

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	17
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	43
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	87
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	88
Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	89
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	90
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	91

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	547.191.026
Preferenciais	0
Total	547.191.026
Em Tesouraria	
Ordinárias	2.175.555
Preferenciais	0
Total	2.175.555
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	11.515.537	11.310.641
1.01	Ativo Circulante	3.231.417	3.038.982
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2.059	6.765
1.01.02	Aplicações Financeiras	2.036.370	1.934.674
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	2.036.370	1.934.674
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	2.036.370	1.934.674
1.01.03	Contas a Receber	945.522	866.878
1.01.03.01	Clientes	945.522	866.878
1.01.04	Estoques	55.445	60.367
1.01.06	Tributos a Recuperar	155.065	133.899
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	155.065	133.899
1.01.06.01.01	Impostos a recuperar	14.942	15.334
1.01.06.01.02	IRPJ e CSLL a compensar	140.123	118.565
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	36.956	36.399
1.01.08.03	Outros	36.956	36.399
1.01.08.03.04	Outros Ativos	36.956	36.399
1.02	Ativo Não Circulante	8.284.120	8.271.659
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	78.021	104.050
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	31.729	52.089
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	31.729	52.089
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	46.292	51.961
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	18.389	17.698
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	1.046	4.600
1.02.01.10.05	Outros Ativos	23.757	26.236
1.02.01.10.06	IRPJ e CSLL a compensar	3.100	3.427
1.02.02	Investimentos	4.516.093	4.419.687
1.02.02.01	Participações Societárias	4.516.093	4.419.687
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	4.516.093	4.419.687
1.02.03	Imobilizado	1.530.969	1.564.654
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	806.489	823.828
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	724.480	740.826
1.02.04	Intangível	2.159.037	2.183.268
1.02.04.01	Intangíveis	2.159.037	2.183.268
1.02.04.01.02	Intangíveis	2.159.037	2.183.268

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	11.515.537	11.310.641
2.01	Passivo Circulante	1.310.823	998.428
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	190.360	245.214
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	190.360	245.214
2.01.02	Fornecedores	300.813	327.529
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	300.212	327.092
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	601	437
2.01.03	Obrigações Fiscais	35.165	27.651
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	12.344	9.292
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	12.344	9.292
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	22.821	18.359
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	481.237	371.201
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	16.103	17.491
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	16.103	17.491
2.01.04.02	Debêntures	291.792	184.370
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	173.342	169.340
2.01.05	Outras Obrigações	303.248	26.833
2.01.05.02	Outros	303.248	26.833
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	254.146	0
2.01.05.02.04	Contas a pagar - aquisições de empresas	28.213	5.741
2.01.05.02.06	Outros passivos	20.889	21.092
2.02	Passivo Não Circulante	4.977.910	5.023.145
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	4.543.851	4.566.099
2.02.01.02	Debêntures	3.896.907	3.896.657
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	646.944	669.442
2.02.02	Outras Obrigações	88.374	107.450
2.02.02.02	Outros	88.374	107.450
2.02.02.02.03	Contas a pagar - aquisições de empresas	88.374	107.450
2.02.03	Tributos Diferidos	333.488	334.060
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	333.488	334.060
2.02.04	Provisões	12.197	15.536
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	12.197	15.536
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	19.916	22.034
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	5.305	7.630
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	27.738	26.530
2.02.04.01.05	Depósitos judiciais	-40.762	-40.658
2.03	Patrimônio Líquido	5.226.804	5.289.068
2.03.01	Capital Social Realizado	2.736.029	2.736.029
2.03.02	Reservas de Capital	1.880.044	1.867.538
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-35.559	-48.065
2.03.02.07	Reserva de Capital	1.915.603	1.915.603
2.03.04	Reservas de Lucros	557.914	632.684
2.03.04.01	Reserva Legal	200.613	200.613
2.03.04.02	Reserva Estatutária	115.560	84.752
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	179.286	284.862

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.04.10	Reserva para investimentos	62.455	62.457
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	52.817	52.817

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.095.153	1.059.149
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-751.452	-708.244
3.03	Resultado Bruto	343.701	350.905
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-58.378	-73.460
3.04.01	Despesas com Vendas	-10.312	-7.380
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-115.819	-109.628
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.647	0
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	0	-14.839
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	66.106	58.387
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	285.323	277.445
3.06	Resultado Financeiro	-99.294	-93.056
3.06.01	Receitas Financeiras	62.852	20.552
3.06.02	Despesas Financeiras	-162.146	-113.608
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	186.029	184.389
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-6.743	-16.430
3.08.01	Corrente	-7.315	-26.247
3.08.02	Diferido	572	9.817
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	179.286	167.959
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	179.286	167.959
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,32912	0,30789
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,32909	0,30786

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	179.286	167.959
4.03	Resultado Abrangente do Período	179.286	167.959

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	236.725	147.424
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	429.642	402.109
6.01.01.01	Lucro líquido do período	179.286	167.959
6.01.01.02	Imposto de renda e Contribuição Social	6.744	16.430
6.01.01.03	Receitas e despesas financeiras	99.294	93.056
6.01.01.04	Depreciações e amortizações	123.250	115.134
6.01.01.05	Resultado de equivalência patrimonial	-66.106	-58.387
6.01.01.06	Plano de opções de compra de ações	6.377	5.059
6.01.01.07	Constituição (reversão) de provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	-4.431	873
6.01.01.08	Perdas estimadas para glosas e inadimplência	32.055	31.299
6.01.01.09	Participação nos lucros	18.661	16.134
6.01.01.10	Outros	34.512	14.552
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-192.351	-228.438
6.01.02.01	(Aumento) redução em contas a receber	-110.699	-180.577
6.01.02.02	(Aumento) redução nos estoques	4.922	1.595
6.01.02.03	(Aumento) redução em impostos a recuperar	-8.030	-6.203
6.01.02.04	(Aumento) redução em depósitos judiciais	-690	48
6.01.02.05	(Aumento) redução em outros ativos	1.365	-1.328
6.01.02.06	Aumento (redução) em fornecedores	-26.715	6.989
6.01.02.07	Aumento (redução) em salários e encargos a recolher	-61.009	-63.502
6.01.02.08	Aumento (redução) em obrigações tributárias	7.513	7.596
6.01.02.09	Aumento (redução) em parcelamentos tributários	0	-963
6.01.02.10	Aumento (redução) em outros passivos	992	7.907
6.01.03	Outros	-566	-26.247
6.01.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social pagos	-566	-26.247
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-151.352	64.362
6.02.01	Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-39.868	-50.307
6.02.02	Titulos e valores mobiliários - captação e rendimentos	-79.984	114.688
6.02.03	Pagamentos de empresas adquiridas, menos caixa e equivalentes de caixa	0	-19
6.02.04	Integralização de capital em controlada	-31.500	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-90.079	-136.229
6.03.03	Juros pagos de financiamentos e debêntures	-23.611	-68.669
6.03.04	Comissões financeiras e outros	-1.044	-834
6.03.07	Dividendos e/ou juros sobre capital próprio	0	-496
6.03.08	Operação de risco sacado	-1.388	-3.115
6.03.09	Pagamentos de arrendamento mercantil	-64.036	-63.115
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-4.706	75.557
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	6.765	9.675
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2.059	85.232

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	SalDOS Iniciais	2.736.029	1.867.538	632.684	0	52.817	5.289.068
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	SalDOS Iniciais Ajustados	2.736.029	1.867.538	632.684	0	52.817	5.289.068
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	12.506	-254.056	0	0	-241.550
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	12.506	0	0	0	12.506
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-254.054	0	0	-254.054
5.04.08	Retenção para investimento	0	0	-2	0	0	-2
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	179.286	0	179.286
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	179.286	0	179.286
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	SalDOS Finais	2.736.029	1.880.044	378.628	179.286	52.817	5.226.804

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.736.029	1.875.989	397.549	0	73.884	5.083.451
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.736.029	1.875.989	397.549	0	73.884	5.083.451
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	12.350	0	0	0	12.350
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	38	0	0	0	38
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	12.312	0	0	0	12.312
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	167.959	0	167.959
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	167.959	0	167.959
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-80.536	0	0	-80.536
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	-80.536	0	0	-80.536
5.07	Saldos Finais	2.736.029	1.888.339	317.013	167.959	73.884	5.183.224

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	1.169.753	1.121.177
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.195.740	1.149.456
7.01.02	Outras Receitas	3.273	1.231
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-29.260	-29.510
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-450.903	-418.339
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-424.227	-384.315
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-27.565	-33.182
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	889	-842
7.03	Valor Adicionado Bruto	718.850	702.838
7.04	Retenções	-123.250	-115.134
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-123.250	-115.134
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	595.600	587.704
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	132.035	79.936
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	66.106	58.387
7.06.02	Receitas Financeiras	65.929	21.549
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	727.635	667.640
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	727.635	667.640
7.08.01	Pessoal	250.456	245.947
7.08.01.01	Remuneração Direta	176.538	176.989
7.08.01.02	Benefícios	59.575	54.691
7.08.01.03	F.G.T.S.	14.343	14.267
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	128.525	130.907
7.08.02.01	Federais	91.998	96.286
7.08.02.03	Municipais	36.527	34.621
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	169.368	122.827
7.08.03.01	Juros	162.146	113.608
7.08.03.02	Aluguéis	1.511	-1.260
7.08.03.03	Outras	5.711	10.479
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	179.286	167.959
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	179.286	167.959

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	13.270.727	13.062.410
1.01	Ativo Circulante	4.663.230	4.375.794
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	7.536	21.788
1.01.02	Aplicações Financeiras	2.453.023	2.319.955
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	2.453.023	2.319.955
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	2.453.023	2.319.955
1.01.03	Contas a Receber	1.789.124	1.634.904
1.01.03.01	Clientes	1.789.124	1.634.904
1.01.04	Estoques	155.496	155.036
1.01.06	Tributos a Recuperar	187.032	164.844
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	187.032	164.844
1.01.06.01.01	Impostos a recuperar	22.377	21.602
1.01.06.01.02	IRPJ e CSLL a compensar	164.655	143.242
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	71.019	79.267
1.01.08.03	Outros	71.019	79.267
1.01.08.03.04	Outros Ativos	71.019	79.267
1.02	Ativo Não Circulante	8.607.497	8.686.616
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	196.590	227.466
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	84.732	104.218
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	84.732	104.218
1.02.01.04	Contas a Receber	2.137	3.786
1.02.01.04.01	Clientes	2.137	3.786
1.02.01.07	Tributos Diferidos	21.879	20.478
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	21.879	20.478
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	87.842	98.984
1.02.01.10.03	Depositos Judiciais	28.193	27.605
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	4.332	7.509
1.02.01.10.05	Outros Ativos	43.041	45.529
1.02.01.10.06	IRPJ e CSLL a compensar	12.276	18.341
1.02.02	Investimentos	102.202	81.910
1.02.02.01	Participações Societárias	102.202	81.910
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	43.538	26.715
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	58.664	55.195
1.02.03	Imobilizado	2.488.841	2.513.708
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.348.366	1.375.065
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.140.475	1.138.643
1.02.04	Intangível	5.819.864	5.863.532
1.02.04.01	Intangíveis	5.819.864	5.863.532
1.02.04.01.02	Intangíveis	5.819.864	5.863.532

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	13.270.727	13.062.410
2.01	Passivo Circulante	2.034.615	1.742.813
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	309.762	381.902
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	309.762	381.902
2.01.02	Fornecedores	674.716	704.009
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	673.547	702.591
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	1.169	1.418
2.01.03	Obrigações Fiscais	85.512	98.581
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	38.451	54.756
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	16.838	36.405
2.01.03.01.02	Impostos e Contribuições a Recolher	21.613	18.351
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	47.061	43.825
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	622.450	497.611
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	20.307	22.387
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	20.307	22.387
2.01.04.02	Debêntures	291.792	184.370
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	310.351	290.854
2.01.05	Outras Obrigações	342.175	60.710
2.01.05.02	Outros	342.175	60.710
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	254.535	0
2.01.05.02.04	Contas a Pagar - aquisição de empresas	66.129	42.573
2.01.05.02.06	Outros Passivos	21.511	18.137
2.02	Passivo Não Circulante	5.915.889	5.944.766
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	4.875.448	4.893.951
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.466	1.657
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.466	1.657
2.02.01.02	Debêntures	3.896.907	3.896.657
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	977.075	995.637
2.02.02	Outras Obrigações	288.368	302.770
2.02.02.02	Outros	288.368	302.770
2.02.02.02.03	Contas a Pagar aquisição de empresas	288.368	301.810
2.02.02.02.04	Parcelamentos Tributários	0	960
2.02.03	Tributos Diferidos	580.327	571.796
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	580.327	571.796
2.02.04	Provisões	171.746	176.249
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	171.746	176.249
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	87.403	94.791
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	45.351	47.273
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	79.754	78.355
2.02.04.01.05	Depósitos judiciais	-40.762	-44.170
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	5.320.223	5.374.831
2.03.01	Capital Social Realizado	2.736.029	2.736.029
2.03.02	Reservas de Capital	1.880.044	1.867.538
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-35.559	-48.065
2.03.02.07	Reserva de Capital	1.915.603	1.915.603

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.04	Reservas de Lucros	557.914	632.684
2.03.04.01	Reserva Legal	200.613	200.613
2.03.04.02	Reserva Estatutária	115.560	84.752
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	179.286	284.862
2.03.04.10	Reserva para Investimento	62.455	62.457
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	52.817	52.817
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	93.419	85.763

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.015.073	1.904.448
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.442.955	-1.339.199
3.03	Resultado Bruto	572.118	565.249
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-238.905	-238.018
3.04.01	Despesas com Vendas	-41.781	-34.716
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-196.264	-182.409
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.411	-20.545
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-2.271	-348
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	333.213	327.231
3.06	Resultado Financeiro	-103.370	-110.275
3.06.01	Receitas Financeiras	79.100	36.466
3.06.02	Despesas Financeiras	-182.470	-146.741
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	229.843	216.956
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-54.013	-48.642
3.08.01	Corrente	-46.840	-52.175
3.08.02	Diferido	-7.173	3.533
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	175.830	168.314
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	175.830	168.314
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	179.286	167.959
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-3.456	355

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	175.830	168.314
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	175.830	168.314
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	179.286	167.959
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-3.456	355

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	322.327	219.954
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	659.210	610.226
6.01.01.01	Lucro líquido do período	175.830	168.314
6.01.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social	54.013	48.642
6.01.01.03	Receitas e despesas financeiras	103.368	110.275
6.01.01.04	Depreciações e amortizações	212.141	189.554
6.01.01.05	Resultado de equivalência patrimonial	2.271	348
6.01.01.06	Plano de opções de compra de ações	6.995	5.231
6.01.01.07	Constiuição (reversão) de provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	-6.397	1.389
6.01.01.08	Perdas estimadas para glosas e inadimplência	40.946	37.453
6.01.01.09	Participação nos lucros	25.854	27.639
6.01.01.10	Outros	44.189	21.381
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-292.448	-340.972
6.01.02.01	(Aumento) redução em contas a receber	-195.166	-263.578
6.01.02.02	(Aumento) redução nos estoques	-439	7.367
6.01.02.03	(Aumento) redução em impostos a recuperar	-4.345	-7.727
6.01.02.04	(Aumento) redução em depósitos judiciais	-589	101
6.01.02.05	(Aumento) redução em outros ativos	11.829	-4.870
6.01.02.06	Aumento (redução) em fornecedores	-29.293	12.033
6.01.02.07	Aumento (redução) em salários e encargos a recolher	-85.488	-80.820
6.01.02.08	Aumento (redução) em obrigações tributárias	6.882	9.707
6.01.02.09	Aumento (redução) em parcelamentos tributários	-1.344	-3.206
6.01.02.10	Aumento (redução) em outros passivos	5.505	-9.979
6.01.03	Outros	-44.435	-49.300
6.01.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social pagos	-44.435	-49.300
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-203.998	23.168
6.02.01	Aquisição de imobilizado e intangível	-66.870	-67.268
6.02.02	Títulos e valores mobiliários - captação e rendimentos	-113.583	100.920
6.02.03	Pagamentos de empresas adquiridas, menos caixa e equivalentes de caixa	0	-2.317
6.02.04	Integralização de capital em controlada	-23.545	0
6.02.08	Aquisição de participações societárias	0	-1.254
6.02.10	Outros	0	-6.913
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-132.581	-173.641
6.03.02	Liquidação (principal) de financiamentos e debêntures	-77	-192
6.03.03	Juros pagos de financiamentos e debêntures	-23.627	-68.717
6.03.04	Comissões financeiras e outros	-1.044	-1.081
6.03.07	Dividendos e/ou juros sobre capital próprio	0	-496
6.03.08	Operação de risco sacado	-1.660	-3.698
6.03.09	Pagamentos de arrendamento mercantil	-106.173	-99.457
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-14.252	69.481
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	21.788	21.920
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	7.536	91.401

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.736.029	1.867.538	632.684	0	52.817	5.289.068	85.763	5.374.831
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.736.029	1.867.538	632.684	0	52.817	5.289.068	85.763	5.374.831
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	12.506	-254.056	0	0	-241.550	0	-241.550
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	12.506	0	0	0	12.506	0	12.506
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-254.054	0	0	-254.054	0	-254.054
5.04.08	Retenção para investimento	0	0	-2	0	0	-2	0	-2
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	179.286	0	179.286	7.656	186.942
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	179.286	0	179.286	-3.456	175.830
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	0	0	11.112	11.112
5.05.03.02	Participação de não controladores	0	0	0	0	0	0	11.112	11.112
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.736.029	1.880.044	378.628	179.286	52.817	5.226.804	93.419	5.320.223

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.736.029	1.875.989	397.549	0	73.884	5.083.451	27.619	5.111.070
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.736.029	1.875.989	397.549	0	73.884	5.083.451	27.619	5.111.070
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	12.350	-80.536	0	0	-68.186	0	-68.186
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	38	0	0	0	38	0	38
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	12.312	0	0	0	12.312	0	12.312
5.04.06	Dividendos	0	0	-80.536	0	0	-80.536	0	-80.536
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	167.959	0	167.959	355	168.314
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	167.959	0	167.959	355	168.314
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	1.528	1.528
5.06.05	Participação de não controladores	0	0	0	0	0	0	1.528	1.528
5.07	Saldos Finais	2.736.029	1.888.339	317.013	167.959	73.884	5.183.224	29.502	5.212.726

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	2.153.258	2.019.590
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.183.977	2.052.280
7.01.02	Outras Receitas	5.762	1.464
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-36.481	-34.154
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-953.204	-875.630
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-890.940	-807.026
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-64.795	-67.621
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	2.531	-983
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.200.054	1.143.960
7.04	Retenções	-212.141	-189.554
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-212.141	-189.554
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	987.913	954.406
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	80.649	37.651
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-2.271	-348
7.06.02	Receitas Financeiras	82.920	37.999
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.068.562	992.057
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.068.562	992.057
7.08.01	Pessoal	419.492	405.531
7.08.01.01	Remuneração Direta	302.018	296.679
7.08.01.02	Benefícios	90.196	84.115
7.08.01.03	F.G.T.S.	27.278	24.737
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	275.101	250.663
7.08.02.01	Federais	210.057	191.232
7.08.02.02	Estaduais	911	15
7.08.02.03	Municipais	64.133	59.416
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	198.139	167.549
7.08.03.01	Juros	182.470	146.741
7.08.03.02	Aluguéis	5.019	4.671
7.08.03.03	Outras	10.650	16.137
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	175.830	168.314
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	179.286	168.314
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-3.456	0

Comentário do Desempenho

RESULTADOS

1T25

Receita atinge R\$ 2,2 bilhões com crescimento de 6,5%, EBITDA de R\$ 547,6 milhões (5,9% acima do 1T24; margem de 27,2%) e Lucro Líquido de R\$ 179,3 milhões (6,7% acima do 1T24)

FLRY
B3 LISTED NM

NOVO
MERCADO

IBOVESPA B3

IBRX100 B3 ISEB3

Member of
Dow Jones
Sustainability Indices
Pioneer for the 2025 Index



+55 11 5014-7236


www.fleury.com.br/ri

ri@grupofleury.com.br

Comentário do Desempenho

Destaques 1T25

- **Receita Bruta de R\$ 2.188,4 milhões** com crescimento de 6,5% sobre o 1T24
 - Marca Fleury com crescimento de 5,7%
 - Demais Marcas SP com crescimento de 9,6%
 - Rio de Janeiro com crescimento de 8,4%
 - Regionais com crescimento de 14,1% (7,9% orgânico)
 - Atendimento móvel com crescimento de 11,4%, representando 7,8% da Receita total do Grupo
- **EBITDA de R\$ 547,6 milhões**, 5,9% acima de 1T24, e **margem de 27,2%**
- **Lucro Líquido de R\$ 179,3 milhões**, com crescimento de 6,7% sobre o 1T24 e **margem de 8,9%**
- **ROIC de 16,9%**, em expansão consistente desde 1T23 (+320 bps)

	1T24	1T25	Δ
Receita Bruta	2.055,6	2.188,4	6,5%
Glosas (% Receita Bruta)	-1,0%	-1,4%	-41 bps
Receita Líquida	1.904,4	2.015,1	5,8%
Lucro Bruto	565,2	572,1	1,2%
Margem Bruta (% RL)	29,7%	28,4%	-129 bps
EBITDA	517,1	547,6	5,9%
Margem EBITDA (% RL)	27,2%	27,2%	02 bps
Lucro Líquido	168,0	179,3	6,7%
Margem Líquida (% RL)	8,8%	8,9%	08 bps

Teleconferência de Resultados

- Data: 09 de maio de 2025 – 11:00 (10:00 EST)
- Webcast: ri.fleury.com.br
- [Clique aqui](#) para acessar a teleconferência

Comentário do Desempenho

1. Comentário da Administração

O Grupo Fleury inicia o ano de 2025 com a continuidade de uma trajetória marcada pela consistência na entrega de resultados e reforço de seu posicionamento como referência em medicina diagnóstica no país. O desempenho do primeiro trimestre demonstra a solidez do nosso modelo de negócios, sustentado pela diversificação de fontes de receita, disciplina na alocação de capital, e constante foco em produtividade e melhora da experiência do cliente. Essas características nos mantêm em uma posição de resiliência financeira que, combinada à eficiência operacional, reforça nossas ofertas que acompanham toda a jornada ambulatorial de cuidado à saúde do paciente.

No 1T25, a receita bruta do Grupo Fleury atingiu R\$ 2,2 bilhões, com crescimento de 6,5% sobre o mesmo período do ano anterior. Um dos destaques do primeiro trimestre é a performance da unidade de negócios B2C, que confirma a excelência de serviços em nossas diferentes marcas, com forte relacionamento com os médicos solicitantes, ampla satisfação dos clientes e oferta de portfólio diferenciado. A marca Fleury teve crescimento de 5,7% em relação ao 1T24, um desempenho saudável de uma marca madura, com *market share* elevado, e que é referência em medicina diagnóstica e na oferta de serviços especializados. As demais marcas em São Paulo – segmento composto, entre outras, das marcas a+ São Paulo e Hermes Pardini – cresceram 9,6%, e as marcas no Rio de Janeiro avançaram 8,4% - um resultado relevante que mostra crescimento consistente com ganho de *market share* em uma praça desafiadora e altamente competitiva. As regionais também apresentaram forte desempenho, com expansão de 14,1%, sendo 7,9% orgânico e 6,2% adicionais por efeito da aquisição de São Lucas – Centro de Diagnóstico em Santa Catarina. O atendimento móvel cresceu 11,4% e representa 7,8% da receita total do Grupo, evidenciando nossa capacidade de adaptação às novas demandas dos clientes e de oferecer novas soluções em saúde.

A diversificação das unidades de negócios é um dos pilares que sustenta a resiliência do Grupo Fleury. Na unidade de negócios B2B, tivemos uma forte base de comparação com o mesmo trimestre do ano passado, devido à grande demanda por exames de toxicologia e dengue em 2024, sendo que no 1T25 a Medicina Diagnóstica B2C e Novos Elos impulsionaram nossa performance.

Seguimos com disciplina no controle de custos e despesas, reforçando nossa capacidade de equilibrar crescimento com rentabilidade. No 1T25, registramos um avanço de 5,9% no EBITDA, que chegou a R\$ 547,6 milhões, com margem de 27,2%, em linha com o mesmo período do ano anterior.

A consistência dos nossos resultados também se reflete no Lucro Líquido, que atingiu R\$ 179,3 milhões, avanço de 6,7% sobre o 1T24, com margem líquida de 8,9%. Vale enfatizar que o ROIC atingiu 16,9%, 320 bps desde 1T23. Em um ambiente macroeconômico marcado pelo aumento do custo de capital, esses resultados evidenciam a capacidade do Grupo Fleury de gerar valor e a assertividade na alocação de recursos.

Também destacamos a disciplina na gestão financeira. Encerramos o trimestre com alavancagem em 1,0x Dívida Líquida/EBITDA, abaixo do limite de 3,0x estabelecido por nossos instrumentos de dívida. A geração de caixa operacional foi de R\$ 322,3 milhões, crescimento de 46,5% sobre o 1T24, com conversão de caixa de 58,8% do EBITDA; recordamos que o primeiro trimestre tipicamente possui menor geração de caixa em

Comentário do Desempenho

relação ao resto do ano. Esses indicadores demonstram a eficiência do nosso modelo de negócios e o compromisso com a sustentabilidade financeira da companhia.

Com um forte histórico de inovação tecnológica, a evolução digital do Grupo Fleury continua sendo um vetor importante de diferenciação e eficiência. A expansão do agendamento digital tem contribuído para a melhoria da satisfação do cliente, redução de custos operacionais e atração de novos públicos. Também avançamos na adoção de soluções baseadas em inteligência artificial, como por exemplo para otimização da produtividade em exames de imagem, roteirização do atendimento móvel e análise em tempo real para priorização de exames, o que traz benefícios claros para os clientes e médicos.

No primeiro trimestre de 2025 integramos, pela quinta vez consecutiva, a carteira do Dow Jones Sustainability Index e o ICO2 B3, índice de Carbono Eficiente da B3 que avalia o engajamento da Companhia na redução da emissão de carbono. Além disso, neste trimestre também integramos o *Global Sustainability Yearbook* da S&P Global, pela quinta vez consecutiva, que analisa mais de 9,3 mil organizações pelo mundo e classifica as melhores - 15% em cada categoria.

Nossa forte cultura organizacional nos permite seguir em 2025 com o compromisso de entregar valor a todos os *stakeholders*: clientes, médicos, parceiros, colaboradores, investidores e sociedade. A consistência da execução, aliada à flexibilidade do nosso modelo de negócios e à solidez financeira, reforça nossa confiança em atingir a ambição do Grupo Fleury de consolidar-se como um dos líderes em saúde no Brasil, oferecendo soluções cada vez mais completas, integradas e sustentáveis ao longo da jornada de saúde e bem-estar das pessoas.

Jeane Tsutsui

CEO

Comentário do Desempenho

2. Agendamento Digital



Como parte do nosso compromisso com a excelência no atendimento e a modernização dos nossos processos, implementamos o sistema de auto agendamento, oferecendo aos nossos pacientes uma experiência mais ágil, conveniente e centrada em suas necessidades.

A solução permite que o paciente agende seus procedimentos de forma 100% online, com autonomia para escolher o melhor dia, horário e unidade de atendimento — tudo isso com poucos cliques, a qualquer hora do dia.

Essa iniciativa representa um importante avanço na digitalização dos nossos serviços, refletindo diretamente em:

Otimização de recursos operacional

Redução de chamadas e atendimento presencial

Melhoria na experiência e fidelização do paciente

Aumento da percepção de valor da marca



Esse é apenas um dos nossos investimentos contínuos em tecnologia e inovação para entregar mais qualidade, conveniência e resultados — tanto para os nossos pacientes quanto para nossos médicos e parceiros.

Esses resultados confirmam o sucesso da jornada digital, gerando conveniência para nossos clientes e eficiência para o negócio:



Desde maio de 2022, o canal digital representa

45%

dos agendamentos



Desde outubro de 2023, atingiu

32%

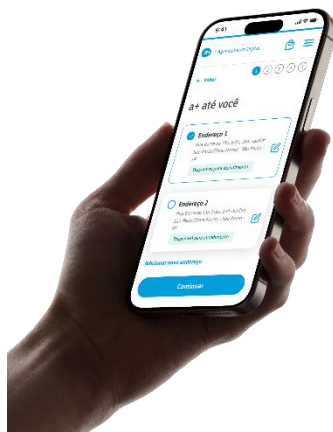
dos agendamentos



Iniciado em 2024, alcançou

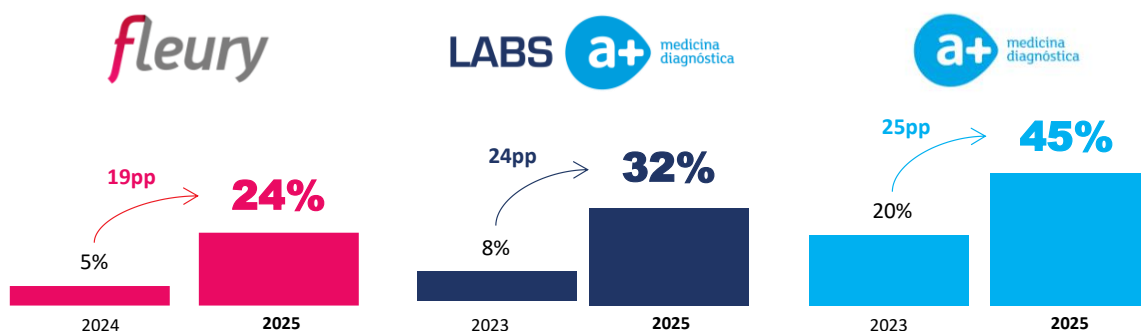
24%

dos agendamentos



Comentário do Desempenho

Representatividade dos autosserviços, agendamentos digitais e economias geradas:



Desde a implantação em 2022, o agendamento digital gerou um custo evitado de *call center* estimado em R\$ 26 milhões e um NPS de 88%.

3. Eventos de Destaque

3.1. Pagamento de Dividendos em 09 de maio de 2025

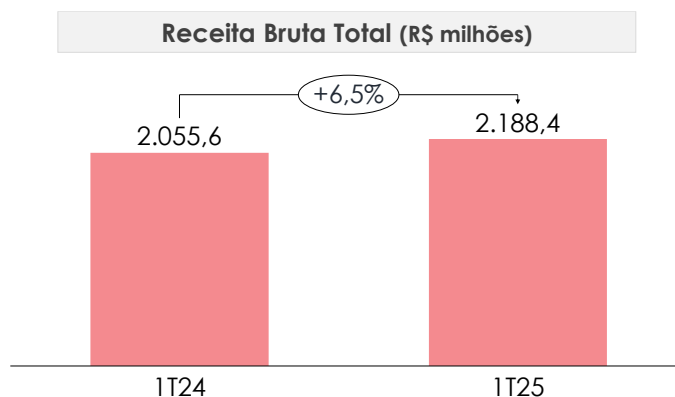
Aprovada em 27 de fevereiro de 2025, a distribuição de dividendos de R\$ 254,1 milhões (R\$ 0,4661 por ação) ocorrerá em 09 de maio de 2025 aos acionistas na data base de 06 de março de 2025.

Comentário do Desempenho

4. Demonstração do Resultado

	1T24	1T25	Δ
Receita Bruta	2.055,6	2.188,4	6,5%
Impostos sobre a Receita	(126,7)	(137,3)	8,4%
Glosas e Abatimentos	(24,5)	(36,1)	47,4%
Glosas e Abatimentos (% Receita Bruta)	-1,2%	-1,6%	-46 bps
Receita Líquida	1.904,4	2.015,1	5,8%
Custos dos Serviços Prestados	(1.339,2)	(1.443,0)	7,7%
Lucro Bruto	565,2	572,1	1,2%
Margem Bruta (% RL)	29,7%	28,4%	-129 bps
Despesas Operacionais e Equivalência Patrimonial	(238,0)	(238,9)	0,4%
Despesas (% RL)	-12,5%	-11,9%	64 bps
EBITDA	517,1	547,6	5,9%
Margem EBITDA (% RL)	27,2%	27,2%	02 bps
Resultado Financeiro	(110,3)	(103,4)	-6,3%
Lucro Antes do IR/CSLL	217,0	229,8	5,9%
Imposto de Renda e CSLL	(48,6)	(54,0)	11,0%
Taxa Efetiva	22,4%	23,5%	108 bps
Lucro Líquido	168,0	179,3	6,7%
Margem Líquida (% RL)	8,8%	8,9%	08 bps

5. Receita Bruta



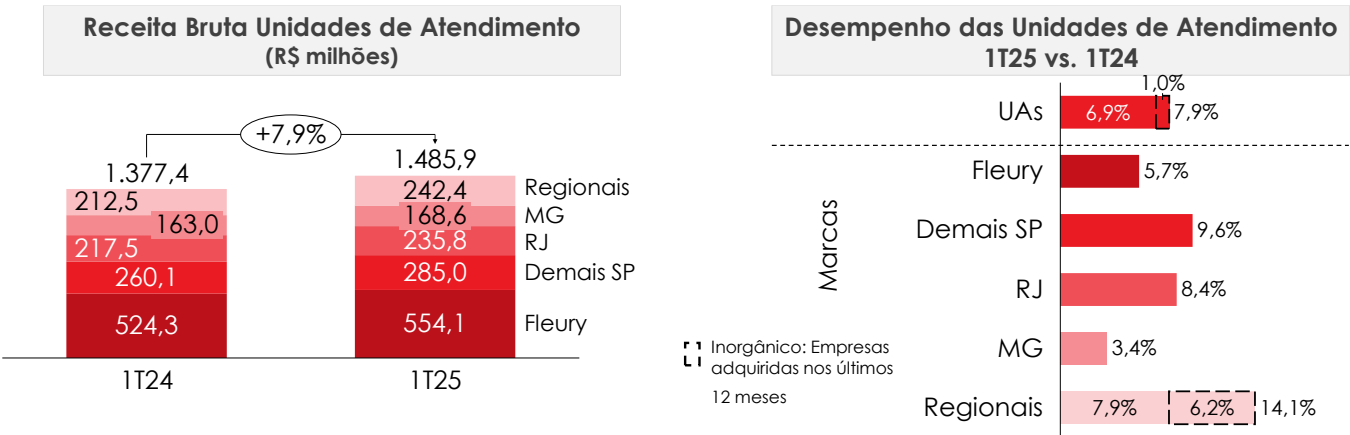
A Receita Bruta do 1T25 alcançou R\$ 2.188,4 milhões, com crescimento de 6,5% em relação ao 1T24. Tal evolução é consequência de:

- (i) Crescimento de 5,7% em Marca Fleury
- (ii) Crescimento de 9,6% em Demais SP
- (iii) Crescimento de 8,4% em RJ
- (iv) Crescimento de 14,1% em Regionais (7,9% orgânico)
- (v) Crescimento do Atendimento Móvel de 11,4%, representando 7,8% da Receita Bruta no 1T25

Comentário do Desempenho

5.1. Medicina Diagnóstica

5.1.1. *Unidades de Atendimento por Marcas*



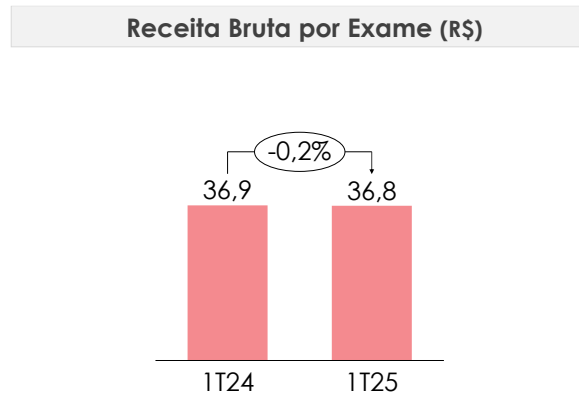
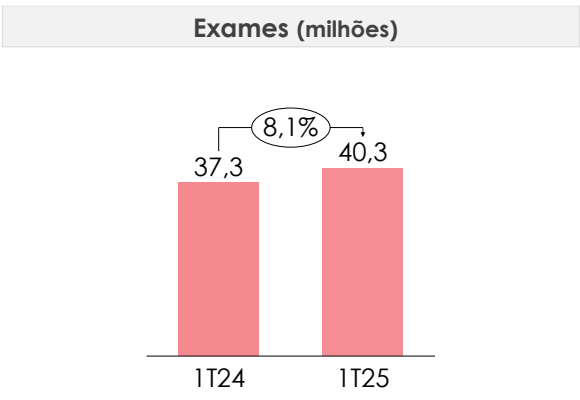
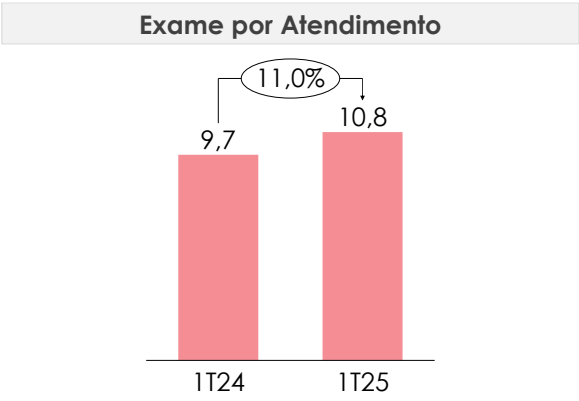
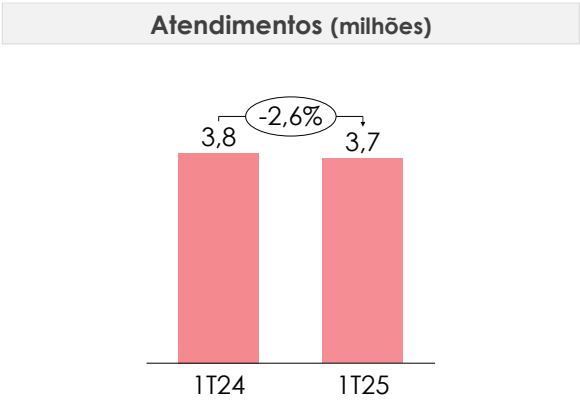
Obs.: Fleury: Marca Fleury; MG: Hermes Pardini MG, Méthodos, Ecoar, LabClass, Sete Lagoas; RJ: Lafe, Felipe Mattoso, Labs a+, Centro de Medicina; Demais SP: a+ SP, Hermes Pardini SP, IACS, Dra. Odivânia, Pardini Express; Regionais: marcas na BA, ES, GO, MA, PA, PE, PI, PR, RN, RS e SC.

A Receita Bruta de Unidades de Atendimento cresceu 7,9% no 1T25 atingindo R\$ 1.485,9 milhões, principalmente reflexo de:

- (i) Marca Fleury (5,7%): Crescimento é resultado do ganho de *market share* de uma marca madura em um segmento que se mantém sem ganho de novas vidas.
- (ii) Demais São Paulo (9,6%): Resultado reflete boa performance orgânica com ganho de *share* nas marcas da praça com destaque para a+ e Hermes Pardini.
- (iii) Marcas MG (3,4%): Menor crescimento desta regional é reflexo de uma forte base de comparação por epidemia de dengue em Belo Horizonte no 1T24.
- (iv) Marcas RJ (8,4%): Crescimento reflete boa performance em todas as marcas da região, indicando ganho de *market share* em praça desafiadora.
- (v) Marcas Regionais (14,1%): Resultado é consequência principalmente da boa performance nos estados da BA, ES, GO e MA, além de efeito inorgânico de São Lucas (resultados capturados a partir de set/24).

Comentário do Desempenho

5.1.2. Volumes e Receita por Exame



Os atendimentos atingiram 3,7 milhões no trimestre, diminuição de 2,6%.

O volume de exames totalizou 40,3 milhões, com expansão de 8,1% reflexo do crescimento orgânico, auxiliado pelo efeito inorgânico da aquisição de São Lucas (resultado capturado a partir de Set/24).

A Receita Bruta por exame foi de R\$ 36,8 no trimestre, com redução de 0,2%, reflexo de uma mudança de mix de marcas, com uma menor participação de marcas premium na receita.

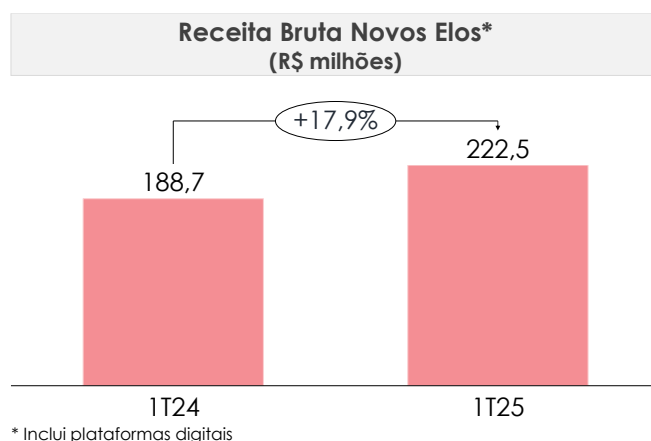
5.1.3. B2B: Hospitais e Lab-to-lab

	1T24	1T25	Δ
Receita Bruta (R\$ Milhões)	489,4	480,0	-1,9%
Volume de Exames (Milhões)	44,2	49,2	11,4%
Receita Bruta por Exame (R\$)	11,1	9,7	-12,0%

A Receita Bruta de B2B contraiu 1,9%. Tal comportamento é consequência da saída de um determinado cliente em Hospitais e da forte base de comparação por conta de exames de toxicologia e dengue em Lab-to-Lab.

Comentário do Desempenho

5.2. Novos Elos



A Receita Bruta do 1T25 de Novos Elos totalizou R\$ 222,5 milhões com crescimento de 17,9% e representou 10,2% da Receita da companhia. Neste trimestre, houve aplicação de quatro doses de medicamento de alto custo, contra apenas uma em 1T24.

6. Lucro Bruto

	1T24		1T25		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Receita Líquida	1.904,4	100,0%	2.015,1	100,0%	5,8%	0 bps
Custo dos Serviços Prestados	(1.339,2)	-70,3%	(1.443,0)	-71,6%	7,7%	-129 bps
Pessoal e Serviços Médicos	(558,2)	-29,3%	(576,7)	-28,6%	3,3%	69 bps
Serv. Ocupação e Utilidades	(232,8)	-12,2%	(260,6)	-12,9%	12,0%	-71 bps
Mat. Direto e Interm. Exames	(397,7)	-20,9%	(437,9)	-21,7%	10,1%	-85 bps
Depreciação e Amortização	(147,1)	-7,7%	(160,9)	-8,0%	9,4%	-26 bps
Gastos Gerais	(3,4)	-0,2%	(6,9)	-0,3%	100,1%	-16 bps
Lucro Bruto	565,2	29,7%	572,1	28,4%	1,2%	-129 bps

O Lucro Bruto atingiu R\$ 572,1 milhões, com aumento de 1,2%, e Margem Bruta de 28,4% com redução de 129 bps. Este comportamento é explicado principalmente por:

- **Pessoal e Serviços Médicos (+69 bps):** A melhora (diluição de 69 bps) é consequência principalmente de programas recorrentes de otimização de custo.
- **Material Direto e Intermediação de Exames (-85 bps):** Este efeito (expansão de 85 bps) reflete a aplicação de quatro doses de medicamento de alto custo no 1T25 contra uma dose no 1T24.

Comentário do Desempenho

7. Despesas Operacionais

	1T24		1T25		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Lucro Bruto	565,2	29,7%	572,1	28,4%	1,2%	-129 bps
Despesas Oper. E Equivalência Patr.	(238,0)	-12,5%	(238,9)	-11,9%	0,4%	64 bps
Desp. Gerais e Administrativas	(140,0)	-7,3%	(145,0)	-7,2%	3,6%	15 bps
Despesas Comerciais	(34,7)	-1,8%	(41,8)	-2,1%	20,4%	-25 bps
Depreciação e Amortização	(42,4)	-2,2%	(51,3)	-2,5%	20,8%	-32 bps
Outras Receitas (Despesas)	(19,2)	-1,0%	(5,0)	-0,2%	-74,0%	76 bps
Reversão (Provisão) para Contingências	(1,4)	-0,1%	6,4	0,3%	-560,6%	39 bps
Equivalência Patrimonial	(0,3)	0,0%	(2,3)	-0,1%	552,6%	-9 bps
Lucro Operacional	327,2	17,2%	333,2	16,5%	1,8%	-65 bps

As Despesas Operacionais no 1T25 apresentaram uma redução de 64 bps em relação ao mesmo trimestre do ano anterior. Essa variação é consequência principalmente de:

- **Despesas Gerais e Administrativas (+15 bps):** A melhora de 15 bps reflete o efeito de programas recorrentes de redução de despesas.
- **Despesas Comerciais (-25 bps):** Esta elevação reflete maior investimento em iniciativas de marketing no 1T25 se comparado ao mesmo período do ano anterior.
- **Outras Receitas (Despesas) (+76 bps):** Este efeito é derivado principalmente de reversões de provisões para perdas com insolventes.

8. EBITDA

	1T24		1T25		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Lucro Operacional	327,2	17,2%	333,2	16,5%	1,8%	-65 bps
Depreciação e Amortização	189,6	10,0%	212,1	10,5%	11,9%	57 bps
Equivalência Patrimonial	0,3	0,0%	2,3	0,1%	552,6%	9 bps
EBITDA	517,1	27,2%	547,6	27,2%	5,9%	2 bps

O EBITDA do 1T25 totalizou R\$ 547,6 milhões, aumento de 5,9% e margem de 27,2%, em linha com o mesmo período do ano passado.

Comentário do Desempenho

9. Resultado Financeiro e Endividamento

9.1. Resultado Financeiro

	1T24		1T25		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Lucro Operacional	327,2	17,2%	333,2	16,5%	1,8%	-65 bps
Resultado Financeiro	(110,3)	-5,8%	(103,4)	-5,1%	-6,3%	66 bps
Receita Financeira	36,5	1,9%	79,1	3,9%	116,9%	201 bps
Despesa Financeira	(146,7)	-7,7%	(182,5)	-9,1%	24,3%	-135 bps
Lucro Antes de IR e CSLL	217,0	11,4%	229,8	11,4%	5,9%	1 bps

O Resultado Financeiro no 1T25 representou despesa de R\$ 103,4 milhões com redução de 66 bps em relação ao mesmo período do ano anterior. A receita financeira foi beneficiada por maior caixa médio em 1T25 se comparado ao mesmo período do ano passado; elevação de 148,0% ou R\$ 1.519,1 milhões. Já a despesa financeira foi impactada pela elevação da dívida bruta em 41,2% ou R\$ 1.331,2 milhões, parcialmente compensado pela redução do custo médio da dívida (de CDI + 1,38% para CDI + 0,95%). Tanto a receita quanto a despesa financeira foram influenciadas pela elevação de juros no período (de 11,25% em mar/24 para 14,25% em mar/25).

9.2. Endividamento

	31/12/2024	31/03/2025	Δ 1T25-4T24	31/03/2024	Δ 1T25-1T24
Dívida Bruta (Debêntures, Financiamentos e Aquisições)	4.449,5	4.565,0	2,6%	3.232,3	41,2%
(-) Caixa	2.446,0	2.545,3	4,1%	1.026,2	148,0%
Dívida Líquida	2.003,5	2.019,7	0,8%	2.206,2	-8,5%
EBITDA LTM*	1.982,0	2.012,5	1,5%	1.797,5	12,0%
Dívida Líquida/EBITDA	1,0x	1,0x	0,0x	1,2x	-0,2x

*LTM: last twelve months (últimos 12 meses), incluindo Pardini no período.

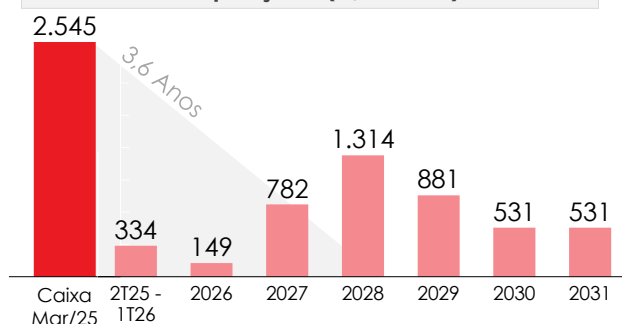
A alavancagem foi de 1,0x ao final do trimestre, em linha com trimestre anterior e inferior ao mesmo período do ano passado. Ao longo dos últimos 12 meses, realizamos operações de gestão de dívida que resultaram em redução do custo em 43 bps (de CDI + 1,38% para CDI + 0,95%) e alongamento do prazo médio em 0,8 ano (de 3,2 anos para 4,0 anos).

Desta forma, a Companhia enfrenta com resiliência o ambiente de juros elevados com alavancagem confortável em 1,0x, distante do limite de 3,0x estabelecido por instrumentos de dívida.

A seguir, apresentamos o cronograma de amortização e perfil de endividamento.

Comentário do Desempenho

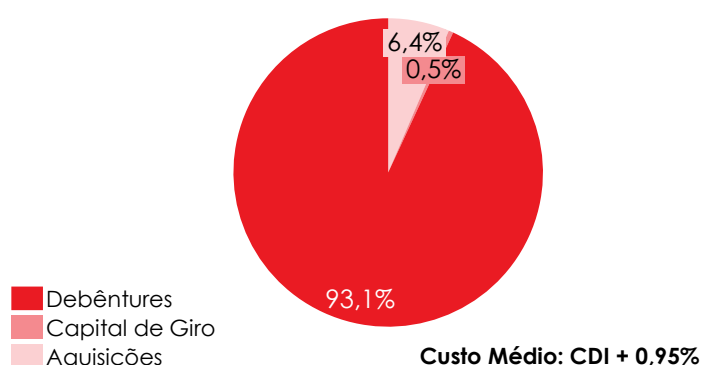
Amortização de Debêntures, Financiamentos e Aquisições (R\$ milhões)



Gestão do Passivo

	1T24	1T25
Prazo:	3,2 anos	4,0 anos
Custo:	CDI+1,38%	CDI+0,95%
Moody's:	AA+.br positivo	AAA.br estável

Perfil da Dívida



10. Lucro Líquido

	1T24		1T25		Δ	
	R\$ MM	% RL	R\$ MM	% RL	%	bps
Lucro Antes do IR/CSLL	217,0	11,4%	229,8	11,4%	5,9%	1 bps
Imposto de Renda e CSLL	(48,6)	-2,6%	(54,0)	-2,7%	11,0%	-13 bps
Taxa efetiva	-22,4%	-	-23,5%	-	4,8%	-108 bps
Lucro Líq. Antes de Minoritários	168,3	8,8%	175,8	8,7%	4,5%	-11 bps
Participação de Minoritários	(0,4)	0,0%	3,5	0,2%	-	19 bps
Lucro Líquido	168,0	8,8%	179,3	8,9%	6,7%	8 bps

No trimestre, a alíquota efetiva de imposto de renda foi de 23,5%. A Companhia adota o 'efeito linearização da taxa efetiva' (norma CPC 21 R1 – item 28) que permite a aplicação da alíquota média esperada para o ano.

No 1T25, o Lucro Líquido totalizou R\$ 179,3 milhões com margem de 8,9%, 08 bps maior do que o mesmo período do ano anterior.

Comentário do Desempenho

11. Investimentos

	1T24	1T25	Δ
CAPEX	67,3	66,9	-0,6%
TI/Digital	25,6	30,3	18,4%
Renovação de Equipamentos Diagnósticos e Manutenção	12,7	16,6	31,2%
Novas Unidades, Expansão de Oferta em Unidades e Áreas Técnicas	29,0	19,9	-31,2%

No 1T25, trimestre em que sazonalmente os investimentos estão no menor patamar do ano, o Capex totalizou R\$ 66,9 milhões, em linha ao mesmo período do ano anterior.

12. Fluxo de Caixa

	1T24	1T25	Δ
EBITDA	517,1	547,6	5,9%
Provisões (Reversões)	71,7	67,4	-6,0%
IR/CSLL pagos	(49,3)	(44,4)	-9,9%
Outros Resultados Operacionais	21,4	44,2	106,7%
Variação Capital de Giro	(341,0)	(292,4)	-14,2%
Contas a Receber	(263,6)	(195,2)	-26,0%
Fornecedores	12,0	(29,3)	-343,4%
Salários/Encargos	(80,8)	(85,5)	5,8%
Outros Ativos e Passivos	(8,6)	17,5	-303,3%
(=) Fluxo de Caixa Operacional	220,0	322,3	46,5%
CAPEX	(67,3)	(66,9)	-0,6%
Outras Atividades de Investimentos	92,8	(137,1)	-247,8%
(=) Fluxo de Caixa Livre da Empresa (FCLE)	245,4	118,3	-51,8%
Juros pagos/recebidos	(69,8)	(24,7)	-64,7%
Variações no Endividamento	(3,9)	(1,7)	-55,3%
Arrendamento Mercantil	(99,5)	(106,2)	6,8%
(=) Fluxo de Caixa Livre do Acionista (FCLA)	72,3	(14,3)	-119,7%
Dividendos e Juros sobre Capital Próprio	(0,5)	-	-100,0%
Pagamento de Aquisições	(2,3)	-	-100,0%
(=) Variação de Caixa e Equivalentes	69,5	(14,3)	-120,5%

Indicadores Fluxo de Caixa	1T24	1T25	Δ
Prazo Médio de Recebimento (dias)	77	75	-2
Prazo Médio de Pagamento (dias)	60	60	+0

No 1T25, a Geração de Caixa Operacional alcançou R\$ 322,3 milhões, alta de 46,5% comparado com o mesmo período do ano anterior. O Cash Conversion foi de 58,8% do EBITDA, patamar esperado para o primeiro trimestre que é sazonalmente menor.

O prazo médio de recebimento diminuiu 2 dias e o de pagamento ficou estável.

Comentário do Desempenho

13. Anexos

13.1. Indicadores de Desempenho

	4T22	1T23	2T23	3T23	4T23	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25
DRE										
Receita Bruta	1.199,0	1.330,4	1.784,5	2.011,0	1.835,4	2.055,6	2.136,9	2.133,2	1.994,3	2.188,4
Receita Líquida	1.114,7	1.236,8	1.659,5	1.870,0	1.704,4	1.904,4	1.978,2	1.962,7	1.839,3	2.015,1
COGS	(864,8)	(880,2)	(1.204,4)	(1.342,5)	(1.303,8)	(1.339,2)	(1.410,9)	(1.405,7)	(1.385,7)	(1.443,0)
SG&A	(141,6)	(142,2)	(257,3)	(209,6)	(214,9)	(238,0)	(237,9)	(216,9)	(252,6)	(238,9)
EBIT	108,3	214,5	197,8	318,0	185,7	327,2	329,4	340,1	201,0	333,2
EBITDA	232,7	345,8	363,6	506,0	375,8	517,1	522,0	537,4	405,5	547,6
EBITDA ex-Despesas One Time	232,7	345,8	429,1	506,0	375,8	517,1	522,0	537,4	405,5	547,6
Resultado Financeiro Líq.	(78,2)	(89,5)	(99,5)	(102,9)	(92,7)	(110,3)	(101,3)	(96,1)	(103,6)	(103,4)
Lucro Líquido	31,0	93,9	74,4	174,2	81,3	168,0	173,6	190,7	84,0	179,3
Mais Valia de IHP (-) ETR ¹	-	-	6,9	12,5	12,5	11,4	11,1	11,3	11,6	11,3
Lucro Líquido ex-Mais Valia de IHP ²	31,0	93,9	81,4	186,7	93,8	179,4	184,7	202,0	95,6	190,6
Indicadores de Resultado										
Glosas	-0,9%	-0,9%	-0,8%	-0,7%	-0,6%	-1,0%	-1,0%	-1,4%	-1,3%	-1,4%
Margem Bruta	22,4%	28,8%	27,4%	28,2%	23,5%	29,7%	28,7%	28,4%	24,7%	28,4%
Margem EBIT	9,0%	16,1%	11,1%	15,8%	10,1%	15,9%	15,4%	15,9%	10,1%	15,2%
Margem EBITDA	20,9%	28,0%	21,9%	27,1%	22,1%	27,2%	26,4%	27,4%	22,0%	27,2%
Margem EBITDA ex-Despesas One Time de Combinação de Negócios	20,9%	28,0%	25,9%	27,1%	22,1%	27,2%	26,4%	27,4%	22,0%	27,2%
Taxa Efetiva de IR	0,6%	-24,9%	-24,6%	-20,1%	-12,8%	-22,4%	-24,5%	-23,5%	-21,4%	-23,5%
Margem Líquida	2,8%	7,6%	4,5%	9,3%	4,8%	8,8%	8,8%	9,7%	4,6%	8,9%
Dívida Financeira										
Caixa	1.431,1	1.399,3	1.028,6	1.098,3	1.057,6	1.026,2	2.126,9	2.337,4	2.446,0	2.545,3
Dívida Bruta	2.876,5	2.859,6	3.212,1	3.086,2	3.207,2	3.232,3	4.141,0	4.209,9	4.449,5	4.565,0
Dívida Líquida	1.445,4	1.460,4	2.183,5	1.987,9	2.149,6	2.206,2	2.014,0	1.872,5	2.003,5	2.019,7
Dívida Líquida / EBITDA LTM	1,2x	1,2x	1,7x	1,4x	1,4x	1,3x	1,1x	1,0x	1,0x	1,0x
Rentabilidade e Retorno										
ROIC sem ágio LTM	36,5%	33,7%	31,2%	32,4%	33,6%	36,1%	37,5%	37,8%	38,3%	40,0%
ROIC LTM ¹	14,6%	13,7%	14,0%	14,4%	14,6%	15,3%	15,9%	16,1%	16,4%	16,9%

¹ Excluindo mais valia e ágio da aquisição de Hermes Pardini

Comentário do Desempenho

13.2. Balanço Patrimonial

(R\$ mil)

	31/12/2024	31/03/2025
Ativo		
Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	21.788	7.536
Títulos e valores mobiliários	2.319.955	2.453.023
Contas a receber	1.634.904	1.789.124
Estoques	155.036	155.496
Impostos a recuperar	21.602	22.377
IRPJ e CSLL a compensar	143.242	164.655
Outros ativos	79.267	71.019
Total circulante	4.375.794	4.663.229
Realizável a longo prazo		
Títulos e valores mobiliários	104.218	84.732
Imposto de renda e contribuição social diferidos	20.478	21.879
Impostos a Recuperar	7.509	4.332
IRPJ e CSLL a compensar	18.341	12.276
Depósitos judiciais	27.605	28.193
Contas a receber	3.786	2.137
Outros ativos	45.529	43.041
Total do realizável a longo prazo	227.466	196.591
Investimentos	81.910	102.202
Imobilizado	1.375.065	1.348.366
Intangível	5.863.532	5.819.864
Direito de uso	1.138.643	1.140.475
Total não circulante	8.686.616	8.607.497
Total do ativo	13.062.410	13.270.727

	31/12/2024	31/03/2025
Passivo e Patrimônio Líquido		
Circulante		
Fornecedores	704.009	674.716
Empréstimos e financiamentos	22.387	20.307
Debêntures	184.370	291.792
Arrendamento	290.854	310.351
Obrigações trabalhistas	381.902	309.762
Obrigações tributárias	62.176	68.674
IRPJ e CSLL a recolher	36.405	16.838
Contas a pagar - aquisição de empres	42.573	66.129
Juros sobre capital próprio e dividendos a pagar	-	254.535
Outros passivos	18.137	21.511
Total circulante	1.742.813	2.034.616
Não circulante		
Empréstimos e financiamentos	1.657	1.466
Debêntures	3.896.657	3.896.907
Arrendamento	995.637	977.075
Imposto de renda e contribuição social diferidos	571.796	580.327
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	176.249	171.746
Parcelamentos tributários	960	0
Contas a pagar - aquisição de empres	301.810	288.368
Outros passivos	-	-
Total não circulante	5.944.766	5.915.888
Patrimônio líquido		
Capital social	2.736.029	2.736.029
Reserva de capital	1.915.603	1.915.603
Reservas de lucro		
Reserva para Investimentos	-	-
Reserva legal	-	-
Lucros retidos	632.684	378.628
Ações em tesouraria	(48.065)	(35.559)
Ajustes de avaliação patrimonial	52.817	52.817
Juros sobre capital próprio	-	-
Lucro do exercício	-	179.286
Patrimônio líquido dos controladores	5.289.068	5.226.804
Participação de não controladores	85.763	93.419
Total do patrimônio líquido	5.374.831	5.320.223
Total do passivo e patrimônio líquido	13.062.410	13.270.727

Comentário do Desempenho

13.3. Demonstrações de Resultado

(R\$ mil)

	1T24	1T25
Receita de prestação de serviços	1.904.448	2.015.074
Custo dos serviços prestados	(1.339.199)	(1.442.955)
Lucro Bruto	565.249	572.119
(Despesas) receitas operacionais		
Gerais e administrativas	(182.409)	(196.264)
Despesas comerciais	(34.716)	(41.781)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(20.545)	1.411
Equivalência patrimonial e realização de valor justo	(348)	(2.271)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	327.231	333.214
Receitas financeiras	36.466	79.100
Despesas financeiras	(146.741)	(182.470)
Resultado financeiro	(110.275)	(103.370)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição so	216.957	229.843
Imposto de renda e contribuição social		
Corrente	(52.175)	(46.840)
Diferido	3.533	(7.173)
Lucro líquido do exercício	168.315	175.830
Atribuível aos sócios:		
Controladores	167.960	179.286
Não controladores	355	(3.456)

Comentário do Desempenho

13.4. Demonstrações de Fluxo de Caixa

(R\$ mil)

	1T24	1T25
Lucro líquido do exercício	168.314	175.830
Itens que não afetam o caixa:		
Imposto de renda e contribuição social	48.642	54.013
Receitas e despesas financeiras	110.275	103.368
Depreciações e amortizações	189.554	212.141
Equivalência patrimonial e realização do valor justo	348	2.271
Incentivo de longo prazo	5.231	6.995
Provisão de riscos tributários, trabalhistas e cíveis	1.389	(6.397)
Perdas estimadas para glosa e inadimplência	37.453	40.946
Participação nos lucros	27.639	25.854
Outros	21.381	44.189
Fluxo de caixa das atividades operacionais	610.226	659.210
Contas a receber	(263.578)	(195.166)
Estoques	7.367	(439)
Impostos a recuperar	(7.727)	(4.345)
Depósitos judiciais	101	(589)
Outros ativos	(4.870)	11.829
Fornecedores	12.033	(29.293)
Obrigações trabalhistas	(80.820)	(85.488)
Obrigações tributárias	9.707	6.882
Parcelamentos tributários	(3.206)	(1.344)
Outros passivos	(9.979)	5.505
Total de variação em ativos e passivos	(340.972)	(292.448)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(49.300)	(44.435)
Caixa líquido de atividades operacionais	219.954	322.327
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	(67.268)	(66.870)
Títulos e Valores Mobiliários	100.920	(113.583)
Pagamentos de adquiridas menos caixa	(2.317)	-
Aquisição de outras participações societárias	-	-
Integralização de capital em controlada	(1.254)	(23.545)
Rendimento de aplicações financeiras	(6.913)	-
Outros	-	-
Caixa líquido de atividades de investimento	23.168	(203.998)
Captação de debêntures	-	-
Liquidação de financiamentos e debêntures	(192)	(77)
Juros pagos de financiamentos e debêntures	(68.717)	(23.627)
Comissões financeiras e outros	(1.081)	(1.044)
Compras de ações em tesouraria	-	-
Arrendamentos	(99.457)	(106.173)
Aumento de Capital	-	-
Dividendos e Juros sobre capital próprio	(496)	-
Operação risco sacado	(3.698)	(1.660)
Caixa líquido de atividades de financiamento	(173.641)	(132.581)
Aumento (redução) de caixa	69.481	(14.252)
Caixa e equivalentes de caixa		
No início do exercício	21.920	21.788
No fim do exercício	91.401	7.536
Variação de caixa	69.481	(14.252)

Comentário do Desempenho

13.5. Conciliação de EBITDA

Conforme CVM nº 156 (R\$ milhões)

	1T24	1T25	Δ
	R\$ MM	R\$ MM	%
Lucro Líquido	168,0	179,3	6,7%
(-) Resultado Financeiro	(110,3)	(103,4)	-6,3%
(-) Imposto de Renda e Contribuição Social	(48,6)	(54,0)	11,0%
(+) Depreciação e Amortização	189,6	212,1	11,9%
(-) Equivalência Patrimonial	0,3	2,3	552,6%
(-) Minoritários	(0,4)	3,5	-1073,6%
EBITDA	517,1	547,6	5,9%
Margem EBITDA (% RL)	27,2%	27,2%	02 bps

Comentário do Desempenho

14. Sobre o Grupo Fleury

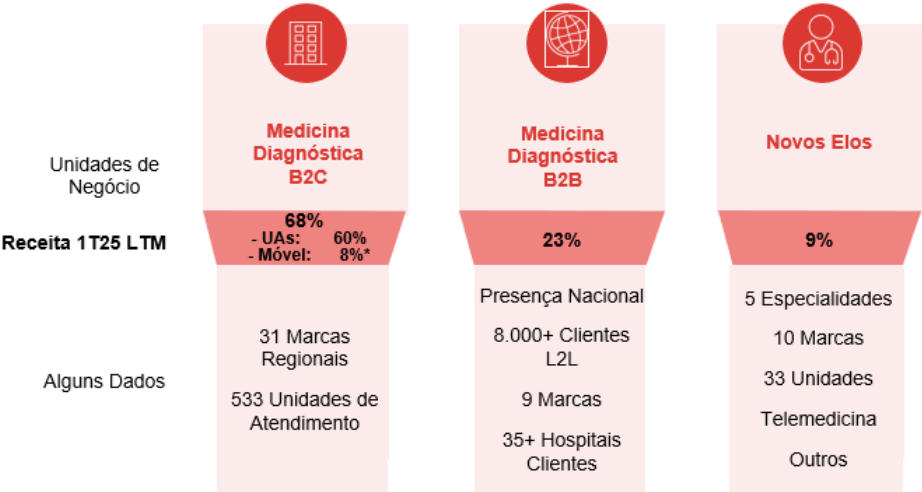
Fundada em 1926, somos uma das maiores e mais respeitadas organizações de saúde do Brasil, referência para a comunidade médica e público geral por nossa qualidade técnica, médica, de atendimento e gestão. Com mais de 22,9 mil funcionários e 4,6 mil médicos no final de 2024, detemos as melhores práticas ESG e contribuímos para a sustentabilidade do sistema de saúde. Atuação de nossas marcas na jornada de saúde do indivíduo:



Atuamos em três unidades de negócios, sendo elas:

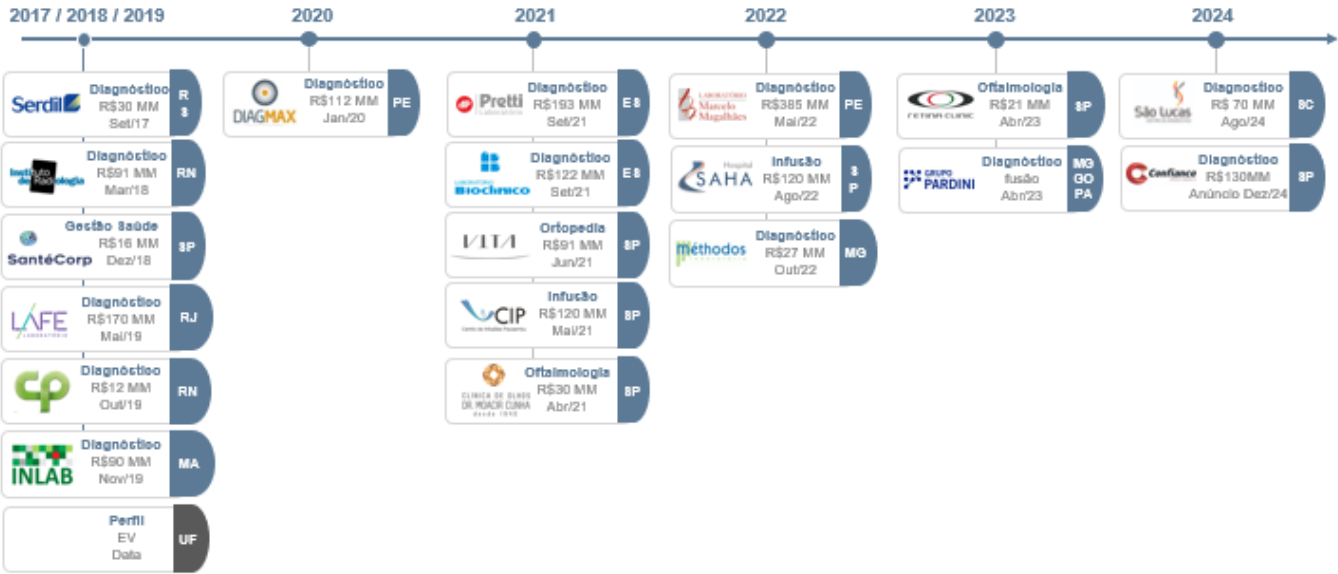
- **Medicina Diagnóstica B2C:** Unidades de atendimento físicas e serviço de atendimento móvel de medicina diagnóstica.
- **Medicina Diagnóstica B2B:** Prestação de serviços para laboratórios de diagnósticos (lab-to-lab) e em hospitais em todo o país.
- **Novos Elos:** Clínicas de Infusão de Medicamentos, Ortopedia, Oftalmologia, Centro Cirúrgico Ambulatorial, Medicina Reprodutiva, Oncologia, Plataformas digitais para integração entre marcas e laboratórios parceiros, e Marketplaces.

Comentário do Desempenho



* Equivalente a 11,5% do B2C ou 69 unidades de atendimento

Desde 2017, foram concluídas 12 aquisições em medicina diagnóstica, que adicionaram marcas, novas unidades de atendimento e novas regiões de atuação, incluindo a combinação de negócios com o Grupo Pardini concluída em abril de 2023. Em Novos Elos, foram concluídas seis aquisições.



Comentário do Desempenho

Sumário

1. Comentário da Administração	3
2. Agendamento Digital	5
3. Eventos de Destaque	6
3.1. Pagamento de Dividendos em 09 de maio de 2025	6
4. Demonstração do Resultado	7
5. Receita Bruta	7
5.1. Medicina Diagnóstica	8
5.1.1. Unidades de Atendimento por Marcas	8
5.1.2. Volumes e Receita por Exame	9
5.1.3. B2B: Hospitais e Lab-to-lab	9
5.2. Novos Elos	10
6. Lucro Bruto	10
7. Despesas Operacionais	11
8. EBITDA	11
9. Resultado Financeiro e Endividamento	12
9.1. Resultado Financeiro	12
9.2. Endividamento	12
10. Lucro Líquido	13
11. Investimentos	14
12. Fluxo de Caixa	14
13. Anexos	15
13.1. Indicadores de Desempenho	15
13.2. Balanço Patrimonial	16
13.3. Demonstrações de Resultado	17
13.4. Demonstrações de Fluxo de Caixa	18
13.5. Conciliação de EBITDA	19
14. Sobre o Grupo Fleury	20

Comentário do Desempenho



Notas Explicativas
Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2025.
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de março de 2025.

1.	Contexto operacional.....	2
2.	Apresentação das demonstrações financeiras	2
3.	Gestão do risco.....	5
4.	Títulos e valores mobiliários	9
5.	Contas a receber	10
6.	Estoques.....	11
7.	Impostos a recuperar	11
8.	Outros ativos.....	12
9.	Investimentos	12
10.	Imobilizado e Intangível	15
11.	Ativos de direito de uso e Passivos de arrendamentos	21
12.	Fornecedores	25
13.	Financiamentos	25
14.	Debêntures	25
15.	Obrigações trabalhistas	27
16.	Obrigações e parcelamentos tributários	27
17.	Contas a pagar – Aquisições de empresas.....	28
18.	Outros passivos	29
19.	Imposto de renda e contribuição social – Corrente e Diferido.....	29
20.	Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	31
21.	Partes relacionadas	35
22.	Patrimônio líquido	38
23.	Benefícios a empregados	38
24.	Receita de prestação de serviços	40
25.	Custo dos serviços prestados.....	40
26.	Despesas gerais, administrativas, comerciais e vendas	41
27.	Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas.....	41
28.	Resultado financeiro	42
29.	Lucro por ação - Controladora	42
30.	Informações por segmento de negócios	43
31.	Cobertura de seguros	43
32.	Evento subsequente	44

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de março de 2025.

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

1. Contexto operacional

1.1 A Companhia

O Fleury S.A. ("Fleury", "Controladora" ou "Companhia" e, em conjunto com suas controladas, "Grupo Fleury" ou "Grupo") é uma sociedade anônima de capital aberto, listada no segmento Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa e Balcão, sob o código "FLRY3", com sede na cidade de São Paulo, e que tem por objetivo a prestação de serviços médicos na área de diagnósticos, apoio laboratorial (Lab-to-Lab), infusões, análises clínicas, gestão de saúde, medicina assistencial, ortopedia, oftalmologia, exames toxicológicos e plataforma digital de saúde.

O Grupo Fleury está presente nas maiores capitais do Brasil (São Paulo, Rio de Janeiro, Brasília e Belo Horizonte), com 561 unidades de atendimento e operação de atendimento móvel, contando com aproximadamente 23 mil colaboradores e 4 mil médicos.

1.2 Reforma Tributária

Em janeiro de 2025, foi sancionado o Projeto de Lei (PLP) 68/2024, que estabelece a primeira Lei Complementar da Reforma Tributária (Lei nº 214/2025), criando os tributos CBS, IBS e IS, e promovendo alterações significativas na legislação tributária vigente. A referida lei entrará em vigor em 1º de janeiro de 2026, com regras de transição até 2033 e regulamentações que serão detalhadas por meio de novas leis ao longo do ano de 2025. Um dos principais impactos desta Lei para o Grupo Fleury, é a transição para o regime de não cumulatividade de impostos sobre a receita, o que permitirá à Companhia tomar créditos dos tributos incidentes nas aquisições de mercadorias e serviços. Para avaliar todos os reflexos da Reforma Tributária, a Companhia constituiu um grupo técnico multidisciplinar, com o objetivo de analisar os efeitos fiscais sobre custos, despesas, precificação, operações, sistemas e estrutura organizacional. Este grupo busca, além de garantir a conformidade com a nova legislação, identificar oportunidades de otimização estratégica.

2. Apresentação das demonstrações financeiras

O Comitê de Auditoria recomendou a aprovação das demonstrações financeiras anuais ao Conselho de Administração em 25 de abril de 2025. O Conselho de Administração aprovou as mesmas em 07 de maio.

As informações contábeis individuais e consolidadas trimestrais foram elaboradas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards (IFRS) – IAS 34), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

As práticas e políticas contábeis (que incluem os princípios de mensuração, reconhecimento e avaliação dos ativos e passivos), além dos principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas sobre estimativas adotadas na elaboração destas informações trimestrais, estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas

Notas Explicativas

demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e, portanto, devem ser analisadas em conjunto.

Todas as informações relevantes utilizadas pela Administração estão evidenciadas nestas Demonstrações Financeiras conforme OCPC07.

As informações individuais e consolidadas trimestrais estão apresentadas em milhares de Reais, que é a moeda funcional do Grupo Fleury.

a) Controladas e controlada em conjunto

As demonstrações financeiras consolidadas incluem os saldos do Fleury S.A., as empresas controladas, entidades de propósito específico representadas pelos fundos de investimento exclusivo e participação de controlada em conjunto, contabilizada pelo método de equivalência patrimonial, conforme abaixo:

	% participação de Fleury S.A.	
	31/03/2025	31/12/2024
Controladas diretas:		
Centro de Infusões Pacaembu Ltda. ("CIP")	100%	100%
Clínica São Lucas de Balneário Camboriú Ltda. ("São Lucas")	100%	100%
Eco-Rad Serviços Médicos Ltda. ("São Lucas")	100%	100%
Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados S.A. ("Fleury CPMA")	100%	100%
Fundo de Investimento Kortex Ventures ("Kortex")	54%	54%
Gênesis Análises Genômicas S. A	55%	55%
Instituto Hermes Pardini S.A. ("Hermes Pardini")	100%	100%
Métodos Laboratório, Análises Clínicas e Hematologia Ltda.	100%	100%
Serviços Médicos Clínica São Lucas Ltda. ("São Lucas")	100%	100%
São Lucas – Centro de Diagnóstico por Imagem Ltda. ("São Lucas")	100%	100%
Serviços Laboratoriais Liberato Ltda. ("São Lucas")	100%	100%
Controladas indiretas:		
Centro Avançado de Oftalmologia S.A. (Grupo Moacir)	80%	80%
Clínica de Olhos Dr. Moacir Cunha S.A. (Grupo Moacir)	80%	80%
CPC – Centro de Patologia Clínica Ltda.	100%	100%
Diagnóstico por Imagem Sete Lagoas Ltda. (CEMED)	100%	100%
Fleury Serviços Ortopédicos S.A. (Holding Vita)	67%	67%
HSB - Hugo Silviano Brandão Ltda.	100%	100%
Instituto 9 de julho – Serviços Médicos S.A. (Grupo Moacir)	80%	80%
IACS - Instituto de Análises Clínicas de Santos S.A.	95,2%	95,2%
IRN - Instituto de Radiologia de Natal Ltda.	100%	100%
Laboratório Bioclínico Ltda.	100%	100%
Laboratório de Pat. Clínica Dr. Paulo Cordeiro de Azevedo Ltda. (LPA)	100%	100%
Laboratório Padrão S.A.	100%	100%
Laboratório Pretti Ltda.	100%	100%
Moscogliato – Serviço de Ultrassom Ltda. (Clínica Dra. Odivânia)	100%	100%
PARDIS - Pardini Distribuidora Ltda.	100%	100%
Clínica Oftalmológica São Lucas Ltda. (Retina Clinic)	100%	100%
Saha Centro de Infusões Ltda.	100%	100%

Notas Explicativas

Saha Serviços Médicos e Hospitalares Ltda.	100%	100%
Sansão Holding S.A.	100%	100%
SantéCorp Ltda.	100%	100%
Saúde iD Ltda.	100%	100%
Toxicologia Pardini Laboratórios S.A.	100%	100%
Vita Clínicas Medicina Especializada Ltda.	100%	100%
Fundos de Investimento exclusivos:		
Bradesco Fundo de Investimento em cotas FI Renda Fixa Crédito Privado Exclusivo Beta	100%	100%
Itaú Fundo de Investimento Ômega CIC RF referenciado DI – Resp. Limitada	100%	100%
Controlada em conjunto:		
ABPF Oncologia S.A. (Croma)	33,33%	33,33%

Principais atividades:

Fleury S.A.: diagnóstico por imagem, análises clínicas, fertilidade e infusões;

Fleury CPMA, Grupo IRN e São Lucas: diagnóstico por imagem e análises clínicas;

SantéCorp: gestão de saúde incluindo telemedicina;

CPC, Pretti, Bioclínico e Méthodos: laboratórios de análises clínicas;

Saúde iD: plataforma de saúde;

CIP e Saha: centro de infusão de medicamentos imunobiológicos;

Clínica de Olhos Dr. Moacir Cunha e Retina Clinic: centro de serviços de oftalmologia;

Vita: serviços de medicina especializada em ortopedia;

Instituto Hermes Pardini: análises clínicas, exames de imagem, apoio laboratorial (Lab-to-Lab);

Pardis: revenda de mercadoria para aplicação no processamento de análises clínicas;

Toxicologia Pardini: exames toxicológicos;

Croma: soluções preventivas, integradas e pesquisas clínicas em oncologia;

Kortex: fundo de investimento em startups que tenham por objeto a saúde digital, a medicina diagnóstica e a medicina personalizada.

Gênesis: soluções integradas, realização de pesquisa, desenvolvimento de processos e de serviços em genômica;

b) Normas e Interpretações vigentes e não vigentes

A Companhia identificou as seguintes normas e interpretações, cujos impactos estão sendo avaliados e serão refletidos de acordo com as respectivas vigências:

i) Normas IFRS S1 e S2 – Requisitos gerais para divulgação de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade e divulgação relacionadas ao clima

Conforme à Resolução CVM nº 193/2023 que requer as entidades divulguem informações sobre os seus riscos, oportunidades relacionadas a sustentabilidade e ao clima, bem como requisitos para identificar, mensurar e divulgar estas informações. A Companhia possui metas anuais dos efeitos decorrentes das mudanças climáticas (vide Nota Explicativa 4, item e – Gestão dos Riscos Ambientais), entretanto está avaliando os impactos da norma. O prazo obrigatório para adoção é a partir dos exercícios sociais iniciados em, ou após 1º de janeiro de 2026.

Notas Explicativas

ii) Norma IFRS 18 – Apresentação e Divulgação das Demonstrações Financeiras

O IFRS 18 introduz conjuntos de novas exigências para promover a consistência na apresentação e divulgação das demonstrações financeiras, as principais alterações da norma são: i) Novas categorias e subtotais no DRE: operacional, investimento e financiamento; ii) Divulgação em notas explicativas sobre métricas não GAAP (EBITDA); e iii) Apresentação das despesas operacionais especificadas por natureza. A Companhia está avaliando os impactos da norma para atendimento, conforme vigência em 1º de janeiro de 2027.

3. Gestão do risco

Os principais fatores de risco, os quais a Companhia e suas controladas estão expostas, são riscos financeiros, operacionais e ambientais, incluindo risco de mercado, câmbio, taxa de juros, crédito e risco de liquidez. Esses riscos são inerentes às nossas atividades e são administrados por meio de políticas e controles internos supervisionados e monitorados por meio de relatórios gerenciais mensais.

Hierarquia do valor justo

As premissas seguidas pela Companhia para determinar a hierarquia e divulgar os valores justos de instrumentos financeiros são:

- Nível 1: preço cotado nos mercados de ativos para ativos ou passivos idênticos;
- Nível 2: outras técnicas para que todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente.
- Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

a) Classificação contábil e valores justos – Consolidado

Ativos Financeiros	Nível 1	Nível 2
Caixa e equivalentes de caixa	7.536	-
Títulos e valores mobiliários	-	2.537.755
Contas a receber	1.791.261	-
Outros créditos opção de compra	19.250	-
Passivos Financeiros		
Fornecedores	(674.716)	-
Arrendamento	(1.287.426)	-
Financiamentos, exceto risco sacado	(2.272)	-
Risco Sacado	(19.501)	-
Debêntures	-	(4.188.699)
Parcelamentos tributários	(252)	-
Juros sobre capital próprio e dividendos a pagar	(254.535)	-
Contas a pagar - Aquisição de empresas	(345.165)	(9.332)
Saldos em 31 de março de 2025	(765.820)	(1.660.276)
Em 31 de dezembro de 2024	(672.575)	(1.665.573)

Devido à natureza dos saldos, pressupõe-se que o valor justo dos saldos de instrumentos financeiros da Companhia esteja próximo ao seu valor contábil. O comparativo entre os valores apurados e valores justos não

5 de 44

Notas Explicativas

apresentou divergências materiais.

b) Gestão de capital

O Grupo Fleury monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira consolidado, conforme demonstrado abaixo:

	31/03/2025	31/12/2024
Debêntures e financiamentos, exceto risco sacado	4.190.971	4.083.483
Contas a pagar – Aquisição de empresas	354.497	344.383
Risco Sacado	19.501	21.588
Caixa e equivalentes de caixa	(7.536)	(21.788)
Títulos e valores mobiliários	(2.537.755)	(2.424.173)
Dívida líquida	2.019.678	2.003.493
EBITDA/LAJIDA LTM* (Lucros Antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização)	2.012.442	1.981.950
Índice de alavancagem financeira (Dívida líquida / EBITDA LTM)	1,00	1,01

c) Riscos financeiros e de mercado

Risco de taxa de juros

A Companhia possui títulos de dívida (Debêntures e financiamentos) contratados em moeda nacional subordinados a taxas de juros vinculadas a indexadores, como o CDI, bem como saldo de parcelamento de impostos atualizados com juros à taxa SELIC e contas a pagar de aquisições principalmente através do CDI e IPCA IBGE. O risco inerente a esses passivos surge em razão da possibilidade de existirem flutuações nessas taxas que impactem seus fluxos de caixa.

Risco de crédito

O Grupo Fleury está exposto ao risco de crédito em suas atividades operacionais refletidas no balanço patrimonial no grupo de contas a receber, vide nota explicativa 5.

A Companhia e suas controladas também estão sujeitas a riscos de crédito relacionadas a operações que mantêm em instituições financeiras representadas por depósitos bancários, aplicações financeiras e instrumentos derivativos. A Administração considera o risco baixo pois as operações são realizadas em bancos de primeira linha e existem políticas de tesouraria com limites específicos de alocação de recursos.

Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa do Grupo Fleury é realizada pela Diretoria de Finanças que monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez para assegurar o caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Também mantém espaço livre suficiente em suas linhas de crédito disponíveis a qualquer momento, com a finalidade de não quebrar os limites ou cláusulas dos financiamentos e das debêntures (quando aplicável) em qualquer uma de suas linhas de crédito. Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento do Grupo, cumprimento de cláusulas contratuais, cumprimento das metas internas do quociente do balanço patrimonial e, se aplicável, exigências regulatórias externas ou legais – por exemplo, restrições de moeda.

Notas Explicativas

O excesso de caixa mantido pelas entidades operacionais, além do saldo exigido para administração do capital circulante, é investido em aplicações com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem necessária conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

Em relação a liquidez e respectivas obrigações, demonstramos no quadro a seguir os passivos e instrumentos financeiros do Grupo Fleury, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Os valores divulgados são os fluxos de caixa não descontados contratados consolidados e, portanto, podem não ser conciliados com os valores contábeis.

Em 31 de março de 2025	Valor contábil	Valor contratado	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Acima de 5 anos
Debêntures	4.188.699	6.477.040	656.501	667.345	3.900.302	1.252.891
Arrendamento	1.287.426	1.817.195	419.108	360.327	540.154	497.606
Fornecedores	674.716	674.716	674.716	-	-	-
Contas a pagar - aquisição empresas	354.497	526.893	71.596	46.552	181.856	226.889
Outros passivos	21.511	21.511	21.511	-	-	-
Risco Sacado	19.501	19.501	19.501	-	-	-
Financiamentos	2.272	2.640	937	904	799	-
	6.548.622	9.539.497	1.863.870	1.075.129	4.623.111	1.977.386

Risco de câmbio

O Grupo Fleury mantém instrumentos derivativos para proteger as exposições de variação de moeda estrangeira de certos fornecedores de insumos. Os derivativos são reconhecidos pelo valor justo na data em que são celebrados e remensurados mensalmente. Os efeitos no resultado são reconhecidos em receitas e/ou despesas financeiras.

O saldo patrimonial destes passivos em 31 de março de 2025 é de R\$10.465, o derivativo líquido desta operação é de R\$ 93.

d) Gestão dos Riscos Operacionais

A governança da Gestão de Riscos Corporativos (operacionais, conformidade, estratégicos, projetos, tecnológicos e financeiro) adotado pelo Grupo Fleury está em consonância com o conceito de Linhas de Defesa (desenvolvido pela Confederação Europeia dos Institutos de Auditoria Interna/ ECIIA em conjunto com a Federação Europeia de Gestão de Riscos/FERMA), em que cada ente da organização possui papéis e responsabilidades claros e bem definidos.

No que tange às tratativas para gestão adequada de seus riscos, o Grupo conta com as seguintes atuações:

- Gestores das áreas de negócio no mapeamento de seus processos, na identificação e/ou atualização dos riscos operacionais atrelados e na implantação de medidas mitigatórias necessárias (controles internos, políticas e procedimentos, projetos, contratação de seguros, entre outros);
- Áreas consultivas (Riscos, Compliance, Privacidade, dentre outras) suportando as áreas de negócio para garantir seu constante desenvolvimento e evolução por meio de projetos específicos, como, por exemplo, Plano de Continuidade dos Negócios e atualização do portfólio de riscos. Também é responsabilidade das duas linhas de defesa citadas (em conjunto): identificar, avaliar, planejar,

Notas Explicativas

- implementar, monitorar e revisar todos os processos e possíveis riscos do Grupo (gerenciar e controlar potenciais ameaças, seja qual for a sua manifestação);
- c) Auditoria Interna independente que atua com ciclos bianuais e cujo objetivo é avaliar a forma como os grupos acima alcançam seus objetivos de gerenciamento de riscos e controle afim de identificar possíveis desvios ao processo estabelecido;
 - d) Envolvimento da Administração com o patrocínio da priorização de esforços e recursos para implantar e manter mecanismos que deem continuidade na mitigação de riscos e, conseqüentemente, com o patrocínio da cultura e do processo de gestão de riscos na Companhia.

Essa estrutura de atuação gera resultados, que são reportados e acompanhados periodicamente pela Diretoria Executiva; Comitê de Auditoria, Governança, Riscos e Compliance (e demais Comitês de Assessoramento quando solicitado); Conselho Fiscal e Conselho de Administração.

e) Gestão dos Riscos Ambientais

A Companhia possui os seguintes procedimentos com o objetivo de mitigar as ocorrências de riscos socioambientais, parte integrante do programa de ESG da organização:

Resíduos: riscos relacionados a potenciais descartes inadequados dos resíduos gerados em suas operações. Para mitigar sua ocorrência, a empresa estruturou um sistema de gestão de resíduos baseado em requisitos legais e em compromissos voluntários assumidos pela Companhia. Fazem parte deste programa a implementação de políticas e instruções de trabalho voltadas ao tema, a definição de metas anuais de redução da geração de resíduos, programas e campanhas de capacitação e conscientização dos colaboradores e o monitoramento contínuo dos processos de descarte por meio de indicadores e pelos resultados de auditorias internas e externas.

Mudanças Climáticas: efeitos decorrentes de mudanças climáticas podem afetar negativamente a operação do Grupo, como a falta prolongada de recursos naturais como água e energia, associadas ao aquecimento global, à atuação do homem sobre o ambiente, à imprevisibilidade dos regimes de chuvas e à sazonalidade do clima e das temperaturas nas diferentes estações do ano. O excesso de chuvas, motivado por mudanças climáticas, pode afetar o desempenho das operações do Grupo, implicando na adoção de medidas de adaptação, seja pelo impacto em rotas logísticas e esquemas de entrega de mercadorias, seja pela dificuldade de acesso dos clientes e colaboradores às unidades da empresa, afetando pontualmente o desempenho no período. Para isso são estabelecidas metas anuais de redução do consumo de água e energia, programas de educação continuada junto aos colaboradores e medidas de ecoeficiência voltadas à redução do consumo de tais recursos, dentre as quais a busca de soluções tecnológicas para redução do consumo de água e diversificação da matriz energética do Grupo. O programa de mudanças climáticas da empresa, que inclui a elaboração do inventário de emissões, a definição de metas de redução e estudos de risco e adaptação às mudanças climáticas, complementa as ações nesse sentido.

Direitos Humanos: condutas que divergem dos princípios de direitos humanos e direitos fundamentais podem acarretar processos judiciais, perdas financeiras e prejuízos para a reputação e imagem da companhia. Atitudes contrárias às diretrizes do Código de Confiança, Política de Integridade, Política de Direitos Humanos, Política de Sustentabilidade e de Valorização da Diversidade e Inclusão, e aos princípios da Declaração Universal dos Direitos Humanos, dentre outras, podem ocasionar danos à imagem das marcas do grupo. A disponibilização do Canal de

Notas Explicativas

Confiança e o estabelecimento de procedimentos de gestão de pessoas e treinamentos das equipes, em alinhamento com os preceitos do programa de integridade e diversidade, contribuem para a mitigação de práticas discriminatórias e antiéticas, inclusive no atendimento aos clientes, assim como a ocorrência de assédios e discriminações nas operações da Companhia.

Fornecedores: a fim de reduzir riscos associados à cadeia de fornecimento, o Grupo Fleury definiu critérios socioambientais e de compliance para qualificação e avaliação de fornecedores, incluindo a adoção de questionários de avaliação e a busca de documentações de caráter legal. Além disso, os fornecedores assinam o termo de Cidadania e Sustentabilidade e o anexo Anticorrupção quando de sua contratação. Fornecedores críticos têm seu desempenho em sustentabilidade e compliance acompanhado por meio do Programa de Excelência em Relacionamento com a Cadeia de Fornecimento (PERC).

f) Demonstrativo da análise de sensibilidade

Análise de sensibilidade para mudanças na taxa de juros

Para o cálculo do cenário provável, foi utilizada a taxa do CDI (Certificado de Depósito Interbancário), em 31 de março de 2025. O cenário "Possível" e "Remoto" levam em consideração uma redução nessa taxa de 0,25 p.p e 0,50 p.p, ao ano, respectivamente.

Os resultados, em valores nominais são como seguem:

	Saldo contábil	Provável	Possível	Remoto
	CDI (a.a.)	15,00%	14,75%	14,50%
Aplicações financeiras – títulos e valores mobiliários	2.537.755	380.663	374.319	367.974
Debêntures	(4.188.699)	(628.305)	(617.833)	(607.361)
Exposição líquida em CDI	(1.650.944)	(247.642)	(243.514)	(239.387)

4. Títulos e valores mobiliários

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Cotas de Fundos – Referenciados DI (a)	2.014.077	1.934.674	2.515.061	2.401.115
CDB	22.293	21.712	22.293	21.712
Kortex - Venture Capital	31.729	30.377	401	1.346
Total (ii)	2.068.099	1.986.763	2.537.755	2.424.173
Circulante	2.036.370	1.934.674	2.453.023	2.319.955
Não circulante	31.729	52.089	84.732	104.218

(a) São remuneradas a taxa média ponderada de 104,25% do CDI em março de 2025 (107,04% ano de 2024).

Notas Explicativas**(a) Mapa de movimentação do saldo de TVM**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Saldo inicial	1.986.763	674.885	2.424.173	1.035.695
Aplicação	649.376	5.035.275	1.218.650	7.073.772
Rendimentos	60.691	139.705	75.323	191.089
Resgate	(628.731)	(3.863.102)	(1.180.391)	(5.876.383)
Total	2.068.099	1.986.763	2.537.755	2.424.173

5. Contas a receber**a) Composição do saldo**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Valores faturados	742.620	776.621	1.229.000	1.247.494
Valores a faturar	236.789	137.673	629.269	474.070
	979.409	914.294	1.858.269	1.721.564
Perdas estimadas com glosas e inadimplência	(33.887)	(47.416)	(67.008)	(82.874)
Total	945.522	866.878	1.791.261	1.638.690
Circulante	945.522	866.878	1.789.124	1.634.904
Não circulante	-	-	2.137	3.786

A Companhia e suas controladas possuem certo grau de concentração em suas carteiras de clientes. Em 31 de março de 2025, a concentração dos seis principais clientes é de 51,88% do total da carteira (53,13% em 31 de dezembro de 2024).

b) Resumo por vencimento

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
A vencer	847.261	727.222	1.614.344	1.422.908
Vencidos				
Até 120 dias	71.702	111.128	137.627	169.612
121 a 360 dias	46.299	56.476	66.606	91.917
Acima 361 dias	14.147	19.468	39.692	37.127
Total	979.409	914.294	1.858.269	1.721.564

Notas Explicativas**c) Movimentação das perdas estimadas com glosas e inadimplência**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Saldo no início do exercício	(47.416)	(21.172)	(82.874)	(43.192)
Adições de glosas líquidas de reversões	(27.309)	(20.094)	(31.623)	(21.180)
Adições de inadimplência líquidas de reversões	(1.951)	(9.416)	(4.858)	(12.974)
Baixas líquida de títulos incobráveis	42.789	8.858	52.347	12.210
Saldo no fim do exercício	(33.887)	(41.824)	(67.008)	(65.136)

6. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
"Kits" para diagnósticos	26.879	30.160	77.918	81.033
Materiais auxiliares para laboratório (Infusões)	2.024	1.871	28.187	24.480
Material de enfermagem e coleta	13.962	16.582	25.312	25.194
Materiais auxiliares para laboratório	11.684	11.250	14.239	14.299
Materiais administrativos, promocionais e outros	3.612	4.110	9.055	9.478
Mercadoria para revenda	-	-	3.419	4.060
Materiais auxiliares para laboratório (Oftalmologia)	-	-	1.699	1.553
Subtotal	58.161	63.973	159.829	160.097
Provisão para perda	(2.716)	(3.606)	(4.333)	(5.061)
Total	55.445	60.367	155.496	155.036

7. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
PIS E COFINS	8.492	11.349	14.948	15.402
ISS	7.431	6.952	9.062	8.550
ICMS	-	-	2.273	3.220
INSS	65	1.633	426	1.939
Total	15.988	19.934	26.709	29.111
Circulante	14.942	15.334	22.377	21.602
Não circulante (a)	1.046	4.600	4.332	7.509

(a) Reconhecimento de créditos de PIS/COFINS que serão recuperados nos próximos 18 meses.

Notas Explicativas**8. Outros ativos**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Adiantamento a fornecedores	8.318	8.669	28.701	36.697
Despesas antecipadas (a)	17.803	25.007	23.964	16.359
Custos com obtenção de contratos (b)	23.462	12.466	23.462	25.007
Ativo financeiro - Opção de compra Vita (c)	-	-	19.250	19.250
Créditos de funcionários/folha de pagamento	8.365	12.109	14.667	20.105
Outros créditos a receber	2.765	4.384	4.016	7.378
Total	60.713	62.635	114.060	124.796
Circulante	36.956	36.399	71.019	79.267
Não circulante	23.757	26.236	43.041	45.529

(a) Compõe-se basicamente de despesas com renovação de licenças, seguros, IPTU, fianças e Gás hélio apropriada pela vigência.

(b) Referem-se a acordos de parcerias com os hospitais para obtenção do contrato para prestação de serviços de análises clínicas. Os valores são amortizados pelo prazo do contrato.

(c) De acordo com o contrato de compra e venda, celebrado por Fleury CPMA e vendedores, CPMA tem a opção (direito) de adquirir a participação dos não controladores que representa 33,33%.

Os saldos não circulantes em 31 de março de 2025 estão demonstrados abaixo:

	Controladora	Consolidado
2026	3.989	4.023
2027	6.776	6.775
Após 2028	12.992	32.243
Total	23.757	43.041

9. Investimentos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Controlada direta/indireta	4.473.764	4.393.887	-	-
Investidas do Fundo Kortex	-	-	58.664	55.195
ABPF Oncologia (Croma)	27.972	10.245	27.972	10.245
Prontmed	9.264	10.464	9.264	10.464
Outras participações	5.093	5.091	6.302	6.006
Total	4.516.093	4.419.687	102.202	81.910

Notas Explicativas

Informações relevantes sobre os investimentos da Controladora

Empresas controladas diretas	Data-base	Participação capital integralizado %	Quotas Capital Social (qtd)	Patrimônio líquido	Resultado período
Grupo Hermes Pardini	31/03/2025	100%	1.196.122	1.559.034	63.248
	31/12/2024	100%	1.196.122	1.495.785	227.022
Fleury CPMA	31/03/2025	100%	1.021.594	962.748	12.827
	31/12/2024	100%	1.021.594	949.921	15.928
Grupo CIP	31/03/2025	100%	97.991	189.930	8.558
	31/12/2024	100%	97.991	181.372	19.285
São Lucas	31/03/2025	100%	20.800	26.163	2.747
	31/12/2024	100%	19.700	22.916	4.540
Gênesis	31/03/2025	55%	111.020	76.383	(5.317)
	31/12/2024	55%	91.020	66.050	(13.815)
Métodos	31/03/2025	100%	2.336	9.115	1.785
	31/12/2024	100%	2.336	7.330	6.539

Notas Explicativas

Movimentação dos saldos de investimentos:

Controladora – Investidora Fleury S.A.:

Investidas	Saldo em 31/12/2024	Integral. Capital	Equiv. Patrimonial	Realização mais e menos valia	Outras Mov.	Saldo em 31/03/2025
Grupo IHP	2.992.360	-	63.248	(14.620)	-	3.040.988
Fleury CPMA	949.936	-	12.827	-	-	962.763
Grupo CIP	306.999	-	8.558	(18)	-	315.539
São Lucas	74.329	500	2.747	(798)	-	76.778
Gênesis	37.280	11.000	(5.317)	-	-	42.963
Métodos	32.983	-	1.784	(34)	-	34.733
ABPF - Croma Oncologia	10.244	20.000	(2.271)	-	-	27.973
Prontmed	10.464	-	-	-	(1.200)	9.264
Outros	5.092	-	-	-	-	5.092
Total	4.419.687	31.500	81.576	(15.470)	(1.200)	4.516.093

Movimentação Consolidado:

Investidora	Investidas	Saldo em 31/12/2024	Integral. Capital	Equiv. Patrimonial	Realização mais e menos valia	Outras Mov. (a)	Saldo em 31/03/2025
Kortex	Diversos	55.195	3.545	-	-	(77)	58.663
Fleury S.A	ABPF - Croma Onc.	10.244	20.000	(2.271)	-	-	27.973
Fleury S.A	Prontmed	10.464	-	-	-	(1.200)	9.264
Fleury S.A	Outros	6.007	-	-	-	295	6.302
Total		81.910	23.545	(2.271)	-	(982)	102.202

(a) Referem-se a: valor justo em Kortex e Prontmed.

Notas Explicativas

10.Imobilizado e Intangível

a) Composição do saldo imobilizado

Controladora	Tx. média anual dep. %	Custo	Depreciação acumulada	Saldo Líquido	
				31/03/2025	31/12/2024
Máquinas e equipamentos	10	970.878	(559.082)	411.796	409.988
Benfeitorias e instalações	17	1.037.021	(768.457)	268.564	282.134
Expansão em andamento	-	57.793	-	57.793	64.899
Imóveis e terrenos	2	41.395	(8.353)	33.042	33.158
Outros (a)	11	186.078	(150.784)	35.294	33.649
Total		2.293.165	(1.486.676)	806.489	823.828

(a) Inclui veículos, móveis, utensílios e equipamentos de informática.

Consolidado	Tx. média anual dep. %	Custo	Depreciação acumulada	Saldo Líquido	
				31/03/2025	31/12/2024
Máquinas e equipamentos	10	1.715.268	(998.000)	717.269	728.479
Benfeitorias e instalações	17	1.367.628	(932.502)	435.126	445.707
Expansão em andamento	-	82.917	-	82.917	87.713
Imóveis e terrenos	2	46.286	(10.972)	35.314	35.478
Outros (a)	11	327.029	(249.289)	77.740	77.688
Total		3.539.128	(2.190.763)	1.348.366	1.375.065

(a) Inclui veículos, móveis, utensílios e equipamentos de informática.

Notas Explicativas

b) Movimentação do imobilizado

Controladora	Saldo Líquido 31/12/2024	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Reclass. / Transf.	Saldo Líquido 31/03/2025
Máquinas e Equipamentos	409.988	-	(217)	(16.351)	18.376	411.796
Benfeitorias e Instalações	282.134	-	-	(20.739)	7.169	268.564
Expansão em Andamento	64.899	17.951	-	-	(25.057)	57.793
Imóveis e Terrenos	33.158	-	-	(116)	-	33.042
Outros (a)	33.649	-	-	(2.586)	4.231	35.294
Total	823.828	17.951	(217)	(39.792)	4.719	806.489

(a) Inclui veículos, móveis, utensílios e equipamentos de informática.

Controladora	Saldo em 31/12/2023	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Reclass. / Transf.	Saldo em 31/03/2024
Máquinas e Equipamentos	401.322	1.466	(65)	(15.193)	31.235	418.765
Benfeitorias e Instalações	286.399	13.129	-	(18.798)	9.806	290.536
Expansão em Andamento	70.469	12.541	-	-	(42.074)	40.936
Imóveis e Terrenos	33.625	-	(3)	(113)	-	33.508
Outros (a)	38.899	203	-	(2.852)	1.033	37.284
Total	830.714	27.339	(68)	(36.956)	-	821.029

(a) Inclui veículos, móveis, utensílios e equipamentos de informática.

Notas Explicativas

Consolidado	Saldo Líquido 31/12/2024	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Reclass. / Transf.	Saldo Líquido 31/03/2025
Máquinas e Equipamentos	728.479	3.377	(318)	(35.443)	21.174	717.269
Benfeitorias e Instalações	445.707	989	(231)	(25.528)	14.189	435.126
Expansão em Andamento	87.713	31.717	(96)	-	(36.417)	82.917
Imóveis e Terrenos	35.478	-	-	(165)	1	35.314
Outros (a)	77.688	790	(43)	(5.413)	4.718	77.740
Total	1.375.065	36.873	(688)	(66.549)	3.665	1.348.366

(a) Inclui veículos, móveis, utensílios e equipamentos de informática.

Consolidado	Saldo em 31/12/2023	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Reclass. / Transf.	Saldo em 31/03/2024
Máquinas e Equipamentos	707.548	10.462	(30)	(32.794)	31.695	716.881
Benfeitorias e Instalações	449.445	15.310	(92)	(23.109)	10.019	451.573
Expansão em Andamento	73.035	13.433	-	-	(42.755)	43.713
Imóveis e Terrenos	33.624	-	(3)	(113)	-	33.508
Outros (a)	84.840	922	(65)	(5.725)	1.041	81.013
Total	1.348.492	40.127	(190)	(61.741)	-	1.326.688

(a) Inclui veículos, móveis, utensílios e equipamentos de informática.

Notas Explicativas

c) Composição do saldo intangível

Controladora	Tx. média anual dep. %	Custo	Depreciação acumulada	Saldo Líquido	
				31/03/2025	31/12/2024
Ágio rentabilidade futura	-	1.817.692	(44.413)	1.773.279	1.773.279
Licenças e softwares desenvolvidos	20	966.260	(736.523)	229.738	209.048
Marcas e patentes	7	91.018	(11.105)	79.912	79.986
Projetos de TI em andamento	-	71.693	-	71.693	116.539
Produtos des. internamente	-	4.416	-	4.416	4.416
Total		2.951.079	(792.041)	2.159.037	2.183.268

Consolidado	Tx. média anual dep. %	Custo	Depreciação acumulada	Saldo Líquido	
				31/03/2025	31/12/2024
Ágio rentabilidade futura	-	4.313.555	(45.213)	4.268.342	4.268.342
Marcas e patentes	7	766.342	(24.764)	741.578	741.675
Licenças e softwares desenvolvidos	20	1.264.055	(902.617)	361.438	344.356
Contratos de clientes	10	553.117	(243.475)	309.642	318.627
Projetos de TI em andamento	-	94.781	-	94.781	145.232
Pontos comerciais	-	42.743	(12.467)	30.276	31.345
Produtos des. internamente	-	16.851	(3.044)	13.807	13.954
Contrato de não competição	7	868	(868)	-	1
Total		7.052.312	(1.232.448)	5.819.864	5.863.532

Notas Explicativas

d) Movimentação do intangível

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Adições	Baixas	Amortização	Transferências	Saldo em 31/03/2025
Ágio rentabilidade futura	1.773.279					1.773.279
Licenças e softwares	209.048		(15)	(41.340)	62.045	229.738
Marcas e patentes	79.986			(74)		79.912
Projetos de TI em andamento	116.539	21.918			(66.764)	71.693
Produtos des. internamente	4.416					4.416
Total	2.183.268	21.918	(15)	(41.414)	(4.719)	2.159.037

Controladora	Saldo em 31/12/2023	Adições	Amortização	Saldo em 31/03/2024
Ágio	1.773.279	-	-	1.773.279
Licenças e softwares	168.127	22.536	(35.643)	155.020
Intangível em andamento	139.790	432	-	140.222
Marcas e patentes	80.300	-	(84)	80.216
Produtos desenvolvidos	6.690	-	-	6.690
Total	2.168.186	22.968	(35.727)	2.155.427

Notas Explicativas

Consolidado	Saldo em 31/12/2024	Adições	Baixas	Amortização	Reclassificação / Transferência	Saldo em 31/03/2025
Ágio rentabilidade futura	4.268.342	-	-	-	-	4.268.342
Marcas e patentes	741.675	-	-	(97)	-	741.578
Licenças e softwares	344.356	7.588	(59)	(59.429)	68.982	361.438
Contratos de clientes	318.627	-	-	(8.985)	-	309.642
Projetos de TI em andamento	145.232	22.386	-	-	(72.837)	94.781
Pontos Comerciais	31.345	-	-	(1.069)	-	30.276
Produtos des. internamente	13.954	23	-	(360)	190	12.807
Contrato de não competição	1	-	-	(1)	-	-
Total	5.863.532	29.997	(59)	(69.941)	(3.665)	5.819.864

Consolidado	Saldo em 31/12/2023	Adições	Baixas	Amortização	Reclass. /Trans.	Mais valia NE 09	Saldo em 31/03/2024
Ágio	4.223.505	-	-	-	-	-	4.223.505
Marcas e patentes	722.819	-	-	(926)	-	12.493	734.386
Licenças e softwares	303.321	24.390	(298)	(46.478)	849	-	281.784
Intangível em andamento	160.211	2.663	(187)	-	(4.338)	-	158.349
Produtos desenvolvidos	9.634	89	(1)	(314)	3.489	-	12.897
Contratos de clientes	352.391	-	-	(8.947)	-	-	343.444
Pontos Comerciais (Pardini)	35.619	-	-	(1.068)	-	-	34.551
Contrato de não competição	6	-	-	(2)	-	-	4
Total	5.807.506	27.142	(486)	(57.735)	-	12.493	5.788.920

Notas Explicativas

11. Ativos de direito de uso e Passivos de arrendamentos

a) Composição ativo de direito de uso

Controladora	Tx. média anual dep. %	Custo	Amortização acumulada	Saldo Líquido	
				31/03/2025	31/12/2024
Imóveis	13	1.317.576	(665.300)	652.276	658.866
Máquinas e equipamentos	20	178.320	(121.738)	56.582	64.347
Equipamentos informática	25	50.285	(35.508)	14.777	16.315
Veículos	50	19.255	(18.410)	845	1.298
Total		1.565.436	(840.956)	724.480	740.826

Consolidado	Tx. média anual dep. %	Custo	Amortização acumulada	Saldo Líquido	
				31/03/2025	31/12/2024
Imóveis	13	1.860.486	(913.739)	946.747	965.596
Máquinas e equipamentos	20	380.344	(223.288)	157.056	131.603
Equipamentos informática	25	75.720	(46.440)	29.280	31.943
Veículos	50	44.926	(37.534)	7.392	9.501
Total		2.361.476	(1.221.001)	1.140.475	1.138.643

Notas Explicativas

b) Movimentação

i) Ativo direito de uso

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Adição	Renegociações	Baixa	Amortizações	Saldo em 31/03/2025
Imóveis	658.866	26.142	1.015	(1.847)	(31.900)	652.276
Máquinas e equipamentos	64.347	-	-	-	(7.765)	56.582
Equipamentos informática	16.315	388	-	-	(1.926)	14.777
Veículos	1.298	-	-	-	(453)	845
Total	740.826	26.530	1.015	(1.847)	(42.044)	724.480

Controladora	Saldo em 31/12/2023	Adições	Renegociações	Amortização	Saldo em 31/03/2024
Imóveis	739.420	5.334	238	(32.218)	712.774
Máquinas e equipamentos	95.559	-	-	(7.803)	87.756
Equipamentos informática	12.534	-	-	(1.437)	11.097
Veículos	5.041	-	-	(987)	4.054
Total	852.554	5.334	238	(42.445)	815.681

Notas Explicativas

Consolidado	Saldo em 31/12/2024	Adição	Renegociações	Baixa	Amortizações	Saldo em 31/03/2025
Imóveis	965.596	32.838	1.894	(2.051)	(51.530)	946.747
Máquinas e equipamentos	131.603	14.944	29.814	(367)	(18.938)	157.056
Equipamentos informática	31.943	618	(19)	-	(3.262)	29.280
Veículos	9.501	244	(432)	-	(1.921)	7.392
Total	1.138.643	48.644	31.257	(2.418)	(75.651)	1.140.475

Consolidado	Saldo em 31/12/2023	Adições	Renegociações	Amortização	Baixas	Outras movimentações	Saldo em 31/03/2024
Imóveis	1.068.354	19.952	807	(50.167)	(1.319)	(240)	1.037.387
Máquinas e equipamentos	180.711	6.698	91	(15.046)	(923)	-	171.531
Equipamentos informática	26.072	539	2	(2.393)	(9)	-	24.211
Veículos	19.958	2.325	(53)	(2.472)	(3.184)	-	16.574
Total	1.295.095	29.514	847	(70.078)	(5.435)	(240)	1.249.703

Notas Explicativas

ii) Passivo de arrendamento

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Saldo no início do período	838.782	950.316	1.286.491	1.431.476
Realização Ajuste a valor presente	19.920	86.325	29.750	125.563
Novos contratos	26.530	68.198	48.644	128.691
Renegociações	1.015	2.566	31.257	17.787
Combinação de negócios (NE 3)	-	-	-	10.244
Baixa	(1.925)	(13.771)	(2.543)	(25.131)
Amortização juros	(19.937)	(86.325)	(29.767)	(124.685)
Amortização principal	(44.099)	(168.527)	(76.406)	(277.454)
Saldo no fim do período	820.286	838.782	1.287.426	1.286.491

c) Pagamentos mínimos de arrendamento:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Até 1 ano	241.545	239.470	413.954	393.587
Acima de 1 ano	1.000.709	1.034.851	1.403.241	1.436.291
	1.242.254	1.274.321	1.817.195	1.829.878
(-) Encargos financeiros futuros	- 421.968	- 435.539	- 529.769	- 543.387
Valor presente dos pagamentos mínimos	820.286	838.782	1.287.426	1.286.491
Circulante	173.342	169.340	310.351	290.854
Não circulante	646.944	669.442	977.075	995.637

Os vencimentos das parcelas não circulantes em 31 de março de 2025 estão demonstrados abaixo:

	Controladora	Consolidado
2026	125.116	213.949
2027	103.746	197.321
2028 em diante	418.082	565.805
Total	646.944	977.075

d) Taxa de Desconto:

As taxas médias ponderadas de descontos aplicadas aos contratos de arrendamento em 31 de março de 2025 são de 9,04% para contratos com vencimento entre 1 e 5 anos, 9,09% com vencimento entre 6 e 10 anos e 8,99% com vencimento de mais de 10 anos.

Notas Explicativas

e) Impacto no resultado do período

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Depreciação do direito de uso	42.044	170.950	75.651	254.537
Apropriação de juros dos arrendamentos	19.920	86.325	29.750	125.563
Resultado de baixa no período	78	33.995	125	41.951

12. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Fornecedores nacionais	254.489	273.626	576.492	602.169
Fornecedores serviços médicos	45.723	53.466	97.055	100.422
Fornecedores estrangeiros	601	437	1.169	1.418
Total	300.813	327.529	674.716	704.009

13.Financiamentos

O Grupo Fleury mantém operações de risco sacado contratados principalmente com o Banco Itaú. Na controladora em 31 de março de 2025 o montante foi de R\$ 16.103 (R\$ 17.491 em 31 de dezembro de 2024).

No Consolidado, a movimentação é a que segue:

Consolidado	Saldo em 31/12/2024	Juros incorridos	Juros Pagos	Amortização de principal	Outras operações (a)	Saldo em 31/03/2025
Risco sacado	21.588	-	-	-	(2.087)	19.501
FINEP	2.456	45	(38)	(191)		2.272
Total	24.044	45	(38)	(191)	(2.087)	21.773
Circulante	22.387					20.307
Não circulante	1.657					1.466

(a) Refere-se a movimentações do exercício, considerando R\$ 35.544 de novas contratações e R\$ 37.632 de liquidações.

14.Debêntures

a) Composição

	Quantidade	Vencimento final	Juros semestrais	Total emitido
5ª Emissão – 2ª Série	300.000	dez-27	CDI + 1,20% a.a.	300.000
6ª Emissão – 3ª Série	375.000	jul-28	CDI + 1,75% a.a.	375.000
7ª Emissão – 1ª Série	350.000	abr-27	CDI + 1,35% a.a.	350.000
7ª Emissão – 2ª Série	350.000	abr-29	CDI + 1,55% a.a.	350.000
8ª Emissão – Série única	500.000	out-28	CDI + 1,23% a.a.	500.000
9ª Emissão – 1ª Série	500.000	mai-29	CDI + 0,55% a.a.	500.000
9ª Emissão – 2ª série	500.000	mai-31	CDI + 0,67% a.a.	500.000
10ª Emissão – 1ª Série	562.500	out-29	CDI + 0,45% a.a.	562.500
10ª Emissão – 2ª série	562.500	out-31	CDI + 0,55% a.a.	562.500

Notas Explicativas

As debêntures foram realizadas por meio de oferta pública de distribuição com esforços restritos de colocação simples, o valor unitário de cada título é de R\$ 1.000,00. Os montantes captados pelas emissões de debêntures serão utilizados para fortalecer o capital de giro, manter sua estratégia de caixa, alongar seu perfil de dívida e financiar seus investimentos e aquisições dos próximos anos. As debêntures emitidas não são conversíveis em ações e não possuem garantias (quirografárias).

Moeda nacional – R\$	31/12/2024	Juros incorridos	Juros pagos	Outras operações	31/03/2025
5ª Emissão – 2ª Série	301.511	9.897	-	-	311.408
6ª Emissão – 3ª Série	397.570	12.846	(23.611)	-	386.805
7ª Emissão – 1ª Série	357.940	11.882	-	-	369.822
7ª Emissão – 2ª Série	358.071	12.062	-	-	370.133
8ª Emissão – Série única	510.997	16.811	-	-	527.808
9ª Emissão – 1ª Série	506.655	15.815	-	-	522.470
9ª Emissão – 2ª série	506.724	15.969	-	-	522.693
10ª Emissão – 1ª Série	572.859	17.739	-	-	590.598
10ª Emissão – 2ª série	572.952	17.885	-	-	590.837
Custo de transação	(4.252)	-	-	377	(3.875)
Total	4.081.027	130.906	(23.611)	377	4.188.699
Circulante	184.370				291.792
Não Circulante	3.896.657				3.896.907

Os vencimentos das parcelas no Passivo não circulante em 31 de março de 2025 emitidas estão apresentados abaixo:

Vencimento	Emissão 2ª Série	Emissão 3ª Série	Emissão 1ª Série	Emissão 2ª Série	Emissão Série única	Emissão 1ª Série	Emissão 2ª Série	Emissão 2ª Série	Emissão 2ª Série	Consolidado
2026	100.000	-	-	-	-	-	-	-	-	100.000
2027	100.000	-	350.000	-	250.000	-	-	-	-	700.000
2028	-	375.000	-	-	250.000	250.000	-	281.250	-	1.156.250
2029	-	-	-	350.000	-	250.000	-	281.250	-	881.250
2030	-	-	-	-	-	-	250.000	-	281.250	531.250
2031	-	-	-	-	-	-	250.000	-	281.250	531.250
Total	200.000	375.000	350.000	350.000	500.000	500.000	500.000	562.500	562.500	3.900.000

Cláusulas contratuais (covenants)

As debêntures possuem cláusulas financeiras restritivas (“covenants”), podendo ser declaradas antecipadamente vencidas todas as obrigações relativas às debêntures, caso a Companhia não atenda o seguinte índice financeiro:

- Dívida financeira líquida/Earnings Before Interest Depreciation and Amortization (EBITDA) menor ou igual a 3,0 vezes.

Notas Explicativas

Em 31 de março de 2025, o Grupo Fleury está adimplente com este índice financeiro, cujo cálculo é equivalente à alavancagem financeira, conforme a nota explicativa 4 (b). Além disso, está adimplente com as demais cláusulas de covenants não financeiras.

As demais informações referentes a esta Nota Explicativa não sofreram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na Nota Explicativa 15 – Debêntures, das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

15.Obrigações trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Provisão de férias e encargos	75.585	88.932	137.406	150.942
Salários e encargos sociais a recolher	35.909	34.868	64.672	73.332
Provisão participação nos resultados	21.973	55.418	33.299	79.515
Comissão e Bônus	22.445	40.476	25.890	44.030
Provisão Assistência Médica	16.493	14.541	16.493	14.493
Provisão horas extras	1.349	9.557	2.488	16.395
Outros	2.045	1.422	3.598	3.195
Total	190.360	245.214	309.762	381.902

16.Obrigações e parcelamentos tributários

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
ISS s/ faturamento	22.821	18.359	47.061	43.825
PIS/COFINS s/ faturamento	3.518	2.072	8.979	6.109
PIS, COFINS e CSRF	3.462	3.329	5.489	5.550
IRRF	1.632	1.649	2.943	3.184
INSS retido	1.026	1.089	1.413	1.682
Parcelamento REFIS – Lei 11.941	-	-	252	1.613
Outros	2.706	1.153	2.537	1.173
Total	35.165	27.651	68.674	63.136
Circulante	35.165	27.651	68.674	62.176
Não circulante	-	-	-	960

Os vencimentos das parcelas não circulantes em 31 de março de 2025, são como segue:

	Consolidado
2025	287
2026	329
2027 em diante	344
Total	960

Notas Explicativas**17. Contas a pagar – Aquisições de empresas**

Referem-se às dívidas assumidas por aquisição de empresas, a serem pagas à medida da ocorrência dos termos contratuais, sendo atualizadas mensalmente, principalmente pelo CDI e IPCA IBGE.

Os saldos estão registrados a valor presente e por isso podem diferir dos valores destacados nos documentos de aquisição.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2024	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
SAHA	-	-	106.124	102.913
Marcelo Magalhães	41.324	40.043	41.324	40.043
São Lucas	29.397	28.545	29.397	28.545
Vita	-	-	23.517	23.357
Diagmax (a)	22.292	21.712	22.292	21.712
LPA	-	-	19.013	18.464
CIP	18.044	17.522	18.044	17.522
Lafe (a)	-	-	12.614	11.806
Bioclinico	-	-	12.058	11.708
Pretti	-	-	9.910	9.623
IACS	-	-	9.332	8.719
Moacir	-	-	8.734	8.481
Retina	-	-	8.118	7.883
CSV	-	-	6.817	6.629
CPC	-	-	6.415	6.578
Outros (a)	5.530	5.369	20.788	20.400
Total	116.587	113.191	354.497	344.383
Circulante	28.213	5.741	66.129	42.573
Não circulante	88.374	107.450	288.368	301.810

(a) Parte do montante descrito nestas linhas estão retidos dos vendedores a título de aplicação financeira vinculada "Escrow" classificados como títulos e valores mobiliários (nota 4).

As movimentações de obrigações por compra de investimentos estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Saldo Inicial	113.191	81.260	344.383	397.673
Aquisições de empresas	-	69.786	-	69.786
Atualização	3.405	9.563	10.485	51.436
Pagamentos	(5)	(47.401)	(5)	(155.686)
Outros	(4)	(17)	(366)	(18.826)
Total	116.587	113.191	354.497	344.383

Notas Explicativas

Os saldos não circulantes estão demonstrados a seguir:

	Controladora	Consolidado
2026	-	48.856
2027	28.465	82.109
Após 2028	59.909	157.403
Total	88.374	288.368

18.Outros passivos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Adiantamento de clientes	3.853	667	15.763	9.722
Saldos a pagar operadoras	3.203	5.851	5.588	7.123
Reembolsos Funcionários	161	809	160	810
Dividendos a pagar	-	93	-	482
Operação intercompany (venda ativo)	13.672	13.672	-	-
Total	20.889	21.092	21.511	18.137

19.Imposto de renda e contribuição social – Corrente e Diferido**a) Composição**

	Controladora			Consolidado		
	Balanco Patrimonial		Resultado	Balanco Patrimonial		Resultado
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025
Diferença fiscal x contábil - arrendamentos	35.139	35.581	(442)	50.479	50.492	(13)
Diferença fiscal x contábil - depreciação	32.631	30.056	2.575	32.631	30.056	2.575
Provisão para riscos judiciais	18.006	19.106	(1.100)	29.201	30.517	(1.316)
Prejuízo fiscal	-	-	-	24.254	24.625	(371)
Perdas com glosas e inadimplência	11.522	16.121	(4.599)	23.410	28.589	(5.179)
Atualização - Contas a pagar aquisições	6.910	6.245	665	23.299	19.628	3.671
Provisões Trabalhistas	11.112	15.547	(4.435)	16.873	24.849	(7.976)
Provisão de participação nos lucros	7.471	18.842	(11.371)	11.187	26.681	(15.494)
Provisão incentivos de longo prazo	3.946	10.501	(6.555)	4.403	10.826	(6.423)
Efeitos da amortização de ágio para fins fiscais	(520.570)	(512.626)	(7.944)	(679.865)	(668.410)	(11.455)
Mais/Menos valia em aquisição de controlada	32.001	26.715	5.286	(122.010)	(128.343)	6.333
Linearização da taxa efetiva	28.396	-	28.396	28.396	-	28.396
Outros	(51)	(148)	96	(706)	(828)	122
Ativo (Passivo) fiscal Diferido, líquido	(333.488)	(334.060)	572	(558.448)	(551.318)	(7.130)

Refletido no balanço patrimonial de seguinte maneira:	Controladora	Consolidado
Saldo Inicial	(334.060)	(551.318)
Receita/(despesa) de imposto reconhecida no resultado	572	(7.173)
Variação patrimonial que não afeta resultado		43
Ativo (Passivo) fiscal Diferido, líquido	(333.488)	(558.448)

Notas Explicativas

Abaixo demonstramos, os tributos diferidos, por empresa, no período findo em 31 de março de 2025:

	Imposto de renda e Contribuição Social diferido		Saldo líquido	
	Ativo	Passivo	Controladora	Consolidado
SantéCorp Ltda.	232	-	-	232
Laboratório Padrão S.A.	2.158	-	-	2.158
Vita Clínicas Medicina Especializada Ltda.	1.662	-	-	1.662
CPC – Centro de Patologia Clínica Ltda.	1.858	-	-	1.858
Laboratório de Pat. Clínica Dr. Paulo Cordeiro de Azevedo Ltda. (LPA)	1.228	-	-	1.228
Saha Serviços Médicos e Hospitalares Ltda.	4.284	-	-	4.284
IACS - Instituto de Análises Clínicas de Santos S.A.	915	-	-	915
IRN - Instituto de Radiologia de Natal Ltda.	778	-	-	778
Centro de Infusões Pacaembu Ltda. ("CIP")	7.561	(363)	-	7.198
Toxicologia Pardini Laboratórios S.A.	695	-	-	695
Outras empresas	871	-	-	871
Subtotal	22.242	(363)	-	21.879
Fleury S.A.	195.592	(529.080)	(333.488)	(333.488)
Combinação de negócios - registrado no grupo de investimentos	1.821	(114.884)	-	(113.063)
Instituto Hermes Pardini S.A. ("Hermes Pardini")	34.056	(122.713)	-	(88.657)
Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados S.A. ("Fleury CPMA")	33.745	(78.863)	-	(45.118)
Subtotal	265.214	(845.540)	(333.488)	(580.327)
Total Ativo (Passivo) fiscal diferido	287.456	(845.903)	(333.488)	(558.448)

O ativo fiscal diferido no Consolidado possui o seguinte prazo estimado de realização:

	Consolidado
Até 12 meses	143.115
Acima de 12 meses	144.340
Total	287.456

Notas Explicativas
b) Imposto de Renda e a Contribuição Social sobre o lucro líquido, correntes e diferidos, no resultado são reconciliados como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Lucro antes IRPJ e CSLL	186.029	184.389	229.843	216.956
(x) Alíquota combinada	34%	34%	34%	34%
(=) Despesa com IRPJ e CSLL	(63.250)	(62.693)	(78.146)	(73.765)
Equivalência patrimonial	27.736	24.908	772	118
Outras (adições) exclusões permanentes, líquidas	375	988	(1.062)	4.264
Créditos Tributários Não Constituído (*)	-	-	(5.218)	(1.537)
Efeito Linearização da taxa efetiva	28.396	20.366	28.396	20.275
Ajustes Empresa Lucro Presumido	-	-	1.245	2.003
Despesa de imposto de renda e contribuição social	(6.743)	(16.431)	(54.013)	(48.642)
Corrente	(7.315)	(26.247)	(46.840)	(52.175)
Diferido	572	9.817	(7.173)	3.533
Taxa efetiva - %	3,63%	8,91%	23,50%	22,42%

(*) Refere-se IRPJ e CSLL diferidos sobre saldos de prejuízos fiscais e bases de cálculos negativas da CSLL não constituídos no período.

20. Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis
a) Composição do saldo

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Tributários	19.916	22.034	34.911	39.039
Cíveis	5.305	7.630	33.207	34.525
Trabalhistas	27.738	26.530	31.554	33.609
Subtotal	52.959	56.194	99.672	107.173
Menos valia de processos judiciais	-	-	112.836	113.246
Depósitos Judiciais (processos prováveis)	(40.762)	(40.658)	(40.762)	(44.170)
Total	12.197	15.536	171.746	176.249
Depósitos judiciais (ativos não circulantes)	(18.389)	(17.698)	(28.193)	(27.605)

Notas Explicativas**b) Movimentação consolidado**

	Saldo em 31/12/2024	Adição/ Reversão (b)	Passivo Contingente	Combinação de negócios	Reclass. /Pagts	Atual. monetária	Saldo em 31/03/2025
Tributários	39.039	87.403	-	21	(92.307)	755	34.911
Cíveis	34.525	2.520	-	-	(4.909)	1.071	33.207
Trabalhistas	33.609	(1.133)	-	-	(1.674)	752	31.554
Subtotal	107.173	88.790	-	21	(98.890)	2.578	99.672
Realização menos valia contingência	127.744	-	-	-	-	-	127.744
Constituição menos Valia (a)	(14.498)	-	128	-	(538)	-	(14.908)
Depósitos Judiciais (processos prováveis)	(44.170)	-	-	-	3.406	2	(40.762)
Total	176.249	88.790	128	21	(96.022)	2.580	171.746

(a) Menos valia mensurada na Aquisição do grupo São Lucas, oriundas das causas judiciais com probabilidade de perda possível.

(b) Referem-se a processos possíveis e remotos classificados como ativo não circulante.

c) Processos classificados como risco de perda provável, para os quais foram registradas provisões:

Tributários

A Companhia possui processos tributários classificados como perda provável que somam R\$34.911 em 31 de março de 2025 (R\$39.039 em 31 de dezembro de 2024). Desse montante, R\$12.191 em 31 de março de 2025 (R\$14.375 em 31 de dezembro de 2024) estão provisionados para cobrir riscos relacionados ao tema ICMS Importação, no qual se discute a inconstitucionalidade da Lei nº 11.001/2001, que instituiu a incidência do ICMS nas operações de importação no Estado de São Paulo. Atualmente, o tema está pacificado no Supremo Tribunal Federal, que, por meio de decisão com repercussão geral, determinou que a Lei nº 11.001/2001, é constitucional.

Desse montante, a Companhia possui, também, processos administrativos e judiciais, oriundos de empresas adquiridas por Fleury S.A, no âmbito federal, que somam R\$11.792, (R\$11.773 em 31 de dezembro 2024), e envolvem principalmente discussões relacionadas com IRPJ e CSLL.

Cíveis

Na esfera cível, a Companhia possui processos classificados como perda provável que totalizam R\$33.207 em 31 de março de 2025 (R\$34.525 em 31 de dezembro de 2024). Os processos de natureza cível provisionados como perda provável, são aqueles em que há evidências que corroboram para a provável ocorrência de desembolso da Companhia. Tais processos estão consubstanciados, em sua maioria, em demandas em que se discutem possíveis falhas na prestação de serviço.

Trabalhista

Em 31 de março de 2025, no âmbito trabalhista, a Companhia possui processos classificados como perda provável que totalizam R\$31.554 (R\$33.609 em 31 de dezembro de 2024) dos quais (i) R\$32.649 (R\$30.623 em 31 de dezembro de 2024) referem-se a processos judiciais (tais como, reclamações trabalhistas de ex-empregados, ações coletivas, ações anulatórias); (ii) R\$2.372 (R\$2.514 em 31 de dezembro de 2024) referem-

Notas Explicativas

se a processos judiciais de responsabilidade subsidiária ajuizados por empregados de empresas que prestam serviços especializados à Companhia em regime de terceirização e (iii) processos administrativos em andamento, que totalizam R\$475 (R\$472 em 31 de dezembro de 2024).

e) Processos classificados como risco de perda possível

Em 31 de março de 2025, o montante consolidado era de aproximadamente R\$674.457 (R\$663.696 em 31 de dezembro de 2024).

Tributários

Os processos de natureza tributária classificados como perda possível totalizam o montante de R\$422.119 (R\$420.250 em 31 de dezembro de 2024) e estão subdivididos em tributos federais, contribuições previdenciárias, tributos estaduais e tributos municipais.

No âmbito federal os processos administrativos e judiciais classificados como perda possível somam R\$ 235.603 (R\$230.579 em 31 de dezembro de 2024), sendo que, a maioria das discussões estão relacionadas à não obrigatoriedade de recolhimento de tributos federais, tais como, IRPJ, CSLL, PIS e COFINS.

As discussões previdenciárias perfazem o montante de R\$62.975 (R\$63.527 em 31 de dezembro de 2024).

Com relação às discussões no âmbito municipal, os processos administrativos e judiciais classificados como perda possível somam R\$117.600 (R\$120.153 em 31 de dezembro de 2024) e referem-se, principalmente, a casos envolvendo o ISS e o Local da Prestação dos Serviços de Análises Clínicas.

Cíveis

No âmbito cível, a Companhia possui processos classificados como perda possível que totalizam R\$115.330 (R\$119.813 em 31 de dezembro de 2024), sendo R\$61.953 (R\$58.478 em 31 de dezembro de 2024) relacionados principalmente a processos de responsabilidade civil com pedido de indenização por danos materiais e morais decorrentes, entre outros motivos, de suposto erro diagnóstico ou falha de procedimento, vale destacarmos os processos referentes a falha na prestação de serviços que somam R\$38.975 (R\$42.643 em 31 de dezembro de 2024), e outros processos contemplando diferentes pedidos, que somam R\$14.402 (R\$18.692 em 31 de dezembro de 2024).

Trabalhista

Em 31 de março de 2025, os processos trabalhistas classificados como perda possível totalizam R\$137.008 (R\$123.633 em 31 de dezembro de 2024) dos quais (i) R\$113.846 (R\$101.504 em 31 de dezembro de 2024) referem-se a processos judiciais (tais como, reclamações trabalhistas de ex-empregados, ação rescisória, ações civis públicas, ações anulatórias, execução fiscal e ação de cumprimento); (ii) R\$22.733 (R\$21.709 em 31 de dezembro de 2024) referem-se a processos judiciais de responsabilidade subsidiária ajuizados por empregados de empresas que prestam serviços especializados à Companhia em regime de terceirização e (iii) processos administrativos em andamento, que totalizam R\$429 (R\$420 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

Ações civis públicas

As Ações Civis Públicas em que a Companhia foi citada e que foram divulgadas na Nota 22 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024 continuam sendo acompanhadas, contendo as seguintes atualizações:

No âmbito trabalhista, a Companhia foi citada em Ação Civil Pública (ACP) ajuizada perante a Justiça do Trabalho de São Paulo, na qual se pleiteou a condenação em obrigações e indenização em razão do não preenchimento da cota legal de pessoas com deficiência. A Companhia comprovou que envidou todos os esforços possíveis para cumprimento da cota. As decisões proferidas em primeira e segunda instância foram favoráveis à Companhia. O Ministério Público do Trabalho interpôs recurso e, atualmente, aguarda-se julgamento de agravo interno no Tribunal Superior do Trabalho.

A Companhia foi citada em Ação Civil Pública (ACP) em tramitação perante a Justiça do Trabalho de São Paulo, na qual o Ministério Público do Trabalho (MPT) pleiteia a condenação do Fleury em razão do alegado descumprimento de normas relacionadas à saúde e segurança dos trabalhadores. A Companhia apresentou sua defesa, comprovando a regularidade dos pedidos deduzidos na lide. A sentença extinguiu todos os pedidos que veiculavam obrigações de fazer relacionadas à saúde e segurança, mas condenou a Companhia ao pagamento de indenização por danos pretéritos, o que está sendo discutido em recurso pendente de julgamento no Tribunal Regional do Trabalho.

A Companhia celebrou acordo judicial com Sindicato dos Empregados e Técnicos em Laboratórios, Bancos de Sangue e Análises Clínicas do Estado de Minas Gerais ("SINTRALAB/MG") nas Ações Coletivas em trâmite perante a Justiça do Trabalho de Minas Gerais que versavam sobre pagamento de adicional de insalubridade. Com a homologação do acordo, as ações serão devidamente arquivadas.

Notas Explicativas

21.Partes relacionadas

Impactos na demonstração do resultado e balanço patrimonial

Controladora		Ativo		Passivo		Resultado Receita/(Despesa)	
Empresas	Natureza da operação	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/03/2024
Companhia Brasileira de Soluções e Serviços - Alelo.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Ticket refeição e alimentação)	121	2.520	10.293	10.162	(26.101)	(29.244)
Bradesco Vida e Previdência S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Previdência privada)	-	-	467	669	(1.137)	(1.579)
Bradesco Saúde S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Médico colaboradores)	(117)	-	2.578	8.718	(16.603)	(18.517)
Banco Bradesco S.A.	Venda da Folha e Operações Financeiras	1.026.398	963.697	3.852	667	14.387	4.435
OdontoPrev S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Odontológico colaboradores)	-	-	260	262	(784)	(761)
CM Médicos Associados Ltda.	Fornecedor de serviços - Prestação de serviços médicos	-	-	414	155	(723)	(644)
Mediservice Operadora de Planos de Saúde S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Médico colaboradores)	-	-	1.536	1.612	(4.347)	-
Transinc Fundo de Investimento Imobiliário - FII.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	5.033	5.292	5.895	6.191	(406)	(419)
Harmonikos Participações e Empreendimentos Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	5.727	6.364	6.192	7.045	(797)	(875)
Amicabilis Participações e Empreendimentos Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	8.494	9.438	11.018	12.072	(1.223)	(1.318)
BSP Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	179.803	182.396	196.329	197.392	(7.442)	(7.541)
Prontmed Tecnologia de dados em Saúde.	Investimento societário e Prestação de Serviços (utilização da plataforma digital)	-	-	32	61	(73)	(94)
Instituto Hermes Pardini S.A.	Venda de Ativo Imobilizado	-	-	11.870	13.672	-	-
Gênesis Análises Genômicas S.A	Processamento de exames - Análises Clínicas	10.071	7.352	-	-	19.379	-
CPC Ltda.	Processamento de exames - Análises Clínicas	128	89	-	-	207	295
Fleury CPMA S.A.	Processamento de exames e repasse de benefícios (Convênio Médico)	953	753	-	-	1.972	2.776
Métodos Laboratório, Análises Clínicas e Hematologia Ltda.	Processamento de exames - Análises Clínicas	-	-	-	-	-	38
Instituto Hermes Pardini S.A.	Processamento de exames - Análises Clínicas	866	702	-	-	1.678	1.829
Laboratório Pretti Ltda.	Processamento de exames - Análises Clínicas	15	7	-	-	35	53
Laboratório Bioclínico Ltda.	Processamento de exames - Análises Clínicas	6	15	-	-	43	77
Gênesis Análises Genômicas S.A.	Sublocação e reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	108	-	-	-	324	-
Saúde iD.	Repasse de benefícios (Convênio Médico Colaboradores)	-	-	-	-	-	51
Instituto Hermes Pardini S.A.	Repasse de benefícios (Convênio Médico Colaboradores)	-	-	-	-	-	46
Santécorp Holding Ltda.	Sublocação e reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	13	-	-	-	40	128
Clínica de olhos Dr. Moacir Cunha S.A.	Sublocação e reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	55	41	-	-	65	59
Fleury Centro de Procedimentos Medicos Avançados S.A.	Sublocação e reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	102	-	-	-	471	143
Vita Clínicas Medicina Especializada Ltda.	Sublocação e reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	136	101	-	-	207	69
CIP - Centro de Infusões Pacaembu Ltda.	Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	41	41	-	-	41	-
Clínica Oftalmológica São Lucas Ltda. (Retina Clinic)	Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	41	41	-	-	41	-
Saha Centro de Infusões Ltda.	Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	59	59	-	-	65	-
		1.238.053	1.178.908	250.736	258.678	(20.681)	(50.993)

Notas Explicativas

Consolidado		Ativo		Passivo		Resultado Receita/(Despesa)	
Empresas	Natureza da operação	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/03/2024
Companhia Brasileira de Soluções e Serviços - Alelo	Fornecedor de serviços - Benefícios (Ticket refeição e alimentação)	152	2.847	11.132	11.019	(27.428)	(30.617)
Bradesco Vida e Previdência S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Previdência privada)	-	-	476	682	(1.139)	(1.602)
Bradesco Saúde S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Médico colaboradores)	-	-	2.762	8.931	(18.592)	(18.565)
Banco Bradesco S.A.	Venda da Folha e Operações Financeiras	1.425.817	1.343.175	15.754	9.722	29.650	7.422
OdontoPrev S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Odontológico colaboradores)	-	-	277	277	(841)	(792)
CM Médicos Associados Ltda.	Fornecedor de serviços - Prestação de serviços médicos	-	-	414	155	(723)	(644)
Mediservice Operadora de Planos de Saúde S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Médico colaboradores)	-	-	1.652	1.612	(4.530)	-
Prontmed Tecnologia de dados em Saúde.	Prestação de Serviços (utilização da plataforma digital)	-	-	108	166	(401)	-
Transinc Fundo de Investimento Imobiliário - FII	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	5.033	5.292	5.895	6.191	(406)	(419)
Harmonikos Participações e Empreendimentos Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	5.727	6.364	6.192	7.045	(797)	(875)
Amicabilis Participações e Empreendimentos Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	8.494	9.438	11.018	12.072	(1.223)	(1.318)
BSP Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	179.803	182.396	196.329	197.392	(7.442)	(7.541)
Operis Administração Imobiliária Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	5.534	5.775	6.721	6.937	(406)	-
AP Imobiliária Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	10.797	11.563	13.590	14.354	(969)	(1.020)
Azevedo e Dias Administração Patrimonial Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	2.642	3.208	3.039	3.655	(598)	(630)
Bitoliz Consultoria de imóvel Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	2.184	2.267	2.442	2.511	(132)	(130)
Dumont Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	3.048	3.159	4.055	4.173	(239)	(247)
Empreeendimentos Imobiliários Vista Alegre Ltda	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	33.422	35.789	41.909	44.263	(2.974)	(3.112)
Paes e Alcantara Serviços Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	8.536	8.860	9.533	9.803	(515)	(508)
Villa de Migliori Participações Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	20.194	20.818	21.668	22.128	(1.096)	(1.095)
Serra Participações Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	2.145	2.202	2.199	2.237	(35)	-
Scaas Participações Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	5.548	5.698	5.687	5.785	(91)	-
Syl Administração de Bens Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	1.868	1.918	1.915	1.948	(31)	-
		1.720.944	1.650.769	364.767	373.058	(40.958)	(61.693)

Notas Explicativas

O Banco Bradesco, acionista com participação indireta na Companhia, detém participação e/ou controle em empresas e operadoras de planos de saúde com alguma relação comercial com o Grupo Fleury, que figuram entre seus maiores clientes. O impacto na demonstração do resultado consolidado (receita bruta) proveniente destes clientes representou 10,8% em 31 de março de 2025 (10,0% em 31 de março de 2024).

Não foram identificadas operações ativas e passivas, exceto o resultado de equivalência patrimonial em relação a Croma Oncologia que tem como sócia a Atlântica Hospitais controlada indireta do Banco Bradesco S.A.

a) Remuneração dos administradores e conselho

A remuneração dos diretores e membros da Administração foi aprovada na Assembleia realizada em 26 de abril de 2024 e estão contabilizadas na rubrica “Despesas gerais e administrativas” na demonstração de resultado.

	Controladora	
	31/03/2025	31/03/2024
Remuneração dos administradores e conselho		
Administradores	15.667	7.134
Salários, encargos e benefícios	4.526	3.112
Bônus e participação nos resultados	2.721	2.356
Remuneração baseada em ações	8.338	1.606
Benefícios pós-emprego	82	61
Conselho	2.961	2.718
Salários, encargos e benefícios	2.961	2.718
Total	18.628	9.852

A Companhia confere aos seus administradores benefícios pós-emprego, o qual é composto por previdência privada e seguro de vida.

O Grupo Fleury remunera seus colaboradores mediante participação no lucro líquido, de acordo com o desempenho verificado no exercício frente as metas estabelecidas. Esta remuneração é reconhecida como passivo e uma despesa de participação nos resultados, com base em metodologia que considera a estimativa de cumprimento de tais metas.

A despesa reconhecida na Controladora referente ao programa de participação nos resultados que inclui os empregados e administradores, totalizou R\$18.661 no período findo em 31 de março de 2025 (R\$16.134 no exercício findo em 31 de março de 2024). No Consolidado R\$25.854 no período findo em 31 de março de 2025 (R\$27.631 no exercício findo em 31 de março de 2024).

Notas Explicativas**22. Patrimônio líquido****a) Capital Social**

A Companhia possui um capital social autorizado de R\$ 4.000.000.000 (quatro bilhões de reais) em ações ordinárias, conforme previsto em seu Estatuto Social. O capital social em 31 de março de 2025, totalmente integralizado, é de R\$ 2.762.950, representado por 547.191.026 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. O montante líquido do Capital Social descontado das despesas com emissões de ações é de R\$2.736.029.

b) Reserva estatutária

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 24 de abril de 2025, foi aprovada a destinação do resultado da Companhia do exercício de 2024. Foi retido o montante de R\$ 30.808, com destinação à reserva de retenção de lucros estatutária, visando o financiamento de aplicações adicionais de capital fixo e circulante, além da expansão e desenvolvimento das atividades que compõe o objeto social da Companhia.

c) Dividendos adicionais

Em 27 de fevereiro de 2025, o Conselho de Administração ad referendum da Assembleia aprovou o pagamento de dividendos aos acionistas, no valor bruto de R\$254.053 milhões relativos ao exercício de 2024, o pagamento ocorrerá em 09 de maio de 2025. Em 24 de abril, a Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária ratificou a aprovação.

d) Ações em tesouraria

Abaixo demonstramos a movimentação das ações em tesouraria:

	Quantidade de ações	Preço Médio líquido de taxas e corretagem	Valor total
Saldo em 31/12/2024	2.911.287	16,51	48.065
Alienação de ações	(735.732)	17,00	(12.506)
Saldo em 31/03/2025	2.175.555	16,35	35.559

23. Benefícios a empregados**a) Previdência Privada**

A Companhia é patrocinadora da entidade de previdência complementar denominada e administrada atualmente por Bradesco Vida e Previdência S.A., e Sul América S.A. a qual objetiva, principalmente, complementar os benefícios previdenciários oficiais. O referido plano é de contribuição definida e durante o período findo em 31 de março de 2025 a Companhia efetuou contribuições no montante de R\$ 629 (R\$ 693 em 31 de março de 2024), registradas em "Custos dos serviços prestados" e "Despesas gerais e administrativas".

Notas Explicativas

b) Incentivos de longo prazo

O Grupo Fleury oferece aos seus executivos planos de remuneração com base em ações e em dinheiro, segundo o qual a Companhia recebe os serviços dos empregados como contraprestação da compra e das opções de compra de ações outorgadas. O valor justo das opções concedidas determinado na data da outorga é registrado pelo método linear como despesa no resultado do exercício durante o prazo no qual o direito é adquirido, com base em estimativas do Grupo Fleury sobre quais opções concedidas serão eventualmente adquiridas, com correspondente aumento do patrimônio (opções de ações e ações diferidas) ou passivo (dinheiro). A cada período de divulgação, o Grupo Fleury revisa suas estimativas da quantidade de opções cujos direitos devem ser adquiridos com base nas condições contratuais. O impacto da revisão em relação às estimativas originais, se houver, é reconhecido no resultado do exercício, de tal forma que a despesa acumulada reflita as estimativas revisadas com o correspondente ajuste no patrimônio líquido na conta “Reserva de Capital - opções outorgadas reconhecidas” que registrou o benefício aos empregados.

O Conselho de Administração da Companhia é responsável por determinar, em cada outorga, os participantes do plano, bem como o número de ações a serem adquiridas no exercício de cada opção, o prazo de vigência, o preço de exercício, as condições de pagamento e demais condições.

Abaixo demonstramos a movimentação do exercício:

		2018	
		10-mai	20-jun
Saldo em 31/12/2024	Opções	136.125	17.625
	Preço médio período	27,66	26,24
Expiradas	Opções	0	0
Saldo em 31/03/2025	Opções	136.125	17.625

i) Opções de ações outorgadas de 2016 a 2018

Foram precificadas com base no modelo “Black & Scholes” e os dados significativos incluídos no modelo para precificação do valor justo das opções de ações concedidas neste período foram:

Em 31 de março de 2025, a Companhia reconheceu uma despesa “pro-rata” no valor de R\$301 em despesas gerais administrativas referente ao plano de opções de ações (R\$46 em 31 de março de 2024).

ii) Incentivo a Longo Prazo – Ações Diferidas

As ações outorgadas no âmbito deste plano não poderão ultrapassar o limite de 1,2% do total de ações do capital social subscrito e integralizado da Companhia na data de aprovação do plano. O plano prevê outorgas anuais e em cada outorga serão definidas as quantidades de ações destinadas a cada beneficiário com base nas regras previstas no plano. Após o período de vesting, a empresa irá transferir a titularidade das ações aos beneficiários. O plano possui vesting de 4 anos e é dividido em 4 parcelas anuais (20%/20%/20%/40%), ou seja, a cada ano é transferida a titularidade de uma porção das ações outorgadas.

Como trata-se de um plano de concessão de ações, não se aplicam regras relacionadas a preço de exercício, período de vigência e período de restrição.

Notas Explicativas

O Conselho de Administração ou a Diretoria poderão, a seu exclusivo critério dentro das respectivas competências, convidar beneficiários a receber ações extraordinárias, nos termos e condições deste plano, observados os períodos cumulativos de *vesting* e *lock-up*.

Em 31 de março de 2025, a Companhia reconheceu uma despesa "pro-rata" no valor de R\$6.076 em despesas gerais administrativas referente ao plano de ações diferidas (R\$5.014 em 31 de março de 2024).

	Vesting em 48 meses – Outorga em			
	Outorga em 26/11/2020	Outorga em 26/11/2020	Outorga em 01/08/2022	Outorga em 10/08/2023
Volatilidade	38,19%	38,19%	38,76%	24,60%
Rendimento de dividendos	4,80%	4,80%	4,80%	4,80%
Vida esperada para o exercício	4 anos	4 anos	4 anos	4 anos
Taxa de juros anual livre de risco	4,78%	4,78%	4,78%	4,78%

24.Receita de prestação de serviços

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receita Bruta	1.198.534	1.151.245	2.188.441	2.055.579
Impostos	(73.277)	(70.213)	(137.280)	(126.652)
Glosas	(27.309)	(20.094)	(31.623)	(21.180)
Abatimentos	(2.795)	(1.789)	(4.465)	(3.299)
Receita Líquida	1.095.153	1.059.149	2.015.073	1.904.448

O desmembramento da receita líquida entre as principais linhas de serviços da Companhia (Medicina Diagnóstica e Medicina Integrada), está apresentada na Nota Explicativa 31 - Informações por segmento de negócios.

25.Custo dos serviços prestados

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Pessoal e serviços médicos	(342.015)	(339.402)	(576.724)	(558.172)
Material direto e intermediação de exames	(143.603)	(126.514)	(437.908)	(397.723)
Aluguéis, serviços com ocupação e utilidades	(160.713)	(142.583)	(260.595)	(232.772)
Depreciação e amortização	(101.421)	(98.493)	(160.873)	(147.107)
Gastos Gerais	(3.700)	(1.252)	(6.855)	(3.425)
Total	(751.452)	(708.244)	(1.442.955)	(1.339.199)

Notas Explicativas**26.Despesas gerais, administrativas, comerciais e vendas**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Pessoal e benefícios	(78.296)	(68.929)	(123.664)	(108.821)
Depreciação e amortização	(21.829)	(16.641)	(51.268)	(42.447)
TI e telecomunicações	(2.262)	(3.074)	(20.279)	(20.909)
Marketing	(7.943)	(5.235)	(14.008)	(9.280)
Assuntos institucionais e legais	(2.812)	(9.959)	(5.343)	(12.582)
Serviços de terceiros	(3.262)	(2.937)	(4.695)	(6.493)
Bens imóveis e utilidades	(3.832)	(3.590)	(4.712)	(5.598)
Outras despesas	(5.895)	(6.643)	(14.076)	(10.995)
Total	(126.131)	(117.008)	(238.045)	(217.125)
Despesas gerais e administrativas	(115.819)	(109.628)	(196.264)	(182.409)
Despesas comerciais (a)	(10.312)	(7.380)	(41.781)	(34.716)
Total	(126.131)	(117.008)	(238.045)	(217.125)

(a) Os valores apresentados acima decorrem, principalmente, da operação de Hermes Pardini que expandiu de forma relevante o negócio Lab-to-Lab da Companhia e consequentemente os esforços comerciais junto aos laboratórios parceiros.

27.Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Resultado na baixa/venda de ativos	658	154	409	(230)
Reversão (provisão) para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	4.559	(873)	6.397	(1.389)
Provisão / perdas com insolventes	(1.951)	(9.416)	(4.858)	(12.974)
Resultado na alienação de investimentos	(1.194)	51	(1.194)	(389)
Outras receitas (despesas)	(425)	(4.755)	657	(5.563)
Total	1.647	(14.839)	1.411	(20.545)

Notas Explicativas**28.Resultado financeiro**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receitas financeiras:				
Rendimento de aplicações financeiras	60.691	18.220	75.336	29.234
Atualização monetária de impostos e depósitos judiciais	5.336	2.960	6.747	5.557
Variação cambial	89	25	172	39
PIS/COFINS sobre receitas financeiras	(3.077)	(997)	(3.820)	(1.532)
Outras receitas financeiras	(187)	344	665	3.168
Total	62.852	20.552	79.100	36.466
Despesas financeiras:				
Juros sobre debêntures e financiamentos	(130.905)	(81.059)	(130.951)	(81.109)
Juros de arrendamento	(19.920)	(22.552)	(29.750)	(32.202)
Atualização monetária contas a pagar aquisição de empresas	(3.405)	(2.238)	(9.549)	(19.034)
Atualização monetária de contingências	(1.324)	(5.890)	(2.581)	(7.131)
Comissões e descontos concedidos	(4.712)	(1.674)	(5.027)	(2.185)
Juros e atualizações monetárias	(618)	(149)	(966)	(1.559)
Variação Cambial	(86)	(52)	(119)	(107)
Instrumentos financeiros derivativos	(344)	68	(344)	68
Outras	(832)	(62)	(3.183)	(3.482)
Total	(162.146)	(113.608)	(182.470)	(146.741)
Resultado financeiro líquido	(99.294)	(93.056)	(103.370)	(110.275)

29.Lucro por ação - Controladora

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias durante o período.

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas.

A Companhia teve ações ordinárias potenciais diluidores em circulação durante o exercício conforme plano de opção de compra de ações.

	Controladora	
	31/03/2025	31/03/2024
Lucro atribuível aos acionistas controladores da Companhia	179.286	167.959
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação (-) ações em tesouraria	544.737.528	545.509.837
Lucro básico por ação – R\$	0,33	0,31
(+) Ajuste por opções de compra de ações	58.746	64.176
(=) Média ponderada da quantidade de ações ordinárias para o lucro por ação diluído	544.796.274	545.574.013
Lucro diluído por ação – R\$	0,33	0,31

Notas Explicativas**30. Informações por segmento de negócios**

Em 31 de março de 2025, a Administração do Grupo Fleury efetuava análises baseada em dois segmentos de negócios reportáveis: Medicina Diagnóstica e Medicina Integrada. Os segmentos apresentados nas demonstrações financeiras são unidades de negócio estratégicas que oferecem produtos e serviços distintos.

A operação adquirida de Hermes Pardini contempla principalmente análise laboratorial e exames de imagem (Medicina Diagnóstica) além do Lab-to-Lab (Medicina Integrada).

Período findo em 31/03/2025			
	Medicina Diagnóstica	Medicina Integrada	Consolidado
Receita Líquida	1.379.390	635.684	2.015.073
EBITDA	470.705	76.920	547.625
Equivalência patrimonial	-	(2.271)	(2.271)
Depreciação e amortização	-	-	(212.141)
Resultado financeiro	-	-	(103.370)
LAIR	-	-	229.843

Período findo em 31/03/2024			
	Medicina Diagnóstica	Medicina Integrada	Consolidado
Receita Líquida	1.274.786	629.662	1.904.448
EBITDA	442.672	74.461	517.133
Equivalência patrimonial	-	(348)	(348)
Depreciação e amortização	-	-	(189.554)
Resultado financeiro	-	-	(110.275)
LAIR	-	-	216.956

31. Cobertura de seguros

A Companhia contrata cobertura de seguros de forma global para eventuais riscos sobre seus ativos, lucros cessantes e/ou responsabilidades, em valores suficientes para cobrir possíveis sinistros (não auditado), considerando a natureza de suas atividades e de acordo com a avaliação da Administração e de seus consultores especializados.

O prêmio total das apólices de seguros, consolidado, vigente em 31 de março de 2025 é de R\$5.256. Os contratos possuem vigência até 12 de abril de 2025.

A seguir, o limite máximo da importância segurada das principais coberturas de seguros em 31 de março de 2025:

	Consolidado
Riscos operacionais	792.959
Responsabilidade civil incluindo riscos cibernéticos	182.000
Transporte internacional – importação - US\$	750

Notas Explicativas**32. Evento subsequente**

Em 24 de abril de 2025, em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária de Fleury S.A., foi aprovada a incorporação da empresa CIP - Centro de Infusões Pacaembu Ltda, por Fleury S.A. com data base 30 de abril de 2025, sem impacto nestas demonstrações financeiras.

A incorporação está alinhada à estratégia da Companhia de unificar os ativos de suas controladas visando a otimização da gestão e a simplificação da estrutura societária.

Jeane Tsutsui
Presidente

José Antônio de Almeida Filippo
Diretor Executivo de Finanças, Jurídico e Relação com Investidores

Gisele Schneider
Contadora
CRC 1SP304488

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Comentário sobre o comportamento das projeções

O resultado apurado no exercício não afeta as projeções apresentadas no Formulário de Referência vigente, por consequência, são mantidas pela Companhia.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas

Fleury S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, de Fleury S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 7 de maio de 2025

PricewaterhouseCoopers

Auditores Independentes Ltda.

CRC 2SP000160/O-5

Marcelo Orlando

Contador CRC 1SP217518/O-7

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)**ATA DA REUNIÃO DO COMITÊ DE AUDITORIA, INTEGRIDADE E GESTÃO DE RISCOS**

1. Data, Hora e Local: Realizada em 25 de abril de 2025, às 15:00 horas, por videoconferência, nos termos da cláusula 3.7 do Regimento Interno do Comitê de Auditoria, Integridade e Gestão de Riscos do Fleury S.A. ("Comitê de Auditoria" e "Companhia", respectivamente).
2. Convocação e Presença: Luiz Carlos Nannini (coordenador), Marcio Pinheiro Mendes e Marcelo Santos Dall'Occo (consultor especialista); e dos convidados: José Antônio de Almeida Filippo – Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores da Companhia; Gisele Schneider – Gerente de Controladoria; Jeferson Guilherme dos Santos – Gerente de Auditoria Interna; Robson de Miranda – Diretor Corporativo de Finanças; e José Ribeiro – representante da PwC Auditores Independentes.
3. Deliberações: Reunido para avaliar as demonstrações financeiras da Companhia relativa ao primeiro trimestre de 2025, o relatório da administração e o relatório dos auditores independentes, o Comitê solicitou aos representantes da PwC Auditores Independentes que prestassem esclarecimentos sobre a auditoria realizada, tendo estes informado que não ocorreram mudanças significativas no planejamento de auditoria; não houve discordância entre a auditoria e a administração; não ocorreram fatos ou impedimentos aos trabalhos da auditoria, que as estimativas realizadas pela Administração estão adequadas; não terem qualquer apontamento relacionado a indícios de fraudes e atos ilícitos envolvendo membros da Administração, que os representantes da PwC Auditores Independentes reafirmaram que cumprem todos os requisitos de independência estabelecidos nas normas e regulamentos.
O Comitê foi informado ainda que na opinião dos auditores as demonstrações financeiras apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada do Fleury S.A., o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício social, de acordo com as melhores práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). Finda a apresentação, a conclusão da auditoria externa foi pela aprovação das Demonstrações Financeiras sem ressalvas.
Desta forma, o Comitê recomenda ao Conselho de Administração a aprovação das demonstrações financeiras – Controladora e Consolidado – relativas ao período findo em 31 de março de 2025, elaboradas pela Companhia e auditadas pela empresa PwC Auditores Independentes.
4. Encerramento: Nada mais havendo a ser tratado e inexistindo qualquer outra manifestação, foi encerrada a presente reunião, da qual se lavrou a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos os presentes.

São Paulo, 25 de abril de 2025.

Membros do comitê:

Luiz Carlos Nannini;
Márcio Pinheiro Mendes
Marcelo Santos Dall'Occo

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Os Diretores do Fleury S.A. ("Companhia"), em conformidade com o inciso VI, do parágrafo 1º, do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as demonstrações financeiras da Companhia referente ao 1º Trimestre de 2025, findo em 31 de março de 2025, autorizando a conclusão nesta data.

São Paulo, 07 de maio de 2025.

Jeane Mike Tsutsui – Diretora Presidente

José Antonio de Almeida Filippo – Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores

Edgar Gil Rizzatti – Diretor Executivo Médico, Técnico e de Processos

Roberto Santoro Meirelles – Diretor Executivo L2L e Suporte de Operações

Patricia Yumi Maeda Bertoncello – Diretora Executiva Unidades de Atendimento

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Os Diretores do Fleury S.A. ("Companhia"), em conformidade com o inciso V, do parágrafo 1º, do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao 1º Trimestre de 2025, findo em 31 de março de 2025, autorizando a conclusão nesta data.

São Paulo, 07 de maio de 2025.

Jeane Mike Tsutsui – Diretora Presidente

José Antonio de Almeida Filippo – Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores

Edgar Gil Rizzatti – Diretor Executivo Médico, Técnico e de Processos

Roberto Santoro Meirelles – Diretor Executivo L2L e Suporte de Operações

Patricia Yumi Maeda Bertoncello – Diretora Executiva Unidades de Atendimento