Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital 1

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo 2

Balanço Patrimonial Passivo 4

Demonstração do Resultado 6

Demonstração do Resultado Abrangente 7

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) 8

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024 9

DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023 10

Demonstração de Valor Adicionado 11

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo 12

Balanço Patrimonial Passivo 13

Demonstração do Resultado 15

Demonstração do Resultado Abrangente 16

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) 17

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024 18

DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023 19

Demonstração de Valor Adicionado 20

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho 21

Notas Explicativas 35

Pareceres e Declarações

Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva 120

Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM) 124

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras 126

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente 127

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Último Exercício Social 31/12/2024
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	286.431.078
Preferenciais	0
Total	286.431.078
Em Tesouraria	
Ordinárias	1.916.372
Preferenciais	0
Total	1.916.372
	#Error
	#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023
1	Ativo Total	9.897.194	8.650.887
1.01	Ativo Circulante	3.235.724	2.565.741
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	48.218	64.008
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.445.030	1.204.672
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.445.030	1.204.672
1.01.02.01.03	Titulos, Valores mobiliários e Aplicações Financeiras	1.313.746	1.178.277
1.01.02.01.04	Instrumentos financeiros derivativos	131.284	26.395
1.01.03	Contas a Receber	1.172.563	950.944
1.01.03.01	Clientes	1.172.563	950.944
1.01.04	Estoques	74.040	47.838
1.01.06	Tributos a Recuperar	90.776	53.275
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	90.776	53.275
1.01.06.01.01	Tributos a recuperar	27.244	26.041
1.01.06.01.02	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	63.532	27.234
1.01.07	Despesas Antecipadas	24.338	18.802
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	380.759	226.202
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	320.777	184.241
1.01.08.01.01	Ativo imobilizado disponibilizado para venda	320.777	184.241
1.01.08.03	Outros	59.982	41.961
1.01.08.03.01	Dividendos a receber	14.964	645
1.01.08.03.02	Adiantamentos a Terceiros	36.083	31.132
1.01.08.03.03	Outros créditos	8.935	7.969
1.01.08.03.04	Partes Relacionadas	0	2.215
1.02	Ativo Não Circulante	6.661.470	6.085.146
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	351.067	619.851
1.02.01.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	97.366	310.782
1.02.01.02.02	Instrumentos financeiros derivativos	78.183	268.349
1.02.01.02.03	Títulos, Valores Mobiliários e Aplicações Financeiras	19.183	42.433
1.02.01.04	Contas a Receber	18.950	19.766
1.02.01.04.01	Clientes	18.950	19.766
1.02.01.07	Tributos Diferidos	40.977	175.559
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	0	95.869
1.02.01.07.02	Tributos a recuperar	29.287	73.845
1.02.01.07.03	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	11.690	5.845
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	76.638	51.752
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	76.638	51.752
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	117.136	61.992
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	45.819	43.378
1.02.01.10.04	Outros créditos	41.818	18.614
1.02.01.10.05	Ativo de indenização por combinação de negócios	29.499	0
1.02.02	Investimentos	2.402.930	2.462.778
1.02.02.01	Participações Societárias	2.402.930	2.462.778
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	2.402.930	2.462.778
1.02.03	Imobilizado	3.628.121	2.724.043

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	3.628.121	2.724.043
1.02.04	Intangível	279.352	278.474
1.02.04.01	Intangíveis	279.352	278.474
1.02.04.01.02	Outros intangíveis	279.352	278.474

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023
2	Passivo Total	9.897.194	8.650.887
2.01	Passivo Circulante	2.307.183	1.268.954
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	215.578	183.305
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	215.578	183.305
2.01.02	Fornecedores	174.701	249.527
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	174.701	249.527
2.01.02.01.02	Fornecedores Nacionais	174.701	249.527
2.01.03	Obrigações Fiscais	111.077	68.677
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	111.077	68.677
2.01.03.01.02	Tributos a recolher	111.077	68.677
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.371.459	551.909
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	1.255.906	432.322
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	1.255.906	432.322
2.01.04.02	Debêntures	37.289	59.017
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	78.264	60.570
2.01.04.03.01	Arrendamento Mercantil a Pagar	21.641	24.109
2.01.04.03.02	Arrendamento por Direito de Uso	56.623	36.461
2.01.05	Outras Obrigações	434.368	215.536
2.01.05.02	Outros	434.368	215.536
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	106.546	0
2.01.05.02.04	Outras Contas a Pagar	46.298	36.539
2.01.05.02.05	Adiantamentos de clientes	21.444	9.642
2.01.05.02.06	Obrigações a pagar por aquisição de empresas	147.414	110.824
2.01.05.02.07	Instrumentos financeiros derivativos	112.666	58.531
2.02	Passivo Não Circulante	5.819.651	5.718.490
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	5.290.177	5.022.488
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	3.331.918	2.667.182
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	3.331.918	2.667.182
2.02.01.02	Debêntures	1.671.528	2.100.405
2.02.01.02.01	Debêntures	1.565.315	2.100.405
2.02.01.02.02	Instrumentos financeiros derivativos	106.213	0
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	286.731	254.901
2.02.01.03.01	Arrendamento Mercantil a Pagar	69.387	70.549
2.02.01.03.02	Arrendamento Por Direito de Uso	217.344	184.352
2.02.02	Outras Obrigações	429.626	647.249
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	20	2.051
2.02.02.01.01	Débitos com Coligadas	20	2.051
2.02.02.02	Outros	429.606	645.198
2.02.02.02.04	Outras contas a pagar	8.648	5.105
2.02.02.02.05	Obrigações a pagar por aquisição de empresas	408.620	498.604
2.02.02.02.06	Obrigações sociais e trabalhistas	12.338	141.489
2.02.03	Tributos Diferidos	45.989	0
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	45.989	0
2.02.03.01.01	Imposto de renda e contribuição social diferidos	45.989	0
2.02.04	Provisões	53.859	48.753

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	53.859	48.753
2.02.04.01.05	Provisão para Demandas Judiciais e Administrativas	53.859	48.753
2.03	Patrimônio Líquido	1.770.360	1.663.443
2.03.01	Capital Social Realizado	806.688	806.688
2.03.02	Reservas de Capital	-19.082	-18.760
2.03.02.04	Opções Outorgadas	23.497	23.497
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-42.579	-42.257
2.03.03	Reservas de Reavaliação	7.451	-12.144
2.03.03.01	Ajustes de avaliação patrimonial	945	0
2.03.03.02	Outros Ajustes Patrimoniais Reflexos de Controladas	6.506	-12.144
2.03.04	Reservas de Lucros	975.303	887.659
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	975.303	887.659

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	5.057.548	4.177.986
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-4.150.929	-3.486.232
3.02.03	Custo de venda, locação e prestação de serviços e venda de ativos desmobilizados	-4.150.929	-3.486.232
3.03	Resultado Bruto	906.619	691.754
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	26.103	281.756
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-195.709	-198.770
3.04.02.01	Despesas administrativas	-174.437	-185.298
3.04.02.02	Reversão (Provisão) de perdas esperadas (impairment) de contas a receber	5.768	6.726
3.04.02.03	Despesas comerciais	-27.040	-20.198
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	108.042	237.450
3.04.04.01	Outras Receitas (Despesas) Operacionais, Líquidas	108.042	237.450
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	113.770	243.076
3.04.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	113.770	243.076
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	932.722	973.510
3.06	Resultado Financeiro	-705.209	-659.595
3.06.01	Receitas Financeiras	264.093	135.959
3.06.01.01	Receitas Financeiras	264.093	135.959
3.06.02	Despesas Financeiras	-969.302	-795.554
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-969.302	-795.554
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	227.513	313.915
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-20.201	37.868
3.08.02	Diferido	-20.201	37.868
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	207.312	351.783
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	207.312	351.783

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
4.01	Lucro Líquido do Período	207.312	351.783
4.02	Outros Resultados Abrangentes	19.595	-11.046
4.02.02	Imposto de renda e contribuição social sobre variações de hedge de fluxo de caixa em controladas	2.903	0
4.02.07	Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior	24.735	-11.046
4.02.08	Variações de hedge de fluxo de caixa em controladas	-8.988	0
4.02.09	Remensuração de obrigações de benefícios pós-emprego	945	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	226.907	340.737

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-310.812	-842.618
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.403.114	870.076
6.01.01.01	Lucro Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	227.513	313.915
6.01.01.02	Depreciação e amortização (nota 28)	356.247	255.206
6.01.01.03	Custo de venda de ativos desmobilizados (nota 10)	185.462	128.589
6.01.01.04	Resultado de equivalência patrimonial (nota 12.1)	-113.770	-243.076
6.01.01.06	Créditos de impostos extemporâneos e reversão de provisão Sistema S (nota 28)	-152.896	-19.694
6.01.01.08	Resultado do valor justo de instrumentos financeiros derivativos	26.149	-38.258
6.01.01.11	Custos sobre passivo atuarial	392	0
6.01.01.13	Juros e variações monetárias s/ emprést. e financ., arrend. financ. e debêntures	901.813	589.120
6.01.01.14	Ganho por compra vantajosa	0	-216.494
6.01.01.18	Provisões (reversões) para perdas, baixa de outros ativos e juros sobre aquisições de empresas	-25.897	49.018
6.01.01.20	Variação cambial	-1.899	51.750
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-276.131	194.798
6.01.02.01	Contas a receber	-209.826	-222.839
6.01.02.02	Estoques	-29.095	116
6.01.02.06	Outros ativos e passivos circulantes e não circulantes	-84.661	225.165
6.01.02.08	Fornecedores	-45.536	-18.099
6.01.02.09	Obrigações Trabalhistas, Tributos a Recolher e a Recuperar	92.987	210.455
6.01.03	Outros	-1.437.795	-1.907.492
6.01.03.01	Resgate / (investimento) em TVM e aplicações financeiras	-112.219	-836.730
6.01.03.02	Compra de Ativo Imobilizado Operacional para locação	-689.572	-640.252
6.01.03.03	Juros pagos s/ emprestimos e financiamentos, arrendamentos financeiros e debêntures	-636.004	-430.510
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-174.303	-351.831
6.02.02	Adições ao ativo imobilizado para investimento e intangível	-66.140	-42.472
6.02.03	Debêntures conversíveis em ações	-108.000	-302.000
6.02.06	Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos	38.663	56.613
6.02.08	Aporte de capital em controladas (nota 12.1)	-38.826	-5.555
6.02.09	Aquisição de empresas, líquido de caixa no consolidado	0	-58.417
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	469.325	1.063.016
6.03.01	Captação de empréstimos e financiamentos e debêntures	2.181.800	2.123.938
6.03.04	Recompra de ações para tesouraria	-322	-52
6.03.05	Pagamento de parcelamento de aquisição de empresas	-79.812	-76.686
6.03.08	Amortização de empréstimos e financiamentos, arrendamentos e debêntures	-1.582.957	-737.599
6.03.09	Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	0	-134.775
6.03.10	Efeitos de variações cambiais sobre caixa e equivalentes de caixa	18.650	-11.046
6.03.11	Pagamento de instrumentos derivativos de hedge	-68.034	-100.764
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-15.790	-131.433
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	64.008	195.441
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	48.218	64.008

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	806.688	-18.760	887.659	0	-12.144	1.663.443
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	806.688	-18.760	887.659	0	-12.144	1.663.443
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	-322	87.644	0	19.595	106.917
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	207.312	0	207.312
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	-322	87.644	-207.312	19.595	-100.395
5.05.02.06	Ajuste de conversão de balanço de controladas no exterior	0	0	0	0	24.735	24.735
5.05.02.09	Recompra de ações	0	-322	0	0	0	-322
5.05.02.10	Outros resultados abrangentes do período, líquido de impostos	0	0	0	0	-6.085	-6.085
5.05.02.11	Distribuição de juros sobre capital proprio (nota 25.4 (a))	0	0	0	-28.150	0	-28.150
5.05.02.12	Distribuição de dividendos adicionais (nota 25.4 (a))	0	0	0	-91.518	0	-91.518
5.05.02.13	Retenção de lucros (nota 25.4 (b) (c))	0	0	87.644	-87.644	0	0
5.05.02.14	Remensuração de obrigações de benefícios pós-emprego (nota 20.1)	0	0	0	0	945	945
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	806.688	-19.082	975.303	0	7.451	1.770.360

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	806.688	-19.013	626.036	0	-1.098	1.412.613
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	806.688	-19.013	626.036	0	-1.098	1.412.613
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	253	261.623	0	-11.046	250.830
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	351.783	0	351.783
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	253	261.623	-351.783	-11.046	-100.953
5.05.02.06	Ajuste de conversão de balanço de controladas no exterior	0	0	0	0	-11.046	-11.046
5.05.02.07	Remuneração com base em ações (nota 27.2 (a))	0	305	0	0	0	305
5.05.02.08	Subvenções governamentais controladora (nota 27.4 (d))	0	0	129.422	-129.422	0	0
5.05.02.09	Recompra de ações	0	-52	0	0	0	-52
5.05.02.11	Distribuição de juros sobre capital proprio (nota 27.4 (a))	0	0	0	-90.160	0	-90.160
5.05.02.13	Retenção de lucros (nota 27.4 (a) (c))	0	0	132.201	-132.201	0	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	806.688	-18.760	887.659	0	-12.144	1.663.443

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
7.01	Receitas	6.106.439	5.226.598
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	5.971.291	4.940.127
7.01.02	Outras Receitas	129.380	279.745
7.01.02.01	Outras Receitas operacionais	129.380	279.745
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	5.768	6.726
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.634.975	-2.384.343
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-2.497.041	-2.230.954
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-137.934	-153.389
7.03	Valor Adicionado Bruto	3.471.464	2.842.255
7.04	Retenções	-356.247	-255.206
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-356.247	-255.206
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	3.115.217	2.587.049
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	377.863	379.035
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	113.770	243.076
7.06.02	Receitas Financeiras	264.093	135.959
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	3.493.080	2.966.084
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	3.493.080	2.966.084
7.08.01	Pessoal	1.505.912	1.232.618
7.08.01.01	Remuneração Direta	994.320	819.206
7.08.01.02	Benefícios	419.157	334.956
7.08.01.03	F.G.T.S.	92.435	78.456
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	752.844	544.281
7.08.02.01	Federais	435.063	270.885
7.08.02.02	Estaduais	217.683	188.803
7.08.02.03	Municipais	100.098	84.593
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.027.012	837.402
7.08.03.01	Juros	969.302	795.554
7.08.03.02	Aluguéis	57.710	41.848
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	207.312	351.783
7.08.04.02	Dividendos	119.668	90.160
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	87.644	261.623

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023
1	Ativo Total	12.480.182	11.888.867
1.01	Ativo Circulante	4.618.574	3.978.862
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	442.823	610.869
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.582.568	1.269.679
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.582.568	1.269.679
1.01.02.01.03	Títulos, Valores Mobiliários e Aplicações Financeiras	1.451.284	1.243.267
1.01.02.01.04	Instrumentos financeiros derivativos	131.284	26.412
1.01.03	Contas a Receber	1.814.896	1.582.547
1.01.03.01	Clientes	1.814.896	1.582.547
1.01.04	Estoques	97.192	64.842
1.01.06	Tributos a Recuperar	163.866	137.348
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	163.866	137.348
1.01.06.01.01	Tributos a recuperar	78.344	96.554
1.01.06.01.02	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	85.522	40.794
1.01.07	Despesas Antecipadas	37.794	28.568
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	479.435	285.009
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	389.254	197.874
1.01.08.01.01	Ativo imobilizado disponibilizado para venda	389.254	197.874
1.01.08.03	Outros	90.181	87.135
1.01.08.03.01	Adiantamentos a Terceiros	67.044	62.218
1.01.08.03.02	Outros créditos	23.137	24.917
1.02	Ativo Não Circulante	7.861.608	7.910.005
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	895.398	1.209.378
1.02.01.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	87.674	268.349
1.02.01.02.02	Instrumentos financeiros derivativos	86.915	268.349
1.02.01.02.03	Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	759	0
1.02.01.04	Contas a Receber	25.304	36.022
1.02.01.04.01	Clientes	25.304	36.022
1.02.01.07	Tributos Diferidos	264.101	298.161
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	164.275	127.425
1.02.01.07.02	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	12.839	6.994
1.02.01.07.03	Tributos a recuperar	86.987	163.742
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	518.319	606.846
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	70.461	63.309
1.02.01.10.04	Outros Créditos	41.039	28.522
1.02.01.10.05	Ativo de indenização por combinação de negócios	406.819	515.015
1.02.03	Imobilizado	6.058.085	5.754.548
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	6.058.085	5.754.548
1.02.04	Intangível	908.125	946.079
1.02.04.01	Intangíveis	908.125	946.079
1.02.04.01.02	Outros intangíveis	908.125	946.079

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023
2	Passivo Total	12.480.182	11.888.867
2.01	Passivo Circulante	3.008.405	2.367.201
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	364.653	322.264
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	364.653	322.264
2.01.02	Fornecedores	311.793	505.900
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	311.793	505.900
2.01.02.01.01	Fornecedores	309.272	505.900
2.01.02.01.03	Risco Sacado a Pagar - Montadoras	2.521	0
2.01.03	Obrigações Fiscais	186.189	140.957
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	186.189	140.957
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	1.643	3.437
2.01.03.01.02	Tributos a recolher	184.546	137.520
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.666.803	1.118.637
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	1.474.762	894.287
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	1.474.762	894.287
2.01.04.02	Debêntures	37.289	59.017
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	154.752	165.333
2.01.04.03.01	Arrendamento Mercantil a Pagar	22.435	32.493
2.01.04.03.02	Arrendamento Por Direito de Uso	132.317	132.840
2.01.05	Outras Obrigações	478.967	279.443
2.01.05.02	Outros	478.967	279.443
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	106.546	0
2.01.05.02.04	Outras contas a pagar	75.784	85.073
2.01.05.02.05	Adiantamentos de clientes	36.557	25.015
2.01.05.02.07	Obrigações a pagar por aquisição de empresas	147.414	110.824
2.01.05.02.08	Instrumentos financeiros derivativos	112.666	58.531
2.02	Passivo Não Circulante	7.701.417	7.858.223
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	6.439.800	6.330.585
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	4.255.952	3.766.703
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	4.255.952	3.766.703
2.02.01.02	Debêntures	1.671.528	2.100.405
2.02.01.02.01	Debêntures	1.565.315	2.100.405
2.02.01.02.02	Instrumentos financeiros derivativos	106.213	0
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	512.320	463.477
2.02.01.03.01	Arrendamento Mercantil a Pagar	70.596	89.852
2.02.01.03.02	Arrendamento Por Direito de Uso	441.724	373.625
2.02.02	Outras Obrigações	508.052	739.465
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	20	2.051
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	20	2.051
2.02.02.02	Outros	508.032	737.414
2.02.02.02.03	Tributos a recolher	11.928	28.902
2.02.02.02.04	Outras contas a pagar	33.455	22.597
2.02.02.02.07	Obrigações a pagar por aquisição de empresas	448.797	544.167
2.02.02.02.08	Obrigações sociais e trabalhistas	13.852	141.748
2.02.03	Tributos Diferidos	259.899	171.647

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	259.899	171.647
2.02.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	259.899	171.647
2.02.04	Provisões	493.666	616.526
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	493.666	616.526
2.02.04.01.05	Provisão para Demandas Judiciais e Administrativas	493.666	616.526
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.770.360	1.663.443
2.03.01	Capital Social Realizado	806.688	806.688
2.03.02	Reservas de Capital	-19.082	-18.760
2.03.02.04	Opções Outorgadas	23.497	23.497
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-42.579	-42.257
2.03.03	Reservas de Reavaliação	7.451	-12.144
2.03.03.01	Ajustes de avaliação patrimonial	945	0
2.03.03.02	Outros Ajustes Patrimoniais Reflexos de Controladas	6.506	-12.144
2.03.04	Reservas de Lucros	975.303	887.659
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	975.303	887.659

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	9.056.258	7.574.644
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-7.502.387	-6.182.602
3.02.03	Custo de venda, locação e prestação de serviços e venda de ativos desmobilizados	-7.502.387	-6.182.602
3.03	Resultado Bruto	1.553.871	1.392.042
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-343.412	-110.638
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-505.977	-450.233
3.04.02.01	Despesas Administrativas	-447.568	-413.273
3.04.02.02	(Provisão) reversão de perdas esperadas	-11.052	5.563
3.04.02.03	Despesas comerciais	-47.357	-42.523
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	162.565	339.595
3.04.04.01	Outras Receitas (Despesas) Operacionais, Líquidas	162.565	339.595
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	1.210.459	1.281.404
3.06	Resultado Financeiro	-942.100	-903.654
3.06.01	Receitas Financeiras	247.549	95.453
3.06.01.01	Receitas Financeiras	247.549	95.453
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.189.649	-999.107
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-1.189.649	-999.107
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	268.359	377.750
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-61.047	-25.967
3.08.01	Corrente	-11.105	-29.501
3.08.02	Diferido	-49.942	3.534
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	207.312	351.783
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	207.312	351.783
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	207.312	351.783
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,72865	1,23634
3.99.01.02	ON	0,72865	1,23634
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,72862	1,23632
3.99.02.02	ON	0,72862	1,23632

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	207.312	351.783
4.02	Outros Resultados Abrangentes	19.595	-11.046
4.02.02	Imposto de renda e contribuição social sobre variações de hedge de fluxo de caixa em controladas	2.903	0
4.02.07	Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior	24.735	-11.046
4.02.08	Variações de hedge de fluxo de caixa em controladas	-8.988	0
4.02.09	Remensuração de obrigações de benefícios pós-emprego	945	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	226.907	340.737
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	226.907	340.737

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-296.008	-1.214.518
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	2.065.930	1.592.176
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	268.359	377.750
6.01.01.02	Depreciação e amortização (nota 28)	609.035	446.586
6.01.01.03	Custo da venda de ativos desmobilizados (nota 10)	276.255	205.123
6.01.01.08	Ganho por compra vantajosa	0	-259.195
6.01.01.10	Créditos de impostos extemporâneos e reversão de provisão Sistema S (nota 28)	-189.732	-45.647
6.01.01.13	Resultado do valor justo de instrumentos financeiros derivativos	8.443	-38.167
6.01.01.15	Provisões para perdas e baixa de outros ativos	-11.659	98.947
6.01.01.16	Custos sobre passivo atuarial	392	0
6.01.01.19	Variação cambial	12.270	65.239
6.01.01.20	Juros e variações monetárias s/ emprést. e financ., arrend. financ. e debêntures	1.092.567	741.540
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-191.507	-68.085
6.01.02.02	Contas a receber	-225.758	-285.912
6.01.02.03	Estoques	-35.339	-2.524
6.01.02.09	Fornecedores	-39.367	-35.487
6.01.02.10	Obrigações Trabalhistas, Tributos a Recolher e Tributos a Recuperar	176.583	186.752
6.01.02.11	Outros ativos e passivos circulantes e não circulantes	-67.626	69.086
6.01.03	Outros	-2.170.431	-2.738.609
6.01.03.02	Juros pagos s/ emprést. e financ., arrend. financ. e debêntures	-808.846	-569.935
6.01.03.03	Imposto de renda e contribuição social (pagos) e retidos	-11.205	-20.772
6.01.03.04	Investimento em títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	-208.776	-845.670
6.01.03.06	Compra de ativo imobilizado operacional para locação	-1.141.604	-1.302.232
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-107.868	-150.076
6.02.02	Adições ao ativo imobilizado e intangível	-107.868	-87.912
6.02.07	Aquisição de empresas, líquido de caixa no consolidado	0	-62.164
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	235.830	1.499.838
6.03.01	Captação de Empréstimos e Financiamentos e Debêntures	2.453.459	2.781.022
6.03.02	Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	0	-134.775
6.03.04	Recompra de ações de tesouraria	-322	-52
6.03.05	Pagamento de parcelamento de aquisição de empresas	-84.329	-93.443
6.03.08	Amortização de empréstimos e financiamentos, arrendamentos e debêntures	-2.086.132	-941.168
6.03.14	Efeitos de variações cambiais sobre caixa e equivalentes de caixa	18.650	-11.046
6.03.15	Acordo de financiamento de fornecedor – risco sacado	2.521	0
6.03.16	Pagamento de instrumentos derivativos de hedge	-68.017	-100.700
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-168.046	135.244
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	610.869	475.625
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	442.823	610.869

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	806.688	-18.760	887.659	0	-12.144	1.663.443	0	1.663.443
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	806.688	-18.760	887.659	0	-12.144	1.663.443	0	1.663.443
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	-322	87.644	0	19.595	106.917	0	106.917
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	207.312	0	207.312	0	207.312
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	-322	87.644	-207.312	19.595	-100.395	0	-100.395
5.05.02.08	Recompra de ações	0	-322	0	0	0	-322	0	-322
5.05.02.09	Outros resultados abrangentes do período, líquido de impostos	0	0	0	0	-6.085	-6.085	0	-6.085
5.05.02.10	Distribuição de juros sobre capital proprio (nota 25.4 (a))	0	0	0	-91.518	0	-91.518	0	-91.518
5.05.02.11	Distribuição de dividendos adicionais (nota 25.4 (a))	0	0	0	-28.150	0	-28.150	0	-28.150
5.05.02.12	Retenção de lucros (nota 25.4 (b) (c))	0	0	87.644	-87.644	0	0	0	0
5.05.02.13	Ajuste de conversão de balanço de controladas no exterior	0	0	0	0	24.735	24.735	0	24.735
5.05.02.14	Remensuração de obrigações de benefícios pós-emprego (nota 20.1)	0	0	0	0	945	945	0	945
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	806.688	-19.082	975.303	0	7.451	1.770.360	0	1.770.360

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	806.688	-19.013	626.036	0	-1.098	1.412.613	0	1.412.613
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	806.688	-19.013	626.036	0	-1.098	1.412.613	0	1.412.613
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	253	261.623	0	-11.046	250.830	0	250.830
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	351.783	0	351.783	0	351.783
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	253	261.623	-351.783	-11.046	-100.953	0	-100.953
5.05.02.06	Remuneração com base em ações (nota 27.2 (a))	0	305	0	0	0	305	0	305
5.05.02.07	Subvenções governamentais controladora (nota 27.4 (d))	0	0	129.422	-129.422	0	0	0	0
5.05.02.08	Recompra de ações	0	-52	0	0	0	-52	0	-52
5.05.02.11	Distribuição de dividendos adicionais (nota 27.4 (a))	0	0	0	-90.160	0	-90.160	0	-90.160
5.05.02.12	Retenção de lucros (nota 27.4 (a) (c))	0	0	132.201	-132.201	0	0	0	0
5.05.02.13	Ajuste de conversão de balanço de controladas no exterior	0	0	0	0	-11.046	-11.046	0	-11.046
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	806.688	-18.760	887.659	0	-12.144	1.663.443	0	1.663.443

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
7.01	Receitas	10.898.128	9.339.971
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	10.686.030	8.929.835
7.01.02	Outras Receitas	223.150	404.573
7.01.02.01	Outras receitas operacionais	223.150	404.573
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-11.052	5.563
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-4.884.843	-4.176.688
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-4.656.916	-3.962.686
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-227.927	-214.002
7.03	Valor Adicionado Bruto	6.013.285	5.163.283
7.04	Retenções	-609.035	-446.586
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-609.035	-446.586
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	5.404.250	4.716.697
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	247.549	95.453
7.06.02	Receitas Financeiras	247.549	95.453
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	5.651.799	4.812.150
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	5.651.799	4.812.150
7.08.01	Pessoal	2.722.535	2.183.823
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.895.191	1.510.233
7.08.01.02	Benefícios	672.060	544.255
7.08.01.03	F.G.T.S.	155.284	129.335
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.434.115	1.185.974
7.08.02.01	Federais	821.922	648.447
7.08.02.02	Estaduais	474.479	416.642
7.08.02.03	Municipais	137.714	120.885
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.287.837	1.090.570
7.08.03.01	Juros	1.189.649	999.107
7.08.03.02	Aluguéis	98.188	91.463
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	207.312	351.783
7.08.04.02	Dividendos	119.668	90.160
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	87.644	261.623

São Paulo, 24 de março de 2025 – A **JSL S.A. (B3: JSLG3) ("JSL")** anuncia seus resultados para o **4T24.**

RESULTADOS DE 2024 REFLETEM TRANSFORMAÇÃO DA ESCALA E CONSOLIDAÇÃO DO NOVO PATAMAR DE MARGENS E RENTABILIDADE

- Receita bruta alcança R$ 10,7 bilhões em 2024, crescimento de 20% em relação ao ano anterior (orgânico de 16%); ritmo de crescimento estável mesmo no patamar atual da escala – acima do planejado no IPO
    - Operações *asset light* atingem 54% da receita no 4T24 com crescimento de 18% a/a, mostrando um maior direcionamento para projetos mais leves em ativos
- EBITDA ajustado atinge R$ 1,7 bilhão no ano, incremento de 16% em relação a 2023, com margem de 19,4%, sustentada no patamar adequado com a maturação dos projetos implantados e foco em eficiência
- Lucro líquido ajustado de R$ 190,1 milhões em 2024, com potencial de evolução da margem líquida com a estratégia de desalavancagem
- Novos contratos atingem R$ 886 milhões no 4T24, com prazo médio de 49 meses, adicionando receita média mensal de R$ 18 milhões, que sustentam o crescimento orgânico. No ano, somamos R$ 5,4 bilhões
- Fluxo de caixa livre após crescimento de R$ 521,1 milhões em 2024, mesmo com capex total de R$ 1,1 bilhão que ainda contribuirá com a geração de caixa
- Inclusão da JSL no ranking da revista americana TIME entre as "Melhores Empresas do Mundo com Crescimento Sustentável", que reconhece o equilíbrio entre desempenho financeiro e práticas ambientais

Sumário das Informações Financeiras (R$ mm)	4T24	4T23	▲ A / A	3T24	▲ T / T	2024	2023	▲ A / A
Receita Bruta	**2.937,5**	**2.555,1**	**15,0%**	**2.777,4**	**5,8%**	**10.686,0**	**8.929,8**	**19,7%**
Receita Bruta de Serviços	2.856,3	2.462,2	16,0%	2.706,6	5,5%	10.382,8	8.645,1	20,1%
Receita Bruta Venda Ativos	81,3	92,9	-12,6%	70,8	14,8%	303,2	284,7	6,5%
Receita Líquida	**2.491,0**	**2.161,4**	**15,2%**	**2.352,3**	**5,9%**	**9.056,3**	**7.574,6**	**19,6%**
Receita Líquida de Serviços	2.411,3	2.071,5	16,4%	2.284,4	5,6%	8.762,4	7.299,0	20,0%
Receita Líquida Venda Ativos	79,6	89,9	-11,4%	67,9	17,3%	293,9	275,7	6,6%
EBIT	**266,4**	**287,3**	**-7,3%**	**292,1**	**-8,8%**	**1.210,5**	**1.281,4**	**-5,5%**
Margem (% ROL Serviços)	*11,0%*	*13,9%*	*-2,8 p.p.*	*12,8%*	*-1,7 p.p.*	*13,8%*	*17,6%*	*-3,7 p.p.*
Lucro Líquido	**22,7**	**72,9**	**-68,8%**	**43,8**	**-48,2%**	**207,3**	**351,7**	**-41,1%**
Margem (% ROL)	*0,9%*	*3,4%*	*-2,5 p.p.*	*1,9%*	*-1,0 p.p.*	*2,3%*	*4,6%*	*-2,4 p.p.*
EBITDA	**430,0**	**415,7**	**3,5%**	**449,9**	**-4,4%**	**1.819,5**	**1.728,0**	**5,3%**
Margem (% ROL de Serviços)	*17,8%*	*20,1%*	*-2,2 p.p.*	*19,7%*	*-1,9 p.p.*	*20,8%*	*23,7%*	*-2,9 p.p.*
CAPEX Líquido	**108,6**	**346,3**	**-68,6%**	**86,7**	**25,3%**	**789,0**	**1.008,7**	**-21,8%**
EBIT Ajustado[1]	**286,1**	**301,4**	**5,5%**	**323,8**	**-7,0%**	**1.159,4**	**1.070,8**	**15,8%**
Margem (% ROL de Serviços)	*11,9%*	*14,5%*	*-2,7 p.p.*	*14,2%*	*-2,4 p.p.*	*13,2%*	*14,7%*	*-1,4 p.p.*
EBITDA Ajustado[1]	**434,0**	**411,2**	**5,5%**	**466,4**	**-7,0%**	**1.701,3**	**1.468,8**	**15,8%**
Margem (% ROL de Serviços)	*18,0%*	*19,9%*	*-1,9 p.p.*	*20,4%*	*-2,4 p.p.*	*19,4%*	*20,1%*	*-0,7 p.p.*
Lucro Líquido Ajustado[1]	**35,7**	**82,2**	**-56,5%**	**72,7**	**-50,9%**	**190,1**	**212,7**	**-10,7%**
Margem (% ROL)	*1,4%*	*3,8%*	*-2,4 p.p.*	*3,1%*	*-1,7 p.p.*	*2,1%*	*2,8%*	*-0,7 p.p.*

[1]EBITDA, EBIT e Lucro Líquido ajustados em 4T23 e 3T24 conforme reportado à época. No 4T24, o EBITDA e EBIT foram ajustados em R$ 3,9 mm para excluir o efeito de baixa de mais valia alocada no custo de venda de ativos, refletindo em R$ 2,6 mm de ajuste no Lucro Líquido. Além disso, o EBIT foi ajustado em R$ 15,8 mm e o Lucro Líquido em R$ 10,4 mm para excluir os efeitos da amortização do ágio/mais-valia das aquisições.

Mensagem da Administração

2024 confirma a efetividade do nosso planejamento estratégico que trouxe escala e rentabilidade à JSL, acima do planejado no IPO em set/20. Crescimento orgânico robusto em todos os anos, aquisições estratégicas e disciplina de alocação de capital suportam este novo patamar. Em um cenário macroeconômico que variou consideravelmente no decorrer do ano, mantivemos o compromisso com diversificação de serviços e setores de atuação e excelência na entrega. Buscamos constantemente maximizar a eficiência operacional através da otimização de custos, disciplina na precificação dos contratos e alocação de capital.

Esses quatro anos foram marcados pela transformação da escala, eficiência operacional e geração de caixa. A receita bruta cresceu 3x em relação a 2020, enquanto o EBITDA cresceu 4x e a margem se expandiu em 3,2 p.p. Isso reforça nosso foco no desenvolvimento contínuo e sustentável, que só é possível pelo comprometimento da nossa Gente com a geração de valor para Companhia, clientes e acionistas.

No 4T24, alcançamos R$ 2,4 bilhões de receita líquida de serviços, aumento de 16% em relação ao 4T23 que demonstra um ritmo constante de crescimento orgânico mesmo neste patamar de escala. Em 2024, a receita líquida foi de R$ 9,1 bilhões, aumento de 20% em relação ao ano anterior, com efeito da consolidação da IC Transportes e FSJ Logística. Se excluirmos as duas empresas, o crescimento orgânico do ano foi de 16%. Em 2024, fechamos R$ 5,4 bilhões em novos contratos que sustentarão nosso ritmo de crescimento nos próximos trimestres. Adicionamos 28 novos clientes à nossa base e tivemos um *cross-selling* de 89%. Vale destacar que parte dos novos contratos é feito por meio do *cross-selling* entre as empresas do ecossistema JSL.

Em relação aos nossos serviços, observamos desempenho robusto em todos segmentos, com crescimento de 31% em distribuição urbana, 26% em armazenagem, 17% em operações dedicadas e 11% em transporte de cargas. Além disso, as aquisições estratégicas continuam ampliando nossa presença em setores chave da economia, como *e-commerce*, combustíveis e químicos. Neste trimestre, já percebemos um aumento do perfil de operação *asset light* (54% da receita) como consequência dos novos contratos celebrados.

Em 2024, demos início a nossa operação em Gana para atendimento de um cliente no setor de alimentos e bebidas, em linha com o modelo de replicar projetos de clientes em outras regiões. Este é um modelo que tem se mostrado de sucesso e é uma avenida de crescimento adicional para a JSL e suas empresas controladas.

O EBITDA ajustado no 4T24 atingiu R$ 434,0 milhões com margem de 18,0% incorporando algumas das implantações relevantes realizadas nos trimestres anteriores que ainda estavam em processo de maturação no 4T24. Além disso, voltamos a ter implantações de novos projetos em função dos R$ 2,2 bilhões em novos contratos fechados no 3T24, portanto o alívio de custos de implantação não foi observado integralmente no período. Adicionalmente, tivemos impacto de inflação no preço de alguns insumos (como peças e pneus), o que causou um aumento nos custos e pressionou a rentabilidade de alguns contratos. Os mecanismos contratuais nos protegem de variações maiores nos custos de insumos no geral, e, portanto, devemos observar uma recomposição nas margens destes projetos ao longo dos próximos meses. Mesmo com os impactos observados nesse trimestre, fechamos o ano com EBITDA ajustado de R$ 1,7 bilhão, com margem mantida no patamar de 19,4%. EBITDA reportado foi de R$ 1,8 bilhão, margem de 20,8%.

O lucro líquido ajustado foi de R$ 35,7 milhões no quarto trimestre de 2024. No comparativo com 4T23, além dos impactos das implantações e inflação nos custos diretos e indiretos já citados no parágrafo acima, é importante mencionar que o resultado do 4T23 foi beneficiado pelo efeito de JSCP do ano e pelo benefício tributário de subvenção sobre investimentos existente à época. Este último efeito também impactou comparativo do resultado acumulado do ano. Esses impactos foram parcialmente compensados pela redução

do *spread* da dívida de 0,5 p.p. observada ao longo de 2024 somada a um CDI médio ligeiramente inferior na comparação anual (4T24x4T23). No ano, o lucro líquido ajustado foi de R$ 190,1 milhões.

Tivemos no quarto trimestre de 2024 um ROIC Running Rate de 14,6%, impactado pela concentração de grandes projetos intensivos em ativos (*asset heavy*) nos primeiros nove meses do ano, além de parte dos novos projetos do 4T24 que já teve a implantação iniciada. Por outro lado, há um importante potencial de expansão à medida que alcançamos o amadurecimento dos contratos em implantação no decorrer de 2025.

Concluímos o ano com a confiança de que estamos no caminho certo para evoluir em nosso plano estratégico. O crescimento consistente de receita, com sustentação das margens operacionais nos níveis adequados ao nosso negócio, somados às implantações de novos projetos e eficiência na alocação de capital, proporcionam a confiança de que seguiremos nossa agenda de consolidação do mercado de logística.

O cenário de inflação e alta de juros reforça ainda mais nosso foco em desalavancagem. Como parte da estratégia, a priorização de geração de caixa e gestão do endividamento são fatores importantes que contribuirão com o objetivo final. Estima-se uma redução adicional de 0,2 p.p. no *spread* do custo médio de nosso endividamento em função da amortização de um CRA com custo de 147% do CDI em maio/25.

O capex líquido do 4T24 foi de R$ 109,0 milhões, totalizando R$ 789,0 milhões no ano. Houve uma grande concentração de implantações de projetos com perfil *asset heavy* com uma necessidade de investimento mais alta no primeiro semestre do ano. Já no segundo semestre, a maior parte dos contratos fechados foram leves em ativos, reduzindo o capex necessário. No entanto, importante destacar que esses projetos também apresentam custos pré-operacionais e, portanto, devem passar a contribuir com o resultado nos próximos meses. A redução do capex líquido vista entre 2024 e 2023 também é resultado da opção por alugar parte dos ativos necessários à operação, o que contribui para acelerar o processo de desalavancagem da JSL.

Encerramos o 4T24 com R$ 1,9 bilhão em caixa, além de R$ 702 milhões em linhas de crédito comprometidas não sacadas, totalizando R$ 2,6 bilhões de liquidez disponível, o que é suficiente para cobrir 1,7 vezes a dívida de curto prazo. Isso evidencia nossa disciplina na gestão da estrutura de capital, mantendo uma posição de caixa adequada para cumprir com as obrigações de curto e médio prazos. A alavancagem alcançou 3,04x Dívida Líquida/EBITDA e 2,63x Dívida Líquida/EBITDA-A, nossa referência para *covenants*.

Seguimos avançando em nossa agenda de sustentabilidade, com reconhecimento e ações concretas. Fomos incluídos no ranking da revista americana Time entre as “Melhores Empresas do Mundo com Crescimento Sustentável”, que destaca companhias pelo equilíbrio entre desempenho financeiro e práticas ambientais. Lançamos o Programa Conectando Fronteiras, voltada à empregabilidade de imigrantes e refugiados, com a contratação de profissionais em Goiânia e adesão ao Fórum Empresas com Refugiados da ONU. O Programa Mulheres na Direção expandiu seu alcance, totalizando 7 edições concluídas até hoje, e passou a incluir as modalidades de Manutenção, Mineração e Fretamento, impactando mais de 200 mulheres em 6 estados.

Acreditamos que a Companhia está preparada para os desafios atuais do mercado brasileiro, em função do nosso modelo de negócios sólido, baseado em contratos que garantem rentabilidade adequada e excelência na prestação de serviços essenciais aos clientes. Estamos comprometidos com a evolução de nossa estrutura de capital, por meio da redução da alavancagem e consequente evolução da margem líquida. Objetivos que serão atingidos por meio da melhoria contínua de nossos processos, eficiência operacional e disciplina financeira.

Agradecemos à nossa Gente, clientes e acionistas pela confiança.

Ramon Alcaraz

Diretor Presidente da JSL

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

As informações financeiras apresentadas a seguir estão em conformidade com as normas contábeis IFRS (*International Financial Reporting Standards*). Os resultados são apresentados de forma consolidada e as informações das controladas IC Transportes e FSJ Logística estão consolidados a partir da data de suas aquisições (28/04/2023 e 31/08/2023 respectivamente).

Resultado Consolidado

Consolidado (R$ mm)	4T24	4T23	▲ A/A	3T24	▲ T/T	2024	2023	▲ A/A
Receita Bruta	**2.937,5**	**2.555,1**	**15,0%**	**2.777,4**	**5,8%**	**10.686,0**	**8.929,8**	**19,7%**
Receita Bruta de Serviços	2.856,3	2.462,2	16,0%	2.706,6	5,5%	10.382,8	8.645,1	20,1%
Receita Bruta Venda Ativos	81,3	92,9	-12,6%	70,8	14,8%	303,2	284,7	6,5%
Receita Líquida	**2.491,0**	**2.161,4**	**15,2%**	**2.352,4**	**5,9%**	**9.056,3**	**7.574,6**	**19,6%**
Receita Líquida de Serviços	2.411,3	2.071,5	16,4%	2.284,4	5,6%	8.762,4	7.299,0	20,0%
Operações Dedicadas	780,2	663,8	17,5%	762,9	2,3%	2.902,3	2.500,0	16,1%
Transporte de Cargas	1.124,2	1.010,6	11,2%	1.078,4	4,3%	4.107,0	3.368,5	21,9%
Distribuição Urbana	203,0	155,0	30,9%	166,8	21,7%	656,5	553,3	18,6%
Armazenagem	303,9	242,0	25,5%	276,3	10,0%	1.096,5	877,1	25,0%
Receita Líquida Venda Ativos	79,6	89,9	-11,4%	67,9	17,3%	293,9	275,7	6,6%
Custos Totais	**(2.103,2)**	**(1.778,4)**	**18,3%**	**(1.935,3)**	**8,7%**	**(7.502,4)**	**(6.182,5)**	**21,3%**
Custo de Serviços	(2.018,7)	(1.704,9)	18,4%	(1.871,1)	7,9%	(7.226,1)	(5.977,3)	20,9%
Custo Venda de Ativos	(84,5)	(73,5)	14,9%	(64,2)	31,7%	(276,3)	(205,1)	34,7%
Lucro Bruto	**387,8**	**382,9**	**1,3%**	**417,0**	**-7,0%**	**1.553,9**	**1.392,2**	**11,6%**
Despesas Operacionais	(121,4)	(95,6)	26,9%	(125,0)	-2,9%	(343,4)	(110,8)	210,1%
EBIT	**266,4**	**287,3**	**-7,3%**	**292,1**	**-8,8%**	**1.210,5**	**1.281,4**	**-5,5%**
Margem (% ROL Serviços)	*11,0%*	*13,9%*	*-2,8 p.p.*	*12,8%*	*-1,7 p.p.*	*13,8%*	*17,6%*	*-3,7 p.p.*
Resultado Financeiro	**(242,6)**	**(241,9)**	**0,3%**	**(231,5)**	**4,8%**	**(942,1)**	**(903,7)**	**4,2%**
Receitas Financeiras	44,8	29,7	51,1%	57,4	-22,0%	247,5	95,5	159,3%
Despesas Financeiras	(287,4)	(271,6)	5,8%	(288,9)	-0,5%	(1.189,6)	(999,1)	19,1%
Impostos	**(1,1)**	**27,6**	**-103,9%**	**(16,8)**	**-93,6%**	**(61,0)**	**(26,0)**	**135,1%**
Lucro Líquido	**22,7**	**72,9**	**-68,8%**	**43,8**	**-48,2%**	**207,3**	**351,7**	**-41,1%**
Margem (% ROL)	*0,9%*	*3,4%*	*-2,5 p.p.*	*1,9%*	*-1,0 p.p.*	*2,3%*	*4,6%*	*-2,4 p.p.*
EBITDA	**430,0**	**415,7**	**3,5%**	**449,9**	**-4,4%**	**1.819,5**	**1.728,0**	**5,3%**
Margem (% ROL de Serviços)	*17,8%*	*20,1%*	*-2,2 p.p.*	*19,7%*	*-1,9 p.p.*	*20,8%*	*23,7%*	*-2,9 p.p.*
EBITDA-A	**514,6**	**489,2**	**5,2%**	**514,1**	**0,1%**	**2.095,8**	**1.933,1**	**8,4%**
Margem (% ROL de Serviços)	*21,3%*	*23,6%*	*-2,3 p.p.*	*22,5%*	*-1,2 p.p.*	*23,9%*	*26,5%*	*-2,6 p.p.*
CAPEX Líquido	**108,6**	**346,3**	**-68,6%**	**86,7**	**25,3%**	**789,0**	**1.008,7**	**-21,8%**
EBIT Ajustado[1]	**286,1**	**301,4**	**-5,1%**	**323,8**	**-11,7%**	**1.159,4**	**1.070,8**	**8,3%**
Margem (% ROL de Serviços)	*11,9%*	*14,5%*	*-2,7 p.p.*	*14,2%*	*-2,3 p.p.*	*13,2%*	*14,7%*	*-1,4 p.p.*
EBITDA Ajustado[1]	**434,0**	**411,2**	**5,5%**	**466,4**	**-7,0%**	**1.701,3**	**1.468,8**	**15,8%**
Margem (% ROL de Serviços)	*18,0%*	*19,9%*	*-1,9 p.p.*	*20,4%*	*-2,4 p.p.*	*19,4%*	*20,1%*	*-0,7 p.p.*
Lucro Líquido Ajustado[1]	**35,7**	**82,2**	**-56,5%**	**72,7**	**-50,9%**	**190,1**	**212,7**	**-10,7%**
Margem (% ROL)	*1,4%*	*3,8%*	*-2,4 p.p.*	*3,1%*	*-1,7 p.p.*	*2,1%*	*2,8%*	*-0,7 p.p.*

[1]EBITDA, EBIT e Lucro Líquido ajustados em 4T23 e 3T24 conforme reportado à época. No 4T24, o EBITDA e EBIT foram ajustados em R$ 3,9 mm para excluir o efeito de baixa de mais valia alocada no custo de venda de ativos, refletindo em R$ 2,6 mm de ajuste no Lucro Líquido. Além disso, o EBIT foi ajustado em R$ 15,8 mm e o Lucro Líquido em R$ 10,4 mm para excluir os efeitos da amortização do ágio/mais-valia das aquisições.

A receita líquida de serviços alcançou R$ 2.411,3, registrando um crescimento de 16% em comparação ao 4T23. Esse resultado é fruto do início das operações dos projetos implementados ao longo do ano, que contribuíram ainda mais com a diversificação do nosso portfólio de serviços e clientes. Reforçamos nossa presença em praticamente todos os setores da economia, o que nos proporciona múltiplas avenidas de crescimento, além de uma demanda altamente resiliente.

O setor de alimentos e bebidas segue representando a maior parte da nossa receita (25% da receita do 4T24), seguido por papel e celulose (16%) com crescimento de 41% vs 4T23, pelos projetos implantados no primeiro semestre de 2024, e automotivo (14% da receita). Os setores de Bens de Consumo (12% da receita) e *E-commerce* (5% da receita) também se destacaram nesse trimestre, ambos apresentaram um crescimento acima de 28% em relação ao 4T23 em função da implantação de novos contratos.

No trimestre o perfil *asset light* atinge 54% da receita já incorporando parcialmente as novas operações e *asset heavy*, representou 46% no período. Detalhamos os resultados dos dois modelos nas próximas seções.

O crescimento se manteve consistente em relação aos serviços:

- O segmento de transporte de cargas (47% da ROL de Serviços no 4T24) cresceu 11% em relação ao 4T23 em função do crescimento orgânico pelos novos contratos no setor de químicos, alimentos e bebidas e aumento da demanda no transporte de alimentos refrigerados e frigorificados (+18%). Destacamos que nossa exposição no Transporte de Cargas se dá, cada vez mais, em serviços de transporte especializados e dedicados, em que há maiores barreiras de entrada e alta previsibilidade da demanda.
- Nosso serviço de operações dedicadas (32% da ROL de Serviços no 4T24) apresentou um crescimento de 18% em comparação ao 4T23, beneficiado pela implantação dos novos contratos no setor papel e celulose e aumento na demanda das operações de intralogística. Esses setores cresceram em conjunto 41% em relação ao mesmo período do ano anterior.
- As operações de Armazenagem (13% da ROL de Serviços no 4T24) cresceram em 26% sua receita em relação ao 4T23, em função dos novos contratos implantados ao longo do ano no setor de Bens de Consumo, principalmente.
- O segmento de Distribuição Urbana (8% da ROL de Serviços no 4T24) apresentou um aumento de 31% na comparação anual, com destaque para o setor de Alimentos e Bebidas, em função de maior demanda e novos contratos. Vale destacar as operações implantadas no 2T24 para atendimento de um importante cliente em uma nova região do Brasil e uma importante implantação no 3T24 no setor de *e-commerce*, já mencionados anteriormente, agora contribuem significantemente com a receita desse serviço.

ABERTURA DA RECEITA LÍQUIDA DE SERVIÇOS (4T24)

O EBITDA ajustado alcançou R$ 434,0 milhões com uma margem de 18,0% no 4T24. No ano, houve um crescimento de 16% no EBITDA ajustado (2024 vs 2023). A margem do trimestre sofreu uma pressão pela inflação no preço dos insumos que aumentou os custos operacionais e impactou a rentabilidade de alguns contratos, além dos custos pré-operacionais das implantações realizadas ao longo desde trimestre.

Em adição aos efeitos de custos descritos acima, o EBIT do trimestre foi impactado por uma taxa média de depreciação superior à do mesmo período do ano anterior em função, principalmente, do mix de ativos alocados nas operações que já tem um volume maior de ativos no padrão EURO6. Houve implantação de projetos com novos ativos, o que fez com que os ativos mais antigos, que já não estavam mais sendo depreciados pela apreciação do valor de mercado no período, fossem substituídos por ativos novos com taxas de depreciação normalizadas. Além disso, os projetos implantados no período já têm ativos sendo depreciados ainda sem a totalidade da receita projetada.

O lucro líquido ajustado foi de R$ 35,7 milhões no 4T24. Os impactos operacionais mencionados acima foram parcialmente compensados pela redução do *spread* da dívida de 0,5 p.p. ao longo do ano somada a um CDI médio inferior na comparação anual (4T24x4T23). É importante mencionar que o resultado do 4T23 incorporava todo o efeito de JSCP do ano, enquanto em 2024 o valor foi diferido ao longo de todos os trimestres. Em 2023 também tínhamos o benefício de subvenção para investimentos – benefício revogado em dez/23. Esses impactos contribuíram com o resultado do ano de 2023 em R$ 72,4 milhões que não beneficiaram 2024.

Asset Light

Asset Light (R$ mm)	4T24	4T23	▲ A/A	3T24	▲ T/T	2024	2023	▲ A/A
Receita Bruta	**1.567,1**	**1.332,2**	**17,6%**	**1.458,4**	**7,4%**	**5.590,0**	**4.754,0**	**17,6%**
Receita Líquida	**1.311,2**	**1.115,7**	**17,5%**	**1.215,8**	**7,8%**	**4.665,3**	**3.978,6**	**17,3%**
Receita Líquida de Serviços	1.299,2	1.101,1	18,0%	1.200,6	8,2%	4.608,7	3.926,4	17,4%
Operações Dedicadas	228,8	179,3	27,6%	211,4	8,2%	823,7	691,5	19,1%
Transporte de Cargas	706,4	644,0	9,7%	667,2	5,9%	2.521,1	2.232,8	12,9%
Distribuição Urbana	60,2	35,8	68,2%	45,7	31,7%	167,5	124,9	34,1%
Armazenagem	303,9	242,0	25,6%	276,3	10,0%	1.096,5	877,1	25,0%
Receita Líquida Venda Ativos	12,0	14,5	-17,4%	15,2	-21,1%	56,5	52,2	8,2%
Custos Totais	**(1.111,1)**	**(942,0)**	**18,0%**	**(1.026,4)**	**8,3%**	**(3.960,3)**	**(3.334,4)**	**18,8%**
Custo de Serviços	(1.098,1)	(928,0)	18,3%	(1.011,1)	8,6%	(3.907,7)	(3.295,5)	18,6%
Com pessoal	(358,5)	(268,5)	33,5%	(322,3)	11,2%	(1.259,2)	(941,0)	33,8%
Com agregados e terceiros	(458,2)	(438,5)	4,5%	(448,9)	2,1%	(1.668,1)	(1.565,0)	6,6%
Combustíveis e lubrificantes	(67,6)	(61,7)	9,5%	(64,2)	5,3%	(246,0)	(185,6)	32,6%
Peças / pneu / manutenção	(56,9)	(48,5)	17,5%	(50,6)	12,4%	(208,2)	(176,3)	18,1%
Depreciação	(72,3)	(55,9)	29,3%	(65,2)	10,9%	(268,5)	(198,2)	35,5%
Outros	(84,6)	(54,8)	54,3%	(59,9)	41,4%	(257,6)	(229,3)	12,4%
Custo Venda de Ativos	(13,0)	(14,1)	-7,7%	(15,3)	-14,8%	(52,6)	(39,0)	35,0%
Lucro Bruto	**200,1**	**173,6**	**15,3%**	**189,4**	**5,6%**	**704,9**	**644,2**	**9,4%**
Despesas Operacionais	(77,3)	(54,5)	41,9%	(53,7)	44,0%	(251,3)	(197,2)	27,5%
EBIT	**122,8**	**119,1**	**3,1%**	**135,8**	**-9,5%**	**453,6**	**446,9**	**1,5%**
Margem (% ROL Serviços)	*9,4%*	*10,8%*	*-1,5 p.p.*	*11,3%*	*-1,9 p.p.*	*9,8%*	*11,4%*	*-1,5 p.p.*
EBITDA	**209,1**	**197,7**	**5,8%**	**215,6**	**-3,0%**	**771,8**	**710,4**	**8,6%**
Margem (% ROL de Serviços)	*16,1%*	*18,0%*	*-1,9 p.p.*	*18,0%*	*-1,9 p.p.*	*16,7%*	*18,1%*	*-1,3 p.p.*

A Receita Líquida de Serviços no *Asset Light* foi de R$ 1.299,2 milhões no 4T24, aumento de 18% em relação ao mesmo período do ano anterior. Os grandes projetos implantados no setor de alimentos e bebidas foram os promotores do crescimento relevante de 68% no segmento de Distribuição Urbana. O crescimento de 28% em Operações Dedicadas se deu pelo aumento da demanda do setor automotivo nas operações de intralogística. Houve um crescimento de 26% em Armazenagem impulsionado pela implantação de novos projetos no setor de bens de consumo. O aumento de 10% no segmento de Transporte de Cargas em relação ao 4T23 representa uma leve retomada no ritmo de crescimento por implantações no setor de bens de consumo e alimentício, mas segue impactado pela redução intencional de receita no setor do agronegócio, em linha com o planejamento estratégico de reposicionamento e recuperação de margens deste setor.

Em relação aos setores da economia, Automotivo representou 24% da receita do segmento (serviços de *milk-run*, intralogística e transporte de veículos), Bens de Consumo representou 19% (com foco em armazenagem e transferência entre CDs) e Alimentos e Bebidas, 15% (transporte e armazenagem).

O EBITDA do segmento foi de R$ 209,1 milhões no trimestre (+6% vs 4T23) com margem de 16,1%. Os projetos implantados nos últimos trimestres, principalmente no setor de bens de consumo no segmento de Armazenagem, que ainda não atingiram a maturação, mas apresentam custos pré-operacionais elevados com pessoal dado a intensividade em mão de obra, pressionaram a margem EBITDA do *asset light*. Esse resultado foi impactado também por uma PDD de R$ 7,7 milhões de dois clientes antigos do agronegócio que entraram com pedido de recuperação judicial – sem esse efeito a margem teria sido de 16,7%. Esse efeito não está ajustado na tabela acima e no número consolidado.

Asset Heavy

Asset Heavy (R$ mm)	4T24	4T23	▲ A / A	3T24	▲ T / T	2024	2023	▲ A / A
Receita Bruta	**1.370,5**	**1.222,9**	**12,1%**	**1.318,9**	**3,9%**	**5.096,1**	**4.175,8**	**22,0%**
Receita Líquida	**1.179,7**	**1.045,7**	**12,8%**	**1.136,6**	**3,8%**	**4.391,0**	**3.596,0**	**22,1%**
Receita Líquida de Serviços	1.112,1	970,3	14,6%	1.083,8	2,6%	4.153,6	3.372,6	23,2%
Operações Dedicadas	551,5	484,5	13,8%	551,5	0,0%	2.078,7	1.808,5	14,9%
Transporte de Cargas	417,8	366,6	14,0%	411,2	1,6%	1.585,9	1.135,6	39,7%
Distribuição Urbana	142,8	119,2	19,8%	121,1	17,9%	489,0	428,4	14,2%
Armazenagem	-	-	n.a	-	n.a	-	-	n.a
Receita Líquida Venda Ativos	67,6	75,4	-10,3%	52,7	28,3%	237,4	223,4	6,2%
Custos Totais	**(992,1)**	**(836,4)**	**18,6%**	**(908,9)**	**9,1%**	**(3.542,1)**	**(2.848,0)**	**24,4%**
Custo de Serviços	(920,5)	(777,0)	18,5%	(860,0)	7,0%	(3.318,5)	(2.681,9)	23,7%
Com pessoal	(395,4)	(327,0)	20,9%	(372,1)	6,3%	(1.416,4)	(1.172,8)	20,8%
Com agregados e terceiros	(36,0)	(29,8)	21,0%	(29,3)	23,0%	(116,8)	(109,9)	6,3%
Combustíveis e lubrificantes	(219,6)	(196,0)	12,0%	(215,6)	1,9%	(826,6)	(627,7)	31,7%
Peças / pneu / manutenção	(134,7)	(125,2)	7,6%	(128,8)	4,6%	(508,7)	(426,4)	19,3%
Depreciação	(70,7)	(45,7)	54,6%	(70,5)	0,3%	(247,4)	(170,3)	45,3%
Outros	(64,0)	(53,3)	20,2%	(43,7)	46,5%	(202,6)	(174,9)	15,9%
Custo Venda de Ativos	(71,5)	(59,5)	20,3%	(48,9)	46,2%	(223,6)	(166,1)	34,6%
Lucro Bruto	**187,7**	**209,3**	**-10,3%**	**227,6**	**-17,6%**	**848,9**	**748,0**	**13,5%**
Despesas Operacionais	(44,1)	(45,6)	-3,3%	(63,0)	-30,1%	(231,9)	(172,7)	134,2%
EBIT	**143,6**	**163,7**	**-12,3%**	**164,6**	**-12,8%**	**617,0**	**575,3**	**7,3%**
Margem (% ROL Serviços)	*12,2%*	*15,7%*	*-3,5 p.p.*	*15,2%*	*-3,0 p.p.*	*14,9%*	*17,1%*	*-2,2 p.p.*
EBITDA	**220,9**	**213,5**	**3,4%**	**242,6**	**-9,0%**	**907,9**	**758,5**	**19,7%**
Margem (% ROL de Serviços)	*19,9%*	*22,0%*	*-2,1 p.p.*	*22,4%*	*-2,5 p.p.*	*21,9%*	*22,5%*	*-0,6 p.p.*

A Receita Líquida de Serviços alcançou R$ 1.112,1 milhões no quarto trimestre de 2024, crescimento de 15% comparado ao 4T23. O segmento de Distribuição Urbana cresceu 20% pelos contratos implantados principalmente no setor de *e-commerce*. Em Operações Dedicadas, a alta de 14% em relação ao 4T23 ocorreu pelo *ramp-up* de projetos no setor de papel e celulose. Já no segmento de Transporte de Cargas, o crescimento de 14% foi promovido pelas implantações no setor de alimentos e bebidas e *e-commerce*, alguns dos serviços especializados prestados. A essencialidade e qualidade do serviço prestado na cadeia produtiva dos nossos clientes nos permite manter um ritmo de crescimento consistente.

Em relação aos setores da economia, alimentos e bebidas representou 37% da receita do segmento (com transporte de alimentos frigorificados e refrigerados e distribuição urbana), papel e celulose representou 29% (com serviços em toda cadeia produtiva do cliente) e químicos, 10% (com serviços de transporte especializado e dedicado de líquidos e gases).

O EBITDA do *asset heavy* foi de R$ 220,9 milhões no 4T24, com margem de 19,9%. A margem apresentou uma redução em relação ao mesmo período do ano anterior pelo aumento no preço dos insumos, já mencionados anteriormente, que prejudicou a rentabilidade de alguns contratos intensivos em capital. Os mecanismos contratuais, no entanto, nos protegem das flutuações nos preços dos principais insumos ao longo do tempo e a margem do segmento deve se reestabelecer no patamar adequado ao longo do primeiro semestre de 2025.

Resultado Financeiro

Resultado Financeiro (R$ mm)	4T24	4T23	▲ A / A	3T24	▲ T / T	2024	2023	▲ A / A
Receitas Financeiras	44,8	29,7	51,1%	57,4	-22%	247,5	95,5	159,3%
Despesas Financeiras	(287,4)	(271,6)	5,8%	(288,9)	-0,5%	(1.189,6)	(999,1)	19,1%
Resultado Financeiro	**(242,6)**	**(241,9)**	**0,3%**	**(231,5)**	**4,8%**	**(942,1)**	**(903,7)**	**4,3%**

A despesa financeira pelo serviço da dívida (4T24x4T23) reduziu R$ 5,9 milhões, sendo impactada em R$ 43,7 milhões devido a uma maior dívida bruta média no período, compensada em R$ 48,6 milhões pela redução do CDI e spread das nossas dívidas. Em relação ao 3T24, houve um aumento do custo médio da dívida em função do aumento da Selic ao longo do 4T24. Na linha de despesa financeira esse efeito foi compensado pela redução da dívida bruta (4Tx3T), enquanto a receita financeira teve uma redução de 22% em função de um menor caixa aplicado no período. Com isso, o resultado financeiro na comparação trimestral foi pior em 4,8%.

Estrutura de Capital

Endividamento (R$ mm)	4T24	4T23	▲ A / A	3T24	▲ T / T
Dívida bruta	**7.427,0**	**6.706,5**	**10,7%**	**7.628,6**	**-2,6%**
Caixa e aplicações financeiras	**1.894,9**	**1.854,1**	**2,2%**	**2.313,0**	**-18,1%**
Dívida líquida	**5.532,2**	**4.852,4**	**14,0%**	**5.315,6**	**4,1%**
Custo médio da dívida líquida (a.a.)	**14,6%**	**14,8%**	**-0,1 p.p.**	**13,5%**	**+1,1 p.p.**
Custo da dívida líquida pós impostos (a.a.)	9,7%	9,8%	-0,1 p.p.	8,9%	+0,7 p.p.
Prazo médio da dívida líquida (anos)	5,1	3,9	32,6%	5,9	-12,6%
Custo médio da dívida líquida (a.a.)	14,6%	14,8%	-0,9%	13,5%	8,3%
Custo médio da dívida bruta (a.a.)	13,4%	13,6%	-0,2 p.p.	12,8%	+0,6 p.p.
Prazo média da dívida bruta (anos)	3,8	3,7	3,5%	4,5	-15,6%

Fechamos o 4T24 com R$ 1,9 bilhão em Caixa e Aplicações Financeiras, e R$ 702 milhões em linhas compromissadas e não sacadas, resultando em R$ 2,6 bilhões em fontes de liquidez que equivalem a 1,7 vezes a nossa dívida de curto prazo. O volume é suficiente para amortizar a dívida até o quarto trimestre de 2026. Vale ressaltar que o Custo Médio da Dívida Bruta é calculado a partir da ponderação da despesa financeira pelo serviço da dívida com o saldo da dívida ao final dos períodos. Com a amortização de um CRA com custo de 147% do CDI em maio de 2025, deve se observar uma redução ainda maior no *spread* do custo médio da dívida de 0,2 p.p.

Indicadores de Alavancagem (R$ mm)	4T24	3T24	4T23
Dívida líquida / EBITDA	**3,04x**	**2,94x**	**2,68x**
Dívida líquida / EBITDA-A	**2,63x**	**2,58x**	**2,41x**
EBITDA-A / Resultado Financeiro Líquido	**2,82x**	**2,74x**	**2,96x**
EBITDA UDM	1.819,5	1.805,2	1.810,4
EBITDA-A[1] UDM	2.106,8	2.059,3	2.010,4

[1]EBITDA-A calculado conforme metodologia dos covenants

Nossa alavancagem foi de 3,04x Dívida Líquida/EBITDA e 2,63x Dívida Líquida/EBITDA-A, nossa referência para *covenants*. O índice de cobertura medido por EBITDA-A/Resultado Financeiro Líquido foi de 2,82x. Mantivemos nossos índices de alavancagem controlados, mesmo com os investimentos nos últimos doze meses que ainda não se converteram integralmente em receita (e resultado) e com custo de capital mais elevado, o que reflete nossa forte geração de caixa e eficiência no modelo de precificação dos contratos. O cenário de alta das taxas de juros alta reforça ainda mais nossa disciplina na alocação de capital com foco na desalavancagem.

Investimentos

Investimentos (R$ mm)	4T24	4T23	▲ A / A	3T24	▲ T / T	2024	2023	▲ A / A
Investimento bruto por natureza	**189,9**	**439,2**	**-56,8%**	**157,4**	**-17,1%**	**1.092,2**	**1.293,3**	**-15,6%**
Expansão	145,8	313,7	-53,5%	131,2	-10,0%	833,4	1.052,7	-20,8%
Renovação	38,3	107,1	-64,2%	24,2	-36,7%	225,1	217,5	3,5%
Outros	5,8	18,4	-68,6%	2,0	-64,8%	33,7	23,2	45,4%
Investimento bruto por tipo	**189,9**	**439,2**	**-56,8%**	**157,4**	**-17,1%**	**1.092,2**	**1.293,3**	**-15,6%**
Caminhões	84,3	359,0	-76,5%	101,7	20,6%	764,1	802,1	-4,7%
Máquinas e Equipamentos	53,9	36,1	49,6%	14,8	-72,6%	132,6	181,6	-27,0%
Veículos Leves	27,9	10,8	158,4%	6,9	-75,2%	79,7	209,8	-62,0%
Ônibus	2,4	9,0	-73,1%	3,6	49,0%	21,3	19,4	9,8%
Outros	21,3	24,3	-12,4%	30,4	42,8%	94,5	80,4	17,5%
Receita de Venda de Ativos	**81,3**	**92,9**	**-12,6%**	**70,8**	**-12,9%**	**303,2**	**284,7**	**6,5%**
Total Investimento Líquido	**108,6**	**346,3**	**-68,6%**	**86,7**	**-20,2%**	**789,0**	**1.008,7**	**-21,8%**

O capex líquido do 4T24 atingiu R$ 108,6 milhões. O capex bruto foi de R$ 189,9 milhões, sendo 77% destinado à expansão para fazer frente à implantação de novos contratos e garantir receita futura. A redução do capex líquido em 2024 vs 2023 comprova a menor necessidade de investimentos para manter o crescimento orgânico pelo perfil dos novos contratos assinados em 2024, especialmente no segundo semestre, além da possibilidade de mudança operacional com o aluguel de ativos para os contratos que demandam capex em suas operações.

Importante mencionar que a JSL não opera com estoque de ativos, somente efetuamos os investimentos para aplicação direta em cada operação uma vez que os contratos comerciais estejam assinados. O efeito caixa dos investimentos realizados no período estão refletidos no tópico de 'Fluxo de Caixa'.

Rentabilidade

				ROIC *Running Rate*		
ROIC (Return on Invested Capital)	2024	2023	3T24 UDM	2024	2023	3T24 UDM
EBIT UDM	1.210,5	1.281,4	1.231,4	1.159,4	1.070,8	1.174,7
Alíquota efetiva	22,7%	7%	11%	22%	22%	22%
NOPLAT	**935,1**	**1.193,3**	**1.093,8**	**904,5**	**835,2**	**916,2**
Dívida Líquida período atual	5.532,2	4.852,4	5.315,6	4.442,6	4.111,7	4.000,0
Dívida líquida período anterior	4.852,4	3.418,5	4.494,7	4.482,6	3.418,5	4.326,6
Dívida líquida média	**5.192,3**	**4.135,4**	**4.905,2**	**4.462,6**	**3.765,1**	**4.163,3**
PL período atual	1.770,4	1.663,4	1.857,3	1.770,4	1.663,4	1.857,3
PL período anterior	1.663,4	1.412,6	1.683,3	1.663,4	1.412,6	1.683,3
PL médio	**1.716,9**	**1.538,0**	**1.770,3**	**1.716,9**	**1.538,0**	**1.770,3**
Capital Investido período atual	7.302,5	6.515,8	7.172,9	6.212,9	5.775,2	5.857,3
Capital Investido período anterior	6.515,8	4.831,1	6.178,0	6.146,0	4.831,1	6.009,9
Capital Investido médio	**6.909,2**	**5.673,5**	**6.675,5**	**6.179,5**	**5.303,1**	**5.933,6**
ROIC	**13,5%**	**21,0%**	**16,4%**	**14,6%**	**15,8%**	**15,4%**

No 4T24, nosso ROIC UDM reportado foi de 13,5% e o ROIC *Running Rate* foi de 14,6%. Conforme já explicado, a pressão de custos sobre a margem operacional de alguns contratos impactou a margem consolidada da Companhia, resultando em uma leve redução do ROIC *Running Rate,* que ainda assim se manteve no patamar próximo a 15%. Vale destacar que nosso capital investido está sempre vinculado a projetos já contratados, com

geração de receitas e resultados previstos. Os mecanismos contratuais permitem o reequilíbrio de alguns custos à medida que os reajustes sejam obtidos ao longo do primeiro semestre.

Como premissas para o ROIC *Running Rate*, utilizamos o EBIT Ajustado dos últimos doze meses, uma alíquota de impostos normalizada de 22%, e desconsideramos da dívida líquida atual os investimentos realizados desde o 1T24 em projetos cujas operações ainda não estão completamente refletidas em nossa geração de receita.

Fluxo de Caixa

Fluxo de Caixa (R$ mm)	4T24	3T24	4T23	2024	2023
EBITDA	**430,0**	**449,9**	**415,7**	**1.819,5**	**1.728,0**
Capital de Giro	(158,1)	(40,0)	(48,6)	(191,5)	(68,1)
Custo de venda de ativos utilizados na locação e prestação de serviços	84,5	64,2	73,5	276,3	205,1
Capex Renovação	(42,7)	(19,8)	(116,8)	(225,1)	(211,0)
Itens Não Caixa e outros	(21,3)	56,9	(21,9)	(38,3)	(313,9)
Caixa gerado pelas atividades operacionais	**292,5**	**511,1**	**301,8**	**1.640,9**	**1.340,2**
(-) Imposto de renda e contribuição social pagos	4,0	(5,7)	(7,0)	(11,2)	(20,8)
(-) Capex outros	(5,8)	(2,0)	(18,4)	(33,7)	(23,2)
Fluxo de caixa livre	**290,7**	**503,4**	**276,5**	**1.596,0**	**1.296,3**
(-) Capex Expansão	(184,5)	(108,4)	(141,4)	(990,7)	(1.156,0)
(-) Aquisição de empresas	(84,3)	-	-	(84,3)	(92,2)
Fluxo após crescimento	**21,8**	**395,0**	**135,1**	**521,1**	**48,1**

Nosso foco na precificação dos novos contratos com rentabilidade adequada e eficiência na alocação de capital nos permite manter uma forte geração de caixa operacional, trazendo solidez ao modelo de negócios e capacidade de crescimento sem comprometer nossa estrutura de capital. O capex de expansão com efeito caixa é líquido dos benefícios de linhas de financiamento (FINAME) e prazo de pagamento para fornecedores. A redução da necessidade de capex para manter o crescimento orgânico observada em 2024 junto a iniciativas de melhora do capital de giro, irão favorecer a geração de caixa e estratégia de desalavancagem da Companhia.

Anexo I – Reconciliação do EBITDA e do Lucro Líquido

Reconciliação do EBITDA (R$ mm)	4T24	4T23	▲ A / A	3T24	▲ T / T	2024	2023	▲ A / A
Lucro Líquido Total	22,7	72,9	-68,8%	43,8	-48,2%	207,3	351,7	-41,1%
Resultado Financeiro	242,6	241,9	0,3%	231,5	4,8%	942,1	903,7	4,2%
IR e contribuição social	1,1	(27,6)	-103,9%	16,8	-93,6%	61,0	26,0	135,1%
Depreciação e Amortização	163,7	128,4	27,5%	157,8	3,7%	609,1	446,6	36,4%
Depreciação imobilizado	124,0	81,6	52,0%	118,8	4,4%	457,5	326,8	40,0%
Depreciação IFRS 16	39,7	46,8	-15,2%	39,1	1,5%	151,5	119,8	26,5%
EBITDA	**430,0**	**415,7**	**3,5%**	**449,9**	**-4,4%**	**1.819,5**	**1.728,0**	**5,3%**
Custo de Venda de Ativos	**(84,5)**	**73,5**	**-214,9%**	**(64,2)**	**31,7%**	**(276,3)**	**205,1**	**-234,7%**
EBITDA-A	**514,6**	**489,2**	**5,2%**	**514,1**	**0,1%**	**2.095,8**	**1.933,1**	**8,4%**
Créditos extemporâneos líquidos	-	-	n.a	-	n.a	(151,7)	-	n.a
Provisões	-	-	n.a	8,3	n.a	11,9	-	n.a
Mais Valia	3,9	(4,4)	n.a	8,2	n.a	21,6	(259,2)	-108,3%
EBITDA Ajustado	**434,0**	**411,2**	**5,5%**	**466,4**	**-6,9%**	**1.701,3**	**1.468,8**	**15,8%**
EBITDA Ajustado ex - IFRS 16	394,3	364,4	8,2%	427,3	-7,7%	1.549,8	1.349,0	14,9%

Reconciliação do Lucro Líquido (R$ mm)	4T24	4T23	▲ A / A	3T24	▲ T / T	2024	2023	▲ A / A
Lucro Líquido	**22,7**	**72,9**	**-68,8%**	**43,8**	**-48,2%**	**207,3**	**351,7**	**-41,1%**
Créditos Extemporâneos Líquidos	-	-	n.a	-	n.a	(100,1)	-	n.a
Provisões	-	-	n.a	13,4	n.a	24,3	-	n.a
Mais Valia	2,6	(2,9)	n.a	5,4	n.a	14,3	(171,1)	-108,4%
Amortização PPA	10,4	12,2	-14,8%	10,1	n.a	44,3	32,1	38,1%
Lucro Líquido Ajustado	**35,7**	**82,2**	**-56,5%**	**72,7**	**-50,9%**	**190,1**	**212,7**	**-10,7%**
Margem (% ROL)	*1,4%*	*3,8%*	*-2,4 p.p.*	*1,5%*	*-0,1 p.p.*	*2,4%*	*2,8%*	*-0,5 p.p.*

Anexo II – Balanço Patrimonial

Ativo (R$ milhões)	4T24	3T24	4T23
Ativo circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	442,8	560,1	610,9
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1.451,3	1.752,3	1.243,3
Instrumentos financeiros derivativos	131,3	119,4	26,4
Contas a receber	1.814,9	1.568,2	1.582,5
Estoques	97,2	84,9	64,8
Tributos a recuperar	78,3	109,7	96,6
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	85,5	74,3	40,8
Outros créditos	23,1	27,9	24,9
Despesas antecipadas	37,8	54,8	28,6
Ativo imobilizado disponibilizado para venda	389,3	408,8	197,9
Adiantamentos a terceiros	67,0	57,6	62,2
Total do ativo circulante	**4.618,6**	**4.818,1**	**3.978,9**
Ativo não circulante			
Não circulante			
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	0,8	0,6	-
Instrumentos financeiros derivativos	86,9	145,1	268,3
Contas a receber	25,3	45,5	36,0
Tributos a recuperar	87,0	77,5	163,7
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	12,8	12,8	7,0
Depósitos judiciais	70,5	70,3	63,3
Imposto de renda e contribuição social diferidos	164,3	160,1	127,4
Partes relacionadas	-	-	-
Ativo de indenização por combinação de negócios	406,8	414,0	515,0
Outros créditos	41,0	69,3	28,5
Total do realizável a longo prazo	**895,4**	**995,2**	**1.209,4**
Investimentos	-	-	-
Imobilizado	6.058,1	6.058,1	5.754,5
Intangível	908,1	917,8	946,1
Total	**6.966,2**	**6.976,0**	**6.700,6**
Total do ativo não circulante	**7.861,6**	**7.971,1**	**7.910,0**
Total do ativo	**12.480,2**	**12.789,2**	**11.888,9**

Passivo (R$ milhões)	4T24	3T24	4T23
Passivo circulante			
Fornecedores	309,3	308,0	505,9
Risco sacado a pagar	2,5	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	112,7	77,3	58,5
Empréstimos e financiamentos	1.474,8	1.338,6	894,3
Debêntures	37,3	50,5	59,0
Arrendamentos a pagar	22,4	25,2	32,5
Arrendamentos por direito de uso	132,3	146,3	132,8
Obrigações sociais e trabalhistas	364,7	435,0	322,3
Imposto de renda e contribuição social a recolher	1,6	7,4	3,4
Tributos a recolher	184,5	158,6	137,5
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	106,5	-	-
Outras contas a pagar	75,8	83,6	85,1
Adiantamentos de clientes	36,6	27,9	25,0
Partes relacionadas	-	-	-
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	147,4	115,6	110,8
Total do passivo circulante	**3.008,4**	**2.773,9**	**2.367,2**
Não circulante			
Empréstimos e financiamentos	4.256,0	4.714,6	3.766,7
Debêntures	1.565,3	1.564,4	2.100,4
Arrendamentos a pagar	70,6	75,5	89,9
Arrendamentos por direito de uso	441,7	434,8	373,6
Tributos a recolher	11,9	12,5	28,9
Provisão para demandas judiciais e administrativas	493,7	529,3	616,5
Imposto de renda e contribuição social diferidos	259,9	248,7	171,6
Partes relacionadas	0,0	2,2	2,1
Outras contas a pagar	33,5	33,7	22,6
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	448,8	483,0	544,2
Obrigações Sociais e Trabalhistas	13,9	12,1	141,7
Instrumentos financeiros derivativos	106,2	47,1	-
Total do passivo não circulante	**7.701,4**	**8.158,0**	**7.858,2**
Total do patrimônio líquido	**1.770,4**	**1.857,3**	**1.663,4**
Total do passivo e patrimônio líquido	**12.480,2**	**12.789,2**	**11.888,9**

Glossário

EBITDA-A ou EBITDA Adicionado – Corresponde ao EBITDA acrescido do custo contábil residual da venda de ativos imobilizados, o qual não representa desembolso operacional de caixa, uma vez que se trata da mera representação contábil da baixa dos ativos no momento de sua alienação. Dessa forma, a Administração da Companhia acredita que o EBITDA-A é a medida prática mais adequada do que o EBITDA tradicional como aproximação da geração de caixa, de modo a aferir a capacidade da Companhia de cumprir com suas obrigações financeiras. Ressaltamos também que com base nas escrituras públicas das debêntures, o EBITDA-A para cálculo de alavancagem e cobertura de despesas financeiras líquidas, corresponde ao o lucro antes do resultado financeiro, tributos, depreciações, amortizações, imparidade dos ativos e equivalências patrimoniais, acrescido de venda de ativos utilizados na prestação de serviços, apurado ao longo dos últimos 12 (doze) meses, incluindo o EBITDA Adicionado dos últimos 12 (doze) meses das sociedades incorporadas e/ou adquiridas.

IFRS16 – O *International Accounting Standards Board* (IASB) emitiu a norma CPC 06 (R2) /IFRS 16, que requer que os arrendatários reconheçam a maioria dos arrendamentos no balanço patrimonial, sendo registrados um passivo para pagamentos futuros e um ativo para o direito de uso. A norma entrou em vigor a partir de 1 de janeiro de 2019.

Auditoria Independente

Em conformidade com a Resolução CVM nº 162/22, informamos que a Companhia adota como procedimento formal consultar os auditores independentes PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes (PwC), no sentido de assegurar-se de que a realização da prestação de outros serviços não venha afetar sua independência e objetividade necessária ao desempenho dos serviços de auditoria independente. A política da Companhia na contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade. No exercício social findo em 31 de dezembro de 2024, a PwC prestou serviços de auditoria das demonstrações financeiras, bem como, serviços relacionados a auditoria para emissão de relatórios de procedimentos previamente acordados, cujo os honorários foram de R$ 0,8 milhões que representaram 26% dos honorários dos serviços de auditoria externa. Entendemos que estes serviços não representam conflito de interesses, perda de independência ou objetividade de nossos auditores independentes.

Informações Adicionais

Este Release de Resultados tem como objetivo detalhar os resultados financeiros e operacionais da JSL S.A. As informações financeiras são apresentadas em milhões de Reais, exceto quando indicado o contrário. As informações contábeis intermediárias da Companhia são elaboradas de acordo com a legislação societária e apresentadas em bases consolidados de acordo com CPC – 21 (R1) Demonstração Intermediária e a norma IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo IASB.

A partir de 01 de janeiro de 2019, a JSL adotou o CPC 06 (R2)/IFRS 16 em suas demonstrações financeiras relativas ao 1T19. Nenhuma das alterações incorre na reapresentação das demonstrações financeiras já publicadas.

Em razão de arredondamentos, as informações financeiras apresentadas nas tabelas deste documento poderão não reconciliar exatamente com os números apresentados nas demonstrações financeiras consolidadas auditadas.

Aviso Legal

Nós fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou

expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia.

As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras "acredita", "poderá", "irá", "continua", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes.

As declarações e informações sobre o futuro não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições por que se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos fatores que irão determinar estes resultados e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.

Teleconferência e Webcast

Data: 25 de março de 2025, terça-feira.

Horário: **10:00am (Brasília)**
09:00am (New York) – Com tradução simultânea.

Telefones de conexão:
Brasil: +55 11 4632-2236
Demais países: +1 646 558-8656

Código de acesso: JSL
Webcast: ri.jsl.com.br

Acesso ao Webcast: Os slides da apresentação estarão disponíveis para visualização e download na sessão de Relações com Investidores em nosso website ri.jsl.com.br. O áudio da teleconferência será transmitido ao vivo pela plataforma e ficará disponível após o evento.

Para informações adicionais, entre em contato com a Área de Relações com Investidores:

Tel: +55 (11) 3154-4013 | ri@jsl.com.br | ri.jsl.com.br

Notas Explicativas

1. Contexto operacional

i. Contexto operacional

A JSL S.A., (“Companhia” ou “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto com sede social na Rua Doutor Renato Paes de Barros nº 1.017, 9º. Andar – Itaim Bibi – São Paulo, tendo suas ações negociadas na B3 (Brasil, Bolsa e Balcão) pela denominação (*ticker*) JSLG3, controlada pela Simpar S.A (“Holding”). A Companhia também negocia certificados de depósito de ações no mercado de balcão (OTC) dos Estados Unidos da América (EUA), visando facilitar a compra, manutenção e venda de ações por investidores norte-americanos.

A JSL S.A. e suas controladas (em conjunto denominadas “JSL”) estão focadas em serviços de logística, referidos como ‘JSL Logística’, constituídas pelas atividades de prestação de serviços de transporte rodoviário de cargas intermunicipal, interestadual e internacional; transporte fretado de passageiros; organização logística de transporte de cargas; armazenagem, movimentações internas de plantas fabris e atividades afins.

1.1. Principais eventos ocorridos

a) Emissão de Certificado de Recebíveis do Agronegócio

Em 29 de fevereiro de 2024, a Companhia concluiu a captação de R$ 1.750.000 por meio da emissão de Certificado de Recebíveis do Agronegócio (CRA), operação lastreada pelos Certificados de Direitos Creditórios do Agronegócio (CDCAs), emitidos pela JSL, em três séries, sendo: (i) a primeira série no valor de R$ 605.989; (ii) a segunda série no valor de R$ 800.536; e (iii) a terceira série no montante de R$ 343.475. Todas as séries possuem vencimento em sete anos, com amortizações ao final dos quinto, sexto e sétimo anos, pagamento de juros semestrais e possuem cláusulas de compromissos, incluindo a manutenção de índices financeiros, os quais são calculados sobre as informações contábeis consolidadas da JSL. As emissões da primeira e segunda séries possuem proteção de valor justo de taxa por meio de contratos de Swap.

b) 18ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, para distribuição pública, sob o rito de registro automático de distribuição, da JSL S.A.

Em 06 de março de 2024, a Companhia realizou o instrumento particular de escritura da 18ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, para a distribuição pública, sob rito de registro automático de distribuição, em série única. O valor total foi de R$ 200.000 com vencimento em 5 anos, amortizações no 4º e 5º ano.

c) 1º emissão de notas comerciais escriturais, em série única, conversíveis em participação societária, para distribuição privada, da controlada Agrolog Transportadora de Cargas em Geral Ltda.

Em 27 de março de 2024, a controlada realizou a primeira emissão em série única, conversíveis em participação societária, para distribuição privada, de 50.000.000 de notas comerciais escriturais com valor nominal unitário de R$ 1,00 (um real) perfazendo o montante total de R$ 50.000 com Taxa DI + 2,5% a.a. e vencimento final em 27 de março de 2026, adquirido em sua totalidade pela Companhia. Trata-se de um instrumento financeiro composto contabilizado no patrimônio líquido da controlada, o qual inclui componentes de passivo financeiro e de patrimônio líquido que compreendem títulos que serão obrigatoriamente convertidos em capital social à opção do titular, e para o caso de Conversão Obrigatória, mediante o recebimento da Notificação de Conversão, a totalidade das Notas Comerciais deverá ser convertida em 50.000.000 de ações ordinárias da Emissora.

d) 1º emissão de notas comerciais escriturais, em série única, conversíveis em participação societária,

Notas Explicativas

para distribuição privada, da controlada Fadel Transportes e Logística Ltda.

Em 02 de agosto de 2024, a Fadel Transportes e Logística Ltda., realizou a emissão para colocação privada de 28.000.000 notas comerciais escriturais, em série única, da 1º emissão da emitente, com valor nominal unitário de R$ 1,00 (um real) perfazendo o montante total de R$ 28.000 com Taxa DI + 2,5% a.a. e vencimento final em 02 de agosto de 2026, celebrado entre a Fadel Transportes e Logística Ltda. e a JSL S.A. Trata-se de um instrumento financeiro composto contabilizado no patrimônio líquido da controlada, o qual inclui componentes de passivo financeiro e de patrimônio líquido que compreendem títulos que serão obrigatoriamente convertidos em capital social à opção do titular, e para o caso de Conversão Obrigatória, mediante o recebimento da Notificação de Conversão, a totalidade das Notas Comerciais deverá ser convertida em 28.000.000 de ações ordinárias da Emissora.

e) Emissão de Nota de Crédito à Exportação.

Em 26 de agosto de 2024, a controlada Transportes Marvel S.A. concluiu a captação de R$ 165.000 por meio da primeira emissão de Nota de Crédito à Exportação (NCE) com vencimento em três anos, a emissão possui proteção de valor justo de taxa por meio de contrato de Swap.

f) Reforma tributária sobre o consumo.

Em 17 de dezembro de 2024, foi concluída a aprovação, pelo Congresso Nacional, do primeiro projeto de lei complementar (PLP) 68/2024 e em 16 de janeiro de 2025, foi publicada a Lei Complementar nº 214, resultante da conversão do PLP nº 68/2024, parte da regulamentação da Emenda Constitucional nº 132, que estabelece a Reforma Tributária sobre o Consumo. Ela institui o Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), a Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS) e o Imposto Seletivo (IS), marcando um passo importante na Reforma Tributária do consumo. A Companhia está acompanhando esse tema e avaliando os efeitos que serão produzidos por esta e futuras regulamentações ainda em tramitação no Congresso Nacional.

g) 2º emissão de debêntures simples, em série única, conversíveis em participação societária, para distribuição privada, da controlada Pronto Express Logística S.A.

Em 20 de dezembro de 2024, a controlada realizou a segunda emissão em série única, conversíveis em ações, para colocação privada, de 30.000 debêntures com valor nominal unitário de R$ 1.000,00 (um mil reais) perfazendo o montante total de R$ 30.000 e vencimento final em 20 de dezembro de 2026, adquirido em sua totalidade pela Companhia. Trata-se de um instrumento financeiro composto contabilizado no patrimônio líquido da controlada, o qual inclui componentes de passivo financeiro e de patrimônio líquido que compreendem títulos que serão obrigatoriamente convertidos em capital social à opção do titular, e para o caso de Conversão Obrigatória, mediante o recebimento da Notificação de Conversão, a totalidade das Debêntures deverá ser convertida em 30.000.000 de ações ordinárias da Emissora.

1.1.1 Combinações de negócios “Aquisições de 2023”

i. Alocações definitivas da Fazenda São Judas Logística Ltda. (“FSJ”)

A Companhia através de sua subsidiária Pronto Express Logística S.A. concluiu a aquisição de 100% da Participação na Fazenda São Judas Logística Ltda (“FSJ Logística”) em 31 de agosto de 2023 (“data da aquisição”), aprovada pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (“CADE”) em 14 de agosto de 2023.

A Fazenda São Judas Logística Ltda (“FSJ Logística”) possui sede na cidade de Itupeva (SP), sendo especialista no transporte rodoviário atendendo clientes do Varejo e E-Commerce por meio de rotas fixas

Notas Explicativas

e diárias para diferentes municípios, resultando na ampliação da diversificação de setores que impulsiona a atuação da Companhia nesse setor.

O valor da transação foi de R$ 105.503 conforme destacado abaixo:

	Valor da contraprestação
Valor pago à vista	39.521
Valor parcelado (i)	39.982
Contraprestação contingente (ii)	26.000
Preço total (contraprestação)	**105.503**

(i) O referido valor foi registrado em “obrigações a pagar por aquisições de empresas”, a ser pago em 2 (duas) parcelas anuais, consecutivas, acrescida cada parcela de 100% do CDI calculado entre a data do fechamento e a data do respectivo pagamento.

(ii) O montante de R$ 26.000 ficou retido como garantia de eventuais contingências, que vierem a se materializar registrados em “obrigações a pagar por aquisição de empresas” e somente serão liberados no primeiro dia útil que se seguir ao 6º (sexto) aniversário da data de fechamento, subtraído do valor total das disputas de terceiros sob responsabilidade dos vendedores.

Em conformidade com o CPC 15 / IFRS 3 – Combinações de Negócios, o valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos para efeito de determinação da alocação do preço pago na aquisição está demonstrado a seguir:

	Valor justo na data da aquisição
Ativo	
Caixa e equivalentes de caixa	28.677
Contas a receber	35.285
Ativo de indenização	50.000
Imobilizado	110.721
Intangível	88.310
Outros ativos	15.395
Total do ativo	**328.388**
Passivo	
Empréstimos e financiamentos	25.609
Fornecedores	21.980
Obrigações sociais e trabalhistas	8.157
Obrigações tributárias	5.958
Arrendamento a pagar	10.398
Arrendamento por direito de uso	37.478
Outros passivos	70.143
Total do passivo	**179.723**
Total do ativo líquido	**148.665**
Valor justo da contraprestação paga	105.503
Ganho de compra vantajosa	**43.162**

Mensuração de valor justo em bases definitivas

O valor justo dos ativos, líquido dos passivos assumidos inclui: (i) R$ 30.171 de mais valia de ativo imobilizado; (ii) R$ 50.000 de ativo de indenização; (iii) R$ 85.641 de carteira de clientes; (iv) R$ 2.669 de acordo de não competição; e (v) R$ 2.340 de passivo contingente. A transação gerou ganho por compra vantajosa de R$ 43.162.

Antes de reconhecer o ganho por compra vantajosa, a Companhia e seus assessores procederam a uma revisão para certificar-se de que todos os ativos adquiridos e passivos assumidos foram corretamente identificados. Após essa revisão, a Administração concluiu que as mensurações refletem adequadamente a consideração de todas as informações disponíveis na data da aquisição e que os procedimentos e mensurações estão adequados. A apuração do ganho por compra vantajosa está

Notas Explicativas

relacionada principalmente a contratos já firmados com clientes estratégicos que se configuram como um intangível relevante pois representam uma fonte de receita estável e recorrente para a FSJ Logística. O registro do ganho por compra vantajosa foi realizado na demonstração dos resultados na rubrica de "Outras receitas (despesas) operacionais". Os efeitos fiscais no montante de R$ 14.675 foram registrados na linha de imposto de renda e contribuição social diferidos, tendo em vista que de acordo com a legislação tributária, o ganho por compra vantajosa não é objeto de tributação imediata, devendo ser computado na determinação do lucro real e na base de cálculo da contribuição social no período de apuração da alienação ou baixa do investimento adquirido.

Técnicas para a mensuração do valor justo

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos significativos adquiridos foram as seguintes:

Ativos adquiridos	Técnica de avaliação
Imobilizado	Metodologia de comparação de mercado e de custo: o modelo de avaliação considera os preços de mercado para itens semelhantes, quando disponível, e o custo de reposição/reprodução depreciado, quando apropriado. O custo de reposição depreciado reflete ajustes de deterioração física, bem com a obsolescência funcional e econômica.
Carteira de cliente	Método *multi-period excess earnings* MPEEM: o método *multi-period excess earnings* considera o valor presente dos fluxos de caixa líquidos esperados pelas relações com clientes, excluindo qualquer fluxo de caixa relacionado com ativos contributórios.
Acordo de não competição	O método *with or without* é uma abordagem utilizada para avaliar acordos de não competição. A estimativa do valor do ativo intangível é feita em função da análise de dois cenários: um com o acordo em vigor e outro hipotético sem o acordo de não competição, levando em consideração a livre competição entre as partes envolvidas.
Passivos contingentes	O valor justo das contingências e dos riscos materializados e não materializados identificados, de natureza tributária, cíveis, trabalhista e previdenciária, foi mensurado com base nas análises dos assessores externos e independentes da Companhia. O valor justo atribuído considera a estimativa dos assessores para tais contingências e riscos dentro dos prazos prescricionais aplicáveis.

Resultado da combinação de negócios

Se a aquisição da FSJ Logística tivesse ocorrido em 01 de janeiro de 2023, a receita líquida para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023 seria de R$ 328.238 e o lucro líquido seria de R$ 19.759 (informações não auditadas).

Custos da Aquisição

A Companhia incorreu em custos relacionados à aquisição no valor de R$ 70 referentes a honorários advocatícios e custos de *due diligence*. Os honorários advocatícios e os custos de *due diligence* foram registrados como 'Despesas administrativas' na demonstração de resultado de 2023.

ii. **Alocações definitivas da Unitum Participações S.A. ("IC Transportes")**

A Companhia concluiu a aquisição de 100% da Participação da Unitum Participações S.A. ("Unitum"), holding que detém 100% das quotas da IC Transportes Ltda. ("IC Transportes"), da Artus Administradora Ltda. e da Fortixs Veículos Ltda em 28 de abril de 2023 ("data da aquisição").

A Unitum e suas Controladas possuem sede na cidade de Sumaré (SP), sendo especialista no transporte de gases, combustíveis, químicos e agronegócio, resultando na ampliação da diversificação de setores e

Notas Explicativas

geografias que impulsionam o transporte rodoviário de granéis e cargas de alta complexidade.

O valor da transação foi de R$ 324.669 conforme destacado abaixo:

	Valor da contraprestação
Valor pago à vista	58.417
Valor parcelado (i)	166.252
Contraprestação contingente (ii)	100.000
Preço total (contraprestação)	**324.669**

(i) O referido valor foi registrado em “obrigações a pagar por aquisições de empresas”, a ser pago em 4 (quatro) parcelas anuais, consecutivas, acrescida cada parcela de 90% do CDI calculado entre a data do fechamento e a data do respectivo pagamento.

(ii) O valor de R$ 100.000 ficará retido como garantia de eventuais contingências, que vierem a se materializar, registrado em “obrigações a pagar por aquisição de empresas”, e somente será liberado no primeiro dia útil que se seguir ao 6º (sexto) aniversário da data de fechamento, subtraído do valor total das disputas de terceiros sob responsabilidade dos vendedores.

Em conformidade com o CPC 15 / IFRS 3 – Combinações de Negócios, o valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos para efeito de determinação da alocação do preço pago na aquisição está demonstrado a seguir:

	Valor justo na data da aquisição
Ativo	
Caixa e equivalentes de caixa	7.558
Contas a receber	174.462
Ativo de indenização	332.259
Imobilizado	689.902
Intangível	8.249
Outros ativos	87.114
Total do ativo	**1.299.545**
Passivo	
Empréstimos e financiamentos	230.205
Fornecedores	39.210
Obrigações sociais e trabalhistas	30.668
Provisão para contingências	353.929
Arrendamento a pagar	21.666
Arrendamento por direito de uso	40.870
Outros passivos	41.834
Total do passivo	**758.382**
Total do ativo líquido	**541.163**
Valor justo da contraprestação paga	**324.669**
Ganho de compra vantajosa	**216.494**

Mensuração de valor justo em bases definitivas

O valor justo dos ativos, líquido dos passivos inclui: (i) R$ 209.755 de mais valia de ativo imobilizado; (ii) intangível compreendido por R$ 4.694 de marca e R$ 3.200 de acordo de não competição; (iii) R$ 332.259 de ativo de indenização; (iv) R$ 5.565 de ativo disponível para venda e (v) R$ 100.655 de passivo contingente. A transação gerou ganho por compra vantajosa de R$ 216.494.

Antes de reconhecer o ganho por compra vantajosa, a Companhia e seus assessores procederam a uma revisão para certificar-se de que todos os ativos adquiridos e passivos assumidos foram corretamente identificados. Após essa revisão, a Administração concluiu que as mensurações refletem adequadamente a consideração de todas as informações disponíveis na data da aquisição e que os procedimentos e mensurações estão adequados. A apuração do ganho por compra vantajosa está relacionada ao momento de mercado do setor logístico que sofreu com forte pressão inflacionária nos

Notas Explicativas

insumos, que impactou fortemente as margens operacionais da IC Transportes e pela manutenção do patamar de taxa de juros e restrição de crédito no Brasil, que junto com os preços dos novos ativos, acrescenta pressão na capacidade de investimentos da Empresa de renovar e expandir sua frota e com isso atender seus clientes. O registro do ganho por compra vantajosa foi realizado na demonstração dos resultados na rubrica de “Outras receitas (despesas) operacionais”.

Técnicas para a mensuração do valor justo

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos significativos adquiridos foram as seguintes:

Ativos adquiridos	Técnica de avaliação
Imobilizado e ativo disponível para venda	Metodologia de comparação de mercado e de custo: o modelo de avaliação considera os preços de mercado para itens semelhantes, quando disponível, e o custo de reposição/reprodução depreciado, quando apropriado. O custo de reposição depreciado reflete ajustes de deterioração física, bem com a obsolescência funcional e econômica.
Marca	Método *Relief from Royalties* que captura as economias de royalties associadas a possuir as marcas, ao invés de obter licença para utilizá-la.
Acordo de não competição	O método *with or without* é uma abordagem utilizada para avaliar acordos de não competição. A estimativa do valor do ativo intangível é feita em função da análise de dois cenários: um com o acordo em vigor e outro hipotético sem o acordo de não competição, levando em consideração a livre competição entre as partes envolvidas.
Passivos contingentes	O valor justo das contingências e dos riscos materializados e não materializados identificados, de natureza tributária, cíveis, trabalhista e previdenciária, foi mensurado com base nas análises dos assessores externos e independentes da Companhia. O valor justo atribuído considera a estimativa dos assessores para tais contingências e riscos dentro dos prazos prescricionais aplicáveis.

Resultado da combinação de negócios

Se a aquisição da Unitum tivesse ocorrido em 01 de janeiro de 2023, a receita líquida no exercício de 31 de dezembro de 2023 seria de R$ 1.195.197 e o lucro líquido seria de R$ 35.072 (informações não auditadas).

Custos da Aquisição

A Companhia incorreu em custos relacionados à aquisição no valor de R$ 464 referentes a honorários advocatícios e custos de *due diligence*. Os honorários advocatícios e os custos de *due diligence* foram registrados como ‘Despesas administrativas’ na demonstração de resultado.

1.1.2 Fluxos de caixa resultantes das aquisições

			31/12/2023
	IC	FSJ	Total
Valor desembolsado à vista	58.417	39.982	98.399
(-) Caixa e equivalente de caixa das adquiridas	(7.558)	(28.677)	(36.235)
Fluxo de caixa líquido das aquisições	**50.859**	**11.305**	**62.164**

Notas Explicativas

1.2. Relação de participação em entidades controladas

As participações percentuais da Companhia em suas controladas nas datas dos balanços são as seguintes:

Razão social	País sede	31/12/2024		31/12/2023	
		Direta %	Indireta %	Direta %	Indireta %
Transmoreno Transporte e Serviços Ltda ("Quick").	Brasil	99,99	0,01	99,99	0,01
Sinal Serviços de Integração Industrial Ltda.	Brasil	99,99	0,01	99,99	0,01
Yolanda Logística Armazém Transportes e Serviços Gerais Ltda.	Brasil	99,99	0,01	99,99	0,01
Transmoreno Transporte e Logística Ltda.	Brasil	-	-	100,00	-
Fadel Transportes e Logística Ltda.	Brasil	100,00	-	100,00	-
Fadel Logistics South Africa ("Fadel África do Sul").	África do Sul	-	100,00	-	100,00
Hub Services Solutions (PTY) Ltd	África do Sul	-	100,00	-	-
Mercosur Factory Sociedad Anónima ("Fadel Paraguai").	Paraguai	100,00	-	100,00	-
Fadel Logistics Ghana Ltd ("Fadel Gana").	Gana	100,00	-	-	-
Pronto Express Logística S.A.	Brasil	100,00	-	100,00	-
Fazenda São Judas Logística Ltda.	Brasil	-	100,00	-	100,00
TPC Logística Sudeste S.A.	Brasil	-	100,00	-	100,00
TPC Logística Nordeste S.A.	Brasil	-	100,00	-	100,00
Transportadora Rodomeu Ltda.	Brasil	100,00	-	100,00	-
Agrolog Transportadora de Cargas em Geral Ltda.	Brasil	100,00	-	100,00	-
Transportes Marvel S.A.	Brasil	100,00	-	100,00	-
Truckpad Tecnologia e Logística S.A.	Brasil	100,00	-	100,00	-
Truckpad Meios de Pagamentos Ltda.	Brasil	-	-	-	100,00
IC Transportes Ltda.	Brasil	100,00	-	100,00	-
Artus Administradora Ltda.	Brasil	100,00	-	100,00	-

i. Estruturação societária

Em 14 de dezembro de 2024 foi criada a Hub Sevices Solutions (PTY) Ltd, empresa sediada na África do Sul para a prestação de serviços de armazenagem, que será uma controlada direta da Fadel Logistics South África.

Em 30 de setembro de 2024 foi deliberada a incorporação da Transmoreno Transporte e Logística Ltda. na Transmoreno Transportes e Serviços Ltda. "Quick" a partir de 01 de agosto de 2024.

Em 30 de setembro de 2024, foi deliberada a incorporação da Truckpad Meios de Pagamentos Ltda. na Truckpad Tecnologia e Logística S.A. a partir de 01 de outubro de 2024.

Em 31 de maio de 2024, foi criada a Fadel Logistics Ghana Ltd, com sede no país de Gana e em 19 de setembro de 2024, foi deliberado através de ata de reunião da Diretoria a remessa de US$ 500.000 (quinhentos mil dólares americanos) para integralização de capital de sua subsidiária.

Em Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 26 de abril de 2024, foi aprovada a incorporação do acervo cindido da IC Transportes Ltda pela JSL S.A. O acervo líquido contábil para fins de cisão e incorporação pela Companhia foi avaliado por empresa especializada com data base de 29 de fevereiro de 2024 e não impactou o capital social da Companhia.

Em 29 de novembro de 2023, foi deliberada a incorporação da Unitum Participações S.A. na JSL S.A. e a incorporação da Fortixs Veículos Ltda. na IC Transportes Ltda., a partir de 01 de dezembro de 2023.
Em 31 de agosto de 2023, através de Instrumento Particular de Extinção foi realizada a extinção da empresa Quick Armazém Ltda.

Em Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 29 de junho de 2023 foi deliberada a incorporação da Medlogística Prestação de Serviços de Logística S.A. pela JSL S.A.

1.3. Sustentabilidade e meio ambiente

O setor de logística e transportes é bastante relevante no que se refere às emissões de Gases do Efeito Estufa (GEE) e, consequentemente, para as mudanças climáticas. A Companhia avalia esse aspecto como risco em

Notas Explicativas

seus negócios, visto que essas mudanças podem afetar diretamente suas receitas, custos e disponibilidade de recursos.

A Companhia busca operar de forma sustentável, desenvolvendo soluções que enderecem ou neutralizem os impactos negativos das operações. Nesse sentido, desde 2022 é mantida uma Política de Mudanças Climáticas que, em conjunto com a Política de Sustentabilidade, direciona ações de mitigação, compensação e adaptação em razão do cenário de mudanças climáticas. O Grupo também segue o que está determinado no Programa de Gestão de Emissões de Gases do Efeito Estufa, de forma a contribuir com a meta pública de redução de 15% da intensidade de emissões de GEE até 2030.
A mensuração e monitoramento das emissões, bem como a meta tem apresentação bimestral ao Comitê de Sustentabilidade do Grupo, e são considerados como parte do plano de atingimento da meta, os seguintes fatores:

- manutenção de baixa idade média da frota e uso de tecnologias mais recentes;
- aquisição de veículos movidos a combustíveis alternativos, como elétricos e a gás, para tornar a frota mais sustentável.
- uso de telemetria para melhor desempenho do motorista, reduzindo o consumo de combustível e otimizando a frota.
- otimização de rotas, por meio de sistemas que reduzem percurso e tempo de espera.
- adequação da capacidade de carga dos veículos para otimizar a frota necessária e reduzir o número de veículos em circulação.
- gerenciamento de rotas para a redução de viagens vazias.
- ampliação da participação de fontes de energia renováveis na matriz energética, para minimizar as emissões de Escopo 2.

O inventário de emissões é compilado e auditado por auditores independentes, e divulgados anualmente no Relatório Anual Integrado de 2024. Além disso, o programa e controles é constantemente aprimorado em busca do objetivo traçado, e pelo quinto ano consecutivo a JSL conquistou o Selo Ouro do Programa Brasileiro GHG Protocol, do Centro de Estudos em Sustentabilidade (FGVces), da Fundação Getúlio Vargas (FGV SP). A certificação é o reconhecimento para empresas que alcançam o mais alto nível de qualificação e transparência na verificação de seu inventário de emissões de gases do efeito estufa (GEE). A Companhia também mantém a nota B no Carbon Disclosure Project (“CDP”), acima da média global do setor de transporte e logística, que é nota C.

1.4. Reapresentação de cifras comparativas

Em 2024, foi identificado ajuste de exercícios anteriores, relacionado a reclassificação entre linhas na Demonstração do Valor Adicionado – DVA. Os encargos sociais sobre a folha de pagamento, especificamente a contribuição previdenciária para o Instituto Nacional do Seguro Social (INSS), foram indevidamente classificados na rubrica de “Benefícios” (Pessoal e Encargos), no grupo de “Valor adicionado distribuído”. Considerando se tratar de uma contribuição de caráter federal, a Companhia reclassificou para a rubrica de “Federais” (Impostos, Taxas e Contribuições), no mesmo grupo de “Valor adicionado distribuído”).

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2023, apresentadas para fins de comparação, foram ajustadas e estão sendo reapresentadas. Os efeitos da reapresentação são demonstrados a seguir.

Notas Explicativas

JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Controladora			Consolidado		
Receitas	**Divulgado 31/12/2023**	**Reclassificação**	**Reapresentado 31/12/2023**	**Divulgado 31/12/2023**	**Reclassificação**	**Reapresentado 31/12/2023**
Venda, locação, prestação de serviços e venda de ativos desmobilizados	4.940.127	-	4.940.127	8.929.835	-	8.929.835
Reversão (provisão) de perdas esperadas ("*impairment*") de contas a receber	6.726	-	6.726	5.563	-	5.563
Outras receitas operacionais	279.745	-	279.745	404.573	-	404.573
	5.226.598	**-**	**5.226.598**	**9.339.971**	**-**	**9.339.971**
Insumos adquiridos de terceiros						
Custos das vendas e prestação de serviços	(2.230.954)	-	(2.230.954)	(3.962.686)	-	(3.962.686)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(153.389)	-	(153.389)	(214.002)	-	(214.002)
	(2.384.343)	**-**	**(2.384.343)**	**(4.176.688)**	**-**	**(4.176.688)**
Valor adicionado bruto	**2.842.255**	**-**	**2.842.255**	**5.163.283**	**-**	**5.163.283**
Retenções						
Depreciação, amortização e *impairment*	(255.206)	-	(255.206)	(446.586)	-	(446.586)
Valor adicionado líquido produzido pela JSL	**2.587.049**	**-**	**2.587.049**	**4.716.697**	**-**	**4.716.697**
Valor adicionado recebido em transferência						
Resultado de equivalência patrimonial	243.076	-	243.076	-	-	-
Receitas financeiras	135.959	-	135.959	95.453	-	95.453
	379.035	**-**	**379.035**	**95.453**	**-**	**95.453**
Valor adicionado total a distribuir	**2.966.084**	**-**	**2.966.084**	**4.812.150**	**-**	**4.812.150**
Distribuição do valor adicionado						
Pessoal e encargos	**1.283.164**	**(50.546)**	**1.232.618**	**2.312.296**	**(128.473)**	**2.183.823**
Remuneração direta	819.206	-	819.206	1.510.233	-	1.510.233
Benefícios	385.502	(50.546)	334.956	672.728	(128.473)	544.255
FGTS	78.456	-	78.456	129.335	-	129.335
Impostos, taxas e contribuições	**493.735**	**50.546**	**544.281**	**1.057.501**	**128.473**	**1.185.974**
Federais	220.339	50.546	270.885	519.974	128.473	648.447
Estaduais	188.803	-	188.803	416.642	-	416.642
Municipais	84.593	-	84.593	120.885	-	120.885
Remuneração de capital de terceiros	**837.402**	**-**	**837.402**	**1.090.570**	**-**	**1.090.570**
Juros e despesas bancárias	795.554	-	795.554	999.107	-	999.107
Aluguéis	41.848	-	41.848	91.463	-	91.463
					-	
Remuneração de capital próprio	**351.783**	**-**	**351.783**	**351.783**	**-**	**351.783**
Dividendos e juros sobre capital próprio do exercício	90.160	-	90.160	90.160	-	90.160
Lucro retido do exercício	261.623	-	261.623	261.623	-	261.623
Valor adicionado distribuído	**2.966.084**	**-**	**2.966.084**	**4.812.150**	**-**	**4.812.150**

Notas Explicativas

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas e principais práticas contábeis adotadas

2.1. Declaração de conformidade (com relação ao Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC e às normas *International Financial Reporting Standards* - IFRS)

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB)) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS” (IFRS Accounting Standards)), incluindo as interpretações emitidas pelo IFRS Interpretations Committee (IFRIC Interpretations) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

A emissão dessas demonstrações financeiras foi autorizada pelo Conselho de Administração, em 24 de março de 2025.

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente essas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

a) Base de mensuração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas anuais foram elaboradas com base no custo histórico como base de valor, exceto pelos instrumentos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado conforme divulgado nota explicativa 6.1, quando aplicável.

2.2. Demonstração do valor adicionado (“DVA”)

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às Companhias Abertas.

As normas internacionais de relatório financeiro (“IFRS”) não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência pelas “IFRS”, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

2.3. Moeda funcional e conversão da moeda estrangeira

a) Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia e de suas controladas, exceto pela controladas Fadel Mercosur, Fadel África do Sul e Fadel Gana cujos moedas funcionais são, respectivamente, Guarani, Rande e o Cedi Ganes como detalhado no item c). Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

b) Transações e saldos

As operações com moedas estrangeiras são convertidas para a moeda funcional (Real – R$), utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou nas datas da avaliação, quando os itens são remensurados.

Notas Explicativas

Os ganhos e as perdas cambiais relacionados aos ativos e passivos financeiros como empréstimos, caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários indexados em moeda diferente da moeda funcional, são contabilizados na demonstração do resultado como receita ou despesa financeira.

c) Empresas controladas com moeda funcional diferente da Companhia

As demonstrações financeiras das controladas Fadel Mercosur, Fadel África do Sul e Fadel Gana, incluídas na consolidação, foram elaboradas em Guarani, Rande e Cedi Ganes respectivamente, que são suas moedas funcionais. O resultado e a posição financeira da Fadel Paraguai, Fadel África do Sul e Fadel Gana, cuja moeda funcional difere da moeda de apresentação, são convertidos na moeda de apresentação, como segue:

(i) Os ativos e passivos de cada balanço patrimonial apresentado, são convertidos pela taxa de fechamento da data do balanço;

(ii) As receitas e despesas de cada demonstração do resultado são convertidas pelas taxas médias mensais de câmbio;

(iii) Todas as diferenças resultantes de conversão de taxas de câmbio são reconhecidas como um componente separado no patrimônio líquido, na conta “Outras variações patrimoniais reflexas de controladas”.

As taxas de câmbio em Reais em vigor na data base destas demonstrações financeiras são as seguintes:

Moeda	Taxa	31/12/2024
Guarani	Média	0,0007129
Guarani	Fechamento	0,0007945
Rande	Média	0,2949
Rande	Fechamento	0,3283
Cedi Ganes	Média	0,3658
Cedi Ganes	Fechamento	0,4227

Os valores apresentados no fluxo de caixa são extraídos das movimentações convertidas dos ativos, passivos e resultados, conforme detalhado acima.

2.4. Base de consolidação

a) Combinação de negócios

Combinações de negócio são registradas utilizando o método de aquisição quando o controle é transferido para a JSL. A contraprestação transferida é geralmente mensurada ao valor justo, assim como os ativos líquidos identificáveis adquiridos. Qualquer ágio que surja na transação é testado anualmente para avaliação de perda por redução ao valor recuperável. Os custos da transação são registrados no resultado conforme incorridos.

A Companhia optou por apresentar combinação de negócios aplicando o seu valor patrimonial nas demonstrações financeiras da entidade transferida no reconhecimento dos ativos adquiridos e passivos assumidos.

Os ativos identificáveis adquiridos e os passivos e passivos assumidos, inclusive aqueles contingentes na aquisição de controladas em uma combinação de negócios são mensurados inicialmente pelos valores justos na data da aquisição.

Em uma combinação de negócios, a legislação tributária permite a dedutibilidade do ágio e do valor justo do ativo líquido gerado na data de aquisição quando uma ação não-substancial é tomada após a aquisição, por exemplo, a Companhia faz uma incorporação ou cisão dos negócios adquiridos e, portanto, as bases

Notas Explicativas

fiscais e contábeis dos ativos líquidos adquiridos são as mesmas da data de aquisição. Nesse sentido, quando a Companhia incorpora a adquirida, a amortização e depreciação dos ativos adquiridos é dedutível.

Os custos relacionados com aquisição são contabilizados no resultado do exercício conforme incorridos.

Todas as práticas contábeis de consolidação descritas nessa nota explicativa foram refletidas, quando aplicável, para as empresas descritas na nota explicativa 1.2, incluindo, mas não se limitando, a transações eliminadas na consolidação.

b) Controladas

A JSL controla uma entidade quando está exposto a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e tem a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade. As demonstrações financeiras de controladas são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que a Companhia obtiver o controle até a data em que o controle deixa de existir.

Nas demonstrações financeiras individuais da Companhia, as informações financeiras de controladas são reconhecidas por meio do método de equivalência patrimonial.

c) Transações eliminadas na consolidação

Saldos e transações entre as empresas consolidadas (“intragrupo”), e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações intragrupo, são eliminados. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação da Companhia na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira de que os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

2.5. Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, e com risco insignificante de mudança de valor, sendo o saldo apresentado líquido de saldos de contas garantidas na demonstração dos fluxos de caixa. As contas garantidas são demonstradas no balanço patrimonial como “Empréstimos”, no passivo circulante.

2.6. Instrumentos financeiros

2.6.1. Ativos financeiros

a) Reconhecimento e mensuração

As contas a receber de clientes são reconhecidas inicialmente na data em que foram originadas. Todos os outros ativos e passivos financeiros são reconhecidos inicialmente quando a JSL se tornar parte das disposições contratuais do instrumento.

b) Classificação e mensuração subsequente

Instrumentos financeiros

No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: ao custo amortizado; ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (“VJORA”) ou ao valor justo por meio do resultado (“VJR”).

Os ativos financeiros não são reclassificados subsequentemente ao reconhecimento inicial, a não ser que a JSL mude o modelo de negócios para a gestão de ativos financeiros, e neste caso todos

Notas Explicativas

os ativos financeiros afetados são reclassificados no primeiro dia do período de apresentação posterior à mudança no modelo de negócios.

Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR:

- é mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais; e
- seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos somente ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Um instrumento de dívida é mensurado ao VJORA se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR:

- é mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo é atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros; e
- seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Todos os ativos financeiros não classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJORA, conforme descrito acima, são classificados como ao VJR. Isso inclui todos os ativos financeiros derivativos (veja a nota explicativa 6.1). No reconhecimento inicial, a JSL pode designar de forma irrevogável um ativo financeiro que de outra forma atenda aos requisitos para ser mensurado ao custo amortizado como ao VJR se isso eliminar ou reduzir significativamente um descasamento contábil que de outra forma surgiria.

Ativos financeiros – Avaliação do modelo de negócio

A JSL realiza uma avaliação do objetivo do modelo de negócios em que um ativo financeiro é mantido em carteira porque isso reflete melhor a maneira pela qual o negócio é gerido e as informações são fornecidas à Administração. As informações consideradas incluem:

- as políticas e objetivos estipulados para a carteira e o funcionamento prático dessas políticas. Eles incluem a questão de saber se a estratégia da Administração tem como foco a obtenção de receitas de juros contratuais, a manutenção de um determinado perfil de taxa de juros, a correspondência entre a duração dos ativos financeiros e a duração de passivos relacionados ou saídas esperadas de caixa, ou a realização de fluxos de caixa por meio da venda de ativos;
- como o desempenho da carteira é avaliado e reportado à Administração da JSL;
- os riscos que afetam o desempenho do modelo de negócios (e o ativo financeiro mantido naquele modelo de negócios) e a maneira como aqueles riscos são gerenciados;
- como os gerentes do negócio são remunerados – por exemplo, se a remuneração é baseada no valor justo dos ativos geridos ou nos fluxos de caixa contratuais obtidos; e
- a frequência, o volume e o momento das vendas de ativos financeiros nos períodos anteriores, os motivos de tais vendas e suas expectativas sobre vendas futuras.

As transferências de ativos financeiros para terceiros em transações que não se qualificam para o desreconhecimento não são consideradas vendas, de maneira consistente com o reconhecimento contínuo dos ativos da JSL.

Notas Explicativas

Os ativos financeiros mantidos para negociação ou gerenciados com desempenho avaliado com base no valor justo são mensurados ao valor justo por meio do resultado.

Ativos financeiros – avaliação sobre se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos de principal e de juros

Para fins dessa avaliação, o 'principal' é definido como o valor justo do ativo financeiro no reconhecimento inicial. Os 'juros' são definidos como uma contraprestação pelo valor do dinheiro no tempo e pelo risco de crédito associado ao valor principal em aberto durante um determinado período de tempo e pelos outros riscos e custos básicos de empréstimos (por exemplo, risco de liquidez e custos administrativos), assim como uma margem de lucro.

A JSL considera os termos contratuais do instrumento para avaliar se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos do principal e de juros. Isso inclui a avaliação sobre se o ativo financeiro contém um termo contratual que poderia mudar o momento ou o valor dos fluxos de caixa contratuais de forma que ele não atenderia essa condição. Ao fazer essa avaliação, a JSL considera:

- eventos contingentes que modifiquem o valor ou o a época dos fluxos de caixa;
- termos que possam ajustar a taxa contratual, incluindo taxas variáveis;
- o pré-pagamento e a prorrogação do prazo; e
- os termos que limitam o acesso da JSL a fluxos de caixa de ativos específicos (por exemplo, baseados na performance de um ativo).

O pagamento antecipado é consistente com o critério de pagamentos do principal e juros caso o valor do pré-pagamento represente, em sua maior parte, valores não pagos do principal e de juros sobre o valor do principal pendente – o que pode incluir uma compensação adicional razoável pela rescisão antecipada do contrato. Além disso, com relação a um ativo financeiro adquirido por um valor menor ou maior do que o valor nominal do contrato, a permissão ou a exigência de pré-pagamento por um valor que represente o valor nominal do contrato mais os juros contratuais (que também pode incluir compensação adicional razoável pela rescisão antecipada do contrato) acumulados (mas não pagos) são tratadas como consistentes com esse critério se o valor justo do pré-pagamento for insignificante no reconhecimento inicial.

Ativos financeiros - Mensuração subsequente e ganhos e perdas

Ativos financeiros a VJR	Esses ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. O resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado.
Ativos financeiros a custo amortizado	Esses ativos são subsequentemente mensurados ao custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. O custo amortizado é reduzido por perdas por *impairment*. A receita de juros e o *impairment* são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido no resultado.
Instrumentos financeiros a VJORA	Esses ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. A receita de juros calculada utilizando o método de juros efetivos, ganhos e perdas cambiais e impairment são reconhecidos no resultado. As variações do valor justo são reconhecidas em Outros resultados abrangentes ("ORA"). No desreconhecimento do ativo financeiro, o resultado acumulado em ORA é reclassificado para o resultado.

Notas Explicativas

c) Desreconhecimento

A JSL desreconhece um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a JSL transfere os direitos contratuais de recebimento aos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação na qual substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos ou na qual a JSL nem transfere nem mantém substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro e também não retém o controle sobre o ativo financeiro.

2.6.2. Passivos financeiros – classificação, mensuração subsequente e desreconhecimento

Os passivos financeiros foram classificados como mensurados ao custo amortizado. Passivos a custo amortizado são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento também é reconhecido no resultado.

A JSL desreconhece um passivo financeiro quando sua obrigação contratual é retirada, cancelada ou expira. A JSL também desreconhece um passivo financeiro quando os termos são modificados e os fluxos de caixa do passivo modificado são substancialmente diferentes, caso em que um novo passivo financeiro baseado nos termos modificados é reconhecido a valor justo.

2.6.3. Compensação

Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, a JSL tenha atualmente um direito legalmente executável de compensar os valores e tenha a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente. O direito legal não deve ser contingente em eventos futuros e deve ser aplicável no curso normal dos negócios e no caso de inadimplência, insolvência ou falência da empresa ou da contraparte.

2.6.4. Redução ao valor recuperável (*"impairment"*) de ativos financeiros

A JSL reconhece provisões para perdas esperadas de créditos sobre ativos financeiros mensurados ao custo amortizado.
A JSL mensura a provisão para perda em um montante igual à perda de crédito esperada para a vida inteira.

A JSL utiliza uma "matriz de provisão" simplificada para calcular as perdas esperadas para seus recebíveis comerciais, segundo a qual o montante das perdas esperadas é definido de modo "*ad hoc*". A matriz de provisão é baseada nos percentuais de perda histórica observadas ao longo da vida esperada dos recebíveis e é ajustada para clientes específicos de acordo com as estimativas futuras e fatores qualitativos, tais como, capacidade financeira do devedor, garantias prestadas, renegociações em curso, entre outros que são monitorados. Esses fatores qualitativos são monitorados mensalmente por um comitê, denominado comitê de crédito e cobrança. Os percentuais de perda histórica e as mudanças nas estimativas futuras são revistos a cada período de divulgação ou sempre que algum evento significativo ocorra com indícios que pode haver uma mudança significativa nesses percentuais.

Para as perdas de crédito esperadas associadas aos títulos e valores mobiliários classificados ao custo amortizado, a metodologia de *impairment* aplicada depende do aumento significativo do risco de crédito da contraparte. Na nota explicativa 6.3.(a) é detalhado como a JSL determina se houve um aumento significativo no risco de crédito.

Notas Explicativas

A provisão para perdas para ativos financeiros mensurados pelo custo amortizado é deduzida do valor contábil bruto dos ativos.

O valor contábil bruto de um ativo financeiro é baixado quando a JSL não tem expectativa razoável de recuperar o ativo financeiro em sua totalidade ou em parte. Com relação a clientes individuais, a JSL adota a política de provisionar o valor contábil bruto quando o ativo financeiro está vencido entre 12 a 36 meses com base na experiência histórica de recuperação de ativos similares. A JSL não espera nenhuma recuperação significativa do valor baixado. No entanto, os ativos financeiros baixados podem ainda estar sujeitos à execução de crédito para o cumprimento dos procedimentos da JSL para a recuperação dos valores devidos.

2.7. Instrumentos financeiros derivativos e atividades de *hedge*

Inicialmente, os derivativos são reconhecidos pelo valor justo na data em que um contrato de derivativos é celebrado e são, subsequentemente, remensurados ao seu valor justo. O método para reconhecer o ganho ou a perda resultante depende do fato do derivativo ser designado ou não como um instrumento de hedge nos casos de adoção da contabilidade de hedge (*hedge accounting*). Sendo este o caso, o método depende da natureza do item/objeto que está sendo protegido por hedge.

O Grupo adota a contabilidade de hedge (*hedge accounting)* e designa certos derivativos como hedge do valor justo de ativos ou passivos reconhecidos ou de um compromisso firme (hedge de valor justo).

(a) Hedge de valor justo

As variações no valor justo de derivativos designados e qualificados como hedge de valor justo são registradas na demonstração do resultado, com quaisquer variações no valor justo do ativo ou passivo protegido por hedge que são atribuíveis ao risco protegido. O Grupo só aplica a contabilidade de *hedge* de valor justo para se proteger contra o risco de taxas de juros fixos de empréstimos. O ganho ou perda relacionado com a parcela efetiva de swaps de taxa de juros para proteção contra empréstimos com taxas fixas é reconhecido na demonstração do resultado como "Receitas (despesas) financeiras, líquidas". O ganho ou perda relacionado com a parcela não efetiva é reconhecido na demonstração do resultado como "Receitas (despesas) financeiras, líquidas". As variações no valor justo dos empréstimos com taxas fixas protegidas por hedge, atribuíveis ao risco de taxa de juros, são reconhecidas na demonstração do resultado como "Receitas (despesas) financeiras, líquidas".

(b) Hedge de fluxo de caixa

Quando um derivativo é designado como um instrumento de hedge de fluxo de caixa, a porção efetiva das variações no valor justo do derivativo é reconhecida em outros resultados abrangentes e apresentada na conta de reserva de hedge. A porção efetiva das mudanças no valor justo do derivativo reconhecido em outros resultados abrangentes limita-se à mudança cumulativa no valor justo do item objeto de hedge, determinada com base no valor presente, desde o início do hedge. Qualquer porção não efetiva das variações no valor justo do derivativo é reconhecida no resultado.

O valor acumulado na reserva de hedge e o custo da reserva de hedge são reclassificados para o resultado no mesmo período ou em períodos em que os fluxos de caixa futuros esperados que são objeto de hedge afetarem o resultado.

Caso o hedge deixe de atender aos critérios de contabilização de hedge, ou o instrumento de hedge expire ou seja vendido, encerrado ou exercido, a contabilidade de hedge é descontinuada prospectivamente. Quando a contabilização dos hedges de fluxo de caixa for descontinuada, o valor que foi acumulado na reserva de hedge permanece no patrimônio líquido até que, para um instrumento de hedge de uma transação que resulte no reconhecimento de um item não financeiro, ele for incluído no custo do item não financeiro no momento do reconhecimento inicial ou, para caso de proteção de itens financeiros, seja reclassificado para o

Notas Explicativas

resultado no mesmo período ou períodos à medida que os fluxos de caixa futuros esperados que são objeto de hedge afetarem o resultado.

(c) Inefetividade do *hedge*

A inefetividade de hedge é determinada no surgimento da relação de hedge e por meio de avaliações periódicas prospectivas de efetividade para garantir que exista uma relação econômica entre o item protegido e o instrumento de *hedge.*

O Grupo contrata *swaps* de taxa de juros com termos críticos que são similares ao item protegido, como taxa de referência, datas de redefinição, datas de pagamento, vencimentos e valor de referência. O Grupo não aplica *hedge* a 100% dos empréstimos e, portanto, o item protegido é identificado como uma proporção dos empréstimos em aberto até o valor de referência dos *swaps*.

A inefetividade do hedge de *swaps* de taxa de juros é avaliada pela Companhia. A inefetividade pode ocorrer devido:

- ao ajuste do valor de crédito/valor de débito nos *swaps* de taxa de juros que não é igualado pelo empréstimo; e
- diferenças nos termos essenciais entre os *swaps* de taxa de juros e os empréstimos.

(d) Derivativos mensurados ao valor justo por meio do resultado

Certos instrumentos derivativos não se qualificam para a contabilização de *hedge*. As variações no valor justo de qualquer um desses instrumentos derivativos são reconhecidas imediatamente na demonstração do resultado em “Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas”.

Se o hedge não mais atender aos critérios de contabilização do hedge, o ajuste no valor contábil de um item protegido por hedge, para o qual o método de taxa efetiva de juros é utilizado, é amortizado no resultado durante o período até o vencimento.

2.8. Mensuração ao valor justo

Valor justo é o preço que seria recebido na venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação ordenada entre participantes do mercado na data de mensuração, no mercado principal ou, na sua ausência, no mercado mais vantajoso ao qual a JSL tem acesso nessa data. O valor justo de um passivo reflete o seu risco de descumprimento (non-performance). O risco de descumprimento inclui, entre outros, o próprio risco de crédito da JSL.

Uma série de políticas contábeis e divulgações da JSL requer a mensuração de valores justos, utilizando-se premissas e estimativas, tanto para ativos e passivos financeiros como não financeiros veja nota explicativa 3.2.

Quando disponível, a JSL mensura o valor justo de um instrumento utilizando o preço cotado num mercado ativo para esse instrumento. Um mercado é considerado como ativo se as transações para o ativo ou passivo ocorrem com frequência e volume suficientes para fornecer informações de precificação de forma contínua.

Se não houver um preço cotado em um mercado ativo, a JSL utiliza técnicas de avaliação que maximizam o uso de dados observáveis relevantes e minimizam o uso de dados não observáveis. A técnica de avaliação escolhida incorpora todos os fatores que os participantes do mercado levariam em conta na precificação de uma transação.

Se um ativo ou um passivo mensurado ao valor justo tiver um preço de compra e um preço de venda, a JSL mensura ativos com base em preços de compra e passivos com base em preços de venda.

Notas Explicativas

A melhor evidência do valor justo de um instrumento financeiro no reconhecimento inicial é normalmente o preço da transação - ou seja, o valor justo da contrapartida dada ou recebida. Se a JSL determinar que o valor justo no reconhecimento inicial difere do preço da transação e o valor justo não é evidenciado nem por um preço cotado num mercado ativo para um ativo ou passivo idêntico nem baseado numa técnica de avaliação para a qual quaisquer dados não observáveis são julgados como insignificantes em relação à mensuração, então o instrumento financeiro é mensurado inicialmente pelo valor justo ajustado para diferir a diferença entre o valor justo no reconhecimento inicial e o preço da transação. Posteriormente, essa diferença é reconhecida no resultado numa base adequada ao longo da vida do instrumento, ou até o momento em que a avaliação é totalmente suportada por dados de mercado observáveis ou a transação é encerrada, o que ocorrer primeiro.

2.9. Contas a receber

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber pela prestação de serviços no curso normal das atividades do Grupo. O Grupo mantém as contas a receber de clientes com o objetivo de arrecadar fluxos de caixa contratuais e, portanto, essas contas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método da taxa efetiva de juros, deduzidas das provisões para perdas. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos, as contas a receber são classificadas no ativo circulante. Caso contrário, estão apresentadas no ativo não circulante.

2.10. Estoques

Os estoques mantidos pela JSL se referem substancialmente a peças mantidas em estoque para manutenção de seus veículos. São mensurados pelo menor valor entre o custo e o valor realizável líquido (preço de venda estimado deduzido de custos incorridos estimados). Os custos dos estoques são avaliados ao custo médio de aquisição e incluem gastos incorridos na aquisição de estoques e outros custos incorridos em trazê-los às suas localizações e condições existentes, deduzido das provisões para giro lento e obsolescência, constituídas em 100% do valor do item do estoque sem movimentação há mais de 12 (doze) meses, com exceção de pneus onde o critério de provisionamento é de 6 (seis) meses para pneus sem movimentação.

2.11. Ativo imobilizado disponível para venda (Renovação de frota)

Para atendimento dos seus contratos de prestação de serviços, a JSL renova constantemente sua frota. Os veículos, as máquinas e os equipamentos disponibilizados para substituição são reclassificados da rubrica imobilizado para “Ativo imobilizado disponível para venda”, avaliados e mensurados conforme o CPC 16 – Estoques.

Os valores são apresentados pelo menor valor entre o saldo líquido contábil, que é o resultado do valor de aquisição menos a depreciação acumulada até a data em que os bens foram disponibilizados para venda, e os seus valores justos deduzidos dos custos estimados para vendê-los. Esses bens estão disponíveis para venda imediata em suas condições atuais e, sua venda em prazo inferior a um ano é altamente provável.

Conforme a demanda, como em períodos de alta sazonalidade, os veículos, máquinas e equipamentos podem novamente ser direcionados para utilização nas operações. Quando isso ocorre, os bens retornam para a base de ativo imobilizado e a depreciação respectiva volta a ser contabilizada.

2.12. Imobilizado

a) Reconhecimento e mensuração

Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição, deduzido de depreciação acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável *(“impairment”),* quando aplicável.

Notas Explicativas

Quando partes de um item do imobilizado têm diferentes vidas úteis, elas são registradas como itens individuais (componentes principais) de imobilizado.

Quaisquer ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são reconhecidos no resultado do exercício.

b) Custos subsequentes

Gastos subsequentes são capitalizados apenas quando é provável que benefícios econômicos futuros associados com os gastos sejam auferidos pela JSL. Gastos de manutenção e reparos recorrentes são reconhecidos no resultado quando incorridos.

c) Depreciação

A depreciação é calculada para amortizar o custo de itens do ativo imobilizado, líquido de seus valores residuais estimados de venda, utilizando o método linear pelo tempo de vida útil estimada dos itens. Desta forma, as taxas de depreciação são definidas de acordo com a data em que o bem foi comprado, o tipo do bem comprado, o valor pago e a data e valor estimado de venda (método de depreciação por uso e venda). A depreciação de veículos, máquinas e equipamentos compõe o custo da prestação de serviços e a depreciação dos demais itens do ativo imobilizado está registrada como despesa.

As taxas médias de depreciação dos bens para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 estão demonstradas na nota explicativa 13.

d) Revisão

A JSL adota o procedimento de revisar no mínimo anualmente as estimativas do valor de mercado esperado no final da vida útil econômica de seus ativos imobilizados, acompanha regularmente as estimativas de sua vida útil econômica utilizadas para determinação das respectivas taxas de depreciação e amortização e sempre que necessário são efetuadas análises sobre a recuperabilidade dos seus ativos.

2.13. Intangível

2.13.1. Ágio

O ágio (“*goodwill*”) é representado pela diferença positiva entre o valor pago e/ou a pagar pela aquisição de um negócio e o montante líquido do valor justo dos ativos e passivos da controlada adquirida, fundamentados em expectativa de rentabilidade futura, vinculados a combinação de negócios da JSL. No caso de uma compra vantajosa, a diferença é reconhecida diretamente na demonstração do resultado.

O ágio de aquisições de controladas é registrado como “Ativo intangível” nas demonstrações financeiras consolidadas e é mensurado pelo seu valor de custo menos as perdas acumuladas por *impairment*. Os testes para refletir perdas de *impairment* são realizados anualmente, no mesmo mês previamente realizados em exercícios anteriores, e as eventuais perdas identificadas são reconhecidas no resultado do exercício e não mais podem ser revertidas. Os ganhos e as perdas da alienação de um negócio incluem o valor contábil do ágio relacionado com a entidade vendida.

Para fins de teste de *impairment*, o ágio é alocado a Unidades Geradoras de Caixa (“UGCs”), que devem se beneficiar da combinação de negócios da qual o ágio se originou.

2.13.2. Softwares

As licenças de softwares são capitalizadas com base nos custos incorridos para sua aquisição e implantação. Esses custos são amortizados durante a vida útil estimada dos softwares.

Notas Explicativas

Os custos associados à manutenção de softwares são reconhecidos como despesa, conforme incorridos. Os custos de desenvolvimento que são diretamente atribuíveis ao projeto e aos testes de produtos de softwares identificáveis e exclusivos, controlados pela Companhia, são reconhecidos como ativos intangíveis.

Os custos diretamente atribuíveis, que são capitalizados como parte do produto de software, incluem os custos com empregados alocados no desenvolvimento de software e uma parcela adequada das despesas indiretas aplicáveis.

Outros gastos de desenvolvimento que não atendam aos critérios de capitalização são reconhecidos como despesa conforme incorridos. Os custos de desenvolvimento previamente reconhecidos como despesa não são reconhecidos como ativo em período subsequente.

As taxas de amortização dos bens para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, estão demonstradas na nota explicativa 14.

2.13.3 Acordo de não competição e carteira de clientes

Quando adquiridos em combinação de negócios são reconhecidos pelo valor justo na data de aquisição. As cláusulas de relacionamento / carteira de clientes e acordos de não competição têm vida útil definida. A amortização é calculada pelo método linear sobre a vida útil estimada, conforme descrito na nota explicativa 14.

2.13.4. Marcas, patentes e licenças

Quando adquiridas em combinação de negócios são reconhecidas como ativo intangível ao valor justo na data de aquisição. Por ter vida útil indefinida, esses ativos não são amortizados e anualmente é realizado teste para perda de seu valor recuperável ("*impairment*"), conforme descrito na nota explicativa 14.2.

A TPC Logística Nordeste, subsidiária indireta da Companhia, possui licença de transferência para o regime de exploração de Centro Logístico e Industrial Aduaneiro – CLIA ao Porto Seco outorgado, por prazo indeterminado, através de contrato de permissão para prestação de serviços públicos de movimentação e armazenagem de mercadorias.

2.13.5. Amortização e testes de perda de valor recuperável *("impairment")*

A vida do ativo intangível pode ser definida ou indefinida, quando se trata de vida definida o valor do ativo é amortizado conforme prazos estimados da vida do ativo. As vidas úteis estão divulgadas na nota explicativa 14.

Os ativos sem prazo de vida útil definida não são amortizados, mas são testados anualmente ou com maior frequência quando houver indicação de que poderá apresentar redução ao seu valor recuperável ("*impairment*"), individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa ("UGC"), e as eventuais perdas identificadas são reconhecidas no resultado do exercício e não mais podem ser revertidas.

Uma perda por *impairment* é reconhecida quando o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável, o qual representa o maior valor entre o valor justo de um ativo menos seus custos de alienação e o seu valor em uso.

Os ativos não financeiros, exceto o ágio, que tenham sido ajustados por *impairment*, são revisados subsequentemente para a análise de uma possível reversão do *impairment* na data do balanço.

O valor recuperável de uma UGC é determinado com base em cálculos do valor em uso. Esses cálculos usam projeções de fluxo de caixa, antes do imposto de renda e da contribuição social, baseadas em orçamentos financeiros.

Notas Explicativas

A taxa de crescimento não excede a taxa de crescimento média de longo prazo dos setores no qual cada UGC atua.

As premissas e metodologias para realizar os testes de *impairment* dos ativos intangíveis sem vida útil definida, estão divulgados na nota explicativa 14.2.

2.14. Ganhos com compra vantajosa

A compra vantajosa ocorre em uma combinação de negócios onde o preço pago para adquirir o negócio é inferior ao valor justo do patrimônio líquido da empresa adquirida, representado pelos ativos adquiridos e passivos assumidos. Ganhos decorrentes de compra vantajosa são reconhecidos imediatamente no resultado do exercício na rubrica de outras receitas (despesas) operacionais.

Antes de reconhecer o ganho decorrente de compra vantajosa, a Companhia promove uma revisão dos valores apurados na mensuração do valor para se certificar de que todos os ativos adquiridos e todos os passivos assumidos foram corretamente identificados.

Reconhecendo a não usualidade deste ganho em combinações de negócios, a Companhia revê os procedimentos utilizados para assegurar que a mensuração dos valores a serem reconhecidos na data da aquisição, estejam adequadamente mensurados para os casos abaixo:

(i) ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos; e
(ii) a contraprestação transferida para obtenção do controle da adquirida.

Confirmada a adequação do valor do ganho por compra vantajosa, a Companhia registra a transação nas demonstrações financeiras da Companhia, líquido dos efeitos tributários.

2.15. Arrendamentos

No início de um contrato, a JSL avalia se um contrato é ou contém um arrendamento.

Um contrato é, ou contém um arrendamento, se o contrato transferir o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período de tempo em troca de contraprestação. Para avaliar se um contrato transfere o direito de controlar o uso de um ativo identificado, a JSL utiliza a definição de arrendamento do CPC 06 (R2) / IFRS 16.

(i) Como arrendatário

A JSL aluga andares de prédios comerciais, armazéns e veículos. Em geral, os contratos de aluguel são realizados por períodos fixos de um ano a oito anos, porém eles podem incluir opções de prorrogação.

No início ou na modificação de um contrato que contém um componente de arrendamento, a JSL aloca a contraprestação no contrato a cada componente de arrendamento com base em seus preços individuais.

A JSL reconhece um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data de início do arrendamento. O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente ao custo, que compreende o valor da mensuração inicial do passivo de arrendamento, ajustado para quaisquer pagamentos de arrendamento efetuados até a da data de início, mais quaisquer custos diretos iniciais incorridos pelo arrendatário e uma estimativa dos custos a serem incorridos pelo arrendatário na desmontagem e remoção do ativo subjacente, restaurando o local em que está localizado ou restaurando o ativo subjacente à condição requerida pelos termos e condições do arrendamento, menos quaisquer incentivos de arredamentos recebidos.

O ativo de direito de uso é subsequentemente depreciado pelo método linear desde a data de início até o final do prazo do arrendamento, a menos que o arrendamento transfira a propriedade do ativo subjacente ao arrendatário ao fim do prazo do arrendamento, ou se o custo do ativo de direito de uso refletir que o arrendatário exercerá a opção de compra. Nesse caso, o ativo de direito de uso será depreciado durante a vida útil do ativo subjacente, que é determinada na mesma base que a do ativo imobilizado. Além disso, o

Notas Explicativas

ativo de direito de uso é periodicamente reduzido por perdas por redução ao valor recuperável, se houver, e ajustado para determinadas remensurações do passivo de arrendamento.

O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente ao valor presente dos pagamentos do arrendamento que não são efetuados na data de início, descontados pela taxa de juros nominal implícita no arrendamento ou, se essa taxa não puder ser determinada imediatamente, pela taxa de empréstimo incremental da JSL. A JSL usa sua taxa incremental sobre empréstimos como taxa de desconto, que é calculada obtendo taxas de juros de várias fontes externas de financiamento e fazendo alguns ajustes para refletir os termos do contrato e o tipo do ativo arrendado.

Os pagamentos de arrendamento incluídos na mensuração do passivo de arrendamento compreendem o seguinte:

- Pagamentos fixos, incluindo pagamentos fixos na essência e os créditos de PIS/COFINS;
- Pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de índice ou taxa, inicialmente mensurados utilizando o índice ou taxa na data de início;
- Valores que se espera que sejam pagos pelo arrendatário, de acordo com as garantias de valor residual; e
- O preço de exercício da opção de compra se o arrendatário estiver razoavelmente certo de exercer essa opção, e pagamentos de multas por rescisão do arrendamento, se o prazo do arrendamento refletir o arrendatário exercendo a opção de rescindir o arrendamento.

O passivo de arrendamento é mensurado pelo custo amortizado, utilizando o método dos juros efetivos. É remensurado quando há uma alteração nos pagamentos futuros de arrendamento resultante de alteração em índice ou taxa, se houver alteração nos valores que se espera que sejam pagos de acordo com a garantia de valor residual, se a JSL alterar sua avaliação se exercerá uma opção de compra, extensão ou rescisão ou se há um pagamento de arrendamento revisado fixo em essência.

Quando o passivo de arrendamento é remensurado dessa maneira, é efetuado um ajuste correspondente ao valor contábil do ativo de direito de uso ou é registrado no resultado se o valor contábil do ativo de direito de uso tiver sido reduzido a zero.

A JSL apresenta ativos de direito de uso e aqueles que, anteriormente, eram classificados como “arrendamento mercantil a pagar”, que não atendem à definição de propriedade para investimento em “ativo imobilizado” e passivos de arrendamento em “arrendamentos por direito de uso” e “arrendamentos a pagar” no balanço patrimonial.

Arrendamentos de ativos de curto prazo e baixo valor

A JSL classifica seus arrendamentos operacionais de acordo com os critérios apresentados no CPC 06 (R2), tais como:

- não reconhece ativos e passivos de direito de uso para arrendamentos cujo prazo de arrendamento se encerra dentro de 12 meses da data da aplicação inicial;
- não reconhece ativos e passivos de direito de uso para arrendamentos de ativos de baixo valor (por exemplo, equipamentos de TI);
- exclui os custos diretos iniciais da mensuração do ativo de direito de uso na data da aplicação inicial; e
- utiliza retrospectivamente ao determinar o prazo do arrendamento.

(ii) Como arrendador

No início ou na modificação de um contrato que contém um componente de arrendamento, a JSL aloca a contraprestação no contrato a cada componente de arrendamento com base em seus preços independentes.

Notas Explicativas

Quando a JSL atua como arrendadora, determina, no início da locação, se cada arrendamento é um arrendamento financeiro ou operacional.

Para classificar cada arrendamento, a JSL faz uma avaliação geral se o arrendamento transfere substancialmente todos os riscos e benefícios inerentes à propriedade do ativo subjacente. Se for esse o caso, o arrendamento é um arrendamento financeiro; caso contrário, é um arrendamento operacional. Como parte dessa avaliação, a JSL considera certos indicadores, como se o prazo do arrendamento é equivalente à maior parte da vida econômica do ativo subjacente.

Se um acordo contiver componentes de arrendamento e não arrendamento, a JSL aplicará o CPC 47 / IFRS 15 para alocar a contraprestação no contrato.

A JSL aplica os requisitos de desreconhecimento e redução ao valor recuperável do CPC 48 / IFRS 9 ao investimento líquido no arrendamento veja nota explicativa 2.6.1.(c). A JSL também revisa regularmente os valores residuais não garantidos estimados, utilizados no cálculo do investimento bruto no arrendamento.

A JSL reconhece os recebimentos de arrendamento decorrentes de arrendamentos operacionais como receita pelo método linear ao longo do prazo do arrendamento como parte de suas receitas operacionais.

2.16. Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido (“IRPJ e CSLL”)

As despesas de imposto de renda e contribuição social do exercício compreendem os impostos corrente e diferido. Os impostos sobre a renda são reconhecidos na demonstração do resultado, exceto na proporção em que estiverem relacionados com itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido ou no resultado abrangente. Nesse caso, o imposto também é reconhecido no patrimônio líquido ou no resultado abrangente.

O encargo de imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro, corrente e diferido, é calculado com base nas leis tributárias vigentes na data do balanço. A Administração avalia, periodicamente, as posições assumidas pela JSL nas apurações de impostos sobre a renda com relação às situações em que a regulamentação fiscal aplicável dá margem a interpretações, com base nos valores estimados de pagamento às autoridades fiscais.

O imposto de renda e a contribuição social sobre o lucro são apresentados líquidos, por entidade contribuinte, no passivo quando houver montantes a pagar, ou no ativo quando os montantes antecipadamente pagos excedem o total devido na data do relatório, e se existir um direito legal e exequível de compensar os passivos com os ativos fiscais, e se estiverem relacionados aos impostos lançados pela mesma autoridade fiscal.

O imposto de renda e a contribuição social sobre lucro diferidos são reconhecidos sobre as diferenças temporárias entre as bases fiscais dos ativos e passivos e seus valores contábeis nas demonstrações financeiras. Entretanto, o imposto de renda e a contribuição social diferidos não são contabilizados se resultar do reconhecimento inicial de um ativo ou passivo em uma operação que não seja uma combinação de negócios, a qual, na época da transação, não afeta o resultado contábil, nem o lucro tributável (prejuízo fiscal).

Um ativo fiscal diferido é reconhecido em relação aos prejuízos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizados, na extensão em que seja provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis, contra os quais serão utilizados. Os lucros tributáveis futuros são determinados com base na reversão de diferenças temporárias tributáveis relevantes. Se o montante das diferenças temporárias tributáveis for insuficiente para reconhecer integralmente um ativo fiscal diferido, serão considerados os lucros tributáveis futuros, ajustados para as reversões das diferenças temporárias existentes, com base nos planos de negócios da JSL.

O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R$ 240 anual para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real do exercício.

Notas Explicativas

Em uma combinação de negócios, a legislação tributária permite a dedutibilidade do ágio e do valor justo do ativo líquido gerado na data de aquisição quando uma ação não-substancial é tomada após a aquisição, por exemplo, quando a JSL faz uma incorporação ou cisão dos negócios adquiridos e, portanto, as bases fiscais e contábeis dos ativos líquidos adquiridos são as mesmas da data de aquisição. Neste sentido, para as empresas adquiridas que serão incorporadas pela JSL, haverá a dedutibilidade da amortização e depreciação dos ativos adquiridos.

(i) Incertezas relativas ao tratamento dos tributos sobre o lucro.

A JSL aplica a interpretação técnica ICPC 22 / IFRIC 23, que trata da contabilização dos tributos sobre o lucro quando existir incerteza sobre a aceitabilidade de certo tratamento tributário. Caso a entidade concluir que não é provável que a autoridade fiscal aceite o tratamento fiscal incerto, a entidade reflete o efeito da incerteza na determinação do lucro tributável.

2.17. Fornecedores

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante.

2.18. Empréstimos e financiamentos

Os empréstimos e financiamentos são reconhecidos pelo custo amortizado, líquido dos custos incorridos na transação. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor total a pagar é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos e financiamentos estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros.

Os empréstimos e financiamentos são classificados como passivo circulante, a menos que o Grupo tenha um direito incondicional de diferir a liquidação do passivo por, pelo menos, 12 meses após a data do balanço.

Os custos de empréstimos e financiamentos gerais e específicos que são diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de um ativo qualificável, que é um ativo que, necessariamente, demanda um período de tempo substancial para ficar pronto para seu uso pretendido, são capitalizados como parte do custo do ativo quando for provável que eles irão resultar em benefícios econômicos futuros para a entidade e que tais custos possam ser mensurados com confiança. Demais custos de empréstimos e financiamentos são reconhecidos como despesa no período em que são incorridos.

2.19. Provisões

2.19.1. Geral

Provisões são reconhecidas quando a JSL tem uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado, é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita.
Quando a JSL espera que o valor de uma provisão seja reembolsado, no todo ou em parte, por exemplo, por força de um contrato de seguro, o reembolso é reconhecido como um ativo separado, mas apenas quando o reembolso for praticamente certo.

A despesa relativa a qualquer provisão é apresentada na demonstração do resultado, líquida de qualquer reembolso.

2.19.2. Provisão para demandas judiciais e administrativas

A JSL é parte de diversos processos judiciais e administrativos. Provisões são constituídas para todas as contingências referentes a processos judiciais para os quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a contingência / obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade

Notas Explicativas

de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos.

As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

As naturezas das demandas judiciais são as seguintes:

Trabalhistas: As reclamações trabalhistas ajuizadas contra a JSL estão relacionadas, principalmente, a ações judiciais reclamando indenizações por horas extras, horas *in itinere*, adicional de periculosidade, de insalubridade, acidentes de trabalho e ações promovidas por empregados de empresas terceirizadas devido à responsabilidade solidária.

Cíveis: os processos de natureza cível não envolvem, individualmente, valores relevantes e estão relacionados, principalmente, a pleitos de indenização por acidente de trânsito, cujos pedidos correspondem à reparação de danos morais, estéticos e materiais.

Tributárias: a provisão para demandas tributárias refere-se a processos administrativos movidos pela JSL em questionamento de certos autos de infração emitidos em processos de fiscalização, e questionar a legitimidade de cobrança de certos tributos.

2.20. Receitas de contratos com clientes

A receita é mensurada com base na contraprestação especificada no contrato com o cliente. A JSL reconhece a receita quando transfere o controle sobre o produto ou serviço ao cliente. A receita é apresentada líquida dos impostos, das devoluções, dos abatimentos e dos descontos, bem como das eliminações das vendas entre empresas do Grupo.

As informações sobre a natureza e a época do cumprimento de obrigações de desempenho em contratos com clientes, estão descritas abaixo:

2.20.1. Receita de serviços dedicados e cargas gerais

a) Natureza da receita, incluindo condições de pagamento significativos

Serviços oferecidos de forma integrada e customizada para cada cliente, que incluem a gestão do fluxo de insumos/matérias-primas e informações da fonte produtora até a entrada da fábrica (Operações *Inbound*), o fluxo de saída do produto acabado da fábrica até a ponta de consumo (Operações *Outbound*) e, a movimentação de produtos e gestão de estoques internos, logística reversa e armazenagem.

Serviços de escoamento de produtos no sistema “ponto A” para “ponto B”, por meio de veículos carga completa (*Full Truck Load*), e são faturados de acordo com o contrato com cada cliente.

b) Reconhecimento da receita conforme o CPC 47 / IFRS 15

A receita é reconhecida ao longo do tempo conforme a prestação dos serviços. O valor da receita a ser reconhecida é avaliado com base em avaliações de progresso do trabalho realizado.

2.20.2. Receita de venda de ativos desmobilizados

a) Natureza da receita, incluindo condições de pagamento significativos

Após o término do contrato de locação com seus clientes, a JSL desmobiliza e vende seus veículos e máquinas e equipamentos.

Notas Explicativas

Os clientes obtêm controle dos veículos, máquinas e equipamentos desmobilizados quando os produtos são entregues. As faturas são emitidas naquele momento e são liquidadas por meio de débito em conta, boleto e cartão de crédito.

b) Reconhecimento da receita conforme o CPC 47 / IFRS 15

A receita de veículos, máquinas e equipamentos desmobilizados é reconhecida quando os produtos são entregues e aceitos pelos clientes.

2.20.3. Receita de locação

a) Natureza da receita, incluindo condições de pagamento significativos

Locação de veículos para gestão e terceirização de frotas. As faturas para locação são emitidas no mês subsequente à locação.

b) Reconhecimento da receita conforme o CPC 06 (R2) / IFRS 16

A receita é reconhecida ao longo do tempo conforme a utilização dos veículos. O valor da receita a ser reconhecida é avaliado com base no tempo de utilização do ativo pelo cliente.

2.20.4. Receita de transporte de passageiros

a) Natureza da receita, incluindo condições de pagamento significativos

Serviços de transporte de passageiros para empresas privadas (fretamento). O serviço ocorre no momento em que a frota é disponibilizada para as empresas, e é faturado de acordo com o contrato com cada cliente.

b) Reconhecimento da receita conforme o CPC 47/ IFRS 15

A receita é reconhecida ao longo do tempo conforme a prestação dos serviços. O valor da receita a ser reconhecida é avaliado com base na utilização do transporte pelos colaboradores das empresas privadas.

2.20.5. Receita financeira

A receita financeira é reconhecida conforme o prazo decorrido pelo regime de competência, usando o método da taxa efetiva de juros.

A receita de juros de ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado é incluída nos ganhos / (perdas) líquidos de valor justo com esses ativos. A receita de juros de ativos financeiros ao custo amortizado e ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado calculada utilizando o método da taxa de juros efetiva é reconhecida na demonstração do resultado como parte da receita financeira de juros.

A receita financeira é calculada por meio da aplicação da taxa de juros efetiva ao valor contábil bruto de um ativo financeiro exceto para ativos financeiros que, posteriormente, estejam sujeitos à perda de crédito. No caso de ativos financeiros sujeitos à perda de crédito, a taxa de juros efetiva é aplicada ao valor contábil líquido do ativo financeiro (após a dedução da provisão para perdas).

2.21. Benefícios a empregados

2.21.1. Benefícios de curto prazo

Obrigações de benefícios de curto prazo a empregados são reconhecidas como despesas de pessoal conforme o serviço correspondente seja prestado. O passivo é reconhecido pelo montante do pagamento esperado caso a JSL tenha uma obrigação presente legal ou construtiva de pagar esse

Notas Explicativas

montante em função de serviço passado prestado pelo empregado e a obrigação possa ser estimada de maneira confiável.

2.21.2. Transações com pagamentos baseados em ações

O valor justo na data de outorga dos acordos de pagamentos baseados em ações concedidos aos empregados é reconhecido como despesas de pessoal, com um correspondente aumento no patrimônio líquido, durante o período em que os empregados adquirem incondicionalmente o direito aos prêmios. O valor reconhecido como despesa é ajustado para refletir o número de prêmios para o qual existe a expectativa de que as condições de serviço e de desempenho serão atendidas, de tal forma que o valor final reconhecido como despesa seja baseado no número de prêmios que efetivamente atendam às condições de serviço e de desempenho na data de aquisição *(vesting date).*

Na data de cada balanço, o Grupo revisa suas estimativas da quantidade de opções que terão seus direitos adquiridos, considerando as condições de aquisição não relacionadas ao mercado e as condições por tempo de serviço. O Grupo reconhece o impacto da revisão das estimativas iniciais, se houver, na demonstração do resultado, com contrapartida no patrimônio líquido.

2.21.3. Outras obrigações pós-emprego

A lei 9.656 art. 30 destaca que ao funcionário que contribuir para o plano de assistência médica, em decorrência de vínculo empregatício, no caso de rescisão do contrato de trabalho sem justa causa, é assegurado o direito de manter sua condição de beneficiário, nas mesmas condições de cobertura assistencial de que gozava quando da vigência do contrato de trabalho, desde que assuma o seu pagamento integral. O direito a esses benefícios é, geralmente, condicionado à permanência do empregado no emprego até a idade de aposentadoria e a conclusão de um tempo mínimo de serviço. Os custos esperados desses benefícios são acumulados durante o período de emprego, usando a mesma metodologia contábil usada para os planos de pensão de benefício definido. Essas obrigações são avaliadas, anualmente, por atuários independentes qualificados.

As mensurações, que compreendem os ganhos e perdas atuariais, são reconhecidas na rubrica de ajuste de avaliação patrimonial quando incorridos. Os juros incorridos, decorrentes das alterações no valor presente do passivo atuarial, são registrados na despesa, na demonstração de resultado.

2.22. Capital social

2.22.1. Ações ordinárias

Custos adicionais diretamente atribuíveis à emissão de ações e opções de ações são reconhecidos como redutores do patrimônio líquido. Efeitos de impostos relacionados aos custos dessas transações estão contabilizadas conforme CPC 32 / IAS 12 – Tributos sobre o Lucro.

2.22.2. Recompra e/ou cancelamento de ações (ações em tesouraria)

Quando ações reconhecidas como patrimônio líquido são recompradas, o valor da contraprestação paga, o qual inclui quaisquer custos diretamente atribuíveis é reconhecido como uma dedução do patrimônio líquido. As ações recompradas são classificadas como ações em tesouraria e são apresentadas como dedução do patrimônio líquido. Quando as ações em tesouraria são vendidas, o valor recebido é reconhecido como um aumento no patrimônio líquido, e o ganho ou perda resultantes da transação é apresentado como reservas de capital. No eventual cancelamento a redução é reconhecida em contrapartida do capital social.

2.22.3. Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio

A distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio para os acionistas da Companhia é reconhecida como um passivo nas demonstrações financeiras ao longo do exercício, com base no

Notas Explicativas

estatuto social da Companhia. Qualquer valor acima do mínimo obrigatório somente é provisionado na data em que são aprovados pelos acionistas em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária. O benefício fiscal dos juros sobre capital próprio é reconhecido na demonstração de resultado.

3. Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação destas demonstrações financeiras, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da JSL e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma continua, e alterações são reconhecidas prospectivamente.

3.1 Julgamentos

As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

a) Receitas de contratos com clientes: se a receita de venda de ativos desmobilizados e prestação de serviços é reconhecida ao longo do tempo ou em um momento específico de tempo nota explicativa 2.20.2.(b).

3.2 Incertezas sobre premissas e estimativas

As informações sobre incertezas relacionadas a premissas e estimativas que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivo no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

a) Imposto de renda e contribuição social diferidos – reconhecimento de ativos fiscais diferidos: (i) disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais possam ser utilizados; e (ii) dedutibilidade da amortização e depreciação dos ativos adquiridos para os quais a Companhia tem a expectativa de incorporar as entidades jurídicas – nota explicativa 23;
b) Imobilizado (definição do valor residual, da vida útil e taxa de depreciação) – nota explicativa 13;
c) Ativo imobilizado disponível para venda – definição do valor residual – nota explicativa 10;
d) Perdas por redução ao valor recuperável de ativos intangíveis – teste de redução ao valor recuperável de ativos intangíveis e ágio: principais premissas em relação aos valores recuperáveis – nota explicativa 14.2;
e) Perdas esperadas *(“impairment”)* de contas a receber: mensuração de perda de crédito esperada para contas a receber e ativos contratuais: principais premissas na determinação da taxa média ponderada de perda – nota explicativa 9;
f) Arrendamento – taxa incremental de financiamento e períodos de contrato – nota explicativa 18;
g) Provisão para demandas judiciais e administrativas reconhecimento e mensuração de provisões e contingências: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos – nota explicativa 21.2;
h) Instrumentos financeiros derivativos: determinação dos valores justos – nota explicativa 6.1; e
i) Aquisição de controladas (ágio / compra vantajosa): valor justo da consideração transferida (incluindo contraprestação contingente) e o valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos – nota explicativa 1.1.1.

Notas Explicativas

4. Novas normas e interpretações ainda não efetivas

As seguintes alterações de normas foram emitidas pelo IASB mas não estão em vigor para o exercício de 2024. A adoção antecipada de normas, embora encorajada pelo IASB, não é permitida, no Brasil, pelo Comitê de Pronunciamento Contábeis (CPC).

Alteração ao IAS 21 - Falta de conversibilidade: em agosto de 2023, o IASB alterou o IAS 21 - Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis, adicionando novos requisitos com o objetivo de ajudar as entidades a determinar se uma moeda é conversível em outra moeda e, quando não for, qual a taxa de câmbio à vista a ser utilizada. Antes dessas alterações, o IAS 21 somente estabelecia a taxa de câmbio a ser utilizada quando a falta de conversibilidade fosse temporária. A referida alteração tem vigência a partir de 1º. de janeiro de 2025. A Companhia não espera que essas alterações tenham um impacto material em suas operações ou demonstrações financeiras.

Alterações ao IFRS 9 e IFRS 7 - Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros: em 30 de maio de 2024, o IASB emitiu alterações ao IFRS 9 - Instrumentos Financeiros e IFRS 7 - Instrumentos Financeiros: Evidenciação para responder a questões práticas recentes, bem como incluir novos requisitos aplicáveis a empresas em geral e não apenas a instituições financeiras.

As referidas alterações têm vigência a partir de 1º de janeiro de 2026. A Companhia está avaliando e não espera que essas alterações tenham um impacto material em suas operações ou demonstrações financeiras.

IFRS 18 - Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras: essa nova norma contábil substituirá o IAS 1 - Apresentação das Demonstrações Contábeis, introduzindo novos requisitos que ajudarão a alcançar a comparabilidade do desempenho financeiro de entidades semelhantes e fornecerão informações mais relevantes e transparência aos usuários. Embora o IFRS 18 não tenha impacto no reconhecimento ou mensuração de itens nas demonstrações financeiras, espera-se que seus impactos na apresentação e divulgação sejam generalizados, em particular aqueles relacionados à demonstração do desempenho financeiro e ao fornecimento de medidas de desempenho definidas pela administração dentro das demonstrações financeiras. A administração está atualmente avaliando as implicações detalhadas da aplicação da nova norma nas demonstrações financeiras da Companhia.

A nova norma tem vigência a partir de 1º. de janeiro de 2027, com aplicação retrospectiva, isto é, as informações comparativas para o exercício social de 31 de dezembro de 2026 serão reapresentadas de acordo com o IFRS 18.

IFRS 19 - Subsidiárias sem Obrigação Pública de Prestação de Contas: emitida em maio de 2024, essa nova norma permite que certas subsidiárias elegíveis de entidades controladoras que reportam sob IFRS apliquem requisitos de divulgação reduzidos. A nova norma IFRS 19 tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2027. A Companhia está avaliando e não espera que essas alterações tenham impactos em suas demonstrações financeiras.

Não há outras normas IFRS ou interpretações IFRIC que ainda não entraram em vigor que poderiam ter impacto significativo sobre as demonstrações financeiras da JSL.

Notas Explicativas

5. Informações por segmento

As linhas de serviço do segmento de operações logística estão sendo apresentadas em relação aos negócios da JSL que foram identificados com base na estrutura de gerenciamento e nas informações gerenciais internas utilizadas pelos principais tomadores de decisão da JSL.

Os resultados por segmento, consideram os itens diretamente atribuíveis ao segmento, assim como aqueles que possam ser alocados em bases razoáveis.

Assim, a Companhia e suas controladas operam em segmento de negócios único:

- Operações Logística: Refere-se as posições patrimoniais e de resultado de todos os efeitos provenientes dos impactos operacional e financeiro das operações de logística.

As informações por segmento são apresentadas de modo consistente com o relatório interno fornecido ao principal tomador de decisões operacionais, que é responsável pela alocação de recursos, pela avaliação de desempenho, pela tomada das decisões estratégicas. O desempenho é avaliado com base em indicadores como receita líquida, EBIT, EBITDA e lucro líquido.

As informações do segmento de operações logística para exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, estão apresentadas a seguir:

	Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
Receita líquida de prestação de serviços e locação de veículos, máquinas e equipamentos e venda de ativos desmobilizados	9.056.258	7.574.644
Custo de prestação de serviços e locação de veículos, máquinas e equipamentos e ativos desmobilizados	(7.502.387)	(6.182.602)
Lucro bruto	**1.553.871**	**1.392.042**
Despesas comerciais	(47.357)	(42.523)
Despesas administrativas	(447.568)	(413.273)
Provisão de perdas esperadas (*"impairment"*) de contas a receber	(11.052)	5.563
Outras receitas operacionais, líquidas	162.565	339.595
Lucro operacional antes das receitas, despesas financeiras e impostos	**1.210.459**	**1.281.404**
Resultado financeiro líquido	(942.100)	(903.654)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	**268.359**	**377.750**
Total do imposto de renda e da contribuição social	(61.047)	(25.967)
Lucro líquido do exercício	**207.312**	**351.783**

Abaixo desse segmento estrutural, temos as diversas linhas de serviços do negócio de logística, a saber:

- Distribuição urbana: Opera com carga seca, refrigerada ou congelada com controle de temperatura online e realiza saídas e retornos de/para armazéns operados ou não pela JSL ou direto da indústria para o varejo. A distribuição urbana está diretamente conectada com a performance do consumo no Brasil ao atender o segmento B2B e o que pode ser considerado do B2C que é a entrega em pontos que serão base para distribuição para o consumidor final. A Companhia possui operações de distribuição urbana principalmente nos setores de Alimentos, Bebidas, Bens de Consumo, E Commerce, Farmacêutico, Cosmético e Embarcadores de Cargas Gerais.

- Operações logísticas: tem por característica operações em circuito fechado como parte do processo produtivo do cliente com alto nível de especialização e customização e alto grau de integração tecnológica e monitoramento. Os contratos nesse segmento têm prazos de 3 a 5 anos e envolvem ativos próprios e *softwares* de monitoramento em tempo real, logística de commodities e estudos e dimensionamento das atividades para a identificação das melhores opções para os clientes, carregamento de matéria-prima e de produto, abastecimento da matéria-prima, escoamento de produtos acabados, movimentação interna e em área portuária, manutenção de estradas, gestão de resíduos e descarga de resíduos. O segmento inclui ainda o fretamento e locação com mão-de-obra

Notas Explicativas

para transporte de funcionários dos clientes e a logística interna no ativo do cliente, que compreende um vasto nicho de serviços customizados para cada operação e consistem na movimentação de matéria prima, produtos e abastecimento de linhas de montagem. Os volumes de serviços de operações dedicadas têm relação com a performance das commodities e da atividade industrial do País, e têm como principais setores de atuação papel e celulose e mineração.

- Serviços de armazenagem: Gestão de armazéns dedicados e multicliente realizando o recebimento, armazenamento seco, refrigerado e congelado, sequenciamento e abastecimento de linha de produção e fornecimento de embalagens e embaladores com sistemas de vendas do cliente conectados à JSL para entrega em até 24h, quando necessário se conectando ao serviço de distribuição urbana. Os serviços de armazenagem estão também conectados com a atividade industrial, o consumo e os fatores macroeconômicos uma vez que sinalizam a necessidade de expansão da oferta de armazéns em localizações estratégicas para distribuição. Os principais setores atendidos pelo segmento são Bens de Consumo e Alimentos e Bebidas.

- Transporte de cargas: Compreende o deslocamento por meio do modal rodoviário de insumos ou produtos acabados, inclusive veículos novos, da ponta de fornecimento ao seu destino final, ou seja, o escoamento de produtos no sistema ponto a ponto através da modalidade de carga completa. O transporte de cargas possui um vínculo com a performance do consumo e movimentação de mercadorias no país para consumo interno ou exportação. Os principais setores atendidos pelo transporte de cargas são Alimentos e Bebidas, Automotivo e Bens de Consumo.

  No exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e 2023, não temos nenhum cliente com receita individualmente superior a 10% da receita líquida de serviços.

Notas Explicativas

6. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

6.1. Instrumentos financeiros por categoria

Os instrumentos financeiros da JSL estão apresentados abaixo, alocados de acordo com suas classificações contábeis:

	Controladora						
	31/12/2024				31/12/2023		
Ativos, conforme balanço patrimonial	**Ativos ao valor justo por meio do resultado**	**Ativos ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes**	**Custo amortizado**	**Total**	**Ativos ao valor justo por meio do resultado**	**Custo amortizado**	**Total**
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	48.218	48.218	-	64.008	64.008
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1.332.929	-	-	1.332.929	1.220.710	-	1.220.710
Instrumentos financeiros derivativos	209.467	-	-	209.467	294.744	-	294.744
Contas a receber	-	-	1.191.513	1.191.513	-	970.710	970.710
Dividendos e juros sobre capital próprio a receber	-	-	14.964	14.964	-	645	645
Depósitos judiciais	-	-	45.819	45.819	-	43.378	43.378
Partes relacionadas	-	-	76.638	76.638	-	53.967	53.967
Outros créditos	-	-	50.753	50.753	-	26.583	26.583
	1.542.396	**-**	**1.427.905**	**2.970.301**	**1.515.454**	**1.159.291**	**2.674.745**

Passivos, conforme balanço patrimonial	**Passivos ao valor justo por meio do resultado**	**Passivo ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes**	**Custo amortizado**	**Total**	**Passivos ao valor justo por meio do resultado**	**Custo amortizado**	**Total**
Fornecedores	-	-	174.701	174.701	-	249.527	249.527
Empréstimos e financiamentos	-	-	4.587.824	4.587.824	-	3.099.504	3.099.504
Debêntures	-	-	1.602.604	1.602.604	-	2.159.422	2.159.422
Arrendamentos a pagar	-	-	91.028	91.028	-	94.658	94.658
Arrendamentos por direito de uso	-	-	273.967	273.967	-	220.813	220.813
Instrumentos financeiros derivativos	218.879	-	-	218.879	58.531	-	58.531
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	-	106.546	106.546	-	-	-
Partes relacionadas	-	-	20	20	-	2.051	2.051
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	-	-	556.034	556.034	-	609.428	609.428
Outras contas a pagar	-	-	54.946	54.946	-	41.644	41.644
	218.879	**-**	**7.447.670**	**7.666.549**	**58.531**	**6.477.047**	**6.535.578**

Notas Explicativas

JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

					Consolidado		
				31/12/2024			31/12/2023
Ativos, conforme balanço patrimonial	**Ativos ao valor justo por meio do resultado**	**Ativo ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes**	**Custo amortizado**	**Total**	**Ativos ao valor justo por meio do resultado**	**Custo amortizado**	**Total**
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	442.823	442.823	-	610.869	610.869
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1.452.043	-	-	1.452.043	1.243.267	-	1.243.267
Instrumentos financeiros derivativos	209.467	8.732	-	218.199	294.761	-	294.761
Contas a receber	-	-	1.840.200	1.840.200	-	1.618.569	1.618.569
Depósitos judiciais	-	-	70.461	70.461	-	63.309	63.309
Outros créditos	-	-	64.176	64.176	-	53.439	53.439
	1.661.510	**8.732**	**2.417.660**	**4.087.902**	**1.538.028**	**2.346.186**	**3.884.214**

Passivos, conforme balanço patrimonial	**Passivos ao valor justo por meio do resultado**	**Passivo ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes**	**Custo amortizado**	**Total**	**Passivos ao valor justo por meio do resultado**	**Custo amortizado**	**Total**
Fornecedores	-	-	309.272	309.272	-	505.900	505.900
Risco sacado a pagar	-	-	2.521	2.521			-
Empréstimos e financiamentos	-	-	5.730.714	5.730.714	-	4.660.990	4.660.990
Debêntures	-	-	1.602.604	1.602.604	-	2.159.422	2.159.422
Arrendamentos a pagar	-	-	93.031	93.031	-	122.345	122.345
Arrendamentos por direito de uso	-	-	574.041	574.041	-	506.465	506.465
Instrumentos financeiros derivativos	218.879	-	-	218.879	58.531	-	58.531
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	-	106.546	106.546	-	-	-
Partes relacionadas	-	-	20	20	-	2.051	2.051
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	-	-	596.211	596.211	-	654.991	654.991
Outras contas a pagar	-	-	109.239	109.239	-	107.670	107.670
	218.879	**-**	**9.124.199**	**9.343.078**	**58.531**	**8.719.834**	**8.778.365**

Notas Explicativas

6.2. Valor justo dos ativos e passivos financeiros

A comparação por classe do valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros da JSL, está demonstrada a seguir:

	Controladora			
	Valor contábil		Valor justo	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Ativos financeiros				
Caixa e equivalentes de caixa	48.218	64.008	48.218	64.008
Títulos, valores mobiliários	1.332.929	1.220.710	1.332.929	1.220.710
Instrumentos financeiros derivativos	209.467	294.744	232.348	324.395
Contas a receber	1.191.513	970.710	1.191.513	970.710
Dividendos e juros sobre capital próprio a receber	14.964	645	14.964	645
Depósitos judiciais	45.819	43.378	45.819	43.378
Partes relacionadas	76.638	53.967	76.638	53.967
Outros créditos	50.753	26.583	50.753	26.583
Total	**2.970.301**	**2.674.745**	**2.993.182**	**2.704.396**
Passivos financeiros				
Fornecedores	174.701	249.527	174.701	249.527
Empréstimos e financiamentos	4.587.824	3.099.504	4.976.699	3.201.697
Debêntures	1.602.604	2.159.422	1.718.040	2.151.672
Arrendamentos a pagar	91.028	94.658	99.936	94.658
Arrendamentos por direito de uso	273.967	220.813	273.967	220.813
Instrumentos financeiros derivativos	218.879	58.531	242.789	64.419
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	106.546	-	106.546	-
Partes relacionadas	20	2.051	20	2.051
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	556.034	609.428	556.034	609.428
Outras contas a pagar	54.946	41.644	54.946	41.644
Total	**7.666.549**	**6.535.578**	**8.203.678**	**6.635.909**

	Consolidado			
	Valor contábil		Valor justo	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Ativos financeiros				
Caixa e equivalentes de caixa	442.823	610.869	442.823	610.869
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1.452.043	1.243.267	1.452.043	1.243.267
Instrumentos financeiros derivativos	218.199	294.761	242.034	324.414
Contas a receber	1.840.200	1.618.569	1.840.200	1.618.569
Depósitos judiciais	70.461	63.309	70.461	63.309
Outros créditos	64.176	53.439	64.176	53.439
Total	**4.087.902**	**3.884.214**	**4.111.737**	**3.913.867**
Passivos financeiros				
Fornecedores	309.272	505.900	309.272	505.900
Risco sacado a pagar	2.521	-	2.521	-
Empréstimos e financiamentos	5.730.714	4.660.990	6.216.463	4.814.666
Debêntures	1.602.604	2.159.422	1.718.040	2.151.672
Arrendamentos a pagar	93.031	122.345	106.085	122.345
Arrendamentos por direito de uso	574.041	506.465	574.041	506.465
Instrumentos financeiros derivativos	218.879	58.531	242.789	64.419
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	106.546	-	106.546	-
Partes relacionadas	20	2.051	20	2.051
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	596.211	654.991	596.211	654.991
Outras contas a pagar	109.239	107.670	109.239	107.670
Total	**9.343.078**	**8.778.365**	**9.981.227**	**8.930.179**

Os valores justos de instrumentos financeiros ativos e passivos são mensurados de acordo com a hierarquia de valorização abaixo:

Nível 1 — Preços observados (não ajustados) para instrumentos idênticos em mercados ativos;
Nível 2 — Preços observados em mercados ativos para instrumentos similares, preços observados para instrumentos idênticos ou similares em mercados não ativos e modelos de avaliação para os quais *inputs* são observáveis; e

Notas Explicativas

Nível 3 — Instrumentos cujos *inputs* significativos não são observáveis em mercado.

A tabela abaixo apresenta a classificação geral dos instrumentos financeiros ativos e passivos mensurados ao valor justo de acordo com essa hierarquia:

	Controladora					
	31/12/2024			31/12/2023		
	Nível1	Nível2	Total	Nível1	Nível2	Total
Ativos ao valor justo por meio do resultado						
Aplicações classificadas em caixa e equivalentes de caixa						
CDB - Certificado de depósitos bancários	-	3.256	3.256	-	5.512	5.512
Operações compromissadas, lastreadas em operações financeiras	-	219	219	-	30.809	30.809
Cota de outros fundos	-	76	76	-	85	85
Títulos, valores mobiliários						
Fundo de investimentos Simpar	1.273.460	-	1.273.460	1.128.892	-	1.128.892
Outros	59.469	-	59.469	91.818	-	91.818
Instrumentos financeiros derivativos						
Swap	-	232.348	232.348	-	324.395	324.395
	1.332.929	**235.899**	**1.568.828**	**1.220.710**	**360.801**	**1.581.511**
Passivos ao valor justo por meio do resultado						
Empréstimos e financiamentos	-	4.976.699	4.976.699	-	3.201.697	3.201.697
Instrumentos financeiros derivativos						
Swap	-	242.789	242.789	-	64.419	64.419
	-	**5.219.488**	**5.219.488**	**-**	**3.266.116**	**3.266.116**
Passivos financeiros não mensurados ao valor justo						
Debêntures	-	1.718.040	1.718.040	-	2.151.672	2.151.672
Arrendamentos a pagar	-	99.936	99.936	-	94.658	94.658
	-	**1.817.976**	**1.817.976**	**-**	**2.246.330**	**2.246.330**
	-	**7.037.464**	**7.037.464**	**-**	**5.512.446**	**5.512.446**

	Consolidado					
	31/12/2024			31/12/2023		
	Nível1	Nível2	Total	Nível1	Nível2	Total
Ativos ao valor justo por meio do resultado						
Aplicações classificadas em caixa e equivalentes de caixa						
CDB - Certificado de depósitos bancários	-	135.120	135.120	-	46.494	46.494
Operações compromissadas, lastreadas em operações financeiras	-	213.973	213.973	-	484.458	484.458
Cota de outros fundos	9.920	-	9.920	33.183	-	33.183
Títulos, valores mobiliários						
CLN - *Credit linked notes*	-	-	-			-
LFT - Letras Financeiras do Tesouro	-	-	-	1.213	-	1.213
Fundo de investimentos Simpar	1.451.284	-	1.451.284	1.242.054	-	1.242.054
Outros	759	-	759	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos						-
Swap	-	232.348	232.348	-	324.414	324.414
	1.461.963	**581.486**	**2.043.449**	**1.276.450**	**855.366**	**2.131.816**
Ativos ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes - VJORA						
Swap	-	9.686	9.686	-	-	-
	-	**9.686**	**9.686**	**-**	**-**	**-**
Passivos ao valor justo por meio do resultado						
Empréstimos e financiamentos	-	6.216.463	6.216.463	-	4.814.666	4.814.666
Risco sacado	-	2.521	2.521	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos						
Swap	-	242.789	242.789	-	64.419	64.419
	-	**6.461.773**	**6.461.773**	**-**	**4.879.085**	**4.879.085**
Passivos financeiros não mensurados ao valor justo						
Debêntures	-	1.718.040	1.718.040	-	2.151.672	2.151.672
Arrendamentos a pagar	-	106.085	106.085	-	122.345	122.345
	-	**1.824.125**	**1.824.125**	**-**	**2.274.017**	**2.274.017**
	-	**8.285.898**	**8.285.898**	**-**	**7.153.102**	**7.153.102**

Os instrumentos financeiros cujos valores contábeis se equivalem aos valores justos são classificados no nível 2 de hierarquia de valor justo.

Notas Explicativas

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar todos os instrumentos financeiros ativos e passivos ao valor justo incluem:

(i) Preços de mercado cotados ou cotações de instituições financeiras ou corretoras para instrumentos similares; e

(ii) A análise de fluxos de caixa descontados.

A curva utilizada para o cálculo do valor justo dos contratos indexados a CDI em 31 de dezembro de 2024 está apresentada a seguir:

Curva de juros Brasil

Vértice	1M	6M	1A	2A	3A	5A	10A
Taxa final (a.a.) - %	12,32	14,19	15,41	15,93	15,89	15,61	14,99

Fonte: B3 (Brasil, Bolsa e Balcão) 31/12/2024

6.3. Gerenciamento de riscos financeiros

A JSL está exposta ao risco de crédito, risco de mercado e risco de liquidez sobre seus principais ativos e passivos financeiros. A Administração faz a gestão desses riscos com o suporte de um Comitê Financeiro e com a aprovação do Conselho de Administração, a quem compete autorizar a realização de operações envolvendo qualquer tipo de instrumento financeiro derivativo e quaisquer contratos que gerem ativos e passivos financeiros, independentemente do mercado em que sejam negociados ou registrados, cujos valores sejam sujeitos a flutuações.

Não são contratados derivativos para fins especulativos, mas somente para proteger-se das variações ligadas ao risco de mercado.

a) Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação financeira prevista em um instrumento financeiro ou contrato, o que levaria ao prejuízo financeiro. A JSL está exposta ao risco de crédito, principalmente com relação a contas a receber, depósitos em instituições bancárias, aplicações financeiras e outros instrumentos financeiros mantidos ativos com instituições financeiras.

i. Caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários e aplicações financeiras

O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela tesouraria da JSL, amparada pelo seu Comitê Financeiro, de acordo com as diretrizes aprovadas pelo Conselho de Administração. Os recursos financeiros são investidos apenas em contrapartes aprovadas e dentro do limite estabelecido a cada uma, a fim de minimizar a concentração de riscos e, assim, mitigar o prejuízo financeiro no caso de potencial falência de uma contraparte.

O período máximo considerado na estimativa de perda de crédito esperada é o período contratual máximo durante o qual a JSL está exposta ao risco de crédito.

Para fins de avaliação de risco, são utilizadas uma escala local (“Br”) de exposição ao risco de crédito extraídas de agências de *ratings,* conforme demonstrado abaixo:

***Rating* em Escala Local “Br”**

Nomenclatura	Qualidade
Br AAA	Prime
Br AA+, AA, AA-	Grau de Investimento Elevado
Br A+, A, A-	Grau de Investimento Médio Elevado
Br BBB+, BBB, BBB-	Grau de Investimento Médio Baixo
Br BB+, BB, BB-	Grau de Não Investimento Especulativo
Br B+, B, B-	Grau de Não Investimento Altamente Especulativo
Br CCC	Grau de Não Investimento Extremamente Especulativo
Br D	Grau de Não Investimento Especulativo de Moratória

Notas Explicativas

A qualidade e exposição máxima ao risco de crédito da JSL para caixa, equivalentes de caixa, aplicações financeiras, e títulos e valores mobiliários é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Caixa	**639**	**1.520**	**4.044**	**5.395**
Valores depositados em conta corrente	**44.028**	**26.082**	**79.292**	**40.992**
Br AAA	3.551	36.406	348.776	554.603
Br AA	-	-	10.711	9.879
Total de aplicações classificadas em caixa e equivalentes de caixa	**3.551**	**36.406**	**359.487**	**564.482**
Total de caixa e equivalentes de caixa	**48.218**	**64.008**	**442.823**	**610.869**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Títulos, valores mobiliários				
Br AAA	1.332.929	1.220.710	1.452.043	1.243.267
Br AA	-	-	-	-
Total de títulos, valores mobiliários	**1.332.929**	**1.220.710**	**1.452.043**	**1.243.267**

ii. Contas a receber

A JSL utiliza uma “Matriz de Provisão” simplificada para calcular as perdas esperadas para seus recebíveis comerciais, baseado em sua experiência de perdas de crédito históricas. Essa Matriz de provisão específica taxas de provisão fixas dependendo do número de dias que as contas a receber estão a vencer ou vencidas e é ajustada para clientes específicos de acordo com as estimativas futuras e fatores qualitativos observados pela Administração.

A baixa de ativos financeiros é efetuada quando não há expectativa razoável de recuperação, conforme estudo de recuperabilidade de cada empresa da JSL. Os recebíveis baixados continuam no processo de cobrança para recuperação do valor do recebível, e, quando há recuperações, estas são reconhecidas no resultado do exercício.

Foi registrado uma provisão para perda que representa a estimativa de perdas esperadas referentes ao Contas a receber, conforme detalhado na nota explicativa 9.

b) Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado, afetando adversamente o resultado ou o fluxo de caixa. Os preços de mercado englobam três tipos de risco: risco de taxa de juros, risco cambial e risco de preço, que pode ser de *commodities*, de ações, entre outros.

i. Risco de variação de taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado.

A JSL está exposta substancialmente ao risco de taxa de juros sobre caixa e equivalentes de caixa e aos títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras, assim como às obrigações com empréstimos, financiamentos, debêntures, arrendamentos a pagar e arrendamentos por direito de uso. Como política, a JSL procura concentrar esse risco à variação do DI, e utiliza derivativos para esse fim.

Notas Explicativas

Todas essas operações são conduzidas de acordo com orientações estabelecidas pelo comitê financeiro, e são aprovadas pelo Conselho de Administração. A JSL busca aplicar contabilidade de *hedge* para gerenciar a volatilidade no resultado.

Para gestão do risco de taxa de juros, a Companhia contratou instrumentos derivativos "*Swap"*, esses instrumentos protegem a Companhia do risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado, reduzindo a exposição da Companhia a oscilação da taxa de juros.

Esses instrumentos financeiros derivativos (contratos de swap) foram classificados como hedge de valor justo conforme CPC 48 / IFRS 9 – Instrumentos Financeiros, cujos ganhos e perdas decorrentes das variações no valor justo dessas operações são alocados nos itens protegidos ou registrados no resultado financeiro. Para avaliar se existe uma relação econômica entre o instrumento de hedge e o item protegido é realizada uma avaliação qualitativa da efetividade do hedge por meio da comparação dos termos críticos de ambos os instrumentos.

a) Para redução do risco de taxa de juros pela variação do indexador IPCA sobre a despesa financeira futura de certos passivos financeiros a Companhia contratou instrumentos derivativos "*Swap*", convertendo-o para um percentual do CDI.

b) Para redução do risco de taxa de juros do indexador Pré Fixado sobre a despesa financeira futura de certos passivos financeiros a Companhia contratou instrumentos derivativos "*Swap*", convertendo-o para um percentual do CDI.

ii. Risco de variação de taxa de câmbio

a) A controlada Transportes Marvel S.A está exposta ao risco cambial decorrente de diferenças entre a moeda de emissão de Nota de Crédito à Exportação (NCE) e sua moeda funcional. Em geral, os empréstimos são denominados em moeda equivalente aos fluxos de caixa gerado pelas operações, principalmente em reais. No entanto, a contratação da NCE em dólar norte-americano ("USD"), foi protegida contra a variação de taxa de câmbio por instrumentos de Swap (que troca a indexação cambial e taxa pré-fixada por percentual da taxa do Certificado de Depósito Interbancário - CDI, limitando a exposição a eventuais perdas por variações cambiais). Os contratos dessa natureza foram designados para contabilidade de fluxo de caixa, cujas variações no valor justo, foram contabilizadas em outros resultados abrangentes no patrimônio líquido.

iii. Instrumentos derivativos de proteção

As exposições cambiais e de taxas de juros protegidas por operações com derivativos na JSL, em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, estão demonstrados a seguir:

					Controladora e Consolidado			
					Saldo da dívida protegida em 31/12/2024		Ganhos (perda) do exercício findo em 31/12/2024 reconhecidos:	
Empresa	Instrumento	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Operação	Valor Nocional	Instrumento da curva	Valor justo	Resultado	ORA
JSL	Contrato de swap (CRA)	Hedge de Valor Justo	SWAP IPCA X CDI	R$ 2.089.497	276.885	119.408	7.025	-
JSL	Contrato de swap (CRA)	Hedge de Valor Justo	SWAP Pré Fixado X CDI	R$ 605.990	(930)	(65.510)	19.094	-
JSL	Contrato de swap (CRI)	Hedge de Valor Justo	SWAP Pré Fixado X CDI	R$ 381.866	(189)	(63.310)	31	-
MARVEL	Contrato de swap (NCE)	Hedge de Fluxo de Caixa	SWAP USD + Pré fixado X CDI	USD 30.000	17.707	8.732	(17.707)	(6.085)
					293.473	**(680)**	**8.443**	**(6.085)**

Notas Explicativas

					Controladora e Consolidado		
					Saldo da dívida protegida em 31/12/2023		Ganhos (perda) do exercício findo em 31/12/2023 reconhecidos:
Empresa	Instrumento	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Operação	Valor Nocional	Instrumento da curva	Valor justo	Resultado
JSL	Contrato de swap (CRA)	Hedge de Valor Justo	SWAP IPCA X CDI	R$ 1.288.961	235.936	225.622	(61.018)
JSL	Contrato de swap (CRI)	Hedge de Valor Justo	SWAP Pré Fixado X CDI	R$ 381.866	(1.488)	10.591	(1.488)
TPC Nordeste	Contrato de swap (CCB)	Hedge de Valor Justo	SWAP EUR X CDI	R$ 281	112	17	(27)
					234.560	**236.230**	**(62.533)**

Os saldos em aberto de instrumentos financeiros derivativos estão apresentados a seguir:

						Controladora
		31/12/2024				31/12/2023
Operação	Valor de nocional	Ativo	Passivo	Valor de nocional	Ativo	Passivo
Swap – IPCA x CDI	R$ 2.089.497	209.467	(90.060)	R$ 1.288.961	283.777	(58.156)
Swap – Pré Fixado x CDI	R$ 987.856	-	(128.819)	R$ 381.866	10.967	(375)
Total		**209.467**	**(218.879)**		**294.744**	**(58.531)**
Circulante		131.284	(112.666)		26.395	(58.531)
Não circulante		78.183	(106.213)		268.349	-
Total		**209.467**	**(218.879)**		**294.744**	**(58.531)**

						Consolidado
		31/12/2024				31/12/2023
Operação	Valor de nocional	Ativo	Passivo	Valor de nocional	Ativo	Passivo
Swap - EUR x CDI	-	-	-	R$ 281	17	-
Swap - USD + Pré fixado x CDI	USD 30.000	8.732	-	-	-	-
Swap – IPCA x CDI	R$ 2.089.497	209.467	(90.060)	R$ 1.288.961	283.777	(58.155)
Swap – Pré Fixado x CDI	R$ 987.856	-	(128.819)	R$ 381.866	10.967	(376)
Total		**218.199**	**(218.879)**		**294.761**	**(58.531)**
Circulante		131.284	(112.666)		26.412	(58.531)
Não circulante		86.915	(106.213)		268.349	-
Total		**218.199**	**(218.879)**		**294.761**	**(58.531)**

A tabela abaixo indica os períodos esperados que os fluxos de caixa associados com o contrato de swap impactam o resultado e o respectivo valor contábil desses instrumentos.

					Controladora
		Em 31 de dezembro de 2024			
		Fluxo de caixa esperado			
	Valor Contábil	Total	1 - 6 meses	7 - 12 meses	Mais de 1 ano
Swap					
Ponta ativa	2.928.715	4.885.085	773.803	284.303	3.826.979
Ponta passiva	(2.938.127)	(4.363.678)	(670.879)	(403.395)	(3.289.404)
	(9.412)	**521.407**	**102.924**	**(119.092)**	**537.575**

					Consolidado
		Em 31 de dezembro de 2024			
		Fluxo de caixa esperado			
	Valor Contábil	Total	1 - 6 meses	7 - 12 meses	Mais de 1 ano
Swap					
Ponta ativa	3.118.115	5.105.529	773.803	284.303	4.047.423
Ponta passiva	(3.118.795)	(4.628.824)	(670.879)	(403.395)	(3.554.550)
	(680)	**476.705**	**102.924**	**(119.092)**	**492.873**

c) Risco de liquidez

A JSL monitora permanentemente o risco de escassez de recursos e mantém o planejamento de liquidez corrente, com o objetivo de manter em seu ativo saldo de caixa e investimentos de alta liquidez, flexibilidade por meio de linhas de créditos para empréstimos bancários, além da capacidade para tomada de recursos por meio do mercado de capitais de modo a garantir sua continuidade operacional. O prazo médio de endividamento é monitorado de forma a prover liquidez no curto prazo, analisando parcela, encargos e fluxo de caixa.

Notas Explicativas

A seguir, estão apresentadas as maturidades contratuais de ativos e passivos financeiros, incluindo pagamentos de juros estimados:

	Controladora				
	31/12/2024				
	Contábil	Fluxo contratual	Até 1 ano	Até 2 anos	Acima de 3 anos
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa	48.218	48.218	48.218	-	-
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1.332.929	1.332.929	1.313.746	19.183	-
Instrumentos financeiros derivativos	209.467	209.467	131.284	19.546	58.637
Contas a receber	1.191.513	1.191.513	1.172.563	18.950	-
Partes relacionadas	76.638	76.638	-	76.638	-
Outros créditos	50.753	50.753	8.935	41.818	-
Total	**2.909.518**	**2.909.518**	**2.674.746**	**176.135**	**58.637**
Passivos financeiros					
Fornecedores	174.701	174.701	174.701	-	-
Empréstimos e financiamentos	4.587.824	7.144.723	1.851.896	1.294.415	3.998.412
Debêntures	1.602.604	2.659.517	257.969	1.123.523	1.278.025
Arrendamentos a pagar	91.028	132.890	26.457	73.717	32.716
Arrendamentos por direito de uso	273.967	273.967	56.623	54.336	163.008
Instrumentos financeiros derivativos	218.879	218.879	112.666	106.213	-
Partes relacionadas	20	20	-	20	-
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	556.034	641.718	170.130	102.155	369.433
Outras contas a pagar	54.946	54.946	46.298	8.648	-
Total	**7.560.003**	**11.301.361**	**2.696.740**	**2.763.027**	**5.841.594**

	Consolidado				
	31/12/2024				
	Contábil	Fluxo contratual	Até 1 ano	Até 2 anos	Acima de 3 anos
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa	442.823	442.823	442.823	-	-
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1.452.043	1.452.043	1.451.284	759	-
Instrumentos financeiros derivativos	218.199	218.199	131.284	19.546	67.369
Contas a receber	1.840.200	1.840.200	1.814.896	25.304	-
Outros créditos	64.176	64.176	23.137	41.039	-
Total	**4.017.441**	**4.017.441**	**3.863.424**	**86.648**	**67.369**
Passivos financeiros					
Fornecedores	309.272	309.272	309.272	-	-
Risco sacado a pagar	2.521	2.521	2.521	-	-
Empréstimos e financiamentos	5.730.714	8.123.422	1.887.964	1.418.651	4.816.807
Debêntures	1.602.604	2.659.517	257.969	1.123.523	1.278.025
Arrendamentos a pagar	93.031	110.704	25.583	48.734	36.387
Arrendamentos por direito de uso	574.041	574.041	132.317	110.431	331.293
Instrumentos financeiros derivativos	218.879	218.879	112.666	106.213	-
Partes relacionadas	20	20	-	20	-
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	596.211	688.087	170.130	112.199	405.758
Outras contas a pagar	109.239	109.239	75.784	33.455	-
Total	**9.236.532**	**12.795.702**	**2.974.206**	**2.953.226**	**6.868.270**

6.4. Análise de sensibilidade

A Administração da JSL efetuou análise de sensibilidade, a fim de demonstrar os impactos das variações das taxas de juros e variações cambiais sobre seus ativos e passivos financeiros, considerando para os próximos 12 meses as seguintes taxas finais de juros e câmbio prováveis:

- CDI em 15,41 % a.a. com base na curva futura de juros (fonte: B3);
- TLP de 6,66% a.a. (fonte B3);
- IPCA 6,44% a.a. (fonte: B3);
- IGP-M de 7,5% a.a. (fonte: B3);
- SELIC de 15,41% a.a. (fonte: B3);
- Taxa do Euro de R$ 7,14 (fonte: B3); e
- Taxa do Dólar de R$ 6,72 (fonte: B3).

Notas Explicativas

A seguir é apresentado o quadro do demonstrativo utilizando a taxa média para a curva futura de juros, com os respectivos impactos no resultado financeiro, considerando o cenário provável (Cenário I), com aumentos de 25% (Cenário II) e 50% (Cenário III):

Controladora

Operação	Exposição	Risco	Cenário I provável	Cenário II + deterioração / incremento de 25%	Cenário III + deterioração / incremento de 50%
Empréstimos e financiamentos (CRA)	(1.911.280)	Aumento do IPCA	(127.742)	(159.678)	(191.613)
Empréstimos e financiamentos (CRA)	(631.018)	PRÉ-FIXADO	(101.287)	(126.609)	(151.931)
Empréstimos e financiamentos (CRI)	(394.451)	PRÉ-FIXADO	(52.094)	(65.117)	(78.141)
Swap ponta ativa	2.928.715	Aumento do IPCA	188.531	235.664	282.797
Swap ponta passiva	(2.938.127)	Aumento do CDI	(415.451)	(519.314)	(623.177)
Efeito líquido da exposição	**(2.946.161)**		**(508.043)**	**(635.054)**	**(762.065)**
Efeito líquido das operações de *hedge accounting*	**(2.946.161)**		**(508.043)**	**(635.054)**	**(762.065)**
Demais operações - Pós-fixadas					
Aplicações financeiras	3.551	Deterioração do CDI	(502)	(628)	(753)
Títulos, valores mobiliários	59.469	Deterioração da SELIC	(8.468)	(10.585)	(12.703)
Empréstimos e financiamentos	(1.046.735)	Aumento do CDI	(104.342)	(130.428)	(156.514)
Empréstimos e financiamentos (CRI)	(245.603)	Aumento do IPCA	(21.806)	(27.257)	(32.709)
Empréstimos e financiamentos (CRA)	(358.737)	Aumento do CDI	(54.485)	(68.107)	(81.728)
Debêntures	(1.602.604)	Aumento do CDI	(222.350)	(277.938)	(333.525)
Arrendamentos a pagar	(91.028)	Aumento do CDI	(12.867)	(16.083)	(19.300)
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	(556.034)	Aumento do CDI	(78.623)	(98.279)	(117.935)
Efeito líquido da exposição	**(3.837.721)**		**(503.443)**	**(629.305)**	**(755.167)**
Exposição liquida e impacto no resultado da despesa financeira pós-fixada	**(6.783.882)**		**(1.011.486)**	**(1.264.359)**	**(1.517.232)**
Demais operações - Pré-fixadas					
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1.273.460	PRÉ-FIXADO	136.770	136.770	136.770
Arrendamentos por direito de uso	(273.967)	PRÉ-FIXADO	(24.657)	(24.657)	(24.657)
Exposição liquida e impacto no resultado da despesa financeira pré-fixada	**999.493**		**112.113**	**112.113**	**112.113**
Exposição liquida e impacto total da despesa financeira no resultado	**(5.784.389)**		**(899.373)**	**(1.152.246)**	**(1.405.119)**

Consolidado

Operação	Exposição	Risco	Cenário I provável	Cenário II + deterioração / incremento de 25%	Cenário III + deterioração / incremento de 50%
Empréstimos e financiamentos (CRA)	(1.911.280)	Aumento do IPCA	(127.742)	(159.678)	(191.613)
Empréstimos e financiamentos (CRA)	(631.018)	PRÉ-FIXADO	(101.287)	(126.609)	(151.931)
Empréstimos e financiamentos (CRI)	(394.451)	PRÉ-FIXADO	(52.094)	(65.117)	(78.141)
Empréstimos e financiamentos (NCE)	(189.762)	Aumento do Dólar	(26.529)	(33.162)	(39.794)
Swap ponta ativa	3.118.115	Aumento do IPCA	200.723	250.904	301.085
Swap ponta passiva	(3.118.795)	Aumento do CDI	(440.998)	(551.247)	(661.496)
Efeito líquido da exposição	**(3.127.191)**		**(547.927)**	**(684.909)**	**(821.890)**
Efeito líquido das operações de *hedge accounting*	**(3.127.191)**		**(547.927)**	**(684.909)**	**(821.890)**
Demais operações - Pós-fixadas					
Aplicações financeiras	359.487	Deterioração do CDI	(50.831)	(63.539)	(76.247)
Empréstimos e financiamentos	(1.999.849)	Aumento do CDI	(239.679)	(299.599)	(359.519)
Empréstimos e financiamentos (CRI)	(245.603)	Aumento do IPCA	(21.806)	(27.257)	(32.709)
Empréstimos e financiamentos (CRA)	(358.737)	Aumento do CDI	(54.485)	(68.107)	(81.728)
Debêntures	(1.602.604)	Aumento do CDI	(222.350)	(277.938)	(333.525)
Arrendamentos a pagar	(93.031)	Aumento do CDI	(13.150)	(16.437)	(19.725)
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	(596.211)	Aumento do CDI	(84.304)	(105.380)	(126.456)
Efeito líquido da exposição	**(4.536.548)**		**(686.605)**	**(858.257)**	**(1.029.909)**
Exposição liquida e impacto no resultado da despesa financeira pós-fixada	**(7.663.739)**		**(1.234.532)**	**(1.543.166)**	**(1.851.799)**
Demais operações - Pré-fixadas					
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1.452.043	PRÉ-FIXADO	155.949	194.937	233.924
Arrendamentos por direito de uso	(574.041)	PRÉ-FIXADO	(51.664)	(64.580)	(77.496)
Risco sacado	(2.521)	PRÉ-FIXADO	(328)	(410)	(492)
Empréstimos e financiamentos	(14)	PRÉ-FIXADO	(2)	(2)	(3)
Exposição liquida e impacto no resultado da despesa financeira pré-fixada	**875.467**		**103.955**	**129.945**	**155.933**
Exposição liquida e impacto total da despesa financeira no resultado	**(6.788.272)**		**(1.130.577)**	**(1.413.221)**	**(1.695.866)**

Essa análise de sensibilidade tem como objetivo mensurar o impacto das mudanças nas variáveis de mercado sobre os referidos instrumentos financeiros da JSL nas receitas e despesas financeiras, considerando os demais indicadores de mercado constantes. Quando ocorrer a liquidação desses instrumentos financeiros, os valores poderão ser materialmente diferentes dos demonstrados acima.

Notas Explicativas

7. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Caixa	639	1.520	4.044	5.395
Bancos	44.028	26.082	79.292	40.992
Total de disponibilidades	**44.667**	**27.602**	**83.336**	**46.387**
CDB - Certificado de depósitos bancários	3.256	5.512	135.120	46.494
Operações compromissadas, lastreadas em operações financeiras	219	30.809	213.973	484.458
Cota de fundos de investimentos	76	85	9.920	33.183
Outras	-	-	429	347
Total de aplicações financeiras	**3.551**	**36.406**	**359.487**	**564.482**
Total	**48.218**	**64.008**	**442.823**	**610.869**

Tratam-se de operações onde o valor aplicado permanece investido com prazo de liquidez inferior a 90 dias.

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 o rendimento médio dos fundos nos quais estas operações estão alocadas foi de 13,00% a.a., (em 31 de dezembro de 2023 o rendimento médio foi de 12,83% a.a.).

8. Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
LFT - Letras Financeiras do Tesouro	-	-	-	1.213
Fundo de investimentos Simpar	1.273.460	1.128.892	1.451.284	1.242.054
Outros	59.469	91.818	759	-
Total	**1.332.929**	**1.220.710**	**1.452.043**	**1.243.267**
Ativo circulante	1.313.746	1.178.277	1.451.284	1.243.267
Ativo não circulante	19.183	42.433	759	-
Total	**1.332.929**	**1.220.710**	**1.452.043**	**1.243.267**

(i) O rendimento médio dos títulos que estão alocados em fundos exclusivos, é definido por taxas pós-fixadas e pré-fixadas (LTN pré-fixada e LFT SELIC). Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 o rendimento médio foi de 10,74% a.a. (13,30% a.a. no exercício findo em 31 dezembro de 2023).

(ii) O Fundo Exclusivo se refere a aplicações financeiras feitas exclusivamente por empresas do Grupo Simpar. Esse fundo é consolidado nas demonstrações financeiras, sendo seu portifólio em 31 de dezembro de 2024 composto por “Letras do tesouro nacional“ R$ 438.987 na controladora e R$ 486.680 no consolidado, “Compromissada” R$ 782.312 na controladora e R$ 909.174 no consolidado, “Letras Financeiras” R$ 23.485 na controladora e R$ 26.754 no consolidado e “CDBs” R$ 28.676 na controladora e consolidado.

9. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Clientes	703.325	606.159	1.278.974	1.146.864
Serviços a faturar "ativos de contrato" (i)	460.259	356.612	620.064	526.009
Partes relacionadas (nota 24.1)	49.916	40.903	25.928	26.335
(-) Perdas esperadas de contas a receber	(21.987)	(32.964)	(84.766)	(80.639)
Total	**1.191.513**	**970.710**	**1.840.200**	**1.618.569**
Circulante	1.172.563	950.944	1.814.896	1.582.547
Não circulante	18.950	19.766	25.304	36.022
Total	**1.191.513**	**970.710**	**1.840.200**	**1.618.569**

(i) Receita a faturar refere-se a serviços prestados até o encerramento do mês, mensurados de acordo com medições dos serviços executados que serão faturados no mês subsequente.

Notas Explicativas

9.1 Classificação por vencimento *("aging list")* e perdas esperadas ("*impairment*") de contas a receber

	Controladora							
	31/12/2024				31/12/2023			
	Contas a receber	Perdas esperadas	%	Total líquido	Contas a receber	Perdas esperadas	%	Total líquido
Total a vencer	**1.121.453**	**(466)**	**0,04%**	**1.120.987**	**891.965**	**(688)**	**0,08%**	**891.277**
Vencidos até 30 dias	47.191	(81)	**0,17%**	47.110	41.746	(125)	**0,30%**	41.621
Vencidos de 31 a 90 dias	15.210	(256)	**1,68%**	14.954	16.721	(530)	**3,17%**	16.191
Vencidos de 91 a 180 dias	6.884	(338)	**4,91%**	6.546	13.262	(712)	**5,37%**	12.550
Vencidos de 181 a 365 dias	1.459	(494)	**33,86%**	965	3.913	(1.619)	**41,37%**	2.294
Vencidos acima de 365 dias	21.303	(20.352)	**95,54%**	951	36.067	(29.290)	**81,21%**	6.777
Total vencidos	**92.047**	**(21.521)**	**23,38%**	**70.526**	**111.709**	**(32.276)**	**28,89%**	**79.433**
Total	**1.213.500**	**(21.987)**	**1,81%**	**1.191.513**	**1.003.674**	**(32.964)**	**3,28%**	**970.710**

	Consolidado							
	31/12/2024				31/12/2023			
	Contas a receber	Perdas esperadas	%	Total líquido	Contas a receber	Perdas esperadas	%	Total líquido
Total a vencer	**1.696.037**	**(1.091)**	**0,06%**	**1.694.946**	**1.485.983**	**(1.280)**	**0,09%**	**1.484.703**
Vencidos até 30 dias	99.040	(479)	**0,48%**	98.561	72.158	(369)	**0,51%**	71.789
Vencidos de 31 a 90 dias	27.991	(488)	**1,74%**	27.503	35.338	(2.086)	**5,90%**	33.252
Vencidos de 91 a 180 dias	9.633	(1.566)	**16,26%**	8.067	17.795	(1.838)	**10,33%**	15.957
Vencidos de 181 a 365 dias	6.299	(1.911)	**30,34%**	4.388	6.450	(2.740)	**42,48%**	3.710
Vencidos acima de 365 dias	85.966	(79.231)	**92,17%**	6.735	81.484	(72.326)	**88,76%**	9.158
Total vencidos	**228.929**	**(83.675)**	**36,55%**	**145.254**	**213.225**	**(79.359)**	**37,22%**	**133.866**
Total	**1.924.966**	**(84.766)**	**4,40%**	**1.840.200**	**1.699.208**	**(80.639)**	**4,75%**	**1.618.569**

Movimentação das perdas esperadas ("*impairment*") de contas a receber:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31 dezembro de 2023	**(32.964)**	**(80.639)**
(-) adições	(1.188)	(26.628)
(+) reversões	6.956	15.576
(+) baixas para perdas	5.209	6.925
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**(21.987)**	**(84.766)**

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31 dezembro de 2022	**(40.556)**	**(82.637)**
(-) aquisição de empresas	**-**	(9.015)
(-) adições	(3.157)	(30.028)
(+) reversões	9.883	35.591
(+) baixas para perdas	866	5.450
Saldos em 31 de dezembro de 2023	**(32.964)**	**(80.639)**

Notas Explicativas

10. Ativo imobilizado disponibilizado para venda

As movimentações nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 estão demonstradas a seguir:

	Controladora			Consolidado		
	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total
Custo:						
Em 31 de dezembro de 2023	**235.367**	**47.158**	**282.525**	**254.856**	**47.417**	**302.273**
Bens transferidos do imobilizado	397.772	74.559	472.331	566.949	78.546	645.495
Bens baixados por venda	(257.539)	(21.634)	(279.173)	(365.499)	(25.376)	(390.875)
Em 31 de dezembro de 2024	**375.600**	**100.083**	**475.683**	**456.306**	**100.587**	**556.893**
Depreciação acumulada:						
Em 31 de dezembro de 2023	**(70.300)**	**(27.984)**	**(98.284)**	**(76.293)**	**(28.106)**	**(104.399)**
Bens transferidos do imobilizado	(98.988)	(51.345)	(150.333)	(125.293)	(52.567)	(177.860)
Bens baixados por venda	79.041	14.670	93.711	98.940	15.680	114.620
Em 31 de dezembro de 2024	**(90.247)**	**(64.659)**	**(154.906)**	**(102.646)**	**(64.993)**	**(167.639)**
Saldo residual:						
Em 31 de dezembro de 2023	**165.067**	**19.174**	**184.241**	**178.563**	**19.311**	**197.874**
Em 31 de dezembro de 2024	**285.353**	**35.424**	**320.777**	**353.660**	**35.594**	**389.254**

	Controladora			Consolidado		
	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total
Custo:						
Em 31 de dezembro de 2022	**102.350**	**17.590**	**119.940**	**114.753**	**17.594**	**132.347**
Bens transferidos do imobilizado	338.745	40.898	379.643	457.865	49.817	507.682
Bens baixados por venda	(205.728)	(11.330)	(217.058)	(317.762)	(19.994)	(337.756)
Em 31 de dezembro de 2023	**235.367**	**47.158**	**282.525**	**254.856**	**47.417**	**302.273**
Depreciação acumulada:						
Em 31 de dezembro de 2022	**(33.592)**	**(9.308)**	**(42.900)**	**(41.383)**	**(9.308)**	**(50.691)**
Bens transferidos do imobilizado	(117.783)	(26.070)	(143.853)	(152.624)	(33.717)	(186.341)
Bens baixados por venda	81.075	7.394	88.469	117.714	14.919	132.633
Em 31 de dezembro de 2023	**(70.300)**	**(27.984)**	**(98.284)**	**(76.293)**	**(28.106)**	**(104.399)**
Saldo residual:						
Em 31 de dezembro de 2022	**68.758**	**8.282**	**77.040**	**73.370**	**8.286**	**81.656**
Em 31 de dezembro de 2023	**165.067**	**19.174**	**184.241**	**178.563**	**19.311**	**197.874**

Os bens transferidos para venda não requereram ajustes para reconhecimento do menor valor entre valor residual e valor justo menos os custos para a venda do ativo.

11. Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
PIS e COFINS	20.490	21.190	46.979	102.811
INSS	19.613	61.726	22.572	63.862
ICMS	16.043	16.372	85.013	86.520
Outros	385	598	10.767	7.103
Total	**56.531**	**99.886**	**165.331**	**260.296**
Circulante	27.244	26.041	78.344	96.554
Não circulante	29.287	73.845	86.987	163.742
Total	**56.531**	**99.886**	**165.331**	**260.296**

i) Trânsito em julgado sobre o direito ao crédito de PIS e COFINS sobre depreciação

No exercício findo em 31 de dezembro de 2023, a Companhia reconheceu R$ 11.387 relativo trânsito em julgado de ação que discutia o direito líquido e certo da JSL ao crédito relativo à contribuição do PIS e à COFINS calculado sobre o valor das despesas de depreciação dos bens integrantes de seu ativo imobilizado (máquinas e equipamentos, entre outros bens que compõem o ativo imobilizado), por ela adquiridos anteriormente a 1º de abril de 2004.

Notas Explicativas

12. Investimentos

Os investimentos são avaliados pelo método de equivalência patrimonial, tomando como base as demonstrações financeiras das investidas, conforme a seguir:

12.1 Movimentação dos investimentos

As movimentações nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 estão demonstradas a seguir:

											Controladora	
Investimentos	**31/12/2023**	**Incorporação (i)**	**Aporte de capital**	**Cisão (ii)**	**Resultado de equivalência patrimonial**	**Emissão de Debêntures/Notas Comerciais conversíveis em ações (iii)**	**Resultado de conversão de operações no exterior**	**Amortização de mais-valia**	**Outras movimentações (iv)**	**31/12/2024**	**Participação %**	**Patrimônio líquido em 31/12/2024**
Fadel Mercosur	78.034	-	-	-	14.750	-	10.402	-	(38.703)	64.483	100,00	64.483
Fadel Transportes	304.551	-	-	-	43.566	26.634	13.847	-	-	388.598	100,00	388.598
Fadel Ghana	-	-	2.726	-	2.791	-	486	-	-	6.003	100,00	6.003
Transportes Marvel	335.798	-	-	-	54.495	-	-	-	(18.867)	371.426	100,00	371.426
Transmoreno Serviços (“Quick”)	50.778	25.968	-	-	14.140	-	-	-	(6.068)	84.818	99,99	84.818
Sinal Serviços	231.682	-	-	-	20.321	17.637	-	-	-	269.640	99,99	269.640
Yolanda	31.571	-	-	-	1.085	-	-	-	(567)	32.089	99,99	32.089
Agrolog	-	-	2.800	-	(2.834)	43.754	-	-	-	43.720	100,00	43.720
Pronto Express (vi)	255.611	-	27.000	-	(12.172)	48.297	-	-	-	318.736	100,00	365.465
Transportes Rodomeu	30.726	-	-	-	4.739	-	-	-	(2.184)	33.281	100,00	33.281
Transmoreno Logística	19.377	(25.968)	-	-	7.271	-	-	-	(680)	-	100,00	-
Truckpad Tec e Log S.A	2.977	-	6.300	-	(2.205)	-	-	-	(14)	7.058	100,00	7.058
IC Transportes Ltda.	175.239	-	-	(59.931)	(39.743)	6.944	-	-	-	82.509	100,00	82.509
Artus Corretora	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100,00	-
Mais-valia de ativo imobilizado e intangível (v)	610.242	-	-	(170.736)	-	-	-	(31.224)	(51.471)	356.811	-	-
Ágio na aquisição de negócios	328.361	-	-	-	-	-	-	-	-	328.361	-	-
Resultados não realizados de operações intragrupo (vii)	8.202	-	-	-	8.128	-	-	-	-	16.330		
Total de investimentos	**2.463.149**	**-**	**38.826**	**(230.667)**	**114.332**	**143.266**	**24.735**	**(31.224)**	**(118.554)**	**2.403.863**		**1.749.090**
Provisão para perda em investimento												
Artus Corretora	(371)	-	-	-	(562)	-	-	-	-	(933)	100,00	(933)
Total de investimentos, líquidos de provisão para perda	**2.462.778**	**-**	**38.826**	**(230.667)**	**113.770**	**143.266**	**24.735**	**(31.224)**	**(118.554)**	**2.402.930**		**1.748.157**

(i) Em 31 de julho de 2024 foi deliberada a incorporação da Transmoreno Transporte e Logística Ltda. na Transmoreno Transportes e Serviços Ltda. (anteriormente denominada Quick) a partir de 01 de agosto de 2024.
(ii) Refere-se à incorporação da parcela cindida da IC Transportes pela JSL S.A., deliberada na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 26 de abril de 2024, conforme mencionado na nota explicativa 1.2 (i).
(iii) Refere=se a instrumento financeiro composto contabilizado no patrimônio líquido das controladas, o qual inclui componentes de passivo financeiro e de patrimônio líquido que compreendem títulos que serão obrigatoriamente convertidos em capital social, conforme apresentado nas notas explicativas 1.1 (c), 1.1 (d) e 1.1 (g). Os valores apresentados estão líquidos de AVP e juros.
(iv) Refere-se substancialmente, a dividendos ou juros sobre capital próprio declarados pelas controladas no exercício.
(v) Valores referentes à mais-valia (menos valia) de ativos adquiridos e passivos assumidos em combinação de negócios, sendo as mais valias de imobilizado e de intangíveis depreciadas e amortizadas de acordo com as vidas úteis dos respectivos bens e contratos, e baixados quando de suas alienações e ou realização, no caso de ativos de indenização. As amortizações e depreciação da mais valia de ativo imobilizado e intangível são reconhecidas na rubrica de despesas de depreciação e amortização. Em 31 de dezembro de 2024, do saldo residual: (a) R$ 196.104 refere-se à mais valia de ativo imobilizado (R$ 205.190 em 31 de dezembro de 2023); (b) R$ 170.572 refere-se à mais valia de ativo intangível (R$ 191.601 em 31 de dezembro de 2023); (c) R$ 160.417 à ativo de indenização (R$ 199.120 em 31 de dezembro de 2023); (d) R$ 10.001 de outros ativos (R$ 14.330 em 31 de dezembro de 2023); (e) (R$ 9.547) refere-se a baixa de veículos e (f) (R$ 170.736) refere-se à parcela da mais valia de ativos que foram cindidos e incorporados pela Companhia.
(vi) A variação entre o patrimônio líquido da controlada e o investimento na Companhia deve-se ao ágio preexistente na Pronto Express, desconsiderado para fins de alocação do preço de aquisição na JSL S.A.
(vii) A movimentação refere-se ao resultado não realizado de contrato de arrendamento de direito de uso entre a Companhia e suas Controladas decorrente de locações de veículos.

Notas Explicativas

												Controladora	
Investimentos	**31/12/2022**	**Incorporação (i)**	**Aporte de capital**	**Aquisição de empresas (v)**	**Resultado de equivalência patrimonial**	**Emissão de Debêntures/Nota Comercial conversíveis em ações (iii)**	**Resultado de conversão de operações no exterior**	**Amortização de mais-valia (ii)**	**Outras movimentações (iv)**	**31/12/2023**		**Participação %**	**Patrimônio líquido em 31/12/2023**
Fadel Mercosur	67.074	-	-	-	15.509	-	(4.549)	-	-	78.034		100,00	78.039
Fadel Transportes	256.426	-	-	-	70.628	-	(6.497)	-	(16.006)	304.551		100,00	304.566
Transportes Marvel	302.169	-	-	-	26.622	7.007	-	-	-	335.798		100,00	335.797
Medlogística	332	(360)	-	-	28	-	-	-	-	-		-	-
Quick Armazéns (vi)	6.165	-	-	-	128	-	-	-	(6.293)	-		99,99	-
Quick Logística	45.627	-	-	-	8.368	-	-	-	(3.217)	50.778		99,99	50.778
Sinal Serviços	91.676	-	-	-	19.062	120.944	-	-	-	231.682		99,99	231.682
Yolanda	31.183	-	-	-	813	-	-	-	(425)	31.571		99,99	31.571
Pronto Express	88.882	-	-	-	34.865	132.880	-	-	(1.016)	255.611		100,00	302.340
Transportes Rodomeu	25.457	-	-	-	8.147	-	-	-	(2.878)	30.726		100,00	30.726
Transmoreno	23.948	-	-	-	22.320	-	-	-	(26.891)	19.377		100,00	19.377
Truckpad Tec e Log S.A	(21)	-	5.555	-	(4.061)	-	-	-	1.504	2.977		100,00	2.977
Unitum Participações	-	(105.684)	-	86.346	19.338	-	-	-	-	-		100,00	-
IC Transportes Ltda.	-	129.104	-	-	18.018	28.117	-	-	-	175.239		100,00	175.239
Mais-valia de ativo imobilizado e intangível (ii)	215.660	-	-	447.312	-	-	-	(41.910)	(10.820)	610.242			-
Ágio na aquisição de negócios	334.779	-	-	-	-	-	-	-	(6.418)	328.361			-
Resultados não realizados de operações intergrupo	4.887	-	-	-	3.315	-	-	-	-	8.202			
Total de investimentos	**1.494.244**	**23.060**	**5.555**	**533.658**	**243.100**	**288.948**	**(11.046)**	**(41.910)**	**(72.460)**	**2.463.149**			**1.562.721**
Provisão para perda em investimento													
Artus Corretora	-	(347)		-	(24)	-	-	-	-	(371)		100,00	
Total de investimentos, líquidos de provisão para perda	**1.494.244**	**22.713**	**5.555**	**533.658**	**243.076**	**288.948**	**(11.046)**	**(41.910)**	**(72.460)**	**2.462.778**			**1.562.721**

(i) Em 29 de junho de 2023 a JSL S.A. incorporou sua subsidiaria Medlogística Prestação de Serviços de Logística S.A, e em 29 de novembro de 2023, foi deliberada a incorporação da Unitum Participações S.A. na JSL S.A. e a incorporação da Fortixs Veículos Ltda. na IC Transportes Ltda., a partir de 01 de dezembro de 2023.

(ii) Refere-se a mais-valia (menos valia) de ativos adquiridos e passivos assumidos em combinação de negócios, sendo as mais valias de imobilizado e de intangíveis depreciadas e amortizadas de acordo com as vidas úteis dos respectivos bens e contratos, e baixados quando de suas alienações e ou realização, no caso de ativos de indenização. As amortizações e depreciação da mais valia de ativo imobilizado e intangível são reconhecidas na rubrica de despesas de depreciação e amortização. Em 31 de dezembro de 2023, do saldo residual: (a) R$ 205.190 refere-se à mais valia de ativo imobilizado (R$ 20.806 em 31 de dezembro de 2022); (b) R$ 191.601 refere-se à mais valia de ativo intangível (R$ 198.067 em 31 de dezembro de 2022); (c) R$ 199.120 à ativo de indenização (R$ 5.593 de menos valia de contingências em 31 de dezembro de 2022); e (d) R$ 14.330 de outros ativos assumidos pulverizados (R$ 2.380 em 31 de dezembro de 2022)

(iii) Refere-se a instrumento financeiro composto contabilizado no patrimônio líquido das controladas, o qual inclui componentes de passivo financeiro e de patrimônio líquido que compreendem títulos que serão obrigatoriamente convertidos em capital social. Os valores apresentados estão líquidos de AVP e juros.

(iv) Refere-se substancialmente, a dividendos ou juros sobre capital próprio declarados pelas controladas no exercício.

(v) Aquisição de empresas 2023 (ii), Unitum Participações S.A. (“Unitum”), holding que detém 100% das quotas da IC Transportes Ltda. (“IC Transportes”), da Artus Administradora Ltda. e da Fortixs Veículos Ltda aprovada em 28 de abril de 2023.

(vi) Conforme mencionado na nota explicativa 1.2 (i) a empresa foi extinta em 31 de agosto de 2023. Do saldo apresentado na coluna de outras movimentações R$ 101 refere-se a essa movimentação.

Notas Explicativas

12.2 Saldos patrimoniais e de resultado das controladas

Os saldos de ativos, passivos, receitas e despesas nas empresas controladas em 31 de dezembro de 2024 e 2023 estão apresentados a seguir:

31/12/2024

Investimentos	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Receitas líquidas	Custos e despesas	Lucro líquido (prejuízo) do exercício
Artus Administradora	173	12	1.118	-	(933)	3.462	(4.024)	(562)
Fadel Mercosur	34.068	35.002	2.495	2.092	64.483	47.459	(32.709)	14.750
Fadel Transportes	225.180	555.056	172.452	219.186	388.598	661.900	(618.334)	43.566
Fadel Ghana	16.446	8.925	1.678	17.690	6.003	3.346	(555)	2.791
Agrolog	7.392	45.597	8.418	851	43.720	5.244	(8.078)	(2.834)
IC Transportes	202.451	364.480	193.175	291.247	82.509	860.551	(900.294)	(39.743)
Transmoreno Serviços (“Quick”)	100.682	78.849	68.775	25.938	84.818	152.166	(138.026)	14.140
Sinal Serviços	209.703	302.093	33.855	208.301	269.640	244.143	(223.822)	20.321
Yolanda	8.224	27.464	3.599	-	32.089	11.019	(9.934)	1.085
Pronto Express (vi)	111.793	338.053	65.093	19.288	365.465	231.657	(243.829)	(12.172)
Transportes Rodomeu	57.182	89.429	64.395	48.935	33.281	225.725	(220.986)	4.739
Transportes Marvel	236.497	1.015.204	161.583	718.692	371.426	758.300	(703.805)	54.495
Transmoreno Logística	-	-	-	-	-	131.825	(124.554)	7.271
Truckpad Tec e Log S. A	5.776	4.698	3.371	45	7.058	10.124	(12.329)	(2.205)

31/12/2023

Investimentos	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Receitas líquidas	Custos e despesas	Lucro líquido (prejuízo) do exercício
Artus Administradora	182	12	565	-	(371)	245.091	(245.116)	(25)
Fadel Mercosur	48.816	33.070	2.417	1.430	78.039	45.398	(29.889)	15.509
Fadel Transportes	231.023	534.819	141.332	319.944	304.566	670.832	(600.204)	70.628
Medlogística	-	-	-	-	-	-	28	28
IC Transportes	400.430	640.082	369.531	495.742	175.239	75.006	(56.988)	18.018
Quick Armazém	-	-	-	-	-	-	128	128
Quick Logística	30.424	43.946	19.086	4.506	50.778	35.488	(27.120)	8.368
Sinal Serviços	74.201	420.552	46.789	216.282	231.682	203.788	(184.728)	19.060
Yolanda	6.655	30.864	3.621	2.327	31.571	10.829	(10.016)	813
Pronto Express	159.181	300.539	108.716	48.664	302.340	200.896	(166.031)	34.865
Transportes Rodomeu	56.388	98.909	61.223	63.348	30.726	211.959	(203.812)	8.147
Transportes Marvel	254.638	909.908	283.363	545.386	335.797	619.107	(592.485)	26.622
Transmoreno	51.849	12.647	24.732	20.387	19.377	208.962	(186.642)	22.320
Truckpad Tec e Log S. A	2.368	5.210	2.284	2.317	2.977	8.399	(12.460)	(4.061)
Unitum Participações	-	-	-	-	-	-	19.338	19.338

Notas Explicativas

12.3 Dividendos e juros sobre capital próprio a receber

	Controladora
Saldo em 31 de dezembro de 2023	**645**
Dividendos e juros sobre capital próprio declarados no exercício	118.482
Dividendos e juros sobre capital próprio recebidos no exercício	(38.663)
Dividendos baixados no exercício por compensação com saldos incorporados na Cisão (i)	(65.500)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**14.964**

(i) Refere-se aos dividendos declarados pela controlada IC Transportes que integraram a parcela cindida, conforme nota explicativa 1.2 (i), e que foram incorporados pela Companhia.

	Controladora
Saldo em 31 de dezembro de 2022	**2.194**
Dividendos e juros sobre capital próprio declarados no exercício	55.064
Dividendos e juros sobre capital próprio recebidos no exercício	(56.613)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	**645**

Notas Explicativas

13. Imobilizado

As movimentações nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 estão demonstradas a seguir:

	Controladora								
	Veículos (i)	**Máquinas e equipamentos**	**Benfeitorias em propriedade de terceiros**	**Computadores e periféricos**	**Móveis e utensílios**	**Imobilizado em andamento**	**Direito de uso (ii)**	**Outros**	**Total**
Custo:									**-**
Em 31 de dezembro de 2023	**2.357.977**	**654.247**	**231.603**	**55.371**	**42.735**	**9.620**	**342.225**	**92.485**	**3.786.264**
Adições	535.843	124.439	-	6.972	4.148	21.916	115.706	20.084	829.108
Adição por incorporação (iii)	740.230	-	-	-	-	-	-	-	740.230
Transferências	(6.752)	7.156	15.281	(487)	123	(15.321)	-	-	-
Transferência / bens disponibilizados para venda	(397.772)	(74.559)	-	-	-	-	-	-	(472.331)
Baixas de ativos e outros	(6.720)	(1.454)	(1.013)	(5.606)	(364)	-	(10.613)	(55)	(25.825)
Em 31 de dezembro de 2024	**3.222.806**	**709.829**	**245.871**	**56.250**	**46.642**	**16.215**	**447.318**	**112.514**	**4.857.446**
Depreciação acumulada:									
Em 31 de dezembro de 2023	**(455.371)**	**(250.487)**	**(95.802)**	**(37.349)**	**(25.435)**	**-**	**(141.703)**	**(56.074)**	**(1.062.221)**
Despesa de depreciação no exercício	(162.316)	(62.208)	(13.120)	(5.137)	(3.226)	-	(61.990)	(4.918)	(312.915)
Adição por incorporação (iii)	(19.074)	-	-	-	-	-	-	-	(19.074)
Transferências	898	(898)	-	-	-	-	-	-	-
Transferência / bens disponibilizados para venda	98.988	51.345	-	-	-	-	-	-	150.333
Baixa de ativos e outros	4.220	518	-	4.379	313	-	5.133	(11)	14.552
Em 31 de dezembro de 2024	**(532.655)**	**(261.730)**	**(108.922)**	**(38.107)**	**(28.348)**	**-**	**(198.560)**	**(61.003)**	**(1.229.325)**
Saldo líquido:									
Em 31 de dezembro de 2023	**1.902.606**	**403.760**	**135.801**	**18.022**	**17.300**	**9.620**	**200.522**	**36.411**	**2.724.043**
Em 31 de dezembro de 2024	**2.690.151**	**448.099**	**136.949**	**18.143**	**18.294**	**16.215**	**248.758**	**51.511**	**3.628.121**
Taxa média de depreciação (%) - no exercício:									
Leves	8%	-	-	-	-		-	-	
Pesados	6%	11%	-	-	-		-	-	
Outros	-	-	7%	20%	10%		14%	3%	

(i) Inclui adiantamento a fornecedores de imobilizado no total de R$ 3.525 de veículos.
(ii) Do saldo residual, R$ 199.788 refere-se a contratos de arrendamentos por direito de uso de imóveis e R$ 48.970 a contratos de arrendamentos por direito de uso de veículos, máquinas e equipamentos.
(iii) Refere-se à incorporação da parcela cindida da IC Transportes, deliberada na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 26 de abril de 2024, conforme mencionado na nota explicativa 1.2 (i).

Notas Explicativas

	Controladora								
	Veículos (ii)	**Máquinas e equipamentos (ii)**	**Benfeitorias em propriedade de terceiros**	**Computadores e periféricos**	**Móveis e utensílios**	**Imobilizado em andamento**	**Direito de uso (i)**	**Outros**	**Total**
Custo:									**-**
Em 31 de dezembro de 2022	**2.186.992**	**539.699**	**217.180**	**49.985**	**39.863**	**54.429**	**348.356**	**83.759**	**3.520.264**
Adições	516.513	147.305	794	4.988	3.088	11.460	56.658	8.726	749.532
Transferências	(410)	23.576	32.562	464	25	(56.217)	-	-	-
Transferência / bens disponibilizados para venda	(338.745)	(40.898)	-	-	-	-	-	-	(379.643)
Baixas de ativos e outros	(6.373)	(15.435)	(18.933)	(66)	(241)	(52)	(62.789)	-	(103.889)
Em 31 de dezembro de 2023	**2.357.977**	**654.247**	**231.603**	**55.371**	**42.735**	**9.620**	**342.225**	**92.485**	**3.786.264**
Depreciação acumulada:									
Em 31 de dezembro de 2022	**(495.295)**	**(241.338)**	**(104.963)**	**(30.817)**	**(22.316)**	**-**	**(120.813)**	**(52.737)**	**(1.068.279)**
Despesa de depreciação no exercício	(82.582)	(50.641)	(9.812)	(6.205)	(3.290)	-	(48.411)	(3.511)	(204.452)
Transferências	1.011	(598)	-	(392)	(21)	-	-	-	-
Transferência / bens disponibilizados para venda	117.783	26.070	-	-	-	-	-	-	143.853
Baixa de ativos e outros	3.712	16.020	18.973	65	192	-	27.521	174	66.657
Em 31 de dezembro de 2023	**(455.371)**	**(250.487)**	**(95.802)**	**(37.349)**	**(25.435)**	**-**	**(141.703)**	**(56.074)**	**(1.062.221)**
Saldo líquido:									
Em 31 de dezembro de 2022	**1.691.697**	**298.361**	**112.217**	**19.168**	**17.547**	**54.429**	**227.543**	**31.022**	**2.451.985**
Em 31 de dezembro de 2023	**1.902.606**	**403.760**	**135.801**	**18.022**	**17.300**	**9.620**	**200.522**	**36.411**	**2.724.043**
Taxa média de depreciação (%) - no exercício:									
Leves	7%	-	-	-	-	-	-	-	
Pesados	4%	10%	-	-	-	-	-	-	
Outros	-	-	5%	20%	10%	-	14%	3%	

(i) Do montante residual, R$ 197.395 refere-se a contratos de arrendamentos por direito de uso de imóveis e R$ 3.127 a contratos de arrendamentos por direito de uso de veículos, máquinas e equipamentos.

(ii) Inclui adiantamento a fornecedores de imobilizado no total de R$ 14.664, sendo R$ 14.350 na linha de veículos e R$ 314 em maquinas e equipamentos.

Notas Explicativas

	Consolidado								
	Veículos (i)	**Máquinas e equipamentos**	**Benfeitorias em propriedade de terceiros**	**Computadores e periféricos**	**Móveis e utensílios**	**Imobilizado em andamento**	**Direito de uso (ii)**	**Outros**	**Total**
Custo:									
Em 31 de dezembro de 2023	**5.175.579**	**870.699**	**340.781**	**92.895**	**61.787**	**15.269**	**836.994**	**147.254**	**7.541.258**
Adições	813.935	170.408	13.782	13.045	5.829	32.979	258.866	25.764	1.334.608
Transferências	(12.286)	12.771	18.830	(439)	339	(24.060)	-	4.845	-
Transferência / bens destinados a venda	(566.949)	(78.546)	-	-	-	-	-	-	(645.495)
Variação cambial	43.824	102	539	143	125	-	501	46	45.280
Baixa de ativos e outros	(10.989)	(2.807)	(5.125)	(7.321)	(895)	(149)	(148.279)	(7.554)	(183.119)
Cisão	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2024	**5.443.114**	**972.627**	**368.807**	**98.323**	**67.185**	**24.039**	**948.082**	**170.355**	**8.092.532**
Depreciação acumulada:									
Em 31 de dezembro de 2023	**(800.511)**	**(300.310)**	**(134.525)**	**(62.033)**	**(35.867)**	**-**	**(374.733)**	**(78.731)**	**(1.786.710)**
Despesa de depreciação no exercício	(283.991)	(74.837)	(19.011)	(9.451)	(4.542)	-	(153.218)	(10.464)	(555.514)
Transferências	-	(8)	(272)	5	(20)	-	-	295	-
Transferência / bens disponibilizados para venda	125.293	52.567	-	31	-	-	(31)	-	177.860
Variação cambial	(7.696)	(38)	(148)	(75)	(37)	-	(214)	(14)	(8.222)
Baixa de ativos e outros	29.562	(314)	535	5.522	555	-	97.633	4.646	138.139
Em 31 de dezembro de 2024	**(937.343)**	**(322.940)**	**(153.421)**	**(66.001)**	**(39.911)**	**-**	**(430.563)**	**(84.268)**	**(2.034.447)**
Saldo líquido:									
Em 31 de dezembro de 2023	**4.375.068**	**570.389**	**206.256**	**30.862**	**25.920**	**15.269**	**462.261**	**68.523**	**5.754.548**
Em 31 de dezembro de 2024	**4.505.771**	**649.687**	**215.386**	**32.322**	**27.274**	**24.039**	**517.519**	**86.087**	**6.058.085**
Taxa média de depreciação (%) - no exercício:									
Leves	15%	-	-	-	-	-	-	-	
Pesados	8%	-	-	-	-	-	-	-	
Outros		17%	12%	20%	10%	-	20%	8%	

(i) Inclui adiantamento a fornecedores de imobilizado no total de R$ 3.525 de veículos.
(ii) Do montante residual, R$ 326.372 refere-se a contratos de arrendamentos por direito de uso de imóveis e R$ 191.147 a contratos de arrendamentos por direito de uso de veículos, máquinas e equipamentos.

Notas Explicativas

	Consolidado								
	Veículos (ii)	**Máquinas e equipamentos (ii)**	**Benfeitorias em propriedade de terceiros**	**Computadores e periféricos**	**Móveis e utensílios**	**Imobilizado em andamento**	**Direito de uso (i)**	**Outros**	**Total**
Custo:									
Em 31 de dezembro de 2022	**3.917.634**	**733.100**	**326.481**	**82.240**	**55.492**	**26.010**	**624.084**	**129.621**	**5.894.662**
Adições	1.003.605	201.830	17.575	11.245	6.747	18.827	162.022	16.702	1.438.553
Alocação PPA (iii)	239.924	-	-	-	-	-	-	-	239.924
Aquisição de empresas	517.458	5.197	101	3.507	1.435	860	120.443	6.799	655.800
Transferências	(11.738)	13.190	25.085	464	25	(26.897)	-	(129)	-
Transferência para bens destinados a venda	(457.865)	(49.817)	-	-	-	-	-	-	(507.682)
Variação cambial	(17.773)	(22)	(274)	(59)	(22)	-	(251)	(18)	(18.419)
Baixa de ativos e outros	(15.666)	(32.779)	(28.187)	(4.502)	(1.890)	(3.531)	(69.304)	(5.721)	(161.580)
Em 31 de dezembro de 2023	**5.175.579**	**870.699**	**340.781**	**92.895**	**61.787**	**15.269**	**836.994**	**147.254**	**7.541.258**
Depreciação acumulada:									
Em 31 de dezembro de 2022	**(724.603)**	**(282.862)**	**(140.157)**	**(51.192)**	**(30.940)**	**-**	**(244.358)**	**(72.776)**	**(1.546.888)**
Despesa de depreciação no exercício	(200.241)	(62.578)	(14.140)	(10.647)	(4.501)	-	(112.687)	(5.628)	(410.422)
Transferências	7.788	(7.374)	-	(392)	(22)	-	-	-	-
Transferência / bens disponibilizados para venda	152.624	33.717	-	-	-	-	-	-	186.341
Variação Cambial	2.625	13	50	20	8	-	62	13	2.791
Aquisição de empresas	(41.139)	(1.814)	(57)	(2.485)	(1.092)	-	(48.014)	(500)	(95.101)
Baixa de ativos e outros	2.435	20.588	19.779	2.663	680	-	30.264	160	76.569
Em 31 de dezembro de 2023	**(800.511)**	**(300.310)**	**(134.525)**	**(62.033)**	**(35.867)**	**-**	**(374.733)**	**(78.731)**	**(1.786.710)**
Saldo líquido:									
Em 31 de dezembro de 2022	**3.193.031**	**450.238**	**186.324**	**31.048**	**24.552**	**26.010**	**379.726**	**56.845**	**4.347.774**
Em 31 de dezembro de 2023	**4.375.068**	**570.389**	**206.256**	**30.862**	**25.920**	**15.269**	**462.261**	**68.523**	**5.754.548**
Taxa média de depreciação (%) - no exercício:									
Leves	14%	-	-	-	-	-	-	-	
Pesados	7%	-	-	-	-	-	-	-	
Outros		16%	7%	18%	9%	-	16%	7%	

(i) Do montante residual, R$ 392.781 refere-se a contratos de arrendamentos por direito de uso de imóveis e R$ 69.480 a contratos de arrendamentos por direito de uso de veículos, máquinas e equipamentos.
(ii) Inclui adiantamento a fornecedores de imobilizado no total de R$ 18.950, sendo R$ 17.734 na linha de veículos e R$ 1.216 em maquinas e equipamentos.
(iii) Refere-se a mais valia de veículos decorrentes da aquisição da Fazenda São Judas Logística Ltda (“FSJ”) e Unitum Participações S.A. (“IC”).

Notas Explicativas

13.1 Mudanças de estimativa contábil "vida útil"

A Companhia revisa anualmente as estimativas do valor de mercado esperado no final da vida útil econômica de seus ativos imobilizados, acompanha regularmente as estimativas de sua vida útil econômica utilizadas para determinação das respectivas taxas de depreciação e amortização e, sempre que necessário, são efetuadas análises sobre a recuperabilidade dos seus ativos. Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são ajustados de forma prospectiva caso seja apropriado.

13.2 Arrendamentos de itens do ativo imobilizado

Parte dos ativos foram adquiridos pela Controladora por meio de arrendamentos, substancialmente representados por veículos no montante de R$ 741.516 (R$ 569.309 em 31 de dezembro de 2023) e máquinas e equipamentos pelo montante de R$ 45.242 (R$ 87.325 em 31 de dezembro de 2023) e no consolidado os saldos representados por veículos são de R$745.234 (R$ 569.309 em 31 de dezembro de 2023) e máquinas e equipamentos pelo montante de R$ 45.242 (R$ 87.325 em 31 de dezembro de 2023). Esses saldos integram o ativo imobilizado de acordo com o demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	**31/12/2023**	**31/12/2024**	**31/12/2023**
Custo - arrendamentos a pagar capitalizado	887.765	712.616	890.865	712.616
Depreciação acumulada	(101.007)	(55.982)	(100.389)	(55.982)
Saldo contábil, líquido	**786.758**	**656.634**	**790.476**	**656.634**

13.3 Teste de redução ao valor recuperável

Concomitante com a revisão das vidas úteis dos veículos, a Administração realizou verificação de indicativos de perda de valor recuperável dos ativos intangíveis no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e concluiu não haver indicativos de *impairment.*

14. Intangível

As movimentações nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 estão demonstradas a seguir:

	Controladora				
	Ágio	***Softwares***	***Softwares* em andamento**	**Outros**	**Total**
Custo:					
Em 31 de dezembro de 2023	**232.609**	**106.903**	**4.608**	**930**	**345.050**
Adições	-	1.169	11.851	-	**13.020**
Transferência	-	15.754	(15.754)	-	**-**
Baixas e outros	-	(283)	-	-	**(283)**
Em 31 de dezembro de 2024	**232.609**	**123.543**	**705**	**930**	**357.787**
Amortização acumulada:					
Em 31 de dezembro de 2023	-	**(66.360)**	**-**	**(216)**	**(66.576)**
Despesas de amortização no período	-	(12.099)	-	(9)	**(12.108)**
Baixas e outros	-	249	-	-	**249**
Em 31 de dezembro de 2024	**-**	**(78.210)**	**-**	**(225)**	**(78.435)**
Saldos líquidos:					
Em 31 de dezembro de 2023	**232.609**	**40.543**	**4.608**	**714**	**278.474**
Em 31 de dezembro de 2024	**232.609**	**45.333**	**705**	**705**	**279.352**
Taxa média de amortização (%) - no período:	-	20%	-	10%	-

Notas Explicativas

	Controladora				
	Ágio	*Softwares*	*Softwares* em andamento	Outros	Total
Custo:					
Em 31 de dezembro de 2022	**232.609**	**85.563**	**12.580**	**930**	**331.682**
Adições	-	3.398	10.018	-	**13.416**
Transferências	-	17.990	(17.990)	-	**-**
Baixas e outros	-	(48)	-	-	**(48)**
Em 31 de dezembro de 2023	**232.609**	**106.903**	**4.608**	**930**	**345.050**
Amortização acumulada:					
Em 31 de dezembro de 2022	-	**(57.579)**	**-**	**(201)**	**(57.780)**
Despesas de amortização no período	-	(8.829)	-	(15)	**(8.844)**
Baixas e outros	-	48	-	-	**48**
Em 31 de dezembro de 2023	**-**	**(66.360)**	**-**	**(216)**	**(66.576)**
Saldos líquidos:					
Em 31 de dezembro de 2022	**232.609**	**27.984**	**12.580**	**729**	**273.902**
Em 31 de dezembro de 2023	**232.609**	**40.543**	**4.608**	**714**	**278.474**
Taxa média de amortização (%) - no período:	-	20%	-	10%	-

	Consolidado					
	Ágio	Acordo de não competição e carteira de clientes	*Softwares*	*Softwares* em andamento	Outros	Total
Custo:						
Em 31 de dezembro de 2023	**610.834**	**321.252**	**142.819**	**4.418**	**46.622**	**1.125.945**
Adições	-	-	3.998	12.471	-	16.469
Transferências	-	-	16.079	(16.079)	-	-
Baixa e outros	-	-	(347)	-	(847)	(1.194)
Em 31 de dezembro de 2024	**610.834**	**321.252**	**162.549**	**810**	**45.775**	**1.141.220**
Amortização acumulada:						
Em 31 de dezembro de 2023	**-**	**(86.724)**	**(91.361)**	**-**	**(1.781)**	**(179.866)**
Despesas de amortização no período	-	(37.276)	(16.235)	-	(10)	(53.521)
Baixas e outros	-	-	292	-	-	292
Em 31 de dezembro de 2024	**-**	**(124.000)**	**(107.304)**	**-**	**(1.791)**	**(233.095)**
Saldos líquidos:						
Em 31 de dezembro de 2023	**610.834**	**234.528**	**51.458**	**4.418**	**44.841**	**946.079**
Em 31 de dezembro de 2024	**610.834**	**197.252**	**55.245**	**810**	**43.984**	**908.125**
Taxa média de amortização (%) - no período:	-	10%	20%	-	10%	-

	Consolidado					
	Ágio	Acordo de não competição e carteira de clientes	*Softwares*	*Softwares* em andamento	Outros	Total
Custo:						
Em 31 de dezembro de 2022	**596.334**	**229.531**	**118.321**	**12.580**	**58.758**	**1.015.524**
Adições	-	-	6.462	10.078	276	16.816
Baixas, transferências e outros	14.500	211	17.406	(18.240)	(17.113)	(3.236)
Alocação de PPA (i)	-	91.510	-	-	4.694	96.204
Aquisição de empresas	-	-	630	-	7	637
Em 31 de dezembro de 2023	**610.834**	**321.252**	**142.819**	**4.418**	**46.622**	**1.125.945**
Amortização acumulada:						
Em 31 de dezembro de 2022	**-**	**(63.800)**	**(78.277)**	**-**	**(1.766)**	**(143.843)**
Aquisição de empresas	-	-	(282)	-	-	(282)
Despesas de amortização no período	-	(22.924)	(13.225)	-	(15)	(36.164)
Baixas, transferências e outros	-	-	423	-	-	423
Em 31 de dezembro de 2023	**-**	**(86.724)**	**(91.361)**	**-**	**(1.781)**	**(179.866)**
Saldos líquidos:						
Em 31 de dezembro de 2022	**596.334**	**165.731**	**40.044**	**12.580**	**56.992**	**871.681**
Em 31 de dezembro de 2023	**610.834**	**234.528**	**51.458**	**4.418**	**44.841**	**946.079**
Taxa média de amortização (%) - no exercício:	-	14%	20%	-	10%	-

Notas Explicativas

(i) Refere-se a mais valia de "relacionamento com clientes" e "acordo de não competição" relacionado a aquisição da Fazenda São Judas Logística Ltda ("FSJ") e mais valia de "acordo de não competição" e "marca" decorrente da aquisição da Unitum Participações S.A. ("Unitum") e suas controladas.

14.1 Ágio decorrente da combinação de negócios

Na Companhia, o ágio se refere às aquisições das empresas Lubiani Transportes Ltda., Transportadora Grande ABC (TGABC), Rodoviário Schio S.A. (Schio), TPC, Marvel e Truckpad que operam atividades de transporte de cargas e armazéns, e foi alocado a Unidade Geradora de Caixa (UGC) Logística, única UGC identificada, para fins de teste de perda ao valor recuperável de ativos ("*impairment*").

14.2 Teste de redução ao valor recuperável *("Impairment")*

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a JSL realizou os testes de *impairment* de sua única UGC, atualizando-os com as premissas, indicadores e expectativas mensuráveis atuais pós instauração da crise, e não apurou perdas sobre os valores contabilizados de seu ágio.

As premissas-chave utilizadas nos cálculos do valor em uso em 31 de dezembro de 2024 e 2023 estão apresentadas abaixo:

Unidades Geradoras de Caixa Logística	31/12/2024	31/12/2023
Taxas de desconto (*WACC*) (i)	12,57%	12,85%
Taxas de crescimento na perpetuidade	3,60%	3,51%
Taxas de crescimento estimado para o LAJIDA (ii) - média para os próximos 5 anos	9,18%	10,02%

(i) As taxas de descontos apresentadas no quadro acima referem-se a taxas após tributos. As taxas de descontos antes dos tributos utilizadas para o teste de *impairment* do ano equivalem a: 15,31% (em 31 de dezembro de 2023 equivalente a 17,30%).
(ii) LAJIDA: Lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização.

Sendo:

- Utilização do Custo Médio Ponderado do Capital *(WACC)* como parâmetro apropriado para determinar a taxa de desconto a ser aplicada aos fluxos de caixa livres.
- Projeções de fluxo de caixa preparadas pela Administração com períodos iniciados em janeiro de 2025 até dezembro de 2029.
- Todas as projeções foram realizadas em termos nominais, ou seja, considerando o efeito da inflação.
- O valor terminal dos fluxos de caixa, considerado após dezembro de 2029, foi calculado com base na perpetuidade do fluxo de caixa, considerando premissa de continuidade das operações por prazo indeterminado (perpetuidade) considerando um crescimento equivalente à inflação de longo prazo;
- Os fluxos de caixa foram descontados considerando a convenção de meio período ("*mid period*"), assumindo a premissa de que os fluxos de caixa são gerados ao longo do ano.
- O volume de prestação de serviços considera a média anual da taxa de crescimento no período previsto de cinco anos. Ele se baseia no desempenho passado e nas expectativas da administração para o desenvolvimento do mercado.
- O preço considera a média anual da taxa de crescimento no período previsto de cinco anos. Ele se baseia nas atuais tendências do setor e inclui as previsões de inflação para o longo prazo.

Notas Explicativas

- Os valores recuperáveis estimados para a UGC foram superiores aos seus valores contábeis. A Administração identificou a premissa principal para a qual alterações razoavelmente possíveis podem acarretar em *impairment*. O valor terminal dos fluxos de caixa, considerado após dezembro de 2029, foi calculado com base na perpetuidade do fluxo de caixa, considerando premissa de continuidade das operações por prazo indeterminado (perpetuidade) considerando um crescimento equivalente à inflação de longo prazo.

15. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Veículos, máquinas e equipamentos	49.139	78.429	50.772	208.033
Peças e manutenção	55.449	37.941	110.601	74.582
Partes relacionadas (nota 25.1)	20.222	57.118	25.089	47.783
Material de estoque	5.813	37.210	14.849	54.973
Serviços contratados	31.333	29.382	73.081	78.938
Aluguel de imóveis	3.578	4.172	6.144	7.591
Outros	9.167	5.275	28.736	34.000
Total	**174.701**	**249.527**	**309.272**	**505.900**

Notas Explicativas

16. Empréstimos e financiamentos

As movimentações nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 estão demonstradas a seguir:

				Controladora					
				31/12/2024			31/12/2023		
Modalidade	Taxa média a.a.	Estrutura taxa média	Vencimento	Circulante	Não circulante	Total	Circulante	Não circulante	Total
Em moeda nacional									
CRA	14,84%	CDI + 2,39%	mai/31	782.575	2.118.460	2.901.035	191.254	1.265.137	1.456.391
FINAME	13,52%	IPCA / SELIC / PRE FIXADA	mar/29	357.902	249.508	607.410	140.929	419.543	560.472
CDC	13,58%	CDI+1,27%	fev/28	10.657	21.905	32.562	9.498	29.359	38.857
FIDC	17,08%	PRÉ FIXADA	set/25	-	-	-	36.011	22.817	58.828
CRI	13,84%	CDI/IPCA	set/30	21.828	618.226	640.054	21.549	680.327	701.876
CCB	14,95%	CDI+2,50%	ago/24	-	-	-	25.585	-	25.585
Resolução 4131	14,39%	CDI+2,0%	out/26	7.462	249.999	257.461	7.496	249.999	257.495
Nota de comercial	14,39%	CDI+2,0%	dez/26	75.482	73.820	149.302	-	-	-
				1.255.906	**3.331.918**	**4.587.824**	**432.322**	**2.667.182**	**3.099.504**

				Consolidado					
				31/12/2024			31/12/2023		
Modalidade	Taxa média a.a.	Estrutura taxa média	Vencimento	Circulante	Não circulante	Total	Circulante	Não circulante	Total
Em moeda nacional									
CRA	14,84%	CDI + 2,39%	mai/31	782.575	2.118.460	2.901.035	191.254	1.265.137	1.456.391
FINAME	14,81%	CDI | IPCA | SELIC | PRÉ FIXADA	mar/29	472.010	658.015	1.130.025	267.875	1.023.230	1.291.105
Nota comercial	14,86%	CDI	set/28	75.471	73.818	149.289	-	-	-
FNO	8,26%	IPCA + 3,27%	out/31	5.611	174.731	180.342	416	179.555	179.971
CCB	15,01%	CDI	dez/26	-	-	-	145.250	203.822	349.072
CDC	13,32%	CDI | Pré fixado	set/28	12.229	21.905	34.134	19.661	46.143	65.804
CRI	13,84%	CDI/IPCA	set/30	21.828	618.226	640.054	21.549	680.327	701.876
FIDC	17,08%	PRÉ FIXADA	set/25	-	-	-	36.011	22.817	58.828
Resolução 4131	14,39%	CDI	out/26	55.238	294.999	350.237	7.496	249.998	257.494
NCE	14,28%	CDI	ago/27	-	189.762	189.762	-	-	-
Outros	14,14%	CDI	ago/28	20.523	168	20.691	62	782	844
				1.445.485	**4.150.084**	**5.595.569**	**689.574**	**3.671.811**	**4.361.385**
Em moeda estrangeira									
Crédito internacional (4131) - Euro	14,95%	CDI + 2,50%	ago/24	-	-	-	157.665	-	157.665
CCB - Rand	11,94%	PRIME	dez/27	29.277	105.868	135.145	46.936	94.892	141.828
CCB - Euro	1,13%	Pré-fixado	jan/24	-	-	-	112	-	112
				29.277	**105.868**	**135.145**	**204.713**	**94.892**	**299.605**
				1.474.762	**4.255.952**	**5.730.714**	**894.287**	**3.766.703**	**4.660.990**

Notas Explicativas

16.1 Movimentação dos empréstimos e financiamentos

As movimentações nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Empréstimos e financiamentos no início do exercício	**3.099.504**	**1.638.714**	**4.660.990**	**2.378.587**
Aquisição de empresa	-	-	-	255.815
Novos contratos	1.981.800	1.823.938	2.253.459	2.530.400
Amortização	(745.444)	(667.486)	(1.135.379)	(802.543)
Juros pagos	(326.909)	(121.821)	(467.205)	(240.549)
Juros apropriados	522.116	251.548	672.530	378.209
Alocação da variação de hedge de valor justo	(292.305)	164.045	(292.305)	164.045
Variação cambial	-	-	17.140	(13.046)
Adição por incorporação (i)	328.089	-	-	-
Despesa com captações	20.973	10.566	21.484	10.072
Empréstimos e financiamentos no encerramento do exercício	**4.587.824**	**3.099.504**	**5.730.714**	**4.660.990**
Circulante	1.255.906	432.322	1.474.762	894.287
Não circulante	3.331.918	2.667.182	4.255.952	3.766.703
Total	**4.587.824**	**3.099.504**	**5.730.714**	**4.660.990**

(i) Refere-se à incorporação da parcela cindida da IC Transportes, deliberada na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 26 de abril de 2024, conforme mencionado na nota explicativa 1.2 (i).

16.2 Interveniente anuente e aval

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023 a JSL possui para as operações de empréstimos e financiamentos a seguir:

FINAME, CDC e arrendamentos a pagar a instituições financeiras – São garantidos pelos respectivos veículos, máquinas e equipamentos financiados:

(i) Os **CDCA's** (**CRA´s)** (001/2019, 002/2019 e 01/2020) contam com a Simpar como interveniente anuente.

As demais operações não possuem garantias atreladas.

16.3 Compromissos

Determinados contratos possuem cláusulas de compromissos de manutenção de indicadores de endividamento e coberturas de juros medidos pelo EBITDA Adicionado em relação ao saldo de dívida financeira líquida e despesas financeiras líquidas, os quais são calculados sobre as informações contábeis consolidadas da JSL.

I. "Dívida Financeira Líquida/ EBITDA Adicionado" menor ou igual a 3,5 vezes (três inteiros e meio) e;

II. "EBITDA Adicionado/Despesa Financeira Líquida" maior ou igual a 2,0 (dois inteiros).

Para fins de leitura das referências acima, consideram-se as seguintes definições:

Notas Explicativas

Dívida Financeira Líquida para fins de *covenants*: significa (1) saldo total dos empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo da Emissora, incluídas as debêntures e quaisquer outros títulos ou valores mobiliários representativos de dívida, os resultados, negativos e/ou positivos, das operações de proteção patrimonial (hedge) e subtraídos: (a) os valores em caixa e em aplicações financeiras; e (b) os financiamentos contraídos em razão do programa de financiamento de estoque de veículos novos e usados, nacionais e importados e peças automotivas, com concessão de crédito rotativo cedido pelas instituições financeiras ligadas às montadoras (Veículos floor plan); ou (2) a partir do momento em que não existirem dívidas da Emissora, cujo cálculo dos índices financeiros sejam com base na definição disposta no item (1) anterior, sendo:

Dívida Financeira Líquida passa significar para fins de covenants : saldo total dos empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo da Emissora, incluídas as Debêntures e quaisquer outros títulos ou valores mobiliários representativos de dívida, os resultados, negativos e/ou positivos, das operações de proteção patrimonial (hedge) e subtraídos (a) os valores em caixa, em aplicações financeiras e saldos a receber de cartões de crédito; e (b) os financiamentos contraídos em razão do programa de financiamento de estoque de veículos novos e usados, nacionais e importados e peças automotivas, com concessão de crédito rotativo cedido pelas instituições financeiras ligadas às montadoras (Veículos Floor Plan).

EBITDA Adicionado (*EBITDA-A*) para fins de *covenants*: significa o lucro antes do resultado financeiro, impostos, depreciações, amortizações, *impairment* dos ativos e equivalências patrimoniais, acrescido do custo de venda de ativos utilizados na prestação de serviços, apurado ao longo dos últimos 12 (doze) meses, incluindo o EBITDA-Adicionado dos últimos 12 (doze) meses das sociedades incorporadas e/ou adquiridas pela Companhia.

Despesa Financeira Líquida para fins de *covenants*: significa os encargos de dívida, acrescidos das variações monetárias, deduzidas as rendas de aplicações financeiras, todos estes relativos aos itens descritos na definição de Dívida Financeira Líquida acima e calculados pelo regime de competência ao longo dos últimos 12 (doze) meses.

Todos os compromissos descritos nos contratos foram cumpridos em 31 de dezembro de 2024, incluindo a manutenção dos índices financeiros conforme demonstrado abaixo:

Restrição	Limites	31/12/2024	31/12/2023
Dívida Líquida / *EBITDA* Adicionado	Menor igual a 3,5	2,63	2,41
EBITDA Adicionado / Despesas Financeiras Líquidas	Maior igual a 2,0	2,82	2,96

Notas Explicativas

17. Debêntures

As características das debêntures estão apresentadas na tabela a seguir:

Valores e taxas												Controladora e Consolidado		
				Emissão			Datas					31/12/2024		
Emissão	Valores	Taxa Média a.a. (i)	Taxa de Juros Efetiva	Total	Custo da transação	Montante dos custos e prêmios a serem apropriados até o vencimento	Emissão	Captação	Vencimento	Espécie	Identificação ativo na CETIP	Circulante	Não circulante	Total
10ª Emissão	352.000	15,18%	CDI+2,70%	**352.000**	10.698	271	20/03/2017	29/03/2017	20/09/2028	Quirografárias	JSML10	1.796	50.724	52.520
11ª Emissão	400.000	15,18%	CDI+2,70%	**400.000**	13	1.119	20/06/2017	30/06/2017	20/09/2028	Flutuante	JSMLA1	4.590	132.519	137.109
12ª Emissão	600.000	15,18%	CDI+2,70%	**600.000**	22.369	1.349	06/12/2018	20/12/2018	20/09/2028	Flutuante	JSMLA2	6.543	187.255	193.798
15ª Emissão	700.000	15,18%	CDI+2,70%	**700.000**	5.392	2.940	08/10/2021	05/11/2021	20/10/2028	Quirografária	JSLGA5	17.227	697.843	715.070
17ª Emissão	300.000	14,79%	CDI+2,35%	**300.000**	2.923	2.312	20/12/2023	21/12/2023	20/12/2028	Quirografária	JSLGA7	396	298.278	298.674
18ª Emissão	200.000	14,79%	CDI+2,35%	**200.000**	1.962	1.717	06/03/2024	20/03/2024	20/03/2029	Quirografária	JSLGA8	6.737	198.696	205.433
Debêntures no encerramento do exercício												**37.289**	**1.565.315**	**1.602.604**

(i) Corresponde aos juros médios apurados em cada uma das emissões que são remuneradas a CDI mais spread como apresentado no sumário abaixo.

Valores e taxas												Controladora e Consolidado		
				Emissão			Datas					31/12/2023		
Emissão	Valores	Taxa Média a.a (i)	Taxa de Juros Efetiva	Total	Custo da transação	Montante dos custos e prêmios a serem apropriados até o vencimento	Emissão	Captação	Vencimento	Espécie	Identificação ativo na CETIP	Circulante	Não circulante	Total
10ª Emissão	352.000	14,66%	CDI+2,70%	**352.000**	10.698	967	20/03/2017	29/03/2017	20/09/2028	Quirografárias	JSML 10	5.743	150.829	156.572
11ª Emissão	400.000	14,66%	CDI+2,70%	**400.000**	22.369	7.121	20/06/2017	30/06/2017	20/09/2028	Flutuante	JSML A1	14.536	395.730	410.266
12ª Emissão	600.000	14,66%	CDI+2,70%	**600.000**	12.767	5.435	06/12/2018	20/12/2018	20/09/2028	Flutuante	JSML A2	20.640	559.111	579.751
15ª Emissão	700.000	14,66%	CDI+2,70%	**700.000**	5.392	3.730	08/10/2021	05/11/2021	20/10/2028	Quirografária	JSLGA5	17.896	697.055	714.951
17ª Emissão	300.000	14,27%	CDI+2,35%	**300.000**	2.923	2.911	20/12/2023	21/12/2023	20/12/2028	Quirografária	JSLGA7	202	297.680	297.882
Debêntures no encerramento do exercício												**59.017**	**2.100.405**	**2.159.422**

(ii) Corresponde aos juros médios apurados em cada uma das emissões que são remuneradas a CDI mais spread como apresentado no sumário abaixo.

As Debêntures emitidas pela JSL S.A. são de emissão simples, não conversíveis em ações, e são de espécie quirografária, exceto a 11° emissão que é de espécie com garantia flutuante e a 12° emissão que é de espécie com garantia flutuante e fidejussória adicional. Todas possuem cláusulas de compromissos de manutenção de índices financeiros, os quais são calculados sobre as demonstrações consolidadas.

Em relação às 11ª e 12° emissões de debêntures, a Companhia mantém no mínimo 130% do saldo devedor de valor correspondente em bens livres e desembaraçados de dívidas.

Notas Explicativas

17.1 Movimentação das debêntures

As movimentações nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, estão demonstradas a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
Debêntures no início do exercício	**2.159.422**	**1.862.111**
Amortização (i)	(745.521)	(3.656)
Juros pagos	(271.691)	(289.048)
Juros apropriados	248.011	282.002
Novas captações	200.000	300.000
Despesas com captação	12.383	8.013
Debêntures no encerramento do exercício	**1.602.604**	**2.159.422**
Circulante	37.289	59.017
Não circulante	1.565.315	2.100.405
Total	**1.602.604**	**2.159.422**

(i) Como parte da estratégia de reperfilamento das dívidas da companhia, a amortização do período refere-se à quitação parcial de debêntures que possuíam custo médio mais elevado que a captação do CRA realizada no final do primeiro trimestre.

18. Arrendamentos a pagar

Contratos de arrendamentos na modalidade arrendamentos a pagar para a aquisição de veículos e bens da atividade operacional da JSL, que possuem encargos anuais pré-fixados e estão distribuídos da seguinte forma:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Passivo de arrendamentos no início do exercício	**94.658**	**84.997**	**122.345**	**84.997**
Aquisição de empresas	-	-	-	32.064
Novos contratos	-	15.891	-	15.891
Amortização	(29.176)	(17.669)	(38.338)	(22.875)
Juros pagos	(2.549)	(1.063)	(4.886)	(2.112)
Juros apropriados	11.573	12.502	13.910	14.380
Adição por incorporação (i)	16.522	-	-	-
Passivo de arrendamentos no encerramento do exercício	**91.028**	**94.658**	**93.031**	**122.345**
Circulante	21.641	24.109	22.435	32.493
Não circulante	69.387	70.549	70.596	89.852
Total	**91.028**	**94.658**	**93.031**	**122.345**
Taxa média a.a.	**14,06%**	**16,99%**	**14,03%**	**16,47%**
Estrutura taxa média	**CDI+3,08%**	**CDI+4,78%**	**CDI+2,31%**	**CDI+4,32%**
Vencimento	**jan/29**	**fev/28**	**jan/29**	**fev/28**

(i) Refere-se à incorporação da parcela cindida da IC Transportes, deliberada na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 26 de abril de 2024, conforme mencionado na nota explicativa 1.2 (i).

Cronograma de amortização da dívida

					31/12/2024 Controladora	
Cronograma de amortização da dívida	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**Acima de 2029**	**Total**
Arrendamentos a pagar	21.641	21.402	45.138	2.840	7	91.028

					31/12/2023 Controladora	
Cronograma de amortização da dívida	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**	**Acima de 2028**	**Total**
Arrendamentos a pagar	24.109	14.647	14.818	38.514	2.570	94.658

					31/12/2024 Consolidado	
Cronograma de amortização da dívida	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**Acima de 2029**	**Total**
Arrendamentos a pagar	22.435	22.348	45.401	2.840	7	93.031

					31/12/2023 Consolidado	
Cronograma de amortização da dívida	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**	**Acima de 2028**	**Total**
Arrendamentos a pagar	32.493	23.470	22.169	41.643	2.570	122.345

Notas Explicativas

19. Arrendamentos por direito de uso

As informações relativas aos ativos por direito de uso estão divulgadas na nota explicativa 13.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Passivo de arrendamentos no início do exercício	**220.813**	**248.702**	**506.465**	**413.039**
Aquisição de empresas	-	-	-	78.348
Novos contratos	67.352	14.976	198.829	105.727
Remensuração	48.354	41.682	60.037	56.295
Baixas	(6.681)	(41.670)	(38.825)	(45.488)
Amortização	(62.816)	(48.788)	(166.894)	(112.094)
Juros pagos	(19.912)	(18.578)	(44.937)	(38.226)
Juros apropriados	26.857	24.489	59.366	48.864
Passivo de arrendamentos no encerramento do exercício (i)	**273.967**	**220.813**	**574.041**	**506.465**
Circulante	56.623	36.461	132.317	132.840
Não circulante	217.344	184.352	441.724	373.625
Total	**273.967**	**220.813**	**574.041**	**506.465**

(i) Os saldos aqui apresentados contemplam na Controladora R$ 224.743 referente a arrendamentos de direito de uso de Imóveis (R$ 217.630 em 31/12/2023) e R$ 49.224 a arrendamentos de direito de uso de veículos, máquinas e equipamentos (R$ 3.183 em 31/12/2023), e no Consolidado R$ 378.975 referente a arrendamentos de direito de uso de Imóveis (R$ 411.776 em 31/12/2023) e R$ 195.066 referentes a arrendamentos de direito de uso de veículos, máquinas e equipamentos (R$ 94.689 em 31/12/2023).

A JSL arrenda, imóveis em que operam suas áreas operacional e administrativa, cujos contratos de arrendamentos possuem prazo médio de 9 anos. Os contratos de arrendamentos são reajustados anualmente, para refletir os valores de mercado e, alguns arrendamentos proporcionam pagamentos adicionais de aluguel, que são baseados em alterações do índice geral de preços. Para certos arrendamentos, a JSL é impedida de entrar em quaisquer contratos de sub-arrendamento.

A Companhia chegou às suas taxas de desconto, com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos, ajustadas à realidade da Companhia ("*spread*" de crédito). Os "*spreads*" foram obtidos por meio de sondagens junto a potenciais investidores de títulos de dívida da Companhia. A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas, vis-à-vis os prazos dos contratos, conforme requerido pelo CPC 12, §33, para novos contratos a Companhia efetua revisão trimestral:

Contratos por prazo e taxa de desconto	
Prazos contratos	**Taxa % a.a.**
1	15,44%
3	15,92%
5	15,66%
8	15,26%
10	15,03%
15	14,75%
20	14,75%

A seguir é apresentado quadro indicativo do direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento, conforme os períodos previstos para pagamento. Saldos não descontados e saldos descontados a valor presente:

Notas Explicativas

		31/12/2024
Fluxos de caixa	**Nominal**	**Ajustado valor presente**
Contraprestação do arredamento	1.048.401	574.041
PIS/COFINS	77.254	61.146

		31/12/2023
Fluxos de caixa	**Nominal**	**Ajustado valor presente**
Contraprestação do arredamento	853.852	506.465
PIS/COFINS	78.213	46.290

A Administração da Companhia na mensuração e na remensuração de seus arrendamentos e seus correspondentes ativos, utilizou-se da técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação projetada nos fluxos a serem descontados. Caso a Companhia tivesse considerado a inflação (substancialmente IGP-M) em seu fluxo de caixa o efeito sobre os ativos de direito de uso e os arrendamentos seria um aumento aproximado de R$ 20.542 em 31 de dezembro de 2024 e R$ 9.738 em 31 de dezembro de 2023.

Cronograma de amortização da dívida

					31/12/2024 Controladora	
Cronograma de amortização da dívida	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**Acima de 2029**	**Total**
Arrendamentos a pagar por direito de uso	56.623	47.763	32.745	22.251	114.585	273.967

					31/12/2023 Controladora	
Cronograma de amortização da dívida	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**	**Acima de 2028**	**Total**
Arrendamentos a pagar por direito de uso	36.461	25.743	19.709	17.836	121.064	220.813

					31/12/2024 Consolidado	
Cronograma de amortização da dívida	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**Acima de 2029**	**Total**
Arrendamentos a pagar por direito de uso	132.317	121.690	86.782	52.501	180.751	574.041

					31/12/2023 Consolidado	
Cronograma de amortização da dívida	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**	**Acima de 2028**	**Total**
Arrendamentos a pagar por direito de uso	132.840	86.976	57.051	46.539	183.059	506.465

20. Obrigações sociais e trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	**31/12/2023**	**31/12/2024**	**31/12/2023**
Provisões de férias e 13º salário	100.502	85.248	175.099	152.269
Salários	57.105	46.328	89.460	72.825
Bônus e participações nos lucros e resultados	22.155	17.111	34.657	36.441
INSS (i)	34.867	164.058	57.653	183.803
FGTS	8.606	6.911	15.724	13.067
Benefícios de saúde pós emprego (nota 20.1)	4.288	4.841	4.288	4.841
Outros	393	297	1.624	766
	227.916	**324.794**	**378.505**	**464.012**
Circulante	215.578	183.305	364.653	322.264
Não circulante	12.338	141.489	13.852	141.748
Total	**227.916**	**324.794**	**378.505**	**464.012**

Notas Explicativas

(i) A Companhia, suportada por opinião legal de seus assessores jurídicos, reverteu a provisão do Sistema S (relacionada às contribuições de Salário Educação, Incra, Sebrae, Sest e Senat) no montante de R$ 140.442 na Controladora e R$ 151.726 no Consolidado em virtude da decisão do Superior Tribunal de Justiça em sessão concluída em 13/03/2024 que modulou, em maio de 2024, os efeitos para contribuintes que possuíam provimentos judiciais ou administrativos que limitavam a base de cálculo da contribuição em 20 salários-mínimos. Embora o Tema Repetitivo nº 1.079 não atinja formalmente todas as contribuições parafiscais, os assessores jurídicos da Companhia entendem que provavelmente o racional da modulação dos efeitos da decisão do STJ no tema 1079 será aplicada também ao deslinde da limitação da base de cálculo de todas as demais contribuições parafiscais das quais a Companhia é contribuinte.

Adicionalmente, os assessores jurídicos da Companhia entendem como remota a possibilidade de a Corte Especial do STJ acolher os Embargos de Divergência ou do STF rever a modulação, retirando-a ou restringindo-a ainda mais, sobretudo porque a Primeira Seção do STJ reconheceu o overruling de sua jurisprudência a respeito do tema.

20.1 Movimentação do passivo atuarial

As movimentações das obrigações atuariais preparadas com base em laudo atuarial estão apresentadas a seguir:

	31/12/2024	31/12/2023
Valor das obrigações no início do exercício	**4.841**	**3.849**
Custo do serviço corrente bruto	117	70
Juros sobre obrigação atuarial	464	401
Benefícios pagos pelo plano	(189)	(166)
(Ganho) / perda atuarial decorrente de alterações nas premissas demográficas	2.367	-
(Ganho) / perda atuarial decorrente de alterações nas premissas financeiras	(1.708)	412
(Ganho) / perda atuarial decorrente da experiência da população	(1.604)	275
	4.288	**4.841**

21. Depósitos judiciais e provisão para demandas judiciais e administrativas

A JSL, no curso normal de seus negócios, recebe demandas e reclamações de caráter cível, tributárias e trabalhistas, discutidas em fóruns administrativo e judicial, ocasionando, inclusive, bloqueios bancários e depósitos judiciais como garantia de parte dessas demandas. Com suporte da opinião de seus assessores jurídicos, foram constituídas provisões para cobertura das prováveis perdas relacionadas a essas demandas, as quais estão apresentadas líquidas dos seus respectivos depósitos judiciais conforme demonstrado a seguir:

	Controladora				Consolidado			
	Depósitos judiciais		Provisões		Depósitos judiciais		Provisões	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Trabalhistas	20.549	21.578	(38.766)	(41.933)	41.769	38.031	(180.416)	(224.112)
Cíveis	15.471	12.545	(15.093)	(6.820)	15.501	12.554	(18.092)	(10.079)
Tributárias	9.799	9.255	-	-	13.191	12.724	(295.158)	(382.335)
	45.819	**43.378**	**(53.859)**	**(48.753)**	**70.461**	**63.309**	**(493.666)**	**(616.526)**

21.1 Depósitos judiciais

Os depósitos e bloqueios judiciais referem-se a bloqueios de saldos bancários determinados em juízo para garantia de eventuais execuções exigidas, ou valores depositados em contas correntes judiciais em conexão com ações judiciais trabalhistas e em substituição de pagamentos de tributos que estão sendo discutidos judicialmente.

21.2. Provisão para demandas judiciais e administrativas

A JSL classifica os riscos de perda em demandas tributárias, cíveis e trabalhistas como “prováveis”, “possíveis” ou “remotos”. A provisão registrada em relação a tais processos é determinada pela Administração, com base na análise de seus assessores jurídicos, e refletem as perdas prováveis estimadas.

Notas Explicativas

A Administração acredita que essa provisão é suficiente para cobrir eventuais perdas com processos administrativos e judiciais, e suas movimentações nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 estão demonstradas a seguir:

	Controladora			
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	**41.933**	**6.820**	**-**	**48.753**
Constituição	14.656	10.821	-	25.477
Reversão e utilização	(14.871)	(2.548)	-	(17.419)
Prescrição	(2.952)	-	-	(2.952)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**38.766**	**15.093**	**-**	**53.859**

	Controladora			
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2022	**17.544**	**8.643**	**-**	**26.187**
Constituição	16.277	5.213	-	21.490
Reversão e utilização	(11.419)	(7.036)	-	(18.455)
Incorporação	23.075	-	-	23.075
Prescrição	(3.544)	-	-	(3.544)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	**41.933**	**6.820**	**-**	**48.753**

	Consolidado			
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	**224.112**	**10.079**	**382.335**	**616.526**
Constituição	28.786	10.912	5.335	45.033
Reversão e utilização	(36.773)	(2.899)	(5.638)	(45.310)
Prescrição	(35.709)	-	(86.874)	(122.583)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**180.416**	**18.092**	**295.158**	**493.666**

	Consolidado			
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2022	**129.034**	**11.211**	**132.724**	**272.969**
Constituição	37.275	5.214	8.481	50.970
Reversão e utilização	(30.157)	(11.114)	-	(41.271)
Aquisição de empresa	76.688	2.837	235.489	315.014
Alocação de preço de aquisição (PPA) (i)	46.753	1.931	54.311	102.995
Prescrição	(35.481)	-	(48.670)	(84.151)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	**224.112**	**10.079**	**382.335**	**616.526**

(i) Durante o processo de alocação do preço de compra das empresas adquiridas, foram identificados no laudo de PPA (preço por aquisição) passivos contingentes.

21.3 Perdas possíveis não provisionadas no balanço

A JSL tem, em 31 de dezembro de 2024, processos em andamento de natureza trabalhistas, cíveis e tributárias nas esferas judicial e administrativa que são considerados pela Administração e seus assessores jurídicos com a probabilidade de perda possível, conforme tabela a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Trabalhistas	40.371	50.279	288.665	217.216
Cíveis	47.903	50.095	70.507	77.233
Tributárias	450.081	418.140	503.201	439.544
Total	**538.355**	**518.514**	**862.373**	**733.993**

Trabalhistas

As demandas trabalhistas são relacionadas a ações judiciais reclamando indenizações por reflexos trabalhistas, movidas por ex-colaboradores da JSL.

Cíveis

As demandas cíveis estão relacionadas a pedidos indenizatórios por perdas e danos por motivos diversos contra as empresas da JSL, assim como ações anulatórias e reclamações por descumprimentos contratuais.

Notas Explicativas

Tributárias

As principais naturezas das demandas são: (i) questionamentos relativos a eventuais não recolhimentos de ICMS; (ii) questionamentos de parte das parcelas de créditos relativos a PIS e COFINS que compõem o saldo negativo apresentado em PER/DCOMP; (iii) questionamentos relativos a créditos tributários de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS; (iv) questionamentos relativos IRPJ e CSLL e (v) questionamentos relativos a apropriação de créditos de ICMS, (vi) INSS se refere a questionamentos das autoridades com relação a PER/DCOMP utilizadas na compensação de INSS e (vii) multas por alegações de obrigações acessórias supostamente entregues em desacordo com os respectivos regulamentos. Os valores envolvidos são os seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
IRPJ/CSLL	141.921	117.287	142.324	118.597
ICMS	98.594	123.661	112.236	133.175
INSS	9.323	8.411	12.163	10.305
PER/DCOMP	61.208	45.431	66.078	49.106
PIS/COFINS	105.163	95.126	105.163	95.126
Demais	33.872	28.224	65.236	33.235
Total	**450.081**	**418.140**	**503.201**	**439.544**

21.4 Ativo de indenização por combinação de negócios

Durante o processo de alocação do preço de compra das empresas adquiridas, foram identificados passivos contingentes para os quais, contratualmente, os antigos controladores concordam em indenizar a JSL S.A. no caso de desembolso financeiro. Desta forma, na alocação dos preços pagos, foi constituída a provisão para demandas judiciais e administrativas e reconhecidos os ativos de indenização as aquisições de Fadel, Transmoreno, TPC, Marvel, Rodomeu, IC e FSJ.

Os saldos de ativos de indenização e passivos contingentes são apresentados em valor equivalente nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia e apresentam o seguinte saldo líquido em 31 de dezembro de 2024.

	Controladora			
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	**-**	**-**	**-**	**-**
Adição	22.305	64	7.130	**29.499**
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**22.305**	**64**	**7.130**	**29.499**

	Consolidado			
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	**164.834**	**4.303**	**345.878**	**515.015**
Adição	22.305	64	7.130	29.499
Utilização	(9.306)	(1.906)	(3.900)	(15.112)
Prescrição	(35.709)	-	(86.874)	(122.583)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**142.124**	**2.461**	**262.234**	**406.819**

	Consolidado			
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2022	**90.591**	**111**	**130.137**	**220.839**
Alocação de preço de aquisição (PPA)	113.655	4.192	264.412	382.259
Prescrição	(35.482)	-	(48.671)	(84.153)
Utilização	(3.930)	-	-	(3.930)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	**164.834**	**4.303**	**345.878**	**515.015**

Notas Explicativas

22. Obrigações a pagar por aquisição de empresas

		Controladora		Consolidado	
	Estrutura taxa média	**31/12/2024**	**31/12/2023**	**31/12/2024**	**31/12/2023**
Quick	96,60% do CDI	1.067	3.077	1.067	3.077
Transmoreno	CDI + 1,25% a.a.	141.475	158.000	141.475	158.000
TPC	100,00% do CDI	66.518	75.891	66.518	75.891
Rodomeu	100,00% do CDI	20.009	18.355	20.009	18.355
IC Transportes	90,00% do CDI	276.665	285.940	276.665	285.940
Marvel	120,00% do CDI	-	-	40.177	45.563
Fazenda São Judas	100,00% do CDI	50.300	68.165	50.300	68.165
Total		**556.034**	**609.428**	**596.211**	**654.991**
Circulante		147.414	110.824	147.414	110.824
Não circulante		408.620	498.604	448.797	544.167
Total		**556.034**	**609.428**	**596.211**	**654.991**

As movimentações nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	**31/12/2023**	**31/12/2024**	**31/12/2023**
Total no início do exercício	**609.428**	**309.384**	**654.991**	**362.017**
Aquisição de empresas	-	430.633	-	430.633
Abatimentos	(4.887)	(8.470)	(5.556)	(8.953)
Amortização principal	(79.812)	(165.973)	(84.329)	(175.060)
Amortização de juros	(14.943)	(9.112)	(20.127)	(16.782)
Juros apropriados	59.900	52.966	64.883	63.136
Outras movimentações (i)	(13.652)	-	(13.651)	-
Total no encerramento do exercício	**556.034**	**609.428**	**596.211**	**654.991**
Circulante	147.414	110.824	147.414	110.824
Não circulante	408.620	498.604	448.797	544.167
Total	**556.034**	**609.428**	**596.211**	**654.991**

(i) Refere-se a ajustes de preço pelo não atingimento de métricas condicionais, previstas no contrato de aquisição, para recebimento destas parcelas.

Notas Explicativas

23. Imposto de renda e contribuição social

23.1 Imposto de renda e contribuição social diferidos

Os créditos e débitos de imposto de renda pessoa jurídica - IRPJ e contribuição social sobre o lucro líquido - CSLL diferidos foram apurados com base nos saldos de prejuízos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis ou tributáveis no futuro. As origens estão apresentadas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Imposto diferido ativo				
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	304.544	305.389	500.188	465.626
Provisão para demandas judiciais e administrativas	16.845	12.439	38.989	29.795
(Deduções) perdas esperadas de contas a receber	(1.746)	2.888	8.967	9.928
Amortização e baixa de intangíveis de combinações de negócios	60.626	58.322	72.665	61.318
Provisão para ajuste a valor de mercado e obsolescência	5.222	4.239	5.311	4.244
Provisões tributárias	21.304	63.454	49.248	93.855
Plano de pagamentos baseado em ações	155	155	155	155
Depreciação de arrendamento por direito de uso	8.571	6.899	16.937	10.520
Outras provisões (i)	55.395	51.518	91.597	74.739
Total do imposto diferido ativo	**470.916**	**505.303**	**784.057**	**750.180**
Imposto diferido passivo				
Receita Diferida de Órgãos Públicos			(186)	(185)
Derivativos de hedge *(swap)* e variação cambial em regime tributário de caixa	(94.771)	(80.723)	(91.719)	(80.723)
Depreciação econômica vs. fiscal	(222.864)	(153.668)	(545.869)	(501.446)
Imobilização leasing financeiro	(45.920)	(30.371)	(54.018)	(32.722)
Compra vantajosa (iii)	-	-	(14.675)	(14.518)
Mais valia na aquisição de empresa (ii)	(55.150)	(55.150)	(55.150)	(55.150)
Subvenção	-	-	(14.344)	(14.344)
Reavaliação de ativos	(1.996)	(1.996)	(7.516)	(7.788)
Realização fiscal do ágio	(96.204)	(87.526)	(96.204)	(87.526)
Total do imposto diferido passivo	**(516.905)**	**(409.434)**	**(879.681)**	**(794.402)**
Total do imposto diferido ativo (passivo) líquido	**(45.989)**	**95.869**	**(95.624)**	**(44.222)**
Tributos diferidos ativos	-	95.869	164.275	127.425
Tributos diferidos passivos	(45.989)	-	(259.899)	(171.647)
Total do imposto diferido ativo (passivo) líquido	**(45.989)**	**95.869**	**(95.624)**	**(44.222)**

(i) Corresponde substancialmente a provisões para perdas.
(ii) Corresponde ao efeito do IR/CSLL decorrente da compra vantajosa da combinação de negócios da Fazenda São Judas Logística Ltda.
(iii) Corresponde ao efeito do IR/CSLL na mais valia apurada nas combinações de negócios da Fadel e da Transmoreno.

As movimentações do imposto de renda e contribuição social diferidos nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 estão demonstradas a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2023	**95.869**	**(44.222)**
IRPJ/CSLL diferidos reconhecidos no resultado	(20.201)	(49.942)
IRPJ / CSLL diferidos sobre *hedge* de fluxo de caixa, em outros resultados abrangentes	-	2.239
Adição por incorporação (i)	(121.657)	-
Reclassificações do imposto entre diferido e corrente	-	(3.699)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**(45.989)**	**(95.624)**

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2022	**58.001**	**(29.908)**
IRPJ/CSLL diferidos reconhecidos no resultado	37.868	3.534
Aquisição de empresa	-	(19.323)
Reclassificações do imposto entre diferido e corrente	-	1.475
Saldos em 31 de dezembro de 2023	**95.869**	**(44.222)**

(i) Refere-se à incorporação da parcela cindida da IC Transportes, deliberada na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 26 de abril de 2024, conforme mencionado na nota explicativa 1.2 (i).

Notas Explicativas

23.2 Prazo estimado de realização

Os ativos diferidos decorrentes de diferenças temporárias serão consumidos à medida que as respectivas diferenças sejam liquidadas ou realizadas.

Os prejuízos fiscais não prescrevem e nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 foram contabilizados o IRPJ e CSLL diferidos para a totalidade dos prejuízos fiscais acumulados.

Na estimativa de realização dos créditos fiscais diferidos ativos, a Administração considera seu plano orçamentário e estratégico com base na previsão das realizações dos ativos e passivos que deram origem a eles, bem como nas projeções de resultado para os exercícios seguintes.

A tabela abaixo apresenta o saldo de imposto de renda e contribuição social diferidos contabilizados sobre prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social por entidade:

	Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
JSL	304.544	305.389
Marvel	72.339	59.392
IC	69.818	55.130
Transmoreno	11.097	12.295
Yolanda	4.825	4.708
Fadel	12.913	14.799
Demais empresas	24.652	13.913
Total	**500.188**	**465.626**

A JSL elaborou estudos de projeção de resultados tributários futuros, baseados em dados de mercados e concluiu que os créditos serão consumidos em sua totalidade, conforme demonstrado abaixo:

						Consolidado 31/12/2024
Até 1 ano	De 1 a 2 anos	De 2 a 3 anos	De 3 a 4 anos	De 4 a 5 anos	Acima de 5 anos	Total
38.759	58.227	74.775	91.563	98.560	138.304	**500.188**

						Consolidado 31/12/2023
Até 1 ano	De 1 a 2 anos	De 2 a 3 anos	De 3 a 4 anos	De 4 a 5 anos	Acima de 5 anos	Total
25.922	46.196	74.187	123.575	114.500	81.246	**465.626**

23.3 Conciliação da (despesa) crédito do imposto de renda e da contribuição social

Os valores correntes são calculados com base nas alíquotas atualmente vigentes sobre o lucro contábil antes do IRPJ e CSLL, acrescido ou diminuído das respectivas adições, e exclusões e compensações permitidas pela legislação vigente:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	**227.513**	**313.915**	**268.359**	**377.750**
Alíquotas nominais	34%	34%	34%	34%
IRPJ e CSLL calculados às alíquotas nominais	**(77.354)**	**(106.731)**	**(91.242)**	**(128.435)**
(Adições) exclusões permanentes				
Equivalência patrimonial	38.682	82.646	-	-
Incentivos fiscais - PAT	-	-	203	1.375
Efeitos dos juros sobre capital próprio	27.932	28.337	31.115	30.725
Atualização monetária de indébitos tributários	899	6.328	1.292	6.922
Litígio zero	(7.938)	-	(7.938)	-
Benefícios fiscais não tributáveis (ICMS Presumido e ICMS Isento)	-	44.003	-	72.744
Despesas indedutíveis e outras (adições) exclusões permanentes	(2.422)	(16.715)	5.523	(9.298)
IRPJ e CSLL apurados	**(20.201)**	**37.868**	**(61.047)**	**(25.967)**
Corrente	-	-	(11.105)	(29.501)
Diferido	(20.201)	37.868	(49.942)	3.534
IRPJ e CSLL no resultado	**(20.201)**	**37.868**	**(61.047)**	**(25.967)**
Alíquotas efetivas	-8,88%	12,06%	-22,75%	-6,87%

Notas Explicativas

As declarações de imposto de renda da JSL estão sujeitas à revisão das autoridades fiscais por um período de cinco anos a partir do fim do exercício em que é entregue. Em virtude destas inspeções, podem surgir impostos adicionais e penalidades sujeitos a juros. Entretanto, a Administração é de opinião de que todos os impostos têm sido pagos ou provisionados de forma adequada.

23.4 Imposto de renda e da contribuição social a recuperar e a recolher

As movimentações do imposto de renda e contribuição social correntes nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 estão demonstradas a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2023	**33.079**	**44.351**
Imposto de renda e contribuição social	-	(11.105)
Antecipações, compensações e recolhimentos no exercício	42.143	63.472
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**75.222**	**96.718**
Imposto de renda e contribuição social a recuperar - circulante	63.532	85.522
Imposto de renda e contribuição social a recuperar - não circulante	11.690	12.839
Imposto de renda e contribuição social a recolher	-	(1.643)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**75.222**	**96.718**

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2022	**42.998**	**50.380**
Imposto de renda e contribuição social	-	(285)
Aquisição de empresa	-	(3.152)
Antecipações, compensações e recolhimentos no exercício	(9.919)	(2.592)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	**33.079**	**44.351**
Imposto de renda e contribuição social a recuperar - circulante	27.234	40.794
Imposto de renda e contribuição social a recuperar - não circulante	5.845	6.994
Imposto de renda e contribuição social a recolher	-	(3.437)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	**33.079**	**44.351**

23.5 Aplicação das regras fiscais do modelo Pilar Dois da OCDE

A Companhia se encontra no escopo das regras do modelo do Pilar Dois da OCDE onde suas atividades apresentam receitas consolidadas superiores a EUR 750 milhões (não auditado).

No Brasil, por intermédio da Lei 15.079, de 27 de dezembro de 2024, foi instituído, a partir de 1º. de janeiro de 2025, um adicional da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) para empresas multinacionais, como parte da adaptação da legislação brasileira às Regras Globais Contra a Erosão da Base Tributária (Regras GloBE), com o objetivo de garantir que haja tributação mínima efetiva de 15% sobre os lucros gerados por essas empresas, alinhando-se às regras do modelo do Pilar Dois da OCDE e garantindo-se que os tributos sejam recolhidos na jurisdição onde os lucros foram gerados.

Nos termos da referida legislação do Pilar Dois, a Companhia será responsável pelo pagamento de um complemento de imposto pela diferença entre a taxa efetiva de imposto GloBE (Global Anti-Base Erosion Proposal) por jurisdição e a taxa mínima de 15%. Todas as entidades da Companhia têm uma taxa efetiva de imposto superior a 15%, exceto a controlada Mercosur Factory Sociedad Anónima com cede no Paraguai que possui uma taxa efetiva de 13%, porém entendemos que não possuímos impacto pois o referido lucro de nossa subsidiaria é tributado no Brasil (TBU – Tributação em Bases Universais). Dessa forma a Companhia entende que não possui nenhuma exposição fiscal corrente a ela relacionada e entendemos que não haverá aumento de sua carga tributária no Brasil, em decorrência da adoção da referia MP a partir de 2025.

A legislação do Pilar Dois na jurisdição foi promulgada e entrará em vigor a partir de 1º. de janeiro de 2026. Dessa forma, em 31 de dezembro de 2024, a Companhia entende que não tem nenhuma exposição fiscal corrente a ela relacionada.

Notas Explicativas

24. Partes relacionadas

24.1 Saldos com partes relacionadas (ativo e passivo)

As naturezas dos saldos em contas de balanço patrimonial com partes relacionadas são as seguintes:

(i) Contas a receber: saldos oriundos de transações comerciais de compra e venda de ativos, locação de ativos e prestação de serviços.
(ii) Adiantamentos a terceiros e outros créditos: saldos oriundos de reembolsos de despesas diversas e aos reembolsos de rateio de despesas comuns pagas à Companhia.
(iii) Dividendos a receber: saldos a receber de dividendos propostos e aprovados pelas controladas da Companhia.
(iv) Partes relacionadas a receber e a pagar: se referem à contratos de mútuo mantidos entre a Companhia e suas controladas e saldos a receber pela venda de participações societárias entre a Companhia e suas controladas.
(v) Outras contas a pagar: saldos a pagar para reembolso de despesas da Companhia custeadas pelas controladas.
(vi) Fornecedores: saldos oriundos de transações comerciais de compra e venda de ativos, locação de ativos e prestação de serviços.

As transações entre a Companhia e suas controladas são eliminadas para fins de apresentação dos saldos consolidados, mas mantidos na Controladora nessas demonstrações financeiras.

No quadro a seguir, estão os saldos das transações entre a Companhia e partes relacionadas:

Notas Explicativas

JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Ativo	Títulos e valores mobiliários (nota 8)		Adiantamentos a terceiros, imobilizado e outros créditos		Contas a receber (nota 9)		Dividendos e Juros sobre capital próprio a receber		Controladora Partes relacionadas a receber (i)	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	45.657,00	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Partes relacionadas										
Alta Com de Veículos Ltda	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-
Automob S.A.	-	-	21	3	117	151	-	-	-	-
Autostar Comercio e Importadora S.A.	-	-	10	-	-	-	-	-	-	-
Agrolog Transportadora de Cargas em Geral Ltda	8.184	-	89	-	122	-	-	-	-	-
ATU 12 Arrendatária Portuária SPE S.A.	-	-	1	1	20	13	-	-	-	-
ATU 18 Arrendatária Portuária SPE S.A.	-	-	1	-	5	3	-	-	-	-
Banco Brasileiro de Crédito S.A.	-	-	-	-	474	408	-	-	-	-
BBC Pagamentos Ltda. - Instituição de Pagamento	-	-	-	-	-	132	-	-	-	-
BBC Holding Financeira Ltda	-	-	-	-	128	128	-	-	-	-
Ciclus Ambient Brasil S.A.	-	-	-	-	10.956	9.330	-	-	-	-
CS Brasil Frotas S.A.	-	-	35	35	565	323	-	-	-	-
CS Brasil Holding e Locação S.A.	-	-	-	2	-	7	-	-	-	-
CS Brasil Transportes de Passageiros e Serviços Ambientais Ltda.	-	-	24	60	182	2.167	-	-	-	-
CS Infra S.A.	-	-	17	-	112	3	-	-	-	-
Ciclus Amazônia S.A.	-	-	7	-	53	-	-	-	-	-
Concessionária CS Mobi Cuiabá SPE S.A.	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-
Fadel Transporte e Logística Ltda	2.881	-	-	-	595	637	-	-	-	-
Fadel Logistics Ghana Ltda	-	-	-	-	-	-	-	-	17.690	-
Fazenda São Judas Logística Ltda	-	-	-	-	1.497	750	-	-	-	-
Grãos do Piauí Concessionárias de Rodovias SPE S.A.	-	-	-	2	15	46	-	-	-	-
H Point Comercial Ltda	-	-	-	-	15	-	-	-	-	-
HM Comercio e Manutenção de Empilhadeiras Ltda	-	-	-	-	4	-	-	-	-	-
IC Transportes Ltda	26.105	32.302	-	2	10.163	2	-	-	-	-
Instituto Julio Simões	-	-	1	1	20	5	-	-	-	-
JSP Holding S.A.	-	-	9	3	137	126	-	-	-	-
Madre Corretora e Administradora de Seguros Ltda	-	-	4	3	7	6	-	-	-	-
Transportes Marvel S.A.	214	205	0	-	128	222	12.943	-	-	2.215
Mogi Mob Transportes de Passageiros Ltda.	-	-	1	5	159	44	-	-	-	-
Mogipasses Comércio de Bilhetes Eletrônicos Ltda.	-	-	1	8	29	1	-	-	-	-
Movida Locação de Veículos S.A.	-	-	-	134	-	1.400	-	-	-	-
Movida Participações S.A.	-	-	269	22	731	56	-	-	-	-
Original Nacional Comércio de Veículos Seminovos Ltda	-	-	8	1	14	1	-	-	-	-
Original Veículos S.A.	-	-	18	23	254	56	-	-	-	-
Original Xangai Comércio de Veículos S.A.	-	-	9	-	10	-	-	-	-	-
Ponto Veículos S.A.	-	-	-		2		-	-	-	
Pronto Express Logística S.A.	19.846	38.936	14	45	318	650	-	-	-	-
TPC Logística Nordeste S.A.	-	-	-	1	106	108	-	-	-	-
TPC Logística Sudeste S.A.	-	-	-	-	770	748	-	-	58.948	51.752
Transmoreno Transportes e Logística Ltda.	-	-	-	2	-	3.486	-	-	-	-
Transmoreno Transportes e Serviços Ltda "Quick"	-	-	1.484	26	3.195	763	1.849	219	-	-
Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda.	-	-	151	-	155	206	-	-	-	-
Transportadora Rodomeu Ltda	-	-	-	-	4.295	4.089	172	416	-	-
Sat Rastreamento Ltda.	-	-	12	3	12	2	-	-	-	-
Simpar S.A.	-	-	100	192	737	532	-	-	-	-
Sinal Serviços de Integração Industrial S.A.	2.239	20.374	78	111	3.611	4.065	-	-	-	-
TruckPad Meios de Pagamentos Ltda.	-	-	-	-	-	3	-	-	-	-
TruckPad Tecnologia e Logística S.A.	-	-	16	1	2	4	-	-	-	-
Transrio Caminhões, Ônibus, Maquinas e Motores Ltda.	-	-	2	1	35	174	-	-	-	-
Vamos Locação de Caminhões, Maquinas e Equipamentos S.A.	-	-	226	98	9.961	8.031	-	-	-	-
Vamos Comércio de Maquinas Agrícolas Ltda	-	-	44	47	85	867	-	-	-	-
Vamos Maquinas e Equipamentos S.A.	-	-	15	10	14	516	-	-	-	-
Vamos Seminovos S.A.	-	-	-	2	11	143	-	-	-	-
Vamos Comércio de Maquinas Linha amarela S.A.	-	-	17	18	75	464	-	-	-	-
Yolanda Logística, Armazém, Transportes e Serviços Gerais Ltda.	-	-	-	9	17	35	-	10	-	-
Total	**59.469**	**91.817**	**2.682**	**871**	**49.916**	**40.903**	**14.964**	**645**	**76.638**	**53.967**
Circulante	40.286	49.384	2.682	871	49.916	40.903	14.964	645	-	2.215
Não circulante	19.183	42.433	-	-	-	-	-	-	76.638	51.752
Total	**59.469**	**91.817**	**2.682**	**871**	**49.916**	**40.903**	**14.964**	**645**	**76.638**	**53.967**

Notas Explicativas

JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Controladora

Passivo	Outras contas a pagar		Fornecedores (nota 15)		Partes relacionadas a pagar		Dividendos a pagar		Dívida a pagar	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Partes relacionadas										
Agrolog Transportadora de Cargas em Geral Ltda	29	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Automob S.A.	26	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BBC Pagamentos Ltda - Instituição de Pagamento	-	-	-	81	-	-	-	-	-	-
CS Brasil Frotas S.A.	1	11	483	554	-	-	-	-	-	-
CS Brasil Transportes de Passageiros e Serviços Ambientais Ltda	673	46	3.346	6.218	-	-	-	-	-	-
DHL-Distrib PEC Serv. Ltda.	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-
Fadel Transportes logística Ltda.	-	-	540	709	-	-	-	-	-	-
Fundo Investimento em Direitos Creditórios Simpar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	58.828
Grãos do Piauí Concessionárias de Rodovias SPE S.A.	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-
IC Transportes Ltda	50	-	-	-	-	-	-		-	-
Mogi Mob Transportes de Passageiros Ltda.	5	-	5.192	1.588	-	-	-	-	-	-
Movida Locação de Veículos S.A.	-	87	5	1.574	-	-	-	-	-	-
Movida Participações S.A.	204	-	1.179	50	-	-	-	-	-	-
Sat Rastreamento Ltda.	23	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Provence Comercio e Veículos S.A.	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Veículos S.A.	6	18	60	82	-	-	-	-	-	-
Pronto Express logística S.A.	1.625	14.046	-	13.333	-	-	-	-	-	-
Transmoreno Transportes e Serviços Ltda "Quick"	724	80	418	159	-	-	-	-	-	-
Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda	-	12	1.629	432	-	-	-	-	-	-
Sinal Serviços de Integração Industrial S.A.	55	2	82	5	-	-	-	-	-	-
Simpar S.A.	634	5	1.095	6.668	20	2.051	71.805	-	-	-
TPC logística Nordeste S.A.	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TPC logística Sudeste S.A.	686	102	-	-	-	-	-	-	-	-
Transporte Rodomeu Ltda.	-	-	6	-	-	-	-	-	-	-
Transmoreno Transportes e Logística Ltda	-	85	-	136	-	-	-	-	-	-
Transrio Caminhões, Ônibus, Maquinas e Motores Ltda	3	19	801	637	-	-	-	-	-	-
TruckPad Tecnologia e Logística S.A.	14	30	4	17	-	-	-	-	-	-
Vamos Comercio de Maquinas Agrícolas Ltda	2	2	-	-	-	-	-	-	-	-
Vamos Locação de Caminhões, Maquinas e Equipamentos S.A.	74	726	5.220	23.593	-	-	-	-	-	-
Vamos Máquinas e Equipamentos S.A.	37	36	136	134	-	-	-	-	-	-
Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vamos Seminovos S.A.	-	67	21	-	-	-	-	-	-	-
Yolanda Logística, Armazém, Transportes e Serviços Gerais Ltda.	-	12	3	16	-	-	-	-	-	-
Outros	-	-	-	1.130	-	-	2.738	-	-	-
Total	**4.880**	**15.386**	**20.222**	**57.118**	**20**	**2.051**	**74.543**	**-**	**-**	**58.828**
Circulante	4.880	15.386	20.222	57.118	-	-	-	-	-	36.011
Não circulante	-	-	-	-	20	2.051	74.543	-	-	22.817
Total	**4.880**	**15.386**	**20.222**	**57.118**	**20**	**2.051**	**74.543**	**-**	**-**	**58.828**

Notas Explicativas

No quadro a seguir, estão os saldos das transações entre a Companhia e partes relacionadas que no Consolidado não são eliminados.

	Consolidado													
	Ativo				Passivo									
	Contas a receber (nota 9)		Outros créditos e adiantamentos		Fornecedores (nota 15)		Outras contas a pagar		Partes relacionadas a pagar		Dividendos a Pagar		Dívida a pagar	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Partes relacionadas														
Alta Com de Veículos Ltda.	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Automob S.A.	117	151	21	3	-	-	26	-	-	-	-	-	-	-
Autostar Comercial e Importadora S.A.	-		10	-	-		-		-		-		-	
ATU12 Arrendatária Portuária SPE S.A.	20	13	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ATU18 Arrendatária Portuária SPE S.A.	5	3	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Banco Brasileiro de Crédito S.A.	474	418	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BBC Holding Financeira Ltda	128	128	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BBC Pagamentos Ltda. - Instituição de Pagamento	-	132	-	-	69	240	-	-	-	-	-	-	-	-
Ciclus Ambient Brasil S.A.	10.956	9.330	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ciclus Amazônia S.A.	53	-	7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Concessionária CS Mobi Cuiaba SPE S.A.	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CS Brasil Frotas S.A.	902	1.154	35	35	485	554	1	11	-	-	-	-	-	-
CS Brasil Transportes de Passageiros e Serviços Ambientais Ltda	221	2.199	49	151	3.348	6.234	673	46	-	-	-	-	-	-
CS Brasil Holding e Locação S.A.	-	7	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CS Infra S.A.	112	3	17	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Euro Import Comercio e Serviços Ltda.	-		1	-	-		-		-		-		-	
DHL-Distrib Pec Serv Ltda	-	-	-	-	17	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Simpar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	58.828
Grãos do Piauí Concessionaria de Rodovias SPE S.A.	15	46	-	2	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-
HM Comercio e Manutenção de Empilhadeiras Ltda Empilhadeiras	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
H Point Comercial Ltda	15	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-
Instituto Julio Simões	20	5	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
JSP Holding S.A.	137	126	9	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Madre Corretora e Administradora de Seguros Ltda	7	6	4	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mogi Mob Transportes de Passageiros Ltda	159	44	1	5	5.192	1.588	5	-	-	-	-	-	-	-
Mogipasses Comercio de Bilhetes Eletrônicos Ltda	29	1	1	8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Movida Locação de Veículos S.A.	-	1.498	-	134	5	1.692	1	118	-	-	-	-	-	-
Movida Participações S.A.	1.021	56	269	22	1.586	307	223	-	-	-	-	-	-	-
Original Grand Tour Comercio de Veículos e Peças S.A.	1	-	-	-	-		-		-		-		-	
Original Nacional Comercio de Veículos Seminovos Ltda	14	1	8	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Veículos S.A.	254	56	18	23	60	82	6	18	-	-	-	-	-	-
Original Provence Comércio de Veículos S.A.	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
Original Tokyo Comércio de Veículos S.A.	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Xangai Comércio de Veículos S.A.	10	-	9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nova Quality Veículos Ltda.	1	-	-		-		-		-		-		-	
Ponto Veículos S.A.	2	-	-	-	-	-	-		-	-	-		-	-
Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda.	155	206	151	-	1.629	432	-	12	-	-	-	-	-	-
Sat Rastreamento Ltda.	12	2	12	3	-	-	39	-	-	-	-	-	-	-
Simpar Empreendimentos Imobiliários Ltda.	-	-	-	-	16	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Simpar S.A.	737	532	100	280	1.100	7.650	772	6	20	2.051	71.805	-	-	-
Transrio Caminhões, Ônibus, Maquinas e Motores Ltda	35	174	2	1	861	660	3	19	-	-	-	-	-	-
Truckvan Industria Ltda	-	-	-	-	-	336	-	-	-	-	-	-	-	-
Vamos Locação de Caminhões, Maquinas e Equipamentos S.A.	10.121	8.051	226	99	10.564	26.732	74	735	-	-	-	-	-	-
Vamos Comercio de Maquinas Agrícolas Ltda	85	867	44	47	-	-	2	2	-	-	-	-	-	-
Vamos Máquinas e Equipamentos S.A.	14	516	15	10	136	141	37	36	-	-	-	-	-	-
Vamos Seminovos S.A.	11	143	-	2	21	-	-	112	-	-	-	-	-	-
Vamos Comercio de Maquinas Linha Amarela S.A.	77	464	17	18	-	-	6	-	-	-	-	-	-	-
Outros	-	3	-	-	-	1.133	-	-	-	-	2.738	-	-	-
Total	**25.928**	**26.335**	**1.027**	**854**	**25.089**	**47.783**	**1.869**	**1.115**	**20**	**2.051**	**74.543**	**-**	**-**	**58.828**
Circulante	25.928	26.335	1.027	854	25.089	47.783	1.869	1.115	-	-	-	-	-	36.011
Não circulante	-	-	-	-	-	-	-	-	20	2.051	74.543	-	-	22.817
Total	**25.928**	**26.335**	**1.027**	**854**	**25.089**	**47.783**	**1.869**	**1.115**	**20**	**2.051**	**74.543**	**-**	**-**	**58.828**

Notas Explicativas

24.2 Transações entre partes relacionadas com efeito no resultado do exercício

As transações entre partes relacionadas se referem a:

(i) Locações de veículos e outras ativos efetuadas entre as empresas, por valores equivalentes de mercado, cujas precificações variam de acordo com as características data da contratação, e planilha de custos inerentes aos ativos, como depreciação e juros de financiamento;
(ii) Serviços prestados referem-se a eventuais serviços contratados, principalmente relacionados a transportes de cargas ou intermediação de ativos desmobilizados e venda direta de montadoras;
(iii) Venda de ativos desmobilizados, principalmente relacionados a veículos que costumavam ser locados por essas partes relacionadas, e por estratégia de negócios foram transferidos pelos valores residuais contábeis, que se aproximavam do valor de mercado;
(iv) A Companhia compartilha certos serviços administrativos com as empresas controladas pela Simpar e as despesas são rateadas e repassadas;
(v) Eventualmente são realizadas transações de mútuo e cessão de direitos de contas a receber com empresas do Grupo. Os custos financeiros ou receitas financeiras oriundas dessas transações são calculadas por taxas definidas após comparação com taxas praticadas por instituições financeiras.
(vi) Refere-se a serviços de consultoria tributária prestados por escritórios de advocacia tributária onde membros dos Conselhos de Administração são sócios.

No quadro abaixo apresentamos os resultados por natureza correspondentes a essas transações realizadas nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, entre a Companhia, suas controladas e outras partes relacionadas do Grupo Simpar:

Notas Explicativas

JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Consolidado

Resultado	Locações e serviços prestados (i)		Locações e serviços tomados		Receita de venda ativos		Custo de venda de ativos		Despesas administrativas, comerciais e recuperação de despesas		Outras receitas (despesas) operacionais		Receitas financeiras (despesas) financeiras		Reembolso de Custos	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Transações eliminadas no resultado																
Agrolog Transportadora de Cargas em Geral Ltda	-	-	-	-	-	-	-	-	5	-	-	-	4.932	-	-	-
Artus Administr. Ltda	-	-	(2)	-	-	-	-	-	278	67	578	1.117	507	-	1.825	-
Fadel Transportes e Logística Ltda	150	82	-	(161)	-	-	-	-	7.683	7.619	-	(58)	1.533	2.961	(196)	(163)
Fadel Logistics Ghana Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	213	-	-	-
Fortixs Veículos Ltda	-	-	-	(20)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(20)
Fazenda São Judas Logística Ltda	8.376	260	(2)	-	-	-	-	-	4.128	1.150	2.181	727	3.820	684	272	-
IC Transportes Ltda	77.241	20	(1)	(727)	-	-	-	-	9.157	(1.142)	96	55	7.585	2.608	(3.734)	(727)
JSL S.A.	2.280	2.064	(205.277)	(69.908)	1.996	698	(1.996)	(698)	(47.331)	(31.587)	25.658	(208)	(66.430)	(73.471)	4	(69.882)
Transportes Marvel S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	2.717	2.949	-	-	9.157	15.501	(92)	-
Pronto Express Logística S.A.	780	780	(3.885)	(11.567)	-	-	-	-	3.455	3.977	72	4.355	19.708	1.511	(9.456)	(11.400)
Quick Armazéns Gerais Ltda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	44	-	-	-	(214)	-	-
Transmoreno Transportes e Serviços Ltda "Quick"	15.878	258	(543)	(28)	-	61	-	(61)	1.978	1.396	1.691	-	-	20	(496)	(28)
Sinal Serviços de Integração Industrial S.A.	24.003	18.488	(11)	1.553	-	-	-	-	997	1.080	383	-	12.859	41.259	51	1.504
Transportadora Rodomeu Ltda	49.371	42.019	-	-	-	-	-	-	1.941	1.903	3.971	3.518	12	2	47	-
TPC Logística Nordeste S.A.	35	1	-	740	-	-	-	-	1.327	1.250	-	-	(2)	1.558	976	738
TPC Logística Sudeste S.A.	811	792	(599)	2.394	-	-	-	-	1.327	1.249	7.803	4.145	7.192	7.723	(552)	2.391
Transmoreno Transporte e Logística Ltda	17.009	6.062	(1.063)	(1.968)	-	-	-	-	1.016	1.711	2.280	8.239	-	-	(716)	(1.948)
Truckpad Tecnologia e Logística S.A.	(0)	-	(4.821)	(5.036)	-	-	-	-	(1.441)	(24)	(46)	-	5	-	(540)	(85)
Truckpad Meios de Pagamentos Ltda	-	-	(38)	(50)	-	-	-	-	(128)	28	-	-	(4)	-	(218)	(50)
Yolanda Logística, Armazém, Transportes e Serviços Gerais Ltda	-	-	-	(21)	-	-	-	-	272	271	-	-	-	-	(20)	(20)
	195.934	**70.826**	**(216.242)**	**(84.799)**	**1.996**	**759**	**(1.996)**	**(759)**	**(12.620)**	**(8.059)**	**44.667**	**21.890**	**1.085**	**142**	**(12.846)**	**(79.692)**
Transações com partes relacionadas																
Alta Com de Veículos Ltda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-
Automob S.A.	-	-	-	1	-	-	-	-	50	171	46	-	-	-	2	1
ATU12 Arrendatária Portuária SPE S.A.	-	-	-	(1)	-	-	-	-	68	33	-	-	-	-	-	(1)
ATU18 Arrendatária Portuária SPE S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	3	3	-	-	-	-	-	-
BBC Pagamentos Ltda - Instituição de Pagamento	-	-	(1.097)	(5.816)	-	-	-	-	(4.021)	(326)	-	-	0	-	(2.022)	(5.816)
Banco Brasileiro de Crédito S.A.	-	-	-	(11)	140	9.600	(74)	(9.600)	81	79	323	-	(1)	-	-	-
Ciclus Amazônia S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	10	-	-	-	-	-	-	-
Concessionária CS Mobi Cuiabá SPE S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	4	-	-	-	-	-	-	-
CS Brasil Frotas S.A.	1.071	575	-	467	-	-	-	-	(343)	(279)	479	16	-	-	544	467
CS Brasil Holding e Loc S.A.	-	-	-	3	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	3
CS Brasil Transportes de Passageiros e Serviços Ambientais Ltda	151	430	(16)	(9.565)	-	-	(1)	-	297	529	300	264	-	(21)	(9.547)	(9.557)
CS Infra S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	27	3	33	-	-	-	-	-
DHL-Distrib Pec Serv. Ltda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(215)	-
Grãos do Piauí Concessionaria de Rodovias SPE S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	40	21	-	-	-	-	-	-
HM Comércio e Manutenção de Empilhadeiras Ltda	-	-	-	(107)	-	-	-	-	4	-	-	-	-	-	-	(427)
H Point Comercial Ltda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15	-
Instituto Julio Simões	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-
JSL S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(105)	-	-	-	-	4	-
JSP Holding S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	26	-	-	-	-	-	-	-
Madre Corretora e Administradora de Seguros Ltda	-	-	-	1	-	-	-	-	0	3	29	-	-	-	7	1
Mogi Mob. Transportes de Passageiros Ltda	-	-	(46)	(8.592)	-	-	-	-	(42)	11	-	-	-	-	(10.134)	(8.588)
Mogipasses Comércio de Bilhetes Eletrônicos Ltda	-	-	-	6	-	-	-	-	3	15	-	-	-	-	16	6
Movida Locação de Veículos S.A.	1.190	223	(4.585)	(2.104)	-	133	-	(133)	3.794	4.244	158	(22)	(0)	-	558	(2.100)
Movida Participações S.A.	246	-	(3.699)	(1.615)	-	-	-	-	(449)	(421)	65	-	-	-	(9)	(1.615)
Original Grand Tour Comercio de Veículos e Peças S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
Original Indiana Comercio de Veículos, Peças e Serviços S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
Original Nacional Comercio de Veículos Seminovos Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
Original Turim Comércio de Veículos Peças e Serviços S.A.	-	2	-	-	-	-	-	-	0	-	-	-	-	-	-	-
Original Veículos S.A.	29	24	(0)	32	-	-	-	-	300	75	118	1	0	-	(35)	32
Original Xangai Comercio de Veículos S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
Ponto Veículos S.A.	-	-	-	(6)	-	-	-	-	9	1	2	112	-	-	-	(6)
Simpar S.A.	-	12	(201)	(1.711)	-	-	-	-	(39.548)	(36.330)	700	(13)	(270)	(3.542)	(2.978)	(1.710)
Simpar Empreendimentos Imobiliários Ltda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.805)	-	-	-	-	(2.943)	-
Tiete Veículos Ltda	-	-	-	-	-	-	-	-	(7)	-	-	-	-	-	(78)	-
TPG Transportes de Passageiros Ltda	-	-	-	17	-	-	-	-	-	3	-	-	-	-	-	17
Transrio Caminhões, Ônibus, Maquinas e Motores Ltda	-	-	(3)	(1.724)	-	-	-	-	(191)	(82)	232	-	0	-	(3.313)	(1.725)
Vamos Locação de Caminhões, Maquinas e Equipamentos S.A. (i)	1.682	1.867	(61.582)	(32.826)	1.550	-	(700)	-	229	(4.562)	775	4	-	-	128	(32.763)
Vamos Máquinas e Equipamentos S.A.	-	-	-	(6)	-	-	-	-	2	5	-	-	-	-	(9)	(6)
Vamos Comercio de Maquinas Agrícolas Ltda	-	-	-	-	-	-	-	-	2	3	-	-	0	-	-	-
Vamos Seminovos S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	(113)	(92)	(15)	-	-	-	-	-
Vamos Comércio de Maquinas Linha Amarela S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	178	395	-	-	-	-	(6)	-
Ciclus Ambiental Brasil S.A.	131.335	109.340	-	(3)	-	-	-	-	-	-	281	84	(0)	-	(5)	(3)
Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda	-	-	(18.646)	(4.959)	-	-	-	-	(1.037)	(110)	-	-	-	-	-	-
Sat Rastreamento Ltda	-	-	-	-	-	-	-	-	85	-	-	-	-	-	(192)	-
Outros	-	-	(704)	(13.472)	-	-	-	-	(4.789)	(8.801)	-	-	-	-	-	-
	135.705	**112.473**	**(90.579)**	**(81.991)**	**1.690**	**9.733**	**(776)**	**(9.733)**	**(45.323)**	**(48.317)**	**3.526**	**446**	**(271)**	**(3.563)**	**(30.208)**	**(63.788)**
	331.639	**183.299**	**(306.821)**	**(166.790)**	**3.686**	**10.492**	**(2.772)**	**(10.492)**	**(57.943)**	**(56.376)**	**48.193**	**22.336**	**814**	**(3.421)**	**(43.054)**	**(143.480)**

(i) O montante de R$ 61.582 corresponde à contratos de locação estabelecidos entre a Companhia e as suas subsidiárias com a Vamos Locação de Caminhões, Maquinas e Equipamentos S.A.

Notas Explicativas

24.3 Transações ou relacionamentos com acionistas referentes a arrendamentos de imóveis

A JSL mantém contratos de locação de imóveis operacionais e administrativos com Ribeira Imóveis Ltda., empresa sob controle comum. O valor dos aluguéis reconhecidos no resultado do exercício em 31 de dezembro de 2024 foi de R$ 19.683 (R$ 18.655 em 31 de dezembro de 2023). Os contratos têm condições alinhadas com as práticas do mercado e têm vencimentos até 2027.

24.4 Centro de serviços administrativos

A Companhia com o objetivo de melhor distribuir os gastos comuns entre as controladas usuárias de serviços compartilhados, efetua os respectivos rateios, de acordo com critérios definidos por estudos técnicos apropriados. Não é cobrada taxa de administração ou aplicada margem de rentabilidade sobre os serviços compartilhados entre as empresas.

Há gastos corporativos que estão sobre controle da Simpar e para os quais rateios cabíveis são efetuados com base em critérios definidos em estudos técnicos adequados sobre gastos compartilhados dentro da mesma estrutura e "*backoffice*". O Centro de Serviços Administrativos (CSA) não cobra taxa de administração nem aplica margem de rentabilidade sobre os serviços prestados, repassando apenas os custos. As despesas de compartilhamento de infraestrutura e estrutura administrativa com a Simpar totalizaram R$ 33.600 em 31 de dezembro de 2024, ou 0,66% da receita líquida da JSL (R$ 33.600 em 31 de dezembro de 2023, ou 0,80% da receita líquida da JSL).

24.5 Transações ou relacionamentos com controladora e empresas do grupo referente a operações como avalista

Como resultado da reestruturação societária ocorrida em 5 de agosto de 2020, a JSL e a Simpar permanecem em conjunto como Devedora Solidária da 13ª emissão transferida para a Simpar no exercício de 2020 em decorrência da Cisão efetuada, com saldo de R$ 107.830.

24.6 Remuneração dos administradores

A Administração da Companhia é composta pelo Conselho de Administração e pela Diretoria Executiva, sendo que a remuneração dos executivos e administradores, que inclui todos os encargos sociais e benefícios, foram registradas na rubrica "Despesas administrativas", e estão resumidas conforme a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Remuneração fixa	6.906	7.576	8.648	9.505
Remuneração variável	3.912	3.398	8.118	7.109
Encargos e benefícios	75	80	75	80
Remuneração baseada em ações	2.713	2.633	3.555	3.434
Total	**13.606**	**13.686**	**20.396**	**20.127**

A remuneração paga ao pessoal-chave da Administração está dentro do limite aprovado pela Assembleia de Acionistas realizada em 2024.

Notas Explicativas

25. Patrimônio líquido

25.1 Capital social

O capital social da Companhia, totalmente subscrito e integralizado em 31 de dezembro de 2024 e em 31 de dezembro de 2023 é de R$ 842.781 (ou R$ 806.688, se líquido do custo de emissão de ações). As ações são ordinárias nominativas, sem valor nominal.

Em 31 de dezembro de 2024, o capital social da Companhia, integralmente realizado, está dividido em 286.431.078 ações nominativas (mesma quantia em 31 de dezembro de 2023) sem valor nominal, sendo 1.916.372 ações em tesouraria (1.896.022 em 31 de dezembro de 2023) sem direito a voto. A composição do capital social em 31 de dezembro de 2024 é como segue:

	31/12/2024		31/12/2023	
Quantidade de ações	**Ações ordinárias**	**(%)**	**Ações ordinárias**	**(%)**
Acionistas				
Controladores	214.385.424	74,85%	214.385.424	74,85%
Outros membros da família Simões	231.000	0,08%	231.000	0,08%
Administradores	272.380	0,10%	272.380	0,10%
Diretoria	6.453.637	2,25%	6.447.156	2,25%
Ações em tesouraria	1.916.372	0,67%	1.896.022	0,66%
Ações em circulação, negociadas em bolsa	63.172.265	22,05%	63.199.096	22,06%
Total	**286.431.078**	**100,00%**	**286.431.078**	**100,00%**

A Companhia está autorizada a aumentar o capital social até o limite de 600.000.000 (seiscentos milhões) ações ordinárias de emissão da Companhia, independentemente de reforma estatutária. O aumento do capital social, nos limites do capital autorizado, será realizado mediante deliberação do Conselho de Administração, a quem competirá estabelecer as condições da emissão, inclusive preço, prazo e forma de sua integralização. Ocorrendo subscrição com integralização em bens, a competência para o aumento de capital será da Assembleia Geral, ouvido o Conselho Fiscal, caso instalado.

25.2 Reservas de capital

a) Transações com pagamentos baseados em ações

Movimentação durante os exercícios

Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e no mesmo período de 2023, não ocorreram outorgas de novas opções de ações, o saldo acumulado na conta de reserva de capital referente à “pagamentos baseados em ações” no patrimônio líquido é de R$ 777 em 31 de dezembro de 2024 e em 31 de dezembro de 2023.

i. Planos de ações restritas:

O plano de ações restritas consiste na entrega de ações da controladora Simpar S.A. (ações restritas) a colaboradores da JSL de até 35% do valor de remuneração variável dos beneficiários a título de bônus, em parcelas anuais por quatro anos. Adicionalmente, os colaboradores poderão, a seu exclusivo critério, optar pelo recebimento de uma parcela adicional do valor de remuneração variável a título de bônus em ações da Simpar S.A., e caso o colaborador opte por receber ações, a Simpar S.A. entregará ao colaborador 1 ação de *matching* para cada 1 ação própria recebida pelo colaborador, dentro dos limites estabelecidos no programa. A outorga de direito ao recebimento de ações restritas e ações *matching* é realizada mediante a celebração de Contratos de Outorga entre a Simpar S.A. e o colaborador. Assim, o Plano busca (a) estimular a expansão,

Notas Explicativas

o êxito e a consecução dos objetivos sociais da Simpar S.A. e suas controladas; (b) alinhar os interesses dos acionistas da Simpar S.A. e das suas controladas aos dos colaboradores; e (c) possibilitar à Simpar S.A. e às suas controladas atrair e manter a elas vinculados os beneficiários. As ações a serem entregues da Simpar poderão ser adquiridas pela Companhia pelo valor de mercado.

Para cálculo do número de ações restritas a serem entregues ao colaborador, o valor líquido auferido pelo colaborador será dividido pela média da cotação das ações da Simpar S.A. na B3 (Brasil, Bolsa e Balcão), ponderada pelo volume de negociação nos 30 (trinta) últimos pregões anteriores à cada data de aquisição dos direitos relacionados às ações restritas.

Movimentação durante os exercícios

A tabela a seguir apresenta a quantidade, a média ponderada do valor justo e o movimento dos direitos de ações restritas outorgados durante os exercícios findos em de 31 de dezembro de 2024 e 2023:

	Quantidade de ações				
	Direitos de ações outorgadas	Canceladas	Transferidas	Direitos de ações em circulação	Preço médio do exercício
Posição em 31 de dezembro de 2022	**56.319**	**(1.586)**	**(13.497)**	**41.236**	**10,54**
Outorgas concedidas	-	(169)	-	(169)	10,54
Transferências aos beneficiários	-	-	(13.748)	(13.748)	10,54
Posição em 31 de dezembro de 2023	**56.319**	**(1.755)**	**(27.245)**	**27.319**	**10,54**
Outorgas concedidas	51.972	-	-	51.972	7,70
Transferências aos beneficiários	-	-	(39.650)	(39.650)	8,68
Posição em 31 de dezembro de 2024	**108.291**	**(1.755)**	**(66.895)**	**39.641**	**8,68**

25.3 Ações em tesouraria

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023 a Companhia possui um saldo de R$ 42.579, representando por 1.916.372 (1.896.022 em 31 de dezembro de 2023) de ações ordinárias em tesouraria. O preço em 31 de dezembro de 2024 em negociação na Bolsa de Valores de São Paulo foi de R$ 5,41 por *unit* (código JSLG3 na B3).

25.4 Reservas de lucros

a) Distribuição de dividendos

Conforme o Estatuto Social da Companhia, os seus acionistas possuem direito a dividendo mínimo obrigatório anual de 25% sobre lucro líquido do exercício ajustado para:

i. 5% da reserva legal sobre o lucro líquido do exercício;

ii. Importância destinada à formação de reserva para contingências e reversão das mesmas reservas formadas em exercícios anteriores. Uma parcela do lucro líquido também poderá ser retida com base em um orçamento de capital de uma reserva de lucros estatutária denominada “reserva de investimentos”.

O montante de dividendos a ser efetivamente distribuído é aprovado na Assembleia Geral Ordinária (“AGO”) que aprova as demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício anterior, com base na proposta apresentada pela Diretoria e aprovada pelo Conselho de Administração. Os dividendos são distribuídos conforme deliberação da AGO, realizada nos primeiros quatro meses de cada ano. O Estatuto Social da Companhia permite

Notas Explicativas

ainda, distribuições de dividendos intercalares e intermediários, podendo ser descontados do dividendo obrigatório anual.

Os juros sobre capital próprio são calculados sobre as contas do patrimônio líquido, exceto reservas de reavaliação não realizada, ainda que capitalizada, aplicando-se a variação da taxa de juros de longo prazo (TLP) do exercício. O pagamento é condicionado à existência de lucros no exercício antes da dedução dos juros sobre capital próprio, ou de lucros acumulados e reservas de lucros.

Para fins das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, os juros sobre capital próprio estão demonstrados como destinação do resultado diretamente no patrimônio líquido.

Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, os cálculos e as movimentações dos dividendos e juros sobre capital próprio estão demonstrados a seguir:

	Controladora	
	2024	**2023**
Lucro líquido do exercício	207.312	351.783
Lucro líquido, base para proposição da reserva legal	**207.312**	**351.783**
(-) Reserva legal (5%)	(10.366)	(17.589)
(-) Reserva de subvenções governamentais - Credito Presumido ICMS	-	(38.900)
(-) Reserva de subvenções governamentais - Isenção Transp Logístico	-	(90.522)
Lucro líquido do exercício, base para proposição de dividendos	**196.946**	**204.772**
Dividendos mínimos (25%) (i)	**49.237**	**51.193**
Dividendos e juros sobre capital próprio propostos/distribuídos:		
Juros sobre capital próprio distribuídos	91.517	90.160
Imposto de renda retido na fonte sobre juros sobre capital próprio	(13.121)	(12.960)
Juros sobre capital próprio distribuídos, líquidos	**78.396**	**77.200**
Dividendos a distribuir	28.150	-
Total dividendos e juros sobre capital próprio propostos/distribuídos:	**106.546**	**77.200**
Percentual sobre o lucro líquido do exercício deduzido da reserva legal	54%	38%
Dividendos e juros sobre capital próprio bruto por ação, líquido das ações em tesouraria no final do exercício (em R$)	**0,4206**	**0,3169**

(i) Os juros sobre o capital próprio, líquidos do imposto de renda na fonte, foram imputados aos dividendos obrigatórios, conforme artigo 9º, parágrafo 7º, da Lei 9.249/95 e item V da Deliberação CVM nº 207/96, e o Estatuto Social da Companhia. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, os juros sobre capital próprio corresponderam a 54% do lucro líquido do exercício deduzido da reserva legal, sendo assim superiores ao dividendo mínimo obrigatórios previsto no Estatuto Social da Companhia.

As movimentações dos saldos de dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 estão demonstradas a seguir:

	Controladora e Consolidado		
	Juros sobre capital próprio	**Dividendos**	**Total**
Saldo em 31 de dezembro de 2022	**57.575**	**-**	**57.575**
Juros sobre capital próprio declarados	90.160	-	90.160
Imposto de renda retido na fonte	(12.960)	-	(12.960)
Juros sobre capital próprios pagos	(134.775)	-	(134.775)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	**-**	**-**	**-**
Dividendos a distribuir	-	28.150	**28.150**
Juros sobre capital próprio declarados	91.517	-	**91.517**
Imposto de renda retido na fonte	(13.121)	-	**(13.121)**
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**78.396**	**28.150**	**106.546**

Notas Explicativas

b) Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício da Companhia, limitada a 20% do capital social. Sua finalidade é assegurar a integridade do capital social. Ela poderá ser utilizada somente para compensar prejuízo e aumentar o capital. Quando a JSL apresentar prejuízo no exercício, não haverá constituição de reserva legal.

c) Reserva de Investimentos

A reserva de investimentos tem por fim financiar a expansão das atividades da Companhia e/ou de suas empresas controladas inclusive por meio da subscrição de aumentos de capital ou criação de novos empreendimentos, para a qual poderá ser destinado até 100% do lucro líquido que remanescer após as deduções legais e estatutárias e cujo saldo não poderá ultrapassar o valor equivalente a 80% do capital social subscrito da Companhia. Foi registrado o montante de R$ 77.278 como destinação do saldo remanescente dos lucros do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 após as constituições das reservas legais e estatutárias (R$ 114.612 em 31 de dezembro de 2023).

d) Subvenções para investimentos

Na Companhia, em virtude da apuração do ICMS ser efetuada através do método de crédito outorgado de acordo com o convênio ICMS 106/96, foi transferido o valor de R$ 37.263 no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2023 para a conta de reservas de incentivos fiscais dentro da rubrica “Reservas de Lucros”, de acordo com a Lei Nº 12.973/14 Art. 30º § 4º.

No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023, o montante de R$ 92.159, referente a benefícios fiscais de isenção de ICMS, foi transferido para a conta reserva de incentivos fiscais dentro da rubrica “Reservas de Lucros”.

Adicionalmente, a controlada Quick Logística possui benefício tributário ao ICMS no estado de Goiás nomeado Log Produzir, com apropriação de R$ 607 em 31 de dezembro de 2023.

Em virtude da publicação da Lei 14.789/23 de 29 de dezembro de 2023 que alterou o tratamento e condições para não tributação dos incentivos fiscais, no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, não houve reclassificação de saldos para a conta de reserva de incentivos fiscais.

25.5 Ajuste de avaliação patrimonial

Refere-se a remensurações do valor líquido de passivo de benefício definido reconhecidas em outros resultados abrangentes, dentro do patrimônio líquido.

26. Cobertura de seguros

A JSL possui seguros contratados considerados pela Administração suficientes para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades em transporte de cargas e propriedades de terceiros. Para a frota de veículos, na sua maior parte, faz a auto-gestão de risco de sinistros de sua frota, tendo em vista o custo versus benefício do prêmio. As coberturas de seguros são:

i. Transporte de cargas - veículos

Operação de transporte de veículos está segurada diretamente pelos contratantes. Para os demais casos são contratados seguros que possuem cobertura que variam de acordo com o valor dos veículos transportados.

ii. Transporte de cargas - produtos

Seguros contratados contra possíveis danos ou perdas que podem ocorrer em seu transporte, os quais possuem cobertura que variam de acordo com o valor da carga transportada

Notas Explicativas

iii. Frota

A Companhia e suas controladas contratam seguro para frota conforme exigências contratuais e para cobertura de danos a terceiros, entretanto na sua maior parte faz a auto-gestão de risco de sinistros de sua frota, tendo em vista o custo versus benefício do prêmio.

Responsabilidade sobre propriedade de terceiros

Os seguros sobre propriedade de terceiros estão apresentados da seguinte forma:

		Consolidado
Serviços segurados	**Vigência**	**Cobertura**
Incêndio, queda de raio e explosão, prédio e danos físicos bens moveis e imóveis	31/12/2024 a 31/12/2025	900.101
Danos elétricos	31/12/2024 a 31/12/2025	1.660
Vendaval, furacão, ciclone, tornado, granizo e impactos nos veículos	31/12/2024 a 31/12/2025	18.412
Quebra de vidros	31/12/2024 a 31/12/2025	123
Desmoronamento	31/12/2024 a 31/12/2025	110
Deterioração de mercadorias em ambientes frigorificados	31/12/2024 a 31/12/2025	1.500
Roubo ou furto qualificado de bens	31/12/2024 a 31/12/2025	8.554
Equipamentos estacionários	31/12/2024 a 31/12/2025	500
Equipamentos móveis	31/12/2024 a 31/12/2025	870
Responsabilidade civil de operações	16/09/2024 a 25/08/2026	578.587
Lucros cessantes	31/12/2024 a 31/12/2025	1.967
Alagamento / Inundação	31/12/2024 a 31/12/2025	3.000
Movimentação interna de mercadorias	30/06/2024 a 31/12/2025	2.551
Responsabilidade civil - empregador	13/03/2024 a 31/12/2025	78.492
Danos morais em decorrência de responsabilidade civil operações	23/10/2024 a 23/10/2025	55.642
Equipamentos eletrônicos - danos de causa externa	15/04/2023 a 15/04/2025	1.748
Rompimento / vazamento de tanques ou tubulações	31/12/2024 a 31/12/2025	3.000
Quebra de máquinas	31/10/2024 a 31/10/2025	10.000
Despesas e ou perdas de aluguel	31/12/2024 a 31/12/2025	1.330
Despesa com recomposição de registros e documentos	31/12/2024 a 31/12/2025	127
Riscos ambientais	31/10/2024 a 31/10/2025	37.792

27. Receita líquida de prestação de serviços, locação de veículos, máquinas e equipamentos e de venda de ativos desmobilizados utilizados na prestação de serviços

a) Fluxos de receitas

A JSL gera receita principalmente pela prestação de serviços e venda de ativos desmobilizados.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	**31/12/2023**	**31/12/2024**	**31/12/2023**
Receita de serviços dedicados (a)	2.240.025	1.732.483	2.770.903	2.236.800
Receita de transporte de passageiros (a)	161.358	185.223	161.358	185.223
Receita de cargas gerais (a)	2.056.328	1.820.402	5.399.228	4.490.975
Receita de locação (b)	395.174	264.117	416.212	382.681
Outras receitas	-	-	14.684	3.295
Receita líquida de prestação de serviços e locação de veículos, máquinas e equipamentos	**4.852.885**	**4.002.225**	**8.762.385**	**7.298.974**
Receita de venda de ativos desmobilizados	204.663	175.761	293.873	275.670
Receita líquida total	**5.057.548**	**4.177.986**	**9.056.258**	**7.574.644**
Tempo de reconhecimento de receita				
Produtos transferidos em momento específico no tempo	204.663	175.761	293.873	275.670
Produtos e serviços transferidos ao longo do tempo	4.852.885	4.002.225	8.762.385	7.298.974
Receita líquida total	**5.057.548**	**4.177.986**	**9.056.258**	**7.574.644**

(a) Reconhecimento de receita de acordo com CPC 47 (R2) / IFRS 15 – Receita de contrato com cliente.
(b) Reconhecimento de receita de acordo com CPC 06 (R2) / IFRS 16 – Arrendamentos.

Abaixo apresentamos a conciliação entre as receitas brutas e a receita líquida apresentada nas demonstrações de resultado do exercício:

Notas Explicativas

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Receita bruta	**5.971.291**	**4.940.127**	**10.686.030**	**8.929.835**
Menos:				
Impostos sobre vendas (i)	(849.996)	(694.112)	(1.549.331)	(1.279.388)
Devoluções e cancelamentos	(21.748)	(26.409)	(28.389)	(28.713)
Repasse de pedágios	(41.595)	(41.596)	(46.186)	(41.814)
Descontos concedidos	(404)	(24)	(5.866)	(5.276)
Receita líquida total	**5.057.548**	**4.177.986**	**9.056.258**	**7.574.644**

(i) Valor apresentado líquido de crédito de ICMS de acordo com a Lei Nº 12.973/14 Art. 30º § 4º.

28. Gastos por natureza

As informações de resultado da JSL são apresentadas por função. A seguir está demonstrado o detalhamento dos gastos por natureza:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Custo / despesas com frota (i)	(67.443)	(70.608)	(245.669)	(200.541)
Custo de venda de ativos desmobilizados (ii)	(185.462)	(128.589)	(276.255)	(205.123)
Pessoal e encargos	(1.505.912)	(1.232.618)	(2.722.535)	(2.183.823)
Agregados e terceiros	(1.167.612)	(1.087.553)	(1.784.844)	(1.674.959)
Depreciação e amortização (iii)	(356.247)	(255.206)	(609.035)	(446.586)
Peças, pneus e manutenções	(422.890)	(395.902)	(715.077)	(605.349)
Combustíveis e lubrificantes	(317.693)	(248.956)	(1.075.297)	(816.644)
Comunicação, propaganda e publicidade	(10.322)	(9.282)	(14.592)	(12.381)
Prestação de serviços	(174.903)	(143.309)	(305.079)	(267.082)
Reversão / (provisão) de perdas esperadas *("impairment")* de contas a receber (nota 9.1)	5.768	6.726	(11.052)	5.563
Provisão e indenizações judiciais para demandas judiciais e administrativas	(62.524)	(50.219)	(53.228)	(38.572)
Energia elétrica	(20.371)	(20.556)	(27.825)	(28.392)
Aluguéis de veículos, máquinas e imóveis	(57.710)	(41.848)	(98.188)	(91.463)
Créditos de PIS e COFINS sobre insumos (iv)	239.587	213.196	367.790	309.510
Crédito de impostos extemporâneos e reversão de provisão do Sistema S (v)	152.896	19.694	189.732	45.647
Crédito de multas contratuais	-	19.953	-	19.953
Compra vantajosa	-	216.494	-	259.195
Outros custos	(287.758)	(238.969)	(464.645)	(362.193)
	(4.238.596)	**(3.447.552)**	**(7.845.799)**	**(6.293.240)**
Custo das vendas, locações e prestações de serviços	(3.965.467)	(3.357.643)	(7.226.132)	(5.977.479)
Custo de venda de ativos desmobilizados (ii)	(185.462)	(128.589)	(276.255)	(205.123)
Despesas comerciais	(27.040)	(20.198)	(47.357)	(42.523)
Despesas administrativas	(174.437)	(185.298)	(447.568)	(413.273)
Provisão de perdas esperadas (*"impairment"*) de contas a receber	5.768	6.726	(11.052)	5.563
Outras despesas operacionais	(21.338)	(42.295)	(60.585)	(64.978)
Outras receitas operacionais	129.380	279.745	223.150	404.573
	(4.238.596)	**(3.447.552)**	**(7.845.799)**	**(6.293.240)**

(i) Inclui despesas com IPVA, manutenções e pedágios;
(ii) O custo na venda de ativos desmobilizados consiste do custo de ativos que eram utilizados na prestação de serviços de logística;
(iii) Conforme nota 14.1, do montante apresentado na linha de depreciação e amortização R$ 31.224 se refere a amortização de mais valia;
(iv) Créditos de PIS e COFINS sobre aquisição de insumos e encargos de depreciação registrados como redutores dos custos dos produtos e serviços vendidos, para melhor refletir as naturezas dos respectivos créditos e despesas;
(v) A Companhia, suportada por opinião legal de seus assessores jurídicos, reverteu a provisão do Sistema S (relacionada às contribuições de Salário Educação, Incra, Sebrae, Sest e Senat) no montante de R$ 140.442 na Controladora e R$ 151.726 no Consolidado, conforme nota explicativa 20.

Notas Explicativas

29. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Receitas financeiras				
Aplicações financeiras	188.072	46.558	226.286	68.563
Receita de variação monetária	5.309	6.286	4.622	7.592
Juros recebidos (i)	63.606	75.065	376	64
Variação cambial - ativa	3.136	3.000	3.139	2.960
Variação cambial empréstimos e financiamentos	-	-	3.107	1.012
Descontos obtidos	2.273	3.940	6.754	13.054
Outras receitas financeiras	1.697	1.110	3.265	2.208
Receita financeira total	**264.093**	**135.959**	**247.549**	**95.453**
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(770.127)	(533.550)	(920.541)	(660.211)
Juros e encargos bancários sobre arrendamento	(11.573)	(12.502)	(13.910)	(14.380)
Despesa com captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	(33.356)	(18.579)	(33.867)	(18.085)
Resultado na apuração dos *swaps*, líquido	(26.149)	(62.506)	(8.443)	(62.533)
Despesa total do serviço da dívida	**(841.205)**	**(627.137)**	**(976.761)**	**(755.209)**
Juros sobre arrendamento por direito de uso	(26.857)	(24.489)	(59.366)	(48.864)
Juros sobre obrigações a pagar por aquisições de empresas	(59.900)	(52.966)	(64.883)	(63.136)
Descontos concedidos, despesas e taxas bancárias	(1.090)	(1.993)	(10.111)	(11.678)
Variação cambial - passiva	(1.237)	(51.750)	(18.516)	(62.657)
Juros passivos	(3.993)	(15.823)	(10.622)	(20.510)
Outras despesas financeiras	(35.020)	(21.396)	(49.390)	(37.053)
Despesa financeira total	**(969.302)**	**(795.554)**	**(1.189.649)**	**(999.107)**
Resultado financeiro líquido	**(705.209)**	**(659.595)**	**(942.100)**	**(903.654)**

(i) Do montante apresentado na Controladora, R$ 55.906 (R$ 59.571 em 31 de dezembro de 2023) é advindo de operações financeiras com empresas do grupo.

30. Lucro por ação

30.1 Básico

O cálculo do lucro básico e diluído por ação foi baseado no lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias e na média ponderada de ações ordinárias em circulação.

O cálculo do lucro básico por ação está demonstrado a seguir:

	Controladora	
	31/12/2024	31/12/2023
Numerador:		
Lucro líquido do exercício	207.312	351.783
Denominador:		
Média ponderada de ações em circulação	284.514.706	284.535.056
Lucro básico por ação total - R$	**0,72865**	**1,23634**

Média ponderada das ações ordinárias em circulação

	31/12/2024	31/12/2023
Ações ordinárias existentes em 1º de janeiro	286.431.078	286.431.078
Efeito das ações em tesouraria e recompra de ações	(1.916.372)	(1.896.022)
Média ponderada de ações ordinárias em circulação	**284.514.706**	**284.535.056**

Notas Explicativas

30.2 Diluído

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais com efeitos diluidores.

A JSL tem uma categoria de ações ordinárias potenciais com efeitos diluidores: opções de compra de ações e ações restritas. Para as opções de compra de ações, é feito um cálculo para determinar a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo (determinado como o preço médio anual de mercado da ação da JSL), com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados às opções de compra de ações em aberto. A quantidade de ações assim calculadas conforme descrito anteriormente é comparada com a quantidade de ações em circulação, pressupondo-se o período das opções de compra das ações.

	Controladora	
	31/12/2024	31/12/2023
Numerador:		
Lucro líquido	207.312	351.783
Média ponderada de ações	284.514.706	284.535.056
Ajustes de:		
Média ponderada das ações com potencial diluidor	12.495	4.623
Média ponderada de ações para o lucro diluído por ação	**284.527.201**	**284.539.679**
Lucro diluído por ação total - R$	**0,72862**	**1,23632**

31. Informações suplementares do fluxo de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa pelo método indireto, são preparadas e apresentadas de acordo com o pronunciamento contábil CPC 03 (R2) / IAS 7 - Demonstração dos Fluxos de Caixa.

A JSL faz aquisições de veículos para renovação e expansão de sua frota e, parte destas aquisições não afetam os fluxos de caixa por serem financiadas. Abaixo está demonstrada a reconciliação dessas aquisições e os fluxos de caixa:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Total das adições de imobilizado no período	**829.108**	**749.532**	**1.334.608**	**1.438.553**
Adições sem desembolso de caixa:				
Adições financiadas por arrendamentos a pagar e FINAME	-	(15.891)	-	(65.269)
Adições de arrendamentos por direito de uso	(115.706)	(56.658)	(258.866)	(162.022)
Adições do período liquidadas com fluxos de caixa				
Variação no saldo de fornecedores e montadoras de veículos a pagar	29.290	(7.675)	157.261	162.066
Total dos fluxos de caixa na compra de ativo imobilizado	**742.692**	**669.308**	**1.233.003**	**1.373.328**
Demonstrações dos fluxos de caixa:				
Imobilizado operacional para locação	689.572	640.252	1.141.604	1.302.232
Imobilizado	53.120	29.056	91.399	71.096
Total	**742.692**	**669.308**	**1.233.003**	**1.373.328**

****

Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

Aos Administradores e Acionistas
JSL S.A.

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais da JSL S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como as demonstrações financeiras consolidadas da Companhia e suas controladas ("Consolidado"), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia e da Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS").

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais Assuntos de Auditoria

Principais Assuntos de Auditoria (PAA) são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

Porque é um PAA Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Estimativas do valor residual dos veículos (Nota explicativa 2.12(c) e 13)

Para determinação do cálculo de depreciação dos veículos, a Companhia e suas controladas revisam, no mínimo anualmente, o valor residual de sua frota de veículos mediante comparação entre o valor residual dos veículos e os correspondentes valores esperados de venda ao término de sua vida útil econômica.

Essas estimativas permanecem como sendo uma área de foco de auditoria por implicar no uso de premissas e dados que exigem julgamento e avaliação por parte da administração, principalmente quanto a determinação da estimativa do valor justo menos custo com venda. Portanto, qualquer mudança nessas premissas e dados podem implicar em ajustes, com impacto relevante no resultado do exercício, especialmente na despesa de depreciação e no resultado das alienações de veículos no futuro. Nossos procedimentos de auditoria consideraram, entre outros, o entendimento dos critérios estabelecidos pela administração para a determinação do valor residual dos veículos.

Testamos, em bases amostrais, os valores estimados de valor justo menos custo com venda dos veículos, considerando o histórico de venda da Companhia e suas controladas, e quando aplicável, o preço de venda de veículos similares divulgados no mercado.

Testamos, em bases amostrais, a depreciação determinada pela administração, considerando o valor de compra, a taxa de depreciação e valor residual estimado.

Consideramos que os critérios e premissas adotados pela administração para determinação do valor residual e da taxa de depreciação dos veículos, divulgadas nas notas explicativas, estão consistentes com as normas contábeis aplicáveis e alinhadas com as informações analisadas em nossa auditoria.

Avaliação do valor recuperável do ágio (Notas explicativas 2.13.5, 12 e 14)

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia apresenta registrado no ativo intangível, ágio fundamentado em expectativa de rentabilidade futura decorrente de combinações de negócios, no montante de R$ 560.970 mil (controladora) e R$ 610.834 mil (consolidado).

A Companhia e suas controladas efetuaram, com o apoio de especialistas externos, o teste do valor recuperável do ágio, utilizando o modelo de valor presente de fluxos de caixa futuros dos ativos da unidade geradora de caixa (valor em uso).

Mantivemos esta área como sendo de foco em nossa auditoria tendo em vista que, além da relevância dos saldos, se trata de uma área que envolve estimativas críticas e julgamentos por parte da administração na determinação dos dados, premissas e projeções efetuadas que, se alteradas, podem modificar significativamente as perspectivas de realização da unidade geradora de caixa (UGC), com consequente impacto nas demonstrações financeiras. Nossos procedimentos de auditoria em conjunto com nossos especialistas internos consideraram, entre outros, a análise da razoabilidade, precisão matemática e consistência do modelo de cálculo utilizado pela administração, e por seus consultores externos, para preparar as projeções, bem como os dados e premissas utilizados na preparação dos fluxos de caixa, tais como taxas de crescimento, por meio da comparação com previsões econômicas e setoriais, e taxas de desconto, considerando na avaliação, o custo de capital para a Companhia e suas controladas e de organizações comparáveis.

Efetuamos a revisão do cálculo de sensibilidade utilizados nos fluxos de caixa elaborados pela administração em conjunto com seus consultores externos, considerando diferentes cenários de taxas de descontos.

Avaliamos a competência e a objetividade dos especialistas externos contratados, bem como a metodologia utilizada na identificação do valor em uso.

Consideramos que as informações apresentadas nas demonstrações financeiras estão consistentes e alinhadas com as informações analisadas em nossa auditoria.

Realização do imposto de renda e contribuição social diferidos sobre prejuízo fiscal e base negativa
(Notas explicativas 2.16, 23.1 e 23.2)

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia tem registrado no passivo não circulante, imposto de renda e contribuição social diferidos líquidos dos impostos ativos diferidos. Neste contexto, os impostos diferidos sobre prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social montam R$ 304.544 mil (controladora) e R$ 500.188 mil (consolidado). A Companhia e suas controladas efetuaram, com o apoio de especialistas externos, a projeção de lucros tributários futuros, a qual requer julgamento e interpretação de leis tributárias.

O valor de realização dos saldos de impostos diferidos sobre prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social reconhecidos pode variar significativamente se forem aplicadas diferentes premissas de projeção dos lucros tributáveis futuros, o que pode impactar o valor do ativo fiscal diferido reconhecido nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Por esse motivo, consideramos este assunto significativo para a nossa auditoria.

Nossos procedimentos de auditoria consideraram, entre outros, a análise da razoabilidade, precisão matemática e consistência do modelo de cálculo utilizado pela administração, e por seus consultores externos, para preparar as projeções, bem como os dados e premissas utilizados na preparação dos fluxos de caixa, tais como taxas de crescimento, por meio da comparação com previsões econômicas e setoriais, e taxas de desconto, considerando na avaliação, o custo de capital para a Companhia e suas controladas e de organizações comparáveis.

Efetuamos a revisão do cálculo de sensibilidade utilizados nos fluxos de caixa elaborados pela administração em conjunto com seus consultores externos, considerando diferentes cenários de taxas de descontos.

Avaliamos a competência e a objetividade dos especialistas externos contratados, bem como a metodologia utilizada na identificação do valor em uso.

Consideramos que as informações apresentadas nas demonstrações financeiras estão consistentes e alinhadas com as informações analisadas em nossa auditoria.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado

As Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024,

elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de normas contábeis IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

• Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

• Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.

• Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

• Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas, em seu conjunto. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, a não mais se manter em continuidade

operacional.

• Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

• Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócio do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria realizado para os propósitos da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar ameaças à nossa independência ou salvaguardas aplicadas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os Principais Assuntos de Auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Barueri, 24 de março de 2025

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP027083/F-3

Diogo Maros de Carvalho
Contador CRC 1SP248874/O-8

Pareceres e Declarações / Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)

JSL S.A.
CNPJ/ME n.º 52.548.435/0001-0079
NIRE: 35.300.362.683

RELATÓRIO ANUAL DO COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO
EXERCÍCIO 2024

1. APRESENTAÇÃO E INFORMAÇÕES GERAIS

O Comitê de Auditoria da JSL S.A. ("JSL" ou "Companhia") foi instituído pelo Conselho de Administração em 27 de agosto de 2020, e passou a ser um Comitê de Auditoria Estatutário ("CAE") em 26 de abril de 2023, conforme aprovação da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária. Possui caráter permanente de assessoramento ao Conselho de Administração cujas competências, entre outras, incluem supervisionar a qualidade e integridade dos relatórios financeiros, a aderência às normas legais, estatutárias e regulatórias, a adequação dos processos relativos à gestão de riscos e as atividades dos auditores independentes e auditoria interna.

O CAE será composto por, no mínimo, 3 (três) membros, em sua maioria independente, eleitos e destituídos pelo Conselho de Administração para um mandato de 5 (cinco) anos, renovável a critério do Conselho de Administração, respeitados os limites previstos em lei ou em regulamentação aplicável. A composição do CAE deve observar o seguinte: (i) ao menos 1 (um) membro deve ser conselheiro independente, nos termos do Regulamento do Novo Mercado; (ii) ao menos 1 (um) membro deve ter reconhecida experiência em assuntos de contabilidade societária; (iii) é vedada a participação como membros do Comitê de Auditoria, dos diretores da Companhia, de suas controladas, de seus controladores, de coligadas ou sociedades sob controle comum; e por fim, (iv) o mesmo membro do Comitê de Auditoria pode acumular ambas as características previstas no Regulamento do Novo Mercado (itens i e ii).

Atualmente CAE é composto por 3 (três) membros, (i) Sr. Luiz Augusto Marques Paes, coordenador do CAE, e dois membros externos independentes, (ii) Sr. Marcelo Strufaldi Castelli, que também é membro independente do Conselho de Administração e (iii) Sr. Paulo Antonio Baraldi, todos eleitos em reunião do Conselho de Administração realizada 29 de abril de 2024 com mandato pelo prazo de 05 (cinco) anos, podendo ser reeleitos.

2. ATIVIDADES DO COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO

Os membros do CAE devem reunir-se ordinariamente, ao menos bimestralmente, e extraordinariamente sempre que o Coordenador do CAE requerer. Após estabelecer um planejamento anual para o atendimento de suas atribuições. No período de 01 de janeiro até 31 de dezembro de 2024, o CAE reuniu-se 12 vezes, considerando reuniões ordinárias e extraordinárias, tendo as reuniões duração média de aproximadamente 3 horas cada. As reuniões tiveram a participação de diretores, colaboradores, auditores independentes e especialistas externos.

Entre os diversos temas e assuntos acompanhados e discutidos pelo CAE, os principais que merecem destaque são: (i) Auditoria Independente: conhecimento do escopo de trabalho, das principais conclusões obtidas nas revisões trimestrais (ITRs) e Demonstrações Financeiras Anuais, discussão das fragilidades, deficiências e recomendações de melhoria apontadas na Carta de Controles Internos efetuadas em relação ao exercício social de 2023, discussões e monitoramento sobre os apontamentos de controles gerais de tecnologia da informação (ITGC), perfis de acesso e segregação de funções; (ii) Auditoria Interna: análise dos resultados dos trabalhos realizados em 2023, avanços na estrutura da gestão de auditoria interna, plano de trabalho proposto para o período de 2024/2025, contratação de nova empresa de auditoria para realização de trabalhos relevantes de auditoria interna na Companhia; (iii) Conformidade: acompanhamento dos trabalhos executados, dos indicadores e relatos relevantes do Canal de Denúncias, das investigações realizadas e providências adotadas pela Companhia, acompanhamento dos indicadores de treinamentos do Programa de Integridade, revisão do Código de Conduta dos Colaboradores, avaliação do Código de Conduta de Terceiros, revisão e avaliação de políticas de procedimentos da Companhia, acompanhamento dos indicadores regulatórios das unidades da Companhia, acompanhamento e discussão sobre a Lei Geral de Proteção de Dados e aderência aos requisitos da lei; (iv) Controladoria: avaliação e opinião para aprovação pelo Conselho de Administração das Demonstrações Financeiras trimestral e anual, discussão e acompanhamento de transações com partes relacionadas; (v) Controles Internos e Riscos: acompanhamento dos planos de ação para mitigação dos riscos, acompanhamento do ciclo de monitoramento da gestão de riscos, sugerindo melhorias nos processos, discussão da Carta de Controles Internos emitida pelos auditores independentes e monitoramento dos planos de ação correspondentes, debates sobre a matriz de riscos estratégicos; (vi) Segurança da Informação: acompanhamento e discussão dos eventos de segurança da informação, privacidade de dados e cibersecurity, especialmente sob a ótica de proteção e recuperação, de riscos como também para a adequada observação de normas da LGPD; e (vii) Tecnologia da Informação: discussões e monitoramento sobre os apontamentos de controles gerais de tecnologia da informação e projetos.
Os auditores independentes confirmaram ao CAE sua avaliação de independência em relação à Companhia. Adicionalmente, não é de conhecimento do CAE nenhum evento ou situação que pudesse afetar a independência ou a objetividade dos auditores independentes, tampouco de quaisquer divergências relevantes entre o posicionamento da administração e dos auditores independentes com respeito às demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

3. RECOMENDAÇÕES REFERENTES ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS DA COMPANHIA – EXERCÍCIO SOCIAL FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

Os membros do CAE, a partir da execução de suas atribuições e responsabilidades legais no exercício de 2024, procederam ao exame e análise das demonstrações financeiras, acompanhadas do parecer preliminar dos auditores independentes e do relatório anual da Administração relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024 ("Demonstrações Financeiras Anuais de 2024") e, considerando as informações prestadas pela Administração da Companhia e pela PwC – PricewaterhouseCoopers Auditores

Independentes Ltda. (“PwC”), por unanimidade recomendaram a aprovação das referidas demonstrações financeiras pelo Conselho de Administração para seu encaminhamento à Assembleia Geral Ordinária de Acionistas, nos termos da Lei das Sociedades por Ações.

São Paulo, 24 de março de 2025.

Luiz Augusto Marques Paes
Coordenador do Comitê de Auditoria Estatutário

Marcelo Strufaldi Castelli
Membro do Comitê de Auditoria Estatutário
e Membro Independente do Conselho de Administração

Paulo Antonio Baraldi
Membro do Comitê de Auditoria Estatutário

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração da Diretoria sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas da JSL S.A.

Em conformidade com o inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas da JSL S.A., referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, emitido nesta data.

São Paulo, 24 de março de 2025.

Ramon Peres Martinez Garcia de Alcaraz
Diretor Presidente

Guilherme de Andrade Fonseca Sampaio
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Maristela Aparecida do Nascimento
Diretora de Controladoria

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração da Diretoria sobre o Relatório de Auditoria dos Auditores Independentes

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as conclusões expressas no Relatório de Auditoria dos Auditores Independentes sobre Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas da JSL S.A., referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, autorizando a emissão nesta data.

São Paulo, 24 de março de 2025.

Ramon Peres Martinez Garcia de Alcaraz
Diretor Presidente

Guilherme de Andrade Fonseca Sampaio
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Maristela Aparecida do Nascimento
Diretora de Controladoria