

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	17
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	31
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	87
Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)	88
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	89
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	90

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	440.977.900
Preferenciais	0
Total	440.977.900
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	2.846.220	2.937.787
1.01	Ativo Circulante	273.881	392.998
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	8.548	58.040
1.01.06	Tributos a Recuperar	6.036	4.782
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	6.036	4.782
1.01.06.01.01	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	6.010	4.502
1.01.06.01.02	Outros impostos a recuperar	26	280
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	259.297	330.176
1.01.08.03	Outros	259.297	330.176
1.01.08.03.01	Dividendos a receber	256.041	326.041
1.01.08.03.02	Outros Ativos Circulantes	3.256	4.135
1.02	Ativo Não Circulante	2.572.339	2.544.789
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	56.504	56.977
1.02.01.07	Tributos Diferidos	14.738	11.900
1.02.01.07.01	Imposto de renda e contribuição social diferidos	14.738	11.900
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	40.018	43.329
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	3.023	3.744
1.02.01.09.04	Créditos com Controlada em Conjunto	36.995	39.585
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1.748	1.748
1.02.01.10.04	Outros impostos a recuperar	1.748	1.748
1.02.02	Investimentos	2.514.257	2.486.057
1.02.02.01	Participações Societárias	2.514.257	2.486.057
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	12.740	13.764
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	1.894.752	1.837.808
1.02.02.01.03	Participações em Controladas em Conjunto	606.765	634.485
1.02.03	Imobilizado	1.574	1.751
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.564	1.736
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	10	15
1.02.04	Intangível	4	4
1.02.04.01	Intangíveis	4	4
1.02.04.01.03	Marcas e patentes	4	4

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	2.846.220	2.937.787
2.01	Passivo Circulante	51.662	42.859
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	50.181	40.651
2.01.01.01	Obrigações Sociais	224	188
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	49.957	40.463
2.01.01.02.01	Provisões de salários e férias	643	540
2.01.01.02.02	Participação nos lucros e gratificações	49.314	39.923
2.01.02	Fornecedores	495	359
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	495	359
2.01.03	Obrigações Fiscais	415	1.156
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	415	1.156
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	129	232
2.01.03.01.02	Impostos a recolher	286	924
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	13	17
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	13	17
2.01.05	Outras Obrigações	558	676
2.01.05.02	Outros	558	676
2.01.05.02.05	Outros passivos circulantes	558	676
2.02	Passivo Não Circulante	47.414	47.056
2.02.02	Outras Obrigações	47.414	47.056
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	46.983	46.636
2.02.02.01.02	Débitos com Controladas	46.983	46.636
2.02.02.02	Outros	431	420
2.02.02.02.03	Benefício pós-emprego	431	420
2.03	Patrimônio Líquido	2.747.144	2.847.872
2.03.01	Capital Social Realizado	358.730	358.730
2.03.02	Reservas de Capital	3.212	3.128
2.03.02.07	Opções de ações	3.188	3.104
2.03.02.08	Reservas de capital	24	24
2.03.04	Reservas de Lucros	1.286.554	1.412.135
2.03.04.01	Reserva Legal	94.494	94.494
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	1.192.060	1.317.641
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	191.386	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	907.262	1.073.879

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	164.907	107.934
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-14.288	-13.875
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	9.805	9.398
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-163	-165
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	169.553	112.576
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	164.907	107.934
3.06	Resultado Financeiro	23.642	-4.626
3.06.01	Receitas Financeiras	24.137	1.449
3.06.01.01	Receitas Financeiras	1.551	1.449
3.06.01.02	Ganho cambial na conversão	22.586	0
3.06.02	Despesas Financeiras	-495	-6.075
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-495	-1.124
3.06.02.02	Perda cambial na conversão	0	-4.951
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	188.549	103.308
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	2.837	1.037
3.08.01	Corrente	0	1
3.08.02	Diferido	2.837	1.036
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	191.386	104.345
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	191.386	104.345

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	191.386	104.345
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-166.617	56.013
4.02.01	Ajuste acumulado de conversão	-164.217	56.013
4.02.04	Resultado de equivalência patrimonial	-2.400	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	24.769	160.358

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	4.577	1.832
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-4.501	-4.333
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	188.549	103.308
6.01.01.02	Equivalência patrimonial	-169.553	-112.576
6.01.01.03	Depreciação e amortização	46	23
6.01.01.04	Depreciação do direito de uso	3	5
6.01.01.05	Ganho na venda de ativo imobilizado	1	0
6.01.01.06	Provisão para riscos tributários, trabalhistas, cíveis e ambientais	0	1
6.01.01.07	Resultado financeiro	-23.642	4.626
6.01.01.08	Benefício a empregados	11	-15
6.01.01.09	Opções de ações	84	295
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	9.078	6.165
6.01.02.03	Impostos a recuperar	105	-228
6.01.02.05	Outros ativos operacionais	597	0
6.01.02.06	Fornecedores	164	1.976
6.01.02.07	Salários, provisões e encargos sociais	12.723	4.620
6.01.02.08	Impostos a recolher	-579	-297
6.01.02.09	Juros pagos sobre arrendamentos	-1	0
6.01.02.11	Imposto de renda e contribuição social pagos	-3.861	0
6.01.02.12	Outros passivos operacionais	-70	94
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	78.614	127.443
6.02.01	Receitas financeiras e juros recebidos	1.236	895
6.02.02	Juros recebidos de empresas relacionadas	258	67
6.02.03	Mútuos recebidos - empresas relacionadas	-263	-406
6.02.04	Contas a receber com empresas relacionadas	462	-5.962
6.02.05	Contas a pagar com empresas relacionadas	0	376
6.02.06	Dividendos recebidos	73.146	133.816
6.02.07	Adiantamento para futuro aumento de capital – partes relacionadas	-35	-21
6.02.09	Mútuos pagos - empresas relacionadas	3.810	-1.099
6.02.10	Adições ao imobilizado e intangível	0	-223
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-125.585	-59.201
6.03.01	Pagamentos de arrendamento	-4	-5
6.03.02	Dividendos pagos	-125.581	-59.196
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-7.098	2.510
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-49.492	72.584
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	58.040	13.738
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	8.548	86.322

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	358.730	3.128	1.412.135	0	1.073.879	2.847.872
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	358.730	3.128	1.412.135	0	1.073.879	2.847.872
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	84	-125.581	0	0	-125.497
5.04.06	Dividendos	0	0	-125.581	0	0	-125.581
5.04.08	Opções de ações	0	84	0	0	0	84
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	191.386	-166.617	24.769
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	191.386	0	191.386
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-166.617	-166.617
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-164.217	-164.217
5.05.02.06	Resultado de equivalência patrimonial	0	0	0	0	-2.400	-2.400
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	358.730	3.212	1.286.554	191.386	907.262	2.747.144

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	351.670	39.499	1.360.558	0	601.685	2.353.412
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	351.670	39.499	1.360.558	0	601.685	2.353.412
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	295	-59.196	0	0	-58.901
5.04.06	Dividendos	0	0	-59.196	0	0	-59.196
5.04.08	Opções de ações	0	295	0	0	0	295
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	104.345	56.013	160.358
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	104.345	0	104.345
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	56.013	56.013
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	56.013	56.013
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	351.670	39.794	1.301.362	104.345	657.698	2.454.869

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	9.804	9.399
7.01.02	Outras Receitas	9.804	9.399
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.091	-4.235
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-65	-908
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.547	-2.366
7.02.04	Outros	-479	-961
7.02.04.01	Manutenção	-51	-46
7.02.04.02	Outros custos	-428	-915
7.03	Valor Adicionado Bruto	7.713	5.164
7.04	Retenções	-49	-27
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-46	-23
7.04.02	Outras	-3	-4
7.04.02.01	Depreciação do direito de uso	-3	-4
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	7.664	5.137
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	193.690	109.073
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	169.553	112.576
7.06.02	Receitas Financeiras	24.137	-3.503
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	201.354	114.210
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	201.354	114.210
7.08.01	Pessoal	11.900	9.205
7.08.01.01	Remuneração Direta	11.628	8.766
7.08.01.02	Benefícios	202	189
7.08.01.03	F.G.T.S.	70	250
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-2.296	-424
7.08.02.01	Federais	-2.296	-425
7.08.02.02	Estaduais	0	1
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	364	1.084
7.08.03.01	Juros	349	1.053
7.08.03.02	Aluguéis	15	31
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	191.386	104.345
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	191.386	104.345

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	6.508.840	6.705.539
1.01	Ativo Circulante	1.231.346	1.208.728
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	587.600	492.387
1.01.03	Contas a Receber	351.313	386.771
1.01.03.01	Clientes	351.313	386.771
1.01.04	Estoques	108.567	115.116
1.01.06	Tributos a Recuperar	88.689	128.849
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	88.689	128.849
1.01.06.01.01	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	14.851	35.638
1.01.06.01.02	Outros impostos a recuperar	73.838	93.211
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	95.177	85.605
1.01.08.03	Outros	95.177	85.605
1.01.08.03.02	Outros Ativos Circulantes	95.177	85.605
1.02	Ativo Não Circulante	5.277.494	5.496.811
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	279.999	265.322
1.02.01.04	Contas a Receber	8.098	7.699
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	8.098	7.699
1.02.01.07	Tributos Diferidos	133.597	137.855
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	133.597	137.855
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	37.900	40.070
1.02.01.09.04	Créditos com Controlada em conjunto	37.900	40.070
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	100.404	79.698
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	13.933	13.784
1.02.01.10.04	Outros impostos a recuperar	86.471	65.914
1.02.02	Investimentos	583.526	606.571
1.02.02.01	Participações Societárias	583.526	606.571
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	12.740	13.764
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	570.786	592.807
1.02.03	Imobilizado	4.272.382	4.472.771
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	3.287.570	3.489.849
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	974.510	978.850
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	10.302	4.072
1.02.04	Intangível	141.587	152.147
1.02.04.01	Intangíveis	141.587	152.147
1.02.04.01.01	Contrato de Concessão	46.718	50.042
1.02.04.01.02	Sistemas aplicativos softwares	18.749	20.959
1.02.04.01.03	Marcas e patentes	254	260
1.02.04.01.04	Ágio em investimentos	75.866	80.886

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	6.508.840	6.705.539
2.01	Passivo Circulante	1.096.707	999.733
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	187.668	153.488
2.01.01.01	Obrigações Sociais	14.876	13.459
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	172.792	140.029
2.01.01.02.01	Provisões de salários e férias	57.245	47.208
2.01.01.02.02	Participação nos lucros e gratificações	115.547	92.821
2.01.02	Fornecedores	174.046	181.387
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	174.046	181.387
2.01.03	Obrigações Fiscais	86.035	58.821
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	86.035	58.821
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	40.083	8.997
2.01.03.01.02	Impostos a recolher	45.952	49.824
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	558.990	508.351
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	415.442	370.396
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	140.388	136.353
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	275.054	234.043
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	143.548	137.955
2.01.05	Outras Obrigações	89.968	97.686
2.01.05.02	Outros	89.968	97.686
2.01.05.02.05	Outros passivos circulantes	89.968	97.686
2.02	Passivo Não Circulante	2.662.788	2.856.454
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.159.097	2.305.737
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.191.002	1.343.059
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	230.758	235.559
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	960.244	1.107.500
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	968.095	962.678
2.02.02	Outras Obrigações	10.420	10.183
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	77	94
2.02.02.01.01	Débitos com Coligadas	43	20
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	34	74
2.02.02.02	Outros	10.343	10.089
2.02.02.02.03	Benefício pós-emprego	10.343	10.089
2.02.03	Tributos Diferidos	428.919	483.618
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	428.919	483.618
2.02.04	Provisões	64.352	56.916
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	64.352	56.916
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	18.522	19.021
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	17.289	16.452
2.02.04.01.05	Provisões Tributários	28.541	21.443
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	2.749.345	2.849.352
2.03.01	Capital Social Realizado	358.730	358.730
2.03.02	Reservas de Capital	3.212	3.128
2.03.02.07	Opções de ações	3.188	3.104
2.03.02.08	Reservas de capital	24	24

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.04	Reservas de Lucros	1.286.554	1.412.135
2.03.04.01	Reserva Legal	94.494	94.494
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	1.192.060	1.317.641
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	191.386	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	907.262	1.073.879
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	2.201	1.480

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	767.290	640.934
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-394.455	-343.764
3.03	Resultado Bruto	372.835	297.170
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-112.449	-107.665
3.04.01	Despesas com Vendas	-7.037	-3.441
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-123.754	-114.004
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	6.939	11.283
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-10.395	-5.101
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	21.798	3.598
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	260.386	189.505
3.06	Resultado Financeiro	-26.581	-28.809
3.06.01	Receitas Financeiras	22.193	16.721
3.06.01.01	Receita Financeira	22.193	14.993
3.06.01.07	Ganho cambial na conversão	0	1.728
3.06.02	Despesas Financeiras	-48.774	-45.530
3.06.02.02	Despesa Financeira	-45.764	-45.530
3.06.02.07	Perda cambial na conversão	-3.010	0
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	233.805	160.696
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-39.198	-55.438
3.08.01	Corrente	-70.945	-42.373
3.08.02	Diferido	31.747	-13.065
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	194.607	105.258
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	194.607	105.258
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	191.386	104.345
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	3.221	913
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,4348	0,2374
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,4319	0,2355

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	194.607	105.258
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-166.617	56.013
4.02.01	Ajuste acumulado de conversão	-164.217	56.013
4.02.02	Resultado de equivalência patrimonial	-2.400	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	27.990	161.271
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	24.769	160.358
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	3.221	913

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	324.384	218.274
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	353.262	281.418
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	233.805	160.696
6.01.01.02	Equivalência patrimonial	-21.798	-3.598
6.01.01.03	Depreciação e amortização	85.518	74.106
6.01.01.04	Depreciação do direito de uso	22.475	20.476
6.01.01.05	Ganho na venda de ativo imobilizado	-7	455
6.01.01.06	Provisão para perdas de crédito esperadas	-94	1.133
6.01.01.07	Provisão (reversão) de estoque obsoleto	-8	-71
6.01.01.08	Provisão para riscos tributários, trabalhistas, cíveis e ambientais	6.453	-656
6.01.01.09	Resultado financeiro	26.581	28.809
6.01.01.10	Benefício a empregados	253	-227
6.01.01.11	Opções de ações	84	295
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-28.878	-63.144
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	7.257	1.275
6.01.02.02	Estoques	-1.995	3.699
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-12.997	-5.679
6.01.02.04	Depósitos judiciais	-1.170	322
6.01.02.05	Outros ativos operacionais	-17.076	-2.208
6.01.02.06	Fornecedores	5.958	-14.622
6.01.02.07	Salários, provisões e encargos sociais	46.203	17.013
6.01.02.08	Impostos a recolher	-252	-1.327
6.01.02.09	Juros pagos sobre arrendamentos	-23.825	-23.512
6.01.02.10	Juros pagos sobre financiamentos	-11.752	-10.746
6.01.02.11	Imposto de renda e contribuição social pagos	-18.615	-21.253
6.01.02.12	Outros passivos operacionais	-614	-6.106
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-49.971	-51.705
6.02.01	Receitas financeiras e juros recebidos	15.116	6.576
6.02.02	Juros recebidos de empresas relacionadas	258	406
6.02.03	Mútuos recebidos - empresas relacionadas	-263	-406
6.02.04	Contas a receber com empresas relacionadas	-462	-431
6.02.05	Contas a pagar com empresas relacionadas	-12	-267
6.02.06	Dividendos recebidos	646	0
6.02.07	Adiantamento para futuro aumento de capital – partes relacionadas	-35	-21
6.02.08	Venda de imobilizado e intangível	102	532
6.02.09	Adições ao imobilizado e intangível	-65.321	-58.094
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-162.994	-72.563
6.03.01	Captação de financiamentos – terceiros	46.264	50.740
6.03.02	Amortização de financiamentos – terceiros	-64.480	-49.881
6.03.03	Pagamentos de arrendamento	-16.697	-14.226
6.03.04	Dividendos pagos	-128.081	-59.196
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-16.206	19.575
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	95.213	113.581

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	492.387	233.350
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	587.600	346.931

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	358.730	3.128	1.412.135	0	1.073.879	2.847.872	1.480	2.849.352
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	358.730	3.128	1.412.135	0	1.073.879	2.847.872	1.480	2.849.352
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	84	-125.581	0	0	-125.497	-2.500	-127.997
5.04.06	Dividendos	0	0	-125.581	0	0	-125.581	-2.500	-128.081
5.04.08	Opções de ações	0	84	0	0	0	84	0	84
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	191.386	-166.617	24.769	3.221	27.990
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	191.386	0	191.386	3.221	191.386
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-166.617	-166.617	0	-163.396
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-164.217	-164.217	0	-160.996
5.05.02.06	Resultado de equivalência patrimonial	0	0	0	0	-2.400	-2.400	0	-2.400
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	358.730	3.212	1.286.554	191.386	907.262	2.747.144	2.201	2.749.345

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	351.670	39.499	1.360.558	0	601.685	2.353.412	444	2.353.856
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	351.670	39.499	1.360.558	0	601.685	2.353.412	444	2.353.856
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	295	-59.196	0	0	-58.901	0	-58.901
5.04.06	Dividendos	0	0	-59.196	0	0	-59.196	0	-59.196
5.04.08	Opções de ações	0	295	0	0	0	295	0	295
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	104.345	56.013	160.358	913	161.271
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	104.345	0	104.345	913	105.258
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	56.013	56.013	0	56.013
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	56.013	56.013	0	56.013
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	351.670	39.794	1.301.362	104.345	657.698	2.454.869	1.357	2.456.226

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	771.059	645.323
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	767.290	640.934
7.01.02	Outras Receitas	4.809	5.582
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.040	-1.193
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-175.777	-151.353
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-75.071	-65.219
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-71.177	-60.382
7.02.04	Outros	-29.529	-25.752
7.02.04.01	Manutenção	-23.943	-22.244
7.02.04.02	Outros custos	-5.586	-3.508
7.03	Valor Adicionado Bruto	595.282	493.970
7.04	Retenções	-106.033	-92.694
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-85.518	-74.106
7.04.02	Outras	-20.515	-18.588
7.04.02.01	Depreciação do direito de uso	-20.515	-18.588
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	489.249	401.276
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	43.239	23.957
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	21.798	3.598
7.06.02	Receitas Financeiras	21.096	19.076
7.06.03	Outros	345	1.283
7.06.03.02	Outros	345	1.283
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	532.488	425.233
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	532.488	425.233
7.08.01	Pessoal	171.883	151.074
7.08.01.01	Remuneração Direta	126.478	111.702
7.08.01.02	Benefícios	36.529	30.196
7.08.01.03	F.G.T.S.	8.876	9.176
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	68.025	78.798
7.08.02.01	Federais	67.573	76.933
7.08.02.02	Estaduais	-568	898
7.08.02.03	Municipais	1.020	967
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	97.973	90.103
7.08.03.01	Juros	43.972	43.251
7.08.03.02	Aluguéis	54.001	46.852
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	194.607	105.258
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	191.386	104.345
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	3.221	913

Comentário de Desempenho



Wilson, Sons

PORT3
B3 LISTED NM

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS

1T25

7 de maio de 2025



O EBITDA de 1T25 aumentou 29,8% a/a, alcançando o recorde de R\$366,4 milhões.

- A receita aumentou 19,7% a/a, totalizando R\$767,3 milhões.
- O desempenho dos terminais de contêiner foi impulsionado pelo forte crescimento dos fluxos de transbordo e importação.
- A divisão de rebocadores se beneficiou do aumento nos volumes, de uma melhora no mix de serviços e do aumento das operações especiais.
- Os serviços de embarcações offshore apresentaram melhora com a maior demanda e tarifas mais elevadas.
- Dividendo intermediário do 1T25 no valor de R\$0,29/ação, totalizando R\$125,9 milhões (equivalente a US\$0,05/ação ou US\$22,0 milhões, considerando a taxa de câmbio de R\$5,72 em 6 de maio de 2025), declarados em 7 de maio de 2025 e com pagamento previsto até 19 de maio de 2025.
- A segurança no trabalho segue superando a referência mundial de excelência.

A receita líquida no 1T25 totalizou R\$767,3 milhões (US\$131,3 milhões), um aumento de 19,7% em comparação ao 1T24 (R\$640,9 milhões). O EBITDA atingiu R\$366,4 milhões, um crescimento de 29,8% em relação ao ano anterior (R\$282,2 milhões), impulsionado principalmente pelo desempenho excepcional nas operações de terminais de contêineres e rebocadores.

O EBITDA dos terminais de contêineres cresceu 12,1%, impulsionado pelo forte aumento nos fluxos de transbordo e importação, maior receita com serviços acessórios e ganhos de escala. Os volumes agregados cresceram 24,5%, refletindo o bom desempenho de ambos os terminais. Durante o trimestre, Rio Grande foi incluído na rotação do serviço de longo curso Carioca da MSC, ampliando sua conectividade com os mercados asiáticos.

O EBITDA da divisão de rebocadores aumentou 33,7%, impulsionado por volumes maiores, melhor mix e ganhos com serviços ad-hoc. O crescimento de 4,1% no volume deve-se, principalmente, ao maior número de navios transportando contêineres, grãos e fertilizantes. As receitas com operações especiais cresceram 19,0%, impulsionadas pelo aumento de serviços para terminais de GNL e ativos de energia offshore.

O EBITDA da divisão de embarcações de apoio offshore cresceu 17,2%, com maior utilização da frota e tarifas diárias mais elevadas. Os dias operacionais recuaram 5,1% devido ao aumento de períodos fora de operação para preparação de embarcações para novos contratos.

No período de doze meses encerrado em 31 de março de 2025, a segurança no trabalho registrou 0,28 acidentes com afastamento por milhão de horas trabalhadas, superando consistentemente a referência mundial de excelência de 0,50. Nosso compromisso incessante com a segurança e o bem-estar dos colaboradores é o alicerce de nossas operações.

Em outubro de 2024, nosso acionista controlador celebrou acordo para vender a totalidade de sua participação na Wilson Sons a uma subsidiária da MSC, líder global em transporte marítimo e logística. O fechamento da operação permanece sujeito à aprovação da Agência Nacional de Transportes Aquaviários – ANTAQ, e está previsto para o 2T25. Após o fechamento, o comprador lançará uma oferta pública obrigatória pelas ações remanescentes da Companhia.

Em conclusão, nosso desempenho excepcional no primeiro trimestre ressalta o forte crescimento orgânico em todo o nosso portfólio. Olhando para o futuro, permanecemos firmes em nosso compromisso com rigorosos padrões de segurança, excelência operacional, utilização ótima de ativos e alocação disciplinada de capital.

Fernando Salek, CEO

Rio de Janeiro, 7 de maio de 2025 – A Wilson Sons S.A. (B3: PORT3) (“Wilson Sons” ou a “Companhia”), o maior operador integrado de logística portuária e marítima do Brasil, anunciou hoje seus resultados financeiros auditados referentes ao primeiro trimestre findo em 31 de março de 2025. Os valores financeiros estão expressos em Reais e seguem as Normas Internacionais de Informação Financeira (IFRS), exceto quando indicado de outra forma. Este relatório pode conter declarações prospectivas que refletem as opiniões, expectativas e projeções atuais da Companhia sobre eventos futuros.

CONTEÚDO:

- 2 Visão Geral
- 3 Operação de Mudança de Controle
- 4-5 Resultados Consolidados (AAD)
- 6-7 Resultados de Negócio (AAD)
- 8-9 Resultados Consolidados (Trimestre)
- 10-11 Resultados de Negócio (Trimestre)
- 12 Destaques Financeiros (R\$)
- 13 Destaques Financeiros (US\$)
- 14 EBITDA (ex-IFRS 16)
- 15 Destaques Operacionais

TELECONFERÊNCIA DE RESULTADOS:

20 de março de 2025 (quinta-feira)
11:00 (Brasília) | 15:00 (Londres) | 10:00 (Nova York)

Webcast: [Link de Acesso](#)

RELAÇÕES COM INVESTIDORES:

ri@wilsonsons.com.br
wilsonsons.com.br/ri

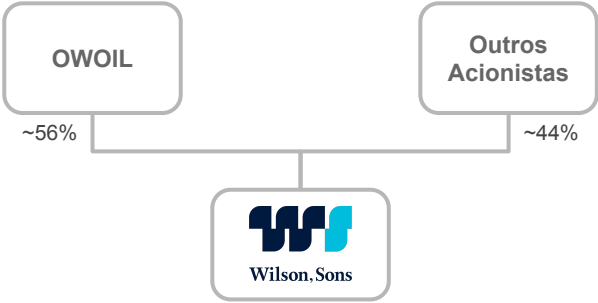
Destaques Financeiros			
(R\$ milhões)	1T25	1T24	Δ (%)
Receita Líquida	767.3	640.9	19.7
EBITDA (ex-Equiv. Patrimonial)	344.6	278.6	23.7
Equivalência Patrimonial ¹	21.8	3.6	505.8
EBITDA	366.4	282.2	29.8
EBITDA (ex-IFRS 16)	329.5	248.0	32.9
EBIT	260.4	189.5	37.4
Lucro Líquido	194.6	105.3	84.9
Capex	65.7	58.4	12.5
Fluxo de Caixa Operacional	324.4	218.3	48.6
Fluxo de Caixa Livre	259.1	160.2	61.7
Margem EBITDA (%)	47.8	44.0	3.8pp
Margem Líquida (%)	25.4	16.4	9.0pp
Câmbio Médio (US\$ / R\$)	5.85	4.95	18.2
Câmbio de Abertura (US\$ / R\$)	6.19	4.84	27.9
Câmbio de Fechamento (US\$ / R\$)	5.74	5.00	14.9

1. Corresponde à equivalência patrimonial de joint ventures não consolidadas.

Destaques Operacionais			
	1T25	1T24	Δ (%)
Terminais de Contêiner ('000 TEU)	365.8	293.7	24.5
Tecon Rio Grande	237.4	177.1	34.0
Tecon Salvador	128.5	116.7	10.1
Rebocadores: Manobras Portuárias (#)	14,913	14,321	4.1
Rebocadores: DWT Méd. Navios ('000 t) ¹	90.3	90.3	0.0
Bases Offshore: Atracações (#)	281	269	4.5
Embarcações Offshore: Dias Operação ²	1,800	1,896	-5.1

1. DWT = Deadweight (porte bruto).
2. Considera o volume total da joint venture de embarcações de apoio offshore.

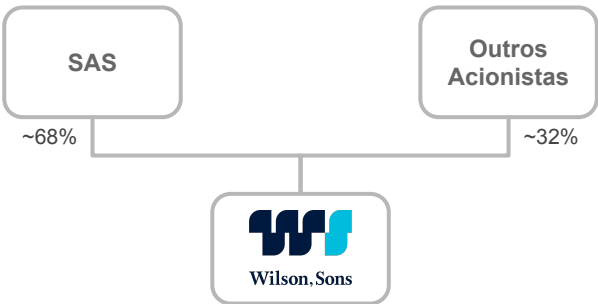
Comentário do Desempenho
Estrutura Societária Antes da Operação (21 de outubro de 2024):



Estrutura Societária em 5 de dezembro de 2024:



Estrutura Societária Após a Conclusão da Operação:



OPERAÇÃO DE MUDANÇA DE CONTROLE

Visão Geral

Conforme divulgado no Fato Relevante de 21 de outubro de 2024, o acionista controlador da Wilson Sons, OW Overseas (Investments) Limited (“OWOIL” ou o “Vendedor”), celebrou um Contrato de Compra e Venda de Ações (“SPA”) com a SAS Shipping Agencies Services Sàrl (“SAS” ou o “Comprador”), subsidiária integral da MSC Mediterranean Shipping Company S.A., para a venda da totalidade das 248.664.000 ações ordinárias da Companhia detidas pelo Vendedor, representando aproximadamente 56% do capital social total e votante da Companhia (“Operação”).

Além disso, em 5 de dezembro de 2024, a SAS adquiriu 52.917.348 ações da Wilson Sons por meio da bolsa de valores brasileira, representando aproximadamente 12% do capital social da Companhia à época.

Preço de Aquisição

O preço acordado por ação foi de R\$17,50, a ser pago na conclusão da Operação. Adicionalmente, os acionistas da Wilson Sons poderão receber dividendos permitidos de até US\$22 milhões por trimestre, de forma proporcional, a partir do 4T24 até o fechamento da Operação, desde que a Companhia gere lucros suficientes nos respectivos períodos.

Condições Precedentes e Aprovações Regulatórias

O fechamento da Operação permanece sujeito à aprovação da Agência Nacional de Transportes Aquaviários – ANTAQ, e está previsto para o 2T25.

Oferta Pública Obrigatória

Após o fechamento, o Comprador lançará uma oferta pública obrigatória para a aquisição das ações remanescentes da Companhia pelo mesmo preço e nas mesmas condições oferecidas ao Vendedor.

O Comprador declarou que ainda não tomou nenhuma decisão sobre um possível cancelamento do registro de emissor da Wilson Sons, e se compromete a manter a Companhia informada nesse sentido.

Principais Marcos

- 21 Out 2024 Celebração do SPA.
- 05 Dez 2024 SAS adquire 12% do capital da Wilson Sons via negociações em bolsa.
- 16 Dez 2024 Notificações submetidas ao CADE e à ANTAQ.
- 31 Jan 2025 Anuência do Banco do Brasil.
- 14 Mar 2025 Aprovação do CADE.
- 03 Abr 2025 Aprovação do CADE torna-se final e definitiva.
- 22 Abr 2025 Anuência do BNDES.

Efeitos Cambiais (R\$ milhões)	1T25	1T24	Δ (%)
Ganho (Perda) sobre Itens Monetários	(3.0)	1.7	n.a.
Impostos Diferidos	26.3	(13.6)	n.a.
Ganho (Perda) em Emprést., Invest.	5.4	(0.8)	n.a.
Equivalência Patrimonial	11.3	(5.2)	n.a.
Efeitos Cambiais Totais	40.0	(17.8)	n.a.
Câmbio de Abertura (US\$ / R\$)	6.19	4.84	27.9
Câmbio de Fechamento (US\$ / R\$)	5.74	5.00	14.9
Apreciação / Depreciação do R\$ (%)	7.3	-3.2	n.a.

- As despesas com Matéria-Prima e Bens de Consumo cresceram 16,1%, principalmente em razão do aumento nos custos com Óleo e Combustível, impulsionado pelo maior consumo decorrente da expansão das operações de rebocadores;
- As despesas com Pessoal e Benefícios aumentaram 13,0%, em razão principalmente de (i) reajustes de Salários e Benefícios conforme a inflação anual; e (ii) maiores provisões para bônus vinculados ao desempenho e encargos sociais; e
- As Outras Despesas Operacionais cresceram 22,4%, devido principalmente a (i) aumento nos custos de Aluguel de Rebocadores, impulsionado pela expansão das operações de rebocagem; (ii) aumento dos custos de Movimentação de Contêineres, em razão do maior volume; (iii) crescimento dos custos de Serviços, refletindo o aumento da atividade de estiva decorrente do crescimento de carga geral no Tecon Salvador e dos gastos com trabalhadores temporários vinculados à expansão das operações nos segmentos de rebocadores e terminais de contêiner; e (iv) aumento dos custos com Fretes e Aluguéis, impulsionado por taxas de frete mais elevadas na divisão de logística internacional (Allink). Além disso, as Outras Despesas foram impactadas por uma provisão de R\$5,6 milhões relacionada a contingências tributárias, enquanto o trimestre comparativo (1T24) foi favorecido pela recuperação de R\$3,3 milhões previamente pagos ao EUDAF.

O EBITDA do 1T25 cresceu 29,8%, alcançando R\$366,4 milhões, impulsionado pelo desempenho excepcional dos negócios principais e pela relevante contribuição da operação de embarcações offshore, reconhecida por meio do resultado de equivalência patrimonial. Em dólares, o EBITDA aumentou 9,9%. A margem EBITDA avançou 3,8 pontos percentuais, refletindo ganhos de escala no negócio de terminais de contêiner.

O lucro após impostos no 1T25 aumentou 84,6%, totalizando R\$194,6 milhões. Em dólares, o lucro líquido cresceu 56,1%, impulsionado pela forte depreciação do real frente ao dólar durante o período.

A depreciação aumentou 14,4%, atingindo R\$106,6 milhões, principalmente em função de (i) incorporação de novos rebocadores; (ii) conclusão de obras civis para reforço do cais do Tecon Salvador e entrega de novos equipamentos de pátio; e (iii) aquisição de um novo quindaste de cais para a base offshore em Niterói.

Os juros sobre investimentos aumentaram 99,8%, impulsionados por saldos médios de caixa mais elevados e aumento nas taxas de juros

Outros resultados financeiros recuaram 96,9%, já que o período comparativo foi beneficiado por um volume maior de recuperações tributárias.

O lucro foi impactado principalmente pelos seguintes efeitos cambiais na demonstração consolidada de resultados:

- Perda cambial de R\$3,0 milhões decorrente da conversão de ativos monetários líquidos denominados em R\$ (como contas a receber e caixa e equivalentes de caixa) nas subsidiárias com moeda funcional em US\$;
- Efeito positivo líquido de R\$26,3 milhões em impostos diferidos, relacionado à conversão de itens não monetários (como ativos fixos, equipamentos e imobilizado) de US\$ para R\$ em subsidiárias com moeda funcional em US\$;
- Efeito cambial positivo de R\$5,4 milhões sobre investimentos e empréstimos em razão de aplicações em US\$ em subsidiárias com moeda funcional em R\$; e
- Impacto positivo de R\$11,3 milhões sobre itens monetários denominados em R\$ da joint venture de embarcações de apoio offshore.

Despesas de Capital			
(R\$ milhões)	1T25	1T24	Δ (%)
Terminais de Contêiner	27.3	11.0	148.5
Logística	0.5	0.4	16.7
Rebocadores	35.9	39.2	-8.6
Agência Marítima	0.0	0.0	n.a.
Bases de Apoio Offshore	0.5	6.9	-92.4
Estaleiro	1.5	0.5	170.1
Corporativo	0.0	0.2	n.a.
Capex	65.7	58.4	12.5

Liquidez & Alavancagem			
(R\$ milhões)	31/03/25	31/12/24	Δ (%)
Endividamento Total	2,718.1	2,814.1	-3.4
Endividamento Longo Prazo	2,159.1	2,305.7	-6.4
Caixa e Equivalentes de Caixa ¹	587.6	492.4	19.3
Dívida Líquida	2,130.5	2,321.7	-8.2
Passivos de Arrendamento	1,111.6	1,100.6	1.0
Empréstimos e Financiamentos	1,606.4	1,713.5	-6.2
Dívida Bancária: Longo Prazo	1,191.0	1,343.1	-11.3
Dívida Bancária Líquida	1,018.8	1,221.1	-16.6
Dív. Banc. Líq. / EBITDA (ex-IFRS 16)	0.8x	1.0x	-0.2x
Dívida Bancária: Longo Prazo (%)	74.1	78.4	-4.3pp
Dívida Bancária: FMM (%) ³	75.3	76.8	-1.5pp
Dívida Bancária: US\$ (%)	76.9	78.3	-1.4pp

1. Caixa e equivalentes de caixa incluem investimentos de curto prazo.
2. FMM = Fundo da Marinha Mercante.

Perfil de Amortização da Dívida			
(R\$ milhões)	31/03/25	31/12/24	Δ (%)
Menos de 1 ano	415.4	370.4	12.2
Entre 1 e 5 anos	652.9	742.7	-12.1
Após 5 anos	538.1	600.4	-10.4

Demonstração de Fluxos de Caixa ¹			
(R\$ milhões)	1T25	1T24	Δ (%)
Caixa Inicial	492.4	233.4	111.0
Caixa Líquido Operacional	324.4	218.3	48.6
Aquisições de Ativo Imobilizado ²	(65.3)	(58.1)	12.4
Dividendos Pagos ³	(128.1)	(59.2)	116.4
Pagamento de Empréstimos ⁴	(64.5)	(49.9)	29.3
Pagamento de Arrendamentos	(16.7)	(14.2)	17.4
Novos Empréstimos Bancários	46.3	50.7	-8.8
Efeitos de Variação Cambial	(16.2)	19.6	n.a.
Aumentos de Capital em Joint Ventures	0.0	0.0	n.a.
Outros	0.0	6.4	n.a.
Caixa Final	572.3	346.9	64.9

1. Para maiores detalhes, consulte as Demonstrações Consolidadas dos Fluxos de Caixa e a Nota 28 das Demonstrações Financeiras.
2. Aquisições de ativos imobilizados e intangíveis.
3. Inclui dividendos pagos aos acionistas da Wilson Sons S.A. e Allink Transportes Internacionais Ltda.
4. Inclui operações de arrendamento.

Corporativo ^{1 2}			
(R\$ milhões)	1T25	1T24	Δ (%)
Receita Líquida	(0.0)	(0.0)	n.a.
Custos Matéria-Prima, Bens de Cons.	(0.1)	(0.1)	30.7
Despesa com Pessoal e Benefícios	(38.4)	(33.0)	16.6
Outras Despesas Operacionais	31.3	28.1	11.1
Ganho (Perda) Alienação Imobilizado ³	(0.0)	(0.1)	n.a.
EBITDA (ex-Equiv. Patrimonial)	(7.3)	(5.0)	45.7

1. Os custos corporativos incluem as funções de administração e suporte do grupo, assim como demais custos não alocados individualmente nos negócios.
2. Custos corporativos são predominantemente denominados em R\$.
3. Ganho (perda) na alienação de ativos imobilizados.

RESULTADOS CONSOLIDADOS 1T25 (cont.)

CAPEX

O CAPEX do 1T25 totalizou R\$65,7 milhões, um aumento de 12,5%, impulsionado principalmente pelos adiantamentos para aquisição de equipamentos de pátio nos terminais de contêineres. Os investimentos na divisão de rebocadores recuaram devido à menor atividade de docagem, enquanto o CAPEX das bases offshore também apresentou queda, dado que novos equipamentos de cais haviam sido adquiridos no período comparativo do 1T24.

Perfil de Endividamento e Caixa

A dívida bancária totalizou R\$1.606,4 milhões, uma queda de 6,2% em reais na comparação com 31 de dezembro de 2024, explicada pela depreciação de 7,3% do dólar frente ao real durante o período, o que reduziu o valor da dívida denominada em dólar quando reportada em reais. Em dólares, os empréstimos bancários cresceram 1,1%, alcançando US\$279,8 milhões.

A posição de caixa e equivalentes de caixa somou R\$587,6 milhões, um aumento de 19,3% em relação ao saldo de 31 de dezembro de 2024, impulsionada pela maior geração de caixa operacional.

A alavancagem medida pela razão entre dívida bancária líquida e EBITDA dos doze meses findos em 31 de março de 2025, excluindo os efeitos do IFRS 16, caiu de 1,0x para 0,8x em reais, refletindo o aumento do lucro operacional. Em dólares, a alavancagem caiu de 1,1x para 0,9x. Os índices de cobertura da dívida se beneficiam dos baixos custos médios de juros da Companhia e do perfil de vencimento alongado. A Companhia está atualmente em total conformidade com todos os seus covenants bancários.

Ao final do período, 74,1% da dívida bancária da Companhia tinha vencimento de longo prazo.

Em 31 de março de 2025, a Companhia possuía R\$428,9 milhões (US\$74,7 milhões) em linhas de crédito não utilizadas, destinadas à construção e manutenção de rebocadores.

Custos Corporativos

As Despesas com Pessoal e Benefícios aumentaram 16,6%, totalizando R\$38,4 milhões, principalmente devido a (i) reajustes de Salários e Benefícios conforme a inflação anual; e (ii) maiores provisões para bônus vinculados ao desempenho e encargos sociais.

As Outras Despesas Operacionais refletem saldo positivo devido à alocação dos custos corporativos entre as unidades de negócio.

Os custos corporativos do 1T25 totalizaram R\$7,3 milhões, refletindo os efeitos mencionados acima.

Comentário do Desempenho

Terminals de Contêiner ¹	1T25	1T24	Δ (%)
Comentário do Desempenho			
Receita Líquida	291.5	254.1	14.7
Movimentação de Contêineres	144.2	123.3	16.9
Armazenagem	83.0	62.7	32.4
Outros Serviços ²	64.3	68.1	-5.6
Custos e Despesas	(132.0)	(111.9)	17.9
Ganho (Perda) Alienação Imobilizado	0.0	0.1	n.a.
EBITDA (ex-Equiv. Patrimonial)	159.6	142.3	12.1
EBIT (ex-Equiv. Patrimonial)	127.1	110.8	14.7
Margem EBITDA (%)	54.7	56.0	-1.3pp
Margem EBIT (%)	43.6	43.6	0.0pp
Receita Média / TEU	796.8	865.2	-7.9

1. A maioria das receitas e todos os custos de terminais de contêiner são baseados em R\$.
2. Escaneamento de contêineres, energia e monitoramento para reefers, entre outros.

Indicadores Operacionais	1T25	1T24	Δ (%)
'000 TEU			
Tecon Rio Grande			
Gateway (cheios)	83.4	86.4	-3.5
Exportações	51.2	58.6	-12.5
Importações	20.8	17.3	20.4
Cabotagem	11.4	10.6	7.5
Navegação Interior (cheios)	7.7	7.9	-3.0
Transbordo, remoção (cheios, vazios) ¹	80.2	22.0	264.7
Vazios (total, exceto transbordo)	66.0	60.7	8.7
Total Rio Grande	237.4	177.1	34.0

Tecon Salvador	1T25	1T24	Δ (%)
Gateway (cheios)	74.5	66.2	12.5
Exportações	28.5	23.8	19.6
Importações	24.4	22.6	8.1
Cabotagem	21.6	19.8	9.1
Transbordo, remoção (cheios, vazios) ¹	31.0	29.4	5.5
Vazios (total, exceto transbordo)	22.9	21.0	9.1
Total Salvador	128.5	116.7	10.1

Volumes Agregados	1T25	1T24	Δ (%)
Gateway (cheios)	157.9	152.7	3.5
Exportações	79.7	82.4	-3.3
Importações	45.2	39.8	13.5
Cabotagem	33.0	30.4	8.5
Navegação Interior (cheios)	7.7	7.9	-3.0
Transbordo, remoção (cheios, vazios) ¹	111.3	51.4	116.5
Total (cheios)	276.9	212.0	30.6
Total (vazios)	89.0	81.8	8.8
Total Geral	365.8	293.7	24.5

1. Transbordo e remoção consideram volumes cheios e vazios, pois não há diferença operacional ou financeira.

Logística			
(R\$ milhões)	1T25	1T24	Δ (%)
Receita Líquida	54.9	42.0	30.5
Centros Logísticos	23.0	15.5	48.2
Logística Internacional (Allink) ¹	31.9	26.5	20.2
Custos e Despesas	(41.0)	(34.8)	17.8
Ganho (Perda) Alienação Imobilizado	(0.0)	0.0	n.a.
EBITDA (ex-Equiv. Patrimonial)	13.9	7.2	91.9
EBIT (ex-Equiv. Patrimonial)	10.6	4.1	158.7
Margem EBITDA (%)	25.3	17.2	8.1pp
Margem EBIT (%)	19.3	9.7	9.6pp

1. Considera os resultados totais da joint venture de logística internacional (Allink), a qual a Wilson Sons detém o controle com uma participação de 50%.

Rebocadores (R\$ milhões)	1T25	1T24	Δ (%)
Receita Líquida	368.1	297.7	23.7
Manobras Portuárias	339.9	274.0	24.1
Operações Especiais	28.2	23.7	19.0
Custos e Despesas	(199.8)	(171.9)	16.2
Ganho (Perda) Alienação Imobilizado	(0.0)	0.1	n.a.
EBITDA (ex-Equiv. Patrimonial)	168.3	125.9	33.7
EBIT (ex-Equiv. Patrimonial)	105.0	74.0	41.9
Margem EBITDA (%)	45.7	42.3	3.4pp
Margem EBIT (%)	28.5	24.8	3.7pp
Receita Portuária Média / Manobra	22.795.3	19.134.5	19.1

Indicadores Operacionais	1T25	1T24	Δ (%)
Manobras Portuárias (#)	14,913	14,321	4.1
DWT Méd. Navios Atendidos ('000 t) ^{1 2}	90.3	90.3	0.0

1. A partir de 2017, os números consolidam os resultados de joint ventures.
2. DWT = Deadweight (porte bruto).

RESULTADOS DE NEGÓCIO 1T25

Terminais de Contêiner

A receita do 1T25 aumentou 14,7%, totalizando R\$291,5 milhões, impulsionada por um crescimento de 24,5% no volume e ganhos com serviços acessórios. Em dólares, a receita recuou 2,9%, reflexo da desvalorização do real no período.

O EBITDA do 1T25 cresceu 12,1%, atingindo R\$159,6 milhões, impulsionado por volumes maiores e ganhos de escala. Em dólares, o EBITDA caiu 5,3%.

Destques do Tecon Rio Grande:

- O volume total aumentou 34,0%, impulsionado principalmente pelo crescimento robusto do transbordo;
- As exportações caíram 12,5%, com menores volumes de tabaco, madeira e resinas;
- As importações cresceram 20,4%, com maiores volumes de produtos químicos e máquinas;
- A cabotagem aumentou 7,5%, com destaque para arroz e materiais de embalagem;
- A navegação interior caiu 3,0%, devido a menores volumes de resinas e madeira;
- As operações de transbordo e shifting aumentaram 264,7%, impulsionadas pelo crescimento do comércio entre a região do Prata e os mercados asiáticos;
- Os volumes de contêineres vazios cresceram 8,7%; e
- O terminal recebeu 139 navios no período, com aumento na movimentação média de contêineres por escala (1T24: 114 navios).

Destques do Tecon Salvador:

- O volume total aumentou 10,1%, com crescimento em todos os fluxos comerciais;
- As exportações cresceram 19,6%, com maiores volumes de celulose, plásticos e algodão;
- As importações aumentaram 8,1%, com destaque para plásticos, eletrônicos e peças de reposição;
- A cabotagem avançou 9,1%, com maiores volumes de bebidas, celulose e eletrônicos;
- O transbordo e shifting cresceram 5,5%, com destaque para o aumento do comércio com Arábia Saudita, Índia e os portos de Santos e Pecém;
- Os volumes de contêineres vazios cresceram 9,1%; e
- O terminal recebeu 111 navios no período, com aumento na movimentação média de contêineres por escala (1T24: 120 navios).

Em fevereiro de 2025, o Tecon Salvador recebeu três novos reach stackers, adquiridos no 4T24, com o objetivo de aumentar a eficiência do pátio.

Logística

A receita do 1T25 aumentou 30,5%, totalizando R\$54,9 milhões, impulsionada por maiores volumes tanto nas operações do centro logístico quanto na logística internacional (Allink). Em dólares, a receita cresceu 10,5%.

O EBITDA do 1T25 aumentou 91,9%, atingindo R\$13,9 milhões, impulsionado pela maior receita. Em dólares, o EBITDA cresceu 61,7%.

Rebocadores

A receita do 1T25 aumentou 23,7%, alcançando R\$368,1 milhões, beneficiada por volumes maiores, melhor mix de serviços e ganhos com serviços ad-hoc. O número de manobras portuárias realizadas com rebocadores próprios cresceu 4,1% em relação ao mesmo período do ano anterior. As receitas com operações especiais cresceram 1,0% em dólares, impulsionadas pelo aumento de serviços para terminais de GNL e ativos de energia offshore. Em reais, o crescimento foi de 19,0%, refletindo principalmente a desvalorização da moeda local. A receita média por manobra aumentou 1,1% em dólares, impulsionada por um mix mais favorável, e 19,1% em reais, também como reflexo da depreciação cambial. Em dólares, a receita cresceu 4,9%.

Os custos e despesas aumentaram 16,2%, principalmente devido a (i) aumento de R\$6,9 milhões nos custos com afretamento, em razão de maior número de operações especiais e manobras portuárias com uso de rebocadores de terceiros; (ii) aumento de R\$2,9 milhões nos custos com óleo e combustível, acompanhando o crescimento operacional; e (iii) aumento de R\$1,6 milhão nos custos com materiais operacionais, devido à maior manutenção programada dos rebocadores.

O EBITDA do 1T25 aumentou 33,7%, atingindo R\$168,3 milhões, impulsionado pelo crescimento de volumes e melhoria no mix. Em dólares, o EBITDA cresceu 13,4%.

