

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	4
Demonstração do Resultado	6
Demonstração do Resultado Abrangente	8
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	9

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	11
DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022	12
DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021	13
Demonstração de Valor Adicionado	14

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	16
Balanço Patrimonial Passivo	18
Demonstração do Resultado	20
Demonstração do Resultado Abrangente	22
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	23

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	25
DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022	26
DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021	27
Demonstração de Valor Adicionado	28

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	30
---	----

Notas Explicativas	35
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório do Auditor Independente - Negativa de Opinião	62
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	64
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	65

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Último Exercício Social 31/12/2023
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	226.742.894
Preferenciais	0
Total	226.742.894
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2023	Penúltimo Exercício 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 31/12/2021
1	Ativo Total	480.898	495.257	258.802
1.01	Ativo Circulante	96.473	211.477	125.871
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.385	57.409	1.907
1.01.03	Contas a Receber	40.947	53.352	57.059
1.01.03.01	Clientes	34.401	50.040	53.937
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	6.546	3.312	3.122
1.01.03.02.01	Valores a Receber de Clientes	6.546	3.312	3.122
1.01.04	Estoques	44.056	90.959	53.749
1.01.06	Tributos a Recuperar	4.826	2.748	9.277
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	4.826	2.748	9.277
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	5.259	7.009	3.879
1.01.08.03	Outros	5.259	7.009	3.879
1.01.08.03.01	Adiantamentos a Fornecedores	5.259	6.992	3.684
1.01.08.03.02	Outros Créditos a Receber	0	17	195
1.02	Ativo Não Circulante	384.425	283.780	132.931
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	93.658	10.493	4.500
1.02.01.04	Contas a Receber	2.332	2.539	873
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	2.332	2.539	873
1.02.01.07	Tributos Diferidos	0	0	532
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	0	0	532
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	83.240	639	0
1.02.01.09.03	Créditos com Controladores	83.240	639	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	8.086	7.315	3.095
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	5.811	5.040	983
1.02.01.10.05	Outros Créditos a Receber	2.275	2.275	2.112
1.02.02	Investimentos	31.495	17.120	21.487
1.02.02.01	Participações Societárias	31.495	17.120	21.487
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	13.847	0	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2023	Penúltimo Exercício 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 31/12/2021
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	17.648	17.120	21.487
1.02.03	Imobilizado	76.382	63.992	80.110
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	13.546	12.806	13.161
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	62.836	51.186	66.949
1.02.04	Intangível	182.890	192.175	26.834
1.02.04.01	Intangíveis	182.890	192.175	26.834

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2023	Penúltimo Exercício 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 31/12/2021
2	Passivo Total	480.898	495.257	258.802
2.01	Passivo Circulante	348.514	81.111	87.456
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	16.285	13.295	12.739
2.01.02	Fornecedores	29.719	20.766	28.746
2.01.03	Obrigações Fiscais	17.660	6.392	11.586
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	17.660	6.392	11.586
2.01.03.01.02	Impostos e Taxas	17.660	6.392	11.586
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	254.340	22.828	24.861
2.01.04.02	Debêntures	232.070	0	0
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	22.270	22.828	24.861
2.01.04.03.01	Arrendamentos a Pagar	22.270	22.828	24.861
2.01.05	Outras Obrigações	30.510	17.830	9.524
2.01.05.02	Outros	30.510	17.830	9.524
2.01.05.02.04	Outras Contas a Pagar	0	4.567	0
2.01.05.02.05	Impostos Parcelados	30.510	13.263	9.524
2.02	Passivo Não Circulante	118.660	243.996	111.380
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	43.158	218.728	46.987
2.02.01.02	Debêntures	0	186.045	0
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	43.158	32.683	46.987
2.02.01.03.01	Arrendamentos a Pagar	43.158	32.683	46.987
2.02.02	Outras Obrigações	59.403	18.035	61.805
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	9.994	0	47.303
2.02.02.02	Outros	49.409	18.035	14.502
2.02.02.02.03	Outras Obrigações	4	0	183
2.02.02.02.04	Impostos Parcelados	49.405	18.035	14.319
2.02.04	Provisões	16.099	7.233	2.588
2.02.04.02	Outras Provisões	16.099	7.233	2.588
2.02.04.02.04	Provisões Diversas	16.099	7.233	2.588

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2023	Penúltimo Exercício 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 31/12/2021
2.03	Patrimônio Líquido	13.724	170.150	59.966
2.03.01	Capital Social Realizado	373.272	373.272	176.457
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-359.548	-203.122	-116.491

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	329.054	378.361	377.324
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-171.035	-196.664	-193.566
3.03	Resultado Bruto	158.019	181.697	183.758
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-231.150	-223.451	-214.232
3.04.01	Despesas com Vendas	-180.531	-172.599	-180.762
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-49.578	-40.998	-27.230
3.04.02.01	Gerais e Administrativas	-44.223	-36.214	-24.713
3.04.02.02	Honorários da Administração	-5.355	-4.784	-2.517
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-1.574	-5.487	-4.339
3.04.04.02	Outras, Líquidas	-1.574	-5.487	-4.339
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	533	-4.367	-1.901
3.04.06.01	Equivalência Patrimonial - Controlada	528	-4.367	-1.901
3.04.06.02	Equivalência Patrimonial - Coligada	5	0	0
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-73.131	-41.754	-30.474
3.06	Resultado Financeiro	-83.295	-44.363	-21.632
3.06.01	Receitas Financeiras	16.976	8.544	4.077
3.06.01.01	Receitas Financeiras	16.643	9.469	4.171
3.06.01.02	Variações Cambiais	333	-925	-94
3.06.02	Despesas Financeiras	-100.271	-52.907	-25.709
3.06.02.01	Despesas Financeiras - Juros e Encargos	-81.278	-35.719	-10.573
3.06.02.02	Despesas Financeiras - Juros sobre Arrendamentos	-4.450	-5.637	-6.345
3.06.02.03	Despesas Bancárias, Impostos, Descontos e Outros	-14.543	-11.551	-8.791
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-156.426	-86.117	-52.106
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	0	-514	0
3.08.02	Diferido	0	-514	0
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-156.426	-86.631	-52.106
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-156.426	-86.631	-52.106
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	-689,88	-382,07	-1.089,62
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	-689,88	-382,07	-1.089,62

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
4.01	Lucro Líquido do Período	-156.426	86.631	-52.106
4.03	Resultado Abrangente do Período	-156.426	86.631	-52.106

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	42.665	-56.273	-5.115
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-57.006	-1.913	-5.398
6.01.01.01	Prejuízo Líquido do Exercício	-156.426	-86.631	-52.106
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	26.640	23.282	24.837
6.01.01.03	Recuperação de Impostos	-5.641	0	0
6.01.01.04	Resultado na Alienação do Ativo Imobilizado e Intangível	-109	-1.047	16
6.01.01.06	Juros e Encargos	61.380	37.795	15.159
6.01.01.07	Juros sobre Arrendamentos	4.450	5.637	6.345
6.01.01.08	Variações Cambiais	-333	925	94
6.01.01.09	Provisão para Perda esperada com Créditos de Liquidação Duvidosa	4.025	4.722	0
6.01.01.10	Renegociação de Arrendamentos	0	0	-1.644
6.01.01.11	Equivalência Patrimonial	-533	4.367	1.901
6.01.01.12	Imposto de Renda e Contribuição Social	0	514	0
6.01.01.13	Provisão (Reversão) para Desvalorização de Ativos	9.387	7.055	0
6.01.01.14	Provisão para Perdas com Estoques	154	1.468	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	111.045	-48.781	283
6.01.02.01	Duplicatas a Receber	9.048	-6.985	-19.998
6.01.02.02	Estoques	46.905	-38.678	-25.773
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	-2.078	6.529	16.418
6.01.02.04	Fornecedores	9.848	-8.528	10.172
6.01.02.05	Outros	47.322	-1.119	19.464
6.01.03	Outros	-11.374	-5.579	0
6.01.03.02	Comissões e Encargos pagos sobre Empréstimos	-11.374	-5.579	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-76.556	-28.139	34.228
6.02.01	Aquisição de Ativo Imobilizado	-9.084	-4.084	-4.006
6.02.02	Aquisição de Intangível	-1.110	-1.025	0
6.02.03	Recebimento pela venda de Ativo Imobilizado e Intangível	0	211	0
6.02.04	Empréstimos entre Partes Relacionadas	-66.362	-23.241	38.234

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-22.133	139.914	-28.634
6.03.02	Liquidação de Arrendamentos	-25.153	-26.578	-28.634
6.03.03	Ingresso de Novos Empréstimos	3.020	166.492	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-56.024	55.502	479
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	57.409	1.907	1.428
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.385	57.409	1.907

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	373.272	0	0	-203.122	0	170.150
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	373.272	0	0	-203.122	0	170.150
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-156.426	0	-156.426
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-156.426	0	-156.426
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	373.272	0	0	-359.548	0	13.724

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	176.457	0	0	-116.491	0	59.966
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	176.457	0	0	-116.491	0	59.966
5.04	Transações de Capital com os Sócios	196.815	0	0	0	0	196.815
5.04.01	Aumentos de Capital	196.815	0	0	0	0	196.815
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-86.631	0	-86.631
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-86.631	0	-86.631
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	373.272	0	0	-203.122	0	170.150

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	176.457	0	0	-64.385	0	112.072
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	176.457	0	0	-64.385	0	112.072
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-52.106	0	-52.106
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-52.106	0	-52.106
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	176.457	0	0	-116.491	0	59.966

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
7.01	Receitas	404.024	465.641	461.651
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	402.299	469.316	461.667
7.01.02	Outras Receitas	1.725	-3.675	-16
7.01.02.01	Resultado na Alienação do Ativo Imobilizado e Intangível	109	1.047	-16
7.01.02.02	Recuperação de Impostos	5.641	0	0
7.01.02.03	Provisão para Perda esperada com Créditos de Liquidação Duvidosa	-4.025	-4.722	0
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-288.683	-326.263	-327.006
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-196.747	-247.556	-241.329
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-82.395	-70.184	-85.677
7.02.04	Outros	-9.541	-8.523	0
7.02.04.01	Provisão (reversão) para Desvalorização de Ativos	-9.387	-7.055	0
7.02.04.02	Provisão para Perdas com Estoques	-154	-1.468	0
7.03	Valor Adicionado Bruto	115.341	139.378	134.645
7.04	Retenções	-26.640	-23.282	-24.837
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-26.640	-23.282	-24.837
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	88.701	116.096	109.808
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	36.251	23.406	25.526
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	533	-4.367	-1.901
7.06.02	Receitas Financeiras	16.643	9.469	4.171
7.06.03	Outros	19.075	18.304	23.256
7.06.03.01	Variação Cambial Ativa	0	0	-94
7.06.03.02	Royalties	19.075	18.304	23.350
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	124.952	139.502	135.334
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	124.952	139.502	135.334
7.08.01	Pessoal	80.195	72.360	64.921
7.08.01.01	Remuneração Direta	65.857	59.715	53.772
7.08.01.02	Benefícios	9.364	7.966	7.248
7.08.01.03	F.G.T.S.	4.974	4.679	3.901

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	85.737	74.898	74.791
7.08.02.01	Federais	37.286	30.052	28.303
7.08.02.02	Estaduais	46.278	42.983	44.691
7.08.02.03	Municipais	2.173	1.863	1.797
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	115.446	78.875	47.728
7.08.03.01	Juros	92.851	78.875	11.053
7.08.03.02	Aluguéis	22.929	0	36.675
7.08.03.03	Outras	-334	0	0
7.08.03.03.01	Variação Cambial Passiva	-334	0	0
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-156.426	-86.631	-52.106
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-156.426	-86.631	-52.106

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2023	Penúltimo Exercício 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 31/12/2021
1	Ativo Total	471.522	495.423	258.898
1.01	Ativo Circulante	96.708	212.494	126.502
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.413	57.435	1.950
1.01.03	Contas a Receber	41.152	54.341	57.644
1.01.03.01	Clientes	34.606	51.029	54.522
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	6.546	3.312	3.122
1.01.04	Estoques	44.056	90.959	53.749
1.01.06	Tributos a Recuperar	4.826	2.748	9.277
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	4.826	2.748	9.277
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	5.261	7.011	3.882
1.01.08.03	Outros	5.261	7.011	3.882
1.01.08.03.01	Adiantamentos a Fornecedores	5.261	6.994	3.687
1.01.08.03.02	Outros Créditos a Receber	0	17	195
1.02	Ativo Não Circulante	374.814	282.929	132.396
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	101.695	17.703	11.456
1.02.01.04	Contas a Receber	2.332	2.539	873
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	2.332	2.539	873
1.02.01.07	Tributos Diferidos	0	0	532
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	0	0	532
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	91.277	7.849	6.956
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	91.277	7.849	6.956
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	8.086	7.315	3.095
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	5.811	5.040	983
1.02.01.10.05	Outros Créditos a Receber	2.275	2.275	2.112
1.02.02	Investimentos	13.847	0	0
1.02.02.01	Participações Societárias	13.847	0	0
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	13.847	0	0
1.02.03	Imobilizado	76.382	63.992	80.110

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2023	Penúltimo Exercício 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 31/12/2021
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	13.546	12.806	13.161
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	62.836	51.186	66.949
1.02.04	Intangível	182.890	201.234	40.830

