

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	4
Demonstração do Resultado	6
Demonstração do Resultado Abrangente	7
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	8

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024	9
DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	10
DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022	11
Demonstração de Valor Adicionado	12

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	13
Balanço Patrimonial Passivo	15
Demonstração do Resultado	17
Demonstração do Resultado Abrangente	18
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	19

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024	20
DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	21
DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022	22
Demonstração de Valor Adicionado	23

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	24
---	----

Notas Explicativas	44
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva	98
Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	101
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	102
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	103

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Último Exercício Social 31/12/2024
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	133.186.083
Preferenciais	0
Total	133.186.083
Em Tesouraria	
Ordinárias	1.318.911
Preferenciais	0
Total	1.318.911
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
1	Ativo Total	381.737	370.843	401.751
1.01	Ativo Circulante	219.790	225.620	249.168
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	70	6	362
1.01.02	Aplicações Financeiras	141.288	139.314	140.804
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	141.288	139.314	140.804
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras de Curto Prazo	141.288	139.314	140.804
1.01.03	Contas a Receber	67.254	74.765	89.832
1.01.03.01	Clientes	66.222	74.431	89.643
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	1.032	334	189
1.01.04	Estoques	0	3	20
1.01.06	Tributos a Recuperar	6.394	3.415	2.886
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	6.394	3.415	2.886
1.01.07	Despesas Antecipadas	4.556	7.268	7.499
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	228	849	7.765
1.01.08.03	Outros	228	849	7.765
1.01.08.03.01	Mútuo com partes relacionadas	100	75	6.924
1.01.08.03.02	Outros Ativos	128	774	841
1.02	Ativo Não Circulante	161.947	145.223	152.583
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	43.214	37.972	32.586
1.02.01.04	Contas a Receber	9.777	5.912	5.152
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	9.777	5.912	5.152
1.02.01.05	Estoques	0	0	3
1.02.01.07	Tributos Diferidos	30.572	29.209	23.599
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	20.927	17.737	14.730
1.02.01.07.02	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	9.645	11.472	8.869
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	64	104	608
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	2.801	2.747	3.224
1.02.01.10.03	Depósitos Cauções	2.134	2.330	2.965

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
1.02.01.10.05	Outros Valores a Receber	259	259	259
1.02.01.10.06	Mútuo com partes relacionadas	408	158	0
1.02.02	Investimentos	45.435	35.338	80.189
1.02.02.01	Participações Societárias	45.435	35.338	80.189
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	38.273	29.030	73.971
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	7.162	6.308	6.218
1.02.03	Imobilizado	3.034	2.281	13.120
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	3.034	2.281	13.120
1.02.04	Intangível	70.264	69.632	26.688
1.02.04.01	Intangíveis	70.264	69.632	26.688
1.02.04.01.02	Direito de Uso	5.095	5.573	2.391
1.02.04.01.03	Outros	65.169	64.059	24.297

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
2	Passivo Total	381.737	370.843	401.751
2.01	Passivo Circulante	109.838	103.007	143.587
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	44.706	39.007	49.681
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	44.706	39.007	49.681
2.01.02	Fornecedores	2.579	1.466	10.380
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	2.579	1.466	10.380
2.01.03	Obrigações Fiscais	9.488	20.569	31.238
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	7.887	18.712	29.202
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	7.887	10.808	15.643
2.01.03.01.02	PGNF - Acordo de Transação Individual	0	7.904	13.559
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	1.601	1.857	2.036
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	5.087	18.459	19.386
2.01.04.02	Debêntures	3.555	14.584	14.565
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	1.532	3.875	4.821
2.01.05	Outras Obrigações	47.978	23.506	32.902
2.01.05.02	Outros	47.978	23.506	32.902
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	15.625	17.343	20.273
2.01.05.02.04	Outras obrigações	589	869	1.068
2.01.05.02.05	Receitas diferidas	5.096	4.944	10.160
2.01.05.02.06	Passivos de Arrendamento	0	0	1.051
2.01.05.02.07	Obrigações por Aquisição de Investimentos	26.668	350	350
2.02	Passivo Não Circulante	43.567	62.627	83.079
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	3.151	4.306	22.237
2.02.01.02	Debêntures	0	3.738	18.479
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	3.151	568	3.758
2.02.04	Provisões	40.416	58.321	60.842
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	10.180	10.324	5.250
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	10.180	10.324	5.250

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
2.02.04.02	Outras Provisões	30.236	47.997	55.592
2.02.04.02.04	Passivos de Arrendamento	0	13	1.411
2.02.04.02.05	Outros Passivos	183	143	122
2.02.04.02.06	Obrigações por aquisição de investimentos	16.802	38.528	39.202
2.02.04.02.07	Impostos e contribuições a recolher	0	0	7.904
2.02.04.02.08	Imposto de renda e contribuição social diferidos	10.784	9.313	6.953
2.02.04.02.09	Receitas Diferidas	2.467	0	0
2.03	Patrimônio Líquido	228.332	205.209	175.085
2.03.01	Capital Social Realizado	56.277	56.277	56.277
2.03.02	Reservas de Capital	-1.405	-115	-435
2.03.02.04	Opções Outorgadas	1.989	1.263	-11
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-3.394	-1.378	-424
2.03.04	Reservas de Lucros	158.538	141.370	109.614
2.03.04.01	Reserva Legal	11.257	11.257	11.257
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	131.656	112.770	78.083
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	15.625	17.343	20.274
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	14.922	7.677	9.629

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	529.178	604.138	667.619
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-334.200	-385.830	-418.174
3.03	Resultado Bruto	194.978	218.308	249.445
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-107.439	-117.733	-122.716
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-115.009	-120.839	-130.773
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-10	-13	-29
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	4.684	2.165	3.247
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.896	954	4.839
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	87.539	100.575	126.729
3.06	Resultado Financeiro	-314	544	-2.038
3.06.01	Receitas Financeiras	13.380	14.376	12.759
3.06.02	Despesas Financeiras	-13.694	-13.832	-14.797
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	87.225	101.119	124.691
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-24.729	-31.745	-40.839
3.08.01	Corrente	-26.448	-32.395	-39.152
3.08.02	Diferido	1.719	650	-1.687
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	62.496	69.374	83.852
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	62.496	69.374	83.852
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	0,4729	0,523	0,6312

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
4.01	Lucro Líquido do Período	62.496	69.374	83.852
4.02	Outros Resultados Abrangentes	7.245	-1.952	-540
4.03	Resultado Abrangente do Período	69.741	67.422	83.312

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	80.974	68.661	72.291
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	108.526	125.453	134.602
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-27.552	-56.792	-62.311
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-10.598	-8.159	-21.225
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-68.338	-62.348	-49.636
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	2.038	-1.846	1.430
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	139.320	141.166	139.736
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	141.358	139.320	141.166

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	56.277	-115	11.257	0	137.790	205.209
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	56.277	-115	11.257	0	137.790	205.209
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-1.290	0	-31.250	-14.078	-46.618
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	726	0	0	0	726
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	-2.016	0	0	0	-2.016
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	-17.343	-17.343
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	0	-12.360	-12.360
5.04.08	Dividendos Adicionais	0	0	0	-15.625	15.625	0
5.04.09	Dividendos Mínimos Obrigatórios	0	0	0	-15.625	0	-15.625
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	62.496	7.245	69.741
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	62.496	0	62.496
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	7.245	7.245
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	-31.246	31.246	0
5.06.04	Destinação para reserva de lucros	0	0	0	-31.246	31.246	0
5.07	Saldos Finais	56.277	-1.405	11.257	0	162.203	228.332

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	56.277	-435	89.340	0	29.903	175.085
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	56.277	-435	89.340	0	29.903	175.085
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	320	0	-34.687	-2.931	-37.298
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.274	0	0	0	1.274
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	-954	0	0	0	-954
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-17.344	-20.274	-37.618
5.04.08	Dividendos Adicionais	0	0	0	-17.343	17.343	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	69.374	-1.952	67.422
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	69.374	0	69.374
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-1.952	-1.952
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	34.687	-34.687	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	34.687	-34.687	0	0
5.07	Saldos Finais	56.277	-115	124.027	0	25.020	205.209

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	56.277	-4.132	46.035	0	18.894	117.074
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	56.277	-4.132	46.035	0	18.894	117.074
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	3.697	0	-40.547	11.549	-25.301
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.655	0	0	0	3.655
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	42	0	0	0	42
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-20.273	-8.725	-28.998
5.04.08	Dividendos Adicionais	0	0	0	-20.274	20.274	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	83.852	-540	83.312
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	83.852	0	83.852
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-540	-540
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	43.305	-43.305	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	2.760	-2.760	0	0
5.06.04	Destinação para Reserva de Lucros	0	0	40.545	-40.545	0	0
5.07	Saldos Finais	56.277	-435	89.340	0	29.903	175.085

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
7.01	Receitas	596.393	678.236	750.307
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	591.709	676.071	747.060
7.01.02	Outras Receitas	4.684	2.165	3.247
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-16.852	-20.657	-35.724
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-2.687	-3.856	-7.623
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-14.165	-16.801	-28.101
7.03	Valor Adicionado Bruto	579.541	657.579	714.583
7.04	Retenções	-11.308	-12.697	-10.462
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-11.308	-12.697	-10.462
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	568.233	644.882	704.121
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	18.043	15.330	17.598
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.896	954	4.839
7.06.02	Receitas Financeiras	15.147	14.376	12.759
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	586.276	660.212	721.719
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	586.276	660.212	721.719
7.08.01	Pessoal	403.314	453.497	481.105
7.08.01.01	Remuneração Direta	309.377	349.534	373.916
7.08.01.02	Benefícios	72.426	79.290	80.084
7.08.01.03	F.G.T.S.	21.511	24.673	27.105
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	104.781	123.228	141.694
7.08.02.01	Federais	88.796	104.270	121.187
7.08.02.03	Municipais	15.985	18.958	20.507
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	15.685	14.113	15.068
7.08.03.01	Juros	15.461	13.832	14.733
7.08.03.02	Aluguéis	224	281	335
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	62.496	69.374	83.852
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	12.361	0	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	50.135	69.374	83.852

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
1	Ativo Total	392.006	381.260	414.873
1.01	Ativo Circulante	256.259	254.694	287.165
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	26.052	7.325	12.474
1.01.02	Aplicações Financeiras	144.616	150.662	146.421
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	144.616	150.662	146.421
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras de Curto Prazo	144.616	150.662	146.421
1.01.03	Contas a Receber	73.410	83.760	113.966
1.01.03.01	Clientes	73.410	83.760	113.966
1.01.04	Estoques	0	3	20
1.01.06	Tributos a Recuperar	6.651	4.071	3.099
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	6.651	4.071	3.099
1.01.07	Despesas Antecipadas	5.404	8.101	9.026
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	126	772	2.159
1.01.08.03	Outros	126	772	2.159
1.02	Ativo Não Circulante	135.747	126.566	127.708
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	42.838	37.840	32.851
1.02.01.04	Contas a Receber	9.777	5.912	5.152
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	9.777	5.912	5.152
1.02.01.05	Estoques	0	0	3
1.02.01.07	Tributos Diferidos	30.572	29.210	23.837
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	20.927	17.737	14.730
1.02.01.07.02	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	9.645	11.473	9.107
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	64	104	608
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	2.425	2.614	3.251
1.02.01.10.03	Depósitos Cauções	2.166	2.355	2.992
1.02.01.10.05	Outros valores a receber	259	259	259
1.02.02	Investimentos	7.162	6.308	6.218
1.02.02.01	Participações Societárias	7.162	6.308	6.218

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	7.162	6.308	6.218
1.02.03	Imobilizado	4.072	2.670	13.713
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	4.072	2.670	13.713
1.02.04	Intangível	81.675	79.748	74.926
1.02.04.01	Intangíveis	81.675	79.748	74.926
1.02.04.01.02	Direito de Uso	5.095	5.573	2.391
1.02.04.01.03	Outros	76.580	74.175	72.535

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
2	Passivo Total	392.006	381.260	414.873
2.01	Passivo Circulante	117.097	110.468	153.842
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	47.015	41.122	54.373
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	47.015	41.122	54.373
2.01.02	Fornecedores	6.402	5.407	13.806
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	6.402	5.407	13.806
2.01.03	Obrigações Fiscais	10.024	21.107	32.908
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	8.379	19.202	30.679
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	8.379	11.298	17.262
2.01.03.01.02	PGNF - Acordo de Transação Individual	0	7.904	13.417
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	1.645	1.905	2.229
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	5.155	18.600	19.453
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	68	141	134
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	68	141	134
2.01.04.02	Debêntures	3.555	14.584	14.565
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	1.532	3.875	4.754
2.01.05	Outras Obrigações	48.501	24.232	33.302
2.01.05.02	Outros	48.501	24.232	33.302
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	16.131	17.590	20.403
2.01.05.02.04	Outras obrigações	589	869	1.162
2.01.05.02.05	Receitas Diferidas	5.113	5.423	10.336
2.01.05.02.06	Passivos de Arrendamento	0	0	1.051
2.01.05.02.07	Obrigações por Aquisição de Investimentos	26.668	350	350
2.02	Passivo Não Circulante	43.722	62.629	83.178
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	3.306	4.306	22.304
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	155	0	0
2.02.01.02	Debêntures	0	3.738	18.479
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	3.151	568	3.825

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
2.02.02	Outras Obrigações	0	13	1.411
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	0	13	1.411
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	0	13	1.411
2.02.03	Tributos Diferidos	10.784	9.313	6.953
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	10.784	9.313	6.953
2.02.04	Provisões	29.632	48.997	52.510
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	10.180	10.324	5.250
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	10.180	10.324	5.250
2.02.04.02	Outras Provisões	19.452	38.673	47.260
2.02.04.02.05	Outros Passivos	183	145	154
2.02.04.02.06	Obrigações por aquisição de investimentos	16.802	38.528	39.202
2.02.04.02.08	Impostos e contribuições a recolher	0	0	7.904
2.02.04.02.09	Receitas Diferidas	2.467	0	0
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	231.187	208.163	177.853
2.03.01	Capital Social Realizado	56.277	56.277	56.277
2.03.02	Reservas de Capital	-1.405	-115	-435
2.03.02.04	Opções Outorgadas	1.989	1.263	-11
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-3.394	-1.378	-424
2.03.04	Reservas de Lucros	158.538	141.370	109.614
2.03.04.01	Reserva Legal	11.257	11.257	11.257
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	131.656	112.770	78.083
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	15.625	17.343	20.274
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	14.922	7.677	9.629
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	2.855	2.954	2.768

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	581.866	658.339	755.973
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-370.924	-423.211	-476.527
3.03	Resultado Bruto	210.942	235.128	279.446
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-121.569	-133.013	-146.205
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-126.239	-135.156	-148.974
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	4.670	2.143	2.769
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	89.373	102.115	133.241
3.06	Resultado Financeiro	247	660	-2.793
3.06.01	Receitas Financeiras	14.169	14.645	13.189
3.06.02	Despesas Financeiras	-13.922	-13.985	-15.982
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	89.620	102.775	130.448
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-26.624	-33.058	-44.996
3.08.01	Corrente	-28.345	-33.709	-43.309
3.08.02	Diferido	1.721	651	-1.687
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	62.996	69.717	85.452
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	62.996	69.717	85.452
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	62.496	69.374	83.852
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	500	343	1.600

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	62.996	69.717	85.452
4.02	Outros Resultados Abrangentes	7.245	-1.952	-540
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	70.241	67.765	84.912
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	69.741	67.422	83.312
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	500	343	1.600

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	87.711	76.829	67.525
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	115.014	128.809	146.141
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-27.303	-51.980	-78.616
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-14.687	-14.480	-20.683
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-68.321	-62.469	-49.076
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	7.978	-788	-488
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	12.681	-908	-2.722
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	157.987	158.895	161.617
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	170.668	157.987	158.895

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	56.277	-115	11.257	0	137.790	205.209	2.954	208.163
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	56.277	-115	11.257	0	137.790	205.209	2.954	208.163
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-1.290	0	-31.250	-14.078	-46.618	-599	-47.217
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	726	0	0	0	726	0	726
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	-2.016	0	0	0	-2.016	0	-2.016
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	-17.343	-17.343	0	-17.343
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	0	-12.360	-12.360	0	-12.360
5.04.08	Dividendos Adicionais	0	0	0	-15.625	15.625	0	0	0
5.04.09	Dividendos Mínimos Obrigatórios	0	0	0	-15.625	0	-15.625	-599	-16.224
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	62.496	7.245	69.741	500	70.241
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	62.496	0	62.496	500	62.996
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	7.245	7.245	0	7.245
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	-31.246	31.246	0	0	0
5.06.04	Destinação para reserva de lucros	0	0	0	-31.246	31.246	0	0	0
5.07	Saldos Finais	56.277	-1.405	11.257	0	162.203	228.332	2.855	231.187

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	56.277	-435	89.340	0	29.903	175.085	2.768	177.853
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	56.277	-435	89.340	0	29.903	175.085	2.768	177.853
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	320	0	-34.687	-2.931	-37.298	-157	-37.455
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.274	0	0	0	1.274	0	1.274
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	-954	0	0	0	-954	0	-954
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-17.344	-20.274	-37.618	-240	-37.858
5.04.08	Dividendos Adicionais	0	0	0	-17.343	17.343	0	0	0
5.04.09	Integralização de Capital	0	0	0	0	0	0	200	200
5.04.10	Recompra de quotas em controlada	0	0	0	0	0	0	-117	-117
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	69.374	-1.952	67.422	343	67.765
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	69.374	0	69.374	343	69.717
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-1.952	-1.952	0	-1.952
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	34.687	-34.687	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	34.687	-34.687	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	56.277	-115	124.027	0	25.020	205.209	2.954	208.163

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	56.277	-4.132	46.035	0	18.894	117.074	1.893	118.967
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	56.277	-4.132	46.035	0	18.894	117.074	1.893	118.967
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	3.697	0	-40.547	11.549	-25.301	-725	-26.026
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.655	0	0	0	3.655	0	3.655
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	42	0	0	0	42	0	42
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-20.273	-8.725	-28.998	-595	-29.593
5.04.08	Dividendos Adicionais	0	0	0	-20.274	20.274	0	-130	-130
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	83.852	-540	83.312	1.600	84.912
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	83.852	0	83.852	1.600	85.452
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-540	-540	0	-540
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	43.305	-43.305	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	2.760	-2.760	0	0	0	0
5.06.04	Destinação para Reserva de Lucros	0	0	40.545	-40.545	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	56.277	-435	89.340	0	29.903	175.085	2.768	177.853

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
7.01	Receitas	650.099	733.301	842.412
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	645.415	731.136	839.100
7.01.02	Outras Receitas	4.684	2.165	3.312
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-29.211	-35.120	-48.351
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-13.656	-13.777	-15.464
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-15.555	-21.343	-32.887
7.03	Valor Adicionado Bruto	620.888	698.181	794.061
7.04	Retenções	-12.520	-13.373	-10.811
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-12.520	-13.373	-10.811
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	608.368	684.808	783.250
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	15.937	14.645	13.189
7.06.02	Receitas Financeiras	15.937	14.645	13.189
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	624.305	699.453	796.439
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	624.305	699.453	796.439
7.08.01	Pessoal	436.662	488.969	541.375
7.08.01.01	Remuneração Direta	340.999	383.500	426.920
7.08.01.02	Benefícios	73.933	80.596	85.931
7.08.01.03	F.G.T.S.	21.730	24.873	28.524
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	108.615	126.295	153.110
7.08.02.01	Federais	92.193	106.923	131.456
7.08.02.03	Municipais	16.422	19.372	21.654
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	16.032	14.472	16.502
7.08.03.01	Juros	15.690	13.985	15.822
7.08.03.02	Aluguéis	342	487	680
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	62.996	69.717	85.452
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	12.361	0	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	50.135	69.374	83.852
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	500	343	1.600

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



SHAPE THE
FUTURE.
NOW.

Relatório da Administração

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

DESTAQUE

RELEASE DE RESULTADOS

Período de doze meses findo em 31/12/2024

Receita consolidada

R\$ 582MM

-11,6% vs 31/12/2023

Margem Bruta

36,3%

0,6 pp vs 31/12/2023

Lucro Bruto

R\$ 211MM

-10,3% vs 31/12/2023

EBITDA ajustado

17,6%

-0,4 pp vs 31/12/2023

DESTAQUE

INSTITUCIONAL



NRR 2024

89%



19

novos clientes



360 cidades

150 empresas clientes em

12 países



INICIATIVAS DE IA COM RESULTADOS PRÁTICOS NOS NEGÓCIOS

BRQ está à frente na revolução: eleita líder em IA Generativa pelo ISG Provider Lens™, lança iniciativas de GenAI com impacto direto nos negócios! São aplicadas em diferentes setores de grandes indústrias, trazendo mais eficiência, inovação e resultados concretos. Acesse: ai.brq.com

50%

aceleração do desenvolvimento

45%

redução de tempo em correções de erros e bugs

56%

redução de tempo na codereview

IMPRENSA

+630 inserções na imprensa
+85 em grandes canais de tecnologia e negócios:

Forbes

exame.

ESTADÃO

Bloomberg



MATERIAIS E ESTUDOS DE MERCADO:

- **Relatório IA na Experiência & Design**
Apresenta todo potencial e tendências da IA na Experiência do Cliente.
- **Relatório Open Finance**
Demonstra os principais desafios para adoção dessa tecnologia e mostra como explorar o seu potencial máximo.
- **Newsletter "Innovate Together"**
Newsletter no LinkedIn que já conta com mais de 110K inscritos.

ARTIGOS:

- +de 80 novos conteúdos no blog

EVENTOS



aws re:Invent

aws SUMMIT SÃO PAULO

FEBRABAN TECH

salesforce world tour

web summit

BRQ levou excelência em IA Generativa para o FEBRABAN TECH 2024, apresentando mais de 25 palestras em seu stand.

+ DE 26
EVENTOS REALIZADOS

+25 PRÊMIOS RECEBIDOS EM 2024**12** Startups incentivadas no total**+2** novas startups adicionadas ao ecossistema**Relatório da Administração/Comentário do Desempenho****ISG****IDC**

Líder em IA Generativa e Transformação Digital, uma das maiores, melhores e mais inovadoras empresas do país

**DESTAQUE ESG**

Uma das primeiras empresas Signatárias do movimento Trabalho Ético em Tecnologia da Brasscom, patrocinadora oficial do Instituto da Criança e Selo Jaguar Friend.



BRQ

BOOK DE SUSTENTABILIDADE

BOOK DE SUSTENTABILIDADE

Nossas iniciativas nos pilares: ambiental, social e governança.

+3.4MM

de reais doados nos últimos dois anos para causas sociais, culturais, infância e adolescência, melhor idade e esporte.

+16 PROJETOS SOCIAIS INVESTIDOS:

- Criar jogos labs;
- Jaguar Parade;
- Avant Garden;
- Carioca Sobre Rodas;
- Experience Run.

LANÇAMENTO JAGUAR PARADE RIO DE JANEIRO

Conscientização ambiental, proteção da Fauna Brasileira, campanha com arte dos Feras, eventos e leilão beneficentes.

LANÇAMENTO APLICATIVO AVANT GARDEN

Jogo de celular eco-amigável para conscientização sobre o cuidado com o meio ambiente.

DESTAQUE EMPLOYEE EXPERIENCE**BEST PLACES TO WORK**

Avaliação no Glassdoor: média de **4.2** com 86% de recomendação

**+25 ENCONTROS DE AFINIDADE:**

- Machismo Estrutural
- NeuroQueer
- Síndrome do Impostor
- Letramento Racial

NOVO ESCRITÓRIO BRQ: ATMOSFERA

Mudamos para um escritório mais moderno e melhor localizado na Faria Lima! "AtmosFera" foi o nome escolhido para representar não somente o nosso local físico, como também nosso novo ambiente virtual de comunicação.

FERAS EM FOCO

No Feras em Foco, evidenciamos o excelente trabalho dos Feras que inovaram em projetos para clientes ou em projetos internos. Foram mais de 120 inscritos e mais de 20 apresentações em dois meses!

EXPERIMENTOS IA BRQ

Nessa campanha, lançamos diferentes projetos para impulsionar e dar visibilidade para as iniciativas internas de Inteligência Artificial. Com o Experimentos IA BRQ, os Feras compartilharam seus projetos e, com os Labs IA, aprenderam mais sobre como utilizar essa ferramenta para impactar o dia a dia e os negócios.

BRQ ACADEMY

Inauguração da nova Plataforma de Conhecimento, um espaço dedicado ao desenvolvimento contínuo e à troca de saberes. Foi pensado para ser um recurso essencial de crescimento conjunto, fortalecendo a cultura de aprendizado e inovação.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

ÍNDICE

1 Mensagem da Administração

2 Visão geral da Companhia

- Nossos Highlights Financeiros
- Como geramos valor para os nossos clientes?

3 Eventos conectados a geração de valor para os clientes

4 Desempenho econômico-financeiro

- Receita Líquida
- Lucro Bruto e Margem Bruta
- Despesas Administrativas
- Geração operacional de caixa – EBITDA

5 BRQ na mídia

6 Governança Corporativa

7 Relacionamento com os Auditores Independentes

8 Informações Gerais

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Senhores Acionistas,

Atendendo às disposições legais, como a Lei nº 6.404/1976 e as orientações da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), a administração da BRQ Soluções em Informática S.A., tem a satisfação de apresentar o Relatório da Administração e as correspondentes Demonstrações Financeiras, acompanhadas do relatório de auditoria emitido pelos auditores independentes, referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

1. Mensagem da Administração

Demonstramos constante compromisso com a excelência, inovação e eficiência operacional. A Companhia atingiu R\$ 582 milhões em receita líquida, 11,6% inferior à reportada no mesmo período do ano anterior, principalmente devido a retração em serviços tradicionais nos clientes da base, enquanto o lucro bruto chegou aos R\$211 milhões. O EBITDA ajustado, por sua vez, atingiu R\$102 milhões com uma margem EBITDA ajustada de 17,6% (-0,4 pp comparado ao mesmo período de 2023).

A redução registrada no comparativo entre 2024 e 2023 reflete um movimento diretamente influenciado pelo contexto de retração do mercado. Reforçamos que essa variação não altera os sólidos fundamentos que sustentam nosso negócio. Nossa saúde financeira permanece robusta, apoiada em um compromisso permanente com inovação, excelência e eficiência operacional.

Encerramos o período com um desempenho financeiro e operacional consistente, demonstrando a capacidade de adaptação e resiliência de nossas operações diante de desafios externos. Durante a análise dos resultados, identificamos importantes oportunidades de aprimoramento e estamos já executando ações estratégicas para impulsionar a performance futura.

Nosso foco contínuo em inovação, controle eficiente de custos e resposta rápida às mudanças do mercado segue como um diferencial competitivo, garantindo a sustentabilidade e o crescimento de longo prazo. A seguir, destacamos duas das principais iniciativas implementadas recentemente:

Iniciativas de IA Generativa

Com uma hiperpersonalização para atender necessidades de diversos negócios, a BRQ conduz diversas iniciativas de sucesso em vários segmentos, como financeiro, telecomunicações, seguros, agro, aviação, etc. Isso se deve por conta da plataforma proprietária Fusion AI BR, que está revolucionando o desenvolvimento de softwares, automação de processos e a experiência do cliente. Com uma abordagem que oferece governança robusta, processo end-to-end de todas as etapas de desenvolvimento, alto grau de customização e ganho de eficiência operacional, o Fusion AI cria um novo padrão no uso da IA no mercado.

A BRQ está comprometida com a contínua expansão de suas iniciativas de GenAI, se destacando como uma empresa Pure Digital (nasceu digital) e pronta para transformar o mercado. A IA Generativa moldou e evoluiu os serviços que a BRQ fornece para o mercado, a plataforma Fusion AI BRQ representa o quanto a Companhia está comprometida em oferecer caminhos que moldam o futuro das empresas.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

A BRQ está capacitada para fornecer tecnologia que resolve problemas imediatos e cria oportunidades de crescimento e expansão para as empresas. Com atuação em vários segmentos de mercado, a empresa tem explorado iniciativas de GenAI em todas as nossas frentes de negócio.

Fusion AI Platform

A Inteligência Artificial está transformando o cenário tecnológico, abrindo portas para infinitas possibilidades e disrupção nos negócios. Na intersecção dessa inovação, a BRQ realiza atualizações constantes em seu mais novo produto: o Fusion AI BRQ. A plataforma tem o objetivo de materializar a Inteligência Artificial com inovação e responsabilidade, quebrando barreiras técnicas e financeiras para transformar desafios de negócios em oportunidades.

Nosso compromisso não é apenas oferecer uma solução completa, escalável e Multi IA, mas criar um ambiente isolado, mitigar riscos e acelerar resultados tangíveis no melhor custo-benefício. As grandes empresas estão atentas à adoção da IA generativa bem como às questões de governança, acessibilidade, inclusão, privacidade e desempenho. Elas buscam garantir que as aplicações de IA sejam seguras e alavanquem a performance.

O Fusion AI BRQ representa a fusão da inteligência natural e artificial em uma solução que tem o objetivo de materializar a AI na realidade dos negócios. Projetado para operar em instâncias isoladas e manter a privacidade dos dados, potencializa a eficiência e produtividade em todas as etapas do Digital Solution Lifecycle e na digitalização de atividades e processos em escala.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

2. Visão Geral da Companhia

Somos líderes em Transformação Digital e IA Generativa, segundo o ISG, e criamos soluções digitais inovadoras e personalizadas que aceleram negócios por meio de inteligência e tecnologia. Nosso principal objetivo é entender profundamente os desafios dos clientes e materializar suas estratégias em ativos digitais de alto impacto. Oferecemos uma gama completa de serviços, como:

- modernização de legado,
- hiperpersonalização,
- IA e analytics,
- design e marketing,
- automação,
- cloud,
- mobile
- Arquitetura

Sempre ajudando as empresas a otimizar processos, melhorar sua performance e se adaptar rapidamente às demandas do mercado digital.

**Acreditamos na tecnologia para
criar soluções que transformam a
realidade das empresas e
impactam positivamente a
VIDA DAS PESSOAS.**

Contamos com parcerias com os maiores players do mercado, como AWS, Google, Microsoft e Salesforce. Temos mais de 2000 feras espalhados em mais de 360 cidades!

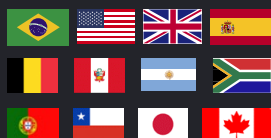
Sua **missão** é promover a inclusão e o desenvolvimento de pessoas em uma cultura que valoriza a entrega de valor para empresas e sociedade, utilizando a tecnologia como ferramenta-chave.

Seu **norte verdadeiro** é, por meio de uma equipe qualificada, engajada e uma liderança inspiradora, ser referência na evolução digital das empresas, como um parceiro estratégico capaz de transformar os desafios em oportunidades de impacto por meio de inovação e execução eficaz.

Na BRQ, cada fera é protagonista de sua jornada, e esse é apenas um dos motivos pelos quais a BRQ é destaque no GPTW (Great Place to Work) e Glassdoor como uma das melhores empresas para trabalhar no país.

A Companhia construiu uma forte reputação durante anos e tem em sua base de clientes as maiores empresas nacionais dos mais variados segmentos. O tempo médio de relacionamento com clientes é de 12 anos.

**Experiência
global multi-
indústrias**



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Tudo isso destaca e credencia a BRQ como líder em Transformação Digital em rankings e prêmios, tais como:

Líder em Generative AI Services em estudo pioneiro

E Líder em Transformação Digital pelo 4º ano consecutivo

nos estudos **ISG Provider Lens™ Study – Brazil 2024**.

Entre as **Maiores e Melhores Empresas do Brasil** pela **Exame e pelo Anuário Telecom**.

TOP of Mind Tech e TOP of Mind General

Empresa inovadora, pioneira e sempre

TOP 15 Middle Markets e TOP 3 em Serviços e Consultoria de TI no Ranking **100 OpenStartups**, maior prêmio de inovação nacional.

2º lugar em Aplicações para o Setor Financeiro, segundo o **IDC**

Entre as **Melhores Empresas do Brasil** pela **Época Negócios 360º**: 6º lugar no ranking setorial de Tecnologia, 5º lugar em Inovação e 8º lugar em Pessoas.



Iniciativas de IA Generativa com impacto direto nos negócios!

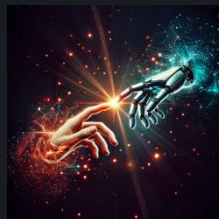
BRQ está à frente da revolução com IA Generativa impulsionando negócios, com iniciativas de GenAI implementadas em setores como finanças, telecomunicações e energia, gerando resultados expressivos. Com a Fusion AI, estamos aumentando receita e agilizando operações.

A BRQ já está moldando o futuro trazendo mais eficiência, inovação e resultados concretos. Somos líderes em IA Generativa pelo estudo pioneiro do ISG Provider Lens™.

Fusion AI traz soluções que redefinem a produtividade e eficiência, projetos personalizados e módulos Plug & Play, está pronta para impulsionar negócios.

Inteligente é não começar do zero! Saiba mais em: ai.brq.com.

Materias e Estudos de Mercado



Relatório de GenAI na Experiência & Design

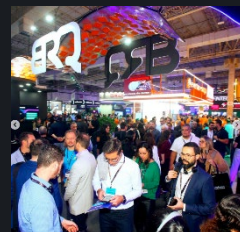
Saiba como explorar todo o potencial do Design, além de tendências da Experiência do Cliente com IA Generativa.



Relatório de Open Finance

Como explorar o potencial máximo do Open Finance, e seus principais desafios.

Eventos e Excelência com IA



FEBRABAN TECH 2024

Levamos mais de 25 palestras em nosso Stand durante o FEBRABAN TECH e fomos destaques em Excelência com GenAI do Fusion.



AWS re:Invent

Participamos do maior evento da AWS, com jantar para clientes. Produzimos um conteúdo gratuito de Takaways e Insights do re:Invent.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Nossos Highlights Financeiros:



A Companhia atingiu R\$ 582 milhões em receita líquida, 11,6% inferior à reportada no mesmo período do ano anterior, principalmente devido a retração em serviços tradicionais nos clientes da base, enquanto o lucro bruto chegou aos R\$211 milhões.

O EBITDA ajustado, por sua vez, atingiu R\$102 milhões com uma margem EBITDA ajustada de 17,6% (-0,4 pp comparado ao mesmo período de 2023).

A variação observada no comparativo entre 2024 e 2023 é pontual e está relacionada ao cenário de retração do mercado, sem comprometer os pilares que sustentam nosso negócio.

Seguimos com uma estrutura financeira sólida, reforçada por nosso compromisso contínuo com inovação, excelência e busca por eficiência em todas as operações.

Como geramos valor para os nossos clientes?

Na BRQ, materializamos estratégias em soluções digitais de alto impacto para solucionar diversos desafios que impeçam nossos clientes de alcançar todo o seu potencial de transformação.

Por meio da gestão Lean e Ágil, atuamos com foco no entendimento da cadeia de valor, com evolução contínua e mindset de resolução de problemas, valorizando a experiência do cliente.

Nossa abordagem consultiva e *customer centric* visa suportar as empresas na busca constante por inovação, eficiência e produtividade.

Cada jornada de transformação digital é tratada como única, desde a concepção até a materialização dos produtos digitais.

Na vanguarda da inovação, integramos a Inteligência Artificial ao ciclo de vida do produto para um novo patamar de produtividade e eficiência.

Shape the Future. Now.

Nossa PLATAFORMA DE SERVIÇOS END-TO-END

conta com *capabilities* que nos permitem atuar em todas as fases da jornada de transformação do cliente. **Entendemos o desafio** e, com abordagem consultiva, **iniciamos a construção** da solução com as mais inovadoras tecnologias e práticas de governança para a melhor gestão do ciclo de desenvolvimento, utilizando soluções de IA que garantem maior qualidade e produtividade.

Fazemos também o monitoramento do desempenho da solução, analisando sua eficácia de maneira analítica. A evolução é incremental, com escala de soluções que aceleram os resultados dos nossos clientes.



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

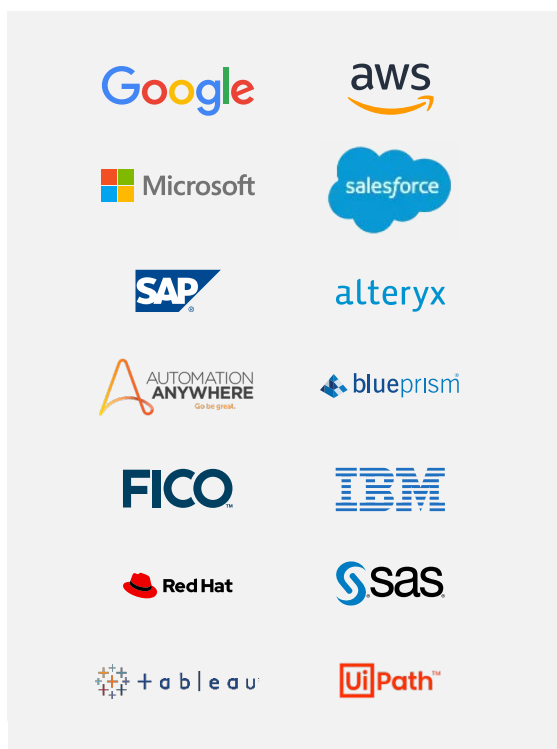
A BRQ conta ainda com centros de excelência em UX, Mobile, AI & Advanced Analytics & *Intelligent Business Automation*, Arquitetura de Referência, Experience Agency, *Cloud* e Salesforce. Entre os serviços oferecidos estão Design, *Cloud Migration*, *Data & Automation*, *Agile Engineering*.

Implementamos soluções usando aceleradores para reduzir o *time-to-market* por meio de **parcerias estratégicas** com grandes players,

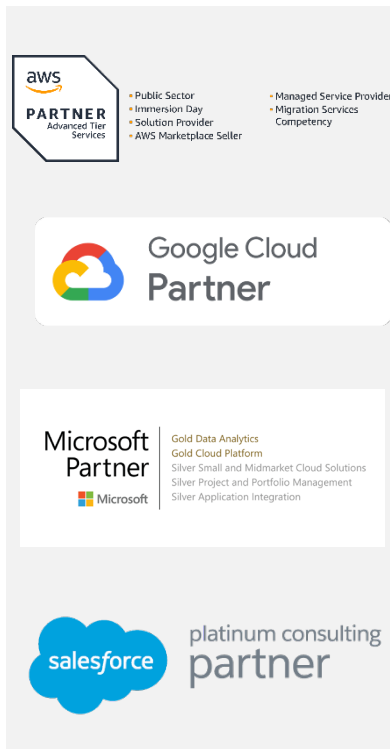
como Google e AWS ou pelo nosso **Innovation Hub** (Centro de Inovação da BRQ).

Nossos clientes contam com profissionais certificados nos mais altos níveis junto à parceiros como AWS, Google e Microsoft, contando com programas diferenciados como o Migration Acceleration Program (MAP) da AWS, conjunto de incentivos para acelerar suas jornadas de migração para a nuvem.

+ de 10 parceiros



Destaques



Innovation Hub



O Innovation Hub BRQ é nossa corporate venture que tem como objetivo criar valor e promover a diferenciação por meio da inovação. Investe em empresas B2B, com alto poder de escalabilidade e que tenham sinergia com a BRQ Digital Solutions. Os investimentos mais recentes são: **Agrosmart**, startup com soluções para o mercado agrícola, e **Cuore**, startup de tecnologia e inovação.

NOSSO DNA

1. Somos *pure play* em Transformação Digital desde 1993 e seguimos evoluindo
2. Pluralidade Técnica: Temos o diferencial de sermos referências em diversas tecnologias
3. Construímos soluções customizáveis e escaláveis e cada cliente tem sua jornada tratada como única
4. Nosso *mindset* é Lean e Ágil, com uma cultura que potencializa nossa performance
5. Somos *full lifecycle* – Entregamos soluções digitais completas

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Modelo ampliado de entrega de valor: impacto no negócio e evolução contínua da experiência dos clientes.

A Plataforma de Serviços BRQ se apoia em três principais pilares para impulsionar a transformação e evolução digital dos negócios dos clientes:

- 1) **Estratégia da empresa:** clareza do propósito, visão e valor; estratégia e objetivos declarados; temas e ações estratégicas; métricas e KPIs.
- 2) **Modelo de negócio:** proposta de valor; mercado e clientes; plano para resultados.
- 3) **Modelo operacional:** esteiras de valor e governança; gestão do Backlog e priorização; validações e redução da incerteza.

Promovemos a aceleração do processo de transformação ou evolução do negócio tendo como ponto de partida a clareza da proposta de valor para maior qualidade na execução. Um mergulho profundo no cenário e desafios estratégicos da empresa cliente.



MISSÃO

Promover a inclusão e o desenvolvimento de pessoas em uma cultura que valoriza a entrega de valor para empresas e sociedade, utilizando a tecnologia como ferramenta chave.

Nossa operação é baseada em um modelo organizacional **horizontal, liderança servidora e conceito de cadeia de ajuda.**

Possuímos processos estruturados de Carreira e Desenvolvimento, com estímulo ao **empreendedorismo** interno, promoção da **saúde e da qualidade de vida** e dos princípios **ESG**.

A BRQ está avançando em uma agenda estratégica de ESG. Para registrar os avanços dessa jornada, lançamos nosso **Book de Sustentabilidade**, disponível no site brq.com.



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Com o **BRQ WAY**, nosso jeito de ser, nosso objetivo é ativar a Paixão em cada Fera, e oferecer uma experiência excepcional em sua jornada profissional.

Baseado em 4 principais pilares:

Carreira & Desenvolvimento, Saúde & Bem-Estar, Comunicação & Celebração e ESG (Meio Ambiente, Diversidade e Responsabilidade Social e Governança).

Cultura **transformadora**, centrada nas **pessoas** e pautada no **ESG**, desenvolvimento sustentável e bem-estar individual, principal acelerador para transformação do mundo.



Temos mindset **lean**, baseado no **respeito** e no desenvolvimento das pessoas, resolução de problemas e **geração de valor** com uma liderança flat, servidora e conceito de cadeia de ajuda.

Baseados nisso, adotamos o modelo de **Anywhere Office**, com foco em autonomia e responsabilidade.

Estamos presentes hoje em mais de 360 cidades no Brasil!

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

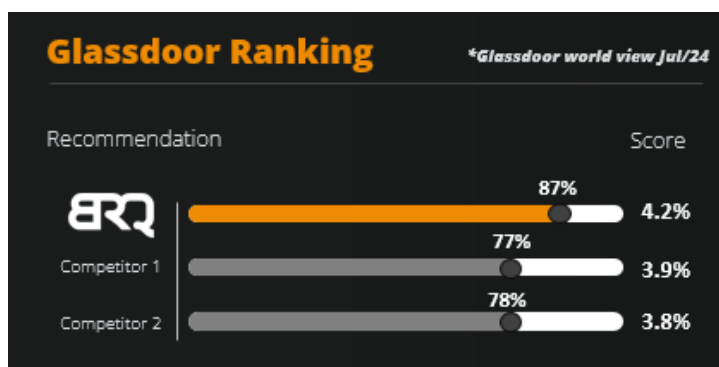
Pilares BRQ Way

1. Carreira & Desenvolvimento: dentro deste pilar, incentivamos o aprendizado contínuo dos Feras, oferecemos trilhas de desenvolvimento em plataformas parceiras com Udemy, Alura e Digital One. Além das plataformas externas, também temos nossa plataforma interna de cursos e aprendizado com gameificação, a BRQ Academy, lançada para impulsionar ainda mais o desenvolvimento dos profissionais. Temos incentivo à certificação e parceria com a GoFluent para aprendizado de idiomas, o acesso é totalmente gratuito para que os profissionais possam aprender e exercitar um novo idioma. Além disso, também temos iniciativas internas para estimular o desenvolvimento e o nivelamento do conhecimento em IA Generativa, como os Labs IA.

