

# Índice

## Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

## DFs Individuais

|                                                  |   |
|--------------------------------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 2 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 3 |
| Demonstração do Resultado                        | 4 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 5 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 6 |

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025   | 7  |
| DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024   | 8  |
| Demonstração de Valor Adicionado | 9  |
| Comentário do Desempenho         | 10 |
| Notas Explicativas               | 22 |

## Pareceres e Declarações

|                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------|----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva                       | 43 |
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras        | 44 |
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 45 |

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações<br>(Mil) | Trimestre Atual<br>31/03/2025 |
|--------------------------|-------------------------------|
| Do Capital Integralizado |                               |
| Ordinárias               | 608.830                       |
| Preferenciais            | 0                             |
| Total                    | 608.830                       |
| Em Tesouraria            |                               |
| Ordinárias               | 0                             |
| Preferenciais            | 0                             |
| Total                    | 0                             |
|                          |                               |
| #Error                   |                               |
|                          |                               |
| #Error                   |                               |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                  | Trimestre Atual<br>31/03/2025 | Exercício Anterior<br>31/12/2024 |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 1               | Ativo Total                                                         | 9.627.596                     | 10.405.303                       |
| 1.01            | Ativo Circulante                                                    | 1.261.767                     | 2.121.180                        |
| 1.01.01         | Caixa e Equivalentes de Caixa                                       | 41.578                        | 927.322                          |
| 1.01.02         | Aplicações Financeiras                                              | 85.471                        | 941.915                          |
| 1.01.02.01      | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 85.471                        | 941.915                          |
| 1.01.03         | Contas a Receber                                                    | 260.740                       | 224.192                          |
| 1.01.03.01      | Clientes                                                            | 260.740                       | 224.192                          |
| 1.01.03.01.01   | Contas a receber e outros recebíveis                                | 260.740                       | 224.192                          |
| 1.01.06         | Tributos a Recuperar                                                | 34.761                        | 17.541                           |
| 1.01.06.01      | Tributos Correntes a Recuperar                                      | 34.761                        | 17.541                           |
| 1.01.08         | Outros Ativos Circulantes                                           | 839.217                       | 10.210                           |
| 1.01.08.03      | Outros                                                              | 839.217                       | 10.210                           |
| 1.01.08.03.01   | Outros ativos                                                       | 10.817                        | 10.210                           |
| 1.01.08.03.02   | Depósitos Regulatórios                                              | 828.400                       | 0                                |
| 1.02            | Ativo Não Circulante                                                | 8.365.829                     | 8.284.123                        |
| 1.02.01         | Ativo Realizável a Longo Prazo                                      | 812.973                       | 760.021                          |
| 1.02.01.07      | Tributos Diferidos                                                  | 812.623                       | 759.039                          |
| 1.02.01.07.01   | Imposto de renda e contribuição social diferidos                    | 812.623                       | 759.039                          |
| 1.02.01.10      | Outros Ativos Não Circulantes                                       | 350                           | 982                              |
| 1.02.01.10.03   | Outros ativos                                                       | 350                           | 982                              |
| 1.02.03         | Imobilizado                                                         | 27.464                        | 32.322                           |
| 1.02.03.01      | Imobilizado em Operação                                             | 3.637                         | 3.829                            |
| 1.02.03.02      | Direito de Uso em Arrendamento                                      | 23.827                        | 28.493                           |
| 1.02.04         | Intangível                                                          | 7.525.392                     | 7.491.780                        |
| 1.02.04.01      | Intangíveis                                                         | 7.525.392                     | 7.491.780                        |
| 1.02.04.01.03   | Intangível e ativo de contrato                                      | 7.525.392                     | 7.491.780                        |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2025</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                           | 9.627.596                             | 10.405.303                               |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 1.171.584                             | 2.138.710                                |
| 2.01.02                | Fornecedores                                            | 229.544                               | 223.708                                  |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                  | 229.544                               | 223.708                                  |
| 2.01.02.01.01          | Fornecedores e outras contas a pagar                    | 207.407                               | 200.792                                  |
| 2.01.02.01.02          | Fornecedores - risco sacado                             | 22.137                                | 22.916                                   |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 22.335                                | 19.289                                   |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                             | 21.540                                | 18.609                                   |
| 2.01.03.02             | Obrigações Fiscais Estaduais                            | 0                                     | 38                                       |
| 2.01.03.03             | Obrigações Fiscais Municipais                           | 795                                   | 642                                      |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 14.437                                | 16.149                                   |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 150                                   | 144                                      |
| 2.01.04.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 150                                   | 144                                      |
| 2.01.04.03             | Financiamento por Arrendamento                          | 14.287                                | 16.005                                   |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 905.268                               | 1.879.564                                |
| 2.01.05.01             | Passivos com Partes Relacionadas                        | 55.945                                | 42.713                                   |
| 2.01.05.01.03          | Débitos com Controladores                               | 55.611                                | 42.545                                   |
| 2.01.05.01.04          | Débitos com Outras Partes Relacionadas                  | 334                                   | 168                                      |
| 2.01.05.02             | Outros                                                  | 849.323                               | 1.836.851                                |
| 2.01.05.02.04          | Outras Obrigações                                       | 20.923                                | 18.548                                   |
| 2.01.05.02.05          | Poder concedente a pagar                                | 828.400                               | 1.818.303                                |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 7.990.632                             | 7.694.369                                |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 7.879.958                             | 7.583.689                                |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 488.120                               | 485.751                                  |
| 2.02.01.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 488.120                               | 485.751                                  |
| 2.02.01.02             | Debêntures                                              | 7.381.567                             | 7.085.017                                |
| 2.02.01.03             | Financiamento por Arrendamento                          | 10.271                                | 12.921                                   |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 110.360                               | 110.394                                  |
| 2.02.02.01             | Passivos com Partes Relacionadas                        | 110.116                               | 110.116                                  |
| 2.02.02.01.03          | Débitos com Controladores                               | 110.083                               | 110.083                                  |
| 2.02.02.01.04          | Débitos com Outras Partes Relacionadas                  | 33                                    | 33                                       |
| 2.02.02.02             | Outros                                                  | 244                                   | 278                                      |
| 2.02.02.02.04          | Outras obrigações                                       | 244                                   | 278                                      |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 314                                   | 286                                      |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 314                                   | 286                                      |
| 2.02.04.01.05          | Provisões para perdas com causas judiciais              | 314                                   | 286                                      |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido                                      | 465.380                               | 572.224                                  |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 2.048.615                             | 2.048.615                                |
| 2.03.01.01             | Capital Social                                          | 608.830                               | 608.830                                  |
| 2.03.01.02             | Debêntures obrigatoriamente conversíveis em ações       | 1.439.785                             | 1.439.785                                |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                             | -1.583.235                            | -1.476.391                               |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                     | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício  |
|-----------------|--------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                 |                                                        | Exercício               | Anterior                |
|                 |                                                        | 01/01/2025 à 31/03/2025 | 01/01/2024 à 31/03/2024 |
| 3.01            | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 476.673                 | 421.632                 |
| 3.02            | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -283.074                | -297.374                |
| 3.03            | Resultado Bruto                                        | 193.599                 | 124.258                 |
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                         | -54.049                 | -37.549                 |
| 3.04.02         | Despesas Gerais e Administrativas                      | -54.121                 | -37.757                 |
| 3.04.02.01      | Despesas administrativas e gerais                      | -54.121                 | -37.757                 |
| 3.04.04         | Outras Receitas Operacionais                           | 72                      | 208                     |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 139.550                 | 86.709                  |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                   | -299.978                | -247.914                |
| 3.06.01         | Receitas Financeiras                                   | 27.687                  | 11.803                  |
| 3.06.02         | Despesas Financeiras                                   | -327.665                | -259.717                |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | -160.428                | -161.205                |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | 53.584                  | 54.780                  |
| 3.08.02         | Diferido                                               | 53.584                  | 54.780                  |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | -106.844                | -106.425                |
| 3.11            | Lucro/Prejuízo do Período                              | -106.844                | -106.425                |
| 3.99            | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                         |                         |
| 3.99.01         | Lucro Básico por Ação                                  |                         |                         |
| 3.99.01.01      | ON                                                     | -0,05316                | -0,05295                |
| 3.99.02         | Lucro Diluído por Ação                                 |                         |                         |
| 3.99.02.01      | ON                                                     | -0,05316                | -0,05295                |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta              | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 31/03/2025 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 31/03/2024 |
|-----------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido do Período        | -106.844                                                | -106.425                                                   |
| 4.03            | Resultado Abrangente do Período | -106.844                                                | -106.425                                                   |

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                        | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 31/03/2025 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 31/03/2024 |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 6.01            | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                     | -1.670.798                                              | 15.139                                                     |
| 6.01.01         | Caixa Gerado nas Operações                                                | 241.800                                                 | 178.323                                                    |
| 6.01.01.01      | Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social              | -160.428                                                | -161.205                                                   |
| 6.01.01.03      | Provisões                                                                 | 30.061                                                  | 29.555                                                     |
| 6.01.01.04      | Encargos e variações monetárias, líquidas                                 | 282.871                                                 | 210.718                                                    |
| 6.01.01.06      | Depreciação e amortização                                                 | 62.172                                                  | 56.827                                                     |
| 6.01.01.07      | Perdas estimadas com crédito de liquidação duvidosa                       | 27.738                                                  | 15.317                                                     |
| 6.01.01.08      | Atualização de outorga                                                    | -614                                                    | 27.111                                                     |
| 6.01.02         | Variações nos Ativos e Passivos                                           | -1.902.429                                              | -29.779                                                    |
| 6.01.02.01      | Aumento em contas a receber e outros recebíveis                           | -63.094                                                 | -10.556                                                    |
| 6.01.02.02      | Aumento em impostos e contribuições a recuperar                           | -17.220                                                 | -2.821                                                     |
| 6.01.02.03      | Redução (aumento) em outros ativos                                        | 25                                                      | -2.293                                                     |
| 6.01.02.04      | Aumento em depósitos regulatórios                                         | -828.400                                                | 0                                                          |
| 6.01.02.05      | Redução em fornecedores e partes relacionadas                             | -9.838                                                  | -18.818                                                    |
| 6.01.02.06      | Redução em poder concedente a pagar                                       | -989.289                                                | 0                                                          |
| 6.01.02.07      | Aumento em outras obrigações                                              | 2.341                                                   | 4.214                                                      |
| 6.01.02.08      | Aumento em obrigações fiscais                                             | 3.046                                                   | 495                                                        |
| 6.01.03         | Outros                                                                    | -10.169                                                 | -133.405                                                   |
| 6.01.03.01      | Juros pagos de debêntures e arrendamentos                                 | -11.362                                                 | -134.592                                                   |
| 6.01.03.02      | Juros recebidos sobre atualização do contas a receber e outros recebíveis | 1.193                                                   | 1.187                                                      |
| 6.02            | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                  | 789.422                                                 | 181.007                                                    |
| 6.02.01         | Aquisições de ativo intangível, imobilizado e ativo de contrato           | -90.735                                                 | -94.520                                                    |
| 6.02.02         | Aplicações financeiras                                                    | 880.157                                                 | 275.527                                                    |
| 6.03            | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                                 | -4.368                                                  | -1.476                                                     |
| 6.03.03         | Pagamentos de arrendamentos                                               | -4.368                                                  | -1.476                                                     |
| 6.05            | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                                 | -885.744                                                | 194.670                                                    |
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                                     | 927.322                                                 | 43.791                                                     |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                                       | 41.578                                                  | 238.461                                                    |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 608.830                      | 1.439.785                                                    | 0                 | -1.476.391                     | 0                             | 572.224            |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 608.830                      | 1.439.785                                                    | 0                 | -1.476.391                     | 0                             | 572.224            |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | -106.844                       | 0                             | -106.844           |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | -106.844                       | 0                             | -106.844           |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 608.830                      | 1.439.785                                                    | 0                 | -1.583.235                     | 0                             | 465.380            |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 560.001                      | 1.503.282                                                    | 0                 | -1.068.955                     | 0                             | 994.328            |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 560.001                      | 1.503.282                                                    | 0                 | -1.068.955                     | 0                             | 994.328            |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | -106.425                       | 0                             | -106.425           |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | -106.425                       | 0                             | -106.425           |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 560.001                      | 1.503.282                                                    | 0                 | -1.175.380                     | 0                             | 887.903            |

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício  |
|-----------------|--------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                 |                                                  | Exercício               | Anterior                |
|                 |                                                  | 01/01/2025 à 31/03/2025 | 01/01/2024 à 31/03/2024 |
| 7.01            | Receitas                                         | 494.151                 | 440.874                 |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 521.817                 | 456.191                 |
| 7.01.02         | Outras Receitas                                  | 72                      | 0                       |
| 7.01.04         | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -27.738                 | -15.317                 |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -228.190                | -249.415                |
| 7.02.01         | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -225.713                | -244.124                |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -2.477                  | -5.291                  |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | 265.961                 | 191.459                 |
| 7.04            | Retenções                                        | -62.172                 | -56.827                 |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -62.172                 | -56.827                 |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 203.789                 | 134.632                 |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 27.687                  | 12.011                  |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                             | 27.687                  | 11.803                  |
| 7.06.03         | Outros                                           | 0                       | 208                     |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 231.476                 | 146.643                 |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | 231.476                 | 146.643                 |
| 7.08.01         | Pessoal                                          | 28.539                  | 23.173                  |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                               | 22.764                  | 19.053                  |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                       | 5.052                   | 3.494                   |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.                                         | 723                     | 626                     |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                  | -16.804                 | -29.469                 |
| 7.08.02.01      | Federais                                         | -16.805                 | -29.469                 |
| 7.08.02.03      | Municipais                                       | 1                       | 0                       |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 326.585                 | 259.364                 |
| 7.08.03.01      | Juros                                            | 308.976                 | 218.775                 |
| 7.08.03.02      | Aluguéis                                         | 390                     | 237                     |
| 7.08.03.03      | Outras                                           | 17.219                  | 40.352                  |
| 7.08.03.03.01   | Despesa com atualização de outorga               | 0                       | 27.111                  |
| 7.08.03.03.02   | Outras                                           | 17.219                  | 13.241                  |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                 | -106.844                | -106.425                |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | -106.844                | -106.425                |

# RELEASE DE RESULTADOS DA IGUÁ RIO



## EBITDA Ajustado atinge R\$ 201,7 milhões, crescimento de 40,5%, refletindo forte desempenho operacional

### DESTAQUES:

- ◆ Receita líquida ajustada<sup>1</sup> totalizou R\$ 387,5 milhões no 1T25, crescimento de 25,4% em relação ao mesmo período do ano anterior.
- ◆ EBITDA ajustado<sup>1</sup> foi de R\$ 201,7 milhões no 1T25, alta de 40,5% na comparação com o 1T24, com margem EBITDA subindo para 52,3% (+5,6 p.p.).
- ◆ Investimentos (Capex) totalizaram R\$ 90,9 milhões, retração de 20,3% frente ao 1T24.

| INDICADORES OPERACIONAIS E FINANCEIROS    | 1T25    | 1T24    | Δ %       |
|-------------------------------------------|---------|---------|-----------|
| Colaboradores                             | 765     | 684     | 11,8%     |
| Economias (mil)                           | 697     | 674     | 3,4%      |
| Volume faturado (milhões m <sup>3</sup> ) | 42      | 40      | 4,6%      |
| Perdas no Faturamento (%)                 | 45,4%   | 47,3%   | -1,9 p.p. |
| Inadimplência <sup>2</sup> (%)            | 4,2%    | 2,8%    | 1,4 p.p.  |
| Capex (R\$ '000)                          | 90.922  | 114.023 | -20,3%    |
| Receita líquida ajustada (R\$ '000)       | 385.751 | 307.608 | 25,4%     |
| EBITDA ajustado (R\$ '000)                | 201.722 | 143.536 | 40,5%     |
| Margem EBITDA ajustado (%)                | 52,3%   | 46,7%   | 5,6 p.p.  |

<sup>1</sup> A Companhia divulga seu EBITDA Ajustado por itens que contribuam para aproximá-lo do potencial de geração bruta de caixa, conforme o art. 4 da instrução CVM 156/2022.