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2023	Penúltimo Exercício 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 31/12/2021
2	Passivo Total	471.522	495.423	258.898
2.01	Passivo Circulante	349.132	81.277	87.552
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	16.285	13.295	12.739
2.01.02	Fornecedores	29.719	20.766	28.746
2.01.03	Obrigações Fiscais	17.885	6.435	11.601
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	17.885	6.435	11.601
2.01.03.01.02	Impostos e Taxas	17.885	6.435	11.601
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	232.070	0	0
2.01.04.02	Debêntures	232.070	0	0
2.01.05	Outras Obrigações	53.173	40.781	34.466
2.01.05.02	Outros	53.173	40.781	34.466
2.01.05.02.04	Arrendamentos a Pagar	22.270	22.828	24.861
2.01.05.02.05	Impostos Parcelados	30.510	13.263	9.524
2.01.05.02.06	Outras Contas a Pagar	393	4.690	81
2.02	Passivo Não Circulante	108.666	243.996	111.380
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	0	186.045	0
2.02.01.02	Debêntures	0	186.045	0
2.02.02	Outras Obrigações	92.567	50.718	108.792
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	0	0	47.303
2.02.02.02	Outros	92.567	50.718	61.489
2.02.02.02.03	Arrendamentos a Pagar	43.158	32.683	46.987
2.02.02.02.04	Impostos Parcelados	49.405	18.035	14.319
2.02.02.02.05	Outras Obrigações	4	0	183
2.02.04	Provisões	16.099	7.233	2.588
2.02.04.02	Outras Provisões	16.099	7.233	2.588
2.02.04.02.04	Provisões Diversas	16.099	7.233	2.588
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	13.724	170.150	59.966
2.03.01	Capital Social Realizado	373.272	373.272	176.457

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2023	Penúltimo Exercício 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 31/12/2021
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-359.548	-203.122	-116.491

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	333.703	380.609	378.787
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-171.035	-196.664	-193.566
3.03	Resultado Bruto	162.668	183.945	185.221
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-233.833	-224.022	-215.231
3.04.01	Despesas com Vendas	-182.686	-177.537	-183.662
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-51.152	-46.485	-31.569
3.04.02.01	Gerais e Administrativas	-44.223	-36.214	-24.713
3.04.02.02	Honorários da Administração	-5.355	-4.784	-2.517
3.04.02.03	Outras, Líquidas	-1.574	-5.487	-4.339
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	5	0	0
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-71.165	-40.077	-30.010
3.06	Resultado Financeiro	-85.025	-45.803	-21.902
3.06.01	Receitas Financeiras	16.980	9.472	4.171
3.06.01.01	Receitas Financeiras	16.647	9.472	4.171
3.06.01.02	Variações Cambiais	333	0	0
3.06.02	Despesas Financeiras	-102.005	-55.275	-26.073
3.06.02.01	Despesas Financeiras - Juros e Encargos	-81.969	-36.082	-10.575
3.06.02.02	Despesas Financeiras - Juros sobre Arrendamentos	-4.450	-5.637	-6.345
3.06.02.03	Despesas Bancárias, Impostos, Descontos e Outros	-15.586	-12.631	-9.059
3.06.02.04	Variações Cambiais	0	-925	-94
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-156.190	-85.880	-51.912
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-236	-751	-194
3.08.01	Corrente	-236	-237	-194
3.08.02	Diferido	0	-514	0
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-156.426	-86.631	-52.106
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-156.426	-86.631	-52.106
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-156.426	-86.631	-52.106
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	-689,88	-382,07	-1.089,62
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	-689,88	-382,07	-1.089,62

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-156.426	-86.631	-52.106
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-156.426	-86.631	-52.106
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-156.426	-86.631	-52.106

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	46.583	-56.290	-4.126
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-52.359	334	-3.956
6.01.01.01	Prejuízo Líquido do Exercício	-156.426	-86.631	-52.106
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	28.794	28.219	27.716
6.01.01.03	Imposto de Renda e Contribuição Social	236	751	194
6.01.01.04	Resultado na Alienação do Ativo Imobilizado e Intangível	-109	-1.047	16
6.01.01.05	Provisão para Desvalorização de Ativos Permanentes	9.387	7.055	0
6.01.01.06	Juros e Encargos	63.109	39.235	15.429
6.01.01.07	Juros sobre Arrendamentos	4.450	5.637	6.345
6.01.01.08	Variações Cambiais	-333	925	94
6.01.01.09	Renegociação de Arrendamentos	0	0	-1.644
6.01.01.10	Provisão para Perdas com Estoques	154	1.468	0
6.01.01.11	Provisão para Perda esperada com Créditos de Liquidação Duvidosa	4.025	4.722	0
6.01.01.12	Equivalência Patrimonial	-5	0	0
6.01.01.13	Recuperação de Impostos	-5.641	0	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	110.316	-50.849	24
6.01.02.01	Duplicatas a Receber	9.143	-8.262	-20.048
6.01.02.02	Estoques	46.905	-38.678	-25.773
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	-2.078	6.529	16.418
6.01.02.04	Fornecedores	9.848	-8.528	10.172
6.01.02.05	Outros	46.498	-1.910	19.255
6.01.03	Outros	-11.374	-5.775	-194
6.01.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	0	-194	-194
6.01.03.02	Comissões e Encargos pagos sobre Empréstimos	-11.374	-5.581	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-80.472	-28.139	33.282
6.02.01	Aquisição de Ativo Imobilizado	-9.084	-4.084	-4.006
6.02.02	Aquisição de Intangível	-1.110	-1.025	0
6.02.03	Recebimento pela Venda de Ativo Imobilizado e Intangível	0	211	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
6.02.04	Empréstimos entre Partes Relacionadas	-70.278	-23.241	37.224
6.02.05	Caixa Adquirido de Controlada	0	0	64
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-22.133	139.914	-28.634
6.03.02	Liquidação de Arrendamentos	-25.153	-26.578	-28.634
6.03.03	Ingresso de Novos Empréstimos	3.020	166.492	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-56.022	55.485	522
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	57.435	1.950	1.428
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.413	57.435	1.950

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	373.272	0	0	-203.122	0	170.150	0	170.150
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	373.272	0	0	-203.122	0	170.150	0	170.150
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-156.426	0	-156.426	0	-156.426
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-156.426	0	-156.426	0	-156.426
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	373.272	0	0	-359.548	0	13.724	0	13.724

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	176.457	0	0	-116.491	0	59.966	0	59.966
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	176.457	0	0	-116.491	0	59.966	0	59.966
5.04	Transações de Capital com os Sócios	196.815	0	0	0	0	196.815	0	196.815
5.04.01	Aumentos de Capital	196.815	0	0	0	0	196.815	0	196.815
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-86.631	0	-86.631	0	-86.631
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-86.631	0	-86.631	0	-86.631
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	373.272	0	0	-203.122	0	170.150	0	170.150

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	176.457	0	0	-64.385	0	112.072	0	112.072
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	176.457	0	0	-64.385	0	112.072	0	112.072
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-52.106	0	-52.106	0	-52.106
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-52.106	0	-52.106	0	-52.106
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	176.457	0	0	-116.491	0	59.966	0	59.966

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
7.01	Receitas	408.952	468.023	463.201
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	407.227	471.698	463.217
7.01.02	Outras Receitas	5.750	1.047	-16
7.01.02.01	Resultado na Alienação do Ativo Imobilizado e Intangível	109	1.047	-16
7.01.02.02	Recuperação de Impostos	5.641	0	0
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-4.025	-4.722	0
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-289.727	-326.833	-327.295
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-196.747	-247.556	-241.330
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-83.439	-70.754	-85.965
7.02.04	Outros	-9.541	-8.523	0
7.02.04.01	Provisão (reversão) para Desvalorização de Ativos	-9.387	-7.055	0
7.02.04.02	Provisão para Perdas com Estoques	-154	-1.468	0
7.03	Valor Adicionado Bruto	119.225	141.190	135.906
7.04	Retenções	-28.794	-28.219	-27.716
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-28.794	-28.219	-27.716
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	90.431	112.971	108.190
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	35.727	27.776	27.427
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	5	0	0
7.06.02	Receitas Financeiras	16.647	9.472	4.171
7.06.03	Outros	19.075	18.304	23.256
7.06.03.01	Variação Cambial Ativa	0	0	-94
7.06.03.02	Royalties	19.075	18.304	23.350
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	126.158	140.747	135.617
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	126.158	140.747	135.617
7.08.01	Pessoal	80.195	72.360	64.921
7.08.01.01	Remuneração Direta	65.857	59.715	53.772
7.08.01.02	Benefícios	9.364	7.966	7.248
7.08.01.03	F.G.T.S.	4.974	4.679	3.901

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	86.252	75.269	75.072
7.08.02.01	Federais	37.801	30.423	28.584
7.08.02.02	Estaduais	46.278	42.983	44.691
7.08.02.03	Municipais	2.173	1.863	1.797
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	116.137	79.749	47.730
7.08.03.01	Juros	93.542	37.011	11.055
7.08.03.02	Aluguéis	22.929	41.813	36.675
7.08.03.03	Outras	-334	925	0
7.08.03.03.01	Variação Cambial Passiva	-334	925	0
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-156.426	-86.631	-52.106
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-156.426	-86.631	-52.106

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

**AMMO VAREJO S.A. (em recuperação judicial)**

CNPJ/ME nº 03.494.776/0001-01

NIRE 3521812635-1

Senhores Acionistas,

A Administração da AMMO Varejo S.A. (em recuperação judicial) ("AMMO") submete à apreciação de Vossas Senhorias seu Relatório da Administração e Demonstrações Financeiras referentes ao exercício de 2023. Tais demonstrações, elaboradas de acordo com as Normas Internacionais de Relatórios Financeiros (IFRS), bem como com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas expedidas pela CVM, vêm acompanhadas por parecer dos Auditores Independentes.

Recuperação Judicial

Em 8 de maio de 2024 – a Controladora indireta Springs Global Participações S.A. – em Recuperação Judicial ("SGPSA") e a Companhia comunicaram que receberam, na semana anterior, notificação enviada por ODERNES Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia ("ODERNES") para elas, CSA e outras empresas do Grupo, em que alegou vencimento antecipado da dívida representada pelas debêntures emitidas pela Companhia em 30 de maio de 2022 e como suposta consequência do vencimento antecipado, ODERNES pretende executar as ações de emissão da Companhia, de titularidade da CSA e ainda que sejam transferidas em seguida a totalidade dessas ações para a empresa Jericoacoara Participações S.A. por valor irrisório.

A CSA, por sua vez, contranotificou ODERNES informando não terem se configurado o vencimento antecipado da dívida representada pelas Debêntures, muito menos a possibilidade de serem executadas as ações da AMMO ou a transferência de tais ações para qualquer outra empresa.

Adicionalmente, conforme já amplamente informado, desde o fim da pandemia, as Companhias vêm tendo seus negócios negativamente impactados pela combinação de fatores adversos que acarretaram dificuldades financeiras.

Neste contexto, com o objetivo de garantir a preservação das atividades empresariais e de ativos da Companhia, que ficariam sujeitas a dano irreparável, as Companhias obtiveram deferimento, em sede liminar, do pedido de recuperação judicial, para si e outras empresas do grupo.

Em 26 de julho de 2024, após procedimento de constatação prévia, foi deferido o processamento da Recuperação Judicial em despacho de 25 de julho de 2024.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

ammo.varejo

O quadro abaixo demonstra a composição dos passivos da Companhia incluídos no pedido de recuperação judicial, avaliados na data do pedido:

Classe de crédito (lei 11.101/2005)	Controladora e consolidado
Trabalhista	1,4
Quirografário	24,0
ME e EPP	0,6
Não sujeito	249,4
Fiscal	118,1

	393,5
	=====

Em 26 de setembro de 2024, a Companhia e demais empresas do Grupo apresentaram seu Plano de Recuperação Judicial ("PRJ") nos autos do respectivo processo e conforme art. 53 da Lei nº 11.101/2005. As principais medidas previstas no PRJ envolvem: (i) reestruturação do passivo das companhias, (ii) alienação de bens e constituição de unidades produtivas isoladas, (iii) distribuição aos Credores de parte dos resultados líquidos auferidos na venda de ativos e unidades produtivas isoladas; (iv) possibilidade de captação de novos recursos pelas companhias para a implementação da retomada operacional; e (v) a preservação de investimentos essenciais para a manutenção das atividades das companhias, além da (vi) criação de fundo de investimento imobiliário (FII) para fins de dação em pagamento das respectivas cotas para fins de pagamento de parte dos credores.

A Companhia vem avançando nas negociações com seus credores e providenciando os documentos relacionados ao seu PRJ no intuito de possível realização da assembleia geral de credores ("AGC") em 2025. No entanto, até a divulgação destas demonstrações financeiras, os termos finais do PRJ, assim como de eventuais acordos de apoio ao plano, entre a Companhia e seus principais credores financeiros, ainda se encontram em tratativas.

Sobre a Companhia

A AMMO é uma empresa de varejo especializado do segmento Lar & Decoração, líder em produtos de cama, mesa e banho (CAMEBA), além de referência em home wellness, que engloba conforto, bem-estar e saúde, no Brasil.

Ofertamos, em cerca de 250 lojas físicas (próprias e franquias) e e-commerce, uma grande variedade de produtos nas categorias de CAMEBA, lar e decoração e home wellness com nossas marcas próprias e licenciadas, Santista, Artex, MMartan, Casa Moysés - marcas tradicionais e líderes em seus segmentos de atuação no mercado, estrategicamente posicionadas de forma a atender eficientemente a clientes de diferentes perfis sócio econômicos.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

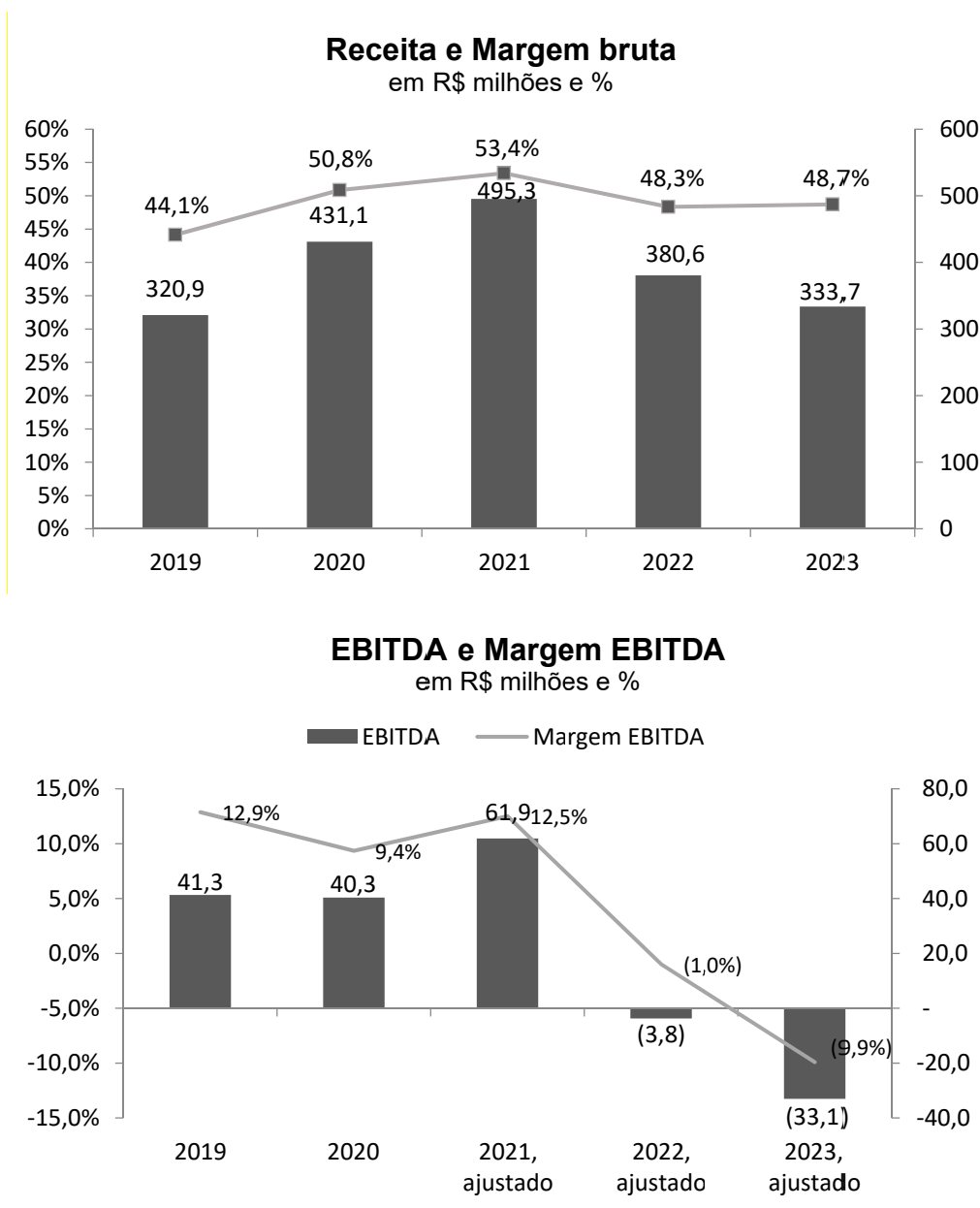
**Desempenho financeiro¹**

A AMMO Varejo apresentou, no ano de 2023, receita líquida de R\$ 333,7 milhões, 12,3% inferior à de 2022, com margem bruta de 48,7%.

No final de 2023, tínhamos mais de 250 lojas, ante 245 lojas no final de 2022. Em 2023, ampliamos a rede MMartan em oito lojas e a rede Artex em duas lojas.

O resultado líquido em 2023 foi um prejuízo de R\$ 156,4 milhões, ante R\$ 86,6 milhões em 2022.

A geração de caixa operacional, medida pelo EBITDA ajustado, foi igual a R\$ 33,1 milhões negativo em 2023, com margem EBITDA ajustado de -9,9%.



¹ As informações financeiras e operacionais contidas neste Relatório de Administração, exceto quando de outra forma indicado, estão em Reais e consolidadas de acordo com as políticas contábeis adotadas no Brasil, que estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards - IFRS).

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Reconciliação EBITDA e EBITDA Ajustado

Em R\$ milhões	2.021 (A)	2.022 (B)	2.023 (C)	(B)/(A) %	(C)/(B) %
Lucro (prejuízo) líquido	(2,0)	(86,6)	(156,4)	n.a.	80,5%
(+) Imposto de renda e contribuição social	0,3	0,751	0,236	n.a.	(68,6%)
(+) Resultado financeiro	29,3	45,8	85,0	56,1%	85,6%
(+) Depreciação e amortização	29,8	28,2	28,7	(5,2%)	1,7%
EBITDA	57,4	(11,9)	(42,5)	(69,3 p.p.)	(30,6 p.p.)
EBITDA Ajustado	61,9	(3,8)	(33,1)	(65,7 p.p.)	(29,3 p.p.)

Informação por segmento

A Companhia possui dois segmentos operacionais distintos: Vendas diretas ao consumidor, incluindo lojas próprias e e-commerce, denominado “Sell-out” e vendas aos franqueados de produtos e serviços, denominados “Sell-in”.

A receita líquida *sell-out* (GMV) da AMMO totalizou R\$ 214,9 milhões em 2023, com redução de 19,0% entre os anos. Já a receita *sell-in* totalizou R\$114,5 milhões em 2023, com redução de 0,9% entre os anos.

Debentures

Em dezembro de 2023, pelo não cumprimento de certas cláusulas contratuais não pecuniárias, o debenturista enviou correspondência para a controladora, Coteminas, e para a Companhia notificando ambas de que foi verificada a quebra de cláusula contratual e que poderia pedir o vencimento antecipado das debêntures, mas não o fez.

Em 31 de dezembro de 2023, diante de obrigação (“covenant”) não cumprida, a Companhia, apresentou as parcelas de longo prazo dessas debêntures, no valor de R\$ 232,1 milhões, no passivo circulante no balanço patrimonial. Exceto pelo não cumprimento dessa obrigação não pecuniária, a AMMO está adimplente com suas obrigações contratuais.

Em fevereiro de 2024 foram assinados aditivos aos contratos de garantias e à escritura das debêntures, prestando garantias adicionais e, em contrapartida às garantias adicionais, foi concedido um prazo adicional de 1 ano para juntos, debenturista, controladores e a Companhia, encontrarem uma solução para a liquidação das debêntures.

Em 8 de maio de 2024, a controladora indireta, Springs Global e a Companhia, divulgaram fato relevante sobre notificação enviada pelo debenturista, alegando o vencimento antecipado, e a consequente excussão das garantias exigindo a consolidação da propriedade das ações de emissão da Companhia.

A Coteminas, por sua vez, contranotificou o debenturista informando não terem se configurado o vencimento antecipado da dívida representada pelas Debêntures, muito menos a possibilidade de serem excutidas as ações da AMMO ou a transferência de tais ações para qualquer outra empresa.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Neste contexto, com o objetivo de garantir a preservação das atividades empresariais e de ativos das Companhias e suas controladas, que ficariam sujeitas a dano irreparável, a Companhia juntamente com outras empresas do grupo, em 6 de maio de 2024, requereram Recuperação Judicial e obtiveram deferimento, em sede liminar, de seus pedidos.

Em 17 de julho de 2024, foi assinado acordo entre o debenturista e a Companhia, e outras empresas do Grupo para prorrogar o vencimento das debêntures e extinguir disputa relativa às debêntures. No referido acordo, além de garantias adicionais, inclusive a marca Mmartan, foram pactuados pagamentos trimestrais a partir de dezembro de 2025 de parcelas fixas de R\$ 3,750 milhões até dezembro de 2029, e pagamento do saldo devedor até dezembro de 2029. Desde que cumpridas certas condições acordadas, sobre o principal não haverá incidência de juros e também se atingindo o pagamento de US\$ 34,5 milhões até dezembro de 2029 o saldo devedor remanescente da dívida será extinto a título de bônus de adimplência e ocorrerá o consequente cancelamento das debêntures.

Relacionamento com auditores independentes

Em 2023, a Companhia não contratou nenhum outro serviço de auditores independentes que não os relacionados aos trabalhos de auditoria.

Agradecimentos

Cumpre-nos apresentar agradecimentos aos clientes, aos colaboradores, aos fornecedores, aos acionistas, às entidades financeiras, às excelentíssimas autoridades, às entidades de classe, e a todos os que contribuíram, direta ou indiretamente, para a consecução dos nossos objetivos estratégicos e sociais.

A Administração.

Notas Explicativas

AMMO VAREJO S.A. – em Recuperação Judicial

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023

(Valores expressos em milhares de Reais)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A AMMO VAREJO S.A. – em Recuperação Judicial (“Companhia”), sediada na avenida Paulista, número 1.754, em São Paulo – SP, controlada pela Coteminas S.A. – em Recuperação Judicial (“CSA”), detentora das marcas Artex, MMartan e Casas Moysés, tem por objeto social a exploração do ramo de indústria e comércio varejista de artigos de cama, mesa, banho, lingerie, cortinas, tapetes, colchões, móveis, artigos para o lar, produtos aromáticos para o lar, fragrâncias, sachês, comercialização de CDs, DVDs e fitas, artigos de vestuário e acessórios, cosméticos, produtos de perfumaria e de higiene pessoal, produtos saneantes domissanitários, artigos de uso pessoal e doméstico, franquias, desenvolvimento e licenciamento de programas de computador não customizáveis, consultoria em tecnologia da informação, projetos de arquitetura e supervisão da execução de projetos de arquitetura, gestão de ativos intangíveis não financeiros.

A Companhia é líder no setor de varejo especializado de produtos de cama, mesa e banho no Brasil e possui vantagens competitivas que a colocam em um patamar privilegiado para consolidação e expansão no setor de home wellness, que engloba conforto, bem-estar e saúde.

Temos a maior presença física e digital no varejo especializado de cama, mesa e banho no Brasil, com mais de 250 lojas físicas distribuídas em 25 estados brasileiros e no Distrito Federal, e nossas marcas – MMartan, Artex e Santista, com excelente reputação construída ao longo de décadas, permanecem entre as primeiras posições do prêmio ReclameAqui de 2022, sendo que a Santista ganhou o 1º lugar pelo 9º ano consecutivo.

A Companhia possui investimento na C7S Tecnologia Ltda. (“C7S”), com sede em Blumenau - SC e têm como objetivo o desenvolvimento de sistemas e de promoção de vendas pela internet diretamente ao consumidor, iniciando as suas atividades em fevereiro de 2018.

Em 2022, a Companhia obteve recursos para viabilizar o seu plano de crescimento, através de emissão privada de debêntures conversíveis em ações. Os recursos obtidos por meio deste financiamento estão sendo destinados para o desenvolvimento das atividades e investimentos da Companhia e o fomento de seu capital de giro. Este financiamento tem como objetivo viabilizar o plano de crescimento da Companhia, através de (i) ampliação de portfólio de produtos no segmento *homewellness*, (ii) crescimento dos canais de distribuição e expansão geográfica, e (iii) oferta de produtos e serviços para o sono.

Ainda em 2022, a controladora CSA conferiu as marcas Artex, Ammo e Persono para a Companhia, no valor de R\$ 170,9 milhões, apurados em laudo de avaliação das marcas realizado por consultores especializados, sem efeito caixa.

Recuperação Judicial

Em 8 de maio de 2024 – a Controladora indireta Springs Global Participações S.A. – em Recuperação Judicial (“SGPSA”) e a Companhia comunicaram que receberam, na semana anterior, notificação enviada por Odernes Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia (“ODERNES”) para elas, CSA e outras empresas do Grupo, em que alegou vencimento antecipado da dívida representada pelas debêntures emitidas pela Companhia em 30 de maio de 2022 e como suposta consequência do vencimento antecipado, ODERNES pretende excutir as ações de emissão da Companhia, de titularidade da CSA e ainda que sejam transferidas em seguida a totalidade dessas ações para a empresa Jericoacoara Participações S.A. por valor irrisório.

Notas Explicativas

A CSA, por sua vez, contranotificou ODERNES informando não terem se configurado o vencimento antecipado da dívida representada pelas Debêntures, muito menos a possibilidade de serem excutidas as ações da AMMO ou a transferência de tais ações para qualquer outra empresa.

Adicionalmente, conforme já amplamente informado, desde o fim da pandemia, as Companhias vêm tendo seus negócios negativamente impactados pela combinação de fatores adversos que acarretaram dificuldades financeiras.

Neste contexto, com o objetivo de garantir a preservação das atividades empresariais e de ativos da Companhia, que ficariam sujeitas a dano irreparável, as Companhias obtiveram deferimento, em sede liminar, do pedido de recuperação judicial, para si e outras empresas do grupo.

Em 26 de julho de 2024, após procedimento de constatação prévia, foi deferido o processamento da Recuperação Judicial em despacho de 25 de julho de 2024.

O quadro abaixo demonstra a composição dos passivos da Companhia incluídos no pedido de recuperação judicial, avaliados na data do pedido:

Classe de crédito (Lei 11.101/2005)	Controladora e consolidado
Trabalhista	1.390
Quirografário	24.020
ME e EPP	559
Não sujeito	249.426
Fiscal	118.083

	393.478
	=====

Em 26 de setembro de 2024, a Companhia e demais empresas do Grupo apresentaram seu Plano de Recuperação Judicial ("PRJ") nos autos do respectivo processo e conforme art. 53 da Lei nº 11.101/2005. As principais medidas previstas no PRJ envolvem: (i) reestruturação do passivo das companhias, (ii) alienação de bens e constituição de unidades produtivas isoladas, (iii) distribuição aos Credores de parte dos resultados líquidos auferidos na venda de ativos e unidades produtivas isoladas; (iv) possibilidade de captação de novos recursos pelas companhias para a implementação da retomada operacional; e (v) a preservação de investimentos essenciais para a manutenção das atividades das companhias, além da (vi) criação de fundo de investimento imobiliário (FII) para fins de dação em pagamento das respectivas cotas para fins de pagamento de parte dos credores.

A Companhia vem avançando nas negociações com seus credores e providenciando os documentos relacionados ao seu PRJ no intuito de possível realização da assembleia geral de credores ("AGC") em 2025. No entanto, até a divulgação destas demonstrações financeiras, os termos finais do PRJ, assim como de eventuais acordos de apoio ao plano, entre a Companhia e seus principais credores financeiros, ainda se encontram em tratativas.

2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras foram aprovadas pela Administração da Companhia em 24 de janeiro de 2025.

A Companhia apresenta suas demonstrações financeiras individuais ("Controladora") e consolidadas ("Consolidado"), elaboradas, simultaneamente, de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro ("IFRS") emitidas pelo "International Accounting Standards Board" ("IASB"), e também de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, orientações e interpretações técnicos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM e pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC.

Notas Explicativas

A Companhia adotou todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelo IASB e pelo CPC que estavam em vigor em 31 de dezembro de 2023. Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras estão sendo evidenciadas e correspondem com as utilizadas pela administração da Companhia em sua gestão.

2.1 – Moeda funcional e de apresentação

As demonstrações financeiras da controlada incluída na consolidação da Companhia são preparadas usando-se a moeda funcional da entidade. A moeda funcional de uma entidade é a moeda do ambiente econômico primário em que ela opera. Ao definir a moeda funcional de sua controlada a Administração considerou qual a moeda que influencia significativamente o preço de venda de seus produtos e serviços, e a moeda na qual a maior parte do custo dos seus insumos de produção é pago ou incorrido. As demonstrações financeiras consolidadas são apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia.

2.2 – Práticas contábeis

Os principais critérios adotados na elaboração das demonstrações financeiras são como segue:

(a) Apuração do resultado--O resultado das operações é apurado em conformidade com o regime contábil de competência do exercício. Uma receita não é reconhecida se há uma incerteza significativa quanto à sua realização. As receitas e despesas de juros são reconhecidas pelo método da taxa efetiva de juros como receitas e despesas financeiras no resultado. Os ganhos e perdas extraordinários e as transações e provisões que envolvem ativos permanentes são registradas no resultado do exercício como "Outras, líquidas".

(b) Instrumentos financeiros--A Companhia classifica ativos e passivos financeiros nas seguintes categorias: ao valor justo por meio do resultado ("FVTPL"), ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes ("FVOCI") e ao custo amortizado.

i) Ativos e passivos financeiros não derivativos – reconhecimento e desreconhecimento

A Companhia reconhece os ativos e passivos financeiros quando, e somente quando, se tornar parte das disposições contratuais dos instrumentos. A Companhia desreconhece um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a Companhia transfere os direitos ao recebimento dos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação na qual substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos. Qualquer participação que seja criada ou retida pela Companhia em tais ativos financeiros transferidos, é reconhecida como um ativo ou passivo separado. A Companhia desreconhece um passivo financeiro quando sua obrigação contratual é retirada, cancelada ou expirada.

Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, a Companhia tenha atualmente um direito legalmente executável de compensar os valores e tenha a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

ii) Ativos financeiros não derivativos – mensuração

Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se satisfizer ambas as condições a seguir:

- o ativo é mantido dentro de um modelo de negócios com o objetivo de coletar fluxos de caixa contratuais; e
- os termos contratuais do ativo financeiro dão origem, em datas específicas, aos fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e de juros sobre o valor principal em aberto.

Um instrumento de dívida é mensurado pelo valor justo por meio de outros resultados abrangentes somente se satisfizer ambas as condições a seguir:

Notas Explicativas

- o ativo é mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo é alcançado tanto pela coleta de fluxos de caixa contratuais como pela venda de ativos financeiros; e

- os termos contratuais do ativo financeiro dão origem, em datas específicas, aos fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e de juros sobre o valor principal em aberto.

Todos os outros ativos financeiros são classificados como mensurados ao valor justo por meio do resultado.

Além disso, no reconhecimento inicial, a Companhia pode irrevogavelmente designar um ativo ou passivo financeiro como mensurado ao valor justo por meio do resultado com o objetivo de eliminar ou reduzir significativamente um possível descasamento contábil decorrente do resultado produzido pelo respectivo ativo ou passivo.

iii) Passivos financeiros não derivativos – mensuração

Os instrumentos financeiros classificados no passivo, após seu reconhecimento inicial pelo seu valor justo, são mensurados com base no custo amortizado com base no método da taxa efetiva de juros. Os juros, atualização monetária e variação cambial, são reconhecidos no resultado, como receitas ou despesas financeiras, quando incorridos.

iv) Derivativos mensurados ao valor justo por meio do resultado

Os instrumentos derivativos, quando contratados, não são designados para a contabilização de hedge. As variações no valor justo de qualquer um desses instrumentos derivativos são reconhecidas imediatamente na demonstração do resultado.

(c) Redução ao valor recuperável de instrumentos financeiros--Ativos financeiros não classificados como ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado, são avaliados em cada data de balanço para determinar se há evidência objetiva de perda por redução ao valor recuperável. Evidência objetiva de que ativos financeiros tiveram perda de valor inclui:

- inadimplência ou atrasos do devedor;
- reestruturação de um valor devido a Companhia em condições que não seriam aceitas em condições normais;
- indicativos de que o devedor ou emissor irá entrar em falência/recuperação judicial;
- mudanças negativas na situação de pagamentos dos devedores ou emissores;
- o desaparecimento de um mercado ativo para o instrumento devido a dificuldades financeiras; ou
- dados observáveis indicando que houve um declínio na mensuração dos fluxos de caixa esperados de um grupo de ativos financeiros.

A Companhia considera evidência de perda de valor de ativos mensurados pelo custo amortizado tanto em nível individual como em nível coletivo. Todos os ativos individualmente significativos são avaliados quanto à perda por redução ao valor recuperável. Aqueles que não tenham sofrido perda de valor individualmente são então avaliados coletivamente quanto a qualquer perda de valor que possa ter ocorrido, mas não tenha sido ainda identificada, que inclui as perdas de crédito esperadas. Ativos que não são individualmente significativos são avaliados coletivamente quanto à perda de valor com base no agrupamento de ativos com características de risco similares.

Ao avaliar a perda por redução ao valor recuperável de forma coletiva, a Companhia utiliza tendências históricas do prazo de recuperação e dos valores de perda incorridos, ajustados para refletir o julgamento da Administração sobre se as condições econômicas e de crédito atuais são tais que as perdas reais provavelmente serão maiores ou menores que as sugeridas pelas tendências históricas.

Uma perda por redução ao valor recuperável é calculada como a diferença entre o valor contábil e o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados, descontados à taxa de juros efetiva original do ativo. As perdas são reconhecidas no resultado e refletidas em uma conta de provisão. Quando a Companhia considera que não há expectativas razoáveis de recuperação, os valores são

Notas Explicativas

baixados. Quando um evento subsequente indica uma redução da perda de valor, a redução pela perda de valor é revertida através do resultado.

Uma perda por redução do valor recuperável referente a uma investida avaliada pelo método de equivalência patrimonial é mensurada pela comparação do valor recuperável do investimento com o seu valor contábil. Uma perda por redução ao valor recuperável é reconhecida no resultado e é revertida se houve uma mudança favorável nas estimativas usadas para determinar o valor recuperável.

(d) Caixa e equivalentes de caixa--Incluem saldos em caixa, depósitos bancários à vista, numerários em trânsito e as aplicações financeiras. Possuem vencimentos inferiores a 90 dias (ou sem prazos fixados para resgate) com liquidez imediata, e estão sujeitos a um risco insignificante de mudança de valor. Caixa e equivalentes de caixa são classificados como ativos financeiros não derivativos mensurados ao custo amortizado e seus rendimentos são registrados no resultado do exercício.

(e) Duplicatas a receber de clientes e provisão para perda esperada com créditos de liquidação duvidosa--As duplicatas a receber de clientes são inicialmente, reconhecidas pelo valor da transação e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método da taxa de juros efetiva menos a perda esperada com créditos de liquidação duvidosa.

A Companhia adotou a mensuração da perda estimada com créditos de liquidação duvidosa com base em toda a vida dos instrumentos, utilizando a abordagem simplificada, considerando o histórico de movimentações e perdas históricas. Como regra geral, os títulos vencidos há mais de 180 dias representam um relevante indicativo de perda esperada, e são avaliados individualmente.

(f) Estoques--São avaliados ao custo médio de aquisição ou produção que são inferiores aos valores de realização líquida e estão demonstrados líquidos da provisão para perdas com itens descontinuados e ou obsoletos. Os valores de realização líquida são os preços estimados de venda no curso normal dos negócios, deduzido dos custos estimados de conclusão de fabricação e despesas de vendas diretamente relacionadas.

(g) Imobilizado--Registrado pelo custo de aquisição ou construção. As depreciações são computadas pelo método linear com base nas taxas que levam em consideração a vida útil estimada dos bens. Os gastos incorridos que aumentam o valor ou estendem a vida útil estimada dos bens são incorporados ao seu custo; gastos relativos à manutenção e reparos são lançados para resultado quando incorridos.

A vida útil estimada dos itens do imobilizado é conforme segue:

	Vida útil
Benfeitorias em imóveis de terceiros	5 anos
Instalações	15 anos
Máquinas e equipamentos	15 anos
Móveis, utensílios e outros	5 e 10 anos

O valor residual e a vida útil dos ativos são avaliados pela Administração da Companhia pelo menos ao final de cada exercício.

(h) Direito de uso--A mensuração do ativo de direito de uso corresponde ao valor inicial do passivo de arrendamento mais os custos diretos iniciais incorridos, ajustados a valor presente. A amortização é calculada pelo método linear de acordo com os prazos remanescentes dos contratos.

(i) Intangível--Refere-se a pontos comerciais, marcas adquiridas e propriedade intelectual (desenvolvimento de software). Os ativos intangíveis com vida útil definida são amortizados

Notas Explicativas

linearmente durante o período de vida útil estimado. Os ativos intangíveis cuja vida útil não se pode determinar são avaliados pelo seu valor recuperável anualmente ou na ocorrência de fato que justifique sua avaliação.

(j) Avaliação do valor recuperável dos ativos não financeiros--Os bens do imobilizado, os intangíveis, os estoques e outros ativos circulantes e não circulantes são avaliados anualmente ou sempre que as circunstâncias indicarem que o valor contábil talvez não seja recuperável. Na ocorrência de uma perda decorrente desta avaliação a mesma será reconhecida ao resultado do exercício. As perdas com estes ativos reconhecidas em outros exercícios poderão ser revertidas sempre que houver uma avaliação ou evidência confiável de que o valor do ativo tenha se recuperado. A reversão é reconhecida no resultado do exercício e não ultrapassa o valor reconhecido anteriormente como provável perda.

(k) Imposto de renda e contribuição social--A provisão para imposto de renda e contribuição social sobre o lucro é calculada à alíquota de aproximadamente 34% sobre o resultado tributável e registrada líquida da parcela relativa à redução do imposto de renda. O saldo da provisão no passivo é demonstrado líquido das antecipações efetuadas no exercício, se aplicável.

(l) Imposto de renda e contribuição social diferidos--São registrados imposto de renda e contribuição social diferidos sobre os saldos do prejuízo fiscal e das diferenças temporárias decorrentes de provisões registradas contabilmente, que, de acordo com as regras fiscais existentes, serão dedutíveis ou tributáveis somente quando realizadas. Somente é reconhecido um ativo de imposto de renda e contribuição social diferidos quando há expectativa de lucro tributável futuro.

(m) Arrendamentos a pagar--A mensuração do passivo de arrendamento, correspondem ao total dos pagamentos futuros de aluguéis. Esses fluxos de pagamentos são ajustados a valor presente, considerando a taxa incremental de empréstimo, e quando aplicável, são ajustados por alterações e atualizações previstas nos contratos. A contrapartida é contabilizada como direito de uso e amortizado durante o período do contrato de arrendamento pelo método linear. Os encargos financeiros são reconhecidos como despesa financeira e apropriados de acordo com o prazo remanescente dos contratos. A taxa incremental de empréstimo corresponde à taxa de juros que a Companhia teria que pagar, caso contratasse financiamento para a aquisição de ativos similares aos direitos de uso, com valor similar e sob as mesmas condições contratuais e econômicas do arrendamento.

(n) Provisões diversas--São constituídas em montante julgado suficiente pela Administração para cobrir prováveis perdas. Os depósitos judiciais relativos às provisões estão apresentados no ativo não circulante.

(o) Atualizações monetárias e cambiais--Os ativos e passivos sujeitos a atualizações monetárias ou cambiais estão atualizados monetariamente até a data do balanço, de acordo com as taxas publicadas pelo Banco Central do Brasil - BACEN ou pelos índices contratualmente estipulados. Os ganhos e as perdas cambiais e as variações monetárias são reconhecidos no resultado do exercício.

(p) Reconhecimento de receita--A receita é mensurada pelo valor da contrapartida recebida ou a receber, deduzida de quaisquer estimativas de devoluções, descontos comerciais e/ou bonificações concedidos ao comprador e outras deduções similares. A receita operacional é reconhecida quando o controle é transferido, isto é, na ocasião da entrega ao cliente.

(q) Demonstrações do Valor Adicionado ("DVA")--Essas demonstrações têm por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Companhia e sua distribuição durante determinado período. São apresentadas pela Companhia, conforme requerido pela legislação societária brasileira, como parte de suas demonstrações financeiras e como informação suplementar, pois não é uma demonstração prevista e nem obrigatória conforme as normas das IFRS. As DVAs foram preparadas com base em informações obtidas dos registros contábeis que servem de base de preparação das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

2.3 – Uso de estimativas

Na elaboração das demonstrações financeiras foram utilizadas estimativas para contabilizar certos ativos, passivos e outras transações. Para efetuar estas estimativas, a Administração utilizou as melhores informações disponíveis na data da preparação das demonstrações financeiras, bem como a experiência de eventos passados e/ou correntes, considerando ainda pressupostos relativos a eventos futuros. As demonstrações financeiras incluem, portanto, estimativas referentes principalmente à estimativa do valor de recuperação de ativos financeiros (notas explicativas nº 2.2.c, nº 4 e nº 6), seleção da vida útil do ativo imobilizado (notas explicativas nº 2.2.g e nº 8), estimativa do valor de recuperação de ativos não financeiros (notas explicativas nº 2.2.j, nº 5, nº 8, nº 9 e nº 10), provisões necessárias para passivos tributários, cíveis e trabalhistas (notas explicativas nº 2.2.n e nº 17), provisões para impostos sobre a renda (notas explicativas nº 2.2.k e nº 18), determinação do valor justo de instrumentos financeiros (ativos e passivos) (notas explicativas nº 2.2.b e nº 19) e outras similares.

2.4 – Critérios de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas abrangem as demonstrações financeiras da controladora e de sua controlada C7S Tecnologia Ltda., da qual possui 100,00% do capital social tota.

O processo de consolidação das contas patrimoniais e de resultados corresponde à soma dos saldos das contas do ativo, passivo, receitas e despesas, segundo a sua natureza, complementada com a eliminação do investimento na controlada e dos saldos das contas que envolvem as companhias.

2.5 – Novas IFRS, revisões das IFRS e interpretações do IFRIC (Comitê de Interpretação das Normas Internacionais de Relatório Financeiro do IASB).

a) Alguns novos pronunciamentos contábeis do IASB e interpretações do IFRIC foram publicados e/ou revisados e têm a sua adoção obrigatória a partir de 31 de janeiro de 2024. Todavia, foi permitida a adoção antecipada dessas normas, interpretações e alterações de normas

<u>Norma</u>	<u>Principais exigências</u>	<u>Data de entrada em vigor</u>
Emenda IAS 1 – Classificação de passivos como circulante e não circulante e Revisão de Pronunciamento Técnico nº 26 – Apresentação das demonstrações contábeis.	As alterações visam promover a consistência na aplicação dos requisitos, ajudando as empresas a determinar se, na demonstração da posição financeira, a dívida e outros passivos com data de liquidação incerta devem ser classificados como circulantes (vencidos ou potencialmente exigíveis dentro de um ano).	Aplicável a exercícios ou períodos com início em ou após 1º de janeiro de 2024.

3. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Depósitos em contas correntes	455	24.512	483	24.512
Operações compromissadas (*)	930	32.897	930	32.923
	-----	-----	-----	-----
	1.385	57.409	1.413	57.435
	=====	=====	=====	=====

(*) Os rendimentos das aplicações financeiras variam de 100% a 110% das taxas que remuneram os Certificados de Depósitos Interbancários – CDI.

Notas Explicativas**4. DUPLICATAS A RECEBER**

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Cientes (Franquias e outros)	38.811	45.606	39.266	46.079
Operadoras de cartão de crédito	2.845	9.937	2.595	10.453
	-----	-----	-----	-----
	41.656	55.543	41.861	56.532
Provisão para perda esperada com créditos de liquidação duvidosa	(7.255)	(5.503)	(7.255)	(5.503)
	-----	-----	-----	-----
	34.401	50.040	34.606	51.029
	=====	=====	=====	=====

As vendas a prazo são efetuadas diretamente ao consumidor e parceladas em até 10 pagamentos por meio de instrumentos de crédito cedidos pelas operadoras de cartões de crédito. O prazo médio de vencimento é de 90 dias.

As duplicatas a receber de clientes são compostas substancialmente por títulos cujo prazo médio de recebimento é de aproximadamente 35 dias (75 dias em 31 de dezembro de 2022). Os valores vencidos estão demonstrados abaixo e o saldo da provisão para perda esperada com créditos de liquidação duvidosa é considerado pela Administração suficiente para cobrir as perdas esperadas com estes títulos.

A composição das duplicatas a receber por idade de vencimento é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
A vencer	26.810	37.445	27.015	38.182
Vencidas até 30 dias	1.927	3.300	1.927	3.552
Vencidas de 31 a 60 dias	920	1.115	920	1.115
Vencidas de 61 a 90 dias	692	1.100	692	1.100
Vencidas de 91 a 180 dias	1.183	3.411	1.183	3.411
Vencidas acima de 180 dias	10.124	9.172	10.124	9.172
	-----	-----	-----	-----
	41.656	55.543	41.861	56.532
	=====	=====	=====	=====

A movimentação da provisão para perda esperada com créditos de liquidação duvidosa consolidada é como segue:

	2023	2022
Saldo no início do exercício	(5.503)	(1.099)
Adições	(1.752)	(4.722)
Baixas	-	318
	-----	-----
Saldo no final do exercício	(7.255)	(5.503)
	=====	=====

A Administração da Companhia considera que o risco relativo às contas a receber de clientes é minimizado pelo fato de que parte da composição da carteira de clientes da Companhia ser diluída e parte estar concentrada em grandes operadores de cartão de crédito e franqueados.

Notas Explicativas

Considerando as informações subsequentes a 31 de dezembro de 2023, até a aprovação das demonstrações financeiras, não foram identificadas perdas relevantes não provisionadas.

5. ESTOQUES

	Controladora e consolidado	
	2023	2022
Matérias-primas, secundários e outros	2.924	8.243
Produtos acabados	40.653	82.213
Peças de reposição	479	503
	-----	-----
	44.056	90.959
	=====	=====

Em 31 de dezembro de 2023, os estoques estão deduzidos de provisão para perda no valor de R\$1.622 (R\$1.468 em 31 de dezembro de 2022).

O saldo da provisão para perda é considerado pela Administração, suficiente para cobrir as perdas esperadas com estes ativos.

6. VALORES A RECEBER DE CLIENTES

Representa o financiamento à franqueados referente a repasses de lojas e parcelamentos de créditos, para pagamento em parcelas mensais iguais atualizadas pela variação do índice geral de preços do mercado - IGP-M.

	Controladora e consolidado	
	2023	2022
Financiamento no repasse de lojas	384	768
Parcelamento de créditos com clientes	8.494	5.083
	-----	-----
	8.878	5.851
Circulante	(6.546)	(3.312)
	-----	-----
Não circulante	2.332	2.539
	=====	=====

Em 31 de dezembro de 2023, os recebíveis estão deduzidos de provisão para perda esperada com créditos de liquidação duvidosa no valor de R\$2.685 (R\$412 em 31 de dezembro de 2022).

Considerando as informações subsequentes a 31 de dezembro de 2023, até a aprovação das demonstrações financeiras, não foram identificadas perdas relevantes não provisionadas.

Notas Explicativas**7. INVESTIMENTOS EM CONTROLADA E COLIGADA**

	Patri- mônio líquido	Partici- pação - %	Resul- tado do exercício	Total dos investimentos		Resultado de equiva- lência patrimonial	
				2023	2022	2023	2022
Investimentos em controlada:							
C7S Tecnologia Ltda.	17.648	100,00	528	17.648	17.120	528	(4.367)
				=====	=====	=====	=====
Investimentos em coligada:							
A11I Tecnologia S.A.	11.568	48,00	10	13.847	-	5	-
				=====	=====	=====	=====

A movimentação dos saldos de investimentos são conforme segue:

	Controlada C7S Tecnologia Ltda.	Coligada A11I Tecnologia S.A.
Saldo em 31 de dezembro de 2022	17.120	-
Aporte de capital (a)	-	7.239
Ganho de participação (a)	-	6.603
Equivalência patrimonial	528	5
	-----	-----
Saldo em 31 de dezembro de 2023	17.648	13.847
	=====	=====

(a) Em 16 de Outubro de 2023, a Companhia realizou aporte de capital na coligada A11I Tecnologia S.A. com ativos do imobilizado no valor de R\$ 334 (vide nota explicativa nº8 às demonstrações financeiras) e propriedade intelectual no valor de R\$6.905 (vide nota explicativa nº10 às demonstrações financeiras). Na operação foi apurado um ganho de participação no montante de R\$6.603, registrada na rubrica "Outras Líquidas".

	Controlada C7S Tecnologia Ltda.
Saldo em 31 de dezembro de 2021	21.487
Equivalência patrimonial	(4.367)

Saldo em 31 de dezembro de 2022	17.120
	=====

Abaixo, informações complementares sobre os investimentos em coligada:

A11I Tecnologia S.A. - A coligada tem por objeto social: (i) atividades relacionadas a análise, desenvolvimento, produção, licenciamento e cessão de programas de computador sob encomenda; (ii) suporte técnico em informática, inclusive instalação, configuração e manutenção de programas de computador e acesso à internet por provedores; (iii) assessoria e consultoria em informática e (iv) participação em outras sociedades, como sócia ou acionista, no país ou no exterior.

Notas Explicativas

	A11I Tecnologia S.A.
	2023
Ativos circulantes	4.350
Ativos não circulantes	7.225
Total dos ativos	11.575
Passivos circulantes	7
Passivos não circulantes	-
Total dos passivos	7
Patrimônio Líquido – Controladora (*)	11.568
Receita líquida (12 meses)	-
Lucro (prejuízo) do exercício – Controladora	10

(*) O Patrimônio Líquido da coligada está deduzido de Capital Social a Integralizar pelos demais acionistas, no montante de R\$17.280, que será integralizado em até 36 meses após a 1ª integralização. A Companhia integralizou a totalidade do capital subscrito com ativos.

8. IMOBILIZADO

	Taxa média % (*)	Controladora e consolidado			
		2023			2022
		Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido
Benfeitorias em imóveis de terceiros	32,7	23.528	(14.873)	8.655	7.573
Instalações	12,6	2.948	(2.440)	508	610
Máquinas e equipamentos	9,2	3.181	(2.303)	878	634
Móveis, utensílios e outros	19,7	20.934	(17.429)	3.505	3.989
Obras em andamento		-	-	-	-
		-----	-----	-----	-----
		50.591	(37.045)	13.546	12.806
		=====	=====	=====	=====

(*) Taxa média ponderada anual de depreciação, excluindo os itens totalmente depreciados.

Notas Explicativas

A movimentação dos saldos dos ativos imobilizados no exercício foi como segue:

	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Instala- ções	Máquinas e equipa- mentos	Móveis, utensílios e outros	Obras em andamento	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2021	6.316	471	439	4.918	1.017	13.161
Adições	2.714	-	294	1.076	-	4.084
Baixas Líquidas	-	-	(5)	(87)	(117)	(209)
Transferências						
- Imobilizado	900	-	-	-	(900)	-
Depreciação do exercício	(1.780)	(179)	(94)	(1.728)	-	(3.781)
Reversão (provisão) para desvalorização de ativos	(577)	318	-	(190)	-	(449)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	7.573	610	634	3.989	-	12.806
Adições	6.947	3	494	1.313	327	9.084
Baixas Líquidas	(714)	(75)	(1)	(6)	-	(796)
Reversão de provisão para desvalorização de ativos baixados	685	109	-	-	-	794
Baixa para aporte de capital em coligada (a)	-	-	-	(334)	-	(334)
Reversão (provisão) para desvalorização de ativos	(3.286)	8	53	(401)	-	(3.626)
Transferências						
- Imobilizado	114	-	(186)	399	(327)	-
Depreciação do exercício	(2.664)	(147)	(116)	(1.455)	-	(4.382)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	8.655	508	878	3.505	-	13.546
Total da provisão para desvalorização	(4.068)	(14)	-	(3.992)	-	(8.074)

(a) Vide nota explicativa nº 7.a às demonstrações financeiras.

Anualmente, ou sempre que as circunstâncias indicarem que o valor contábil talvez não seja recuperável, a Companhia avalia a recuperabilidade do ativo imobilizado, considerando fluxo de caixa para o período de 5 anos adicionais aos contratos vigentes.

Em 31 de dezembro de 2023, o ativo imobilizado está deduzido de provisão para perda no valor de R\$8.074 (R\$5.242 em 31 de dezembro de 2022). O saldo da provisão para perda é considerado pela Administração, suficiente para cobrir as perdas esperadas com estes ativos.

Notas Explicativas**9. DIREITOS DE USO**

A composição dos bens contratados como arrendamentos são como segue:

	Taxa (1) % a.a.	Controladora e consolidado			
		2023		2022	
		Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido
Imóveis	20,0	36.187	(13.332)	22.855	1.697
Imóveis – lojas	21,6	83.144	(43.163)	39.981	49.442
Veículos	80,3	122	(122)	-	47
		-----	-----	-----	-----
		119.453	(56.617)	62.836	51.186
		=====	=====	=====	=====

(1) A taxa média de amortização corresponde ao prazo médio dos contratos de arrendamentos dos respectivos bens de direito de uso.

A movimentação consolidada dos saldos dos direitos de uso no exercício foi como segue:

	Imóveis	Imóveis – lojas	Veículos	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2021	4.606	62.343	-	66.949
Adições (a)	-	13.801	121	13.922
Baixas, líquidas (b)	-	(8.578)	-	(8.578)
Amortização do exercício	(2.909)	(18.124)	(74)	(21.107)
	-----	-----	-----	-----
Saldo em 31 de dezembro de 2022	1.697	49.442	47	51.186
Adições (a)	22.855	27.716	-	50.571
Baixas, líquidas (b)	-	(18.801)	-	(18.801)
Amortização do exercício	(1.697)	(18.376)	(47)	(20.120)
	-----	-----	-----	-----
Saldo em 31 de dezembro de 2023	22.855	39.981	-	62.836
	=====	=====	=====	=====

(a) Inclui novos contratos de arrendamento, renovação de contratos existentes e atualização dos valores dos arrendamentos.

(b) Contrato de aluguel encerrado antecipadamente.

10. INTANGÍVEL

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Pontos comerciais (1)	9.486	18.771	9.486	18.771
Marcas próprias (2)	172.679	172.679	172.679	172.679
Propriedade intelectual (3)	725	725	725	9.784
	-----	-----	-----	-----
Total	182.890	192.175	182.890	201.234
	=====	=====	=====	=====

Notas Explicativas

A movimentação consolidada dos saldos no exercício, foi como segue:

	Pontos comerciais (1)	Marcas - próprias (2)	Propriedade intelectual (3)	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2021	25.077	1.757	13.996	40.830
Adições (2)	300	170.922	725	171.947
Amortização	-	-	(4.937)	(4.937)
Provisão para desvalorização de ativos	(6.606)	-	-	(6.606)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	18.771	172.679	9.784	201.234
Adições	1.110	-	-	1.110
Baixas líquidas	(4.758)	-	-	(4.758)
Reversão de provisão para desvalorização de ativos baixados	4.016	-	-	4.016
Baixa para aporte de capital em coligada (3)	-	-	(6.905)	(6.905)
Provisão para desvalorização de ativos	(5.761)	-	-	(5.761)
Amortização	(3.892)	-	(2.154)	(6.046)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	9.486	172.679	725	182.890
	=====	=====	=====	=====

(1) Pontos comerciais: Os valores referentes aos pontos comerciais (luvas) estão registrados pelo custo de aquisição dos respectivos pontos de vendas deduzidos de provisão para perda no valor de R\$14.925 (R\$13.180 em 31 de dezembro de 2022), baseado em seus valores de mercado determinados por empresa independente com especialização para avaliação dos mesmos, e/ou pelos fluxos de caixa das respectivas lojas. A partir de 2023, a Companhia, com base em eventos e circunstâncias atuais do mercado de varejo, passou a adotar o regime de vida útil definida para realização desses ativos, com base no prazo médio de seus contratos de locação e geração de caixa de suas lojas. Portanto, passou a amortizar o ativo em 5 anos a partir de seu valor líquido de provisão em 31 de dezembro de 2022, e consequentemente sem efeitos de amortização no exercício anterior.

(2) Marcas – próprias: As marcas próprias estão registradas ao custo de aquisição, possuem vida útil indefinida, portanto não são amortizadas.

Em 10 de junho de 2022, a controladora CSA, conferiu as marcas “ARTEX”, “AMMO” e “PERSONO” para a Companhia, pelo valor de R\$170.922, apurados em laudo de avaliação das marcas realizado por consultores especializados, Deloitte Touche Tohmatsu Consultores Ltda.

(3) Propriedade intelectual: Refere-se à software desenvolvido para unificação dos canais de venda no varejo (lojas físicas e e-commerce), e é amortizado em 5 anos. Em outubro de 2023, a Companhia realizou investimento na coligada A11I Tecnologia S.A. através do aporte do intangível. Vide nota explicativa nº 7.a às demonstrações financeiras.

Os itens (1) e (2) acima são testados anualmente quanto a sua recuperabilidade. Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia não identificou indícios de deterioração ou de não recuperação dos saldos mantidos nesses itens.

Notas Explicativas

11. FORNECEDORES

	Controladora e consolidado	
	2023	2022
Mercado interno	29.180	20.727
Mercado externo	539	39
	-----	-----
	29.719	20.766
	=====	=====

As contas a pagar a fornecedores são compostas substancialmente por títulos cujo prazo médio de pagamento é de aproximadamente 63 dias (39 dias em 31 de dezembro de 2022).

Fornecedores do mercado interno inclui saldos de fornecimento de produtos de cama, mesa e banho pela controladora CSA.

12. DEBÊNTURES

Em 30 de maio de 2022 a Companhia aprovou a emissão de até 300.000.000 debêntures conversíveis em ações, nos termos do artigo 57 da lei das Sociedades por Ações (1ª emissão de debêntures), as quais, em 20 de junho de 2022, foram subscritas 180.000.000 debêntures pela Odernes Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia ("Odernes"). As 120.000.000 debêntures emitidas e não subscritas, poderiam ter sido subscritas até 1º de Junho de 2023. Como a subscrição não ocorreu, elas foram canceladas. As características das debêntures são as seguintes:

Características da 1ª emissão de debêntures	
Quantidade de debêntures emitidas	300.000.000
Quantidade de debêntures subscritas	180.000.000
Valor unitário da debênture (valor em reais)	R\$1,00
Amortização	Parcela única no vencimento
Vencimento	20/06/2027
Remuneração	20% a.a. (capitalização trimestral)
Amortização da remuneração	Parcela única no vencimento do principal

As debêntures foram objeto de colocação privada sem a intermediação de instituições integrantes do sistema de distribuição de valores mobiliários e/ou a realização de qualquer esforço de venda perante público em geral, que possa caracterizar uma distribuição pública de valores mobiliários.

Conversão em ações:

As debêntures, incluindo todos os demais valores devidos no âmbito desta Emissão, poderão ser convertidas em ações a serem emitidas pela Companhia, no vencimento das debêntures ou na ocorrência de um evento de liquidez (oferta pública de ações), sendo: (i) 25% do saldo das debêntures de forma mandatória e, (ii) 75% do saldo das debêntures a exclusivo critério do debenturista.

Destinação dos recursos: Os recursos serão utilizados para reforço do capital de giro e suportar o plano de expansão do varejo.

Notas Explicativas

Garantias:

Garantia Real: Alienação fiduciária das ações de emissão da Companhia.

	Controladora e consolidado	
	2023	2022
Valor recebido:		
Valor subscrito	180.000	180.000
Comissão de estruturação	(4.950)	(4.950)
Despesas com assessores (reembolso)	(2.647)	(2.647)
	-----	-----
Total recebido	172.403	172.403
	=====	=====
Despesas de emissão:		
Comissão de estruturação total	8.250	8.250
Despesas com assessores	6.851	6.851
	-----	-----
	15.101	15.101
Amortização das despesas de emissão	(4.614)	(1.593)
	-----	-----
Total de despesas a amortizar	10.487	13.508
	=====	=====

Os recursos ingressaram na Companhia na data da subscrição. As despesas de emissão das debêntures, no valor de R\$15.101, serão amortizados mensalmente como custo da operação até o vencimento das debêntures.

O saldo das debêntures, em 31 de dezembro de 2023 e 2022, eram assim compostos:

	Controladora e consolidado	
	2023	2022
Saldo das debêntures:		
Valor subscrito	180.000	180.000
Juros provisionados	62.557	19.553
Encargos a amortizar	(10.487)	(13.508)
	-----	-----
Total das debêntures	232.070	186.045
Circulante	(232.070)	-
	-----	-----
Não circulante	-	186.045
	=====	=====

Em 31 de dezembro de 2023, diante de obrigação ("Covenant") não cumprida, a Companhia, apresentou as parcelas de longo prazo no passivo circulante no balanço patrimonial. Exceto pelo não cumprimento dessa obrigação não pecuniária, a Companhia está adimplente com suas obrigações contratuais (vide nota explicativa nº24 – Eventos subsequentes às demonstrações financeiras, sobre repactuação das debêntures).

13. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

O capital social subscrito e realizado em 31 de dezembro de 2023 e 2022 está representado por 226.742.894 ações ordinárias, nominativas escriturais e sem valor nominal.

Em Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 10 de junho de 2022, foi aprovado o aumento do capital social da Companhia no valor de R\$196.815, mediante a emissão, para subscrição privada de 178.922.570 novas ações, ao preço de emissão de R\$1,10 por ação, que foram subscritas e integralizadas pela CSA mediante a conferência das marcas "ARTEX", "AMMO" e "PERSONO" no valor de R\$170.922 e saldos de mútuo no valor de R\$25.893.

Notas Explicativas**14. SALDOS E TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS**

	A receber		A pagar
	2023	2022	2023
Controladora:			
C7S Tecnologia Ltda.	-	639	9.994
Coteminas S.A. - em Recuperação Judicial	83.240	-	-
	-----	-----	-----
	83.240	639	9.994
	=====	=====	=====
Consolidado:			
Coteminas S.A. - em Recuperação Judicial	91.191	7.849	-
Companhia Tecidos Norte de Minas – COTEMINAS - em Recuperação Judicial	86	-	-
	-----	-----	-----
	91.277	7.849	-
	=====	=====	=====
	Controladora e consolidado		
	Encargos financeiros		
	receitas (despesas)		
	2023	2022	
	-----	-----	
Coteminas S.A. - em Recuperação Judicial	13.149	(1.192)	
	-----	-----	
	13.149	(1.192)	
	=====	=====	

Os saldos referem-se a mútuos contratados com a Companhia em condições equitativas de acordo com as práticas de mercado. Os encargos são calculados de acordo com o custo médio dos empréstimos da companhia cedente do crédito. Em 2023, a taxa média sobre transações de mútuo com partes relacionadas foi de 29,54%a.a (11,2%a.a. no exercício de 2022).

Em 2023, a Companhia comprou produtos intermediários e acabados da Coteminas S.A., no valor de R\$29.407 (R\$165.810 em 2022), para revenda em suas lojas próprias e e-commerce.

A Companhia e a Companhia de Tecidos Norte de Minas – Coteminas – em recuperação Judicial, controladora indireta da Companhia, possuíam contrato de locação do imóvel onde se situam o seu centro de distribuição e seu escritório. Em 2023, foi apropriado como despesa de aluguel, o valor de R\$4.775 (R\$5.453 em 2022). Em Outubro de 2023, a Companhia de Tecidos Norte de Minas – Coteminas alienou o referido imóvel para a Coteminas S.A. Em 2023, após o evento, foi apropriado como despesa de aluguel para a Coteminas S.A., o valor de R\$955.

Todas as operações acima de compra e venda de produtos e transações de mútuo são realizadas a preços e taxas de mercado.

Os valores totais pagos e provisionados a diretores e pessoas-chave da Administração estão destacados nas demonstrações do resultado, sob a rubrica “Honorários da administração”. A Companhia não possui obrigação adicional de pós-emprego, bem como não oferece outros benefícios de longo prazo.

Notas Explicativas**15. ARRENDAMENTOS A PAGAR**

A composição dos arrendamentos a pagar é como segue:

	Taxa % a.a.	Vencimentos	Controladora e consolidado	
			2023	2022
Imóveis	9,7	2028	22.855	2.026
Imóveis – lojas	9,7	2028	42.573	53.436
Veículos	9,7	2023	-	49
			-----	-----
			65.428	55.511
Circulante			(22.270)	(22.828)
			-----	-----
Não circulante			43.158	32.683
			=====	=====

Os vencimentos dos arrendamentos são como segue:

	2024	2025	2026	2027 a 2028	Total
Imóveis	5.730	5.730	5.730	11.460	28.650
Imóveis – lojas	18.226	13.838	9.785	10.138	51.987
	-----	-----	-----	-----	-----
Total bruto	23.956	19.568	15.515	21.598	80.637
Ajuste a valor presente	(1.686)	(2.781)	(3.216)	(7.526)	(15.209)
	-----	-----	-----	-----	-----
Total a pagar	22.270	16.787	12.299	14.072	65.428
	=====	=====	=====	=====	=====

A movimentação dos arrendamentos a pagar é como segue:

	2023				2022
	Imóveis	Imóveis – lojas	Veículos	Total	Total
Saldo no início do exercício	2.026	53.436	49	55.511	71.848
Adições (a)	22.855	27.716	-	50.571	13.922
Encargos	63	4.761	1	4.825	6.150
Pagamentos	(2.089)	(23.014)	(50)	(25.153)	(26.578)
Baixas (b)	-	(20.326)	-	(20.326)	(9.831)
	-----	-----	-----	-----	-----
Saldo no final do exercício	22.855	42.573	-	65.428	55.511
	=====	=====	=====	=====	=====

(a) Inclui novos contratos de arrendamento, renovação dos contratos existentes e atualização dos valores dos arrendamentos.

(b) Contrato de aluguel encerrado antecipadamente.

Notas Explicativas

Os efeitos no resultado para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022 são como segue:

	Controladora e consolidado	
	2023	2022
Arrendamentos pagos no exercício	25.153	26.578
PIS E COFINS recuperado	(2.129)	(2.120)
Amortização de direitos de uso	(20.120)	(21.107)
PIS E COFINS sobre amortização	1.754	1.606
Juros apropriados sobre arrendamentos	(4.825)	(6.150)
PIS E COFINS sobre juros apropriados	375	513
Baixas, líquidas	1.525	1.253
	-----	-----
Total dos efeitos com a aplicação da norma IFRS 16	1.733	573
	=====	=====

A Administração da Companhia considerou como componente de arrendamento somente o valor do aluguel mínimo fixo para fins de avaliação do passivo. A mensuração do passivo de arrendamento corresponde ao total dos pagamentos futuros de aluguéis fixos, nos quais consideramos os prazos vigentes nos contratos. Em 31 de dezembro de 2023, o prazo médio dos contratos de locação das lojas era de 3,47 anos (3,27 anos em 31 de dezembro de 2022). Esses fluxos de pagamentos são ajustados a valor presente, considerando a taxa incremental de empréstimo de 9,7% a.a. Os encargos financeiros são reconhecidos como despesa financeira. A taxa incremental de empréstimo corresponde à taxa de juros que a Companhia teria que pagar, caso contratasse financiamento para a aquisição de ativos similares aos direitos de uso, com valor similar, e sob as mesmas condições contratuais e econômicas do arrendamento.

16. IMPOSTOS PARCELADOS

Os parcelamentos consolidado de impostos são atualizados pela taxa SELIC e são como segue:

	Controladora e consolidado	
	2023	2022
Parcelamentos Estaduais	29.880	8.945
Parcelamentos Federais	50.035	22.353
	-----	-----
Circulante	79.915 (30.510)	31.298 (13.263)
	-----	-----
Não circulante	49.405	18.035
	=====	=====

Os vencimentos dos impostos parcelados são como segue:

	2024	2025	2026	2027 a 2030	Total
Parcelamentos Estaduais	15.851	6.034	3.329	4.666	29.880
Parcelamentos Federais	14.659	12.918	10.171	12.287	50.035
	-----	-----	-----	-----	-----
Total a pagar	30.510	18.952	13.500	16.953	79.915
	=====	=====	=====	=====	=====

Notas Explicativas

17. PROVISÕES DIVERSAS

A Companhia possui processos tributários, trabalhistas e cíveis, cuja perda foi estimada como possível, no valor de R\$1.925, R\$2.237 e R\$571, respectivamente (R\$1.626, R\$1.349 e R\$522 em 31 de dezembro de 2022, respectivamente).

A provisão foi constituída, para as perdas consideradas prováveis. Os processos judiciais cuja perda foi estimada como provável, de acordo com a avaliação do risco efetuada pela Administração e pelos seus assessores jurídicos, estão assim resumidos:

	Controladora e consolidado	
	2023	2022
Processos fiscais:		
ICMS DIFAL	7.060	4.260
PIS/COFINS	6.159	-
Outros	108	146
Processos trabalhistas	1.135	1.213
Cíveis e outras	1.637	1.614
	-----	-----
	16.099	7.233
	=====	=====
Depósitos judiciais	5.811	5.040
	=====	=====

Tributário – DIFAL – A Companhia é polo ativo em ações judiciais que visam contestar a cobrança do diferencial de alíquota do ICMS (DIFAL) em decorrência da inconstitucionalidade da cobrança através de Convênio, sem lei complementar que o institua, bem como pelo descumprimento do princípio da anterioridade anual e nonagesimal da LC nº190/2022 pelos Estados.

PIS COFINS — Provisão sobre crédito complementar de PIS COFINS

Trabalhistas – A Companhia é polo passivo em ações movidas por ex-funcionários e terceiros.

Cíveis – A Companhia é polo ativo em ações de renegociação de aluguéis, e polo passivo em ações movidas por terceiros.

A movimentação das provisões diversas é apresentada a seguir:

	2022	Adições	Baixas	2023
Processos fiscais:				
ICMS DIFAL	4.260	2.822	(22)	7.060
PIS/COFINS	-	6.159	-	6.159
Outros	146	1	(39)	108
Processos trabalhistas	1.213	109	(187)	1.135
Cíveis e outras	1.614	160	(137)	1.637
	-----	-----	-----	-----
	7.233	9.251	(385)	16.099
	=====	=====	=====	=====

Notas Explicativas**18. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL****a. Conciliação da despesa de imposto de renda e de contribuição social**

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Resultado antes dos impostos	(156.426)	(86.117)	(156.190)	(85.880)
Diferenças permanentes:				
Equivalência patrimonial	(533)	4.367	(5)	-
	-----	-----	-----	-----
Base de cálculo dos impostos sobre o lucro	(156.959)	(81.750)	(156.195)	(85.880)
Alíquota de 34%	53.366	27.795	53.106	29.199
Créditos fiscais não constituídos	(53.366)	(28.309)	(53.342)	(29.713)
Outros	-	-	-	(237)
	-----	-----	-----	-----
Total dos impostos sobre o lucro	-	(514)	(236)	(751)
	=====	=====	=====	=====
Impostos correntes	-	-	(236)	(237)
Impostos diferidos	-	(514)	-	(514)
	=====	=====	=====	=====

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia possuía R\$615.912 em prejuízos fiscais (R\$467.095 em 31 de dezembro de 2022) e R\$615.940 de base de cálculo negativa de contribuição social sobre o lucro (R\$467.124 em 31 de dezembro de 2022), cujos ativos fiscais não foram reconhecidos.

b. Impostos a recuperar

	Controladora e consolidado	
	2023	2022
Imposto de renda retido na fonte – IRRF	96	678
Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços – ICMS	3.379	2.065
Outros impostos a recuperar	1.351	5
	-----	-----
	4.826	2.748
	=====	=====

Notas Explicativas**19. INSTRUMENTOS FINANCEIROS**

a) Considerações gerais--A Companhia pode realizar operações com instrumentos financeiros, derivativos e não derivativos, cujos riscos são administrados através de estratégias de posições financeiras e controles de limites de exposição aos mesmos. Todas as operações estão integralmente reconhecidas na contabilidade e descritas no quadro abaixo.

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
ATIVOS FINANCEIROS--				
Custo amortizado:				
Caixa e equivalentes de caixa	1.385	57.409	1.413	57.435
Duplicatas a receber	34.401	50.040	34.606	51.029
Valores a receber de clientes (c)	6.546	3.312	6.546	3.312
Outros créditos a receber (c)	-	17	-	17
Partes relacionadas	83.240	639	91.277	7.849
Depósitos judiciais	5.811	5.040	5.811	5.040
Valores a receber de clientes (nc)	2.332	2.539	2.332	2.539
Outros créditos a receber (nc)	2.275	2.275	2.275	2.275
PASSIVOS FINANCEIROS--				
Custo amortizado:				
Debêntures (c)	232.070	-	232.070	-
Fornecedores	29.719	20.766	29.719	20.766
Outras contas a pagar	-	4.567	393	4.690
Debêntures (nc)	-	186.045	-	186.045
Partes relacionadas	9.994	-	-	-
Outras obrigações	4	-	4	-

(c) circulante

(nc) não circulante

Os principais fatores de risco que a Companhia está exposta refletem aspectos estratégico-operacionais e econômico-financeiros. Os riscos estratégico-operacionais (tais como, comportamento de demanda, concorrência, inovação tecnológica, mudanças relevantes na estrutura da indústria, entre outros) são inerentes a sua atividade e são endereçados pela administração da Companhia. Os riscos econômico-financeiros refletem, principalmente, a inadimplência de clientes, o comportamento de variáveis macroeconômicas, como taxas de câmbio e de juros, bem como as características dos instrumentos financeiros que a Companhia utiliza e as suas contrapartes. Esses riscos são administrados por meio de políticas de controle, estratégias específicas e determinação de limites.

b) Valor justo--Os valores justos dos empréstimos e financiamentos, quando existentes, aproximam-se aos valores do custo amortizado registrados nas demonstrações financeiras em função de que estão indexados por taxas flutuantes de juros (CDI), as quais acompanham as taxas de mercado. Considerando os vencimentos dos demais instrumentos financeiros de curto prazo, a Companhia estima que seus valores justos aproximam-se aos valores contábeis.

c) Classificação dos instrumentos financeiros--Com exceção dos instrumentos financeiros derivativos e determinados títulos e valores mobiliários, que são classificados como mensurados ao "valor justo por meio de resultado", quando aplicável, todos os ativos e passivos financeiros listados acima são classificados como mensurados ao "Custo Amortizado". Os instrumentos financeiros derivativos são avaliados como "Mensurados ao valor justo por meio do resultado" e a parcela referente ao hedge de fluxo de caixa, cuja efetividade possa ser mensurada, tem seus ganhos e perdas reconhecidos diretamente no patrimônio líquido como ajuste de avaliação patrimonial e apresentados na demonstração do resultado abrangente.

Notas Explicativas

d) Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros não derivativos:

d.1 - Objetivos e estratégias de gerenciamento de riscos--A Companhia acredita que o gerenciamento de riscos é importante na condução de sua estratégia de crescimento com rentabilidade. A Companhia está exposta a riscos de mercado, principalmente no que diz respeito a variações nas taxas de câmbio e volatilidade das taxas de juros. O objetivo de gerenciamento desses riscos é eliminar possíveis variações não esperadas nos resultados da Companhia, advindas dessas variações. Em 31 de dezembro de 2023 e 2022 não havia operações com instrumentos financeiros derivativos em aberto.

d.2 - Risco de taxa de juros--O caixa e os equivalentes de caixa rendem aproximadamente o equivalente às taxas dos Certificados de Depósitos Interbancários – CDI. A Administração da Companhia considera não relevante o efeito da exposição às variações de mercado nas taxas de juros contratadas para os passivos sobre os quais incidem juros fixos, portanto, não está apresentando a análise de sensibilidade para estes instrumentos financeiros.

d.3 - Risco de crédito--A Companhia está sujeita a risco de crédito com respeito ao caixa e equivalentes de caixa e aos títulos e valores mobiliários, quando aplicável. Esse risco é mitigado pela política de aplicar os recursos disponíveis somente em instituições financeiras de grande porte. O risco de crédito com clientes é reduzido devido à serem concentrados com franqueados e operadoras de cartão de crédito (adquirentes e subadquirentes). A Companhia possui um sistema de gestão de crédito baseado na combinação das informações oriundas de diversos departamentos da Companhia, principalmente as áreas comercial, financeira, contábil, jurídica e fontes externas que abastecem o departamento de crédito e cobrança visando à aprovação de crédito para os seus franqueados que são aprovados por órgão colegiado.

d.4 - Gestão de liquidez—Os passivos financeiros da Companhia, de acordo com os vencimentos dos seus fluxos de caixa, com base na data mais próxima de sua liquidação, e utilizando as taxas de juros nominais contratadas, podem ser resumidos como segue:

Obrigações contratuais	Total	Prazo de liquidação previsto		
		Menos de 1 ano	De 1 a 3 anos	De 3 a 5 anos
Debêntures	695.136	-	-	695.136
Fornecedores	29.719	29.719	-	-
Arrendamentos a pagar	65.428	22.270	29.086	14.072
	-----	-----	-----	-----
	789.283	51.989	29.086	709.208
	=====	=====	=====	=====

d.5 - Gestão de capital--A Companhia administra sua estrutura de capital para assegurar a continuidade de suas atividades operacionais e ao mesmo tempo maximizar o retorno aos seus acionistas. A estratégia da Companhia permaneceu inalterada no período coberto por estas demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Debêntures	232.070	186.045	232.070	186.045
Arrendamentos a pagar	65.428	55.511	65.428	55.511
Caixa e equivalentes de caixa	(1.385)	(57.409)	(1.413)	(57.435)
	-----	-----	-----	-----
Total da dívida líquida	296.113	184.147	296.085	184.121
	-----	-----	-----	-----
Total do patrimônio líquido	13.724	170.150	13.724	170.150
	-----	-----	-----	-----
Total da dívida líquida e do patrimônio líquido	309.837	354.297	309.809	354.271
	=====	=====	=====	=====

20. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

Segmentos operacionais são definidos como componentes de um empreendimento para os quais informações financeiras separadas estão disponíveis e são avaliadas de forma regular pelo principal tomador de decisões operacionais, com o objetivo de alocar recursos para um segmento individual e avaliar seu desempenho. As decisões relativas a planejamento estratégico, financeiro, compras, investimentos e aplicação de recursos, bem como a avaliação de desempenho dos investimentos e dos principais executivos da Companhia são feitas em base consolidada. A Companhia possui dois segmentos operacionais distintos: Vendas diretas ao consumidor, incluindo lojas próprias e e-commerce, denominado "Sell out" e vendas aos franqueados de produtos e serviços, denominado "Sell in".

As informações financeiras separadas pelos segmentos de negócios acima explicados são como seguem (em milhões de reais):

	2023			
	Sell out	Sell in	(1) Outros não Alocáveis	Total
Receita operacional líquida	214,9	114,5	4,3	333,7
Custo dos produtos vendidos	(89,3)	(79,5)	(2,2)	(171,0)
	-----	-----	-----	-----
Lucro bruto	125,6	35,0	2,1	162,7
Despesas de vendas, gerais e administrativas	(114,7)	(5,1)	(112,5)	(232,3)
Outros	-	-	(1,6)	(1,6)
	-----	-----	-----	-----
Resultado das operações	10,9	29,9	(112,0)	(71,2)
	-----	-----	-----	-----
Resultado financeiro	-	-	(85,0)	(85,0)
	-----	-----	-----	-----
Resultado antes dos impostos	10,9	29,9	(197,0)	(156,2)
	-----	-----	-----	-----
Depreciação e amortização	19,5	2,2	7,1	28,8
	=====	=====	=====	=====

Notas Explicativas

	2022			
	Sell out	Sell in	(1) Outros não Alocáveis	Total
Receita operacional líquida	265,3	115,5	(0,2)	380,6
Custo dos produtos vendidos	(111,3)	(81,5)	(3,9)	(196,7)
Lucro bruto	154,0	34,0	(4,1)	183,9
Despesas de vendas, gerais e administrativas	(114,9)	(6,7)	(96,9)	(218,5)
Outros	-	-	(5,5)	(5,5)
Resultado das operações	39,1	27,3	(106,5)	(40,1)
Resultado financeiro	-	-	(45,8)	(45,8)
Resultado antes dos impostos	39,1	27,3	(152,3)	(85,9)
Depreciação e amortização	19,0	4,9	4,3	28,2
	=====	=====	=====	=====

(1) Inclui despesas não alocáveis como administrativas, distribuição, marketing institucional, desenvolvimento de produtos, entre outros.

A Companhia em suas análises sobre o desempenho de vendas, classifica seus produtos de acordo com os segmentos de mercado representado por suas marcas, como segue:

	2023	2022
Vendas líquidas (em milhões de Reais):		
Casa Moyses e MMartan	187,1	190,4
Artex	112,6	146,4
Santista	24,7	40,4
Outros	9,3	3,4
	=====	=====
	333,7	380,6
	=====	=====

21. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
RECEITA OPERACIONAL:				
Receitas brutas	434.313	501.504	439.240	503.887
Deduções das receitas	(105.259)	(123.143)	(105.537)	(123.278)
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	329.054	378.361	333.703	380.609
	=====	=====	=====	=====

Notas Explicativas

22. DESPESAS POR NATUREZA

A Companhia apresenta a demonstração do resultado por função. A seguir apresenta as despesas por natureza e sua classificação por função.

Por natureza:

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Custo das matérias primas, mercadorias e serviços adquiridos de terceiros	(237.715)	(325.081)	(237.716)	(325.082)
Remuneração e benefícios a empregados	(80.196)	(72.360)	(80.196)	(72.360)
INSS	(16.586)	(14.879)	(16.586)	(14.879)
Depreciação e amortização	(26.640)	(23.282)	(28.794)	(28.219)
Variação dos estoques de produtos acabados	(40.007)	25.341	(40.007)	25.341
Total por natureza	(401.144)	(410.261)	(403.299)	(415.199)
	=====	=====	=====	=====

Por função:

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Custo dos produtos vendidos	(171.035)	(196.664)	(171.035)	(196.664)
Vendas	(180.531)	(172.599)	(182.686)	(177.537)
Gerais e administrativas	(44.223)	(36.214)	(44.223)	(36.214)
Honorários da administração	(5.355)	(4.784)	(5.355)	(4.784)
Total por função	(401.144)	(410.261)	(403.299)	(415.199)
	=====	=====	=====	=====

23. PREJUÍZO BÁSICO E DILUÍDO POR AÇÃO

O prejuízo básico por ação foi calculado como segue:

	2023	2022
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(156.426)	(86.631)
Resultado atribuído à:		
Ações ordinárias	(156.426)	(86.631)
Número médio ponderado de ações:	226.742.894	226.742.894
	=====	=====
PREJUÍZO LÍQUIDO BÁSICO E DILUÍDO POR LOTE DE MIL AÇÕES:		
Ações ordinárias – R\$	(689,88)	(382,07)
	=====	=====

A Companhia não possui ações com potencial efeito dilutivo. Portanto, o prejuízo básico por ação é igual ao prejuízo diluído por ação.

Notas Explicativas

24. EVENTOS SUBSEQUENTES

a) Debêntures

Em dezembro de 2023, pelo não cumprimento de certas cláusulas contratuais não pecuniárias, o debenturista enviou correspondência para a controladora, CSA, e para a Companhia notificando ambas de que foi verificada a quebra de cláusula contratual e que poderia pedir o vencimento antecipado das debêntures, mas não o fez.

Em fevereiro de 2024 foram assinados aditivos aos contratos de garantias e à escritura das debêntures, prestando garantias adicionais e, em contrapartida às garantias adicionais, foi concedido um prazo adicional de 1 ano para juntos, debenturista, controladores e a Companhia, encontrarem uma solução para a liquidação das debêntures.

Em 8 de maio de 2024, a controladora indireta, SGPSA e a Companhia, divulgaram fato relevante sobre notificação enviada pelo debenturista, alegando o vencimento antecipado, e a consequente excussão das garantias exigindo a consolidação da propriedade das ações de emissão da Companhia.

A CSA, por sua vez, contranotificou o debenturista informando não terem se configurado o vencimento antecipado da dívida representada pelas Debêntures, muito menos a possibilidade de serem excutidas as ações da Companhia ou a transferência de tais ações para qualquer outra empresa.

Neste contexto, com o objetivo de garantir a preservação das atividades empresariais e de ativos das Companhias e suas controladas, que ficariam sujeitas a dano irreparável, a Companhia juntamente com outras empresas do grupo, em 6 de maio de 2024, requereram Recuperação Judicial e obtiveram deferimento, em sede liminar, de seus pedidos.

Em 17 de julho de 2024, foi assinado acordo entre o debenturista e a Companhia, e outras empresas do Grupo para prorrogar o vencimento das debêntures e extinguir disputa relativa às debêntures. No referido acordo, além de garantias adicionais, inclusive a marca Mmartan, foram pactuados pagamentos trimestrais a partir de dezembro de 2025 de parcelas fixas de R\$3.750 até dezembro de 2029, e pagamento do saldo devedor até dezembro de 2029. Desde que cumpridas certas condições acordadas, sobre o principal não haverá incidência de juros e também se atingindo o pagamento de US\$34.541 mil até dezembro de 2029 o saldo devedor remanescente da dívida será extinto a título de bônus de adimplência e ocorrerá o consequente cancelamento das debêntures.

b) Outros eventos subsequentes

Em 2024, no contexto de uma reestruturação operacional e ajuste de seu capital de giro, a administração da Companhia decidiu pelo fechamento de 33 lojas próprias que ainda estão em curso. Com essa decisão, os valores referentes as benfeitorias em imóveis de terceiros e outros ativos imobilizados, como também aos pontos comerciais, deixaram de ser recuperáveis e, portanto, foi efetuada provisão para perdas na realização desses ativos no valor de R\$4.243 e R\$5.761 respectivamente, já reconhecidas nestas demonstrações financeiras (vide notas explicativas nº8 e nº10).

Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Negativa de Opinião

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos
Diretores e Conselheiros da
AMMO Varejo S.A. - Em Recuperação judicial
São Paulo - SP

Abstenção de opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Fomos contratados para examinar as demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, da AMMO Varejo S.A. - Em Recuperação judicial ("Companhia"), identificadas como Controladora e Consolidado, que compreendem o balanço patrimonial, individual e consolidado, em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações, individuais e consolidadas, do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Não expressamos opinião sobre as demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, acima referidas da AMMO Varejo S.A. - Em Recuperação judicial pois, devido à relevância dos assuntos descritos na seção a seguir intitulada "Base para abstenção de opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas", não nos foi possível obter evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião de auditoria sobre essas demonstrações financeiras, individuais e consolidadas.

Base para abstenção de opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Plano de recuperação judicial, valor recuperável de ativos, liquidação de passivos e continuidade operacional

Conforme mencionado na Nota Explicativa nº 1 às demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, em 06 de maio de 2024, a Companhia entrou com pedido de Recuperação Judicial que foi deferido em 25 de julho de 2024 pelo juízo da 2ª Vara Empresarial da Comarca de Belo Horizonte ("Juízo"), nos termos da Lei nº 11.101/2005, sendo que até a emissão desse relatório a Administração da Companhia protocolou em Juízo o Plano de Recuperação Judicial ("PRJ") em 26 de setembro de 2024, e aguarda a sua homologação pelo Juízo, para ser então apreciado pela Assembleia Geral de Credores.

No contexto de incerteza relevante de continuidade operacional decorrente do acima, que pode afetar significativamente a capacidade de investimento da Companhia e sua controlada nas operações futuras de cada uma dessas sociedades, envolvendo a posição de endividamento da Companhia e sua controlada, a pervasividade dos reflexos da recuperação judicial no contexto da elaboração das demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, do exercício findo em 31 de dezembro de 2023, o cenário de múltiplas incertezas decorrentes desses assuntos, e considerando que a Companhia está avaliando os possíveis impactos, se houver, do PRJ, não nos foi possível concluir, nem por meio de procedimentos alternativos, sobre a realização de ativos e liquidação de passivos, efeitos sobre impairment dos ativos imobilizado e intangível, realização dos saldos com partes relacionadas, eventuais ajustes, nos passivos relacionados a fornecedores, debentures e outros passivos, sobre as demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, da Companhia, quando do futuro reconhecimento dos efeitos do PRJ.

Considerando as incertezas relacionadas acima, não foi possível concluirmos se a utilização do pressuposto de continuidade operacional pela Companhia e sua controlada é apropriado, nem tampouco quais seriam os efeitos sobre os saldos (individuais e consolidados) dos ativos (financeiros e não financeiros), passivos e elementos componentes das demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, do resultado, dos resultados abrangentes, das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa e do valor adicionado (informação suplementar), caso as demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, não fossem preparadas considerando esse pressuposto.

Não reclassificação de parcelamentos tributários para o curto prazo

Conforme mencionado na Nota Explicativa nº 16, a Companhia teve rescindido os seus Parcelamentos pelas Autoridades Tributárias, o que resultaria em uma reclassificação para o passivo circulante no montante de R\$ 49.405 mil, nas demonstrações financeiras, individuais e consolidadas. Consequentemente o saldo da rubrica de Impostos devidos e parcelamentos no Passivo circulante está subavaliado nos montantes de R\$ 49.405 mil e o Passivo não circulante está superavaliado nos mesmos montantes.

Adicionalmente, não tivemos acesso a documentação apropriada e suficiente de auditoria para os itens relacionados abaixo:

Não recebimento da totalidade das confirmações externas

Não recebemos a totalidade das confirmações externas de instituições financeiras da Companhia e, portanto, não conseguimos concluir se saldos das rubricas de Caixa e equivalentes de caixa nos montantes de R\$ 1.385 mil e R\$ 1.413 mil, no individual e consolidado, e o saldo de Debêntures no montante de R\$ 232.070 mil, no individual e consolidado, conforme mencionado nas Notas Explicativas nos 3 e 12.

Obrigações sociais e trabalhistas

Não recebemos as conciliações e a totalidade das documentações suportes para validação das Obrigações sociais e trabalhistas da

Companhia e, portanto, não conseguimos concluir sobre o montante de R\$ 16.285 mil, individual e consolidado. Dessa forma, não nos foi possível, nas circunstâncias, avaliar a razoabilidade dos referidos saldos registrados no balanço patrimonial do exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas – informação suplementar

Fomos contratados também para examinar, em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras, individuais e consolidadas da Companhia, as Demonstrações, individuais e consolidadas, do Valor Adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentada como informação suplementar para fins de IFRS. Todavia, em decorrência da relevância dos assuntos descritos na seção "Base para abstenção de opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas", também não nos foi possível obter evidência apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião de auditoria sobre essas demonstrações, individuais e consolidadas, tomadas em conjunto. Responsabilidades da Administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, livres de distorção relevante, independentemente, se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia e sua controlada continuarem operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia e sua controlada ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e sua controlada são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras, individuais e consolidadas.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossa responsabilidade é a de conduzir uma auditoria das demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, da Companhia e sua controlada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria e emitir um relatório de auditoria. Contudo, devido aos assuntos descritos na seção intitulada "Base para abstenção de opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas", não nos foi possível obter evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião de auditoria sobre essas demonstrações financeiras, individuais e consolidadas.

Somos independentes em relação à Companhia e sua controlada, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas.

São Paulo, 24 de janeiro de 2025.

BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda.
CRC 2 SP 013846/O-1

Henrique Herbel de Melo Campos
Contador CRC 1 SP 181015/O-3

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

AMMO VAREJO S.A. (em recuperação judicial)
CNPJ/MF Nº 03.494.776/0001-01
NIRE 35218126351

Nos termos do artigo 25, vi, da Instrução CVM 480/09, segue declaração da diretoria sobre as demonstrações financeiras.
DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

A Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as Demonstrações Financeiras da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023, autorizando sua conclusão nesta data, em atendimento ao inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009.

São Paulo, 24 de janeiro de 2025.

AMMO VAREJO S.A.

Josué Gomes de Alencar
Diretor Presidente

Barbara Gomes da Silva
Diretora

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

AMMO VAREJO S.A. (em recuperação judicial)
CNPJ/MF Nº 03.494.776/0001-01
NIRE 35218126351

Nos termos do artigo 25, v, da Instrução CVM 480/09, segue declaração da diretoria sobre o relatório dos auditores independentes

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES

Em atendimento ao inciso V do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o conteúdo e opinião expressos no relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023, emitido nesta data.

São Paulo, 24 de janeiro de 2025.

AMMO VAREJO S.A.

Josué Gomes de Alencar
Diretor Presidente

Barbara Gomes da Silva
Diretora