2. Saúde & Bem-estar: Com o programa Viver Mais, promovemos ações de saúde, bem-estar, parcerias e benefícios que possam incentivar o equilíbrio e apoiar no cuidado com a saúde física e mental. Além de plano de saúde, odontológico, seguro de vida e Wellhub, oferecemos: Telemedicina, Canal de Atendimento Psicológico 24h, Dentista On-line, Nutricionista On-line, Suporte a profissionais com patologias crônicas e acompanhamento de gestantes.

Acompanhamos periodicamente a satisfação na trajetória profissional de nossos Feras, temos uma média de 4,4 no Pulse (termômetro de satisfação diária, em escala de 0-5) e na Pesquisa Jornada Fera que mapeia os principais marcos, a média de avaliação é de 9,3 (em escala de 0-10). Além disso, reforçamos datas importantes de conscientização de saúde, como o Janeiro Branco, o Setembro Amarelo, o Outubro Rosa e o Novembro Azul. Oferecemos também um canal chamado People First, de conversas entre os profissionais e um representante do time de Pessoas para apoiá-los com qualquer necessidade, relacionado a temas pessoais ou rotinas profissionais.

3. Comunicação & Conexão: zelamos por uma comunicação direta, integrativa e transparente, dando voz e conectando todos os Feras. Em 2024, centralizamos nossa comunicação no Teams e agora usamos como principal canal de comunicação. Lançamos o projeto "Fera Experience" para empoderar os porta-vozes e dar mais sentido às comunicações, reduzindo o volume e focando no que é essencial e estratégico. Trabalhamos com os conceitos de líder servidor e cadeia de ajuda, onde todos os líderes, incluindo o CEO, são facilmente acessados. Temos também o FeraGPT, um chat de IA Generativa que pode ser acessado a qualquer momento para esclarecer dúvidas e apoiar os profissionais em suas jornadas.



No **Glassdoor**, nossa nota é 4,2
com 86% de índice de recomendação,
uma das maiores notas
entre nossos concorrentes.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

4. ESG: Acreditamos que transformar a vida das pessoas é parte do nosso business. A BRQ quer impactar de forma positiva a sociedade e vem expandindo seus compromissos de ESG (Environmental, Social and Governance) para acelerar o crescimento sustentável e melhorar a vida das pessoas. Conheça as nossas ações abaixo e acesse detalhes no **Book de Sustentabilidade**, disponível no site brq.com:

1. Environment:

TI Verde: economia de energia e água para melhor gestão de recursos, até o fim de sua vida útil, incluindo a melhor forma de descarte.

- ✓ 50% de redução do consumo com energia e água nos últimos 5 anos.

3. Governance:

- ✓ Empresa listada na B3 (Bolsa de Valores do Brasil)
- ✓ Auditada pela KPMG (Big Four)

2. Social:

- ✓ + de 104 mil horas/aulas de capacitação acessadas.
- ✓ +de 400 alunos capacitados para o mercado (Entry point) (180 contratados pela própria BRQ).
- ✓ +de 29% de mulheres na liderança.
- ✓ +R\$ 3.4MM investidos em projetos sociais via Incentiv (causas sociais, cultura, infância e adolescência, idoso e esporte).
- ✓ Prêmio Empresa Amiga da Melhor Idade (Casa Ondina).
- ✓ Projeto Sustentável Patrocinadora do Avant Garden – Projeto sustentável premiado pelo World Summit Award Brasil.
- ✓ Patrocinador oficial do Instituto da Criança.
- ✓ Grupos de Afinidade (minorias) e Nome Social.
- ✓ Canal de Ética.
- ✓ Certificação ISO 27001 (segurança e proteção de dados).
- ✓ Movimento Trabalho Ético: somos uma das 1^{as} signatárias da Carta dos Princípios do Trabalho em Tecnologia (Brasscom).
- ✓ Jaguar Friend: Patrocínio Projeto Jaguar Parade.

Diversidade, inclusão e liberdade

A transformação na BRQ começa com as pessoas. Um dos pilares do BRQ WAY é promover um espaço para que todos e todas sintam-se livres para serem quem são. A companhia busca cultivar um ambiente de colaboração, respeito e diversidade. Onde cada um é livre para se desenvolver e se tornar a sua melhor versão. Em nosso Programa de Diversidade e Inclusão temos o principal objetivo de fomentar e zelar por uma cultura inclusiva e diversa, humanizando todas as relações. Os **Grupos de Afinidade Roar** são as vozes dos nossos Feras, que promovem discussões para a evolução do tema e de ações de diversidade na BRQ. **30%** dos Feras engajam nos grupos de diversidade. E desde 2023 lançamos o projeto “**Nome Social**”, inclusão que defende a identidade dos profissionais transexuais.



Grupo de Afinidade Pessoas Pretas



Grupo de Afinidade Mulheres



Grupo de Afinidade da Comunidade LGBTQIA+

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

4. Desempenho Econômico-Financeiro

(Em milhares de reais)

DRE	31/12/2024	AV%	AH%	31/12/2023	AV%
Receita líquida dos serviços prestados	581.866	100,0%	-11,6%	658.339	100,0%
Custos dos serviços prestados	(370.924)	-63,7%	-12,4%	(423.211)	-64,3%
Lucro bruto	210.942	36,3%	-10,3%	235.128	35,7%
Margem bruta	36,3%			35,7%	
(Despesas) receitas operacionais					
Despesas administrativas	(125.027)	-21,5%	-7,5%	(135.096)	-20,5%
Perdas de crédito esperadas	(1.212)	-0,2%	1.920,0%	(60)	0,0%
Outras despesas operacionais	(14)	0,0%	-36,4%	(22)	0,0%
Outras receitas operacionais	4.684	0,8%	116,4%	2.165	0,3%
	(121.569)	-20,9%	-8,6%	(133.013)	-20,2%
Lucro antes do resultado financeiro e dos tributos	89.373	15,4%	-12,5%	102.115	15,5%
Receitas financeiras	14.169	2,4%	-3,3%	14.645	2,2%
Despesas financeiras	(13.922)	-2,4%	-0,5%	(13.985)	-2,1%
	247	0,0%	-62,6%	660	0,1%
Lucro antes dos tributos	89.620	15,4%	-12,8%	102.775	15,6%
Imposto de renda e contribuição social correntes	(28.345)	-4,9%	-15,9%	(33.709)	-5,1%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.721	0,3%	164,4%	651	0,1%
Lucro líquido do exercício	62.996	10,8%	-9,6%	69.717	10,6%
Atribuível aos acionistas controladores	62.496	10,7%	-9,9%	69.374	10,5%
Atribuível aos acionistas não controladores	500	0,1%	45,8%	343	0,1%

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Segue análise e discussão das principais contas de Resultado

➤ **Receita Líquida**

A Companhia atingiu R\$ 582 milhões em receita líquida, 11,6% inferior à reportada no mesmo período do ano anterior, principalmente devido a retração em serviços tradicionais nos clientes da base.

➤ **Lucro Bruto e Margem Bruta**

Nossa margem bruta, se manteve estável durante o ano de 2024 representando 36,3% da receita líquida, com o Lucro Bruto de R\$ 210.942 mil, comparado ao mesmo período do ano anterior, temos uma redução de -10,3%, onde o Lucro Bruto foi de R\$ 235.128 mil.

➤ **Despesas Administrativas**

As despesas apresentaram uma redução de 7,5% no período de doze meses findo em 31 de dezembro de 2024 em relação ao mesmo período do exercício anterior, refletindo a redução da receita. Essas despesas representam 21,5% da receita líquida nos doze meses de 2024, contra 20,5% apurados no mesmo período de 2023.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

➤ Geração Operacional de Caixa - EBITDA

O lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização (EBITDA) ajustado foi de R\$102.413 no período de doze meses findo em 31 de dezembro de 2024.

	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	Variação	
				2024 x 2023	2023 x 2022
Lucro líquido do exercício	62.996	69.717	85.452		
Imposto de renda e contribuição social	26.624	33.058	44.996		
Resultado financeiro líquido	(247)	(660)	2.793		
Depreciação e amortização	12.520	13.373	10.811		
EBITDA	101.893	115.488	144.052	-11,8%	-19,8%
Margem EBITDA	17,5%	17,5%	19,1%	0,0 p.p.	-1,5 p.p
Despesas com M&A (a)	-	376	2.735		
Desligamento de acionista diretor (b)	520	2.640	-		
Custos de oferta (c)	-	-	4.499		
EBITDA ajustado	102.413	118.504	151.286	-13,6%	-21,7%
Margem EBITDA ajustado	17,6%	18,0%	20,0%	-0,4 p.p	-2,0 p.p

- (a) Referem-se às despesas com esforços para aquisição de empresas, ajustado para fins de apuração do Ebitda.
- (b) Despesa referente ao pagamento de prêmio adicional no desligamento de diretor presidente da Companhia.
- (c) Referem-se aos custos com advogados e auditoria para análise de potenciais estruturas de capitalização, ajustado para fins de apuração do Ebitda.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

5. BRQ na mídia – Destaques do ano

InforChannel – 01/02/2024

[Data Fabric mostra maturidade](#)

Estadão – 04/02/2024

[Alto Escalão - BRQ : Promoveu Rodrigo Frizzi de Chief Digital Officer a CEO](#)

IT Section – 19/02/2024

[7 tendências tecnológicas para 2024 que merecem sua atenção](#)

SEGS – 21/02/2024

[BRQ é eleita líder em Transformação Digital pelo 4º ano consecutivo](#)

CNI – 29/02/2024

[O que é inteligência artificial? | Indústria da A a Z](#)

Estadão – 08/03/2024

[O que falta para que mulheres tenham paridade em salários e cargos?](#)

Estadão – 25/03/2024

[Remote first, escritório com propósito: empresas criam estilos de home office e funcionários aprovam](#)

Meio e Mensagem – 16/04/2024

<https://www.meioemensagem.com.br/gente/brq-digital-solutions-admite-chief-people-officer>

Bloomberg Línea – 21/04/2024

[Taylor Swift é vítima de IA em novo álbum e evidencia riscos na criação musical](#)

Valor Econômico – 26/04/2024

[Após 'inverno das startups' recursos começam a volta](#)

IP News – 06/05/2024

[Regulamentação europeia não deve atrapalhar evolução da IA](#)

IP News – 07/05/2024

[Especialista comenta impactos da AI Act no Brasil](#)

Terra – 28/05/2024

[Entenda o que de fato muda de fato com a chegada do GPT-4o](#)

Mobile Time – 21/06/2024

[Empresas começam a entrar na terceira onda de IA generativa, aponta BRQ](#)

Exame/Bússola – 25/06/2024

[Por que 85% dos brasileiros ainda não aderiram ao Open Finance?](#)

Canal Terraviva – 26/06/2024

[Investimento em tecnologia para encurtar distâncias para quem precisa de crédito](#)

Editora Roncarati – 27/06/2024

[BRQ leva excelência em Inteligência Artificial Generativa para Febraban 2024](#)

TV Cultura – 08/07/2024

[Jaguar Parade Rio 2024: esculturas de onças serão espalhadas pela cidade do Rio de Janeiro](#)

Pequenas Empresas Grandes Negócios – 01/08/2024

O futuro das fintechs (*impresso*)

Mobile Time – 07/08/2024

[IA generativa: PMEs são mais ousadas em sua adoção enquanto as grandes cautelosas, dizem especialistas](#)

AgroRevenda – 08/08/2024

[A revolução digital no Agro feita pela BRQ!](#)

Mundo RH – 04/09/2024

[Anywhere Office: flexibilidade, produtividade e satisfação dos funcionários](#)

Exame – 18/09/2024

[MM 2024: As maiores empresas do Brasil](#)

Exame – 25/09/2024

[Como aplicar inteligência artificial generativa na operação? BRQ demonstra com 30 iniciativas](#)

BNAméricas – 29/09/2024

[BRQ Digital registra impulso graças à genAI e conta com 30 projetos em desenvolvimento](#)

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

6. Governança Corporativa

As boas práticas de governança corporativa e de compliance constituem um pilar importante para os nossos negócios. Assumimos compromissos em nossa estratégia de negócios atuando de forma íntegra e transparente, com tolerância zero à fraude e à corrupção.

Realizamos de forma contínua melhorias em nossas práticas e em nossos principais instrumentos de governança, tais como políticas, regimentos, comitês de assessoramento, entre outros. Nossa estrutura de governança corporativa é composta pela Assembleia Geral de Acionistas, Conselho de Administração e seus comitês de Auditoria, Pessoas, M&A, Estratégico e Ética.

Bovespa Mais

A Companhia está registrada como sociedade anônima de Capital Aberto na categoria A na CVM e listada na B3 no segmento especial de listagem, denominado BOVESPA MAIS.

Conselho de Administração:

É composto por 06 membros, sendo 03 representantes dos acionistas e 03 conselheiros independentes. O regimento do conselho e a lista com o nome, cargo e breve currículo dos conselheiros e diretores podem ser encontrados no Formulário de Referência da Companhia, no website <https://www.brq.com/relacionamento-com-o-investidor/>.

Comitê de Auditoria e Riscos:

Trata de um órgão consultivo, de apoio ao Conselho de Administração, e tem como missão acompanhar, avaliar e assegurar a melhor operacionalização dos processos, a gestão de auditoria interna e externa, dos mecanismos e controles relacionados à gestão de riscos e a coerência das políticas financeiras com as diretrizes estratégicas e o perfil de risco do negócio. Atualmente, o Comitê de Auditoria é composto por 3 membros, eleitos pelo Conselho de Administração.

Comitê de Pessoas:

Tem como função auxiliar o Conselho de Administração na definição das políticas de remuneração e de benefícios dos conselheiros e diretores.

Comitê de M&A:

Dedicado para estruturação das operações de aquisição, que visa auxiliar o Conselho de Administração para expandir a capacidade de entrega da plataforma de serviços da BRQ, acelerando o crescimento e a expansão do perfil de receitas através de operações de fusões e aquisições de empresas. Os membros deste Comitê atuam de forma matricial nos processos de aquisição, nas seguintes especialidades: fiscal, financeiro, jurídico e business (inovação e transformação digital).

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Comitê Estratégico:

Criado em 2022, esse comitê tem como principais atribuições analisar e discutir temas que viabilizem a construção da Visão de Futuro, o Planejamento Estratégico e avaliar a real capacidade de entrega dos mesmos pela Companhia.

Comitê de Ética e Ouvidoria

Este comitê visa agir em estrita conformidade com a missão e os valores da Companhia e conduzir seus trabalhos de acordo com as melhores práticas de governança corporativa e que se reporta ao Comitê de Auditoria e Riscos.

7. Relacionamento com os Auditores Independentes

Em atendimento à Instrução CVM nº 381/03, informamos que a **KPMG Auditores Independentes Ltda.** foi contratada para a prestação do serviço de auditoria externa das demonstrações financeiras, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS).

O montante total dos honorários dos auditores independentes no exercício social de 2024 foi de R\$574,5 mil relativos a serviços de auditoria.

Declaramos que no período findo em 31 de dezembro de 2024, a KPMG não nos prestou quaisquer outros serviços que possam afetar a sua independência profissional.

8. Informações Gerais

Em conformidade com o inciso VI do Artigo 25 da Instrução CVM nº 480/09, os diretores declaram que reviram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no Relatório do Auditor Independente, bem como com as demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024.

Agradecemos a todos aqueles que contribuíram para o sucesso da Companhia em 2024, em especial aos nossos clientes, participantes, parceiros e acionistas.

São Paulo, 20 de fevereiro de 2025

A Administração

Notas Explicativas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A BRQ Soluções em Informática S.A. (“BRQ” ou “Companhia”, também denominada como “Grupo”) é uma sociedade anônima de capital aberto, sem título público emitido e negociado em mercado aberto, com sua sede na Alameda Mamoré, nº 687, conjunto 301 - Alphaville, Barueri - São Paulo, com 2 centros de serviços localizados em São Paulo/SP, Barueri/ SP e uma unidade operacional fora do Brasil, em Nova York – EUA.

A Companhia e suas controladas tem como principal atividade a prestação de serviço de tecnologia e transformação digital que visa, principalmente, a atender as seguintes demandas dos clientes:

Transformação do Core Business do Cliente: modernização do sistema legado e/ou migração de dados do legado para a cloud computing (solução de computação em nuvem); e

Transformação Digital: evolução dos canais digitais e business analytics, focando na aplicação estratégica de tecnologias inovadoras para resolver os desafios de eficiência, produtividade, desempenho e otimização de processos.

A atuação da Companhia é definida conforme a necessidade e a demanda de cada cliente, com o objetivo de otimizar os negócios e superar os desafios. As soluções desenvolvidas são *taylor made* especialmente na linha de negócios de transformação digital.

A Companhia explora o desafio do negócio, entende o problema e constrói a solução com a melhor e mais inovadora tecnologia, unindo aceleradores com soluções analíticas que facilitam a tomada de decisão a qualquer momento.

A emissão destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração da Companhia em 20 de fevereiro de 2025.

2. Relação de entidades controladas

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas incluem as operações da Companhia e das seguintes empresas controladas, cuja participação percentual é assim resumida:

Razão social	% de Participação	
	31/12/2024	31/12/2023
BRQ IT Services, Inc.	100%	100%
Thinkinternational LLC (controlada indireta)	100%	100%
Inspeon Soluções Digitais Ltda.	60%	60%
Workfacilit Soluções Digitais Ltda.	51%	51%

Notas Explicativas

3. Elaboração e apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

a. Declaração de conformidade com relação às normas IFRS e as normas do Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as deliberações emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), que estão em conformidade com as normas e procedimentos do International Financial Reporting Standards ("IFRS"), emitidos pelo International Accounting Standards Board ("IASB"). Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração da Companhia na sua gestão

A Administração avaliou a capacidade da Companhia e suas controladas de continuarem operando normalmente e está convencida de que elas possuem recursos para dar continuidade aos seus negócios no futuro. A Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuarem operando. Assim, estas demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base no pressuposto de continuidade.

Demonstração do valor adicionado

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico NBC TG / CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

b. Base de preparação e apresentação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto pela valorização de certos ativos e passivos como aqueles advindos de combinações de negócios e instrumentos financeiros, os quais são mensurados pelo valor justo.

Todos os valores apresentados nestas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outro modo. Devido ao uso de arredondamentos, os números apresentados ao longo dessas demonstrações financeiras podem não perfazer precisamente os totais apresentados..

Segmento de negócios

A receita da Companhia é, basicamente, composta pelo desenvolvimento de aplicações e integrações. Consequentemente, a Companhia concluiu que possui apenas um segmento de negócio passível de reporte.

Notas Explicativas

c. Uso de estimativas e julgamentos

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com apoio em diversas bases de avaliação utilizadas nas estimativas contábeis. As estimativas contábeis envolvidas na preparação das demonstrações financeiras foram apoiadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, quando necessário, os julgamentos e estimativas estão suportados por pareceres elaborados por especialistas. A Companhia revisa suas estimativas pelo menos anualmente no curso ordinário dos seus negócios.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. Modificações nas estimativas são tratadas prospectivamente.

Incertezas sobre premissas e estimativas

As informações sobre as incertezas relacionadas às premissas e estimativas em 31 de dezembro de 2024 que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos no exercício seguinte são discutidas a seguir:

Mensuração de perdas de crédito esperadas para contas a receber

O critério referente à análise do risco de crédito para determinação das perdas de crédito esperadas está descrito na nota explicativa 6.

Tributos

Existem incertezas com relação à interpretação de regulamentos tributários. A Companhia constitui provisões, com base em estimativas cabíveis, para eventuais assuntos identificados em fiscalizações realizadas pelas autoridades tributárias das respectivas jurisdições em que opera e cuja probabilidade de perda seja avaliada como provável. O valor dessas provisões baseia-se em vários fatores, como experiência em fiscalizações anteriores e interpretações divergentes dos regulamentos tributários pela entidade tributável e pela autoridade fiscal responsável. Essas diferenças de interpretação podem surgir em uma ampla variedade de assuntos, dependendo das condições vigentes no respectivo domicílio da Companhia.

Existem incertezas para determinar o valor do imposto diferido ativo que pode ser reconhecido, com base no prazo provável de realização e nível de lucros tributáveis futuros, juntamente com estratégias de planejamento tributário.

Vida útil dos bens do imobilizado

Os bens registrados no ativo imobilizado são depreciados de acordo com o tempo de vida útil-econômica estimada dos seus bens.

Notas Explicativas

Valor recuperável dos ativos tangíveis e intangíveis, incluindo ágio

A Companhia avalia a recuperação do valor contábil do ágio registrado utilizando o conceito do “valor em uso”, através de modelos de fluxo de caixa descontado da unidade geradora de caixa. As premissas sobre projeções de crescimento do fluxo de caixa e dos fluxos de caixa futuro são baseadas no plano de negócios da Companhia, aprovado anualmente pela Administração, bem como em dados comparáveis de mercado e representam a melhor estimativa da Administração em relação às condições econômicas que existirão durante a vida econômica destes ativos para a unidade geradora de caixa. Os fluxos de caixa futuros foram descontados com base na taxa representativa do custo de capital.

De forma consistente com as técnicas de avaliação econômica, a avaliação do valor em uso é efetuada por um período de cinco anos e, a partir de então, considerando-se a perpetuidade das premissas, tendo em vista a capacidade de continuidade dos negócios por tempo indeterminado.

Ativos financeiros

O critério referente à análise do valor justo para ativos financeiros está descrito na nota explicativa 9.

Provisão para contingências

A Companhia constitui provisão para processos judiciais e outros com base na avaliação da probabilidade de perda. As estimativas e premissas utilizadas no registro de provisões para processos judiciais e outros da Companhia são revisadas, no mínimo, anualmente. Vide maiores detalhes na nota explicativa 20.

d. Mensuração do valor justo dos instrumentos financeiros

A Companhia e suas controladas mensuram os instrumentos financeiros a valor justo em cada data de fechamento do balanço patrimonial. Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, a Companhia usa dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (inputs) utilizadas nas técnicas de avaliação da seguinte forma:

- Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
- Nível 2: inputs, exceto os preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços).
- Nível 3: inputs, para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

Para os contratos de mútuos conversíveis, classificados como nível 2, a Companhia mensura o seu valor justo com base em transações ocorridas no exercício corrente (novas rodadas de captação de recursos), efetuada entre partes independentes e em condições usuais de mercado.

Informações adicionais estão incluídas na nota explicativa 29.

Notas Explicativas

e. Mensuração do valor justo dos investimentos

No reconhecimento inicial de um investimento em um instrumento patrimonial que não seja mantido para negociação, o Grupo pode optar irrevogavelmente por apresentar alterações subsequentes no valor justo do investimento.

Esses ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. Os dividendos são reconhecidos como ganho no resultado, a menos que o dividendo represente claramente uma recuperação de parte do custo do investimento.

f. Mensuração do valor justo da contraprestação contingente

Qualquer contraprestação contingente a pagar é mensurada pelo seu valor justo na data de aquisição. Se a contraprestação contingente é classificada como instrumento patrimonial, então ela não é remensurada e a liquidação é registrada dentro do patrimônio líquido. As demais contraprestações contingentes são remensuradas ao valor justo em cada data de relatório e as alterações subsequentes ao valor justo são registradas no resultado do exercício.

4. Políticas contábeis materiais

O Grupo aplicou as políticas contábeis descritas abaixo de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

(a) Base de consolidação

(i) Combinação de negócios

Combinações de negócio são registradas utilizando o método de aquisição quando o conjunto de atividades e ativos adquiridos atende à definição de um negócio e o controle é transferido para o Grupo. Ao determinar se um conjunto de atividades e ativos é um negócio, o Grupo avalia se o conjunto de ativos e atividades adquiridos inclui, no mínimo, um *input* e um processo substantivo que juntos contribuam, significativamente, para a capacidade de gerar *output*.

A contraprestação transferida é geralmente mensurada ao valor justo, assim como os ativos líquidos identificáveis adquiridos. Qualquer ágio que surja na transação é testado anualmente para avaliação de perda por redução ao valor recuperável. Ganhos em uma compra vantajosa são reconhecidos imediatamente no resultado. Os custos da transação são registrados no resultado conforme incorridos, exceto os custos relacionados à emissão de instrumentos de dívida ou patrimônio.

A contraprestação transferida não inclui montantes referentes ao pagamento de relações pré-existentes. Esses montantes são geralmente reconhecidos no resultado do exercício.

Qualquer contraprestação contingente a pagar é mensurada pelo seu valor justo na data de aquisição. Se a contraprestação contingente é classificada como instrumento patrimonial, então ela não é remensurada e a liquidação é registrada dentro do patrimônio líquido. As demais contraprestações contingentes são remensuradas ao valor justo em cada data de relatório e as alterações subsequentes ao valor justo são registradas no resultado do exercício.

Notas Explicativas

(ii) Controladas

O Grupo controla uma entidade quando está exposto a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e tem a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade. As demonstrações financeiras de controladas são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que o Grupo obtiver o controle até a data em que o controle deixa de existir.

Nas demonstrações financeiras individuais da controladora, as informações financeiras de controladas são reconhecidas por meio do método de equivalência patrimonial.

(iii) Participação de acionistas não-controladores

O Grupo elegeu mensurar qualquer participação de não-controladores inicialmente pela participação proporcional nos ativos líquidos identificáveis da adquirida na data de aquisição.

Mudanças na participação do Grupo em uma subsidiária que não resultem em perda de controle são contabilizadas como transações de patrimônio líquido.

(iv) Investimentos em entidades contabilizados pelo método de equivalência patrimonial

Os investimentos do Grupo em entidades contabilizadas pelo método da equivalência patrimonial compreendem suas participações em controladas e coligadas.

As controladas são as entidades na qual a controladora, diretamente ou por meio de outras controladas, é titular de direitos de sócio que lhe assegurem, de modo permanente, preponderância nas deliberações sociais e políticas, ou seja, apresenta influência significativa sobre a controlada.

Tais investimentos são reconhecidos inicialmente pelo custo, o qual inclui os gastos com a transação. Após o reconhecimento inicial, as demonstrações financeiras incluem a participação do Grupo no lucro ou prejuízo líquido do exercício e outros resultados abrangentes da investida até a data em que a influência significativa ou controle conjunto deixa de existir. Nas demonstrações financeiras individuais da controladora, investimentos em controladas também são contabilizados com o uso desse método.

(v) Transações eliminadas na consolidação

Saldos e transações intragrupo, e quaisquer receitas ou despesas (exceto para ganhos ou perdas de transações em moeda estrangeira) não realizadas derivadas de transações intragrupo, são eliminados. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação do Grupo na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira de que os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

(b) Classificação circulante e não circulante

O Grupo apresenta ativos e passivos no balanço patrimonial com base na classificação circulante/não circulante. Um ativo é classificado no circulante quando: se espera realizá-lo ou se pretende vendê-lo ou consumi-lo no ciclo operacional normal; for mantido principalmente para negociação; se espera realizá-lo dentro de 12 meses após o exercício de divulgação; ou caixa ou equivalentes de caixa, a menos que haja restrições quando à sua troca ou seja utilizado para liquidar um passivo por, pelo menos, 12 meses após o exercício de divulgação. Todos os demais ativos são classificados como não circulantes, incluindo os ativos fiscais diferidos.

Notas Explicativas

Um passivo é classificado no circulante quando: se espera liquidá-lo no ciclo operacional normal; for mantido principalmente para negociação; se espera realizá-lo dentro de 12 meses após o exercício de divulgação; ou não há direito incondicional para diferir a liquidação do passivo por, pelo menos, 12 meses após o exercício de divulgação. O Grupo classifica todos os demais passivos como não circulante, incluindo os passivos fiscais diferidos.

(c) Reconhecimento de receita

A receita é mensurada com base na contraprestação especificada no contrato com o cliente. O Grupo reconhece a receita à medida que as obrigações de desempenho relacionadas ao serviço prestado são cumpridas.

Os critérios a seguir devem ser satisfeitos para o reconhecimento de receita:

Prestação de serviços

A receita de serviços provém principalmente de receitas de desenvolvimento de aplicações e integrações para atender as demandas dos clientes.

A receita é reconhecida ao longo do tempo, na proporção em que os serviços são prestados, com base nas horas incorridas na prestação dos serviços e nos preços praticados nos respectivos contratos com clientes. O estágio de conclusão para determinar o valor da receita a ser reconhecida é baseado em avaliações de progresso de cada um dos projetos e no momento em que a obrigação de desempenho foi atendida.

As demais receitas são reconhecidas na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para o Grupo e quando possam ser mensuradas de forma confiável, independentemente de quando o pagamento for recebido.

(d) Tributação

(i) Impostos sobre vendas

As receitas de prestação de serviços estão sujeitas aos seguintes impostos e contribuições, pelas alíquotas básicas:

- Programa de Integração Social (PIS): 0,65% e 1,65%;
- Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (COFINS): 3,0% e 7,6%;
- Imposto Sobre Serviços (ISS): 2,0%, 2,9% e 5,0%; e
- Contribuição Previdenciária sobre Receita Bruta (CPRB): 4,5%.

(ii) Imposto de renda e contribuição social - corrente e diferido

O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente a R\$240 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para a contribuição social sobre o lucro líquido e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real do exercício.

Notas Explicativas

Despesas de imposto de renda e contribuição social corrente

A despesa de imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber estimado sobre o lucro ou prejuízo tributável do exercício e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores. O montante dos impostos correntes a pagar ou a receber é reconhecido no balanço patrimonial como ativo ou passivo fiscal pela melhor estimativa do valor esperado dos impostos a serem pagos ou recebidos que reflete as incertezas relacionadas a sua apuração, se houver. Ele é mensurado com base nas taxas de impostos decretadas na data do balanço.

Os ativos e passivos fiscais correntes são compensados somente se certos critérios forem atendidos.

Despesas de imposto de renda e contribuição social diferido

Ativos e passivos fiscais diferidos são reconhecidos com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os usados para fins de tributação. As mudanças dos ativos e passivos fiscais diferidos no exercício são reconhecidas como despesa de imposto de renda e contribuição social diferida. O imposto diferido não é reconhecido para:

- Diferenças temporárias sobre o reconhecimento inicial de ativos e passivos em uma transação que não seja uma combinação de negócios e que não afete nem o lucro ou prejuízo tributável nem o resultado contábil;
- Diferenças temporárias relacionadas a investimentos em controladas e coligadas, na extensão que o Grupo seja capaz de controlar o momento da reversão da diferença temporária e seja provável que a diferença temporária não será revertida em futuro previsível; e
- Diferenças temporárias tributáveis decorrentes do reconhecimento inicial de ágio.

Um ativo fiscal diferido é reconhecido em relação aos prejuízos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizados, na extensão em que seja provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis, contra os quais serão utilizados. Os lucros tributáveis futuros são determinados com base na reversão de diferenças temporárias tributáveis relevantes. Se o montante das diferenças temporárias tributáveis for insuficiente para reconhecer integralmente um ativo fiscal diferido, serão considerados os lucros tributáveis futuros, ajustados para as reversões das diferenças temporárias existentes, com base nos planos de negócios da controladora e de suas subsidiárias individualmente.

A mensuração dos ativos e passivos fiscais diferidos reflete as consequências tributárias decorrentes da maneira sob a qual o Grupo espera recuperar ou liquidar seus ativos e passivos.

Ativos e passivos fiscais diferidos são compensados somente se certos critérios forem atendidos.

(e) Imobilizado

Itens do imobilizado são demonstrados ao custo histórico de aquisição ou construção, líquido de depreciação acumulada e perdas acumuladas por redução ao valor recuperável, se houver.

A depreciação é calculada e reconhecida no resultado para amortizar o custo dos itens do ativo imobilizado, com base no método linear, de acordo com tempo de vida útil-econômica estimada dos seus ativos.

Um item de imobilizado é baixado quando vendido ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou venda. Eventual ganho ou perda resultante da baixa do ativo (calculado como sendo a diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo) é incluído na demonstração do resultado no exercício em que o ativo for baixado.

Notas Explicativas

O valor residual e vida útil dos ativos e os métodos de depreciação são revistos no encerramento de cada exercício, e ajustados de forma prospectiva, quando for o caso.

Custos subsequentes são capitalizados apenas quando é provável que benefícios econômicos futuros associados com os gastos serão auferidos pelo Grupo.

Uma vez classificados como mantidos para venda, ativos imobilizados não são mais depreciados. As vidas úteis estimadas são as seguintes:

Móveis e utensílios	12 anos
Máquinas e equipamentos	20 anos
Equipamentos telefônicos	10 anos
Equipamentos informática	3 anos
Instalações	20 anos
Veículos	5 anos
Benfeitorias em imóvel de terceiros	5 anos

(f) Ativos intangíveis e ágio

Ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados ao custo no momento do seu reconhecimento inicial. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, menos amortização acumulada e perdas acumuladas por redução ao valor recuperável, se houver. Ativos intangíveis gerados internamente, excluindo custos de desenvolvimento capitalizados, não são capitalizados e o gasto é refletido na demonstração do resultado no exercício em que for incorrido.

A vida útil do ativo intangível é avaliada como definida ou indefinida.

Ativos intangíveis com vida útil definida são amortizados utilizando o método linear ao longo da vida útil econômica e avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda de valor econômico do ativo. O período e o método de amortização para um ativo intangível com vida útil definida são revisados no mínimo ao final de cada exercício social. Mudanças na vida útil estimada ou no consumo esperado dos benefícios econômicos futuros desses ativos são contabilizadas por meio de mudanças no período ou método de amortização, conforme o caso, sendo tratadas como mudanças de estimativas contábeis. A amortização de ativos intangíveis com vida útil definida é reconhecida na demonstração do resultado na categoria de despesa consistente com a utilização do ativo intangível.

Ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, mas são testados anualmente em relação a perdas por redução ao valor recuperável, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa. A avaliação de vida útil indefinida é revisada anualmente para determinar se essa avaliação continua a ser justificável.

Ganhos e perdas resultantes da baixa de um ativo intangível são mensurados como a diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa do ativo.

Ágio

O ágio é mensurado ao custo, deduzido das perdas acumuladas por redução ao valor recuperável.

Notas Explicativas

Custos de pesquisa e desenvolvimento

Os custos com pesquisas são registrados como despesas quando incorridos, e os custos com desenvolvimento vinculados a inovações tecnológicas dos produtos existentes são capitalizados, se tiverem viabilidade tecnológica e econômica, e amortizados pelo período esperado de benefícios dentro do grupo de despesas operacionais.

Os custos de desenvolvimento de um projeto específico são reconhecidos como ativo intangível sempre que se puder demonstrar: (i) a viabilidade técnica de concluir o ativo intangível da forma que estará disponível para uso ou venda; (ii) a intenção de concluir o ativo e a habilidade de usar ou vender o ativo; (iii) como o ativo gerará benefícios econômicos futuros; (iv) a disponibilidade de recursos para concluir o ativo; e (v) a capacidade de avaliar de forma confiável os custos incorridos durante a fase de desenvolvimento.

Após o reconhecimento inicial, o ativo é apresentado ao custo menos amortização acumulada e perdas de seu valor recuperável. A amortização é iniciada quando o desenvolvimento é concluído e o ativo encontra-se disponível para uso, pelo período dos benefícios econômicos futuros. Durante o período de desenvolvimento, o valor recuperável do ativo é testado anualmente.

Uma vez classificados como mantidos para venda, ativos intangíveis não são mais amortizados e qualquer investimento mensurado pelo método da equivalência patrimonial não é mais sujeito à aplicação do método.

As vidas úteis estimadas são as seguintes:

Software	3 anos
Relacionamento com clientes	8,7 anos
Cláusula de não concorrência	4,3 anos
Ágio	indefinida
Marcas e patentes	indefinida

(g) Instrumentos financeiros

(i) Ativos financeiros

Reconhecimento inicial e mensuração

Ativos financeiros são classificados, no reconhecimento inicial, como subsequentemente mensurado ao custo amortizado, ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes ou ao valor justo por meio do resultado.

A classificação dos ativos financeiros no reconhecimento inicial depende das características dos fluxos de caixa contratuais do ativo financeiro e do modelo de negócios do Grupo para a gestão desses ativos financeiros. Todos os ativos financeiros são reconhecidos a valor justo, acrescido, no caso de ativos financeiros não contabilizados a valor justo por meio do resultado, dos custos de transação que são atribuíveis à aquisição do ativo financeiro.

Mensuração subsequente

Para fins de mensuração subsequente, os ativos financeiros são classificados em quatro categorias:

- Ativos financeiros ao custo amortizado (instrumentos de dívida);
- Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes com reclassificação de ganhos e perdas acumuladas (instrumento de dívida);
- Ativos financeiros designados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes sem reclassificação de ganhos e perdas acumuladas no momento de seu desreconhecimento (instrumentos patrimoniais); e
- Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado.

Notas Explicativas

Ativos financeiros ao custo amortizado

O Grupo mensura os ativos financeiros ao custo amortizado se ambas as seguintes condições forem atendidas:

- O ativo financeiro for mantido dentro de modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros com o fim de receber fluxos de caixa contratuais; e
- Os termos contratuais do ativo financeiro derem origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam, exclusivamente, pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto.

Os ativos financeiros ao custo amortizado são subsequentemente mensurados usando o método de juros efetivos e estão sujeitos à redução ao valor recuperável. Ganhos e perdas são reconhecidos no resultado quando o ativo é baixado, modificado ou apresenta redução ao valor recuperável.

Os ativos financeiros do Grupo ao custo amortizado incluem caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes e de partes relacionadas e depósitos vinculados (caixa restrito).

Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (instrumentos de dívida)

O Grupo avalia os instrumentos de dívida ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes se forem atendidas ambas as condições a seguir:

- O ativo financeiro for mantido dentro de modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros com o fim de receber fluxos de caixa contratuais; e
- Os termos contratuais do ativo financeiro derem origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam, exclusivamente, pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto.

Para os instrumentos de dívida ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, a receita de juros, a reavaliação cambial e as perdas ou reversões de redução ao valor recuperável são reconhecidas na demonstração do resultado e calculadas da mesma maneira que para os ativos financeiros mensurados pelo custo amortizado. As alterações restantes no valor justo são reconhecidas em outros resultados abrangentes. No momento do desreconhecimento, a mudança acumulada do valor justo reconhecida em outros resultados abrangentes é reclassificada para resultado.

Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (instrumentos de patrimônio)

No reconhecimento inicial, o Grupo pode optar, em caráter irrevogável, pela classificação de seus instrumentos patrimoniais designados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes quando atenderem à definição de patrimônio líquido nos termos do CPC 39 - Instrumentos Financeiros: Apresentação e não forem mantidos para negociação. A classificação é determinada considerando-se cada instrumento, especificamente.

Ganhos e perdas sobre estes ativos financeiros nunca são reclassificados para resultado. Instrumentos patrimoniais designados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes não estão sujeitos ao teste de redução ao valor recuperável.

Notas Explicativas

Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado

Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado compreendem ativos financeiros mantidos para negociação, ativos financeiros designados no reconhecimento inicial ao valor justo por meio do resultado ou ativos financeiros a ser obrigatoriamente mensurados ao valor justo. Ativos financeiros são classificados como mantidos para negociação se forem adquiridos com o objetivo de venda ou recompra no curto prazo.

Para fins dessa avaliação, o 'principal' é definido como o valor justo do ativo financeiro no reconhecimento inicial. Os 'juros' são definidos como uma contraprestação pelo valor do dinheiro no tempo e pelo risco de crédito associado ao valor principal em aberto durante um determinado período de tempo e pelos outros riscos e custos básicos de empréstimos (por exemplo, risco de liquidez e custos administrativos), assim como uma margem de lucro.

Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado são apresentados no balanço patrimonial pelo valor justo, com as variações líquidas do valor justo reconhecidas na demonstração do resultado.

O Grupo possui ativos financeiros (instrumentos de dívida) ao valor justo por meio do resultado classificados como ativos financeiros.

Desreconhecimento (baixa)

Um ativo financeiro (ou, quando for o caso, uma parte de um ativo financeiro ou parte de um grupo de ativos financeiros semelhantes) é baixado principalmente (ou seja, excluído do resultado do exercício) quando: os direitos de receber fluxos de caixa do ativo expirarem; o Grupo transferiu os seus direitos de receber fluxos de caixa do ativo ou assumiu uma obrigação de pagar integralmente os fluxos de caixa recebidos, sem demora significativa, a um terceiro por força de um acordo de repasse; e (a) o Grupo transferiu substancialmente todos os riscos e benefícios relativos ao ativo, ou (b) o Grupo não transferiu nem reteve substancialmente todos os riscos e benefícios relativos ao ativo, mas transferiu o controle sobre o ativo.

Redução do valor recuperável de ativos financeiros

As exposições de crédito para as quais não houve aumento significativo no risco de crédito desde o reconhecimento inicial, são provisionadas como resultado de eventos de inadimplência possíveis nos próximos 12 meses (perda de crédito esperada de 12 meses). Para as exposições de crédito para as quais houve um aumento significativo no risco de crédito desde o reconhecimento inicial, é necessária uma provisão para perdas de crédito esperadas durante a vida remanescente da exposição, independentemente do momento da inadimplência (uma perda de crédito esperada vitalícia).

Esta metodologia é aplicável aos instrumentos financeiros classificados como custo amortizado ou valor justo por meio de outros resultados abrangentes (com exceção de investimentos em instrumentos patrimoniais).

Para o contas a receber, dado a natureza de curto prazo dos recebíveis da Companhia e da sua política de concessão e gerenciamento de risco e de crédito utilizados, a Companhia não identificou nenhum impacto relevante que pudesse afetar suas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, pela adoção.

Notas Explicativas

Para os demais ativos financeiros passíveis de análise de redução ao valor recuperável não foi reconhecida nenhuma perda esperada nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022, pois de acordo com a avaliação da Companhia além do risco associado ser baixo, não há histórico de perdas.

Um ativo financeiro é baixado quando não há expectativa razoável de recuperação dos fluxos de caixa contratuais.

(ii) Passivos financeiros

Reconhecimento inicial e mensuração

Passivos financeiros são classificados, como reconhecimento inicial, como passivos financeiros a valor justo por meio do resultado, empréstimos e recebíveis ou contas a pagar, ou como derivativos designados como instrumentos de hedge em um hedge efetivo, conforme apropriado.

Passivos financeiros são inicialmente reconhecidos a valor justo e, no caso de empréstimos e financiamentos e contas a pagar, são acrescidos do custo da transação diretamente relacionado.

Os passivos financeiros do Grupo incluem contas a pagar a fornecedores, outras contas a pagar, empréstimos e financiamentos e arrendamento.

Mensuração subsequente

Após reconhecimento inicial, empréstimos e financiamentos sujeitos a juros são mensurados subsequentemente pelo custo amortizado, utilizando o método da taxa de juros efetivos. Ganhos e perdas são reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa dos passivos, bem como durante o processo de amortização pelo método da taxa de juros efetivos.

Um passivo financeiro é baixado quando a obrigação for revogada, cancelada ou expirar. Quando um passivo financeiro existente for substituído por outro do mesmo mutuante com termos substancialmente diferentes, ou os termos de um passivo existente forem significativamente alterados, essa substituição ou alteração é tratada como baixa do passivo original e reconhecimento de um novo passivo, sendo a diferença nos correspondentes valores contábeis reconhecida na demonstração do resultado.

Desreconhecimento (baixa)

Um passivo financeiro é baixado quando a obrigação for revogada, cancelada ou expirar. Quando um passivo financeiro existente for substituído por outro do mesmo mutuante com termos substancialmente diferentes, ou os termos de um passivo existente forem significativamente alterados, essa substituição ou alteração é tratada como baixa do passivo original e reconhecimento de um novo passivo, sendo a diferença nos correspondentes valores contábeis reconhecida na demonstração do resultado.

(h) Redução ao valor recuperável de ativos não financeiros

A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e tendo o valor contábil líquido excedido o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda.

Notas Explicativas

Para testes de redução ao valor recuperável, os ativos são agrupados em Unidades Geradoras de Caixa (UGC), ou seja, no menor grupo possível de ativos que gera entradas de caixa pelo seu uso contínuo, entradas essas que são em grande parte independentes das entradas de caixa de outros ativos ou UGCs. O ágio de combinações de negócios é alocado às UGCs ou grupos de UGCs que se espera que irão se beneficiar das sinergias da combinação.

Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto antes dos impostos que reflita o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa. O valor líquido de venda é determinado, sempre que possível, com base em contrato de venda firme em uma transação em bases comutativas, entre partes conhecedoras e interessadas, ajustado por despesas atribuíveis à venda do ativo, ou, quando não há contrato de venda firme, com base no preço de mercado de um mercado ativo, ou no preço da transação mais recente com ativos semelhantes.

Teste de perda por redução ao valor recuperável de ágio pago por expectativa de rentabilidade futura é feito anualmente ou quando as circunstâncias indicarem perda por desvalorização do valor contábil.

Uma perda por redução ao valor recuperável relacionada ao ágio não é revertida. Quanto aos demais ativos, as perdas por redução ao valor recuperável são revertidas somente na extensão em que o novo valor contábil do ativo não exceda o valor contábil que teria sido apurado, líquido de depreciação ou amortização, caso a perda de valor não tivesse sido reconhecida.

(i) Caixa e equivalentes de caixa

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo, e não para investimento ou outros fins. O Grupo considera equivalentes de caixa uma aplicação financeira de conversibilidade imediata em um montante conhecido de caixa e estando sujeita a um insignificante risco de mudança de valor. Por conseguinte, um investimento, normalmente, se qualifica como equivalente de caixa quando tem vencimento de curto prazo; por exemplo, três meses ou menos, a contar da data da contratação.

Os recursos em caixa devem ser otimizados para fazer frente às obrigações de curto prazo (vencimento inferior a 30 dias). Todo recurso adicional às obrigações de curto prazo deve ser investido em aplicações financeiras com liquidez imediata.

As aplicações financeiras têm como parâmetro para avaliação do rendimento esperado a taxa CDI divulgada pela Cetip, tendo como opção de investimento aplicações de renda fixa, como os depósitos a prazo (CDBs – Certificado de Depósito Bancário ou LFS), poupança e fundos de renda fixa.

As aplicações financeiras devem ser alocadas apenas em instituições de primeira linha, cuja classificação de risco seja de baixo risco de crédito atribuído por agências de rating de referência.

(j) Ações em tesouraria

Instrumentos patrimoniais próprios que são readquiridos (ações de tesouraria) são reconhecidos ao custo e deduzidos do patrimônio líquido. Nenhum ganho ou perda é reconhecido na demonstração do resultado na compra, venda, emissão ou cancelamento dos instrumentos patrimoniais próprios do Grupo. Qualquer diferença entre o valor contábil e a contraprestação é reconhecida em outras reservas de capital.

Notas Explicativas

(k) Provisões

Provisões são reconhecidas quando o Grupo tem uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado, é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. A despesa relativa a qualquer provisão é apresentada na demonstração do resultado, líquida de qualquer reembolso.

O Grupo é parte de diversos processos judiciais e administrativos. Provisões são constituídas para todas as contingências referentes a processos judiciais para os quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a contingência/obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

(l) Benefícios a empregados

i. Benefícios de curto prazo a empregados

Obrigações de benefícios de curto prazo a empregados são reconhecidas como despesas de pessoal conforme o serviço correspondente seja prestado. O passivo é reconhecido pelo montante do pagamento esperado caso o Grupo tenha uma obrigação presente legal ou construtiva de pagar esse montante em função de serviço passado prestado pelo empregado e a obrigação possa ser estimada de maneira confiável.

ii. Acordos de pagamento baseado em ações

O custo de transações com funcionários, liquidadas com instrumentos patrimoniais e com prêmios outorgados, é mensurado com base no valor justo na data em que foram outorgados. Para determinar o valor justo, o Grupo utiliza um especialista de precificação externo, o qual utiliza um método de avaliação apropriado.

O valor justo na data de outorga dos acordos de pagamento baseado em ações concedidos aos empregados é reconhecido como despesa de pessoal, com um correspondente aumento no patrimônio líquido, durante o período em que os empregados adquirem incondicionalmente o direito aos prêmios. O valor reconhecido como despesa é ajustado para refletir o número de prêmios para o qual existe a expectativa de que as condições de serviço e de desempenho serão atendidas, de tal forma que o valor final reconhecido como despesa seja baseado no número de prêmios que efetivamente atendam às condições de serviço e de desempenho na data de aquisição (*vesting date*). Para os prêmios de pagamento baseado em ações que não contenham condições de aquisição (*non-vesting conditions*), o valor justo na data de outorga dos prêmios de pagamento baseado em ações é mensurado para refletir tais condições e não são efetuados ajustes posteriores para as diferenças entre os resultados esperados e os reais.

A despesa acumulada reconhecida para as transações liquidadas com instrumentos patrimoniais em cada data-base até a data de aquisição, reflete a extensão em que o período de aquisição tenha expirado e a melhor estimativa do Grupo sobre o número de títulos patrimoniais que serão adquiridos. A despesa ou crédito na demonstração do resultado do exercício é registrado em despesas de pessoal e representa a movimentação em despesa acumulada reconhecida no início e fim daquele exercício.

Notas Explicativas

Condições de serviço e outras condições de desempenho não relacionadas com o mercado não são consideradas na determinação do valor justo na data em que os prêmios foram outorgados, porém, a probabilidade de que as condições sejam satisfeitas é avaliada como parte da melhor estimativa do Grupo do número de instrumentos patrimoniais com prêmios que completam o seu período de aquisição. Condições de desempenho relacionadas com o mercado são refletidas no valor justo na data da outorga.

Nenhuma despesa é reconhecida por prêmios que não completam o seu período de aquisição, porque não foram cumpridas as condições de desempenho e/ou de serviços não mercantis.

(m) Moeda funcional

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional da Companhia. Cada entidade do Grupo determina sua própria moeda funcional, e, naquelas cujas moedas funcionais são diferentes do Real, as demonstrações financeiras são convertidas para o Real na data do fechamento.

Empresas do Grupo

Os ativos e passivos das controladas no exterior são convertidos para Reais pela taxa de câmbio da data do balanço, e as correspondentes demonstrações do resultado são convertidas pela taxa de câmbio da data das transações. As diferenças cambiais resultantes da referida conversão são contabilizadas separadamente no patrimônio líquido. O ágio na compra de uma controlada no exterior após 1º de janeiro de 2009 é tratado como ativo da controlada no exterior e convertido na data do fechamento.

Transações em moeda estrangeira

Transações em moeda estrangeira são convertidas para a respectiva moeda funcional do Grupo pela taxa de câmbio nas datas das transações.

Ativos e passivos monetários denominados e apurados em moedas estrangeiras na data do balanço são reconvertidos para a moeda funcional à taxa de câmbio naquela data. Ativos e passivos não monetários que são mensurados pelo valor justo em moeda estrangeira são reconvertidos para a moeda funcional à taxa de câmbio na data em que o valor justo foi determinado. Itens não monetários que são mensurados com base no custo histórico em moeda estrangeira são convertidos pela taxa de câmbio na data da transação. As diferenças de moedas estrangeiras resultantes da conversão são geralmente reconhecidas no resultado.

Operações no exterior

Os ativos e passivos de operações no exterior, incluindo ágio e ajustes de valor justo resultantes da aquisição, são convertidos para o Real às taxas de câmbio apuradas na data do balanço. As receitas e despesas de operações no exterior são convertidas para o Real às taxas de câmbio apuradas nas datas das transações.

As diferenças de moedas estrangeiras geradas na conversão para moeda de apresentação são reconhecidas em outros resultados abrangentes e acumuladas em ajustes de avaliação patrimonial no patrimônio líquido. Se a controlada não for uma controlada integral, a parcela correspondente da diferença de conversão é atribuída aos acionistas não controladores.

Notas Explicativas

Quando uma entidade no exterior é baixada na totalidade ou parcialmente, de forma a perder o controle, influência significativa ou controle conjunto, o montante acumulado de variações cambiais relacionadas a essa entidade no exterior é reclassificado para o resultado como parte do ganho ou perda na baixa. Se o Grupo baixar parte de sua participação em uma controlada, mas manter o controle, a proporção relevante do valor acumulado será atribuída à participação de acionistas não controladores. Quando o Grupo baixar apenas parte de uma associada ou joint venture, mantendo uma influência significativa ou controle conjunto, a proporção relevante do valor acumulado é reclassificada para o resultado.

(n) Ajuste a valor presente de ativos e passivos

Os ativos e passivos monetários de longo prazo são atualizados monetariamente e, portanto, estão ajustados pelo seu valor presente. O ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários de curto prazo é calculado, e somente registrado, se considerado relevante em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Com base nas análises efetuadas e na melhor estimativa da Administração, a Companhia concluiu que o ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários circulantes é irrelevante em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto e, dessa forma, não registrou nenhum ajuste.

(o) Arrendamentos

A Companhia avalia, na data de início de um contrato, se esse contrato é ou contém um arrendamento. O contrato é (ou contém) um arrendamento caso o cumprimento deste contrato seja dependente da utilização de um ativo (ou ativos) específico(s) e o contrato transfere o direito de uso de um determinado ativo (ou ativos), mesmo se esse ativo (ou esses ativos) não estiver(em) explícito(s) no contrato.

A Companhia aplica uma única abordagem de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para arrendamentos de curto prazo e arrendamentos de ativos de baixo valor. A Companhia reconhece os passivos de arrendamento para efetuar pagamentos de arrendamento e ativos de direito de uso que representam o direito de uso dos ativos subjacentes.

Ativos de direito de uso

A Companhia reconhece os ativos de direito de uso na data de início do arrendamento (ou seja, na data em que o ativo subjacente está disponível para uso). Os ativos de direito de uso são mensurados ao custo, deduzidos de qualquer depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável, e ajustados por qualquer nova remensuração dos passivos de arrendamento. O custo dos ativos de direito de uso inclui o valor dos passivos de arrendamento reconhecidos, custos diretos iniciais incorridos e pagamentos de arrendamentos realizados até a data de início.

Notas Explicativas

Passivos de arrendamento

Na data de início do arrendamento, a Companhia reconhece os passivos de arrendamento mensurados pelo valor presente dos pagamentos do arrendamento a serem realizados durante o prazo do arrendamento. Os pagamentos do arrendamento incluem pagamentos fixos menos quaisquer incentivos de arrendamento a receber, pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de um índice ou taxa, e valores esperados a serem pagos sob garantias de valor residual. Ao calcular o valor presente dos pagamentos do arrendamento, a Companhia usa a sua taxa de empréstimo incremental na data de início porque a taxa de juro implícita no arrendamento não é facilmente determinável. Após a data de início, o valor do passivo de arrendamento é aumentado para refletir o acréscimo de juros e reduzido para os pagamentos de arrendamento efetuados. Além disso, o valor contábil dos passivos de arrendamento é remensurado se houver uma modificação, uma mudança no prazo do arrendamento, uma alteração nos pagamentos do arrendamento (por exemplo, mudanças em pagamentos futuros resultantes de uma mudança em um índice ou taxa usada para determinar tais pagamentos de arrendamento) ou uma alteração na avaliação de uma opção de compra do ativo subjacente.

(p) Contas a pagar aos fornecedores

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante. Elas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juros.

(q) Resultado financeiro

As receitas e despesas financeiras do Grupo compreendem:

- Receita de juros;
- Despesa de juros;
- Despesa bancária;
- Ganhos/perdas líquidos de ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado; e
- Ganhos/perdas líquidos de variação cambial sobre ativos e passivos financeiros.

Para todos os instrumentos financeiros avaliados ao custo amortizado e ativos financeiros que rendem juros, a receita ou despesa financeira é contabilizada utilizando-se a taxa de juros efetiva, que desconta exatamente os pagamentos ou recebimentos futuros estimados de caixa ao longo da vida estimada do instrumento financeiro ou em um período de tempo mais curto, quando aplicável, ao valor contábil líquido do ativo ou passivo financeiro. A receita de juros é incluída na rubrica receita financeira e a despesa de juros na rubrica de despesa financeira, ambas na demonstração do resultado.

Notas Explicativas

(r) Mudanças nas principais políticas contábeis

(i) Classificação dos passivos como circulante ou não circulante e passivos não circulantes com Covenants (alterações ao CPC 26/IAS 1)

Em 1º de janeiro de 2024, entraram em vigor alterações ao CPC 26 (R1) / IAS 1, que impactam a classificação de passivos como circulantes ou não circulantes, especialmente aqueles sujeitos a cláusulas restritivas. A norma visa esclarecer os requisitos para determinar se um passivo é circulante ou não circulante e exigem novas divulgações para passivos não circulantes que estão sujeitos a covenants futuros. A Companhia avaliou os impactos dessas alterações e concluiu que não houve efeitos significativos em suas demonstrações financeiras, pois seus passivos já estavam classificados em conformidade com os novos critérios. Além disso, os covenants existentes não afetam a classificação de seus passivos e não apresentam riscos de descumprimento.

(ii) Passivo de arrendamento em uma venda e arrendamento posterior (alterações ao CPC 06/IFRS 16)

Em 1º de janeiro de 2024, entraram em vigor as alterações ao CPC 06 (R2) / IFRS 16, que tratam do reconhecimento do passivo de arrendamento em operações de venda e arrendamento posterior. O Grupo avaliou as mudanças e concluiu que não houve impactos em suas demonstrações financeiras, pois não possui operações de venda e arrendamento posterior.

(iii) Acordos de financiamento de fornecedores – (alterações ao CPC03/IAS7 e CPC40/IFRS 7)

Em 1º de janeiro de 2024, entraram em vigor as alterações ao CPC 03/IAS 7 e CPC 40/IFRS 7, que introduzem novos requisitos de divulgação para acordos de financiamento de fornecedores. No qual devem ser fornecidas informações detalhadas sobre esses acordos, incluindo termos e condições que possam impactar fluxos de caixa; Valores pendentes e sua apresentação no balanço patrimonial e impactos na liquidez e no risco financeiro da empresa. A Companhia avaliou essas alterações e concluiu que não há impacto em suas demonstrações financeiras, pois não possui acordos de financiamento de fornecedores.

(s) Novas normas e interpretações ainda não efetivas

Uma nova norma será efetiva para o exercício iniciado após 1º de janeiro de 2025. O Grupo não adotou essas normas na preparação destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, visto que na avaliação da companhia as alterações não apresentam impacto.

Ausência de conversibilidade (alterações ao CPC 02/IAS 21)

Em 1º de janeiro de 2025, entraram em vigor as alterações ao CPC 02 / IAS 21, que esclarecem a contabilização de transações em moedas sem conversibilidade. A norma agora exige que as empresas avaliem a taxa de câmbio aplicável em cenários onde a moeda local não pode ser convertida em uma moeda estrangeira de forma livre e imediata. Isso inclui considerar taxas alternativas utilizadas em transações reais e outros fatores que reflitam o valor econômico da moeda.

Não se espera que a seguinte norma tenha um impacto significativo nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas do Grupo pois não opera em mercados com restrições significativas de conversibilidade cambial.

Notas Explicativas

5. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Caixa	1	1	1	-
Bancos conta movimento (i)	69	5	26.051	7.325
Aplicações financeiras de curto prazo (ii)	141.288	139.314	144.616	150.662
	141.358	139.320	170.668	157.987

- (i) Em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023 os saldos de conta corrente eram remunerados ao percentual de 5,0% a.a. da variação do CDI.
- (ii) As aplicações financeiras de curto prazo correspondem às operações realizadas com instituições que operam no mercado financeiro nacional e contratadas em condições e taxas normais de mercado, tendo como característica alta liquidez (inferior a 90 dias), baixo risco de crédito e remuneração pela variação do Certificado de Depósito Interfinanceiro (CDI) conforme a política adotada pela Companhia. Em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023 os percentuais variam de 75,0% a.a. a 110,0% a.a.

Em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023 a Companhia não possui ativos financeiros desconhecidos e operações com derivativos.

As informações sobre a exposição da Companhia a riscos de liquidez e de mercado estão incluídas na nota explicativa 29.

6. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Duplicatas a receber	46.277	49.392	53.565	58.361
Valores a faturar	21.045	25.942	21.045	26.369
Contas a receber com partes relacionadas (Nota 10a)	100	5	-	-
(-) Perdas de crédito esperadas (i)	(1.200)	(908)	(1.200)	(970)
	66.222	74.431	73.410	83.760

- (i) As perdas de crédito esperadas foram calculadas com base na avaliação de risco de crédito efetuada pela Companhia. Estas perdas esperadas consideram o histórico de perdas, a situação individual dos clientes, a situação do grupo econômico ao qual pertencem e as respectivas garantias reais recebidas. 90% de nossos clientes estão com rating entre BB e AAA.

Apresentamos abaixo a movimentação das perdas de crédito esperadas em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Saldo inicial	(908)	(908)	(970)	(908)
Baixa	806	-	868	-
Provisão	(1.098)	-	(1.098)	(62)
Saldo final	(1.200)	(908)	(1.200)	(970)

Notas Explicativas

Os saldos de duplicatas a receber em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023 estão segregados de acordo com as seguintes faixas de vencimento:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
A vencer	43.189	46.449	49.867	55.418
Vencidos até 30 dias	2.126	2.289	2.419	2.289
Vencidos de 31 a 180 dias	571	250	888	250
Vencidos há mais de 180 dias	391	404	391	404
	46.277	49.392	53.565	58.361

Os saldos de valores a faturar em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023 estão segregados de acordo com os seguintes tempos em aberto:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Até 30 dias	9.652	11.887	9.652	12.314
Entre 30 e 60 dias	9.554	6.808	9.554	6.808
Entre 60 e 90 dias	541	1.471	541	1.471
Entre 90 e 120 dias	499	1.550	499	1.550
Mais de 120 dias	799	4.226	799	4.226
	21.045	25.942	21.045	26.369

Os "Valores a faturar" correspondem aos serviços que já haviam sido prestados até 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, mas que ainda não haviam sido faturados no encerramento dos respectivos períodos. A liberação de faturamento varia de acordo com o processo interno de cada cliente. Os valores acima de 120 dias são de clientes que possuem um processo interno de aprovação complexo e demorado, fato que faz com que o ciclo de faturamento seja mais longo que a média dos demais clientes da Companhia.

7. Despesas antecipadas

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Vale refeição e alimentação (i)	3.064	3.483	3.064	3.483
Renovação de licenças de software	326	1.624	326	1.624
Serviços a apropriar	332	-	332	-
Adiantamento de férias	2	1.188	12	1.201
Seguros a apropriar	140	423	140	423
Custo com vistos e licenças de trabalho	-	-	802	820
Adiantamento a fornecedores	438	182	441	182
Outras despesas a apropriar	318	472	351	472
	4.620	7.372	5.468	8.205
Ativo circulante	4.556	7.268	5.404	8.101
Ativo não circulante	64	104	64	104

- (i) Referem-se às despesas antecipadas pagas no mês corrente, mas de competência do mês subsequente ao exercício apresentado.

Notas Explicativas

8. Tributos a recuperar e diferidos

a. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
PIS e COFINS a recuperar	2.001	1.766	2.006	1.772
Retenção de tributos	1.351	333	1.385	366
IRPJ e CSLL a recuperar	2.750	1.024	2.750	1.024
INSS a compensar	279	279	279	279
ISS a recuperar	13	13	13	13
Outros impostos a compensar	-	-	218	617
	6.394	3.415	6.651	4.071

b. Imposto de renda e contribuição social diferidos ativo

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são registrados para refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis às diferenças temporárias entre a base fiscal dos ativos e passivos e os seus respectivos valores contábeis.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativo possuem a seguinte origem:

	Controladora e consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
Depreciação fiscal	1.419	2.282
Provisão para pagamentos	3.754	500
Provisão de stock options	2.445	2.198
Provisão trabalhista	3.466	3.510
Provisão para perdas de crédito esperadas	406	307
Arrendamento mercantil	9.194	7.601
Ajuste a valor justo (VJR)	3.367	2.636
Amortização de ativos intangíveis (i)	385	457
Amortização do ágio (ii)	(3.509)	(1.754)
	20.927	17.737

(i) Refere-se à amortização da cláusula de não concorrência e relacionamento com clientes, conforme laudos de PPA da TOPi e QDOIS.

(ii) Refere-se à amortização fiscal do ágio da TOPi e QDOIS, incorporadas em janeiro de 2023, conforme laudos de PPA.

c. Imposto de renda e contribuição social diferidos passivo

O imposto de renda e a contribuição social diferidos passivo possuem a seguinte origem:

	Controladora e consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
Arrendamento mercantil	(10.784)	(9.313)
	(10.784)	(9.313)

9. Ativos financeiros

A Companhia realiza investimentos em startups através de contratos de mútuo com opção de conversão em participação societária em uma determinada data.

Notas Explicativas

A estratégia de médio a longo prazo dos ativos é gerar sinergia com os negócios da Companhia, ou uma saída planejada para o momento em que os retornos financeiros sejam favoráveis, dessa forma, são reconhecidos como instrumento financeiro (nível 2).

Os ativos financeiros são avaliados pelo valor justo por meio de resultado e por serem representados por startups de capital fechado e não terem preços cotados em mercado ativo, o valor justo para estes investimentos é mensurado por uma ou múltiplas técnicas de avaliação praticadas pelo mercado, como fluxo de caixa descontado ou múltiplos de receita, considerando a razoabilidade da faixa de valores por elas indicada, sendo a mensuração do valor justo o ponto dentro dessa faixa que melhor represente o valor justo nas circunstâncias, ou através de transações observáveis de mercado, como novas rodadas de investimentos, sendo considerado o Valuation Post Money como nova referência de valor justo para aquele ativo. A Companhia utilizou estas referências para os investimentos ativos em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023. Estas startups integram o Innovation Hub da Companhia e se conectam com a sua plataforma de serviços para acelerar a transformação digital nos clientes. Em dezembro de 2024, fazem parte da carteira as seguintes startups: IU Pay, Jobecam, LegalBot, Certdox, Cuore, Kobana, Investplay e Agrosmart.

O valor destes investimentos em 31 de dezembro de 2024 era de R\$9.777 (R\$5.912 em 31 de dezembro de 2023).

