.938 (R\$85.582 em 31 de dezembro de 2023).
- (iii) As despesas pré-operacionais são representadas, principalmente, por custos com salários e encargos dos profissionais das lojas, serviços prestados por terceiros e outras despesas geradas antes das inaugurações das lojas.
- (iv) As despesas de serviços tomados de terceiros são compostas, basicamente, por serviços de *delivery (take rate)*, serviços de TI e serviços prestados por terceiros para as lojas.
- (v) As outras despesas são compostas principalmente por provisão para perdas estimadas (Nota 5), taxas, uniformes, materiais de limpeza e materiais de cozinha.

24. Despesas gerais e administrativas

	Controladora				Consolidado			
	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2023 a 30/06/2023	01/01/2023 a 30/06/2023	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2023 a 30/06/2023	01/01/2023 a 30/06/2023
Despesas com pessoal	(29.407)	(59.688)	(26.204)	(56.987)	(29.407)	(59.688)	(26.204)	(56.987)
Depreciação e amortização (Notas 9 e 10)	(13.620)	(24.970)	(8.392)	(17.758)	(13.620)	(24.970)	(8.392)	(17.758)
Amortização direito de uso (aluguel) (Nota 8) (i)	(545)	(1.090)	(514)	(1.027)	(545)	(1.090)	(514)	(1.027)
Resultado líquido na baixa de imobilizado (Notas 9 e 10) (ii)	(3.080)	(13.957)	(4.400)	(7.737)	(3.080)	(13.957)	(4.400)	(7.737)
Provisão de <i>impairment</i> (Nota 9) (ii)	-	10.768	3.176	4.177	-	10.768	3.176	4.177
Receita com ativos vendidos	(45)	1.190	911	930	(45)	1.190	911	930
Baixa de ativos vendidos (Notas 9 e 10)	(277)	(1.249)	(626)	(626)	(277)	(1.249)	(626)	(626)
Custos com plano de ações (Notas 31) (iii)	-	(46.970)	(4.535)	(4.991)	-	(46.970)	(4.535)	(4.991)
Serviços tomados de terceiros	(13.168)	(22.434)	(14.400)	(27.350)	(13.168)	(22.434)	(14.400)	(27.350)
Despesas com aquisição e incorporação	(1.582)	(2.330)	-	-	(1.582)	(2.330)	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(1.542)	(2.205)	(1.298)	(4.295)	(1.583)	(2.286)	(1.358)	(4.414)
Total de despesas gerais e administrativas	(63.266)	(162.935)	(56.282)	(115.664)	(63.307)	(163.016)	(56.342)	(115.783)

- (i) Em atendimento ao Ofício Circular CVM 02/2019, o saldo apresentado em conta patrimonial de Amortização de direito de uso (Nota 8) é bruto de impostos (Pis e Cofins) e totaliza R\$92.000 em 30 de junho de 2024 (R\$93.834 em 31 de dezembro de 2023), enquanto os saldos apresentados em contas de resultado de Amortização de direito de uso (Notas 23 e 24) são líquidos de impostos (Pis e Cofins) totalizando R\$83.938 (R\$85.582 em 31 de dezembro de 2023).
- (ii) A variação refere-se principalmente pelo fechamento de 11 lojas no período de seis meses findo em 30 de junho de 2024, e a reversão da provisão para *impairment* das mesmas lojas.
- (iii) Aumento na rubrica devido a antecipação dos períodos de carência dos planos de remuneração baseado em ações (Nota 31).



Notas Explicativas

ZAMP S.A.
Notas explicativas da Administração às informações trimestrais
Período de seis meses findo em 30 de junho de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Receitas financeiras

	Controladora				Consolidado			
	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2023 a 30/06/2023	01/01/2023 a 30/06/2023	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2023 a 30/06/2023	01/01/2023 a 30/06/2023
Juros e rendimentos de aplicações financeiras	16.812	31.244	13.141	25.571	16.853	31.325	13.201	25.690
Variação cambial ativa	368	740	2.256	2.688	368	740	2.256	2.688
Tributos sobre receitas financeiras	(784)	(1.457)	(298)	(921)	(784)	(1.457)	(298)	(921)
Receitas com derivativos	1.040	1.354	-	-	1.040	1.354	-	-
Correção monetária	(615)	175	1.138	2.138	(615)	175	1.138	2.138
Outras receitas financeiras	50	89	910	1.025	50	89	910	1.025
Total de receitas financeiras	16.871	32.145	17.147	30.501	16.912	32.226	17.207	30.620

26. Despesas financeiras

	Controladora e Consolidado			
	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2023 a 30/06/2023	01/01/2023 a 30/06/2023
Juros sobre empréstimos	(36.488)	(67.407)	(34.814)	(66.196)
Variação cambial passiva	(1.357)	(1.785)	-	(597)
Despesa juros de arrendamento mercantil a pagar (Nota 8)	(20.745)	(42.270)	(22.559)	(45.768)
Despesa com derivativos	(560)	(988)	(2.604)	(3.923)
Correção monetária	(336)	(683)	(281)	(2.581)
Outras despesas bancárias e juros diversos	(2.720)	(7.068)	(2.059)	(4.053)
Total de Despesas Financeiras	(62.206)	(120.201)	(62.317)	(123.118)



Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Imposto de renda e contribuição social

Composição do resultado

A composição das despesas com imposto de renda e contribuição social, no período de seis meses findo em 30 de junho de 2024 e no período de seis meses findo em 30 de junho de 2023 é a seguinte:

	Controladora e Consolidado			
	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2023 a 30/06/2023	01/01/2023 a 30/06/2023
Diferido	(9.872)	(24.418)	(24.032)	(29.056)

Conciliação da taxa efetiva

A conciliação das despesas de imposto de renda e contribuição social, calculados pela aplicação das alíquotas vigentes, e os valores refletidos nos resultados dos períodos findos em 30 de junho de 2024 e de 2023, estão demonstrados a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2024	30/06/2023
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	(93.854)	(89.609)
Benefício de imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal nominal combinada de 34%	31.910	30.467
Ajustes para reconciliar a taxa efetiva:		
Tributos diferidos não reconhecidos sobre prejuízo fiscal	(42.668)	(53.499)
Pagamentos de bônus não dedutíveis	(510)	(2.408)
Quebra de caixa	(320)	(286)
Baixa de ativos não financeiros	(2.260)	(1.622)
Multas e infrações fiscais e trabalhistas	-	(47)
Custo com plano de opção de ações	(10.624)	(597)
Outras diferenças permanentes	54	(1.064)
Imposto de renda e contribuição social	(24.418)	(29.056)

Diferidos

A composição líquida dos impostos de renda e contribuição social diferidos está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023
Impostos de renda e contribuição social diferidos – ativo	479.279	442.777
Impostos de renda e contribuição social diferidos – passivo	(559.651)	(498.730)
	(80.372)	(55.953)

Os principais componentes do imposto de renda e da contribuição social diferidos estão demonstrados a seguir:



Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Controladora e Consolidado	
30/06/2024	31/12/2023
Prejuízo fiscal e base negativa	958.977
Diferenças temporárias	
Provisão para demandas judiciais (Nota 17)	44.024
Provisão bônus	15.168
Provisão compras	14.053
Provisão para <i>impairment</i> (Nota 9)	27.817
Pré operacional	31.838
Provisões de despesas	11.542
Amortização de direito de uso e juros sobre passivos de arrendamentos	1.106.390
Receitas diferida	16.681
Outras	34.771
Base de cálculo	2.261.261
Alíquota vigente	34%
(-) Tributos diferidos não reconhecidos sobre prejuízo fiscal e base negativa	
Imposto de renda e contribuição social diferidos – ativo	442.777
Encargos financeiros a transcorrer	(4.312)
Amortização fiscal do ágio (<i>goodwill</i>)	(472.162)
Pagamentos de passivos de arrendamentos	(985.641)
Outros	(4.737)
Base de cálculo	(1.466.852)
Alíquota combinada	34%
Imposto de renda e contribuição social diferidos – passivo	(498.730)
Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos	(55.953)

A previsão de realização dos tributos diferidos ativos em 30 de junho de 2024 está demonstrada a seguir:

Controladora e Consolidado	
Ano	30/06/2024
2024	103.966
2025	76.524
2026	68.947
2027 em diante	229.842
Total de tributos diferidos ativos	479.279

Com base no CPC 32 – Tributos sobre o Lucro, a Companhia reconheceu os tributos diferidos sobre as diferenças temporárias considerando a expectativa da sua realização futura. Quanto aos saldos de prejuízo fiscal e base negativa de CSLL, a Companhia não registrou tributos diferidos calculados sobre esses montantes.

