

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	15
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	44
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	75
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	76
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	77
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	78

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	877.251.375
Preferenciais	65.492.864
Total	942.744.239
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	1.978.791
Total	1.978.791
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	781.078	788.653
1.01	Ativo Circulante	511.927	525.178
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	17.397	15.296
1.01.03	Contas a Receber	153.664	210.451
1.01.04	Estoques	327.354	288.660
1.01.06	Tributos a Recuperar	4.744	4.147
1.01.07	Despesas Antecipadas	7.437	6.624
1.01.07.01	Despesas pagas antecipadamente e outros créditos	7.437	5.195
1.01.07.02	Adiantamento a fornecedores	0	1.429
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.331	0
1.01.08.03	Outros	1.331	0
1.01.08.03.01	Contas a receber partes relacionadas	1.331	0
1.02	Ativo Não Circulante	269.151	263.475
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	9.010	8.332
1.02.01.07	Tributos Diferidos	4.873	4.398
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	4.873	4.398
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	4.137	3.934
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	714	685
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	3.423	3.249
1.02.02	Investimentos	51.810	45.168
1.02.02.01	Participações Societárias	51.810	45.168
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	51.810	45.168
1.02.03	Imobilizado	200.815	202.619
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	72.938	69.727
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	127.877	132.892
1.02.04	Intangível	7.516	7.356
1.02.04.01	Intangíveis	7.516	7.356

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	781.078	788.653
2.01	Passivo Circulante	173.797	187.861
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	31.162	32.253
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	31.162	32.253
2.01.02	Fornecedores	70.274	77.566
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	68.677	76.906
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	1.597	660
2.01.03	Obrigações Fiscais	16.738	27.488
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	16.738	27.488
2.01.03.01.02	Obrigações tributárias	16.738	27.488
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	15.754	15.073
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	15.754	15.073
2.01.04.03.01	Arrendamentos direito de uso a pagar	15.754	15.073
2.01.05	Outras Obrigações	39.869	35.481
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	583	922
2.01.05.02	Outros	39.286	34.559
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	36.221	28.776
2.01.05.02.06	Outras obrigações	3.065	5.783
2.02	Passivo Não Circulante	123.260	127.983
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	121.164	125.814
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	121.164	125.814
2.02.01.03.01	Arrendamentos direito de uso a pagar	121.164	125.814
2.02.04	Provisões	2.096	2.169
2.02.04.02	Outras Provisões	2.096	2.169
2.02.04.02.04	Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	2.096	2.169
2.03	Patrimônio Líquido	484.021	472.809
2.03.01	Capital Social Realizado	336.148	336.148
2.03.02	Reservas de Capital	-59.249	-43.927
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-56.470	-41.148
2.03.02.08	Gastos com transações com ações	-11.442	-11.442
2.03.02.09	Reserva de Incentivos Fiscais	8.663	8.663
2.03.04	Reservas de Lucros	178.712	178.712
2.03.04.01	Reserva Legal	21.148	21.148
2.03.04.10	Reserva para investimento/expansão	157.564	157.564
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	26.537	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	1.873	1.876

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	163.517	124.069
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-73.564	-60.889
3.03	Resultado Bruto	89.953	63.180
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-44.086	-31.877
3.04.01	Despesas com Vendas	-41.497	-33.723
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-27.468	-20.830
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	285	217
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	24.594	22.459
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	45.867	31.303
3.06	Resultado Financeiro	-7.689	-4.651
3.06.01	Receitas Financeiras	291	830
3.06.02	Despesas Financeiras	-7.980	-5.481
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	38.178	26.652
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-3.387	-267
3.08.01	Corrente	-3.862	-45
3.08.02	Diferido	475	-222
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	34.791	26.385
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	34.791	26.385
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,0224	0,017
3.99.01.02	PN	0,2362	0,1696

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	34.791	26.385
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-3	1
4.02.01	Ganho (perda) na conversão de demonstrações financeiras de controlada no exterior	-3	1
4.03	Resultado Abrangente do Período	34.788	26.386

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	14.116	20.611
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	25.126	12.998
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) líquido do período	34.791	26.385
6.01.01.02	Depreciação e amortização	7.245	6.355
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	3.387	267
6.01.01.06	(Constituição) Reversão de perda projetada de estoque	510	495
6.01.01.07	Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	-61	-500
6.01.01.08	Perdas de crédito	77	51
6.01.01.09	Perda de crédito esperada	-146	-114
6.01.01.10	Resultado de equivalência patrimonial	-24.594	-22.459
6.01.01.11	Baixa de ativo imobilizado e intangível	0	311
6.01.01.12	Juros s/ arrendamento - direto de uso	4.043	2.430
6.01.01.16	Atualização monetária de impostos a recuperar	-126	-223
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-8.340	9.147
6.01.02.01	Contas a receber	56.856	42.173
6.01.02.02	Estoques	-39.204	-21.399
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-664	-442
6.01.02.04	Depósitos judiciais	-10	-160
6.01.02.05	Outros créditos	-813	996
6.01.02.06	Fornecedores	-7.626	4.752
6.01.02.07	Obrigações trabrabalhistas e previdenciárias	-1.091	-3.007
6.01.02.08	Obrigações tributárias	-11.942	-11.777
6.01.02.09	Contas a pagar	-1.820	-1.812
6.01.02.10	Contas a pagar - partes relacionadas	-339	-896
6.01.02.12	Outras obrigações	-1.687	719
6.01.03	Outros	-2.670	-1.534
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-2.670	-1.534
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	12.108	-9.252
6.02.01	Aquisição de Imobilizado e Intangível	-5.841	-8.617
6.02.03	Aumento de capital em controlada	-1.751	-7.535
6.02.04	Lucros recebidos de controladas	19.700	6.900
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-24.120	-10.605
6.03.01	Dividendos pagos	-809	-603
6.03.02	Captação de empréstimos e financiamentos	-1.331	-3.362
6.03.03	Arrendamento direto de uso pago	-6.658	-6.253
6.03.04	Aquisição de ações próprias	-15.322	-387
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-3	1
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	2.101	755
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	15.296	20.071
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	17.397	20.826

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	336.148	-43.927	178.712	0	1.876	472.809
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	336.148	-43.927	178.712	0	1.876	472.809
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-15.322	0	-8.254	0	-23.576
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-8.254	0	-8.254
5.04.08	Recompra de ações	0	-15.322	0	0	0	-15.322
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	34.791	-3	34.788
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	34.791	0	34.791
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-3	-3
5.05.02.06	Ganho (perda) na conversão de demonstrações financeiras de controlada no exterior	0	0	0	0	-3	-3
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	336.148	-59.249	178.712	26.537	1.873	484.021

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	192.392	-16.141	235.516	0	1.866	413.633
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	192.392	-16.141	235.516	0	1.866	413.633
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	1.018	0	-6.243	1	-5.224
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	321	0	0	0	321
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-6.243	0	-6.243
5.04.08	Recompra de ações	0	-387	0	0	0	-387
5.04.09	Ganho (perda) na alienação de ações em tesouraria	0	1.084	0	0	0	1.084
5.04.10	Ganho (perda) na conversão de demonstrações financeiras de controlada no exterior	0	0	0	0	1	1
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	26.385	0	26.385
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	26.385	0	26.385
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	192.392	-15.123	235.516	20.142	1.867	434.794

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	209.505	165.287
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	208.572	162.112
7.01.02	Outras Receitas	880	860
7.01.02.01	Outras receitas	811	797
7.01.02.02	Perda de crédito	-77	-51
7.01.02.03	Perda de crédito esperada	146	114
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	53	2.315
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-108.737	-92.377
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-80.075	-68.560
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-28.609	-21.502
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-53	-2.315
7.03	Valor Adicionado Bruto	100.768	72.910
7.04	Retenções	-2.804	-2.403
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-2.804	-2.403
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	97.964	70.507
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	24.885	23.289
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	24.594	22.459
7.06.02	Receitas Financeiras	291	830
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	122.849	93.796
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	122.849	93.796
7.08.01	Pessoal	33.173	27.166
7.08.01.01	Remuneração Direta	27.619	22.595
7.08.01.02	Benefícios	3.888	3.212
7.08.01.03	F.G.T.S.	1.666	1.359
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	37.958	27.074
7.08.02.01	Federais	16.806	11.202
7.08.02.02	Estaduais	21.082	15.826
7.08.02.03	Municipais	70	46
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	16.927	13.171
7.08.03.02	Aluguéis	11.039	9.608
7.08.03.03	Outras	5.888	3.563
7.08.03.03.01	Juros e despesas bancárias	5.888	3.563
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	34.791	26.385
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	8.254	6.243
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	26.537	20.142

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	829.401	825.166
1.01	Ativo Circulante	572.265	568.521
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	50.440	23.410
1.01.03	Contas a Receber	173.739	241.664
1.01.04	Estoques	328.488	289.396
1.01.06	Tributos a Recuperar	4.875	4.281
1.01.07	Despesas Antecipadas	14.723	9.770
1.01.07.01	Despesas pagas antecipadamente e outros créditos	14.723	9.770
1.02	Ativo Não Circulante	257.136	256.645
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	13.188	12.411
1.02.01.07	Tributos Diferidos	4.873	4.398
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	4.873	4.398
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	8.315	8.013
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	3.092	2.999
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	5.223	5.014
1.02.03	Imobilizado	217.689	219.214
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	80.053	76.443
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	137.636	142.771
1.02.04	Intangível	26.259	25.020
1.02.04.01	Intangíveis	26.259	25.020

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	829.401	825.166
2.01	Passivo Circulante	210.341	212.423
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	40.607	40.599
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	40.607	40.599
2.01.02	Fornecedores	75.780	81.347
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	74.183	80.687
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	1.597	660
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	16.532	15.890
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	16.532	15.890
2.01.04.03.01	Arrendamentos direito de uso a pagar	16.532	15.890
2.01.05	Outras Obrigações	77.422	74.587
2.01.05.02	Outros	77.422	74.587
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	36.221	28.776
2.01.05.02.05	Obrigações tributárias	22.701	34.725
2.01.05.02.08	Outras obrigações	18.500	11.086
2.02	Passivo Não Circulante	135.039	139.934
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	130.699	135.394
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	130.699	135.394
2.02.01.03.01	Arrendamentos direito de uso a pagar	130.699	135.394
2.02.04	Provisões	4.340	4.540
2.02.04.02	Outras Provisões	4.340	4.540
2.02.04.02.04	Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	4.340	4.540
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	484.021	472.809
2.03.01	Capital Social Realizado	336.148	336.148
2.03.02	Reservas de Capital	-59.249	-43.927
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-56.470	-41.148
2.03.02.08	Gastos com transações com ações	-11.442	-11.442
2.03.02.09	Reserva de Incentivos Fiscais	8.663	8.663
2.03.04	Reservas de Lucros	178.712	178.712
2.03.04.01	Reserva Legal	21.148	21.148
2.03.04.10	Reserva para investimento/expansão	157.564	157.564
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	26.537	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	1.873	1.876

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	212.786	162.131
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-82.968	-66.695
3.03	Resultado Bruto	129.818	95.436
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-79.497	-61.121
3.04.01	Despesas com Vendas	-41.648	-31.567
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-38.339	-29.861
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	490	307
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	50.321	34.315
3.06	Resultado Financeiro	-7.685	-3.534
3.06.01	Receitas Financeiras	1.105	2.547
3.06.02	Despesas Financeiras	-8.790	-6.081
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	42.636	30.781
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-7.845	-4.396
3.08.01	Corrente	-8.320	-4.174
3.08.02	Diferido	475	-222
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	34.791	26.385
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	34.791	26.385
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,0224	0,017
3.99.01.02	PN	0,2362	0,1696

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	34.791	26.385
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-3	1
4.02.01	Ganho (perda) na conversão de demonstrações financeiras de controlada no exterior	-3	1
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	34.788	26.386
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	34.788	26.386

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	58.966	46.383
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	55.822	41.153
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) líquido do período	34.791	26.385
6.01.01.02	Depreciação e amortização	8.771	7.883
6.01.01.04	Atualização monetária de provisão de contingências	438	385
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	7.845	4.396
6.01.01.06	(Constituição) Reversão de perda projetada de estoque	510	495
6.01.01.07	Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	-186	-567
6.01.01.08	Perdas de crédito	79	55
6.01.01.09	Perda de crédito esperada	-146	-114
6.01.01.11	Baixa de ativo imobilizado e intangível	0	311
6.01.01.12	Juros s/ arrendamento - direito de uso	4.389	2.607
6.01.01.13	Atualização monetária de depósitos judiciais	-669	-683
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	11.003	11.820
6.01.02.01	Contas a receber	67.992	47.852
6.01.02.02	Estoques	-39.602	-21.145
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-659	-241
6.01.02.04	Depósitos judiciais	432	226
6.01.02.05	Outros créditos	-4.953	-3.040
6.01.02.06	Fornecedores	-5.912	4.201
6.01.02.07	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	8	-2.437
6.01.02.08	Obrigações tributárias	-12.485	-12.546
6.01.02.09	Contas a pagar	-1.506	-1.747
6.01.02.11	Outras obrigações	572	669
6.01.02.12	Adiantamento de eventos	7.116	28
6.01.03	Outros	-7.859	-6.590
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-7.859	-6.590
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-8.579	-10.965
6.02.01	Aquisição de imobilizado e intangível	-8.579	-10.965
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-23.354	-7.717
6.03.01	Dividendos pagos	-809	-603
6.03.04	Arrendamentos direito de uso pago	-7.223	-6.727
6.03.05	Aquisição de ações próprias	-15.322	-387
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-3	1
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	27.030	27.702
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	23.410	54.477
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	50.440	82.179

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	336.148	-43.927	178.712	0	1.876	472.809	0	472.809
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	336.148	-43.927	178.712	0	1.876	472.809	0	472.809
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-15.322	0	-8.254	0	-23.576	0	-23.576
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-8.254	0	-8.254	0	-8.254
5.04.08	Recompra de ações	0	-15.322	0	0	0	-15.322	0	-15.322
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	34.791	-3	34.788	0	34.788
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	34.791	0	34.791	0	34.791
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-3	-3	0	-3
5.05.02.06	Ganho (perda) na conversão de demonstrações financeiras de controlada no exterior	0	0	0	0	-3	-3	0	-3
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	336.148	-59.249	178.712	26.537	1.873	484.021	0	484.021

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	192.392	-16.141	235.516	0	1.866	413.633	0	413.633
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	192.392	-16.141	235.516	0	1.866	413.633	0	413.633
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	1.018	0	-6.243	1	-5.224	0	-5.224
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	321	0	0	0	321	0	321
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-6.243	0	-6.243	0	-6.243
5.04.08	Recompra de Ações	0	-387	0	0	0	-387	0	-387
5.04.09	Ganho (perda) na alienação de ações em tesouraria	0	1.084	0	0	0	1.084	0	1.084
5.04.10	Ganho (perda) na conversão de demonstrações financeiras de controlada no exterior	0	0	0	0	1	1	0	1
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	26.385	0	26.385	0	26.385
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	26.385	0	26.385	0	26.385
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	192.392	-15.123	235.516	20.142	1.867	434.794	0	434.794

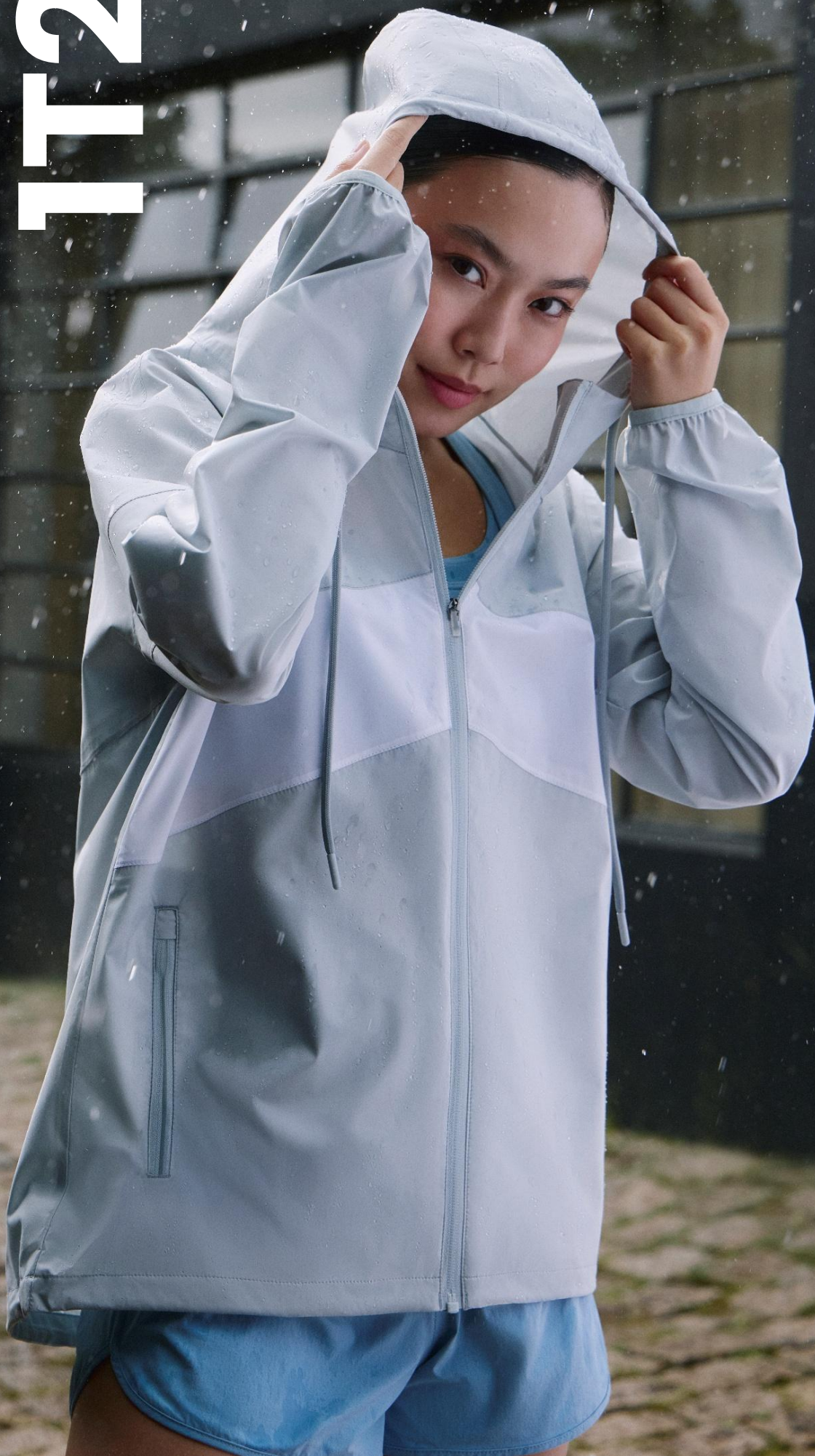
DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	263.272	206.260
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	261.409	203.062
7.01.02	Outras Receitas	960	883
7.01.02.01	Outras receitas	893	824
7.01.02.02	Perda de crédito	-79	-55
7.01.02.03	Perda de crédito esperada	146	114
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	903	2.315
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-120.077	-96.878
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-89.479	-74.366
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-903	-20.197
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-29.695	-2.315
7.03	Valor Adicionado Bruto	143.195	109.382
7.04	Retenções	-4.075	-3.552
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-4.075	-3.552
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	139.120	105.830
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	1.105	2.547
7.06.02	Receitas Financeiras	1.105	2.547
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	140.225	108.377
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	140.225	108.377
7.08.01	Pessoal	39.766	32.363
7.08.01.01	Remuneração Direta	33.323	27.022
7.08.01.02	Benefícios	4.475	3.718
7.08.01.03	F.G.T.S.	1.968	1.623
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	47.447	35.370
7.08.02.01	Federais	24.367	17.972
7.08.02.02	Estaduais	21.301	15.871
7.08.02.03	Municipais	1.779	1.527
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	18.221	14.259
7.08.03.01	Juros	6.454	3.994
7.08.03.02	Aluguéis	11.767	10.265
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	34.791	26.385
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	8.254	6.243
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	26.537	20.142

Comentário do Desempenho

RELEASES



Videoconferência

13 de maio (terça-feira)

10h Brasília | 9h EUA-EST

Clique aqui para acessar a
videoconferência

Destaques Operacionais

Comentário do Desempenho

Sell out e same store sales apresentando crescimentos recordes¹ YoY: R\$380,6 milhões no 1T25, **+33,7% em relação ao 1T24**, e **+24,8% em SSS**. Destaque para lojas reformadas crescendo **48,1% YoY**.

Vendas captadas pelo e-commerce representando **11,4% no sell out do trimestre**, crescendo **38,0%**.

Vitrine infinita conectando 329 lojas ao final do trimestre (+70 lojas YoY) , com suas vendas representando **9,8% do sell out captado digitalmente**, **+1,2 p.p. vs 1T24**.

Inauguramos 4 lojas (franquias) no trimestre, totalizando **402 ao final do período**. Todas as lojas foram inauguradas no novo formato e seguimos dedicados à reforma das unidades existentes; durante o primeiro trimestre **reformamos 6 franquias e 1 loja própria**.

A **TFSports** segue avançando conforme o planejado, com a realização de **mais de 850 eventos** no período (+12,5% YoY), que atraíram **106,9 mil inscritos** (+57,4% YoY). A plataforma também se destacou no **número de usuários, alcançando 955 mil (+48,2% YoY)**, além de contar com 8,3 mil treinadores cadastrados.

As vendas do TFC Food&Market cresceram 57% em relação ao 1T24, e **+26% em mesmas lojas (SSS)**, com o **número de clientes atendidos aumentando 31%**, evidenciando a forte aderência da operação ao crescimento do mercado endereçável de alimentação e suplementação.

O **NPS (Net Promoter Score)** **atingiu 78 pontos no 1T25**, permanecendo em um patamar elevado e refletindo a consistência do nosso compromisso com a qualidade no atendimento e a satisfação dos nossos clientes.



¹Excluindo o impacto da pandemia.

Destaques Financeiros

Comentário do Desempenho

Receita líquida consolidada totalizou R\$212,8 milhões no 1T25, crescimento de 31,2% vs 1T24 (R\$162,1 milhões), com destaque para crescimento de 37,9% YoY na receita de royalties e 33,4% nas vendas da rede própria.

Mais uma marca histórica de crescimento¹ para a Companhia foi o nosso EBITDA ajustado consolidado, alcançando R\$54,7 milhões no trimestre, crescimento de 47,9% YoY e margem de 25,7% (+2,9 p.p. YoY).

Lucro líquido ajustado consolidado totalizou R\$39,0 milhões no 1T25, um crescimento de 37,6% vs 1T24, com margem líquida de 18,3% (+0,8 p.p. YoY).

Geração de caixa operacional de R\$59,0 milhões período, crescimento de 27,1% em comparação ao valor gerado no primeiro trimestre de 2024. Encerramos mais um período sem endividamento, reforçando a solidez do nosso modelo de negócio.



¹Excluindo o impacto da pandemia.

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Comentário do Desempenho

O mercado de saúde e bem-estar segue em plena expansão, impulsionado pela busca por qualidade de vida, longevidade e conexão humana, refletindo uma mudança clara no estilo de vida das pessoas — que hoje enxergam o cuidado com o corpo e a mente como prioridade. O crescimento do *social fitness* mostra que treinar deixou de ser apenas sobre performance e passou a ser sobre comunidade e propósito, especialmente entre as gerações mais jovens. A Track&Field está inserida nesse contexto com um posicionamento claro: vamos além do vestuário, somos um ecossistema completo de bem-estar, que conecta produtos, serviços e experiências para apoiar nossos clientes na nossa missão, em uma vida mais ativa e saudável.

Iniciamos 2025 com crescimentos recordes¹ em *sell out*, *same store sales* e EBITDA, ao mesmo tempo em que mantivemos desempenhos sólidos e consistentes nos demais indicadores. No trimestre, o *sell out* atingiu R\$ 380,6 milhões, representando um crescimento de 33,7% em relação ao 1T24, resultado de um forte desempenho sustentado ao longo de todos os meses do período, o que nos permitiu elevar a nossa rentabilidade medida tanto em termos de EBITDA – R\$ 54,7 milhões (+47,9% vs 1T24), quanto em lucro líquido – R\$ 39,0 milhões (+37,6% vs 1T24), ambos com ganhos de margem de 2,9 p.p. e 0,8 p.p., respectivamente.

Esse resultado foi impulsionado por uma combinação de fatores, como o forte desempenho das lojas reformadas, crescendo 40,5% nas lojas próprias e 54,4% nas franquias, a expansão da rede física (com adição de 41 novas lojas nos últimos 12 meses) e seu melhor abastecimento, além do aumento no fluxo de clientes — impulsionado pelos eventos promovidos pela TFSports.

Somam-se a esses fatores o bom desempenho durante a *sale* de verão, a excelente aceitação da nova coleção de inverno, lançada em março, e o maior volume de peças vendidas, reforçando a consistência da trajetória positiva registrada ao longo do trimestre.

O digital seguiu como um importante vetor de crescimento no trimestre, com o *e-commerce* (captado) registrando alta de 38,0% em relação ao 1T24 e alcançando 11,4% de participação sobre o *sell out* total. As modalidades de entrega omnicanal também seguem ganhando relevância: 71% do *sell out* do *e-commerce* foi gerado via *ship from store*, reforçando o papel estratégico das lojas físicas como pontos de distribuição. As vendas por vitrine infinita, disponíveis em 329 lojas ao final do período, representaram 9,8% do *sell out* captado digital, um ganho de 1,2 p.p. frente ao ano anterior. Já as vendas influenciadas, com foco na conversão via WhatsApp, cresceram 32,2% e responderam por 37,0% do *sell out* total da Companhia.

Com foco em fortalecer o vínculo com os clientes por meio dos eventos e experiências, a TFSports tem se consolidado cada vez mais como uma importante alavanca de valor para o nosso ecossistema. Os 854 eventos realizados no primeiro trimestre atraíram mais de 106 mil inscritos e contribuíram para o aumento do fluxo nas lojas, impulsionando vendas e engajamento. Com um NPS de 83,7 pontos no período, as iniciativas demonstram elevado grau de satisfação por parte dos atletas. Ao final do trimestre, a plataforma somava 955 mil usuários cadastrados (+48,2% YoY) e 8,3 mil treinadores ativos, que oferecem aulas pagas ou gratuitas à base de clientes da Companhia.

No *tfmall*, nosso marketplace com curadoria voltada ao universo de *wellness*, encerramos o trimestre com 20 parceiros — um aumento de 9 em relação ao 1T24 — todos altamente sinérgicos com a proposta da marca e o perfil do nosso público.

No primeiro trimestre de 2025, inauguramos 4 novas franquias, encerrando o período com 402 lojas — sendo 349 franquias e 53 unidades próprias, das quais 13 são outlets. Todas as aberturas já seguem o conceito da loja Experience, que traz melhorias relevantes em exposição de produto e comunicação visual. Atualmente, 13 unidades contam com o TFC Food & Market — sendo 12 em lojas e uma na sede da Companhia —, ampliando a proposta de bem-estar integrada ao varejo. No período, também reformamos 6 franquias e 1 loja própria, atingindo 47% da rede no novo layout — destacando lojas próprias, que superaram 60%. A expectativa é que, até o final do ano, cerca de 60% de toda a rede esteja operando no novo conceito.

Encerramos o primeiro trimestre confiantes na consistência da nossa estratégia e nos avanços estruturais que temos implementado em todas as frentes do negócio. Seguiremos trabalhando com foco em eficiência, inovação e excelência na experiência do cliente, impulsionando o crescimento sustentável e a geração de valor. Agradecemos a confiança de nossos colaboradores, parceiros, franqueados e investidores, que seguem fundamentais para a construção dessa trajetória.

A ADMINISTRAÇÃO

¹Excluindo o impacto da pandemia.

Comentário do Desempenho

Tabela | Resumo dos Indicadores Financeiros

São Paulo, 12 de maio de 2025 – A Track & Field CO S.A. (B3: TFCO4) anuncia seus resultados do primeiro trimestre de 2025 (1T25).

R\$ mil, exceto quando indicado	1T25	1T24	Var.
Resultados Financeiros			
Receita Líquida	212.786	162.131	31,2%
Lucro Bruto	129.818	95.436	36,0%
Margem Bruta	61,0%	58,9%	2,1 p.p.
EBITDA	58.586	41.413	41,5%
Margem EBITDA	27,5%	25,5%	2,0 p.p.
EBITDA Ajustado¹	54.716	36.993	47,9%
Margem EBITDA Ajustada	25,7%	22,8%	2,9 p.p.
Lucro Líquido	34.791	26.385	31,9%
Margem Líquida	16,4%	16,3%	0,1 p.p.
Lucro Líquido Ajustado²	39.023	28.350	37,6%
Margem Líquida Ajustada	18,3%	17,5%	0,8 p.p.
Caixa Líquido³	50.440	82.179	-38,6%
Equivalentes LÍq. Caixa⁴	138.374	153.334	-9,8%
Indicadores Operacionais			
Número de Lojas	402	361	11,4%
Próprias	53	48	10,4%
Franquias	349	313	11,5%
Ticket Médio (R\$)	388,91	353,98	9,9%
Same Store Sales	24,8%	11,8%	13,0 p.p.
Sell Out Total⁵	380.648	284.602	33,7%
Total Captado por E-commerce	43.567	31.576	38,0%

Nota: Valores ajustados referem-se a medições não contábeis para fins de comparabilidade e melhor análise do mercado.

¹ EBITDA Ajustado: exclusão dos efeitos do IFRS 16 (efeito da exclusão de despesa de depreciação do direito de uso e despesa de arrendamento referente aos aluguéis) e despesas não recorrentes.

² Lucro Líquido Ajustado: exclusão da aplicação do IFRS 16 e despesas não recorrentes.

³ Caixa líquido: Caixa e equivalentes de caixa – Empréstimos financeiros.

⁴ Equivalentes líquidos de Caixa: Caixa líquido + Recebíveis de cartões.

⁵ Sell out Total: Representa as vendas ao consumidor do Grupo Track&Field, independente do canal de vendas (físico/on-line ou ainda se loja própria/franquia).

Comentário do Desempenho

→ Sell Out

Sell Out Captado por Canal (R\$ mil)	1T25	1T24	Var.
Franquias	222.048	165.278	34,3%
Lojas Próprias	115.034	87.749	31,1%
E-commerce	43.567	31.576	38,0%
Sell out total	380.648	284.602	33,7%

Sell out Faturado por canal (R\$ mil)	1T25	1T24	Var.
Franquias	239.500	176.878	35,4%
Lojas Próprias	128.523	98.884	30,0%
E-commerce¹	12.625	8.840	42,8%
Sell out total	380.648	284.602	33,7%

¹ Sell out faturado pelo e-commerce reflete as vendas captadas pelo site e faturadas pelo nosso Centro de Distribuição.

O *sell out* da Track&Field, que representa a soma da venda bruta em todos os canais de venda da Companhia – incluindo lojas próprias, franquias e e-commerce – totalizou R\$380,6 milhões no primeiro trimestre de 2025, um crescimento de 33,7% em relação ao mesmo período do ano anterior. No conceito de mesmas lojas (SSS), o crescimento foi de 24,8%, refletindo a consistência da operação e a maturidade da rede.

Esse desempenho expressivo foi impulsionado por uma combinação de fatores operacionais, com destaque para o forte crescimento nas lojas reformadas, que apresentaram alta de 40,5% nas próprias e de 54,4% nas franquias. A expansão da rede física também contribuiu para o resultado, com a adição de 41 unidades nos últimos doze meses. Além disso, a Companhia registrou uma performance sólida ao longo de todo o trimestre, refletindo não apenas o bom desempenho durante a *sale* de verão, mas também uma rede mais bem abastecida e a ótima aceitação por parte dos clientes da nova coleção de inverno, lançada em março.

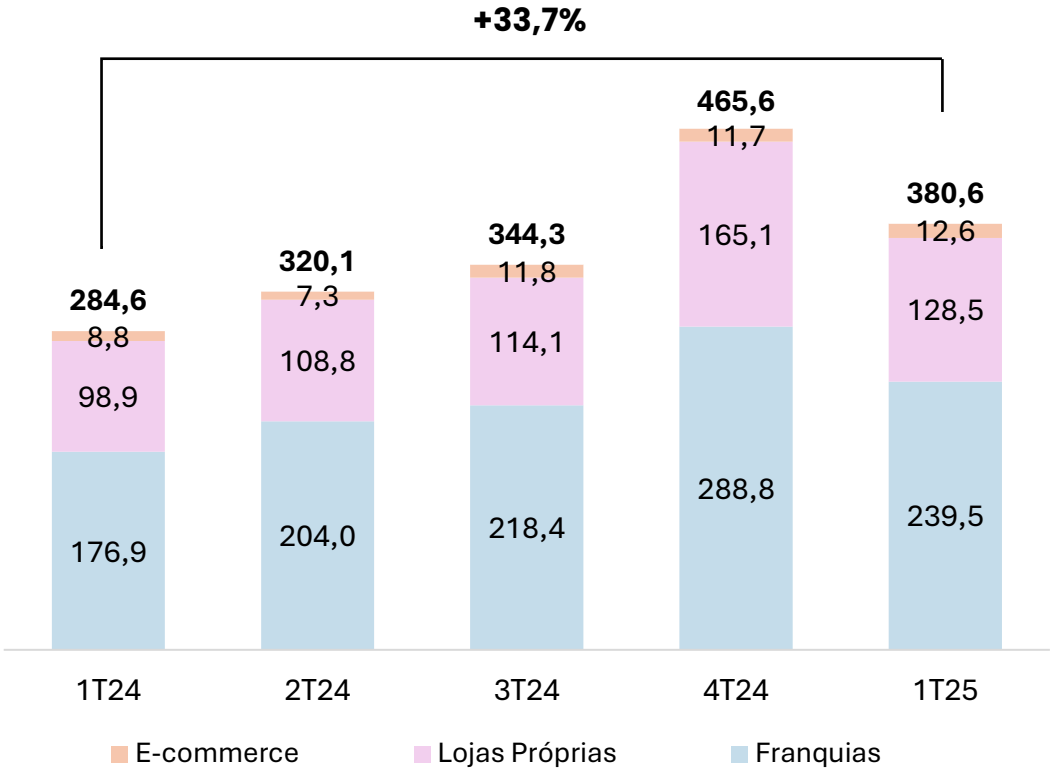
O aumento no fluxo de clientes nas lojas físicas, estimulado pela organização dos eventos, também contribuiu para o crescimento do *sell out*, assim como o aumento de 21,7% no número de tickets e de 21,6% no volume de peças vendidas, evidenciando maior engajamento dos consumidores.

O *e-commerce* manteve trajetória consistente, com crescimento de 38,0% vs 1T24 e participação de 11,4% sobre o *sell out* total do trimestre. As vendas realizadas por meio da vitrine infinita, presente em 329 lojas ao final do período, representaram 9,8% do *sell out* captado digitalmente, o que equivale a um ganho de 1,2 p.p. em relação ao mesmo período de 2024. As vendas influenciadas (*social selling*), com foco na conversão por meio do WhatsApp, cresceram 32,2% e representaram 37,0% do *sell out* total da Companhia.

Comentário do Desempenho

Sell Out Faturado

R\$ milhões

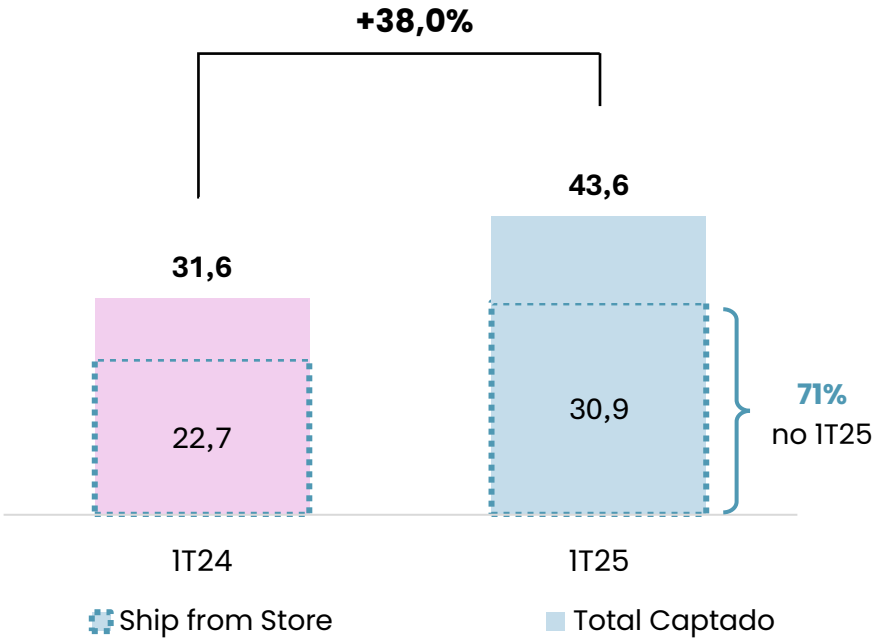


Esse avanço no digital também reflete a evolução das nossas soluções omnicanal, em especial as iniciativas de *ship from store* – em que as lojas físicas operam como minicentros de distribuição – e *pick up in store*, que permite a retirada de pedidos online diretamente nas lojas. Essas modalidades têm ampliado a capilaridade da operação e reduzido o tempo de entrega, contribuindo para a melhor experiência do cliente. No primeiro trimestre, 71% do *sell out* captado pelo *e-commerce* foi gerado via *ship from store*, reforçando o papel estratégico das lojas no atendimento aos pedidos digitais.

Ao final do período, 34 lojas operavam como *sellers* nacionais, com cobertura de entrega para todo o Brasil, sendo responsáveis por 44,7% do *sell out* digital no período. Outras 359 lojas atuavam como *sellers* locais, atendendo suas respectivas regiões e respondendo por 26,3% do *sell out* digital. Já os 29% restantes foram faturados diretamente pelo nosso centro de distribuição, complementando a estratégia de omnicanalidade da Companhia.

E-commerce (captado)

R\$ milhões



Comentário do Desempenho

→ Receita Líquida

Receita Líquida (R\$ mil)	1T25	1T24	Var.
Vendas de mercadorias	53.738	41.897	28,3%
Royalties	38.014	27.576	37,9%
Varejo (Rede Própria)	108.283	81.201	33,4%
Eventos/tfmall	11.945	10.909	9,5%
Outros	806	548	47,1%
Receita Líquida Total	212.786	162.131	31,2%

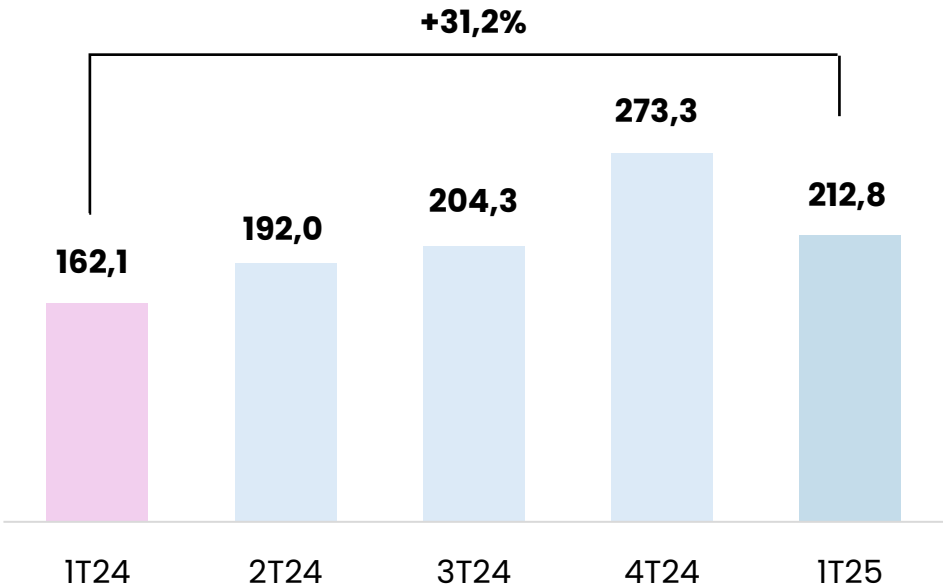
A receita líquida consolidada alcançou R\$212,8 milhões no trimestre, um crescimento de 31,2% em comparação ao mesmo período do ano anterior, impulsionado, principalmente, pelo forte desempenho do canal de varejo (rede própria), cuja receita evoluiu 33,4% na comparação anual, alcançando R\$108,3 milhões. O resultado reflete a expansão do número de lojas, o forte desempenho das unidades reformadas – que cresceram 40,5% YoY – e o desempenho positivo durante o período de liquidações, contribuindo para um ganho de 0,8 p.p. na participação do canal na receita total.

A linha de *royalties* também apresentou crescimento expressivo, com alta de 37,9% em relação ao 1T24, totalizando R\$38,0 milhões. O desempenho foi impulsionado pela robustez das vendas nas franquias, apoiadas pela expansão da rede, desempenho das franquias reformadas (+54,4%) e um melhor nível de abastecimento. Esse crescimento resultou em um ganho de 0,9 p.p. na representatividade do canal na receita total do trimestre.

Já o canal de venda de mercadorias para franquias (*sell in*) teve alta de 28,3% YoY, refletindo a adição de 36 novas franquias no período e da adoção de novas estratégias de abastecimento, aumentando a frequência dos pedidos de reposição. Ainda assim, a representatividade desse canal na receita total recuou 0,6 p.p., em função, principalmente, de uma rede mais bem abastecida no início do ano em comparação ao mesmo período de 2024, além do ganho de participação de canais com margens superiores, como o varejo (rede própria) e os *royalties*.

Receita Líquida

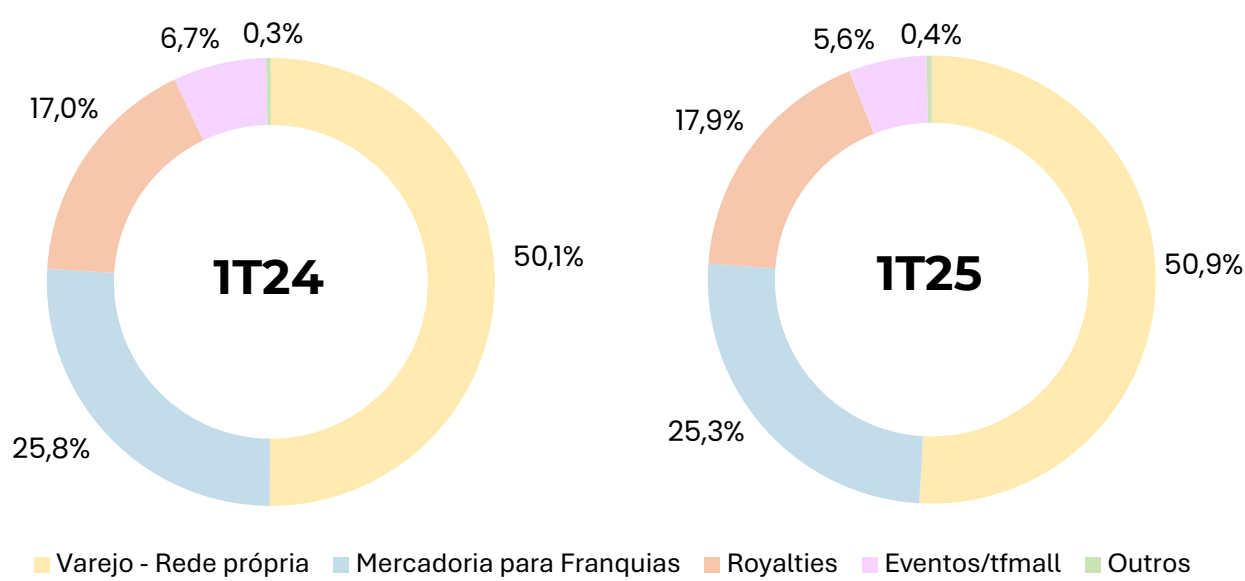
R\$ milhões



Comentário do Desempenho

Por fim, a receita líquida da TFSports, que inclui eventos e tfmall, atingiu R\$ 11,9 milhões, representando um crescimento de 9,5% YoY, impulsionada pelo aumento no número de inscritos em provas e pela elevação do ticket médio. É importante destacar o efeito do deslocamento da receita de patrocínios, que afetou a comparabilidade da receita do canal ano contra ano e tende a ser normalizado nos próximos trimestres.

Composição da Receita Líquida (%)



→ Lucro Bruto

Lucro Bruto (R\$ mil)	1T25	1T24	Var.
Lucro Bruto	129.818	95.436	36,0%
Margem Bruta	61,0%	58,9%	2,1 p.p.

O lucro bruto do trimestre atingiu R\$129,8 milhões, com crescimento de 36,0% em relação ao 1T24.

A margem bruta atingiu 61,0%, representando um ganho de 2,1 p.p. YoY, impulsionada por: (i) melhores margens na maior parte dos canais, refletindo ajustes estratégicos de *mark up*, volume menor de descontos e melhores negociações com fornecedores e (ii) mix de canais mais favorável, com redução da participação de *sell in* (venda mercadoria para franquias) em favor de negócios com margens mais elevadas como *royalties* e varejo próprio.

Comentário do Desempenho



Despesas Operacionais Ajustadas

Receita Líquida Ajustada	1T25	1T24	Var.
(R\$ mil)			
Receita Líquida Geral Ajustada	212.786	162.131	31,2%
Despesas Operacionais	1T25	1T24	Var.
(R\$ mil)			
Com Vendas	41.179	31.362	31,3%
% Com Vendas s/ RL Geral	19,4%	19,3%	0,1 p.p.
Gerais e Administrativas	34.411	27.158	26,7%
% Gerais e Administrativas s/ RL Geral	16,2%	16,8%	-0,6 p.p.
Despesas Operacionais	75.590	58.520	29,2%
%Total Despesas Operacionais s/ RL Geral	35,5%	36,1%	-0,6 p.p.
Outras receitas (despesas) operacionais	-489	-307	59,2%
Total Despesas (receitas) Operacionais – sem depreciação	75.100	58.213	29,0%
%Total Despesas (receitas) Operacionais s/ RL Geral	35,3%	35,9%	-0,6 p.p.
Depreciação	3.569	3.097	15,2%
Total Despesas (receitas) operacionais – com depreciação	78.670	61.310	28,3%
%Total Despesas Operacionais s/ RL Geral	37,0%	37,8%	-0,8 p.p.

Em linha com o previsto, já no início de 2025 observamos os primeiros sinais de diluição das despesas operacionais, com as estruturas corporativas implementadas nos últimos anos se mostrando adequadas ao nível atual da operação, permitindo capturar eficiência à medida que a receita evolui. Além disso, os investimentos direcionados ao desenvolvimento e à aceleração da TFSports, alinhados à estratégia de expansão e diversificação dos negócios, tornam-se cada vez mais comparáveis.

Nesse contexto, as despesas operacionais ajustadas consolidadas representaram 35,3% das vendas líquidas no 1T25, redução de 0,6 p.p. em relação aos 35,9% registrados no 1T24, evidenciando a capacidade da Companhia de diluir seus custos operacionais com o crescimento da receita, mesmo diante de todos investimentos em TFSports.

As despesas com vendas permaneceram estáveis em relação à receita líquida. O aumento da participação das vendas realizadas pelas franquias contribuiu para a diluição das despesas de lojas próprias em relação ao total faturado. No entanto, esse fator foi neutralizado por um aumento de despesas com marketing, decorrente dos investimentos em mídia de performance e das iniciativas relacionadas aos eventos, – consistente com os trimestres anteriores, mas em um patamar superior ao registrado no 1T24.

Já as despesas administrativas sobre vendas líquidas apresentaram diluição de 0,6 p.p. na comparação anual, resultado do desempenho sólido nas vendas e da maior eficiência na diluição de custos fixos.

Comentário do Desempenho

→ EBITDA

EBITDA (R\$ mil)	1T25	1T24	Var.
Lucro Líquido	34.791	26.385	31,9%
(+) Imposto de Renda e CS	7.845	4.396	78,5%
(+) Resultado Financeiro Líquido	7.685	3.534	117,5%
(+) Depreciação e amortização	8.266	7.098	16,4%
EBITDA	58.586	41.413	41,5%
Margem EBITDA	27,5%	25,5%	2,0 p.p.
(+) Ajuste IFRS-16	-7.032	-5.857	20,1%
(+) Ajuste Não Recorrente	3.162	1.437	120,1%
EBITDA Ajustado	54.716	36.993	47,9%
Margem EBITDA Ajustada	25,7%	22,8%	2,9 p.p.

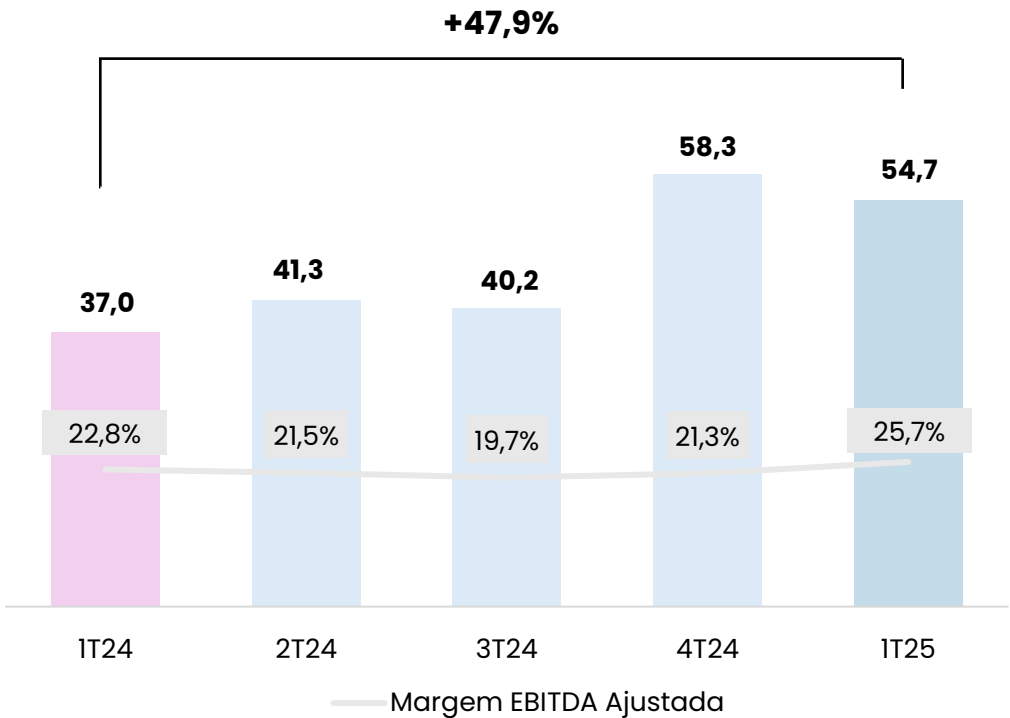
Nota: A tabela com a abertura dos Não Recorrentes se encontra na página 22.

Excluindo os efeitos do IFRS-16 e despesas não recorrentes, o EBITDA ajustado consolidado alcançou R\$54,7 milhões no 1T25, um crescimento de 47,9% vs o mesmo período do ano anterior.

A margem EBITDA ajustada atingiu 25,7%, um avanço de 2,9 p.p. YoY, impulsionada pelo ganho de 2,1 p.p. na margem bruta – reflexo de melhores margens na maior parte dos canais (melhor *mark up*, maior representatividade de vendas *full price* e negociações com fornecedores) e do efeito mix de canais mais favorável, com maior peso daqueles de maior rentabilidade, como *royalties* e varejo (rede própria), – aliado à alavancagem operacional apresentada no trimestre (-0,6 p.p.).

EBITDA Ajustado

R\$ milhões



Comentário do Desempenho

→

Resultado Financeiro

Resultado Financeiro (R\$ mil)	1T25	1T24	Var.
Receitas Financeiras	1.105	2.547	-56,6%
Despesas Financeiras	-8.790	-6.081	44,5%
Juros IFRS 16	-4.389	-2.607	68,4%
Outras Despesas Financeiras	-4.401	-3.474	26,7%
Resultado Financeiro	-7.685	-3.534	117,5%
Efeito Líquido dos Ajustes	4.398	2.888	52,3%
Resultado Financeiro Ajustado*	-3.287	-646	408,8%

*Os efeitos dos ajustes se tratam de juros sobre as operações de arrendamento mercantil e não recorrentes.

O resultado financeiro do 1T25 foi negativo em R\$7,7 milhões, pressionado pelo aumento das despesas financeiras com contratos de arrendamento mercantil e pela redução das receitas financeiras no período. A queda nas receitas está relacionada ao menor caixa médio frente ao ano anterior, refletindo iniciativas estratégicas como (i) as recompras de ações realizadas pela Companhia, (ii) as inaugurações e reformas de lojas e (iii) o desenvolvimento do aplicativo da TFSports.

Já o resultado financeiro ajustado foi negativo em R\$3,3 milhões no trimestre, com a exclusão dos efeitos do IFRS-16 e não recorrentes.

Vale mencionar que, mais uma vez, encerramos o período sem endividamento.



Comentário do Desempenho

→

Lucro Líquido

Lucro Líquido (R\$ mil e %)	1T25	1T24	Var.
Lucro Líquido	34.791	26.385	31,9%
Margem Líquida	16,4%	16,3%	0,1 p.p.
(+) Ajuste IFRS-16	1.682	909	85,1%
(+) Ajuste Não Recorrente	2.550	1.056	141,5%
Lucro Líquido Ajustado	39.023	28.350	37,6%
Margem Líquida Ajustada	18,3%	17,5%	0,8 p.p.

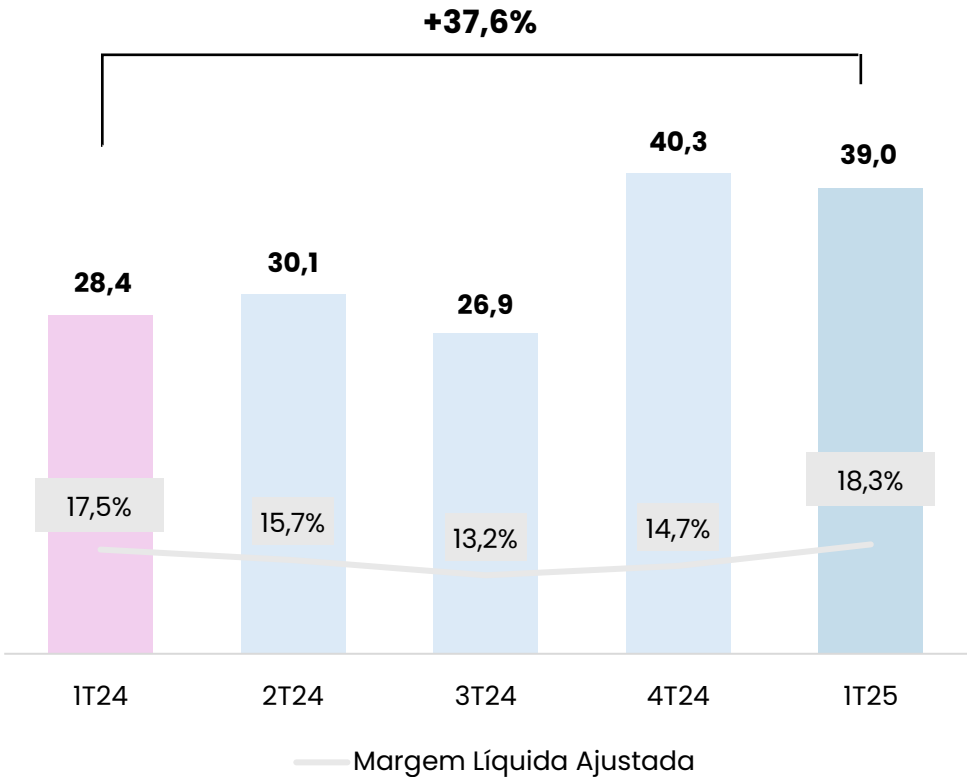
Nota: A tabela com a abertura dos Não Recorrentes se encontra na página 22.

O lucro líquido ajustado consolidado, desconsiderando os efeitos do IFRS-16 e despesas não recorrentes, totalizou R\$39,0 milhões no 1T25, um crescimento de 37,6% em relação aos R\$28,3 milhões registrados no mesmo período de 2024.

A Companhia registrou um ganho de 0,8 p.p. na margem líquida ajustada, que atingiu 18,3% no trimestre, sustentada pelo forte e sólido desempenho do *core business*.

Lucro Líquido Ajustado

R\$ milhões



Comentário do Desempenho



TFSports	1T25	1T24	Var.
Usuários no Aplicativo (mil)	955,0	644,4	48,2%
Eventos realizados (proprietários e trainers)	854	759	12,5%
Inscritos em Eventos (mil)	106,9	67,9	57,4%
Número de Treinadores (mil)	8,3	6,7	24,8%

A TFSports segue avançando conforme planejado. Durante o primeiro trimestre de 2025, realizamos 854 eventos e experiências (+12,5% YoY), atraindo 106,9 mil inscritos (+57,4% YoY). Ao final do período, a plataforma somava 955 mil usuários (+48,2% YoY) e 8,3 mil treinadores cadastrados, que oferecem aulas pagas ou gratuitas à nossa base de clientes.

Os impactos de TFSports no EBITDA consolidado da Companhia totalizaram R\$4,6 milhões negativos no trimestre (2,2% da receita líquida consolidada) vs R\$ 135,0 mil negativos no 1T24, refletindo o descasamento de patrocínios e a aceleração de eventos, em especial o Experience. Embora essas iniciativas não gerem receita direta, têm papel estratégico relevante: ampliam a capilaridade da marca, fortalecem o engajamento dos franqueados, contribuem para a expansão da base de usuários e impulsionam o fluxo nas lojas.

No tfmall – *marketplace* com curadoria própria no segmento de *wellness* – encerramos o trimestre com 20 parceiros (adição de 9 nos últimos 12 meses) altamente sinérgicos com a proposta da marca e o perfil dos nossos clientes.

Comentário do Desempenho

→ Fluxo de Caixa

Fluxo de Caixa (R\$ mil)	1T25	2024	1T24
Caixa Líquido Gerado (aplicado) nas Atividades Operacionais	59,0	100,4	46,4
Caixa Líquido aplicado nas Atividades de Investimento	-8,6	-45,2	-11,0
Caixa Líquido Gerado (aplicado) nas Atividades de Financiamento	-23,4	-86,2	-7,7
Aumento / Redução de Caixa e Equivalentes de Caixa	27,0	- 31,1	27,7
Saldo Inicial de Caixa	23,4	54,5	54,5
Saldo Final de Caixa	50,4	23,4	82,2

A geração de caixa líquido das atividades operacionais atingiu R\$59,0 milhões, o que representou um aumento de 27,1% em relação ao mesmo período do ano anterior.

Essa maior geração de caixa operacional foi, em grande parte, absorvida pelo aumento na linha de caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento, devido à execução do programa de recompra de ações durante o primeiro trimestre de 2025, parcialmente compensado pela queda de 21,8% nas atividades de investimento, direcionadas ao desenvolvimento da plataforma TFSports e às reformas e aberturas de lojas.

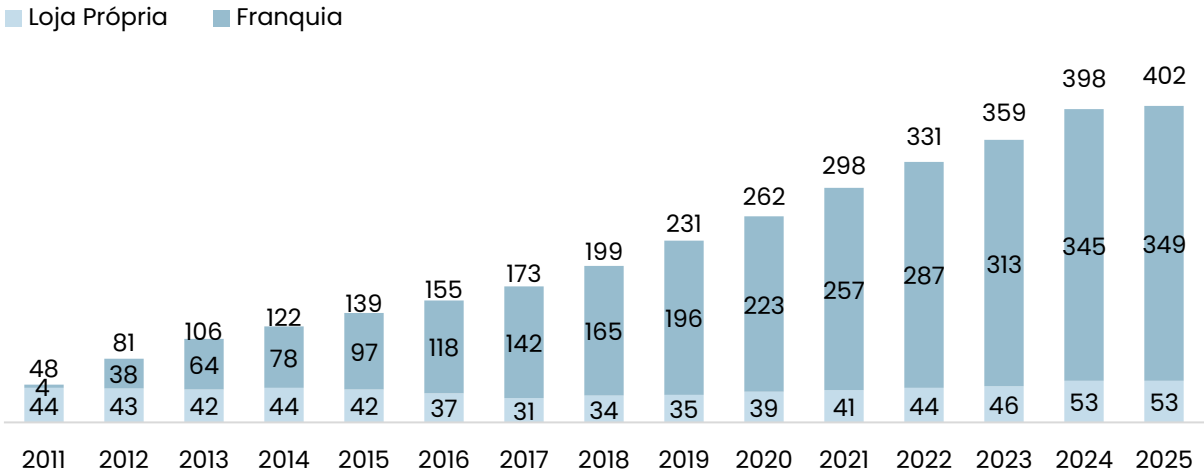
Como resultado desse movimento, a Companhia encerrou o período com um saldo líquido de caixa no montante de R\$50,4 milhões, abaixo em -38,6% YoY. Os equivalentes de caixa (incluindo recebíveis de cartões de crédito) alcançaram R\$138,4 milhões.

Reforçamos que esses resultados foram atingidos enquanto a Companhia manteve-se sem endividamento e com investimentos contínuos, impulsionando o crescimento do varejo e a consolidação da TFSports, o que destaca nosso compromisso com um crescimento sustentável e geração consistente de caixa.



Comentário do Desempenho

EXPANSÃO
NÚMERO DE LOJAS



Nota: E-Commerce considerado como 1 loja própria.

Durante o primeiro trimestre de 2025, inauguramos 4 franquias, encerrando o período com um total de 402 lojas na rede – sendo 53 lojas próprias (incluindo os 13 outlets) e 349 franquias.

Atualmente 12 lojas da rede possuem o TFC Food & Market, além da unidade localizada na em nossa sede, totalizando 13 operações.

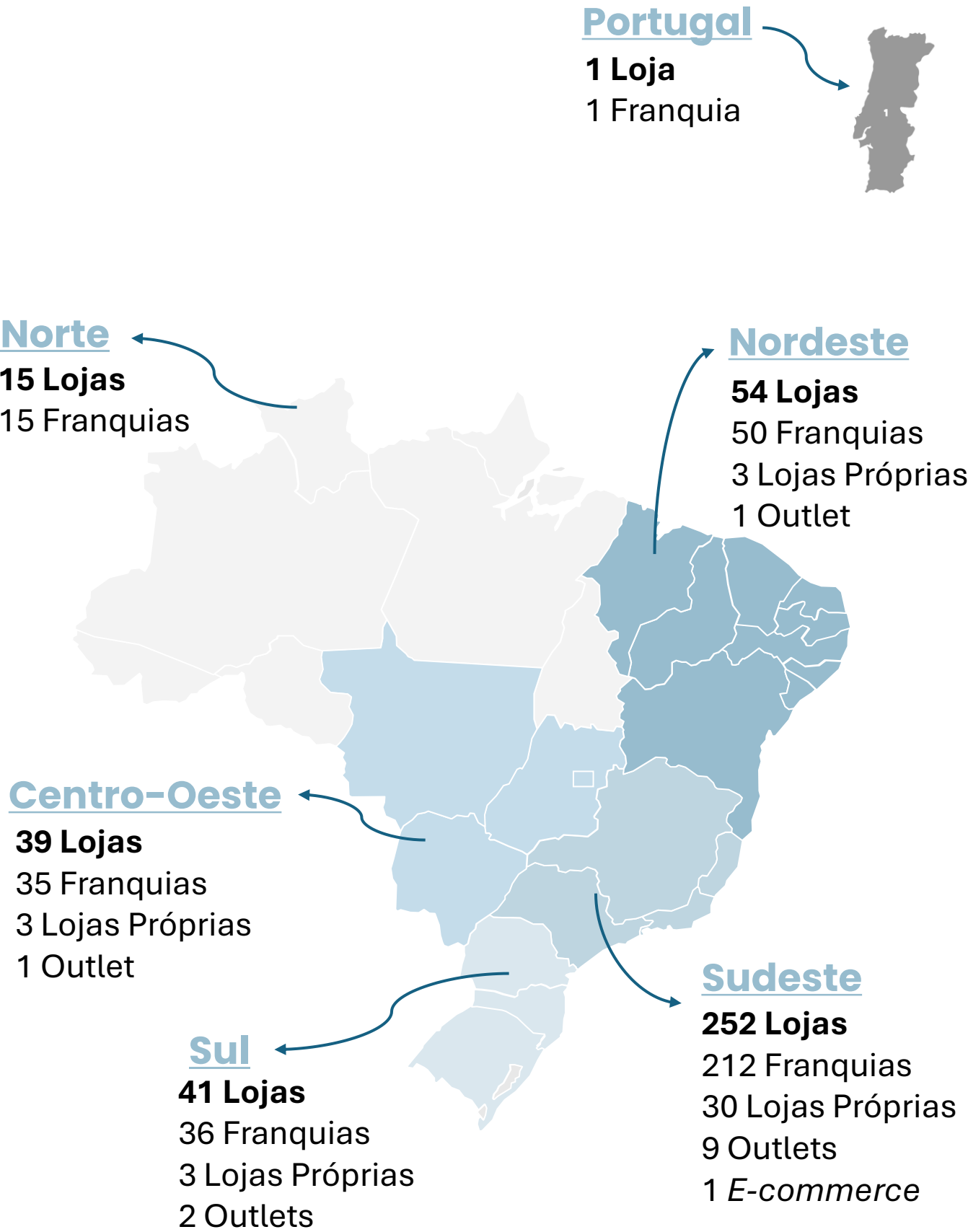
Todas as novas lojas estão sendo inauguradas com elementos da loja Experience, com uma renovação completa de equipamentos, comunicação visual e melhor exposição de produtos. Durante o trimestre, 6 franquias e 1 loja própria foram reformadas para o novo conceito.

Ao final do período, 47% da rede adotava o novo layout – com destaque para o canal de lojas próprias, que ultrapassou 60%. Até o final do ano, esperamos que aproximadamente 60% de toda a rede esteja no novo conceito.



Comentário do Desempenho

MAPA DE LOJAS



Comentário do Desempenho

ANEXOS



Comentário do Desempenho

Demonstração do Resultado do Período

(Sem Efeito do IFRS-16 e Não Recorrente)

R\$ mil	1T25	1T24
RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS DE MERCADORIAS E SERVIÇOS PRESTADOS	212.786	162.131
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	-82.968	-66.925
LUCRO BRUTO	129.818	95.206
Margem Bruta	61,0%	58,7%
Despesas operacionais	-79.160	-61.617
Com vendas	-42.809	-32.698
Gerais e administrativas	-36.351	-28.919
% Total das Despesas Operacionais sobre a Receita Líquida	37,2%	38,0%
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	489	307
Total Despesas (receitas) Operacionais	-78.671	-61.310
% Total das Despesas (receitas) Operacionais sobre a Receita Líquida	37,0%	37,8%
EBITDA Ajustado	54.716	36.993
Margem EBITDA Ajustada	25,7%	22,8%
Depreciação e Amortização	-3.569	-3.097
LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	51.147	33.896
RESULTADO FINANCEIRO Ajustado	-3.287	-646
Receitas financeiras	1.105	2.547
Despesas financeiras	-4.392	-3.193
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO IRPJ/CSLL	47.860	33.250
IRPJ/CSLL	-8.837	-4.900
LUCRO LÍQUIDO AJUSTADO	39.023	28.350
Margem Líquida Ajustada	18,3%	17,5%

Comentário do Desempenho

Demonstração do Resultado do Período

R\$ mil	1T25	1T24
RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS DE MERCADORIAS E SERVIÇOS PRESTADOS	212.786	162.131
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	-82.968	-66.695
LUCRO BRUTO	129.818	95.436
Margem Bruta	61,0%	58,9%
Despesas operacionais	-79.987	-61.428
Com vendas	-41.648	-31.567
Gerais e administrativas	-38.339	-29.861
% Total das Despesas Operacionais sobre a Receita Líquida	37,6%	37,9%
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	490	307
Total Despesas (receitas) Operacionais	-79.497	-61.121
% Total das Despesas (receitas) Operacionais sobre a Receita Líquida	37,4%	37,7%
EBITDA	58.586	41.413
Margem EBITDA	27,5%	25,5%
Depreciação e Amortização	-8.266	-7.098
LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	50.321	34.315
RESULTADO FINANCEIRO	-7.685	-3.534
Receitas financeiras	1.105	2.547
Despesas financeiras	-8.790	-6.081
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO IRPJ/CSLL	42.636	30.781
IRPJ/CSLL	-7.845	-4.396
LUCRO LÍQUIDO	34.791	26.385
Margem Líquida	16,4%	16,3%

Comentário do Desempenho

Impactos do IFRS-16

A adoção mandatória da norma IFRS-16, em janeiro de 2019, trouxe alterações significativas na contabilidade das companhias brasileiras, incluindo a Track&Field. Assim, para melhor compreensão do efeito do IFRS-16 em nossos demonstrativos financeiros, detalhamos abaixo o impacto nas principais linhas do Balanço Patrimonial e DRE.

Linhas incluídas no BP pelo IFRS 16	Com Efeito do IFRS 16	Sem Efeito do IFRS 16	Diferença
(R\$ mil)	(A)	(B)	(A-B)
Ativo - Direitos de Uso	137.636		137.636
Passivo - Arrendamentos a Pagar	147.231		147.231

IT25	Com Efeito do IFRS 16	Sem Efeito do IFRS 16	Diferença
Linhas afetadas pelo IFRS 16	IFRS 16	IFRS 16	
(R\$ mil)	(A)	(B)	(A-B)
Despesas Operacionais (excl. Depreciação e Amortização)	- 71.232	- 78.263	7.032
Despesas Depreciação e Amortização	- 8.266	- 3.569	- 4.696
Resultado Financeiro	- 7.685	- 3.296	- 4.389
IRPJ/CSLL	- 7.845	- 8.217	372
Lucro Líquido	34.791	36.473	- 1.682
EBITDA	58.586	51.554	7.032

Comentário do Desempenho

Ajustes Não Recorrentes

Conciliação do EBITDA Ajustado (R\$ mil)	1T25	1T24
EBITDA	58.586	41.413
IFRS 16	-7.032	-5.857
Consultorias não recorrentes	909	1.200
Efeitos fiscais extemporâneos	450	0
Reversão aluguel reformadas - pop up's	213	0
Plano de Opção/ Não-caixa	1.345	467
Outros gastos não recorrentes	245	-230
EBTIDA Ajustado	54.716	36.993

Conciliação do Lucro Líquido Ajustado (R\$ mil)	1T25	1T24
Lucro Líquido	34.791	26.385
IFRS 16	2.054	750
IRPJ/CSLL sobre ajustes	-992	-504
Consultorias não recorrentes	909	1.200
Efeitos fiscais extemporâneos	458	0
Reversão aluguel reformadas - pop up's	213	0
Plano de Opção/ Não-caixa	1.345	467
Outros gastos não recorrentes	245	51
Lucro Líquido Ajustado	39.023	28.350

Comentário do Desempenho

Fluxo de Caixa

(R\$ mil)	1T25	2024	1T24
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Lucro líquido do período	34.791	117.753	26.385
AJUSTES PARA RECONCILIAR O LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO COM O CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS:			
Depreciação e amortização	8.771	34.176	7.883
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	7.845	29.687	4.396
Constituição (Reversão) de perda projetada de estoque	510	1.641	495
Provisão (Reversão) para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	-186	-1.831	-567
Perdas de crédito de contas a receber	79	302	55
Perda de crédito esperada	-146	90	-114
Baixa de ativo imobilizado e intangível	0	473	311
Juros s/ arrendamento - direito de uso	4.389	12.257	2.607
Atualização monetária ativa	-669	-3.362	-683
Atualização monetária passiva	438	1.538	385
VARIAÇÃO NOS ATIVOS E PASSIVOS OPERACIONAIS:			
Contas a receber	67.992	-45.520	47.852
Estoques	-39.602	-58.181	-21.145
Impostos a recuperar	-659	7.913	-241
Depósitos judiciais	432	-808	226
Outros créditos	-4.953	-189	-3.040
Fornecedores	-5.912	21.914	4.201
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	8	5.947	-2.437
Obrigações tributárias	-12.485	-2.332	-12.546
Aluguéis a pagar	-1.506	564	-1.747
Outras obrigações	7.688	-383	697
Caixa gerado (aplicado) pelas atividades operacionais	66.825	121.649	52.973
Imposto de renda e contribuição social pagos	-7.859	-21.265	-6.590
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades operacionais	58.966	100.384	46.383
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO			
Venda de imobilizado	0	5	0
Aquisição de imobilizado e intangível	-8.579	-45.240	-10.965
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de investimento	-8.579	-45.235	-10.965
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
Dividendos pagos	0	-7.211	0
Juros sobre o capital próprio pagos	-809	-22.287	-603
Arrendamentos direito de uso pago	-7.223	-27.537	-6.727
Aquisição de ações próprias	-15.322	-29.191	-387
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de financiamento	-23.354	-86.226	-7.717
VARIAÇÃO CAMBIAL SOBRE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA DE CONTROLADA NO EXTERIOR			
	- 3	10	1
AUMENTO (REDUÇÃO) DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	27.030	- 31.067	27.702
SALDO INICIAL DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	23.410	54.477	54.477
SALDO FINAL DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	50.440	23.410	82.179

Comentário do Desempenho
Balanco Patrimonial

(R\$ mil)	31/03/2025	31/03/2024
ATIVO		
CIRCULANTE		
Caixa e equivalentes de caixa	50.440	82.179
Contas a receber	173.739	148.743
Estoques	328.488	253.506
Impostos a recuperar	4.875	10.915
Outros Créditos	14.723	12.624
TOTAL DO ATIVO CIRCULANTE	572.265	507.967
NÃO CIRCULANTE		
Depósitos judiciais	3.092	620
Imposto de renda e contribuição social diferidos	4.873	6.178
Impostos a recuperar	5.223	5.200
Arrendamento direito de uso	137.636	0
Imobilizado	80.053	151.925
Intangível	26.259	24.395
TOTAL DO ATIVO NÃO CIRCULANTE	257.136	188.318
TOTAL DO ATIVO	829.401	696.285
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
CIRCULANTE		
Fornecedores	75.780	64.033
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	40.607	32.214
Obrigações tributárias	22.701	15.674
Arrendamentos direito de uso a pagar	16.532	16.465
Dividendos e JSCP a pagar	36.221	33.113
Outras obrigações	18.500	7.650
TOTAL DO PASSIVO CIRCULANTE	210.341	169.149
NÃO CIRCULANTE		
Arrendamentos direito de uso a pagar	130.699	86.713
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	4.340	5.629
TOTAL DO PASSIVO NÃO CIRCULANTE	135.039	92.342
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Capital social	336.148	192.392
Ações em tesouraria	-56.470	-12.344
Reserva de capital	-11.442	-11.442
Reserva de incentivos fiscais	8.663	8.663
Reserva de lucros	178.712	235.516
Outros resultados abrangentes	1.873	1.867
Lucro do período	26.537	20.142
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	484.021	434.794
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	829.401	696.285

Medições não contábeis

Comentário do Desempenho

EBITDA – o EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) é o lucro líquido do período, acrescido do imposto de renda e contribuição social, da depreciação e amortização e deduzido do resultado financeiro líquido. Este indicador é uma medida não contábil elaborada pela Companhia em consonância com a Instrução CVM nº 527/12. O EBITDA é utilizado para apresentar a geração de caixa operacional da Companhia, porém não é medida de lucratividade, pois não considera determinados gastos decorrentes do negócio como por exemplo: tributos, despesas e receitas financeiras, depreciação e amortização. Este indicador também não representa fluxos de caixa dos períodos apresentados. A Margem EBITDA, é calculada pelo EBITDA (conforme cálculo mencionado acima) dividido pela Receita líquida de vendas de mercadorias e serviços prestados.

EBITDA Ajustado – o EBITDA Ajustado é o EBITDA desconsiderando o efeito da adoção do IFRS 16 / CPC 06(R2) – que entrou em vigência no tratamento da norma contábil das Operações de Arrendamento Mercantil a partir de 2019, e das despesas não recorrentes. Adicionalmente, a margem EBITDA ajustada é calculada pela divisão entre o EBITDA Ajustado e a Receita líquida de vendas de Mercadorias e serviços prestados.

O EBITDA Ajustado e a margem EBITDA Ajustada não são medidas de resultado em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Outras empresas podem calcular o EBITDA Ajustado de maneira diferente da Companhia.

A Companhia apresenta o EBITDA ajustado como forma de avaliação do seu desempenho financeiro operacional, pois é uma medida não contábil de resultado que elimina efeitos não recorrentes do resultado. Desta forma, expurga efeitos que não fazem parte da rotina de negócio e que foram pontuais ao resultado.

Lucro Líquido Ajustado – o Lucro Líquido Ajustado é o lucro líquido desconsiderando o efeito da adoção do IFRS 16 / CPC 06(R2), e as despesas não recorrentes.

O Lucro Líquido Ajustado não é uma medida de resultado em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Outras empresas podem calcular o Lucro Líquido Ajustado de maneira diferente da Companhia.

Dívida Bruta – a Dívida Bruta equivale ao total da soma dos empréstimos a pagar (passivo circulante e não circulante). A Dívida Bruta não é medida de resultado em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Outras empresas podem calcular a Dívida Bruta de maneira diferente da Companhia.

Caixa Líquido – o Caixa Líquido é a soma dos empréstimos de curto e longo prazos que constam no Passivo Circulante e Passivo não Circulante subtraídos do somatório de Caixa e equivalentes de caixa presentes no Ativo Circulante da Companhia. Este indicador é uma medida não contábil elaborada pela Companhia. O Caixa Líquido não é uma medida de lucratividade em conformidade com as práticas contábeis no Brasil e não representa fluxos de caixa dos períodos apresentados.

Sell Out Total – o Sell Out Total representa as vendas ao consumidor do Grupo Track&Field, independente do canal de vendas (físico/on-line ou ainda se loja própria/franquia).

Comentário do Desempenho

Track & Field®

Relações com Investidores

ri@tf.com.br

<https://www.tfco.com.br/ri/>



Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

1. CONTEXTO OPERACIONAL**a) A Companhia e suas controladas**

A Track & Field CO S.A. (“Companhia” ou “Controladora”) domiciliada no Brasil, constituída como uma sociedade comercial por ações ordinárias de sociedade anônima, tem sua sede social localizada na cidade de São Paulo – SP. Fundada em 1988 e com o apoio de suas controladas, tem como principais atividades o desenvolvimento e comercialização de produtos esportivos e de lazer em geral (calçados, roupas, equipamentos e acessórios), oriundos do mercado nacional e internacional, a participação em outras sociedades, a administração e sublicenciamento de franquia empresarial e a promoção, a organização de eventos esportivos e a atuação no ramo de alimentação. Em 26 de outubro de 2020, a Companhia passou a ter suas ações negociadas na B3 sob o código TFCO4 e vem investindo principalmente em inovação e tecnologia, no aprimoramento da sua plataforma de bem-estar (“wellness”) e em sua expansão física, digital e iniciativas de omnicanalidade.

Em 31 de março de 2025, a Companhia dispunha 402 lojas físicas (398 em 31 de dezembro de 2024), sendo 53 lojas próprias (53 em 31 de dezembro de 2024) e 349 lojas franqueadas em funcionamento (345 em 31 de dezembro de 2024), 3 escritórios administrativos no bairro do Itaim Bibi na cidade de São Paulo, 1 centro de desenvolvimento e fabricação de produtos no bairro Ipiranga na cidade de São Paulo, 1 unidade produtiva na cidade de Joinville, 2 centros de distribuição, sendo 1 na cidade de Osasco e 1 na cidade de Barueri.

2. BASE DE ELABORAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**2.1. Base de elaboração**

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto se indicado de outra forma. O custo histórico é geralmente baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos. Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente deste preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Administração leva em consideração as características do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem essas características em consideração na precificação do ativo ou passivo na data de mensuração.

2.2. Consolidação das informações financeiras intermediárias

As informações financeiras intermediárias consolidadas incluem as informações financeiras intermediárias da Companhia e de suas controladas. O controle é obtido quando a Companhia:

- Tem poder sobre a investida.
- Está exposta, ou tem direitos, a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a investida.
- Tem a capacidade de usar esse poder para afetar seus retornos.

Notas Explicativas

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

A Companhia reavalia se retém ou não o controle de uma investida se fatos e circunstâncias indicarem a ocorrência de alterações em um ou mais de um dos três elementos de controle relacionados anteriormente.

A consolidação de uma controlada começa quando a Companhia obtém o controle sobre a controlada e termina quando a Companhia perde o controle sobre a controlada.

Na elaboração das informações financeiras intermediárias consolidadas, foram utilizadas informações do período de três meses encerrado na mesma data-base e consistentes com as práticas contábeis da Companhia.

Quando necessário, são feitos ajustes contábeis às informações financeiras intermediárias das controladas para adequar suas práticas contábeis àsquelas usadas pela Companhia.

Todos os saldos e transações de contas a receber e a pagar, bem como os investimentos na proporção da participação da investidora nos patrimônios líquidos e nos resultados das controladas e os resultados não realizados, líquidos de imposto de renda e contribuição social, decorrentes de operações entre as entidades do Grupo incluídas nas informações financeiras intermediárias consolidadas, são eliminados integralmente.

Nas informações financeiras intermediárias individuais da Companhia os investimentos em controladas são reconhecidos pelo método de equivalência patrimonial.

As informações financeiras intermediárias consolidadas do período findo de 31 de março de 2025, abrangem as informações da Companhia e de suas controladas diretas e indireta ("Empresas" ou "Grupo"), as quais são administradas como única entidade econômica, conforme demonstrado a seguir:

Empresas controladas	31/03/2025 e 31/12/2024	
	Classificação	% participação
Track & Field Franchising Ltda.	Direta	100%
TFSports Eventos Esportivos S.A.	Direta	100%
Fratex Licenciamento de Marcas Ltda.	Direta	100%
The Track & Field Store, Inc. (i)	Direta	100%
TFC Food & Market Ltda.	Direta	100%
Retail Solutions Assessoria e Consultoria de Merchandising Ltda.	Indireta	100%

- (i) A controlada The Track & Field Store, Inc. não está em operação desde em 31 de janeiro de 2018, mantendo apenas despesas administrativas.

2.3. Declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

“International Accounting Standards Board - IASB”, e com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

2.4. Declaração de relevância

A Administração do Grupo aplicou na elaboração das informações financeiras intermediárias consolidadas a orientação técnica OCPC 7 e Deliberação CVM nº 727/14, com a finalidade de divulgar somente informações relevantes, que auxiliem os usuários na tomada de decisões, sem que os requerimentos mínimos existentes deixem de ser atendidos. Além disso, a Administração afirma que todas as informações relevantes estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas na gestão do negócio.

2.5. Autorização para emissão das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Em Reunião do Conselho de Administração realizada em 12 de maio de 2025 foi autorizada a conclusão e divulgação das presentes informações financeiras intermediárias.

2.6. Moeda funcional e de apresentação

Os itens incluídos nas informações financeiras intermediárias consolidadas são mensurados usando o real (R\$), moeda do ambiente econômico no qual o Grupo atua, eleita moeda funcional e de apresentação da Companhia e de suas controladas, exceto pela controlada no exterior The Track & Field Store INC., cuja moeda funcional é o dólar (USD).

2.7. Uso de estimativas e julgamentos

A preparação das informações financeiras intermediárias de acordo com as normas do CPC exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no período em que as estimativas são revisadas e em quaisquer períodos futuros afetados.

As informações sobre incertezas, premissas e estimativas que possuam um risco que possam resultar em um ajuste material no próximo período financeiro estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- Nota explicativa nº 5 CONTAS A RECEBER - perda esperada de crédito.
- Nota explicativa nº 6 ESTOQUES- perda estimada de estoques.
- Nota explicativa nº 9 IMOBILIZADO - vida útil e análise do valor recuperável (“impairment”) do ativo.
- Nota explicativa nº 10 INTANGÍVEL - vida útil e análise do valor recuperável (“impairment”) do ativo.

Notas Explicativas

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

- Nota explicativa nº 14 ARRENDAMENTO- definição da taxa de juros para cálculo do valor presente de arrendamentos.
- Nota explicativa nº 15 PROVISÃO PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS.
- Nota explicativa nº 18 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL – realização do imposto de renda e contribuição social diferidos

3. POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As práticas contábeis adotadas na elaboração dessas informações financeiras intermediárias são consistentes com aquelas divulgadas na nota explicativa nº 3 das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, emitidas em 10 de março de 2025, que, portanto, devem ser lidas em conjunto.

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Caixa	172	491	215	515
Bancos conta movimento	10.968	9.993	19.126	13.211
Aplicações financeiras (*)	6.257	4.812	31.099	9.684
Total	17.397	15.296	50.440	23.410

(*) As aplicações financeiras são representadas por aplicações em bancos de primeira linha, em fundos DI e automáticas, remuneradas até 100% CDI (Certificado de Depósito Interbancário), a depender do prazo de aplicação, com taxa média de 0,94% a.m. (0,93% a.m. em 31 de dezembro de 2024).

5. CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Operadoras de cartão	84.895	111.923	87.934	114.716
Contas a receber – franqueados	69.143	99.048	86.179	127.468
Total	154.038	210.971	174.113	242.184
Perda de crédito esperada	(374)	(520)	(374)	(520)
Total	153.664	210.451	173.739	241.664

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Os saldos a receber por vencimento estão distribuídos conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Total a vencer	152.944	209.907	172.940	241.095
Total vencidos	1.094	1.064	1.173	1.089
Total contas a receber	<u>154.038</u>	<u>210.971</u>	<u>174.113</u>	<u>242.184</u>

A Companhia embasada no CPC 48/IFRS 9 - Instrumentos Financeiros analisou e apurou as possíveis perdas de recebíveis de cartão baseadas no histórico de “chargeback”, das vendas realizadas pelas plataformas “online”, conforme demonstrada a movimentação a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Saldo inicial	(520)	(430)	(520)	(430)
Reversões	146	114	146	114
Saldo final	<u>(374)</u>	<u>(316)</u>	<u>(374)</u>	<u>(316)</u>

6. ESTOQUES

Os estoques são valorizados pelo custo médio ponderado e inclui parcela dos gastos gerais de fabricação com base na atividade operacional ou pelo valor realizável líquido, dos dois o menor.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Produtos acabados	220.110	197.099	221.244	197.835
Processo de produção	27.957	25.330	27.957	25.330
Matéria-prima	45.595	46.602	45.595	46.602
Importações em andamento	34.630	19.981	34.630	19.981
Material uso e consumo	3.900	3.976	3.900	3.976
Provisão para perdas	(4.838)	(4.328)	(4.838)	(4.328)
Total	<u>327.354</u>	<u>288.660</u>	<u>328.488</u>	<u>289.396</u>

A movimentação das perdas esperadas está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Saldo inicial	(4.328)	(2.687)	(4.328)	(2.687)
Adição	(510)	(495)	(510)	(495)
Saldo final	<u>(4.838)</u>	<u>(3.182)</u>	<u>(4.838)</u>	<u>(3.182)</u>

Notas Explicativas

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

A provisão é determinada com base no histórico de perdas quando da execução do inventário físico de lojas/centro de distribuição e pelo volume de mercadorias em estoque decorrente de troca de coleções, consideradas de baixo giro, com a possibilidade de redução em função da realização eventual de bazares.

7. IMPOSTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
IRPJ e CSLL	2.588	2.482	2.712	2.607
ICMS	2.719	2.171	2.719	2.173
PIS e COFINS	2.857	2.743	4.553	4.404
Outros	3	-	114	111
Total	8.167	7.396	10.098	9.295
Ativo circulante	4.744	4.147	4.875	4.281
Ativo não circulante	3.423	3.249	5.223	5.014

8. INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS**a) Informações sobre investimentos em controladas:**

	31/03/2025					Total
	TF Franchising	TFSports (*)	Fratex	The Track & Field Store	TFC	
Participação acionária - %	100	100	100	100	100	
Ativo circulante	28.419	13.175	18.270	25	2.418	
Ativo não circulante	9.754	25.827	104	-	4.112	
Passivo circulante	9.943	21.458	5.459	7	1.648	
Passivo não circulante	7.284	4.494	-	1	-	
Patrimônio Líquido	20.946	13.050	12.915	17	4.882	
Receita Líquida	18.475	14.625	17.546	-	1.473	
Resultado líquido	13.677	(1.080)	13.016	(14)	(1.005)	
Saldo do investimento	20.946	13.050	12.915	17	4.882	51.810
Resultado de equivalência patrimonial	13.677	(1.080)	13.016	(14)	(1.005)	24.594

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	31/12/2024						
	TF Franchising	TFSports (*)	Retail Solutions	Fratex	The Track & Field Store	TFC	Total
Participação acionária - %	100	100	-	100	100	100	
Ativo circulante	22.399	5.081	-	14.863	58	1.968	
Ativo não circulante	9.735	24.884	-	106	-	3.615	
Passivo circulante	7.084	11.103	-	5.929	23	1.446	
Passivo não circulante	7.221	4.732	-	1	1	1	
Patrimônio Líquido	17.829	14.130	-	9.039	34	4.136	
Receita Líquida	69.327	55.015	-	68.887	-	5.134	
Resultado líquido	51.416	(16.389)	(1.323)	51.244	(63)	(3.722)	
Saldo do investimento	17.829	14.130	-	9.039	34	4.136	45.168
Resultado de equivalência patrimonial	51.416	(16.389)	(1.323)	51.244	(63)	(3.722)	81.163

(*) A partir de setembro de 2024, período em que houve transferência de controle da Retail, a controlada TFSports está apresentando os números consolidados.

b) O movimento dos investimentos estão a seguir:

	TF Franchising	TFSports	Fratex	The Track & Field Store	TFC	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	17.829	14.130	9.039	34	4.136	45.168
Ajuste de conversão de moeda	-	-	-	(3)	-	(3)
Dividendos recebidos	(10.560)	-	(9.140)	-	-	(19.700)
Capitalização	-	-	-	-	1.751	1.751
Resultado de equivalência patrimonial	13.677	(1.080)	13.016	(14)	(1.005)	24.594
Saldos em 31 de março de 2025	20.946	13.050	12.915	17	4.882	51.810

	TF Franchising	TFSports	Retail Solutions	Fratex	The Track & Field Store	TFC	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	26.277	216	15.149	21.635	18	3.576	66.871
Ajuste de conversão de moeda	-	-	-	-	1	-	1
Dividendos recebidos	(3.500)	-	-	(3.400)	-	-	(6.900)
Capitalização	-	4.395	2.020	-	-	1.120	7.535
Resultado de equivalência patrimonial	10.017	583	(483)	12.860	(13)	(505)	22.459
Saldos em 31 de março de 2024	32.794	5.194	16.686	31.095	6	4.191	89.966

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

9. IMOBILIZADO

		Controladora			
		31/03/2025			31/12/2024
	Taxa média anual de depreciação - %	Custo de aquisição	Depreciação acumulada	Total	Total
Máquinas e equipamentos	10 a 15	20.644	(5.142)	15.502	15.027
Instalações	10	21.064	(6.325)	14.739	14.881
Móveis e utensílios	10	8.840	(3.516)	5.324	4.916
Computadores e periféricos	20	10.918	(5.399)	5.519	4.714
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(*)	35.131	(11.062)	24.069	24.848
Telefonia	20	357	(293)	64	64
Adiantamento para aquisição de imobilizado	-	7.721	-	7.721	5.277
Total		104.675	(31.737)	72.938	69.727

	Taxa média anual de depreciação - %	Consolidado			31/12/2024
		31/03/2025			
		Custo de aquisição	Depreciação acumulada	Total	Total
Máquinas e equipamentos	10 a 15	21.380	(5.269)	16.111	15.540
Instalações	10	21.621	(6.421)	15.200	15.235
Móveis e utensílios	10	10.969	(4.060)	6.909	6.277
Computadores e periféricos	20	11.598	(5.820)	5.778	4.979
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(*)	41.219	(14.476)	26.743	26.802
Telefonia	20	357	(293)	64	64
Adiantamento para aquisição de imobilizado	-	9.248	-	9.248	7.546
Total		116.392	(36.339)	80.053	76.443

(*) Refere-se ao custo das obras em novos pontos de venda e as reformas significativas nos pontos já existentes, depreciados de acordo com o prazo dos contratos de locação correspondentes.

Com base no resultado apurado no período findo em 31 de março de 2025 e expectativa de resultado para o exercício, a Administração da Companhia concluiu que não há indicativo da necessidade de registro de redução ao valor recuperável de seus ativos. A movimentação do imobilizado está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Saldo inicial	69.727	45.638	76.443	52.627
Adições	5.511	6.150	6.129	6.297
Baixas	-	(311)	-	(311)

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
 PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Depreciação	(2.300)	(2.000)	(2.519)	(2.322)
Saldo final	<u>72.938</u>	<u>49.477</u>	<u>80.053</u>	<u>56.291</u>

10. INTANGÍVEL

	Controladora		
	31/03/2025		31/12/2024
	Custo de aquisição	Amortização acumulada	Total
Pontos comerciais	7.966	(5.679)	2.287
Software	8.186	(2.957)	5.229
Total	<u>16.152</u>	<u>(8.636)</u>	<u>7.516</u>

	Consolidado		
	31/03/2025		31/12/2024
	Custo de aquisição	Amortização acumulada	Total
Pontos comerciais	7.966	(5.679)	2.287
Marcas e Patentes	72	-	72
Software	37.521	(13.621)	23.900
Total	<u>45.559</u>	<u>(19.300)</u>	<u>26.259</u>

A movimentação do intangível está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Saldo inicial	7.356	4.565	25.020	20.686
Adições	664	2.843	2.795	5.008
Amortização	(504)	(403)	(1.556)	(1.299)
Saldo final	<u>7.516</u>	<u>7.005</u>	<u>26.259</u>	<u>24.395</u>

11. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Fornecedores nacionais				
Fornecedores de materiais e mercadorias	66.404	73.679	70.505	77.365
Fornecedores material de consumo	963	1.314	2.354	1.406
Fornecedores de imobilizado	<u>1.310</u>	<u>1.913</u>	<u>1.324</u>	<u>1.916</u>
Total de fornecedores nacionais	<u>68.677</u>	<u>76.906</u>	<u>74.183</u>	<u>80.687</u>

Fornecedores estrangeiros

Fornecedores de imobilizado	1.597	660	1.597	660
-----------------------------	-------	-----	-------	-----

Notas Explicativas

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

Total de fornecedores estrangeiros	1.597	660	1.597	660
Total	70.274	77.566	75.780	81.347

O prazo médio de pagamento aos fornecedores nacionais é 52 dias (70 dias em 31 de dezembro de 2024). O saldo de fornecedores estrangeiros será liquidado em 4 parcelas.

12. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Salários e Pró-labore	5.066	6.853	7.476	7.836
PLR	4.469	5.763	6.416	9.543
Bônus	3.752	2.476	4.285	2.751
Encargos sociais	3.467	4.692	4.515	5.369
IRRF	2.241	2.679	3.296	3.322
Provisão de férias	10.303	9.757	12.329	11.740
Provisão de 13º salário	1.844	-	2.264	-
Outras	20	33	26	38
Total	31.162	32.253	40.607	40.599

13. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
ICMS	8.403	17.663	8.459	17.707
PIS	630	1.204	730	1.377
COFINS	2.912	5.555	3.364	6.296
IRPJ e CSLL	3.889	2.711	8.352	7.913
Impostos de importação	249	-	250	-
Outras	655	355	1.546	1.432
Total	16.738	27.488	22.701	34.725

A redução do saldo em 31 de março de 2025 ocorre em função da sazonalidade do negócio que apresenta uma maior concentração de vendas no final do ano, o que impacta os impostos sobre as vendas e a recolher (ICMS, PIS e COFINS).

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
 PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

14. ARRENDAMENTOS DIREITO DE USO

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
ATIVO				
Arrendamentos direito de uso	127.877	132.892	137.636	142.771
Total do ativo	<u>127.877</u>	<u>132.892</u>	<u>137.636</u>	<u>142.771</u>
PASSIVO				
Arrendamentos direito de uso a pagar - circulante	15.754	15.073	16.532	15.890
Arrendamentos direito de uso a pagar - não circulante	121.164	125.814	130.699	135.394
Total do passivo	<u>136.918</u>	<u>140.887</u>	<u>147.231</u>	<u>151.284</u>

Atualmente o Grupo possui 56 contratos de locação firmados com terceiros, sendo 48 lojas, 4 centros de distribuição e 4 centros administrativos (em 31 de dezembro de 2024, 56 contratos de locação firmados com terceiros, sendo 48 lojas, 4 centros de distribuição e 4 centros administrativos).

Os contratos de locação de lojas, em sua maioria, preveem uma despesa de aluguel variável, calculado sobre as vendas, ou um valor mínimo atualizado anualmente por diversos índices representativos da inflação, com prazos de duração média de cinco anos, sujeitos à renovação.

A tabela abaixo evidencia as taxas nominais praticadas, vis-à-vis os prazos dos contratos:

<u>Prazo dos contratos</u>	<u>Taxa % a.a.</u>
até 5 anos	De 10,14% a 16,48%
de 6 a 10 anos	De 10,26% a 18,43%
de 11 a 16 anos	De 11,09% a 19,46%

a) A movimentação dos saldos do ativo de direito de uso é evidenciada no quadro abaixo:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	132.892	142.771
Baixas de contratos renovados (**)	(3.620)	(3.620)
Remensuração (*)	3.046	3.181
Depreciação	(4.441)	(4.696)
Saldo em 31 de março de 2025	<u>127.877</u>	<u>137.636</u>

Notas Explicativas

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025**
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	89.310	93.983
Adições de novos contratos	983	983
Remensuração (*)	4.916	4.930
Depreciação	(3.952)	(4.262)
Saldo em 31 de março de 2024	91.257	95.634

(*) Remensuração dos valores de arrendamento na data do reajuste anual e custo operacional.

(**) Os contratos renovados foram adicionados em períodos anteriores.

Os saldos e a movimentação dos passivos de direito de uso estão demonstrados abaixo:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	140.887	151.284
Baixas de contratos renovados (**)	(4.400)	(4.400)
Remensuração (*)	3.046	3.181
Encargos financeiros apropriados	4.043	4.389
Amortização de principal e juros	(6.658)	(7.223)
Saldo em 31 de março de 2025	136.918	147.231

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	96.879	101.927
Adições	442	442
Remensuração (*)	4.916	4.930
Encargos financeiros apropriados	2.430	2.607
Amortização de principal e juros	(6.253)	(6.728)
Saldo em 31 de março de 2024	98.414	103.178

(*) Remensuração dos valores de arrendamento na data do reajuste anual.

(**) Os contratos renovados foram adicionados em períodos anteriores.

Em 31 de março de 2025, os aluguéis variáveis de contratos de curto prazo ou de baixo valor que não foram reconhecidos como direito de uso estão registrados na rubrica "Aluguéis e condomínios" totalizaram R\$3.840 na Controladora e R\$4.069 no Consolidado, (R\$3.280 na Controladora e R\$3.452 no Consolidado em 31 de março de 2024), conforme nota nº 20.

Notas Explicativas

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

Em 31 de março de 2025 as movimentações das contas de resultado do período para os arrendamentos de direito de uso apresentam os seguintes valores:

	Controladora	Consolidado
Despesas com Depreciação do ativo	4.441	4.696
Despesas com Encargos financeiros apropriados	4.043	4.389
Total das Despesas	8.484	9.085

15. PROVISÃO PARA RISCOS CÍVEIS, TRABALHISTAS E TRIBUTÁRIOS E DEPÓSITOS JUDICIAIS

A Companhia apresenta abaixo as movimentações e saldos das contingências líquidos dos depósitos judiciais correspondentes:

	Controladora			Consolidado		
	Trabalhistas	Tributários	Total	Trabalhistas (a)	Tributários (b)	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	2.381	-	2.381	4.844	22.048	26.892
Adições	13	-	13	56	-	56
Atualização monetária	-	-	-	-	438	438
Baixas	(74)	-	(74)	(241)	-	(241)
Saldo em 31 de março de 2025	2.320	-	2.320	4.659	22.486	27.145
Depósitos judiciais atrelados aos processos	(224)	-	(224)	(319)	(22.486)	(22.805)
Saldo de contingências líquido a pagar em 31 de março de 2025	2.096	-	2.096	4.340	-	4.340

	Controladora			Consolidado		
	Trabalhistas	Tributários	Total	Trabalhistas (a)	Tributários (b)	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	3.822	-	3.822	6.675	20.510	27.185
Adições	135	-	135	174	-	174
Atualização monetária	-	-	-	-	385	385
Baixas	(636)	-	(636)	(742)	-	(742)
Saldo em 31 de março de 2024	3.321	-	3.321	6.107	20.895	27.002
Depósitos judiciais atrelados aos processos	(392)	-	(392)	(478)	(20.895)	(21.373)
Saldo de contingências líquido a pagar em 31 de março de 2024	2.929	-	2.929	5.629	-	5.629

A Companhia efetua uma avaliação permanente dos riscos envolvidos em processos cíveis,

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

trabalhistas e tributários que surgem no decorrer de suas atividades. Essa avaliação é efetuada com base nas informações disponíveis e nos fatores de riscos presentes em cada processo, incluindo a opinião dos assessores jurídicos do Grupo. Suportada por este processo de avaliação, a Administração constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas prováveis no desfecho das ações em curso, como segue:

(a) Reclamações trabalhistas

Reclamações trabalhistas são decorrentes das ações, em grande parte, por pagamentos de horas extras e seus reflexos, equiparação salarial, férias e abono pecuniário, verbas rescisórias, entre outros.

(b) Processos tributários

A controlada TF Franchising discutiu judicialmente a não incidência do ISS - Imposto sobre Serviço sobre atividades de franquia, sob a alegação da inconstitucionalidade do item 17.08 da lista de serviço da Lei Complementar nº 116/03 e do artigo 17.08 da Lei Municipal nº 13.071/03. Uma vez decidida a questão pelo STF, com repercussão geral reconhecida, no julgamento do Tema nº 300/STF (RE nº 603.136) e em sentido desfavorável aos contribuintes, o entendimento foi aplicado ao caso da TF Franchising, levando ao desfecho definitivo também desfavorável.

Os valores dos débitos tributários de ISS atualizados totalizam R\$22.486 em 31 de março de 2025, devidos no período de junho de 2013 a maio de 2023 (R\$22.048 em 31 de dezembro de 2024), os quais foram depositados em conta vinculada aos autos do processo judicial. Diante do retorno dos autos à vara de origem aguarda-se a autorização judicial para conversão do valor depositado em renda do município, a título de pagamento, encerrando a tramitação do processo.

Processos trabalhistas com risco de perda possível

Em 31 de março de 2025, a Administração da Companhia não considerou necessária a constituição de provisão para eventual perda sobre processos judiciais na esfera trabalhista em andamento, no valor total de R\$978 (R\$886 em 31 de dezembro 2024), com probabilidade de perda possível, com base na avaliação de seus assessores jurídicos.

Depósitos judiciais

Abaixo movimentações e saldos dos depósitos judiciais:

	Controladora			Consolidado		
	Trabalhistas	Tributários	Total	Trabalhistas	Tributários	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	649	248	897	741	24.610	25.351
Adições	22	-	22	22	-	22
Baixa	-	-	-	-	-	-
Atualização monetária	13	6	19	15	509	524
Saldo em 31 de março de 2025	684	254	938	778	25.119	25.897
Depósitos judiciais atrelados aos processos de contingência	(224)	-	(224)	(319)	(22.486)	(22.805)

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Saldo de depósitos judiciais em 31 de março de 2025	460	254	714	459	2.633	3.092
---	-----	-----	-----	-----	-------	-------

	Controladora			Consolidado		
	Trabalhistas	Tributários	Total	Trabalhistas	Tributários	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	531	299	830	615	20.809	21.424
Adições	11	171	182	12	171	183
Baixa	(15)	-	(15)	(15)	-	(15)
Atualização monetária	9	6	15	11	390	401
Saldo em 31 de março de 2024	536	476	1.012	623	21.370	21.993
Depósitos judiciais atrelados aos processos de contingência	(392)	-	(392)	(478)	(20.895)	(21.373)
Saldo de depósitos judiciais em 31 de março de 2024	144	476	620	145	475	620

16. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) Capital social e direitos das ações

O valor do capital social é de R\$ 336.148 em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

Em 21 de março de 2025, a Companhia cancelou a quantidade de 3.500.000 (três milhões e quinhentas) ações preferenciais mantidas em tesouraria sem redução de capital, conforme previsto no Programa de Recompra. A correspondente movimentação de ações em tesouraria está apresentada no item b, abaixo.

O capital social, subscrito e integralizado, está composto, como segue:

31/03/2025 (Em milhares de ações)				
	Ações Ordinárias - ON	Ações Preferenciais - PN	Total de ações	%
Acionistas controladores	877.251	14.140	891.391	94,6%
Ações em tesouraria	-	1.979	1.979	0,2%
Ações em circulação	-	49.374	49.374	5,2%
Total	877.251	65.493	942.744	100%

31/12/2024 (Em milhares de ações)				
	Ações Ordinárias - ON	Ações Preferenciais - PN	Total de ações	%

Notas Explicativas

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

Acionistas controladores	877.251	14.140	891.391	94,2%
Ações em tesouraria	-	3.899	3.899	0,4%
Ações em circulação	-	50.954	50.954	5,4%
Total	<u>877.251</u>	<u>68.993</u>	<u>946.244</u>	<u>100%</u>

As ações preferenciais têm direito ao recebimento de dividendos 10 vezes maiores que as ações ordinárias. Assim, o montante dos lucros destinado ao pagamento de dividendos será dividido entre ordinárias e preferenciais - excluindo as ações em tesouraria - considerando o direito a dividendo 10 vezes superior das preferenciais.

Programa de recompra de ações

O Conselho de Administração da Companhia aprovou em 24 de junho de 2024 o Programa de Recompra de Ações, com o objetivo de maximizar a geração de valor para os acionistas da Companhia mediante a aquisição das ações preferenciais de sua própria emissão, para permanência em tesouraria, bonificação, alienação ou cancelamento, sem redução do capital social da Companhia. O programa previa a aquisição de até 1.673.118 ações preferenciais, representando 2,9% das ações em circulação, a preço de mercado e com vigência de 18 meses, até 24 de dezembro de 2025.

No período findo em 31 de março de 2025, em execução dos programas mencionados acima, a Companhia realizou recompra total de 1.579.418 ações preferenciais pelo valor de R\$ 15.322.

b) Ações preferenciais em tesouraria

	Quantidade em milhares	Valor (R\$)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	4.185	12.278
Liquidação do 2º vesting_ILP Meta de Performance Mínima - 2021	(52)	(153)
Liquidação do 1º vesting_ILP Meta de Performance Mínima - 2022	(58)	(168)
Recompra de ações (Retenção IRRF em ações)	30	387
Cancelamento de ações	(3.000)	-
Recompra de ações	<u>2.794</u>	<u>28.804</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2024	3.899	41.148
Cancelamento de ações	(3.500)	-
Recompra de ações	<u>1.580</u>	<u>15.322</u>
Saldo em 31 de março de 2025	<u>1.979</u>	<u>56.470</u>

Em 31 de março de 2025 a Companhia possui 1.979 mil ações em tesouraria (3.899 mil em 31 de dezembro de 2024) no valor contábil de R\$56.470 (R\$41.148 em 31 de dezembro de 2024). O valor de mercado destas ações em 31 de março de 2025 era de R\$10,88 (R\$8,88 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025**
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

c) Reserva de Incentivos Fiscais

A Companhia é beneficiária de incentivos fiscais de ICMS nas operações com produtos têxteis (artigo 41 do Anexo III do RICMS/SP - Portaria CAT nº 35/17) que poderiam até 28 de dezembro de 2023 ser classificados como subvenções para investimento, nos termos da Lei Complementar 160/2017. Em 29 de dezembro de 2023, foi publicada a Lei nº 14.789/23, que alterou o tratamento fiscal aplicável às subvenções para investimento e revogou o referido dispositivo legal. Dessa maneira, em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia possui saldo de R\$8.663 de reserva de incentivos fiscais correspondente, não havendo, portanto, novas destinações para reservas nesse período.

d) Destinação do resultado do exercício

A destinação do resultado do exercício obedecerá às destinações definidas em seu Estatuto Social e na Lei das Sociedades Anônimas, sendo:

- 5% para reserva legal.
- Distribuição de dividendos mínimos obrigatórios, em percentual a ser definido em Assembleia Geral, entretanto, respeitando as regras previstas na legislação vigente (mínimo de 25% do lucro líquido do exercício, após a constituição de reserva legal e a formação de reserva para contingências).
- Conforme Estatuto Social da Companhia, o percentual remanescente do lucro líquido será destinado para a formação da “Reserva de lucros para investimento/expansão”, que tem por objetivo reforçar o capital para o desenvolvimento de suas atividades e expansão, conforme orçamento de capital aprovado e proposto pelos administradores da Companhia, para ser deliberado na Assembleia Geral dos Acionistas.

e) Dividendos e Juros Sobre Capital Próprio (JSCP)

	Controladora e Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	27.473
Reversão de dividendos	(367)
Juros sobre capital próprio pagos líquidos	(19.292)
(-) IRRF pago s/ JSCP de 2023	(603)
(-) Dividendos pagos	(7.211)
Juros sobre capital próprio a pagar	26.989
(-) IRRF pago s/ JSCP de 2024	(2.392)
Dividendos propostos	4.179
Saldo em 31 de dezembro de 2024	28.776
(-) IRRF pago s/ JSCP de 2024	(809)
Juros sobre capital próprio a pagar	8.254
Saldo em 31 de março de 2025	36.221

Notas Explicativas

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

O Conselho de Administração, na reunião realizada em 21 de março de 2025, aprovou a declaração e o pagamento aos acionistas de juros sobre o capital próprio no valor destacado na tabela abaixo. O pagamento ocorrerá em 29 de maio de 2026 na proporção da participação de cada acionista, com retenção do Imposto de Renda na fonte, exceto para os acionistas que já sejam comprovadamente imunes ou isentos. Farão jus ao pagamento os acionistas titulares de ações da Companhia nas datas indicadas 'data da posição acionária' (inclusive), sendo que as ações a partir do dia seguinte a data da posição acionária (inclusive), serão negociadas na bolsa de valores "ex" esses juros sobre capital próprio.

Data da aprovação	Valor total aprovado (R\$ x 1000)	Valor por ação PN (R\$)	Valor por ação ON (R\$)	Data da posição acionária	Data de pagamento
21/03/2025	8.254	0,054577313	0,005457731	26/03/2025	29/05/2026
	8.254				
(-) IRRF	(949)				
Total a pagar líquido de IRRF	7.305				

f) Lucro por Ação Básico e Diluído

O quadro a seguir apresenta a determinação do lucro líquido disponível aos detentores de ações e a média ponderada das ações em circulação utilizada para calcular o lucro básico e diluído.

O Grupo não possui transações que afetem a diluição do lucro.

	%	31/03/2025	%	31/03/2024
Numerador				
Lucro líquido do período	100%	34.791	100%	26.385
Lucro líquido do período ON (a)	56,52%	19.664	56,37%	14.874
Lucro líquido do período PN (a)	43,48%	15.127	43,63%	11.511
Denominador (em milhares de ações)				
Média ponderada de número de ações ordinárias		877.251		877.251
Média ponderada de número de ações ordinárias em tesouraria		-		-
Média ponderada de número de ações ordinárias em circulação (b)		877.251		877.251
Potencial incremento nas ações ordinárias, em virtude de plano de opções de compra e subscrição de ações		-		-
Média ponderada do número de ações ordinárias, considerando potencial incremento (c)		877.251		877.251
Lucro básico por ação ordinária (a/b)		0,0224		0,0170
Lucro diluído por ação ordinária (a/c)		0,0224		0,0170
Lucro por ação ordinária – básico e diluído (em R\$)		0,0224		0,0170

Notas Explicativas

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

	31/03/2025	31/03/2024
Denominador (em milhares de ações)		
Média ponderada de número de ações preferenciais	68.565	71.993
Média ponderada de número de ações preferenciais em tesouraria	(4.511)	(4.106)
Média ponderada de número de ações preferenciais em circulação (b)	64.054	67.887
Potencial incremento nas ações preferenciais, em virtude de plano de opções de compra e subscrição de ações	-	-
Média ponderada do número de ações preferenciais, considerando potencial incremento (c)	64.054	67.887
Lucro básico por ação preferencial (a/b)	0,2362	0,1696
Lucro diluído por ação preferencial (a/c)	0,2362	0,1696
Lucro por ação preferencial – básico e diluído (em R\$)	0,2362	0,1696

g) Outros resultados abrangentes

Em 31 de março de 2025 o saldo de R\$1.873 (R\$1.876 em 31 de dezembro de 2024) refere-se à variação cambial sobre investimento mantido no exterior na controlada The Track & Field Store INC.

17. PARTES RELACIONADAS

a) Remuneração da Administração

A remuneração da Administração, Conselho de Administração e Diretoria Executiva, totalizou R\$2.445 em 31 de março de 2025 (R\$2.276 em 31 de março de 2024), a qual é considerada benefício de curto prazo.

b) Plano de Ações Restritas com Meta de Performance Mínima da Companhia

Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

Visão Geral do Programa e Planos de Incentivos

Aprovado pela Assembleia Geral, o Programa estabelece as condições gerais dos planos de Incentivo de Longo Prazo (ILP) de outorga de ações restritas de emissão da Companhia aos administradores e empregados elegíveis da Companhia e de suas controladas, visando a retenção destes profissionais.

Os Planos são aprovados pelo Conselho da Administração, conforme estatuto, e apresentam a definição dos participantes, metas, quantidade de ações envolvidas, prazos e aplicações nas hipóteses de desligamento, aposentadoria ou falecimento, respeitando as diretrizes gerais do Programa.

Para promover o alinhamento de interesses, o Programa de Ações Restritas estabelece que um dos requisitos para a aquisição do direito ao exercício das Ações Restritas (“*Vesting*”) é o atingimento das metas de performance mínima pelos Participantes. As metas de performance são definidas após a aprovação do Plano e a avaliação sobre seu atingimento ocorre no ano seguinte, iniciando-se posteriormente a fase de *vesting*. Após concluído este período e com as regras de permanência na Companhia cumpridas, as ações restritas são substituídas por preferenciais.

Em caso de atingimento das Metas de Performance Mínima do Plano, o *vesting* de cada uma das parcelas anuais ocorrerá à medida em que for cumprido o respectivo Prazo de Carência (“Ações Restritas *Vested*”). Em caso de não atingimento das Metas, as Ações Restritas outorgadas no Plano restarão automaticamente extintas, independentemente de aviso prévio ou indenização.

O Programa de Ações Restritas permite ao Participante escolher a forma de liquidação da transação em caixa ou por meio de emissão de ações. O valor justo das Ações Restritas é precificado de acordo com a cotação da ação preferencial da Companhia na B3.

Todos os demais detalhes referentes ao Programa e aos Planos aprovados e abaixo listados são divulgados em nosso Formulário de Referência e podem ser encontrados em nossa página da internet - Relação com Investidores.

Informações financeiras dos Planos de Incentivos

1) Planos aprovados nos quais os participantes terão direito ao recebimento de ações preferenciais ou seu equivalente em dinheiro em 3 parcelas anuais, com metas individuais e atreladas ao processo de participação nos lucros

- Plano de Ações Restritas com Meta de Performance Mínima 2021 (“ILP1 – 2021”)
- Plano de Ações Restritas com Meta de Performance Mínima 2022 (“ILP1 – 2022”)
- Plano de Ações Restritas com Meta de Performance Mínima 2023 (“ILP1 – 2023”)
- Plano de Ações Restritas com Meta de Performance Mínima 2024 (“ILP1 – 2024”)

2) Planos aprovados nos quais os participantes terão direito ao recebimento de ações preferenciais ou seu equivalente em dinheiro em 4 parcelas anuais (20%, 20%, 30% e 30%), com metas quantitativas relacionadas ao desempenho da Companhia no respectivo ano e iguais para todos os participantes do plano:

- Plano de Ações Restritas por Superação de Metas 2023 (“ILP2-2023”)
- Plano de Ações Restritas por Superação de Metas 2024 (“ILP2-2024”)

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A seguir apresentamos as principais informações relativas às ações outorgadas, aos *vestings* e os valores provisionados, utilizando o valor justo da ação em 31 de março de 2025 de R\$10,88 (R\$8,88 em 31 de dezembro de 2024), bem como quadro adicional com as projeções dos próximos *vestings*:

Planos	Datas		Quantidade de opções					Valor Justo
	Aprovação do Plano	Da Outorga	Aprovadas no plano	Outorgadas	Estorno referente saída de participante (c)	Exercidas	Vigentes	na data da outorga
ILP1-2021	22/03/2022	22/03/2022	159.479	105.384	(936)	(104.448) (a)	52.212	10,11
ILP1-2022	29/09/2022	28/03/2023	188.414	57.145	(1.183)	(57.145) (b)	67.676	10,03
ILP1-2023	28/03/2024	28/03/2024	254.498	-	-	-	105.454	12,20
ILP1-2024	29/05/2024	29/05/2024	447.235	-	-	-	-	11,41
ILP2-2023	29/09/2022	26/04/2024	375.194	-	-	-	93.795	11,38
ILP2-2024	29/05/2024	29/05/2024	695.103	-	-	-	-	11,41
Total em ações			2.119.923	162.529	(2.119)	(161.593)	319.137	
Valor justo da ação em 31/03/2025- R\$							10,88	
Total provisão ILP antes dos encargos - em milhares de reais							3.472	
Valor dos encargos							624	
Total provisão ILP em 31/03/2025							4.096	
Total provisão ILP em 31/12/2024							2.751	
Efeito no resultado do período							1.345	

- (a) 52.224 ações restritas no montante de R\$ 670, com preço médio de R\$12,83 em 31 de março de 2024 - 2º *vesting* e 52.224 ações restritas no montante de R\$ 560, com preço médio de R\$10,72 em 31 de março de 2023 - 1º *vesting*;
- (b) 57.145 ações restritas no montante de R\$ 735, com preço médio de R\$ 12,86 em 31 de março de 2024 - 1º *vesting*;
- (c) Ações não exercidas por saída de participantes após a outorga para o ILP1 e ações não exercidas por saída de participantes no exercício de 2024 (vigente) para o ILP2.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Quantidade de ações							Quantidade de ações aprovadas no plano	Redução na quantidade total por saída de participante
	Vestings - realizados			Vestings a realizar			Total		
	2023	2024	Subtotal	2025 (*)	A partir de 2026	Subtotal			
<u>ILP1-2021</u>									
1a. Parcela	52.224	-	52.224	-	-	-	52.224		
2a. Parcela	-	52.224	52.224	-	-	-	52.224		
3a. Parcela	-	-	-	52.212	-	52.212	52.212		
	52.224	52.224	104.448	52.212	-	52.212	156.660	159.479	(2.819)
<u>ILP1-2022</u>									
1a. Parcela	-	57.145	57.145	-	-	-	57.145		
2a. Parcela	-	-	-	56.336	-	56.336	56.336		
3a. Parcela	-	-	-	-	56.336	56.336	56.336		
	-	57.145	57.145	56.336	56.336	112.672	169.817	188.414	(18.597)
<u>ILP1-2023</u>	-	-	-	84.361	168.722	253.083	253.083	254.498	(1.415)
<u>ILP1-2024</u>	-	-	-	-	447.235	447.235	447.235	447.235	-
<u>ILP2-2023</u>	-	-	-	75.039	300.155	375.194	375.194	375.194	-
<u>ILP2-2024</u>	-	-	-	-	695.103	695.103	695.103	695.103	-
Total	52.224	109.369	161.593	267.948	1.667.551	1.935.499	2.097.092	2.119.923	(22.831)

(*) próximo vesting está previsto para abril de 2025.

c) Saldo com partes relacionadas

Em 31 de março de 2025 a Controladora tem registrado no ativo o valor de R\$ 1.331 junto à empresa TF Franchising, e passivo o valor de R\$583 (R\$922 em 31 de dezembro de 2024) junto à empresa TFSports.

18. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

a) Conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	38.178	26.652	42.636	30.781
Imposto de renda e contribuição social às alíquotas nominais - 34%	(12.981)	(9.062)	(14.496)	(10.466)
Ajuste para obtenção da alíquota efetiva:				
Resultado de equivalência patrimonial	8.362	7.636	-	-

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Juros sobre o capital próprio	2.806	2.123	2.806	2.123
Ajuste pelo lucro presumido das controladas	-	-	4.458	4.130
Outras adições / exclusões permanentes	(1.574)	(964)	(613)	(183)
Despesas de imposto de renda e contribuição social	(3.387)	(267)	(7.845)	(4.396)
Corrente	(3.862)	(45)	(8.320)	(4.174)
Diferido	475	(222)	475	(222)
Total	(3.387)	(267)	(7.845)	(4.396)
Alíquota efetiva	9%	1%	18%	14%

b) Imposto de renda e contribuição social diferidos

A seguir composição dos impostos diferidos sobre as diferenças temporárias e prejuízo fiscal:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Provisão para contingências trabalhistas e tributária	789	810
Provisão para perdas de estoques	1.644	1.470
Provisão para perdas esperadas de crédito	127	177
Arrendamentos direito de uso	(43.478)	(45.183)
Arrendamentos direito de uso a pagar	45.791	47.124
Total	4.873	4.398

Realização esperada de imposto de renda e da contribuição social diferidos ativos, em 31 de março de 2025:

Ano	Controladora e Consolidado
1º ano (próximos 12 meses)	1.892
2º ano	1.144
3º ano	1.168
4º ano	341
5º ano	328
Total	4.873

Movimentação do imposto de renda e da contribuição social diferidos:

	Controladora e Consolidado		
	31/12/2024	Adição	Baixa
Provisão para contingências trabalhistas e tributária	810	4	(25)
Provisão para perdas de estoques	1.470	174	-
Provisão para perdas esperadas de crédito	177	-	(50)
Arrendamentos direito de uso	(45.183)	(2.038)	3.743
Arrendamentos direito de uso a pagar	47.124	3.401	(4.734)
Total	4.398	1.541	(1.066)

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora e Consolidado			31/03/2024
	31/12/2023	Adição	Baixa	
Provisão para contingências trabalhistas e tributária	1.300	45	(216)	1.129
Provisão para perdas de estoques	914	166	-	1.080
Provisão para perdas esperadas de crédito	146	16	(55)	107
Arrendamento mercantil - IFRS 16/CPC 06 (R2)	1.963	-	(158)	1.805
Prejuízo fiscal	2.077	-	(20)	2.057
Total	6.400	227	(449)	6.178

19. RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS DE MERCADORIAS E SERVIÇOS PRESTADOS

Essa posição consolidada contempla a receita de venda para o consumidor final (origem em lojas próprias e “e-commerce”), venda de mercadorias para os franqueados, “royalties” sobre as vendas realizadas pelos franqueados, receita com eventos e os respectivos impostos incidentes.

No quadro a seguir a Companhia apresenta a receita bruta consolidada por canal de venda:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receita Bruta:				
Varejo – Rede Própria	166.865	126.957	168.705	128.255
Mercadorias para franquias	64.951	52.947	64.951	52.947
Outras	1.092	827	1.092	827
Total da Receita Bruta de Venda de Mercadorias	232.908	180.731	234.748	182.029
<i>Royalties (i)</i>	2.462	1.745	41.250	30.373
Eventos	-	-	12.210	11.024
Total da Receita Bruta de Serviços Prestados	2.462	1.745	53.460	41.397
Deduções da Receita Bruta:				
Devoluções de vendas (iii)	(26.798)	(20.364)	(26.799)	(20.364)
ICMS	(28.459)	(25.285)	(28.678)	(25.328)
COFINS (ii)	(13.578)	(10.445)	(14.927)	(11.566)
PIS (ii)	(2.948)	(2.267)	(3.240)	(2.510)
ISS	(70)	(46)	(1.778)	(1.527)
Total das Deduções da Receita Bruta	(71.853)	(58.407)	(75.422)	(61.295)
Receita Líquida de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados	163.517	124.069	212.786	162.131

Notas Explicativas

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025**
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

- i. Trata-se de “royalties”, serviços com processamento, marketing digital e uso da marca nas operações de “Omnichannel” dos franqueados.
- ii. No consolidado benefício da Lei PERSE no valor de R\$ 1.380 de PIS e COFINS (R\$ 4.358 no exercício de 2024).
- iii. Refere-se substancialmente às trocas de mercadorias.

20. DESPESAS POR NATUREZA

A Companhia apresenta a demonstração do resultado utilizando a classificação das despesas e custos com base na sua função conforme a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Custo de aquisição de insumos, matérias-primas e produtos para revenda	(73.564)	(60.889)	(82.968)	(66.695)
Pessoal	(30.436)	(24.946)	(38.564)	(31.476)
Despesas de marketing/vendas	(5.365)	(2.093)	(6.259)	(2.873)
Depreciação e amortização (i)	(6.740)	(5.570)	(8.266)	(7.098)
Frete	(2.467)	(2.079)	(2.485)	(2.085)
Serviços profissionais contratados	(6.528)	(4.803)	(8.431)	(6.161)
Aluguéis e condomínios	(3.840)	(3.280)	(4.069)	(3.452)
Comissão sobre cartões	(3.036)	(2.424)	(3.300)	(2.642)
Perda de crédito esperada	146	114	146	114
Energia, água e telefone	(706)	(540)	(813)	(598)
Uso da marca e patrocínios	(2.850)	(4.309)	-	-
Outros	(7.143)	(4.623)	(7.946)	(5.157)
Total	(142.529)	(115.442)	(162.955)	(128.123)
Classificadas como:				
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	(73.564)	(60.889)	(82.968)	(66.695)
Despesas com vendas	(41.497)	(33.723)	(41.648)	(31.567)
Despesas gerais e administrativas	(27.468)	(20.830)	(38.339)	(29.861)
Total	(142.529)	(115.442)	(162.955)	(128.123)

(i) Composição da depreciação e amortização:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
CMV	(73.059)	(60.104)	(82.463)	(65.910)
Depreciação e amortização	(505)	(785)	(505)	(785)
Total	(73.564)	(60.889)	(82.968)	(66.695)

Notas Explicativas

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025**
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

21. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

A Companhia possui apenas um segmento operacional definido como varejo, o qual abrange o desenvolvimento e comercialização de artigos de vestuário, acessórios e experiências esportivas voltadas ao reforço do posicionamento da marca e aumento do fluxo de clientes para as lojas. A Companhia está organizada, e tem o seu desempenho avaliado, como única unidade de negócios para fins operacionais, comerciais, gerenciais e administrativos. Essa visão está sustentada nos seguintes fatores:

- As áreas de desenvolvimento operam para todas as suas linhas de produtos e canais de venda.
- As decisões estratégicas da Companhia estão embasadas em estudos que demonstram oportunidades de mercado e não apenas no desempenho por produto ou canal.

A segregação da receita por canal de venda está apresentada na nota explicativa nº 19.

22. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS, LÍQUIDAS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Reversão para riscos trabalhistas e tributários	61	500	186	567
Provisão de perdas com estoque	(510)	(495)	(510)	(495)
Perda com estoque obsoleto	-	(182)	-	(182)
Perda de crédito não realizado	(77)	(51)	(79)	(55)
Perda de créditos tributários	-	(41)	-	(41)
Venda líquida de bens do ativo imobilizado	-	(311)	-	(311)
Receita de bonificação de mercadorias	21	269	103	305
Outras receitas líquidas	790	528	790	519
Total	285	217	490	307

23. RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS**A) Receitas Financeiras**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Rendimento de aplicações financeiras	25	265	283	1.511
Descontos obtidos	106	337	111	339
Atualizações monetárias ativas	126	223	669	683
Outras	34	5	42	14
Total	291	830	1.105	2.547

Notas Explicativas

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

B) Despesas Financeiras

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Juros sobre arrendamentos - direitos de uso	(4.043)	(2.430)	(4.389)	(2.607)
Descontos concedidos	(3.833)	(2.894)	(3.833)	(2.894)
Atualizações monetárias passivas	-	-	(438)	(385)
Outros	(104)	(157)	(130)	(195)
Total	(7.980)	(5.481)	(8.790)	(6.081)

24. INSTRUMENTOS FINANCEIROS**a) Categorias de instrumentos financeiros**

		Controladora		Consolidado	
	nota explicativa	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Ativos financeiros					
Custo amortizado:					
Caixa e equivalentes de caixa	4	17.397	15.296	50.440	23.410
Contas a receber	5	153.664	210.451	173.739	241.664
Partes relacionadas	17	1.331	-	-	-
Total dos ativos financeiros		172.392	225.747	224.179	265.074
Passivos financeiros					
Custo amortizado:					
Fornecedores	11	70.274	77.566	75.780	81.347
Partes relacionadas	17	583	922	-	-
Dividendos e JSCP a pagar	16	36.221	28.776	36.221	28.776
Arrendamento direito de uso a pagar	14	136.918	140.887	147.231	151.284
Aluguéis a pagar		2.190	4.010	2.555	4.060
Total passivos financeiros		246.186	252.161	261.787	265.467

b) Riscos financeiros

As atividades da Companhia estão sujeitas a riscos financeiros de crédito e liquidez. Entretanto, para assegurar que se tenha caixa suficiente para atendimento das necessidades operacionais, a Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez.

c) Gestão do risco de taxa de câmbio**Fornecedores estrangeiros**

A Companhia importa de fornecedores estrangeiros mercadorias, matérias-primas e insumos para desenvolvimento e comercialização. Essas compras são substancialmente denominadas em dólares americanos e com baixa exposição a variação na taxa de câmbio, pois o pagamento é 90%

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

antecipado e 10% liquidado em até 10 dias da entrada da mercadoria no centro de distribuição.

Adicionalmente, a Companhia realizou aquisições de imobilizado em moeda estrangeira e o saldo residual é de R\$1.597 em 31 de março de 2025 (R\$660 em 31 de dezembro de 2024).

d) Análise de sensibilidade

O Grupo apresenta análise de sensibilidade considerando o quadro abaixo:

Transações	Risco		Saldo em 31/03/2025	Projeção de mercado		
				Cenário I Provável	Cenário II Positivo	Cenário III Negativo
Caixa e equivalentes de caixa	Variação CDI	100,11% do CDI	50.440	5.680	6.247	5.112
Fornecedores estrangeiros	Variação dólar	R\$ 5,74	1.597	-	(160)	160

Para apresentação da análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros, foi considerado como cenário provável de se realizar, na avaliação da Administração, nas datas de vencimento de cada uma das operações para o passivo e para o ativo considerado a expectativa de realização dos juros para 1 ano com base no saldo de 31 de março de 2025.

O cenário (I) provável não apresenta impacto sobre o valor justos dos instrumentos financeiros. Para os cenários positivos (II) e negativos (III), para efeito exclusivo de análise de sensibilidade, a Administração considera um acréscimo de 10% e decréscimo de 10%, nas variáveis de risco, até um ano dos instrumentos financeiros.

Risco de câmbio

O risco cambial da Companhia excepcionalmente provém, da importação de aquisição de imobilizado, conforme quadro acima.

Para as operações em moeda estrangeira relacionadas com o seu ciclo operacional, a Companhia não adota mecanismos de proteção a possíveis variações cambiais considerando: (a) baixa representatividade de importação, em que uma maxi valorização do dólar norte-americano significaria uma redução das margens desses mercadorias, (b) irrelevância de valores a pagar para fornecedores estrangeiros, já que 90% das importações são pagas com antecedência a embarcação e 10% dessas são pagas até 10 dias após o recebimento da mercadoria.

Risco de taxa de juros

Notas Explicativas

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

O Grupo não possui empréstimos e aplicações financeiras de longo prazo em 31 de março de 2025. Para efeito de aplicação automática a demonstração do efeito está no quadro acima.

e) Gestão de risco de crédito

As vendas digitais são efetuadas no site da Companhia e pelos canais “Omnichannel”, onde 75,6% são recebidos por cartão de crédito e 24,4% através de PIX ou espécie.

Em 31 de março de 2025, a Companhia possui concentração de receita bruta em 40,4% dentre os 349 franqueados (40,7% dentre 313 franqueados em 31 de março de 2024). As vendas para franqueados são suportadas através de contratos, pedidos de compra e outros instrumentos legais que venham a ser necessários e desta forma existe uma proteção sobre as operações que podem até gerar incorporação das operações do franqueado.

A Companhia adota critério formal para aceite e contratação de franqueados dos quais são exigidas avaliações rigorosas das condições socioeconômicas, capacidade de gestão do negócio e potencial de atendimento a marca, visando prevenir perdas por inadimplência e que comprometa o negócio.

f) Gestão de risco de liquidez

A gestão prudente do risco de liquidez implica manter disponibilidades de captação por meio de linhas de crédito compromissadas e capacidade de liquidar posições de mercado. A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez das empresas para assegurar que haja caixa suficiente para atender às necessidades operacionais.

Na tabela a seguir, demonstra em detalhes o vencimento dos passivos financeiros contratados:

	Saldo Contábil	Fluxo de caixa contratual	Controladora					Acima de 5 anos
			Até 1 ano	Até 2 anos	Até 3 anos	Até 4 anos	Até 5 anos	
Fornecedores	70.274	70.274	70.274	-	-	-	-	-
Aluguéis a pagar	2.190	2.190	2.190	-	-	-	-	-
Partes relacionadas	583	583	583	-	-	-	-	-
Dividendos e JSCP a pagar	36.221	36.221	36.221	-	-	-	-	-
Arrendamento a pagar	136.918	213.542	21.553	27.905	27.342	26.883	26.267	83.592
	Saldo Contábil	Fluxo de caixa contratual	Consolidado					Acima de 5 anos
			Até 1 ano	Até 2 anos	Até 3 anos	Até 4 anos	Até 5 anos	
Fornecedores	75.780	75.780	75.780	-	-	-	-	-
Aluguéis a pagar	2.555	2.555	2.555	-	-	-	-	-
Dividendos e JSCP a pagar	36.221	36.221	36.221	-	-	-	-	-
Arrendamento a pagar	147.231	231.549	23.055	29.924	29.378	28.937	28.340	91.915

Notas Explicativas

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

g) Valor justo dos instrumentos financeiros

O Grupo utiliza, quando aplicável, o pronunciamento técnico CPC 48/IFRS 9 - Instrumentos Financeiros: Evidenciação para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer a divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia de mensuração pelo valor justo:

- Informações de Nível 1: são preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos aos quais o Grupo pode ter acesso na data de mensuração.
- Informações de Nível 2: são informações, que não os preços cotados incluídos no Nível 1, observáveis para o ativo ou passivo, direta ou indiretamente.
- Informações de Nível 3: são informações não observáveis para o ativo ou passivo.

A Companhia não possui instrumento financeiro a valor justo.

25. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia adota uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância, levando em consideração a natureza de sua atividade e a orientação de seus consultores de seguros. A cobertura de seguros, em valores, em 31 de março de 2025 é assim demonstrada:

Itens	Tipo de cobertura	Vencimento	Importância segurada - R\$
Prédios, móveis, maquinismos, utensílios e estoque de matérias-primas e produtos acabados.	Danos materiais e lucros cessantes	mar/26 jul/25	180.409 162.560

26. TRANSAÇÕES NÃO CAIXA

As transações que não afetaram o caixa, no consolidado, estão demonstradas no quadro a seguir:

Classificação na Demonstração Financeira	Rubrica	Nota explicativa	Natureza da transação	31/03/2025	31/12/2024
Ativo	Arrendamentos direito de uso			-	43.339
Passivo	Arrendamentos direito de uso a pagar	14	Adição dos contratos de arrendamento	-	43.339
Ativo	Arrendamentos direito de uso			3.180	23.067
Passivo	Arrendamentos direito de uso a pagar	14	Remensuração de novos contratos de arrendamento	3.180	23.067

TRACK & FIELD CO S.A. E CONTROLADAS

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Ativo	Arrendamentos direito de uso			3.620	-
Passivo	Arrendamentos direito de uso a pagar	14	Baixa de contrato de arrendamento	4.400	-
Ativo	Imobilizado	-	Adição de Imobilizado a	2.921	2.576
Passivo	Fornecedores		pagar	2.921	2.576
Passivo	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	12		-	1.405
Patrimônio Líquido	(-) Ações em tesouraria		Outorga de ações plano de incentivo	-	321
Patrimônio Líquido	Ganho com operações com ações	16		-	1.084

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Administradores e Acionistas da Track & Field CO S.A. e Controladas

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Track & Field CO S.A. e Controladas ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial individual e consolidado em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado ("DVA"), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 12 de maio de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Randal Ribeiro Sylvestre
Contador
CRC nº 1 SP 265237/O-5

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

DATA, HORA E LOCAL: 09 de maio de 2025, às 9h00, telepresencialmente e presencialmente no escritório da Track & Field Co S.A. ("Companhia"), na Rua Dr. Eduardo Souza Aranha, 387, Itaim Bibi, São Paulo-SP.

CONVOCAÇÃO E PRESENÇA: Dispensada a convocação prévia em face da presença de todos os membros do Conselho Fiscal da Companhia.

MESA: Marcio Jose Soares Lutterbach – Presidente; Ana Cláudia Felix do Nascimento – Secretária.

ORDEM DO DIA: Discutir e deliberar sobre as seguintes matérias:

- (A) apreciação de Relatório da Administração e Demonstrações Financeiras da Companhia relativas ao 1º trimestre de 2025
- (B) reeleição do Presidente do Conselho Fiscal da Companhia
- (C) reeleição do Vice-Presidente do Conselho Fiscal da Companhia
- (D) aprovação do Plano de Trabalho do Conselho Fiscal da Companhia

DELIBERAÇÕES: Após discussão e análise das matérias constantes da ordem do dia, os membros do Conselho de Fiscal aprovaram, por unanimidade e sem quaisquer restrições:

(A) no uso de suas atribuições legais e estatutárias, examinaram o Relatório da Administração e as Informações Contábeis Intermediárias da Companhia, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025. Com base nas informações e esclarecimentos recebidos no decorrer do período e considerando o relatório preliminar do auditor independente sobre as informações contábeis intermediárias,

o Conselho Fiscal não tem conhecimento de nenhum fato que leve a acreditar que o relatório da Administração e as informações contábeis intermediárias acima mencionadas não reflitam em todos os aspectos relevantes as informações neles contidas e que estão em condições de serem divulgadas pela Companhia

(B) reeleger Márcio José Soares Lutterbach como Presidente do Conselho Fiscal da Companhia

(C) reeleger Fernando Custódio Zancopé como Vice-Presidente do Conselho Fiscal da Companhia

(D) aprovar o Plano de Trabalho do Conselho Fiscal para o exercício, que fica arquivado na Companhia. O Plano de Trabalho deverá ser cumprido até a data de realização da assembleia geral ordinária em que os acionistas da Companhia votarem acerca das demonstrações financeiras do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2025.

ENCERRAMENTO: Não havendo nada mais a tratar, o presidente declarou a reunião encerrada e suspendeu os trabalhos pelo tempo necessário para a lavratura da presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos os presentes.

São Paulo, 09 de maio de 2025. MESA: Marcio Jose Soares Lutterbach - Presidente; Ana Cláudia Felix do Nascimento – Secretária. CONSELHEIROS: Marcio Jose Soares Lutterbach, Fernando Custódio Zancopé e Conrado Valiante da Rocha (por vídeo conferência).

CERTIDÃO: Certificamos que a presente é cópia fiel da Ata lavrada em livro próprio.

Mesa:

Márcio José Soares Lutterbach
Presidente

Ana Cláudia Felix do Nascimento
Secretária

Conselheiros presentes:

Conrado Valiante da Rocha

Fernando Custódio Zancopé

Márcio José Soares Lutterbach

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em cumprimento aos incisos V e VI, do § 1º, do artigo 27, da Resolução CVM nº 80/22, os abaixo assinados, Diretores da TRACK & FIELD CO S.A., sociedade por ações, com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, Rua Cipriano Barata, 456, Ipiranga, CEP 04205-000, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 59.418.806/0001-47 ("Companhia"), declaram que:

(i) reviram, discutiram e concordam com as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025; e

(ii) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório de auditoria dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025.

São Paulo, 12 de maio de 2025.

Fernando Queiroz Tracanella
Diretor Presidente

Patricia Abibe
Diretora Financeira e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em cumprimento aos incisos V e VI, do § 1º, do artigo 27, da Resolução CVM nº 80/22, os abaixo assinados, Diretores da TRACK & FIELD CO S.A., sociedade por ações, com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, Rua Cipriano Barata, 456, Ipiranga, CEP 04205-000, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 59.418.806/0001-47 ("Companhia"), declaram que:

(i) reviram, discutiram e concordam com as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025; e

(ii) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório de auditoria dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025.

São Paulo, 12 de maio de 2025.

Fernando Queiroz Tracanella
Diretor Presidente

Patricia Abibe
Diretora Financeira e de Relações com Investidores