

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024	9
DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	10
DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022	11
Demonstração de Valor Adicionado	12

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	14
Balanço Patrimonial Passivo	15
Demonstração do Resultado	17
Demonstração do Resultado Abrangente	18
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	19

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024	21
DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	22
DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022	23
Demonstração de Valor Adicionado	24

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	26
---	----

Notas Explicativas	55
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva	98
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	101
Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	102
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	103

Índice

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	104
--	-----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Último Exercício Social 31/12/2024
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	877.251.375
Preferenciais	68.992.864
Total	946.244.239
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	3.899.373
Total	3.899.373

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
1	Ativo Total	788.653	655.192	555.370
1.01	Ativo Circulante	525.178	439.959	364.942
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	15.296	20.071	16.796
1.01.03	Contas a Receber	210.451	170.270	135.298
1.01.04	Estoques	288.660	232.023	204.164
1.01.06	Tributos a Recuperar	4.147	10.208	4.784
1.01.07	Despesas Antecipadas	6.624	7.387	3.900
1.01.07.01	Despesas pagas antecipadamente e outros créditos	5.195	5.436	3.388
1.01.07.02	Adiantamento a fornecedores	1.429	1.951	512
1.02	Ativo Não Circulante	263.475	215.233	190.428
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	8.332	8.849	15.508
1.02.01.04	Contas a Receber	0	0	23
1.02.01.04.01	Contas a receber de Partes Relacionadas	0	0	23
1.02.01.07	Tributos Diferidos	4.398	6.400	8.391
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	4.398	6.400	8.391
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	3.934	2.449	7.094
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	685	445	410
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	3.249	2.004	6.684
1.02.02	Investimentos	45.168	66.871	54.829
1.02.02.01	Participações Societárias	45.168	66.871	54.829
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	45.168	66.871	54.829
1.02.03	Imobilizado	202.619	134.948	119.315
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	69.727	45.638	37.275
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	132.892	89.310	82.040
1.02.04	Intangível	7.356	4.565	776
1.02.04.01	Intangíveis	7.356	4.565	776

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
2	Passivo Total	788.653	655.192	555.370
2.01	Passivo Circulante	187.861	157.818	146.437
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	32.253	28.069	23.666
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	32.253	28.069	23.666
2.01.02	Fornecedores	77.566	54.820	57.952
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	76.906	53.643	56.683
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	660	1.177	1.269
2.01.03	Obrigações Fiscais	27.488	23.614	19.424
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	27.488	23.614	19.424
2.01.03.01.02	Obrigações tributárias	27.488	23.614	19.424
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	15.073	16.869	14.756
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	15.073	16.869	14.756
2.01.04.03.01	Arrendamentos direito de uso a pagar	15.073	16.869	14.756
2.01.05	Outras Obrigações	35.481	34.446	30.639
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	922	2.982	2.418
2.01.05.02	Outros	34.559	31.464	28.221
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	28.776	27.473	23.683
2.01.05.02.05	Aluguéis a pagar	4.010	3.378	3.346
2.01.05.02.06	Outras obrigações	775	273	983
2.01.05.02.07	Adiantamento de clientes	998	340	209
2.02	Passivo Não Circulante	127.983	83.741	80.605
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	125.814	80.010	74.225
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	125.814	80.010	74.225
2.02.01.03.01	Arrendamentos direito de uso a pagar	125.814	80.010	73.989
2.02.01.03.02	Investimentos - passivo a descoberto	0	0	236
2.02.02	Outras Obrigações	0	294	1.586
2.02.02.02	Outros	0	294	1.586
2.02.02.02.03	Fornecedores estrangeiros	0	294	1.586

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
2.02.04	Provisões	2.169	3.437	4.794
2.02.04.02	Outras Provisões	2.169	3.437	4.794
2.02.04.02.04	Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	2.169	3.437	4.794
2.03	Patrimônio Líquido	472.809	413.633	328.328
2.03.01	Capital Social Realizado	336.148	192.392	192.392
2.03.02	Reservas de Capital	-43.927	-16.141	-19.367
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-41.148	-12.278	-12.277
2.03.02.08	Gastos com transações com ações	-11.442	-12.526	-12.935
2.03.02.09	Reserva de Incentivos Fiscais	8.663	8.663	5.845
2.03.04	Reservas de Lucros	178.712	235.516	153.434
2.03.04.01	Reserva Legal	21.148	15.260	9.680
2.03.04.10	Reserva para investimento/expansão	157.564	220.256	143.754
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	1.876	1.866	1.869

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	645.956	532.378	449.830
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-314.651	-258.455	-220.929
3.03	Resultado Bruto	331.305	273.923	228.901
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-182.597	-139.014	-122.105
3.04.01	Despesas com Vendas	-162.277	-142.872	-129.902
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-105.643	-81.371	-69.521
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	4.160	2.212	3.738
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	81.163	83.017	73.580
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	148.708	134.909	106.796
3.06	Resultado Financeiro	-19.398	-14.772	-9.444
3.06.01	Receitas Financeiras	3.463	3.494	3.458
3.06.02	Despesas Financeiras	-22.861	-18.266	-12.902
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	129.310	120.137	97.352
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-11.557	-5.727	-892
3.08.01	Corrente	-9.556	-3.736	-2.006
3.08.02	Diferido	-2.001	-1.991	1.114
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	117.753	114.410	96.460
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	117.753	114.410	96.460
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	0,0759	0,0736	0,0616
3.99.01.02	PN	0,763	0,7356	0,6164

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
4.01	Lucro Líquido do Período	117.753	114.410	96.460
4.02	Outros Resultados Abrangentes	10	-2	0
4.02.01	Ganho (perda) na conversão de demonstrações financeiras de controlada no exterior	10	-2	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	117.763	114.408	96.460

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	15.528	1.429	588
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	86.675	68.280	46.731
6.01.01.01	Lucro Líquido do exercício	117.753	114.410	96.460
6.01.01.02	Depreciação e amortização	27.982	22.489	16.112
6.01.01.03	Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	11.557	5.727	892
6.01.01.04	Provisão (Reversão) para perdas de estoque	1.641	1.108	709
6.01.01.05	Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	-1.441	-1.355	-1.002
6.01.01.06	Perdas de crédito de contas a receber	248	160	106
6.01.01.07	Perda de crédito esperada	90	112	52
6.01.01.08	Resultado de equivalência patrimonial	-81.163	-83.017	-73.580
6.01.01.09	Baixa de ativo imobilizado e intangível	473	236	0
6.01.01.11	Créditos tributários de períodos anteriores	0	0	138
6.01.01.13	Juros s/ arrendamento - direito de uso	11.114	9.059	7.715
6.01.01.19	Atualização monetária ativa	-1.579	-856	-1.045
6.01.01.20	Atualização monetária passiva	0	207	174
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-67.016	-65.504	-46.045
6.01.02.01	Contas a receber	-40.519	-35.244	-24.677
6.01.02.03	Estoques	-58.278	-28.967	-46.309
6.01.02.04	Impostos a recuperar	6.331	33	6.734
6.01.02.05	Depósitos judiciais	-176	44	878
6.01.02.06	Outros créditos	1.843	-3.097	-1.394
6.01.02.07	Fornecedores	22.475	-3.729	15.191
6.01.02.08	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	4.184	4.403	6.269
6.01.02.09	Obrigações tributárias	-1.551	1.801	1.475
6.01.02.10	Contas a pagar	632	32	61
6.01.02.11	Contas a pagar - partes relacionadas	-2.060	564	-1.832
6.01.02.12	Outras obrigações	103	-1.344	-2.441
6.01.03	Outros	-4.131	-1.347	-98

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-4.131	-1.347	-98
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	64.063	50.570	29.257
6.02.01	Aquisição de imobilizado e intangível	-38.818	-20.185	-25.199
6.02.03	Aumento de capital em controlada	-20.828	-20.457	-20.605
6.02.05	Dividendos recebidos	123.704	91.193	75.061
6.02.08	Venda de Imobilizado	5	19	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-84.376	-48.721	-39.101
6.03.01	Dividendos pagos	-7.211	-5.392	-9.881
6.03.05	Arrendamentos direito de uso pago	-25.687	-22.871	-17.741
6.03.07	Juros sobre o capital próprio pagos	-22.287	-20.328	0
6.03.08	Empréstimos - partes relacionadas	0	23	777
6.03.09	Aquisição de ações próprias	-29.191	-153	-12.256
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	10	-3	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-4.775	3.275	-9.256
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	20.071	16.796	26.052
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	15.296	20.071	16.796

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	192.392	-16.141	235.516	0	1.866	413.633
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	192.392	-16.141	235.516	0	1.866	413.633
5.04	Transações de Capital com os Sócios	143.756	-27.786	-143.389	-31.168	10	-58.577
5.04.01	Aumentos de Capital	143.756	0	-143.756	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	321	0	0	0	321
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-26.989	0	-26.989
5.04.08	Dividendos Propostos	0	0	0	-4.179	0	-4.179
5.04.09	Ganho (perda) na alienação de ações em tesouraria	0	1.084	0	0	0	1.084
5.04.11	Dividendos propostos não aprovados	0	0	367	0	0	367
5.04.12	Retenção de IRRF em ações	0	-387	0	0	0	-387
5.04.13	Recompra de ações	0	-28.804	0	0	0	-28.804
5.04.14	Ganho (perda) na conversão de demonstrações financeiras de controlada no exterior	0	0	0	0	10	10
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	117.753	0	117.753
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	117.753	0	117.753
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	86.585	-86.585	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	86.585	-86.585	0	0
5.07	Saldos Finais	336.148	-43.927	178.712	0	1.876	472.809

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	192.392	-19.367	153.434	0	1.869	328.328
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	192.392	-19.367	153.434	0	1.869	328.328
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	408	0	-29.510	-3	-29.105
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	152	0	0	0	152
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-21.932	0	-21.932
5.04.08	Recompra de ações	0	-153	0	0	0	-153
5.04.09	Dividendos propostos	0	0	0	-7.578	0	-7.578
5.04.11	Ganho (perda) na alienação de ações em tesouraria	0	409	0	0	0	409
5.04.12	Ganho (perda) na conversão de demonstrações financeiras de controlada no exterior	0	0	0	0	-3	-3
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	114.410	0	114.410
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	114.410	0	114.410
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	2.818	82.082	-84.900	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	2.818	0	-2.818	0	0
5.06.04	Constituição de Reserva Legal	0	0	5.580	-5.580	0	0
5.06.05	Constituição de Reserva para investimento	0	0	76.502	-76.502	0	0
5.07	Saldos Finais	192.392	-16.141	235.516	0	1.866	413.633

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	192.392	-12.956	86.502	0	1.869	267.807
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	192.392	-12.956	86.502	0	1.869	267.807
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-12.256	-18.290	-5.393	0	-35.939
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-18.290	0	0	-18.290
5.04.08	Recompra de ações	0	-12.256	0	0	0	-12.256
5.04.09	Dividendos propostos	0	0	0	-5.393	0	-5.393
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	96.460	0	96.460
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	96.460	0	96.460
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	5.845	85.222	-91.067	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	85.222	-85.222	0	0
5.06.04	Constituição de reserva de incentivo fiscal	0	5.845	0	-5.845	0	0
5.07	Saldos Finais	192.392	-19.367	153.434	0	1.869	328.328

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
7.01	Receitas	853.608	698.205	593.635
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	831.108	691.101	585.757
7.01.02	Outras Receitas	22.500	7.104	7.878
7.01.02.01	Perda crédito	-248	-160	-106
7.01.02.02	Perda de crédito esperada	-90	-112	-52
7.01.02.03	Outras receitas	5.361	2.458	948
7.01.02.04	Receitas relativas à construção de ativos próprios	17.477	4.918	7.088
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-471.230	-382.002	-347.584
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-347.838	-292.333	-261.379
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-105.915	-84.751	-79.117
7.02.04	Outros	-17.477	-4.918	-7.088
7.02.04.01	Despesas relativas à construção de ativos próprios	-17.477	-4.918	-7.088
7.03	Valor Adicionado Bruto	382.378	316.203	246.051
7.04	Retenções	-11.442	-7.102	-3.990
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-11.442	-7.102	-3.990
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	370.936	309.101	242.061
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	84.626	86.511	77.038
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	81.163	83.017	73.580
7.06.02	Receitas Financeiras	3.463	3.494	3.458
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	455.562	395.612	319.099
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	455.562	395.612	319.099
7.08.01	Pessoal	128.759	111.238	91.252
7.08.01.01	Remuneração Direta	107.639	92.926	77.620
7.08.01.02	Benefícios	14.774	12.593	9.257
7.08.01.03	F.G.T.S.	6.346	5.719	4.375
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	153.069	120.882	91.151
7.08.02.01	Federais	65.575	50.854	34.885
7.08.02.02	Estaduais	87.285	69.915	56.214

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
7.08.02.03	Municipais	209	113	52
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	55.981	49.082	40.236
7.08.03.01	Juros	14.430	12.067	7.462
7.08.03.02	Aluguéis	41.551	37.015	32.774
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	117.753	114.410	96.460
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	26.989	21.932	18.290
7.08.04.02	Dividendos	4.179	7.578	5.393
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	86.585	84.900	72.777

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
1	Ativo Total	825.166	682.102	579.859
1.01	Ativo Circulante	568.521	502.705	427.793
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	23.410	54.477	60.489
1.01.03	Contas a Receber	241.664	196.536	152.769
1.01.04	Estoques	289.396	232.856	204.466
1.01.06	Tributos a Recuperar	4.281	10.336	4.938
1.01.07	Despesas Antecipadas	9.770	8.500	5.131
1.01.07.01	Despesas pagas antecipadamente e outros créditos	6.158	6.147	3.883
1.01.07.02	Adiantamento a fornecedores	3.612	2.353	1.248
1.02	Ativo Não Circulante	256.645	179.397	152.066
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	12.411	12.101	16.665
1.02.01.07	Tributos Diferidos	4.398	6.400	8.422
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	4.398	6.400	8.422
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	8.013	5.701	8.243
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	2.999	445	410
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	5.014	5.256	7.833
1.02.03	Imobilizado	219.214	146.610	124.453
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	76.443	52.627	40.131
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	142.771	93.983	84.322
1.02.04	Intangível	25.020	20.686	10.948
1.02.04.01	Intangíveis	25.020	20.686	10.948

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
2	Passivo Total	825.166	682.102	579.859
2.01	Passivo Circulante	212.423	177.724	166.436
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	40.599	34.652	27.388
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	40.599	34.652	27.388
2.01.02	Fornecedores	81.347	59.198	60.336
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	80.687	58.021	59.067
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	660	1.177	1.269
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	15.890	17.682	15.767
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	15.890	17.682	15.767
2.01.04.03.01	Arrendamentos direito de uso a pagar	15.890	17.682	15.767
2.01.05	Outras Obrigações	74.587	66.192	62.945
2.01.05.02	Outros	74.587	66.192	62.945
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	28.776	27.473	23.683
2.01.05.02.04	Adiantamento de clientes	5.639	3.081	845
2.01.05.02.05	Obrigações tributárias	34.725	30.636	30.192
2.01.05.02.06	Aluguéis a pagar	4.060	3.497	3.391
2.01.05.02.07	Adiantamento de eventos	5	0	0
2.01.05.02.08	Outras obrigações	1.382	1.505	4.834
2.02	Passivo Não Circulante	139.934	90.745	85.095
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	135.394	84.245	75.600
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	135.394	84.245	75.600
2.02.01.03.01	Arrendamentos direito de uso a pagar	135.394	84.245	75.600
2.02.02	Outras Obrigações	0	294	1.586
2.02.02.02	Outros	0	294	1.586
2.02.02.02.03	Fornecedores estrangeiros	0	294	1.586
2.02.04	Provisões	4.540	6.206	7.909
2.02.04.02	Outras Provisões	4.540	6.206	7.909
2.02.04.02.04	Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	4.540	6.206	7.909

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	472.809	413.633	328.328
2.03.01	Capital Social Realizado	336.148	192.392	192.392
2.03.02	Reservas de Capital	-43.927	-16.141	-19.367
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-41.148	-12.278	-12.277
2.03.02.08	Gastos com transações com ações	-11.442	-12.526	-12.935
2.03.02.09	Reserva de Incentivos Fiscais	8.663	8.663	5.845
2.03.04	Reservas de Lucros	178.712	235.516	153.434
2.03.04.01	Reserva Legal	21.148	15.260	9.680
2.03.04.10	Reserva para investimento/expansão	157.564	220.256	143.754
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	1.876	1.866	1.869

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	831.759	683.690	567.426
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-361.116	-289.260	-240.656
3.03	Resultado Bruto	470.643	394.430	326.770
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-306.437	-245.716	-201.552
3.04.01	Despesas com Vendas	-162.030	-133.784	-115.106
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-148.145	-114.037	-90.279
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	3.738	2.105	3.833
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	164.206	148.714	125.218
3.06	Resultado Financeiro	-16.766	-11.784	-4.797
3.06.01	Receitas Financeiras	9.201	8.966	10.263
3.06.02	Despesas Financeiras	-25.967	-20.750	-15.060
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	147.440	136.930	120.421
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-29.687	-22.520	-23.961
3.08.01	Corrente	-27.686	-20.498	-25.106
3.08.02	Diferido	-2.001	-2.022	1.145
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	117.753	114.410	96.460
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	117.753	114.410	96.460
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	0,0759	0,0736	0,0616
3.99.01.02	PN	0,763	0,7356	0,6164

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	117.753	114.410	96.460
4.02	Outros Resultados Abrangentes	10	-2	0
4.02.01	Ganho (perda) na conversão de demonstrações financeiras de controlada no exterior	10	-2	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	117.763	114.408	96.460
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	117.763	114.408	96.460

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	100.384	78.528	68.264
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	192.724	173.504	146.447
6.01.01.01	Lucro Líquido do exercício	117.753	114.410	96.460
6.01.01.02	Depreciação e amortização	34.176	27.616	19.287
6.01.01.03	Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	29.687	22.520	23.961
6.01.01.04	Provisão (Reversão) para perdas de estoque	1.641	1.108	709
6.01.01.05	Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	-1.831	-1.506	-1.283
6.01.01.06	Perdas de crédito	302	414	106
6.01.01.07	Perda de crédito esperada	90	112	52
6.01.01.09	Baixa de ativo imobilizado e intangível	473	236	0
6.01.01.11	Créditos tributários	0	0	138
6.01.01.13	Juros s/ arrendamento - direito de uso	12.257	9.573	7.890
6.01.01.19	Atualização monetária ativa	-3.362	-2.999	-1.047
6.01.01.20	Atualização monetária passiva	1.538	2.020	174
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-71.075	-74.124	-59.390
6.01.02.01	Contas a receber	-45.520	-44.293	-27.605
6.01.02.03	Estoques	-58.181	-29.498	-46.537
6.01.02.04	Impostos a recuperar	7.913	-1.721	5.611
6.01.02.05	Depósitos judiciais	-808	1.864	2.434
6.01.02.06	Outros créditos	-189	-2.979	-2.094
6.01.02.07	Fornecedores	21.914	-1.774	16.436
6.01.02.08	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	5.947	7.265	5.104
6.01.02.09	Obrigações tributárias	-2.332	331	-203
6.01.02.10	Contas a pagar	564	106	97
6.01.02.13	Outras obrigações	-383	-3.425	-12.633
6.01.03	Outros	-21.265	-20.852	-18.793
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-21.265	-20.852	-18.793
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-45.235	-34.350	-33.713

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
6.02.01	Aquisição de imobilizado e intangível	-45.240	-34.369	-33.713
6.02.07	Venda de imobilizado	5	19	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-86.226	-50.187	-40.833
6.03.01	Dividendos pagos	-7.211	-5.392	-9.881
6.03.05	Arrendamentos direito de uso pago	-27.537	-24.314	-18.696
6.03.07	Juros sobre o capital próprio pagos	-22.287	-20.328	0
6.03.08	Aquisição de ações próprias	-29.191	-153	-12.256
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	10	-3	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-31.067	-6.012	-6.282
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	54.477	60.489	66.771
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	23.410	54.477	60.489

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	192.392	-16.141	235.516	0	1.866	413.633	0	413.633
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	192.392	-16.141	235.516	0	1.866	413.633	0	413.633
5.04	Transações de Capital com os Sócios	143.756	-27.786	-143.389	-31.168	10	-58.577	0	-58.577
5.04.01	Aumentos de Capital	143.756	0	-143.756	0	0	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	321	0	0	0	321	0	321
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-26.989	0	-26.989	0	-26.989
5.04.08	Dividendos Propostos	0	0	0	-4.179	0	-4.179	0	-4.179
5.04.09	Ganho (perda) na alienação de ações em tesourária	0	1.084	0	0	0	1.084	0	1.084
5.04.11	Dividendos propostos não aprovados	0	0	367	0	0	367	0	367
5.04.12	Retenção de IRRF em ações	0	-387	0	0	0	-387	0	-387
5.04.13	Recompra de ações	0	-28.804	0	0	0	-28.804	0	-28.804
5.04.14	Ganho (perda) na conversão de demonstrações financeiras de controlada no exterior	0	0	0	0	10	10	0	10
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	117.753	0	117.753	0	117.753
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	117.753	0	117.753	0	117.753
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	86.585	-86.585	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	86.585	-86.585	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	336.148	-43.927	178.712	0	1.876	472.809	0	472.809

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	192.392	-19.367	153.434	0	1.869	328.328	0	328.328
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	192.392	-19.367	153.434	0	1.869	328.328	0	328.328
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	408	0	-29.510	-3	-29.105	0	-29.105
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	152	0	0	0	152	0	152
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-21.932	0	-21.932	0	-21.932
5.04.08	Recompra de ações	0	-153	0	0	0	-153	0	-153
5.04.09	Dividendos propostos	0	0	0	-7.578	0	-7.578	0	-7.578
5.04.11	Ganho (perda) na alienação de ações em tesouraria	0	409	0	0	0	409	0	409
5.04.12	Ganho (perda) na conversão de demonstrações financeiras de controlada no exterior	0	0	0	0	-3	-3	0	-3
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	114.410	0	114.410	0	114.410
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	114.410	0	114.410	0	114.410
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	2.818	82.082	-84.900	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	2.818	0	-2.818	0	0	0	0
5.06.04	Constituição de Reserva Legal	0	0	5.580	-5.580	0	0	0	0
5.06.05	Constituição de Reserva para investimento	0	0	76.502	-76.502	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	192.392	-16.141	235.516	0	1.866	413.633	0	413.633

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	192.392	-12.956	86.502	0	1.869	267.807	0	267.807
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	192.392	-12.956	86.502	0	1.869	267.807	0	267.807
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-12.256	-18.290	-5.393	0	-35.939	0	-35.939
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-18.290	0	0	-18.290	0	-18.290
5.04.08	Recompra de ações	0	-12.256	0	0	0	-12.256	0	-12.256
5.04.09	Dividendos propostos	0	0	0	-5.393	0	-5.393	0	-5.393
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	96.460	0	96.460	0	96.460
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	96.460	0	96.460	0	96.460
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	5.845	85.222	-91.067	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	85.222	-85.222	0	0	0	0
5.06.04	Constituição de reserva de incentivo fiscal	0	5.845	0	-5.845	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	192.392	-19.367	153.434	0	1.869	328.328	0	328.328

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
7.01	Receitas	1.053.362	862.767	724.545
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.030.268	854.255	716.353
7.01.02	Outras Receitas	23.094	8.512	8.192
7.01.02.01	Perda de crédito	-302	-414	-106
7.01.02.02	Perda de crédito esperada	-90	-112	-52
7.01.02.03	Outras receitas	5.726	2.454	762
7.01.02.04	Receitas relativas à construção de ativos próprios	17.760	6.584	7.588
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-521.848	-408.214	-354.778
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-394.303	-323.138	-281.105
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-109.785	-78.492	-66.085
7.02.04	Outros	-17.760	-6.584	-7.588
7.02.04.01	Despesas relativas à construção de ativos próprios	-17.760	-6.584	-7.588
7.03	Valor Adicionado Bruto	531.514	454.553	369.767
7.04	Retenções	-16.558	-11.011	-6.471
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-16.558	-11.011	-6.471
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	514.956	443.542	363.296
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	9.201	8.966	10.263
7.06.02	Receitas Financeiras	9.201	8.966	10.263
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	524.157	452.508	373.559
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	524.157	452.508	373.559
7.08.01	Pessoal	156.280	131.943	103.726
7.08.01.01	Remuneração Direta	131.281	111.371	88.447
7.08.01.02	Benefícios	17.375	14.060	10.232
7.08.01.03	F.G.T.S.	7.624	6.512	5.047
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	189.004	152.788	129.856
7.08.02.01	Federais	94.379	76.471	68.948
7.08.02.02	Estaduais	87.681	70.108	56.330
7.08.02.03	Municipais	6.944	6.209	4.578

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	61.120	53.367	43.517
7.08.03.01	Juros	16.672	14.067	9.418
7.08.03.02	Aluguéis	44.448	39.300	34.099
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	117.753	114.410	96.460
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	26.989	21.932	18.290
7.08.04.02	Dividendos	4.179	7.578	5.393
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	86.585	84.900	72.777

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

RELEAS
4T24



Videoconferência

11 de março (terça-feira)

10h Brasília | 9h EUA-EST

Clique aqui para acessar a
videoconferência

Destaques Operacionais

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

- ★ **Sell out de R\$465,6 milhões no 4T24**, representando um **aumento de 19,3% em relação ao 4T23**, além de um **crescimento de 12,3% em same store sales**. Em 2024, o **sell out** atingiu R\$ 1,4 bilhão, +18,5% vs. 2023, com **lojas reformadas crescendo mais de 30%**.
- ★ **Vendas captadas pelo e-commerce ganhando 1,5 p.p. de participação no sell out em 2024**, atingindo 9,1% vs 7,6% em 2023, e **crescendo 42,5% no ano**.
- ★ **Vitrine infinita conectando 312 lojas** ao final de dezembro (+83 lojas YoY) , com suas vendas representando **11,9% do sell out captado digitalmente, +6 p.p. vs 2023**.
- ★ **Inauguramos 17 lojas no trimestre**, totalizando **398 lojas ao final do período**. Todas as lojas foram inauguradas já no novo formato e seguimos dedicados à reforma das lojas existentes; durante o quarto trimestre **reformamos 15 unidades, sendo 4 próprias e 11 franquias. No ano, alcançamos um total de 41 inaugurações (+9 YoY) e 43 reformas (+22 YoY)**.
- ★ **A TFSports superou todas as expectativas em 2024**, realizando **mais de 3,6 mil eventos (+27,7% YoY) e atraindo mais de 390 mil inscritos (+65,9% YoY)**. No **número de usuários**, a plataforma também se destacou, alcançando **868,9 mil (+46,7% YoY)**, além de 8 mil treinadores cadastrados.
- ★ **NPS (Net Promoter Score) alcançou 81 pontos no 4T24**, refletindo nosso compromisso com a excelência no atendimento e alta satisfação dos nossos clientes.



