

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	17
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	31
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	73
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	74
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	75

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	599.401.581
Preferenciais	0
Total	599.401.581
Em Tesouraria	
Ordinárias	13.492.877
Preferenciais	0
Total	13.492.877
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	7.665.400	7.467.671
1.01	Ativo Circulante	1.690.254	1.617.998
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	979.632	991.050
1.01.03	Contas a Receber	430.267	366.378
1.01.03.01	Clientes	430.267	366.378
1.01.03.01.01	Contas a Receber	476.119	402.991
1.01.03.01.02	Provisão para perda esperada	-45.852	-36.613
1.01.06	Tributos a Recuperar	78.623	54.152
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	78.623	54.152
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	201.732	206.418
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	151	0
1.01.08.01.02	Ativos Não-Correntes a Venda	151	0
1.01.08.03	Outros	201.581	206.418
1.01.08.03.02	Garantias de investimentos	7.781	7.554
1.01.08.03.03	Outros Ativos	193.800	198.864
1.02	Ativo Não Circulante	5.975.146	5.849.673
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	359.931	308.173
1.02.01.04	Contas a Receber	10.080	9.634
1.02.01.04.01	Clientes	10.080	9.634
1.02.01.07	Tributos Diferidos	88.439	81.511
1.02.01.07.01	Ativo Fiscal Diferido	88.439	81.511
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	8.432	7.675
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	8.432	7.675
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	252.980	209.353
1.02.01.10.03	Depósito Judiciais	28.591	25.296
1.02.01.10.04	Outros Ativos	118.186	98.549
1.02.01.10.06	Ativos financeiros	106.203	85.508
1.02.02	Investimentos	4.697.982	4.639.945
1.02.02.01	Participações Societárias	4.697.982	4.639.945
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	4.697.982	4.639.945
1.02.03	Imobilizado	348.564	327.911
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	265.424	241.856
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	83.140	86.055
1.02.04	Intangível	568.669	573.644
1.02.04.01	Intangíveis	568.669	573.644
1.02.04.01.02	Intangíveis	568.669	573.644

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	7.665.400	7.467.671
2.01	Passivo Circulante	748.165	683.879
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	246.821	246.404
2.01.01.01	Obrigações Sociais	18.753	22.139
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	228.068	224.265
2.01.02	Fornecedores	170.922	158.437
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	170.813	158.320
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	109	117
2.01.03	Obrigações Fiscais	81.129	80.058
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	71.251	70.464
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	606	560
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	9.272	9.034
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	81.908	108.508
2.01.04.02	Debêntures	33.383	62.845
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	48.525	45.663
2.01.05	Outras Obrigações	167.385	90.472
2.01.05.02	Outros	167.385	90.472
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	83.248	1.222
2.01.05.02.04	Obrigações por Aquisição de Investimentos	7.870	7.643
2.01.05.02.05	Comissões a Pagar	47.660	56.714
2.01.05.02.06	Outros Passivos	28.607	24.893
2.02	Passivo Não Circulante	2.117.454	2.102.440
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.519.120	1.524.713
2.02.01.02	Debêntures	1.473.502	1.472.286
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	45.618	52.427
2.02.02	Outras Obrigações	507.391	493.369
2.02.02.02	Outros	507.391	493.369
2.02.02.02.04	Outros Passivos	53.117	48.565
2.02.02.02.06	Opção de compra de participação de não controladores	454.274	444.771
2.02.02.02.07	Valor a pagar a empresas controladas	0	33
2.02.04	Provisões	90.943	84.358
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	90.943	84.358
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	6.739	6.672
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	42.372	46.252
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	41.832	31.434
2.03	Patrimônio Líquido	4.799.781	4.681.352
2.03.01	Capital Social Realizado	2.962.585	2.962.585
2.03.02	Reservas de Capital	-55.164	-68.362
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	-69.396	-69.396
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-349.659	-350.163
2.03.02.07	Reserva de Ágio	665.676	665.676
2.03.02.08	Debêntures Convertidas em Ações	44.629	44.629
2.03.02.09	Prêmio na Compra de Participação de Não Controladores	-24.323	-24.323
2.03.02.10	Plano de Remuneração Baseado em Ações	-313.243	-325.937
2.03.02.11	Diluição de participação societária	352.540	352.540

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.02.12	Opção de compra de participação de não controladores	-361.388	-361.388
2.03.04	Reservas de Lucros	1.715.436	1.715.436
2.03.04.01	Reserva Legal	228.189	228.189
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	1.487.247	1.487.247
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	112.621	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	64.303	71.693

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	906.763	767.394
3.01.01	Softwares	906.763	767.394
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-269.830	-230.760
3.02.01	Custo de Softwares	-269.830	-230.760
3.03	Resultado Bruto	636.933	536.634
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-385.155	-343.475
3.04.01	Despesas com Vendas	-187.374	-166.796
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-99.161	-73.549
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-160.901	-136.960
3.04.05.01	Pesquisa e Desenvolvimento	-151.554	-139.132
3.04.05.03	Provisão para perda esperada	-8.843	-5.816
3.04.05.04	Outras Receitas e Despesas Op. Líq.	-504	7.988
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	62.281	33.830
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	251.778	193.159
3.06	Resultado Financeiro	-37.845	-24.752
3.06.01	Receitas Financeiras	30.342	41.748
3.06.02	Despesas Financeiras	-68.187	-66.500
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	213.933	168.407
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-19.437	-41.212
3.08.01	Corrente	-26.365	-33.256
3.08.02	Diferido	6.928	-7.956
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	194.496	127.195
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	151	-546
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	151	-546
3.10.01.01	Lucro/Prejuízo Líquido da unidade de negócio Techfin	0	-1.085
3.10.01.02	Lucro/Prejuízo Líquido da RJ Participações	151	539
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	194.647	126.649
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,33222	0,21003
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,32686	0,20679

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	194.647	126.649
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-7.390	6.591
4.02.01	Ajuste acumulado de conversão de moeda estrangeira	-7.390	6.591
4.03	Resultado Abrangente do Período	187.257	133.240

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	89.712	76.027
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	302.747	265.385
6.01.01.01	Lucro antes da tributação do imposto de renda e contribuição social	213.933	168.407
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	54.767	47.893
6.01.01.03	Pagamento Baseado em Ações	12.431	19.422
6.01.01.04	Perda (ganho) na baixa de Ativos	2.432	-402
6.01.01.05	Provisão para perda esperada	8.843	5.816
6.01.01.06	Equivalência Patrimonial	-62.281	-33.830
6.01.01.07	Provisão para Contingências	13.297	-121
6.01.01.08	(Reversão) Provisão de outras obrigações e outros	-2.318	0
6.01.01.10	Juros e Variações Cambiais e Monetárias, Líquidos	61.643	58.200
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-94.693	-69.743
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	-73.178	-31.727
6.01.02.02	Impostos a Recuperar	-21.646	730
6.01.02.03	Depósitos Judiciais	-2.915	1.458
6.01.02.04	Outros Ativos	-13.704	-25.635
6.01.02.05	Obrigações Sociais e Trabalhistas	417	-7.166
6.01.02.06	Fornecedores	12.485	6.023
6.01.02.07	Comissões a Pagar	-9.054	-3.142
6.01.02.08	Impostos a Pagar	13.771	-7.550
6.01.02.09	Outras Contas a Pagar	-869	-2.734
6.01.03	Outros	-118.342	-119.615
6.01.03.01	Juros Pagos	-79.277	-97.456
6.01.03.02	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-39.065	-22.159
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-88.662	-58.978
6.02.01	Aumento de capital em controladas/ coligadas	-3.146	-11.365
6.02.03	Aquisição de Ativo Imobilizado	-47.123	-19.354
6.02.04	Aquisição de Intangíveis	-19.336	-33.774
6.02.06	Mutuo com franquia	1.330	3.585
6.02.10	Valor recebido na venda de investimentos	0	21.144
6.02.11	Valor da Venda de Ativos Imobilizados	1.002	6.796
6.02.12	Investimento em Fundo CVC	-21.389	-26.010
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-12.468	-109.705
6.03.01	Pagamento de principal de empréstimos	0	-32.083
6.03.03	Pagamento das parcelas de arrendamento mercantil	-12.445	-12.554
6.03.07	Créditos com empresas ligadas	-23	-977
6.03.12	Recompra de ações	0	-64.091
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-11.418	-92.656
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	991.050	1.466.321
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	979.632	1.373.665

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.962.585	-68.362	1.715.436	0	71.693	4.681.352
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.962.585	-68.362	1.715.436	0	71.693	4.681.352
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	13.198	0	-82.026	0	-68.828
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-82.026	0	-82.026
5.04.08	Plano de outorga de ações	0	13.198	0	0	0	13.198
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	194.647	-7.390	187.257
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	194.647	0	194.647
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-7.390	-7.390
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-7.390	-7.390
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.962.585	-55.164	1.715.436	112.621	64.303	4.799.781

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.962.585	454.848	1.262.719	0	40.422	4.720.574
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.962.585	454.848	1.262.719	0	40.422	4.720.574
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-64.002	0	0	0	-64.002
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-84.634	0	0	0	-84.634
5.04.08	Plano de outorga de ações	0	20.632	0	0	0	20.632
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	126.649	3.620	130.269
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	126.649	0	126.649
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	3.620	3.620
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	3.620	3.620
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.962.585	390.846	1.262.719	126.649	44.042	4.786.841

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	1.004.526	884.356
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.014.214	882.275
7.01.02	Outras Receitas	-845	7.897
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-8.843	-5.816
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-276.225	-242.749
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-31.040	-41.614
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-245.336	-200.589
7.02.04	Outros	151	-546
7.02.04.02	Outros	151	-546
7.03	Valor Adicionado Bruto	728.301	641.607
7.04	Retenções	-54.767	-47.893
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-54.767	-47.893
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	673.534	593.714
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	92.623	75.578
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	62.281	33.830
7.06.02	Receitas Financeiras	30.342	41.748
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	766.157	669.292
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	766.157	669.292
7.08.01	Pessoal	345.788	319.610
7.08.01.01	Remuneração Direta	281.742	263.044
7.08.01.02	Benefícios	42.145	37.658
7.08.01.03	F.G.T.S.	21.901	18.908
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	157.543	156.265
7.08.02.01	Federais	130.599	132.843
7.08.02.02	Estaduais	32	8
7.08.02.03	Municipais	26.912	23.414
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	68.179	66.768
7.08.03.01	Juros	68.187	66.500
7.08.03.02	Aluguéis	-8	268
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	194.647	126.649
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	82.026	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	112.621	126.649

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	8.685.594	8.531.721
1.01	Ativo Circulante	2.921.709	2.763.558
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.943.040	1.942.162
1.01.03	Contas a Receber	641.103	563.328
1.01.03.01	Clientes	641.103	563.328
1.01.03.01.01	Contas a Receber	714.209	625.678
1.01.03.01.02	Provisão para perda esperada	-73.106	-62.350
1.01.06	Tributos a Recuperar	100.935	83.519
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	100.935	83.519
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	236.631	174.549
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	56.842	0
1.01.08.01.02	Ativos Não-Correntes a Venda	56.842	0
1.01.08.03	Outros	179.789	174.549
1.01.08.03.01	Garantias de investimentos	14.339	13.974
1.01.08.03.02	Outros Ativos	165.450	160.575
1.02	Ativo Não Circulante	5.763.885	5.768.163
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	820.389	785.927
1.02.01.04	Contas a Receber	14.492	13.796
1.02.01.04.01	Clientes	14.492	13.796
1.02.01.07	Tributos Diferidos	256.100	253.511
1.02.01.07.01	Ativo Fiscal Diferido	256.100	253.511
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	5.817	5.050
1.02.01.09.03	Créditos com Partes Relacionadas	5.817	5.050
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	543.980	513.570
1.02.01.10.03	Depósito Judicial	32.411	28.373
1.02.01.10.04	Ativos financeiros	193.669	179.830
1.02.01.10.06	Garantias de investimentos	182.538	188.845
1.02.01.10.07	Outros Ativos	135.362	116.522
1.02.02	Investimentos	324.770	321.796
1.02.02.01	Participações Societárias	324.770	321.796
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	324.770	321.796
1.02.03	Imobilizado	418.894	399.215
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	307.878	285.145
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	111.016	114.070
1.02.04	Intangível	4.199.832	4.261.225
1.02.04.01	Intangíveis	854.145	879.430
1.02.04.01.02	Intangíveis	854.145	879.430
1.02.04.02	Goodwill	3.345.687	3.381.795
1.02.04.02.01	Goodwill	3.345.687	3.381.795

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	8.685.594	8.531.721
2.01	Passivo Circulante	1.158.394	1.144.197
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	442.831	438.679
2.01.01.01	Obrigações Sociais	35.970	42.562
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	406.861	396.117
2.01.02	Fornecedores	232.230	211.971
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	229.717	208.953
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	2.513	3.018
2.01.03	Obrigações Fiscais	121.373	122.612
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	106.210	107.846
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	901	831
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	14.262	13.935
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	93.483	120.978
2.01.04.02	Debêntures	33.383	62.845
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	60.100	58.133
2.01.05	Outras Obrigações	258.832	249.957
2.01.05.02	Outros	258.832	249.957
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	83.248	1.222
2.01.05.02.04	Obrigações por Aquisição de Investimentos	46.348	115.659
2.01.05.02.05	Comissões a Pagar	60.934	69.126
2.01.05.02.06	Outros Passivos	68.302	63.950
2.01.07	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados	9.645	0
2.01.07.01	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda	9.645	0
2.01.07.01.02	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda	9.645	0
2.02	Passivo Não Circulante	2.415.702	2.400.403
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.535.835	1.540.571
2.02.01.02	Debêntures	1.473.502	1.472.286
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	62.333	68.285
2.02.02	Outras Obrigações	768.614	753.560
2.02.02.02	Outros	768.614	753.560
2.02.02.02.03	Obrigações por Aquisição de Investimentos	226.189	228.249
2.02.02.02.04	Outros Passivos	72.277	66.762
2.02.02.02.05	Obrigações Fiscais	0	38
2.02.02.02.06	Opção de compra de participação de não controladores	454.274	444.771
2.02.02.02.08	Passivo fiscal diferido	15.874	13.740
2.02.04	Provisões	111.253	106.272
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	111.253	106.272
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	9.511	9.397
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	56.753	62.427
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	44.989	34.448
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	5.111.498	4.987.121
2.03.01	Capital Social Realizado	2.962.585	2.962.585
2.03.02	Reservas de Capital	-55.164	-68.362
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	-69.396	-69.396

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-349.659	-350.163
2.03.02.07	Reserva de Ágio	665.676	665.676
2.03.02.08	Debêntures Convertidas em Ações	44.629	44.629
2.03.02.09	Prêmio na Compra de Participação de Não Controladores	-24.323	-24.323
2.03.02.10	Plano de Remuneração Baseado em Ações	-313.243	-325.937
2.03.02.11	Diluição de participação societária	352.540	352.540
2.03.02.12	Opção de compra de participação de não controladores	-361.388	-361.388
2.03.04	Reservas de Lucros	1.715.436	1.715.436
2.03.04.01	Reserva Legal	228.189	228.189
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	1.487.247	1.487.247
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	112.621	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	64.303	71.693
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	311.717	305.769

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.461.903	1.225.387
3.01.01	Softwares	1.461.903	1.225.387
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-431.862	-361.930
3.02.01	Custo de Softwares	-431.862	-361.930
3.03	Resultado Bruto	1.030.041	863.457
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-752.133	-650.356
3.04.01	Despesas com Vendas	-318.934	-271.162
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-157.930	-131.938
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-278.243	-242.995
3.04.05.01	Pesquisa e Desenvolvimento	-249.539	-224.222
3.04.05.03	Provisão para perda esperada	-14.576	-13.237
3.04.05.04	Outras Despesas/Receitas Op. LÍQ.	-14.128	-5.536
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.974	-4.261
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	277.908	213.101
3.06	Resultado Financeiro	-19.352	-4.695
3.06.01	Receitas Financeiras	65.700	88.933
3.06.02	Despesas Financeiras	-85.052	-93.628
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	258.556	208.406
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-58.112	-78.489
3.08.01	Corrente	-64.210	-66.445
3.08.02	Diferido	6.098	-12.044
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	200.444	129.917
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	151	-546
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	151	-546
3.10.01.01	Lucro/Prejuízo Líquido da unidade de negócio Techfin	0	-1.085
3.10.01.02	Lucro/Prejuízo Líquido da RJ Participações	151	539
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	200.595	129.371
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	194.647	126.649
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	5.948	2.722
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,33222	0,21003
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,32686	0,20679

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	200.595	129.371
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-7.390	6.591
4.02.01	Ajuste acumulado de conversão de moeda estrangeira	-7.390	6.591
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	193.205	135.962
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	187.257	133.240
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	5.948	2.722

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	196.548	182.931
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	464.267	415.977
6.01.01.01	Lucro antes da tributação do imposto de renda e contribuição social	258.556	208.406
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	85.427	73.375
6.01.01.03	Pagamento Baseado em Ações	12.431	26.045
6.01.01.04	Perda (Ganho) na baixa de Ativos	2.295	-564
6.01.01.05	Provisão para perda esperada	14.576	13.237
6.01.01.06	Equivalência patrimonial	-2.974	4.261
6.01.01.07	Provisão para contingências	13.470	429
6.01.01.08	(Reversão) Provisão de outras obrigações e outros	11.169	14.035
6.01.01.10	Juros e Variações Cambiais e Monetárias, Líquidos	69.317	76.753
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-113.680	-81.366
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	-97.980	-48.249
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	-23.292	-2.696
6.01.02.04	Depósitos Judiciais	-3.637	1.384
6.01.02.05	Outros Ativos	-24.260	-34.053
6.01.02.06	Obrigações Sociais e Trabalhistas	14.907	7.346
6.01.02.07	Fornecedores	20.763	13.738
6.01.02.08	Comissões a Pagar	-8.291	-3.961
6.01.02.09	Impostos a Pagar	9.010	-7.832
6.01.02.10	Outras Contas a Pagar	-900	-7.043
6.01.03	Outros	-154.039	-151.680
6.01.03.01	Juros Pagos	-80.231	-97.810
6.01.03.02	Impostos de Renda e Contribuição Social Pagos	-73.808	-53.870
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-180.292	-649.129
6.02.03	Aquisição de Ativo Imobilizado	-51.840	-23.469
6.02.04	Aquisição de Intangíveis	-22.318	-36.152
6.02.06	Mutuo com franquia	2.916	3.585
6.02.07	Aquisição de Controladas Líquido de Caixa	0	-570.907
6.02.09	Pagamento de obrigações por aquisição de investimentos	-87.484	-25.641
6.02.10	Valor recebido na venda de investimentos	0	21.144
6.02.11	Valor da Venda de Ativos Imobilizados	1.442	7.021
6.02.12	Investimento em fundo CVC	-21.389	-26.010
6.02.17	Caixa (utilizado)/ proveniente da RJ Participações	-1.619	1.300
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-15.378	-114.848
6.03.01	Pagamento de principal de empréstimos	0	-35.708
6.03.03	Pagamento das parcelas de arrendamento mercantil	-15.378	-15.049
6.03.12	Recompra de ações	0	-64.091
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	878	-581.046
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.942.162	3.129.162
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.943.040	2.548.116

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.962.585	-68.362	1.715.436	0	71.693	4.681.352	305.769	4.987.121
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.962.585	-68.362	1.715.436	0	71.693	4.681.352	305.769	4.987.121
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	13.198	0	-82.026	0	-68.828	0	-68.828
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-82.026	0	-82.026	0	-82.026
5.04.08	Plano de outorga de ações	0	13.198	0	0	0	13.198	0	13.198
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	194.647	-7.390	187.257	5.948	193.205
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	194.647	0	194.647	5.948	200.595
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-7.390	-7.390	0	-7.390
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-7.390	-7.390	0	-7.390
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.962.585	-55.164	1.715.436	112.621	64.303	4.799.781	311.717	5.111.498

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.962.585	454.848	1.262.719	0	40.422	4.720.574	292.097	5.012.671
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.962.585	454.848	1.262.719	0	40.422	4.720.574	292.097	5.012.671
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-64.002	0	0	0	-64.002	0	-64.002
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-84.634	0	0	0	-84.634	0	-84.634
5.04.08	Plano de outorga de ações	0	20.632	0	0	0	20.632	0	20.632
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	126.649	3.620	130.269	2.722	132.991
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	126.649	0	126.649	2.722	129.371
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	3.620	3.620	0	3.620
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	3.620	3.620	0	3.620
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.962.585	390.846	1.262.719	126.649	44.042	4.786.841	294.819	5.081.660

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	1.593.951	1.389.126
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.626.996	1.397.051
7.01.02	Outras Receitas	-18.469	5.312
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-14.576	-13.237
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-389.887	-341.439
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-37.999	-48.187
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-352.039	-281.694
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	0	-11.012
7.02.04	Outros	151	-546
7.02.04.02	Outros	151	-546
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.204.064	1.047.687
7.04	Retenções	-85.427	-73.375
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-85.427	-73.375
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.118.637	974.312
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	68.674	84.672
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.974	-4.261
7.06.02	Receitas Financeiras	65.700	88.933
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.187.311	1.058.984
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.187.311	1.058.984
7.08.01	Pessoal	619.880	569.911
7.08.01.01	Remuneração Direta	509.800	473.464
7.08.01.02	Benefícios	71.491	62.135
7.08.01.03	F.G.T.S.	38.589	34.312
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	281.029	263.813
7.08.02.01	Federais	238.834	226.640
7.08.02.02	Estaduais	934	711
7.08.02.03	Municipais	41.261	36.462
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	85.807	95.889
7.08.03.01	Juros	85.052	93.628
7.08.03.02	Aluguéis	755	2.261
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	200.595	129.371
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	82.026	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	112.621	126.649
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	5.948	2.722

Comentário do Desempenho

Desempenho Financeiro e Operacional Consolidado

Resultados Consolidados (em R\$ milhares)	1T25	1T24	Δ	4T24	Δ
Receita Líquida	1.461.903	1.225.387	19,3%	1.376.785	6,2%
Receita Recorrente	1.310.579	1.063.618	23,2%	1.236.903	6,0%
Receita Não Recorrente	151.324	161.769	(6,5%)	139.882	8,2%
Lucro Bruto Ajustado	1.061.320	893.113	18,8%	990.566	7,1%
Margem Bruta Ajustada	72,6%	72,9%	-30 pb	71,9%	70 pb
EBITDA Ajustado	378.713	305.905	23,8%	340.975	11,1%
Margem EBITDA Ajustada	25,9%	25,0%	90 pb	24,8%	110 pb
Lucro Líquido Ajustado	227.704	158.457	43,7%	235.936	(3,5%)
Margem Líquida Ajustada	15,6%	12,9%	270 pb	17,1%	-150 pb

Receita Líquida

O principal impulsionador do crescimento da Receita Líquida Consolidada no 1T25 foi a aceleração do crescimento ano contra ano da Receita Recorrente, que passou de 21%, no 4T24, para 23% neste trimestre.

Dois fatores colaboraram para essa aceleração da Receita Recorrente no período: (i) o sólido ritmo de crescimento de receita de SaaS Gestão + RD Station (+31% a/a), reflexo principalmente do Volume de vendas; e (ii) o Pricing Power da Companhia, que possibilitou o repasse integral do impacto líquido dos efeitos da reoneração da folha de pagamentos a partir de janeiro na unidade de negócios Gestão, além do reajuste inflacionário aplicado na renovação automática quando do aniversário dos contratos recorrentes. Com estes dois fatores, a adição líquida do período foi de R\$287 milhões.

A redução ano contra ano de 6,5% da Receita Não Recorrente, assim como nos trimestres anteriores, está majoritariamente associada à redução da Receita de Licenças (-12% a/a), que traduz a atual adesão de mercado ao modelo SaaS (assinatura de software como serviço) e o foco da Companhia em ampliar cada vez mais a Receita Recorrente.

Já o crescimento trimestre contra trimestre da Receita Não Recorrente é reflexo direto da receita incremental de Licenças do Modelo Corporativo na Unidade de Negócio de Gestão, que contribuiu sazonalmente para a Receita Não Recorrente do primeiro trimestre, como comentado na seção da unidade de negócios Gestão.

Margem Bruta

A combinação da aceleração da Receita Recorrente, com o efeito sazonal do incremento do Modelo Corporativo na Receita de Licença da BU Gestão, possibilitou a expansão de 70 pb da Margem Bruta no 1T25 versus o 4T24, mesmo com os custos adicionais da reoneração da folha de pagamentos na BU RD Station não tendo sido integralmente repassados, uma vez que a BU repassará tais impactos líquidos ao longo do ano, no aniversário dos contratos recorrentes.

Em relação ao 1T24, a leve queda (-30 pb) é um comportamento esperado e que tende a ser transitório, uma vez que reflete a planejada redução da relevância da Receita de Licenças, associada com os impactos negativos da reoneração da folha de pagamentos nos custos da BU RD Station.

Comentário do Desempenho

EBITDA

O avanço de 90 pb ano contra ano do EBITDA Ajustado foi resultado dos efeitos combinados do crescimento da Receita Recorrente acima de 20%, com os contínuos avanços de eficiência operacional da Companhia, que vêm contribuindo para a expansão da margem EBITDA em ambas as unidades de negócio nos últimos trimestres. Esta trajetória de avanço sequencial na alavancagem operacional segue sendo impulsionada por: (i) em Gestão, pelo fim do descasamento entre o IGP-M e o IPCA, combinado às integrações das últimas aquisições e à sustentação do crescimento em ritmo acelerado da Receita Recorrente; (ii) em RD Station, pelo rápido ganho de escala em um negócio com unit economics muito favoráveis. Este contínuo processo de ganho de eficiência também contribuiu para amenizar os impactos nas despesas da reoneração da folha de pagamento no período (R\$22 milhões no 1T25, dos quais R\$20 milhões são da BU Gestão), e dos Reajustes Salariais, em especial na unidade de negócio Gestão no mês de janeiro.

O crescimento da margem EBITDA ajustada, comparação trimestral (+110 pb) é resultado dos fatores mencionados acima, combinados com o efeito do Incremento do Modelo Corporativo.

Lucro Líquido

Em R\$ milhares	1T25	1T24	Δ a/a	4T24	Δ t/t
Lucro Líquido	200.595	129.371	55,1%	189.523	5,8%
Lucro dos não Controladores - Dimensa	(5.948)	(2.722)	118,5%	(4.526)	31,4%
Resultado da Operação Descontinuada ajustado	-	1.085	(100,0%)	-	-
Ajuste Operação Descontinuada - RJ	(151)	(539)	(72,0%)	(846)	(82,2%)
Ítems Extraordinários Líquidos de IR	11.955	10.914	9,5%	29.258	(59,1%)
AVP Opção de Compra Líq. de IR	6.273	5.612	11,8%	6.257	0,3%
Amort. de Intang. de Aquisições Líq. de IR	14.980	14.736	1,7%	16.270	(7,9%)
Lucro Líquido Ajustado	227.704	158.457	43,7%	235.936	(3,5%)
<i>Margem Líquida Ajustada</i>	<i>15,6%</i>	<i>12,9%</i>	<i>270 pb</i>	<i>17,1%</i>	<i>-150 pb</i>

O significativo avanço do Lucro Líquido Ajustado no 1T25 em relação ao 1T24 (+44%) foi impulsionado principalmente pelo aumento de 24% no EBITDA Ajustado. Vale mencionar que o impacto de R\$14 milhões no resultado financeiro ano contra ano, principalmente reflexo da posição de caixa, foi compensado pela redução de R\$17 milhões no Imposto de Renda e Contribuição Social (-18% a/a), associada aos mais de R\$82 milhões de Juros sobre Capital Próprio, declarados em 18 de março de 2025.

Na comparação com o trimestre anterior, a leve oscilação negativa do Lucro Líquido Ajustado reflete essencialmente o aumento sazonal no IR e CSLL (+89% t/t), compensado quase em sua totalidade pelo crescimento do EBITDA Ajustado no período (+11% t/t).

Adicionalmente, a operação da Techfin segue com sua rentabilidade crescente (+R\$4,4 milhões a/a), refletindo a evolução operacional e os ganhos de eficiência da unidade.

Comentário do Desempenho

Reconciliação EBITDA e Lucro Líquido

Em R\$ milhares	1T25	1T24	Δ a/a	4T24	Δ t/t
Lucro Líquido Consolidado	200.595	129.371	55,1%	189.523	5,8%
(+) Prejuízo Líquido da Operação Descontinuada - Techfin	-	(1.085)	(100,0%)	-	-
(+) Lucro Líquido da Operação Descontinuada - RJ	151	539	(72,0%)	846	(82,2%)
(+) Depreciação e Amortização	85.427	73.375	16,4%	81.500	4,8%
(-) Resultado Financeiro	(19.352)	(4.695)	312,2%	(15.258)	26,8%
(+) Imp. de Renda e Contrib. Social	58.112	78.489	(26,0%)	16.114	260,6%
EBITDA	363.335	286.476	26,8%	301.549	20,5%
(-) Resultado da Equivalência Patrimonial	2.974	(4.261)	(169,8%)	4.193	(29,1%)
(+) Itens Extraordinários	18.352	15.168	21,0%	43.619	(57,9%)
Ajuste de M&A a Valor Justo	13.486	14.035	(3,9%)	13.937	(3,2%)
Ajuste Reestruturação Operacional	575	4.056	(85,8%)	4.113	(86,0%)
Gastos com Transações de M&A	1.880	2.969	(36,7%)	2.757	(31,8%)
Perda (Ganho) na Baixa de Ativos	2.411	(5.892)	(140,9%)	7.333	(67,1%)
Ajuste Reoneração da Folha de Pagamento	-	-	-	15.479	(100,0%)
EBITDA Ajustado	378.713	305.905	23,8%	340.975	11,1%

⁽¹⁾ O EBITDA e EBITDA Ajustado são medições não contábeis (não revisada) elaboradas pela Companhia e consistem no resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras, operações descontinuadas e das depreciações e amortizações.

Os dados não financeiros incluídos neste relatório, tais como ARR, churn, taxa de renovação, entre outros, são medições não contábeis e não foram objeto de revisão por parte de nossos auditores independentes.

Comentário do Desempenho

Unidade de negócio Gestão

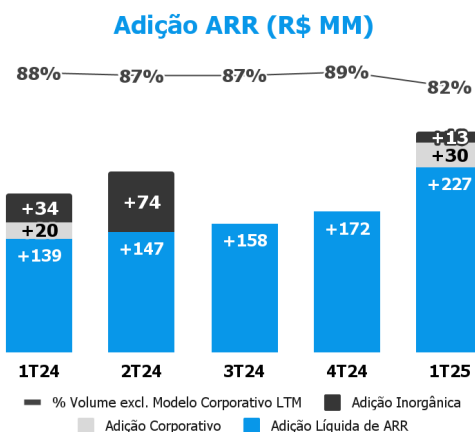
A Unidade de Negócio Gestão contempla soluções voltadas à gestão empresarial de clientes de 12 setores da economia. Seu portfólio inclui sistemas ERP (Enterprise Resource Planning), ferramentas de produtividade, analytics, e plataformas que apoiam desde a gestão financeira, fiscal, de pessoas e de soluções verticais especializadas.

Resultado de Gestão (em R\$ milhares)	1T25	1T24	Δ	4T24	Δ
Receita Líquida	1.308.203	1.096.232	19,3%	1.226.710	6,6%
Recorrente	1.160.357	936.972	23,8%	1.090.014	6,5%
Não Recorrente	147.846	159.260	(7,2%)	136.696	8,2%
Custos	(358.554)	(302.083)	18,7%	(352.623)	1,7%
Lucro Bruto	949.649	794.149	19,6%	874.087	8,6%
Margem Bruta	72,6%	72,4%	20 pb	71,3%	130 pb
Despesas Operacionais	(607.080)	(512.888)	18,4%	(573.533)	5,8%
Pesquisa e Desenvolvimento	(207.475)	(183.854)	12,8%	(207.281)	0,1%
Provisão para Perda Esperada	(13.649)	(10.176)	34,1%	(13.386)	2,0%
Despesas Comerciais e de Marketing	(258.649)	(219.824)	17,7%	(244.426)	5,8%
Despesas Gerais Adm. e Outras	(127.307)	(99.034)	28,5%	(108.440)	17,4%
EBITDA de Gestão	342.569	281.261	21,8%	300.554	14,0%
% EBITDA de Gestão	26,2%	25,7%	50 pb	24,5%	170 pb
Itens Extraordinários	18.352	15.168	21,0%	20.536	(10,6%)
Ajuste Extraord. Reestruturação Operacional	575	4.056	(85,8%)	4.113	(86,0%)
Ajuste de M&A a Valor Justo	13.486	14.035	(3,9%)	(7.616)	(277,1%)
Gastos com Transações de M&A	1.880	2.969	(36,7%)	2.757	(31,8%)
Perda (Ganho) na Baixa de Ativos	2.411	(5.892)	(140,9%)	7.333	(67,1%)
Reoneração da Folha de Pagamento	-	-	-	13.949	(100,0%)
EBITDA Ajustado de Gestão	360.921	296.429	21,8%	321.090	12,4%
% EBITDA Ajustado de Gestão	27,6%	27,0%	60 pb	26,2%	140 pb

Comentário do Desempenho

Receita Líquida

A aceleração do crescimento ano contra ano da Receita Líquida de Gestão para 19% no 1T25 foi impulsionada pelo crescimento da Receita Recorrente (+24% a/a e 6,5% t/t), que manteve a relação de 89% da Receita Total em um trimestre em que a Receita Não Recorrente é sazonal e positivamente impactada pelo Incremento do Modelo Corporativo. Este desempenho é resultado da combinação de: (i) manutenção dos elevados patamares de novas vendas de SaaS e Cloud, totalizando a Receita de SaaS no período de R\$584 milhões (+35% a/a); e (ii) o já mencionado Pricing Power da unidade de negócio, que permitiu não somente o repasse da inflação no aniversário dos contratos, mas também o repasse integral dos impactos da reoneração da folha de pagamento na BU Gestão para a base de contratos ativos em janeiro.



Estes dois fatores também explicam a forte aceleração da Adição Líquida no período (R\$227 milhões), encerrando o trimestre com a ARR de Gestão em mais de R\$5,2 bilhões. Além disso, a Adição Líquida também contou com R\$30 milhões do Modelo Corporativo e com a adição inorgânica de R\$13 milhões da VarejOnline. A taxa de retenção de clientes se manteve em um nível elevado, alcançando 98,3%, 40 pontos base abaixo do 1T24 e 60 pontos base abaixo do 4T24. Ambas variações são vistas como naturais, uma vez que trata-se de um indicador com volatilidade na visão trimestral.

O recuo de 7% da Receita Não Recorrente em relação ao 1T24, está majoritariamente associado à redução de 12% na Receita de Licenças, comportamento já mencionado na seção "Resultado Consolidado", e à venda de parte da operação de serviços Unidade IP (Interior Paulista) no 3T24.

Já o crescimento da Receita Não Recorrente frente ao trimestre anterior (+8%) está diretamente relacionado ao aumento da Receita de Licenças do período (+46%), que contou com o Incremento do Modelo Corporativo de R\$26 milhões.

Margem Bruta

A Margem Bruta da unidade de Gestão alcançou 72,6% no trimestre (+20 pb a/a), mesmo com a menor representatividade da Receita de Licenças e os impactos da reoneração da folha nos custos das unidades. Este desempenho é uma demonstração de que a priorização e o crescimento sustentável da Receita Recorrente, associado à busca constante para reduzir o TCO (Total Cost of Ownership) das soluções, podem trazer ganhos de eficiência no longo prazo, mesmo que, eventualmente, pressionem pontualmente às margens no curto prazo.

Na comparação trimestral, a expansão da Margem Bruta é resultado do já comentado aumento da Receita de Licenças devido ao incremento do Modelo Corporativo.

Despesas Operacionais

As Despesas Operacionais cresceram 18% no 1T25, encerrando o trimestre representando 52% da Receita Recorrente. Este desempenho acima do esperado é ainda mais relevante quando consideramos os já mencionados impactos da reoneração da folha de pagamento em todas as linhas de OPEX e a despesa de R\$13,5 milhões em Contingências, que diferente dos anos anteriores, teve neste trimestre um comportamento mais normalizado, elevando o aumento da linha de Despesas Gerais e Administrativas na comparação ano contra ano.

Comentário do Desempenho

Esse resultado das Despesas Operacionais reflete a disciplina operacional da Companhia e sua capacidade de escalar o negócio com eficiência, mantendo o foco em vendas e inovação sem comprometer a alavancagem operacional e os investimentos necessários em Pesquisa e Desenvolvimento.

EBITDA

O relevante crescimento do EBITDA Ajustado acima do crescimento da Receita Líquida do período (+21% a/a e +12% t/t), com Margem de 27,6% (+60 pb a/a e +140 pb t/t), é resultado do avanço de importantes fatores estruturais, combinados a fatores conjunturais e a fatores historicamente sazonais. Dentre os fatores estruturais, vale o destaque para: (i) o sólido desempenho da Receita Recorrente que, neste trimestre, apresentou mais uma nova aceleração de crescimento; e (ii) seguindo as tendências descritas no trimestre anterior, aumento da eficiência operacional da unidade de negócio pelo avanço na integração de aquisições recentes. Entre os fatores conjunturais, destacamos a convergência do IGP-M ao IPCA, mais relevante para a comparação anual. E, entre os fatores sazonais, o Incremento do Modelo Corporativo mais relevante na comparação trimestral.

Este desempenho é ainda mais significativo se considerado que os custos e as despesas da unidade de negócio foram impactados pelos reajustes salariais do acordo coletivo em São Paulo (região que representa aproximadamente 50% da folha de pagamento total) e pela reoneração da folha de pagamento.

Comentário do Desempenho

Unidade de negócio RD Station

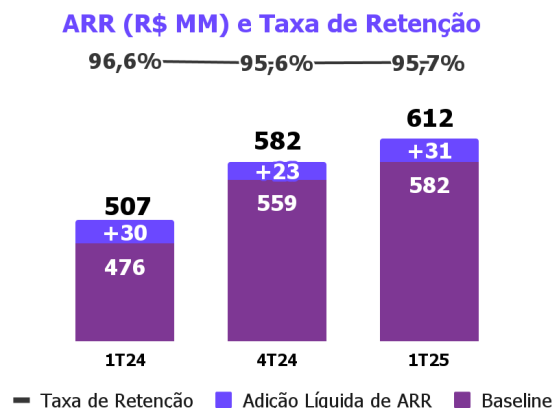
A Unidade de Negócio RD Station é focada em soluções de business performance, por meio de soluções de Marketing Digital, Vendas/Digital Commerce e soluções de CX - *Customer Experience*, com o objetivo de apoiar empresas na aquisição e conversão de clientes. Seu principal produto, o RD Station Marketing, é uma plataforma SaaS amplamente reconhecida no Brasil e na América Latina, voltada para pequenas e médias empresas que buscam aumentar sua presença digital e melhorar seus resultados comerciais. A unidade se destaca pelo elevado potencial de escalabilidade com *unit economics* positivas, sendo um dos pilares estratégicos da TOTVS no avanço de soluções digitais voltadas à produtividade comercial e relacionamento com o cliente.

Resultado da RD Station (em R\$ milhares)	1T25	1T24	Δ	4T24	Δ
Receita Líquida	153.700	129.155	19,0%	150.075	2,4%
Recorrente	150.222	126.646	18,6%	146.889	2,3%
Não Recorrente	3.478	2.509	38,6%	3.186	9,2%
Custos	(42.486)	(31.030)	36,9%	(38.026)	11,7%
Lucro Bruto	111.214	98.125	13,3%	112.049	(0,7%)
<i>Margem Bruta</i>	<i>72,4%</i>	<i>76,0%</i>	<i>-360 pb</i>	<i>74,7%</i>	<i>-230 pb</i>
Despesas Operacionais	(93.422)	(88.649)	5,4%	(115.247)	(18,9%)
Pesquisa e Desenvolvimento	(29.558)	(28.311)	4,4%	(24.880)	18,8%
Provisão para Perda Esperada	(927)	(3.061)	(69,7%)	(2.867)	(67,7%)
Despesas Comerciais e de Marketing	(47.811)	(41.759)	14,5%	(50.869)	(6,0%)
Despesas Gerais Administrativas e Outras	(15.126)	(15.518)	(2,5%)	(36.631)	(58,7%)
EBITDA RD Station	17.792	9.476	87,8%	(3.198)	(656,3%)
<i>% EBITDA RD Station</i>	<i>11,6%</i>	<i>7,3%</i>	<i>430 pb</i>	<i>-2,1%</i>	<i>1370 pb</i>
Itens Extraordinários	-	-	-	23.083	(100%)
Ajuste de M&A a Valor Justo	-	-	-	21.553	(100%)
Reoneração da Folha de Pagamento	-	-	-	1.530	(100%)
EBITDA Ajustado da RD Station	17.792	9.476	87,8%	19.885	(10,5%)
<i>% EBITDA Ajustado da RD Station</i>	<i>11,6%</i>	<i>7,3%</i>	<i>430 pb</i>	<i>13,3%</i>	<i>-170 pb</i>

Comentário do Desempenho

Receita Líquida

O crescimento de 19% da Receita Líquida em relação ao 1T24 reflete, em boa parte, a contribuição da Adição Líquida Orgânica de R\$31 milhões em ARR, patamar similar ao do mesmo período do ano anterior e 35% acima do 4T24. Apesar de sazonalmente mais fraco em volume de vendas, o avanço no 1T25 foi favorecido pelo crescente desempenho das vendas de soluções multiproduto levando a BU para mais de R\$612 milhões de ARR 21% acima do 1T24, e pelo repasse parcial dos impactos da reoneração da folha. Vale lembrar que, conforme já comentado na seção “Resultado Consolidado”, esta unidade de negócio não repassou o impacto integral da reoneração nos custos e despesas em janeiro, sendo que o repasse será executado ao longo do ano no aniversário dos contratos ativos.



Em relação a Taxa de Retenção, esta ainda não demonstrou recuperação frente à média dos trimestres anteriores. Este é um desempenho que, conforme comentado no último trimestre, reflete o comportamento de uma unidade de negócios historicamente single produto/canal, que agora passa por uma profunda e muito positiva mudança de perfil de sua operação, tornando-a multi-produto, multi-canal e multi-perfil. Conforme este processo avança, a tendência é de que haja bom espaço para recuperação da Taxa de Retenção.

Margem Bruta

A Margem Bruta da unidade encerrou o 1T25 em 72,4% (-360 pontos sobre 1T24 e -230 pontos base sobre o 4T24), principalmente motivado pela pressão adicional da reoneração da folha de pagamento sobre a margem no trimestre da, que impactou os custos operacionais, sem o benefício da compensação do repasse integral do impacto líquido dos efeitos da reoneração da folha de pagamentos.

Adicionalmente, a maior participação de soluções recém adquiridas, que ainda estão em fase de amadurecimento, também contribuiu para esse movimento. Naturalmente, à medida que essas ofertas ganhem tração e maturidade, a tendência é que suas margens se aproximem das soluções já estabelecidas.

Despesas Operacionais

O crescimento de apenas 5,4% das Despesas Operacionais quando comparado com o crescimento 19% da Receita Líquida mesmo frente ao contexto da reoneração da folha de pagamentos, reflete os ganhos de escala operacionais assim como os avanços no processo de integração das Operações da Lexos, Exact Sales e Tallos, iniciados no segundo semestre de 2024, sem deixar de realizar os investimentos necessários em Pesquisa e Desenvolvimento, por exemplo.

EBITDA

O EBITDA Ajustado de R\$18 milhões no trimestre, representa mais um significativo avanço de eficiência operacional, quase dobrando em relação ao 1T24, e com Margem EBITDA de 11,6% (+430 pontos base ano contra ano). Este resultado reflete, principalmente, o ganho de escala gerado pelo avanço da Receita Líquida da BU, assim como o avanço no processo de integração das adquiridas. Essas operações mais novas seguem evoluindo, impulsionadas por *unit economics* favoráveis e tendem a ser ainda mais aprimoradas com a estratégia de multiproduto e o *cross-sell* com o time de *field sales* de Gestão.

Dito isto, este desempenho, em meio a um trimestre de impacto da reoneração da folha sem ainda ter executado o repasse integral, é mais uma demonstração da evolução das operações e a escalabilidade do modelo de negócios.

Comentário do Desempenho

Já o comportamento na comparação trimestral, com queda no EBITDA Ajustado (-10,5%) e nas Margens (-170 pb), está essencialmente relacionado aos impactos nos custos e despesas da reoneração da folha de pagamento. Também vale mencionar que é natural e esperado que haja alguma oscilação na evolução das margens, principalmente nas comparações trimestrais, uma vez que, conforme já mencionado, esta operação está em um importante processo de transição e evolução para o modelo multi. À medida em que a BU avança, a tendência é de haja espaço para novos ganhos de eficiência operacional e, conseqüentemente, contínua expansão das margens ano contra ano.

Comentário do Desempenho

Unidade de negócio Techfin

A Unidade de Negócio Techfin é uma joint venture com o Itaú Unibanco dedicada à oferta de soluções financeiras no formato digital e integradas aos sistemas de gestão (ERP Banking) das Companhias, com foco em aumentar a eficiência das operações financeiras dos clientes.

A proposta da Techfin está em democratizar o acesso ao crédito e serviços financeiros, especialmente para pequenas e médias empresas, utilizando inteligência de dados e automação integrada ao ERP para reduzir riscos, melhorar a tomada de decisão e gerar conveniência.

Com o anúncio do fechamento da transação com o Itaú, a TOTVS passou a deter 50% de participação na operação da TOTVS Techfin a partir de agosto de 2023. Os resultados dessa operação não são consolidados no Fluxo de Caixa e no Balanço Patrimonial da Companhia, sendo o resultado da operação da TOTVS Techfin somado à proporção de 50% na linha de Equivalência Patrimonial.

Resultado de Techfin (em R\$ milhares)	1T25	1T24	Δ	4T24	Δ
Receita de Techfin Líquida de Funding	39.733	31.498	26,1%	48.133	(17,5%)
Receita de Produtos de Crédito	60.609	48.050	26,1%	65.475	(7,4%)
Custo de Funding	(22.711)	(18.237)	24,5%	(19.227)	18,1%
Receita de Fee	1.835	1.685	8,9%	1.885	(2,7%)
Provisão para Perda Esperada	(3.551)	(3.602)	(1,4%)	(3.631)	(2,2%)
OPEX Ajustado	(29.907)	(28.166)	6,2%	(32.348)	(7,5%)
EBITDA Ajustado Techfin	6.275	(270)	<(999%)	12.154	(48,4%)
% EBITDA Ajustado Techfin	15,8%	-0,9%	1670 pb	25,3%	-950 pb
Below EBITDA Ajustado	(3.301)	(3.118)	5,9%	(7.001)	(52,8%)
Amort. de Intang. de Aquisições Líq. de IR / CS	624	2.614	(76,1%)	2.614	(76,1%)
Lucro (Prejuízo) Ajustado da Techfin	3.598	(774)	(564,9%)	7.767	(53,7%)
% Lucro (Prejuízo) da Techfin	9,1%	(2,5%)	1160 pb	16,1%	-700 pb
Itens Extraordinários Líq. de IR / CS	-	(873)	(100,0%)	(960)	(100,0%)
Amort. de Intang. de Aquisições Líq. de IR / CS	(624)	(2.614)	(76,1%)	(2.614)	(76,1%)
Lucro (Prejuízo) da Techfin	2.974	(4.261)	(169,8%)	4.193	(29,1%)
Resultado de Equivalência Patrimonial - TOTVS	2.974	(4.261)	(169,8%)	4.193	(29,1%)

Receita Líquida de Funding

A Receita Líquida de *Funding* cresceu 26% ano contra ano como reflexo principalmente do crescimento de 26% da Produção de Crédito. Em um cenário desafiador para o mercado de crédito no Brasil, marcado por custos elevados de *funding* e o ciclo de alta da taxa Selic, este desempenho mais uma vez demonstra a resiliência e a disciplina financeira da unidade de negócio.

Despesas Operacionais (OPEX)

O OPEX da Unidade de Negócio apresentou novo ganho de eficiência com a redução de 8% na comparação trimestre contra trimestre, reflexo da manutenção dos níveis de investimentos e na integração das operações desta unidade de negócios, que foi intensificada no segundo semestre de 2024 com a unificação da liderança da Techfin promovida no 4T24.

Comentário do Desempenho

A Provisão para Perda Esperada seguiu estável frente ao 1T24 e ao 4T24. Apesar do cenário mais desafiador, a Techfin manteve uma gestão disciplinada e controle rigoroso de inadimplência na carteira, que contribuiu diretamente para a melhora da inadimplência acima de 90 dias, que encerrou o 1T25 em 0,9%, reforçando a qualidade do portfólio e a efetividade dos mecanismos de análise e mitigação de risco adotados pela unidade.

Lucro Líquido

O Lucro Líquido Ajustado de R\$3,6 milhões no trimestre, resultado 5,6x superior ao registrado no 1T24, foi impulsionado, principalmente, pelo crescimento da Receita, demonstrando que a unidade segue com sua rentabilidade crescente, refletindo a evolução operacional e os ganhos de eficiência da unidade.

Notas Explicativas

1.Contexto operacional

1.1. Informações Gerais

A TOTVS S.A., (“Controladora”, “TOTVS” ou “Companhia”) é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede na Av. Braz Leme, 1.000, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, tendo suas ações negociadas no Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”), sob o código TOTS3.

1.2. Operações

A Companhia tem por objetivo prover soluções de negócio para empresas de todos os portes, através do desenvolvimento e comercialização de softwares de gestão, plataforma de produtividade, colaboração e inteligência de dados, marketing digital, bem como a prestação de serviços de implementação, consultoria, assessoria e manutenção, *e-commerce* e mobilidade. As soluções desenvolvidas pela Companhia e suas controladas são segregadas conforme setores da economia, produzindo uma maior relevância das soluções dentro do contexto de negócios dos nossos clientes.

A Companhia, através da *Joint Venture* TOTVS Techfin, possui operações de serviços financeiros, emissão e gestão de cartões de crédito, incluindo análise de crédito e intermediação de solicitações de financiamento em seus negócios, com um modelo de negócio leve e inteligente, que une ciência de dados, integração com ERPs e ampla distribuição, além de acesso a *funding* eficiente para suportar a expansão da operação.

2.Base de apresentação e elaboração das informações financeiras intermediárias

2.1. Declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as deliberações emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e pelas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações, que estão em conformidade com as normas contábeis internacionais (“IFRS *Accounting Standards*”), emitidos pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”).

Todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas na gestão da Administração da Companhia e suas controladas.

Notas Explicativas

2.2. Base de apresentação

Todos os valores apresentados nestas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas estão expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outro modo.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas que são apresentadas neste documento, foram aprovadas em Reunião do Conselho de Administração realizada em 30 de abril de 2025, após recomendação do Comitê de Auditoria Estatutário em reunião realizada no dia 28 de abril de 2025.

As principais políticas contábeis materiais aplicadas na preparação destas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram aplicadas de modo consistente aos períodos anteriormente apresentados.

Os julgamentos, estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias, e estão consistentes com as informações divulgadas na nota 3 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

Estas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas não incluem todos os requerimentos de demonstrações financeiras anuais ou completas e, dessa forma, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras completas da Companhia e suas controladas do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

2.3. Base de elaboração

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto pela valorização de certos ativos e passivos como aqueles advindos de combinações de negócios e instrumentos financeiros, os quais são mensurados pelo valor justo.

- I. **Informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas:** as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com o CPC 21 (R1) e IAS 34 aplicáveis à elaboração das informações intermediárias e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e disposições contidas na Lei das Sociedades por ações, que estão em conformidade com normas contábeis internacionais e procedimentos ("IFRS Accounting Standards"), emitidos pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).
- II. **Mudanças nas políticas contábeis e divulgações:** novas normas e alterações foram emitidas pelo IASB e CPC com vigência a partir de 1º de janeiro de 2025, no entanto, na opinião da Administração, não há impacto significativo nas informações

Notas Explicativas

financeiras intermediárias individuais e consolidadas, divulgado pela Companhia e suas controladas.

Notas Explicativas

2.4. Base de consolidação

As informações financeiras intermediárias consolidadas incluem as operações da Companhia e das seguintes empresas controladas, cuja participação percentual na data do balanço é assim resumida:

Investida	Sede	Participação	Atividade principal	% de Participação	
				31/03/2025	31/12/2024
Soluções em Software e Serviços TTS Ltda. ("TTS")	BRA	Direta	Operação de software	100,00%	100,00%
TOTVS Tecnologia em Software de Gestão Ltda. ("TOTVS Gestão")	BRA	Direta	Operação de software	100,00%	100,00%
VarejOnline Tecnologia e Informática Ltda. ("VarejOnline")	BRA	Indireta	Operação de software	100,00%	100,00%
Feedz Tecnologia S.A. ("Feedz") (i)	BRA	Indireta	Operação de software	100,00%	60,00%
TOTVS Argentina S.A. ("TOTVS Argentina")	ARG	Direta	Operação de software	100,00%	100,00%
TOTVS México S.A. ("TOTVS México")	MEX	Direta	Operação de software	100,00%	100,00%
TOTVS Colômbia SAS ("TOTVS Colômbia")	COL	Indireta	Operação de software	100,00%	100,00%
TOTVS Incorporation ("TOTVS Inc.")	EUA	Direta	Operação de software	100,00%	100,00%
Dimensa S.A. ("Dimensa")	BRA	Direta	Operação de software	62,50%	62,50%
Quiver Desenvolvimento e Tecnologia Ltda. ("Quiver Desenvolvimento")	BRA	Indireta	Operação de software	62,50%	62,50%
Quiver Soluções de Tecnologia Ltda. ("Quiver Soluções")	BRA	Indireta	Operação de software	62,50%	62,50%
RBM Web - Sistemas Inteligentes LTDA ("RBM Web")	BRA	Indireta	Operação de software	62,50%	62,50%
TOTVS Serviços de Desenvolvimento e Consultoria em Tecnologia da Informação Ltda. ("Eleve")	BRA	Direta	Operação de software	100,00%	100,00%
Datasul S.A. de CV. ("Datasul México")	MEX	Direta	Operação de software	100,00%	100,00%
TOTVS Hospitality Ltda. ("TOTVS Hospitality")	BRA	Direta	Operação de software	74,50%	74,50%
TOTVS Hospitality Technology Argentina S.A (antiga CM Soluciones Informática S.A.) ("TOTVS Hospitality Argentina")	ARG	Indireta	Operação de software	100,00%	100,00%
TOTVS Reservas Ltda. ("TOTVS Reservas")	BRA	Indireta	Operação de software	100,00%	100,00%
TOTVS Large Enterprise Tecnologia S.A. ("TOTVS Large")	BRA	Direta	Operação de software	100,00%	100,00%
Lexos Solução em Tecnologia Ltda. ("Lexos")	BRA	Indireta	Operação de software	100,00%	100,00%
RJ Participações S.A. ("RJ Participações") (ii)	BRA	Indireta	Holding - participação em outras empresas	80,00%	80,00%
R.J. Consultores en Sistemas de Información S.C. ("RJ México") (ii)	MEX	Indireta	Operação de software	80,00%	80,00%
R.J. Consultores e Informática Ltda. ("RJ Consultores") (ii)	BRA	Indireta	Operação de software	80,00%	80,00%
Wealth Systems Informática Ltda. ("WS")	BRA	Indireta	Operação de software	100,00%	100,00%
CMNet Participações S.A. ("CMNet Participações")	BRA	Indireta	Holding - participação em outras empresas	100,00%	100,00%
TOTVS Hospitality Chile SpA ("TOTVS Chile")	CHL	Indireta	Operação de software	100,00%	100,00%
TOTVS Hospitality Ltda. ("TOTVS Hospitality")	BRA	Indireta	Operação de software	25,50%	25,50%

Notas Explicativas

RD Gestão e Sistemas S.A. ("RD Station")	BRA	Indireta	Operação de software	100,00%	100,00%
Exact Desenvolvimento e Programação de Software Ltda. ("Exact Sales")	BRA	Indireta	Operação de software	100,00%	100,00%
DTS Consulting Partner, SA de CV ("Partner")	MEX	Indireta	Operação de software	100,00%	100,00%
Bematech Argentina S.A. ("Bematech Argentina")	ARG	Indireta	Operação de software	100,00%	100,00%
TOTVS Renda Fixa Crédito Privado Fundo de Investimento em Cotas de Fundos de Investimento ("Fundo Restrito")	BRA	Direta	Fundo de investimento restrito	100,00%	100,00%
CV Idexo Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Investimento no Exterior ("Fundo CV Idexo")	BRA	Direta	Fundo de investimento em participações	100,00%	100,00%

- (i) Em 25 de março de 2025, a TOTVS Gestão adquiriu os 40% de participação remanescentes da Feedz, passando a deter 100% das ações;
- (ii) Em 13 de março de 2025, a subsidiária direta TOTVS Large alienou a totalidade de sua participação na RJ Participações, correspondente a 80% do total de ações ordinárias. Esta transação depende da aprovação das autoridades concorrenciais e da verificação de outras condições usuais para esse tipo de transação, conforme nota 4.

Todos os saldos e transações entre as controladas foram eliminados na consolidação. Para fins de comparação dos resultados consolidados entre 2025 e 2024, devem ser consideradas as datas de aquisição de cada subsidiária. Dessa forma, as informações financeiras intermediárias do período findo em de 31 de março de 2024 não contemplam os resultados das adquiridas Ahgora, Quiver e VarejOnline que passaram a ser consolidadas a partir da data de suas respectivas aquisições.

Notas Explicativas

3. Combinação de negócios

As aquisições da Companhia e suas controladas reforçam a estratégia em software para desenvolver um ecossistema representado por três unidades de negócios: (i) Gestão – ERPs e sistemas de RH, soluções verticais e sistemas especializados que atendem 12 setores da economia; (ii) RD Station – soluções focadas em aumentar as vendas, competitividade e desempenho dos clientes, através de plataforma de marketing digital, vendas/*digital commerce* e experiência do cliente e (iii) Techfin – oferece soluções de crédito, pagamentos se serviços financeiros personalizados, trazendo rentabilidade e liquidez para as empresas.

A seguir apresentamos o resumo do valor justo da data da aquisição da contraprestação transferida das transações apresentadas acima:

Em milhares de Reais	Nota	Empresa adquirida em 2024
		VarejOnline
Pagamento à vista		40.000
Contraprestação contingente	19	6.015
Valor de parcelas retidas	19	7.000
Ajuste de preço		8.118
Total da contraprestação		61.133

Análise do fluxo de caixa da aquisição	Empresa adquirida em 2024
	VarejOnline
Valor pago à vista	47.000
(Caixa) líquido adquirido da controlada	(8.129)
Fluxo de caixa líquido da aquisição	38.871

Ativos identificáveis adquiridos e ágio

A seguir apresentamos informações dos ativos adquiridos identificados e os passivos assumidos preliminares ao seu valor justo, o ágio e o custo da participação que impactaram as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de 31 de março de 2025:

Notas Explicativas

Valor justo preliminar	Empresa adquirida em 2024
	VarejOnline
Data Base de aquisição	31/12/2024
Ativo Circulante	9.038
Caixa e equivalente de caixa	8.129
Contas a receber	662
Outros ativos circulantes	247
Ativo não circulante	7.160
Imobilizado	572
Software	5.000
P&D	72
Marca	504
Não competição	1.012
Passivo circulante	1.933
Obrigações sociais e trabalhistas	1.002
Outros passivos	931
Ativos e passivo líquidos	14.265
Valor pago à vista	40.000
Parcela de curto prazo	8.118
Parcela de longo prazo (i)	13.015
Ágio na Operação	46.868

(i) As parcelas de longo prazo foram trazidas a valor presente para a data de aquisição.

Os ativos e passivos apresentados a valor justo das adquirida VarejOnline acima são preliminares e se novas informações obtidas dentro do prazo de um ano, a contar da data da aquisição, sobre fatos e circunstâncias que existiam na data da aquisição, indicarem ajustes nos valores mencionados tais como: ativos intangíveis, respectivo ágio e passivos assumidos, ou qualquer provisão adicional que existia na data de aquisição, a contabilização da aquisição será revista, conforme previsto no CPC 15 / IFRS 3.

O ágio apurado de R\$46.868 compreende o valor dos benefícios econômicos futuros oriundos das sinergias decorrentes da aquisição e alinhados com a estratégia da Companhia e suas controladas.

As contraprestações contingentes foram registradas ao valor justo na data de aquisição e estão sendo apresentadas na nota 19.

A VarejOnline foi inserida na unidade de negócio Gestão, alinhada com a estratégia do grupo TOTVS e contribuiu com uma receita líquida consolidada de R\$3.816 e um lucro líquido consolidado de R\$335, considerando o período após a data de aquisição mencionada acima.

O custo de transação envolvendo a aquisição desta empresa no período findo em 31 de março de 2025 foi de R\$727, reconhecidos no resultado consolidado como despesas gerais e administrativas.

Notas Explicativas

4. Alienação da RJ Participações

Em 13 de março de 2025, a subsidiária direta TOTVS Large celebrou o Contrato de Compra e Venda de Ações para alienar a totalidade de sua participação, correspondente à 80% do total de ações ordinárias de emissão da RJ Participações para a Bus Serviços de Agendamento S.A., pelo montante de R\$49.600, sujeito a ajustes.

O fechamento desta transação depende da aprovação das autoridades concorrenciais e da verificação de outras condições usuais para esse tipo de transação.

Apresentamos a seguir os ativos e passivos envolvidos em linhas segregadas no balanço patrimonial no período findo em 31 de março de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e o resultado da RJ Participações divulgados na linha de "Lucro Líquido/ (Prejuízo) da operação descontinuada" na demonstração de resultados da Companhia em 31 de março de 2025, que de acordo com o CPC 31/ IFRS 5, atendia aos critérios de ativo mantidos para venda:

	Consolidado		Consolidado
	31/03/2025		31/03/2025
ATIVO		PASSIVO	
CIRCULANTE	7.193	CIRCULANTE	9.617
Caixa e equivalentes de caixa	1.360	Obrigações sociais e trabalhistas	2.364
Contas a receber de clientes	4.898	Fornecedores	713
Tributos a recuperar	661	Obrigações fiscais	678
Outros ativos	274	Outros passivos	5.862
NÃO CIRCULANTE	49.649	NÃO CIRCULANTE	28
Ativo fiscal diferido	5.626	Outros passivos	28
Imobilizado e Intangível	44.023		
Total de ativos disponível para venda	56.842	Total de passivos disponível para venda	9.645

	Consolidado	
	01/01/2025 a	01/01/2024 a
	31/03/2025	31/03/2024
Receita Líquida	6.728	6.128
Custos de software	(3.014)	(2.441)
Lucro bruto	3.714	3.687
Despesas Operacionais	(2.974)	(2.917)
Lucro antes do resultado financeiro, equivalência patrimonial e impostos	740	770
Resultado financeiro	(47)	33
Imposto de renda e contribuição social - corrente/diferido	(542)	(264)
Lucro líquido do grupo RJ	151	539
(Prejuízo) líquido da unidade de negócio Techfin (i)	-	(1.085)
Lucro líquido/ (prejuízo) da operação descontinuada	151	(546)

(i) Prejuízo da operação descontinuada da unidade de negócio Techfin conforme transação para criação da joint venture (JV) com o Itaú Unibanco S.A. ocorrida em 31 de julho de 2023.

Notas Explicativas

5.Instrumentos financeiros e análise de sensibilidade de ativos e passivos financeiros

A Companhia e suas controladas efetuaram avaliação de seus ativos e passivos financeiros em relação aos valores de mercado, por meio de informações disponíveis e metodologias de avaliação apropriadas.

5.1. Instrumentos financeiros por categoria

É apresentada a seguir uma tabela de comparação por classe dos instrumentos financeiros da Companhia e suas controladas, apresentados nas informações financeiras intermediárias:

Consolidado	Nota	Classificação por categoria	31/03/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	6	Valor justo por meio do resultado	1.917.699	1.900.270
Caixa e equivalentes de caixa	6	Custo amortizado	25.341	41.892
Garantias de investimentos	19	Custo amortizado	196.877	202.819
Contas a receber, líquidas	7	Custo amortizado	655.595	577.124
Mútuo com franquias	11	Custo amortizado	15.052	16.806
Ativos financeiros	5.2	Valor justo por meio do resultado	193.669	179.830
Instrumentos Financeiros Ativos			3.004.233	2.918.741
Debêntures	18	Custo amortizado	1.506.885	1.535.131
Fornecedores e outros (i)		Custo amortizado	376.412	282.319
Obrigação por aquisição de investimentos	19	Valor justo por meio do resultado	33.279	106.517
Obrigação por aquisição de investimentos	19	Custo amortizado	239.258	237.391
Opção de compra de participação de não controladores (ii)	21	Valor justo por meio do resultado	454.274	444.771
Outros passivos		Custo amortizado	-	21.008
Passivos financeiros			2.610.108	2.627.137

(i) Refere-se ao somatório de "Fornecedores", "Comissões a Pagar" e "Dividendos a Pagar";

(ii) Representa a opção de compra em decorrência da transação envolvendo a B3.

O valor justo dos ativos e passivos financeiros é incluído no valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre partes dispostas a negociar, e não em uma venda ou liquidação forçada. Os seguintes métodos e premissas foram utilizados para estimar o valor justo:

- Garantias de investimentos, contas a receber de clientes, outras contas a receber, contas a pagar a fornecedores e outras obrigações de curto prazo se aproximam de seu respectivo valor contábil em grande parte, devido ao vencimento no curto prazo desses instrumentos.
- O valor justo dos ativos financeiros sem negociação no mercado ativo é estimado por meio de uma técnica de avaliação, como fluxo de caixa descontado ou múltiplos de receita, considerando a razoabilidade da faixa de valores por elas indicada (nota 5.2).
- Empréstimos e debêntures são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. O valor de empréstimos e debêntures nas informações financeiras intermediárias não diferem significativamente dos seus valores justos.

Notas Explicativas

- Obrigação por aquisição de investimentos, inclui pagamentos contingentes de combinação de negócios e seu valor justo é estimado com base na performance das operações aplicadas aos múltiplos definidos em contrato (nota 19).

5.2. Ativos financeiros

Apresentamos a composição dos ativos financeiros e os respectivos saldos em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
CV Idexo Fundo de Investimento	106.203	85.508	106.203	85.508
GoodData	-	-	87.442	94.298
Outros	-	-	24	24
Total	106.203	85.508	193.669	179.830

Esses investimentos são empresas privadas que não possuem um preço de mercado cotado em um mercado ativo. O valor justo desses investimentos é medido por técnicas de avaliação de mercado comumente utilizadas, como fluxos de caixa descontados ou múltiplos, considerando a razoabilidade do intervalo estimado de valores. A mensuração do valor justo é o ponto dentro da faixa que melhor representa o respectivo valor justo.

A seguir, o detalhamento de cada um dos agrupadores:

a) CV Idexo Fundo de Investimento em Participações

Em 08 de março de 2022, foi constituído o CV Idexo Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Investimento no Exterior, um *Corporate Venture Capital* (CVC), cujo objetivo é investir em *startups* com alto potencial de crescimento e inovação. A Companhia é cotista majoritária do Fundo, o qual é gerido por um gestor independente.

b) GoodData

Os investimentos em *startups* feitos pela Companhia, têm estratégia de médio prazo, com saída planejada para o momento em que os retornos financeiros esperados sejam atingidos e, dessa forma, são reconhecidos como instrumento financeiro. Além disso, este investimento é composto por ações com preferência de liquidação.

5.3. Análise de sensibilidade dos ativos e passivos financeiros

Os instrumentos financeiros da Companhia e suas controladas são representados por contas a receber e a pagar, empréstimos, além das debêntures, os quais estão registrados pelo valor de custo, acrescidos de rendimentos ou encargos incorridos, ou pelo valor justo quando aplicável, em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

Os principais riscos atrelados às operações da Companhia e suas controladas estão ligados à variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI).

Notas Explicativas

a) Ativos Financeiros

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nas aplicações financeiras ao qual a Companhia e suas controladas estavam expostas na data base de 31 de março de 2025, foram definidos três cenários diferentes. Com base em projeções divulgadas por instituições financeiras, o CDI médio é de 12,92% ao ano e foi definido como cenário provável (cenário I). A partir deste, foram calculadas variações de 25% (cenário II) e 50% (cenário III).

Para cada cenário foi calculada a “receita financeira bruta”, não levando em consideração a incidência de tributos sobre os rendimentos das aplicações. A data base utilizada da carteira foi de 31 de março de 2025, projetando um ano e verificando a sensibilidade do CDI com cada cenário.

Operação	Nota	Saldos em 31/03/2025	Risco	Cenário I Provável	Cenário II	Cenário III
Aplicações financeiras consolidadas	6	1.929.698	Redução CDI	12,92%	9,69%	6,46%
Receita financeira estimada				249.317	186.988	124.658

b) Passivos Financeiros

Com o objetivo de verificar a sensibilidade do indexador sobre as dívidas as quais a Companhia e suas controladas estavam expostas na data base de 31 de março de 2025, foram definidos três cenários diferentes. Com base nos valores do CDI vigente nesta data, foi definido o cenário provável (cenário I) para o ano de 2025 e a partir deste foram calculadas variações de 25% (cenário II) e 50% (cenário III).

Para cada cenário foi calculada a despesa financeira bruta, não levando em consideração a incidência de tributos e o fluxo de vencimentos de cada contrato programado para 2025. A data base utilizada para as debêntures foi de 31 de março de 2025, projetando os índices para um ano e verificando a sensibilidade dos mesmos em cada cenário.

Operação	Nota	Saldos em 31/03/2025	Risco	Cenário I Provável	Cenário II	Cenário III
Debêntures	18	1.506.885	Aumento CDI	12,92%	16,15%	19,38%
Despesa financeira estimada				194.690	243.362	292.034

5.4. Mudanças no passivo de atividade de financiamento

Os passivos decorrentes de atividades de financiamento são passivos para os quais os fluxos de caixa foram ou serão classificados nas demonstrações dos fluxos de caixa como fluxos de caixa das atividades de financiamento.

A seguir apresentamos as movimentações de passivos decorrentes de atividade de financiamento para o período de três meses findo em 31 de março de 2025:

Notas Explicativas

Consolidado	Nota	31/12/2024	Pagamentos de principal e juros (i)	Itens que não afetam caixa			31/03/2025
				Adição/ Remen- suração (baixa)	Juros incorridos	Disponível para venda	
Arrendamento mercantil	17	126.418	(17.649)	11.937	1.759	(32)	122.433
Debêntures	18	1.535.131	(28.246)	-	-	-	1.506.885
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	23	1.222	-	82.026	-	-	83.248
Total		1.662.771	(45.895)	93.963	1.759	(32)	1.712.566

(i) Contempla os juros pagos alocados no fluxo de caixa das atividades operacionais.

5.5. Gestão de riscos financeiros

Os principais riscos financeiros que a Companhia e suas controladas estão expostas na condução das suas atividades são:

a) Risco de Liquidez

A liquidez do fluxo de caixa da Companhia e de suas controladas é monitorada diariamente pelas áreas de Gestão da Companhia, de modo a garantir a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária. A Companhia e suas controladas reforçam o compromisso na gestão de recursos para a manutenção do seu cronograma de compromissos, mitigando riscos de liquidez para a Companhia e suas controladas.

Normalmente, a Companhia e suas controladas garantem que tenham caixa à vista suficiente para cobrir despesas operacionais esperadas, incluindo o cumprimento de obrigações financeiras, isto exclui o impacto potencial de situações extremas que não podem ser razoavelmente previstas, como por exemplo desastres naturais. A Companhia e suas controladas têm acessos a uma variedade suficiente de fontes de financiamento, caso necessário.

b) Risco de Crédito

Risco de crédito é o risco da contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria a um prejuízo financeiro.

Com relação ao risco de crédito associado às instituições financeiras, a Companhia e suas controladas atuam de modo a diversificar essa exposição entre instituições financeiras de mercado. As aplicações financeiras devem ser alocadas em instituições cuja classificação de risco seja igual ou superior ao Risco Soberano (Risco Brasil) atribuído pelas agências de *rating* Standard & Poor's, Moody's ou Fitch, observado que no caso de aplicação em fundos de investimento, a referida classificação será substituída pela classificação "Grau de Investimento", atribuída pela ANBIMA, cuja alocação dos recursos deve ser, exclusivamente, em títulos públicos e/ ou crédito privado bancário, neste último caso, limitado a 15% do PL do Fundo. O valor alocado a cada emissor, exceto União/ Títulos Públicos Federais, não pode superar 30% do montante total dos saldos em contas correntes somados aos das aplicações financeiras, como também não pode representar mais que 5% do patrimônio líquido do emissor ou fundo de investimento.

Notas Explicativas

A exposição da Companhia e suas controladas ao risco de crédito é influenciada também pelas características individuais de cada cliente. A Companhia e suas controladas estabeleceram uma política de crédito em que cada novo cliente tem a sua capacidade de crédito analisada individualmente antes dos termos e condições normais de pagamento.

Para as contas a receber da Companhia e suas controladas de software, a carteira de clientes é bastante diversificada, com baixo nível de concentração e estabelece uma estimativa de provisão para perdas que representa sua estimativa de perdas incorridas em relação às contas a receber. O principal componente desta provisão é específico e relacionado a riscos individuais significativos.

c) Risco de Mercado

Risco de taxas de juros e inflação: o risco de taxa de juros decorre da parcela da dívida e das aplicações financeiras referenciadas ao CDI, que podem afetar negativamente as receitas ou despesas financeiras caso ocorra um movimento desfavorável nas taxas de juros e inflação.

Risco de taxas de câmbio: decorre da possibilidade de perdas por conta de flutuações nas taxas de câmbio, que aumentem os passivos decorrentes de compromissos de compra em moeda estrangeira ou que reduzam os ativos decorrentes de valores a receber em moeda estrangeira.

Algumas controladas atuam internacionalmente e estão expostas ao risco cambial decorrente de exposições de algumas moedas como Dólar Americano (USD), Peso Argentino (ARS), Peso Mexicano (MXN), Peso Chileno (CLP) e Peso Colombiano (COP).

A Companhia e suas controladas atuam para que sua exposição líquida seja mantida em nível aceitável de acordo com as políticas e limites definidos pela Administração e os fatores econômicos e políticos em cada uma destas empresas, sendo que a posição para o período findo em 31 de março de 2025 os ativos são superiores aos saldos negativos dos passivos expostos conforme demonstrado a seguir:

31/03/2025						
Empresa	Contas a pagar	Caixa e equivalentes de caixa	Contas a receber	Outros ativos (i)	Exposição líquida	Moeda de exposição
CMNet Participações	(25)	470	(1)	12	456	ARS
Hospitality Argentina	(178)	982	(34)	8	777	Peso (ARS)
TOTVS S.A.	(101)	102	2.731	-	2.732	USD
TOTVS México	(783)	-	4.919	-	4.136	Peso (MXN)
TOTVS Argentina	(867)	-	655	-	(212)	Peso (ARS)
TOTVS Colômbia	(1.016)	-	3.928	-	2.912	Peso (COP)
TOTVS Incorporation (Labs)	(246)	-	-	87.442	87.196	USD
Outros	(1)	-	197	-	196	
Total	(3.217)	1.554	12.394	87.461	98.192	

(i) Contempla na coluna de "Outros ativos" o valor de R\$87.442 em 31 de março de 2025 (R\$94.298 em 31 de dezembro de 2024) referente ao ativo financeiro descrito na nota 5.2.

Notas Explicativas

d) Operações com derivativos

A Companhia e suas controladas não possuem operações com derivativos financeiros nos períodos apresentados, exceto pelo fundo de investimento descrito na nota 6.

5.6. Gestão de capital

O objetivo da gestão de capital da Companhia é assegurar que se mantenha um *rating* de crédito forte perante as instituições de *rating* e uma relação de capital ótima, a fim de suportar os negócios da Companhia e maximizar o valor aos acionistas.

A Companhia e suas controladas controlam sua estrutura de capital fazendo ajustes e adequações às condições econômicas atuais. Para manter ajustada esta estrutura, a Companhia e suas controladas podem efetuar pagamentos de dividendos, recompra de ações, captação de novos empréstimos e emissões de debêntures.

A Companhia e suas controladas compõem a estrutura de dívida líquida da seguinte forma: empréstimos, debêntures e obrigações por aquisição de investimentos, deduzindo o saldo de caixa e equivalentes de caixa e garantias de investimentos.

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Debêntures	18	1.506.885	1.535.131	1.506.885	1.535.131
Obrigações por aquisição de investimentos	19	7.870	7.643	272.537	343.908
(-) Caixa e equivalente de caixa	6	(979.632)	(991.050)	(1.943.040)	(1.942.162)
(-) Garantias de investimentos	19	(7.781)	(7.554)	(196.877)	(202.819)
Dívida/ (Caixa) líquida (o)		527.342	544.170	(360.495)	(265.942)
Patrimônio líquido		4.799.781	4.681.352	4.799.781	4.681.352
Participação dos não controladores		-	-	311.717	305.769
Patrimônio líquido e dívida líquida		5.327.123	5.225.522	4.751.003	4.721.179

6. Caixa e equivalentes de caixa

O caixa e os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender aos compromissos de caixa de curto prazo, aos investimentos estratégicos da Companhia e suas controladas, podendo ainda serem utilizados para outros fins. Os valores mantidos em caixa e equivalentes de caixa são resgatáveis em prazo inferior a 90 dias da data das respectivas operações e sujeito a um risco mínimo na mudança de seu valor.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Disponibilidades	549	343	13.342	21.285
Equivalentes de caixa	979.083	990.707	1.929.698	1.920.877
Fundo de Investimento	967.803	979.827	1.917.699	1.900.270
CDB	10.080	10.880	10.129	19.762
Outros	1.200	-	1.870	845
	979.632	991.050	1.943.040	1.942.162

Notas Explicativas

A Companhia e suas controladas têm políticas de investimentos financeiros que determinam que os investimentos se concentrem em valores mobiliários de baixo risco e aplicações em instituições financeiras de primeira linha.

A Companhia e suas controladas concentram seus investimentos em um fundo exclusivo de investimento. O fundo é composto por cotas de fundos de investimentos cuja carteira é formada por ativos de renda fixa e liquidez imediata. Os ativos elegíveis na estrutura da composição da carteira são principalmente títulos da dívida pública, que apresentam baixo risco de crédito e volatilidade. Os investimentos da Companhia e suas controladas são substancialmente remunerados com base em percentuais da variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI), que tiveram uma remuneração média mensal e efetiva de 100,71% do CDI em 31 de março de 2025 (100,28% em 31 de dezembro de 2024).

A seguir apresentamos a abertura da carteira do fundo de investimento exclusivo:

	31/03/2025	31/12/2024
Juros Pós		
Caixa e CPR (i)	50,66%	51,87%
Crédito Privado	5,48%	5,46%
Títulos Públicos	43,62%	42,35%
Derivativos	0,23%	0,32%
Juros Pré		
Crédito Privado	0,24%	0,32%
Derivativos	-0,23%	-0,32%
Total	100,00%	100,00%

(i) CPR: operação compromissada com lastro em títulos públicos.

7.Contas a receber de clientes

A seguir apresentamos os montantes a receber no mercado interno e externo:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Mercado interno	482.790	410.663	713.035	623.000
Mercado externo	3.409	1.962	15.666	16.474
Contas a receber bruto	486.199	412.625	728.701	639.474
(-) Provisão para perda esperada	(45.852)	(36.613)	(73.106)	(62.350)
Contas a receber líquido	440.347	376.012	655.595	577.124
Ativo circulante	430.267	366.378	641.103	563.328
Ativo não circulante (i)	10.080	9.634	14.492	13.796

(i) As contas a receber de longo prazo referem-se, basicamente, à venda de licenças de software, serviços de implementação e customização e estão apresentadas líquidas do ajuste a valor presente.

A movimentação da provisão para perdas esperadas do contas a receber é como segue:

Notas Explicativas

	Controladora	Consolidado
	31/03/2025	31/03/2025
Saldo no início do exercício	36.613	62.350
Complemento de provisão, líquido da recuperação de créditos	8.843	14.576
Baixa de provisão por perdas	396	(3.262)
Aquisição de controladas	-	512
Ativo disponível para venda	-	(912)
Variação cambial	-	(158)
Saldo no final do período	45.852	73.106

7.1. Contas a receber de clientes por vencimento

A seguir apresentamos os montantes a receber por idade de vencimento (*aging list*) em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
A vencer	331.738	277.607	480.262	417.839
A faturar	72.627	64.505	109.445	103.317
Títulos vencidos				
de 1 a 30 dias	18.310	20.039	36.482	32.939
de 31 a 60 dias	9.285	7.381	17.149	11.912
de 61 a 90 dias	5.096	4.856	8.499	9.810
de 91 a 180 dias	13.518	9.315	20.950	16.297
de 181 a 360 dias	15.542	12.149	21.132	22.032
mais de 361 dias	20.083	16.773	34.782	25.328
Contas a receber bruto	486.199	412.625	728.701	639.474
(-) Provisão para perda esperada	(45.852)	(36.613)	(73.106)	(62.350)
Contas a receber líquido	440.347	376.012	655.595	577.124

A Administração acredita que o risco relativo às contas a receber de clientes de software em geral é minimizado pelo fato de a composição de clientes da Companhia e suas controladas serem diluídas em quantidade e também pelos diversos segmentos de atuação. Em geral, a Companhia e suas controladas não requerem garantias sobre as vendas a prazo.

8. Tributos a recuperar

A seguir apresentamos os montantes de tributos a recuperar para o período de três meses findo em 31 de março de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Imposto de renda a compensar (i)	48.519	31.528	61.819	48.178
Contribuição social a compensar (i)	20.485	13.200	23.619	19.800
Outros (ii)	9.619	9.424	15.497	15.541
Ativo circulante	78.623	54.152	100.935	83.519

(i) Referem-se aos créditos de imposto de renda e contribuição social retidos na fonte do ano corrente e créditos de imposto de renda e contribuição social a compensar de exercícios anteriores, bem como pagamentos das estimativas do ano corrente;

Notas Explicativas

(ii) Contempla créditos extemporâneos de PIS e Cofins que possuem expectativa de serem compensados nos próximos 12 meses.

9.Tributos sobre o Lucro

O imposto de renda e a contribuição social, correntes e diferidos, foram computados de acordo com as alíquotas vigentes. O imposto de renda e contribuição social diferidos são calculados sobre prejuízos fiscais acumulados e base negativa da contribuição social, respectivamente, bem como diferenças temporárias.

9.1. Reconciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais do imposto de renda e contribuição social é demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2024 a 31/03/2024	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2024 a 31/03/2024
Lucro antes da tributação	213.933	168.407	258.556	208.406
Imposto de renda e contribuição social à taxa combinada de 34%:	(72.737)	(57.258)	(87.909)	(70.858)
Ajustes para demonstração de taxa efetiva:				
Equivalência patrimonial	21.928	12.254	1.011	(1.449)
Lei 11.196/05 - incentivo à P & D	5.055	4.388	7.502	6.950
Juros sobre o capital próprio (i)	27.889	-	27.889	-
Efeito de controladas com alíquotas diferenciadas	-	-	(2.799)	(7.119)
Participação de administradores	(1.118)	(495)	(1.230)	(511)
PAT (programa de alimentação do trabalhador)	474	587	983	1.014
Outros	(928)	(688)	(3.559)	(6.516)
Despesa de imposto de renda e contribuição social	(19.437)	(41.212)	(58.112)	(78.489)
Imposto de renda e contribuição social correntes	(26.365)	(33.256)	(64.210)	(66.445)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	6.928	(7.956)	6.098	(12.044)
Taxa efetiva	9,1%	24,5%	22,5%	37,7%

(i) Imposto de renda e contribuição social referente à deliberação dos juros sobre capital próprio em 18 de março de 2025, conforme nota 23.

Notas Explicativas

9.2. Composição do imposto de renda e contribuição social diferidos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	-	-	72.369	68.149
Decorrentes de diferenças temporárias:				
Diferença entre base fiscal e contábil de ágio (i)	30.465	29.887	140.077	144.247
Benefício fiscal pela amortização de ágio	(111.503)	(111.289)	(265.217)	(257.538)
Provisão para comissões	8.107	11.618	11.993	15.677
Receitas ou faturamentos antecipados e/ou a faturar	(1.741)	1.457	5.241	6.868
Provisão para perda esperada	15.590	12.448	22.817	19.424
Provisão para contingências e outras obrigações	30.921	28.682	37.826	36.058
Provisão de fornecedores	34.398	28.775	43.435	37.074
Provisão para remuneração baseado em ações	54.434	46.665	66.503	57.493
Ajustes a valor presente	471	380	58.911	58.419
Participação nos lucros e resultados	8.860	14.909	13.417	21.664
Outras (ii)	18.437	17.979	32.854	32.236
Imposto de renda e contribuição social diferidos líquidos	88.439	81.511	240.226	239.771
Ativo fiscal diferido	88.439	81.511	256.100	253.511
Passivo fiscal diferido (iii)	-	-	15.874	13.740

(i) Contempla imposto de renda e contribuição social diferidos pela diferença de base fiscal da subsidiária Tallos, incorporada pela também subsidiária RD Station;

(ii) Contempla imposto de renda e contribuição social diferidos oriundos da diferença temporária de arrendamentos, entre outros;

(iii) Inserido em "Outros passivos" no passivo não circulante.

A Companhia e suas controladas estão apresentando o imposto de renda e contribuição social diferidos de forma líquida no ativo não circulante ou passivo não circulante por entidade jurídica.

Em 31 de março de 2025 havia um ativo fiscal diferido de R\$16.577 (R\$16.526 em 31 de dezembro de 2024) referente ao prejuízo fiscal e base negativa da contribuição social, além de diferenças temporárias das subsidiárias Exact e Lexos, que não estão refletidos no balanço patrimonial dado que estas empresas não possuem histórico de lucros tributáveis.

Movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Saldo no início do exercício	81.511	87.710	239.771	138.779
Despesa da demonstração de resultado	6.928	(6.392)	6.098	100.281
Outros resultados abrangentes	-	193	-	193
Aquisição de controladas	-	-	-	472
Alienação/ encerramentos de empresas (i)	-	-	-	(250)
Ativo disponível para venda (ii)	-	-	(5.643)	90
Outros	-	-	-	206
Saldo no final do período	88.439	81.511	240.226	239.771

(i) O valor refere-se à VT Comércio encerrada em 30 de abril de 2024;

(ii) Ativo mantido para venda, referente à alienação da RJ Participações, conforme nota 4.

Notas Explicativas

10.Saldos e transações com partes relacionadas

As transações com partes relacionadas são realizadas em condições e preços estabelecidos entre as partes, dos quais os saldos entre Controladora e Controladas são eliminados para fins de consolidação.

10.1. Créditos e obrigações com controladas e controladas em conjunto

Os principais saldos de ativos e passivos em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 e receitas e custos em 31 de março de 2025 e 2024 estão assim demonstrados:

Empresa	31/03/2025				01/01/2025 à 31/03/2025	
	Contas a receber	Outros ativos (vi)	Contas a pagar	Outros passivos	Receitas	Custos
Controladas						
Dimensa (i)	215	1.899	632	-	7.886	129
Exact	-	-	238	-	-	238
RD Station	315	-	64	-	810	270
Outros	20	716	-	-	136	433
Total de transações com controladas	550	2.615	934	-	8.832	1.070
Controladas em conjunto						
Techfin S.A. (iii)	-	5.817	-	-	3.065	-
Supplier (iv)	-	-	-	-	673	-
Total de transações com controladas em conjunto	-	5.817	-	-	3.738	-
Total	550	8.432	934	-	12.570	1.070

Empresa	31/12/2024				01/01/2024 à 31/03/2024	
	Contas a receber	Outros ativos (vi)	Contas a pagar	Outros passivos	Receitas	Custos
Controladas						
IP (v)	-	-	-	-	70	9.376
Dimensa (i)	8	1.899	812	-	4.402	21
RD Station	456	-	31	-	425	248
Neopenso	-	-	-	-	4	925
RJ Consultores	218	-	82	-	576	61
Gesplan	-	-	-	-	323	62
TTS	6	122	-	-	-	-
Wealth Systems (ii)	-	-	-	-	168	68
TOTVS Large	17	-	-	33	35	-
Outros	195	604	-	-	91	180
Total de transações com controladas	900	2.625	925	33	6.094	10.941
Controladas em conjunto						
Techfin S.A. (iii)	-	5.050	-	-	4.561	-
Supplier (iv)	-	-	-	-	183	-
Total de transações com controladas em conjunto	-	5.050	-	-	4.744	-
Total	900	7.675	925	33	10.838	10.941

Notas Explicativas

- (i) Referem-se aos contratos de compartilhamento de despesas e de parceria para comercialização de soluções da Dimensa;
- (ii) Refere-se ao contrato de parceria entre a Wealth Systems e a TOTVS para a comercialização de soluções de CRM ("Customer Relationship Managament");
- (iii) Referem-se aos contratos para a comercialização de soluções Techfin e de compartilhamento de custos e despesas;
- (iv) Referem-se aos contratos de parceria entre a Supplier e a TOTVS para a comercialização de soluções Techfin, de licenças de softwares e de compartilhamento de custos e despesas;
- (v) Referem-se aos valores de comissões remanescentes da aquisição da IP, anteriores à data da incorporação;
- (vi) "Outros Ativos" referem-se aos valores dos planos de remuneração baseado em ações.

10.2. Transações e relacionamentos com acionistas e pessoal-chave da Administração

Empresa com relacionamento	Classificação	Controladora		Consolidado	
		01/01/2025 a	01/01/2024 a	01/01/2025 a	01/01/2024 a
		31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
VIP IV Empreendimentos e Participações (i)	Despesa	415	398	415	398
GoodData Corporation (ii)	Despesa	2.337	1.837	2.337	1.837
Instituto da Oportunidade Social (IOS) (iii)	Despesa	2.116	1.953	2.123	1.962
Shipay Tecnologia S.A. (iv)	Despesa	4	-	4	-
Outras receitas (v)	Receita	51	37	59	44

- (i) Contrato de locação de imóveis com empresas, em que parte dos sócios são administradores e também compõem o quadro acionário da TOTVS, de forma direta ou indireta. Todos os contratos de alugueis com partes relacionadas são reajustados pelo IGP-M, a cada 12 meses.
- (ii) Por meio de sua subsidiária TOTVS Inc., a Companhia detém participação minoritária do capital social e representante no conselho da GoodData, de forma que representa parte relacionada do grupo TOTVS, sendo que este investimento foi classificado a valor justo por meio do resultado conforme nota 5.2. Em 31 de março de 2025, os contratos vigentes são: (i) parceria comercial para distribuição das soluções da GoodData no valor de R\$2.145 (R\$1.676 em 31 de março de 2024); e (ii) contrato de licenças de software no valor de R\$192 (R\$161 em 31 de março de 2024);
- (iii) A Companhia centraliza seu investimento social estratégico no Instituto da Oportunidade Social (IOS), sendo a principal mantenedora do Instituto, que conta também com o apoio de outras empresas parceiras e parcerias governamentais;
- (iv) Contrato de parceria entre TOTVS S.A. e Shipay Tecnologia S.A. para a comercialização da solução "TOTVS Pagamento Digital";
- (v) Contratos referentes aos serviços de software e *cloud* com partes relacionadas de valores não representativos.

Alguns acionistas e administradores da Companhia possuem, de forma direta ou indireta, 9,05% das ações da Companhia em 31 de março de 2025 (9,08% em 31 de dezembro de 2024), sendo a participação indireta detida por meio da LC-EH Empreendimentos e Participações S.A..

Notas Explicativas

10.3. Remuneração dos administradores

As despesas com remuneração dos administradores e estatutários da Companhia são resumidas como segue:

	Controladora e Consolidado	
	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2024 a 31/03/2024
Remuneração dos Administradores		
Salários, honorários e encargos sociais	4.321	4.114
Benefícios diretos e indiretos (i)	664	628
Bônus variáveis	4.780	3.006
Pagamentos com base em ações	5.798	7.483
Total	15.563	15.231

(i) Inclui despesa de depreciação de veículos em regime de comodato de alguns Administradores.

11.Outros ativos

A seguir apresentamos a composição de outros ativos em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Despesas antecipadas (i)	199.305	188.945	210.246	200.272
Mútuo com franquias (ii)	2.505	3.159	15.052	16.806
Adiantamento a funcionários (iii)	27.694	22.812	46.709	39.776
Adiantamento a fornecedores	6.795	6.244	21.527	15.417
Dividendos a receber (iv)	75.372	75.372	-	-
Outros ativos	315	881	7.278	4.826
Total	311.986	297.413	300.812	277.097
Ativo circulante	193.800	198.864	165.450	160.575
Ativo não circulante	118.186	98.549	135.362	116.522

(i) Inclui os valores de tributos pagos e renovações de contratos com fornecedores referentes às despesas que serão incorridas durante os próximos anos;

(ii) Os mútuos com franquias são corrigidos mensalmente, em sua grande maioria pelo CDI;

(iii) Representa adiantamentos de férias e outros adiantamentos para funcionários;

(iv) Saldo de dividendos a receber das empresas controladas: Dimensa, TTS, TOTVS Gestão e TOTVS Large.

12.Investimentos

Os investimentos da Companhia e suas controladas são avaliados com base no método de equivalência patrimonial. Os detalhes dos investimentos em sociedades controladas e empreendimentos controlados em conjunto estão a seguir apresentados:

Notas Explicativas

12.1. Investimentos em controladas e empreendimentos controlados em conjunto

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Investimentos em controladas e empreendimentos controlados em conjunto	4.686.053	4.625.802	324.770	321.796
Ágio sobre mais valia de ativos	11.929	14.143	-	-
	4.697.982	4.639.945	324.770	321.796

12.2. Movimentações dos investimentos

A movimentação da conta de investimentos no período de três meses findo em 31 de março de 2025 é como segue:

	31/12/2024	Adição / (Redução)	Equivalência patrimonial			Total	Variação Cambial/ Inflação (i)	31/03/2025
			Equivalência patrimonial	Amort. de PPA (ii)	Op. descontinuada (iii)			
TOTVS Large	2.516.124	(5.094)	26.127	(2.214)	(151)	23.762	(220)	2.534.572
TOTVS Gestão	256.340	296	24.867	-	-	24.867	-	281.503
TOTVS Techfin	321.796	-	2.974	-	-	2.974	-	324.770
TTS	852.972	726	3.469	-	-	3.469	-	857.167
TOTVS Inc.	94.663	3.836	(3.665)	-	-	(3.665)	(6.544)	88.290
TOTVS Hospitality	50.697	-	4.844	-	-	4.844	(4)	55.537
TOTVS México	12.223	1.448	(1.902)	-	-	(1.902)	(369)	11.400
TOTVS Argentina	15.751	1.817	(2.893)	-	-	(2.893)	(253)	14.422
Dimensa	509.616	-	9.912	-	-	9.912	-	519.528
Eleve	9.763	117	913	-	-	913	-	10.793
Total	4.639.945	3.146	64.646	(2.214)	(151)	62.281	(7.390)	4.697.982

(i) Inclui ajuste por inflação das subsidiárias na Argentina, além da baixa para resultado do ajuste acumulado de conversão em moeda estrangeira da TOTVS Hospitality Argentina no valor de R\$2.971, decorrente da alteração no controle acionário;

(ii) Os saldos do ágio e os intangíveis no valor de R\$11.929 (R\$14.143 em 31 de dezembro de 2024) da TOTVS Large estão apresentados na composição do investimento na controladora. A amortização no período de três meses findo em 31 de março de 2025 e 2024 foi de R\$2.214;

(iii) Operação descontinuada da RJ Participações conforme detalhes na nota 4.

Notas Explicativas

12.3. Informações em controladas diretas e empreendimentos controlados em conjunto

Informações Contábeis resumidas das controladas em 31 de março de 2025					
	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Receita líquida	Resultado do período
TOTVS Large	2.681.871	159.077	2.522.794	76.268	26.127
TOTVS Gestão	400.266	118.763	281.503	77.047	24.867
TOTVS Techfin	671.067	24.221	649.229	3.670	5.949
TTS	1.045.145	187.978	857.167	98.593	3.469
TOTVS Inc.	90.101	1.811	88.290	1.122	(3.665)
TOTVS Hospitality	86.875	12.322	74.553	20.200	6.505
TOTVS México	21.349	9.949	11.400	9.265	(1.902)
TOTVS Argentina	30.011	15.589	14.422	18.003	(2.893)
Dimensa	962.854	131.609	831.245	59.440	15.861
Eleve	12.467	1.674	10.793	2.664	913

13.Imobilizado

O imobilizado da Companhia e suas controladas é registrado ao custo de aquisição e a depreciação dos bens é calculada pelo método linear e leva em consideração o tempo de vida útil econômica estimada dos bens. Os detalhes do ativo imobilizado da Companhia estão demonstrados nos quadros a seguir:

	Controladora						
	Computado- res e equip. eletrônicos	Veículos	Móveis e utensílios	Instalações, máquinas e equipamentos	Benfeitorias em imóveis arrendados	Direito de uso (i)	Outros
Custo							Total do imobilizado
Saldos em 31/12/2024	474.353	24.951	27.334	28.865	104.157	304.969	13.692
Adições	46.573	489	-	4	43	929	14
Remensuração de contratos (iv)	-	-	-	-	-	7.568	-
Baixas	(1.249)	(1.165)	(121)	-	-	(4.505)	(446)
Saldos em 31/03/2025	519.677	24.275	27.213	28.869	104.200	308.961	13.260
Depreciação							
Saldos em 31/12/2024	(276.561)	(10.558)	(24.145)	(25.082)	(83.844)	(218.914)	(11.306)
Depreciação no período (iii)	(16.889)	(2.009)	(397)	(405)	(2.551)	(11.412)	(627)
Baixas	1.115	715	120	-	-	4.505	354
Saldos em 31/03/2025	(292.335)	(11.852)	(24.422)	(25.487)	(86.395)	(225.821)	(11.579)
Valor líquido							
Saldos em 31/03/2025	227.342	12.423	2.791	3.382	17.805	83.140	1.681
Saldos em 31/12/2024	197.792	14.393	3.189	3.783	20.313	86.055	2.386
Taxa média ponderada de depreciação anual	19,03%	33,34%	13,01%	11,83%	13,63%	16,29%	49,48%
Vida útil média (em anos)	4 a 5	3 a 5	8 a 10	8 a 10	5	5	3 a 5

Notas Explicativas

	Consolidado						
	Computado- res e equip. eletrônicos	Veículos	Móveis e utensílios	Instalações, máquinas e equipamentos	Benfeitorias em imóveis arrendados	Direito de uso (i)	Outros
Custo							Total do imobilizado
Saldos em 31/12/2024	539.899	32.510	36.144	35.115	137.757	365.972	16.570
Adições	46.870	1.669	407	345	2.441	4.847	108
Remensuração de contratos (iv)	-	-	-	-	-	7.365	-
Transferências	-	-	-	11	(11)	-	-
Variação cambial (ii)	(547)	(61)	(71)	(11)	(159)	(779)	(35)
Baixas	(1.395)	(1.541)	(236)	-	-	(8.735)	(461)
Ativo disponível para venda	(914)	(542)	(78)	(7)	(3)	(243)	(4)
Saldos em 31/03/2025	583.913	32.035	36.166	35.453	140.025	368.427	16.178
Depreciação							
Saldos em 31/12/2024	(316.964)	(13.404)	(30.205)	(28.976)	(109.817)	(251.902)	(13.484)
Depreciação no período (iii)	(19.376)	(2.514)	(554)	(518)	(3.455)	(14.628)	(830)
Variação cambial (ii)	443	18	71	11	161	450	22
Baixas	1.162	894	230	-	-	8.460	366
Ativo disponível para venda	671	84	58	7	3	209	4
Saldos em 31/03/2025	(334.064)	(14.922)	(30.400)	(29.476)	(113.108)	(257.411)	(13.922)
Valor residual							
Saldos em 31/03/2025	249.849	17.113	5.766	5.977	26.917	111.016	2.256
Saldos em 31/12/2024	222.935	19.106	5.939	6.139	27.940	114.070	3.086
Taxa média ponderada de depreciação anual	19,32%	33,25%	11,95%	11,42%	11,73%	16,24%	47,75%
Vida útil média (em anos)	4 a 5	3 a 5	8 a 10	8 a 10	5	5	3 a 5

(i) A Companhia e suas controladas aplicaram exceções da norma para contratos de curto prazo e baixo valor, registrados na despesa de aluguel, em 31 de março de 2025, no valor de R\$8 (R\$268 em 31 de março de 2024) na Controladora e R\$755 (R\$2.304 em 31 de março de 2024) no Consolidado;

(ii) Inclui os ajustes por inflação das subsidiárias na Argentina;

(iii) Os valores de depreciação e amortização nas Demonstrações dos Fluxos de Caixa e nas Demonstrações do Valor Adicionado estão apresentados líquidos dos créditos de PIS/ Cofins sobre depreciação do ativo imobilizado, no valor de R\$1.288 (R\$1.036 em 31 de março de 2024);

(iv) A remensuração de contrato representa a atualização anual dos aluguéis aplicados ao direito de uso de imóveis conforme indexadores estabelecidos nos contratos.

A seguir apresentamos a composição do direito de uso para o período de três meses findo em 31 de março de 2025:

	Consolidado		
	Direito uso imóveis	Direito uso equipamentos	Total do ativo
Saldos em 31/12/2024	100.233	13.837	114.070
Adição	11.282	930	12.212
Baixa	(275)	-	(275)
Amortização	(13.205)	(1.423)	(14.628)
Juros e variação cambial	(287)	(42)	(329)
Ativo disponível para venda	(34)	-	(34)
Saldos em 31/03/2025	97.714	13.302	111.016

Notas Explicativas

14.Intangível

Os detalhes dos intangíveis e da movimentação dos saldos desse grupo estão apresentados a seguir:

	Controladora						Total do intangível
	Software	Marcas e patentes	Carteira de clientes	Ativos de desenvolvimento (i)	Outros (ii)	Ágio	
Custo							
Saldos em 31/12/2024	590.391	67.840	323.988	134.486	19.786	292.873	1.429.364
Adições	7.495	-	1.106	10.735	-	-	19.336
Baixas	-	-	(276)	(2.679)	-	-	(2.955)
Saldos em 31/03/2025	597.886	67.840	324.818	142.542	19.786	292.873	1.445.745
Amortização							
Saldos em 31/12/2024	(467.735)	(63.149)	(272.241)	(32.809)	(19.786)	-	(855.720)
Amortização do período	(11.310)	-	(6.113)	(4.342)	-	-	(21.765)
Baixas	-	-	143	266	-	-	409
Saldos em 31/03/2025	(479.045)	(63.149)	(278.211)	(36.885)	(19.786)	-	(877.076)
Valor líquido							
Saldos em 31/03/2025	118.841	4.691	46.607	105.657	-	292.873	568.669
Saldos em 31/12/2024	122.656	4.691	51.747	101.677	-	292.873	573.644
Taxa média ponderada de amortização anual	23,95%	-	17,98%	20,08%	-	-	
Vida útil média (em anos)	5 a 10	12,5 a 15	8 a 10	2 a 5	2 a 10	-	

Notas Explicativas

	Consolidado					
	Software	Marcas e patentes	Carteira de clientes	Ativos de desenvolvimento (i)	Outros (ii)	Ágio
Custo						
Saldos em 31/12/2024	989.118	143.707	806.276	167.654	83.627	3.381.795
Adições	7.520	-	1.106	13.692	-	-
Combinação de negócios	79	62	-	(345)	14	7.264
Variação cambial (iii)	(54)	-	-	-	-	-
Baixas	-	-	(276)	(2.677)	-	-
Ativo disponível para venda	(112)	-	-	(895)	-	(43.372)
Saldos em 31/03/2025	996.551	143.769	807.106	177.429	83.641	3.345.687
Amortização						
Saldos em 31/12/2024	(627.588)	(101.445)	(469.830)	(49.692)	(62.397)	- (1.310.952)
Amortização do período	(20.105)	(1.541)	(17.229)	(4.772)	(1.193)	-
Combinação de negócios	-	-	-	(6)	-	-
Variação cambial (iii)	33	-	-	-	-	-
Baixas	-	-	141	266	-	-
Ativo disponível para venda	112	-	-	895	-	-
Saldos em 31/03/2025	(647.548)	(102.986)	(486.918)	(53.309)	(63.590)	- (1.354.351)
Valor líquido						
Saldos em 31/03/2025	349.003	40.783	320.188	124.120	20.051	3.345.687
Saldos em 31/12/2024	361.530	42.262	336.446	117.962	21.230	3.381.795
Taxa média ponderada de amortização anual	13,17%	8,91%	11,71%	24,17%	18,94%	
Vida útil média (em anos)	5 a 10	12,5 a 15	8 a 10	2 a 5	2 a 10	

(i) A capitalização de desenvolvimento totalizou R\$10.735 no período de três meses findo em 31 de março de 2025 (R\$12.166 em 31 de março de 2024), correspondente, em sua grande maioria, a projetos voltados ao plano estratégico da Companhia e suas controladas. A amortização dos ativos de desenvolvimento se inicia quando o desenvolvimento é concluído e o ativo está disponível para uso ou venda;

(ii) Contempla, basicamente, direito de não concorrência oriundos de alocação de preço de compra das combinações de negócios;

(iii) Inclui os ajustes por inflação das subsidiárias na Argentina.

A amortização dos ativos intangíveis está baseada em suas vidas úteis estimadas. Os ativos intangíveis identificados, os valores reconhecidos e as vidas úteis dos ativos gerados em combinação de negócios são fundamentados em estudo técnico de empresa especializada independente.

14.1. Movimentação do Ágio

A seguir apresentamos a composição dos ágios em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

Notas Explicativas

	31/12/2024	Combinação de negócios	Ativo disponível para venda	31/03/2025
Feedz	89.241	-	-	89.241
IP (i)	60.823	-	-	60.823
Ahgora	298.184	-	-	298.184
Quiver (i)	61.398	-	-	61.398
Varejonline	39.604	7.264	-	46.868
Demais ágios	888.597	-	(43.372)	845.225
UGC Gestão	1.437.847	7.264	(43.372)	1.401.739
UGC Dimensa	118.065	-	-	118.065
UGC RD	1.767.586	-	-	1.767.586
UGC Lexos	19.080	-	-	19.080
UGC Exact	39.217	-	-	39.217
Total	3.381.795	7.264	(43.372)	3.345.687

(i) Na IP e Quiver, contemplam os ágios de suas subsidiárias.

14.2. Análise do valor recuperável de ativos

A Companhia avalia anualmente a recuperação do valor contábil dos ágios utilizando o conceito do “valor em uso”, através de modelos de fluxo de caixa descontado das unidades geradoras de caixa, representativas dos conjuntos de bens tangíveis e intangíveis utilizados no desenvolvimento e venda de diferentes soluções aos seus clientes.

No período de três meses findo em 31 de março de 2025 a Administração da Companhia, avaliou as premissas utilizadas em 31 de dezembro de 2024 para a recuperabilidade dos seus ativos e não identificou evidências materiais que justificassem a necessidade de provisão para perda nas informações financeiras intermediárias.

15. Obrigações sociais e trabalhistas

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, os saldos de salários e encargos a pagar são assim compostos:

Notas Explicativas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Obrigações trabalhistas				
Salários a pagar	39.449	33.758	80.312	71.127
Férias a pagar	109.844	106.590	196.323	191.489
13º salário a pagar	19.125	-	36.039	-
Participação nos resultados e bônus	28.577	47.125	44.250	70.162
IRRF a recolher	21.167	27.748	37.319	51.198
Passivo atuarial por plano de saúde e benefícios por aposentadoria (i)	3.316	3.178	3.316	3.178
Outros (ii)	6.590	5.866	9.302	8.963
	228.068	224.265	406.861	396.117
Obrigações sociais				
FGTS a pagar	5.606	8.201	10.340	15.275
INSS a pagar (iii)	13.147	13.938	25.630	27.287
	18.753	22.139	35.970	42.562
Total	246.821	246.404	442.831	438.679

(i) Refere-se à provisão atuarial para plano de assistência médica dos participantes que contribuíram ou ainda contribuem com parcelas fixas para custeio do plano, e ainda abono salarial previstos em convenções sindicais, os quais os beneficiários terão direito após aposentadoria;

(ii) Contempla contribuição sindical e provisão de dissídio não homologado;

(iii) Contempla a provisão da Contribuição Previdenciária Patronal (CPP) referente a reoneração parcial da folha de pagamento.

16.Obrigações fiscais

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, os saldos de obrigações fiscais são assim compostos:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
CPRB a recolher (i)	21.600	23.928	28.854	32.787
ISS a recolher	9.272	9.034	14.262	13.935
PIS e COFINS a recolher	46.439	44.224	62.850	59.298
IRPJ e CSLL a recolher	-	-	11.142	12.753
IR e CSLL retido fonte	1.698	1.478	2.028	1.816
Outros tributos	2.120	1.394	2.237	2.061
Total	81.129	80.058	121.373	122.650
Passivo circulante	81.129	80.058	121.373	122.612
Passivo não circulante (ii)	-	-	-	38

(i) Contribuição previdenciária sobre a receita bruta;

(ii) Correspondem ao parcelamento de impostos federais das adquiridas e estão inseridas na rubrica "outros passivos" no balanço patrimonial.

Notas Explicativas

17.Arrendamentos

O passivo de arrendamento, na data de início, é mensurado a valor presente dos pagamentos não efetuados nesta data. Os pagamentos do arrendamento são descontados à taxa de juros implícita no arrendamento.

As operações de arrendamentos podem ser assim resumidas:

	Encargos financeiros anuais	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Arrendamento mercantil	(i)	94.143	98.090	122.433	126.418
Passivo circulante		48.525	45.663	60.100	58.133
Passivo não circulante		45.618	52.427	62.333	68.285

(i) A taxa de juros nominal média ponderada para os arrendamentos de direito de uso de imóveis é de 10,10% a.a. e 13,71% a.a. para arrendamento de direito de uso de equipamentos eletrônicos.

Os montantes registrados no passivo não circulante em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 apresentam o seguinte cronograma de vencimentos:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
2026	31.711	40.340	35.796	46.069
2027	10.081	9.070	13.058	11.317
2028	2.404	2.017	5.160	3.954
2029	1.422	1.000	4.001	2.763
2030	-	-	1.612	4.182
2031 em diante	-	-	2.706	-
Passivo não circulante	45.618	52.427	62.333	68.285

A seguir, demonstramos a movimentação dos arrendamentos em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Saldo no início do período/ exercício	98.090	178.705	126.418	197.364
Adição/Remensuração de arrendamento de direito de uso	8.498	1.784	12.212	22.924
Aquisição de controladas	-	-	-	9.184
Juros Incorridos	1.317	6.213	1.759	8.596
Baixa de arrendamento de direito de uso	-	(2.313)	(275)	(2.610)
Passivo disponível para venda	-	-	(32)	(331)
Amortização de juros	(1.317)	(6.213)	(2.271)	(7.799)
Amortização de principal	(12.445)	(80.086)	(15.378)	(100.910)
Saldo no final do período/ exercício	94.143	98.090	122.433	126.418

a) Passivo de arrendamentos

As obrigações de arrendamento são garantidas por meio de alienação fiduciária dos bens arrendados. A seguir apresentamos as obrigações brutas de arrendamento em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

Notas Explicativas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Obrigações brutas de arrendamento mercantil - pagamentos mínimos de arrendamento				
Menos de um ano	52.431	49.822	65.512	63.744
Mais de um ano e menos de cinco anos	47.591	51.651	63.956	60.602
Mais de cinco anos	-	3.154	3.228	12.714
	100.022	104.627	132.696	137.060
Encargos de financiamento futuro sobre arrendamentos financeiros	(5.879)	(6.537)	(10.263)	(10.642)
Valor presente das obrigações de arrendamento mercantil	94.143	98.090	122.433	126.418
Passivo circulante	48.525	45.663	60.100	58.133
Passivo não circulante	45.618	52.427	62.333	68.285

18.Debêntures

No dia 19 de julho de 2024, a Companhia aprovou a 5º emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, para distribuição pública, destinada exclusivamente a investidores profissionais, no montante total de R\$1.500.000, sendo o valor nominal unitário de R\$1. Sobre o valor nominal unitário ou saldo do valor nominal unitário, conforme o caso, incidirão juros remuneratórios correspondentes a 100,00% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI (Depósitos Interfinanceiros de um dia) “*over extra-grupo*”, acrescida de *spread* equivalente a 0,95% ao ano, base 252 dias úteis.

18.1 Composição

A seguir apresentamos a composição das debêntures em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

Descrição	Debêntures	Preço unitário	Encargos	Vencimento	Controladora e Consolidado	
					31/03/2025	31/12/2024
5ª Emissão de debêntures - Série única	1.500.000	1	100% do CDI + Spread 0,95% a.a.	19/07/2031	1.506.885	1.535.131
Passivo circulante					33.383	62.845
Passivo não circulante					1.473.502	1.472.286

Notas Explicativas

18.2 Movimentação

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Saldo no início do período/ exercício	1.535.131	1.546.703	1.535.131	1.546.703
Combinação de negócios	-	-	-	5.401
Emissão de debêntures	-	1.500.000	-	1.500.000
(-) Custos de captação	-	(25.018)	-	(25.018)
Juros incorridos	49.714	183.118	49.714	183.118
(-) Amortizações de juros	(77.960)	(169.672)	(77.960)	(170.073)
(-) Pagamento do principal	-	(1.500.000)	-	(1.505.000)
Saldo no final do período/ exercício	1.506.885	1.535.131	1.506.885	1.535.131

Os vencimentos das parcelas no passivo não circulante estão apresentados a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Vencimento		
2028	361.263	360.047
2029	370.015	370.015
2030	369.955	369.955
2031	372.269	372.269
Passivo não circulante	1.473.502	1.472.286

18.3 Covenants

As debêntures possuem cláusulas de vencimento antecipado (“*covenants*”) normalmente aplicáveis a esses tipos de operações relacionadas ao atendimento de índices econômico-financeiros. O índice financeiro aplicado a esta escritura decorre do coeficiente da divisão da dívida líquida pelo EBITDA Ajustado, que deverá ser igual ou inferior a 4 vezes. Este indicador não considera para a dívida e EBITDA, os efeitos decorrentes do IFRS 16, bem como não estão sendo considerados os passivos, EBITDA e disponibilidades, da TOTVS Techfin S.A. e suas subsidiárias.

Essas cláusulas restritivas (não revisadas pelos auditores independentes), foram atendidas e não limitam a capacidade de condução do curso normal das operações.

19. Obrigações por aquisição de investimentos

As obrigações por aquisição dos investimentos referem-se aos valores devidos aos acionistas anteriores das empresas adquiridas negociadas com pagamento parcelado ou por retenção de garantia. As obrigações estão registradas no passivo circulante e não circulante, conforme segue:

Notas Explicativas

	Controladora					
	31/03/2025			31/12/2024		
	Pagamento contingente	Outros valores a pagar	Total	Pagamento contingente	Outros valores a pagar	Total
Datasul MG	-	6.964	6.964	-	6.761	6.761
Seventeen	-	336	336	-	329	329
Outros	-	570	570	-	553	553
Total	-	7.870	7.870	-	7.643	7.643
Passivo circulante	-	7.870	7.870	-	7.643	7.643

	31/03/2025			31/12/2024		
	Pagamento contingente	Outras contas a pagar	Total	Pagamento contingente	Outras contas a pagar	Total
RD Station	-	31.804	31.804	-	30.891	30.891
Feedz (i)	-	8.751	8.751	72.044	8.498	80.542
Quiver	27.073	13.920	40.993	23.300	16.297	39.597
Supplier	-	21.243	21.243	-	20.866	20.866
IP	-	34.436	34.436	-	39.657	39.657
Exact	-	5.377	5.377	-	5.192	5.192
Vadu	-	19.452	19.452	-	19.060	19.060
TRS	-	21.722	21.722	-	21.205	21.205
Ahgora	-	18.184	18.184	-	17.989	17.989
Varejonline	6.206	15.331	21.537	6.015	9.000	15.015
Mobile2you	-	10.150	10.150	-	9.948	9.948
Gesplan	-	5.704	5.704	-	5.592	5.592
Outros	-	33.184	33.184	5.158	33.196	38.354
Total	33.279	239.258	272.537	106.517	237.391	343.908
Passivo circulante	11.887	34.461	46.348	87.230	28.429	115.659
Passivo não circulante	21.392	204.797	226.189	19.287	208.962	228.249

(i) Em 25 de março de 2025, a TOTVS Gestão adquiriu os 40% de participação remanescentes da Feedz, passando a deter 100% das ações, conforme mencionado na nota 2.4.

As parcelas registradas no passivo não circulante têm vencimento conforme demonstrado a seguir:

Ano	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
2026	33.408	31.881
2027	47.696	45.954
2028 em diante	145.085	150.414
Passivo não circulante	226.189	228.249

A seguir apresentamos os valores retidos de obrigações por aquisição de investimento em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, os quais são atualizados pelo CDI (vide nota 6) até o cronograma de liberação ou sua compensação conforme definido em contrato:

Notas Explicativas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Garantias de investimentos circulante	7.781	7.554	14.339	13.974
Garantias de investimentos não circulante	-	-	182.538	188.845
Total	7.781	7.554	196.877	202.819

20.Provisões para contingências

A Companhia e suas controladas, no curso normal de suas operações, estão envolvidas em determinadas ações judiciais sobre questões tributárias, previdenciárias, trabalhistas e cíveis. A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos e análise das demandas judiciais em curso, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas prováveis estimadas no desfecho das ações em curso. O valor provisionado reflete a melhor estimativa corrente da Administração da Companhia e de suas controladas.

O valor das provisões constituídas em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 são como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Tributárias	6.739	6.672	9.511	9.397
Trabalhistas	42.372	46.252	56.753	62.427
Cíveis	41.832	31.434	44.989	34.448
	90.943	84.358	111.253	106.272

a) Movimentação das provisões

A movimentação das provisões no período de três meses findo em 31 de março de 2025 é como segue:

	Controladora				Consolidado			
	Tributárias	Trabalhistas	Cíveis	Total	Tributárias	Trabalhistas	Cíveis	Total
Saldos em 31/12/2024	6.672	46.252	31.434	84.358	9.397	62.427	34.448	106.272
(+) Complemento de provisões	-	3.895	10.874	14.769	-	4.241	11.098	15.339
(+) Atualização monetária	67	1.045	1.349	2.461	114	1.269	1.438	2.821
(-) Reversão de provisão não utilizada	-	(328)	(1.144)	(1.472)	-	(631)	(1.238)	(1.869)
(-) Baixa por pagamento	-	(8.492)	(681)	(9.173)	-	(10.553)	(757)	(11.310)
Saldos em 31/03/2025	6.739	42.372	41.832	90.943	9.511	56.753	44.989	111.253

As provisões refletem a melhor estimativa corrente da Administração e sua revisão contínua é fruto do monitoramento e controle de riscos da TOTVS. As provisões estão baseadas em análises atualizadas dos seus assessores legais externos, validadas pelo jurídico da Companhia e suas controladas, e experiência adquirida quanto ao histórico de desfecho dos processos judiciais nos quais a Companhia e suas controladas figuram como parte no polo passivo.

Notas Explicativas

Os detalhes das ações em curso encontram-se na Nota 20 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

b) Depósitos judiciais

A seguir estão demonstrados os depósitos judiciais vinculados e não vinculados a processos provisionados, classificados no grupo de ativo não circulante:

	Controladora				Consolidado			
	Tributárias	Trabalhistas	Cíveis	Total	Tributárias	Trabalhistas	Cíveis	Total
Saldos em 31/12/2024	14.881	3.739	6.676	25.296	16.193	4.706	7.474	28.373
(+) Adição em Garantias	-	-	3.074	3.074	-	19	3.791	3.810
(+) Atualização Monetária	250	55	113	418	270	61	121	452
(-) Baixa por Perda	-	(38)	-	(38)	-	(51)	-	(51)
(-) Reversão por Devolução	-	(102)	(57)	(159)	-	(116)	(57)	(173)
Saldos em 31/03/2025	15.131	3.654	9.806	28.591	16.463	4.619	11.329	32.411

20.1 Passivos Contingentes

A Companhia e suas controladas são parte de ações cujo risco de perda, de acordo com a avaliação de seus assessores legais, validada pelo jurídico interno e a Administração da Companhia, é classificado como possível, para as quais nenhuma provisão foi reconhecida, como segue:

Natureza	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Tributárias	158.953	156.284	204.657	208.652
Trabalhistas	43.114	55.764	63.619	82.209
Cíveis	178.667	178.098	206.251	207.994
	380.734	390.146	474.527	498.855

As ações com classificação de perda possível em andamento, encontram-se detalhadas na Nota 20.2 das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

21. Opção de compra de participação de não controladores

Refere-se a opção de compra pela Companhia e a opção de venda da B3 - Brasil, Bolsa, Balcão referente à participação minoritária de 37,5% da controlada Dimensa S.A. em 31 de março de 2025 no montante de R\$454.274 (R\$444.771 em 31 dezembro de 2024). O prazo de exercício desta opção será entre o 3º e 6º ano após o fechamento da transação que compreende os períodos a partir de outubro de 2024 até setembro de 2027.

	Controladora e Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	444.771
Ajuste a valor presente	9.503
Saldo em 31 de março de 2025	454.274

Notas Explicativas

22. Patrimônio líquido

a) Capital social

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o capital social da Companhia era composto por 599.401.581 ações ordinárias nominativas emitidas e totalmente pagas sem valor nominal, conforme demonstrado a seguir:

Acionista	31/03/2025		31/12/2024	
	Ações	%	Ações	%
LC EH Participações e Empreendimentos S/A	50.682.639	8,46%	50.682.639	8,46%
Canada Pension Plan	32.754.201	5,46%	32.754.201	5,46%
BlackRock Inc.	31.632.336	5,28%	31.632.336	5,28%
Laércio José de Lucena Cosentino	1.050.306	0,18%	1.050.306	0,18%
CSHG Senta Pua Fia	144.800	0,02%	144.800	0,02%
Outros	469.644.422	78,35%	469.624.978	78,35%
Ações em circulação	585.908.704	97,75%	585.889.260	97,75%
Ações em tesouraria	13.492.877	2,25%	13.512.321	2,25%
Total em unidades	599.401.581	100,00%	599.401.581	100,00%

b) Reservas de capital

Os saldos das reservas de capital em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 foram compostos da seguinte forma:

	31/03/2025	31/12/2024
Reserva de ágio (i)	665.676	665.676
Prêmio na aquisição de participação de não controladores	(24.323)	(24.323)
Debêntures convertidas em ações	44.629	44.629
Plano de remuneração baseado em ações	(313.243)	(325.937)
Gastos com emissão de ações	(69.396)	(69.396)
Diluição de participação societária	352.540	352.540
Opção de compra de participação de não controladores	(361.388)	(361.388)
	294.495	281.801

(i) A Reserva de ágio é composta por R\$31.557 referente à integralização efetuada em 2005 e R\$67.703 referente à reorganização societária com Bematech. Em 2019 houve aumento da reserva de ágio de R\$725.220 referente ao montante do aporte de capital destinado à reserva de capital. Em 2022, conforme resolução CVM 78/2022, foi constituída provisão para o ágio da Supplier, mantendo o benefício fiscal dessa operação em decorrência da reorganização societária dos negócios de Techfin no montante de R\$173.134. O montante de R\$14.330 refere-se à reserva de ágio por incorporação realizada em 2008.

c) Ações em tesouraria

Em 31 de março de 2025, a rubrica “Ações em tesouraria” possuía a seguinte movimentação:

Notas Explicativas

	Quantidade de ações (unidades)	Valor (em milhares)	Preço médio por ação (em Reais)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	13.512.321	R\$ 350.163	R\$ 25,91
Utilizadas	(19.444)	R\$ (504)	R\$ 25,91
Saldo em 31 de março de 2025	13.492.877	R\$ 349.659	R\$ 25,91

Em 6 de novembro de 2024, o Conselho de Administração aprovou o programa de recompra de ações de emissão da própria Companhia até o limite de 18.000.000 de ações ordinárias, para maximizar a geração de valor para o acionista e promover a alocação eficiente de capital, podendo as ações serem mantidas em tesouraria, canceladas ou alienadas nos termos da lei. O programa de recompra teve início no dia 8 de novembro de 2024 e será encerrado até 7 de novembro de 2025. No período de três meses findo em 31 de março de 2025, não houve recompra de ações.

Durante o período de três meses findo em 31 de março de 2025, foram utilizadas 19.444 ações em tesouraria (7.466 em 31 de março de 2024) pelo plano de ações restritas, os quais consumiram R\$504 (R\$161 em 31 de março de 2024) da reserva de capital.

23.Dividendos e juros sobre capital próprio

O Estatuto da Companhia prevê um dividendo mínimo obrigatório, equivalente a 25% do lucro líquido do exercício, ajustado pela constituição de reserva legal, conforme preconizado pela legislação societária.

	Controladora e Consolidado
Saldo de dividendos a pagar em 31 de dezembro de 2024	1.222
(+) Deliberação Juros sobre capital próprio - 18/03/2025	82.026
Saldo de dividendos a pagar em 31 de março de 2025	83.248

Em reunião realizada no dia 18 de março de 2025, o Conselho de Administração aprovou a deliberação e o pagamento de Juros sobre capital próprio (JCP) no montante de R\$82.026, brutos da retenção de imposto de renda na fonte, os quais serão imputados aos dividendos obrigatórios. Os JCP serão pagos aos acionistas beneficiários a partir do dia 04 de abril de 2025.

Os Juros sobre Capital Próprio fazem parte dos dividendos, que para fins da legislação fiscal brasileira são dedutíveis. Portanto, estão sendo apresentadas em linhas distintas, demonstrando o efeito do imposto de renda.

24.Plano de remuneração baseado em ações

Os principais eventos relacionados ao plano de outorga de opções de ações da Companhia estão descritos na Nota 22 das Demonstrações Financeiras de 31 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas

As movimentações das ações restritas são demonstradas a seguir:

Ações restritas	
	Quantidade (em Unidades)
Saldo no início do exercício	9.946.760
Movimentações:	
Exercidas	(10.491)
Canceladas	(364.888)
Adicionadas	1.702
Saldo no final do período	9.573.083

O efeito acumulado no patrimônio líquido no período findo de três meses em 31 de março de 2025 era de R\$13.196 (R\$20.632 em 31 de março de 2024), registrado na despesa de remuneração baseada em ações.

25.Informações por segmento

As informações por segmentos operacionais são apresentadas de modo consistente com o relatório interno fornecido para os principais tomadores de decisões da Companhia e suas controladas, em três segmentos reportáveis:

Segmento de Gestão: representa os negócios de software da TOTVS voltados para gestão empresarial, contemplando todas as soluções de ERP, RH e Verticais.

Segmento RD Station: composto por soluções voltadas à geração de oportunidades e conversão de vendas dos clientes como vendas, marketing digital e *customer experience*.

Segmento de Techfin: contempla os negócios de disponibilização de serviços financeiros, como produtos de tecnologia voltados para serviços financeiros, parcerias, produtos que possuem algum grau de risco de crédito e/ou a definição e/ou a aplicação das políticas de crédito através da controlada em conjunto TOTVS Techfin. Neste segmento também estão consolidados os rendimentos das cotas subordinadas dos FIDC I e II, para o qual a Supplier, subsidiária da TOTVS Techfin, cede os créditos originados.

A seguir apresentamos a demonstração dos resultados dos períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024 para estes três segmentos operacionais:

Notas Explicativas

Demonstração de resultados	Gestão		RD Station		Techfin		Consolidado	
	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2024 a 31/03/2024	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2024 a 31/03/2024	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2024 a 31/03/2024	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2024 a 31/03/2024
Receita Líquida	1.308.203	1.096.232	153.700	129.155	62.444	49.735	1.524.347	1.275.122
(-) Custos	(358.554)	(302.083)	(42.486)	(31.030)	(27.152)	(22.842)	(428.192)	(355.955)
Lucro bruto	949.649	794.149	111.214	98.125	35.292	26.893	1.096.155	919.167
(-) Pesquisa e Desenvolvimento	(207.475)	(183.854)	(29.558)	(28.311)	(3.784)	(6.763)	(240.817)	(218.928)
(-) Despesas comerciais e marketing	(258.649)	(219.824)	(47.811)	(41.759)	(5.146)	(4.453)	(311.606)	(266.036)
(-) Provisão para perda esperada	(13.649)	(10.176)	(927)	(3.061)	(3.551)	(3.602)	(18.127)	(16.839)
(-) Despesas gerais e administrativas	(113.065)	(93.430)	(15.240)	(15.586)	(16.449)	(13.946)	(144.754)	(122.962)
Outras receitas/ (despesas) op. Líquidas	(14.242)	(5.604)	114	68	(87)	278	(14.215)	(5.258)
Resultado antes da depreciação, amortização, resultado financeiro e imposto de renda e contribuição social	342.569	281.261	17.792	9.476	6.275	(1.593)	366.636	289.144
(-) Depreciação e amortização	-	-	-	-	-	-	(87.022)	(78.102)
(-) Resultado financeiro	-	-	-	-	-	-	(18.417)	(2.582)
(-) Imposto de renda e contribuição social	-	-	-	-	-	-	(60.753)	(78.543)
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	200.444	129.917

A Companhia e suas controladas divulgaram informações acima para cada segmento reportável, pois essa informação é regularmente revisada pelo principal tomador de decisões operacionais.

O quadro a seguir concilia o modelo de segmentos apresentado acima com a Demonstração do Resultados para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e de 2024:

Demonstração de resultados	01/01/2025 a 31/03/2025			
	DRE consolidado	Reclassificação (i)	Resultado Techfin (ii)	Segmentos consolidados
Receita Líquida	1.461.903	-	62.444	1.524.347
(-) Custos	(431.862)	30.822	(27.152)	(428.192)
Lucro bruto	1.030.041	30.822	35.292	1.096.155
(-) Pesquisa e Desenvolvimento	(249.539)	12.506	(3.784)	(240.817)
(-) Despesas comerciais e marketing	(318.934)	12.474	(5.146)	(311.606)
(-) Provisão para perda esperada	(14.576)	-	(3.551)	(18.127)
(-) Despesas gerais e administrativas	(157.930)	29.625	(16.449)	(144.754)
Outras receitas/ (despesas) op. Líquidas	(14.128)	-	(87)	(14.215)
Resultado antes da depreciação, amortização, resultado financeiro e imposto de renda e contribuição social	274.934	85.427	6.275	366.636
(-) Depreciação e amortização	-	(85.427)	(1.595)	(87.022)
(-) Equivalência patrimonial	2.974	(2.974)	-	-
(-) Resultado financeiro	(19.352)	-	935	(18.417)
(-) Imposto de renda e contribuição social	(58.112)	-	(2.641)	(60.753)
Lucro (Prejuízo) líquido do período	200.444	(2.974)	2.974	200.444

Notas Explicativas

Demonstração de resultados	01/01/2024 a 31/03/2024			
	DRE consolidado	Reclassificação (i)	Operação descontinuada (ii)	Segmentos consolidados
Receita líquida	1.225.387	-	49.735	1.275.122
(-) Custos	(361.930)	28.817	(22.842)	(355.955)
Lucro bruto	863.457	28.817	26.893	919.167
(-) Pesquisa e Desenvolvimento	(224.222)	12.057	(6.763)	(218.928)
(-) Despesas comerciais e marketing	(271.162)	9.579	(4.453)	(266.036)
(-) Provisão para perda esperada	(13.237)	-	(3.602)	(16.839)
(-) Despesas gerais e administrativas	(131.938)	22.922	(13.946)	(122.962)
Outras receitas/ (despesas) op. líquidas	(5.536)	-	278	(5.258)
Resultado antes da depreciação, amortização, resultado financeiro e imposto de renda e contribuição social	217.362	73.375	(1.593)	289.144
(-) Depreciação e amortização	-	(73.375)	(4.727)	(78.102)
(-) Equivalência patrimonial	(4.261)	4.261	-	-
(-) Resultado financeiro	(4.695)	-	2.113	(2.582)
(-) Imposto de renda e contribuição social	(78.489)	-	(54)	(78.543)
Lucro (Prejuízo) líquido do período	129.917	4.261	(4.261)	129.917

(i) Reclassificação da depreciação e amortização em linhas destacadas;

(ii) Demonstrativo do saldo da equivalência patrimonial na Techfin por rubrica.

26. Lucro por ação

Os quadros a seguir apresentam os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos lucros básico e diluído por ação:

Resultado básico por ação	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2024 a 31/03/2024
Resultado do período		
Operações continuadas	194.496	127.195
Operações descontinuadas (i)	151	(546)
Lucro líquido atribuível a acionistas controladores detentores de ações ordinárias	194.647	126.649
Denominador (em milhares de ações)		
Média ponderada de número de ações ordinárias em circulação	585.903	603.011
Resultado básico por ação (em Reais)	0,33222	0,21003
Resultado básico por ação da operação continuada (em Reais)	0,33196	0,21093

Notas Explicativas

Resultado diluído por ação	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2024 a 31/03/2024
Resultado do período		
Operações continuadas	194.496	127.195
Operações descontinuadas (i)	151	(546)
Lucro líquido atribuível a acionistas controladores detentores de ações ordinárias	194.647	126.649
Denominador (em milhares de ações)		
Média ponderada de número de ações ordinárias em circulação	585.903	603.011
Média ponderada de número de opções de ações/ações restritas	9.609	9.432
Média ponderada de número de ações ordinárias ajustada pelo efeito da diluição	595.512	612.443
Resultado diluído por ação (em Reais)	0,32686	0,20679
Resultado diluído por ação da operação continuada (em Reais)	0,32660	0,20768

(i) Contempla os resultados da operação descontinuada da RJ Participações e Techfin. Confira os detalhes na nota 4.

Não houve outras transações envolvendo ações ordinárias ou potenciais ações ordinárias entre a data do balanço patrimonial e a data de conclusão destas Informações Financeiras Intermediárias.

27.Receita bruta

A receita bruta e as respectivas deduções para apuração da receita líquida apresentada na Demonstração de Resultados da Companhia e suas controladas para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e de 2024, foram como segue:

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2024 a 31/03/2024	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2024 a 31/03/2024
Software recorrente	909.875	755.742	1.467.945	1.203.940
Software não recorrente	112.556	118.211	169.840	185.825
Taxa de licenciamento	62.060	65.341	75.526	87.696
Serviços não recorrentes	50.496	52.870	94.314	98.129
Receita bruta	1.022.431	873.953	1.637.785	1.389.765
Cancelamentos	(6.892)	(5.692)	(9.879)	(8.896)
Impostos incidentes sobre vendas	(108.776)	(100.867)	(166.003)	(155.482)
Deduções	(115.668)	(106.559)	(175.882)	(164.378)
Receita líquida	906.763	767.394	1.461.903	1.225.387

28.Custos e despesas por natureza

A Companhia e suas controladas apresentaram as informações sobre os custos e as despesas operacionais por natureza para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e de 2024.

Notas Explicativas

Natureza	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025 a	01/01/2024 a	01/01/2025 a	01/01/2024 a
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Salário, benefícios e encargos	376.411	335.513	675.215	600.355
Serviços de terceiros e outros insumos	194.532	151.273	288.770	232.012
Comissões	68.547	75.311	87.798	79.478
Depreciação e amortização	54.767	47.893	85.427	73.375
Provisão para contingências	13.297	(121)	13.470	429
Provisão para perda esperada	8.843	5.816	14.576	13.237
Outras (i)	869	(7.619)	21.713	9.142
Total	717.266	608.066	1.186.969	1.008.028

Função	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025 a	01/01/2024 a	01/01/2025 a	01/01/2024 a
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Custo de softwares	269.830	230.760	431.862	361.930
Pesquisa e desenvolvimento	151.554	139.132	249.539	224.222
Despesas comerciais e de marketing	187.374	166.796	318.934	271.162
Provisão para perda esperada	8.843	5.816	14.576	13.237
Despesas gerais e administrativas	99.161	73.549	157.930	131.938
Outras receitas/ (despesas) operacionais (i)	504	(7.988)	14.128	5.536
Total	717.266	608.065	1.186.969	1.008.025

(i) No período de três meses findo em 31 de março de 2025, o consolidado inclui o complemento de opção de compra da subsidiária Feedz em decorrência do atingimento de performance no valor total de R\$13.486 (em 31 de março de 2024, inclui o complemento de *earn-out* da subsidiária Tallos em decorrência da performance acima do esperado no valor de R\$20.407), conforme CPC 15/ IFRS 3.

Em 31 de março de 2025, a rubrica de “Salários, benefícios e encargos” contemplam o impacto da reoneração parcial da folha de pagamento no montante de R\$22.595, conforme Lei nº 14.973/2024, prevendo a transição gradual entre 2025 e 2027, com redução gradativa da alíquota da CPRB, até sua completa extinção em 2028.

29.Receitas e despesas financeiras

As receitas e despesas financeiras incorridas nos períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e de 2024 foram como segue:

Notas Explicativas

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025 a	01/01/2024 a	01/01/2025 a	01/01/2024 a
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
<u>Receitas financeiras</u>				
Receitas de aplicações financeiras	26.601	35.377	59.234	78.443
Juros recebidos	1.202	1.427	2.346	2.556
Variação monetária ativa	2.026	1.433	2.847	3.440
Ajuste a valor presente	469	519	831	894
Variação cambial ativa	32	2.992	407	3.459
Outras receitas financeiras	12	-	35	141
	30.342	41.748	65.700	88.933
<u>Despesas financeiras</u>				
Juros incorridos	(51.368)	(48.570)	(56.390)	(52.032)
Variação monetária passiva	(4.275)	(7.091)	(5.313)	(8.236)
Despesas bancárias	(471)	(272)	(738)	(513)
Ajuste a valor presente passivo	(9.602)	(8.611)	(16.350)	(23.379)
Variação cambial passiva	(77)	(37)	(1.167)	(1.641)
Outras despesas financeiras (i)	(2.394)	(1.919)	(5.094)	(7.827)
	(68.187)	(66.500)	(85.052)	(93.628)
Resultado financeiro líquido	(37.845)	(24.752)	(19.352)	(4.695)

(i) Contempla os ajustes por inflação das subsidiárias na Argentina.

30. Plano de previdência privada - Contribuição definida

A Companhia e suas controladas oferecem o Programa de Previdência Complementar "TOTVS", atualmente administrado pelo Bradesco Seguros, no qual são realizadas contribuições efetuadas pelos participantes e pela Companhia e suas controladas, descritas no Contrato de Adesão ao Programa. As contribuições são segregadas em:

- Contribuição Básica – contribuição efetuada pelo participante, correspondente a 2% do salário; no caso de diretores estatutários a contribuição varia de 2% a 5%.
- Contribuição Voluntária – contribuições efetuadas exclusivamente pelos participantes, não havendo contrapartida da empresa.
- Contribuição da Empresa – correspondente a 100% da contribuição básica. A empresa poderá efetuar contribuições extraordinárias de valor e frequências livres.

As despesas com previdência privada no período de três meses findo em 31 de março de 2025 eram de R\$2.443 na controladora (R\$2.208 em 31 de março de 2024) e R\$3.337 no consolidado (R\$2.904 em 31 de março de 2024).

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

KPMG Auditores Independentes Ltda.
Rua Verbo Divino, 1400 – Chácara Santo Antonio
04719-911 - São Paulo/SP - Brasil
Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo/SP - Brasil
Telefone +55 (11) 3940-1500
kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da
TOTVS S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da TOTVS S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 30 de abril de 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP014428/O-6

Wagner Bottino
Contador CRC 1SP196907/O-7

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Declaração da Diretoria: Em conformidade com o Artigo 27, § 1º, inciso VI, da Resolução CVM nº 80/22, os diretores da TOTVS declaram que reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao período de três meses findos em 31 de março de 2025.

São Paulo, 30 de abril de 2025.

Dennis Herszkowicz
Diretor-Presidente

Gilsomar Maia Sebastião
Vice-Presidente Administrativo e Financeiro / Diretor de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE O RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE

Declaração da Diretoria: Em conformidade com o Artigo 27, § 1º, inciso V da Resolução CVM nº 80/22, conforme alterada pela Resolução CVM nº 59/21, os diretores da TOTVS declaram que discutiram, reviram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao período de três meses findos em 31 de março de 2025.

São Paulo, 30 de abril de 2025.

Dennis Herszkowicz
Diretor-Presidente

Gilsomar Maia Sebastião
Vice-Presidente Administrativo e Financeiro / Diretor de Relações com Investidores