Comentário do Desempenho			
Agência Marítima (R\$ milhões)	1T25	1T24	Δ (%)
Receita Líquida	15.5	14.5	6.8
Custos e Despesas	(12.7)	(11.8)	7.8
Ganho (Perda) Alienação Imobilizado	0.0	(0.0)	n.a.
EBITDA (ex-Equiv. Patrimonial)	2.8	2.7	2.4
EBIT (ex-Equiv. Patrimonial)	2.3	2.3	1.3
Margem EBITDA (%)	17.8	18.6	-0.8pp
Margem EBIT (%)	15.0	15.8	-0.8pp

Bases de Apoio Offshore			
(R\$ million)	1T25	1T24	Δ (%)
Receita Líquida	29.7	23.4	26.7
Custos e Despesas	(22.8)	(18.6)	22.7
Ganho (Perda) Alienação Imobilizado	0.0	0.0	n.a.
EBITDA (ex-Equiv. Patrimonial)	6.9	4.9	41.7
EBIT (ex-Equiv. Patrimonial)	2.0	1.1	92.1
Margem EBITDA (%)	23.2	20.7	2.5pp
Margem EBIT (%)	6.9	4.5	2.4pp

Indicadores Operacionais			
	1T25	1T24	Δ (%)
Atracações (#)	281	269	4.5

Estaleiro			
(R\$ milhões)	1T25	1T24	Δ (%)
Receita Líquida	7.6	9.1	-16.5
Custos e Despesas	(7.1)	(8.5)	-16.0
Ganho (Perda) Alienação Imobilizado	(0.0)	0.0	n.a.
EBITDA (ex-Equiv. Patrimonial)	0.5	0.6	-24.2
EBIT (ex-Equiv. Patrimonial)	(0.6)	(0.9)	-32.7
Margem EBITDA (%)	6.2	6.8	-0.6pp
Margem EBIT (%)	n.a.	n.a.	n.a.

Joint Ventures (principalmente a JV 50% de Embarcações de Apoio Offshore) ^{1 2}			
(R\$ milhões)	1T25	1T24	Δ (%)
Receita Líquida	177.1	147.9	19.8
Custos e Despesas	(114.5)	(94.5)	21.2
Matéria-Prima e Bens de Consumo	(8.9)	(6.7)	33.8
Despesa com Pessoal e Benefícios	(43.2)	(37.9)	13.9
Outras Despesas Operacionais	(62.4)	(49.9)	25.1
Ganho (Perda) na Alien. de Imob.	0.0	0.0	n.a.
EBITDA	62.6	53.4	17.2
Depreciação e Amortização	(44.3)	(35.3)	25.5
EBIT	18.3	18.1	1.0
Receitas Financeiras	1.0	0.5	118.2
Despesas Financeiras	(8.1)	(7.6)	6.1
Ganho (Perda) Cambial ³	15.7	(4.7)	n.a.
Lucro Antes de Impostos	26.9	6.3	330.2
Impostos Correntes	(1.3)	(0.7)	70.4
Impostos Diferidos	(3.8)	(1.9)	100.9
Lucro Líquido (Equiv. Patrim. WS)	21.8	3.6	505.8
Margem EBITDA (%)	35.3	36.1	-0.8pp
Margem EBIT (%)	10.3	12.3	-2.0pp
Margem Líquida (%)	12.3	2.4	9.9pp
Receita Média / Dias em Operação	196,798	155,953	26.2

1. Corresponde à participação nos resultados de joint ventures não consolidadas, bem como resultados entre companhias.
2. Os números apresentados são considerados em uma única linha na Demonstração de Resultados e no Balanço Patrimonial. Alguns números incluem resultados entre companhias.
3. Ganho (perda) cambial na conversão de itens monetários.

Despesas de Capital			
(R\$ milhões)	1T25	1T24	Δ (%)
Capex	9.2	9.0	2.5

Liquidez & Alavancagem			
(R\$ milhões)	31/03/25	31/12/24	Δ (%)
Endividamento Total	839.3	939.2	-10.6
Endividamento Longo Prazo	669.6	753.1	-11.1
Caixa e Equivalentes de Caixa	59.1	58.0	1.9
Dívida Líquida	780.2	881.2	-11.5
Passivos de Arrendamento	40.3	45.5	-11.6
Empréstimos e Financiamentos	799.0	893.6	-10.6
Dívida Bancária: Longo Prazo	646.3	725.3	-10.9
Dívida Bancária Líquida	739.9	835.6	-11.5
Dív. Banc. LÍQ. / EBITDA (ex-IFRS 16)	2.8x	3.3x	-0.5x

Indicadores Operacionais ¹			
	1T25	1T24	Δ (%)
Frota de OSVs, fim do período (#)	24	25	-4.0
Dias em Operação (#)	1,800	1,896	-5.1

1. Considera o volume total da joint venture de embarcações de apoio offshore.

RESULTADOS DE NEGÓCIO 1T25 (cont.)

Agência Marítima
O EBITDA do 1T25 aumentou 2,4%, totalizando R\$2,8 milhões, refletindo o crescimento do resultado operacional.

Bases de Apoio Offshore
A receita do 1T25 cresceu 26,7%, alcançando R\$29,7 milhões, impulsionada principalmente pela maior utilização de berços, melhor mix de serviços — com maior participação de serviços acessórios de maior margem — e reajustes tarifários. O número de atracações aumentou 4,5% em função da maior atividade regular.

O EBITDA do 1T25 aumentou 41,7%, totalizando R\$6,9 milhões, beneficiado pelo crescimento da receita e expansão da margem.

Estaleiros
A receita do 1T25 recuou 16,5%, somando R\$7,6 milhões, devido à redução na prestação de serviços a terceiros.

O EBITDA do 1T25 apresentou queda em função da menor receita.
Durante o período, o estaleiro realizou três docagens para terceiros (1T24: seis docagens).

Joint Ventures (principalmente a JV 50% de Embarcações de Apoio Offshore)
A receita do 1T25 cresceu 19,8%, totalizando R\$177,1 milhões, impulsionada pela maior utilização da frota e por taxas diárias mais elevadas. O número de dias operacionais caiu 5,1%, em função de maior tempo de ociosidade da frota entre contratos. A receita média por dia da frota própria da joint venture aumentou 1,8%, alcançando US\$27.006 (1T24: US\$26.519). Em dólares, a receita cresceu 1,8%.

O EBITDA do 1T25 aumentou 17,2%, totalizando R\$62,6 milhões, impulsionado pela maior receita e maior eficiência de custos. Em dólares, o EBITDA recuou 0,1%.

O lucro do 1T25 apresentou forte alta, atingindo R\$21,8 milhões, impulsionado por um ganho cambial de R\$15,7 milhões no período.

Durante o período, a joint venture celebrou um acordo para a venda do PSV Saveiros Albatroz por US\$1,2 milhão. A venda não deverá ter impacto contábil material, pois a embarcação foi vendida próxima ao valor contábil.

Ao final do trimestre, a joint venture operava 24 embarcações ativas (31 de março de 2024: 25 embarcações ativas), de uma frota total de 24 embarcações de apoio offshore (OSVs), incluindo duas embarcações afretadas de terceiros.

O CAPEX do 1T25 foi de R\$9,2 milhões, um aumento de 2,5%, refletindo a maior atividade de docagem e os custos de preparação de embarcações para novos contratos.

A dívida bancária totalizou R\$839,3 milhões, uma redução de 10,6% em relação a 31 de dezembro de 2024, principalmente devido a amortizações no período. Em dólares, os empréstimos bancários recuaram 3,6%, totalizando US\$139,1 milhões.

A posição de caixa e equivalentes de caixa aumentou 9,9%, atingindo US\$10,3 milhões, impulsionada pela forte geração de caixa operacional no período. Em reais, o saldo aumentou 1,9%, alcançando R\$59,1 milhões.

A alavancagem medida pela razão entre dívida bancária líquida e EBITDA dos doze meses findos em 31 de dezembro de 2024, excluindo os efeitos do IFRS 16, caiu de 3,3x para 2,8x em reais, devido ao aumento do lucro operacional. Em dólares, a alavancagem caiu de 2,9x para 2,8x.

Em 31 de março de 2025, a JV possuía R\$99,6 milhões (US\$17,3 milhões) em linhas de crédito não utilizadas, destinadas à manutenção de embarcações.

Em 6 de janeiro de 2025, a JV firmou um contrato de financiamento com o BNDES no valor equivalente a até R\$154,0 milhões em dólares, para a docagem de 12 embarcações e a modernização de outras três embarcações no período de 2024 a 2026.

Comentário do Desempenho

Receita Líquida (R\$ milhões)	1T25	1T24	Δ (%)	1T25	1T24	Δ (%)	4T24	Δ (%)
Terminais de Contêiner	291.5	254.1	14.7	291.5	254.1	14.7	325.3	-10.4
Logística	54.9	42.0	30.5	54.9	42.0	30.5	47.5	15.4
Rebocadores	368.1	297.7	23.7	368.1	297.7	23.7	398.3	-7.6
Agência Marítima	15.5	14.5	6.8	15.5	14.5	6.8	18.0	-14.1
Bases de Apoio Offshore	29.7	23.4	26.7	29.7	23.4	26.7	28.5	4.0
Estaleiro	7.6	9.1	-16.5	7.6	9.1	-16.5	5.9	28.2
Corporativo	(0.0)	(0.0)	n.a.	(0.0)	(0.0)	n.a.	(0.0)	n.a.
Receita Líquida	767.3	640.9	19.7	767.3	640.9	19.7	823.7	-6.8

EBITDA (R\$ milhões)	1T25	1T24	Δ (%)	1T25	1T24	Δ (%)	4T24	Δ (%)
Terminais de Contêiner	159.6	142.3	12.1	159.6	142.3	12.1	185.0	-13.7
Logística	13.9	7.2	91.9	13.9	7.2	91.9	6.2	122.4
Rebocadores	168.3	125.9	33.7	168.3	125.9	33.7	178.2	-5.5
Agência Marítima	2.8	2.7	2.4	2.8	2.7	2.4	5.1	-46.3
Bases de Apoio Offshore	6.9	4.9	41.7	6.9	4.9	41.7	6.3	8.5
Estaleiro	0.5	0.6	-24.2	0.5	0.6	-24.2	(1.3)	n.a.
Corporativo	(7.3)	(5.0)	45.7	(7.3)	(5.0)	45.7	(14.5)	-49.5
EBITDA (ex-Equiv. Patrimonial)	344.6	278.6	23.7	344.6	278.6	23.7	365.1	-5.6
Equivalência Patrimonial ¹	21.8	3.6	505.8	21.8	3.6	505.8	8.7	150.6
EBITDA	366.4	282.2	29.8	366.4	282.2	29.8	373.8	-2.0

1. Corresponde à equivalência patrimonial de joint ventures não consolidadas.

EBIT (R\$ milhões)	1T25	1T24	Δ (%)	1T25	1T24	Δ (%)	4T24	Δ (%)
Terminais de Contêiner	127.1	110.8	14.7	127.1	110.8	14.7	153.3	-17.1
Logística	10.6	4.1	158.7	10.6	4.1	158.7	3.0	257.1
Rebocadores	105.0	74.0	41.9	105.0	74.0	41.9	114.2	-8.1
Agência Marítima	2.3	2.3	1.3	2.3	2.3	1.3	4.7	-50.3
Bases de Apoio Offshore	2.0	1.1	92.1	2.0	1.1	92.1	1.7	23.2
Estaleiro	(0.6)	(0.9)	-32.7	(0.6)	(0.9)	-32.7	(3.2)	-80.5
Corporativo	(7.8)	(5.4)	44.9	(7.8)	(5.4)	44.9	(15.0)	-48.0
EBIT (ex-Equiv. Patrimonial)	238.6	185.9	28.3	238.6	185.9	28.3	258.5	-7.7
Equivalência Patrimonial	21.8	3.6	505.8	21.8	3.6	505.8	8.7	150.6
EBIT	260.4	189.5	37.4	260.4	189.5	37.4	267.2	-2.6

Lucro Abrangente (R\$ milhões)	1T25	1T24	Δ (%)	1T25	1T24	Δ (%)	4T24	Δ (%)
Lucro Líquido	194.6	105.3	84.9	194.6	105.3	84.9	121.6	60.1
Reserva de Conversão Cambial	(164.2)	56.0	n.a.	(164.2)	56.0	n.a.	260.8	n.a.
Lucro Abrangente	28.0	161.3	-82.6	28.0	161.3	-82.6	384.5	-92.7

Despesas de Capital (R\$ milhões)	1T25	1T24	Δ (%)	1T25	1T24	Δ (%)	4T24	Δ (%)
Terminais de Contêiner	27.3	11.0	148.5	27.3	11.0	148.5	41.2	-33.6
Logística	0.5	0.4	16.7	0.5	0.4	16.7	1.5	-69.1
Rebocadores	35.9	39.2	-8.6	35.9	39.2	-8.6	22.4	59.9
Agência Marítima	0.0	0.0	n.a.	0.0	0.0	n.a.	0.1	n.a.
Bases de Apoio Offshore	0.5	6.9	-92.4	0.5	6.9	-92.4	2.4	-78.3
Estaleiro	1.5	0.5	170.1	1.5	0.5	170.1	2.3	-35.0
Corporativo	0.0	0.2	n.a.	0.0	0.2	n.a.	1.8	n.a.
Capex	65.7	58.4	12.5	65.7	58.4	12.5	71.7	-8.4

Joint Ventures (principalmente a JV 50% de Embarcações de Apoio Offshore) ¹ (R\$ milhões)	1T25	1T24	Δ (%)	1T25	1T24	Δ (%)	4T24	Δ (%)
Receita Líquida	177.1	147.9	19.8	177.1	147.9	19.8	195.9	-9.6
EBITDA	62.6	53.4	17.2	62.6	53.4	17.2	93.3	-32.9
EBIT	18.3	18.1	1.0	18.3	18.1	1.0	48.1	-61.9
Lucro Líquido (Eq. Patrim. WS)	21.8	3.6	505.8	21.8	3.6	505.8	8.7	150.6
Capex	9.2	9.0	2.5	9.2	9.0	2.5	27.2	-66.2

1. Corresponde à participação nos resultados de joint ventures não consolidadas, bem como resultados entre companhias.

Comentário do Desempenho

Receita Líquida (US\$ milhões)	1T25	1T24	Δ (%)	1T25	1T24	Δ (%)	4T24	Δ (%)
Terminais de Contêiner	49.8	51.3	-2.9	49.8	51.3	-2.9	55.8	-10.7
Logística	9.4	8.5	10.5	9.4	8.5	10.5	8.1	15.3
Rebocadores	63.1	60.1	4.9	63.1	60.1	4.9	68.2	-7.5
Agência Marítima	2.7	2.9	-9.4	2.7	2.9	-9.4	3.1	-14.2
Bases de Apoio Offshore	5.1	4.7	7.2	5.1	4.7	7.2	4.8	4.9
Estaleiro	1.3	1.8	-29.2	1.3	1.8	-29.2	1.0	27.1
Corporativo	(0.0)	(0.0)	n.a.	(0.0)	(0.0)	n.a.	(0.0)	n.a.
Receita Líquida	131.3	129.4	1.5	131.3	129.4	1.5	141.1	-7.0

EBITDA								
(US\$ milhões)	1T25	1T24	Δ (%)	1T25	1T24	Δ (%)	4T24	Δ (%)
Terminais de Contêiner	27.2	28.7	-5.3	27.2	28.7	-5.3	31.8	-14.3
Logística	2.4	1.5	61.7	2.4	1.5	61.7	1.1	124.4
Rebocadores	28.8	25.4	13.4	28.8	25.4	13.4	30.5	-5.5
Agência Marítima	0.5	0.5	-12.8	0.5	0.5	-12.8	0.9	-45.5
Bases de Apoio Offshore	1.2	1.0	20.7	1.2	1.0	20.7	1.1	11.7
Estaleiro	0.1	0.1	-36.8	0.1	0.1	-36.8	(0.2)	n.a.
Corporativo	(1.3)	(1.0)	24.0	(1.3)	(1.0)	24.0	(2.4)	-48.4
EBITDA (ex-Equiv. Patrimonial)	58.9	56.3	4.7	58.9	56.3	4.7	62.6	-5.9
Equivalência Patrimonial ¹	3.7	0.7	418.0	3.7	0.7	418.0	1.5	150.7
EBITDA	62.6	57.0	9.9	62.6	57.0	9.9	64.1	-2.3

1. Corresponde à equivalência patrimonial de joint ventures não consolidadas.

EBIT								
(US\$ milhões)	1T25	1T24	Δ (%)	1T25	1T24	Δ (%)	4T24	Δ (%)
Terminais de Contêiner	21.7	22.4	-3.2	21.7	22.4	-3.2	26.3	-17.8
Logística	1.8	0.8	117.6	1.8	0.8	117.6	0.5	266.7
Rebocadores	18.0	14.9	20.5	18.0	14.9	20.5	19.6	-8.1
Agência Marítima	0.4	0.5	-13.7	0.4	0.5	-13.7	0.8	-49.4
Bases de Apoio Offshore	0.4	0.2	65.3	0.4	0.2	65.3	0.3	38.2
Estaleiro	(0.1)	(0.2)	-42.0	(0.1)	(0.2)	-42.0	(0.6)	-80.3
Corporativo	(1.3)	(1.1)	23.3	(1.3)	(1.1)	23.3	(2.5)	-46.8
EBIT (ex-Equiv. Patrimonial)	40.7	37.5	8.5	40.7	37.5	8.5	44.4	-8.2
Equivalência Patrimonial	3.7	0.7	418.0	3.7	0.7	418.0	1.5	150.7
EBIT	44.5	38.3	16.2	44.5	38.3	16.2	45.8	-3.0

Lucro Abrangente								
(US\$ milhões)	1T25	1T24	Δ (%)	1T25	1T24	Δ (%)	4T24	Δ (%)
Lucro Líquido	33.1	21.2	56.1	33.1	21.2	56.1	20.8	59.5
Reserva de Conversão Cambial	8.4	(3.9)	n.a.	8.4	(3.9)	n.a.	(14.3)	n.a.
Lucro Abrangente	41.2	17.4	137.2	41.2	17.4	137.2	6.9	500.3

Despesas de Capital (US\$ milhões)	1T25	1T24	Δ (%)	1T25	1T24	Δ (%)	4T24	Δ (%)
Terminais de Contêiner	4.7	2.2	112.8	4.7	2.2	112.8	7.0	-32.8
Logística	0.1	0.1	0.4	0.1	0.1	0.4	0.3	-68.1
Rebocadores	6.2	7.9	-22.1	6.2	7.9	-22.1	3.8	61.5
Agência Marítima	0.0	0.0	n.a.	0.0	0.0	n.a.	0.0	n.a.
Bases de Apoio Offshore	0.1	1.4	-93.5	0.1	1.4	-93.5	0.4	-78.2
Estaleiro	0.3	0.1	130.2	0.3	0.1	130.2	0.4	-33.9
Corporativo	0.0	0.0	n.a.	0.0	0.0	n.a.	0.3	-99.8
Capex	11.3	11.8	-3.9	11.3	11.8	-3.9	12.2	-7.3

Joint Ventures (principalmente a JV 50% de Embarcações de Apoio Offshore) ¹								
(US\$ milhões)	1T25	1T24	Δ (%)	1T25	1T24	Δ (%)	4T24	Δ (%)
Receita Líquida	30.4	29.8	1.8	30.4	29.8	1.8	33.5	-9.2
EBITDA	10.8	10.8	-0.1	10.8	10.8	-0.1	16.0	-32.7
EBIT	3.2	3.7	-12.7	3.2	3.7	-12.7	8.3	-61.4
Lucro Líquido (Eq. Patrim. WS)	3.7	0.7	418.0	3.7	0.7	418.0	1.5	150.7
Capex	1.6	1.8	-13.2	1.6	1.8	-13.2	4.6	-65.8

1. Corresponde à participação nos resultados de joint ventures não consolidadas, bem como resultados entre companhias.

Comentário do Desempenho

EBITDA (ex-IFRS16)	1T25	1T24	Δ (%)	4T24	Δ (%)
(R\$ milhões)					
Terminais de Contêiner	135.3	119.2	13.5	161.2	-16.1
Logística	10.5	3.9	173.0	2.9	267.9
Rebocadores	161.4	120.1	34.4	171.3	-5.8
Agência Marítima	2.5	2.4	2.3	4.9	-48.9
Bases de Apoio Offshore	5.6	3.8	47.7	5.1	10.4
Estaleiro	0.2	0.4	-39.6	(1.5)	n.a.
Corporativo	(7.4)	(5.4)	36.9	(15.0)	-50.5
EBITDA (ex-Equiv. Patrimonial)	308.2	244.4	26.1	328.9	-6.3
Equivalência Patrimonial ¹	21.3	3.6	499.3	8.7	146.1
EBITDA	329.5	248.0	32.9	337.5	-2.4

1. Corresponde à equivalência patrimonial de joint ventures não consolidadas.

Joint Ventures (principalmente a JV 50% de Embarcações de Apoio Offshore) (ex-IFRS16)					
(R\$ milhões)	1T25	1T24	Δ (%)	4T24	Δ (%)
EBITDA	57.3	49.4	16.1	88.9	-35.5

EBITDA (ex-IFRS16)	1T25	1T24	Δ (%)	4T24	Δ (%)
(US\$ milhões)					
Terminais de Contêiner	23.1	24.1	-4.2	27.7	-16.7
Logística	1.8	0.8	129.7	0.5	278.3
Rebocadores	27.6	24.2	14.1	29.3	-5.8
Agência Marítima	0.4	0.5	-12.8	0.8	-48.1
Bases de Apoio Offshore	1.0	0.8	25.9	0.8	14.5
Estaleiro	0.0	0.1	n.a.	(0.3)	n.a.
Corporativo	(1.3)	(1.1)	16.7	(2.5)	-49.2
EBITDA (ex-Equiv. Patrimonial)	52.7	49.3	6.7	56.4	-6.7
Equivalência Patrimonial ¹	3.6	0.7	412.8	1.5	147.3
EBITDA	56.3	50.1	12.5	57.9	-2.7

1. Corresponde à equivalência patrimonial de joint ventures não consolidadas.

Joint Ventures (principalmente a JV 50% de Embarcações de Apoio Offshore) (ex-IFRS16)					
(US\$ milhões)	1T25	1T24	Δ (%)	4T24	Δ (%)
EBITDA	9.8	10.0	-1.2	15.2	-35.4

DESEMPENHO OPERACIONAL
Comentário do Desempenho

Terminais de Contêiner ('000 TEU)	1T25	1T24	Δ (%)
Tecon Rio Grande			
Gateway (Cheios)	83.4	86.4	-3.5
Exportações	51.2	58.6	-12.5
Importações	20.8	17.3	20.4
Cabotagem	11.4	10.6	7.5
Navegação Interior (Cheios)	7.7	7.9	-3.0
Transbordo, Remoção (Cheios, Vazios) ¹	80.2	22.0	264.7
Vazios (total, exceto transbordo)	66.0	60.7	8.7
Total Rio Grande	237.4	177.1	34.0
Tecon Salvador	1T25	1T24	Δ (%)
Gateway (Cheios)	74.5	66.2	12.5
Exportações	28.5	23.8	19.6
Importações	24.4	22.6	8.1
Cabotagem	21.6	19.8	9.1
Transbordo, Remoção (Cheios, Vazios) ¹	31.0	29.4	5.5
Vazios (total, exceto transbordo)	22.9	21.0	9.1
Total Salvador	128.5	116.7	10.1
Volumes Agregados	1T25	1T24	Δ (%)
Gateway (Cheios)	157.9	152.7	3.5
Exportações	79.7	82.4	-3.3
Importações	45.2	39.8	13.5
Cabotagem	33.0	30.4	8.5
Navegação Interior (Cheios)	7.7	7.9	-3.0
Transbordo, Remoção (Cheios, Vazios) ¹	111.3	51.4	116.5
Total (Cheios)	276.9	212.0	30.6
Total (Vazios)	89.0	81.8	8.8
Total Geral	365.8	293.7	24.5

1. Transbordo e remoção consideram volumes cheios e vazios, pois não há diferença operacional ou financeira.

Rebocadores	1T25	1T24	Δ (%)
Manobras Portuárias (#)	14,913	14,321	4.1
DWT Méd. dos Navios Atendidos ('000 t) ^{1 2}	90.3	90.3	0.0

1. A partir de 2017, os números consolidam os resultados de joint ventures.
2. DWT = Deadweight (porte bruto).

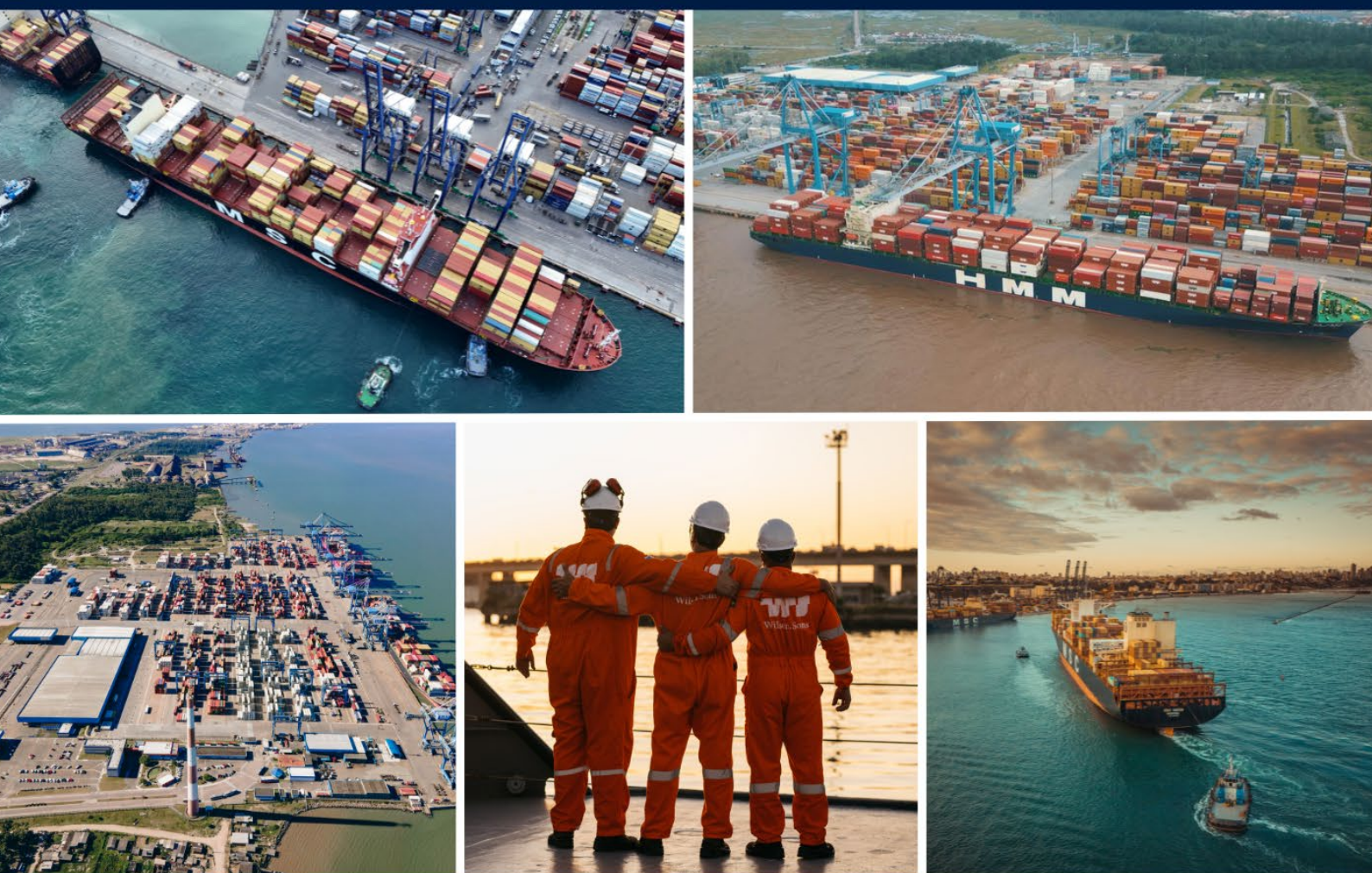
Bases de Apoio Offshore	1T25	1T24	Δ (%)
Atracações (#)	281	269	4.5

Embarcações de Apoio Offshore ¹	1T25	1T24	Δ (%)
Frota de OSVs, fim do período (#)	24	25	-4.0
Dias em Operação (#)	1,800	1,896	-5.1

1. Considera o volume total da joint venture de embarcações de apoio offshore.

Notas Explicativas

Informações Financeiras Intermediárias



31 de março de 2025
com Relatório de Revisão dos Auditores Independentes



Wilson, Sons

Índice interativo

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

1	Contexto operacional	2
2	Base de preparação e apresentação das informações financeiras intermediárias	2
3	Caixa e equivalentes de caixa	8
4	Contas a receber de clientes	9
5	Estoques	10
6	Investimentos em controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto (joint ventures)	11
7	Teste de recuperabilidade das unidades geradoras de caixa	19
8	Imobilizado e intangível	20
9	Direito de uso	24
10	Empréstimos, financiamentos e passivos de arrendamento	26
11	Impostos a recolher e a recuperar	29
12	Imposto de renda e contribuição social	30
13	Provisão para riscos tributários, trabalhistas, cíveis e ambientais	31
14	Dividendos a receber	32
15	Patrimônio líquido	33
16	Plano de opção de ações	35
17	Informações por segmento	37
18	Receita	38
19	Custos e despesas por natureza	40
20	Outras receitas (despesas) operacionais	40
21	Resultado financeiro	41
22	Benefícios a funcionários	41
23	Instrumentos financeiros	43
24	Transações com partes relacionadas	51
25	Transações não caixa	54
26	Eventos subsequentes	54
27	Declaração dos diretores sobre as informações financeiras intermediárias	54
28	Declaração dos diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes	54
29	Parecer do Comitê de Auditoria	55

Esta página interativa oferece uma visão temática das notas explicativas e pode guiar sua leitura por tema.



Wilson, Sons



Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

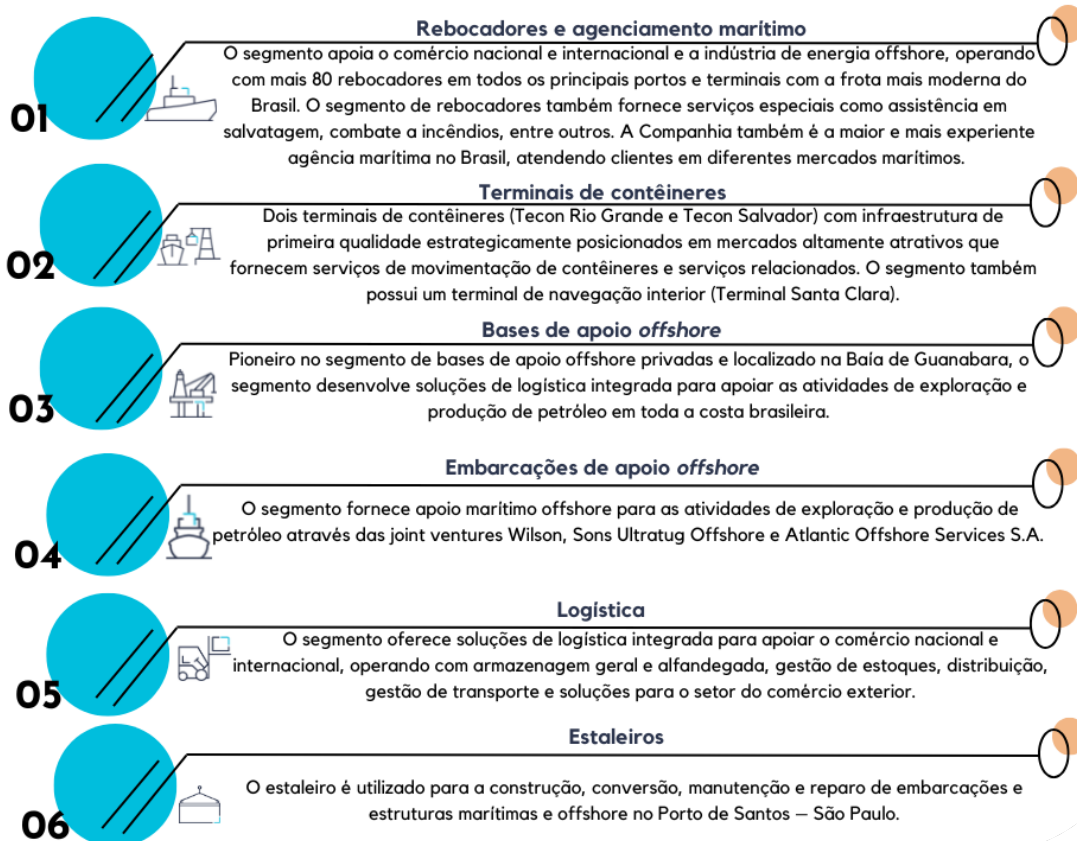
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1 Contexto operacional

A Wilson Sons S.A. ("Controladora" ou "WSSA") é uma sociedade anônima de capital aberto com sede na Praia de Botafogo, 186, 4º andar, Botafogo, Rio de Janeiro, Brasil e seus valores mobiliários são negociados na bolsa de valores do Brasil – B3 S.A. (PORT3). A WSSA, juntamente com suas subsidiárias, ("Wilson Sons", "Grupo" ou "Companhia") é uma das maiores operadoras integradas de logística portuária e marítima e soluções para a cadeia de suprimentos no Brasil com um histórico de negócios de mais de 186 anos. As principais atividades da Companhia estão divididas nos seguintes segmentos:



2 Base de preparação e apresentação das informações financeiras intermediárias

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas ("informações financeiras intermediárias") foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com o CPC 21 (R1) / IAS 34 – Demonstração Intermediária. Todas as informações relevantes das informações financeiras intermediárias da Companhia, e somente essas informações, estão sendo apresentadas e correspondem àquelas utilizadas pela administração da Companhia.

As práticas, políticas, estimativas e julgamentos contábeis materiais adotados pela Companhia nestas informações financeiras intermediárias são consistentes com aqueles adotados nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

O resultado do período de três meses encerrado em 31 de março de 2025 não é necessariamente indicativo dos resultados que podem ser esperados para todo o exercício fiscal encerrado em 31 de dezembro de 2025. As informações financeiras intermediárias e notas não incluem todas as informações e divulgações exigidas para demonstrações financeiras anuais. Portanto, essas informações devem ser lidas com as demonstrações financeiras anuais auditadas de 31 de dezembro de 2024.

As informações financeiras intermediárias foram preparadas para atualizar os usuários sobre os eventos e transações relevantes ocorridas no período e devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Essas informações financeiras intermediárias foram aprovadas e autorizadas pelo conselho de administração em 07 de maio de 2025.

2.1 Moedas funcional e de apresentação das informações financeiras intermediárias

A moeda funcional da controladora é o dólar norte-americano ("US\$"), que é a moeda do seu principal ambiente econômico operacional ("moeda funcional"). Para atender a legislação societária brasileira, a Companhia apresenta suas informações financeiras intermediárias em Reais ("R\$"), que é a moeda de apresentação da Companhia.

a) Conversão das informações financeiras intermediárias das controladas

Para as controladas cuja moeda funcional é diferente do dólar norte-americano, as contas do ativo e do passivo são convertidas para a moeda funcional da Controladora, utilizando as taxas de câmbio vigentes na data do balanço, e as contas de receitas e despesas são convertidas pela taxa média mensal. Os ajustes de conversão têm sua contrapartida reconhecida no patrimônio líquido como ajustes acumulados de conversão.

b) Moeda de apresentação

De acordo com a legislação brasileira, as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas são apresentadas em Reais, convertendo-se as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas preparadas na moeda funcional da Controladora para Reais, com base nos seguintes critérios:

- Ativos e passivos são convertidos utilizando a taxa de câmbio vigente na data do balanço;
- Contas de resultado e resultado abrangente, demonstração dos fluxos de caixa e valor adicionado são convertidos utilizando a taxa média mensal; e
- O patrimônio líquido é convertido pelo valor histórico de formação.

Os ajustes resultantes das conversões acima têm sua contrapartida reconhecida no patrimônio líquido como ajustes acumulados de conversão.

c) Informações financeiras intermediárias consolidadas em dólares

O balanço patrimonial consolidado, demonstração do resultado consolidada e o fluxo de caixa apresentados na moeda funcional da controladora (dólar) estão demonstrados abaixo:

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Balanço patrimonial consolidado

	31/03/2025		31/12/2024	
	US\$	R\$	US\$	R\$
Ativo				
Ativo circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	102.330	587.600	79.516	492.387
Contas a receber de clientes	61.181	351.313	62.460	386.771
Estoques	18.907	108.567	18.590	115.116
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	2.586	14.851	5.755	35.638
Outros impostos a recuperar	12.859	73.838	15.053	93.211
Outros ativos circulantes	16.575	95.177	13.824	85.605
Total do ativo circulante	214.438	1.231.346	195.198	1.208.728
Ativo não circulante				
Depósitos judiciais	2.426	13.933	2.226	13.784
Outras contas a receber	1.410	8.098	1.243	7.699
Mútuo a receber	6.437	36.960	6.392	39.583
Adiantamento para futuro aumento de capital – partes relacionadas	6	35	-	-
Contas a receber de partes relacionadas	158	905	79	487
Outros impostos a recuperar	15.059	86.471	10.644	65.914
Imposto de renda e contribuição social diferidos	23.266	133.597	22.262	137.855
	48.762	279.999	42.846	265.322
Investimentos	101.621	583.526	97.956	606.571
Imobilizado	574.322	3.297.872	564.236	3.493.921
Direito de uso	169.710	974.510	158.075	978.850
Intangível	24.657	141.587	24.570	152.147
Total do ativo não circulante	919.072	5.277.494	887.683	5.496.811
Total do ativo	1.133.510	6.508.840	1.082.881	6.705.539

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	31/03/2025		31/12/2024	
	US\$	R\$	US\$	R\$
Passivo e patrimônio líquido				
Passivo circulante				
Fornecedores	30.310	174.046	29.292	181.387
Empréstimos e financiamentos	72.349	415.442	59.816	370.396
Passivos de arrendamento	24.999	143.548	22.278	137.955
Salários, provisões e contribuições sociais	32.682	187.668	24.787	153.488
Imposto de renda e contribuição social a recolher	6.980	40.083	1.453	8.997
Impostos a recolher	8.003	45.952	8.046	49.824
Outros passivos circulantes	15.670	89.968	15.775	97.686
Total do passivo circulante	190.993	1.096.707	161.447	999.733
Passivo não circulante				
Contas a pagar a partes relacionadas	13	77	15	94
Empréstimos e financiamentos	207.412	1.191.002	216.892	1.343.059
Passivos de arrendamento	168.593	968.095	155.464	962.678
Imposto de renda e contribuição social diferidos	74.696	428.919	78.100	483.618
Provisão para riscos tributários, trabalhistas, cíveis e ambientais	11.207	64.352	9.191	56.916
Benefício pós-emprego	1.801	10.343	1.629	10.089
Total do passivo não circulante	463.722	2.662.788	461.291	2.856.454
Total do passivo	654.715	3.759.495	622.738	3.856.187
Patrimônio líquido				
Capital social	94.813	358.730	94.813	358.730
Reservas de capital	8	24	8	24
Reservas de lucros	528.294	1.286.554	550.383	1.412.135
Opções de ações	718	3.188	702	3.104
Lucros acumulados	32.603	191.386	-	-
Outros resultados abrangentes	(178.024)	907.262	(186.002)	1.073.879
Patrimônio líquido atribuível à controladora	478.412	2.747.144	459.904	2.847.872
Participação de não controladores	383	2.201	239	1.480
Total do patrimônio líquido	478.795	2.749.345	460.143	2.849.352
Total do passivo e patrimônio líquido	1.133.510	6.508.840	1.082.881	6.705.539

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Demonstração do resultado consolidada

	31/03/2025		31/03/2024	
	US\$	R\$	US\$	R\$
Receita	131.275	767.290	129.396	640.934
Custos dos serviços	(67.570)	(394.455)	(69.776)	(343.764)
Lucro bruto	63.705	372.835	59.620	297.170
Receitas (despesas) operacionais	(19.236)	(112.449)	(21.363)	(107.665)
Despesas com vendas	(1.205)	(7.037)	(697)	(3.441)
Despesas gerais e administrativas	(21.145)	(123.754)	(22.632)	(114.004)
Outras receitas (despesas) operacionais	(610)	(3.456)	1.248	6.182
Resultado de equivalência patrimonial	3.724	21.798	718	3.598
Lucro antes do resultado financeiro	44.469	260.386	38.257	189.505
Resultado financeiro	(4.568)	(26.581)	(5.813)	(28.809)
Receitas financeiras	3.786	22.193	3.022	14.993
Despesas financeiras	(7.838)	(45.764)	(9.193)	(45.530)
Ganho (perda) cambial na conversão	(516)	(3.010)	358	1.728
Lucro antes dos impostos	39.901	233.805	32.444	160.696
Imposto de renda e contribuição social	(6.752)	(39.198)	(11.208)	(55.438)
Impostos correntes	(12.144)	(70.945)	(8.553)	(42.373)
Impostos diferidos	5.392	31.747	(2.655)	(13.065)
Lucro líquido do período	33.149	194.607	21.236	105.258
Lucro líquido atribuível aos:	33.149	194.607	21.236	105.258
Acionistas controladores	32.603	191.386	21.052	104.345
Participação de não controladores	546	3.221	184	913

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Demonstração do fluxo de caixa consolidada

	31/03/2025		31/03/2024	
	US\$	R\$	US\$	R\$
Fluxo de caixa decorrente das atividades operacionais				
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	39.901	233.805	32.444	160.696
Ajustes por:	20.298	119.457	24.354	120.722
Equivalência patrimonial	(3.724)	(21.798)	(718)	(3.598)
Depreciação e amortização	14.634	85.518	14.958	74.106
Depreciação do direito de uso	3.847	22.475	4.133	20.476
Ganho na venda de ativo imobilizado	(196)	(7)	91	455
Provisão para perdas de crédito esperadas	(15)	(94)	228	1.133
Provisão (reversão) de estoque obsoleto	(1)	(8)	(29)	(71)
Provisão para riscos tributários, trabalhistas, cíveis e ambientais	1.126	6.453	(132)	(656)
Resultado financeiro	4.568	26.581	5.813	28.809
Benefício a empregados	43	253	(46)	(227)
Opções de ações	16	84	56	295
(Aumento) redução no ativo	(4.440)	(25.981)	(524)	(2.591)
Contas a receber de clientes	1.240	7.257	258	1.275
Estoques	(341)	(1.995)	747	3.699
Impostos a recuperar	(2.221)	(12.997)	(1.147)	(5.679)
Depósitos judiciais	(200)	(1.170)	65	322
Outros ativos operacionais	(2.918)	(17.076)	(447)	(2.208)
Aumento (redução) no passivo	(463)	(2.897)	(12.194)	(60.553)
Fornecedores	1.018	5.958	(2.953)	(14.622)
Salários, provisões e encargos sociais	7.895	46.203	3.436	17.013
Impostos a recolher	(43)	(252)	(268)	(1.327)
Juros pagos sobre arrendamentos	(4.079)	(23.825)	(4.747)	(23.512)
Juros pagos sobre financiamentos	(2.012)	(11.752)	(2.165)	(10.746)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(3.137)	(18.615)	(4.264)	(21.253)
Outros passivos operacionais	(105)	(614)	(1.233)	(6.106)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	55.296	324.384	44.080	218.274
Fluxo de caixa gerado pelas atividades de investimentos	(8.439)	(49.971)	(10.441)	(51.705)
Receitas financeiras e juros recebidos	2.594	15.116	1.328	6.576
Juros recebidos de empresas relacionadas	44	258	82	406
Mútuos recebidos – empresas relacionadas	(45)	(263)	(82)	(406)
Contas a receber com empresas relacionadas	(79)	(462)	(87)	(431)
Contas a pagar com empresas relacionadas	(2)	(12)	(54)	(267)
Dividendos recebidos	111	646	-	-
Adiantamento para futuro aumento de capital – partes relacionadas	(6)	(35)	(4)	(21)
Venda de imobilizado e intangível	212	102	107	532
Adições ao imobilizado e intangível	(11.268)	(65.321)	(11.731)	(58.094)
Caixa líquido gerado pelas atividades de investimento	(8.439)	(49.971)	(10.441)	(51.705)
Fluxo de caixa gerado pelas atividades de financiamento	(28.313)	(162.994)	(14.695)	(72.563)
Captação de recursos – terceiros	7.996	46.264	10.250	50.740
Amortização de financiamentos – terceiros	(11.037)	(64.480)	(10.066)	(49.881)
Pagamentos de arrendamento	(2.857)	(16.697)	(2.872)	(14.226)
Dividendos pagos	(22.415)	(128.081)	(12.007)	(59.196)
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento	(28.313)	(162.994)	(14.695)	(72.563)
Aumento líquido de caixa e equivalente de caixa	18.544	111.419	18.944	94.006
Caixa e equivalentes de caixa no começo do período	79.516	492.387	48.200	233.350
Efeito de variações cambiais	4.270	(16.206)	2.295	19.575
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	102.330	587.600	69.439	346.931
Aumento líquido de caixa e equivalente de caixa	18.544	111.419	18.944	94.006

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas****31 de março de 2025****(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****3 Caixa e equivalentes de caixa****3.1 Composição de caixa e equivalentes de caixa**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Denominado em dólar	-	26.876	226.692	214.858
Caixa e bancos	-	-	226.692	131.936
Depósitos a prazo	-	-	-	56.046
Fundos cambiais	-	26.876	-	26.876
Denominado em Reais	8.548	31.164	360.908	277.529
Fundo de investimento em renda fixa – fundo de investimento exclusivo	8.538	31.151	343.231	264.936
Caixa e bancos	10	13	13.629	8.644
Fundo de investimento em renda fixa – DI	-	-	4.048	3.949
Total de caixa e equivalentes de caixa	8.548	58.040	587.600	492.387

A taxa de retorno média de caixa e equivalentes de caixa está demonstrada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Retorno em Real de investimentos atrelados ao dólar americano				
Depósitos a prazo	-	-	-	5,15%
Fundos cambiais	-	35,14%	-	35,14%
Denominado em Reais				
Fundo de investimento em renda fixa – fundo de investimento exclusivo	11,49%	11,25%	11,49%	11,25%
Fundo de investimento em renda fixa – DI	-	-	11,00%	10,58%

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

3.2 Fundo de investimento exclusivo

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Fundo de investimento em renda fixa				
LFT Over	4.737	17.049	190.417	144.997
Letra financeira do Tesouro	2.334	8.239	93.836	70.070
Letras financeiras	946	3.654	38.015	31.075
LFS Eleg NII Callabl	277	1.283	11.152	10.915
CDB pós fixado	147	477	5.907	4.060
Letras financeiras elegíveis – Nível II	97	449	3.904	3.819
Total	8.538	31.151	343.231	264.936

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Participação no fundo (%)	2,49%	12,00%	100%	100%
Montante investido no fundo	8.538	31.151	343.231	264.936

O investimento no fundo administrado pelo Itaú BBA S.A. chamado “Hydrus” é exclusivo e está consolidado nessas informações financeiras intermediárias. As obrigações financeiras desse fundo estão limitadas às taxas de serviço do Itaú BBA S.A., honorários de auditoria e outras despesas administrativas menores.

4 Contas a receber de clientes

4.1 Composição das contas a receber de clientes

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Contas a receber por serviços prestados	355.601	391.153
Provisão para perdas de crédito esperadas	(4.288)	(4.382)
Total	351.313	386.771

O prazo de vencimento das contas a receber por serviços prestados está demonstrado abaixo:

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
A vencer	290.865	319.552
Contas a receber não faturados	81.462	118.192
Contas a receber faturados	209.403	201.360
Vencidas	64.736	71.601
1 a 30 dias	41.532	50.765
31 a 90 dias	13.718	9.956
91 a 180 dias	5.200	6.499
Acima de 180 dias	4.286	4.381
Total	355.601	391.153

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

4.2 Composição da provisão para perdas de crédito esperadas

31 de dezembro de 2023	7.859
Redução líquida de provisão para perdas de contas a receber	(3.477)
31 de dezembro de 2024	4.382
Redução líquida de provisão para perdas de contas a receber	(94)
31 de março de 2025	4.288

a) Matriz de provisão

	31/03/2025				31/12/2024			
	Perdas de crédito esperadas	Contas a receber	Perda de crédito acumulada	Total	Perdas de crédito esperadas	Contas a receber	Perda de crédito acumulada	Total
A vencer	0,08%	290.865	(231)	290.634	0,09%	319.552	(292)	319.260
01 a 30 dias	0,06%	41.532	(26)	41.506	0,08%	50.765	(43)	50.722
31 a 90 dias	4,69%	13.718	(643)	13.075	3,78%	9.956	(376)	9.580
91 a 180 dias	9,67%	5.200	(503)	4.697	14,13%	6.499	(918)	5.581
Acima de 180 dias	67,31%	4.286	(2.885)	1.401	62,84%	4.381	(2.753)	1.628
Total		355.601	(4.288)	351.313		391.153	(4.382)	386.771

5 Estoques

5.1 Composição dos estoques

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Materiais operacionais	98.546	95.979
Matérias-primas para docagem e manutenção (segmento estaleiros)	12.054	21.178
Provisão para perda por obsolescência	(2.033)	(2.041)
Total	108.567	115.116



Wilson Sons S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
31 de março de 2025
Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

6 Investimentos em controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto (joint ventures)

6.1 Saldo de investimentos em controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto (joint ventures)

	Segmento	% de participação	Investimentos		Equivalência Patrimonial		Dividendos Recebidos	
			31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/12/2024
Brasil								
Controladas diretas e indiretas			1.985.786	1.940.422	146.278	113.735	72.500	510.370
Wilson Sons Estaleiros Ltda.	Estaleiros	100,00	198.431	211.971	2.017	4.625	-	-
Wilson Sons Shipping Services Ltda.	Agenciamento marítimo	100,00	65.068	64.981	4.932	(439)	-	5.708
Wilson Sons Terminais e Logística Ltda.	Logística	100,00	707.594	631.811	78.184	66.116	-	192.216
Allink Transportes Internacionais Ltda.	Logística	50,00	2.199	1.478	3.221	913	2.500	2.900
Wilson Sons Serviços Marítimos Ltda.	Bases de apoio offshore e rebocadores	100,00	1.012.494	1.030.181	57.924	42.520	70.000	309.546
Tecon Rio Grande S.A. ⁽¹⁾	Terminais de contêineres	100,00	-	-	-	-	-	-
Tecon Salvador S.A. ⁽¹⁾	Terminais de contêineres	100,00	-	-	-	-	-	-
Reconciliação entre as informações financeiras intermediárias e o valor contábil reconhecido em coligadas e joint ventures			(91.034)	(102.614)	4.162	(2.457)	-	-
Ágio			64.010	69.027	-	-	-	-
Eliminação em contratos de construção/docagem			(155.044)	(171.641)	4.162	(2.457)	-	-
Joint ventures diretas e coligadas			609.663	637.298	19.347	1.482	646	6.553
Joint ventures diretas			432.477	450.295	15.124	(79)	-	4.960
Wilson Sons Ultratug Participações Ltda.	Embarcações de apoio offshore	50,00	431.380	449.170	15.152	(40)	-	4.960
Porto Campinas, Logística e Intermodal Ltda.	Logística	50,00	1.097	1.125	(28)	(39)	-	-
Coligada direta			2.898	2.813	732	261	646	1.593
Argonáutica Engenharia e Pesquisas S.A.	Atividades não segmentadas	32,32	2.898	2.813	732	261	646	1.593
Panamá								
Joint ventures direta			174.288	184.190	3.491	1.300	-	-
Atlantic Offshore Services S.A.	Embarcações de apoio offshore	50,00	174.288	184.190	3.491	1.300	-	-
Reconciliação entre as informações financeiras intermediárias e o valor contábil reconhecido em coligadas			9.842	10.951	(234)	(184)	-	-
Mais valia			2.456	2.986	(234)	(184)	-	-
Ágio			7.386	7.965	-	-	-	-
Total de investimentos – Controladora			2.514.257	2.486.057	169.553	112.576	73.146	516.923
Eliminação em contratos de construção/docagem			(35.979)	(41.678)	2.685	2.300	-	-
Total de investimentos – Consolidado			583.526	606.571	21.798	3.598	646	6.553

⁽¹⁾ Controlada indireta da Companhia, sendo consolidada na Wilson Sons Terminais e Logística Ltda.

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

6.2 Movimentações no período

	Controladora	Consolidado
31 de dezembro de 2023	2.166.395	465.173
Equivalência patrimonial	528.112	10.464
Equivalência patrimonial em contratos de construção/docagem	2.063	-
Mais valia	(833)	(833)
Equivalência patrimonial eliminada em contratos de construção/docagem	-	10.227
Ajuste de conversão	427.545	126.433
Ajuste de conversão sobre ágio	16.798	1.738
Eliminação em contratos de construção/docagem	-	(153)
Aumento de capital	-	166
Redução de capital	(21.112)	-
Dividendos/juros sobre capital próprio	(634.703)	(6.553)
Outros resultados abrangentes	312	(91)
Derivativos	1.480	-
31 de dezembro de 2024	2.486.057	606.571
Equivalência patrimonial	165.625	19.347
Equivalência patrimonial em contratos de construção/docagem	4.162	-
Mais valia	(234)	(234)
Equivalência patrimonial eliminada em contratos de construção/docagem	-	2.685
Ajuste de conversão	(130.211)	(43.636)
Ajuste de conversão sobre ágio	(5.596)	(579)
Eliminação em contratos de construção/docagem	-	18
Dividendos	(3.146)	(646)
Derivativos	(2.400)	-
31 de março de 2025	2.514.257	583.526



Wilson Sons S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
31 de março de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

6.3 Resumo das informações financeiras intermediárias dos empreendimentos controlados em conjunto (joint ventures) e coligadas

As informações financeiras intermediárias individuais dessas entidades podem diferir das informações financeiras intermediárias aqui apresentadas, as quais são preparadas considerando as políticas contábeis da Companhia.

	Wilson Sons Ultratug Participações Ltda.		Atlantic Offshore Services S.A.		Porto Campinas, Logística e Intermodal Ltda.		Argonáutica Engenharia e Pesquisas S.A.	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Ativo								
Ativo circulante								
Caixa e equivalentes de caixa	105.175	101.847	201	749	-	10	3.565	3.461
Investimentos de longo prazo	10.505	11.171	-	-	-	-	-	-
Contas a receber de clientes e outros recebíveis	176.056	221.971	91.108	85.424	-	-	1.996	2.296
Estoques	86.030	92.473	622	671	1.310	1.311	-	-
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	19.124	5.836	-	-	-	-	-	-
Outros impostos a recuperar	10.615	9.836	-	-	-	-	-	-
Outros ativos circulantes	831	656	-	-	-	-	24	24
Total do ativo circulante	408.336	443.790	91.931	86.844	1.310	1.321	5.585	5.781
Ativo não circulante								
Imobilizado	2.458.850	2.717.435	258.283	283.436	972	972	4.069	3.786
Direito de uso	74.976	84.046	-	-	-	-	-	-
Total do ativo não circulante	2.533.826	2.801.481	258.283	283.436	972	972	4.069	3.786
Total do ativo	2.942.162	3.245.271	350.214	370.280	2.282	2.293	9.654	9.567



Wilson Sons S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
31 de março de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Wilson Sons Ultratug Participações Ltda.		Atlantic Offshore Services S.A.		Porto Campinas, Logística e Intermodal Ltda.		Argonáutica Engenharia e Pesquisas S.A.	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Passivo e patrimônio líquido								
Passivo circulante								
Fornecedores e outras contas a pagar	106.426	151.698	1.564	1.820	88	44	686	860
Empréstimos e financiamentos	305.444	336.534	-	-	-	-	-	-
Passivos de arrendamento	33.964	35.505	-	-	-	-	-	-
Total do passivo circulante	445.834	523.737	1.564	1.820	88	44	686	860
Passivo não circulante								
Empréstimos e financiamentos	1.292.531	1.450.678	-	-	-	-	-	-
Passivos de arrendamento	46.602	55.593	-	-	-	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	132.968	162.215	-	-	-	-	-	-
Outros passivos não circulantes	161.474	154.709	75	82	-	-	-	-
Total do passivo não circulante	1.633.575	1.823.195	75	82	-	-	-	-
Total do passivo	2.079.409	2.346.932	1.639	1.902	88	44	686	860
Patrimônio líquido								
Total do patrimônio líquido	862.753	898.339	348.575	368.378	2.194	2.249	8.968	8.707
Total do passivo e patrimônio líquido	2.942.162	3.245.271	350.214	370.280	2.282	2.293	9.654	9.567



Wilson Sons S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
31 de março de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Wilson Sons Ultratug Participações Ltda.		Atlantic Offshore Services S.A.		Porto Campinas, Logística e Intermodal Ltda.		Argonáutica Engenharia e Pesquisas S.A.	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Ativos líquidos de coligadas e joint ventures	862.753	898.339	348.575	368.378	2.194	2.249	8.968	8.707
Proporção de participação societária	431.380	449.170	174.288	184.190	1.097	1.125	2.898	2.813
Ágio	-	-	-	-	-	-	7.386	7.965
Mais valia	-	-	-	-	-	-	2.456	2.986
Valor contábil da participação societária nos investimentos – Controladora	431.380	449.170	174.288	184.190	1.097	1.125	12.740	13.764
Eliminação de contratos de construção/docagem	(35.979)	(41.678)	-	-	-	-	-	-
Valor contábil da participação societária nos investimentos – Consolidado	395.401	407.492	174.288	184.190	1.097	1.125	12.740	13.764

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Reconciliação entre as informações financeiras intermediárias e o valor contábil reconhecido em coligadas e *joint ventures*:

	Wilson Sons Ultratug Participações Ltda.		Atlantic Offshore Services S.A.		Porto Campinas. Logística e Intermodal Ltda.		Argonáutica Engenharia e Pesquisas S.A.	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receita	339.269	287.144	12.668	7.437	-	-	3.573	1.814
Custos dos serviços	(293.441)	(236.705)	(4.641)	(4.756)	-	-	(7)	(10)
Lucro bruto	45.828	50.439	8.027	2.681	-	-	3.566	1.804
Receitas (despesas) operacionais	(22.739)	(21.554)	(1.045)	(81)	(55)	(78)	(930)	(868)
Despesas com vendas	(10)	(4)	-	-	-	-	-	-
Despesas gerais e administrativas	(23.205)	(21.184)	(944)	(76)	(55)	(78)	(929)	(867)
Outras receitas (despesas) operacionais	476	(366)	(101)	(5)	-	-	(1)	(1)
Lucro antes do resultado financeiro	23.089	28.885	6.982	2.600	(55)	(78)	2.636	936
Resultado financeiro	17.147	(23.815)	-	-	-	-	57	120
Receitas financeiras	1.999	855	-	-	-	-	70	127
Despesas financeiras	(16.200)	(15.266)	-	-	-	-	(13)	(7)
Ganhos (perdas) cambiais na conversão	31.348	(9.404)	-	-	-	-	-	-
Lucro antes dos impostos	40.236	5.070	7.078	2.600	(55)	(78)	2.693	1.056
Despesa de imposto de renda	(9.932)	(5.150)	-	-	-	-	(433)	(248)
Impostos correntes	(2.265)	(1.333)	-	-	-	-	(433)	(248)
Impostos diferidos	(7.667)	(3.817)	-	-	-	-	-	-
Lucro líquido (prejuízo) do período	30.304	(80)	7.078	2.600	(55)	(78)	2.260	808
Itens que nunca afetarão o resultado, líquido dos efeitos tributários	(65.883)	21.540	(26.785)	8.954	-	-	-	-
Ajuste acumulado de conversão	(65.883)	21.540	(26.785)	8.954	-	-	-	-
Resultado abrangente do período	(35.579)	21.460	(19.803)	11.554	(55)	(78)	2.260	808



Wilson Sons S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
31 de março de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Reconciliação entre as informações financeiras intermediárias e o valor contábil reconhecido em coligadas e *joint ventures*:

	Wilson Sons Ultratug Participações Ltda.		Atlantic Offshore Services S.A.		Porto Campinas, Logística e Intermodal Ltda.		Argonáutica Engenharia e Pesquisas S.A.	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Lucro líquido (prejuízo) do período	30.304	(80)	6.982	2.600	(55)	(78)	2.260	808
Resultado das participações societárias	15.152	(40)	3.491	1.300	(27)	(39)	732	261
Mais valia	-	-	-	-	-	-	(234)	(184)
Valor contábil da participação societária nos investimentos – Controladora	15.152	(40)	3.491	1.300	(27)	(39)	498	77
Eliminação em contratos de construção/docagem	2.685	2.300	-	-	-	-	-	-
Valor contábil da participação societária nos investimentos – Consolidado	17.837	2.260	3.491	1.300	(27)	(39)	498	77

O impacto da depreciação e amortização no resultado da *joint venture* corresponde a R\$93,5 milhões (31 de março de 2024: R\$74,8 milhões).

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas****31 de março de 2025****(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****a) Garantias**

Os contratos de financiamento da controlada Wilson Sons Ultratug Participações S.A. com o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social ("BNDES") são garantidos por alienação fiduciária ou fiança bancária das embarcações financiadas e, adicionalmente, na maioria dos contratos, por garantia corporativa da Wilson Sons S.A. e da Remolcadores Ultratug Ltda., cada uma garantindo 50% do saldo devedor da controlada junto ao BNDES.

O contrato de empréstimo da subsidiária Wilson Sons Ultratug Participações S.A. e subsidiárias com o Banco do Brasil é garantido por penhor das embarcações de apoio offshore financiadas. O pacote de garantias também inclui uma carta de crédito de cessão fiduciária emitida pelo Banco do Estado do Chile para parte do saldo da dívida, cessão de contratos de longo prazo da Petrobras e uma garantia corporativa emitida pela Inversiones Magallanes Ltda. - Chile. Uma conta corrente restrita de R\$10,5 milhões, classificada como um investimento de longo prazo, será mantida até a liquidação do financiamento.

O financiamento equivalente a 50%, totaliza R\$799,0 milhões (31 de dezembro de 2024: R\$893,6 milhões). Não existem garantias para outras coligadas e *joint ventures*.

b) Cláusula restritiva

Wilson, Sons Ultratug Participações S.A. tem uma controlada que deve cumprir anualmente uma cláusula restritiva, que é o Índice de Cobertura da Dívida (*EBITDA* / dívida de curto prazo: >1,1 – a composição dos indicadores está divulgada na nota 10.6). Em 31 de dezembro de 2024 a controlada da Wilson Sons Ultratug Participações S.A. cumpriu o índice.

c) Provisão da *joint venture* para riscos tributários, trabalhistas, cíveis e ambientais

Durante o curso normal de suas operações no Brasil, a Wilson Sons Ultratug Participações S.A. ("WSUT") e suas controladas permanecem expostas a inúmeras reivindicações legais locais e sua política é contestar vigorosamente tais reivindicações por meio de seus advogados.

Em 31 de março de 2025, a WSUT reconheceu provisões trabalhistas prováveis no valor de R\$2,2 milhões (31 de dezembro de 2024: R\$2,7 milhões).

Além das causas para os quais a WSUT constituiu provisão, existem outras discussões fiscais, cíveis e trabalhistas, cuja probabilidade de perda foi estimada por seus assessores jurídicos como possível, conforme descrito abaixo:

	31/03/2025	31/12/2024
Trabalhistas	25.289	28.887
Tributários	5.468	8.331
Cíveis	1.600	1.385
Total	32.357	38.603



Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

d) Efeitos cambiais nos impostos diferidos

O impactos cambiais estão detalhados abaixo:

	Wilson Sons Ultratug Participações Ltda.	
	31/03/2025	31/03/2024
Itens não monetários	48.643	(9.727)
Variação cambial não realizada	(57.418)	8.656
Ganho (perda) cambial na conversão	31.348	(9.404)
Total	22.573	(10.475)

7 Teste de recuperabilidade das unidades geradoras de caixa

A Companhia testa anualmente seus ativos quanto à redução ao valor recuperável ou quando há indicação de que o valor contábil pode não ser recuperável.

O valor recuperável de uma Unidade Geradora de Caixa (UGC) é determinado com base em cálculos do valor em uso. Esses cálculos usam projeções de fluxo de caixa, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Administração.

As taxas de desconto representam a avaliação de riscos no atual mercado, específicos a cada unidade geradora de caixa, levando em consideração o valor do dinheiro no tempo e os riscos individuais dos ativos subjacentes que não foram incorporados nas estimativas de fluxo de caixa. O cálculo da taxa de desconto é baseado em circunstâncias específicas da Companhia, sendo derivado do custo médio ponderado de capital (WACC). O WACC considera tanto o custo de dívida quanto de capital próprio. O custo de capital próprio é derivado do rendimento esperado sobre o investimento pelos investidores. O custo de dívida é baseado nos financiamentos com rendimento de juros que a Companhia é obrigada a honrar. Os fatores Beta são avaliados anualmente com base nos dados de mercado disponíveis ao público.

Não foram identificados indicativos de perda ao valor recuperável desde os últimos testes realizados para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

8 Imobilizado e intangível

8.1 Composição do saldo contábil do ativo imobilizado

	Controladora		
	Terrenos e edificações	Veículos, máquinas e equipamentos	Total
Custo			
31 de dezembro de 2023	169	700	869
Adições	1.376	223	1.599
Efeito de conversão	72	250	322
31 de dezembro de 2024	1.617	1.173	2.790
Adições	-	(11)	(11)
Efeito de conversão	(118)	(85)	(203)
31 de março de 2025	1.499	1.077	2.576
Depreciação acumulada			
31 de dezembro de 2023	122	568	690
Adições no ano	1	150	151
Efeito de conversão	35	178	213
31 de dezembro de 2024	158	896	1.054
Adições no período	2	44	46
Baixas	-	(10)	(10)
Efeito de conversão	(12)	(66)	(78)
31 de março de 2025	148	864	1.012
Saldo contábil			
31 de março de 2025	1.351	213	1.564
31 de dezembro de 2024	1.459	277	1.736

Notas Explicativas

Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Custo	Consolidado				Total
	Terrenos e edificações	Embarcações	Veículos, máquinas e equipamentos	Imobilizado em construção	
31 de dezembro de 2023	1.550.931	2.960.988	1.157.311	83.686	5.752.916
Adições ⁽¹⁾	34.672	132.757	104.472	26.444	298.345
Transferências	4.738	116.947	(7.414)	(114.271)	-
Transferências para ativos intangíveis	946	-	94	-	1.040
Baixas	(14.806)	(30.433)	(24.862)	-	(70.101)
Efeito de conversão	157.893	863.851	63.086	8.213	1.093.043
31 de dezembro de 2024	1.734.374	4.044.110	1.292.687	4.072	7.075.243
Adições ⁽¹⁾	3.475	26.401	28.952	6.582	65.410
Transferências	(1.681)	1	1.681	(1)	-
Baixas	-	(2.349)	(1.087)	-	(3.436)
Efeito de conversão	(52.590)	(294.273)	(21.198)	(351)	(368.412)
31 de março de 2025	1.683.578	3.773.890	1.301.035	10.302	6.768.805
Depreciação acumulada					
31 de dezembro de 2023	518.502	1.558.451	702.926	-	2.779.879
Adições no ano	51.187	194.543	63.152	-	308.882
Eliminação do lucro na construção/docagem	-	229	-	-	229
Baixas	(6.446)	(29.402)	(22.524)	-	(58.372)
Transferências	14	-	(14)	-	-
Efeito de conversão	48.168	460.423	42.113	-	550.704
31 de dezembro de 2024	611.425	2.184.244	785.653	-	3.581.322
Adições no período	13.331	52.418	17.494	-	83.243
Baixas	-	(2.349)	(992)	-	(3.341)
Efeito de conversão	(16.522)	(159.677)	(14.092)	-	(190.291)
31 de março de 2025	608.234	2.074.636	788.063	-	3.470.933
Saldo contábil					
31 de março de 2025	1.075.344	1.699.254	512.972	10.302	3.297.872
31 de dezembro de 2024	1.122.949	1.859.866	507.034	4.072	3.493.921

⁽¹⁾ Inclui juros de empréstimo capitalizados, no valor de R\$0,3 milhão (31 de dezembro de 2024: R\$0,6 milhão).

Os ativos em construção referem-se basicamente aos rebocadores em construção da Companhia. Em 31 de março de 2025 estavam em construção um total de 3 rebocadores (2024: 3 rebocadores). Durante o ano de 2024 foram entregues os rebocadores WS Dorado e WS Onix.

Máquinas e equipamentos com valor contábil líquido de R\$0,03 milhão (31 de dezembro de 2024: R\$0,03 milhão) foram dados como garantia em vários processos judiciais tributários.

Em 31 de março de 2025, o Grupo tinha compromissos contratuais no valor de R\$313,5 milhões (31 de dezembro de 2024: R\$126,3 milhões). Esse valor se refere principalmente a investimentos nos terminais de Contêineres, aquisição de equipamentos para construção de rebocadores e aquisição de equipamentos para bases de apoio *offshore*.

Não foram identificados indicativos de perda ao valor recuperável desde os últimos testes realizados para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, conforme nota 7.

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

8.2 Composição do saldo contábil do ativo intangível

	Controladora			
	Sistemas aplicativos softwares	Direito de exploração	Marcas e patentes	Total
Custo				
31 de dezembro de 2023	146	785	4	935
Efeito de conversão	41	219	-	260
31 de dezembro de 2024	187	1.004	4	1.195
Efeito de conversão	(14)	(73)	-	(87)
31 de março de 2025	173	931	4	1.108
Amortização acumulada				
31 de dezembro de 2023	146	785	-	931
Efeito de conversão	41	219	-	260
31 de dezembro de 2024	187	1.004	-	1.191
Efeito de conversão	(14)	(73)	-	(87)
31 de março de 2025	173	931	-	1.104
Saldo Contábil				
31 de março de 2025	-	-	4	4
31 de dezembro de 2024	-	-	4	4

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado				
	Sistemas aplicativos softwares	Direito de exploração	Ágio sobre investimentos ⁽¹⁾	Marcas e patentes	Total
Custo					
31 de dezembro de 2023	211.163	79.111	65.826	241	356.341
Adições	3.158	-	-	-	3.158
Transferências de ativo imobilizado	(1.040)	-	-	-	(1.040)
Baixas	(430)	-	-	-	(430)
Efeito de conversão	44.496	13.506	15.060	19	73.081
31 de dezembro de 2024	257.347	92.617	80.886	260	431.110
Adições	251	-	-	-	251
Baixas	(1)	-	-	-	(1)
Efeito de conversão	(14.822)	(4.500)	(5.020)	(6)	(24.348)
31 de março de 2025	242.775	88.117	75.866	254	407.012
Amortização acumulada					
31 de dezembro de 2023	188.244	35.179	-	-	223.423
Adições no ano	6.838	2.263	-	-	9.101
Baixas	(425)	-	-	-	(425)
Efeito de conversão	41.731	5.133	-	-	46.864
31 de dezembro de 2024	236.388	42.575	-	-	278.963
Adições no período	1.672	603	-	-	2.275
Baixas	(1)	-	-	-	(1)
Efeito de conversão	(14.033)	(1.779)	-	-	(15.812)
31 de março de 2025	224.026	41.399	-	-	265.425
Saldo contábil					
31 de março de 2025	18.749	46.718	75.866	254	141.587
31 de dezembro de 2024	20.959	50.042	80.886	260	152.147

⁽¹⁾ O ágio alocado para os terminais de contêineres de Rio Grande e Salvador corresponde a R\$61,6 milhões (31 de dezembro de 2024: R\$65,5 milhões) e R\$14,2 milhões (31 de dezembro de 2024: R\$15,4 milhões), respectivamente.

Não foram identificados indicativos de perda ao valor recuperável desde os últimos testes realizados para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, conforme nota 7.

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

9 Direito de uso**9.1 Composição do saldo contábil do direito de uso**

	Controladora		
	Edifícios	Veículos, máquinas e equipamentos	Total
Custo			
31 de dezembro de 2023	100	288	388
Remensurações de contratos ⁽¹⁾	18	-	18
Efeito de conversão	28	80	108
31 de dezembro de 2024	146	368	514
Efeito de conversão	(12)	(27)	(39)
31 de março de 2025	134	341	475
Depreciação acumulada			
31 de dezembro de 2023	84	288	372
Adições no período	21	-	21
Efeito de conversão	24	79	103
31 de dezembro de 2024	129	367	496
Adições no período	3	-	3
Efeito de conversão	(8)	(26)	(34)
31 de março de 2025	124	341	465
Saldo contábil			
31 de março de 2025	10	-	10
31 de dezembro de 2024	17	1	18

⁽¹⁾ As remensurações referem-se, basicamente, aos reajustes monetários ocorridos anualmente decorrente de aniversário dos contratos.

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado					
	Área operacional	Embarcações	Edifícios	Veículos, máquinas e equipamentos	Arrendamentos financeiros	Total
Custo						
31 de dezembro de 2023	1.062.182	158.027	14.877	23.884	29.121	1.288.091
Remensurações de contratos ⁽¹⁾	40.122	25.265	2.174	2.085	-	69.646
Adições	-	-	4.792	193	-	4.985
Contratos finalizados	-	-	(2.606)	(688)	(994)	(4.288)
Efeito de conversão	14.121	30.667	4.689	3.910	2.843	56.230
31 de dezembro de 2024	1.116.425	213.959	23.926	29.384	30.970	1.414.664
Remensurações de contratos ⁽¹⁾	11.983	-	628	(1.197)	-	11.414
Adições	1.036	13.326	782	153	-	15.297
Contratos finalizados	-	(10.493)	-	(337)	-	(10.830)
Efeito de conversão	(4.774)	(11.784)	(1.565)	(1.396)	(947)	(20.466)
31 de março de 2025	1.124.670	205.008	23.771	26.607	30.023	1.410.079
Depreciação acumulada						
31 de dezembro de 2023	188.416	86.553	9.104	13.893	29.088	327.054
Adições no ano ⁽²⁾	47.348	30.956	2.982	4.253	16	85.555
Contratos finalizados	-	-	(2.320)	(398)	(993)	(3.711)
Efeito de conversão	2.839	16.399	2.055	2.779	2.844	26.916
31 de dezembro de 2024	238.603	133.908	11.821	20.527	30.955	435.814
Adições no período ⁽²⁾	12.338	8.278	772	1.083	4	22.475
Contratos finalizados	-	(10.493)	-	(337)	-	(10.830)
Efeito de conversão	(1.046)	(8.038)	(792)	(1.067)	(947)	(11.890)
31 de março de 2025	249.895	123.655	11.801	20.206	30.012	435.569
Saldo contábil						
31 de março de 2025	874.775	81.353	11.970	6.401	11	974.510
31 de dezembro de 2024	877.822	80.051	12.105	8.857	15	978.850

⁽¹⁾ As remensurações referem-se, basicamente, aos reajustes monetários ocorridos anualmente decorrente de aniversário dos contratos.⁽²⁾ Valores brutos de PIS e COFINS. O impacto líquido no resultado corresponde a R\$20,5 milhões (31 de dezembro de 2024: R\$77,9 milhões).

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro 2024, a Companhia não identificou qualquer indicativo de perda ao valor recuperável sobre esses ativos.

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

10 Empréstimos, financiamentos e passivos de arrendamento

10.1 Composição dos empréstimos e financiamentos

	Taxa média ponderada (% a.a.)	Negócios	Consolidado	
			31/03/2025	31/12/2024
BNDES – FMM vinculado ao dólar ⁽¹⁾	3,06%	Rebocadores	783.491	839.553
Banco do Brasil - FMM vinculado ao dólar ⁽¹⁾	2,48%	Rebocadores	303.194	336.115
BNDES – Real	10,23%	Terminais de Contêineres	241.590	244.746
BNDES – FMM vinculado ao dólar ⁽¹⁾	2,19%	Estaleiro	75.765	87.404
CCB – NCE – Real	15,75%	Terminais de Contêineres	74.028	71.598
BNDES – FMM vinculado ao dólar ⁽¹⁾	3,14%	Terminais de Contêineres	46.405	50.379
Santander – NCE – Real	16,09%	Terminais de Contêineres	33.428	32.304
Itaú – NCE – US Dollar	6,08%	Terminais de Contêineres	26.442	28.092
BNDES – Real	8,97%	Bases de apoio <i>offshore</i>	20.551	21.560
BNDES – FMM Real ⁽¹⁾	12,36%	Rebocadores	1.550	1.704
Total			1.606.444	1.713.455
Total Real – circulante			140.388	136.353
Total Real vinculado ao dólar – circulante			275.054	234.043
Total Real – não circulante			230.758	235.559
Total Real vinculado ao dólar – não circulante			960.244	1.107.500

⁽¹⁾ Como agentes do Fundo da Marinha Mercante - FMM, o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social ("BNDES") e o Banco do Brasil ("BB") financiam: (i) construção de rebocadores, (ii) obras no estaleiro e (iii) compra de equipamentos e obras civis no Tecon Salvador.

10.2 Análise de vencimento dos empréstimos e financiamentos

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
No primeiro ano	415.442	370.396
No segundo ano	187.915	238.692
Do terceiro ao quinto ano (inclusive)	464.959	503.994
Após cinco anos	538.128	600.373
Total	1.606.444	1.713.455
Total circulante	415.442	370.396
Total não circulante	1.191.002	1.343.059

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas****31 de março de 2025****(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****10.3 Composição dos empréstimos e financiamentos com os fluxos de caixa decorrentes das atividades de financiamento**

	Controladora	Consolidado
31 de dezembro de 2023	49.763	1.569.554
Adições	-	219.053
Amortização do principal	(54.854)	(378.920)
Amortização de juros	(3.187)	(69.716)
Juros provisionados	1.545	80.222
Efeito de conversão	6.733	293.262
31 de dezembro de 2024	-	1.713.455
Adições	-	46.264
Amortização de principal	-	(64.480)
Amortização de juros	-	(11.752)
Juros provisionados	-	19.778
Efeito de conversão	-	(96.821)
31 de março de 2025	-	1.606.444

10.4 Garantias de empréstimos e financiamentos

Os empréstimos juntos ao BNDES e Banco do Brasil contam com fiança corporativa da Companhia ou da controlada Wilson Sons Terminais e Logística Ltda. Para alguns contratos, a garantia é vinculada ao próprio rebocador ou equipamentos.

Nos contratos entre Tecon Salvador e BNDES, a garantia é a cessão de recebíveis.

O contrato de financiamento dos terminais de contêineres de Salvador e Rio Grande com o Banco da China (CCB) e Santander para aquisição de equipamentos conta com uma garantia corporativa da controlada Wilson Sons Terminais e Logística Ltda.

O Grupo tem ativos dados em garantia no valor contábil de aproximadamente R\$1,427 milhões em 31 de março de 2025 (31 de dezembro de 2024: R\$1,556 milhões) para garantir os empréstimos.

10.5 Financiamentos pré-aprovados

Em 31 de março de 2025, o Grupo tinha disponíveis R\$428,9 milhões (31 de dezembro de 2024: R\$506,9 milhões) de empréstimos não utilizados em relação construção de rebocadores, docagem e reparo de rebocadores.

10.6 Cláusulas restritivas de contratos de financiamento

A Companhia e a controlada Wilson Sons Terminais e Logística Ltda., como garantidoras corporativas, devem cumprir anualmente com pelo menos duas das três cláusulas de alguns contratos de financiamento da Wilson Sons Estaleiros, Wilson Sons Serviços Marítimos Ltda., Tecon Salvador S.A. e Tecon Rio Grande S.A., celebrados com o BNDES. A subsidiária Tecon Salvador S.A. deve cumprir com cláusulas restritivas de contratos de financiamento com o BNDES para financiar a expansão do terminal.

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

As cláusulas restritivas financeiras estão detalhadas abaixo:

	Controladora	Wilson Sons Terminais e Logística Ltda	Tecon Salvador S.A.
EBITDA ⁽¹⁾ / Receita operacional líquida ⁽²⁾	>= 0,165	-	-
EBITDA / serviço da dívida ⁽³⁾	>= 1,7	>= 1,3	>= 1,3
Patrimônio líquido ⁽⁴⁾ / Total do ativo ⁽⁴⁾	>= 0,3	>= 0,3	-
Dívida líquida ⁽⁵⁾ / EBITDA	=< 3,0	=< 3,0	-

⁽¹⁾ EBITDA (LAJIDA) - Lucro antes do resultado financeiro menos depreciação e amortização, excluindo os impactos do CPC 06 (R2) (IFRS 16)⁽²⁾ A Companhia deve cumprir com as cláusulas restritivas financeiras EBITDA / Receita operacional líquida ou EBITDA / Serviço da dívida⁽³⁾ Serviço da dívida – amortização e juros pagos, excluindo os impactos do CPC 06 (R2) (IFRS 16)⁽⁴⁾ Excluindo os impactos do CPC 06 (R2) (IFRS 16)⁽⁵⁾ Dívida Líquida – Financiamentos (excluindo os impactos do CPC 06 (R2) (IFRS 16)) menos caixa e equivalentes de caixa

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia e suas controladas cumpriram com todas as cláusulas restritivas anuais para os contratos de empréstimo acima mencionados.

10.7 Composição dos passivos de arrendamento

	Controladora	Consolidado
31 de dezembro de 2023	17	1.085.836
Adições	-	4.985
Rescisão de contratos	-	(861)
Descontos	-	(484)
Remensurações de contratos ⁽¹⁾	18	69.646
Amortização do principal	(19)	(155.967)
Apropriação de juros ⁽²⁾	1	95.605
Efeito de conversão	-	1.873
31 de dezembro de 2024	17	1.100.633
Adições	-	15.297
Remensurações de contratos ⁽¹⁾	-	11.414
Amortização do principal	(5)	(40.522)
Apropriação de juros ⁽²⁾	1	23.825
Efeito de conversão	-	996
31 de março de 2025	13	1.111.643

⁽¹⁾ As remensurações referem-se, basicamente, aos reajustes monetários ocorridos anualmente decorrente de aniversário dos contratos.⁽²⁾ Valores brutos de PIS e COFINS. O impacto líquido no resultado corresponde a R\$22,1 milhões (31 de dezembro de 2024: R\$89,0 milhões).

10.8 Análise de vencimento dos passivos de arrendamento

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
No primeiro ano	21	19	166.101	289.196
No segundo ano	-	-	133.958	265.212
Do terceiro ao quinto ano (inclusive)	-	-	259.544	672.582
Acima de cinco anos	-	-	1.901.270	3.663.058
Total	21	19	2.460.873	4.890.048
Ajuste a valor presente	(8)	(2)	(1.349.230)	(3.789.415)
Total	13	17	1.111.643	1.100.633

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

10.9 Informações adicionais sobre os passivos de arrendamento

A fim de cumprir com um normativo emitido pela Comissão de Valores Mobiliários brasileira ("CVM"), as informações abaixo são divulgadas para fins de projeção de inflação futura, sendo todas as demais premissas mantidas.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Fluxo caixa inflacionado	20	20	2.659.936	2.652.961
Juros embutidos	(2)	(2)	(1.479.563)	(1.486.611)
Total	18	18	1.180.373	1.166.350

11 Impostos a recolher e a recuperar

	Controladora					
	Ativo circulante		Ativo não circulante		Passivo circulante	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
PIS e COFINS ⁽¹⁾	1	1	16	16	101	699
IRPJ e CSLL ⁽²⁾	6.010	4.502	-	-	129	232
ISS ⁽³⁾	-	-	-	-	5	11
INSS ⁽⁴⁾	-	-	-	-	142	169
Precatório ⁽⁵⁾	-	-	1.732	1.732	-	-
FGTS ⁽⁶⁾	-	-	-	-	20	31
Outros impostos	25	279	-	-	18	14
Total	6.036	4.782	1.748	1.748	415	1.156

	Consolidado					
	Ativo circulante		Ativo não circulante		Passivo circulante	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
PIS e COFINS ⁽¹⁾	64.813	85.154	63.544	42.987	11.949	13.993
IRPJ e CSLL ⁽²⁾	14.851	35.638	-	-	40.083	8.997
ISS ⁽³⁾	5.593	5.222	-	-	13.930	14.655
INSS ⁽⁴⁾	1.117	1.142	3.300	3.300	13.902	13.954
Precatório ⁽⁵⁾	-	-	19.627	19.627	-	-
FGTS ⁽⁶⁾	-	-	-	-	2.395	3.787
Outros impostos	2.315	1.693	-	-	3.776	3.435
Total	88.689	128.849	86.471	65.914	86.035	58.821

⁽¹⁾ PIS e COFINS – tributos federais a recuperar e a recolher cobrados sobre a receita bruta das subsidiárias. Os valores apropriados referem-se, principalmente, aos créditos de impostos sobre materiais e serviços considerados insumos na execução dos serviços da Companhia e encargos de depreciação das embarcações

⁽²⁾ Imposto de renda e contribuição social a recuperar e a recolher

⁽³⁾ ISS – imposto sobre serviços

⁽⁴⁾ INSS – contribuição federal para o Seguro Social

⁽⁵⁾ Precatório – processos tributários a recuperar

⁽⁶⁾ FGTS – Fundo de indenização por tempo de serviço do governo para funcionários - Fundo de Garantia por Tempo de Serviço

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

12 Imposto de renda e contribuição social

12.1 Composição dos impostos diferidos

	Controladora				Total
	Variação cambial não realizada	Prejuízos fiscais	Outros impostos diferidos	Itens não monetários	
31 de dezembro de 2023	(11.687)	6.613	9.074	3	4.003
Débito (crédito) no resultado	3.780	(1.693)	5.837	(26)	7.898
Efeito da conversão	-	-	-	(1)	(1)
31 de dezembro de 2024	(7.907)	4.920	14.911	(24)	11.900
Débito (crédito) no resultado	1.268	649	910	10	2.837
Efeito da conversão	-	-	-	1	1
31 de março de 2025	(6.639)	5.569	15.821	(13)	14.738

	Consolidado						Total
	Depreciação fiscal	Variação cambial não realizada	Prejuízos fiscais	Lucro na construção/docagem	Outros impostos diferidos	Itens não monetários	
31 de dezembro de 2023	(193.324)	5.348	41.544	69.843	62.160	(192.628)	(207.057)
Débito (crédito) no resultado	(13.381)	6.532	8.479	(1.063)	27.521	(118.640)	(90.552)
Efeito da conversão	-	-	-	19.643	305	(68.102)	(48.154)
31 de dezembro de 2024	(206.705)	11.880	50.023	88.423	89.986	(379.370)	(345.763)
Débito (crédito) no resultado	(3.064)	(28.933)	2.101	(2.143)	8.538	55.248	31.747
Efeito da conversão	-	-	-	(6.407)	(93)	25.194	18.694
31 de março de 2025	(209.769)	(17.053)	52.124	79.873	98.431	(298.928)	(295.322)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Imposto de renda diferido ativo	14.738	11.900	133.597	137.855
Imposto de renda diferido passivo	-	-	(428.919)	(483.618)
Total	14.738	11.900	(295.322)	(345.763)

12.2 Imposto de renda e contribuição social - movimento do resultado

O imposto de renda (IRPJ e CSLL) no Brasil é calculado à uma alíquota combinada de 34% sobre o lucro tributável do exercício.

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Lucro antes dos impostos	188.549	103.308	233.805	160.696
Alíquota nominal brasileira (34%)	(64.107)	(35.125)	(79.494)	(54.637)
Variação cambial sobre os empréstimos	1.855	(51)	(20.917)	8.198
Efeito tributário do resultado de equivalência	57.648	38.276	7.411	1.223
Efeito tributário do ganho ou perda cambial sobre itens monetários	7.679	(1.683)	(1.023)	588
Efeito de diferenças cambiais no processo de conversão de ativos não circulantes	10	(2)	55.249	(13.673)
Despesas não dedutíveis	(150)	(280)	(363)	1.169
Prejuízo fiscal do exercício não reconhecido	-	-	-	329
Impacto do resultado convertido pela taxa histórica em comparação com a taxa média (conversão de dólares para reais)	2	-	(8.222)	(5.059)
Incentivos fiscais	-	-	6.384	5.799
Outros	(100)	(98)	1.777	625
Receita (despesa) de imposto de renda	2.837	1.037	(39.198)	(55.438)
Impostos correntes	-	1	(70.945)	(42.373)
Impostos diferidos	2.837	1.036	31.747	(13.065)

a) Ativos fiscais diferidos sobre prejuízos fiscais

No final do exercício, o Grupo tinha um saldo de prejuízo fiscal de imposto de renda de R\$150,1 milhões (31 de dezembro de 2024: R\$143,9 milhões) e um saldo de base negativa de contribuição social de R\$162,3 milhões (31 de dezembro de 2024: R\$156,1 milhões) disponíveis para serem compensados contra lucros tributáveis futuros.

Um total de créditos tributários sobre prejuízos fiscais no valor R\$52,1 milhões (31 de dezembro de 2024: R\$50,0 milhões) foram reconhecidos contabilmente em março de 2025 e devem ser utilizados contra lucros tributáveis futuros.

b) Incentivos fiscais

A legislação tributária permite que as companhias que tenham investimentos classificados como prioritários para o desenvolvimento regional de áreas onde a Superintendência do Desenvolvimento do Nordeste (SUDENE) operava, sejam beneficiadas pelo benefício fiscal de redução do imposto de renda devido. As controladas Tecon Salvador S.A. e Wilson Sons Terminais e Logística Ltda são qualificadas para a utilização desse benefício fiscal na localidade de Salvador.

13 Provisão para riscos tributários, trabalhistas, cíveis e ambientais

13.1 Natureza dos processos judiciais

Tributários

(i) as cobranças de CPRB (Contribuição Previdenciária sobre a Receita Bruta) sobre receitas de exportação de serviços prestados a armadores estrangeiros; (ii) as discussões quanto à não homologação dos pedidos de compensação dos créditos de PIS e COFINS existentes em razão da não incidência dos tributos sobre receitas de exportação de serviços prestados a armadores estrangeiros; (iii) discussões quanto à não homologação da compensação do crédito de Contribuição Previdenciária existente em razão do pagamento indevido do tributo sobre a remuneração dos trabalhadores temporário; e (iv) a cobrança de multas regulatórias por atraso no envio de informações para o Sistema Integrado de Comércio Exterior - SISCOMEX.



Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Trabalhistas
A maioria dos processos envolve adicional de insalubridade/periculosidade, horas extras e outras provisões semelhantes.

Cíveis e ambientais
Ações de indenização envolvendo danos materiais, ambientais e de transporte marítimo e outras disputas contratuais.

Contestação em ação civil pública movida pelo Estado do Rio de Janeiro, em 2005, que questiona o derramamento de petróleo na Baía de Guanabara de um navio ligado à Companhia durante sua docagem no Estaleiro Renave. A Companhia reconhece uma provisão para eventual liquidação da obrigação e um ativo no mesmo valor relacionado com a contratação de cobertura de seguro. A Companhia espera receber uma indenização de seguro no valor de aproximadamente R\$8,1 milhões (31 de dezembro de 2024: R\$7,6 milhões).

13.2 Processos judiciais provisionados

	Controladora	Consolidado			
	Tributários	Trabalhistas	Tributários	Cíveis e ambientais	Total
31 de dezembro de 2023	102	20.358	7.148	7.944	35.450
Aumento da provisão no ano	-	4.543	14.295	8.966	27.804
Valores não utilizados e revertidos	-	(2.717)	-	(420)	(3.137)
Utilização de provisões	(102)	(3.163)	-	(38)	(3.201)
31 de dezembro de 2024	-	19.021	21.443	16.452	56.916
Aumento da provisão no período	-	978	7.110	952	9.040
Valores não utilizados e revertidos	-	(1.477)	(12)	(115)	(1.604)
31 de março de 2025	-	18.522	28.541	17.289	64.352

13.3 Processos contingentes

A composição dos processos considerados como de perdas possíveis é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Tributários	733	719	397.882	366.171
Trabalhistas	207	201	59.182	55.986
Cíveis e ambientais	-	-	42.997	25.785
Total	940	920	500.061	447.942

Das adições realizadas em 2025 ao rol de processos classificados como perda possível, um total de R\$17,4 milhões conta com cobertura de garantia do Club P&I. Dessa forma, eventual mudança na classificação da probabilidade de perda para desfavorável não deverá gerar impacto no resultado ou no fluxo de caixa da Companhia.

14 Dividendos a receber

14.1 Saldo de dividendos a receber

	Controladora	
	31/03/2025	31/12/2024
Wilson Sons Serviços Marítimos Ltda.	203.379	273.379
Wilson Sons Terminais e Logística Ltda.	52.662	52.662
Total	256.041	326.041

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

14.2 Movimentação do saldo de dividendos a receber

	Controladora	Consolidado
31 de dezembro de 2023	208.261	-
Dividendos deliberados	634.703	6.553
Recebimento	(516.923)	(6.553)
31 de dezembro de 2024	326.041	-
Dividendos deliberados	3.146	646
Recebimento	(73.146)	(646)
31 de março de 2025	256.041	-

15 Patrimônio líquido

15.1 Capital social

Em 31 de março de 2025 o capital social encontra-se totalmente subscrito e integralizado, totalizando R\$358.729.968,10 (31 de dezembro de 2024: R\$358.729.968,10) referente a 440.977.900 ações (31 de dezembro de 2024: 440.977.900 ações) sem valor nominal.

Acionistas	31/03/2025		31/12/2024	
	Ações ordinárias	%	Ações ordinárias	%
OW Overseas (Investments) Limited	248.664.000	56,39%	248.664.000	56,39%
SAS Shipping Agencies Services SÀRL	52.917.348	12,00%	52.917.348	12,00%
TPE Gestora de Recursos Ltda.	30.504.592	6,92%	30.504.592	6,92%
Outros	108.891.960	24,69%	108.891.960	24,69%
Total do capital social	440.977.900	100%	440.977.900	100%

Assinatura de contrato de compra e venda para alienação do controle pela Ocean Wilson

Em 21 de outubro de 2024, o acionista controlador da Wilson Sons, OW Overseas (Investments) Limited ("Vendedor"), celebrou um Contrato de Compra e Venda de Ações ("SPA") com a SAS Shipping Agencies Services Sàrl, subsidiária integral da MSC Mediterranean Shipping Company S.A., para a venda da totalidade das 248.664.000 ações ordinárias da Companhia detidas pelo vendedor, representativas de aproximadamente 56% do capital social total e votante da Companhia ("Transação"). Para os fins do artigo 254-A da Lei das Sociedades por Ações e da Deliberação CVM nº 85/2022, o preço de compra não ajustado equivale a um preço por ação da Companhia de R\$17,50. Em 22 de abril de 2025, a Companhia informou que o BNDES autorizou a Operação no âmbito dos contratos de financiamento celebrados entre o BNDES e as entidades do Grupo. A conclusão da Operação está sujeita à aprovação da Agência Nacional de Transportes Aquaviários - ANTAQ.

15.2 Demonstração das mutações do capital social e ações integralizadas

	Ações integralizadas	Capital social em reais
31 de dezembro de 2023	439.988.900	351.670.117
Aumento de capital ⁽¹⁾	989.000	7.059.851
31 de dezembro de 2024	440.977.900	358.729.968
31 de março de 2025	440.977.900	358.729.968

⁽¹⁾ Em 2024, os membros elegíveis exerceram suas opções e adquiriram 989.000 ações, aumentando o capital da Companhia em R\$7.059.851,43.



Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

15.3 Programa de recompra de ações e ações em tesouraria

Em 21 de março de 2024 o Conselho de Administração da Companhia aprovou outro programa de recompra de ações de emissão da Companhia (“Programa de Recompra”), que serão mantidas em tesouraria, a princípio, sem redução do capital social. O Programa de Recompra será limitado a 2.947.000 (dois milhões novecentos e quarenta e sete mil) ações ordinárias de emissão da Companhia e terá prazo máximo de 18 meses, contados da sua aprovação.

15.4 Lucro por ação

O lucro básico e diluído por ação é calculado pela divisão do lucro líquido da Companhia atribuível aos acionistas controladores pela quantidade média do exercício, conforme demonstrado abaixo:

	Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024
Lucro líquido atribuível aos acionistas controladores	191.386	104.345
Quantidade média ponderada de ações no exercício	440.186.983	439.544.800
Lucro por ação - básico (expressos em reais)	0,4348	0,2374
Quantidade média ponderada de ações no exercício ⁽¹⁾	443.133.900	443.135.900
Lucro por ação - diluído (expressos em reais)	0,4319	0,2355

⁽¹⁾ O montante considera um potencial de diluição em função do plano de opções de ações.

O cálculo da média ponderada da quantidade de ações no exercício é preparado considerando a quantidade de ações ordinárias detidas pelos acionistas no início do exercício, ajustada pela quantidade de ações ordinárias emitidas no exercício e multiplicado por fator ponderador de tempo.

15.5 Movimentação do saldo de dividendos a pagar

	Controladora	Consolidado
31 de dezembro de 2023	-	-
Dividendos deliberados ⁽¹⁾	470.211	473.111
Pagamentos ⁽¹⁾	(470.211)	(473.111)
31 de dezembro de 2024	-	-
Dividendos deliberados ⁽²⁾	125.581	128.081
Pagamentos ⁽²⁾	(125.581)	(128.081)
31 de março de 2025	-	-

⁽¹⁾ Em 17 de janeiro de 2024, a administração propôs, em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, a distribuição de dividendos intermediários adicionais com base nas informações financeiras intermediárias de 31 de dezembro de 2023, equivalentes a R\$59.196.001,01 (R\$0,13453976 por ação). Em 22 de abril de 2024, a administração propôs, em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, a distribuição de dividendos intermediários adicionais com base no resultado financeiro acumulado até 31 de dezembro de 2023, equivalente a R\$75.528.010,59 (R\$0,1765890 por ação). Em 11 de julho de 2024, a administração propôs, em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, a distribuição de dividendos intermediários adicionais com base no resultado financeiro acumulado até 30 de junho de 2024, equivalente a R\$108.774.005,02 (R\$0,24710756 por ação). Em 30 de outubro de 2024, a administração propôs, em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, a distribuição de dividendos intermediários adicionais com base no resultado financeiro acumulado até 30 de setembro de 2024, equivalente a R\$150.711.303,71 (R\$0,34222632 por ação).

⁽²⁾ Em 18 de março de 2025, a administração propôs, em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária a distribuição de dividendos intermediários da reserva de lucros, com base na demonstração financeira de 31 de dezembro de 2024, equivalente a R\$125.580.398,71 (R\$ 0,28477708 por ação).

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

16 Plano de opção de ações

16.1 Detalhes do plano de opções de ações

Séries das opções	Data da concessão	Prazo de carência original	Data de vencimento	Preço de período (R\$)	Quantidade	Expiradas	Exercidas	Habilitadas	Pendente não habilitadas	Total
07 ESO - 3 Year	10/01/2014	10/01/2017	10/01/2024	5,21	5.769.918	(1.072.170)	(4.697.748)	-	-	-
07 ESO - 4 Year	10/01/2014	10/01/2018	10/01/2024	5,21	5.769.918	(1.072.170)	(4.697.748)	-	-	-
07 ESO - 5 Year	10/01/2014	10/01/2019	10/01/2024	5,21	5.944.764	(1.104.660)	(4.840.104)	-	-	-
07 ESO - 3 Year	13/11/2014	13/11/2017	13/11/2024	5,66	275.220	(104.940)	(170.280)	-	-	-
07 ESO - 4 Year	13/11/2014	13/11/2018	13/11/2024	5,66	275.220	(104.940)	(170.280)	-	-	-
07 ESO - 5 Year	13/11/2014	13/11/2019	13/11/2024	5,66	283.560	(108.120)	(175.440)	-	-	-
07 ESO - 3 Year	11/08/2016	11/08/2019	11/08/2026	5,67	495.000	-	(495.000)	-	-	-
07 ESO - 4 Year	11/08/2016	11/08/2020	11/08/2026	5,67	495.000	-	(495.000)	-	-	-
07 ESO - 5 Year	11/08/2016	11/08/2021	11/08/2026	5,67	510.000	-	(56.000)	454.000	-	454.000
07 ESO - 3 Year	15/05/2017	15/05/2020	15/05/2027	6,47	120.780	(27.720)	(93.060)	-	-	-
07 ESO - 4 Year	15/05/2017	15/05/2021	15/05/2027	6,47	120.780	(27.720)	(93.060)	-	-	-
07 ESO - 5 Year	15/05/2017	15/05/2022	15/05/2027	6,47	124.440	(28.560)	(95.880)	-	-	-
07 ESO - 3 Year	09/11/2017	09/11/2020	09/11/2027	6,72	142.560	(71.280)	(71.280)	-	-	-
07 ESO - 4 Year	09/11/2017	09/11/2021	09/11/2027	6,72	142.560	(71.280)	(71.280)	-	-	-
07 ESO - 5 Year	09/11/2017	09/11/2022	09/11/2027	6,72	146.880	(73.440)	(73.440)	-	-	-
07 ESO - 3 Year	10/05/2021	10/05/2024	10/05/2031	8,66	891.000	-	(396.000)	495.000	-	495.000
07 ESO - 4 Year	10/05/2021	10/05/2025	10/05/2031	8,66	891.000	(530.640)	-	-	360.360	360.360
07 ESO - 5 Year	10/05/2021	10/05/2026	10/05/2031	8,66	918.000	(273.360)	-	-	644.640	644.640
Total					23.316.600	(4.671.000)	(16.691.600)	949.000	1.005.000	1.954.000

A tabela abaixo ilustra as quantidades e os preços médios ponderados de exercício (WAEP) das opções de ações no exercício:

	Quantidade	WAEP (R\$)
31 de dezembro de 2023	3.747.000	7,90
Exercidas no ano ⁽¹⁾	(989.000)	7,14
Expiradas no ano	(804.000)	8,66
31 de dezembro de 2024	1.954.000	7,96
31 de março de 2025	1.954.000	7,96

⁽¹⁾ Em 31 de dezembro o preço médio ponderado das ações era de R\$16,28.

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas****31 de março de 2025****(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****16.2 Premissas atuariais**

A despesa do valor justo da concessão a ser reconhecida como passivo nos respectivos exercícios foi determinada usando um modelo binomial com base nas seguintes premissas:

Período iniciado em	Despesa de valor justo projetado em R\$ CPC 10 (IFRS2) ⁽¹⁾
2014	7.453
2015	7.893
2016	8.115
2017	5.776
2018	2.922
2019	881
2020	1.403
2021	1.750
2022	1.688
2023	1.595
2024	741
2025	336
2026	84
Total	40.637

⁽¹⁾ CPC 10 (IFRS 2) - Pagamento baseado em Ações

	10 de janeiro de 2014	13 de novembro de 2014	11 de agosto de 2016	16 de maio de 2017	9 de novembro de 2017	10 de maio de 2021
Preço de fechamento da ação (em reais)	R\$ 5,01	R\$ 5,58	R\$ 5,36	R\$ 6,33	R\$ 6,34	R\$ 8,48
Preço de exercício	R\$ 5,21	R\$ 5,66	R\$ 5,67	R\$ 6,47	R\$ 6,72	R\$ 8,66
Volatilidade esperada	28,00%	29,75%	31,56%	31,82%	31,82%	38,18% - 40,30%
Expectativa de vida	10 anos	10 anos	10 anos	10 anos	10 anos	10 anos
Taxa livre de risco	10,80%	12,74%	12,03%	10,17%	10,17%	7,68% - 8,44%
Rendimento esperado dos dividendos	1,70%	4,80%	4,80%	4,80%	4,80%	5,66%

A volatilidade esperada foi determinada pelo cálculo da volatilidade histórica do preço da ação da Companhia. A expectativa de vida usada no modelo foi determinada com base na melhor estimativa da administração para o exercício das restrições e considerações comportamentais. Os impactos na demonstração de resultados do exercício foram divulgados na nota 22.

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

17 Informações por segmento

	31/03/2025								
	Rebocadores e agenciamento marítimo	Terminais de contêineres	Bases de apoio offshore	Embarcações de apoio offshore	Logística	Estaleiros	Atividades não segmentadas	Eliminação	Consolidado
Receita	383.626	291.507	29.670	-	54.872	28.329	-	(20.714)	767.290
Custos e despesas	(212.535)	(131.926)	(22.789)	-	(40.982)	(32.677)	(7.295)	25.535	(422.669)
Depreciação e amortização ⁽¹⁾	(63.777)	(32.497)	(4.847)	-	(3.307)	(5.141)	(500)	4.036	(106.033)
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	-	21.328	(28)	-	498	-	21.798
Lucro antes do resultado financeiro (EBIT)	107.314	127.084	2.034	21.328	10.555	(9.489)	(7.297)	8.857	260.386
Outras informações									
Dispêndio para aquisição de imobilizado	(35.862)	(27.328)	(529)	-	(469)	(1.469)	(4)	-	(65.661)

⁽¹⁾ Incluindo depreciação do direito de uso.

	31/03/2024								
	Rebocadores e agenciamento marítimo	Terminais de contêineres	Bases de apoio offshore	Embarcações de apoio offshore	Logística	Estaleiros	Atividades não segmentadas	Eliminação	Consolidado
Receita	312.212	254.135	23.426	-	42.040	62.190	-	(53.069)	640.934
Custos e despesas	(183.645)	(111.810)	(18.571)	-	(34.803)	(57.272)	(5.008)	48.774	(362.335)
Depreciação e amortização ⁽¹⁾	(52.307)	(31.507)	(3.796)	-	(3.146)	(4.313)	(373)	2.750	(92.692)
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	-	3.560	(39)	-	77	-	3.598
Lucro antes do resultado financeiro (EBIT)	76.260	110.818	1.059	3.560	4.052	605	(5.304)	(1.545)	189.505
Outras informações									
Dispêndio para aquisição de imobilizado	(39.278)	(10.997)	(6.916)	-	(402)	(544)	(237)	-	(58.374)

⁽¹⁾ Incluindo depreciação do direito de uso.

O EBIT consolidado é reconciliado com o resultado do exercício, conforme abaixo:

	31/03/2025	31/03/2024
Lucro líquido do exercício	194.607	105.258
Despesa de imposto de renda	39.198	55.438
Receitas financeiras	(22.193)	(14.993)
Despesas financeiras	45.764	45.530
Ganhos (perdas) cambiais na conversão	3.010	(1.728)
Lucro antes do resultado financeiro (EBIT)	260.386	189.505

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

18 Receita

Obrigação de desempenho	Quando a obrigação de desempenho normalmente é atingida
Rebocadores e agenciamento marítimo	
Manobras portuárias	Em um momento específico do tempo
Operações especiais	Em um momento específico do tempo
Agenciamento marítimo	Em um momento específico do tempo
Terminais de contêineres	
Movimentação de contêineres	Em um momento específico do tempo
Armazenagem	Em um momento específico do tempo
Serviços complementares	Em um momento específico do tempo
Outros serviços	Em um momento específico do tempo
Bases de apoio offshore	
Bases de apoio offshore	Em um momento específico do tempo
Logística	
Logística	Em um momento específico do tempo
Estaleiros	
Assistência técnica / docagem	Ao longo do tempo
Construção de embarcações	Ao longo do tempo
Atividades não segmentadas	
Outros serviços	Em um momento específico do tempo

A maioria das obrigações de desempenho do Grupo são atingidas em um momento específico do tempo na entrega do serviço e o pagamento geralmente é feito em até 26 dias após o serviço ser concluído. A obrigação de desempenho de contratos de construção de embarcações é atingida ao longo do tempo e a receita relacionada aos contratos de serviços e construção é reconhecida proporcionalmente à etapa de conclusão das transações contratadas quando o trabalho é executado. Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, não havia nenhuma garantia ou obrigação de reembolso para os contratos de construção de embarcações.

Não há julgamentos relevantes em ambos os cenários das obrigações de desempenho.

18.1 Composição da receita

	Consolidada	
	31/03/2025	31/03/2024
Receita bruta	848.091	708.390
(+) Receitas de prestações de serviços	848.091	708.390
Deduções	(80.801)	(67.456)
(-) Impostos	(68.851)	(58.748)
Pis e Cofins	(36.510)	(32.086)
ISS	(31.581)	(26.308)
ICMS	(760)	(354)
(-) Serviços cancelados	(9.985)	(7.219)
(-) Descontos	(1.965)	(1.489)
Receita operacional líquida	767.290	640.934

[Voltar ao índice](#)

38



Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

18.2 Informação desagregada da receita

A tabela abaixo mostra a desagregação da receita líquida do Grupo referente a contratos com clientes:

	Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024
Serviços de rebocagem e agenciamento	383.626	312.212
Manobras portuárias	339.946	274.025
Operações especiais	28.189	23.679
Agenciamento	15.491	14.508
Terminais de contêineres	291.507	254.135
Movimentação de contêineres	144.185	123.340
Armazenagem	83.038	62.698
Serviços auxiliares	43.110	34.305
Outros serviços	21.174	33.792
Bases de apoio offshore	29.670	23.426
Bases de apoio offshore	29.670	23.426
Logística	54.872	42.040
Logística	54.872	42.040
Estaleiro	7.615	9.121
Assistência técnica / Docagem	7.615	9.121
Total	767.290	640.934

18.3 Saldo do contrato

O valor contábil do contas a receber operacional no final do exercício era de R\$351,3 milhões (31 de dezembro de 2024: R\$386,8 milhões). Esses valores incluem R\$81,5 milhões (31 de dezembro de 2024: R\$118,2 milhões) de ativos contratuais (contas a receber não faturados). Os detalhes estão divulgados na nota 4.

Notas Explicativas

Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

19 Custos e despesas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Salários e encargos	(12.135)	(9.582)	(204.227)	(180.737)
Depreciação e amortização	(46)	(23)	(85.518)	(74.106)
Aluguéis	(15)	(31)	(54.001)	(46.852)
Custos operacionais e com materiais	(38)	(30)	(51.842)	(44.642)
Serviços contratados	(1.280)	(3.412)	(41.355)	(35.966)
Energia, água e comunicação	(216)	(67)	(22.566)	(18.852)
Depreciação do direito de uso	(3)	(4)	(20.515)	(18.588)
Frete	-	(2)	(15.655)	(12.474)
Seguro	(15)	(33)	(5.298)	(4.688)
Outros	(540)	(691)	(24.269)	(24.304)
Total	(14.288)	(13.875)	(525.246)	(461.209)
Classificados como:				
Custos de serviços	-	-	(394.455)	(343.764)
Despesas gerais e administrativas	(14.288)	(13.875)	(123.754)	(114.004)
Despesas com vendas	-	-	(7.037)	(3.441)
Total	(14.288)	(13.875)	(525.246)	(461.209)

20 Outras receitas (despesas) operacionais

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receitas	9.805	9.398	6.939	11.283
Descontos obtidos	-	1	2.214	3.175
Outras receitas	-	-	1.810	824
Recuperação de despesas	5	-	981	3.721
Service agreement - partes relacionadas	-	-	964	951
Aluguel de imóveis	-	-	345	1.283
Recuperação de despesas com impostos	-	-	137	46
Ganho na venda do ativo imobilizado ⁽¹⁾	-	-	102	529
Rateio corporativo	9.800	9.394	-	-
Outras receitas operacionais	-	3	386	754
Despesas	(163)	(165)	(10.395)	(5.101)
Provisões e contingências processuais	-	(1)	(8.204)	(1.442)
Impostos, taxas e contribuições	(162)	(164)	(2.079)	(1.982)
Custo na baixa do ativo imobilizado e intangível ⁽¹⁾	(1)	-	(95)	(455)
Provisão para perdas de crédito esperadas	-	-	-	(1.133)
Outras despesas operacionais	-	-	(17)	(89)
Total	9.642	9.233	(3.456)	6.182

Notas Explicativas

Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

21 Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receitas	1.551	1.449	22.193	14.993
Ganho com a remensuração de ativos financeiros a VJR	1.236	895	9.716	4.978
Ganhos cambiais sobre financiamento	-	-	5.713	-
Rendimento sobre aplicação financeira	-	-	2.676	1.260
Atualização monetária de tributos	57	148	714	1.800
Atualização monetária de depósitos judiciais	-	-	392	4.645
Receita de juros - partes relacionadas	258	406	258	406
Ganhos cambiais em investimentos	-	-	-	51
Outras receitas financeiras	-	-	2.724	1.853
Despesas	(495)	(1.124)	(45.764)	(45.530)
Juros sobre passivos de arrendamento	(1)	-	(22.139)	(21.896)
Juros sobre empréstimos e financiamentos	-	(713)	(19.438)	(21.299)
Perda de instrumentos financeiros derivativos – swap cambial	-	-	(2.469)	-
Perdas cambiais em investimentos	-	-	(301)	-
Outros juros	(347)	(339)	-	(54)
Perdas cambiais em financiamentos	-	-	-	(820)
Outras despesas financeiras	(147)	(72)	(1.417)	(1.461)
Ganho (perda) cambial na conversão	22.586	(4.951)	(3.010)	1.728
Total	23.642	(4.626)	(26.581)	(28.809)

22 Benefícios a funcionários

22.1 Valores reconhecidos no resultado

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Benefícios de curto prazo a empregados	(12.002)	(9.227)	(202.645)	(179.055)
Benefícios de longo prazo a empregados – previdência privada	(38)	(46)	(1.245)	(1.161)
Benefícios de longo prazo a empregados – benefício pós-emprego	(11)	(15)	(253)	(227)
Benefícios de longo prazo a empregados – opções de ações (nota 16)	(84)	(294)	(84)	(294)
Total	(12.135)	(9.582)	(204.227)	(180.737)

22.2 Benefício pós-emprego

O Grupo opera um sistema de seguro de saúde privado para seus funcionários e aqueles elegíveis ao benefício devem pagar contribuições mensais fixas. De acordo com a legislação brasileira, os funcionários elegíveis com mais de dez anos de serviço têm o direito de permanecer no plano após a aposentadoria ou demissão do funcionário, gerando uma obrigação pós-emprego para o Grupo. Os ex-funcionários que permanecerem no plano são responsáveis pelo pagamento integral do plano. O passivo atuarial do Grupo se refere ao potencial aumento de custos dos planos resultantes de créditos adicionais como resultado da associação expandida do regime.

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas****31 de março de 2025****(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****a) Premissas atuariais**

O cálculo da obrigação gerada pelo plano de saúde definido envolve premissas atuariais que são baseadas em condições do mercado. As principais premissas atuariais e os impactos de uma mudança (mantendo as outras premissas constantes) na avaliação da obrigação do benefício definido estão demonstrados abaixo:

	Controladora	Consolidado
	31/12/2024	31/12/2024
Taxa de juros anual	9,44%	9,44%
Índice de inflação estimada no longo prazo	3,00%	3,00%
Impacto do aumento de 0,5%	(77)	(962)
Impacto da diminuição de 0,5%	88	1.123
Taxa de crescimento dos custos médicos	5,58%	5,58%
Impacto do aumento de 0,5%	91	1.160
Impacto da diminuição de 0,5%	(80)	(1.001)
Crescimento dos custos médicos por envelhecimento ⁽¹⁾	-	-
Impacto do aumento de 0,5%	158	2.221
Impacto da diminuição de 0,5%	(155)	(2.152)

⁽¹⁾ Com base na experiência da Companhia

Não houve alterações significativas nas premissas biométricas e demográficas entre 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024. As obrigações atuariais do plano serão atualizadas na data-base 31 de dezembro de 2025 e divulgadas nas demonstrações contábeis anuais referentes a esta data-base.

22.3 Salários, provisões e contribuições sociais.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Participação nos lucros e gratificações	49.314	39.923	115.547	92.821
Provisões de salários e férias	643	540	57.245	47.208
Encargos sociais	224	188	14.876	13.459
Total	50.181	40.651	187.668	153.488

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

23 Instrumentos financeiros

23.1 Categoria de instrumentos financeiros

		Controladora					
		31/03/2025			31/12/2024		
	Nota	Custo amortizado	VJR	Total	Custo amortizado	VJR	Total
Ativos financeiros							
Circulante							
Caixa e equivalentes de caixa ⁽¹⁾	3.1	10	8.538	8.548	13	58.027	58.040
Outros ativos circulantes		150	-	150	786	-	786
Outros instrumentos financeiros ⁽²⁾		-	3.106	3.106	-	3.349	3.349
Total do ativo circulante		160	11.644	11.804	799	61.376	62.175
Não circulante							
Mútuo a receber	24.1	36.960	-	36.960	39.583	-	39.583
Adiantamento para futuro aumento de capital – partes relacionadas	24.1	35	-	35	-	-	-
Contas a receber de partes relacionadas	24.1	3.023	-	3.023	3.746	-	3.746
Total do ativo não circulante		40.018	-	40.018	43.329	-	43.329
Total dos ativos financeiros		40.178	11.644	51.822	44.128	61.376	105.504
Passivos financeiros							
Circulante							
Fornecedores		495	-	495	359	-	359
Passivos de arrendamento	10.7	12	-	12	17	-	17
Outros passivos circulantes		558	-	558	676	-	676
Total do passivo circulante		1.065	-	1.065	1.052	-	1.052
Não circulante							
Mútuo a pagar	24.1	46.982	-	46.982	46.636	-	46.636
Contas a pagar de partes relacionadas	24.1	1	-	1	-	-	-
Passivos de arrendamento	10.7	1	-	1	-	-	-
Total do passivo não circulante		46.984	-	46.984	46.636	-	46.636
Total de passivos financeiros		48.049	-	48.049	47.688	-	47.688

⁽¹⁾ O valor justo através do resultado na Controladora corresponde a investimentos em renda fixa de R\$8,5 milhões em 31 de março de 2025 (31 de dezembro de 2024: R\$31,1 milhões) e fundos cambiais no valor de R\$26,9 milhões em 31 de dezembro de 2024. Em 31 de março de 2025, não havia saldos relativos a fundos cambiais e depósitos a prazo.

⁽²⁾ Valor correspondente a investimentos em *start-ups*. Em 30 de junho de 2024, redução de R\$11,6 milhões referente à perda por desvalorização referente ao investimento na *start-up* DockTech.

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota	Consolidado							
		31/03/2025				31/12/2024			
		Custo amortizado	VJR	Hedge de fluxo de caixa	Total	Custo amortizado	VJR	Hedge de fluxo de caixa	Total
Ativos financeiros									
Circulante									
Caixa e equivalentes de caixa ⁽¹⁾	3.1	240.321	347.279	-	587.600	140.580	351.807	-	492.387
Contas a receber de clientes	4.1	351.313	-	-	351.313	386.771	-	-	386.771
Outros ativos circulantes		79.726	-	-	79.726	79.109	-	-	79.109
Derivativos		-	-	-	-	-		3.148	3.148
Outros instrumentos financeiros ⁽²⁾		-	15.451	-	15.451	-	3.349	-	3.349
Total do ativo circulante		671.360	362.730	-	1.034.090	606.460	355.156	3.148	964.764
Não circulante									
Depósitos judiciais		13.933	-	-	13.933	13.784	-	-	13.784
Outras contas a receber		8.098	-	-	8.098	7.699	-	-	7.699
Mútuo a receber	24.1	36.960	-	-	36.960	39.583	-	-	39.583
Adiantamento para futuro aumento de capital – partes relacionadas	24.1	35	-	-	35	-	-	-	-
Contas a receber de partes relacionadas	24.1	905	-	-	905	487	-	-	487
Total do ativo não circulante		59.931	-	-	59.931	61.553	-	-	61.553
Total dos ativos financeiros		731.291	362.730	-	1.094.021	668.013	355.156	3.148	1.026.317
Passivos financeiros									
Circulante									
Fornecedores		174.046	-	-	174.046	181.387	-	-	181.387
Empréstimos e financiamentos	10.1	415.442	-	-	415.442	370.396	-	-	370.396
Passivos de arrendamento	10.7	143.548	-	-	143.548	137.955	-	-	137.955
Derivativos		-	-	1.723	1.723	-	-	-	-
Outros passivos circulantes		88.245	-	-	88.245	97.686	-	-	97.686
Total do passivo circulante		821.281	-	1.723	823.004	787.424	-	-	787.424
Não circulante									
Contas a pagar a partes relacionadas	24.1	77	-	-	77	94	-	-	94
Empréstimos e financiamentos	10.1	1.191.002	-	-	1.191.002	1.343.059	-	-	1.343.059
Passivos de arrendamento	10.7	968.095	-	-	968.095	962.678	-	-	962.678
Total do passivo não circulante		2.159.174	-	-	2.159.174	2.305.831	-	-	2.305.831
Total de passivos financeiros		2.980.455	-	1.723	2.982.178	3.093.255	-	-	3.093.255

⁽¹⁾ O valor justo através do resultado no consolidado corresponde a investimentos em renda fixa de R\$347,3 milhões (31 de dezembro de 2024: R\$ 268,9 milhões), depósitos a prazo no valor R\$56,0 milhões em 31 de dezembro de 2024 e fundos cambiais no valor de R\$26,9 milhões em 31 de dezembro de 2024. Em 31 de março de 2025, não havia saldos relativos a fundos cambiais e depósitos a prazo.

⁽²⁾ Valor correspondente a investimentos em *start-ups*. Em 30 de junho de 2024, redução de R\$11,6 milhões referente à perda por desvalorização referente ao investimento na *start-up* DockTech.

Notas Explicativas

Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas****31 de março de 2025****(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****23.2 Valor justo de empréstimos e financiamentos**

Empréstimos e financiamentos são registrados pelos seus valores contratuais. Para determinar o valor justo desses instrumentos financeiros, a Companhia calcula seus valores presentes pelos fluxos de caixa futuros a uma taxa de juros aplicável a instrumentos de natureza, prazo e riscos similares ou pelos preços de mercado desses instrumentos. Os valores justos dos contratos de financiamento do BNDES e do Banco do Brasil são considerados levando-se em conta seus valores contábeis uma vez que, no Brasil, não há mercado consolidado para dívida de longo prazo com as características do financiamento do BNDES e Banco do Brasil, conforme permitido pelo CPC 12 – Ajuste a valor presente (*fair value*).

A Companhia leva em consideração que para os outros ativos e passivos financeiros mensurados pelo custo amortizado, seus valores contábeis se aproximam de seus valores justos e, por isso, as informações sobre seus valores justos não estão sendo apresentadas.

	Consolidado			
	31/03/2025		31/12/2024	
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
BNDES	1.169.352	1.169.352	1.245.346	1.245.346
Banco do Brasil	303.194	303.194	336.115	336.115
CCB	74.028	74.065	-	-
Santander	33.428	33.411	32.304	32.262
Itaú	26.442	26.442	28.092	28.092
Bradesco - NCE	-	-	71.598	71.631
Total	1.606.444	1.606.464	1.713.455	1.713.446

23.3 Gestão de risco da moeda estrangeira

Como os fluxos de caixa operacionais da Companhia são parcialmente denominados em reais, eles estão sujeitos a variações cambiais a partir da aquisição do instrumento e da data de pagamento. A Companhia busca neutralizar o risco de moeda estrangeira dos fluxos de caixa operacionais combinando receitas e despesas em geral para tentar gerar um excedente de caixa operacional na mesma moeda em que o serviço da dívida de cada negócio é determinado.

Os valores contábeis dos ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira do Grupo na data de fechamento do balanço estão demonstrados abaixo:

Transações em reais	Ativo		Passivo	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Controladora	290.320	407.042	97.978	88.789
Consolidado	1.087.849	1.122.135	2.458.577	2.447.437

Instrumentos financeiros derivativos

O Grupo pode ter contratos de derivativos para gerenciar os riscos decorrentes de flutuações nas taxas de câmbio. Todas essas operações são realizadas dentro dos limites definidos pelo Comitê de Risco Financeiro. Geralmente, o Grupo procura aplicar *hedge accounting*, a fim de gerir a volatilidade nos lucros ou prejuízos.

O Grupo utiliza *hedge* de fluxo de caixa para limitar sua exposição que pode resultar da variabilidade das taxas de câmbio. Em 6 de novembro de 2024, a subsidiária Tecon Rio Grande S.A., que tem como moeda funcional o real, celebrou um contrato de *swap* de taxa de câmbio para cobrir a totalidade de uma dívida contratada denominada em dólares com o Banco Itaú Unibanco SA. Em 31 de março de 2025 o saldo da dívida era equivalente a R\$26,4 milhões (31 de dezembro: R\$28,1 de milhões). O *swap* converte a dívida de dólar para reais e a taxa de juros fixa (6,08% a.a.) em juros de taxa flutuante (CDI + 0,47%) e expira em janeiro de 2026. Os derivativos foram firmados com o próprio Banco Itaú Unibanco S.A. como contraparte, cujo *rating* de crédito da Standard & Poor's foi AAA em 31 de março de 2025.

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Tecon Rio Grande é obrigado a pagar à contraparte juros de CDI + 0,47%, de acordo com o programado no contrato, e recebe pagamentos de juros pré-fixados de 6,08% a.a. As receitas líquidas ou pagamentos do *swap* são registrados como resultado financeiro.

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
	Despesas	Receitas
Em um ano	(1.723)	3.148
Valor justo	(1.723)	3.148

Valor justo

O valor justo do *swap* foi estimado com base na curva de rendimento em 31 de março de 2025 e representa o seu valor contábil. Em 31 de março de 2025 o *swap* registrado no ativo foi de R\$1,7 milhões (31 de dezembro de 2024: R\$3,1 milhões) e o saldo em outros resultados abrangentes acumulados, no balanço patrimonial consolidado, foi de R\$0,9 milhão (31 de dezembro de 2024: R\$1,5 milhões). A variação líquida no valor justo do *swap* cambial registrada como outros resultados abrangentes para o período findo em 31 de março de 2025 foi um ganho depois de impostos de R\$2,4 milhões (31 de dezembro de 2024: R\$1,5 milhões).

Ativos financeiros	Maturidade	Consolidado	
		31/03/2025	31/12/2024
		Valor justo	Valor justo
Swap cambial	Janeiro/2026	(1.723)	3.148
Total		(1.723)	3.148

23.4 Gestão do risco da taxa de juros

Os riscos de taxa de juros decorrem de investimentos financeiros e empréstimos e financiamentos. A maior parte da dívida da Companhia está vinculada a taxas fixas, sendo a maioria deles com o Fundo da Marinha Mercante (FMM), outros empréstimos e financiamentos denominados em reais expostos a outras taxas variáveis como a Taxa de Juros de Longo Prazo (TJLP), o Certificado de Depósito Interbancário (CDI) e o Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA) para financiamento de operações portuárias, logísticas e *offshore*.

Os investimentos da Companhia denominados em reais são remunerados por taxas de juros correspondentes à variação diária do CDI para títulos privados emitidos e/ou *bonds* emitidos pelo governo (“*Selic-Over*”). Os investimentos denominados em dólar consistem em depósitos a prazo de curto prazo.

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

23.5 Análise de sensibilidade

Análise de sensibilidade da moeda estrangeira

A análise de sensibilidade apresentada abaixo estima os impactos da desvalorização do real em relação ao dólar norte-americano com base na posição de 31 de março de 2025. Três cenários de taxas de câmbio foram considerados: o cenário provável e dois cenários de deterioração de 25% (possível) e de 50% (remoto) na taxa de câmbio. A Companhia utiliza do relatório "Focus" publicado pelo Banco Central do Brasil (BACEN) para determinar o cenário provável.

31/03/2025

			Cenário provável ⁽¹⁾	Cenário possível (25%)	Cenário remoto (50%)
Instrumento	Montante em R\$	Risco	R\$5,9000	R\$7,3750	R\$8,8500
Controladora					
Total dos ativos	290.320	Desvalorização do real	(7.765)	(64.276)	(101.950)
Total dos passivos	97.978	Desvalorização do real	2.621	21.692	34.406
Total líquido da controladora			(5.144)	(42.584)	(67.544)
Consolidado					
Total dos ativos	1.087.849	Desvalorização do real	(29.095)	(240.846)	(382.013)
Total dos passivos	2.458.577	Desvalorização do real	65.757	544.321	863.363
Total líquido do consolidado			36.662	303.475	481.350

⁽¹⁾ Relatório Focus publicado pelo BACEN em 04 de abril de 2025.

31/12/2024

			Cenário provável ⁽¹⁾	Cenário possível (25%)	Cenário remoto (50%)
Instrumento	Montante em R\$	Risco	R\$6,0000	R\$7,5000	R\$9,0000
Controladora					
Total dos ativos	407.042	Desvalorização do real	13.046	(70.972)	(126.984)
Total dos passivos	88.789	Desvalorização do real	(2.846)	15.481	27.699
Total líquido da controladora			10.200	(55.491)	(99.285)
Consolidado					
Total dos ativos	1.122.135	Desvalorização do real	35.964	(195.655)	(350.069)
Total dos passivos	2.447.437	Desvalorização do real	(78.440)	426.735	763.519
Total líquido do consolidado			(42.476)	231.080	413.450

⁽¹⁾ Relatório Focus publicado pelo BACEN em 10 de janeiro de 2025.

Análise de sensibilidade da taxa de juros

A análise de sensibilidade apresentada abaixo estima os impactos de uma flutuação da taxa de juros sobre as receitas e despesas da Companhia sem considerar seus impactos sobre o valor presente. A Companhia utiliza o relatório "Focus" publicado pelo Banco Central do Brasil (BACEN) e dados da Brasília Bolsa Balcão (B3), Bolsa de Mercadorias e Futuros (BM&F), *Bloomberg* e BNDES para determinar os cenários prováveis.

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

31/03/2025						
CDI ⁽¹⁾ TJLP ⁽²⁾ e IPCA ⁽³⁾						
Operação	Cenário provável		Cenário possível (25%)		Cenário remoto (50%)	
Empréstimos – CDI	14,66%		18,33%		21,99%	
Empréstimos – TJLP	8,65%		10,81%		12,98%	
Empréstimos – IPCA	5,26%		6,58%		7,89%	
Investimentos – CDI	14,66%		18,33%		21,99%	
Instrumento	Taxa de juros	Valores em Reais (R\$)	Risco	Cenário provável	Cenário possível +25%	Cenário remoto +50%
Controladora						
Investimentos	CDI	8.538	Aumento da receita	1.994	-	4.300
Lucro líquido da controladora				1.994	-	4.300
Consolidado						
Empréstimos	CDI	107.456	Aumento da despesa	(22)	(174)	(321)
Empréstimos	TJLP	1.550	Aumento da despesa	-	(18)	(35)
Empréstimos	IPCA	262.140	Aumento da despesa	-	(2.981)	(5.928)
Investimentos	CDI	347.279	Aumento da receita	11.798	25.438	39.078
Lucro líquido do consolidado				11.776	22.265	32.794

⁽¹⁾ Relatório de CDI da B3 publicado em 07 de abril de 2025.⁽²⁾ Relatório da TJLP do BNDES publicado em 07 de abril de 2025.⁽³⁾ Relatório do IPCA publicado em 07 de abril de 2025.

31/12/2024						
CDI ⁽¹⁾ , TJLP ⁽²⁾ e IPCA ⁽³⁾						
Operação	Cenário provável		Cenário possível (25%)		Cenário remoto (50%)	
Empréstimos – CDI	14,95%		18,69%		22,43%	
Empréstimos – TJLP	7,97%		9,96%		11,96%	
Empréstimos – IPCA	4,83%		6,04%		7,25%	
Investimentos – CDI	14,95%		18,69%		22,43%	
Instrumento	Taxa de juros	Valores em Reais (R\$)	Risco	Cenário provável	Cenário possível +25%	Cenário remoto +50%
Controladora						
Investimentos	CDI	58.027	Aumento da receita	434	872	1.310
Lucro líquido da controladora				434	872	1.310
Consolidado						
Empréstimos	CDI	103.902	Aumento da despesa	(664)	(1.529)	(2.368)
Empréstimos	TJLP	1.704	Aumento da despesa	-	(18)	(37)
Empréstimos	IPCA	266.306	Aumento da despesa	-	(2.808)	(5.587)
Investimentos	CDI	268.885	Aumento da receita	9.080	18.252	27.424
Lucro líquido do consolidado				8.416	13.897	19.432

⁽¹⁾ Relatório de CDI da B3 publicado em 10 de janeiro de 2025.⁽²⁾ Relatório da TJLP do BNDES publicado em 10 de janeiro de 2025.⁽³⁾ Relatório do IPCA publicado em 10 de janeiro de 2025.

O efeito líquido foi obtido considerando um período de 12 meses começando em março de 2025 onde as taxas de juros variam e as demais variáveis são mantidas constantes. Os cenários mostram a diferença entre a taxa média dos cenários e a taxa real.

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Análise de sensibilidade para derivativos

Esta análise é baseada em variações na curva da taxa de câmbio (real em relação ao dólar americano) que o Grupo considerou razoavelmente possíveis no final do período de reporte. A análise assume que todas as outras variáveis permanecem constantes. Os impactos potenciais no saldo de outros resultados abrangentes foram avaliados considerando cenários de um aumento de 25% e uma redução de 25% nas taxas de câmbio.

31/03/2025					
			Cenário de redução (25%)	Cenário provável ⁽¹⁾	Cenário de aumento (25%)
Instrumento	Nocional	Risco	R\$4,3067	R\$5,9000	R\$7,1778
Consolidado					
Swap cambial	US\$4,605	Taxa de câmbio	(5.695)	1.818	7.842

⁽¹⁾ Relatório Focus publicado pelo BACEN em 04 de abril de 2025.

31/12/2024					
			Cenário de redução (25%)	Cenário provável ⁽¹⁾	Cenário de aumento (25%)
Instrumento	Nocional	Risco	R\$4,6442	R\$6,0000	R\$7,7404
Consolidado					
Swap cambial	US\$4.537	Taxa de câmbio	(4.737)	1.470	9.438

⁽¹⁾ Relatório Focus publicado pelo BACEN em 10 de janeiro de 2025.

23.6 Gestão do risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco que a Companhia irá encontrar dificuldades em cumprir as obrigações associadas aos seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos em caixa ou outros ativos financeiros. A Companhia gerencia seu risco de liquidez mantendo reservas adequadas de caixa, limites de crédito e dívidas monitorando constantemente os fluxos de caixa projetados e reais, procurando adequar os perfis de vencimento dos ativos e passivos financeiros. Além disso, a Companhia tem acesso a algumas linhas de crédito, de acordo com a nota 10.5.

A Companhia assegura que possui reservas de caixa suficientes para cumprir com as despesas operacionais esperadas, incluindo obrigações financeiras. Essa prática exclui o impacto potencial de circunstâncias extremas que não podem ser razoavelmente previstas, como desastres naturais. Para esses casos, a Companhia cria um comitê de crise multidisciplinar para tomar as ações mais apropriadas.

As tabelas abaixo se baseiam nos fluxos de caixa não descontados de passivos financeiros com base na data mais recente nas quais a Companhia deve quitar suas obrigações e incluem os juros e o principal dos fluxos de caixa:

	Média ponderada das taxas de juros	Menor que 12 meses	1 a 5 anos	Maior que 5 anos	Total
Instrumentos de taxa de juros variável	11,80%	158.134	155.789	112.599	426.522
Instrumentos de taxa de juros fixa	2,63%	285.401	562.065	448.570	1.296.036
Fornecedores	-	174.046	-	-	174.046
Passivos de arrendamento (de acordo com o CPC 06 (R2) (IFRS 16) ⁽¹⁾)	13,39%	166.101	393.502	1.901.270	2.460.873
31 de março de 2025		783.682	1.111.356	2.462.439	4.357.477

⁽¹⁾ CPC 06 (R2) (IFRS 16) - Arrendamento

Notas Explicativas

Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Média ponderada das taxas de juros	Menor que 12 meses	1 a 5 anos	Maior que 5 anos	Total
Instrumentos de taxa de juros variável	10,04%	154.721	151.620	117.771	424.112
Instrumentos de taxa de juros fixa	2,95%	245.828	647.217	503.298	1.396.343
Fornecedores	-	181.399	-	-	181.399
Passivos de arrendamento (de acordo com o CPC 06 (R2) (IFRS 16) ⁽¹⁾)	13,39%	289.196	937.794	3.663.058	4.890.048
31 de dezembro de 2024		871.144	1.736.631	4.284.127	6.891.902

⁽¹⁾ CPC 06 (R2) (IFRS 16) – Arrendamento

23.7 Risco de crédito

A Companhia está exposta ao risco de crédito decorrente de recebíveis, caixa e equivalente de caixa e outros ativos financeiros.

a) Contas a receber

A Companhia possui uma carteira de recebíveis diversificada e, historicamente, a perda esperada de crédito do contas a receber da Companhia é imaterial (nota 4).

b) Ativos financeiros, exceto contas a receber, expostos ao risco de crédito

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	3.1	8.548	58.040	587.600	492.387
Outros ativos circulantes		786	786	79.109	79.109
Depósitos judiciais		-	-	13.933	13.784
Mútuo a receber	24.1	36.960	39.583	36.960	39.583
Adiantamento para futuro aumento de capital – partes relacionadas	24.1	35	-	35	-
Contas a receber de partes relacionadas	24.1	3.023	3.746	905	487
Outros instrumentos financeiros		3.349	3.349	3.349	3.349
Total		52.701	105.504	721.891	628.699

c) Análise de rating

As operações com instrumentos financeiros de caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras são realizadas com instituições financeiras cujos limites de exposição são revisados periodicamente e aprovados pelos órgãos competentes. O risco de crédito de instituições financeiras é avaliado por meio de metodologia que considera, entre outras informações, os *ratings* divulgados por agências internacionais de *rating*.

A tabela a seguir apresenta os *ratings* do mercado de capitais brasileiro para as principais instituições financeiras com as quais a Companhia contrata aplicações financeiras de caixa e equivalentes de caixa.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
AAA.br	8.512	57.758	585.155	489.998
AA.br	35	276	2.405	2.345
Outros	1	6	40	44
Total	8.548	58.040	587.600	492.387

Fonte de informação: Moody's

[Voltar ao índice](#)

50



Wilson Sons S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
31 de março de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

24 Transações com partes relacionadas

24.1 Saldos com partes relacionadas

	Controladora							
	31/03/2025					31/12/2024		
	Ativo			Passivo		Ativo		Passivo
	Mútuo a receber	Adiantamento para futuro aumento de capital	Contas a receber	Mútuo a pagar	Contas a pagar	Mútuo a receber	Contas a receber	Mútuo a pagar
Joint ventures	36.960	35	-	-	-	39.583	2	-
Wilson Sons Ultratug Participações Ltda. ⁽¹⁾	36.960	-	-	-	-	39.583	2	-
Porto Campinas Ltda.	-	35	-	-	-	-	-	-
Controladas	-	-	3.023	46.982	1	-	3.744	46.636
Wilson Sons Shipping Services Ltda. ⁽²⁾	-	-	72	46.982	1	-	48	46.636
Wilson Sons Serviços Marítimos Ltda. ⁽³⁾	-	-	1.635	-	-	-	1.011	-
Tecon Rio Grande S.A. ⁽³⁾	-	-	615	-	-	-	346	-
Tecon Salvador S.A. ⁽³⁾	-	-	479	-	-	-	267	-
Wilson Sons Terminais & Logística Ltda. ⁽³⁾	-	-	159	-	-	-	1.147	-
Wilson Sons Estaleiros Ltda. ⁽³⁾	-	-	63	-	-	-	25	-
Allink Transportes Internacionais Ltda.	-	-	-	-	-	-	900	-
Total	36.960	35	3.023	46.982	1	39.583	3.746	46.636

⁽¹⁾ Mútuo a receber (taxa de juros – 3,6% ao ano sem vencimento R\$37,0 milhões).
⁽²⁾ Rateio corporativo / Mútuo a pagar (taxa de juros de 11,56% ao ano, com vencimento em 60 meses, renovável por período igual) / Contas a pagar.
⁽³⁾ Rateio corporativo.



Wilson Sons S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
31 de março de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado						
	31/03/2025				31/12/2024		
	Ativo			Passivo	Ativo		Passivo
	Mútuo a receber	Adiantamento para futuro aumento de capital	Contas a receber	Contas a pagar	Mútuo a receber	Contas a receber	Contas a pagar
Joint ventures	36.960	35	905	34	39.583	487	74
Wilson Sons Ultratug Participações Ltda. ⁽¹⁾	36.960	-	905	34	39.583	487	74
Porto Campinas Ltda.	-	35	-	-			
Coligada	-	-	-	43	-	-	20
Argonáutica Engenharia e Pesquisas S.A. ⁽²⁾	-	-	-	43	-	-	20
Total	36.960	35	905	77	39.583	487	94

⁽¹⁾ Mútuo a receber (taxa de juros – 3,6% ao ano sem vencimento R\$37,0 milhões) / Contas a receber.

⁽²⁾ Contas a pagar.

Allink Transportes Internacionais Ltda. é controlada pelo Grupo com 50% e recebe pagamentos por serviços prestados aos terminais do Grupo. O Sr. Augusto Cezar Baião, presidente do Conselho de Administração, é acionista minoritário da Allink Transportes Internacionais Ltda. Em 31 de março de 2025, a Companhia apresentou valores a pagar da Allink R\$0,1 milhão (valores a pagar em 31 de dezembro de 2024: R\$0,4 milhão). A Companhia apresentou um resultado líquido negativo fruto das transações com a Allink no montante de R\$0,4 milhão em 31 de março de 2025 (31 de março de 2024: R\$0,3 milhão).



Wilson Sons S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
31 de março de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

24.2 Transações com partes relacionadas

	Controladora					
	31/03/2025			31/03/2024		
	Rateio corporativo	Juros recebidos	Juros pagos	Rateio corporativo	Juros recebidos	Juros pagos
Joint ventures	-	258	-	-	406	-
Wilson Sons Ultratug Participações Ltda.	-	258	-	-	406	-
Controladas	9.800	-	(346)	9.394	-	(339)
Wilson Sons Serviços Marítimos Ltda.	5.277	-	-	5.250	-	-
Tecon Rio Grande S.A.	2.001	-	-	1.851	-	-
Tecon Salvador S.A.	1.567	-	-	1.210	-	-
Wilson Sons Terminais & Logística Ltda.	515	-	-	657	-	-
Wilson Sons Shipping Services Ltda.	235	-	(346)	273	-	(339)
Wilson Sons Estaleiros Ltda.	205	-	-	153	-	-
Total	9.800	258	(346)	9.394	406	(339)

	Consolidado					
	31/03/2025					
	Juros recebidos	Receitas com Aluguel	Receita de serviços	Outras receitas	Serviços contratados	Suporte de sistemas e aplicativos- software
Joint ventures	258	173	67	421	-	-
Wilson Sons Ultratug Participações Ltda.	258	173	67	421	-	-
Coligada	-	-	-	-	(16)	(102)
Argonáutica Engenharia e Pesquisas S.A.	-	-	-	-	(16)	(102)
Total	258	173	67	421	(16)	(102)

	Consolidado					
	31/03/2024					
	Juros recebidos	Receitas com aluguel	Receita de serviços	Outras receitas	Suporte de sistemas e aplicativos- software	
Joint ventures	406	173	68	416	-	-
Wilson Sons Ultratug Participações Ltda.	406	173	68	416	-	-
Coligada	-	-	-	-	-	(60)
Argonáutica Engenharia e Pesquisas S.A.	-	-	-	-	-	(60)
Total	406	173	68	416	-	(60)

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

24.3 Remuneração dos executivos

A Companhia reconheceu na demonstração do resultado os seguintes valores:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Benefícios salariais de curto prazo ⁽¹⁾	(11.640)	(9.013)	(11.640)	(9.013)
Benefícios pós-emprego	(38)	(46)	(38)	(46)
Opção de ações	(84)	(294)	(84)	(294)
Total	(11.762)	(9.353)	(11.762)	(9.353)

⁽¹⁾ Em caso de remuneração variável, é incluído o complemento/reversão de programas do ano anterior.

25 Transações não caixa

Durante o exercício, a Companhia utilizou-se de atividades de investimentos que não estão refletidas na demonstração do fluxo de caixa consolidado:

	Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024
Juros capitalizados	340	282

26 Eventos subsequentes

Assinatura de contrato de compra e venda para alienação do controle pela Ocean Wilson

Em 22 de abril de 2025, foi divulgada a autorização do BNDES aprovando a Operação de mudança de controle da Companhia no âmbito dos contratos de financiamento celebrados entre o BNDES e as entidades do Grupo. A conclusão da Operação está sujeita à aprovação da Agência Nacional de Transportes Aquaviários - ANTAQ.

Aumento de capital

Em 22 de abril de 2025 foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária o aumento de capital da Companhia no valor R\$1.000.000,00 mediante a capitalização de lucros acumulados. O aumento foi realizado sem a emissão de novas ações, mediante a capitalização parcial do saldo de retenção de lucros.

27 Declaração dos diretores sobre as informações financeiras intermediárias

Na qualidade de diretores da Wilson Sons S.A., declaramos, nos termos do artigo 25, parágrafo 1º, inciso VI, da Instrução CVM 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada, que revimos, discutimos e concordamos com as informações financeiras intermediárias da Companhia relativas ao exercício findo em 31 de março de 2025.

28 Declaração dos diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes

Na qualidade de diretores da Wilson Sons S.A., declaramos, nos termos do artigo 25, parágrafo 1º, inciso V, da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada, que revimos, discutimos e concordamos com a conclusão constante do relatório do auditor independente sobre as informações financeiras intermediárias relativas ao exercício findo em 31 de março de 2025.

Notas Explicativas

Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas****31 de março de 2025****(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****29 Parecer do Comitê de Auditoria**

Em atendimento às disposições legais, o Comitê de Auditoria da Wilson Sons S.A. revisou as Informações financeiras intermediárias do exercício social encerrado em 31 de março de 2025. Com base na referida revisão e considerando ainda as informações e esclarecimentos prestados pela administração da Companhia e pela KPMG Auditores Independentes, recebidos no decorrer do exercício, o Comitê de Auditoria recomenda que o conselho de administração aprove as Informações financeiras intermediárias (incluindo notas explicativas) relativas ao exercício social encerrado em 31 de março de 2025.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais – ITR

Aos Administradores e Acionistas da
Wilson Sons S.A.
Rio de Janeiro – RJ

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Wilson Sons S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR referente ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025, e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração dessas informações financeiras intermediárias de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 7 de maio de 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC SP-014428/O-6-F-RJ

Marcelo Luiz Ferreira Contador
CRC RJ-087095/O-7

Pareceres e Declarações / Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)**Parecer do Comitê de Auditoria**

Em atendimento às disposições legais, o Comitê de Auditoria da Wilson Sons S.A. revisou as Informações financeiras intermediárias do exercício social encerrado em 31 de março de 2025. Com base na referida revisão e considerando ainda as informações e esclarecimentos prestados pela administração da Companhia e pela KPMG Auditores Independentes, recebidos no decorrer do exercício, o Comitê de Auditoria recomenda que o conselho de administração aprove as Informações financeiras intermediárias (incluindo notas explicativas) relativas ao exercício social encerrado em 31 de março de 2025.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos diretores sobre as informações financeiras intermediárias

Na qualidade de diretores da Wilson Sons S.A., declaramos, nos termos do artigo 25, parágrafo 1º, inciso VI, da Instrução CVM 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada, que revimos, discutimos e concordamos com as informações financeiras intermediárias da Companhia relativas ao exercício findo em 31 de março de 2025.

Rio de Janeiro, 7 de maio de 2025

Fernando Fleury Salek
Diretor Presidente

Michael Robert Connell
Diretor de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes

Na qualidade de diretores da Wilson Sons S.A., declaramos, nos termos do artigo 25, parágrafo 1º, inciso V, da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada, que revimos, discutimos e concordamos com a conclusão constante do relatório do auditor independente sobre as informações financeiras intermediárias relativas ao exercício findo em 31 de março de 2025.

Rio de Janeiro, 7 de maio de 2025

Fernando Fleury Salek

Diretor Presidente

Michael Robert Connell

Diretor de Relações com Investidores