Incerteza sobre Tratamento de IRPJ e CSLL

A Companhia possui auto de infração lavrada pela Receita Federal do Brasil (RFB), suposta indedutibilidade dos Royalties para fins do cálculo do IRPJ e CSLL, em patamar superior ao limite legal (IRPJ e CSLL), referente ao exercício de 2017 no valor de R\$15.951. O caso aguarda julgamento na esfera administrativa. A Administração, apoiada na posição de seus assessores jurídicos, informa que o caso possui probabilidade de perda possível, e por este motivo, não registrou passivo de IRPJ e CSLL em relação a esta ação.



Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

28. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

Os principais passivos financeiros da Companhia referem-se a empréstimos e financiamentos, debêntures, contas a pagar a fornecedores e demais contas a pagar. O principal propósito desses passivos financeiros é captar recursos para as operações da Companhia.

A Administração revisa e estabelece políticas para gestão de cada um desses riscos, os quais são apresentados a seguir:

Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de risco: risco de taxa de juros, risco cambial e risco de preço que pode ser de *commodities*, de ações, entre outros.

Para a análise de sensibilidade de variações dos riscos analisados, a Administração adotou para o cenário provável as taxas de juros projetadas para 2024. Os cenários II e III foram estimados com uma valorização adicional de 50% e 25% respectivamente, já os cenários IV e V estimam uma desvalorização adicional de 25% e 50%, respectivamente, das taxas no cenário provável.

As análises de sensibilidade nas seções seguintes referem-se à posição em 30 de junho de 2024.

Risco de taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo da Companhia sujeitas a taxas de juros variáveis.

A Companhia gerencia o risco de taxa de juros mantendo uma carteira equilibrada entre empréstimos a pagar sujeitos a taxas fixas e a taxas variáveis.

Sensibilidade a taxas de juros

Na data dessas informações trimestrais, o perfil dos instrumentos financeiros remunerados por juros eram:

Instrumento de taxa variável	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
Ativos financeiros				
Aplicações financeiras (Nota 3)	305	49.535	305	49.535
Títulos e valores mobiliários (Nota 4)	656.927	355.279	656.923	355.300
Passivos financeiros				
Empréstimos e financiamentos (Nota 11)	(1.569.387)	(1.116.814)	(1.569.387)	(1.116.814)

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados, e para cenário provável utilizamos o CDI acumulado de 10,82%.

Exposição patrimonial	Exposição	Risco	Consolidado				
			I	II	III	IV	V
			Provável	50%	25%	-25%	-50%
Aplicações financeiras (Notas 3 e 4)	657.228	Variação DI	31.325	15.663	7.831	(7.831)	(15.663)
Empréstimos e financiamentos (Nota 11)	(1.569.387)	Variação DI	(67.407)	(33.704)	(16.852)	16.852	33.704



Notas Explicativas

ZAMP S.A.
Notas explicativas da Administração às informações trimestrais
Período de seis meses findo em 30 de junho de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Risco de câmbio
Sensibilidade a taxas de câmbio

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados:

Exposição patrimonial	Exposição	Risco	Taxa de câmbio em 30/06/2024	Controladora e Consolidado				
				I Provável	II 50%	III 25%	IV -25%	V -50%
Royalties/ Franchise Fee (Nota 18.2)	24.762	Variação dólar americano	5,837	24.762	(12.381)	(6.191)	6.191	12.381

Risco de crédito
A tabela abaixo demonstra o *Rating* dos valores aplicados (Notas 3 e 4) conforme a agência *Fitch*.

Rating	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
AAA	536.480	300.716	498.101	249.095
AA	120.752	104.098	151.987	150.378
AA-	-	-	7.140	5.362
	657.232	404.814	657.228	404.835

Risco de liquidez

A tabela a seguir demonstra os riscos de liquidez dos principais instrumentos financeiros por faixa de vencimento e refletem o fluxo financeiro não descontado da Companhia em 30 de junho de 2024:

	Consolidado					
Exposição patrimonial	Saldo contábil	Fluxo financeiro	Menos de 3 meses	de 3 meses a 1 ano	de 1 a 5 anos	Total
Ativos						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 3)	31.843	31.843	31.843	-	-	31.843
Títulos e valores mobiliários (Nota 4)	656.923	656.923	-	656.443	480	656.923
Contas a receber (Nota 5)	233.656	233.656	226.766	6.890	-	233.656
Passivos						
Passivo de arrendamento (Nota 8)	839.137	1.136.511	64.005	184.079	888.427	1.136.511
Empréstimos e financiamentos (Nota 11)	1.569.387	2.121.617	94.139	488.531	1.538.947	2.121.617
Fornecedores, fornecedores conveniados e aluguéis a pagar (Nota 12)	300.301	300.301	300.301	-	-	300.301
Obrigações corporativas (Nota 18.2)	24.762	24.762	24.762	-	-	24.762
Obrigações tributárias (Nota 14)	36.368	36.368	24.182	8.061	4.126	36.368



Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Gestão do capital

A Companhia não está sujeita a nenhuma necessidade de capital imposta externamente. O capital total é definido como o total do patrimônio líquido somado ao passivo de arrendamento e à dívida líquida como segue:

	Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 3)	(31.843)	(81.279)
Títulos e valores mobiliários (Nota 4) (i)	(656.923)	(355.300)
Empréstimos e financiamentos (Nota 11) (i)	1.569.387	1.116.814
Passivo de arrendamento a pagar (Nota 8) (i) e (ii)	839.137	915.824
Dívida líquida	1.719.758	1.596.059
Patrimônio líquido	1.250.909	1.393.680
Capital total	2.970.667	2.989.739
Índice de alavancagem financeira - %	57,89%	53,38%

(i) Inclui circulante e não circulante, líquido dos custos.

(ii) Conforme mencionado na Nota 11, para fins de reconciliação da dívida líquida para os cálculos de *covenants* os efeitos do IFRS 16 precisam ser expurgados.

Contabilidade de Hedge

A Companhia aplica as regras de *hedge accounting* para instrumentos financeiros derivativos e não derivativos que se qualificam para relações de *hedge* de fluxo de caixa, em concordância com as determinações de suas Políticas de Risco.

A Companhia efetua a designação formal de suas relações de *hedge accounting* conforme disposto na Deliberação CVM nº 763/16/IFRS9 e com sua Política de Risco.

Sensibilidade a *hedge accounting*

Paridade		Cenário Atual	Cenário I Apreciação 25%	Cenário II Apreciação 50%	Cenário III Depreciação 25%	Cenário IV Depreciação 50%
Operação/Instrumento	Risco					
Designados como <i>hedge accounting</i>						
NDF	Depreciação do R\$	(131)	(33)	(66)	33	66
Importação (objeto)	Apreciação do R\$	131	33	66	(33)	(66)
SWAP	Depreciação do R\$	(40.395)	(14.381)	(30.042)	14.381	30.042
Importação (objeto)	Apreciação do R\$	40.395	14.381	30.042	(14.381)	(30.042)
Efeito líquido		-	-	-	-	-



Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

29. Instrumentos financeiros derivativos

Os valores dos instrumentos financeiros derivativos, representados por contratos de "NDF" e são resumidos a seguir:

			Controladora e Consolidado			
			30/06/2024		31/12/2023	
Instrumentos	Vencimento	Ativo (objeto protegido)	Notional	Valor justo	Notional	Valor justo
<u>(Designados como hedge de fluxo de caixa)</u>						
NDF	01/2024	EURO	-	-	521	(5)
NDF	02/2024	EURO	-	-	376	(6)
NDF	03/2024	EURO	-	-	109	(5)
NDF	07/2024	EURO	784	(131)	-	-
SWAP	02/2029	ÍNDICE DÍVIDA (IPCA + PRE FIXADA)	216.325	(13.465)	-	-
SWAP	02/2029	ÍNDICE DÍVIDA (IPCA + PRE FIXADA)	216.325	(13.465)	-	-
SWAP	02/2029	ÍNDICE DÍVIDA (IPCA + PRE FIXADA)	216.325	(13.465)	-	-
			649.759	(40.526)	1.006	(16)

30. Valor justo

Metodologia de cálculo do valor justo dos instrumentos financeiros

O valor justo dos ativos e passivos financeiros é incluído no valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre partes dispostas a negociar, e não em uma venda ou liquidação forçada. Os valores dos principais ativos e passivos financeiros ao valor justo aproximam-se ao valor contábil, conforme demonstrado abaixo:

