

Índice

Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

DFs Individuais

|                                                  |   |
|--------------------------------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 2 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 3 |
| Demonstração do Resultado                        | 4 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 5 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 6 |

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025   | 8  |
| DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024   | 9  |
| Demonstração de Valor Adicionado | 10 |

DFs Consolidadas

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 11 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 12 |
| Demonstração do Resultado                        | 13 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 14 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 15 |

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025   | 17 |
| DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024   | 18 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 19 |

|                          |    |
|--------------------------|----|
| Comentário do Desempenho | 20 |
|--------------------------|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 36 |
|--------------------|----|

Pareceres e Declarações

|                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------|----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva                       | 92 |
| Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente                    | 93 |
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras        | 94 |
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 95 |

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações (Mil)    | Trimestre Atual 31/03/2025 |
|--------------------------|----------------------------|
| Do Capital Integralizado |                            |
| Ordinárias               | 490.286                    |
| Preferenciais            | 0                          |
| Total                    | 490.286                    |
| Em Tesouraria            |                            |
| Ordinárias               | 160                        |
| Preferenciais            | 0                          |
| Total                    | 160                        |
|                          |                            |
| #Error                   |                            |
|                          |                            |
| #Error                   |                            |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                  | Trimestre Atual<br>31/03/2025 | Exercício Anterior<br>31/12/2024 |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 1               | Ativo Total                                                         | 19.134.000                    | 19.501.000                       |
| 1.01            | Ativo Circulante                                                    | 4.984.000                     | 5.482.000                        |
| 1.01.01         | Caixa e Equivalentes de Caixa                                       | 1.597.000                     | 2.106.000                        |
| 1.01.02         | Aplicações Financeiras                                              | 16.000                        | 15.000                           |
| 1.01.02.01      | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 16.000                        | 15.000                           |
| 1.01.03         | Contas a Receber                                                    | 327.000                       | 406.000                          |
| 1.01.03.01      | Clientes                                                            | 258.000                       | 368.000                          |
| 1.01.03.02      | Outras Contas a Receber                                             | 69.000                        | 38.000                           |
| 1.01.04         | Estoques                                                            | 2.114.000                     | 2.014.000                        |
| 1.01.06         | Tributos a Recuperar                                                | 460.000                       | 598.000                          |
| 1.01.08         | Outros Ativos Circulantes                                           | 470.000                       | 343.000                          |
| 1.01.08.01      | Ativos Não-Correntes a Venda                                        | 114.000                       | 114.000                          |
| 1.01.08.03      | Outros                                                              | 356.000                       | 229.000                          |
| 1.01.08.03.04   | Outros Ativos Circulantes                                           | 356.000                       | 229.000                          |
| 1.02            | Ativo Não Circulante                                                | 14.150.000                    | 14.019.000                       |
| 1.02.01         | Ativo Realizável a Longo Prazo                                      | 4.997.000                     | 4.866.000                        |
| 1.02.01.04      | Contas a Receber                                                    | 784.000                       | 841.000                          |
| 1.02.01.04.02   | Outras Contas a Receber                                             | 784.000                       | 841.000                          |
| 1.02.01.07      | Tributos Diferidos                                                  | 1.361.000                     | 1.157.000                        |
| 1.02.01.09      | Créditos com Partes Relacionadas                                    | 12.000                        | 13.000                           |
| 1.02.01.10      | Outros Ativos Não Circulantes                                       | 2.840.000                     | 2.855.000                        |
| 1.02.01.10.04   | Tributos a Recuperar                                                | 2.428.000                     | 2.364.000                        |
| 1.02.01.10.05   | Depósitos Judiciais                                                 | 258.000                       | 329.000                          |
| 1.02.01.10.06   | Instrumentos Financeiros Derivativos                                | 0                             | 23.000                           |
| 1.02.01.10.07   | Outros ativos não circulantes                                       | 154.000                       | 139.000                          |
| 1.02.02         | Investimentos                                                       | 1.337.000                     | 1.334.000                        |
| 1.02.02.01      | Participações Societárias                                           | 1.337.000                     | 1.334.000                        |
| 1.02.02.01.02   | Participações em Controladas                                        | 1.337.000                     | 1.334.000                        |
| 1.02.03         | Imobilizado                                                         | 6.163.000                     | 6.142.000                        |
| 1.02.03.01      | Imobilizado em Operação                                             | 3.074.000                     | 3.075.000                        |
| 1.02.03.02      | Direito de Uso em Arrendamento                                      | 3.089.000                     | 3.067.000                        |
| 1.02.04         | Intangível                                                          | 1.653.000                     | 1.677.000                        |
| 1.02.04.01      | Intangíveis                                                         | 1.653.000                     | 1.677.000                        |
| 1.02.04.01.02   | Intangíveis                                                         | 1.373.000                     | 1.391.000                        |
| 1.02.04.01.03   | Direito de Uso Intangível                                           | 280.000                       | 286.000                          |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                           | Trimestre Atual<br>31/03/2025 | Exercício Anterior<br>31/12/2024 |
|-----------------|--------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 2               | Passivo Total                                                | 19.134.000                    | 19.501.000                       |
| 2.01            | Passivo Circulante                                           | 5.573.000                     | 6.171.000                        |
| 2.01.01         | Obrigações Sociais e Trabalhistas                            | 412.000                       | 419.000                          |
| 2.01.02         | Fornecedores                                                 | 2.707.000                     | 3.314.000                        |
| 2.01.02.01      | Fornecedores Nacionais                                       | 2.707.000                     | 3.314.000                        |
| 2.01.02.01.01   | Fornecedores                                                 | 2.522.000                     | 2.942.000                        |
| 2.01.02.01.02   | Fornecedores convênio                                        | 185.000                       | 372.000                          |
| 2.01.03         | Obrigações Fiscais                                           | 409.000                       | 448.000                          |
| 2.01.04         | Empréstimos e Financiamentos                                 | 895.000                       | 849.000                          |
| 2.01.05         | Outras Obrigações                                            | 1.039.000                     | 1.035.000                        |
| 2.01.05.01      | Passivos com Partes Relacionadas                             | 13.000                        | 52.000                           |
| 2.01.05.02      | Outros                                                       | 1.026.000                     | 983.000                          |
| 2.01.05.02.08   | Financiamento por Compra de Ativos                           | 124.000                       | 156.000                          |
| 2.01.05.02.09   | Receitas a Apropriar                                         | 28.000                        | 30.000                           |
| 2.01.05.02.12   | Outros passivos circulantes                                  | 399.000                       | 343.000                          |
| 2.01.05.02.17   | Passivo de Arrendamento                                      | 475.000                       | 454.000                          |
| 2.01.07         | Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados | 111.000                       | 106.000                          |
| 2.01.07.01      | Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda                  | 111.000                       | 106.000                          |
| 2.02            | Passivo Não Circulante                                       | 10.797.000                    | 10.404.000                       |
| 2.02.01         | Empréstimos e Financiamentos                                 | 3.667.000                     | 3.196.000                        |
| 2.02.02         | Outras Obrigações                                            | 5.131.000                     | 5.111.000                        |
| 2.02.02.02      | Outros                                                       | 5.131.000                     | 5.111.000                        |
| 2.02.02.02.03   | Impostos e contribuições a recolher e impostos parcelados    | 625.000                       | 625.000                          |
| 2.02.02.02.06   | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar               | 300.000                       | 286.000                          |
| 2.02.02.02.07   | Outros passivos não circulantes                              | 335.000                       | 327.000                          |
| 2.02.02.02.09   | Passivo de Arrendamento                                      | 3.871.000                     | 3.873.000                        |
| 2.02.04         | Provisões                                                    | 1.945.000                     | 2.038.000                        |
| 2.02.06         | Lucros e Receitas a Apropriar                                | 54.000                        | 59.000                           |
| 2.03            | Patrimônio Líquido                                           | 2.764.000                     | 2.926.000                        |
| 2.03.01         | Capital Social Realizado                                     | 2.511.000                     | 2.511.000                        |
| 2.03.02         | Reservas de Capital                                          | -58.000                       | -63.000                          |
| 2.03.02.04      | Opções Outorgadas                                            | 45.000                        | 40.000                           |
| 2.03.02.07      | Outras Reservas de Capital                                   | -103.000                      | -103.000                         |
| 2.03.04         | Reservas de Lucros                                           | 480.000                       | 479.000                          |
| 2.03.04.01      | Reserva Legal                                                | 190.000                       | 190.000                          |
| 2.03.04.05      | Reserva de Retenção de Lucros                                | -1.000                        | -1.000                           |
| 2.03.04.07      | Reserva de Incentivos Fiscais                                | 291.000                       | 290.000                          |
| 2.03.05         | Lucros/Prejuízos Acumulados                                  | -169.000                      | 0                                |
| 2.03.08         | Outros Resultados Abrangentes                                | 0                             | -1.000                           |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                     | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício  |
|-----------------|--------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                 |                                                        | Exercício               | Anterior                |
|                 |                                                        | 01/01/2025 à 31/03/2025 | 01/01/2024 à 31/03/2024 |
| 3.01            | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 4.736.000               | 4.557.000               |
| 3.02            | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -3.444.000              | -3.336.000              |
| 3.03            | Resultado Bruto                                        | 1.292.000               | 1.221.000               |
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                         | -1.243.000              | -1.325.000              |
| 3.04.01         | Despesas com Vendas                                    | -762.000                | -765.000                |
| 3.04.02         | Despesas Gerais e Administrativas                      | -171.000                | -136.000                |
| 3.04.05         | Outras Despesas Operacionais                           | -338.000                | -457.000                |
| 3.04.05.01      | Depreciação / Amortização                              | -254.000                | -252.000                |
| 3.04.05.03      | Outras Despesas Operacionais                           | -84.000                 | -205.000                |
| 3.04.06         | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | 28.000                  | 33.000                  |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 49.000                  | -104.000                |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                   | -334.000                | -320.000                |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | -285.000                | -424.000                |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | 192.000                 | 17.000                  |
| 3.08.01         | Corrente                                               | -3.000                  | -4.000                  |
| 3.08.02         | Diferido                                               | 195.000                 | 21.000                  |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | -93.000                 | -407.000                |
| 3.10            | Resultado Líquido de Operações Descontinuadas          | -76.000                 | -253.000                |
| 3.10.01         | Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas    | -76.000                 | -253.000                |
| 3.11            | Lucro/Prejuízo do Período                              | -169.000                | -660.000                |
| 3.99            | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                         |                         |
| 3.99.01         | Lucro Básico por Ação                                  |                         |                         |
| 3.99.01.01      | ON                                                     | -0,34483                | -2,10529                |
| 3.99.02         | Lucro Diluído por Ação                                 |                         |                         |
| 3.99.02.01      | ON                                                     | -0,34483                | -2,10529                |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta              | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 31/03/2025 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 31/03/2024 |
|-----------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido do Período        | -169.000                                                | -660.000                                                   |
| 4.02            | Outros Resultados Abrangentes   | 1.000                                                   | 1.000                                                      |
| 4.02.04         | Valor justo de recebíveis       | 0                                                       | 1.000                                                      |
| 4.02.08         | Outros Resultados Abrangentes   | 1.000                                                   | 0                                                          |
| 4.03            | Resultado Abrangente do Período | -168.000                                                | -659.000                                                   |

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                 | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                                    | 01/01/2025 à 31/03/2025 | Anterior<br>01/01/2024 à 31/03/2024 |
| 6.01            | Caixa Líquido Atividades Operacionais                              | -492.000                | -364.000                            |
| 6.01.01         | Caixa Gerado nas Operações                                         | 346.000                 | 324.000                             |
| 6.01.01.01      | Lucro (prejuízo) líquido do período                                | -169.000                | -660.000                            |
| 6.01.01.02      | Imposto de renda diferido (Nota 19.4)                              | -195.000                | -21.000                             |
| 6.01.01.03      | Perda (ganho) na alienação do imobilizado                          | 15.000                  | 97.000                              |
| 6.01.01.04      | Depreciação / amortização                                          | 281.000                 | 284.000                             |
| 6.01.01.05      | Juros e variações monetárias                                       | 328.000                 | 351.000                             |
| 6.01.01.06      | Ajuste a valor presente                                            | 0                       | -2.000                              |
| 6.01.01.07      | Resultado de equivalência patrimonial (Nota 13.1)                  | -28.000                 | -33.000                             |
| 6.01.01.08      | Provisão para demandas judiciais                                   | 141.000                 | 151.000                             |
| 6.01.01.10      | Pagamento baseado em ações                                         | 5.000                   | 1.000                               |
| 6.01.01.11      | Perda estimada em créditos de liquidação duvidosa (Nota 8.1 e 9.1) | 2.000                   | 0                                   |
| 6.01.01.13      | Provisão para obsolescência e quebra (Nota 10.1)                   | -18.000                 | -22.000                             |
| 6.01.01.14      | Outras despesas operacionais                                       | 0                       | 239.000                             |
| 6.01.01.15      | Receita a apropriar                                                | -8.000                  | -5.000                              |
| 6.01.01.16      | Perda (ganho) na baixa de passivo de arrendamento (Nota 21.2)      | -8.000                  | -56.000                             |
| 6.01.02         | Variações nos Ativos e Passivos                                    | -838.000                | -688.000                            |
| 6.01.02.01      | Contas a receber                                                   | 101.000                 | 16.000                              |
| 6.01.02.02      | Estoques                                                           | -83.000                 | 73.000                              |
| 6.01.02.03      | Tributos a recuperar                                               | 82.000                  | 147.000                             |
| 6.01.02.04      | Outros ativos                                                      | -116.000                | -104.000                            |
| 6.01.02.05      | Partes relacionadas                                                | -41.000                 | -27.000                             |
| 6.01.02.06      | Depósitos judiciais                                                | 72.000                  | 36.000                              |
| 6.01.02.07      | Fornecedores                                                       | -412.000                | -322.000                            |
| 6.01.02.08      | Salários e encargos sociais                                        | -8.000                  | 14.000                              |
| 6.01.02.09      | Impostos e contr. sociais a recolher                               | -58.000                 | -26.000                             |
| 6.01.02.10      | Demandas judiciais                                                 | -281.000                | -178.000                            |
| 6.01.02.11      | Receita Diferida                                                   | 6.000                   | 0                                   |
| 6.01.02.12      | Demais contas a pagar                                              | 70.000                  | 9.000                               |
| 6.01.02.15      | Dividendos recebidos e JSCP                                        | 17.000                  | 94.000                              |
| 6.01.02.16      | Fornecedores - Convênio                                            | -187.000                | -420.000                            |
| 6.02            | Caixa Líquido Atividades de Investimento                           | -187.000                | 330.000                             |
| 6.02.02         | Aquisição de bens do ativo imobilizado (Nota 14.1)                 | -157.000                | -120.000                            |
| 6.02.03         | Aumento do ativo intangível (Nota 15)                              | -30.000                 | -32.000                             |
| 6.02.04         | Venda de bens do imobilizado                                       | 0                       | 1.000                               |
| 6.02.11         | Aplicação financeira                                               | 0                       | 481.000                             |
| 6.03            | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                          | 170.000                 | -448.000                            |
| 6.03.01         | Aumento de capital                                                 | 0                       | 659.000                             |
| 6.03.02         | Captações e refinanciamento (Nota 16.2)                            | 469.000                 | 0                                   |
| 6.03.03         | Pagamentos de empréstimos e financiamentos (Nota 16.2)             | 0                       | -617.000                            |
| 6.03.04         | Pagamento de Juros de Empréstimos e Financiamentos                 | -53.000                 | -269.000                            |
| 6.03.09         | Pagamentos de passivo de arrendamento e juros (Nota 21.2)          | -246.000                | -221.000                            |

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                        | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 31/03/2025 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 31/03/2024 |
|-----------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 6.05            | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | -509.000                                                | -482.000                                                   |
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes     | 2.106.000                                               | 2.794.000                                                  |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes       | 1.597.000                                               | 2.312.000                                                  |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 2.511.000                    | -63.000                                                      | 479.000           | 0                              | -1.000                        | 2.926.000          |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 2.511.000                    | -63.000                                                      | 479.000           | 0                              | -1.000                        | 2.926.000          |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | 5.000                                                        | 1.000             | 0                              | 0                             | 6.000              |
| 5.04.03         | Opções Outorgadas Reconhecidas          | 0                            | 5.000                                                        | 0                 | 0                              | 0                             | 5.000              |
| 5.04.16         | Outros                                  | 0                            | 0                                                            | 1.000             | 0                              | 0                             | 1.000              |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | -169.000                       | 1.000                         | -168.000           |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | -169.000                       | 0                             | -169.000           |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 1.000                         | 1.000              |
| 5.05.02.06      | Outros Resultados Abrangentes           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 1.000                         | 1.000              |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 2.511.000                    | -58.000                                                      | 480.000           | -169.000                       | 0                             | 2.764.000          |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 1.807.000                    | 26.000                                                       | 5.329.000         | -2.443.000                     | -2.000                        | 4.717.000          |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 1.807.000                    | 26.000                                                       | 5.329.000         | -2.443.000                     | -2.000                        | 4.717.000          |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 704.000                      | -102.000                                                     | 0                 | 0                              | 0                             | 602.000            |
| 5.04.01         | Aumentos de Capital                     | 704.000                      | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 704.000            |
| 5.04.03         | Opções Outorgadas Reconhecidas          | 0                            | 1.000                                                        | 0                 | 0                              | 0                             | 1.000              |
| 5.04.09         | Custos oferta pública de ações          | 0                            | -103.000                                                     | 0                 | 0                              | 0                             | -103.000           |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | -660.000                       | 1.000                         | -659.000           |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | -660.000                       | 0                             | -660.000           |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 1.000                         | 1.000              |
| 5.05.02.07      | Valor justo dos recebíveis              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 1.000                         | 1.000              |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 2.511.000                    | -76.000                                                      | 5.329.000         | -3.103.000                     | -1.000                        | 4.660.000          |

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                  | 01/01/2025 à 31/03/2025 | Anterior<br>01/01/2024 à 31/03/2024 |
| 7.01            | Receitas                                         | 5.102.000               | 4.847.000                           |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 5.058.000               | 4.836.000                           |
| 7.01.02         | Outras Receitas                                  | 46.000                  | 10.000                              |
| 7.01.04         | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -2.000                  | 1.000                               |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -3.871.000              | -3.816.000                          |
| 7.02.01         | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -3.332.000              | -3.248.000                          |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -539.000                | -568.000                            |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | 1.231.000               | 1.031.000                           |
| 7.04            | Retenções                                        | -280.000                | -281.000                            |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -280.000                | -281.000                            |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 951.000                 | 750.000                             |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | -2.000                  | -165.000                            |
| 7.06.01         | Resultado de Equivalência Patrimonial            | 28.000                  | 33.000                              |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                             | 46.000                  | 55.000                              |
| 7.06.03         | Outros                                           | -76.000                 | -253.000                            |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 949.000                 | 585.000                             |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | 949.000                 | 585.000                             |
| 7.08.01         | Pessoal                                          | 678.000                 | 620.000                             |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                               | 390.000                 | 375.000                             |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                       | 69.000                  | 79.000                              |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.                                         | 36.000                  | 35.000                              |
| 7.08.01.04      | Outros                                           | 183.000                 | 131.000                             |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 58.000                  | 247.000                             |
| 7.08.02.01      | Federais                                         | -201.000                | -50.000                             |
| 7.08.02.02      | Estaduais                                        | 175.000                 | 269.000                             |
| 7.08.02.03      | Municipais                                       | 84.000                  | 28.000                              |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 382.000                 | 378.000                             |
| 7.08.03.01      | Juros                                            | 379.000                 | 378.000                             |
| 7.08.03.02      | Aluguéis                                         | 3.000                   | 0                                   |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                 | -169.000                | -660.000                            |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | -169.000                | -660.000                            |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                  | Trimestre Atual<br>31/03/2025 | Exercício Anterior<br>31/12/2024 |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 1               | Ativo Total                                                         | 19.371.000                    | 19.703.000                       |
| 1.01            | Ativo Circulante                                                    | 5.660.000                     | 6.116.000                        |
| 1.01.01         | Caixa e Equivalentes de Caixa                                       | 2.161.000                     | 2.631.000                        |
| 1.01.02         | Aplicações Financeiras                                              | 16.000                        | 15.000                           |
| 1.01.02.01      | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 16.000                        | 15.000                           |
| 1.01.03         | Contas a Receber                                                    | 379.000                       | 455.000                          |
| 1.01.03.01      | Clientes                                                            | 309.000                       | 408.000                          |
| 1.01.03.02      | Outras Contas a Receber                                             | 70.000                        | 47.000                           |
| 1.01.04         | Estoques                                                            | 2.114.000                     | 2.014.000                        |
| 1.01.06         | Tributos a Recuperar                                                | 510.000                       | 647.000                          |
| 1.01.08         | Outros Ativos Circulantes                                           | 480.000                       | 354.000                          |
| 1.01.08.01      | Ativos Não-Correntes a Venda                                        | 122.000                       | 122.000                          |
| 1.01.08.03      | Outros                                                              | 358.000                       | 232.000                          |
| 1.01.08.03.04   | Outros Ativos Circulantes                                           | 358.000                       | 232.000                          |
| 1.02            | Ativo Não Circulante                                                | 13.711.000                    | 13.587.000                       |
| 1.02.01         | Ativo Realizável a Longo Prazo                                      | 5.021.000                     | 4.893.000                        |
| 1.02.01.04      | Contas a Receber                                                    | 784.000                       | 841.000                          |
| 1.02.01.04.02   | Outras Contas a Receber                                             | 784.000                       | 841.000                          |
| 1.02.01.07      | Tributos Diferidos                                                  | 1.386.000                     | 1.184.000                        |
| 1.02.01.09      | Créditos com Partes Relacionadas                                    | 4.000                         | 5.000                            |
| 1.02.01.10      | Outros Ativos Não Circulantes                                       | 2.847.000                     | 2.863.000                        |
| 1.02.01.10.04   | Tributos a Recuperar                                                | 2.432.000                     | 2.368.000                        |
| 1.02.01.10.05   | Depósitos Judiciais                                                 | 261.000                       | 332.000                          |
| 1.02.01.10.06   | Instrumentos Financeiros Derivativos                                | 0                             | 23.000                           |
| 1.02.01.10.07   | Outros ativos não circulantes                                       | 154.000                       | 140.000                          |
| 1.02.02         | Investimentos                                                       | 804.000                       | 804.000                          |
| 1.02.02.01      | Participações Societárias                                           | 804.000                       | 804.000                          |
| 1.02.03         | Imobilizado                                                         | 6.167.000                     | 6.146.000                        |
| 1.02.03.01      | Imobilizado em Operação                                             | 3.078.000                     | 3.078.000                        |
| 1.02.03.02      | Direito de Uso em Arrendamento                                      | 3.089.000                     | 3.068.000                        |
| 1.02.04         | Intangível                                                          | 1.719.000                     | 1.744.000                        |
| 1.02.04.01      | Intangíveis                                                         | 1.719.000                     | 1.744.000                        |
| 1.02.04.01.02   | Intangíveis                                                         | 1.439.000                     | 1.458.000                        |
| 1.02.04.01.03   | Direito de Uso Intangível                                           | 280.000                       | 286.000                          |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                    | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2025</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                                | 19.371.000                            | 19.703.000                               |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                           | 5.793.000                             | 6.356.000                                |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                            | 418.000                               | 437.000                                  |
| 2.01.02                | Fornecedores                                                 | 2.751.000                             | 3.348.000                                |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                       | 2.751.000                             | 3.348.000                                |
| 2.01.02.01.01          | Fornecedores                                                 | 2.566.000                             | 2.976.000                                |
| 2.01.02.01.02          | Fornecedores convênio                                        | 185.000                               | 372.000                                  |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                           | 417.000                               | 457.000                                  |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                                 | 895.000                               | 849.000                                  |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                            | 1.190.000                             | 1.148.000                                |
| 2.01.05.01             | Passivos com Partes Relacionadas                             | 0                                     | 6.000                                    |
| 2.01.05.02             | Outros                                                       | 1.190.000                             | 1.142.000                                |
| 2.01.05.02.08          | Financiamento por Compra de Ativos                           | 124.000                               | 156.000                                  |
| 2.01.05.02.09          | Receitas a Apropriar                                         | 181.000                               | 173.000                                  |
| 2.01.05.02.12          | Outros passivos circulantes                                  | 413.000                               | 362.000                                  |
| 2.01.05.02.17          | Passivo de Arrendamento                                      | 472.000                               | 451.000                                  |
| 2.01.07                | Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados | 122.000                               | 117.000                                  |
| 2.01.07.01             | Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda                  | 122.000                               | 117.000                                  |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                       | 10.804.000                            | 10.412.000                               |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                                 | 3.667.000                             | 3.196.000                                |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                            | 5.134.000                             | 5.115.000                                |
| 2.02.02.02             | Outros                                                       | 5.134.000                             | 5.115.000                                |
| 2.02.02.02.03          | Impostos e contribuições a recolher e impostos parcelados    | 625.000                               | 625.000                                  |
| 2.02.02.02.06          | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar               | 300.000                               | 286.000                                  |
| 2.02.02.02.07          | Outros passivos não circulantes                              | 335.000                               | 327.000                                  |
| 2.02.02.02.09          | Passivo de Arrendamento                                      | 3.874.000                             | 3.877.000                                |
| 2.02.04                | Provisões                                                    | 1.949.000                             | 2.042.000                                |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis      | 1.949.000                             | 2.042.000                                |
| 2.02.06                | Lucros e Receitas a Apropriar                                | 54.000                                | 59.000                                   |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido Consolidado                               | 2.774.000                             | 2.935.000                                |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                     | 2.511.000                             | 2.511.000                                |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                          | -58.000                               | -63.000                                  |
| 2.03.02.04             | Opções Outorgadas                                            | 45.000                                | 40.000                                   |
| 2.03.02.07             | Outras Reservas de Capital                                   | -103.000                              | -103.000                                 |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                                           | 480.000                               | 479.000                                  |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal                                                | 190.000                               | 190.000                                  |
| 2.03.04.05             | Reserva de Retenção de Lucros                                | -1.000                                | -1.000                                   |
| 2.03.04.07             | Reserva de Incentivos Fiscais                                | 291.000                               | 290.000                                  |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                                  | -169.000                              | 0                                        |
| 2.03.08                | Outros Resultados Abrangentes                                | 0                                     | -1.000                                   |
| 2.03.09                | Participação dos Acionistas Não Controladores                | 10.000                                | 9.000                                    |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                     | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                        | 01/01/2025 à 31/03/2025 | Anterior<br>01/01/2024 à 31/03/2024 |
| 3.01            | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 4.767.000               | 4.586.000                           |
| 3.02            | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -3.452.000              | -3.341.000                          |
| 3.03            | Resultado Bruto                                        | 1.315.000               | 1.245.000                           |
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                         | -1.276.000              | -1.364.000                          |
| 3.04.01         | Despesas com Vendas                                    | -765.000                | -766.000                            |
| 3.04.02         | Despesas Gerais e Administrativas                      | -185.000                | -153.000                            |
| 3.04.05         | Outras Despesas Operacionais                           | -343.000                | -461.000                            |
| 3.04.05.01      | Depreciação / Amortização                              | -258.000                | -256.000                            |
| 3.04.05.03      | Outras Despesas Operacionais                           | -85.000                 | -205.000                            |
| 3.04.06         | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | 17.000                  | 16.000                              |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 39.000                  | -119.000                            |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                   | -318.000                | -297.000                            |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | -279.000                | -416.000                            |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | 187.000                 | 10.000                              |
| 3.08.01         | Corrente                                               | -7.000                  | -11.000                             |
| 3.08.02         | Diferido                                               | 194.000                 | 21.000                              |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | -92.000                 | -406.000                            |
| 3.10            | Resultado Líquido de Operações Descontinuadas          | -76.000                 | -253.000                            |
| 3.10.01         | Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas    | -76.000                 | -253.000                            |
| 3.11            | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                  | -168.000                | -659.000                            |
| 3.11.01         | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora             | -169.000                | -660.000                            |
| 3.11.02         | Atribuído a Sócios Não Controladores                   | 1.000                   | 1.000                               |
| 3.99            | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                         |                                     |
| 3.99.01         | Lucro Básico por Ação                                  |                         |                                     |
| 3.99.01.01      | ON                                                     | -0,34483                | -2,10529                            |
| 3.99.02         | Lucro Diluído por Ação                                 |                         |                                     |
| 3.99.02.01      | ON                                                     | -0,34483                | -2,10529                            |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                          | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 31/03/2025 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 31/03/2024 |
|-----------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido Consolidado do Período        | -168.000                                                | -659.000                                                   |
| 4.02            | Outros Resultados Abrangentes               | 1.000                                                   | 1.000                                                      |
| 4.02.04         | Valor justo de recebíveis                   | 0                                                       | 1.000                                                      |
| 4.02.08         | Outros Resultados Abrangentes               | 1.000                                                   | 0                                                          |
| 4.03            | Resultado Abrangente Consolidado do Período | -167.000                                                | -658.000                                                   |
| 4.03.01         | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora  | -168.000                                                | -659.000                                                   |
| 4.03.02         | Atribuído a Sócios Não Controladores        | 1.000                                                   | 1.000                                                      |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                 | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                                    | 01/01/2025 à 31/03/2025 | Anterior<br>01/01/2024 à 31/03/2024 |
| 6.01            | Caixa Líquido Atividades Operacionais                              | -448.000                | -294.000                            |
| 6.01.01         | Caixa Gerado nas Operações                                         | 363.000                 | 347.000                             |
| 6.01.01.01      | Lucro (prejuízo) líquido do período                                | -168.000                | -659.000                            |
| 6.01.01.02      | Imposto de renda diferido (Nota 19.4)                              | -194.000                | -21.000                             |
| 6.01.01.03      | Perda (ganho) na alienação do imobilizado                          | 16.000                  | 97.000                              |
| 6.01.01.04      | Depreciação / amortização                                          | 285.000                 | 287.000                             |
| 6.01.01.05      | Juros e variações monetárias                                       | 328.000                 | 353.000                             |
| 6.01.01.06      | Ajuste a valor presente                                            | 0                       | -2.000                              |
| 6.01.01.07      | Resultado de equivalência patrimonial (Nota 13.1)                  | -17.000                 | -16.000                             |
| 6.01.01.08      | Provisão para demandas judiciais                                   | 141.000                 | 151.000                             |
| 6.01.01.10      | Pagamento baseado em ações                                         | 5.000                   | 1.000                               |
| 6.01.01.11      | Perda estimada em créditos de liquidação duvidosa (Nota 8.1 e 9.1) | 2.000                   | 0                                   |
| 6.01.01.13      | Provisão para obsolescência e quebra (Nota 10.1)                   | -18.000                 | -22.000                             |
| 6.01.01.14      | Outras despesas operacionais                                       | 0                       | 239.000                             |
| 6.01.01.15      | Receita a apropriar                                                | -8.000                  | -5.000                              |
| 6.01.01.16      | Perda (ganho) na baixa de passivo de arrendamento (nota 21.2)      | -9.000                  | -56.000                             |
| 6.01.02         | Variações nos Ativos e Passivos                                    | -811.000                | -641.000                            |
| 6.01.02.01      | Contas a receber                                                   | 99.000                  | 51.000                              |
| 6.01.02.02      | Estoques                                                           | -83.000                 | 74.000                              |
| 6.01.02.03      | Tributos a recuperar                                               | 82.000                  | 148.000                             |
| 6.01.02.04      | Outros ativos                                                      | -107.000                | -98.000                             |
| 6.01.02.05      | Partes relacionadas                                                | -7.000                  | -22.000                             |
| 6.01.02.06      | Depósitos judiciais                                                | 72.000                  | 36.000                              |
| 6.01.02.07      | Fornecedores                                                       | -409.000                | -328.000                            |
| 6.01.02.08      | Salários e encargos sociais                                        | -19.000                 | 15.000                              |
| 6.01.02.09      | Impostos e contr. sociais a recolher                               | -67.000                 | -26.000                             |
| 6.01.02.10      | Demandas judiciais                                                 | -281.000                | -178.000                            |
| 6.01.02.11      | Receita Diferida                                                   | 15.000                  | 3.000                               |
| 6.01.02.12      | Demais contas a pagar                                              | 65.000                  | 10.000                              |
| 6.01.02.13      | Imposto de renda e contribuição social, pagos                      | -1.000                  | 0                                   |
| 6.01.02.15      | Dividendos recebidos e JSCP                                        | 17.000                  | 94.000                              |
| 6.01.02.16      | Fornecedores - Convênio                                            | -187.000                | -420.000                            |
| 6.02            | Caixa Líquido Atividades de Investimento                           | -191.000                | 603.000                             |
| 6.02.02         | Aquisição de bens do ativo imobilizado (Nota 14.1)                 | -157.000                | -121.000                            |
| 6.02.03         | Aumento do ativo intangível (Nota 15)                              | -34.000                 | -36.000                             |
| 6.02.04         | Venda de bens do imobilizado                                       | 0                       | 1.000                               |
| 6.02.11         | Aplicação financeira                                               | 0                       | 759.000                             |
| 6.03            | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                          | 169.000                 | -448.000                            |
| 6.03.01         | Aumento de capital                                                 | 0                       | 659.000                             |
| 6.03.02         | Captações e refinanciamento (Nota 16.2)                            | 469.000                 | 0                                   |
| 6.03.03         | Pagamentos de empréstimos e financiamentos (Nota 16.2)             | 0                       | -617.000                            |
| 6.03.04         | Pagamento de Juros de Empréstimos e Financiamentos                 | -53.000                 | -269.000                            |

