

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	17
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	39
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	85
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	87
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	88

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	217.024.025
Preferenciais	0
Total	217.024.025
Em Tesouraria	
Ordinárias	1.420.945
Preferenciais	0
Total	1.420.945
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	1.472.869	1.501.301
1.01	Ativo Circulante	234.678	258.295
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	68.577	103.360
1.01.03	Contas a Receber	101.727	95.016
1.01.03.01	Clientes	101.727	95.016
1.01.06	Tributos a Recuperar	23.862	22.333
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	23.862	22.333
1.01.07	Despesas Antecipadas	8.653	3.894
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	31.859	33.692
1.01.08.03	Outros	31.859	33.692
1.01.08.03.01	Adiantamento a fornecedores	2.293	7.478
1.01.08.03.02	Adiantamento a funcionários	1.081	812
1.01.08.03.03	Adiantamento de aluguéis	76	190
1.01.08.03.04	Outros créditos	306	275
1.01.08.03.05	Instrumentos financeiros derivativos	0	1.812
1.01.08.03.07	Créditos com Partes Relacionadas	28.103	23.125
1.02	Ativo Não Circulante	1.238.191	1.243.006
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	29.771	29.823
1.02.01.04	Contas a Receber	2.066	0
1.02.01.04.01	Clientes	2.066	0
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	2.656	2.746
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	12.823	14.247
1.02.01.09.01	Créditos com Coligadas	2.336	2.678
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	10.487	11.569
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	12.226	12.830
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	4.461	4.524
1.02.01.10.04	Impostos e contribuições a recuperar	7.765	8.306
1.02.02	Investimentos	485.573	490.587
1.02.02.01	Participações Societárias	485.573	490.587
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	485.573	490.587
1.02.03	Imobilizado	236.609	231.304
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	203.891	195.817
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	32.718	35.487
1.02.04	Intangível	486.238	491.292
1.02.04.01	Intangíveis	486.238	491.292

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	1.472.869	1.501.301
2.01	Passivo Circulante	424.307	361.551
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	39.915	34.832
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	39.915	34.832
2.01.02	Fornecedores	64.144	78.500
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	64.144	78.500
2.01.03	Obrigações Fiscais	13.753	14.902
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	8.232	8.495
2.01.03.01.02	PIS e COFINS	6.108	5.774
2.01.03.01.03	IRRF	647	1.400
2.01.03.01.04	Outras Obrigações Fiscais Federais	1.477	1.321
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	5.521	6.407
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	261.072	178.769
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	141.820	130.481
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	141.820	130.481
2.01.04.02	Debêntures	104.967	33.333
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	14.285	14.955
2.01.05	Outras Obrigações	36.080	31.800
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	12.126	6.236
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	12.126	6.236
2.01.05.02	Outros	23.954	25.564
2.01.05.02.04	Adiantamento de clientes	2.887	1.934
2.01.05.02.05	Contas a pagar por aquisição de investimentos	775	775
2.01.05.02.06	Outros débitos	9.516	11.838
2.01.05.02.07	Instrumentos Financeiros Derivativos	10.776	11.017
2.01.06	Provisões	9.343	22.748
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	3.721	16.439
2.01.06.01.03	Provisões para Benefícios a Empregados	3.721	16.439
2.01.06.02	Outras Provisões	5.622	6.309
2.01.06.02.04	Provisão para perda em empresas investidas	5.622	6.309
2.02	Passivo Não Circulante	702.502	789.975
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	675.343	767.962
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	106.831	128.409
2.02.01.02	Debêntures	541.912	610.872
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	26.600	28.681
2.02.02	Outras Obrigações	11.489	6.245
2.02.02.02	Outros	11.489	6.245
2.02.02.02.03	Fornecedores	194	194
2.02.02.02.06	Contas a pagar por aquisição de investimentos	735	735
2.02.02.02.07	Parcelamentos fiscais	5.119	5.316
2.02.02.02.09	Adiantamento de clientes	5.441	0
2.02.04	Provisões	15.670	15.768
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	15.670	15.768
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	277	862
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	3.623	3.821

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	11.770	11.085
2.03	Patrimônio Líquido	346.060	349.775
2.03.01	Capital Social Realizado	645.630	645.630
2.03.02	Reservas de Capital	760.218	759.244
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	760.218	759.244
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-1.059.788	-1.055.099

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	282.858	250.188
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-216.066	-183.016
3.03	Resultado Bruto	66.792	67.172
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-40.083	-54.877
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-41.184	-42.537
3.04.02.01	Despesas gerais e administrativas	-23.404	-24.411
3.04.02.02	Amortização de intangíveis	-17.780	-18.126
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	251	-1.506
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	850	-10.834
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	26.709	12.295
3.06	Resultado Financeiro	-31.398	-28.333
3.06.01	Receitas Financeiras	4.926	3.274
3.06.02	Despesas Financeiras	-36.324	-31.607
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-4.689	-16.038
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-4.689	-16.038
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-4.689	-16.038
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,0218	-0,0741
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,0218	-0,0741

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-4.689	-16.038
4.03	Resultado Abrangente do Período	-4.689	-16.038

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	32.804	32.742
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	32.804	32.742
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-26.935	-34.550
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-40.652	-50.536
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-34.783	-52.344
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	103.360	117.555
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	68.577	65.211

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	645.630	759.244	0	-1.055.099	0	349.775
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	645.630	759.244	0	-1.055.099	0	349.775
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	974	0	0	0	974
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	974	0	0	0	974
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-4.689	0	-4.689
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-4.689	0	-4.689
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	645.630	760.218	0	-1.059.788	0	346.060

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	645.630	768.336	0	-1.046.652	0	367.314
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	645.630	768.336	0	-1.046.652	0	367.314
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	504	0	0	0	504
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.341	0	0	0	1.341
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-837	0	0	0	-837
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-16.038	0	-16.038
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-16.038	0	-16.038
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	645.630	768.840	0	-1.062.690	0	351.780

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	327.873	289.608
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	327.873	289.608
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-135.341	-116.841
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-132.420	-113.843
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-2.921	-2.998
7.03	Valor Adicionado Bruto	192.532	172.767
7.04	Retenções	-27.166	-26.985
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-27.166	-26.985
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	165.366	145.782
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	5.776	-7.560
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	850	-10.834
7.06.02	Receitas Financeiras	4.926	3.274
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	171.142	138.222
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	171.142	138.222
7.08.01	Pessoal	73.452	62.782
7.08.01.01	Remuneração Direta	57.758	49.926
7.08.01.02	Benefícios	11.332	8.867
7.08.01.03	F.G.T.S.	4.362	3.989
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	58.586	50.386
7.08.02.01	Federais	42.413	36.471
7.08.02.02	Estaduais	782	387
7.08.02.03	Municipais	15.391	13.528
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	43.793	41.092
7.08.03.01	Juros	36.324	31.607
7.08.03.02	Aluguéis	287	635
7.08.03.03	Outras	7.182	8.850
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-4.689	-16.038
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-4.689	-16.038

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	2.452.535	2.507.306
1.01	Ativo Circulante	395.495	438.646
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	169.560	217.996
1.01.03	Contas a Receber	158.448	153.426
1.01.03.01	Clientes	158.448	153.426
1.01.06	Tributos a Recuperar	39.811	37.298
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	39.811	37.298
1.01.07	Despesas Antecipadas	12.922	8.992
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	14.754	20.934
1.01.08.03	Outros	14.754	20.934
1.01.08.03.01	Adiantamento a fornecedores	4.094	10.052
1.01.08.03.02	Adiantamento a funcionários	1.168	917
1.01.08.03.03	Adiantamento de aluguéis	510	658
1.01.08.03.04	Outros créditos	6.353	5.253
1.01.08.03.05	Instrumentos financeiros derivativos	0	1.812
1.01.08.03.07	Créditos com Partes Relacionadas	2.629	2.242
1.02	Ativo Não Circulante	2.057.040	2.068.660
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	50.431	49.772
1.02.01.04	Contas a Receber	2.066	0
1.02.01.04.01	Clientes	2.066	0
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	3.840	3.810
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	9.457	10.539
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	9.457	10.539
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	35.068	35.423
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	8.483	8.444
1.02.01.10.04	Impostos e contribuições a recuperar	14.531	15.273
1.02.01.10.05	Títulos e valores mobiliários restritos	12.054	11.706
1.02.02	Investimentos	13.072	12.925
1.02.02.01	Participações Societárias	13.072	12.925
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	13.072	12.925
1.02.03	Imobilizado	604.303	607.950
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	279.725	271.521
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	324.578	336.429
1.02.04	Intangível	1.389.234	1.398.013
1.02.04.01	Intangíveis	1.389.234	1.398.013

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	2.452.535	2.507.306
2.01	Passivo Circulante	682.741	638.059
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	46.981	41.348
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	46.981	41.348
2.01.02	Fornecedores	84.068	111.187
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	84.068	111.187
2.01.03	Obrigações Fiscais	22.641	24.491
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	14.175	14.622
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	2.246	1.840
2.01.03.01.02	PIS e COFINS a recolher	9.376	9.278
2.01.03.01.03	IRRF	897	1.998
2.01.03.01.04	Outras Obrigações Fiscais Federais	1.656	1.506
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	8.466	9.869
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	382.733	304.785
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	145.999	134.628
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	145.999	134.628
2.01.04.02	Debêntures	136.803	65.170
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	99.931	104.987
2.01.05	Outras Obrigações	142.250	139.809
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	1.450	1.585
2.01.05.01.01	Débitos com Coligadas	1.450	1.585
2.01.05.02	Outros	140.800	138.224
2.01.05.02.04	Obrigações com o poder concedente	67.100	65.013
2.01.05.02.05	Contas a pagar por aquisição de investimentos	1.304	1.350
2.01.05.02.06	Adiantamento de clientes	48.085	43.808
2.01.05.02.07	Outros débitos	13.535	17.036
2.01.05.02.08	Instrumentos Financeiros Derivativos	10.776	11.017
2.01.06	Provisões	4.068	16.439
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	4.068	16.439
2.01.06.01.03	Provisões para Benefícios a Empregados	4.068	16.439
2.02	Passivo Não Circulante	1.413.902	1.506.320
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.050.418	1.157.963
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	113.813	136.375
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	113.813	136.375
2.02.01.02	Debêntures	604.613	681.410
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	331.992	340.178
2.02.02	Outras Obrigações	345.085	330.117
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	574	574
2.02.02.01.03	Débitos com Controladores	574	574
2.02.02.02	Outros	344.511	329.543
2.02.02.02.03	Fornecedores	194	194
2.02.02.02.06	Contas a pagar por aquisição de investimentos	2.139	2.667
2.02.02.02.07	Parcelamentos fiscais	5.119	5.328
2.02.02.02.08	Obrigações com o poder concedente	331.618	321.354
2.02.02.02.10	Adiantamento de clientes	5.441	0

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.04	Provisões	18.399	18.240
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	18.399	18.240
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	2.411	2.709
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	3.868	4.109
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	12.120	11.422
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	355.892	362.927
2.03.01	Capital Social Realizado	645.630	645.630
2.03.02	Reservas de Capital	760.218	759.244
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	760.218	759.244
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-1.059.788	-1.055.099
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	9.832	13.152

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	425.111	369.613
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-292.123	-250.544
3.03	Resultado Bruto	132.988	119.069
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-77.380	-75.129
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-78.111	-73.492
3.04.02.01	Despesas gerais e administrativas	-36.787	-32.768
3.04.02.02	Amortização de intangíveis	-41.324	-40.724
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	558	-1.663
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	173	26
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	55.608	43.940
3.06	Resultado Financeiro	-55.942	-56.324
3.06.01	Receitas Financeiras	7.932	5.003
3.06.02	Despesas Financeiras	-63.874	-61.327
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-334	-12.384
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-2.253	-2.176
3.08.01	Corrente	-2.253	-2.176
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-2.587	-14.560
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-2.587	-14.560
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-4.689	-16.038
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	2.102	1.478
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,0218	-0,0741
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,0218	-0,0741

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-2.587	-14.560
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-2.587	-14.560
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-4.689	-16.038
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	2.102	1.478

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	86.813	79.150
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	86.813	79.150
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-36.337	-39.608
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-98.912	-93.511
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-48.436	-53.969
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	217.996	189.524
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	169.560	135.555

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	645.630	759.244	0	-1.055.099	0	349.775	13.152	362.927
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	645.630	759.244	0	-1.055.099	0	349.775	13.152	362.927
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	974	0	0	0	974	-5.422	-4.448
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	974	0	0	0	974	0	974
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-5.422	-5.422
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-4.689	0	-4.689	2.102	-2.587
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-4.689	0	-4.689	2.102	-2.587
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	645.630	760.218	0	-1.059.788	0	346.060	9.832	355.892

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	645.630	768.336	0	-1.046.652	0	367.314	6.962	374.276
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	645.630	768.336	0	-1.046.652	0	367.314	6.962	374.276
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	504	0	0	0	504	-1	503
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.341	0	0	0	1.341	0	1.341
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-837	0	0	0	-837	0	-837
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-1	-1
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-16.038	0	-16.038	1.478	-14.560
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-16.038	0	-16.038	1.478	-14.560
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	645.630	768.840	0	-1.062.690	0	351.780	8.439	360.219

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	492.166	427.643
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	492.166	427.643
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-182.726	-158.408
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-177.982	-153.980
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-4.744	-4.428
7.03	Valor Adicionado Bruto	309.440	269.235
7.04	Retenções	-61.886	-60.477
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-61.886	-60.477
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	247.554	208.758
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	8.105	5.029
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	173	26
7.06.02	Receitas Financeiras	7.932	5.003
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	255.659	213.787
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	255.659	213.787
7.08.01	Pessoal	92.972	79.158
7.08.01.01	Remuneração Direta	73.377	62.832
7.08.01.02	Benefícios	14.045	11.274
7.08.01.03	F.G.T.S.	5.550	5.052
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	84.198	71.885
7.08.02.01	Federais	60.185	51.243
7.08.02.02	Estaduais	1.031	686
7.08.02.03	Municipais	22.982	19.956
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	81.076	77.304
7.08.03.01	Juros	63.874	61.327
7.08.03.02	Aluguéis	1.112	1.263
7.08.03.03	Outras	16.090	14.714
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-2.587	-14.560
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-2.587	-14.560

Comentário do Desempenho

TELECONFERÊNCIA DE RESULTADOS

Português (com tradução simultânea)

Quinta-feira, 8 maio de 2025

11h00 Horário de São Paulo

10h00 Horário de NY

[Clique aqui](#) para
acessar o Webcast

Release de Resultados

1T25

ITAG B3

IGC-NM B3

IGC B3

ALPK
B3 LISTED NM

 **ESTAPAR**

Comentário do Desempenho



São Paulo,
7 de maio
de 2025

A Allpark Empreendimentos e Participações S.A. ("Estapar" ou "Companhia") (B3: "ALPK3") anuncia hoje os resultados do primeiro trimestre de 2025 (1T25). As informações financeiras trimestrais e acumuladas apresentadas neste relatório estão em milhares de Reais (R\$ mil) ou em milhões de Reais (R\$ milhões), quando indicado. As informações estão apresentadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) e também reconciliadas para os padrões precedentes à adoção da IFRS 16 CPC 06 (R2) e do IFRIC12 (ICPC 01 (R1)). Tais informações devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações contábeis, preparadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS), aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC) e de acordo com todos os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), que se encontram disponíveis no site da Companhia (ri.estapar.com.br), assim como no portal da Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

1T25: RECEITA LÍQUIDA

**R\$ 425,1 MM**

+15,0% vs. 1T24

1T25: EBITDA AJUSTADO⁽¹⁾**R\$ 77,2 MM**

18,2% Margem EBITDA Ajustada

+20,0% vs. 1T24

1T25: EBIT AJUSTADO⁽¹⁾**R\$ 34,2 MM**

8,0% Margem EBIT Ajustada

+50,7% vs. 1T24

1T25: PORTFÓLIO EM EXPANSÃO

**26** inaugurações

102 cidades atendidas no total do portfólio

Churn 1T25: 0,06%, em linha com o histórico

1T25: RECEITA LÍQUIDA ZUL+

**R\$ 11,5 MM**

+27,7% vs. 1T24

Plataformas digitais: 21,3% da receita total

1T25: ELETROMOBILIDADE (Zletric)

**+97,8%** de receita

vs. 1T24

Estações de recarga: 1.147 ao final do 1T25

ITAG B3

IGC-NM B3

IGC B3

ALPK
B3 LISTED NM

Comentário do Desempenho



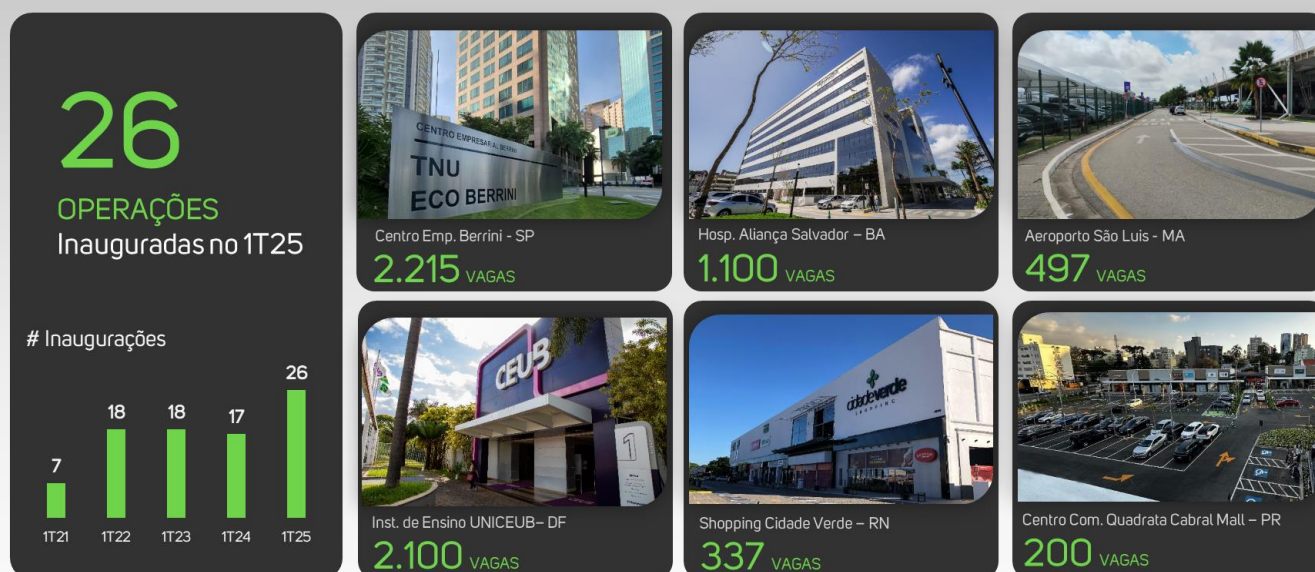
Mensagem da Administração

A **Estapar (B3: ALPK3)**, líder nacional em soluções de mobilidade e estacionamento, apresenta os resultados do primeiro trimestre de 2025, marcados por consistente crescimento dos resultados e avanço contínuo de sua estratégia digital. No 1T25, inauguramos 26 novas operações, superando os níveis registrados nos últimos anos (17 no 1T24, 18 no 1T23 e 1T22). Além da expansão, mantivemos um churn historicamente baixo, de 0,06% no trimestre, contribuindo para a sustentação do crescimento do portfólio. Ao final de março, alcançamos 776 operações ativas em 102 cidades de 19 estados, reforçando nossa presença nacional e capacidade de execução.

Alguns indicadores demonstram a solidez dos resultados:

➤ Receita Líquida	R\$ 425,1 milhões, +15,0% v. 1T24;
➤ EBITDA Ajustado	R\$ 77,2 milhões, +20,0% vs 1T24;
➤ EBIT Ajustado	R\$ 34,2 milhões, +50,7% vs 1T24;
➤ Prejuízo Líquido	De R\$ 14,6 milhões no 1T24 para R\$2,6 milhões no 1T25, redução de 82,2% vs. 1T25.

A redução de 82,2% no Prejuízo Líquido em relação ao 1T24 reflete a combinação de fatores estratégicos, com destaque para o foco em crescimento orgânico no segmento de operações Alugadas e Administradas. Esse modelo, que exige menor alocação de capital, apresenta menor exposição a riscos de demanda e alavancagem, além de prazos de payback mais curtos. No 1T25, o segmento representava 58,8% do nosso portfólio, ante 56,6% no mesmo período do ano anterior, com destaque para a expansão em Shopping Centers, Edifícios Comerciais e Hospitais. Outro fator relevante para a trajetória positiva do resultado líquido foi a gestão ativa do endividamento financeiro (Liability Management). Ao longo dos últimos anos, realizamos renegociações, emissões e reperfilamentos que contribuíram para a redução do custo médio da dívida, com o spread sobre o CDI reduzindo de +2,78% no 1T24 para +2,15% no 1T25.



Comentário do Desempenho



Além do foco em inaugurações, a companhia também atua na renovação de contratos estratégicos. No 1T25, renovamos a concessão da operação de zona azul em Juiz de Fora (MG), agora com um novo contrato de 10 anos. Essa renovação assegura a permanência de 2,5 mil vagas rotativas em nosso portfólio, reforçando ainda mais nossa presença no setor. Ao fim do trimestre, contamos com 15 operações de zona azul em todo o país e seguimos atentos a novas oportunidades de expansão neste segmento.

A plataforma digital da Estapar, composta pelos apps Zul+, Zona Azul de São Paulo e o website, representou 21,3% da receita total no 1T25. Destacamos o app Zul+, principal canal da nossa estratégia AutoTech, cuja Receita Líquida totalizou R\$ 11,5 milhões, com crescimento de 27,7% em relação ao 1T24. O Zul+ alcançou 2,3 milhões de usuários mensais ativos (MAUs) ao final de março e gerou R\$ 230,0 milhões em TPV no trimestre. Por meio do app, os clientes podem adquirir e ativar Zona Azul, pagar estacionamento, contratar seguros, quitar taxas e multas veiculares, solicitar a Tag Zul para pedágios e estacionamento, entre outros serviços. Acreditamos que o futuro da mobilidade será cada vez mais digital, e seguimos comprometidos em liderar esse movimento no setor.

Neste trimestre, intensificamos nossas ações de marketing com foco na ampliação da presença da marca e no crescimento do app Zul+. As iniciativas incluíram campanhas de mídia digital e urbana, parcerias com influenciadores e comunicações voltadas a serviços estratégicos, como Zona Azul e pagamento de IPVA. Essas ações reforçam nosso posicionamento como uma plataforma completa de mobilidade digital.

Zletric, empresa investida da Estapar voltada ao mercado de recarga de veículos elétricos, mantém a maior rede de eletropostos do país, com mais de 1.147 estações distribuídas por 85 cidades em 14 estados. Esse número representa um avanço significativo em relação ao 1T24, quando eram 872 estações em 51 cidades. Em março de 2025, a rede contava com 33 pontos de carregamento rápido, mais que o dobro dos 14 registrados um ano antes. Essa expansão se refletiu na Receita Líquida de R\$ 2,9 milhões no 1T25, um crescimento de 97,8% na comparação com o mesmo período do ano anterior. A eletromobilidade já é uma realidade consolidada em diversos mercados globais, e seguimos atentos às crescentes oportunidades no Brasil por meio da Zletric.

Emílio Sanches *Diretor-Presidente*

Daniel Soraggi *Diretor Financeiro e de Relações com Investidores*



Indicadores Operacionais

No 1T25, inauguramos 26 operações, localizadas em 16 cidades, com destaque para os setores de Shopping Centers, Edifícios Comerciais, Instituições de Ensino e Hospitais. Mantendo a posição de liderança de mercado, com disciplina na alocação de capital e foco contínuo em lucratividade e rentabilidade do portfólio de ativos, em março de 2025, a Companhia atingiu a marca de 776 operações (+9,6% vs 1T24) e 510,7 mil vagas (+6,7% vs 1T24).

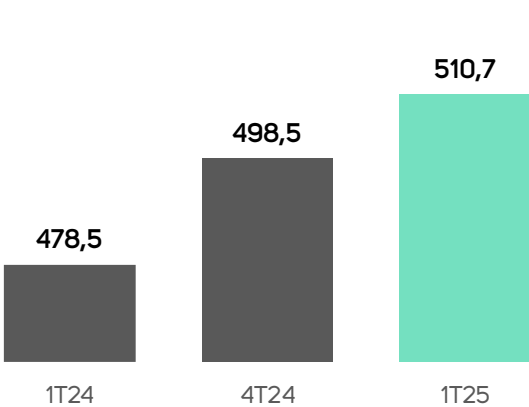
Alugadas e Administradas: mais de 9,9 mil vagas inauguradas ao longo do trimestre, com destaque para os setores de Edifícios Comerciais (+4,1 mil vagas), Shopping Centers (+2,3 mil vagas) e Hospitais (+1,6 mil vagas). A linha de negócios de garagens Alugadas e Administradas possui como característica a menor necessidade de CAPEX;

Contratos de Longo Prazo: mais de 2,9 mil vagas inauguradas ao longo do trimestre, com destaque para o segmento de Instituições de Ensino (+2,1 mil vagas);

Concessões On-Street, Concessões Off-Street e Digital: o total de vagas nos segmentos não apresentou variação em relação ao trimestre anterior.

Evolução de Operações e Vagas

(ao final do período, vagas em # mil)



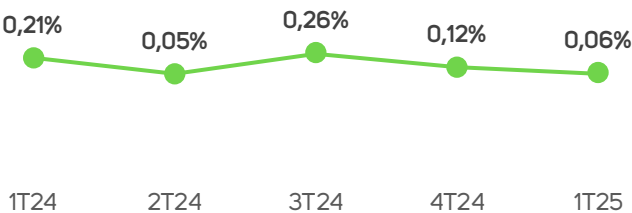
	1T24	1T25	%
OPERAÇÕES	708	776	9,6%
VAGAS (em milhares)	478,5	510,7	6,7%
Alugadas e Administradas	232,9	262,6	↑
Contratos de Longo Prazo	74,0	77,7	↑
Concessões On-Street	81,8	83,3	↑
Concessões Off-Street	11,5	11,5	→
Propriedades	11,6	11,6	→
Digital	66,7	64,0	↓

As operações da Estapar, em mar/25, estavam distribuídas em 102 municípios e 19 estados do Brasil. As operações da Estapar estavam diversificadas em mais de 20 setores da economia. O nosso negócio possui características essencialmente urbanas com operações estrategicamente posicionadas nos principais polos geradores de tráfego das principais cidades.

Churn

(Lucro Bruto Caixa LTM de operações encerradas no período comparado ao Lucro Bruto Caixa LTM Total)

Ao final do 1T25, o Churn atingiu 0,06%, em linha com os patamares históricos. A boa performance desse indicador se deve à atuação da área comercial nas renovações contratuais com foco em um portfólio de maior rentabilidade.



Comentário do Desempenho



Indicadores Financeiros

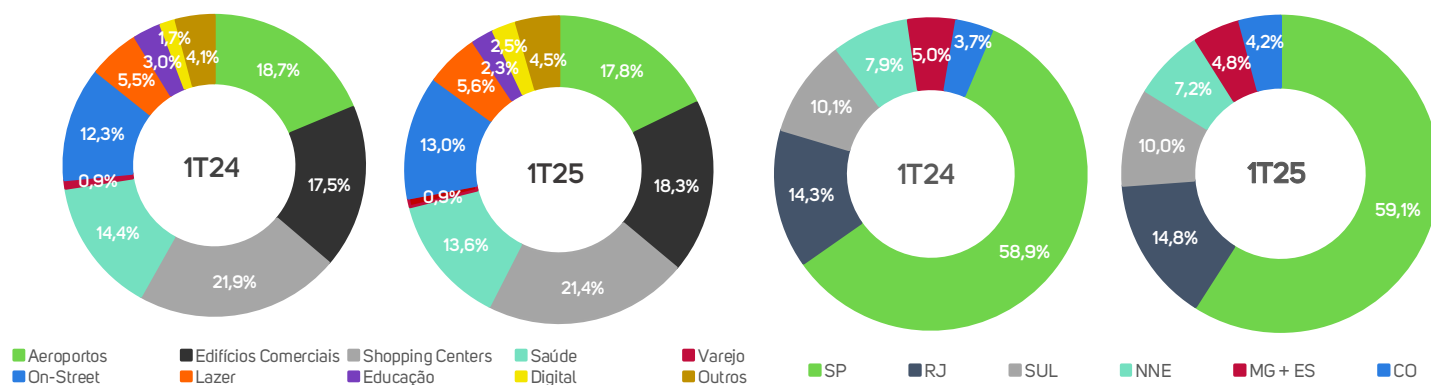
Receita Líquida

em R\$ mil	1T24	1T25	Var.%
RECEITA LÍQUIDA	369.613	425.111	15,0%
Alugadas e Administradas	192.023	221.535	15,4%
Contratos de Longo Prazo	81.743	87.355	6,9%
Concessões On-Street	45.040	55.441	23,1%
→ Zona Azul de São Paulo	33.613	42.628	26,8%
→ Outras concessões On-Street	11.427	12.814	12,1%
Concessões Off-Street	31.079	35.716	14,9%
Propriedades	9.147	10.517	15,0%
Digital	9.031	11.536	27,7%
Zletric	1.481	2.929	97,8%
Demais	69	84	21,4%

A Receita Líquida totalizou R\$ 425,1 milhões no 1T25, um crescimento de 15,0% em relação ao mesmo período do ano anterior, impulsionado principalmente pela expansão no número de operações. Apesar de o primeiro trimestre ser, historicamente, um período de menor fluxo, registramos crescimento anual de receita em todos os segmentos. Destaca-se o desempenho das operações Alugadas e Administradas, que apresentaram aumento de 15,4% — o maior crescimento nominal entre os segmentos na comparação anual. Também merece destaque a linha de Zona Azul de São Paulo, com alta de 26,8%, refletindo o aumento da taxa de ocupação das vagas no segmento. Os segmentos de Shoppings Centers, Edifícios Comerciais e Aeroportos continuaram com maior representatividade na composição da Receita Líquida.

Seguimos observando uma crescente demanda por serviços por meio de nossas plataformas digitais. Destacam-se os aumentos nas receitas dos negócios Digital e Zletric, com crescimentos de 27,7% e 97,8%, respectivamente, em relação ao 1T24, refletindo a materialização das iniciativas estratégicas voltadas à digitalização e à eletromobilidade. No trimestre, nossas plataformas digitais registraram mais de 13,7 milhões de transações, envolvendo produtos e serviços como reservas e pagamentos de estacionamento, zonas azuis digitais, quitação de impostos e multas veiculares, contratação de seguros, uso de Tag, entre outros.

Receita Líquida por Setor e por Estado



Comentário do Desempenho

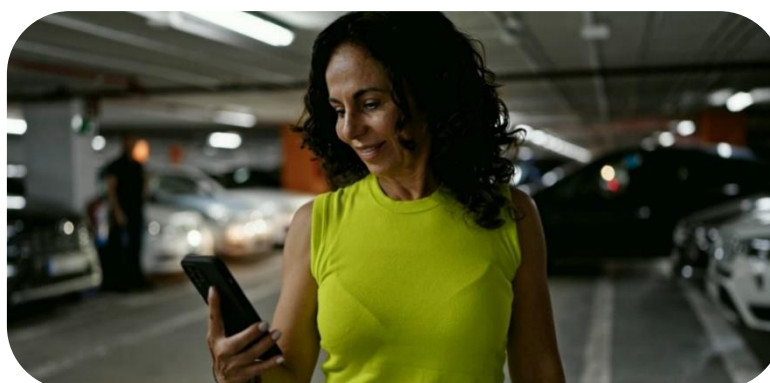


Lucro Bruto Caixa Ajustado e Margem Bruta Caixa Ajustada

No indicador Lucro Bruto Caixa Ajustado, demonstramos os resultados das operações, considerando todas as receitas operacionais e descontando os custos operacionais diretos e indiretos. Não consideramos os custos de Depreciação de Imobilizado, os efeitos temporais do IFRS16, efeitos temporais do IFRIC12 e efeitos não-recorrentes (não-caixa) com o objetivo de obter a melhor proxy de desempenho operacional.

em R\$ mil	1T24	1T25	Var.%
RECEITA LÍQUIDA	369.613	425.111	15,0%
(-) Custo dos Serviços Prestados incluindo depreciação operacional	(250.544)	(292.123)	-16,6%
LUCRO BRUTO CONTÁBIL	119.069	132.988	11,7%
Margem Bruta (%)	32,2%	31,3%	-0,9 p.p.
(+) Depreciação (Imobilizado)	8.583	9.751	13,6%
(+) Depreciação (Direito de Uso)	11.171	10.811	-3,2%
LUCRO BRUTO CAIXA	138.822	153.550	10,6%
(-) Impacto do IFRS 16 e IFRIC 12 sobre o Custo dos Serviços Prestados	(39.482)	(39.726)	-0,6%
LUCRO BRUTO CAIXA AJUSTADO	99.340	113.824	14,6%
Margem Bruta Caixa (%)	26,9%	26,8%	-0,1 p.p.

em R\$ mil	1T24	1T25	Var.%
Alugadas e Administradas	41.139	45.358	10,3%
Contratos de Longo Prazo	46.254	45.103	-2,5%
Concessões On-Street	12.272	19.752	61,0%
→ Zona Azul de São Paulo	8.080	14.578	80,4%
→ Outras Concessões On-Street	4.192	5.173	23,4%
Concessões Off-Street	6.677	14.008	109,8%
Propriedades	4.882	5.888	20,6%
Digital	(571)	(189)	67,0%
Zletric	(393)	1.100	>200%
Demais	(10.919)	(17.195)	-57,5%
LUCRO BRUTO CAIXA AJUSTADO POR SEGMENTO	99.340	113.824	14,6%



Comentário do Desempenho



O Lucro Bruto Caixa Ajustado totalizou R\$113,8 milhões no 1T25, um crescimento de 14,6% em comparação com 1T24 e com manutenção da Margem Bruta. Os resultados atingidos, além da performance da Receita Líquida, estão relacionados com nosso foco na execução operacional, simplificação e otimização de processos, gestão de custos fixos e manutenção de um portfólio de operações mais lucrativo.

Destacamos no 1T25 os segmentos Concessões Off-Street e Concessão da Zona Azul de São Paulo, com crescimentos de 109,8% e de 80,4% nas comparações trimestrais, que possuem como características comuns uma maior parcela de custos fixos em sua composição de custos. O crescimento da Receita Líquida nestes segmentos implica em importante alavancagem operacional com crescimento das margens.

Despesas Gerais e Administrativas (DG&A)

A disciplina de caixa, ganhos de produtividade e eficiência, podem ser vistos pela redução do percentual de Despesas Gerais e Administrativas em relação à Receita Líquida.

Em R\$ mil	1T24	1T25	Var.%
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	32.768	36.787	12,3%
% da Receita Líquida	8,9%	8,7%	-0,2 p.p.

Outras Receitas (Despesas) Líquidas

No 1T25, o total de Outras Receitas (Despesas) Líquidas foi positivo em R\$ 558 mil, comparado a um saldo negativo de R\$ 1,6 milhão no 1T24. No trimestre, o resultado foi positivamente impactado por receitas apuradas com SCPs e consórcios. O resultado do 1T24 foi impactado por atualização de provisões para contingências, de natureza trabalhista e cível, e também por baixa de ativos.

Resultado de Equivalência Patrimonial

Os investimentos da Companhia em coligadas e *joint ventures* são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial. No 1T25, o Resultado de Equivalência Patrimonial foi de R\$ 173 mil, em comparação com o resultado de R\$ 26 mil do 1T24.

Reportamos nesta linha os resultados da Loop Brasil, investida no setor de leilões e compra e venda de veículos, joint venture em conjunto com a Webmotors, cujo resultado foi negativo em R\$ 397 mil. Possuímos também participações minoritárias em 10 operações de estacionamentos Off-Street além da operação da concessão da Zona Azul de Mauá.

Depreciação e Amortização

em R\$ mil	1T24	1T25	Var.%
DEPRECIAÇÃO	(19.754)	(20.562)	4,1%
Depreciação operacional	(8.583)	(9.751)	13,6%
Depreciação de Direito de Uso	(11.171)	(10.811)	-3,2%
AMORTIZAÇÃO DE INTANGÍVEIS	(40.724)	(41.324)	1,5%
Zona Azul de São Paulo	(18.772)	(18.516)	-1,4%
→ Amortização de Outorga e outros investimentos	(11.091)	(10.393)	-6,3%
→ Amortização de Contratos de Concessão (IFRIC-12)	(7.681)	(8.123)	5,8%
Amortização de Outros Intangíveis	(21.952)	(22.808)	3,9%
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO TOTAL	(60.478)	(61.886)	2,3%

Comentário do Desempenho



O total de Depreciação e Amortização do 1T25 cresceu 2,3% em comparação com o 1T24. Esse saldo considera as despesas de Direito de Uso relacionadas com arrendamentos do IFRS16 e Contratos de Concessão (IFRIC12), relacionadas com as outorgas mensais da Concessão da Zona Azul de São Paulo.

Depreciação: aumento de 4,1% vs. 1T24, com destaque para o aumento de 13,6% em Depreciação operacional, devido ao aumento no número de operações.

Amortização: crescimento de 1,5% em comparação com o mesmo trimestre do ano anterior, com destaque para linha de Amortização de Contratos de Concessão (IFRIC-12) com crescimento de 5,8%, devido à remensuração contábil do reajuste anual do contrato da Concessão da Zona Azul de São Paulo. A linha de Amortização de Outros Intangíveis é impactada pelo crescimento da amortização de softwares, reflexo desse dos investimentos realizados em Tecnologia, em linha com a Estratégia AutoTech da Companhia.

Resultado Financeiro

em R\$ mil	1T24	1T25	Var.%
RECEITAS FINANCEIRAS	5.003	7.932	58,6%
Receitas Financeiras com efeito caixa	4.038	5.208	29,0%
Receitas Financeiras sem efeito caixa	965	2.724	182,3%
DESPESAS FINANCEIRAS	(61.327)	(63.874)	-4,2%
Despesas Financeiras com efeito caixa	(58.382)	(62.152)	-6,5%
→ Juros sobre arrendamento	(13.106)	(11.476)	12,4%
→ Pgto. ao Poder Concedente (IFRIC 12 com efeito caixa)	(11.658)	(11.551)	0,9%
→ Juros Financeiros com efeito caixa	(33.618)	(39.125)	-16,4%
Despesas Financeiras sem impacto no caixa	(2.945)	(1.722)	41,5%
RESULTADO FINANCEIRO	(56.324)	(55.942)	0,7%

O saldo da linha de Receitas Financeiras com efeito caixa considera o reconhecimento de juros de aplicações financeiras. As receitas e despesas financeiras sem efeito caixa, consideram linhas que não compõem o Fluxo de Caixa Operacional da Companhia como, por exemplo, variação cambial ativa e passiva, ajuste a valor justo de swap, ajuste a valor justo de opções e ajuste a valor presente.

No 1T25, o Resultado Financeiro permaneceu em linha com o registrado no 1T24. As Receitas Financeiras com efeito caixa cresceram 29,0% em relação ao mesmo período do ano anterior, impulsionadas pelo maior volume de aplicações financeiras (disponibilidades mais elevadas) ao longo do trimestre, além do aumento da taxa CDI no comparativo anual. Por outro lado, as despesas com Juros Financeiros apresentaram alta de 16,4%, refletindo tanto o crescimento do saldo da dívida financeira quanto a elevação da taxa CDI no período.

IR e CSLL

No 1T25, as despesas de IRPJ/CSLL totalizaram R\$ 2,3 milhões, representando um aumento de 3,5% vs. 1T24.

Comentário do Desempenho



Lucro (Prejuízo) Líquido

No 1T25, o Prejuízo Líquido Contábil foi de R\$ 2,6 milhões, uma melhora em relação ao prejuízo de R\$ 14,6 milhões registrado no 1T24.

Historicamente, o primeiro trimestre apresenta menor fluxo de receita devido à sazonalidade e ao menor número de dias úteis, quando comparado aos demais trimestres do ano. Em média¹, o primeiro trimestre representa 22,6% da receita anual, frente a 24,6%, 25,9% e 27,0% no segundo, terceiro e quarto trimestres, respectivamente. A combinação da sazonalidade da receita neste período com a estrutura de custos e despesas fixas impacta diretamente o lucro líquido do trimestre. Seguimos confiantes na trajetória de melhora dos resultados ao longo do ano.

EBITDA, EBITDA Ajustado, Margem EBITDA e Margem EBITDA Ajustada

O EBITDA e o EBITDA Ajustado são indicadores não contábeis utilizados pela Estapar como instrumentos adicionais para a análise do desempenho econômico-financeiro da Companhia, em conformidade com a Resolução CVM nº 156/22.

O EBITDA é calculado a partir do lucro (prejuízo) líquido do período, ajustado pelo resultado financeiro líquido, imposto de renda e contribuição social, além das despesas com depreciação e amortização. A margem EBITDA corresponde ao EBITDA dividido pela receita líquida.

O EBITDA Ajustado é obtido a partir do EBITDA, com exclusão de efeitos não recorrentes e de itens que não impactam diretamente o caixa da Companhia, como os efeitos contábeis relacionados a arrendamentos (IFRS 16) e concessões públicas (IFRIC 12)². A margem EBITDA Ajustada é calculada como o EBITDA Ajustado dividido pela receita líquida dos serviços prestados.

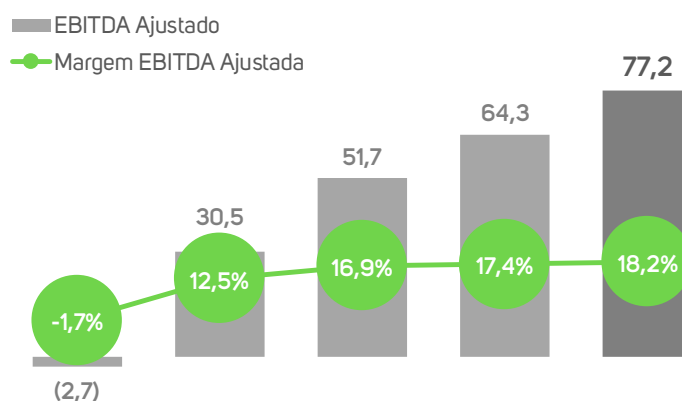
A seguir, apresentamos a reconciliação entre o lucro (prejuízo) líquido e os indicadores de EBITDA e EBITDA Ajustado. Informações adicionais sobre os ajustes e os registros contábeis envolvidos estão disponíveis na reconciliação apresentada no item "Anexos".

em R\$ mil	1T24	1T25	Var.%
Lucro (Prejuízo) Líquido	(14.560)	(2.587)	-82,2%
(-) Resultado Financeiro	56.324	55.942	-0,7%
(-) Imposto de Renda e CSLL	2.176	2.253	3,5%
(-) Depreciação e Amortização	60.478	61.886	2,3%
EBITDA	104.417	117.494	12,5%
Margem EBITDA (%)	28,3%	27,6%	-0,6 p.p.
(-) Efeitos Não-Recorrentes	-	-	n.a.
(-) Efeitos da Adoção do IFRS 16 e IFRIC 12 sobre o EBITDA	40.088	40.327	0,6%
EBITDA AJUSTADO	64.329	77.167	20,0%
Margem EBITDA Ajustado (%)	17,4%	18,2%	0,7 p.p.

¹ Média dos últimos 3 anos (2022 a 2024). Calculado pela divisão da Receita Líquida do trimestre dividido pela Receita Líquida do ano. Não considera as receitas líquidas de Zul e Zletríc.

² A Companhia atua majoritariamente na operação de estacionamento, cuja estrutura operacional se caracteriza pelo uso de contratos de concessão e locação. Nesse modelo, os principais custos associados à atividade fim decorrem de obrigações contratuais vinculadas a contratos de outorga (concessões públicas ou privadas) e locações de imóveis. Em virtude disso, as normas contábeis IFRS 16 e IFRIC 12 têm impacto significativo nas demonstrações financeiras, alterando substancialmente a forma de reconhecimento das despesas relacionadas à operação. Para fins de análise econômico-financeira e para garantir a comparabilidade histórica, a Companhia divulga os indicadores EBITDA e EBIT ajustados por itens específicos que contribuem para a informação sobre o potencial de geração bruta de caixa.

Comentário do Desempenho



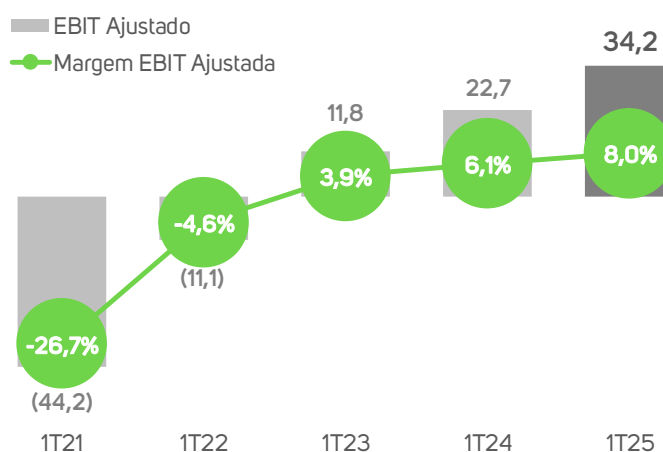
EBIT, EBIT Ajustado, Margem EBIT e Margem EBIT Ajustada

O EBIT (Lucro Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos) é um indicador contábil que reflete o desempenho operacional da Companhia antes dos efeitos das despesas financeiras e dos tributos sobre o lucro. Já o EBIT Ajustado é um indicador não contábil, utilizado como métrica adicional de desempenho, em conformidade com a Resolução CVM nº 156/22.

O EBIT é calculado com base no lucro (prejuízo) líquido do período, acrescido do resultado financeiro líquido, do imposto de renda e da contribuição social. A margem EBIT corresponde ao EBIT dividido pela receita líquida. O EBIT Ajustado é obtido a partir do EBIT, com a exclusão de efeitos contábeis que não impactam diretamente o caixa, como os relacionados a arrendamentos (IFRS 16), concessões públicas (IFRIC 12) e demais itens considerados não recorrentes. A margem EBIT Ajustada é calculada como o EBIT Ajustado dividido pela receita líquida dos serviços prestados.

A seguir, apresentamos a reconciliação entre o lucro (prejuízo) líquido e os indicadores de EBIT e EBIT Ajustado, bem como o cálculo das respectivas margens. Informações adicionais sobre os ajustes e os registros contábeis envolvidos estão disponíveis na reconciliação apresentada no item "Anexos".

em R\$ mil	1T24	1T25	Var.%
EBITDA GERENCIAL	64.329	77.167	20,0%
(-) Depreciação operacional	(8.583)	(9.751)	13,6%
(-) Amortização de Outorga e outros investimentos	(11.091)	(10.393)	-6,3%
(-) Amortização de Outros Intangíveis	(21.952)	(22.808)	3,9%
EBIT GERENCIAL	22.702	34.215	50,7%
Margem EBIT Gerencial (%)	6,1%	8,0%	1,9 p.p.



Comentário do Desempenho



Investimentos

em R\$ mil	1T24	1T25	Var.%
INVESTIMENTOS	49.141	51.389	4,6%
Alugadas e Administradas	19.959	20.163	1,0%
Contratos de Longo Prazo	1.217	2.657	118,3%
Concessões On-Street	20.165	19.513	-3,2%
Concessões Off-Street	285	633	122,1%
Propriedades	492	259	-47,4%
Digital	166	833	>200%
Outros	6.857	7.331	6,9%
INVESTIMENTOS EM INTANGÍVEL	35.274	32.555	-7,7%
INVESTIMENTOS EM IMOBILIZADO	13.867	18.834	35,8%

No 1T25, os investimentos no segmento de operações Alugadas e Administradas totalizaram R\$ 20,2 milhões, em linha com a estratégia e com os resultados apresentados em renovações e inaugurações.

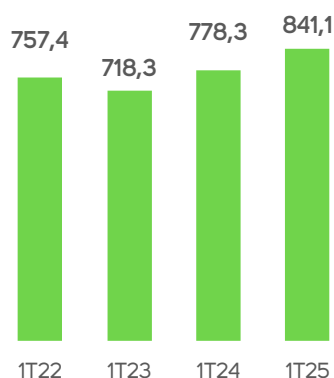
Em Concessões On-Street, os investimentos somaram R\$ 19,5 milhões, com destaque para o efeito da remensuração contábil da obrigação com o poder concedente da Zona Azul de São Paulo, conforme previsto pelo IFRIC 12. Importante ressaltar que a maior parte desse valor — R\$ 18,6 milhões — corresponde a um ajuste contábil sem impacto no caixa da Companhia no trimestre.

Endividamento

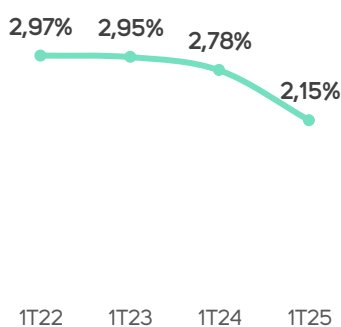
A Dívida Líquida, considerando Outras Obrigações, e descontando Caixa e Equivalentes de Caixa totalizou R\$ 841,1 milhões ao final do trimestre. Cabe destacar a redução do custo médio e o cronograma de amortização equilibrado.

em R\$ milhões	1T24	1T25	Var.%
Debêntures e CRI	667,5	772,7	15,7%
Empréstimos Bancários	256,4	243,5	-5,1%
Custos de Captação	(19,0)	(14,9)	-21,8%
DÍVIDA FINANCEIRA TOTAL	904,9	1.001,2	10,6%
(+) Outras Obrigações ⁽³⁾	8,9	9,4	5,5%
(-) Caixa e Equivalentes de Caixa	(135,6)	(169,6)	25,1%
DÍVIDA LÍQUIDA	778,3	841,1	8,1%
Custo Médio (Spread CDI + Equivalente)	2,78%	2,15%	0,6 p.p.

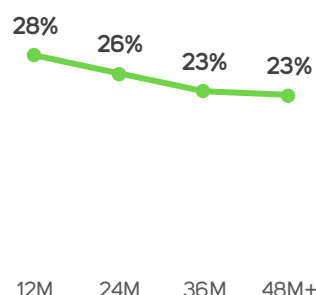
DÍVIDA LÍQUIDA
Em R\$ MM



CUSTO MÉDIO
Spread CDI + Equivalente
(%)



CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO
(em R\$ MM e %)



³ Contas a Pagar por Aquisição de Investimentos e Parcelamentos Fiscais

Comentário do Desempenho



Fluxo de Caixa Ajustado

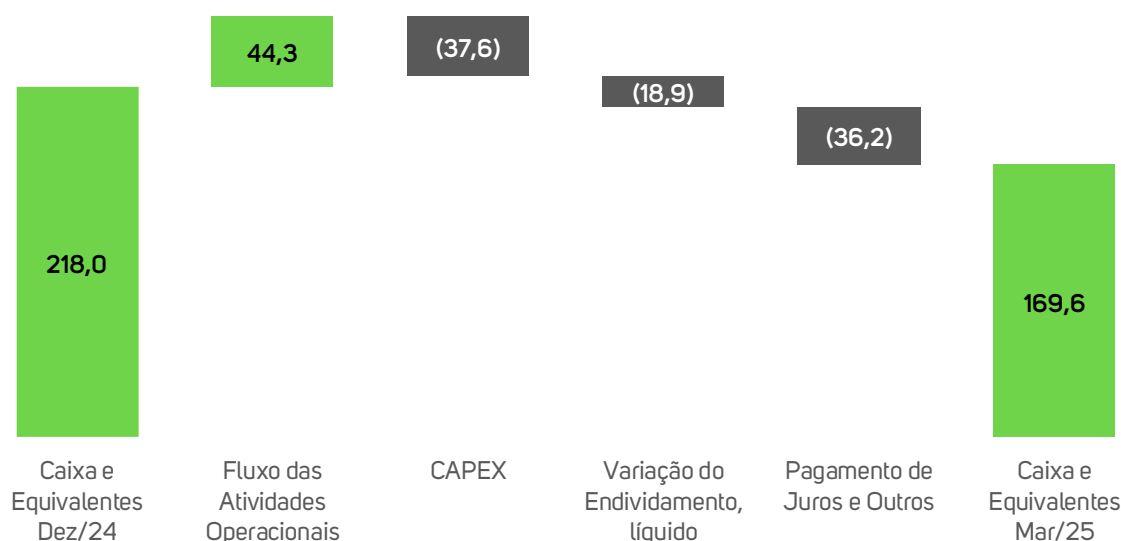
A Demonstração do Fluxo de Caixa (IFRS) encontra-se no item “Anexos” deste documento. O quadro e gráfico abaixo demonstram as movimentações de caixa em uma visão resumida e gerencial, considerando os Juros de Passivo de Arrendamento, os Juros de Pagamento ao Poder Concedente (IFRIC 12) e Resgate (aplicação) em títulos restritos no Fluxo de Caixa Operacional.

em R\$ mil	1T24	1T25	Var. %
Lucro (Prejuízo) antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	(12.384)	(334)	-97,3%
Ajustes que não representam entrada ou saída de caixa	129.930	129.373	-0,4%
Variação em ativos e Passivos	(77.070)	(84.785)	10,0%
Caixa Líquido Proveniente das Atividades Operacionais	40.476	44.254	9,3%
Fluxo de Caixa das Atividades de Investimentos	(40.212)	(37.596)	-6,5%
Aquisição de Imobilizado	(13.867)	(18.834)	35,8%
Dividendos Recebidos	180	339	88,3%
Aquisição de Intangível	(20.400)	(18.300)	-10,3%
Aumento de Capital em Investidas	-	(227)	n.a.
Combinação de Negócios, líquido	-	(574)	n.a.
Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamentos	(54.233)	0	-100,0%
Ações em Tesouraria	504	974	93,3%
Captação de Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	70.000	0	-100,0%
Pagamentos de Principal de Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	(84.537)	(18.907)	-77,6%
Juros Pagos sobre Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	(40.199)	(31.739)	-21,0%
Pagamento de Dividendos	(1)	(5.422)	>200%
Aumento (Redução) Líquida de Caixa e Equivalentes de Caixa	(53.969)	(48.436)	-10,3%
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	189.523	217.995	15,0%
Caixa e Equivalentes de Caixa no Final do Período	135.554	169.559	25,1%

FLUXO DE CAIXA AJUSTADO

Consolidado em R\$ milhões

■ Caixa e equivalentes de caixa



Comentário do Desempenho



Anexos

Balanço Patrimonial | Ativo

ATIVO CIRCULANTE	31/12/2024	31/03/2025
Caixa e equivalentes de caixa	217.996	169.560
Contas a receber	153.426	158.448
Impostos e contribuições a recuperar	37.298	39.811
Despesas antecipadas	8.992	12.922
Adiantamentos a fornecedores	10.052	4.094
Adiantamentos a funcionários	917	1.168
Adiantamentos de aluguéis	658	510
Partes relacionadas	5.253	6.353
Instrumentos financeiros derivativos	1.812	0
Outros créditos	2.242	2.629
Total do ativo circulante	438.646	395.495
ATIVO NÃO CIRCULANTE		
Contas a receber	0	2.066
Impostos e contribuições a recuperar	15.273	14.531
Partes relacionadas	10.539	9.457
Títulos e valores mobiliários restritos	11.706	12.054
Depósitos judiciais	8.444	8.483
Despesas antecipadas	3.810	3.840
Outros créditos	0	0
Investimentos	12.925	13.072
Imobilizado	271.521	279.725
Direito de uso	336.429	324.578
Intangível	1.398.013	1.389.234
Total do ativo não circulante	2.068.660	2.057.040
Total do ativo	2.507.306	2.452.535

Comentário do Desempenho



Balanço Patrimonial | Passivo

PASSIVO CIRCULANTE	31/12/2024	31/03/2025
Empréstimos, financiamentos e debêntures	199.798	282.802
Instrumentos financeiros derivativos	11.017	10.776
Fornecedores	111.187	84.068
Passivo de arrendamento	104.987	99.931
Obrigações com o poder concedente	65.013	67.100
Contas a pagar por aquisição de investimentos	1.350	1.304
Obrigações trabalhistas	41.348	46.981
Obrigações tributárias	23.612	21.783
Parcelamentos fiscais	878	858
Adiantamentos de clientes	43.808	48.085
Partes relacionadas	1.585	1.450
Outros débitos	33.476	17.603
Total do passivo circulante	638.059	682.741
PASSIVO NÃO CIRCULANTE		
Empréstimos, financiamentos e debêntures	817.785	718.426
Passivo de arrendamento	340.178	331.992
Fornecedores	194	194
Obrigações com o poder concedente	321.354	331.618
Contas a pagar por aquisição de investimentos	2.667	2.139
Parcelamentos fiscais	5.328	5.119
Adiantamentos de clientes	-	5.441
Partes relacionadas	574	574
Provisão para demandas judiciais	18.240	18.399
Outros débitos	-	-
Total do passivo não circulante	1.506.320	1.413.902
Total do passivo	2.144.379	2.096.643
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Capital social	645.630	645.630
Reserva de capital	759.244	760.218
Prejuízos acumulados	(1.055.099)	(1.059.788)
Total do patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores	349.775	346.060
Participação de não controladores	13.152	9.832
Total do patrimônio líquido	362.927	355.892
Total do passivo e patrimônio líquido	2.507.306	2.452.535

Comentário do Desempenho**Demonstração do Resultado do Exercício**

em R\$ mil	1T24	1T25	Var.%
RECEITA LÍQUIDA	369.613	425.111	15,0%
Custos dos Serviços Prestados	(250.544)	(292.123)	16,6%
LUCRO BRUTO	119.069	132.988	11,7%
Margem Bruta (%)	32,2%	31,3%	-0,9 p.p.
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	(32.768)	(36.787)	12,3%
% da Receita Líquida	8,9%	8,7%	-0,2 p.p.
Amortização de Intangíveis	(40.724)	(41.324)	1,5%
Equivalência Patrimonial	26	173	>200%
Outras Receitas (Despesas) Líquidas	(1.663)	558	-133,6%
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	43.940	55.608	26,6%
Receitas Financeiras	5.003	7.932	58,6%
Despesas Financeiras	(61.327)	(63.874)	4,2%
RESULTADO FINANCEIRO	(56.325)	(55.942)	-0,7%
Imposto de Renda e Contribuição Social sobre Lucro Líquido	(2.176)	(2.253)	3,5%
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO	(14.560)	(2.587)	-82,2%

Comentário do Desempenho



Demonstração dos Fluxos de Caixa

em R\$ mil	31/03/2024	31/03/2025
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	(12.384)	(334)
Ajustes que não representam entrada ou saída de caixa:	129.326	128.114
Depreciações e amortizações	49.307	51.075
Depreciação do ativo de direito de uso	12.239	11.851
Baixa de ativo imobilizado e intangíveis	537	348
(Perda) ganho Direito de uso / Passivo de arrendamento	(11)	-
(Reversão)/ provisão para demandas judiciais	(382)	159
Provisão para bônus	3.406	4.000
Resultado de equivalência patrimonial	(26)	(173)
Marcação a mercado de derivativos	2.014	1.571
Provisão para perdas de crédito esperadas	-	2.200
Juros provisionados	56.331	57.083
Parcelas variáveis das outorgas – reperfilamento	5.911	-
(Aumento) redução nos ativos e passivos:		
Contas a receber	(23.935)	(9.288)
Impostos e contribuições a recuperar	1.075	(1.771)
Despesas antecipadas	(4.549)	(3.960)
Adiantamento a fornecedores	221	5.958
Adiantamento a funcionários	185	(251)
Adiantamento de aluguéis	75	148
Depósitos judiciais	(10)	(39)
Outros créditos	4.099	50
Fornecedores	(2.516)	(22.784)
Obrigações trabalhistas	4.179	5.633
Obrigações tributárias	2.671	(1.829)
Parcelamentos fiscais	(273)	(291)
Adiantamento de clientes	2.879	9.718
Outros débitos	(13.806)	(20.008)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(2.176)	(2.253)
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	85.061	86.813
Fluxos de caixa das atividades de investimentos:		
Aquisição de imobilizado	(13.867)	(18.834)
Dividendos e juros sobre capital próprio recebidos	180	339
Aquisição de intangível	(20.400)	(18.300)
Resgate (aplicação) em títulos restritos, líquidos	604	1.259
Pagamento por combinação de negócios	(6.125)	(574)
Caixa adquirido de combinação de negócios	-	-
Aumento de capital em investidas	-	(227)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	(39.608)	(36.337)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento:		
Ações em tesouraria	504	974
Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	70.000	-
Pagamentos de principal e comissões de empréstimos, financiamentos e debêntures	(84.537)	(18.907)
Pagamento de principal e juros sobre arrendamentos	(26.566)	(26.028)
Juros pagos de empréstimos, financiamentos e debêntures	(40.199)	(31.739)
Dividendos pagos	(1)	(5.422)
Liquidação de instrumentos financeiros derivativos	-	-
Pagamento ao poder concedente	(18.623)	(17.790)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamentos	(99.422)	(98.912)
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa	(53.969)	(48.436)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	189.523	217.995
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	135.554	169.559

Comentário do Desempenho



EBITDA e EBITDA Ajustado - Memória de Cálculo

em R\$ mil	1Q24	1Q25	Var.%
Lucro (Prejuízo) Líquido	(14.560)	(2.587)	-82,2%
(-) Resultado Financeiro	56.324	55.942	-0,7%
(-) Imposto de Renda e CSLL	2.176	2.253	3,5%
(-) Depreciação e Amortização	60.478	61.886	2,3%
EBITDA	104.417	117.494	12,5%
Margem EBITDA (%)	28,3%	27,6%	-0,6 p.p.
(-) Efeitos Não-Recorrentes	0	0	n.a.
(-) Efeitos da Adoção do IFRS 16 sobre o EBITDA	24.330	23.813	-2,1%
(-) Pagamento de Passivo de Arrendamento, conforme Nota Explicativa 13	26.566	26.028	-2,0%
(+) Crédito de PIS e COFINS sobre os valores pagos de aluguéis, conforme Notas Explicativas 20 e 21	(2.379)	(2.350)	-1,2%
(-) Apropriação de aluguéis adiantados, conforme Nota Explicativa 20	135	135	-0,1%
(-) Baixa - Passivo de arrendamento, conforme Nota Explicativa 13.	24	0	-100,0%
(+) Baixa - Direito de uso, conforme Nota Explicativa 8.	(13)	0	-100,0%
(-) Efeitos da Adoção do IFRIC 12 sobre o EBITDA	15.759	16.515	4,8%
(-) Pagamento da outorga fixa, conforme Nota Explicativa 14	15.759	16.515	4,8%
EBITDA AJUSTADO	64.329	77.167	20,0%
Margem EBITDA Ajustada (%)	17,4%	18,2%	0,7 p.p.

EBIT e EBIT Ajustado - Memória de Cálculo

em R\$ mil	1T24	1T25	Var.%
Lucro (Prejuízo) Líquido	(14.560)	(2.587)	-82,2%
(-) Resultado Financeiro	56.324	55.942	-0,7%
(-) Imposto de Renda e CSLL	2.176	2.253	3,5%
EBIT	43.940	55.608	26,6%
Margem EBIT (%)	11,9%	13,1%	1,2 p.p.
(-) Efeitos Não-Recorrentes	0	0	n.a.
(-) Efeitos da Adoção do IFRS 16 sobre o EBIT	13.161	13.002	-1,2%
(-) Pagamentos de Passivo de Arrendamento, conforme Nota Explicativa 13	26.566	26.028	-2,0%
(+) Crédito de PIS e COFINS sobre os valores pagos de aluguéis, conforme Nota Explicativa 20	(1.311)	(1.310)	-0,1%
(-) Apropriação de aluguéis adiantados, conforme Nota Explicativa 20	135	135	-0,1%
(-) Baixa - Passivo de arrendamento, conforme Nota Explicativa 13	24	0	-100,0%
(+) Baixa - Direito de uso, conforme Nota Explicativa 8	(13)	0	-100,0%
(+) Depreciação de Direito de Uso, conforme Nota Explicativa 8	(12.239)	(11.851)	-3,2%
(-) Efeitos da Adoção do IFRIC 12 sobre o EBIT	8.078	8.391	3,9%
(-) Pagamento da outorga fixa, conforme Nota Explicativa 14	15.759	16.515	4,8%
(+) Amortização do Contrato de Concessão Zona Azul, conforme Nota Explicativa 10	(7.681)	(8.124)	5,8%
EBIT AJUSTADO	22.702	34.215	50,7%
Margem EBIT Ajustada (%)	6,1%	8,0%	1,9 p.p.

Comentário do Desempenho

Fale com o RI

Relações com Investidores

Emílio Sanches *CEO*

Daniel Soraggi *CFO e DRI*

Thomás Porto *Gerente de RI*

ri.estapar.com.br

ri@estapar.com.br

+55 (11) 2161-8099

Imprensa

Thayná Madruli

Cinthia Moreira

estapar@maquinacohnwolfe.com

Redes Sociais





Notas Explicativas

1. INFORMAÇÕES GERAIS

1.1 Contexto Operacional

A Allpark Empreendimentos, Participações e Serviços S.A. (doravante referida como "Controladora", "Allpark" ou "Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto, cujas ações são negociadas no segmento do Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, sob o código "ALPK3". A sede social da Companhia está situada na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, 1.830 - São Paulo - SP.

Constituída no ano de 1981, a Companhia tem como objeto social a administração, exploração e/ou controle da atividade de estacionamentos de veículos, além da prestação de serviços técnicos de administração, assessoria e planejamento relacionados ao estacionamento de veículos. Essas atividades podem ser realizadas em imóveis próprios ou de terceiros, para empresas privadas ou públicas, inclusive em áreas destinadas ao estacionamento rotativo de veículos, localizadas em vias e logradouros públicos. Adicionalmente, a Companhia pode atuar na execução de projetos, implantação e manutenção de sinalização vertical e horizontal para sistemas de transporte e participar em outras sociedades e empreendimentos estratégicos.

Em 19 de maio de 2020, a Companhia formalizou um contrato de concessão com a Prefeitura do Município de São Paulo, abrangendo a exploração, por particulares, dos serviços de estacionamento rotativo nas vias e logradouros públicos da cidade, conhecidos como Zona Azul. Este acordo foi estabelecido em conformidade com as diretrizes estabelecidas no edital da Concorrência Internacional nº 001/SMT/2019. O período de concessão estipulado é de 15 anos, a serem contados a partir da emissão da ordem de início pela Prefeitura, após a assinatura do contrato.

Em abril de 2022, a Allpark finalizou a aquisição da Zul Digital, um componente fundamental na estratégia AutoTech da Companhia. Através do aplicativo Zul+, os clientes Estapar agora têm a capacidade não apenas de adquirir e ativar áreas de estacionamento na Zona Azul, mas também de efetuar o pagamento de estacionamentos, contratar seguros, quitar taxas e multas veiculares de maneira simplificada, requisitar a Tag Zul para pedágios e estacionamentos, entre outros serviços.

Em novembro de 2022, por meio de sua subsidiária Ecovagas, a Companhia tornou-se acionista significativa da Zletric. Esta combinação de negócios resultou na formação da maior rede de carregadores de veículos elétricos no país, compreendendo mais de 1.000 estações de recarga distribuídas em 70 cidades e 14 estados do Brasil.

Em 31 de março de 2025, a Companhia possuía 776 operações (754 em 31 de dezembro de 2024) e 16 franquias (16 em 31 de dezembro de 2024), distribuídas em 102 cidades de 19 estados do Brasil.

1.2 Continuidade dos negócios

Em 31 de março de 2025, a Companhia apresentou capital circulante líquido negativo, no montante de R\$287.246 (R\$199.413 em 31 de dezembro de 2024), principalmente devido aos passivos de arrendamentos, ao passivo de outorga a pagar do contrato de concessão da Zona Azul de São Paulo e aos empréstimos, financiamentos e debêntures obtidos para capital de giro e investimentos.

Durante o período, a Companhia gerou fluxo de caixa positivo de R\$86.813 (R\$79.150 em 31 de março de 2024) através de suas atividades operacionais. A Administração avaliou a capacidade de a Companhia continuar operando normalmente e está convencida de que ela possui recursos para dar continuidade aos seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre sua capacidade de continuar operando. Assim, estas informações contábeis intermediárias foram preparadas com base no pressuposto de continuidade.

Notas Explicativas

2. POLÍTICAS CONTÁBEIS

As principais práticas contábeis aplicadas na preparação destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas (daqui em diante denominada "informações contábeis intermediárias") estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas na Nota 2 às demonstrações contábeis anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, as quais foram divulgadas em 18 de março de 2025. Considerando o exposto, as informações contábeis intermediárias devem ser lidas em conjunto com as demonstrações contábeis referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Em relação aos normativos em vigor a partir de 1º de janeiro de 2025, de acordo com as avaliações realizadas, não houve impactos materiais na aplicação inicial nessas informações contábeis intermediárias.

2.1 Declaração da administração e base de apresentação das informações contábeis intermediárias

As informações contábeis intermediárias da Companhia foram preparadas e estão apresentadas conforme o Pronunciamento Técnico - CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê dos Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovado pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), e correlato à IAS 34 - *Interim Financial Reporting* emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem às utilizadas na gestão da Administração da Companhia. Estas informações contábeis intermediárias foram aprovadas pelo Conselho de Administração e autorizadas para publicação em reunião realizada em 06 de maio de 2025.

2.2 Moeda funcional e moeda de apresentação

A moeda funcional da Companhia e de suas controladas diretas, indiretas, com controle compartilhado e coligadas, é o Real ("R\$"), mesma moeda de preparação e apresentação das informações contábeis intermediárias. As informações contábeis intermediárias estão expressas em milhares de Reais (R\$), sendo os valores arredondados ao milhar mais próximo.

2.3 Bases de consolidação

As informações contábeis intermediárias incluem as operações da Companhia e das seguintes empresas controladas que possuem os mesmos objetivos sociais da Companhia, cujas participações percentuais na data do balanço são assim resumidas:

Razão social	Nota	% em 31/03/2025		% em 31/12/2024	
		Direta	Indireta	Direta	Indireta
Riopark Estacionamento Ltda. ("Riopark")		99,99%	-	99,99%	-
Hora Park Sist. Estacionamento Rotativo Ltda. ("Hora Park")		96,75%	3,25%	96,75%	3,25%
Saepart Soc. Adm. Empreend. Part. Ltda. ("Saepart")		100,00%	-	100,00%	-
Primeira Estacionamento Ltda. ("Primeira")		99,96%	0,04%	99,96%	0,04%
Calvitium Participações S.A. ("Calvitium")		99,99%	0,01%	99,99%	0,01%
Autopark S.A. ("Autopark")	(a)	-	99,98%	-	99,98%
Cellopark Estacionamento Ltda. ("Cellopark")	(a)	-	100,00%	-	100,00%
Estacionamentos Cinelândia S.A. ("Cinelândia")	(a)	-	80,00%	-	80,00%
SCP - Estacionamento do Hospital Marcelino Champagnat Ltda. ("Marcelino") ¹		75,00%	-	75,00%	-
Wellpark Estacionamento e Serviços Ltda. ("Wellpark")		100,00%	-	100,00%	-
E.W.S Estacionamento Salvador S.A. ("EWS")	(b)	-	100,00%	-	100,00%
Parking Tecnologia da Informação Ltda. ("Parking TI")		99,96%	0,04%	99,96%	0,04%
I-Park Estacionamento Inteligentes S.A. ("I-Park")		86,01%	-	86,01%	-

¹ Sociedade em Conta de Participação (SCP).



Notas Explicativas

Loop AC Participações Ltda. ("Loop AC")		75,48%	-	75,48%	-
SCP - Estacionamento do Parque Shopping Aracajú ("Parque Aracajú") ¹		51,00%	-	51,00%	-
SCP - Estacionamento do Shopping Monte Carmo ("Monte Carmo") ¹		51,00%	-	51,00%	-
Praça EDG Congonhas Empreendimentos S.A. ("Praça EDG")		100,00%	-	100,00%	-
Z.A. Digital de São Paulo Sistema de Estacionamento Rotativo S.A. ("ZAD")	(a)	-	100,00%	-	100,00%
Ecovagas Carregadores Elétricos LTDA ("Ecovagas")		99,90%	0,10%	99,90%	0,10%
SCP - Estacionamento do Parque Shopping ("Parque Bahia") ¹		51,00%	-	51,00%	-
SCP - Estacionamento do Mercado da Bahia ("Mercado da Bahia") ¹		51,00%	-	51,00%	-
On Tecnologia de Mobilidade Urbana S.A. ("Zul Digital")		100,00%	-	100,00%	-
Zul+ Corretora Digital de Seguros Sociedade Unipessoal LTDA ("Zul+ Corretora")	(c)	-	100,00%	-	100,00%
Zletric Comercial Eletroeletrônica S.A. ("Zletric")	(d)	-	59,00%	-	59,00%
FCP Participações Ltda ("FCP")		100,00%	-	100,00%	-
Asteroides Tecnologia e Pagamentos EIRELI ("Asteroide")		-	100,00%	-	100,00%

(a) Entidade controlada pela Hora Park.

(b) Controle compartilhado pela Hora Park (50%) e Wellpark (50%), ambas controladas da Companhia.

(c) Sociedade controlada pela Zul Digital.

(d) Sociedade controlada pela Ecovagas.

As controladas são integralmente consolidadas a partir da data de aquisição, sendo esta a data na qual a Companhia obtém o controle e continuam a ser consolidadas até a data em que este controle deixe de existir. Todos os saldos intragrupo, receitas e despesas e ganhos e perdas não realizados, oriundos das respectivas transações intragrupo, são eliminados na consolidação.

A Companhia não possui investimentos no exterior.

As principais informações contábeis dos investimentos acima apresentados estão divulgadas na Nota 7.2.

2.4 Investimento em coligadas e em *joint ventures*

Coligada é uma investida sobre a qual a Companhia exerce influência significativa. Influência significativa é o poder de participar nas decisões sobre políticas operacionais da investida, não sendo, no entanto, controle ou controle conjunto sobre essas políticas. Controle conjunto é o compartilhamento contratualmente acordado de um controle, existente apenas quando decisões sobre as atividades pertinentes exigirem consentimento unânime das partes que estiverem compartilhando o controle.

Os investimentos da Companhia em coligadas e *joint ventures* são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

A Companhia não possui investimentos em coligadas e *joint ventures* no exterior.

Com base no método da equivalência patrimonial, o investimento em coligadas e *joint ventures* são reconhecidos inicialmente ao custo. O valor contábil do investimento é ajustado para fins de reconhecimento das variações na participação da Companhia no patrimônio líquido das coligadas e das *joint ventures* a partir da data de aquisição.

As demonstrações do resultado refletem a participação da Companhia nos resultados operacionais das coligadas e das *joint ventures*.

A soma da participação da Companhia nos resultados das coligadas e *joint ventures* é apresentada nas demonstrações do resultado, representando a proporção da participação da Companhia no resultado do período de suas coligadas e *joint ventures*.

As informações contábeis das coligadas e *joint ventures* são elaboradas para o mesmo período de divulgação que o da Companhia. As políticas contábeis estão alinhadas com as da Companhia, portanto, nenhum ajuste é feito ao medir e reconhecer a participação da Companhia no lucro ou prejuízo das entidades investidas após a data de aquisição.



Notas Explicativas

Após a aplicação do método da equivalência patrimonial, a Companhia determina se é necessário reconhecer perda adicional do valor recuperável sobre os investimentos da Companhia em suas coligadas e *joint ventures*. A Companhia determina, em cada data de fechamento do balanço patrimonial, se há evidência objetiva de que o investimento nas coligadas e *joint ventures* possui indicativos de perda por redução ao valor recuperável. Se assim for, a Companhia calcula o montante da perda por redução ao valor recuperável como a diferença entre o valor recuperável das coligadas e *joint ventures* e o valor contábil e reconhece a perda na demonstração do resultado.

Ao perder influência significativa sobre as coligadas e *joint ventures*, a Companhia mensura e reconhece qualquer investimento retido ao valor justo. Eventual diferença entre o valor contábil das coligadas e *joint ventures*, no momento da perda de influência significativa, e o valor justo do investimento retido e dos resultados da alienação serão reconhecidos no resultado.

As participações percentuais em coligadas e *joint ventures* na data-base dos balanços são assim resumidas:

Razão social	Nota	% em 31/03/2025		% em 31/12/2024	
		Direta	Indireta	Direta	Indireta
CCN Centro de Convenções Ltda. ("CCN")	(a)	-	50,00%	-	50,00%
Loop Gestão de Pátios S.A. ("Loop")	(b)	-	49,00%	-	49,00%
Consórcio Enéas de Carvalho Ltda. ("Enéas")		-	5,60%	-	5,60%
Consórcio Trianon Park Ltda. ("Trianon")		-	5,00%	-	5,00%
Consórcio Estacionamento Centro Cívico ("Centro Cívico")	(c)	70,00%	-	70,00%	-
Consórcio Estacionamento Novo Centro ("Novo Centro")	(c)	60,00%	-	60,00%	-
Consórcio Estacionamento do Shopping Hortolândia ("Hortolândia")		3,50%	-	3,50%	-
Consórcio Estacionamento do Shopping Valinhos ("Valinhos")		3,50%	-	3,50%	-
Consórcio Estacionamento do Shopping Internacional de Guarulhos ("Shopping Guarulhos")		1,50%	-	1,50%	-
Consórcio Estacionamento do Shopping Bay Market ("Bay Market")		3,50%	-	3,50%	-
Consórcio ZAD Mauá ("ZAD Mauá")		-	50,00%	-	50,00%
Consórcio Estacionamento Morumbi Town Shopping ("Morumbi Town")		3,00%	-	3,00%	-

(a) *Joint venture* da empresa Riopark.

(b) Coligada da empresa Loop AC.

(c) Apesar do percentual de participação ser maior que 50%, a Companhia não possui o controle da entidade por não possuir a quantidade necessária de capital votante conforme acordo de acionistas.

As principais informações contábeis dos investimentos acima apresentados estão divulgadas na Nota 7.2.

2.5 Reapresentação de valores correspondentes

Demonstração de valor adicionado

A Companhia reavaliou a apresentação dos valores na Demonstração de Valor Adicionado, em conformidade com o CPC 09, e identificou a necessidade de reclassificar a despesa com pessoal, os encargos e as contribuições, anteriormente alocados como custos dos serviços prestados e outros. Os efeitos dessa reapresentação são resumidos a seguir (controladora e consolidado):



Notas Explicativas

CONTROLADORA

em R\$ mil	Saldos originalmente apresentados	Reclassificação	Saldos reapresentados
Insumos adquiridos de terceiros:	(174.142)	57.301	(116.841)
Custos dos serviços prestados	(171.144)	57.301	(113.843)
Valor adicionado bruto	115.466	57.301	172.767
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia:	88.481	57.301	145.782
Valor adicionado total a distribuir	80.921	57.301	138.222
Distribuição do valor adicionado	80.921	57.301	138.222
Pessoal			
Remuneração direta	8.673	41.253	49.926
Benefícios	1.139	7.728	8.867
FGTS	628	3.361	3.989
Imposto, taxas e contribuições			
Federais	25.539	10.932	36.471
Remuneração de capitais de terceiros			
Outros	14.823	(5.973)	8.850

CONSOLIDADO

em R\$ mil	Saldos originalmente apresentados	Reclassificação	Saldos reapresentados
Insumos adquiridos de terceiros:	(230.775)	72.367	(158.408)
Custos dos serviços prestados	(226.347)	72.367	(153.980)
Valor adicionado bruto	196.868	72.367	269.235
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia:	136.391	72.367	208.758
Valor adicionado total a distribuir	141.420	72.367	213.787
Distribuição do valor adicionado	141.420	72.367	213.787
Pessoal			
Remuneração direta	11.325	51.507	62.832
Benefícios	1.609	9.665	11.274
FGTS	868	4.184	5.052
Imposto, taxas e contribuições			
Federais	37.424	13.819	51.243
Remuneração de capitais de terceiros			
Outros	21.522	(6.808)	14.714

Nota Explicativa – Receita Líquida

A Companhia reavaliou a apresentação da abertura da receita líquida na nota explicativa e concluiu pela necessidade de reclassificação dos saldos das receitas provenientes da exploração da zona azul e de outras receitas com prestação de serviços. Os efeitos dessa reapresentação são resumidos a seguir (consolidado):

em R\$ mil	Saldos originalmente apresentados	Reclassificação	CONSOLIDADO Saldos reapresentados
Exploração de estacionamentos	346.146	110	346.256
Exploração de zona azul	62.254	(8.065)	54.189
Outras receitas com prestação de serviços	8.739	7.955	16.694

Notas Explicativas

3. JULGAMENTOS, ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS SIGNIFICATIVAS

A elaboração das informações contábeis intermediárias da Companhia exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam os valores de receitas, despesas, ativos e passivos e a evidenciação dos passivos contingentes no encerramento do período, porém, as incertezas quanto a essas premissas e estimativas podem gerar resultados que exijam ajustes ao valor contábil do ativo ou passivo afetado em períodos futuros.

As premissas e estimativas significativas usadas na elaboração das informações contábeis intermediárias referentes ao período findo em 31 de março de 2025 foram as mesmas adotadas nas demonstrações contábeis referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

4.1 Caixa e equivalentes de caixa

em R\$ mil	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	5.204	23.827	6.993	31.450
Certificado de depósito bancário ²	63.373	79.533	162.567	186.546
Total	68.577	103.360	169.560	217.996

4.2 Títulos e valores mobiliários restritos

em R\$ mil	CDI	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
		31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Certificado de depósito bancário ³	99,50%	-	-	12.054	11.706
Total		-	-	12.054	11.706

5. CONTAS A RECEBER

em R\$ mil	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Clientes a receber	21.678	24.000	30.088	33.180
Prestação de serviços em eventos e hóspedes	5.627	7.208	6.072	7.732
Convênios "Tags"	18.187	19.052	26.336	26.252
Convênio e patrocínio	3.698	3.962	3.698	3.962
Cartões de débito e crédito	47.742	36.608	84.270	75.617
Contas a receber de alugueis	4.022	3.602	4.097	3.678
Outros a receber	5.289	834	8.403	3.255
Total	106.243	95.266	162.964	153.676
(-) Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	(2.450)	(250)	(2.450)	(250)
Total	103.793	95.016	160.514	153.426
Ativo circulante	101.727	95.016	158.448	153.426
Ativo não circulante	2.066	-	2.066	-

² As aplicações em Certificado de Depósitos Bancários são atualizadas a uma taxa média de 94,65% do CDI em 31 de março de 2025 (102,35% em 31 de dezembro de 2024).

³ Conforme garantia do contrato ZZDT12, a Companhia obriga-se a manter depositado em aplicação financeira o montante equivalente a, no mínimo, o valor de 3 (três) parcelas mensais do serviço da dívida até o término da vigência das Debêntures ou a liquidação.



Notas Explicativas

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a análise do vencimento de saldos de contas a receber bruto de perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa é a seguinte:

em R\$ mil SALDO DE CONTAS A RECEBER	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Total	106.243	95.266	162.964	153.676
Saldo ainda não vencido	99.411	91.033	153.819	147.656
Saldo vencido < 30 dias	3.189	2.690	4.218	3.871
Saldo vencido > 30 dias	3.643	1.543	4.927	2.149

A operação básica da Companhia é a prestação de serviços que são liquidados em dinheiro, Pix, TAGs, cartões de crédito e débito. Opção de boletos bancários é exclusivo para mensalistas ou contratos com clientes pessoa jurídica. A Companhia considera que o risco de crédito é baixo (Nota 24).

A Administração entende que os valores em aberto serão recebidos em sua maioria, pois existem negociações específicas para cada valor em aberto. Renegociações devido à inadimplência já estão em curso e gerando resultados positivos. Mensalistas já foram notificados e com planos de pagamento pré-estabelecidos. Além disso, a Administração exerce cobrança ativa e provisionamento para perda sobre eventos esporádicos.

A movimentação da provisão de perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa é assim demonstrada:

CONTROLADORA E CONSOLIDADO - em R\$ mil	2025	2024
Saldo inicial em 01 de janeiro	(250)	(250)
Constituição	(2.200)	-
Saldo final em 31 de março	(2.450)	(250)

Conforme Nota 11, a Companhia possui direitos creditórios cedidos como garantia de empréstimos que em 31 de março de 2025 no consolidado totalizam R\$56.545 (R\$52.113 em 31 de dezembro de 2024).

6. IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR

em R\$ mil	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Imposto de renda retido na fonte – IRRF	5.883	5.189	7.375	6.519
Imposto de renda pessoa jurídica – IRPJ	956	955	3.188	3.252
Contribuição social sobre lucro líquido - CSLL	1.590	1.490	2.357	2.204
INSS e FGTS	7.244	6.498	7.297	6.526
PIS e COFINS	13.914	14.346	30.362	30.644
Outros impostos a recuperar	2.040	2.161	3.763	3.426
Total	31.627	30.639	54.342	52.571
Ativo circulante	23.862	22.333	39.811	37.298
Ativo não circulante	7.765	8.306	14.531	15.273

A realização desses impostos é efetuada tendo como base as projeções de crescimento, questões operacionais e geração de débitos para consumo desses créditos pela Companhia. Com base nas projeções de geração dos débitos tributários futuros, principalmente



Notas Explicativas

de PIS e COFINS, a Administração da Companhia estima que grande parte dos valores serão compensados de acordo com a amortização das outorgas.

7. INVESTIMENTOS

7.1 Combinação de negócios

Aquisição da FCP Participações Ltda. ("FCP")

Em 29 de fevereiro de 2024, a Companhia adquiriu 100% do capital social da FCP Participações Ltda. ("FCP"). A FCP é proprietária de 299 vagas de garagem do Condomínio Alpha Square em Barueri/SP. O preço de aquisição foi de R\$6.125, pago integralmente à vista. O valor justo dos ativos e passivos identificáveis na data da aquisição é apresentado a seguir:

Data de aquisição	29/02/2024
Ativo	6.131
Outros créditos	89
Imobilizado	6.042
Passivo	6
Outros débitos	6
Ativos líquidos	6.125

7.2 Investimentos e provisão para perda em empresas investidas

em R\$ mil	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
INVESTIMENTOS	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Controladas	484.506	489.824	-	-
Coligadas	1.067	763	13.072	12.925
Total ativo	485.573	490.587	13.072	12.925
PROVISÃO PARA PERDA EM EMPRESAS INVESTIDAS				
Controladas	(5.622)	(6.309)	-	-
Total passivo	(5.622)	(6.309)	-	-
Total de investimentos – líquido de provisão	479.951	484.278	13.072	12.925

A movimentação dos investimentos da Companhia em 31 de março de 2025 e 2024 está representada abaixo:



Notas Explicativas

em R\$ mil						
MOVIMENTAÇÃO – CONTROLADORA	31/12/2024	Aumento de capital	Resultado de equivalência patrimonial	Dividendos e JSCP recebidos	Incorporação e outras movimentações	31/03/2025
INVESTIMENTOS						
Calvitium Participações S.A.	7.933	-	238	-	-	8.171
Consórcio Estacionamento Centro Cívico	-	-	129	(129)	-	-
Consórcio Estacionamento Novo Centro	2	-	11	(13)	-	-
Ecovagas Carregadores Elétricos Ltda.	3.495	-	262	-	-	3.757
Hora Park Sist. Estacionamento Rotativo Ltda.	362.776	-	2.655	-	-	365.431
Hospital Marcelino Champagnat Ltda.	1	-	563	(564)	-	-
Loop AC Participações Ltda.	5.876	-	(300)	-	-	5.576
On Tecnologia de Mobilidade Urbana S.A.	57.252	672	(4.598)	-	(726)	52.600
Praça EDG Congonhas	5	-	-	-	-	5
Primeira Estacionamentos Ltda.	37.155	-	250	-	-	37.405
Riopark Estacionamentos Ltda.	1.563	-	(53)	-	-	1.510
SCP Estacionamento do Shopping Monte Carmo	1.825	-	418	(682)	-	1.561
SCP Shopping Hortolândia	45	-	-	-	-	45
SCP Shopping Parque Aracaju	697	-	134	-	-	831
SCP Shopping Valinhos	8	-	-	-	-	8
Shopping Parque Bahia	4.870	-	1.369	(4.965)	-	1.274
SCP Mercado da Bahia	268	-	32	-	-	300
Consórcio Estacionamento do Shopping Hortolândia	377	-	167	-	-	544
Consórcio Estacionamento do Shopping Valinhos	386	-	137	-	-	523
Consórcio Estacionamento do Shopping de Guarulhos	-	170	(170)	-	-	-
Consórcio Estacionamento do Shopping Bay Market	-	57	(57)	-	-	-
Consórcio Estacionamento do Shopping Morumbi	-	-	197	(197)	-	-
FCP Participações Ltda.	6.053	-	(21)	-	-	6.032
Total ativo	490.587	899	1.363	(6.550)	(726)	485.573



Notas Explicativas

PASSIVO A DESCOBERTO

Parking Tecnologia da Informação Ltda.	(3.257)	-	41	-	-	(3.216)
I-Park Estacionamentos Inteligentes S.A.	(1.743)	-	(240)	-	-	(1.983)
Saepart Soc. Adm. Empreend. Part. Ltda.	(301)	-	(54)	-	-	(355)
Wellpark Estacionamentos e Serviços Ltda.	(1.008)	1.200	(260)	-	-	(68)
Total passivo	(6.309)	1.200	(513)	-	-	(5.622)

Total investimentos	484.278	2.099	850	(6.550)	(726)	479.951
----------------------------	----------------	--------------	------------	----------------	--------------	----------------

em R\$ mil							
MOVIMENTAÇÃO – CONTROLADORA	31/12/2023	Aquisição	Aumento de capital	Resultado de equivalência patrimonial	Dividendos e JSCP recebidos	Incorporação e outras movimentações	31/03/2024

INVESTIMENTOS

Calvitium Participações S.A.	6.792	-	-	244	-	-	7.036
Consórcio Estacionamento Centro Cívico	-	-	-	96	(96)	-	-
Consórcio Estacionamento Novo Centro	2	-	-	7	(7)	-	2
Ecovagas Carregadores Elétricos Ltda.	3.865	-	305	(628)	-	-	3.542
Hora Park Sist. Estacionamento Rotativo Ltda.	305.024	-	-	(10.163)	-	-	294.861
Hospital Marcelino Champagnat Ltda.	1	-	-	576	(576)	-	1
Loop AC Participações Ltda.	5.567	-	-	(199)	-	-	5.368
On Tecnologia de Mobilidade Urbana S.A.	58.807	-	350	(2.214)	-	(885)	56.058
Praça EDG Congonhas	5	-	-	-	-	-	5
Primeira Estacionamentos Ltda.	31.747	-	-	(127)	-	-	31.620
Riopark Estacionamentos Ltda.	1.369	-	-	(125)	-	-	1.244
SCP Estacionamento do Shopping Monte Carmo	200	-	-	340	-	-	540
SCP Shopping Hortolândia	42	-	-	(2)	-	-	40
SCP Shopping Parque Aracaju	280	-	-	75	-	-	355
SCP Shopping Valinhos	(3)	-	-	8	-	-	5
Shopping Parque Bahia	914	-	-	1.205	-	-	2.119
SCP Mercado da Bahia	187	-	-	19	-	-	206
Consórcio Estacionamento do Shopping Hortolândia	-	-	-	134	-	-	134
Consórcio Estacionamento do Shopping Valinhos	-	-	-	91	-	-	91
FCP Participações Ltda.	-	6.125	7	-	-	-	6.132
Total ativo	414.799	6.125	662	(10.663)	(679)	(885)	409.359



Notas Explicativas

PASSIVO A DESCOBERTO

Parking Tecnologia da Informação Ltda.	(3.319)	-	-	(24)	-	-	(3.343)
I-Park Estacionamentos Inteligentes S.A.	(3.162)	-	-	(66)	-	-	(3.228)
Saepart Soc. Adm. Empreend. Part. Ltda.	(301)	-	-	(8)	-	-	(309)
Wellpark Estacionamentos e Serviços Ltda.	(6.525)	-	-	(73)	-	-	(6.598)
Total passivo	(13.307)	-	-	(171)	-	-	(13.478)

Total investimentos	401.492	6.125	662	(10.834)	(679)	(885)	395.881
----------------------------	----------------	--------------	------------	-----------------	--------------	--------------	----------------

em R\$ mil MOVIMENTAÇÃO – CONSOLIDADO	31/12/2024	Aumento de capital	Resultado de equivalência patrimonial	Dividendos e JSCP recebidos	Incorporação e outras movimentações	31/03/2025
Consórcio CCN Centro de Convenções Ltda. ⁴	1.452	-	(43)	-	-	1.409
Consórcio Enéas De Carvalho Ltda.	843	-	131	-	46	1.020
Consórcio Trianon Park Ltda.	3	-	5	-	-	8
Loop Gestão de Pátios S.A.	7.780	-	(397)	-	40	7.423
Consórcio Estacionamento Centro Cívico	-	-	129	(129)	-	-
Consórcio Estacionamento Novo Centro	2	-	11	(13)	-	-
SCP Shopping Hortolândia	45	-	-	-	-	45
SCP Shopping Valinhos	8	-	-	-	-	8
Consórcio Estacionamento do Shopping Hortolândia	377	-	167	-	-	544
Consórcio Estacionamento do Shopping Valinhos	386	-	137	-	-	523
Consórcio Estacionamento do Shopping Internacional de Guarulhos	-	170	(170)	-	-	-
Consórcio Bay Market	-	57	(57)	-	-	-
Consórcio Shopping Morumbi	-	-	197	(197)	-	-
Consórcio ZAD Mauá	2.029	-	63	-	-	2.092
Total investimentos	12.925	227	173	(339)	86	13.072

⁴ Este investimento é classificado como empreendimento controlado em conjunto (*Joint Venture*) sendo contabilizado utilizando o método da equivalência patrimonial, de acordo com o CPC 18.



Notas Explicativas

em R\$ mil						
MOVIMENTAÇÃO – CONSOLIDADO	31/12/2023	Aumento de capital	Resultado de equivalência patrimonial	Dividendos e JSCP recebidos	Incorporação e outras movimentações	31/03/2024
Consórcio CCN Centro de Convenções Ltda. ⁴	1.224	-	(112)	-	-	1.112
Consórcio Enéas De Carvalho Ltda.	471	-	122	(78)	-	515
Consórcio Trianon Park Ltda.	35	-	(48)	-	-	(13)
Loop Gestão de Pátios S.A.	7.371	-	(263)	-	-	7.108
Consórcio Estacionamento Centro Cívico	-	-	96	(96)	-	-
Consórcio Estacionamento Novo Centro	2	-	6	(6)	-	2
Consórcio Estacionamento do Shopping Hortolândia	-	-	134	-	-	134
Consórcio Estacionamento do Shopping Valinhos	-	-	91	-	-	91
Total investimentos	9.103	-	26	(180)	-	8.949

As *joint ventures* não apresentam passivos contingentes ou compromissos de capital em 31 de março de 2025 e 2024.

Em 31 de dezembro de 2024, a Administração realizou as devidas análises quanto a recuperabilidade dos seus investimentos e *joint ventures* e não identificou necessidade de reconhecimento de perda dos respectivos ativos. Maiores detalhes sobre as premissas utilizadas nas projeções de 31 de dezembro de 2024 estão descritos na Nota 10. Em 31 de março de 2025, a Companhia realizou um acompanhamento e não identificou necessidade de provisionamento de perda pelos seus valores recuperáveis.

O sumário das informações financeiras das controladas, diretas e indiretas, coligadas e *joint ventures* está apresentado a seguir:



Notas Explicativas

em R\$ mil

SUMÁRIO – CONTROLADORA

31/03/2025	Total do ativo	Total do passivo	Total do patrimônio	Receita líquida	Resultado do exercício
Astroide Tecnologia e Pagamentos	1.359	736	623	675	(290)
Autopark S.A.	15.855	1.866	13.989	516	270
Calvitium Participações S.A.	8.827	656	8.171	1.345	238
Cellopark Estacionamento Ltda.	459	36	423	-	12
E.W.S Estacionamentos Salvador S.A.	2.760	5.888	(3.128)	-	(186)
Ecovagas Carregadores Elétricos Ltda.	3.828	66	3.762	54	262
Estacionamentos Cinelândia S.A.	14.795	3.017	11.778	2.163	1.015
FCP Participações Ltda.	5.233	-	5.233	-	(21)
Hora Park Sist. Estacionamento Rotativo Ltda.	814.839	424.522	390.317	68.988	2.655
I-Park Estacionamentos Inteligentes S.A.	273	2.676	(2.403)	-	(279)
Loop AC Participações Ltda.	7.384	-	7.384	-	(397)
On Tecnologia de Mobilidade Urbana S.A	74.333	71.366	2.967	10.647	(4.598)
Parking Tecnologia da Informação Ltda.	3.032	6.249	(3.217)	-	41
Praça EDG Congonhas Empreendimentos S.A.	6	2	4	-	-
Primeira Estacionamentos Ltda.	39.675	2.256	37.419	4.801	250
Riopark Estacionamentos Ltda.	1.571	61	1.510	74	(53)
Saepart Soc. Adm. Empreend. Part. Ltda.	8.141	8.497	(356)	58	(54)
SCP - Estac do Hosp Marcelino Champagnat Ltda.	2.073	2.072	1	1.121	563
SCP - Estacionamento do Mercado da Bahia	744	154	590	124	63
SCP - Estacionamento do Parque Shopping	13.743	11.249	2.494	3.241	2.685
SCP - Estacionamento do Parque Shopping Aracajú	2.190	561	1.629	390	262
SCP - Estacionamento do Shopping Monte Carmo	4.686	1.695	2.991	1.050	820
Wellpark Estacionamentos e Serviços Ltda.	4.438	4.464	(26)	1.479	(260)
Z.A. Digital de S.P. Sistema de Estac. Rotativo S.A.	798.521	499.324	299.197	42.487	(3.794)
Zletric Comercial Eletroeletrônica S.A.	12.544	7.165	5.379	2.865	386
Zul+ Corretora Digital de Seguros Ltda.	565	411	154	176	(469)

em R\$ mil

SUMÁRIO – CONSOLIDADO

31/03/2025	Total do ativo	Total do passivo	Total do patrimônio	Receita líquida	Resultado do exercício
CCN Centro de Convenções Ltda.	1.975	(842)	2.817	307	(87)
Consórcio Enéas de Carvalho Ltda.	872	1	871	2.412	2.343
Consórcio Estacionamento Centro Cívico	745	219	526	316	184
Consórcio Estacionamento do Shopping Bay Market	405	379	26	360	(57)
Consórcio Estac do Shop Internacional de Guarulhos	5.019	4.903	116	8.046	(169)
Consórcio Estacionamento do Shopping Hortolândia	1.225	665	560	783	167
Consórcio Estacionamento do Shopping Valinhos	1.114	617	497	580	137
Consórcio Estacionamento Morumbi Town Shopping	1.267	1.267	-	2.327	197
Consórcio Estacionamento Novo Centro	310	144	166	56	18
Consórcio Trianon Park Ltda.	2.747	2.363	384	283	109
Consórcio ZAD Mauá	5.095	842	4.253	733	125
Loop Gestão de Pátios S.A.	7.384	-	7.384	397	(397)

Notas Explicativas



8. DIREITO DE USO

Em 31 de março de 2025, a Companhia possuía 596 contratos (596 em 31 de dezembro de 2024) de locação de garagens firmados com terceiros, para os quais a Administração analisou e concluiu que se enquadram na classificação de arrendamento mercantil operacional. A maior parte desses contratos preveem aluguel variável, incidente sobre a receita e valores atualizados anualmente através de índices previstos em contrato. Para os contratos de aluguel com parcelas fixas, que correspondem a 138 contratos em 31 de março de 2025 (138 contratos em 31 de dezembro de 2024), as parcelas foram reconhecidas a valor presente (considerando a taxa de juros nominal incremental quando do início do contrato ou quando de sua eventual modificação de escopo) como direito de uso em contrapartida do passivo de arrendamento.

Adicionalmente, a Companhia registrou, segundo o regime de competência, diretamente no resultado na rubrica de aluguéis, os contratos de aluguéis em 31 de março de 2025: com pagamentos contingentes, que variam de acordo com faixas e percentuais sobre o faturamento dos estacionamento, no montante de R\$121.140 (R\$104.273 em 31 de março de 2024); contratos de baixo valor (a Companhia definiu contratos cujo valor do bem quando novo seja inferior a R\$20), não houve em 2025 e 2024; e os contratos com prazo inferior a 12 meses não houve em 2025 e 2024.

PRAZO:

O prazo do arrendamento será o período legalmente aplicável do contrato e levará em conta as opções de rescisão e renovação por vias judiciais, cujo uso pela Companhia é razoavelmente certo. O prazo médio de duração dos contratos é de 1 a 30 anos. Maiores detalhes sobre o vencimento dos contratos estão apresentados na Nota 13.

TAXA:

A taxa de desconto utilizada para calcular o direito de uso e o passivo de arrendamento mercantil foi determinada com base em alguns dados históricos atribuíveis à Companhia e/ou diretamente observáveis do mercado. A média das taxas dos contratos é de 9,33% a.a. em 31 de março de 2025 (9,33% a.a. em 31 de dezembro de 2024). Maiores detalhes sobre as taxas praticadas, vis-à-vis os prazos dos contratos estão apresentados na Nota 13.

PAGAMENTOS:

Os pagamentos de arrendamentos são reajustados periodicamente conforme o respectivo contrato, de acordo com cláusulas contratuais de reajuste por índices de inflação. Tais remensurações são registradas na conta de direito de uso em contrapartida da rubrica de passivo de arrendamento na respectiva data base de atualização dos contratos de arrendamento dos imóveis.

Notas Explicativas

As movimentações durante os períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024 são como segue:

em R\$ mil	CONTROLADORA	CONSOLIDADO
Saldo em 31 de dezembro de 2024	35.487	336.429
Depreciação	(2.769)	(11.851)
Saldo em 31 de março de 2025	32.718	324.578
Saldo em 31 de dezembro de 2023	44.089	369.487
Baixas	(13)	(13)
Remensurações	1.526	13.435
Depreciação	(3.188)	(12.239)
Saldo em 31 de março de 2024	42.414	370.670

A seguir é apresentado quadro indicativo do direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento/locação, conforme os períodos previstos para pagamento. Saldos não descontados e saldos descontados a valor presente:

em R\$ mil CONTROLADORA – 31/03/2025		
Fluxos de caixa	Nominal	Ajustado valor presente
Contraprestação do arrendamento	65.710	40.855
PIS/COFINS potencial (9,25%)	5.543	3.449

em R\$ mil CONSOLIDADO – 31/03/2025		
Fluxos de caixa	Nominal	Ajustado valor presente
Contraprestação do arrendamento	789.976	431.923
PIS/COFINS potencial (9,25%)	71.733	39.220

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 não houve indicadores de perda por redução ao valor recuperável de ativos (*impairment*).

Notas Explicativas

9. IMOBILIZADO

em R\$ mil
CONTROLADORA

			31/03/2025			31/12/2024
Valor contábil	Custo	Depreciação acumulada	Valor contábil líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor contábil líquido
Terrenos	698	-	698	698	-	698
Imóveis	93.033	(33.401)	59.632	93.033	(33.080)	59.953
Benfeitorias em imóveis de terceiros	155.301	(107.902)	47.399	153.891	(105.970)	47.921
Máquinas e equipamentos	116.208	(72.945)	43.263	111.347	(71.409)	39.938
Móveis e utensílios	12.015	(6.891)	5.124	11.556	(6.734)	4.822
Letreiros e placas	24.755	(14.113)	10.642	23.776	(13.687)	10.089
Sistema de segurança	23.254	(12.434)	10.820	22.394	(11.975)	10.419
Outros imobilizados	55.655	(29.342)	26.313	50.210	(28.233)	21.977
Total	480.919	(277.028)	203.891	466.905	(271.088)	195.817

em R\$ mil
CONSOLIDADO

			31/03/2025			31/12/2024
Valor contábil	Custo	Depreciação acumulada	Valor contábil líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor contábil líquido
Terrenos	698	-	698	698	-	698
Imóveis	135.258	(57.845)	77.413	135.258	(57.356)	77.902
Benfeitorias em imóveis de terceiros	205.615	(139.478)	66.137	204.181	(136.609)	67.572
Máquinas e equipamentos	161.273	(97.576)	63.697	155.234	(95.140)	60.094
Móveis e utensílios	14.404	(8.114)	6.290	13.747	(7.921)	5.826
Letreiros e placas	38.102	(20.693)	17.409	36.670	(19.925)	16.745
Sistema de segurança	28.815	(14.708)	14.107	27.695	(14.095)	13.600
Outros imobilizados	72.983	(39.009)	33.974	66.593	(37.509)	29.084
Total	657.148	(377.423)	279.725	640.076	(368.555)	271.521

em R\$ mil
CONTROLADORA

	31/12/2024					31/03/2025
Movimentações	Saldo	Adições	Baixas	Transferência	Depreciação	Saldo
Terrenos	698	-	-	-	-	698
Imóveis	59.953	-	-	-	(321)	59.632
Benfeitorias em imóveis de terceiros	47.921	1.923	(175)	-	(2.270)	47.399
Máquinas e equipamentos	39.938	5.284	(79)	-	(1.880)	43.263
Móveis e utensílios	4.822	469	(3)	-	(164)	5.124
Letreiros e placas	10.089	1.111	(40)	-	(518)	10.642
Sistema de segurança	10.419	912	(9)	-	(502)	10.820
Outros imobilizados	21.977	5.536	(32)	-	(1.168)	26.313
Total	195.817	15.235	(338)	-	(6.823)	203.891

Notas Explicativas

em R\$ mil

CONTROLADORA

	31/12/2023					31/03/2024	
Movimentações	Saldo	Adições	Baixas	Transferência	Depreciação	Saldo	
Terrenos	698	-	-	-	-	698	
Imóveis	61.018	214	-	-	(320)	60.912	
Benfeitorias em imóveis de terceiros	47.741	3.196	(71)	-	(2.223)	48.643	
Máquinas e equipamentos	34.223	3.557	(109)	-	(1.723)	35.948	
Móveis e utensílios	3.762	325	(3)	-	(153)	3.931	
Letreiros e placas	7.822	673	(2)	-	(424)	8.069	
Sistema de segurança	8.132	980	(4)	-	(396)	8.712	
Outros imobilizados	8.835	1.758	(14)	-	(673)	9.906	
Total	172.231	10.703	(203)	-	(5.912)	176.819	

em R\$ mil

CONSOLIDADO

	31/12/2024					31/03/2025	
Movimentações	Saldo	Adições	Baixas	Transferência ⁵	Depreciação	Saldo	
Terrenos	698	-	-	-	-	698	
Imóveis	77.902	-	-	-	(489)	77.413	
Benfeitorias em imóveis de terceiros	67.572	2.487	(175)	(541)	(3.206)	66.137	
Máquinas e equipamentos	60.094	6.464	(79)	-	(2.782)	63.697	
Móveis e utensílios	5.826	667	(3)	-	(200)	6.290	
Letreiros e placas	16.745	1.564	(40)	-	(860)	17.409	
Sistema de segurança	13.600	1.173	(9)	-	(657)	14.107	
Outros imobilizados	29.084	6.479	(32)	-	(1.557)	33.974	
Total	271.521	18.834	(338)	(541)	(9.751)	279.725	

em R\$ mil

CONSOLIDADO

	31/12/2023					31/03/2024	
Movimentações	Saldo	Adições	Baixas	Transferência	Depreciação	Combinação de Negócio	Saldo
Terrenos	698	-	-	-	-	-	698
Imóveis	73.584	214	-	-	(467)	5.243	78.574
Benfeitorias em imóveis de terceiros	66.498	4.021	(117)	-	(3.091)	-	67.311
Máquinas e equipamentos	55.578	4.305	(109)	-	(2.507)	-	57.267
Móveis e utensílios	4.732	377	(3)	-	(186)	-	4.920
Letreiros e placas	13.206	1.003	(9)	-	(703)	-	13.497
Sistema de segurança	11.126	1.320	(4)	-	(534)	-	11.908
Outros imobilizados	13.073	2.627	(14)	-	(1.095)	-	14.591
Total	238.495	13.867	(256)	-	(8.583)	5.243	248.766

A Companhia não possui compromissos contratuais advindos de aquisição de ativos imobilizados. Adicionalmente, a Companhia não possui bens do ativo imobilizado como garantia de operações efetuadas.

Em 31 de dezembro de 2024, a Administração realizou as devidas análises quanto a recuperabilidade do ativo imobilizado e não identificou necessidade de reconhecimento de perda dos respectivos ativos. Maiores detalhes sobre as premissas utilizadas nas projeções de 31 de dezembro de 2024 estão descritos na Nota 11. Em 31 de março de 2025, a Companhia realizou um acompanhamento e não identificou necessidade de provisionamento de perda pelos seus valores recuperáveis.

⁵ Transferências para outras linhas do ativo.

Notas Explicativas

10.INTANGÍVEL

em R\$ mil

CONTROLADORA

Valor contábil	Custo	Amortização acumulada	31/03/2025 Valor contábil líquido	Custo	Amortização acumulada	31/12/2024 Valor contábil líquido
Softwares	156.807	(93.769)	63.038	150.400	(88.577)	61.823
Fundo de comércio	635.706	(339.642)	296.064	630.236	(328.351)	301.885
Contrato de arrendamento ⁶	114.258	(98.612)	15.646	114.258	(98.289)	15.969
Contrato de concessão	10.231	(8.197)	2.034	10.231	(8.072)	2.159
Ágio	109.368	-	109.368	109.368	-	109.368
Outros	88	-	88	88	-	88
Total	1.026.458	(540.220)	486.238	1.014.581	(523.289)	491.292

em R\$ mil

CONSOLIDADO

Valor contábil	Custo	Amortização acumulada	31/03/2025 Valor contábil líquido	Custo	Amortização acumulada	31/12/2024 Valor contábil líquido
Softwares	199.718	(120.681)	79.037	191.631	(113.719)	77.912
Fundo de comércio	840.619	(430.601)	410.018	834.874	(415.122)	419.752
Contrato de arrendamento ⁶	105.035	(97.566)	7.469	105.035	(97.149)	7.886
Direito de exploração da infraestrutura concedida	1.031.434	(320.887)	710.547	1.012.844	(303.556)	709.288
Contrato de concessão	23.143	(14.281)	8.862	23.143	(13.986)	9.157
Ágio	164.462	-	164.462	164.462	-	164.462
Carteira de clientes	4.062	(2.321)	1.741	4.062	(2.128)	1.934
Não concorrência	1.347	(1.347)	-	1.347	(1.347)	-
Tecnologia	10.543	(6.301)	4.242	10.543	(5.777)	4.766
Outros	3.256	(400)	2.856	3.256	(400)	2.856
Total	2.383.619	(994.385)	1.389.234	2.351.197	(953.184)	1.398.013

em R\$ mil

CONTROLADORA

Movimentações

	31/12/2024 Saldo	Adições	Baixas	Transferência	Amortização	31/03/2025 Saldo
Softwares	61.823	6.540	(10)	-	(5.315)	63.038
Fundo de comércio	301.885	5.470	-	-	(11.291)	296.064
Contrato de arrendamento ⁶	15.969	-	-	-	(323)	15.646
Contrato de concessão	2.159	-	-	-	(125)	2.034
Ágio	109.368	-	-	-	-	109.368
Outros	88	-	-	-	-	88
Total	491.292	12.010	(10)	-	(17.054)	486.238

⁶ Contrato de arrendamento refere-se 1ª alocação do preço de compra referente a termos favoráveis nos contratos de arrendamento das empresas adquiridas Minas Park, Multivagas, Injetpark, OW, EWS e Calvitium em relação ao valor de mercado dos respectivos aluguéis quando da aquisição destas empresas.

Notas Explicativas

em R\$ mil

CONTROLADORA	31/12/2023					31/03/2024
Movimentações	Saldo	Adições	Baixas	Transferência	Amortização	Saldo
Softwares	50.910	6.192	(7)	-	(4.525)	52.570
Fundo de comércio	312.929	8.536	(250)	-	(12.043)	309.172
Contrato de arrendamento ⁷	21.523	-	-	-	(548)	20.975
Contrato de concessão	2.660	-	-	-	(125)	2.535
Ágio	109.368	-	-	-	-	109.368
Outros	88	-	-	-	-	88
Total	497.478	14.728	(257)	-	(17.241)	494.708

em R\$ mil

CONSOLIDADO	31/12/2024					31/03/2025
Movimentações	Saldo	Adições	Baixas	Transferências	Amortização	Saldo
Softwares	77.912	8.132	(10)	-	(6.997)	79.037
Fundo de comércio	419.752	5.745	-	-	(15.479)	410.018
Contrato de arrendamento ⁷	7.886	-	-	-	(417)	7.469
Direito de exploração da infraestrutura concedida ⁸	709.288	18.590	-	-	(17.331)	710.547
Contrato de concessão	9.157	-	-	-	(295)	8.862
Ágio	164.462	-	-	-	-	164.462
Carteira de clientes	1.934	-	-	-	(193)	1.741
Não concorrência	-	-	-	-	-	-
Tecnologia	4.766	-	-	-	(524)	4.242
Outros	2.856	88	-	-	(88)	2.856
Total	1.398.013	32.555	(10)	-	(41.324)	1.389.234

em R\$ mil

CONSOLIDADO	31/12/2023						31/03/2024
Movimentações	Saldo	Adições	Baixas	Transferências ⁹	Amortização	Combinação de Negócio	Saldo
Softwares	67.325	6.870	(8)	-	(5.990)	-	68.197
Fundo de comércio	436.613	10.586	(250)	-	(15.149)	-	431.800
Contrato de arrendamento ⁷	13.818	-	-	-	(642)	-	13.176
Direito de exploração da infraestrutura concedida ⁸	795.133	17.818	-	-	(17.673)	-	795.278
Contrato de concessão	10.338	-	-	-	(295)	-	10.043
Ágio	162.109	-	-	-	-	799	162.908
Carteira de clientes	2.708	-	-	-	(193)	-	2.515
Não concorrência	168	-	-	-	(168)	-	-
Tecnologia	6.863	-	-	-	(524)	-	6.339
Outros	3.209	-	(23)	(51)	(90)	-	3.045
Total	1.498.284	35.274	(281)	(51)	(40.724)	799	1.493.301

⁷ Contrato de arrendamento refere-se 1ª alocação do preço de compra referente a termos favoráveis nos contratos de arrendamento das empresas adquiridas Minas Park, Multivagas, Injetpark, OW, EWS e Calvítium em relação ao valor de mercado dos respectivos aluguéis quando da aquisição destas empresas.

⁸ As adições referem-se a remensuração da obrigação com poder concedente, vide Nota 14. A amortização compreende R\$9.207 relativos à outorga inicial (R\$9.992 em 2024) e R\$8.124 referentes à outorga fixa mensal do IFRIC 12 (R\$7.681 em 2024).

⁹ Transferências para outras linhas do ativo.

Notas Explicativas

Teste de recuperação do ágio pago por expectativa de rentabilidade futura e intangíveis com vida útil indefinida

Os ativos com vida útil indefinida, como o ágio por expectativa de rentabilidade futura, têm a recuperação do seu valor testada anualmente, independentemente de indicativos de perda de valor. Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia realizou esses testes com base nos critérios descritos a seguir, sem identificar necessidade de ajuste por dedução do valor recuperável.

Na aplicação do teste de redução ao valor recuperável de ativos, o valor contábil de um ativo ou unidade geradora de caixa é comparado com o seu valor recuperável. A Companhia alocou o ágio e efetuou os testes de recuperação do ágio alocado com base nos segmentos operacionais, vide Nota 23. O valor recuperável é o maior valor entre o valor líquido de venda de um ativo e seu valor em uso. Considerando-se as particularidades dos ativos da Companhia, o valor recuperável utilizado para avaliação do teste de redução ao valor recuperável é o valor em uso, exceto quando especificamente indicado.

Este valor de uso é estimado com base no valor presente de fluxos de caixa futuros, resultado das melhores estimativas da Companhia. Os fluxos de caixa, decorrentes do uso contínuo dos ativos relacionados, são ajustados pelos riscos específicos e utilizam a taxa de desconto de 13,4% a.a. Esta taxa deriva da taxa estruturada no Custo Médio Ponderado de Capital (WACC Nominal). As principais premissas são: avaliação econômico-financeira da Companhia, um horizonte projetado compreendendo entre os períodos de outubro de 2024 a dezembro de 2034 derivado de seu orçamento para os próximos dez anos (decorrência do retorno dos contratos ser entre cinco a dez anos e a duração média dos contratos ser superior a 10 anos), consideração do valor presente da perpetuidade do fluxo de caixa projetado para o último ano com um crescimento constante nominal de 3,8% ao ano, correspondente à expectativa de inflação de longo prazo, conforme projeções divulgadas pelo Banco Central do Brasil. O teste de recuperação dos ativos intangíveis da Companhia não resultou na necessidade de reconhecimento de perdas nos ativos intangíveis.

Utilizamos premissa de receita líquida dos serviços prestados, PIB + inflação para o período iniciado em 01 de outubro de 2024 a 2029 e de 2030 a 2034 (e perpetuidade) 3% a.a. de crescimento real mais inflação.

Na premissa para os custos dos serviços prestados, consideramos 100% dos custos variáveis com receita líquida dos serviços prestados, considerando uma recuperação de margem com base em expectativa da administração sobre a margem normalizada do segmento em termos de percentual da receita operacional líquida (e compatível com o histórico do segmento).

A Companhia efetuou análise de sensibilidade do teste de recuperação do ágio pago por expectativa de rentabilidade futura e intangíveis com vida útil indefinida, aplicando a sensibilidade da taxa de desconto WACC (+/-1%) por segmento operacional e não identificou necessidade de estimativa de perda de ativos.

Teste de recuperação de ativos com vida útil definida

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia realizou testes de impairment de seus ativos imobilizados e intangíveis, em conformidade com o Pronunciamento Técnico CPC 01 (R1) - Redução ao Valor Recuperável de Ativos.

Os testes foram realizados com base no valor em uso, considerando as premissas descritas no tópico anterior. Como resultado, a Companhia reconheceu uma provisão para perda no valor de R\$ 32.972, referente à redução ao valor recuperável do seguinte ativo:

- Direito de exploração da infraestrutura concedida da controlada Z.A. Digital de São Paulo Sis. de Estacionamento Rotativo S.A.

A provisão para perda foi reconhecida na demonstração do resultado do exercício, na linha de outras receitas (despesas) operacionais, líquidas. O principal fator que levou ao reconhecimento da provisão para perda foi a revisão da performance do contrato.

A administração da Companhia acredita que a provisão para perda reconhecida é suficiente para cobrir as perdas estimadas com a redução ao valor recuperável dos ativos.

Notas Explicativas

Em 31 de março de 2025, a Companhia realizou um acompanhamento e não identificou necessidade de provisionamento de perda pelos seus valores recuperáveis.

11. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

em R\$ mil	Indexador	Taxas a.a.	Vencimentos	Garantias	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
					31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Debênture	CDI	1,5% a.a.	18/12/2029	Aval + Recebíveis	155.707	150.618	155.707	150.618
Debênture	CDI	2,95% a.a.	29/03/2028	Recebíveis + Aval + Alien. de Ações	-	-	95.571	103.528
Debênture	CDI	2,0% a.a.	22/05/2028	Aval + Recebíveis	209.851	202.794	209.851	202.794
CRI 131 - 1ª Série	CDI	2,2% a.a.	19/03/2029	Aval + Recebíveis	193.926	199.987	193.926	199.987
CRI 131 - 2ª Série	CDI	2,9% a.a.	19/03/2030	Aval + Recebíveis	117.596	118.580	117.596	118.580
Nota Comercial	CDI	2,37% a.a.	25/03/2027	Aval	70.173	70.115	70.173	70.115
Capital de giro 4131	CDI	3,00% a.a.	23/08/2027	Aval	50.717	52.410	50.717	52.410
Capital de giro 4131	CDI	3,65% a.a.	27/01/2025	Aval + Recebíveis	-	10.495	-	10.495
Capital de giro CCB	CDI	2,65% a.a.	13/07/2025	Aval + Recebíveis	35.259	35.215	35.259	35.215
Capital de giro CCB	CDI	2,65% a.a.	04/07/2025	Aval + Recebíveis	25.274	25.247	25.274	25.247
FINEP	TJLP	0,8% a.a.	15/12/2030	Carta Fiança	29.880	31.021	29.880	31.021
PROINFRA	Pré	11,18% a.a.	10/12/2027	Carta Fiança	-	-	11.772	12.802
Capital de giro CCB	Pré	9,63% a.a.	15/10/2028	Aval + Recebíveis	20.382	20.459	20.382	20.459
Custos com captação					(13.235)	(13.846)	(14.880)	(15.688)
Total					895.530	903.095	1.001.228	1.017.583
Passivo circulante					246.787	163.814	282.802	199.798
Passivo não circulante					648.743	739.281	718.426	817.785
Total					895.530	903.095	1.001.228	1.017.583

A Companhia não capitalizou no ativo imobilizado custos de empréstimos por não possuir ativos qualificáveis. A Companhia possui em aberto operações de *swap* para conversão de empréstimos efetuados em moeda estrangeira para dívida em CDI e para redução da exposição à flutuação de taxa de juros, para a manutenção do equilíbrio da estrutura de capital, vide Nota 12. A movimentação dos empréstimos, financiamentos e debêntures encontra-se na tabela abaixo:

em R\$ mil	CONTROLADORA	CONSOLIDADO
Em 31/12/2024	903.095	1.017.583
Pagamento do principal e comissões	(9.970)	(18.907)
Pagamento de juros	(27.694)	(31.739)
Apropriação de juros	31.500	35.495
Variação cambial	(2.321)	(2.321)
Comissões	920	1.117
Em 31/03/2025	895.530	1.001.228



Notas Explicativas

em R\$ mil	CONTROLADORA	CONSOLIDADO
Em 31/12/2023	784.623	928.862
Contratação	70.000	70.000
Pagamento do principal e comissões	(80.963)	(84.537)
Pagamento de juros	(35.323)	(40.199)
Apropriação de juros	25.301	30.035
Variação cambial	464	464
Comissões	76	272
Em 31/03/2024	764.178	904.897

1ª Emissão de Notas Comerciais Escriturais da Allpark Empreendimentos, Participações e Serviços S.A.

Emissão	70.000
Valor total	70.000
Séries	Única
Classe e conversibilidade	Não conversíveis em ações da Companhia
Garantia	Aval
Data de emissão	20/05/2022
Data de vencimento	25/05/2025
Cláusulas restritivas	Não
Data liquidação antecipada	26/03/2024

Em 13 de maio de 2022 a Companhia efetuou a captação da 1ª emissão de notas comerciais no valor total de R\$ 70.000 conforme detalhado no quadro anterior. Os custos com captação totalizaram R\$709, os quais foram alocados como redutores dos saldos a liquidar das notas comerciais, e são apropriados mensalmente no resultado, ao longo do fluxo do vencimento pró-rata dia, de acordo com a taxa efetiva de juros.

1ª Emissão Certificado de Recebíveis Imobiliários da Allpark Empreendimentos, Participações e Serviços S.A.

	1ª Série	2ª Série
Emissão	193.000	107.000
Valor total	193.000	107.000
Classe e conversibilidade	Não conversíveis em ações da Companhia	
Garantia	Direitos creditórios cedidos da receita bruta e Partes relacionadas	
Data de emissão	15/03/2023	15/03/2023
Data de vencimento	19/03/2029	19/03/2030
Cláusulas restritivas	Sim	Sim
Data liquidação antecipada	-	-

Em 15 de março de 2023 a Companhia celebrou em contrato de captação de Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI), das 1ª e 2ª Séries da 131ª Emissão da Opea Securitizadora S.A. Os CRI foram lastreados em 300.000 (trezentas mil) debêntures simples, conforme detalhado no quadro anterior. Os custos com captação do CRI totalizaram R\$13.731, contabilizados como redutor da dívida e apropriados para a despesa no prazo do contrato.

O CRI está condicionado às seguintes cláusulas restritivas ("*Covenants*"), avaliadas anualmente, sendo que a verificação com a data base 31 de dezembro de cada exercício:

→ Dívida líquida / EBITDA igual ou inferior a 3,0.

Em 31 de dezembro de 2024 a Companhia encontrava-se adimplente com as condições estipuladas na escritura.

Notas Explicativas

2ª Emissão debêntures Z.A Digital de São Paulo Sistema de Estacionamento Rotativo S.A.

Emissão	130.000
Valor total	130.000
Séries	Única
Classe e conversibilidade	Não conversíveis em ações da Companhia
Garantia	Alienação Ações + Aval + Recebíveis
Data de emissão	31/03/2023
Data de vencimento	29/03/2028
Cláusulas restritivas	Sim
Data liquidação antecipada	-

Em 31 de março de 2023 na Z.A Digital de São Paulo Sistema de Estacionamento Rotativo S.A ("Z.A. Digital"), sociedade controlada indiretamente pela Companhia, foram emitidas 130.000 Debêntures, todas com valor nominal unitário de R\$1.000,00, totalizando R\$130.000 na respectiva data de emissão. Os custos com captação das debêntures da 2ª emissão totalizaram R\$2.190, contabilizados como redutor da dívida e apropriados para a despesa no prazo do contrato.

As debêntures da Z.A. Digital estão condicionadas às seguintes cláusulas restritivas ("*Covenants*"), avaliadas anualmente, sendo que a verificação com a data base 31 de dezembro de cada exercício:

→ $(\text{EBITDA} - \text{outorga fixa mensal} - \text{IR/CS} + \text{variação do capital de giro}) / (\text{amortização} + \text{juros})$ igual ou superior a 1,30.)

Em assembleia geral, realizada no dia 26 de dezembro de 2024, os debenturistas da ZAD aprovaram a medição dos índices financeiros considerando a exclusão dos efeitos decorrentes do ajuste de baixa de ativo ("*impairment*" ou "perda por desvalorização") os quais impactam diretamente o cálculo do EBITDA na apuração dos referidos índices para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024. Em 31 de dezembro de 2024 a Companhia encontrava-se adimplente com as condições estipuladas na escritura.

12ª Emissão debêntures Allpark Empreendimentos, Participações e Serviços

Emissão	200.000
Valor total	200.000
Séries	Única
Classe e conversibilidade	Não conversíveis em ações da Companhia
Garantia	Recebíveis
Data de emissão	20/05/2024
Data de vencimento	20/05/2028
Cláusulas restritivas	Sim
Data liquidação antecipada	-

Em 20 de maio de 2024 a Companhia celebrou em contrato a captação da 12ª emissão de debêntures no valor total de R\$200.000, conforme detalhado no quadro anterior. Os recursos obtidos pela Companhia com a Emissão foram utilizados para o pagamento de despesas e gastos destinados à condução dos negócios da Companhia e reforço do capital de giro. Os custos com captação das debêntures da 12ª emissão de debêntures totalizaram R\$1.039, os quais foram alocados como redutores dos saldos a liquidar das debêntures, e são apropriados mensalmente no resultado, ao longo do fluxo do vencimento pró-rata dia, de acordo com a taxa efetiva de juros.

As debêntures da 12ª emissão estão condicionadas à seguinte cláusula restritiva ("*Covenants*"), avaliada anualmente, a partir de 31 de dezembro de 2024:

→ Dívida líquida / EBITDA igual ou inferior a 3,0.

Notas Explicativas

Em 31 de dezembro de 2024 a Companhia encontrava-se adimplente com as condições estipuladas na escritura.

Cédula de Crédito Bancário 4131 - Santander

Emissão	50.000
Valor total	50.000
Classe e conversibilidade	Não conversíveis em ações da Companhia
Garantia	Aval
Data de emissão	21/08/2024
Data de vencimento	23/08/2028
Cláusulas restritivas	Sim
Data liquidação antecipada	-

Em 21 de agosto de 2024 a Companhia efetuou a captação de uma Cédula de Crédito Bancário (CCB) junto ao Banco Santander no valor total de R\$ 50.000, conforme detalhado no quadro anterior. A CCB está condicionada às seguintes cláusulas restritivas ("Covenants"), avaliadas anualmente:

→ Dívida líquida / EBITDA igual ou inferior a 3,0.

Em 31 de dezembro de 2024 a Companhia encontrava-se adimplente com as condições estipuladas na cédula de crédito bancário.

Cédula de Crédito Bancário - Safra

Emissão	20.000
Valor total	20.000
Classe e conversibilidade	Não conversíveis em ações da Companhia
Garantia	Aval + Recebíveis
Data de emissão	26/09/2024
Data de vencimento	15/10/2028
Cláusulas restritivas	Sim
Data liquidação antecipada	-

Em 26 de setembro de 2024 a Companhia efetuou a captação de uma Cédula de Crédito Bancário (CCB) junto ao Banco Safra no valor total de R\$ 20.000, conforme detalhado no quadro anterior. A CCB está condicionada à seguinte cláusula restritiva ("Covenants"), avaliadas anualmente, a partir de 31 de dezembro de 2024:

→ Dívida líquida / EBITDA igual ou inferior a 3,0.

Em 31 de dezembro de 2024 a Companhia encontrava-se adimplente com as condições estipuladas na cédula de crédito bancário.

13ª Emissão debêntures Allpark Empreendimentos, Participações e Serviços

Emissão	150.000
Valor total	150.000
Séries	Única
Classe e conversibilidade	Não conversíveis em ações da Companhia
Garantia	Aval + Recebíveis
Data de emissão	18/12/2024
Data de vencimento	18/12/2029
Cláusulas restritivas	Sim
Data liquidação antecipada	-

Notas Explicativas

Em 10 de dezembro de 2024 a Companhia celebrou em contrato a captação da 13ª emissão de debêntures no valor total de R\$150.000, conforme detalhado no quadro anterior. Os recursos obtidos pela Companhia com a Emissão foram utilizados para o resgate antecipado da totalidade das debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real e com garantia fidejussória da 10ª emissão. A Companhia liquidou em 23 de dezembro de 2024 os valores do principal e juros da 10ª emissão no montante de R\$182.569 líquido dos seus respectivos gastos de emissão. Os custos com captação das debêntures da 13ª emissão de debêntures totalizaram R\$3.167, os quais foram alocados como redutores dos saldos a liquidar das debêntures, e são apropriados mensalmente no resultado, ao longo do fluxo do vencimento pró-rata dia, de acordo com a taxa efetiva de juros.

As debêntures da 13ª emissão estão condicionadas às seguintes cláusulas restritivas ("*Covenants*"), avaliadas trimestralmente, a partir de 31 de dezembro de 2024:

- Dívida líquida / EBITDA igual ou inferior a 3,0;
- Dívida líquida / Patrimônio líquido igual ou inferior a 3,0.

Em 31 de março de 2025 a Companhia encontrava-se adimplente com as condições estipuladas na escritura.

Exceto pelas debêntures demonstradas no quadro acima, os empréstimos não possuem garantias reais.

A parcela não circulante em 31 de março de 2025 possui os seguintes vencimentos:

em R\$ mil	CONTROLADORA	CONSOLIDADO
2026	130.836	157.278
2027	218.695	254.097
2028	155.713	163.551
2029	118.061	118.061
2030 a 2031	25.438	25.439
Total	648.743	718.426

12. INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS

CONTROLADORA E CONSOLIDADO - em R\$ mil	31/03/2025	31/12/2024
Instrumentos financeiros derivativos - Ativo	-	1.812
Instrumentos financeiros derivativos - Passivo	10.776	11.017

A Companhia classifica os instrumentos financeiros derivativos em derivativos do tipo "*swap*" contratados para proteger o risco cambial dos empréstimos e financiamentos denominados em moeda estrangeira e para redução da exposição à flutuação de taxa de juros, para a manutenção do equilíbrio da estrutura de capital. A Companhia não aplica a contabilidade de *hedge* "*Hedge Accounting*".

em R\$ mil	Valor principal (<i>Notional</i>)		Valor da curva		Valor justo		Ganho / (Perda) MTM	
CONTROLADORA E CONSOLIDADO	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Derivativos "<i>swap</i>"								
Ponta ativa								
Posição comprada IPCA	-	8.322	-	10.377	-	8.565	-	1.812
Posição vendida no CDI	-	8.322	-	8.322	-	8.322	-	-
Total	-	-	-	2.055	-	243	-	1.812

Notas Explicativas

Ponta passiva

Posição comprada moeda estrangeira	116.921	114.234	119.500	120.321	130.276	131.338	(10.776)	(11.017)
Posição vendida no CDI	116.921	114.234	116.921	114.234	116.921	114.234	-	-
Total	-	-	2.579	6.087	13.355	17.104	(10.776)	(11.017)
Total, líquido	-	-	2.579	8.142	13.355	17.347	(10.776)	(9.205)

A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações de caráter especulativo em derivativos ou quaisquer outros instrumentos financeiros de risco.

13.PASSIVO DE ARRENDAMENTO

A movimentação do passivo de arrendamento atrelado ao direito de uso dos contratos de aluguéis está demonstrada abaixo:

em R\$ mil	CONTROLADORA	CONSOLIDADO
Saldo em 31 de dezembro de 2024	43.636	445.165
Pagamentos	(3.962)	(26.028)
Juros incorridos	1.211	12.786
Saldo em 31 de março de 2025	40.885	431.923
Circulante	14.285	99.931
Não circulante	26.600	331.992
em R\$ mil	CONTROLADORA	CONSOLIDADO
Saldo em 31 de dezembro de 2023	55.411	483.110
Baixas	(24)	(24)
Remensurações	1.526	13.435
Pagamentos	(4.754)	(26.566)
Juros incorridos	1.479	14.418
Saldo em 31 de março de 2024	53.638	484.373

A Companhia apresenta no quadro abaixo a análise de maturidade de seus contratos, referente aos pagamentos a vencer a partir de 2026, prestações não descontadas, conciliadas com o saldo "não circulante" de 31 de março de 2025:

em R\$ mil	CONTROLADORA	CONSOLIDADO
2026	10.996	77.126
2027	11.775	77.239
2028	9.353	70.617
2029	7.286	68.546
2030	5.017	64.458
Mais de 5 anos	9.260	396.065
Total valores não descontados	53.687	754.051
Juros embutidos	(27.087)	(422.059)
Saldo passivo de arrendamento	26.600	331.992

Notas Explicativas

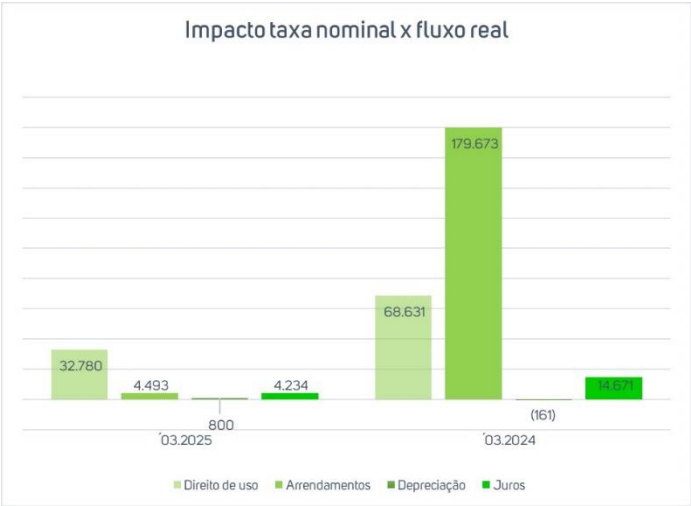
A Companhia chegou às suas taxas de desconto, com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos, ajustadas à realidade da Companhia ("spread" de crédito), taxa nominal. Os "spreads" foram obtidos por meio de sondagens junto aos títulos de dívida da Companhia. A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas, vis-à-vis os prazos dos contratos, conforme exigência do CPC 12, §33:

Prazos contratos	Taxa % a.a.
4 anos	8%
5 anos	9%
6 anos	9%
Mais de 7 anos	14%

Informações adicionais

A Companhia em conformidade com a IFRS 16 / CPC 06 (R2), na mensuração de seu passivo de arrendamento e do direito de uso e consequente registro contábil, procedeu ao uso da técnica de fluxo de caixa descontando pela taxa de juros nominal sem considerar a inflação futura projetada nos fluxos a serem descontados.

Conforme requerido pelo Ofício Circular CVM nº 2/2019, se efetuada a mensuração pelo valor presente dos pagamentos de arrendamentos esperados até o fim de cada contrato, incorporados a inflação futura projetada e descontados pela taxa incremental de financiamento, ou seja, a taxa de juros nominal. A Companhia demonstra abaixo os efeitos líquidos dos acréscimos e decréscimos aos saldos do passivo de arrendamento (Nota 13), do direito de uso e despesa de depreciação do direito de uso (Nota 9), e da despesa financeira (Nota 21) dos períodos encerrados em 31 de março de 2025 e 2024.



As taxas de juros nominais refletem as taxas utilizadas para o cálculo e registro contábil do IFRS 16/CPC 06 (R2) arrendamento mercantil determinadas quando do início do arrendamento. Adicionalmente, como premissa, para determinação dos fluxos de caixa futuros contratuais incorporando a inflação esperada foram utilizadas cotações futuras de mercado obtidas através na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão para os indexadores de inflação constante em nossos contratos de arrendamento, tais como o IPCA e o IGP-M. As curvas de inflação foram obtidas quando do início dos contratos e a cada data base de reajuste considerando o prazo contratual remanescente.

14.OBRIGAÇÕES COM O PODER CONCEDENTE

CONSOLIDADO - em R\$ mil	31/03/2025	31/12/2024
Parcelas fixas	398.718	385.092
Parcelas - reperfilamento	-	1.275
Total	398.718	386.367
Passivo circulante	67.100	65.013
Passivo não circulante	331.618	321.354
Total	398.718	386.367

Notas Explicativas

Zona Azul Digital - São Paulo

Em 19 de maio de 2020, a controlada Z.A Digital de São Paulo Sistema de Estacionamento Rotativo S.A., celebrou o Instrumento Particular de Contrato de Cessão de Exploração de Estacionamento Rotativo em vias e logradouros públicos do município de São Paulo com parcelas a serem pagas ao administrador (Prefeitura do município de São Paulo) mensuradas mensalmente sobre valores fixos e variáveis, com prazo de 15 anos contados a partir de 15 de julho de 2020. A outorga fixa inicial foi liquidada no exercício de 2020, as parcelas a serem pagas durante o prazo da concessão são discutidas a seguir.

Para o cálculo, a Companhia considerou o fluxo futuro dos pagamentos fixos ao poder concedente de acordo com valores e prazos estipulados em contrato e ajustado a valor presente pela taxa de desconto apurada. A taxa de desconto foi calculada considerando a projeção da DI de 7,57% calculada da data de início do contrato (15 de julho de 2020) com prazo de 15 anos e, spread de 4,57% calculado com base na taxa de juros das debêntures emitidas considerando o prazo de 15 anos. Em 31 de março de 2025, restam 123 parcelas a vencer. Os vencimentos das parcelas não circulantes têm a seguinte distribuição por ano:

CONSOLIDADO - em R\$ mil

2026	41.795
2027	50.284
2028	44.689
2029	39.725
2030 a 2035	155.125
Total	331.618

A movimentação está demonstrada a seguir:

em R\$ mil	2025	2024
Saldo inicial em 01 de janeiro	386.367	396.476
Varição monetária sobre as obrigações com o poder concedente	11.551	11.658
Juros do reperfilamento	-	296
Parcelas variáveis - reperfilamento	-	5.911
Pagamento parcelas do reperfilamento e juros	(1.275)	(2.864)
Pagamento da outorga fixa	(16.515)	(15.759)
Remensuração	18.590	17.818
Saldo final em 31 de março	398.718	413.536

Em novembro de 2023 a Companhia renegociou o pagamento das outorgas fixas e variáveis de novembro e dezembro de 2023 no montante de R\$ 11.869, alterando seu vencimento para 12 parcelas a partir de fevereiro de 2024.

15. PARTES RELACIONADAS

A Companhia, suas controladas, controladas em conjunto, coligadas e acionistas celebram entre si, no curso normal de seus negócios, operações financeiras e comerciais. Estas operações incluem especialmente a disponibilização de recursos financeiros para os estacionamentos na forma de adiantamentos para aumento de capital, contrato de mútuo e conta corrente com a finalidade de capital de giro normalmente para cobertura pontual de fluxo de caixa cuja regularização não excede 30 dias. As transações comerciais referem-se basicamente ao aluguel de alguns estacionamentos com sua parte relacionada Carmo Couri.



Notas Explicativas

As operações entre as empresas referentes às contas a receber e às contas a pagar são efetuadas em condições pactuadas entre as partes e compreendem operações para cobertura de fluxo de caixa diário das empresas, sem incidência de juros, tais como seguros, uniformes e rateios administrativos.

A Companhia não possui operação de compra e venda de serviços entre as empresas.

15.1 Partes relacionadas – ativo

em R\$ mil ATIVO	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Autopark S.A.	57	59	-	-
Calvitium Participações S.A.	32	28	-	-
Cellopark Estacionamento Ltda.	24	24	-	-
Consórcio Estacionamento Centro Cívico	181	62	181	62
Consórcio Estacionamento Novo Centro	137	104	137	104
Consórcio Estacionamento Shopping Bay Market	137	146	137	146
Consórcio Estacionamento Shopping Internacional de Guarulhos	2.094	1.895	2.094	1.895
Consórcio Estacionamento Shopping Hortolândia	408	327	408	327
Consórcio Estacionamento Shopping Morumbi	553	117	553	117
Consórcio Estacionamento Shopping Valinhos	371	294	371	294
Estacionamento Cinelândia S.A.	2	1	-	-
Estacionamento do Mogi Shopping	1.031	591	1.031	591
Estacionamento Hospital Marcelino Champagnat	1.419	1.055	-	-
Estacionamento Shopping Bay Market Center	3	-	-	-
Estacionamento Shopping Bourbon Pompéia	492	466	492	466
Estacionamento Shopping Mercado da Bahia	130	99	-	-
Estacionamento Shopping Parque Aracajú	413	409	-	-
Estacionamento Shopping Parque Bahia	10.720	922	-	-
Estacionamento Shopping Monte Carmo	1.432	-	-	-
EWS Estacionamento Salvador S.A.	230	230	-	-
Hora Park Sistema Estacionamentos Rotativos Ltda.	5.656	8.493	-	-
On Tecnologia Mobilidade Urbana S.A.	179	4.672	-	-
Parking Tecnologia da Informação Ltda.	5	5	-	-
Praça EDG Congonhas Empreendimentos S.A.	1	1	-	-
Primeira Estacionamentos Ltda.	260	504	-	-
Riopark Estacionamentos e Garagens Ltda.	20	13	-	-
Saepart Soc. de Adm. Emp. e Part. Ltda.	957	1.603	-	-
Wellpark Estacionamento e Serviços Ltda.	272	255	-	-
Z.A. Digital de São Paulo Sistema de Estacionamento Rotativo S.A.	270	590	-	-
Zletric Comercial Eletroeletrônica S.A.	2.385	2.727	-	-
Outros ¹⁰	11.055	11.680	10.406	11.790
Total	40.926	37.372	15.810	15.792
Ativo circulante	28.103	23.125	6.353	5.253
Ativo não circulante	12.823	14.247	9.457	10.539

¹⁰ Abrange valores indenizatórios a receber dos sócios antecessores de empresas adquiridas relacionados a processos judiciais.

Notas Explicativas

15.2 Partes relacionadas - passivo

em R\$ mil PASSIVO	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Autopark S.A.	24	22	-	-
Calvitium Participações S.A.	32	30	-	-
Cellopark Estacionamento Ltda.	24	24	-	-
Consórcio Estacionamento Novo Centro	25	25	27	27
Consórcio Estacionamento Shopping Internacional de Guarulhos	111	93	111	93
Consórcio Estacionamento Shopping Hortolândia	1	1	1	1
Consórcio Estacionamento Shopping Valinhos	1	1	1	1
Estacionamento Cinelândia S.A.	378	32	-	-
Estacionamento do Mogi Shopping	90	67	97	73
Estacionamento Hospital Marcelino Champagnat	36	31	-	-
Estacionamento Shopping Bourbon Pompéia	252	215	252	215
Estacionamento Shopping Monte Carmo	49	49	-	-
Estacionamento Shopping Parque Bahia	41	34	-	-
Hora Park Sistema Estacionamentos Rotativos Ltda.	1.440	1.043	-	-
On Tecnologia Mobilidade Urbana S.A.	3.782	3.242	-	-
Parking Tecnologia da Informação Ltda.	399	671	-	-
Primeira Estacionamentos Ltda.	142	131	-	-
Riopark Estacionamentos e Garagens Ltda.	9	9	-	-
Wellpark Estacionamento e Serviços Ltda.	445	441	-	-
Z.A. Digital de São Paulo Sistema de Estacionamento Rotativo S.A.	9	9	-	-
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-	574	574
Outros	4.836	66	961	1.175
Total	12.126	6.236	2.024	2.159
Passivo circulante	12.126	6.236	1.450	1.585
Passivo não circulante	-	-	574	574

Aluguel e fundo de comércio

A seguir demonstramos os valores pagos a título de aluguel e fundo de comércio durante os períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024:

em R\$ mil	CONTROLADORA E CONSOLIDADO	
	31/03/2025	31/03/2024
Aluguéis pagos	463	443

Adicionalmente, os aluguéis pagos à Carmo Couri Engenharia e Construções Ltda., referem-se a 4 (quatro) contratos de locação, sem carência, com pagamentos de parcelas fixas e variáveis (percentual sobre o faturamento dos estacionamentos), as quais estão formalizadas nas mesmas condições de contratos de locação semelhantes e equivalentes a outras operações na região onde está localizada esta operação.

Notas Explicativas

Transações com pessoal-chave da administração

O pessoal-chave da Administração compreende o presidente e os diretores. A Companhia não tem a prática de conceder benefícios pós-emprego, de rescisão de contrato de trabalho ou outros benefícios de longo prazo. A remuneração paga ao pessoal-chave da Administração, que inclui bônus de retenção do período, foi de R\$7.439 em 31 de março de 2025 (R\$6.814 em 31 de março de 2024) e são considerados benefícios de curto prazo.

Carta de fiança – EWS

Em 14 de maio de 2024, a EWS, na qualidade de contratante, o BTG Pactual, na qualidade de fiador, e a Companhia, na qualidade de garantidora, celebraram o "Contrato para Prestação de Fiança n.º FI162/20", tendo como objeto a prestação de fiança pelo BTG Pactual para garantir o pagamento das obrigações assumidas pela EWS no âmbito do "Contrato de Abertura de Crédito por Instrumento n.º 187.2015.1139.3661", celebrado em 10 de dezembro de 2015, com o Banco do Nordeste do Brasil S.A., Wellpark Estacionamentos e Serviços Ltda. e Hora Park Sistema de Estacionamento Rotativo Ltda. ("Carta de Fiança"). A Carta de Fiança, por sua vez, possui contragarantia na forma de fiança prestada pela Companhia para garantir o cumprimento das obrigações da EWS no âmbito da Carta Fiança ("Contragarantia").

A Carta Fiança possui vencimento em 24 de junho de 2026 e abrange o valor de R\$28.577.

16. PROVISÃO PARA DEMANDAS JUDICIAIS

16.1 Demandas judiciais com risco de perda avaliado como provável

A movimentação da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas é apresentada abaixo:

em R\$ mil	CONTROLADORA				CONSOLIDADO			
	Tributária	Trabalhistas	Cível	Total	Tributária	Trabalhistas	Cível	Total
Saldo em 31/12/2024	862	3.821	11.085	15.768	2.709	4.109	11.422	18.240
Adições	-	600	387	987	-	625	474	1.099
Atualização	16	(51)	537	502	303	(54)	555	804
Reversão	(601)	(747)	(239)	(1.587)	(601)	(812)	(331)	(1.744)
Saldo em 31/03/2025	277	3.623	11.770	15.670	2.411	3.868	12.120	18.399

em R\$ mil	CONTROLADORA				CONSOLIDADO			
	Tributária	Trabalhistas	Cível	Total	Tributária	Trabalhistas	Cível	Total
Saldo em 31/12/2023	677	2.851	10.407	13.935	2.289	3.130	11.061	16.480
Adições	-	1.347	2.511	3.858	-	1.423	2.579	4.002
Atualização	8	342	(520)	(170)	57	332	(465)	(76)
Reversão ¹¹	-	(1.078)	(3.090)	(4.168)	-	(1.174)	(3.134)	(4.308)
Saldo em 31/03/2024	685	3.462	9.308	13.455	2.346	3.711	10.041	16.098

A natureza das principais causas provisionadas pela Companhia são:

Trabalhistas: A Companhia e investidas reconhecem sua provisão para demandas judiciais trabalhistas com base no percentual médio histórico de perda dos últimos 4 anos sobre a melhor estimativa de valores sobre os processos com perda provável e possível. Os processos estão relacionados com hora extras, verbas rescisórias, entre outros.

¹¹ Substancialmente representada pela reversão de uma causa cível, com probabilidade de perda provável, relacionada a um litígio com a proprietária de um terreno em Lagoa Santa, MG. Em março de 2024, a Companhia chegou a um acordo, resultando na materialização da contingência em R\$1.650.

Notas Explicativas

Cível: As principais causas cíveis com probabilidade de perda provável envolvem: i) cobrança por danos materiais; e ii) inexigibilidade dos pagamentos de aluguéis fixos que estão sendo discutidos em âmbito judicial, em razão da pandemia da COVID-19.

16.2 Demandas judiciais com risco de perda avaliado como possível

A Companhia e suas controladas são partes em ações judiciais de natureza cível e fiscal que não estão provisionados, pois envolvem risco de perda classificado pela Companhia e por seus assessores legais externos como possível. No Consolidado, as contingências passivas com probabilidade de perda possível, estão assim representadas:

em R\$ mil	31/03/2025
Processos cíveis	83.309
Processos tributários	98.500
Processos trabalhistas	2.689
Total	184.498

Processos cíveis: As principais causas cíveis com probabilidade de perda possível, no montante de R\$71.257, referem-se à inexigibilidade dos pagamentos de aluguéis fixos, atualmente em discussão no âmbito judicial devido à pandemia da COVID-19.

Processos tributários: As principais causas com probabilidade de perda possível são: i) R\$48.568 refere-se a discussão relacionada a crédito de PIS e COFINS em decorrência da glosa de créditos da não cumulatividade; ii) R\$32.526 relacionados a execução fiscal proposta pela União para supostos débitos previdenciários; e iii) Compensações realizadas com crédito de saldo negativo de IRPJ não homologadas de R\$5.820.

16.3 Depósitos recursais e judiciais

Representam ativos restritos da Companhia e estão relacionados às quantias depositadas e mantidas em juízo até a solução dos litígios a que estão relacionados. Os depósitos judiciais mantidos pela Companhia em 31 de março de 2025 e 2024 estão assim representados:

em R\$ mil	CONTROLADORA				CONSOLIDADO			
	Tributária	Trabalhistas	Cível	Total	Tributária	Trabalhistas	Cível	Total
Saldo em 31/12/2024	784	2.270	1.470	4.524	835	3.384	4.225	8.444
Adições (depósitos)	-	14	-	14	-	116	-	116
Desfecho favorável	-	-	(77)	(77)	-	-	(77)	(77)
Saldo em 31/03/2025	784	2.284	1.393	4.461	835	3.500	4.148	8.483

em R\$ mil	CONTROLADORA				CONSOLIDADO			
	Tributária	Trabalhistas	Cível	Total	Tributária	Trabalhistas	Cível	Total
Saldo em 31/12/2023	784	2.139	1.477	4.400	835	3.044	3.461	7.340
Adições (depósitos)	-	72	10	82	-	75	114	189
Desfecho favorável	-	(56)	(8)	(64)	-	(85)	(8)	(93)
Saldo em 31/03/2024	784	2.155	1.479	4.418	835	3.034	3.567	7.436

Além de depósitos, a Companhia possui apólices de seguro garantia para alguns processos judiciais.

Notas Explicativas

17. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDOS

A conciliação entre a despesa tributária e o resultado da multiplicação do lucro contábil pela alíquota fiscal nos períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024:

em R\$ mil	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(4.689)	(16.038)	(334)	(12.384)
Crédito de imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal nominal - 34%	1.594	5.453	114	4.211
Diferenças permanentes:				
Equivalência patrimonial	1.138	(4.550)	1.831	(38)
Impacto fiscal gerado pelas SCP's	1.005	848	149	93
Outras diferenças permanentes	(1.071)	(303)	(52)	357
Diferenças temporárias:				
Prejuízo fiscal não reconhecido no período	(6.211)	(4.751)	(7.834)	(12.803)
Provisão para realização do diferido	3.545	3.303	3.539	6.004
Despesa com imposto de renda e contribuição social lançada no resultado do período	-	-	(2.253)	(2.176)
Corrente	-	-	(2.253)	(2.176)
Diferido	-	-	-	-
Total do imposto de renda e da contribuição social	-	-	(2.253)	(2.176)

Imposto de renda e contribuição social diferidos

Em 31 de março de 2025, os prejuízos fiscais e a base de cálculo negativa da contribuição social sobre o lucro líquido totalizavam R\$655.440 (R\$637.173 em 31 de dezembro de 2024) na controladora e R\$1.191.165 (R\$1.168.745 em 31 de dezembro de 2024) no consolidado. A Companhia não reconheceu o potencial crédito tributário de imposto de renda e contribuição social diferidos em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, assim como não reconheceu o potencial crédito tributário sobre diferenças temporárias.

Notas Explicativas

18. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Capital social

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o capital social, totalmente subscrito e integralizado, é de R\$645.630 e está representado por 217.024.025 ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal, distribuídas entre os acionistas como segue:

Composição acionária	31/03/2025		31/12/2024	
	Ações ordinárias	% Ações ordinárias	Ações ordinárias	%
FIP Maranello – Multiestratégico	82.952.328	38,22%	82.952.328	38,22%
Tempranillo FIA	25.329.902	11,67%	25.329.902	11,67%
De Duero FIA	13.788.611	6,35%	13.788.611	6,35%
Riverside FIP	56.698.371	26,13%	56.698.371	26,13%
Ações em tesouraria	1.420.945	0,65%	1.858.045	0,86%
Outros	36.833.868	16,98%	36.396.768	16,77%
Total	217.024.025	100,00%	217.024.025	100,00%

O capital social autorizado da Companhia é de 2.100.000.000 de ações ordinárias, de forma que o capital pode ser aumentado dentro do referido limite, sendo o conselho de Administração o órgão competente para deliberar sobre o aumento e a consequente emissão de novas ações.

Reservas de capital

Referem-se a: i) contrapartida das despesas do plano de opção de compra de ações conforme Nota 28; ii) reserva de ágio; iii) reserva de capital para investimentos futuros; iv) gastos com emissão de ações (IPO); e v) bônus de subscrição de ações emitidos em conexão com processo de aquisição de controlada.

A seguir estão demonstradas as movimentações de ações em tesouraria:

	31/12/2023	Alienação	Recompra	31/12/2024	Alienação	31/03/2025
Quantidade	1.258.600	(290.955)	890.400	1.858.045	(437.100)	1.420.945
Valor - em R\$ mil	5.220	(1.341)	2.941	6.820	(974)	5.846
Preço médio (R\$)	4,15	4,61	3,30	3,67	2,23	4,11

Dividendos

O estatuto social da Companhia determina que os acionistas têm direito a um dividendo anual não cumulativo em montante correspondente a 25% do lucro líquido do exercício calculado nos termos do Artigo 202 da Lei das Sociedades por Ações.

O saldo remanescente do lucro líquido, após as disposições legais e a destinação prevista de dividendos, será destinado para a reserva de capital, que não excederá a 100% do capital social da Companhia. Após o saldo da reserva especial de lucros atingir o seu limite, a destinação do resultado remanescente será determinada pela Assembleia Geral de Acionistas.

A Companhia não distribuiu dividendos nos períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024.



Notas Explicativas

19.RECEITA LÍQUIDA DOS SERVIÇOS PRESTADOS

em R\$ mil	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2024 a 31/03/2024	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2024 a 31/03/2024
Receita				
				(Reapresentado)
Receita:				
Exploração de estacionamentos	314.580	274.930	394.675	346.256
Prestação de serviços de administração	3.513	3.402	4.618	4.862
Exploração de zona azul	-	-	65.390	54.189
Aluguel de espaços	848	275	1.677	320
Receita como agente	439	272	439	272
Receitas com prestação de serviços de eventos	6.102	4.620	6.213	5.050
Outras receitas com prestação de serviços	2.391	6.109	19.154	16.694
Total	327.873	289.608	492.166	427.643
Deduções:				
PIS - 0,65% e 1,65%	(5.145)	(4.549)	(7.689)	(6.669)
COFINS - 3,00% e 7,60%	(23.696)	(20.955)	(35.417)	(30.720)
ISS - 2% a 5%	(15.391)	(13.528)	(22.982)	(19.956)
Outras deduções	(783)	(388)	(967)	(685)
Total	(45.015)	(39.420)	(67.055)	(58.030)
Total	282.858	250.188	425.111	369.613

Notas Explicativas

20. CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS E DESPESAS POR NATUREZA

em R\$ mil	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2024 a 31/03/2024	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2024 a 31/03/2024
Custos e Despesas				
Folha de pagamento e encargos	(86.816)	(73.548)	(109.900)	(92.879)
Aluguéis ¹²	(107.529)	(91.329)	(133.087)	(113.295)
Serviços de pessoas físicas	(11)	(18)	(15)	(56)
Serviços de pessoas jurídicas	(12.695)	(10.556)	(22.544)	(17.786)
Gerais	(9.685)	(10.163)	(18.040)	(17.139)
Utilidades	(3.859)	(4.614)	(6.904)	(7.082)
Manutenção	(2.968)	(3.668)	(4.381)	(6.171)
Seguros	(2.764)	(2.333)	(3.645)	(3.018)
Depreciação	(6.823)	(5.912)	(9.751)	(8.583)
Depreciação do direito de uso - administrativas ¹³	(360)	(374)	(360)	(374)
Depreciação do direito de uso - operacional ¹⁴	(2.203)	(2.573)	(10.451)	(10.796)
Baixa de imobilizado e intangível	(348)	(459)	(348)	(537)
Outros custos e despesas / outras receitas	(3.158)	(3.386)	(8.926)	(7.259)
Total	(239.219)	(208.933)	(328.352)	(284.975)
Custos dos serviços prestados	(216.066)	(183.016)	(292.123)	(250.544)
Despesas administrativas	(23.404)	(24.411)	(36.787)	(32.768)
Outras receitas operacionais, líquidas	251	(1.506)	558	(1.663)
Total	(239.219)	(208.933)	(328.352)	(284.975)

21. RESULTADO FINANCEIRO

em R\$ mil	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2024 a 31/03/2024	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2024 a 31/03/2024
Receitas financeiras				
Juros sobre aplicações financeiras	1.943	2.079	4.908	3.750
Variação monetária	507	181	530	209
Variação cambial	715	383	715	383
Ajuste a valor justo do "swap"	1.479	372	1.479	372
Outras receitas financeiras	282	259	300	289
Total	4.926	3.274	7.932	5.003

¹² R\$135 (R\$135 em 2024) de apropriação de aluguéis pagos antecipadamente, registrados tanto na controladora quanto no consolidado.

¹³ A depreciação de direito de uso - administrativas está líquida do crédito de PIS e COFINS sobre arrendamento dos contratos administrativos nos montantes de R\$37 em 31 de março de 2025 (R\$38 em 31 de março de 2024) na controladora, e R\$37 em 31 de março de 2025 (R\$38 em 31 de março de 2024) no consolidado.

¹⁴ A depreciação de direito de uso - operacional está líquida do crédito de PIS e COFINS sobre arrendamento dos contratos operacionais nos montantes de R\$169 em 31 de março de 2025 (R\$203 em 31 de março de 2024) na controladora, e R\$1.003 em 31 de março de 2025 (R\$1.030 em 31 de março de 2024) no consolidado.

Notas Explicativas

em R\$ mil

CONTROLADORA

CONSOLIDADO

Despesas financeiras	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2024 a 31/03/2024	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2024 a 31/03/2024
Juros	(32.180)	(25.398)	(36.871)	(30.527)
Juros sobre arrendamento ¹⁵	(1.091)	(1.333)	(11.476)	(13.106)
Juros sobre obrigação com o poder concedente	-	-	(11.551)	(11.658)
Ajuste a valor justo do "swap"	(1.571)	(2.386)	(1.571)	(2.386)
Comissões	(920)	(1.452)	(1.117)	(1.661)
Variação cambial	-	(558)	-	(558)
Tarifas bancárias	(270)	(187)	(855)	(1.118)
Outras despesas financeiras	(292)	(293)	(433)	(313)
Total	(36.324)	(31.607)	(63.874)	(61.327)

22. RESULTADO POR AÇÃO

O resultado básico e diluído por ação é calculado através da divisão do resultado líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o período.

A tabela abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos resultados básico e diluído por ação:

CONTROLADORA E CONSOLIDADO

31/03/2025

31/03/2024

Numerador básico		
Resultado líquido do período atribuível aos acionistas controladores	(4.689)	(16.038)
Denominador básico		
Média ponderada do número de ações ordinárias	215.540.763	215.863.080
Opções de ações (Nota 28) - em milhares	695.849	695.849
Resultado básico e diluído por ação	(0,0218)	(0,0743)

A Companhia apresentou efeito antidilutivo relacionado a: (i) opções dos programas de remuneração baseada em ações, com efeito de (R\$0,0001) em 31 de março de 2025 (R\$0,0002 em 31 de março de 2024).

As opções de ações não foram incluídas no cálculo do resultado por ação diluído, porque são antidiluidores para o prejuízo do período. Não há outros instrumentos diluidores a serem considerados.

23. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

Os segmentos operacionais são reportados de forma consistente com os relatórios internos fornecidos ao principal tomador de decisões operacionais para fins de avaliação de desempenho de cada segmento e alocação de recursos.

Um segmento operacional é definido como um componente de uma Companhia que atua em atividades comerciais a partir das quais pode gerar receita e incorrer em despesas. Cada segmento operacional é diretamente responsável pelas receitas e despesas relacionadas às suas operações. Os principais tomadores de decisões operacionais avaliam o desempenho de cada segmento

¹⁵ Os juros sobre arrendamento estão líquidos do crédito de PIS e COFINS nos montantes de R\$120 em 31 de março de 2025 (R\$145 em 31 de março de 2024) na controladora e R\$1.310 em 31 de março de 2025 (R\$1.311 em 31 de março de 2024) no consolidado.

Notas Explicativas



operacional usando informações sobre sua receita e margem de contribuição, e não avalia as operações usando informações de ativos e passivos.

Não há transações entre os segmentos, e a Companhia não aloca, despesas administrativas, receitas e despesas financeiras e imposto de renda e contribuição social para os segmentos operacionais.

Os segmentos são reportados internamente como:

- Alugadas e administradas (*Leased and Managed Locations*): engloba contratos firmados com a iniciativa privada onde há operações das áreas de estacionamento nos mais diversos segmentos, como: edifícios comerciais, shoppings, hospitais, instituições de ensino, bancos e terrenos. Os contratos podem ser de locação (aluguel fixo, variável ou combinação de ambos) e administração (taxa fixa ou variável).
- Operações próprias (*Owned Locations*): consistem em contratos de aquisição de ativos imobiliários (garagens ou vagas de estacionamentos) como unidade autônoma do empreendimento em que se situa.
- Concessões públicas (*Off-Street*): engloba contratos com a Administração Pública, conquistados através de processos licitatório e podem ter perfil de infraestrutura, demandando volumes expressivos de investimentos. São contratos que se situam fora das vias públicas, incluindo principalmente, aeroportos e garagens subterrâneas.
- Concessões públicas (*On-Street*): são contratos de gestão de estacionamentos rotativos em vias públicas firmados com as prefeituras municipais que concedem o direito de exploração por um período de 5, 10 ou 15 anos (renováveis por período igual). A contrapartida inclui investimentos em parquímetros, infraestrutura, sinalização e outorgas iniciais nos municípios.
- Contratos privados de longo prazo (*Long-term Contracts*): engloba contratos firmados com a iniciativa privada e que demandam investimentos em infraestrutura e/ou uma outorga inicial. Destacam-se operações de estacionamento nos segmentos de: edifícios comerciais, aeroportos, instituições de ensino, dentre outros.
- Digital (AutoTech): substancialmente representado pelo App Zul+, por meio do qual os clientes Estapar além de adquirir e ativar as diversas Zona Azuis, podem pagar estacionamentos, contratar seguros, pagar suas taxas e multas veiculares de forma facilitada, solicitar Tag Zul para pedágios e estacionamentos, entre outros serviços.
- Outros (*Others*): consiste em receitas acessórias que não são especificamente identificáveis para um segmento operacional, tais como operação da investida Loop, receitas de franquias e operações específicas.

Vale ressaltar que este modelo sofre alterações ao longo do tempo, dependendo de como a administração vê os negócios e no caso de uma mudança, os períodos anteriores serão reclassificados para fins de comparabilidade. A Companhia não avalia o desempenho dos segmentos considerando os saldos de ativos e passivos, bem como de regiões geográficas.



Notas Explicativas

Em 31 de março de 2025 e 2024, as informações por segmento operacional estão assim apresentadas:

em R\$ mil		Alugadas e Administradas		Contratos de longo prazo		Operações próprias		Concessões Off-street		Concessões On-street		Digital		Outros	Não alocado			Total	
		2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024				2025	2024			2025
CONSOLIDADO	Nota	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Receita líquida dos serviços prestados	19	221.535	192.023	87.355	81.742	10.517	9.147	35.716	31.079	55.441	45.040	11.536	9.031	3.011	1.551	-	-	425.111	369.613
Lucro (prejuízo) bruto ¹⁶		34.414	35.922	43.270	46.251	5.595	4.702	35.291	27.497	34.988	27.251	(1.059)	(2.376)	1.051	(425)	-	-	153.550	138.822
Despesas gerais e administrativas ¹⁷	20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(36.787)	(32.768)	(36.787)	(32.768)
Outras receitas operacionais, líquidas	20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	558	(1.663)	558	(1.663)
Resultado de equivalência patrimonial	7.2	274	225	-	-	140	102	93	(39)	-	-	-	-	(507)	(262)	173	-	173	26
Resultado antes da depreciação e amortização		34.688	36.147	43.270	46.251	5.735	4.804	35.384	27.458	34.988	27.251	(1.059)	(2.376)	544	(687)	(36.056)	(34.431)	117.494	104.417
Depreciação (custo dos serviços prestados) ¹⁸		(6.382)	(5.145)	(2.220)	(2.222)	(611)	(544)	(8.816)	(9.105)	(1.189)	(1.135)	(4)	(17)	(485)	(775)	(855)	(810)	(20.562)	(19.753)
Amortização de intangíveis	10	(5.858)	(3.678)	(7.266)	(9.095)	(78)	(61)	(1.877)	(1.877)	(19.600)	(19.884)	(161)	(1)	(481)	(426)	(6.003)	(5.702)	(41.324)	(40.724)
Resultado antes do resultado financeiro		22.448	27.324	33.784	34.934	5.046	4.199	24.691	16.476	14.199	6.232	(1.224)	(2.394)	(422)	(1.888)	(42.914)	(40.943)	55.608	43.940
Receitas financeiras	21	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.932	5.003	7.932	5.003
Despesas financeiras ¹⁹	21	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(63.874)	(61.327)	(63.874)	(61.327)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social		22.448	27.324	33.784	34.934	5.046	4.199	24.691	16.476	14.199	6.232	(1.224)	(2.394)	(422)	(1.888)	(98.856)	(97.267)	(334)	(12.384)
Imposto de renda e contribuição social corrente	17	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.253)	(2.176)	(2.253)	(2.176)
Imposto de renda e contribuição social diferido	17	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro (prejuízo) do período		22.448	27.324	33.784	34.934	5.046	4.199	24.691	16.476	14.199	6.232	(1.224)	(2.394)	(422)	(1.888)	(101.109)	(99.443)	(2.587)	(14.560)

¹⁶ Lucro bruto dos segmentos reconcilia com a demonstração do resultado dos períodos reduzindo a linha de depreciação dos custos dos serviços prestados, conforme abaixo demonstrado.

¹⁷ A administração monitora separadamente os resultados operacionais das unidades de negócios, para tomar decisões sobre alocação de recursos e avaliar desempenho. O desempenho dos segmentos é avaliado com base na receita e na margem de contribuição. As despesas administrativas, os resultados financeiros da Companhia e os impostos sobre o lucro são administrados sob o âmbito da Companhia, não são alocados aos segmentos operacionais.

¹⁸ A depreciação do direito de uso está líquida do crédito de PIS e COFINS sobre arrendamento dos contratos operacionais nos montantes de R\$1.040 em 31 de março de 2025 (R\$1.068 em 31 de março de 2024).

¹⁹ Os juros sobre arrendamento estão líquidos do crédito de PIS e COFINS nos montantes de R\$1.310 em 31 de março de 2025 (R\$1.311 em 31 de março de 2024).



Notas Explicativas

Outras informações relevantes

em R\$ mil		Alugadas e Administradas		Contratos de longo prazo		Operações próprias		Concessões Off-street		Concessões On-street		Digital		Outros		Não alocado		Total	
CONSOLIDADO	Nota	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24	31/03/25	31/12/24
Imobilizado																			
Custo de aquisição		285.732	273.643	99.613	97.150	104.732	104.493	69.256	68.642	52.835	52.302	568	555	12.264	11.816	32.148	31.475	657.148	640.076
Depreciação		(158.583)	(154.904)	(68.140)	(66.537)	(37.368)	(36.777)	(50.198)	(49.351)	(28.365)	(27.195)	(225)	(221)	(11.674)	(11.189)	(22.870)	(22.381)	(377.423)	(368.555)
Total do Imobilizado	9	127.149	118.739	31.473	30.613	67.364	67.716	19.058	19.291	24.470	25.107	343	334	590	627	9.278	9.094	279.725	271.521
Intangível																			
Ágio		103.528	103.528	1.663	1.663	2.353	2.353	10.260	10.260	828	828	43.645	43.645	2.185	2.185	-	-	164.462	164.462
Demais intangíveis:																			
Custo de aquisição		258.112	251.933	524.251	524.057	3.973	3.953	153.684	153.665	1.097.676	1.078.696	3.780	2.960	55.525	55.155	122.156	116.316	2.219.157	2.186.735
Amortização		(172.801)	(167.067)	(299.666)	(292.400)	(2.068)	(1.990)	(73.217)	(71.340)	(343.360)	(323.760)	(292)	(131)	(26.628)	(26.147)	(76.353)	(70.349)	(994.385)	(953.184)
Total do Intangível	10	188.839	188.394	226.248	233.320	4.258	4.316	90.727	92.585	755.144	755.764	47.133	46.474	31.082	31.193	45.803	45.967	1.389.234	1.398.013
Direito de uso																			
Custo de direito de uso		191.680	191.680	248.679	248.679	2.043	2.043	595.897	595.897	2.948	2.948	-	-	-	-	27.905	27.905	1.069.152	1.069.152
Depreciação do direito de uso		(177.898)	(176.073)	(233.905)	(224.758)	(1.939)	(1.542)	(307.016)	(306.993)	(3.161)	(2.710)	-	-	-	-	(20.655)	(20.647)	(744.574)	(732.723)
Total do Direito de uso	8	13.782	15.607	14.774	23.921	104	501	288.881	288.904	(213)	238	-	-	-	-	7.250	7.258	324.578	336.429
Adições																			
Capital investido em imobilizado	9	13.851	42.716	2.463	6.334	239	2.515	614	4.639	533	5.090	13	201	448	1.689	673	2.121	18.834	65.305
Capital investido em intangível	10	6.312	37.701	194	5.184	20	673	19	43	18.980	22.397	820	2.954	370	1.744	5.840	29.004	32.555	99.700
Total do capital investido		20.163	80.417	2.657	11.518	259	3.188	633	4.682	19.513	27.487	833	3.155	818	3.433	6.513	31.125	51.389	165.005

Notas Explicativas

24. INSTRUMENTOS FINANCEIROS E POLÍTICAS PARA GESTÃO DE RISCO

FINANCEIRO

Os instrumentos financeiros apresentados pela Companhia em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 são principalmente os seguintes:

Caixa e equivalentes de caixa	O caixa e equivalentes de caixa são compostos basicamente por operações em CDB (Certificado de Depósito Bancário), os quais são atualizadas por percentuais da variação do CDI.
Empréstimos e financiamentos	Os empréstimos e financiamentos estão sujeitos às taxas descritas na Nota 11.
Debêntures	As debêntures estão sujeitas à variação do CDI, acrescidas de um percentual médio ao ano, conforme divulgado na Nota 11.
Instrumentos financeiros derivativos	Os instrumentos financeiros derivativos sujeitos às taxas descritas na Nota 12.

Risco de crédito	A operação básica da Companhia é a prestação de serviços que são liquidadas em dinheiro ou por meio dos principais cartões de crédito e débito existentes no mercado. A Companhia considera que o risco de crédito é baixo.
Risco de mercado	O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam dois tipos de risco: (i) risco de taxa de juros e (ii) risco cambial. As obrigações sujeitas a taxas de juros variáveis deixam a Companhia exposta ao risco de mudança nas taxas de juros de mercado. Essas obrigações e seus indexadores estão descritos no quadro abaixo.

em R\$ mil			CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
Ativos e passivos financeiros	Nota	Indexador	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Ativos financeiros:						
Certificado de depósito bancário	4	CDI	63.373	79.533	174.621	198.252
Instrumentos financeiros derivativos	12	CDI	-	1.812	-	1.812
Total dos ativos financeiros			63.373	81.345	174.621	200.064
Passivos financeiros:						
Capital de giro	11	CDI	110.795	122.437	122.567	135.239
Capital de giro – 4131	11	Euro ²⁰	50.717	52.410	50.717	52.410
Debêntures	11	CDI	365.558	353.412	461.129	456.940
CRI 131 - 1ª Série	11	CDI	193.926	199.987	193.926	199.987
CRI 131 - 2ª Série	11	IPCA ²¹	117.596	118.580	117.596	118.580
Notas comerciais	11	CDI	70.173	70.115	70.173	70.115
Instrumentos financeiros derivativos	12	CDI	10.776	11.017	10.776	11.017
Passivo de arrendamento	13	INPC	40.885	43.636	431.923	445.165
Obrigações com o poder concedente	14	IPCA	-	-	398.718	426.341
Total dos passivos financeiros			960.426	971.594	1.857.525	1.915.794

²⁰ Apesar do empréstimo ser denominado em moeda estrangeira (euro), a Companhia contratou um *swap* para converter a dívida em CDI. Vide Nota 12.

²¹ Apesar do indexador ser IPCA, a Companhia contratou um *swap* para converter a dívida em CDI. Vide Nota 12.

Notas Explicativas

Risco de câmbio	O risco de câmbio e o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variação nas taxas de câmbio. A Exposição da Companhia ao risco de variação nas taxas de câmbio refere-se principalmente a empréstimo de capital de giro. A Companhia mantém contrato de swap para converter a dívida em CDI.
Risco de liquidez	A Administração da Companhia acompanha continuamente as necessidades de liquidez da Companhia para assegurar que se tenha caixa suficiente para atender as necessidades operacionais. Devido a dinâmica dos negócios da Companhia e suas controladas, o objetivo da Tesouraria é manter o saldo entre a continuidade dos recursos e a flexibilidade através de capital de giro. Além disso, a Tesouraria monitora o nível de liquidez consolidado, considerando o fluxo de caixa esperado em contrapartida às linhas de crédito não utilizadas.

A tabela a seguir demonstra os riscos de liquidez dos principais passivos financeiros por faixa de vencimento e refletem o fluxo financeiro não descontado da Companhia em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

em R\$ mil	CONTROLADORA					CONSOLIDADO				
Em 31/03/2025	Saldo contábil	1 a 12 meses	1 a 5 anos	> de 5 anos	Total	Saldo contábil	1 a 12 meses	1 a 5 anos	> de 5 anos	Total
Empréstimos, financiamentos e debêntures	895.530	246.787	-	-	895.530	1.001.228	282.802	718.426	-	1.001.228
Fornecedores	64.338	64.144	194	-	64.338	84.262	84.068	194	-	84.262
Passivo de arrendamento	40.885	14.285	44.427	9.260	67.972	431.923	99.931	357.986	396.065	853.982
Obrigações com o poder concedente	-	-	-	-	-	398.718	67.100	176.493	155.125	398.718
Total	1.000.753	325.216	693.364	9.260	1.027.840	1.916.131	533.901	1.253.099	551.190	2.338.190

em R\$ mil	CONTROLADORA					CONSOLIDADO				
Em 31/12/2024	Saldo contábil	1 a 12 meses	1 a 5 anos	> de 5 anos	Total	Saldo contábil	1 a 12 meses	1 a 5 anos	> de 5 anos	Total
Empréstimos, financiamentos e debêntures	903.095	163.814	739.281	-	903.095	1.017.583	199.798	817.785	-	1.017.583
Fornecedores	78.694	78.500	194	-	78.694	111.381	111.187	194	-	111.381
Passivo de arrendamento	43.636	14.955	43.768	4.804	63.527	445.165	104.987	333.228	307.549	745.764
Obrigações com o poder concedente	-	-	-	-	-	386.367	65.013	106.658	214.696	386.367
Total	1.025.425	257.269	783.243	4.804	1.045.316	1.960.496	480.985	1.257.865	522.245	2.261.095

Gestão de capital	O objetivo da Companhia em relação a gestão de capital é a manutenção da capacidade de investimento, permitindo viabilizar seu processo de crescimento e oferecer retorno aos seus investidores. Dessa forma, o índice de alavancagem financeira é o resultado da divisão da dívida líquida pelo patrimônio líquido. A dívida líquida resulta na somatória dos empréstimos, financiamentos, debêntures, passivo de arrendamento (circulante e não circulante) subtraído do total de caixa e equivalentes de caixa. Não houve alterações nos objetivos, políticas e processos de gestão de capital no decorrer dos períodos apresentados.
--------------------------	---

Notas Explicativas

Análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros	A análise de sensibilidade para cada tipo de mercado considerado relevante pela Administração está apresentada na tabela abaixo. Para o cálculo do cenário provável foram utilizadas as projeções divulgadas pelo Relatório de Mercado Focus, publicado pelo Bacen em 28 de março de 2025. Os cenários “possível” e “remoto” levam em consideração um aumento nessa taxa de 0,5% e 0,75% a.a. Os resultados, em valores nominais são como seguem:					
--	---	--	--	--	--	--

em R\$ mil				Provável	Possível	Remoto
CONTROLADORA	Nota	Indexador	31/03/2025	15,00%	15,50%	15,75%
Empréstimos e financiamentos	11	CDI	231.685	34.753	35.911	36.490
Debêntures	11	CDI	677.080	101.562	104.947	106.640
Total			908.765	136.315	140.858	143.130
Certificado de Depósito Bancário	4	CDI	63.373	9.506	9.823	9.981

Exposição líquida total				(126.809)	(131.035)	(133.149)
-------------------------	--	--	--	------------------	------------------	------------------

em R\$ mil				Provável	Possível	Remoto
CONSOLIDADO	Nota	Indexador	31/03/2025	15,00%	15,50%	15,75%
Empréstimos e financiamentos	11	CDI	243.457	36.519	37.736	38.344
Debêntures	11	CDI	772.651	115.898	119.761	121.693
Total			1.016.108	152.417	157.497	160.037
Certificado de Depósito Bancário	4	CDI	174.621	26.193	27.066	27.503

Exposição líquida total				(126.224)	(130.431)	(132.534)
-------------------------	--	--	--	------------------	------------------	------------------

O efeito líquido total dos cenários acima mencionado é devido à exposição da Companhia ao CDI.

25. VALOR JUSTO

Metodologia de cálculo do valor justo dos instrumentos financeiros

Definição do valor justo é a quantia pela qual um ativo poderia ser trocado, ou um passivo liquidado, entre partes conhecedoras e dispostas a isso em transação sem favorecimento.

A Companhia aplica o CPC 40/IFRS 7 para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia de mensuração pelo valor justo:

Nível 1	Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
Nível 2	Informações, além dos preços cotados, incluídas no Nível 1 que são adotadas pelo mercado para o ativo ou passivo, seja diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços).
Nível 3	Informações para os ativos ou passivos que não são baseadas nos dados adotados pelo mercado (ou seja, informações não observáveis).

Os seguintes quadros demonstram a hierarquia da mensuração do valor justo dos ativos e passivos consolidados da Companhia.

Notas Explicativas

CONSOLIDADO - em R\$ mil			31/03/2025			
Valor justo	Nota	Saldo contábil	Total	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Ativos mensurados ao valor justo						
Caixa e equivalentes de caixa	4.1	169.560	169.560	169.560	-	-
Títulos e valores mobiliários	4.2	12.054	12.054	-	12.054	-
Contas a receber de clientes	5	162.964	162.964	-	162.964	-
Passivos com valor justo divulgado						
Instrumentos financeiros derivativos	12	10.776	10.776	-	10.776	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures ²²	11	1.016.108	1.016.108	-	1.016.108	-
Fornecedores		84.262	84.262	-	84.262	-

CONSOLIDADO - em R\$ mil			31/12/2024			
Valor justo	Nota	Saldo contábil	Total	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Ativos com valor justo divulgado						
Circulante						
Instrumentos financeiros derivativos	12	1.812	1.812	-	1.812	-
Ativos mensurados ao valor justo						
Caixa e equivalentes de caixa	4.1	217.996	217.996	217.996	-	-
Títulos e valores mobiliários	4.2	11.706	11.706	-	11.706	-
Contas a receber de clientes	5	153.676	153.676	-	153.676	-
Passivos com valor justo divulgado						
Instrumentos financeiros derivativos	12	11.017	11.017	-	11.017	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures ²²	11	1.033.271	1.033.271	-	1.033.271	-
Fornecedores		111.381	111.381	-	111.381	-

Consideramos que os saldos das contas a receber de clientes, contas a pagar aos fornecedores, passivo de arrendamento e contas a pagar por aquisição de investimentos pelo valor contábil, menos *impairment*, estejam próximos de seus valores justos. O valor justo dos passivos financeiros, para fins de divulgação, é estimado mediante o desconto dos fluxos de caixa contratuais futuros pela taxa de juros vigente no mercado, que está disponível para instrumentos financeiros similares.

No decorrer do período findo em 31 de março de 2025 e do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 não houve transferências entre avaliações de valor justo Nível 1 e Nível 2 nem transferências entre avaliações de valor justo Nível 3 e Nível 2.

²² O valor contábil dos empréstimos, financiamentos e debêntures apresentados nas informações contábeis intermediárias, aproximasse do valor justo uma vez que, as taxas destes instrumentos são valores de mercado e não há intenção de liquidação antecipada. As debêntures são privadas.



Notas Explicativas

26. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia mantém seus seguros nas coberturas contratadas consideradas suficientes pela Administração para cobrir eventuais riscos inerentes à operação e de seus ativos e/ou responsabilidades.

Em sua principal apólice, a Companhia cobre todos os pontos operacionais, isto inclui: as filiais, empresas ligadas e afiliadas. Atualmente, é mantido internamente um departamento de sinistros gerenciando as necessidades da Companhia para contratação e efetivo acionamento das franquias junto às seguradoras.

As coberturas de seguros encontram-se demonstradas a seguir:

em R\$ mil	
Tipo de cobertura	Cobertura
Responsabilidade civil e D&O	30.000
Riscos Cibernéticos	10.000
Seguros empresarial e incêndio nas instalações	20.000
Seguros de veículos	6.000
Seguros contra acidentes nas garagens	750
Seguros contra risco nomeados	131.935
Total	198.685

27. TRANSAÇÕES NÃO CAIXA

Durante 31 de março de 2025 e 2024, a Companhia teve transações que não representaram desembolso de caixa e, portanto, não foram apresentadas nas Demonstrações do Fluxo de Caixa, conforme abaixo:

- Remensurações e adições relacionados ao CPC 06 (R1) - IFRS16 conforme Notas 8 e 13.
- Remensuração da obrigação com poder concedente, no montante de R\$18.590 (R\$17.818 em 2024), conforme Nota 14 e Nota 10.
- Adição de fundo de comércio no intangível relativos a novas localidades, sendo R\$4.141 (R\$3.011 em 2024) na controladora e R\$4.335 (R\$2.944 em 2024) no consolidado.

28. REMUNERAÇÃO BASEADA EM AÇÕES

Plano 2011

Em 30 de agosto de 2011, durante Assembleia Geral da Companhia foi aprovada a criação de um plano de opção de compra de ações de emissão da Companhia ("Plano 2011").

O Conselho de Administração, em reunião realizada em 03 de julho de 2013, aprovou o Primeiro Programa de Opção de Compra de Ações ("Plano 2011"), por meio do qual outorgou ao beneficiário uma opção de compra de ações a serem emitidas ou vendidas pela Companhia.

O valor justo de cada opção concedida é estimado na data da concessão usando o modelo *Black & Scholes* de precificação de opções, considerando as premissas: (i) preço da ação, (ii) preço de exercício da opção; (iii) taxa de juro livre de risco; (iv) volatilidade esperada

Notas Explicativas



do preço da ação; e (v) prazo até a expiração da opção, detalhadas no quadro a seguir. As opções quando exercidas serão convertidas em ações.

As informações do programa de opções de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

PLANO 2011 - 2º PROGRAMA	LOTE
	06/03/2013
Data de <i>vesting</i>	06/03/2013
Preço de exercício	2,33
<i>Strike price</i> (estimado) na data do balanço	4,39
Taxa de juros, isenta de riscos %	8%
Tempo contratual de exercício por lote (dias)	941
Rendimento esperado do dividendo	0%
Volatilidade das ações no mercado	24%
Quantidade total de opções em aberto	695.849
Quantidade total de opções perdidas/expiradas	-
Quantidade de opções exercidas	-
Quantidade de opções a exercer	695.849
Valor justo estimado (R\$/ação)	2,66

A expectativa de vida média remanescente da série possui o prazo máximo de exercício de até 540 dias após a data que ele deixar de exercer o cargo de administrador da Allpark e/ou sociedades controladas pela Companhia. As opções quando exercidas serão convertidas em ações.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Administradores e Acionistas
Allpark Empreendimentos,
Participações e Serviços S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Allpark Empreendimentos, Participações e Serviços S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Auditoria e revisão das cifras do ano anterior

As Informações Trimestrais - ITR mencionadas no primeiro parágrafo incluem informações contábeis correspondentes: (i) ao resultado, mutações do patrimônio líquido, fluxos de caixa e valor adicionado do trimestre findo em 31 de março de 2024, obtidas das informações trimestrais - ITR daquele trimestre, preparadas originalmente antes dos ajustes descritos na Nota 2.5, que foram efetuados para alterar essas informações financeiras de 2024, apresentadas para fins de comparação; e (ii) aos balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2024, obtidas das demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024. A revisão das Informações Trimestrais - ITR do trimestre findo em 31 de março de 2024, como preparadas originalmente, e o exame das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foram conduzidos sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatórios de revisão e de auditoria com datas de 8 de maio de 2024 e 18 de março de 2025, respectivamente, sem ressalvas.

Como parte de nossa revisão das informações financeiras do trimestre findo em 31 de março de 2025, revisamos também os ajustes descritos na Nota 2.5, que foram efetuados para alterar as informações financeiras constantes das Informações Trimestrais - ITR do trimestre findo em 31 de março de 2024, apresentadas para fins de comparação. Com base em nossa revisão, nada chegou ao nosso conhecimento de que tais ajustes não são apropriados ou não foram corretamente efetuados,

em todos os aspectos relevantes. Não fomos contratados para auditar, revisar ou aplicar quaisquer outros procedimentos sobre as Informações Trimestrais - ITR da Companhia referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2024 e, portanto, não expressamos opinião ou qualquer forma de asseguração sobre as informações financeiras daquele trimestre tomadas em conjunto.

São Paulo, 7 de maio de 2025

PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Sérgio Eduardo Zamora
Contador CRC 1SP168728/O-4

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o inciso VI do artigo 27 da Resolução CVM N° 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com Informações Contábeis Intermediárias da Companhia referentes ao período findo em 31 de março de 2025, autorizando sua conclusão nesta data.

São Paulo, 07 de maio de 2025.

Emílio Sanches Salgado Júnior
Diretor Presidente

Daniel Henrique Nogueira Soraggi e Castro
Diretor Financeiro e Relações com Investidores

Murillo Cozza Alves Cerqueira
Diretor Comercial e Operações

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso V do artigo 27 da Resolução CVM N° 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou e discutiu o conteúdo e opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as Informações Contábeis Intermediárias da Companhia referentes ao período findo em 31 de março de 2025, emitido nesta data.

A Diretoria declara que concorda com o conteúdo e opinião expressos no referido relatório dos auditores independentes sobre as Informações Contábeis Intermediárias da Companhia (ITR).

São Paulo, 07 de maio de 2025.

Emílio Sanches Salgado Júnior
Diretor Presidente

Daniel Henrique Nogueira Soraggi e Castro
Diretor Financeiro e Relações com Investidores

Murillo Cozza Alves Cerqueira
Diretor Comercial e Operações