

Índice

Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

DFs Individuais

|                                                  |   |
|--------------------------------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 2 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 4 |
| Demonstração do Resultado                        | 6 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 7 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 8 |

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                                     |    |
|-----------------------------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024                      | 10 |
| DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023                      | 11 |
| DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022                      | 12 |
| Demonstração de Valor Adicionado                    | 13 |
| Relatório da Administração/Comentário do Desempenho | 15 |
| Notas Explicativas                                  | 29 |

Pareceres e Declarações

|                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------|----|
| Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva                   | 62 |
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras        | 65 |
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 66 |

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações<br>(Unidades) | Último Exercício Social<br>31/12/2024 |
|-------------------------------|---------------------------------------|
| Do Capital Integralizado      |                                       |
| Ordinárias                    | 26.009.820                            |
| Preferenciais                 | 0                                     |
| Total                         | 26.009.820                            |
| Em Tesouraria                 |                                       |
| Ordinárias                    | 0                                     |
| Preferenciais                 | 0                                     |
| Total                         | 0                                     |

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                                      | Último Exercício<br>31/12/2024 | Penúltimo Exercício<br>31/12/2023 | Antepenúltimo Exercício<br>31/12/2022 |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|
| 1               | Ativo Total                                                                             | 264.366                        | 268.544                           | 255.159                               |
| 1.01            | Ativo Circulante                                                                        | 51.579                         | 45.531                            | 44.469                                |
| 1.01.01         | Caixa e Equivalentes de Caixa                                                           | 26.987                         | 17.377                            | 20.473                                |
| 1.01.02         | Aplicações Financeiras                                                                  | 70                             | 263                               | 0                                     |
| 1.01.02.01      | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado                     | 70                             | 263                               | 0                                     |
| 1.01.02.01.03   | Aplicações Financeiras                                                                  | 70                             | 263                               | 0                                     |
| 1.01.03         | Contas a Receber                                                                        | 19.192                         | 18.967                            | 13.505                                |
| 1.01.03.01      | Clientes                                                                                | 18.477                         | 17.918                            | 12.730                                |
| 1.01.03.02      | Outras Contas a Receber                                                                 | 715                            | 1.049                             | 775                                   |
| 1.01.04         | Estoques                                                                                | 3.672                          | 8.446                             | 9.779                                 |
| 1.01.06         | Tributos a Recuperar                                                                    | 1.506                          | 86                                | 194                                   |
| 1.01.06.01      | Tributos Correntes a Recuperar                                                          | 1.506                          | 86                                | 194                                   |
| 1.01.06.01.01   | Tributos a Recuperar                                                                    | 1.108                          | 86                                | 159                                   |
| 1.01.06.01.02   | Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar                                      | 398                            | 0                                 | 35                                    |
| 1.01.07         | Despesas Antecipadas                                                                    | 152                            | 392                               | 518                                   |
| 1.02            | Ativo Não Circulante                                                                    | 212.787                        | 223.013                           | 210.690                               |
| 1.02.01         | Ativo Realizável a Longo Prazo                                                          | 22.838                         | 14.343                            | 14.503                                |
| 1.02.01.02      | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes | 359                            | 464                               | 1.216                                 |
| 1.02.01.04      | Contas a Receber                                                                        | 8.961                          | 5.302                             | 3.052                                 |
| 1.02.01.04.01   | Clientes                                                                                | 8.961                          | 5.302                             | 3.052                                 |
| 1.02.01.07      | Tributos Diferidos                                                                      | 13.388                         | 8.379                             | 9.871                                 |
| 1.02.01.07.01   | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos                                        | 13.388                         | 8.379                             | 9.871                                 |
| 1.02.01.08      | Despesas Antecipadas                                                                    | 0                              | 66                                | 247                                   |
| 1.02.01.10      | Outros Ativos Não Circulantes                                                           | 130                            | 132                               | 117                                   |
| 1.02.01.10.03   | Depósitos Judiciais                                                                     | 26                             | 28                                | 13                                    |
| 1.02.01.10.04   | Outras Contas a Receber                                                                 | 104                            | 104                               | 104                                   |
| 1.02.03         | Imobilizado                                                                             | 182.707                        | 201.877                           | 189.140                               |
| 1.02.03.01      | Imobilizado em Operação                                                                 | 182.707                        | 201.877                           | 189.140                               |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício<br>31/12/2024 | Penúltimo Exercício<br>31/12/2023 | Antepenúltimo Exercício<br>31/12/2022 |
|-----------------|--------------------|--------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|
| 1.02.04         | Intangível         | 7.242                          | 6.793                             | 7.047                                 |
| 1.02.04.01      | Intangíveis        | 7.242                          | 6.793                             | 7.047                                 |
| 1.02.04.01.02   | Intangível         | 6.451                          | 6.453                             | 6.520                                 |
| 1.02.04.01.03   | Direito de Uso     | 791                            | 340                               | 527                                   |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                             | Último Exercício<br>31/12/2024 | Penúltimo Exercício<br>31/12/2023 | Antepenúltimo Exercício<br>31/12/2022 |
|-----------------|------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|
| 2               | Passivo Total                                  | 264.366                        | 268.544                           | 255.159                               |
| 2.01            | Passivo Circulante                             | 92.732                         | 87.894                            | 87.004                                |
| 2.01.01         | Obrigações Sociais e Trabalhistas              | 917                            | 969                               | 733                                   |
| 2.01.01.02      | Obrigações Trabalhistas                        | 917                            | 969                               | 733                                   |
| 2.01.02         | Fornecedores                                   | 3.464                          | 5.629                             | 1.699                                 |
| 2.01.02.01      | Fornecedores Nacionais                         | 3.464                          | 5.629                             | 1.699                                 |
| 2.01.03         | Obrigações Fiscais                             | 720                            | 1.080                             | 832                                   |
| 2.01.03.01      | Obrigações Fiscais Federais                    | 720                            | 1.080                             | 832                                   |
| 2.01.03.01.01   | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar | 324                            | 596                               | 356                                   |
| 2.01.03.01.02   | Obrigações Fiscais Federais                    | 396                            | 484                               | 476                                   |
| 2.01.04         | Empréstimos e Financiamentos                   | 80.796                         | 71.700                            | 74.320                                |
| 2.01.04.01      | Empréstimos e Financiamentos                   | 14.127                         | 20.549                            | 41.545                                |
| 2.01.04.01.01   | Em Moeda Nacional                              | 14.127                         | 20.549                            | 41.545                                |
| 2.01.04.02      | Debêntures                                     | 66.022                         | 51.075                            | 32.575                                |
| 2.01.04.02.01   | Títulos de Dívidas                             | 66.022                         | 51.075                            | 32.575                                |
| 2.01.04.03      | Financiamento por Arrendamento                 | 647                            | 76                                | 200                                   |
| 2.01.04.03.01   | Passivo de Arrendamento                        | 647                            | 76                                | 200                                   |
| 2.01.05         | Outras Obrigações                              | 6.835                          | 8.516                             | 9.420                                 |
| 2.01.05.02      | Outros                                         | 6.835                          | 8.516                             | 9.420                                 |
| 2.01.05.02.02   | Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar           | 0                              | 2.419                             | 2.463                                 |
| 2.01.05.02.05   | Outras Contas a Pagar                          | 1.780                          | 1.723                             | 1.431                                 |
| 2.01.05.02.06   | Adiantamento de Clientes                       | 5.055                          | 4.374                             | 5.526                                 |
| 2.02            | Passivo Não Circulante                         | 106.586                        | 106.794                           | 102.066                               |
| 2.02.01         | Empréstimos e Financiamentos                   | 101.340                        | 101.898                           | 96.118                                |
| 2.02.01.01      | Empréstimos e Financiamentos                   | 22.698                         | 15.827                            | 22.110                                |
| 2.02.01.01.01   | Em Moeda Nacional                              | 22.698                         | 15.827                            | 22.110                                |
| 2.02.01.02      | Debêntures                                     | 78.551                         | 86.071                            | 73.978                                |
| 2.02.01.02.01   | Títulos de Dívidas                             | 78.551                         | 86.071                            | 73.978                                |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                      | Último Exercício<br>31/12/2024 | Penúltimo Exercício<br>31/12/2023 | Antepenúltimo Exercício<br>31/12/2022 |
|-----------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|
| 2.02.01.03      | Financiamento por Arrendamento                          | 91                             | 0                                 | 30                                    |
| 2.02.01.03.01   | Passivo de Arrendamento                                 | 91                             | 0                                 | 30                                    |
| 2.02.02         | Outras Obrigações                                       | 5.012                          | 4.192                             | 5.300                                 |
| 2.02.02.02      | Outros                                                  | 5.012                          | 4.192                             | 5.300                                 |
| 2.02.02.02.03   | Adiantamento de clientes                                | 4.904                          | 3.181                             | 3.966                                 |
| 2.02.02.02.04   | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar          | 108                            | 1.011                             | 1.334                                 |
| 2.02.04         | Provisões                                               | 234                            | 704                               | 648                                   |
| 2.02.04.01      | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 234                            | 704                               | 648                                   |
| 2.02.04.01.05   | Provisões para perdas com causas judiciais              | 234                            | 704                               | 648                                   |
| 2.03            | Patrimônio Líquido                                      | 65.048                         | 73.856                            | 66.089                                |
| 2.03.01         | Capital Social Realizado                                | 55.501                         | 55.501                            | 51.735                                |
| 2.03.02         | Reservas de Capital                                     | 9.547                          | 18.355                            | 14.354                                |
| 2.03.02.07      | Reservas de lucros                                      | 9.547                          | 18.355                            | 14.354                                |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                     | Último Exercício<br>01/01/2024 à 31/12/2024 | Penúltimo Exercício<br>01/01/2023 à 31/12/2023 | Antepenúltimo Exercício<br>01/01/2022 à 31/12/2022 |
|-----------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| 3.01            | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 125.370                                     | 175.992                                        | 107.843                                            |
| 3.02            | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -86.408                                     | -113.606                                       | -42.446                                            |
| 3.03            | Resultado Bruto                                        | 38.962                                      | 62.386                                         | 65.397                                             |
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                         | -24.000                                     | -19.685                                        | -19.185                                            |
| 3.04.02         | Despesas Gerais e Administrativas                      | -16.490                                     | -17.569                                        | -15.365                                            |
| 3.04.03         | Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos             | -7.510                                      | -2.116                                         | -3.820                                             |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 14.962                                      | 42.701                                         | 46.212                                             |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                   | -28.738                                     | -27.007                                        | -29.958                                            |
| 3.06.01         | Receitas Financeiras                                   | 5.313                                       | 3.354                                          | 3.837                                              |
| 3.06.02         | Despesas Financeiras                                   | -34.051                                     | -30.361                                        | -33.795                                            |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | -13.776                                     | 15.694                                         | 16.254                                             |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | 5.395                                       | -5.508                                         | -5.883                                             |
| 3.08.01         | Corrente                                               | 0                                           | -4.016                                         | -3.956                                             |
| 3.08.02         | Diferido                                               | 5.395                                       | -1.492                                         | -1.927                                             |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | -8.381                                      | 10.186                                         | 10.371                                             |
| 3.11            | Lucro/Prejuízo do Período                              | -8.381                                      | 10.186                                         | 10.371                                             |
| 3.99            | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                             |                                                |                                                    |
| 3.99.01         | Lucro Básico por Ação                                  |                                             |                                                |                                                    |
| 3.99.01.01      | ON                                                     | -0,3222                                     | 0,3916                                         | 0,3987                                             |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta              | Último Exercício<br>01/01/2024 à 31/12/2024 | Penúltimo Exercício<br>01/01/2023 à 31/12/2023 | Antepenúltimo Exercício<br>01/01/2022 à 31/12/2022 |
|-----------------|---------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido do Período        | -8.381                                      | 10.186                                         | 10.371                                             |
| 4.03            | Resultado Abrangente do Período | -8.381                                      | 10.186                                         | 10.371                                             |

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                                                   | Último Exercício<br>01/01/2024 à 31/12/2024 | Penúltimo Exercício<br>01/01/2023 à 31/12/2023 | Antepenúltimo Exercício<br>01/01/2022 à 31/12/2022 |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| 6.01            | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                                                | 37.533                                      | 25.110                                         | 36.717                                             |
| 6.01.01         | Caixa Gerado nas Operações                                                                           | 105.213                                     | 145.789                                        | 75.635                                             |
| 6.01.01.01      | (Prejuízo) Lucro Líquido do exercício                                                                | -8.381                                      | 10.186                                         | 10.371                                             |
| 6.01.01.02      | Imposto de renda e contribuição social diferidos                                                     | -5.395                                      | 1.492                                          | 1.928                                              |
| 6.01.01.03      | Depreciação e amortização                                                                            | 31.935                                      | 16.648                                         | 10.941                                             |
| 6.01.01.04      | Custo residual do ativo imobilizado baixado e de veículos em desativação para renovação de frota     | 47.383                                      | 86.186                                         | 24.872                                             |
| 6.01.01.06      | Encargos financeiros                                                                                 | 30.152                                      | 27.406                                         | 29.383                                             |
| 6.01.01.07      | Amortização dos custos de emissão das debêntures                                                     | 2.307                                       | 1.670                                          | 2.267                                              |
| 6.01.01.08      | Provisão para redução ao valor recuperável de contas a receber                                       | 6.375                                       | 1.646                                          | -2.660                                             |
| 6.01.01.09      | Baixa de contas a receber - incobráveis                                                              | 1.135                                       | 470                                            | -1.160                                             |
| 6.01.01.11      | (Reversão)/provisão para contingências líquida                                                       | -368                                        | 56                                             | -80                                                |
| 6.01.01.12      | Constituição da provisão p/ perda dos veículos imobilizados e em desativação para renovação de frota | 0                                           | 0                                              | -289                                               |
| 6.01.01.14      | Juros sobre passivo de arrendamento                                                                  | 70                                          | 29                                             | 62                                                 |
| 6.01.02         | Variações nos Ativos e Passivos                                                                      | -67.680                                     | -120.679                                       | -38.918                                            |
| 6.01.02.02      | Contas a receber de clientes                                                                         | -11.728                                     | -9.554                                         | 1.867                                              |
| 6.01.02.03      | Aquisições de veículos                                                                               | -56.050                                     | -111.010                                       | -47.116                                            |
| 6.01.02.04      | Impostos a recuperar                                                                                 | -1.420                                      | 108                                            | 177                                                |
| 6.01.02.05      | Despesas antecipadas                                                                                 | 306                                         | 307                                            | 963                                                |
| 6.01.02.06      | Depósitos judiciais                                                                                  | 2                                           | -15                                            | 57                                                 |
| 6.01.02.07      | Outras contas a receber                                                                              | 334                                         | -274                                           | -325                                               |
| 6.01.02.08      | Fornecedores (exceto montadora)                                                                      | -351                                        | 416                                            | -55                                                |
| 6.01.02.09      | Salários, encargos e contribuições sociais                                                           | -52                                         | 236                                            | -37                                                |
| 6.01.02.10      | Obrigações tributárias                                                                               | -88                                         | 3.640                                          | 3.528                                              |
| 6.01.02.11      | Outras contas a pagar e adiantamento de clientes                                                     | 2.357                                       | -818                                           | 5.763                                              |
| 6.01.02.12      | Imposto de renda e contribuição social pagos                                                         | -888                                        | -3.715                                         | -3.740                                             |
| 6.01.02.13      | Contingências pagas                                                                                  | -102                                        | 0                                              | 0                                                  |
| 6.02            | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                                             | 136                                         | 453                                            | 12.958                                             |
| 6.02.01         | Aplicações financeiras de uso restrito                                                               | 298                                         | 489                                            | 13.418                                             |

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                                 | Último Exercício<br>01/01/2024 à 31/12/2024 | Penúltimo Exercício<br>01/01/2023 à 31/12/2023 | Antepenúltimo Exercício<br>01/01/2022 à 31/12/2022 |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| 6.02.04         | Aquisição de outros ativos imobilizados                                            | -162                                        | -36                                            | -460                                               |
| 6.03            | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                                          | -28.059                                     | -28.659                                        | -51.792                                            |
| 6.03.01         | Captação de empréstimos, financiamentos, debêntures e consórcios                   | 90.016                                      | 80.000                                         | 90.000                                             |
| 6.03.02         | Amortização de empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamentos financeiros | -81.204                                     | -71.712                                        | -110.322                                           |
| 6.03.03         | Juros pagos                                                                        | -31.968                                     | -31.407                                        | -27.595                                            |
| 6.03.04         | Passivo de arrendamento                                                            | -630                                        | -435                                           | -592                                               |
| 6.03.05         | Custo Captação Debêntures                                                          | -1.427                                      | -2.642                                         | -3.283                                             |
| 6.03.06         | Distribuição de dividendos mínimos obrigatórios                                    | -2.846                                      | -2.463                                         | 0                                                  |
| 6.05            | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                                          | 9.610                                       | -3.096                                         | -2.117                                             |
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                                              | 17.377                                      | 20.473                                         | 22.590                                             |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                                                | 26.987                                      | 17.377                                         | 20.473                                             |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 55.501                       | 0                                                            | 18.355            | 0                              | 0                             | 73.856             |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 55.501                       | 0                                                            | 18.355            | 0                              | 0                             | 73.856             |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | 0                                                            | -427              | 0                              | 0                             | -427               |
| 5.04.06         | Dividendos                              | 0                            | 0                                                            | -427              | 0                              | 0                             | -427               |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | -8.381                         | 0                             | -8.381             |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | -8.381                         | 0                             | -8.381             |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | -8.381            | 8.381                          | 0                             | 0                  |
| 5.06.06         | Compensação prejuízo do exercício       | 0                            | 0                                                            | -8.381            | 8.381                          | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 55.501                       | 0                                                            | 9.547             | 0                              | 0                             | 65.048             |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 51.735                       | 0                                                            | 14.354            | 0                              | 0                             | 66.089             |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 51.735                       | 0                                                            | 14.354            | 0                              | 0                             | 66.089             |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 3.766                        | 0                                                            | -3.339            | -2.846                         | 0                             | -2.419             |
| 5.04.01         | Aumentos de Capital                     | 3.766                        | 0                                                            | -3.766            | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.04.06         | Dividendos                              | 0                            | 0                                                            | 0                 | -2.419                         | 0                             | -2.419             |
| 5.04.08         | Dividendo adicional proposto            | 0                            | 0                                                            | 427               | -427                           | 0                             | 0                  |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 10.186                         | 0                             | 10.186             |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 10.186                         | 0                             | 10.186             |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 7.340             | -7.340                         | 0                             | 0                  |
| 5.06.04         | Constituição de Reserva Legal           | 0                            | 0                                                            | 509               | -509                           | 0                             | 0                  |
| 5.06.05         | Reserva de Retenção de Lucros           | 0                            | 0                                                            | 6.831             | -6.831                         | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 55.501                       | 0                                                            | 18.355            | 0                              | 0                             | 73.856             |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 51.735                       | 0                                                            | 6.446             | 0                              | 0                             | 58.181             |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 51.735                       | 0                                                            | 6.446             | 0                              | 0                             | 58.181             |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | 0                                                            | 0                 | -2.463                         | 0                             | -2.463             |
| 5.04.06         | Dividendos                              | 0                            | 0                                                            | 0                 | -2.463                         | 0                             | -2.463             |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 10.371                         | 0                             | 10.371             |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 10.371                         | 0                             | 10.371             |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 7.908             | -7.908                         | 0                             | 0                  |
| 5.06.04         | Constituição de Reserva Legal           | 0                            | 0                                                            | 519               | -519                           | 0                             | 0                  |
| 5.06.05         | Reserva de Retenção de Lucros           | 0                            | 0                                                            | 7.389             | -7.389                         | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 51.735                       | 0                                                            | 14.354            | 0                              | 0                             | 66.089             |

