

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	16
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	17
Demonstração de Valor Adicionado	18

Comentário do Desempenho	19
--------------------------	----

Notas Explicativas	33
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	84
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	85
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	86

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	314.820.171
Preferenciais	31.541.101
Total	346.361.272
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	2.807.037	2.801.436
1.01	Ativo Circulante	627.260	686.509
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	345.991	379.195
1.01.03	Contas a Receber	115.935	137.628
1.01.03.01	Clientes	115.935	137.628
1.01.04	Estoques	97.442	101.148
1.01.06	Tributos a Recuperar	19.348	19.768
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	19.348	19.768
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	48.544	48.770
1.01.08.03	Outros	48.544	48.770
1.01.08.03.01	Outros ativos	14.863	13.843
1.01.08.03.02	Tributos diferidos	33.681	34.927
1.02	Ativo Não Circulante	2.179.777	2.114.927
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	91.585	95.284
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	31.160	34.902
1.02.01.07	Tributos Diferidos	37.461	37.461
1.02.01.07.01	Tributos Diferidos	37.461	37.461
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	22.964	22.921
1.02.01.10.03	Outros ativos	767	326
1.02.01.10.04	Impostos a Recuperar	22.197	22.595
1.02.02	Investimentos	3.175	3.150
1.02.02.01	Participações Societárias	3.175	3.150
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	3.175	3.150
1.02.03	Imobilizado	2.043.494	1.979.037
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.297.384	1.268.244
1.02.03.01.01	Terrenos	39.846	39.846
1.02.03.01.02	Edificações	254.932	242.339
1.02.03.01.03	Máquinas e equipamentos	230.619	223.670
1.02.03.01.04	Informática	33.529	33.823
1.02.03.01.05	Móveis e utensílios	56.299	55.797
1.02.03.01.06	Veículos e aeronaves	29.864	28.310
1.02.03.01.07	Instalações em imóveis de terceiros	652.295	644.459
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	704.886	664.572
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	41.224	46.221
1.02.04	Intangível	41.523	37.456
1.02.04.01	Intangíveis	41.523	37.456

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	2.807.037	2.801.436
2.01	Passivo Circulante	586.343	631.228
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	132.196	161.171
2.01.01.01	Obrigações Sociais	132.196	161.171
2.01.02	Fornecedores	61.125	66.353
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	61.125	66.353
2.01.03	Obrigações Fiscais	56.775	59.296
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	196.187	149.362
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	195.973	149.293
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	195.973	149.293
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	214	69
2.01.04.03.01	Instrumentos financeiros swap	214	69
2.01.05	Outras Obrigações	140.060	195.046
2.01.05.02	Outros	140.060	195.046
2.01.05.02.04	Passivos de arrendamentos	116.812	110.658
2.01.05.02.05	Receita diferida	3.794	4.536
2.01.05.02.06	Outras obrigações	19.454	79.852
2.02	Passivo Não Circulante	1.981.767	1.813.465
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	953.756	826.185
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	953.756	826.185
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	953.756	826.185
2.02.02	Outras Obrigações	987.059	949.067
2.02.02.02	Outros	987.059	949.067
2.02.02.02.03	Outras obrigações	19.179	18.736
2.02.02.02.04	Receita diferida	55.067	43.982
2.02.02.02.05	Passivos de arrendamento	726.862	687.744
2.02.02.02.06	Obrigações sociais	75.714	79.962
2.02.02.02.07	Obrigações tributárias	110.237	118.643
2.02.04	Provisões	40.952	38.213
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	40.952	38.213
2.02.04.01.05	Provisão para contingências	40.952	38.213
2.03	Patrimônio Líquido	238.927	356.743
2.03.01	Capital Social Realizado	202.199	202.199
2.03.02	Reservas de Capital	0	-12.535
2.03.02.07	Reserva de capital	0	-12.535
2.03.04	Reservas de Lucros	10.956	167.079
2.03.04.01	Reserva Legal	10.956	10.956
2.03.04.10	Reserva de lucros	0	156.123
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	25.772	0

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	517.052	449.119
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-142.724	-137.525
3.03	Resultado Bruto	374.328	311.594
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-258.016	-239.543
3.04.01	Despesas com Vendas	-218.247	-196.986
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-44.237	-44.043
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	4.443	1.456
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	25	30
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	116.312	72.051
3.06	Resultado Financeiro	-58.894	-69.260
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	57.418	2.791
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-4.266	0
3.08.01	Corrente	-3.020	0
3.08.02	Diferido	-1.246	0
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	53.152	2.791
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	53.152	2.791
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,15	0,01
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,15	0,01

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	52.152	2.791
4.03	Resultado Abrangente do Período	52.152	2.791

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	86.843	100.935
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	186.880	139.456
6.01.01.01	Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	57.418	2.791
6.01.01.02	Depreciação e amortização	31.720	29.237
6.01.01.03	Amortização de ativos de direito de uso	18.941	20.803
6.01.01.05	Provisão (reversão) para contingências	11.120	11.740
6.01.01.06	Equivalência patrimonial	-25	-30
6.01.01.07	Pagamento baseado em ação	0	209
6.01.01.08	Perda (ganho) na alienação de ativo imobilizado	98	201
6.01.01.09	Perda(ganho)na baixa de ativo de direito de uso e passivo de arrendamento	-1.304	0
6.01.01.10	Juros incorridos sobre empréstimos e parcelamentos fiscais	50.711	58.237
6.01.01.11	Encargos sobre passivos de arrendamento	18.951	15.545
6.01.01.12	Apropriação de receitas diferidas	-895	789
6.01.01.13	Vlr.justo ganho/perda em derivativos em outros ativos finan.mantido p/negociação	145	-66
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-47.597	13.676
6.01.02.01	Contas a receber	21.693	-2.613
6.01.02.02	Estoques	3.706	-894
6.01.02.03	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	3.230	-569
6.01.02.04	Outros ativos	-1.307	-1.509
6.01.02.05	Fornecedores	-20.434	-1.947
6.01.02.06	Obrigações tributárias	-15.190	14.018
6.01.02.07	Obrigações sociais	-35.381	18.789
6.01.02.08	Receita diferida	11.238	-803
6.01.02.09	Outras obrigações	-3.970	-1.036
6.01.02.10	Provisão para riscos	-8.381	-9.760
6.01.02.11	imposto de renda e contribuição social pagos	-2.801	0
6.01.03	Outros	-52.440	-52.197
6.01.03.02	Pagamento de juros	-52.440	-52.197
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-43.649	-7.390
6.02.01	Aquisição de imobilizado	-40.921	-11.919
6.02.02	Baixa de imobilizado	0	228
6.02.04	Aquisição de intangíveis	-6.469	-95
6.02.05	Aplicações financeiras	3.741	4.396
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-76.398	-50.517
6.03.01	Captações de empréstimos	200.000	0
6.03.02	Pagamento de custos de transação	-2.214	0
6.03.03	Pagamento de empréstimos	-33.386	-32.896
6.03.04	Pagamento de passivos de arrendamento	-12.679	-13.146
6.03.06	Numerários recebidos	0	131
6.03.07	Pagamento aquisição de unidades	-5.111	-4.606
6.03.08	Obrigações com sócios	-223.008	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-33.204	43.028
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	379.195	173.627

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	345.991	216.655

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	202.199	-12.535	167.079	0	0	356.743
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	202.199	-12.535	167.079	0	0	356.743
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	53.152	0	53.152
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	53.152	0	53.152
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	12.535	-156.123	-27.380	0	-170.968
5.06.06	Absorção de reserva de capital	0	12.535	0	0	0	12.535
5.06.07	Distribuição de dividendos adicionais	0	0	-156.123	0	0	-156.123
5.06.08	Distribuição de lucros	0	0	0	-27.380	0	-27.380
5.07	Saldos Finais	202.199	0	10.956	25.772	0	238.927

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.022.768	-13.368	0	-820.569	0	188.831
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.022.768	-13.368	0	-820.569	0	188.831
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	209	0	0	0	209
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	2.791	0	2.791
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	2.791	0	2.791
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.022.768	-13.159	0	-817.778	0	191.831

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	564.375	517.177
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	549.052	515.720
7.01.02	Outras Receitas	15.323	1.457
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-183.470	-178.113
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-131.579	-127.539
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-51.891	-50.574
7.03	Valor Adicionado Bruto	380.905	339.064
7.04	Retenções	-50.661	-50.040
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-50.661	-50.040
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	330.244	289.024
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	11.583	5.640
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	25	30
7.06.02	Receitas Financeiras	11.558	5.610
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	341.827	294.664
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	341.827	294.664
7.08.01	Pessoal	169.768	150.208
7.08.01.01	Remuneração Direta	116.609	143.511
7.08.01.02	Benefícios	45.577	0
7.08.01.03	F.G.T.S.	7.582	6.697
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	39.704	58.464
7.08.02.01	Federais	17.960	39.929
7.08.02.02	Estaduais	18.881	16.368
7.08.02.03	Municipais	2.863	2.167
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	79.203	83.201
7.08.03.01	Juros	70.452	74.870
7.08.03.02	Aluguéis	8.751	8.331
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	53.152	2.791
7.08.04.02	Dividendos	27.380	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	25.772	2.791

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	2.807.042	2.801.441
1.01	Ativo Circulante	627.662	686.885
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	346.344	379.522
1.01.03	Contas a Receber	115.984	137.677
1.01.03.01	Clientes	115.984	137.677
1.01.04	Estoques	97.442	101.148
1.01.06	Tributos a Recuperar	19.348	19.768
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	19.348	19.768
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	48.544	48.770
1.01.08.03	Outros	48.544	48.770
1.01.08.03.01	Outros ativos	14.863	13.843
1.01.08.03.02	Tributos diferidos	33.681	34.927
1.02	Ativo Não Circulante	2.179.380	2.114.556
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	91.585	95.284
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	31.160	34.902
1.02.01.07	Tributos Diferidos	37.461	37.461
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	22.964	22.921
1.02.01.10.03	Outros ativos	767	326
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	22.197	22.595
1.02.03	Imobilizado	2.046.272	1.981.816
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.300.162	1.271.023
1.02.03.01.01	Terrenos	42.353	42.625
1.02.03.01.02	Edificações	255.543	242.339
1.02.03.01.03	Máquinas e equipamentos	230.280	223.670
1.02.03.01.04	Informática	33.529	33.823
1.02.03.01.05	Móveis e utensílios	56.299	55.798
1.02.03.01.06	Veículos	29.864	28.310
1.02.03.01.07	Instalações em imóveis de terceiros	652.294	644.458
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	704.886	664.572
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	41.224	46.221
1.02.04	Intangível	41.523	37.456
1.02.04.01	Intangíveis	41.523	37.456

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	2.807.042	2.801.441
2.01	Passivo Circulante	586.345	631.230
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	132.196	161.171
2.01.01.01	Obrigações Sociais	132.196	161.171
2.01.02	Fornecedores	61.125	66.353
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	61.125	66.353
2.01.03	Obrigações Fiscais	56.777	59.298
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	196.187	149.362
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	195.973	149.293
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	195.973	149.293
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	214	69
2.01.04.03.01	Instrumento financeiro swap	214	69
2.01.05	Outras Obrigações	140.060	195.046
2.01.05.02	Outros	140.060	195.046
2.01.05.02.04	Passivos de arrendamento	116.812	110.658
2.01.05.02.05	Receita diferida	3.794	4.536
2.01.05.02.06	Outras obrigações	19.454	79.852
2.02	Passivo Não Circulante	1.981.767	1.813.465
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	953.756	826.185
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	953.756	826.185
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	953.756	826.185
2.02.02	Outras Obrigações	987.059	949.067
2.02.02.02	Outros	987.059	949.067
2.02.02.02.03	Outras obrigações	19.179	18.736
2.02.02.02.04	Receita diferida	55.067	43.982
2.02.02.02.05	Passivos de arrendamento	726.862	687.744
2.02.02.02.06	Obrigações sociais	75.714	79.962
2.02.02.02.07	Obrigações tributárias	110.237	118.643
2.02.04	Provisões	40.952	38.213
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	40.952	38.213
2.02.04.01.05	Provisão para contingências	40.952	38.213
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	238.930	356.746
2.03.01	Capital Social Realizado	202.199	202.199
2.03.02	Reservas de Capital	0	-12.535
2.03.04	Reservas de Lucros	10.956	167.079
2.03.04.01	Reserva Legal	10.956	10.956
2.03.04.10	Reserva de lucros	0	156.123
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	25.772	0
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	3	3

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	517.062	449.147
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-142.724	-137.525
3.03	Resultado Bruto	374.338	311.622
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-258.041	-239.575
3.04.01	Despesas com Vendas	-218.247	-196.988
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-44.237	-44.043
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	4.443	1.456
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	116.297	72.047
3.06	Resultado Financeiro	-58.879	-69.258
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	57.418	2.789
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-4.266	2
3.08.01	Corrente	-3.020	0
3.08.02	Diferido	-1.246	2
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	53.152	2.791
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	53.152	2.791
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,15	0,01
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,15	0,01

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	53.152	2.791
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	53.152	2.791
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	53.152	2.791

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	86.869	101.187
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	186.905	139.484
6.01.01.01	Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	57.418	2.789
6.01.01.02	Depreciação e amortização	31.720	29.237
6.01.01.03	Amortização de ativos de direito de uso	18.941	20.803
6.01.01.05	Provisão (reversão) para contingências	11.120	11.740
6.01.01.07	Pagamento baseado em ação	0	209
6.01.01.08	Perda (ganho) na alienação de ativo imobilizado	98	201
6.01.01.09	Perda(ganho)na baixa de ativo de direito de uso e passivo de arrendamento	-1.304	0
6.01.01.10	Juros incorridos sobre empréstimos e parcelamentos fiscais	50.711	58.237
6.01.01.11	Encargos sobre passivos de arrendamento	18.951	15.545
6.01.01.12	Apropriação de receitas diferidas	-895	789
6.01.01.14	Vlr.justos ganho/perda derivativos em outros ativos finan.mant.p/negociação	145	-66
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-47.596	13.900
6.01.02.01	Contas a receber	21.693	-2.613
6.01.02.02	Estoques	3.705	-894
6.01.02.03	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	3.231	-569
6.01.02.04	Outros ativos	-1.306	-1.513
6.01.02.05	Fornecedores	-20.434	-1.947
6.01.02.06	Obrigações tributárias	-15.190	14.018
6.01.02.07	Obrigações sociais	-35.381	18.789
6.01.02.08	Receita diferida	11.238	-803
6.01.02.09	Outras obrigações	-3.970	-808
6.01.02.10	Provisão para riscos	-8.381	-9.760
6.01.02.11	Imposto de renda e contribuição social pagos	-2.801	0
6.01.03	Outros	-52.440	-52.197
6.01.03.02	Pagamento de juros	-52.440	-52.197
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-43.648	-7.618
6.02.01	Aquisição de imobilizado	-47.390	-11.919
6.02.04	Aquisição de intangíveis	0	-95
6.02.05	Aplicações financeiras	3.742	4.396
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-76.399	-50.517
6.03.01	Captações de empréstimos	200.000	0
6.03.02	Pagamento de custos de transação	-2.214	0
6.03.03	Pagamento de empréstimos	-33.386	-32.896
6.03.04	Pagamento de passivos de arrendamento	-12.679	-13.146
6.03.06	Numerários recebidos	0	131
6.03.07	Pagamento aquisição de unidades	-5.111	-4.606
6.03.08	Obrigações com sócios	-223.009	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-33.178	43.052
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	379.522	173.849
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	346.344	216.901

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	202.199	-12.535	167.079	0	0	356.743	3	356.746
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	202.199	-12.535	167.079	0	0	356.743	3	356.746
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	53.152	0	53.152	0	53.152
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	53.152	0	53.152	0	53.152
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	12.535	-156.123	-27.380	0	-170.968	0	-170.968
5.06.06	Absorção de reserva de capital	0	12.535	0	0	0	12.535	0	12.535
5.06.07	Distribuição de dividendos adicionais	0	0	-156.123	0	0	-156.123	0	-156.123
5.06.08	Distribuição de lucros	0	0	0	-27.380	0	-27.380	0	-27.380
5.07	Saldos Finais	202.199	0	10.956	25.772	0	238.927	3	238.930

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.022.768	-13.368	0	-820.569	0	188.831	3	188.834
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.022.768	-13.368	0	-820.569	0	188.831	3	188.834
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	209	0	0	0	209	0	209
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	2.791	0	2.791	0	2.791
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	2.791	0	2.791	0	2.791
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.022.768	-13.159	0	-817.778	0	191.831	3	191.834

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	564.385	517.207
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	549.062	515.750
7.01.02	Outras Receitas	15.323	1.457
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-183.467	-178.116
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-131.579	-127.540
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-51.888	-50.576
7.03	Valor Adicionado Bruto	380.918	339.091
7.04	Retenções	-50.661	-50.039
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-50.661	-50.039
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	330.257	289.052
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	11.573	5.610
7.06.02	Receitas Financeiras	11.573	5.610
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	341.830	294.662
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	341.830	294.662
7.08.01	Pessoal	169.768	150.208
7.08.01.01	Remuneração Direta	116.609	103.636
7.08.01.02	Benefícios	45.577	39.875
7.08.01.03	F.G.T.S.	7.582	6.697
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	39.707	58.464
7.08.02.01	Federais	17.963	39.929
7.08.02.02	Estaduais	18.881	16.368
7.08.02.03	Municipais	2.863	2.167
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	79.203	83.199
7.08.03.01	Juros	70.452	74.868
7.08.03.02	Aluguéis	8.751	8.331
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	53.152	2.791
7.08.04.02	Dividendos	27.380	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	25.772	2.791

Comentário do Desempenho



GRUPO MADERO

RELEASE DE RESULTADOS 1T25

28 de abril de 2025

MADERO

JERONIMO
SMASH BURGER


ECOPARADA
MADERO

MADERO
CAFÉ

EMPÓRIO
MADERO

Curitiba, 28 de abril de 2025 – O Grupo Madero, um dos maiores grupos de restaurantes do Brasil, com um portfólio de 277 restaurantes multimarcas, construídos sobre uma plataforma de produção, distribuição e logística verticalmente integrada, divulga os resultados do 1T25. **As comparações são com o 1T24, exceto quando indicado.** As informações são expressas em reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma, e de acordo com o padrão contábil internacional – IFRS (*International Financial Reporting Standards*) emitido pelo IASB (*International Accounting Standards Board*) e com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Destaques do 1T25

Grupo Madero atinge Lucro Líquido trimestral de R\$ 53,2 milhões, aumento substancial em relação aos R\$ 2,8 milhões obtidos no mesmo período de 2024

Crescimento da Receita Líquida ¹	SSS ¹	Margem EBITDA Ajustada ^{1,2}
+15,1%	+6,1%	31,9% (+4,3 p.p.)

Destaques do Período	1T25	1T24	Var.
Financeiros (R\$ mm)			
Receita operacional líquida	517,1	449,1	15,1%
Lucro (Prejuízo) Líquido	53,2	2,8	1.804,4 %
% margem (var. p.p.)	10,3%	0,6%	9,7
EBITDA Ajustado ^{1 2}	165,1	124,2	32,9%
% margem (var. p.p.)	31,9%	27,6%	4,3
Dívida Financeira Líquida (fim do período)	774,5	719,9	7,6%
Operacionais			
Número de Aberturas (unidades)	2	1	100,0%
Número de Restaurantes (fim do período)	277	276	0,4%
SSS (% vs. ano anterior) (var. p.p.)	6,1%	9,2%	-3,1

1 Comparações consideram o primeiro trimestre de 2025 em relação ao primeiro trimestre de 2024.

2 Para o cálculo de EBITDA Ajustado, a Companhia avalia e expurga itens não recorrentes relacionados a (i) Perda ou Ganho na venda de imobilizado; (ii) Despesas pré-operacionais; (iii) Receita Diferida proveniente de Subvenção Governamental; e (iv) Plano de compensação baseado em ações somado aos custos com IPO e despesas relacionadas. A margem EBITDA Ajustada é calculada dividindo-se o EBITDA Ajustado pela Receita Líquida Total da Companhia.

Mensagem da Administração

2024 foi um ano excepcional para o Grupo Madero, que proporcionou um início de 2025 em posição privilegiada. No primeiro trimestre de 2025, registramos Receita Líquida de R\$ 517,1 milhões (+15,1%). As Vendas nos Mesmos Restaurantes continuaram fortes, atingindo 6,1% (-3,1 p.p.). O EBITDA Ajustado do trimestre foi de R\$ 165,1 milhões (+32,9%), somando R\$ 662,7 milhões nos últimos doze meses, o maior já obtido pela Companhia. Como consequência, registramos expansão da Margem EBITDA Ajustada, atingindo 31,9% no trimestre (+4,3 p.p.). Estes fatores nos levaram a encerrar o trimestre registrando Lucro Líquido de R\$ 53,2 milhões.

Assim como nos três trimestres anteriores, ao longo de todo o 1T25 continuamos fazendo uso do benefício extraordinário decorrente do Programa Emergencial de Retomada do Setor de Eventos (PERSE), que foi habilitado para a Companhia pela Receita Federal do Brasil em junho de 2024. Para fins de consistência, apresentamos as principais informações financeiras neste documento em versão contábil e “ex-PERSE”, permitindo a comparabilidade com informações históricas.

Com a retomada gradativa do plano de expansão, inauguramos 2 novos restaurantes neste primeiro trimestre, um Madero Steak House no Shopping Tietê, em São Paulo, e um Híbrido Madero & Jeronimo, na avenida Toaldo Túlio, em Curitiba.

Também continuamos convertendo operações já existentes para o formato híbrido, atingindo o total de 9 restaurantes no final do trimestre. Observamos incremento de 35,9% nas vendas destes restaurantes (SSS), resultado tão positivo, que nos encoraja a seguir o programa de conversões.

Em fevereiro, a Companhia realizou sua 7ª emissão de debêntures simples, no montante de R\$ 130 milhões, e também sua 4ª emissão de notas comerciais escriturais privadas, no montante de R\$ 70 milhões. Ambos instrumentos possuem taxa de CDI + 2,70%, prazo de 6 anos e 2 anos de carência de principal. Ainda em fevereiro, realizamos a distribuição de dividendos e pagamento de juros sobre capital próprio. Finalizamos o trimestre com caixa de R\$ 377,5, e alavancagem (Dívida Líquida / EBITDA LTM) de 1,19x. A pequena elevação neste indicador, em relação ao nível observado em 31/12/2024 (0,93x), é transitória, e esperamos que retome a tendência de redução nos próximos trimestres.

Nosso plano para 2025 segue inalterado: continuaremos acelerando gradativamente a expansão, sempre mantendo a busca contínua por ganhos de eficiência, a gestão cautelosa do caixa e o foco absoluto em qualidade e na satisfação de nossos clientes e colaboradores.

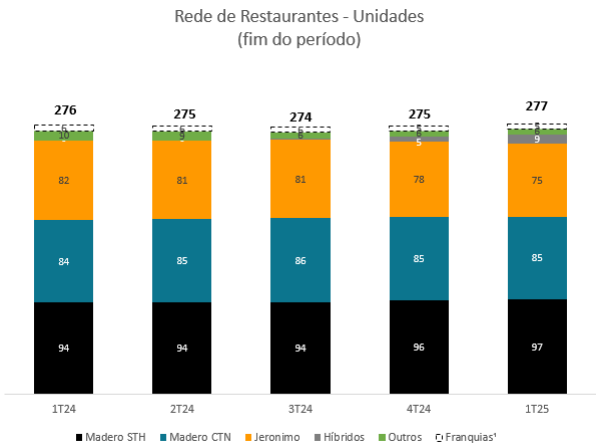
Luiz Renato Durski Junior

Diretor Presidente

Desempenho Operacional

Rede de Restaurantes Total

Em 31 de março de 2025, a rede contava com **277 restaurantes**, sendo **99 Madero Steak House**, **88 Madero Container**, **75 Jeronimo**, **9 Híbridos (Madero & Jeronimo)** e **1 Ecoparada** (com 6 operações no total).



No 1T25, a Companhia inaugurou duas novas operações, sendo um Madero Steak House e um restaurante Híbrido Madero & Jeronimo, combinando as ofertas de produtos do Madero Container e Jeronimo em uma única operação. Adicionalmente, três restaurantes Jeronimo foram convertidos para Híbrido Madero & Jeronimo.

Número de Restaurantes (unidades)	1T25	1T24	Var.
Madero Steak House			
Início do período	96	91	5
Aberturas	1	1	-
Conversões	-	1	(1)
Fechamentos	-	-	-
Final do Período	97	93	4
Madero Container			
Início do período	85	79	6
Aberturas	-	-	-
Conversões	-	2	(2)
Fechamentos	-	-	-
Final do Período	85	81	4
Jeronimo			
Início do período	78	89	(11)
Aberturas	-	-	-
Conversões	(3)	(3)	-
Fechamentos	-	-	-
Final do Período	75	86	(11)
Híbridos (Madero & Jeronimo)			
Início do período	5	-	5
Aberturas	1	-	1
Conversões	3	-	3
Fechamentos	-	-	-
Final do Período	9	-	9
Outros			
Início do período	6	10	(4)
Aberturas	-	-	-
Conversões	-	-	-
Fechamentos	-	-	-
Final do Período	6	10	(4)
Aberturas Totais	2	1	1
Franquias¹	5	6	(1)
Número total de restaurantes (fim do período)	277	276	1

¹ Franquias: 2 Madero STH e 3 Madero CTN.

Desempenho Financeiro

Receita Líquida

A **Receita Líquida do 1T25 totalizou R\$ 517,1 milhões, um aumento de 15,1% (6,4% ex-PERSE)**. Nos últimos doze meses, a Receita Líquida foi superior a R\$ 2,1 bilhões. Neste primeiro trimestre, o benefício extraordinário do Programa Emergencial de Retomada do Setor de Eventos (PERSE) acrescentou R\$ 39,3 milhões à Receita Líquida da Companhia.

As comparações apresentadas na tabela abaixo utilizam os valores do 1T25 excluindo os benefícios do PERSE, a fim de manter a comparabilidade.

Receita Líquida (R\$ mm)	1T25	1T25 ex-PERSE	1T24	Var. (%)
Madero Steak House	265,2	245,0	224,8	9,0%
Madero Container	122,5	113,2	105,5	7,3%
Jeronimo	102,9	95,0	94,8	0,3%
Híbrido Madero & Jeronimo	12,4	11,5	9,3	24,1%
Outros	14,1	13,0	14,7	-11,9%
Receita Líquida Total	517,1	477,7	449,1	6,4%

Vendas nos Mesmos Restaurantes (SSS)

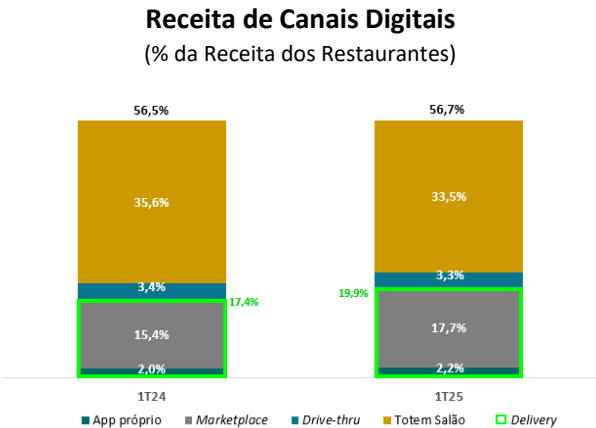
As vendas dos restaurantes comparáveis (SSS), que correspondem àqueles restaurantes com idade a partir de 12 meses, no **1T25 cresceram 6,1% na comparação com o 1T24**, tendo como destaque o desempenho dos Híbridos.

SSS 12 meses (vs. ano anterior)	1T25	1T24	Var. (p.p.)
Madero Steak House	5,8%	9,1%	-3,3
Madero Container	7,3%	11,7%	-4,4
Jeronimo	3,3%	8,4%	-5,1
Híbrido Madero & Jeronimo	35,9%	8,5%	27,4
Total	6,1%	9,2%	-3,1

A metodologia de cálculo do SSS do conceito Híbrido Madero & Jeronimo considera a variação em relação às vendas da mesma operação em seu formato anterior, seja Jeronimo ou Madero Container. Ademais, vale ressaltar que a Receita Bruta é utilizada, portanto não há interferência pelo PERSE. Os números apresentados acima são diretamente comparáveis com os períodos anteriores.

Canais Digitais e Delivery

As receitas de canais digitais, compostas pelos totens de autoatendimento nos restaurantes e no *drive-thru*, pelos *marketplaces* e aplicativo próprio utilizados no *delivery*, representaram **56,7% da receita dos restaurantes** no 1T25 (+0,2 p.p.), influenciadas principalmente pela melhoria do tráfego e das vendas *off-premise*. A participação total do *delivery* na receita aumentou para 19,9% no 1T25 (+2,4 p.p.). Entendemos que este crescimento é principalmente decorrente das constantes melhorias em processos e controles que resultam em um serviço de maior qualidade.



EBITDA Ajustado

A Companhia apresentou **EBITDA Ajustado de R\$ 165,1 milhões no 1T25**, o que representa uma **margem de 31,9%** (+4,3 p.p.). Neste primeiro trimestre, o benefício extraordinário do PERSE acrescentou R\$ 29,6 milhões ao EBITDA. Mesmo segregando esse benefício, se destaca o aumento de 0,7 p.p. na margem.

As comparações apresentadas na tabela abaixo utilizam os valores do 1T25 excluindo os benefícios do PERSE, a fim de manter a comparabilidade.

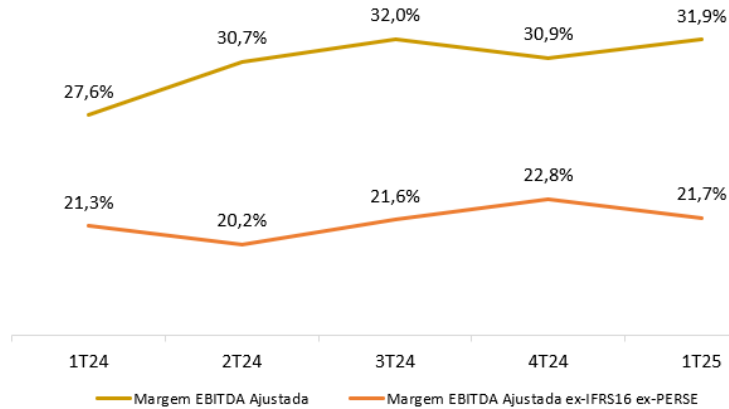
Conciliação do EBITDA (R\$ mm)	1T25	1T25 ex-PERSE	1T24	Var.
EBIT	116,3	88,6	72,0	23,0%
(+) Depreciação e Amortização	50,7	48,7	50,0	-2,6%
EBITDA	167,0	137,3	122,1	12,5%
Margem EBITDA (var. p.p.)	32,3%	28,7%	27,2%	1,6
(+) Perda (ganho) na venda de ativos	(2,8)	(2,8)	0,2	-1469,8%
(+) Despesas pré-operacionais	-	-	-	-
(+) (Receita) diferida	-	-	-	-
(+) Despesas com remuneração baseada em ações	0,9	0,9	1,9	-54,0%
EBITDA Ajustado	165,1	135,4	124,2	9,1%
Margem EBITDA Ajustada (var. p.p.)	31,9%	28,4%	27,7%	0,7

O EBITDA Ajustado dos últimos doze meses foi de R\$ 662,7 milhões (+43,7% vs. doze meses anteriores), e R\$ 545,9 milhões excluindo os efeitos do PERSE.

Release de Resultados 1T25
Comentário do Desempenho

GRUPO
MADERO

Margem EBITDA Ajustada



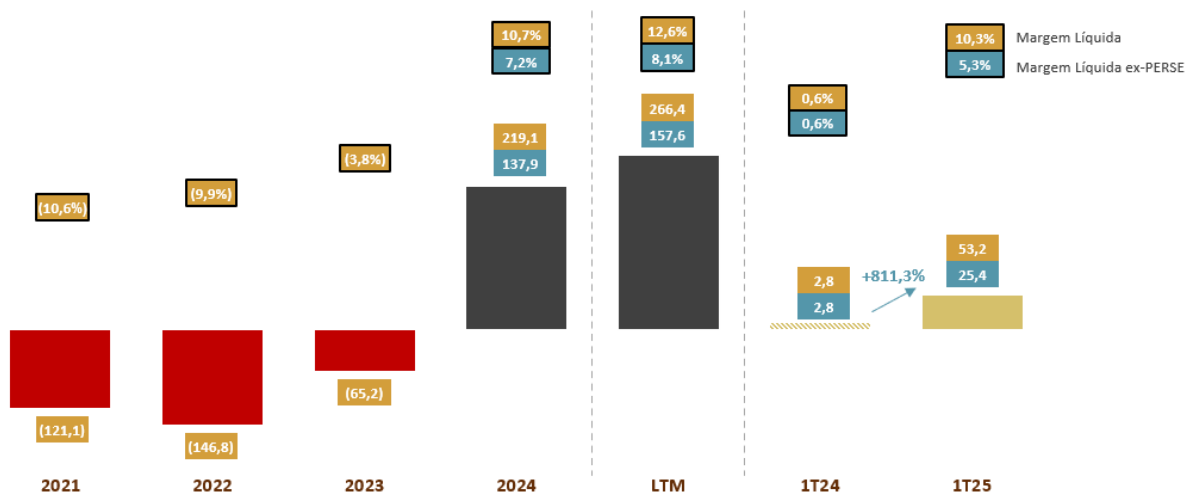
No 1T25, a Companhia registrou R\$ 31,6 milhões de despesas de arrendamento (em comparação com R\$ 28,7 milhões no 1T24). Ao considerarmos estas despesas no EBITDA Ajustado, e também segregando os efeitos do PERSE, o **EBITDA Ajustado ex-IFRS16 ex-PERSE totaliza R\$ 103,8 milhões** e a **margem EBITDA Ajustada ex-IFRS16 ex-PERSE 21,7%** no 1T25 (R\$ 95,5 milhões e 21,3% no 1T24, respectivamente).

Nos últimos doze meses, a Companhia registrou R\$ 122,8 milhões de despesas de arrendamento (em comparação com R\$ 114,8 milhões nos doze meses anteriores). Ao considerarmos estas despesas no EBITDA Ajustado, e também segregando os efeitos do PERSE, o **EBITDA Ajustado ex-IFRS16 ex-PERSE totaliza R\$ 423,1 milhões** e a **margem EBITDA Ajustada ex-IFRS16 ex-PERSE 21,6%** nos últimos doze meses (R\$ 346,6 milhões e 19,6% nos doze meses anteriores, respectivamente).

Resultado Líquido

A Companhia finalizou o 1T25 com Lucro Líquido de R\$ 53,2 milhões, representando crescimento expressivo de 1.808,4% em comparação com o mesmo período de 2024.