Destaques Financeiros

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

- ★ **Receita líquida** totalizou **R\$273,3 milhões no 4T24, crescimento de 23,1% vs 4T23** (R\$221,9 milhões), com destaque para crescimento de 35,9% YoY no *sell in*, e R\$ 831,8 milhões em 2024, **+21,7% vs 2023** (R\$683,7 milhões).
- ★ **EBITDA ajustado alcançou R\$58,3 milhões no trimestre, +17,9% YoY**, com margem de 21,3%. No ano, o EBITDA atingiu R\$176,7 milhões, +13,4% YoY e margem de 21,2% (-1,5 p.p.), impactada pela aceleração dos investimentos na plataforma TFSports, que representaram 3,4% da receita líquida consolidada em 2024 vs 1,1% no ano anterior (+2,3 p.p. YoY).
- ★ **Lucro líquido ajustado totalizou R\$40,3 milhões no 4T24, um crescimento de 8,2% vs 4T23, com margem líquida de 14,7%.** Em 2024, o lucro líquido foi de R\$125,7 milhões, +4,1% YoY, com margem de 15,1%.
- ★ **Geração de caixa operacional de R\$100,4 milhões no ano, crescimento de 27,8%** em comparação ao valor gerado em 2023. **Encerramos mais um período sem endividamento**, reforçando a solidez do nosso modelo de negócio.



MENSAGEM DA

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

ADMINISTRAÇÃO

Em 2024, alcançamos resultados sólidos e consistentes, que refletem o sucesso de nossas estratégias e a resiliência de nosso modelo de negócio. O desempenho crescente ao longo do ano foi impulsionado pela inovação em produtos, reformas de lojas, expansão do digital, além da forte performance em datas comemorativas.

Fechamos 2024 com um trimestre excelente, beneficiado pelo ótimo desempenho nas vendas durante a Black Friday e o Natal, atingindo um *sell out* de R\$465,6 milhões no 4T24, um crescimento de 19,3% em relação ao mesmo período de 2023.

Consolidamos essa trajetória com um crescimento robusto no core, enquanto a plataforma TFSports ganhou cada vez mais relevância estratégica e de geração de valor para a Companhia e seus clientes. No ano, alcançamos um *sell out* de R\$1,4 bilhão, 18,5% de crescimento em relação a 2023. Esse resultado foi impulsionado principalmente pela excelente performance das lojas reformadas – tanto próprias quanto franquias – que registraram aumentos nas vendas de 26,2% e 38,5%, respectivamente. O maior fluxo de clientes nas lojas, decorrente dos eventos, a expansão da rede física e o aumento do número de peças vendidas também foram fatores-chave para o desempenho positivo.

A performance do nosso *e-commerce* segue muito forte, com crescimento de 42,5% no ano, impulsionado pelas melhorias contínuas em nossa operação digital. Estamos avançando com consistência nas estratégias de omnicanalidade, com o modelo '*ship from store*' representando 69,2% do total de vendas online no período. Além disso, as vendas por meio da vitrine infinita, que integrou 312 lojas, corresponderam a 11,9% do *sell out* digital, um aumento de 6 p.p. em relação ao ano passado. Esta estratégia, que conecta a experiência de compra online e física, transforma a jornada do cliente ao oferecer conveniência e continuidade, e reforça nosso compromisso com a inovação para atender de forma cada vez mais eficiente as necessidades do mercado.

Estamos plenamente confiantes de que a aceleração da TFSports não apenas reforça nosso cuidado com a marca e com o ecossistema que estamos construindo, mas também destaca nossa habilidade em atender de maneira crescente e eficaz os consumidores do mercado de *wellness*, um dos mais dinâmicos e promissores globalmente. Nesse cenário, realizamos mais de 3,6 mil eventos e experiências em 2024 (+27,7% YoY), atraindo 391,7 mil inscritos (+65,9% YoY). Ao final do ano, a plataforma contabilizava 868,9 mil usuários (+46,7% YoY) e 8 mil treinadores cadastrados.

No tfmall, ampliamos nosso portfólio com a inclusão de dez novas marcas ao longo do ano, totalizando agora 19 parceiros estratégicos, altamente complementares à T&F e ao nosso público. Além disso, o TFC food & market, parte importante do nosso ecossistema que já conta com 12 unidades, passou a se integrar ao tfmall, proporcionando uma experiência mais completa aos nossos clientes, tanto nas lojas quanto online. É importante ressaltar que, apesar de ainda estar em fase de *ramp-up*, o GMV do marketplace alcançou R\$ 4,3 milhões em 2024.

O ano também foi marcado por lançamentos e estratégias importantes, que fortaleceram e ampliaram nossa presença no mercado. O tênis Aeris fez grande sucesso, consolidando-se como um dos destaques do portfólio, enquanto a Perfect-T, nossa camiseta básica de algodão com modelagem e caimento perfeitos, entrou na linha casual, atendendo à crescente demanda por produtos versáteis e confortáveis. Além disso, a linha Kids apresentou um crescimento expressivo, após ajustes estratégicos, como o aumento da grade de produtos.

MENSAGEM DA Administração

ADMINISTRAÇÃO

No campo da comunicação, a estratégia com influenciadores e marketing digital se consolidou como um pilar fundamental. Por meio de parcerias com criadores de conteúdo, conseguimos ampliar nosso alcance a diferentes públicos e gerações, reforçando a presença da marca nas redes sociais e criando uma comunidade ainda mais engajada.

Ao longo do trimestre, avançamos na expansão da nossa rede, inaugurando 1 loja própria e 16 franquias, totalizando 398 unidades – sendo 40 próprias, 13 outlets e 345 franquias. Como resultado, atingimos o recorde de 41 inaugurações em um ano, com 3 outlets, 2 lojas próprias e 36 franquias.

Tendo em vista os excelentes resultados observados em lojas reformadas, também aceleramos o pace e entregamos mais 15 lojas no trimestre (4 próprias e 11 franquias), fechando o ano com 43 lojas reformadas. Superando nossas projeções de inaugurações e reformas para 2024, chegamos ao final do ano com 45% da nossa rede remodelada para o novo conceito. Para 2025, esperamos manter o ritmo de aberturas e reformas e, dessa forma, a expectativa é finalizar o ano com cerca de 60% da nossa rede no novo modelo.

Encerramos este ciclo com a certeza de que nossa jornada está apenas começando. Continuamos a expandir nosso ecossistema de bem-estar, sempre focados em proporcionar aos nossos clientes experiências que os conectem a um estilo de vida ativo e saudável. Agradecemos imensamente a todos que contribuíram para o nosso sucesso até aqui e por toda confiança e apoio nessa trajetória. Estamos entusiasmados com os desafios que virão e confiantes de que, juntos, seguiremos construindo um futuro ainda mais próspero e sustentável para a Companhia e seus stakeholders.

A ADMINISTRAÇÃO

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Tabela | Resumo dos Indicadores Financeiros

São Paulo, 10 de março de 2025 – A Track & Field CO S.A. (B3: TFCO4) anuncia seus resultados do quarto trimestre (4T) e ano de 2024.

R\$ mil, exceto quando indicado	4T24	4T23	Var. 4T24 / 4T23	2024	2023	Var. 2024 / 2023
Resultados Financeiros						
Receita Líquida	273.291	221.947	23,1%	831.759	683.690	21,7%
Lucro Bruto	154.590	127.846	20,9%	470.643	394.430	19,3%
Margem Bruta	56,6%	57,6%	-1,0 p.p.	56,6%	57,7%	-1,1 p.p.
EBITDA	65.964	53.806	22,6%	196.225	173.730	12,9%
Margem EBITDA	24,1%	24,2%	-0,1 p.p.	23,6%	25,4%	-1,8 p.p.
EBITDA Ajustado¹	58.283	49.450	17,9%	176.740	155.802	13,4%
Margem EBITDA Ajustada	21,3%	22,3%	-1,0 p.p.	21,2%	22,8%	-1,5 p.p.
Lucro Líquido	40.598	35.328	14,9%	117.753	114.410	2,9%
Margem Líquida	14,9%	15,9%	-1,0 p.p.	14,2%	16,7%	-2,6 p.p.
Lucro Líquido Ajustado²	40.260	37.220	8,2%	125.655	120.750	4,1%
Margem Líquida Ajustada	14,7%	16,8%	-2,1 p.p.	15,1%	17,7%	-2,6 p.p.
Caixa Líquido³	23.410	54.477	-57,0%	23.410	54.477	-57,0%
Equivalentes LÍq. Caixa⁴	138.126	151.735	-9,0%	138.126	151.735	-9,0%
Indicadores Operacionais						
Número de Lojas	398	359	10,9%	398	359	10,9%
Próprias	53	46	15,2%	53	46	15,2%
Franquias	345	313	10,2%	345	313	10,2%
Ticket Médio (R\$)	428,56	396,3	8,1%	399,49	389,64	2,5%
Same Store Sales	12,3%	16,4%	-4,1 p.p.	12,8%	14,4%	-1,6 p.p.
Sell Out Total⁵	465.609	390.361	19,3%	1.414.573	1.194.088	18,5%
Total Captado por E-commerce	35.592	28.691	24,1%	128.612	90.224	42,5%

Nota: Valores ajustados referem-se a medições não contábeis para fins de comparabilidade e melhor análise do mercado.

¹ EBITDA Ajustado: exclusão dos efeitos do IFRS 16 (efeito da exclusão de despesa de depreciação do direito de uso e despesa de arrendamento referente aos aluguéis) e despesas não recorrentes.

² Lucro Líquido Ajustado: exclusão da aplicação do IFRS 16 e despesas não recorrentes.

³ Caixa Líquido: Caixa e equivalentes de caixa – Empréstimos financeiros.

⁴ Equivalentes Líquidos de Caixa: Caixa Líquido + Recebíveis de cartões.

⁵ Sell out Total: Representa as vendas ao consumidor do Grupo Track&Field, independente do canal de vendas (físico/on-line ou ainda se loja própria/franquia).

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

→ Sell Out

Sell Out Captado por Canal (R\$ mil)	4T24	4T23	Var. 4T24 / 4T23	2024	2023	Var. 2024 / 2023
Franquias	273.568	228.367	19,8%	836.356	714.268	17,1%
Lojas Próprias	156.449	133.303	17,4%	449.605	389.596	15,4%
E-Commerce	35.592	28.691	24,1%	128.612	90.224	42,5%
Sell out total	465.609	390.361	19,3%	1.414.573	1.194.088	18,5%

Sell Out Faturado por Canal (R\$ mil)	4T24	4T23	Var. 4T24 / 4T23	2024	2023	Var. 2024 / 2023
Franquias	288.829	239.649	20,5%	888.088	749.485	18,5%
Lojas Próprias	165.067	142.862	15,5%	486.832	425.116	14,5%
E-commerce ¹	11.713	7.850	49,2%	39.653	19.487	103,5%
Sell out total	465.609	390.361	19,3%	1.414.573	1.194.088	18,5%

¹ Sell out faturado pelo e-commerce reflete as vendas captadas pelo site e faturadas por nosso Centro de Distribuição.

O *sell out*, resultado da soma da venda bruta em todos os canais de venda da Track&Field (incluindo lojas próprias, franquias e *e-commerce*), alcançou R\$465,6 milhões no 4T24, um crescimento de 19,3% em relação ao mesmo período de 2023.

O desempenho observado neste trimestre foi impulsionado, de forma significativa, pelo forte resultado de novembro, especialmente durante a Black Friday, e por um expressivo aumento nas vendas em dezembro, devido à sazonalidade de compras de Natal, reforçando o posicionamento da marca em produtos presenteáveis.

Mais uma vez, ressaltamos a performance das lojas reformadas: durante o trimestre reformamos 4 lojas próprias, que apresentaram um crescimento de 22,4% YoY, e 11 franquias, com crescimento de 48,7% YoY.

Adicionalmente, o sólido desempenho do trimestre reflete: (i) a expansão da rede física, começando o 4T24 com 38 lojas a mais do que no início do 4T23, (ii) um aumento de 10,1% no número de tickets e 7,6% no volume de peças vendidas e (iii) um maior fluxo de cliente sendo direcionado para as loja devido à aceleração dos eventos.

No ano, atingimos um *sell out* de R\$1,4 bilhão, crescendo 18,5% vs 2023 (+12,8% em *same store sales*), resultado impulsionado pelo desempenho das 43 lojas reformadas no ano: 12 próprias, com aumento de 26,2% YoY em suas vendas e 31 franquias, crescendo 38,5% YoY.

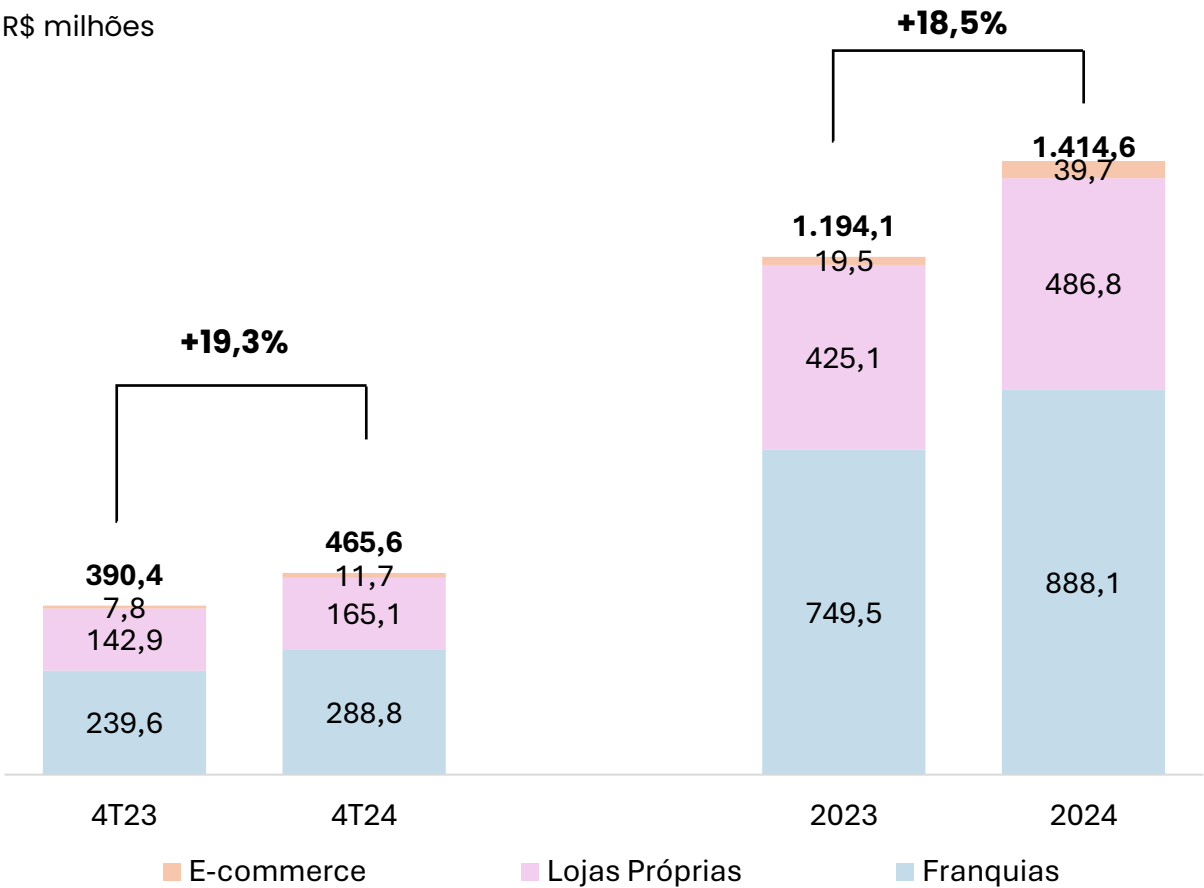
Vale destacar o significativo crescimento do nosso *e-commerce* em comparação aos canais físicos, com um aumento de 42,5% em relação a 2023 (visão captado), resultando em um ganho de 1,5 p.p. na participação do *e-commerce* no mix de negócios da empresa, que atingiu 9,1% do *sell out* total.

As vendas feitas por meio da vitrine infinita, que conectava 312 lojas ao final do período, representaram 11,9% do *sell out* captado digitalmente, o que significa um aumento de 6 p.p. em relação ao ano anterior. Além disso, as vendas influenciadas (*social selling*), que foca na conversão de transações iniciadas via WhatsApp, cresceram 16,1% vs 2023, representando 41,2% do total de vendas do ano.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Sell Out Faturado

R\$ milhões

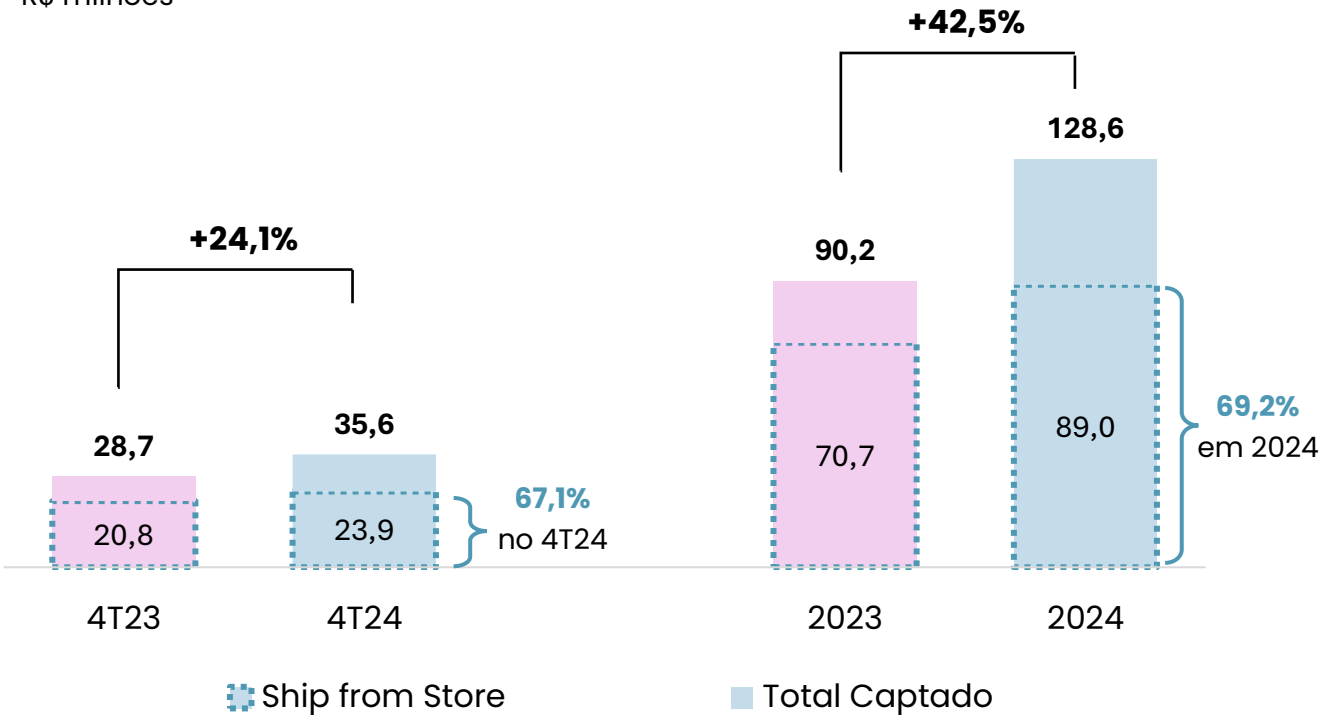


Continuamos a registrar resultados positivos com as iniciativas de "ship from store", onde as lojas físicas funcionam como minicentros de distribuição, e "pick up in store", que permite a retirada de pedidos online nas lojas. Em 2024, 69,2% do sell out captado pelo e-commerce foi gerado através da modalidade ship from store.

Ao final do período, contávamos com 29 lojas atuando como sellers nacionais, que realizam entregas em todo o Brasil, e 338 como sellers locais, representando aproximadamente 39,7% e 29,4%, respectivamente, do sell out captado pelo e-commerce em 2024 (sendo os 30,8% restantes faturados pelo nosso CD).

E-commerce (captado)

R\$ milhões



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

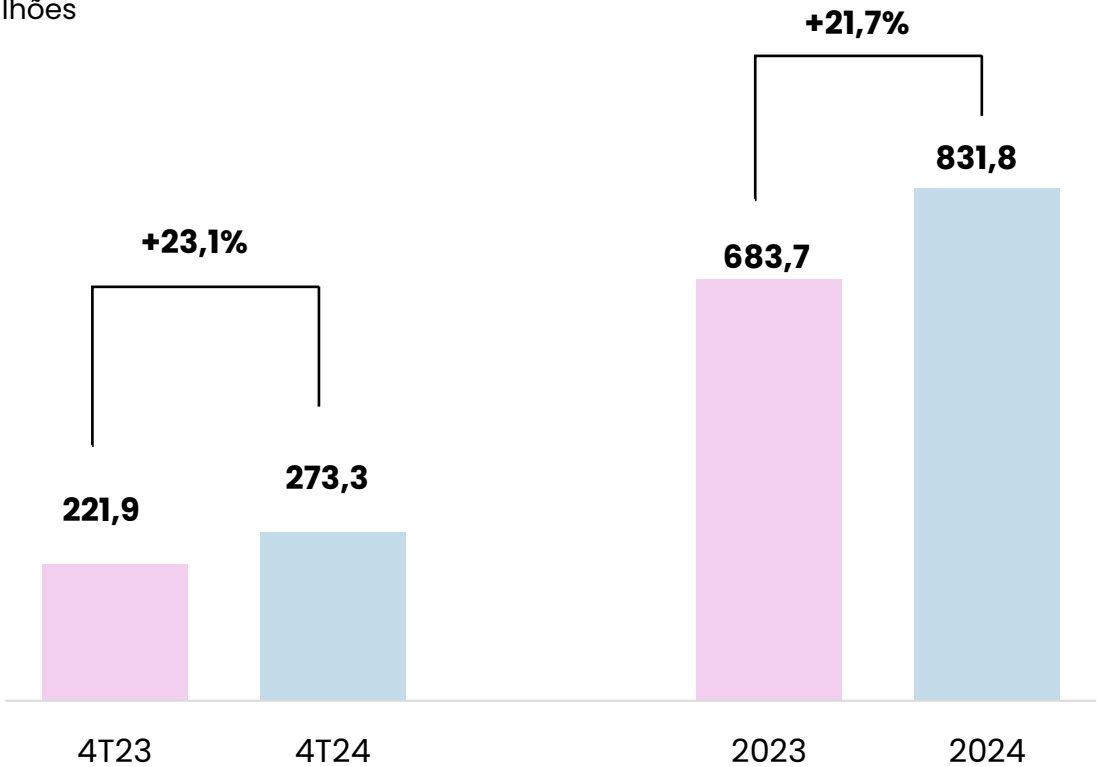
→ Receita Líquida

Receita Líquida (R\$ mil)	4T24	4T23	Var. 4T24 /4T23	2024	2023	Var. 2024 / 2023
Vendas de mercadorias	82.419	60.637	35,9%	238.097	191.062	24,6%
Royalties	45.564	37.342	22,0%	139.853	116.126	20,4%
Varejo (Rede Própria)	133.960	113.587	17,9%	400.189	334.798	19,5%
Eventos/tfmall	9.652	8.185	17,9%	47.491	36.317	30,8%
Outros	1.695	2.196	-22,8%	6.129	5.387	13,8%
Receita Líquida Total	273.291	221.947	23,1%	831.759	683.690	21,7%

A receita líquida alcançou R\$273,3 milhões no trimestre, representando um crescimento de 23,1% em comparação ao mesmo período de 2023. No ano, registramos uma receita líquida de R\$831,8 milhões, um crescimento de 21,7% ano contra ano.

Receita Líquida

R\$ milhões



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

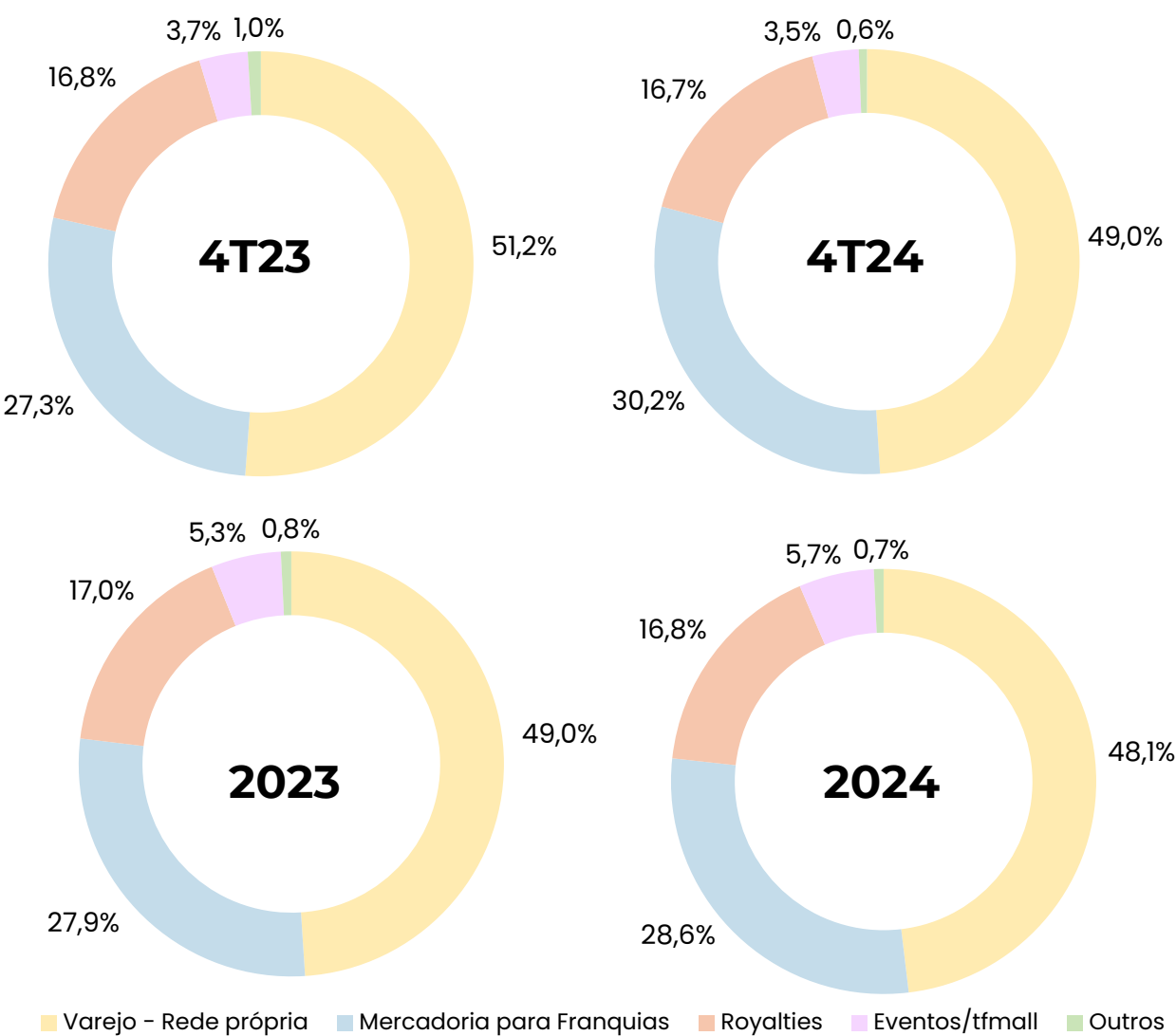
A venda de mercadoria para franquias (*sell in*) apresentou um crescimento de 35,9% YoY, impulsionada pelo forte abastecimento dos franqueados, com a alta expectativa para duas datas de alto volume de vendas (Black Friday e Natal), além da expansão da rede em 32 franquias YoY, resultando em um ganho de 2,8 p.p. na participação da receita total do trimestre.

Vale destacar o desempenho do canal de varejo (rede própria), que reportou um crescimento de 17,9% YoY, atingindo R\$134,0 milhões. Este resultado é atribuído, principalmente: (i) ao forte desempenho das lojas próprias, refletindo as vendas de final de ano, as novas inaugurações e lojas mais bem abastecidas; (ii) ao sólido desempenho do canal digital; e (iii) à performance dos outlets – beneficiada pela inauguração de 3 novas unidades esse ano, além de 3 unidades reformadas, uma delas com a presença do TFC.

A linha de *royalties* obteve um aumento de 22,0%, atingindo R\$45,6 milhões, refletindo as ações voltadas para melhoria do nosso abastecimento das lojas, crescimento da rede de franquias e pela performance das lojas reformadas.

Por fim, destacamos o crescimento de 17,9% vs 4T23 na receita líquida da TFSports (eventos e tfmall), que atingiu R\$9,7 milhões. Esse desempenho foi impulsionado pelo aumento no número de inscritos em provas, elevação do ticket médio e maior receita de patrocínios no período, refletindo a aceleração dos eventos, alinhada à estratégia da Companhia.

Composição da Receita Líquida (%)



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

→ Lucro Bruto

Lucro Bruto (R\$ mil)	4T24	4T23	Var. 4T24 / 4T23	2024	2023	Var. 2024 / 2023
Lucro Bruto	154.590	127.846	20,9%	470.643	394.430	19,3%
Margem Bruta	56,6%	57,6%	-1,0 p.p.	56,6%	57,7%	-1,1 p.p.

O lucro bruto do trimestre atingiu R\$154,6 milhões, registrando um aumento de 20,9% em relação ao 4T23. Margem Bruta de 56,6%, inferior em 1,0 p.p. YoY, impactada pelo aumento de 2,8 p.p. na participação da venda de mercadorias para franquias (*sell in*) no mix de vendas líquidas e pela aceleração dos eventos. Neutralizando o efeito mix de canais na receita líquida, a margem teria apresentado um ganho de 0,3 p.p.

No ano, registramos um crescimento no lucro bruto de 19,3% YoY, atingindo R\$470,6 milhões e margem de 56,6%.



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

→ Despesas Operacionais Ajustadas

Receita Líquida Ajustada (R\$ mil)	4T24	4T23	Var. 4T24 / 4T23	2024	2023	Var. 2024 / 2023
Receita Líquida Geral Ajustada	273.291	221.947	23,1%	831.759	683.690	21,7%
Despesas Operacionais (R\$ mil)	4T24	4T23	Var. 4T24 / 4T23	2024	2023	Var. 2024 / 2023
Com Vendas	53.232	46.852	13,6%	160.008	134.622	18,9%
% Com Vendas s/ RL Geral	19,5%	21,1%	-1,6 p.p.	19,2%	19,7%	-0,5 p.p.
Gerais e Administrativas	43.810	32.380	35,3%	136.493	106.219	28,5%
% Gerais e Administrativas s/ RL Geral	16,0%	14,6%	1,4 p.p.	16,4%	15,5%	0,9 p.p.
Despesas Operacionais	97.042	79.232	22,5%	296.501	240.841	23,1%
%Total Despesas Operacionais s/ RL Geral	35,5%	35,7%	-0,2 p.p.	35,6%	35,2%	0,4 p.p.
Outras receitas (despesas) operacionais	-735	-1.064	-30,9%	-2.599	-2.441	6,5%
Total Despesas (receitas) Operacionais – sem depreciação	96.307	78.168	23,2%	293.902	238.400	23,3%
%Total Despesas (receitas) Operacionais s/ RL Geral	35,2%	35,2%	0,0 p.p.	35,3%	34,9%	0,5 p.p.
Depreciação	4.162	2.601	60,0%	14.401	9.248	55,7%
Total Despesas (receitas) operacionais – com depreciação	100.469	80.769	24,4%	308.303	247.648	24,5%
%Total Despesas Operacionais s/ RL Geral	36,8%	36,4%	0,4 p.p.	37,1%	36,2%	0,8 p.p.

As despesas operacionais ajustadas representaram 35,2% das vendas líquidas, mesmo patamar apresentado no 4T23. No acumulado do ano, a participação das despesas sobre as vendas líquidas foi de 35,3% (+0,5 p.p. YoY). A não diluição das despesas operacionais sobre receita líquida no ano está associada aos investimentos relacionados ao desenvolvimento e aceleração da TFSports.

Em relação às despesas com vendas, observamos uma redução no patamar sobre vendas líquidas, tanto no trimestre (-1,6 p.p. YoY) quanto no acumulado do ano (-0,5 p.p. YoY). Isso reflete a maior diluição dos custos próprios, em virtude da maior representatividade do negócio de franquias na receita líquida, o que ajudou a compensar o aumento nas despesas relacionadas aos eventos.

O aumento das despesas administrativas sobre vendas líquidas do trimestre (+1,4 p.p. YoY) e no ano (+0,9 p.p. YoY) reflete, principalmente, as iniciativas voltadas à expansão da operação TFSports. Desconsiderando esse impacto, a representatividade das despesas sobre as vendas líquidas no ano se manteria em níveis semelhantes aos observados em 2023.

Nesse contexto, espera-se que esses custos adicionais sejam diluídos em 2025, à medida que as estruturas atuais se ajustem ao crescimento projetado para os próximos períodos.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

→ EBITDA

EBITDA	4T24	4T23	Var.	2024	2023	Var.
(R\$ mil)			4T24 / 4T23			2024 / 2023
Lucro Líquido	40.598	35.328	14,9%	117.753	114.410	2,9%
(+) Imposto de Renda e CS	12.668	8.648	46,5%	29.687	22.521	31,8%
(+) Resultado Financeiro Líquido	3.967	3.192	24,3%	16.767	11.784	42,3%
(+) Depreciação e amortização	8.732	6.638	31,5%	32.019	25.017	28,0%
EBITDA	65.964	53.806	22,6%	196.225	173.730	12,9%
Margem EBITDA	24,1%	24,2%	-0,1 p.p.	23,6%	25,4%	-1,8 p.p.
(+) Ajuste IFRS-16	-8.007	-6.416	24,8%	-26.913	-21.879	23,0%
(+) Ajuste Não Recorrente	325	2.059	-84,2%	7.428	3.950	88,0%
EBITDA Ajustado	58.283	49.450	17,9%	176.740	155.802	13,4%
Margem EBITDA Ajustada	21,3%	22,3%	-1,0 p.p.	21,2%	22,8%	-1,5 p.p.

Nota: A tabela com a abertura dos Não Recorrentes se encontra na página 24.

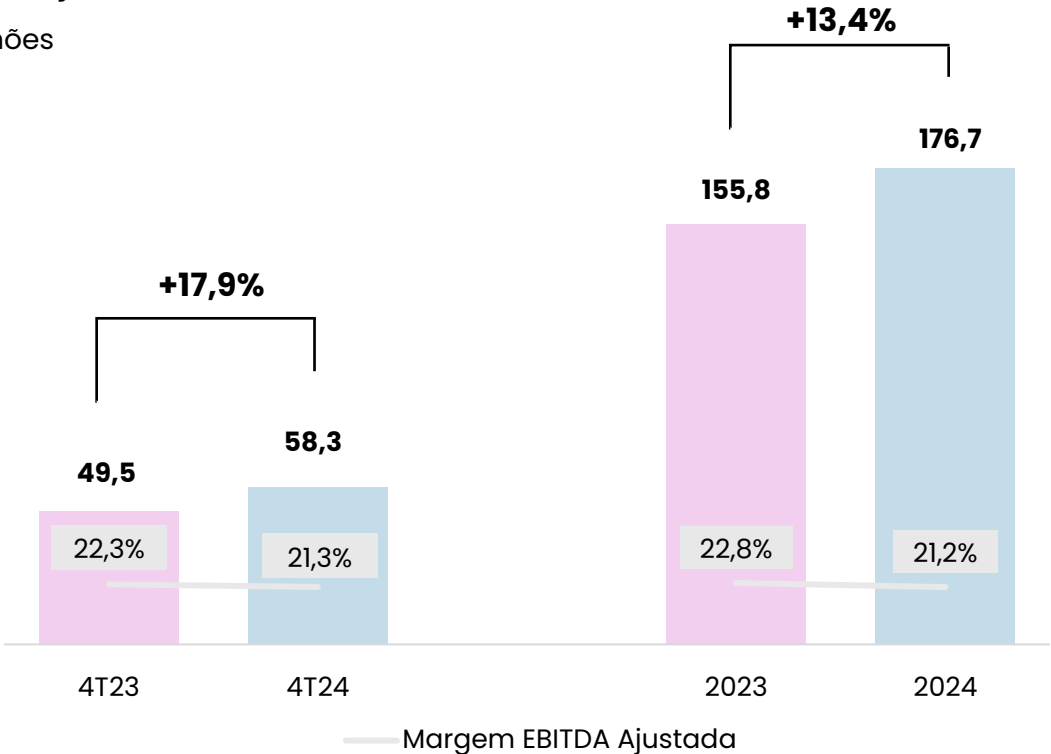
Excluindo os efeitos do IFRS-16 e despesas não recorrentes, o EBITDA ajustado alcançou R\$58,3 milhões no 4T24, registrando um crescimento de 17,9% vs o ano anterior, com margem de 21,3% (-1,0 p.p. YoY).

A redução na margem EBITDA é explicada pela menor margem bruta no trimestre, que caiu 1,0 p.p. em relação ao 4T23 (efeito mix de canais, com aumento da representatividade do *sell in*), combinada à representatividade das despesas operacionais sobre as vendas líquidas estável na comparação trimestral, com impacto da aceleração em TFSports.

Em 2024, a Companhia registrou um EBITDA Ajustado de R\$176,7 milhões (+13,4% YoY) e margem de 21,2%. A queda de 1,5 p.p. na margem reflete a aceleração dos investimentos em TFSports, que representaram 3,4% da receita líquida consolidada em 2024 vs 1,1% no ano anterior (+2,3 p.p. YoY).

EBITDA Ajustado

R\$ milhões



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

→

Resultado Financeiro

Resultado Financeiro (R\$ mil)	4T24	4T23	Var. 4T24 / 4T23	2024	2023	Var. 2024 / 2023
Receitas Financeiras	2.517	1.983	26,9%	9.201	8.966	2,6%
Despesas Financeiras	-6.483	-5.175	25,3%	-25.967	-20.750	25,1%
Juros IFRS 16	-3.481	-2.644	31,7%	-12.257	-9.572	28,1%
Outras Despesas Financeiras	-3.002	-2.531	18,6%	-13.710	-11.178	22,7%
Resultado Financeiro	-3.966	-3.192	24,2%	-16.766	-11.784	42,3%
Efeito Líquido dos Ajustes	2.530	3.162	-20,0%	12.228	11.434	6,9%
Resultado Financeiro Ajustado*	-1.436	-30	4686,4%	-4.538	-350	1196,6%

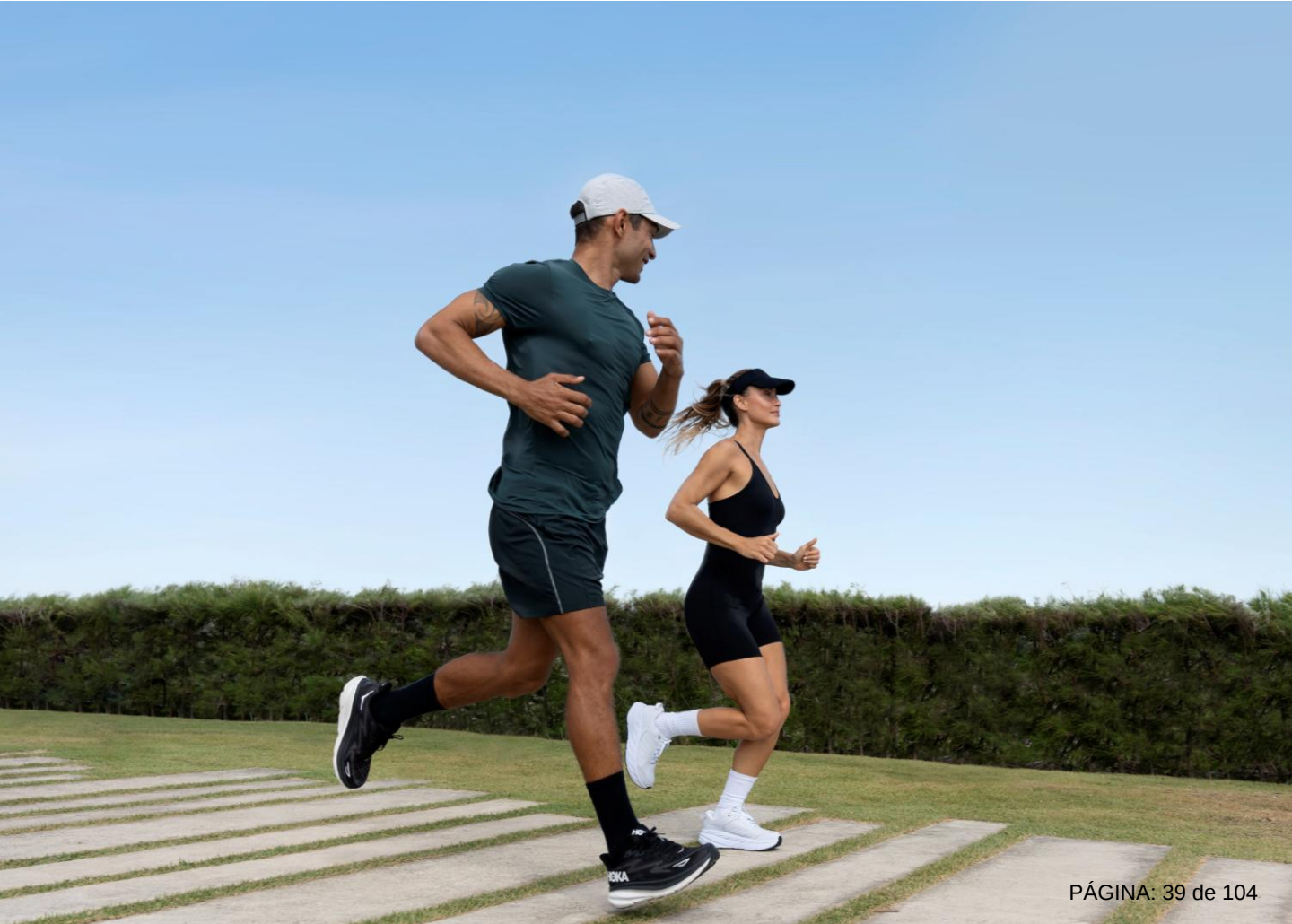
*Os efeitos dos ajustes se tratam de juros sobre as operações de arrendamento mercantil e não recorrentes.

O Resultado Financeiro do 4T24 foi negativo em R\$4,0 milhões, refletindo o aumento das despesas financeiras com contratos de arrendamento mercantil. No entanto, esse impacto foi parcialmente compensado pelo crescimento mais expressivo da receita financeira no trimestre, em decorrência de uma variação positiva nas atualizações monetárias decorrentes de depósitos em juízo e impostos a recuperar.

Já o resultado financeiro ajustado foi negativo em R\$1,4 milhões no trimestre, com a exclusão dos efeitos do IFRS-16 e não recorrentes.

Em 2024, o resultado financeiro negativo de R\$16,8 milhões foi devido ao aumento das despesas financeiras provenientes do IFRS-16, enquanto o aumento das receitas financeiras não foi suficiente para absorver esse impacto. O desempenho das receitas financeiras foi impactado pela redução da posição de caixa em relação ao ano anterior, refletindo (i) as recompras de ações realizadas pela Companhia, (ii) as inaugurações e reformas de lojas e (iii) o desenvolvimento do aplicativo da TFSports.

Mais uma vez, a Companhia encerrou o ano sem endividamento e não realizou nenhuma antecipação de recebíveis ao longo do período.



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

→ Lucro Líquido

Lucro Líquido (R\$ mil e %)	4T24	4T23	Var. 4T24 / 4T23	2024	2023	Var. 2024 / 2023
Lucro Líquido	40.598	35.328	14,9%	117.753	114.410	2,9%
Margem Líquida	14,9%	15,9%	-1,0 p.p.	14,2%	16,7%	-2,6 p.p.
(+) Ajuste IFRS-16	418	802	-47,9%	2.984	3.212	-7,1%
(+) Ajuste Não Recorrente	-755	1.090	-169,3%	4.920	3.127	57,3%
Lucro Líquido Ajustado	40.260	37.220	8,2%	125.655	120.750	4,1%
Margem Líquida Ajustada	14,7%	16,8%	-2,1 p.p.	15,1%	17,7%	-2,6 p.p.

Nota: A tabela com a abertura dos Não Recorrentes se encontra na página 24.

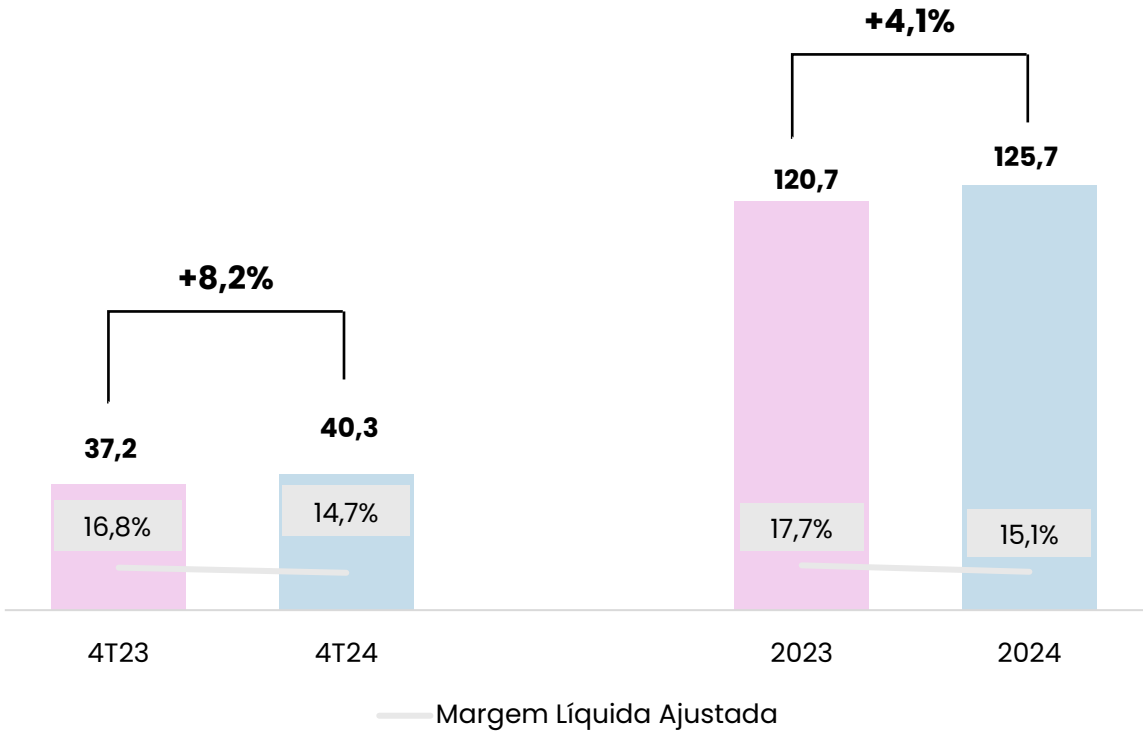
O lucro líquido ajustado, sem efeitos da aplicação do IFRS-16 e despesas não recorrentes, totalizou R\$40,3 milhões no trimestre, crescendo 8,2% em relação ao R\$37,2 milhões registrado no mesmo período do ano de 2023.

A margem líquida ajustada do trimestre foi de 14,7%, apresentando queda de 2,1 p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior, refletindo, principalmente: (i) a decisão estratégica de acelerarmos os eventos, direcionando maiores investimentos em TFSports, e (ii) o aumento observado na linha de depreciação, especialmente decorrente dos investimentos em inaugurações e reformas de lojas ao longo dos últimos anos.

Em 2024, o lucro líquido ajustado atingiu R\$125,7 milhões, registrando um crescimento de 4,1% em relação ao ano anterior. A margem líquida foi de 15,1%, apresentando uma redução de 2,6 p.p. em comparação a 2023, refletindo o aumento da representatividade sobre a receita líquida das iniciativas em TFSports, que passou de 1,5% em 2023 para 3,9% em 2024.

Lucro Líquido Ajustado

R\$ milhões



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



TFSports	4T24	4T23	Var. 4T24 / 4T23	2024	2023	Var. 2024 / 2023
Usuários no Aplicativo (mil)	868,9	592,5	46,7%	868,9	592,5	46,7%
Eventos realizados (proprietários e trainers)	998	1.010	-1,2%	3.625	2.838	27,7%
Inscritos em Eventos (mil)	103,5	68,6	50,9%	391,7	236,2	65,9%
Número de Treinadores (mil)	8,0	6,1	31,2%	8,0	6,1	31,2%

A crescente conscientização sobre a saúde e o bem-estar tem impulsionado um movimento global em direção a um estilo de vida mais ativo e saudável, o que, por sua vez, tem gerado uma demanda crescente por produtos e serviços relacionados ao esporte e saúde, fato que contribuiu para superarmos a meta estipulada para a quantidade de eventos realizados em 2024.

Nesse cenário, realizamos mais de 3,6 mil eventos e experiências ao longo do ano (+27,7% YoY), atraindo 391,7 mil inscritos (+65,9% YoY). Ao final do período, a plataforma contabilizava 868,9 mil usuários (+46,7% YoY) e 8 mil treinadores cadastrados, que oferecem aulas pagas ou gratuitas à nossa base de clientes.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



O ano de 2024 marcou a aceleração das iniciativas na TFSports, que representaram 3,4% da receita líquida consolidada em 2024 vs 1,1% no ano anterior, sendo esse o fator que explica a queda de 1,5 p.p. na margem EBITDA YoY. Nesse período, os impactos de TFSports no EBITDA consolidado da Companhia totalizaram R\$28,0 milhões negativos, sendo R\$15,0 milhões negativos no trimestre.

O resultado foi influenciado por despesas associadas ao fortalecimento das estruturas administrativas, com o objetivo de sustentar o crescimento da Companhia, e pelo aumento no número de eventos realizados, principalmente daqueles em que assumimos o papel de patrocinador, como o Experience. Embora esses eventos não gerem receita direta, eles têm um impacto estratégico relevante, ampliando nossa capilaridade, fortalecendo o engajamento dos franqueados, expandindo a base de usuários e impulsionando o fluxo nas lojas.

Por fim, no tfmall – marketplace com curadoria própria no segmento de *wellness* – adicionamos 10 novas marcas durante 2024, totalizando, ao final do período, 19 parceiros que acreditamos ter alta sinergia com a nossa marca e clientes. Vale destacar que o GMV do marketplace, ainda em *ramp-up*, atingiu R\$ 4,3 milhões no acumulado 12 meses.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

→ Fluxo de Caixa

Fluxo de Caixa (R\$ mil)	2024	9M24	2023
Caixa Líquido Gerado (aplicado) nas Atividades Operacionais	100,4	93,5	78,5
Caixa Líquido aplicado nas Atividades de Investimento	-45,2	-33,8	-34,4
Caixa Líquido Gerado (aplicado) nas Atividades de Financiamento	-86,2	-66,9	-50,2
Aumento / Redução de Caixa e Equivalentes de Caixa	- 31,1	- 7,1	- 6,0
Saldo Inicial de Caixa	54,5	54,5	60,5
Saldo Final de Caixa	23,4	47,4	54,5

A geração de caixa líquido das atividades operacionais atingiu R\$100,4 milhões, o que representou um aumento de 27,8% em relação ao mesmo período do ano anterior.

Essa maior geração de caixa operacional foi, em grande parte, absorvida pelo aumento de 71,7% YoY na linha de caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento, devido à execução do programa de recompra de ações durante 2024. Além disso, houve um crescimento de 31,4% nas atividades de investimento, refletindo o desenvolvimento da plataforma TFSports e as reformas e aberturas de lojas.

Como resultado desse movimento, a companhia encerrou o período com um saldo líquido de caixa no montante de R\$23,4 milhões, abaixo em -57,0% YoY. Os equivalentes de caixa (incluindo recebíveis de cartões de crédito) alcançaram R\$138,1 milhões.

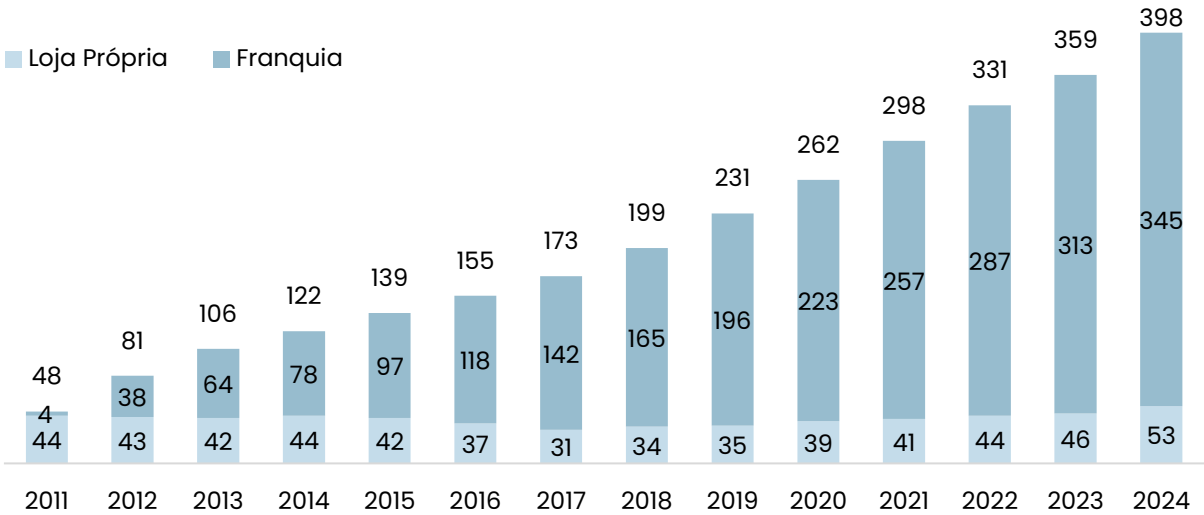
Reforçamos que esses resultados foram alcançados enquanto a Companhia manteve investimentos contínuos ao longo do ano, impulsionando o crescimento do varejo e a consolidação da TFSports, o que destaca nosso compromisso com um crescimento sustentável e geração consistente de caixa.



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

EXPANSÃO

NÚMERO DE LOJAS



Nota: E-Commerce considerado como 1 loja própria.

Durante o quarto trimestre de 2024, inauguramos 1 loja própria e 16 franquias, encerrando o período com um total de 398 lojas na rede, sendo 40 lojas próprias, 13 outlets e 345 franquias.

Todas as novas lojas estão sendo inauguradas com elementos da loja Experience, com uma renovação completa de equipamentos, comunicação visual e melhor exposição de produtos. Durante o trimestre, reformamos 15 lojas para o novo conceito, sendo 11 franquias e 4 próprias.

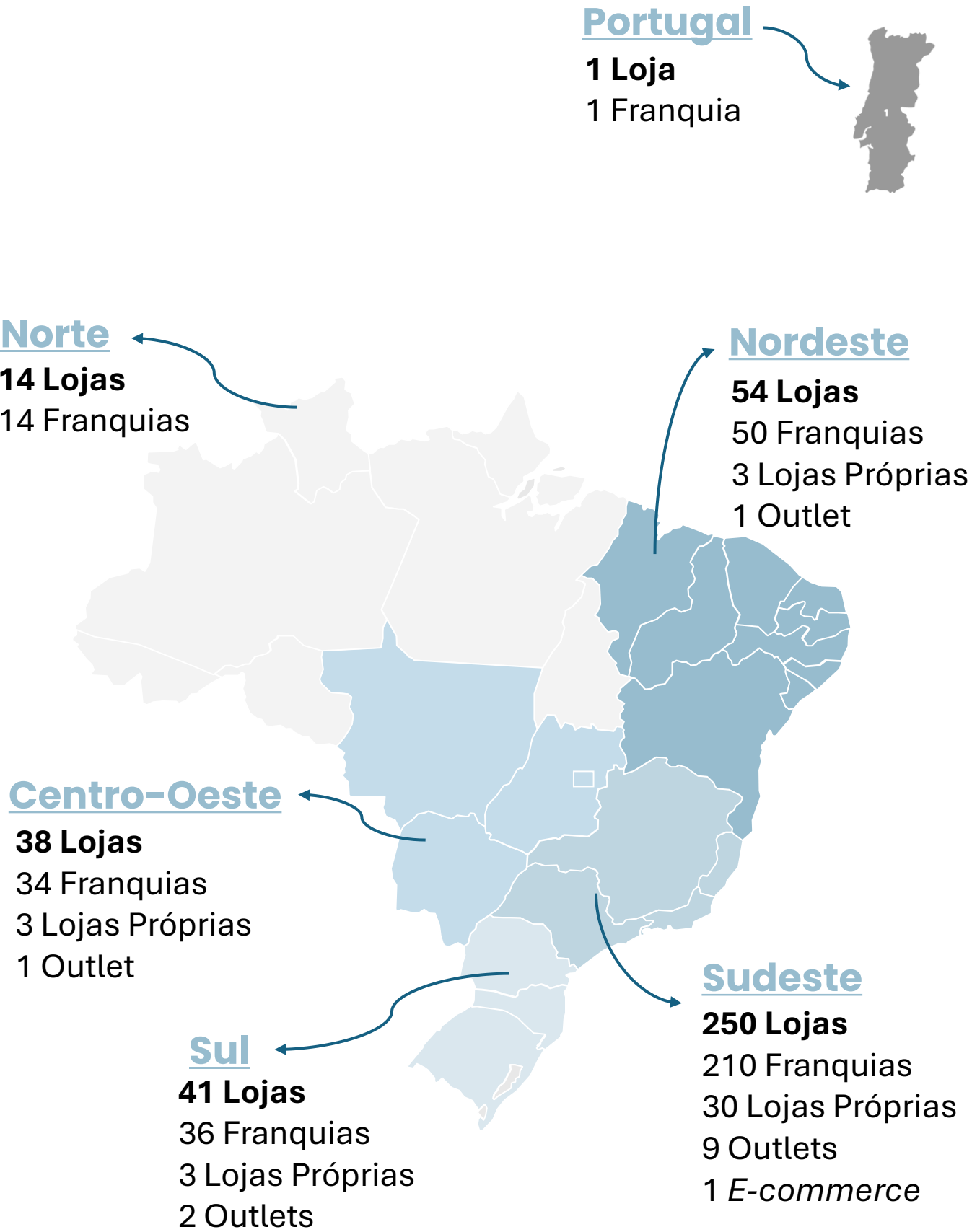
Em 2024, foram inauguradas 41 lojas, sendo 3 outlets próprios, 2 lojas próprias e 36 franquias. Além disso, totalizamos 43 reformas no período, com 12 próprias e 31 franquias. Vale mencionar a abertura de 3 TFC food & market, atingindo 12 unidades.

Ao final do ano, 45% da rede adotavam o novo layout, e esperamos que aproximadamente 60% das lojas estejam no novo conceito até o final de 2025.



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

MAPA DE LOJAS



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

ANEXOS



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Demonstração do Resultado do Período

(Sem Efeito do IFRS-16 e Não Recorrente)

R\$ mil	4T24	4T23	2024	2023
RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS DE MERCADORIAS E SERVIÇOS PRESTADOS	273.291	221.947	831.759	683.690
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	-118.701	-94.329	-361.116	-289.489
LUCRO BRUTO	154.590	127.618	470.643	394.202
Margem Bruta	56,6%	57,5%	56,6%	57,7%
Despesas operacionais	-101.204	-81.833	-310.903	-250.088
Com vendas	-55.420	-47.887	-166.830	-138.321
Gerais e administrativas	-45.785	-33.946	-144.073	-111.768
% Total das Despesas Operacionais sobre a Receita Líquida	37,0%	36,9%	37,4%	36,6%
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	735	1.064	2.599	2.441
Total Despesas (receitas) Operacionais	-100.469	-80.769	-308.304	-247.647
% Total das Despesas (receitas) Operacionais sobre a Receita Líquida	36,8%	36,4%	37,1%	36,2%
EBITDA Ajustado	58.283	49.450	176.740	155.802
Margem EBITDA Ajustada	21,3%	22,3%	21,2%	22,8%
Depreciação e Amortização	-4.162	-2.601	-14.401	-9.248
LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	54.120	46.849	162.339	146.554
RESULTADO FINANCEIRO Ajustado	-1.436	-30	-4.538	-350
Receitas financeiras	2.517	1.982	9.135	8.966
Despesas financeiras	-3.953	-2.013	-13.673	-9.316
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO IRPJ/CSLL	52.684	46.819	157.801	146.204
IRPJ/CSLL	-12.424	-9.599	-32.146	-25.455
LUCRO LÍQUIDO AJUSTADO	40.260	37.220	125.655	120.750
Margem Líquida Ajustada	14,7%	16,8%	15,1%	17,7%

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Demonstração do Resultado do Período

R\$ mil	4T24	4T23	2024	2023
RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS DE MERCADORIAS E SERVIÇOS PRESTADOS	273.291	221.947	831.759	683.690
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	-118.701	-94.101	-361.116	-289.260
LUCRO BRUTO	154.590	127.846	470.643	394.430
Margem Bruta	56,6%	57,6%	56,6%	57,7%
Despesas operacionais	-100.354	-81.741	-310.174	-247.821
Com vendas	-53.393	-45.842	-162.030	-133.784
Gerais e administrativas	-46.961	-35.899	-148.145	-114.037
% Total das Despesas Operacionais sobre a Receita Líquida	36,7%	36,8%	37,3%	36,2%
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	2.996	1.063	3.738	2.105
Total Despesas (receitas) Operacionais	-97.358	-80.678	-306.436	-245.716
% Total das Despesas (receitas) Operacionais sobre a Receita Líquida	35,6%	36,4%	36,8%	35,9%
EBITDA	65.964	53.806	196.225	173.730
Margem EBITDA	24,1%	24,2%	23,6%	25,4%
Depreciação e Amortização	-8.732	-6.638	-32.019	-25.017
LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	57.232	47.168	164.206	148.714
RESULTADO FINANCEIRO	-3.966	-3.192	-16.766	-11.784
Receitas financeiras	2.517	1.983	9.201	8.966
Despesas financeiras	-6.483	-5.175	-25.967	-20.750
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO IRPJ/CSLL	53.266	43.976	147.440	136.930
IRPJ/CSLL	-12.668	-8.648	-29.687	-22.521
LUCRO LÍQUIDO	40.598	35.328	117.753	114.410
Margem Líquida	14,9%	15,9%	14,2%	16,7%

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Impactos do IFRS-16

A adoção mandatória da norma IFRS-16, em janeiro de 2019, trouxe alterações significativas na contabilidade das companhias brasileiras, incluindo a Track&Field. Assim, para melhor compreensão do efeito do IFRS-16 em nossos demonstrativos financeiros, detalhamos abaixo o impacto nas principais linhas do Balanço Patrimonial e DRE.

Linhas incluídas no BP pelo IFRS 16 (R\$ mil)	Com Efeito do	Sem Efeito do	Diferença
	IFRS 16 (A)	IFRS 16 (B)	
Ativo - Direitos de Uso	142.771		142.771
Passivo - Arrendamentos a Pagar	151.284		151.284

4T24 Linhas afetadas pelo IFRS 16 (R\$ mil)	Com Efeito do	Sem Efeito do	Diferença
	IFRS 16 (A)	IFRS 16 (B)	
Despesas Operacionais (excl. Depreciação e Amortização)	- 88.625	- 96.632	8.007
Despesas Depreciação e Amortização	- 8.733	- 4.163	- 4.570
Resultado Financeiro	- 3.967	- 486	- 3.481
IRPJ/CSLL	- 12.668	- 12.294	- 374
Lucro Líquido	40.598	41.016	- 418
EBITDA	65.964	57.957	8.007

2024 Linhas afetadas pelo IFRS 16 (R\$ mil)	Com Efeito do	Sem Efeito do	Diferença
	IFRS 16 (A)	IFRS 16 (B)	
Despesas Operacionais (excl. Depreciação e Amortização)	- 274.417	- 301.330	26.913
Despesas Depreciação e Amortização	- 32.019	- 14.401	- 17.618
Resultado Financeiro	- 16.767	- 4.510	- 12.257
IRPJ/CSLL	- 29.687	- 29.664	- 23
Lucro Líquido	117.753	120.737	- 2.984
EBITDA	196.225	169.312	26.913

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Ajustes Não Recorrentes

Conciliação do EBITDA Ajustado (R\$ mil)	4T24	4T23	2024	2023
EBITDA	65.964	53.806	196.225	173.730
IFRS 16	-8.007	-6.416	-26.913	-21.878
Estorno provisão/rescisões	0	73	0	167
Consultorias não recorrentes	1.166	1.558	4.316	2.516
Efeitos fiscais extemporâneos	-2.262	0	-1.139	377
Reversão aluguel reformadas - pop up's	665	0	1.389	307
Plano de Opção/ Não-caixa	756	654	2.650	654
Outros gastos	0	-227	213	-70
EBTIDA Ajustado	58.283	49.450	176.740	155.802

Conciliação do Lucro Líquido Ajustado (R\$ mil)	4T24	4T23	2024	2023
Lucro Líquido	40.598	35.328	117.753	114.410
IFRS 16	44	265	2.961	3.463
IRPJ/CSLL sobre ajustes	246	-950	-2.457	-2.934
Consultorias não recorrentes	1.166	1.558	4.316	2.615
Efeitos fiscais extemporâneos	-3.213	0	-1.169	535
Reversão aluguel reformadas - pop up's	665	0	1.389	307
Plano de Opção/ Não-caixa	756	654	2.650	654
Outros gastos	0	366	213	1.700
Lucro Líquido Ajustado	40.260	37.220	125.655	120.750

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Fluxo de Caixa

R\$ mil	2024	9M24	2023
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Lucro líquido do período	117.753	77.155	114.410
AJUSTES PARA RECONCILIAR O LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO COM O CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS:			
Depreciação e amortização	34.176	24.870	27.616
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	29.687	17.019	22.520
Constituição (Reversão) de perda projetada de estoque	1.641	1.462	1.108
Provisão (Reversão) para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	-1.831	-1.569	-1.506
Perdas de crédito de contas a receber	302	204	414
Perda de crédito esperada	90	-118	112
Baixa de ativo imobilizado e intangível	473	403	236
Juros s/ arrendamento - direito de uso	12.257	8.776	9.573
Atualização monetária ativa	-3.362	-1.794	-2.999
Atualização monetária passiva	1.538	1.145	2.020
VARIAÇÃO NOS ATIVOS E PASSIVOS OPERACIONAIS:			
Contas a receber	-45.520	48.717	-44.293
Estoques	-58.181	-65.008	-29.498
Impostos a recuperar	7.913	7.521	-1.721
Depósitos judiciais	-808	-1.142	1.864
Outros créditos	-189	-6.747	-2.979
Fornecedores	21.914	13.800	-1.774
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	5.947	116	7.265
Obrigações tributárias	-2.332	-15.467	331
Aluguéis a pagar	564	-1.801	106
Outras obrigações	-383	-804	-3.425
Caixa gerado (aplicado) pelas atividades operacionais	121.649	109.129	99.380
Imposto de renda e contribuição social pagos	-21.265	-15.588	-20.852
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades operacionais	100.384	93.541	78.528
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO			
Ganho (Perda) na venda de imobilizado	5	2	19
Aquisição de imobilizado e intangível	-45.240	-33.770	-34.369
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de investimento	-45.235	-33.768	-34.350
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
Dividendos pagos	-7.211	-7.211	-5.392
Juros sobre o capital próprio pagos	-22.287	-21.472	-20.328
Arrendamentos direito de uso pago	-27.537	-19.103	-24.314
Aquisição de ações próprias	-29.191	-19.108	-153
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de financiamento	-86.226	-66.894	-50.187
VARIAÇÃO CAMBIAL SOBRE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA DE CONTROLADA NO EXTERIOR	10	2	- 3
AUMENTO (REDUÇÃO) DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	- 31.067	- 7.120	- 6.012
SALDO INICIAL DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	54.477	54.477	60.489
SALDO FINAL DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	23.410	47.357	54.477

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Balanco Patrimonial

R\$ mil	31/12/2024	31/12/2023
ATIVO		
CIRCULANTE		
Caixa e equivalentes de caixa	23.410	54.477
Contas a receber	241.664	196.536
Estoques	289.396	232.856
Impostos a recuperar	4.281	10.336
Outros créditos	9.770	8.500
TOTAL DO ATIVO CIRCULANTE	568.521	502.705
NÃO CIRCULANTE		
Depósitos judiciais	2.999	445
Imposto de renda e contribuição social diferidos	4.398	6.400
Impostos a recuperar	5.014	5.256
Arrendamentos direito de uso	142.771	93.983
Imobilizado	76.443	52.627
Intangível	25.020	20.686
TOTAL DO ATIVO NÃO CIRCULANTE	256.645	179.397
TOTAL DO ATIVO	825.166	682.102
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
CIRCULANTE		
Fornecedores	81.347	59.198
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	40.599	34.652
Obrigações tributárias	34.725	30.636
Arrendamentos direito de uso a pagar	15.890	17.682
Dividendos e JSCP a pagar	28.776	27.473
Outras obrigações	11.086	8.083
TOTAL DO PASSIVO CIRCULANTE	212.423	177.724
NÃO CIRCULANTE		
Fornecedores	0	294
Arrendamentos direito de uso a pagar	135.394	84.245
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	4.540	6.206
TOTAL DO PASSIVO NÃO CIRCULANTE	139.934	90.745
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Capital social	336.148	192.392
Ações em tesouraria	-41.148	-12.278
Reserva de capital	-11.442	-12.526
Reserva de incentivos fiscais	8.663	8.663
Reserva de lucros	178.712	235.516
Outros resultados abrangentes	1.876	1.866
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	472.809	413.633
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	825.166	682.102

Medições não contábeis

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

EBITDA – o EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) é o lucro líquido do período, acrescido do imposto de renda e contribuição social, da depreciação e amortização e deduzido do resultado financeiro líquido. Este indicador é uma medida não contábil elaborada pela companhia em consonância com a Instrução CVM nº 527/12. O EBITDA é utilizado para apresentar a geração de caixa operacional da companhia, porém não é medida de lucratividade, pois não considera determinados gastos decorrentes do negócio como por exemplo: tributos, despesas e receitas financeiras, depreciação e amortização. Este indicador também não representa fluxos de caixa dos períodos apresentados. A Margem EBITDA, é calculada pelo EBITDA (conforme cálculo mencionado acima) dividido pela Receita líquida de vendas de mercadorias e serviços prestados.