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Último Exercício<br>01/01/2024 à 31/12/2024 | Penúltimo Exercício<br>01/01/2023 à 31/12/2023 | Antepenúltimo Exercício<br>01/01/2022 à 31/12/2022 |
|-----------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| 7.01            | Receitas                                         | 128.743                                     | 183.998                                        | 116.714                                            |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 132.673                                     | 183.192                                        | 115.210                                            |
| 7.01.02         | Outras Receitas                                  | 3.580                                       | 2.922                                          | 5.324                                              |
| 7.01.04         | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -7.510                                      | -2.116                                         | -3.820                                             |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -60.666                                     | -103.030                                       | -35.656                                            |
| 7.02.01         | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -55.172                                     | -96.475                                        | -31.015                                            |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -5.376                                      | -6.293                                         | -4.306                                             |
| 7.02.04         | Outros                                           | -118                                        | -262                                           | -335                                               |
| 7.02.04.01      | Comerciais e publicidade                         | -118                                        | -262                                           | -335                                               |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | 68.077                                      | 80.968                                         | 81.058                                             |
| 7.04            | Retenções                                        | -31.935                                     | -16.648                                        | -10.941                                            |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -31.935                                     | -16.648                                        | -10.941                                            |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 36.142                                      | 64.320                                         | 70.117                                             |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 5.313                                       | 3.354                                          | 3.837                                              |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                             | 5.313                                       | 3.354                                          | 3.837                                              |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 41.455                                      | 67.674                                         | 73.954                                             |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | 41.455                                      | 67.674                                         | 73.954                                             |
| 7.08.01         | Pessoal                                          | 11.232                                      | 11.544                                         | 10.059                                             |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                               | 8.857                                       | 9.399                                          | 8.351                                              |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                       | 1.862                                       | 1.636                                          | 1.188                                              |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.                                         | 513                                         | 509                                            | 520                                                |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 4.003                                       | 15.101                                         | 18.789                                             |
| 7.08.02.01      | Federais                                         | 3.923                                       | 11.795                                         | 15.860                                             |
| 7.08.02.02      | Estaduais                                        | 0                                           | 3.233                                          | 2.923                                              |
| 7.08.02.03      | Municipais                                       | 80                                          | 73                                             | 6                                                  |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 34.601                                      | 30.843                                         | 34.735                                             |
| 7.08.03.01      | Juros                                            | 33.459                                      | 29.773                                         | 32.898                                             |
| 7.08.03.02      | Aluguéis                                         | 445                                         | 378                                            | 861                                                |

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                   | Último Exercício<br>01/01/2024 à 31/12/2024 | Penúltimo Exercício<br>01/01/2023 à 31/12/2023 | Antepenúltimo Exercício<br>01/01/2022 à 31/12/2022 |
|-----------------|--------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| 7.08.03.03      | Outras                               | 697                                         | 692                                            | 976                                                |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios     | -8.381                                      | 10.186                                         | 10.371                                             |
| 7.08.04.02      | Dividendos                           | 0                                           | 2.419                                          | 2.463                                              |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período | -8.381                                      | 7.767                                          | 7.908                                              |

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

#### 1-) MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Prezados Investidores e Parceiros,

O ano de 2024 foi um período desafiador para a Maestro, marcado por mudanças no perfil de nossa frota, ajustes estratégicos e um cenário econômico adverso, especialmente na linha Agronegócio (Agro). Gostaríamos de compartilhar de forma transparente os resultados obtidos, os aprendizados adquiridos e as ações que estão sendo implementadas para fortalecer a companhia nos próximos períodos.

Apesar da estabilidade na receita de locação, com crescimento de 2% em relação ao ano anterior, o desempenho consolidado foi impactado por fatores pontuais. Destacamos dois pilares que afetaram nossos resultados: a inadimplência concentrada em poucos clientes da divisão Agro, que resultou em um aumento da provisão para redução ao valor recuperável de contas a receber (PECLD), e a redução significativa no volume de vendas de veículos seminovos, reflexo do ciclo natural de vencimento de contratos e da normalização do mercado de seminovos após dois anos de aquecimento anormal.

Reconhecemos que a inadimplência observada na linha Agro, especialmente no cultivo de grãos, exigiu medidas corretivas. Ao longo do ano, reforçamos nossos parâmetros de concessão de crédito, ampliamos as garantias exigidas e direcionamos nossos esforços comerciais para os negócios de cana-de-açúcar e silvicultura, que apresentaram maior estabilidade e baixo índice de inadimplência.

Em paralelo, nossa estratégia de diversificação de frota, com maior participação de equipamentos pesados e agrícolas, fortaleceu a recorrência da receita contratada, criando uma base mais sólida para os próximos anos. Mesmo diante de um cenário desafiador, mantivemos uma posição financeira equilibrada, com redução da dívida líquida em 0,9% e uma posição de caixa sólida para suportar nossa operação e novas iniciativas.

Para 2025, nosso foco principal será a realocação de equipamentos retomados para novos clientes, sem necessidade de novos investimentos em *capex*, preservando a geração de caixa e a rentabilidade sobre o ativo existente. Seguiremos atentos às condições de mercado para avaliar eventuais vendas de ativos que contribuam para a otimização do portfólio.

Estamos confiantes de que as ações implementadas ao longo de 2024 nos preparam para um novo ciclo de crescimento sustentável. Agradecemos a confiança e parceria de nossos investidores, clientes e colaboradores, que seguem ao nosso lado na construção desse caminho.

Fabio Lewkowicz  
Diretor Presidente

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

2-) CONTEXTO OPERACIONAL

A Maestro atua no segmento de Terceirização e Gestão de Frotas de veículos leves, pesados e máquinas agrícolas através de contratos de longa duração e, conseqüentemente, obtém a receita acessória de revenda após o término da locação com a desmobilização da frota.

Com a diversificação no *mix* de frota, a Maestro desmobilizou parte da frota devido ao ciclo natural de vencimento de contratos e o saldo da frota passou de 1.926 em 2023 para 1.507 veículos em 2024, distribuídos em mais de 118 clientes em todo território nacional.

A Maestro compra seus veículos, leves, pesados e agrícolas diretamente das principais montadoras do país, contando com *mix* diversificado de fabricantes na sua frota.

A venda de veículos leves e pesados é feita através de parceria com nossa rede de mais de 1.600 lojistas o que nos permite fazer desativação rápida e eficiente, com baixa estrutura fixa e dentro dos parâmetros de precificação estabelecidos.

Com a aquisição da Minas Real Vendas e Serviços Ltda. (“Locarcity”) no final de 2018 e sua incorporação integral em 2019, foi possível diversificar geograficamente a nossa atuação comercial, inclusive para a venda de seminovos. Abrimos uma loja para vendas a varejo em Belo Horizonte com o objetivo de adicionar um canal de maior potencial de retorno.

Os indicadores de resultado estão conforme demonstrados abaixo:

| Demonstração do resultado<br>(em milhares de reais, exceto %)   | 2024            |             | 2023            |            | Variação        |               |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|-----------------|------------|-----------------|---------------|
|                                                                 |                 | AV %        |                 | AV %       | 2024 X 2023     | %             |
| Receita líquida                                                 | 125.370         | 100%        | 175.992         | 100%       | (50.622)        | -29%          |
| Bruta de locação                                                | 79.354          | 63%         | 77.438          | 44%        | 1.916           | 2%            |
| (-) impostos sobre receita de locação                           | (7.303)         | 6%          | (7.200)         | 4%         | (103)           | 1%            |
| Venda de veículos                                               | 53.319          | 43%         | 105.754         | 60%        | (52.435)        | -50%          |
| Custos de locação e venda de veículos                           | (86.408)        | 69%         | (113.606)       | 65%        | 27.198          | -24%          |
| <b>Lucro bruto</b>                                              | <b>38.962</b>   | <b>31%</b>  | <b>62.386</b>   | <b>35%</b> | <b>(23.424)</b> | <b>-37,5%</b> |
| Administrativas e gerais                                        | (24.000)        | 19%         | (19.685)        | 11%        | (4.315)         | 22%           |
| <b>Despesas operacionais</b>                                    | <b>(24.000)</b> | <b>19%</b>  | <b>(19.685)</b> | <b>11%</b> | <b>(4.315)</b>  | <b>22%</b>    |
| <b>Lucro antes das despesas financeiras líquidas e tributos</b> | <b>14.962</b>   | <b>12%</b>  | <b>42.701</b>   | <b>24%</b> | <b>(27.739)</b> | <b>-65%</b>   |
| Despesas financeiras                                            | (34.051)        | 27%         | (30.361)        | 17%        | (3.690)         | 12%           |
| Receitas financeiras                                            | 5.313           | 4%          | 3.354           | 2%         | 1.959           | 58%           |
| <b>Resultado financeiro líquido</b>                             | <b>(28.738)</b> | <b>23%</b>  | <b>(27.007)</b> | <b>15%</b> | <b>(1.731)</b>  | <b>6%</b>     |
| <b>(Prejuízo)/Lucro antes dos tributos</b>                      | <b>(13.776)</b> | <b>-11%</b> | <b>15.694</b>   | <b>9%</b>  | <b>(29.470)</b> | <b>-188%</b>  |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                | 5.395           | 4%          | (5.508)         | -3%        | 10.903          | -198%         |
| <b>(Prejuízo)/Lucro líquido do exercício</b>                    | <b>(8.381)</b>  | <b>-7%</b>  | <b>10.186</b>   | <b>6%</b>  | <b>(18.567)</b> | <b>-182%</b>  |

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### 3-) COMENTÁRIOS DE DESEMPENHO

Concluímos o último trimestre de 2024 com resultados superiores ao período anterior, embora ainda afetados pelos eventos de inadimplência, especialmente na divisão Agro, verificados ao longo deste ano.

Para o resultado 2024, reiteramos, como divulgado nos resultados trimestrais deste ano, que as variações no acumulado deste ano, tiveram 2 pilares distintos:

1-) O aumento da provisão para redução ao valor recuperável (PECLD) de R\$4,7mm em 12 meses na comparação do ano anterior foi concentrado em 5 clientes (114 clientes ativos). Em 2024, estes 5 clientes contribuíram com provisão total de R\$6,3mm. No último trimestre de 2024 a PECLD foi de R\$1,7mm e quando comparado com o terceiro trimestre de 2024 que foi de R\$2,7mm, apresentou uma redução de R\$0,9 mil.

O foco comercial para o início de 2025 continuará a ser o de realocar estes equipamentos em novos clientes, obviamente sem *capex* adicional, com o objetivo de retomar o retorno sobre o ativo existente. Vender parte destes ativos também é uma opção a ser considerada, a depender de condições de mercado nos próximos períodos.

2-) A queda no resultado na venda de usados em 2024 foi substancial, atingindo R\$11,8mm na comparação com o ano anterior:

- Redução no volume de vendas em 49,6% no acumulado de 2024 totalizando R\$53,3mm frente ao valor de R\$105,7mm atingido no ano anterior. Esta redução é devida ao menor número de contratos que tiveram vencimento neste ano: efeito de “safra” de finalização de contratos. Da mesma forma, o volume de vendas no último trimestre atingiu R\$7,9mm representando queda de 28,5% e 70,9% na comparação com os 3 meses anteriores (julho a setembro de 2024) e o mesmo período de 2023 (outubro a dezembro), respectivamente.
- Queda na margem de venda de 116,4% do valor do ativo em 2023 para 108,4% no mesmo período de 2024. Aqui um efeito antecipado com a normalização do mercado de seminovos, depois de 2 anos consecutivo de aquecimento anormal. Lembrando que por princípio de precificação adotado a rentabilidade alvo dos contratos já é atingida com venda a 100% do valor do ativo. Ou seja, apesar da queda em 2024, o objetivo de valor de venda de usados foi cumprido com excedente de mais do que 8% do valor do ativo. A convergências para valores históricos, e em linha com os verificados ao longo de 2024 deve permanecer neste patamar ao longo do horizonte previsível.

A combinação dos 2 fatores acima totaliza R\$17,3mm e fundamenta a principal variação do EBITDA em 12 meses que atingiu R\$46,8mm, queda de R\$12,4mm em relação ao ano anterior. Contribuíram positivamente o aumento da receita de aluguel de R\$1,9mm e a diminuição dos custos diretos de manutenção em R\$1,7mm.

O resultado antes das despesas financeiras (EBIT) atingiu R\$14,9mm, queda de 65,0% em 12 meses. Além dos fatores mencionados anteriormente, também houve alta da depreciação em R\$15,0mm no último ano. O aumento da frota da linha Agro contribui para esta variação com valores de depreciação anual significativamente maiores que a linha de leves e pesados. Adicionalmente, com a retomada desta frota de clientes inadimplentes, tivemos, ao longo dos últimos 12 meses o custo desta depreciação sem a contrapartida em receita de locação.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Conforme mencionado ao longo de 2024, reforçamos os parâmetros e as garantias necessárias para concessão de crédito, especialmente para o setor Agro. A inadimplência realizada foi centralizada no cultivo de grãos, que continua passando por período desafiador com valor da saca de soja variando R\$110-R\$135 enquanto chegou no patamar de R\$200 poucos anos atrás, além de impactos climáticos que interferem na produtividade. AS outras duas atividades de negócio da linha Agro que a Companhia atua, cana de açúcar e silvicultura, estão estabilizados e sem inadimplência representativa. Neste contexto, reforçamos ao concluir este período, o objetivo de direcionar maior esforço comercial a clientes focados nestes dois cultivos além de novas opções.

O valor de frota atingiu R\$185,6mm, apresentando redução de R\$24,5mm em relação ao ano anterior que foi de R\$210,1mm. O mix entre as linhas de negócio agora é de 24,9%, 32,9% e 42,2% entre Agro/Pesados/Leves frente a 25,7%, 28,1% e 46,2% do ano anterior. Da mesma forma, o mix da receita de aluguel em 2024 está em 24,6%, 30,2% e 45,2% (12,2%, 31,6% e 56,2% em 2023).

Com o reforço da captação de novos empréstimos no último trimestre de 2024, encerramos o ano com uma sólida posição de caixa. O endividamento líquido total atingiu R\$153,9mm, representando uma redução de 0,9% (R\$1,4mm) na comparação com o ano anterior, mantendo-se dentro do planejado.

Para os próximos períodos, teremos como objetivo principal alocar frota retomada por inadimplência em novos clientes e, desta forma, aumentar rentabilidade sobre ativo existente. Da mesma forma, teremos como objetivo manter frota e dívida em patamares estáveis até que verifiquemos crescimento material dos recebimentos operacionais do ativo total para locação.

| DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO PERÍODO - EVOLUÇÃO |         |          |          |          |          |               |        |               |         |               |         |
|-------------------------------------------------|---------|----------|----------|----------|----------|---------------|--------|---------------|---------|---------------|---------|
| R\$ '000                                        | 4T24    | 3T24     | 4T23     | 2024     | 2023     | Δ 4T24 x 3T24 |        | Δ 4T24 x 4T23 |         | Δ 2024 x 2023 |         |
|                                                 |         |          |          |          |          | R\$ '000      | %      | R\$ '000      | %       | R\$ '000      | %       |
| Receita Bruta de Aluguel                        | 20.174  | 19.296   | 21.508   | 79.354   | 77.438   | 878           | 4,6%   | (1.334)       | -6,2%   | 1.916         | 2,5%    |
| ( - ) Impostos sobre Receita                    | (1.819) | (1.831)  | (1.935)  | (7.303)  | (7.200)  | 12            | -0,7%  | 116           | -6,0%   | (103)         | 1,4%    |
| Receita Líquida de Aluguel (a)                  | 18.355  | 17.465   | 19.573   | 72.051   | 70.238   | 890           | 5,1%   | (1.218)       | -6,2%   | 1.813         | 2,6%    |
| Receita Sem inovos (b)                          | 7.944   | 11.116   | 27.341   | 53.319   | 105.754  | (3.172)       | -28,5% | (19.397)      | -70,9%  | (52.435)      | -49,6%  |
| Custo Seminovos (c)                             | (7.365) | (10.795) | (23.036) | (49.180) | (89.740) | 3.430         | -31,8% | 15.671        | -68,0%  | 40.560        | -45,2%  |
| Resultado (Seminovos) (b-c)                     | 579     | 321      | 4.305    | 4.139    | 16.014   | 258           | 80,4%  | (3.726)       | -86,6%  | (11.875)      | -74,2%  |
| Receita Líquida Total (a)+(b)                   | 26.299  | 28.581   | 46.914   | 125.370  | 175.992  | (2.282)       | -8,0%  | (20.615)      | -43,9%  | (50.622)      | -28,8%  |
| Custos Operacionais (d)                         | (1.791) | (1.692)  | (1.697)  | (6.137)  | (7.861)  | (99)          | 5,9%   | (94)          | 5,5%    | 1.724         | -21,9%  |
| Depreciação (Frota) (e)                         | (7.403) | (7.823)  | (5.954)  | (31.091) | (16.005) | 420           | -5,4%  | (1.449)       | 24,3%   | (15.086)      | 94,3%   |
| Margem bruta (a)+(b)-(c) -(d)-(e)               | 9.740   | 8.271    | 16.227   | 38.962   | 62.386   | 1.469         | 17,8%  | (6.487)       | -40,0%  | (23.424)      | -37,5%  |
| Despesas Administrativas                        | (5.603) | (6.788)  | (4.811)  | (23.156) | (19.042) | 1.185         | -17,5% | (792)         | 16,5%   | (4.114)       | 21,6%   |
| Depreciação (Outros Ativos)                     | (235)   | (232)    | (155)    | (844)    | (643)    | (3)           | 1,3%   | (80)          | 51,6%   | (201)         | 31,3%   |
| EBIT                                            | 3.902   | 1.251    | 11.261   | 14.962   | 42.701   | 2.651         | 211,9% | (7.359)       | -65,3%  | (27.739)      | -65,0%  |
| Despesas Financeiras                            | (7.755) | (8.338)  | (7.373)  | (34.051) | (30.361) | 583           | -7,0%  | (382)         | 5,2%    | (3.690)       | 12,2%   |
| Receitas Financeiras                            | 891     | 1.219    | 615      | 5.313    | 3.354    | (328)         | -26,9% | 276           | 44,9%   | 1.959         | 58,4%   |
| Resultado Financeiro                            | (6.864) | (7.119)  | (6.758)  | (28.738) | (27.007) | 255           | -3,6%  | (106)         | 1,6%    | (1.731)       | 6,4%    |
| EBT                                             | (2.962) | (5.868)  | 4.503    | (13.776) | 15.694   | 2.906         | -49,5% | (7.465)       | -165,8% | (29.470)      | -187,8% |
| IR/CSLL                                         | 956     | 1.920    | (1.601)  | 5.395    | (5.508)  | (964)         | -50,2% | 2.557         | -159,7% | 10.903        | -197,9% |
| Lucro Líquido                                   | (2.006) | (3.948)  | 2.902    | (8.381)  | 10.186   | 1.942         | -49,2% | (4.908)       | -169,1% | (18.567)      | -182,3% |
| EBITDA¹                                         | 11.540  | 9.306    | 17.370   | 46.897   | 59.349   | 2.234         | 24,0%  | (5.830)       | -33,6%  | (12.452)      | -21,0%  |
| NOPLAT²                                         | 4.858   | 3.171    | 9.660    | 20.357   | 37.193   | 1.687         | 53,2%  | (4.802)       | -49,7%  | (16.836)      | -45,3%  |

¹Cálculo efetuado segundo resolução CVM 156/22. ²NOPLAT refere-se ao Lucro Operacional Líquido menos impostos.