	Controladora e Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
Saldo inicial	5.912	5.152
Novos investimentos	1.941	2.514
Ajuste a valor justo	1.924	(1.754)
Saldo final	9.777	5.912

10. Transações com partes relacionadas

Os principais saldos em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, assim como as transações que influenciaram o resultado do exercício, relativas a operações com partes relacionadas, decorrem de transações entre a Companhia e suas controladas e profissionais-chaves da Administração.

a. Contas a receber

	Controladora	
	31/12/2024	31/12/2023
Inspeon (Nota 6)	100	5
	100	5

b. Mútuo com partes relacionadas

	Controladora	
	31/12/2024	31/12/2023
Workfacilit (i)	508	233
	508	233
Ativo circulante	100	75
Ativo não circulante	408	158

Notas Explicativas

- (i) O saldo a receber da Workfacilit refere-se à um instrumento particular de mútuo, com carência até agosto de 2027, com pagamento de parcelas mensais, sendo R\$ 100 a vencer até junho de 2025 e R\$ 408 a vencer até agosto de 2027, com incidência de juros de 1% ao mês.

c. Contas a pagar

	Controladora	
	31/12/2024	31/12/2023
Workfacilit (Nota 14)	8	16
	8	16

d. Transações que afetaram o resultado

Durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, as transações entre partes relacionadas foram as seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Receita de serviços				
BNDES	1.411	1.204	1.411	1.204
Think Internacional	4.041	10.369	-	-
Inspeon	231	235	-	-
	5.683	11.808	1.411	1.204

	Controladora	
	31/12/2024	31/12/2023
Custo de serviços		
Workfacilit	(243)	(438)
	(243)	(438)

e. Honorários da Administração

A remuneração do pessoal-chave da Administração compreende:

Remuneração	31/12/2024	31/12/2023
Salário ou pró-labore	5.498	5.260
Participação de resultados	-	1.012
Benefícios direto e indireto	1.250	1.044
	6.748	7.316

Notas Explicativas
11. Investimentos

A seguir são apresentados os detalhes das controladas da Companhia:

a. Detalhes sobre controladas

Nome da Controlada	Tipo	Investimento da Companhia		Atividades investidas	Constituição e operação
		31/12/2024	31/12/2023		
BRQ IT Services, Inc.	Direto	100%	100%	Holding	Estados Unidos
Think International, LLC.	Indireto	100%	100%	Soluções em informática	Estados Unidos
Inspeon Soluções Digitais Ltda.	Direto	60%	60%	Soluções em informática	Brasil
Workfacilit Soluções Digitais Ltda.	Direto	51%	51%	Soluções em informática	Brasil

b. Informações das controladas

Controlada	Patrimônio líquido			Resultado do exercício		Total do investimento		Equivalência patrimonial	
	Não		Participação (%)	Não		31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
	Controladores	controladores		Controladores	controladores				
BRQ IT Services, Inc.	34.137	-	100%	1.983	-	34.137	24.909	1.983	(361)
Inspeon Soluções Digitais Ltda.	3.804	2.536	60%	1.282	855	3.804	3.420	1.282	575
Workfacilit Soluções Digitais Ltda.	332	319	51%	(369)	(355)	332	701	(369)	740
TOTAL	38.273	2.855		2.896	500	38.273	29.030	2.896	954

Notas Explicativas**c. Movimentação dos investimentos**

	BRQ IT	Inspeon	Workfacilit	TOPi	QDOIS	Total
Investimentos em 1º de janeiro de 2023	27.223	3.044	218	27.875	15.611	73.971
Aquisição de investimentos	-	-	-	(3.029)	(1.234)	(4.263)
Resultado de equivalência patrimonial	(361)	575	740	-	-	954
Distribuição de dividendos	-	(199)	(135)	-	-	(334)
Variação cambial sobre investimento no exterior	(1.953)	-	-	-	-	(1.953)
Transação entre acionistas	-	-	(122)	-	-	(122)
Transferência para o intangível (i)	-	-	-	(24.846)	(14.377)	(39.223)
Investimentos em 31 de dezembro de 2023	24.909	3.420	701	-	-	29.030
Resultado de equivalência patrimonial	1.983	1.282	(369)	-	-	2.896
Distribuição de dividendos	-	(898)	-	-	-	(898)
Variação cambial sobre investimento no exterior	7.245	-	-	-	-	7.245
Investimentos em 31 de dezembro de 2024	34.137	3.804	332	-	-	38.273

- (i) Transferência do ágio, relacionamento com clientes e cláusula de não concorrência das entidades TOPi e QDOIS, adquiridas em 2022 em combinação de negócios. Entidades incorporadas em janeiro de 2023.

Todos os investimentos em entidades controladas são contabilizados pelo método da equivalência patrimonial.

A Workfacilit Soluções Digitais Ltda. (“Workfacilit”) foi constituída em 3 de dezembro de 2019 para comercialização do software Atend, plataforma de inovação para gerenciamento e digitalização de processos para canais de atendimento e controle corporativo. A Companhia possui 51% de participação na empresa.

A Inspeon Soluções Digitais Ltda. (“Inspeon”) foi constituída em 10 de dezembro de 2019, com o objetivo de prestar serviços via internet, através da sua plataforma de software multimercado e multiramo para gerenciamento da prestação de serviço de inspeção, auditoria, regulação de sinistros, supervisão de times em campo e relacionamento com cliente. A Companhia possui 60% de participação na Inspeon, e seu capital foi totalmente integralizado em agosto de 2021, no montante de R\$300.

Notas Explicativas

d. Outros investimentos

A Companhia possuía mútuo conversível na entidade Payface registrado como ativo financeiro. Em maio de 2022, exerceu seu direito de conversão em ações, passando a ser detentora de 5,31% das ações desta entidade. Em virtude desta transação, os valores foram reclassificados para conta de outros investimentos. Por não haver controle ou influência significativa por parte da Companhia na Payface, o método de equivalência patrimonial não é aplicável a esse investimento. A mensuração é realizada através do valor justo por meio do resultado. Por se tratar de um investimento no exterior, a Companhia apura e contabiliza a variação cambial no período, em conjunto com as mudanças de valor justo do investimento.

Em setembro de 2022, a Companhia investiu R\$1.305, correspondente à 2,7% das ações, em uma nova startup, a EasyCarros, plataforma de gestão de frotas para pequenas e médias locadoras com atuação em todos os pilares da operação, financiamento, compra e venda de veículo. Por não haver controle ou influência significativa por parte da Companhia na EasyCarros, o método de equivalência patrimonial não é aplicável a esse investimento. A mensuração é realizada através do valor justo por meio do resultado. Por se tratar de um investimento no exterior, a Companhia apura e contabiliza a variação cambial no período em conjunto com as mudanças de valor justo do investimento.

	Controladora e Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
Saldo inicial	6.308	6.218
Variação cambial Payface	1.545	(355)
Ajuste a valor justo	(802)	538
Variação cambial EasyCarros	111	(93)
Saldo final	7.162	6.308

Notas Explicativas

12. Imobilizado

	Controladora								
	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos	Equipamentos telefônicos	Equipamentos informática	Instalações	Veículos	Imobilizado em andamento*	Benfeitorias em imóvel de terceiros	Total
Em 1º de janeiro de 2023									
Saldo inicial	665	13	12	1.938	37	203	1.035	133	4.036
Aquisições	-	-	-	732	-	-	280	-	1.012
Baixas do custo	(1.236)	-	(108)	(1.993)	(32)	(265)	-	(211)	(3.845)
Baixas da depreciação	1.087	-	108	1.962	5	66	-	123	3.351
Transferência	-	-	-	168	-	-	(525)	-	(357)
Depreciação	(149)	(1)	(10)	(1.704)	(3)	(4)	-	(45)	(1.916)
Saldo contábil, líquido	367	12	2	1.103	7	-	790	-	2.281
Em 31 de dezembro de 2023									
Custo	1.956	16	382	17.537	84	154	790	3.595	24.514
Depreciação acumulada	(1.589)	(4)	(380)	(16.434)	(77)	(154)	-	(3.595)	(22.233)
Saldo contábil, líquido	367	12	2	1.103	7	-	790	-	2.281
Em 1º de janeiro de 2024									
Saldo inicial	367	12	2	1.103	7	-	790	-	2.281
Aquisições	1	-	-	199	5	-	1.655	-	1.860
Baixas do custo	(1.589)	(12)	(40)	(2.311)	(29)	-	-	(991)	(4.972)
Baixas da depreciação	1.394	4	38	2.302	21	-	-	991	4.750
Transferência	-	-	-	514	-	-	(514)	-	-
Depreciação	(43)	-	-	(842)	-	-	-	-	(885)
Saldo contábil, líquido	130	4	-	965	4	-	1.931	-	3.034
Em 31 de dezembro de 2024									
Custo	368	4	342	15.939	60	154	1.931	2.604	21.402
Depreciação acumulada	(238)	-	(342)	(14.974)	(56)	(154)	-	(2.604)	(18.368)
Saldo contábil, líquido	130	4	-	965	4	-	1.931	-	3.034
Vida útil estimada (anos)	12	20	10	3	20	5	-	5	

Notas Explicativas

	Consolidado								
	Móveis e utensílios	Máquinas e Equipamentos	Equipamentos telefônicos	Equipamentos informática	Instalações	Veículos	Imobilizado em andamento*	Benfeitorias em imóvel de terceiros	Total
Em 1º de janeiro de 2023									
Saldo inicial	715	21	12	2.461	49	202	1.035	134	4.629
Aquisições	-	-	-	1.306	-	-	280	-	1.586
Baixas do custo	(1.236)	-	(108)	(1.993)	(32)	(264)	-	(212)	(3.845)
Variação cambial	-	-	-	(102)	-	-	-	-	(102)
Baixas da depreciação	1.087	-	108	1.962	5	66	-	123	3.351
Transferência	-	-	-	168	-	-	(525)	-	(357)
Depreciação	(149)	(1)	(10)	(2.380)	(3)	(4)	-	(45)	(2.592)
Saldo contábil, líquido	417	20	2	1.422	19	-	790	-	2.670
Em 31 de dezembro de 2023									
Custo	1.990	26	382	18.760	92	155	790	3.594	25.789
Variação cambial acumulada	-	-	-	226	-	-	-	-	226
Depreciação acumulada	(1.573)	(6)	(380)	(17.564)	(73)	(155)	-	(3.594)	(23.345)
Saldo contábil, líquido	417	20	2	1.422	19	-	790	-	2.670
Em 1º de janeiro de 2024									
Saldo inicial	417	20	2	1.422	19	-	790	-	2.670
Aquisições	1	-	-	234	5	-	1.655	-	1.895
Baixas do custo	(1.589)	(12)	(40)	(2.311)	(29)	-	-	(991)	(4.972)
Variação cambial	-	-	-	903	-	-	-	-	903
Baixas da depreciação	1.394	11	38	2.292	24	-	-	991	4.750
Transferência	-	-	-	514	-	-	(514)	-	-
Depreciação	(47)	(8)	-	(1.119)	-	-	-	-	(1.174)
Saldo contábil, líquido	176	11	-	1.935	19	-	1.931	-	4.072
Em 31 de dezembro de 2024									
Custo	402	14	342	17.197	68	155	1.931	2.603	22.712
Variação cambial acumulada	-	-	-	1.129	-	-	-	-	1.129
Depreciação acumulada	(226)	(3)	(342)	(16.391)	(49)	(155)	-	(2.603)	(19.769)
Saldo contábil, líquido	176	11	-	1.935	19	-	1.931	-	4.072
Vida útil estimada (anos)	12	20	10	3	20	5	-	5	

Em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, a Companhia não possui indicativos de perda por redução ao valor recuperável e ativos em estado ocioso. A Companhia não possui ativos com titularidade restrita ou oferecidos como garantia de obrigações.

* Existem ativos adquiridos através de contratos de arrendamento mercantil que incluem cláusulas de opção de compra ao final do período contratual. Atualmente, esses

Notas Explicativas

ativos não estão em operação e, portanto, estão classificados como "Imobilizado em Andamento" no balanço patrimonial, representando um valor total de R\$ 1.057. Em 2024 foram firmados novos contratos de arrendamento mercantil no valor de R\$ 1.073 (NE 19b), sendo que R\$ 695 foram transferidos de “Imobilizado em andamento” para Direito de uso (NE 19a) e passaram a ser amortizados a medida que entraram em uso.

13. Intangível

	Controladora						
	Custos de desenvolvimento	Software	Marcas e patentes	Ágio (*)	Relacionamento com clientes	Cláusula de não concorrência	Total
Em 1º de janeiro de 2023							
Saldo inicial	4.966	1.894	2	13.569	3.489	377	24.297
Adição	6.021	-	3	25.798	10.823	2.600	45.245
Baixa do custo	-	-	-	-	-	-	-
Transferências	(7.178)	7.178	-	-	-	-	-
Baixas da amortização	-	-	-	-	-	-	-
Amortização	-	(3.097)	-	-	(1.872)	(514)	(5.483)
Saldo contábil, líquido	3.809	5.975	5	39.367	12.440	2.463	64.059
Em 31 de dezembro de 2023							
Custo	3.809	21.015	5	39.367	14.781	3.088	82.065
Amortização acumulada	-	(15.040)	-	-	(2.341)	(625)	(18.006)
Saldo contábil, líquido	3.809	5.975	5	39.367	12.440	2.463	64.059
Em 1º de janeiro de 2024							
Saldo inicial	3.809	5.975	5	39.367	12.440	2.463	64.059
Adição	7.303	102	-	-	-	-	7.405
Baixa do custo	-	(610)	-	-	-	-	(610)
Transferências	(6.901)	6.901	-	-	-	-	-
Baixas da amortização	-	610	-	-	-	-	610
Amortização	-	(3.912)	-	-	(1.870)	(513)	(6.295)
Saldo contábil, líquido	4.211	9.066	5	39.367	10.570	1.950	65.169
Em 31 de dezembro de 2024							
Custo	4.211	27.408	5	39.367	14.781	3.088	88.860
Amortização acumulada	-	(18.342)	-	-	(4.211)	(1.138)	(23.691)
Saldo contábil, líquido	4.211	9.066	5	39.367	10.570	1.950	65.169
Vida útil estimada (anos)		3,0			8,7	4,3	

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024 a Administração da Companhia, avaliou as premissas utilizadas em 31 de dezembro de 2023 para a recuperabilidade dos seus ativos e não identificou a necessidade de provisão para perda nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

	Consolidado								
	Custos de desenvolvimento	Software	Marcas e patentes	Ágio (*)	Relacionamento com clientes (i)	Cláusula de não concorrência (i)	Impairment Ágio	Outros	Total
Em 1º de janeiro de 2023									
Saldo inicial	6.295	3.022	4	48.177	12.717	3.011	(691)	-	72.535
Adição	6.781	1.440	3	-	-	-	-	-	8.224
Transferência	(7.178)	7.178	-	-	-	-	-	-	-
Ajuste de conversão	-	-	-	(1.101)	-	-	-	-	(1.101)
Amortização	-	(3.097)	-	-	(1.872)	(514)	-	-	(5.483)
Saldo contábil, líquido	5.898	8.543	7	47.076	10.845	2.497	(691)	-	74.175
Em 31 de dezembro de 2023									
Custo	5.898	23.716	7	42.219	14.465	3.497	(691)	73	89.184
Ajuste de conversão acumulada	-	-	-	4.857	-	-	-	18	4.875
Amortização acumulada	-	(15.173)	-	-	(3.620)	(1.000)	-	(91)	(19.884)
Saldo contábil, líquido	5.898	8.543	7	47.076	10.845	2.497	(691)	-	74.175
Em 1º de janeiro de 2024									
Saldo inicial	5.898	8.543	7	47.076	10.845	2.497	(691)	-	74.175
Adição	8.649	2.610	-	-	-	-	-	-	11.259
Baixa do custo	-	(610)	-	-	-	-	-	-	(610)
Transferências	(6.901)	6.901	-	-	-	-	-	-	-
Ajuste de conversão	-	-	-	(1.636)	-	-	-	-	(1.636)
Baixas de amortização	-	610	-	-	-	-	-	-	610
Amortização	-	(4.835)	-	-	(1.870)	(513)	-	-	(7.218)
Saldo contábil, líquido	7.646	13.219	7	45.440	8.975	1.984	(691)	-	76.580
Em 31 de dezembro de 2024									
Custo	7.646	32.617	7	42.219	14.465	3.497	(691)	73	99.833
Ajuste de conversão acumulada	-	-	-	3.221	-	-	-	18	3.239
Amortização acumulada	-	(19.398)	-	-	(5.490)	(1.513)	-	(91)	(26.492)
Saldo contábil, líquido	7.646	13.219	7	45.440	8.975	1.984	(691)	-	76.580
Vida útil estimada (anos)		3			8,7	4,3			

(*) Refere-se ao:

- a. Ágio pago pela aquisição de 100% da ThinkInternational, LLC. pela BRQ IT Services, Inc., no valor de R\$6.840, (valor de aquisição R\$2.852 e ajuste de conversão no valor de R\$4.670).
- b. Ágio pago pela aquisição de 100% da BMSIX em 2021, no valor de R\$10.254, 100% da Livetouch em 2021, no valor de R\$3.315, 100% da TOPi em 2022, no valor de R\$15.730 e 100% da QDOIS em 2022, no valor de R\$10.068.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024 a Administração da Companhia avaliou as premissas utilizadas em 31 de dezembro de 2023 para a recuperabilidade dos seus ativos e não identificou a necessidade de provisão para perda nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

14. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Fornecedores nacionais	2.375	1.377	3.567	1.756
Fornecedores estrangeiros	196	73	2.835	3.651
Partes relacionadas (Nota 10c)	8	16	-	-
	2.579	1.466	6.402	5.407

15. Empréstimos

	Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
Empréstimos bancários	223	141
	223	141

	Taxa efetiva	Consolidado	
		31/12/2024	31/12/2023
Banco Itaú - Capital de Giro	2,46% a.m	223	141
		223	141

Os empréstimos possuem vencimento conforme demonstrado a seguir:

	Consolidado			
	Valor Contábil		Valor Nominal	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Até um ano	68	141	121	140
Acima de um ano e até dois anos	155	-	294	39
	223	141	415	179

A movimentação do empréstimo está demonstrada conforme abaixo:

	Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
Saldo inicial	141	134
Ingressos	377	69
Encargos	45	8
(-) Amortização	(295)	(66)
(-) Pagamentos de juros	(45)	(4)
Saldo final	223	141

A Companhia não possui contratos de empréstimos com cláusulas financeiras restritivas (*Covenants*).

16. Debêntures

Em 27 de março de 2020, a Companhia realizou a 1ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, no montante total de R\$60.000, como parte da sua estratégia financeira. O saldo é composto da seguinte maneira:

Notas Explicativas

	Taxa efetiva	Controladora e consolidado	
		31/12/2024	31/12/2023
Bradesco	6,4% a.a.	3.567	18.751
(-) Custo de transação		(12)	(429)
		3.555	18.322
Passivo circulante		3.555	14.584
Passivo não circulante		-	3.738

A debênture terá pagamento mensal de juros e principal após 12 meses de carência, sendo o vencimento final em 18 de março de 2025. O recurso obtido tem como finalidade a realização de investimentos e reforço de capital de giro.

A dívida tem garantia real o contrato de prestação de serviços entre Bradesco e BRQ e garantia adicional fidejussória registrada no Cartório de Registros e Documentos da Cidade de Barueri.

A debênture possui vencimento conforme demonstrado a seguir:

	Controladora e Consolidado			
	Valor contábil		Valor nominal	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Até um ano	3.555	14.584	3.567	14.907
Acima de um ano e até dois anos	-	3.738	-	3.750
	3.555	18.322	3.567	18.657

A movimentação da debênture está demonstrada conforme abaixo:

	Controladora e consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
Saldo inicial	18.322	33.044
Juros e encargos	1.647	4.050
(-) Amortizações	(15.001)	(15.000)
(-) Pagamentos de juros	(1.413)	(3.772)
Saldo final	3.555	18.322

Compromissos financeiros – Cláusulas restritivas (*covenants*)

Como forma de monitoramento da situação financeira da Companhia pelos credores envolvidos no contrato da debênture, foi negociado uma cláusula financeira restritiva (*covenants*).

A Companhia acompanha o índice financeiro de sua capacidade de endividamento, que mede o nível de endividamento líquido em relação ao EBITDA dos últimos 12 meses. Conforme definido em contrato, este índice não poderá ser superior a 2,5 vezes.

O não cumprimento do índice, por dois trimestres consecutivos ou alternados, implica na possibilidade de antecipação do vencimento da dívida. Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia estava em cumprimento dos termos dos *covenants*.

Notas Explicativas

17. Salários e encargos sociais

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Provisão para férias	29.176	31.462	29.573	31.878
INSS a pagar	2.937	3.198	3.036	3.304
FGTS a recolher	2.306	2.560	2.331	2.590
Provisão para custos com pessoal	9.778	1.330	9.778	1.330
Salários a pagar	-	1	1.709	1.505
Outros valores a pagar	509	456	588	515
	44.706	39.007	47.015	41.122

18. Impostos e contribuições a recolher

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
IRRF a recolher sobre a folha de pagamento	5.806	6.338	5.907	6.442
Contribuição previdenciária sobre a receita bruta	2.018	3.440	2.018	3.440
ISS a recolher	1.601	1.857	1.645	1.905
PGNF - Acordo de transação individual (i)	-	7.904	-	7.904
Outros impostos e contribuições a recolher	63	34	262	61
	9.488	19.573	9.832	19.752

- (i) Em julho de 2024, foi liquidado, o acordo de transação individual referente ao auto de infração de recolhimento a menor das contribuições previdenciárias sobre participação nos lucros e resultados da BRQ foi deferido e consolidado, realizado 02 de setembro de 2021. O pagamento foi realizado em 36 parcelas.

19. Direito de uso e passivo de arrendamento

A Companhia possui obrigações originadas de contratos de aluguel e caracterizados como arrendamento financeiro de acordo com CPC 06 (R2) / IFRS 16.

a. Ativo de direito de uso

	Controladora e consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
Saldo inicial	5.573	11.474
Atualização contratual	2.969	(911)
Adições de novos contratos	695	357
Baixas de contratos encerrados	(14)	(49)
Depreciação	(4.128)	(5.298)
	5.095	5.573

b. Passivos de arrendamento

Os contratos de arrendamento com terceiros da Companhia são indexados pelo IGPM e são reconhecidos na demonstração do resultado, quando incorridos.

Os passivos de arrendamento possuem vencimentos conforme demonstrado a seguir:

Notas Explicativas

	Controladora e consolidado			
	Valor contábil		Valor nominal	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Até um ano	1.532	3.875	2.040	4.224
Acima de um ano e até dois anos	1.052	581	1.379	602
Acima de dois anos e até cinco anos	2.099	-	2.452	-
	4.683	4.456	5.871	4.826
Passivo circulante	1.532	3.875	2.040	4.224
Passivo não circulante	3.151	581	3.831	602

A movimentação dos passivos de arrendamento da Companhia é a seguinte:

	Controladora e consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
Saldo inicial	4.456	11.041
Atualização dos contratos (desmobilização)	2.969	(911)
Adição de novos contratos	1.073	-
Encargos	513	1.183
(-) Pagamentos	(4.000)	(5.846)
Pagamento de juros	(328)	(1.011)
Saldo final	4.683	4.456

A maturidade dos passivos de arrendamento da Companhia é a seguinte:

	Controladora e Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
2024	-	4.224
2025	2.040	602
2026	1.379	-
2027	918	-
2028	962	-
2029	572	-
Total de valores não descontados	5.871	4.826
Juros	(1.188)	(370)
	4.683	4.456

A Companhia chegou à sua taxa de desconto de 12,28% a.a (taxa referencial BM&FBovespa da DIxpré, 252 dias úteis, obtida na B3) com base em uma ponderação das taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos, ajustadas à realidade da Companhia (spread de crédito). Os spreads foram obtidos com base nas atuais operações de créditos da Companhia.

Conforme base de conclusão 161 e 162 do IASB, referências do IFRS16/ CPC06(R2) e do Ofício-Circular CVM SNC/SEP 02/2019, a Administração utilizou a taxa incremental como critério para os cálculos dos ativos e passivos escopo do IFRS16/CPC06 (R2) e assim estão apresentados no balanço da Companhia.

A Administração entende que a taxa utilizada representa o fluxo de caixa mais próximo do real e estão alinhados com as características dos contratos de arrendamento, conforme determina o item 27b do ofício da CVM.

Notas Explicativas

20. Provisão para contingências

A Companhia é ré em ações judiciais e processos administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das suas operações, envolvendo questões trabalhistas e tributárias.

A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos, análise das demandas judiciais pendentes e, quanto às ações trabalhistas, com base na experiência anterior referente às quantias reivindicadas, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as prováveis perdas estimadas com as ações em curso, como segue:

	Controladora e consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
Trabalhistas (i)	10.010	8.809
Tributárias (ii)	-	1.500
Cíveis	170	15
Saldos no final do período	10.180	10.324

- (i) Foram analisadas as causas que tiveram movimentação processual significativa em 2024, cujos últimos recursos sinalizavam pouca chance de êxito, constituindo complemento de provisão.
- (ii) Em janeiro de 2024 foi realizado o pagamento efetivo e a reversão da provisão do que trata auto de infração do recolhimento de IRPJ. Em 27 de março de 2012, a Companhia recebeu auto de infração da Receita Federal do Brasil em face de suposto recolhimento a menor de IRPJ referente ao 3º trimestre de 2006.

Abaixo, apresentamos a movimentação da provisão:

	Controladora e consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
Saldos no início do período	10.324	5.250
Constituição	6.720	9.739
(-) Reversão de provisão	(6.864)	(4.665)
Saldos no final do período	10.180	10.324

Abaixo, apresentamos os pagamentos efetuados de contingência:

	Controladora e consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
(-) Pagamentos efetuados	(6.237)	(2.541)

Adicionalmente, a Companhia é parte em ações tributárias e trabalhistas, avaliadas pelos assessores jurídicos como sendo de risco possível de perda, para os quais não foram constituídas quaisquer provisões para cobrir eventuais riscos. Os valores envolvidos nessas ações são os seguintes:

	Controladora e consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
Tributárias	104.032	96.402
Trabalhistas	2.067	8.019
Cível	986	-
	107.085	104.421

a. Tributárias

Auto de infração - Recolhimento de ISS

Em 28 de agosto de 2015, a Companhia recebeu autos de infração da Secretaria Municipal de Fazenda do Rio de Janeiro em face do suposto não recolhimento do ISS. A avaliação da Administração, com base em opinião de seus assessores jurídicos, é de perda possível por parte da Companhia, e o montante envolvido é de R\$102.430 (R\$94.364 em 31 de dezembro de 2023).

Processos administrativos – Pedidos de compensação

Notas Explicativas

A Companhia recebeu despachos decisórios da Receita Federal do Brasil informando que as compensações solicitadas não foram homologadas. A avaliação da Administração, com base em opinião de seus assessores jurídicos, é de perda possível por parte da Companhia, e o montante envolvido é de R\$1.602 (R\$2.038 em 31 de dezembro de 2023).

b. **Trabalhistas**

A Companhia mantém provisão para determinados processos e, com base na opinião de seus assessores jurídicos, estima que o valor total de R\$2.067 em 31 de dezembro de 2024 é de perda possível (R\$8.019 em 31 de dezembro de 2023).

c. **Cíveis**

A Companhia mantém provisão para uma ação de cobrança e, com base na opinião de seus assessores jurídicos, estima que o valor total de R\$986 em 31 de dezembro de 2024 é de perda possível (R\$ 986 em 31 de dezembro de 2023 com probabilidade remota).

d. **Depósitos judiciais**

Abaixo estão demonstrados os depósitos judiciais vinculados e não vinculados a processos provisionados, classificados no grupo de ativo não circulante:

	Controladora e consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
Trabalhistas	1.864	2.060
Tributário	110	110
	1.974	2.170

21. **Receitas diferidas**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Adiantamento de clientes (i)	4.296	4.944	4.313	4.951
Comissões antecipadas (ii)	3.267	-	3.267	472
	7.563	4.944	7.580	5.423
Passivo circulante	5.096	4.944	5.113	5.423
Passivo não circulante	2.467	-	2.467	-

- (i) O montante registrado em “Adiantamento de clientes” refere-se aos valores recebidos antecipadamente de clientes, cujos serviços não foram prestados até o encerramento do período em análise; à medida que os serviços são entregues, a Companhia reconhece esses valores como receita no resultado, diminuindo, consequentemente, os valores registrados nesta rubrica.
- (ii) A Companhia recebeu o valor de R\$4.000 em abril de 2024 como comissão decorrente do contrato de fidelização de operações bancárias firmado em fevereiro de 2024 com os funcionários pertencentes à sua folha de pagamento, pelo período de 5 (cinco) anos; mensalmente são registrados no resultado a parcela referente 1/60 do montante total.

22. **Obrigações por aquisição de investimentos**

As obrigações por aquisição dos investimentos referem-se aos valores devidos aos quotistas anteriores das empresas adquiridas negociadas com pagamento contingente. As obrigações estão registradas no passivo circulante e não circulante, conforme segue:

Notas Explicativas

	Controladora e consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
BMSIX	13.500	11.831
TOPi	25.203	21.590
QDOIS	4.767	5.457
	43.470	38.878
Passivo circulante	26.668	350
Passivo não circulante	16.802	38.528

As parcelas têm vencimento conforme tabelas abaixo:

31/12/2024	BMSIX	TOPi	QDois	Total
2025	13.500	8.401	4.767	26.668
2026	-	8.401	-	8.401
2027	-	8.401	-	8.401
	13.500	25.203	4.767	43.470

31/12/2023	BMSIX	TOPi	QDois	Total
2024	350	-	-	350
2025	11.481	7.679	5.457	24.617
2026	-	7.175	-	7.175
2027	-	6.736	-	6.736
Total	11.831	21.590	5.457	38.878

	Controladora e consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
Saldo inicial	38.878	39.552
Atualização da prestação contingente	4.942	2.376
Pagamento	(350)	(3.050)
	43.470	38.878

23. Patrimônio líquido

Capital social

O capital social autorizado é de 141.163.000 ações ordinárias, todas escriturais e sem valor nominal.

O capital social subscrito e integralizado em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023 é de R\$56.277 representado por 133.186.083 ações, totalmente integralizadas em moeda corrente nacional conforme abaixo:

Acionistas	31/12/2024		31/12/2023	
	Ações nominativas	% participação	Ações nominativas	% participação
Benjamin Ribeiro Quadros	49.400.613	37,09%	49.400.613	37,09%
BNDESPAR Participações S.A.	29.870.100	22,43%	29.870.100	22,43%
Antonio Eduardo Pimentel Rodrigues	24.700.307	18,55%	24.700.307	18,55%
Mônica de Araujo Pereira	12.350.153	9,27%	12.350.153	9,27%
Andrea Ribeiro Quadros	12.350.153	9,27%	12.350.153	9,27%
Aquisição por funcionários	3.195.846	2,40%	3.838.672	2,88%
Total em poder dos acionistas	131.867.172	99,01%	132.509.998	99,49%
Ações em tesouraria	1.318.911	0,99%	676.085	0,51%
Total de ações emitidas	133.186.083	100,00%	133.186.083	100,00%

Cada ação ordinária, isoladamente, dá direito a voto nas deliberações das Assembleias Gerais.

Notas Explicativas

Ações em tesouraria

As ações em tesouraria poderão, no futuro, ser entregues a outros beneficiários do plano de opção de ações.

Reserva de capital

É representada pelos valores pagos pela Companhia e que não transitam pelo resultado, sendo constituída pela aquisição de 20% da participação da ThinkInternational pela controlada BRQ IT, além do registro da provisão do plano de opção de compra de ações.

Reserva legal

É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado quando do encerramento de cada exercício social nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social.

Reserva de retenção de lucros

É constituída, de acordo com o art. 196 da Lei nº 11.638/07, para atender às necessidades de recursos adicionais para fazer frente ao plano de investimentos proposto, quando do encerramento de cada exercício social.

Dividendos e Juros sobre capital próprio

O Estatuto da Companhia prevê a distribuição de dividendos mínimos obrigatórios equivalentes à 25% do lucro líquido, calculado na forma do artigo 202 da Lei 6.404/76 e alterações posteriores, quando do encerramento de cada exercício social.

A movimentação dos dividendos é como segue:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 1º de janeiro de 2023	20.273	20.403
Dividendos mínimos obrigatórios de 2023	17.343	17.588
(-) Dividendos distribuídos	(20.273)	(20.401)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	17.343	17.590
Dividendos mínimos obrigatórios de 2024	15.625	16.130
(-) Dividendos distribuídos	(17.343)	(17.589)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	15.625	16.131

Dividendos adicionais aprovado pelo Conselho de Administração e distribuídos, conforme AGO de 19 de abril de 2024.

A Diretoria da Companhia, em conjunto com o Conselho de Administração, aprovou em 18 de julho de 2024 o pagamento de juros sobre o capital próprio no montante de R\$ 5.946, calculados nos termos da legislação vigente. O pagamento acima referido foi realizado em 27 de agosto de 2024, com base de cálculo a posição acionária de 23 de julho de 2024.

Em adicional, a Diretoria da Companhia, em conjunto com o Conselho da Administração, aprovou em 12 de dezembro de 2024 o pagamento de juros sobre o capital próprio no montante de R\$ 6.414, calculados nos termos da legislação vigente. O pagamento acima referido foi realizado em 27 de dezembro de 2024, com base de cálculo a posição acionária de 12 de dezembro de 2024.

Ajustes de avaliação patrimonial

A Companhia reconhece a variação cambial sobre investimentos em controladas no exterior (ajustes acumulados de conversão) nesta rubrica.

Plano de opção de compra de ações

O plano de opções consiste no direito de compra de certa quantidade de ações da Companhia, cedido ao funcionário beneficiário do programa, a um determinado preço de exercício por ação - ou preço de

Notas Explicativas

compra da ação - que deve ser exercido em um período, ou prazo de exercício.

Na data do exercício do direito, as ações alienadas ao beneficiário do plano primário devem ser objeto de uma nova subscrição ou devem estar em tesouraria. No plano, os demais acionistas da Companhia não têm direito de subscrição sobre as ações destinadas aos planos de opções. O beneficiário do plano pode exercer o direito de compra das ações disponibilizadas a partir de uma das datas de maturação (vesting date) do plano.

1º Plano

No dia 02 de setembro de 2011 foi registrado em Ata de Assembleia Geral Extraordinária (“AGE”) a deliberação que aprovou o "Plano de Opção de Compra de Ações Preferenciais Classe B". Em ata de AGE realizada em 13 de julho de 2012 foi deliberada a aprovação de alteração de quantidade de ações preferenciais classe B para a execução do plano de opções, que passaram a corresponder a 8% do capital social da Companhia. Em 29 de abril de 2015, em função da aprovação da conversão da totalidade das ações preferenciais da Companhia em ações ordinárias, foi deliberado, através de ata de AGE, a alteração do regulamento do plano que passou a figurar como “Plano de Opção de Compra de Ações Ordinárias”.

O detalhamento das outorgas efetuadas pela Companhia, através do Plano de Opção de Compra de Ações, é o seguinte:

Data de outorga	Qtde. de ações outorgadas	Preço de exercício	Correção do preço	Período de maturação	Prazo de expiração
02/09/2011	2.391.298	0,36	IPCA	30%, após 2 anos 30%, após 3 anos 40%, após 4 anos	8 anos
03/09/2012	2.565.216	0,38	IPCA	30%, após 2 anos 30%, após 3 anos 40%, após 4 anos	8 anos
02/09/2013	2.030.000	0,41	IPCA	30%, após 2 anos 30%, após 3 anos 40%, após 4 anos	8 anos
01/09/2014	1.840.000	0,42	IPCA	30% após 2 anos 30% após 3 anos 40% após 4 anos	8 anos
13/11/2018	<u>554.348</u>	0,43	IPCA	(*)	8 anos
Total	<u>9.380.862</u>				

(*) As outorgas de 2018 foram emitidas sem período de maturação e já foram exercidas em sua totalidade.

As ações exercidas podem ser vendidas a terceiros se estas passarem a ser negociadas em bolsa. Antes disso, o participante poderá vender suas ações para a Companhia pelo seu valor patrimonial, apurado no último exercício e corrigido pelo IPCA. O participante possui direito de venda conjunta (tag along) proporcional a participação societária detida e tem dever de venda conjunta (drag along) neste caso a Companhia pode exigir a venda da posição detida pelo participante.

Notas Explicativas

O valor justo do plano foi estimado com base no modelo de Merton de valorização de opções, utilizando-se das seguintes premissas:

Plano	Fair Value unitário	Volatilidade anual	Taxa livre de risco (*)
Outorga 2011	0,24	32,4%	5,2%
Outorga 2012	0,24	31,3%	3,8%
Outorga 2013	0,29	29,2%	5,7%
Outorga 2014	0,27	26,6%	5,4%
Outorga 2018	0,21	25,3%	5,2%

A metodologia utilizada para cálculo da volatilidade foi como o proxy a volatilidade do mercado, representado pela carteira teórica do IBOVESPA, ponderado por meio de um fator de ajuste que foi obtido por meio do beta das ações de empresas do setor de *computer services* no mercado americano.

(*) Baseado no cupom de IPCA.

No exercício corrente, não houve emissão de novas ações, ações exercidas ou expiradas.

2º Plano

No dia 17 de dezembro de 2020 foi registrado em Ata de Assembleia Geral Extraordinária (“AGE”) a deliberação que aprovou um novo plano de outorga de opção de compra de ações que substituiu o Plano 1. No novo plano, poderão ser beneficiários do Plano, única e exclusivamente, os diretores estatutários e não estatutários, e demais empregados da Companhia e subsidiárias, inclusive aqueles que já sejam eventualmente proprietários de ações da Companhia. Os sócios controladores e membros do Conselho de Administração não são elegíveis ao Plano.

A Companhia e suas subsidiárias, por meio do seu Conselho de Administração, em conformidade com o 2º Plano, elegeram os profissionais que terão direito à outorga da opção, assim como a quantidade de opções de compra de ação para cada beneficiário. Estes profissionais, ao longo do mês de setembro de 2021 foram devidamente convidados por escrito a participar do 2º Plano mediante a formalização de Contrato de Opção de Compra de Ações.

Os termos e as condições das Opções de Compra concedidas foram fixados em Contrato de Opção de Compra de Ações.

Número máximo de ações abrangidas

As opções incluídas no 2º Plano terão como lastro, no máximo, 7.325.235 (sete milhões trezentos e vinte e cinco mil duzentos e trinta e cinco) ações, correspondentes a até 5,5% do total das ações da Companhia em 31 de dezembro de 2021, incluído as opções de compra das Ações Ordinárias existentes em tesouraria, com diluição proporcional dos atuais acionistas em caso de emissão. Uma vez exercida a Opção de Compra de Ações pelos Beneficiários, as ações ordinárias correspondentes serão objeto de emissão, por meio de aumento do capital da Companhia a ser deliberado pelo Conselho de Administração, dentro do limite do capital autorizado, ou venda, caso sejam oferecidas opções de compra de ações de emissão da Companhia mantidas em tesouraria, conforme condições estabelecidas neste Plano e nos respectivos Contratos de Opção de Compra de Ações.

Condições de aquisição de ações

O preço de outorga da opção foi determinado pela aplicação da seguinte fórmula de precificação: 5% do Patrimônio Líquido na data da outorga, dividido pelo número total de ações da Companhia. Para as opções outorgas, foi calculado o valor de R\$0,04 por opção.

A Opção de Compra de Ações somente poderá ser exercida se e quando ocorrer um dos seguintes eventos de liquidez: (a) alienação de participação acionária que implique na mudança do controle acionário da Companhia; ou (b) realização de oferta pública inicial de ações de emissão da Companhia (“IPO”).

As opções de compra de ações deverão ser exercidas integralmente, dentro dos prazos e nas condições estabelecidas nos respectivos Contratos de Opção de Compra de Ações. O prazo de exercício será de

Notas Explicativas

até 5 (cinco) anos contados da ocorrência de um dos eventos de liquidez previstos.

Se após o decurso do prazo de 4 (quatro) anos não tiver ocorrido nenhum evento de liquidez, as Opções de Compra de Ações outorgadas serão recompradas pela empresa pelo valor pago pelo beneficiário corrigido pelo IPC-A.

Critérios para fixação do preço de aquisição ou exercício

O preço do exercício de cada Opção de Compra de Ações será determinado com base no Enterprise Value, calculado com base no EBITDA anual dos últimos três exercícios encerrados e auditados da Companhia imediatamente anteriores à data de compra das opções ("Preço de Exercício da Opção de Compra").

O preço de exercício da Opção de Compra, será corrigido pelo IPC-A +3,00% (três por cento) ao ano, desde a outorga até o exercício.

O detalhamento das outorgas efetuadas pela Companhia no mês de setembro de 2021, foi o seguinte:

Data de outorga	Qtde. de ações outorgadas	Correção no preço de exercício	Período de maturação	Prazo de expiração
09/09/2021	5.354.863	IPCA + 3% aa	30%, após 1 ano 30%, após 2 anos 40%, após 3 anos	5 anos após evento de liquidez
10/09/2021	332.317	IPCA + 3% aa	30%, após 1 ano 30%, após 2 anos 40%, após 3 anos	5 anos após evento de liquidez
13/09/2021	868.479	IPCA + 3% aa	30%, após 1 ano 30%, após 2 anos 40%, após 3 anos	5 anos após evento de liquidez
Data de outorga	Qtde. de ações outorgadas	Correção no preço de exercício	Período de	Prazo de expiração
14/09/2021	316.310	IPCA + 3% aa	30%, após 1 ano 30%, após 2 anos 40%, após 3 anos	5 anos após evento de liquidez
15/09/2021	258.757	IPCA + 3% aa	30%, após 1 ano 30%, após 2 anos 40%, após 3 anos	5 anos após evento de liquidez
20/09/2021	8.000	IPCA + 3% aa	30%, após 1 ano 30%, após 2 anos 40%, após 3 anos	5 anos após evento de liquidez
Total:	7.138.726			

O detalhamento das outorgas efetuadas pela Companhia no mês de dezembro de 2021, fevereiro e março de 2022, é o seguinte:

Notas Explicativas

Data de outorga	Qtde. de ações outorgadas	Correção no preço de exercício	Período de maturação	Prazo de expiração
27/12/2021	383.069	IPCA + 3% aa	30%, após 1 ano 30%, após 2 anos 40%, após 3 anos	5 anos após evento de liquidez
03/02/2022	100.000	IPCA + 3% aa	30%, após 1 ano 30%, após 2 anos 40%, após 3 anos	5 anos após evento de liquidez
04/03/2022	88.092	IPCA + 3% aa	30%, após 1 ano 30%, após 2 anos 40%, após 3 anos	5 anos após evento de liquidez
Total:	571.161			
Total de ações outorgadas	7.709.887			

O valor das opções emitidas no âmbito do Plano 2 foi determinado utilizando-se a metodologia “Barone-Adesi e Whaley”, uma variante do modelo “Black & Scholes”, que permite a precificação do tipo americano, no qual o detentor poderá exercê-la a qualquer momento até o limite do prazo de expiração da opção. O modelo estabelece o valor justo considerando a expectativa de dividendos, a expectativa de volatilidade, a taxa de juros livre de risco e o prazo de maturidade, conforme as premissas descritas abaixo:

- Preço das ações: Como a Companhia não possuía ações negociadas até a data de avaliação do plano de stock options, foi realizado pela Administração uma estimativa de valor justo considerando a metodologia denominada de fluxo de caixa descontado.
- Volatilidade esperada: Foi utilizado uma proxy de volatilidade de empresas similares do mercado acionário americano.
- Prazo de vida da opção: consideramos um prazo de vida de 5 anos a partir da data do evento de liquidez (Oferta pública de ações ou venda de controle), conforme disposto no plano de opções.
- Dividendos esperados: O dividendo yield foi considerando uma distribuição mínima de 25% dos lucros em forma dividendos dos resultados de 2021 e 2020. A taxa de dividendos obtida foi de 1,00204% ao ano em setembro e 0,95406% em março 2022.
- Taxa de juros livre de risco: Foi utilizado como proxy para a taxa livre de risco as taxas de referência para ajustes de contratos de Swap DI x Pré. A taxa média utilizada foi de 9,47% e 9,55% em setembro de 2021 e 11,39% em março 2022.

