

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	15
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	38
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	72
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	73
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	74

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	406.934.395
Preferenciais	0
Total	406.934.395
Em Tesouraria	
Ordinárias	8.020.991
Preferenciais	0
Total	8.020.991
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	4.168.346	4.497.919
1.01	Ativo Circulante	933.013	1.246.740
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	11.273	36.357
1.01.02	Aplicações Financeiras	354.744	697.504
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	354.744	697.504
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	354.744	697.504
1.01.03	Contas a Receber	205.695	215.361
1.01.04	Estoques	199.456	176.824
1.01.06	Tributos a Recuperar	74.788	68.981
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	87.057	51.713
1.01.08.03	Outros	87.057	51.713
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	5.878	2.403
1.01.08.03.02	Demais contas a receber e pagamentos antecipados	65.455	42.672
1.01.08.03.03	Partes relacionadas	15.724	6.638
1.02	Ativo Não Circulante	3.235.333	3.251.179
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	402.198	371.865
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	479	485
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	479	485
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	401.719	371.380
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	51.581	49.781
1.02.01.10.04	Demais contas a receber	5.813	7.056
1.02.01.10.05	Tributos a recuperar	344.325	314.543
1.02.02	Investimentos	146.161	131.460
1.02.02.01	Participações Societárias	146.161	131.460
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	146.161	131.460
1.02.03	Imobilizado	1.279.580	1.298.232
1.02.04	Intangível	1.407.394	1.449.622
1.02.04.01	Intangíveis	1.407.394	1.449.622
1.02.04.01.02	Ativo de direito de uso	652.563	684.572
1.02.04.01.03	Demais intangíveis	754.831	765.050

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	4.168.346	4.497.919
2.01	Passivo Circulante	821.720	1.065.349
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	172.809	147.412
2.01.02	Fornecedores	292.376	375.747
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	292.376	375.747
2.01.02.01.01	Fornecedores	290.842	372.804
2.01.02.01.02	Fornecedores conveniados	1.534	2.943
2.01.03	Obrigações Fiscais	26.603	29.273
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	68.094	240.717
2.01.05	Outras Obrigações	261.838	272.200
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	30.367	30.367
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	30.367	30.367
2.01.05.02	Outros	231.471	241.833
2.01.05.02.04	Demais contas a pagar	23.247	24.039
2.01.05.02.05	Receita diferida	9.330	8.598
2.01.05.02.06	Instrumentos financeiros derivativos	1.656	1.192
2.01.05.02.07	Obrigações Corporativas	30.765	33.616
2.01.05.02.08	Passivos de arrendamento	166.473	174.388
2.02	Passivo Não Circulante	1.827.545	1.886.544
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.050.511	1.057.960
2.02.02	Outras Obrigações	703.468	742.493
2.02.02.02	Outros	703.468	742.493
2.02.02.02.03	Obrigações Fiscais	4.034	4.034
2.02.02.02.06	Receita diferida	6.726	6.339
2.02.02.02.07	Passivos de arrendamentos	616.912	639.874
2.02.02.02.08	Instrumentos financeiros derivativos	75.796	92.246
2.02.03	Tributos Diferidos	28.888	36.447
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	28.888	36.447
2.02.04	Provisões	44.678	49.644
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	44.678	49.644
2.03	Patrimônio Líquido	1.519.081	1.546.026
2.03.01	Capital Social Realizado	1.911.068	1.911.068
2.03.02	Reservas de Capital	657.048	656.973
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	711.729	711.668
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-54.681	-54.695
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-973.239	-929.738
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-75.796	-92.277

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.094.781	1.028.624
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-406.459	-369.642
3.03	Resultado Bruto	688.322	658.982
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-689.189	-692.484
3.04.01	Despesas com Vendas	-628.091	-592.815
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-57.721	-99.669
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-3.377	0
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-867	-33.502
3.06	Resultado Financeiro	-50.192	-42.721
3.06.01	Receitas Financeiras	22.519	15.274
3.06.02	Despesas Financeiras	-72.711	-57.995
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-51.059	-76.223
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	7.559	-14.546
3.08.02	Diferido	7.559	-14.546
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-43.500	-90.769
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-43.500	-90.769
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,1573	-0,3309
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,1573	-0,3309

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-43.500	-90.769
4.02	Outros Resultados Abrangentes	16.481	-8.481
4.03	Resultado Abrangente do Período	-27.019	-99.250

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-86.728	25.189
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	159.644	166.079
6.01.01.01	Prejuízo Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	-51.059	-76.223
6.01.01.02	Depreciação e Amortização do Imobilizado e Intangível	73.506	72.257
6.01.01.03	Provisões de Bônus	17.275	12.194
6.01.01.05	Juros, encargos, variação cambial, variação monetária e AVP sobre passivos de arrendamentos	42.367	53.137
6.01.01.06	(Reversão) Provisão para perda Estoques	449	-258
6.01.01.07	Provisão para Demandas Judiciais	29.905	13.691
6.01.01.08	PDD e baixa de ativos não financeiros	452	934
6.01.01.09	Resultado na Baixa de Ativo imobilizado e intangível	553	11.849
6.01.01.10	Custo com plano de ações	0	46.970
6.01.01.11	Reversão de Impairment	0	-10.768
6.01.01.12	Amortização de arrendamentos	42.819	42.296
6.01.01.13	Resultado com Equivalência Patrimonial	3.377	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-246.372	-140.890
6.01.02.01	Contas a receber de clientes, líquidos	9.214	-14.014
6.01.02.02	Estoques	-23.081	13.659
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-35.589	5.641
6.01.02.06	Partes relacionadas	-9.086	0
6.01.02.07	Demais contas a receber e pagamentos antecipados	-23.340	940
6.01.02.08	Fornecedores	-74.081	-74.462
6.01.02.09	Salários e encargos sociais	8.122	-25.806
6.01.02.10	Obrigações corporativas	-2.851	-5.551
6.01.02.11	Obrigações tributárias	-2.670	-3.834
6.01.02.12	Fornecedores conveniados	-1.409	0
6.01.02.13	Resultado diferido, líquido	1.119	-4.089
6.01.02.16	Demais contas a pagar	-827	-1.581
6.01.02.17	Pagamentos de juros sobre empréstimos e financiamentos	-50.992	-10.931
6.01.02.19	Demandas judiciais	-34.871	-14.861
6.01.02.20	Pagamentos de juros sobre passivos de arrendamentos	-6.030	-6.001
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	288.207	-613.997
6.02.02	Adiantamento para futuro aumento de capital em empresa controlada	-18.078	0
6.02.03	Aquisição de ativo imobilizado	-51.004	-71.336
6.02.04	Aquisição de ativo intangível	-2.065	-13.539
6.02.06	(Aplicações) Resgates em títulos e valores mobiliários	359.354	-529.122
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-226.563	580.948
6.03.04	Captação de empréstimos e financiamentos	0	700.000
6.03.05	Custos sobre captação de empréstimos	0	-27.818
6.03.06	Pagamento de empréstimos e financiamentos (principal)	-171.664	-37.846
6.03.09	Pagamentos de passivos de arrendamentos	-54.899	-53.388
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-25.084	-7.860
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	36.357	81.278
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	11.273	73.418

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.911.068	656.973	0	-929.738	-92.277	1.546.026
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.911.068	656.973	0	-929.738	-92.277	1.546.026
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	75	0	0	0	75
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	75	0	0	0	75
5.04.08	Opções Outorgadas Exercidas	0	-14	0	0	0	-14
5.04.09	Ações em Tesouraria Cedidas	0	14	0	0	0	14
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-43.500	16.481	-27.019
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-43.500	0	-43.500
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	16.481	16.481
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.911.068	657.048	0	-973.238	-75.796	1.519.082

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.461.068	671.047	0	-738.419	-16	1.393.680
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.461.068	671.047	0	-738.419	-16	1.393.680
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	16.011	0	0	0	16.011
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	16.011	0	0	0	16.011
5.04.08	Opções Outorgadas Exercidas	0	-36.383	0	0	0	-36.383
5.04.09	Ações em Tesouraria Cedidas	0	36.383	0	0	0	36.383
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-90.769	-8.481	-99.250
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-90.769	0	-90.769
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-8.481	-8.481
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.461.068	687.058	0	-829.188	-8.497	1.310.441

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	1.214.600	1.137.911
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.211.620	1.135.498
7.01.02	Outras Receitas	2.980	0
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	0	2.413
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-692.896	-652.563
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-406.459	-369.642
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-287.642	-281.874
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-553	-1.081
7.02.04	Outros	1.758	34
7.03	Valor Adicionado Bruto	521.704	485.348
7.04	Retenções	-116.325	-114.553
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-116.325	-114.553
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	405.379	370.795
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	20.008	15.947
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-3.377	0
7.06.02	Receitas Financeiras	23.385	15.947
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	425.387	386.742
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	425.387	386.742
7.08.01	Pessoal	221.214	243.873
7.08.01.01	Remuneração Direta	209.471	233.707
7.08.01.03	F.G.T.S.	11.743	10.166
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	148.995	153.700
7.08.02.01	Federais	97.642	110.281
7.08.02.02	Estaduais	44.957	38.196
7.08.02.03	Municipais	6.396	5.223
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	98.678	79.938
7.08.03.01	Juros	72.511	57.764
7.08.03.02	Aluguéis	26.167	22.174
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-43.500	-90.769
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-43.500	-90.769

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	4.345.707	4.677.970
1.01	Ativo Circulante	1.005.332	1.303.166
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	20.306	48.259
1.01.02	Aplicações Financeiras	354.744	697.504
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	354.744	697.504
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	354.744	697.504
1.01.03	Contas a Receber	235.266	241.963
1.01.04	Estoques	228.336	198.030
1.01.06	Tributos a Recuperar	78.797	70.339
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	87.883	47.071
1.01.08.03	Outros	87.883	47.071
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	5.878	2.403
1.01.08.03.02	Demais contas a receber e pagamentos antecipados	76.935	44.668
1.01.08.03.03	Partes relacionadas	5.070	0
1.02	Ativo Não Circulante	3.340.375	3.374.804
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	405.229	371.865
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	479	485
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	479	485
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	404.750	371.380
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	54.612	49.781
1.02.01.10.04	Demais contas a receber	5.813	7.056
1.02.01.10.05	Tributos a Recuperar	344.325	314.543
1.02.03	Imobilizado	1.360.594	1.380.441
1.02.04	Intangível	1.574.552	1.622.498
1.02.04.01	Intangíveis	1.574.552	1.622.498
1.02.04.01.02	Ativo de direito de uso	772.075	808.522
1.02.04.01.03	Demais intangíveis	802.477	813.976

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	4.345.707	4.677.970
2.01	Passivo Circulante	883.998	1.129.677
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	177.075	149.214
2.01.02	Fornecedores	311.580	393.078
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	311.580	393.078
2.01.02.01.01	Fornecedores	310.046	390.135
2.01.02.01.02	Fornecedores conveniados	1.534	2.943
2.01.03	Obrigações Fiscais	32.509	35.988
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	68.094	240.717
2.01.05	Outras Obrigações	294.740	310.680
2.01.05.02	Outros	294.740	310.680
2.01.05.02.04	Demais contas a pagar	61.574	62.409
2.01.05.02.05	Receita diferida	9.468	8.598
2.01.05.02.06	Obrigações corporativas	33.376	36.563
2.01.05.02.07	Instrumentos financeiros derivativos	1.656	1.192
2.01.05.02.08	Passivos de arrendamento	188.666	201.918
2.02	Passivo Não Circulante	1.942.628	2.002.267
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.050.511	1.057.960
2.02.02	Outras Obrigações	801.059	840.224
2.02.02.02	Outros	801.059	840.224
2.02.02.02.03	Obrigações Fiscais	4.034	4.034
2.02.02.02.04	Demais contas a pagar	2.225	2.394
2.02.02.02.05	Receita diferida	6.755	6.339
2.02.02.02.06	Passivos de arrendamentos	712.249	735.211
2.02.02.02.08	Instrumentos financeiros derivativos	75.796	92.246
2.02.03	Tributos Diferidos	46.380	54.439
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	46.380	54.439
2.02.04	Provisões	44.678	49.644
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	44.678	49.644
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.519.081	1.546.026
2.03.01	Capital Social Realizado	1.911.068	1.911.068
2.03.02	Reservas de Capital	657.048	656.973
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	711.729	711.668
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-54.681	-54.695
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-973.239	-929.738
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-75.796	-92.277

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.158.641	1.028.624
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-424.423	-369.642
3.03	Resultado Bruto	734.218	658.982
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-733.695	-692.524
3.04.01	Despesas com Vendas	-663.734	-592.815
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-69.961	-99.709
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	523	-33.542
3.06	Resultado Financeiro	-50.146	-42.681
3.06.01	Receitas Financeiras	22.992	15.314
3.06.02	Despesas Financeiras	-73.138	-57.995
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-49.623	-76.223
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	6.123	-14.546
3.08.02	Diferido	6.123	-14.546
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-43.500	-90.769
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-43.500	-90.769
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-43.500	-90.769
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,1573	-0,3309
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,1573	-0,3309

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-43.500	-90.769
4.02	Outros Resultados Abrangentes	16.481	-8.481
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-27.019	-99.250
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-27.019	-99.250

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-100.490	25.183
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	166.463	166.079
6.01.01.01	Prejuízo Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	-49.623	-76.223
6.01.01.02	Depreciação e Amortização do Imobilizado e Intangível	77.188	72.257
6.01.01.03	Provisões de Bônus	17.275	12.194
6.01.01.05	Juros, encargos, variação cambial, variação monetária e AVP sobre passivos de arrendamentos	42.334	53.137
6.01.01.06	(Reversão) Provisão para perda Estoques	449	-258
6.01.01.07	Provisão para Demandas Judiciais	29.905	13.691
6.01.01.08	PDD e baixa de ativos não financeiros	961	934
6.01.01.09	Resultado na Baixa de Ativo imobilizado e intangível	564	11.849
6.01.01.10	Custo com plano de ações	0	46.970
6.01.01.11	Reversão de Impairment	0	-10.768
6.01.01.12	Amortização de arrendamentos	47.410	42.296
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-266.953	-140.896
6.01.02.01	Contas a receber de clientes, líquidos	5.736	-14.014
6.01.02.02	Estoques	-30.755	13.659
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-38.240	5.641
6.01.02.07	Demais contas a receber e pagamentos antecipados	-33.199	924
6.01.02.08	Fornecedores	-74.526	-74.462
6.01.02.09	Salários e encargos sociais	10.586	-25.806
6.01.02.10	Obrigações corporativas	-3.187	-5.551
6.01.02.11	Obrigações tributárias	-4.331	-3.834
6.01.02.12	Fornecedores conveniados	-1.409	0
6.01.02.13	Resultado diferido, líquido	1.286	-4.089
6.01.02.14	Partes relacionadas	-4.184	0
6.01.02.16	Demais contas a pagar	-1.752	-1.571
6.01.02.17	Pagamentos de juros sobre empréstimos e financiamentos	-50.992	-10.931
6.01.02.18	Imposto de renda e contribuição social pagos	-1.085	0
6.01.02.19	Demandas judiciais	-34.871	-14.861
6.01.02.20	Pagamentos de juros sobre passivos de arrendamentos	-6.030	-6.001
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	304.741	-613.991
6.02.03	Aquisição de ativo imobilizado	-52.222	-71.336
6.02.04	Aquisição de ativo intangível	-2.391	-13.539
6.02.06	(Aplicações) Resgates em títulos e valores mobiliários	359.354	-529.116
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-232.204	580.948
6.03.04	Captação de empréstimos e financiamentos	0	700.000
6.03.05	Custos sobre captação de empréstimos	0	-27.818
6.03.06	Pagamento de empréstimos e financiamentos (principal)	-171.665	-37.846
6.03.09	Pagamentos de passivos de arrendamentos	-60.539	-53.388
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-27.953	-7.860
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	48.259	81.279
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	20.306	73.419

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.911.068	656.973	0	-929.738	-92.277	1.546.026	0	1.546.026
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.911.068	656.973	0	-929.738	-92.277	1.546.026	0	1.546.026
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	75	0	0	0	75	0	75
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	75	0	0	0	75	0	75
5.04.08	Opções Outorgadas Exercidas	0	-14	0	0	0	-14	0	-14
5.04.09	Ações em Tesouraria Cedidas	0	14	0	0	0	14	0	14
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-43.500	16.481	-27.019	0	-27.019
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-43.500	0	-43.500	0	-43.500
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	16.481	16.481	0	16.481
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.911.068	657.048	0	-973.238	-75.796	1.519.082	0	1.519.082

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.461.068	671.047	0	-738.419	-16	1.393.680	0	1.393.680
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.461.068	671.047	0	-738.419	-16	1.393.680	0	1.393.680
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	16.011	0	0	0	16.011	0	16.011
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	16.011	0	0	0	16.011	0	16.011
5.04.08	Opções Outorgadas Exercidas	0	-36.383	0	0	0	-36.383	0	-36.383
5.04.09	Ações em Tesouraria Cedidas	0	36.383	0	0	0	36.383	0	36.383
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-90.769	-8.481	-99.250	0	-99.250
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-90.769	0	-90.769	0	-90.769
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-8.481	-8.481	0	-8.481
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.461.068	687.058	0	-829.188	-8.497	1.310.441	0	1.310.441

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	1.285.522	1.137.911
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.284.021	1.135.498
7.01.02	Outras Receitas	1.501	0
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	0	2.413
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-727.386	-652.603
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-424.423	-369.642
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-304.157	-281.874
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-564	-1.081
7.02.04	Outros	1.758	-6
7.03	Valor Adicionado Bruto	558.136	485.308
7.04	Retenções	-124.598	-114.553
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-124.598	-114.553
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	433.538	370.755
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	23.862	15.987
7.06.02	Receitas Financeiras	23.862	15.987
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	457.400	386.742
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	457.400	386.742
7.08.01	Pessoal	236.512	243.873
7.08.01.01	Remuneração Direta	224.182	233.707
7.08.01.03	F.G.T.S.	12.330	10.166
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	161.666	153.700
7.08.02.01	Federais	107.813	110.281
7.08.02.02	Estaduais	46.749	38.196
7.08.02.03	Municipais	7.104	5.223
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	102.722	79.938
7.08.03.01	Juros	72.938	57.764
7.08.03.02	Aluguéis	29.784	22.174
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-43.500	-90.769
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-43.500	-90.769



Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS

1T25

Teleconferência dia 09 de maio de 2025 – 6ª feira

Em português com tradução simultânea para o inglês

Horário:

11h (BRT) | 09h (EST)

TELECONFERÊNCIA DE RESULTADOS 1T25



[CLIQUE AQUI PARA ACESSAR](#)

DESTAQUES (1T25 vs 1T24)

- » VENDAS COMPARÁVEIS DE 4,6% PARA BURGER KING®, 8,6% PARA POPEYES®, 16,1% PARA STARBUCKS® E, 20,4% EM SUBWAY®.
- » RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA DE R\$ 1,2 BILHÃO NO TRIMESTRE (+13% VS. 1T24), 94% DECORRENTES DE BURGER KING® E POPEYES®, E 6% DAS NOVAS AQUISIÇÕES.
- » MARGEM BRUTA DE 63,4%, QUEDA DE 70 BPS vs 1T24.
- » CRESCIMENTO DE 23% EM VENDAS DIGITAIS (TOTEM, DELIVERY, APP), QUE REPRESENTARAM 54% DA RECEITA DA COMPANHIA.
- » CLUBE BK, O PROGRAMA DE FIDELIDADE DA COMPANHIA, ATINGIU 20 MILHÕES DE USUÁRIOS, +4 MILHÕES VS. 1T24.
- » EBITDA AJUSTADO DE R\$ 127 MILHÕES, REDUÇÃO DE 2,7% YOY.
- » DÍVIDA LÍQUIDA ATINGE R\$ 743,1 MILHÕES E ALAVANCAGEM EM 2.2X, PARTE DA DINÂMICA SAZONAL DO TRIMESTRE.