Evolução do Resultado Líquido
(R\$ milhões)



Endividamento

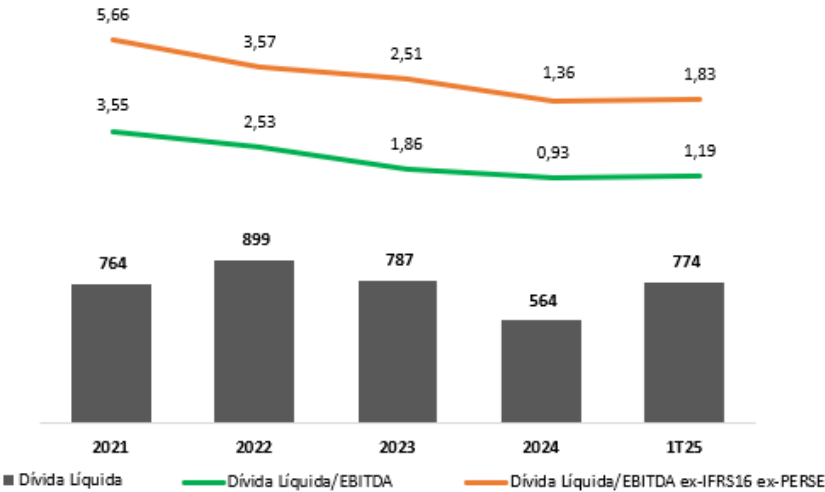
A dívida financeira líquida da Companhia totalizou R\$ 774,5 milhões em 31/03/2025, um aumento de R\$ 211,0 milhões em relação a 31/12/2024.

Dívida Financeira Líquida (R\$ mm - final do período)	31/03/2025	31/12/2024	Var. (%)	31/03/2024	Var. (%)
Dívida Líquida	774,5	563,5	37,4%	719,9	7,6%
Caixa e Aplicações Financeiras	377,5	414,4	-8,9%	260,8	44,7%
Dívida Bruta - por tipo	1.152,0	977,9	17,8%	980,7	17,5%
CCB e CDCA	-	-	-	321,2	-100,0%
Debêntures e Notas Comerciais	704,5	501,9	40,4%	101,1	597,1%
CRA	445,2	473,6	-6,0%	558,5	-20,3%
Outros	2,2	2,4	-7,2%	-	-
Dívida Bruta - por prazo	1.152,0	977,9	17,8%	980,7	17,5%
Curto Prazo (até 12 meses)	196,9	150,2	31,1%	195,2	0,9%
Longo Prazo (acima de 12 meses)	955,1	827,7	15,4%	785,5	21,6%
Breakdown (% da Dívida Bruta)	100,0%	100,0%	0,0	100,0%	0,0
Curto Prazo (até 12 meses)	17,1%	15,4%	1,7	19,9%	-2,8
Longo Prazo (acima de 12 meses)	82,9%	84,6%	-1,7	80,1%	2,8

Alavancagem

No 1T25, a dívida líquida apurada foi de R\$ 774,5 milhões e o EBITDA dos últimos doze meses totalizou R\$ 648,6 milhões, portanto, o índice de endividamento (Dívida Líquida/EBITDA Anualizado) foi de **1,19x** (1,83x ex-IFRS16 e ex-PERSE). Este pequeno deterioro transitório se deu principalmente pelo pagamento de dividendos (R\$ 211,1 milhões) e JCP (R\$ 11,9 milhões), e estimamos que retome a tendência de redução nos próximos trimestres.

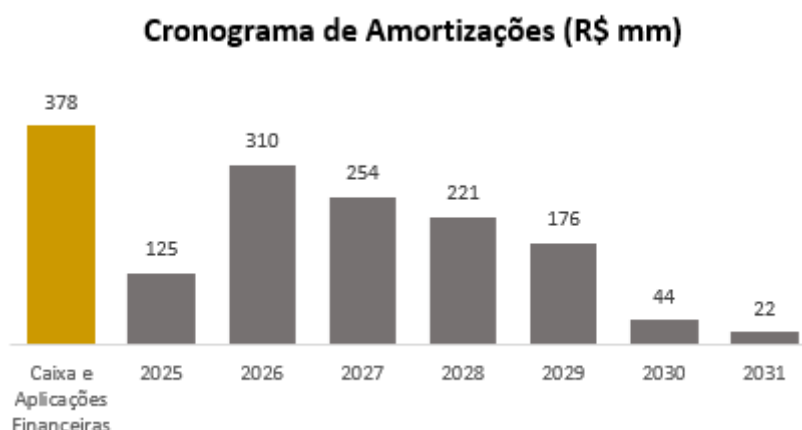
O gráfico a seguir apresenta a evolução do índice de endividamento e da dívida líquida nos últimos períodos:



Captações

No primeiro trimestre de 2025, a companhia realizou duas novas captações, totalizando R\$ 200 milhões. Em fevereiro, foram emitidas uma Nota Comercial (NC) de R\$ 70 milhões e uma debênture de R\$ 130 milhões. Ambas as operações contam com remuneração atrelada ao CDI acrescido de 2,70% ao ano, com prazo de 6 anos e 24 meses de carência de amortizações.

O cronograma de amortizações em 31 de março de 2025 é apresentado abaixo.



Capex

No 1T25, a Companhia investiu R\$ 62,5 milhões, principalmente destinados à abertura de novos restaurantes.

Capex (R\$ mm)	1T25	1T24	Var. (%)
Novos Restaurantes	42,0	2,6	1515,4%
Cozinha Central	15,2	2,8	442,9%
Corporativo	1,2	0,6	100,0%
Manutenção	4,1	8,7	-52,9%
Total	62,5	14,7	325,2%

Contato Relações com Investidores

Diretoria de RI

Marcelo Gil Aldenucci

marcelo.aldenucci@grupomadero.com.br

(41) 98749-7596

João Garrido

joao.garrido@grupomadero.com.br

(41) 99840-2852

Atendimento à Imprensa

Giusti Comunicação

Cleia Bárros

madero@giusticom.com.br

(15) 98808-0544

ri.grupomadero.com.br

ri@grupomadero.com.br

Release de Resultados 1T25
Comentário do Desempenho

GRUPO
MADERO

DRE (R\$ mil)

Demonstração de Resultados (R\$ mil)	Consolidado		
	1T25	1T24	Var. %
Receita operacional líquida	517.062	449.147	15,1%
Custo dos produtos e mercadorias vendidos	(142.724)	(137.525)	3,8%
Lucro bruto	374.338	311.622	20,1%
Despesas com restaurantes e vendas	(218.247)	(196.988)	10,8%
Despesas gerais e administrativas	(44.237)	(44.043)	0,4%
Outros resultados operacionais	4.443	1.456	205,2%
Lucro (Prejuízo) operacional	116.297	72.047	61,4%
Resultado financeiro	(58.879)	(69.258)	-15,0%
Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social	57.418	2.789	1958,7%
Imposto de renda e contribuição social corrente	(3.020)	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferido	(1.246)	2	-62400,0%
Imposto de renda corrente e diferido	(4.266)	2	-213400,0%
Lucro (Prejuízo) do período	53.152	2.791	1804,4%

Balanco Patrimonial - Ativo (R\$ mil)

ATIVO	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
CIRCULANTE		
Caixa e equivalentes de caixa	346.344	379.522
Contas a receber	115.984	137.676
Estoques	97.442	101.148
Impostos a recuperar	19.348	19.768
Tributos diferidos	33.681	34.927
Outros ativos	14.863	13.843
Total do ativo circulante	627.662	686.885
NÃO CIRCULANTE		
Aplicações financeiras	31.160	34.902
Impostos a recuperar	22.197	22.595
Diferido	37.461	37.461
Outros ativos	767	326
Ativos de direito de uso	704.886	664.572
Imobilizado	1.341.386	1.317.244
Intangível	41.523	37.456
Total do ativo não circulante	2.179.380	2.114.556
TOTAL DO ATIVO	2.807.042	2.801.441

Balanco Patrimonial - Passivo (R\$ mil)

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
CIRCULANTE		
Fornecedores	61.125	66.353
Empréstimos e financiamentos	195.973	149.293
Instrumento financeiro Swap	214	69
Passivos de arrendamento	116.812	110.658
Obrigações sociais	132.196	161.171
Obrigações tributárias	56.777	59.298
Receita diferida	3.794	4.536
Outras obrigações	19.454	79.852
Total do passivo circulante	586.345	631.230
Empréstimos e financiamentos	953.756	826.185
Passivos de arrendamento	726.862	687.744
Obrigações sociais	75.714	79.962
Obrigações tributárias	110.237	118.643
Receita diferida	55.067	43.982
Provisão para riscos	40.952	38.213
Outras obrigações	19.179	18.736
Total do passivo não circulante	1.981.767	1.813.465
	2.568.112	2.444.695
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Capital social	202.199	202.199
Reserva de capital	-	(12.535)
Reserva de lucros	-	156.123
Reserva legal	10.956	10.956
Prejuízos acumulados	25.772	-
Patrimônio líquido	238.927	356.743
Participação de não controladores	3	3
Total do patrimônio líquido	238.930	356.746
TOTAL DO PASSIVO	2.807.042	2.801.441

Release de Resultados 1T25
Comentário do Desempenho

GRUPO
MADERO

DFC (R\$ mil)

DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA	1T25	1T24	Var.%
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	57.418	2.789	1958,7%
Reconciliação do lucro líquido com o caixa obtido nas operações:			
Depreciação e amortização	31.720	29.237	8,5%
Depreciação de ativos de direito de uso	18.941	20.803	-9,0%
Provisão para riscos	11.119	1.170	850,3%
Apropriação de receitas diferidas	(895)	789	-213,4%
Acordo não-controladores	-	209	-100,0%
Vlr.justo-ganho/perda em derivativos em outros ativos finan.mantidos p/ negociação	145	(66)	-319,7%
Perda (ganho) na alienação de ativo imobilizado	98	201	-51,2%
Perda (ganho) na baixa de ativo de direito de uso e passivo de arrendamento	(1.304)	-	-
Juros incorridos sobre aquisição de unidades	1.167	663	76,0%
Juros incorridos sobre empréstimos	39.912	38.337	4,1%
Apropriação de custo de transação	3.428	3.227	6,2%
Juros incorridos s/parcelamentos fiscais e previdenciário	6.204	16.010	-61,2%
Encargos sobre passivos de arrendamento	18.951	15.545	21,9%
	186.905	139.484	34,0%
(Aumento) redução de ativos operacionais:			
Contas a receber	21.693	(2.613)	-930,2%
Estoques	3.706	(984)	-476,6%
Impostos a recuperar	3.231	(569)	-667,8%
Outros ativos	(1.306)	(1.513)	-13,7%
Aumento (redução) de passivos operacionais:			
Fornecedores	(20.434)	(1.947)	949,5%
Obrigações tributárias	(15.191)	14.018	-208,4%
Imposto de renda e contribuição social pagos	(2.801)	-	-
Obrigações sociais	(35.960)	18.789	-291,4%
Provisão para riscos (pagamentos)	(8.381)	9.760	-185,9%
Receita diferida	11.238	(803)	-1499,5%
Outras obrigações	(3.970)	(808)	391,3%
Caixa das operações	139.309	153.384	-9,2%
Pagamento de juros sobre passivos de arrendamento	(18.951)	(15.545)	21,9%
Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	(33.489)	(36.652)	-8,6%
Pagamento de Juros	(52.440)	(52.197)	0,5%
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	86.869	101.187	-14,2%
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS			
Aquisição de imobilizado	(47.390)	(11.919)	297,6%
Aquisição de intangíveis	-	(95)	-100,0%
Investimentos financeiros	3.742	4.396	-14,9%
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(43.648)	(7.618)	473,0%
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS			
Captações de empréstimos	200.000	-	-
Pagamento de custos de transação	(2.214)	-	-
Obrigações com sócios	(223.009)	-	-
Pagamento de empréstimos	(33.386)	(32.896)	1,5%
Pagamento de passivos de arrendamento	(12.679)	(13.146)	-3,6%
Numerários recebidos	-	131	-100,0%
Pagamento aquisição de unidades	(5.111)	(4.606)	11,0%
Caixa líquido gerado ou aplicado nas atividades de financiamento	(76.399)	(50.517)	51,2%
AUMENTO LÍQUIDOS DE CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA	(33.178)	43.052	-177,1%
Caixa e equivalente de caixa no início do período	379.522	173.849	118,3%
Caixa e equivalente de caixa no final do período	346.344	216.901	59,7%

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

Informações Financeiras Intermediárias
Individuais e Consolidadas Referentes ao
Trimestre Findo em 31 de Março de 2025
e Relatório sobre a Revisão das
Informações Trimestrais

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores do
Madero Indústria e Comércio S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, do Madero Indústria e Comércio S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria da Companhia é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das informações financeiras trimestrais. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a "organização Deloitte"). A DTTL (também chamada de "Deloitte Global") e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about para saber mais.

A Deloitte é líder global de auditoria, consultoria empresarial, assessoria financeira, gestão de riscos, consultoria tributária e serviços correlatos. Nossa rede global de firmas-membro e entidades relacionadas, presente em mais de 150 países e territórios (coletivamente, a "organização Deloitte"), atende a quatro de cada cinco organizações listadas pela Fortune Global 500®. Saiba como os cerca de 460.000 profissionais da Deloitte impactam positivamente seus clientes em www.deloitte.com.

Outros assuntos*Demonstrações do valor adicionado*

As informações financeiras intermediárias referidas anteriormente incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA individuais e consolidadas referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas DVA não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Curitiba, 25 de abril de 2025

Deloitte Touche Tohmatsu
DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" PR

Fernando de S. L. L.
Fernando de Souza Leite
Contador
CRC nº 1 PR 050422/O-3

Notas Explicativas**MADERO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. E CONTROLADAS****BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 31 DE DEZEMBRO DE 2024****(Valores expressos em milhares de reais - R\$)**

	Nota	Controladora		Consolidado	
	explicativa	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
ATIVO					
CIRCULANTE					
Caixa e equivalentes de caixa	3	345.991	379.195	346.344	379.522
Contas a receber	5	115.935	137.628	115.984	137.676
Estoques	8	97.442	101.148	97.442	101.148
Impostos a recuperar	9	19.348	19.768	19.348	19.768
Tributos Diferidos	29	33.681	34.927	33.681	34.927
Outros ativos	10	<u>14.863</u>	<u>13.843</u>	<u>14.863</u>	<u>13.843</u>
Total do ativo circulante		627.260	686.509	627.662	686.885
NÃO CIRCULANTE					
Aplicações financeiras	4	31.160	34.902	31.160	34.902
Impostos a recuperar	9	22.197	22.595	22.197	22.595
Tributos Diferidos	29	37.461	37.461	37.461	37.461
Outros ativos	10	767	326	767	326
Investimentos	11	3.175	3.150	-	-
Ativos de direito de uso	12	704.886	664.572	704.886	664.572
Imobilizado	13	1.338.608	1.314.465	1.341.386	1.317.244
Intangível	14	<u>41.523</u>	<u>37.456</u>	<u>41.523</u>	<u>37.456</u>
Total do ativo não circulante		2.179.777	2.114.927	2.179.380	2.114.556
TOTAL DO ATIVO					
		2.807.037	2.801.436	2.807.042	2.801.441

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas**MADERO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. E CONTROLADAS****BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 31 DE DEZEMBRO DE 2024**

Valores expressos em milhares de reais - R\$)

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota	Controladora		Consolidado	
	explicativa	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
CIRCULANTE					
Fornecedores	16	61.125	66.353	61.125	66.353
Empréstimos e financiamentos	17	195.973	149.293	195.973	149.293
Instrumento financeiros swap	30.3	214	69	214	69
Passivos de arrendamento	12	116.812	110.658	116.812	110.658
Obrigações sociais	18	132.196	161.171	132.196	161.171
Obrigações tributárias	19	56.775	59.296	56.777	59.298
Receita diferida	20	3.794	4.536	3.794	4.536
Outras obrigações	22	19.454	79.852	19.454	79.852
Total do passivo circulante		586.343	631.228	586.345	631.230
NÃO CIRCULANTE					
Empréstimos e financiamentos	17	953.756	826.185	953.756	826.185
Passivos de arrendamento	12	726.862	687.744	726.862	687.744
Obrigações sociais	18	75.714	79.962	75.714	79.962
Obrigações tributárias	19	110.237	118.643	110.237	118.643
Receita diferida	20	55.067	43.982	55.067	43.982
Provisão para riscos	21	40.952	38.213	40.952	38.213
Outras obrigações	22	19.179	18.736	19.179	18.736
Total do passivo não circulante		1.981.767	1.813.465	1.981.767	1.813.465
PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Capital social	23	202.199	202.199	202.199	202.199
Reserva de capital		-	(12.535)	-	(12.535)
Reserva de lucros		-	156.123	-	156.123
Reserva legal		10.956	10.956	10.956	10.956
Lucros acumulados		25.772	-	25.772	-
Patrimônio líquido		238.927	356.743	238.927	356.743
Participação de não controladores		-	-	3	3
Total do patrimônio líquido		238.927	356.743	238.930	356.746
TOTAL DO PASSIVO		2.807.037	2.801.436	2.807.042	2.801.441

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

MADERO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

PARA O PERÍODO DE 31 DE MARÇO DE 2025 E EM 31 DE MARÇO DE 2024

(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receita operacional líquida	25	517.052	449.119	517.062	449.147
Custo dos produtos e mercadorias vendidos	26	(142.724)	(137.525)	(142.724)	(137.525)
Lucro bruto		374.328	311.594	374.338	311.622
Despesas com restaurantes e vendas	26	(218.247)	(196.986)	(218.247)	(196.988)
Despesas gerais e administrativas	26	(44.237)	(44.043)	(44.237)	(44.043)
Equivalência patrimonial	11	25	30	-	-
Outros resultados operacionais	27	4.443	1.456	4.443	1.456
Lucro operacional		116.312	72.051	116.297	72.047
Resultado financeiro	28	(58.894)	(69.260)	(58.879)	(69.258)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		57.418	2.791	57.418	2.789
Imposto de renda e contribuição social corrente		(3.020)	-	(3.020)	-
Imposto de renda e contribuição social diferido	29	(1.246)	-	(1.246)	2
Impostos de renda corrente e diferido		(4.266)	-	(4.266)	2
Lucro do período		53.152	2.791	53.152	2.791
Lucro por ação ordinária					
Lucro básico e diluído por ação (R\$)		0,15	0,01		
Lucro diluído por ação (R\$)		0,15	0,01		
Número médio ponderado de ações ordinárias em circulação (em milhares de ações)		346.361	346.361		
Número de ações ordinárias em circulação ajustado de acordo com o efeito de diluição (em milhares de ações)		346.361	346.361		
As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.					