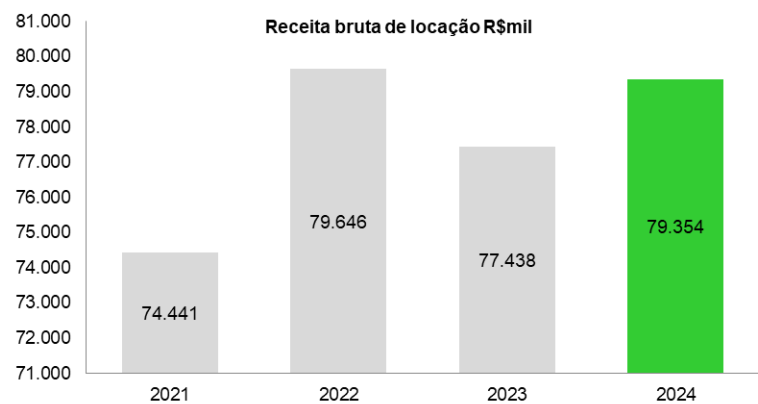
Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

3-1) RECEITA DE LOCAÇÃO E VENDA DE VEÍCULOS

A receita bruta total é composta de receita de aluguel e receita de venda de veículos.

| R\$mil            | 2021    | 2022    | 2023    | 2024    |
|-------------------|---------|---------|---------|---------|
| Aluguel           | 74.441  | 79.646  | 77.438  | 79.354  |
| Venda de veículos | 25.585  | 35.564  | 105.754 | 53.319  |
| Total             | 100.026 | 115.210 | 183.192 | 132.673 |

| Crescimento       | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|-------------------|------|------|------|------|
| Aluguel           | -6%  | 7%   | -3%  | 2%   |
| Venda de veículos | 16%  | 39%  | 197% | -50% |



A receita de aluguel de veículos em 2024, manteve estável apresentando um pequeno aumento de 2% em relação ao ano anterior, atingindo R\$79,3mm.

A receita de aluguel é composta por veículos leves, pesados e agro. Em 2024 continuamos com alinhamento estratégico no aumento da participação de pesados e agro no *mix* da frota, as receitas destas unidades de negócios representaram 30,2% e 24,6% respectivamente.

A queda de 50,0% na contribuição de venda de usados devida a 2 fatores, previstos e dentro do esperado:

- Redução no volume de vendas de R\$105,7mm em 2023 para R\$53,3mm para 2024. Esta redução é devida ao menor número de contratos vencendo este ano na comparação com o ano anterior: efeito de “safra” de finalização de contratos.
- Queda na margem de venda de 116,4% do valor do ativo em 2023 para 108,4% em 2024. Ressalta-se o efeito antecipado com a normalização do mercado de seminovos, depois de 2 anos consecutivos de aquecimento anormal.

**Relatório da Administração/Comentário do Desempenho****3-2) CUSTO DE LOCAÇÃO E VENDA DE VEÍCULOS**

|                                                      | 2024            | 2023             | Variação 2024/2023 |               |
|------------------------------------------------------|-----------------|------------------|--------------------|---------------|
|                                                      |                 |                  | R\$ mil            | %             |
| Custos de manutenção                                 | (7.236)         | (8.544)          | 1.308              | -15,3%        |
| Custos com depreciação                               | (31.091)        | (16.005)         | (15.086)           | 94,3%         |
| Custos dos veículos vendidos                         | (47.384)        | (86.186)         | 38.802             | -45,0%        |
| Outros custos com veículos vendidos                  | (1.796)         | (3.554)          | 1.758              | -49,5%        |
| Custos com pessoal                                   | (3.173)         | (3.317)          | 144                | -4,3%         |
| Outros custos operacionais                           | (320)           | (699)            | 379                | -54,2%        |
| Recuperação de taxa de administração sobre multa     | 104             | 180              | (76)               | -42,2%        |
| Recuperação de créditos de PIS e COFINS <sup>1</sup> | 4.488           | 4.519            | (31)               | -0,7%         |
| <b>Total</b>                                         | <b>(86.408)</b> | <b>(113.606)</b> | <b>27.198</b>      | <b>-23,9%</b> |

No fim do exercício de 2024, os custos de locação e venda de veículos representaram 69% da receita líquida total, aumento de 4% em relação ao ano anterior.

Os custos de venda de veículos, que representam a baixa do valor contábil dos veículos vendidos, totalizaram R\$47,3mm em 2024, redução de R\$38,8mm, equivalente à 45,0%, na comparação com 2023, efeito de “safra” de finalização de contratos, conforme item 3.1.

Os custos diretos de locação podem ser decompostos em 3 principais grupos:

- Custos com depreciação atingiu R\$31,0mm em 2024, apresentando aumento de 94,3% em relação ao ano anterior. Um dos principais fatores para este aumento foi a maior penetração nas linhas de pesados e agro. A depreciação média em 2024 foi de 13,3% sobre o total da frota bruta e em 2023 foi de 7,0%.
- Custos de manutenção (incluindo custo com pessoal) atingiu R\$10,4mm, redução de R\$1,4mm. Em 2023 os custos de manutenção representavam 15,3% da receita de aluguel e ao final de 2024, esse indicador passou para 13,1%, demonstrando aumento da eficiência operacional.
- Demais custos, líquido das recuperações, encontra-se dentro das flutuações normais do fluxo operacional.

**3-3) LUCRO BRUTO**

O Lucro Bruto atingiu R\$38,9mm apresentando redução de 37,5% em relação ao ano anterior, consequências das variações de receitas e custos mencionados nos itens anteriores.

**Relatório da Administração/Comentário do Desempenho****3-4) DESPESAS OPERACIONAIS ADMINISTRATIVAS E GERAIS**

|                                                                | 2024            | 2023            | Variação 2024/2023 |              |
|----------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|--------------------|--------------|
|                                                                |                 |                 | R\$ mil            | %            |
| Despesas com pessoal                                           | (10.128)        | (10.588)        | 460                | -4,3%        |
| Serviços de terceiros                                          | (2.333)         | (2.496)         | 163                | -6,5%        |
| Despesas com ocupação                                          | (511)           | (487)           | (24)               | 4,9%         |
| Despesas gerais                                                | (2.556)         | (3.093)         | 537                | -17,4%       |
| Despesas com depreciação e amortização                         | (844)           | (643)           | (201)              | 31,3%        |
| Despesa com comunicação                                        | (118)           | (262)           | 144                | -55,0%       |
| Provisão para redução ao valor recuperável de contas a receber | (6.376)         | (1.646)         | (4.730)            | 287,4%       |
| Baixa de contas a receber - incobráveis                        | (1.134)         | (470)           | (664)              | 141,3%       |
| <b>Total</b>                                                   | <b>(24.000)</b> | <b>(19.685)</b> | <b>(4.315)</b>     | <b>21,9%</b> |

Na comparação com o ano anterior, a principal variação foi o aumento de provisão para perdas esperadas, no valor de R\$4,7mm concentrado em 5 clientes. Este é uma consequência dos atrasos verificados entre o primeiro e segundo trimestres de 2024. Com o efeito do provisionamento para perdas é de 50% após 180 dias de atraso, parte dos valores não recebidos foi provisionada neste último período.

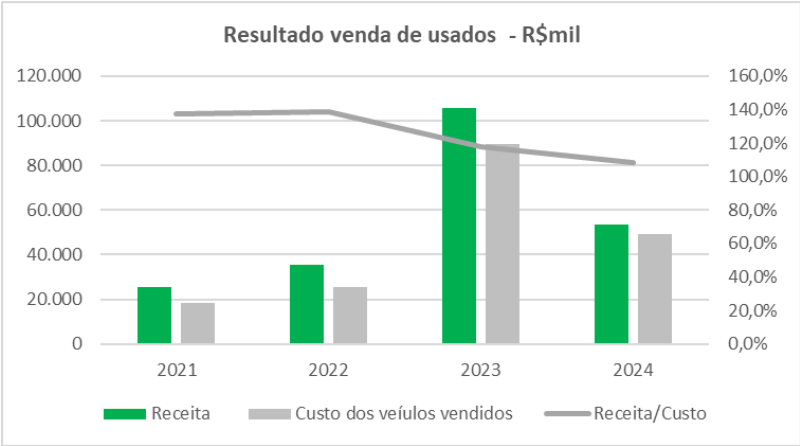
Foram reforçados os parâmetros e as garantias necessárias para concessão de crédito, especialmente para o setor Agro. A inadimplência realizada foi centralizada no cultivo de grãos, que continua passando por período desafiador com valor da saca de soja variando R\$110-R\$135 enquanto chegou no patamar de R\$200 poucos anos atrás, além de impactos climáticos que interferem na produtividade. As outras duas atividades de negócio da linha de Agro que a Companhia atua, cana de açúcar e silvicultura, estão estabilizados e sem inadimplência representativa. Neste contexto, reforçamos ao concluir este ano, com objetivo de direcionar maior esforço comercial a clientes focados nestes dois cultivos além de novas opções.

**3-5) RESULTADO NA VENDA DE VEÍCULOS – DESATIVAÇÃO DA FROTA**

Em 2024 vendemos os veículos seminovos a 112,5% do custo total contábil, evidenciando solidez na política de precificação e confiável canal de desmobilização. Ao longo dos últimos anos, temos vendidos nossos carros através de nossa rede de parceiros lojistas em todo território nacional e em nossa loja de varejo em Belo Horizonte.

| R\$mil                      | 2021          | 2022          | 2023          | 2024          |
|-----------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Receita                     | 25.585        | 35.564        | 105.754       | 53.319        |
| Custo dos veículos vendidos | 18.606        | 25.689        | 89.740        | 49.180        |
| <b>Resultado</b>            | <b>6.979</b>  | <b>9.875</b>  | <b>16.014</b> | <b>4.139</b>  |
|                             |               |               |               |               |
| <b>Receita/Custo</b>        | <b>137,5%</b> | <b>138,4%</b> | <b>117,8%</b> | <b>108,4%</b> |

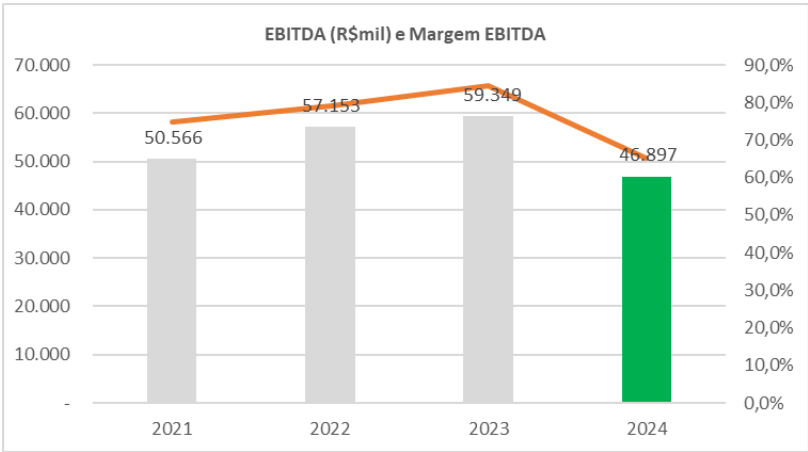
Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



3-6) EBITDA e MARGEM EBITDA

O EBITDA em 2024 atingiu R\$46,8mm apresentando redução de R\$12,4mm em relação ao ano anterior, equivalente a 21,0%. A margem EBITDA por sua vez reduziu de 84,5% para 65,1%.

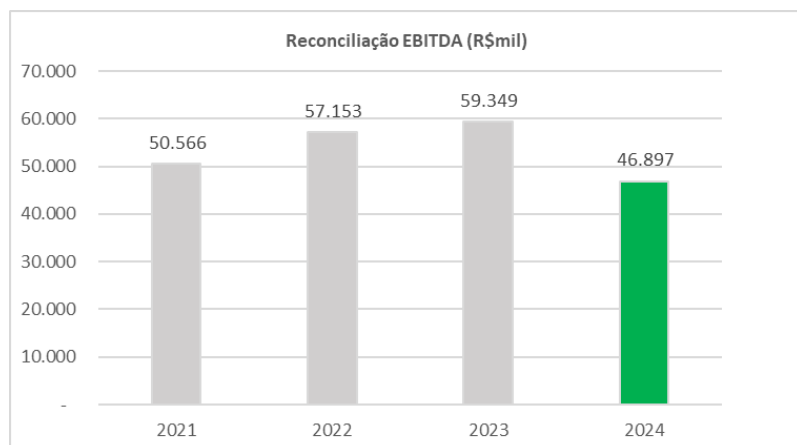
| R\$mil                | 2021   | 2022   | 2023   | 2024   |
|-----------------------|--------|--------|--------|--------|
| EBITDA                | 50.566 | 57.153 | 59.349 | 46.897 |
| Itens não recorrentes | 342    | -      | -      | -      |
| EBITDA Ajustado       | 50.908 | 57.153 | 59.349 | 46.897 |
| Crescimento EBITDA    | 34,5%  | 12,3%  | 3,8%   | -21,0% |
| Margem EBITDA         | 74,8%  | 79,1%  | 84,5%  | 65,1%  |



Reconciliação EBITDA

| Reconciliação do EBITDA - R\$mil           | 2021   | 2022   | 2023   | 2024    |
|--------------------------------------------|--------|--------|--------|---------|
| Lucro/(prejuízo) líquido do exercício      | 7.453  | 10.371 | 10.186 | (8.381) |
| (+) Resultado financeiro líquido           | 18.508 | 29.958 | 27.007 | 28.738  |
| (+) Depreciação                            | 20.615 | 10.941 | 16.648 | 31.935  |
| (+) Imposto de renda e contribuição social | 3.991  | 5.883  | 5.508  | (5.395) |
| EBITDA                                     | 50.566 | 57.153 | 59.349 | 46.897  |

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

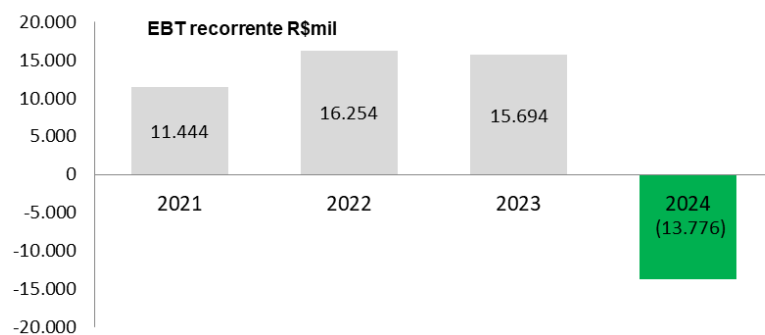


### 3-7) DESPESAS FINANCEIRAS LÍQUIDAS

Em 2024, as despesas financeiras líquidas somaram R\$28,7 milhões, com um aumento de 6,4% em relação ao ano anterior. Esse crescimento é em grande parte explicado pelo aumento da taxa básica (“Selic”), que impactou diretamente o custo financeiro total da companhia que tem quase a totalidade da dívida indexada ao CDI. A dívida líquida da Companhia teve uma ligeira redução de 0,9% frente 2023.

### 3-8) (PREJUÍZO)/LUCRO ANTES DE IMPOSTOS

O (prejuízo)/lucro antes de impostos em 2024 foi de R\$13,7mm, apresentando redução de R\$29,4mm em relação ao lucro de R\$15,6mm em 2023.



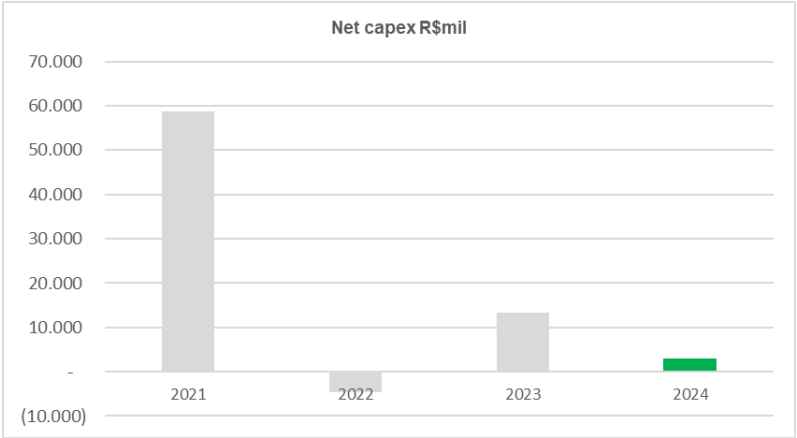
Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

4-) INVESTIMENTOS

Em 2024 a Companhia investiu R\$53,8mm em aquisição de novos veículos entre leves, pesados e agro, perfazendo total de 283 veículos, sendo: 256 veículos leves no total de R\$23,0mm ao preço médio de R\$90 mil, 23 veículos pesados no total de R\$25,7mm ao preço médio de R\$1,1mm e 4 máquinas agrícolas no total de R\$5,0mm ao preço médio de R\$1,2mm.