Em 31 de dezembro, foi reconhecido no resultado do exercício o valor de R\$ 726 (R\$1.397 em 31 de dezembro de 2023) em decorrência do valor justo das outorgas realizadas referente ao Plano 2. No exercício corrente, não houve emissão de novas ações.

Notas Explicativas

24. Receita líquida dos serviços prestados

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2023	31/12/2023	31/12/2023
Receita bruta dos serviços prestados	591.709	676.071	645.415	731.136
Impostos sobre vendas (a)	(62.531)	(71.933)	(63.549)	(72.797)
Receita líquida	529.178	604.138	581.866	658.339

(a) A Lei nº 14.973/2024 estabeleceu regime de transição para a contribuição substitutiva sobre a Receita Bruta, prevista nos arts. 7º e 8º da lei 12.546, de 14 de dezembro de 2011 (CPRB). Assim, até 31 de dezembro de 2024, fica mantida a opção dos setores contemplados pela desoneração da folha de pagamentos. De forma proporcional, à título de transição de 2025 a 2027, a lei prevê a redução gradual da alíquota sobre a receita bruta e o aumento gradual da alíquota sobre a folha:

2025: 80% CPRB e 5% INSS Patronal
2026: 60% CPRB e 10% INSS Patronal
2027: 40% CPRB e 15% INSS patronal
2028 0% CPRB e 20% INSS Patronal

Diante desse novo cenário, a BRQ está avaliando os impactos da mudança e adotando medidas para garantir que seus contratos e projeções financeiras reflitam as mudanças legais, exigidas a partir de 2025.

A seguir, a abertura da receita bruta por localização geográfica:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2023	31/12/2023	31/12/2023
Brasil	572.043	650.005	586.116	662.204
Estados Unidos	17.433	24.953	57.066	67.819
Demais países	2.233	1.113	2.233	1.113
Receita bruta	591.709	676.071	645.415	731.136

Notas Explicativas

25. Custo dos serviços prestados

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Com pessoal (a)	(327.381)	(375.968)	(352.144)	(402.942)
Com terceiros	(2.294)	(3.238)	(12.891)	(12.767)
Depreciação e amortização	(4.132)	(6.006)	(5.124)	(6.492)
Com importação	(276)	(476)	(276)	(476)
Com licenças e serviços de suporte técnico	(68)	(60)	(68)	(60)
Outros	(49)	(82)	(421)	(474)
	(334.200)	(385.830)	(370.924)	(423.211)

(a) Conforme Lei nº 14.973/2024 indicada na NE 24.

Notas Explicativas

26. Despesas e receitas operacionais

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Com pessoal (a)	(92.560)	(96.507)	(102.026)	(105.760)
Serviços com terceiros	(10.902)	(10.479)	(11.367)	(11.446)
Depreciação e amortização	(7.176)	(6.691)	(7.396)	(6.881)
Aluguéis e condomínios	(224)	(281)	(342)	(487)
Comunicações	(186)	(341)	(267)	(419)
Impostos e taxas	(809)	(532)	(837)	(647)
Contribuições sindicais/associação classe	(318)	(310)	(318)	(310)
IPTU	(85)	(40)	(97)	(60)
Energia elétrica	(45)	(117)	(52)	(153)
Outras despesas administrativas	(1.606)	(5.481)	(2.325)	(8.933)
Despesas administrativas	(113.911)	(120.779)	(125.027)	(135.096)
Perdas de crédito esperadas	(1.098)	(60)	(1.212)	(60)
Outras despesas operacionais	(10)	(13)	(14)	(22)
Receita de fidelização de contratos (i)	958	1.815	958	1.815
Receita atualização de contraprestação contingente (ii)	3.582	-	3.582	-
Resultado na venda de imobilizado	144	350	144	350
Outras receitas operacionais	-	-	-	-
Outras receitas operacionais	4.684	2.165	4.684	2.165
Total	(110.335)	(118.687)	(121.569)	(133.013)

(i) Receita decorrente do contrato de fidelização de operações bancárias.
(ii) Receita decorrente de atualização do valor de contraprestação contingente na NE 22.
(a) Conforme Lei nº 14.973/2024 indicada na NE 24.

Notas Explicativas

27. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Receita sobre aplicações financeiras	11.072	12.474	11.860	12.729
Juros e atualização monetária	1.223	1.509	1.224	1.514
Variação cambial ativa	1.102	-	1.102	-
Outras receitas financeiras	(17)	393	(17)	402
Receitas financeiras	13.380	14.376	14.169	14.645
Juros	(3.439)	(5.082)	(3.526)	(5.149)
PGNF - Acordo de transação individual (ii)	(2.368)	(2.921)	(2.368)	(2.921)
IOF	(81)	(89)	(99)	(102)
Despesas bancárias	(39)	(126)	(125)	(178)
Atualização monetária dividendos	(23)	(149)	(23)	(149)
Variação cambial passiva	-	(1.669)	-	(1.670)
Ajuste a valor justo (i)	(7.402)	(3.592)	(7.403)	(3.593)
Outras despesas financeiras	(342)	(204)	(378)	(223)
Despesas financeiras	(13.694)	(13.832)	(13.922)	(13.985)
Resultado financeiro	(314)	544	247	660

- (i) Refere-se à contabilização do ajuste a valor justo dos ativos financeiros e contraprestação contingente.
- (ii) Refere-se ao deferimento do acordo de transação individual, descrito na nota explicativa 18.

Notas Explicativas

28. Despesa com imposto de renda e contribuição social

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Lucro antes da apuração do Imposto de renda e da contribuição social	87.225	101.119	89.620	102.775
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social pela alíquota combinada	(29.657)	(34.380)	(30.471)	(34.944)
Benefício fiscal - Lei do Bem	-	1.892	-	1.892
(Adições) / Exclusão permanentes	3.986	85	3.986	85
PAT - Programa de alimentação do trabalhador	483	634	483	634
Diferença alíquota de imposto das controladas	-	-	(1.081)	(749)
Diferença adicional de 10% de imposto de renda	459	24	459	24
Imposto de renda e contribuição social a alíquota efetiva	(24.729)	(31.745)	(26.624)	(33.058)
Corrente	(26.448)	(34.287)	(28.345)	(35.601)
Diferido	1.719	650	1.721	651
Benefício Fiscal – Lei do Bem	-	1.892	-	1.892
Imposto de renda e contribuição social como apresentados no resultado do exercício	(24.729)	(31.745)	(26.624)	(33.058)
Alíquota efetiva	28,4%	31,4%	29,7%	32,2%

A controlada direta BRQ IT Services Inc. e a controlada indireta ThinkInternational LLC, Inc. estão sediadas nos Estados Unidos e sujeitas à tributação local.

A ThinkInternational LLC não paga impostos sobre a renda; tal responsabilidade é passada para a BRQ IT Services Inc., que está sujeita à tributação do município de Nova York.

Notas Explicativas

29. Instrumentos financeiros

Instrumentos financeiros

Valor justo e classificação dos instrumentos financeiros

A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros que são administrados por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez e rentabilidade. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas versus condições vigentes no mercado. A Companhia não efetua aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco e, portanto, os resultados obtidos com estas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas. As operações do Companhia estão sujeitas aos fatores de riscos abaixo descritos:

Hierarquia do valor justo

A tabela abaixo apresenta os instrumentos financeiros registrados a valor justo, conforme método de mensuração:

	Controladora					
	31/12/2024	31/12/2024	Nível	31/12/2023	31/12/2023	Nível
	Valor contábil	Valor justo		Valor contábil	Valor justo	
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado						
Aplicações financeiras (nota 5)	141.288	141.288	I	139.314	139.314	I
Ativos financeiros (nota 9)	9.777	9.777	II	5.912	5.912	II
Outros investimentos (nota 11d)	7.162	7.162	II	6.308	6.308	II
Passivos financeiros a custo amortizado						
Debêntures (nota 16)	3.555	3.555	II	18.322	18.322	II
Obrigações por aquisição de investimentos (nota 22)	43.470	43.470	II	38.878	38.878	II

	Consolidado					
	31/12/2024	31/12/2024	Nível	31/12/2023	31/12/2023	Nível
	Valor contábil	Valor justo		Valor contábil	Valor justo	
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado						
Aplicações financeiras (nota 5)	144.616	144.616	I	150.662	150.662	I
Ativos financeiros (nota 9)	9.777	9.777	II	5.912	5.912	II
Outros investimentos (nota 11d)	7.162	7.162	II	6.308	6.308	II
Passivos financeiros a custo amortizado						
Debêntures (nota 16)	3.555	3.555	II	18.322	18.322	II
Empréstimos (nota 15)	223	224	II	141	141	II
Obrigações por aquisição de investimentos (nota 22)	43.470	43.470	II	38.878	38.878	II

Notas Explicativas

Gerenciamento de riscos

A Companhia está exposta principalmente a risco de mercado, de crédito, de liquidez, operacionais, além de riscos adicionais descritos nesta nota explicativa. A ocorrência de qualquer um dos riscos abaixo poderá afetar adversamente a Companhia, podendo causar um efeito em suas operações, sua condição financeira ou em seus resultados operacionais. Os principais fatores de riscos estão descritos a seguir:

Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria ao prejuízo financeiro. O Grupo está exposto ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente com relação a contas a receber) e de financiamento, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras e outros instrumentos financeiros.

Para mitigar esses riscos, o Grupo adota como prática a análise da situação financeira e patrimonial de suas contrapartes, assim como o acompanhamento permanente das posições em aberto e gerenciamento ativo da inadimplência. A administração não espera nenhuma perda decorrente de inadimplência dessas contrapartes.

No que tange às aplicações financeiras, o Grupo em conformidade com a sua política financeira somente realiza operações em instituições de primeira linha, cuja classificação de risco seja de baixo risco de crédito atribuído por agências de rating de referência, utilizando-se exclusivamente de instrumentos financeiros e fundos de investimento de renda fixa, classificados como de baixo risco.

Risco de liquidez

A Companhia monitora continuamente a projeção de fluxo de caixa, a fim de garantir e assegurar as exigências de liquidez, as cláusulas dos contratos de empréstimo e caixa suficiente para atendimento às necessidades operacionais do negócio. O excesso de caixa gerado pela Companhia é investido em contas correntes com incidência de juros e depósitos a prazo, escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados para fornecer margem suficiente conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

A tabela, abaixo, demonstra os passivos financeiros não derivativos da Grupo, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente entre a data do balanço patrimonial e a data contratual do vencimento. Os valores divulgados na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratados, os valores de empréstimos e financiamentos, passivo de arrendamento e debêntures não são conciliáveis com os valores divulgados no balanço patrimonial.

	Consolidado			
	Até 1 ano	1 a 2 anos	2 a 5 anos	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024				
Fornecedores (nota 14)	6.402	-	-	6.402
Empréstimos (nota 15)	68	155	-	223
Passivos de arrendamento (nota 19)	2.040	1.379	2.452	5.871
Debêntures (16)	3.567	-	-	3.567
	12.077	1.534	2.452	16.063

Notas Explicativas

Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam dois tipos de risco: risco de taxa de juros e risco cambial. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos a pagar, depósitos e instrumentos financeiros mensurados ao valor justo através do resultado.

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A Companhia está exposta ao risco da variação da taxa do Certificado de Depósito Interfinanceiro (“CDI”) para suas operações de aplicações financeiras e empréstimos e, dessa forma, seu resultado financeiro pode sofrer variação em decorrência da oscilação da variação desse indexador financeiro. A Companhia gerencia o risco de taxa de juros mantendo uma carteira equilibrada entre aplicações financeiras e empréstimos a pagar sujeitos a taxas fixas e a taxas variáveis.

O risco de câmbio é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de câmbio. A Companhia está exposta às oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras, basicamente com relação ao dólar dos Estados Unidos, para as operações de compra de software, valores a receber e investimentos em controladas no exterior; a fim de mitigar esses riscos a Companhia avalia permanentemente as oscilações das taxas de câmbio. A Companhia entende que a exposição a este risco é baixa considerando que os valores envolvidos não são relevantes.

Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a sua capacidade de continuidade, a fim de apoiar os negócios, e maximizar o valor do acionista. Condizente com as melhores práticas do setor, a Companhia monitora o retorno sobre o capital investido. Não houve alterações quanto aos objetivos, políticas ou processos durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e do exercício findo 31 de dezembro de 2023.

Análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros

Em 31 de dezembro de 2024 os principais riscos atrelados às operações da Companhia estão ligados à variação do CDI para empréstimos e financiamentos e aplicações financeiras.

a) Ativos financeiros

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nas aplicações financeiras ao qual o Grupo estava exposto na data base de 31 de dezembro de 2024, foram definidos três cenários diferentes. Com base em projeções divulgadas pelo departamento de pesquisas e estudo econômicos (“DEPEC”) do Bradesco, foi obtida a projeção do CDI para os próximos 12 meses e definido como cenário provável (cenário I), a partir deste, foram calculadas variações de 25% (cenário II) e 50% (cenário III).

Para cada cenário foi calculada a “receita financeira bruta”, não levando em consideração a incidência de tributos sobre os rendimentos das aplicações.

Notas Explicativas

Operação	Saldo em 31/12/2024	Risco	Cenário provável I	Cenário provável II	Cenário provável III
Aplicações financeiras consolidadas (nota 5)	144.616	Redução CDI	9,25%	7,40%	6,17%
Receita financeira estimada			13.777	10.702	8.923

b) Passivos financeiros

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador sobre as dívidas as quais o Grupo estava exposto na data base de 31 de dezembro de 2024, foram definidos três cenários diferentes. Com base em projeções divulgadas pelo departamento de pesquisas e estudo econômicos (“DEPEC”) do Bradesco, foi obtida a projeção do CDI para os próximos 12 meses e definido como cenário provável (cenário I), a partir deste, foram calculadas variações de 25% (cenário II) e 50% (cenário III).

Operação	Saldo em 31/12/2024	Risco Aumento	Cenário provável I	Cenário provável II	Cenário provável III
		CDI	9,25%	11,56%	13,88%
Empréstimos (nota 15)	224		21	26	31
Debentures (nota 16)	3.555		329	411	493
Despesa financeira estimada			350	437	524

Essas análises de sensibilidade têm por objetivo ilustrar a sensibilidade a mudanças em variáveis de mercado nos instrumentos financeiros do Grupo. As análises de sensibilidade acima demonstradas são estabelecidas com o uso de premissas e pressupostos em relação a eventos futuros. A administração da Companhia revisa regularmente essas estimativas e premissas utilizadas nos cálculos. Não obstante, a liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados devido à subjetividade inerente ao processo utilizado na preparação dessas análises.

30. Resultado por ação

O cálculo básico de lucro por ação é feito através da divisão do lucro líquido do exercício, atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício.

O lucro diluído por ação é calculado através da divisão do lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício mais a quantidade média ponderada de ações ordinárias que seriam emitidas na conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídos em ações ordinárias.

O quadro abaixo demonstra o cálculo do resultado por ação básico e diluído em conjunto, já que não há potenciais ações dilutivas que possam impactar o cálculo do resultado por ação diluído.

Notas Explicativas

	Básico	
	31/12/2024	31/12/2023
Lucro atribuível aos acionistas da controladora	62.496	69.374
Lucro básico por ação:		
Lucro disponível aos acionistas ordinários	62.496	69.374
Média ponderada das ações ordinárias (em milhares de ações)	132.150	132.649
Lucro por ação	0,4729	0,5230
	Diluído	
	31/12/2024	31/12/2023
Lucro atribuível aos acionistas da controladora	62.496	69.374
Lucro diluído por ação:		
Lucro disponível aos acionistas ordinários	62.496	69.374
Média ponderada das ações ordinárias ajustadas pelo efeito da diluição (em milhares de ações)	133.186	133.186
Lucro diluído por ação	0,4692	0,5209

31. Transações que não afetam o caixa

Nos períodos findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, as seguintes transações não afetaram o caixa:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Atualização dos contratos - Direito de uso	2.969	(911)	2.969	(911)
Variação cambial sobre investimento no exterior	7.245	(1.952)	-	-
Aquisição de equipamentos de informática - Leasing	1.073	-	1.073	-
Transferência imobilizado em andamento para Leasing – Direito de uso	(695)	-	(695)	-
Integralização de capital em controlada com intangível	-	-	-	200
Dividendos a receber de controlada	898	334	-	-
Reserva de Capital	-	(122)	-	(117)
	11.490	(2.651)	3.347	(828)

Notas Explicativas

32. Eventos subsequentes

Em conformidade com os termos dos acordos de aquisição firmados pela Companhia com os BMSIX em 2021, foi realizado pagamento de contraprestação contingente, o qual estava condicionado ao cumprimento de metas financeiras específicas por parte da empresa adquirida. Tal pagamento foi estruturado de maneira a refletir o valor adicional gerado pelas operações da empresa adquirida após a conclusão da aquisição.

- Em 08 de janeiro de 2025, foi realizado o pagamento referente à contraprestação contingente, no valor de R\$ 13.500, determinado com base nas metas financeiras alcançadas no período de dezembro de 2021 a novembro de 2024, seguindo o cronograma planejado.

Esse pagamento reflete o sucesso contínuo das operações das empresas adquiridas e o alinhamento estratégico com os objetivos de crescimento da Companhia adquirente. O registro desses valores como ajustes ao preço de compra reforça o compromisso da Companhia com a transparência e a precisão na representação de seu valor patrimonial.

Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

Aos acionistas, Conselheiros e Administradores da
BRQ Soluções em Informática S.A.
Barueri – SP

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da BRQ Soluções em Informática S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da BRQ Soluções em Informática S.A. em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

Reconhecimento da receita

Veja a Nota 4(c) e Nota 24 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Principais assuntos de auditoria

A receita da Companhia e suas controladas compreende a prestação de serviços de desenvolvimento de aplicações e integrações. A obrigação de performance desse tipo de receita é cumprida ao longo do tempo, na proporção em que o serviço é prestado, com base nas horas incorridas na prestação de serviços e preços praticados nos respectivos contratos com seus clientes. De acordo com os termos específicos para cada contrato, tais receitas podem ter sido faturadas ou não.

A receita de desenvolvimento de aplicações e integrações ocorrem em grande volume e montantes relevantes. A alocação do preço dessas receitas dependem de controles que determinem as efetivas horas gastas, bem como assegurem a correta mensuração e registros dessa receita no momento em que as obrigações de performance dos contratos sejam satisfeitas.

Pelos motivos acima mencionados, bem como os potenciais riscos envolvidos em relação à competência do reconhecimento de receitas, consideramos esse assunto como significativo para a nossa auditoria.

Como auditoria endereçou esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros:

I. Entendimento do processo e avaliação do desenho e efetividade dos controles internos relevantes utilizados pela Companhia e para os componentes considerados como significativos relacionados ao reconhecimento de receita;

II. Testes em bases amostrais da receita, de modo a verificar nos termos contratuais das propostas de prestação de serviços, as horas incorridas nos projetos, o preço por hora e a mensuração dessas horas, para concluir sobre o adequado reconhecimento de receita. Verificamos também o reconhecimento no correto período de competência para avaliação do corte da receita.

III. Avaliação se as divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas consideram todas as informações relevantes em relação ao reconhecimento de receita.

Baseado nos procedimentos de auditoria executados para testar o reconhecimento de receita e nos resultados obtidos, consideramos que os mesmos são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório dos auditores

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

— Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

— Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.

— Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

— Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional.

— Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

— Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com os requisitos éticos pertinentes, de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar as ameaças ou as salvaguardas aplicadas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 20 de fevereiro de 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-014428/O-6

Catalina Satie Shikibu
Contadora CRC 1SP218752/O-4

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)

Durante a condução dos trabalhos, o Comitê não identificou nenhuma situação que pudesse afetar a objetividade e a independência da KPMG com relação à BRQ. Dessa forma, nos termos do Regimento Interno do Comitê de Auditoria e Riscos, este informa ao Conselho de Administração que não tem conhecimento de nenhum tipo de relacionamento entre a KPMG e a BRQ que possa ter afetado sua independência na execução dos trabalhos da auditoria independente das demonstrações financeiras encerradas em 31 de dezembro de 2024.

Ressalta-se que não foi identificada qualquer divergência entre a Administração da BRQ, os Auditores Independentes da KPMG e o Comitê de Auditoria e Riscos em relação às Demonstrações Financeiras do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024. Em síntese, os membros do Comitê de Auditoria e Riscos consideram que todos os assuntos relevantes a eles apresentados foram adequadamente divulgados nas Demonstrações Financeiras referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024. Essas demonstrações estão acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes, emitido sem ressalvas. Dessa forma, o Comitê recomenda ao Conselho de Administração a aprovação das Demonstrações Financeiras auditadas.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Prezados,

O Sr. Rodrigo Frizzi Sousa e o Sr. Antonio Eduardo Pimentel Rodrigues, Diretores da BRQ Soluções em Informática S.A., sociedade com sede na Alameda Mamoré, nº 687 - Andar 03 - Conjunto 301 - Parte - Alphaville - Barueri/SP - CEP: 06454-040, inscrita no CNPJ 36.542.025/0001-64, em conformidade com o Artigo 27, § 1º, inciso VI, da Resolução CVM nº 80/22, declaram que reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras referente o exercício findo em 31/12/2024.

Atenciosamente,

São Paulo, 21 de fevereiro de 2025.

Rodrigo Frizzi Sousa
Diretor Presidente

Antonio Eduardo Pimentel Rodrigues
Diretor de Relações com Investidor

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Prezados,

O Sr. Rodrigo Frizzi Sousa e o Sr. Antonio Eduardo Pimentel Rodrigues, Diretores da BRQ Soluções em Informática S.A., sociedade com sede na Alameda Mamoré, nº 687 - Andar 03 - Conjunto 301 - Parte - Alphaville - Barueri/SP - CEP: 06454-040, inscrita no CNPJ 36.542.025/0001-64, em conformidade com o Artigo 27, § 1º, inciso V, da Resolução CVM nº 80/22, declaram que reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes referente ao exercício findo em 31/12/2024.

Atenciosamente,

São Paulo, 21 de fevereiro de 2025.

Rodrigo Frizzi Sousa
Diretor Presidente

Antonio Eduardo Pimentel Rodrigues
Diretor de Relações com Investidor