

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	4
Demonstração do Resultado	6
Demonstração do Resultado Abrangente	8
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	9

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024	11
DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	12
DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022	13
Demonstração de Valor Adicionado	14

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	16
---	----

Notas Explicativas	34
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva	89
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	93
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	94
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	95

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Último Exercício Social 31/12/2024
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	3.033.542
Preferenciais	0
Total	3.033.542
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
1	Ativo Total	15.035.262	14.796.335	15.207.766
1.01	Ativo Circulante	2.983.661	1.870.310	1.629.759
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	847.188	590.413	455.196
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	847.188	590.413	455.196
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.767.186	917.993	791.033
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.767.186	917.993	791.033
1.01.02.01.01	Títulos para Negociação	1.767.186	917.993	791.033
1.01.03	Contas a Receber	279.920	254.701	298.658
1.01.03.01	Clientes	279.920	254.701	298.658
1.01.03.01.01	Contas a Receber	279.920	254.701	298.658
1.01.04	Estoques	7.632	13.525	11.559
1.01.04.01	Estoques	7.632	13.525	11.559
1.01.06	Tributos a Recuperar	58.436	81.065	63.819
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	58.436	81.065	63.819
1.01.06.01.01	Impostos a Recuperar	58.436	81.065	63.819
1.01.07	Despesas Antecipadas	23.289	12.603	9.485
1.01.07.03	Adiantamentos	23.289	12.603	9.485
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	10	10	9
1.01.08.03	Outros	10	10	9
1.02	Ativo Não Circulante	12.051.601	12.926.025	13.578.007
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.575.444	1.532.768	1.437.749
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	167.882	194.159	175.022
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	167.882	194.159	175.022
1.02.01.04	Contas a Receber	9.722	34.272	12.490
1.02.01.04.01	Contas a Receber	9.722	34.272	12.490
1.02.01.05	Estoques	6.781	3.854	3.595
1.02.01.05.01	Estoques	6.781	3.854	3.595
1.02.01.07	Tributos Diferidos	1.067.602	959.237	867.080

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
1.02.01.07.01	Impostos Diferidos Ativos	1.067.602	959.237	867.080
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	0	0	38.557
1.02.01.09.04	Partes Relacionadas	0	0	38.557
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	323.457	341.246	341.005
1.02.01.10.03	Impostos a Recuperar	288.372	308.388	312.466
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	35.085	32.858	28.539
1.02.02	Investimentos	16.278	0	0
1.02.02.01	Participações Societárias	16.278	0	0
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	16.278	0	0
1.02.03	Imobilizado	665	1.043	1.612
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	665	1.043	1.612
1.02.03.01.01	Imobilizado	665	1.043	1.612
1.02.04	Intangível	10.459.214	11.392.214	12.138.646
1.02.04.01	Intangíveis	10.459.214	11.392.214	12.138.646
1.02.04.01.03	Intangível	10.459.214	11.392.214	12.138.646

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
2	Passivo Total	15.035.262	14.796.335	15.207.766
2.01	Passivo Circulante	2.988.280	2.711.451	3.222.896
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	22.208	20.058	19.620
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	22.208	20.058	19.620
2.01.01.02.01	Obrigações com Empregados e Administradores	22.208	20.058	19.620
2.01.02	Fornecedores	85.865	103.551	70.777
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	85.865	103.551	70.777
2.01.02.01.01	Fornecedores	85.865	103.551	70.777
2.01.03	Obrigações Fiscais	45.025	40.528	76.166
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	33.962	31.405	64.842
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	33.962	31.405	64.842
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	11.063	9.123	11.324
2.01.03.03.01	Obrigações Fiscais Municipais	11.063	9.123	11.324
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	725.537	533.265	497.486
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	422.942	386.297	352.531
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	422.942	386.297	352.531
2.01.04.02	Debêntures	302.595	146.968	144.955
2.01.05	Outras Obrigações	2.109.645	2.014.049	2.558.847
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	521	3.906	59.702
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	521	3.906	59.702
2.01.05.02	Outros	2.109.124	2.010.143	2.499.145
2.01.05.02.04	Concessão de Serviço Público	2.017.730	1.913.147	2.317.587
2.01.05.02.05	Receita Diferida	63.328	62.258	55.326
2.01.05.02.06	Adiantamento de Clientes	22.404	28.857	6.039
2.01.05.02.07	Outros Passivos	5.662	5.881	120.193
2.02	Passivo Não Circulante	15.249.231	15.313.356	15.019.935
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.130.784	1.751.599	2.182.976
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	947.677	1.354.784	1.717.656

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	947.677	1.354.784	1.717.656
2.02.01.02	Debêntures	183.107	396.815	465.320
2.02.01.02.01	Debêntures	183.107	396.815	465.320
2.02.02	Outras Obrigações	13.729.096	13.146.462	12.409.628
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	0	16.723	0
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	0	16.723	0
2.02.02.02	Outros	13.729.096	13.129.739	12.409.628
2.02.02.02.03	Concessão do Serviço Público	13.705.643	13.120.073	12.402.606
2.02.02.02.04	Adiantamento de Clientes	9.209	9.666	7.022
2.02.02.02.05	Outros passivos	14.244	0	0
2.02.04	Provisões	51.735	33.297	39.598
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	51.735	33.297	39.598
2.02.04.01.05	Provisão para obrigações legais	51.735	33.297	39.598
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	337.616	381.998	387.733
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	337.616	381.998	387.733
2.02.06.02.01	Receita Diferida	337.616	381.998	387.733
2.03	Patrimônio Líquido	-3.202.249	-3.228.472	-3.035.065
2.03.01	Capital Social Realizado	2.624.558	2.624.558	2.624.558
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-5.826.807	-5.853.030	-5.659.623

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	3.331.291	2.847.602	2.388.178
3.01.01	Receita Líquida de Serviços e Cessão de Espaço	3.260.905	2.808.682	2.333.463
3.01.02	Receita de Construção	70.386	38.920	54.715
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.935.977	-1.717.575	-1.668.126
3.02.01	Custo dos Serviços Prestados	-1.865.591	-1.678.655	-1.613.411
3.02.02	Custo de Construção	-70.386	-38.920	-54.715
3.03	Resultado Bruto	1.395.314	1.130.027	720.052
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-100.047	-17.875	523.937
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-113.416	-142.416	-130.730
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-113.416	-142.416	-130.730
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	13.369	124.541	654.667
3.04.04.01	Outras Receitas e Despesas	13.369	124.541	654.667
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	1.295.267	1.112.152	1.243.989
3.06	Resultado Financeiro	-1.344.719	-1.394.239	-1.448.816
3.06.01	Receitas Financeiras	285.577	342.771	253.499
3.06.01.01	Receitas Financeiras	285.577	342.771	253.499
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.630.296	-1.737.010	-1.702.315
3.06.02.01	Despesas Fiannceiras	-1.630.296	-1.737.010	-1.702.315
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-49.452	-282.087	-204.827
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	75.675	88.680	66.911
3.08.01	Corrente	-32.690	-3.477	-12.549
3.08.02	Diferido	108.365	92.157	79.460
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	26.223	-193.407	-137.916
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	26.223	-193.407	-137.916
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	0,009	-0,064	-0,045
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
3.99.02.01	ON	0,009	-0,064	-0,045

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
4.01	Lucro Líquido do Período	26.223	-193.407	-137.916
4.03	Resultado Abrangente do Período	26.223	-193.407	-137.916

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	2.212.114	2.055.161	1.967.213
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	2.312.068	1.964.956	1.444.340
6.01.01.01	Prejuízo do Exercício antes dos Impostos	-49.452	-282.087	-204.827
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	1.116.723	1.021.076	1.005.126
6.01.01.03	Baixa de Imobilizado e Intangível	4.136	112	1.240
6.01.01.04	Provisão Esperadas em Créditos de Liquidação Duvidosa	-32.859	34.119	-3.463
6.01.01.05	Provisão para Obrigações Legais	18.438	-6.301	1.724
6.01.01.06	Apropriação de Receita Diferida	-48.832	-47.185	-38.941
6.01.01.07	Variações Monetárias e Encargos Líquidos	1.320.203	1.441.979	1.469.294
6.01.01.08	Reequilíbrio Econômico Financeiro	-17.250	-197.771	-786.772
6.01.01.09	Realização do Custo de Captação de Empréstimos/ Debêntures	961	1.014	959
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	75.183	300.420	763.916
6.01.02.01	Contas a Receber	32.190	-11.944	-76.772
6.01.02.02	Estoques	2.966	-2.225	704
6.01.02.03	Outros Adiantamentos	-10.686	-3.118	-2.409
6.01.02.04	Impostos a Recuperar	42.511	-13.173	-565
6.01.02.05	Depósitos Judiciais	-2.227	-4.319	-1.356
6.01.02.07	Fornecedores	-17.696	-6.873	11.694
6.01.02.08	Partes Relacionadas	-20.885	-1.465	1.120
6.01.02.09	Obrigações com Empregados e Administradores	2.150	438	2.606
6.01.02.10	Impostos a Recolher	-28.193	-39.115	-43.057
6.01.02.11	Adiantamento de Clientes	-6.910	25.462	2.655
6.01.02.12	Outras Obrigações e Contas a Pagar	14.025	-114.313	56.469
6.01.02.13	Outorga Variável	371.033	319.587	266.343
6.01.02.14	Pagamento Outorga Variável	-319.587	0	-183.077
6.01.02.15	Receita Diferida	16.492	151.478	729.561
6.01.03	Outros	-175.137	-210.215	-241.043
6.01.03.01	Juros Pagos	-175.137	-210.215	-241.043

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-649.826	11.064	-104.843
6.02.01	Aplicação Financeira	-1.220.357	-342.242	-108.752
6.02.02	Rendimento de Aplicação Financeira Resgatada	663.391	469.461	250.049
6.02.03	Aquisição de Intangível	-76.473	-116.155	-245.840
6.02.04	Aquisição de Imobilizado	-109	0	-300
6.02.05	Investimento	-16.278	0	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1.305.513	-1.931.008	-1.654.911
6.03.03	Pagamento de Empréstimos, financiamentos e debêntures	-465.146	-441.133	-407.428
6.03.05	Pagamento da Outorga Fixa	-840.367	-1.489.875	-1.247.483
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	256.775	135.217	207.459
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	590.413	455.196	247.737
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	847.188	590.413	455.196

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.624.558	0	0	-5.853.030	0	-3.228.472
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.624.558	0	0	-5.853.030	0	-3.228.472
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	26.223	0	26.223
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	26.223	0	26.223
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.624.558	0	0	-5.826.807	0	-3.202.249

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.624.558	0	0	-5.659.623	0	-3.035.065
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.624.558	0	0	-5.659.623	0	-3.035.065
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-193.407	0	-193.407
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-193.407	0	-193.407
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.624.558	0	0	-5.853.030	0	-3.228.472

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.624.558	0	0	-5.521.707	0	-2.897.149
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.624.558	0	0	-5.521.707	0	-2.897.149
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-137.916	0	-137.916
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-137.916	0	-137.916
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.624.558	0	0	-5.659.623	0	-3.035.065

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
7.01	Receitas	3.875.545	3.360.615	4.060.622
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.750.521	3.218.685	3.286.549
7.01.02	Outras Receitas	92.165	176.049	777.536
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	32.859	-34.119	-3.463
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-877.120	-705.755	-1.221.999
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-712.528	-584.953	-1.083.718
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-164.592	-120.802	-138.281
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.998.425	2.654.860	2.838.623
7.04	Retenções	-1.116.449	-1.020.847	-1.004.937
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-1.116.449	-1.020.847	-1.004.937
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.881.976	1.634.013	1.833.686
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	285.577	342.771	253.499
7.06.02	Receitas Financeiras	285.577	342.771	253.499
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.167.553	1.976.784	2.087.185
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.167.553	1.976.784	2.087.185
7.08.01	Pessoal	115.570	104.015	99.158
7.08.01.01	Remuneração Direta	75.472	68.896	67.891
7.08.01.02	Benefícios	34.565	30.025	26.640
7.08.01.03	F.G.T.S.	5.533	5.094	4.627
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	408.674	345.033	435.472
7.08.02.01	Federais	300.700	250.965	322.469
7.08.02.03	Municipais	107.974	94.068	113.003
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.617.086	1.721.143	1.690.471
7.08.03.01	Juros	210.779	241.525	288.062
7.08.03.03	Outras	1.406.307	1.479.618	1.402.409
7.08.03.03.01	Atualização da Outorga	1.374.595	1.472.822	1.382.869
7.08.03.03.02	Outros	31.712	6.796	19.540
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	26.223	-193.407	-137.916

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	26.223	-193.407	-137.916

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

GRUAIRPORT AEROPORTO INTERNACIONAL DE SÃO PAULO Relatório da Administração 2024



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO – GRU Airport

A Administração da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A. (“Companhia” ou “GRU Airport” ou “Aeroporto” ou “Concessionária” ou “GRU”) apresenta a edição anual do Relatório da Administração, das demonstrações financeiras em conjunto com o Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras, e o parecer do Conselho Fiscal referente ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024.

As demonstrações financeiras foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), as quais incluem as disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações e normas e procedimentos contábeis emitidos pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), que estão em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro emitidas pelo IASB.

Todas as comparações realizadas neste relatório consideram dados realizados do exercício de 2024 e todos os valores estão em milhões de reais (R\$) e em valores nominais, exceto quando indicado.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO**

Prezado acionista,

Encerramos 2024 com um grande alcance: 43,6 milhões de passageiros totais movimentados, ultrapassando a marca recorde de 2019. Este número é reflexo, principalmente, do transporte de passageiros internacionais, que obteve 6,4% de crescimento em relação aos números pré-pandemia.

O mercado de movimentação de cargas registrou uma recuperação significativa, ultrapassando os níveis pré-pandêmicos, com um aumento de 24,3%¹ nas operações internacionais em relação a 2019. Em comparação com 2023, o crescimento total foi de 11,1%¹, consolidando a retomada do setor.

A GRU alcançou um marco histórico ao registrar cerca de 338 mil toneladas de carga, atingindo o maior volume de movimentação desde o início da concessão, refletindo um crescimento significativo de 19% em relação a 2019 e de 17,8% em comparação a 2023.

A Companhia seguiu consistente no avanço de sua posição estratégica como o maior hub da América do Sul e liderança no setor de cargas e passageiros. A alavancagem operacional foi outro fator importante para a manutenção da margem e liquidez da empresa. Os investimentos para aumento da capacidade e melhoria do serviço prestado foram retomados, com início da expansão do píer oeste no terminal 2.

As parcerias estratégicas propiciaram um aumento dos destinos atendidos de 110 (em 2023) para 112. Nesta mesma direção, a operação de carga atingiu 55%¹ do mercado de carga aérea internacional.

A receita tarifária foi de R\$ 2 bilhões, montante 16,1% superior ao ano de 2023, contribuiu para este desempenho a retomada na demanda de passageiros, na movimentação de aeronaves (MTA) e no volume de cargas.

Já a receita não tarifária foi de R\$ 1,7 bilhão em 2024, 17,1% superior ao R\$ 1,5 bilhão realizado em 2023. Tendo como principais destaques: (i) Duty Free: impulsionado pelo aumento de 12,1% no volume de passageiros internacionais; (ii) Salas VIP: com melhor desempenho dos *lounges* próprios em virtude do crescimento de 12,1% de passageiros internacionais; (iii) Combustíveis (Aeronaves) explicado pelo aumento do MTA de 4,8%.

Com a melhora no desempenho operacional e nas receitas da Concessionária, os Custos & Despesas Operacionais aumentaram em 15,9% no exercício atrelado, ainda, a melhoria no nível de serviços aos usuários. O EBITDA, sem considerar o reequilíbrio da Covid-19 e projeto de implantação do Automated People Mover (APM), cresceu 18,8% (+ R\$ 381,0 MM) no ano, com ganho de 1,7 ponto percentual na margem EBITDA que atingiu 74%.

No ano passado, também foram realizados investimentos em segurança, revitalização dos pavimentos das pistas de taxiamento das aeronaves (taxiways) e Centrais de Pátios, ampliação da entrada centralizada do embarque do Terminal 2 (melhorando as instalações e áreas

¹ <https://horus.labtrans.ufsc.br/gerencial/?auth=s#Movimentacao/Desempenho>

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

comerciais). Em parceria com a Brookfield, está em andamento a ampliação dos armazéns de carga, totalizando mais de 200 mil m² de área coberta e dobrando a capacidade do Terminal de Carga (Teca). A primeira fase do projeto soma 45 mil m² já concluída, enquanto a segunda fase com 165 mil m² está em implantação.

Em 17 de dezembro de 2024, a Concessionária assinou junto à Agência Nacional da Aviação Civil (Anac) o 11º Termo Aditivo ao Contrato de Concessão do Aeroporto Internacional de São Paulo, em Guarulhos, que prevê a prorrogação da vigência do mesmo por mais 16 meses em contrapartida à realização de R\$ 1,4 bilhão em investimentos em aumento de capacidade dos sistemas de pista, pátio e terminais, dentre outras disposições.

Em 2024, GRU Airport registrou lucro de R\$ 26,2 milhões, representando um expressivo crescimento em relação ao prejuízo de R\$ 193,4 milhões em 2023. Este incremento de R\$ 219,6 milhões é explicado pela melhor performance operacional, impulsionada pelo aumento de passageiros, movimentação de aeronaves e volume de cargas.

ESTRUTURA SOCIETÁRIA

A Companhia tem como acionistas o Aeroporto de Guarulhos Participações S.A., com 51%, e a Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária (Infraero), com 49%. O Aeroporto de Guarulhos Participações S.A. tem como acionistas a Invepar, com 80% de participação, e a *Airports Company South Africa (ACSA)*, com 20%.

A Invepar² é uma *holding* de infraestrutura de transporte, atuando nos segmentos de aeroportos, mobilidade urbana e rodovias desde os anos 2000. O portfólio atual é composto por quatro concessões operacionais, incluindo duas rodovias e o Aeroporto Internacional de São Paulo, em Guarulhos.

A Infraero³ é uma empresa pública federal brasileira de administração indireta, vinculada ao Ministério dos Transportes, com 50 anos de experiência no setor e está entre as maiores operadoras aeroportuárias do mundo. Detém ainda, participação acionária de 49% nos aeroportos de Guarulhos (SP), Viracopos (SP), Brasília (DF), Confins (MG) e Galeão (RJ).

A ACSA⁴ é uma empresa sul-africana que opera concessões de aeroportos e administra uma rede de nove aeródromos na África do Sul, incluindo as três principais portas internacionais da O.R. Tambo International, Cape Town International e King Shaka International Airports.

² <https://ri.invepar.com.br/central-de-resultados/>

³ <https://transparencia.infraero.gov.br/sobre-a-infraero/>

⁴ <https://www.airports.co.za/about-us/airports-company/company-profile>

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



ANÁLISE DO SETOR AEROPORTUÁRIO BRASILEIRO

Segundo dados da Agência Nacional de Aviação Civil (Anac), foram transportados, em voos domésticos e internacionais, 118,3⁵ milhões de passageiros aéreos em 2024, um crescimento de 5,6 milhões (+4,9%) quando comparado ao ano anterior.

No segmento doméstico, foram 93,4⁵ milhões de passageiros movimentados em 2024, 2,1% acima do movimento de 2023. Já o segmento internacional, depois da queda em 2020 e 2021, cresceu 17,5% da demanda em relação ao ano anterior, somando 24,9⁵ milhões de passageiros internacionais em 2024.

PRINCIPAIS INDICADORES OPERACIONAIS

Desempenho Operacional	2024	2023	Var.%
Nº Total de Passageiros incluindo conexões (Milhões)	43,6	41,3	5,5%
Nº Total de Passageiros Internacionais (MM)	15,7	14,0	12,1%
Nº Total de Passageiros Domésticos (MM)	27,9	27,3	2,1%
Movimentação de Aeronaves (MTA) Total Mil	288,1	274,9	4,8%
MTA Internacional (Mil)	79,5	72,4	9,8%
MTA Doméstico (Mil)	208,6	202,5	3,0%
Volume de Cargas ¹ (Mil Tons)	338,0	286,9	17,8%
Companhias Aéreas ²	36	35	2,9%
Destinos ³	112	110	1,8%
Vagas de Estacionamento ⁴	7.900	7.812	1,1%
Estabelecimentos Comerciais ⁵	352	348	1,1%

¹ Volume de cargas faturadas no terminal de cargas de GRU Airport (TECA) – (desconsidera volume *courier*);

² Considera apenas as companhias aéreas que realizaram voos regulares;

³ Considera apenas destinos servidos por voos regulares de passageiros;

⁴ Incluindo vagas para motocicletas;

⁵ Não considerados ATMs, Comodato, Depósitos, Locações Temporárias, Vending Machines e Secure Bags.

TOTAL DE PASSAGEIROS

A movimentação de passageiros internacionais registrou um crescimento significativo de 12,1% em comparação com 2023. O melhor desempenho observado em 2024 versus 2023 é atribuído aos aumentos de frequências nos destinos Roma, Assunção, Milão, Joanesburgo, Buenos Aires, Lisboa, Orlando, Los Angeles com a Latam; Madri com Iberia; Punta Cana com Arjet; Buenos

⁵ <https://www.gov.br/anac/pt-br/assuntos/dados-e-estatisticas/dados-estatisticos/dados-estatisticos>

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Aires com Flybondi e Aerolíneas; Bariloche, Mendoza, Ushuaia, Salta e San Martín de Los Andes com a Aerolíneas Argentinas; Lisboa com a TAP; Miami com American Airlines; Londres com a British Airways; Bogotá com Avianca; e Montreal com Air Canada. Ainda houve lançamento de novos voos como Bogotá, San Jose e Aruba com a Gol; Madrid-Pequim com a Air China; Santiago com a Turkish Airlines; Munique com a Lufthansa; Medellin com a Avianca; e Casablanca com a Royal Air Maroc.

O segmento doméstico registrou um crescimento de 2,1% na movimentação de passageiros em comparação com 2023. No último mês do ano, foram servidos 56 destinos domésticos regulares no Brasil, o que já é superior ao período pré-pandemia, sendo novamente um sinal da robustez do Aeroporto e da sua função de *hub*.

MOVIMENTAÇÃO DE AERONAVES

A movimentação total de aeronaves (MTA) vem se recuperando de forma mais lenta que o número de passageiros. Esse fato pode ser explicado pelo menor número de aeronaves disponíveis no mercado, causado pela paralização das encomendas durante o Covid e problemas na produção que ainda persistem, o que contribuiu para *load factors* mais elevados e tarifas médias mais altas. A movimentação total apresentou um crescimento de 4,8% em comparação com 2023. Esse aumento foi impulsionado principalmente pelos voos internacionais, que registraram um crescimento de 9,8%, enquanto os voos domésticos tiveram uma elevação de 3% em relação ao ano de 2023.

VOLUME DE CARGAS

Em 2024, GRU se consolidou como principal terminal logístico para cargas internacionais, responsável por 55%⁶ das importações e exportações aéreas no Brasil, superando os 54%⁶ registrados em 2023. O terminal movimentou 54% de toda a carga importada e 57% das exportações. Esse aumento no *market share* destaca a consolidação do Terminal de Cargas (Teca GRU) no mercado e o crescimento da movimentação de cargas no país. Entre os produtos mais transportados estão itens do segmento automotivo (25%), farmacêutico (18%), maquinário (15%) e eletrônico (10%).

O aumento súbito e atípico do volume e alteração da tipologia da carga aérea recebida no Teca GRU, ao longo do ano de 2024, provocaram o acúmulo de cargas nas áreas de armazenagem, afetando diretamente o nível de serviço prestado.

Como ações para retomada do nível de serviço ideal, algumas ações foram realizadas, como: (i) suspensão temporária do recebimento de cargas secas internacionais, (ii) adição de 2 novos recintos para armazenagem e entrega de cargas seca de importação, (iii) concessão de descontos aos finais de semana para estimular a redução do estoque com o aumento da entrega de carga e (iv) contratação de mão de obra adicional para aumento de performance no processo de expedição na área de Importação. Todas estas ações colaboraram para a retomada do fluxo logístico no Terminal de Cargas que segue normalizada.

⁶ <https://horus.labtrans.ufsc.br/gerencial/?auth=s#Movimentacao/Desempenho>



VAGAS DE ESTACIONAMENTO

No ano passado, registrou-se, ainda, uma média de 7.900 vagas de estacionamento disponíveis, em comparação com 7.812 vagas no ano de 2023, o que representa um aumento de 1,1%. No mês de dezembro, foi inaugurado o serviço de *Valet*, disponível para os passageiros na área de embarque do Terminal 3, proporcionando maior comodidade aos usuários que optarem por contratar o serviço.

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

RECEITAS

Receita Operacional (R\$ MM)	2024	2023	Var.%
Receita Tarifária	2.030,0	1.749,2	16,1%
Receita Não Tarifária	1.720,5	1.469,5	17,1%
Receita Bruta Ajustada	3.750,5	3.218,7	16,5%
Dedução da Receita Bruta	-489,6	-410,0	19,4%
Receita Líquida Ajustada ¹	3.260,9	2.808,7	16,1%

¹ Desconsidera receita de construção.

RECEITAS TARIFÁRIAS

São receitas devidas pelos clientes dos serviços aeroportuários tais como tarifas de embarque e conexão para passageiros, e tarifas de pouso e permanência, para aeronaves e as tarifas ligadas ao terminal de cargas como armazenagem e capatazia.

A receita tarifária foi de R\$ 2 bilhões, sendo 16,1% superior ao ano de 2023. Contribuíram para este desempenho a retomada na demanda de passageiros, na movimentação de aeronaves (MTA) e no volume de cargas.

RECEITAS NÃO TARIFÁRIAS

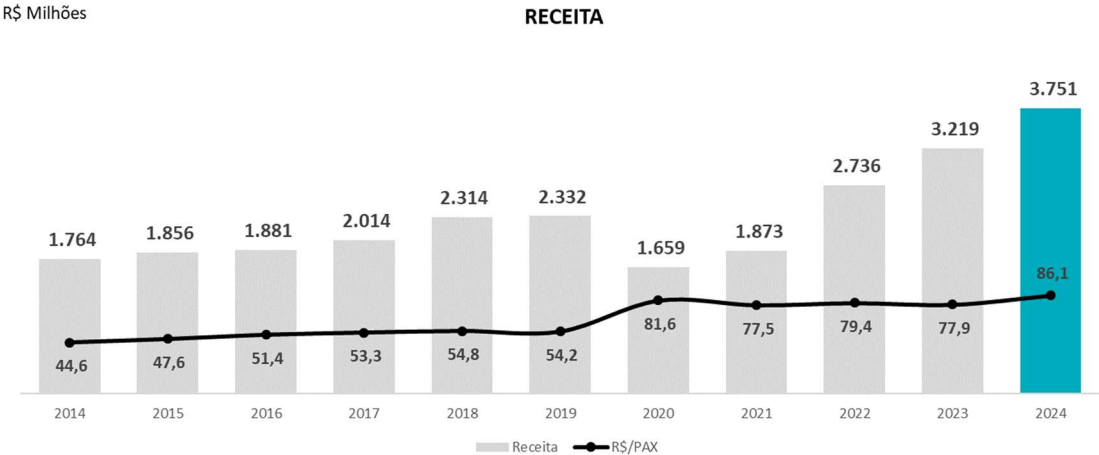
São receitas ocorridas mediante a celebração de contratos com terceiros para a exploração de espaços dentro do complexo aeroportuário ou receitas de serviços. Dentre elas, podemos destacar as receitas de cessão de espaço para lojas e restaurantes, salas VIP, estacionamento, publicidade e serviços aos passageiros.

A receita não tarifária foi de R\$ 1,7 bilhão em 2024, 17,1% superior ao ano de 2023. Tendo como principais destaques: (i) Duty Free, impulsionado pelo aumento de 12,1% no volume de passageiros internacionais; (ii) Salas VIP, com melhor desempenho dos *lounges* próprios e maior

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



quantidade de acesso em virtude do crescimento de passageiros internacionais; e (iii) Combustíveis (Aeronaves) explicado pelo aumento do MTA de 4,8%.



CUSTOS E DESPESAS

Custos e Despesas (R\$ MM)	2024	2023	Var.%	Var.R\$
Pessoal	-133,7	-119,8	11,6%	-13,9
Conservação & Manutenção	-112,8	-101,6	11,0%	-11,2
Operacionais	-254,9	-217,2	17,3%	-37,6
Despesas Administrativas ¹	17,1	77,3	-77,9%	-60,2
Custos & Despesas Operacionais Ajustados ² Pré Outorga Variável	-484,3	-361,4	34,0%	-122,92
Outorga Variável	-364,9	-314,3	16,1%	-50,60
Custos & Despesas Operacionais Ajustados ²	-849,2	-675,7	25,7%	-173,51
Depreciação & Amortização	-1.116,4	-1.020,8	9,4%	-95,60
Custos & Despesas Operacionais	-1.965,6	-1.696,5	15,9%	-269,11
Reequilíbrios ³	9,4	117,3	-91,9%	-107,83

¹ Considera reembolso de condomínio, PECLD, outras despesas administrativas e reequilíbrios;
² Desconsidera os impactos do IFRS em relação ao custo de construção, depreciação e amortização;
³ Considera reequilíbrios APM, COVID, Teca Teca e APAC.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**CUSTOS COM PESSOAL**

Os custos com pessoal aumentaram cerca de R\$ 14 milhões, representando um crescimento de 11,6%. Esse aumento deve-se a um incremento no número de funcionários, adequando à maior demanda aeroportuária visando a melhoria operacional e nível de serviço da Concessionária e ainda, em 2024, houve reajuste nos custos de assistência médica.

CONSERVAÇÃO E MANUTENÇÃO

Os custos de conservação e manutenção tiveram um acréscimo de 11%, principalmente em razão de custo para a melhoria no nível de serviços de conservação e limpeza, maior demanda por materiais de movimentação de carga, aquisição de materiais e insumos descartáveis, além de manutenções de equipamentos e reforma de carrinhos de bagagem.

CUSTOS OPERACIONAIS

Os custos operacionais também cresceram 17,3%, totalizando um incremento de R\$ 37,6 milhões, impulsionados pelo aumento na demanda, principalmente pela contratação para atendimento ao Controle Migratório, consumo de energia elétrica e inspeção de bagagens.

DESPESAS ADMINISTRATIVAS

As despesas administrativas apresentaram um aumento de R\$ 60,2 milhões, pelo provisionamento para contingência relativo ao processo em que se discute a incidência do ICMS sobre os encargos setoriais de transmissão e distribuição de energia elétrica (TUST/TUSD), compensado parcialmente pela reversão da PECLD em decorrência do recebimento principalmente de companhias aéreas e ainda os efeitos dos reequilíbrios econômico-financeiro da implantação do Automated People Mover (APM) e Covid-19 registrados em 2023.

OUTORGA VARIÁVEL

A rubrica de outorga variável apresenta variação desfavorável em relação à 2023, uma vez que tem relação direta com as receitas do ano, ou seja, quanto maior a receita maior a outorga variável.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



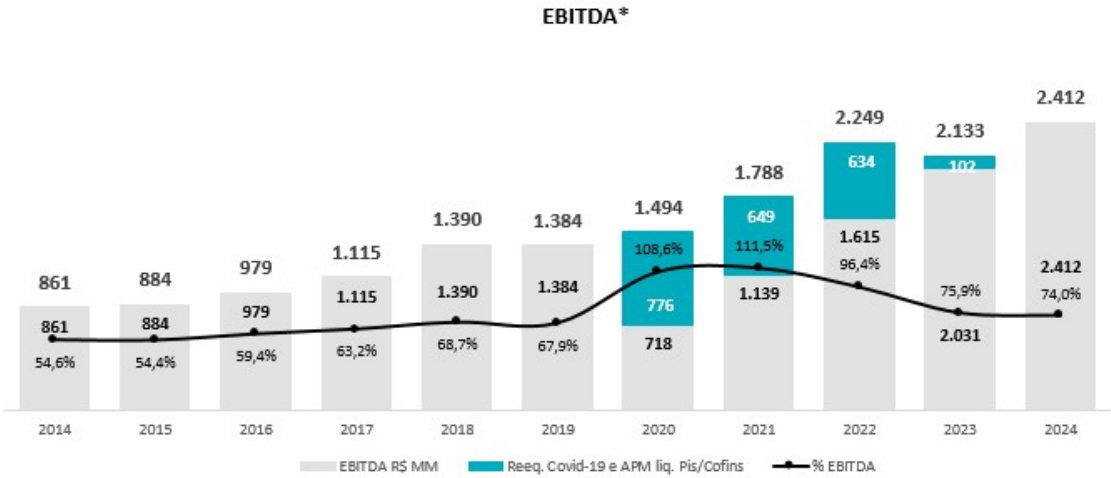
*Desconsidera PECLD, Contingências, Outras Receitas/Despesas, Reembolso de Condomínio e Outorga Variável.

EBITDA E MARGEM EBITDA

Ebitda e Margem Ebitda (R\$ MM)	2024	2023	Var.%	Var.R\$
EBIT	1.295,3	1.112,2	16,5%	183,1
(+) Depreciação & Amortização	1.116,4	1.020,8	9,4%	95,6
EBITDA ¹	2.411,7	2.133,0	13,1%	278,7
(+) Ajustes	0,0	0,0	0,0%	0,0
(-) Receita de Construção (IFRS)	-70,4	-38,9	80,8%	-31,5
(+) Custo de Construção (IFRS)	70,4	38,9	80,8%	31,5
EBITDA Ajustado ²	2.411,7	2.133,0	13,1%	278,7
Receita Líquida Ajustada	3.260,9	2.808,7	16,1%	452,2
Margem EBITDA (%)	74,0%	75,9%	-2,0 p.p	

¹ Resolução CVM Nº156/22;
² Desconsidera os impactos do IFRS em relação a receita e custo de construção.

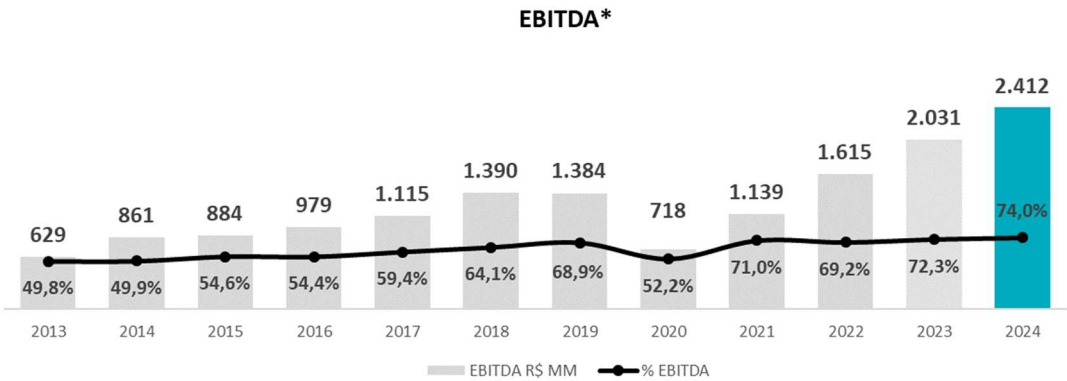
Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



*Ajustado: considera o valor de reequilíbrio COVID-19 (líquido de PIS/COFINS) dos anos de 2020 à 2023 e reequilíbrio APM (líquido de PIS/COFINS) em 2022 e 2023.

EBITDA E MARGEM EBITDA (SEM REEQUILÍBRIOS COVID E APM)

Ebitda e Margem Ebitda (R\$ MM)	2024	2023	Var.%	Var.R\$
EBIT	1.295,3	1.112,2	16,5%	183,1
(+) Depreciação & Amortização	1.116,4	1.020,8	9,4%	95,6
(-) Reequilíbrios COVID e APM	0,0	-102,3	-100,0%	102,3
EBITDA	2.411,7	2.030,7	18,8%	381,0
Receita Líquida Ajustada	3.260,9	2.808,7	16,1%	452,2
Margem EBITDA (%)	74,0%	72,3%	1,7 p.p	



*Ajustado: desconsidera o valor de reequilíbrio COVID-19 (líquido de PIS/COFINS) dos anos de 2020 à 2023 e reequilíbrio APM (líquido de PIS/COFINS) em 2022 e 2023.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



RESULTADO LÍQUIDO

Resultado Líquido (R\$ MM)	2024	2023	Var.%
Resultado antes dos impostos	-49,5	-282,0	-82,4%
Imposto de renda e contribuição social	75,7	88,7	-14,7%
Corrente	-32,7	-3,5	834,3%
Diferido	108,4	92,2	17,6%
Lucro/Prejuízo líquido do exercício	26,2	-193,4	-113,6%

Em 2024, o lucro líquido do exercício foi de R\$ 26,2 milhões, R\$ 219,6 milhões maior em relação ao ano anterior. O impacto positivo é representado pela melhor performance operacional impulsionada pelo aumento de passageiros, movimentação de aeronaves e volume de cargas.

PRINCIPAIS INVESTIMENTOS

Investimentos (R\$ MM) ¹	2024	2023	Var.%
Investimento Total	169,2	234,3	-27,8%
Intangível (Bruto)	179,3	274,0	-34,6%
Software e Outros	2,2	0,5	328,0%
Direito de Concessão (Investimentos)	66,4	168,3	-60,6%
Outorga Fixa - Concessão	110,8	105,2	5,3%
(-) Transação não caixa	10,1	39,6	-74,6%

¹ Movimentações do período. Não considera depreciação e amortização.

Os investimentos realizados em 2024 apresentaram uma variação de - 27,8% em relação ao ano de 2023, equivalente a uma redução de R\$ 65,1 milhões. Tendo como destaque o projeto APM, sistema de conexão rápida entre a estação Aeroporto linha 13 – Jade da Companhia Paulista de Trens Metropolitanos (CPTM) e o Aeroporto Internacional de São Paulo, em Guarulhos, que obteve um desembolso de caixa maior em 2023, quando comparado com o ano de 2024, além disso a linha da Outorga Fixa – Concessão houve um aumento de 5,3%, devido a maior taxa de atualização monetária nos períodos (IPCA 2024 de 4,83% vs 2023 de 4,62%) e maior taxa de capitalização.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



ESTRUTURA FINANCEIRA

Disponibilidade e Endividamento (R\$ MM)	2024	2023	Var.%	Var. R\$
Dívida Bruta	1.856,3	2.284,9	-18,8%	-428,5
Empréstimos e Financiamentos	1.370,6	1.741,1	-21,3%	-370,5
Debêntures	485,7	543,8	-10,7%	-58,1
Disponibilidades	2.782,3	1.702,6	63,4%	1.079,7
Caixa e equivalentes de caixa	847,2	590,4	43,5%	256,8
Aplicações Financeiras	1.935,1	1.112,2	74,0%	822,9
Dívida Líquida	-925,9	582,3	-259,0%	-1.508,2

A Concessionária manteve sua estrutura de dívida em 2024, através do financiamento de longo prazo contratado junto ao BNDES e Bancos Repassadores (Banco do Brasil, Bradesco, Caixa Econômica Federal e Itaú) somando R\$ 1,4 bilhão do endividamento, bem como as duas emissões de debêntures que somadas atingem o volume de R\$ 485,7 milhões, totalizando o valor de R\$ 1,9 bilhão de endividamento.

A variação positiva apresentada na rubrica de caixa e equivalentes, é reflexo da geração de caixa operacional da companhia no exercício, influenciada pela performance operacional.

O saldo de aplicações financeiras é decorrente aos recursos aplicados e destinados para a composição das Contas Outorgas conforme prevê o parágrafo 5º da 11ª Cláusula do Contrato de Cessão Fiduciária vinculado aos contratos de financiamentos.

Em 17 de dezembro de 2024, a Concessionária assinou junto à Agência Nacional da Aviação Civil (ANAC) o 11º Termo Aditivo ao Contrato de Concessão que prevê a extensão do prazo da Concessão do Aeroporto Internacional de Guarulhos, estabelecendo a reprogramação do pagamento de 50% da outorga fixa do ano, que contribuiu para a variação no saldo das aplicações financeiras.

PRÊMIOS, RECONHECIMENTOS E CERTIFICAÇÕES

Em 2024, GRU Airport registrou importantes conquistas:

ISO9001:

Manutenção da certificação ISO 9001:2015 para o escopo de manutenção da pavimentação de pátio e pista, e manutenção dos equipamentos do sistema de combate a incêndio dos prédios Terminal 1, Terminal 2, Terminal 3, Terminal de Carga (Teca), Edifício Garagem (EDG) e Seção Contraincêndio de Aeródromo (SCI) sob responsabilidade direta de GRU Airport.

Associação Pharma Aero:

GRU Airport se associou ao Pharma Aero, o qual gera uma série de oportunidades para expandir sua rede, defender projetos, compartilhar informações, construir alianças e criar redes logísticas integradas.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**28º Prêmio Qualidade - Sindusfarma:**

Após dez meses como associada ao Sindusfarma, a GRU Airport concorreu e conquistou a 1ª colocação na categoria de armazenagem de medicamentos em recintos alfandegados de zonas primária, secundária e aeroportos no 28º Prêmio Sindusfarma de Qualidade.

O segmento farmacêutico é um dos pilares do negócio de cargas da GRU Airport e um dos que melhor reflete a sua determinação na busca pela excelência operacional. O resultado é reflexo do investimento da concessionária em infraestrutura especializada e sobretudo na estruturação e implementação de processos de gestão e garantia de qualidade.

RESPONSABILIDADE SOCIOAMBIENTAL**Desempenho Ambiental**

O GRU Airport está comprometido com o desenvolvimento de atividades que consideram a proteção ao meio ambiente, assegurando o cumprimento das leis, normas e padrões socioambientais aplicáveis a gestão aeroportuária.

Responsabilidade Social

Além disso, atua em ações de responsabilidade social por meio de atividades socioeducativas que beneficiam moradores do entorno do aeroporto.

Como forma de contribuir com o desenvolvimento social das famílias que residem nas comunidades, foram organizadas ao longo do ano, ações sociais que promoveram palestras com temas relevantes para o público-alvo, como prevenção do câncer de mama e prevenção do câncer de próstata. Além disso, foi realizada uma campanha para orientar e sensibilizar passageiros e a comunidade aeroportuária sobre a violação dos direitos à vida, destacando a importância do combate à exploração do trabalho infantil. No saguão do aeroporto, aconteceram apresentações culturais, incluindo a participação da Orquestra Jovem de Guarulhos e uma performance de balé pelo Instituto Coliseu Boxe Center.

Ações realizadas em 2024:

- Ação social do Dia Internacional da Mulher;
- Ação social de entrega de ovos de páscoa para crianças da comunidade Malvinas;
- Campanha social do dia mundial ao combate do trabalho infantil;
- Doação de cestas básicas para Rio Grande do Sul;
- Ação social de dia das crianças;
- Ação social do Outubro Rosa;
- Campanha social de Novembro Azul;
- Ação social natal solidário com entrega de cestas básicas e brinquedos.

Investimento Social – (Invepar): Em 2024, por meio da Invepar, a GRU patrocinou os Institutos:

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Rugby para todos: tem como objetivo viabilizar o desenvolvimento do jovem, seu preparo para o exercício da cidadania e sua qualificação para o mercado de trabalho, ampliando a geração de oportunidades e empoderamento dos indivíduos, abordando temas como a formação profissional, a igualdade de gênero, educação, entre outros.

Projeto Flechinhas: é uma iniciativa social que usa o esporte como ferramenta para promover inclusão, respeito e disciplina, além de oferecer educação e apoio a crianças e adolescentes em situação de vulnerabilidade. Seu objetivo é criar oportunidades para o desenvolvimento pessoal e social dos jovens, contribuindo também para a redução da violência e do envolvimento com drogas.

DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL

As práticas de recursos humanos disseminam ações direcionadas para atrair, desenvolver, reconhecer e reter profissionais capazes de sustentar a estratégia da Companhia. Além disso, buscam agregar valor a partir do desenvolvimento das pessoas, com ações voltadas para a análise de performance e no aprimoramento da capacitação profissional, atuando na melhoria contínua do ambiente de trabalho. Ainda visando o desenvolvimento de todos que trabalham no sítio aeroportuário, em 2024, 4.185 colaboradores foram treinados de forma online e presencial e 32.467 pessoas da comunidade aeroportuária participaram de sessões de treinamento, totalizando 18.883 horas treinadas.

PROGRAMA DE COMPLIANCE E INTEGRIDADE

O Programa de Compliance/Integridade de GRU Airport compreende o conjunto de práticas, políticas, regulamentos, procedimentos, comunicações e treinamentos, estabelecidos com o objetivo de evitar, detectar e tratar desvios de ética e conduta. A gestão do programa é realizada por uma área independente, dedicada aos temas de Compliance e Integridade, não subordinada a outro departamento da empresa, respondendo diretamente ao Presidente da Companhia.

A área de Compliance e Riscos atua diretamente na investigação e apuração de possíveis violações éticas ou legais ao Código de Ética e Conduta, de forma autônoma e imparcial, na coordenação das reuniões, apresentação da apuração e monitoramento das tratativas após deliberação do Comitê de Ética, colegiado independente e imparcial composto pelos gestores das áreas de Compliance e Riscos, Recursos Humanos e Jurídico nomeados pela alta direção, sendo esses responsáveis pela implementação, manutenção, interpretação, revisão e atualização deste Código de Ética e Conduta e decisão sobre os descumprimentos.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**CÓDIGO DE ÉTICA E CONDUTA E CANAL DE DENÚNCIA**

O Código de Ética e Conduta tem como objetivo estabelecer o padrão de comportamento e os valores de GRU Airport, sendo amplamente divulgado entre todos os colaboradores e parceiros de negócio, visando que as pessoas e equipes atuem em conformidade com os princípios éticos e morais praticados pela Companhia, agindo a cada momento com honestidade, comprometimento, responsabilidade e respeito. Constituídas com base em boas práticas de governança corporativa, as diretrizes do Programa de Compliance que constam no Código de Ética e Conduta e em suas políticas são deliberadas pelo Conselho de Administração.

O Código está disponível de forma pública em nosso site Institucional, fortalecendo assim a cultura ética e os valores da empresa em toda a sua extensão.

Todos os colaboradores passam por um treinamento específico do Código de Ética e Conduta, ministrado pela área de Compliance, onde são capacitados e informados sobre as aplicabilidades do Código de forma prática e cotidiana.

Além disso, GRU conta com um canal dedicado para denúncias relacionadas às violações do Código de Ética e Conduta da Concessionária, operado de maneira independente por uma empresa terceira, oferecendo ao denunciante a opção de permanecer anônimo.

GESTÃO DE RISCOS

Dentre as atividades da área de Compliance, encontra-se a Gestão de Riscos, que tem por objetivo identificar, avaliar, tratar, monitorar e comunicar os riscos Corporativos de forma adequada, além de estar integrado com as estratégias de negócio e investimentos. A gestão de Riscos Corporativos conta com Comitês Semestrais com a participação da Diretoria Executiva, responsável por definir a estratégia para atendimento dos objetivos de negócio, aprovar e monitorar os resultados da Gestão de Riscos, avaliar a eficácia da estratégia adotada de tratamento dos riscos e orientar a Companhia quanto à cultura de Gestão de Riscos.

RELACIONAMENTO COM TERCEIROS E AGENTES PÚBLICOS

Os normativos da área de Compliance foram elaborados para promover o profissionalismo, transparência e ética nas relações com terceiros e agentes públicos. As contratações são submetidas a avaliações prévias baseadas em procedimento de verificação de idoneidade, análise de riscos, mapeamento de potenciais conflitos de interesses e monitoramento, que suportam a tomada de decisão.

REPORTES E ACOMPANHAMENTO DO PROGRAMA DE COMPLIANCE E INTEGRIDADE

O acompanhamento do Programa de Compliance é realizado por meio de reportes periódicos ao Comitê de Auditoria e Conselho de Administração.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**COMPROMISSO ÉTICO E PARTICIPAÇÃO PROATIVA**

Reconhecida por seu compromisso com práticas éticas nos negócios embasados em seu Programa de Compliance, a Concessionária não apenas adota uma postura proativa no combate à corrupção, mas também se integra a iniciativas coletivas para aprimorar o ambiente empresarial, com destaque para:

- Selo Pró-Ética 2022-2023 concedido à GRU Airport como pioneira no cenário aeroportuário brasileiro, como reconhecimento da Controladoria-Geral da União - (CGU) pelo comprometimento com as mais elevadas práticas éticas nos negócios;
- Aderência ao Pacto Brasil pela Integridade, iniciativa que orienta as empresas a adotarem práticas éticas e de conformidade, assegurando que suas operações estejam em harmonia com os princípios legais e morais promovidos pela Controladoria-Geral da União - (CGU);
- Aderência ao Pacto Empresarial pela Integridade e Contra a Corrupção, iniciativa do Instituto Ethos de Empresas e Responsabilidade Social, juntando-se a outras mais de 400 empresas que têm por objetivo a promoção de um mercado mais íntegro e ético e divulgam essa atitude entre seus públicos de interesse;
- Signatária do Pacto Global das Nações Unidas, uma iniciativa voluntária que visa inspirar e envolver empresas e organizações na adoção de práticas sustentáveis e socialmente responsáveis.

CONSIDERAÇÕES FINAIS

GRU Airport apresenta as Demonstrações Financeiras do ano de 2024, de acordo com as normas internacionais de contabilidade e em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis às operações da Companhia.

As informações não financeiras, assim como outras informações operacionais, não foram objeto de auditoria por parte dos Auditores Independentes.

Em atendimento à determinação da Resolução CVM nº 162/22, o GRU Airport celebrou contrato com a Mazars Auditores Independentes em 2021 como auditor externo e mantém o contrato ativo para o exercício de 2024.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**DECLARAÇÃO DA DIRETORIA**

Em observância às disposições constantes no artigo nº 27 da Resolução CVM nº 80/22, de 29 de março de 2022, a Diretoria do GRU Airport declara que discutiu, revisou e concordou com as opiniões expressas no relatório da Mazars Auditores Independentes e com as Demonstrações Contábeis relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024.

EVENTOS SUBSEQUENTES

Em 2017, a Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A. ajuizou ação de repetição de indébito, fundamentada na jurisprudência à época, que entendia pela exclusão de ICMS sobre os encargos setoriais de transmissão e distribuição de energia elétrica (TUST/ TUSD), tendo sido proferida sentença integralmente favorável à Concessionária. No entanto, diante da decisão desfavorável do STJ sobre a matéria, a Concessionária provisionou o valor de R\$ 23.267 mil, em conformidade com o Pronunciamento Técnico CPC 25 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes. Contudo, diante da inércia da Fazenda Pública que não recorreu da decisão e tampouco se opôs ao levantamento pela Concessionária do valor depositado, referida sentença favorável à Concessionária transitou em julgado, tornando-se definitiva nesta em 2025. A reversão da provisão será registrada no exercício de 2025.

Notas Explicativas

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

CONCESSIONÁRIA DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A.

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES

Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A. Notas Explicativas

Relatório dos Auditores Independentes

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.
Guarulhos - SP

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido (passivo a descoberto) e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional

Chamamos atenção para a Nota Explicativa nº 1 às demonstrações financeiras, que indica que a Companhia apresentou patrimônio líquido (passivo a descoberto) negativo em R\$ 3.202.249 mil (R\$ 3.228.472 mil em 31 de dezembro de 2023) e o passivo circulante excedia o ativo circulante em R\$ 4.619 mil (R\$ 841.141 mil em 31 de dezembro de 2023). A Administração considera o pressuposto da continuidade operacional da Companhia, pois com base nos seus estudos e projeções a situação patrimonial e financeira descritas acima é prevista no plano de negócios, que indica que a Companhia gerará recursos suficientes para continuar operando no futuro previsível. Adicionalmente, além do fluxo de caixa das operações projetado para os próximos doze meses ser positivo, a Companhia possui saldos de contas vinculadas destinadas ao pagamento da Outorga; bem como conta com o suporte financeiro dos seus acionistas para fazer frente aos compromissos de caixa, especificamente relacionados às obrigações de curto prazo junto ao BNDES, contrato este vinculado às obrigações da Outorga. Em 31 de dezembro de 2024, tais questões indicam a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa sobre a continuidade operacional da Companhia. Nossa opinião não está ressalvada em relação a esse assunto.

Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Além do assunto descrito na seção "Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional", determinamos que os assuntos descritos a seguir são os principais assuntos de auditoria a serem comunicados em nosso relatório.

Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.

Notas Explicativas

Avaliação do valor recuperável do ativo intangível relacionado à concessão

Motivo pelo qual o assunto foi considerado um principal assunto de auditoria

Conforme descrito na nota explicativa 9 – “Intangível”, a Companhia possui montante significativo de ativos não financeiros relacionados à sua concessão, cujo saldo em 31 de dezembro de 2024 era de R\$ 10.459.214 mil (R\$ 11.392.214 mil em 31 de dezembro de 2023). Em 31 de dezembro de 2024, a situação financeira da Companhia indicava que o valor contábil desse ativo poderia exceder seu valor recuperável e, por esse motivo, a administração da Companhia realizou novo teste de avaliação do valor recuperável do ativo intangível com premissas atualizadas de 2024.

Esse tema foi considerado novamente como uma área crítica em nossa abordagem de auditoria durante 2024, tendo em vista que as estimativas e projeções presentes na avaliação do valor recuperável são intrinsecamente sujeitas a incertezas e diversos eventos ou fatores que estão além do controle da administração, especialmente aqueles cuja ocorrência depende de eventos futuros e incertos, que podem trazer impactos significativos na elaboração das demonstrações financeiras.

Como o assunto foi tratado na auditoria das demonstrações financeiras

Com o auxílio de nossos especialistas internos em avaliação econômico-financeira procedemos com os seguintes testes durante nossos procedimentos de auditoria: (i) revisamos a metodologia adotada para elaboração do estudo e avaliamos se os dados considerados no estudo eram as melhores informações disponíveis e se foram consideradas sobre as práticas de mercado observáveis; (ii) revisamos e desafiamos as principais premissas utilizadas pela administração, considerando o ambiente econômico geral, incluindo os impactos causados pela pandemia nos negócios e no planejamento da Companhia, avaliamos também as expectativas dos analistas, as premissas utilizadas no estudo anterior e seu desempenho quando comparadas com o resultado efetivamente obtido com as informações históricas utilizadas; e (iii) avaliamos o risco associado com o fluxo de caixa e seu efeito relacionado à taxa de desconto, objetivando analisar a razoabilidade da taxa de desconto aplicada sobre os fluxos de caixa do modelo preparados pela Companhia, levando em conta seu cálculo matemático e a utilização de melhores premissas para cálculo da taxa.

Também como parte de um dos procedimentos aplicados, elaboramos uma análise de sensibilidade independente considerando um cenário mais conservador e comparamos com o valor recuperável obtido no estudo elaborado pela administração da Companhia, com o objetivo de avaliarmos a recuperabilidade do ativo em um cenário menos favorável.

Com base nos procedimentos de auditoria efetuados e nas evidências obtidas que suportaram nossos procedimentos de auditoria, consideramos que a avaliação do valor recuperável, elaborada pela administração da Companhia, está adequada no contexto das demonstrações financeiras tomadas como um todo.

Realização do imposto de renda e da contribuição social diferidos ativos

Motivo pelo qual o assunto foi considerado um principal assunto de auditoria

Conforme descrito na nota explicativa 7 – “Impostos, taxas e contribuições” subitem (b), em 31 de dezembro de 2024 a Companhia possui na rubrica de imposto de renda e contribuição social diferidos ativos o montante de R\$ 1.368.770 mil (R\$ 1.342.240 mil em 31 de dezembro de 2023), provenientes de prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social, que foram considerados pela Companhia como recuperáveis com base em estudos realizados de projeção de geração de lucros tributáveis futuros.

Esse tema foi novamente considerado como uma área crítica e, portanto, de risco em nossa abordagem de auditoria de 2024, devido à subjetividade e julgamento envolvidos na elaboração da estimativa de lucro tributável futuro, que considera projeções de resultados futuros elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros.

Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.

Notas Explicativas

Como o assunto foi tratado na auditoria das demonstrações financeiras

Com o auxílio de nossos especialistas internos em avaliação econômico-financeira, avaliamos a razoabilidade das principais premissas utilizadas para suportar a suficiência da projeção de lucros tributáveis futuros contra os quais os prejuízos fiscais e bases negativas não utilizados poderiam ser utilizados, incluindo as projeções operacionais, financeiras, dados macroeconômicos, do setor e de participantes de mercado, e efetuamos análise de sensibilidade das premissas mais significativas utilizadas. Envolvermos também os nossos especialistas em tributos para validação da razoabilidade da base de cálculo dos prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social e avaliação quanto aos aspectos qualitativos e quantitativos das diferenças temporárias.

Com base nos procedimentos de auditoria efetuados e nas evidências de auditoria obtidas que suportam os nossos testes, consideramos aceitáveis os critérios e premissas utilizados pela Companhia na avaliação do valor dos saldos do imposto de renda e contribuição social diferidos ativos, assim como as respectivas divulgações, no contexto das demonstrações financeiras tomadas como um todo.

Constituição de perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa (PECLD)

Motivo pelo qual o assunto foi considerado um principal assunto de auditoria

Conforme descrito na nota explicativa 6 – “Contas a receber”, em 31 de dezembro de 2024 a Companhia, apresenta um saldo elevado de perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa, esse tema foi considerado como uma área crítica e de risco em nossa abordagem de auditoria durante 2024, por ser ainda uma estimativa contábil com valor significativo. Essa classificação deve-se pelo fato de que o cálculo das perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa envolve julgamentos significativos sobre os critérios e premissas utilizadas, devido ainda aos impactos diretos da pandemia, que estão além do controle da administração e que podem trazer impactos significativos na elaboração das demonstrações financeiras.

Como o assunto foi tratado na auditoria das demonstrações financeiras

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros: (i) entendimento com responsáveis da administração sobre os principais critérios envolvidos na elaboração das premissas para cálculo da estimativa de perda esperada do contas a receber; (ii) avaliação das estimativas utilizadas pela administração em relação às perdas esperadas contabilizadas; (iii) análise da integridade das bases de cálculo utilizadas; (iv) testes em bases amostrais com o objetivo de validar o histórico de perda; (v) recálculo matemático dos índices de inadimplência; (vi) inspeção, em base amostral, das documentações que suportavam negociações realizadas com clientes; e realização de testes de avaliação de eventos subsequentes, em base amostral, (recebimentos subsequentes), ocorridos até a data de nosso relatório, para verificar se havia necessidade de complemento na provisão inicialmente constituída.

Com base nos procedimentos de auditoria efetuados e nas evidências de auditoria obtidas que suportam os nossos testes, consideramos aceitáveis as premissas e critérios utilizados pela administração para constituição da perda esperada com crédito de liquidação duvidosa e respectivas divulgações, no contexto das demonstrações financeiras tomadas como um todo.

Outros assuntos

Demonstração do valor adicionado

A Demonstração do Valor Adicionado (DVA) referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaborada sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentada como informação suplementar para fins de IFRS, foi submetida a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essa demonstração está conciliada com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo está de acordo com os critérios definidos no CPC 09 (R1) – Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essa demonstração do valor adicionado foi adequadamente elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e são consistentes em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.

Notas Explicativas

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com o nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia;

Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.**Notas Explicativas**

- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração;
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria.

Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 20 de março de 2025

Forvis Mazars Auditores Independentes - Sociedade Simples Ltda.

CRC 2 SP023701/O-8

Assinado por:

Franciane Heloise Moraes Messias

4982829F89EE425...

Franciane Heloise Moraes Messias

Contadora CRC 1SP262973/O-6

Assinado por:

Tibério Melo

8B414058AA2E402...

Tibério Melo

Contador CRC 1SP313893/O-2

Notas Explicativas

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023

(Valores expressos em milhares de reais)	Nota	31/12/2024	31/12/2023
ATIVO			
CIRCULANTE			
Caixa e equivalentes de caixa	4	847.188	590.413
Aplicações financeiras vinculadas	5	1.767.186	917.993
Contas a receber	6	279.920	254.701
Estoques		7.632	13.525
Impostos a recuperar	7a	58.436	81.065
Partes relacionadas	8	10	10
Adiantamentos		23.289	12.603
		2.983.661	1.870.310
NÃO CIRCULANTE			
Aplicações financeiras vinculadas	5	167.882	194.159
Contas a receber	6	9.722	34.272
Impostos diferidos ativos	7b	1.067.602	959.237
Estoques		6.781	3.854
Impostos a recuperar	7a	288.372	308.388
Depósitos judiciais	13	35.085	32.858
Investimentos		16.278	-
Imobilizado		665	1.043
Intangível	9	10.459.214	11.392.214
		12.051.601	12.926.025
TOTAL DO ATIVO		15.035.262	14.796.335

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023

(Valores expressos em milhares de reais)	Nota	31/12/2024	31/12/2023
PASSIVO			
CIRCULANTE			
Fornecedores		85.865	103.551
Empréstimos e financiamentos	10	422.942	386.297
Debêntures	11	302.595	146.968
Impostos a recolher	7d	45.025	40.528
Obrigações com empregados e administradores		22.208	20.058
Concessão de serviço público	12	2.017.730	1.913.147
Partes relacionadas	8	521	3.906
Receita diferida	14	63.328	62.258
Adiantamento de clientes		22.404	28.857
Outros passivos		5.662	5.881
		2.988.280	2.711.451
NÃO CIRCULANTE			
Empréstimos e financiamentos	10	947.677	1.354.784
Debêntures	11	183.107	396.815
Partes relacionadas	8	-	16.723
Concessão de serviço público	12	13.705.643	13.120.073
Provisão para obrigações legais	13	51.735	33.297
Receita diferida	14	337.616	381.998
Adiantamento de clientes		9.209	9.666
Outros passivos		14.244	-
		15.249.231	15.313.356
PATRIMÔNIO LÍQUIDO (PASSIVO A DESCOBERTO)			
Capital social	15	2.624.558	2.624.558
Prejuízo acumulado		(5.853.030)	(5.659.623)
Resultado do exercício		26.223	(193.407)
Total do patrimônio líquido (passivo a descoberto)		(3.202.249)	(3.228.472)
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO (PASSIVO A DESCOBERTO)		15.035.262	14.796.335

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.

Notas Explicativas

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023.

(Valores expressos em milhares de reais)	Nota	31/12/2024	31/12/2023
Receita líquida de serviços tarifários e não tarifários		3.260.905	2.808.682
Receita de construção		70.386	38.920
Receita operacional líquida	16	3.331.291	2.847.602
Custo dos serviços prestados	17	(1.865.591)	(1.678.655)
Custo de construção	17	(70.386)	(38.920)
Lucro bruto		1.395.314	1.130.027
Despesas gerais e administrativas	17	(113.416)	(142.416)
Outras receitas e despesas	17	13.369	124.541
Resultado antes das receitas e despesas financeiras		1.295.267	1.112.152
Receitas financeiras	18	285.577	342.771
Despesas financeiras	18	(1.630.296)	(1.737.010)
Resultado antes dos impostos		(49.452)	(282.087)
Imposto de renda e contribuição social	7c	75.675	88.680
Corrente		(32.690)	(3.477)
Diferido		108.365	92.157
Lucro/Prejuízo líquido do exercício		26.223	(193.407)
Lucro/Prejuízo líquido por ação (em reais)	24	0,009	(0,064)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE PARA OS EXERCÍCIOS
FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023

(Valores expressos em milhares de reais)	31/12/2024	31/12/2023
Lucro/Prejuízo Líquido do exercício	26.223	(193.407)
Total do resultado abrangente do exercício	26.223	(193.407)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas ExplicativasConcessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO (PASSIVO A DESCOBERTO) PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023

(Valores expressos em milhares de reais)	Capital social	Prejuízos acumulados	Total
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022	2.624.558	(5.659.623)	(3.035.065)
Prejuízo Líquido do exercício	-	(193.407)	(193.407)
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023	2.624.558	(5.853.030)	(3.228.472)

(Valores expressos em milhares de reais)	Capital social	Prejuízos acumulados	Total
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023	2.624.558	(5.853.030)	(3.228.472)
Lucro Líquido do exercício	-	26.223	26.223
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024	2.624.558	(5.826.807)	(3.202.249)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023

(Valores expressos em milhares de reais)	Nota	31/12/2024	31/12/2023
Fluxo de caixa das atividades operacionais			
Prejuízo do exercício antes dos impostos		(49.452)	(282.087)
Ajustes para reconciliar o prejuízo antes dos impostos com o caixa gerado pelas atividades operacionais			
Depreciação e amortização		1.116.723	1.021.076
Baixa de imobilizado e intangível		4.136	112
Perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa	6/17	(32.859)	34.119
Provisão para obrigações legais	13	18.438	(6.301)
Apropriação de receita diferida	14	(48.832)	(47.185)
Variações monetárias e encargos, líquidas		1.320.203	1.441.979
Reequilíbrio econômico financeiro	12/14	(17.250)	(197.771)
Realização do custo de captação de debêntures	11	961	1.014
Redução (aumento) nos ativos operacionais			
Contas a receber	6	32.190	(11.944)
Estoques		2.966	(2.225)
Outros adiantamentos		(10.686)	(3.118)
Impostos a recuperar		42.511	(13.173)
Depósitos judiciais	13e	(2.227)	(4.319)
Aumento (redução) nos passivos operacionais			
Fornecedores		(17.696)	(6.873)
Partes relacionadas		(20.885)	(1.465)
Obrigações com empregados e administradores		2.150	438
Impostos a recolher		(28.193)	(39.115)
Adiantamento de clientes		(6.910)	25.462
Outras obrigações e contas a pagar		14.025	(114.313)
Outorga variável	12	371.033	319.587
Pagamento outorga variável	12	(319.587)	-
Receita diferida	14	16.492	151.478
Juros pagos	10/11	(175.137)	(210.215)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		2.212.114	2.055.161
Fluxo de caixa das atividades de investimento			
Aplicação financeira		(1.220.357)	(342.242)
Rendimento de aplicação financeira resgatada		663.391	469.461
Aquisição de investimento		(16.278)	-
Aquisição de intangível		(76.473)	(116.155)
Aquisição de imobilizado		(109)	-
Caixa líquido consumido pelas atividades de investimento		(649.826)	11.064
Fluxo de caixa das atividades de financiamento			
Pagamento de empréstimos, financiamentos e debêntures	10/11	(465.146)	(441.133)
Pagamento da outorga fixa	12	(840.367)	(1.489.875)
Caixa líquido consumido pelas atividades de financiamento		(1.305.513)	(1.931.008)
Redução (aumento) líquido no caixa e equivalentes de caixa		256.775	135.217
Saldo de caixa e equivalentes de caixa no início do exercício		590.413	455.196
Saldo de caixa e equivalentes de caixa no final do exercício		847.188	590.413
Redução (aumento) líquido no caixa e equivalentes de caixa		256.775	135.217

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM
31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023

(Valores expressos em milhares de reais)	Nota	31/12/2024	31/12/2023
Receitas		3.875.545	3.360.615
Receita operacional bruta tarifária e não tarifária	16	3.750.521	3.218.685
Outras receitas		92.165	176.049
Perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa	6/17	32.859	(34.119)
Insumos adquiridos de terceiros		(877.120)	(705.755)
Custos dos serviços prestados		(712.528)	(584.953)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(164.592)	(120.802)
Valor adicionado bruto		2.998.425	2.654.860
Retenções			
Depreciação e amortização	17	(1.116.449)	(1.020.847)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia		1.881.976	1.634.013
Valor adicionado recebido em transferência			
Receitas financeiras	18	285.577	342.771
Valor adicionado total a distribuir		2.167.553	1.976.784
Distribuição do valor adicionado		2.167.553	1.976.784
Pessoal e encargos		115.570	104.015
Remuneração direta		75.472	68.896
Benefícios		34.565	30.025
FGTS		5.533	5.094
Impostos, taxas e contribuições		408.674	345.033
Federais		300.700	250.965
Municipais		107.974	94.068
Remuneração do capital de terceiros		1.617.086	1.721.143
Juros	18	210.779	241.525
Atualização outorga	18	1.374.595	1.472.822
Outros		31.712	6.796
Remuneração de capital próprio		26.223	(193.407)
Lucro/Prejuízo Líquido do exercício		26.223	(193.407)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS REFERENTES AOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023.

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando mencionado de outra forma)

1. INFORMAÇÕES GERAIS

A Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A. (“Concessionária”, “Companhia”, “Aeroporto” ou “GRU Airport”) é uma Sociedade de Propósito Específico (SPE) formada pela participação societária do Aeroporto de Guarulhos Participações S.A. Grupar (“Grupar”), uma controlada do grupo INVEPAR, com 51% e da Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária (INFRAERO) com 49%, constituída em 08 de maio de 2012. A Concessionária é uma sociedade por ações de capital aberto, categoria “B” e tem como principal objeto social a prestação de serviços públicos para a ampliação, manutenção e exploração de infraestrutura aeroportuária. A Concessionária tem sede na Rodovia Hélio Smidt, s/n, Guarulhos, São Paulo.

O Governo Federal e a Concessionária assinaram o contrato de concessão do Aeroporto Internacional de São Paulo/Guarulhos - Governador André Franco Montoro no dia 14 de junho de 2012, pelo período correspondente a 20 anos, tendo seu início em 11 de julho de 2012 e término em 10 de julho de 2032, podendo ser renovado por mais 05 anos. Em dezembro de 2024 foi assinado o 11º Termo aditivo ao contrato de concessão que autorizou a extensão do contrato pelo período de 1 ano e quatro meses, passando o término da concessão a ocorrer no dia 23 de novembro de 2033. Esse contrato de concessão prevê que a Concessionária realize pagamentos de outorga fixa e variável, conforme descrito na nota explicativa nº 12.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Concessionária apresentou lucro no montante de R\$ 26.223 mil (prejuízo de R\$ 193.407 no período findo em 31 de dezembro de 2023), e em 31 de dezembro de 2024, apresentou um capital circulante líquido negativo de R\$ 4.619 mil (R\$ 841.141 mil negativo em 31 de dezembro de 2023) e patrimônio líquido (passivo a descoberto) no montante de R\$ 3.202.249 mil (R\$ 3.228.472 mil em 31 de dezembro de 2023). As demonstrações financeiras foram preparadas com base no pressuposto da continuidade operacional, pois a Administração concluiu, com base em seu julgamento, que a situação patrimonial atual de prejuízo e patrimônio líquido (passivo a descoberto) é prevista no plano de negócios e que a Concessionária gerará recursos suficientes para continuar operando no futuro previsível.

Pelos próximos 8 anos e onze meses, a Concessionária realizará investimentos de acordo com a fase II do Plano de Exploração Aeroportuária (PEA), para melhorar a capacidade da infraestrutura, segurança, incluindo novos processos e serviços para seus passageiros e usuários.

Notas Explicativas

2. PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

2.1 Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), as quais incluem as disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações e normas e procedimentos contábeis emitidos pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), que estão em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro emitidas pelo IASB.

As demonstrações financeiras da Concessionária estão sendo apresentadas conforme orientação técnica OCPC 07(R1), que trata dos requisitos básicos de elaboração e evidência a serem observados quando da divulgação dos relatórios contábil-financeiros, em especial das contidas nas notas explicativas. A Administração confirma que estão sendo evidenciadas todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras e que estas correspondem às utilizadas em sua gestão.

2.2 Base de elaboração

As demonstrações financeiras foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos no fim de cada período de relatório, conforme descrito nas práticas contábeis a seguir.

O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de bens e serviços.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente de esse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Concessionária leva em consideração as características do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem essas características em consideração na precificação do ativo ou passivo na data de mensuração.

O valor justo para fins de mensuração e/ou divulgação nestas demonstrações financeiras é determinado nessa base, como uma mensuração baseada em mercado e não uma mensuração específica da Concessionária. Além disso, para fins de preparação de relatórios financeiros, as mensurações do valor justo são classificadas nas categorias Níveis 1, 2 ou 3, conforme descrito na nota explicativa nº 22.

2.3 Apresentação das demonstrações financeiras.

As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e nos pronunciamentos, nas orientações e nas interpretações técnicas emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC) e pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Não existem normas e interpretações emitidas e ainda não adotadas que possam, na opinião da Administração, ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio divulgado pela Concessionária.

A Administração da Concessionária, autorizou em 19 de março de 2025, a emissão destas demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

2.4 Reconhecimento da receita de contrato com o cliente

A receita é mensurada com base na contraprestação de serviço, especificada no contrato acordado com o cliente.

A Concessionária reconhece a contraprestação de serviço no momento em que transfere ao cliente o controle sobre o serviço.

a) Receita de serviços

A receita de serviços é mensurada com base no valor justo da contraprestação recebida, excluindo descontos, abatimentos e impostos ou encargos sobre vendas, sendo registrada no momento da prestação dos serviços.

Receita de serviços tarifários: é reconhecida pelas tarifas pagas pelos usuários quando da efetiva utilização dos serviços, equipamentos, instalações e das facilidades disponíveis no aeroporto. Contempla as tarifas de embarque, conexão, pouso, permanência, armazenagem e capatazia. Essas tarifas são realizadas de acordo com as regras previstas no contrato de concessão.

Receita de serviços não tarifários: conforme previsto no contrato de concessão, a Concessionária pode explorar outras atividades econômicas como cessão de espaços, estacionamentos, publicidade e outros serviços auxiliares às áreas comerciais do complexo aeroportuário através de contratos celebrados com prestadores de serviços ou exploradores de outras atividades econômicas. A receita de serviços não tarifários é reconhecida ao longo do tempo conforme os serviços são prestados.

b) Receita de juros

A receita de juros é reconhecida pelo método linear com base no tempo e na taxa de juros efetiva sobre o montante principal em aberto, sendo a taxa de juros efetiva aquela que desconta exatamente os recebimentos de caixa futuros estimados durante a vida estimada do instrumento financeiro em relação ao valor contábil líquido inicial deste ativo.

c) Receita de construção

A receita de construção é reconhecida quando os serviços de ampliação/melhoria da infraestrutura são finalizados e entram em operação.

A margem de construção é calculada a valor zero, os valores contratados de terceiros para os serviços de construção estão considerados a valor justo e não há empresa contratada para gerenciamento das obras.

2.5 Transações em moeda estrangeira

As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data da transação. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data do balanço. Todas as diferenças são registradas na demonstração do resultado. Ativos e passivos não monetários adquiridos ou contratados em moeda estrangeira são convertidos com base nas taxas de câmbio das datas das transações ou nas datas de avaliação ao valor justo quando este é utilizado.

A moeda funcional da Concessionária é o real (R\$).

Notas Explicativas

2.6 Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras vinculadas.

Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras vinculadas incluem caixa, contas bancárias e investimentos de curto prazo com liquidez imediata, em um montante conhecido de caixa e com baixo risco de variação no valor de mercado, que são mantidos com a finalidade de gerenciamento dos compromissos de curto prazo da Concessionária. Esses investimentos são avaliados ao valor justo por meio do resultado, acrescidos de juros até a data do balanço, sendo o ganho ou a perda registrada no resultado do exercício.

Os equivalentes de caixa são representados por recursos não vinculados/restritos que são mantidos com a finalidade de atender compromissos de caixa de curto prazo, e não para investimento ou outros fins.

2.7 Contas a receber

As contas a receber de clientes são registradas pelo valor dos serviços prestados incluindo os respectivos impostos diretos de responsabilidade tributária da Concessionária.

A perda estimada de liquidação duvidosa é mensurada a um valor igual à perda de crédito esperada para as contas a receber e é constituída com base na avaliação de clientes com parcelas em atraso a mais de 30 dias e em montante considerado suficiente pela Administração para suprir as perdas esperadas na realização dos créditos, levando em consideração a classificação do cliente de acordo com seu nível de risco, o valor do saldo em aberto e o histórico de perdas com contas a receber.

Em cada data de balanço, a Concessionária avalia se as contas a receber estão com problemas de recuperação quando ocorrem um ou mais eventos com impacto prejudicial nos fluxos de caixa futuros estimados do ativo financeiro.

Evidência objetiva de que ativos financeiros tiveram problemas de recuperação inclui os seguintes dados observáveis:

- Dificuldades financeiras significativas do emissor ou do mutuário;
- Quebra de cláusulas contratuais, tais como inadimplência ou atraso de mais de 30 dias;
- Reestruturação de um valor devido à Concessionária em condições que não seriam aceitas em condições normais; ou
- A probabilidade que o devedor entrará em falência ou passará por outro tipo de reorganização financeira.

2.8 Estoques

Os estoques se referem a itens comuns, essenciais e vitais a operação e são registrados pelo custo médio de aquisição ajustados ao valor realizável líquido e das eventuais perdas quando aplicável. Os estoques cuja expectativa de utilização ocorra após 12 meses ou mais da data das demonstrações financeiras, são apresentados no ativo não circulante.

2.9 Intangível

Refere-se ao valor do direito de concessão registrado a valor presente, os investimentos para a concessão e os direitos de uso de software, sendo registrados ao custo de aquisição.

Os ativos intangíveis construídos em decorrência do contrato de concessão são

Notas Explicativas

registrados ao custo da construção e aos custos dos empréstimos atribuíveis a esse ativo.

Ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados inicialmente, ao custo de aquisição e, posteriormente, deduzidos da amortização acumulada e perdas do valor recuperável, quando aplicável.

Os ativos intangíveis com vida útil definida são amortizados de acordo com sua vida útil econômica estimada e, quando são identificadas indicações de perda de seu valor recuperável, submetidos a teste para análise. Os ativos intangíveis relacionados aos direitos de concessão são amortizados ao longo do prazo da concessão pela curva de benefício econômico, tendo sido adotada a curva de passageiros (PAX) estimada como base para a amortização.

Ganhos e perdas resultantes da baixa de um ativo intangível são mensurados como a diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa do ativo.

2.10 Benefícios a empregados

A Concessionária concede benefícios a empregados incluindo plano de previdência privada, assistência médica, odontológica, participação nos resultados, dentre outros, e é patrocinadora do Plano de Aposentadoria de Contribuição Variável - Plano CV do Instituto Infraero de Seguridade Social (Infraprev), com a finalidade de viabilizar a manutenção do plano para a massa de empregados oriundos da Infraero. Para os empregados admitidos pela Concessionária o plano de previdência privada oferecido é o BrasilPrev, benefício de aposentadoria por sobrevivência previsto no PGBL e/ou indenização sob a forma de renda prevista no VGBL.

Um passivo de benefícios aos empregados é provisionado conforme o salário, férias e licenças no período em que os serviços relacionados são prestados, a um montante não descontado de benefícios que se espera que sejam pagos em troca daqueles serviços.

2.11 Provisão para redução ao valor recuperável de ativos não financeiros

A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas, e os valores contábeis líquidos excedam o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização, ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda.

Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto antes dos impostos, que reflita o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa. O valor líquido de venda é determinado, sempre que possível, com base no contrato de venda firme em uma transação em bases comutativas, entre partes conhecedoras e interessadas, ajustado por despesas atribuíveis à venda do ativo, ou, quando não há contrato de venda firme, com base no preço de mercado ativo, ou no preço da transação mais recente com ativos semelhantes.

Em 31 de dezembro de 2024, não foram identificadas perdas por desvalorização de ativos não financeiros.

Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.

Notas Explicativas

2.12 Outros ativos e passivos.

Um ativo é reconhecido no balanço quando for provável que benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da Concessionária e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança.

Um passivo é reconhecido no balanço quando a Concessionária possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo e são demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos, variações monetárias e/ou cambiais incorridas até a data do balanço patrimonial.

2.13 Tributação.

As receitas de serviços estão sujeitas aos impostos e contribuições, pelas seguintes alíquotas básicas:

Nome do tributo	Sigla	Alíquotas		
		Receitas tarifárias	Receitas não tarifárias	Receitas financeiras
Contribuição para o Programa de Integridade Social	PIS	1,65%	1,65%	0,65%
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social	COFINS	7,60%	7,60%	4%
Imposto sobre Serviço de Qualquer Natureza	ISSQN	5%	-	-

A tributação sobre o lucro do exercício compreende o Imposto de Renda Pessoa Jurídica (“IRPJ”) e a Contribuição Social Sobre Lucro Líquido (“CSLL”), correntes e diferidos, que são calculados com base nos resultados tributáveis (lucro contábil ajustado), às alíquotas vigentes na data do balanço, sendo elas: (i) Imposto de Renda - calculado à alíquota de 25% sobre o lucro contábil ajustado (15% sobre o lucro contábil ajustado, acrescido do adicional de 10% para os lucros que excederem R\$ 240 no período de 12 meses); e (ii) Contribuição Social - calculada à alíquota de 9% sobre o lucro contábil ajustado.

As inclusões ao lucro contábil de despesas temporariamente não dedutíveis ou exclusões de receitas temporariamente não tributáveis, consideradas para apuração do lucro tributável corrente, geram créditos ou débitos tributários diferidos.

Os impostos diferidos são decorrentes de prejuízo fiscal, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias, quais foram constituídas levando-se em consideração a expectativa de geração de lucros tributáveis futuros, fundamentada em estudo técnico de viabilidade, aprovado pela Administração.

O valor contábil dos impostos diferidos ativos é revisado a cada data do balanço e baixado na extensão em que não é mais provável que lucros tributáveis estarão disponíveis para permitir que todo ou parte do ativo tributário diferido venha a ser utilizado. Os impostos diferidos ativos baixados são revisados a cada data do balanço e são reconhecidos na extensão em que se torna provável que lucros tributáveis futuros permitirão que os ativos tributários diferidos sejam recuperados. Os impostos diferidos ativos e passivos são mensurados à taxa de imposto que é esperada de ser aplicável no ano em que o ativo será realizado ou o passivo liquidado, com base nas taxas de impostos (e lei tributária) que foram promulgadas até a data do balanço.

Os impostos diferidos ativos e passivos serão apresentados líquidos se existir um direito legal ou contratual para compensar o ativo fiscal contra o passivo fiscal e se os impostos diferidos forem relacionados à mesma autoridade tributária.

As antecipações ou valores passíveis de compensação são demonstrados no ativo

Notas Explicativas

circulante ou não circulante, de acordo com a previsão de sua realização.

2.14 Ajuste a valor presente de ativos e passivos.

Os ativos e passivos monetários de longo prazo são ajustados pelo seu valor presente e os de curto prazo, somente quando o efeito é considerado relevante em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

O ajuste ao valor presente é calculado levando em consideração os fluxos de caixa contratuais e a taxa de juros explícita e, em certos casos implícita, dos respectivos ativos e passivos. Dessa forma, os juros embutidos nas receitas, despesas e custos associados a esses ativos e passivos são descontados com o intuito de reconhecê-los em conformidade com o regime de competência. Posteriormente, esses juros são realocados nas linhas de despesas e receitas financeiras no resultado por meio da utilização do método da taxa efetiva de juros em relação aos fluxos de caixa contratuais.

2.15 Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas.

Julgamentos

A preparação das demonstrações financeiras da Concessionária requer que a Administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como as divulgações de passivos contingentes, na data-base das demonstrações financeiras. Contudo, a incerteza relativa a essas premissas e estimativas poderiam levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil do ativo ou passivo afetado em períodos futuros.

Estimativas e premissas significativas:

Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros

Uma perda por redução ao valor recuperável existe quando o valor contábil de um ativo ou unidade geradora de caixa excede o seu valor recuperável, o qual é o maior entre o valor justo menos custos de venda e o valor em uso. O cálculo do valor justo menos custos de vendas é baseado em informações disponíveis de transações de venda de ativos similares ou preços de mercado menos custos adicionais para descartar o ativo.

O cálculo do valor em uso é baseado no modelo de fluxo de caixa descontado. Os fluxos de caixa derivam do orçamento para os próximos cinco anos e não incluem atividades de reorganização com as quais a Companhia ainda não tenha se comprometido ou, investimentos futuros significativos que melhorarão a base de ativos da unidade geradora de caixa objeto de teste. O valor recuperável é sensível à taxa de desconto utilizada no método de fluxo de caixa descontado, bem como os recebimentos de caixa futuros esperados e a taxa de crescimento utilizada para fins de extrapolação.

Impostos:

Existem incertezas com relação a interpretação de regulamentos tributários complexos e ao valor e época de resultados tributáveis futuros, bem como a natureza de longo prazo e a complexidade dos instrumentos contratuais existentes, diferenças entre os resultados reais e as premissas adotadas, ou futuras mudanças nessas premissas, poderiam exigir ajustes futuros na receita e despesa de impostos já registrada. O valor dessas provisões baseia-se em vários fatores, como interpretações divergentes dos regulamentos tributários pela entidade tributável e pela autoridade fiscal responsável. Essas diferenças

Notas Explicativas

de interpretação podem surgir numa ampla variedade de assuntos, dependendo das condições vigentes no respectivo domicílio da Concessionária.

Julgamento significativo da Administração é requerido para determinar o valor do imposto diferido ativo que pode ser reconhecido, com base no prazo provável e nível de lucros tributáveis futuros, juntamente com estratégias futuras de planejamento tributário.

Valor justo de instrumentos financeiros

Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros apresentados no balanço patrimonial não puder ser obtido de mercados ativos, é determinado utilizando técnicas de avaliação, incluindo o método de fluxo de caixa descontado. Os dados para esses métodos se baseiam naqueles praticados no mercado, quando possível, contudo, quando isso não for viável, um determinado nível de julgamento é requerido para estabelecer o valor justo. O julgamento inclui considerações sobre os dados utilizados, como por exemplo: risco de liquidez, risco de crédito e volatilidade. Mudanças nas premissas sobre esses fatores poderiam afetar o valor justo apresentado dos instrumentos financeiros.

Provisões para riscos tributários, cíveis, administrativos e trabalhistas

A Companhia reconhece provisão para causas tributárias, cíveis, administrativas e trabalhistas quando aplicáveis. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

2.16 Demonstrações dos fluxos de caixa e do valor adicionado

A demonstração do fluxo de caixa foi preparada pelo método indireto e está sendo apresentada de acordo com o pronunciamento CPC 03 (R2) – Demonstração dos fluxos de caixa (IAS 7).

A demonstração do valor adicionado foi preparada e está sendo apresentada de acordo com o Pronunciamento CPC 09 (R1) – Demonstração do valor adicionado.

2.17 Instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros da Concessionária são representados pelo caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras vinculadas, contas a receber, investimentos, partes relacionadas, fornecedores, empréstimos, financiamentos, debêntures e concessão de serviço público.

Os instrumentos financeiros foram reconhecidos de acordo com o CPC 48 (IFRS 9) – Instrumentos financeiros, adotado pela Companhia em 1º de janeiro de 2018, conforme Deliberação CVM 763/16 substituída pela Resolução CVM 76/22.

O reconhecimento inicial desses ativos e passivos financeiros são feitos apenas quando a Concessionária se torna parte das disposições contratuais dos instrumentos e são reconhecidos pelo valor justo acrescido, para instrumentos que não sejam reconhecidos pelo valor justo por meio do resultado, por quaisquer custos de transação diretamente atribuíveis.

Notas Explicativas

Após o reconhecimento inicial, a Concessionária classifica os ativos financeiros como subsequentemente mensurados ao:

- **Custo amortizado:** quando os ativos financeiros são mantidos com o objetivo de receber os fluxos de caixa contratuais e os termos contratuais desses ativos devem originar, exclusivamente, fluxos de caixa decorrentes de pagamento de principal e juros sobre o valor do principal em aberto;
- **Valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA):** quando os ativos financeiros são mantidos tanto com o objetivo de receber os fluxos de caixa contratuais, quanto pela venda desses ativos financeiros. Além disso, os termos contratuais devem originar, exclusivamente, fluxos de caixa decorrentes de pagamento de principal e juros sobre o valor do principal em aberto;
- **Valor justo por meio do resultado (VJR):** quando os ativos financeiros não são mensurados pelo custo amortizado, valor justo por meio de outros resultados abrangentes ou quando são designados como tal no reconhecimento inicial. Os instrumentos financeiros são designados a mensuração pelo valor justo por meio do resultado quando a Concessionária gerencia e toma as decisões de compra e venda de tais investimentos, com base em seu valor justo e de acordo com a estratégia de investimento e gerenciamento de risco documentado pela Concessionária. Após reconhecimento inicial, os custos de transação atribuíveis são reconhecidos no resultado quando incorridos, bem como os resultados de suas flutuações no valor justo.

A classificação dos ativos financeiros é baseada tanto no modelo de negócios da Concessionária para a gestão dos ativos financeiros, quanto nas suas características de fluxos de caixa.

Da mesma forma, a Concessionária classifica os passivos financeiros como subsequentemente mensurados ao custo amortizado ou pelo valor justo por meio do resultado. Os passivos financeiros mensurados pelo custo amortizado utilizam o método de taxa de juros efetiva, ajustados por eventuais reduções no valor de liquidação.

2.18 Custos de empréstimos

Custos de empréstimos diretamente relacionados com aquisição, construção ou produção de um ativo que requer um tempo significativo para ser concluído, para fins de uso, são capitalizados como parte do custo do correspondente ativo. Todos os demais custos de empréstimos são registrados em despesa no período em que são incorridos. Custos de empréstimos compreendem juros e outros custos incorridos por uma entidade relativos aos empréstimos.

2.19 Contrato de concessão – ICPC 01 (R1) IFRIC 12

A Concessionária contabiliza o contrato de concessão conforme a Interpretação Técnica ICPC 01 (R1) IFRIC 12, que especifica as condições a serem atendidas em conjunto para que as concessões públicas estejam inseridas em seu alcance. A infraestrutura dentro do alcance da ICPC 01 (R1) IFRIC 12 não é registrada como ativo imobilizado das concessionárias porque o contrato de concessão não transfere ao concessionário o direito de controle do uso da infraestrutura de serviços públicos. É prevista apenas a cessão de posse desses bens para prestação de serviços públicos, sendo eles revertidos ao poder concedente ao término do contrato de concessão. O concessionário tem acesso apenas para operar a infraestrutura para prestação dos serviços públicos em nome do

Notas Explicativas

poder concedente nos termos do contrato de concessão, atuando como prestador de serviço durante determinado prazo. O concessionário reconhece um intangível à medida que recebe autorização (direito) de cobrar dos usuários do serviço público e não possui direito incondicional de receber caixa ou outro ativo financeiro do poder concedente.

A amortização do direito de exploração da infraestrutura é reconhecida no resultado do exercício de acordo com a curva estimada de utilização dos serviços da Concessionária dentro do prazo do contrato de concessão.

2.20 Adoção dos padrões internacionais de contabilidade

2.20.1 Pronunciamentos novos e revisados aplicados pela primeira vez em 2024.

A Concessionária aplicou pela primeira vez certas normas e alterações, que são válidas para períodos anuais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2024 (exceto quando indicado de outra forma) bem como, decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas, mas ainda não estejam vigentes.

Alterações ao IFRS 16: Passivo de Locação em um Sale and Leaseback (Transação de venda e retroarrendamento) – Vigente a partir de janeiro de 2024. Em setembro de 2022, o IASB emitiu alterações ao IFRS 16 (equivalente ao CPC 06 – Arrendamentos) para especificar os requisitos que um vendedor-arrendatário utiliza na mensuração da responsabilidade de locação decorrente de uma transação de venda e arrendamento de volta, a fim de garantir que o vendedor-arrendatário não reconheça qualquer quantia do ganho ou perda que se relaciona com o direito de uso que ele mantém.

As alterações não tiveram impacto nas divulgações de políticas contábeis da Companhia.

Alterações ao IAS 1: Classificação de Passivos como Circulante ou Não-Circulante - Vigente a partir de 1º de janeiro de 2024. Em janeiro de 2020 e outubro de 2022, o IASB emitiu alterações aos parágrafos 69 a 76 do IAS 1 (equivalente ao CPC 26 (R1) – Apresentação das demonstrações contábeis) para especificar os requisitos de classificação de passivos como circulante ou não circulante. Além disso, foi introduzida uma exigência de divulgação quando um passivo decorrente de um contrato de empréstimo é classificado como não circulante e o direito da entidade de adiar a liquidação depende do cumprimento de *covenants* futuros dentro de doze meses.

As alterações não tiveram impacto nas divulgações de políticas contábeis da Companhia.

Acordos de financiamento de fornecedores - Alterações ao IAS 7 e IFRS 7 - Vigente a partir de 1º de janeiro de 2024. Em maio de 2023, o IASB emitiu alterações ao IAS 7 (equivalente ao CPC 03 (R2) – Demonstrações do fluxo de caixa) e ao IFRS 7 (equivalente ao CPC 40 (R1) - Instrumentos financeiros: evidenciação) para esclarecer as características de acordos de financiamento de fornecedores e exigir divulgações adicionais desses acordos.

As alterações não tiveram impacto nas divulgações de políticas contábeis da Companhia.

2.20.2 Normas emitidas e não vigentes:

Classificação e mensuração de instrumentos financeiros – Alterações ao IFRS 9 e IFRS 7 (R1) – Vigente a partir de janeiro de 2026. Em maio de 2024, o IASB emitiu alterações ao IFRS 9 (CPC 48 – Instrumentos Financeiros) e ao IFRS 7 (CPC 40 (R1) – Instrumentos Financeiros - Evidenciação) para abordar a classificação e mensuração de instrumentos financeiros.

Notas Explicativas

Não se espera que as alterações tenham um impacto material nas demonstrações financeiras da Concessionária.

IFRS 18 – Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras – Vigente a partir de 1º janeiro de 2027. Em abril de 2024, o IASB emitiu a IFRS 18 que substitui a IAS 1 (CPC 26 (R1)). A nova norma mantém muitos dos requisitos das IAS 1 (CPC 26 (R1)) e os complementa com novos requisitos. Alguns dos requisitos da IAS 1 (CPC 26 (R1)) foram movidos para a IAS 8 (CPC23 – Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro e a IFRS 7 (CPC 40 (R1)) – Instrumentos Financeiros – Evidenciação. O IASB também fez pequenas alterações na IAS 7 (CPC03 (R2)) – Demonstração do Fluxo de Caixa e na IAS 33 (CPC 41 – Resultado por ação). A IFRS 18 exige a aplicação retrospectiva com disposições de transição específicas.

A Companhia está no processo de avaliação do impacto ao novo padrão.

IFRS 19 – Subsidiárias sem Obrigação Pública – Divulgação - Vigente a partir de 1º janeiro de 2027. Em maio de 2024, a IASB emitiu a IFRS 19, que permite que uma subsidiária elegível forneça divulgações reduzidas ao aplicar as Normas Contábeis IFRS em suas demonstrações financeiras. A IFRS 19 é opcional para as subsidiárias elegíveis e elas podem aplicar a norma em suas demonstrações financeiras consolidadas, separadas ou individuais.

Não se espera que as alterações tenham um impacto material nas demonstrações financeiras da Concessionária.

3. CONTRATO DE CONCESSÃO

a) Objeto

O contrato tem por objetivo a concessão dos serviços públicos para a ampliação, manutenção e exploração da infraestrutura aeroportuária a serem implementadas nas seguintes fases:

- FASE I-A - Transferência das operações do Aeroporto sob comando da Infraero para a Concessionária (fase concluída em 15 de fevereiro de 2013);
- FASE I-B - Ampliação do Aeroporto pela Concessionária para adequação da infraestrutura e melhoria do nível de serviços (fase concluída em 11 de maio de 2014);
- FASE I-C - Expansão aeroportuária e de adequação total a infraestrutura e ao nível de serviço disposto no Plano de Exploração Aeroportuária (PEA) (fase concluída em 12 de maio de 2016);
- FASE II – Investimentos em infraestrutura, demais fases de ampliação, manutenção e exploração do Aeroporto para o atendimento aos parâmetros mínimos de dimensionamento previsto no PEA (fase atual da Concessionária no período findo em 31 de dezembro de 2024).

Prazo de vigência

O contrato de concessão tem prazo inicial de 20 (vinte) anos, findos em 2032. Podendo ser prorrogado por mais 5 anos. Em novembro de 2024, com a emissão do 11º termo aditivo ao contrato de concessão houve a prorrogação do prazo da concessão por 16 meses, findos em 23 de novembro de 2033 devidamente outorgado pela Agência Nacional de Aviação Civil (ANAC), podendo ser prorrogado por mais três anos e seis meses.

Notas Explicativas

Contribuição ao sistema

Pelo direito de exploração do complexo aeroportuário do Aeroporto Internacional de Guarulhos, a Concessionária, com a assinatura do contrato de concessão, se comprometeu a desembolsar o total de R\$ 16.213.000 com parcelas anuais de R\$ 810.650, sendo o saldo corrigido desde fevereiro de 2012, mês de realização da sessão pública do leilão, pelo IPCA-IBGE, em conta a favor do Fundo Nacional de Aviação Civil (FNAC), a título de outorga fixa. Em conformidade com os aditamentos ao contrato de concessão em 2017, 2020, 2023 e 2024 que alteraram o fluxo de pagamento da outorga fixa original, nos termos da Lei nº 13.499/2017, decorrente da reprogramação, permanecendo inalterado o valor presente líquido da outorga fixa original.

O contrato de concessão também prevê a realização do pagamento da contribuição variável anual que corresponde ao montante, em reais, resultante da aplicação da alíquota de 10% sobre a totalidade da receita bruta anual. Caso a receita bruta anual observada pela Concessionária exceda os valores determinados no contrato de concessão, a contribuição variável sobre a receita excedente será cobrada pela alíquota de 15%.

Bens integrantes da concessão

Integram a concessão os bens necessários a prestação do serviço de exploração aeroportuária já disponibilizados pelo poder público e incorporados à operação da Concessionária, tais como edificações, instalações, máquinas e equipamentos, móveis e utensílios, veículos, pistas de pouso e decolagem, pátios de manobra, dentre outros.

b) Direitos e deveres

Deveres gerais

Durante o período do contrato, a Concessionária tem por obrigação manter em bom estado de funcionamento, conservação e segurança, os bens necessários à prestação dos serviços que integram a concessão, além de manter um sistema de atendimento físico e eletrônico ao usuário e uma ouvidoria para apurar as reclamações relativas aos serviços prestados.

Investimentos

Os custos com obras e intervenções nos bens do poder público, previstos no contrato de concessão, estão contabilizados no intangível, pois não há previsão no contrato de concessão para reembolso de parte ou de todo o investimento efetuado pela Concessionária. Extinta a concessão, retornam ao poder concedente todos os bens reversíveis, direitos e privilégios vinculados ao complexo aeroportuário.

c) Remuneração da Concessionária

Receitas tarifárias

São constituídas, pelas tarifas de embarque, conexão, pouso e permanência, armazenagem e capatazia.

Receitas não tarifárias

São constituídas, por cessão de espaço inerentes à exploração dos espaços comerciais e outros.

Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.

Notas Explicativas

d) Transferência da concessão e do controle societário

A Concessionária e seu acionista privado não poderão realizar qualquer modificação direta ou indireta nos respectivos controles societários ou transferir a concessão sem a prévia e expressa anuência da ANAC, sob pena de caducidade do contrato.

e) Utilização do complexo aeroportuário

Disposições gerais

A Concessionária poderá celebrar com terceiros, prestadores de serviços de transporte aéreo, de serviços auxiliares ao transporte aéreo ou exploradores de outras atividades econômicas, contratos que envolvam a utilização de espaço no complexo aeroportuário, sendo que, a remuneração será livremente pactuada entre a Concessionária e a outra parte contratante.

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	31/12/2024	31/12/2023
Caixa e bancos	11.840	18.157
Aplicações em CDB e Fundos de investimento lastreadas em títulos públicos	835.348	572.256
Saldo de caixa e equivalentes de caixa	847.188	590.413

As aplicações financeiras são representadas por produtos diversificados que incluem CDB de curto prazo e fundos de investimentos lastreados em títulos públicos federais do Tesouro Nacional com remuneração média ponderada de 102,5% do CDI (104,7% do CDI em 31 de dezembro de 2023), investimentos de curto prazo e de alta liquidez.

5. APLICAÇÕES FINANCEIRAS VINCULADAS

	31/12/2024	31/12/2023
Circulante	1.767.186	917.993
Conta Pagamento/ Reserva Outorga	1.767.186	917.993
Não circulante	167.882	194.159
Conta Reserva	167.882	194.159
Saldo de aplicações financeiras vinculadas	1.935.068	1.112.152

A Concessionária possui aplicações em fundos de investimentos não exclusivos, de renda fixa, cuja carteira é composta exclusivamente por títulos públicos federais e operações lastreadas nestes títulos. Os saldos nas contas reservas outorgas são destinados ao pagamento da Outorga fixa e variável.

Os fundos são remunerados pela taxa média de 99,2% do CDI (101,0% do CDI em 31 de dezembro de 2023) sem prazo de carência, com baixo risco, que servem para compor os saldos das contas reservas: da conta pagamento, da conta outorga fixa e da conta outorga variável, destinado ao cumprimento das obrigações dos contratos de

Notas Explicativas

Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.

financiamentos e de cessão fiduciária de direitos creditórios firmado junto ao Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES e os Bancos Repassadores (Banco do Brasil, Caixa Econômica Federal, Itaú BBA e Bradesco), além do representante dos debenturistas de ambas emissões, representado pelo Agente Fiduciário.

6. CONTAS A RECEBER

	31/12/2024	31/12/2023
Contas a receber tarifárias		
Aeronaves	121.552	152.425
Armazenagem	29.573	30.757
	151.125	183.182
Contas a receber não tarifárias		
Receitas acessórias	225.741	225.874
Perda estimada com crédito de liquidação duvidosa	(87.224)	(120.083)
Total contas a receber	289.642	288.973
Circulante	279.920	254.701
Não circulante	9.722	34.272

Em 31 de dezembro de 2024, a análise do vencimento de saldos de contas a receber de clientes é a seguinte:

	Total líquido de PECLD	Perda estimada com crédito de liquidação duvidosa	Saldo a vencer	Saldos vencidos						
				<30 dias	de 31-60 dias	de 61-90 dias	de 91-120 dias	de 121-150 dias	de 151-180 dias	>180 dias
31 DE DEZEMBRO DE 2024	289.642	(87.224)	285.111	20.503	6.888	4.274	3.043	2.403	2.959	51.685

	Total líquido de PECLD	Perda estimada com crédito de liquidação duvidosa	Saldo a vencer	Saldos vencidos						
				<30 dias	de 31-60 dias	de 61-90 dias	de 91-120 dias	de 121-150 dias	de 151-180 dias	>180 dias
31 DE DEZEMBRO DE 2023	288.973	(120.083)	324.740	18.290	20.609	2.934	5.539	4.715	4.855	27.374

Em 31 de dezembro 2024, a perda estimada com crédito de liquidação duvidosa é de R\$ 87.224 (R\$ 120.083 em 31 de dezembro de 2023).

Notas Explicativas

Movimentação na perda estimada com crédito de liquidação duvidosa:

	31/12/2024	31/12/2023
Saldo no início do período/exercício	(120.083)	(85.964)
Constituição/Reversão	32.051	(35.529)
Baixa para perdas	808	1.410
Saldo no fim do exercício	(87.224)	(120.083)

A Concessionária avaliou as possíveis perdas de créditos no que representa a incerteza quanto ao recebimento a partir da estimativa de risco da carteira de clientes, aplicando julgamento e avaliação para a provisão ou não através das perdas incorridas e avaliação financeira pelo método de perdas esperadas. Após identificação de utilização do critério de perdas estimadas, a Concessionária aplica o percentual de provisão estabelecida para cada faixa de *aging*.

Tendo em vista, o impacto da COVID-19, alguns clientes foram expurgados da matriz de provisões e avaliados individualmente. Devido à deterioração da situação financeira de alguns clientes e dados históricos dos recebíveis, a Administração mensurou como perda incorrida o valor integralmente provisionado para o período, independentemente do vencimento ou não dos títulos. Mediante recebimento de valores inadimplidos, a Concessionária realiza a reversão das provisões anteriormente realizadas.

Em 31 de outubro de 2023, a Southrock Capital Ltda, à época, na qualidade de detentora das marcas Starbucks, Subway, Brazil Airport Restaurants entre outras do setor de alimentos e bebidas ingressou com o pedido de recuperação judicial junto à Vara de Falências e Recuperações Judiciais do Foro Central da Comarca de São Paulo/SP, (local onde estão concentradas as principais atividades, administração e o patrimônio da empresa), afim de proteger o seu interesse privado e garantir a continuidade de sua atividade empresarial. O processo de recuperação judicial encontra-se em fase final de deliberação, aguardando aprovação do PRJ (Plano de Recuperação Judicial), a partir do qual a Concessionária terá a opção de tornar-se credora estratégica para recebimento do crédito quirografário concursal com melhores condições (em menor prazo e sem deságio).

7. IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES

a) Impostos a recuperar

	31/12/2024	31/12/2023
PIS e COFINS	33.567	33.727
IRPJ e CSLL - antecipações e impostos retidos	24.869	47.338
Total dos impostos a recuperar - circulante	58.436	81.065
PIS e COFINS - não circulante	288.372	308.388
Total	346.808	389.453

O montante de PIS e COFINS apresentado em impostos a recuperar é composto em sua maioria pelos créditos das contribuições sobre os investimentos, os quais são compensados à medida da amortização dos bens contabilizados no ativo intangível. Conforme o OCPC 05, o ativo intangível é amortizado em função da curva estimada de demanda, pelo prazo da concessão.

Notas Explicativas

Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.

O montante de IRPJ e CSLL apresentado em impostos a recuperar refere-se em sua maioria ao IRRF sobre os rendimentos de aplicação financeira em 2024.

b) Imposto de renda e contribuição social diferidos

A Concessionária, em conformidade com o CPC 32 - Impostos sobre o lucro (IAS 12) e fundamentada na expectativa de geração de lucros tributáveis futuros, reconhece, quando aplicável, créditos tributários sobre prejuízos fiscais, bases negativas de contribuição social e diferenças temporárias que não possuem prazo prescricional, cuja compensação está limitada a 30% dos lucros anuais tributáveis.

O valor contábil do ativo fiscal diferido é revisado periodicamente e as projeções são revisadas pelo menos anualmente ou quando existirem fatos relevantes que venham a modificar as premissas de tais projeções.

A Concessionária considera que as premissas utilizadas na elaboração das projeções de resultados e, conseqüentemente, a determinação do valor de realização dos impostos diferidos ao longo do prazo da concessão, espelham objetivos e metas a serem atingidos.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são apresentados como segue:

<u>Natureza</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Ativo diferido		
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	1.368.770	1.342.240
Total	1.368.770	1.342.240
Passivo diferido		
Outorga fiscal e margem de construção(*)	(343.258)	(388.333)
AVP outorga fiscal e reequilíbrio	43.609	6.210
Arrendamentos	(1.519)	(880)
Total	(301.168)	(383.003)
Saldo ativo diferido líquido	1.067.602	959.237

(*) Os valores de imposto de renda e contribuição social diferidos constituídos sobre outorga fiscal e margem de construção, oriundos do extinto Regime Tributário de Transição (RTT), são amortizados mensalmente pelo prazo restante do contrato de concessão, conforme Inciso IV do artigo. 69 da Lei nº 12.973/14.

Movimentação do saldo do ativo diferido:

	<u>31/12/2024</u>	<u>Constituição</u>	<u>Realização</u>	<u>31/12/2023</u>
IRPJ e CSLL ativo diferido	1.368.770	44.462	(17.932)	1.342.240

A Concessionária estima recuperar o crédito tributário decorrente de diferenças temporárias e prejuízos fiscais nos seguintes exercícios:

Notas Explicativas

	Ativo
2025	55.284
2026	58.838
2027	77.888
2028 a 2033	1.176.760
	1.368.770

A realização do imposto de renda e contribuição social diferidos ativo é viável, considerando que o plano de negócios prevê que a Concessionária atinja o nível de operação plena e rentabilidade positiva prevista para ocorrer nos próximos anos.

Conciliação entre imposto de renda e contribuição social - alíquota nominal e efetiva

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais do imposto de renda e contribuição social é demonstrada como segue:

c) Imposto de renda e contribuição social no resultado do exercício

	31/12/2024	31/12/2023
Imposto de renda e contribuição social		
Prejuízo contábil antes do imposto de renda e contribuição social	(49.452)	(282.087)
Alíquota nominal do imposto de renda e contribuição social	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social às alíquotas da legislação	16.814	95.910
Ajustes no resultado líquido que afetam o resultado do exercício		
Diferenças permanentes	(2.379)	24
Imposto de renda e contribuição social diferido constituído/não constituído	61.240	(7.254)
Total dos impostos no resultado - diferido	75.675	88.680
Imposto de renda e contribuição social		
Corrente	(32.690)	(3.477)
Diferido	108.365	92.157
Alíquota efetiva do imposto de renda e contribuição social	-153%	-31%

O valor acumulado, até 31 de dezembro de 2024 de imposto de renda e contribuição social diferidos ativos não constituídos é de R\$ 1.340.621 (R\$ 1.401.089 em 31 de dezembro de 2023).

d) Impostos a recolher

	31/12/2024	31/12/2023
Impostos sobre receita		
PIS e COFINS	28.127	26.237
ISSQN	9.557	8.115
	37.684	34.352
Impostos retidos sobre serviços	7.341	5.601
Impostos sobre o lucro	-	575
Circulante	45.025	40.528

Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.
Notas Explicativas

8. PARTES RELACIONADAS

As operações entre quaisquer das partes relacionadas da Concessionária, sejam elas administradores, acionistas ou coligadas, são aprovadas pelos órgãos da administração competentes e divulgadas nas informações financeiras.

Quando necessário, o procedimento de tomada de decisões para a realização de operações com partes relacionadas seguirá os termos do Artigo nº 115 da Lei das Sociedades por Ações, que determina que o acionista ou o administrador, conforme o caso, nas assembleias gerais ou nas reuniões da administração, abstenha-se de votar nas deliberações relativas: (i) ao laudo de avaliação de bens com que concorrer para a formação do capital social; (ii) à aprovação de suas contas como administrador; e (iii) a quaisquer matérias que possam beneficiá-lo de modo particular ou que seu interesse conflite com o da Concessionária.

A tabela a seguir apresenta o valor total das transações realizadas com partes relacionadas:

			31/12/2024			
Parte relacionada	Transação	Relação	Ativo Circulante	Passivo circulante	Resultado	
INFRAERO (i)	Acordo de liquidação das obrigações	Acionista direto	-	-	777	
INVEPAR (ii)	Folha de pagamento de funcionários a serviço GRU e cessão de espaço	Acionista indireto	10	521	116	
			10	521	893	
			31/12/2023			
Parte relacionada	Transação	Relação	Ativo Circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Resultado
INFRAERO (i)	Repasse de receita/custo	Acionista direto	-	3.238	16.723	953
INVEPAR (ii)	Folha de pagamento de funcionários a serviço GRU e cessão de espaço	Acionista indireto	10	668	-	113
			10	3.906	16.723	1.066

a) Sumário das transações entre partes relacionadas

- (i) Em março de 2023 foi realizado o Instrumento de Encontro de Contas e Liquidação de Obrigações entre a Concessionária do Aeroporto de Guarulhos e o acionista direto, Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária – INFRAERO, com o objetivo de liquidar e alinhar as datas de pagamento do montante acordado entre as partes correspondente às receitas e gastos decorrentes da transição do início da operação da Concessão do montante a pagar de R\$ 19.173 a valores de outubro de 2021, que será corrigido pelo IPCA até a data de seu pagamento conforme acordo realizado. Em dezembro de 2023 a Concessionária pagou a primeira parcela referente ao acordo realizado através do Instrumento de Encontro de Contas e Liquidação de Obrigações no montante de R\$ 1.613 e em junho de 2024 houve a liquidação total do contrato no montante de R\$ 20.738.
- (ii) O passivo com o acionista indireto INVEPAR decorre de gastos com funcionários cedidos à Concessionária. O ativo com o acionista indireto INVEPAR decorre de cessão de espaço.

Notas Explicativas

Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.

Em março de 2022 e dezembro de 2023 a Concessionária efetuou a compra de equipamentos de informática usados da INVEPAR nos seguintes valores R\$ 277 e R\$ 147. Durante o ano de 2024, a Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária – INFRAERO realizou pagamentos à Concessionária no montante de R\$ 4 referentes a cessão de espaço.

b) Remuneração do pessoal-chave da Administração

A remuneração dos diretores e das demais pessoas chave da Administração durante o exercício foi a seguinte:

	31/12/2024			31/12/2023		
	Remuneração Fixa	Outros	Total	Remuneração Fixa	Outros	Total
Diretores	5.391	1.964	7.355	5.740	1.873	7.613
Conselho de administração e fiscal	1.406	283	1.689	1.108	222	1.330
Total	6.797	2.247	9.044	6.848	2.095	8.943

A remuneração da Administração e dos principais executivos é determinada, considerando o desempenho dos indivíduos e as tendências de mercado.

A remuneração global máxima da Administração aprovada na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 26 de abril de 2024 para o exercício de 2024, é de R\$ 9.340.

Em 31 de dezembro de 2024, o passivo da Concessionária com obrigações com pessoal da administração totalizava R\$ 3.533 (R\$ 2.983 em 31 de dezembro de 2023).

9. INTANGÍVEL

	Taxas anuais médias ponderadas de amortização %	Saldo em 31/12/2023	Adições	Baixas	Transferências	Saldo em 31/12/2024
Custo						
Software		26.823	-	-	2.157	28.980
Outorga fixa - concessão		15.266.888	110.757	-	-	15.377.645
Investimento para concessão		4.475.367	5.785	(7.957)	68.228	4.541.423
Em andamento		321.754	70.697	-	(70.385)	322.066
Total		20.090.832	187.239	(7.957)	-	20.270.114
Amortização acumulada						
Software	20%	(24.362)	(1.367)	-	-	(25.729)
Outorga fixa - concessão	(a)	(6.604.704)	(837.229)	-	-	(7.441.933)
Investimento para concessão	(a)	(2.069.552)	(277.660)	3.974	-	(2.343.238)
Total		(8.698.618)	(1.116.256)	3.974	-	(9.810.900)
Intangível líquido		11.392.214	(929.017)	(3.983)	-	10.459.214

a) Amortização de acordo com a evolução da curva estimada de passageiros (PAX).

Notas Explicativas

	Taxas anuais médias ponderadas de amortização %	Saldo em 31/12/2022	Adições	Baixas	Transferências	Saldo em 31/12/2023
Custo						
Software		26.320	-	-	503	26.823
Outorga fixa - concessão		15.161.720	105.168	-	-	15.266.888
Investimento para concessão		4.418.846	18.292	(187)	38.416	4.475.367
Em andamento		209.952	150.721	-	(38.919)	321.754
Total		19.816.838	274.181	(187)	-	20.090.832
Amortização acumulada						
Software	20%	(23.296)	(1.066)	-	-	(24.362)
Outorga fixa - concessão	(a)	(5.853.039)	(751.665)	-	-	(6.604.704)
Investimento para concessão	(a)	(1.801.857)	(267.776)	81	-	(2.069.552)
Total		(7.678.192)	(1.020.507)	81	-	(8.698.618)
Intangível líquido		12.138.646	(746.326)	(106)	-	11.392.214

a) Amortização de acordo com a evolução da curva estimada de passageiros (PAX).

Segundo orientações contidas no OCPC 05, a outorga fixa foi reconhecida e ajustada a valor presente, à taxa de desconto de 9,15% a.a. e terá sua amortização de acordo com a evolução da curva estimada de passageiros e as despesas financeiras provenientes da atualização serão capitalizadas em função da curva de investimentos no ativo não circulante. A capitalização será realizada proporcionalmente a finalização de cada fase. Em 17 de dezembro de 2024, foi formalizado o 11º Termo Aditivo ao Contrato de Concessão do Aeroporto Internacional de Guarulhos, autorizando a extensão do prazo contratual por 16 meses, estendendo o prazo de amortização do intangível. Mais detalhes sobre a outorga fixa estão descritos na Nota Explicativa nº 12.

As adições no exercício referem-se, em sua maioria, às obras em andamento e capitalização da atualização monetária da outorga fixa de R\$ 110.757.

O saldo apresentado em andamento refere-se principalmente ao projeto APM, da elaboração do projeto, construção, operação e manutenção do sistema de conexão rápida, no formato *people mover*, entre a estação Aeroporto, linha 13 – Jade da Companhia Paulista de Trens Metropolitanos (CPTM) e o Aeroporto Internacional de Guarulhos/SP. O projeto denominado APM – *Automated People Mover* (AeroGRU) terá o investimento relativo à elaboração do projeto e construção em seu valor original de R\$ 376.058, porém atualizado pelo índice INCC-DI apurado de dezembro de 2019 a fevereiro de 2022 correspondente ao total de R\$ 470.971.

Sobre os ativos intangíveis da Concessionária não há incidência de quaisquer garantias, penhor ou ônus de qualquer outra natureza.

A amortização dos direitos de uso de software é calculada pelo método linear, considerando a sua utilização efetiva e não supera o prazo de cinco anos.

Perdas por redução ao valor recuperável

Uma perda por redução ao valor recuperável existe quando o valor contábil de um ativo ou unidade geradora de caixa excede o seu valor recuperável, o qual é o maior entre o valor justo menos custos de venda e o valor em uso. O cálculo do valor justo menos custos de vendas é baseado em informações disponíveis de transações de venda de ativos similares ou preços de mercado menos custos adicionais para descartar o ativo.

Notas Explicativas

O cálculo do valor em uso é baseado no modelo de fluxo de caixa descontado. Os fluxos de caixa derivam do orçamento para o período até o final da concessão e não incluem atividades de reorganização com as quais a Companhia ainda não tenha se comprometido ou, investimentos futuros significativos que melhorarão a base de ativos da unidade geradora de caixa objeto de teste. O valor recuperável é sensível à taxa de desconto utilizada no método de fluxo de caixa descontado, bem como os recebimentos de caixa futuros esperados e a taxa de crescimento utilizada para fins de extrapolação.

A Administração efetua análise anual do correspondente desempenho operacional e financeiro de seus ativos. Em 31 de dezembro de 2024, não foram identificadas evidências de ativos intangíveis com custos registrados superiores aos seus valores de recuperação.

O valor recuperável foi estimado com base no seu valor em uso, calculado entre 1º de janeiro de 2025 até 23 de novembro de 2033 (previsão de término do contrato de concessão).

Notas Explicativas
Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.

10. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

a) Composição da dívida

Credor	Tipo	Vencimento	Indexador	Encargos anuais (<i>spread</i>)	Saldo inicial 31/12/2023	Juros	Pagamento		Saldo final 31/12/2024
						incorridos	principal	juros	
BNDES	Finem Repasse direto	dez/27	TJLP	2,88%	1.209.442	100.965	(264.901)	(92.978)	952.528
BNDES	Finem Repasse direto	dez/27	TJLP	0,00%	1.993	156	(443)	(155)	1.551
BNDES (a)	Finem Repasse indireto	dez/27	TJLP	3,40%	524.726	46.171	(114.074)	(42.674)	414.149
Daycoval	Arrendamentos	ago/25	CDI	7,71%	4.920	763	(2.963)	(329)	2.391
Total					1.741.081	148.055	(382.381)	(136.136)	1.370.619
Parcela do circulante					386.297				422.942
Parcela do não circulante					1.354.784				947.677

(a) Banco do Brasil, Bradesco, Itaú e Caixa Econômica Federal.

Credor	Tipo	Vencimento	Indexador	Encargos anuais (<i>spread</i>)	Saldo inicial 31/12/2022	Juros		Pagamento		Saldo final 31/12/2023
						incorridos	capitalizados	principal	juros	
BNDES	Finem Repasse direto	dez/27	TJLP	2,88%	1.438.365	126.306	-	(241.471)	(113.758)	1.209.442
BNDES	Finem Repasse direto	dez/27	TJLP	0,00%	2.398	149	-	(426)	(128)	1.993
BNDES (a)	Finem Repasse indireto	dez/27	TJLP	3,40%	622.751	44.332	13.212	(103.490)	(52.079)	524.726
Daycoval	Arrendamentos	ago/25	CDI	7,71%	6.673	1.193	-	(2.476)	(470)	4.920
Total					2.070.187	171.980	13.212	(347.863)	(166.435)	1.741.081
Parcela do circulante					352.531					386.297
Parcela do não circulante					1.717.656					1.354.784

(a) Banco do Brasil, Bradesco, Itaú e Caixa Econômica Federal.

Notas Explicativas

Os juros dos contratos de empréstimos e financiamentos são capitalizados em função da curva de investimentos no ativo não circulante. A capitalização será devida proporcionalmente à finalização de cada fase. No período findo em 31 de dezembro de 2024, não houve capitalização (R\$ 13.212 em 31 de dezembro de 2023).

Composição dos empréstimos de longo prazo por ano de vencimento:

Vencimento

2026	453.359
2027	494.318
	<u>947.677</u>

Financiamento de longo prazo - Finem Repasse Direto

Em 13 de dezembro de 2013, a Companhia celebrou Contrato de Financiamento com o Banco Nacional de Desenvolvimento Social - BNDES no valor de R\$ 2,4 bilhões dividido em quatro subcréditos: (i) "subcrédito A" no valor de R\$ 1,5 bilhão, (ii) "subcrédito B1" no valor de R\$ 435.000, (iii) "subcrédito B2" no valor de R\$ 487.000, e (iv) "subcrédito C" no valor de R\$ 17.300. Os juros incidentes sobre o valor principal dos subcréditos A e B são de 2,88% ao ano acrescidos a Taxa de Juros de Longo Prazo (TJLP) e do subcrédito C é remunerado somente através da TJLP. O valor principal tem vencimento em 15 de dezembro de 2027. As liberações dos valores são realizadas mediante as demandas.

Financiamento de longo prazo - Finem Repasse Indireto

Em 13 de dezembro de 2013, a Companhia celebrou Contrato de Financiamento Mediante Repasse de Recursos do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), junto aos bancos: Banco do Brasil S.A., Banco Bradesco S.A., Banco Itaú BBA S.A., Caixa Econômica Federal, cada um dos bancos, ficaram com o percentual de 20%, no valor total de R\$ 1,03 bilhão dividido em três subcréditos: (i) "subcrédito A" no valor de R\$ 643.000; (ii) "subcrédito B1" no valor de R\$ 187.000; e (iii) "subcrédito B2" no valor de R\$ 209.000. Os juros incidentes sobre o valor principal são de 3,40% ao ano acima da Taxa de Juros de Longo Prazo (TJLP), com vencimento do valor principal em 15 de dezembro de 2027. As liberações dos valores são realizadas mediante a demanda.

Garantias e cláusulas restritivas financeiras

Os Contratos de Financiamento de Longo Prazo relacionados aos contratos firmados junto ao Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), aos bancos repassadores e às debêntures de 1ª emissão e de 2ª emissão, representados pelo agente fiduciário que possuem as seguintes garantias e cláusulas restritivas:

- Os financiamentos são garantidos através do: (i) penhor da totalidade dos direitos creditórios da concessão através do contrato de cessão fiduciária de direitos creditórios, de administração de contras e outras avenças; e (ii) penhor de ações dos acionistas, com o contrato e penhor de ações e outras avenças do Aeroporto de Guarulhos Participações (GRUPAR) e contrato de penhor de ações e outras avenças da Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária (INFRAERO);
- A Concessionária possui o contrato de suporte de acionistas e outras avenças (ESA - Equity Support Agreement) que é parte integrante e inseparável do contrato de financiamento com

Notas Explicativas

o BNDES, que impõem a obrigação por parte dos acionistas de aportar na Concessionária o valor necessário para o pagamento integral e anual da Outorga, englobando as contribuições fixa e variável; e

- Os contratos de financiamento de longo prazo possuem obrigações financeiras, *covenants*, que obrigatoriamente deverão ser apresentados após a conclusão de todas as obras financiadas, e servem exclusivamente de base para pagamento de dividendos ou juros sobre capital próprio acima do mínimo obrigatório.

Arrendamentos

Em 11 de fevereiro de 2019, a Concessionária firmou contrato de arrendamento com o Banco Daycoval para o projeto de modernização dos equipamentos e sistemas de estacionamento do sítio aeroportuário.

Em 28 de agosto de 2020, foi assinado o TRA - Termo de recebimento e aceitação do arrendamento celebrado junto ao Banco Daycoval. O montante foi classificado no intangível na rubrica de investimentos para concessão.

11. DEBÊNTURES

1ª Emissão

Em Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 28 de janeiro de 2014, foi aprovada a primeira emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, em regime de garantia firme de colocação, para distribuição pública, estruturada de acordo com a Resolução CVM 160, no valor de R\$ 300.000, emitidas em quatro séries, com valor nominal unitário de R\$ 1 cada, totalizando 300.000 debêntures (75.000 debêntures para cada série).

Os recursos obtidos por meio desta emissão foram utilizados para suportar os investimentos na ampliação da infraestrutura do Aeroporto.

A atualização monetária sobre o valor unitário das debêntures ocorre através da variação acumulada do Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA), além dos juros remuneratórios de 7,86% a.a., correspondente a 1ª emissão.

Os juros remuneratórios das debêntures serão pagos ao final de cada período de capitalização, a partir da data de emissão até a data de pagamento dos juros das debêntures, sendo que a 1ª série terá seu pagamento em 15 de março, a 2ª série em 15 de junho, a 3ª série em 15 de setembro e a 4ª série em 15 de dezembro, até a amortização do principal que será efetuada em 09 parcelas anuais, a partir de 15 de março de 2017 até 15 de dezembro de 2025, conforme vencimentos descritos a seguir:

<u>Amortização</u>	<u>1ª série</u>	<u>2ª série</u>	<u>3ª série</u>	<u>4ª série</u>
5%	15/03/2017	15/06/2017	15/09/2017	15/12/2017
5%	15/03/2018	15/06/2018	15/09/2018	15/12/2018
8%	15/03/2019	15/06/2019	15/09/2019	15/12/2019
10%	15/03/2020	15/06/2020	15/09/2020	15/12/2020
12%	15/03/2021	15/06/2021	15/09/2021	15/12/2021
15%	15/03/2022	15/06/2022	15/09/2022	15/12/2022

Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.
Notas Explicativas

15%	15/03/2023	15/06/2023	15/09/2023	15/12/2023
15%	15/03/2024	15/06/2024	15/09/2024	15/12/2024
15%	15/03/2025	15/06/2025	15/09/2025	15/12/2025

2ª Emissão

Em Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 08 de agosto de 2014, foi aprovada a segunda emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, em regime de garantia firme de colocação, para distribuição pública, estruturada de acordo com a Resolução CVM 160, no valor de R\$ 300.000, emitidas em série única, com valor nominal unitário de R\$1 cada, totalizando 300.000 debêntures.

A totalidade dos recursos líquidos captados pela Concessionária por meio da segunda emissão de debêntures foi utilizada especificamente para a liquidação antecipada das notas promissórias emitidas em 07 de maio de 2014.

A atualização monetária sobre o valor unitário das debêntures ocorre através da variação acumulada do Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA), além dos juros remuneratórios de 6,40% a.a., correspondente à 2ª emissão.

Os juros remuneratórios das debêntures serão pagos ao final de cada período de capitalização, um ano após a emissão, até a amortização do principal que possuem vencimentos conforme descrito a seguir:

Amortização				Série única					
5%				15/10/2018					
5%				15/10/2019					
8%				15/10/2020					
10%				15/10/2021					
12%				15/10/2022					
15%				15/10/2023					
15%				15/10/2024					
15%				15/10/2025					
15%				15/10/2026					

Debêntures	Vencimento	Indexador	Encargos anuais (spread)	Saldo inicial 31/12/2023	Juros incorridos	Pagamento do principal	Pagamento de juros	Custo de emissão	Saldo final 31/12/2024
1ª emissão 476	dez/25	IPCA	7,86%	258.903	30.996	(38.749)	(20.221)	-	230.929
2ª emissão 400	out/26	IPCA	6,40%	286.800	31.728	(44.016)	(18.780)	-	255.732
Custo com emissão				(1.920)	-	-	-	961	(959)
Total				543.783	62.724	(82.765)	(39.001)	961	485.702
Parcela do circulante				146.968					
Parcela do não circulante				396.815					

Debêntures	Vencimento	Indexador	Encargos anuais (spread)	Saldo inicial 31/12/2022	Juros incorridos	Pagamento do principal	Pagamento de juros	Custo de emissão	Saldo final 31/12/2023
1ª emissão 476	dez/25	IPCA	7,86%	290.978	34.400	(43.680)	(22.795)	-	258.903
2ª emissão 400	out/26	IPCA	6,40%	322.231	35.144	(49.590)	(20.985)	-	286.800
Custo com emissão				(2.934)	-	-	-	1.014	(1.920)
Total				610.275	69.544	(93.270)	(43.780)	1.014	543.783
Parcela do circulante				144.955					
Parcela do não circulante				465.320					

Em 31 de dezembro de 2024, os custos de captação com as instituições financeiras para emissão das debêntures são de R\$ 959 (R\$ 1.920 em 31 de dezembro de 2023).

Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.

Notas Explicativas

Segue abaixo a composição das debêntures de longo prazo por ano de vencimento:

2026	183.107
	183.107

Até 31 de dezembro de 2024, a Concessionária realizou o pagamento de amortização do principal e dos juros das debêntures, conforme abaixo:

Pagamento	1º Emissão				2º Emissão	Total
	1ª série	2ª série	3ª série	4ª série	Série única	
Principal	9.555	9.651	9.706	9.837	44.016	82.765
Juros	4.965	5.037	5.065	5.154	18.780	39.001

Garantias e cláusulas restritivas financeiras (Vide Nota Explicativa nº 10).

12. CONCESSÃO DE SERVIÇO PÚBLICO

Objeto	Saldo inicial 31/12/2023	Adições	Atualização(a)		Transf.	Compensação (b)	Pagamento	Saldo final 31/12/2024
			Resultado	Intangível				
Outorga variável	319.587	371.033	-	-	-	-	(319.587)	371.033
Outorga fixa	1.588.096	-	148.225	11.943	749.958	7.627	(840.367)	1.665.482
(-) Reequilíbrio	5.464	192	1.971	-	(18.785)	(7.627)	-	(18.785)
Circulante	1.913.147	371.225	150.196	11.943	731.173	-	(1.159.954)	2.017.730
Outorga fixa	13.204.463	-	1.226.370	98.814	(749.958)	-	-	13.779.689
(-) Reequilíbrio	(84.390)	-	(8.441)	-	18.785	-	-	(74.046)
Não circulante	13.120.073	-	1.217.929	98.814	(731.173)	-	-	13.705.643
Total	15.033.220	371.225	1.368.125	110.757	-	-	(1.159.954)	15.723.373

(a) O impacto no resultado é composto pela atualização do saldo pelo IPCA.

Objeto	Saldo inicial 31/12/2022	Adições	Atualização(a)		Transf.	Compensação (b)	Pagamento	Saldo final 31/12/2023
			Resultado	Intangível				
Outorga variável	266.343	319.587	-	-	-	(266.343)	-	319.587
Outorga fixa	2.067.927	-	158.119	11.291	953.072	(112.438)	(1.489.875)	1.588.096
(-) Reequilíbrio	(16.683)	(35.800)	(51.141)	-	(269.693)	378.781	-	5.464
Circulante	2.317.587	283.787	106.978	11.291	683.379	-	(1.489.875)	1.913.147
Outorga fixa	12.497.112	-	1.314.703	93.877	(701.229)	-	-	13.204.463
(-) Reequilíbrio	(94.506)	-	(7.734)	-	17.850	-	-	(84.390)
Não circulante	12.402.606	-	1.306.969	93.877	(683.379)	-	-	13.120.073
Total	14.720.193	283.787	1.413.947	105.168	-	-	(1.489.875)	15.033.220

(a) O impacto no resultado é composto pela atualização do saldo pelo IPCA.

Notas Explicativas

Outorga fixa

Pela assinatura do contrato de concessão, a Concessionária se obriga a pagar à União uma contribuição fixa no total de R\$ 16.213.000, reconhecida e ajustada a valor presente, à taxa de desconto de 9,15% a.a., conforme a orientação técnica OCPC 05, que será paga em 20 parcelas anuais de R\$ 810.650. Esses pagamentos ocorrem no mês de julho de cada ano, sendo necessária a constituição de conta reserva em maio de cada ano. Os pagamentos são reajustados pelo IPCA-IBGE desde a data da realização da sessão pública do leilão, que ocorreu em fevereiro de 2012, até a data do efetivo pagamento, em conta a favor do Fundo Nacional de Aviação Civil (FNAC).

Repactuação da outorga fixa

Repactuação – Termo aditivo nº 006/2020

As alterações promovidas pela Lei nº 14.034 de 5 de agosto de 2020, preveem nos artigos 1º e 2º a postergação dos pagamentos das outorgas para 18 de dezembro, em virtude dos impactos causados pela pandemia do COVID 19. Mediante esta alteração, a Concessionária em 17 de dezembro de 2020, assinou junto à Agência Nacional da Aviação Civil (ANAC), termo aditivo ao contrato de concessão, contemplando a reprogramação do pagamento da Outorga Fixa, da seguinte forma:

- Pagamento da contribuição fixa de 2020 em duas parcelas, com 50% vencendo em 18 de dezembro de 2020, e os outros 50% a serem pagos junto com as outorgas fixas dos anos de 2029, 2030 e 2031; e
- Postergação dos vencimentos das outorgas de 2021, 2022, 2023 e 2024 passando de 11 de julho para 18 de dezembro de cada ano.

As informações foram divulgadas ao mercado através de fato relevante enviado em 18 de dezembro de 2020.

Repactuação - Termo aditivo nº 010/2023

Em 04 de agosto de 2023, a Concessionária assinou junto à Agência Nacional da Aviação Civil (ANAC) o 10º Termo Aditivo ao Contrato de Concessão do Aeroporto Internacional de Guarulhos que reprogramou os pagamentos das outorgas fixas, da seguinte forma:

- Pagamento do saldo residual de 50% da contribuição fixa de 2021 junto com as parcelas de 2027, 2028 e 2029;
- Postergação dos vencimentos das outorgas de 2025, 2026 e 2027 passando de 11 de julho para 18 de dezembro de cada ano; e
- Alteração no fluxo de pagamento das contribuições fixas de 2021 e 2022.

As informações foram divulgadas ao mercado através de fato relevante enviado em 04 de agosto de 2023.

Notas Explicativas

Repactuação - Termo aditivo nº 011/2024

Em 17 de dezembro de 2024, a Concessionária assinou junto à Agência Nacional da Aviação Civil (ANAC) o 11º Termo Aditivo ao Contrato de Concessão do Aeroporto Internacional de Guarulhos que prevê a extensão do prazo da vigência do Contrato de Concessão do Aeroporto Internacional de Guarulhos por mais 16 meses, em contrapartida à realização de R\$ 1,4 bilhão em investimentos, dentre outras disposições.

As informações foram divulgadas ao mercado através de fato relevante enviado em 19 de dezembro de 2024.

Outorga variável

Além da contribuição fixa, a Concessionária também se compromete a pagar a contribuição variável que corresponderá ao montante em reais resultante da aplicação da alíquota de 10% sobre o total da receita bruta anual, deduzida dos cancelamentos, devoluções e descontos incondicionais. Caso a receita bruta anual observada pela Concessionária exceda os valores determinados no contrato de concessão, a contribuição variável sobre a receita excedente será cobrada pela alíquota de 15%. Em maio de 2024, a Concessionária pagou o montante correspondente a R\$ 319.587, referente a parcela da outorga variável de 2023.

Reequilíbrio econômico financeiro – Cargas Importadas em trânsito

(Decisão nº 191 da ANAC de 22 de dezembro de 2016)

Em 30 de outubro de 2014, a Concessionária protocolou junto à ANAC o pedido de revisão extraordinária do equilíbrio econômico financeiro do contrato de concessão em razão da alteração contratual efetuada pela Decisão nº 121 da ANAC, de 13 de novembro de 2012, que teve como objetivo a alteração unilateral das tarifas aplicáveis aos serviços de Armazenagem e Capatazia, referentes às cargas importadas em trânsito. Tal regime tarifário diferiu pontualmente em relação àquele aplicável à Infraero no tocante ao mecanismo de cálculo das tarifas aeroportuárias aplicáveis ao mercado de carga importada. Entre as alterações, destaca-se o tratamento dispensado às cargas em trânsito para zona primária e trânsito internacional.

Em 22 de dezembro de 2016, a diretoria da Agência Nacional de Aviação Civil (ANAC) aprovou a 1ª Revisão Extraordinária do contrato de concessão do Aeroporto Internacional de Guarulhos em R\$ 113.844 com o objetivo de recompor o seu equilíbrio econômico financeiro.

Conforme estabelecido na Decisão nº 191 da ANAC, a parcela da contribuição fixa devida em cada ano será deduzida pelo valor aplicável conforme tabela a seguir:

Notas Explicativas

Ano	Valor a ser deduzido
2016	32.796
2017	7.143
2018	6.862
2019	6.580
2020	6.298
2021	6.019
2022	5.745
2023	5.521
2024	5.299
2025	5.025
2026	4.760
2027	4.505
2028	4.259
2029	4.022
2030	3.796
2031	3.593
2032	1.621
Total	113.844

Os valores estabelecidos na tabela serão revistos quando da realização de revisões periódicas do fluxo de caixa marginal e eventuais diferenças relativas às estimativas dos anos anteriores deverão ser compensadas no pagamento da contribuição fixa seguinte à conclusão do processo de revisão. O valor a ser descontado em cada ano deverá ser atualizado pelo IPCA-IBGE, acumulado entre abril de 2016 e o mês anterior ao do pagamento da contribuição fixa anual e pela taxa de desconto do fluxo de caixa marginal de 6,81%, estabelecida pela Resolução ANAC nº 355, de 17 de março de 2015, proporcional ao número de meses correspondente.

Em 17 de agosto de 2021, mediante revisão extraordinária da Decisão 191 da ANAC, foi analisado detidamente as informações e os impactos da tributação sobre o valor dessa recomposição contratual, concluindo que o reequilíbrio devido até o final da concessão aumentou em R\$ 56.738 passando o saldo remanescente a ser de R\$ 145.806, a valores de março de 2021.

Reequilíbrio econômico financeiro – Novas exigências para alfandegamento.

(Decisão nº 138 da ANAC de 04 de agosto de 2020)

Em 07 de março de 2019, a Concessionária interpôs o pedido de revisão extraordinária do contrato de concessão relativo ao evento “Novas exigências para alfandegamento”. A Concessionária sustenta que em razão de alteração da regulamentação da Receita Federal do Brasil - RFB, materializada pela Portaria nº 1001, de 06 de maio de 2014, teria sido obrigada a arcar com os custos decorrentes de contratação de pessoal habilitado para a operação dos equipamentos de inspeção não invasiva (escâneres) nas áreas de alfandegamento, despesas as quais eram anteriormente suportadas pela própria RFB.

Em 04 de agosto de 2020, conforme Decisão nº 138, a ANAC aprovou a revisão extraordinária do Contrato de Concessão do Aeroporto Internacional de Guarulhos com o objetivo de recompor seu equilíbrio econômico-financeiro.

A parcela da contribuição fixa devida em 2020 será deduzida pelo valor referente ao desequilíbrio verificado entre 2014 e 2020, correspondente a R\$ 10.082 a valores de agosto de

Notas Explicativas

2014. Os valores serão atualizados pelo Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo - IPCA, calculado pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística - IBGE, acumulado entre agosto de 2014 e o mês anterior ao do pagamento da contribuição fixa anual devida em 2020, e pela taxa de desconto do fluxo de caixa marginal de 6,81%, estabelecida pela Resolução nº 355, de 17 de março de 2015, proporcional ao número de meses correspondente.

A partir de 2021, a parcela a ser deduzida da contribuição fixa em cada ano corresponderá a valores indicados na tabela contida no anexo desta Decisão para o mesmo ano, os quais também deverão ser atualizados considerando o Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo - IPCA, acumulado entre agosto de 2014 e o mês anterior ao do pagamento da contribuição fixa anual, e pela taxa de desconto do fluxo de caixa marginal de 6,81%, estabelecida pela referida Resolução nº 355, de 2015, proporcional ao número de meses correspondentes, conforme tabela abaixo.

Ano	Valor a ser deduzido
2014	1.040
2015	2.026
2016	1.675
2017	1.630
2018	1.354
2019	1.223
2020	1.134
2021	1.061
2022	994
2023	930
2024	871
2025	816
2026	764
2027	714
2028	669
2029	627
2030	587
2031	549
2032	304
Total	18.968

Reequilíbrio econômico financeiro – COVID-19

Em razão dos prejuízos causados pela pandemia da COVID-19, com o objetivo de recompor o equilíbrio econômico financeiro da Concessionária, a ANAC aprovou a revisão extraordinária do contrato de concessão.

(Decisão nº 563 da ANAC de 04 de novembro de 2022)

O valor do desequilíbrio verificado em 2022, corresponde ao montante de R\$ 304.218, a valores de 18 de dezembro de 2022, concedido com base em valores realizados para os meses de janeiro a setembro de 2022 e projetados para os meses de outubro a dezembro de 2022. Em 16 de agosto de 2023 em continuidade à revisão do montante em que trata a Decisão, concluiu-se após a análise do Fluxo de Caixa Operacional Pós COVID-19, atualizado pelo valor realizado para os meses de outubro a dezembro de 2022 o montante de R\$ 313.594.

Deste reequilíbrio, a Concessionária compensou: (i) a parcela da outorga fixa a pagar de 2022 com vencimento em 18 de dezembro de 2022, no montante de R\$ 37.497; (ii) o montante de

Notas Explicativas

R\$ 266.343 referente a outorga variável de 2022, com vencimento em 15 de maio de 2023 e (iii) a parcela da outorga fixa a pagar de 2023 com vencimento em 18 de dezembro de 2023, no montante de R\$ 29.363.

(Decisão nº 642 da ANAC de 07 de dezembro de 2023)

O valor do desequilíbrio verificado em 2023, corresponde ao montante de R\$ 44.395, a valores de 18 de dezembro de 2023, o montante foi compensado com a parcela da outorga fixa a pagar de 2023 com vencimento em 18 de dezembro de 2023. Em agosto de 2024, após a revisão e aprovação do fluxo de caixa marginal pela agência, conclui-se que a Concessionária deve devolver o montante de R\$ 23.505 para a data-base de dezembro de 2023. O montante foi atualizado e pago junto a parcela da outorga fixa em 18 de dezembro de 2024.

Reequilíbrio econômico financeiro – Automated People Mover

(Oitavo Termo Aditivo ao Contrato de Concessão de 18 de fevereiro de 2022)

Em 18 de fevereiro de 2022 passou a vigorar o 8º Termo Aditivo ao Contrato de Concessão em cumprimento à decisão ministerial proferida no Ofício nº 271/2020/GM/Minfra, para (i) incluir investimento no Contrato de Concessão para elaboração de projeto, construção, operação e manutenção do sistema de conexão rápida, no formato *people mover*, entre a estação Aeroporto, linha 13 – Jade da Companhia Paulista de Trens Metropolitanos (CPTM) e o Aeroporto Internacional de Guarulhos/SP; e (ii) promover, em razão de tal inclusão, a respectiva Revisão Extraordinária com vistas à recomposição do equilíbrio econômico-financeiro do Contrato com a compensação da arrecadação da Contribuição Mensal. (vide nota explicativa nº 15).

O projeto denominado APM – *Automated People Mover* terá o investimento relativo à elaboração do projeto e construção em seu valor original de R\$ 376.058, porém atualizado pelo índice INCC-DI apurado de dezembro de 2019 a fevereiro de 2022 correspondente ao total de R\$ 470.971.

(Nono Termo Aditivo ao Contrato de Concessão de 16 de dezembro de 2022)

Em 16 de dezembro de 2022 passou a vigorar o 9º Termo Aditivo ao Contrato de Concessão com vistas a: (i) destinar o valor residual do reequilíbrio econômico-financeiro relativo à elaboração do projeto e construção do APM, após a extinção da contribuição mensal trazida pela Lei 14.368 de 14 de junho de 2022, o montante de R\$ 49.273 compensado com a contribuição fixa de 2022 e (ii) incluir no montante a ser reequilibrado após o início da operação do APM, o valor de R\$ 1.242 ao mês, atualizado pelo IPCA a valores de dezembro de 2020, para ser compensado da contribuição fixa.

13. PROVISÃO PARA OBRIGAÇÕES LEGAIS

A Concessionária é parte em processos administrativos e ações judiciais perante órgãos públicos e tribunais, decorrentes do curso normal de suas operações, envolvendo questões trabalhistas, tributárias, administrativas, cíveis e outros assuntos, como apresentado a seguir:

Notas Explicativas

	31/12/2023	Provisões	Reversões	Atualização	31/12/2024
Provisão para riscos					
Trabalhistas	26.267	2.509	(8.626)	163	20.313
Cíveis	6.312	844	(140)	759	7.775
Administrativos	707	974	(1.507)	195	369
Tributários	11	23.267	-	-	23.278
Total	33.297	27.594	(10.273)	1.117	51.735

A Concessionária, baseada na opinião de seus consultores jurídicos, entende que as provisões registradas são suficientes para cobrir as prováveis perdas decorrentes de decisões desfavoráveis.

Riscos possíveis - Valores não provisionados

	31/12/2024	31/12/2023
Provisão para riscos		
Tributários (a)	1.007.459	827.124
Cíveis (b)	236.845	212.013
Administrativo (c)	48.295	20.539
Trabalhistas (d)	14.840	306
Total	1.307.439	1.059.982

a) Riscos tributários

Existem Autos de Infração lavrados pela Receita Federal do Brasil, cujos objetos, em sua maioria, estão relacionados à atividade de armazenagem de mercadorias sob pena de perdimento nos armazéns do Aeroporto, Autos de Infração lavrados pela Prefeitura do Município de Guarulhos arguindo a cobrança de Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza (ISSQN), que nesta data encontram-se com a exigibilidade suspensa e, ainda, lançamentos de Imposto sobre a Propriedade Territorial Urbana (IPTU) dos anos de 2013 a 2024, também realizados pela Prefeitura do Município de Guarulhos, já impugnados, e com decisões desfavoráveis com relação aos anos de 2013 a 2023, sendo que para o lançamento de 2024 ainda não houve decisão administrativa. No que diz respeito aos anos de 2013 a 2023, foi impetrado Mandado de Segurança com pedido liminar para que seja determinada a nulidade dos julgamentos administrativos e realizado novos julgamentos, o que foi deferido liminarmente. Neste caso, caso a cobrança seja declarada devida pelo Poder Judiciário, a Concessionária entende possível requerer o reequilíbrio econômico-financeiro do Contrato de Concessão junto à ANAC.

b) Riscos cíveis

Processos de natureza indenizatória promovidos por passageiros, motivados por furto ou extravio de bagagem/carga ou outros fatos ocorridos dentro do Aeroporto cuja responsabilidade está sendo imputada à Concessionária, ou processos promovidos por concessionários de área aeroportuária (lojistas, companhias aéreas, outros) e fornecedores, relativos de pleitos de indenização, cobrança de valores, obrigação de fazer, ou outras naturezas. Os principais processos estão relacionados a ações indenizatórias que buscam o reconhecimento de responsabilidade civil da Concessionária, decorrentes de discussões contratuais e por supostos inadimplementos, ainda sem decisão definitiva ou suspensos.

Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.

Notas Explicativas

c) Riscos Administrativos

Autuações oriundas de autoridades administrativas, como ANAC, Anvisa, Ipem-SP/Inmetro, Prefeitura do Município de Guarulhos, Receita Federal do Brasil, com instauração dos respectivos processos administrativos nos quais a Concessionária figura no polo passivo da ação. Em dezembro de 2024, a Receita Federal do Brasil (RFB) lavrou um Auto de Infração devido a supostas falhas de informação na entrega intermediária de mercadorias importadas. O auto de infração foi impugnado e aguarda decisão de primeira instância administrativa.

d) Riscos trabalhistas

A Concessionária é parte em diversos processos de natureza trabalhista, cujos objetos importam, em sua maioria, pedidos de condenação subsidiária decorrentes de contratos de prestação de serviços (terceirização), estes processos representam 82% do total das contingências. Em 2024, a Concessionária, em decorrência do reconhecimento da responsabilidade subsidiária, discute o benefício de ordem para pagamento das condenações. Esse processo encontra-se em fase de execução.

e) Depósitos recursais e judiciais

Em 31 de dezembro de 2024, a Concessionária possuía R\$ 35.085 em depósitos recursais e judiciais (R\$ 32.858 em 31 de dezembro de 2023).

14. RECEITA DIFERIDA

	Saldo inicial 31/12/2023	Adição	Apropriação	Transferência	Saldo final 31/12/2024
Cessão de espaço	47.640	-	(48.832)	50.149	48.957
Reequilíbrio	14.618	-	(14.618)	14.371	14.371
Circulante	62.258	-	(63.450)	64.520	63.328
Cessão de espaço	320.426	16.492	-	(50.149)	286.769
Reequilíbrio	61.572	-	3.646	(14.371)	50.847
Não Circulante	381.998	16.492	3.646	(64.520)	337.616
	444.256	16.492	(59.804)	-	400.944

	Saldo inicial 31/12/2022	Adição	Apropriação	Transferência	Saldo final 31/12/2023
Cessão de espaço	41.025	-	(47.185)	53.800	47.640
Reequilíbrio*	14.301	91.644	(105.945)	14.618	14.618
Circulante	55.326	91.644	(153.130)	68.418	62.258
Cessão de espaço	314.392	59.834	-	(53.800)	320.426
Reequilíbrio	73.341	-	2.849	(14.618)	61.572
Não Circulante	387.733	59.834	2.849	(68.418)	381.998
	443.059	151.478	(150.281)	-	444.256

(*) A adição/ apropriação no período refere-se principalmente ao reequilíbrio APM

Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.

Notas Explicativas

A receita diferida da Concessionária está composta por contratos com lojistas, referente à cessão de espaço, como também o impacto do reconhecimento diferido da receita com o reequilíbrio econômico financeiro.

15. PATRIMÔNIO LÍQUIDO (PASSIVO A DESCOBERTO)

Capital social

Em 31 de dezembro de 2024, o capital social da Concessionária é de R\$ 2.624.558 (em 31 de dezembro de 2023, era R\$ 2.624.558), sendo totalmente subscrito e integralizado. Composto por ações ordinárias escriturais e sem valor nominal.

	31/12/2024		
	Capital	Ações ordinárias	%
Aeroporto de Guarulhos Participações S.A. - GRUPAR	1.338.525	1.547.106.254	51
Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária - INFRAERO	1.286.033	1.486.435.421	49
Total	2.624.558	3.033.541.675	100

O Estatuto Social da Concessionária determina a distribuição de um dividendo mínimo de 25% do lucro líquido do período, ajustado na forma do Artigo 202 da Lei das Sociedades por Ações.

16. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

	31/12/2024	31/12/2023
Receita operacional bruta tarifária		
Receita de aeronave e passageiros	1.135.115	1.027.804
Receita de armazenagem e capatazia	894.934	721.365
Total da receita operacional bruta tarifária	2.030.049	1.749.169
Receita operacional bruta não tarifária		
Receitas acessórias	1.720.472	1.469.516
Total da receita operacional bruta não tarifária	1.720.472	1.469.516
Total da receita operacional bruta tarifária e não tarifária	3.750.521	3.218.685
Deduções da receita bruta	(489.616)	(410.003)
Impostos sobre receita	(449.421)	(387.190)
Outras deduções	(40.195)	(22.813)
Receitas líquidas de serviços tarifários e não tarifários	3.260.905	2.808.682
Receita de construção	70.386	38.920
Receita operacional líquida	3.331.291	2.847.602

Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A. Notas Explicativas

17. CUSTOS E DESPESAS

	31/12/2024	31/12/2023
Depreciação e amortização	(1.116.449)	(1.020.847)
Outorga variável	(364.911)	(314.314)
Serviços de terceiros	(156.797)	(129.833)
Pessoal e encargos	(133.694)	(119.764)
Conservação e manutenção	(112.776)	(101.614)
Custo de construção	(70.386)	(38.920)
Energia elétrica	(64.402)	(57.769)
Contingências	(25.636)	(6.019)
Consultoria e assessoria	(13.462)	(8.993)
Aluguéis e impostos	(12.151)	(11.167)
Seguros e garantias	(8.890)	(6.632)
Outros	1.227	(2.734)
Reequilíbrios econômicos financeiro	9.444	117.275
PECLD	32.859	(34.119)
	<u>(2.036.024)</u>	<u>(1.735.450)</u>
Custo dos serviços prestados	(1.865.591)	(1.678.655)
Despesas gerais e administrativas	(113.416)	(142.416)
Custo de construção	(70.386)	(38.920)
Outras receitas e despesas	13.369	124.541
	<u>(2.036.024)</u>	<u>(1.735.450)</u>

18. RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

	31/12/2024	31/12/2023
Receita financeira		
Juros sobre aplicações financeiras	265.950	273.316
Outras receitas financeiras	19.627	69.455
Total	<u>285.577</u>	<u>342.771</u>
Despesas financeiras		
Atualização monetária sobre outorga fixa	(1.374.595)	(1.472.822)
Juros sobre empréstimos	(148.055)	(171.981)
Juros sobre debêntures	(62.724)	(69.544)
Outros	(44.922)	(22.663)
Total	<u>(1.630.296)</u>	<u>(1.737.010)</u>
Total do resultado financeiro	<u>(1.344.719)</u>	<u>(1.394.239)</u>

19. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

A Administração da Concessionária, baseia suas decisões de negócios em relatórios financeiros preparados nos mesmos critérios usados na preparação e divulgação destas

Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.

Notas Explicativas

informações financeiras. As informações financeiras são regularmente revistas pela Administração da Concessionária para tomada de decisões sobre alocações de recursos e avaliação de performance. Em 2024 a Concessionária apresentou receitas provenientes da transação com um único cliente igual a 13,9% de seu faturamento.

Por operar um único segmento “concessão aeroportuária”, a Administração concluiu e considera que divulgações adicionais sobre segmentos não são necessárias.

20. PLANO DE BENEFÍCIO DE APOSENTADORIA

Em abril de 2014, a Concessionária tornou-se patrocinadora aderente do Plano de Aposentadoria de Contribuição Variável - Plano CV do Instituto Infraero de Seguridade Social (Infraprev) - com a finalidade de viabilizar a manutenção do plano para a massa de empregados oriundos da Infraero, em cumprimento às disposições expressas no anexo 25 do Edital de leilão nº 2/2011 - contrato de concessão de Aeroportos nº 002/ANAC/2012 - SBGR Aeroporto Internacional de São Paulo Governador André Franco Montoro - Guarulhos - Capítulo XV - das disposições transitórias, item “15.3”.

O patrocinador aderente se obriga a custear o Plano CV contribuindo, em caráter obrigatório, na forma fixada anualmente no plano de custeio, compartilhando obrigações e responsabilidades financeiras do plano referente à totalidade de seus empregados participantes. O plano de custeio será aprovado anualmente pelo Conselho Deliberativo do Infraprev, devendo constar o regime financeiro e o cálculo atuarial.

O Pronunciamento Técnico CPC 33 (R1) (IAS 19) determina que em caso de apuração de um Ativo Atuarial Líquido, este somente poderá ser reconhecido se for claramente evidenciado que o mesmo poderá se reverter em benefício econômico para a patrocinadora, seja na forma de efetiva redução de suas contribuições para o plano, ou na forma de reembolso futuro.

Na última avaliação atuarial realizada não foi identificado passivo atuarial líquido relevante.

21. SEGUROS

Em 31 de dezembro de 2024, a Concessionária mantém apólices de seguros com vigência mínima de 12 meses que garantem continuidade e eficácia das operações realizadas no aeroporto, como seguro de responsabilidade civil aeroportuário, seguro de riscos operacionais, garantia de obrigações públicas, seguro de vida bombeiros, seguros de riscos diversos (equipamentos móveis - combate a incêndio) e seguro de frota operacional (carros de apoio ao aeroporto). As premissas de risco adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de revisão das demonstrações financeiras intermediárias e, consequentemente, não foram analisadas pelos nossos auditores independentes.

	Moeda	Limite máximo de indenização	Vigência		Seguradora
			Início	Fim	
Riscos operacionais	BRL	1.742.349	mai/24	mai/25	Tokio Marine
Garantia de obrigações públicas	BRL	861.602	jun/24	jun/25	Pottencial
D&O*	BRL	100.000	mai/24	mai/25	Berkley International
Aeronautico - Drones	BRL	2.000	nov/24	nov/25	Mapfre
Seguro de frota	BRL	600	mai/24	mai/25	Tokio Marine
Responsabilidade civil de proprietários e operadores de aeroportos	USD	500.000	dez/24	dez/25	Starr International

*A Concessionária tem participação na apólice de seguro D&O do grupo INVEPAR.

Notas Explicativas

22. INSTRUMENTOS FINANCEIROS E ANÁLISE DE SENSIBILIDADE DOS ATIVOS E PASSIVOS FINANCEIROS

Os valores justos estimados de ativos e passivos financeiros da Concessionária foram determinados por meio de informações disponíveis no mercado e metodologias apropriadas de avaliações. Entretanto, considerável julgamento foi requerido na interpretação dos dados de mercado para produzir a estimativa do valor de realização mais adequada. Como consequência, as estimativas a seguir não indicam, necessariamente, os montantes que poderão ser realizados no mercado de troca corrente. O uso de diferentes metodologias de mercado pode gerar alterações nos valores de realização estimados.

A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais, visando liquidez, segurança e rentabilidade. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das taxas contratadas versus as vigentes no mercado, bem como na avaliação da situação econômico-financeira das instituições envolvidas. A Concessionária não efetua aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco.

A Concessionária não possui operações de derivativos ou faz uso deste instrumento de natureza operacional ou financeira.

Os valores constantes nas contas patrimoniais, como instrumentos financeiros, encontram-se atualizados na forma contratada até 31 de dezembro de 2024 e correspondem, aproximadamente, ao seu valor justo. Esses valores estão representados substancialmente por caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras vinculadas, valores a receber, investimentos, empréstimos e financiamentos, debêntures e concessão de serviço público.

a) Crítérios, premissas e limitações utilizadas no cálculo dos valores justos

Os valores justos informados não refletem mudanças subsequentes na economia, tais como taxas de juros e alíquotas de impostos e outras variáveis que possam ter efeito sobre sua determinação. Os seguintes métodos e premissas foram adotados na determinação do valor justo:

- Hierarquia do valor justo

A Concessionária usa a seguinte hierarquia para determinar o valor justo dos instrumentos financeiros:

Nível 1: preços cotados nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos.

Nível 2: outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente.

Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

Notas Explicativas

Instrumentos financeiros		31/12/2024		
	Nível	Valor justo	Custo amortizado	Total
Ativos				
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 2	847.188	-	847.188
Aplicações financeiras vinculadas	Nível 2	1.935.068	-	1.935.068
Investimento	Nível 2	16.278	-	16.278
Contas a receber		-	289.642	289.642
Partes relacionadas		-	10	10
Total do ativo		2.798.534	289.652	3.088.186
Passivos				
Fornecedores		-	85.865	85.865
Partes relacionadas		-	521	521
Empréstimos, financiamentos e arrendamento mercantil		-	1.370.619	1.370.619
Debêntures (*)		-	486.661	486.661
Concessão de serviço público		-	15.723.373	15.723.373
Outros passivos - Investimento		-	16.278	16.278
Total do passivo		-	17.683.317	17.683.317

(*) foi desconsiderado o valor do custo de captação.

Instrumentos financeiros		31/12/2023		
	Nível	Valor justo	Custo amortizado	Total
Ativos				
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 2	590.413	-	590.413
Aplicações financeiras vinculadas	Nível 2	1.112.152	-	1.112.152
Contas a receber		-	288.973	288.973
Partes relacionadas		-	10	10
Total do ativo		1.702.565	288.983	1.991.548
Passivos				
Fornecedores		-	103.551	103.551
Partes relacionadas		-	20.629	20.629
Empréstimos, financiamentos e arrendamento mercantil		-	1.741.081	1.741.081
Debêntures (*)		-	545.703	545.703
Concessão de serviço público		-	15.033.220	15.033.220
Total do passivo		-	17.444.184	17.444.184

(*) foi desconsiderado o valor do custo de captação.

Os valores de instrumentos financeiros mensurados ao custo amortizado e apresentados acima se aproximam dos seus valores justos:

- Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras vinculadas

Os saldos em conta corrente mantidos em bancos têm seu valor de mercado idêntico aos saldos contábeis. Para as aplicações financeiras, os valores contábeis informados no balanço patrimonial aproximam-se do valor justo.

- Investimento

A Concessionária, no ano de 2024 firmou contrato de participação societária com a companhia Bioenergia Gasa na qual não detém controle. Esse investimento foi reconhecido pelo custo original e, posteriormente, avaliado ao valor justo.

Notas Explicativas

- Empréstimos e financiamentos

Os valores contábeis dos empréstimos em moeda nacional, obtidos junto ao BNDES estão compatíveis com o valor de mercado de tais operações, já que as operações similares não estão disponíveis no mercado financeiro, com vencimentos e taxas de juros comparáveis. Esses instrumentos financeiros estão classificados como passivos financeiros não mensurados a valor justo.

- Debêntures

As debêntures, em 31 de dezembro de 2024, apresentam valor de mercado de R\$ 462.725 (R\$ 486.628 em 31 de dezembro de 2023).

Fonte: B3

- Concessão de serviço público

Os saldos informados no balanço patrimonial aproximam-se do valor justo por se tratar de instrumentos financeiros com características exclusivas.

a) Fatores de riscos

A Concessionária mantém operações com instrumentos financeiros, onde há uma gestão de riscos de mercado e de crédito por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar a liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controles internos consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas *versus* condições vigentes no mercado. Não são efetuadas aplicações de caráter especulativo em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco, como também não efetuam operações definidas como derivativos exóticos. Os resultados obtidos com essas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas pela Administração da Concessionária.

- Concentração de risco de crédito

Instrumentos financeiros que potencialmente sujeitam a Concessionária às concentrações de risco de crédito consistem, primariamente, em bancos, aplicações financeiras vinculadas e contas a receber. A Concessionária mantém contas correntes bancárias e aplicações financeiras vinculadas em diversas instituições financeiras, de acordo com critérios objetivos para diversificação de riscos de crédito.

As perdas de contas a receber foram registradas na rubrica de provisão para perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa, na Nota explicativa nº 6.

- Risco de liquidez

A Concessionária acompanha o risco de escassez de recursos por meio de uma ferramenta de planejamento de liquidez recorrente. O objetivo da Concessionária é manter o saldo entre a continuidade dos recursos e a flexibilidade através de contas garantidas e empréstimos bancários.

A tabela a seguir resume o perfil de vencimento do passivo financeiro da Concessionária em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023.

Notas Explicativas

	Até 1 ano	De 1 a 3 anos	De 3 a 5 anos	Superior a 5 anos	Total 31/12/2024
Fornecedores	85.865	-	-	-	85.865
Empréstimos e financiamentos	520.957	1.035.662	-	-	1.556.619
Debêntures	299.908	242.126	-	-	542.034
Concessão de serviço público	1.665.482	7.125.567	5.823.006	9.403.486	24.017.541
	2.572.212	8.403.355	5.823.006	9.403.486	26.202.059

	Até 1 ano	De 1 a 3 anos	De 3 a 5 anos	Superior a 5 anos	Total 31/12/2023
Fornecedores	103.551	-	-	-	103.551
Empréstimos e financiamentos	516.531	1.018.956	507.735	-	2.043.222
Debêntures	122.536	541.505	-	-	664.041
Concessão de serviço público	1.588.096	5.968.770	5.567.593	8.993.979	22.118.438
	2.330.714	7.529.231	6.075.328	8.993.979	24.929.252

• Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de risco: risco de taxa de juros, risco de câmbio e risco de preço - que pode ser de commodities, de ações, entre outros. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos e financiamentos e equivalentes de caixa.

A Concessionária está exposta a riscos de oscilações de taxas de juros em seus empréstimos e aplicações financeiras e efetuou análise de sensibilidade de acordo com o CPC 40 (R1) Instrumentos Financeiros.

Decorre de a possibilidade da Concessionária sofrer ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros.

A Concessionária possui aplicações financeiras a taxas de juros flutuantes. As taxas de juros dos empréstimos, financiamentos, debêntures e obrigações com o poder concedente estão vinculadas à variação da TJLP, IPCA e CDI.

Na tabela a seguir, demonstramos o cenário provável sobre os ativos e passivos financeiros adotado pela Concessionária com base em projeções de indicadores do Banco Central do Brasil, principais instituições financeiras e nos preços de contratos futuros negociados em bolsa de valores e/ou mercadorias e futuros, com os respectivos impactos nos resultados da variável do risco considerado.

Ativo financeiro

Operação	31/12/2024	Risco/indexador	Cenário provável
Caixa e equivalentes de caixa (*)	847.188	CDI (% ao ano)	102.933
Aplicações financeiras vinculadas	1.935.068	CDI (% ao ano)	235.111
Referência para ativos financeiros			Provável
CDI (% ao ano)			12,15%

Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.

Notas Explicativas

(*) O montante R\$ 835.348 corresponde a aplicações em fundos de investimento lastreados em títulos públicos.

Passivo financeiro

Operação	31/12/2024	Risco/indexador	Cenário provável
Empréstimos e financiamentos	1.368.228	TJLP (% ao ano)	101.659
Arrendamentos	2.391	CDI (% ao ano)	291
Debêntures (*)	486.661	IPCA (% ao ano)	23.506
Concessão de serviço público	15.723.373	IPCA (% ao ano)	759.439
Referência para passivos financeiros			Provável
TJLP (% ao ano)			7,43%
CDI (% ao ano)			12,15%
IPCA (% ao ano)			4,83%

(*). Desconsidera o valor do custo de captação.

23. TRANSAÇÃO NÃO CAIXA

A Concessionária teve as seguintes transações não caixa no período que foram excluídas do fluxo de caixa:

	31/12/2024	31/12/2023
Encargos financeiros sobre empréstimos e financiamentos capitalizados	-	13.212
Encargos financeiros sobre outorga capitalizados	110.757	105.168
Aquisição de intangível e imobilizado ainda não liquidada (fornecedores)	10.067	39.647
Compensação de outorga	19.051	378.781
Partes relacionadas	-	38.563

24. RESULTADO POR AÇÃO

O cálculo básico do resultado por ação é feito através da divisão do resultado do período atribuído aos detentores de ações ordinárias, pela quantidade média ponderada de ações disponíveis durante o período. Não houve outras transações envolvendo ações ordinárias ou potenciais ações ordinárias entre a data do balanço patrimonial e a data de conclusão dessas demonstrações financeiras.

A Concessionária não possui instrumentos diluidores em 31 de dezembro de 2024 e 2023, e consequentemente, não há diferença entre o cálculo do lucro por ação básico e diluído. A tabela a seguir apresenta os dados de resultado e ações utilizando o cálculo de resultado básico e diluído por ação:

Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A. Notas Explicativas

Resultado básico e diluído por ação	31/12/2024	31/12/2023
Numerador		
Lucro/Prejuízo do exercício atribuído aos acionistas da Concessionária	26.223	(193.407)
Denominador (em milhares de ações)	3.033.542	3.033.542
Resultado básico e diluído por ação - em reais	0,009	(0,064)

25. EVENTOS SUBSEQUENTES

Em 2017, a Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A. ajuizou ação de repetição de indébito, fundamentada na jurisprudência à época, que entendia pela exclusão de ICMS sobre os encargos setoriais de transmissão e distribuição de energia elétrica (TUST/ TUSD), tendo sido proferida sentença integralmente favorável à Concessionária. No entanto, diante da decisão desfavorável do STJ sobre a matéria, a Concessionária provisionou o valor de R\$ 23.267 mil, em conformidade com o Pronunciamento Técnico CPC 25 – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes. Contudo, diante da inércia da Fazenda Pública que não recorreu da decisão e tampouco se opôs ao levantamento pela Concessionária do valor depositado, referida sentença favorável à Concessionária transitou em julgado, tornando-se definitiva nesta em 2025. A reversão da provisão será registrada no exercício de 2025.

Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.
Guarulhos - SP

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido (passivo a descoberto) e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional

Chamamos atenção para a Nota Explicativa nº 1 às demonstrações financeiras, que indica que a Companhia apresentou patrimônio líquido (passivo a descoberto) negativo em R\$ 3.202.249 mil (R\$ 3.228.472 mil em 31 de dezembro de 2023) e o passivo circulante excedia o ativo circulante em R\$ 4.619 mil (R\$ 841.141 mil em 31 de dezembro de 2023). A Administração considera o pressuposto da continuidade operacional da Companhia, pois com base nos seus estudos e projeções a situação patrimonial e financeira descritas acima é prevista no plano de negócios, que indica que a Companhia gerará recursos suficientes para continuar operando no futuro previsível. Adicionalmente, além do fluxo de caixa das operações projetado para os próximos doze meses ser positivo, a Companhia possui saldos de contas vinculadas destinadas ao pagamento da Outorga; bem como conta com o suporte financeiro dos seus acionistas para fazer frente aos compromissos de caixa, especificamente relacionados às obrigações de curto prazo junto ao BNDES, contrato este vinculado às obrigações da Outorga. Em 31 de dezembro de 2024, tais questões indicam a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa sobre a continuidade operacional da Companhia. Nossa opinião não está ressalvada em relação a esse assunto.

Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Além do assunto descrito na seção "Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional", determinamos que os assuntos descritos a seguir são os principais assuntos de auditoria a serem comunicados em nosso relatório.

Avaliação do valor recuperável do ativo intangível relacionado à concessão

Motivo pelo qual o assunto foi considerado um principal assunto de auditoria

Conforme descrito na nota explicativa 9 – "Intangível", a Companhia possui montante significativo de ativos não financeiros relacionados à sua concessão, cujo saldo em 31 de dezembro de 2024 era de R\$ 10.459.214 mil (R\$ 11.392.214 mil em 31 de dezembro de 2023). Em 31 de dezembro de 2024, a situação financeira da Companhia indicava que o valor contábil desse ativo poderia exceder seu valor recuperável e, por esse motivo, a administração da Companhia realizou novo teste de avaliação do valor recuperável do ativo intangível com premissas atualizadas de 2024.

Esse tema foi considerado novamente como uma área crítica em nossa abordagem de auditoria durante 2024, tendo em vista que as estimativas e projeções presentes na avaliação do valor recuperável são intrinsecamente sujeitas a incertezas e diversos eventos ou fatores que estão além do controle da administração, especialmente aqueles cuja ocorrência depende de eventos futuros e incertos, que podem trazer impactos significativos na elaboração das demonstrações financeiras.

Como o assunto foi tratado na auditoria das demonstrações financeiras

Com o auxílio de nossos especialistas internos em avaliação econômico-financeira procedemos com os seguintes testes durante nossos procedimentos de auditoria: (i) revisamos a metodologia adotada para elaboração do estudo e avaliamos se os dados considerados no estudo eram as melhores informações disponíveis e se foram consideradas sobre as práticas de mercado observáveis; (ii) revisamos e desafiamos as principais premissas utilizadas pela administração, considerando o ambiente econômico

geral, incluindo os impactos causados pela pandemia nos negócios e no planejamento da Companhia, avaliamos também as expectativas dos analistas, as premissas utilizadas no estudo anterior e seu desempenho quando comparadas com o resultado efetivamente obtido com as informações históricas utilizadas; e (iii) avaliamos o risco associado com o fluxo de caixa e seu efeito relacionado à taxa de desconto, objetivando analisar a razoabilidade da taxa de desconto aplicada sobre os fluxos de caixa do modelo preparados pela Companhia, levando em conta seu cálculo matemático e a utilização de melhores premissas para cálculo da taxa.

Também como parte de um dos procedimentos aplicados, elaboramos uma análise de sensibilidade independente considerando um cenário mais conservador e comparamos com o valor recuperável obtido no estudo elaborado pela administração da Companhia, com o objetivo de avaliarmos a recuperabilidade do ativo em um cenário menos favorável.

Com base nos procedimentos de auditoria efetuados e nas evidências obtidas que suportaram nossos procedimentos de auditoria, consideramos que a avaliação do valor recuperável, elaborada pela administração da Companhia, está adequada no contexto das demonstrações financeiras tomadas como um todo.

Realização do imposto de renda e da contribuição social diferidos ativos

Motivo pelo qual o assunto foi considerado um principal assunto de auditoria

Conforme descrito na nota explicativa 7 – “Impostos, taxas e contribuições” subitem (b), em 31 de dezembro de 2024 a Companhia possui na rubrica de imposto de renda e contribuição social diferidos ativos o montante de R\$ 1.368.770 mil (R\$ 1.342.240 mil em 31 de dezembro de 2023), provenientes de prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social, que foram considerados pela Companhia como recuperáveis com base em estudos realizados de projeção de geração de lucros tributáveis futuros.

Esse tema foi novamente considerado como uma área crítica e, portanto, de risco em nossa abordagem de auditoria de 2024, devido à subjetividade e julgamento envolvidos na elaboração da estimativa de lucro tributável futuro, que considera projeções de resultados futuros elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros.

Como o assunto foi tratado na auditoria das demonstrações financeiras

Com o auxílio de nossos especialistas internos em avaliação econômico-financeira, avaliamos a razoabilidade das principais premissas utilizadas para suportar a suficiência da projeção de lucros tributáveis futuros contra os quais os prejuízos fiscais e bases negativas não utilizados poderiam ser utilizados, incluindo as projeções operacionais, financeiras, dados macroeconômicos, do setor e de participantes de mercado, e efetuamos análise de sensibilidade das premissas mais significativas utilizadas. Envolvemos também os nossos especialistas em tributos para validação da razoabilidade da base de cálculo dos prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social e avaliação quanto aos aspectos qualitativos e quantitativos das diferenças temporárias. Com base nos procedimentos de auditoria efetuados e nas evidências de auditoria obtidas que suportam os nossos testes, consideramos aceitáveis os critérios e premissas utilizados pela Companhia na avaliação do valor dos saldos do imposto de renda e contribuição social diferidos ativos, assim como as respectivas divulgações, no contexto das demonstrações financeiras tomadas como um todo.

Constituição de perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa (PECLD)

Motivo pelo qual o assunto foi considerado um principal assunto de auditoria

Conforme descrito na nota explicativa 6 – “Contas a receber”, em 31 de dezembro de 2024 a Companhia, apresenta um saldo elevado de perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa, esse tema foi considerado como uma área crítica e de risco em nossa abordagem de auditoria durante 2024, por ser ainda uma estimativa contábil com valor significativo. Essa classificação deve-se pelo fato de que o cálculo das perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa envolve julgamentos significativos sobre os critérios e premissas utilizadas, devido ainda aos impactos diretos da pandemia, que estão além do controle da administração e que podem trazer impactos significativos na elaboração das demonstrações financeiras.

Como o assunto foi tratado na auditoria das demonstrações financeiras

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros: (i) entendimento com responsáveis da administração sobre os principais critérios envolvidos na elaboração das premissas para cálculo da estimativa de perda esperada do contas a receber; (ii) avaliação das estimativas utilizadas pela administração em relação às perdas esperadas contabilizadas; (iii) análise da integridade das bases de cálculo utilizadas; (iv) testes em bases amostrais com o objetivo de validar o histórico de perda; (v) recálculo matemático dos índices de inadimplência; (vi) inspeção, em base amostral, das documentações que suportavam negociações realizadas com clientes; e realização de testes de avaliação de eventos subsequentes, em base amostral, (recebimentos subsequentes), ocorridos até a data de nosso relatório, para verificar se havia necessidade de complemento na provisão inicialmente constituída.

Com base nos procedimentos de auditoria efetuados e nas evidências de auditoria obtidas que suportam os nossos testes, consideramos aceitáveis as premissas e critérios utilizados pela administração para constituição da perda esperada com crédito de liquidação duvidosa e respectivas divulgações, no contexto das demonstrações financeiras tomadas como um todo.

Outros assuntos

Demonstração do valor adicionado

A Demonstração do Valor Adicionado (DVA) referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaborada sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentada como informação suplementar para fins de IFRS, foi submetida a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação

de nossa opinião, avaliamos se essa demonstração está conciliada com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo está de acordo com os critérios definidos no CPC 09 (R1) – Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essa demonstração do valor adicionado foi adequadamente elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e são consistentes em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com o nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras.

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração;
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria.

Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 20 de março de 2025

Forvis Mazars Auditores Independentes - Sociedade Simples Ltda.
CRC 2 SP023701/O-8

Franciane Heloise Moraes Messias
Contadora CRC 1SP262973/O-6

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

1. O Conselho Fiscal da Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A., no exercício de suas funções legais e estatutárias, em reunião realizada em 18 de março de 2025, examinou o Relatório Anual da Administração e as Demonstrações Financeiras, e as respectivas Notas Explicativas, bem como a proposta de destinação dos resultados do exercício, elaborados na forma da Lei nº. 6.404/76 e o correspondente Relatório dos Auditores Independentes emitido pela empresa de auditoria externa Forvis Mazars Auditores Independentes, todos relativos ao período findo em 31 de dezembro de 2024.
2. O exame dos referidos documentos e informações acima mencionados foi completado por análises de documentos e, substancialmente, por informações e esclarecimentos prestados aos membros do Conselho Fiscal pelos Auditores Independentes e pela Administração da Concessionária.
3. Desta forma e com base nos trabalhos e nos esclarecimentos prestados pelos Auditores Independentes e no seu Relatório, emitido sem ressalvas e, ainda, nos esclarecimentos prestados pela administração da Concessionária, este Conselho Fiscal, pela unanimidade de seus membros, concluiu que os documentos acima refletem adequadamente a situação patrimonial e financeira da Concessionária e estão em condições de serem submetidos para deliberação da Assembleia Geral Ordinária dos acionistas que os examinará.

Guarulhos, 20 de março de 2025

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em observância às disposições constantes no artigo 30, I, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que discutiu, reviu e concordou com as demonstrações financeiras da Companhia do período findo em 31 de dezembro de 2024.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em observância às disposições constantes no artigo 30, I, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que discutiu, reviu e concordou com as opiniões expressas no relatório da Forvis Mazars Auditores Independentes, emitido em 20 de março de 2025, referente às Demonstrações Financeiras da Companhia do período findo em 31 de dezembro de 2024.