EBITDA Ajustado – o EBITDA Ajustado é o EBITDA desconsiderando o efeito da adoção do IFRS 16 / CPC 06(R2) – que entrou em vigência no tratamento da norma contábil das Operações de Arrendamento Mercantil a partir de 2019, e das despesas não recorrentes. Adicionalmente, a margem EBITDA ajustada é calculada pela divisão entre o EBITDA Ajustado e a Receita líquida de vendas de Mercadorias e serviços prestados.

O EBITDA Ajustado e a margem EBITDA Ajustada não são medidas de resultado em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Outras empresas podem calcular o EBITDA Ajustado de maneira diferente da companhia.

A companhia apresenta o EBITDA ajustado como forma de avaliação do seu desempenho financeiro operacional, pois é uma medida não contábil de resultado que elimina efeitos não recorrentes do resultado. Desta forma, expurga efeitos que não fazem parte da rotina de negócio e que foram pontuais ao resultado.

Lucro Líquido Ajustado – o Lucro Líquido Ajustado é o lucro líquido desconsiderando o efeito da adoção do IFRS 16 / CPC 06(R2), e as despesas não recorrentes.

O Lucro Líquido Ajustado não é uma medida de resultado em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Outras empresas podem calcular o Lucro Líquido Ajustado de maneira diferente da companhia.

Dívida Bruta – a Dívida Bruta equivale ao total da soma dos empréstimos a pagar (passivo circulante e não circulante). A Dívida Bruta não é medida de resultado em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Outras empresas podem calcular a Dívida Bruta de maneira diferente da companhia.

Caixa Líquido – o Caixa Líquido é a soma dos empréstimos de curto e longo prazos que constam no Passivo Circulante e Passivo não Circulante subtraídos do somatório de Caixa e equivalentes de caixa presentes no Ativo Circulante da companhia. Este indicador é uma medida não contábil elaborada pela companhia. O Caixa Líquido não é uma medida de lucratividade em conformidade com as práticas contábeis no Brasil e não representa fluxos de caixa dos períodos apresentados.

Sell Out Total – o Sell Out Total representa as vendas ao consumidor do Grupo Track&Field, independente do canal de vendas (físico/on-line ou ainda se loja própria/franquia).

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Track & Field

Relações com Investidores

ri@tf.com.br

<https://www.tfco.com.br/ri/>



Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

1. CONTEXTO OPERACIONAL**A Companhia e suas controladas**

A Track & Field CO S.A. (“Companhia” ou “Controladora”) domiciliada no Brasil, constituída como uma sociedade comercial por ações ordinárias de sociedade anônima, tem sua sede social localizada na cidade de São Paulo – SP. Fundada em 1988 e com o apoio de suas controladas, tem como principais atividades o desenvolvimento e comercialização de produtos esportivos e de lazer em geral (calçados, roupas, equipamentos e acessórios), oriundos do mercado nacional e internacional, a participação em outras sociedades, a administração e sublicenciamento de franquia empresarial e a promoção, a organização de eventos esportivos e a atuação no ramo de alimentação. Em 26 de outubro de 2020, a Companhia passou a ter suas ações negociadas na B3 sob o código TFCO4 e vem investindo principalmente em inovação e tecnologia, no aprimoramento da sua plataforma de bem-estar (“wellness”) e em sua expansão física, digital e iniciativas de omnicanalidade.

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia dispunha de 398 lojas físicas (359 em 31 de dezembro de 2023), sendo 53 lojas próprias (46 em 31 de dezembro de 2023) e 345 lojas franqueadas em funcionamento (313 em 31 de dezembro de 2023), 3 escritórios administrativos no bairro do Itaim Bibi na cidade de São Paulo, 1 centro de desenvolvimento e fabricação de produtos no bairro Ipiranga na cidade de São Paulo, 1 unidade produtiva na cidade de Joinville, 2 centros de distribuição, sendo 1 na cidade de Osasco e 1 na cidade de Barueri.

2. BASE DE ELABORAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**2.1. Base de elaboração**

As Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto se indicado de outra forma. O custo histórico é geralmente baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos. Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente de esse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Administração leva em consideração as características do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem essas características em consideração na precificação do ativo ou passivo na data de mensuração.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

2.2. Consolidação das Demonstrações Financeiras

As Demonstrações Financeiras consolidadas incluem as Demonstrações Financeiras da Companhia e de suas controladas. O controle é obtido quando a Companhia:

- Tem poder sobre a investida.
- Está exposta, ou tem direitos, a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a investida.
- Tem a capacidade de usar esse poder para afetar seus retornos.

A Companhia reavalia se retém ou não o controle de uma investida se fatos e circunstâncias indicarem a ocorrência de alterações em um ou mais de um dos três elementos de controle relacionados anteriormente.

A consolidação de uma controlada começa quando a Companhia obtém o controle sobre a controlada e termina quando a Companhia perde o controle sobre a controlada.

Na elaboração das Demonstrações Financeiras consolidadas, foram utilizadas as Demonstrações Financeiras encerradas na mesma data-base e consistentes com as práticas contábeis da Companhia.

Quando necessário, são feitos ajustes contábeis às Demonstrações Financeiras das controladas para adequar suas práticas contábeis àsquelas usadas pela Companhia.

Todos os saldos e transações de contas a receber e a pagar, bem como os investimentos na proporção da participação da investidora nos patrimônios líquidos e nos resultados das controladas e os resultados não realizados, líquidos de imposto de renda e contribuição social, decorrentes de operações entre as entidades do Grupo incluídas nas Demonstrações Financeiras consolidadas, são eliminados integralmente.

Nas Demonstrações Financeiras individuais da Companhia os investimentos em controladas são reconhecidos por meio do método de equivalência patrimonial.

As Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, abrangem as informações da Companhia e de suas controladas diretas e indireta (“Empresas” ou “Grupo”), as quais são administradas como única entidade econômica, conforme demonstrado a seguir:

Empresas controladas	2024		2023	
	Classificação	% participação	Classificação	% participação
Track & Field Franchising Ltda.	Direta	100%	Direta	100%
TFSports Eventos Esportivos S.A.	Direta	100%	Direta	100%
Fratex Licenciamento de Marcas Ltda.	Direta	100%	Direta	100%
The Track & Field Store, Inc. (i)	Direta	100%	Direta	100%
TFC Food & Market Ltda.	Direta	100%	Direta	100%
Retail Solutions Assessoria e Consultoria de Merchandising Ltda. (ii)	Indireta	100%	Direta	100%

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

- (i) A controlada The Track & Field Store, Inc. não está operativa desde o encerramento de suas operações em 31 de janeiro de 2018, mantendo apenas despesas administrativas.
- (ii) A controlada Retail Solutions foi transferida à TFSports e passou a ser considerada como controlada indireta, conforme nota explicativa nº 8.

2.3. Declaração de conformidade

As Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM e as normas internacionais de relatório financeiro ("Internacional Financial Reporting Standards - IFRS"), emitidas pelo "Internacional Accounting Standards Board - IASB".

2.4. Declaração de relevância

A Administração do Grupo aplicou na elaboração das Demonstrações Financeiras consolidadas a orientação técnica OCPC 7 e Deliberação CVM nº 727/14, com a finalidade de divulgar somente informações relevantes, que auxiliem os usuários na tomada de decisões, sem que os requerimentos mínimos existentes deixem de ser atendidos. Além disso, a Administração afirma que todas as informações relevantes estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas na gestão do negócio.

2.5. Autorização para emissão das Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Em Reunião do Conselho de Administração realizada em 10 de março de 2025 foi autorizada a conclusão e divulgação destas Demonstrações Financeiras.

2.6. Moeda funcional e de apresentação

Os itens incluídos nas Demonstrações Financeiras consolidadas são mensurados usando o real (R\$), moeda do ambiente econômico no qual o Grupo atua, eleita moeda funcional e de apresentação da Companhia e de suas controladas, exceto pela controlada no exterior The Track & Field Store INC., cuja moeda funcional é o dólar (USD).

2.7. Uso de estimativas e julgamentos

A preparação das Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas de acordo com as normas do CPC exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no exercício em que as estimativas são revisadas e em quaisquer exercícios futuros afetados.

As informações sobre incertezas sobre premissas e estimativas que possuam um risco que possam resultar em um ajuste material no próximo exercício financeiro estão incluídas nas

Notas Explicativas

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

seguintes notas explicativas:

- Nota explicativa nº 5 CONTAS A RECEBER - perda esperada de crédito.
- Nota explicativa nº 6 ESTOQUES - perda estimada de estoques.
- Nota explicativa nº 9 IMOBILIZADO - vida útil e análise do valor recuperável (“impairment”) do ativo.
- Nota explicativa nº 10 INTANGÍVEL - vida útil e análise do valor recuperável (“impairment”) do ativo.
- Nota explicativa nº 14 ARRENDAMENTO - definição da taxa de juros para cálculo do valor presente de arrendamentos.
- Nota explicativa nº 15 PROVISÃO PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS.
- Nota explicativa nº 18 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL - realização do imposto de renda e contribuição social diferidos.

3. INFORMAÇÕES DAS POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

a) Princípios gerais e critério de reconhecimento de receita

A receita é mensurada com base na contraprestação que o Grupo espera receber em um contrato com o cliente e exclui valores cobrados em nome de terceiros. O Grupo reconhece receitas quando transfere o controle do produto ou serviço ao cliente, das principais fontes a seguir:

Venda de mercadorias

Para vendas de produtos a consumidores finais pelas lojas próprias, do *e-commerce* e para franquias, a receita é reconhecida quando o controle das mercadorias é transferido, isto é, quando o cliente adquire as mercadorias no ponto de venda e/ou quando recebe as mercadorias. O pagamento da transação é devido quando o cliente adquire as mercadorias.

No ponto de venda, uma obrigação de restituição e o correspondente ajuste da receita são reconhecidos para os produtos devolvidos e/ou quando uma venda é cancelada.

“Royalties” de franquias e licenciados

A receita é reconhecida com base em percentuais, conforme contratos firmados, sobre as vendas efetuadas pelos franqueados e licenciados.

Eventos

Vendas de inscrições e do recebimento de patrocínios dos eventos de corridas de ruas e experiências esportivas.

A receita é reconhecida à medida que os serviços são prestados e os riscos e benefícios correspondentes aos serviços são transferidos para os clientes.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

b) Transações em moeda estrangeira

Transações em moedas estrangeiras são inicialmente reconhecidas pelo valor de mercado das moedas correspondentes na data que a transação se qualifica para reconhecimento. Ativos e passivos monetários denominados em moedas estrangeiras são traduzidos para o Real (R\$) de acordo com a cotação do mercado nas datas dos balanços. Diferenças oriundas no pagamento, na conversão de itens monetários são reconhecidas no resultado financeiro.

c) Instrumentos financeiros

Classificação e mensuração de ativos e passivos financeiros

Ativos Financeiros

A classificação de um ativo financeiro segundo o CPC 48/IFRS 9 é geralmente baseada no modelo de negócios no qual este ativo é gerenciado e em suas características de fluxos de caixa contratuais. É efetuada no momento do seu reconhecimento inicial e deve considerar a sua forma de mensuração posterior, ou seja, pelo valor justo por meio de resultado (“VJR”), pelo custo amortizado ou pelo valor justo por meio dos outros resultados abrangentes (“VJORA”).

As seguintes políticas contábeis aplicam-se à mensuração subsequente dos ativos financeiros:

Ativos financeiros mensurados a VJR	Esses ativos são subsequentemente mensurados ao valor justo. O resultado líquido, incluindo juros ou receita de dividendos, é reconhecido no resultado.
Ativos financeiros mensurados a custo amortizado	Estes ativos são mensurados de forma subsequente ao custo amortizado utilizando o método dos juros efetivos. O custo amortizado é reduzido por perdas por redução ao valor recuperável. A receita de juros, ganhos e perdas são reconhecidas no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido também no resultado.
Instrumentos patrimoniais ao VJORA	Esses ativos são mensurados de forma subsequente ao valor justo. Os dividendos são reconhecidos como ganho no resultado a menos que os dividendos representem claramente uma recuperação de parte do custo do investimento. Outros resultados líquidos são reconhecidos em ORA e nunca são reclassificados para o resultado.

Sob o CPC 48/IFRS 9, um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado a VJR:

- É mantido dentro de um modelo de negócio cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

- Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Um ativo financeiro é mensurado a VJORA se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado a VJR:

- É mantido dentro de um modelo de negócio cujo objetivo é atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros.
- Seus termos contratuais geram em datas específicas, fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Um ativo financeiro (ou, quando for o caso, uma parte de um ativo financeiro ou parte de um grupo de ativos financeiros semelhantes) é baixado quando os direitos contratuais de receber aos fluxos de caixa do ativo financeiro se expiram ou são transferidos, ou quando a Companhia assumir uma obrigação de pagar integralmente os fluxos de caixa recebidos a um terceiro, nos termos de um acordo de repasse e quando:

- (i) a Companhia transferir substancialmente a totalidade dos riscos e benefícios relativos ao ativo ou
- (ii) (ii) a Companhia não transferir, nem reter substancialmente a totalidade dos riscos e benefícios relativos ao ativo, mas transferir o seu controle

Passivos financeiros

Os passivos financeiros, segundo o CPC 48/IFRS 9, são classificados em duas categorias: (i) passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado (“VJR”); ou (ii) passivos financeiros ao custo amortizado e o reconhecimento inicial é efetuado no Balanço Patrimonial quando a entidade assume obrigações contratuais para liquidação em caixa ou na assunção de obrigações de terceiros por meio de um contrato no qual fazem parte.

A mensuração dos passivos financeiros se dá inicialmente ao seu valor justo e, no caso de empréstimos, financiamentos e debêntures, líquidos dos custos de transação diretamente atribuíveis.

Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado (“VJR”)	Estes passivos são mensurados ao valor justo e o resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado.
Passivos financeiros mensurados a custo amortizado	Estes passivos são mensurados de forma subsequente utilizando o método dos juros efetivos, onde ganhos e perdas são reconhecidos na demonstração de resultado, quando o passivo é baixado.

Um passivo financeiro (ou parte do passivo financeiro) é baixado quando:

- (i) a obrigação sob o passivo é liquidada, cancelada ou expirada ou

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

(ii) quando um passivo financeiro existente é substituído por outro do mesmo mutuante em termos substancialmente diferentes, ou os termos de um passivo existente substancialmente modificados, tal troca ou modificação é tratada como o desreconhecimento do passivo original e o reconhecimento de um novo passivo. A diferença nos respectivos valores contábeis é reconhecida na demonstração do resultado

d) Demonstração do valor adicionado

Essa demonstração tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pelas Entidades e sua distribuição durante determinado exercício, e é apresentada conforme requerido pela legislação societária brasileira, como parte de suas Demonstrações Financeiras consolidadas.

Tal demonstração foi preparada com base em informações obtidas dos registros contábeis que servem de base de preparação das Demonstrações Financeiras consolidadas, registros complementares, e segundo as disposições contidas no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado ("DVA").

e) Caixa e equivalentes de caixa

Incluem dinheiro em caixa, depósitos bancários à vista e aplicações de curto prazo com prazos para resgate de até 90 dias da data da aplicação ou consideradas de liquidez imediata ou conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor, e são registrados pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços.

Os investimentos temporários são representados substancialmente por Certificados de Depósito Bancário - CDBs e são registrados pelos valores de custo, acrescidos dos rendimentos auferidos até a data de apresentação das Demonstrações Financeiras, que não excedem o seu valor de realização.

f) Contas a receber e perdas de créditos esperadas

As contas a receber de clientes correspondem aos recebíveis pelas vendas de mercadorias e prestação de serviços, e estão registradas aos valores nominais das faturas e deduzidas da provisão para perdas esperadas de crédito. A posição de vencimentos da carteira de clientes é analisada e, para os clientes que apresentam saldos vencidos é efetuada uma avaliação específica de cada um, considerando o risco de perda envolvido, sendo um montante considerado suficiente pela Administração para cobrir as perdas prováveis na realização dos créditos.

g) Estoques

Mensurados pelo custo de aquisição ou produção e outros custos incorridos em trazê-los às suas localizações e condições existentes. No caso de estoques manufaturados e produtos em elaboração, o custo inclui uma parcela dos custos gerais de desenvolvimento com base na capacidade operacional normal.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Os estoques são valorizados ao custo médio ponderado e deduzidos das perdas estimadas, quando aplicável.

h) Imobilizado

Reconhecimento e mensuração

Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzido de depreciação acumulada e perdas de redução ao valor recuperável (“impairment”) acumuladas, quando aplicável.

O custo inclui gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo. O custo de ativos construídos pelas próprias entidades inclui o custo de materiais e mão de obra direta, e quaisquer outros custos para colocar o ativo no local e em condição necessária para que estes sejam capazes de operar da forma pretendida pela Administração. O software comprado que seja parte integrante da funcionalidade de um equipamento é capitalizado como parte daquele equipamento.

Os ganhos e as perdas em alienações são apurados comparando-se o produto da venda com o valor residual contábil e são reconhecidos na rubrica “Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas” na demonstração do resultado.

Custos subsequentes

São capitalizados apenas quando é provável que os benefícios econômicos incorporados no componente fluirão para as entidades e o seu custo possa ser medido de forma confiável. Os custos de manutenção recorrente são reconhecidos no resultado, quando incorridos.

Depreciação

Itens do ativo imobilizado são depreciados a partir da data em que estão disponíveis para uso, ou, no caso de ativos construídos internamente, a partir do dia em que a construção é finalizada e o ativo está disponível para uso.

A depreciação é calculada para amortizar o custo de itens do ativo imobilizado, menos seus valores residuais estimados, utilizando o método linear com base na vida útil estimada dos itens. A depreciação é geralmente reconhecida no resultado.

A vida útil estimada dos itens significativos do ativo imobilizado para o exercício corrente e o comparativo são as seguintes:

	Vida útil - anos
Máquinas e equipamentos	10
Instalações	10
Móveis e utensílios	10
Hardware	5
Benfeitorias em propriedade de terceiros	*
Telefonia	5
(*)	Conforme o prazo do contrato de locação

Notas Explicativas

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

A vida útil estimada dos bens do imobilizado são revisadas anualmente na data de encerramento das Demonstrações Financeiras consolidadas. Quando aplicável, os efeitos decorrentes de alterações na vida útil remanescente são registrados prospectivamente.

Redução ao valor recuperável ("impairment")

A Administração analisa anualmente, ou quando necessário, se existem evidências de que o valor contábil de um ativo não será recuperado (redução ao valor recuperável dos ativos). Caso tais evidências estejam presentes, é estimado o valor recuperável do ativo, sendo este o maior valor entre: (i) seu valor justo menos os custos que seriam incorridos para vendê-lo; e (ii) seu valor em uso. O valor de uso é equivalente aos fluxos de caixa descontados (antes dos impostos) derivados do uso contínuo do ativo. Quando o valor residual contábil do ativo exceder seu valor recuperável, é reconhecida a redução (provisão) do saldo contábil desse ativo ("impairment").

i) Intangível

Representado pelo custo de aquisição de exploração de pontos comerciais, licenças de uso de sistemas computadorizados (software), marcas e patentes.

A vida útil estimada dos intangíveis são revisadas anualmente na data de encerramento das Demonstrações Financeiras consolidadas. Quando aplicável, os efeitos decorrentes de alterações na vida útil remanescente são registrados prospectivamente.

O percentual de amortização do software praticado é de 20% ao ano, e para pontos comerciais é aplicado percentual conforme prazo do contrato de aluguel.

j) Arrendamentos Direito de Uso

Direito de uso de locação de imóveis é representado pelo valor presente do fluxo de pagamentos de aluguéis fixos ou mínimos nos contratos de arrendamento dos imóveis das lojas, centros de distribuição, centros de desenvolvimento e fabricação de produtos e, escritórios da Companhia. É reconhecido no ativo como um item do Imobilizado e no passivo como obrigação do Arrendamento de direito de uso.

Os ativos reconhecidos são depreciados pelo prazo do contrato de arrendamento, incluindo uma renovação automática por igual período.

Aos passivos de arrendamento são apropriados os juros calculados na determinação do valor presente, com taxas de descontos demonstradas na nota explicativa nº 14 pelo prazo do contrato de arrendamento, incluindo uma renovação automática por igual período. Anualmente, conforme índices e prazos definidos em contrato para fins de reajuste do arrendamento, o direito de uso é remensurado.

k) Provisões

Reconhecidas quando:

- A Companhia tem uma obrigação presente (legal ou presumida) como resultado de eventos passados, sendo provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e o valor possa ser estimado com segurança.

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

- O valor reconhecido como provisão é a melhor estimativa da compensação necessária para liquidar a obrigação presente na data do balanço, levando em consideração os riscos e as incertezas relativos à obrigação. São atualizadas até a data de apresentação das Demonstrações Financeiras consolidadas pelo montante estimado das perdas prováveis, observada sua natureza, complementado pela experiência de transações semelhantes e apoiada na opinião dos assessores jurídicos.

I) Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos

O imposto de renda e a contribuição social correntes e diferidos são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescida do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente a R\$240 (duzentos e quarenta mil reais) para imposto de renda e de 9% sobre o lucro tributável para contribuição social e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real.

Para as empresas tributadas pelo lucro presumido são calculados com a taxa de presunção de 32% e aplicadas as mesmas alíquotas de apuração do lucro real.

A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos correntes e diferidos, os quais são reconhecidos no resultado.

O imposto corrente é o imposto esperado sobre o lucro tributável do exercício, a taxas de impostos decretadas ou substantivamente decretadas na data de apresentação das Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas e qualquer ajuste aos impostos a recolher com relação aos exercícios anteriores.

O imposto diferido é reconhecido com relação às diferenças temporárias, prejuízos fiscais e base negativa entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins contábeis e os correspondentes valores usados para fins de tributação. O imposto diferido é mensurado pelas alíquotas que se espera que sejam aplicadas às diferenças temporárias e prejuízos fiscais e base negativa quando elas forem realizadas, com base nas leis que foram decretadas, ou substantivamente decretadas, até a data de apresentação das Demonstrações Financeiras.

Os ativos e passivos fiscais diferidos são compensados caso haja um direito legal de compensar passivos e ativos fiscais correntes, e eles estejam relacionados a imposto de renda lançado pela mesma autoridade tributária sobre a mesma entidade sujeita à tributação.

Um ativo de imposto de renda e contribuição social diferidos é reconhecido por créditos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizadas quando é provável que lucros futuros sujeitos à tributação estarão disponíveis e contra os quais serão utilizados.

Ativos de imposto de renda e contribuição social diferidos são revisados na data de apresentação das Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas e serão reduzidos na medida em que sua realização não seja mais provável.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

m) Lucro por ação

Lucro por ação básico

O Lucro por Ação básico é calculado dividindo-se o lucro do exercício atribuído aos acionistas da Companhia pela média ponderada da quantidade de ações em circulação (incluindo ajustes por bônus e emissão de direitos).

Lucro por ação diluído

O Lucro por Ação diluído é calculado ajustando-se o lucro e a média ponderada da quantidade de ações levando-se em conta a conversão de todas as ações potenciais com efeito de diluição. Ações potenciais são instrumentos patrimoniais ou contratos capazes de resultar na emissão de ações, como títulos conversíveis e opções, incluindo opções de compra de ações por empregados.

n) Receitas e despesas financeiras

As receitas e despesas financeiras são reconhecidas no resultado pelo método de juros efetivos.

o) Segmentos operacionais

O segmento operacional é apresentado de modo consistente com relatórios internos fornecidos para os principais tomadores de decisões (Diretoria, CEO e Conselho de Administração) do Grupo, responsáveis pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho do segmento operacional.

3.1. Pronunciamentos contábeis e interpretações emitidos recentemente adotados pela Companhia

No exercício corrente, o Grupo aplicou uma série de alterações às IFRSs emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), que são obrigatoriamente válidas para um período que se inicie em ou após 1 de janeiro de 2024. A sua adoção não teve qualquer impacto material nas divulgações ou nos valores apresentados nessas Demonstrações Financeiras.

Pronunciamento	Descrição	Aplicável a períodos anuais com início em ou após
Resolução CVM nº199/2024 / CPC 09 (R1) – DVA	Torna obrigatória a divulgação da DVA por todas as Companhias de capital aberto.	01/01/2024
Alterações ao CPC 03 / IAS 7; e CPC 40 / IFRS 7	Definição e divulgação de informações adicionais para financiamento de fornecedores.	01/01/2024
Alterações ao CPC 26 / IAS 1	1 Definição da mudança na divulgação de passivos de longo prazo com <i>Covenants</i> e classificação do passivo como circulante ou não circulante.	01/01/2024
Alterações ao CPC 06 (R2) / IFRS 16	Tratamento do passivo de arrendamento nas transações de <i>Sale and Leaseback</i> .	01/01/2024

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Pronunciamento	Descrição	Aplicável a períodos anuais com início em ou após
Adoção ao IFRS S1	Requisitos Gerais para Divulgação de Informações Financeiras Relacionadas à Sustentabilidade.	Adoção voluntária em 01/01/2024
Adoção ao IFRS S2	Divulgações relacionadas ao clima.	Adoção voluntária em 01/01/2024

A adoção dessas normas não resultou em impactos relevantes nas Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas da Companhia.

As normas IFRS S1 e S2 serão obrigatórias a partir de 2026. A Companhia está avaliando os efeitos potenciais de sua adoção.

3.2. Pronunciamentos contábeis e interpretações emitidos recentemente e ainda não aplicáveis

Na data de autorização destas Demonstrações Financeiras, o Grupo não adotou antecipadamente as novas normas dos CPCs e IFRSs. A seguir, as principais revisões já emitidas e ainda não vigentes:

Pronunciamento	Descrição	Aplicável a períodos anuais com início em ou após
Alterações no CPC 02 / IAS 21	Determinar se uma moeda é conversível e como deve ser determinada uma taxa de câmbio à vista quando da falta de conversibilidade.	01/01/2025
Alterações ao CPC 40 (R1)/ IFRS7 e CPC 48 / IFRS9	Melhora nos critérios de reconhecimento, desreconhecimento e divulgação nos Instrumentos Financeiros.	01/01/2026
Alterações ao CPC 40 (R1)/ IFRS7 e CPC 48 / IFRS9	Contratos que referenciem a eletricidade dependente da natureza.	01/01/2026
Adoção ao IFRS 18	Apresentação das Demonstrações Financeiras.	01/01/2027
Adoção ao IFRS 19	Divulgação de Subsidiárias sem responsabilidade pública.	01/01/2027
Adoção ao IFRS S2	Divulgações relacionadas ao clima.	01/01/2027
Alterações ao CPC 18 (R2) / IAS 28	Venda ou Contribuição de Ativos entre um Investidor e sua Coligada ou <i>Joint Venture</i>	A data de vigência ainda não foi definida pelo IASB

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023
 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Não são esperados impactos significativos nas Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas da Companhia em virtude dessas alterações aplicáveis até 2026. As normas em vigor após essa data ainda serão avaliadas.

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Caixa	491	276	515	308
Bancos conta movimento	9.993	3.816	13.211	8.877
Aplicações Financeiras (*)	4.812	15.979	9.684	45.292
Total	15.296	20.071	23.410	54.477

(*) As aplicações Financeiras são representadas por aplicações em bancos de primeira linha, em fundos DI e automáticas, remuneradas até 100% CDI (Certificado de depósito interfinanceiro), a depender do prazo de aplicação, com taxa média de 0,93% a.m. (1,06% a.m. em 31 de dezembro de 2023).

5. CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Operadoras de cartão	111.923	95.447	114.716	97.258
Contas a receber – franqueados	99.048	75.253	127.468	99.708
Total	210.971	170.700	242.184	196.966
Perda de crédito esperada	(520)	(430)	(520)	(430)
Total	210.451	170.270	241.664	196.536

Os saldos a receber por vencimento estão distribuídos conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Total a vencer	209.907	168.901	241.095	194.667
Total vencidos	1.064	1.799	1.089	2.299
Total contas a receber	210.971	170.700	242.184	196.966

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023
 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia, embasada no CPC 48/IFRS 9 - Instrumentos Financeiros, analisou e apurou as possíveis perdas de recebíveis de cartão baseadas no histórico de “chargeback”, das vendas realizadas pelas plataformas “online”, conforme demonstrada a movimentação a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Saldo inicial	(430)	(318)	(430)	(318)
Adições	(230)	(179)	(230)	(179)
Reversões	140	67	140	67
Saldo final	<u>(520)</u>	<u>(430)</u>	<u>(520)</u>	<u>(430)</u>

6. ESTOQUES

Os estoques são valorizados pelo custo médio ponderado e inclui parcela dos gastos gerais de fabricação com base na atividade operacional ou pelo valor realizável líquido, dos dois o menor.

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Produtos acabados	197.099	171.293	197.835	172.126
Processo de produção	25.330	16.386	25.330	16.386
Matéria-prima	46.602	33.134	46.602	33.134
Importações em andamento	19.981	10.192	19.981	10.192
Material uso e consumo	3.976	3.705	3.976	3.705
Provisão para perdas	(4.328)	(2.687)	(4.328)	(2.687)
Total	<u>288.660</u>	<u>232.023</u>	<u>289.396</u>	<u>232.856</u>

A movimentação das perdas esperadas está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Saldo inicial	(2.687)	(1.579)	(2.687)	(1.579)
Adição	(1.641)	(1.108)	(1.641)	(1.108)
Saldo final	<u>(4.328)</u>	<u>(2.687)</u>	<u>(4.328)</u>	<u>(2.687)</u>

A provisão é determinada com base no histórico de perdas quando na execução do inventário físico de lojas/centro de distribuição e pelo volume de mercadorias em estoque decorrente de troca de coleções, consideradas de baixo giro, com a possibilidade de redução em função da realização eventual de bazares.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

7. IMPOSTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
IRPJ e CSLL	2.482	7.842	2.607	7.968
ICMS	2.171	2.818	2.173	2.818
PIS e COFINS	2.743	1.486	4.404	4.633
Outros	-	66	111	173
Total	7.396	12.212	9.295	15.592
Ativo circulante	4.147	10.208	4.281	10.336
Ativo não circulante	3.249	2.004	5.014	5.256

8. INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS

a) Informações sobre investimentos em controladas:

	2024						Total
	TF Franchising	TF Sports (*)	Retail Solutions	Fratex	The Track & Field Store	TFC	
Participação acionária - %	100	100	-	100	100	100	
Ativo circulante	22.399	5.081	-	14.863	58	1.968	
Ativo não circulante	9.735	24.884	-	106	-	3.615	
Passivo circulante	7.084	11.103	-	5.929	23	1.446	
Passivo não circulante	7.221	4.732	-	1	1	1	
Patrimônio Líquido	17.829	14.130	-	9.039	34	4.136	
Receita Líquida	69.327	55.015	-	68.887	-	5.134	
Resultado líquido	51.416	(16.389)	(1.323)	51.244	(63)	(3.722)	
Saldo do investimento	17.829	14.130	-	9.039	34	4.136	45.168
Resultado de equivalência patrimonial	51.416	(16.389)	(1.323)	51.244	(63)	(3.722)	81.163

(*) A TFSports está apresentando os números consolidados, para o exercício de 2024, a partir do período da transferência da Retail para seu controle.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	2023						
	TF Franchising	TF Sports	Retail Solutions	Fratex	The Track & Field Store	TFC	Total
Participação acionária - %	100	100	100	100	100	100	
Ativo circulante	33.118	4.916	662	24.640	32	1.755	
Ativo não circulante	4.715	7.202	16.091	3.098	-	3.169	
Passivo circulante	7.854	8.600	1.604	6.103	14	1.348	
Passivo não circulante	3.702	3.302	-	-	-	-	
Patrimônio Líquido	26.277	216	15.149	21.635	18	3.576	
Receita Líquida	58.764	36.202	1.654	70.346	-	3.166	
Resultado líquido	42.560	(8.201)	(2.492)	53.329	(58)	(2.121)	
Saldo do investimento	26.277	216	15.149	21.635	18	3.576	66.871
Resultado de equivalência patrimonial	42.560	(8.201)	(2.492)	53.329	(58)	(2.121)	83.017

b) Movimentação dos investimentos:

	TF Franchising	TF Sports	Retail Solutions (i)	Fratex	The Track & Field Store	TFC	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2022	12.418	(235)	9.381	30.798	(1)	2.232	54.593
Ajuste de conversão de moeda	-	-	-	-	(3)	-	(3)
Dividendos recebidos	(28.701)	-	-	(62.492)	-	-	(91.193)
Capitalização	-	8.652	8.260	-	80	3.465	20.457
Resultado de equivalência patrimonial	42.560	(8.201)	(2.492)	53.329	(58)	(2.121)	83.017
Saldos em 31 de dezembro de 2023	26.277	216	15.149	21.635	18	3.576	66.871
Ajuste de conversão de moeda	-	-	-	-	10	-	10
Dividendos recebidos	(59.864)	-	-	(63.840)	-	-	(123.704)
Capitalização	-	13.255	3.222	-	69	4.282	20.828
Transferência (i)	-	17.048	(17.048)	-	-	-	-
Resultado de equivalência patrimonial	51.416	(16.389)	(1.323)	51.244	(63)	(3.722)	81.163
Saldos em 31 de dezembro de 2024	17.829	14.130	-	9.039	34	4.136	45.168

(i) Em 30 de agosto de 2024 a TFCO aportou 100% das quotas do capital social da controlada Retail Solutions com valor patrimonial de R\$ 17.048, à controlada TFSports. Desde então, a Retail Solutions passa a ser classificada como controlada indireta. A operação não teve impacto patrimonial para a Companhia, pois a transferência foi realizada pelo valor contábil e entre entidades sob controle comum.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023
 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

9. IMOBILIZADO

	Taxa média anual de depreciação - %	Controladora			
		2024			2023
		Custo de aquisição	Depreciação acumulada	Total	Total
Máquinas e equipamentos	10	19.764	(4.737)	15.027	13.546
Instalações	10	20.720	(5.839)	14.881	10.685
Móveis e utensílios	10	8.257	(3.341)	4.916	3.485
Computadores e periféricos	20	9.716	(5.002)	4.714	3.205
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(*)	35.078	(10.230)	24.848	11.805
Telefonia	20	352	(288)	64	63
Adiantamento para aquisição de imobilizado	-	5.277	-	5.277	2.849
Total		99.164	(29.437)	69.727	45.638

	Taxa média anual de depreciação - %	Consolidado			
		2024			2023
		Custo de aquisição	Depreciação acumulada	Total	Total
Máquinas e equipamentos	10	20.394	(4.854)	15.540	13.925
Instalações	10	21.158	(5.923)	15.235	11.072
Móveis e utensílios	10	10.113	(3.836)	6.277	4.806
Computadores e periféricos	20	10.383	(5.404)	4.979	3.510
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(*)	40.316	(13.514)	26.802	14.424
Telefonia	20	352	(288)	64	63
Adiantamento para aquisição de imobilizado	-	7.546	-	7.546	4.827
Total		110.262	(33.819)	76.443	52.627

(*) Refere-se ao custo das obras em novos pontos de venda e as reformas nos pontos de venda já existentes, depreciados de acordo com o prazo dos contratos de locação correspondentes.

Com base no resultado apurado no exercício de 2024 e expectativa de resultado para os próximos exercícios, a Administração da Companhia concluiu que não há indicativo de ajuste para perdas por desvalorização de ativos ('impairment') de seus ativos. A movimentação do imobilizado está demonstrada a seguir:

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Saldo inicial	45.638	37.275	52.627	40.131
Adições	34.231	15.016	35.263	20.081
Baixas	(473)	(236)	(473)	(236)
Depreciação	(9.669)	(6.417)	(10.974)	(7.349)
Saldo final	69.727	45.638	76.443	52.627

10. INTANGÍVEL

	Controladora		
	2024		2023
	Custo de aquisição	Amortização acumulada	Total
Pontos comerciais	7.966	(5.510)	2.456
Software	7.522	(2.622)	4.900
Total	15.488	(8.132)	7.356

	Consolidado		
	2024		2023
	Custo de aquisição	Amortização acumulada	Total
Pontos comerciais	7.966	(5.510)	2.456
Marcas e Patentes	72	-	72
Software	34.727	(12.235)	22.492
Total	42.765	(17.745)	25.020

A movimentação do intangível está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Saldo inicial	4.565	776	20.686	10.948
Adições (*)	4.564	4.474	9.918	13.632
Amortização	(1.773)	(685)	(5.584)	(3.894)
Saldo final	7.356	4.565	25.020	20.686

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

(*) As adições do intangível são referentes, principalmente, a investimento na plataforma ‘wellness’ e em inovações tecnológicas

11. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Fornecedores nacionais				
Fornecedores de materiais e mercadorias	73.679	50.449	77.365	54.389
Fornecedores material de consumo	1.314	2.069	1.406	2.468
Fornecedores de imobilizado	1.913	1.125	1.916	1.164
Total de fornecedores nacionais	76.906	53.643	80.687	58.021
Fornecedores estrangeiros				
Fornecedores de imobilizado	660	1.471	660	1.471
Total de fornecedores estrangeiros	660	1.471	660	1.471
Total	77.566	55.114	81.347	59.492
Passivo circulante	77.566	54.820	81.347	59.198
Passivo não circulante	-	294	-	294

Em 31 de dezembro de 2024 o prazo médio de pagamento dos fornecedores nacionais é de 70 dias (62 dias em 31 de dezembro de 2023). O saldo de fornecedores estrangeiros será liquidado em 7 parcelas, conforme nota nº24 (c).

12. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Salários e Pró-labore	6.853	5.873	7.836	6.580
PLR	5.763	4.775	9.543	8.083
Bônus	2.476	1.759	2.751	1.868
Encargos sociais	4.692	4.332	5.369	4.853
IRRF	2.679	2.500	3.322	2.996
Provisão de férias	9.757	8.806	11.740	10.243
Outras	33	24	38	29
Total	32.253	28.069	40.599	34.652

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

13. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
ICMS	17.663	15.865	17.707	15.891
PIS	1.204	1.048	1.377	1.219
COFINS	5.555	4.831	6.296	5.545
IRPJ e CSLL	2.711	1.516	7.913	6.579
Outras	355	354	1.432	1.402
Total	27.488	23.614	34.725	30.636

14. ARRENDAMENTOS DIREITO DE USO

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
ATIVO				
Arrendamentos direito de uso	132.892	89.310	142.771	93.983
Total do ativo	132.892	89.310	142.771	93.983
PASSIVO				
Arrendamentos direito de uso a pagar - circulante	15.073	16.869	15.890	17.682
Arrendamentos direito de uso a pagar - não circulante	125.814	80.010	135.394	84.245
Total do passivo	140.887	96.879	151.284	101.927

Atualmente o Grupo possui 56 contratos de locação firmados com terceiros, sendo 48 lojas, 4 centros de distribuição e 4 centros administrativos (em 31 de dezembro de 2023 o Grupo possuía 48 contratos de locação firmados com terceiros, sendo 40 lojas, 4 centros de distribuição e 4 centros administrativos).

Os contratos de locação de lojas, em sua maioria, preveem uma despesa de aluguel variável, incidente sobre as vendas, ou um valor mínimo atualizado anualmente por diversos índices representativos da inflação, com prazos de duração média de cinco anos, sujeitos à renovação.

Notas Explicativas

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

<u>Prazo dos contratos</u>	<u>Taxa % a.a.</u>
Até 5 anos	De 10,14% a 16,48%
De 6 a 10 anos	De 10,26% a 18,43%
De 11 a 16 anos	De 11,09% a 19,46%

a) A movimentação dos saldos do ativo de direito de uso é evidenciada no quadro abaixo:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2022	82.040	84.322
Adições de novos contratos (*)	19.634	22.948
Remensuração (**)	3.023	3.086
Depreciação	(15.387)	(16.373)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	89.310	93.983
Adições de novos contratos (*)	37.107	43.339
Remensuração (**)	23.015	23.067
Depreciação	(16.540)	(17.618)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	<u>132.892</u>	<u>142.771</u>

(*) Adições de novos contratos contemplam novas lojas e contratos renovados.

(**) Remensuração dos valores de arrendamento na data do reajuste anual e custo operacional.

b) Os saldos e a movimentação dos passivos de direito de uso no exercício são:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2022	88.745	91.367
Adições (*)	18.923	22.215
Remensuração (**)	3.023	3.086
Encargos financeiros apropriados	9.059	9.573
Amortização de principal e juros	(22.871)	(24.314)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	96.879	101.927
Adições (*)	35.566	41.570
Remensuração (**)	23.015	23.067
Encargos financeiros apropriados	11.114	12.257
Amortização de principal e juros	(25.687)	(27.537)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	<u>140.887</u>	<u>151.284</u>

(*) Adições de novos contratos contemplam novas lojas e contratos renovados.

(**) Remensuração dos valores de arrendamento na data do reajuste anual e custo operacional.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Os compromissos futuros oriundos dos contratos vigentes, considerando os valores do fluxo de pagamento bruto estão demonstrados no cronograma de pagamentos na nota explicativa nº 24f.

Em 31 de dezembro de 2024, os aluguéis variáveis de contratos de curto prazo ou de baixo valor que não foram reconhecidos como direito de uso estão registrados na rubrica “Aluguéis e condomínios” totalizando R\$14.554 na controladora e R\$15.510 no consolidado, (R\$13.624 na controladora e R\$14.479 no consolidado em 31 de dezembro de 2023), conforme nota explicativa nº 20.

Em 31 de dezembro de 2024, as movimentações das contas de resultado do exercício para os arrendamentos de direito de uso apresentam os seguintes valores:

	Controladora	Consolidado
Despesas com depreciação do ativo	16.540	17.618
Despesas com encargos financeiros apropriados	11.114	12.257
Total das Despesas	27.654	29.875

15. PROVISÃO PARA RISCOS CÍVEIS, TRABALHISTAS E TRIBUTÁRIOS E DEPÓSITOS JUDICIAIS

A Companhia apresenta abaixo as movimentações e saldos das contingências líquidos dos depósitos judiciais:

	Controladora			Consolidado		
	Trabalhistas	Tributários	Total	Trabalhistas (a)	Tributários (b)	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2022	5.177	-	5.177	8.180	18.447	26.627
Adições	181	-	181	451	829	1.280
Atualização monetária	-	-	-	-	1.346	1.346
Baixas	(1.536)	-	(1.536)	(1.956)	(112)	(2.068)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	3.822	-	3.822	6.675	20.510	27.185
Adições	151	-	151	257	-	257
Atualização monetária	-	-	-	-	1.538	1.538
Baixas	(1.592)	-	(1.592)	(2.088)	-	(2.088)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	2.381	-	2.381	4.844	22.048	26.892
Depósitos judiciais atrelados aos processos	(212)	-	(212)	(304)	(22.048)	(22.352)
Saldo de contingências líquido a pagar em 31 de dezembro de 2024	2.169	-	2.169	4.540	-	4.540

A Companhia efetua uma avaliação permanente dos riscos envolvidos em processos cíveis, trabalhistas e tributários que surgem no decorrer de suas atividades. Essa avaliação é efetuada com base nas informações disponíveis e nos fatores de riscos presentes em cada processo, incluindo a opinião dos assessores jurídicos do Grupo. Suportada por esse processo de avaliação, a Administração constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas prováveis no desfecho das ações em curso, como segue:

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

(a) Reclamações trabalhistas

Reclamações trabalhistas são decorrentes das ações, em grande parte, por pagamentos de horas extras e seus reflexos, equiparação salarial, férias e abono pecuniário, verbas rescisórias, entre outros.

(b) Processos tributários

A controlada TF Franchising discutiu judicialmente a não incidência do Imposto sobre Serviço - ISS sobre atividades de franquia, sob a alegação da inconstitucionalidade do item 17.08 da lista de serviço da Lei Complementar nº 116/03 e do artigo 17.08 da Lei Municipal nº 13.071/03. Uma vez decidida a questão pelo STF, com repercussão geral reconhecida, no julgamento do Tema nº 300/STF (RE nº 603.136) e em sentido desfavorável aos contribuintes, o entendimento foi aplicado ao caso da TF Franchising, levando ao desfecho definitivo também desfavorável. Os valores dos débitos tributários de ISS atualizados totaliza R\$22.048 em 31 de dezembro de 2024, devidos no período de junho de 2013 a maio de 2023 (R\$20.510 em 31 de dezembro de 2023), e foram depositados em conta judicial vinculada aos autos do processo judicial. Diante do retorno dos autos à vara de origem aguarda-se a autorização judicial para conversão do valor depositado em renda do município, a título de pagamento, encerrando a tramitação do processo.

Processos trabalhistas com risco de perda possível

Em 31 de dezembro de 2024, a Administração da Companhia não considerou necessária a constituição de provisão para eventual perda sobre processos judiciais na esfera trabalhista em andamento, no valor total de R\$886 (R\$1.198 em 31 de dezembro 2023), com probabilidade de perda possível, com base na avaliação de seus assessores jurídicos.

Depósitos judiciais

Abaixo movimentações e saldos dos depósitos judiciais:

	Controladora			Consolidado		
	Trabalhistas	Tributários	Total	Trabalhistas	Tributários	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2022	537	256	793	588	18.540	19.128
Adições	19	14	33	95	428	523
Baixa	(75)	-	(75)	(126)	-	(126)
Atualização monetária	50	29	79	58	1.841	1.899
Saldo em 31 de dezembro de 2023	531	299	830	615	20.809	21.424
Adições	92	216	308	92	2.394	2.486
Baixa	(15)	(290)	(305)	(15)	(290)	(305)
Atualização monetária	41	23	64	49	1.697	1.746
Saldo em 31 de dezembro de 2024	649	248	897	741	24.610	25.351
Depósitos judiciais atrelados aos processos de contingência	(212)	-	(212)	(304)	(22.048)	(22.352)
Saldo de depósitos judiciais em 31 de dezembro de 2024	437	248	685	437	2.562	2.999

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

16. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) Capital social e direitos das ações

O valor do capital social em 31 de dezembro de 2024 é R\$ 336.148 (R\$ 192.392 em 31 de dezembro de 2023).

Em 26 de abril de 2024 foi aprovada em Assembleia Geral Extraordinária e Ordinária (AGEO) o aumento de capital com o saldo da reserva de lucros para investimentos e capital de giro no valor de R\$ 143.756, sem emissão de novas ações. O aumento de capital reflete os investimentos já realizados pela Companhia.

Em 21 de novembro de 2024, a Companhia cancelou 3.000.000 (três milhões) de ações preferenciais mantidas em tesouraria sem redução de capital, conforme previsto no Programa de Recompra. A correspondente movimentação de ações em tesouraria está apresentada no item b, abaixo.

O capital social, subscrito e integralizado, está composto, como segue:

2024 (Em milhares de ações)				
	Ações Ordinárias - ON	Ações Preferenciais - PN	Total de ações	%
Acionistas controladores	877.251	14.140	891.391	94,2%
Ações em tesouraria	-	3.899	3.899	0,4%
Ações em circulação	-	50.954	50.954	5,4%
Total	877.251	68.993	946.244	100%

2023 (Em milhares de ações)				
	Ações Ordinárias - ON	Ações Preferenciais - PN	Total de ações	%
Acionistas controladores	877.251	14.119	891.370	93,9%
Ações em tesouraria	-	4.185	4.185	0,4%
Ações em circulação	-	53.689	53.689	5,7%
Total	877.251	71.993	949.244	100%

As ações preferenciais têm direito ao recebimento de dividendos 10 vezes maiores que as ações ordinárias. Assim, o montante dos lucros destinados ao pagamento de dividendos será dividido entre ordinárias e preferenciais - excluídas as ações em tesouraria - considerando o direito a dividendo 10 vezes superior das preferenciais.

Assim, de acordo com o quadro de ações de 31 de dezembro de 2024, as ações ordinárias

Notas Explicativas

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

receberão 57,68% e as ações preferenciais 42,32% dos dividendos a serem declarados:

	em milhares de ações		
	Ações ON	Ações PN	Total
Quantidade de ações	877.251	68.993	946.244
Quantidade de ações em tesouraria	-	(3.899)	(3.899)
Quantidade de ações em circulação	877.251	65.094	942.345
Média ponderada de número de ações preferenciais em tesouraria	-	(4.620)	(4.620)
Base para cálculo percentual de direito a dividendos	877.251	643.729	1.520.980
% a ser aplicado sobre os dividendos	57,68%	42,32%	100,00%

Programa de recompra de ações

O Conselho de Administração da Companhia aprovou em 24 de junho de 2024 o Programa de Recompra de Ações, com o objetivo de maximizar a geração de valor para os acionistas da Companhia mediante a aquisição das ações preferenciais de sua própria emissão, para permanência em tesouraria, bonificação, alienação ou cancelamento, sem redução do capital social da Companhia. O programa previa a aquisição de até 1.673.118 ações preferenciais, representando 2,9% das ações em circulação, a preço de mercado e com vigência de 18 meses, até 24 de dezembro de 2025.

Em 21 de novembro de 2024, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o encerramento do programa de recompra de ações de emissão da Companhia em vigor até àquela data; e a abertura de um novo programa de recompra de ações de sua emissão, autorizando a compra de até 2.700.518 (dois milhões, setecentas mil, quinhentas e dezoito) ações preferenciais da Companhia, representativas de 0,29% do total de ações emitidas pela Companhia (3,91% do total de ações preferenciais) e de 4,93% das ações em circulação.

No exercício de 2024, em execução dos programas mencionados supra, a Companhia realizou recompra total de 2.793.700 ações preferenciais pelo valor de R\$ 28.804.

b) Ações preferenciais em tesouraria

	Quantidade em milhares	Valor (R\$)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	4.223	12.277
Liquidação do 1º vesting_ILP Meta de Performance Mínima - 2021	(52)	(152)
Recompra de ações (Retenção IRRF em ações)	14	153
Saldo em 31 de dezembro de 2023	4.185	12.278
Liquidação do 2º vesting_ILP Meta de Performance Mínima - 2021	(52)	(153)
Liquidação do 1º vesting_ILP Meta de Performance Mínima - 2022	(58)	(168)
Recompra de ações (Retenção IRRF em ações) (i)	30	387
Cancelamento de ações	(3.000)	-
Recompra de ações	2.794	28.804
Saldo em 31 de dezembro de 2024	3.899	41.148

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

- (i) Em 31 de março de 2024, a Companhia reteve 30.119 unidades de ações preferenciais com valor totalizando R\$ 387, equivalente ao valor do IRRF da outorga do *vesting* do Plano de Ações Restritas com Meta de Performance Mínima (vide nota explicativa nº 17c), em aplicação ao CPC 10- Pagamento Baseado em Ações.

Em 31 de dezembro de 2024 a Companhia possui 3.899 ações em tesouraria (4.185 em 31 de dezembro de 2023) no valor contábil de R\$41.148 (R\$12.278 em 31 de dezembro de 2023). O valor de mercado destas ações em 31 de dezembro de 2024 era de R\$8,88 (R\$15,03 em 31 de dezembro de 2023).

Na liquidação das ações restritas e consequentemente entrega das ações da tesouraria aos participantes, a Companhia obteve um ganho com a operação, classificado no Patrimônio Líquido em Reserva de Capital (Resultado de operações com ações) conforme quadro abaixo:

Data	Quantidade de ações	Valor de custo	Valor justo	Ganho com operação
31/03/2023	52.224	152	560	409
31/03/2024	109.369	321	1.405	1.084

c) Reserva de Incentivos Fiscais

A Companhia é beneficiária de incentivos fiscais de ICMS nas operações com produtos têxteis (artigo 41 do Anexo III do RICMS/SP - Portaria CAT nº 35/17) que poderiam até 28 de dezembro de 2023 ser classificados como subvenções para investimento, nos termos da Lei Complementar 160/2017. Em 29 de dezembro de 2023, foi publicada a Lei nº 14.789/23, que alterou o tratamento fiscal aplicável às subvenções para investimento e revogou o referido dispositivo legal. Dessa maneira, em 31 de dezembro de 2024 e 2023, a Companhia possui saldo de R\$8.663 de reserva de incentivos fiscais correspondente, não havendo, portanto, novas destinações para reservas nesse período.

d) Destinação do resultado do exercício

A destinação do resultado do exercício obedecerá às destinações definidas em seu Estatuto Social e na Lei das Sociedades Anônimas, são:

- 5% para reserva legal.
- Distribuição de dividendos mínimos obrigatórios, em percentual a ser definido em Assembleia Geral, entretanto, respeitando as regras previstas na legislação vigente (mínimo de 25% do lucro líquido do exercício, após a constituição de reserva legal, reserva de incentivo fiscal e a formação de reserva para contingências).

Notas Explicativas

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

- Conforme Estatuto Social da Companhia, o percentual remanescente do lucro líquido será destinado para a formação da “Reserva de lucros para investimento/expansão”, que tem por objetivo reforçar o capital para o desenvolvimento de suas atividades e expansão, conforme orçamento de capital aprovado e proposto pelos administradores da Companhia, para ser deliberado na Assembleia Geral dos Acionistas.

A seguir, apresentamos o cálculo dos dividendos propostos pela administração para o exercício de 2024:

Lucro líquido do exercício	117.753
Lucro líquido do exercício líquido de incentivo fiscal	117.753
(-) Apropriação à reserva legal - 5%	(5.888)
Lucro líquido ajustado	111.865
(-) Juros sobre o capital próprio creditado/pago no exercício bruto	(26.989)
Lucro líquido não destinado	84.876
Lucro líquido ajustado disponível para distribuição	84.876

Proposta da administração para destinação do lucro líquido ajustado:

Dividendo proposto	4.179
Retenção de lucros para investimentos/expansão e modernização (i)	80.697
Total	84.876

- (i) É proposto para a reserva para investimentos em expansão e modernização, como investimento na plataforma ‘wellness’, em inovações tecnológicas, na cadeia de produção e centro de distribuição.

A proposta para a deliberação do lucro do exercício de 2024, apresentada acima, será submetida à aprovação da Assembleia Geral Ordinária de Acionistas (“AGO”), conforme lei nº 6404/76, a ser realizada no exercício de 2025.

Cálculo dos dividendos mínimos obrigatórios

Lucro líquido do exercício	117.753
Base de cálculo para Reserva Legal	117.753
Reserva Legal (5%)	(5.888)
Base de cálculo para Dividendos	111.865
Dividendos mínimos obrigatórios (25%)	27.966
Juros sobre o capital próprio líquido	23.787
Dividendos proposto	4.179
	27.966

A proposta de dividendos consignada nas Demonstrações Financeiras da Companhia, está sujeita à aprovação dos acionistas na Assembleia Geral.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023
 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

e) Dividendos e Juros Sobre Capital Próprio (JSCP)

Abaixo movimentação de Dividendos e JSCP:

	Controladora e Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2022	23.683
Dividendos propostos	7.578
Juros sobre capital próprio a pagar	21.932
Juros sobre capital próprio pagos líquidos	(16.129)
(-) IRRF pago s/ JSCP	(4.199)
Dividendos pagos	(5.392)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	27.473
Reversão de dividendos	(367)
Juros sobre capital próprio pagos líquidos	(19.292)
(-) IRRF pago s/ JSCP de 4T2023	(603)
(-) Dividendos pagos	(7.211)
Juros sobre capital próprio a pagar	26.989
(-) IRRF pago s/ JSCP de 2024	(2.392)
Dividendos propostos	4.179
Saldo em 31 de dezembro de 2024	28.776

O Conselho de Administração, aprovou a declaração e o pagamento aos acionistas de juros sobre o capital próprio nas datas e valores destacados na tabela abaixo. Os pagamentos ocorrerão na proporção da participação de cada acionista, com retenção do Imposto de Renda na fonte, exceto para os acionistas que já sejam comprovadamente imunes ou isentos. Farão jus ao pagamento os acionistas titulares de ações da Companhia nas datas indicadas 'data da posição acionária' (inclusive), sendo que as ações a partir do dia seguinte a data da posição acionária (inclusive), serão negociadas na bolsa de valores "ex" esses juros sobre capital próprio.

Data da aprovação	Valor total aprovado (R\$ x 1000)	Valor por ação PN (R\$)	Valor por ação ON (R\$)	Data da posição acionária	Data de pagamento
22/03/2024	6.243	0,040119474	0,004011947	28/03/2024	30/05/2025
24/06/2024	6.835	0,043925727	0,004392573	27/06/2024	30/05/2025
23/09/2024	6.803	0,044192556	0,004419256	26/09/2024	30/05/2025
18/12/2024	7.108	0,046506220	0,004650622	23/12/2024	30/05/2025
	26.989				
(-) IRRF	(3.202)				
Total a pagar líquido de IRRF	23.787				

f) Lucro por Ação Básico e Diluído

O quadro a seguir apresenta a determinação do lucro líquido disponível aos detentores de ações e a média ponderada das ações em circulação utilizada para calcular o lucro básico e diluído. O Grupo não possui transações que afetem a diluição do lucro.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	%	2024	%	2023
Numerador				
Lucro líquido do exercício	100%	117.753	100%	114.410
Lucro líquido do exercício ON (a)	56,56%	66.603	56,41%	64.534
Lucro líquido do exercício PN (a)	43,44%	51.150	43,59%	49.876
Denominador (em milhares de ações)				
Média ponderada de número de ações ordinárias		877.251		877.251
Média ponderada de número de ações ordinárias em tesouraria		-		-
Média ponderada de número de ações ordinárias em circulação (b)		877.251		877.251
Potencial incremento nas ações ordinárias, em virtude de plano de opções de compra e subscrição de ações		-		-
Média ponderada do número de ações ordinárias, considerando potencial incremento (c)		877.251		877.251
Lucro básico por ação ordinária (a/b)		0,0759		0,0736
Lucro diluído por ação ordinária (a/c)		0,0759		0,0736
Lucro por ação ordinária – básico e diluído (em R\$)		0,0759		0,0736
Denominador (em milhares de ações)				
Média ponderada de número de ações preferenciais		71.657		71.993
Média ponderada de número de ações preferenciais em tesouraria		(4.620)		(4.194)
Média ponderada de número de ações preferenciais em circulação (b)		67.037		67.799
Potencial incremento nas ações preferenciais, em virtude de plano de opções de compra e subscrição de ações		-		-
Média ponderada do número de ações preferenciais, considerando potencial incremento (c)		67.037		67.799
Lucro básico por ação preferencial (a/b)		0,7630		0,7356
Lucro diluído por ação preferencial (a/c)		0,7630		0,7356
Lucro por ação preferencial – básico e diluído (em R\$)		0,7630		0,7356

g) Outros resultados abrangentes

Em 31 de dezembro de 2024 o saldo de R\$1.876 (R\$1.866 em 31 de dezembro de 2023) refere-se à variação cambial sobre investimento mantido no exterior relacionado a controlada The Track & Field Store INC.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

17. PARTES RELACIONADAS

a) Remuneração da Administração

A remuneração da Administração, Conselho de Administração e Diretoria Executiva, totalizou R\$9.507 em 31 de dezembro de 2024 (R\$8.229 em 31 de dezembro de 2023), a qual é considerada benefício de curto prazo.

b) Bônus de Retenção de Administradores

Programa de Bônus de Retenção de Administradores da Companhia aprovado em reunião do Conselho de Administração de 24 de junho de 2021 é um incentivo de longo prazo com o propósito de reter os administradores e, alinhar seus interesses aos da Companhia e seus acionistas. Serão elegíveis ao Programa membros da Diretoria selecionados pelo Conselho de Administração, com base no seu desempenho. Os elegíveis terão direito ao prêmio em dinheiro vinculado à cotação das ações da Companhia, a ser pago em 12, 24 e 36 meses a partir da outorga, desde que os participantes continuem no exercício do cargo de diretor até o prazo contratual previsto. Em 30 de junho de 2024 o saldo foi liquidado na totalidade.

A movimentação está apresentada a seguir:

Saldo em 31 de dezembro de 2022	156
Provisão	261
Pagamentos	(194)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	223
Provisão	60
Reversão	(56)
Pagamentos	(227)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-

c) Plano de Ações Restritas com Meta de Performance Mínima da Companhia

Visão Geral do Programa e Planos de Incentivos

Aprovado pela Assembleia Geral, o Programa estabelece as condições gerais dos planos de Incentivo de Longo Prazo (ILP) de outorga de ações restritas de emissão da Companhia aos administradores e empregados elegíveis da Companhia e de suas controladas, visando a retenção destes profissionais.

Os Planos são aprovados pelo Conselho da Administração, conforme estatuto, e apresentam a definição dos participantes, metas, quantidade de ações envolvidas, prazos e aplicações nas hipóteses de desligamento, aposentadoria ou falecimento, respeitando as diretrizes gerais do Programa.

Para promover o alinhamento de interesses, o Programa de Ações Restritas estabelece que um dos requisitos para a aquisição do direito ao exercício das Ações Restritas (“Vesting”) é o atingimento das

Notas Explicativas

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

metas de performance mínima pelos Participantes. As metas de performance são definidas após a aprovação do Plano e a avaliação sobre seu atingimento ocorre no ano seguinte, iniciando-se posteriormente a fase de *vesting*. Após concluído este período e com as regras de permanência na Companhia cumpridas, as ações restritas são substituídas por preferenciais.

Em caso de atingimento das Metas de Performance Mínima do Plano, o *vesting* de cada uma das parcelas anuais ocorrerá à medida em que for cumprido o respectivo Prazo de Carência (“Ações Restritas *Vested*”). Em caso de não atingimento das Metas, as Ações Restritas outorgadas no Plano restarão automaticamente extintas, independentemente de aviso prévio ou indenização.

O Programa de Ações Restritas permite ao Participante escolher a forma de liquidação da transação em caixa ou por meio de emissão de ações. O valor justo das Ações Restritas é precificado de acordo com a cotação da ação preferencial da Companhia na B3.

Todos os demais detalhes referentes ao Programa e aos Planos aprovados e abaixo listados são divulgados em nosso Formulário de Referência e podem ser encontrados em nossa página da internet - Relação com Investidores.

Informações financeiras dos Planos de Incentivos

1) Planos aprovados nos quais os participantes terão direito ao recebimento de ações preferenciais ou seu equivalente em dinheiro em 3 parcelas anuais, com metas individuais e atreladas ao processo de participação nos lucros

- Plano de Ações Restritas com Meta de Performance Mínima 2021 (“ILP1 – 2021”)
- Plano de Ações Restritas com Meta de Performance Mínima 2022 (“ILP1 – 2022”)
- Plano de Ações Restritas com Meta de Performance Mínima 2023 (“ILP1 – 2023”)
- Plano de Ações Restritas com Meta de Performance Mínima 2024 (“ILP1 – 2024”)

2) Planos aprovados nos quais os participantes terão direito ao recebimento de ações preferenciais ou seu equivalente em dinheiro em 4 parcelas anuais (20%, 20%, 30% e 30%), com metas quantitativas relacionadas ao desempenho da Companhia no respectivo ano e iguais para todos os participantes do plano:

- Plano de Ações Restritas por Superação de Metas 2023 (“ILP2-2023”)
- Plano de Ações Restritas por Superação de Metas 2024 (“ILP2-2024”)

A seguir apresentamos as principais informações relativas às ações outorgadas, aos *vestings* e os valores provisionados, utilizando o valor justo da ação em 31 de dezembro de 2024 de R\$8,88 (R\$15,03 em 31 de dezembro de 2023), bem como quadro adicional com as projeções dos próximos *vestings*:

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Planos	Datas		Quantidade de opções						Valor Justo
	Aprovação do Plano	Da Outorga	Aprovadas no plano	Outorgadas	Estorno referente saída de participante (c)	Exercidas	Provisão (d)	Vigentes	na data da outorga
ILP1-2021	22/03/2022	22/03/2022	159.479	105.384	(936)	(104.448) (a)	52.212	52.212	10,11
ILP1-2022	29/09/2022	28/03/2023	188.414	57.145	(1.183)	(57.145) (b)	57.519	56.336	10,03
ILP1-2023	28/03/2024	28/03/2024	254.498	-	-	-	84.361	84.361	12,20
ILP1-2024	29/05/2024	29/05/2024	447.235	-	-	-	-	-	11,41
ILP2-2023	29/09/2022	26/04/2024	375.194	-	-	-	75.039	75.039	11,38
ILP2-2024	29/05/2024	29/05/2024	695.103	-	-	-	-	-	11,41
Total em ações			2.119.923	162.529	(2.119)	(161.593)	269.131	267.948	
Valor justo da ação em 31.12.2024 - R\$								8,88	
Valor provisionado								2.379	
Valor dos encargos								371	
Valor total provisionado em 31.12.2024, com efeito em resultado								2.751	

- (a) 52.224 ações restritas no montante de R\$ 670, com preço médio de R\$12,83 em 31 de março de 2024 - 2º *vesting* e 52.224 ações restritas no montante de R\$ 560, com preço médio de R\$10,72 em 31 de março de 2023 - 1º *vesting*;
- (b) 57.145 ações restritas no montante de R\$ 735, com preço médio de R\$ 12,86 em 31 de março de 2024 - 1º *vesting*;
- (c) Ações não exercidas por saída de participantes após a outorga para o ILP1 e ações não exercidas por saída de participantes no exercício de 2024 (vigente) para o ILP2;
- (d) Provisões calculadas até o período base destas demonstrações financeiras, referentes ao próximo *vesting*;

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Quantidade de ações							Quantidade de ações aprovadas no plano	Redução na quantidade total por saída de participante
	Vestings- realizados			Vestings a realizar			Total		
	2023	2024	Subtotal	2025	A partir de 2026	Subtotal			
<u>ILP1-2021</u>									
1a. Parcela	52.224	-	52.224	-	-	-	52.224		
2a. Parcela	-	52.224	52.224	-	-	-	52.224		
3a. Parcela	-	-	-	52.212	-	52.212	52.212		
	52.224	52.224	104.448	52.212	-	52.212	156.660	159.479	(2.819)
<u>ILP1-2022</u>									
1a. Parcela	-	57.145	57.145	-	-	-	57.145		
2a. Parcela	-	-	-	56.336	-	56.336	56.336		
3a. Parcela	-	-	-	-	56.336	56.336	56.336		
	-	57.145	57.145	56.336	56.336	112.672	169.817	188.414	(18.597)
<u>ILP1-2023</u>	-	-	-	84.361	168.722	253.083	253.083	254.498	(1.415)
<u>ILP1-2024</u>	-	-	-	-	447.235	447.235	447.235	447.235	-
<u>ILP2-2023</u>	-	-	-	75.039	300.155	375.194	375.194	375.194	-
<u>ILP2-2024</u>	-	-	-	-	695.103	695.103	695.103	695.103	-
Total	52.224	109.369	161.593	267.948	1.667.551	1.935.499	2.097.092	2.119.923	(22.831)

d) Saldo com partes relacionadas

Em 31 de dezembro de 2024 a controladora tem registrado no passivo o valor de R\$922 (R\$2.982 em 31 de dezembro de 2023) referente ao uso da marca e gastos com patrocínio, junto a empresa TFSports.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023
 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

18. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL**a) Conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social**

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	129.310	120.137	147.440	136.930
Imposto de renda e contribuição social às alíquotas nominais - 34%	(43.965)	(40.847)	(50.130)	(46.556)
Ajuste para obtenção da alíquota efetiva:				
Resultado de equivalência patrimonial	27.595	28.226	-	-
Juros sobre o capital próprio	9.176	7.457	9.176	7.457
Benefício fiscal (LC 160/2017)(*)	-	433	-	433
Ajuste pelo lucro presumido das controladas	-	-	18.125	16.794
Outras adições / exclusões permanentes (**)	(4.363)	(996)	(6.858)	(648)
Despesas de imposto de renda e contribuição social	(11.557)	(5.727)	(29.687)	(22.520)
Corrente	(9.556)	(3.736)	(27.686)	(20.498)
Diferido	(2.001)	(1.991)	(2.001)	(2.022)
Total	(11.557)	(5.727)	(29.687)	(22.520)
Alíquota efetiva	9%	5%	20%	16%

(*) A Companhia é beneficiária de incentivos fiscais de ICMS de crédito outorgado nas operações com produtos têxteis que eram classificados como subvenções para investimento, conforme informações apresentadas na nota explicativa nº16 (c), e a partir de 2024 está diretamente impactando o resultado com devidos efeitos tributários federais.

(**) A maior parte desse valor refere-se a brindes e doações realizados com eventos.

b) Imposto de renda e contribuição social diferidos

A seguir composição dos impostos diferidos sobre as diferenças temporárias e prejuízo fiscal:

	Controladora e Consolidado	
	2024	2023
Provisão para contingências trabalhistas e tributárias	810	1.300
Provisão para perdas de estoques	1.470	914
Provisão para perdas esperadas de crédito	177	146
Arrendamentos direito de uso	(45.183)	(30.365)
Arrendamentos direito de uso a pagar	47.124	32.328
Prejuízo fiscal	-	2.077
Total	4.398	6.400

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Realização esperada de imposto de renda e da contribuição social diferidos ativos, em 31 de dezembro 2024:

Ano	Controladora e Consolidado
1º ano (próximos 12 meses)	1.707
2º ano	1.032
3º ano	1.055
4º ano	308
5º ano	296
Total	4.398

Movimentação do imposto de renda e da contribuição social diferidos:

	Controladora e Consolidado			
	2023	Adição	Baixa	2024
Provisão para contingências trabalhistas e tributárias	1.300	51	(541)	810
Provisão para perdas de estoques	914	556	-	1.470
Provisão para perdas esperadas de crédito	146	113	(81)	177
Arrendamentos direito de uso	(30.365)	(26.607)	11.789	(45.183)
Arrendamentos direito de uso a pagar	32.328	32.217	(17.421)	47.124
Prejuízo fiscal	2.077	-	(2.077)	-
Total	6.400	6.330	(8.331)	4.398

	Controladora			
	2022	Adição	Baixa	2023
Provisão para contingências trabalhistas e tributárias	1.760	62	(522)	1.300
Provisão para perdas de estoques	536	378	-	914
Provisão para perdas esperadas de crédito	108	93	(55)	146
Arrendamentos direito de uso	(27.894)	(15.733)	13.262	(30.365)
Arrendamentos direito de uso a pagar	29.606	24.796	(22.074)	32.328
Prejuízo fiscal	4.274	-	(2.197)	2.077
Total	8.391	9.596	(11.586)	6.400

	Consolidado			
	2022	Adição	Baixa	2023
Provisão para contingências trabalhistas e tributárias	1.791	62	(553)	1.300
Provisão para perdas de estoques	536	378	-	914
Provisão para perdas esperadas de crédito	108	93	(55)	146
Arrendamentos direito de uso	(27.894)	(15.733)	13.262	(30.365)
Arrendamentos direito de uso a pagar	29.606	24.796	(22.074)	32.328
Prejuízo fiscal	4.274	-	(2.197)	2.077
Total	8.422	9.596	(11.617)	6.400

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

19. RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS DE MERCADORIAS E SERVIÇOS PRESTADOS

Essa posição consolidada contempla a receita de venda para o consumidor final (origem em lojas próprias e “e-commerce”), venda de mercadorias para os franqueados, “royalties” sobre as vendas realizadas pelos franqueados, receita com eventos e os respectivos impostos incidentes.

No quadro a seguir a Companhia apresenta a receita bruta consolidada por canal de venda:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Receita Bruta:				
Varejo – Rede Própria	611.804	516.612	617.830	520.269
Mercadorias para franquias	292.715	237.538	292.715	237.538
Outras	8.042	7.324	8.042	7.324
Total da Receita Bruta de Venda de Mercadorias	912.561	761.474	918.587	765.131
Royalties (i)	7.545	5.055	152.125	127.319
Eventos	-	-	48.558	37.235
Total da Receita Bruta de Serviços Prestados	7.545	5.055	200.683	164.554
Deduções da Receita Bruta:				
Devoluções de vendas (iii)	(88.998)	(75.428)	(89.002)	(75.430)
ICMS	(119.192)	(104.736)	(119.588)	(104.929)
COFINS (ii)	(54.022)	(44.265)	(59.138)	(48.829)
PIS (ii)	(11.730)	(9.609)	(12.838)	(10.598)
ISS	(208)	(113)	(6.945)	(6.209)
Total das Deduções da Receita Bruta	(274.150)	(234.151)	(287.511)	(245.995)
Receita Líquida de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados	645.956	532.378	831.759	683.690

- i. Trata-se de “royalties”, serviços com processamento, marketing digital e uso da marca nas operações de “Omnichannel” dos franqueados.
- ii. No consolidado benefício da Lei PERSE no valor de R\$ 4.358 de PIS e COFINS (R\$ 3.437 no exercício de 2023).
- iii. Refere-se substancialmente às trocas de mercadorias.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023
 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

20. DESPESAS POR NATUREZA

A Companhia apresenta a demonstração do resultado utilizando a classificação das despesas e custos com base na sua função conforme a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Custo de aquisição de insumos, matérias-primas e produtos para revenda	(314.651)	(258.455)	(361.116)	(289.260)
Pessoal	(122.803)	(106.249)	(155.009)	(130.351)
Despesas de marketing/vendas	(20.158)	(13.298)	(25.786)	(17.054)
Depreciação e amortização (i)	(25.825)	(19.890)	(32.019)	(25.017)
Fretes	(9.494)	(6.488)	(9.543)	(6.515)
Serviços profissionais contratados	(23.105)	(17.492)	(29.199)	(22.067)
Aluguéis e condomínios	(14.554)	(13.624)	(15.510)	(14.479)
Comissão sobre cartões	(11.283)	(9.174)	(12.259)	(9.787)
Reversão de perda de crédito esperada	(90)	(112)	(90)	(112)
Energia, água e telefone	(2.386)	(1.936)	(2.641)	(2.136)
Uso da marca e patrocínios	(12.609)	(17.030)	-	-
Outros	(25.613)	(18.950)	(28.119)	(20.303)
Total	(582.571)	(482.698)	(671.291)	(537.081)
Classificadas como:				
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	(314.651)	(258.455)	(361.116)	(289.260)
Despesas com vendas	(162.277)	(142.872)	(162.030)	(133.784)
Despesas gerais e administrativas	(105.643)	(81.371)	(148.145)	(114.037)
Total	(582.571)	(482.698)	(671.291)	(537.081)

(I) Composição da depreciação e amortização:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
CMV	(312.494)	(255.856)	(358.959)	(286.661)
Depreciação e amortização	(2.157)	(2.599)	(2.157)	(2.599)
	(314.651)	(258.455)	(361.116)	(289.260)

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

21. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

A Companhia possui apenas um segmento operacional definido como varejo, o qual abrange o desenvolvimento e comercialização de artigos de vestuário, acessórios e experiências esportivas voltadas ao reforço do posicionamento da marca e aumento do fluxo de clientes para as lojas. A Companhia está organizada, e tem o seu desempenho avaliado, como única unidade de negócios para fins operacionais, comerciais, gerenciais e administrativos. Essa visão está sustentada nos seguintes fatores:

- As áreas de desenvolvimento operam para todas as suas linhas de produtos e canais de venda.
- As decisões estratégicas da Companhia estão embasadas em estudos que demonstram oportunidades de mercado e não apenas no desempenho por produto ou canal.

A segregação da receita por canal de venda está apresentada na nota explicativa nº 19.

22. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS, LÍQUIDAS

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Reversão de provisão para riscos trabalhistas e tributários, líquida	1.441	1.355	1.831	1.506
Provisão para perdas com estoque, líquida de reversão	(1.641)	(1.108)	(1.641)	(1.108)
Perda com estoque obsoleto	(182)	-	(182)	-
Perda de crédito não realizado	(248)	(160)	(302)	(414)
Ganho (Perda) de créditos tributários	(103)	(116)	(1.226)	(116)
Venda líquida de bens do ativo imobilizado	(468)	(217)	(468)	(217)
Receita de bonificação de mercadorias	1.628	1.100	1.793	1.201
Outras receitas líquidas	3.733	1.358	3.933	1.253
Total	4.160	2.212	3.738	2.105

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

23. RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS**a) Receitas Financeiras**

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Rendimentos de aplicações Financeiras	712	967	4.582	4.264
Descontos obtidos	1.110	1.219	1.140	1.222
Atualizações monetárias ativas	1.579	856	3.362	2.999
Outras	62	452	117	481
Total	3.463	3.494	9.201	8.966

b) Despesas Financeiras

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Juros sobre arrendamentos - direitos de uso	(11.114)	(9.059)	(12.257)	(9.573)
Descontos concedidos	(10.877)	(7.732)	(11.118)	(7.732)
Atualizações monetárias passivas	-	(207)	(1.538)	(2.020)
Outros	(870)	(1.268)	(1.054)	(1.425)
Total	(22.861)	(18.266)	(25.967)	(20.750)

24. INSTRUMENTOS FINANCEIROS**a) Categorias de instrumentos financeiros**

		Controladora		Consolidado	
	nota explicativa	2024	2023	2024	2023
<u>Ativos financeiros</u>					
Custo amortizado:					
Caixa e equivalentes de caixa	4	15.296	20.071	23.410	54.477
Contas a receber	5	210.451	170.270	241.664	196.536
Total dos ativos financeiros		225.747	190.341	265.074	251.013
<u>Passivos financeiros</u>					
Custo amortizado:					
Fornecedores	11	77.566	55.114	81.347	59.492
Partes relacionadas	17	922	2.982	-	-
Dividendos e JSCP a pagar	16	28.776	27.473	28.776	27.473
Arrendamentos direito de uso a pagar	14	140.887	96.879	151.284	101.927
Aluguéis a pagar		4.010	3.378	4.060	3.497
Total passivos financeiros		252.161	185.826	265.467	192.389

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

b) Riscos financeiros

As atividades da Companhia estão sujeitas a riscos financeiros: de crédito e liquidez. Entretanto, para assegurar que se tenha caixa suficiente para atendimento das necessidades operacionais, a Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez.

c) Gestão do risco de taxa de câmbio

Fornecedores estrangeiros

A Companhia importa mercadorias, matérias-primas e insumos para desenvolvimento e comercialização, contabilizando em fornecedores estrangeiros. Essas compras são substancialmente denominadas em dólares americanos e com baixa exposição a variação na taxa de câmbio, pois o pagamento é 90% antecipado e 10% liquidado em até 10 dias da entrada da mercadoria no centro de distribuição.

Adicionalmente, a Companhia realizou aquisições de imobilizado em moeda estrangeira e o saldo residual de R\$660 em 31 de dezembro de 2024 (R\$1.471 em 31 de dezembro de 2023).

d) Análise de sensibilidade

O Grupo apresenta análise de sensibilidade considerando o quadro abaixo.

Transações	Risco		Saldo em 2024	Projeção de mercado		
				Cenário I Provável	Cenário II Positivo	Cenário III Negativo
Caixa e equivalentes de caixa	Variação CDI	100,11% do CDI	23.410	2.545	2.799	2.290
Fornecedores estrangeiros	Variação dólar	R\$ 6,19	660	-	(66)	66

Para apresentação da análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros, foi considerado como cenário provável de se realizar, na avaliação da Administração, nas datas de vencimento de cada uma das operações para o passivo e para o ativo considerado a expectativa de realização dos juros para 1 ano com base no saldo de 31 de dezembro de 2024.

O cenário (I) provável não apresenta impacto sobre o valor justos dos instrumentos financeiros. Para os cenários positivos (II) e negativos (III), para efeito exclusivo de análise de sensibilidade, a Administração considera um acréscimo de 10% e decréscimo de 10%, nas variáveis de risco, até um ano dos instrumentos financeiros.

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

Risco de câmbio

O risco cambial da Companhia excepcionalmente provém, da importação de aquisição de imobilizado, conforme quadro acima.

Para as operações em moeda estrangeira relacionadas com o seu ciclo operacional, a Companhia não adota mecanismos de proteção a possíveis variações cambiais considerando: (a) baixa representatividade de importação, em que uma maxi valorização do dólar norte-americano significaria uma redução das margens desses mercadorias, (b) irrelevância de valores a pagar para fornecedores estrangeiros, já que 90% das importações são pagas com antecedência a embarcação e 10% dessas são pagas até 10 dias após o recebimento da mercadoria.

Risco de taxa de juros

O Grupo não possui empréstimos e aplicações financeiras de longo prazo em 31 de dezembro de 2024. Para efeito de aplicação automática a demonstração do efeito está no quadro acima.

e) Gestão de risco de crédito

As vendas digitais são efetuadas no site da Companhia e pelos canais “Omnichannel”, onde 81,1% são recebidos por cartão de crédito e 18,9% através de PIX ou espécie.

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possui concentração de receita bruta em 39,7% dentre os 345 franqueados (39,2% dentre 331 franqueados em 31 de dezembro de 2023). As vendas para franqueados são suportadas através de contratos, pedidos de compra e outros instrumentos legais que venham a ser necessários e desta forma existe uma proteção sobre as operações que podem até gerar incorporação das operações do franqueado.

A Companhia adota critério formal para aceite e contratação de franqueados dos quais são exigidas avaliações rigorosas das condições socioeconômicas, capacidade de gestão do negócio e potencial de atendimento a marca, visando prevenir perdas por inadimplência e que comprometa o negócio.

f) Gestão de risco de liquidez

A gestão prudente do risco de liquidez implica manter disponibilidades de captação por meio de linhas de crédito compromissadas e capacidade de liquidar posições de mercado. A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez das empresas para assegurar que haja caixa suficiente para atender às necessidades operacionais.

Na tabela a seguir, demonstra em detalhes o vencimento dos passivos financeiros contratados:

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Saldo Contábil	Fluxo de caixa contratual	Controladora					
			Até 1 ano	Até 2 anos	Até 3 anos	Até 4 anos	Até 5 anos	Acima de 5 anos
Fornecedores	77.566	77.566	77.566	-	-	-	-	-
Aluguéis a pagar	4.010	4.010	4.010	-	-	-	-	-
Partes relacionadas	922	922	922	-	-	-	-	-
Dividendos e JSCP a pagar	28.776	28.776	28.776	-	-	-	-	-
Arrendamento a pagar	140.887	222.534	28.492	28.490	27.926	27.469	26.853	83.304

	Saldo Contábil	Fluxo de caixa contratual	Consolidado					
			Até 1 ano	Até 2 anos	Até 3 anos	Até 4 anos	Até 5 anos	Acima de 5 anos
Fornecedores	81.347	81.347	81.347	-	-	-	-	-
Aluguéis a pagar	4.060	4.060	4.060	-	-	-	-	-
Dividendos e JSCP a pagar	28.776	28.776	28.776	-	-	-	-	-
Arrendamento a pagar	151.284	240.752	30.470	30.483	29.934	29.494	28.896	91.475

g) Valor justo dos instrumentos financeiros

O Grupo utiliza, quando aplicável, o pronunciamento técnico CPC 48/IFRS 9 - Instrumentos Financeiros: Evidenciação para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer a divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia de mensuração pelo valor justo:

- Informações de Nível 1: são preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos aos quais o Grupo pode ter acesso na data de mensuração.
- Informações de Nível 2: são informações, que não os preços cotados incluídos no Nível 1, observáveis para o ativo ou passivo, direta ou indiretamente.
- Informações de Nível 3: são informações não observáveis para o ativo ou passivo.

A Companhia não possui instrumento financeiro a valor justo.

25. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia adota uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância, levando em consideração a natureza de sua atividade e a orientação de seus consultores de seguros. A cobertura de seguros, em valores, em 31 de dezembro de 2024 é assim demonstrada:

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Itens	Tipo de cobertura	Vencimento	Importância segurada - R\$
Prédios, móveis, maquinismos, utensílios e estoque de matérias- primas e produtos acabados.	Danos materiais e lucros cessantes	mar/25	136.543
		jul/25	162.560

26. TRANSAÇÕES NÃO CAIXA

As transações consolidadas que não afetaram o caixa estão demonstradas no quadro a seguir:

Classificação na Demonstração Financeira	Rubrica	Nota explicativa	Natureza da transação	2024	2023
Ativo	Imobilizado			43.339	22.948
Passivo	Arrendamento direito de uso a pagar	14	Adição dos contratos de arrendamento	43.339	22.948
Ativo	Imobilizado			23.067	3.086
Passivo	Arrendamento direito de uso a pagar	14	Remensuração de novos contratos de arrendamento	23.067	3.086
Ativo	Imobilizado	-		2.576	2.635
Passivo	Fornecedores		Adição de Imobilizado a pagar	2.576	2.635
Passivo	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	12		1.405	560
Patrimônio Líquido	(-) Ações em tesouraria	16	Outorga de ações plano de incentivo	321	152
Patrimônio Líquido	Ganho com operações com ações			1.084	408

Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Administradores e Acionistas da Track & Field CO S.A.

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Track & Field CO S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Track & Field CO S.A. em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as "IFRS Accounting Standards", emitidas pelo "International Accounting Standards Board - IASB".

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e a suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria ("PAA") são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

Reconhecimento de receita Por que é um PAA

As receitas da Companhia e suas controladas são provenientes, principalmente, da venda de produtos esportivos e de lazer em geral, incluindo lojas próprias, franqueados e plataforma e-commerce. Suas operações são efetuadas por meio de múltiplos canais de venda e suas receitas são compostas por um grande volume de transações, com pequeno valor individual, as quais dependem do correto funcionamento de sistemas de informação e de controles para a identificação e mensuração das receitas, bem como o monitoramento da Diretoria da Companhia quanto ao status das entregas, para identificar as vendas faturadas para seus franqueados e plataforma e-commerce e não entregues no final do exercício.

O grande volume de transações, as características inerentes ao processo de reconhecimento das vendas, incluindo a dependência de sistemas de informação, exigem atenção especial ao processo de reconhecimento de receita da Companhia. Por essa razão, consideramos esse tema como um principal assunto de auditoria.

Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Nossos procedimentos de auditoria incluíram: (i) entendimento dos processos e teste do desenho, implementação e efetividade operacional de controles internos relevantes relacionados ao reconhecimento e mensuração das vendas; (ii) avaliação dos sistemas informatizados utilizados no processo contando com especialistas em tecnologia; (iii) confirmações externas com as operadoras de cartão para as transações de vendas realizadas no período nas lojas físicas e no "e-commerce"; (iv) verificação por amostragem das vendas realizadas para franqueados; (v) teste de corte de competência das receitas, com verificação de documentação comprovando a entrega das mercadorias; e (vi) avaliação das divulgações das receitas de acordo com o seguimento e as operações.

Com base nas evidências obtidas por meio de nossos procedimentos de auditoria anteriormente descritos, consideramos aceitável a prática de reconhecimento da receita, bem como as respectivas divulgações efetuadas, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individuais e consolidadas do valor adicionado ("DVA") referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A Diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração, obtidas antes da data deste relatório.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração, e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler as outras informações identificadas anteriormente e, ao fazê-lo, considerar se essas outras informações estão, de forma relevante, inconsistentes com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparentam estar distorcidas de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante nas outras informações obtidas antes da data deste relatório, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a esse respeito.

Responsabilidades da Diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A Diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as "IFRS Accounting Standards", emitidas pelo IASB, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando e divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a Diretoria pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e de suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e de suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Diretoria.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e de suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar a atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócio do grupo como base para formar a opinião sobre as demonstrações financeiras do grupo. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria executado para os propósitos da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou

regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 10 de março de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Randal Ribeiro Sylvestre
Contador
CRC nº 1 SP 265237/O-5

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO FISCAL
realizada em 07 de março de 2025

I. Data, Hora e Local: 07 de março de 2025, às 11h00, telepresencialmente e presencialmente no escritório da Track & Field Co S.A. ("Companhia"), na Rua Dr. Eduardo Souza Aranha, 387, Itaim Bibi, São Paulo-SP.

II. Convocação: Dispensada a convocação prévia em face da presença da totalidade dos membros em exercício do Conselho Fiscal da TRACK & FIELD CO S.A. ("Companhia").

III. Presença: Presente a totalidade dos membros em exercício do Conselho Fiscal da Companhia.

IV. Composição da Mesa: Sr. Márcio José Soares Lutterbach, Presidente; e a Sra. Ana Cláudia Felix do Nascimento, Secretária.

V. Ordem do Dia: Examinar e emitir parecer sobre o Relatório Anual da Administração e as Demonstrações Financeiras da Companhia relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, acompanhadas das notas explicativas e do relatório do auditor independente, bem como sobre a proposta de destinação do resultado do exercício de 2024.

VI. Deliberações: (i) No uso de suas atribuições legais e estatutárias, os membros do Conselho Fiscal examinaram a versão preliminar do Relatório Anual da Administração e as Demonstrações Financeiras da Companhia, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, acompanhadas das notas explicativas e do relatório do auditor independente, bem como a proposta de destinação do resultado do exercício de 2024. Com base nas informações e esclarecimentos recebidos, os membros do Conselho Fiscal opinaram, por unanimidade, e sem ressalvas, que as Demonstrações Contábeis refletirão adequadamente a situação financeira e patrimonial da Companhia, bem como que os documentos referidos

acima estão em condições de serem apreciados e votados pelos acionistas da Companhia em Assembleia Geral Ordinária.

VII. Encerramento: Não havendo nada mais a tratar, o presidente declarou a reunião encerrada e suspendeu os trabalhos pelo tempo necessário para a lavratura da presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos os presentes.

São Paulo, 07 de março de 2025.

Mesa:

Márcio José Soares Lutterbach
Presidente

Ana Cláudia Felix do Nascimento
Secretária

Conselheiros presentes:

Conrado Valiante da Rocha

Fernando Custódio Zancopé

Márcio José Soares Lutterbach

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)**PARECER DO COMITÊ DE AUDITORIA**

Demonstrações Financeiras Anuais de 2024:

Os membros do Comitê de Auditoria da TRACK & FIELD CO S.A., no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, conforme previsto em seu Regimento Interno, procederam a análise e revisão do Relatório da Administração e das Demonstrações Financeiras referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024, acompanhadas do relatório dos auditores independentes, que emitiram opinião sem ressalva, e, considerando as informações e esclarecimentos prestados pela Administração da Companhia e pela Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes, recomendaram sua aprovação pelo Conselho de Administração.

São Paulo 10 de março de 2025.

Estela Vieira
Coordenadora do Comitê de Auditoria

Adriana Caetano
Membro do Comitê de Auditoria

Gabriela Baumgart
Membro do Comitê de Auditoria e Presidente do Conselho de Administração

Publicação: Diário Comercial - 14/03/2025.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras e o Relatório dos Auditores Independentes**

Em cumprimento aos incisos V e VI, do § 1º, do artigo 27, da Resolução CVM nº 80/22, os abaixo assinados, Diretores da TRACK & FIELD CO S.A., sociedade por ações, com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, Rua Cipriano Barata, 456, Ipiranga, CEP 04205-000, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 59.418.806/0001-47 ("Companhia"), declaram que:

(i) reviram, discutiram e concordam com a demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia referentes ao período de doze meses findo em 31 de dezembro de 2024; e

(ii) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório de auditoria dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao período de doze meses findo em 31 de dezembro de 2024.

São Paulo, 10 de março de 2025.

Fernando Queiroz Tracanella
Diretor Presidente

Patricia Abibe
Diretora Financeira e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras e o Relatório dos Auditores Independentes

Em cumprimento aos incisos V e VI, do § 1º, do artigo 27, da Resolução CVM nº 80/22, os abaixo assinados, Diretores da TRACK & FIELD CO S.A., sociedade por ações, com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, Rua Cipriano Barata, 456, Ipiranga, CEP 04205-000, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 59.418.806/0001-47 ("Companhia"), declaram que:

(i) reviram, discutiram e concordam com as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia referentes ao período de doze meses findo em 31 de dezembro de 2024; e

(ii) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório de auditoria dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao período de doze meses findo em 31 de dezembro de 2024.

São Paulo, 10 de março de 2025.

Fernando Queiroz Tracanella
Diretor Presidente

Patricia Abibe
Diretora Financeira e de Relações com Investidores