	Consolidado					
	30/06/2024			31/12/2023		
	Valor contábil	Valor justo	Nível hierárquico do valor justo	Valor contábil	Valor justo	Nível hierárquico do valor justo
Ativos						
Custo Amortizado						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 3)	31.538	31.538	2	31.744	31.744	2
Contas receber de clientes (Nota 5)	233.659	233.659	2	213.712	213.712	2
Valor justo por meio do resultado						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 3)	305	305	2	49.535	49.535	2
Títulos e valores mobiliários (Nota 4)	656.923	656.923	2	355.300	355.300	2
Passivos						
Custo Amortizado (com valor justo divulgado)						
Empréstimos e financiamentos (Nota 11)	1.569.387	1.597.637	2	1.116.814	1.151.004	2
Fornecedores, fornecedores conveniados e alugueis a pagar (Nota 12)	300.301	300.301	2	357.539	357.539	2
Obrigações corporativas (Nota 18.2)	24.762	24.762	2	30.860	30.860	2
Passivos de arrendamento (Nota 8)	839.137	839.137	2	915.824	915.824	2

31. Plano de remuneração baseado em ações

Conforme divulgado através de fato relevante em 03 de janeiro de 2024 e na nota explicativa de Eventos Subsequentes das Demonstrações financeiras do exercício de 2023, o Conselho de Administração da Companhia se reuniu e deliberou sobre a antecipação dos períodos de carência (*vesting*) das ações virtuais outorgadas no âmbito dos Planos de Concessão de Ações e atingiu todas as outorgas dadas no quinto e no sexto plano. A deliberação foi baseada na alta concentração acionária pela Mubadala. A justificativa para a antecipação devido a concentração acionária existente é uma situação especial e extraordinária, provocada por fatos fora do controle da Companhia e da sua Administração.



Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A antecipação dos períodos de carência resultou no impacto de R\$ 46.489 milhões, (incluindo encargos devidos pela Companhia), que afetou o resultado do primeiro trimestre de 2024 da Companhia.

Em 12 de junho de 2024, o Conselho de Administração deliberou por aprovar a extinção do programa, nos termos do item 9.1.2 do Plano de Concessão de Ações criado para Conselho de Administração em 04 de julho de 2023 (Sétimo Plano), não havendo qualquer direito a ações não efetivamente transferidas aos Participantes até a data de hoje. A extinção do programa resultou na antecipação das despesas com impacto de R\$412 mil, que afetou o resultado do primeiro trimestre de 2024 da Companhia.

No período de seis meses findo em 30 de junho de 2024, a Companhia reconheceu o montante de R\$46.970 (R\$456 em 30 de junho de 2023) de despesas oriundas dos planos de remuneração baseado em ações, registradas na rubrica de Despesas gerais e administrativas (Nota 24).

Abaixo demonstramos a movimentação dos planos de remuneração baseados em ações nos períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2024 e de 2023:

	Terceiro Plano	Quarto Plano	Quinto Plano	Sexto Plano	Sétimo Plano	Total
Em aberto em 31 de dezembro de 2022	2.013.742	340.033	1.065.723	850.154	-	4.269.652
Outorgadas	-	-	-	1.846.880	-	1.846.880
Exercidas	-	(249.783)	-	(97.957)	-	(347.740)
Em aberto em 30 de junho de 2023	2.013.742	90.250	1.065.723	2.728.491	-	5.898.206
Exercíveis em 30 de junho de 2023 (vested) (Nota 20)	1.939.553	-	-	-	-	1.939.553
Em aberto em 31 de dezembro de 2023	2.013.742	90.250	1.065.723	2.599.077	116.057	5.884.849
Outorgadas	-	-	-	1.779.846	-	1.779.846
Perdidas / Expiradas	-	-	(65.464)	(158.041)	(116.057)	(339.562)
Exercidas	-	(90.250)	(1.000.259)	(4.220.882)	-	(5.311.391)
Em aberto em 30 de junho de 2024	2.013.742	-	-	-	-	2.013.742
Exercíveis em 30 de junho de 2024 (vested) (Nota 20)	2.013.742	-	-	-	-	2.013.742

32. Seguros

Em 30 de junho de 2024, as coberturas dos seguros, em valores (não auditado a suficiência das coberturas calculadas pela seguradora), são assim demonstradas:

Local segurado	Limite máximo de indenização
Responsabilidade Civil Administrativo/ Diretores (D&O)	50.000
Responsabilidade Civil (POSI) – GERAL	40.000
Patrimonial (RO) – Média	9.704
Responsabilidade Civil Profissional (E&O)	15.000



Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

33. Eventos Subsequentes

33.1 Eleição de novo Diretor Presidente

Conforme divulgado ao mercado, no início de julho de 2024, o Sr. Paulo Sergio de Camargo assumiu o cargo de Diretor Presidente da Companhia após ser eleito pelo Conselho de Administração, sucedendo o Sr. Ariel Grunkraut que permaneceu no cargo até o final de junho de 2024.

33.2. Eleição de novo Vice-Presidente de Marketing

Através de fato relevante a Companhia informou o mercado que o Conselho de Administração elegeu o senhor Igor Mario Puga para o cargo de Vice-Presidente de Marketing e tomou posse em agosto de 2024.

33.3 Aprovação do CADE na operação com relação a STARBUCKS

Em julho de 2024, o Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE) aprovou a compra dos ativos da rede de cafeterias Starbucks no Brasil pela ZAMP, que reforça a solidez e a segurança do nosso movimento estratégico.

A Companhia manterá seus acionistas e o mercado informados sobre quaisquer atualizações relevantes nos termos da legislação aplicável, por meio de seus canais habituais de divulgação de informações periódicas e eventuais.

33.4 Aprovação do aumento de capital social da Companhia

Em Assembleia Geral Extraordinária (AGE) em julho de 2024, os acionistas aprovaram o aumento de capital social da Companhia no valor de, no mínimo R\$269 milhões e, no máximo R\$450 milhões mediante a emissão para subscrição privada de ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, que conferirão os mesmos direitos atribuídos as demais ações, pelo preço de R\$3,42 por ação.

A quantidade total de ações e do valor do capital social da Companhia serão homologados em AGE da Companhia a ser oportunamente convocada após a finalização do Aumento de Capital.

33.5 Renúncia de Vice-Presidente de Gente e Gestão

Conforme divulgado ao mercado em agosto de 2024, a Sra. Deborah Letícia Gouveia Abi-Saber renunciou ao cargo de Diretora Vice-Presidente de Gente e Gestão, permanecendo na Companhia até 09 de agosto de 2024. O cargo permanecerá vago até que o Conselho de Administração delibere pela eleição de seu substituto ou pela permanência da vacância do cargo.

33.6 Aprovação do processo competitivo para aquisição de ativos da Starbucks

Em 8 de agosto de 2024, foi publicado em fato relevante informando a decisão judicial, proferida nos autos da Recuperação Judicial da Southrock, declarando a ZAMP S.A. como vencedora do processo competitivo em questão, nos termos do edital, como também a Aprovação do CADE transitando em julgado o Ato de Concentração. Com as decisões, foram cumpridas mais duas condições suspensivas prevista no SPA celebrado com a SouthRock para conclusão da aquisição dos "Ativos Starbucks Brasil".

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas ZAMP S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da ZAMP S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2024, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 (R1) e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Barueri, 8 de agosto de 2024

PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Geovani da Silveira Fagunde
Contador CRC 1MG051926/O-0

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 25, §1º, INCISO VI, DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09

Declaramos, na qualidade de diretores da ZAMP S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Alphaville - Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Tocantins, nº 350, 11º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.574.594/0001-96 ("Companhia") nos termos do inciso VI, do parágrafo 1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480 de 7 de dezembro de 2009, que revimos, discutimos e concordamos com as informações contábeis intermediárias da Companhia para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2024.

Barueri, 08 de agosto de 2024.

Paulo Sergio de Camargo
Diretor Presidente

Gabriel Magalhães da Rocha Guimarães
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 25, § 1º, INCISO V, DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09

Declaramos, na qualidade de diretores da ZAMP S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Alphaville - Barueri, Estado de São Paulo, na Alameda Tocantins, nº 350, 11º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.574.594/0001-96 ("Companhia") nos termos do inciso V, do parágrafo 1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480 de 7 de dezembro de 2009, que revimos, discutimos e concordamos com as conclusões expressas no relatório dos auditores independentes da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda., referentes às informações contábeis intermediárias da Companhia para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2024.

Barueri, 08 de agosto de 2024.

Paulo Sergio de Camargo
Diretor-Presidente

Gabriel Magalhães da Rocha Guimarães
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores