

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	16
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	17
Demonstração de Valor Adicionado	18

Comentário do Desempenho	19
--------------------------	----

Notas Explicativas	29
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	84
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	86
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	87

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	79.469.626
Preferenciais	0
Total	79.469.626
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	139.189	135.825
1.01	Ativo Circulante	1.782	1.790
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.734	1.708
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.734	1.708
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social	1.734	1.708
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	48	82
1.01.08.03	Outros	48	82
1.01.08.03.01	Outros Créditos	48	82
1.02	Ativo Não Circulante	137.407	134.035
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	401	401
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	401	401
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	401	401
1.02.02	Investimentos	136.982	133.610
1.02.02.01	Participações Societárias	136.982	133.610
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	136.982	133.610
1.02.04	Intangível	24	24
1.02.04.01	Intangíveis	24	24
1.02.04.01.02	Valor Original	24	24

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	139.189	135.825
2.01	Passivo Circulante	601	574
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	242	238
2.01.01.01	Obrigações Sociais	242	238
2.01.02	Fornecedores	198	160
2.01.03	Obrigações Fiscais	46	39
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	46	39
2.01.03.01.02	Imposto a Pagar	46	39
2.01.05	Outras Obrigações	39	39
2.01.05.02	Outros	39	39
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	39	39
2.01.06	Provisões	76	98
2.01.06.02	Outras Provisões	76	98
2.02	Passivo Não Circulante	15.232	13.233
2.02.02	Outras Obrigações	6.708	5.836
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	6.708	5.836
2.02.02.01.02	Débitos com Controladas	6.708	5.836
2.02.04	Provisões	8.524	7.397
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	8.232	7.004
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	8.232	7.004
2.02.04.02	Outras Provisões	292	393
2.03	Patrimônio Líquido	123.356	122.018
2.03.01	Capital Social Realizado	138.442	138.442
2.03.02	Reservas de Capital	3.049	3.049
2.03.02.08	Ágio em Transação de Capital	599	599
2.03.02.10	Opção de Ações	2.450	2.450
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-16.046	-16.012
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-2.089	-3.461
2.03.06.03	Outros Resultados Abrangentes	-2.089	-3.461

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	30	-14.368
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-826	-462
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-826	-462
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-1.144	-703
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.000	-13.203
3.04.06.01	Equivalência Patrimonial	2.000	-13.203
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	30	-14.368
3.06	Resultado Financeiro	-64	-143
3.06.01	Receitas Financeiras	25	-23
3.06.02	Despesas Financeiras	-89	-120
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-34	-14.511
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-34	-14.511
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-34	-14.511
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,0004	-0,1832
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,0004	-0,1826

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-34	-14.511
4.02	Outros Resultados Abrangentes	1.372	1.017
4.02.01	Ajuste acumulado de conversão	-416	1.906
4.02.02	Hedge de Fluxo de Caixa	1.788	-889
4.03	Resultado Abrangente do Período	1.338	-13.494

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	0	2
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-929	-541
6.01.01.01	Lucro/Prejuízo Líquido	-34	-14.511
6.01.01.02	Equivalência Patrimonial	-2.000	13.203
6.01.01.05	Provisão para Riscos Trabalhistas, Tributários e Cíveis	1.228	796
6.01.01.11	Constituição (Reversão) de Provisões Diversas	-123	-29
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	929	543
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	-26	94
6.01.02.06	Depósitos Judiciais	0	72
6.01.02.07	Demais Contas a Receber (circulante e não circulante)	34	42
6.01.02.08	Fornecedores	38	35
6.01.02.09	Salários, Encargos e Benefícios Sociais	4	-174
6.01.02.10	Obrigações Fiscais e Tributárias a Pagar e recuperar	7	-259
6.01.02.16	Transações com Partes Relacionadas	872	1.184
6.01.02.17	Indenizações Trabalhistas, Tributárias e Cíveis - Pagas	0	-451
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	0	2
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	0	2

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	138.442	3.049	0	-16.099	-3.461	121.931
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	138.442	3.049	0	-16.099	-3.461	121.931
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-50	1.372	1.322
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-50	0	-50
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.372	1.372
5.05.02.06	Ajuste de Variação Cambial de Controladas	0	0	0	0	-416	-416
5.05.02.07	Hedge de Fluxo de Caixa	0	0	0	0	1.788	1.788
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	138.442	3.049	0	-16.149	-2.089	123.253

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	138.439	3.792	10.965	0	-656	152.540
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	138.439	3.792	10.965	0	-656	152.540
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-14.542	1.017	-13.525
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-14.542	0	-14.542
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.017	1.017
5.05.02.06	Ajuste de Variação Cambial de Controladas	0	0	0	0	1.906	1.906
5.05.02.07	Hedge de Fluxo de Caixa	0	0	0	0	-889	-889
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	138.439	3.792	10.965	-14.542	361	139.015

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	-1.131	-418
7.01.02	Outras Receitas	-1.131	-418
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-388	-498
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-388	-498
7.03	Valor Adicionado Bruto	-1.519	-916
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-1.519	-916
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	2.025	-13.226
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.000	-13.203
7.06.02	Receitas Financeiras	25	-23
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	506	-14.142
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	506	-14.142
7.08.01	Pessoal	442	175
7.08.01.01	Remuneração Direta	433	334
7.08.01.02	Benefícios	9	-159
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	9	74
7.08.02.01	Federais	7	72
7.08.02.03	Municipais	2	2
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	89	120
7.08.03.01	Juros	89	120
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-34	-14.511
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-34	-14.511

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	689.156	719.682
1.01	Ativo Circulante	465.018	494.837
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	116.099	158.084
1.01.01.02	Depósitos Bancários de Curto Prazo	9.449	9.715
1.01.01.03	Aplicações Financeiras de Liquidez Imediata	106.650	148.369
1.01.02	Aplicações Financeiras	21.348	1.837
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	21.348	1.837
1.01.02.01.03	Títulos e Valores Mobiliários	21.348	1.837
1.01.03	Contas a Receber	147.286	142.504
1.01.03.01	Clientes	147.286	142.504
1.01.04	Estoques	113.012	117.157
1.01.06	Tributos a Recuperar	25.444	28.782
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	25.444	28.782
1.01.06.01.01	Impostos a Compensar	5.660	8.800
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social	19.784	19.982
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	41.829	46.473
1.01.08.03	Outros	41.829	46.473
1.01.08.03.01	Outros Créditos	41.829	46.473
1.02	Ativo Não Circulante	224.138	224.845
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	120.484	121.695
1.02.01.04	Contas a Receber	86.125	86.832
1.02.01.04.01	Clientes	46.327	40.359
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	39.798	46.473
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	34.359	34.863
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	1.459	1.293
1.02.01.10.07	Aplicações Financeiras em Garantia	32.153	32.599
1.02.01.10.08	Instrumentos Financeiros Derivativos	747	971
1.02.03	Imobilizado	39.157	41.316
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	39.157	41.316
1.02.03.01.01	Valor original	96.700	96.960
1.02.03.01.02	(-) Depreciações Acumuladas	-57.543	-55.644
1.02.04	Intangível	64.497	61.834
1.02.04.01	Intangíveis	64.497	61.834
1.02.04.01.02	Valor Original	132.793	126.717
1.02.04.01.05	(-) Amortizações Acumuladas	-68.296	-64.883

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	689.156	719.682
2.01	Passivo Circulante	193.965	218.598
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	19.299	18.713
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	19.299	18.713
2.01.01.02.01	Obrigações Trabalhistas e Sociais	19.299	18.713
2.01.02	Fornecedores	46.400	57.826
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	15.270	14.742
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	31.130	43.084
2.01.03	Obrigações Fiscais	4.731	9.241
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	4.731	9.241
2.01.03.01.02	impostos a Recolher	4.160	8.618
2.01.03.01.03	Parcelamento de Tributos	571	623
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	79.422	81.576
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	74.424	76.473
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	36.090	24.787
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	38.334	51.686
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	4.998	5.103
2.01.05	Outras Obrigações	40.992	48.032
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	406	569
2.01.05.01.03	Débitos com Controladores	406	569
2.01.05.02	Outros	40.586	47.463
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	39	39
2.01.05.02.05	Outros Valores a Pagar	2.367	3.168
2.01.05.02.06	Operações Financeiras	36.680	41.929
2.01.05.02.07	Adiantamento de Clientes	1.500	2.327
2.01.06	Provisões	3.121	3.210
2.01.06.02	Outras Provisões	3.121	3.210
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	2.052	1.644
2.01.06.02.04	Outros	1.069	1.566
2.02	Passivo Não Circulante	371.938	379.153
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	255.938	275.688
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	245.193	263.405
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	219.380	230.127
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	25.813	33.278
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	10.745	12.283
2.02.02	Outras Obrigações	102.590	89.206
2.02.02.02	Outros	102.590	89.206
2.02.02.02.03	Operações Financeiras	39.197	46.156
2.02.02.02.04	Parcelamento de Tributos	571	675
2.02.02.02.05	Fornecedores	0	619
2.02.02.02.06	Obrigações com Cotas Sênior FIDC	62.822	41.609
2.02.02.02.07	Outras contas a Pagar	0	147
2.02.04	Provisões	13.410	14.259
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	13.118	13.866
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	7	2.979

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	10.186	8.058
2.02.04.01.03	Provisões para Benefícios a Empregados	184	184
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	2.741	2.645
2.02.04.02	Outras Provisões	292	393
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	123.253	121.931
2.03.01	Capital Social Realizado	138.442	138.442
2.03.01.01	Subscrito	138.442	138.442
2.03.02	Reservas de Capital	3.049	3.049
2.03.02.09	Ágio em Transação de Capital	599	599
2.03.02.10	Opção de Ações	2.450	2.450
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-16.149	-16.099
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-2.089	-3.461

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	72.301	58.381
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-47.480	-43.509
3.03	Resultado Bruto	24.821	14.872
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-21.819	-26.370
3.04.01	Despesas com Vendas	-8.278	-8.424
3.04.01.01	Despesas Comerciais	-8.278	-8.424
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-15.577	-14.918
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-8.429	-6.452
3.04.02.02	Despesas P&D	-7.148	-8.466
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	2.036	-3.028
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	3.002	-11.498
3.06	Resultado Financeiro	-2.879	-3.030
3.06.01	Receitas Financeiras	5.696	3.458
3.06.02	Despesas Financeiras	-8.575	-6.488
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	123	-14.528
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-173	-14
3.08.01	Corrente	-173	-14
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-50	-14.542
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-50	-14.542
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,0006	-0,1836
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,0006	-0,183

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-50	-14.542
4.02	Outros Resultados Abrangentes	1.372	1.017
4.02.01	Ajuste Acumulado de Conversão	-416	1.906
4.02.02	Hedge de Fluxo de Caixa	1.788	-889
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	1.322	-13.525
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	1.322	-13.525

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-20.753	-31.586
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	6.610	-161
6.01.01.01	Lucro/Prejuízo Líquido	123	-14.528
6.01.01.03	Depreciação e Amortização	5.753	5.279
6.01.01.05	Provisão para Riscos Trabalhistas, Tributários e Cíveis	-693	1.006
6.01.01.06	Juros, Variações Monetárias e Cambiais	2.355	4.945
6.01.01.07	Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa	-242	1.108
6.01.01.10	Baixa de Imobilizado e Intangível	510	1.671
6.01.01.12	Constituição (Reversão) de Provisões Diversas	-190	-373
6.01.01.13	Provisões para Obsolescência dos Estoques	-1.006	731
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-27.363	-31.425
6.01.02.01	Clientes	-10.508	-15.973
6.01.02.02	Estoques	5.151	-22.073
6.01.02.03	Indenizações Trabalhistas, Tributários e Cíveis - Pagas	-55	-543
6.01.02.04	Tributos a Recuperar	3.338	2.222
6.01.02.05	Transações com Partes Relacionadas	-163	12
6.01.02.06	Depósitos Judiciais	-166	28
6.01.02.07	Demais Contas a Receber (Circulante e Não Circulante)	-889	-2.823
6.01.02.08	Salários, Encargos e Benefícios Sociais	586	436
6.01.02.09	Obrigações Fiscais e Tributárias a Pagar	-4.614	-1.773
6.01.02.10	Operações de Arrendamento Mercantil	-1.643	-2.189
6.01.02.11	Instrumentos Financeiros Derivativos	224	-895
6.01.02.12	Encargos de Dívidas Pagos	-6.333	-3.853
6.01.02.13	Demais Obrigações	-948	21
6.01.02.14	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-173	-14
6.01.02.16	Fornecedores	-12.045	9.820
6.01.02.17	Títulos e Valores Mobiliários	-19.511	5.808
6.01.02.18	Obrigações com Cotas Senior FIDC	21.213	477
6.01.02.20	Adiantamento de Clientes	-827	-113
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-6.321	-8.058
6.02.01	Investimentos	-6.767	-7.958
6.02.04	Aplicações Financeiras	446	-100
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-14.495	17.219
6.03.02	Pagamentos de Empréstimos e Fianciamentos - Principal	-16.283	-32.491
6.03.03	Captação de Empréstimos e Financiamentos	0	50.599
6.03.06	Hedge de Fluxo de Caixa	1.788	-889
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-416	1.906
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-41.985	-20.519
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	158.084	50.456
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	116.099	29.937

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	138.442	3.049	0	-16.099	-3.461	121.931	0	121.931
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	138.442	3.049	0	-16.099	-3.461	121.931	0	121.931
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-50	1.372	1.322	0	1.322
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-50	0	-50	0	-50
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.372	1.372	0	1.372
5.05.02.06	Ajuste de Variação Cambial de Controladas	0	0	0	0	-416	-416	0	-416
5.05.02.07	Hedge de Fluxo de Caixa	0	0	0	0	1.788	1.788	0	1.788
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	138.442	3.049	0	-16.149	-2.089	123.253	0	123.253

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	138.439	3.792	10.965	0	-656	152.540	0	152.540
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	138.439	3.792	10.965	0	-656	152.540	0	152.540
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-14.542	1.017	-13.525	0	-13.525
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-14.542	0	-14.542	0	-14.542
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.017	1.017	0	1.017
5.05.02.06	Ajuste de Variação Cambial de Controladas	0	0	0	0	1.906	1.906	0	1.906
5.05.02.07	Hedge de Fluxo de Caixa	0	0	0	0	-889	-889	0	-889
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	138.439	3.792	10.965	-14.542	361	139.015	0	139.015

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	90.829	71.037
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	88.610	73.537
7.01.02	Outras Receitas	1.977	-1.392
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	242	-1.108
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-48.233	-40.987
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-33.695	-32.814
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-14.538	-8.173
7.03	Valor Adicionado Bruto	42.596	30.050
7.04	Retenções	-5.753	-5.279
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-5.753	-5.279
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	36.843	24.771
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	5.696	3.458
7.06.02	Receitas Financeiras	5.696	3.458
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	42.539	28.229
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	42.539	28.229
7.08.01	Pessoal	23.359	27.090
7.08.01.01	Remuneração Direta	16.306	19.945
7.08.01.02	Benefícios	5.808	4.127
7.08.01.03	F.G.T.S.	1.245	3.018
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	9.996	8.527
7.08.02.01	Federais	5.010	6.547
7.08.02.02	Estaduais	4.436	1.511
7.08.02.03	Municipais	550	469
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	9.234	7.154
7.08.03.01	Juros	8.575	6.488
7.08.03.02	Aluguéis	659	666
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-50	-14.542
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-50	-14.542

Comentário do Desempenho

PDTC
B3 LISTED NM

Release de Resultados

1T25

Padtec Holding S.A.
07 de maio de 2025



Webcast de Resultados

08 de maio, quinta-feira, às 10h00 (horário de São Paulo)

Por plataforma eletrônica Zoom

Acesse www.padtec.com para se inscrever

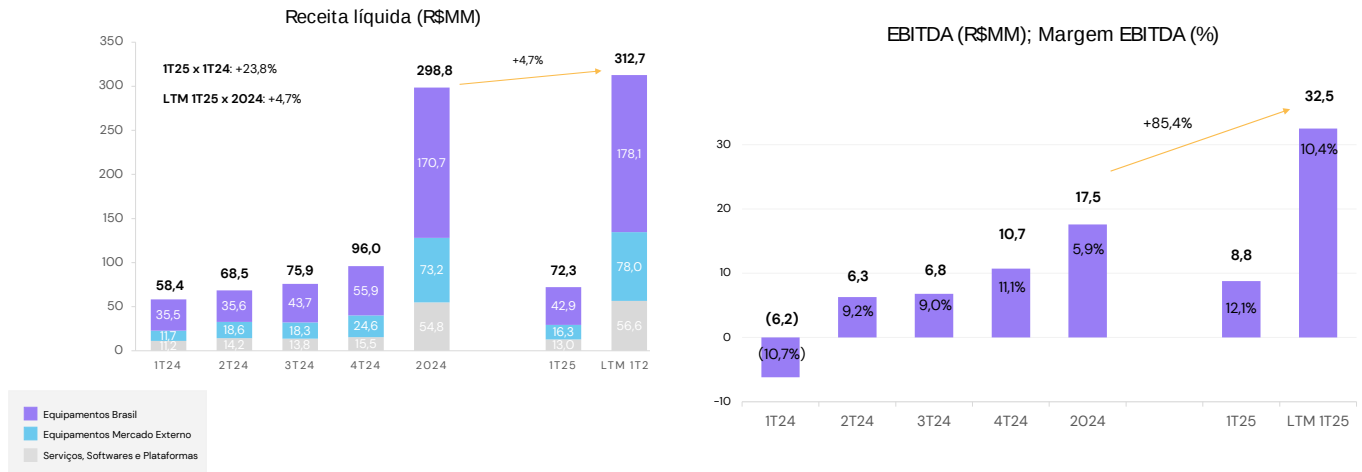
padtec

Relações com Investidores
ri@padtec.com.br
+55 19 2104-9703

Comentário do Desempenho

Release de Resultados 1T25

Campinas, SP, 07 de maio de 2025. A Padtec Holding S.A. (B3: PDTC3) (e em conjunto com suas controladas, em especial a Padtec S.A., “Companhia” ou “Padtec”) apresenta seus resultados referentes ao primeiro trimestre de 2025 (“1T25”) e aos doze meses findos em 31 de março de 2025 (“LTM 1T25”), de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as Normas Contábeis Internacionais (“IFRS”) emitidas pelo International Accounting Standards Board (“IASB”).



• Destques do 1T25:

- A Padtec é peça fundamental na transformação da forma como o mundo se conecta, se diverte e faz negócios, oferecendo, de forma competitiva, soluções e serviços de telecomunicações inovadores e no estado-da-arte da tecnologia.
- Presença maciça na América Latina reforçada com a abertura recente de subsidiária no México.
- Retomada na demanda por equipamentos de transmissão de alta capacidade resultou em incremento de 23,8% na receita líquida total do 1T25 frente ao 1T24.
- Tráfego de dados segue com sólidos e crescentes índices de evolução, com perspectivas de expansão.
- Receita líquida total no LTM 1T25 cresceu 4,7% frente a 2024, chegando a R\$ 312,7 milhões.
- No 1T25: lucro bruto de R\$ 24,8 milhões registrou incremento de 66,9% sobre o 1T24.
- Eficiência operacional: margem bruta de 34,3% no 1T25 (33,6% no LTM 1T25).
- EBITDA alcançou R\$ 8,8 milhões no 1T25, com margem EBITDA de 12,1%.
- No LTM 1T25, EBITDA atingiu R\$ 32,5 milhões, com margem EBITDA de 10,4%.
- O Lucro líquido do 1T25 (sazonalmente mais baixo) situou-se no ponto de equilíbrio com prejuízo de R\$ 50 mil.
- Custo médio de captação de 8,7% a.a. no 1T25, 77% dos empréstimos e financiamentos são de longo prazo e 23%, curto prazo.
- No início de maio: participação no Abrint Global Congress (AGC), o novo nome do encontro anual de provedores de internet organizado pela Associação Brasileira de Provedores de Internet e Telecomunicações (Abrint) que cresceu e está ampliando seu alcance, trazendo palestrantes e empresas globais.
- Apresentação da Padtec Assistant “AI” durante a AGC: esta ferramenta, que deverá ser lançada ainda em 2025, utiliza IA Generativa para dar sugestões visando a solução de problemas na rede dos clientes.
- Realização da 6ª edição do Pad Technology Day nas instalações da Padtec, que contou com cerca de 140 profissionais da indústria.

padtec

Comentário do Desempenho

R\$ mil	Indicadores Financeiros Selecionados						
	1T24	2T24	3T24	4T24	2024	1T25	LTM 1T25
Receita Bruta	73.537	82.116	91.541	117.332	364.526	88.610	379.599
Receita Líquida	58.381	68.501	75.919	95.958	298.759	72.301	312.679
Lucro Bruto	14.872	21.589	24.340	34.242	95.043	24.821	104.992
Mg Bruta	25,5%	31,5%	32,1%	35,7%	31,8%	34,3%	33,6%
Resultado Líquido	(14.542)	(3.492)	(3.440)	(6.364)	(27.838)	(50)	(13.346)
Resultado Líquido por Ação (R\$)	(0,18)	(0,04)	(0,04)	(0,08)	(0,35)	(0,00)	(0,17)
EBITDA	(6.219)	6.284	6.816	10.661	17.541	8.755	32.514
Mg EBITDA	-10,7%	9,2%	9,0%	11,1%	5,9%	8,5%	10,4%
Dívida Bruta	131.655	321.953	328.536	339.878	339.878	319.617	319.617
Dívida Líquida	99.864	130.647	141.760	149.195	149.195	171.365	171.365

A Padtec oferece produtos e serviços que conectam e aproximam as pessoas, contribuindo para o desenvolvimento da sociedade e da economia, além de fomentar o desenho de novos futuros em um mundo cada vez mais globalizado e sustentável.

Após um ano de 2024 desafiador, quando a menor demanda por equipamentos DWDM em decorrência de ajustes dos estoques e de elevados níveis de capacidades instaladas nos clientes finais promoveu impactos não apenas na Padtec (principalmente no 1S24) mas em todos os fornecedores que atuam nesta indústria, a Companhia registrou sólidos resultados nos primeiros meses de 2025. Os níveis de tráfego de dados continuam com indicadores consistentes e em contínua evolução. E os acessos a streamings de vídeos, jogos online e uso de ferramentas de inteligência artificial sugerem mais crescimento no futuro próximo. No 1T25, as receitas operacionais brutas da Padtec avançaram 20,5% frente ao 1T24 e o EBITDA alcançou R\$ 8,8 milhões, atingindo R\$ 32,5 milhões no LTM 1T25. O lucro líquido do trimestre manteve-se no ponto de equilíbrio: o prejuízo foi de R\$ 50 mil.

As questões macroeconômicas e geopolíticas seguem presentes e desafiadoras em 2025. Este novo cenário que traz incertezas para muitos de nossos concorrentes tem impacto neutro no nosso *supply chain*, e possibilita monetizar a “neutralidade” da Padtec e do Brasil nos nossos mercados de atuação. Adicionalmente a Padtec continua com esforços para aumentar a diversificação das origens de receitas em Equipamentos (DWDM, *switches*, plugáveis), Serviços, Softwares e Plataformas, cabos submarinos e fluviais.

O portfólio de Equipamentos, Serviços, Softwares e Plataformas foi complementado com parcerias estratégicas para 5G, soluções para redes submarinas/subfluviais, para o mercado de data centers (cujo rápido crescimento é impulsionado pela adoção crescente de IA) e voltadas a redes IP (roteadores e switches) maximizando o potencial de alcance de clientes no Brasil e fora do país. As ferramentas de software oferecidas pela Padtec possibilitam a integração de recursos de cyber segurança de parceiros em suas soluções de rede.

A expansão do mercado internacional, com a introdução de novos produtos e serviços e a exploração de novas regiões, também faz parte da estratégia de crescimento orgânico da Companhia. Nesse sentido, visando ampliar a atuação no norte da América Latina, a Padtec inaugurou, em abril, sua subsidiária no México: um mercado estratégico em função do seu dinamismo e do crescimento apoiado na forte demanda por conectividade de alta capacidade e na expansão de seu parque de *data centers*.

padtec

Comentário do Desempenho

Para 2025, na área de soluções digitais, a Padtec traz ao mercado a evolução do Smart Site, plataforma em nuvem que permite o gerenciamento remoto completo da infraestrutura dos sites de operadoras e de ISPs, proporcionando mais agilidade e eficiência na identificação e solução de problemas. Através da incorporação e integração de novas funcionalidades voltadas à gestão e inteligência das operações, o Smart Site está evoluindo para Smart Operations. Dentre as novas funcionalidades, destaca-se o Smart Workspot, plataforma online de gestão de equipes de trabalho em campo (Workforce Management, ou WFM) lançada no ano passado que atua na operação e manutenção de redes. Outras duas funcionalidades estarão disponíveis comercialmente nos próximos meses, como parte da solução Smart Operations: Smart Fiber, para gestão de fibra óptica, e Smart Device, destinada a facilitar a integração de dispositivos na rede.

Visando atender às necessidades de seus clientes, a Padtec também dispõe de outras ferramentas de software. A Smart API com interface REST, tem a função de centralizar dados de gerenciamento dos equipamentos Padtec e facilitar a exportação para sistemas terceiros que, eventualmente, concentrem sistemas de monitoramentos de diferentes tecnologias e empresas. Essa solução também permite a geração de dados (*data lake*) para utilização em sistemas de Inteligência Artificial (IA). Já a ferramenta Gerência de Plugáveis (equipamentos de transmissão de alta capacidade extremamente miniaturizados, do tamanho equivalente a um super pen drive) permite configurar e controlar *transceivers* coerentes inseridos diretamente em um roteador, ajudando a superar restrições para o uso de IP over DWDM (IPoDWDM) – técnica que viabiliza a integração direta de redes IP com sistemas de transporte óptico DWDM.

Na BU de Equipamentos, a versão do *transponder* TM2400G com alimentação AC (corrente alternada), lançado em 2024 e que faz parte da linha LightPad Max, tem como objetivo atender às demandas do mercado por altíssima capacidade de transmissão em redes DWDM pois suporta taxas de até 1,2 Tb/s em um único canal, podendo ser usado em médias, longas e ultralongas distâncias. Essa nova versão, com alimentação AC, facilita a colocação do equipamento em ambientes de *data center*.

Na edição da Abrint Global Congress (AGC) deste ano, além dos produtos e soluções acima, a Companhia apresentou ao mercado a Padtec Assistant, ferramenta que deverá ser lançada ainda em 2025 que utiliza IA Generativa para dar sugestões visando a solução de problemas na rede – com base no acervo de informações da própria Padtec.

Por fim, a evolução dos serviços de telecomunicações, bem como da própria tecnologia, e os desafios e perspectivas do financiamento da banda larga no Brasil foram os principais temas abordados na sexta edição do Pad Technology Day, evento promovido pela Padtec em maio, nas suas instalações em Campinas. O Pad Technology Day reuniu profissionais de operadoras de telecom tradicionais e de ISPs de todo o Brasil, em um dia de palestras, debates e troca de informações. O encontro foi encerrado com uma visita dos convidados à fábrica da Padtec, aos laboratórios de desenvolvimento e ao Net Operations Center - NOC, onde tiveram a oportunidade de conhecer o ambiente tecnológico em que as soluções da empresa são desenvolvidas.

A Companhia segue atenta a oportunidades de crescimento em frentes inorgânicas que possam adicionar competências e tecnologias, tanto no Brasil como em outras regiões do mundo. E além da combinação de frentes de crescimento orgânico e inorgânico, desenvolve novos modelos de financiamento para apoiar o crescimento de suas vendas nos diversos mercados onde está presente.

Receita Operacional

O modelo de negócios da Padtec divide-se nas unidades de negócios (ou *business units* - “BUs”) de Equipamentos/DWDM e Serviços, Softwares e Plataformas. A BU de Equipamentos/DWDM compreende projetos desenvolvidos especificamente para cada cliente, conforme suas realidades e necessidades. O ciclo de vendas desses projetos é relativamente extenso e eventuais alterações nas “vendas” podem levar mais de 45 dias para serem contabilizadas no faturamento da Companhia. Essa BU conta ainda com a oferta de



Comentário do Desempenho

switches e roteadores. A outra unidade de negócios dedica-se ao desenvolvimento de plataformas e soluções completas para o setor de telecomunicações e que podem ser utilizados também em outros setores da economia, de modo a acompanhar – e até antecipar – a evolução do mercado.

No 1T25, a receita operacional bruta da Padtec (excluindo-se as devoluções e cancelamentos) somou R\$ 88,6 milhões, crescimento de 20,5% sobre o 1T24. Na comparação entre o LTM 1T25, R\$ 379,6 milhões, e o ano de 2024, R\$ 364,2 milhões, o aumento foi de 4,1%.

A receita líquida no trimestre totalizou R\$ 72,3 milhões, 23,8% acima do 1T24, e alcançou R\$ 312,7 milhões no LTM 1T25, incremento de 4,7% frente ao ano de 2024.

A demanda global por equipamentos de transmissão de alta capacidade para o segmento de telecomunicações ainda não retornou aos níveis registrados durante a pandemia de Covid-19, porém o avanço registrado nos últimos meses de 2024 seguiu-se nos primeiros meses de 2025. O tráfego de dados registra sólidos e crescentes índices de evolução (corroborado pelos acessos a streamings de vídeos, jogos online e uso de ferramentas de inteligência artificial) e deverá continuar se expandindo no futuro próximo. O segmento de equipamentos para Data Centers, está crescendo acima das expectativas e a Padtec está ajustando seu portfólio de solução também para atender as demandas específicas deste segmento.

R\$ mil	RECEITA LÍQUIDA						
	1T24	2T24	3T24	4T24	2024	1T25	LTM 1T25
Negócio Equipamentos - Brasil	35.502	35.638	43.727	55.850	170.717	42.931	178.146
Negócio Equipamentos - Mercado Externo	11.652	18.627	18.380	24.599	73.258	16.341	77.947
Negócio Serviços, Softwares e Plataformas	11.227	14.236	13.812	15.509	54.784	13.029	56.586
Receita Total	58.381	68.501	75.919	95.958	298.759	72.301	312.679

As receitas obtidas no Brasil com a unidade de negócios Equipamentos no 1T25 somaram R\$ 42,3 milhões, 20,9% superior ao 1T24. No mercado externo, as receitas obtidas com Equipamentos cresceram 40,2% entre esses períodos, totalizando R\$ 16,3 milhões no 1T25. No segmento de Serviços, Softwares e Plataformas, as receitas líquidas foram de R\$ 13,0 milhões, 16,0% acima do 1T24.

Lucro Bruto

No 1T25, o lucro bruto de R\$ 24,8 milhões (margem bruta de 34,3%) registrou incremento de 66,9% sobre o 1T24, R\$ 14,9 milhões (margem bruta de 25,5%). Já na análise do LTM 1T25, o lucro bruto totalizou R\$ 105 milhões - 10,5% acima de 2024 - com margem bruta de 33,6% - 180 pontos base a mais que em 2024.

O compromisso com a gestão eficiente de seus custos de produção é uma constante na Companhia, que também conta com vantagens de fabricar e desenvolver grande parte de seus produtos localmente em Campinas, SP.

Despesas / Receitas Operacionais

No 1T25, as despesas administrativas, comerciais e com pesquisa e desenvolvimento somaram R\$ 23,9 milhões, aumento de 2,2% em relação ao 1T24.

Movimentações nas classificações das provisões para contingências tributárias, trabalhistas e nas provisões de valores a receber de clientes e de créditos de liquidação duvidosa, contribuíram para que as outras receitas operacionais somassem R\$ 2 milhões no 1T25.



Comentário do Desempenho

Resultado Financeiro

O resultado financeiro líquido no 1T25 foi negativo em R\$ 2,9 milhões, ante a perdas de R\$ 3,0 milhões no 1T24.

Resultado do Período

No 1T25, a Companhia manteve seu ponto de equilíbrio, uma vez que registrou prejuízo de R\$ 50 mil. Considerando o LTM 1T25, o resultado do últimos doze meses foi negativo em R\$ 13,4 milhões, com melhora de 52,1% frente ao ano de 2024, quando foi apurado prejuízo de R\$ 27,8 milhões.

EBITDA

A Companhia considera o EBITDA, que corresponde ao lucro líquido, acrescido do imposto de renda e contribuição social, das despesas de depreciação e amortização e do resultado financeiro, um importante parâmetro para os investidores, pois fornece informação relevante sobre seus resultados operacionais, rentabilidade e geração operacional de caixa.

	EBITDA						
R\$ mil	1T24	2T24	3T24	4T24	2024	1T25	LTM 1T25
Conciliação do Lucro Líquido e EBITDA							
Resultado Líquido	(14.542)	(3.492)	(3.440)	(6.364)	(27.838)	(50)	(13.346)
Depreciação e Amortização	5.279	5.691	5.973	6.433	23.376	5.753	23.850
Resultado Financeiro	3.030	3.621	4.179	10.778	21.608	2.879	21.457
Imposto de Renda e Contribuição Social	14	464	104	(188)	394	173	553
EBITDA	(6.219)	6.284	6.816	10.661	17.541	8.755	32.514
Margem EBITDA	-10,7%	9,2%	9,0%	11,1%	5,9%	12,1%	10,4%

A evolução registrada nos resultados da Padtec resultou em EBITDA de R\$ 8,8 milhões no 1T25, com margem EBITDA de 12,1%. No LTM 1T25, o EBITDA atingiu R\$ 32,5 milhões (margem EBITDA de 10,4%), um salto de 85,4% frente ao ano de 2024, R\$ 17,5 milhões (margem EBITDA de 5,9%).

Endividamento, caixa e estrutura de capital

Ao final do 1T25, os empréstimos e financiamentos totalizavam R\$ 319,6 milhões, sendo 77% em obrigações de longo prazo e 23%, curto prazo. A redução de 6% no endividamento da Padtec frente à posição de encerramento em 2024 deve-se ao vencimento, no mês de janeiro, de uma linha FINIMP obtida junto ao Banco Votorantim. No 1T25 foram pagos R\$ 22,6 milhões a título de juros e principal sobre os empréstimos captados pela Companhia e o custo médio de captação foi de 8,7% ao ano (vis-à-vis 8,4% ao ano em 2024).



Comentário do Desempenho

R\$ mil					CONSOLIDADO	
Modalidade	Taxa Pactuada	Taxa Efetiva Média Anual	Vencimentos	Garantia	31/03/25	31/12/24
Moeda Nacional						
Finep	TR + 2,30% e 2,80% ao ano	3,08%	15/02/20 a 15/12/42	Fiança Bancária	103.829	104.218
Exim BNDES	IPCA + 7,02% ao ano	8,25%	15/09/24 a 15/06/29	Fiança Bancária	151.339	150.697
					255.168	254.915
Moeda Estrangeira						
Banco do Brasil - Forfait	8,30% ao ano	9,31%	02/05/24 a 24/01/27	Fluxo de Conta Vinculada	8.685	9.976
FINIMP - Banco Votorantim	variação cambial + 4,5% ao ano	4,87%	28/10/24 a 24/01/25	Fluxo de Conta Vinculada	-	9.899
FINIMP - Banco do Brasil	3,0% ao ano	3,25%	29/10/24 a 25/04/25	Recebíveis	23.984	24.527
NCE - Votorantim	variação cambial + 7,80% ao ano	12,78%	30/09/24 a 28/03/28	Fluxo de Conta Vinculada	31.780	40.561
					64.449	84.963
					319.617	339.878
Curto prazo					74.424	76.473
Longo prazo					23,3%	22,5%
					245.193	263.405
					76,7%	77,5%
					319.617	339.878

Cronograma por Ano de Vencimento - R\$ mil							
	2025	2026	2027	2028	2029	2030 em diante	total
Empréstimos e financiamentos	56.916	59.631	56.187	49.808	25.765	71.310	319.617

Em março, a Padtec S.A. contratou junto ao BNDES abertura de crédito na Linha de Financiamento FUST-Comercialização que será utilizado para financiamento à comercialização de máquinas e equipamentos, no valor de até R\$ 30 milhões. A liberação dos recursos pelo BNDES ocorrerá mediante comprovação do projeto/venda de máquinas e equipamentos (sem que haja a disponibilização imediata do valor total deste financiamento).

Os valores disponíveis em caixa e equivalentes em caixa no 1T25 somavam R\$ 116,1 milhões (R\$ 158,1 milhões ao final de 2024) e as aplicações financeiras em garantia, R\$ 32,2 milhões (R\$ 32,6 milhões em dezembro de 2024), totalizando R\$ 148,3 milhões. Os valores alocados em aplicações financeiras em garantia asseguram dívidas tomadas junto ao BNDES e à FINEP.

No 1T25, a dívida líquida somava R\$ 171,4 milhões, com relação dívida líquida/LTM EBITDA¹ de 5,27 e relação dívida líquida/patrimônio líquido de 1,39.

A estrutura de capital da Companhia possibilita acelerar a ampliação de seu portfólio de produtos e soluções, atendendo com mais eficiência às demandas apresentadas por diferentes setores da economia, a expansão de sua presença geográfica e a viabilização de linhas de financiamento aos seus clientes.

Coobrigações

Para facilitar a aquisição de seus produtos e serviços de implantação por clientes que não têm acesso direto às linhas de financiamento disponíveis no mercado, a Padtec realiza operações financeiras baseadas no princípio de cessão de crédito e descontos de recebíveis. Dentre essas linhas, destaca-se a FINEP Aquisição Inovadora Telecom, que possibilita aos clientes se utilizarem de condições bastante favoráveis para a aquisição dos equipamentos da Padtec.

¹ LTM EBITDA corresponde ao somatório do EBITDA registrado nos últimos doze meses.

Comentário do Desempenho

Desde 2017, cerca de 70 clientes já obtiveram créditos utilizando-se dessas transações. Para mitigar o risco de crédito de suas contrapartes, uma gestão adequada do risco financeiro e a manutenção da inadimplência próxima de zero, a Companhia realiza um acompanhamento minucioso junto a cada um desses clientes.

No 1T25, a Padtec tinha em seu balanço patrimonial operações dessa natureza no valor de R\$ 75,9 milhões, dados em garantia a financiamentos tomados por alguns de seus clientes. Desse valor, 52% são obrigações de longo prazo e 48% curto prazo. A contrapartida desses lançamentos consta no ativo circulante e no ativo não circulante.

Operações Financeiras - Coobrigações		
R\$ mil	1T25	2024
Vendor	50.612	56.576
Forfait	25.265	31.509
Total	75.877	88.085
Curto Prazo	36.680	41.929
	48,3%	47,6%
Longo Prazo	39.197	46.156
	51,7%	52,4%
Total	75.877	88.085

FIDC Funttel Padtec

Além dos instrumentos mencionados acima, a Padtec também dispõe de fundo de investimento em direitos creditórios, em parceria com a BNDES Participações S.A. – BNDESPAR (BNDESPAR). As operações do FIDC Funttel Padtec, iniciadas no 2T22, têm como cotista sênior a BNDESPAR (com participação de 80%) e como cotista subordinado a controlada Padtec S.A. (20%). O objetivo do fundo é, por meio da concessão de crédito aos clientes da Padtec, estimular a inovação tecnológica, incentivar a capacitação de recursos humanos, fomentar a geração de empregos e promover o acesso de pequenas e médias empresas a recursos de capital, com o intuito de aumentar a competitividade da indústria brasileira de telecomunicações.

Até o final de março de 2025, os cotistas do FIDC Funttel disponibilizaram R\$ 75 milhões. Foram concedidos créditos no valor de R\$ 70,7 milhões para 33 clientes da Padtec e, desse montante, cerca de 80% permanecem em aberto.

O FIDC Funttel Padtec é consolidado na Companhia conforme as regras do Pronunciamento Técnico CPC 36 (R3) Demonstrações Consolidadas, correlacionado às Normas Internacionais de Contabilidade – IFRS 10 (IASB - BV 2012). Entretanto, para fins do presente Release de Resultados, os valores do FIDC Funttel Padtec não são considerados para os cálculos e análises apresentadas na seção “Endividamento, caixa e estrutura de capital”.

Investimentos

A Padtec e seus empregados estão constantemente comprometidos no desenvolvimento de produtos e serviços para atender os clientes da melhor forma possível, conforme as necessidades apresentadas pelos segmentos de telecomunicações e tecnologia. A Companhia oferece produtos, serviços e soluções de alta qualidade, que agregam valor aos negócios dessa cadeia de valor. Os produtos e serviços oferecidos pela Padtec, desenvolvidos internamente ou em parceria com outras empresas, destacam-se pelo alto conteúdo tecnológico, grande flexibilidade e elevados padrões de robustez, qualidade e confiabilidade.

padtec

Comentário do Desempenho

Os investimentos em pesquisa e desenvolvimento (“P&D”) foram de R\$ 9,9 milhões no 1T25 (13,7% da receita líquida no trimestre), totalizando R\$ 42,1 milhões no LTM 1T25 (em linha com o registrado em 2024, R\$ 43 milhões). Como o valor registrado no Demonstrativo de Resultados apresenta o efeito de diferimentos, naquele relatório essas despesas somam R\$ 7,2 milhões no 1T25 e R\$ 33 milhões no LTM 1T25.

A Companhia também possui parcerias com universidades e centros de pesquisa, favorecendo o incremento e a diversificação da gama de inovações tecnológicas que sustentam o contínuo desenvolvimento do ecossistema de telecomunicações.

Demonstração de Resultados – Consolidado

(Em milhares de Reais)	CONSOLIDADO						
	1T24	2T24	3T24	4T24	2024	1T25	LTM 1T25
Receita operacional bruta	73.537	82.116	91.541	117.332	364.526	88.610	379.599
Impostos incidentes sobre as vendas	(15.156)	(13.615)	(15.622)	(21.374)	(65.767)	(16.309)	(66.920)
Receita operacional líquida	58.381	68.501	75.919	95.958	298.759	72.301	312.679
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	(43.509)	(46.912)	(51.579)	(61.716)	(203.716)	(47.480)	(207.687)
Lucro bruto	14.872	21.589	24.340	34.242	95.043	24.821	104.992
Despesas / receitas operacionais							
Despesas administrativas	(6.452)	(5.983)	(6.631)	(7.388)	(26.454)	(8.429)	(28.431)
Despesas comerciais	(8.424)	(8.155)	(8.696)	(9.255)	(34.530)	(8.278)	(34.384)
Despesas de pesquisa e desenvolvimento	(8.466)	(7.751)	(7.792)	(10.248)	(34.257)	(7.148)	(32.939)
Outras receitas (despesas) operacionais	(3.028)	893	(377)	(3.126)	(5.638)	2.036	(574)
	(26.370)	(20.996)	(23.496)	(30.017)	(100.879)	(21.819)	(96.328)
Lucro antes das receitas (despesas) financeiras	(11.498)	593	844	4.225	(5.836)	3.002	8.664
Despesas financeiras	(6.488)	(11.129)	(12.332)	(23.264)	(53.213)	(8.575)	(55.300)
Receitas financeiras	3.458	7.508	8.152	12.487	31.605	5.696	33.843
Resultado do exercício antes dos impostos	(14.528)	(3.028)	(3.336)	(6.552)	(27.444)	123	(12.793)
Imposto de renda e contribuição social							
Corrente	(14)	(464)	(104)	188	(394)	(173)	(553)
Diferido	-	-	-	-	-	-	-
Resultado do período	(14.542)	(3.492)	(3.440)	(6.364)	(27.838)	(50)	(13.346)

Comentário do Desempenho

Balanco Patrimonial – Consolidado

(Em milhares de Reais)		Consolidado		Consolidado	
	31/03/25	31/12/24		31/12/24	31/12/24
Ativo			Passivo		
Circulante			Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	116.099	158.084	Empréstimos e financiamentos	74.424	76.473
Títulos e valores mobiliários	21.348	1.837	Operações de arrendamento mercantil	4.998	5.103
Contas a receber de clientes	147.286	142.504	Fornecedores	46.400	57.826
Estoques	113.012	117.157	Partes relacionadas	406	569
Impostos a recuperar	25.444	28.782	Impostos e contribuições a pagar	4.160	8.618
Operações financeiras	36.680	41.929	Impostos e contribuições a pagar - parcelamento	571	623
Outros créditos	5.149	4.544	Obrigações sociais	19.299	18.713
			Dividendos a pagar	39	39
Total do ativo circulante	465.018	494.837	Provisões diversas	3.121	3.210
Não circulante			Operações financeiras	36.680	41.929
Contas a receber de clientes	46.327	40.359	Adiantamento de clientes	1.500	2.327
Aplicações financeiras em garantia	32.153	32.599	Outras contas a pagar	2.367	3.168
Instrumentos Financeiros Derivativos	747	971			
Operações financeiras	39.197	46.156	Total do passivo circulante	193.965	218.598
Depósito Judicial	1.459	1.293	Não circulante		
Outros créditos	601	317	Empréstimos e financiamentos	245.193	263.405
			Fornecedores	-	619
Imobilizado	39.157	41.316	Operações de arrendamento mercantil	10.745	12.283
Intangível *	64.497	61.834	Impostos e contribuições a pagar - parcelamento	571	675
			Provisões diversas	292	393
Total do ativo não circulante	224.138	224.845	Provisões para riscos trabalhistas, tributários e civeia	13.118	13.866
Total do ativo	689.156	719.682	Operações financeiras	39.197	46.156
			Obrigações com cotas sênior FIDC	62.822	41.609
			Outras contas a pagar	-	147
			Total do passivo não circulante	371.938	379.153
			Total do passivo	565.903	597.751
			Patrimônio líquido		
			Capital social	138.442	138.442
			Reserva de capital	2.450	2.450
			Prejuízo acumulado	(16.149)	(16.099)
			Ágio em transação de capital	599	599
			Outros resultantes abrangentes	(2.089)	(3.461)
			Total do patrimônio líquido	123.253	121.931
			Total do passivo e patrimônio líquido	689.156	719.682

Este material pode conter projeções e/ou estimativas de eventos futuros. O uso dos termos "antecipa", "acredita", "espera", "estima", "planeja", "prevê", "projeta", entre outros, pretende sinalizar possíveis tendências e declarações que, evidentemente, envolvem incertezas e riscos, sendo que os resultados futuros podem diferir das expectativas atuais. Declarações prospectivas baseiam-se em diversos pressupostos e fatores, inclusive nas condições econômicas, de mercado e do setor, além de fatores operacionais. Quaisquer alterações nesses pressupostos e fatores podem levar a resultados práticos diferentes das expectativas atuais. Não se deve confiar plenamente nessas declarações prospectivas. Declarações prospectivas refletem somente opiniões na data em que foram elaboradas e apresentadas. A Companhia não está obrigada a atualizá-las diante de novas informações ou novos desdobramentos. A Companhia não se responsabiliza por operações que sejam realizadas ou por decisões de investimentos que sejam feitos com base nessas projeções e estimativas. Por fim, as informações financeiras pró-forma contidas neste material não foram auditadas, e, portanto, podem diferir dos resultados finais auditados.

Notas Explicativas

Padtec Holding S.A.

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do trimestre findo em 31 de março de 2025, acompanhadas do Relatório de Revisão das Informações Trimestrais

Notas Explicativas PADTEC HOLDING S.A.**BALANÇOS PATRIMONIAIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADOS
EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 31 DE DEZEMBRO DE 2024**

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

		Controladora		Consolidado	
ATIVO	NOTA	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
CIRCULANTE					
Caixa e equivalentes de caixa	4	-	-	116.099	158.084
Títulos e valores mobiliários	5	-	-	21.348	1.837
Contas a receber de clientes	6	-	-	147.286	142.504
Estoques	7	-	-	113.012	117.157
Impostos a recuperar	8	1.734	1.708	25.444	28.782
Operações financeiras	17	-	-	36.680	41.929
Outros créditos	10	48	82	5.149	4.544
TOTAL DO ATIVO CIRCULANTE		1.782	1.790	465.018	494.837
NÃO CIRCULANTE					
Contas a receber de clientes	6	-	-	46.327	40.359
Aplicações financeiras em garantia	9	-	-	32.153	32.599
Instrumentos financeiros derivativos	34.1	-	-	747	971
Operações financeiras	17	-	-	39.197	46.156
Depósitos judiciais	22.2	401	401	1.459	1.293
Outros créditos	10	-	-	601	317
		401	401	120.484	121.695
Investimentos	12.1	136.982	133.610	-	-
Imobilizado líquido	13	-	-	39.157	41.316
Intangível líquido	14	24	24	64.497	61.834
		137.006	133.634	103.654	103.150
TOTAL DO ATIVO NÃO CIRCULANTE		137.407	134.035	224.138	224.845
TOTAL DO ATIVO		139.189	135.825	689.156	719.682

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas PADTEC HOLDING S.A.**BALANÇOS PATRIMONIAIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADOS
EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 31 DE DEZEMBRO DE 2024**

(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

PASSIVO	NOTA	Controladora		Consolidado	
		31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
CIRCULANTE					
Empréstimos e financiamentos	15	-	-	74.424	76.473
Operações de arrendamento mercantil	16	-	-	4.998	5.103
Fornecedores	19	198	160	46.400	57.826
Partes relacionadas	11	-	-	406	569
Impostos e contribuições a pagar	20	46	39	4.160	8.618
Impostos e contribuições a pagar - parcelamento	21	-	-	571	623
Obrigações sociais	23	242	238	19.299	18.713
Dividendos a pagar		39	39	39	39
Provisões diversas	22.1	76	98	3.121	3.210
Operações financeiras	17	-	-	36.680	41.929
Adiantamento de clientes		-	-	1.500	2.327
Outras contas a pagar		-	-	2.367	3.168
TOTAL DO PASSIVO CIRCULANTE		601	574	193.965	218.598
NÃO CIRCULANTE					
Empréstimos e financiamentos	15	-	-	245.193	263.405
Fornecedores	19	-	-	-	619
Operações de arrendamento mercantil	16	-	-	10.745	12.283
Impostos e contribuições a pagar - parcelamento	21	-	-	571	675
Partes relacionadas	11	6.708	5.836	-	-
Provisões diversas	22.1	292	393	292	393
Provisões para riscos trabalhistas, tributários e cíveis	22.2	8.232	7.004	13.118	13.866
Operações financeiras	17	-	-	39.197	46.156
Obrigações com cotas sênior FIDC	18	-	-	62.822	41.609
Outras contas a pagar		-	-	-	147
TOTAL DO PASSIVO NÃO CIRCULANTE		15.232	13.233	371.938	379.153
TOTAL DO PASSIVO		15.833	13.807	565.903	597.751
PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Capital social	25.1	138.442	138.442	138.442	138.442
Reservas de capital	25.2	2.450	2.450	2.450	2.450
Prejuízo acumulado		(16.046)	(16.012)	(16.149)	(16.099)
Ágio em transação de capital		599	599	599	599
Outros resultados abrangentes	25.3	(2.089)	(3.461)	(2.089)	(3.461)
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO		123.356	122.018	123.253	121.931
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		139.189	135.825	689.156	719.682

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas PADTEC HOLDING S.A.

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADOS
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024
 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/25	31/03/24	31/03/25	31/03/24
Receita operacional líquida	27	-	-	72.301	58.381
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	28	-	-	(47.480)	(43.509)
Lucro bruto		-	-	24.821	14.872
Receitas (despesas) operacionais					
Despesas administrativas	29.1	(826)	(462)	(8.429)	(6.452)
Despesas comerciais	29.1	-	-	(8.278)	(8.424)
Despesas de pesquisa e desenvolvimento	29.1	-	-	(7.148)	(8.466)
Resultado de equivalência patrimonial	12.4	2.000	(13.203)	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	29.2	(1.144)	(703)	2.036	(3.028)
Lucro (prejuízo) antes das receitas (despesas) financeiras		30	(14.368)	3.002	(11.498)
Resultado financeiro líquido	30	(64)	(143)	(2.879)	(3.030)
Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social		(34)	(14.511)	123	(14.528)
Imposto de renda e contribuição social Corrente	31	-	-	(173)	(14)
Prejuízo líquido do período		(34)	(14.511)	(50)	(14.542)
Resultado atribuível aos:					
Acionistas controladores		(34)	(14.511)	(50)	(14.542)
Prejuízo do período		(34)	(14.511)	(50)	(14.542)
Prejuízo por ação					
Prejuízo por ação básico	26	(0,0004)	(0,1832)	(0,0006)	(0,1836)
Prejuízo por ação diluído	26	(0,0004)	(0,1826)	(0,0006)	(0,1830)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas PADTEC HOLDING S.A.

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS ABRANGENTES INDIVIDUAIS E CONSOLIDADOS
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Controlada		Consolidado	
	31/03/25	31/03/24	31/03/25	31/03/24
Prejuízo do período	(34)	(14.511)	(50)	(14.542)
Ajustes de conversão de balanço das controladas no exterior	(416)	1.906	(416)	1.906
Hedge de fluxo de caixa	1.788	(889)	1.788	(889)
Resultado abrangente do período	1.338	(13.494)	1.322	(13.525)
Resultado abrangente atribuível aos:				
Acionistas controladores	1.338	(13.494)	1.322	(13.525)
Resultado abrangente do período	1.338	(13.494)	1.322	(13.525)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

		Controladora e Consolidado							
	Nota	Capital social	Reserva legal	Opções outorgadas	Ágio em transação de capital	Outros resultados abrangentes	Reserva de investimento	Lucros / prejuízos acumulados	Total do patrimônio líquido
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023		138.439	774	2.419	599	(656)	10.965	-	152.540
Prejuízo do período		-	-	-	-	-	-	(14.542)	(14.542)
Ajuste variação cambial de controladas	12.4/25.3	-	-	-	-	1.906	-	-	1.906
Hedge de fluxo de caixa	25.3/34.1	-	-	-	-	(889)	-	-	(889)
SALDOS EM 31 DE MARÇO DE 2024		138.439	774	2.419	599	361	10.965	(14.542)	139.015
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024		138.442	-	2.450	599	(3.461)	-	(16.099)	121.931
Prejuízo do período		-	-	-	-	-	-	(50)	(50)
Ajuste variação cambial de controladas	12.4/25.3	-	-	-	-	(416)	-	-	(416)
Hedge de fluxo de caixa	25.3/34.1	-	-	-	-	1.788	-	-	1.788
SALDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025		138.442	-	2.450	599	(2.089)	-	(16.149)	123.253

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



Notas Explicativas PADTEC HOLDING S.A.

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO
PARA OS PERÍODOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024
 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Nota	Controladora		Consolidado	
	31/03/25	31/03/24	31/03/25	31/03/24
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Lucro (Prejuízo) do período antes dos impostos	(34)	(14.511)	123	(14.528)
Ajustes para reconciliar o resultado líquido do período com o caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais:				
Depreciação e amortização	-	-	5.753	5.279
Juros e variações monetária sobre empréstimos	-	-	2.355	4.945
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	-	-	(242)	1.108
Reversão de provisões diversas	(123)	(29)	(190)	(373)
Provisões (reversões) para riscos trabalhistas, tributários e cíveis	1.228	796	(693)	1.006
Provisões (reversões) para obsolescência dos estoques	-	-	(1.006)	731
Resultado de equivalência patrimonial	(2.000)	13.203	-	-
Baixa de ativo imobilizado e intangível	-	-	510	945
Redução (aumento) nos ativos operacionais:				
Contas a receber de clientes	-	-	(10.508)	(15.973)
Títulos e valores mobiliários	-	-	(19.511)	5.808
Estoques	-	-	5.151	(22.073)
Impostos a recuperar	(26)	94	3.338	2.222
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	224	-
Depósitos judiciais	-	72	(166)	28
Outros créditos	34	42	(889)	(2.823)
Aumento (redução) dos passivos operacionais:				
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	(895)
Operações de arrendamento mercantil	-	-	(1.643)	(2.189)
Fornecedores	38	35	(12.045)	9.820
Obrigações sociais	4	(174)	586	436
Impostos a pagar e contribuições	7	(259)	(4.614)	(1.773)
Transações com partes relacionadas	872	1.184	(163)	12
Obrigações com cotas sênior FIDC	-	-	21.213	477
Adiantamento de clientes	-	-	(827)	(113)
Outras contas a pagar	-	-	(948)	21
Indenizações trabalhistas, tributários e cíveis - pagos	-	(451)	(55)	(543)
Imposto de renda e contribuição social - pagos	-	-	(173)	(14)
Encargos de empréstimos e financiamento - pagos	15.1	-	(6.333)	(3.853)
Caixa líquido gerado pelas / (aplicado nas) atividades operacionais	-	2	(20.753)	(32.312)
Fluxos de caixa das atividades de investimentos				
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-	-	(6.767)	(7.232)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	-	-	(6.767)	(7.232)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas PADTEC HOLDING S.A.

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO
PARA OS PERÍODOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024
 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Fluxos de caixa das atividades de financiamentos

Aplicações financeiras em garantia	-	-	446	(100)
Hedge de fluxo de caixa	-	-	1.788	(889)
Captações de empréstimos e financiamentos	15.2	-	-	50.599
Pagamento de empréstimos e financiamentos - principal	15.1	-	(16.283)	(32.491)

Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos

Variação cambial de caixa em moeda estrangeira	-	-	(416)	1.906
--	---	---	-------	-------

Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa no início do período	-	-	158.084	50.456
--	---	---	---------	--------

Caixa e equivalentes de caixa no fim do período

	-	2	116.099	29.937
--	---	---	---------	--------

Transações que não afetam o caixa

Direito de uso de locação	-	-	-	103
---------------------------	---	---	---	-----

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas PADTEC HOLDING S.A.

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO
PARA OS PERÍODOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024
 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/25	31/03/24	31/03/25	31/03/24 (Reapresentado)
1 - Receitas	(1.131)	(418)	90.829	71.037
1.1. Vendas de mercadorias, produtos e serviços	-	-	88.610	73.537
1.2. Provisão para devedores duvidosos	-	-	242	(1.108)
1.3. Outras receitas	(1.131)	(418)	1.977	(1.392)
2 - Insumos adquiridos de terceiros	(388)	(498)	(48.233)	(40.987)
2.1. Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	-	-	(33.695)	(32.814)
2.2. Energia, serviços de terceiros e outras despesas operacionais	(388)	(498)	(14.538)	(8.173)
3 - Retenções	-	-	(5.753)	(5.279)
3.1. Depreciação e amortização	-	-	(5.753)	(5.279)
4 - Valor adicionado líquido	(1.519)	(916)	36.843	24.771
5 - Valor adicionado recebido em transferência	2.025	(13.226)	5.696	3.458
5.1. Resultado de equivalência patrimonial	2.000	(13.203)	-	-
5.2. Receitas financeiras	25	(23)	5.696	3.458
6 - Valor adicionado total a distribuir	506	(14.142)	42.539	28.229
7 - Distribuição do valor adicionado	506	(14.142)	42.539	28.229
7.1. Pessoal e encargos	442	175	23.359	27.090
Remuneração direta	433	334	16.306	19.945
Benefícios	9	(159)	5.808	4.127
FGTS	-	-	1.245	3.018
7.2. Impostos, taxas e contribuições	9	74	9.996	8.527
Federais	7	72	5.010	6.547
Estaduais	-	-	4.436	1.511
Municipais	2	2	550	469
7.3. Remuneração do capital de terceiros	89	120	9.234	7.154
Despesas financeiras	89	120	8.575	6.488
Aluguéis	-	-	659	666
7.4. Remuneração do capital próprio	(34)	(14.511)	(50)	(14.542)
Prejuízo líquido do período	(34)	(14.511)	(50)	(14.542)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1. Informações gerais

1.1. Contexto operacional

A Padtec Holding S.A. (“Companhia”, B3: PDTC3), iniciou suas operações como empresa de investimentos em projetos de Internet em 2000, ano em que abriu seu capital na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”).

Em junho de 2020, a Companhia concluiu o processo de incorporação de ações de emissão da Padtec S.A. e a consequente conversão da Padtec S.A. em sua subsidiária integral, que atualmente é sua única investida.

A Padtec S.A. foi constituída em 2001 e tem como objetivo dar vida a conexões de alta capacidade por todo o Brasil, nas Américas e em todo o mundo.

A Companhia possui participações diretas e indiretas nas seguintes controladas e fundo de investimento:

	Participação %			
	31/03/25		31/12/24	
	Direta	Indireta	Direta	Indireta
Padtec S.A. (a)	100,00%	-	100,00%	-
Padtec Argentina (Sucursal) (b)	-	100,00%	-	100,00%
Padtec North America LLC (c)	-	100,00%	-	100,00%
Padtec Colombia SAS (d)	-	100,00%	-	100,00%
Padtec Chile SpA (e)	-	100,00%	-	100,00%
Padtec Peru SAC (f)	-	100,00%	-	100,00%
PDTC México S. de R.L. de CV (g)	-	100,00%	-	0,00%
Padtec Soluções para Redes Ltda. (h)	-	100,00%	-	100,00%
FIDC FUNTTEL PADTEC - Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (i)	-	20,00%	-	20,00%

a) Padtec S/A, é uma empresa de capital fechado, que realiza o desenvolvimento, fabricação e comercialização de soluções “turnkey” para sistemas ópticos. Seu portfólio inclui equipamentos para acesso corporativo, Data Center Interconnect, Storage Area Network Extension, redes metropolitanas e redes multi-terabit de longa distância terrestre, além da oferta de plataformas e soluções para o ecossistema de telecomunicações.

b) Padtec Argentina (Sucursal) é uma empresa operacional estabelecida na Argentina, constituída em 2007. O seu objetivo principal é a realização de atividades comerciais, revenda de produtos do Grupo Padtec e prestação de serviços de implantação, operação e manutenção. A totalidade de suas ações é detida pela Padtec S.A.

c) Padtec North America LLC é uma empresa operacional estabelecida nos Estados Unidos da América, no estado de Geórgia, constituída em 2014. O seu objetivo principal é a realização de atividades comerciais, revenda de produtos do Grupo Padtec e prestação de serviços de implantação, operação e manutenção. A totalidade de suas ações é detida pela Padtec S.A.

padtec

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

- d) Padtec Colombia SAS é uma empresa operacional estabelecida na Colômbia, constituída em 2014. O seu objetivo principal é a realização de atividades comerciais, revenda de produtos do Grupo Padtec e prestação de serviços de implantação operação e manutenção. A totalidade de suas ações é detida pela Padtec S.A.
- e) Padtec Chile SpA é uma empresa operacional estabelecida no Chile, constituída em 2019, sendo 100% das ações de sua emissão subscritas pela Padtec Sucursal Argentina. O seu objetivo principal é a realização de atividades comerciais, revenda de produtos do Grupo Padtec e prestação de serviços de implantação, operação e manutenção.
- f) Padtec Peru SAC é uma empresa operacional estabelecida no Peru, constituída em 2022, sendo 99% das ações de sua emissão subscritas pela Padtec S.A e 1% pela Padtec Colômbia. O seu objetivo principal é a realização de atividades comerciais, revenda de produtos do Grupo Padtec e prestação de serviços de implantação, operação e manutenção.
- g) PDTC México S. de R.L. de CV é uma empresa operacional estabelecida no México, constituída em fevereiro de 2025, sendo 99% das ações de sua emissão subscritas pela Padtec S.A. e 1% pela Padtec Soluções para Redes Ltda. O seu objetivo principal é a realização de atividades comerciais, vendas de produtos do Grupo Padtec e prestação de serviços de implantação, operação e manutenção.
- h) Padtec Soluções Para Redes Ltda., ("Padtec Redes") é uma empresa de capital fechado, dedicada à locação de equipamentos e soluções para sistemas ópticos. Seu portfólio inclui equipamentos de locação para acesso corporativo, Data Center Interconnect, Storage Area Network Extension, redes metropolitanas e redes multi-terabit de longa distância terrestre. A totalidade de suas ações é detida pela Padtec S.A.
- i) FIDC Funttel Padtec - Fundo de Investimento em Direitos Creditórios foi constituído com o objetivo de proporcionar aos seus cotistas a valorização de suas cotas por meio da aplicação de seus recursos preponderantemente em direitos creditórios provenientes de transações de Contratos de Compra e Venda de Equipamentos celebrados entre a Padtec S.A., na qualidade de vendedora, e seus clientes, na qualidade de compradores. O fundo é administrado pela Finvest D.T.V.M. Ltda. e suas operações tiveram início em abril de 2022. O capital integralizado do FIDC Funttel Padtec será de até R\$100 milhões, contando com aportes de até R\$80 milhões da BNDESPAR (cota seniores) e de até R\$20 milhões da Padtec S.A. (cotas subordinadas, apresentadas no balanço patrimonial individual da investida no grupo de títulos e valores imobiliários). As cotas seniores são apresentadas no fundo como patrimônio líquido e nas informações contábeis intermediárias consolidadas da Companhia no grupo do passivo (nota explicativa nº 18).

2. Apresentação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

2.1. Base de preparação

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com o IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitido pelo International Accounting Standards Board ("IASB") e com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - "Demonstração Intermediária" e apresentadas de forma condizente com as normas aprovadas e expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

As políticas contábeis adotadas na elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e, portanto, ambas devem ser lidas em

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

conjunto.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias.

As informações contábeis intermediárias consolidadas incluem as informações contábeis da Padtec Holding S.A. e das empresas nas quais a Companhia mantém o controle direta ou indiretamente, detalhadas na nota explicativa nº 1, cujos períodos sociais e práticas contábeis são coincidentes. As controladas diretas e indiretas são consolidadas desde a data de aquisição, que corresponde à data na qual a Companhia obteve o respectivo controle

A Administração da Companhia afirma que todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias estão divulgadas e correspondem às informações utilizadas na sua gestão.

A autorização para a emissão destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foi dada pela Administração em 07 de maio de 2025.

2.2. Base de mensuração

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas tendo como base o custo histórico, exceto para os seguintes itens registrados nos balanços patrimoniais: i) instrumentos financeiros derivativos mensurados ao valor justo e ii) instrumentos financeiros não derivativos mensurados ao valor justo por meio do resultado. A classificação da mensuração do valor justo nas categorias níveis 1, 2 ou 3 (dependendo do grau de observância das variáveis utilizadas) está apresentada na nota explicativa nº 34.

2.3. Uso de estimativa e julgamento

A preparação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas exige que a Administração faça julgamentos e adote estimativas e premissas que afetem a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas.

As estimativas contábeis podem diferir dos respectivos resultados reais. Desta forma, a Administração revisa as estimativas e premissas adotadas de maneira contínua, baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os ajustes oriundos destas revisões são reconhecidos no período em que as estimativas são revisadas e aplicadas.

As principais contas contábeis que requerem a adoção de premissas e estimativas, que estão sujeitas a um maior grau de incertezas e que possuem um risco de resultar em um ajuste material caso essas premissas e estimativas sofram mudanças significativas em períodos subsequentes são:

- Nota explicativa nº 6 – Contas a receber de clientes (perdas estimadas para créditos de liquidações duvidosas: principais premissas em relação à expectativa de perda de crédito esperada);
- Nota explicativa nº 7 – Estoques (provisão para obsolescência e giro lento: principais premissas em relação à expectativa de perda dos estoques);
- Nota explicativa nº 13 – Imobilizado (aplicação das vidas úteis definidas e principais premissas em relação aos valores recuperáveis);

padtec

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

- Nota explicativa nº 14 – Intangível (principais premissas em relação aos valores recuperáveis);
- Nota explicativa nº 16 – Operações de arrendamento mercantil (determinação se um contrato contém arrendamento mercantil);
- Nota explicativa nº 22.1 – Provisões diversas (reconhecimento e mensuração: principais premissas sobre a probabilidade das saídas de recursos);
- Nota explicativa nº 22.2 – Provisões para riscos trabalhistas, tributários e cíveis (reconhecimento e mensuração: principais premissas sobre a probabilidade das saídas de recursos); e
- Nota explicativa nº 24 – Plano de previdência privada (principais premissas atuariais na mensuração de obrigações de benefícios definidos).

2.4. Moeda funcional e moeda de apresentação

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão apresentadas em reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia (Controladora). A moeda funcional das controladas estabelecidas nos Estados Unidos e na Argentina é o dólar norte-americano, na Colômbia é o peso colombiano, no Chile é o peso chileno, no Peru é o sol peruano e no México o peso mexicano. Os efeitos de conversão da moeda funcional das controladas no exterior para o real são contabilizados no patrimônio líquido como outros resultados abrangentes – efeitos de conversão de investimentos no exterior. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

2.5. Reapresentação da demonstração do valor adicionado - DVA de 31 de março de 2024

Durante a preparação das informações contábeis intermediárias referente ao período findo em 31 de março de 2025, especificamente na demonstração do valor adicionado – DVA, a Administração da Companhia identificou uma reclassificação a ser efetuada nas informações comparativas e como consequência, revisitou as práticas contábeis aplicadas na preparação das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, de acordo com as IFRSs e dos CPCs vigentes.

A reclassificação realizada está descrita abaixo:

	Consolidado		
	31/03/2024 Originalmente apresentado	Reclassificação	31/03/2024 (Reapresentado)
1 - Receitas	71.037	-	71.037
2 - Insumos adquiridos de terceiros	(29.732)	(11.255)	(40.987)
2.1. Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	(21.559)	(11.255)	(32.814)
2.2. Energia, serviços de terceiros e outras despesas operacionais	(8.173)	-	(8.173)
3 - Retenções	(5.279)	-	(5.279)
3.1. Depreciação e amortização	(5.279)	-	(5.279)
4 - Valor adicionado líquido	36.026	(11.255)	24.771

padtec

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

5 - Valor adicionado recebido em transferência	3.458	-	3.458
6 - Valor adicionado total a distribuir	39.484	(11.255)	28.229
7 - Distribuição do valor adicionado	39.484	(11.255)	28.229
7.1. Pessoal e encargos	27.090	-	27.090
7.2. Impostos, taxas e contribuições	19.782	(11.255)	8.527
Federais	13.980	(7.433)	6.547
Estaduais	5.333	(3.822)	1.511
Municipais	469	-	469
7.3. Remuneração do capital de terceiros	7.154	-	7.154
7.4. Remuneração do capital próprio	(14.542)	-	(14.542)

3. Políticas contábeis materiais

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base nas mesmas políticas contábeis descritas nas notas explicativas nº 3.1 a nº 3.18 divulgadas nas demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, publicadas em 25 de março de 2025.

4. Caixa e equivalentes de caixa

	Consolidado	
	31/03/25	31/12/24
Depósitos bancários à vista	9.449	9.715
Aplicações financeiras de liquidez imediata	106.650	148.369
	116.099	158.084

As aplicações financeiras de liquidez imediata em 31 de março de 2025 referem-se a investimentos em CDB (Certificado de Depósito Bancário), em aplicações compromissadas e renda fixa, mantidas em instituições financeiras de primeira linha, remuneradas entre as taxas de 97% a 104% do CDI (Certificado de Depósito Interbancário), e estão sujeitas a um baixo risco de mudança de valor (97% a 105% do CDI em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

5. Títulos e valores mobiliários

	Consolidado	
	31/03/25	31/12/24
FIDC Funttel Padtec - Fundo de Investimento em Direitos Creditórios		
Cotas de Fundos	21.072	1.569
Títulos Públicos Federais	276	268
	21.348	1.837

A aplicação no fundo de investimento em direitos creditórios é diversificada em cotas de outros fundos de investimento com liquidez imediata, títulos públicos e direitos creditórios oriundos de operações geradas pela investida Padtec S.A. (nota explicativa nº 18).

6. Contas a receber de clientes

	Consolidado	
	31/03/25	31/12/24
Contas a Receber:		
Denominado em moeda nacional	100.364	79.535
Denominado em moeda estrangeira (a)	41.642	49.771
FIDC FUNTEL - Padtec (b)	56.489	49.775
	198.495	179.081
(+) Recuperação Judicial Oi (c)	2.822	2.822
(+) Serviços prestados a faturar (d)	-	10.795
(-) Provisão para reconhecimento de receita fora do período de competência (e)	(646)	(2.535)
(-) Provisão para perdas de crédito esperada (f)	(7.058)	(7.300)
	193.613	182.863
Ativo circulante	147.286	142.504
Ativo não circulante	46.327	40.359
	193.613	182.863

- a) No consolidado, é representado por US\$7.252 mil em 31 de março de 2025 (US\$8.038 mil em 31 de dezembro de 2024).
- b) Créditos referentes à consolidação do FIDC FUNTEL PADTEC, conforme nota explicativa nº18.
- c) O Grupo Oi requereu pedido de recuperação judicial em 20 de junho de 2016, com base na Lei de Recuperação Judicial e Falências (Lei nº 11.101/2005). Em 20 de dezembro de 2017, a controlada Padtec S.A. aderiu à Cláusula 4.3.6 do Plano de Recuperação Judicial da Oi, que define que: “Os pagamentos dos títulos que fazem parte da recuperação judicial serão pagos com carência de 20 anos, contados a partir da data de homologação, em 5 parcelas anuais, iguais e sucessivas, acrescida de TR ao ano, vencendo a primeira parcela em janeiro de 2039”. Em função do risco

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

associado a este recebimento, a Companhia optou por constituir provisão para perda, cujo valor está incluído no item f).

- d) Refere-se à apropriação de receita de serviços prestados e não faturados dentro da mesma competência.
- e) Provisão para estorno do reconhecimento de receita fora do período de competência (“cut-off”).
- f) As provisões para perdas de crédito esperadas têm como base as premissas do CPC 48 - Instrumentos Financeiros, e consideram a análise do nível de perdas históricas, o conhecimento e o acompanhamento da situação individual dos clientes da Companhia. A Administração monitora constantemente todos os títulos e a situação individual dos seus clientes, assim como a qualidade do crédito concedido. Com base nessas avaliações, a Administração entende que os valores provisionados em 31 de março de 2025 são suficientes para cobrir as possíveis perdas com inadimplência.

Abaixo estão apresentados os valores do Contas a Receber de Clientes a vencer e já vencidos, por tempo de vencimento:

	Consolidado	
	31/03/25	31/12/24
A vencer	174.512	150.719
Vencidos de 01 a 30 dias	3.291	9.534
Vencidos de 31 a 60 dias	4.243	4.547
Vencidos de 61 a 90 dias	1.604	3.473
Vencidos de 91 a 120 dias	4.013	925
Vencidos de 121 a 150 dias	539	1.661
Vencidos de 151 a 180 dias	2.203	1.800
Vencidos de 181 a 360 dias	4.024	4.467
Vencidos há mais de 361 dias	4.066	1.955
	198.495	179.081

A movimentação da provisão para perdas de créditos esperadas é como segue:

	Consolidado				
	31/12/23	31/12/24			
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversão	Perdas efetivas	Saldo final
Perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa	(2.982)	(5.030)	452	260	(7.300)
Total	(2.982)	(5.030)	452	260	(7.300)

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado				
	31/12/24	31/03/25			
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversão	Perdas efetivas	Saldo final
Perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa	(7.300)	(1.514)	1.756	-	(7.058)
Total	(7.300)	(1.514)	1.756	-	(7.058)

As perdas efetivas referem-se à baixa dos títulos para perdas definitivas reconhecidas no resultado da Companhia e a reversão de valores refere-se à renegociação e recebimento de clientes que estavam provisionados como perdas (nota explicativa nº 29.2).

7. Estoques

	Consolidado	
	31/03/25	31/12/24
Produtos acabados	26.450	27.357
Produtos em elaboração	3.712	2.528
Matérias-primas	64.202	68.012
Material de revenda	10.788	8.062
Importação em andamento	1.325	4.954
Estoques em poder de terceiros (a)	14.431	15.146
	120.908	126.059
Provisão de estoque		
(-) Provisão para obsolescência e giro lento (b)	(7.896)	(8.902)
	113.012	117.157

- a) Referem-se substancialmente a matérias-primas em processo de industrialização e empréstimo de equipamentos em garantia para clientes.
- b) Para essa estimativa foram considerados estoques descontinuados, materiais fora do parâmetro de qualidade e os itens sem movimento no estoque, cuja possibilidade de realização seja considerada pela Administração como baixa, visto que há novas tecnologias e/ou soluções disponíveis no mercado.

A movimentação das provisões para obsolescência e giro lento é como segue:

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado			
	31/12/23	31/12/24		
	Saldo inicial	Adição	Reversão	Saldo final
Estoque	(5.587)	(4.268)	5.462	(4.393)
Estoque em poder de terceiros	(3.565)	(2.227)	1.283	(4.509)
	(9.152)	(6.495)	6.745	(8.902)

	Consolidado			
	31/12/24	31/03/25		
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversão	Saldo final
Estoque	(4.393)	(339)	717	(4.015)
Estoque em poder de terceiros	(4.509)	(588)	1.216	(3.881)
	(8.902)	(927)	1.933	(7.896)

8. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
Imposto sobre circulação de mercadoria e serviços - ICMS	-	-	557	430
Imposto sobre produtos industrializados - IPI	-	-	840	773
Crédito financeiro (a)	-	-	4.832	6.582
Programa de integração social - PIS	-	-	564	891
Contribuição para financiamento da seguridade social - COFINS	-	-	2.499	4.045
Contribuição social sobre lucro líquido - CSLL (b)	-	-	476	411
Imposto de renda pessoa jurídica - IRPJ (b)	1.728	1.702	1.728	3.784
Instituto Nacional do Seguro Social - INSS	-	-	-	2
Imposto de renda retido na fonte - IRRF	6	6	3.456	2.696
Imposto de renda retido na fonte - IVA	-	-	2.068	2.245
Retenção de impostos órgãos públicos	-	-	4.221	2.287
Imposto de renda diferido	-	-	1.853	1.909
Outros	-	-	2.350	2.727
	1.734	1.708	25.444	28.782

a) Em dezembro de 2019 foi publicada a alteração da Lei nº 8.248/1991 (Lei de Informática) pela Lei nº 13.969/2019, com vigência a partir de abril de 2020 até dezembro de 2029. Assim, o incentivo fiscal passou a ser o recebimento de crédito financeiro proporcional aos investimentos em pesquisa e desenvolvimento (P&D) feitos antecipadamente. O crédito financeiro é calculado trimestralmente e utilizado para pagar tributos federais controlados pela Secretaria da Receita Federal do Brasil.

b) Saldos oriundos de pagamentos a maior decorrentes das antecipações mensais obrigatórias. Para

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

o saldo registrado na Controladora, a Companhia aguarda pedido de restituição apresentado à Receita Federal do Brasil.

9. Aplicações financeiras em garantia

	Consolidado	
	31/03/25	31/12/24
ABC Brasil (a)	1.222	2.333
Banco Cresol (b)	1.314	1.281
Ágora - Bradesco (c)	27.785	27.208
Outros	1.832	1.777
	32.153	32.599

- a) Aplicação financeira realizada no Banco ABC Brasil, modalidade CDB (Certificado de Depósito Bancário), dada em garantia à carta de fiança, que por sua vez garante a dívida tomada junto ao BNDES. A taxa média de remuneração é de 104% do CDI (103% em 31 de dezembro de 2024).
- b) Aplicação financeira realizada no Banco Cresol, modalidade CDB (Certificado de Depósito Bancário), dada em garantia às operações financeiras celebradas com a Finep. A taxa média de remuneração é de 103% do CDI (103% em 31 de dezembro de 2024).
- c) Aplicação financeira realizada no Banco Bradesco, modalidade Letra Financeira, dada em garantia à carta de fiança, que por sua vez garante a dívida tomada junto ao BNDES. A taxa média de remuneração é de 11,29% ao ano (11,29% em 31 de dezembro de 2024).

10. Outros créditos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
Depósito caução aluguel	-	-	113	113
Adiantamento folha de pagamento	-	-	344	804
Adiantamento a fornecedores (a)	-	-	2.134	1.828
Prêmio de seguros a apropriar	48	82	264	454
Licenças de software a apropriar	-	-	2.326	758
Outras contas a receber	-	-	569	904
	48	82	5.750	4.861
Ativo circulante	48	82	5.149	4.544
Ativo não circulante	-	-	601	317
	48	82	5.750	4.861

- (a) Adiantamentos efetuados a fornecedores de prestação de serviços.

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

11. Partes relacionadas

A Companhia possui os seguintes acionistas detentores de participação relevante em seu capital social (participação superior a 5% do capital social):

- a) Fundação CPqD – Centro de Pesquisa e Desenvolvimento em Telecomunicações, e
- b) BNDES Participações S.A. – BNDESPAR

Adicionalmente, as participações diretas e indiretas da Companhia em suas controladas estão descritas na nota explicativa nº 1.

Foram considerados como partes relacionadas os acionistas com participação relevante indicados acima e as sociedades controladas direta e indiretamente pela Companhia.

As principais naturezas e transações entre partes relacionadas são:

- a) **Mútuo:** Transações financeiras realizadas entre a Companhia e suas controladas. Os saldos dos contratos de mútuo são atualizados com juros de 2% ao ano, com vencimento de 24 meses.
- b) **Venda de produtos:** Vendas de produtos acabados entre a controlada Padtec S.A. e suas controladas no exterior, realizadas em condições consideradas pela Companhia como sendo semelhantes às de mercado à época de cada negociação, em consonância com as políticas internas preestabelecidas pela Administração.
- c) **Outros serviços:** Transações efetuadas entre a Fundação CPqD e a Padtec S.A. e a Padtec Redes e a Padtec S.A., referentes a despesas com infraestrutura, locação de imóveis e despesas administrativas conforme rateio definido pelas partes em contrato.

	Controladora			Consolidado		
	31/03/25		31/12/24	31/03/25		31/12/24
	Padtec	Total	Total	Fundação CPqD	Total	Total
Passivo						
Mútuo (a)	6.708	6.708	5.836	-	-	-
Outros serviços (c)	-	-	-	406	406	569
	6.708	6.708	5.836	406	406	569
Passivo circulante	-	-	-	406	406	569
Passivo não circulante	6.708	6.708	5.836	-	-	-
	6.708	6.708	5.836	406	406	569

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado				
	31/03/25				
	Padtec Argentina	Padtec Chile	Padtec Colômbia	Padtec Redes	Total
Receitas					
Vendas de produtos (b)	1.264	724	1.707	20	3.715
	1.264	724	1.707	20	3.715

	Consolidado		
	31/03/25		31/03/24
	Padtec Redes	Total	Total
Despesas / Custos			
Outros serviços (c)	50	50	60
	50	50	60

As informações sobre operações de empréstimos e financiamentos celebradas entre a Companhia e o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES, único acionista da BNDESPAR, estão descritas na nota explicativa nº 15.

O detalhamento com relação ao contrato de arrendamento operacional de imóvel onde está localizada a sede administrativa da Companhia celebrado com a Fundação CPqD está informado na nota explicativa nº16.

As informações sobre o FIDC FUNTTEL PADTEC - Fundo de Investimentos em Direitos Creditórios (FIDC FUNTTEL Padtec) cujo cotista sênior é a BNDES Participações S.A. constam da nota explicativa nº18.

Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração da Companhia e de suas controladas também são considerados partes relacionadas à Companhia (vide a Política para Transações com Partes Relacionadas da Padtec Holding S.A.).

A remuneração paga aos Diretores, aos membros dos Conselhos de Administração e Fiscal, quando instalado, e aos membros do Comitê Estatutário de Auditoria e Riscos é estabelecida pela Assembleia Geral de Acionistas e segue padrões de mercado. O montante total máximo global (abrangendo remuneração fixa e variável) para o ano de 2025, aprovado em Assembleia Geral de Acionistas realizada em 30 de abril de 2025, é de R\$8.986. A remuneração anual efetivamente paga ao pessoal-chave da Administração inclui os valores relativos a pró-labores mensais, bônus relativos à performance do ano anterior, contribuições para previdência oficial e para previdência privada:

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	31/03/25	31/03/24
Benefícios de curto prazo		
Salários incluindo bônus	773	865
INSS	150	168
Previdência Privada	45	44
Outros	25	30
Total Remuneração	993	1.107

A controlada Padtec S.A. patrocina dois planos de previdência privada para seus Diretores e colaboradores, administrados pela Fundação Sistel de Seguridade Social, conforme descrito na nota explicativa nº 24.

A Companhia não tem nenhuma obrigação adicional de pós-emprego para com seus Administradores, tampouco oferece outros benefícios de longo prazo, como licença por tempo de serviço. A Companhia também não oferece outros benefícios no desligamento de membros da Administração, além daqueles definidos no contrato de trabalho, celebrado entre cada um deles e a Companhia.

Os valores constantes da tabela acima estão incluídos no total das “despesas trabalhistas e encargos sociais” que constam da tabela da nota explicativa nº 29.1.

12. Investimentos

As informações contábeis resumidas das controladas da Companhia, incluindo os valores totais de ativos, passivos, passivo a descoberto, receitas e resultados dos períodos, estão apresentadas a seguir:

12.1. Composição dos investimentos

	Controladora	
	31/03/25	31/12/24
Participação em controladas:		
Padtec S.A.	136.982	133.610
	136.982	133.610

12.2. Resumo das informações financeiras da controlada

	Padtec S.A.	
	31/03/25	31/12/24
Capital social	162.174	162.174
Total de ativos	673.951	721.131
Total de passivos	536.969	587.521
Patrimônio líquido	136.982	133.610
Resultado do período	2.000	(23.986)
Quantidade de ações (em milhares)	162.174	162.174
Quantidade de ações possuídas (em milhares)	162.174	162.174
Percentual de participação	100,00%	100,00%

padtec

PADTEC HOLDING S.A. **Notas Explicativas**

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS
INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

12.3 . Resumo das informações financeiras das controladas indiretas

	Padtec S.A Sucursal Argentina		Padtec EUA		Padtec Colômbia		Padtec Peru		Padtec Soluções Para Redes Ltda (a)		Padtec México	
	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
Capital social	2.160	2.160	30.641	30.169	16.400	16.400	259	259	30	30	17	-
Total de ativos	13.023	12.831	1.516	805	41.297	47.532	2.578	3.205	1.916	1.931	17	-
Total de passivos	10.670	10.734	789	127	33.628	38.781	1.904	2.504	2.324	2.281	-	-
Patrimônio líquido	2.353	2.097	727	678	7.669	8.751	674	701	(408)	(350)	17	-
Resultado do período	466	67	(486)	(2.155)	(849)	(1.871)	8	265	(59)	(263)	-	-
Quantidade de ações (em milhares)	2.160	2.160	30.641	30.169	16.400	16.400	10.000	10.000	100	100	100	-
Quantidade de ações possuídas (em milhares)	2.160	2.160	30.641	30.169	16.400	16.400	10.000	10.000	100	100	100	-
Percentual de participação	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	0,00%

(a) apresentado em quantidades de cotas.

padtec

PADTEC HOLDING S.A.
Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS
INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

12.4 Movimentação dos investimentos na Controladora

	Padtec S.A.	
	31/03/25	31/03/24
Saldo inicial dos investimentos	133.610	176.731
Resultado da equivalência patrimonial	2.000	(13.203)
Hedge de fluxo de caixa	1.788	(889)
Ajuste de conversão de balanço das controladas no exterior	(416)	1.906
Saldo final dos investimentos	136.982	164.545

PADTEC HOLDING S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

13. Imobilizado líquido

	Consolidado					
	Máquinas e equipamentos	Equipamento de computação	Móveis e utensílios	Benfeitoria imóveis de terceiros	Direito de uso locação (a)	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024						
Custo	34.401	19.257	2.773	4.025	36.504	96.960
Depreciação acumulada	(22.255)	(12.325)	(2.280)	(3.859)	(14.925)	(55.644)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	12.146	6.932	493	166	21.579	41.316
Aquisições	-	661	4	-	-	665
Transferência em andamento para concluído	(372)	372	-	-	-	-
Baixas e alienações (aquisição)	(316)	(134)	(11)	-	(464)	(925)
Baixas e alienações (depreciação)	314	90	18	-	-	422
Depreciação	(536)	(559)	(39)	(166)	(1.021)	(2.321)
Saldos em 31 de março de 2025	11.236	7.362	465	-	20.094	39.157
Custo	33.713	20.156	2.766	4.025	36.040	96.700
Depreciação acumulada	(22.477)	(12.794)	(2.301)	(4.025)	(15.946)	(57.543)
Saldos em 31 de março de 2025	11.236	7.362	465	-	20.094	39.157

a) Vide nota explicativa nº 16.

padtec

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado						
	Máquinas e equipamentos	Equipamento de computação	Móveis e utensílios	Benfeitoria imóveis de terceiros	Imobilizado em andamento (a)	Direito de uso locação (b)	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023							
Custo	24.263	15.596	2.689	4.030	7.437	31.875	85.890
Depreciação acumulada	(20.323)	(10.043)	(2.005)	(2.864)	-	(10.233)	(45.468)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	3.940	5.553	684	1.166	7.437	21.642	40.422
Aquisições	974	532	74	2	536	103	2.221
Baixas e alienações (aquisição)	(103)	(97)	-	-	-	(648)	(848)
Baixas e alienações (depreciação)	-	(33)	(58)	-	-	-	(91)
Depreciação	(368)	(533)	(59)	(249)	-	(1.144)	(2.353)
Saldos em 31 de março de 2024	4.443	5.422	641	919	7.973	19.953	39.351
Custo	25.134	16.031	2.763	4.032	7.973	31.330	87.263
Depreciação acumulada	(20.691)	(10.609)	(2.122)	(3.113)	-	(11.377)	(47.912)
Saldos em 31 de março de 2024	4.443	5.422	641	919	7.973	19.953	39.351

- a) Refere-se a aquisições de máquinas e equipamentos para a fábrica de plugáveis da Companhia, que faz parte da estratégia de crescimento na unidade de negócio de Equipamentos/DWDM.
- b) Vide nota explicativa nº 16.

padtec

PADTEC HOLDING S.A.
Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS
INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

14. Intangível líquido

	Controladora	
	Marcas e patentes	Total
Custo	24	24
Saldos em 31 de dezembro de 2024	24	24
Custo	24	24
Saldos em 31 de março de 2025	24	24

	Controladora	
	Marcas e patentes	Total
Custo	24	24
Saldos em 31 de dezembro de 2023	24	24
Custo	24	24
Saldos em 31 de março de 2024	24	24



PADTEC HOLDING S.A.
Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS
 INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado					
	Software	Marcas e patentes	Licença de informação técnica	Projetos de desenvolvimento finalizados	Projetos de desenvolvimento em andamento	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024						
Custo	12.500	27	7.762	91.492	14.936	126.717
Amortização acumulada	(10.884)	-	(7.762)	(46.237)	-	(64.883)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.616	27	-	45.255	14.936	61.834
Aquisições	68	-	-	-	6.034	6.102
Transferência em desenvolvimento para finalizado	-	-	-	3.395	(3.395)	-
Baixas e alienações (aquisição)	(26)	-	-	-	-	(26)
Baixas e alienações (amortização)	19	-	-	-	-	19
Amortização	(148)	-	-	(3.284)	-	(3.432)
Saldos em 31 de março de 2025	1.529	27	-	45.366	17.575	64.497
Custo	12.542	27	7.762	94.887	17.575	132.793
Amortização acumulada	(11.013)	-	(7.762)	(49.521)	-	(68.296)
Saldos em 31 de março de 2025	1.529	27	-	45.366	17.575	64.497



PADTEC HOLDING S.A.
Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS
INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado					Total
	Software	Marcas e patentes	Licença de informação técnica	Projetos de desenvolvimento finalizados	Projetos de desenvolvimento em andamento	
Saldos em 31 de dezembro de 2023						
Custo	12.935	27	6.713	59.804	21.910	101.389
Amortização acumulada	(9.668)	-	(6.631)	(34.030)	-	(50.329)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	3.267	27	82	25.774	21.910	51.060
Aquisições	47	-	323	-	4.744	5.114
Transferência em desenvolvimento para finalizado	-	-	-	5.810	(5.810)	-
Baixas e alienações (amortização)	(6)	-	-	-	-	(6)
Amortização	(304)	-	(284)	(2.338)	-	(2.926)
Saldos em 31 de março de 2024	3.004	27	121	29.246	20.844	53.242
Custo	12.982	27	7.036	65.614	20.844	106.503
Amortização acumulada	(9.978)	-	(6.915)	(36.368)	-	(53.261)
Saldos em 31 de março de 2024	3.004	27	121	29.246	20.844	53.242



Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Os projetos de desenvolvimento em andamento referem-se a novas tecnologias em desenvolvimento pela Companhia que atendem aos critérios de reconhecimento definidos pelo CPC04 (R1). Esses critérios incluem a viabilidade técnica para conclusão, a intenção e capacidade de uso ou comercialização e a expectativa de geração de benefícios econômicos futuros.

15. Empréstimos e financiamentos

Modalidade	Taxa pactuada ao ano	Taxa efetiva média anual	Vencimentos	Garantia	Consolidado	
					31/03/25	31/12/24
<u>Moeda nacional</u>						
Finep	TR+2,30% e 2,80%	3,08%	15/02/20 a 15/12/42	Fiança bancária	103.829	104.218
EXIM BNDES	IPCA+7,02%	8,25%	15/09/24 a 15/06/29	Fiança bancária	151.339	150.697
					255.168	254.915
<u>Moeda estrangeira</u>						
Banco Brasil - Forfait	8,30%	9,31%	02/05/24 a 24/01/27	Fluxo de conta vinculada	8.685	9.976
Finimp Banco Votorantim	Variação Cambial + 4,50%	4,87%	28/10/24 a 24/01/25	Fluxo de conta vinculada	-	9.899
Finimp Banco do Brasil	3,00%	3,25%	29/10/24 a 25/04/25	Recebíveis	23.984	24.527
NCE - Votorantim	Variação Cambial + 7,80%	12,78%	30/09/24 a 28/03/28	Fluxo de conta vinculada	31.780	40.561
					64.449	84.963
					319.617	339.878
Passivo circulante					74.424	76.473
Passivo não circulante					245.193	263.405
					319.617	339.878

Cronograma por ano de vencimento:

	Consolidado											
	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035-2042	TOTAL
Empréstimos e financiamentos	56.916	59.631	56.187	49.808	25.765	7.015	7.015	6.340	6.205	6.205	38.530	319.617

15.1. Pagamentos

padtec

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

No primeiro trimestre de 2025 foram pagos, no consolidado, R\$22.616 referentes a juros e principal sobre os empréstimos obtidos pela Companhia.

15.2. Condições restritivas

O empréstimo e financiamento obtido junto ao Banco BNDES (Exin BNDES) exige que o valor da liberação pleiteada deverá corresponder a 80% (oitenta por cento) do valor do compromisso de exportação assumido.

A Companhia monitora periodicamente esse índice, de forma a garantir que as condições sejam atendidas. No entendimento da Administração, todas as condições restritivas e cláusulas financeiras e não financeiras estão adequadamente atendidas até 31 de março de 2025.

15.3. Conciliação dos passivos resultantes das atividades de financiamento

	Consolidado
Saldos em 1º de janeiro de 2024	112.455
Despesas de juros	32.739
Pagamento de juros	(13.525)
Empréstimos tomados	245.899
Amortização	(37.690)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	339.878
Despesas de juros	2.355
Pagamento de juros	(6.333)
Amortização	(16.283)
Saldos em 31 de março de 2025	319.617

16. Operações de arrendamento mercantil

O montante do arrendamento mercantil é calculado com base no valor presente dos pagamentos fixos do arrendamento que não foram efetuados até essa data. Os valores das parcelas a pagar foram descontados pela taxa contratual ou taxas sobre os empréstimos (taxa de desconto), acrescidos de outras obrigações contratuais previstas nos contratos de arrendamento ajustados ao valor presente.

A controlada Padtec S.A. possui contratos de arrendamento mercantil com a Daycoval Leasing – Banco Múltiplo S/A, referente à locação de equipamentos que estão sendo utilizados na sua operação. Os arrendamentos possuem duração de 36 meses com cláusula de opção de compra nos respectivos termos. Os pagamentos dos arrendamentos serão realizados em 36 parcelas iguais com vencimento final até novembro de 2026. O efeito desta contabilização é o registro de R\$8.134 no ativo imobilizado no grupo de direito de uso, tendo como contrapartida a obrigação a pagar no passivo circulante e não circulante.

A taxa de desconto vigente e utilizada para o cálculo do valor presente da provisão com arrendamento mercantil dos ativos identificados e, conseqüentemente, para apropriação mensal dos juros financeiros é de 3,29% a 6,30%, em conformidade com o prazo de vigência de cada contrato de arrendamento.

Em abril de 2024, a Companhia firmou um contrato de leasing com a HP Financial Services

padtec

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Arrendamento Mercantil S/A referente à locação de servidores. Este arrendamento possui vigência de 60 meses com cláusula de opção de compra no final do contrato. Os pagamentos do arrendamento serão efetuados em 60 parcelas iguais com vencimento final em abril de 2029. O efeito desta contabilização é o registro de R\$5.534 no ativo imobilizado no grupo de direito de uso, tendo como contrapartida a obrigação a pagar no passivo circulante e não circulante.

Arrendamento mercantil com Partes Relacionadas

A Companhia e suas controladas mantêm compromisso decorrente de contrato de arrendamento operacional de imóvel onde está localizada sua sede administrativa e instalações fabris, celebrado com a Fundação CPqD. Em março de 2025 o contrato foi renovado por mais três anos, com vencimento em 2028, sem que haja a existência de cláusulas de opção de compra no respectivo término. O pagamento do arrendamento é ajustado anualmente pelo IGPM e para refletir valores de mercado foi aplicada a taxa real de 6,3% ao ano. O efeito desta contabilização é o registro no ativo imobilizado, tendo como contrapartida a obrigação de aluguel no passivo circulante (vide nota explicativa nº 11):

	Consolidado	
	31/03/25	31/12/24
Provisão com arrendamentos mercantis	15.743	17.386
	15.743	17.386
Passivo circulante	4.998	5.103
Passivo não circulante	10.745	12.283
	15.743	17.386

Abaixo segue a movimentação do arrendamento mercantil:

	Consolidado				
	31/12/23	Novos contratos	Pagamento	Juros financeiros	31/12/24
Máquinas e equipamentos	3.539	5.505	(3.843)	633	5.834
Locação predial - partes relacionadas	15.414	-	(4.105)	243	11.552
	18.953	5.505	(7.948)	876	17.386
Passivo circulante	5.882				5.103
Passivo não circulante	13.071				12.283
	18.953				17.386

padtec

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado		
	31/12/24	Pagamento	Juros financeiros
			31/03/25
Máquinas e equipamentos	5.834	(587)	155
Locação predial - partes relacionadas	11.552	(1.281)	70
	17.386	(1.868)	225
Passivo circulante	5.103		4.998
Passivo não circulante	12.283		10.745
	17.386		15.743

17. Operações financeiras

A Companhia tem registrado até 31 de março de 2025 operações financeiras de Vendor e Forfait no montante de R\$36.680 (R\$41.929 em 31 de dezembro de 2024) no passivo circulante e de R\$39.197(R\$46.156 em 31 de dezembro de 2024) no passivo não circulante. As contrapartidas desses lançamentos estão registradas no ativo circulante e no ativo não circulante e as operações estão descritas conforme abaixo:

	Consolidado	
	31/03/25	31/12/24
Vendor	50.612	56.576
Forfait	25.265	31.509
	75.877	88.085
Ativo circulante	36.680	41.929
Ativo não circulante	39.197	46.156
	75.877	88.085

17.1. Operações de Vendor

A Companhia firmou contratos de Vendor com Banco do Brasil, Banco Safra, Banco Industrial, Banco Sofisa, Banco Paulista, Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul, Banco Daycoval e Cresol que consistem em operações de financiamento de vendas baseadas no princípio de cessão de crédito. Até 31 de março de 2025, essas instituições financeiras concederam créditos para 32 clientes da Companhia, mediante a celebração de Contratos de Promessa de Financiamento, com saldo tomado de R\$89.450 e vencimento até dezembro de 2032. Tal montante é utilizado para a aquisição de produtos e serviços de implantação da Companhia. Até 31 de março de 2025 não houve inadimplência e o montante registrado é de R\$20.801 no curto prazo e R\$29.811 no longo prazo (R\$22.156 no curto prazo e R\$34.420 no longo prazo em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

17.2. Desconto à Forfait

A Companhia firmou contratos de Forfait com Banco do Brasil, Banco ABC e Banco Fibra, que consistem em operações de financiamento de vendas internacionais baseadas no princípio de desconto dos recebíveis, garantindo prazo e melhores condições aos clientes. Até 31 de março de 2025, foram concedidos créditos para 10 clientes da Companhia, no valor de R\$60.242 e vencimento até dezembro de 2027. Tal montante é utilizado para a aquisição de produtos da Companhia. Até este momento o montante registrado é de R\$15.879 no curto prazo e R\$9.386 no longo prazo (R\$19.773 no curto prazo e R\$11.736 no longo prazo em 31 de dezembro de 2024).

18. Obrigações com cota sênior FIDC Funttel Padtec

O FIDC FUNTTEL PADTEC - Fundo de Investimentos em Direitos Creditórios (FIDC FUNTTEL Padtec) tem por objetivo proporcionar aos seus cotistas a valorização de suas cotas por meio da aplicação dos recursos preponderantemente em direitos creditórios provenientes de transações de Contratos de Compra e Venda de Equipamentos celebrados entre a Padtec S.A., na qualidade de vendedora, e seus clientes, na qualidade de compradores de equipamentos destinados ao setor de telecomunicações, que sejam reconhecidos como Bens ou Produtos Desenvolvidos no Brasil pelo Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações, ou órgão público equivalente, nos termos da Portaria MCT nº 950, de 12 de dezembro de 2006 e/ou que estejam habilitados como aderentes a algum Processo Produtivo Básico.

O FIDC FUNTTEL Padtec foi lançado sob a forma de condomínio fechado e por prazo indeterminado. O fundo tem como cotista sênior exclusivamente a BNDES PARTICIPAÇÕES S/A (parte relacionada à Companhia, vide nota explicativa nº10) e como cotista subordinado exclusivamente a PADTEC S.A. na proporção 80% / 20% respectivamente. As operações do FIDC FUNTTEL PADTEC tiveram início em abril de 2022.

A Companhia efetuou seis aportes de capital no valor de R\$2,5 milhões cada um referente à sua participação neste fundo, totalizando até o montante de R\$15 milhões. .

A estrutura do patrimônio do FIDC Funttel Padtec em 31 de março de 2025 está demonstrada a seguir:

FIDC FUNTTEL PADTEC	Quant. de cotas Contratual	Subscritas			
		Valor total das cotas	Participação Padtec	Participação de terceiros	Total em 31/03/25
Sênior	80.000	1,054	-	62.822	62.822
Subordinada	20.000	1,000	15.000	-	15.000
Total	100.000		15.000	62.822	77.822

FIDC FUNTTEL PADTEC	Quant. de cotas Contratual	Subscritas			
		Valor total das cotas	Participação Padtec	Participação de terceiros	Total em 31/12/24
Sênior	80.000	1,054	-	41.609	41.609
Subordinada	20.000	1,000	10.000	-	10.000
Total	100.000		10.000	41.609	51.609

padtec

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A demonstração financeira em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro 2024 é apresentada abaixo:

FIDC FUNTEL PADTEC	31/03/25	31/12/24
Ativo Circulante		
Títulos e valores mobiliários	21.348	1.837
Contas a receber de clientes	56.489	49.775
Outros créditos	10	21
Total ativo	77.847	51.633
Passivo		
Outras contas a pagar	25	24
	25	24
Patrimônio líquido		
Capital social	75.000	50.000
Lucro acumulado	2.822	3.303
Amortização de cotas - PJ	-	(1.694)
Total do patrimônio líquido	77.822	51.609
Total Passivo e Patrimônio líquido	77.847	51.633
Resultado	31/03/25	31/12/24
Receitas Financeiras	1.317	2.560
Despesas Financeiras	(104)	(366)
Lucro líquido do período	1.213	2.194

19. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
Fornecedores nacionais	173	160	15.270	15.361
Fornecedores internacionais	25	-	31.130	43.084
	198	160	46.400	58.445
Passivo circulante	198	160	46.400	57.826
Passivo não circulante	-	-	-	619
	198	160	46.400	58.445

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

20. Impostos e contribuições a pagar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
Imposto sobre circulação de mercadoria e serviços - ICMS	-	-	1.387	2.849
Imposto de renda pessoa jurídica - IRPJ	-	-	5	3
Imposto sobre produtos industrializados - IPI	-	-	1.222	2.619
Contribuição social sobre lucro líquido - CSLL	-	-	3	2
Programa de integração social - PIS	-	-	8	327
Contribuição para financiamento da seguridade social - COFINS	-	-	36	1.521
Imposto sobre serviço - ISS	31	31	529	245
Imposto de renda diferido	-	-	777	800
Outros	15	8	193	252
	46	39	4.160	8.618

21. Impostos e contribuições a pagar – parcelamentos

	Consolidado	
	31/03/25	31/12/24
Parcelamento de imposto sobre circulação de mercadoria e serviços - ICMS (a)	1.142	1.298
	1.142	1.298
Passivo circulante	571	623
Passivo não circulante	571	675
	1.142	1.298

- a) A controlada Padtec S.A. aderiu a parcelamento para refinarçar suas dívidas relativas a ICMS, conforme resolução conjunta SP/PGE 02/12 e SF 72/12, no montante de R\$3.117, cujo saldo em aberto em 31 de março de 2025 é de R\$1.142, com vencimento final até janeiro de 2027.

22. Provisões

22.1. Provisões diversas

	Controladora		
	31/12/23	31/03/24	
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversões Saldo final
Outros	607	-	(29) 578
	607	-	(29) 578
Passivo Circulante	100		99
Passivo não circulante	507		479
	607		578

padtec

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora			
	31/12/24	31/03/25		
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversões	Saldo final
Outros	491	-	(123)	368
	491	-	(123)	368
Passivo Circulante	98			76
Passivo não circulante	393			292
	491			368

	Consolidado			
	31/12/23	31/03/24		
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversões	Saldo final
Provisão para comissão (a)	929	227	(580)	576
Reparo em garantia (b)	1.382	56	(47)	1.391
Outros	607	-	(29)	578
	2.918	283	(656)	2.545
Passivo Circulante	2.411			2.066
Passivo não circulante	507			479
	2.918			2.545

	Consolidado			
	31/12/24	31/03/25		
	Saldo inicial	Adição à provisão	Reversões	Saldo final
Provisão para comissão (a)	1.075	449	(824)	700
Reparo em garantia (b)	2.037	307	-	2.344
Outros	491	-	(122)	369
	3.603	756	(946)	3.413
Passivo Circulante	3.210			3.121
Passivo não circulante	393			292
	3.603			3.413

- a) Refere-se à provisão de valores fixos de salários mensais de vendedores, para pagamento de comissões sobre as vendas realizadas para clientes, conforme cláusulas contratuais.
- b) Provisão constituída para fazer face aos gastos relacionados a produtos, incluindo garantias e obrigações contratuais.

padtec

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

22.2. Provisões para riscos trabalhistas, tributários e cíveis

A Companhia e suas controladas são partes em processos judiciais e administrativos decorrentes do curso normal de suas operações, envolvendo questões tributárias, cíveis, trabalhistas e outros assuntos. São provisionados apenas os valores cujo risco de perda seja classificado como provável.

		Controladora				
		31/12/23	31/03/24			
		Saldo inicial	Adições	Reversões	Pagamentos	Saldo final
Trabalhistas (a)		6.872	1.015	(219)	(451)	7.217
		6.872	1.015	(219)	(451)	7.217
Depósitos judiciais (c)		(473)	-	72	-	(401)
		6.399	1.015	(147)	(451)	6.816

		Controladora				
		31/12/24	31/03/25			
		Saldo inicial	Adições	Reversões	Pagamentos	Saldo final
Trabalhistas (a)		7.004	1.243	(15)	-	8.232
		7.004	1.243	(15)	-	8.232
Depósitos judiciais (c)		(401)	-	-	-	(401)
		6.603	1.243	(15)	-	7.831

	Consolidado				
	31/12/23	31/03/24			
	Saldo inicial	Adições	Reversões	Pagamentos	Saldo final
Trabalhistas (a)	8.715	1.342	(886)	(543)	8.628
Cíveis (b)	4.445	373	-	-	4.818
Tributárias	2.814	30	-	-	2.844
Administrativas	84	160	(13)	-	231
	16.058	1.905	(899)	(543)	16.521
Depósitos judiciais (c)	(1.151)	(82)	110	-	(1.123)
	14.907	1.823	(789)	(543)	15.398

Consolidado

padtec

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	31/12/24	31/03/25			
	Saldo inicial	Adições	Reversões	Pagamentos	Saldo final
Trabalhistas (a)	8.058	2.244	(61)	(55)	10.186
Cíveis (b)	2.645	96	-	-	2.741
Tributárias	2.979	-	(2.972)	-	7
Administrativas	184	7	(7)	-	184
	13.866	2.347	(3.040)	(55)	13.118
Depósitos judiciais (c)	(1.293)	(166)	-	-	(1.459)
	12.573	2.181	(3.040)	(55)	11.659

(a) Trabalhista

Ações movidas por ex-funcionários da Companhia (que sucedeu a Automatos Participações Ltda. em dois processos, por conta da incorporação concluída em novembro de 2022), da controlada Padtec S.A., bem como de ex-investidas (Officer, Pini, ETML e Latin eVentures- Softcorp), pleiteando direitos trabalhistas.

(b) Cíveis

Consistem em ações ordinárias de cobrança contra a controlada Padtec S.A. No caso da autora VKN Representações Comerciais Ltda., o pleito se refere ao alegado descumprimento de um suposto contrato de representação comercial. O processo iniciado em 2014 encontra-se em fase de produção de provas, com risco provisionado de R\$2.658, em 31 de março de 2025.

O segundo processo era de autoria da então cliente Klisa Telecom, que requer o pagamento de multa por alegado descumprimento contratual pela controlada, cumulada com indenização por danos morais e materiais alegadamente sofridos. O processo estava em curso desde 2017, e em outubro de 2024, foi homologado acordo que será pago em parcelas. O valor a pagar do acordo, de R\$1.467 em 31 de março de 2025.

(c) Depósitos Judiciais

Os valores correspondem a depósitos judiciais mantidos em nome da controlada Padtec S.A. e da Companhia em processos trabalhistas.

• Contingências com estimativas de perdas classificadas como possível

No consolidado existem outros processos com valor em risco total de R\$43.488, avaliados pelos assessores jurídicos da Companhia como sendo de risco possível de perda em 31 de março de 2025 (R\$89.996 em 31 de dezembro de 2024), para os quais nenhuma provisão foi constituída, tendo em vista que as práticas contábeis adotadas no Brasil não requerem sua contabilização e a Companhia não vislumbrou situações excepcionais que justificassem, na sua avaliação, qualquer provisão. Esse montante é composto por R\$23.252 referentes a riscos tributários, R\$15.737 trabalhistas, R\$4.273 cíveis e R\$226 administrativos. Os principais processos que se enquadram na classificação de risco possível de perda estão detalhados abaixo:

- A Companhia é parte em processo cível, que pleiteia a desconsideração da personalidade jurídica da ex-investida Editora Pini, querendo atingir os então acionistas desta ex-investida. O objeto da

padtec

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

cobrança é uma cédula de crédito bancária emitida pela Editora Pini e inadimplida. O valor atualizado é de R\$2.539. O processo segue em 1º instância.

- A controlada Padtec S.A é parte em processo de execução fiscal referente ao imposto ICMS, que está em fase recursal, no valor de R\$6.922. A sentença em 1ª instância foi parcialmente procedente para cancelar o imposto cobrado, mantendo, todavia, a exigência das multas. A controlada interpôs recurso de apelação, que segue à espera de julgamento.
- A controlada Padtec S.A. é parte em processo de execução fiscal consubstanciada na CDA nº 80 6 21 127486-04, que visa a cobrança dos débitos do Processo Administrativo nº 10831 724290/2014-65, já concluído na esfera administrativa, referente a Auto de Infração lavrado para exigência de Multa Regulamentar e diferenças apuradas a título de II, IPI, PIS e COFINS, em decorrência de suposto erro de classificação fiscal dos produtos importados. O objeto de execução é somente a multa regulamentar de 1% sobre o valor aduaneiro, totalizando o valor de R\$2.558. A controlada garantiu a execução com a apresentação de um seguro garantia, para discutir judicialmente a cobrança que considera indevida. Houve sentença que julgou procedente o pedido para declarar a inexigibilidade da multa prevista nos autos e assim desconstituir a CDA. A Padtec S.A. apresentou embargos de declaração, porém houve recurso de apelação interposto pela Fazenda. Aguardando julgamento.
- Auto de infração lavrado contra a controlada Padtec S.A. pela Secretaria da Receita Federal do Brasil referente ao recolhimento de PIS e COFINS apurados sobre regime não cumulativo, concernentes ao período de janeiro de 2009 a dezembro de 2010. O processo encontra-se no Serviço de Controle e Acompanhamento Tributário da Delegacia da Receita Federal de Sorocaba/SP e aguarda julgamento da impugnação, no valor de R\$7.221. Este processo foi suspenso por ação judicial proposta pela controlada em 2008. Em razão da decisão do STF no leading case e do trânsito em julgado da referida ação judicial vinculada a este processo, em favor da autora, tais desdobramentos foram informados nos autos em maio de 2021 e requerido o cancelamento imediato do auto de infração em análise.
- PerDComp Tributos Federais: trata-se de Pedidos de Ressarcimento vinculados às Declarações de Compensação da controlada Padtec S.A. com créditos decorrentes de pagamento a maior dos impostos (IPI, COFINS, Cide e outros), não cumulativa, referentes a diversos períodos integralmente indeferidos e não homologados, totalizando em 31 de março de 2025, R\$17.838. Em outubro de 2024, a manifestação de inconformidade não foi conhecida nos processos. Em dezembro de 2024, a Companhia interpôs recurso voluntário contra a decisão.
- Autos de Infração lavrados pelo Município de Belo Horizonte/MG, referentes a (i) cobrança de ISSQN à alíquota de 5% relativo a supostos serviços prestados e multa pela emissão de documento diverso do estabelecimento na legislação tributária municipal, pela empresa PSG – Padtec Serviços Globais de Telecomunicações Ltda (incorporada pela controlada Padtec S.A.), por sua filial estabelecida naquele mesmo Município no período de abril de 2015 a julho de 2016; e (ii) multa pela emissão de documento diverso do estabelecimento na legislação tributária municipal no mesmo período, com prejuízo do imposto. No julgamento do recurso, foi decidido cancelar a multa qualificada e excluir a responsabilidade dos sócios e, por maioria, manter a autuação referente à obrigação acessória e obrigação principal. Em junho de 2024, a Companhia recebeu a intimação do Acórdão e protocolizou o Recurso Especial, ainda à espera de julgamento. O valor dos processos é de R\$5.952 em 31 de março de 2025, com risco “possível de perda”.

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

23. Obrigações sociais

	Controladora		Consolidado	
	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
Salários	79	73	2.670	2.915
Participação nos lucros e resultados empregados	-	-	1.623	-
Encargos sociais	44	55	5.375	6.175
Provisão de férias / 13º salário	-	-	7.098	6.896
Previdência privada	-	-	518	953
Remuneração com base em ações - Phantom Shares (a)	119	110	1.848	1.665
Outros	-	-	167	109
	242	238	19.299	18.713

- a) A Companhia possui Plano de Incentivo de Longo Prazo e Retenção ("Plano I") aprovado em outubro de 2021, que compreende um programa de remuneração para determinados beneficiários (diretores e/ou colaboradores da Companhia ou de suas controladas que sejam considerados profissionais-chave) que consiste na outorga de Phantom Shares, remuneração baseada no valor de mercado das ações da Companhia negociadas na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão e liquidação em dinheiro, conforme estabelecido neste Plano I e no Primeiro Programa de Incentivo de Longo Prazo e Retenção no Âmbito do Plano de Incentivo de Longo Prazo e Retenção da Companhia (Primeiro Programa do Plano I). Não há previsão de negociação efetiva de ações de emissão da Companhia, uma vez que não haverá emissão e/ou entrega de ações para liquidação deste Plano I.
- b) Em abril de 2024, a Companhia aprovou o Plano II de Incentivo de Longo Prazo e Retenção (Plano II). Esse programa de remuneração também é direcionado a determinados beneficiários (diretores e/ou colaboradores da Companhia ou de suas controladas que sejam considerados profissionais chave) e também consiste na outorga de Phantom Shares, baseadas em ações de emissão da Companhia e liquidação em dinheiro, conforme estabelecido no Plano II e no Primeiro Programa de Incentivo de Longo Prazo e Retenção no Âmbito do Plano II de Incentivo de Longo Prazo e Retenção da Companhia. Não há previsão de negociação efetiva de ações de emissão da Companhia, uma vez que não haverá emissão e/ou entrega de ações para liquidação deste Plano II. O primeiro Vesting do Plano II ocorrerá no 3T25.

A partir do primeiro trimestre de 2024, a Companhia passou a utilizar a metodologia de Black-Scholes para a precificação das Phantom Shares, o que ocasionou impacto na provisão desta remuneração. Como premissas para o cálculo de Black-Scholes foram utilizadas as seguintes definições para os respectivos planos:

Plano I de Phantom Shares

- Preço de fechamento da ação em 31 de março de 2025 R\$1,30 (R\$1,26 em 31 de dezembro de 2024).
- Preço do exercício das opções é de R\$7,02 (Gatilho conforme estabelecido no Plano I e no Primeiro Programa do Plano I).
- Volatilidade esperada: 74% a.a. A volatilidade esperada foi calculada por meio do desvio padrão da média dos retornos diários de um grupo de empresas com ações negociadas na B3.

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

- Prazo de vida da opção é de 10 anos a partir da data da outorga (conforme estabelecido no Plano e no Primeiro Programa do Plano I).
- Taxa de juros livre de risco foi estimada em 12,15% a.a.

Plano II de Phantom Shares

- Preço de fechamento da ação em 31 de março de 2025 R\$1,30 (R\$1,26 em 30 de dezembro de 2024)
- Preço do exercício das opções é de R\$2,83 (Gatilho conforme estabelecido no Plano II e no Primeiro Programa do Plano II)
- Volatilidade esperada: 74% a.a. A volatilidade esperada foi calculada por meio do desvio padrão da média dos retornos diários de um grupo de empresas com ações negociadas na B3.
- Prazo de vida da opção é de 2 anos a partir da data da outorga (conforme estabelecido no Primeiro Programa do Plano II).
- Taxa de juros livre de risco foi estimada em 12,15% a.a.

24. Plano de Previdência Privada

A controlada Padtec S.A. patrocina dois planos de previdência privada para seus Diretores e empregados, administrados pela Fundação Sistel de Seguridade Social. Os planos de previdência complementar são estabelecidos na forma de contribuição definida ("InovaPrev") e benefício definido ("CPqDPprev").

No plano de benefício definido, os valores da contribuição e do benefício são definidos na contratação do plano, sendo o custeio determinado atuarialmente, de forma a assegurar sua concessão e manutenção. Já no plano de contribuição definida, o benefício tem o valor permanentemente ajustado, conforme o saldo de contas aplicável mantido em favor do participante, que por sua vez, é resultante dos valores pagos a título de contribuição, do tempo de contribuição, dos rendimentos obtidos com os investimentos realizados, dentre outras variáveis.

Nos termos dos regulamentos desses dois planos, o custeio é partidário e varia de acordo com uma escala de contribuição embasada em faixas salariais, de 1% a 8% da remuneração dos diretores e empregados.

Em 31 de março de 2025, não existiam passivos atuariais em nome da Padtec S.A. decorrentes do plano de previdência complementar.

As contribuições realizadas totalizaram R\$697 até 31 de março de 2025 (R\$3.193 em 31 de dezembro de 2024), as quais foram registrados como "despesas trabalhistas e encargos sociais" no resultado do exercício e constam da tabela da nota explicativa nº 29.1.

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

25. Patrimônio líquido

25.1.Capital social

Em 31 de março de 2025, o capital social da Companhia subscrito e integralizado é de R\$138.442 (R\$138.442 em 31 de dezembro de 2024), dividido em 79.469.626 ações ordinárias escriturais, sem valor nominal.

Acionista	31/03/25		31/12/24	
	Quantidade de ações	% de participação	Quantidade de ações	% de participação
Fundação CPqD – Centro de Pesquisa e Desenvolvimento em Telecomunicações	43.075.127	54,20%	43.075.127	54,20%
BNDES Participações S.A. – BNDESPAR	18.084.240	22,76%	18.084.240	22,76%
Outros	18.310.259	23,04%	18.310.259	23,04%
Total	79.469.626	100,00%	79.469.626	100,00%

25.2.Reservas de capital

Os saldos de reserva de capital são decorrentes de opções de ações outorgadas ao diretor-presidente e diretor de relações com investidores da Companhia conforme descrito abaixo:

VIII Plano de Opção de Compra de Ações

Em abril de 2023 foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária e Ordinária o VIII Plano de Opção de Compra de Ações em favor do diretor-presidente e diretor de relações com investidores, com o objetivo de criar um incentivo adicional para o principal executivo da Companhia e de suas sociedades controladas, concedendo-lhe a oportunidade de se tornar acionista da Padtec Holding mediante o exercício das Opções, obtendo, consequentemente, um maior alinhamento desse administrador com os interesses dos acionistas da Companhia. As Opções outorgadas correspondem a 1.019.847 ações, aproximadamente 1,3% do total de ações que compõem o capital social da Padtec Holding S.A. na data da aprovação do Plano. O preço de exercício das Opções para subscrição e integralização de ações pelo outorgado foi de R\$0,01 (um centavo de real).

A Companhia reconheceu as opções de ações outorgadas em seu patrimônio líquido, com contrapartida no resultado do exercício, registrando o montante acumulado de R\$2.450. Como determina o Pronunciamento Técnico CPC 10 (R1) - Pagamento Baseado em Ações o valor junto das opções foi determinado na data de outorga (data de concessão).

25.3.Outros resultados abrangentes

Ajuste de Conversão

Refere-se aos ajustes acumulados de conversão de todas as diferenças de moeda estrangeira decorrentes da conversão das demonstrações financeiras de operações no exterior.

Hedge de fluxo de caixa

São reconhecidos nessa rubrica a variabilidade dos fluxos de caixa futuros atribuídos a alterações na taxa de câmbio US\$/R\$, oriundas dos pagamentos de principal e juros dos passivos financeiros (empréstimos) contratados pela Companhia. Os montantes que foram reconhecidos em outros resultados abrangentes durante a vigência da relação de *hedge*, são reclassificados para resultado

padtec

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

financeiro como ajuste de reclassificação no mesmo período, ou períodos, nos quais as transações futuras previstas afetaram o resultado. Em 31 de março de 2025 foram registrados em outros resultados abrangentes o montante de R\$3.587 (R\$5.258 em 31 de dezembro de 2024) referente ao registro de marcação de mercado (*Market to Market*) na conta de *Hedge* de Fluxo de Caixa conforme nota explicativa nº 34.1.

26. Lucro por ação

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período.

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas pelas opções de compra de ações, sendo determinada a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo, com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados às opções de compra de ações em circulação. A Companhia detém opções de ações com potencial dilutivo que poderiam resultar em diluição do cálculo do lucro por ação.

A quantidade de ações calculadas, conforme descrito anteriormente, é comparada com a quantidade de ações emitidas, pressupondo-se o período das opções de compra das ações. A seguir demonstramos o lucro por ação básico e diluído em 31 de março de 2025 e 2024:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/25	31/03/24	31/03/25	31/03/24
Prejuízo básico por ação:				
Prejuízo do período	(34)	(14.511)	(50)	(14.542)
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação	79.469.626	79.214.664	79.469.626	79.214.664
Prejuízo por ação básico - em reais	(0,0004)	(0,1832)	(0,0006)	(0,1836)
	Controladora		Consolidado	
	31/03/25	31/03/24	31/03/25	31/03/24
Prejuízo diluído por ação:				
Prejuízo do período	(34)	(14.511)	(50)	(14.542)
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação	79.469.626	79.214.664	79.469.626	79.214.664
Efeito diluidor das opções de ações	-	254.962	-	254.962
Quantidade média ponderada das ações ordinárias em circulação	79.469.626	79.469.626	79.469.626	79.469.626
Prejuízo por ação diluído - em reais	(0,0004)	(0,1826)	(0,0006)	(0,1830)

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

27. Receita operacional líquida

	Consolidado	
	31/03/25	31/03/24
Receita operacional bruta	94.417	76.169
Produtos vendidos	77.615	63.160
Serviços prestados	16.802	13.009
Impostos incidentes sobre as vendas	(16.309)	(15.156)
Devoluções e cancelamentos	(5.807)	(2.632)
Receita operacional líquida	72.301	58.381

28. Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados

	Consolidado	
	31/03/25	31/03/24
Materiais	(27.432)	(22.637)
Mão-de-obra	(10.673)	(13.320)
Serviços de terceiros	(1.386)	(338)
Depreciação / amortização	(1.106)	(1.180)
Provisão (reversão) Cut-Off	(1.134)	559
Provisões / reversões (a)	568	(640)
Viagens	(1.730)	(2.833)
Outros custos	(4.587)	(3.120)
	(47.480)	(43.509)

a) Refere-se a provisões e reversões de obsolescência de estoque, garantias e outros.

29. Receitas (despesas) operacionais

29.1. Despesas administrativas, comerciais e pesquisas de desenvolvimento

	Controladora		Consolidado	
	31/03/25	31/03/24	31/03/25	31/03/24
Despesas trabalhistas e encargos sociais	(442)	(236)	(12.686)	(14.124)
Serviços de terceiros	(132)	(122)	(996)	(948)
Despesas de vendas e marketing	-	-	(111)	(111)
Despesas gerais e administrativas	(246)	(95)	(3.926)	(2.228)
Depreciação / amortização	-	-	(4.647)	(4.099)
Viagens	-	-	(562)	(735)
Aluguel de imóveis e equipamentos	-	-	(114)	(132)
Outros	(6)	(9)	(813)	(965)
	(826)	(462)	(23.855)	(23.342)

padtec

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Apresentadas como:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/25	31/03/24	31/03/25	31/03/24
Despesas administrativas	(826)	(462)	(8.429)	(6.452)
Despesas comerciais	-	-	(8.278)	(8.424)
Despesas de pesquisa e desenvolvimento	-	-	(7.148)	(8.466)
	(826)	(462)	(23.855)	(23.342)

29.2.Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/25	31/03/24	31/03/25	31/03/24
Indenizações administrativas	-	-	(7)	(51)
Recebimento de indenizações cíveis	-	239	-	239
Indenizações trabalhistas	(13)	(523)	(64)	(628)
Perdas de valores a receber de clientes	-	-	-	(448)
Provisão p/ créditos de liquidação duvidosa	-	-	173	(1.108)
Provisão (reversão) p/ contingências trabalhistas	(1.227)	(345)	(2.128)	87
Provisão (reversão) p/ contingências fiscais	-	-	2.972	(30)
Provisão p/ contingências cíveis	-	-	(96)	(373)
Provisão p/ contingências administrativas	-	-	-	(147)
Outros	96	(74)	1.186	(569)
	(1.144)	(703)	2.036	(3.028)

30.Resultado financeiro líquido

	Controladora		Consolidado	
	31/03/25	31/03/24	31/03/25	31/03/24
Receitas financeiras				
Receitas de aplicações financeiras	-	-	4.183	1.077
Receitas de operações financeiras	-	-	267	491
Variação cambial ativa	-	-	980	1.767
Variação monetária impostos e contribuições	-	-	58	-
Pis e Cofins sobre receitas financeiras	(1)	(23)	(222)	(85)
Outras receitas	26	-	430	208
	25	(23)	5.696	3.458

padtec

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Despesas financeiras

Juros de empréstimos e financiamentos	(68)	(76)	(6.845)	(1.202)
Juros de operação de derivativos	-	-	(421)	(2.203)
Variação cambial passiva	-	-	257	(1.953)
Despesas bancárias	-	(1)	(106)	(31)
Despesas com IOF	(17)	(23)	(102)	(33)
Outras despesas	(4)	(20)	(1.358)	(1.066)
	(89)	(120)	(8.575)	(6.488)

Resultado financeiro líquido	(64)	(143)	(2.879)	(3.030)
-------------------------------------	-------------	--------------	----------------	----------------

31.Imposto de renda e contribuição social correntes

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social debitada ao resultado é demonstrada como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/25	31/03/24	31/03/25	31/03/24
Prejuízo antes dos tributos	(34)	(14.511)	123	(14.528)
Equivalência patrimonial	(2.000)	13.203	-	-
(+/-) outras adições e exclusões	1.139	259	(4.069)	(389)
Provisão/reversão obsolescência nos estoques	-	-	(1.006)	731
Provisão/reversão contingências	1.227	345	(748)	463
Provisão/reversão de receitas	-	-	(423)	253
Provisão/reversão crédito liquidação duvidosa	-	-	(242)	1.108
Provisão/reversão outras	9	(159)	1.508	(1.339)
Créditos financeiros	-	-	(4.832)	(4.473)
Outras adições e exclusões	(97)	73	1.674	2.868
Prejuízo fiscal (base IR)	(895)	(1.049)	(5.937)	(14.917)
Imposto de renda	-	-	(173)	(14)
Imposto de renda e CSLL corrente	-	-	(173)	(14)

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

32.Seguros (não auditado)

A Companhia e suas controladas adotam como política a contratação de cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade. As premissas de riscos adotadas pela Companhia e suas controladas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de auditoria das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas e consequentemente não foram examinadas pelos auditores independentes.

A seguir, seguem os valores segurados por cobertura de risco:

	Risco coberto	Vigência atual		Valor segurado (R\$ mil) em:
		De	Até	31/03/25
Seguro Patrimonial/ Riscos Nomeados	Cobertura básica: incêndio, raio e explosão			
	Coberturas adicionais: lucros cessantes, alagamentos, bens, danos elétricos, desmoronamento, equipamentos, quebra de máquinas, recomposição de registro e documentos, RC estabelecimentos Comercial e Industrial, roubo e vendaval	28/05/24	28/05/25	320.044
Seguro de Vida em Grupo (funcionários)- Principal	Morte, acidente, invalidez	01/07/24	30/06/26	1.129
Seguro de Vida em Grupo (funcionários)- Complementar	Morte, acidente, invalidez - Trata-se de seguro de vida complementar, aderido por cerca de 5 colaboradores. Prêmio é dividido e descontado em folha.	01/07/24	30/06/26	508
Seguro de Vida em Grupo (estagiários)	Morte, acidente, invalidez	01/07/24	01/07/25	40
Transporte Nacional	Riscos rodoviários	31/10/24	31/10/25	6.000
Transporte Internacional (em US\$)	Cobertura ampla (Importações)	31/10/24	31/10/25	USD 2.000
Transporte Internacional (em US\$)	Cobertura ampla (Exportação)	31/10/24	31/10/25	USD 2.000
Responsabilidade Civil Administradores (D&O)	Diretoria	09/07/24	09/07/25	50.000
Responsabilidade Civil	RC Geral, Operações, Produtos	13/07/23	13/07/25	15.000

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

33. Gestão de risco

A Companhia e suas controladas administram seus instrumentos financeiros por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações financeiras de caráter especulativo e os resultados obtidos com essas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas pela Administração.

A gestão dos riscos e dos instrumentos financeiros utilizados são realizadas por meio de políticas, definições de estratégias e implementação de sistemas de controle, definidos pela Administração.

A classificação dos ativos financeiros, segundo a IFRS 9, é geralmente baseada no modelo de negócio no qual um ativo financeiro é gerenciado e em suas características de fluxos de caixa contratuais.

34. Instrumentos financeiros

Todas as operações com instrumentos financeiros estão reconhecidas nas informações contábeis intermediárias da Companhia e de suas controladas, conforme tabela a seguir:

	Hierarquia do Valor Justo	Consolidado			
		Valor Contábil		Valor Justo	
		31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
Ativo					
Custo amortizado					
Contas a receber de clientes		193.613	182.863	193.613	182.863
Valor justo por meio de resultado					
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 2	116.099	158.084	116.099	158.084
Aplicações financeiras em garantia	Nível 2	32.153	32.599	32.153	32.599
Títulos e valores mobiliários	Nível 2	21.348	1.837	21.348	1.837
Total		363.213	375.383	363.213	375.383
Passivo					
Custo amortizado					
Empréstimos e financiamentos (circulante)		(74.424)	(76.473)	(74.424)	(76.473)
Empréstimos e financiamentos (não circulante)		(245.193)	(263.405)	(245.193)	(263.405)
Operações de arrendamento mercantil (circulante)		(4.998)	(5.103)	(4.998)	(5.103)
Operações de arrendamento mercantil (não circulante)		(10.745)	(12.283)	(10.745)	(12.283)
Fornecedores		(46.400)	(57.826)	(46.400)	(57.826)
Fornecedores (não circulante)		-	(619)	-	(619)
Obrigações com cotas sênior FIDC (não circulante)		(62.822)	(41.609)	(62.822)	(41.609)
Total		(444.582)	(457.318)	(444.582)	(457.318)

padtec

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A classificação dos ativos financeiros em custo amortizado ou a valor justo contra resultado baseia-se no modelo de negócios e nas características de fluxo de caixa esperado pela Companhia e suas controladas para cada instrumento.

Valor justo em contrapartida valor contábil

Os valores justos dos ativos e passivos financeiros, com os valores contábeis apresentados no balanço patrimonial, são os seguintes:

- Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras em garantia – as taxas de juros que remuneram os equivalentes de caixa e aplicações financeiras em garantia da Companhia no encerramento do exercício se aproximam das taxas de mercado para operações de mesma natureza, prazo e riscos semelhantes.
- Empréstimos e financiamentos – em geral são contratadas a padrões de mercado e, portanto, os valores contábeis se aproximam dos valores de mercado para operações de prazo, origem e riscos semelhantes.

Valorização dos instrumentos financeiros

O valor justo de um título corresponde ao seu valor de vencimento (valor de resgate) trazido a valor presente pelo fator de desconto (referente à data de vencimento do título) obtido da curva de juros de mercado em reais (R\$).

O CPC 40 (R1) e a IFRS 7 requerem a classificação em uma hierarquia de três níveis para mensurações a valor justo dos instrumentos financeiros, baseada em informações observáveis e não observáveis referentes à valorização de um instrumento financeiro na data de mensuração. O CPC 40 (R1) e a IFRS 7 também definem informações observáveis como dados de mercado obtidos de fontes independentes e informações não observáveis que refletem premissas de mercado.

Os três níveis de hierarquia de valor justo são:

- Nível 1: Preços cotados em mercado ativo para instrumentos idênticos.
- Nível 2: Informações observáveis diferentes dos preços cotados em mercado ativo que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (como preços) ou indiretamente (derivados de preço).
- Nível 3: Instrumentos cujos fatores relevantes não são dados observáveis do mercado.

34.1. Instrumentos financeiros derivativos

Como procedimento de gestão de seus riscos de mercado, a Companhia administra suas exposições em moeda estrangeira por meio da contratação de instrumentos financeiros derivativos atrelados ao dólar, considerando a previsão de pagamento.

Em março de 2024, a controlada Padtec S/A designou para *hedge accounting* de fluxos de caixa os instrumentos derivativos para proteção da variabilidade dos fluxos de caixa futuro atribuíveis à alteração na taxa de câmbio US\$/R\$ oriundas do pagamento de principal e juros do passivo financeiro (empréstimo) contratado pela Companhia (vide nota explicativa nº 15).

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A estrutura de *hedge accounting* consiste na estratégia de gestão de risco que busca a convergência de seu custo de captação para o Certificado de Depósito Interbancário (CDI), conforme abaixo:

Modalidade	Prazos	Indexador ativo	Indexador passivo	Valor
SWAP	mar/24 a mar/28	VC* + 7,80% a.a	CDI + 1,49% a.a	USD 6.426

*variação cambial.

Em 31 de março de 2025, a Companhia possui o instrumento financeiro derivativo conforme abaixo:

Banco	Contrato	Consolidado					
		Valor justo Ponta Ativa		Valor justo Ponta Passiva		Ganho/perda	
		31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
Votorantim							
Curva - Swap	Swap	31.780	39.325	27.446	32.979	4.334	6.346
Market to Market	Swap	28.839	34.692	28.092	33.721	747	971

A mensuração da marcação a mercado do SWAP foi realizada considerando o efeito das variações dos indexadores das pontas passivas e ativas, com base em informação de mercado disponível no momento desta mensuração.

A movimentação do instrumento financeiro derivativo está demonstrada abaixo:

	Hedge de Fluxo de Caixa
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(1.671)
Atualização monetária cambial e juros	7.900
Hedge de fluxo de caixa	(5.258)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	971
Atualização monetária cambial e juros	(2.012)
Hedge de fluxo de caixa	1.788
Saldo em 31 de março de 2025	747

A Companhia monitora as flutuações das taxas de juros variáveis atreladas a determinadas dívidas e utiliza-se, quando necessário, dos instrumentos derivativos com o objetivo de gerenciar estes riscos. As posições dos instrumentos financeiros derivativos utilizados para cobertura de risco de taxa de juros estão demonstradas abaixo:

Risco de taxa de juros: Derivativos de juros em aberto em 31 de março de 2025				
Banco	Contrato	Vencimento	Valor Contábil	Valor Justo
Votorantim	Swap de juros	mar/24 a mar/28	747	747

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

34.2. Fatores de risco financeiro

Os riscos econômico-financeiros refletem, principalmente, o comportamento de variáveis macroeconômicas e taxas de câmbio e de juros, bem como as características dos instrumentos financeiros utilizados pelo Grupo Padtec. As atividades do Grupo Padtec estão expostas a diversos riscos financeiros, risco de capital, taxa de juros, taxa de câmbio, de crédito e de liquidez. A Companhia tem como prática gerir os riscos existentes de forma conservadora. Essa prática tem como principais objetivos preservar o valor e a liquidez dos ativos financeiros e garantir recursos financeiros para o bom andamento dos negócios.

A exposição da Companhia a cada um desses riscos, os objetivos, as práticas e os processos para mensuração e gerenciamento de risco e o gerenciamento de capital estão descritos abaixo.

34.3. Risco de capital

A Companhia administra seu capital para assegurar a continuidade de suas atividades normais ao mesmo tempo em que busca maximizar o retorno de suas operações para todas as partes interessadas ou envolvidas em suas operações, por meio da otimização da utilização de instrumentos de dívida e de patrimônio.

A estrutura de capital da Companhia e de suas controladas é formada pelo endividamento líquido (empréstimos e financiamentos), deduzidos pelo caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras em garantia e pelo seu patrimônio líquido.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
Dívida	-	-	382.439	381.487
Caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras	-	-	148.252	190.683
Dívida Líquida (caixa líquido)	-	-	234.187	190.804
Patrimônio líquido	123.356	122.018	123.253	121.931
Índice de endividamento (caixa) líquido	0%	0%	190%	156%

34.4. Risco de crédito

É o risco de a Companhia sofrer prejuízo financeiro, caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe ao cumprimento de suas obrigações contratuais, que surgem principalmente dos recebíveis originados, em sua grande maioria, de clientes recorrentes e aplicações financeiras. Para atenuar esse risco, a Companhia e suas controladas adotam como prática a análise detalhada da situação patrimonial e financeira de seus clientes, estabelecendo acompanhamento permanente do saldo devedor de suas contrapartes. As perdas por redução no valor recuperável estão demonstradas na nota explicativa nº 6, de acordo com a avaliação de recuperabilidade conduzida pela Administração.

Com relação às aplicações financeiras, o Grupo Padtec somente realiza aplicações em instituições de baixo risco de crédito e com limite máximo de saldo de aplicações, determinado pela Administração. A Administração entende que não há risco de crédito significativo ao qual o Grupo Padtec esteja exposto, considerando níveis de concentração e relevância dos valores em relação ao seu faturamento.

34.5. Risco de liquidez

É o risco de que o Grupo Padtec eventualmente possa encontrar dificuldades em cumprir obrigações associadas a seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista.

padtec

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A abordagem no gerenciamento do risco de liquidez busca garantir o pagamento das obrigações, motivo pelo qual há o objetivo de manter disponibilidade em caixa para cumprimento das obrigações de curto prazo, fazendo o possível para que sempre haja liquidez suficiente para cumprir as obrigações vincendas, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou risco de prejudicar a reputação da Companhia e de suas controladas.

O Grupo Padtec trabalha alinhando disponibilidade e geração de recursos, a fim de cumprir suas obrigações nos prazos acordados. O vencimento contratual baseia-se na data mais recente em que a Companhia e suas controladas devem quitar as respectivas obrigações:

	Consolidado			
	Valor Contábil	Até 1 ano	1-2 anos	2-19 anos
Aplicações financeiras em garantia	32.153	-	32.153	-
Operações financeiras	75.877	36.680	35.589	3.608
Operações de arrendamento mercantil	(15.743)	(4.998)	(5.055)	(5.690)
Empréstimos e financiamentos	(319.617)	(74.424)	(61.137)	(184.056)
Fornecedores	(46.400)	(46.400)	-	-
Operações financeiras	(75.877)	(36.680)	(35.589)	(3.608)
Total	(349.607)	(125.822)	(34.039)	(189.746)

34.6. Risco de taxa de câmbio

Decorre da possibilidade de oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras utilizadas pela Companhia. A Administração analisa e acompanha as suas exposições para a tomada de decisão na contratação de instrumentos de proteção das respectivas exposições em moeda estrangeira.

A exposição líquida em moeda estrangeira está demonstrada na tabela a seguir:

	Consolidado		Consolidado	
	31/03/25		31/12/24	
	R\$	US\$	R\$	US\$
Ativos				
Contas a receber de clientes	41.642	7.252	49.771	8.038
Passivos				
Empréstimos e financiamentos	(64.449)	(11.224)	(84.963)	(13.721)
Fornecedores	(31.130)	(5.421)	(43.084)	(6.958)
Total	(53.937)	(9.393)	(78.276)	(12.641)

34.7. Risco de taxa de juros

As operações do Grupo Padtec são indexadas a taxas prefixadas, pela Taxa de Juros de Longo Prazo (TJLP) e pelo CDI. Sendo assim, a Administração entende que qualquer oscilação nas taxas de juros não representaria nenhum impacto significativo nos resultados da Companhia.

O valor contábil dos instrumentos financeiros que representam a exposição máxima ao risco de taxas de juros na data das informações contábeis intermediárias foi:

padtec

Notas Explicativas

PADTEC HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado	
	31/03/25	31/12/24
Ativos		
Caixa e equivalentes de caixa	116.099	158.084
Aplicações financeiras em garantia	32.153	32.599
Títulos e valores mobiliários	21.348	1.837
Instrumentos financeiros derivativos	747	971
Operações financeiras	75.877	88.085
Passivos		
Empréstimos e financiamentos	(319.617)	(339.878)
Operações financeiras	(75.877)	(88.085)
Exposição líquida	(149.270)	(146.387)

34.8. Análise de sensibilidade

O Grupo Padtec realizou análise de sensibilidade dos principais riscos aos que seus instrumentos financeiros estão expostos, basicamente representados por variação das taxas de câmbio e de juros.

Quando a exposição ao risco é considerada ativa, o risco a ser considerado é uma redução dos indexadores atrelados devido a um consequente impacto negativo do seu resultado. Na mesma medida, quando a exposição ao risco é considerada passiva, o risco é uma elevação dos indexadores atrelados por também ter impacto negativo no resultado.

Desta forma o Grupo Padtec está qualificando os riscos através exposição líquida das variáveis (dólar, CDI, IGP-M, IPCA, TJLP e Selic), conforme demonstrado.

Taxa de câmbio	Consolidado		
	Valor provável	Acréscimo 25%	Acréscimo 50%
Contas a receber de clientes	41.642	10.411	20.821
Fornecedores	(31.130)	(7.783)	(15.565)
Empréstimos e financiamentos	(64.449)	(16.112)	(32.225)
Impacto no resultado		(13.484)	(26.969)

Taxa de juros	Consolidado		
	Valor provável	Acréscimo 25%	Acréscimo 50%
Caixa e equivalentes de caixa	116.099	29.025	58.050
Aplicações financeiras em garantia	32.153	8.038	16.077
Títulos e valores mobiliários	21.348	5.337	10.674
Empréstimos e financiamentos	(319.617)	(79.904)	(159.809)
Impacto no resultado		(37.504)	(75.008)

padtec

PADTEC HOLDING S.A.
Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

35. Informações por segmento

A Companhia e suas controladas possuem apenas um segmento operacional definido no contexto operacional. Estão organizadas, e tem o seu desempenho avaliado, como uma única unidade de negócios para fins operacionais, comerciais, gerenciais e administrativos.

36. Eventos subsequentes

A Administração da Companhia efetuou a análise de eventos subsequentes e não identificou transações ou eventos subsequentes que gerassem impacto nas informações contábeis intermediárias de 31 de março de 2025.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a Revisão das Informações Trimestrais individuais e consolidadas

Aos:
Acionistas e Administradores da
Padtec Holding S.A.
Campinas - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Padtec Holding S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21(R1) e a Norma Internacional IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21(R1) e a Norma Internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Ênfase

Reapresentação da demonstração consolidada do valor adicionado de 31 de março de 2024

Conforme mencionado na nota explicativa nº 2.5, em decorrência de determinadas reclassificações, a demonstração consolidada do valor adicionado referente ao período anterior, apresentada para fins de comparação e como informação suplementar, está sendo reapresentada em conformidade com o CPC 23 – Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro e CPC 26 (R1) – Apresentação das Demonstrações Contábeis. Nossa opinião não contém ressalva relacionada a esse assunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09(R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 07 de maio de 2025.

Cassiano Gonçalves Alvarez
Contador CRC 1SP 219.153/O-3

RSM Brasil Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-030.002/O-7

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em cumprimento ao parágrafo 1º do artigo 27 da Resolução CVM nº 80/22, os membros da Diretoria da Padtec Holding S.A. declaram que reviram, discutiram e concordam com o conteúdo das das Informações Trimestrais da Companhia – ITR's e com as opiniões expressas no parecer emitido, sem ressalvas, pela RSM Brasil Auditores Independentes, ambos relativos ao período de três meses findos em 31 de Março de 2025.

Campinas, 07 de Maio de 2025.

Carlos Raimar Schoeninger - Diretor Presidente e de Relações com Investidores, Diretor Financeiro (Interino)

Argemiro Oliveira Sousa Filho - Diretor de Negócios e Tecnologia

Patricia Sayuri Iqueda - Diretora Jurídica, Secretária Geral e Compliance Officer

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em cumprimento ao parágrafo 1º do artigo 27 da Resolução CVM nº 80/22, os membros da Diretoria da Padtec Holding S.A. declaram que reviram, discutiram e concordam com o conteúdo das das Informações Trimestrais da Companhia – ITR's e com as opiniões expressas no parecer emitido, sem ressalvas, pela RSM Brasil Auditores Independentes, ambos relativos ao período de três meses findos em 31 de Março de 2025.

Campinas, 07 de Maio de 2025.

Carlos Raimar Schoeninger - Diretor Presidente e de Relações com Investidores, Diretor Financeiro (Interino)

Argemiro Oliveira Sousa Filho - Diretor de Negócios e Tecnologia

Patricia Sayuri Iqueda - Diretora Jurídica, Secretária Geral e Compliance Officer