O valor médio dos veículos comprados foi de R\$190,3 mil em 2024 e R\$211,2 mil em 2023. A redução no preço médio foi decorrente na menor quantidade comprada de veículos pesados e máquinas agrícolas em 2024.

| R\$ mil          | 2021   | 2022    | 2023    | 2024   |
|------------------|--------|---------|---------|--------|
| <b>Aquisição</b> |        |         |         |        |
| Investimento     | 82.960 | 33.480  | 113.611 | 53.868 |
| #veículos        | 956    | 276     | 538     | 283    |
| preço medio      | 86,8   | 121,3   | 211,2   | 190,3  |
| <b>Venda</b>     |        |         |         |        |
| Desinvestimento  | 24.197 | 38.157  | 100.382 | 50.837 |
| #veículos        | 524    | 572     | 2.110   | 703    |
| preço medio      | 46,2   | 66,7    | 47,6    | 72,3   |
| Net capex R\$mil | 58.763 | (4.677) | 13.229  | 3.031  |

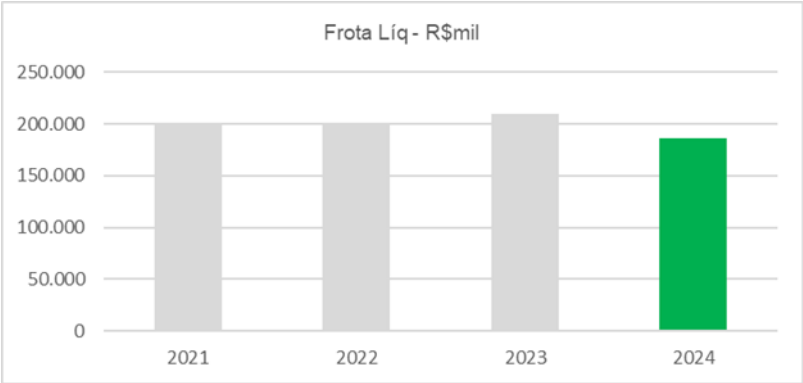


5-) FROTA

A frota contábil atingiu R\$185,6mm no final de 2024, perfazendo uma redução de 11,7% em relação ao ano anterior, devido as vendas dos veículos leves ocorrida durante o ano.

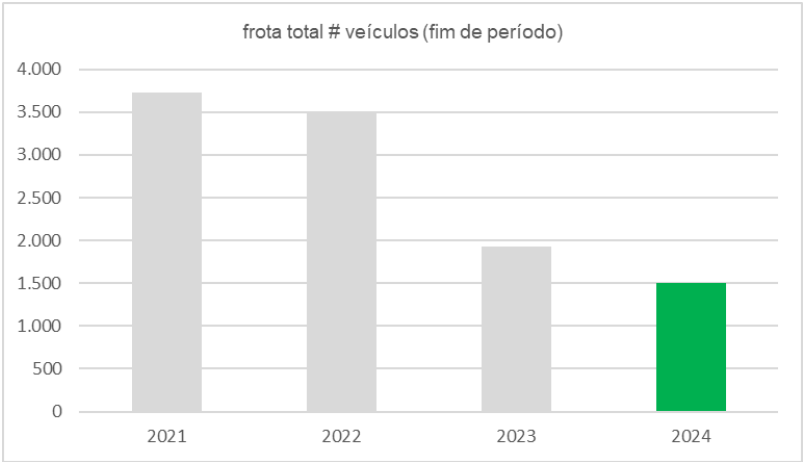
| <b>Frota Contábil (fim do exercício)</b> |         |         |         |         |
|------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
|                                          | 2021    | 2022    | 2023    | 2024    |
| R\$mil                                   | 200.057 | 198.779 | 210.194 | 185.667 |
| Crescimento/Redução                      | 33,5%   | -0,6%   | 5,7%    | -11,7%  |

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



A quantidade da frota total reduziu em 21,8%, encerrando o ano de 2024 com 1.507 ativos, dos quais 76,6% são veículos leves, 17,4% são veículos pesados e 6% são máquinas agrícolas.

| Frota total # veículos (fim do exercício) |       |       |        |        |
|-------------------------------------------|-------|-------|--------|--------|
|                                           | 2021  | 2022  | 2023   | 2024   |
| Unidades                                  | 3.726 | 3.495 | 1.926  | 1.507  |
| Crescimento/Redução                       | 12,9% | -6,2% | -44,9% | -21,8% |



A frota bruta apresentou uma redução de 4,8%, passando de R\$244,9mil em 2023 para R\$233,2 mil em 2024, apesar da redução na totalidade, o avanço na frota agro é ilustrado no crescimento do valor médio por unidade da frota, que passou de R\$127,2 em 2023 para R\$154,8 em 2024, apresentando um crescimento de 21,7%.

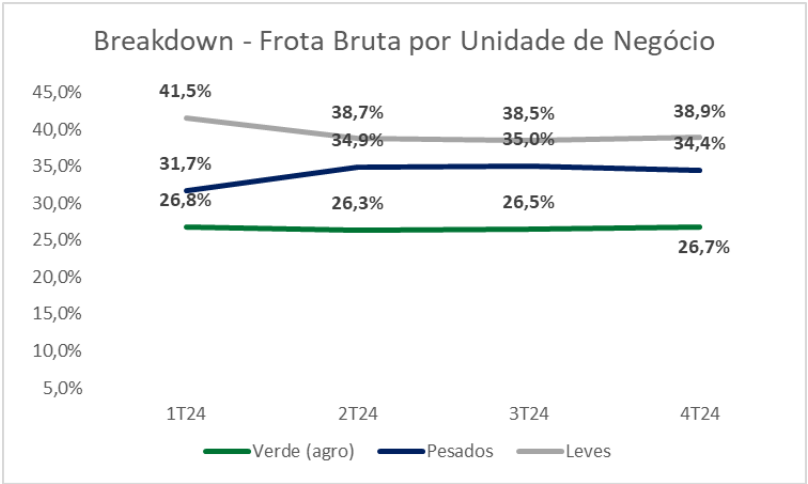
| Frota bruta (fim do exercício) |         |         |         |         |
|--------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| R\$mil                         | 2021    | 2022    | 2023    | 2024    |
| Frota bruta                    | 218.557 | 238.133 | 244.951 | 233.290 |
| Unidades                       | 3.726   | 3.495   | 1.926   | 1.507   |
| Valor médio por unidades       | 58,7    | 68,1    | 127,2   | 154,8   |
| Crescimento                    | 9,6%    | 16,2%   | 86,7%   | 21,7%   |

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Em relação a abertura da frota por linha de negócio, com o aumento gradativo na participação da linha verde e pesados no *mix* da frota, a representatividade nestas duas linhas passou para 26,7% e 34,4%, respectivamente, e 38,9% nos veículos leves.

| Breakdown - Frota Bruta por Unidade de Negócio |         |         |         |         |
|------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| R\$mil                                         | 1T24    | 2T24    | 3T24    | 4T24    |
| Verde (agro)                                   | 62.505  | 64.885  | 62.731  | 62.378  |
| Pesados                                        | 73.860  | 86.057  | 82.947  | 80.246  |
| Leves                                          | 96.802  | 95.383  | 91.149  | 90.666  |
| Total                                          | 233.167 | 246.325 | 236.827 | 233.290 |

|              | 1T24  | 2T24  | 3T24  | 4T24  |
|--------------|-------|-------|-------|-------|
| Verde (agro) | 26,8% | 26,3% | 26,5% | 26,7% |
| Pesados      | 31,7% | 34,9% | 35,0% | 34,4% |
| Leves        | 41,5% | 38,7% | 38,5% | 38,9% |

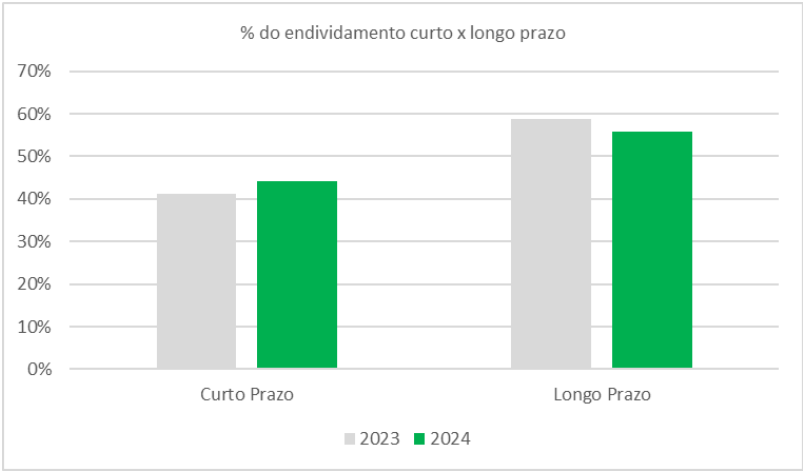


6-) ENDIVIDAMENTO

| Endividamento               | 2024    |      | 2023    |      | Variação 2024/2023 |       |
|-----------------------------|---------|------|---------|------|--------------------|-------|
|                             | R\$ mil | %    | R\$ mil | %    | R\$ mil            | %     |
| Circulante                  | 80.150  | 44%  | 71.624  | 41%  | 8.526              | 11,9% |
| Não circulante              | 101.249 | 56%  | 101.898 | 59%  | (649)              | -0,6% |
| Endividamento Bruto Total   | 181.399 | 100% | 173.522 | 100% | 7.877              | 4,5%  |
| Caixa e Aplicações          | 27.417  |      | 18.104  |      | 9.313              | 51,4% |
| Endividamento Líquido Total | 153.982 |      | 155.418 |      | (1.436)            | -0,9% |

Na comparação com o ano anterior a dívida líquida apresentou uma pequena redução de R\$1,4mm equivalente a 0,9%. Particularmente no segundo semestre, a Companhia empenhou esforços na estabilização da dívida líquida tendo como objetivo manter os *covenants* financeiros em patamares adequados.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



7-) FATOS RELEVANTES

- Em 25 de setembro de 2024, a Companhia informou ao mercado e seus acionistas reunidos em Assembleia Geral Extraordinária, bem como o Conselho de Administração, que aprovaram a retirada de negociação, na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, das ações de emissão da Companhia (“B3”), e a consequente saída do segmento de listagem Bovespa Mais, dispensando-se a realização de oferta pública de aquisição de ações da Companhia (OPA). A Companhia permanecerá registrada perante a CVM como companhia aberta categoria “A”, cumprindo com suas obrigações eventuais e periódicas, nos termos das leis e regulamentações aplicáveis. A Companhia informa que, a partir do pregão de 26/09/2024, as ações de sua emissão deixam de ser negociadas na B3.
- Em 12 de fevereiro de 2025, a Companhia informou ao mercado e seus acionistas reunidos em Assembleia Geral Extraordinária, bem como o Conselho de Administração, que aprovaram a 7ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, em duas séries, sendo todas com valor unitário de R\$1, no montante de R\$80.000, sendo: R\$40.000 da primeira série e R\$40.000 da segunda série. De acordo com os termos descritos em instrumento particular de escritura da 7ª emissão de debêntures entre a Companhia, como emissora, e a Pentágono S.A. DTVM, como agente fiduciário. O prazo total da emissão é de 5 anos, com vencimento final em 15 de fevereiro de 2030 e está sujeito a atualização de 100% da taxa DI, acrescido de juros de 4,5% ao ano.

**Relatório da Administração/Comentário do Desempenho****8-) ESTRUTURA SOCIETÁRIA**

O quadro societário da Companhia em 2024 é de:

| Acionistas                                | %           | Quantidade<br>de ações | 31/12/2024               |
|-------------------------------------------|-------------|------------------------|--------------------------|
|                                           |             |                        | Capital<br>integralizado |
| Stratus SCP FLEET FIP-M                   | 45%         | 11.710.305             | 24.987                   |
| Stratus SCP Brasil FIP                    | 31%         | 8.116.785              | 17.322                   |
| Lewco Participações e Administração Ltda. | 2%          | 444.435                | 949                      |
| Stratus Investimentos Ltda.               | 1%          | 183.735                | 394                      |
| Fábio, Alan e Natalie Lewkowicz           | 21%         | 5.554.560              | 11.849                   |
|                                           | <b>100%</b> | <b>26.009.820</b>      | <b>55.501</b>            |

**9-) RELACIONAMENTO COM AUDITORES**

Ao longo do exercício de 2024, em atendimento à Resolução CVM 162/22, informamos que a KPMG Auditores Independentes Ltda. ("KPMG") prestou serviços de: (i) auditoria das demonstrações financeiras para o exercício social findo em 31 de dezembro de 2024; (ii) revisão das informações contábeis intermediárias dos períodos findos em 31 de março de 2024, 30 de junho de 2024 e 30 de setembro de 2024 e (iii) serviços de não auditoria de procedimentos previamente acordados relativos ao cumprimento de determinadas cláusulas de vencimento antecipado de contratos de debêntures e CRA dos períodos findos em 31 de março de 2024, 30 de junho de 2024 e 30 de setembro de 2024 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

As informações financeiras aqui apresentadas estão de acordo com os critérios da legislação societária brasileira, e foram elaboradas a partir de demonstrações financeiras auditadas. As informações não financeiras, não foram objeto de auditoria por parte dos auditores independentes.

**10-) DECLARAÇÃO DA DIRETORIA**

Pelo presente instrumento, os diretores da Maestro Locadora de Veículos S.A. ("Companhia") declaram que:

Reviram, discutiram e concordam com as conclusões expressas no relatório da KPMG Auditores Independentes Ltda., relativamente às demonstrações financeiras da Companhia referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

São Paulo, 21 de março de 2025.

## Notas Explicativas

### Maestro Locadora de Veículos S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

#### 1. Contexto operacional

A Maestro Locadora de Veículos S.A. ("Maestro" ou "Companhia") é uma sociedade anônima, brasileira, de capital aberto, sem ações negociadas em mercado. Conforme Fato Relevante divulgado em 25 de setembro de 2024, foi aprovado em AGE, a retirada de negociação, na B3 S.A. Brasil, Bolsa, Balcão, das ações de emissão da Companhia ("B3"), e a consequente saída do segmento de listagem Bovespa Mais, dispensando-se a realização de oferta pública de aquisição de ações da Companhia (OPA), no qual permanecerá registrada perante a CVM como companhia aberta categoria "A", cumprindo com suas obrigações eventuais e periódicas, nos termos das leis e regulamentações aplicáveis.

A Companhia foi constituída em 5 de abril de 2007, com escritório administrativo localizado na Avenida Queiroz Filho, 1560, Vila Hamburguesa, São Paulo, Estado de São Paulo e sede na Rua Paulo do Vale, 356 - Salão 3 fundos, Vila Cercado Grande, Embu das Artes, no Estado de São Paulo. Atua em todo território nacional no segmento de locação de veículos leves, pesados e máquinas agrícolas de longa duração, sem motorista, provendo serviços de terceirização de frotas. Os veículos são comprados junto às principais montadoras do país, permanecem em utilização por um prazo total de 36 a 60 meses e são posteriormente vendidos em canais de revenda de usados e leilões especializados. Para as máquinas agrícolas, os contratos de utilização são pelo prazo de 36 a 84 meses. Em 31 de dezembro de 2024 o valor contábil líquido da frota para locação é de R\$182.484 (R\$201.747 em 31 de dezembro de 2023).

#### 2. Descrição das principais políticas contábeis

##### 2.1. Base de preparação

###### a) Declaração de conformidade e base de preparação

As demonstrações financeiras da Companhia foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as disposições da legislação societária, previstas na Lei nº 6.404/76, conforme alterada; as normas e regulamentos emitidos pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"); e os pronunciamentos contábeis, interpretações e orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade e pela CVM, e que estão em conformidade com as normas contábeis internacionais (IFRS *Accounting Standards*) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Todas as informações relevantes próprias destas demonstrações financeiras anuais, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Diretoria na sua gestão.

## Notas Explicativas

### Maestro Locadora de Veículos S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico com exceção dos instrumentos financeiros designados pelo valor justo por meio do resultado são mensurados pelo valor justo.

A emissão das demonstrações financeiras foi aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia em 21 de março de 2025.

b) Demonstrações dos fluxos de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa, pelo método indireto, são preparadas e apresentadas de acordo com o pronunciamento contábil CPC 03 (R2) - Demonstrações dos Fluxos de Caixa (DFC). Os juros pagos são classificados como fluxo de caixa de financiamento na Demonstração dos Fluxos de Caixa pois representam custos de obtenção de recursos financeiros.

c) Demonstrações do valor adicionado

Essas demonstrações tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Companhia e sua distribuição durante determinado período e é apresentada como parte de suas demonstrações financeiras, conforme requerido pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às companhias abertas. A DVA não é uma demonstração prevista nem obrigatória conforme as IFRSs. A DVA foi preparada com base em informações obtidas dos registros contábeis que servem de base de preparação das demonstrações financeiras e seguindo as disposições contidas no CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Em sua primeira parte, apresenta a riqueza criada pela Companhia, representada pelas receitas, pelos custos e despesas e pelo valor adicionado recebido em transferência. A segunda parte apresenta a distribuição da riqueza entre impostos, taxas e contribuições, pessoal, remuneração de capital de terceiros e remuneração do capital próprio.

d) Segmento de negócio

A receita da Companhia é, basicamente, composta pela receita de aluguel de frotas e receita acessória de revenda após o término da locação, portanto a Companhia concluiu que possui apenas um segmento de negócio passível de reporte, e, dessa forma, não apresenta informações por segmento conforme definido no CPC 22/IFRS 8.

A Companhia não possui um cliente que representa individualmente mais de 10% da receita líquida.

e) Moeda funcional e moeda de apresentação

As demonstrações financeiras são apresentadas em Real, que é a moeda funcional da Companhia.

## Notas Explicativas

### Maestro Locadora de Veículos S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

---

f) Uso de estimativas

Na preparação destas demonstrações financeiras, a Diretoria utilizou estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

g) Incertezas sobre premissas e estimativas

As informações sobre as incertezas sobre premissas e estimativas que possuam um risco significativo de resultar em um ajuste material no próximo exercício estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- Nota 06 - Contas a receber de clientes - mensuração da perda de crédito esperada para o contas a receber: principais premissas na determinação da taxa média ponderada de perda;
- Nota 10 - Imobilizado - determinação do valor residual dos veículos operacionais e da vida útil dos ativos;
- Nota 11 - Valor recuperável de ágio e outros ativos intangíveis - teste de redução ao valor recuperável de ativos intangíveis e ágio: principais premissas em relação aos valores recuperáveis.
- Nota 17 – Provisão para contingências - reconhecimento e mensuração de provisões para contingências: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos.

## 2.2. Políticas contábeis materiais

As políticas contábeis descritas em detalhes abaixo têm sido aplicadas de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nessas demonstrações financeiras.

a) Instrumentos financeiros

*Ativos financeiros*

Os ativos financeiros são classificados, no reconhecimento inicial, como mensurados:

- (i) ao valor justo por meio do resultado;
- (ii) ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes; ou
- (iii) ao custo amortizado.

## Notas Explicativas

### Maestro Locadora de Veículos S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

A Companhia considerou dois fatores para definir a classificação dos ativos financeiros: o modelo de negócio no qual o ativo financeiro é gerenciado e suas características de fluxos de caixa contratuais.

No reconhecimento inicial, a Companhia mensura um ativo financeiro ao valor justo acrescido, no caso de um ativo financeiro não mensurado ao valor justo por meio do resultado, dos custos da transação diretamente atribuíveis à aquisição do ativo financeiro. Os custos de transação de ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado são registrados como despesas no resultado. Compras e vendas regulares de ativos financeiros são reconhecidas na data de negociação, data na qual a Companhia se compromete a comprar ou vender o ativo.

Os ativos financeiros são desreconhecidos quando os direitos de receber fluxos de caixa tenham vencido ou tenham sido transferidos e a Companhia tenha transferido substancialmente todos os riscos e benefícios da propriedade

#### *Passivos financeiros*

Os passivos financeiros são classificados, no reconhecimento inicial, como mensurados:

- (i) ao custo amortizado ou
- (ii) ao valor justo por meio do resultado.

Os passivos financeiros mensurados ao custo amortizado, utilizando o método de juros efetivos, são reconhecidos inicialmente no recebimento dos recursos, líquidos dos custos das transações, quando aplicável. Na data do balanço, estão apresentados pelos seus reconhecimentos iniciais, deduzidos das amortizações das parcelas de principal, quando aplicável, e acrescidos dos correspondentes encargos incorridos. A baixa de passivos financeiros ocorre somente quando as obrigações são liquidadas, extintas e canceladas. A diferença entre o valor contábil do passivo financeiro baixado e a soma da contrapartida paga e a pagar é reconhecida no resultado.

Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado são apresentados ao valor justo, sendo que quaisquer ganhos ou perdas decorrentes das variações no valor justo são reconhecidos no resultado.

#### b) Redução ao valor recuperável: ativos financeiros – não derivativos

A Companhia reconhece provisões para perdas esperadas de crédito sobre: ativos financeiros mensurados ao custo amortizado.

A Companhia mensura a provisão para perda em um montante igual à perda de crédito esperada para a vida inteira, exceto para os itens descritos abaixo, que são mensurados como perda de crédito esperada para 12 meses:

## Notas Explicativas

### Maestro Locadora de Veículos S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

- 
- Títulos de dívida com baixo risco de crédito na data do balanço; e
  - Outros títulos de dívida e saldos bancários para os quais o risco de crédito (ou seja, o risco de inadimplência ao longo da vida esperada do instrumento financeiro) não tenha aumentado significativamente desde o reconhecimento inicial.

As provisões para perdas com contas a receber de clientes e ativos de contrato são mensuradas a um valor igual à perda de crédito esperada para a vida inteira do instrumento.

Ao determinar se o risco de crédito de um ativo financeiro aumentou significativamente desde o reconhecimento inicial e ao estimar as perdas de crédito esperadas, a Companhia considera informações razoáveis e passíveis de suporte que são relevantes e disponíveis sem custo ou esforço excessivo. Isso inclui informações e análises quantitativas e qualitativas, com base na experiência histórica da Companhia, na avaliação de crédito e considerando informações prospectivas (*forward-looking*).

A Companhia considera um ativo financeiro como inadimplente quando é pouco provável que o devedor pague integralmente suas obrigações de crédito para a Companhia, ou o ativo financeiro estiver vencido há mais de 181 dias.

#### *Ativos financeiros com problemas de recuperação*

Em cada data de balanço, a Companhia avalia se os ativos financeiros contabilizados pelo custo amortizado estão com problemas de recuperação. Um ativo financeiro possui problemas de recuperação quando ocorrem um ou mais eventos com impacto prejudicial nos fluxos de caixa futuros estimados do ativo financeiro.

Evidência objetiva de que ativos financeiros tiveram problemas de recuperação inclui os seguintes dados observáveis:

- Dificuldades financeiras significativas do devedor;
- Quebra de cláusulas contratuais, tais como inadimplência ou atraso de mais de 181 dias;
- Reestruturação de um valor devido a Companhia em condições que não seriam aceitas em condições normais;
- A probabilidade que o devedor entrará em falência ou passará por outro tipo de reorganização financeira; ou
- O desaparecimento de mercado ativo para o título por causa de dificuldades financeiras.

## Notas Explicativas

### Maestro Locadora de Veículos S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

---

#### *Baixa*

O valor contábil bruto de um ativo financeiro é baixado quando a Companhia não tem expectativa razoável de recuperar o ativo financeiro em sua totalidade ou em parte. No entanto, os ativos financeiros baixados podem ainda estar sujeitos à execução de crédito para o cumprimento dos procedimentos da Companhia para a recuperação dos valores devidos.

#### *Apresentação da provisão para perdas de crédito esperadas no balanço patrimonial*

A provisão para perdas para ativos financeiros mensurados pelo custo amortizado é deduzida do valor contábil bruto dos ativos e debitada no resultado.

#### c) Veículos em desativação para renovação da frota

A frota de veículos é renovada após sua vida útil-econômica, que compreende basicamente o exercício em que a frota está alugada a terceiros. Após este exercício os veículos cessam sua depreciação e passam a ser mantidos para venda (atividade acessória à sua operação).

Estes são mensurados pelo menor valor entre o custo e o valor realizável líquido, conforme requerido pelo CPC 16 - Estoque.

O valor realizável líquido é o preço estimado de venda no curso normal dos negócios. Sua precificação estimada de venda utiliza como base os preços de referência do mercado, as características históricas de comercialização da Companhia, bem como o uso e aplicação da frota objeto da precificação.

A desativação do ativo imobilizado ocorre em decorrência da necessidade de renovação da frota ao término do exercício de utilização da frota nas atividades de aluguel.

#### d) Imobilizado

Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição deduzido de depreciação acumulada e perdas de redução ao valor recuperável (*impairment*) acumuladas, constituídas quando necessário.

O custo inclui gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo. Quando partes de um item do imobilizado têm diferentes vidas úteis, elas são registradas como itens individuais (componentes principais) de imobilizado.

Ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado (apurados pela diferença entre os recursos advindos da alienação e o valor contábil do imobilizado), são reconhecidos em receitas/despesas operacionais no resultado.

## Notas Explicativas

### Maestro Locadora de Veículos S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

---

Os custos de manutenção no dia a dia do imobilizado são reconhecidos no resultado conforme incorridos.

#### *Depreciação*

A depreciação é calculada sobre o valor depreciável, que é o custo de um ativo, ou outro valor substituto do custo, deduzido do valor residual (valor estimado que a Companhia obterá com a venda do ativo, após deduzir as despesas estimadas de venda, caso o ativo já tivesse a idade e a condição esperada para o fim de sua vida útil).

A depreciação é reconhecida no resultado baseando-se no método linear com relação às vidas úteis estimadas de cada parte de um item do imobilizado, já que esse método é o que mais perto reflete o padrão de consumo dos benefícios econômicos futuros incorporados no ativo.

Em relação aos veículos operacionais da Companhia, a depreciação é mensurada pela diferença entre o custo e o valor residual líquido (de acordo com o prazo de locação estabelecido em contratos com os clientes), sendo este último, o preço estimado de venda no curso normal dos negócios.

Sua precificação estimada de venda utiliza como base os preços de referência do mercado, as características históricas de comercialização da Companhia, bem como o uso e aplicação da frota objeto da precificação.

#### e) Redução ao valor recuperável

##### *Ativos não financeiros*

Os valores contábeis dos ativos não financeiros da Companhia que seguem o pronunciamento CPC 01 (R1), são revistos a cada data de apresentação para apurar se há indicação de perda no valor recuperável. Caso ocorra tal indicação, então o valor recuperável do ativo é estimado.

Uma perda por redução no valor recuperável é reconhecida se o valor contábil do ativo ou Unidade Geradora de Caixa ("UGC") exceder o seu valor recuperável.

O valor recuperável de um ativo ou unidade geradora de caixa é o maior entre o valor em uso e o valor justo menos despesas de venda. Ao avaliar o valor em uso, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados aos seus valores presentes através da taxa de desconto antes de impostos que reflita as condições vigentes de mercado quanto ao exercício de recuperabilidade do capital e os riscos específicos do ativo ou UGC. Para a finalidade de testar o valor recuperável, os ativos que não podem ser testados individualmente são agrupados ao menor grupo de ativos que gera entrada de caixa de uso contínuo que são em grande parte independentes dos fluxos de caixa de outros ativos ou grupos de ativos (a "unidade geradora de caixa ou UGC").

## Notas Explicativas

### Maestro Locadora de Veículos S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

---

Uma perda por redução ao valor recuperável é reconhecida caso o valor contábil de um ativo ou sua UGC exceda seu valor recuperável estimado. Perdas de valor são reconhecidas no resultado. Em 2024 e 2023, não foram registrados ajustes dessa natureza.

f) Receitas

*Locação de veículos*

A receita de locação de bens (veículos e máquinas agrícolas) é medida pelo valor justo da contraprestação recebida ou a receber. As receitas de locação de frota são reconhecidas em bases mensais pelo exercício do contrato de aluguel.

*Venda de veículos*

A receita líquida operacional da venda de bens (veículos), atividade acessória e complementar da atividade de locação de veículos é medida pelo valor justo da contraprestação recebida ou a receber. A receita operacional é reconhecida quando o controle dos bens é transferido para o cliente por um valor que reflita a contraprestação à qual a Companhia espera ter direito em troca de seus bens.

g) Normas e pronunciamentos vigentes e não vigentes

Apresentamos a seguir as normas que entraram em vigor a partir de 01 de janeiro de 2024 e as normas que entrarão em vigor a partir de 01 de janeiro de 2025.

*Normas vigentes*

- Classificação do passivo em circulante ou não circulante – alterações ao CPC 26 (IAS 1) e CPC 23 (IAS 8);
- Passivos de arrendamento em uma venda e *leaseback* – alterações ao CPC 06 (IFRS 16);
- Venda ou contribuição de ativos entre um Investidor e sua associada ou *joint venture* – alterações ao CPC 36 e CPC 18 (IFRS 10 e IAS 28);
- Passivo não circulante com *covenants* – alterações ao CPC 26 (IAS 1); e
- Acordos de financiamento de fornecedores (Risco Sacado) – alterações ao CPC 03/IAS 7 e CPC 40/IFRS 7

*Normas não vigentes*

- Norma CBPS 1/IFRS S1 – Requisitos gerais para divulgação de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade;
- Norma CBPS 2/IFRS S2 – Divulgações relacionadas ao clima;

## Notas Explicativas

### Maestro Locadora de Veículos S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

- 
- Emenda CPC 40/IFRS 7 e CPC48/IFRS 9 – Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros;
  - Norma CPC 26(R1)/IFRS 18 – Apresentação e Divulgação das Demonstrações Financeiras; e
  - Emenda OCPC 10 – Créditos de Carbono (tCO2e), Permissões de Emissão (*allowances*) e Créditos de Descarbonização (CBIO).

Na avaliação da Administração, as referidas alterações não resultaram em impactos relevantes nas demonstrações financeiras.

### 3. Gerenciamento do risco financeiro

#### Visão geral

A Companhia apresenta exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros:

- Risco de mercado
- Risco de taxas de juros
- Risco operacional
- Risco de crédito
- Risco de liquidez
- Gestão de capital

As práticas de gerenciamento de risco têm por objetivo identificar, monitorar, analisar e mitigar potenciais perdas à Companhia, estabelecendo limites e controles para o seu gerenciamento.

A Diretoria tem responsabilidade pelo estabelecimento e supervisão do gerenciamento dos riscos reportando-os de forma sistemática ao Conselho de Administração.

#### a) Risco de mercado

Definido como alterações nos preços de mercado, cujo componente de maior relevância são o risco de taxa de juros e de valor residual dos veículos.

A Companhia busca também um adequado balanço entre suas captações de dívida pós e pré-fixadas.

## Notas Explicativas

### Maestro Locadora de Veículos S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

O constante monitoramento das curvas futuras de juros, com implicação direta na precificação do aluguel, permite à Companhia, a cada momento, mitigar efeitos de flutuações de juros nos prazos do contrato, preservando a rentabilidade destes ao longo de sua duração.

Os valores residuais dos veículos, definidos como valores estimados de venda da frota após encerramento do ciclo do contrato de terceirização são constantemente monitorados pela Diretoria e levam em consideração principalmente fatores como valores atuais de mercado dos veículos, ciclo de vida dos modelos, canal de venda dos veículos e políticas do governo com relação aos impostos incidentes nas operações de vendas de veículos.

b) Risco de taxa de juros

O risco de taxas de juros é aquele no qual a Companhia poderá vir a sofrer perdas econômicas decorrentes de alterações adversas nas taxas de juros, que podem ser ocasionadas por fatores relacionados a crises econômicas e/ou alterações na política monetária no mercado interno e externo. A Companhia monitora continuamente as taxas de juros de mercado visando avaliar a eventual necessidade de contratação de operações com o objetivo de proteção contra a volatilidade dessas taxas.

c) Risco operacional

Risco operacional é o risco de natureza estrutural, tecnológica, pessoal e de infraestrutura que surgem de todas as atividades intrínsecas à locação de automóveis. A responsabilidade pela gestão dos riscos e otimização de seu monitoramento é da Diretoria. Dentre os principais riscos operacionais estão:

- Risco de performance: onde controles, processos e procedimentos devem garantir o fiel cumprimento dos itens contratados mantendo-se custos reais iguais ou inferiores aos projetados.
- Risco de integridade do ativo: definidos como perdas não previstas como multas, avarias e sinistros sejam cobertos por mecanismos perfeitamente definidos de reembolso e autosseguro.

d) Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de a Companhia incorrer em prejuízos financeiros decorrentes do não pagamento de obrigações contratuais pelos seus clientes.

Os principais elementos mitigadores do risco de crédito adotados pela Companhia são:

- Uso de metodologia e ferramentas padrão de mercado na análise e concessão de crédito;
- Padronização de contratos, dentro de certos parâmetros que não reduzam flexibilidade e

## Notas Explicativas

### Maestro Locadora de Veículos S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

---

atratividade comercial;

- Canal de comunicação rápido e transparente com o cliente no sentido de dirimir com agilidade possíveis questionamentos de cobranças adicionais ao aluguel básico, tais como multas e avarias.

e) Risco de liquidez

O risco de liquidez é definido como aquele em que a Companhia pode encontrar dificuldades no cumprimento de suas obrigações financeiras.

As principais ferramentas mitigadoras deste risco adotadas são:

Uso de metodologia e ferramentas padrão de mercado na análise e concessão de:

- Planejamento de caixa: com grande ênfase na previsibilidade do capex líquido, ou seja, nas compras e vendas de veículos.
- Adoção de caixa mínimo, que permita cumprir obrigações contratadas mesmo num evento de hipotético *stress* de mercado ou de enxugamento sistêmico de liquidez.

Gestão de capital

A Gestão de capital da Companhia é realizada de forma a garantir, a qualquer momento, a sustentabilidade financeira da Companhia por meios próprios. Contribuem de forma decisiva nesta gestão a alta previsibilidade dos fluxos de caixa operacionais, decorrentes dos contratos de longa duração, e a natureza própria de baixa sazonalidade no negócio.

Neste sentido, busca-se garantir a todo momento, que o fluxo de caixa operacional da Companhia, somado aos recursos provenientes da venda de carros, sejam iguais ou superiores ao serviço do endividamento, incluindo pagamentos de juros e principal.

Ressaltamos que o fluxo anual decorrente da venda de carros é aproximadamente 1/3 do ativo imobilizado total, dado que o prazo médio dos contratos de locação é de 3 anos. Desta forma, embora classificada como ativo imobilizado no ativo não circulante, parte importante da frota total provém, sistematicamente, importante origem de liquidez no curto prazo. Consequentemente, o capital circulante líquido que no final do exercício foi negativo em R\$40.538 (negativo em R\$42.363 em 31 de dezembro de 2023), passa a habitualmente positivo considerando o efeito descrito no parágrafo anterior.

Dessa forma, o financiamento para crescimento de frota é dimensionado pela soma do fluxo de caixa operacional (incluindo o fluxo de caixa de venda de veículos) e por novas linhas de financiamento, deduzidas dos pagamentos correntes de dívida.

Notas Explicativas

Maestro Locadora de Veículos S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras  
Em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Valores expressos milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

A Companhia busca manter sempre alternativas de novas linhas de financiamento de modo a suportar seu plano de crescimento.

Abaixo está divulgada a dívida líquida ao final do exercício:

|                                                                             | 31/12/2024     | 31/12/2023     |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Empréstimos, financiamentos, debêntures e CRA - dívida bruta (notas 13 e14) | 181.398        | 173.522        |
| Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras (notas 4 e 5)        | (27.416)       | (18.104)       |
|                                                                             | <b>153.982</b> | <b>155.418</b> |

4. Caixa e equivalentes de caixa

|                        | 31/12/2024    | 31/12/2023    |
|------------------------|---------------|---------------|
| Caixa e bancos         | 202           | 598           |
| Aplicações financeiras | 26.785        | 16.779        |
|                        | <b>26.987</b> | <b>17.377</b> |

As aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez, resgatáveis com o próprio emissor, são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor. A Companhia possui opção de resgate antecipado das referidas aplicações financeiras, sem penalidade de perda de rentabilidade. Estes instrumentos financeiros referem-se a aplicações em Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) com remuneração média de 83% dos Certificados de Depósito Interbancários (CDIs) em 31 de dezembro de 2024 (99% em 31 de dezembro de 2023).

Não há restrições materiais sobre a capacidade de recuperar ou usar os ativos supramencionados. A exposição da Companhia aos riscos de taxa de juros e a análise de sensibilidade para ativos e passivos financeiros são divulgadas na nota 25 (d).

5. Aplicações financeiras

|                                        | Classificação  | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|----------------------------------------|----------------|------------|------------|
| Aplicações financeiras de uso restrito | Circulante     | 70         | 263        |
| Aplicações financeiras de uso restrito | Não circulante | 359        | 464        |

Referem-se a Certificados de Depósitos Bancários (CDBs), não possuem risco de variações significativas por estarem indexadas ao CDI e são mensuradas ao valor justo. Essas aplicações têm remuneração média de 83% do CDI em 31 de dezembro de 2024 (99% em 31 de dezembro de 2023), e estão vinculadas aos empréstimos (garantidoras), conforme nota 13.

## Notas Explicativas

## Maestro Locadora de Veículos S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

## 6. Contas a receber de clientes

|  |                                                                    |  | 31/12/2024    | 31/12/2023    |
|--|--------------------------------------------------------------------|--|---------------|---------------|
|  | Locação de veículos                                                |  | 39.305        | 28.179        |
|  | Venda de veículos                                                  |  | 1.355         | 1.888         |
|  | (-) Provisão para redução do valor recuperável de contas a receber |  | (13.222)      | (6.847)       |
|  | <b>Contas a receber líquido</b>                                    |  | <b>27.438</b> | <b>23.220</b> |
|  | Circulante                                                         |  | 18.477        | 17.918        |
|  | Não circulante                                                     |  | 8.961         | 5.302         |
|  |                                                                    |  | <b>27.438</b> | <b>23.220</b> |

| Contas a receber por idade de vencimento |                  |                                            |                                     |                                     |
|------------------------------------------|------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
|                                          | Contas a receber | Provisão para redução do valor recuperável | Contas a receber líquido 30/09/2024 | Contas a receber líquido 31/12/2023 |
| A vencer                                 | 10.610           | (528)                                      | 10.082                              | 10.522                              |
| Vencidos de 01 a 30 dias                 | 1.850            | (56)                                       | 1.794                               | 1.955                               |
| Vencidos de 31 a 60 dias                 | 801              | (24)                                       | 777                                 | 3.611                               |
| Vencidos de 61 a 90 dias                 | 465              | (14)                                       | 451                                 | 88                                  |
| Vencidos de 91 a 180 dias                | 2.366            | (71)                                       | 2.295                               | 715                                 |
| Vencidos de 181 a 360 dias               | 7.876            | (3.938)                                    | 3.938                               | 1.027                               |
| Vencidos acima de 361 dias               | 16.692           | (8.591)                                    | 8.101                               | 5.302                               |
|                                          | <b>40.660</b>    | <b>(13.222)</b>                            | <b>27.438</b>                       | <b>23.220</b>                       |

A provisão para redução ao valor recuperável de contas a receber foi constituída em montante considerado suficiente pela Diretoria para suprir as eventuais perdas de realização de créditos. A Companhia adota o critério de estimativa da provisão, provisionando 3% para a totalidade dos títulos a vencer e vencidos entre 01 e 180 dias, 50% de provisão para itens vencidos entre 181 dias e 5 anos, bem como complementando a provisão para 100% de títulos vencidos superior a 5 anos, exceto para os títulos que tem decisão judicial favorável. A movimentação é apresentada a seguir:

| Movimentação da provisão para redução do valor recuperável |                 |                |
|------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|
| <b>Saldo em 01 de janeiro 2024 e 2023</b>                  | <b>(6.847)</b>  | <b>(5.201)</b> |
| Constituição da provisão                                   | (7.658)         | (2.855)        |
| Reversão da provisão                                       | 1.283           | 1.209          |
| <b>Movimentação no exercício (nota 22)</b>                 | <b>(6.375)</b>  | <b>(1.646)</b> |
| <b>Saldo em 31 de dezembro 2024 e 2023</b>                 | <b>(13.222)</b> | <b>(6.847)</b> |

## Notas Explicativas

### Maestro Locadora de Veículos S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

#### 7. Veículos em desativação para renovação da frota

|                                         | 31/12/2024   | 31/12/2023   |
|-----------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Saldo inicial</b>                    | <b>8.446</b> | <b>9.779</b> |
| Baixas por venda                        | (47.384)     | (86.186)     |
| Transferências de veículos <sup>1</sup> | 42.610       | 84.853       |
| <b>Saldo final</b>                      | <b>3.672</b> | <b>8.446</b> |

<sup>1</sup>Transferência de veículos do imobilizado anteriormente em operação (nota 10), destinado para venda.

A Companhia mantém política e procedimento para analisar e comparar o valor contábil dos veículos em desativação para renovação da frota com seu valor realizável líquido. E, quando há incertezas quanto à realização do seu valor realizável líquido, uma provisão para perda (*impairment*) é constituída. Em 31 de dezembro de 2024 não houve indicativos de *impairment*.

#### 8. Despesas antecipadas

As despesas antecipadas são apropriadas de acordo com o seu prazo de vigência.

|                                          | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|------------------------------------------|------------|------------|
| Taxas                                    | 14         | 60         |
| Despesas de Prêmio de Seguros            | 54         | 102        |
| Benefícios (colaboradores)               | 76         | 85         |
| Fretes e Carretos (entrega ao cliente)   | -          | 39         |
| Preparação veículos (entrega ao cliente) | -          | 158        |
| Outros                                   | 8          | 14         |
|                                          | <b>152</b> | <b>458</b> |
| Circulante                               | 152        | 392        |
| Não circulante                           | -          | 66         |
|                                          | <b>152</b> | <b>458</b> |

#### 9. Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são calculados sobre as diferenças temporárias entre as bases de cálculo do imposto sobre ativos e passivos e os valores contábeis das demonstrações financeiras e sobre o prejuízo fiscal acumulado e base negativa de contribuição social. As alíquotas desses impostos, definidas atualmente para determinação dos tributos diferidos, são de 25% para o imposto de renda e de 9% para a contribuição social.

Os ativos de tributos diferidos são reconhecidos na medida em que seja provável a geração dos lucros tributáveis futuros que poderão ser usados na compensação de prejuízo fiscal acumulado e base negativa de contribuição social, baseado em projeções de receita futura e preparadas com premissas internas e cenários econômicos futuros que podem ser alterados.

**Notas Explicativas****Maestro Locadora de Veículos S.A.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

**a) Reconciliação de despesa com imposto de renda e contribuição social**

|                                                                  | 31/12/2024   | 31/12/2023     |
|------------------------------------------------------------------|--------------|----------------|
| (Prejuízo)/Lucro antes do imposto de renda e contribuição social | (13.776)     | 15.694         |
| Imposto de renda e contribuição social à alíquota nominal - 34%  | <b>4.684</b> | <b>(5.336)</b> |
| Ajustes para demonstração da alíquota efetiva:                   |              |                |
| Bônus à diretoria                                                | (234)        | (255)          |
| Despesas indedutíveis, brindes, incentivos e patrocínios         | (23)         | (15)           |
| Juros sobre capital próprio                                      | 968          | -              |
| Outros                                                           | -            | 98             |
| <b>Total de imposto de renda e contribuição social</b>           | <b>5.395</b> | <b>(5.508)</b> |
| Imposto de renda e contribuição social correntes                 | -            | (4.016)        |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                 | 5.395        | (1.492)        |
| <b>Alíquota efetiva</b>                                          | <b>39,2%</b> | <b>35,1%</b>   |

**b) Balanco patrimonial**

A seguir apresentamos as naturezas que representam os saldos de ativo e passivo fiscal diferido da Companhia nos períodos comparativos:

|                                                                   |               | 31/12/2023   | Movimentação | 31/12/2024    |
|-------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|--------------|---------------|
|                                                                   | Classificação | Líquido      | Resultado    | Líquido       |
| Prejuízo fiscal e base negativa de IRPJ e CSLL                    | Ativo         | 8.907        | 3.226        | 12.133        |
| Ajuste de arrendamento financeiro                                 | Passivo       | (1.207)      | 148          | (1.059)       |
| Amortização do ágio                                               | Passivo       | (1.614)      | (126)        | (1.740)       |
| Provisão para redução do valor recuperável de contas a receber    | Ativo         | 1.868        | 2.168        | 4.036         |
| Outras diferenças temporárias                                     | Ativo         | 39           | (21)         | 18            |
|                                                                   |               | <b>7.993</b> | <b>5.395</b> | <b>13.388</b> |
| Prejuízo fiscal e base negativa de IRPJ e CSLL - Compensação PERT | Ativo         | 386          | (386)        | -             |
|                                                                   |               | <b>8.379</b> | <b>5.009</b> | <b>13.388</b> |

O passivo é composto do imposto a pagar diferido sobre as operações de arrendamento e o ajuste de depreciação entre a vida útil-econômica e as taxas fiscais.

O ágio compreende o valor dos benefícios econômicos futuros oriundos das sinergias decorrentes da aquisição da Locarcity.

Os saldos de imposto de renda e contribuição social diferidos ativos e passivos estão apresentados pelos valores líquidos nos termos do CPC 32/IAS 12.

Notas Explicativas

Maestro Locadora de Veículos S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras  
Em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Valores expressos milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

c) Prejuízo fiscal e base negativa

Impostos diferidos ativos são reconhecidos na extensão em que seja provável que o lucro futuro tributável esteja disponível para ser utilizado na compensação das diferenças temporárias, com base em projeções de resultados futuros elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações.

10. Imobilizado

|                                            | Movimentação do custo de aquisição |                 |                |                         |                 |
|--------------------------------------------|------------------------------------|-----------------|----------------|-------------------------|-----------------|
|                                            | 31/12/2023                         | Adições         | Baixas         | Transf. para Seminovos¹ | 31/12/2024      |
| Veículos operacionais e máquinas agrícolas | 239.815                            | 54.236          | (2.078)        | (58.289)                | 233.684         |
| Equipamentos de informática e telefonia    | 159                                | -               | -              | -                       | 159             |
| Máquinas e equipamentos                    | 78                                 | -               | (9)            | -                       | 69              |
| Móveis e utensílios                        | 119                                | 55              | -              | -                       | 174             |
| Benfeitorias                               | 19                                 | 107             | -              | -                       | 126             |
| <b>Custo de aquisição</b>                  | <b>240.190</b>                     | <b>54.398</b>   | <b>(2.087)</b> | <b>(58.289)</b>         | <b>234.212</b>  |
|                                            |                                    |                 |                |                         |                 |
|                                            | Movimentação da depreciação        |                 |                |                         |                 |
|                                            | 31/12/2023                         | Adições         | Baixas         | Transf. para Seminovos¹ | 31/12/2024      |
| Veículos operacionais e máquinas agrícolas | (38.068)                           | (31.091)        | 2.280          | 15.679                  | (51.200)        |
| Equipamentos de informática e telefonia    | (110)                              | (17)            | -              | -                       | (127)           |
| Máquinas e equipamentos                    | (49)                               | (6)             | 5              | -                       | (50)            |
| Móveis e utensílios                        | (67)                               | (15)            | -              | -                       | (82)            |
| Benfeitorias                               | (19)                               | (27)            | -              | -                       | (46)            |
| <b>Depreciação acumulada</b>               | <b>(38.313)</b>                    | <b>(31.156)</b> | <b>2.285</b>   | <b>15.679</b>           | <b>(51.505)</b> |
| <b>Imobilizado líquido</b>                 | <b>201.877</b>                     | <b>23.242</b>   | <b>198</b>     | <b>(42.610)</b>         | <b>182.707</b>  |

<sup>1</sup>Transferência do ativo imobilizado para a conta de "veículos em desativação" para renovação da frota (nota 7).

|                                            | Movimentação do custo de aquisição |                |                |                         |                |
|--------------------------------------------|------------------------------------|----------------|----------------|-------------------------|----------------|
|                                            | 01/01/2023                         | Adições        | Baixas         | Transf. para Seminovos¹ | 31/12/2023     |
| Veículos operacionais e máquinas agrícolas | 233.339                            | 114.524        | (2.754)        | (105.294)               | 239.815        |
| Equipamentos de informática e telefonia    | 147                                | 12             | -              | -                       | 159            |
| Máquinas e equipamentos                    | 78                                 | -              | -              | -                       | 78             |
| Móveis e utensílios                        | 105                                | 24             | (10)           | -                       | 119            |
| Benfeitorias                               | 19                                 | -              | -              | -                       | 19             |
| <b>Custo de aquisição</b>                  | <b>233.688</b>                     | <b>114.560</b> | <b>(2.764)</b> | <b>(105.294)</b>        | <b>240.190</b> |

## Notas Explicativas

### Maestro Locadora de Veículos S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

|                                            | Movimentação da depreciação |                 |              |                                     |                 |
|--------------------------------------------|-----------------------------|-----------------|--------------|-------------------------------------|-----------------|
|                                            | 01/01/2023                  | Adições         | Baixas       | Transf. para Seminovos <sup>1</sup> | 31/12/2023      |
| Veículos operacionais e máquinas agrícolas | (44.340)                    | (16.005)        | 1.836        | 20.441                              | (38.068)        |
| Equipamentos de informática e telefonia    | (92)                        | (18)            | -            | -                                   | (110)           |
| Máquinas e equipamentos                    | (41)                        | (8)             | -            | -                                   | (49)            |
| Móveis e utensílios                        | (56)                        | (11)            | -            | -                                   | (67)            |
| Benfeitorias                               | (19)                        | -               | -            | -                                   | (19)            |
| <b>Depreciação acumulada</b>               | <b>(44.548)</b>             | <b>(16.042)</b> | <b>1.836</b> | <b>20.441</b>                       | <b>(38.313)</b> |
| <b>Imobilizado líquido</b>                 | <b>189.140</b>              | <b>98.518</b>   | <b>(928)</b> | <b>(84.853)</b>                     | <b>201.877</b>  |

<sup>1</sup>Transferência do ativo imobilizado para a conta de "veículos em desativação" para renovação da frota (nota 7).

Em 31 de dezembro de 2024, o equivalente a 76% da frota total da Companhia, correspondente a 1.141 veículos e máquinas agrícolas, (75% da frota total e 1.447 veículos em 31 de dezembro de 2023) é garantidor de empréstimos bancários, financiamentos, debêntures e CRA, cujo valor líquido de depreciação é de R\$157.761 (R\$165.898 em 31 de dezembro de 2023).

## 11. Intangível

### a) Composição

O ágio gerado compreende o valor dos benefícios econômicos futuros oriundos das sinergias decorrentes da aquisição da Locarcity.

|                         | 31/12/2024   | 31/12/2023   |
|-------------------------|--------------|--------------|
| Ágio                    | 5.783        | 5.783        |
| Direito de uso de marca | 650          | 650          |
| Outros                  | 18           | 20           |
|                         | <b>6.451</b> | <b>6.453</b> |

### b) Teste de recuperação de ativos intangíveis com vida útil indefinida

O ágio está fundamentado em expectativa de rentabilidade futura do negócio, baseado em estudos de viabilidade e laudos de avaliação. A análise de recuperabilidade (teste de *impairment*) dos ágios é realizada, no mínimo, anualmente ou quando há alguma indicação de perda por *impairment*. Para fins do teste de *impairment*, o ágio é alocado à sua Unidade Geradora de Caixa - UGC.

A Companhia realizou o teste de valor recuperável em 31 de dezembro de 2024 e considera, entre outros fatores, o momento econômico do país e os resultados históricos das empresas avaliadas. A Companhia realizou cálculo para determinar o valor de recuperação dos ativos intangíveis com vida útil indefinida.

## Notas Explicativas

### Maestro Locadora de Veículos S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras  
Em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Valores expressos milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

---

#### Unidade geradora de caixa Maestro

O valor recuperável da unidade geradora de caixa Maestro em 31 de dezembro de 2024, foi apurado com base no cálculo do valor em uso, em vista das projeções de fluxo de caixa aprovadas pela Diretoria durante um período de cinco anos. O fluxo de caixa projetado foi atualizado refletindo uma melhora nas condições macroeconômicas do país, crescimento orgânico das atuais operações, e aumento de eficiência operacional.

A taxa de desconto depois dos impostos sobre a renda aplicada a projeções de fluxo de caixa é de 14,7% a.a. (pós impostos), e os fluxos de caixa que excedem o período de 5 anos são extrapolados utilizando uma taxa de crescimento de 6,0% a.a. Como resultado dessa análise, não houve perda por redução ao valor recuperável.

#### Premissas com impacto relevante utilizadas no cálculo do valor em uso

O cálculo do valor em uso para a unidade da Maestro é mais sensível às seguintes premissas:

- Taxa de desconto;
- Crescimento na perpetuidade (taxa de crescimento utilizada para extrapolar o fluxo de caixa para além do período de projeção).

#### Taxa de desconto

A taxa de desconto representa a avaliação de risco no atual mercado. O cálculo da taxa de desconto é baseado em circunstâncias específicas da Companhia.

#### Crescimento na perpetuidade

A estimativa foi baseada principalmente em:

- Resultados históricos obtidos pela Companhia;
- Expectativa de crescimento orgânico das operações atuais;
- Expectativa de inflação baseado nas projeções (Boletim Focus) e metas divulgadas pelo Banco Central.

#### Sensibilidade a mudanças nas premissas

As implicações das principais premissas para o montante recuperável são discutidas anualmente e demonstramos a seguir:

Notas Explicativas

Maestro Locadora de Veículos S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras  
Em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Valores expressos milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

- Taxa de desconto - utilizando-se um fator de ajuste de 1,0 p.p., a taxa de desconto passa para 13,0%. Mesmo considerando esta nova taxa, não há perda por redução ao valor recuperável.
- Crescimento na perpetuidade - aplicando-se um fator de redução no crescimento da perpetuidade de 1,0 p.p., este crescimento passa dos atuais 6% para 5%. Mesmo considerando este cenário, não há perda por redução ao valor recuperável.

12. Fornecedores

|                                     | 31/12/2024   | 31/12/2023   |
|-------------------------------------|--------------|--------------|
| Fornecedores de veículos e máquinas | 2.831        | 4.645        |
| Fornecedores diversos               | 633          | 984          |
|                                     | <b>3.464</b> | <b>5.629</b> |

13. Empréstimos e financiamentos

| 31/12/2024                          |       |                  |                 |                   |               |                |               |       |
|-------------------------------------|-------|------------------|-----------------|-------------------|---------------|----------------|---------------|-------|
| Modalidade                          | Moeda | Taxa mês (%)     |                 | Ano de vencimento | Circulante    | Não Circulante | Total         | %     |
|                                     |       | Mínimo           | Máximo          |                   |               |                |               |       |
| Giro (Pré)                          | R\$   | 0,92 a.m.        | 1,41 a.m.       | 03/2026 e 12/2027 | 9.692         | 13.392         | 23.084        | 62,7% |
| Giro (Pós)                          | R\$   | 0,34 a.m. + CDI  | 0,47 a.m. + CDI | 12/2027           | 4.194         | 9.550          | 13.744        | 37,3% |
| Finame                              | R\$   | 0,72 a.m + Selic | -               | 12/2025           | 544           | -              | 544           | 1,5%  |
| (-) Custo de transação <sup>1</sup> |       |                  |                 |                   | (303)         | (244)          | (547)         | -1,5% |
|                                     |       |                  |                 |                   | <b>14.127</b> | <b>22.698</b>  | <b>36.825</b> |       |

<sup>1</sup>Gastos com empréstimos os quais são amortizados pelo prazo de vigência da dívida.

| 31/12/2023                          |       |                  |                 |                   |               |                |               |       |
|-------------------------------------|-------|------------------|-----------------|-------------------|---------------|----------------|---------------|-------|
| Modalidade                          | Moeda | Taxa mês (%)     |                 | Ano de vencimento | Circulante    | Não Circulante | Total         | %     |
|                                     |       | Mínimo           | Máximo          |                   |               |                |               |       |
| Giro (Pré)                          | R\$   | 0,92 a.m.        | 1,41 a.m.       | 12/2024 e 03/2026 | 13.561        | 6.930          | 20.491        | 56,3% |
| Giro (Pós)                          | R\$   | 0,34 a.m. + CDI  | 0,47 a.m. + CDI | 06/2024 e 12/2027 | 6.795         | 8.663          | 15.458        | 42,5% |
| Finame                              | R\$   | 0,72 a.m + Selic | -               | 12/2025           | 415           | 386            | 801           | 2,2%  |
| (-) Custo de transação <sup>1</sup> |       |                  |                 |                   | (222)         | (152)          | (374)         | -1,0% |
|                                     |       |                  |                 |                   | <b>20.549</b> | <b>15.827</b>  | <b>36.376</b> |       |

<sup>1</sup>Gastos com empréstimos os quais são amortizados pelo prazo de vigência da dívida.

Garantias: Os empréstimos e financiamentos são garantidos pela composição de veículos, conforme informado na nota 10 e aplicações financeiras (uso restrito) informado na nota 5.

O cumprimento dos índices e limites financeiros dos respectivos empréstimos e financiamentos, vem sendo atendidos, assim como as cláusulas restritivas não financeiras.

**Notas Explicativas****Maestro Locadora de Veículos S.A.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

**14. Títulos de dívida**

|                           | 31/12/2024    |                                     |                  |                |                                     |                      |
|---------------------------|---------------|-------------------------------------|------------------|----------------|-------------------------------------|----------------------|
|                           | Circulante    | (-) Custo de transação <sup>1</sup> | Total circulante | Não circulante | (-) Custo de transação <sup>1</sup> | Total não circulante |
| 5ª. Emissão de debêntures | 20.165        | (592)                               | 19.573           | 21.878         | (592)                               | 21.286               |
| 6ª. Emissão de debêntures | 32.602        | (732)                               | 31.870           | 13.607         | (305)                               | 13.302               |
| C.R.A                     | 14.792        | (213)                               | 14.579           | 44.602         | (639)                               | 43.963               |
|                           | <b>67.559</b> | <b>(1.537)</b>                      | <b>66.022</b>    | <b>80.087</b>  | <b>(1.536)</b>                      | <b>78.551</b>        |
|                           |               |                                     |                  |                |                                     | <b>144.573</b>       |

<sup>1</sup>Gastos com a emissão das debêntures e CRA, os quais são amortizados pelo prazo de vigência da dívida.

|                           | 31/12/2023    |                                     |                  |                |                                     |                      |
|---------------------------|---------------|-------------------------------------|------------------|----------------|-------------------------------------|----------------------|
|                           | Circulante    | (-) Custo de transação <sup>1</sup> | Total circulante | Não circulante | (-) Custo de transação <sup>1</sup> | Total não circulante |
| 4ª. Emissão de debêntures | 13.864        | (442)                               | 13.422           | -              | -                                   | -                    |
| 5ª. Emissão de debêntures | 20.157        | (615)                               | 19.542           | 42.062         | (1.185)                             | 40.877               |
| 6ª. Emissão de debêntures | 18.960        | (732)                               | 18.228           | 46.231         | (1.037)                             | 45.194               |
| C.R.A                     | -             | (117)                               | (117)            | -              | -                                   | -                    |
|                           | <b>52.981</b> | <b>(1.906)</b>                      | <b>51.075</b>    | <b>88.293</b>  | <b>(2.222)</b>                      | <b>86.071</b>        |
|                           |               |                                     |                  |                |                                     | <b>137.146</b>       |

<sup>1</sup>Gastos com a emissão das debêntures e CRA, os quais são amortizados pelo prazo de vigência da dívida.**4ª Emissão de debêntures**

A Companhia assinou em 23 de outubro de 2019, Escritura para distribuição pública no mercado nacional, com esforços restritos de colocação, nos termos da Instrução CVM n.476, da quarta emissão de debêntures no valor de R\$60.000. As debêntures terão remuneração CDI+3,7% ao ano e serão amortizadas mensalmente, com carência de 12 meses, com vencimento final em novembro de 2024. As debêntures são garantidas pela alienação fiduciária de veículos e cessão de contratos com clientes. Os recursos se destinaram a: (i) liquidação antecipada de contrato de empréstimo internacional e contratos de arrendamento mercantil (*leasing*) e (ii) reforço de caixa da Companhia. Em 11 de novembro de 2024 foi pago a última parcela da 4ª emissão no valor de R\$1.266.

**5ª Emissão de debêntures**

A Companhia captou em 10 de janeiro de 2022 o montante de R\$80.000, através de emissão de 80 mil debêntures, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, sendo todas com valor unitário de R\$1, de acordo com os termos descritos em instrumento particular de escritura da 5ª emissão de debêntures entre a Companhia, como emissora, e a Pentágono S.A. DTVM, como agente fiduciário, sendo liberado R\$50.000 em 28 de janeiro de 2022 e R\$30.000 liberado em 18 de maio de 2022. Os recursos se destinaram a: (i) liquidação de contrato de empréstimo; e (ii) reforço de fluxo de caixa da Companhia.

## Notas Explicativas

### Maestro Locadora de Veículos S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

O prazo total da emissão é 5 anos com carência de 12 meses do principal, com vencimento final em 10 de janeiro de 2027 e está sujeito a atualização com base na CDI, expressos na forma percentual ao ano, base 252 dias úteis, calculadas e divulgadas diariamente pela CETIP, acrescido de juros de 3,9% ao ano.

Em 31 de dezembro de 2024 o saldo a pagar da 5ª emissão é de R\$42.043 (R\$62.219 em 31 de dezembro de 2023).

#### **6ª Emissão de debêntures**

Em 17 de maio de 2023 foi assinada a Escritura particular de emissão pública de Debêntures simples não conversíveis em ações, da espécie com garantia real em 2 séries, para distribuição pública com esforços restritos da 6ª Emissão de Debêntures, entre a Companhia, como emissora, e a Pentágono S.A. DTVM, como agente fiduciário, sendo liberado R\$40.000 em 31 de maio de 2023 referente a primeira série, R\$10.000 em 15 de junho de 2023 e R\$15.000 em 20 de outubro de 2023 recebidos da segunda série.

O prazo total da 6ª emissão é de 3 anos com carência de 12 meses do principal, com vencimento final em 22 de maio de 2026 e está sujeito a atualização com base na CDI, expressos na forma percentual ao ano, base 252 dias úteis, calculadas e divulgadas diariamente pela CETIP, acrescido de juros de 3,9% ao ano. Os recursos se destinaram a: (i) reforço de fluxo de caixa da Companhia; e (ii) aquisição de novos veículos e/ou máquinas.

Em 31 de dezembro de 2024 o saldo a pagar da 6ª emissão é de R\$46.210 (R\$65.191 em 31 de dezembro de 2023).

A 5ª e 6ª emissões de debêntures são garantidas pela composição de veículos, conforme informações na nota 10.

#### **Certificado de recebíveis do agronegócio (CRA)**

Os certificados de recebíveis do agronegócio são emitidos para a captação de recursos destinados a financiar a cadeia do setor do agronegócio. Essas captações têm como objetivo levantar recursos para aquisição de caminhões, máquinas e equipamentos relacionadas a contratos de locação celebrados com clientes do agronegócio.

Em 19 de dezembro de 2023, foi aprovado a 1ª emissão de notas comerciais em série única pela Companhia no montante de R\$70.000, recebido em 17 de janeiro de 2024, as quais foram integralmente subscritas de forma privada pela True Securitizadora S.A. (Securitizadora). As Notas Comerciais são vinculadas a emissão de 70.000 certificados de recebíveis do agronegócio ("CRA"), no valor unitário de R\$1. Os CRA são objeto da série única da 76ª emissão da Securitizadora, distribuídos por meio de oferta pública, sob o regime de garantia firme de colocação, nos termos da Resolução da CVM nº 160, de 13 de julho de 2022, conforme alterada ("Oferta").

**Notas Explicativas****Maestro Locadora de Veículos S.A.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

O prazo de vencimento é de 5 anos com carência de 3 meses do principal, com vencimento final em 13 de dezembro de 2028 e está sujeito a atualização com base na CDI acrescido de juros de 4,5% ao ano. Em 31 de dezembro de 2024 o saldo a pagar é de R\$59.394.

O CRA possui garantia de recebíveis de clientes (lastro), de investimentos dos contratos com clientes e de máquinas agrícolas juntamente com veículos (pesados) direcionados ao agro.

O cumprimento dos índices e limites financeiros das respectivas debêntures e do CRA vem sendo atendidos, assim como as cláusulas restritivas não financeiras.

**15. IRPJ e CSLL a pagar e obrigações tributárias**

|                                          | 31/12/2024 | 31/12/2023   |
|------------------------------------------|------------|--------------|
| <b>IRPJ e CSLL a pagar</b>               |            |              |
| IRPJ e CSLL                              | -          | 272          |
| Parcelamento (IR/CS 2020)                | 324        | 324          |
| <b>Total circulante</b>                  | <b>324</b> | <b>596</b>   |
| Parcelamento (IR/CS 2020)                | 108        | 432          |
| Parcelamento IRPJ a pagar                | -          | 579          |
| <b>Total não circulante</b>              | <b>108</b> | <b>1.011</b> |
|                                          |            |              |
|                                          | 31/12/2024 | 31/12/2023   |
| <b>Obrigações tributárias</b>            |            |              |
| PIS a pagar                              | 43         | 56           |
| COFINS a Pagar                           | 201        | 262          |
| ISS a pagar                              | 1          | 1            |
| IRRF (Funcionários, Terceiros e Aluguel) | 127        | 137          |
| PIS/COFINS/CSLL retidos na fonte         | 8          | 11           |
| Outros impostos                          | 5          | 1            |
| Outros parcelamentos a pagar             | 11         | 16           |
| <b>Total circulante</b>                  | <b>396</b> | <b>484</b>   |

**16. Adiantamentos de clientes**

Garantias liquidas para liberação dos créditos concedidos aos clientes nos contratos de locações e compra programada (pesados e agro).

|                                                  | 31/12/2024   | 31/12/2023   |
|--------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Adiantamento de clientes Circulante              | 5.055        | 4.374        |
| Adiantamento de compra programada Não circulante | 4.904        | 3.181        |
|                                                  | <b>9.959</b> | <b>7.555</b> |

Notas Explicativas

Maestro Locadora de Veículos S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras  
Em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Valores expressos milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

17. Provisão para contingências

A Companhia está sujeita a ações cíveis, decorrentes do curso normal das operações, e com base em informações de seus assessores jurídicos e análise das demandas judiciais pendentes, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas estimadas com as ações em curso de natureza provável no valor de R\$234 (R\$704 em 31 de dezembro de 2023).

Além disso e em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, a Companhia não provisiona valores sobre contingências classificadas com probabilidade de perda possível.

Em 31 de dezembro de 2024, a estimativa dos valores relacionados a contingências cíveis possíveis, com base em informações de seus assessores jurídicos é de R\$232 (R\$258 em 31 de dezembro de 2023). Não há processos relacionados a questões tributárias ou trabalhistas com classificação de risco possíveis.

Depósitos judiciais

A Companhia possui depósitos judiciais na esfera cível, cujas movimentações da provisão e dos depósitos judiciais estão demonstradas abaixo:

|                                 | Contingências Cíveis | Depósitos Judiciais | Total |
|---------------------------------|----------------------|---------------------|-------|
| Saldo em 01 de janeiro de 2024  | 704                  | (28)                | 676   |
| Provisão                        | 158                  | -                   | 158   |
| Reversão                        | (526)                | 2                   | (524) |
| Baixa (pagamento)               | (102)                | -                   | (102) |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | 234                  | (26)                | 208   |

|                                 | Contingências Cíveis | Depósitos Judiciais | Total |
|---------------------------------|----------------------|---------------------|-------|
| Saldo em 01 de janeiro de 2023  | 648                  | (13)                | 635   |
| Provisão                        | 277                  | (15)                | 262   |
| Baixa (pagamento)               | (221)                | -                   | (221) |
| Saldo em 31 de dezembro de 2023 | 704                  | (28)                | 676   |

18. Patrimônio líquido

a) Capital social

O capital social da Companhia em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023 é constituído de 26.009.820 ações ordinárias, no valor de R\$55.501. As ações não possuem valor nominal, e os titulares têm direito a um voto e possuem preferência na liquidação da sua parcela no capital social. A composição acionária da Companhia é a seguinte:

**Notas Explicativas****Maestro Locadora de Veículos S.A.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

| Acionistas                                | %           | Quantidade de ações | R\$(000) - Capital integralizado |
|-------------------------------------------|-------------|---------------------|----------------------------------|
| Stratus SCP FLEET FIP-M                   | 45%         | 11.710.305          | 24.987                           |
| Stratus SCP Brasil FIP                    | 31%         | 8.116.785           | 17.322                           |
| Lewco Participações e Administração Ltda. | 2%          | 444.435             | 949                              |
| Stratus Investimentos Ltda.               | 1%          | 183.735             | 394                              |
| Fábio, Alan e Natalie Lewkowicz           | 21%         | 5.554.560           | 11.849                           |
|                                           | <b>100%</b> | <b>26.009.820</b>   | <b>55.501</b>                    |

b) **Reserva de lucros**

|                               | 31/12/2024   | 31/12/2023    |
|-------------------------------|--------------|---------------|
| Reserva Legal                 | 1.821        | 1.821         |
| Dividendos não distribuídos   | 1.887        | 1.887         |
| Reserva de retenção de lucros | 5.839        | 14.647        |
|                               | <b>9.547</b> | <b>18.355</b> |

Reserva legal: A Lei das Sociedades por Ações, bem como o Estatuto Social da Companhia, estabelece que 5% do lucro líquido será destinado para a constituição de reserva legal, desde que não exceda 20% do capital social. Sua finalidade é assegurar a integridade do capital social e poderá ser utilizada somente para compensar prejuízo e aumentar o capital. Quando a Companhia apresentar prejuízo do exercício, não haverá constituição da reserva legal.

Dividendos não distribuídos: A Companhia possui emissões de Debêntures em curso cujas obrigações determinam a não distribuição de dividendos, inclusive o mínimo obrigatório, caso tal distribuição impacte no descumprimento dos limites estabelecidos pelos *covenants* financeiros. Dessa forma, antes de aprovar qualquer pagamento de dividendos, a administração realiza essa avaliação.

Reserva para retenção de lucros: Conforme art. 27, parágrafo 2º. do Estatuto Social, o saldo remanescente do lucro líquido terá a destinação que for determinada pela Assembleia Geral de Acionistas observada a legislação aplicável. Em 2024 parte do saldo da reserva foi utilizada para absorver o prejuízo do exercício.

c) **Distribuição de dividendos**

O Estatuto Social da Companhia prevê a distribuição de dividendo anual mínimo obrigatório de 25% do resultado do exercício, ajustado na forma da Lei, ressalvada as hipóteses previstas no acordo de acionistas arquivado na sede da Companhia. O Estatuto permite, ainda, distribuições de dividendos intercalares e intermediários, podendo ser descontados do dividendo obrigatório anual.

Notas Explicativas

Maestro Locadora de Veículos S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras  
Em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Valores expressos milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

Adicionalmente a Companhia possui emissões de Debêntures em curso, cujas obrigações determinam a não distribuição de dividendos, inclusive o mínimo obrigatório, caso tal distribuição impacte no descumprimento dos limites estabelecidos pelos *covenants* financeiros. Dessa forma, antes de aprovar qualquer pagamento de dividendos, a Administração realiza essa avaliação.

Em razão de não afetar os respectivos *covenants*, foi deliberado e aprovado na AGO de 19 de abril de 2024 pelo Conselho de Administração da Companhia o pagamento de dividendos relativo ao exercício de 2023, de R\$2.846 sob a forma de Juros Sobre o Capital Próprio (JCP), sendo: R\$2.419 referente aos dividendos mínimos obrigatórios e R\$427 com a utilização do saldo de reserva de retenção de lucros, que foram pagos no dia 03 de maio de 2024.

O cálculo dos dividendos mínimos obrigatórios está apresentado a seguir:

|                                       | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---------------------------------------|------------|------------|
| (Prejuízo)/Lucro líquido do exercício | (8.381)    | 10.186     |
| Lucro base reserva legal              | -          | 10.186     |
| (-) Reserva legal - 5%                | -          | (509)      |
| Base de cálculo dos dividendos        | -          | 9.677      |
| Dividendos mínimos obrigatórios - 25% | -          | 2.419      |

19. (Prejuízo)/Lucro por ação

A tabela a seguir estabelece o cálculo do resultado por ação para os períodos findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 (em milhares de valores por ação e quantidade de ações). O lucro básico e diluído por ação são iguais, pois não há títulos conversíveis ou opções de ações diluidoras em circulação.

|                                                                           | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>Numerador</b>                                                          |            |            |
| (Prejuízo)/Lucro líquido do exercício                                     | (8.381)    | 10.186     |
| <b>Denominador</b>                                                        |            |            |
| Média ponderada do número de ações ordinárias em circulação (em milhares) | 26.010     | 26.010     |
| (Prejuízo)/Lucro básico e diluído por ação ordinária (R\$)                | (0,3222)   | 0,3916     |

**Notas Explicativas****Maestro Locadora de Veículos S.A.**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras  
Em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Valores expressos milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

**20. Receita líquida**

|                                  | 31/12/2024     | 31/12/2023     |
|----------------------------------|----------------|----------------|
| Locação de veículos              | 79.354         | 77.438         |
| Venda de veículos                | 53.319         | 105.754        |
|                                  | <b>132.673</b> | <b>183.192</b> |
| Impostos sobre serviços e vendas | (7.303)        | (7.200)        |
|                                  | <b>125.370</b> | <b>175.992</b> |

**21. Custo de locação e venda de veículos**

|                                                      | 31/12/2024      | 31/12/2023       |
|------------------------------------------------------|-----------------|------------------|
| Custos de manutenção                                 | (7.236)         | (8.544)          |
| Custos com depreciação                               | (31.091)        | (16.005)         |
| Custos dos veículos vendidos                         | (47.383)        | (86.186)         |
| Outros custos com veículos vendidos                  | (1.796)         | (3.554)          |
| Custos com pessoal                                   | (3.174)         | (3.317)          |
| Custos diárias de pátios                             | (320)           | (699)            |
| Recuperação de taxa de administração sobre multas    | 104             | 180              |
| Recuperação de créditos de PIS e COFINS <sup>1</sup> | 4.488           | 4.519            |
|                                                      | <b>(86.408)</b> | <b>(113.606)</b> |

<sup>1</sup>Créditos de PIS e COFINS sobre aquisição de insumos e encargos de depreciação, como créditos redutores dos custos dos produtos e serviços vendidos.

**22. Despesas operacionais líquidas**

|                                                                         | 31/12/2024      | 31/12/2023      |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Despesas com pessoal                                                    | (10.128)        | (10.588)        |
| Serviços de terceiros                                                   | (2.333)         | (2.496)         |
| Despesas com ocupação                                                   | (511)           | (487)           |
| Despesas gerais                                                         | (2.556)         | (3.093)         |
| Despesas com depreciação e amortização                                  | (844)           | (643)           |
| Despesa com comunicação                                                 | (118)           | (262)           |
|                                                                         | <b>(16.490)</b> | <b>(17.569)</b> |
| Provisão para redução ao valor recuperável de contas a receber (nota 6) | (6.375)         | (1.646)         |
| Baixa de contas a receber - incobráveis <sup>1</sup>                    | (1.135)         | (470)           |
|                                                                         | <b>(7.510)</b>  | <b>(2.116)</b>  |
|                                                                         | <b>(24.000)</b> | <b>(19.685)</b> |

<sup>1</sup>Do montante baixado do contas a receber, 50% já estava provisionado como provisão para perdas esperadas em períodos anteriores, os outros 50% remanescentes foram baixados e estão classificadas na rubrica acima.

## Notas Explicativas

### Maestro Locadora de Veículos S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

## 23. Resultado financeiro

|                                                                             | 31/12/2024      | 31/12/2023      |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Despesas de juros com empréstimos, financiamentos, debêntures e CRA         | (30.152)        | (27.406)        |
| Despesas de custo de transação e captação com empréstimos, debêntures e CRA | (3.236)         | (2.508)         |
| Despesas bancárias e IOF                                                    | (663)           | (447)           |
| <b>Despesas financeiras</b>                                                 | <b>(34.051)</b> | <b>(30.361)</b> |
| Rendimentos sobre aplicações financeiras                                    | 4.470           | 2.653           |
| Outras receitas financeiras                                                 | 843             | 701             |
| <b>Receitas financeiras</b>                                                 | <b>5.313</b>    | <b>3.354</b>    |
| <b>Resultado financeiro líquido</b>                                         | <b>(28.738)</b> | <b>(27.007)</b> |

## 24. Partes relacionadas

Em 31 de dezembro de 2024, a remuneração com os encargos para os membros da Diretoria Executiva e Conselho de Administração da Companhia foi de R\$3.707 (R\$3.895 em 31 de dezembro 2023). Os membros do Conselho de Administração, sem funções de diretoria, recebem somente remuneração fixa.

Conforme deliberado em AGO de 19 de abril de 2024, a remuneração global estabelecida para os membros da diretoria executiva e Conselho de Administração da Companhia para o exercício a findo em 31 de dezembro de 2024 é de R\$4.680 (R\$5.302 em 31 de dezembro de 2023).

A Administração não possui benefícios pós-emprego, outros benefícios de longo prazo, benefícios de rescisão de contrato de trabalho e remuneração baseada em ações.

|                      | 31/12/2024   | 31/12/2023   |
|----------------------|--------------|--------------|
| Remuneração fixa     | 2.559        | 2.464        |
| Remuneração variável | 892          | 1.223        |
| Benefícios           | 257          | 207          |
|                      | <b>3.707</b> | <b>3.895</b> |

## 25. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros

### a) Riscos de crédito

O risco de crédito é o risco de uma contraparte não cumprir suas obrigações contratuais, levando a Companhia a incorrer em perdas financeiras. O risco de crédito na Companhia está basicamente nos créditos a receber de clientes, no caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras depositados/aplicados em bancos e instituições financeiras.

Notas Explicativas

Maestro Locadora de Veículos S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras  
Em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Valores expressos milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

A exposição máxima ao risco de crédito da Companhia dos respectivos ativos financeiros, é como segue:

|                                                        | Circulante | Não circulante |            |            |
|--------------------------------------------------------|------------|----------------|------------|------------|
|                                                        | Até 1 ano  | De 2 a 5 anos  | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras | 27.057     | 359            | 27.416     | 18.104     |
| Contas a receber de clientes                           | 18.477     | 8.961          | 27.438     | 23.220     |
|                                                        | 45.534     | 9.320          | 54.854     | 41.324     |

b) Riscos de liquidez

A seguir estão as exposições contratuais de passivos financeiros não derivativos, incluindo pagamentos de juros estimados e excluindo o impacto de acordos de negociação de moedas pela posição líquida.

|                              | 31/12/2024 |                |                |                | 31/12/2023     |                |
|------------------------------|------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                              | Circulante | Não circulante |                | Fluxo de caixa |                | Fluxo de caixa |
|                              | Até 1 ano  | De 2 a 5 anos  | Saldo contábil | contratual     | Saldo contábil | contratual     |
| Empréstimos e financiamentos | 14.127     | 22.698         | 36.825         | 44.976         | 36.376         | 36.750         |
| Debêntures e CRA             | 66.022     | 78.551         | 144.573        | 179.031        | 137.146        | 170.989        |
| Fornecedores                 | 3.464      | -              | 3.464          | -              | 5.629          | -              |
| Passivo de arrendamento      | 647        | 91             | 738            | 747            | 76             | 83             |
|                              | 84.260     | 101.340        | 185.600        | 224.754        | 179.227        | 207.822        |

c) Valor justo dos instrumentos financeiros

Os valores contábeis e valores justos estimados para empréstimos, financiamentos, debêntures, CRA e aplicações financeiras são calculados a partir de modelos que utilizam dados observáveis e suposições futuras relacionadas às taxas de juros pré e pós-fixadas, entre outras variáveis aplicáveis. As taxas usadas são obtidas junto às instituições financeiras para operações com condições similares ou com base em informações geradas pelo mercado, quando disponíveis. A análise da razoabilidade dos cálculos apresentados por essas instituições financeiras é efetuada pela Companhia por meio da comparação com cálculos similares efetuados por outras partes para o mesmo período aplicável. Os valores justos são calculados projetando-se os fluxos futuros das operações com base na projeção das curvas de taxa de juros, trazidos a valor presente utilizando os dados indicativos de preços e taxas de referência disponíveis no mercado ou taxa com base nas condições do pagamento de prêmio na ocorrência de resgate antecipado facultativo estabelecido na escritura de debêntures de cada emissão e do CRA.

Além disso, para fins de preparação de relatórios financeiros, as mensurações do valor justo são classificadas nas categorias Níveis 1, 2 ou 3, descritas a seguir, com base no grau em que as informações para as mensurações do valor justo são observáveis e na importância das informações para a mensuração do valor justo em sua totalidade:

Notas Explicativas

Maestro Locadora de Veículos S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras  
Em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Valores expressos milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

- Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos;
- Nível 2: informações que são observáveis para o ativo ou passivo, seja direta (por exemplo, preços) ou indiretamente (por exemplo, dados baseados nos preços), exceto preços cotados incluídos no Nível 1; e
- Nível 3: informações para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis)

A Companhia reconhece que não há instrumentos financeiros mensurados a valor justo nos Níveis 1 e 3 de hierarquia.

A Administração considera que o valor justo equipara-se ao valor contábil, uma vez que para estas operações o valor contábil reflete o valor de liquidação naquela data, em virtude do curto prazo de vencimento dessas operações. Desta forma, os valores contábeis registrados no balanço patrimonial não divergem dos respectivos valores justos em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023.

A tabela a seguir apresenta os principais instrumentos financeiros contratados, assim como os respectivos valores justos:

|                                                                 | 31/12/2024     |             | 31/12/2023     |             |
|-----------------------------------------------------------------|----------------|-------------|----------------|-------------|
|                                                                 | Valor contábil | Valor justo | Valor contábil | Valor justo |
| <b>Custo amortizado</b>                                         |                |             |                |             |
| Contas a receber de clientes (nota 6)                           | 27.438         | 27.438      | 23.220         | 23.220      |
| <b>Ativos mensurados pelo valor justo por meio do resultado</b> |                |             |                |             |
| Caixa e equivalentes de caixa (nota 4)                          | 26.987         | 26.987      | 17.377         | 17.377      |
| Aplicações financeiras (nota 5)                                 | 429            | 429         | 727            | 727         |

|                                        | 31/12/2024     |             | 31/12/2023     |             |
|----------------------------------------|----------------|-------------|----------------|-------------|
|                                        | Valor contábil | Valor justo | Valor contábil | Valor justo |
| <b>Custo amortizado</b>                |                |             |                |             |
| Empréstimos e financiamentos (nota 13) | 36.825         | 36.825      | 36.376         | 36.376      |
| Debêntures e CRA (nota 14)             | 144.573        | 144.573     | 141.274        | 141.274     |
| Fornecedores (nota 12)                 | 3.464          | 3.464       | 5.629          | 5.629       |
| Passivo de arrendamento                | 738            | 738         | 76             | 76          |

Notas Explicativas

Maestro Locadora de Veículos S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras  
Em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Valores expressos milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

d) Riscos de taxa de juros

A Companhia não tem em seu endividamento de 31 de dezembro de 2024 operações de *swap* ou qualquer outro derivativo contratado.  
Aumentos de taxas de juros são atenuados pelos reajustes anuais pela inflação (na maioria dos casos pelo IGPM) que incidem sobre os contratos de aluguel a cada 12 meses bem como pela valorização dos valores residuais de carros, face ao estimado por conta de aumentos não previstos de inflação.

Análise de sensibilidade

Para 31 de dezembro de 2024, a análise de sensibilidade contempla dois cenários de *stress*, I (aumento de 25%) e II (aumento de 50%), sendo 15,19% e 18,23%, respectivamente, em relação ao patamar-base do CDI de 12,15%.

Considerando que as aplicações também são indexadas ao CDI, o efeito líquido patrimonial e sobre o resultado, nos cenários de *stress*, está demonstrado na tabela abaixo:

|                                     | Cenário |         |         |
|-------------------------------------|---------|---------|---------|
|                                     | Base    | I       | II      |
| Taxa de juros                       | 12,15%  | 15,19%  | 18,23%  |
| Variação em relação ao cenário base | -       | 25%     | 50%     |
| Dívida bruta indexada ao CDI        | 158.317 | 163.126 | 167.935 |
| Aplicações indexadas ao CDI         | 27.214  | 28.041  | 28.867  |
| Efeito líquido patrimonial          | 131.103 | 135.085 | 139.068 |
| Efeito líquido no resultado         | -       | 2.628   | 5.257   |

26. Informações suplementares das demonstrações do fluxo de caixa

a) Aquisição de veículos

|                                                               | 31/12/2024      | 31/12/2023       |
|---------------------------------------------------------------|-----------------|------------------|
| <b>Demonstração do caixa pago pela aquisição de veículos:</b> |                 |                  |
| Aquisições de veículos no exercício (nota 10)                 | (54.236)        | (114.524)        |
| <b>Fornecedores - montadoras de veículos:</b>                 | <b>(1.814)</b>  | <b>3.514</b>     |
| Saldo no inicial (nota 12)                                    | 4.645           | 1.131            |
| Saldo final (nota 12)                                         | 2.831           | 4.645            |
| <b>Caixa pago pela aquisição de veículos</b>                  | <b>(56.050)</b> | <b>(111.010)</b> |

Notas Explicativas

Maestro Locadora de Veículos S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras  
Em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Valores expressos milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

b) Transações que não afetam o caixa

|                                                  | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|--------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>Atividades que não afetam o caixa:</b>        |            |            |
| Adição do direito de uso                         | (1.140)    | -          |
| Prejuízo fiscal e base negativa de IRPJ e CSLL - |            |            |
| Compensação PERT (nota 9)                        | (386)      | -          |
| Transferência de imobilizado para veículos em    |            |            |
| desativação de frota (nota 7 e nota 10)          | (42.610)   | (84.853)   |

27. Mudanças nos passivos de atividades de financiamento

Os juros pagos são classificados como fluxo de caixa de financiamento nas Demonstrações dos Fluxos de Caixa, pois representam custos de obtenção de recursos financeiros.

|                                         | Empréstimos e financiamentos | Debêntures     | CRA           | Total          |
|-----------------------------------------|------------------------------|----------------|---------------|----------------|
| <b>Saldos em 01 de janeiro de 2024</b>  | <b>36.376</b>                | <b>137.263</b> | <b>(117)</b>  | <b>173.522</b> |
| Amortização do principal                | (17.442)                     | (52.709)       | (11.053)      | (81.204)       |
| Juros pagos                             | (6.105)                      | (16.946)       | (8.917)       | (31.968)       |
| Juros apropriados ao resultado          | 4.154                        | 16.634         | 9.364         | 30.152         |
| Novas captações                         | 20.016                       | -              | 70.000        | 90.016         |
| Novos custos de captações               | (454)                        | -              | (973)         | (1.427)        |
| Amortização de custos de captação       | 280                          | 1.789          | 238           | 2.307          |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>36.825</b>                | <b>86.031</b>  | <b>58.542</b> | <b>181.398</b> |

|                                         | Empréstimos e financiamentos | Debêntures     | Total          |
|-----------------------------------------|------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Saldos em 01 de janeiro de 2023</b>  | <b>63.654</b>                | <b>106.553</b> | <b>170.207</b> |
| Amortização do principal                | (38.379)                     | (33.333)       | (71.712)       |
| Juros pagos                             | (10.959)                     | (20.448)       | (31.407)       |
| Juros apropriados ao resultado          | 7.180                        | 20.226         | 27.406         |
| Novas captações                         | 15.000                       | 65.000         | 80.000         |
| Novos custos de captações               | (311)                        | (2.331)        | (2.642)        |
| Amortização de custos de captação       | 191                          | 1.479          | 1.670          |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b> | <b>36.376</b>                | <b>137.146</b> | <b>173.522</b> |

Notas Explicativas

Maestro Locadora de Veículos S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras  
Em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Valores expressos milhares de reais, exceto se indicado de outra forma)

28. Cobertura de seguros

A Companhia tem por política manter cobertura de seguros para cobrir os possíveis riscos e eventuais perdas com sinistros de seus ativos imobilizados.

| Ativos segurados         | Modalidade                        | 31/12/2024 |
|--------------------------|-----------------------------------|------------|
| Veículos administrativos | Cobertura total (danos materiais) | 2.000      |
| Veículos administrativos | Cobertura total (danos corporais) | 3.900      |
| Predial                  | Cobertura total (danos materiais) | 4.104      |

Em 8 de abril de 2024, a Companhia contratou um seguro de responsabilidade civil em benefício de seus administradores (seguro D&O), com validade de um ano.

Este seguro D&O garante o pagamento de prejuízos financeiros decorrentes de reclamações feitas contra os administradores em virtude de atos danosos pelos quais sejam responsabilizados nos períodos de suas atribuições na administração e gestão da Companhia. A apólice prevê como limite máximo, garantia de R\$10.000 e um prêmio líquido total de R\$18.

29. Eventos subsequentes

Conforme Fato Relevante divulgado em 12 de fevereiro de 2025, os acionistas reuniram-se em Assembleia Geral Extraordinária, bem como o Conselho de Administração, aprovaram a 7ª emissão de debêntures simples no montante de R\$80.000, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, sendo todas com valor unitário de R\$1, de acordo com os termos descritos em instrumento particular de escritura da 7ª emissão de debêntures entre a Companhia, como emissora, e a Pentágono S.A. DTVM, como agente fiduciário. O prazo total da emissão é de 5 anos, com vencimento final em 15 de fevereiro de 2030 e está sujeito a atualização de 100% da taxa DI, acrescido de juros de 4,5% ao ano.

Fabio Lewkowicz  
Diretor Presidente

Carlos Alves  
Diretor Financeiro

Luciana Mendonça Duarte  
Contadora CRC-SP293205/O-3

Notas Explicativas

## Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras

Aos acionistas, Conselheiros e Diretores da  
Maestro Locadora de Veículos S.A.  
São Paulo – SP

### Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras da Maestro Locadora de Veículos S.A. (Companhia) que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, compreendendo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, da Maestro Locadora de Veículos S.A. em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

### Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras”. Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

Determinação do valor residual dos veículos e máquinas e equipamentos agrícolas  
Veja as notas 2.2 (d) e 10 das demonstrações financeiras

### Principais assuntos de auditoria

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia reconheceu nas suas demonstrações financeiras no balanço patrimonial na rubrica de ativo imobilizado, veículos leves e pesados (veículos) e máquinas e equipamentos agrícolas, aos quais foram atribuídos valores residuais, que representam os valores estimados que a Companhia estima obter com a venda destes ativos, após deduzir as despesas de venda.

A determinação do valor residual dos veículos e máquinas e equipamentos agrícolas é feita a partir do preço estimado de venda no curso normal dos negócios.

Sua precificação estimada de venda utiliza premissas relevantes, tais como os preços de referência do mercado, bem como o uso e aplicação da frota objeto da precificação.

Consideramos este assunto como significativo para a nossa auditoria, devido às incertezas relacionadas as premissas utilizadas para determinar o valor residual dos veículos e das máquinas e equipamentos agrícolas que possuem risco significativo de resultar em ajustes materiais nos saldos das demonstrações financeiras.

### Como auditoria endereçou esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, mas não se limitaram a:

- Avaliação, em base amostral, dos preços de mercado, os quais consideram o preço de venda de veículos e de máquinas e equipamentos agrícolas similares no mercado;
- Comparação, em base amostral, do valor residual determinado em relação as respectivas vendas dos veículos durante o exercício;
- Avaliação, com o auxílio dos especialistas de avaliações patrimoniais, da razoabilidade e consistência das premissas utilizadas para determinação do valor residual de máquinas e equipamentos agrícolas, comparando com os dados de mercado; e
- Avaliação se as divulgações nas demonstrações financeiras consideram as informações relevantes.

Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos aceitáveis a determinação do valor residual dos veículos e máquinas e equipamentos agrícolas detidos pela Companhia, assim como as respectivas divulgações, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

### Outros assuntos – Demonstração do valor adicionado

A demonstração do valor adicionado (DVA) referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaborada sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentada como informação suplementar para fins de IFRS Accounting Standards, foi submetida a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essa demonstração está conciliada com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento

Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essa demonstração do valor adicionado foi adequadamente elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e é consistente em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório dos auditores

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com os requisitos éticos pertinentes, de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar as ameaças ou as salvaguardas aplicadas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o

assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 21 de março de 2025.

KPMG Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP-014428/O-6

Alyster Suusmann Pere  
Contador CRC 1SP230426/O-9

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Pelo presente instrumento, os diretores da Maestro Locadora de Veículos S.A. abaixo designados ("Companhia") declaram que:

Reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras findo em 31 de dezembro de 2024.

São Paulo, 21 de março de 2025.

Fabio Lewkowicz  
Diretor Presidente e Diretor Comercial e Marketing

Carlos Miguel de Oliveira Martins Borges Alves  
Diretor de Relações com Investidores e Diretor Administrativo Financeiro

Monica Jorgino Marcondes  
Diretora Superintendente

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Pelo presente instrumento, os diretores da Maestro Locadora de Veículos S.A. abaixo designados ("Companhia") declaram que:

Reviram, discutiram e concordam com as conclusões expressas no relatório da KPMG Auditores Independentes Ltda., relativamente às demonstrações financeiras da Companhia referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

São Paulo, 21 de março de 2025.

Fabio Lewkowicz  
Diretor Presidente e Diretor Comercial e Marketing

Carlos Miguel de Oliveira Martins Borges Alves  
Diretor de Relações com Investidores e Diretor Administrativo Financeiro

Monica Jorgino Marcondes  
Diretora Superintendente