<sup>2</sup> Calculamos a inadimplência pela razão entre a variação da PECLD (perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa) e as receitas de saneamento e de outros serviços, líquidas dos abatimentos e cancelamentos.

### RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Douglas Casagrande

DIRETOR DE RELAÇÕES  
COM INVESTIDORES

IGUÁ SANEAMENTO

Flávio da Costa Vaz

DIRETOR DE RELAÇÕES  
COM INVESTIDORES

IGUÁ RIO DE JANEIRO

#### EQUIPE

João Luiz Guillaumon Lopes

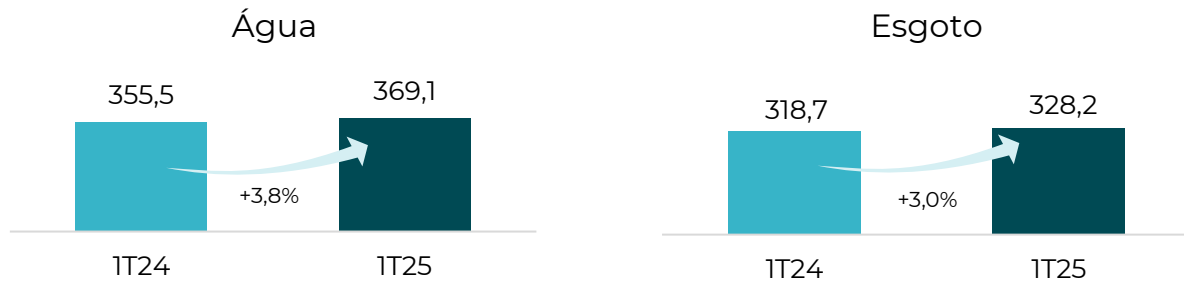
Brunno Bittencourt HERSAN

Beatriz Caroline de Sousa

## Comentário do Desempenho

# PERFORMANCE OPERACIONAL

## Economias (mil)



No primeiro trimestre de 2025, a base de clientes atendidos com os serviços de distribuição de água registrou crescimento de 3,8%, enquanto as economias atendidas com os serviços de coleta de esgoto aumentaram 3,0% em relação ao 1T24. Esse desempenho decorre, principalmente, da demanda por novas ligações, das iniciativas de recadastramento de clientes e da intensificação das ações de fiscalização presencial nas áreas de cobertura. A ampliação da base de economias contribui para ganhos de eficiência operacional e consolida o progresso rumo à universalização dos serviços de abastecimento de água e esgotamento sanitário no município.

## Volume faturado (milhões m³)



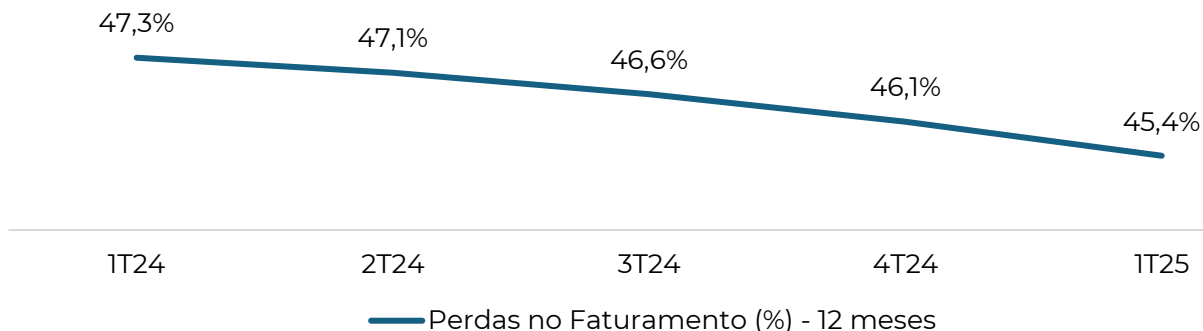
A intensificação das ações de regularização, aliada aos investimentos recorrentes em infraestrutura, foi determinante para a expansão da base de economias e o fortalecimento da adesão aos serviços de abastecimento de água e esgotamento sanitário. Tais iniciativas contribuíram para a ampliação da cobertura e para ganhos relevantes de eficiência operacional. Como resultado dessas estratégias, no primeiro trimestre de 2025, o volume faturado apresentou crescimento de 3,6% em água e 5,7% em esgoto em relação ao 1T24, refletindo positivamente no desempenho operacional da Companhia.

## Volume faturado por categoria – 1T25



**Comentário do Desempenho**

## Perdas de água

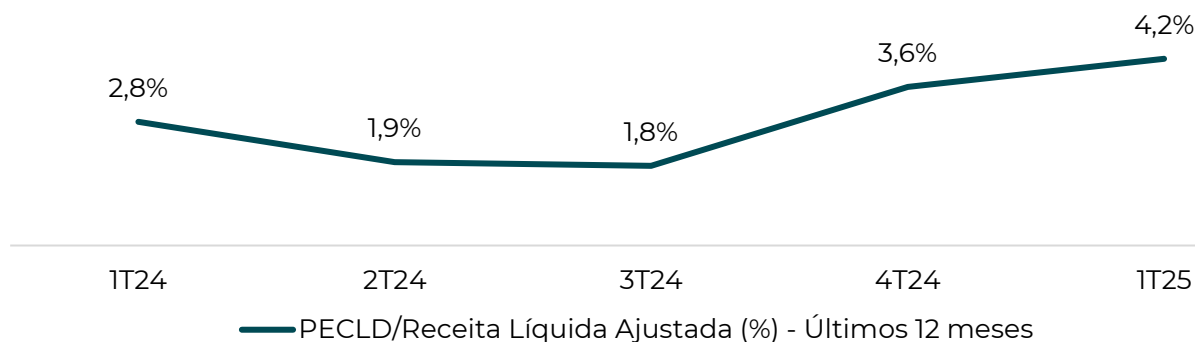


No 1T25, o índice de perdas no faturamento de água registrou redução de 1,9 p.p., encerrando o período em 45,4%, frente a 47,3% no 1T24. Esse avanço é resultado dos investimentos contínuos na setorização da área de atendimento, modernização da infraestrutura, fortalecimento das ações de controle de perdas e intensificação das iniciativas de fiscalização e detecção de irregularidades. Além disso, a Companhia tem avançado na adoção de tecnologias para monitoramento de consumo e controle de pressão, o que tem impulsionado a eficiência na gestão dos recursos hídricos e contribuído para a melhoria dos indicadores operacionais.

## Inadimplência

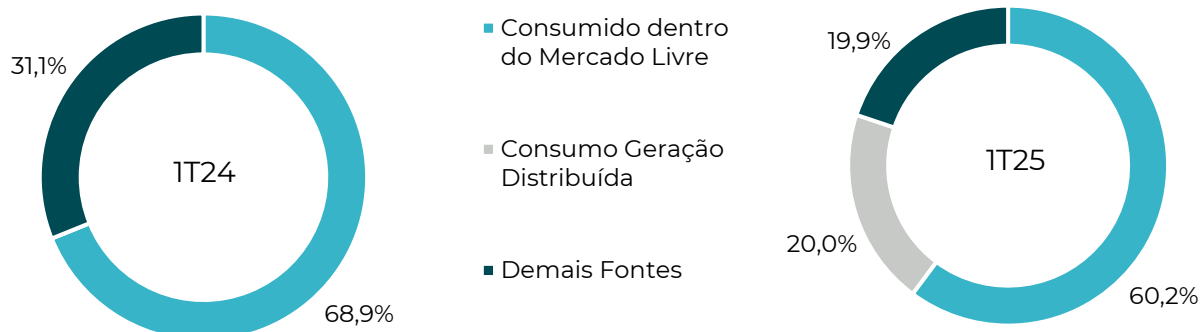
No 1T25, a inadimplência, medida pela relação entre a Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD) sobre a Receita Líquida Ajustada, atingiu 4,2%, representando um aumento de 1,4 p.p. em comparação ao 1T24, quando o indicador foi de 2,8%. Esse crescimento está parcialmente associado aos efeitos residuais das ações intensificadas de fiscalização e autuação de irregularidades realizadas no final de 2024, especialmente entre usuários com ligações clandestinas ou fontes alternativas de abastecimento.

Embora o aumento seja pontual, a Companhia mantém o foco no fortalecimento das iniciativas de recuperação de crédito, na renegociação de débitos e no aprimoramento do relacionamento com clientes, visando mitigar os impactos da inadimplência e garantir maior qualidade e sustentabilidade da receita ao longo do tempo.



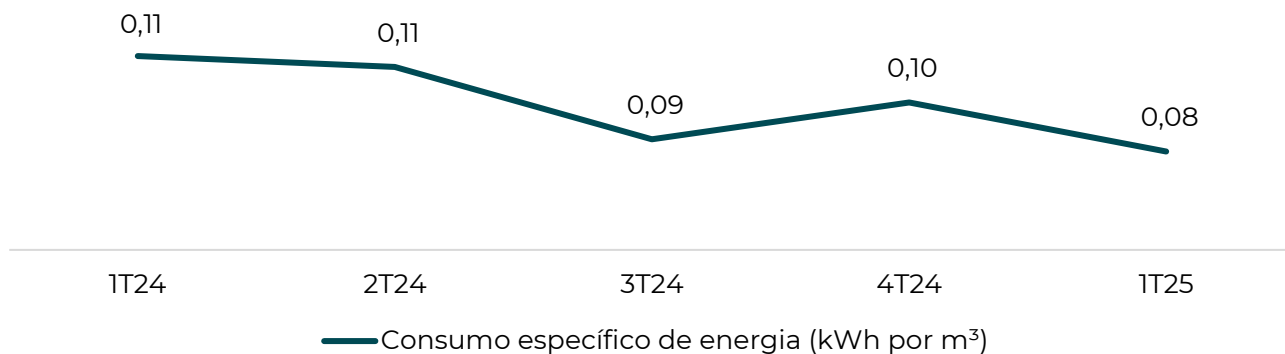
## Comentário do Desempenho

### Energia Elétrica



A estratégia de diversificação das fontes de suprimento, com foco na ampliação da geração distribuída, a modernização de equipamentos e a otimização dos processos operacionais foram fundamentais para a evolução da matriz energética no primeiro trimestre de 2025. Como parte desse movimento, a geração distribuída passou a representar 20,0% do consumo total de energia, enquanto a participação da energia adquirida no mercado livre recuou de 68,9% para 60,2% no mesmo período. As demais fontes reduziram sua participação de 31,1% para 19,9%.

Essas iniciativas reforçam o avanço em direção à autossuficiência energética, com maior utilização de fontes próprias e renováveis, além de contribuir para a resiliência, a eficiência e a sustentabilidade do consumo de energia ao longo do tempo.



Adicionalmente, o consumo específico de energia, que representa a quantidade de energia consumida por metro cúbico esgoto tratado, registrou uma redução significativa, passando de 0,11 kWh/m³ no 1T24 para 0,08 kWh/m³ no 1T25. Essa melhoria reflete os resultados dos investimentos contínuos em eficiência energética, com foco na otimização dos processos operacionais e na modernização dos equipamentos.

A redução no consumo específico de energia não apenas resulta em uma diminuição dos custos operacionais, mas também desempenha um papel crucial na redução da pegada ambiental, reforçando o compromisso da Companhia com a sustentabilidade e a gestão responsável dos recursos.

**Comentário do Desempenho****PERFORMANCE ECONÔMICO-FINANCEIRA**

## Destaques Financeiros (R\$ '000)

|                                                | 1T25             | 1T24             | Δ%           |
|------------------------------------------------|------------------|------------------|--------------|
| <b>Receita operacional líquida</b>             | <b>476.673</b>   | <b>421.632</b>   | <b>13,1%</b> |
| Custos Totais                                  | (283.074)        | (297.374)        | -4,8%        |
| <b>Lucro bruto</b>                             | <b>193.599</b>   | <b>124.258</b>   | <b>55,8%</b> |
| Despesas operacionais                          | (54.121)         | (37.757)         | 43,3%        |
| Outras receitas (despesas) operacionais        | 72               | 208              | -6,4%        |
| <b>Lucro op. antes do resultado financeiro</b> | <b>139.550</b>   | <b>86.709</b>    | <b>60,9%</b> |
| Resultado financeiro líquido                   | (299.978)        | (247.914)        | 21,0%        |
| <b>Resultado antes dos impostos</b>            | <b>(160.428)</b> | <b>(161.205)</b> | <b>-0,5%</b> |
| IR/CSLL                                        | 53.584           | 54.780           | -2,2%        |
| <b>Resultado do período</b>                    | <b>(106.844)</b> | <b>(106.425)</b> | <b>0,4%</b>  |

## Receita Operacional Líquida (R\$ '000)

|                                             | 1T25           | 1T24           | Δ%           |
|---------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|
| Serviços de Água                            | 215.033        | 188.304        | 14,2%        |
| Serviços de Esgoto                          | 207.206        | 163.902        | 26,4%        |
| Outros Serviços                             | 31.495         | 3.683          | 755,1%       |
| <b>(=) Receita de Saneamento e Serviços</b> | <b>453.734</b> | <b>355.889</b> | <b>27,5%</b> |
| Construção                                  | 90.922         | 114.024        | -20,3%       |
| Deduções                                    | (67.983)       | (48.281)       | 40,8%        |
| <b>(=) Receita Líquida Total</b>            | <b>476.673</b> | <b>421.632</b> | <b>13,1%</b> |

No 1T25, a Igua Rio registrou um aumento de R\$ 97,8 milhões na receita de saneamento e serviços em relação ao 1T24. Esse crescimento foi impulsionado, principalmente, pelas receitas de esgoto e água, com destaque para o reajuste tarifário de 11,49%, implementado em dezembro de 2024.

A receita de serviços de esgoto cresceu R\$ 43,3 milhões, enquanto a de serviços de água aumentou R\$ 26,7 milhões. Além do impacto do reajuste, outros fatores que contribuíram para esse desempenho positivo foram a expansão da base de economias,

## Comentário do Desempenho

o aumento dos volumes faturados e a maior adesão proveniente das ações de fiscalização e regularização de usuários irregulares.

A linha de outros serviços apresentou um crescimento significativo de R\$ 27,8 milhões, refletindo as iniciativas voltadas para a identificação e formalização de ligações clandestinas, o que evidencia a efetividade das ações de combate a perdas e o fortalecimento da integridade da rede.

### Custos e Despesas (R\$ '000)

|                                 | 1T25             | 1T24             | Δ%           |
|---------------------------------|------------------|------------------|--------------|
| Pessoal                         | (31.079)         | (25.378)         | 22,5%        |
| Serviços de terceiros           | (10.693)         | (12.211)         | -12,4%       |
| Compra de água                  | (90.100)         | (88.925)         | 1,3%         |
| PECLD                           | (27.738)         | (15.317)         | 81,1%        |
| Outorga e taxas de fiscalização | (13.743)         | (12.091)         | 13,7%        |
| Outros custos                   | (10.748)         | (10.358)         | 3,8%         |
| <b>Subtotal</b>                 | <b>(184.101)</b> | <b>(164.280)</b> | <b>12,1%</b> |
| Amortização e depreciação       | (62.172)         | (56.827)         | 9,4%         |
| <b>Subtotal</b>                 | <b>(246.273)</b> | <b>(221.107)</b> | <b>11,4%</b> |
| Custo de construção             | (90.922)         | (114.024)        | -20,3%       |
| <b>Total</b>                    | <b>(337.195)</b> | <b>(335.131)</b> | <b>0,6%</b>  |

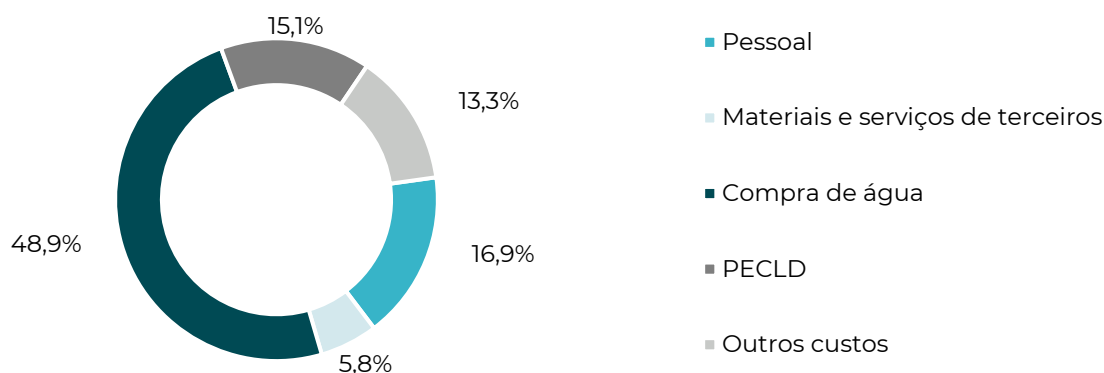
No 1T25, os custos totais da Companhia totalizaram R\$ 337,2 milhões, um aumento de R\$ 2,1 milhões em relação ao 1T24. As principais variações ocorreram nas linhas de pessoal, PECLD e construção, que tiveram os maiores impactos no período.

Os custos com pessoal aumentaram R\$ 5,7 milhões em relação ao 1T24, impulsionados pelo crescimento do quadro de colaboradores à medida em que a Companhia expande os seus serviços, além do reajuste salarial previsto no acordo coletivo de 2024.

A linha de PECLD registrou um aumento de R\$ 12,4 milhões e é reflexo da intensificação das ações de fiscalização e autuação de irregularidades, especialmente focadas em usuários com ligações clandestinas ou fontes alternativas de abastecimento.

A linha de construção registrou uma redução de R\$ 23,1 milhões, equivalente a 20,3% em relação ao 1T24, refletindo o andamento das grandes obras iniciadas em 2024, que estão em fase de finalização ou continuidade. Esse desempenho reflete a gestão eficiente da Companhia dos projetos de Capex, ajustando o ritmo de execução e otimizando a utilização de recursos.

## Comentário do Desempenho

Breakdown dos Custos e Despesas - 1T25<sup>3</sup>

## Resultado financeiro (R\$ '000)

|                                 | 1T25             | 1T24             | Δ%            |
|---------------------------------|------------------|------------------|---------------|
| <b>Receitas Financeiras</b>     | <b>27.687</b>    | <b>11.803</b>    | <b>134,6%</b> |
| Juros de aplicações financeiras | 24.671           | 9.419            | 161,9%        |
| Juros sobre contas a receber    | 2.385            | 2.373            | 0,5%          |
| Outras receitas financeiras     | 631              | 11               | 5636,4%       |
| <b>Despesas Financeiras</b>     | <b>(327.665)</b> | <b>(259.717)</b> | <b>26,2%</b>  |
| Juros sobre debêntures          | (293.732)        | (216.920)        | 35,4%         |
| Atualização de outorga          | -                | (27.111)         | -100,0%       |
| Outras despesas financeiras     | (33.933)         | (15.686)         | 116,3%        |
| <b>Resultado Financeiro</b>     | <b>(299.978)</b> | <b>(247.914)</b> | <b>21,0%</b>  |

## EBITDA IFRS (R\$ '000)

|                               | 1T25             | 1T24             | Δ%           |
|-------------------------------|------------------|------------------|--------------|
| <b>Resultado do período</b>   | <b>(106.844)</b> | <b>(106.425)</b> | <b>0,4%</b>  |
| (+) Tributos sobre o lucro    | (53.584)         | (54.780)         | -2,2%        |
| (+) Financeiras líquidas      | 299.978          | 247.914          | 21,0%        |
| (+) Amortização / Depreciação | 62.172           | 56.827           | 9,4%         |
| <b>EBITDA IFRS</b>            | <b>201.722</b>   | <b>143.536</b>   | <b>40,5%</b> |

<sup>3</sup> A abertura dos números de custos e despesas não inclui custos de construção e de amortização e depreciação.

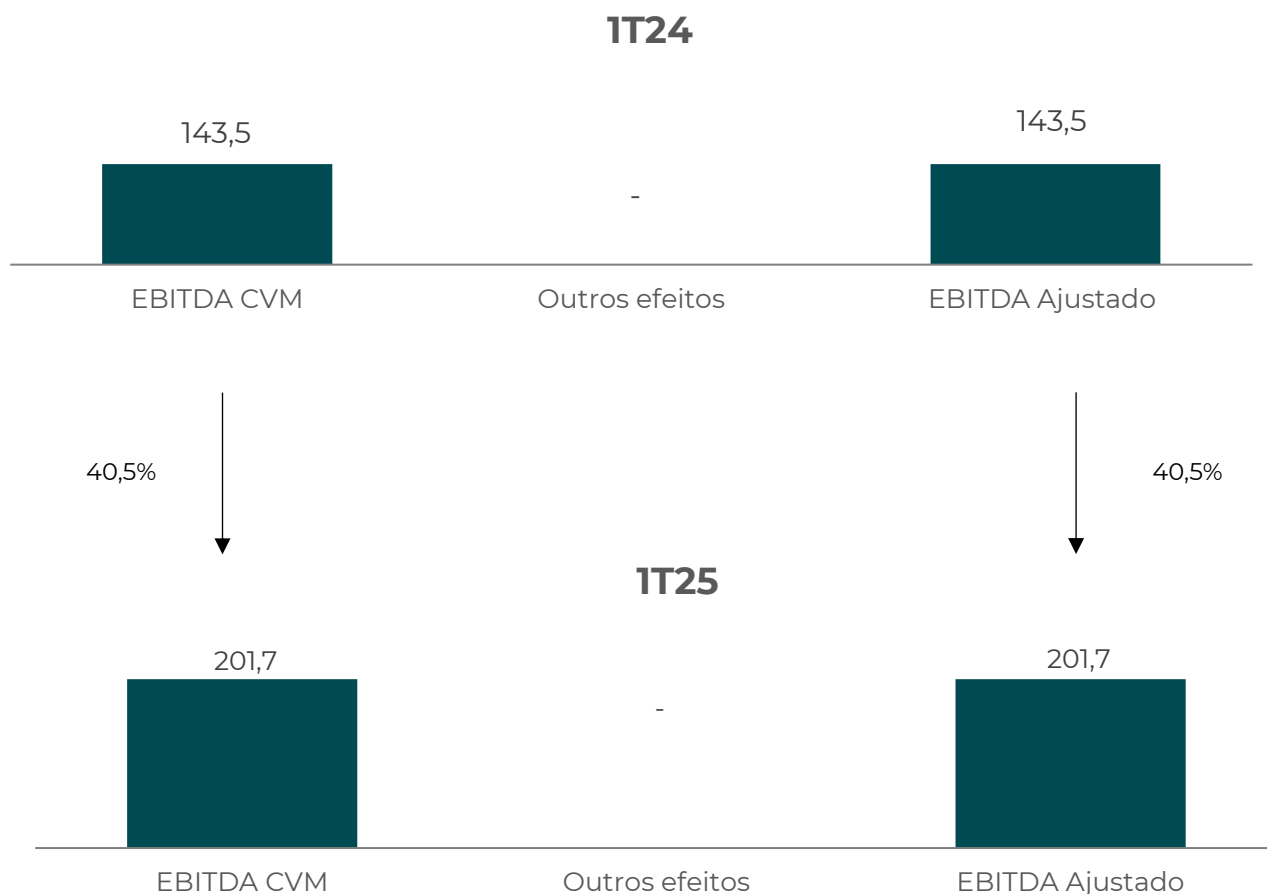
## Comentário do Desempenho

### EBITDA Ajustado<sup>4</sup>

No primeiro trimestre de 2025, o EBITDA Ajustado apresentou crescimento de R\$ 58,2 milhões em relação ao 1T24, totalizando R\$ 201,7 milhões, comparado aos R\$ 143,5 milhões registrados no mesmo período de 2024. A margem EBITDA alcançou 52,3%, refletindo uma expansão de 5,6 p.p. em relação ao 1T24.

Esse desempenho positivo foi impulsionado principalmente pelo aumento da receita líquida ajustada, que atingiu R\$ 385,7 milhões, representando um incremento de R\$ 78,1 milhões (25,4%) em relação aos R\$ 307,6 milhões registrados no 1T24. A intensificação das ações de regularização e os investimentos em infraestrutura, já mencionados neste relatório, contribuíram para a melhoria da eficiência operacional. Essas iniciativas, aliadas ao reajuste tarifário de 11,49% aplicados a partir de dezembro de 2024, impactaram positivamente o resultado do EBITDA Ajustado.

É importante destacar que, seguindo o compromisso de transparência e simplicidade nas divulgações, a partir deste trimestre a companhia adotou novo critério para a construção do Ebitda Ajustado, buscando reduzir a quantidade de ajustes realizados e aproximar os números ao resultado contábil auditado. Dessa forma, a companhia deixou de excluir os efeitos dos CPCs 47 e 48 (Receita do Cliente e PECLD, respectivamente) de sua Receita e Ebitda Ajustados, alterando também a base de comparação.



<sup>4</sup> O EBITDA Ajustado é uma medida não contábil definida pela Companhia conforme a instrução IFRS 156/2022. Ele elimina receitas e despesas não recorrentes (como impairment ou reversão de impairment de ativos) e exclui os efeitos do ICPC 01 (relativos à desconsideração de Receitas e Custos de Construção e constituição do Ativo Financeiro).

## Comentário do Desempenho

Para maiores detalhes, disponibilizamos a conciliação do EBITDA Ajustado no anexo 1.

## ENDIVIDAMENTO

### Alavancagem

|                                                    | 1T25             | 1T24             | Δ%           |
|----------------------------------------------------|------------------|------------------|--------------|
| <b>Dívida bruta</b>                                | <b>7.789.518</b> | <b>5.615.401</b> | <b>38,7%</b> |
| (-) Caixa e aplicações financeiras                 | (127.049)        | (349.787)        | -63,7%       |
| <b>Dívida líquida</b>                              | <b>7.662.470</b> | <b>5.265.614</b> | <b>45,5%</b> |
| EBITDA Ajustado (12 meses)                         | 644.593          | 521.111          | 23,7%        |
| <b>Dívida líquida / EBITDA Ajustado (12 meses)</b> | <b>11,9x</b>     | <b>10,1x</b>     |              |

A elevação da dívida bruta no primeiro trimestre de 2025 já era esperada e decorre, principalmente, do desembolso da 5ª emissão de debêntures da Companhia, que ocorreu em abril de 2024, no montante de R\$ 2,7 bilhões, e cujo saldo foi utilizado parcialmente para a realização do resgate antecipado total da 2ª emissão de debêntures (empréstimo ponte), no valor de R\$ 1,7 bilhão, bem como do desembolso de R\$ 512 milhões na linha de financiamento do programa Saneamento Para Todos. Com isso, a dívida bruta atingiu R\$ 7,8 bilhões no 1T25, um aumento de 38,7% em relação ao 1T24.

A redução do caixa e aplicações financeiras foi consequência do pagamento da terceira e última parcela da outorga da concessão do Bloco 2 do leilão da CEDAE, efetuado em fevereiro de 2025, no montante de R\$ 1,8 bilhão. Considerando as três parcelas pagas, o desembolso totalizou R\$ 7,6 bilhões em valores históricos, equivalentes a cerca de R\$ 8,8 bilhões atualizados. Com isso, o caixa fechou o 1T25 em R\$ 127,0 milhões, representando uma redução de 63,7% frente ao 1T24.

Em função desses movimentos, a dívida líquida alcançou R\$ 7,6 bilhões no 1T25, alta de 45,5% em relação ao mesmo período do ano anterior, em linha com a estratégia financeira adotada para o desenvolvimento da operação.

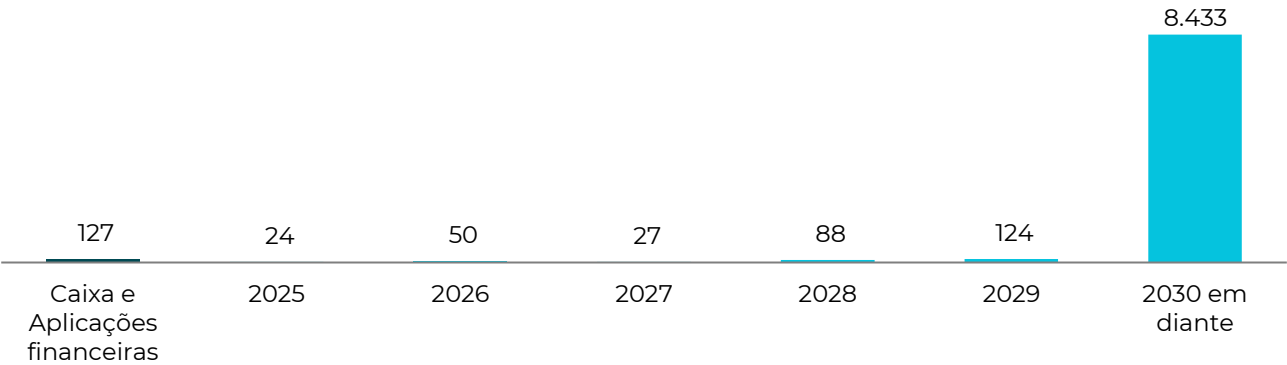


Comentário do Desempenho

Abertura da Dívida (R\$ '000)

|                                | Indexador | Spread | Vencimento | Curto Prazo | Longo Prazo | Total (1T25) | Total (1T24) | Δ%      |
|--------------------------------|-----------|--------|------------|-------------|-------------|--------------|--------------|---------|
| Debêntures 2ª em.              | CDI       | 3,80%  | 2025       | -           | -           | -            | 1.711.365    | -100,0% |
| Debêntures 4ª em. - 1ª série   | IPCA      | 8,20%  | 2043       | -           | 2.491.045   | 2.491.045    | 2.187.286    | 13,9%   |
| Debêntures 4ª em. - 2ª série   | IPCA      | 7,97%  | 2052       | 23.624      | 2.210.099   | 2.233.723    | 1.965.450    | 13,6%   |
| Debêntures 5ª em.              | IPCA      | 7,13%  | 2044       | -           | 3.044.324   | 3.044.324    | -            | 100,0%  |
| Saneamento para todos - Água   | TR        | 8,20%  | 2048       | 548         | 240.668     | 241.217      | -            | 100,0%  |
| Saneamento para todos - Esgoto | TR        | 8,20%  | 2048       | 621         | 272.395     | 273.016      | -            | 100,0%  |
| Custo de transação             |           |        | 2052       | (24.644)    | (469.163)   | (493.807)    | (298.492)    | 65,4%   |
|                                |           |        |            | 150         | 7.789.369   | 7.789.519    | 5.565.609    | 40,0%   |

Cronograma de Amortização (R\$ '000)<sup>5</sup>



No primeiro trimestre de 2025, o prazo médio remanescente da dívida da Companhia alcançou 14,00 anos, refletindo um perfil de endividamento concentrado no longo prazo. Essa estrutura está alinhada à estratégia da Companhia de garantir maior estabilidade financeira e adequação aos fluxos de caixa dos projetos em andamento.

A predominância de dívidas com prazos estendidos reforça a solidez da gestão financeira e proporciona maior previsibilidade para o planejamento de investimentos e cumprimento dos compromissos operacionais.

<sup>5</sup> Cronograma do pagamento de principal. Desconsidera as debêntures adquiridas pela controladora Igua Saneamento e juros.

**Comentário do Desempenho**

## INVESTIMENTOS

|                      | 1T25          | 1T24           | Δ%            |
|----------------------|---------------|----------------|---------------|
| Rede de água         | 38.103        | 34.114         | 11,7%         |
| Rede de esgoto       | 38.452        | 69.546         | -44,7%        |
| Outros investimentos | 14.367        | 10.363         | 38,6%         |
| <b>Total</b>         | <b>90.922</b> | <b>114.023</b> | <b>-20,3%</b> |

Abaixo as atividades mais relevantes realizadas:

- **Saneamento em Áreas Irregulares:** Continuação das obras de expansão das redes de água e esgoto na Comunidade Dois Irmãos, com a conclusão de 94% das instalações de hidrômetros, ampliando o acesso aos serviços essenciais e melhorando as condições sanitárias locais.
- **Reforma da ETE Barra:** Continuação das obras de ampliação e modernização da Estação de Tratamento de Esgoto da Barra da Tijuca, visando aumentar sua capacidade e eficiência no tratamento de efluentes.
- **Macromedidores:** Conclusão da instalação de macromedidores, dispositivos de medição em grande escala que monitoram o volume de água em pontos estratégicos, permitindo maior controle sobre a distribuição e o fluxo. Esse avanço contribui para a otimização da eficiência operacional, a detecção de perdas e o uso mais racional dos recursos hídricos.

**Comentário do Desempenho**

# ANEXOS

## Anexo 1 – Conciliação EBITDA Ajustado

|                                    | TOTAL (IFRS)<br>(R\$ '000) |                  | AJUSTES<br>(R\$ '000) |                  | TOTAL AJUSTADO<br>(R\$ '000) |                  |
|------------------------------------|----------------------------|------------------|-----------------------|------------------|------------------------------|------------------|
|                                    | 1T25                       | 1T24             | 1T25                  | 1T24             | 1T25                         | 1T24             |
| <b>Receita líquida</b>             | <b>476.673</b>             | <b>421.632</b>   | <b>(90.922)</b>       | <b>(114.024)</b> | <b>385.751</b>               | <b>307.608</b>   |
| Custo total                        | (283.074)                  | (297.374)        | 90.921                | 114.024          | (192.153)                    | (183.350)        |
| <b>Lucro bruto</b>                 | <b>193.599</b>             | <b>124.258</b>   | -                     | -                | <b>193.599</b>               | <b>124.258</b>   |
| Despesas operacionais              | (54.048)                   | (37.549)         | -                     | -                | (54.048)                     | (37.549)         |
| Financeiras líquidas               | (299.977)                  | (247.914)        | -                     | -                | (299.977)                    | (247.914)        |
| <b>Resultado antes IRPJ e CSLL</b> | <b>(160.427)</b>           | <b>(161.204)</b> | -                     | -                | <b>(160.427)</b>             | <b>(161.204)</b> |
| (+) Amortização / Depreciação      | 62.172                     | 56.827           | -                     | -                | 62.172                       | 56.827           |
| (+) Financeiras líquidas           | 299.977                    | 247.914          | -                     | -                | 299.977                      | 247.914          |
| <b>EBITDA</b>                      | <b>201.722</b>             | <b>143.535</b>   | -                     | -                | <b>201.722</b>               | <b>143.535</b>   |
| <b>Margem EBITDA</b>               | <b>42,3%</b>               | <b>34,0%</b>     |                       |                  | <b>52,3%</b>                 | <b>46,7%</b>     |

## Notas Explicativas

### Iguá Rio de Janeiro S.A.



**Notas explicativas às informações financeiras intermediárias**  
**Períodos findos em 31 de março**  
**Em milhares de reais**

---

## 1. Informações sobre a Companhia

### 1.1. Informações gerais

A Iguá Rio de Janeiro S.A. ("Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto, com registro na categoria "B" na Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), e sem negociação *free float*, com sede na Av. Ayrton Senna, 1791, Barra da Tijuca, na cidade do Rio de Janeiro/RJ.

A controladora direta da Companhia é a Iguá Saneamento S.A.

As informações financeiras intermediárias para o período findo em 31 de março de 2025 foram aprovadas e autorizadas para emissão de acordo com a resolução dos membros do Conselho de Administração em 5 de maio de 2025.

### 1.2. Contexto operacional

A Companhia foi constituída em 11 de junho de 2021 e tem como objeto principal a prestação de serviços públicos de saneamento básico de água e esgotamento sanitário e dos serviços complementares nas regiões da Barra da Tijuca, Recreio, Jacarepaguá e Vargens na capital Rio de Janeiro/RJ, e dos municípios de Miguel Pereira/RJ e Paty do Alferes/RJ. A concessão tem prazo de 35 anos a partir de 7 de fevereiro de 2022, quando assumiu as operações, após 6 meses de operação assistida.

### 1.3. Continuidade operacional

No período findo em 31 de março de 2025, a Companhia incorreu em prejuízo de R\$106.844 em comparação ao prejuízo de R\$106.425 em 31 de março de 2024, decorrentes principalmente de despesas com juros sobre debêntures, sendo que a alavancagem financeira da Companhia é de 19,41 e 13,92 em 31 de março de 2025 e em 31 de dezembro de 2024, respectivamente (vide nota explicativa nº16). As despesas com juros sobre debêntures foram de R\$293.732 no período findo em 31 de março de 2025 (R\$216.620 no período findo em 31 de março de 2024), conforme nota explicativa nº5.

Conforme mencionado anteriormente, a Companhia está em início das operações de concessão com prazo de 35 anos. Esses indicadores de alavancagem e despesas financeiras são esperados e estão alinhados com a estratégia de financiamento da Administração da Companhia.

## 2. Apresentação das informações financeiras intermediárias e resumo das práticas contábeis

### 2.1. Base de elaboração

As informações financeiras intermediárias referentes ao período findo em 31 de março de 2025 foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstrações Intermediárias, emitido pelo Comitê de Pronunciamento Contábeis ("CPC") e de acordo com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting emitida pelo International Accounting Standards Board ("IASB"), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), aplicáveis à elaboração das ITR.

## Notas Explicativas

### Iguá Rio de Janeiro S.A.



#### Notas explicativas às informações financeiras intermediárias Períodos findos em 31 de março Em milhares de reais

Estas informações financeiras intermediárias não incluem todas as divulgações exigidas pelas normas para as demonstrações financeiras anuais, e, conseqüentemente, as respectivas informações devem ser lidas em conjunto com as referidas demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

A Administração declara que todas as informações relevantes, próprias das informações financeiras intermediárias, estão sendo evidenciadas e correspondem as utilizadas pela Administração na sua gestão.

As informações financeiras intermediárias foram preparadas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelo valor justo quando requeridos pelas normas.

As informações financeiras intermediárias são apresentadas em milhares de reais (R\$), exceto se indicado de outra forma.

A Companhia possui um único segmento operacional, sendo ele a concessão.

#### 2.2. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis materiais

A Companhia declara que os julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas, bem como as principais práticas contábeis, adotadas na apresentação e preparação dessas informações trimestrais, são os mesmos divulgados nas demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

### 3. Receita operacional líquida

|                                             | 31/03/2025     | 31/03/2024     |
|---------------------------------------------|----------------|----------------|
| Água                                        | 215.033        | 188.304        |
| Esgoto                                      | 207.206        | 163.902        |
| Construção                                  | 90.922         | 114.024        |
| Serviços                                    | 31.495         | 3.683          |
| Abatimentos e cancelamentos                 | (22.839)       | (13.722)       |
| <b>Total da receita operacional</b>         | <b>521.817</b> | <b>456.191</b> |
| Impostos sobre serviços                     | (45.144)       | (34.559)       |
| <b>Total da receita operacional líquida</b> | <b>476.673</b> | <b>421.632</b> |

### 4. Custos e despesas

| Natureza dos custos e despesas                      | 31/03/2025       | 31/03/2024       |
|-----------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Água                                                | (90.100)         | (88.925)         |
| Depreciação e amortização                           | (62.172)         | (56.827)         |
| Custo de construção                                 | (90.922)         | (114.024)        |
| Perdas estimadas com crédito de liquidação duvidosa | (27.738)         | (15.317)         |
| Despesas com pessoal                                | (31.079)         | (25.378)         |
| Serviços de terceiros                               | (10.693)         | (12.211)         |
| Outorga e taxas de fiscalização                     | (13.743)         | (12.091)         |
| Outros custos e despesas                            | (10.748)         | (10.358)         |
| <b>Total</b>                                        | <b>(337.195)</b> | <b>(335.131)</b> |
| Custo dos serviços prestados                        | (283.074)        | (297.374)        |
| Despesas administrativas e gerais                   | (54.121)         | (37.757)         |
| <b>Total</b>                                        | <b>(337.195)</b> | <b>(335.131)</b> |

## Notas Explicativas

## Iguá Rio de Janeiro S.A.



**Notas explicativas às informações financeiras intermediárias**  
**Períodos findos em 31 de março**  
**Em milhares de reais**

**5. Resultado financeiro**

|                                                          | 31/03/2025       | 31/03/2024       |
|----------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Receitas financeiras</b>                              |                  |                  |
| Juros de aplicações financeiras                          | 24.671           | 9.419            |
| Juros de contas a receber de clientes                    | 2.385            | 2.373            |
| Outras receitas financeiras                              | 631              | 11               |
| <b>Total</b>                                             | <b>27.687</b>    | <b>11.803</b>    |
| <b>Despesas financeiras</b>                              |                  |                  |
| Juros sobre debêntures                                   | (293.732)        | (216.920)        |
| Juros sobre empréstimos e financiamentos                 | (11.548)         | -                |
| Juros sobre arrendamento                                 | (871)            | (90)             |
| Juros sobre debêntures com partes relacionadas - Nota 18 | (2.818)          | (1.766)          |
| Despesa com atualização de outorga                       | -                | (27.111)         |
| Comissões e despesas bancárias                           | (14.960)         | (13.234)         |
| Outras despesas financeiras                              | (3.736)          | (596)            |
| <b>Total</b>                                             | <b>(327.665)</b> | <b>(259.717)</b> |
| <b>Resultado financeiro</b>                              | <b>(299.978)</b> | <b>(247.914)</b> |

## Notas Explicativas

## Iguá Rio de Janeiro S.A.



Notas explicativas às informações financeiras intermediárias  
Períodos findos em 31 de março  
Em milhares de reais

## 6. Imposto de renda e contribuição social

## 6.1. Composição

Impostos diferidos ativos, passivos e resultado foram atribuídos da seguinte forma:

| Imposto de renda e contribuição social diferidos                               | Ativo          |                | Passivo    |            | Resultado     |               |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|------------|------------|---------------|---------------|
|                                                                                | 31/03/2025     | 31/12/2024     | 31/03/2025 | 31/12/2024 | 31/03/2025    | 31/03/2024    |
| Prejuízo fiscal do imposto de renda e base negativa da contribuição social (a) | 694.252        | 668.200        | -          | -          | 26.052        | 38.943        |
| Perdas estimadas com crédito de liquidação duvidosa e receita não reconhecida  | 139.406        | 112.434        | -          | -          | 26.972        | 13.185        |
| Outras diferenças temporárias                                                  | 4.146          | 3.331          | -          | -          | 815           | 614           |
| Direitos a faturar                                                             | -              | -              | 21.603     | 22.913     | 1.310         | 2.785         |
| Diferimento receita órgão público                                              | -              | -              | 3.130      | 2.013      | (1.117)       | (747)         |
| Juros capitalizados                                                            | -              | -              | 448        | -          | (448)         | -             |
|                                                                                | 837.804        | 783.965        | 25.181     | 24.926     | 53.584        | 54.780        |
| Compensação (b)                                                                | (25.181)       | (24.926)       | (25.181)   | (24.926)   | -             | -             |
| <b>Total</b>                                                                   | <b>812.623</b> | <b>759.039</b> | <b>-</b>   | <b>-</b>   | <b>53.584</b> | <b>54.780</b> |

(a) Com base na estimativa dos planos de negócios, a Companhia reconheceu o ativo fiscal diferido sobre prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social acumulados. A compensação dos prejuízos fiscais de imposto de renda e da base negativa da contribuição social está limitada, conforme a legislação, à base de 30% dos lucros tributáveis anuais, sem prazo de prescrição.

(b) Saldos de ativos e passivos fiscais diferidos compensados, sendo a natureza da compensação ativa, pois estão relacionados com tributos sobre o lucro lançados pela mesma autoridade tributária.

## Notas Explicativas

## Iguá Rio de Janeiro S.A.



**Notas explicativas às informações financeiras intermediárias**  
**Períodos findos em 31 de março**  
**Em milhares de reais**

**6.2. Conciliação da alíquota nominal com a taxa efetiva**

| Reconciliação da taxa efetiva                                         | 31/03/2025    | 31/03/2024    |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Resultado do período antes dos impostos                               | (160.428)     | (161.205)     |
| Alíquota nominal                                                      | 34%           | 34%           |
| <b>Benefício com imposto a alíquota nominal</b>                       | <b>54.546</b> | <b>54.810</b> |
| <b>Ajuste do imposto de renda e contribuição social</b>               |               |               |
| Despesas não dedutíveis                                               | (962)         | (7)           |
| Outras                                                                | -             | (23)          |
| <b>Total de benefícios com imposto de renda e contribuição social</b> | <b>53.584</b> | <b>54.780</b> |
| Imposto corrente                                                      | -             | -             |
| Imposto diferido                                                      | 53.584        | 54.780        |
| <b>Alíquota efetiva</b>                                               | <b>33%</b>    | <b>34%</b>    |

**6.3. Cronograma de realização**

Os impostos diferidos ativos foram constituídos, exclusivamente, com base em prejuízos fiscais de imposto de renda e base de cálculo negativa da contribuição social. A estimativa das parcelas de realização do ativo fiscal diferido deve seguir o seguinte cronograma e se realizam antes do fim do contrato de concessão:

| Realização do imposto de renda diferido do ativo | 31/03/2025     |
|--------------------------------------------------|----------------|
| 2030                                             | 6.676          |
| 2031 em diante                                   | 805.947        |
| <b>Total</b>                                     | <b>812.623</b> |

Conforme nota explicativa nº 1.3, a Companhia possui saldo de impostos diferidos ativos devido aos prejuízos gerados pelo início da operação. A estimativa utilizada para realização do saldo foi feita com base no plano de negócios que demonstra que a Companhia, devido a maturação da eficiência operacional, crescimento da base de economias em função do aumento de cobertura, iniciativas comerciais, redução dos níveis de perdas e iniciativas de fiscalização, gerará lucros tributáveis até o final da concessão superiores ao montante total de créditos fiscais.

**7. Resultado por ação**

O resultado por ação, básico e diluído, é calculado mediante a divisão do resultado atribuível aos acionistas da Companhia, pela média ponderada de ações ordinárias em circulação, conforme demonstrativo abaixo. Não há instrumentos financeiros ou patrimoniais com potencial de diluição em 31 de março de 2025 e de 2024.

|                                                              | 31/03/2025        | 31/03/2024        |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Prejuízo do período                                          | (106.844)         | (106.425)         |
| Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação | 2.010.001.000     | 2.010.001.000     |
| <b>Resultado por ação básico e diluído (reais) (a)</b>       | <b>(0,053156)</b> | <b>(0,052948)</b> |

(a) Conforme mencionado na nota explicativa nº15 b, a Companhia possui 1,4 bilhão de debêntures obrigatoriamente conversíveis em ação, que por sua natureza são consideradas no denominador do cálculo do resultado por ação básico e diluído.

## Notas Explicativas

## Iguá Rio de Janeiro S.A.



**Notas explicativas às informações financeiras intermediárias**  
**Períodos findos em 31 de março**  
**Em milhares de reais**

**8. Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras**

|                                            | Rentabilidade<br>média | Taxa média de<br>remuneração | 31/03/2025    | 31/12/2024     |
|--------------------------------------------|------------------------|------------------------------|---------------|----------------|
| <b>Caixa e equivalentes de caixa</b>       |                        |                              |               |                |
| Caixa e bancos                             |                        |                              | 8.021         | 19.552         |
| Operações compromissadas                   | 86,39% do CDI          | 9,73%                        | 33.557        | 3.046          |
| Certificado de depósito bancário           |                        |                              | -             | 904.724        |
| <b>Total caixa e equivalentes de caixa</b> |                        |                              | <b>41.578</b> | <b>927.322</b> |
| <b>Aplicações financeiras</b>              |                        |                              |               |                |
| Fundo de investimento (a)                  | 102,48% do CDI         | 11,54%                       | 85.471        | 941.915        |
| <b>Total aplicações financeiras</b>        |                        |                              | <b>85.471</b> | <b>941.915</b> |

(a) Fundos de investimento, cuja composição refere-se principalmente a aplicações em outros fundos de investimento não exclusivos de renda fixa tipo FIC com liquidez diária e referenciados ao DI, remunerado em condições e taxas normais de mercado. A exposição da Companhia a riscos de taxa de juros, riscos de crédito, liquidez e análise de sensibilidade são divulgadas na nota explicativa nº 17.

**9. Contas a receber e outros recebíveis**

|                                                         | Nota  | 31/03/2025     | 31/12/2024     |
|---------------------------------------------------------|-------|----------------|----------------|
| Contas a receber de saneamento e serviços               |       | 402.958        | 335.479        |
| Direitos a faturar (a)                                  |       | 70.013         | 74.260         |
| <b>Total contas a receber</b>                           |       | <b>472.971</b> | <b>409.739</b> |
| (-) Perdas estimadas com crédito de liquidação duvidosa |       | (218.811)      | (191.073)      |
|                                                         |       | <b>254.160</b> | <b>218.666</b> |
| Operações mensais - partes relacionadas                 | 18 b. | -              | 12             |
| Outros                                                  |       | 6.580          | 5.514          |
| <b>Total</b>                                            |       | <b>260.740</b> | <b>224.192</b> |

(a) São os serviços prestados e ainda não faturados, correspondente à última leitura até a data de apresentação das informações financeiras intermediárias.

A composição por vencimento das contas a receber de saneamento e serviços e direitos a faturar é como segue:

|                               | 31/03/2025     | 31/12/2024     |
|-------------------------------|----------------|----------------|
| A vencer                      | 273.621        | 238.891        |
| Vencidos até 30 dias          | 22.673         | 19.862         |
| Vencidos entre 31 e 60 dias   | 9.849          | 11.687         |
| Vencidos entre 61 e 90 dias   | 10.678         | 7.682          |
| Vencidos entre 91 e 120 dias  | 12.323         | 6.836          |
| Vencidos entre 121 e 150 dias | 9.251          | 2.362          |
| Vencidos entre 151 e 180 dias | 6.866          | 3.840          |
| Vencidos acima de 180 dias    | 127.710        | 118.579        |
| <b>Total</b>                  | <b>472.971</b> | <b>409.739</b> |

O movimento nas perdas estimadas com crédito de liquidação duvidosa em relação ao contas a receber e outros recebíveis durante o período é como segue:

|                                                                 |                |
|-----------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>                         | <b>141.940</b> |
| Perdas estimadas com crédito de liquidação duvidosa reconhecida | 15.317         |
| <b>Saldos em 31 de março de 2024</b>                            | <b>157.257</b> |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>                         | <b>191.073</b> |
| Perdas estimadas com crédito de liquidação duvidosa reconhecida | 27.738         |
| <b>Saldos em 31 de março de 2025</b>                            | <b>218.811</b> |

## Notas Explicativas

## Iguá Rio de Janeiro S.A.



**Notas explicativas às informações financeiras intermediárias**  
**Períodos findos em 31 de março**  
**Em milhares de reais**

Nos períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024 não houve baixas de perdas efetivas de recebíveis de clientes.

## 10. Intangível e ativo de contrato

### a) Valor contábil

|                                         | Intangível<br>ICPC 01<br>(R1) / IFRIC 12 (i) | Ativo de contrato<br>(obras em<br>andamento) | Outorga da<br>concessão (ii) | Software     | Total            |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------|--------------|------------------|
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b> | <b>232.630</b>                               | <b>169.563</b>                               | <b>6.900.583</b>             | <b>4.890</b> | <b>7.307.666</b> |
| Adições                                 | -                                            | 114.023                                      | -                            | 127          | 114.150          |
| Transferências                          | 86.711                                       | (86.711)                                     | -                            | -            | -                |
| Amortização                             | (2.774)                                      | -                                            | (52.145)                     | (273)        | (55.192)         |
| <b>Saldos em 31 de março de 2024</b>    | <b>316.567</b>                               | <b>196.875</b>                               | <b>6.848.438</b>             | <b>4.744</b> | <b>7.366.624</b> |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>489.411</b>                               | <b>305.697</b>                               | <b>6.692.001</b>             | <b>4.671</b> | <b>7.491.780</b> |
| Adições                                 | -                                            | 90.922                                       | -                            | -            | 90.922           |
| Transferências                          | 26.541                                       | (26.541)                                     | -                            | -            | -                |
| Amortização                             | (4.849)                                      | -                                            | (52.145)                     | (316)        | (57.310)         |
| <b>Saldos em 31 de março de 2025</b>    | <b>511.103</b>                               | <b>370.078</b>                               | <b>6.639.856</b>             | <b>4.355</b> | <b>7.525.392</b> |

### (i) Intangível ICPC 01 (R1) / IFRIC 12

|                                      | Taxa média de<br>amortização %<br>a.a. (a) | 31/12/2024      |                | 31/03/2025    |                 |
|--------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------|----------------|---------------|-----------------|
|                                      |                                            | Custo total     | Adições        | Transferência | Custo total     |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 3,04                                       | 13.906          | -              | 74            | 13.980          |
| Máquinas, aparelhos e equipamentos   | 16,67                                      | 42.837          | -              | 7.845         | 50.682          |
| Rede de Água                         | 3,04                                       | 248.500         | -              | 6.425         | 254.925         |
| Rede de Esgoto                       | 3,06                                       | 203.857         | -              | 12.197        | 216.054         |
| <b>Total</b>                         |                                            | <b>509.100</b>  | <b>-</b>       | <b>26.541</b> | <b>535.641</b>  |
| <b>Amortização acumulada</b>         |                                            | <b>(19.689)</b> | <b>(4.849)</b> | <b>-</b>      | <b>(24.538)</b> |
| <b>Total líquido</b>                 |                                            | <b>489.411</b>  | <b>(4.849)</b> | <b>26.541</b> | <b>511.103</b>  |

|                                      | Taxa média de<br>amortização %<br>a.a. (a) | 31/12/2023     |                | 31/03/2024    |                |
|--------------------------------------|--------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
|                                      |                                            | Custo          | Adições        | Transferência | Custo total    |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 3,01                                       | 8.937          | -              | 25            | 8.962          |
| Máquinas, aparelhos e equipamentos   | 15,00                                      | 26.877         | -              | 1.863         | 28.740         |
| Rede de Água                         | 3,02                                       | 115.531        | -              | 56.147        | 171.678        |
| Rede de Esgoto                       | 3,02                                       | 87.083         | -              | 28.676        | 115.759        |
| <b>Total</b>                         |                                            | <b>238.428</b> | <b>-</b>       | <b>86.711</b> | <b>325.139</b> |
| <b>Amortização acumulada</b>         |                                            | <b>(5.798)</b> | <b>(2.774)</b> | <b>-</b>      | <b>(8.572)</b> |
| <b>Total líquido</b>                 |                                            | <b>232.630</b> | <b>(2.774)</b> | <b>86.711</b> | <b>316.567</b> |

(a) Os prazos de amortização não excedem o prazo da concessão.

## Notas Explicativas

### Iguá Rio de Janeiro S.A.



#### Notas explicativas às informações financeiras intermediárias Períodos findos em 31 de março Em milhares de reais

##### (ii) Outorga de concessão

Refere-se a outorga fixa de R\$7.286.000 incluindo outros gastos relativos à aquisição da concessão (folha salarial e consultoria envolvida na elaboração do projeto para aquisição da concessão). Em 6 de fevereiro de 2025, a Companhia realizou depósito no valor de R\$ 1.818.303 referentes à terceira e última parcela do pagamento da outorga referente à concessão do Bloco 2 do leilão da CEDAE. Os pagamentos efetuados nessa data foram de R\$ 989 milhões em conta indicada pela Secretaria de Fazenda do Governo do Estado do RJ e R\$ 828 milhões junto à conta indicada pela CAMARB - Câmara de Arbitragem Empresarial - Brasil, em consonância com a Ordem Processual nº 1 do Procedimento Arbitral nº A-494/25-E. A decisão do juízo arbitral tem caráter provisório e está conectada com a análise em maior profundidade de pleitos de reequilíbrio do Contrato de Concessão.

A taxa de amortização é de 2,86% a.a., linear para todo o período do contrato de concessão.

##### b) Amortização

O ativo intangível, registrado na rubrica intangível ICPC 01 (R1), refere-se exclusivamente a capitalização de gastos com construções e melhorias na infraestrutura. A amortização ocorre de forma linear, considerando como início da amortização a data de aquisição do bem ou de término das obras.

##### c) Redução ao valor recuperável

A Companhia não possui nenhuma indicação de que a UGC (unidade geradora de caixa) tenha sofrido desvalorização ao longo do período findo em 31 de março de 2025. A Companhia considera como UGC o direito de concessão com vida útil definida registrado no intangível.

## 11. Fornecedores

|                                | 31/03/2025     | 31/12/2024     |
|--------------------------------|----------------|----------------|
| Água comprada para revenda (a) | 63.127         | 62.402         |
| Fornecedores diversos          | 144.280        | 138.390        |
| <b>Total</b>                   | <b>207.407</b> | <b>200.792</b> |

(a) Refere-se ao fornecimento de água potável por atacado realizado pela Companhia Estadual de Águas e Esgoto do Rio de Janeiro (CEDAE) à Companhia, que ocorrerá pelo mesmo prazo do contrato de concessão e reajustado a cada período de 12 meses pelo Índice de Reajuste Contratual e pelo volume fixado para cada período durante os três primeiros anos, conforme previsto no contrato de interdependência.

### Fornecedores – Risco sacado

Em 31 de março de 2025, a Companhia apresenta em linha separada no balanço patrimonial o montante de R\$22.137 (R\$22.916 em 31 de dezembro de 2024) referente a fornecedores risco sacado, nesta operação não há alteração de prazos e condições de pagamento.

## Notas Explicativas

## Iguá Rio de Janeiro S.A.



Notas explicativas às informações financeiras intermediárias  
Períodos findos em 31 de março  
Em milhares de reais

## 12. Empréstimos e financiamentos

## 12.1. Composição

| Linha de crédito                    | Indexador | Juros médios |            | 31/03/2025     | 31/12/2024     |
|-------------------------------------|-----------|--------------|------------|----------------|----------------|
|                                     |           | a.a. (a)     | Vencimento |                |                |
| Contrato de financiamento e repasse | TR        | 9,26         | 2048       | 514.233        | 512.136        |
|                                     |           |              |            | <b>514.233</b> | <b>512.136</b> |
| (-) Custo de transação              |           |              |            | (25.963)       | (26.241)       |
| Circulante                          |           |              |            | 150            | 144            |
| Não circulante                      |           |              |            | 488.120        | 485.751        |
| <b>Total</b>                        |           |              |            | <b>488.270</b> | <b>485.895</b> |

(a) Os juros médios incorporam os juros fixos e, quando aplicável, a estimativa do indexador de referência na data do fechamento.

## 13. Debêntures

## 13.1. Composição

| Linha de crédito                            | Indexador | Juros médios |            | 31/03/2025       | 31/12/2024       |
|---------------------------------------------|-----------|--------------|------------|------------------|------------------|
|                                             |           | a.a. (a)     | Vencimento |                  |                  |
| Debêntures 1ª emissão (Iguá Saneamento) (b) |           | 1,20         | 2027       | 55.880           | 53.918           |
| Debêntures 3ª emissão (Iguá Saneamento) (b) |           | 2,00         | 2028       | 24.440           | 23.585           |
| Debêntures 4ª emissão - 1ª série            | IPCA      | 13,68        | 2043       | 2.491.045        | 2.396.251        |
| Debêntures 4ª emissão - 2ª série            | IPCA      | 13,45        | 2052       | 2.233.722        | 2.149.805        |
| Debêntures 5ª emissão                       | IPCA      | 12,61        | 2044       | 3.044.324        | 2.935.526        |
|                                             |           |              |            | <b>7.849.411</b> | <b>7.559.085</b> |
| (-) Custo de transação                      |           |              |            | (467.844)        | (474.068)        |
| Não circulante                              |           |              |            | 7.381.567        | 7.085.017        |
| <b>Total</b>                                |           |              |            | <b>7.381.567</b> | <b>7.085.017</b> |

(a) Os juros médios incorporam os juros fixos e, quando aplicável, a estimativa do indexador de referência na data do fechamento.

(b) Refere-se a debêntures obrigatoriamente conversíveis em ação, adquiridas integralmente pela controladora da Companhia.

Debêntures obrigatoriamente conversíveis

## 1ª emissão

Em 4 de abril de 2022, a Companhia aditou a escritura da 1ª emissão de debêntures no valor de R\$1.240.277. As debêntures são conversíveis em ações (*ordinárias*) da Companhia a qualquer momento entre a data de emissão das notas e sua data de liquidação ou obrigatoriamente conversíveis na data de vencimento em 9 de agosto de 2027. A Iguá Saneamento S.A., no papel de debenturista na hipótese de conversão, será detentora de 1.150.000.000 de ações. Em 7 de agosto de 2024, foi realizada a conversão de 48.829.000 debêntures em cotas do capital social e nesta mesma data foi realizado o 3º aditamento a esta escritura que altera o prazo de vencimento para a data supracitada. Esta alteração resultou em uma remensuração do passivo financeiro e gerou uma perda de R\$4.605, reconhecida no resultado financeiro.

## Notas Explicativas

### Iguá Rio de Janeiro S.A.



#### Notas explicativas às informações financeiras intermediárias Períodos findos em 31 de março Em milhares de reais

##### 3ª emissão

Em 27 de janeiro de 2022, a Companhia emitiu 300.000.000 debêntures ao valor nominal unitário de R\$1,00. As debêntures são conversíveis em ações (*ordinárias*) da Companhia a qualquer momento entre a data de emissão das notas e sua data de liquidação ou obrigatoriamente conversíveis na data de vencimento em 27 de janeiro de 2028. O preço de conversão é fixo e corresponde à relação de 1 ação por 1 debênture. Em 7 de agosto de 2024, foi realizado o 3º aditamento a esta escritura que altera o prazo de vencimento para a data supracitada. Esta alteração resultou em uma remensuração do passivo financeiro e gerou uma perda de R\$1.607, reconhecida no resultado financeiro.

Os recursos líquidos recebidos pela 1ª emissão e 3ª emissão das debêntures obrigatoriamente conversíveis foram segregados entre o elemento do passivo financeiro e o componente do patrimônio líquido, conforme segue:

|                                                                            | 1ª emissão | 3ª emissão |
|----------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Valor da emissão – Debêntures                                              | 1.240.277  | 300.000    |
| Taxa de juros anuais a mercado (a)                                         | 15,60%     | 15,54%     |
| Taxa de juros do instrumento financeiro (b)                                | 1,20%      | 2,00%      |
| Prazo (meses)                                                              | 65         | 73         |
| Instrumento financeiro passivo na data de emissão                          | 25.084     | 11.912     |
| Instrumento patrimonial na data de emissão (vide nota explicativa nº15 b.) | 1.215.194  | 288.088    |

(a) Taxa de desconto estimada para transações com terceiros sem conversibilidade em ações. A Companhia considerou CDI + 1,20% e CDI + 2,0%, respectivamente.

(b) Conforme escrituras de emissão de debêntures privadas obrigatoriamente conversíveis em ações.

#### Debêntures simples, não conversíveis

##### 4ª emissão

Em 15 de maio de 2023, a Companhia concluiu a oferta pública de distribuição da 4ª Emissão de Debêntures Simples, em duas séries, inicialmente, no montante de R\$3.800.000. A 1ª série no montante de R\$2.000.000 possui vencimento final em 15 de maio de 2043 e remuneração fixa equivalente a 8,20% a.a. + 100% da variação acumulada do IPCA. A 2ª série no montante de R\$1.800.000 possui vencimento final em 15 de maio de 2052 e remuneração fixa equivalente a 7,97% a.a. + 100% da variação acumulada do IPCA.

##### 5ª emissão

Em 1 de abril de 2024, a Companhia concluiu a emissão de oferta pública de distribuição da 5ª Emissão de Debêntures Simples, não conversíveis em ações, em série única, no montante de R\$2.700.000. As debêntures serão amortizadas em 36 parcelas semestrais e consecutivas a partir de 15 de agosto de 2026, com vencimento final em 15 de fevereiro de 2044 e remuneração fixa equivalente a 7,1303% a.a. + 100% da variação acumulada do IPCA.

## Notas Explicativas

### Iguá Rio de Janeiro S.A.



#### Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Períodos findos em 31 de março

Em milhares de reais

As garantias das debêntures emitidas pela Companhia consistem em: fiança bancária (2ª série da 4ª emissão); fiança da controladora Iguá Saneamento S.A.; cessão fiduciária de 100% dos recebíveis; alienação de 100% das ações detidas pela Companhia; cessão fiduciária das indenizações provenientes do acionamento dos seguros da concessão; cessão fiduciária dos contratos de EPC (contrato de obras) e dos contratos de operação e manutenção do Projeto, com valor individual acima de R\$10.000; cessão fiduciária das contas vinculadas e contas reservas equivalentes a uma parcela vincenda. Ademais, ressalva-se que as garantias das debêntures são compartilhadas de forma proporcional com os contratos de financiamento e repasse.

#### 13.2. Conciliação da movimentação patrimonial com os fluxos de caixa decorrentes de atividade de empréstimos, financiamentos e debêntures

|                                                       | Empréstimos e financiamentos | Debêntures | Total     |
|-------------------------------------------------------|------------------------------|------------|-----------|
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>               | -                            | 5.531.217  | 5.531.217 |
| <b>Variações dos fluxos de caixa de financiamento</b> |                              |            |           |
| <b>Outras variações</b>                               |                              |            |           |
| Custo de transação                                    | -                            | 11.402     | 11.402    |
| Pagamento de juros                                    | -                            | (134.502)  | (134.502) |
| Provisão de juros - partes relacionadas               | -                            | 1.766      | 1.766     |
| Provisão de juros                                     | -                            | 205.518    | 205.518   |
| <b>Total de outras variações</b>                      | -                            | 84.184     | 84.184    |
| <b>Saldos em 31 de março de 2024</b>                  | -                            | 5.615.401  | 5.615.401 |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>               | 485.895                      | 7.085.017  | 7.570.912 |
| <b>Variações dos fluxos de caixa de financiamento</b> |                              |            |           |
| <b>Outras variações</b>                               |                              |            |           |
| Custo de transação                                    | 278                          | 6.223      | 6.501     |
| Pagamento de juros                                    | (10.491)                     | -          | (10.491)  |
| Provisão de juros - partes relacionadas               | -                            | 2.818      | 2.818     |
| Juros a capitalizar                                   | 1.318                        | -          | 1.318     |
| Provisão de juros                                     | 11.270                       | 287.509    | 298.779   |
| <b>Total de outras variações</b>                      | 2.375                        | 296.550    | 298.925   |
| <b>Saldos em 31 de março de 2025</b>                  | 488.270                      | 7.381.567  | 7.869.837 |

#### 13.3. Cumprimento de cláusula contratual restritiva (covenants)

Os índices financeiros são verificados com base nas datas estipuladas nos contratos firmados entre a Companhia e os respectivos agentes, nesse caso, todo encerramento de exercício. A Administração acompanha os cálculos deste índice periodicamente a fim de verificar indícios de não cumprimento dos termos contratuais. A Companhia não possui *covenants* financeiros a serem cumpridos em 31 de março de 2025.

### 14. Provisão para perdas em causas judiciais

#### 14.1. Natureza das Provisões e dos Passivos Contingentes

a) Cível: As ações cíveis relacionam-se a pedidos de indenizações de clientes, fornecedores e de danos causados a terceiros, pleiteando indenizações por danos morais e materiais, questionamento dos valores faturados e questionamentos sobre a metodologia de cobrança de tarifas.

## Notas Explicativas

### Iguá Rio de Janeiro S.A.



#### Notas explicativas às informações financeiras intermediárias Períodos findos em 31 de março Em milhares de reais

bs) Trabalhista: As ações trabalhistas estão relacionadas a reclamações movidas por ex-empregados da Companhia, ex-empregados de empresas prestadoras de serviços (responsabilidade subsidiária), reclamando diferenças salariais e encargos trabalhistas, danos morais, horas-extras e sobreaviso, escala de revezamento, adicionais de insalubridade, periculosidade e desvio de função.

#### 14.2. Composição

|                                         | Cíveis     | Trabalhistas | Total      |
|-----------------------------------------|------------|--------------|------------|
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>254</b> | <b>32</b>    | <b>286</b> |
| Adições                                 | 119        | 22           | 141        |
| Reversões                               | (12)       | -            | (12)       |
| Pagamentos                              | (101)      | -            | (101)      |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b>     | <b>260</b> | <b>54</b>    | <b>314</b> |

As contingências passivas não registradas nas informações financeiras intermediárias são de natureza cível e trabalhista, avaliadas, com apoio de assessores jurídicos como sendo de risco possível e montam na Companhia uma estimativa de:

| Natureza     | 31/03/2025    | 31/12/2024    |
|--------------|---------------|---------------|
| Cíveis       | 33.984        | 31.545        |
| Trabalhistas | 6.175         | 5.478         |
| <b>Total</b> | <b>40.159</b> | <b>37.023</b> |

#### 15. Patrimônio líquido

##### a) Capital social

O capital social da Companhia, subscrito e integralizado em 31 de março de 2025 é de R\$608.830 (idêntico em 31 de dezembro de 2024), representado por 608.830 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. A controladora Iguá Saneamento S.A. detém 100% das ações.

A Companhia realizou a conversão parcial de 48.829 cotas da 1ª emissão de debêntures em cotas do capital social, totalizando um aumento no montante de R\$48.829 no capital social, e com isso segue atendendo ao cronograma de capital social mínimo definido em contrato conforme descrito abaixo.

A Companhia deverá obedecer ao cronograma exigido no Contrato de Concessão para aumento de seu capital social sujeito a uma multa sobre o faturamento, de modo que o capital social mínimo subscrito e integralizado deverá ser de:

- R\$603.681 até o final do 3º ano da concessão;
- R\$661.030 até o final do 4º ano da concessão; e
- R\$717.370 até o final do 5º ano da concessão.

**Notas Explicativas****Iguá Rio de Janeiro S.A.**
**Notas explicativas às informações financeiras intermediárias**  
**Períodos findos em 31 de março**  
**Em milhares de reais**
**b) Debêntures obrigatoriamente conversíveis em ações**

|            | <b>Data</b> | <b>Prazo de vencimento</b> | <b>Taxa de juros</b> | <b>Quantidade (em milhares)</b> | <b>Total registrado em patrimônio líquido</b> |
|------------|-------------|----------------------------|----------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------|
| 1ª emissão | 2022        | 09/08/2027                 | 1,20%                | 1.101.171                       | 1.155.234                                     |
| 3ª emissão | 2022        | 27/01/2028                 | 2,00%                | 300.000                         | 284.551                                       |

Cada debênture, cujo valor unitário nominal foi de R\$1 (um real), será obrigatoriamente convertida em 1 nova ação ordinária da Companhia até as respectivas datas de vencimento. Não há atualização monetária dos valores unitários nominais. Os juros serão liquidados ao final dos prazos de vencimento dos instrumentos em questão.

**c) Reservas de lucros****Reserva legal**

É constituída a razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social nos termos do artigo 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social, após a compensação de prejuízos acumulados.

**d) Dividendos**

O Estatuto Social da Companhia determina um percentual não inferior a 25% para pagamento dos dividendos mínimos obrigatórios, após a compensação de prejuízos acumulados.

**16. Gerenciamento do capital**

A gestão de capital da Companhia é feita para equilibrar as fontes de recursos próprias e terceiras, balanceando o retorno para os acionistas e o risco para acionistas e credores.

A dívida da Companhia para a relação ajustada do capital ao final do período e exercício é apresentada a seguir:

|                                                            | <b>31/03/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Total do passivo                                           | 9.162.216         | 9.833.079         |
| (-) Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras | (127.049)         | (1.869.237)       |
| (=) Dívida líquida (A)                                     | 9.035.167         | 7.963.842         |
| Total do patrimônio líquido (B)                            | 465.380           | 572.224           |
| Índice de alavancagem (A/B)                                | <b>19,41</b>      | <b>13,92</b>      |

Espera-se que o índice de alavancagem continue em alta ao longo de 2025, à medida que a Companhia realize os desembolsos da linha de financiamento "Saneamento Para Todos", conforme detalhado na Nota Explicativa nº12 – Empréstimos e Financiamentos, para viabilizar as intervenções nos sistemas de abastecimento de água e de coleta e tratamento de esgoto.

**17. Instrumentos financeiros****17.1. Categorias dos instrumentos financeiros**

A seguir são demonstrados os instrumentos financeiros por categoria e os ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado foram classificados no nível 2 e não ocorreram transferências entre níveis a serem consideradas em 31 de março de 2025.

## Notas Explicativas

## Iguá Rio de Janeiro S.A.



**Notas explicativas às informações financeiras intermediárias**  
**Períodos findos em 31 de março**  
**Em milhares de reais**

|                                      | Nota  | Valor justo por meio do resultado (nível 2) |                  | Ativo mensurado ao custo amortizado |                | Passivos financeiros mensurados ao custo amortizado |                   |
|--------------------------------------|-------|---------------------------------------------|------------------|-------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------------|-------------------|
|                                      |       | 31/03/2025                                  | 31/12/2024       | 31/03/2025                          | 31/12/2024     | 31/03/2025                                          | 31/12/2024        |
| Caixa e equivalentes de caixa        | 8     | 33.557                                      | 907.770          | 8.021                               | 19.552         | -                                                   | -                 |
| Aplicações financeiras               | 8     | 85.471                                      | 941.915          | -                                   | -              | -                                                   | -                 |
| Contas a receber e outros recebíveis | 9     | -                                           | -                | 260.740                             | 224.192        | -                                                   | -                 |
| <b>Ativos financeiros</b>            |       | <b>119.028</b>                              | <b>1.849.685</b> | <b>268.761</b>                      | <b>243.744</b> | <b>-</b>                                            | <b>-</b>          |
| Fornecedores e outras contas a pagar | 11    | -                                           | -                | -                                   | -              | 229.544                                             | 223.708           |
| Partes relacionadas a pagar          | 18 b. | -                                           | -                | -                                   | -              | 166.061                                             | 152.829           |
| Poder concedente a pagar             | 10 a. | -                                           | -                | -                                   | -              | 828.400                                             | 1.818.303         |
| Passivo de arrendamento              |       | -                                           | -                | -                                   | -              | 24.558                                              | 28.926            |
| Empréstimos e financiamentos (a)     | 12    | -                                           | -                | -                                   | -              | 514.233                                             | 512.136           |
| Debêntures (a)                       | 13    | -                                           | -                | -                                   | -              | 7.849.411                                           | 7.559.085         |
| <b>Passivos financeiros</b>          |       | <b>-</b>                                    | <b>-</b>         | <b>-</b>                            | <b>-</b>       | <b>9.612.207</b>                                    | <b>10.294.987</b> |

(a) O montante apresentado não contempla o impacto dos custos de transação.

## 17.2. Fatores de riscos financeiros

A Companhia possui exposição a riscos de crédito, liquidez, preço e de mercado, resultantes de instrumentos financeiros.

### i) Estrutura do gerenciamento de risco

A Administração é responsável pelo acompanhamento das políticas de gerenciamento de risco da Companhia e os gestores de cada área se reportam regularmente à Administração sobre as suas atividades.

As políticas de gerenciamento de risco da Companhia são estabelecidas para identificar e analisar os riscos enfrentados, para definir limites e controles de riscos apropriados e para monitorar riscos e aderência aos limites. As políticas de gerenciamento de riscos e sistemas são revisadas frequentemente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Companhia que através de suas normas e procedimentos de treinamento e gerenciamento, busca desenvolver um ambiente de disciplina e controle no qual todos os funcionários tenham consciência de suas atribuições e obrigações.

### ii) Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de a Companhia incorrer em perdas financeiras caso o cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais.

#### Contas a receber e outros recebíveis

A Companhia tem recebíveis decorrentes de suas atividades operacionais. No contrato de concessão, a Companhia detém o controle direto dos recebíveis e do fornecimento dos serviços, além disso, existem contratos com previsões de indenização em caso de renúncia do poder concedente, com alto grau de controle sobre os recebíveis.

#### Caixa e equivalentes de caixa

O risco de crédito proveniente do caixa e equivalentes de caixa é atenuado pelo fato de a Companhia manter seus saldos com bancos e instituição financeira consideradas de primeira linha.

**Notas Explicativas****Iguá Rio de Janeiro S.A.**
**Notas explicativas às informações financeiras intermediárias**  
**Períodos findos em 31 de março**  
**Em milhares de reais**
**Exposição a riscos de crédito**

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito, como segue abaixo:

|                                      | <b>Nota</b> | <b>31/03/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|--------------------------------------|-------------|-------------------|-------------------|
| Caixa e equivalentes de caixa        | 8           | 41.578            | 927.322           |
| Aplicações financeiras               | 8           | 85.471            | 941.915           |
| Contas a receber e outros recebíveis | 9           | 260.740           | 224.192           |
| Circulante                           |             | 387.789           | 2.093.429         |
| <b>Total</b>                         |             | <b>387.789</b>    | <b>2.093.429</b>  |

**iii) Risco de liquidez**

Risco de liquidez é o risco de a Companhia encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos em caixa ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre terá liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações no vencimento, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou risco de prejudicar a reputação da Companhia.

O valor contábil dos passivos financeiros com risco de liquidez está representado abaixo:

|                                      | <b>Nota</b> | <b>31/03/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|--------------------------------------|-------------|-------------------|-------------------|
| Fornecedores e outras contas a pagar | 11          | 229.544           | 223.708           |
| Passivo de arrendamento              |             | 24.558            | 28.926            |
| Poder concedente a pagar             | 10 a.       | 828.400           | 1.818.303         |
| Empréstimos e financiamentos (a)     | 12          | 514.233           | 512.136           |
| Debêntures (a)                       | 13          | 7.769.091         | 7.481.582         |
| Circulante                           |             | 1.096.131         | 2.081.910         |
| Não circulante                       |             | 8.269.695         | 7.982.745         |
| <b>Total</b>                         |             | <b>9.365.826</b>  | <b>10.064.655</b> |

(a) O montante apresentado não contempla o impacto dos custos de transação.

A seguir, estão os vencimentos contratuais de passivos financeiros, incluindo pagamentos de juros estimados e excluindo o impacto dos acordos de compensação:

| <b>31 de março de 2025</b>                  | <b>Valor contábil</b> | <b>Fluxo de caixa<br/>contratual</b> | <b>Até 12<br/>meses</b> | <b>13 a 24<br/>meses</b> | <b>25 a 36<br/>meses</b> | <b>37 a 48<br/>meses</b> | <b>49 a 60<br/>meses</b> | <b>61 a 326<br/>meses</b> |
|---------------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------|-------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|---------------------------|
| <b>Passivos financeiros não derivativos</b> |                       |                                      |                         |                          |                          |                          |                          |                           |
| Fornecedores e outras contas a pagar        | 229.544               | 229.544                              | 229.544                 | -                        | -                        | -                        | -                        | -                         |
| Partes relacionadas a pagar                 | 166.061               | 166.061                              | 55.945                  | 110.116                  | -                        | -                        | -                        | -                         |
| Arrendamento                                | 24.558                | 27.583                               | 16.460                  | 8.934                    | 2.189                    | -                        | -                        | -                         |
| Poder concedente a pagar                    | 828.400               | 828.400                              | 828.400                 | -                        | -                        | -                        | -                        | -                         |
| Empréstimos e financiamentos (a)            | 514.233               | 1.076.823                            | 42.109                  | 42.113                   | 42.113                   | 58.822                   | 65.422                   | 826.244                   |
| Debêntures (a)                              | 7.849.411             | 38.806.460                           | 258.458                 | 767.733                  | 914.570                  | 872.054                  | 988.641                  | 35.005.004                |
| <b>Total</b>                                | <b>9.612.207</b>      | <b>41.134.871</b>                    | <b>1.430.916</b>        | <b>928.896</b>           | <b>958.872</b>           | <b>930.876</b>           | <b>1.054.063</b>         | <b>35.831.248</b>         |

**Notas Explicativas****Iguá Rio de Janeiro S.A.****Notas explicativas às informações financeiras intermediárias****Períodos findos em 31 de março****Em milhares de reais**

| <b>31 de dezembro de 2024</b>               | <b>Valor contábil</b> | <b>Fluxo de caixa contratual</b> | <b>Até 12 meses</b> | <b>13 a 24 meses</b> | <b>25 a 36 meses</b> | <b>37 a 48 meses</b> | <b>49 a 60 meses</b> | <b>61 a 329 meses</b> |
|---------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------|---------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|
| <b>Passivos financeiros não derivativos</b> |                       |                                  |                     |                      |                      |                      |                      |                       |
| Fornecedores e outras contas a pagar        | 223.708               | 223.708                          | 223.708             | -                    | -                    | -                    | -                    | -                     |
| Partes relacionadas a pagar                 | 152.829               | 152.829                          | 42.713              | 110.116              | -                    | -                    | -                    | -                     |
| Arrendamento                                | 28.926                | 32.822                           | 18.667              | 10.220               | 3.935                | -                    | -                    | -                     |
| Poder concedente a pagar                    | 1.818.303             | 1.818.436                        | 1.818.436           | -                    | -                    | -                    | -                    | -                     |
| Empréstimos e financiamentos (a)            | 512.136               | 1.083.637                        | 41.963              | 41.969               | 41.969               | 52.486               | 65.724               | 839.526               |
| Debêntures (a)                              | 7.559.085             | 37.656.932                       | 228.962             | 576.616              | 790.384              | 862.897              | 897.374              | 34.300.699            |
| <b>Total</b>                                | <b>10.294.987</b>     | <b>40.968.364</b>                | <b>2.374.449</b>    | <b>738.921</b>       | <b>836.288</b>       | <b>915.383</b>       | <b>963.098</b>       | <b>35.140.225</b>     |

(a) O montante apresentado não contempla o impacto dos custos de transação.

**iv) Risco de preço**

As tarifas são atualizadas por uma fórmula paramétrica que busca limitar eventual desequilíbrio entre matriz de custo e faturamento. Existe risco de determinação de reajuste de forma arbitrária, diferente do previsto no contrato de concessão, que pode gerar desequilíbrios financeiros no curto prazo, mas, no longo prazo, esses eventos tendem a ser equacionados através de mediação, regulação ou processo judicial para reestabelecer condição econômico-financeira do contrato.

**v) Risco de mercado**

Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de juros, irão afetar os ganhos da Companhia ou o valor de seus instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis e ao mesmo tempo otimizar o retorno.

**Risco de taxa de juros**

As operações da Companhia estão expostas a taxas de juros indexadas ao CDI, IPCA e TR.

**Análise de sensibilidade de fluxo de caixa para instrumentos de taxa variável**

Com base no saldo das aplicações financeiras e endividamento, no cronograma de desembolso e nas taxas de juros, a Companhia efetuou uma análise de sensibilidade de quanto teriam aumentado (reduzido) o patrimônio líquido e o resultado do período de acordo com as premissas a seguir.

O cenário 1 corresponde ao cenário considerado mais provável nas taxas de juros, na data das informações financeiras intermediárias. O cenário 2 corresponde a uma alteração de 25% nas taxas, e o cenário 3 corresponde a uma alteração de 50% nas taxas. Os efeitos em apreciação e depreciação nas taxas, são apresentados conforme as tabelas a seguir:

## Notas Explicativas

## Iguá Rio de Janeiro S.A.



Notas explicativas às informações financeiras intermediárias  
Períodos findos em 31 de março  
Em milhares de reais

## Risco de taxa de juros sobre ativos e passivos financeiros - apreciação e depreciação das taxas

| Instrumentos                                                     | Exposição em<br>31/03/2025 | Cenários             |           |                              |                  |                              |                  |                              |                  |                              |                  |
|------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------|-----------|------------------------------|------------------|------------------------------|------------------|------------------------------|------------------|------------------------------|------------------|
|                                                                  |                            | Apreciação das taxas |           |                              |                  |                              |                  | Depreciação das taxas        |                  |                              |                  |
|                                                                  |                            | Provável             |           | Variação do índice<br>em 25% |                  | Variação do índice<br>em 50% |                  | Variação do índice<br>em 25% |                  | Variação do índice<br>em 50% |                  |
|                                                                  |                            | %                    | Valor     | %                            | Valor            | %                            | Valor            | %                            | Valor            | %                            | Valor            |
| <i>Indexados ao CDI</i>                                          |                            |                      |           |                              |                  |                              |                  |                              |                  |                              |                  |
| <b>Ativos financeiros</b>                                        |                            |                      |           |                              |                  |                              |                  |                              |                  |                              |                  |
| Aplicações financeiras                                           | 119.028                    | 14,78                | 17.592    | 18,48                        | 21.996           | 22,17                        | 26.389           | 11,08                        | 13.188           | 7,39                         | 8.796            |
| <b>Impacto no resultado e no patrimônio líquido</b>              |                            |                      |           |                              | <b>4.404</b>     |                              | <b>8.797</b>     |                              | <b>(4.404)</b>   |                              | <b>(8.796)</b>   |
| <i>Indexados ao IPCA</i>                                         |                            |                      |           |                              |                  |                              |                  |                              |                  |                              |                  |
| <b>Passivos financeiros</b>                                      |                            |                      |           |                              |                  |                              |                  |                              |                  |                              |                  |
| Debêntures 4ª emissão                                            | (4.724.767)                | 7,91                 | (373.729) | 9,89                         | (467.279)        | 11,87                        | (560.830)        | 5,93                         | (280.179)        | 3,95                         | (186.628)        |
| Debêntures 5ª emissão                                            | (3.044.324)                | 7,91                 | (240.806) | 9,89                         | (301.084)        | 11,87                        | (361.361)        | 5,93                         | (180.528)        | 3,95                         | (120.251)        |
| Total                                                            | (7.769.091)                |                      | (614.535) |                              | (768.363)        |                              | (922.191)        |                              | (460.707)        |                              | (306.879)        |
| <b>Impacto no resultado e no patrimônio líquido</b>              |                            |                      |           |                              | <b>(153.828)</b> |                              | <b>(307.656)</b> |                              | <b>153.828</b>   |                              | <b>307.656</b>   |
| <i>Indexados a TR</i>                                            |                            |                      |           |                              |                  |                              |                  |                              |                  |                              |                  |
| <b>Passivos financeiros</b>                                      |                            |                      |           |                              |                  |                              |                  |                              |                  |                              |                  |
| Contrato de financiamento e repasse                              | (514.233)                  | 2,07                 | (10.645)  | 2,59                         | (13.319)         | 3,11                         | (15.993)         | 1,55                         | (7.971)          | 1,03                         | (5.298)          |
| <b>Impacto no resultado e no patrimônio líquido</b>              |                            |                      |           |                              | <b>(2.674)</b>   |                              | <b>(5.348)</b>   |                              | <b>2.674</b>     |                              | <b>5.347</b>     |
| <b>Exposição líquida total dos ativos e passivos financeiros</b> |                            |                      |           |                              | <b>(759.686)</b> |                              | <b>(911.795)</b> |                              | <b>(455.490)</b> |                              | <b>(303.381)</b> |
| <b>Impacto total no resultado e no patrimônio líquido</b>        |                            |                      |           |                              | <b>(152.098)</b> |                              | <b>(304.207)</b> |                              | <b>152.098</b>   |                              | <b>304.207</b>   |

Fontes: Foram consideradas as taxas projetadas de IPCA e CDI para o período de doze meses e tomou como base as divulgações realizadas pela B3.

## Notas Explicativas

## Iguá Rio de Janeiro S.A.



**Notas explicativas às informações financeiras intermediárias**  
**Períodos findos em 31 de março**  
**Em milhares de reais**

**18. Partes relacionadas****a) Remuneração de pessoal-chave da Administração**

Os diretores são as pessoas chaves que têm autoridade e responsabilidade por planejamento, direção e controle das atividades da Companhia. Em 31 de março de 2025 e 2024, foram reconhecidos benefícios de curto prazo (ordenados, salários, assistência médica, entre outros), contabilizados na rubrica “Despesas administrativas e gerais”. O total de remuneração aprovada para o exercício de 2025 é no montante de R\$4.291 (R\$4.249 para o exercício de 2024). A remuneração de pessoal-chave da Administração compreende:

|                                      | 31/03/2025   | 31/03/2024 |
|--------------------------------------|--------------|------------|
| Remuneração da diretoria             | 390          | 485        |
| Participação nos lucros e resultados | 473          | 176        |
| Encargos sociais                     | 173          | 58         |
| Benefícios diretos e indiretos       | 20           | 18         |
| <b>Total</b>                         | <b>1.056</b> | <b>737</b> |

**b) Transações com partes relacionadas**

Os saldos de ativos e passivos, bem como as transações que influenciaram os resultados, são demonstradas a seguir:

|                                                                                        | Ativo      |            | Passivo        |                | Resultado       |                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|
|                                                                                        | 31/03/2025 | 31/12/2024 | 31/03/2025     | 31/12/2024     | 31/03/2025      | 31/03/2024      |
| <b>Em contas a receber e outros recebíveis, partes relacionadas e debêntures</b>       | (Nota 9)   | (Nota 9)   |                |                |                 |                 |
| Repassé de recursos e custos e Centro de soluções compartilhadas - Iguá Saneamento (a) | -          | 12         | 165.694        | 152.628        | (11.921)        | (10.651)        |
| Repassé de recursos e custos (a)                                                       | -          | -          | 33             | 33             | -               | -               |
| Serviços prestados / Locação de Equipamentos - Fluxx.ia (b)                            | -          | -          | 334            | 168            | (499)           | (426)           |
| Debêntures - Iguá Saneamento - nota explicativa 13                                     | -          | -          | 80.320         | 77.503         | (2.818)         | (1.766)         |
| Circulante                                                                             | -          | 12         | 55.945         | 42.713         | -               | -               |
| Não circulante                                                                         | -          | -          | 190.436        | 187.619        | -               | -               |
| <b>Total</b>                                                                           | -          | <b>12</b>  | <b>246.381</b> | <b>230.332</b> | <b>(15.238)</b> | <b>(12.843)</b> |

## Notas Explicativas

### Iguá Rio de Janeiro S.A.



#### Notas explicativas às informações financeiras intermediárias Períodos findos em 31 de março Em milhares de reais

(a) Refere-se a repasses de gasto com estrutura administrativa compartilhada entre as partes para prestação de serviço administrativo (contábil, financeiro e fiscal) e operacionais, cujo critério de rateio varia de acordo com a natureza do serviço e a repasses de recursos pagos durante o período em que a Companhia esteve em fase de operação assistida e rateio de custos e despesas comuns, cujo critério de rateio varia de acordo com natureza do serviço.

(b) Refere-se à prestação de serviços e locação de hidrômetros inteligentes da Companhia do grupo Fluxx.IA Medição Inteligente S.A.

### 19. Cobertura de seguros

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a cobertura de seguros contra riscos operacionais, aplicáveis a Companhia, são as seguintes:

|                            | 31/03/2025       | 31/12/2024     |
|----------------------------|------------------|----------------|
| Riscos operacionais (a)    | 67.000           | 67.000         |
| Seguro garantia            | 81.490           | 81.490         |
| Responsabilidade civil (b) | 100.000          | 90.000         |
| Veículos                   | 96.105           | 96.105         |
| Risco de engenharia        | 710.797          | 515.000        |
| Riscos ambientais          | 50.000           | 50.000         |
| <b>Total</b>               | <b>1.105.392</b> | <b>899.595</b> |

(a) Limite máximo de R\$67.000 de cobertura em 31 de março de 2025, compartilhado entre as empresas do Grupo.

(b) Limite máximo de R\$60.000 de cobertura em 31 de março de 2025, compartilhado entre as empresas do Grupo.

### 20. Compromissos

#### a) Decorrente do direito de outorga variável

Refere-se ao preço da delegação do serviço público, representado por valor variável, que corresponde a um percentual da arrecadação efetivamente obtida mensalmente correspondente a 3,5% (3% de outorga + 0,5% para o Instituto Rio Metrópoles – Fundo de desenvolvimento) no caso do município do Rio de Janeiro e 3% nos municípios de Paty do Alferes e Miguel Pereira.

No período findo em 31 de março de 2025, foi reconhecido o montante de R\$12.465 (R\$11.253 em 31 de março de 2024).

#### b) Taxa de regulação

De acordo com o art. 19 da Lei nº 4.556/05 deverá ser recolhida taxa de regulação de serviços concedidos e permitidos, mensurada por meio da aplicação da alíquota de 0,5% sobre o somatório das receitas das tarifas auferidas mensalmente pelo concessionário, excluídos os tributos sobre ela incidentes.

No período findo em 31 de março de 2025, foi reconhecido o montante de R\$2.136 (R\$1.697 em 31 de março de 2024).

**Notas Explicativas****Iguá Rio de Janeiro S.A.**
**Notas explicativas às informações financeiras intermediárias**  
**Períodos findos em 31 de março**  
**Em milhares de reais**
**c) Ativo imobilizado transferido pelo poder concedente à concessão**

A prática contábil adotada pela Companhia é a de não registrar o imobilizado transferido pelo poder concedente à concessão, entretanto, a Companhia possui o compromisso de manter controle físico dos bens reversíveis e formalizar as movimentações ao poder concedente.

**d) Decorrente da compra de água da CEDAE**

Refere-se ao fornecimento de água potável por atacado realizado pela Companhia Estadual de Águas e Esgoto do Rio de Janeiro (CEDAE) à Companhia, que ocorrerá pelo mesmo prazo do contrato de concessão e reajustado a cada período de 12 meses pelo Índice de Reajuste Contratual.

**21. Informações complementares a DFC**
**Transações não envolvendo caixa**

Durante os períodos findos em 31 de março de 2025 e de 2024, a Companhia realizou as seguintes atividades operacionais, de investimento e financiamento não envolvendo caixa; portanto, essas não estão refletidas nas demonstrações dos fluxos de caixa:

a) As adições abaixo foram adquiridas com base em termos de pagamento diferido, cuja liquidação ainda está em aberto no final do período.

|                                       | 31/03/2025 | 31/03/2024 |
|---------------------------------------|------------|------------|
| Aquisição de ativo intangível a prazo | 43.676     | 70.686     |

A Companhia também realizou pagamentos referente a aquisição de intangível a prazo adquirido em exercícios anteriores:

|                                                     | 31/03/2025 | 31/03/2024 |
|-----------------------------------------------------|------------|------------|
| Pagamento referente aquisição de intangível a prazo | (44.803)   | (50.783)   |

## Notas Explicativas

**Iguá Rio de Janeiro S.A.**



**Notas explicativas às informações financeiras intermediárias**  
**Períodos findos em 31 de março**  
**Em milhares de reais**

---

### **Composição da Diretoria**

#### **Diretoria**

Flavio da Costa Vaz  
William Gomes Figueiredo  
Lucas Tadeu Bergamim Arrosti

#### **Contador**

Thiago Araujo Barner  
CRC/SP nº 1MG-103727/O-0

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

### RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

Aos Acionistas, ao Conselho de Administração e à Diretoria da Iguaí Rio de Janeiro S.A.

#### Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias da Iguaí Rio de Janeiro S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário das Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria da Companhia é responsável pela elaboração dessas informações financeiras intermediárias de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

#### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

#### Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias incluídas nas informações intermediárias anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração das ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

#### Outros assuntos

#### Demonstração do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias referidas anteriormente incluem a demonstração do valor adicionado - DVA, referente ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaborada sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentada como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essa demonstração foi submetida a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se ela está conciliada com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa demonstração do valor adicionado não foi elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias tomadas em conjunto.

Campinas, 5 de maio de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Manoel P. da Silva  
Contador  
CRC nº 1 SP 205664/O-2

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

IGUÁ RIO DE JANEIRO S.A.

CNPJ/MF: 42.353.180/0001-35

### **DECLARAÇÃO DOS DIRETORES DA COMPANHIA**

Pelo presente instrumento, os diretores da Companhia para fins do disposto nos incisos VI do artigo 25 da Instrução CVM nº 480/2009 declaram que reviram, discutiram e concordaram com as demonstrações financeiras intermediárias da Companhia referentes ao período findo em 31 de março de 2025.

Rio de Janeiro, 05 de maio de 2025.

Flavio da Costa Vaz  
Diretor Geral e de Relações com Investidores

Lucas Tadeu Bergamim Arrosti  
Diretor de Operações

William Gomes Figueiredo  
Diretor

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

IGUÁ RIO DE JANEIRO S.A.

CNPJ/MF: 42.353.180/0001-35

### **DECLARAÇÃO DOS DIRETORES DA COMPANHIA**

Pelo presente instrumento, os diretores da Companhia para fins do disposto nos incisos V do artigo 25 da Instrução CVM nº 480/2009, declaram que reviram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no relatório de auditoria da Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes, relativamente às demonstrações financeiras intermediárias referentes ao período findo em 31 de março de 2025.

Rio de Janeiro, 05 de maio de 2025.

Flavio da Costa Vaz  
Diretor Geral e de Relações com Investidores

Lucas Tadeu Bergamim Arrosti  
Diretor de Operações

William Gomes Figueiredo  
Diretor