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                        | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 31/03/2025 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 31/03/2024 |
|-----------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 6.03.09         | Pagamentos de passivo de arrendamento e juros (Nota 21.2) | -247.000                                                | -221.000                                                   |
| 6.05            | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                 | -470.000                                                | -139.000                                                   |
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                     | 2.631.000                                               | 2.971.000                                                  |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                       | 2.161.000                                               | 2.832.000                                                  |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 2.511.000                    | -63.000                                                      | 479.000           | 0                              | -1.000                        | 2.926.000          | 9.000                              | 2.935.000                      |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 2.511.000                    | -63.000                                                      | 479.000           | 0                              | -1.000                        | 2.926.000          | 9.000                              | 2.935.000                      |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | 5.000                                                        | 1.000             | 0                              | 0                             | 6.000              | 0                                  | 6.000                          |
| 5.04.03         | Opções Outorgadas Reconhecidas          | 0                            | 5.000                                                        | 0                 | 0                              | 0                             | 5.000              | 0                                  | 5.000                          |
| 5.04.16         | Outros                                  | 0                            | 0                                                            | 1.000             | 0                              | 0                             | 1.000              | 0                                  | 1.000                          |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | -169.000                       | 1.000                         | -168.000           | 1.000                              | -167.000                       |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | -169.000                       | 0                             | -169.000           | 1.000                              | -168.000                       |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 1.000                         | 1.000              | 0                                  | 1.000                          |
| 5.05.02.06      | Outros Resultados Abrangentes           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 1.000                         | 1.000              | 0                                  | 1.000                          |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 2.511.000                    | -58.000                                                      | 480.000           | -169.000                       | 0                             | 2.764.000          | 10.000                             | 2.774.000                      |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 1.807.000                    | 26.000                                                       | 5.329.000         | -2.443.000                     | -2.000                        | 4.717.000          | 5.000                              | 4.722.000                      |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 1.807.000                    | 26.000                                                       | 5.329.000         | -2.443.000                     | -2.000                        | 4.717.000          | 5.000                              | 4.722.000                      |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 704.000                      | -102.000                                                     | 0                 | 0                              | 0                             | 602.000            | 0                                  | 602.000                        |
| 5.04.01         | Aumentos de Capital                     | 704.000                      | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 704.000            | 0                                  | 704.000                        |
| 5.04.03         | Opções Outorgadas Reconhecidas          | 0                            | 1.000                                                        | 0                 | 0                              | 0                             | 1.000              | 0                                  | 1.000                          |
| 5.04.09         | Custos oferta pública de ações          | 0                            | -103.000                                                     | 0                 | 0                              | 0                             | -103.000           | 0                                  | -103.000                       |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | -660.000                       | 1.000                         | -659.000           | 1.000                              | -658.000                       |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | -660.000                       | 0                             | -660.000           | 1.000                              | -659.000                       |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 1.000                         | 1.000              | 0                                  | 1.000                          |
| 5.05.02.07      | Valor justo dos recebíveis              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 1.000                         | 1.000              | 0                                  | 1.000                          |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 2.511.000                    | -76.000                                                      | 5.329.000         | -3.103.000                     | -1.000                        | 4.660.000          | 6.000                              | 4.666.000                      |

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                  | 01/01/2025 à 31/03/2025 | Anterior<br>01/01/2024 à 31/03/2024 |
| 7.01            | Receitas                                         | 5.136.000               | 4.881.000                           |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 5.092.000               | 4.867.000                           |
| 7.01.02         | Outras Receitas                                  | 46.000                  | 12.000                              |
| 7.01.04         | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -2.000                  | 2.000                               |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -3.888.000              | -3.833.000                          |
| 7.02.01         | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -3.341.000              | -3.253.000                          |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -547.000                | -580.000                            |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | 1.248.000               | 1.048.000                           |
| 7.04            | Retenções                                        | -285.000                | -285.000                            |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -285.000                | -285.000                            |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 963.000                 | 763.000                             |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 3.000                   | -157.000                            |
| 7.06.01         | Resultado de Equivalência Patrimonial            | 17.000                  | 16.000                              |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                             | 62.000                  | 80.000                              |
| 7.06.03         | Outros                                           | -76.000                 | -253.000                            |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 966.000                 | 606.000                             |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | 966.000                 | 606.000                             |
| 7.08.01         | Pessoal                                          | 686.000                 | 631.000                             |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                               | 395.000                 | 383.000                             |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                       | 70.000                  | 80.000                              |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.                                         | 36.000                  | 35.000                              |
| 7.08.01.04      | Outros                                           | 185.000                 | 133.000                             |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 65.000                  | 253.000                             |
| 7.08.02.01      | Federais                                         | -193.000                | -43.000                             |
| 7.08.02.02      | Estaduais                                        | 174.000                 | 268.000                             |
| 7.08.02.03      | Municipais                                       | 84.000                  | 28.000                              |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 383.000                 | 381.000                             |
| 7.08.03.01      | Juros                                            | 380.000                 | 381.000                             |
| 7.08.03.02      | Aluguéis                                         | 3.000                   | 0                                   |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                 | -168.000                | -659.000                            |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | -169.000                | -660.000                            |
| 7.08.04.04      | Part. Não Controladores nos Lucros Retidos       | 1.000                   | 1.000                               |

Comentário do Desempenho



RELEASE DE  
**RESULTADOS**  
1T25

05 de maio de 2025



Teleconferência sobre  
os Resultados do 1T25

Terça-feira

**06 de maio de 2025**

9h00 (horário de Brasília)

8h00 (NY)

13h00 (Londres)

Português (idioma original)

Videoconferência: [www.gpari.com.br](http://www.gpari.com.br)

Inglês (tradução simultânea)

Videoconferência: [www.gpari.com.br](http://www.gpari.com.br)

Replay: [www.gpari.com.br](http://www.gpari.com.br)

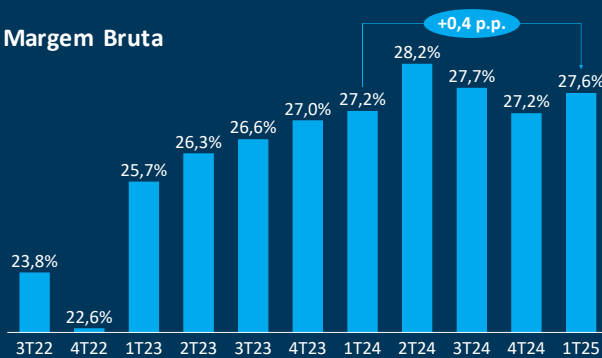
## Comentário do Desempenho

São Paulo, 05 de maio de 2025. O GPA (B3: PCAR3) anuncia o resultado do 1º trimestre de 2025. Os comentários a seguir referem-se ao resultado das operações em continuidade, com a adoção do IFRS 16/CPC 06 (R2), e incluem comparações relativas ao mesmo período de 2024, exceto onde indicado de outra forma.

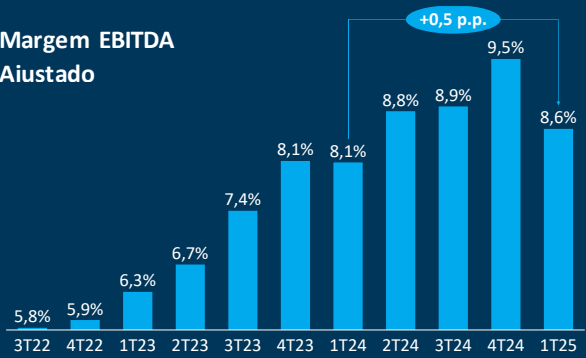
### EBITDA Ajustado cresce 9,9%, com margem de 8,6% (+0,5 p.p.)

- Sólido crescimento das vendas em mesmas lojas<sup>(1)</sup> de 7,3%
- Expansão da margem bruta em +0,4 p.p.
- Geração de Caixa Operacional LTM de R\$ 1,0 bilhão
- Redução de 74,4% do prejuízo líquido consolidado
- Melhora da alavancagem financeira pré-IFRS 16<sup>(2)</sup> em 0,2x

#### Margem Bruta



#### Margem EBITDA Ajustado



VENDAS

#### Vendas mesmas lojas<sup>(1)</sup> avançam em todos os formatos com crescimento de volume

Pão de Açúcar cresce 6,5%, com resiliência e consistência da proposta de valor premium

Extra Mercado segue recuperando com avanço de 6,6%

Formato de Proximidade com melhor resultado em oito trimestres (+7,8%)



E-COMMERCE

#### Maior player do e-commerce alimentar do Brasil

Vendas do canal digital avançam 16,9% no trimestre e totalizam R\$ 2,3 bilhões nos últimos 12 meses

Sólida Margem EBITDA pré-IFRS 16 de 9,9%, sustentada pelo modelo 100% ship from store

Clientes multicanal com frequência 3,3x superior e ticket médio 4,5x maior vs. clientes canal único



RENTABILIDADE

#### Avanço contínuo com expansão de margens bruta e EBITDA Ajustado

Margem Bruta de 27,6% (+0,4 p.p.), impulsionada por melhorias em todas as bandeiras

Margem EBITDA Ajustado de 8,6% (+0,5 p.p.) refletem iniciativa de ganhos de eficiência



MARKET SHARE

#### Formato de Proximidade lidera com 63% de market share<sup>(3)</sup> em São Paulo (+ 2,4 p.p.)

Avanço no market share do mercado premium (+0,7 p.p.)

Ganho de market share em São Paulo (+0,4 p.p.) por mais de dois anos consecutivos

Marcas próprias do GPA representam 24,6% do mercado nacional<sup>(4)</sup> (+2,6 p.p.)

Qualitá é a 20ª marca mais vendida<sup>(5)</sup> do segmento alimentar no país



EXPANSÃO

#### Expansão do formato premium de Proximidade, impulsionada por alta rentabilidade e forte crescimento

Margem EBITDA do formato de Proximidade avança 1,1 p.p., refletindo o sucesso do modelo

Desde o início do plano de expansão, em 2022, foram inauguradas 169 lojas de formato de proximidade (sendo 10 novas unidades no 1T25) e 12 lojas da bandeira Pão de Açúcar (1 nova unidade no 1T25)

(1) Ajuste de +2,9 p.p. na venda mesmas lojas diante do efeito calendário; (2) Dívida Líquida dividida pelo EBITDA Ajustado Consolidado pré-IFRS 16 últimos 12 meses; (3) Fonte Nielsen e considera total lojas com menos de 400m²; (4) Fonte Nielsen; e (5) Fonte Nielsen, considera últimas 52 semanas findas em 30/03/25.

## Comentário do Desempenho

### Mensagem do CEO

Os números do primeiro trimestre de 2025 representam a consistência do trabalho que temos realizado e o potencial que ainda temos a alcançar no GPA.

Registrarmos mais um período de avanços expressivos, com indicadores que demonstram nosso foco em uma gestão equilibrada para garantir o crescimento sustentável da companhia: aumento de vendas, com ampliação de volume e market share, controle de custos, melhora do fluxo de caixa e redução de endividamento.

No período, a margem bruta alcançou 27,6%, com expansão de 0,4 p.p., impulsionado por melhorias operacionais contínuas em todas as bandeiras. O EBITDA Ajustado consolidado atingiu R\$ 409 milhões, representando um crescimento de 9,9% em relação ao 1T24, com uma margem de 8,6%, uma evolução de 0,5 p.p.

Nossas vendas mesmas lojas crescem de maneira sólida, registrando um avanço de 7,3%, suportado por uma proposta de valor alinhada à necessidade e desejo do consumidor em todos os canais. Destacam-se, neste contexto, a recuperação do Extra Mercado, com aumento de 6,6%, após a execução de projetos de eficiência e reformas; a aceleração do crescimento do formato de Proximidade, que avançou a 7,8%, além da consistência do desempenho do Pão de Açúcar. Vale também ressaltar o desempenho do formato Aliados, que após passar por uma recalibragem do volume de vendas ao longo de 2024 com o foco em aprimorar sua rentabilidade, registrou um crescimento de 20% no trimestre.

Nosso e-commerce alimentar segue em forte trajetória de crescimento, com expansão da margem EBITDA, contribuindo positivamente para a margem consolidada da Companhia e reforçando a nossa liderança do mercado online. Lembrando que o foco na complementariedade entre os canais on e off nos diferencia à medida que o cliente multi canal é mais fiel e rentável.

Apesar do cenário macroeconômico desafiador, os resultados deste primeiro trimestre reforçam nossa convicção de que estamos no caminho certo: rumo ao crescimento, à ampliação de ganhos e rentabilidade, com modelos de negócios e propostas de valor bem alinhados às demandas do mercado e estamos prontos para sustentar nosso desempenho nos próximos períodos.

**Marcelo Pimentel**  
Diretor Presidente do GPA



## Comentário do Desempenho

### Destaques Financeiros

Em decorrência do processo de descontinuidade das atividades dos hipermercados Extra, em 2021, e dos postos de combustível, em 2024, conforme divulgado em fatos relevantes e comunicados ao mercado, essas operações passaram a ser tratadas contabilmente como operações descontinuadas (IFRS 5/CPC 31). Assim, os efeitos nas Demonstrações de Resultado foram ajustados retroativamente, conforme a Resolução CVM nº 108/22, que trata de ativos não circulantes mantidos para venda e operações descontinuadas. Os comentários a seguir referem-se ao resultado das operações em continuidade, com a adoção do IFRS 16/CPC 06 (R2), e incluem comparações relativas ao mesmo período de 2024, exceto onde indicado de outra forma.

| DRE<br>(R\$ milhões, exceto quando indicado)                                | GPA Consolidado |              |               |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------|---------------|
|                                                                             | 1T25            | 1T24         | Δ             |
| <b>Receita Bruta</b>                                                        | <b>5.092</b>    | <b>4.867</b> | <b>4,6%</b>   |
| <b>Receita Líquida</b>                                                      | <b>4.767</b>    | <b>4.586</b> | <b>3,9%</b>   |
| <b>Lucro Bruto</b>                                                          | <b>1.315</b>    | <b>1.245</b> | <b>5,6%</b>   |
| Margem Bruta                                                                | 27,6%           | 27,2%        | 0,4 p.p.      |
| <b>Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas</b>                        | <b>(950)</b>    | <b>(919)</b> | <b>3,3%</b>   |
| % da Receita Líquida                                                        | 19,9%           | 20,0%        | -0,1 p.p.     |
| Equivalência Patrimonial                                                    | 17              | 16           | 6,0%          |
| <b>EBITDA Ajustado Consolidado<sup>(1)</sup></b>                            | <b>409</b>      | <b>372</b>   | <b>9,9%</b>   |
| Margem EBITDA Ajustado <sup>(1)</sup>                                       | 8,6%            | 8,1%         | 0,5 p.p.      |
| Outras Despesas e Receitas Operacionais                                     | (85)            | (205)        | -58,5%        |
| <b>Lucro Líquido Controladores – Operações Continuadas</b>                  | <b>(93)</b>     | <b>(407)</b> | <b>-77,0%</b> |
| Margem Líquida – Controladores – Operações Continuadas                      | -2,0%           | -8,9%        | 6,9 p.p.      |
| <b>Lucro Líquido Controladores – Operações Descontinuadas<sup>(2)</sup></b> | <b>(75)</b>     | <b>(253)</b> | <b>-70,2%</b> |
| <b>Lucro Líquido Controladores Consolidado<sup>(3)</sup></b>                | <b>(169)</b>    | <b>(660)</b> | <b>-74,4%</b> |

(1) Lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização ajustado pelas Outras Desp. E Rec. Oper.; (2) Inclui resultado da operação descontinuada de hipermercados e postos de combustível; e (3) Considera resultados das operações continuadas e descontinuadas.

## Comentário do Desempenho

### Desempenho de Vendas

#### Crescimento de vendas totais

| RECEITA BRUTA<br>(R\$ milhões) | 1T25          |                             | Variação 1T25/1T24 |                                                   |
|--------------------------------|---------------|-----------------------------|--------------------|---------------------------------------------------|
|                                | Vendas totais | Participação das vendas (%) | Total lojas        | Mesmas lojas ex. efeito calendário <sup>(4)</sup> |
| Pão de Açúcar                  | 2.495         | 49,0%                       | 2,5%               | 6,5%                                              |
| Extra Mercado                  | 1.637         | 32,1%                       | 1,2%               | 6,6%                                              |
| Proximidade                    | 635           | 12,5%                       | 18,8%              | 7,8%                                              |
| Aliados <sup>(1)</sup>         | 256           | 5,0%                        | 17,1%              | 20,0%                                             |
| Outros negócios <sup>(2)</sup> | 69            | 1,3%                        | 9,4%               | n.d.                                              |
| <b>GPA<sup>(3)</sup></b>       | <b>5.092</b>  | <b>100,0%</b>               | <b>4,6%</b>        | <b>7,3%</b>                                       |

(1) Modelo de venda direta para pequenos comércios; (2) Receitas provenientes principalmente do aluguel de galerias comerciais e Stix Fidelidade; (3) Exclui receita de postos de combustível que foi classificada em atividades descontinuadas a partir do 1T24; (4) Ajuste de +2,9 p.p. na venda mesmas lojas diante do efeito calendário.

No 1T25, as vendas totais alcançaram R\$ 5,1 bilhões, com crescimento de 4,6%. O desempenho do trimestre foi impactado por efeitos sazonais adversos na comparação anual, em função do deslocamento do feriado de Páscoa para o 2T25 e da ocorrência de um dia a menos no mês de fevereiro. Ajustadas as vendas para o conceito de mesmas lojas, excluindo o impacto de calendário, registramos um aumento de 7,3%, evidenciando a consistência e resiliência do nosso modelo de negócios premium, além da recuperação gradual do Extra Mercado.

Destacamos ainda, na evolução do total de lojas, o crescimento de 18,8% do formato de Proximidade, impulsionado pela abertura de 60 novas lojas nos últimos 12 meses (10 lojas no 1T25), e o aumento de 17,1% do formato Aliados, que, após os ajustes operacionais implementados em 2024, retomou a trajetória de crescimento.

#### Crescimento mesmas lojas por bandeira e formato

| Crescimento YoY<br>Mesmas Lojas <sup>(1)</sup> | 1T23  | 2T23 | 3T23  | 4T23  | 1T24   | 2T24   | 3T24   | 4T24   | 1T25  |
|------------------------------------------------|-------|------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|-------|
| Pão de Açúcar                                  | 7,5%  | 8,6% | 7,2%  | 4,2%  | 6,7%   | 2,7%   | 4,6%   | 10,2%  | 6,5%  |
| Extra Mercado                                  | 2,2%  | 3,5% | 2,5%  | 2,0%  | 4,5%   | 3,4%   | 5,8%   | 10,3%  | 6,6%  |
| Proximidade                                    | 8,8%  | 5,4% | 0,4%  | 0,2%  | 2,3%   | 6,9%   | 4,6%   | 4,9%   | 7,8%  |
| Aliados                                        | 18,2% | 6,2% | 17,0% | 13,3% | -17,8% | -17,5% | -30,9% | -23,5% | 20,0% |

(1) Ajuste do efeito calendário de +2,9 p.p. no 1T25

As vendas mesmas lojas apresentaram crescimento de 7,3% ex. efeito calendário.

**No Pão de Açúcar, as vendas mesmas lojas cresceram 6,5%**, demonstrando consistência e resiliência da proposta de valor da bandeira, focada em um sortimento premium, qualidade de perecíveis e alto nível de serviço. Esse crescimento continua impulsionado pelo aumento do volume de vendas combinado com o incremento do ticket médio.

**No Extra Mercado, o crescimento de vendas mesmas lojas atingiu 6,6%**, refletindo mais um trimestre de recuperação consistente da bandeira após a implementação do projeto de revisão de sortimento e gestão de categorias, iniciado no final do 2T24. Assim como na bandeira Pão de Açúcar, o crescimento de volume foi um dos principais impulsionadores do desempenho de vendas. Como parte dessa transformação, foi definida uma nova proposta de valor para a marca, com reposicionamento dos perfis de loja e redefinição dos papéis de cada categoria, alinhados à nova estratégia comercial. Entre as principais iniciativas do período, destacam-se: (i) a revitalização de 67 lojas entre o 4T24 e 1T25 com nova departamentalização e melhorias nas fachadas; (ii) a revisão da clusterização de preços e promoções; e (iii) a atualização estratégica do sortimento, tornando-o mais aderente às necessidades dos clientes.

A nova proposta de valor posiciona o Extra Mercado como um supermercado de bairro no segmento mainstream, com foco em excelência no atendimento e nos serviços, reforça sua integração à jornada de reabastecimento dos clientes. Há especial ênfase no fortalecimento das categorias de Carnes, Aves e Padaria, e na manutenção da competitividade na Mercearia Básica.

**No formato de Proximidade, as vendas mesmas lojas cresceram 7,8%**. As lojas inauguradas a partir de 2022 continuam a contribuir significativamente para esse avanço, registrando crescimento de dois dígitos nas mesmas lojas, evidenciando a eficácia dos projetos de expansão dos últimos anos. Essa efetividade também se reflete no aumento do número de clientes nas lojas maduras, demonstrando que, mesmo com a expansão acelerada, seguimos ampliando a base de consumidores. O principal vetor desse crescimento foi o avanço das categorias de perecíveis, cuja participação nas vendas aumentou 0,9 p.p., alcançando 43,2% do total, com destaque para a categoria de Padaria.

## Comentário do Desempenho

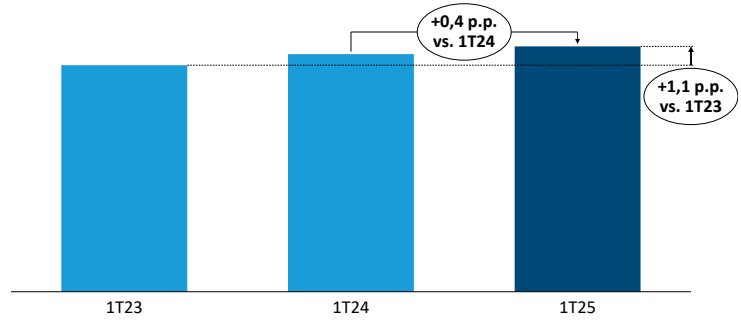
Por fim, o **formato de Aliados**, voltado para a venda direta a pequenos comércios, **registrou um crescimento de 20,0% nas vendas mesmas lojas**. Em 2024, executamos um processo de reequilíbrio desse modelo, priorizando a rentabilidade, com ajuste no mix de produtos vendidos e consequente redução do volume de vendas. A partir do 1T25, com a base de comparação já refletindo esse novo patamar de rentabilidade, o formato voltou a apresentar trajetória de crescimento, consolidando sua recuperação.

### Mais de dois anos de ganho contínuo em market share, com destaque para o formato de Proximidade que atinge 63% de participação em São Paulo

Desde abril de 2022, temos seguido com disciplina e a consistência na execução do nosso plano estratégico, o que vem resultando em um crescente reconhecimento dos nossos clientes e pode ser observado pelos avanços relevantes que obtivemos em ganhos de market share.

No 1T25, registramos um aumento de 0,4 p.p. no market share no Estado de São Paulo, consolidando mais de dois anos de aumento contínuo. Em um período acumulado de dois anos, tivemos um crescimento expressivo de 1,1 p.p.

Variação Market Share estado de São Paulo GPA Total Lojas



Fonte: Nielsen, mercado de autoserviço

Essa evolução contínua reflete, sobretudo, nosso foco estratégico no segmento premium, com o fortalecimento da proposta de valor da bandeira Pão de Açúcar, que vem sustentando um sólido crescimento em vendas nas mesmas lojas. Soma-se a isso a expansão do formato de Proximidade premium por meio do Minuto Pão de Açúcar. Como resultado, no 1T25, ampliamos 0,7 p.p. em market share no segmento de supermercados premium, considerando todas as cidades onde operamos com a bandeira Pão de Açúcar, segundo dados da Nielsen.

O formato de Proximidade, com as bandeiras Minuto Pão de Açúcar e Mini Mercado Extra, avançou na consolidação de sua liderança no Estado de São Paulo, atingindo 63% de market share, um ganho de 2,4 p.p. em relação ao ano anterior, considerando lojas com até 400 m², segundo dados da Nielsen.

### Formato de Proximidade impulsiona expansão com 169 aberturas desde 2022

O foco da nossa expansão de lojas é o formato de Proximidade premium, com a bandeira Minuto Pão de Açúcar. Esta bandeira já possui formato maduro, escalável e com maior potencial de capilaridade, prevendo o adensamento e verticalização da cidade e região metropolitana de São Paulo.

| Abertura de lojas | GPA        |             |           |            |
|-------------------|------------|-------------|-----------|------------|
|                   | Guidance   | Realizado   |           |            |
|                   | 2022-2026  | 2022 - 2024 | 1T25      | Total      |
| Proximidade       | 250        | 159         | 10        | 169        |
| Supermercados     | 50         | 34          | 1         | 35         |
| <b>Total</b>      | <b>300</b> | <b>193</b>  | <b>11</b> | <b>204</b> |

Obs.: Considera 23 conversões no 2T22 e 3T22 - 13 PdA e 10 Extra Mercado

As lojas, direcionadas ao público mais afliente, estão localizadas em pontos de alta qualidade e apresentam rápida maturação, com uma média de sete meses, além de alta performance. As safras a partir de 2022 superaram as margens das lojas inauguradas anteriormente e apresentam uma rentabilidade média superior à rentabilidade consolidada da Companhia. No 1T25, a margem EBITDA de contribuição – antes do rateio dos custos corporativos – do formato de Proximidade avançou 1,1 p.p., refletindo o sucesso do modelo.

No 1T25, inauguramos 11 lojas, sendo: 9 Minuto Pão de Açúcar, 1 Mini Extra e 1 supermercado da bandeira Pão de Açúcar.

## Comentário do Desempenho

### Maior player do e-commerce alimentar do Brasil

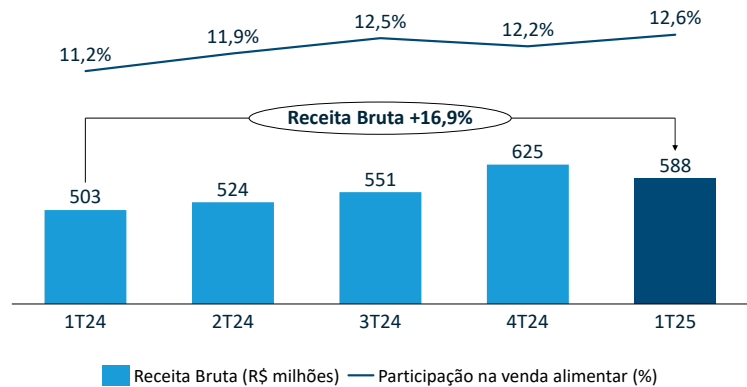
Clientes multicanal com frequência 3,3x superior e ticket médio 4,5x maior vs. clientes canal único

No 1T25, o e-commerce registrou um desempenho expressivo, com vendas totais de R\$ 587,9 milhões, o que representa um crescimento de 16,9% em relação ao mesmo período de 2024. O desempenho foi impulsionado por todas as bandeiras, com destaque para os formatos de proximidade que seguem aumentando a penetração da venda digital.

A participação do e-commerce nas vendas totais alcançou 12,6% no 1T25, representando um avanço de 1,4 p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior. Um dos principais destaques foi a evolução das vendas de perecíveis no canal online — pilar estratégico de diferenciação e fidelização — que atingiram 36,9% do total, crescimento de 3,4 p.p. na comparação anual.

No campo da eficiência operacional, concluímos neste trimestre o roll-out do projeto de multipicking, que ampliou a coleta de um para três pedidos simultâneos, gerando um ganho estimado de 15% na produtividade por coletor. Consolidando o processo de ganhos iniciado no 4T22, registramos uma evolução de 0,8 p.p. na margem EBITDA do e-commerce, que atingiu 9,9% no 1T25.

E-commerce (vendas e penetração)



### Avanço no NPS, fidelização e Marcas Próprias impulsionam estratégia de valor no 1T25

No 1T25, mantivemos uma trajetória consistente de melhoria na qualidade do atendimento, com avanço de 3,2 pontos no NPS em relação ao 1T24, atingindo 79,7 pontos. Assim como nos trimestres anteriores, esse progresso foi observado em todas as bandeiras, com destaque para o Extra Mercado, que alcançou 83,8 pontos, uma evolução de 5,7 pontos no período.

Esse resultado é fruto de um conjunto de iniciativas voltadas à excelência na experiência do cliente, com ênfase no treinamento contínuo das equipes, revitalização de lojas e avanços na percepção de preços, sortimento e ambiente de loja.

Outro resultado encorajador da estratégia que estamos executando é o aumento da fidelidade dos nossos clientes com a evolução do share of wallet dos clientes premium, com uma evolução de 0,7 pontos percentuais nos últimos 12 meses, somado ao constante crescimento da base de clientes Premium & Valiosos suportada pelo programa de fidelidade (programa Pão de Açúcar Mais), com crescimento de 11,0% dos clientes black, categoria mais alta do programa.

Nesse contexto, as Marcas Próprias desempenham papel fundamental, reforçando a confiança dos consumidores nas nossas bandeiras e representando um diferencial competitivo com alto potencial de crescimento. Com uma proposta de valor baseada em qualidade comparável à de líderes de categoria a preços competitivos, essas marcas já demonstram eficácia na fidelização: estão presentes em 8 de cada 10 cestas de compras e os consumidores que as adquirem apresentam frequência média de compra 2,4 vezes superior à daqueles que não compram.

As marcas próprias do GPA seguem ganhando relevância no mercado nacional, atingindo 24,6% de market share, um avanço de 2,6 p.p. em relação ao ano anterior. A penetração das marcas próprias no total das vendas da Companhia também evoluiu, alcançando 21,1% no 1T25.

Entre os destaques, a marca Qualitá consolidou-se como um dos principais nomes do varejo alimentar brasileiro, ocupando a 20ª posição entre as marcas mais vendidas do segmento no país, segundo estudo da Nielsen, reflexo de seu posicionamento competitivo e ampla aceitação pelo consumidor.

Reforçando a estratégia de diferenciação no segmento premium, o GPA lançou no 1T25 a marca Pão de Açúcar, voltada exclusivamente para produtos de alto valor agregado. Com foco em qualidade superior ao líder de categoria e em categorias premium, a nova marca foi desenvolvida para reforçar a proposta de valor da bandeira e atender às expectativas dos clientes mais exigentes. Ao longo de 2025, mais de 100 produtos da marca Pão de Açúcar serão lançados, ampliando a presença da companhia em categorias estratégicas e de maior margem.

Outra frente importante na fidelização de nossos clientes é a Stix, um ecossistema de programas de fidelidade de grandes marcas, cujo sócio majoritário é o GPA. Este ecossistema reúne parceiros líderes do varejo, como Pão de Açúcar, Extra Mercado, Raia, Drogasil, Sodimac, C&A e Shell, além de contar com a Lívolo como parceira financeira para a

## Comentário do Desempenho

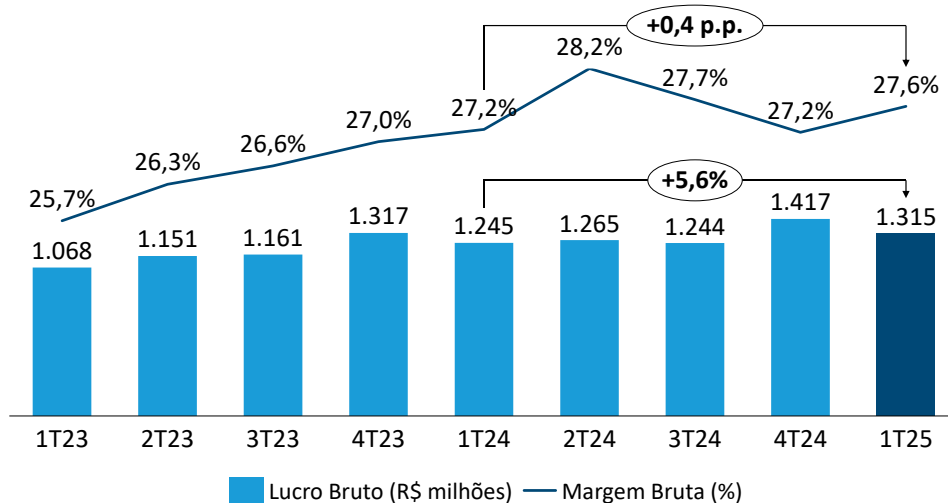
atração de novos clientes. A estratégia da Stix foca no aumento do gasto médio e da frequência de compras dos clientes por meio da integração dos programas de fidelidade, proporcionando uma experiência mais conveniente para acumular e resgatar pontos.

No 1T25, a Stix alcançou 12,2 milhões de clientes, dos quais 90% são ativos, representando um expressivo crescimento de 8,2% em relação ao 4T24.

## Desempenho Financeiro

### Margem bruta em patamar robusto, com crescimento consistente trimestre após trimestre

Expansão de 0,4 p.p. na comparação com o 1T24



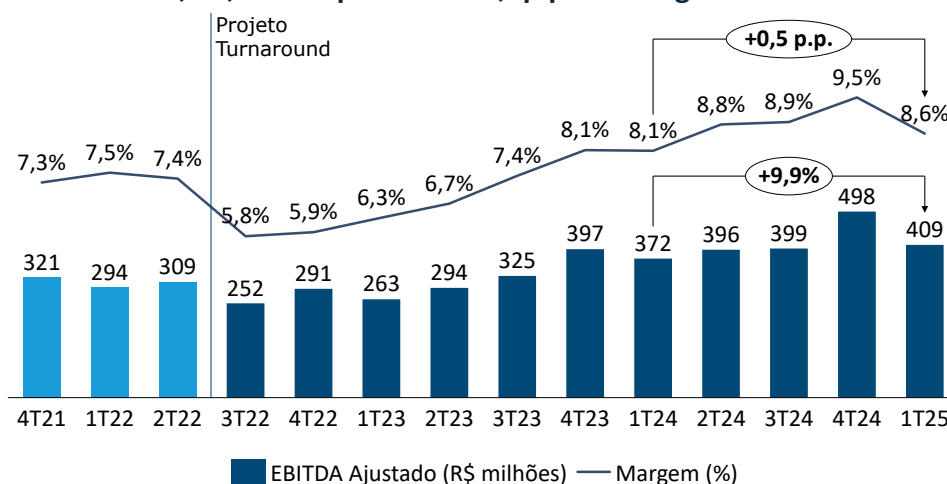
No 1T25, o Lucro Bruto atingiu R\$ 1,3 bilhão, refletindo uma margem sólida de 27,6%, com ganho de 0,4 p.p. frente ao mesmo período do ano anterior. Esse desempenho consistente é fruto de iniciativas perenes, destacando-se: (i) maior eficiência e assertividade nas negociações comerciais; (ii) aprimoramentos operacionais contínuos nas bandeiras e formatos, favorecendo ganhos sustentáveis de rentabilidade; e (iii) expansão das receitas provenientes de Retail Media, segmento reconhecido por margens superiores.

O projeto de Retail Media segue em ritmo acelerado, consolidando-se como uma plataforma estratégica de geração de valor para fornecedores. A solução integrada combina eficientemente ativos físicos e digitais, inteligência de mercado e ações customizadas baseadas no comportamento do consumidor, permitindo investimentos mais eficazes e maior retorno sobre as ações de marketing.

A Equivalência Patrimonial, correspondente à participação do GPA nos resultados da FIC, totalizou R\$ 17 milhões, estável na comparação com o 1T24. Entre os principais resultados da FIC no trimestre estão o consistente controle dos níveis de inadimplência e o aumento do uso dos cartões próprios em nossos canais, com destaque para o e-commerce. Nesse canal, as transações com o cartão de crédito Pão de Açúcar ultrapassaram 20% das vendas totais, reforçando consideravelmente a fidelização e o engajamento dos clientes com nossas marcas.

## Comentário do Desempenho

### EBITDA Ajustado cresce 9,9%, com expansão de 0,5p.p. na margem



As Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas totalizaram R\$ 950 milhões no trimestre, representando 19,9% da receita líquida, e registraram um ganho de eficiência de 0,1 p.p. em comparação com o 1T24. Essa evolução foi impulsionada, principalmente, pela alavancagem operacional, resultado do crescimento em mesmas lojas, mesmo diante do impacto negativo do calendário, com o feriado da Páscoa de 2025 deslocado para o 2T25. Contribuíram ainda para essa melhora a redução das despesas com pessoal e o encerramento dos gastos com partes relacionadas (antigo controlador).

No 4T24, iniciamos um projeto de reestruturação voltado à simplificação da nossa estrutura administrativa. Com essa iniciativa, buscamos aumentar a eficiência por meio da ampliação do uso de tecnologia e automação de processos, visando uma redução anual de despesas estimada em R\$ 100 milhões. Esse movimento dá continuidade às ações implementadas no segundo semestre de 2022, que resultaram em uma economia aproximada de R\$ 130 milhões.

Como resultado dos fatores mencionados, o EBITDA Ajustado Consolidado atingiu R\$ 409 milhões no trimestre, representando um crescimento de 9,9% em relação ao 1T24 e uma margem de 8,6%, com uma expansão de 0,5 p.p. na comparação anual. Esse desempenho reforça a consistência do processo de turnaround da Companhia, evidenciado pela contínua expansão da margem EBITDA Ajustado.

### Outras Receitas e Despesas Operacionais

No trimestre, as Outras Receitas e Despesas atingiram R\$ (85) milhões, impactadas, principalmente, por despesas relacionadas com reestruturação e provisões para fechamento de lojas.

### Resultado Financeiro

| RESULTADO FINANCEIRO<br>(R\$ milhões)             | GPA          |              |             |
|---------------------------------------------------|--------------|--------------|-------------|
|                                                   | 1T25         | 1T24         | Δ %         |
| Receitas Financeiras                              | 59           | 79           | -25,0%      |
| Despesas Financeiras                              | (249)        | (254)        | -2,1%       |
| Custo da dívida                                   | (138)        | (164)        | -15,7%      |
| Custo de antecipação de recebíveis                | (21)         | (17)         | 24,2%       |
| Outras despesas financeiras                       | (90)         | (74)         | 22,2%       |
| <b>Resultado Financeiro Líquido – pré-IFRS 16</b> | <b>(190)</b> | <b>(176)</b> | <b>8,2%</b> |
| % Receita Líquida – pré-IFRS 16                   | -4,0%        | -3,8%        | -0,2 p.p.   |
| Juros sobre passivo de arrendamento               | (128)        | (122)        | 4,9%        |
| <b>Resultado Financeiro Líquido – pós-IFRS 16</b> | <b>(318)</b> | <b>(298)</b> | <b>6,9%</b> |
| % Receita Líquida – pós-IFRS 16                   | -6,7%        | -6,5%        | -0,2 p.p.   |

No 1T25, o Resultado Financeiro Líquido pré-IFRS 16 totalizou R\$ (190) milhões, representando 4,0% da receita líquida. Abaixo, destacam-se os principais impactos na comparação com o mesmo período do ano anterior:

- Receitas Financeiras: registraram uma queda de 25,0%, impactadas principalmente pela redução do caixa médio entre os períodos, o que afetou a rentabilidade do caixa.

## Comentário do Desempenho

- Despesas Financeiras: apresentaram uma redução de 2,1%, refletindo a redução da dívida bruta no período.

Considerando o efeito do IFRS 16, o Resultado Financeiro Líquido, incluindo os juros sobre o passivo de arrendamento, foi de R\$ (318) milhões no 1T25, equivalente a 6,7% da receita líquida.

### Lucro Líquido Continuado e Descontinuado

O Prejuízo Líquido das Operações Continuadas totalizou R\$ (93) milhões no 1T25, uma melhora significativa em relação aos R\$ (407) milhões registrados no 1T24. O resultado do trimestre foi impactado pelos fatores já mencionados anteriormente, além de refletir um efeito positivo de R\$ 187 milhões em IR/CSLL. Esse impacto decorre, principalmente, da reversão de provisões — incluindo parte dos juros e multas — relacionadas ao processo de CSLL de 2022, e do reconhecimento de prejuízos fiscais de exercícios anteriores, que, somados, geraram um efeito positivo de R\$ 196 milhões.

O Prejuízo Líquido Descontinuado totalizou R\$ (75) milhões no 1T25, também apresentando uma melhora em relação aos R\$ (253) milhões registrados no 1T24.

### Geração de Caixa e Dívida Líquida

| VARIAÇÃO DA DÍVIDA LÍQUIDA - ABERTURA GERENCIAL<br>(R\$ milhões) | GPA            |              |                |                            |                            |                |
|------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|----------------|----------------------------|----------------------------|----------------|
|                                                                  | 1T25           | 1T24         | Δ R\$          | LTM <sup>(5)</sup><br>1T25 | LTM <sup>(5)</sup><br>1T24 | Δ R\$          |
| <b>EBITDA Ajustado Consolidado pré-IFRS 16<sup>(1)</sup></b>     | <b>186</b>     | <b>157</b>   | <b>28</b>      | <b>840</b>                 | <b>533</b>                 | <b>307</b>     |
| Equivalência Patrimonial                                         | (17)           | (16)         | (1)            | (65)                       | (59)                       | (6)            |
| Imposto de Renda Pago                                            | (1)            | (0)          | (1)            | (2)                        | (1)                        | (2)            |
| <b>Variação do capital de giro de mercadorias</b>                | <b>(616)</b>   | <b>(665)</b> | <b>48</b>      | <b>157</b>                 | <b>211</b>                 | <b>(54)</b>    |
| Variação em Estoques                                             | (101)          | 70           | (170)          | (232)                      | 196                        | (428)          |
| Variação em Fornecedores                                         | (615)          | (787)        | 172            | 293                        | 98                         | 194            |
| Variação em Recebíveis                                           | 99             | 53           | 46             | 96                         | (83)                       | 180            |
| <b>Variação em outros ativos e passivos operacionais</b>         | <b>20</b>      | <b>2</b>     | <b>19</b>      | <b>95</b>                  | <b>441</b>                 | <b>(346)</b>   |
| <b>Fluxo de Caixa Operacional</b>                                | <b>(428)</b>   | <b>(522)</b> | <b>94</b>      | <b>1.024</b>               | <b>1.126</b>               | <b>(102)</b>   |
| Capex ajustado por BTS <sup>(2)</sup>                            | (192)          | (157)        | (35)           | (709)                      | (678)                      | (31)           |
| <b>Fluxo de Caixa Livre Operacional</b>                          | <b>(620)</b>   | <b>(679)</b> | <b>59</b>      | <b>314</b>                 | <b>448</b>                 | <b>(133)</b>   |
| Outras receitas e despesas operacionais                          | (215)          | (168)        | (47)           | (749)                      | (814)                      | 65             |
| Dividendos                                                       | 17             | 94           | (77)           | 47                         | 114                        | (67)           |
| <b>Fluxo de Caixa Livre Operacional Ajustado</b>                 | <b>(817)</b>   | <b>(753)</b> | <b>(65)</b>    | <b>(387)</b>               | <b>(252)</b>               | <b>(135)</b>   |
| Vendas de ativos / oferta <sup>(3)</sup>                         | 7              | 1.500        | (1.493)        | 335                        | 2.271                      | (1.937)        |
| <b>Fluxo de Caixa depois da venda de ativos</b>                  | <b>(810)</b>   | <b>748</b>   | <b>(1.558)</b> | <b>(52)</b>                | <b>2.019</b>               | <b>(2.071)</b> |
| Despesa financeira líquida <sup>(4)</sup>                        | (199)          | (165)        | (34)           | (629)                      | (696)                      | 67             |
| <b>Variação da dívida líquida</b>                                | <b>(1.009)</b> | <b>583</b>   | <b>(1.592)</b> | <b>(681)</b>               | <b>1.323</b>               | <b>(2.004)</b> |

(1) Considera o EBITDA ajustado por efeitos em Outras Receitas e Despesas Operacionais, com o resultado da Equivalência Patrimonial Operações Nacionais e com custos e despesas com aluguéis; (2) líquido de financiamento no formato built to suit para as novas lojas do Pão de Açúcar; (3) inclui receitas com vendas de ativos e com projetos estratégicos, como a venda das lojas de hipermercado e a venda das participações no Éxito e, também, o resultado da oferta pública realizada em março/2024; (4) inclui juros da dívida bruta, rentabilidade do caixa, custos com fianças bancárias e custos com descontos de recebíveis; (5) Last twelve months (LTM) – últimos 12 meses.

Para fins de comparação, as variações são analisadas com base nos últimos 12 meses encerrados no 1T25 (LTM 1T25). O EBITDA Ajustado pré-IFRS 16 totalizou R\$ 840 milhões, refletindo uma evolução significativa de 57,6% em relação ao período anterior, impulsionada pelas melhorias operacionais implementadas em todas as nossas bandeiras.

O Fluxo de Caixa Operacional, após as variações de capital de giro, atingiu R\$ 1,0 bilhão, mantendo-se estável frente ao período anterior. Esse desempenho, contudo, foi parcialmente impactado pelo deslocamento da sazonalidade positiva da Páscoa de 2025 para o 2T25, o que impediu a captura dos efeitos favoráveis do feriado tanto com relação ao EBITDA quanto com relação ao capital de giro, que também foi impactado em função da preparação para o feriado. Vale ressaltar, entretanto, a melhora de 4 dias no ciclo de capital de giro com relação ao mesmo período de 2024.

O CAPEX somou R\$ 709 milhões, refletindo um crescimento em relação ao período anterior devido, principalmente, à abertura de uma loja da bandeira Pão de Açúcar no 1T25 e a maior incidência de reformas e revitalizações ao longo do período, concentradas principalmente em unidades da bandeira Extra Mercado.

As Outras Receitas e Despesas Operacionais totalizaram uma despesa líquida de R\$ 749 milhões, apresentando redução frente ao período anterior. Esse valor foi impactado por efeitos não recorrentes no montante de R\$ 571 milhões, compostos por: (i) pagamentos relacionados a acordos tributários, como a adesão ao Acordo Paulista e à anistia fiscal da Bahia, totalizando cerca de R\$ 225 milhões; (ii) desembolsos com processos trabalhistas ligados ao Extra Hiper, em

## Comentário do Desempenho

fase de redução, no valor aproximado de R\$ 277 milhões; e (iii) despesas com reestruturações, incluindo o fechamento de lojas, estimadas em R\$ 70 milhões.

Por fim, o custo financeiro líquido apresentou redução, reflexo da menor dívida bruta média no comparativo entre os períodos.

Abaixo a tabela com detalhe do capital de giro das mercadorias na comparação entre 1T25 e 1T24.

| CAPITAL DE GIRO DE MERCADORIAS<br>(R\$ milhões) | GPA         |             |             |            |           |                 |                 |
|-------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|------------|-----------|-----------------|-----------------|
|                                                 | 1T24        | 2T24        | 3T24        | 4T24       | 1T25      | 1T25 vs<br>1T24 | 1T25 vs<br>4T24 |
| (+) Fornecedores                                | 2.225       | 2.333       | 2.276       | 3.133      | 2.518     | 293             | (615)           |
| (-) Estoques                                    | (1.882)     | (1.996)     | (2.011)     | (2.014)    | (2.114)   | (232)           | (101)           |
| (-) Recebíveis                                  | (405)       | (363)       | (319)       | (408)      | (309)     | 96              | 99              |
| <b>(=) Capital de giro após recebíveis</b>      | <b>(62)</b> | <b>(26)</b> | <b>(55)</b> | <b>711</b> | <b>95</b> | <b>157</b>      | <b>(616)</b>    |
| <b>Dias de CMV</b>                              |             |             |             |            |           |                 |                 |
| (+) Fornecedores                                | 51          | 56          | 55          | 64         | 57        | 6               | (7)             |
| (-) Estoques                                    | (43)        | (48)        | (48)        | (41)       | (48)      | (5)             | (7)             |
| (-) Recebíveis                                  | (9)         | (9)         | (8)         | (8)        | (7)       | 2               | 1               |
| <b>(=) Capital de giro após recebíveis</b>      | <b>(1)</b>  | <b>(1)</b>  | <b>(1)</b>  | <b>15</b>  | <b>2</b>  | <b>4</b>        | <b>(12)</b>     |

## Dívida líquida consolidada

Foco contínuo na redução da alavancagem financeira pré-IFRS 16

| ENDIVIDAMENTO<br>(R\$ milhões)                                                                                                               | GPA          |              |              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                                                                                                              | 31.03.2025   | 31.03.2024   | Δ R\$        |
| <b>Dívida de Curto Prazo</b>                                                                                                                 | <b>895</b>   | <b>1.016</b> | <b>(122)</b> |
| Empréstimos e Financiamentos                                                                                                                 | 9            | 952          | (943)        |
| Debêntures                                                                                                                                   | 885          | 64           | 821          |
| <b>Dívida de Longo Prazo</b>                                                                                                                 | <b>3.667</b> | <b>3.536</b> | <b>131</b>   |
| Empréstimos e Financiamentos                                                                                                                 | 1.158        | 168          | 990          |
| Debêntures                                                                                                                                   | 2.509        | 3.368        | (858)        |
| <b>Total da Dívida Bruta</b>                                                                                                                 | <b>4.562</b> | <b>4.552</b> | <b>10</b>    |
| Caixa e Equivalentes                                                                                                                         | (2.161)      | (2.832)      | 671          |
| <b>Dívida Líquida</b>                                                                                                                        | <b>2.401</b> | <b>1.720</b> | <b>681</b>   |
| Carteira de Recebíveis de Cartão de Crédito não antecipados                                                                                  | (23)         | (115)        | 92           |
| <b>Dívida Líquida incluindo Recebíveis de Cartão de Crédito não antecipados</b>                                                              | <b>2.378</b> | <b>1.606</b> | <b>772</b>   |
| EBITDA Ajustado Consolidado (últimos 12 meses)                                                                                               | 1.701        | 1.388        | 313          |
| <b>Dívida Líquida incluindo Recebíveis de Cartão de Crédito não antecipados / EBITDA Ajustado Consolidado (últimos 12 meses)</b>             | <b>1,4x</b>  | <b>1,2x</b>  | <b>0,2x</b>  |
| EBITDA Ajustado Consolidado pré-IFRS 16 (últimos 12 meses)                                                                                   | 840          | 533          | 307          |
| <b>Dívida Líquida incluindo Recebíveis de Cartão de Crédito não antecipados / EBITDA Ajustado Consolidado pré-IFRS 16 (últimos 12 meses)</b> | <b>2,8x</b>  | <b>3,0x</b>  | <b>-0,2x</b> |

A dívida líquida, considerando o saldo de recebíveis não antecipados, totalizou R\$ 2,4 bilhões ao final do período. A alavancagem financeira pré-IFRS 16 — medida pela relação entre a dívida líquida e o EBITDA Ajustado Consolidado pré-IFRS 16 dos últimos 12 meses (incluindo despesas com aluguéis) — recuou para 2,8x, frente aos 3,0x registrados no 1T24.

## Comentário do Desempenho

### Investimentos

| CAPEX AJUSTADO <sup>(1)</sup><br>(R\$ milhões) | GPA        |            |           |            |            |           |
|------------------------------------------------|------------|------------|-----------|------------|------------|-----------|
|                                                | 1T25       | 1T24       | Δ R\$     | LTM 1T25   | LTM 1T24   | Δ R\$     |
| Expansão                                       | 61         | 43         | 18        | 152        | 131        | 22        |
| Reformas, Conversões e Manutenções             | 47         | 40         | 7         | 230        | 216        | 14        |
| TI, Digital e Logística                        | 84         | 74         | 10        | 326        | 331        | (4)       |
| <b>Total</b>                                   | <b>192</b> | <b>157</b> | <b>35</b> | <b>709</b> | <b>678</b> | <b>31</b> |

(1) Líquido de financiamento no formato built to suit para as novas lojas da bandeira Pão de Açúcar

No 1T25, o Capex Ajustado — que exclui os efeitos das operações de built to suit — totalizou R\$ 192 milhões, um aumento de R\$ 35 milhões em relação ao 1T24. Esse crescimento foi impulsionado, principalmente, pelos investimentos em expansão, com destaque para a inauguração de uma nova loja da bandeira Pão de Açúcar no trimestre. Adicionalmente, houve uma concentração de reformas e revitalizações de lojas entre o 4T24 e o 1T25, com impactos relevantes de desembolso de caixa registrados no 1T25.

No acumulado dos últimos 12 meses, o Capex Ajustado somou R\$ 709 milhões, um incremento de R\$ 31 milhões em comparação aos 12 meses encerrados no 1T24. Este aumento reflete substancialmente os mesmos fatores observados no trimestre, especialmente a abertura da loja da bandeira Pão de Açúcar e a maior incidência de reformas e revitalizações ao longo do período, concentradas principalmente em unidades da bandeira Extra Mercado.

## ESG NO GPA

### Agenda de iniciativas sociais e de meio ambiente

**Promoção de diversidade e inclusão:** No 1T25, reforçamos nosso compromisso com a diversidade de gênero ao aderirmos ao Movimento Elas Lideram, do Pacto Global da ONU, assumindo a meta de alcançar 50% de mulheres em cargos de alta liderança até 2030. Estendemos ainda esse compromisso para todas as posições da companhia no mesmo horizonte temporal, ampliando a meta anteriormente definida para 2025, que previa 50% de participação feminina em posições de liderança. Também nos tornamos membros do Fórum de Empresas com Refugiados, iniciativa do Alto Comissariado das Nações Unidas para Refugiados (ACNUR) e do Pacto Global, com o início de um projeto voltado à empregabilidade de refugiados e migrantes, reforçando nosso posicionamento como uma empresa diversa e plural. Por fim, demos início à 4ª turma do nosso Programa de Estágio Afirmativo, exclusivo para pessoas negras, com a chegada de 20 novos estagiários.

**Combate às mudanças climáticas:** No 1T25, intensificamos nossas ações de combate ao desperdício de alimentos com a expansão da parceria com a Food to Save para o formato de Proximidade. Desde o início da iniciativa, mais de 69 mil clientes ativos já adquiriram mais de 148 mil sacolas com alimentos resgatados da perda, avaliando o serviço com média de 4 de 5 estrelas. Atualmente, a parceria está presente em 400 lojas e, somente neste trimestre, evitou o descarte de 81 toneladas de alimentos.

Complementarmente, fortalecemos a exposição de produtos próximos ao vencimento, com descontos de até 80%, e iniciamos piloto de rebaixas em horários de fechamento em lojas Pão de Açúcar, nos itens de padaria e rotisserie. Essas ações proporcionaram uma redução de 9% no volume e 5% em valor de perdas alimentares em comparação ao 1T24.

**Impacto social:** No 1T25, a marca Pão de Açúcar destinou 100% da arrecadação das entradas da Arena Verão 2025, realizada em Riviera de São Lourenço (SP), ao programa Mãos na Massa, do Instituto Pão de Açúcar, que capacita pessoas em situação de vulnerabilidade socioeconômica para o varejo alimentar. Também foi revertido integralmente o valor das inscrições da Corrida de encerramento do evento para a Fundação 10 de Agosto, organização social com atuação em educação e qualificação profissional em Bertioxa (SP).

Além disso, GPA e seus clientes doaram, neste trimestre, mais de 490 toneladas de alimentos a organizações parceiras do Instituto Pão de Açúcar.

**Transparência e reporting:** Pelo quinto ano consecutivo, integramos a carteira do Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE) da B3, reafirmando nosso compromisso com práticas ESG consistentes. Também tivemos nosso desempenho reconhecido pelo CDP (Carbon Disclosure Project), com nota “A-” no questionário de Mudanças Climáticas e nota “B” em Florestas, reforçando nosso compromisso com a transparência e a agenda ambiental.

**Comentário do Desempenho****Movimentação de Lojas por Bandeira**

No 1T25, inauguramos 11 novas lojas, sendo 10 no formato de Proximidade e uma unidade da bandeira Pão de Açúcar. Esta nova loja, localizada na cidade de Campinas, possui 1.350 m<sup>2</sup> de área de vendas e um sortimento com mais de 15.000 SKUs, com foco em produtos premium. Além disso, oferece serviços diferenciados que reforçam a proposta de valor da bandeira, como especialistas em vinhos, queijos e perecíveis.

Com essa abertura, chegamos à 28ª loja da Companhia na cidade de Campinas, sendo 9 supermercados Pão de Açúcar e 19 lojas de Proximidade, consolidando ainda mais nossa operação nesta região estratégica.

No mesmo período, encerramos as operações de uma loja de Proximidade e realizamos o fechamento temporário de uma unidade da bandeira Pão de Açúcar, em função de um empreendimento imobiliário no local. A reabertura dessa loja está prevista para ocorrer após a conclusão das obras deste empreendimento.

| Lojas por Bandeira                 | 4T24        | 1T25      |                       |           |                         |             |                                     |
|------------------------------------|-------------|-----------|-----------------------|-----------|-------------------------|-------------|-------------------------------------|
|                                    | Nº de Lojas | Abertas   | Abertas por conversão | Fechadas  | Fechadas para conversão | Nº de lojas | Área de vendas m <sup>2</sup> (mil) |
| <b>GPA</b>                         | <b>725</b>  | <b>11</b> | <b>0</b>              | <b>-2</b> | <b>0</b>                | <b>734</b>  | <b>560</b>                          |
| Pão de Açúcar                      | 190         | 1         | 0                     | -1        | 0                       | 190         | 262                                 |
| Extra Mercado                      | 170         | 0         | 0                     | 0         | 0                       | 170         | 201                                 |
| Mini Extra (Proximidade)           | 159         | 1         | 0                     | 0         | 0                       | 160         | 40                                  |
| Minuto Pão de Açúcar (Proximidade) | 205         | 9         | 0                     | -1        | 0                       | 213         | 54                                  |
| Lojas em Conversão / Análise       | 1           | 0         | 0                     | 0         | 0                       | 1           | 2                                   |

## Comentário do Desempenho

### Demonstrações Financeiras Consolidadas

### Balanco Patrimonial

| BALANÇO PATRIMONIAL                              |               |               |  |
|--------------------------------------------------|---------------|---------------|--|
| (R\$ milhões)                                    | ATIVO         |               |  |
|                                                  | Consolidado   |               |  |
|                                                  | 31.03.2025    | 31.03.2024    |  |
| <b>Ativo Circulante</b>                          | <b>5.660</b>  | <b>6.428</b>  |  |
| Caixas e Equivalentes de Caixa                   | 2.161         | 2.832         |  |
| Aplicações financeiras                           | 16            | 17            |  |
| Contas a Receber                                 | 309           | 405           |  |
| Cartões de Crédito                               | 23            | 115           |  |
| Tickets de vendas e duplicatas a receber         | 265           | 269           |  |
| Provisão para Devedores Duvidosos                | (3)           | (2)           |  |
| Provenientes de Acordos Comerciais               | 24            | 24            |  |
| Estoques                                         | 2.114         | 1.883         |  |
| Tributos a Recuperar                             | 510           | 605           |  |
| Ativos Disponíveis para Venda                    | 122           | 310           |  |
| Despesas Antecipadas e Outras Contas a Receber   | 428           | 376           |  |
| <b>Ativo Não Circulante</b>                      | <b>13.711</b> | <b>14.434</b> |  |
| Realizável a Longo Prazo                         | 5.020         | 5.442         |  |
| Tributos a Recuperar                             | 2.432         | 2.862         |  |
| Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 1.386         | 1.099         |  |
| Partes Relacionadas                              | 4             | 54            |  |
| Depósitos para Recursos Judiciais                | 261           | 474           |  |
| Despesas Antecipadas e Outros                    | 938           | 953           |  |
| Investimentos                                    | 804           | 786           |  |
| Imobilizado                                      | 6.167         | 6.257         |  |
| Intangível                                       | 1.719         | 1.949         |  |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>                            | <b>19.371</b> | <b>20.863</b> |  |

## Comentário do Desempenho

### Demonstrações Financeiras Consolidadas

### Balanco Patrimonial

| BALANÇO PATRIMONIAL                               |               |               |  |
|---------------------------------------------------|---------------|---------------|--|
| (R\$ milhões)                                     | PASSIVO       |               |  |
|                                                   | Consolidado   |               |  |
|                                                   | 31.03.2025    | 31.03.2024    |  |
| <b>Passivo Circulante</b>                         | <b>5.793</b>  | <b>5.763</b>  |  |
| Fornecedores                                      | 2.567         | 2.401         |  |
| Fornecedores - convênio                           | 185           | 104           |  |
| Empréstimos e Financiamentos                      | 9             | 952           |  |
| Debêntures                                        | 885           | 64            |  |
| Passivo de Arrendamento                           | 472           | 449           |  |
| Salário e Encargos Sociais                        | 418           | 397           |  |
| Impostos e Contribuições a Recolher               | 416           | 592           |  |
| Financiamento Compra de Imóveis                   | 124           | 145           |  |
| Partes Relacionadas                               | 0             | 15            |  |
| Propaganda                                        | 18            | 17            |  |
| Provisão para Reestruturação                      | 4             | 14            |  |
| Receitas a apropriar                              | 181           | 171           |  |
| Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda       | 122           | 22            |  |
| Outros                                            | 391           | 420           |  |
| <b>Passivo Não Circulante</b>                     | <b>10.804</b> | <b>10.433</b> |  |
| Empréstimos e Financiamentos                      | 1.158         | 168           |  |
| Debêntures                                        | 2.509         | 3.368         |  |
| Passivo de Arrendamento                           | 3.874         | 3.872         |  |
| Imposto de renda e contribuição social a recolher | 300           | 271           |  |
| Impostos Parcelados                               | 625           | 664           |  |
| Provisão para Demandas Judiciais                  | 1.949         | 1.611         |  |
| Receitas a apropriar                              | 54            | 70            |  |
| Outros                                            | 336           | 409           |  |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                         | <b>2.774</b>  | <b>4.667</b>  |  |
| Atribuído aos Acionistas Controladores            | 2.764         | 4.660         |  |
| Capital Social                                    | 2.511         | 2.511         |  |
| Reservas de Capital                               | (58)          | (75)          |  |
| Reservas de Lucro                                 | 311           | 2.226         |  |
| Outros resultados Abrangentes no Patrimônio       | (0)           | (1)           |  |
| Participação de Acionistas não Controladores      | 10            | 6             |  |
| <b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>      | <b>19.371</b> | <b>20.863</b> |  |

**Comentário do Desempenho****Demonstrações Financeiras Consolidadas****Demonstração de Resultado do Exercício – 1º Trimestre de 2025**

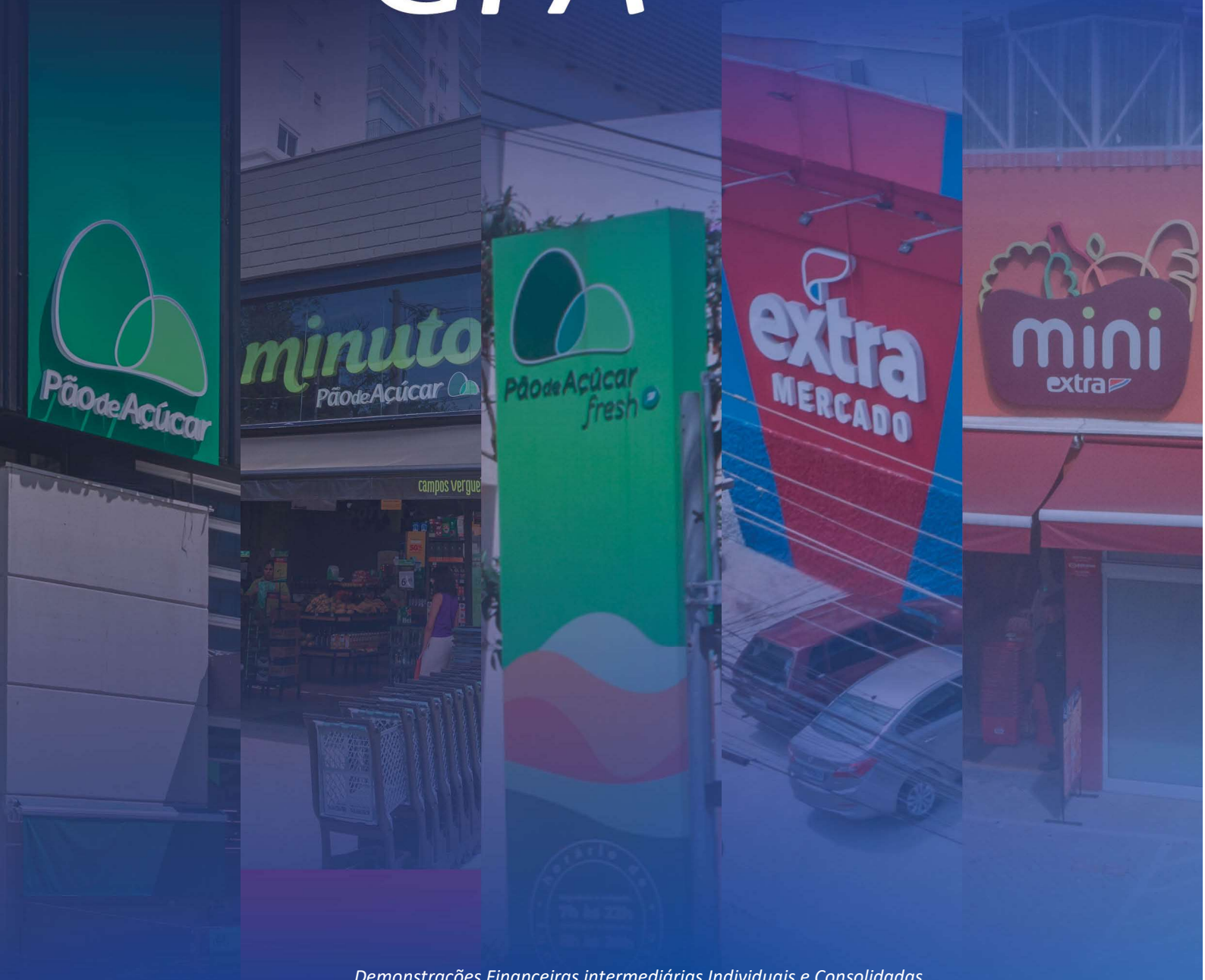
| (R\$ Milhões)                                                                      | Consolidado    |                |               |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|
|                                                                                    | 1T25           | 1T24           | Δ             |
| <b>Receita Bruta</b>                                                               | <b>5.092</b>   | <b>4.867</b>   | <b>4,6%</b>   |
| <b>Receita Líquida</b>                                                             | <b>4.767</b>   | <b>4.586</b>   | <b>3,9%</b>   |
| <b>Custo das Mercadorias Vendidas</b>                                              | <b>(3.426)</b> | <b>(3.311)</b> | <b>3,5%</b>   |
| Depreciação (Logística)                                                            | (26)           | (29)           | -10,8%        |
| <b>Lucro Bruto</b>                                                                 | <b>1.315</b>   | <b>1.245</b>   | <b>5,6%</b>   |
| Despesas com Vendas                                                                | (764)          | (766)          | -0,3%         |
| Despesas Gerais e Administrativas                                                  | (185)          | (153)          | 21,3%         |
| <b>Desp. com Vendas, Gerais e Adm.</b>                                             | <b>(950)</b>   | <b>(919)</b>   | <b>3,3%</b>   |
| Resultado da Equiv. Patrimonial                                                    | 17             | 16             | 6,0%          |
| Outras Despesas e Receitas Operacionais                                            | (85)           | (205)          | -58,5%        |
| Depreciação e Amortização                                                          | (258)          | (256)          | 1,1%          |
| <b>EBIT - Lucro operac. antes do result. financeiro e impostos</b>                 | <b>39</b>      | <b>(118)</b>   | <b>-</b>      |
| Receitas Financeiras                                                               | 59             | 79             | -25,3%        |
| Despesas Financeiras                                                               | (377)          | (376)          | 0,1%          |
| <b>Resultado Financeiro Líquido</b>                                                | <b>(318)</b>   | <b>(298)</b>   | <b>6,8%</b>   |
| <b>Lucro (Prejuízo) Operacional Antes I.R.</b>                                     | <b>(279)</b>   | <b>(415)</b>   | <b>-32,8%</b> |
| Imposto de Renda                                                                   | 187            | 10             | 1767,4%       |
| Lucro (Prejuízo) Líquido Companhia - operações em continuidade                     | (93)           | (405)          | -77,2%        |
| Lucro (Prejuízo) Líquido Companhia - operações descontinuadas                      | (75)           | (253)          | -70,2%        |
| <b>Lucro Líquido Companhia Consolidado</b>                                         | <b>(168)</b>   | <b>(659)</b>   | <b>-74,5%</b> |
| <b>Lucro (Prejuízo) Líquido dos Acionistas Controladores - op. em continuidade</b> | <b>(93)</b>    | <b>(407)</b>   | <b>-77,0%</b> |
| Lucro (Prejuízo) Líquido dos Acionistas Controladores - op. Descontinuadas         | (75)           | (253)          | -70,2%        |
| <b>Lucro (Prejuízo) Líquido dos Acionistas Controladores Consolidado</b>           | <b>(169)</b>   | <b>(660)</b>   | <b>-74,4%</b> |
| Participação de Acionistas Não Controladores - op. em continuidade                 | 1              | 1              | -34,5%        |
| Participação de Acionistas Não Controladores - op. descontinuadas                  | 0              | 0              | -             |
| <b>Participação de Acionistas Não Controladores Consolidado</b>                    | <b>1</b>       | <b>1</b>       | <b>-34,5%</b> |
| <b>EBITDA - Lucro oper. antes da deprec. resultado financeiro e impostos</b>       | <b>324</b>     | <b>167</b>     | <b>93,5%</b>  |
| <b>EBITDA Ajustado<sup>(1)</sup></b>                                               | <b>409</b>     | <b>372</b>     | <b>9,9%</b>   |

| % da Receita Líquida                                                        | Consolidado   |               |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|------------------|
|                                                                             | 1T25          | 1T24          | Δ                |
| <b>Lucro Bruto</b>                                                          | <b>27,6%</b>  | <b>27,2%</b>  | <b>0,4 p.p.</b>  |
| Despesas com Vendas                                                         | -16,0%        | -16,7%        | 0,7 p.p.         |
| Despesas Gerais e Administrativas                                           | -3,9%         | -3,3%         | -0,6 p.p.        |
| <b>Desp. com Vendas, Gerais e Adm.</b>                                      | <b>-19,9%</b> | <b>-20,0%</b> | <b>0,1 p.p.</b>  |
| Resultado da Equiv. Patrimonial                                             | 0,4%          | 0,4%          | 0,0 p.p.         |
| Outras Despesas e Receitas Operacionais                                     | -1,8%         | -4,5%         | 2,7 p.p.         |
| Depreciação e Amortização                                                   | -5,4%         | -5,6%         | 0,2 p.p.         |
| <b>EBIT - Lucro operac. antes do result. financeiro e impostos</b>          | <b>0,8%</b>   | <b>-2,6%</b>  | <b>3,4 p.p.</b>  |
| <b>Resultado Financeiro Líquido</b>                                         | <b>-6,7%</b>  | <b>-6,5%</b>  | <b>-0,2 p.p.</b> |
| <b>Lucro (Prejuízo) Operacional Antes I.R.</b>                              | <b>-5,9%</b>  | <b>-9,1%</b>  | <b>3,2 p.p.</b>  |
| Imposto de Renda                                                            | 3,9%          | 0,2%          | 3,7 p.p.         |
| Lucro (Prejuízo) Líquido Companhia - operações em continuidade              | -1,9%         | -8,8%         | 6,9 p.p.         |
| <b>Lucro Líquido Companhia Consolidado</b>                                  | <b>-3,5%</b>  | <b>-14,4%</b> | <b>10,8 p.p.</b> |
| Lucro (Prejuízo) Líquido dos Acionistas Controladores - op. em continuidade | -2,0%         | -8,9%         | 6,9 p.p.         |
| <b>Lucro (Prejuízo) dos Acionistas Controladores Consolidado</b>            | <b>-3,5%</b>  | <b>-14,4%</b> | <b>10,9 p.p.</b> |
| Participação de Acionistas Não Controladores - op. em continuidade          | 0,0%          | 0,0%          | 0,0 p.p.         |
| <b>Participação de Acionistas Não Controladores Consolidado</b>             | <b>0,0%</b>   | <b>0,0%</b>   | <b>0,0 p.p.</b>  |
| <b>EBITDA - Lucro oper. antes da depr., result. financeiro e impostos</b>   | <b>6,8%</b>   | <b>3,6%</b>   | <b>3,1 p.p.</b>  |
| <b>EBITDA Ajustado<sup>(1)</sup></b>                                        | <b>8,6%</b>   | <b>8,1%</b>   | <b>0,5 p.p.</b>  |

(1) EBITDA Ajustado exclui Outras Receitas e Despesas Operacionais.

## Notas Explicativas



*Demonstrações Financeiras intermediárias Individuais e Consolidadas  
Referentes ao Trimestre Findo em 31 de Março de 2025  
Relatório do Auditor Independente sobre a  
Revisão de Informações Contábeis Intermediárias*



**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**1. Informações corporativas**

A Companhia Brasileira de Distribuição ("Companhia" ou "CBD"), diretamente ou por meio de suas subsidiárias ("Grupo" ou "GPA"), atua no segmento varejista de alimentos, e outros produtos por meio de sua cadeia de supermercados e lojas especializadas, principalmente sob as bandeiras "Pão de Açúcar", "Minuto Pão de Açúcar", "Mercado Extra" e "Minimercado Extra". Sua sede social está localizada em São Paulo, Estado de São Paulo, Brasil.

A Companhia também operava em outros países da América Latina por meio da controlada Almacenes Éxito S.A. ("Éxito"), empresa colombiana operando neste país sob as bandeiras de supermercados e hipermercados Éxito, Carulla, Super Inter, Surtimax e Surtimayorista, na Argentina sob a bandeira Libertad e no Uruguai sob as bandeiras Disco e Devoto. Adicionalmente, o Éxito opera na Colômbia shopping centers sob a marca Viva. O processo de segregação e descontinuidade das atividades do Éxito no GPA foi concluído no terceiro trimestre de 2023 e em 23 de janeiro de 2024 após a conclusão da OPA lançada pelo comprador para a aquisição das ações do Éxito, na Colômbia e Estados Unidos, o GPA recebeu o montante de US\$156 milhões (correspondente a R\$789 milhões em 23 de janeiro de 2024, incluído nesse valor o efeito positivo no valor de R\$ 12 do hedge contratado no dia 31 de outubro de 2023) pela venda da totalidade da participação remanescente do GPA no capital social do Éxito.

As ações da Companhia são negociadas no nível de Governança Corporativa da Bolsa de Valores de São Paulo (B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3")) denominado Novo Mercado, sob o código "PCAR3. Além disso, subsequentemente a deslistagem da Bolsa de Valores de Nova York, aprovada pelo Conselho de Administração em 29 de março de 2024 as ADSs da Companhia (ADR nível I) passaram a ser negociadas no mercado de balcão dos EUA ("Over-the-Counter" ou "OTC"), sob o código "CBDBY".

A Companhia era controlada de forma direta pela Ségisor, tendo como controlador final o Casino Guichard-Perrachon ("Casino"), companhia francesa com ações negociadas na Bolsa de Paris. Em virtude da oferta primária de ações (nota 1.1), a participação do Casino passou de 40,89% para 22,53% deixando de ser o acionista controlador da Companhia em 18 de abril de 2024, com a posse dos novos membros do Conselho de Administração.

**1.1 Oferta primária de ações.**

Em 13 de março de 2024, foi aprovado pelo Conselho de Administração o aumento do capital social da Companhia, mediante a emissão de 220.000.000 novas ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, de emissão da Companhia, todas livres e desembaraçadas de quaisquer ônus ou gravames, ao preço por ação de R\$ 3,20 reais, perfazendo, portanto, o montante total da oferta de R\$704. O custo desta transação foi de R\$103, e inclui os custos com assessores, advogados, bancos e premiações extraordinárias a administradores e colaboradores.

Em razão do aumento do capital social da Companhia no âmbito da Oferta, o novo capital social da Companhia passou a ser de R\$2.511, atualmente dividido em 490.286.447 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

As Ações objeto da Oferta passaram a ser negociadas na B3 S.A em 15 de março de 2024 e a liquidação física e financeira das ações ocorreu no dia 18 de março de 2024.

A Companhia utilizou os recursos líquidos provenientes da Oferta, integral e exclusivamente, para redução da sua alavancagem financeira, por meio do pré-pagamento de contratos financeiros mantidos com instituições financeiras.

**1.2 Venda na participação na Cnova**

O GPA detinha uma participação societária indireta de 34% no capital social da Cnova N.V. ("Cnova"). Em 8 de setembro de 2023, o Casino propôs iniciar negociações para a venda da participação societária indireta detida pela Companhia na Cnova para uma entidade do grupo Casino, por um preço definido e acordado pelas partes, com base em metodologias usuais de avaliação financeira.

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A luz deste evento, em aplicação do CPC18/IAS28, e considerando as provisões contidas no CPC25/IAS37, a Companhia avaliou se ainda restava obrigação legal ou construtiva frente a sua investida, bem como sua intenção em manter o apoio financeiro nesta investida. Considerando a ausência de obrigação legal de recapitalização da investida pelo GPA, bem como as discussões que culminaram na alienação do investimento e, conseqüentemente a intenção da Companhia em não manter o apoio financeiro nesta investida, a Companhia reverteu a provisão para perda de investimento no período findo em 30 de setembro de 2023, no valor de R\$872.

A Administração concluiu as negociações para a venda de sua participação societária indireta na Cnova e em 25 de novembro de 2023 o Conselho de Administração da Companhia, com base na recomendação do Comitê Especial Independente constituído em 8 de setembro de 2023, aprovou a proposta de € 10 milhões (R\$53,5 milhões) submetida pelo Casino, com base em fairness opinion elaborado por instituição financeira independente, para a aquisição da totalidade da participação detida pela Companhia na Cnova. O valor da transação tem pagamento em duas parcelas, tendo sido a primeira parcela quitada à vista, representado 80% do montante devido, correspondente a € 8 milhões (R\$42,8 milhões), e a segunda parcela representado o restante do preço no valor de € 2 milhões (R\$10,7 milhões), foi recebido no 1º trimestre de 2024.

Além dos valores acima, foi acordado o pagamento de parcela variável ("Equalization Payment") no caso de uma transação subsequente envolvendo a venda da participação detida pelo Casino em Cnova ou uma reorganização societária da Cnova no prazo de 18 (dezoito) meses, contado a partir da data de liquidação. O objetivo do Equalization Payment é possibilitar à Companhia capturar a potencial valorização suplementar do ativo em uma transação subsequente, visando o melhor interesse da companhia e de seus acionistas. Não há impacto de valor justo a ser registrado referente ao tema em 31 de março de 2025.

**1.3 Início do processo de deslistagem na NYSE e cancelamento na SEC**

Em 29 de Março de 2024 o Conselho de Administração aprovou a deslistagem das ADSs da NYSE. A decisão do Conselho de Administração está restrita apenas à deslistagem das ADS da NYSE. As ações ordinárias da Companhia continuarão sendo listadas e negociadas na B3 S.A, que é o principal mercado de negociação das ações da Companhia.

Imediatamente após a deslistagem das ADSs da NYSE, a Companhia pretende manter seu programa de ADSs. No futuro, a Companhia planeja solicitar um pedido de cancelamento do registro de suas ações ordinárias e ADSs junto à Comissão de Valores Mobiliários dos Estados Unidos ("SEC"). Assim que os requisitos legais forem atingidos e o cancelamento do registro junto à SEC for efetivado, as obrigações de divulgação pela Companhia sob a Lei de Valores Mobiliários dos EUA de 1934 (U.S. Securities Exchange Act of 1934), conforme alterada, estarão encerradas.

O Conselho de Administração da Companhia entendeu que a deslistagem das ADSs da NYSE é o melhor interesse para a Companhia e seus acionistas, levando em consideração: (i) o volume de negociação muito limitado das ADSs em relação ao volume global (B3 e NYSE) de negociação das ações ordinárias da Companhia; (ii) o fato de que a Companhia não tem historicamente buscado captações através da NYSE; e (iii) os custos relevantes associados à manutenção da listagem das ADSs na NYSE e com o registro das ações ordinárias da Companhia e das ADSs junto à SEC, assim como ao cumprimento dos relatórios periódicos e obrigações relacionadas.

Nos últimos 12 meses a negociação dos ADSs representou, aproximadamente, 0,3% do Volume Médio Diário de Negociações ("ADTV") em relação ao volume global da Companhia.

A Companhia notificou a NYSE sobre a aprovação da deslistagem e apresentou o Formulário 25 ("Form 25") à SEC dentro do prazo apropriado.

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 18 de Abril de 2025 a companhia protocolou o formulário 15F para a conclusão do cancelamento do registro junto à Securities and Exchange Commission ("SEC"), tendo em vista a conclusão do cumprimento dos requisitos legais aplicáveis. O protocolo tem por finalidade encerrar o registro da companhia, bem como extinguir as obrigações de reportes. A partir do protocolo do Formulário 15F, tais obrigações serão suspensas imediatamente e, salvo manifestação contrária por parte da SEC, serão definitivamente encerradas após o prazo de 90 dias.

**1.4 Venda dos postos de combustíveis.**

Em 23 de fevereiro de 2024 a Administração informou ao mercado acerca dos avanços no seu plano para redução da alavancagem financeira por meio da venda de ativos non core e melhoria de eficiência na alocação de capital. Dentro deste contexto, a Companhia tem negociações em curso que objetivam a venda de postos de gasolina da Companhia localizados em diversas regiões do Brasil ("Postos"), por meio de várias transações com diferentes potenciais compradores.

Em 26 de junho de 2024 a Companhia informou que, com a assinatura do contrato para a venda dos 49 postos de combustíveis localizados no Estado de São Paulo, concluiu os contratos definitivos para a maior parte das operações de seus Postos.

A venda dos 71 postos de combustíveis da Companhia, localizados em diversas regiões do Brasil, apresenta um valor total aproximado de R\$200 milhões, que serão pagos da seguinte forma: (i) R\$115 milhões já recebidos até o final de março de 2025; e (ii) parcelas remanescentes representando aproximadamente R\$85 milhões, mediante a conclusão de outras condições precedentes que objetivam a transferência definitiva dos postos para os compradores de cada região.

A operação de postos do estado de São Paulo, que representa a maior parte do valor total dessa transação, tem como comprador uma empresa do Grupo Ultra. As demais operações, localizadas em oito estados, são representadas por outros compradores. Até a efetiva transferência aos compradores, os postos em funcionamento permanecerão operados pelo GPA, inclusive no que diz respeito à apropriação dos resultados gerados pelas respectivas operações.

Os ativos líquidos e os passivos líquidos dos postos de combustíveis e da sede administrativa são apresentados nos ativos mantido para venda e passivos mantido para venda. Adicionalmente, o resultado operacional dos postos de combustíveis é apresentado separadamente como operação descontinuada a luz do CPC 31 / IFRS5.

**1.5 Continuidade operacional**

A Administração avaliou a capacidade da Companhia em continuar operando num futuro previsível e concluiu que tem a capacidade de manter suas operações e sistemas funcionando normalmente. Assim, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de a Companhia continuar operando e as demonstrações financeiras foram preparadas com base no pressuposto de continuidade operacional.

**2. Base de elaboração**

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram preparadas de acordo com o IAS 34 – "Interim Financial Reporting", emitido pelo International Accounting Standards Board ("IASB") e com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - "Demonstração Intermediária" e apresentadas de forma condizente com as normas aprovadas e expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR.

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos. Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem as utilizadas pela Administração em sua gestão das atividades da Companhia.

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As informações contábeis intermediárias estão sendo apresentadas em milhões de reais – R\$. A moeda funcional da Companhia é o real – R\$. A moeda funcional das controladas e associadas localizadas no exterior é a moeda local de cada jurisdição onde estas subsidiárias operam.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período findo em 31 de março de 2025 foram aprovadas pelo Conselho de Administração em 5 de maio de 2025.

As demonstrações dos fluxos de caixa incluem as operações continuadas e descontinuadas em linha com o pronunciamento técnico CPC31/ IFRS 5.

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as informações contábeis de todas as subsidiárias nas quais a Companhia exerce controle, direto ou indireto. A determinação de quais subsidiárias são controladas pela Companhia e os procedimentos para consolidação integral seguem os conceitos e princípios estabelecidos pelo CPC 36 (R3) / IFRS 10.

As informações contábeis intermediárias das subsidiárias são elaboradas na mesma data de encerramento dos exercícios da Companhia, adotando-se políticas contábeis consistentes. Todos os saldos entre as empresas do Grupo, incluindo receitas e despesas, ganhos e perdas não realizados e dividendos resultantes de operações entre as empresas do Grupo são integralmente eliminados.

Ganhos ou perdas resultantes de alterações na participação societária em subsidiárias, que não resultem em perda de controle, são contabilizados diretamente no patrimônio líquido.

Nas informações contábeis intermediárias individuais, as participações são calculadas considerando o percentual detido pela Companhia em suas subsidiárias. Nas demonstrações financeiras consolidadas, a Companhia consolida integralmente todas as suas controladas, mantendo a participação dos não controladores destacada em linha específica no patrimônio líquido e demonstração do resultado.

**3. Principais políticas contábeis materiais**

As principais políticas materiais e práticas contábeis adotadas pela Companhia na elaboração das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, são consistentes com aquelas adotadas e divulgadas na nota explicativa nº 3 e em cada uma das notas explicativas correspondentes às demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, aprovadas em 18 de fevereiro de 2025 e, portanto, devem ser lidas em conjunto.

**4. Adoção de novos pronunciamentos, alterações e interpretações de pronunciamentos emitidos pelo IASB e CPC**

No período findo em 31 de março de 2025, as novas normas vigentes, foram avaliadas e não produziram efeitos nas informações contábeis intermediárias divulgadas, adicionalmente a Companhia não adotou antecipadamente as IFRS emitidas e ainda não vigentes.

**5. Principais julgamentos contábeis, estimativas e premissas**

A elaboração das informações contábeis individuais e consolidadas da Companhia exige que a Administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores demonstrados de receitas, despesas, ativos e passivos e a evidenciação dos passivos contingentes no encerramento do exercício, porém, as incertezas quanto a essas premissas e estimativas podem gerar resultados que exijam ajustes substanciais ao valor contábil do ativo ou passivo em exercícios futuros.

As premissas e estimativas significativas usadas na elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período findo em 31 de março de 2025 foram as mesmas adotadas nas demonstrações financeiras anuais de 2024, divulgadas na nota explicativa nº 5.

Notas Explicativas  
Companhia Brasileira de Distribuição



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2025  
(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)

6. Caixa e equivalentes de caixa

As informações detalhadas de caixa e equivalentes de caixa foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2024 na nota explicativa nº 6.

|                                     |      | Controladora |            | Consolidado |            |
|-------------------------------------|------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                     |      | 31.03.2025   | 31.12.2024 | 31.03.2025  | 31.12.2024 |
| Caixa e contas bancárias – Brasil   |      | 46           | 79         | 46          | 79         |
| Caixa e contas bancárias – Exterior | (*)  | 87           | 94         | 87          | 94         |
| Aplicações financeiras – Brasil     | (**) | 1.464        | 1.933      | 2.028       | 2.458      |
|                                     |      | 1.597        | 2.106      | 2.161       | 2.631      |

(\*) Em 31 de março de 2025 referem-se aos recursos da Companhia aplicados no exterior, em dólares norte-americanos no montante de R\$87 (R\$94 em 31 de dezembro de 2024).

(\*\*) As aplicações financeiras, em 31 de março de 2025, constituem, substancialmente, operações compromissadas e em CDB, remuneradas pela média ponderada de 98,08% (97,12% em 31 de dezembro de 2024) do CDI (Certificado de Depósito Interbancário).

7. Aplicações Financeiras

A companhia possui determinadas aplicações financeiras classificadas separadamente do caixa e equivalentes de caixa em função de características específicas desses títulos, o montante registrado é de R\$16 referente ao CDB (Certificado de Depósito Bancário).

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**8. Contas a receber**

As informações detalhadas de contas a receber foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2024, na nota explicativa nº 8.

|                                                                         | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                                                         | <b>31.03.2025</b>   | <b>31.12.2024</b> | <b>31.03.2025</b>  | <b>31.12.2024</b> |
| Administradoras de cartões de crédito                                   | <b>20</b>           | 82                | <b>20</b>          | 82                |
| Administradoras de cartões de crédito – partes relacionadas (nota 12.2) | <b>2</b>            | 6                 | <b>2</b>           | 6                 |
| <i>Tickets</i> de vendas e duplicatas a receber                         | <b>205</b>          | 219               | <b>256</b>         | 269               |
| Cartão de crédito próprio                                               | <b>4</b>            | 9                 | <b>4</b>           | 9                 |
| Contas a receber de partes relacionadas (nota 12.2)                     | <b>6</b>            | 18                | <b>6</b>           | 8                 |
| Contas a receber de fornecedores                                        | <b>24</b>           | 35                | <b>24</b>          | 35                |
| Provisão para perdas de crédito esperada (nota 8.1)                     | <b>(3)</b>          | (1)               | <b>(3)</b>         | (1)               |
|                                                                         | <b>258</b>          | 368               | <b>309</b>         | 408               |

**8.1 Provisão para perdas de crédito esperada**

|                                 | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|---------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                 | <b>31.03.2025</b>   | <b>31.03.2024</b> | <b>31.03.2025</b>  | <b>31.03.2024</b> |
| <b>No início do exercício</b>   | <b>(1)</b>          | (3)               | <b>(1)</b>         | (3)               |
| Perdas registradas no exercício | <b>(2)</b>          | -                 | <b>(2)</b>         | -                 |
| Baixas de contas a receber      | -                   | 1                 | -                  | 1                 |
| <b>No fim do exercício</b>      | <b>(3)</b>          | (2)               | <b>(3)</b>         | (2)               |

Abaixo apresentamos a composição do saldo consolidado de contas a receber pelo seu valor bruto por período de vencimento:

|                   | Total      | A vencer   | Títulos vencidos - Consolidado |            |            |          |
|-------------------|------------|------------|--------------------------------|------------|------------|----------|
|                   |            |            | <30 dias                       | 30-60 dias | 61-90 dias | >90 dias |
| <b>31.03.2025</b> | <b>312</b> | <b>292</b> | <b>15</b>                      | <b>2</b>   | <b>2</b>   | <b>1</b> |
| 31.12.2024        | 409        | 399        | 9                              | 1          | -          | -        |

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**9. Outras contas a receber**

As informações detalhadas de outras contas a receber foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2024, na nota explicativa nº 9.

|                                                                 | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                                                 | <b>31.03.2025</b>   | <b>31.12.2024</b> | <b>31.03.2025</b>  | <b>31.12.2024</b> |
| Contas a receber – GCB (*)                                      | <b>626</b>          | 626               | <b>626</b>         | 626               |
| Contas a receber – Sendas                                       | <b>111</b>          | 136               | <b>111</b>         | 136               |
| Contas a receber por venda de sociedades                        | <b>48</b>           | 51                | <b>48</b>          | 51                |
| Aluguéis a receber                                              | <b>9</b>            | 9                 | <b>9</b>           | 9                 |
| Venda de imóveis                                                | <b>1</b>            | 2                 | <b>1</b>           | 2                 |
| Outras                                                          | <b>60</b>           | 58                | <b>61</b>          | 67                |
| Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa (nota 9.1) | <b>(2)</b>          | (3)               | <b>(2)</b>         | (3)               |
|                                                                 | <b>853</b>          | 879               | <b>854</b>         | 888               |
| Circulante                                                      | <b>69</b>           | 38                | <b>70</b>          | 47                |
| Não circulante                                                  | <b>784</b>          | 841               | <b>784</b>         | 841               |

(\*) Valores a receber do Grupo Casas Bahia S.A. ("GCB"), subsidiária alienada em 2019. O montante de R\$626 correspondente principalmente ao direito do GPA de receber de GCB o reembolso do crédito tributário decorrente do tema relacionado à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS de sua antiga subsidiária Globex. Após a obtenção de transitado em julgado do processo, o GPA faz jus aos créditos referentes ao período de 2003 a 2010.

**9.1 Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa**

|                                    | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                    | <b>31.03.2025</b>   | <b>31.03.2024</b> | <b>31.03.2025</b>  | <b>31.03.2024</b> |
| <b>No início do exercício</b>      | <b>(2)</b>          | (4)               | <b>(2)</b>         | (4)               |
| Adições de outras contas a receber | -                   | (1)               | -                  | (1)               |
| <b>No fim do exercício</b>         | <b>(2)</b>          | (5)               | <b>(2)</b>         | (5)               |

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**10. Estoques**

As informações detalhadas de estoques foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2024, na nota explicativa nº10.

|                                                | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|------------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                                | <b>31.03.2025</b>   | <b>31.12.2024</b> | <b>31.03.2025</b>  | <b>31.12.2024</b> |
| Lojas                                          | <b>1.215</b>        | 1.173             | <b>1.215</b>       | 1.173             |
| Centrais de distribuição                       | <b>942</b>          | 902               | <b>942</b>         | 902               |
| Perdas com obsolescência e quebras (nota 10.1) | <b>(43)</b>         | (61)              | <b>(43)</b>        | (61)              |
|                                                | <b>2.114</b>        | 2.014             | <b>2.114</b>       | 2.014             |

**10.1 Perdas com obsolescência e quebras**

|                               | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|-------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                               | <b>31.03.2025</b>   | <b>31.03.2024</b> | <b>31.03.2025</b>  | <b>31.03.2024</b> |
| <b>No início do exercício</b> | <b>(61)</b>         | (86)              | <b>(61)</b>        | (86)              |
| Adições/baixas/reversões      | <b>18</b>           | 22                | <b>18</b>          | 22                |
| <b>No final do exercício</b>  | <b>(43)</b>         | (64)              | <b>(43)</b>        | (64)              |

**11. Tributos a recuperar**

As informações detalhadas de impostos a recuperar foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2024, na nota explicativa nº 11.

|                                                        | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|--------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                                        | <b>31.03.2025</b>   | <b>31.12.2024</b> | <b>31.03.2025</b>  | <b>31.12.2024</b> |
| ICMS (nota 11.1)                                       | <b>247</b>          | 289               | <b>247</b>         | 289               |
| PIS e COFINS (nota 11.2)                               | <b>1.928</b>        | 1.976             | <b>1.972</b>       | 2.019             |
| Instituto Nacional do Seguro Social – INSS (nota 11.3) | <b>237</b>          | 234               | <b>241</b>         | 238               |
| Imposto de renda e contribuição social                 | <b>437</b>          | 427               | <b>439</b>         | 431               |
| Outros                                                 | <b>39</b>           | 36                | <b>43</b>          | 38                |
| <b>Total</b>                                           | <b>2.888</b>        | 2.962             | <b>2.942</b>       | 3.015             |
| Circulante                                             | <b>460</b>          | 598               | <b>510</b>         | 647               |
| Não circulante                                         | <b>2.428</b>        | 2.364             | <b>2.432</b>       | 2.368             |

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**11.1 Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços - ICMS**

Com relação aos créditos que ainda não podem ser compensados de forma imediata, a Administração da Companhia, com base em estudo técnico de recuperação, o qual foi elaborado considerando a expectativa futura de crescimento e de consequente compensação com débitos oriundos das suas operações, entende ser viável sua compensação futura. Os estudos mencionados são preparados e revisados anualmente com base em informações extraídas do planejamento estratégico previamente aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia. Para as informações contábeis intermediárias, a Administração da Companhia possui controles de monitoramento sobre a aderência ao plano anualmente estabelecido, reavaliando e incluindo novos elementos que contribuem para a realização do saldo de ICMS a recuperar, conforme demonstrado na tabela abaixo. Em 31 de março de 2025, não foram necessárias quaisquer modificações nos planos anteriormente elaborados.

| <b><u>Em</u></b> | <b><u>Controladora</u></b> | <b><u>Consolidado</u></b> |
|------------------|----------------------------|---------------------------|
| Em 1 ano         | 86                         | 86                        |
| De 1 a 2 anos    | 57                         | 57                        |
| De 2 a 3 anos    | 43                         | 43                        |
| De 3 a 4 anos    | 44                         | 44                        |
| De 4 a 5 anos    | 13                         | 13                        |
| Acima de 5 anos  | 4                          | 4                         |
|                  | <b>247</b>                 | <b>247</b>                |

**11.2 Créditos de PIS e COFINS**

A realização do saldo de PIS e COFINS é apresentada a seguir:

| <b><u>Em</u></b> | <b><u>Controladora</u></b> | <b><u>Consolidado</u></b> |
|------------------|----------------------------|---------------------------|
| Em 1 ano         | 216                        | 228                       |
| De 1 a 2 anos    | 247                        | 279                       |
| De 2 a 3 anos    | 284                        | 284                       |
| De 3 a 4 anos    | 301                        | 301                       |
| De 4 a 5 anos    | 420                        | 420                       |
| Acima de 5 anos  | 460                        | 460                       |
|                  | <b>1.928</b>               | <b>1.972</b>              |

**11.3 INSS**

Em 28 de agosto de 2020, o Supremo Tribunal Federal (STF), em sede de repercussão geral, reconheceu ser constitucional a incidência de contribuições previdenciárias (INSS) sobre o terço constitucional de férias. A Companhia vem acompanhando o desenvolvimento destes temas, e juntamente com seus assessores legais, concluiu que os elementos até o momento não impactam a expectativa de realização dos respectivos créditos. O montante envolvido na controladora e consolidado equivale a R\$171 em 31 de março de 2025 (R\$169 em 31 de dezembro de 2024).

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**12. Partes relacionadas****12.1 Remuneração da Administração e dos comitês de assessoramento**

As despesas relativas à remuneração do pessoal da Alta Administração (diretores indicados conforme o Estatuto Social e o Conselho de Administração e os respectivos Comitês de assessoramento), foram as seguintes:

(Valores expressos em milhares de reais)

|                              | Salário base |              | Benefícios diretos e indiretos |            | Remuneração variável (*) |               | Cessação do cargo (**) |            | Plano de opção de compra de ações - Nota 23 |            | Total         |               |
|------------------------------|--------------|--------------|--------------------------------|------------|--------------------------|---------------|------------------------|------------|---------------------------------------------|------------|---------------|---------------|
|                              | 31.03.2025   | 31.03.2024   | 31.03.2025                     | 31.03.2024 | 31.03.2025               | 31.03.2024    | 31.03.2025             | 31.03.2024 | 31.03.2025                                  | 31.03.2024 | 31.03.2025    | 31.03.2024    |
| Conselho de Administração(*) | 2.807        | 2.535        | -                              | -          | -                        | -             | -                      | -          | -                                           | -          | 2.807         | 2.535         |
| Diretoria                    | 2.184        | 3.195        | 289                            | -          | 3.128                    | 21.045        | -                      | -          | 3.296                                       | 745        | 8.897         | 24.985        |
| Conselho Fiscal              | -            | -            | -                              | -          | -                        | -             | -                      | -          | -                                           | -          | -             | -             |
|                              | <b>4.991</b> | <b>5.730</b> | <b>289</b>                     | <b>-</b>   | <b>3.128</b>             | <b>21.045</b> | <b>-</b>               | <b>-</b>   | <b>3.296</b>                                | <b>745</b> | <b>11.704</b> | <b>27.520</b> |

(\*) As remunerações dos comitês de assessoramento do Conselho de Administração (de Recursos Humanos e Remuneração, de Auditoria, Financeiro, de Desenvolvimento Sustentável e de Governança Corporativa) estão incluídas nesta linha.

(\*\*) A Companhia mantém acordos contratuais com seus executivos que preveem pagamentos adicionais em caso de cessação do cargo, incluindo, eventualmente, compensações por acordos de não competição e/ou verbas rescisórias de reconhecimento do tempo de serviço e dedicação à Companhia. A Companhia a seu critério avalia se a celebração de um acordo de não competição deve ser efetuada, usualmente no momento do desligamento do executivo. Os valores contratados a título de compensações por acordos de não competição e/ou verbas rescisórias de reconhecimento do tempo de serviço e dedicação à Companhia não são materiais.

Notas Explicativas  
Companhia Brasileira de Distribuição



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2025  
(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12.2 Saldos e transações com partes relacionadas

As operações com partes relacionadas decorrem, principalmente, de operações que a Companhia e suas subsidiárias mantêm entre si e com outras entidades relacionadas, e foram contabilizadas substancialmente segundo os preços, os termos e as condições acordados entre as partes.

| Controladora                       |            |               |            |              |            |                 |            |                     |            |
|------------------------------------|------------|---------------|------------|--------------|------------|-----------------|------------|---------------------|------------|
| Clientes                           |            | Outros ativos |            | Saldos       |            | Outros passivos |            | Transações          |            |
|                                    |            |               |            | Fornecedores |            |                 |            | Receitas (Despesas) |            |
| 31.03.2025                         | 31.12.2024 | 31.03.2025    | 31.12.2024 | 31.03.2025   | 31.12.2024 | 31.03.2025      | 31.12.2024 | 31.03.2025          | 31.03.2024 |
| <b>Controladas:</b>                |            |               |            |              |            |                 |            |                     |            |
| Novasoc Comercial                  | -          | -             | 8          | 8            | -          | -               | -          | -                   | 1          |
| Stix Fidelidade                    | -          | 10            | -          | -            | 4          | 13              | -          | (30)                | (31)       |
| GPA M&P                            | -          | -             | -          | -            | -          | -               | 9          | 33                  | -          |
| GPA Logística                      | -          | -             | -          | -            | 20         | 15              | 4          | 13                  | -          |
| <b>Associadas:</b>                 |            |               |            |              |            |                 |            |                     |            |
| FIC                                | 2          | 6             | 2          | 3            | 2          | 3               | -          | -                   | 9          |
| <b>Outras Partes Relacionadas:</b> |            |               |            |              |            |                 |            |                     |            |
| Grupo Casino (i)                   | 6          | 8             | -          | -            | -          | -               | -          | 6                   | (1)        |
| Outros                             | -          | -             | 2          | 2            | -          | -               | -          | -                   | (10)       |
| Total                              | 8          | 24            | 12         | 13           | 26         | 31              | 13         | 52                  | (22)       |

(i) Em decorrência da oferta primária de ações da participação do Casino na Companhia, o Casino deixou de ser controlador da companhia a partir de 18 de abril de 2024 (Nota 1.1). O Grupo Casino é composto pelo Casino e pelas empresas controladas diretamente e indiretamente (Wilkes e Casino Guichard Perrachon).

Notas Explicativas  
Companhia Brasileira de Distribuição



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2025  
(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)

|                                               | Consolidado |            |               |            |              |            |                 |            |                        |            |
|-----------------------------------------------|-------------|------------|---------------|------------|--------------|------------|-----------------|------------|------------------------|------------|
|                                               | Saldos      |            |               |            |              |            |                 |            | Transações             |            |
|                                               | Clientes    |            | Outros ativos |            | Fornecedores |            | Outros passivos |            | Receitas<br>(despesas) |            |
|                                               | 31.03.2025  | 31.12.2024 | 31.03.2025    | 31.12.2024 | 31.03.2025   | 31.12.2024 | 31.03.2025      | 31.12.2024 | 31.03.2025             | 31.03.2024 |
| <b><u>Coligadas:</u></b>                      |             |            |               |            |              |            |                 |            |                        |            |
| FIC                                           | 2           | 6          | 2             | 3          | 2            | 3          | -               | -          | 9                      | 3          |
| <b><u>Outras partes<br/>relacionadas:</u></b> |             |            |               |            |              |            |                 |            |                        |            |
| Grupo Casino (i)                              | 6           | 8          | -             | -          | -            | -          | -               | 6          | (1)                    | (10)       |
| Outros                                        | -           | -          | 2             | 2          | -            | -          | -               | -          | -                      | -          |
| <b>Total</b>                                  | <b>8</b>    | <b>14</b>  | <b>4</b>      | <b>5</b>   | <b>2</b>     | <b>3</b>   | <b>-</b>        | <b>6</b>   | <b>8</b>               | <b>(7)</b> |

(i) Em decorrência da oferta primária de ações da participação do Casino na Companhia, o Casino deixou de ser controlador da companhia a partir de 18 de abril de 2024 (Nota 1.1). O Grupo Casino é composto pelo Casino e pelas empresas controladas diretamente e indiretamente (Wilkes e Casino Guichard Perrachon).

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**13. Investimentos em controladas e associadas****13.1 Movimentação dos investimentos**

|                            | Controladora |            |            |              |
|----------------------------|--------------|------------|------------|--------------|
|                            | Bellamar     | GPA2       | Outros     | Total        |
| <b>Saldo em 31.12.2024</b> | <b>803</b>   | <b>362</b> | <b>169</b> | <b>1.334</b> |
| Equivalência patrimonial   | 17           | 7          | 4          | 28           |
| Dividendos                 | (17)         | -          | -          | (17)         |
| Outros                     | -            | -          | (8)        | (8)          |
| <b>Saldo em 31.03.2025</b> | <b>803</b>   | <b>369</b> | <b>165</b> | <b>1.337</b> |

|                            | Controladora |            |           |              |
|----------------------------|--------------|------------|-----------|--------------|
|                            | Bellamar     | GPA2       | Outros    | Total        |
| <b>Saldo em 31.12.2023</b> | <b>863</b>   | <b>330</b> | <b>83</b> | <b>1.276</b> |
| Equivalência patrimonial   | 16           | 16         | 1         | 33           |
| Dividendos                 | (94)         | -          | -         | (94)         |
| <b>Saldo em 31.03.2024</b> | <b>785</b>   | <b>346</b> | <b>84</b> | <b>1.215</b> |

|                             | Consolidado |            |
|-----------------------------|-------------|------------|
|                             | 31.03.2025  | 31.03.2024 |
| <b>No início do período</b> | <b>804</b>  | 864        |
| Equivalência patrimonial    | 17          | 16         |
| Dividendos                  | (17)        | (94)       |
| <b>No fim do período</b>    | <b>804</b>  | 786        |

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**14. Imobilizado**

As informações detalhadas de imobilizado foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2024, na nota explicativa nº 14.

|                                       | Controladora            |            |                   |                  |             |                         | Saldo em:<br>31.03.2025 |
|---------------------------------------|-------------------------|------------|-------------------|------------------|-------------|-------------------------|-------------------------|
|                                       | Saldo em:<br>31.12.2024 | Adições    | Remen-<br>suração | Deprecia-<br>ção | Baixas      | Transfe-<br>rências (*) |                         |
| Terrenos                              | 189                     | -          | -                 | -                | -           | -                       | 189                     |
| Edifícios                             | 199                     | 1          | -                 | (2)              | -           | -                       | 198                     |
| Benfeitorias em imóveis               | 1.304                   | 17         | -                 | (37)             | -           | 43                      | 1.327                   |
| Máquinas e equipamentos               | 901                     | 30         | -                 | (42)             | (9)         | 15                      | 895                     |
| Instalações                           | 86                      | 2          | -                 | (4)              | -           | 8                       | 92                      |
| Móveis e utensílios                   | 305                     | 10         | -                 | (13)             | -           | -                       | 302                     |
| Imobilizado em andamento              | 61                      | 51         | -                 | -                | -           | (70)                    | 42                      |
| Outros                                | 30                      | 17         | -                 | (3)              | -           | (15)                    | 29                      |
| <b>Total</b>                          | <b>3.075</b>            | <b>128</b> | <b>-</b>          | <b>(101)</b>     | <b>(9)</b>  | <b>(19)</b>             | <b>3.074</b>            |
| <u>Arrendamento – direito de uso:</u> |                         |            |                   |                  |             |                         |                         |
| Edifícios                             | 3.067                   | 36         | 99                | (107)            | (6)         | -                       | 3.089                   |
|                                       | <b>3.067</b>            | <b>36</b>  | <b>99</b>         | <b>(107)</b>     | <b>(6)</b>  | <b>-</b>                | <b>3.089</b>            |
| <b>Total</b>                          | <b>6.142</b>            | <b>164</b> | <b>99</b>         | <b>(208)</b>     | <b>(15)</b> | <b>(19)</b>             | <b>6.163</b>            |

(\*) R\$(19) foram transferidos para intangíveis.

|                                       | Controladora            |            |                   |                  |             |                         | Saldo em:<br>31.03.2024 |
|---------------------------------------|-------------------------|------------|-------------------|------------------|-------------|-------------------------|-------------------------|
|                                       | Saldo em:<br>31.12.2023 | Adições    | Remen-<br>suração | Depre-<br>ciação | Baixas      | Transfe-<br>rências (*) |                         |
| Terrenos                              | 227                     | -          | -                 | -                | -           | (17)                    | 210                     |
| Edifícios                             | 361                     | -          | -                 | (4)              | (25)        | (134)                   | 198                     |
| Benfeitorias em imóveis               | 1.398                   | 27         | -                 | (35)             | (2)         | (41)                    | 1.347                   |
| Máquinas e equipamentos               | 917                     | 18         | -                 | (41)             | (27)        | 8                       | 875                     |
| Instalações                           | 103                     | 1          | -                 | (5)              | -           | (1)                     | 98                      |
| Móveis e utensílios                   | 328                     | 5          | -                 | (13)             | (1)         | (6)                     | 313                     |
| Imobilizado em andamento              | 70                      | 32         | -                 | -                | -           | (64)                    | 38                      |
| Outros                                | 61                      | 3          | -                 | (3)              | -           | (31)                    | 30                      |
| <b>Total</b>                          | <b>3.465</b>            | <b>86</b>  | <b>-</b>          | <b>(101)</b>     | <b>(55)</b> | <b>(286)</b>            | <b>3.109</b>            |
| <u>Arrendamento – direito de uso:</u> |                         |            |                   |                  |             |                         |                         |
| Edifícios                             | 3.097                   | 40         | 169               | (107)            | (43)        | (14)                    | 3.142                   |
|                                       | <b>3.097</b>            | <b>40</b>  | <b>169</b>        | <b>(107)</b>     | <b>(43)</b> | <b>(14)</b>             | <b>3.142</b>            |
| <b>Total</b>                          | <b>6.562</b>            | <b>126</b> | <b>169</b>        | <b>(208)</b>     | <b>(98)</b> | <b>(300)</b>            | <b>6.251</b>            |

(\*) R\$(19) foram transferidos para intangíveis e R\$(281) para ativo mantido para venda (nota 31)

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)



|                                | Controladora        |                       |              |                     |                       |              |
|--------------------------------|---------------------|-----------------------|--------------|---------------------|-----------------------|--------------|
|                                | Saldo em 31.03.2025 |                       |              | Saldo em 31.12.2024 |                       |              |
|                                | Custo               | Depreciação acumulada | Líquido      | Custo               | Depreciação acumulada | Líquido      |
| Terrenos                       | 189                 | -                     | 189          | 189                 | -                     | 189          |
| Edifícios                      | 355                 | (157)                 | 198          | 354                 | (155)                 | 199          |
| Benfeitorias em imóveis        | 2.817               | (1.490)               | 1.327        | 2.758               | (1.454)               | 1.304        |
| Máquinas e equipamentos        | 2.537               | (1.642)               | 895          | 2.506               | (1.605)               | 901          |
| Instalações                    | 371                 | (279)                 | 92           | 360                 | (274)                 | 86           |
| Móveis e utensílios            | 952                 | (650)                 | 302          | 942                 | (637)                 | 305          |
| Imobilizado em andamento       | 42                  | -                     | 42           | 61                  | -                     | 61           |
| Outros                         | 124                 | (95)                  | 29           | 122                 | (92)                  | 30           |
| <b>Total</b>                   | <b>7.387</b>        | <b>(4.313)</b>        | <b>3.074</b> | <b>7.292</b>        | <b>(4.217)</b>        | <b>3.075</b> |
| Arrendamento – direito de uso: |                     |                       |              |                     |                       |              |
| Edifícios                      | 6.561               | (3.472)               | 3.089        | 6.446               | (3.379)               | 3.067        |
|                                | <b>6.561</b>        | <b>(3.472)</b>        | <b>3.089</b> | <b>6.446</b>        | <b>(3.379)</b>        | <b>3.067</b> |
| <b>Total</b>                   | <b>13.948</b>       | <b>(7.785)</b>        | <b>6.163</b> | <b>13.738</b>       | <b>(7.596)</b>        | <b>6.142</b> |

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)

|                                       | Consolidado             |            |              |              |             |                    |                         |
|---------------------------------------|-------------------------|------------|--------------|--------------|-------------|--------------------|-------------------------|
|                                       | Saldo em:<br>31.12.2024 | Adições    | Remensuração | Depreciação  | Baixas      | Transferências (*) | Saldo em:<br>31.03.2025 |
| Terrenos                              | 192                     | -          | -            | -            | -           | -                  | 192                     |
| Edifícios                             | 198                     | 1          | -            | (2)          | -           | -                  | 197                     |
| Benfeitorias em imóveis               | 1.305                   | 17         | -            | (37)         | -           | 43                 | 1.328                   |
| Máquinas e equipamentos               | 901                     | 31         | -            | (42)         | (9)         | 15                 | 896                     |
| Instalações                           | 86                      | 2          | -            | (4)          | -           | 8                  | 92                      |
| Móveis e utensílios                   | 305                     | 10         | -            | (13)         | -           | -                  | 302                     |
| Imobilizações em andamento            | 61                      | 51         | -            | -            | -           | (70)               | 42                      |
| Outros                                | 30                      | 16         | -            | (2)          | -           | (15)               | 29                      |
| <b>Total</b>                          | <b>3.078</b>            | <b>128</b> | <b>-</b>     | <b>(100)</b> | <b>(9)</b>  | <b>(19)</b>        | <b>3.078</b>            |
| <u>Arrendamento – direito de uso:</u> |                         |            |              |              |             |                    |                         |
| Edifícios                             | 3.068                   | 36         | 99           | (107)        | (7)         | -                  | 3.089                   |
|                                       | 3.068                   | 36         | 99           | (107)        | (7)         | -                  | 3.089                   |
| <b>Total</b>                          | <b>6.146</b>            | <b>164</b> | <b>99</b>    | <b>(207)</b> | <b>(16)</b> | <b>(19)</b>        | <b>6.167</b>            |

(\*) R\$(19) foram transferidos para intangíveis.

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)

|                                       | Consolidado             |            |              |              |             |                       |                         |
|---------------------------------------|-------------------------|------------|--------------|--------------|-------------|-----------------------|-------------------------|
|                                       | Saldo em:<br>31.12.2023 | Adições    | Remensuração | Depreciação  | Baixas      | Transferências<br>(*) | Saldo em:<br>31.03.2024 |
| Terrenos                              | 232                     | -          | -            | -            | -           | (19)                  | 213                     |
| Edifícios                             | 361                     | -          | -            | (4)          | (25)        | (133)                 | 199                     |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros  | 1.406                   | 27         | -            | (35)         | (3)         | (47)                  | 1.348                   |
| Máquinas e equipamentos               | 917                     | 19         | -            | (41)         | (27)        | 8                     | 876                     |
| Instalações                           | 103                     | 1          | -            | (5)          | -           | (1)                   | 98                      |
| Móveis e utensílios                   | 328                     | 5          | -            | (13)         | -           | (7)                   | 313                     |
| Imobilizações em andamento            | 69                      | 32         | -            | -            | -           | (65)                  | 36                      |
| Outros                                | 60                      | 3          | -            | (3)          | -           | (30)                  | 30                      |
| <b>Total</b>                          | <b>3.476</b>            | <b>87</b>  | <b>-</b>     | <b>(101)</b> | <b>(55)</b> | <b>(294)</b>          | <b>3.113</b>            |
| <u>Arrendamento – direito de uso:</u> |                         |            |              |              |             |                       |                         |
| Edifícios                             | 3.101                   | 40         | 169          | (107)        | (43)        | (17)                  | 3.143                   |
|                                       | <b>3.101</b>            | <b>40</b>  | <b>169</b>   | <b>(107)</b> | <b>(43)</b> | <b>(17)</b>           | <b>3.143</b>            |
| <b>Total</b>                          | <b>6.577</b>            | <b>127</b> | <b>169</b>   | <b>(208)</b> | <b>(98)</b> | <b>(311)</b>          | <b>6.256</b>            |

(\*) R\$(19) foram transferidos para intangíveis R\$(292) para ativo mantido para venda (nota 31).

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)



|                                       | Consolidado         |                       |              |                     |                       |              |
|---------------------------------------|---------------------|-----------------------|--------------|---------------------|-----------------------|--------------|
|                                       | Saldo em 31.03.2025 |                       |              | Saldo em 31.12.2024 |                       |              |
|                                       | Custo               | Depreciação Acumulada | Líquido      | Custo               | Depreciação acumulada | Líquido      |
| Terrenos                              | 192                 | -                     | 192          | 192                 | -                     | 192          |
| Edifícios                             | 354                 | (157)                 | 197          | 353                 | (155)                 | 198          |
| Benfeitorias em imóveis               | 2.816               | (1.488)               | 1.328        | 2.757               | (1.452)               | 1.305        |
| Máquinas e equipamentos               | 2.538               | (1.642)               | 896          | 2.505               | (1.604)               | 901          |
| Instalações                           | 370                 | (278)                 | 92           | 360                 | (274)                 | 86           |
| Móveis e utensílios                   | 952                 | (650)                 | 302          | 942                 | (637)                 | 305          |
| Imobilizado em andamento              | 42                  | -                     | 42           | 61                  | -                     | 61           |
| Outros                                | 124                 | (95)                  | 29           | 122                 | (92)                  | 30           |
| <b>Total</b>                          | <b>7.388</b>        | <b>(4.310)</b>        | <b>3.078</b> | <b>7.292</b>        | <b>(4.214)</b>        | <b>3.078</b> |
| <u>Arrendamento – direito de uso:</u> |                     |                       |              |                     |                       |              |
| Edifícios                             | 6.561               | (3.472)               | 3.089        | 6.449               | (3.381)               | 3.068        |
|                                       | <b>6.561</b>        | <b>(3.472)</b>        | <b>3.089</b> | <b>6.449</b>        | <b>(3.381)</b>        | <b>3.068</b> |
| <b>Total</b>                          | <b>13.949</b>       | <b>(7.782)</b>        | <b>6.167</b> | <b>13.741</b>       | <b>(7.595)</b>        | <b>6.146</b> |

**14.1 Adições ao ativo imobilizado para fins de fluxo de caixa**

|                                           | Controladora |            | Consolidado |            |
|-------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                           | 31.03.2025   | 31.03.2024 | 31.03.2025  | 31.03.2024 |
| Adições                                   | 164          | 126        | 164         | 127        |
| Arrendamento                              | (36)         | (40)       | (36)        | (40)       |
| Juros capitalizados                       | (1)          | -          | (1)         | -          |
| Financiamento de imobilizado – Adições    | (107)        | (80)       | (107)       | (80)       |
| Financiamento de imobilizado – Pagamentos | 137          | 114        | 137         | 114        |
| <b>Total</b>                              | <b>157</b>   | <b>120</b> | <b>157</b>  | <b>121</b> |

**14.2 Outras Informações**

Em 31 de março de 2025, a Companhia e suas subsidiárias contabilizaram no custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados, o valor de R\$26 na controladora (R\$29 em 31 de março de 2024) e de R\$27 no consolidado (R\$29 em 31 de março de 2024), referente à depreciação de caminhões, maquinários, edificações e instalações referentes às centrais de distribuição.

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**15. Intangível**

As informações detalhadas de intangível foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2024, na nota explicativa nº 15.

|                                       | Controladora        |           |             |                | Saldo<br>31.03.2025 |
|---------------------------------------|---------------------|-----------|-------------|----------------|---------------------|
|                                       | Saldo<br>31.12.2024 | Adições   | Amortização | Transferências |                     |
| Ágio                                  | 482                 | -         | -           | -              | 482                 |
| Fundo de comércio                     | 50                  | 3         | -           | -              | 53                  |
| Softwares e implantação               | 859                 | 27        | (67)        | 19             | 838                 |
| <b>Total</b>                          | <b>1.391</b>        | <b>30</b> | <b>(67)</b> | <b>19</b>      | <b>1.373</b>        |
| <u>Arrendamento – direito de uso:</u> |                     |           |             |                |                     |
| Direito de uso Paes Mendonça          | 286                 | -         | (6)         | -              | 280                 |
| <b>Total</b>                          | <b>286</b>          | <b>-</b>  | <b>(6)</b>  | <b>-</b>       | <b>280</b>          |
| <b>Total</b>                          | <b>1.677</b>        | <b>30</b> | <b>(73)</b> | <b>19</b>      | <b>1.653</b>        |

|                                           | Controladora        |           |             |                | Saldo 31.03.2024 |
|-------------------------------------------|---------------------|-----------|-------------|----------------|------------------|
|                                           | Saldo<br>31.12.2023 | Adições   | Amortização | Transferências |                  |
| Ágio                                      | 519                 | -         | -           | -              | 519              |
| Fundo de comércio                         | 47                  | -         | -           | -              | 47               |
| Softwares e<br>implantação                | 1.020               | 32        | (70)        | 19             | 1.001            |
| <b>Total</b>                              | <b>1.586</b>        | <b>32</b> | <b>(70)</b> | <b>19</b>      | <b>1.567</b>     |
| <u>Arrendamento –<br/>direito de uso:</u> |                     |           |             |                |                  |
| Direito de uso<br>Paes Mendonça           | 310                 | -         | (5)         | -              | 305              |
| Softwares                                 | 11                  | -         | (1)         | -              | 10               |
| <b>Total</b>                              | <b>321</b>          | <b>-</b>  | <b>(6)</b>  | <b>-</b>       | <b>315</b>       |
| <b>Total</b>                              | <b>1.907</b>        | <b>32</b> | <b>(76)</b> | <b>19</b>      | <b>1.882</b>     |

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)



|                                       | Controladora        |                          |              |                     |                          |              |
|---------------------------------------|---------------------|--------------------------|--------------|---------------------|--------------------------|--------------|
|                                       | Saldo em 31.03.2025 |                          |              | Saldo em 31.12.2024 |                          |              |
|                                       | Custo               | Amortização<br>Acumulada | Líquido      | Custo               | Amortização<br>acumulada | Líquido      |
| Ágio                                  | 482                 | -                        | 482          | 482                 | -                        | 482          |
| Fundo de comércio                     | 53                  | -                        | 53           | 50                  | -                        | 50           |
| Softwares e implantação               | 1.753               | (915)                    | 838          | 1.884               | (1.025)                  | 859          |
|                                       | <b>2.288</b>        | <b>(915)</b>             | <b>1.373</b> | <b>2.416</b>        | <b>(1.025)</b>           | <b>1.391</b> |
| <u>Arrendamento – direito de uso:</u> |                     |                          |              |                     |                          |              |
| Direito de uso Paes Mendonça(*)       | 512                 | (232)                    | 280          | 512                 | (226)                    | 286          |
| Softwares                             | -                   | -                        | -            | 88                  | (88)                     | -            |
|                                       | <b>512</b>          | <b>(232)</b>             | <b>280</b>   | <b>600</b>          | <b>(314)</b>             | <b>286</b>   |
| <b>Total</b>                          | <b>2.800</b>        | <b>(1.147)</b>           | <b>1.653</b> | <b>3.016</b>        | <b>(1.339)</b>           | <b>1.677</b> |

(\*) vinculado aos contratos de arrendamentos e de operação de determinadas lojas. A Companhia tem o direito contratual de exploração dessas lojas até 2048.

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)



|                                | Consolidado         |         |             |                     |
|--------------------------------|---------------------|---------|-------------|---------------------|
|                                | Saldo<br>31.12.2024 | Adições | Amortização | Saldo<br>31.03.2025 |
| Ágio                           | 504                 | -       | -           | 504                 |
| Fundo de comércio              | 50                  | 3       | -           | 53                  |
| Software                       | 904                 | 31      | (72)        | 882                 |
|                                | 1.458               | 34      | (72)        | 1.439               |
| Arrendamento – direito de uso: |                     |         |             |                     |
| Direito de uso Paes Mendonça   | 286                 | -       | (6)         | 280                 |
|                                | 286                 | -       | (6)         | 280                 |
| Total                          | 1.744               | 34      | (78)        | 1.719               |

|                                | Consolidado      |         |             |                  |
|--------------------------------|------------------|---------|-------------|------------------|
|                                | Saldo 31.12.2023 | Adições | Amortização | Saldo 31.03.2024 |
| Ágio                           | 541              | -       | -           | 541              |
| Fundo de comércio              | 47               | -       | -           | 47               |
| Softwares                      | 1.064            | 36      | (73)        | 1.046            |
|                                | 1.652            | 36      | (73)        | 1.634            |
| Arrendamento – direito de uso: |                  |         |             |                  |
| Direito de uso Paes Mendonça   | 310              | -       | (5)         | 305              |
| Softwares                      | 11               | -       | (1)         | 10               |
|                                | 321              | -       | (6)         | 315              |
| Total                          | 1.973            | 36      | (79)        | 1.949            |

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)

|                                       | Consolidado         |                       |              |                     |                       |              |
|---------------------------------------|---------------------|-----------------------|--------------|---------------------|-----------------------|--------------|
|                                       | Saldo em 31.03.2025 |                       |              | Saldo em 31.12.2024 |                       |              |
|                                       | Custo               | Amortização acumulada | Líquido      | Custo               | Amortização acumulada | Líquido      |
| Ágio                                  | 504                 | -                     | 504          | 504                 | -                     | 504          |
| Fundo de comércio                     | 53                  | -                     | 53           | 50                  | -                     | 50           |
| Direitos contratuais                  | 2                   | (2)                   | -            | 2                   | (2)                   | -            |
| Software                              | 1.847               | (965)                 | 882          | 1.975               | (1.071)               | 904          |
|                                       | <b>2.406</b>        | <b>(967)</b>          | <b>1.439</b> | <b>2.531</b>        | <b>(1.073)</b>        | <b>1.458</b> |
| <u>Arrendamento – direito de uso:</u> |                     |                       |              |                     |                       |              |
| Direito de uso Paes Mendonça(*)       | 512                 | (232)                 | 280          | 512                 | (226)                 | 286          |
| Software                              | -                   | -                     | -            | 88                  | (88)                  | -            |
|                                       | <b>512</b>          | <b>(232)</b>          | <b>280</b>   | <b>600</b>          | <b>(314)</b>          | <b>286</b>   |
| Total intangível                      | <b>2.918</b>        | <b>(1.199)</b>        | <b>1.719</b> | <b>3.131</b>        | <b>(1.387)</b>        | <b>1.744</b> |

(\*) Vinculado aos contratos de arrendamentos e de operação de determinadas lojas. A Companhia tem o direito contratual de exploração dessas lojas até 2048.

**15.1 Teste de recuperação do ágio**

O ágio e os ativos intangíveis foram submetidos a testes de recuperação em 31 de dezembro de 2024, segundo o método descrito na nota explicativa nº 14 – Imobilizado das demonstrações financeiras do 31 de dezembro de 2024.

A Companhia monitorou o plano utilizado para avaliação do impairment em 31 de dezembro de 2024 e não ocorreram alterações significativas que pudessem denotar indicativos de perda ou necessidade de uma nova avaliação em 31 de março de 2025.

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**16. Empréstimos e financiamentos****16.1 Composição da dívida**

|                                                                    |                      | Controladora |            | Consolidado |            |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                                                    | Taxa média ponderada | 31.03.2025   | 31.12.2024 | 31.03.2025  | 31.12.2024 |
| <u>Debêntures e Certificados de recebíveis imobiliários</u>        |                      |              |            |             |            |
| Debêntures e Certificados de recebíveis imobiliários (nota nº16.4) | CDI + 1,67 %a.a.     | 3.394        | 3.308      | 3.394       | 3.308      |
|                                                                    |                      | 3.394        | 3.308      | 3.394       | 3.308      |
| <u>Empréstimos e financiamentos</u>                                |                      |              |            |             |            |
| <u>Em moeda local</u>                                              |                      |              |            |             |            |
| Capital de giro                                                    | CDI + 2,62% a.a.     | 226          | 225        | 226         | 225        |
| Capital de giro                                                    | TR + 9,80%           | 4            | 4          | 4           | 4          |
|                                                                    |                      | 230          | 229        | 230         | 229        |
| <u>Em moeda estrangeira</u>                                        |                      |              |            |             |            |
| (nota nº16.5)                                                      |                      |              |            |             |            |
| Contratos de swap (nota nº16.7)                                    | EUR + 5,08% a.a.     | 976          | 508        | 976         | 508        |
| Contratos de swap (nota nº16.7)                                    | CDI + 1,85 % a.a.    | (38)         | (23)       | (38)        | (23)       |
|                                                                    |                      | 938          | 485        | 938         | 485        |
| Total                                                              |                      | 4.562        | 4.022      | 4.562       | 4.022      |
|                                                                    |                      |              |            |             |            |
| Ativo Não circulante                                               |                      | -            | 23         | -           | 23         |
| Passivo circulante                                                 |                      | 895          | 849        | 895         | 849        |
| Passivo não circulante                                             |                      | 3.667        | 3.196      | 3.667       | 3.196      |

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**16.2 Movimentação dos empréstimos**

|                                  | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
|----------------------------------|---------------------|--------------------|
| <b>Em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>4.022</b>        | <b>4.022</b>       |
| Captações                        | 469                 | 469                |
| Provisão de juros                | 129                 | 129                |
| Contratos de derivativos         | 18                  | 18                 |
| Marcação a mercado               | (6)                 | (6)                |
| Variação cambial e monetária     | (21)                | (21)               |
| Custo de captação                | 4                   | 4                  |
| Amortizações de juros            | (53)                | (53)               |
| <b>Em 31 de março de 2025</b>    | <b>4.562</b>        | <b>4.562</b>       |

|                                  | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
|----------------------------------|---------------------|--------------------|
| <b>Em 31 de dezembro de 2023</b> | <b>5.273</b>        | <b>5.273</b>       |
| Provisão de juros                | 155                 | 155                |
| Variação cambial e monetária     | 5                   | 5                  |
| Custo de captação                | 5                   | 5                  |
| Amortizações de juros            | (269)               | (269)              |
| Amortizações de principal        | (617)               | (617)              |
| <b>Em 31 de março de 2024</b>    | <b>4.552</b>        | <b>4.552</b>       |

**16.3 Cronograma de vencimentos dos empréstimos e financiamentos incluindo derivativos reconhecidos no ativo e passivo não circulante**

| <u>Ano</u>        | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
|-------------------|---------------------|--------------------|
| De 1 a 2 anos     | 1.960               | 1.960              |
| De 2 a 3 anos     | 1.302               | 1.302              |
| De 3 a 4 anos     | 260                 | 260                |
| De 4 a 5 anos     | 160                 | 160                |
| Subtotal          | 3.682               | 3.682              |
| Custo de captação | (15)                | (15)               |
| <b>Total</b>      | <b>3.667</b>        | <b>3.667</b>       |

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**16.4 Debêntures e certificados de recebíveis imobiliários**

|                                                    | Tipo            | Valor de emissão | Debêntures em circulação (unidades) | Data     |            | Encargos financeiros anuais | Preço unitário (em reais) | Controladora e Consolidado |              |
|----------------------------------------------------|-----------------|------------------|-------------------------------------|----------|------------|-----------------------------|---------------------------|----------------------------|--------------|
|                                                    |                 |                  |                                     | Emissão  | Vencimento |                             |                           | 31.03.2025                 | 31.12.2024   |
| 18ª Emissão de Debêntures – CBD - 1ª série (*)(**) | Sem preferência | 980              | 852.670                             | 14/05/21 | 10/05/26   | CDI + 1,70% a.a.            | 1.051                     | <b>896</b>                 | <b>867</b>   |
| 18ª Emissão de Debêntures – CBD - 2ª série (*)     | Sem preferência | 520              | 520.000                             | 14/05/21 | 10/05/28   | CDI + 1,95% a.a.            | 1.052                     | <b>547</b>                 | <b>529</b>   |
| 19ª Emissão de Debêntures CRI 1ª Série - CBD       | Sem preferência | 377              | 376.616                             | 24/02/23 | 11/02/28   | CDI + 1,00% a.a.            | 1.016                     | <b>383</b>                 | <b>393</b>   |
| 19ª Emissão de Debêntures CRI 2ª Série - CBD       | Sem preferência | 123              | 123.384                             | 24/02/23 | 13/02/30   | CDI + 1,20% a.a.            | 1.298                     | <b>160</b>                 | <b>155</b>   |
| 20ª Emissão de Debêntures CBD - 1ª Série           | Sem preferência | 378              | 377.913.287                         | 05/12/24 | 29/07/25   | CDI + 1,55% a.a.            | 1                         | <b>394</b>                 | <b>381</b>   |
| 20ª Emissão de Debêntures CBD - 2ª Série           | Sem preferência | 758              | 758.316.316                         | 05/12/24 | 29/07/26   | CDI + 1,65% a.a.            | 1                         | <b>791</b>                 | <b>765</b>   |
| 20ª Emissão de Debêntures CBD - 3ª Série (***)     | Sem preferência | 250              | 250.000                             | 05/12/24 | 29/11/27   | CDI + 2,50% a.a.            | 1.011                     | <b>253</b>                 | <b>252</b>   |
| Custo de captação                                  |                 |                  |                                     |          |            |                             |                           | <b>(30)</b>                | <b>(34)</b>  |
|                                                    |                 |                  |                                     |          |            |                             |                           | <b>3.394</b>               | <b>3.308</b> |
| Passivo circulante                                 |                 |                  |                                     |          |            |                             |                           | <b>885</b>                 | <b>834</b>   |
| Passivo não circulante                             |                 |                  |                                     |          |            |                             |                           | <b>2.509</b>               | <b>2.474</b> |

(\*) O vencimento de cada série da 18ª emissão se dará em duas parcelas, sendo os vencimentos da 1ª série em 10/05/25 e 10/05/26 e da 2ª série em 10/05/27 e 10/05/28.

(\*\*) Em 11/09/24 a Companhia realizou uma operação de aquisição facultativa de debêntures da 1ª série da 18ª emissão no mercado secundário, seguindo preços de mercado e inferior ao seu valor nominal unitário no momento da emissão. O total desembolsado foi de R\$101 para a aquisição de 100.000 debêntures, equivalente ao valor nominal total atualizado de R\$104 da emissão, representando 6,8% das debêntures em circulação desta Emissão. O ganho na transação no valor de R\$3 está registrado no resultado financeiro (nota 27).

(\*\*\*) O vencimento da 3ª série da 20ª emissão se dará em duas parcelas, em 29/11/2026 e 29/11/2027.

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**16.5 Empréstimos em moeda estrangeira**

Em 31 de março de 2025, o GPA possuía empréstimos em moeda estrangeira (Euro) que, originalmente, foram contratados para fortalecer o capital de giro, manter sua estratégia de caixa, alongar o seu perfil de dívida e investimento. A variação cambial desses empréstimos é protegida através da contratação de instrumentos financeiros derivativos.

**16.6 Garantias**

A Companhia não oferece garantias relevantes para seus contratos de empréstimos.

**16.7 Contratos de swap**

A Companhia faz uso de operações de swap de 100% das captações em Euro e taxas de juros fixas, trocando essas obrigações pelo Real atrelado às taxas de juros do CDI (flutuante). Esses contratos têm o mesmo prazo da dívida e protegem os juros e o principal e são assinados com o mesmo grupo econômico. A taxa média ponderada anual do CDI em 31 de março de 2025 foi de 11,28% (10,88% em 31 de dezembro de 2024).

**16.8 Índices financeiros**

Em conexão com as emissões de debêntures e notas promissórias efetuadas e parte das operações de empréstimos em moeda estrangeira e capital de giro, a Companhia tem a obrigação de manter índices financeiros. Esses índices são calculados trimestralmente com base nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, sendo: (i) a dívida líquida (dívida menos disponibilidades e contas a receber) não excedente ao patrimônio líquido; e (ii) índice de dívida líquida consolidada/EBITDA menor ou igual a 3,25. Em 31 de março de 2025, o GPA estava adimplente em relação a esses índices.

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**17. Instrumentos financeiros**

As informações detalhadas de instrumentos financeiros foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2024, na nota explicativa nº 18.

Os principais instrumentos financeiros e seus valores registrados nas demonstrações financeiras, por categoria, são os seguintes:

|                                                                               | <b>Controladora</b>   |                   | <b>Consolidado</b>    |                   |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|
|                                                                               | <b>Valor contábil</b> |                   | <b>Valor contábil</b> |                   |
|                                                                               | <b>31.03.2025</b>     | <b>31.12.2024</b> | <b>31.03.2025</b>     | <b>31.12.2024</b> |
| <b>Ativos financeiros:</b>                                                    |                       |                   |                       |                   |
| <u>Custo amortizado</u>                                                       |                       |                   |                       |                   |
| Caixa e equivalentes de caixa                                                 | <b>1.597</b>          | 2.106             | <b>2.161</b>          | 2.631             |
| Partes relacionadas                                                           | <b>12</b>             | 13                | <b>4</b>              | 5                 |
| Outros ativos (Aplicações financeiras)                                        | <b>16</b>             | 15                | <b>16</b>             | 15                |
| Contas a receber e outras contas a receber                                    | <b>1.069</b>          | 1.117             | <b>1.120</b>          | 1.165             |
| <u>Valor justo por meio do resultado</u>                                      |                       |                   |                       |                   |
| Instrumentos financeiros-Hedge de valor justo                                 | -                     | 23                | -                     | 23                |
| <u>Valor justo por meio de outros resultados abrangentes</u>                  |                       |                   |                       |                   |
| Contas a receber com administradoras de cartão de crédito e tickets de vendas | <b>42</b>             | 130               | <b>43</b>             | 131               |
| <b>Passivos financeiros:</b>                                                  |                       |                   |                       |                   |
| <u>Custo amortizado</u>                                                       |                       |                   |                       |                   |
| Partes relacionadas                                                           | <b>(13)</b>           | (52)              | -                     | (6)               |
| Fornecedores                                                                  | <b>(2.522)</b>        | (2.942)           | <b>(2.566)</b>        | (2.976)           |
| Fornecedores Convênio                                                         | <b>(185)</b>          | (372)             | <b>(185)</b>          | (372)             |
| Financiamento por compra de ativo                                             | <b>(124)</b>          | (156)             | <b>(124)</b>          | (156)             |
| Debêntures e notas promissórias                                               | <b>(3.394)</b>        | (3.308)           | <b>(3.394)</b>        | (3.308)           |
| Empréstimos e financiamentos                                                  | <b>(230)</b>          | (229)             | <b>(230)</b>          | (229)             |
| Arrendamento financeiro                                                       | <b>(4.346)</b>        | (4.327)           | <b>(4.346)</b>        | (4.328)           |
| <u>Valor justo por meio do resultado</u>                                      |                       |                   |                       |                   |
| Empréstimos e financiamentos (Objeto de Hedge accounting)                     | <b>(976)</b>          | (508)             | <b>(976)</b>          | (508)             |
| Instrumentos Financeiros - Hedge de valor justo                               | <b>38</b>             | -                 | <b>38</b>             | -                 |
| - Ponta Passiva Derivativos                                                   |                       |                   |                       |                   |

O valor justo de outros instrumentos financeiros descritos na tabela anterior se aproxima do valor contábil com base nas condições de pagamento existentes. Os instrumentos financeiros mensurados ao custo amortizado cujos valores justos diferem dos saldos contábeis, encontram-se divulgados na nota 17.3.

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**17.1 Considerações sobre os fatores de risco que podem afetar os negócios da Companhia e de suas subsidiárias****(i) Risco de gestão de capital**

O objetivo principal da administração de capital da Companhia é assegurar que se mantenha uma classificação de crédito e uma razão de capital bem estabelecida, a fim de apoiar os negócios e maximizar o valor ao acionista. A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas.

Não houve alterações quanto aos objetivos, políticas ou processos durante o período findo em 31 de março de 2025. A estrutura de capital está assim demonstrada:

|                                                 | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|-------------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                                 | <b>31.03.2025</b>   | <b>31.12.2024</b> | <b>31.03.2025</b>  | <b>31.12.2024</b> |
| Caixa e equivalentes de caixa                   | <b>1.597</b>        | 2.106             | <b>2.161</b>       | 2.631             |
| Contas a receber                                | <b>258</b>          | 368               | <b>309</b>         | 408               |
| Instrumentos financeiros derivativos            | <b>38</b>           | 23                | <b>38</b>          | 23                |
| Empréstimos e financiamentos                    | <b>(4.600)</b>      | (4.045)           | <b>(4.600)</b>     | (4.045)           |
| Dívida líquida                                  | <b>(2.707)</b>      | (1.548)           | <b>(2.092)</b>     | (983)             |
| Patrimônio líquido                              | <b>(2.764)</b>      | (2.926)           | <b>(2.774)</b>     | (2.935)           |
| Relação dívida líquida sobre patrimônio líquido | <b>98%</b>          | 53%               | <b>75%</b>         | 33%               |

**(ii) Risco de gestão de liquidez**

A Companhia gerencia o risco de liquidez através do acompanhamento diário do fluxo de caixa, controle dos vencimentos dos ativos e dos passivos financeiros.

O quadro a seguir resume o perfil do vencimento do passivo financeiro da Companhia em 31 de março de 2025.

**a) Controladora**

|                              | <b>Menos de 1 ano</b> | <b>De 1 a 5 anos</b> | <b>Mais de 5 anos</b> | <b>Total</b>  |
|------------------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|---------------|
| Empréstimos e financiamentos | 1.275                 | 4.581                | -                     | <b>5.856</b>  |
| Passivo de arrendamento      | 1.001                 | 3.290                | 3.388                 | <b>7.679</b>  |
| Fornecedores                 | 2.522                 | -                    | -                     | <b>2.522</b>  |
| Fornecedores convênio        | 185                   | -                    | -                     | <b>185</b>    |
| <b>Total</b>                 | <b>4.983</b>          | <b>7.870</b>         | <b>3.388</b>          | <b>16.242</b> |

**b) Consolidado**

|                              | <b>Menos de 1 ano</b> | <b>De 1 a 5 anos</b> | <b>Mais de 5 anos</b> | <b>Total</b>  |
|------------------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|---------------|
| Empréstimos e financiamentos | 1.275                 | 4.581                | -                     | <b>5.856</b>  |
| Passivo de arrendamento      | 980                   | 3.292                | 3.390                 | <b>7.662</b>  |
| Fornecedores                 | 2.566                 | -                    | -                     | <b>2.566</b>  |
| Fornecedores Convênio        | 185                   | -                    | -                     | <b>185</b>    |
| <b>Total</b>                 | <b>5.006</b>          | <b>7.872</b>         | <b>3.390</b>          | <b>16.269</b> |

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)



## (iii) Convênios entre fornecedores, Companhia e bancos

A Companhia mantém convênios firmados com instituições financeiras, por meio das quais, fornecedores de produtos, bens de capital e serviços, possuem a possibilidade de estruturar operações de antecipação de recebimento de seus recebíveis devidos pela Companhia. Geralmente, essas transações são denominadas "forfait" / "confirming" / "risco sacado". As instituições financeiras passam a ser credores e a Companhia efetua os pagamentos nas mesmas condições que as acordadas originalmente com o fornecedor.

A Administração, com base no IAS7/CPC3(R2) e IFRS7/CPC40(R1), avaliou que a substância econômica da transação é de natureza operacional, considerando que a realização da antecipação é de exclusivo critério do fornecedor e, para a Companhia, não há alterações no prazo original negociado com o fornecedor e, tampouco, alterações nos valores originalmente contratados. Essas transações têm o propósito de facilitar o fluxo de caixa de seus fornecedores sem realizar a antecipação de pagamentos pela Companhia. A Administração avaliou os potenciais efeitos de ajuste a valor presente destas operações e concluiu que os efeitos são imateriais para mensuração e divulgação.

Referidos saldos são classificados como "Fornecedores - Convênios" e os fluxos de caixa advindos destas transações é apresentado como atividade operacional na demonstração do fluxo de caixa.

Adicionalmente, não há exposição a nenhuma instituição financeira individualmente relacionada a estas operações e estes passivos não são considerados dívida líquida e não possuem cláusulas restritivas (financeiras ou não financeiras) relacionadas.

A Companhia tem o direito de receber um prêmio pela indicação dos fornecedores para essas operações de antecipação de títulos, a qual é reconhecida diretamente ao resultado, no valor de R\$4 em 31 de março de 2025 (R\$2 em 31 de março de 2024).

Em 31 de março de 2025, o saldo a pagar relacionado a estas operações é de R\$185 (R\$372 em 31 de dezembro de 2024).

Os saldos de Fornecedores e Fornecedores – Convênio, são similares, sendo 63 dias o prazo de vencimento em 31 de março de 2025.

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)



## (iv) Instrumentos financeiros derivativos

|                                                |                  | Consolidado         |            |             |            |
|------------------------------------------------|------------------|---------------------|------------|-------------|------------|
|                                                |                  | Valor de referência |            | Valor justo |            |
|                                                |                  | 31.03.2025          | 31.12.2024 | 31.03.2025  | 31.12.2024 |
| <i>Swap</i> com contabilização de <i>hedge</i> |                  |                     |            |             |            |
| Objeto de <i>hedge</i> (dívida)                |                  | 947                 | 478        | 980         | 512        |
| <u>Posição ativa (comprada)</u>                |                  |                     |            |             |            |
| Taxa prefixada                                 | TR + 9,80%       | 21                  | 22         | 4           | 4          |
| EUR + fixa                                     | EUR + 5,08% a.a. | 926                 | 456        | 976         | 508        |
|                                                |                  | 947                 | 478        | 980         | 512        |
| <u>Posição passiva (vendida)</u>               |                  |                     |            |             |            |
|                                                | CDI + 1,84% a.a. | (947)               | (478)      | (942)       | (489)      |
| Posição de <i>hedge</i> - ativo                |                  | -                   | -          | -           | 23         |
| Posição de <i>hedge</i> - passivo              |                  | -                   | -          | 38          | -          |
| Posição de <i>hedge</i> líquida                |                  | -                   | -          | 38          | 23         |

Ganhos e perdas realizados e não realizados sobre esses contratos durante o período findo em 31 de março de 2025 são registrados no resultado financeiro líquido, e o saldo a pagar pelo seu valor justo é de R\$38 (a receber de R\$23 em 31 de dezembro de 2024), o ativo está registrado na rubrica de "Instrumentos financeiros" e o passivo em "Empréstimos e financiamentos".

## (v) Outros riscos de liquidez

Em função das operações de reestruturação societárias envolvendo Sendas Distribuidora S.A. e Grupo Casas Bahia S.A., bem como da operação de arrendamento de estabelecimentos comerciais contratada junto ao Grupo Paes Mendonça em 1999, é possível que terceiros demandem a Companhia em relação a contingências daquelas sociedades com base em alegações de solidariedade ou sucessão. A Companhia monitora questões conexas a esse tema em conjunto com assessores jurídicos externos.

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**17.2 Análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros**

Foi considerado como cenário mais provável de se realizar, na avaliação da Administração, nas datas de vencimento de cada uma das operações, as curvas de mercado (moedas e juros) da B3.

Dessa maneira, no cenário provável (I) não há impacto sobre o valor justo dos instrumentos financeiros. Para os cenários (II) e (III), para efeito exclusivo de análise de sensibilidade, a Administração considera um acréscimo de 10% e um decréscimo de 10%, respectivamente, nas variáveis de risco, até um ano dos instrumentos financeiros.

Para o cenário provável, a taxa de juros ponderada foi de 14,88% ao ano.

No caso dos instrumentos financeiros derivativos (destinados à proteção da dívida financeira), as variações dos cenários são acompanhadas dos respectivos objetos de proteção, indicando que os efeitos não são significativos.

A Companhia divulgou a exposição líquida dos instrumentos financeiros derivativos, os instrumentos financeiros correspondentes e certos instrumentos financeiros na tabela de análise de sensibilidade abaixo, para cada um dos cenários mencionados.

**(i) Outros instrumentos financeiros**

| Transações                                                 | Risco<br>(variação do CDI) | Saldo em<br>31.03.2025 | Projeção de mercado |            |             |
|------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------|---------------------|------------|-------------|
|                                                            |                            |                        | Cenário I           | Cenário II | Cenário III |
| Contrato de <i>swap</i> de taxa pré-fixada (ponta passiva) | CDI - 0,12% a.a.           | (4)                    | (1)                 | (1)        | (1)         |
| Contrato de <i>swap</i> cambial (ponta passiva)            | CDI + 1,85% a.a.           | (943)                  | (152)               | (165)      | (139)       |
| Debêntures e notas promissórias                            | CDI + 1,67% a.a.           | (3.424)                | (522)               | (568)      | (476)       |
| Empréstimos bancários – CBD                                | CDI + 2,62% a.a.           | (226)                  | (38)                | (41)       | (35)        |
| Exposição total a empréstimos e financiamentos             |                            | (4.597)                | (713)               | (775)      | (651)       |
| Caixa e equivalentes de caixa (*)                          | 98,08% do CDI              | 2.028                  | 301                 | 332        | 271         |
| Aplicações Financeiras (*)                                 | 98,08% do CDI              | 16                     | 2                   | 3          | 2           |
| Exposição líquida:                                         |                            | (2.553)                | (410)               | (440)      | (378)       |

(\*) média ponderada

**17.3 Mensuração de valor justo**

A Companhia divulga o valor justo dos instrumentos financeiros mensurados ao valor justo e dos instrumentos financeiros mensurados ao custo amortizado cujos respectivos valores justos diferem dos saldos contábeis, conforme o CPC 46 (IFRS13), os quais se referem a conceitos de avaliação e requerimentos de divulgações.

Os valores justos de caixa e equivalentes de caixa, de contas a receber de clientes, de contas a pagar a fornecedores são equivalentes aos seus valores contabilizados.

A tabela a seguir apresenta a hierarquia dos valores justos dos ativos e passivos financeiros registrados a valor justo e dos instrumentos financeiros mensurados ao custo amortizado, cujo valor justo está sendo divulgado nas demonstrações financeiras:

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)



|                                                                               | Consolidado    |                | Nível |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-------|
|                                                                               | Valor contábil | Valor justo    |       |
|                                                                               | 31.03.2025     | 31.03.2025     |       |
| Ativos e passivos financeiros                                                 |                |                |       |
| Contas a receber com administradores de cartões de crédito e tickets de venda | 43             | 43             | 2     |
| Swap de taxa de juros entre moedas                                            | 38             | 38             | 2     |
| Empréstimos e financiamentos (valor justo)                                    | (976)          | (976)          | 2     |
| Empréstimos e financiamentos (custo amortizado)                               | (3.624)        | (3.624)        | 2     |
| <b>Total</b>                                                                  | <b>(4.519)</b> | <b>(4.519)</b> |       |

Não houve movimentação entre os níveis de mensuração do valor justo no período findo em 31 de março de 2025.

Os *swaps* de taxa de juros, moeda estrangeira, empréstimos e financiamentos e aplicações financeiras são classificados no nível 2, pois são utilizados *inputs* de mercado prontamente observáveis, como por exemplo, previsões de taxas de juros, cotações de paridade cambial à vista e futura.

**17.4 Posição consolidada das operações com instrumentos financeiros derivativos**

A posição consolidada das operações de instrumentos financeiros derivativos em aberto está apresentada no quadro a seguir:

| Risco         | Valor de referência | Vencimento | Consolidado |            |
|---------------|---------------------|------------|-------------|------------|
|               |                     |            | 31.03.2025  | 31.12.2024 |
| <u>Dívida</u> |                     |            |             |            |
| EUR - BRL     | EUR\$ 75 milhões    | 2026       | 16          | 23         |
| EUR - BRL     | EUR\$ 75 milhões    | 2028       | 22          | -          |
| <b>Total</b>  |                     |            | <b>38</b>   | <b>23</b>  |

Os efeitos de hedge ao valor justo por meio resultado do período findo em 31 de março de 2025 resultaram em uma perda de R\$27 (perda de R\$8 em 31 de março de 2024).

Notas Explicativas

Companhia Brasileira de Distribuição

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2025  
(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)



18. Impostos e contribuições a recolher e parcelados

As informações detalhadas de impostos e contribuições sociais a recolher e impostos parcelados foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2024, na nota explicativa nº 19.

18.1 Impostos, contribuições a recolher e impostos parcelados

|                                            | Controladora |            | Consolidado |            |
|--------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                            | 31.03.2025   | 31.12.2024 | 31.03.2025  | 31.12.2024 |
| Impostos parcelados – PERT(i)              | 100          | 103        | 100         | 103        |
| IPI(ii)                                    | 49           | 48         | 49          | 48         |
| ICMS                                       | 182          | 220        | 185         | 223        |
| Acordo Paulista - Lei nº 17.843/2023 (iii) | 624          | 624        | 624         | 624        |
| Outros                                     | 11           | 10         | 13          | 12         |
|                                            | 966          | 1.005      | 971         | 1.010      |
| Circulante                                 | 341          | 380        | 346         | 385        |
| Não circulante                             | 625          | 625        | 625         | 625        |

- (i) A Companhia decidiu incluir débitos tributários federais no Programa Especial de Regularização Tributária – PERT, conforme condições descritas na Lei nº13.496, de 24 de outubro de 2017. Além do pagamento em parcelas, o PERT outorga reduções nos montantes de multa e juros. A Companhia incluiu débitos relacionados a (i) autuações sobre transações de compra, industrialização e venda de exportação de soja e derivados (PIS/COFINS), (ii) não homologação de compensações (IRPJ, PIS/COFINS); além dos débitos anteriormente classificados com risco de perda possível relacionados principalmente a CPMF (nota 20.3). O PERT está sendo liquidado em parcelas mensais em 12 anos. A Companhia está adimplente com as obrigações assumidas neste parcelamento.
- (ii) A Companhia decidiu incluir débitos de IPI no Programa de Autorregularização (instituído pela Lei nº 14.740, de 29 de novembro de 2023, e regulamentado pela Instrução Normativa RFB nº 2.168, de 28 de dezembro de 2023) que concedeu benefícios como redução de multas e juros, além de possibilidade de pagamento com utilização de prejuízos fiscais e base negativa de CSLL, bem como, parcelamento em até 48 vezes. Os ganhos oriundos destes descontos não serão tributados pelo IRPJ/CSLL/PIS/COFINS conforme disposto na legislação.
- (iii) A Companhia aderiu ao programa de quitação de débitos de ICMS do governo do Estado de São Paulo (“Acordo”), conforme edital PGE/Transação nº 01/2024, previsto no artigo 43 da Lei nº 17.843/2023.O Acordo tem como objetivo a regularização voluntária pelos contribuintes, reduzindo discussões judiciais, com a concessão de benefícios para o pagamento dos débitos que se encontram na dívida ativa do Estado de São Paulo. Os principais benefícios do Acordo são: (i) desconto de 100% dos juros incorridos; (ii) desconto de 50% da soma do principal e multa, limitado ao valor do principal; e (iii) pagamento dos débitos em 120 parcelas mensais corrigidas pela taxa SELIC . A Companhia decidiu, após a análise individual dos processos judiciais, ponderando riscos e benefícios, pela adesão ao Acordo no valor de R\$ 3,6 bilhões, que representam substancialmente a totalidade dos débitos elegíveis neste contexto, obtendo, desta forma, uma redução de aproximadamente 80% do referido montante, totalizando em um passivo resultante de cerca de R\$791 no momento da adesão. A Companhia registrou em 2024 uma despesa no valor de R\$258, sendo R\$66 reconhecido nas outras despesas operacionais e R\$192 relacionado a operação descontinuada dos hipermercados.

Notas Explicativas

Companhia Brasileira de Distribuição

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2025  
(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)



18.2 Cronograma de vencimentos dos impostos parcelados no passivo não circulante ocorrerá conforme indicado a seguir:

| <u>Em</u>       | <u>Consolidado</u> |
|-----------------|--------------------|
| De 1 a 2 anos   | 66                 |
| De 2 a 3 anos   | 72                 |
| De 3 a 4 anos   | 75                 |
| De 4 a 5 anos   | 72                 |
| Acima de 5 anos | 340                |
|                 | <b>625</b>         |

19. Imposto de renda e contribuição social

As informações detalhadas de imposto de renda e contribuição social foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2024, na nota explicativa nº 20.

19.1 Provisão de imposto de renda e contribuição social

|                                                            | <u>Controladora</u> |                   | <u>Consolidado</u> |                   |
|------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                                            | <u>31.03.2025</u>   | <u>31.12.2024</u> | <u>31.03.2025</u>  | <u>31.12.2024</u> |
| Imposto de renda e contribuição social incertos – (ICPC22) | <b>241</b>          | 227               | 244                | 231               |
| Programa de autorregulização                               | <b>127</b>          | 127               | 127                | 127               |
|                                                            | <b>368</b>          | 354               | 371                | 358               |
| Circulante                                                 | <b>68</b>           | 68                | 71                 | 72                |
| Não circulante                                             | <b>300</b>          | 286               | 300                | 286               |

19.2 Incerteza sobre o tratamento de imposto de renda e contribuição social

Em atendimento ao IFRIC23/ICPC22 – Incerteza sobre o Tratamento de Imposto sobre a Renda, a Companhia possui discussões administrativas e judiciais com órgãos fiscalizadores da União, as quais estão relacionadas a tratamentos incertos adotados na apuração do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro líquido, com base na avaliação interna e dos assessores jurídicos, o tratamento fiscal adotado pela Companhia está adequado e por essa razão são classificados como chance de êxito maior que a chance de não êxito da causa (*more likely than not*).

IRPJ, CSLL - O GPA possui uma série de autuações relativas a processos de compensações, divergências de recolhimentos e pagamentos a maior; multa por descumprimento de obrigação acessória, nulidades no lançamento, entre outros de menor expressão. O montante envolvido equivale a R\$1.238 em 31 de março de 2025 (R\$1.347 em 31 de dezembro de 2024).

A Companhia possui processos judiciais e administrativos relativos à cobrança de diferenças no recolhimento de IRPJ e CSLL, supostamente devidas em relação aos anos-calendário de 2007 a 2013, sob a alegação de que houve dedução indevida de amortizações de ágio. Caso a Companhia venha a ser demandada a pagar tais diferenças, na avaliação da administração e de seus assessores jurídicos, a Companhia terá o direito de ser indenizada por Península Participações S.A. e Casino Guichard Perrachon S.A. O valor envolvido é de R\$1.835 em 31 de março de 2025 (R\$2.552 em 31 de dezembro de 2024). A redução de contingências se dá substancialmente pela adesão em abril de 2025 ao programa instituído pela Lei nº 14.689/2023, para um de seus processos.

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**19.3 Reconciliação de despesas com o imposto de renda e a contribuição social**

|                                                                                 | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                                                                 | <b>31.03.2025</b>   | <b>31.03.2024</b> | <b>31.03.2025</b>  | <b>31.03.2024</b> |
| Prejuízo antes do IR e CSLL (operações continuadas)                             | <b>(285)</b>        | (424)             | <b>(279)</b>       | (416)             |
| Crédito de IR e CSLL                                                            | <b>97</b>           | 144               | <b>94</b>          | 141               |
| Multas fiscais indedutíveis                                                     | <b>(2)</b>          | (8)               | <b>(2)</b>         | (8)               |
| Equivalência patrimonial                                                        | <b>10</b>           | 11                | <b>6</b>           | 7                 |
| Juros SELIC decorrentes de indêbitos tributários                                | <b>7</b>            | 8                 | <b>7</b>           | 8                 |
| IRPJ e CSLL diferidos não constituído sobre Prejuízo fiscal e Base negativa (*) | <b>86</b>           | (138)             | <b>86</b>          | (138)             |
| Outras diferenças permanentes (não dedutíveis)                                  | <b>(6)</b>          | -                 | <b>(4)</b>         | -                 |
| Imposto de renda e contribuição social efetivo                                  | <b>192</b>          | 17                | <b>187</b>         | 10                |
| Imposto de renda e contribuição social do exercício:                            |                     |                   |                    |                   |
| Correntes                                                                       | <b>(3)</b>          | (4)               | <b>(7)</b>         | (11)              |
| Diferidos                                                                       | <b>195</b>          | 21                | <b>194</b>         | 21                |
| Crédito de imposto de renda e contribuição social                               | <b>192</b>          | 17                | <b>187</b>         | 10                |
| Taxa efetiva                                                                    | <b>67,37%</b>       | 4,01%             | <b>67,03%</b>      | 2,40%             |

(\*) Em 31 de março de 2025, a Administração da Companhia preparou avaliação sobre a viabilidade acerca da realização futura do ativo fiscal diferido, considerando a capacidade provável de geração de lucros tributáveis, no contexto das principais variáveis de seus negócios. Com base nesse estudo a Companhia reverteu um valor de R\$287 referente ao valor recuperável (impairment) do prejuízo fiscal (nota 19.4).

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**19.4 Composição de imposto de renda e contribuição social diferidos**

|                                                                             | Controladora |         |         |            |         |         |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|---------|------------|---------|---------|
|                                                                             | 31.03.2025   |         |         | 31.12.2024 |         |         |
|                                                                             | Ativo        | Passivo | Líquido | Ativo      | Passivo | Líquido |
| Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social (*)                | 1.002        | -       | 1.002   | 715        | -       | 715     |
| Provisão para demandas judiciais                                            | 715          | -       | 715     | 745        | -       | 745     |
| Amortização fiscal de ágio                                                  | -            | (371)   | (371)   | -          | (371)   | (371)   |
| Ajuste a marcação a mercado                                                 | -            | (10)    | (10)    | -          | (11)    | (11)    |
| Imobilizado, intangível e propriedades para investimento                    | -            | (67)    | (67)    | -          | (40)    | (40)    |
| Ganhos não realizados com créditos tributários                              | -            | (317)   | (317)   | -          | (325)   | (325)   |
| Arrendamento mercantil / (direito de uso)                                   | 1.460        | (1.120) | 340     | 1.454      | (1.113) | 341     |
| Outras                                                                      | 69           | -       | 69      | 103        | -       | 103     |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos (passivos) brutos   | 3.246        | (1.885) | 1.361   | 3.017      | (1.860) | 1.157   |
| Compensação                                                                 | (1.885)      | 1.885   | -       | (1.860)    | 1.860   | -       |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos (passivos) líquidos | 1.361        | -       | 1.361   | 1.157      | -       | 1.157   |

(\*) O montante de R\$1.002 é composto por R\$2.229 de prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social bruta e um valor de R\$(1.227) referente ao reconhecimento de provisão ao valor recuperável (*impairment*), considerando a capacidade provável de geração de lucros tributáveis.

|                                                                             | Consolidado |         |         |            |         |         |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------|---------|---------|------------|---------|---------|
|                                                                             | 31.03.2025  |         |         | 31.12.2024 |         |         |
|                                                                             | Ativo       | Passivo | Líquido | Ativo      | Passivo | Líquido |
| Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social (*)                | 1.030       | -       | 1.030   | 745        | -       | 745     |
| Provisão para demandas judiciais                                            | 717         | -       | 717     | 747        | -       | 747     |
| Amortização fiscal de ágio                                                  | -           | (371)   | (371)   | -          | (371)   | (371)   |
| Ajuste a marcação a mercado                                                 | -           | (10)    | (10)    | -          | (11)    | (11)    |
| Imobilizado, intangível e propriedades para investimento                    | -           | (67)    | (67)    | -          | (40)    | (40)    |
| Ganhos não realizados com créditos tributários                              | -           | (322)   | (322)   | -          | (330)   | (330)   |
| Arrendamento mercantil / (direito de uso)                                   | 1.460       | (1.120) | 340     | 1.454      | (1.113) | 341     |
| Outras                                                                      | 69          | -       | 69      | 103        | -       | 103     |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos (passivos) brutos   | 3.276       | (1.890) | 1.386   | 3.049      | (1.865) | 1.184   |
| Compensação                                                                 | (1.890)     | 1.890   | -       | (1.865)    | 1.865   | -       |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos (passivos) líquidos | 1.386       | -       | 1.386   | 1.184      | -       | 1.184   |

(\*) O montante de R\$1.030 é composto por R\$2.257 de prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social bruta e um valor de R\$(1.227) referente ao reconhecimento de provisão ao valor recuperável (*impairment*), considerando a capacidade provável de geração de lucros tributáveis.

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)



A Companhia estima recuperar esses créditos como segue:

| <u>Ano</u>      | <u>Controladora</u> | <u>Consolidado</u> |
|-----------------|---------------------|--------------------|
| De 1 a 2 anos   | 240                 | 240                |
| De 2 a 3 anos   | 57                  | 57                 |
| De 3 a 4 anos   | 110                 | 110                |
| De 4 a 5 anos   | 141                 | 141                |
| Acima de 5 anos | 813                 | 838                |
|                 | <u>1.361</u>        | <u>1.386</u>       |

**19.5 Movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos**

|                                                        | <u>Controladora</u> |                   | <u>Consolidado</u> |                   |
|--------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                                        | <u>31.03.2025</u>   | <u>31.03.2024</u> | <u>31.03.2025</u>  | <u>31.03.2024</u> |
| <b>No início do exercício</b>                          | <b>1.157</b>        | 1.051             | <b>1.184</b>       | 1.078             |
| Crédito (despesa) no exercício – Operações continuadas | <b>195</b>          | 21                | <b>194</b>         | 21                |
| Outros                                                 | <b>9</b>            | -                 | <b>8</b>           | -                 |
| <b>No final do exercício</b>                           | <b>1.361</b>        | <u>1.072</u>      | <b>1.386</b>       | <u>1.099</u>      |

Notas Explicativas

Companhia Brasileira de Distribuição

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2025  
(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)



20. Provisão para demandas judiciais

As informações detalhadas de provisão para demandas judiciais foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2024, na nota explicativa nº 21.

A provisão para demandas judiciais é estimada pela Companhia e corroborada por seus consultores jurídicos internos e externos foi estabelecida em um montante considerado suficiente para cobrir as perdas consideradas prováveis.

20.1 Controladora

|                                 | Tributárias | Previdenciárias e trabalhistas | Cíveis e Regulatórias | Total |
|---------------------------------|-------------|--------------------------------|-----------------------|-------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | 929         | 842                            | 267                   | 2.038 |
| Adições                         | -           | 136                            | 32                    | 168   |
| Pagamentos                      | (51)        | (198)                          | (32)                  | (281) |
| Reversões                       | -           | (22)                           | (5)                   | (27)  |
| Atualização monetária           | 14          | 20                             | 13                    | 47    |
| Saldo em 31 de março de 2025    | 892         | 778                            | 275                   | 1.945 |

|                                 | Tributárias | Previdenciárias e trabalhistas | Cíveis e Regulatórias | Total |
|---------------------------------|-------------|--------------------------------|-----------------------|-------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2023 | 1.108       | 802                            | 238                   | 2.148 |
| Adições                         | -           | 157                            | 27                    | 184   |
| Pagamentos                      | -           | (170)                          | (8)                   | (178) |
| Reversões                       | (2)         | (24)                           | (7)                   | (33)  |
| Transferências (*)              | (564)       | -                              | -                     | (564) |
| Atualização monetária           | 13          | 24                             | 12                    | 49    |
| Saldo em 31 de março de 2024    | 555         | 789                            | 262                   | 1.606 |

(\*) Refere-se a adesão na modalidade parcelada, ao programa disciplinado pela Procuradoria do Estado de São Paulo, através do artigo 43 da Lei nº 17.843/2023, transferidos para impostos parcelados, conforme nota explicativa 18.1.

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**20.2 Consolidado**

|                                        | <b>Tributárias</b> | <b>Previdenciárias e trabalhistas</b> | <b>Cíveis e Regulatórias</b> | <b>Total</b> |
|----------------------------------------|--------------------|---------------------------------------|------------------------------|--------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b> | 929                | 845                                   | 268                          | 2.042        |
| Adições                                | -                  | 136                                   | 32                           | 168          |
| Pagamentos                             | (51)               | (198)                                 | (32)                         | (281)        |
| Reversões                              | -                  | (22)                                  | (5)                          | (27)         |
| Atualização monetária                  | 14                 | 20                                    | 13                           | 47           |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b>    | <b>892</b>         | <b>781</b>                            | <b>276</b>                   | <b>1.949</b> |

|                                        | <b>Tributárias</b> | <b>Previdenciárias e trabalhistas</b> | <b>Cíveis e Regulatórias</b> | <b>Total</b> |
|----------------------------------------|--------------------|---------------------------------------|------------------------------|--------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b> | 1.108              | 804                                   | 239                          | 2.151        |
| Adições                                | -                  | 157                                   | 27                           | 184          |
| Pagamentos                             | -                  | (170)                                 | (8)                          | (178)        |
| Reversões                              | (2)                | (24)                                  | (7)                          | (33)         |
| Transferências (*)                     | (564)              | -                                     | -                            | (564)        |
| Atualização monetária                  | 13                 | 24                                    | 13                           | 50           |
| <b>Saldo em 31 de março de 2024</b>    | <b>555</b>         | <b>791</b>                            | <b>264</b>                   | <b>1.610</b> |

(\*) Refere-se à adesão na modalidade parcelada, ao programa de disciplinado pela Procuradoria do Estado de São Paulo, através do artigo 43 da Lei nº 17.843/2023, transferidos para impostos parcelados, conforme nota explicativa 18.1.

**20.3 Tributárias**

Processos tributários fiscais estão sujeitos, por lei, a atualização monetária mensal, que se refere a um ajuste no montante de provisões com base em taxas dos indexadores utilizados por cada jurisdição fiscal. Tanto os encargos de juros quanto as multas, quando aplicáveis, foram computados e provisionados com respeito aos montantes não pagos.

Os principais processos tributários provisionados são como segue:

**ICMS**

Existem autuações pelo fisco do Estado de São Paulo em relação ao ressarcimento de substituição tributária sem o devido cumprimento das obrigações acessórias trazidas pela Portaria CAT nº17. Considerando os andamentos processuais ocorridos em 2025, a Companhia mantém provisão de R\$21 (R\$21 em 31 de dezembro de 2024), que representa a melhor estimativa da administração do efeito provável de perda, relacionado ao aspecto probatório do processo. A redução se deu ao fato de a Companhia aderir, na modalidade parcelada, ao programa disciplinado pela Procuradoria do Estado de São Paulo (nota 18).

Além desse assunto, a Companhia possuía autuações relativas à glosa de crédito de energia elétrica, que, após Julgamento do STF, desafetou a ação relativa à matéria sob a alegação de ser tema infraconstitucional. A Companhia aderiu ao programa disciplinado pela Procuradoria do Estado de São Paulo (nota nº18), nesse contexto não possui provisionamento para o tema em 31 de março de 2025.

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Outros assuntos tributários

A Companhia discute judicialmente o direito de não efetuar o recolhimento das contribuições previstas na Lei Complementar nº 110/2001, instituídas para o custeio do Fundo de Garantia do Tempo de Serviço - FGTS. O montante provisionado em 31 de março de 2025 é de R\$38 (R\$37 em 31 de dezembro de 2024).

Remanesceram outras demandas tributárias que, de acordo com a análise de seus consultores jurídicos, foram provisionadas pela Companhia. São elas: (i) questionamento referente a não aplicação do Fator Acidentário de Prevenção (FAP); (ii) crédito indevido (iii) não incidência de encargos sociais sobre benefícios concedidos aos seus funcionários; (iv) exigência do IPI na revenda de produtos importados; (v) discussões relativas a IPTU; (vi) outros assuntos. O montante provisionado em 31 de março de 2025 para esses assuntos é R\$833 (R\$871 em 31 de dezembro de 2024).

Indenizatório com Sendas

A Companhia é responsável pelos processos jurídicos da Sendas Distribuidora anteriores a atividade do Assai. Em 31 de março de 2025 o valor total é de R\$35, sendo que R\$4 processos tributários, R\$15 trabalhistas e R\$16 cíveis (R\$26, sendo que de processos tributários é R\$4, trabalhista R\$7 e cível R\$15 em 31 de dezembro de 2024).

**20.4 Trabalhistas**

A Companhia e suas subsidiárias são parte em vários processos trabalhistas, principalmente devido a demissões no curso normal de seus negócios. Em 31 de março de 2025, a Companhia mantinha provisão no montante de R\$781 (R\$845 em 31 de dezembro de 2024). A Administração, com o auxílio de seus consultores jurídicos, avalia essas demandas registrando provisões para perdas quando razoavelmente estimadas, considerando as experiências anteriores em relação aos valores demandados.

**20.5 Cíveis, regulatórias e outros**

A Companhia e suas subsidiárias respondem a ações de natureza cível (indenizações, cobranças, entre outras) e que se encontram em diferentes fases processuais e em diversos fóruns judiciais. A Administração da Companhia constitui provisões em montantes considerados suficientes para cobrir decisões judiciais desfavoráveis quando seus consultores jurídicos internos e externos entendem que as perdas sejam prováveis.

Entre esses processos destacam-se:

- A Companhia e suas subsidiárias respondem a diversas ações cíveis ajuizadas por consumidores, fornecedores e prestadores de serviço, além de ajuizarem e responderem a ações revisionais e renovatórias, onde há discussão sobre a vigência e sobre os valores de aluguéis em suas relações locatícias. Em 31 de março de 2025, o montante da provisão para essas ações é de R\$29 (R\$28 em 31 de dezembro de 2024), para as quais não há depósitos judiciais. A Companhia entende que a diferença entre o valor originalmente pago e o valor pleiteado pela parte contrária, quando julgado desfavoravelmente, caracteriza um aluguel complementar, se enquadrando dentro dos requisitos da norma contábil de arrendamentos (IFRS16/CPC06(R2)). Estes valores passam a integrar o passivo de arrendamento da Companhia.

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)



- A Companhia e suas subsidiárias ajuízam e respondem a algumas ações judiciais e administrativas relacionadas a multas aplicadas por órgãos fiscalizadores da administração direta e indireta da União, Estados e Municípios, dentre eles destacam-se órgãos de defesa do consumidor (Ministério Público, ANVISA, PROCONs, INMETRO, Prefeituras e outros) e algumas ações envolvendo rescisões de contrato com fornecedores. A Companhia, com o auxílio de seus consultores jurídicos, avalia essas demandas registrando provisões para desembolsos prováveis de caixa de acordo com a estimativa de perda. Em 31 de março de 2025, o montante da provisão para essas ações é de R\$118 (R\$114 em 31 de dezembro de 2024).
- Em relação a valores remanescentes a outros assuntos de alçada cível em 31 de março de 2025, o montante provisionado é de R\$129 (R\$126 em 31 de dezembro de 2024).

O total das demandas cíveis e regulatórias em 31 de março de 2025 é de R\$276 (R\$268 em 31 de dezembro de 2024).

**20.6 Passivos contingentes não provisionados**

A Companhia possui outras demandas que foram analisadas por assessores jurídicos e consideradas como probabilidade de perdas possíveis, portanto, não provisionadas. Os processos possíveis totalizam um montante atualizado de R\$10.922 em 31 de março de 2025 (R\$10.809 em 31 de dezembro de 2024), e são relacionadas principalmente a:

- INSS – O GPA foi autuado pela não incidência de encargos sociais sobre benefícios concedidos aos seus funcionários, entre outros assuntos, cuja perda possível corresponde a R\$292 em 31 de março de 2025 (R\$289 em 31 de dezembro de 2024). Os processos estão em discussão administrativa e judicial. A Companhia vem acompanhando o desenvolvendo destes temas, e juntamente com seus assessores legais, concluiu que os elementos até o momento não requerem que seja feita provisão. A redução se deu pelo fato da Companhia ter contabilizado os efeitos da Transação com União Federal nos termos do Edital nº 27/2024.
- IRRF, II e IOF - O GPA possui uma série de autuações relativas a processos de compensações, divergências de recolhimentos e pagamentos a maior; multa por descumprimento de obrigação acessória, nulidades no lançamento, entre outros de menor expressão. O montante envolvido equivale a R\$159 em 31 de março de 2025 (R\$184 em 31 de dezembro de 2024).
- COFINS, PIS e IPI – A Companhia vem sendo questionada sobre compensações não homologadas; multa por descumprimento de obrigação acessória, tributação de descontos recebidos de fornecedores, glosa de créditos de COFINS e PIS, exigência de IPI na revenda de produtos importados, dentre outros assuntos. Referidos processos aguardam julgamento na esfera administrativa e judicial. O montante envolvido nessas autuações é de R\$6.783 de 31 de março de 2025 (R\$6.692 em 31 de dezembro de 2024).
- ICMS - O GPA foi autuado pelos fiscos estaduais quanto à apropriação de créditos de: (i) energia elétrica; (ii) aquisições de fornecedores considerados inabilitados perante o cadastro da Secretaria da Fazenda Estadual; (iii) incidentes sobre a própria operação de aquisição das mercadorias (ICMS próprio) – art. 271 do RICMS/SP; (iv) decorrentes de vendas financiadas e (v) dentre outros. A soma dessas autuações monta a R\$3.202 em 31 de março de 2025 (R\$3.165 em 31 de dezembro de 2024), as quais aguardam julgamento tanto na esfera administrativa como na judicial. A redução se deu substancialmente ao fato de a Companhia aderir, na modalidade parcelada, ao programa disciplinado pela Procuradoria do Estado de São Paulo (nota 18).
- ISS, IPTU, Taxas e outros – Referem-se a autuações sobre retenção de terceiros, divergências de recolhimentos de IPTU, multas por descumprimento de obrigações acessórias, ISS e taxas diversas, cujo valor monta a R\$149 em 31 de março de 2025 (R\$142 em 31 de dezembro de 2024) e que aguardam decisões administrativas e judiciais.

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)



- Outras demandas judiciais – referem-se a (i) ações imobiliárias tendo por objeto a renovação dos contratos de locação e fixação de aluguéis de acordo com valores praticados no mercado e o pagamento de valores relacionados a contratos de locação e sublocação, (ii) ações no âmbito da justiça cível e juizado especial cível envolvendo prestadores de serviços, consumidores, fornecedores, Ministério Público e outros terceiros diversos e (iii) processos administrativos instaurados por órgãos fiscalizadores como órgãos de defesa do consumidor (PROCONs), Instituto Nacional de Metrologia, Normalização e Qualidade Industrial – INMETRO, Agência Nacional de Vigilância Sanitária - ANVISA, dentre outros, totalizando R\$337 de 31 de março de 2025 (R\$337 em 31 de dezembro de 2024).

A Companhia é responsável pelos processos jurídicos da GLOBEX anteriores a associação com Casas Bahia. Em 31 de março de 2025, o montante envolvido de processos tributários é R\$209 (R\$209 em 31 de dezembro de 2024).

Em função da cisão parcial da CBD ocorrida em 31 de dezembro de 2020 ("Cisão Parcial"), que culminou na separação das operações de Sendas, a Companhia tornou-se contratualmente responsável por determinadas perdas efetivamente incorridas (excluídos danos indiretos) por Sendas Distribuidora em decorrência de: (i) inexatidão ou violação das declarações e garantias prestadas; (ii) descumprimento de obrigações assumidas; (iii) demandas apresentadas por pessoas relacionadas à Companhia em relação a temas abrangidos por quitação mútua acordada entre as partes; (iv) atos, fatos ou omissões, superveniências passivas ou insubsistências ativas relativos a postos de combustíveis transferidos à Companhia, referentes a fatos geradores pretéritos; (v) passivos ambientais relacionados a determinados imóveis transferidos a Sendas, referentes a fatos geradores pretéritos; (vi) atos, fatos ou omissões, superveniências passivas ou insubsistências ativas relativos a Êxito, referentes a fatos geradores pretéritos; e (vii) atos, fatos ou omissões, superveniências passivas ou insubsistências ativas relativos ou decorrentes da Separação de Negócios Multivarejo e/ou dos negócios da Companhia, referentes a fatos geradores pretéritos.

Em 31 de março de 2025, as contingências relativas a estas perdas somavam R\$1.383, sendo R\$1.382 relativos a contingências tributárias e R\$1 relativos a contingências cíveis (R\$1.363, sendo R\$1.362 relativos a contingências tributárias e R\$1 relativos a contingências Cíveis em 31 de dezembro de 2024).

Ainda que a Cisão Parcial tenha estabelecido a ausência de responsabilidade solidária, nos termos do art. 233, p.ú. da Lei 6.404/76, é possível que a Companhia venha a ser acionada diretamente por contingências de responsabilidade de Sendas, e incorra em perdas delas decorrentes (sem prejuízo de eventuais direitos de regresso ou a indenização frente a Sendas, quando aplicáveis), bem como que Sendas venha a incorrer em perdas decorrentes de contingências de responsabilidade da Companhia, que gerem para a Companhia a obrigação de indenizá-las.

Nesse sentido, destaque-se, por exemplo, que, de acordo com o artigo 132 do Código Tributário Nacional, a Companhia e Sendas são solidariamente responsáveis perante as autoridades fiscais, pelas contingências tributárias decorrentes de atos, fatos e eventos ocorridos até a data da cisão.

A Companhia tem por prática contratar advogados externos para defesa das autuações fiscais, cuja remuneração está vinculada à um percentual a ser aplicado sobre o valor do êxito no desfecho judiciais desses processos. Estes percentuais podem variar de acordo com os fatores qualitativos e quantitativos de cada processo, sendo que em 31 de março de 2025 o valor estimado, caso todos os processos fossem finalizados com êxito, é de aproximadamente R\$175 (R\$188 em 31 de dezembro de 2024).

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Em decorrência da Cisão Parcial, a Companhia e Sendas Distribuidora S.A. se comprometeram a envidar esforços comercialmente razoáveis, no prazo de até 18 meses contados de 31 de dezembro de 2020, para liberar, substituir e/ou de qualquer outra forma, remover a contraparte da posição fiadora, em relação a passivos ou obrigações. Caso não as garantias não fossem substituídas no prazo, passaria a ser devido o pagamento de fee, de forma líquida, a título de remuneração das garantias prestadas por ambas as partes. Na hipótese de a Companhia e Sendas Distribuidora S.A. passassem a não ter mais controle comum do Grupo Casino, as partes se comprometeram a liberar, substituir e/ou de qualquer outra forma, remover as garantias até então não substituídas ou prestadas, observados os prazos estabelecidos no Acordo de Separação.

A Companhia e Sendas Distribuidora S.A. deixaram de ser controladas pelo Grupo Casino no exercício social de 2023, e estão envidando seus melhores esforços para substituição das garantias cruzadas remanescentes.

**20.7 Depósitos judiciais**

A Companhia está contestando o pagamento de certos impostos, contribuições e obrigações trabalhistas e efetuou depósitos judiciais de montantes equivalentes às decisões legais finais, e depósitos em caução relacionados com as provisões para processos judiciais, registrados em seu ativo.

|                 | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|-----------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                 | <b>31.03.2025</b>   | <b>31.12.2024</b> | <b>31.03.2025</b>  | <b>31.12.2024</b> |
| Tributárias     | 125                 | 141               | 125                | 141               |
| Trabalhistas    | 108                 | 162               | 110                | 165               |
| Cíveis e outras | 25                  | 26                | 26                 | 26                |
| <b>Total</b>    | <b>258</b>          | <b>329</b>        | <b>261</b>         | <b>332</b>        |

**20.8 Garantias**

| <u>Ações</u>    | <b>Imóveis</b>    |                   | <b>Carta de fiança / Seguro garantia</b> |                   | <b>Total</b>      |                   |
|-----------------|-------------------|-------------------|------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                 | <b>31.03.2025</b> | <b>31.12.2024</b> | <b>31.03.2025</b>                        | <b>31.12.2024</b> | <b>31.03.2025</b> | <b>31.12.2024</b> |
| Tributárias     | 7                 | 7                 | 11.518                                   | 11.868            | 11.525            | 11.875            |
| Trabalhistas    | -                 | -                 | 1.519                                    | 1.458             | 1.519             | 1.458             |
| Cíveis e outras | 9                 | 9                 | 479                                      | 445               | 488               | 454               |
| <b>Total</b>    | <b>16</b>         | <b>16</b>         | <b>13.516</b>                            | <b>13.771</b>     | <b>13.532</b>     | <b>13.787</b>     |

Do valor de R\$11.518, o valor de R\$4.661 está relacionado principalmente as garantias do Acordo Paulista (Lei nº17843/2023) e impostos parcelados federais (PERT e Lei nº11.941) descritos na nota 18. Essas garantias serão liberadas após a quitação integral do parcelamento.

O custo do seguro e das cartas fiança é aproximadamente 0,66% ao ano do valor das causas e é registrado para despesa pela fluência do prazo.

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**20.9 Grupo Casas Bahia**

A Companhia deixou de exercer o controle societário do Grupo Casas Bahia ("GCB") em junho de 2019. Naquela ocasião foi firmado um Acordo Operacional que previa a substituição de garantias corporativas e locatícias prestadas por GPA a terceiros em relação a obrigações do GCBAs garantias corporativas já foram substituídas e as locatícias ficaram exoneradas em 2020, não restando mais nenhuma obrigação do GPA sobre referido assunto.

O GCB ainda faz uso da marca Extra para a venda de produtos por ela comercializados em razão do Contrato de Licença de Uso da marca Extra, que permite ao GCB realizar atividades de comércio eletrônico pelo domínio Extra.com. Com o término do Acordo Operacional o GPA também pode promover comércio eletrônico de eletroeletrônicos em quaisquer plataformas.

A CBD é titular de crédito contra o GCB decorrente de trânsito em julgado de determinada ação tributária, cujos valores foram calculados por empresa especializada contratada pelas partes envolvidas e estão sendo discutidos com GCB para o devido repasse. A CBD também é responsável, por outro lado, por eventuais superveniências passivas incorridas até determinada data, se transitadas em julgado, em nome da antiga Globex. Companhia registrou tais superveniências passivas na medida em que a administração as considerou como provável de perda pelo andamento processual e/ou reuniram documentação que suportaram tal perda. O repasse daquele crédito tributário por GCB para a Companhia e a indenização das superveniências passivas pela Companhia ao GCB são objeto de dois procedimentos arbitrais atualmente em curso entre GCB e a Companhia. Naquela ocasião foi firmado um Acordo Operacional que previa a substituição de garantias corporativas e locatícias prestadas por GPA a terceiros em relação a obrigações do GCB.

Notas Explicativas

Companhia Brasileira de Distribuição

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2025  
(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)



21. Arrendamentos

21.1 Arrendamentos

As informações detalhadas de obrigações de arrendamento mercantil foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2024, na nota explicativa nº22.1.

Os contratos de arrendamento mercantil totalizaram R\$4.346 em 31 de março de 2025 (R\$4.328 em 31 de dezembro de 2024), de acordo com o quadro a seguir:

|                                                                        | Controladora |            | Consolidado |            |
|------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                                                        | 31.03.2025   | 31.12.2024 | 31.03.2025  | 31.12.2024 |
| Passivo de arrendamento mercantil - pagamentos mínimos de aluguel:     |              |            |             |            |
| Até 1 ano                                                              | 475          | 454        | 472         | 451        |
| De 1 a 5 anos                                                          | 1.821        | 1.799      | 1.822       | 1.801      |
| Mais de 5 anos                                                         | 2.050        | 2.074      | 2.052       | 2.076      |
| Valor presente dos contratos de arrendamento mercantil                 | 4.346        | 4.327      | 4.346       | 4.328      |
| Encargos futuros de financiamento                                      | 3.333        | 3.339      | 3.316       | 3.342      |
| Valor futuro dos contratos de arrendamento mercantil                   | 7.679        | 7.666      | 7.662       | 7.670      |
| PIS e COFINS embutidos no valor presente dos contratos de arrendamento | 264          | 263        | 263         | 263        |
| PIS e COFINS embutidos no valor bruto dos contratos de arrendamento    | 467          | 466        | 466         | 466        |

A despesa de juros dos passivos de arrendamento está apresentada na nota 27. A taxa de juros incremental da Companhia e suas subsidiárias foi 13,14% no período findo em 31 de março de 2025 (13,06% em 31 de dezembro de 2024).

Caso a Companhia tivesse adotado a metodologia de cálculo projetando a inflação embutida na taxa incremental nominal e trazendo ao valor presente pela taxa incremental nominal, o percentual médio de inflação a projetar por ano seria de aproximadamente 7,27% (7,31% em 31 de dezembro de 2024). O prazo médio dos contratos considerados é de 9,89 anos (10,01 anos em 31 de dezembro de 2024).

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**21.2 Movimentação obrigações de arrendamento mercantil**

|                                                   | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
|---------------------------------------------------|---------------------|--------------------|
| <b>Em 31 de dezembro de 2024</b>                  | <b>4.327</b>        | <b>4.328</b>       |
| Captação                                          | 36                  | 36                 |
| Remensuração                                      | 99                  | 99                 |
| Provisão de juros                                 | 135                 | 135                |
| Amortizações                                      | (246)               | (247)              |
| Baixa por antecipação do encerramento do contrato | (8)                 | (9)                |
| Outros                                            | 3                   | 4                  |
| <b>Em 31 de março de 2025</b>                     | <b>4.346</b>        | <b>4.346</b>       |
| Passivo circulante                                | 475                 | 472                |
| Passivo não circulante                            | 3.871               | 3.874              |

|                                                   | <b>Controladora</b> | <b>Consolidado</b> |
|---------------------------------------------------|---------------------|--------------------|
| <b>Em 31 de dezembro de 2023</b>                  | <b>4.295</b>        | <b>4.300</b>       |
| Captação                                          | 40                  | 40                 |
| Remensuração                                      | 169                 | 169                |
| Provisão de juros                                 | 128                 | 128                |
| Amortizações                                      | (221)               | (221)              |
| Baixa por antecipação do encerramento do contrato | (56)                | (56)               |
| Passivo disponível para venda                     | (18)                | (22)               |
| Outros                                            | (16)                | (17)               |
| <b>Em 31 de março de 2024</b>                     | <b>4.321</b>        | <b>4.321</b>       |
| Passivo circulante                                | 452                 | 449                |
| Passivo não circulante                            | 3.869               | 3.872              |

**21.3 Despesa de arrendamento de aluguéis variáveis, ativos de baixo valor e de curto prazo**

|                                          | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                          | <b>31.03.2025</b>   | <b>31.03.2024</b> | <b>31.03.2025</b>  | <b>31.03.2024</b> |
| <b>Receitas e (Despesas) do período:</b> |                     |                   |                    |                   |
| Variáveis (0,1% a 4,5% das vendas)       | (3)                 | -                 | (3)                | -                 |
| Receita com subarrendamentos (*)         | 16                  | 15                | 16                 | 15                |

(\*) Refere-se, principalmente, a receita dos contratos de aluguéis a receber das galerias comerciais.

Notas Explicativas

Companhia Brasileira de Distribuição

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2025  
(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)



22. Receitas a apropriar

As informações detalhadas de receitas a apropriar foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2024, na nota explicativa nº 23.

|                                                      | Controladora |            | Consolidado |            |
|------------------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                                      | 31.03.2025   | 31.12.2024 | 31.03.2025  | 31.12.2024 |
| Compromisso de venda futura de imóveis               | 25           | 27         | 25          | 27         |
| Contrato de prestação de serviço – <i>Parcerias</i>  | 25           | 28         | 25          | 28         |
| Receita com operadoras de cartão de crédito e bancos | -            | -          | 152         | 143        |
| Cartão Presente                                      | 28           | 30         | 29          | 30         |
| Outros                                               | 4            | 4          | 4           | 4          |
|                                                      | 82           | 89         | 235         | 232        |
| Circulante                                           | 28           | 30         | 181         | 173        |
| Não circulante                                       | 54           | 59         | 54          | 59         |

23. Patrimônio líquido

a. Capital social

O capital social subscrito e integralizado, em 31 de março de 2025, é representado por 490.286 (490.198 em 31 de dezembro de 2024) milhares de ações nominativas sem valor nominal. Em 31 de março de 2025 o capital social é de R\$2.511 (R\$2.511 em 31 de dezembro de 2024).

A Companhia está autorizada a aumentar o capital social até o limite de 800.000 (em milhares de ações), independentemente de reforma estatutária, mediante deliberação do Conselho de Administração, que fixará as condições de emissão.

b. Opções outorgadas

A seguir descrevemos os planos com opções vigentes:

Plano de remuneração

O Plano de remuneração é administrado pelo Conselho de Administração da Companhia, o qual delegou ao Comitê de Recursos Humanos e Governança Corporativa as atribuições de outorga das opções e assessoramento na administração do Plano de remuneração (“Comitê”).

Os membros do Comitê se reunirão para a concessão da outorga das opções das séries do Plano de Opção e sempre que houver questões suscitadas a respeito do Plano de remuneração. Cada série de outorga de opções de compra receberá a letra “B”, seguida de um número.

O preço de exercício de cada opção de compra de ações outorgadas no âmbito do Plano de remuneração é correspondente a R\$0,01 (“preço de exercício”). As opções de ações outorgadas vigentes nesse plano podem representar o máximo 2% do total das ações de emissão da Companhia.

Em 29 de abril de 2024 foi aprovado um novo plano de incentivo que estabelece condições gerais para a outorga de ações e/ou de opções de compra de ações (“Plano”), cujos termos e condições específicos devem ser instituídos através de Programas de Incentivos Arelados a Ações e/ou Programas de Opção de Compra de Ações (“Programas”), ambos sujeitos à aprovação pelo Conselho de Administração da Companhia. As ações e/ou opções outorgadas no âmbito da coletividade dos Programas componentes do Plano estão limitadas a 3,5% das ações do capital subscrito da Companhia.

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Com a aprovação do Plano pela Assembleia Geral, foi ratificado o Programa de Remuneração Baseada em Ações da Companhia – Performance Shares – 2024, aprovado em reunião do Conselho de Administração realizada em 29 de março de 2024. Tal Programa estabelece que cada série de outorga de ações receberá a letra “D” seguida de um número. A primeira outorga de ações sob os termos deste Programa receberá a letra D1 e as séries subsequentes a letra D e o número subsequente. A quantidade de ações outorgadas por cada série a cada um de seus beneficiários será recalculada após o período de 36 meses contados da data da outorga, de acordo com um fator multiplicador de desempenho baseado no TSR (Total Shareholder Return - Retorno Total aos Acionistas) da ação da Companhia em comparação a um grupo de empresas de mercado também listadas na bolsa de valores, afetando todas as ações outorgadas. Em junho de 2024 foram outorgadas 17.157 milhares de ações no âmbito de tal Programa, sob a série D1.

O valor justo de cada ação concedida é R\$ 3,39 estimado na data de concessão usando o *modelo Monte Carlo* de precificação de opções, considerando as seguintes premissas para a série D1: (a) expectativa de dividendos de 0,00%, (b) expectativa de volatilidade de 53,97% aproximadamente e (c) taxa de juros médios ponderados sem risco de 11,39%.

As informações relativas aos planos vigentes estão resumidas a seguir:

| Séries outorgadas     | Data da outorga | data de exercício (*) | Preço de exercício na data da outorga | 31.03.2025                         |              |            |           |               |
|-----------------------|-----------------|-----------------------|---------------------------------------|------------------------------------|--------------|------------|-----------|---------------|
|                       |                 |                       |                                       | Quantidade de opções (em milhares) |              |            |           |               |
|                       |                 |                       |                                       | Outorgadas                         | Exercidas    | Canceladas | Expiradas | Vigentes      |
| Série B9              | 01/07/2023      | 01/07/2026            | 0,01                                  | 487                                | -            | -          | -         | 487           |
| Série B10             | 31/05/2023      | 31/05/2026            | 0,01                                  | 4.875                              | (147)        | -          | -         | 4.728         |
| Série D1 - 1º Tranche | 01/06/2024      | 31/05/2027            | -                                     | 5.719                              | -            | -          | -         | 5.719         |
| Série D1 - 2º Tranche | 01/06/2024      | 31/05/2028            | -                                     | 5.719                              | -            | -          | -         | 5.719         |
| Série D1 - 3º Tranche | 01/06/2024      | 31/05/2029            | -                                     | 5.719                              | -            | -          | -         | 5.719         |
|                       |                 |                       |                                       | <b>22.519</b>                      | <b>(147)</b> | -          | -         | <b>22.372</b> |

A movimentação da quantidade de opções outorgadas, a média ponderada do preço de exercício e a média ponderada do prazo remanescente são apresentadas no quadro abaixo:

|                                                  | Ações         | Média ponderada do preço de exercício | Média ponderada do prazo contratual remanescente |
|--------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------|
|                                                  | Em milhares   | R\$                                   | Em anos                                          |
| <b>Total a exercer em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>22.460</b> | <b>0,01</b>                           | <b>2,94</b>                                      |
| Outorgadas durante o período                     | -             | -                                     |                                                  |
| Exercidas durante o período                      | (88)          | 0,01                                  |                                                  |
| <b>Total a exercer em 31 de março de 2025</b>    | <b>22.372</b> | <b>0,01</b>                           | <b>2,70</b>                                      |

Os valores registrados no resultado da Controladora e no Consolidado em 31 de março de 2025 foram de R\$7 (R\$2 em 31 de março de 2024).

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)



## c. Programa de remuneração baseado na variação do valor das ações (Phantom Stock Options)

Em contrato celebrado entre a Companhia e determinados administradores elegíveis em 16 abril de 2024, foi aprovado o programa de incentivo de longo prazo que estabelece os termos e condições para o pagamento de um prêmio em dinheiro, referenciado ao valor da ação da Companhia.

Conforme os termos do programa, o beneficiário terá o direito de receber uma determinada quantidade de *phantom Shares*, sem custos, condicionado ao cumprimento de manter-se vinculado como colaborador da Companhia. Cada *phantom Share* equivale a uma ação ordinária de emissão da Companhia, estando sujeitas à valorização e flutuação de preço no tempo. Foram outorgadas 9.114.149 *phantom shares*, com período de carência ("*vesting*") total de três anos. Sendo 25% da parcela exercível após 12 meses, 25% após 24 meses e os 50% restante após 36 meses. A última parcela, referente aos 50%, está atrelada a performance da ação podendo variar de 0% a 200%.

Em 31 de março de 2025 o valor do passivo correspondente a esse prêmio, incluindo encargos sociais, está registrado no passivo não circulante e representa o montante de R\$21.

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**24. Receita de venda de bens e/ou serviços**

As informações detalhadas de receita de venda de bens e/ou serviços foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2024, na nota explicativa nº 25.

|                                     | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|-------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                     | <b>31.03.2025</b>   | <b>31.03.2024</b> | <b>31.03.2025</b>  | <b>31.03.2024</b> |
| Receita bruta de vendas:            |                     |                   |                    |                   |
| Mercadorias                         | <b>5.033</b>        | 4.822             | <b>5.033</b>       | 4.822             |
| Prestação de serviços e outros      | <b>39</b>           | 36                | <b>73</b>          | 67                |
| Devoluções e cancelamento de vendas | <b>(14)</b>         | (22)              | <b>(14)</b>        | (22)              |
|                                     | <b>5.058</b>        | 4.836             | <b>5.092</b>       | 4.867             |
| Impostos sobre vendas               | <b>(322)</b>        | (279)             | <b>(325)</b>       | (281)             |
| Receita líquida                     | <b>4.736</b>        | 4.557             | <b>4.767</b>       | 4.586             |

**25. Despesas por natureza**

As informações detalhadas de despesas por natureza foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2024, na nota explicativa nº 26.

|                                              | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|----------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                              | <b>31.03.2025</b>   | <b>31.03.2024</b> | <b>31.03.2025</b>  | <b>31.03.2024</b> |
| Custo com estoques                           | <b>(3.131)</b>      | (3.072)           | <b>(3.137)</b>     | (3.073)           |
| Despesas com pessoal                         | <b>(651)</b>        | (648)             | <b>(664)</b>       | (660)             |
| Serviços de terceiros                        | <b>(131)</b>        | (64)              | <b>(135)</b>       | (66)              |
| Despesas funcionais                          | <b>(205)</b>        | (210)             | <b>(205)</b>       | (211)             |
| Despesas comerciais                          | <b>(151)</b>        | (139)             | <b>(151)</b>       | (140)             |
| Outras despesas                              | <b>(108)</b>        | (104)             | <b>(110)</b>       | (110)             |
|                                              | <b>(4.377)</b>      | (4.237)           | <b>(4.402)</b>     | (4.260)           |
| Custo das mercadorias vendidas e/ou serviços | <b>(3.444)</b>      | (3.336)           | <b>(3.452)</b>     | (3.341)           |
| Despesas com vendas                          | <b>(762)</b>        | (765)             | <b>(765)</b>       | (766)             |
| Despesas gerais e administrativas            | <b>(171)</b>        | (136)             | <b>(185)</b>       | (153)             |
|                                              | <b>(4.377)</b>      | (4.237)           | <b>(4.402)</b>     | (4.260)           |

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**26. Outras despesas operacionais, líquidas**

As informações detalhadas de outras despesas operacionais, líquidas foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2024, na nota explicativa nº 27.

|                                                      | Controladora |              | Consolidado |              |
|------------------------------------------------------|--------------|--------------|-------------|--------------|
|                                                      | 31.03.2025   | 31.03.2024   | 31.03.2025  | 31.03.2024   |
| Parcelamento de impostos e contingências tributárias | (18)         | (119)        | (18)        | (119)        |
| Gastos com integração e reestruturação               | (59)         | (45)         | (60)        | (45)         |
| Resultado com ativo imobilizado                      | (7)          | (41)         | (7)         | (41)         |
| <b>Total</b>                                         | <b>(84)</b>  | <b>(205)</b> | <b>(85)</b> | <b>(205)</b> |

**27. Resultado financeiro, líquido**

As informações detalhadas de resultado financeiro, líquido foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2024, na nota explicativa nº 28.

|                                                            | Controladora |              | Consolidado  |              |
|------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                            | 31.03.2025   | 31.03.2024   | 31.03.2025   | 31.03.2024   |
| <b>Despesas financeiras:</b>                               |              |              |              |              |
| Custo da dívida                                            | (138)        | (162)        | (138)        | (164)        |
| Custo com antecipação de recebíveis                        | (21)         | (17)         | (21)         | (17)         |
| Atualizações monetárias passivas                           | (66)         | (53)         | (66)         | (53)         |
| Juros sobre passivo de arrendamento                        | (128)        | (122)        | (128)        | (122)        |
| Outras despesas financeiras                                | (24)         | (19)         | (24)         | (20)         |
| <b>Total de despesas financeiras</b>                       | <b>(377)</b> | <b>(373)</b> | <b>(377)</b> | <b>(376)</b> |
| <b>Receitas financeiras:</b>                               |              |              |              |              |
| Rentabilidade de equivalentes de caixa e aplic. financeira | 2            | 52           | 16           | 77           |
| Atualizações monetárias ativas                             | 39           | 1            | 41           | 2            |
| Outras receitas financeiras                                | 2            | -            | 2            | -            |
| <b>Total de receitas financeiras</b>                       | <b>43</b>    | <b>53</b>    | <b>59</b>    | <b>79</b>    |
| <b>Total</b>                                               | <b>(334)</b> | <b>(320)</b> | <b>(318)</b> | <b>(297)</b> |

Os efeitos do *hedge* são contabilizados na rubrica "Custo da dívida" e estão divulgados na nota 17.

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**28. Lucro (prejuízo) por ação**

As informações de lucro por ação foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2024, na nota explicativa nº 29.

O quadro a seguir apresenta a determinação do lucro líquido disponível aos detentores de ações ordinárias e a média ponderada das ações ordinárias em circulação utilizadas para calcular o lucro básico e diluído por ação em cada exercício apresentado:

|                                                                       | 31.03.2025       | 31.03.2024       |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Numerador básico</b>                                               |                  |                  |
| Lucro (prejuízo) básico alocado e não distribuído op. continuadas     | (93)             | (407)            |
| Lucro (prejuízo) básico alocado e não distribuído op. descontinuadas  | (76)             | (253)            |
| Lucro (prejuízo) líquido alocado disponível para acionistas           | <u>(169)</u>     | <u>(660)</u>     |
| <b>Denominador básico (milhões de ações)</b>                          |                  |                  |
| Média ponderada da quantidade de ações                                | <u>490</u>       | <u>313</u>       |
| Lucro (prejuízo) básico por ação (R\$) - operações continuadas        | (0,18976)        | (1,29826)        |
| Lucro (prejuízo) básico por ação (R\$) - operações descontinuadas     | (0,15507)        | (0,80703)        |
| Lucro (prejuízo) básico por ações (R\$) - total                       | <u>(0,34483)</u> | <u>(2,10529)</u> |
| <b>Numerador diluído</b>                                              |                  |                  |
| Lucro (prejuízo) diluído alocado e não distribuído op. continuadas    | (93)             | (407)            |
| Lucro (prejuízo) diluído alocado e não distribuído op. descontinuadas | (76)             | (253)            |
| Lucro (prejuízo) líquido alocado disponível para acionistas           | <u>(169)</u>     | <u>(660)</u>     |
| <b>Denominador diluído</b>                                            |                  |                  |
| Média ponderada da quantidade de ações (milhões)                      | 490              | 313              |
| Opções de compra de ações                                             | 22               | 5                |
| Média ponderada diluída das ações (milhões)                           | <u>512</u>       | <u>318</u>       |
| Lucro (prejuízo) diluído por ações (R\$) - operações continuadas      | (0,18976)        | (1,29826)        |
| Lucro (prejuízo) diluído por ação (R\$) - operações descontinuadas    | (0,15507)        | (0,80703)        |
| Lucro (prejuízo) diluído por ação (R\$) - total                       | <u>(0,34483)</u> | <u>(2,10529)</u> |

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**29. Informações sobre os segmentos**

As informações sobre os segmentos foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 2024 na nota explicativa nº 30. Não há alteração de apresentação no período.

| Descrição                              | Varejo     |            | Outros negócios |            | Total      |            |
|----------------------------------------|------------|------------|-----------------|------------|------------|------------|
|                                        | 31.03.2025 | 31.03.2024 | 31.03.2025      | 31.03.2024 | 31.03.2025 | 31.03.2024 |
| Receita líquida de vendas              | 4.741      | 4.562      | 26              | 24         | 4.767      | 4.586      |
| Lucro bruto                            | 1.295      | 1.221      | 20              | 24         | 1.315      | 1.245      |
| Depreciação e amortização              | (254)      | (253)      | (4)             | (3)        | (258)      | (256)      |
| Equivalência patrimonial               | 17         | 16         | -               | -          | 17         | 16         |
| Lucro operacional                      | 40         | (121)      | (1)             | 2          | 39         | (119)      |
| Resultado financeiro líquido           | (322)      | (301)      | 4               | 4          | (318)      | (297)      |
| Lucro (prejuízo) antes do IR e CSLL    | (282)      | (422)      | 3               | 6          | (279)      | (416)      |
| IR e CSLL                              | 188        | 12         | (1)             | (2)        | 187        | 10         |
| Lucro (prejuízo) de op. Continuadas    | (94)       | (410)      | 2               | 4          | (92)       | (406)      |
| Lucro (prejuízo) de op. Descontinuadas | (76)       | (253)      | -               | -          | (76)       | (253)      |
| Lucro (prejuízo) líquido do exercício  | (170)      | (663)      | 2               | 4          | (168)      | (659)      |
|                                        | 31.03.2025 | 31.12.2024 | 31.03.2025      | 31.12.2024 | 31.03.2025 | 31.12.2024 |
| Ativo circulante                       | 5.466      | 5.924      | 194             | 192        | 5.660      | 6.116      |
| Ativo não circulante                   | 13.632     | 13.507     | 79              | 80         | 13.711     | 13.587     |
| Passivo circulante                     | 5.567      | 6.128      | 226             | 228        | 5.793      | 6.356      |
| Passivo não circulante                 | 10.804     | 10.412     | -               | -          | 10.804     | 10.412     |
| Patrimônio líquido                     | 2.727      | 2.891      | 47              | 44         | 2.774      | 2.935      |

Notas Explicativas

Companhia Brasileira de Distribuição



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias  
31 de março de 2025  
(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)

30. Transações não caixa

A Companhia teve transações que não representaram desembolso de caixa e, portanto, não foram apresentadas nas Demonstrações do Fluxo de Caixa, conforme abaixo:

- Compras de imobilizado que ainda não foram pagos: na nota 14.1;
- Compras de ativo intangível que ainda não foram pagos: na nota 15;
- Novos contratos de arrendamento mercantil: na nota 21.2
- Programa de Transação disciplinado pela Procuradoria do Estado de São Paulo: na nota 18.1

31. Ativos mantidos para venda ou distribuição

A companhia tem negociações em curso que objetivam a venda de postos de combustíveis localizados em diversas regiões do Brasil por meio de várias transações com diferentes potenciais compradores (nota 1.6).

|                                              | Controladora |            | Consolidado |            |
|----------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                              | 31.03.2025   | 31.12.2024 | 31.03.2025  | 31.12.2024 |
| Postos de Combustíveis                       | 114          | 114        | 122         | 122        |
| Ativos mantidos para venda ou distribuição   | 114          | 114        | 122         | 122        |
|                                              |              |            |             |            |
| Postos de Combustíveis                       | 111          | 106        | 122         | 117        |
| Passivos mantidos para venda ou distribuição | 111          | 106        | 122         | 117        |

**Notas Explicativas****Companhia Brasileira de Distribuição**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

31 de março de 2025

(Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**32. Operações descontinuadas****(a) Operação descontinuada Postos de combustíveis:**

A companhia apresenta a operação de postos como atividade descontinuada. Segue a demonstração do resultado

**Demonstração do Resultado**

|                                                          | <b>31.03.2025</b> | <b>31.03.2024</b> |
|----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Receita líquida de vendas                                | <b>361</b>        | 356               |
| Lucro bruto                                              | <b>31</b>         | 31                |
| Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social | <b>6</b>          | 5                 |
| Lucro do período                                         | <b>6</b>          | 5                 |

**(b) Operação descontinuada Extra Hiper, ex-subsidiárias e Postos de Combustíveis**

Em 31 de dezembro de 2021 a Companhia iniciou o processo de desmobilização e descontinuidade das operações da bandeira Extra Hiper, e o resultado líquido está apresentado como operação descontinuada. GPA é responsável também por contingências tributárias e trabalhistas da sua antiga subsidiária Globex. GPA tem negociações em curso que objetivam a venda de postos de combustíveis. Os efeitos líquidos de impostos dessas operações descontinuadas totalizaram uma despesa R\$76 em 31 de março de 2025 (despesa de R\$253 em 31 de março de 2024).

**(c) Reconciliação do lucro (prejuízo) líquido de operações descontinuadas:****Reconciliação do lucro (prejuízo) Líquido das operações descontinuadas**

|                                                      | <b>31.03.2025</b> | <b>31.03.2024</b> |
|------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Operação descontinuada Extra Hiper e ex-subsidiárias | <b>(82)</b>       | (258)             |
| Postos de Combustíveis                               | <b>6</b>          | 5                 |
| Lucro (prejuízo) das operações descontinuadas        | <b>(76)</b>       | (253)             |

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

### RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Aos Administradores e Acionistas da  
Companhia Brasileira de Distribuição

#### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia Brasileira de Distribuição ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

#### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

#### Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais referidas anteriormente não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

#### Outros assuntos

#### Demonstrações do valor adicionado

As informações contábeis intermediárias referidas anteriormente incluem as demonstrações do valor adicionado ("DVA"), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 5 de maio de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Randal Ribeiro Sylvestre  
Contador  
CRC nº 1 SP 265237/O-5

**Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente**

O Conselho Fiscal da Companhia, cumprindo com os deveres estatutários e legais, examinou as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025 e emitiu parecer favorável à sua aprovação pelo Conselho De Administração da Companhia.

São Paulo, 5 de maio de 2025

Tufi Daher Filho – Membro titular

Marcílio Amato Vaz de Melo – Membro titular

André Francez Nassar - Membro titular

**Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Em conformidade com o inciso VI, do § 1º, do artigo 27 da Resolução CVM n.º 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025, autorizando a conclusão nesta data.

São Paulo, 5 de maio de 2025.

Diretoria

Marcelo Pimentel  
Diretor Presidente

Rafael Russowsky  
Diretor Vice Presidente de Finanças e Relações com Investidores

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Em conformidade com o inciso V, do § 1º, do artigo 27 da Resolução CVM n.º 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o relatório de revisão dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025, emitido nesta data.

São Paulo, 5 de maio de 2025.

Diretoria

Marcelo Pimentel  
Diretor Presidente

Rafael Russowsky  
Diretor Vice Presidente de Finanças e Relações com Investidores