Notas Explicativas

MADERO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE

PARA O PERÍODO DE 31 DE MARÇO DE 2025 E EM 31 DE MARÇO DE 2024

(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Lucro do período	53.152	2.791	53.152	2.791
Resultado abrangente do período	53.152	2.791	53.152	2.791
Atribuível a:				
Controladora			53.152	2.791

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

MADERO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

PARA O PERÍODO DE 31 DE MARÇO DE 2025 E EM 31 DE MARÇO DE 2024

(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Dos acionistas controladores							
	Capital social	Reserva de capital	Reserva legal	Reserva de lucros	Lucros (Prejuízos) acumulados	Atribuível a controladora	Atribuível a não controladores	Total
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023	1.022.768	(13.368)	-	-	(820.569)	188.831	3	188.834
	-	-	-	-	-	-	-	-
Acordo não-controladores (nota 24)	-	833	-	-	-	833	-	833
Absorção do prejuízo acumulado	(820.569)	-	-	-	820.569	-	-	-
Reserva de lucros	-	-	-	156.123	(156.123)	-	-	-
Lucros a distribuir	-	-	-	-	(52.041)	(52.041)	-	(52.041)
Reserva legal	-	-	10.956	-	(10.956)	-	-	-
Lucro do período	-	-	-	-	219.120	219.120	-	219.120
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO 2024	202.199	(12.535)	10.956	156.123	-	356.743	3	356.746
	-	-	-	-	-	-	-	-
Absorção de reserva de capital	-	12.535	-	-	-	12.535	-	12.535
Distribuição de dividendos adicionais	-	-	-	(156.123)	-	(156.123)	-	(156.123)
Distribuição de lucros	-	-	-	-	(27.380)	(27.380)	-	(27.380)
Lucro do período	-	-	-	-	53.152	53.152	-	53.152
SALDOS EM 31 DE MARÇO 2025	202.199	-	10.956	-	25.772	238.927	3	238.930

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

MADERO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

PARA O PERÍODO DE 31 DE MARÇO DE 2025 E EM 31 DE MARÇO DE 2024

(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Nota	Controladora		Consolidado	
	explicativa	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social		57.418	2.791	57.418	2.789
Depreciação e amortização	13-14	31.720	29.237	31.720	29.237
Depreciação de ativos de direito de uso	12	18.941	20.803	18.941	20.803
Provisão (reversão) para riscos	21	11.120	11.740	11.120	11.740
Equivalência patrimonial	11	(25)	(30)	-	-
Apropriação de receitas diferidas		(895)	789	(895)	789
Acordo não-controladores	24	-	209	-	209
Vlr.justo-ganho/perda em derivativos em outros ativos finan.mantidos p/ negociação		145	(66)	145	(66)
Perda (ganho) na alienação de ativo imobilizado	27-14	98	201	98	201
Perda (ganho) na baixa de ativo de direito de uso e passivo de arrendamento	27-12	(1.304)	-	(1.304)	-
Juros incorridos sobre aquisição de unidades		1.167	663	1.167	663
Juros incorridos sobre empréstimos	28	39.912	38.337	39.912	38.337
Apropriação de custo de transação	17	3.428	3.227	3.428	3.227
Juros incorridos s/parcelamentos fiscais e previdenciário		6.204	16.010	6.204	16.010
Encargos sobre passivos de arrendamento	12	18.951	15.545	18.951	15.545
		186.880	139.456	186.905	139.484
(Aumento) redução de ativos operacionais:					
Contas a receber	5	21.693	(2.613)	21.693	(2.613)
Estoques	8	3.706	(894)	3.706	(894)
Impostos a recuperar	9	3.231	(569)	3.231	(569)
Outros ativos	10	(1.307)	(1.509)	(1.306)	(1.513)
Aumento (redução) de passivos operacionais:					
Fornecedores	16	(20.434)	(1.947)	(20.434)	(1.947)
Obrigações tributárias	19	(15.191)	14.018	(15.191)	14.018
Imposto de renda e contribuição social pagos	29	(2.801)	-	(2.801)	-
Obrigações sociais	18	(35.381)	18.789	(35.381)	18.789
Provisão para riscos (pagamentos)	21	(8.381)	(9.760)	(8.381)	(9.760)
Receita diferida	20	11.238	(803)	11.238	(803)
Outras obrigações	22	(3.970)	(1.036)	(3.970)	(808)
Caixa das operações		139.283	153.132	139.309	153.384
Pagamento de juros sobre passivos de arrendamento	12	(18.951)	(15.545)	(18.951)	(15.545)
Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	17	(33.489)	(36.652)	(33.489)	(36.652)
Pagamento de Juros		(52.440)	(52.197)	(52.440)	(52.197)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		86.843	100.935	86.869	101.187
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS					
Aquisição de imobilizado	13	(47.390)	(11.919)	(47.390)	(11.919)
Caixa recebido pela venda de imobilizado	13	-	228	-	-
Aquisição de intangíveis	14	-	(95)	-	(95)
Investimentos financeiros		3.742	4.396	3.742	4.396
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		(43.648)	(7.390)	(43.648)	(7.618)

Notas Explicativas

	Nota	Controladora		Consolidado	
	explicativa	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS					
Captações de empréstimos	17	200.000	-	200.000	-
Pagamento de custos de transação		(2.214)	-	(2.214)	-
Obrigações com sócios		(223.009)	-	(223.009)	-
Pagamento de empréstimos	17	(33.386)	(32.896)	(33.386)	(32.896)
Pagamento de passivos de arrendamento	12	(12.679)	(13.146)	(12.679)	(13.146)
Numerários recebidos		-	131	-	131
Pagamento aquisição de unidades		(5.111)	(4.606)	(5.111)	(4.606)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento		(76.399)	(50.517)	(76.399)	(50.517)
AUMENTO (REDUÇÃO) LÍQUIDO DE CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA					
		(33.204)	43.028	(33.178)	43.052
Caixa e equivalente de caixa no início do período	3	379.195	173.627	379.522	173.849
Caixa e equivalente de caixa no final do período	3	345.991	216.655	346.344	216.901

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas**MADERO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. E CONTROLADAS****DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO****PARA O PERÍODO DE 31 DE MARÇO DE 2025 E EM 31 DE MARÇO DE 2024****(Valores expressos em milhares de reais - R\$)**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
RECEITAS				
Vendas de produtos e serviços e outras receitas	549.052	515.720	549.062	515.750
Outras receitas	15.323	1.457	15.323	1.457
	564.375	517.177	564.385	517.207
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS				
Matérias-primas e produtos para revenda	(131.579)	(127.538)	(131.579)	(127.538)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(51.891)	(50.574)	(51.888)	(50.576)
	(183.470)	(178.112)	(183.467)	(178.114)
Valor adicionado bruto	380.905	339.065	380.918	339.093
Depreciação e amortização	(50.661)	(50.040)	(50.661)	(50.040)
Valor adicionado líquido produzido pela companhia	330.244	289.025	330.257	289.052
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA				
Resultado de participações em investimentos	25	30	-	-
Receitas financeiras	11.558	5.610	11.573	5.610
	11.583	5.640	11.573	5.610
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR (A)	341.827	294.664	341.830	294.662
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO				
Despesas com pessoal				
Remuneração direta	116.609	103.636	116.609	103.636
Benefícios	45.577	39.875	45.577	39.875
FGTS	7.582	6.697	7.582	6.697
TRIBUTOS				
Federais	17.960	39.929	17.963	39.929
Estaduais	18.881	16.368	18.881	16.368
Municipais	2.863	2.167	2.863	2.167
REMUNERAÇÃO DE CAPITAIS DE TERCEIROS				
Despesas financeiras	70.452	74.870	70.452	74.868
Despesas de aluguéis (variáveis) e arrendamentos	8.751	8.331	8.751	8.331
ACIONISTAS				
Dividendos e juros sobre capital próprio	27.380	-	27.380	-
Lucros retidos	25.772	2.791	25.772	2.791
VALOR ADICIONADO TOTAL DISTRIBUÍDO (B)	341.827	294.664	341.830	294.662

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

MADERO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. E CONTROLADAS

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 31 DE MARÇO DE 2025

(Todos os valores em milhares de reais - R\$, a não ser quando indicado de outra forma)

1. INFORMAÇÕES GERAIS

O Madero Indústria e Comércio S.A. (“Grupo” ou “Companhia”) é uma empresa registrada na Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), sem negociação de ações na B3 S.A.-Brasil, Bolsa, Balcão, sediada na cidade de Ponta Grossa, no estado do Paraná, que tem como atividade principal a comercialização de produtos alimentícios por meio de rede própria de restaurantes, a qual em 31 de março de 2025, contava com 277 restaurantes multimarcas (sendo quatro franqueados independentes e dois restaurantes franqueados pertencentes ou controlados pelo acionista controlador), distribuídos em 18 estados brasileiros e no Distrito Federal.

A Administração analisou e concluiu que a Companhia possui capacidade para dar continuidade à suas operações. Dessa forma, essas demonstrações financeiras foram elaboradas a base contábil de continuidade operacional.

A emissão dessas demonstrações financeiras foi autorizada pela administração da Companhia em 24 de abril de 2025.

2. BASE DE PREPARAÇÃO

Estas informações financeiras intermediárias foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com as políticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC 21) e as normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB – IAS 34), bem como normas e requerimentos da CVM e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

As informações financeiras intermediárias foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, que, no caso de ativos financeiros ao custo amortizado, outros ativos e passivos financeiros é ajustado para refletir a mensuração ao valor justo.

A preparação das informações financeiras intermediárias requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis do Grupo.

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

2.1 POLÍTICAS CONTÁBEIS SIGNIFICATIVAS

Não houve mudanças significativas nas políticas contábeis Companhia em relação às divulgadas nas demonstrações financeiras anuais mais recentes de 31 de dezembro de 2024 (Nota 2.2 a 2.22) emitidas em 31 de janeiro de 2025.

2.2 NOVAS NORMAS CONTÁBEIS

No período corrente, o Grupo aplicou uma série de alterações às IFRSs emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) que são obrigatoriamente válidas para um período contábil que se inicie em ou após 1 de janeiro de 2025. A sua adoção não teve qualquer impacto material nas divulgações ou nos valores apresentados nessas demonstrações financeiras.

Norma	Descrição da alteração	Vigência
Resolução CVM nº 223/OCPC 10: Créditos de carbono (tCO2e), Permissões de emissão (Allowance) e Crédito de Descarbonização (CBIO).	O objeto desta orientação contábil estabelecer os requisitos para o reconhecimento, mensuração e divulgação de créditos de carbono (tCO2e), permissões de emissão (Allowances) e créditos de descarbonização (CBIO) das entidades atuantes no mercado de capitais brasileiro. Consequentemente, visa reduzir a diversidade de práticas contábeis adotadas nas demonstrações financeiras.	01/01/2025, aplicação retrospectiva

A orientação técnica que entrou em vigor em 01 de janeiro de 2025 não produziu impactos relevantes nas demonstrações financeiras.

Norma	Descrição da alteração
IFRS 7 (CPC 40): Divulgação de instrumentos financeiros	As emendas estabelecem requisitos de divulgação relativos a: (i) investimentos em participação societária mensurados a valor justo através dos outros resultados abrangentes; (ii) instrumentos financeiros com características contingentes que não se relacionam diretamente com riscos e custos básicos de empréstimos; (iii) volume e riscos inerentes aos contratos de energia elétrica, performados ou não performados, dependentes de fontes naturais.
IFRS 9 (CPC 48): Classificação e mensuração de instrumentos financeiros	As emendas estabelecem requisitos para: (i) liquidação de passivos financeiros por meio de sistema de pagamento eletrônico; (ii) avaliação das características contratuais do fluxo de caixa dos ativos financeiros, incluindo aqueles com características ambientais, sociais e de governança (ASG ou ESG); (iii) aumento das isenções para aplicação da abordagem de uso próprio e/ou abordagem de hedge accounting em contratos de energia elétrica, que dependem de fontes naturais altamente sensíveis às oscilações climáticas.
IFRS 18: Apresentação e divulgação das Demonstrações Financeiras	A IFRS 18 introduz três categorias definidas para receitas e despesas – operacionais, de investimento e de financiamento – para melhorar a estrutura da demonstração de resultados e exige que todas as entidades forneçam novos subtotais definidos, incluindo o lucro operacional. A estrutura melhorada e os novos subtotais darão aos investidores um ponto de partida consistente para analisar o desempenho das Companhias. A IFRS 18 também exige que as Companhias divulguem explicações sobre as medidas específicas que estão relacionadas com a demonstração dos resultados, referidas como medidas de desempenho definidas pela Administração. Os novos requisitos irão melhorar a disciplina e a transparência das medidas de desempenho definidas pela Administração e provavelmente torná-las sujeitas a auditoria.

A Administração espera impactos substanciais na elaboração da Demonstração de Resultado e da Demonstração dos fluxos de caixa, originados pela aplicação da IFRS 18. A Companhia está analisando os possíveis impactos referentes a esse pronunciamento em suas demonstrações financeiras. A companhia aguardará a orientação do CPC para aplicação desse pronunciamento.

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

3. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Caixa	1.189	939	1.189	939
Saldos bancários (a)	14.871	87.272	15.224	87.599
Equivalentes de caixa (b)	329.931	290.984	329.931	290.984
	<u>345.991</u>	<u>379.195</u>	<u>346.344</u>	<u>379.522</u>

- (a) O saldo de caixa em 31 de março de 2025 considera o valor de R\$747 (R\$ 748 em 31 de dezembro de 2024) que é relativo a saldo de cartões de débito que possuem liquidez de até 2 dias.
- (b) O saldo de equivalentes de caixa refere-se a aplicações financeiras com liquidez imediata realizadas pela Companhia que em 31 de março de 2025 totalizaram R\$329.931, distribuídas em operações compromissadas e CDB (Certificado de Depósito Bancário) com a taxa média 98,23% do CDI. Em 31 de dezembro de 2024 totalizam o montante de R\$290.984, distribuídos entre compromissadas e CDB, com taxa média de 101,34% do CDI.

4. APLICAÇÕES FINANCEIRAS NÃO CIRCULANTE

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Aplicações financeiras	31.160	34.902	31.160	34.902
	<u>31.160</u>	<u>34.902</u>	<u>31.160</u>	<u>34.902</u>
Não circulante	31.160	34.902	31.160	34.902
	<u>31.160</u>	<u>34.902</u>	<u>31.160</u>	<u>34.902</u>

O saldo das aplicações financeiras refere-se a aplicações em CDB (Certificado de Depósito Bancário), em 31 de março de 2025 totalizam R\$ 31.160, com taxa média de 98,01% do CDI. Em 31 de dezembro de 2024 totalizam R\$34.902, com taxa média de 98,15% do CDI. As aplicações em CDB estão vinculadas a cláusulas de garantias de contratos de empréstimos que determinam que a Companhia deve manter os valores aplicados nesta modalidade até a data do vencimento dos contratos (Nota 17.1).

Notas Explicativas

5. CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Contas a receber de clientes	117.493	139.166	117.542	139.215
Provisão para perdas clientes a receber	(1.645)	(1.645)	(1.645)	(1.645)
Contas a receber de partes relacionadas (nota 6)	87	107	87	107
	<u>115.935</u>	<u>137.628</u>	<u>115.984</u>	<u>137.677</u>

Movimentação Provisão para Perdas do contas a receber

	31/12/2024	-	Adições	Baixas	31/03/2025
Contas a receber de clientes	1.645	-	-	-	1.645
Total	<u>1.645</u>	-	-	-	<u>1.645</u>

O saldo de contas a receber é substancialmente relativo a valores a receber de operadoras de cartões de crédito nas vendas nos restaurantes e plataformas de marketplaces, cujo prazo médio de recebimento varia de 01 a 30 dias.

Em 31 de dezembro de 2024, baseada em análise de perda esperada, a Administração identificou a necessidade de constituição de provisão no valor de R\$ 1.645, em função da situação específica de bloqueio de bens da empresa de meio de pagamentos. Em 31 de março de 2025, a Administração não identificou a necessidade de uma nova constituição de provisão além da já constituída.

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

6. PARTES RELACIONADAS

As transações entre a Companhia e suas partes relacionadas são as seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Ativos com partes relacionadas				
Contas a receber (a)	87	107	87	107
Total	87	107	87	107
Passivos com partes relacionadas				
Fornecedores (b)	332	104	332	104
Aquisição de restaurantes (c)	5.100	9.972	5.100	9.972
Dividendos a pagar (d)	-	52.041	-	52.041
Total	5.432	62.117	5.432	62.117
Demonstração do resultado				
	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receita com venda de produtos e revenda (e)	226	333	226	333
Royalties e publicidade (f)	78	84	78	84
Pagamento baseado em ação (g)	(1.225)	(1.734)	(1.225)	(1.734)
Salários e pro labore (h)	(6.812)	(6.240)	(6.812)	(6.240)
Compartilhamento de aeronave (i)	(979)	(1.556)	(979)	(1.556)
Outros (j)	(309)	(423)	(309)	(423)
Total	(9.021)	(9.536)	(9.021)	(9.536)

- (a) Refere-se a valores que a Companhia tem o direito de receber dos restaurantes franqueados de propriedade do acionista controlador relativos a royalties e venda de produtos;
- (b) Refere-se a operações normais de compra, em sua maioria referentes à equipamentos, dos restaurantes franqueados do acionista controlador;
- (c) Em 2022, a Companhia adquiriu 14 restaurantes pertencentes ao sócio controlador. Em 31 de março de 2025 o saldo a pagar é de R\$5.100, (em 31 de dezembro de 2024 o saldo a pagar era de R\$9.972). O referido valor será pago em 03 parcelas restantes corrigidas por IGPM;
- (d) Refere-se ao pagamento de dividendos mínimos obrigatórios no valor de R\$ 52.041, conforme descrito na nota explicativa nº 23.2;
- (e) Venda de produtos e mercadorias para restaurantes franqueados de propriedade do acionista controlador;
- (f) Refere-se a royalties, propaganda e honorários administrativos recebidos dos restaurantes franqueados de propriedade do acionista controlador, conforme estabelecido em contrato;
- (g) A Companhia concede aos seus principais executivos e administradores planos de remuneração com base em ações, conforme descrito na nota explicativa nº 24;
- (h) Refere-se aos pagamentos de salários, pro labore e bônus de administradores e empregados classificados como partes relacionadas;

Notas Explicativas

- (i) Refere-se a desembolso de despesas de compartilhamento para o uso da aeronave de propriedade da empresa TAZZA ADMINISTRADORA DE BENS LTDA, controlada pela VINO PARTICIPAÇÕES LTDA, bem como do helicóptero que é de propriedade do sócio controlador.
- (j) Benefícios diversos à administradores tais como: assistência médica, locomoção, seguro de vida e cartão corporativo de utilização exclusiva em restaurantes da Companhia.

7. REMUNERAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO CHAVE

A administração é composta por diretores, membros do Conselho de Administração e Comitê de Auditoria. A remuneração provisionada e/ou paga aos administradores-chave por seus serviços no período de três meses findo em 31 de março de 2025 foi de R\$6.812 (31 de março de 2024 foi de R\$6.663).

8. ESTOQUES

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Produtos acabados	60.834	59.658	60.834	59.658
Produtos de revenda	7.497	8.453	7.497	8.453
Matérias-primas	17.299	18.256	17.299	18.256
Produtos em processo	11.583	9.316	11.583	9.316
Importação em andamento	2.514	8.528	2.514	8.528
Provisão para perdas	(2.285)	(3.063)	(2.285)	(3.063)
	97.442	101.148	97.442	101.148

A administração constituiu provisão para perdas nos estoques no montante de R\$2.285 em 31 de março de 2025 (R\$3.063 em 31 de dezembro de 2024), referente aos produtos com baixa expectativa de realização.

Movimentação Provisão para Perdas nos Estoques:

	31/12/2024	Adições	Baixas	31/03/2025
Estoque de produto e mercadorias	3.063	-	(778)	2.285
Total	3.063	-	(778)	2.285

9. IMPOSTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
ICMS (a)	25.411	25.825	25.411	25.825
PIS e COFINS	5.590	-	5.590	-
IRRF	10.124	7.888	10.124	7.888
INSS A RECUPERAR	-	8.230	-	8.230
Outros	420	420	420	420
	41.545	42.363	41.545	42.363
Ativo circulante	19.348	19.768	19.348	19.768
Ativo não circulante	22.197	22.595	22.197	22.595
Total	41.545	42.363	41.545	42.363

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

- (a) ICMS a Recuperar da Indústria e o Controle de Crédito de ICMS do Ativo Permanente - CIAP. A Companhia tem plano estruturado para a utilização dos créditos acumulados nos próximos três anos.

10. OUTROS ATIVOS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Adto. fornecedores e funcionários	8.542	7.737	8.542	7.737
Prêmios de seguros	1.365	1.458	1.365	1.458
Licenças a apropriar	2.405	2.048	2.405	2.048
Fornecedores <i>up front</i>	1.005	2.286	1.005	2.286
Depósitos judiciais	238	238	238	238
Outros	2.075	402	2.075	402
	15.630	14.169	15.630	14.169
Circulante	14.863	13.843	14.863	13.843
Não circulante	767	326	767	326
	15.630	14.169	15.630	14.169

11. INVESTIMENTOS

	31/03/2025		31/12/2024	
	Patrimônio líquido	Valor do investimento	Patrimônio líquido	Valor do investimento
<u>Controladora</u>				
Mila Adm. de Imóveis	3.178	3.175	3.153	3.150
Total da participação no patrimônio líquido	3.178	3.175	3.153	3.150

Movimentação dos investimentos:

	Saldo em 31/12/2023	Equivalência patrimonial	Saldo em 31/03/2024
Mila Adm. de Imóveis	3.049	30	3.079
Total de investimento em controladas	3.049	30	3.079
	Saldo em 31/12/2024	Equivalência patrimonial	Saldo em 31/03/2025
Mila Adm. de Imóveis	3.150	25	3.175
Total de investimento em controladas	3.150	25	3.175

O percentual de participação do Madero Indústria e Comércio S.A, na Mila Adm.de Imóveis é de 99,90%, o resultado no período em 31 de março de 2025 foi de R\$25, e de 31 de março de 2024 foi de R\$30.

Notas Explicativas

12. ATIVOS DE DIREITO DE USO (CONTROLADORA E CONSOLIDADO)

A Companhia aluga imóveis diversos e que possuem diferentes períodos de utilização. Para escritórios e restaurantes o período médio é de 120 meses (10 anos). Já para as acomodações de funcionários, o período médio é de 30 meses (2,5 anos). Os contratos de arrendamentos preveem reajustes anuais baseados em índices do mercado (IGPM, IPCA, INPC e IGP-DI). A movimentação dos saldos do período de três meses findo em 31 de março de 2025 e de 2024, está demonstrada a seguir:

Ativo não circulante	Controladora e consolidado
Saldo em 31/12/2024	664.572
(+) Adições	9.161
(+) Remensuração	60.093
(-) Depreciação	(18.941)
(-) Baixas	(9.999)
Saldo em 31/03/2025	704.886
Passivo	Controladora e consolidado
Saldo em 31/12/2024	798.402
(+) Adições	9.161
(+) Remensuração	60.093
(+) Encargos financeiros	18.951
(-) Amortização de juros	(18.951)
(-) Amortização de principal	(12.679)
(-) Baixas	(11.303)
Saldo em 31/03/2025	843.674
Passivo circulante	116.812
Passivo não circulante	726.862
	843.674

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

Ativo não circulante	Controladora e consolidado
Saldo em 31/12/2023	588.217
(+) Remensuração	2.662
(-) Depreciação	(20.803)
(-) Baixas	(331)
Saldo em 31/03/2024	569.745
Passivo	Controladora e consolidado
Saldo em 31/12/2023	698.635
(+) Remensuração	2.662
(+) Encargos financeiros	15.545
(-) Amortização de juros	(15.545)
(-) Amortização de principal	(13.146)
(-) Baixas	(331)
Saldo em 31/03/2024	687.820
Passivo circulante	105.676
Passivo não circulante	582.144
	687.820

Os montantes de passivos de arrendamento estão atrelados aos seguintes índices de reajustes anuais em:

Índice de reajuste	31/03/2025	31/12/2024
IGPM	513.112	515.746
IGP-DI	241.588	214.458
INPC	40.026	35.307
IPCA	48.948	32.891
Total	843.674	798.402

Impactos no resultado do período:

Controladora e consolidado	31/03/2025	31/03/2024
Amortização de ativos de direito de uso	(18.941)	(20.803)
Encargos sobre passivos de arrendamento	(18.951)	(15.545)
	(37.892)	(36.348)

A Companhia possui contratos de arrendamento com cláusulas de pagamento variável conforme o faturamento de determinados restaurantes. No período findo em 31 de março de 2025 o montante total pago de arrendamento variável foi de R\$3.886 (em 31 de março de 2024 foi de R\$2.533).

Notas Explicativas

Divulgações adicionais requeridas pela CVM

Em atendimento ao Ofício Circular CVM/SNC/SEP nº 02/2019, a Companhia divulga os inputs mínimos para projeção do modelo de taxa nominal requerido pela CVM. Taxa média ponderada e inflação projetada:

	<u>Até 12 meses</u>	<u>De 12 meses</u>	<u>De 24 a 36 meses</u>	<u>De 36 a 48 meses</u>	<u>Acima de 48 meses</u>
Taxa média ponderada	10,84%	10,81%	10,79%	10,77%	11,80%
Inflação projetada	5,65%	4,50%	4,00%	3,78%	3,78%

A taxa média ponderada corresponde a taxa de desconto considerada nos contratos de arrendamento vigentes agrupados por período de vencimento.

A inflação projetada é demonstrada para fins de cálculo do fluxo de caixa, conforme tabela acima. A fonte considerada é o relatório Focus do Banco Central.

Maturidade dos contratos:

Vencimento das prestações	<u>31/03/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Menos de 1 ano	133.950	131.966
Entre 1 ano e 2 anos	134.741	133.669
Entre 2 e 3 anos	132.683	125.119
Entre 3 e 4 anos	131.882	118.237
Acima de 4 anos	1.010.824	1.004.560
Valores não descontados	<u>1.544.080</u>	<u>1.513.551</u>
Juros embutidos	(700.406)	(715.149)
Saldo	<u>843.674</u>	<u>798.402</u>

O quadro a seguir demonstra o direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento, conforme os períodos previstos para pagamento:

<u>Fluxo de caixa</u>	<u>Nominal</u>	<u>Ajustado a valor presente</u>
Contraprestação do arrendamento	1.544.080	843.674
PIS/COFINS potencial (9,25%)	142.827	78.040

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

13. IMOBILIZADO

<u>Controladora</u>			<u>31/03/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
<u>Nome</u>	<u>Custo</u>	<u>Depreciação acumulada</u>	<u>Líquido</u>	<u>Líquido</u>
Terrenos	39.846	-	39.846	39.846
Edificações	272.369	(17.437)	254.932	242.339
Máquinas e equipamentos	367.680	(137.061)	230.619	223.670
Informática	119.316	(85.787)	33.529	33.823
Móveis e utensílios	89.667	(33.368)	56.299	55.797
Veículos (a)	71.696	(41.832)	29.864	28.310
Instalações em imóveis de terceiros (b)	974.358	(322.063)	652.295	644.459
Imobilizado em andamento (c)	41.224	-	41.224	46.221
Total	<u>1.976.156</u>	<u>(637.548)</u>	<u>1.338.608</u>	<u>1.314.465</u>

<u>Consolidado</u>			<u>31/03/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
<u>Nome</u>	<u>Custo</u>	<u>Depreciação acumulada</u>	<u>Líquido</u>	<u>Líquido</u>
Terrenos	42.353	-	42.353	42.625
Edificações	272.980	(17.437)	255.543	242.339
Máquinas e equipamentos	367.341	(137.061)	230.280	223.670
Informática	119.316	(85.787)	33.529	33.823
Móveis e utensílios	89.667	(33.368)	56.299	55.797
Veículos (a)	71.696	(41.832)	29.864	28.310
Instalações em imóveis de terceiros (b)	974.357	(322.063)	652.294	644.459
Imobilizado em andamento (c)	41.224	-	41.224	46.221
Total	<u>1.978.934</u>	<u>(637.548)</u>	<u>1.341.386</u>	<u>1.317.244</u>

- (a) Refere-se principalmente a frota de caminhões e veículos leves.
- (b) Refere-se às melhorias, reformas, decorações e demais instalações dos restaurantes.
- (c) Refere-se a compras de máquinas e equipamentos para os restaurantes, planta fabril e obras em andamento para novos restaurantes.

As movimentações do imobilizado para os três meses findos em 31 de março de 2025 e de 2024, estão demonstradas a seguir:

Notas Explicativas

31/12/2024

31/03/2025

Controladora	(Líquido de depreciação)	Aquisições	Baixas	Transf. impostos a recuperar	Depreciação	Transferências	(Líquido de depreciação)
Terrenos	39.846	-	-	-	-	-	39.846
Edificações	242.339	4.427	(23)	-	(1.081)	9.270	254.932
Máquinas e equipamentos	223.670	1.240	(81)	-	(7.336)	13.126	230.619
Informática	33.823	241	(64)	-	(4.389)	3.918	33.529
Móveis e utensílios	55.797	233	(73)	-	(1.871)	2.213	56.299
Veículos	28.310	671	-	-	(2.286)	3.169	29.864
Instalações em imóveis de terceiros	644.459	739	-	-	(12.333)	19.430	652.295
Imobilizado em andamento	46.221	48.576	(13)	(2.412)	-	(51.148)	41.224
Total	1.314.465	56.127	(254)	(2.412)	(29.296)	(22)	1.338.608

31/12/2024

31/03/2025

Consolidado	(Líquido de depreciação)	Aquisições	Baixas	Transferências impostos a recuperar	Depreciação	Transferências	(Líquido de depreciação)
Terrenos	42.625	-	-	-	-	(272)	42.353
Edificações	242.339	4.427	(23)	-	(1.081)	9.881	255.543
Máquinas e equipamentos	223.670	1.240	(81)	-	(7.336)	12.787	230.280
Informática	33.823	241	(64)	-	(4.389)	3.918	33.529
Móveis e utensílios	55.798	233	(73)	(1)	(1.871)	2.213	56.299
Veículos	28.310	671	-	-	(2.286)	3.169	29.864
Instalações em imóveis de terceiros	644.458	739	-	-	(12.333)	19.430	652.294
Imobilizado em andamento	46.221	48.576	(13)	(2.412)	-	(51.148)	41.224
Total	1.317.244	56.127	(254)	(2.413)	(29.296)	(22)	1.341.386

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

	31/12/2023						31/03/2024
Controladora	(Líquido de depreciação)	Aquisições	Baixas	Transf. impostos a recuperar	Depreciação	Transferências	(Líquido de depreciação)
Terrenos	39.846	-	-	-	-	-	39.846
Edificações	241.746	369	-	(131)	(925)	313	241.372
Máquinas e equipamentos	229.437	684	(238)	(40)	(7.067)	4.049	226.825
Informática	46.019	15	-	3	(4.268)	480	42.249
Móveis e utensílios	56.115	236	-	(27)	(1.654)	1.038	55.708
Veículos	34.271	415	(33)	(311)	(2.179)	794	32.957
Instalações em imóveis de terceiros	652.789	2.820	-	(1.317)	(10.308)	6.058	650.042
Imobilizado em andamento	26.999	10.034	(159)	(59)	-	(12.747)	24.068
Total	1.327.222	14.573	(430)	(1.882)	(26.401)	(15)	1.313.067

	31/12/2023						31/03/2024
Consolidado	(Líquido de depreciação)	Aquisições	Baixas	Transferências impostos a recuperar	Depreciação	Transferências	(Líquido de depreciação)
Terrenos	42.897	-	-	-	-	(272)	42.625
Edificações	241.135	-	-	(131)	(925)	1.293	241.372
Máquinas e equipamentos	229.776	1.053	(238)	(40)	(7.067)	3.341	226.825
Informática	46.019	15	-	3	(4.268)	480	42.249
Móveis e utensílios	56.116	236	-	(27)	(1.654)	1.037	55.708
Veículos	34.271	415	(33)	(311)	(2.179)	794	32.957
Instalações em imóveis de terceiros	652.788	2.820	-	(1.317)	(10.308)	6.059	650.042
Imobilizado em andamento	26.999	10.034	(159)	(59)	-	(12.747)	24.068
Total	1.330.001	14.573	(430)	(1.882)	(26.401)	(15)	1.315.846

Notas Explicativas

14. INTANGÍVEL

As movimentações dos intangíveis para o período de 31 de março de 2025 e de 2024, estão demonstradas a seguir:

Controladora e consolidado		31/03/2025		31/12/2024	
Nome	Custo	Amortização	Líquido	Líquido	
Fundo de comércio (a)	7.202	(7.202)	-	2	
Software e Sistemas (b)	58.284	(33.908)	24.376	20.307	
Ágio na aquisição de franquias	17.147	-	17.147	17.147	
Total	82.633	(41.110)	41.523	37.456	

Controladora e consolidado	Taxa (%)	31/12/2024	Adições	Transferências	Amortização	31/03/2025
Fundo de comércio (a)	10	2	-	-	(2)	-
Software e Sistemas (b)	20	20.307	6.469	22	(2.422)	24.376
Ágio na aquisição de franquias		17.147	-	-	-	17.147
Total		37.456	6.469	22	(2.424)	41.523

Controladora e consolidado	Taxa (%)	31/12/2023	Adições	Transferências	Amortização	31/03/2024
Fundo de comércio (a)	10	724	-	-	(204)	520
Software e Sistemas (b)	20	29.060	95	15	(2.189)	26.981
Valor justo contratos de franquia (c)	20	1.486	-	-	(443)	1.043
Ágio na aquisição de restaurantes		17.147	-	-	-	17.147
Total		48.417	95	15	(2.836)	45.691

- (a) Direito de usar a localização comercial de restaurantes.
- (b) Licenças de software.
- (c) Refere-se a direitos readquiridos relativos a aquisições de restaurantes franqueados, totalmente amortizado em 31/12/2024.

15. "IMPAIRMENT"

A Companhia realiza o teste de "Impairment" anualmente no quarto trimestre. Entretanto, caso avalie a necessidade antes deste período, realizará quando necessário.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia realizou o teste de redução ao valor recuperável de seu intangível - ágio das unidades geradoras de caixa (UGC), que são identificadas no nível do segmento operacional, ao qual o ágio e os ativos de vida longa são alocados. No teste realizado, não foram identificadas perdas de recuperabilidade do ágio registrado pela Companhia. O ágio constituído está relacionado ao segmento Madero e o valor recuperável está determinado com base no valor em uso, utilizando as projeções dos fluxos de caixa com base em orçamento financeiro aprovado pela administração.

Em 31 de março de 2025 a Companhia não identificou indicadores de impairment em seus ativos de longa duração, desta forma não foi necessário realização de nova análise nesta data base.

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

16. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Fornecedores	61.021	66.249	61.021	66.249
Fornecedores (NE 6)	104	104	104	104
	61.125	66.353	61.125	66.353

As contas a pagar a fornecedores referem-se à aquisição de materiais para a fabricação de produtos, aquisição de bens para revenda, compra de imobilizado para novos restaurantes e contas a pagar a prestadores de serviços.

Notas Explicativas

17. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS (CONTROLADORA E CONSOLIDADO)

A movimentação dos empréstimos e financiamentos para o período de três meses em 31 de março de 2025 e de 2024 está demonstrada a seguir:

	Taxa média anual %	31/12/2024	Captações	Custo de transação	Apropriação de custos de transação	(-) Amortização de principal	(-) Amortização de juros	Juros apropriados	31/03/2025
NC's - 2025	CDI + 2,7	-	70.000	(775)	10	-	-	814	70.049
Debenture	CDI + 2,7	-	130.000	(1.439)	18	-	-	1.513	130.092
NC's - 2024	CDI + 3,85	501.888	-	-	724	-	(17.873)	19.618	504.357
CRA 1ª Serie	IPCA + 9,17	151.558	-	-	911	(12.518)	(3.504)	5.723	142.170
CRA 2ª Serie	CDI + 3,5	176.884	-	-	1.335	(20.868)	(6.750)	6.694	157.295
CRA BTG 1ª Serie	CDI+ 4,25%	96.898	-	-	287	-	(3.780)	3.994	97.399
CRA BTG 2ª Serie (a)	13,5% ou CDI + 2,75% (Swap)	48.250	-	-	143	-	(1.582)	1.556	48.367
		975.478	200.000	(2.214)	3.428	(33.386)	(33.489)	39.912	1.149.729
Passivo circulante		149.293							195.973
Passivo não circulante		826.185							953.756

(a) Para o Certificados de Recebíveis do Agronegócio (CRA) BTG 2º Série a Companhia contratou SWAP com vencimento em 25 de outubro de 2029 no valor nominal de R\$ 50.000 conforme nota 30.3. O saldo passivo circulante em 31 de março de 2025 é de R\$214 (e o saldo passivo circulante em 31 de dezembro de 2024 é de R\$69).

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

	Taxa média anual %	31/12/2023	Captações	Custo de captação	Custos de transação	(-) Amortização de principal	(-) Amortização de juros	Juros apropriados	31/03/2024
Capital de giro, CCB e CDCA e Debênture 4ª emissão (reperfilamento 2023)	CDI + 6,5	422.150	-	-	551	-	(17.818)	17.374	422.257
CRA 1ª Serie	IPCA + 9,17	188.194	-	-	911	(12.028)	(4.288)	6.967	179.756
CRA 2ª Serie	CDI + 3,5	255.072	-	-	1.335	(20.868)	(9.177)	8.854	235.216
CRA BTG 1ª Serie	CDI+ 4,25%	95.694	-	-	287	-	(3.813)	3.611	95.779
CRA BTG 2ª Serie (a)	13,5% ou CDI + 2,75% (Swap)	47.603	-	-	143	-	(1.556)	1.531	47.721
		1.008.713	-	-	3.227	(32.896)	(36.652)	38.337	980.729
Passivo circulante		165.646							195.236
Passivo não circulante		843.067							785.493

Notas Explicativas

Maturidade dos contratos

Vencimento das prestações	31/12/2025
Menos de 1 ano	210.448
Entre 1 ano e 2 anos	324.568
Entre 2 e 3 anos	263.547
Entre 3 e 4 anos	214.269
Entre 4 e 5 anos	137.345
Acima de 5 anos	44.437
Valores não descontados	1.194.614
Fee	(44.885)
Saldo	1.149.729

a) Sétima emissão de Debêntures e Quarta emissão de Notas Comerciais:

Em fevereiro de 2025, a companhia realizou duas novas captações, totalizando R\$ 200 milhões: uma Nota Comercial (NC) de R\$ 70 milhões e uma debênture de R\$ 130 milhões. Ambas as operações contam com remuneração atrelada ao CDI acrescido de 2,70% ao ano, com prazo de 6 anos e 18 meses de carência de amortizações.

b) Terceira emissão de Notas Comerciais:

Em julho de 2024 a Companhia emitiu Notas Comerciais escriturais no montante de R\$ 500 milhões, com os objetivos de reduzir o custo e alongar o prazo médio da dívida, bem como pré-pagar as dívidas bancárias existentes e reforçar o caixa. A emissão foi feita em série única, com prazo de cinco anos e 18 meses de carência de amortização de principal. Os pagamentos de juros são trimestrais remunerados a 100% do CDI acrescido de taxa spread definida com base no índice de endividamento do último exercício fiscal, conforme quociente da Dívida Líquida pelo EBITDA dos últimos 12 meses:

- Igual ou superior a 2,0x: spread de 3,85%
- Igual ou superior a 1,5x e inferior a 2,0x: spread de 3,35%
- Inferior a 1,5x: spread de 2,75%

Nesta emissão, a Companhia assumiu os seguintes “covenants” financeiros, com medição anual.

- Índice Dívida Líquida/EBITDA Anualizado inferior ou igual a 2,5x.
- Patrimônio Líquido mínimo de R\$150 milhões.
- Índice de Cobertura EBITDA Anualizado/Despesas financeiras superior a 2,0x, sendo que para este fim Despesa Financeira significa exclusivamente a diferença entre juros remuneratórios de dívidas financeiras e receitas financeiras, nos últimos doze meses, conforme definido no Termo de Emissão das NC.

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

17.1. Garantias

Em 31 de março de 2025, a Companhia garantiu o montante:

- (a) R\$93.529 com recebíveis (R\$111.266 em 31 de dezembro de 2024). Os referidos montantes devem transitar em conta vinculada, de movimentação exclusiva ao agente fiduciante, entre o primeiro e o último dia de cada mês.
- (b) R\$31.160 em contas reservas com investimento obrigatório (R\$34.331 em 31 de dezembro de 2024), sendo:
 - i. R\$31.160 dos investimentos relativos à cláusula de garantia estabelecida em instrumento de cessão fiduciária relativo ao instrumento particular de escritura do CRA, equivalentes ao necessário para a quitação das 6 prestações subsequentes. Com início de constituição a partir da data da integralização e limite máximo de 10% (dez por cento) do valor total da emissão, até o fim das obrigações. Durante os 6 primeiros meses, a contar da data da integralização deverão ser aplicados recursos equivalentes a 1/6 do valor da reserva.
 - ii. Não há garantias com equipamentos no período.

17.2. “Covenants”

A Companhia possui cláusulas restritivas sobre empréstimos e financiamentos, que se não cumpridas podem exigir vencimento antecipado ou refinanciamento de dívidas.

- (a) Índice financeiro decorrente do quociente da divisão da dívida líquida (dívida bruta reduzida pelo montante de caixa e equivalentes) da Companhia pelo EBITDA (Lucro Bruto antes de deduzidos despesas de tributos, despesas de depreciação e amortizações, despesas financeiras e receitas financeiras, e do resultado não operacional) da Companhia, que deverá ser igual ou inferior 2,5x vezes do EBITDA dos últimos 12 meses.

Em 31 de março de 2025 a Companhia cumpriu as cláusulas de “covenants” conforme demonstrado abaixo:

Descrição	Dívida bruta	Dívida líquida	Ebitda	Dívida líquida/EBITDA	Cumpriu o covenant?
Cláusula A	1.151.955	774.451	648.537	1,19415	Sim

- (i) Como EBITDA definido nas clausulas de covenants é considerado o Lucro Operacional acrescido das Depreciações e Amortizações e as Perdas ou Ganhos com alienação de Ativo Imobilizado.

Adicionalmente, os seguintes “covenants” serão apurados anualmente, no fim do exercício:

- (a) Patrimônio Líquido mínimo de R\$150 milhões.
- (b) Índice de Cobertura EBITDA anualizado/despesas financeiras superior a 2,0x, sendo que para este fim despesas financeiras significa exclusivamente a diferença entre juros remuneratórios de dívidas financeiras e receitas financeiras, nos últimos doze meses, conforme definido no Termo de emissão das NC.

Notas Explicativas

Para esses “*covenants*”, a Companhia realizou a apuração no final do período de três meses encerrado em 31 de março de 2025, e todos os índices foram atingidos, sendo o patrimônio líquido em 31 de março de 2025 de R\$ 263.341 mil e o índice de cobertura de juros de 7,2x.

Em complemento aos Covenants acima, os contratos de dívida da Companhia incluem obrigações usuais, tais como a necessidade de obtenção prévia de waiver para reorganizações societárias que envolvam alteração de controle, proibição de descumprimento da legislação anticorrupção e socioambiental, e obrigação de manutenção de licenças de operação.

18. OBRIGAÇÕES SOCIAIS

	31/03/2025	Controladora		Consolidado
		31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Salários	21.462	25.596	21.462	25.596
Participação de empregados	10.380	39.485	10.380	39.485
Encargos trabalhistas	12.578	15.945	12.578	15.945
Provisão para férias e 13º salário	62.023	55.025	62.023	55.025
Parcelamentos previdenciários (a)	100.655	104.193	100.655	104.193
Outros	812	889	812	889
	<u>207.910</u>	<u>241.133</u>	<u>207.910</u>	<u>241.133</u>
Passivo circulante	132.196	161.171	132.196	161.171
Passivo não circulante	75.714	79.962	75.714	79.962
	<u>207.910</u>	<u>241.133</u>	<u>207.910</u>	<u>241.133</u>

- (a) Em 2018 a Companhia optou por aderir ao Programa Especial de Regularização Tributária (PERT) para quitar débitos previdenciários, no valor total de R\$26.816, a serem pagos em 145 parcelas mensais com último vencimento em dezembro de 2030, com saldo remanescente em 31 de março de 2025 de R\$14.956 (R\$15.438 em 31 de dezembro de 2024).

Em 2023 a Companhia realizou novos parcelamentos de débitos previdenciários que serão pagos em 60 parcelas mensais com último vencimento em julho de 2028, em 31 de março de 2025 o saldo é de R\$31.012 (R\$32.815 em 31 de dezembro de 2024). Ambos os parcelamentos utilizam taxa de juros baseada na SELIC (taxa básica do Banco Central do Brasil).

Em 2024 a Companhia optou pela adesão de novos parcelamentos de débitos previdenciários que serão pagos em 60 parcelas mensais com o último vencimento em novembro de 2029, em 31 de março de 2025 o saldo é de R\$54.687, (R\$55.940 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

19. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Impostos federais a recolher (a)	4.308	6.984	4.310	6.986
Impostos estaduais a recolher (b)	7.607	8.321	7.607	8.321
Impostos municipais a recolher	61	81	61	81
Parcelamentos fiscais (c)	155.036	162.553	155.036	162.553
	<u>167.012</u>	<u>177.939</u>	<u>167.014</u>	<u>177.941</u>
Passivo circulante	56.775	59.296	56.777	59.298
Passivo não circulante	110.237	118.643	110.237	118.643
	<u>167.012</u>	<u>177.939</u>	<u>167.014</u>	<u>177.941</u>

- (a) Refere-se principalmente ao Programa de Integração Social (PIS) e a Contribuição Social sobre a Receita (COFINS).
- (b) Refere-se ao Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Prestação de Serviços (ICMS), devido ao benefício fiscal concedido pelo Poder Público (Programa Competitivo do Paraná) que amplia o prazo de pagamento. A última parcela deste programa será paga em agosto de 2024.
- (c) Em 2018 a Companhia optou pela adesão ao PERT para quitar dívidas de tributos, Contribuições Federais e Tributos Municipais, no valor total de R\$34.783, a serem pagos em 145 parcelas mensais até dezembro de 2030, em 31 de março de 2025 o saldo remanescente é de R\$22.226 (R\$22.980 em 31 de dezembro de 2024).

Nos meses de março de 2023, a Companhia optou pelo parcelamento de débitos tributários (PIS, COFINS e IRRF) que somam R\$81.509, a serem pagos em 60 parcelas mensais com último vencimento em janeiro de 2028. O montante restante em 31 de março de 2025 é de R\$79.756 (R\$85.305 em 31 de dezembro de 2024).

Em 2024 a Companhia optou pela adesão de novos parcelamentos de débitos tributários que serão pagos em 60 parcelas mensais com o último vencimento em novembro de 2029, em 31 de março de 2025 o saldo é de R\$53.054, (R\$54.268 em 31 de dezembro de 2024).

20. RECEITA DIFERIDA

	Controladora e consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Receita de allowance (a)	19.137	8.231
Receita de up front (b)	3.562	4.125
Subvenção governamental (c)	36.162	36.162
	<u>58.861</u>	<u>48.518</u>
Passivo circulante	3.794	4.536
Passivo não circulante	55.067	43.982
	<u>58.861</u>	<u>48.518</u>

Notas Explicativas

- (a) Referente bônus recebido pela Companhia pela abertura de restaurante em determinado local ou empreendimento. A receita diferida é reconhecida ao longo do tempo do contrato, sendo 5 anos a duração do contrato.
- (b) Taxa de exclusividade que alguns fornecedores pagam ao Grupo para vender preferencialmente determinados produtos nos restaurantes. Essa receita é diferida e reconhecida ao longo do prazo do contrato, geralmente 4 anos.
- (c) São subvenções governamentais para aquisição de terrenos, mediante cumprimento de obrigações de investimentos exigidos. No primeiro trimestre de 2021, a Companhia recebeu do Município de Ponta Grossa mais um terreno a título de subvenção governamental para seguir com a ampliação da sua planta fabril. As receitas diferidas são reconhecidas ao longo da vida útil do bem construído (planta fabril - depreciação em 56 anos).

21. PROVISÕES PARA RISCOS

Com base na avaliação de riscos prováveis, possíveis e remotas referente a temas cíveis, tributários e trabalhistas, a Companhia constituiu provisão, conforme segue:

Controladora e consolidado

	31/12/2024	Adições	Baixas	Pagamentos (c)	31/03/2025
Fiscais (a)	946	35	-	-	981
Trabalhistas (b)	37.041	11.101	-	(8.381)	39.761
Cível	226	-	(16)	-	210
Total	<u>38.213</u>	<u>11.136</u>	<u>(16)</u>	<u>(8.381)</u>	<u>40.952</u>

- (a) São contingências provisionadas referentes a tributos federais.
- (b) A Companhia e suas controladas são partes em processos trabalhistas de natureza judicial, principalmente referentes à desligamentos no curso natural de suas operações.
- (c) São pagamentos realizados para liquidação de acordos e cumprimento de execuções de processos trabalhista.

Ações judiciais com probabilidade de perda possível

A administração, com base nas informações de seus assessores jurídicos, estima contingências com risco de perda classificadas como possíveis da seguinte forma:

	31/03/2025	31/12/2024
Fiscais (a)	731	913
Trabalhistas (b)	29.807	26.297
Cíveis	3.586	4.286
	<u>34.124</u>	<u>31.496</u>

- (a) Relativo a impostos sobre circulação de mercadorias e serviços.

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

- (b) A Companhia e suas controladas são partes em processos trabalhistas, principalmente referentes à desligamentos no curso natural de suas operações e com base nas informações de seus assessores jurídicos estima o montante total de causas com pagamentos de perdas possíveis de R\$29.807.

22. OUTRAS OBRIGAÇÕES

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Aquisição de unidades (a)	5.099	9.972	5.099	9.972
Provisões (b)	29.790	32.959	29.790	32.959
Lucros a Distribuir	-	52.041	-	52.041
Outros	3.744	3.616	3.744	3.616
	<u>38.633</u>	<u>98.588</u>	<u>38.633</u>	<u>98.588</u>
Passivo circulante	19.454	79.852	19.454	79.852
Passivo não circulante	19.179	18.736	19.179	18.736
	<u>38.633</u>	<u>98.588</u>	<u>38.633</u>	<u>98.588</u>

- (a) Contraprestação diferida a ser paga pela aquisição de restaurantes em 2022, conforme descrito na nota explicativa nº nota 6.
- (b) Referente principalmente a provisão de indenização prevista no plano de benefícios de opções de compra de ações e despesas incorridas ainda não faturadas.

23. PATRIMÔNIO LÍQUIDOCapital social

O capital autorizado está dividido em 450.000 mil ações ordinárias. O capital subscrito e integralizado da Companhia em 31 de março de 2025, era de R\$202.199 e era composto por 346.361 mil ações.

	Número de ações (milhares)	Capital
Em 01 de janeiro de 2024	346.361	1.022.768
Em 31 de dezembro de 2024	346.361	202.199
Em 31 de Março de 2025	346.361	202.199

Todas as ações emitidas estavam totalmente integralizadas em 31 de março de 2025. A Companhia possui 314.820.171 ações ordinárias e 31.541.101 ações preferenciais.

Em 05 de dezembro de 2024 por meio de uma AGE, o Conselho de Administração da Companhia aprovou redução de R\$820.569 do Capital Social, passando de R\$1.022.768 para R\$202.199 referente à absorção do prejuízo acumulado.

Notas Explicativas

23.1. Lucro por ação

(a) Lucro básico por ação

O lucro básico por ação é calculado dividindo o resultado atribuível aos acionistas da Madero pela média ponderada do número de ações ordinárias emitidas e em circulação durante o período findo em 31 de março de 2025.

	31/03/2025	31/03/2024
Numerador		
Lucro/Prejuízo líquido atribuível aos acionistas da Empresa	53.152	2.791
Denominador		
Número médio ponderado de ações ordinárias e preferenciais em circulação (em milhares de ações)	346.361	346.361
Lucro/Prejuízo básico por ação (em reais)	0,15	0,01

(b) Lucro diluído por ação

O lucro diluído por ação é calculado ajustando-se a quantidade média ponderada de ações totais em circulação para presumir a conversão de todas as ações potenciais com efeitos diluidores. As ações com base nas opções de compra de ações (vide nota explicativa nº 24.2), é a única categoria da Companhia de ações ordinárias potenciais com efeitos diluidores, no entanto, não foram consideradas no cálculo do lucro diluído por ação por apresentarem efeito antidilutivo.

	31/03/2025	31/03/2024
Numerador		
Lucro líquido atribuível aos acionistas da Companhia	53.152	2.791
Denominador		
Número médio ponderado de ações ordinárias e preferenciais em circulação (em milhares de ações)	346.361	346.361
Número de ações ordinárias e preferenciais em circulação ajustado de acordo com o efeito de diluição (em milhares de ações)	346.361	346.361
Lucro diluído por ação (em reais)	0,15	0,01

A tabela a seguir apresenta a média ponderada das ações potenciais que não foram consideradas do cálculo do lucro líquido diluído por ação ordinária e preferencial para os períodos apresentados porque sua inclusão teria um efeito antidilutivo:

	31/03/2025	31/03/2024
Denominador (em milhares de ações)		
Stock options	6.137	6.142
Número médio ponderado de ações ordinárias para lucro diluído por ação (milhares)	6.137	6.142

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

Dividendos e juros sobre capital próprio (JCP)**Movimentação das Reservas de Capital e Lucros**

Lucro líquido do período	219.120
Base de cálculo para Reserva Legal	219.120
Reserva Legal (5%)	10.956
Dividendos mínimos obrigatórios (25%)	52.041
Reserva de Lucros (75%)	<u>156.123</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2024	219.120
Pagamento de dividendos adicionais	(143.588)
Absorção reserva capital	(12.535)
Pagamento de dividendos mínimos obrigatórios	(52.041)
Reserva Legal (5%)	10.956
Lucro trimestre 2025	53.152
Pagamentos de dividendos antecipados	(15.476)
Pagamentos de juros s/capital próprio	<u>(11.904)</u>
Saldo em 31 de março de 2025	36.728

- I. Em 06 de março de 2025 ocorreu a Assembleia Geral Ordinária, que aprovou a destinação do Lucro de 2024, no montante de R\$ 219.120 conforme proposto pela Administração da seguinte forma:
- (a) R\$ 10.956 que correspondem a 5% do lucro líquido do exercício de 2024 foram destinados para constituição da reserva legal conforme previsto no estatuto social da Companhia e em conformidade com o artigo 193 da lei das Sociedades por Ações.
 - (b) R\$ 52.041 correspondente a 25% de dividendo obrigatório previsto no estatuto social da Companhia foram liquidados em favor dos acionistas em 14 de março de 2025.
 - (c) R\$ 12.535 foram destinados para absorver a Reserva de Capital que estava negativa em R\$ 12.535 na data de 31 de dezembro de 2024.
 - (d) R\$ 143.588 a título de dividendos adicionais foram liquidados em favor dos acionistas em 14 de março de 2025.
- II. O Conselho de Administração da Companhia em reunião no dia 07 de março de 2025, aprovou a declaração e o pagamento aos acionistas, decorrente de lucros do exercício de 2025, conforme apurados em balancete levantado em 28 de fevereiro de 2025, nos valores de:
- (a) R\$ 15.476 como dividendos intercalares com pagamento efetuado em 14 de março de 2025.
 - (b) R\$ 11.904 como juros sobre capital próprio com pagamento efetuado em 14 de março de 2025.

Notas Explicativas**24. PAGAMENTO BASEADO EM AÇÕES****24.1. Ações restritas****Prêmio Executivo 2017**

Em 29 de setembro de 2017, a Companhia emitiu 1.951.965 ações (equivalente a 8,5% de participação) por um valor agregado em dinheiro de R\$1.952 (R\$1,00 por ação) para alguns dos executivos da Companhia (o "Prêmio Executivo de 2017"). Em conexão com o Prêmio Executivo de 2017, cada um dos executivos celebrou um acordo com o acionista controlador da Companhia, que principalmente:

- (i) Prevê certos direitos de compra e venda entre o acionista controlador da Companhia e os executivos, com base na estimativa valor das ações utilizando um múltiplo do EBITDA, que é aplicado em tranches iguais anualmente ao longo de um período de 10 anos.
- (ii) Prevê que após a consumação de uma oferta pública inicial ("IPO") das ações da Companhia, imediatamente (50%) das ações deixarão de ser restritas e tornam-se passíveis de negociação, sendo que a cada aniversário de 1 ano do IPO as tranches (10%) em diante também deixam de ser restritas.

O valor justo estimado do Prêmio Executivo 2017 na data da outorga era de aproximadamente R\$36,7 milhões. No último trimestre de 2022, houve a saída de um destes executivos, desta maneira, o montante do Prêmio para a data base, se altera para R\$32,1 milhões. A despesa tem sido reconhecida em uma base de aquisição gradual ao longo do cronograma de aquisição de 10 anos. Para o período findo em 31 de março de 2025 e de 2024, a despesa de remuneração foi de aproximadamente R\$ 111 e R\$ 209, respectivamente. O saldo a apropriar em 31 de março de 2025 é de R\$447 mil.

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

24.2. Stock Options

Em 17 de outubro de 2019, a Companhia concedeu opções de ações para determinados colaboradores com o objetivo de reter e atrair pessoal qualificado que fará uma contribuição efetiva para o desempenho da Companhia. A concessão consistiu em três tipos de remuneração baseada em ações, com o valor justo estimado na data da outorga (determinado usando um modelo Black Scholes). Os principais dados para cada um dos planos estão resumidos abaixo:

	Plano 1	Plano 2	Plano 3	Plano 4
Preço de exercício	R\$ 0,10	R\$ 0,10	R\$ 9,84	R\$ 10,25
Estimativa de valor justo da ação (na outorga)	R\$ 8,16	R\$ 8,16	R\$ 21,91	R\$ 10,25
Data inicial de exercício	No IPO	No IPO	No IPO	No IPO
Regras do período de aquisição	25% no IPO (*) e 25% a cada aniversário.	25% no IPO (*) e 25% a cada aniversário.	20% no IPO (*) e 20% a cada aniversário.	20% no IPO (*) e 20% a cada aniversário.
Liquidação em caixa	Os beneficiários têm direito à indenização por rescisão. (**)	Não se aplica.	Não se aplica.	Não se aplica.
Estimativa de valor justo das opções (na outorga)	R\$ 8,09	R\$ 8,09	15,24	5,02
Opções outorgadas	1.497.680	629.050	1.005.350	605.000
Estimativa de valor justo dos planos (com base na outorga)	R\$ 12.116.231	R\$ 5.089.015	R\$ 15.321.534	R\$ 3.037.100

(*) As ações adquiridas só podem ser vendidas seis meses após o IPO.

(**) As indenizações por rescisão são calculadas com base em um múltiplo do EBITDA crescente nos primeiros nove aniversários da data de outorga. O direito à indenização expira após a consumação de um IPO.

As despesas de compensação para todos os planos serão reconhecidas em uma base gradativa de aquisição sobre o cronograma de aquisição dependente do IPO, incluindo um ajuste único na data em que o IPO for determinado como provável.

Para o Plano 1, a Companhia registrou uma provisão (e despesa de compensação) com base na obrigação contratual para os pagamentos estimados de rescisão na data do balanço, que é de aproximadamente R\$13.824 em 31 de março de 2025, e aproximadamente R\$12.822 em 31 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas

A mudança no número de opções de ações em circulação e seus preços de exercício médios ponderados relacionados são as seguintes:

	Plano 1		Plano 2		Plano 3		Plano 4	
	Preço médio de exercício em R\$ por ação	Opções	Preço médio de exercício em R\$ por ação	Opções	Preço médio de exercício em R\$ por ação	Opções	Preço médio de exercício em R\$ por ação	Opções
Em 31 de dezembro de 2022	R\$ 0,10	3.744.200	R\$ 0,10	932.329	R\$ 9,84	1.611.350	R\$ -	-
Canceladas	-	(748.840)	-	(269.581)	-	(466.000)	-	(90.000)
Outorgadas	-	-	-	-	-	-	-	750.000
Em 31 de dezembro de 2023	R\$ 0,10	2.995.360	R\$ 0,10	662.748	R\$ 9,84	1.145.350	R\$ 10,25	660.000
Canceladas	-	(1.497.680)	-	(33.698)	-	(83.000)	-	(55.000)
Outorgadas	-	-	-	-	-	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2024	R\$ 0,10	1.497.680	R\$ 0,10	629.050	R\$ 9,84	1.062.350	R\$ 10,25	605.000
Canceladas	-	-	-	-	-	(57.000)	-	-
Outorgadas	-	-	-	-	-	-	-	-
Em 31 de março de 2025	R\$ 0,10	1.497.680	R\$ 0,10	629.050	R\$ 9,84	1.005.350	R\$ 10,25	605.000

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

Em 31 de março de 2025, o saldo a apropriar referente ao custo das opções outorgadas é de R\$42,4 milhões. Se a realização de um IPO fosse considerada provável em 31 de março de 2025, aproximadamente R\$13,2 milhões seriam reconhecidos como estorno de despesas referentes à indenização do plano 1, aproximadamente R\$9,1 milhões teriam sido reconhecidos como despesa de compensação imediatamente e aproximadamente R\$18,6 milhões, R\$9,2 milhões, R\$4,4 milhões e R\$1,1 milhão seriam reconhecidos em cada um dos períodos findos em 31 de março de 2025, 2026, 2027 e 2028.

Em 28 de março de 2023 a Administração da Companhia aprovou o Plano 04 de opções de compra, que estão sendo outorgadas ao longo do período de vigência do Plano (2023-2028) e respeitando a quantidade de até 1.000.000 (um milhão) de opções disponíveis. O Plano 04, segue os mesmos critérios dos planos anteriores.

25. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

Abaixo está a reconciliação entre a receita bruta e a receita líquida da Companhia.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receita com venda de produtos	548.287	514.944	548.297	514.974
Receita de prestação de serviços	765	776	765	776
Receita operacional bruta	<u>549.052</u>	<u>515.720</u>	<u>549.062</u>	<u>515.750</u>
Impostos e contribuições	(21.690)	(56.276)	(21.690)	(56.278)
Devoluções e abatimentos	<u>(10.310)</u>	<u>(10.325)</u>	<u>(10.310)</u>	<u>(10.325)</u>
	<u>517.052</u>	<u>449.119</u>	<u>517.062</u>	<u>449.147</u>

25.1. Receita de vendas

Refere-se a vendas de mercadorias para franqueados e consumidores finais, onde essas vendas são reconhecidas na medida em que a Companhia cumpre a obrigação de performance.

25.2. Receita de serviços

Refere-se ao recebimento de royalties, taxa administrativa e publicidade das franquias, sendo pagos de acordo com o percentual sob o volume de faturamento, conforme estabelecido em contrato.

(a) Royalties: 6% sobre o faturamento.

(b) Publicidade: 4% no faturamento.

Notas Explicativas

25.3. Impostos e contribuições/devoluções e descontos

Refere-se às deduções fiscais que incidem sobre as vendas e serviços prestados, bem como todas as devoluções e descontos incorridos no período.

A Companhia obteve habilitação ao benefício do PERSE – Programa Emergencial de Retomada do Setor de Eventos, conforme disposto na lei 14.859/2024 permitindo redução a 0% (zero por cento) nas alíquotas do Programa de Integração Social (PIS) e à Contribuição Social sobre a Receita (COFINS) e do Imposto de Renda das Pessoas Jurídicas (IRPJ) e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL). Este benefício poderá ser utilizado no PIS e COFINS de maio; de 2024 até abril de 2025, e no IRPJ e CSLL de maio de 2024 até dezembro de 2024, ou até atingir o valor máximo de R\$ 15 bilhões de benefício considerando todas as empresas beneficiadas – Conforme Ato Declaratório Executivo da Receita Federal do Brasil nº 2 de 21 de março de 2025 o limite para uso do benefício foi atingido e como consequência extinto a partir de abril de 2025. O efeito no resultado da Companhia no período findo em 31 de março de 2025 foi de R\$ 39.333.

26. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Matéria prima e produtos de revenda	(103.627)	(104.224)	(103.627)	(104.224)
Mão de obra	(17.414)	(14.449)	(17.414)	(14.449)
Utilidades e manutenção	(8.743)	(7.866)	(8.743)	(7.866)
Outros custos	(4.470)	(2.948)	(4.470)	(2.948)
Depreciação e amortização	(8.470)	(8.038)	(8.470)	(8.038)
Custo dos produtos e mercadorias vendidos	(142.724)	(137.525)	(142.724)	(137.525)
Marketing	(4.084)	(2.303)	(4.084)	(2.303)
Mão de obra	(107.357)	(96.987)	(107.357)	(96.989)
Custos de delivery	(16.711)	(14.431)	(16.711)	(14.431)
Ocupação	(14.709)	(10.917)	(14.709)	(10.917)
Utilidades	(27.268)	(24.423)	(27.268)	(24.423)
Utensílios e materiais de limpeza	(6.298)	(7.299)	(6.298)	(7.299)
Outros gastos	(5.062)	(4.224)	(5.062)	(4.224)
Depreciação e amortização	(36.758)	(36.402)	(36.758)	(36.402)
Despesas com restaurantes e vendas	(218.247)	(196.986)	(218.247)	(196.988)
Gastos com pessoal	(28.411)	(27.446)	(28.411)	(27.446)
Ocupação, manutenção e utilidades	(5.922)	(5.260)	(5.922)	(5.260)
Gastos gerais e administrativos	(2.894)	(5.384)	(2.894)	(5.384)
Outros gastos	(1.577)	(353)	(1.577)	(353)
Depreciação e amortização	(5.433)	(5.600)	(5.433)	(5.600)
Despesas gerais e administrativas	(44.237)	(44.043)	(44.237)	(44.043)

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

27. OUTROS RESULTADOS OPERACIONAIS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
<u>Outras despesas operacionais</u>				
Custo na alienação e baixa de ativo imobilizado	(254)	(429)	(254)	(429)
Custo de sobras de energia elétrica	(174)	(12)	(174)	(12)
Perdas na baixa de ativos de direito de uso	(9.999)	-	(9.999)	-
Outros	(453)	(53)	(453)	(53)
	<u>(10.880)</u>	<u>(494)</u>	<u>(10.880)</u>	<u>(494)</u>
<u>Outras receitas operacionais</u>				
Receita na alienação de ativo imobilizado	156	228	156	228
Apropriação de receita diferida	895	789	895	789
Receita venda de energia elétrica	82	7	82	7
Ganhos na baixa de passivos de arrendamento	11.302	-	11.302	-
Outros	2.888	926	2.888	926
	<u>15.323</u>	<u>1.950</u>	<u>15.323</u>	<u>1.950</u>
Outras receitas e despesas operacionais, líquidas	<u>4.443</u>	<u>1.456</u>	<u>4.443</u>	<u>1.456</u>

Notas Explicativas

28. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
<u>Despesas financeiras</u>				
Juros sobre financiamentos	(39.912)	(38.337)	(39.912)	(38.337)
(+) capitalização de encargos financeiros	118	59	118	59
Líquido de juros sobre financiamentos	(39.794)	(38.278)	(39.794)	(38.278)
Custos de estruturação	(3.428)	(3.227)	(3.428)	(3.227)
Encargos e juros sobre impostos	(6.204)	(16.010)	(6.204)	(16.010)
Custo de antecipação de recebíveis	(254)	(242)	(254)	(242)
Encargos sobre passivos de arrendamento	(18.951)	(15.545)	(18.951)	(15.545)
Outras despesas	(1.821)	(1.568)	(1.821)	(1.566)
	(70.452)	(74.870)	(70.452)	(74.868)
<u>Receitas financeiras</u>				
Descontos e bonificações obtidas	38	13	38	13
Receita de aplicações financeiras	11.520	5.597	11.535	5.597
	11.558	5.610	11.573	5.610
Resultado financeiro líquido	(58.894)	(69.260)	(58.879)	(69.258)

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

29. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL**29.1. Diferido**

Segue abaixo a apresentação do valor dos impostos diferidos, parcialmente não reconhecidos em 31/03/2025 e 31/12/2024.

Controladora e consolidado	31/03/2025	31/12/2024
Descrição		
Ativo		
Prejuízo fiscal e base negativa de CSLL	717.507	721.956
Provisão para perdas em estoques	2.285	3.063
Provisão contingências trabalhistas	39.761	37.041
Provisão contingências tributárias	981	946
Provisão indenização - Grupo 1 SOP	13.824	12.822
Provisão efeitos passivos de arrendamento	843.674	798.402
Outras provisões	20.573	36.884
Total de ativos fiscais diferidos	1.638.605	1.611.114
Passivo		
Ativos de direito de uso	(704.886)	(664.572)
Total de passivos fiscais diferidos	(704.886)	(664.572)
Total de créditos fiscais líquidos	933.719	946.542
Total dos tributos ativos líquidos	317.464	321.824

- (i) Em 31/03/2025, a Companhia compensou o montante de R\$1.246 com IRPJ e CSLL. O saldo de tributos diferidos atualizado é de R\$71.142 (R\$ 72.388 em 31 de dezembro de 2024).

Movimentação dos tributos diferidos líquidos

	31/03/2025	Adições	Baixas	Controladora e Consolidado 31/12/2024
Até 1 ano	33.681	-	(1.246)	34.927
De 1 a 2 anos	37.461	-	-	37.461
Total	71.142	-	(1.246)	72.388

Notas Explicativas

29.2. Corrente

O imposto de renda e a contribuição social correntes são calculados com base no regime de lucro real, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	57.418	2.791	57.418	2.789
Despesa de imposto de renda e contribuição social à alíquota nominal do imposto federal brasileira - 34%	(19.522)	(949)	(19.522)	(949)
Despesas (receitas) não dedutíveis para fins fiscais	15.256	10.585	15.256	10.585
Transferência de prejuízos fiscais (prejuízos fiscais não reconhecidos)	-	(9.636)	-	(9.636)
Efeito da tributação do lucro presumido das Controladas	-	-	-	2
	(4.266)	-	(4.266)	2
Taxa efetiva	(7,4%)	0,0%	(7,4%)	0,1%
Imposto de renda e contribuição social corrente	(3.020)	-	(3.020)	2
Imposto de renda e contribuição social diferido	(1.246)	-	(1.246)	-

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

30. GESTÃO DE RISCO E INSTRUMENTOS FINANCEIROS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
	Custo amortizado	Custo amortizado	Custo amortizado	Custo amortizado
Ativo				
Caixa e equivalentes de caixa	345.991	379.195	346.344	379.522
Contas a receber de clientes	115.935	137.628	115.984	137.676
	Valor Justo por meio do resultado	Valor Justo por meio do resultado	Valor Justo por meio do resultado	Valor Justo por meio do resultado
Aplicações financeiras	31.160	34.902	31.160	34.902
Total do Ativo	493.086	551.725	493.488	552.101
	Custo amortizado	Custo amortizado	Custo amortizado	Custo amortizado
Passivo				
Fornecedores	(61.125)	(66.353)	(61.125)	(66.353)
Empréstimos e financiamentos	(1.149.729)	(975.478)	(1.149.729)	(975.478)
Obrigações sociais (a)	(100.654)	(104.193)	(100.654)	(104.193)
Obrigações fiscais (a)	(155.036)	(162.553)	(155.036)	(162.553)
Outras obrigações (b)	(8.843)	(13.588)	(8.843)	(13.588)
	Valor Justo por meio do resultado	Valor Justo por meio do resultado	Valor Justo por meio do resultado	Valor Justo por meio do resultado
Instrumentos financeiros "swap"	(214)	(69)	(214)	(69)
Total do Passivo	(1.475.601)	(1.322.234)	(1.475.601)	(1.322.234)

(a) Compreende o valor dos impostos a pagar parcelado.

(b) Compreende o valor de aquisição de ativos, aquisição de novas unidades e acordo de não concorrência.

Os instrumentos financeiros reconhecidos nessas informações financeiras intermediárias ao custo amortizado são substancialmente semelhantes ao seu valor justo, exceto os empréstimos que estão reconhecidos conforme os contratos. No entanto, por não possuírem mercado ativo, poderiam ocorrer variações no caso de Madero decidir por liquidar ou realizá-los antecipadamente.

30.1. Gestão de risco

Com o objetivo de atender às suas necessidades operacionais, bem como de reduzir sua exposição a riscos financeiros, decorrentes da natureza dos seus negócios e estrutura operacional, a Companhia realiza operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais.

Os riscos envolvidos são administrados por meio da definição de estratégias que são elaboradas e aprovadas pela administração, em conexão com sistemas de controle e determinados limites de posições. A Companhia não contrata instrumentos financeiros para fins especulativos.

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

Os riscos aos quais a Companhia está exposta são descritos a seguir:

(i) Risco de mercado

Esse risco decorre da possibilidade de oscilação dos preços de mercado dos insumos utilizados no processo produtivo, principalmente as carnes. Essas oscilações de preços podem aumentar substancialmente os custos operacionais, não sendo possível para a Companhia assegurar a inclusão parcial ou total desse aumento no preço de venda de seus produtos. Para mitigar esses riscos, a Companhia administra os estoques por meio da constituição de estoques reguladores dessas matérias-primas e contratos de fornecimento anual para os principais produtos.

(ii) Risco operacional

O risco operacional é o risco de perdas diretas ou indiretas resultantes de uma ampla variedade de causas associadas aos processos da Companhia, pessoal, tecnologia e infraestrutura, e fatores externos, como riscos de mercado e de liquidez, como aqueles decorrentes de requisitos legais e regulamentares e, em geral padrões aceitos de comportamento corporativo. Os riscos operacionais surgem de todas as operações da Companhia.

O objetivo da Companhia é gerenciar o risco operacional para evitar a ocorrência de perdas financeiras e danos à sua reputação, buscando eficiência de custos e evitando procedimentos de controle que restrinjam iniciativa e criatividade.

A alta administração é principalmente responsável pelo desenvolvimento e implementação de controles que tratam dos riscos operacionais. Essa responsabilidade é apoiada pelo desenvolvimento dos padrões gerais da Companhia para a gestão de risco operacional.

(iii) Risco de liquidez

A administração tem responsabilidade geral pela gestão do risco de liquidez, levando em consideração a necessidade de captação de recursos de curto, médio e longo prazo. A Companhia busca administrar seu risco de liquidez mantendo reservas adequadas e contratando linhas de crédito bancário e linhas de crédito consideradas adequadas com base no monitoramento contínuo dos fluxos de caixa previstos e reais, e combinando os perfis de vencimento de seus ativos e passivos financeiros.

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

30.2. Tabelas de risco de liquidez

As tabelas a seguir detalham os prazos de vencimento contratuais remanescentes das obrigações da Companhia, bem como os prazos de amortização contratuais. As tabelas foram elaboradas de acordo com os fluxos de caixa não descontados dos passivos financeiros, com base na data mais próxima em que a Companhia deve liquidar as respectivas obrigações, e incluem os fluxos de caixa de juros e principal.

	Até um ano	De um a dois anos	De dois a três anos	De três a quatro anos	Mais de quatro anos	Total
Em 31/03/2025						
Fornecedores	(61.125)	-	-	-	-	(61.125)
Empréstimos (a)	(376.382)	(444.992)	(341.914)	(255.905)	(200.472)	(1.619.665)
Obrigações sociais	(27.276)	(31.368)	(33.712)	(26.223)	(19.215)	(137.794)
Obrigações tributárias	(48.613)	(53.887)	(53.351)	(29.506)	(20.186)	(205.543)
Outras obrigações	(7.366)	(1.691)	(1.341)	-	-	(10.398)
Passivos de arrendamento	(133.950)	(134.741)	(132.683)	(131.882)	(1.010.824)	(1.544.080)
	<u>(654.712)</u>	<u>(666.679)</u>	<u>(563.001)</u>	<u>(443.516)</u>	<u>(1.250.697)</u>	<u>(3.578.605)</u>

(a) O montante não descontado foi calculado com base na curva de rendimentos "forward" das taxas de referência às quais os instrumentos financeiros estão indexados, ponderadas até ao vencimento de cada prestação.

(i) Risco de taxa de juros

Este é o risco de que mudanças nos preços de mercado, como taxas de juros, afetem a capacidade de honrar compromissos anteriormente assumidos. A política da Companhia é minimizar sua exposição ao risco de mercado, buscando diversificar a aplicação de recursos em taxas pós-fixadas.

(ii) Risco de crédito

O risco de crédito está relacionado à hipótese de possíveis dificuldades para a Companhia na captação de recursos externos que viabilizem sua estratégia de negócio e por conseguinte afetem sua capacidade de expansão e atuação nas operações.

(iii) Análise de sensibilidade

Apresentamos a seguir os impactos possíveis por variações na taxa de juros atrelada aos ativos e passivos financeiros da Companhia, levando em consideração projeção de 12 meses. A Administração entende que o cenário provável é oscilação na taxa de juros CDI em 12% e uma oscilação no índice IGPM em 12%. Os demais fatores de risco foram considerados irrelevantes para o resultado de instrumentos financeiros.

	Fator de risco	31/03/2025	Taxa	Cenário de base	Cenário de sensibilidade	Efeito do cenário de sensibilidade	Taxa do cenário de sensibilidade
							15%
Aplicações financeiras	Baixa no CDI	361.091	13,87%	411.174	403.662	(7.512)	11,79%
Empréstimos e financiamentos	Alta no CDI	1.149.729	17,88%	1.355.301	1.386.136	30.836	20,56%
Instrumento financeiros swap	Alta no CDI	(50.000)	17,13%	(58.565)	(59.850)	(1.285)	19,70%
Passivo de arrendamento	Alta no IGPM	(843.674)	8,58%	(916.061)	(926.919)	(10.858)	9,87%

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

(iv) Gestão de capital

Os objetivos da Companhia na gestão de capital são os de salvaguardar a sua capacidade de continuidade operacional de forma a proporcionar rentabilidade aos acionistas e benefícios aos demais stakeholders, além de proporcionar a melhor gestão de caixa de forma a obter os menores custos de financiamento na combinação de capital próprio ou de terceiros.

A Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem. Este índice corresponde à dívida líquida dividida pelo patrimônio líquido (déficit). A dívida líquida é calculada com o total de empréstimos, menos caixa e equivalentes de caixa e menos as aplicações financeiras.

Os índices em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 eram os seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Empréstimos	1.151.955	977.863	1.151.955	977.863
Menos - Caixa e equivalentes de caixa	(345.991)	(379.195)	(346.344)	(379.522)
Menos - Aplicações financeiras	(31.160)	(34.902)	(31.160)	(34.902)
Dívida líquida	774.804	563.766	774.451	563.439
Patrimônio líquido	238.927	356.743	238.930	356.746
Coeficiente/relação de dívida líquida/patrimônio líquido	3,24	1,58	3,24	1,58

O conceito de endividamento adotado, foi apurado conforme os contratos de empréstimos existentes (não prevendo a inclusão dos passivos de arrendamento).

30.3 Swaps Nas operações de Swap não designadas para hedge accounting, os respectivos ganhos ou perdas são reconhecidos no resultado financeiro.

Instrumento	Vencimento	Ponta Ativa	Ponta Passiva	Nocional	Valor a receber	
					31/12/2024	31/03/2025
Swap de taxa de juros						
CRA 2023 (2a. Série)	25/10/2029	13,50%	CDI + 2,75%	50.000.000	(69)	(214)

Estimativa do valor

O método de apuração do valor de mercado utilizado pela Companhia consiste em calcular o valor futuro com base nas condições contratadas e determinada o valor presente com base nas curvas de mercado extraídas da BM&FBOVESPA.

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

31. SEGUROS (NÃO REVISADA)

A Companhia tem por política contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos, por montantes considerados pela administração como suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade. A Companhia realiza o gerenciamento de riscos com o objetivo de delimitar potenciais riscos e sinistros, buscando no mercado coberturas compatíveis com seu porte e operações, sendo a cobertura de seguros consistentes com as outras empresas de dimensões semelhantes operando no setor.

As premissas de riscos adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de uma revisão das informações financeiras intermediárias, consequentemente não foram examinadas pelos nossos auditores independentes.

A composição das coberturas contratadas pela companhia segue abaixo:

	31/03/2025
Patrimonial	389.150
Outros	120
Responsabilidade civil	183.750
	<u>573.020</u>

32. TRANSAÇÕES NÃO CAIXA

	31/03/2025	31/03/2024
Adições de imobilizado e fornecedores	15.206	2.654
Impostos a recuperar	2.412	1.882
Adições, remensuração e remensuração por desconto do IFRS 16 (Nota 12)	59.255	2.528
	<u>76.873</u>	<u>7.064</u>

33. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

Os segmentos operacionais são relatados de maneira consistente com o relatório interno fornecido ao principal tomador de decisões operacionais. O principal tomador de decisões operacionais, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho dos segmentos operacionais, é o Conselho de Administração, que também toma as decisões estratégicas da Companhia.

O principal decisor operacional analisou o negócio do Madero, Jeronimo, Outros conforme acima descrito:

- (i) Madero: com dois conceitos, sendo o principal de “casual dining” com serviço de mesa completo em amplo espaço, com cardápio de carnes, hambúrgueres e uma variedade de pratos clássicos brasileiros, ambiente descontraído adequado para negócios e famílias. O segundo é um conceito de “fast-casual dining” com cardápio reduzido e espaço mais enxuto focado em hambúrgueres.
- (ii) Jeronimo: um conceito de fast-casual dining em espaço mais enxuto, com menu focado em hambúrgueres. Jeronimo é um conceito rápido e casual centrado na tecnologia, projetado em um ambiente vibrante e conveniente.

Notas Explicativas

- (iii) Outros: Principalmente relacionados a vendas para as franquias e a operação da “Ecoparada Madero”.

A informação corporativa (divulgada na coluna “Não alocado”) compreende os itens que não podem ser atribuídos aos demais segmentos, nomeadamente os relacionados com a gestão financeira corporativa.

Política adotada

O desempenho do segmento é medido com base no lucro (prejuízo) operacional, que é definido como o lucro (prejuízo) antes do imposto de renda ajustado pela depreciação e amortização.

A Administração realiza a gestão de caixa, demais ativos e passivos de forma centralizada, sendo assim as despesas financeiras, os impostos líquidos e de renda são administrados dentro do nível corporativo e não são alocados aos segmentos operacionais.

A apresentação dos resultados do segmento e a reconciliação com o lucro (prejuízo) operacional antes do imposto de renda na demonstração do resultado consolidada é a seguinte:

Em 31 de março de 2024					Período de três meses encerrado	
	Madero	Jeronimo	Outros	Total Segmento	Não alocado	Total
Receita do segmento	331.181	103.219	14.747	449.147	-	449.147
Custos sem depreciação	(88.052)	(34.946)	(14.527)	(137.525)	-	(137.525)
Custos e despesas com pessoal	(76.044)	(34.946)	(6.410)	(117.400)	(28.092)	(145.492)
Ocupação e demais despesas	(28.433)	(7.228)	(1.727)	(37.388)	(6.655)	(44.043)
Depreciação e amortização	(24.130)	(10.681)	(9.598)	(44.409)	(5.631)	(50.040)
Lucro (prejuízo) operacional	114.522	15.418	(17.515)	112.425	(40.378)	72.047
(-) IFRS 16 do Segmento	(19.973)	(7.183)	(1.030)	(28.186)	-	(28.186)

Em 31 de março de 2025					Período de três meses encerrado	
	Madero	Jeronimo	Outros	Total Segmento	Não alocado	Total
Receita do segmento	386.578	102.859	27.625	517.062	-	517.062
Custos sem depreciação	(92.541)	(36.250)	(5.463)	(134.254)	-	(134.254)
Custos e despesas com pessoal	(117.574)	(22.972)	(4.250)	(144.796)	(26.817)	(171.613)
Ocupação e demais despesas	(24.622)	(7.403)	(1.756)	(33.781)	(10.456)	(44.237)
Depreciação e amortização	(30.256)	(9.524)	(10.881)	(50.661)	-	(50.661)
Lucro (prejuízo) operacional	121.585	26.710	5.275	153.570	(37.273)	116.297
(-) IFRS 16 do Segmento	(23.346)	(6.583)	(1.701)	(31.630)	-	(31.630)

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores do
Madero Indústria e Comércio S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, do Madero Indústria e Comércio S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria da Companhia é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das informações financeiras trimestrais. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias referidas anteriormente incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA individuais e consolidadas referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas DVA não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Curitiba, 25 de abril de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" PR

Fernando de Souza Leite
Contador
CRC nº 1 PR 050422/O-3

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em atendimento às disposições constantes da Resolução CVM nº 80, a Diretoria declara que discutiu, reviu e concordou com as opiniões expressas no relatório de auditoria dos auditores independentes e com as Informações Financeiras Intermediárias da Madero Indústria e Comercio S.A. e suas controladas, relativas ao trimestre encerrado em 31 de março de 2025.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com a Resolução CVM nº 23, informamos que a Companhia adota como procedimento formal consultar os auditores independentes Deloitte Touche Tohmatsu Ltda (Deloitte), no sentido de assegurar-se de que a realização da prestação de outros serviços não venha afetar sua independência e objetividade necessária ao desempenho dos serviços de auditoria independente. A política da Companhia na contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade.