

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	15
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	36
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	75
Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	76
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	77
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	78

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	197.593.686
Preferenciais	0
Total	197.593.686
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	1.586.584	1.579.077
1.01	Ativo Circulante	778.683	772.352
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	250.108	263.875
1.01.03	Contas a Receber	277.274	282.225
1.01.03.01	Clientes	268.250	266.201
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	9.024	16.024
1.01.03.02.01	Outras contas a receber	9.024	16.024
1.01.04	Estoques	206.815	167.695
1.01.06	Tributos a Recuperar	3.657	12.543
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	3.657	12.543
1.01.06.01.01	Impostos a recuperar	3.657	12.543
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	40.829	46.014
1.01.08.03	Outros	40.829	46.014
1.01.08.03.02	Adiantamento a fornecedores	13.004	18.987
1.01.08.03.03	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	27.825	27.027
1.02	Ativo Não Circulante	807.901	806.725
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	2.437	2.313
1.02.01.04	Contas a Receber	2	9
1.02.01.04.01	Clientes	2	9
1.02.01.07	Tributos Diferidos	1.678	1.584
1.02.01.07.02	Impostos a recuperar	1.678	1.584
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	757	720
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	757	720
1.02.02	Investimentos	497.739	500.692
1.02.02.01	Participações Societárias	497.739	500.692
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	497.597	500.550
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	142	142
1.02.03	Imobilizado	303.158	299.940
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	260.366	253.582
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	25.959	30.303
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	16.833	16.055
1.02.04	Intangível	4.567	3.780
1.02.04.01	Intangíveis	4.567	3.780

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	1.586.584	1.579.077
2.01	Passivo Circulante	181.528	175.155
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	25.330	22.042
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	25.330	22.042
2.01.01.02.01	Salários e férias a pagar	25.330	22.042
2.01.02	Fornecedores	70.961	45.965
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	70.961	45.965
2.01.03	Obrigações Fiscais	468	0
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	468	0
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	468	0
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	32.639	32.547
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	12.284	12.537
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	12.284	12.537
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	20.355	20.010
2.01.04.03.01	Passivo de arrendamentos	20.355	20.010
2.01.05	Outras Obrigações	52.130	74.601
2.01.05.02	Outros	52.130	74.601
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	33.369	51.000
2.01.05.02.04	Impostos e contribuições a recolher	13.460	19.663
2.01.05.02.05	Outras contas a pagar	5.301	3.938
2.02	Passivo Não Circulante	96.687	119.254
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	60.919	70.047
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	49.957	53.873
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	49.957	53.873
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	10.962	16.174
2.02.01.03.01	Passivo de arrendamentos	10.962	16.174
2.02.02	Outras Obrigações	35.768	36.356
2.02.02.02	Outros	35.768	36.356
2.02.02.02.03	Passivo fiscal diferido	35.768	36.356
2.02.04	Provisões	0	12.851
2.02.04.02	Outras Provisões	0	12.851
2.02.04.02.04	Provisões para contingências	0	12.851
2.03	Patrimônio Líquido	1.308.369	1.284.668
2.03.01	Capital Social Realizado	1.035.544	1.035.544
2.03.04	Reservas de Lucros	146.291	146.291
2.03.04.01	Reserva Legal	8.700	8.700
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	137.591	137.591
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	23.171	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	103.363	102.833
2.03.07.01	Ajuste de avaliação patrimonial	103.363	102.833

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	265.342	248.004
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-186.577	-179.016
3.03	Resultado Bruto	78.765	68.988
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-51.208	-34.833
3.04.01	Despesas com Vendas	-34.861	-30.585
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-17.383	-13.687
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-1.114	-1.088
3.04.03.01	Reversão (Perdas) Esperadas com Créditos	-1.114	-1.088
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	13.396	1.176
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-8.298	-5.895
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-2.948	15.246
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	27.557	34.155
3.06	Resultado Financeiro	3.473	5.287
3.06.01	Receitas Financeiras	7.938	8.453
3.06.02	Despesas Financeiras	-4.465	-3.166
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	31.030	39.442
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-7.996	-6.201
3.08.01	Corrente	-8.584	-9.540
3.08.02	Diferido	588	3.339
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	23.034	33.241
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	23.034	33.241
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,1166	0,16823
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,1166	0,16823

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	23.034	33.241
4.02	Outros Resultados Abrangentes	667	-949
4.02.01	Ganho (Perda) com hedge de fluxo de caixa	672	-949
4.02.02	Ajuste acumulado de conversão (CTA)	-5	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	23.701	32.292

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	21.543	42.460
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	40.208	44.035
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) líquido do período	23.034	33.241
6.01.01.02	Depreciação e amortização	9.669	8.285
6.01.01.03	Provisões para contingências	-12.851	4.546
6.01.01.04	Imposto de renda e contribuição social corrente e diferidos	7.996	6.201
6.01.01.05	Variação monetária, cambial e juros	1.435	2.298
6.01.01.06	Perdas (Reversão) estimadas de liquidação duvidosa	1.114	1.088
6.01.01.07	Provisão (Reversão) para perdas de estoques	6.808	2.901
6.01.01.08	Custo do ativo imobilizado baixado	55	721
6.01.01.09	Equivalência patrimonial	2.948	-15.246
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-8.929	5.351
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-6.483	-26.696
6.01.02.02	Estoques	-46.322	-8.138
6.01.02.03	Impostos a recuperar	7.486	4.776
6.01.02.04	Outras contas a receber	7.000	-2.743
6.01.02.05	Depósitos judiciais	-37	-58
6.01.02.06	Fornecedores	24.996	36.378
6.01.02.07	Salários e férias a pagar	3.288	-1.857
6.01.02.08	Impostos e contribuições a recolher	-6.203	-1.258
6.01.02.09	Outras contas a pagar	1.363	7.986
6.01.02.10	Adiantamento a fornecedores	5.983	-3.039
6.01.03	Outros	-9.736	-6.926
6.01.03.01	Pagamentos de imposto de renda e contribuição social	-6.810	-4.156
6.01.03.02	Pagamento de juros	-2.926	-2.770
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-13.333	-9.416
6.02.02	Aquisição de imobilizado	-11.522	-8.352
6.02.03	Aquisição de intangível	-1.811	-1.064
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-21.977	-20.821
6.03.01	Pagamento de arrendamento	-4.346	-4.021
6.03.03	Pagamento de juros sobre capital próprio	-17.631	-16.800
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-13.767	12.223
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	263.875	301.964
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	250.108	314.187

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.035.544	0	146.291	0	102.833	1.284.668
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.035.544	0	146.291	0	102.833	1.284.668
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	23.034	667	23.701
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	23.034	0	23.034
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	667	667
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	672	672
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-5	-5
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	137	-137	0
5.06.07	Realização do custo atribuído	0	0	0	137	-137	0
5.07	Saldos Finais	1.035.544	0	146.291	23.171	103.363	1.308.369

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	892.331	0	175.508	0	107.358	1.175.197
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	892.331	0	175.508	0	107.358	1.175.197
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	33.241	-949	32.292
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	33.241	0	33.241
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-949	-949
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-949	-949
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	299	-299	0
5.06.07	Realização do custo atribuído	0	0	0	299	-299	0
5.07	Saldos Finais	892.331	0	175.508	33.540	106.110	1.207.489

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	329.681	305.690
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	317.399	302.289
7.01.02	Outras Receitas	13.396	1.180
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.114	2.221
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-160.566	-154.300
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-107.968	-107.846
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-52.598	-47.419
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	0	965
7.03	Valor Adicionado Bruto	169.115	151.390
7.04	Retenções	-9.709	-8.324
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-9.709	-8.324
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	159.406	143.066
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	4.990	23.699
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-2.948	15.246
7.06.02	Receitas Financeiras	7.938	8.453
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	164.396	166.765
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	164.396	166.765
7.08.01	Pessoal	75.911	68.703
7.08.01.01	Remuneração Direta	58.590	53.042
7.08.01.02	Benefícios	12.728	11.064
7.08.01.03	F.G.T.S.	4.593	4.597
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	60.546	60.926
7.08.02.01	Federais	37.687	36.720
7.08.02.02	Estaduais	22.777	24.077
7.08.02.03	Municipais	82	129
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	4.905	3.895
7.08.03.01	Juros	1.750	1.825
7.08.03.02	Aluguéis	581	361
7.08.03.03	Outras	2.574	1.709
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	23.034	33.241
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	23.034	33.241

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	1.727.091	1.698.091
1.01	Ativo Circulante	1.182.252	1.123.152
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	292.330	306.611
1.01.03	Contas a Receber	346.924	377.463
1.01.03.01	Clientes	346.924	377.463
1.01.04	Estoques	443.672	357.049
1.01.06	Tributos a Recuperar	30.073	13.637
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	30.073	13.637
1.01.06.01.01	Impostos a recuperar	30.073	13.637
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	69.253	68.392
1.01.08.03	Outros	69.253	68.392
1.01.08.03.02	Outras contas a receber	12.397	10.367
1.01.08.03.03	Adiantamento a fornecedores	20.672	22.963
1.01.08.03.04	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	36.184	35.062
1.02	Ativo Não Circulante	544.839	574.939
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	32.397	66.319
1.02.01.04	Contas a Receber	657	688
1.02.01.04.01	Clientes	657	688
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	31.740	65.631
1.02.01.10.03	Impostos a recuperar	8.913	45.203
1.02.01.10.04	Depósitos judiciais	8.360	7.449
1.02.01.10.05	Ativo fiscal diferido	14.467	12.979
1.02.02	Investimentos	142	142
1.02.02.01	Participações Societárias	142	142
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	142	142
1.02.03	Imobilizado	413.650	410.365
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	312.359	303.977
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	83.425	88.376
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	17.866	18.012
1.02.04	Intangível	98.650	98.113
1.02.04.01	Intangíveis	98.650	98.113

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	1.727.091	1.698.091
2.01	Passivo Circulante	261.289	221.780
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	39.408	32.802
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	39.408	32.802
2.01.01.02.01	Salários e férias a pagar	39.408	32.802
2.01.02	Fornecedores	119.629	66.318
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	119.629	66.318
2.01.03	Obrigações Fiscais	630	626
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	630	626
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	630	626
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	39.614	39.258
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	12.284	12.537
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	12.284	12.537
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	27.330	26.721
2.01.04.03.01	Passivo de arrendamentos	27.330	26.721
2.01.05	Outras Obrigações	62.008	82.776
2.01.05.02	Outros	62.008	82.776
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	33.369	51.000
2.01.05.02.05	Impostos e contribuições a recolher	21.880	26.338
2.01.05.02.06	Outras contas a pagar	6.759	5.438
2.02	Passivo Não Circulante	157.433	191.643
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	114.730	124.293
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	49.957	53.873
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	49.957	53.873
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	64.773	70.420
2.02.01.03.01	Passivo de arrendamentos	64.773	70.420
2.02.02	Outras Obrigações	35.990	36.634
2.02.02.02	Outros	35.990	36.634
2.02.02.02.03	Impostos e contribuições a recolher	222	278
2.02.02.02.04	Passivo fiscal diferido	35.768	36.356
2.02.04	Provisões	6.713	30.716
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	6.713	30.716
2.02.04.01.05	Provisões para contingências	6.628	18.504
2.02.04.01.06	Outras contas a pagar	85	12.212
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.308.369	1.284.668
2.03.01	Capital Social Realizado	1.035.544	1.035.544
2.03.04	Reservas de Lucros	146.291	146.291
2.03.04.01	Reserva Legal	8.700	8.700
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	137.591	137.591
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	23.171	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	103.363	102.833
2.03.07.01	Ajuste de avaliação patrimonial	103.363	102.833

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	332.113	332.613
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-226.395	-225.702
3.03	Resultado Bruto	105.718	106.911
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-78.430	-75.052
3.04.01	Despesas com Vendas	-55.847	-46.518
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-23.660	-18.580
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-2.317	-1.919
3.04.03.01	Reversão (Perdas) Esperadas com Créditos	-2.317	-1.919
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	13.538	1.377
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-10.144	-9.412
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	27.288	31.859
3.06	Resultado Financeiro	3.055	4.993
3.06.01	Receitas Financeiras	10.074	9.662
3.06.02	Despesas Financeiras	-7.019	-4.669
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	30.343	36.852
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-7.309	-3.611
3.08.01	Corrente	-9.385	-13.225
3.08.02	Diferido	2.076	9.614
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	23.034	33.241
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	23.034	33.241
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	23.034	33.241
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,1166	0,16823
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,1166	0,16823

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	23.034	33.241
4.02	Outros Resultados Abrangentes	667	-949
4.02.01	Ganho (Perda) com hedge de fluxo de caixa	672	-949
4.02.02	Ajuste acumulado de conversão (CTA)	-5	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	23.701	32.292
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	23.701	32.292

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	25.687	45.198
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	44.408	67.919
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) líquido do período	23.034	33.241
6.01.01.02	Depreciação e amortização	13.297	12.401
6.01.01.03	Provisões para contingências	-11.876	6.364
6.01.01.04	Imposto de renda e contribuição social corrente e diferidos	7.309	3.611
6.01.01.05	Variação monetária, cambial e juros	2.118	3.723
6.01.01.06	Perdas (Reversão) estimadas de liquidação duvidosa	2.317	1.088
6.01.01.07	Provisão (Reversão) para perdas de estoques	7.950	2.901
6.01.01.08	Custo do ativo imobilizado baixado	259	4.590
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-7.106	-12.598
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	24.926	-35.884
6.01.02.02	Estoques	-94.084	-35.752
6.01.02.03	Impostos a recuperar	18.494	10.209
6.01.02.04	Outras contas a receber	-2.030	-1.747
6.01.02.05	Depósitos judiciais	-911	-28
6.01.02.06	Fornecedores	53.311	60.857
6.01.02.07	Salários e férias a pagar	6.606	601
6.01.02.08	Impostos e contribuições a recolher	-4.514	-3.570
6.01.02.09	Outras contas a pagar	-11.195	-1.490
6.01.02.10	Adiantamento a fornecedores	2.291	-5.794
6.01.03	Outros	-11.615	-10.123
6.01.03.01	Pagamentos de imposto de renda e contribuição social	-8.021	-6.336
6.01.03.02	Pagamento de juros	-3.594	-3.787
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-15.989	-12.644
6.02.02	Aquisição de imobilizado	-14.153	-11.580
6.02.03	Aquisição de intangível	-1.836	-1.064
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-23.979	-22.540
6.03.01	Pagamento de arrendamento	-6.348	-5.740
6.03.03	Pagamento de juros sobre capital próprio	-17.631	-16.800
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-14.281	10.014
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	306.611	305.239
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	292.330	315.253

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.035.544	0	146.291	0	102.833	1.284.668	0	1.284.668
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.035.544	0	146.291	0	102.833	1.284.668	0	1.284.668
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	23.034	667	23.701	0	23.701
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	23.034	0	23.034	0	23.034
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	667	667	0	667
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	672	672	0	672
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-5	-5	0	-5
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	137	-137	0	0	0
5.06.07	Realização do custo atribuído	0	0	0	137	-137	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.035.544	0	146.291	23.171	103.363	1.308.369	0	1.308.369

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	892.331	0	175.508	0	107.358	1.175.197	0	1.175.197
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	892.331	0	175.508	0	107.358	1.175.197	0	1.175.197
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	33.241	-949	32.292	0	32.292
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	33.241	0	33.241	0	33.241
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-949	-949	0	-949
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-949	-949	0	-949
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	299	-299	0	0	0
5.06.07	Realização do custo atribuído	0	0	0	299	-299	0	0	0
5.07	Saldos Finais	892.331	0	175.508	33.540	106.110	1.207.489	0	1.207.489

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

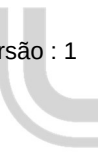
Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	405.210	413.268
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	393.974	401.568
7.01.02	Outras Receitas	13.553	1.195
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-2.317	10.505
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-179.746	-197.041
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-101.633	-115.564
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-79.714	-83.707
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	1.601	2.230
7.03	Valor Adicionado Bruto	225.464	216.227
7.04	Retenções	-13.337	-12.056
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-13.337	-12.056
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	212.127	204.171
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	10.074	9.662
7.06.02	Receitas Financeiras	10.074	9.662
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	222.201	213.833
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	222.201	213.833
7.08.01	Pessoal	120.857	101.226
7.08.01.01	Remuneração Direta	92.569	76.848
7.08.01.02	Benefícios	21.028	17.597
7.08.01.03	F.G.T.S.	7.260	6.781
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	70.243	73.517
7.08.02.01	Federais	41.985	44.919
7.08.02.02	Estaduais	28.052	28.380
7.08.02.03	Municipais	206	218
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	8.067	5.849
7.08.03.01	Juros	3.010	2.966
7.08.03.02	Aluguéis	1.369	753
7.08.03.03	Outras	3.688	2.130
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	23.034	33.241
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	23.034	33.241

Comentário do Desempenho

RELEASE

1T2025





Comentário do Desempenho

Araraquara-SP, 13 de maio de 2025. A Lupo S.A. e suas controladas ("Grupo Lupo") divulgam seus resultados do primeiro trimestre de 2025 (1T25).

DESTAQUES FINANCEIROS

- **+20,5%** em **Receita Líquida** da marca Lupo Sport no 1T25 vs. 1T24.
- **EBITDA Ajustado** de **R\$ 41,2 milhões** no 1T25, com **Margem Ajustada** de **12,4%**.
- **Lucro Líquido Ajustado** de **R\$ 23,4 milhões** no 1T25, com **Margem Líquida Ajustada** de **7,1%**.
- **R\$ 15,4 milhões** de **Geração de Caixa Livre** no 1T25.

Carlos Alberto Mazzeu
Diretor de Relações com Investidores

E-mail: ri@lupo.com.br

Website: ri.lupo.com.br

Telefone: +55 16 3508 4290

Celular: +55 16 99364 1236

Comentário do Desempenho**MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO**

O primeiro trimestre de 2025 foi influenciado por circunstâncias comerciais pontuais, que refletiram em uma receita líquida de R\$ 332,1 milhões, ficando em patamar semelhante ao do 1T24. Por trás desse resultado estão a redução no ritmo das vendas de produtos sazonais e a reavaliação de condições comerciais junto a clientes estratégicos, o que também impactou, temporariamente, as nossas vendas.

Em relação às vendas das marcas, destacou-se a Lupo Sport, com uma receita líquida de R\$ 75,6 milhões no 1T25; 20,5% superior ao apurado no 1T24. O sólido crescimento verificado nos últimos anos atesta a estratégia bem-sucedida de ampliação da Lupo Sport, que conquistou credibilidade com produtos de alta qualidade, conforto e tecnologia. Estamos convictos de que a marca está bem-posicionada para continuar em sua trajetória de expansão em um mercado cada vez mais dinâmico e exigente.

Fechamos o primeiro trimestre de 2025 preservando sólida situação financeira. De fato, registramos uma geração de caixa livre de R\$ 15,4 milhões, e contamos com um caixa líquido de R\$ 230,1 milhões.

No âmbito operacional, iniciamos o processo de transferência do setor produtivo de colantes da unidade de Araraquara-SP para a unidade de Itabuna-BA. Essa migração viabilizará o redimensionamento do setor de produtos sem costura na unidade de Araraquara, alinhando assim o parque fabril ao crescimento esperado da demanda, em especial pelos itens da marca Lupo Sport. O remanejamento e ampliação desses setores nos permitirá capturar economias de escala, reforçando assim a eficiência operacional e a competitividade do negócio.

Acreditamos que os esforços operacionais e comerciais empreendidos no 1T25 permitirão ao Grupo Lupo alcançar melhores resultados no decorrer de 2025 e além. Seguimos comprometidos com nossa filosofia de antecipar o futuro, adaptando-nos com agilidade às transformações do mercado e investindo em vantagens competitivas duradouras de modo a assegurar a criação de valor sustentável para os nossos stakeholders.

Liliana Aufiero

Diretora Presidente



Comentário do Desempenho

PRINCIPAIS INDICADORES

(R\$ milhões)	1T25	1T24	Var.
Destaques			
Receita operacional bruta	394,0	401,6	-1,9%
Receita operacional líquida	332,1	332,6	-0,2%
CPV	(226,4)	(225,7)	0,3%
Lucro operacional bruto	105,7	106,9	-1,1%
<i>Margem bruta %</i>	<i>31,8%</i>	<i>32,1%</i>	<i>-0,3 p.p.</i>
EBITDA	40,6	44,3	-8,3%
<i>Margem EBITDA %</i>	<i>12,2%</i>	<i>13,3%</i>	<i>-1,1 p.p.</i>
EBITDA Ajustado	41,2	44,3	-7,0%
<i>Margem EBITDA Ajustado %</i>	<i>12,4%</i>	<i>13,3%</i>	<i>-0,9 p.p.</i>
Lucro Líquido	23,0	33,2	-30,7%
<i>Margem Líquida %</i>	<i>6,9%</i>	<i>10,0%</i>	<i>-3,1 p.p.</i>
Lucro Líquido Ajustado	23,4	33,2	-29,5%
<i>Margem Líquida Ajustada %</i>	<i>7,1%</i>	<i>10,0%</i>	<i>-2,9 p.p.</i>
Indicadores			
Caixa Líquido ¹	230,1	250,7	-8,2%
NOPAT ²	148,2	146,6	1,1%
Capital Empregado médio	1.198,2	1.094,8	9,4%
<i>ROIC %</i>	<i>12,4%</i>	<i>13,4%</i>	<i>-1,0 p.p.</i>
Número de Lojas	933	891	4,7%
Franquias	847	802	5,6%
Próprias	9	3	200,0%
TriFil	77	86	-10,5%

¹ Representa caixa e equivalentes de caixa, deduzidos de financiamentos.

² NOPAT (LTM): soma dos últimos 12 meses.



Comentário do Desempenho

RECEITA LÍQUIDA POR MARCA

O Grupo Lupo registrou no 1T25 uma receita líquida de R\$ 332,1 milhões, ficando em patamar semelhante ao verificado no 1T24. Contribuiu para esse resultado a menor demanda por produtos sazonais no 1T25, em especial meias-calças.

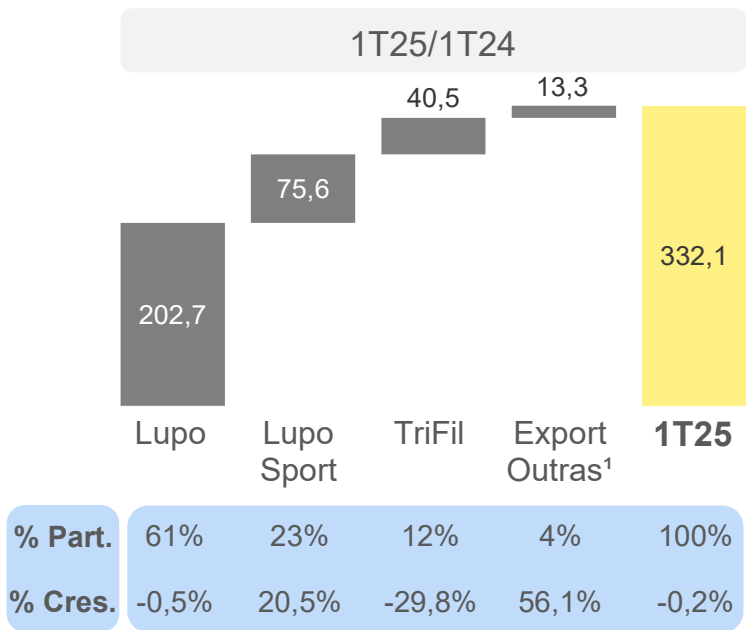
Quanto ao desempenho das marcas, a Lupo Sport foi o destaque do trimestre, atingindo um faturamento de R\$ 75,6 milhões; um aumento de 20,5% frente ao 1T24. Observa-se o menor faturamento da marca TriFil, reflexo, em parte, da reavaliação pontual de condições comerciais junto a clientes estratégicos, particularmente lojas de departamento.

(R\$ milhões)	1T25	1T24	Var.
Lupo	202,7	203,7	-0,5%
Lupo Sport	75,6	62,7	20,5%
TriFil	40,5	57,7	-29,8%
Outras ¹	5,5	6,4	-14,9%
Receita líquida mercado interno	324,2	330,5	-1,9%
Receita líquida mercado externo	7,9	2,1	271,3%
Receita líquida total	332,1	332,6	-0,2%

¹ 1T25: inclui Scala, serviços de industrialização e venda de malhas e de matérias-primas como fios, elásticos e acessórios.

Composição da Receita Líquida por Marca

(R\$ milhões)



¹ Inclui Scala, serviços de industrialização e venda de malhas e de matérias-primas como fios, elásticos e acessórios.



Comentário do Desempenho

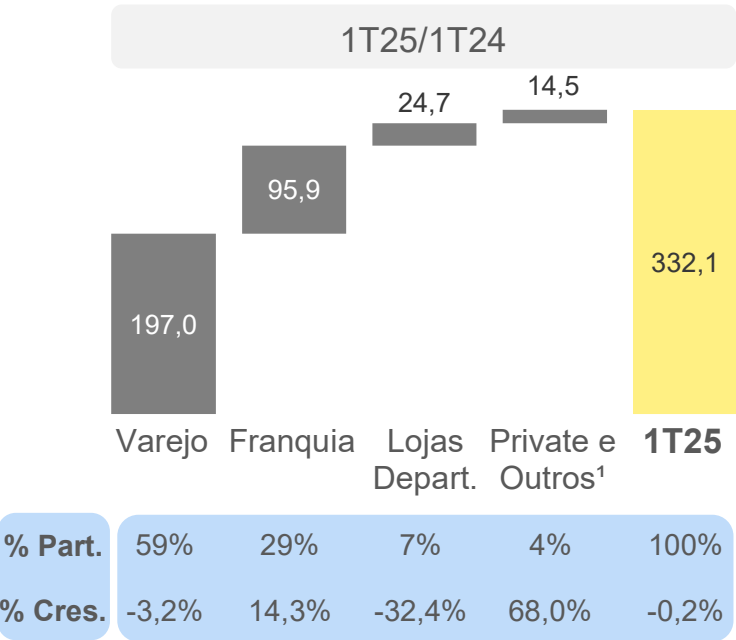
RECEITA LÍQUIDA POR CANAL

A menor receita líquida no varejo multimarcas no 1T25 foi compensada pelo aumento de 14,3% em franquias, que registrou R\$ 95,9 milhões. Verifica-se a queda nas lojas de departamento.

(R\$ milhões)	1T25	1T24	Var.
Varejo Multimarcas	197,0	203,6	-3,2%
Franquias	95,9	83,9	14,3%
Lojas de departamento	24,7	36,5	-32,4%
E-commerce	4,6	3,4	35,4%
Private label	2,1	3,2	-33,5%
Receita líquida mercado interno	324,2	330,5	-1,9%
Receita líquida mercado externo	7,9	2,1	271,3%
Receita líquida total	332,1	332,6	-0,2%

Composição da Receita Líquida por Canal

(R\$ milhões)



¹ Inclui e-commerce e mercado externo.



NOSSA
CAPILARIDADE

34 mil
Pontos de
vendas

856
Franquias e
Lojas Próprias

77
Lojas TriFil

1.333
Espaços
Especiais

Comentário do Desempenho

LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA

A margem bruta no 1T25 foi de 31,8%, representando uma ligeira variação de -0,3 p.p. em relação ao 1T24. Esse resultado, aliado à menor receita líquida do período, refletiu em um lucro bruto de R\$ 105,7 milhões; 1,1% inferior ao registrado no 1T24.

(R\$ milhões)	1T25	1T24	Var.
Receita Líquida	332,1	332,6	-0,2%
Matéria-prima, consumo e outros	(110,9)	(122,8)	-9,7%
Despesas com pessoal	(97,9)	(85,1)	15,0%
Depreciação e amortização	(10,9)	(10,7)	1,5%
Energia elétrica	(6,7)	(7,1)	-5,7%
Total custos dos produtos vendidos	(226,4)	(225,7)	0,3%
Lucro Bruto	105,7	106,9	-1,1%
<i>Margem bruta %</i>	<i>31,8%</i>	<i>32,1%</i>	<i>-0,3 p.p.</i>

DESPESAS DE VENDAS E ADMINISTRATIVAS

As despesas de vendas e administrativas (SG&A) representaram 23,9% da receita líquida no 1T25, resultando em uma variação de -4,4 p.p. em relação ao 1T24. Esse acréscimo foi reflexo das alterações estratégicas de produção no 1T25, gerando despesas adicionais com fretes, armazenagem, pessoal e prestadores de serviços. Houve também maiores dispêndios com marketing direcionado a mídias sociais.

(R\$ milhões)	1T25	1T24	Var.
SG&A	(79,5)	(65,1)	22,1%
<i>% receita líquida</i>	<i>-23,9%</i>	<i>-19,6%</i>	<i>-4,4 p.p.</i>
Pessoal	(26,6)	(20,4)	29,9%
Despesas comerciais	(22,4)	(19,8)	13,2%
Fretes e armazenagem	(14,7)	(12,0)	22,0%
Prestação de serviços	(5,3)	(3,9)	36,6%
Materiais	(3,5)	(3,3)	8,7%
Depreciações	(2,4)	(1,7)	43,7%
Outras	(4,6)	(4,0)	15,1%

Comentário do Desempenho

EBITDA E MARGEM EBITDA

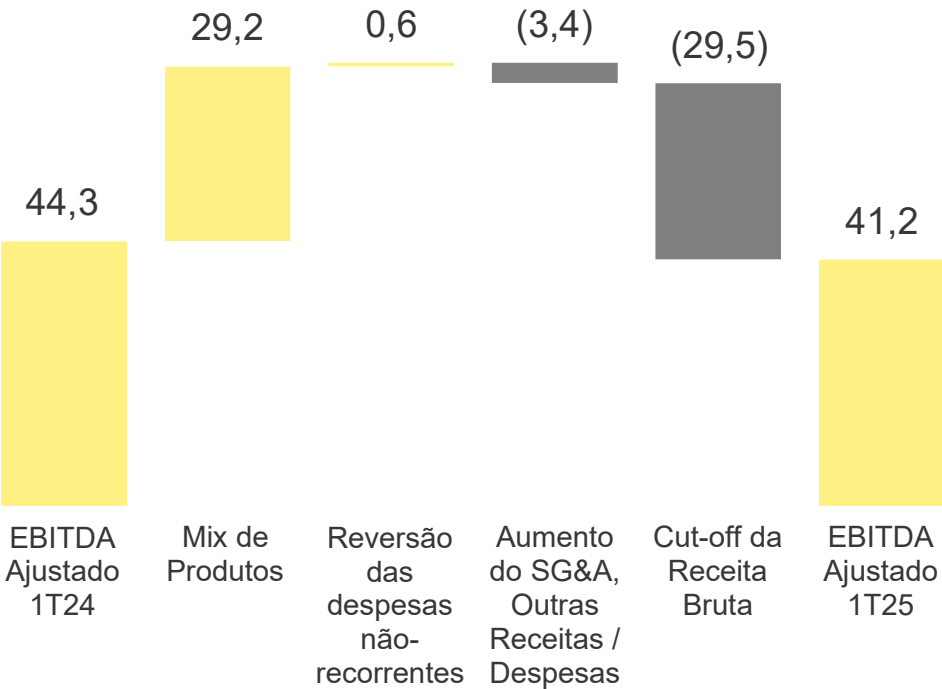
EARNINGS BEFORE INTEREST, TAXES, DEPRECIATION AND AMORTIZATION

O EBITDA ajustado no 1T25 foi de R\$ 41,2 milhões, com margem de 12,4%; 0,9 p.p. inferior ao do 1T24.

Reconciliação EBITDA (R\$ milhões)	1T25	1T24	Var.
Lucro Líquido	23,0	33,2	-30,7%
(+/-) Despesas com IR e CS	7,3	3,6	102,4%
(+/-) Financeiras líquidas	(3,1)	(5,0)	-38,8%
(+) Depreciação e amortização	13,3	12,4	7,2%
(=) EBITDA	40,6	44,3	-8,3%
Margem EBITDA%	12,2%	13,3%	-1,1 p.p.
Reversão de despesas com reestruturação de pessoal.	0,6	-	0,6
(=) EBITDA Ajustado	41,2	44,3	-7,0%
Margem EBITDA ajustado %	12,4%	13,3%	-0,9 p.p.

O EBITDA permite melhor compreensão não só sobre o desempenho financeiro, como sobre a capacidade da Companhia para cumprir com as obrigações passivas e de obter recursos para as despesas de capital e para o capital de giro. O EBITDA, no entanto, apresenta limitações que prejudicam a sua utilização como medida de lucratividade, em razão de não considerar determinados custos decorrentes dos negócios, que poderiam afetar, de maneira significativa, os lucros, tais como despesas financeiras, tributos, depreciação, despesas de capital e outros encargos relacionados.

Composição do EBITDA Ajustado 1T25 vs. 1T24 (Pro Forma) (R\$ milhões)



Comentário do Desempenho

LUCRO LÍQUIDO E MARGEM LÍQUIDA

O lucro líquido ajustado foi de R\$ 23,4 milhões no 1T25, o que representou uma margem líquida ajustada de 7,1%; 2,9 p.p. abaixo do registrado no 1T24.

(R\$ milhões)	1T25	1T24	Var.
Lucro Líquido	23,0	33,2	-30,7%
Margem líquida %	6,9%	10,0%	-3,1 p.p.
Reversão de despesas com reestruturação de pessoal.	0,4	-	0,4
Lucro Líquido Ajustado	23,4	33,2	-29,5%
Margem líquida ajustada %	7,1%	10,0%	-2,9 p.p.



Comentário do Desempenho

GERAÇÃO DE CAIXA

Registramos uma geração de caixa livre de R\$ 15,4 milhões no 1T25, ficando dentro da expectativa da administração. Esse resultado decorreu em parte da necessidade de aumentarmos os estoques de insumos e de produtos acabados face o remanejamento estratégico do setor produtivo de colantes da unidade de Araraquara-SP para a unidade de Itabuna-BA.

(R\$ milhões)	1T25	1T24	Var.
EBITDA	40,6	44,3	(3,7)
Itens não caixa e impostos	(2,1)	12,2	(14,3)
Itens não caixa ¹	(1,4)	14,9	(16,3)
IR e CS corrente e diferido	7,3	3,6	3,7
IR e CS corrente pago	(8,0)	(6,3)	(1,7)
Investimentos em capital de giro	(7,1)	(12,6)	5,5
Contas a receber de clientes	24,9	(35,9)	60,8
Estoques	(94,1)	(35,8)	(58,3)
Impostos a recuperar	18,5	10,2	8,3
Fornecedores e salários	59,9	61,5	(1,5)
Outros	(16,4)	(12,6)	(3,7)
CapEx	(16,0)	(12,6)	(3,3)
Geração de Caixa Livre	15,4	31,2	(15,8)

¹ Considera-se provisões para contingência, perdas com clientes, obsolescência de estoques e baixa de ativos fixos.

CAIXA LÍQUIDO

Preservamos situação financeira sólida, com um caixa líquido de R\$ 230,1 milhões ao fim do 1T25.

(R\$ milhões)	1T25	1T24	Var.
Empréstimos e financiamentos (circulante)	12,3	11,1	1,2
Empréstimos e financiamentos (não circulante)	50,0	53,5	(3,5)
Dívida Bruta	62,2	64,5	(2,3)
Caixa e equivalentes de caixa	292,3	315,3	(22,9)
Caixa Líquido	230,1	250,7	(20,6)

Comentário do Desempenho

REDES DE LOJAS

Nossas redes de lojas representaram 33% da receita bruta no 1T25, apurando R\$ 129,0 milhões no sell-in. Dentre as bandeiras, a Lupo Sport foi o destaque, com um aumento de 30,3% em relação ao verificado no 1T24. Já no sell-out, a receita bruta foi de R\$ 286,8 milhões; 18,4% superior ao 1T24.

(R\$ milhões)	1T25	1T24	Var. %
Receita Bruta Total (sell-in)	129,0	130,1	-0,8%
Lojas Lupo	112,3	110,9	1,3%
Lojas Lupo Sport	8,8	6,7	30,3%
Lojas Scala	4,1	7,6	-45,5%
Lojas Trifil	3,8	4,8	-21,1%
Receita Bruta Total (sell-out)	286,8	242,2	18,4%
Lojas Lupo	253,1	209,9	20,6%
Lojas Lupo Sport	19,8	16,9	16,8%
Lojas Scala	13,9	15,4	-10,0%

Contamos com um total de 933 lojas em nossas redes ao fim do primeiro trimestre de 2025, o que representou um incremento de 42 lojas em relação ao mesmo período do ano anterior.

Número de Lojas	1T25	1T24	Var.
Total de Lojas	933	891	42
Lojas Lupo	758	706	52
Lojas Lupo Sport	47	41	6
Lojas Scala	51	58	(7)
Lojas Trifil	77	86	(9)

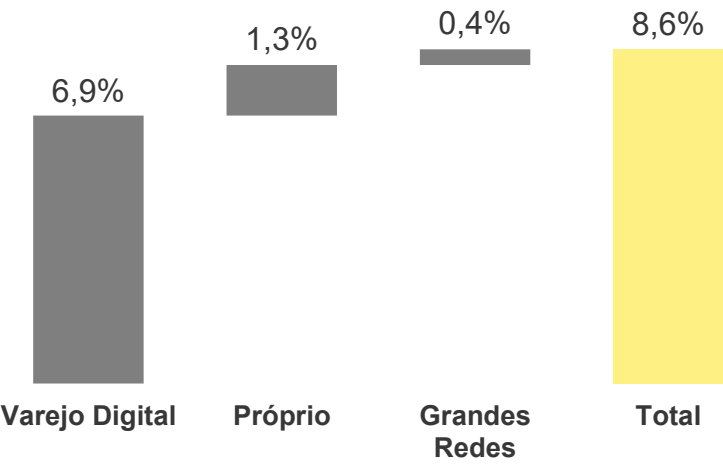


Comentário do Desempenho

E-COMMERCE

Vendas no E-commerce 1T25

% sobre a receita bruta



PRESENTE nos maiores
E-COMMERCE do Brasil



PDV móvel implantado
em 715 lojas



OMNICHANNEL implantado
em mais de 90% das franquias

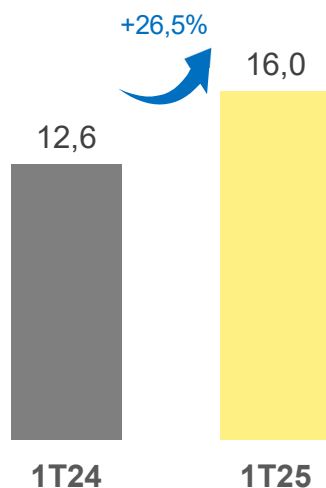


Comentário do Desempenho

INVESTIMENTOS

Investimentos 1T25 vs. 1T24

R\$ milhões



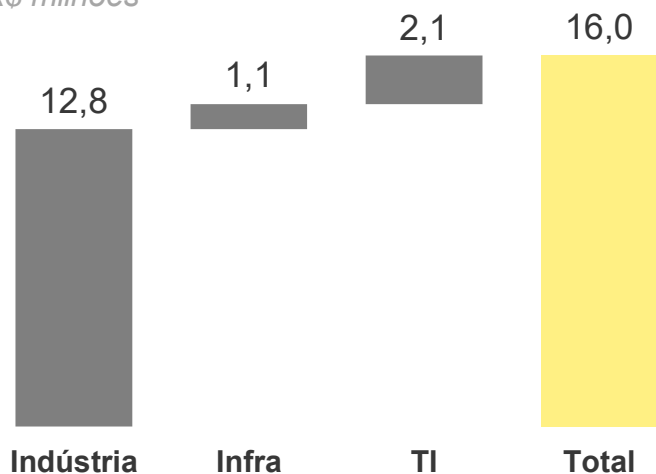
34 máquinas e equipamentos adquiridos no 1T25:

20 para tecelagem, **11** para costura, **2** para acabamento/estamparia, **1** para enfiamento.



Distribuição dos investimentos 1T25

R\$ milhões



**Implantação Sistema ERP
SAP S/4HANA**

1T25
R\$ 189 mil

Investimento Total Acumulado
R\$ 1,9 milhão

Comentário do Desempenho**SUSTENTABILIDADE - ESG**

Refletindo o nosso cuidado com os colaboradores, realizamos o “Janeiro Branco”, uma campanha educativa e conscientizadora composta de várias atividades voltadas ao cuidado com a saúde mental e o bem-estar emocional.

A campanha contou com palestras, workshop de macramê e de saúde financeira, além de terapias em grupo, contribuindo assim para um ambiente de trabalho cada vez mais saudável e acolhedor.

**LUPO AVANÇA +10 POSIÇÕES NO RANKING ABF**

Com satisfação ocupamos a 23ª posição no ranking das maiores franquias por número de operações da ABF – Associação Brasileira de Franchising. O resultado foi publicado no “Desempenho Franchising 2024” e representa um avanço de 12 posições para a Lupo em relação ao ranking de 2023.



Comentário do Desempenho

BALANÇO PATRIMONIAL

(R\$ milhões)	31/03/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	292,3	306,6
Contas a receber de clientes	346,9	377,5
Estoques	443,7	357,0
Adiantamento a fornecedores	20,7	23,0
IR/CS a recuperar	36,2	35,1
Impostos a recuperar	30,1	13,6
Outras contas a receber	12,4	10,4
Total do ativo circulante	1.182,3	1.123,2
Contas a receber de clientes	0,7	0,7
Impostos a recuperar	8,9	45,2
Depósitos judiciais	8,4	7,4
Ativo fiscal diferido	14,5	13,0
Investimentos	0,1	0,1
Imobilizado	413,7	410,4
Intangível	98,7	98,1
Total do ativo não circulante	544,8	574,9
Total do ativo	1.727,1	1.698,1
Fornecedores	119,6	66,3
Empréstimos e financiamentos	12,3	12,5
Salários e férias a pagar	39,4	32,8
IR/CS a recolher	0,6	0,6
Impostos e contribuições a recolher	21,9	26,3
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	33,4	51,0
Outras contas a pagar	6,8	5,4
Passivo de arrendamentos	27,3	26,7
Total do passivo circulante	261,3	221,8
Empréstimos e financiamentos	50,0	53,9
Impostos e contribuições a recolher	0,2	0,3
Passivo fiscal diferido	35,8	36,4
Provisões para contingências	6,6	18,5
Outras contas a pagar	0,1	12,2
Passivo de arrendamentos	64,8	70,4
Total do passivo não circulante	157,4	191,6
Capital social	1.035,5	1.035,5
Ajuste de avaliação patrimonial	103,4	102,8
Reserva legal	8,7	8,7
Reserva para investimento	137,6	137,6
Lucros acumulados	23,2	0,0
Total do patrimônio líquido	1.308,4	1.284,7
Total do passivo e patrimônio líquido	1.727,1	1.698,1

Comentário do Desempenho

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

(R\$ milhões)	1T25	1T24
Receita operacional bruta	394,0	401,6
Impostos sobre vendas	(61,9)	(69,0)
Receita operacional líquida	332,1	332,6
Custos dos produtos vendidos	(226,4)	(225,7)
Lucro operacional bruto	105,7	106,9
Despesas com vendas	(55,8)	(46,5)
Despesas administrativas e gerais	(23,7)	(18,6)
Reversão (perdas) esperadas com créditos	(2,3)	(1,9)
Outras receitas operacionais	13,5	1,4
Outras despesas operacionais	(10,1)	(9,4)
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e impostos	27,3	31,9
Receitas financeiras	10,1	9,7
Despesas financeiras	(7,0)	(4,7)
Resultado antes dos impostos	30,3	36,9
IR/CS corrente	(9,4)	(13,2)
IR/CS diferido	2,1	9,6
Lucro (prejuízo) do exercício	23,0	33,2

Comentário do Desempenho

FLUXO DE CAIXA

(R\$ milhões)	31/03/2025	31/03/2024
Lucro (prejuízo) do exercício	23,0	33,2
Depreciação e amortização	13,3	12,4
Provisões para contingências	(11,9)	6,4
IR/CS corrente e diferido	7,3	3,6
Variação monetária, cambial e juros	2,1	3,7
Provisão (Reversão) para perdas estimadas de liquidação duvidosa	2,3	1,1
Provisão (Reversão) para perdas de estoques	8,0	2,9
Custo do ativo imobilizado e intangível baixado	0,3	4,6
Variações em:		
Contas a receber de clientes	24,9	(35,9)
Estoques	(94,1)	(35,8)
Adiantamento a fornecedores	2,3	(5,8)
Impostos a recuperar	18,5	10,2
Outras contas a receber	(2,0)	(1,7)
Depósitos judiciais	(0,9)	(0,0)
Fornecedores	53,3	60,9
Salários e férias a pagar	6,6	0,6
Impostos e contribuições a recolher	(4,5)	(3,6)
Outras contas a pagar	(11,2)	(1,5)
IR/CS pagos	(8,0)	(6,3)
Juros pagos	(3,6)	(3,8)
Fluxo de caixa operacional	25,7	45,2
Aquisição de imobilizado	(14,2)	(11,6)
Aquisição de intangível	(1,8)	(1,1)
Fluxo de caixa investimento	(16,0)	(12,6)
Pagamento de arrendamento	(6,3)	(5,7)
Pagamento de juros sobre capital próprio	(17,6)	(16,8)
Fluxo de caixa financiamentos	(24,0)	(22,5)
(Redução) Aumento líquido em caixa e equivalente de caixa	(14,3)	10,0
Caixa e equivalentes de caixa em 1º janeiro	306,6	305,2
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	292,3	315,3

Comentário do Desempenho**DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

As demonstrações financeiras consolidadas e individuais do Grupo Lupo referentes ao período findo em 31 de março de 2025, bem como as de períodos e anos anteriores, estão disponíveis no website:

<https://ri.lupo.com.br/>.

AUDITORES INDEPENDENTES

A política da Companhia preserva a independência de seus auditores. Durante os exercícios findos em 31 de março de 2025 e 31 de março de 2024, os auditores da Companhia, KPMG Auditores Independentes Ltda., não foram contratados para outros serviços adicionais ao exame das demonstrações financeiras do período.



Notas explicativas às demonstrações financeiras
(Em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicada)

1 Contexto operacional

A Lupo S.A. (“Companhia”) é uma entidade privada domiciliada no Brasil. O endereço do escritório da Companhia é na rodovia Washington Luís, km 276,5, localizado no bairro Recreio Campestre Idanorma, na cidade de Araraquara, São Paulo. As demonstrações financeiras individuais compreendem a Companhia (Controladora), e as demonstrações financeiras consolidadas compreendem a Companhia e suas controladas (designados conjuntamente como “Companhia e suas controladas” ou “Grupo”). A Companhia e suas controladas têm por objeto a industrialização e comércio de meias, malharias e confecções têxteis em geral conforme descrito para cada uma das subsidiárias na Nota Explicativa nº 2.

Com participação acionária pulverizada, a Companhia não possui controlador final. O controle da Companhia ocorre mediante o exercício de direitos previstos em acordo assinado por acionistas representando 74,42% das ações.

2 Controladas da Companhia

As demonstrações financeiras abrangem a Companhia e suas controladas diretas e indiretas em 31 de março de 2025 e em 31 de dezembro de 2024, conforme segue:

	Participação acionária	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Controladas diretas		
Scalina Ltda.	100,00%	100,00%
Vestlupo Portugal, Unipessoal LDA	100,00%	100,00%
Controladas indiretas		
Lupo Nordeste Ltda.	100,00%	100,00%
Lupo Lojas Ltda.	100,00%	100,00%

Scalina Ltda.

Adquirida em novembro de 2016, a sede social da controlada está localizada na Avenida Papa João Paulo I, 5.163, Guarulhos, SP. A Scalina Ltda. tem como atividade preponderante a fabricação e comercialização de produtos da indústria de fiação, tecelagem, malharia e confecção de produtos têxteis em geral, bem como a exploração do comércio varejista de confecção.

Vestlupo Portugal, Unipessoal LDA

Criada em julho de 2024, a sede da Vestlupo Portugal, Unipessoal LDA, está localizada na Praceta Henrique Moreira 244, Vila Nova de Gaia, Distrito do Porto, em Portugal. A controlada tem como atividade preponderante o comércio de artigos de vestuário e seus acessórios em geral, incluindo exportação e importação desses.

Lupo Nordeste Ltda.

Criada em 27 de junho de 1997, a sede social da Lupo Nordeste Ltda. está localizada na Avenida Ibicarai, 4.530, Itabuna, BA. A controlada tem como atividade preponderante a

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
31 de março de 2025*

fabricação e comercialização de produtos da indústria de fiação, tecelagem, malharia e confecção de produtos têxteis em geral, bem como a exploração do comércio varejista de confecção.

Lupo Lojas Ltda. (anteriormente denominada SCALA COMÉRCIO DE ROUPAS E ACESSÓRIOS LTDA.)

Criada em 12 de março de 2010, a sede social da controlada está localizada na Rua Gonçalves Dias, 543, Araraquara, SP. A controlada tem como atividade preponderante o comércio de artigos de vestuário e seus acessórios em geral.

Conforme ato societário realizado em agosto de 2024, a Companhia alterou sua razão social de Scala Comércio De Roupas E Acessórios Ltda. para Lupo Lojas Ltda.

3 Base de preparação e declaração de conformidade

a. Declaração de conformidade com relação às normas do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC)

As informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais da Companhia para o período findo em 31 de março de 2025 foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) (Demonstração Intermediária) e de acordo com a norma internacional IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* – IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma consistente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à preparação das Informações Trimestrais - ITR.

Estas informações contábeis intermediárias foram elaboradas seguindo princípios, práticas e critérios consistentes com aqueles adotados na elaboração das demonstrações financeiras anuais em 31 de dezembro de 2024. Dessa forma, estas informações contábeis intermediárias devem ser lidas, em conjunto, com as referidas demonstrações financeiras anuais, aprovadas pela Administração da Companhia em 21 de março de 2025.

Não houve mudanças em tais políticas e metodologias de cálculo de estimativas. Conforme permitido pelo CPC 21 (R1), a Administração optou por não divulgar novamente os detalhes das políticas contábeis adotadas pela Companhia. Desta forma, as informações contábeis intermediárias devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 a fim de permitir aos usuários um melhor entendimento das condições financeiras e de liquidez da Companhia, bem como sua capacidade de geração de lucros e fluxos de caixa.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA) é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhia abertas. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, esta demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias.

A emissão destas informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais foi autorizado pela Administração da Companhia em 12 de maio de 2025. Todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
31 de março de 2025*

4 Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas demonstrações financeiras consolidadas e individuais estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia e suas controladas. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

5 Uso de estimativas e julgamentos

A Companhia declara que não houve alterações significativas nas estimativas e nos julgamentos contábeis críticos desde a data de emissão das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

6 Caixa e equivalentes de caixa

	Consolidado		Controladora	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Caixa	112	95	15	14
Saldo bancário	45.453	41.525	44.275	40.034
Aplicação financeira	246.765	264.991	205.818	223.827
Caixa e equivalentes de caixa na demonstração dos fluxos de caixa	292.330	306.611	250.108	263.875

As aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez, são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor. As aplicações são remuneradas por taxas variáveis de 99,5% a 105,0% do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, tendo como contraparte bancos de primeira linha para minimizar o risco de crédito, política adotada pela Companhia no gerenciamento desses ativos financeiros.

7 Contas a receber de clientes

	Consolidado		Controladora	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Contas a receber - no país	332.148	362.535	193.430	196.234
Contas a receber - no exterior	13.817	14.901	11.436	13.669
Contas a receber - partes relacionadas	9.196	5.978	67.023	58.830
Menos:				
Provisão para redução do valor recuperável	(7.580)	(5.263)	(3.637)	(2.523)
	347.581	378.151	268.252	266.210
Ativo circulante	346.924	377.463	268.250	266.201
Ativo não circulante	657	688	2	9

A exposição da Companhia e suas controladas a riscos de crédito relacionados a contas a receber de clientes e outros créditos é divulgada na Nota Explicativa nº 22.

As mudanças na provisão para perda de crédito esperada durante o período estão apresentadas

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
31 de março de 2025*

na tabela a seguir:

	Consolidado		Controladora	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Saldo inicial	(5.263)	(13.197)	(2.523)	(3.691)
Reconhecimento de perda esperada	(2.317)	(4.479)	(1.114)	(2.137)
Baixa de perda esperada	-	12.413	-	3.305
	<u>(7.580)</u>	<u>(5.263)</u>	<u>(3.637)</u>	<u>(2.523)</u>

A composição das contas a receber de clientes e provenientes de acordos comerciais por idade de vencimento é divulgada na Nota Explicativa nº 22.

8 Estoques

	Consolidado		Controladora	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Produtos acabados	226.898	166.379	107.879	75.634
Produtos em elaboração	24.014	20.791	13.584	12.972
Matérias primas e materiais de consumo	192.760	169.879	85.352	79.089
	<u>443.672</u>	<u>357.049</u>	<u>206.815</u>	<u>167.695</u>

Os estoques foram reduzidos ao valor realizável líquido no montante de R\$ 20.023 (R\$ 12.072 em 31 de dezembro de 2024), no consolidado, e R\$ 11.949 (R\$ 5.140 em 31 de dezembro de 2024), na controladora, reconhecidos como custo. Na determinação do valor realizável líquido dos estoques, a Companhia considerou uma perda por obsolescência para itens de estoque sem movimentação há mais de treze meses.

Em 31 de março de 2025, matérias-primas, materiais de consumo e alterações em produtos acabados e estoques em processo, reconhecidos nos custos de venda no consolidado totalizaram R\$ 226.395 (R\$ 225.702 em 31 de março de 2024) e na controladora, totalizaram R\$ 186.577 (R\$ 179.016 em 31 de março de 2024).

9 Adiantamento a fornecedores

	Consolidado		Controladora	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Adiantamento a fornecedores - No país	5.259	5.544	2.596	4.445
Adiantamento a fornecedores - No exterior	15.413	17.419	10.408	14.542
	<u>20.672</u>	<u>22.963</u>	<u>13.004</u>	<u>18.987</u>

A Companhia e suas controladas, no fluxo normal de suas transações, adquirem contratos para aquisição de produtos e prestação de serviços. Em 2025, a Companhia e suas controladas

Notas Explicativas

Lupo S.A.

Informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais em 31 de março de 2025

realizaram adiantamentos pontuais para garantir algumas condições comerciais. Todas estas transações foram com terceiros não havendo transações com partes relacionadas.

10 Impostos a recuperar

	Consolidado		Controladora	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Circulante				
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Prestação de Serviços (ICMS)	2.362	3.441	2.337	3.337
Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI)	2.311	2.002	1.320	1.156
Programa de Integração Social (PIS) (*)	4.299	1.445	-	1.436
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS) (*)	17.400	6.654	-	6.614
Imposto de renda a recuperar	3.610	-	-	-
Outros	91	95	-	-
	30.073	13.637	3.657	12.543
Não Circulante				
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Prestação de Serviços (ICMS)	1.679	1.585	1.678	1.584
Programa de Integração Social (PIS) (*)	1.433	8.558	-	-
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS) (*)	5.801	35.060	-	-
	8.913	45.203	1.678	1.584

(*) Em 31 de março de 2025, esse montante é composto substancialmente pelo saldo remanescente, após atualizações e compensações, de PIS e COFINS, da controlada Lupo Nordeste Ltda. (Lupo Nordeste), gerado pela exclusão do ICMS de sua base de cálculo, no valor de R\$ 28.934 (R\$ 31.405 em dezembro de 2024).

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
31 de março de 2025*

11 Imposto de renda e contribuição social**(i) Imposto de renda e contribuição social a recuperar**

Decorrente de saldo credor de imposto de renda e contribuição social a recuperar em exercícios seguintes.

	Consolidado		Controladora	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Contribuição social a recuperar	9.462	9.169	7.300	7.091
Imposto de renda a recuperar	26.722	25.893	20.525	19.936
	36.184	35.062	27.825	27.027

(ii) Ativos e passivos fiscais diferidos

O imposto de renda e contribuição social diferidos são registrados substancialmente para refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis: (i) às diferenças temporárias, entre a base fiscal de contas do resultado e seus respectivos registros contábeis em regime de competência; e (ii) aos efeitos gerados pela depreciação por diferenças de taxas, conforme demonstrado abaixo:

	Consolidado		Controladora	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Ativos				
Provisão para perda dos estoques	6.808	4.105	4.063	1.748
Provisão para perdas de créditos esperadas	2.577	1.789	1.236	858
Provisões para demandas judiciais	2.282	7.298	-	4.369
Provisão desvalorização empréstimos compulsório	6	6	6	6
Vendas em trânsito - Reversão receita	30.752	4.615	20.090	6.155
Prejuízo fiscal e base negativa da contribuição social	10.100	10.495	-	-
Mais valia aquisição de investimentos	391	522	-	-
Total do Ativo	53.112	28.830	25.591	13.136
Passivos				
Provisão sobre o custo atribuído	(905)	(976)	(905)	(976)
Provisão de depreciação por diferença de taxas	(43.839)	(42.750)	(43.839)	(42.750)
Saldo de valor justo por aquisição de controlada	-	-	-	-
Provisão sobre crédito de PIS/Cofins	(3.907)	(4.847)	-	-
Mais valia aquisição investimentos	(1.154)	(1.334)	(1.041)	(1.188)
Vendas em trânsito - Reversão Custos e Tributos	(24.608)	(2.300)	(15.574)	(4.578)
Total do Passivo	(74.413)	(52.207)	(61.359)	(49.492)
Impostos diferidos líquido	(21.301)	(23.377)	(35.768)	(36.356)
Total apresentado no ativo não circulante	14.467	12.979	-	-
Total apresentado no passivo não circulante	35.768	36.356	35.768	36.356

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
31 de março de 2025*

(iii) **Movimentação das diferenças temporárias durante o período**

	Consolidado					
	31 de março de 2025	Reconhecidos no resultado do período	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2024	Reconhecidos no patrimônio líquido do período	31 de dezembro de 2023
Ativos						
Provisão para perda dos estoques	6.808	2.703	4.105	8.409	2.240	6.169
Provisão para perdas de créditos esperadas	2.577	788	1.789	919	(3.560)	4.479
Provisões para demandas judiciais	2.282	(5.016)	7.298	6.974	2.164	4.810
Provisão desvalorização empréstimos compulsório	6	-	6	6	-	6
Vendas em trânsito - Reversão receita	30.752	26.137	4.615	14.497	5.907	8.590
Prejuízo fiscal e base negativa da contribuição social	10.100	(395)	10.495	12.274	5.098	7.176
Provisão para descontos concedidos	196	196	-	256	256	-
Mais valia aquisição de investimentos	391	(131)	522	914	(130)	1.044
Total do Ativo	53.112	24.282	28.830	44.249	11.975	32.274
Passivos						
Provisão sobre o custo atribuído	(905)	71	(976)	(1.148)	150	(1.298)
Provisão de depreciação por diferença de taxas	(43.839)	(1.089)	(42.750)	(39.792)	(805)	(38.987)
Saldo de valor justo por aquisição de controlada	-	-	-	(1.703)	163	(3.752)
Provisão sobre crédito de PIS/Cofins	(3.907)	940	(4.847)	(7.914)	1.040	(8.954)
Mais valia aquisição investimentos	(1.154)	180	(1.334)	-	-	-
Vendas em trânsito - Reversão Custos e Tributos	(24.608)	(22.308)	(2.300)	(8.823)	(2.909)	(5.914)
Total do Passivo	(74.413)	(22.206)	(52.207)	(59.380)	(2.361)	(58.905)
Impostos diferidos líquido	(21.301)	2.076	(23.377)	(15.131)	9.614	(26.631)

Notas Explicativas

Lupo S.A.
Informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais em 31 de março de 2025

	Controladora			
	31 de março de 2025	Reconhecidos no resultado do exercício	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2024
Ativos				
Provisão para perda dos estoques	4.063	2.315	1.748	4.056
Provisão para perdas de créditos esperadas	1.236	378	858	502
Provisões para demandas judiciais	-	(4.369)	4.369	4.149
Provisão desvalorização empréstimos compulsório	6	-	6	6
Vendas em trânsito - Reversão receita	20.090	13.935	6.155	11.676
Provisão para descontos concedidos	196	196	-	256
Total do Ativo	25.591	12.455	13.136	20.645
Passivos				
Provisão sobre o custo atribuído	(905)	71	(976)	(1.148)
Provisão de depreciação por diferença de taxas	(43.839)	(1.089)	(42.750)	(39.545)
Mais valia aquisição investimentos	(1.041)	147	(1.188)	-
Vendas em trânsito - Reversão Custos e Tributos	(15.574)	(10.996)	(4.578)	(8.455)
Total do Passivo	(61.359)	(11.867)	(49.492)	(49.148)
Impostos diferidos líquido	(35.768)	588	(36.356)	(28.503)

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
31 de março de 2025*

A Administração da Companhia e suas controladas reconhecem o imposto de renda diferido com base nas seguintes premissas:

- 100% impostos diferidos ativos e passivos sobre diferenças temporárias;
- Em situações em que perdas recentes indicam que um lucro tributável futuro é incerto, os impostos diferidos ativos não são reconhecidos sobre as diferenças temporárias dedutíveis em excesso aos impostos diferidos passivos registrados sobre as diferenças temporárias tributáveis, e também não é reconhecido nenhum ativo sobre prejuízos fiscais acumulados não utilizados.

(iv) Reconciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social

A reconciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e das despesas com imposto de renda e contribuição social debitada em resultado é demonstrada como segue:

	Consolidado		Controladora	
	31 de março de 2025	31 de março de 2024	31 de março de 2025	31 de março de 2024
Lucro contábil antes do imposto de renda e da contribuição social	30.343	36.852	31.030	39.442
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social: Pela alíquota fiscal combinada	(10.317)	(12.530)	(10.550)	(13.410)
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	(1.002)	5.184
Adições/exclusões permanentes:				
Depreciação e Juros (IFRS 16/CPC 06)	(2.409)	(1.569)	(1.555)	(1.569)
Reversão Aluguéis (IFRS 16/CPC06)	2.479	1.635	1.733	1.635
Inovação tecnológica (a)	3.060	1.709	3.060	1.709
Prejuízos fiscais e base de cálculo negativa reconhecidos (b)	-	5.098	-	-
Utilização de prejuízos fiscais e base de cálculo negativa	(35)	1.615	-	-
Prejuízos fiscais e base de cálculo negativa não reconhecidos	-	(610)	-	-
Benefício fiscal - Programa de Alimentação do Trabalhador (PAT)	280	-	260	-
Reconhecimento/realização de IR/CS diferidos sobre mais valia de ativos adquiridos	49	-	147	-
Amortização ágio	643	-	-	-
Outras adições e exclusões	(1.059)	1.041	(89)	250
	(7.309)	(3.611)	(7.996)	(6.201)
Imposto de renda e contribuição social corrente	(9.385)	(13.225)	(8.584)	(9.540)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.076	9.614	588	3.339
Despesa de imposto de renda e contribuição social no resultado do período	(7.309)	(3.611)	(7.996)	(6.201)
<i>Alíquota efetiva</i>	24,09%	9,80%	25,77%	15,72%

- (a) A partir do ano-calendário de 2006, a pessoa jurídica pode excluir do lucro líquido, na determinação do lucro real e da base de cálculo da CSLL, o valor correspondente a até 60% (sessenta por cento) da soma dos dispêndios realizados no período de apuração com pesquisa tecnológica e desenvolvimento de inovação tecnológica, classificáveis como despesa pela legislação do IRPJ, na forma do inciso I do *caput* do art. 17 desta Lei nº 11.196/05. Em 30 de setembro de 2015, a Medida Provisória nº 694 prevê a suspensão, no ano-calendário de 2016, dos benefícios fiscais concedidos pela Lei nº 11.196/05 às atividades de pesquisa e desenvolvimento.
- (b) Refere-se a crédito de imposto de renda e contribuição social, de sua controlada Lupo Nordeste, apurados sobre prejuízo fiscal e base negativa de anos anteriores, reconhecidos no ano corrente, em função da controlada passar a apresentar perspectiva de lucro tributável futuro.

Notas Explicativas

Lupo S.A.
 Informações contábeis intermediárias
 consolidadas e individuais em
 31 de março de 2025

(v) Créditos tributários de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social

As controladas Scalina Ltda., Lupo Nordeste Ltda. e Lupo Lojas Ltda. possuem prejuízos fiscais e base de cálculo negativa da contribuição social não reconhecidos, no montante de R\$ 328.906 em 31 de março de 2025 (R\$ 331.644 em 31 de dezembro de 2024), sem limite prescricional.

12 Investimentos**a. Composição dos saldos**

	Consolidado		Controladora	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Outros investimentos	142	142	142	142
Participação em empresas controlada	-	-	497.597	500.550
	<u>142</u>	<u>142</u>	<u>497.739</u>	<u>500.692</u>

b. Movimentação dos saldos – Controlada

	Scalina Ltda. Consolidada		Vestlupo Portugal, Unipessoal LDA		
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	
Ações/quotas possuídas	512.339.874	512.339.874	1	1	
Capital social	581.973	581.973	59	59	
Ativo	668.991	648.278	987	1.137	
Passivo	224.261	200.714	1.098	1.130	
Patrimônio líquido	444.730	447.564	(111)	7	
Receita Líquida	170.364	775.478	43	81	
Despesas e custos	(173.886)	(723.047)	(156)	(336)	
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferidos	687	(2.615)	-	-	
Resultado do exercício	(2.835)	49.816	(113)	(255)	
Percentual de participação	100%	100%	100%	100%	Total
Valor contábil do investimento no início do exercício	500.543	427.514	7	-	500.550
Resultado da equivalência patrimonial	(2.835)	49.816	(113)	(255)	(2.948)
Investimento no final do período	497.708	477.330	(106)	(255)	497.602
Adiantamento para futuro aumento de capital (*)	-	29.102	-	203	-
Integralização de capital	-	-	-	59	-
Ajuste acumulado de conversão (CTA)	-	-	(5)	-	-
Reclassificação para Ativo Imobilizado: mais valia na aquisição	-	(5.889)	-	-	-
Valor contábil do investimento no final do período	497.708	500.543	(111)	7	497.597

(*) O montante de R\$ 29.102, refere-se aos aportes enviados a controlada em 2024, e foram incorporados ao capital social da Scalina Ltda em 1º de julho de 2024.

Notas Explicativas

Lupo S.A.
Informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais em 31 de março de 2025

13 Imobilizado

Consolidado												
		Terrenos	Máquinas, equipamentos e instalações	Móveis e utensílios	Veículos	Computadores e Periféricos	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Bens em construção	Edifícios	Adiantamento a fornecedor	Direito de Uso (IFRS16)	Total
Custo e custo atribuído:												
Saldo em 31 de dezembro de 2023		69	461.865	26.417	2.076	147	99.432	14.146	26.669	1.749	151.045	783.615
	Adições (*)	-	8.535	385	-	9	-	1.638	-	1.013	-	11.580
	Alienações	-	(8.078)	-	-	-	-	-	-	-	-	(8.078)
	Transferências	-	3.091	-	-	-	4.196	(5.466)	-	(1.821)	-	-
Saldo em 31 de março de 2024		69	465.413	26.802	2.076	156	103.628	10.318	26.669	941	151.045	787.117
Saldo em 31 de dezembro de 2024		69	468.540	15.929	2.117	12.902	103.628	18.012	26.669	2.854	159.615	810.335
	Adições	-	7.398	684	3	94	-	925	-	5.049	1.494	15.647
	Mais Valia	-	384	-	-	-	-	-	-	-	-	384
	Alienações	-	(3.662)	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.662)
	Transferências	-	1.071	-	-	-	-	(1.071)	-	-	-	-
Saldo em 31 de março de 2025		69	473.731	16.613	2.120	12.996	103.628	17.866	26.669	7.903	161.109	822.704
Depreciação:												
Saldo em 31 de dezembro de 2023		-	(267.290)	(18.321)	(1.763)	(21)	(14.864)	-	(20.427)	-	(47.761)	(370.447)
	Depreciação do período	-	(4.973)	(429)	(21)	(8)	(365)	-	(267)	-	(5.741)	(11.804)
	Amortização Mais Valia	-	384	-	-	-	-	-	-	-	-	384
	Alienações	-	7.357	-	-	-	-	-	-	-	-	7.357
Saldo em 31 de março de 2024		-	(264.522)	(18.750)	(1.784)	(29)	(15.229)	-	(20.694)	-	(53.502)	(374.510)
Saldo em 31 de dezembro de 2024		-	(268.699)	(10.424)	(1.843)	(9.914)	(17.930)	-	(19.921)	-	(71.239)	(399.970)
	Depreciação do período	-	(4.268)	(220)	(22)	(275)	(376)	-	(266)	-	(6.445)	(11.872)
	Amortização Mais Valia	-	(819)	-	-	-	-	-	-	-	-	(819)
	Alienações	-	3.607	-	-	-	-	-	-	-	-	3.607
Saldo em 31 de março de 2025		-	(270.179)	(10.644)	(1.865)	(10.189)	(18.306)	-	(20.187)	-	(77.684)	(409.054)
Valor líquido contábil:												
	Saldo residual em 31/12/2024	69	199.841	5.505	274	2.988	85.698	18.012	6.748	2.854	88.376	410.365
	Saldo residual em 31/03/2025	69	203.552	5.969	255	2.807	85.322	17.866	6.482	7.903	83.425	413.650

Notas Explicativas

Lupo S.A.
Informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais em 31 de março de 2025

	Máquinas, equipamentos e instalações	Móveis e utensílios	Veículos	Computadores e Periféricos	Beneficiárias em imóveis de terceiros	Bens em construção	Adiantamento a fornecedor	Direito de Uso (IFRS16)	Total
Custo e custo atribuído:	Saldo em 31 de dezembro de 2023	305.811	827	-	99.433	12.505	1.279	85.971	522.773
	Adições	5.770	-	-	-	1.431	893	-	8.352
	Alienações	(5.364)	-	-	-	-	-	-	(5.364)
	Transferências	1.231	-	-	4.196	(4.196)	(1.231)	-	-
	Saldo em 31 de março de 2024	307.448	827	-	103.629	9.740	941	85.971	525.761
Saldo em 31 de dezembro de 2024	Saldo em 31 de dezembro de 2024	321.816	868	8.662	103.629	16.055	2.854	88.799	552.379
	Adições	5.597	3	53	-	778	4.591	2	11.524
	Alienações	(3.662)	-	-	-	-	-	-	(3.662)
	Saldo em 31 de março de 2025	323.751	871	8.715	103.629	16.833	7.445	88.801	560.241
Depreciação:	Saldo em 31 de dezembro de 2023	(154.030)	(672)	-	(14.864)	-	-	(42.314)	(223.455)
	Depreciação do período	(2.958)	(11)	-	(365)	-	-	(4.021)	(7.697)
	Alienações	4.643	-	-	-	-	-	-	4.643
	Saldo em 31 de março de 2024	(152.345)	(683)	-	(15.229)	-	-	(46.335)	(226.509)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	Saldo em 31 de dezembro de 2024	(163.862)	(712)	(6.298)	(16.358)	-	-	(58.496)	(252.439)
	Depreciação do período	(2.706)	(11)	(246)	(376)	-	-	(4.346)	(7.816)
	Amortização Mais Valia	(435)	-	-	-	-	-	-	(435)
	Alienações	3.607	-	-	-	-	-	-	3.607
	Saldo em 31 de março de 2025	(163.396)	(723)	(6.544)	(16.734)	-	-	(62.842)	(257.083)
Valor líquido contábil:	Saldo residual em 31/12/2024	157.954	156	2.364	87.271	16.055	2.854	30.303	299.940
	Saldo residual em 31/03/2025	160.355	148	2.171	86.895	16.833	7.445	25.959	303.158

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
31 de março de 2025*

Garantia

Em 31 de março de 2025 e em 31 de dezembro de 2024, não havia propriedades sujeitas a fiança registrada para garantir empréstimos bancários.

Valor recuperável do ativo imobilizado

Para o período findo em 31 de março de 2025 e para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024, não foram identificados eventos que indicassem a necessidade de efetuar cálculos para avaliar eventual redução do imobilizado ao seu valor de recuperação.

14 Intangível

	Consolidado			
	Sistemas de informática	Outros bens e direitos	Ágio na aquisição de controlada	Total
Custo:				
Saldo em 31 de dezembro de 2023	48.950	-	91.085	140.035
Adições	1.064	-	-	1.064
Baixas	(3.869)	-	-	(3.869)
Saldo em 31 de março de 2024	46.145	-	91.085	137.230
Saldo em 31 de dezembro de 2024	44.811	3.165	91.085	139.061
Adições	1.811	25	-	1.836
Baixas	-	(204)	-	(204)
Saldo em 31 de março de 2025	46.622	2.986	91.085	140.693
Amortização:				
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(38.061)	-	(969)	(39.030)
Amortização	(637)	-	-	(637)
Baixas	-	-	969	969
Saldo em 31 de março de 2024	(38.698)	-	-	(38.698)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(39.156)	(1.792)	-	(40.948)
Amortização	(1.029)	(66)	-	(1.095)
Saldo em 31 de março de 2025	(40.185)	(1.858)	-	(42.043)
Valor líquido contábil:				
Saldo residual em 31/12/2024	5.655	1.373	91.085	98.113
Saldo residual em 31/03/2025	6.437	1.128	91.085	98.650

Notas Explicativas

Lupo S.A.
 Informações contábeis intermediárias
 consolidadas e individuais em
 31 de março de 2025

	Controladora		
	Sistemas de informática	Outros bens e direitos	Total
Custo:			
Saldo em 31 de dezembro de 2023	28.770	-	28.770
Adições	1.064	-	1.064
Saldo em 31 de março de 2024	29.834	-	29.834
Saldo em 31 de dezembro de 2024	28.498	1.666	30.164
Adições	1.811	-	1.811
Saldo em 31 de março de 2025	30.309	1.666	31.975
Amortização:			
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(23.676)	-	(23.676)
Amortização	(628)	-	(628)
Saldo em 31 de março de 2024	(24.304)	-	(24.304)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(24.746)	(1.638)	(26.384)
Amortização	(1.024)	-	(1.024)
Saldo em 31 de março de 2025	(25.770)	(1.638)	(27.408)
Valor líquido contábil:			
Saldo residual em 31/12/2024	3.752	28	3.780
Saldo residual em 31/03/2025	4.539	28	4.567

Os ativos intangíveis são demonstrados ao valor de custo deduzidos de amortização e perda por redução ao valor recuperável acumuladas, quando aplicável. São registrados como parte dos custos em andamento os honorários profissionais e, no caso de ativos qualificáveis, os custos de empréstimos capitalizados de acordo com a política contábil da Companhia e suas controladas.

A amortização desses ativos inicia-se quando eles estão prontos para o uso pretendido na mesma base dos outros ativos intangíveis.

Provisão para impairment

O *goodwill* é avaliado por *impairment* anualmente ou sempre que sejam identificados indícios de que o ativo está com imparidade. Para 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o valor recuperável excedeu o valor contábil e nenhuma provisão para redução ao valor recuperável foi necessária.

Não houve atualizações no estudo em março de 2025 em função da ausência indícios de *impairment* nos ativos avaliados.

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
31 de março de 2025*

15 Ativo de direito de uso e passivo de arrendamento

A Companhia aluga veículos e imóveis. Esses arrendamentos duram normalmente 4 anos, com a opção de renovar o arrendamento após esse período. Os pagamentos do arrendamento são ajustados anualmente para refletir os valores de mercado. Alguns arrendamentos prevêem pagamentos adicionais de aluguel, que são baseados nas mudanças no índice geral de preços. Para certos arrendamentos, a Companhia está impedida de celebrar quaisquer contratos de subarrendamento.

As informações sobre os arrendamentos dos quais a Companhia e suas controladas são as arrendatárias são apresentadas a seguir:

a. Ativo de direito de uso

Na adoção inicial a mensuração do ativo de direito de uso corresponde ao valor inicial do passivo de arrendamento. A depreciação é calculada pelo método linear, de acordo com o prazo esperado de uso dos ativos.

Composição da movimentação

							Consolidado
	31 de março de 2025	Adição	Remensuração	31 de dezembro de 2024	Adição	Remensuração	31 de dezembro de 2023
Custo:							
Imóveis	160.074	1.492	2	158.580	8.150	355	150.075
Veículos	1.035	-	-	1.035	-	65	970
	161.109	1.492	2	159.615	8.150	420	151.045
Depreciação:							
Imóveis	(76.962)	(6.364)	-	(70.598)	(23.120)	-	(47.478)
Veículos	(722)	(81)	-	(641)	(358)	-	(283)
	(77.684)	(6.445)	-	(71.239)	(23.478)	-	(47.761)
Saldo Líquido							
Imóveis	83.112			87.982			102.597
Veículos	313			394			687
	83.425			88.376			103.284

							Controladora
	31 de março de 2025	Adição	Remensuração	31 de dezembro de 2024	Adição	Remensuração	31 de dezembro de 2023
Custo:							
Imóveis	87.766	-	2	87.764	2.408	355	85.001
Veículos	1.035	-	-	1.035	-	65	970
	88.801	-	2	88.799	2.408	420	85.971
Depreciação:							
Imóveis	(62.120)	(4.265)	-	(57.855)	(15.824)	-	(42.031)
Veículos	(722)	(81)	-	(641)	(358)	-	(283)
	(62.842)	(4.346)	-	(58.496)	(16.182)	-	(42.314)
Saldo Líquido							
Imóveis	25.646			29.909			42.970
Veículos	313			394			687
	25.959			30.303			43.657

Os ativos de direito de uso têm o seu valor recuperável analisado, no mínimo, anualmente. Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 não houve alterações em contratos de arrendamentos vigentes.

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
31 de março de 2025*

b. Passivo de arrendamento

Para os contratos abrangidos pela norma, o valor dos pagamentos futuros de rendas fixas, descontados a uma taxa nominal de endividamento incremental, foi considerado um componente do passivo de locação.

A taxa nominal de endividamento incremental (desconto) utilizada para o cálculo do valor presente dos contratos baseou-se nas cotações efetuadas junto de instituições financeiras para aquisição de ativos em condições semelhantes às dos contratos de arrendamento.

A taxa média obtida no consolidado é de 5,13% a.a. em 31 de março de 2025 (4,70% a.a. em 31 de dezembro de 2024). e na controladora de 5,16% a.a. em 31 de março de 2025 (5,31% a.a. em 31 de dezembro de 2024).

A Companhia não possui direito potencial de PIS/Pasep e COFINS recuperável embutido na contraprestação do arrendamento, uma vez que nossas operações estão incluídas no regime cumulativo.

De acordo com o CPC 06 (R2)/IFRS 16, na mensuração e remensuração de seus passivos de arrendamento e ativos de direito de uso, a Companhia utilizou o método de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação futura projetada nos fluxos a serem descontados, de acordo com a vedação imposta pelo CPC 06 (R2)/IFRS 16. Essa proibição pode gerar distorções significativas nas informações a serem prestadas em virtude da atual realidade das taxas de juros de longo prazo no ambiente econômico brasileiro. A Companhia avaliou esses efeitos concluindo que são imateriais para suas demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

Lupo S.A.
 Informações contábeis intermediárias
 consolidadas e individuais em
 31 de março de 2025

Composição da movimentação

Consolidado						
	31 de março de 2025	Adições de Principal	Pagamento de Principal	Juros Apropriados	Baixas de Juros	Remensuração
Imóveis	90.759	1.492	(6.267)	1.716	(1.902)	2
Veículos	1.344	-	(81)	4	(2)	-
	92.103	1.492	(6.348)	1.720	(1.904)	2
Total apresentado no passivo circulante	27.330					
Total apresentado no passivo não circulante	64.773					
	31 de dezembro de 2024	Adições de Principal	Pagamento de Principal	Juros Apropriados	Baixas de Juros	Remensuração
Imóveis	95.718	8.150	(23.122)	8.109	(8.072)	355
Veículos	1.423	-	(358)	27	(19)	65
	97.141	8.150	(23.480)	8.136	(8.091)	420
Total apresentado no passivo circulante	26.721					
Total apresentado no passivo não circulante	70.420					
Controladora						
	31 de março de 2025	Adições de Principal	Pagamento de Principal	Juros Apropriados	Baixas de Juros	Remensuração
Imóveis	29.973	-	(4.265)	709	(1.234)	2
Veículos	1.344	-	(81)	4	(2)	-
	31.317	-	(4.346)	713	(1.236)	2
Total apresentado no passivo circulante	20.355					
Total apresentado no passivo não circulante	10.962					
	31 de dezembro de 2024	Adições de Principal	Pagamento de Principal	Juros Apropriados	Baixas de Juros	Remensuração
Imóveis	34.761	2.408	(15.826)	4.053	(5.465)	355
Veículos	1.423	-	(358)	27	(19)	65
	36.184	2.408	(16.184)	4.080	(5.484)	420
Total apresentado no passivo circulante	20.010					
Total apresentado no passivo não circulante	16.174					

(i) Estimativa de liquidação

Consolidado			
	Passivo de Arrendamento	Juros	Valor Presente dos passivos de arrendamento
2025	24.730	(4.400)	20.330
2026	27.187	(3.982)	23.205
2027	10.882	(2.942)	7.940
2028	10.642	(2.413)	8.229
2029	10.332	(1.853)	8.479
2030	9.755	(1.293)	8.462
2031	9.755	(700)	9.055
2032	6.155	(162)	5.993
2033	410	-	410
Saldo em 31 de março de 2025	109.848	(17.745)	92.103

Notas Explicativas

Lupo S.A.
 Informações contábeis intermediárias
 consolidadas e individuais em
 31 de março de 2025

	Passivo de Arrendamento	Juros	Controladora Valor Presente dos passivos de arrendamento
2025	16.666	(1.523)	15.143
2026	16.489	(552)	15.937
2027	240	(3)	237
Saldo em 31 de março de 2025	33.395	(2.078)	31.317

16 Fornecedores

	Consolidado		Controladora	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Fornecedores mercado interno	118.592	65.341	45.721	25.871
Fornecedores mercado externo	823	861	729	828
Fornecedores - Partes Relacionadas	214	116	24.511	19.266
	119.629	66.318	70.961	45.965

A exposição da Companhia e suas controladas a riscos de moeda e liquidez relacionados a contas a pagar a fornecedores e outras contas a pagar é divulgada na Nota Explicativa nº 22.

17 Empréstimos e financiamentos

Esta nota explicativa fornece informações sobre os termos contratuais dos empréstimos com juros, que são mensurados pelo custo amortizado. Para mais informações sobre a exposição da Companhia e suas controladas a riscos de taxa de juros, moeda estrangeira e liquidez, veja Nota Explicativa nº 22.

Termos e cronograma de amortização da dívida

Termos e condições dos empréstimos em aberto foram os seguintes:

Finalidade	Moeda	Indexador	Taxa de juros nominal	Mês/Ano de vencimento	Consolidado e Controladora	
					31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
					Valor contábil	Valor contábil
Capital de giro	US\$	Pós-fixado	65% x CDI a.a.	dez/25	10.679	10.521
Capital de giro	US\$	Pós-fixado	70% x CDI a.a.	mar/29	51.562	55.889
Total de passivos com incidência de juros					62.241	66.410
Circulante					12.284	12.537
Não circulante					49.957	53.873

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
31 de março de 2025*

Em 31 de março de 2025, os empréstimos e financiamentos classificados no passivo não circulante têm seus vencimentos nos seguintes anos:

	Consolidado e Controladora	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Ano de vencimento:		
2027	16.652	17.958
2028	16.652	17.958
2029	16.652	17.958
	49.957	53.873

Conciliação da movimentação patrimonial com os fluxos de caixa decorrentes de atividades de financiamento

	Consolidado/Controladora					
	31 de dezembro de 2024	Juros Provisionados	Juros Pagos	Varição Cambial	Baixa de Principal	31 de março de 2025
Capital de giro	66.410	1.514	(1.690)	(3.993)	-	62.241

	Consolidado/Controladora					
	31 de dezembro de 2023	Juros Provisionados	Juros Pagos	Varição Cambial	Baixa de Principal	31 de março de 2024
Capital de giro	63.069	1.232	(1.733)	1.967	-	64.535

A Companhia e suas controladas estão sujeitas e vêm cumprindo determinadas cláusulas restritivas existentes nos contratos de financiamentos e empréstimos, sendo as mais significativas as apresentadas a seguir:

- cumprir o disposto na legislação referente à Política Nacional de Meio Ambiente, adotando, durante o prazo de vigência do contrato, medidas e ações destinadas a evitar ou corrigir danos ao meio ambiente, segurança e medicina do trabalho, que possam vir a ser causados pelo projeto financiado;
- manter em situação regular suas obrigações com os órgãos do meio ambiente, durante o prazo de vigência do contrato;
- não ceder ou transferir os direitos e obrigações decorrentes do contrato;
- manter em dia o pagamento de todas as obrigações de naturezas tributária, trabalhista, previdenciária e outras de caráter social, inclusive as contribuições devidas ao COFINS, FGTS, PIS/PASEP;
- enviar periodicamente ao Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES balanços, balancetes e informações sobre a Companhia e suas controladas; e
- cumprir a legislação referente ao transporte de bens importados financiados com recursos próprios.

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
31 de março de 2025*

18 Salários e férias a pagar

	Consolidado		Controladora	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Salários e Ordenados a Pagar	10.848	8.088	6.797	5.020
Provisão PPR	2.436	4.200	2.079	4.170
Provisão de férias	26.124	20.514	16.454	12.852
	<u>39.408</u>	<u>32.802</u>	<u>25.330</u>	<u>22.042</u>

19 Impostos e contribuições a recolher

	Consolidado		Controladora	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
ICMS	1.568	1.776	1.183	581
Previdência social a recolher	13.402	8.787	7.933	5.541
FGTS a recolher	3.561	3.450	2.015	2.434
COFINS a recolher	1.207	730	921	181
IRRF a recolher	1.171	10.625	898	10.366
PIS a recolher	256	135	195	31
ISS a recolher	59	31	32	5
Parcelamentos - PIS/COFINS	477	528	-	-
Outros	401	554	283	524
	<u>22.102</u>	<u>26.616</u>	<u>13.460</u>	<u>19.663</u>
Passivo circulante	21.880	26.338	13.460	19.663
Passivo não circulante	222	278	-	-

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
31 de março de 2025*

20 Partes relacionadas

		Consolidado			
		31 de março de 2025		31 de dezembro de 2024	
	Nota	Saldos	Receitas (despesas)	Saldos	Receitas (despesas)
Ativo circulante					
Venda de produtos					
Comercial Lupo S/A	(i)	243	-	14	1.274
Diversos	(iv)	8.953	23.068	5.964	100.806
Total do ativo	7	9.196	23.068	5.978	102.080
Passivo circulante					
Serviços Hotelaria / Diversos					
Comercial Lupo S/A	(i)	(214)	(263)	(116)	(865)
Arrendamentos a pagar					
Lupo Adm e Participações Ltda.	(iii)	(55.563)	(6.544)	(60.965)	(18.938)
	16	(55.777)	(6.807)	(61.081)	(19.803)
Dividendos e Juros sobre capital próprio					
Acionistas	(iv)	(33.369)	-	(51.000)	-
Total do passivo		(89.146)	(6.807)	(112.081)	(19.803)

Notas Explicativas

Lupo S.A.
 Informações contábeis intermediárias
 consolidadas e individuais em
 31 de março de 2025

		Controladora			
		31 de março de 2025		31 de dezembro de 2024	
		Saldos	Receitas (despesas)	Saldos	Receitas (despesas)
Ativo circulante					
Venda de produtos					
Comercial Lupo S/A	(i)	243	-	9	1.274
Lupo Nordeste Ltda.	(ii)	47.030	59.431	40.171	180.530
Scalina Ltda	(ii)	3.193	2.028	2.200	10.093
Lupo Lojas Ltda	(ii)	9.191	1.968	11.387	11.264
Vestlupo Portugal, Unipessoal LDA		157	-	165	-
Diversos	(iv)	7.207	17.760	4.896	80.010
		67.021	81.187	58.828	283.171
Aluguéis a receber					
Scalina Ltda		2	7	2	29
	7	67.023	81.194	58.830	283.199
Crédito coligadas					
Vestlupo Portugal, Unipessoal LDA		899	-	929	-
Scalina Ltda		-	-	8.727	-
		899	-	9.656	-
Total do ativo		67.922	81.194	68.486	283.199
Passivo circulante					
Serviços Hotelaria / Diversos					
Comercial Lupo S/A	(i)	(130)	(263)	(17)	(865)
Lupo Nordeste Ltda.	(ii)	(14.461)	(31.011)	(12.735)	(133.492)
Scalina Ltda	(ii)	(9.920)	(29.460)	(6.514)	(85.743)
		(24.511)	(60.734)	(19.266)	(220.100)
Arrendamentos a pagar					
Lupo Adm e Participações Ltda.		(30.037)	(5.344)	(34.684)	(20.683)
	16	(54.548)	(66.078)	(53.950)	(240.783)
Dividendos e Juros sobre capital próprio					
Acionistas	(iv)	(33.369)	-	(51.000)	-
Total do passivo		(87.917)	(66.078)	(104.950)	(240.783)

(i) Comercial Lupo S.A.

Os saldos a receber da Comercial Lupo S.A., empresa coligada da Lupo S.A., referem-se, à venda de produtos para as lojas da Comercial Lupo S.A., e os saldos a pagar para a Comercial Lupo S.A., referem-se a aluguéis e serviços de hotelaria.

(ii) Scalina Ltda., Lupo Nordeste Ltda. e Lupo Lojas Ltda.

Referem-se basicamente aos serviços prestados/contratados e à venda/compra de produtos.

Notas Explicativas

Lupo S.A.

Informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais em 31 de março de 2025

- (iii) **Lupo Administração e Participações Ltda.**
O contas a pagar com a Lupo Administração e Participações Ltda. refere-se ao aluguel do prédio no qual a Lupo S.A. mantém suas operações industriais.
- (iv) **Acionistas e familiares**
O saldo a receber de diversos refere-se à venda de produtos para as lojas franqueadas de propriedade dos acionistas e familiares de acionistas, como meias, cuecas, *lingeries*, entre outros.

Remuneração da Diretoria

Os diretores são as pessoas-chave que têm autoridade e responsabilidade pelo planejamento, direção e controle das atividades da Companhia. No período findo em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, foram pagos aos administradores benefícios de curto prazo (ordenados, salários, participação nos lucros, assistência médica, entre outros), contabilizados na rubrica “Despesas com Dirigentes”.

Os montantes referentes à remuneração do pessoal-chave da Administração estão apresentados abaixo:

	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Remuneração da Diretoria	2.603	9.004

A Companhia não possui outros tipos de remuneração tais como benefícios pós-emprego, outros benefícios de longo prazo ou benefícios de rescisão de contrato de trabalho.

21 Provisão para contingências

A Companhia possui ações judiciais e processos administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais envolvendo questões tributárias e trabalhistas, decorrentes do curso normal das operações.

A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos, análise das demandas judiciais pendentes e, quanto às ações trabalhistas, com base na experiência anterior referente às quantias reivindicadas, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as prováveis perdas estimadas com as ações em curso, como apresentado a seguir:

Notas Explicativas

Lupo S.A.
Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
31 de março de 2025

	Consolidado			Controladora	
	Tributária	Cíveis e trabalhistas	Total	Tributária	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	12.744	1.403	14.147	7.656	7.656
(Reversões) complemento	5.187	1.177	6.364	4.546	4.546
Saldo em 31 de março de 2024	17.931	2.580	20.511	12.202	12.202
Saldo em 31 de dezembro de 2024	14.766	3.738	18.504	12.851	12.851
(Reversões) complemento	(12.851)	975	(11.876)	(12.851)	(12.851)
Saldo em 31 de março de 2025	1.915	4.713	6.628	-	-

Provisão tributária

As provisões tributárias referem-se basicamente a autuação fiscal para a cobrança de “adicional de GILRAT (Contribuição do Grau de Incidência de Incapacidade Laborativa decorrente dos Riscos Ambientais do Trabalho) para financiamento da aposentadoria especial 25 anos – empresas em geral”, referente ao exercício de 2018. Em março de 2025, após análise e entendimento dos advogados, ocorreu a alteração da classificação de provável de perda para possível de perda, ocasionando a reversão da provisão em sua totalidade, motivo da variação no saldo.

Provisões tributárias, cíveis e trabalhistas

Em 31 de março de 2025, a Companhia mantinha em andamento processos de ordem tributária, cível e trabalhista cuja materialização, na avaliação dos consultores jurídicos, é possível de perda, mas não provável, no valor aproximado na controladora de R\$ 59.883 (R\$ 45.377 em 31 de dezembro de 2024) e no consolidado de R\$ 60.467 (R\$ 47.002 em 31 de dezembro de 2024), para os quais nenhuma provisão foi constituída, tendo em vista que as práticas contábeis adotadas no Brasil não requerem sua contabilização.

Segue a composição dos depósitos judiciais que estão sendo efetuados pela Companhia e suas controladas:

Descrição	Consolidado			Controladora		
	31 de dezembro de 2024	(Reversão) / Complemento	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	(Reversão) / Complemento	31 de março de 2025
Depósitos Judiciais Natureza Trabalhista	3.609	911	4.520	649	37	686
Depósitos Judiciais Natureza Tributária	3.840	-	3.840	71	-	71
	7.449	911	8.360	720	37	757
Descrição	31 de dezembro de 2023	(Reversão) / Complemento	31 de março de 2024	31 de dezembro de 2023	(Reversão) / Complemento	31 de março de 2024
Depósitos Judiciais Natureza Trabalhista	3.306	28	3.334	303	58	361
Depósitos Judiciais Natureza Tributária	2.486	-	2.486	71	-	71
	5.792	28	5.820	374	58	432

Notas Explicativas

Lupo S.A.

Informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais em

31 de março de 2025

22 Instrumentos financeiros

- a. Classificação contábil e valores justos
- A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo.

Consolidado							
31 de março de 2025	Valor contábil				Valor justo		
	Valor Justo através do resultado (Negociação)	Custo amortizado	Outros passivos financeiros	Total	Nível 1	Nível 2	Total
Ativos							
Caixa e equivalentes de caixa	-	292.330	-	292.330	-	-	-
Contas a receber e Outras contas a receber	-	359.978	-	359.978	-	-	-
Passivos							
Fornecedores	-	-	(119.629)	(119.629)	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	(62.241)	-	-	(62.241)	-	(62.241)	(62.241)
Passivos de arrendamentos	-	-	(92.103)	(92.103)	-	-	-
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	(33.369)	-	(33.369)	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	(6.844)	(6.844)	-	-	-
31 de dezembro de 2024	Valor contábil				Valor justo		
	Valor Justo através do resultado (Negociação)	Custo amortizado	Outros passivos financeiros	Total	Nível 1	Nível 2	Total
Ativos							
Caixa e equivalentes de caixa	-	306.611	-	306.611	-	-	-
Contas a receber e Outras contas a receber	-	388.518	-	388.518	-	-	-
Passivos							
Fornecedores	-	-	(66.318)	(66.318)	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	(66.410)	-	-	(66.410)	-	(66.410)	(66.410)
Passivos de arrendamentos	-	-	(97.141)	(97.141)	-	-	-
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	(51.000)	-	(51.000)	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	(17.650)	(17.650)	-	-	-
31 de março de 2025	Valor contábil				Controladora		
	Valor Justo através do resultado (Negociação)	Custo amortizado	Outros passivos financeiros	Total	Nível 1	Nível 2	Total
Ativos							
Caixa e equivalentes de caixa	-	250.108	-	250.108	-	-	-
Contas a receber e Outras contas a receber	-	277.276	-	277.276	-	-	-
Passivos							
Fornecedores	-	-	(70.961)	(70.961)	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	(62.241)	-	-	(62.241)	-	(62.241)	(62.241)
Passivos de arrendamentos	-	-	(31.317)	(31.317)	-	-	-
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	(33.369)	-	(33.369)	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	(5.301)	(5.301)	-	-	-
31 de dezembro de 2024	Valor contábil				Valor justo		
	Valor Justo através do resultado (Negociação)	Custo amortizado	Outros passivos financeiros	Total	Nível 1	Nível 2	Total
Ativos							
Caixa e equivalentes de caixa	-	263.875	-	263.875	-	-	-
Contas a receber e Outras contas a receber	-	282.234	-	282.234	-	-	-
Passivos							
Fornecedores	-	-	(45.965)	(45.965)	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	(66.410)	-	-	(66.410)	-	(66.410)	(66.410)
Passivos de arrendamentos	-	-	(36.184)	(36.184)	-	-	-
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	(51.000)	-	(51.000)	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	(3.938)	(3.938)	-	-	-

Este documento foi assinado digitalmente por Giovanni Ricardo Pigatto.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://apiconfirmations.kpmg.com.br> e utilize o código FD20-0C2D-DD59-7255.

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
31 de março de 2025*

b. Determinação do valor justo

O valor justo é o valor pelo qual um ativo poderia ser trocado ou um passivo liquidado entre partes conhecedoras e dispostas em uma transação em condições normais de mercado. O conceito de valor justo trata de inúmeras variações nas métricas utilizadas para mensurar um valor por um valor confiável.

A Companhia mantém apenas o saldo de R\$ 62.241 em 31 de março de 2025 (R\$ 66.410 em 31 de dezembro de 2024) classificado como instrumento financeiro mensurado a valor justo por meio do resultado. Na classificação da hierarquia, este instrumento é de nível 2.

No período findo em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia e suas controladas não efetuaram transferências entre níveis hierárquicos.

Diversas políticas e divulgações contábeis da Companhia e suas controladas requerem a determinação do valor justo, tanto para os ativos e passivos financeiros como para os não financeiros. Os valores justos foram determinados para fins de mensuração e / ou divulgação com base nos métodos a seguir.

O valor contábil dos ativos e passivos financeiros mensurados ao custo amortizado é uma aproximação razoável de seu valor justo.

Caixa e equivalentes de caixa

Os valores contábeis informados no balanço patrimonial aproximam-se dos valores justos em virtude do curto prazo de vencimento desses instrumentos.

Contas a receber de clientes e outros créditos

O valor justo de contas a receber de clientes e outros créditos é estimado como o valor presente de fluxos de caixa futuros, descontado pela taxa de mercado dos juros apurados na data de apresentação. Este valor justo é determinado para fins de divulgação.

Passivos financeiros não derivativos

O valor justo, que é determinado para fins de divulgação, é calculado baseando-se no valor presente do principal e fluxos de caixa futuros, descontados pela taxa de mercado dos juros apurados na data de apresentação das demonstrações financeiras.

c. Gerenciamento de riscos financeiros***Visão geral***

No curso normal de suas operações, a Companhia e suas controladas estão expostas a riscos de mercado - taxa de juros, taxa de câmbio, risco de crédito e risco de liquidez. A Diretoria Executiva determina as estratégias a serem adotadas em cada circunstância e coordena o acesso aos mercados financeiros nacionais e estrangeiros, além de monitorar e administrar os riscos financeiros relacionados às operações da Companhia e suas controladas por meio de relatórios internos de risco que analisam as exposições por grau e relevância dos riscos. Esses riscos incluem risco de mercado (incluindo risco de moeda, risco de taxa de juros e outros riscos de preço), risco de crédito e risco de liquidez.

A Diretoria Executiva reporta-se periodicamente ao Conselho de Administração para discussão de riscos e exposições.

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
31 de março de 2025*

A Companhia apresenta exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros:

- Risco de crédito;
- Risco de liquidez;
- Risco de mercado; e
- Risco operacional.

Esta nota apresenta informações sobre a exposição da Companhia e de suas controladas a cada um dos riscos acima mencionados, seus objetivos, políticas e processos de mensuração, gestão de risco, e sua gestão de capital. Divulgações quantitativas adicionais são incluídas ao longo destas demonstrações financeiras consolidadas e da controladora.

Estrutura do gerenciamento de risco

A Administração tem responsabilidade global pelo estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco da Companhia e suas controladas. A Administração é responsável pelo desenvolvimento e acompanhamento das políticas de gerenciamento de risco da Companhia e suas controladas. Os gestores de cada departamento reportam-se regularmente à Administração sobre as suas atividades.

As políticas de gerenciamento de risco da Companhia e suas controladas são estabelecidas para identificar e analisar os riscos enfrentados pela Companhia e suas controladas, para definir limites e controles de riscos apropriados, e para monitorar riscos e aderência aos limites.

As políticas e sistemas de gerenciamento de riscos são revisados frequentemente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Companhia e suas controladas. A Companhia e suas controladas, através de suas normas e procedimentos de treinamento e gerenciamento, objetiva desenvolver um ambiente de controle disciplinado e construtivo, no qual todos os empregados entendem os seus papéis e obrigações.

Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de Companhia e suas controladas incorrerem em perdas financeiras caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Esse risco é principalmente proveniente das contas a receber de clientes e de instrumentos financeiros da Companhia e suas controladas.

Os valores contábeis dos ativos financeiros e ativos de contrato representam a exposição máxima do crédito.

Contas a receber de clientes e outros créditos

A exposição da Companhia e suas controladas ao risco de crédito é influenciada principalmente pelas características individuais de cada cliente. Contudo, a Administração também considera os fatores que podem influenciar o risco de crédito da sua base de clientes, incluindo o risco de não pagamento no mercado que o cliente opera.

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
31 de março de 2025*

A Companhia e suas controladas limitam a sua exposição ao risco de crédito de contas a receber, estabelecendo um prazo máximo de pagamento parcelado de oito meses para clientes.

A Companhia e suas controladas estabeleceram uma política de crédito sob a qual todo novo cliente tem sua capacidade de crédito analisada individualmente antes dos termos e das condições padrão de pagamento e entrega da Companhia e suas controladas serem oferecidos. A análise da Companhia e suas controladas inclui avaliações externas, quando disponíveis, e em alguns casos referências bancárias. Limites de compras são estabelecidos para cada cliente, que representam o montante máximo em aberto sem exigir a aprovação da Diretoria; esses limites são revisados anualmente. Clientes que falharem em cumprir com o limite de crédito estabelecido pela Companhia e suas controladas somente poderão operar em base de pagamentos antecipados.

No monitoramento do risco de crédito com clientes, os clientes são agrupados de acordo com suas características de crédito, incluindo pessoa jurídica, atacadistas, varejistas ou consumidores finais, localização geográfica, perfil de idade, maturidade e existência de dificuldades financeiras anteriores.

Contas a receber de clientes e outros créditos são relacionadas principalmente aos clientes de varejo, atacado e franquias da Companhia. Clientes classificados como de "alto risco" são colocados em uma lista de clientes restritos e monitorados pela Diretoria, sendo suas vendas futuras feitas com base em pagamentos antecipados. A Companhia e suas controladas não exigem garantias com relação às contas a receber de clientes e outros créditos.

A Companhia e suas controladas estabelecem uma provisão para redução ao valor recuperável que representa sua estimativa de perdas incorridas com relação às contas a receber de clientes e outros créditos. A provisão para créditos duvidosos foi constituída em montante julgado suficientes para cobrir prováveis perdas na realização, e o critério definido pela Administração é, substancialmente, provisionar todo o saldo de contas a receber vencido há mais de 365 dias. A companhia baixou créditos no consolidado e na controladora, conforme demonstrado na Nota Explicativa nº 7. A provisão estimada para perdas de liquidação duvidosa é de R\$ 7.580 em 31 de março de 2025 (R\$ 5.263 em 31 de dezembro de 2024) no consolidado e R\$ 3.637 em 31 de março de 2025 (R\$ 2.523 em 31 de dezembro de 2024) na controladora, os demais saldos vencidos estão representados substancialmente por grandes organizações e franquias que não possuem histórico de inadimplência, e os respectivos saldos estão sendo realizados durante o exercício atual.

Uma análise da qualidade de crédito do saldo de contas a receber de clientes que não estavam vencidas nem reduzidas ao valor recuperável e o vencimento das contas a receber de clientes vencidas reduzidas ao valor recuperável está apresentada abaixo:

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
31 de março de 2025*

	Consolidado		Controladora	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Contas a receber - à vencer	297.396	310.025	238.811	226.827
Contas a receber - vencidos				
De 0 a 30 dias	19.497	20.753	10.418	11.419
De 31 a 60 dias	7.992	20.495	4.406	16.650
De 61 a 90 dias	5.480	8.124	4.289	1.537
De 91 a 180 dias	10.240	14.077	6.136	7.732
Acima de 181 dias	6.976	4.677	4.192	2.045
	<u>347.581</u>	<u>378.151</u>	<u>268.252</u>	<u>266.210</u>

Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco em que a Companhia e suas controladas encontrarão dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia e suas controladas na Administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que haja sempre liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia e suas controladas.

A Administração julga que a Companhia e suas controladas não têm risco de liquidez, considerando a sua capacidade de geração de caixa e sua estrutura de capital com baixa participação de capital de terceiros.

Adicionalmente, são analisados periodicamente mecanismos e ferramentas que permitam captar recursos de forma a reverter posições que poderiam prejudicar nossa liquidez.

A seguir estão as maturidades contratuais de ativos e passivos financeiros, incluindo pagamentos de juros estimados e excluindo o impacto de acordos de negociação de moedas pela posição líquida.

	31 de março de 2025	Consolidado			
		Valor contábil	6 meses ou menos	7 - 12 meses	1 - 2 anos
Passivos financeiros não Derivativos					
Fornecedores		119.629	119.629	-	-
Empréstimos e financiamentos		62.241	-	12.284	-
Passivo de arrendamentos		92.103	12.365	12.365	27.187
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar		33.369	33.369	-	-
Outras contas a pagar		6.844	6.759	-	85
	31 de dezembro de 2024	Valor contábil	6 meses ou menos	7 - 12 meses	1 - 2 anos
Passivos financeiros não Derivativos					
Fornecedores		66.318	66.318	-	-
Empréstimos e financiamentos		66.410	-	12.537	-
Passivo de arrendamentos		97.141	15.127	15.127	30.107
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar		51.000	51.000	-	-
Outras contas a pagar		17.650	5.438	-	12.212

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
31 de março de 2025*

31 de março de 2025	Controladora				
	Valor contábil	6 meses ou menos	7 - 12 meses	1 - 2 anos	3 - 5 anos
Passivos financeiros não Derivativos					
Fornecedores	70.961	70.961	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	62.241	-	12.284	-	49.957
Passivo de arrendamentos	31.317	8.333	8.333	16.489	240
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	33.369	33.369	-	-	-
Outras contas a pagar	5.301	5.301	-	-	-
31 de dezembro de 2024	Valor contábil	6 meses ou menos	7 - 12 meses	1 - 2 anos	3 - 5 anos
Passivos financeiros não Derivativos					
Fornecedores	45.965	45.965	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	66.410	-	-	12.537	53.873
Passivo de arrendamentos	36.184	10.470	10.470	20.794	15.435
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	51.000	51.000	-	-	-
Outras contas a pagar	3.938	3.938	-	-	-

Não é esperado que fluxos de caixa, incluídos nas análises de maturidade da Companhia, possam ser realizados antecipadamente.

Risco de mercado

Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de câmbio e taxas de juros têm nos ganhos da Companhia e suas controladas ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo aperfeiçoar o retorno.

A Companhia e suas controladas mantêm constante mapeamento de riscos, ameaças e oportunidades, com base na projeção dos cenários e seus impactos nos seus resultados. Adicionalmente, também são analisados outros fatores de risco e a possibilidade da realização de operações para proteção contra estes.

Risco cambial

Este risco está atrelado à possibilidade de alteração nas taxas de câmbio, afetando a despesa financeira (ou receita) e o saldo passivo (ou ativo) de contratos que tenham como indexador uma moeda estrangeira. A Companhia e suas controladas possuem instrumentos financeiros atrelados ao Dólar Norte-americano, Franco Suíço e ao Euro. Os instrumentos expostos à variação cambial são representados por duplicatas a receber, financiamentos de importação e exportação e fornecedores.

Análise de sensibilidade - Cambial

Com base nos saldos dos instrumentos de proteção e dos objetos protegidos em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, foram substituídas as taxas de câmbio e outros indexadores quando aplicável e calculadas as variações entre o novo saldo em Reais e o saldo em Reais em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 em cada um dos cenários.

A tabela abaixo demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados:

Notas Explicativas

Lupo S.A.
Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
31 de março de 2025

Cenários	Nota	Valor	Moeda	Consolidado - 31 de março de 2025			
				Alta		Baixa	
				25,00%	50,00%	25,00%	50,00%
Ativos e passivos financeiros							
Contas a receber - US\$	7	13.817	5,7416	17.271	20.726	10.363	6.909
Fornecedores - US\$	16	(823)	5,7422	(1.029)	(1.235)	(617)	(412)
Empréstimos e financiamentos - US\$	17	(62.241)	5,7422	(77.801)	(93.362)	(46.681)	(31.121)
Impacto Resultado				(12.312)	(24.624)	12.312	(24.641)

Cenários	Nota	Valor	Moeda	Consolidado - 31 de dezembro de 2024			
				Alta		Baixa	
				25,00%	50,00%	25,00%	50,00%
Ativos e passivos financeiros							
Contas a receber - US\$	7	14.901	6,1917	18.626	22.352	11.176	7.451
Fornecedores - US\$	16	(861)	6,1923	(1.076)	(1.292)	(646)	(431)
Empréstimos e financiamentos - US\$	17	(66.410)	6,1923	(83.013)	(99.615)	(49.808)	(33.205)
Impacto Resultado				(13.093)	(26.185)	13.092	26.185

Cenários	Nota	Valor	Moeda	Controladora - 31 de março de 2025			
				Alta		Baixa	
				25,00%	50,00%	25,00%	50,00%
Ativos e passivos financeiros							
Contas a receber - US\$	7	11.436	5,7416	14.295	17.154	8.577	5.718
Fornecedores - US\$	16	(729)	5,7422	(911)	(1.094)	(547)	(365)
Empréstimos e financiamentos - US\$	17	(62.241)	5,7422	(77.801)	(93.362)	(46.681)	(31.121)
Impacto Resultado				(12.883)	(25.768)	12.883	(25.785)

Cenários	Nota	Valor	Moeda	Controladora - 31 de dezembro de 2024			
				Alta		Baixa	
				25,00%	50,00%	25,00%	50,00%
Ativos e passivos financeiros							
Contas a receber - US\$	7	13.669	6,1917	17.086	20.504	10.252	6.835
Fornecedores - US\$	16	(828)	6,1923	(1.035)	(1.242)	(621)	(414)
Empréstimos e financiamentos - US\$	17	(66.410)	6,1923	(83.013)	(99.615)	(49.808)	(33.205)
Impacto Resultado				(13.393)	(26.784)	13.392	26.785

Risco de taxa juros

O valor contábil dos ativos financeiros que representam a exposição máxima ao risco de taxas de juros na data das demonstrações financeiras foi:

	Consolidado		Controladora	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Caixa e equivalentes de caixa	292.330	306.611	250.108	263.875
Empréstimos e financiamentos	(62.241)	(66.410)	(62.241)	(66.410)
Posição líquida	230.089	240.201	187.867	197.465

As operações da Companhia são indexadas a taxas pré e pós-fixadas, sendo as taxas pós-fixadas por TJLP e CDI. Sendo assim, a Administração, de uma maneira geral, entende que qualquer

Notas Explicativas

Lupo S.A.

Informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais em 31 de março de 2025

oscilação nas taxas de juros não representaria impacto significativo nos resultados da Companhia.

Apreciação das taxas

Consolidado - 31 de março de 2025											
				Cenário 1				Cenário 2			
				Elevação do índice em 25%		Elevação do índice em 50%		Redução do índice em 25%		Redução do índice em 50%	
Instrumentos	Exposição 31 de março de 2025	Risco	Taxa de juros efetiva a.a.	%	Valor	%	Valor	%	Valor	%	Valor
Ativos financeiros											
Aplicações financeiras	246.765	CDI	14,25	17,81	8.785	21,38	17.594	10,69	(8.785)	7,13	(17.570)
Passivos financeiros											
Capital de giro	62.241	CDI	14,25	17,81	(2.216)	21,38	(4.438)	10,69	2.216	7,13	4.432
Efeito no resultado e no patrimônio líquido					6.569		13.156		(6.569)		(13.138)

Consolidado - 31 de dezembro de 2024											
				Cenário 1				Cenário 2			
				Elevação do índice em 25%		Elevação do índice em 50%		Redução do índice em 25%		Redução do índice em 50%	
Instrumentos	Exposição 31 de dezembro de 2024	Risco	Taxa de juros efetiva a.a.	%	Valor	%	Valor	%	Valor	%	Valor
Ativos financeiros											
Aplicações financeiras	264.991	CDI	12,25	15,31	8.109	18,38	16.244	9,19	(8.109)	6,13	(16.217)
Passivos financeiros											
Capital de giro	66.410	CDI	12,25	15,31	(2.032)	18,38	(4.071)	9,19	2.032	6,13	4.064
Efeito no resultado e no patrimônio líquido					6.077		12.173		(6.077)		(12.153)

Controladora - 31 de março de 2025											
				Cenário 1				Cenário 2			
				Elevação do índice em 25%		Elevação do índice em 50%		Redução do índice em 25%		Redução do índice em 50%	
Instrumentos	Exposição 31 de março de 2025	Risco	Taxa de juros efetiva a.a.	%	Valor	%	Valor	%	Valor	%	Valor
Ativos financeiros											
Aplicações financeiras	205.818	CDI	14,25	17,81	7.327	21,38	14.675	10,69	(7.327)	7,13	(14.654)
Passivos financeiros											
Capital de giro	62.241	CDI	14,25	17,81	(2.216)	21,38	(4.438)	10,69	2.216	7,13	4.432
Efeito no resultado e no patrimônio líquido					5.111		10.237		(5.111)		(10.222)

Controladora - 31 de dezembro de 2024											
				Cenário 1				Cenário 2			
				Elevação do índice em 25%		Elevação do índice em 50%		Redução do índice em 25%		Redução do índice em 50%	
Instrumentos	Exposição 31 de dezembro de 2024	Risco	Taxa de juros efetiva a.a.	%	Valor	%	Valor	%	Valor	%	Valor
Ativos financeiros											
Aplicações financeiras	223.827	CDI	12,25	15,31	6.849	18,38	13.721	9,19	(6.849)	6,13	(13.698)
Passivos financeiros											
Capital de giro	66.410	CDI	12,25	15,31	(2.032)	18,38	(4.071)	9,19	2.032	6,13	4.064
Efeito no resultado e no patrimônio líquido					4.817		9.650		(4.817)		(9.634)

Gestão de capital

A política da Companhia e suas controladas é resguardar uma sólida base de capital para preservar a confiança do investidor, credor e mercado, e manter o desenvolvimento futuro do negócio. A Diretoria monitora os retornos sobre capital, que a Companhia e suas controladas definem como resultados de atividades operacionais divididos pelo capital empregado médio

Notas Explicativas

Lupo S.A.

Informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais em 31 de março de 2025

Economic Value Added (EVA). A Diretoria também monitora o nível de dividendos para os acionistas.

A Companhia e suas controladas procuram manter um equilíbrio entre os mais altos retornos possíveis com níveis mais adequados de empréstimos, buscando vantagens e segurança proporcionada por uma posição de capital saudável. O objetivo da Companhia e suas controladas era obter uma boa rentabilidade nos períodos.

A dívida da Companhia e suas controladas para relação ajustada do capital ao final do exercício é apresentada a seguir:

	Consolidado		Controladora	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Total do passivo	418.722	413.423	278.215	294.409
Menos: Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras	(292.330)	(306.611)	(250.108)	(263.875)
Dívida líquida (A)	126.392	106.812	28.107	30.534
Total do patrimônio líquido (B)	1.308.369	1.284.668	1.308.369	1.284.668
Relação da dívida líquida sobre o capital ajustado (A/B)	9,7%	8,3%	2,1%	2,4%

A Companhia não alterou sua abordagem à administração de capital durante o exercício.

23 Patrimônio líquido

Capital social

O capital social integralizado da Companhia é de R\$ 1.035.544 em 31 de março de 2025 e em 31 de dezembro de 2024, e está representado por 197.593.686 ações ordinárias nominativas sem valor nominal. Em 18 de junho de 2024, houve aumento de capital através de reversão de reserva legal, reserva de incentivos fiscais e reserva de investimentos, no montante de R\$ 143.213, conforme ata de reunião do conselho de administração.

Lucro por ação

O resultado básico e diluído por ação da Companhia é calculado mediante a divisão do resultado atribuível aos acionistas pela quantidade de ações ordinárias emitidas, excluindo as ações compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria. Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia não possuía instrumentos com efeitos diluidores.

	Consolidado e Controladora	
	31 de março de 2025	31 de março de 2024
Lucro atribuível aos acionistas da Companhia	23.034	33.241
Quantidade de ações ordinárias - milhares	197.594	197.594
Lucro básico e diluído por ação – R\$	0,12	0,17

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
31 de março de 2025*

Dividendos e remuneração sobre o capital próprio

O estatuto social da Companhia determina a distribuição de um dividendo mínimo obrigatório de 25% do resultado do exercício, ajustado na forma da lei. Os dividendos a pagar serão destacados do patrimônio líquido no encerramento do exercício e registrados como obrigação no passivo.

Reserva de lucros

Reserva legal

É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social.

Reserva para investimentos

Trata-se de reserva estatutária calculada com base no saldo remanescente dos lucros apurados no exercício após as destinações para reserva legal e dividendos, sendo destinada à aplicação em investimentos futuros, que visa financiar parte do orçamento de capital, preparado pela Diretoria, compreendendo aquisição de equipamentos e máquinas, desenvolvimento do parque industrial e capital de giro.

Reserva de incentivo fiscal

A partir de 1º. de janeiro de 2024, com as alterações promovidas pela Lei nº. 14.789/2023 a Companhia e suas controladas não reconheceram reserva de incentivos fiscais no patrimônio líquido, referida pelo artigo 195-A da Lei nº. 6.404/1976, com os saldos das subvenções governamentais para investimentos. Tais receitas, decorrentes de incentivos fiscais concedidos pelos entes federativos, passaram a compor as bases de cálculo do Imposto sobre a Renda da Pessoa Jurídica e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido.

Ajustes de avaliação patrimonial

Decorrentes do efeito da adoção do custo atribuído para o ativo imobilizado em decorrência da aplicação do CPC 27 e ICPC 10 na data de transição, deduzido do respectivo imposto de renda e contribuição social diferidos, e que vem sendo realizado mediante depreciação, alienação ou baixa dos ativos que lhe deram origem, além de resultado com transações entre acionistas. Na medida em que os bens, objeto da atribuição de novo valor, são depreciados ou baixados contra o resultado, os respectivos valores são transferidos da conta de Ajustes de Avaliação Patrimonial para Lucros acumulados.

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
31 de março de 2025*

24 Receita operacional líquida

	Consolidado		Controladora	
	31 de março de 2025	31 de março de 2024	31 de março de 2025	31 de março de 2024
Receitas totais				
Vendas Mercado Interno	394.603	404.475	316.355	302.536
Vendas Mercado Externo	7.877	2.122	6.628	2.063
	<u>402.480</u>	<u>406.597</u>	<u>322.983</u>	<u>304.599</u>
Menos:				
Impostos sobre vendas	(61.861)	(68.956)	(52.057)	(54.285)
Descontos concedidos	(889)	(966)	(325)	(340)
Devoluções e abatimentos	<u>(7.617)</u>	<u>(4.062)</u>	<u>(5.259)</u>	<u>(1.970)</u>
Total da receita operacional líquida	<u><u>332.113</u></u>	<u><u>332.613</u></u>	<u><u>265.342</u></u>	<u><u>248.004</u></u>

Obrigações de desempenho, políticas de reconhecimento de receita e segmentos operacionais

O grupo reconhece a receita quando transfere o controle do produto para seus clientes. Os principais clientes do Grupo são multimarcas, franquias e lojas de departamento - as vendas são feitas diretamente a eles e o Grupo não opera em regime de consignação. A transferência de controle normalmente ocorre quando as mercadorias encomendadas por uma loja são entregues a ela. A receita é mensurada com base na contraprestação acordada com o cliente no momento da realização do pedido. O Grupo não oferece programa de fidelidade, abatimento ou qualquer outro tipo de acordo que possa resultar em ajustes nos preços determinados no momento da realização do pedido. O Grupo é obrigado apenas a reembolsar ou substituir produtos defeituosos ou danificados; tais custos, porém, não têm sido historicamente significativos.

A Companhia e suas controladas possuem apenas um segmento operacional. Para fins gerenciais, a Administração acompanha a receita líquida com o mercado interno consolidada por marca e canal de distribuição, conforme demonstrado abaixo:

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
31 de março de 2025*

	Consolidado	
	31 de março de 2025	31 de março de 2024
Marca		
Lupo	202.696	203.707
TriFil	40.493	57.652
Lupo Sport	75.575	62.701
Outras (i)	5.472	6.431
Receita mercado interno	324.236	330.491
Receita mercado externo (ii)	7.877	2.122
Receita líquida total	332.113	332.613
Canal		
Multimarcas	196.973	203.556
Franquias	95.884	83.869
Lojas de departamento	24.705	36.528
Private label	2.105	3.165
E-commerce	4.569	3.373
Receita mercado interno	324.236	330.491
Receita mercado externo (ii)	7.877	2.122
Receita líquida total	332.113	332.613
Receita mercado interno	386.097	399.447
Receita mercado externo	7.877	2.122
Receita	393.974	401.569
Deduções da receita (impostos)	(61.861)	(68.956)
Receita líquida total	332.113	332.613

- (i) Considera vendas da marca Scala, de matérias-primas como fios, elásticos e acessórios e serviços de industrialização.
- (ii) A receita com o mercado externo não está evidenciada por marca e canal tendo em vista que, em 31 de março de 2025, representa apenas 2,37% (0,64% em 31 de março de 2024) do total consolidado da receita líquida.

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
31 de março de 2025*

25 Custos dos produtos vendidos

	Consolidado		Controladora	
	31 de março de 2025	31 de março de 2024	31 de março de 2025	31 de março de 2024
Matéria prima e materiais de uso e consumo	(108.287)	(120.388)	(112.585)	(110.486)
Despesas com pessoal	(97.862)	(85.076)	(60.606)	(56.914)
Depreciação e amortização	(10.878)	(10.718)	(8.128)	(7.209)
Energia elétrica	(6.739)	(7.144)	(3.532)	(3.532)
Outros	(2.629)	(2.376)	(1.726)	(875)
	<u>(226.395)</u>	<u>(225.702)</u>	<u>(186.577)</u>	<u>(179.016)</u>

26 Despesas com vendas

	Consolidado		Controladora	
	31 de março de 2025	31 de março de 2024	31 de março de 2025	31 de março de 2024
Despesas com fretes e serviços prestados	(14.669)	(12.019)	(7.895)	(7.556)
Comissões sobre as vendas	(16.103)	(15.354)	(9.769)	(9.376)
Despesas com pessoal	(13.242)	(10.339)	(8.761)	(7.479)
Propaganda e publicidade	(6.334)	(4.475)	(5.575)	(4.179)
Direitos autorais	(515)	(358)	(423)	(267)
Materiais de consumo	(3.534)	(3.251)	(1.777)	(1.457)
Depreciação e amortização	(1.130)	(711)	(372)	(269)
Outras	(320)	(11)	(289)	(2)
	<u>(55.847)</u>	<u>(46.518)</u>	<u>(34.861)</u>	<u>(30.585)</u>

27 Despesas administrativas e gerais

	Consolidado		Controladora	
	31 de março de 2025	31 de março de 2024	31 de março de 2025	31 de março de 2024
Despesas com pessoal	(11.783)	(8.916)	(7.628)	(6.555)
Serviços prestados e outros	(5.307)	(3.886)	(4.435)	(2.908)
Despesas com dirigentes	(1.527)	(1.189)	(1.527)	(1.189)
Despesas gerais	(3.754)	(3.617)	(2.624)	(2.228)
Depreciação e amortização	(1.289)	(972)	(1.169)	(807)
	<u>(23.660)</u>	<u>(18.580)</u>	<u>(17.383)</u>	<u>(13.687)</u>

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
31 de março de 2025*

28 Outras receitas (despesas) operacionais

	Consolidado		Controladora	
	31 de março de 2025	31 de março de 2024	31 de março de 2025	31 de março de 2024
Outras receitas operacionais				
Receitas eventuais	178	178	178	177
Recuperação de despesas	-	193	-	-
Reversão para demandas judiciais	12.971	-	12.851	-
Venda de ativo fixo	83	677	54	669
Receitas de alugueis	53	58	61	59
Outras receitas	253	271	252	271
Total de outras receitas	13.538	1.377	13.396	1.176
Outras despesas operacionais				
Provisão para demandas judiciais	(1.097)	(6.365)	-	(4.546)
Reversão de créditos fiscais	(8.541)	-	(8.136)	-
Indenizações	(146)	(361)	-	-
Custo de Imobilizado baixado	(55)	(722)	(55)	(721)
Outras despesas operacionais	(305)	(1.964)	(107)	(628)
Total de outras despesas	(10.144)	(9.412)	(8.298)	(5.895)
Outras receitas (despesas) líquidas	3.394	(8.035)	5.098	(4.719)

Notas Explicativas

Lupo S.A.
 Informações contábeis intermediárias
 consolidadas e individuais em
 31 de março de 2025

29 Receitas e despesas financeiras

	Consolidado		Controladora	
	31 de março de 2025	31 de março de 2024	31 de março de 2025	31 de março de 2024
Receita financeira:				
Receita sobre aplicação financeira	7.631	7.821	6.589	7.820
Juros recebidos	2.387	1.576	1.332	446
Descontos obtidos	56	30	17	3
Reversão de provisão	-	18	-	-
Ganho de variação cambial	-	217	-	184
Total das receitas financeiras	10.074	9.662	7.938	8.453
Despesa financeira:				
Despesas de juros sobre passivos	(3.010)	(2.966)	(1.750)	(1.825)
Perda de variação cambial	(930)	-	(925)	-
Descontos concedidos	(2.128)	(1.548)	(1.205)	(1.252)
Tributos sobre operações financeiras	(640)	-	(376)	-
Outras despesas	(311)	(155)	(209)	(89)
Total das despesas financeiras	(7.019)	(4.669)	(4.465)	(3.166)
Financeiras líquidas	3.055	4.993	3.473	5.287

* * *

Diretoria

Liliana Aufiero
 Diretora-presidente

Carlos Alberto Mazzeu
 Diretor Vice-Presidente e Diretor de RI

Conselho da Administração

Carlos Dinucci - Presidente
 Altamiro Boscoli
 Elvio Lupo Junior
 Hugo Alexsandro Vasconcelos Rodrigues
 Liliana Aufiero
 Ricardo Lupo
 Walter Luís Bernardes Albertoni

Contadora

Lisiane Uesono
 CRC/SP nº 1SP 256905/O-0

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais

Aos Diretores da
Lupo S.A.
Araraquara – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, consolidadas e individuais, da Lupo S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais de acordo com o CPC 21(R1) e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias consolidadas e individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), consolidadas e individuais, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais tomadas em conjunto.

Ribeirão Preto, 12 de maio de 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-027666/O-5 F SP

Giovani Ricardo Pigatto
Contador CRC 1SP263189/O-7

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)

L U P O S. A.

CNPJ/MF nº 43.948.405/0001-69 - NIRE 35.300.044.461

PARECER DO COMITÊ DE AUDITORIA

Os abaixo-assinados, membros do Conselho do Comitê de Auditoria da LUPO S.A., tendo examinado os termos do Relatório da Administração, das contas dos administradores e das demonstrações financeiras referente ao 1º trimestre de 2025 e dos esclarecimentos dos representantes da KPMG Auditores Independentes, srs. Giovani Ricardo Pigatto e Fábio Toma, manifestam-se favoravelmente à apresentação ao Conselho de Administração, conforme cópias anexas, por entenderem que os mesmos em tudo consultam aos interesses sociais.

Araraquara-SP; 09 de maio de 2025.

ALTAMIRO BOSCOLI

ALCIR ANTIQUERA MAZZOLA

MONCLAIR MARCONATO

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 27 DA RESOLUÇÃO CVM 80**

LILIANA AUFIERO, brasileira, solteira, engenheira, portadora da Cédula de Identidade RG nº 3.060.099-6J e inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Física do Ministério da Fazenda ("CPF/MF") sob nº 068.947.558-68, na qualidade de Diretora Presidente da LUPO S.A., sociedade por ações com sede na cidade de Araraquara, Estado de São Paulo, na Rodovia Washington Luís, S/N, km 276,5, CEP 14.803-900, inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica do Ministério da Fazenda ("CNPJ/MF") sob o nº 43.948.405/0001-69 ("Companhia"), declara, nos termos do artigo 27, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada ("Resolução CVM 80"), que, juntamente com os demais diretores da Companhia, reviu, discutiu e concorda com (i) as informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais da Companhia referentes ao período de três meses, encerrado em 31 e março de 2025; e (ii) a opinião expressa no relatório dos auditores independentes, a saber a KPMG Auditores Independentes Ltda, CRC 2SP-027666/O-5 F SP, sobre a revisão das informações contábeis intermediárias mencionadas no item "i" anterior, emitido em 12 de maio de 2025.

Araraquara, 12 de maio de 2025.

LILIANA AUFIERO
Diretora Presidente

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 27 DA RESOLUÇÃO CVM 80

CARLOS ALBERTO MAZZEU, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da Cédula de Identidade RG nº 18.968.341-9 e inscrito no Cadastro Nacional da Pessoa Física do Ministério da Fazenda ("CPF/MF") sob o nº 078.049.378-81, na qualidade de Diretor Vice-Presidente e Diretor de Relações com Investidores da LUPO S.A., sociedade por ações, com sede na cidade de Araraquara, Estado de São Paulo, na Rodovia Washington Luís, S/N, km 276,5, CEP 14.803-900, inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica do Ministério da Fazenda ("CNPJ/MF") sob o nº 43.948.405/0001-69 ("Companhia"), declara, nos termos do artigo 27, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada ("Resolução CVM 80"), que, juntamente com os demais diretores da Companhia, reviu, discutiu e concorda com (i) as informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais da Companhia referentes ao período de três meses, encerrado em 31 e março de 2025; e (ii) a opinião expressa no relatório dos auditores independentes, a saber a KPMG Auditores Independentes Ltda, CRC 2SP-027666/O-5 F SP, sobre a revisão das informações contábeis intermediárias mencionadas no item "i" anterior, emitido em 12 de maio de 2025.

Araraquara, 12 de maio de 2025.

CARLOS ALBERTO MAZZEU
Diretor Vice-Presidente e Diretor de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 27 DA RESOLUÇÃO CVM 80

LILIANA AUFIERO, brasileira, solteira, engenheira, portadora da Cédula de Identidade RG nº 3.060.099-6J e inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Física do Ministério da Fazenda ("CPF/MF") sob nº 068.947.558-68, na qualidade de Diretora Presidente da LUPO S.A., sociedade por ações com sede na cidade de Araraquara, Estado de São Paulo, na Rodovia Washington Luís, S/N, km 276,5, CEP 14.803-900, inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica do Ministério da Fazenda ("CNPJ/MF") sob o nº 43.948.405/0001-69 ("Companhia"), declara, nos termos do artigo 27, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada ("Resolução CVM 80"), que, juntamente com os demais diretores da Companhia, reviu, discutiu e concorda com (i) as informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais da Companhia referentes ao período de três meses, encerrado em 31 e março de 2025; e (ii) a opinião expressa no relatório dos auditores independentes, a saber a KPMG Auditores Independentes Ltda, CRC 2SP-027666/O-5 F SP, sobre a revisão das informações contábeis intermediárias mencionadas no item "i" anterior, emitido em 12 de maio de 2025.

Araraquara, 12 de maio de 2025.

LILIANA AUFIERO
Diretora Presidente

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 27 DA RESOLUÇÃO CVM 80

CARLOS ALBERTO MAZZEU, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da Cédula de Identidade RG nº 18.968.341-9 e inscrito no Cadastro Nacional da Pessoa Física do Ministério da Fazenda ("CPF/MF") sob o nº 078.049.378-81, na qualidade de Diretor Vice-Presidente e Diretor de Relações com Investidores da LUPO S.A., sociedade por ações, com sede na cidade de Araraquara, Estado de São Paulo, na Rodovia Washington Luís, S/N, km 276,5, CEP 14.803-900, inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica do Ministério da Fazenda ("CNPJ/MF") sob o nº 43.948.405/0001-69 ("Companhia"), declara, nos termos do artigo 27, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada ("Resolução CVM 80"), que, juntamente com os demais diretores da Companhia, reviu, discutiu e concorda com (i) as informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais da Companhia referentes ao período de três meses, encerrado em 31 e março de 2025; e (ii) a opinião expressa no relatório dos auditores independentes, a saber a KPMG Auditores Independentes Ltda, CRC 2SP-027666/O-5 F SP, sobre a revisão das informações contábeis intermediárias mencionadas no item "i" anterior, emitido em 12 de maio de 2025.

Araraquara, 12 de maio de 2025.

CARLOS ALBERTO MAZZEU
Diretor Vice-Presidente e Diretor de Relações com Investidores