Comentário do Desenvolvimento

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Na sequência de um importante fechamento do ano 2024, sobretudo pela evolução da perspectiva estratégica da Companhia, que se tornou uma plataforma operadora de múltiplas e icônicas marcas de restaurantes no Brasil, entramos no ano de 2025 cientes e comprometidos com o tamanho da oportunidade que temos pela frente. Nosso foco neste ano está em continuar crescendo consistentemente em Burger King®, melhorar a maturidade operacional e conhecimento de marca em Popeyes®, reestabelecer a conexão com nossos consumidores de Starbucks® e reconstruir Subway®.

Em Burger King®, neste primeiro trimestre, continuamos crescendo em SSS, mesmo sobre uma base forte no último trimestre que, em um compilado de 2 anos, representou um crescimento de 16%, sendo +5% neste último ano. Esse crescimento foi fruto de uma evolução do *baseline*, combinado a campanhas bem-sucedidas e crescimento de vendas nos canais digitais. O desafio para a marca neste ano está nas consequências trazidas pela curva ascendente do custo de proteína, que impactou o resultado ano contra ano e exige que tenhamos velocidade, com qualidade, nas reações. Acreditamos que temos as ferramentas corretas e alavancas para navegar bem neste período, mas o mercado já está sendo afetado.

Nossa performance nas nossas outras marcas foi muito positiva. Fizemos no trimestre, +9% de SSS em Popeyes®, +16% em Starbucks® e +20% em Subway®, o que demonstra que ainda temos muito para agregar na construção dessas 3 verticais. E à medida que elas ganham escala, terão, cada vez mais, uma parcela relevante na composição de toda a organização. Como comentamos, nos organizamos em unidades de negócios distintas, cientes de que esse investimento pode ser descasado em um primeiro momento, mas que ao longo do tempo deverá gerar uma qualidade assimétrica na execução.

Na parte de custos e despesas, não tivemos grandes destaques no trimestre, exceto pelos efeitos do CMV e de G&A, conforme comentamos. Essa combinação fez com que tivéssemos uma ligeira queda de 2,7% em EBITDA em uma comparação versus o mesmo período do ano anterior. Este resultado ainda foi impactado por uma sequência de despesas, *one-off*, fruto do processo de integração das marcas recém adquiridas, como TSA's/PMI's e afins, que não serão carregadas para o decorrer do ano. Este importante processo de integração está praticamente concluído, nas duas dimensões. A geração de caixa operacional, consequência deste resultado, teve uma piora principalmente trazida por uma dinâmica de capital de giro, com crescimento de inventários e a antecipação de um pagamento específico de mídia, mas sem nenhuma mudança estrutural no nosso ciclo financeiro.

Fechamos o trimestre, com um saldo de +1.652 operações, nas diferentes marcas, sob nossa gestão, quando comparado ao mesmo período do ano anterior. Destas, +113 operações próprias, incluindo as 114 Starbucks® e +1.539 franquias, compostas majoritariamente por Subway®. Temos espaço e uma ambição grande para que nas diferentes marcas e formatos, o que representa uma boa alternativa para alocação de capital, consigamos aumentar a capilaridade de todo nosso portfólio no Brasil. Perseguiremos incansavelmente este caminho. Cientes das oportunidades e desafios, nosso time está animado e focado em entregar este próximo ciclo de crescimento da Zamp.

Management Team

EVENTO SUBSEQUENTE

Comentário do Desempenho

1. Pagamento parcial da parcela remanescente da aquisição de Café Pacífico

Em abril de 2025, a Companhia efetuou o pagamento parcial da parcela remanescente referente a aquisição da Café Pacífico (Nota 3) no montante de R\$26,357 milhões.

2. Encerramento voluntário do programa de ADR da Companhia

Em abril de 2025, a Companhia informou ao mercado sobre o encerramento voluntário do programa de ADR, o qual fazia parte desde abril de 2023. Ademais, esclareceu que o encerramento do programa de ADR não impacta a listagem de suas ações ordinárias no Segmento Básico de Listagem da B3 S.A. – Bolsa, Brasil, Balcão. Assim, continuará sujeita aos requisitos de divulgação aplicáveis, nos termos das leis e da regulamentação brasileira e irá continuar a divulgar suas obrigações periódicas, informações financeiras anuais e intermediárias e comunicações, nos termos das leis e regulamentações aplicáveis.

3. Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária

Em 29 de abril de 2025, foi realizada a Assembleia Geral Ordinária onde foram deliberados: (i) aprovação das demonstrações financeiras da Companhia, referente ao exercício social em 31 de dezembro de 2024; (ii) Aprovação da remuneração global anual dos administradores da companhia para o exercício social de 2025; (iii) Aprovação da instalação do conselho fiscal, com a eleição dos seus membros; (iv) Aprovação da criação do novo plano de opção de compra de ações da Companhia; além de outros assuntos de interesse da Assembleia.

INDICADORES CONSOLIDADOS

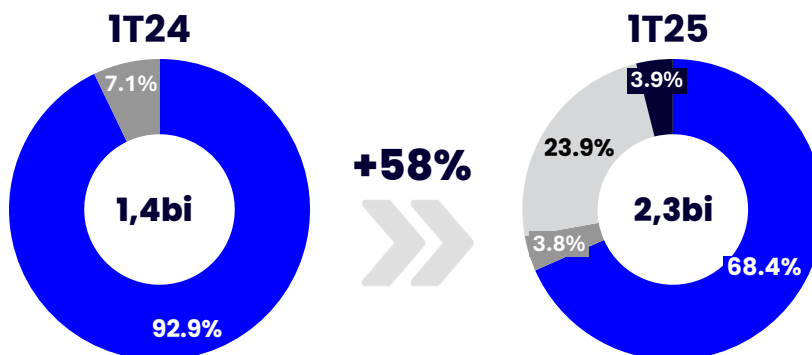
Comentário do Desempenho

ZAMP

DESTAQUES FINANCEIROS - R\$ milhões (CONSOLIDADO)

	1T25	1T24	VAR%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	1.158,6	1.028,6	12,6%
CMV	(424,4)	(369,6)	14,8%
% DA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	36,6%	35,9%	70bps
EBITDA AJUSTADO	126,7	130,2	-2,7%
% DA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	10,9%	12,7%	-173bps
EBITDA AJUSTADO SEM IFRS 16	60,1	70,8	-15,2%
% DA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	5,2%	6,9%	-170bps
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO	(43,5)	(90,8)	-52,1%
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO SEM IFRS 16	(43,3)	(87,8)	-50,8%
DÍVIDA BRUTA	1.118,6	1.791,4	-37,6%
DÍVIDA LÍQUIDA (EX - IFRS 16)	743,1	822,3	-9,6%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.519,1	1.310,4	15,9%

VENDA BRUTA DO SISTEMA¹



Com as 4 marcas do portfólio, o ecossistema Zamp transacionou uma receita bruta de R\$ 2,3 bilhões de reais no primeiro trimestre de 2025, uma evolução de 58% no comparativo com o primeiro trimestre de 2024. Esse crescimento expressivo foi fruto das aquisições concluídas no último trimestre de 2024, que posicionam a Zamp de uma forma privilegiada para explorar diferentes formatos de negócios e avenidas de crescimento. Com isso, a Companhia encerrou o período com uma receita líquida de R\$ 1,2 bilhão, crescimento de 12,6% em comparação com o mesmo trimestre de 2024.

A queda da margem bruta consolidada foi fruto de uma combinação de um crescimento expressivo dos custos de carne nos últimos 12 meses, com um ligeiro benefício trazido pela melhor margem de Starbucks® e, principalmente, pela receita de serviços de Subway®.

Por fim, o EBITDA Ajustado do período foi de R\$ 126,7 milhões, uma redução de 2,7% frente ao mesmo período de 2024. Essa redução aconteceu principalmente em virtude dos custos de estruturação de G&A que já foram empenhados, com a performance das marcas novas ainda não refletindo toda a capacidade.

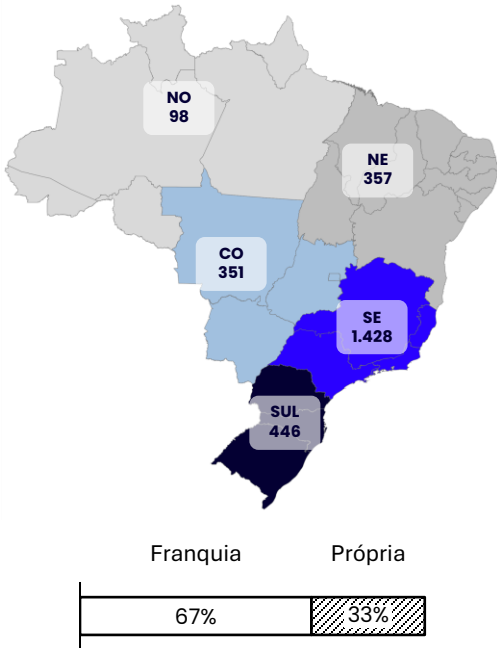
(1) Venda bruta Sistema: somatório de vendas de lojas próprias e franqueadas, considera o total anual transacionado por todas as marcas, excluídos cancelamentos e descontos.

PORTFÓLIO DE LOJAS

Comentário do Desempenho

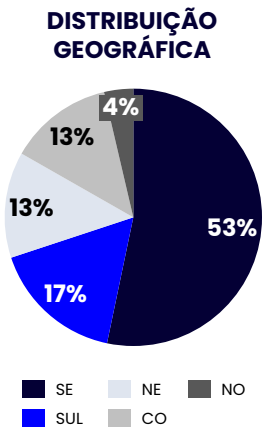
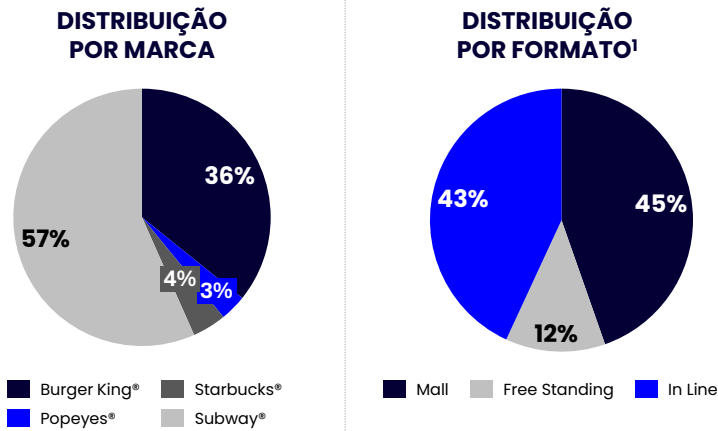
SISTEMA ZAMP

# LOJAS POR MARCA (fim do período)	1T25	1T24	VAR.
BURGER KING®	959	938	21
RESTAURANTES PRÓPRIOS	685	682	3
RESTAURANTES FRANQUEADOS	274	256	18
POPEYES®	89	90	-1
RESTAURANTES PRÓPRIOS	81	85	-4
RESTAURANTES FRANQUEADOS	8	5	3
STARBUCKS®	114	-	114
RESTAURANTES PRÓPRIOS	114	-	114
RESTAURANTES FRANQUEADOS	-	-	-
SUBWAY®	1518	-	1518
RESTAURANTES PRÓPRIOS	-	-	-
RESTAURANTES FRANQUEADOS	1518	-	1518
ZAMP	2680	1028	1652
RESTAURANTES PRÓPRIOS	880	767	113
RESTAURANTES FRANQUEADOS	1800	261	1539



FOOTPRINT

TOTAL 2.680



A Zamp encerrou o primeiro trimestre de 2025 com 2.680 restaurantes em seu ecossistema, entre franquias e próprios, das quatro marcas que compõem o portfólio. Com ampla capilaridade, a Companhia está presente em todas as regiões do país, em diferentes formatos, o que representa para o negócio alternativas importantes de alocação de capital.

(1) Formato Mall considera lojas Food Court, Aeroportos, Universidade e Ghost kitchen; Lojas Office e em rodovias sem drive-thru, consideradas como In-Line.



BURGER KING®



PORTFÓLIO

O Burger King® encerrou o trimestre com 959 restaurantes, dos quais 685 próprios e 274 franqueados. Em continuidade com a estratégia de otimização de portfólio, a Companhia encerrou 11 operações próprias, além de um repasse de restaurante para franqueado. Já no âmbito de operações franqueadas, o período contou com 2 aberturas e 2 encerramentos.

DESTAQUES OPERACIONAIS

TOTAL DE RESTAURANTES

RESTAURANTES PRÓPRIOS

RESTAURANTES PRÓPRIOS INÍCIO DO PERÍODO

ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES

FECHAMENTOS RESTAURANTES

AQUISIÇÕES / REPASSES DE RESTAURANTES

RESTAURANTES PRÓPRIOS FIM DO PERÍODO

RESTAURANTES FRANQUEADOS

RESTAURANTES FRANQUEADOS INÍCIO DO PERÍODO

ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES

FECHAMENTOS RESTAURANTES

AQUISIÇÕES / REPASSES DE RESTAURANTES

RESTAURANTES FRANQUEADOS FIM DO PERÍODO

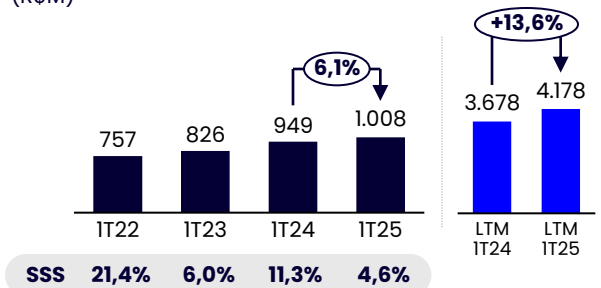
	1T25	1T24	VAR.
# TOTAL DE RESTAURANTES	959	938	21
# RESTAURANTES PRÓPRIOS			
# RESTAURANTES PRÓPRIOS INÍCIO DO PERÍODO	697	691	6
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES	-	-	-
FECHAMENTOS RESTAURANTES	(11)	(9)	(2)
AQUISIÇÕES / REPASSES DE RESTAURANTES	(1)	-	(1)
# RESTAURANTES PRÓPRIOS FIM DO PERÍODO	685	682	3
# RESTAURANTES FRANQUEADOS			
# RESTAURANTES FRANQUEADOS INÍCIO DO PERÍODO	273	256	17
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES	2	-	2
FECHAMENTOS RESTAURANTES	(2)	-	(2)
AQUISIÇÕES / REPASSES DE RESTAURANTES	1	-	1
# RESTAURANTES FRANQUEADOS FIM DO PERÍODO	274	256	18

VENDAS DOS RESTAURANTES

A marca concluiu mais um trimestre com crescimento consistente de vendas dos restaurantes, com R\$ 1,0 bilhão de receita líquida, +6% vs. o 1T24. No acumulado dos últimos 12 meses, a receita foi de R\$ 4,2 bilhões – um aumento de 14% sobre o mesmo período no ano anterior.

Este resultado foi sustentado por um SSS de 4,6% no trimestre, ou +16% em uma visão de 2 anos. Os canais digitais tiveram papel importante neste crescimento e contribuíram com +6% YoY.

Venda Líquida de Restaurantes (R\$M)



CAMPANHAS

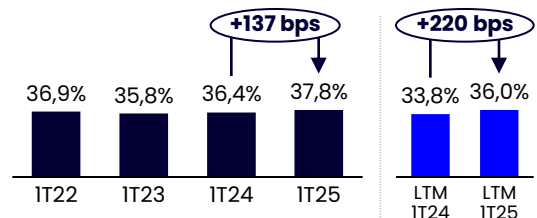
O período contou com campanhas de marketing inovadoras, como a parceria com o Nubank. Além disso tivemos importantes campanhas, como o King Jr. Cartoon Network na plataforma de crianças, o BK Taste em *premium* e BK Mix de Nutella® com Leite em Pó nas sobremesas.



MARGEM BRUTA

Desde a segunda metade de 2024, temos acompanhado uma curva ascendente da proteína bovina, o que é uma componente importante da nossa cesta de custos em BK. Com isso, mesmo com alguns repasses de preços e iniciativas de *sourcing*, tivemos uma piora de 137bps YoY na margem bruta.

Custo da Mercadoria Vendida (% Venda Líquida de Restaurantes)



Comentário do Desempenho



POPEYES®

PORTFÓLIO

Popeyes® fechou o trimestre com 89 restaurantes – 81 próprias e 8 franquias. A cia realizou o fechamento de 4 restaurantes próprios no trimestre, também parte da gestão de portfólio; como em BK. Seguimos focados em otimizar a performance do legado, expandindo a marca e evoluindo na consistência operacional, para que possamos voltar a crescer.

DESTAQUES OPERACIONAIS

	1T25	1T24	VAR.
# TOTAL DE RESTAURANTES	89	90	(1)
RESTAURANTES PRÓPRIOS			
# RESTAURANTES PRÓPRIOS INÍCIO DO PERÍODO	85	87	(2)
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES	-	-	-
FECHAMENTOS RESTAURANTES	(4)	(2)	(2)
# RESTAURANTES PRÓPRIOS FIM DO PERÍODO	81	85	(4)
RESTAURANTES FRANQUEADOS			
# RESTAURANTES FRANQUEADOS INÍCIO DO PERÍODO	8	5	3
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES	-	-	-
FECHAMENTOS RESTAURANTES	-	-	-
# RESTAURANTES FRANQUEADOS FIM DO PERÍODO	8	5	3

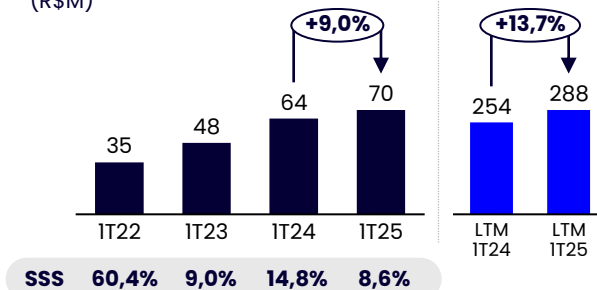
VENDAS DOS RESTAURANTES

Popeyes® alcançou uma venda líquida de R\$ 69,7 milhões no período, um crescimento de 9,0% na comparação com o mesmo trimestre do ano anterior. Já para os últimos 12 meses, a receita de R\$ 288 milhões representou uma evolução de 13,7% vs. o período comparável.

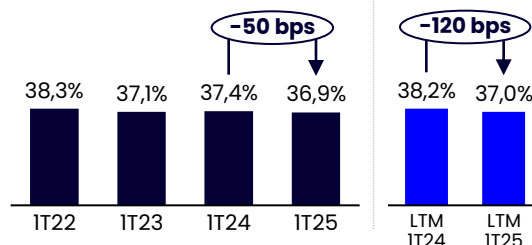
A marca apresentou mais um trimestre de crescimento acelerado em vendas, com SSS de 8,6%, 5,2 p.p. acima do crescimento do mercado¹.

Esse crescimento foi impulsionado por um aumento significativo de tráfego, o que mostra a assertividade da estratégia que a Companhia vem implementando para aumentar conhecimento de marca, além das iniciativas focadas em melhora da experiência do cliente e evolução em consistência operacional, mantendo a qualidade e características artesanais que fazem o nosso produto ser tão distinto.

Venda Líquida de Restaurantes (R\$M)



Custo da Mercadoria Vendida (% Venda Líquida de Restaurantes)



MARGEM BRUTA

Diferente do cenário de BK, a inflação na proteína do frango está significativamente mais sutil que a bovina, o que é um dos benefícios de ter um portfólio diverso de marcas. Com isso, o trimestre apresentou um recuo de 50 bps em custo da mercadoria vendida, fechando com margem bruta de 63,1%. Já para o acumulado dos últimos 12 meses, o ganho foi de 120 bps, com 63,0% de margem no período.

(1) Fonte: Crest, de 01 de janeiro a 31 de Março de 2025.

Comentário do Desempenho

A photograph of a young woman with curly hair, wearing glasses and a green Starbucks apron. She is smiling and holding a Starbucks coffee cup. The background is a blurred Starbucks store interior.

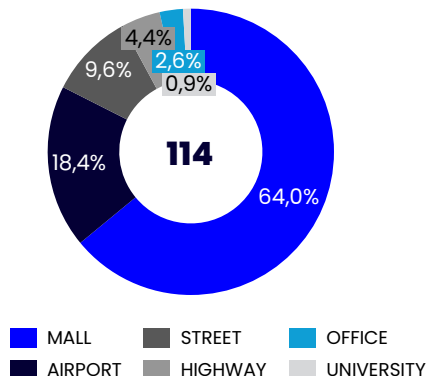
STARBUCKS®

STARBUCKS®

Comentário do Desempenho



Footprint por formato



PORTFÓLIO

Como amplamente comunicado ao mercado, a Companhia adquiriu o direito de operar a marca Starbucks® no Brasil, dando mais um passo em direção à estratégia de consolidação como operador de grandes marcas.

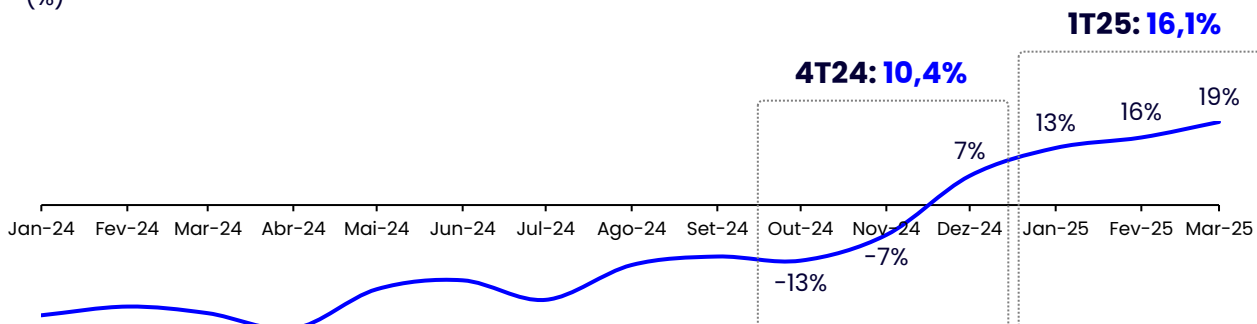
O portfólio atual é composto pelas 114 lojas adquiridas na transação, sem fechamento ou abertura adicional até o momento, e todas operações próprias, conforme previsto no acordo de uso da marca. Estamos muito confiantes com o tamanho da oportunidade de expansão nesta geografia, que quando comparada a várias outras, apresenta uma subpenetração material. Tão logo tenhamos melhorado questões operacionais básicas, decorrentes do processo que a marca viveu, voltaremos a acelerar esse plano de expansão.

PERFORMANCE E PRIORIDADES

Desde a aquisição, o foco da Companhia está em reestabelecer a operação e restaurar a experiência dos consumidores para os padrões mundialmente conhecidos de Starbucks®. Entre as iniciativas priorizadas, estão o reabastecimento de estoque – melhorando a disponibilidade dos nossos produtos em lojas, a manutenção das lojas e equipamentos – assegurando a qualidade dos produtos e níveis de serviço, e a retomada dos itens sazonais e campanhas internacionais da marca. Ainda, reativamos o canal Delivery, importante ferramenta de receita incremental para as lojas e migramos para o ERP da Zamp, um marco importante para impulsionar a parte analítica do negócio.

A venda líquida de restaurantes alcançou R\$ 50,9 milhões no trimestre e a margem bruta fechou em 64,7%. O custo do café, altamente impactado pelo cenário inflacionário, além do efeito cambial, resultaram em uma redução da margem bruta em comparação com o último trimestre de 2024. Ainda assim, a marca tem contribuição positiva no CMV da Companhia, pois opera em maior nível de margem bruta.

Same Store Sales (%)



Comentário do Desempenho



SUBWAY®

SUBWAY®

Comentário do Desempenho



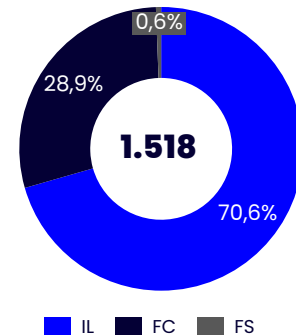
PORTFÓLIO

Conforme divulgado no último trimestre, a Zamp adquiriu o contrato de Master Franqueada de Subway® no Brasil. A marca tem um papel importante e complementar ao portfólio da Companhia, ampliando consideravelmente a base de clientes e capilaridade da rede de restaurantes, com suas mais de 1.500 unidades distribuídas pelo país.

No primeiro trimestre, Subway® contou com a abertura de 7 restaurantes e fechamento de 20, todas operadas por franqueados. Dessa forma, encerrou o período com um total de 1.518 unidades.

A Companhia acredita no potencial de expansão da marca pelo país. A combinação de um investimento unitário menor e mesmo uma venda média mais baixa é capaz de gerar bons retornos e amplia geograficamente as oportunidades de penetração em cada lugar do Brasil.

Footprint por formato



PERFORMANCE E PRIORIDADES

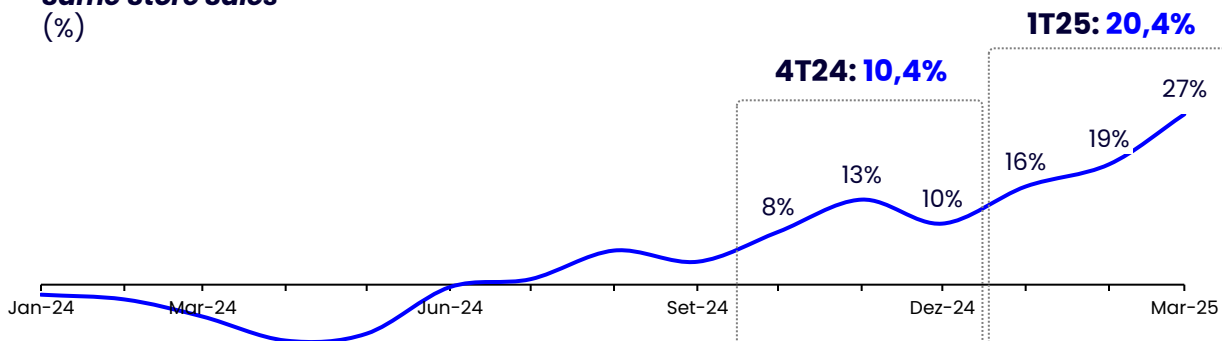
A prioridade nos primeiros meses após a aquisição vem sendo retomar o desenvolvimento da marca no Brasil, através de investimentos mais eficientes em marketing, lançamento de novos produtos e maior proximidade com franqueados, gerando valor para o ecossistema através do *know-how* de gestão que a Companhia construiu ao longo do tempo.



O trimestre foi marcado por importantes alavancas de vendas, como o lançamento do Subway Séries, uma plataforma de indulgência com 3 receitas prontas, além do combo promocional 2 por R\$ 24,90 que tem se mostrado uma alternativa atrativa de *value for money* para o consumidor. Por fim, a estratégia comercial assertiva implementada para o *delivery*, trouxe um aumento de 49% nas vendas do canal versus o mesmo trimestre de 2024.

Com isso, o sistema Subway® alcançou R\$ 539,7 milhões em venda bruta no trimestre, um SSS de 20,4% no período. No mês de março, atingiu a marca de 27% de SSS, um ganho de mais de 23 p.p. versus o patamar anterior à aquisição. A receita de royalties gerada pelas operações de franquias já representa uma contribuição positiva para o resultado consolidado da Companhia.

Same Store Sales (%)



Comentário do Desempenho



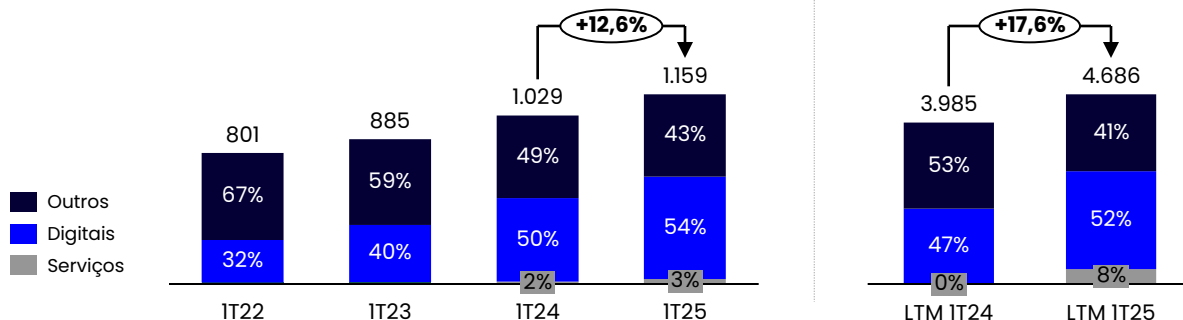
,zamp

RECEITA LÍQUIDA

Comentário do Desempenho

Receita Operacional Líquida Total⁽¹⁾

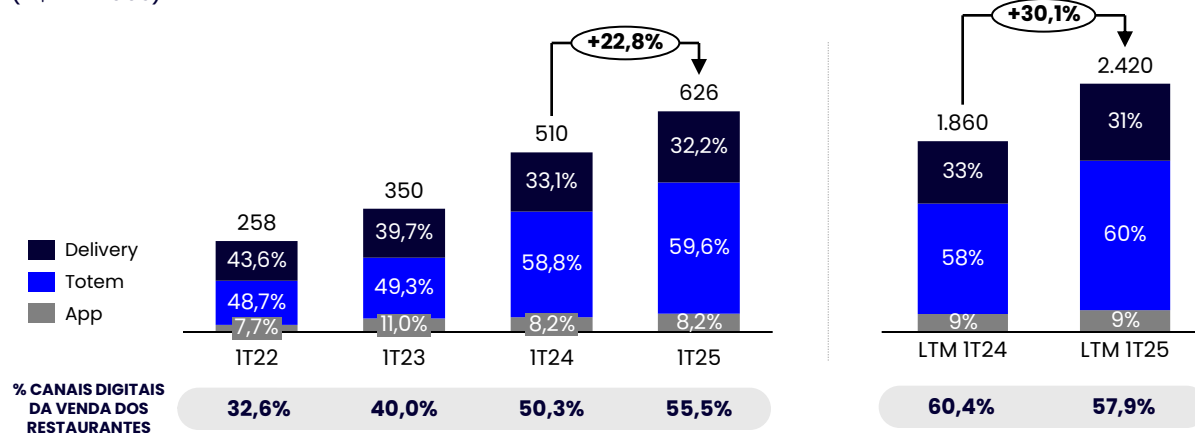
(R\$ milhões)



A Companhia alcançou uma receita operacional líquida de R\$ 1,2 bilhão no primeiro trimestre de 2025, um avanço de 12,6% no comparativo versus o mesmo período do ano anterior. O acumulado dos últimos 12 meses apresentou um resultado de R\$ 4,7 bilhões, um crescimento de 17,6%.

Vendas Digitais dos Restaurantes

(R\$ milhões)



As vendas digitais, compostas por delivery, totem e app, representaram 54,0% da receita total do trimestre, atingindo a marca de R\$ 626 milhões no período – um avanço de 22,8%. A performance do delivery teve mais um trimestre de resultado positivo, com aumento nominal de 19,5% no comparativo trimestral. Além disso, os totens de auto atendimento apresentaram um crescimento de 24,5% versus o mesmo período do ano anterior, atingindo 60% de representatividade nas vendas digitais da Companhia.

No período, 54,5% das vendas totais de Burger King® foram identificadas. Ainda, nosso programa de fidelidade e principal driver da estratégia de CRM – o Clube BK – fechou o trimestre com aproximadamente 20 milhões de usuários registrados, agregando quase 1 milhão de novos usuários versus o período imediatamente anterior. Entre eles, 32% (6,4 milhões de usuários) estiveram ativos no app no trimestre.

Ainda, as plataformas digitais continuam sendo um importante vetor para o ganho de eficiência operacional, ao permitir maior proximidade com o consumidor, proporcionando melhoria na experiência e viabilizando estratégias comerciais que contribuem para a otimização da margem bruta, com ofertas mais assertivas e as sugestões que incentivam o aumento de itens na bandeja. A Companhia continua acreditando no valor gerado pelos investimentos realizados nos últimos anos, em modernização e digitalização dos restaurantes, contribuindo para o crescimento nesses canais trimestre após trimestre.

(1) Receita de serviços reportada separadamente a partir de 2023 dada a relevância da linha com a adição de Subway® ao portfólio.

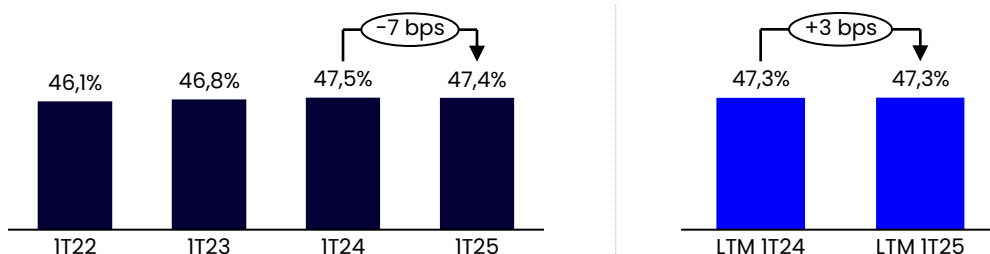
SG&A

Comentário do Desempenho

DESPESAS COM VENDAS

No 1T25, as despesas com vendas nos restaurantes, excluindo depreciação e amortização e os efeitos de despesas pré-operacionais, representaram 47,4% da receita líquida, uma redução de 7 bps em comparação com o mesmo período do ano anterior.

% Receita Operacional Líquida



Despesas com Vendas Detalhadas

(R\$ milhões)	1T25	1T24	VAR %	1T25 %ROL	1T24 %ROL
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	1.158,6	1.028,6	12,6%	100%	100%
TOTAL DESPESAS COM VENDAS	(663,7)	(592,8)	12,0%	-57,3%	-57,6%
DESPESAS COM PESSOAL	(228,6)	(194,3)	17,6%	-19,7%	-18,9%
ROYALTIES E MARKETING	(112,3)	(106,3)	5,6%	-9,7%	-10,3%
DESPESAS COM OCUPAÇÃO E UTILITIES	(90,0)	(79,1)	13,8%	-7,8%	-7,7%
DESPESAS PRÉ-OPERACIONAIS	(0,8)	(1,7)	-50,8%	-0,1%	-0,2%
DEPRECIACÕES E AMORTIZAÇÕES	(113,5)	(102,7)	10,5%	-9,8%	-10,0%
OUTRAS DESPESAS COM VENDAS	(118,5)	(108,7)	9,0%	-10,2%	-10,6%
TOTAL DESPESAS COM VENDAS EX-PRÉ-OPER. E DEP./AMORT.	(549,4)	(488,5)	12,5%	-47,4%	-47,5%

Essa redução deve-se a uma combinação de fatores, entre eles:

- Aumento de 84 bps nas despesas com pessoal devido principalmente à uma nova estratégia de remuneração adotada a partir do 2T24 em Burger King® e Popeyes®, parte do compromisso da Companhia em melhorar a experiência das nossas pessoas e consequentemente dos nossos clientes;
- Redução de 65 bps em Royalties & Marketing no comparativo, decorrente do faseamento de campanhas versus o primeiro trimestre de 2024;
- Incremento de 21 bps em Manutenção, para suportar o crescimento de vendas em Burger King® e Popeyes®, além de investimento para recuperar o parque de lojas Starbucks® adicionado ao portfólio;
- Por fim, uma redução de 46 bps nas demais despesas, resultado do ganho de alavancagem operacional.

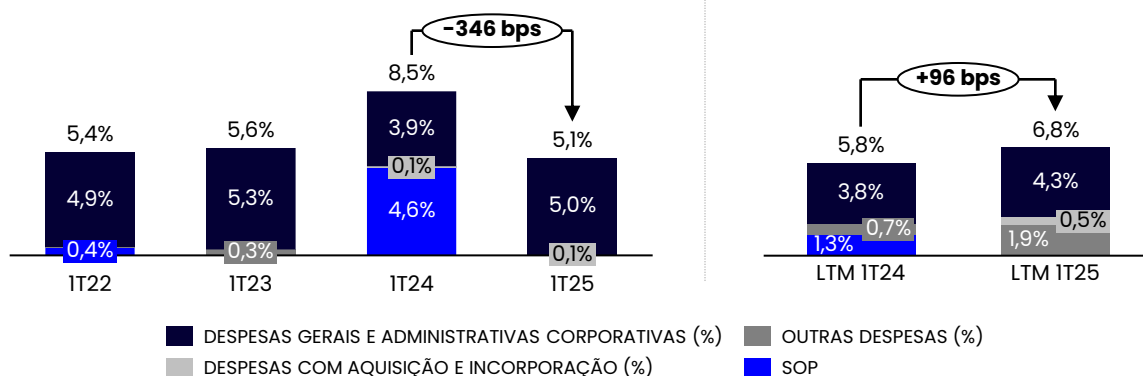
SG&A

Comentário do Desempenho

DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

As despesas gerais e administrativas, excluindo depreciação e amortização, representaram 5,1% da receita Operacional líquida no IT25, uma redução de 346 bps em relação ao IT24. A redução é explicada por um efeito não recorrente reportado no IT24 decorrente da antecipação do período de carência ("Vesting") das ações por parte dos executivos. Com isso, foi reconhecido um impacto de aproximadamente R\$ 46M, ou 4,6% da receita operacional líquida do período anterior. Excluindo este efeito, houve um crescimento de 120 bps decorrente da reestruturação estratégica da Companhia em unidades de negócio para suportar as novas marcas, além do reforço corporativo, que representaram grande parte deste crescimento, necessário para extrair o valor que buscamos ao trazer as novas marcas.

% Receita Operacional Líquida



Despesas Gerais e Administrativas Detalhadas

(R\$ milhões)

	IT25	IT24	VAR %	IT25 %ROL	IT24 %ROL
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	1.158,6	1.028,6	12,6%	100%	100%
TOTAL DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	(70,0)	(99,7)	-29,8%	-6,0%	-9,7%
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS ⁽¹⁾	(58,1)	(40,3)	44,4%	-5,0%	-3,9%
DESPESAS COM AQUISIÇÃO E INCORPORAÇÃO	(0,8)	(0,7)	1,5%	-0,1%	-0,1%
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	(11,1)	(11,9)	-6,5%	-1,0%	-1,2%
RESULTADO LÍQUIDO NA BAIXA DE IMOBILIZADO, IMPAIRMENT E VENDA DE LOJAS	0,0	0,2	-76,6%	0,0%	0,0%
CUSTO COM PLANO DE AÇÕES	-	(47,0)	-100,0%	0,0%	-4,6%
TOTAL DESPESAS GERAIS E ADM. EX-DEPR. E AMORT.	(58,8)	(87,8)	50,1%	-5,1%	-8,5%

EBITDA E LUCRO LÍQUIDO

Comentário do Desempenho

EBITDA AJUSTADO (com IFRS 16)

(R\$ milhões)

O EBITDA Ajustado da Companhia totalizou R\$126,7 milhões no primeiro trimestre do ano, uma redução de 3% na comparação anual. A margem EBITDA foi de 10,9%, uma retração de 1,7 p.p.

EBITDA Ajustado (ex-IFRS 16)	1T25	1T24	1T25 VS 1T24
Lucro (prejuízo) do período	(43,5)	(90,8)	-52%
(+) Resultado financeiro líquido	50,1	42,7	17%
(+) Depreciação e amortização	124,6	114,6	9%
(+/-) Imposto de renda e contribuição social	(6,1)	14,5	-142%
EBITDA	125,1	81,0	54%
<i>Margem EBITDA</i>	<i>10,8%</i>	<i>7,9%</i>	<i>292 bps</i>
(+) Outras despesas*	(0,0)	(0,2)	-77%
(+) Custos com plano de opção de compra de ações	0,0	47,0	-100%
(+) Despesas com aquisição e incorporação	0,8	0,7	1%
(+) Despesas pré-operacionais	0,8	1,7	-51%
EBITDA Ajustado	126,7	130,2	-3%
<i>Margem EBITDA Ajustada</i>	<i>10,9%</i>	<i>12,7%</i>	<i>-173 bps</i>

* Considera baixas de ativo imobilizado (sinistro, obsolescência, resultado da venda de ativo e impairment).

EBITDA AJUSTADO (ex-IFRS 16)

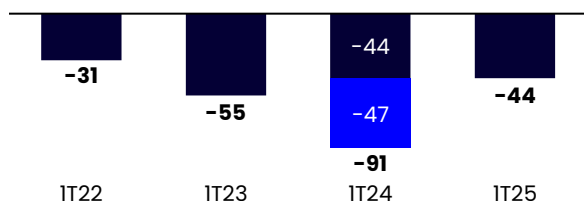
(R\$ milhões)

EBITDA Ajustado (ex-IFRS 16)	1T25	1T24	1T25 vs 1T24
Efeitos IFRS 16	(66,6)	(59,4)	12%
EBITDA Ajustado ex-efeitos do IFRS16	60,1	70,8	-15%
<i>Margem EBITDA Ajustada ex-efeitos do IFRS16</i>	<i>5,2%</i>	<i>6,9%</i>	<i>-170 bps</i>

Na visão ex-IFRS, a Companhia alcançou um EBITDA Ajustado de R\$ 60,1 milhões, uma queda de 15% em relação ao mesmo período do ano anterior. Já a margem EBITDA apresentou uma redução de 170 bps, encerrando em 5,2%.

LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO

(R\$ milhões)



A Companhia registrou um prejuízo de R\$ 44 milhões no primeiro trimestre de 2025, uma melhora de R\$ 47 milhões em relação ao mesmo período de 2024. Excluindo o efeito one-off descrito anteriormente, o resultado do período seria em linha com o trimestre comparável.

■ Lucro (Prejuízo) Líquido ■ One-off (não recorrente)

RELACIONAMENTO COM

AUDITORES INDEPENDENTES

Comentário do Desempenho

Em atendimento à Resolução CVM nº 162/2022, a Companhia informa que até 31 de março de 2025, o auditor independente PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda. (PwC), não prestou serviços adicionais aos contratados para serviços de auditoria externa.

A Companhia adota como procedimento formal consultar os auditores independentes, no sentido de assegurar-se de que a realização da prestação de outros serviços não venha afetar sua independência e objetividade necessária ao desempenho dos serviços de auditoria independente. A política da Companhia na contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade.

Na contratação desses serviços, as políticas adotadas pela Companhia se fundamentam nos princípios que preservam a independência do auditor. Esses princípios consistem, de acordo com os padrões internacionalmente aceitos, em: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho; (b) o auditor não deve exercer função de gerência no seu cliente, e (c) o auditor não deve representar legalmente os interesses de seus clientes.

Diretoria Executiva – ZAMP S.A.

Comentário do Desempenho



Notas Explicativas



ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais)

1. Contexto operacional

A ZAMP S.A. ("ZAMP" ou "Companhia" ou "Controladora") é uma sociedade anônima de capital aberto domiciliada no Brasil, com sede na Rua Lemos Monteiro, 120 – Butantã – São Paulo – SP, listada na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão sob o código (*ticker*) "ZAMP3". A Companhia e suas controladas (conjuntamente o "Grupo") atuam com lojas e restaurantes das marcas "Burger King", "Popeyes", "Starbucks" e "Subway" no Brasil e possuem como objetivo social: (i) o desenvolvimento e a exploração de lojas e restaurantes das referidas marcas em território nacional; (ii) a prestação de serviços de assessoria e suporte aos restaurantes que operam com tais marcas no Brasil; (iii) o comércio, importação e exportação de produtos relacionados às atividades acima referidas; e (iv) a participação em outras sociedades que desenvolvam as atividades acima, no Brasil, como sócia, quotista ou acionista.

A Companhia participava do Programa de *American Depositary Receipts* ("ADR") Nível I desde a efetividade pela SEC (*Securities and Exchange Commission*) em 06 de abril de 2023, tendo, como lastro, ações ordinárias nominativas, escriturais e sem valor nominal de emissão do Grupo. Cada ADR corresponde a 4 (quatro) ações ordinárias de emissão do Grupo, sendo negociado em mercado de balcão (OTC), sob o código ZMMPY. Conforme mencionado na Nota 35.2, em abril de 2025, a Companhia encerrou de forma voluntária o programa de ADR. Ainda, esclareceu que o encerramento do programa de ADR não impacta a listagem de suas ações ordinárias no Segmento Básico de Listagem da B3 S.A. – Bolsa, Brasil, Balcão.

a) Operação Burger King

O direito à exploração de restaurantes com a marca "Burger King" foi obtido mediante contrato "*Master Franchise*" firmado com a Burger King Corporation ("BKC") em 9 de julho de 2011. Os direitos de exploração da marca possuem duração de 20 anos, podendo ser renovados por igual período, caso haja interesse das partes (Nota 20).

A Companhia obtém de *Restaurant Brands International* (RBI), detentora da marca Burger King, o franqueamento pelo prazo de 20 anos contados a partir da data de inauguração de cada loja. Na abertura de cada loja é paga em parcela única o valor entre US\$5 mil e US\$45 mil a título de *Franchise Fee* a depender do modelo de loja. São pagos também *Royalties* de 5% sobre o faturamento líquido mensal das lojas, além da obrigação também em 5% sobre as vendas líquidas a título de Fundo de *Marketing*.

Em 31 de março de 2025 e em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possuía respectivamente, 685 e 697 lojas próprias referente a marca Burger King.

b) Operação Popeyes

O direito à exploração de restaurantes com a marca "Popeyes" foi obtido mediante contrato "*Master Franchise*" firmado com a Popeyes Louisiana Kitchen (PLK) em 20 de junho de 2018. Com a assinatura dos contratos, a ZAMP passou a ter o direito exclusivo de desenvolver e operar restaurantes, por meio de operação própria ou de franqueados, com a marca POPEYES® no Brasil durante um período de 20 anos, podendo ser renovados por igual período, caso haja interesse das partes (Nota 20).

A Companhia obtém da RBI, detentora da marca Popeyes, o franqueamento pelo prazo de 20 anos contados a partir da data de inauguração de cada loja. Na abertura de cada loja é paga em parcela única o valor de US\$40 mil a título de *Franchise Fee*. As obrigações com *Royalties* e Fundo de *Marketing* possuem patamares similares aos aplicáveis à marca BURGER KING® no Brasil.

Em 31 de março de 2025 e em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possuía respectivamente, 81 e 85 lojas próprias referente a marca Popeyes.

Notas Explicativas



ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais)

c) Operações Starbucks

O direito à exploração de restaurantes com a marca “Starbucks” foi obtido mediante contrato “Master Franchise” firmado com a Starbucks Corporation em 17 de junho de 2024. Com a assinatura dos contratos, a ZAMP II, passou a ter o direito exclusivo de desenvolver e operar lojas, por meio de operação própria, com a marca STARBUCKS® no Brasil durante um período de 15 anos, podendo ser renovados por igual período, caso haja interesse das partes (Nota 20).

A Companhia obtém da Starbucks Corporation, detentora da marca Starbucks, o franqueamento pelo prazo de 15 anos contados a partir da data do Master Franchise. Na abertura de cada loja é paga em parcela única o valor de US\$25 mil a título de Franchise Fee. São pagos também Royalties de 6% sobre o faturamento líquido mensal das lojas, além da obrigação também em 2%, podendo chegar a 2,5% sobre as vendas líquidas a título de Fundo de Marketing.

Em 31 de março de 2025 e em 31 de dezembro de 2024, a investida da Companhia possuía 114 lojas próprias referente a marca Starbucks.

d) Operações Subway

O direito à exploração de restaurantes com a marca “Subway” foi obtido mediante contrato “Master Franchise” firmado com a Subway International Franchise Holdings em 16 de outubro de 2024. Com a assinatura dos contratos, a ZAMP III, passou a ter o direito exclusivo de desenvolver e operar restaurantes, por meio de operação própria ou de franqueados, com a marca Subway® no Brasil durante um período de 15 anos, podendo ser renovados por mais 10 anos, caso haja interesse das partes (Nota 20).

A Companhia obtém da Subway International Franchise Holdings, detentora da marca Subway, o franqueamento pelo prazo de 15 anos contados a partir da data de inauguração de cada loja. Na abertura de cada loja, a título de *Franchise Fee* é pago o valor de US\$7,5 mil em duas parcelas. São pagos também *Royalties* de 5% sobre o faturamento líquido mensal das lojas, além da obrigação também em 4,5% sobre as vendas líquidas a título de Fundo de *Marketing*.

Em 31 de março de 2025, a investida da Companhia não possuía lojas próprias referente a marca Subway.

2. Políticas contábeis materiais

Base de preparação

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram elaboradas de maneira consistente com as políticas contábeis descritas na nota explicativa 2 às demonstrações financeiras anuais, individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, e permanecem válidas.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do Grupo, não incluem todas as notas e divulgações exigidas pelas normas para as demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas, e, conseqüentemente, as respectivas informações devem ser lidas em conjunto com as referidas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas. Com base nas premissas e no julgamento adotado pela Companhia acerca da relevância e de alterações que devem ser divulgadas em notas explicativas, este relatório inclui notas explicativas pertinentes e, portanto, não contemplam todas as notas explicativas apresentadas nas demonstrações financeiras anuais, conforme facultado pelo Ofício Circular 03/2011, emitido pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Notas Explicativas



ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais)

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR referente ao período de três meses findo em 31 de março de 2025 foram preparadas de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e a IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* – IASB e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

A preparação de informações contábeis intermediárias requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e, também, do exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia. As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros considerados razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos.

As informações contábeis intermediárias consolidadas são compostas pelas informações contábeis da ZAMP, das investidas diretas ZAMP II S.A., ZAMP III S.A. e da investida indireta Café Pacífico (Nota 1). As informações financeiras utilizadas para consolidação são referentes ao mesmo período da Companhia, utilizando políticas contábeis consistentes. Todos os saldos intragrupal, receitas e despesas e ganhos e perdas não realizados, oriundos de transações intragrupo, são eliminados por completo.

Os resultados operacionais da Companhia estão sujeitos à sazonalidade que comumente afeta a indústria de varejo. As vendas geralmente são melhores em períodos de férias escolares (janeiro, julho e dezembro) e, principalmente para as lojas localizadas em *shoppings centers*, nas semanas que antecedem datas comemorativas como dia das mães (maio), dia dos namorados (junho), dia dos pais (agosto), dia das crianças (outubro), *halloween* (outubro), *black friday* (novembro) e natal (dezembro). Dessa forma, cada trimestre tem seu efeito sazonal no resultado do Grupo.

O CPC 22/NBC TG 22 (R2) /IFRS 8 – Informações por Segmento requer que as operações por segmento sejam identificadas com base em relatórios internos, regularmente revisado pelos tomadores de decisão com a finalidade de alocar recursos aos segmentos e avaliar sua performance. O Grupo desenvolve suas atividades e baseia sua tomada de decisão de negócio considerando mais de um segmento operacional, sendo referente à venda de alimentos e bebidas em lojas e restaurantes operados pelo Grupo e também a prestação de serviços aos restaurantes e lojas (Nota 33).

As Informações Trimestrais (ITRs) em 31 de março de 2025 foram originalmente concluídas e aprovadas pela diretoria da Companhia e autorizadas para a emissão de acordo com a resolução dos membros do Conselho de Administração em 08 de maio de 2025.

3. Combinação de negócios

Aquisição das lojas da Café Pacífico (Starbucks) pela ZAMP II

Combinações de negócios são contabilizadas pelo método de aquisição. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, que é avaliada com base no valor justo na data de aquisição.

Em cada combinação de negócios, o adquirente deve mensurar qualquer participação de não controladores na adquirida pelo valor justo dessa participação ou pela parte que lhes cabe no valor justo dos ativos identificáveis líquidos da adquirida. O Grupo avalia os ativos e os passivos financeiros assumidos para sua correta classificação e designação, em conformidade com os termos do contrato, circunstâncias econômicas e condições pertinentes na data de aquisição.

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais)



Se a combinação de negócios for realizada em etapas, o valor contábil na data de aquisição da participação anteriormente detida pela adquirente na adquirida é remensurado na data da aquisição a valor justo por meio do resultado.

A Administração contrata especialistas externos para mensuração do valor justo dos ativos identificáveis adquiridos, dos passivos e dos passivos contingentes assumidos e para determinação da alocação do preço de compra (PPA). As premissas para a determinação se baseiam principalmente nas condições de mercado existentes na data de aquisição.

Em 08 de outubro de 2024, a Companhia adquiriu 100% de participação na Café Pacífico, por meio da ZAMP II por R\$ 101.483, obtendo controle desta entidade. A Companhia tem a intenção, como estratégia de expansão, consolidar sua presença no mercado brasileiro de *food service* e, com a aquisição da Café Pacífico, passa a ter o direito de desenvolver as operações da marca Starbucks no território brasileiro, o que fortalece sua estratégia.

A Companhia procedeu com a elaboração do laudo de alocação dos valores justos, com base nos conceitos estabelecidos pelo Pronunciamento Técnico - CPC 46 - Mensuração do Valor Justo (equivalente à norma internacional IFRS 13). No laudo de alocação do preço de compra, foram identificadas mais valias de itens de ativo imobilizado, além de identificados ativos intangíveis de contratos de Franchising da marca Starbucks (*"Contrato de Master Agreement"*), contratos de luvas e cessão de direitos de uso de marca.

A transação gerou ganho por compra vantajosa de R\$21.304. Antes do reconhecimento do ganho, a Companhia e seus assessores realizaram uma revisão minuciosa para garantir que todos os ativos adquiridos e passivos assumidos foram devidamente identificados. A Administração concluiu que as mensurações refletiram de forma adequada todas as informações disponíveis na data da aquisição e que os procedimentos adotados e as mensurações realizadas estão em conformidade. O ganho por compra vantajosa está principalmente relacionado a posição econômico-financeira existente na data de negociação da antiga empresa detentora dos direitos da marca de operação da Café Pacífico. Esse ganho foi registrado na demonstração de resultados sob a rubrica "Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas", já apresentado líquido dos efeitos fiscais que são de R\$17.991. O efeito fiscal foi registrado na rubrica de impostos diferidos no passivo da Companhia, isso ocorre porque, de acordo com a legislação tributária, o ganho por compra vantajosa não é tributado de forma imediata, devendo ser computado na determinação do lucro real e na base de cálculo da contribuição social no período de apuração da alienação ou baixa do investimento adquirido.

O ativo intangível Contrato de *Master Agreement* foi avaliado utilizando-se do Método de Lucros Excedentes por Vários Períodos (MPEEM), a cessão de direitos de uso da marca foi avaliada utilizando-se a Abordagem de Custo e os contratos de luvas e os itens de natureza de ativos imobilizados foram avaliados utilizando-se a Abordagem de Mercado. O MPEEM mensura o valor presente dos rendimentos futuros a serem gerados durante a vida útil remanescente de um determinado ativo, com base nos fluxos de caixa antes dos impostos atribuíveis diretamente relacionados com o ativo a partir da data-base da avaliação. A Abordagem de Custo mede o investimento necessário para reproduzir um bem mantendo a capacidade idêntica de geração de benefícios, partindo do princípio da substituição, segundo o qual um investidor prudente não pagaria mais por um ativo do que o custo para substituir por um comparável. A Abordagem de Mercado considera que o valor justo do ativo é estimado mediante a comparação com itens semelhantes ou comparáveis que tenham sido vendidos ou listados para venda no mercado primário ou secundário.

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais)

A tabela a seguir resume a contraprestação paga pela aquisição de 100% de participação na Adquirida, e os valores justos dos ativos adquiridos e passivos assumidos reconhecidos na data da aquisição:

	Total		
Valor pago na aquisição	70.524		
Valor a pagar (Nota 18) (i)	30.959		
Total da contraprestação	101.483		
	Valor contábil	Ajuste a Fair Value (PPA)	Valor justo
Ativo circulante, líquido de caixa adquirido	18.160	-	18.160
Ativos não circulantes	200.145	52.915	253.060
Direito de Uso (Arrendamentos) (Nota 9)	127.994	-	127.994
Imobilizado (Nota 11)	72.151	12.361	84.512
Intangível (Nota 12)		40.554	40.554
Acordo comercial	-	17.768	17.768
Franchise fee - marca	-	8.881	8.881
Cessão de direito de uso de imóvel	-	13.905	13.905
	218.305	52.915	271.220
Passivo circulante	36.434	-	36.434
Empréstimos e Financiamentos (Nota 13)	1.936	-	1.936
Obrigações com arrendamentos	34.263	-	34.263
Outros passivos circulantes	235	-	235
Outros passivos não circulante	93.730	-	93.730
Obrigações com arrendamentos	93.730	-	93.730
Passivo de impostos diferidos sobre mais valias	-	17.991	17.991
Total de ativos líquidos identificáveis ao valor justo	88.141	34.924	123.065

(i) Conforme mencionado na Nota 35.1, em abril de 2025, a Companhia efetuou o pagamento parcial da parcela remanescente referente a aquisição da Café Pacífico no montante de R\$26.357. A expectativa para liquidação total do valor está previsto para acontecer ao longo de 2025.

4. Caixa e equivalentes de caixa

		Controladora		Consolidado	
		31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Caixa		7.693	17.771	8.424	19.056
Bancos		1.480	2.710	1.535	3.303
Aplicações financeiras		2.100	15.876	10.347	25.900
Total caixa e equivalentes de caixa		11.273	36.357	20.306	48.259

		Controladora		Consolidado	
		31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Tipo de aplicação	Rentabilidade anual				
Compromissada	80% do CDI	-	-	-	6.869
CDB	105% do CDI	-	-	7.145	1.686
Aplicação automática	10% do CDI	2.100	15.876	3.202	17.345
Total de aplicações financeiras		2.100	15.876	10.347	25.900

Essas aplicações possuem liquidez imediata e o Grupo pode resgatá-las a qualquer momento sem mudança significativa no valor. Tais aplicações financeiras fazem jus a política interna do Grupo respeitando os limites entre instituições financeiras, ratings e critérios de liquidez.

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas****Período de três meses findo em 31 de março de 2025****(Valores expressos em milhares de Reais)****5. Títulos e valores mobiliários**

Tipo de aplicação	Rentabilidade anual	Controladora		Consolidado	
		31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Fundos de investimentos	98,9% do CDI	479	485	479	485
CDB (i)	de 96% a 108,5% do CDI	354.744	697.504	354.744	697.504
Total de títulos e valores mobiliários		355.223	697.989	355.223	697.989
Circulante		354.744	697.504	354.744	697.504
Não Circulante		479	485	479	485

(i) Redução é devida principalmente pelas liquidações efetuadas no curso normal e esperado das obrigações contratados junto aos empréstimos e financiamentos da Companhia (Nota 13).

6. Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Operações de vendas – Lojas	138.294	152.143	152.832	168.933
Operações de vendas – Delivery	60.453	52.588	60.453	52.588
Prestação de serviços com franqueados	6.786	10.375	22.194	20.241
Prestação de serviços com partes relacionadas (Nota 20)	669	693	669	693
Outros valores a receber	4.975	4.592	5.183	4.612
Provisão para devedores duvidosos (i)	(5.482)	(5.030)	(6.065)	(5.104)
Total de contas a receber	205.695	215.361	235.266	241.963

(i) Provisão para perdas estimadas com a realização dos créditos (Nota 25).

Aging list de contas a receber	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
A vencer				
Em até 30 dias	197.075	209.795	220.141	231.922
De 31 até 120 dias	853	722	3.781	2.620
De 121 até 180 dias	675	682	675	682
Vencidos				
Até 30 dias	7.871	4.951	12.031	7.602
De 31 até 120 dias	1.507	709	1.507	709
De 121 até 180 dias	74	662	74	662
Acima de 180 dias	3.122	2.870	3.122	2.870
Total de contas a receber	211.177	220.391	241.331	247.067

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais)



A movimentação da provisão para devedores duvidosos nos períodos findos em 31 de março de 2025 e de 2024 estão demonstrados a seguir:

Movimentação de provisão para devedores duvidosos	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024
Saldo inicial	(5.030)	(14.509)	(5.104)	(14.509)
Adições de perdas estimadas	(452)	(1.516)	(961)	(1.516)
Reversões de perdas estimadas	-	375	-	375
Baixas definitivas	-	207	-	207
Total de provisão para devedores duvidosos	(5.482)	(15.443)	(6.065)	(15.443)

7. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Mercadoria para revenda	51.764	56.077	60.082	62.652
Centro de distribuição (i)	97.982	75.888	118.544	90.519
Brinquedos	21.675	16.836	21.675	16.836
Materiais de uso e consumo	28.368	28.203	28.368	28.203
Provisão para perda de estoque	(333)	(180)	(333)	(180)
Total de estoques	199.456	176.824	228.336	198.030

- (i) O aumento do saldo no Centro de Distribuição é atribuído, principalmente, ao incremento das reservas de insumos diretos. Essa estratégia visa garantir o abastecimento das lojas.

Movimentação de provisão para perda de estoque	Controladora e Consolidado	
	31.03.2025	31.03.2024
Saldo inicial	(180)	(258)
Adições de provisão para perda de estoque	(449)	(354)
Perdas de estoque definitivas	296	612
Total de provisão para perda de estoque	(333)	-

8. Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
IRPJ a recuperar	4.834	4.860	4.906	4.860
CSLL a recuperar	1.565	1.362	1.762	1.362
IRRF a compensar	18.095	13.206	18.237	13.213
ICMS a compensar (i)	215.982	190.041	218.408	191.344
PIS não cumulativo a recuperar	31.804	31.014	31.804	31.022
COFINS não cumulativo a recuperar	137.516	133.725	137.516	133.764
INSS a recuperar	9.044	9.044	10.216	9.044
ISS a recuperar	273	272	273	273
Total de tributos a recuperar	419.113	383.524	423.122	384.882
Circulante	74.788	68.981	78.797	70.339
Não circulante	344.325	314.543	344.325	314.543

- (i) O aumento do saldo é devido principalmente pelo acúmulo de saldo credor nos centros de distribuições do Grupo.

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas****Período de três meses findo em 31 de março de 2025****(Valores expressos em milhares de Reais)**

Os montantes de tributos a recuperar, em 31 de março de 2025 e em 31 de dezembro de 2024, possuem a seguinte expectativa de compensação:

Expectativa de compensação	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Até 1 ano	74.788	68.981	78.797	70.339
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	139.710	131.566	139.710	131.566
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	204.615	182.977	204.615	182.977
Total de tributos a recuperar	419.113	383.524	423.122	384.882

9. Ativos e passivos de arrendamentos

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Ativos arrendados				
Direito de uso de arrendamentos	652.563	684.572	772.075	808.522
Total de ativos arrendados	652.563	684.572	772.075	808.522
Passivos arrendados				
Obrigação de arrendamentos – Circulante	166.473	174.388	188.666	201.918
Obrigação de arrendamentos – Não circulante	616.912	639.874	712.249	735.211
Total de passivos arrendados	783.385	814.262	900.915	937.129
Movimentação de direito de uso de arrendamento mercantil				
	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024
Saldo inicial	684.572	795.075	808.675	795.075
Adições e remensuração de arrendamentos reconhecidos no período (i) e (ii)	14.943	5.731	14.943	5.731
Baixa de arrendamentos	-	(14.701)	-	(14.701)
Amortização de direito de uso (aluguel) (ii) (Notas 25 e 26)	(42.819)	(42.296)	(47.410)	(42.296)
Tributos incidentes sobre amortização de arrendamentos (ii)	(4.133)	(4.076)	(4.133)	(4.076)
Saldo final	652.563	739.733	772.075	739.733
Movimentação de obrigações de arrendamento mercantil				
	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024
Saldo inicial	814.262	915.824	937.129	915.824
Adições e remensuração de arrendamentos reconhecidos no período (i) e (ii)	14.943	5.731	14.943	5.731
Baixas de arrendamentos reconhecidos e não iniciados	-	(14.701)	-	(14.701)
Baixa por pagamento de passivos de arrendamento (Nota 25) (ii) e (iii)	(60.929)	(59.389)	(66.569)	(59.389)
Impostos incidentes sobre pagamentos de arrendamentos (ii)	(5.821)	(5.663)	(5.821)	(5.663)
Despesa juros de arrendamento mercantil incorrida (Nota 28) (ii)	19.243	21.525	19.546	21.525
Tributos incidentes sobre juros de arrendamentos (ii)	1.687	1.589	1.687	1.589
Saldo final	783.385	864.916	900.915	864.916

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas****Período de três meses findo em 31 de março de 2025****(Valores expressos em milhares de Reais)**

Resultado de arrendamento mercantil	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024
Despesas com lojas – aluguel variável (iii)	(4.313)	(3.128)	(5.872)	(3.128)
Amortização de direito de uso (aluguel) (Nota 25 e 26) (ii)	(42.819)	(42.296)	(47.410)	(42.296)
Despesas financeiras – Juros acumulados (Nota 28) (ii)	(19.243)	(21.525)	(19.546)	(21.525)
Saldo final	(66.375)	(66.949)	(72.828)	(66.949)

- (i) As atualizações de índices financeiros devidos das Obrigações de Arrendamento Mercantil são registradas de acordo com cada contrato ocasionando impactos nas rubricas de Juros de Passivos de arrendamento e Ativo de Direito de Uso. Estas atualizações, quando ocorrem, não impactam o resultado do período, apenas as rubricas patrimoniais.
- (ii) Em atendimento ao Ofício Circular CVM 02/2019, os saldos apresentados em contas patrimoniais são brutos de impostos (Pis e Cofins) enquanto os saldos apresentados em contas de resultado são líquidos de impostos (Pis e Cofins).
- (iii) Os efeitos da adoção do CPC 06 (R2)/NBC TG 06 (R3)/IFRS16 impactaram positivamente os registros contábeis na rubrica de despesas com ocupação em R\$66.569 em 31 de março de 2025 (R\$59.389 em 31 de março de 2024), líquido de impostos (Pis e Cofins), devido ao arrendamento operacional (aluguel fixo) não ser mais reconhecido nesta rubrica (Nota 25).

Os montantes de passivos de arrendamentos possuem os seguintes vencimentos no período de três meses findo em 31 de março de 2025 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2024:

Prazos de vencimento	Controladora					
	31.03.2025			31.12.2024		
	Passivos de arrendamento	(-) Juros de Passivos de arrendamento	Total	Passivos de arrendamento	(-) Juros de Passivos de arrendamento	Total
Até 1 ano	242.764	(76.291)	166.473	252.532	(78.143)	174.389
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	520.901	(138.803)	382.098	536.790	(144.892)	391.898
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	161.431	(41.411)	120.020	170.632	(44.158)	126.474
Mais de 5 anos	137.842	(23.047)	114.794	145.568	(24.067)	121.501
Total	1.062.938	(279.552)	783.385	1.105.522	(291.260)	814.262

Prazos de vencimento	Consolidado					
	31.03.2025			31.12.2024		
	Passivos de arrendamento	(-) Juros de Passivos de arrendamento	Total	Passivos de arrendamento	(-) Juros de Passivos de arrendamento	Total
Até 1 ano	266.927	(78.262)	188.665	282.335	(80.417)	201.918
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	632.822	(185.907)	446.915	648.711	(191.996)	456.715
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	195.541	(55.767)	139.774	204.742	(58.514)	146.228
Mais de 5 anos	156.432	(30.871)	125.561	164.158	(31.890)	132.268
Total	1.251.722	(350.807)	900.915	1.299.946	(362.817)	937.129

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas****Período de três meses findo em 31 de março de 2025****(Valores expressos em milhares de Reais)**

Abaixo, apresentamos o potencial efeito de PIS e COFINS a recuperar incluído nas contraprestações futuras de arrendamento, no período de três meses findo em 31 de março de 2025, e no exercício findo em 31 de dezembro de 2024:

Prazos de vencimento	Controladora					
	31.03.2025			31.12.2024		
	Passivos de arrendamento	PIS/ COFINS Potencial	Total	Passivos de arrendamento	PIS/ COFINS Potencial	Total
Até 1 ano	242.764	(20.660)	222.104	252.532	(21.437)	231.095
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	520.901	(43.680)	477.221	536.790	(44.853)	491.937
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	161.431	(12.876)	148.555	170.632	(13.357)	157.275
Mais de 5 anos	137.842	(10.113)	127.729	145.568	(10.047)	135.521
Total	1.062.938	(87.329)	975.609	1.105.522	(89.694)	1.015.828

Prazos de vencimento	Consolidado					
	31.03.2025			31.12.2024		
	Passivos de arrendamento	PIS/ COFINS Potencial	Total	Passivos de arrendamento	PIS/ COFINS Potencial	Total
Até 1 ano	266.927	(22.895)	244.032	282.335	(24.194)	258.141
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	632.822	(45.915)	586.907	648.711	(47.610)	601.101
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	195.541	(15.111)	180.430	204.742	(16.114)	188.628
Mais de 5 anos	156.432	(12.348)	144.084	164.158	(12.804)	151.354
Total	1.251.722	(96.269)	1.155.453	1.299.946	(100.722)	1.199.224

A seguir, apresentamos os prazos de contratos e a taxa média de descontos utilizada, no período findo em 31 de março de 2025, e no exercício findo em 31 de dezembro de 2024:

Contratos por prazo e taxa de desconto	Taxa %a.a.	
Prazos de contratos	31.03.2025	31.12.2024
Até 5 Anos	11,65%	12,40%
De 5 A 8 Anos	9,68%	10,09%
De 8 A 10 Anos	11,14%	11,16%
De 10 A 15 Anos	10,63%	10,64%
Mais De 15 Anos	10,82%	10,82%

10. Investimentos

A movimentação dos investimentos da Companhia e os saldos contábeis das investidas diretas e indiretas, em 31 de março de 2025, são como seguem:

Controladora	31.03.2025	31.12.2024
Saldo inicial	131.460	-
Aquisição de participação Societária	-	101.483
Equivalência patrimonial	(3.377)	23.126
Aumento de capital e AFAC	18.078	7.445
Outros investimentos	-	(594)
Saldo final	146.161	131.460

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais)



Diretas	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024	Indiretas	31.03.2025	31.12.2024
Controladas	Zamp II	Zamp II	Zamp III	Zamp III	Café Pacífico	Café Pacífico	
%Consolidação	100%	100%	100%	100%	%Consolidação	100%	100%
Ativo					Ativo		
Circulante	91.072	30.959	22.268	11.202	Circulante	59.705	51.269
Não Circulante	256.439	123.710	8.219	8.361	Não Circulante	191.538	193.961
Total	347.511	154.669	30.487	19.563	Total	251.243	245.230
Passivo					Passivo		
Circulante	101.678	30.959	15.075	9.419	Circulante	57.264	60.954
Não Circulante	112.829	-	2.255	2.394	Não Circulante	95.337	95.337
Patrimônio Líquido	133.004	123.710	13.157	7.750	Patrimônio Líquido	98.642	88.939
Total	347.511	154.669	30.487	19.563	Total	251.243	245.230
Resultado do período	(7.035)	19.388	3.658	3.738	Resultado do período (i)	(6.217)	(1.916)
ZAMP – Controladora					Zamp II		
Investimento	133.004	123.710	13.157	7.750	Investimento	132.596	123.863
Equivalência Patrimonial	(7.035)	19.388	3.658	3.738	Equivalência Patrimonial	(6.217)	(1.916)

- (i) As informações da Café Pacífico utilizadas para fins de consolidação no Grupo, referentes ao período de três meses encerrado em 31 de março de 2025, têm como base a data de 28 de fevereiro de 2025. Dessa forma, há uma defasagem de um mês na consolidação. Essa prática está em conformidade com o CPC 18 – Investimento em Coligada, em Controlada e em Empreendimento Controlado em Conjunto, uma vez que foram consideradas as informações mais recentes disponíveis da investida para a elaboração destas demonstrações financeiras intermediárias.

11. Imobilizado

	Taxa média anual de depreciação	Controladora		Consolidado	
		31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Instalações, benfeitorias e projetos	(i)	720.302	703.056	759.125	742.832
Máquinas e equipamentos	5% à 25%	228.516	232.294	258.035	261.992
Móveis e utensílios	6% à 20%	42.933	43.126	52.248	52.736
Computadores e periféricos	2% à 5%	69.762	68.091	73.120	71.215
Outros ativos (ii)	-	245.188	278.787	245.188	278.786
(-) Provisão para impairment	-	(27.122)	(27.122)	(27.122)	(27.122)
Total de imobilizado		1.279.580	1.298.232	1.360.594	1.380.441

- (i) Conforme vigência dos contratos de aluguéis, em média de 10 anos.
- (ii) Refere-se a ativos em andamento, compostos por lojas em construção e/ ou em reformas, equipamentos em estoque para novas aberturas, equipamentos em manutenção e outros ativos.

No período de três meses findo em 31 de março de 2025, não foram capitalizados encargos (R\$10.424 no período de três meses findo em 31 de março de 2024).

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas****Período de três meses findo em 31 de março de 2025****(Valores expressos em milhares de Reais)**

As movimentações do imobilizado, nos períodos findos em 31 de março de 2025 e de 2024, estão demonstradas a seguir:

	Controladora						
	Instalações, benfeitorias e projetos	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Computadores e periféricos	Outros ativos	(-) Provisão para impairment (Nota 26)	Total
Custo							
Saldo em 31.12.2023	1.448.466	556.607	108.752	263.794	305.842	(27.817)	2.655.644
Adições	-	-	-	3	62.765	-	62.768
Transferências	26.011	10.711	3.244	10.662	(50.628)	-	-
Baixas (Nota 26)	(20.307)	-	-	-	(739)	-	(21.046)
Venda de ativos (Nota 26)	-	-	-	-	(972)	-	(972)
Impairment (Nota 26)	-	-	-	-	-	10.768	10.768
Saldo em 31.03.2024	1.454.170	567.318	111.996	274.459	316.268	(17.049)	2.707.162
Saldo em 31.12.2024	1.585.541	566.555	113.536	277.848	278.787	(27.122)	2.795.145
Adições	-	-	-	-	43.123	-	43.123
Transferências	55.698	8.640	2.140	10.243	(76.721)	-	-
Venda de ativos (Nota 26)	(1.736)	(1.019)	(152)	(398)	-	-	(3.305)
Saldo em 31.03.2025	1.639.503	574.176	115.524	287.693	245.188	(27.122)	2.834.963
Depreciação							
Saldo em 31.12.2023	(753.646)	(283.669)	(61.521)	(178.114)	-	-	(1.276.950)
Adições	(34.527)	(16.611)	(2.298)	(8.582)	-	-	(62.018)
Baixas (Nota 26)	10.792	-	-	-	-	-	10.792
Saldo em 31.03.2024	(777.381)	(300.280)	(63.819)	(186.696)	-	-	(1.328.176)
Saldo em 31.12.2024	(882.485)	(334.261)	(70.410)	(209.757)	-	-	(1.496.913)
Adições	(38.284)	(12.143)	(2.316)	(8.521)	-	-	(61.264)
Baixas (Nota 26)	27	2	-	65	-	-	94
Venda de ativos (Nota 26)	1.541	742	135	282	-	-	2.700
Saldo em 31.03.2025	(919.201)	(345.660)	(72.591)	(217.931)	-	-	(1.555.383)
Total do imobilizado em 31.12.2024	703.056	232.294	43.126	68.091	278.787	(27.122)	1.298.232
Total do imobilizado em 31.03.2025	720.302	228.516	42.933	69.762	245.188	(27.122)	1.279.580

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas****Período de três meses findo em 31 de março de 2025****(Valores expressos em milhares de Reais)**

	Consolidado					
	Instalações, benfeitorias e projetos	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Computadores e periféricos	Outros ativos	(-) Provisão para impairment (Nota 26)
Custo						
Saldo em 31.12.2023	1.448.466	556.607	108.752	263.794	305.842	(27.817)
Adições	-	-	-	3	62.765	-
Transferências	26.011	10.711	3.244	10.662	(50.628)	-
Baixas (Nota 24)	(20.307)	-	-	-	(739)	-
Venda de ativos (Nota 24)	-	-	-	-	(972)	-
Impairment (Nota 24)	-	-	-	-	-	10.768
Saldo em 31.03.2024	1.454.170	567.318	111.996	274.459	316.268	(17.049)
Saldo em 31.12.2024	1.656.033	611.954	133.682	283.459	278.786	(27.122)
Adições	164	658	6	390	43.123	-
Transferências	55.698	8.640	2.140	10.243	(76.721)	-
Venda de ativos (Nota 26)	(1.736)	(1.019)	(152)	(398)	-	-
Saldo em 31.03.2025	1.710.159	620.233	135.676	293.694	245.188	(27.122)
Depreciação						
Saldo em 31.12.2023	(753.646)	(283.669)	(61.521)	(178.114)	-	-
Adições	(34.527)	(16.611)	(2.298)	(8.582)	-	-
Baixas (Nota 26)	10.792	-	-	-	-	-
Saldo em 31.03.2024	(777.381)	(300.280)	(63.819)	(186.696)	-	-
Saldo em 31.12.2024	(913.200)	(349.962)	(80.946)	(212.244)	-	-
Adições	(39.402)	(12.980)	(2.617)	(8.678)	-	-
Baixas (Nota 26)	27	2	-	65	-	-
Venda de ativos (Nota 26)	1.541	742	135	282	-	-
Saldo em 31.03.2025	(951.034)	(362.198)	(83.428)	(220.574)	-	-
Total do imobilizado em 31.12.2024	742.832	261.992	52.736	71.215	278.786	(27.122)
Total do imobilizado em 31.03.2025	759.125	258.035	52.248	73.120	245.188	(27.122)

A composição de outros ativos, no período de três meses findo em 31 de março de 2025 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024
Lojas construídas e/ ou reformadas	83.998	85.750
Lojas em construção	12.751	7.732
Equipamentos novos	45.685	44.374
Equipamentos em manutenção	11.729	2.799
Outros ativos em andamento (i)	91.025	138.132
Total de outros ativos	245.188	278.787

(i) Refere-se principalmente a ativos em reforma, projetos de tecnologia e outros ativos em andamento.

Notas Explicativas



ZAMP S.A.
Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas
Período de três meses findo em 31 de março de 2025
(Valores expressos em milhares de Reais)

12. Intangível

	Taxa média anual de amortização	Controladora		Consolidado	
		31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Cessão de direito de uso	(i)	30.550	32.570	44.208	46.475
Franchise fee	5%	72.835	72.732	81.330	81.613
Licença de software	20%	79.247	87.549	79.247	87.560
Acordo comercial	(i)	-	-	25.493	26.129
Ágio (goodwill)	(ii)	572.199	572.199	572.199	572.199
Total de intangível		754.831	765.050	802.477	813.976

- (i) Conforme vigência dos contratos de aluguéis, em média de 10 anos.
(ii) Análise anual de impairment.
(iii) Conforme vigência dos contratos de Master Agreement, considerando a renovação.

As movimentações do intangível, nos períodos findos em 31 de março de 2025 e de 2024, estão demonstradas a seguir:

	Controladora				
	Cessão de direito de uso	Franchise fee (Nota 20)	Licença de software	Ágio (goodwill)	Total
Custo					
Saldo em 31.12.2023	160.257	121.360	131.706	572.199	985.522
Adições (i)	80	572	12.887	-	13.539
Baixas (Nota 26)	(2.035)	-	(27)	-	(2.062)
Saldo em 31.03.2024	158.302	121.932	144.566	572.199	996.999
Saldo em 31.12.2024	158.071	122.013	187.382	572.199	1.039.665
Adições (i)	-	2.039	26	-	2.065
Baixas (Nota 26)	(3)	(157)	(13)	-	(173)
Saldo em 31.03.2025	158.068	123.895	187.395	572.199	1.041.557
Amortização					
Saldo em 31.12.2023	(118.539)	(42.735)	(65.105)	-	(226.379)
Adições	(2.438)	(1.638)	(6.163)	-	(10.239)
Baixas (Nota 26)	1.413	-	26	-	1.439
Saldo em 31.03.2024	(119.564)	(44.373)	(71.242)	-	(235.179)
Saldo em 31.12.2024	(125.501)	(49.281)	(99.833)	-	(274.615)
Adições	(2.020)	(1.900)	(8.322)	-	(12.242)
Venda de ativos (Nota 26)	3	121	7	-	131
Saldo em 31.03.2025	(127.518)	(51.060)	(108.148)	-	(286.726)
Total do intangível em 31.12.2024	32.570	72.732	87.549	572.199	765.050
Total do intangível em 31.03.2025	30.550	72.835	79.247	572.199	754.831

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas****Período de três meses findo em 31 de março de 2025****(Valores expressos em milhares de Reais)**

	Consolidado					
	Cessão de direito de uso	Franchise fee (Nota 20)	Licença de software	Acordo comercial	Ágio (goodwill)	Total
Custo						
Saldo em 31.12.2023	160.257	121.360	131.706	-	572.199	985.522
Adições (i)	80	572	12.887	-	-	13.539
Baixas (Nota 26)	(2.035)	-	(27)	-	-	(2.062)
Saldo em 31.03.2024	158.302	121.932	144.566	-	572.199	996.999
Saldo em 31.12.2024	171.976	130.894	187.393	26.271	572.199	1.088.733
Adições (i)	-	2.039	26	-	-	2.065
Baixas (Nota 26)	(3)	(157)	(13)	-	-	(173)
Saldo em 31.03.2025	171.973	132.776	187.406	26.271	572.199	1.090.625
Amortização						
Saldo em 31.12.2023	(118.539)	(42.735)	(65.105)	-	-	(226.379)
Adições	(2.438)	(1.638)	(6.163)	-	-	(10.239)
Baixas (Nota 26)	1.413	-	26	-	-	1.439
Saldo em 31.03.2024	(119.564)	(44.373)	(71.242)			(235.179)
Saldo em 31.12.2024	(125.501)	(49.281)	(99.833)	(142)	-	(274.757)
Adições	(2.267)	(2.286)	(8.322)	(636)	-	(13.511)
Baixas (Nota 26)	-	-	(11)	-	-	(11)
Venda de ativos (Nota 26)	3	121	7	-	-	131
Saldo em 31.03.2025	(127.765)	(51.446)	(108.159)	(778)	-	(288.148)
Total do intangível em 31.12.2024	46.475	81.613	87.560	26.129	572.199	813.976
Total do intangível em 31.03.2025	44.208	81.330	79.247	25.493	572.199	802.477

- (i) As adições referem-se principalmente a investimentos contínuos em softwares, reconhecidas conforme CPC 04 – Ativo Intangível e são compostas por: (a) aquisições de novos softwares; (b) desenvolvimento de novos softwares; e (c) melhorias nos softwares existentes.

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas****Período de três meses findo em 31 de março de 2025****(Valores expressos em milhares de Reais)****13. Empréstimos e financiamentos**

	Taxa de juros (a.m)	Vencimento	Controladora e Consolidado	
			31.03.2025	31.12.2024
Empréstimos e financiamentos – capital de giro	de 0,19% a 0,25% + CDI	de abr/2025 até abr/2026	56.404	230.972
Debêntures (i)	de 0,11% a 0,21% + CDI ou 115% do CDI	de abr/2025 até fev/2029	1.062.201	1.067.705
Total de empréstimos e financiamentos			1.118.605	1.298.677
Circulante			68.094	240.717
Não circulante			1.050.511	1.057.960

Movimentação de empréstimos e financiamentos	Controladora e Consolidado	
	31.03.2025	31.03.2024
Saldo inicial	1.298.677	1.116.814
Captação (i)	-	700.000
Fee de captação	-	(27.818)
Pagamento de principal	(171.664)	(37.846)
Pagamento de juros	(50.992)	(10.931)
Juros incorridos	42.584	42.356
Total de empréstimos e financiamentos	1.118.605	1.782.575

- (i) Em fevereiro de 2024, a Companhia realizou a captação da 10ª emissão de debêntures, não conversíveis em ações, em três Séries, da espécie quirografária, objeto de colocação privada, no âmbito da 188ª emissão de certificados de recebíveis do agronegócio (CRA) nos termos da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 160, de 13 de julho de 2022, conforme alterada, da Resolução da CVM nº 60, de 23 de dezembro de 2021, e das demais disposições legais e regulamentares em vigor ("Oferta"), com valor total de R\$700.000. O prazo e data de vencimento são de 5 (cinco) anos contados da data de emissão, vencendo-se, portanto, em 14 de fevereiro de 2029, com hipótese de vencimento antecipado, com cláusulas restritivas similares às da 9ª emissão de debêntures. Sua remuneração será: 1ª Série em 115,00% da taxa DI; 2ª Série em pré-fixado 13,00% a.a.; e 3ª Série em IPCA + 7,30% a.a e os recursos captados por meio da emissão são destinados ao reembolso de despesas incorridas nos 24 meses anteriores à ela e pagamento de obrigações contratuais futuras oriundas da aquisição de carne in natura de determinados fornecedores.

Os empréstimos e financiamentos em moeda nacional são destinados à compra de bens para abertura de novas lojas, reinvestimentos em lojas já existentes e para capital de giro. Os montantes não circulantes, possuem os seguintes vencimentos originais em 31 de março de 2025 e em 31 de dezembro de 2024:

Ano	Controladora e Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024
2026	186.109	197.218
2027	175.000	175.000
2028	25.513	25.513
2029 em diante	681.392	679.410
Encargos financeiros a transcorrer	(17.503)	(19.181)
Total de debêntures, empréstimos e financiamentos (Não Circulante)	1.050.511	1.057.960

Cláusulas restritivas (covenants)

A Companhia possui cláusulas restritivas (*covenants*) em empréstimos, financiamentos e debêntures que restringem a habilidade na tomada de determinadas ações, e podem requerer o vencimento antecipado ou o refinanciamento das dívidas se a Companhia não cumprir com essas cláusulas restritivas. Os *covenants* são controlados anualmente pelas instituições financeiras, e mensalmente pela Companhia. Até o momento, não existem incertezas quanto ao seu cumprimento anual.

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais)



14. Fornecedores, fornecedores conveniados e aluguéis a pagar

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Fornecedores de materiais e serviços	262.657	329.044	277.597	343.516
Fornecedores conveniados (i)	1.534	2.943	1.534	2.943
Fornecedores de imobilizado	2.202	10.083	2.202	10.083
Aluguéis a pagar (ii)	25.983	33.249	25.983	33.249
Outros	-	428	4.264	3.287
Total de fornecedores, fornecedores conveniados e aluguéis a pagar	292.376	375.747	311.580	393.078

- (i) A Companhia possui contratos com instituições financeiras com o objetivo de beneficiar os fornecedores com a antecipação de recebimento. Os fornecedores que optam pela antecipação, transferem o direito de receber para as instituições financeiras. Dessa forma, o fornecedor recebe antecipadamente o pagamento líquido da taxa praticada pela instituição financeira. A Companhia por sua vez efetuará o pagamento conforme prazo previsto contratado com o fornecedor, sem alteração no valor acordado, assim é registrada a obrigação com as instituições financeiras, deixando de existir um passivo com o fornecedor inicial. As operações ocorridas no período findo em 31 de março de 2025 de fornecedores conveniados tiveram como potencial valor financeiro embutido a taxa média de 2,0% a.m. combinada com o prazo médio de 29 dias. (2,7% a.m. com prazo médio de 36 dias no exercício de 2024).
- (ii) Refere-se exclusivamente a provisão total de aluguéis e sua liquidação ocorreu em período subsequente.

15. Salários e encargos sociais

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Salários a pagar e benefícios	17.028	19.359	17.055	19.379
Participação de resultado (i)	47.686	30.411	47.686	30.411
Provisão de férias, décimo terceiro salário e encargos	80.544	67.614	83.180	68.962
Encargos sociais	25.751	28.716	27.354	29.150
Outros	1.800	1.312	1.800	1.312
Total de salários e encargos sociais	172.809	147.412	177.075	149.214

O programa de participação de resultados é aprovado anualmente e é fundamentado em metas individuais e do Grupo como um todo. Em 2024, essas metas foram atingidas pela Companhia e pelos colaboradores, portanto, o programa de participação dos resultados foi provisionado para o exercício de 2024 e foi pago em período subsequente. Em abril de 2025, a Companhia efetuou o pagamento do programa de participação de resultados aos colaboradores, referente ao exercício de 2024.

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas****Período de três meses findo em 31 de março de 2025****(Valores expressos em milhares de Reais)****16. Obrigações Tributárias**

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS	5.925	5.668	6.831	7.646
Programa de Integração Social – PIS	1.156	1.115	1.352	1.545
Imposto de Renda Retido na Fonte – IRRF	-	91	359	657
Imposto de Renda Pessoa Jurídica	-	-	626	1.542
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços – ICMS	13.344	16.746	16.180	18.365
Contribuição de Intervenção no Domínio Econômico – CIDE	3.751	2.723	4.058	2.937
Tributos parcelados (i)	4.220	4.336	4.220	4.336
Imposto sobre Serviços – ISS	-	-	135	177
INSS retido na fonte	1.310	1.432	1.349	1.442
Contribuição Social sobre Lucro Líquido	-	-	227	-
Outros	931	1.196	1.206	1.375
Total de obrigações fiscais	30.637	33.307	36.543	40.022
Circulante	26.603	29.273	32.509	35.988
Não circulante	4.034	4.034	4.034	4.034

(i) Refere-se ao parcelamento espontâneo de tributos e adesão ao PERT efetuado.

17. Receita diferida

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Receita diferida – <i>franchise fee</i> (i)	7.165	6.752	7.332	6.752
Receita diferida – fornecedores (ii)	1.558	-	1.558	-
Receita diferida – CLUBES BK (i)	7.333	8.185	7.333	8.185
Total de receita diferida	16.056	14.937	16.223	14.937
Circulante	9.330	8.598	9.468	8.598
Não circulante	6.726	6.339	6.755	6.339

(i) Reconhecimento da receita diferida ao longo do tempo, conforme CPC 47/NBC TG 47/IFRS15 – Receita de Contrato com Cliente.

(ii) Recursos recebidos antecipadamente de fornecedores específicos que incluem investimento em campanhas de *marketing* para aumento das vendas dos produtos, além de parcerias com instituições financeiras e agregadores.**18. Demais contas a pagar**

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Provisões de gastos diversos (i)	7.434	7.939	12.369	13.099
Investimentos a pagar – <i>King Food/ Good Food/ Fast Burger</i> (ii)	14.837	14.376	14.837	14.376
Investimentos a pagar – Café Pacífico (Nota 3)	-	-	30.959	30.959
Contas a pagar – Aquisição de Contrato	-	-	4.656	4.643
Adiantamento de Clientes	975	1.724	977	1.726
Total de demais contas a pagar	23.247	24.039	63.798	64.803
Circulante	23.247	24.039	61.574	62.409
Não circulante	-	-	2.225	2.394

(i) Refere-se principalmente a materiais e serviços.

(ii) Refere-se a parcela remanescente da aquisição das empresas *King Food, Good Food e Fast Burger*, a qual está em negociação entre as partes para a conclusão de sua liquidação.

Notas Explicativas



ZAMP S.A.
Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas
Período de três meses findo em 31 de março de 2025
(Valores expressos em milhares de Reais)

19. Provisão para demandas judiciais

O Grupo está exposto a certos riscos, representados em processos tributários, cíveis e trabalhistas, que estão provisionados nas demonstrações financeiras, em virtude de serem considerados como probabilidade de perda provável na defesa dos mesmos, ou pela sua importância na situação patrimonial do Grupo ou divulgados em nota explicativa para os riscos de perda possível.

Os processos foram provisionados e/ou divulgados com base em vários fatores, incluindo a opinião dos assessores jurídicos do Grupo, a natureza dos processos e a experiência histórica. Os valores provisionados relativos às provisões para demandas judiciais em discussão na esfera judicial estão demonstrados no quadro abaixo. Adicionalmente, a Companhia teve conhecimento, em 31 de março de 2024, de outros processos tributários, cíveis e trabalhistas, e, com base nos históricos dos processos e análise das causas principais, a mensuração dos processos com probabilidade de perda possível foi de R\$44.678 (R\$49.644 em 31 de dezembro de 2024) na Controladora e Consolidado, a saber:

	Controladora e Consolidado			
	31.03.2025		31.12.2024	
	Provável	Possível (i)	Provável	Possível (i)
Processos trabalhistas	41.500	69.656	45.966	69.656
Processos cíveis	3.178	24.195	3.678	24.195
Processos tributários (ii)	-	389.899	-	389.899
Total de provisão para demandas judiciais	44.678	483.750	49.644	483.750

- (i) O aumento dos casos de perda possível trabalhista, refere-se, principalmente, ao recebimento de novos casos considerados atípicos (Ministério Público do Trabalho, Sindicados e casos de colaboradores da Matriz do Grupo ou Terceiros). Já para os casos tributários, o aumento no montante possível se deve, majoritariamente, à atualização monetária da carteira de processos já existentes, além de encargos e honorários incidentes sobre alguns débitos, em razão da inscrição em dívida ativa. Os casos estão em discussão na esfera judicial.
- (ii) Em outubro de 2022, a Receita Federal do Brasil (RFB) lavrou duas autuações contra a Companhia, visando a cobrança de débitos de PIS, COFINS, IRPJ e CSLL. Os autos totalizam R\$365.474 em 31 de março de 2025 (sendo R\$ 365.474 em 31 de dezembro de 2024), e têm como base os seguintes temas: (i) divergência na alíquota aplicável sobre determinadas receitas (PIS e COFINS); (ii) aproveitamento de créditos tidos como indevidos, apesar de se tratarem de créditos relacionados a despesas típicas do segmento e que se enquadram nos critérios da essencialidade e relevância (PIS e COFINS); (iii) supostas incorreções no preenchimento de obrigações acessórias, especialmente decorrentes dos créditos que foram contestados (PIS e COFINS); e (iv) suposta indedutibilidade dos Royalties para fins do cálculo do IRPJ e CSLL, em patamar superior ao limite legal (IRPJ e CSLL).

Demandas judiciais com perdas prováveis

A Companhia é parte em processos trabalhistas, principalmente devido a desligamentos no curso normal de seus negócios. Em 31 de março de 2025, a Companhia possuía uma provisão de R\$41.500 (R\$45.966 em 31 de dezembro de 2024) na Controladora e no Consolidado, para os litígios relacionados a esses processos. Esses litígios são avaliados com base na média de perda histórica dos últimos dezoito meses frente ao total de processos em aberto ao final do exercício excluindo-se processos que são considerados como pontuais e não rotineiros, para os quais são efetuadas provisões específicas adotando-se critérios similares àqueles praticados para avaliações tributárias e cíveis.

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais)



As movimentações das provisões para demandas judiciais nos períodos findos em 31 de março de 2025 e de 2024 estão demonstradas a seguir:

	Controladora e Consolidado				
	31.12.2024	Adições	Baixas/ Reversões	Pagamentos	31.03.2025
Processos trabalhistas	45.966	30.405	-	(34.871)	41.500
Processos cíveis	3.678	44	(544)	-	3.178
TOTAL	49.644	30.449	(544)	(34.871)	44.678

	Controladora e Consolidado				
	31.12.2023	Adições	Baixas/ Reversões	Pagamentos	31.03.2024
Processos trabalhistas	42.869	14.068	(359)	(14.861)	41.717
Processos cíveis	1.155	-	(18)	-	1.137
TOTAL	44.024	14.068	(377)	(14.861)	42.854

Depósitos judiciais

	Controladora e Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024
Processos trabalhistas	26.644	24.481
Processos cíveis	2.420	2.961
Processos tributários	22.517	22.339
Total de depósitos judiciais	51.581	49.781

20. Partes relacionadas

20.1 Franchise Fees, Royalties e Service Fee

A RBI é franqueadora do Grupo e, portanto, uma parte relacionada. Conforme mencionado na Nota 1, a Companhia firmou um contrato de *Master Franqueado*, e tem a obrigação de pagar taxa de franquia e *royalties* a RBI.

Conforme mencionado na Nota 1, as transações de *Franchise Fees* e *Royalties* são feitas por condições exclusivas previstas nos contratos com a BKC, e com a PLK, uma vez que a ZAMP é a representante das marcas no Brasil, não existindo condições comparáveis no mercado.

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais)



Em função dos contratos expostos, a Companhia tem registrado em suas contas a pagar e a receber, no período de três meses findo em 31 de março de 2025 e no exercício findo em 31 de dezembro 2024, os seguintes valores:

	Burger King Corporation (BKC)		Popeyes Louisiana Kitchen (PLK)		ZAMP II (Starbucks)		ZAMP III (Subway)	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Ativo								
Contas a receber de clientes (Nota 6)	669	693	-	-	-	-	-	-
Adições de <i>franchise fee</i> (Nota 11)	2.039	1.110	-	53	-	-	-	-
Partes Relacionadas	-	-	-	-	3.784	3.784	6.870	2.854
Passivo								
Obrigações corporativas	(29.480)	(31.870)	(1.285)	(1.746)	(2.611)	(2.947)	-	-
Partes Relacionadas	-	-	-	-	30.367	30.367	-	-
	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024
Resultado								
Receitas com <i>service fee</i>	295	286	-	-	-	-	-	-
Despesas com <i>Royalties</i> (Nota 25)	(53.286)	(51.012)	(3.794)	(3.470)	-	-	-	-

20.2 Obrigações corporativas

Em 31 de março de 2025, o Grupo possuía o saldo de R\$30.765 e R\$33.376 na Controladora e Consolidado respectivamente, referente a *royalties* e *franchise fee* devidos a BKC, PLK, Starbucks e Subway (R\$33.616 e R\$36.563 em 31 de dezembro de 2024 na Controladora e Consolidado).

20.3 Remuneração da Administração

	31.03.2025		31.03.2024	
	Diretores	Conselheiros	Diretores	Conselheiros
Pró-labore	2.291	-	1.085	-
Benefícios diretos e indiretos	299	-	164	-
Remuneração baseada em ações	-	-	26.661	-
Honorários	-	840	-	811
	2.590	840	27.910	811

Em abril de 2025, foi realizada a Assembleia Geral Ordinária que aprovou a remuneração global dos administradores do Grupo para o exercício social de 2025, no valor de até R\$75.549, os quais correspondem à remuneração prevista para a Diretoria Estatutária do Grupo incluindo os planos de remuneração baseados em ações, e a remuneração prevista para o Conselho de Administração. Tais despesas estão registradas na rubrica despesas gerais e administrativas.

21. Patrimônio líquido

Capital social

Em 31 de março de 2025 e em 31 de dezembro de 2024, o capital social da Companhia é de R\$1.911.068 e está representado por 406.934.395 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Conforme Estatuto Social e mediante deliberação do Conselho de Administração do Grupo, o capital social poderá ser aumentado, independentemente de reforma estatutária, até o limite de 427.281.115 ações ordinárias, incluindo para fins de

Notas Explicativas



ZAMP S.A.
Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas
Período de três meses findo em 31 de março de 2025
(Valores expressos em milhares de Reais)

emissão de ações a serem emitidas em decorrência do eventual exercício dos direitos de subscrição contidos em bônus de subscrição emitidos pela Companhia.

Reserva de capital

A reserva de capital foi constituída por ágio sobre subscrição de ações dos acionistas e plano de opção de ações, e são parcialmente compensados pelos custos de emissões. A reserva poderá ser utilizada para incorporar ao capital social ou para absorver prejuízos acumulados. Em 31 de março de 2025, o valor da reserva de capital é de R\$711.729 (R\$711.668 em 31 de dezembro de 2024).

Ações em tesouraria

As ações adquiridas serão mantidas em tesouraria, para posterior cancelamento, alienação e/ou utilização para lastro do exercício dos planos de incentivo de longo prazo aprovados pela Companhia.

Conforme divulgado via fato relevante, em agosto de 2024, foi concluída a recompra de ações pela Companhia por meio de operações privados. No âmbito desta recompra, foram adquiridas 4.138.337 ações do Grupo, pelo valor de R\$ 6,50 por ação, perfazendo o montante de R\$28.801.

Até o período de três meses findo em 31 de março de 2025, a Companhia e transferiu 2.047 ações para o programa de *matching*. Assim, a Companhia detém 8.020.991 de ações em tesouraria em 31 de março de 2025 (8.023.038 em 31 de dezembro de 2024).

A seguir, movimentação das ações em tesouraria em 31 de março de 2025 e em 31 de dezembro de 2024:

Ações em tesouraria			
	Quantidade de Ações – unid	Valor – milhares de Reais	Preço médio – Reais
Em 31 de dezembro de 2023	8.582.468	62.276	7,26
Exercício de opções de ações – líquido	(5.011.500)	(36.383)	7,26
Em 31 de março de 2024	3.570.968	25.893	7,25
Em 31 de dezembro de 2024	8.023.038	54.695	6,82
Ações transferidas para programa de <i>matching</i>	(2.047)	(14)	6,82
Em 31 de março de 2025	8.020.991	54.681	6,82

22. Resultado por ação

Baseado no CPC 41/NBC TG 41 (R2)/IAS 33 – Resultado por ação, a Companhia deve apresentar o resultado básico e diluído por ação. Os dados de comparação dos lucros/prejuízos básico e diluído se baseiam na média ponderada de ações em circulação do exercício, e todas as ações com potencial de diluição em aberto para cada exercício apresentado, respectivamente.

O resultado diluído por ação é computado de forma semelhante ao básico, exceto que as ações que não estão em circulação são adicionadas, para incluir o número de ações adicionais que estariam em circulação se as ações com potencial de diluição atribuíveis às opções de compra de ações e as ações resgatáveis de participação de acionistas não controladores tivessem sido emitidas durante os respectivos exercícios, utilizando o preço médio ponderado das ações.

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais)



A tabela a seguir apresenta o cálculo do prejuízo por ação básico e diluído:

	Controladora e Consolidado	
	31.03.2025	31.03.2024
Numerador básico		
Resultado líquido do período	(43.500)	(90.769)
Denominador básico		
Média ponderada básica do número de ações (líquidas de tesouraria) – em milhares	276.573	274.270
Prejuízo básico por ação	(0,1573)	(0,3309)
Numerador diluído		
Resultado líquido do período	(43.500)	(90.769)
Denominador diluído		
Média ponderada do número de ações (líquidas de tesouraria) – em milhares	276.573	274.270
Opções de ações – em milhares	-	2.014
Efeito anti-diluição – em milhares	-	(2.014)
Média ponderada diluída do número de ações	276.573	274.270
Prejuízo diluído por ação	(0,1573)	(0,3309)

23. Receita operacional líquida

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024
Receita bruta de vendas	1.265.931	1.145.932	1.323.772	1.145.932
Deduções das receitas de vendas	(188.670)	(132.765)	(195.570)	(132.765)
Receita líquida de vendas	1.077.261	1.013.167	1.128.202	1.013.167
Receita bruta de prestações de serviços	20.393	17.434	34.953	17.434
Deduções das receitas de prestações de serviços	(2.873)	(1.977)	(4.514)	(1.977)
Receita líquida de prestações de serviços	17.520	15.457	30.439	15.457
Total receita operacional líquida	1.094.781	1.028.624	1.158.641	1.028.624

24. Custo das mercadorias, dos produtos vendidos e com serviços tomados

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024
Custos com alimentos, bebidas e embalagens	(356.729)	(333.114)	(374.221)	(333.114)
Custos com serviços tomados e outros (i) e (ii)	(49.730)	(36.528)	(50.202)	(36.528)
Total custos dos bens e/ou serviços vendidos	(406.459)	(369.642)	(424.423)	(369.642)

- (i) Os custos com serviços tomados e outros são compostos principalmente por serviços de logística, frete e brinquedos.
- (ii) Provisão de baixa de insumos com expectativa de não realização relacionados a produtos perecíveis próximo a data de validade e brinquedos cuja licença expirou e não existe expectativa de renovação (Nota 7).

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais)



25. Despesas com vendas

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024
Despesas com pessoal	(216.963)	(194.304)	(228.555)	(194.304)
Royalties e marketing	(107.958)	(106.317)	(112.265)	(106.317)
Despesas com ocupação e utilities (i)	(84.040)	(79.131)	(90.032)	(79.131)
Depreciações e amortizações (Notas 11 e 12)	(63.158)	(60.907)	(66.698)	(60.907)
Amortização de direito de uso (aluguel) (Nota 9) (ii)	(42.185)	(41.751)	(46.776)	(41.751)
Despesas pré-operacionais (iii)	(813)	(1.652)	(813)	(1.652)
Serviços tomados de terceiros (iv)	(69.992)	(68.066)	(71.057)	(68.066)
Reparos e manutenções	(13.907)	(12.454)	(16.408)	(12.454)
Outras (v)	(29.075)	(28.233)	(31.130)	(28.233)
Total de despesas com vendas	(628.091)	(592.815)	(663.734)	(592.815)

- (i) Os efeitos dos arrendamentos impactaram positivamente os registros contábeis na rubrica de despesas com ocupação e utilities em R\$66.569 em 31 de março de 2025 (R\$249.212 em 31 de dezembro de 2024), líquido de impostos (Pis e Cofins), devido ao arrendamento operacional (aluguel fixo) não ser mais reconhecido nesta rubrica (Nota 9).
- (ii) O saldo apresentado em conta patrimonial de Amortização de direito de uso (Nota 9) é bruto de impostos (Pis e Cofins) e totaliza R\$63.432 em 31 de março de 2025 (R\$46.372 em 31 de março de 2024), enquanto os saldos apresentados em contas de resultado de Amortização de direito de uso (Notas 25 e 26) são líquidos de impostos (Pis e Cofins) totalizando R\$47.410 (R\$42.296 em 31 de março de 2024).
- (iii) As despesas pré-operacionais são representadas, principalmente, por custos com salários e encargos dos profissionais das lojas, serviços prestados por terceiros e outras despesas geradas antes das inaugurações das lojas.
- (iv) As despesas de serviços tomados de terceiros são compostas, basicamente, por serviços de delivery (take rate), serviços de TI e serviços prestados por terceiros para as lojas.
- (v) As outras despesas são compostas principalmente por provisão para perdas estimadas (Nota 6), taxas, uniformes, materiais de limpeza e materiais de cozinha.

26. Despesas gerais e administrativas

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024
Despesas com pessoal	(39.455)	(30.281)	(45.143)	(30.281)
Depreciações e amortizações (Notas 11 e 12)	(10.348)	(11.350)	(10.490)	(11.350)
Amortização direito de uso (aluguel) (Nota 9) (i)	(634)	(545)	(634)	(545)
Resultado líquido na baixa de imobilizado (Notas 11 e 12)	(79)	(10.877)	(90)	(10.877)
Provisão para impairment (Nota 11)	-	10.768	-	10.768
Receita com lojas vendidas	600	1.235	600	1.235
Baixa de ativos de lojas vendidas	(474)	(972)	(474)	(972)
Custo com plano de ações (ii)	-	(46.970)	-	(46.970)
Serviços tomados de terceiros	(7.377)	(9.266)	(13.457)	(9.266)
Despesas com aquisição e incorporação (iii)	(759)	(748)	(759)	(748)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	805	(663)	486	(703)
Total de despesas gerais e administrativas	(57.721)	(99.669)	(69.961)	(99.709)

- (i) O saldo apresentado em conta patrimonial de Amortização de direito de uso (Nota 9) é bruto de impostos (Pis e Cofins) e totaliza R\$63.432 em 31 de março de 2025 (R\$46.372 em 31 de março de 2024), enquanto os saldos apresentados em contas de resultado de Amortização de direito de uso (Notas 25 e 26) são líquidos de impostos (Pis e Cofins) totalizando R\$47.410 (R\$42.296 em 31 de março de 2024).
- (ii) Variação na rubrica devido a antecipação dos períodos de carência dos planos de remuneração baseado em ações no período de 2024.
- (iii) Despesas referentes a celebração dos acordos de associação junto as detentoras dos direitos exclusivos das marcas Starbucks (incluindo compra de ativos) e Subway (Notas 3). Os contratos autorizam a Companhia a explorar as marcas e desenvolver as operações no território nacional.

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais)



27. Receitas financeiras

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024
Juros e rendimentos de aplicações financeiras	16.399	14.432	16.508	14.472
Variação cambial ativa	1.089	372	1.441	372
Tributos sobre receitas financeiras	(866)	314	(870)	314
Receitas com derivativos	3.391	(673)	3.391	(673)
Correção monetária	617	790	617	790
Outras receitas financeiras	1.889	39	1.905	39
Total de receitas financeiras	22.519	15.274	22.992	15.314

28. Despesas financeiras

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024
Juros sobre empréstimos	(40.752)	(30.919)	(40.752)	(30.919)
Variação cambial passiva	(1.059)	(428)	(1.073)	(428)
Despesa juros de arrendamento mercantil a pagar (Nota 9)	(19.243)	(21.525)	(19.546)	(21.525)
Despesa com derivativos	(8.023)	(428)	(8.023)	(428)
Correção monetária	(462)	(347)	(517)	(347)
Outras despesas bancárias e juros diversos	(3.172)	(4.348)	(3.227)	(4.348)
Total de Despesas Financeiras	(72.711)	(57.995)	(73.138)	(57.995)

29. Imposto de renda e contribuição social

Composição do resultado

A composição das despesas com imposto de renda e contribuição social, o período de três meses findo em 31 de março de 2025 e período de três meses findo em 31 de março de 2024 é a seguinte:

	Controladora e Consolidado		Controladora e Consolidado	
	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024
Corrente	-	-	(1.436)	-
Diferido	7.559	(14.546)	7.559	(14.546)
Total	7.559	(14.546)	6.123	(14.546)

Notas Explicativas



ZAMP S.A.
Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas
Período de três meses findo em 31 de março de 2025
(Valores expressos em milhares de Reais)

Conciliação da taxa efetiva

A conciliação das despesas de imposto de renda e contribuição social, calculados pela aplicação das alíquotas vigentes, e os valores refletidos nos resultados dos períodos findos em 31 de março de 2025 e de 2024, estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	(51.059)	(76.223)	(45.965)	(76.223)
Benefício de imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal nominal combinada de 34%	17.360	25.916	15.628	25.916
Ajustes para reconciliar a taxa efetiva:				
Resultado de equivalência patrimonial	(1.148)	-	-	-
Tributos diferidos não reconhecidos sobre prejuízo fiscal	(9.376)	(29.426)	(9.376)	(29.426)
Pagamentos de bônus não dedutíveis	-	-	120	-
Quebra de caixa	(306)	(169)	(306)	(169)
Baixa de ativos não financeiros	-	(70)	173	(70)
Multas e infrações fiscais e trabalhistas	(13)	(3)	(13)	(3)
Custo com plano de opção de ações	-	(10.624)	-	(10.624)
Outras diferenças permanentes	1.042	(170)	(103)	(170)
Imposto de renda e contribuição social	7.559	(14.546)	6.123	(14.546)

Diferidos

A composição líquida dos impostos de renda e contribuição social diferidos está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Impostos de renda e contribuição social diferidos – ativo	592.577	564.885	592.577	564.885
Impostos de renda e contribuição social diferidos – passivo	(621.465)	(601.332)	(638.957)	(619.324)
	(28.888)	(36.447)	(46.380)	(54.439)

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas****Período de três meses findo em 31 de março de 2025****(Valores expressos em milhares de Reais)**

Os principais componentes do imposto de renda e da contribuição social diferidos estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Prejuízo fiscal e base negativa	1.103.778	1.076.201	1.103.778	1.076.201
<u>Diferenças temporárias</u>				
Provisão para demandas judiciais (Nota 19)	44.678	49.644	44.678	49.644
Provisão bônus	47.686	30.411	47.686	30.411
Provisão compras	28.943	20.734	28.943	20.734
Provisão para <i>impairment</i> , provisão para perdas de ativos imobilizados e baixa efetiva de itens obsoletos e/ou descontinuados	101.055	101.055	101.055	101.055
Pré operacional	26.239	27.753	26.239	27.753
Provisões de despesas	9.658	12.864	9.658	12.864
Amortização de direito de uso e juros sobre passivos de arrendamentos	1.418.388	1.356.326	1.418.388	1.356.326
Receitas diferida	14.498	14.937	14.498	14.937
Outras	51.731	47.700	51.731	47.700
Base de cálculo	2.846.654	2.737.625	2.846.654	2.737.625
Alíquota vigente	34%	34%	34%	34%
	967.862	930.793	967.862	930.793
(-) Tributos diferidos não reconhecidos sobre prejuízo fiscal e base negativa	(375.285)	(365.908)	(375.285)	(365.908)
Imposto de renda e contribuição social diferidos – ativo	592.577	564.885	592.577	564.885
Encargos financeiros a transcorrer	(24.213)	(26.046)	(24.213)	(26.046)
Amortização fiscal do ágio (<i>goodwill</i>)	(509.173)	(509.173)	(509.173)	(509.173)
Pagamentos de passivos de arrendamentos	(1.287.565)	(1.226.636)	(1.287.565)	(1.226.636)
Mais Valia (Nota 3)	-	-	(51.445)	(52.915)
Outros	(6.888)	(6.769)	(6.888)	(6.772)
Base de cálculo	(1.827.839)	(1.768.624)	(1.879.284)	(1.821.542)
Alíquota combinada	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social diferidos – passivo	(621.465)	(601.332)	(638.957)	(619.324)
Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos	(28.888)	(36.447)	(46.380)	(54.439)

A previsão de realização dos tributos diferidos ativos em 31 de março de 2025 está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado
Ano	31.03.2025
2025	155.197
2026	92.010
2027	91.109
2028 em diante	254.261
Total de tributos diferidos ativos	592.577

Com base no CPC 32 – Tributos sobre o Lucro, o Grupo reconheceu os tributos diferidos sobre as diferenças temporárias considerando a expectativa da sua realização futura. Quanto aos saldos de prejuízo fiscal e base negativa de CSLL, o Grupo não registrou tributos diferidos calculados sobre esses montantes.

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais)



Incerteza sobre Tratamento de IRPJ e CSLL

A Companhia possui auto de infração lavrada pela Receita Federal do Brasil (RFB), suposta indedutibilidade dos Royalties para fins do cálculo do IRPJ e CSLL, em patamar superior ao limite legal (IRPJ e CSLL), referente ao exercício de 2017 no valor de R\$15.951. O caso aguarda julgamento na esfera administrativa. A Administração, apoiada na posição de seus assessores jurídicos, informa que o caso possui probabilidade de perda superior à de sucesso, porém não é provável sua perda, e por este motivo, não registrou passivo de IRPJ e CSLL em relação a esta ação.

30. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

Os principais passivos financeiros do Grupo referem-se a empréstimos e financiamentos, debêntures, contas a pagar a fornecedores e demais contas a pagar. O principal propósito desses passivos financeiros é captar recursos para as operações do Grupo.

A Administração revisa e estabelece políticas para gestão de cada um desses riscos, os quais são apresentados a seguir:

Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de risco: risco de taxa de juros, risco cambial e risco de preço que pode ser de *commodities*, de ações, entre outros.

Para a análise de sensibilidade de variações dos riscos analisados, a Administração adotou para o cenário provável as taxas de juros projetadas para 2024. Os cenários II e III foram estimados com uma valorização adicional de 50% e 25% respectivamente, já os cenários IV e V estimam uma desvalorização adicional de 25% e 50%, respectivamente, das taxas no cenário provável.

As análises de sensibilidade nas seções seguintes referem-se à posição em 31 de março de 2025.

Risco de taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição do Grupo ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo do Grupo sujeitas a taxas de juros variáveis.

O Grupo gerencia o risco de taxa de juros mantendo uma carteira equilibrada entre empréstimos a pagar sujeitos a taxas fixas e a taxas variáveis.

Sensibilidade a taxas de juros

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas****Período de três meses findo em 31 de março de 2025****(Valores expressos em milhares de Reais)**

Na data dessas informações trimestrais, o perfil dos instrumentos financeiros remunerados por juros eram:

Instrumento de taxa variável	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Ativos financeiros				
Aplicações financeiras (Nota 4)	2.100	15.876	10.347	25.900
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)	355.223	697.989	355.223	697.989
Passivos financeiros				
Empréstimos e financiamentos (Nota 13)	(1.118.605)	(1.298.677)	(1.118.605)	(1.298.677)

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados, e para cenário provável utilizamos o CDI acumulado de 10,86%.

Exposição patrimonial	Exposição	Risco	Consolidado				
			I	II	III	IV	V
			Provável	50%	25%	-25%	-50%
Aplicações financeiras (Notas 4 e 5)	365.570	Variação DI	16.508	8.254	4.127	(4.127)	(8.254)
Empréstimos e financiamentos (Nota 13)	(1.118.605)	Variação DI	(40.752)	(20.376)	(10.188)	10.188	20.376

Risco de câmbio*Sensibilidade a taxas de câmbio*

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados:

Exposição patrimonial	Exposição	Risco	Taxa de câmbio em 31.03.2025	Controladora e Consolidado				
				I	II	III	IV	V
				Provável	50%	25%	-25%	-50%
Royalties/ Franchise Fee (Nota 20.2)	30.765	Variação dólar americano	5,7422	30.765	(15.383)	(7.691)	7.691	15.383

Risco de crédito

A tabela abaixo demonstra o *Rating* dos valores aplicados (Notas 4 e 5) conforme a agência *Fitch*.

Rating	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
AAA	356.743	696.474	364.990	706.498
AA	580	17.391	580	17.391
	357.323	713.865	365.570	723.889

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais)



Risco de liquidez

A tabela a seguir demonstra os riscos de liquidez dos principais instrumentos financeiros por faixa de vencimento e refletem o fluxo financeiro não descontado do Grupo em 31 de março de 2025:

Exposição patrimonial	Consolidado					Total
	Saldo contábil	Fluxo financeiro	Menos de 3 meses	de 3 meses a 1 ano	de 1 a 5 anos	
Ativos						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	20.306	20.306	20.306	-	-	20.306
Titulos e valores mobiliários (Nota 5)	355.223	355.223	-	354.744	479	355.223
Contas a receber (Nota 6)	235.266	235.266	230.810	4.456	-	235.266
Passivos						
Passivo de arrendamento (Nota 9)	900.915	1.251.722	72.434	194.493	984.795	1.251.722
Empréstimos e financiamentos (Nota 13)	1.118.605	1.597.672	36.960	150.989	1.409.723	1.597.672
Fornecedores, fornecedores conveniados e aluguéis a pagar (Nota 14)	311.580	311.580	311.580	-	-	311.580
Obrigações corporativas (Nota 20.2)	30.765	30.765	30.765	-	-	30.765
Obrigações tributárias (Nota 16)	36.543	36.543	24.382	8.127	4.034	36.543

Gestão do capital

Os ativos podem ser financiados por capital próprio ou capital financiado. Caso a opção por capital próprio seja feita, esta pode utilizar recursos provenientes de aportes de capital pelos acionistas. A utilização de recursos financiados será sempre uma opção a ser considerada, principalmente quando a Administração entender que este custo será menor que o retorno gerado pelo ativo adquirido. É importante apenas assegurar que seja mantida uma estrutura de capital eficiente, que propicie solidez financeira e ao mesmo tempo viabilize seu plano de negócios.

O capital é gerenciado por meio de índices de alavancagem, que são definidos como endividamento líquido dividido pela soma EBITDA ajustado excluindo os efeitos do IFRS 16/ CPC 06 (R2) / NBC TG 06 (R3) dos últimos 12 meses, e endividamento líquido dividido pela soma do endividamento financeiro líquido e patrimônio líquido total. A Administração procura manter esta relação em níveis iguais ou inferiores aos níveis da indústria. A Administração inclui na dívida líquida os empréstimos e financiamentos (inclui as debêntures), swaps, caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras circulante e não circulante, e títulos e valores mobiliários vinculados, circulante e não circulante.

A estrutura do capital é formada pelo endividamento líquido, definido como o total de empréstimos e financiamentos (incluindo as debêntures), líquido de caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários e outros ativos financeiros de curto prazo e pelo capital que é definido como o patrimônio líquido total dos acionistas e endividamento líquido, todos com base nos dados considerados.

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais)



O Grupo não está sujeita a nenhuma necessidade de capital imposta externamente. O capital total é definido como o total do patrimônio líquido somado ao passivo de arrendamento e à dívida líquida como segue:

	Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	(20.306)	(48.259)
Títulos e valores mobiliários (Nota 5) (i)	(355.223)	(697.989)
Empréstimos e financiamentos (Nota 13) (i)	1.118.605	1.298.677
Passivo de arrendamento a pagar (Nota 9) (i) e (ii)	900.915	937.129
Dívida líquida	1.643.991	1.489.558
Patrimônio líquido	1.519.082	1.546.026
Capital total	3.163.073	3.035.584
Índice de alavancagem financeira - %	51,97%	49,07%

(i) Inclui circulante e não circulante, líquido dos custos.

(ii) Conforme mencionado na Nota 13, para fins de reconciliação da dívida líquida para os cálculos de *covenants* os efeitos do IFRS 16 precisam ser expurgados.

Contabilidade de Hedge

A Companhia aplica as regras de *hedge accounting* para instrumentos financeiros derivativos e não derivativos que se qualificam para relações de *hedge* de fluxo de caixa, em concordância com as determinações de suas Políticas de Risco.

A Companhia efetua a designação formal de suas relações de *hedge accounting* conforme disposto na Deliberação CVM nº 763/16/IFRS9 e com sua Política de Risco.

Sensibilidade a *hedge accounting*

Paridade			Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV
			Apreciação	Apreciação	Depreciação	Depreciação
Operação/Instrumento	Risco	Cenário Atual	25%	50%	25%	50%
Designados como <i>hedge accounting</i>						
SWAP	Depreciação do R\$	(75.796)	(18.949)	(37.898)	18.949	37.898
Importação (objeto)	Apreciação do R\$	75.796	18.949	37.898	(18.949)	(37.898)
Efeito líquido		-	-	-	-	-

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais)



31. Instrumentos financeiros derivativos

Os valores dos instrumentos financeiros derivativos, representados por contratos de "NDF" e são resumidos a seguir:

			Controladora e Consolidado			
			31.03.2025		31.12.2024	
Instrumentos	Vencimento	Ativo (objeto protegido)	Notional	Valor justo	Notional	Valor justo
<u>(Designados como <i>hedge</i> de fluxo de caixa)</u>						
NDF	10/2024	EURO	-	-	886	(30)
SWAP	02/2029	ÍNDICE DÍVIDA (IPCA + PRE FIXADA)	216.325	(25.265)	216.325	(30.749)
SWAP	02/2029	ÍNDICE DÍVIDA (IPCA + PRE FIXADA)	216.325	(25.265)	216.325	(30.749)
SWAP	02/2029	ÍNDICE DÍVIDA (IPCA + PRE FIXADA)	216.325	(25.266)	216.325	(30.749)
			648.975	(75.796)	649.861	(92.277)

32. Valor justo

O valor justo dos ativos e passivos financeiros é incluído no valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre partes dispostas a negociar, e não em uma venda ou liquidação forçada. Os valores dos principais ativos e passivos financeiros ao valor justo aproximam-se ao valor contábil, conforme demonstrado abaixo:

	Consolidado					
	31.03.2025			31.12.2024		
	Valor contábil	Valor justo	Nível hierárquico do valor justo	Valor contábil	Valor justo	Nível hierárquico do valor justo
Ativos						
Custo Amortizado						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	9.959	9.959	2	22.359	22.359	2
Contas receber de clientes (Nota 6)	235.266	235.266	2	241.963	241.963	2
Valor justo por meio do resultado						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	10.347	10.347	2	25.900	25.900	2
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)	355.223	355.223	2	697.989	697.989	2
Passivos						
Custo Amortizado (com valor justo divulgado)						
Empréstimos e financiamentos (Nota 13)	1.118.605	1.126.976	2	1.298.677	1.298.627	2
Fornecedores, fornecedores conveniados e aluguéis a pagar (Nota 14)	311.580	311.580	2	393.078	393.078	2
Obrigações corporativas (Nota 20.2)	30.765	30.765	2	33.616	33.616	2
Passivos de arrendamento (Nota 9)	900.915	900.915	2	937.129	937.129	2

33. Informação por segmento

Em conformidade com o CPC 22/NBC TG 22 (R2) /IFRS 8 – Informações por Segmento, o Grupo divulga as informações consolidadas por segmento de atividade, com base nos critérios estabelecidos e que melhor refletem a forma como a Administração acompanha e monitora os negócios da Companhia. As informações por segmento são apresentadas com base nas atividades e operações que geram receitas e lucros distintos, e que estão sujeitas a riscos e retornos diferentes.

Atualmente, o Grupo segmenta, monitora e gerencia as receitas e os resultados de cada marca para a qual detém os direitos exclusivos de exploração e desenvolvimento, sendo elas: Burger King, Popeyes, Starbucks e Subway (Nota 1).

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais)

A segmentação segue a estrutura de gestão adotada pela Administração da Companhia, que acompanha e avalia os resultados operacionais com base nas informações financeiras internas.

Ressaltamos que não existem transações internas entre os segmentos mencionados, permitindo que os resultados de cada segmento sejam analisados de forma independente em seu nível operacional. No entanto, há compartilhamento de despesas, principalmente as despesas gerais e administrativas, entre os segmentos.

A Companhia não identifica riscos significativos diferenciados entre os segmentos.

Os resultados operacionais por segmento do período de três meses findo em 31 de março de 2025, estão demonstrados a seguir:

	Notas	Segmentos operacionais		Consolidado
		ZAMP (i)	Outros (ii)	Total
Ativo				
Ativo circulante		933.013	72.319	1.005.332
Ativo não circulante		3.235.333	105.042	3.340.375
Passivo				
Passivo cirulante		821.720	62.278	883.998
Passivo não circulante		1.827.545	115.083	1.942.628
Patrimônio Líquido		1.519.081	-	1.519.081
Resultado				
Receita de vendas líquida	23	1.077.261	50.941	1.128.202
Receita com serviços líquida	23	17.520	12.919	30.439
Custo e despesas	24, 25 e 26	(975.947)	(57.573)	(1.033.520)
Depreciação e amortização	25 e 26	(116.325)	(8.273)	(124.598)
Resultado financeiro	27 e 28	(50.192)	46	(50.146)
Impostos de renda e contribuição social	29	7.559	(1.436)	6.123
Resultado líquido		(40.124)	(3.376)	(43.500)

(i) Corresponde aos resultados operacionais das marcas Burger King e Popeyes.

(ii) Corresponde aos resultados operacionais das marcas Starbucks e Subway.

34. Seguros

Em 31 de março de 2025, as coberturas dos seguros, em valores (não auditado a suficiência das coberturas calculadas pela seguradora), são assim demonstradas:

Local segurado	Limite máximo de indenização
Responsabilidade Civil Administrativo/ Diretores (D&O)	50.000
Responsabilidade Civil (POSI) – GERAL	40.000
Patrimonial (RO) – Média	9.704
Responsabilidade Civil Profissional (E&O)	15.000

35. Eventos Subsequentes

35.1 Pagamento parcial da parcela remanescente relacionado a aquisição da Café Pacífico

Em abril de 2025, a Companhia efetuou o pagamento parcial da parcela remanescente referente a aquisição da Café Pacífico (Nota 3) no montante de R\$26.357.

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais)



35.2 Encerramento voluntário do programa de ADR da Companhia

Em abril de 2025, a Companhia informou ao mercado sobre o encerramento voluntário do programa de ADR, o qual fazia parte desde abril de 2023. Ademais, esclareceu que o encerramento do programa de ADR não impacta a listagem de suas ações ordinárias no Segmento Básico de Listagem da B3 S.A. – Bolsa, Brasil, Balcão. Assim, continuará sujeita aos requisitos de divulgação aplicáveis, nos termos das leis e da regulamentação brasileira e pretende continuar a divulgar suas obrigações periódicas, informações financeiras anuais e intermediárias e comunicações, nos termos das leis e regulamentações aplicáveis.

35.3 Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária

Em 29 de abril de 2025, foi realizada a Assembleia Geral Ordinária onde foi executada as seguintes deliberações: (i) aprovação das demonstrações financeiras da Companhia, referente ao exercício social em 31 de dezembro de 2024; (ii) aprovação da remuneração global anual dos administradores da Companhia para o exercício social de 2025; (iii) aprovação da instalação do conselho fiscal, com a eleição dos seus membros; (iv) aprovação da criação do novo plano de opção de compra de ações da Companhia; além de outros assuntos de interesse da Assembleia.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas ZAMP S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da ZAMP S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 (R1) e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 8 de maio de 2025

PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Sérgio Antonio Dias da Silva
Contador CRC 1SP062926/O-9

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 25, §1º, INCISO VI, DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09

Declaramos na qualidade de diretores da Zamp S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Butantã- São Paulo Estado de São Paulo, na Rua Lemos Monteiro, 120, 14º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.574.594/0001-96 ("Companhia"), nos termos do inciso VI, do parágrafo 1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480 de 7 de dezembro de 2009, que revimos, discutimos e concordamos com as informações contábeis intermediárias da Companhia para o período de três meses findo em 31 de março de 2025.

São Paulo, 08 de maio de 2025.

Gabriel Magalhães da Rocha Guimarães

Diretor- Presidente Interino e Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 25, § 1º, INCISO V, DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09

Declaramos na qualidade de diretores da Zamp S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Butantã – São Paulo , Estado de São Paulo, na Rua Lemos Monteiro, 120, 14º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.574.594/0001-96 (“Companhia”), nos termos do inciso V, do parágrafo 1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480 de 7 de dezembro de 2009, que revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda., referentes às informações contábeis intermediárias da Companhia para o período de três meses findo em 31 de março de 2025.

São Paulo, 08 de maio de 2025.

Gabriel Magalhães da Rocha Guimarães

Diretor-Presidente Interino e Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores