

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	16
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	17
Demonstração de Valor Adicionado	18

Comentário do Desempenho	19
--------------------------	----

Notas Explicativas	46
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	83
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	84
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	85

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 31/03/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	94.414
Preferenciais	0
Total	94.414
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	3.347.978	3.447.940
1.01	Ativo Circulante	2.288.976	2.361.422
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	276.785	399.378
1.01.03	Contas a Receber	908.149	924.502
1.01.03.01	Clientes	908.149	924.502
1.01.04	Estoques	713.109	652.061
1.01.06	Tributos a Recuperar	305.039	292.791
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	305.039	292.791
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	85.894	92.690
1.01.08.03	Outros	85.894	92.690
1.01.08.03.01	Partes relacionadas	2.881	1.247
1.01.08.03.02	Despesas antecipadas	76.158	81.161
1.01.08.03.10	Outros Ativos	6.855	10.282
1.02	Ativo Não Circulante	1.059.002	1.086.518
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	242.416	256.629
1.02.01.04	Contas a Receber	2.024	4.968
1.02.01.04.01	Clientes	2.024	4.968
1.02.01.05	Estoques	11.840	12.284
1.02.01.07	Tributos Diferidos	21.721	20.333
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	21.721	20.333
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	206.831	219.044
1.02.01.10.03	Despesas antecipadas	24.028	25.051
1.02.01.10.04	Tributos a recuperar	77.904	82.672
1.02.01.10.05	Depósito judicial	104.899	111.321
1.02.02	Investimentos	56.306	59.369
1.02.02.01	Participações Societárias	56.306	59.369
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	56.306	59.369
1.02.03	Imobilizado	81.895	87.189
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	11.574	12.196
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	70.321	74.993
1.02.04	Intangível	678.385	683.331
1.02.04.01	Intangíveis	678.385	683.331
1.02.04.01.02	Intangível	678.385	683.331

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	3.347.978	3.447.940
2.01	Passivo Circulante	1.223.104	1.309.738
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	41.898	52.234
2.01.01.01	Obrigações Sociais	16.835	20.277
2.01.01.01.01	Obrigações tributárias	16.835	20.277
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	25.063	31.957
2.01.02	Fornecedores	1.029.706	1.087.686
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.022.519	1.078.965
2.01.02.01.01	Fornecedores	715.103	815.869
2.01.02.01.02	Fornecedores convênio	285.611	240.072
2.01.02.01.03	Obrigações contratuais com clientes	21.805	23.024
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	7.187	8.721
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	105.950	123.214
2.01.04.02	Debêntures	105.950	123.214
2.01.05	Outras Obrigações	45.550	46.604
2.01.05.02	Outros	45.550	46.604
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	25	25
2.01.05.02.04	Arrendamento mercantil	25.924	25.741
2.01.05.02.05	Adiantamento de clientes	9.982	13.358
2.01.05.02.10	Outros passivos	9.619	7.480
2.02	Passivo Não Circulante	523.199	549.216
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	368.728	382.514
2.02.01.02	Debêntures	368.728	382.514
2.02.02	Outras Obrigações	78.969	84.187
2.02.02.02	Outros	78.969	84.187
2.02.02.02.03	Arrendamento mercantil	57.858	62.361
2.02.02.02.06	Obrigações contratuais com clientes	20.937	21.561
2.02.02.02.10	Outros Passivos	174	265
2.02.04	Provisões	75.502	82.515
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	75.502	82.515
2.02.04.01.05	Provisão para demandas judiciais	72.181	79.081
2.02.04.01.06	Obrigações tributárias	3.321	3.434
2.03	Patrimônio Líquido	1.601.675	1.588.986
2.03.01	Capital Social Realizado	1.028.063	1.026.429
2.03.02	Reservas de Capital	-22.792	-23.055
2.03.02.04	Opções Outorgadas	8.696	8.433
2.03.02.07	Gastos com emissão de ações	-30.054	-30.054
2.03.02.08	Juros com notas promissórias	-1.434	-1.434
2.03.04	Reservas de Lucros	590.720	575.569
2.03.04.01	Reserva Legal	53.063	53.063
2.03.04.04	Reserva de Lucros a Realizar	15.061	0
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	116.113	116.023
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	406.483	406.483
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	5.684	10.043

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.041.756	996.398
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-898.289	-844.801
3.03	Resultado Bruto	143.467	151.597
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-105.696	-106.274
3.04.01	Despesas com Vendas	-84.666	-82.478
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-24.495	-28.963
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	2.169	572
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.296	4.595
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	37.771	45.323
3.06	Resultado Financeiro	-24.098	-19.405
3.06.01	Receitas Financeiras	3.693	12.169
3.06.02	Despesas Financeiras	-27.791	-31.574
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	13.673	25.918
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	1.388	24.225
3.08.02	Diferido	1.388	24.225
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	15.061	50.143
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	15.061	50.143
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,1595	0,5311
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,1559	0,519

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	15.061	50.143
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-4.359	1.028
4.03	Resultado Abrangente do Período	10.702	51.171

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	259.164	279.556
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	40.753	50.849
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	13.673	25.918
6.01.01.02	Depreciação e amortização	12.870	13.203
6.01.01.03	Obrigações contratuais com clientes	-1.843	-3.609
6.01.01.04	Provisão para devedores duvidosos	1.986	-39
6.01.01.05	Provisão para perdas dos estoques	706	782
6.01.01.06	Provisão para demandas judiciais	-6.900	1.966
6.01.01.07	Correção monetária de impostos	-333	-1.073
6.01.01.09	Encargos financeiros (empréstimos e financiamentos)	18.290	14.818
6.01.01.10	Encargos financeiros (arrendamento mercantil)	2.430	2.845
6.01.01.11	Resultado de equivalência patrimonial	-1.296	-4.595
6.01.01.12	Custos incorridos na transação com debêntures	877	741
6.01.01.13	Plano de opção de compra de ação	263	108
6.01.01.14	Resultado pela baixa de ativos	30	-216
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	218.411	228.707
6.01.02.01	Contas a receber	17.311	-64.990
6.01.02.02	Estoques	-61.310	-85.597
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-6.559	-9.960
6.01.02.04	Partes relacionadas	-1.634	-3.232
6.01.02.06	Outros ativos	18.106	-13.194
6.01.02.07	Fornecedores	266.387	397.114
6.01.02.08	Obrigações trabalhistas	-6.894	-7.727
6.01.02.09	Obrigações tributárias	-3.439	3.796
6.01.02.10	Adiantamento de clientes	-3.376	8.836
6.01.02.11	Outros passivos	2.050	3.661
6.01.02.12	Depósitos judiciais	-2.231	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-1.539	-1.478
6.02.01	Aquisições de bens do ativo imobilizado e intangível	-1.539	-1.478
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-380.218	-404.829
6.03.02	Pagamentos de empréstimos e financiamentos	-40.000	0
6.03.04	Pagamento de juros de empréstimos e financiamento	-10.218	-8.083
6.03.05	Pagamento arrendamento mercantil	-8.460	-8.568
6.03.06	Pagamento do principal de parcelamento de impostos	-116	-181
6.03.07	Pagamentos fornecedores conveniados	-323.148	-297.779
6.03.10	Atividades de financiamento com os acionistas - Aumento de Capital	1.634	0
6.03.11	Atividades de financiamento com os acionistas - Dividendos e juros sobre capital próprio pago	90	-89.988
6.03.14	Custos com emissão de debêntures	0	-230
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-122.593	-126.751
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	399.378	471.767
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	276.785	345.016

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.026.429	-23.055	459.546	116.023	10.043	1.588.986
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.026.429	-23.055	459.546	116.023	10.043	1.588.986
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.634	263	0	90	0	1.987
5.04.01	Aumentos de Capital	1.634	0	0	0	0	1.634
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	263	0	0	0	263
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	90	0	90
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	15.061	-4.359	10.702
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	15.061	0	15.061
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-4.359	-4.359
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.028.063	-22.792	459.546	131.174	5.684	1.601.675

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.021.575	-24.184	603.514	0	-1.739	1.599.166
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.021.575	-24.184	603.514	0	-1.739	1.599.166
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	108	-167.500	0	0	-167.392
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	108	0	0	0	108
5.04.08	Juros sobre capital próprio aprovados referente ao ano anterior	0	0	-167.500	0	0	-167.500
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	100.000	50.143	1.028	151.171
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	50.143	0	50.143
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	100.000	0	1.028	101.028
5.05.02.06	Distribuídos após aprovação em AGO	0	0	100.000	0	0	100.000
5.05.02.07	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.028	1.028
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.021.575	-24.076	536.014	50.143	-711	1.582.945

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	1.246.987	1.202.996
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.246.804	1.202.384
7.01.02	Outras Receitas	2.169	574
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.986	38
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.066.858	-995.423
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.011.050	-933.725
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-55.808	-61.698
7.03	Valor Adicionado Bruto	180.129	207.573
7.04	Retenções	-12.869	-13.204
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-12.869	-13.204
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	167.260	194.369
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	4.990	16.764
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.296	4.595
7.06.02	Receitas Financeiras	3.694	12.169
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	172.250	211.133
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	172.250	211.133
7.08.01	Pessoal	36.480	36.739
7.08.01.01	Remuneração Direta	29.113	30.400
7.08.01.02	Benefícios	3.994	4.122
7.08.01.03	F.G.T.S.	3.373	2.217
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	93.781	116.714
7.08.02.01	Federais	48.005	66.730
7.08.02.02	Estaduais	45.226	49.396
7.08.02.03	Municipais	550	588
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	28.316	31.762
7.08.03.02	Aluguéis	525	188
7.08.03.03	Outras	27.791	31.574
7.08.03.03.01	Despesas financeira	27.791	31.574
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	15.061	50.143
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	15.061	50.143
7.08.05	Outros	-1.388	-24.225
7.08.05.01	Outos tributos, taxas e contribuições	-1.388	-24.225

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	3.434.695	3.480.239
1.01	Ativo Circulante	2.431.512	2.452.534
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	338.083	427.961
1.01.03	Contas a Receber	1.693.772	944.469
1.01.03.01	Clientes	943.868	944.469
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	749.904	0
1.01.04	Estoques	0	684.089
1.01.06	Tributos a Recuperar	313.422	301.831
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	313.422	301.831
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	86.235	94.184
1.01.08.03	Outros	86.235	94.184
1.01.08.03.01	Despesas antecipadas	77.746	83.902
1.01.08.03.02	Partes relacionadas	1.634	0
1.01.08.03.03	Outros ativos	6.855	10.282
1.02	Ativo Não Circulante	1.003.183	1.027.705
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	242.416	256.629
1.02.01.04	Contas a Receber	2.024	4.968
1.02.01.04.01	Clientes	2.024	4.968
1.02.01.05	Estoques	11.840	12.284
1.02.01.07	Tributos Diferidos	21.721	20.333
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	21.721	20.333
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	206.831	219.044
1.02.01.10.03	Despesas antecipadas	24.028	25.051
1.02.01.10.04	Tributos a recuperar	77.904	82.672
1.02.01.10.05	Depósito judicial	104.899	111.321
1.02.03	Imobilizado	81.895	87.189
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	11.574	12.196
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	70.321	74.993
1.02.04	Intangível	678.872	683.887
1.02.04.01	Intangíveis	678.872	683.887
1.02.04.01.02	Intangível	678.872	683.887

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	3.434.695	3.480.239
2.01	Passivo Circulante	1.309.821	1.342.037
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	41.929	52.234
2.01.01.01	Obrigações Sociais	16.835	20.277
2.01.01.01.01	Obrigações tributárias	16.835	20.277
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	25.094	31.957
2.01.02	Fornecedores	1.116.448	1.119.948
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.109.261	1.111.227
2.01.02.01.01	Fornecedores	801.845	848.131
2.01.02.01.02	Fornecedores convênio	285.611	240.072
2.01.02.01.03	Obrigações contratuais com clientes	21.805	23.024
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	7.187	8.721
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	105.950	123.214
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	0	40.004
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	0	40.004
2.01.04.02	Debêntures	105.950	83.210
2.01.05	Outras Obrigações	45.494	46.641
2.01.05.02	Outros	45.494	46.641
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	25	25
2.01.05.02.04	Arrendamento mercantil	25.924	25.741
2.01.05.02.05	Adiantamento de clientes	10.017	13.395
2.01.05.02.10	Outros Passivos	9.528	7.480
2.02	Passivo Não Circulante	523.199	549.216
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	368.728	382.514
2.02.01.02	Debêntures	368.728	382.514
2.02.02	Outras Obrigações	82.290	87.621
2.02.02.02	Outros	82.290	87.621
2.02.02.02.03	Arrendamento mercantil	57.858	62.361
2.02.02.02.04	Obrigações tributárias	3.321	3.434
2.02.02.02.06	Obrigações Contratuais com Clientes	20.937	21.561
2.02.02.02.10	Outros passivos	174	265
2.02.04	Provisões	72.181	79.081
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	72.181	79.081
2.02.04.01.05	Provisão para demandas judiciais	72.181	79.081
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.601.675	1.588.986
2.03.01	Capital Social Realizado	1.028.063	1.026.429
2.03.02	Reservas de Capital	-22.792	-23.055
2.03.02.04	Opções Outorgadas	8.696	8.433
2.03.02.07	Gastos com emissão de ações	-30.054	-30.054
2.03.02.08	Juros com notas promissórias	-1.434	-1.434
2.03.04	Reservas de Lucros	590.720	575.569
2.03.04.01	Reserva Legal	53.063	53.063
2.03.04.04	Reserva de Lucros a Realizar	15.061	0
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	116.113	116.023
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	406.483	406.483

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	5.684	10.043

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.197.135	1.419.117
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.050.714	-1.251.169
3.03	Resultado Bruto	146.421	167.948
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-108.811	-122.750
3.04.01	Despesas com Vendas	-85.744	-91.633
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-25.236	-30.574
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	2.169	-543
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	37.610	45.198
3.06	Resultado Financeiro	-23.937	-19.280
3.06.01	Receitas Financeiras	3.932	12.731
3.06.02	Despesas Financeiras	-27.869	-32.011
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	13.673	25.918
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	1.388	24.225
3.08.02	Diferido	1.388	24.225
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	15.061	50.143
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	15.061	50.143
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,1595	0,5311
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,1559	0,519

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	15.061	50.143
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-4.359	1.028
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	10.702	51.171
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	10.702	51.171

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	295.459	223.442
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	42.082	58.698
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	13.673	25.918
6.01.01.02	Depreciação e amortização	12.903	13.676
6.01.01.03	Obrigações contratuais com clientes	-1.843	-3.609
6.01.01.04	Provisão para devedores duvidosos	1.986	-132
6.01.01.05	Provisão para perdas dos estoques	706	782
6.01.01.06	Provisão para demandas	-6.900	1.966
6.01.01.08	Encargos financeiros (empréstimos e financiamentos)	18.290	17.472
6.01.01.09	Encargos financeiros (arrendamento mercantil)	2.430	2.845
6.01.01.10	Custos incorridos na transação com debêntures	877	961
6.01.01.11	Resultado pela baixa de ativos	30	-216
6.01.01.12	Plano de opção de compra de ação	263	108
6.01.01.13	Correção monetária de impostos	-333	-1.073
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	253.377	164.744
6.01.02.01	Contas a receber	-1.221	-100.375
6.01.02.02	Estoques	-67.832	-94.170
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-6.559	-9.767
6.01.02.04	Partes relacionadas	-1.634	7.788
6.01.02.05	Outros ativos	19.075	-12.808
6.01.02.06	Fornecedores	325.405	362.466
6.01.02.07	Obrigações trabalhistas	-6.863	-7.730
6.01.02.08	Obrigações tributárias	-3.439	3.571
6.01.02.09	Adiantamento de clientes	-3.376	12.148
6.01.02.10	Outros passivos	2.052	3.621
6.01.02.12	Depósitos judiciais	-2.231	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-1.544	-1.539
6.02.01	Aquisições de bens do ativo imobilizado e intangível	-1.544	-1.539
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-380.218	-358.553
6.03.01	Ingresso de empréstimos e financiamentos	0	129.869
6.03.02	Pagamentos de empréstimos e financiamentos	-40.000	-80.000
6.03.03	Custos incorridos na transação com debêntures	0	-1.114
6.03.04	Pagamento de juros de empréstimos e financiamento	-10.218	-10.792
6.03.05	Pagamento arrendamento mercantil	-8.460	-8.568
6.03.06	Pagamento do principal de parcelamento de impostos	-116	-181
6.03.07	Atividades de financiamento com os acionistas - Aumento de Capital	1.634	0
6.03.12	Pagamentos fornecedores conveniados	-323.148	-297.779
6.03.15	Juros sobre capital próprio pagos	90	-89.988
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-3.575	2.263
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-89.878	-134.387
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	427.961	535.620
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	338.083	401.233

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.026.429	-23.055	459.546	116.023	10.043	1.588.986	0	1.588.986
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.026.429	-23.055	459.546	116.023	10.043	1.588.986	0	1.588.986
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.634	263	0	90	0	1.987	0	1.987
5.04.01	Aumentos de Capital	1.634	0	0	0	0	1.634	0	1.634
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	263	0	0	0	263	0	263
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	90	0	90	0	90
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	15.061	-4.359	10.702	0	10.702
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	15.061	0	15.061	0	15.061
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-4.359	-4.359	0	-4.359
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.028.063	-22.792	459.546	131.174	5.684	1.601.675	0	1.601.675

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.021.575	-24.184	603.514	0	-1.739	1.599.166	0	1.599.166
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.021.575	-24.184	603.514	0	-1.739	1.599.166	0	1.599.166
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	108	-167.500	0	0	-167.392	0	-167.392
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	108	0	0	0	108	0	108
5.04.08	Juros sobre capital próprio aprovados referente ao ano anterior	0	0	-167.500	0	0	-167.500	0	-167.500
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	100.000	50.143	1.028	151.171	0	151.171
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	50.143	0	50.143	0	50.143
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	100.000	0	1.028	101.028	0	101.028
5.05.02.06	Distribuídos após aprovação em AGO	0	0	100.000	0	0	100.000	0	100.000
5.05.02.07	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.028	1.028	0	1.028
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.021.575	-24.076	536.014	50.143	-711	1.582.945	0	1.582.945

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	1.402.368	1.625.704
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.402.183	1.626.114
7.01.02	Outras Receitas	2.171	-542
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.986	132
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.220.437	-1.411.610
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.163.478	-1.340.093
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-56.959	-71.517
7.03	Valor Adicionado Bruto	181.931	214.094
7.04	Retenções	-12.901	-13.678
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-12.901	-13.678
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	169.030	200.416
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	3.932	12.731
7.06.02	Receitas Financeiras	3.932	12.731
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	172.962	213.147
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	172.962	213.147
7.08.01	Pessoal	37.115	37.306
7.08.01.01	Remuneração Direta	29.748	30.967
7.08.01.02	Benefícios	3.994	4.122
7.08.01.03	F.G.T.S.	3.373	2.217
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	93.781	117.725
7.08.02.01	Federais	48.005	67.740
7.08.02.02	Estaduais	45.226	49.396
7.08.02.03	Municipais	550	589
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	28.393	32.198
7.08.03.02	Aluguéis	525	188
7.08.03.03	Outras	27.868	32.010
7.08.03.03.01	Despesas financeira	27.868	32.010
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	15.061	50.143
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	15.061	50.143
7.08.05	Outros	-1.388	-24.225
7.08.05.01	Outos tributos, taxas e contribuições	-1.388	-24.225

Comentário do Desempenho



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO IT25

VIDEOCONFERÊNCIA
14 de maio de 2025
às 10h (BRT)

[Clique aqui](#) para se inscrever na
transmissão ao vivo em português
com tradução simultânea para o inglês.

Para mais informações, acesse:
ri.alliedbrasil.com.br

Comentário do Desempenho

Lucro Bruto

R\$146 milhões
IT25

Distribuição
Brasil
+7,7%

IT25 VS IT24

Trocafy

230%

IT25 vs IT24

Receita Líquida

R\$1,2bilhão
IT25DESTAQUES
IT25**+1,1**

p.p.

Ganho de
Market share
Valor em
smartphone

IT25 vs IT24

Distribuição Brasil
Mobile**+20%**

IT25 vs IT24

Despesas Operacionais melhor

11,4%

IT25 vs IT24

Dívida
Líquida reduz**31%**

IT25 vs IT24

0,7x EBITDA

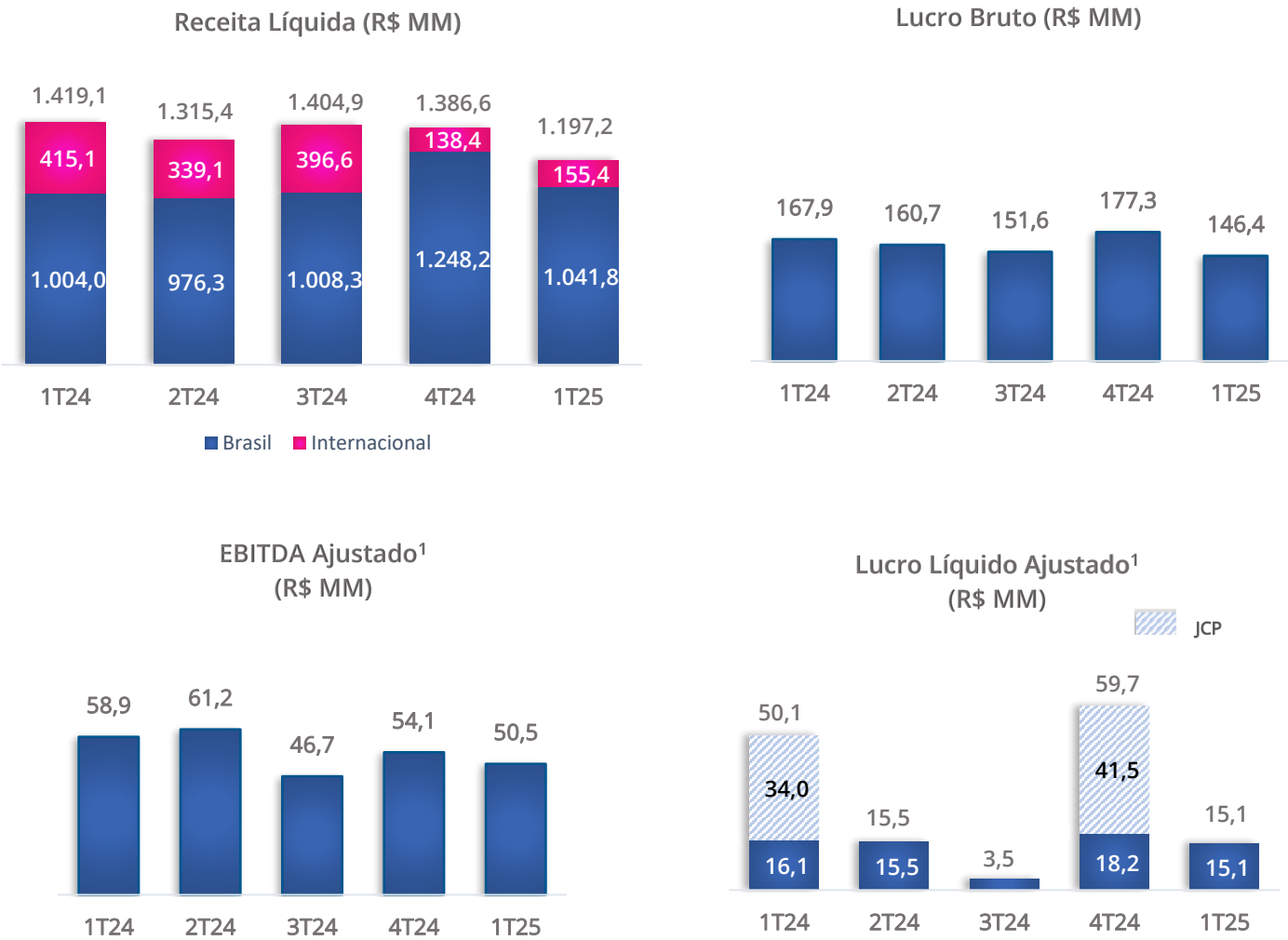
ALLIED EM GRANDES NÚMEROS

Números Financeiros (LTM)			
R\$ 6,1 bilhões	R\$ 212 milhões	R\$ 94 milhões	
Receita Bruta	EBITDA Ajustado ¹	Lucro Líquido Ajustado ¹	
Desempenho de Negócio (1T25 x 1T24)			
12,2%	+3,8%		
Mg Bruta Consolidada (+0,4 pp vs. 1T24)	Crescimento Operação Brasil		
Presença de Mercado			
6,1 milhões	9%	13%	6%
Produtos vendidos (LTM)	Market share ² smartphones (1T25)	Market share ² videogames (1T25)	Market share ² notebooks (1T25)
Estrutura Operacional			
527 mil	114	4	1,1 mil
Entregas realizadas para clientes B2C (LTM)	Pontos de Venda Físicos	Centros de Distribuição	Colaboradores

A Allied Tecnologia S.A. (“Allied” ou “Companhia”), uma das principais empresas no mercado brasileiro de eletrônicos de consumo, anuncia seus resultados referentes ao quarto trimestre de 2024. Os resultados aqui apresentados devem ser lidos acompanhados das Demonstrações Financeiras e Respectivas Notas, publicadas pela Companhia nesta data.

Notas: (1) Idem ao comentário (1) da página seguinte (2) *Market share* medido em volume de produtos vendidos no primeiro trimestre de 2025.

DESTAQUES DO TRIMESTRE



Notas: (1) Resultado ajustado desconsidera (a) Em 2024: (i) contingências e provisões relacionadas a operações descontinuadas; (ii) impacto dos créditos tributários referentes à exclusão do ICMS-ST na base de cálculo do PIS e da COFINS de 2012 a 2023; (iii) impacto com perda estimada de crédito proveniente da deterioração do cenário de solvência de cliente do canal Distribuição Brasil.

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O desempenho no primeiro trimestre de 2025 reforça a resiliência da Allied para superar incertezas dos cenários macroeconômicos brasileiros. As sucessivas elevações nas taxas de juros têm exercido um impacto significativo sobre o setor de varejo, principalmente por encarecer o crédito ao consumidor, desestimulando o consumo de bens duráveis e não duráveis. Além disso, taxas de juros mais elevadas pressionam as despesas financeiras e desafiam a gestão de capital de giro.

Apesar desse contexto adverso, a Allied demonstrou capacidade para crescer +3,8% a receita líquida em seus negócios no Brasil comparando 1T25 com 1T24, reduzir despesas operacionais em 11,4% e diminuir em R\$60 milhões a dívida líquida comparando o mesmo período.

As mudanças de tarifação introduzidas pelo Estados Unidos a partir de final de janeiro de 2025 gerou incertezas no mercado e exigiu adaptações burocráticas de todos os agentes envolvidos na cadeia de valor. Para Allied esta mudança de tarifação não significou alterações de preço de compra e venda, dado que opera no modelo de *Foreign Trade Zone*, abastecendo necessariamente somente mercados externos ao americano. Dados os desafios desta transição, a Allied Miami cresceu +12,3% a receita líquida em relação ao trimestre anterior.

Como resultado desses cenários, a Companhia registrou neste trimestre receita líquida de R\$ 1.197 milhões, com margem bruta de 12,2%, margem EBITDA ajustada de 4,2% e R\$15,1 milhões de lucro líquido. É possível destacar também o ganho de 1,1 ponto percentual de *market share* valor no mercado de smartphones decorrente do forte desempenho da Distribuição Brasil nesta categoria, a qual cresceu 20% frente ao mercado que cresceu 3% no mesmo período. Adicionalmente o canal dedicado a venda de smartphones recondicionado segue crescendo com taxas aceleradas conforme plano de negócio, +230% em relação ao 1T24.

Continuamos fortalecendo nossa relação de transparência e solidez junto aos nossos clientes, colaboradores, acionistas e sociedade através de boas práticas financeiras, operacionais e governamentais.

Silvio Stagni – CEO

DESTAQUES

Lançamento da Linha Galaxy S25

No 1T25 houve o lançamento da linha Galaxy S25 que, no Brasil, seguiu o mesmo calendário global da Samsung. Para esse lançamento, foram adotadas novas estratégias de divulgação e captação de clientes, sendo elas:

- Reserve Now Pay Later: oferecemos a opção para clientes entusiastas da marca realizarem a compra na pré-venda dos aparelhos com um desconto atrativo;
- Ação "Dobro de Memória": oferecemos dispositivos com memória em dobro na aquisição de smartphones Galaxy S25 de 128 GB ou 256 GB;
- Bundles: ofertas exclusivas em *wearables* para clientes que comprassem algum aparelho da linha S25;
- Trade In: Possibilidade dos clientes oferecerem seus aparelhos usados como parte do pagamento, com supervalorização de até R\$2 mil.



No comparativo 1T25 versus 1T24, registramos um aumento de 5% no ticket médio impulsionado pelas maiores vendas dos produtos S25 Ultra. A cada unidade do S25 vendida, foram comercializadas em média 2 acessórios e, a cada 2 unidades do S25, 1 *wearable* foi vendido, refletindo forte sinergia do ecossistema Samsung. A conversão de seguros cresceu 85%, reforçando a eficiência do atendimento. Destaca-se ainda o crescimento de 193% nas vendas de acessórios em relação ao mesmo período do ano anterior, evidenciando a força da nossa estratégia de *cross-sell* e o apelo dos acessórios entre os consumidores.

Receita de Distribuição Brasil

Atualmente, o canal de Distribuição Brasil é responsável por 57% da receita total da Companhia e demonstrou um desempenho notavelmente positivo no primeiro trimestre de 2025 em comparação com o mesmo período de 2024, aumentando a receita em 7,7% versus 1T24.



Comentário do Desempenho TRIMESTRE DE 2025**Ganho de *Market share* valor**

Apesar do cenário econômico que se apresenta desafiador, com as taxas de juros em patamares elevados e em constante ascensão, a Allied, com determinação e foco estratégico, não apenas atravessou esse período desafiador, como também conquistou um feito notável: a ampliação da participação de mercado no valor total de produtos vendidos nas principais categorias, saltando de um *market share* de smartphone de 8,0% no 1T24 para 9,1% no 1T25, apresentando aumento de 1,1 ponto percentual.

Em um mercado onde muitos recuam diante das adversidades, foi possível avançar, demonstrando resiliência e capacidade de crescimento sustentável. Estamos confiantes de que, mesmo com os desafios persistentes, nossa trajetória ascendente nos permitirá colher ainda mais frutos e solidificar nossa posição no mercado.

Share valor
De 8,0%
Para 9,1%
1T25 X 1T24

Crescimento Trocafy

A Trocafy, plataforma de comercialização de produtos recondicionados trabalha com um rigoroso processo de análise dos aparelhos, com uma verificação completa feita por profissionais credenciados pelos fabricantes, que atestam a qualidade de seus componentes e garantia de 100% de suas funcionalidades.

Como resultado desta operação no primeiro trimestre de 2025, é possível destacar mais um avanço na receita líquida e lucro bruto de mais de 3 vezes quando comparado o 1T25 com o 1T24, resultado da construção de uma operação sólida, eficiente, de extrema qualidade e com um mercado potencial grande, visto que há uma percepção de valor da aquisição de aparelhos recondicionados em expansão.

trocafy

Comentário do Desempenho

DESEMPENHO FINANCEIRO E OPERACIONAL IT25

DESEMPENHO CONSOLIDADO

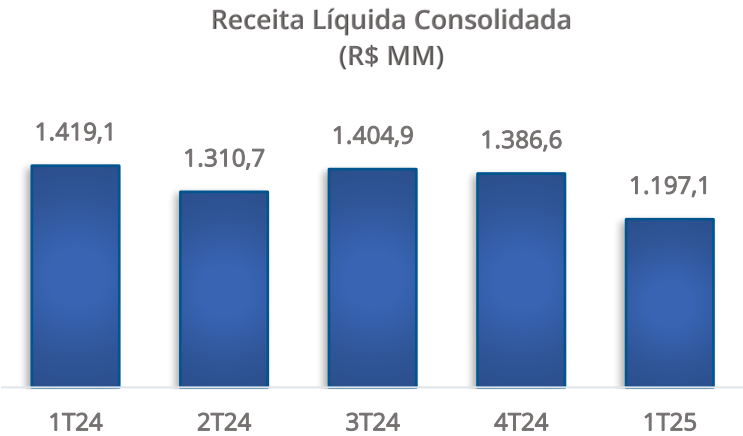
RECEITA LÍQUIDA

Receita Operacional Líquida (em R\$ milhões)	1T25	1T24	Δ%	4T24	Δ%
Receita Líquida – TOTAL	1.197,1	1.419,1	-15,6%	1.386,6	-13,7%
Brasil	1.041,8	1.004,0	3,8%	1.248,2	-16,5%
Internacional	155,4	415,1	-62,6%	138,4	12,3%
Receita Líquida - Distribuição	841,2	1.052,2	-20,0%	933,3	-9,9%
Distribuição – Brasil	685,9	637,1	7,7%	794,9	-13,7%
Distribuição - Internacional	155,4	415,1	-62,6%	138,4	12,3%
Receita Líquida – Varejo	355,9	366,9	-3,0%	453,4	-21,5%
Varejo Digital	196,4	205,8	-4,6%	315,1	-37,7%
Varejo Físico	159,6	161,1	-0,9%	138,3	15,4%

Com um desempenho robusto no canal de Distribuição Brasil a Companhia alcançou uma receita líquida total de R\$ 1.197,1 milhões no primeiro trimestre de 2025. Ao comparar a receita líquida total com o mesmo período do ano precedente, é possível observar retração de 15,6%, influenciada principalmente pela queda de 62% nas vendas da operação Internacional. A estratégia da companhia de pulverização de clientes se mostra assertiva trimestre contra trimestre, confirmando a resiliência apresentada pelas operações do Brasil, apresentando em 1T25 uma variação positiva de 3,8% frente ao 1T24. A operação internacional não sofreu impactos na precificação do negócio com as mudanças de tarifas de importação adotadas pelo governo americano. O novo tramite logístico e alfandegário impôs um período de adaptação para toda a cadeia de suprimentos. Mesmo assim a companhia conseguiu aumentar a sua receita em 12,3% quando comparado ao trimestre anterior.

Considerando a sazonalidade do 4T24, onde as operações são impactadas pela Black Friday e também pelo Natal, a diminuição de 13,7% na Receita Líquida em 1T25 não representa uma expectativa de resultado para os próximos trimestre, uma vez que se trata de uma sazonalidade pontual.

A composição da receita consolidada do 1T25 foi a seguinte: Distribuição Brasil (57,3%), Distribuição Internacional (13,0%), Varejo Digital (16,4%) e Varejo Físico (13,3%).



DESEMPENHO CONSOLIDADO

LUCRO BRUTO

Lucro Bruto por Canal (em R\$ milhões)	1T25	1T24	Δ%	4T24	Δ%
Lucro Bruto – TOTAL	146,4	167,9	-12,8%	177,3	-17,4%
Margem Bruta - TOTAL	12,2%	11,8%	0,4 pp	12,8%	-0,6 pp
Brasil	143,5	159,2	-9,9%	174,8	-17,9%
Margem Bruta Brasil	13,8%	15,9%	-2,1 pp	14,0%	-0,2 pp
Internacional	3,0	8,7	-66,1%	2,5	19,4%
Margem Bruta Internacional	1,9%	2,1%	-0,2 pp	1,8%	0,1 pp
Lucro Bruto - Distribuição	56,3	62,7	-10,3%	67,1	-16,2%
Distribuição - Brasil	53,3	54,0	-1,3%	64,6	-17,5%
Distribuição - Internacional	3,0	8,7	-66,1%	2,5	19,4%
Margem Bruta - Distribuição	6,7%	6,0%	0,7 pp	7,2%	-0,5 pp
Margem Bruta Brasil	7,8%	8,5%	-0,7 pp	8,1%	-0,4 pp
Margem Bruta Internacional	1,9%	2,1%	-0,2 pp	1,8%	0,1 pp
Lucro Bruto - Varejo	90,2	105,2	-14,3%	110,2	-18,2%
Margem Bruta - Varejo	25,3%	28,7%	-3,3 pp	24,3%	1,0 pp

No primeiro trimestre de 2025, o lucro bruto consolidado atingiu R\$ 146,4 milhões, estabelecendo uma margem bruta de 12,2%. Essa margem apresentou uma elevação de 0,4 ponto percentual em relação ao primeiro trimestre de 2024 e uma diminuição de 0,6 ponto percentual em comparação com o quarto trimestre de 2024. Esse acréscimo de 0,4 ponto percentual versus o 1T24 reflete a estratégia da companhia de priorizar a lucratividade em um cenário de mercado complexo, marcado pela queda na procura por eletrônicos.

A margem do Varejo é impactada negativamente pelo fim da operação da Soudi e pelo fim do contrato das operadoras, efeitos já esperados pela companhia.

DESEMPENHO CONSOLIDADO**DESPESAS OPERACIONAIS**

Despesas Operacionais (em R\$ milhões)	1T25	1T24	Δ%	4T24	Δ%
Vendas	-85,7	-91,6	-6,4%	-102,0	-15,9%
Gerais e Administrativas Ajustadas	-25,2	-30,6	-17,5%	-32,6	-22,7%
Outras receitas operacionais	2,2	-0,5	-499,6%	-1,4	-254,6%
Despesas operacionais	-108,8	-122,8	-11,4%	-136,0	-20,0%

No primeiro trimestre de 2025, as despesas operacionais representaram 9,1% da receita líquida total, ficando 0,7 ponto percentual menor do que o trimestre anterior.

As despesas operacionais ajustadas totalizaram R\$108,8 milhões no 1T25, evidenciando o ganho de eficiência nas operações da Companhia, o que gerou uma redução de 11,4% em relação ao 1T24 e redução de 20%, quando comparado com o 4T24, demonstrando o comprometimento da Allied na gestão de custos e despesas da Companhia.

Despesas com Vendas:

As despesas com vendas no primeiro trimestre de 2025 totalizaram R\$85,7 milhões, o que representa uma diminuição de 6,4% versus o mesmo período do ano passado. Essas despesas corresponderam a 7,2% da receita líquida, indicando um aumento de 0,7 ponto percentual em relação ao mesmo período do ano anterior e uma redução de 0,2 ponto percentual em comparação com o 4T24. A companhia tem feito um esforço contínuo de aumento de faturamento e redução de despesas por ponto de venda e o resultado acima demonstra parte dos ganhos destas iniciativas.

Despesas Gerais e Administrativas:

As despesas gerais e administrativas ajustadas no 1T25 apresentaram uma redução de 17,5% versus o 1T24 e de 22,7%. No 1T25 a empresa não teve despesas processuais pontuais que ocorreram no 1T24. A companhia exerce uma gestão constante das despesas evitando que elas não sejam reajustadas acima da inflação.

Ajustes não recorrentes ao resultado em 2024:2T24:

R\$ 1,1 milhão em despesas gerais e administrativas, relacionado à descontinuidade das operações Store in Store do Varejo Físico, encerradas em 2021.

3T24:

- (i) Exclusão do ICMS-ST na base de cálculo de PIS e COFINS
Em 12 de julho de 2024, com o trânsito em julgado da ação judicial para exclusão do ICMS e ICMS ST na base de cálculo do PIS e da COFINS, a Companhia iniciou o processo de habilitação dos créditos para seu consumo. O impacto dos créditos no resultado do 3T24 foi de R\$48,9 milhões em EBITDA e R\$39,8 milhões em lucro líquido.

Comentário do Desempenho

(ii) Encerramento da operação de crédito (Soudi)

No 3T24, foram contabilizadas despesas relacionadas ao encerramento da operação de concessão de crédito aos consumidores através da plataforma Soudi. O impacto, principalmente relacionado à provisão para perda com créditos da carteira foi de R\$14,3 milhões em EBITDA e R\$14,2 milhões em lucro líquido.

(iii) Deterioração do cenário de crédito de cliente da Distribuição Brasil

No 3T24 foi contabilizada uma provisão para perda estimada de crédito proveniente da deterioração do cenário de solvência de um cliente do canal Distribuição Brasil. O impacto foi de R\$12,5 milhões em EBITDA e R\$8,2 milhões em lucro líquido.

DESEMPENHO CONSOLIDADO

DO EBITDA AO LUCRO LÍQUIDO

Apresentamos abaixo o EBITDA Ajustado e o Lucro Líquido da Companhia no 1T25 comparados com o 4T24 e com os respectivos resultados do mesmo período do ano anterior.

Em R\$ milhões	1T25	1T24	Δ%	4T24	Δ%
Lucro Op. antes do Resultado Financeiro	37,6	45,2	-16,8%	41,2	-8,7%
Depreciação e Amortização	12,9	13,7	-5,8%	12,9	0,0%
EBITDA Ajustado	50,5	58,9	-14,3%	54,1	-6,7%
<i>Margem EBITDA Ajustada (%RL)</i>	<i>4,2%</i>	<i>4,1%</i>	<i>0,1 pp</i>	<i>3,9%</i>	<i>0,3 pp</i>
Resultado Financeiro	-23,9	-19,3	23,8%	-28,8	-17,0%
Imposto de Renda e Contribuição Social	1,4	24,2	-94,2%	47,3	-97,0%
Lucro Líquido	15,1	50,1	-69,9%	59,7	-74,7%
<i>Margem Líquida (% RL)</i>	<i>1,3%</i>	<i>3,5%</i>	<i>-2,2 pp</i>	<i>4,3%</i>	<i>-3,0 pp</i>

O Lucro Líquido do 1T24 e 4T24 foram impactados positivamente pela declaração de Juros sobre o Capital Próprio (JCP) de R\$34 milhões e R\$41 milhões, respectivamente.

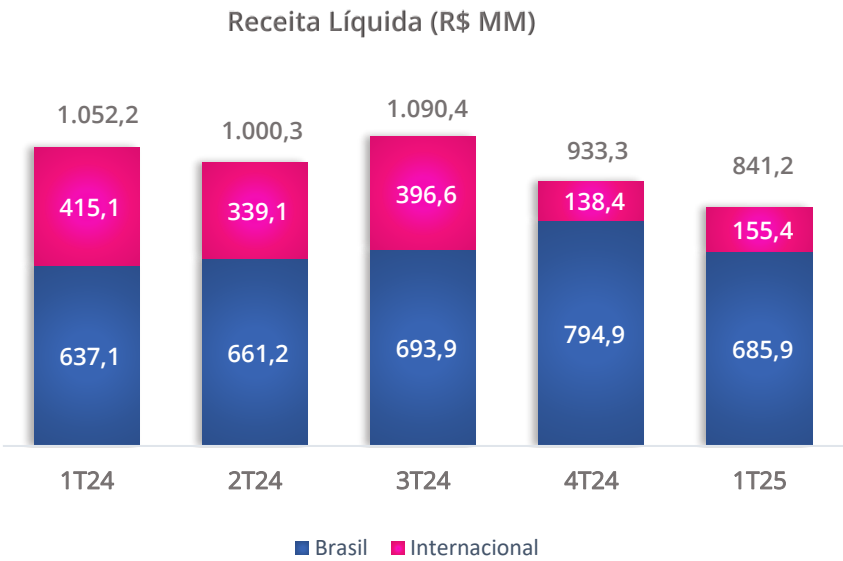
DESEMPENHO DAS OPERAÇÕES DE NEGÓCIO

DISTRIBUIÇÃO

A receita líquida consolidada do canal de Distribuição foi de R\$841,2 milhões no 1T25, sendo R\$685,9 milhões provenientes da Distribuição Brasil que registrou um importante crescimento de 7,7% com relação ao 1T24 e R\$155,4 milhões oriundos da Distribuição Internacional, que teve uma queda na receita líquida do 1T25 de 62,6% quando comparada ao mesmo período do ano anterior, porém na comparação com 4T24 esta operação apresentou aumento de 12,3%.

A Distribuição Brasil atualmente tem uma representatividade relevante na construção da Receita da Companhia, representando 57,3% do valor total da Receita da Allied, gerado a partir de um volume maior de receitas saudáveis oriundas da capilarização de clientes sustentáveis neste canal de negócio.

Na Distribuição Internacional, tivemos um crescimento de receita de 12,3% comparado com o trimestre anterior, com o mercado absorvendo as flutuações cambiais mencionadas anteriormente pela companhia. Neste ano, a introdução das tarifas de importação nos EUA do governo Trump está demandando adaptação, pela cadeia de suprimento, aos novos processos ocasionando ruptura de estoque. Uma vez que as empresas se adaptem à nova realidade operacional, não se vislumbra impacto nos preços.



DESEMPENHO DAS OPERAÇÕES DE NEGÓCIO

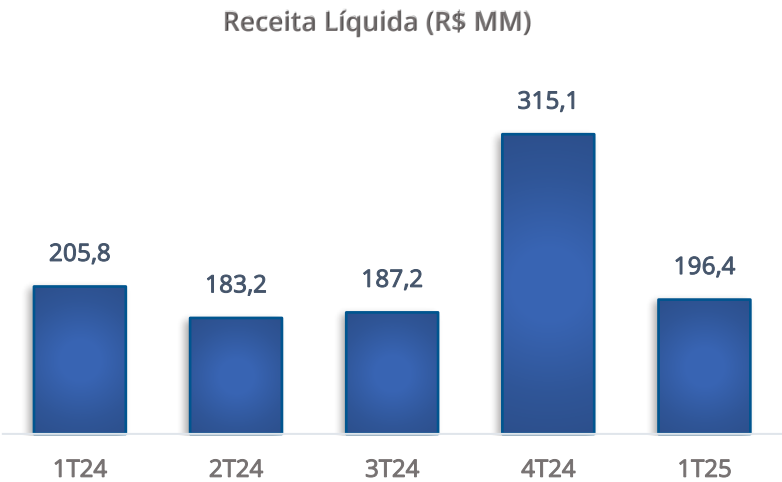
VAREJO DIGITAL

A divisão de Varejo Digital expande seu alcance e oferta de produtos através de grandes parcerias, venda de recondicionados, vendas em canais de operadoras e vendas em *marketplaces*.

Neste canal, a receita é composta por: (i) Parcerias estratégicas: onde a Companhia estabelece e administra colaborações importantes, como as que permitem aos clientes do Itaú e do Nubank comprar iPhones através de programas oferecidos por esses bancos. Além disso, gerencia a loja oficial da HP, focada em vendas para empresas; (ii) Venda de recondicionados: Através da Trocafy, a Allied comercializa aparelhos celulares que passaram por um processo de recondicionamento; e (iii) Marketplaces: A Allied marca presença nos principais *marketplaces* com a sua marca MobCom, realizando vendas online.

No 1T25, o Varejo Digital apresentou uma receita de vendas de R\$196,4 milhões, apresentando uma desaceleração de 4,6% em comparação com o mesmo período no ano anterior e de 37,7% versus o 4T24. Salientamos que a Companhia permanece firme na estratégia de priorizar a rentabilidade da operação digital, considerando o acirramento da concorrência no mercado.

Nesse trimestre, é importante ressaltar que a venda de serviços de software, composto por vendas de licenças Microsoft e McAfee, apresentaram um crescimento de 290% comparado ao mesmo período do ano anterior. E vale o destaque também para as operações da Trocafy, que vem evoluindo continuamente, a medida em que a percepção de valor, pelo mercado brasileiro, em relação aos produtos recondicionados cresce, permitindo o crescimento expressivo da receita líquida de 3 vezes o valor alcançado no 1T24.



DESEMPENHO DAS OPERAÇÕES DE NEGÓCIO

VAREJO FÍSICO

No ano passado, o canal de Varejo Físico viu sua rentabilidade aumentar consideravelmente, resultado de um conjunto de iniciativas estratégicas bem sucedidas, que envolveram o reposicionamento do portfólio, a excelente performance na venda de itens complementares como acessórios, seguros e wearables, atrelado ao encerramento de atividades com menor rentabilidade, a racionalização e otimização dos processos internos, bem como a implementação de um rigoroso controle e redução das despesas operacionais.

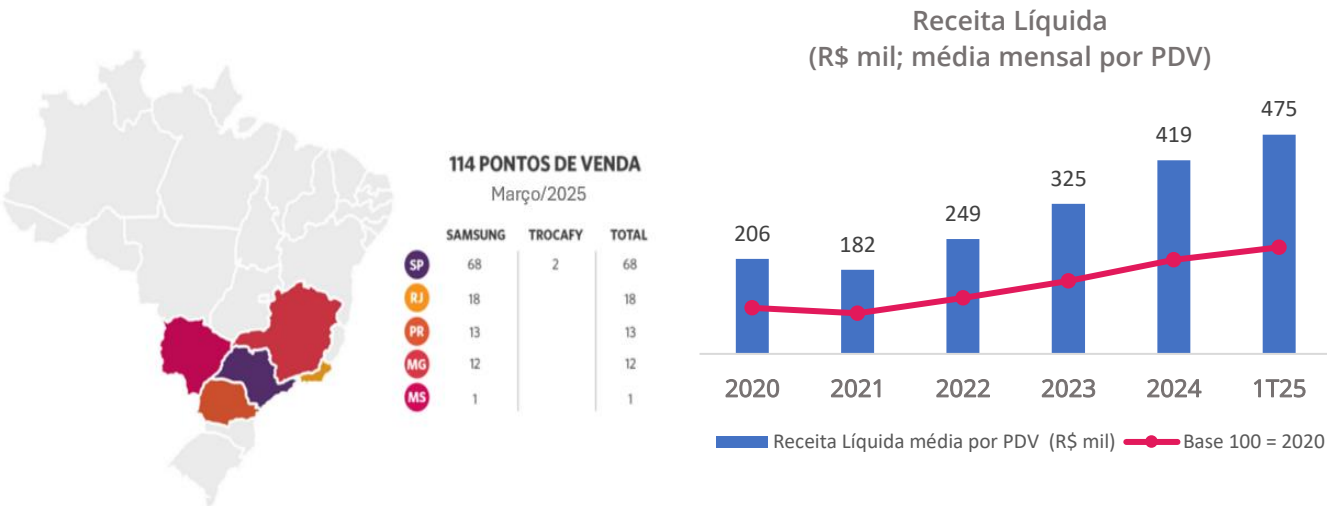
O resultado das implementações, que geraram evolução na rentabilidade em 2024, gerou seus efeitos também no primeiro trimestre de 2025, onde observa-se uma receita líquida de R\$159,6 milhões, que quando analisada contra o 4T24 aumenta 15,4%, explicado pelo efeito sazonal positivo gerado pelas vendas dos produtos da linha Galaxy S25.

Em 1T25, apesar de a receita estar em patamar semelhante ao apresentado no 1T24, a receita gerada por loja cresceu 0,6% ano contra ano. Somados a esses fatores, destaca-se também o crescimento de 1,5% *Same Store Sale* (SSS) versus o 1T24, impulsionado pelas vendas de smartphones, notebooks e tablets que são as principais categorias de produtos vendidos neste canal.

Atualmente a Companhia conta com 114 pontos de venda físicos, que consistem em 112 lojas ou quiosques Samsung e 2 quiosques da Trocafy.

O varejo físico é um canal estratégico e sinérgico entre as operações da Companhia, de forma que, a experiência oferecida aos consumidores e a amplitude de portfólio reforçam a nossa posição no mercado de eletrônicos nacional.

Receita Líquida (R\$ MM)



Comentário do Desempenho

DESEMPENHO FINANCEIRO 1T25

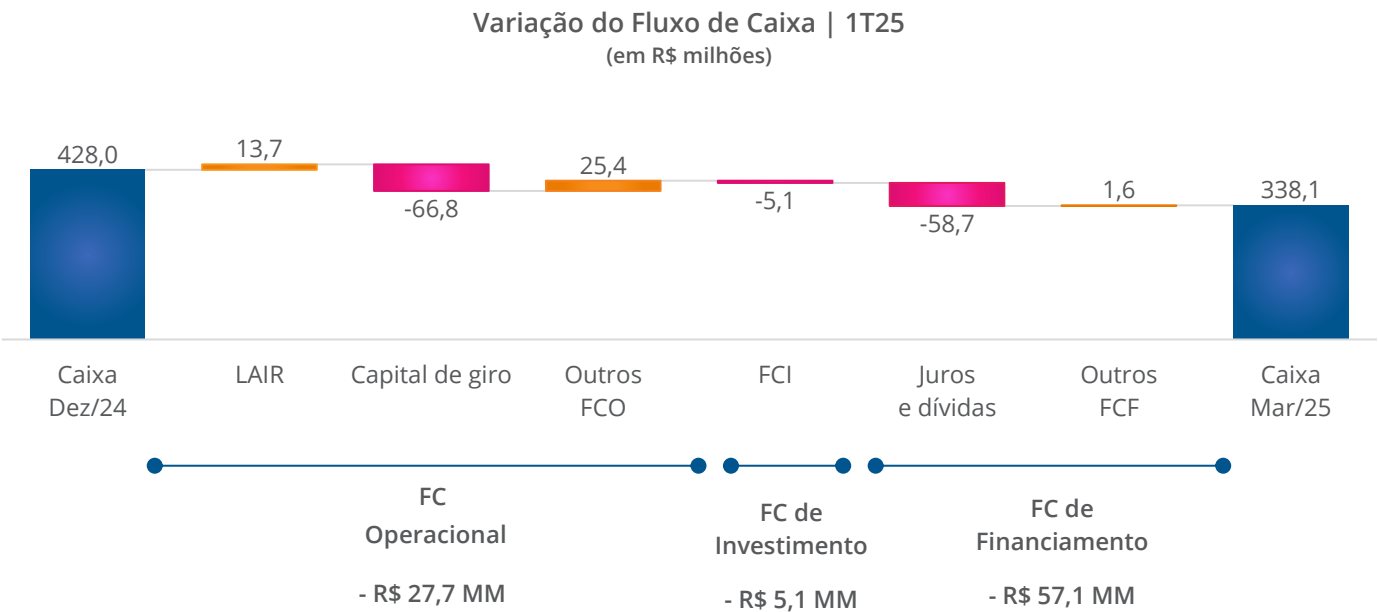
DESEMPENHO FINANCEIRO

FLUXO DE CAIXA

No 1T25 o caixa da Companhia apresentou uma a variação negativa de R\$89,9 milhões. Nesta seção, detalharemos os fatores que mais impactaram esse resultado.

Fluxo de caixa – ajuste gerencial:

Nas Demonstrações Financeiras da Companhia, as operações relativas a convênios firmados com bancos parceiros para estruturar com seus principais clientes e fornecedores operações de capital de giro (também chamadas de operações de risco sacado) são classificadas como atividade de financiamento. Como parte dessas operações não possuem custo financeiro para a Companhia, entendemos que deve ser realizada uma análise gerencial do fluxo de caixa, considerando a reclassificação dessas operações para o fluxo de caixa operacional.



Destaques:

- Fluxo de Caixa Operacional negativo de R\$27,7 milhões: principalmente impactado pelo aumento de estoques, como reflexo da redução da receita entre o 4T24 e 1T25.
- Fluxo de Caixa de Financiamento negativo de R\$57,1 milhões: principalmente impactado pelo pagamento de dívida de curto prazo de R\$40 milhões oriundos da operação Soudi, e os demais pagamentos de juros e arrendamento mercantil.

ESTRUTURA DE CAPITAL

ENDIVIDAMENTO

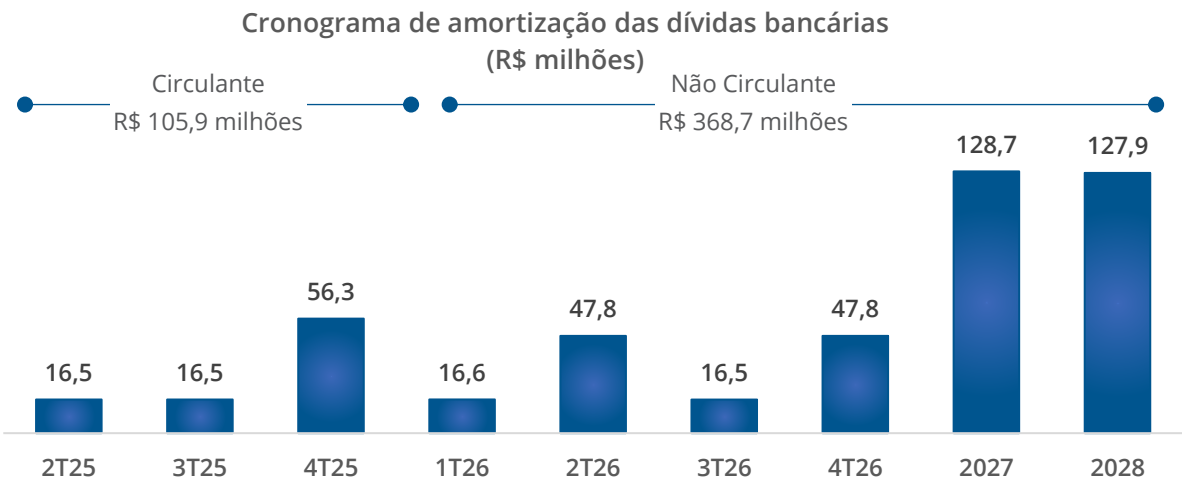
A Companhia encerrou o 1T25 com dívida líquida de R\$140,4 milhões, resultado de uma posição de caixa de R\$338,1 milhões, frente a uma dívida bruta de R\$478,5 milhões. A dívida líquida é equivalente a 0,7x o EBITDA Ajustado nos últimos 12 meses.

A tabela abaixo apresenta o endividamento calculado conforme *covenants* financeiros estabelecidos nos instrumentos de dívida emitidos pela Companhia:

Em R\$ milhões	1T25	1T24	Δ%	4T24	Δ%
Dívida bruta bancária	474,7	600,3	-20,9%	505,7	-6,1%
Dívida fiscais - PERT	3,8	4,4	-13,7%	3,9	-2,6%
Dívida Bruta	478,5	604,6	-20,9%	509,6	-6,1%
(-) Caixa/equivalentes e aplicações financeiras	-338,1	-401,2	-15,7%	-428,0	-21,0%
Dívida Líquida	140,4	203,4	-31,0%	81,7	71,9%
EBITDA LTM	213,2	242,5	-12,1%	220,8	-3,4%
Dívida Líquida / EBITDA	0,7x	0,8x	-0,2x	0,4x	0,3x

Em 31 de março de 2025 a Companhia possuía em aberto a favor de debenturistas a 5ª e a 6ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações, ambas em série única. Conforme estabelecido em escritura, o índice de dívida líquida / EBITDA deve ser mantido inferior ou igual a 2,5x.

Em dezembro de 2023, a Companhia realizou a gestão dos passivos financeiros de forma a alongar o cronograma de pagamento de suas dívidas bancárias, conforme apresentado no gráfico abaixo. Ao final do 1T25, o custo médio dessas dívidas totalizava 16,3% a.a.



ESTRUTURA DE CAPITAL

CAPITAL PRÓPRIO

Em 31 de março de 2025, o capital social da Allied era composto por 94.414.109 ações ordinárias, distribuídas conforme a tabela abaixo:

Estrutura acionária - 31/03/2025	# ações	% ações
Brasil Investimentos 2015 I FIP Multiestratégia	44.138.109	46,75%
Brasil Investimentos 2015 II FIP Multiestratégia	16.759.498	17,75%
Administração	5.309.553	5,62%
Free Float (B3)	28.206.949	29,88%
TOTAL	94.414.109	100,00%

No dia 27 de março de 2025, o Conselho de Administração aprovou o aumento de capital social da Companhia, dentro do limite do capital autorizado, por meio da emissão de 355.137 novas ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Tal emissão se deu em virtude do exercício de opções de compra de ações no âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações, aumentando a quantidade de ações de 94.058.972 para 94.414.109.

Comentário do Desempenho

ALAVANCAS DE CRESCIMENTO

ALAVANCAS DE CRESCIMENTO

Em linha com o nosso **planejamento estratégico**, as iniciativas abaixo estão sendo priorizadas. O objetivo é que essas ações contribuam para o **crescimento e rentabilidade da companhia no médio e longo prazo**, suportando a **diversificação** dos negócios.

Novos Negócios e Diversificação

RECONDICIONADOS

- Otimização da operação atual com produtos Trocafy: Os canais de venda que a Allied comercializa produtos recertificados englobam tanto o varejo digital (nos formatos 1P e 3P), quanto no varejo físico (2 PDV localizados no Shopping Eldorado e Shopping Center Norte, ambos na cidade de São Paulo). Adicionalmente, também atendemos clientes do canal da distribuição. Nossas estratégias de expansão da marca têm se mostrado positivas, e estamos trabalhando para aumentar a captação de produtos de alto valor no mercado de telefones usados, assim como para tornar nossos mecanismos de atração e conversão de tráfego mais eficientes.

EXPANSÃO INTERNACIONAL

- Maturação da operação atual: temos potenciais clientes mapeados na América Latina com os quais estamos construindo relacionamento comercial. Há um caminho de maturação que acreditamos que vamos trilhar ao longo dos próximos anos. Na frente de fornecedores, já estamos trabalhando com grandes marcas do segmento (Apple, Motorola e Microsoft).
- Expansão da operação atual: em paralelo com a operação atual, mapeamos continuamente oportunidades de distribuição para outras marcas e categorias.

PARCERIAS ESTRATÉGICAS – B2C

- Atualmente a Allied opera duas parcerias estratégicas com foco no consumidor final (B2C): os programas iPhone Pra Sempre, com o Banco Itaú e a venda de produtos da Apple no Shopping Nu, do Nubank. O posicionamento da Allied no setor e a expertise em resolver ineficiências do mercado faz com que sejamos um player estratégico para mapear e operacionalizar esse tipo de parceria. Seguiremos buscando esses caminhos para trazer mais crescimento e rentabilidade.

B2B

- Novos produtos e serviços, alinhados às demandas dos clientes corporativos: Temos trazido gradualmente ao portfólio desta unidade de negócio alguns produtos e serviços especializados para o uso corporativo. Como exemplo, podemos citar tablets e computadores com capacidade de processamento mais robusto, buscando assertividade no atendimento da demanda corporativa.

Comentário do Desempenho

ANEXOS IT25

BALANÇO PATRIMONIAL - CONSOLIDADO

Exercícios findos em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

Ativo (R\$ mil)	31/03/2025	31/12/2024	Δ%
Caixa e equivalentes de caixa	338.083	427.961	-21,0%
Contas a receber	943.868	944.469	-0,1%
Estoques	749.904	684.089	9,6%
Tributos a recuperar	313.422	301.831	3,8%
Partes relacionadas	1.634	- 0	-4266968,2%
Despesas antecipadas	77.746	83.902	-7,3%
Outros ativos	6.855	10.282	-33,3%
Ativo Circulante	2.431.512	2.452.534	-0,9%
Contas a receber	2.024	4.968	-59,3%
Estoque	11.840	12.284	-3,6%
Tributos a recuperar	77.904	82.672	-5,8%
IR e CSLL	21.721	20.333	6,8%
Depósito judicial	104.899	111.321	-5,8%
Direito de uso	70.321	74.993	-6,2%
Imobilizado	11.574	12.196	-5,1%
Intangível	678.872	683.887	-0,7%
Outros ativos	24.028	25.051	-4,1%
Ativo Não Circulante	1.003.183	1.027.705	-2,4%
Total do Ativo	3.434.695	3.480.239	-1,3%
Passivo (R\$ mil)	31/03/2025	31/12/2024	Δ%
Fornecedores	809.032	856.852	-5,6%
Fornecedores (convênios)	285.611	240.072	19,0%
Empréstimos, financ. e debêntures	105.950	123.214	-14,0%
Obrigações contratuais com clientes	21.805	23.024	-5,3%
Arrendamento mercantil	25.924	25.741	0,7%
Obrigações trabalhistas	25.094	31.957	-21,5%
Obrigações tributárias	16.835	20.277	-17,0%
Adiantamento de clientes	10.017	13.395	-25,2%
Dividendos a pagar	25	25	0,0%
Outros passivos	9.528	7.480	27,4%
Passivo Circulante	1.309.821	1.342.037	-2,4%
Empréstimos, financ. e debêntures	368.728	382.514	-3,6%
Obrigações contratuais com clientes	20.937	21.561	-2,9%
Arrendamento mercantil	57.858	62.361	-7,2%
Provisão para demandas judiciais	72.181	79.081	-8,7%
Obrigações tributárias	3.321	3.434	-3,3%
Outros passivos	174	265	-34,3%
Passivo não circulante	523.199	549.216	-4,7%
Capital social	1.028.063	1.026.429	0,2%
Gastos com emissão de ações	- 30.054	- 30.054	0,0%
Reserva de capital	7.262	6.999	3,8%
Reservas de lucros	575.659	575.569	0,0%
Ajuste de avaliação patrimonial	5.684	10.043	-43,4%
Lucro do exercício	15.061	-	-
Patrimônio Líquido	1.601.675	1.588.986	0,8%
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	3.434.695	3.480.239	-1,3%

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO – CONSOLIDADO

Exercícios findos em 31 de março de 2025 e 31 de março de 2024.

R\$ milhões	1T25	1T24
Receita Líquida de Vendas	1.197,1	1.419,1
Custo dos produtos vendidos	-1.050,7	-1.251,2
Lucro Bruto	146,4	167,9
Receita (Despesas)		
Operacionais		
Com vendas	-85,7	-91,6
Gerais e Administrativas	-25,2	-30,6
Outras receitas Operacionais	2,2	-0,5
Lucro Op. antes do Resultado Financeiro	37,6	45,2
Resultado Financeiro		
Receita Financeira	3,9	12,7
Despesas Financeiras	-27,9	-32,0
Lucro antes de IR e CSLL	13,7	25,9
IR e CSLL		
Diferido	1,4	24,2
Lucro Líquido do Período	15,1	50,1

DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA - CONSOLIDADO

A Demonstração de Fluxo de Caixa indicada abaixo é ajustada e difere da Demonstração de Fluxo de Caixa de acordo com as normas contábeis, que pode ser consultada nas Demonstrações Financeiras apresentadas nessa mesma data pela Companhia. Como parte das operações de risco sacado não tem custo financeiro, a Companhia entende que uma análise gerencial do fluxo de caixa deve ser realizada fazendo a reclassificação dessas operações para o fluxo de caixa operacional. Destaca-se que as operações de risco sacado que envolvem custo financeiro são tratadas no fluxo de caixa de financiamento

R\$ milhões	1T25	1T24
Lucro antes do IR e CSLL	13,7	25,9
Imposto de renda e contribuição social pagos	0,0	0,0
Depreciação e amortização	12,9	13,7
Outros ajustes ao lucro	15,5	19,1
Contas a receber	-1,2	-100,4
Estoques	-67,8	-94,2
Fornecedores	-43,3	116,5
Fornecedores Convenio sem custo financeiro	45,5	-51,8
Tributos a recuperar	-6,6	-9,8
Outros ajustes ao capital de giro	3,6	6,6
Fluxos de caixa das atividades operacionais	-27,7	-74,3
Capex	-1,5	-1,5
Outras atividades de investimento	-3,6	2,3
Fluxos de caixa das atividades de investimento	-5,1	0,7
Pagamento de juros	-10,2	-11,9
Entradas e saídas de empréstimos e financiamentos	-48,5	41,3
Entradas e saídas de fornecedores convenio com custo	0,0	0,0
Aumento de capital	1,6	0,0
Dividendos e Juros sobre Capital Próprio	0,1	-90,0
Outras atividades de financiamento	-0,1	-0,2
Fluxos de caixa das atividades de financiamento	-57,1	-60,8
Variação do caixa	-89,9	-134,4

Comentário do Desempenho



Relações com Investidores

E-mail: ri@alliedbrasil.com.br

Website: ri.alliedbrasil.com.br

Notas Explicativas

Allied Tecnologia S.A.

Relatório sobre a Revisão de
Informações Trimestrais
Individuais e Consolidadas
Referente ao Período de Três Meses
Findo em 31 de Março de 2025

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Acionistas e ao Conselho de Administração da
Allied Tecnologia S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Allied Tecnologia S.A. e controladas ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais referidas anteriormente não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração das ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a "organização Deloitte"). A DTTL (também chamada de "Deloitte Global") e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about para saber mais.

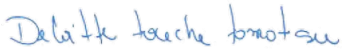
A Deloitte é líder global de auditoria, consultoria empresarial, assessoria financeira, gestão de riscos, consultoria tributária e serviços correlatos. Nossa rede global de firmas-membro e entidades relacionadas, presente em mais de 150 países e territórios (coletivamente, a "organização Deloitte"), atende a quatro de cada cinco organizações listadas pela Fortune Global 500®. Saiba como os cerca de 460.000 profissionais da Deloitte impactam positivamente seus clientes em www.deloitte.com.

© 2025. Para mais informações, contate a Deloitte Global.

Outros assuntos*Demonstrações do valor adicionado*

As informações contábeis intermediárias referidas anteriormente incluem as demonstrações do valor adicionado (“DVA”) individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 12 de maio de 2025


DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8


Alessandro Costa Ramos
Contador
CRC nº 1 SP 198853/O-3

Notas Explicativas**Allied Tecnologia S.A.**

Balanços patrimoniais

31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais - R\$)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	276.785	399.378	338.083	427.961
Contas a receber	5	908.149	924.502	943.868	944.469
Estoques	6	713.109	652.061	749.904	684.089
Tributos a recuperar	7	305.039	292.791	313.422	301.831
Partes relacionadas	15	2.881	1.247	1.634	-
Despesas antecipadas	-	76.158	81.161	77.746	83.902
Outros ativos	-	6.855	10.282	6.855	10.282
Total do ativo circulante		2.288.976	2.361.422	2.431.512	2.452.534
Não circulante					
Contas a receber	5	2.024	4.968	2.024	4.968
Estoques	6	11.840	12.284	11.840	12.284
Tributos a recuperar	7	77.904	82.672	77.904	82.672
Imposto de renda e contribuição social diferidos	8.a	21.721	20.333	21.721	20.333
Investimentos	9	56.306	59.369	-	-
Depósitos judiciais	16.1	104.899	111.321	104.899	111.321
Direito de uso	10	70.321	74.993	70.321	74.993
Imobilizado	-	11.574	12.196	11.574	12.196
Intangível	11	678.385	683.331	678.872	683.887
Despesas antecipadas	-	24.028	25.051	24.028	25.051
Total do ativo não circulante		1.059.002	1.086.518	1.003.183	1.027.705
Total do ativo		3.347.978	3.447.940	3.434.695	3.480.239

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias condensadas.

Notas Explicativas**Allied Tecnologia S.A.**

Balanços patrimoniais

31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais - R\$)

		Controladora		Consolidado	
	Notas	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Passivo					
Circulante					
Fornecedores	12	722.290	824.590	809.032	856.852
Fornecedores convênio	13	285.611	240.072	285.611	240.072
Empréstimos, financiamentos e debêntures	14	105.950	123.214	105.950	123.214
Obrigações contratuais com clientes	5.1	21.805	23.024	21.805	23.024
Arrendamento mercantil	10	25.924	25.741	25.924	25.741
Obrigações trabalhistas	-	25.063	31.957	25.094	31.957
Obrigações tributárias	-	16.835	20.277	16.835	20.277
Adiantamento de clientes	-	9.982	13.358	10.017	13.395
Dividendos e JCP a pagar	18.c	25	25	25	25
Outros passivos	17	9.619	7.480	9.528	7.480
Total do passivo circulante		1.223.104	1.309.738	1.309.821	1.342.037
Não circulante					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	14	368.728	382.514	368.728	382.514
Obrigações contratuais com clientes	5.1	20.937	21.561	20.937	21.561
Arrendamento mercantil	10	57.858	62.361	57.858	62.361
Provisão para demandas judiciais	16	72.181	79.081	72.181	79.081
Obrigações tributárias	-	3.321	3.434	3.321	3.434
Outros passivos	17	174	265	174	265
Total do passivo não circulante		523.199	549.216	523.199	549.216
Patrimônio líquido					
Capital social	18.a	1.028.063	1.026.429	1.028.063	1.026.429
Gastos com emissões de ações	-	(30.054)	(30.054)	(30.054)	(30.054)
Reserva de capital	-	7.262	6.999	7.262	6.999
Reservas de lucros	18.b	575.659	575.569	575.659	575.569
Ajuste de avaliação patrimonial	-	5.684	10.043	5.684	10.043
Lucro do período		15.061	-	15.061	-
Total do patrimônio líquido		1.601.675	1.588.986	1.601.675	1.588.986
Total do passivo e patrimônio líquido					
		3.347.978	3.447.940	3.434.695	3.480.239

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias condensadas.

Notas Explicativas**Allied Tecnologia S.A.**

Demonstrações dos resultados

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de reais - R\$)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receita líquida de vendas	19	1.041.756	996.398	1.197.135	1.419.117
Custo dos produtos vendidos	20	(898.289)	(844.801)	(1.050.714)	(1.251.169)
Lucro bruto		143.467	151.597	146.421	167.948
Receitas/(despesas) operacionais					
Com vendas	21	(84.666)	(82.478)	(85.744)	(91.633)
Gerais e administrativas	22	(24.495)	(28.963)	(25.236)	(30.574)
Equivalência patrimonial	9	1.296	4.595	-	-
Outras despesas e receitas operacionais, líquidas	23	2.169	572	2.169	(543)
Lucro operacional antes do resultado financeiro		37.771	45.323	37.610	45.198
Resultado financeiro					
Despesas financeiras	24	(27.791)	(31.574)	(27.869)	(32.011)
Receitas financeiras	24	3.693	12.169	3.932	12.731
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		13.673	25.918	13.673	25.918
Imposto de renda e contribuição social					
Diferido	8.b	1.388	24.225	1.388	24.225
Lucro líquido do período		15.061	50.143	15.061	50.143
Lucro por ação					
Básico (reais por ação)	27	0,1595	0,5311	0,1595	0,5311
Diluído (reais por ação)	27	0,1559	0,5190	0,1559	0,5190

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias condensadas.

Notas Explicativas

Allied Tecnologia S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes
Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Lucro líquido do período	15.061	50.143	15.061	50.143
Conversão das demonstrações financeiras de controladas no exterior	(4.359)	1.028	(4.359)	1.028
Resultado abrangente do período	10.702	51.171	10.702	51.171

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias condensadas.

Notas Explicativas

Allied Tecnologia S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de reais - R\$)

	Notas	Capital Social	Gastos com emissão de ações	Reserva de capital	Reservas de lucros			Dividendos e JCP pagos antes da AGO	Lucro líquido do período	Outros resultados abrangentes	Total do patrimônio líquido
					Legal	Incentivos fiscais	Lucros retidos a distribuir				
Em 31 de dezembro de 2023		1.021.575	(30.054)	5.870	45.786	490.228	67.500	-	-	(1.739)	1.599.166
Lucro líquido do exercício		-	-	-	-	-	-	-	50.143	-	50.143
Juros sobre capital próprio aprovados referentes ao ano anterior		-	-	-	-	-	(100.000)	(67.500)	-	-	(167.500)
Juros sobre capital próprio adicionais a serem distribuídos após aprovação em AGO		-	-	-	-	-	100.000	-	-	-	100.000
Plano de opções de ações		-	-	108	-	-	-	-	-	-	108
Outros resultados abrangentes		-	-	-	-	-	-	-	-	1.028	1.028
Em 31 de março de 2024		1.021.575	(30.054)	5.978	45.786	490.228	67.500	(67.500)	50.143	(711)	1.582.945
Em 31 de dezembro de 2024		1.026.429	(30.054)	6.999	53.063	406.483	116.023	-	-	10.043	1.588.986
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	-	-	15.061	-	15.061
Aumento de capital	18.a	1.634	-	-	-	-	-	-	-	-	1.634
Juros sobre capital próprio	18.c	-	-	-	-	-	90	-	-	-	90
Plano de opções de ações		-	-	263	-	-	-	-	-	-	263
Outros resultados abrangentes		-	-	-	-	-	-	-	-	(4.359)	(4.359)
Em 31 de março de 2025		1.028.063	(30.054)	7.262	53.063	406.483	116.113	-	15.061	5.684	1.601.675

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias condensadas.

Notas Explicativas

Allied Tecnologia S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de reais - R\$)

Notas	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	13.673	25.918	13.673	25.918
Ajustes para conciliar o resultado ao caixa e equivalentes de				
Caixa gerado pelas atividades operacionais:				
Depreciação e amortização	12.870	13.203	12.903	13.676
Obrigações contratuais com clientes	5.1 (1.843)	(3.609)	(1.843)	(3.609)
Provisão (reversão) para perdas esperadas de crédito	5 1.986	(39)	1.986	(132)
Provisão (reversão) para perdas dos estoques	6 706	782	706	782
Provisão (reversão) para demandas judiciais	16 (6.900)	1.966	(6.900)	1.966
Encargos financeiros (empréstimos, financiamentos e debêntures)	18.290	14.818	18.290	17.472
Encargos financeiros (arrendamento mercantil)	10 2.430	2.845	2.430	2.845
Resultado de equivalência patrimonial	9 (1.296)	(4.595)	-	-
Crédito com impostos não monetizados	- (333)	(1.073)	(333)	(1.073)
Resultado pela baixa de ativos	30	(216)	30	(216)
Custos incorridos na transação com debêntures	877	741	877	961
Plano de opção de compra de ação	263	108	263	108
(Acréscimo) e decréscimo de ativos:				
Contas a receber	17.311	(64.990)	(1.221)	(100.375)
Estoques	(61.310)	(85.597)	(67.832)	(94.170)
Tributos a recuperar	(6.559)	(9.960)	(6.559)	(9.767)
Partes relacionadas	(1.634)	(3.232)	(1.634)	7.788
Depósitos Judiciais	(2.231)	-	(2.231)	-
Outros ativos	18.106	(13.194)	19.075	(12.808)
Acréscimo e (decréscimo) de passivos:				
Fornecedores	266.387	397.114	325.405	362.466
Obrigações trabalhistas	(6.894)	(7.727)	(6.863)	(7.730)
Obrigações tributárias	(3.439)	3.796	(3.439)	3.571
Adiantamento de clientes	(3.376)	8.836	(3.376)	12.148
Outros passivos	2.050	3.661	2.052	3.621
Caixa líquido oriundo das atividades operacionais	259.164	279.556	295.459	223.442
Caixa líquido oriundo das atividades operacionais	259.164	279.556	295.459	223.442

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias condensadas.

Notas Explicativas

Allied Tecnologia S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de reais - R\$)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Fluxos de caixa das atividades de investimentos					
Aquisições de bens do ativo imobilizado e intangível		(1.539)	(1.478)	(1.544)	(1.539)
Caixa líquido oriundo (aplicado das) atividades de investimentos		(1.539)	(1.478)	(1.544)	(1.539)
Ingressos de empréstimos e financiamentos	14	-	-	-	129.869
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	14	(40.000)	-	(40.000)	(80.000)
Pagamento de juros de empréstimos, financiamentos e debêntures	14	(10.218)	(8.083)	(10.218)	(10.792)
Custos incorridos na transação com debêntures		-	(230)	-	(1.114)
Pagamentos fornecedores conveniados	13	(323.148)	(297.779)	(323.148)	(297.779)
Pagamento do principal de parcelamento de impostos		(116)	(181)	(116)	(181)
Pagamento arrendamento mercantil	10	(8.460)	(8.568)	(8.460)	(8.568)
Caixa líquido oriundo (aplicado das) atividades de financiamento		(381.942)	(314.841)	(381.942)	(268.565)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento com os acionistas					
Aumento de capital	18	1.634	-	1.634	-
Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	18	90	(89.988)	90	(89.988)
Caixa líquido oriundo (aplicado das) atividades de financiamento com acionistas		1.724	(89.988)	1.724	(89.988)
Efeito de variação cambial no caixa da controlada		-	-	(3.575)	2.263
Aumento/(redução) no caixa e equivalentes de caixa		(122.593)	(126.751)	(89.878)	(134.387)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		399.378	471.767	427.961	535.620
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período		276.785	345.016	338.083	401.233
Aumento/(redução) no caixa e equivalentes de caixa		(122.593)	(126.751)	(89.878)	(134.387)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias condensadas.

Notas Explicativas**Allied Tecnologia S.A.**

Demonstrações do valor adicionado
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de reais - R\$)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receitas, líquidas das devoluções, descontos e abatimentos	19	1.246.804	1.202.384	1.402.183	1.626.114
Provisão/reversão para créditos de liquidação duvidosa, líquida	21	(1.986)	38	(1.986)	132
Outras receitas	23	2.169	574	2.171	(542)
Receitas		1.246.987	1.202.996	1.402.368	1.625.704
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos		(1.011.050)	(933.725)	(1.163.478)	(1.340.093)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(55.808)	(61.698)	(56.959)	(71.516)
Insumos adquiridos de terceiros		(1.066.858)	(995.423)	(1.220.437)	(1.411.609)
Valor adicionado bruto		180.129	207.573	181.931	214.093
Depreciação, amortização e exaustão	20/21/22	(12.869)	(13.204)	(12.901)	(13.678)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia		167.260	194.369	169.030	200.414
Resultado de equivalência patrimonial	9	1.296	4.595	-	-
Receitas financeiras	24	3.693	12.169	3.932	12.731
Valor adicionado recebido em transferências		4.989	16.764	3.932	12.731
Valor adicionado total a distribuir		172.250	211.133	172.962	213.147
Remuneração direta e tributos sobre a folha de pagamento	-	(36.480)	(36.739)	(37.115)	(37.306)
Remuneração direta		(29.113)	(30.400)	(29.748)	(30.967)
Benefícios		(3.994)	(4.122)	(3.994)	(4.122)
FGTS		(3.373)	(2.217)	(3.373)	(2.217)
Federais (diretos e indiretos)	-	(48.005)	(66.730)	(48.005)	(67.740)
Estaduais	-	(45.226)	(49.396)	(45.226)	(49.396)
Municipais	-	(550)	(588)	(550)	(589)
Outros	-	1.388	24.225	1.388	24.225
Tributos, taxas e contribuições		(92.393)	(92.489)	(92.393)	(93.499)
Despesas financeiras	24	(27.791)	(31.574)	(27.868)	(32.010)
Aluguéis	21	(525)	(188)	(525)	(188)
Remuneração de capitais de terceiros		(28.316)	(31.762)	(28.393)	(32.198)
Valor adicionado distribuído		15.061	50.143	15.061	50.143
Remuneração de capitais de próprios		15.061	50.143	15.061	50.143
Dividendos e Juros sobre capital próprio		-	100.000	-	100.000
Lucros retidos		15.061	(49.857)	15.061	(49.857)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias condensadas.

Notas Explicativas à Informação Financeira Consolidada

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Allied Tecnologia S.A. ("Companhia" ou "Controladora"), com sede em São Paulo - SP, e negócios em diversas filiais pelo Brasil, é uma sociedade anônima de capital aberto, listada no Novo Mercado da B3 S.A. ("B3"), sob o código ALLD3, desde abril de 2021. A Companhia tem como acionistas controladores os FIPs Brasil Investimentos 2015 I Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia e Brasil Investimentos 2015 II Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia (conforme composição acionária na nota explicativa nº 18), tendo como cotistas empresas de investimento geridas pela Advent International Corporation.

Fundada em 2001, a Companhia tem em suas atividades atuais, exercidas por si ou por suas controladas, o comércio atacadista e varejista em geral de aparelhos de telefonia, informática, eletroeletrônicos, seus acessórios e periféricos, assim como a prestação de serviços de logística de distribuição, desenvolvimento de programas e seu licenciamento, tratamento de imagens e serviços relacionados à habilitação de plano de dados, voz e recarga aos usuários na área de telecomunicação.

A Companhia possui, no estado da Flórida (EUA), a controlada Allied Miami LLC, com objetivos comerciais de compra, venda, exportação e distribuição de produtos eletrônicos para atender a América Latina. A Companhia também controlava a Soudi Pagamentos Ltda. ("Soudi"), que tinha como principal objetivo a prestação de serviços de pagamento, aporte, transferência e/ou saque de recursos, gerenciamento de contas de pagamento, emissão de instrumentos de pagamento, entre outros. Em 24 de outubro de 2024, foi aprovada, em Assembleia Geral Extraordinária, a incorporação da Soudi, com sua consequente extinção e versão de seu acervo líquido para a Allied.

Em 31 de março de 2025, a Companhia possui 114 estabelecimentos comerciais (113 em 31 de dezembro de 2024) localizados em diversos estados brasileiros, concentrados em sua maioria na região Sul e Sudeste.

A conclusão das informações financeiras da controladora e consolidado foram aprovadas e autorizadas à publicação pelo Conselho de Administração da Companhia em 12 de maio de 2025.

2. Apresentação das informações contábeis intermediárias

2.1. Declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias da controladora e do consolidado da Companhia foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB".

2.2. Declaração de relevância

A Administração aplicou, na elaboração das informações financeiras intermediárias da controladora e do consolidado, a orientação técnica OCPC 7 e a Deliberação CVM nº 727/14, com a finalidade de divulgar somente informações relevantes, que auxiliem os usuários das informações contábeis na tomada de decisões, sem que os requerimentos mínimos deixem de ser atendidos. Além disso, a Administração afirma que todas as informações relevantes estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas na gestão do negócio.

2.3. Base de elaboração

As informações financeiras intermediárias da controladora e do consolidado foram preparadas com base no custo histórico (exceto quando exigido critério diferente) e ajustadas para refletir a avaliação de ativos e passivos mensurados a valor justo ou considerando a marcação a mercado, quando tais avaliações são exigidas pelas normas contábeis.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente desse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Administração considera suas características de precificação na data de mensuração.

As demonstrações contábeis da controladora e do consolidado foram preparadas com base na continuidade operacional, que pressupõe que a Companhia possui recursos adequados e suficientes para cumprir suas obrigações de pagamentos.

2.4. Informações financeiras intermediárias consolidadas

As demonstrações contábeis intermediárias da controladora e do consolidado da Companhia de 31 de março de 2025 e 2024, incluem as operações da controlada Allied Miami LLC, a partir das datas de suas aquisições e/ou de constituição. Estas informações foram preparadas de acordo com os seguintes critérios: (a) eliminação dos saldos entre a empresa consolidada; (b) eliminação dos investimentos da controladora contra o respectivo patrimônio líquido, conforme o caso, da empresa controlada; (c) eliminação das receitas e despesas decorrentes de negócios entre as empresas consolidadas; e (d) eliminação do lucro nos estoques, quando aplicável, oriundo de vendas entre a empresa consolidada.

Procedimentos de consolidação

Controladora	País	Participação Direta (%)	
		31/03/2025	31/12/2024
Allied Miami LLC	EUA	100%	100%

3. Sumário das práticas contábeis materiais

Não houve alterações significativas nas políticas e práticas contábeis materiais adotadas pela Companhia no período de três meses findo em 31 de março de 2025 quando comparadas àquelas aplicadas e divulgadas na nota explicativa nº 3 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, arquivados na CVM em 27 de março de 2025.

Essas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Nestas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas não foram repetidas integralmente, seja por redundância ou por relevância em relação ao já apresentado nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, as seguintes notas explicativas:

- Contexto operacional
- Sumário das práticas contábeis materiais
- Normas e interpretações revisadas vigentes e não vigentes
- Teste de impairment
- Plano de opção de compra de ações

As mesmas políticas contábeis são aplicáveis para o período comparativo de 3 meses findo em 31 de março de 2024

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

4. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Caixa	227	604	227	604
Bancos	45.961	58.150	89.562	67.899
Aplicações financeiras (a)	230.597	340.624	248.294	359.458
	276.785	399.378	338.083	427.961

(a) As aplicações financeiras da Controladora estão representadas substancialmente por aplicações em CDB-DI e Operações Compromissadas, com rendimentos médios equivalentes às taxas de 0,70% a.m. (0,74% a.m. em 2024), para a Controlada no exterior estão representadas por aplicações em *Time Deposit*, com rendimentos médios equivalentes às taxas de 0,46% a.m. (0,46% a.m. em 2024), podendo ser resgatadas a qualquer tempo sem prejuízo significativo da remuneração pactuada e valores aplicados.

5. Contas a receber e obrigações contratuais com clientes

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Contas a receber	691.493	750.532	727.212	770.499
Cartões de crédito (a)	256.848	215.120	256.848	215.120
(-) Perdas esperadas de créditos	(38.168)	(36.182)	(38.168)	(36.182)
	910.173	929.470	945.892	949.437
Circulante	908.149	924.502	943.868	944.469
Não circulante	2.024	4.968	2.024	4.968

(a) A Companhia realizou antecipações de créditos com as adquirentes de cartões de créditos, sem direito de regresso, no montante de R\$268.738 em 31 de março de 2025 (R\$335.438 em 31 de dezembro de 2024), sobre os quais é aplicado um desconto médio de CDI + 1,65% a.a. (desconto médio de CDI + 1,68% a.a. em 2024).

Notas Explicativas ALLIED Tecnologia S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Abertura por vencimento das contas a receber:

	Controladora				Consolidado			
	31/03/2025	Perda esperada	31/12/2024	Perda esperada	31/03/2025	Perda esperada	31/12/2024	Perda esperada
A vencer	883.779	(9.416)	900.940	(10.744)	919.498	(9.416)	920.907	(10.744)
Títulos vencidos	<u>64.562</u>	<u>(28.752)</u>	<u>64.712</u>	<u>(25.438)</u>	<u>64.562</u>	<u>(28.752)</u>	<u>64.712</u>	<u>(25.438)</u>
De 1 a 30 dias	13.788	(545)	22.225	(1.160)	13.788	(546)	22.225	(1.160)
De 31 a 60 dias	9.536	(1.089)	7.748	(3.556)	9.536	(1.089)	7.748	(3.556)
De 61 a 90 dias	6.610	(2.397)	9.703	(7.080)	6.610	(2.397)	9.704	(7.080)
De 91 a 180 dias	19.932	(15.865)	16.905	(11.527)	19.931	(15.864)	16.905	(11.527)
De 181 a 365 dias	9.269	(6.839)	3.169	(486)	9.269	(6.839)	3.169	(486)
Vencidos acima de 365 dias	5.427	(2.017)	4.962	(1.629)	5.428	(2.017)	4.961	(1.629)
Total	<u>948.341</u>	<u>(38.168)</u>	965.652	(36.182)	<u>984.060</u>	<u>(38.168)</u>	985.619	(36.182)

A movimentação da estimativa para perdas de crédito está demonstrada a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Saldo inicial	(36.182)	(15.652)	(36.182)	(20.912)
Adições	(7.378)	(34.214)	(7.378)	(48.669)
Reversões	5.392	13.684	5.392	33.399
Saldo final	<u>(38.168)</u>	<u>(36.182)</u>	<u>(38.168)</u>	<u>(36.182)</u>

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5.1. Obrigações contratuais com clientes

Em decorrência da operacionalidade de algumas transações comerciais de venda de celulares e outros eletrônicos, a Companhia, no momento da venda, reconhece um passivo sobre a provável obrigação de recompra de parte destes produtos ou estornos de serviços decorrentes de futuros cancelamentos ou retorno de vendas efetuados por seus clientes, conforme quadro abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Programa de recompra	42.742	43.354	42.742	43.354
Serviços prestados a operadoras	-	1.231	-	1.231
	42.742	44.585	42.742	44.585
Circulante	21.805	23.024	21.805	23.024
Não circulante	20.937	21.561	20.937	21.561

6. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Mercadorias para revenda	729.505	668.195	766.300	700.223
Perda estimada em estoque	(4.556)	(3.850)	(4.556)	(3.850)
	724.949	664.345	761.744	696.373
Circulante	713.109	652.061	749.904	684.089
Não circulante	11.840	12.284	11.840	12.284

A movimentação da estimativa para perdas está demonstrada a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Saldo inicial	(3.850)	(4.708)	(3.850)	(4.708)
Adições	(2.687)	(16.527)	(2.687)	(16.527)
Reversões	1.981	17.385	1.981	17.385
Saldo final	(4.556)	(3.850)	(4.556)	(3.850)

7. Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
PIS e COFINS (a)	221.089	215.468	221.089	215.468
ICMS	67.898	62.134	67.898	62.134
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	3.363	3.407	3.363	3.407
IRRF a recuperar	6.235	5.494	6.235	5.494
IPI a recuperar	648	481	648	481
Crédito com indêbitos federais (a)	77.757	82.526	77.757	82.526
Outros impostos	5.953	5.953	14.336	14.993
	382.943	375.463	391.326	384.503
Circulante	305.039	292.791	313.422	301.831
Não circulante	77.904	82.672	77.904	82.672

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

(a) A Companhia opera no regime da não cumulatividade para apuração do PIS e da COFINS, conforme Leis nº 10.637/02 e nº 10.833/03, que permite o aproveitamento dos créditos de PIS e COFINS em relação aos custos e despesas (insumos), expressamente relacionados nos incisos I ao IX do artigo 3º das leis em questão.

8. Imposto de renda e contribuição social

a) Imposto de renda e contribuição social diferidos

	Ativo diferido				Passivo diferido			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Prejuízo fiscal de imposto de renda	130.416	129.104	130.416	129.104	-	-	-	-
Base negativa da CSLL	46.950	46.478	46.950	46.478	-	-	-	-
Contencioso judicial	25.360	27.585	25.360	27.585	-	-	-	-
Perdas esperadas de créditos	12.977	12.302	12.977	12.302	-	-	-	-
Obrigações com fornecedores (i)	4.740	4.514	4.740	4.514	-	-	-	-
Efeito CPC (06) IFRS 16	5.389	5.269	5.389	5.269	-	-	-	-
Amortização dos ativos das controladas	1.933	2.107	1.933	2.107	-	-	-	-
Efeito CPC (47) IFRS 15	1.479	1.510	1.479	1.510	-	-	-	-
Perda estimada em estoque	1.549	1.309	1.549	1.309	-	-	-	-
Ajuste a valor presente	853	80	853	80	-	-	-	-
Outros	392	392	392	392	-	-	-	-
Amortização fiscal do ágio (ii)	-	-	-	-	210.317	210.317	210.317	210.317
	232.038	230.650	232.038	230.650	210.317	210.317	210.317	210.317
Ativo líquido total	-	-	-	-	21.721	20.333	21.721	20.333
Receita (despesa) de impostos reconhecidos a resultado	-	-	-	-	1.388	44.625	1.388	44.625

- (i) As obrigações com fornecedores de serviços são reconhecidas conforme o princípio da competência, enquanto não houver o recebimento dos documentos de cobrança emitidos para registro na rubrica de "Fornecedores".
- (ii) O IRPJ e a CSLL diferidos resultam do benefício fiscal decorrente do ágio de rentabilidade futura, das incorporadas Allied S.A., Arte Telecom e Wooza Representações.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos foram constituídos em decorrência substancial do prejuízo fiscal e base negativa acumulados, principalmente por efeito do benefício da dedutibilidade de ágio, juros sobre capital próprio e incentivos fiscais. Conforme estudo técnico sobre a expectativa de geração de lucros tributáveis futuros elaborado pela Administração, fundamentado em premissas factíveis e verificáveis, alinhadas às informações contábeis, gerenciais e orçamentárias da Companhia, a previsão para a realização dos tributos diferidos ativos se dará em um prazo máximo de treze anos.

Notas Explicativas - ALLIED TECNOLOGIA S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Conciliação do imposto de renda e contribuição social

A conciliação entre a despesa tributária e o resultado da multiplicação do lucro contábil pela alíquota nominal nos períodos findos em 31 de março de 2025 e de 2024 está apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	13.673	25.918	13.673	25.918
Alíquota nominal (25% de IR e 9% de CSLL)	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social, nominais	(4.649)	(8.812)	(4.649)	(8.812)
Benefício Compete (i)	6.316	-	6.316	-
Juros sobre capital próprio	-	34.000	-	34.000
"Stock Options"	(89)	(37)	(89)	(37)
Equivalência patrimonial	441	1.562	-	-
Lucro auferido com controlada no exterior	(426)	(2.507)	-	-
ICMS na base – Selic	-	365	-	365
Diferenças temporárias não constituídas nas controladas	-	-	-	(945)
Outros	(205)	(346)	(190)	(346)
Despesa de imposto de renda e contribuição social no período	1.388	24.225	1.388	24.225
Imposto diferido	1.388	24.225	1.388	24.225
Alíquota efetiva	(10%)	(93%)	(10%)	(93%)

(i) Benefícios com subvenções não são mais passíveis de exclusão no cálculo do imposto de renda e contribuição social, conforme decreto lei Nº14.789, de 29 de dezembro de 2023. A partir de setembro de 2024, o benefício "Compete Atacadista" passou a ser classificado como uma subvenção vinculada ao programa compete, devendo ser excluído da base de cálculo do IR e CSLL.

9. Investimentos

		31/03/2025		31/12/2024		
% Participação		Patrimônio Líquido das controladas	Investimento na controladora	% Participação	Patrimônio Líquido das controladas	Investimento na controladora
Allied Miami	100%	56.306	56.306	100%	59.369	59.369
		56.306	56.306		59.369	59.369

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	31/03/2025	31/12/2024
Movimentação dos investimentos		
Saldo no início do período	59.369	(9.202)
Equivalência patrimonial	1.296	8.888
Incorporação Soudi (a)	-	47.901
Ajustes na conversão do investimento da controlada no exterior	(4.359)	11.782
Saldo líquido no fim do período	56.306	59.369
Investimentos – ativo	56.306	59.369
	56.306	59.369

(a) Em 24 de outubro de 2024 ocorreu a incorporação da controlada SOUDI, com sua consequente extinção a versão do seu acervo líquido para a Companhia.

Balanço patrimonial SOUDI
Saldos em 24 de outubro de 2024

Ativo circulante	86.216	Passivo circulante	135.864
Caixa e equivalentes de caixa	230	Empréstimos e Financiamentos	80.739
Títulos e valores imobiliários	46.059	Outras obrigações	55.125
Outros ativos	39.928		
Ativo não circulante	1.749	Patrimônio Líquido	(47.901)
Investimento	2	Capital social	4.316
Intangível	1.747	Prejuízos acumulados	(52.217)

As informações contábeis resumidas das controladas são as seguintes:

	Allied Miami	
	31/03/2025	31/12/2024
Ativo circulante	143.783	92.359
Ativo não circulante	487	556
Ativo Total	144.270	92.915
Passivo circulante	87.964	33.546
Patrimônio Líquido	56.306	59.369
Passivo total e patrimônio líquido	144.270	92.915

	Allied Miami	
	31/03/2025	31/03/2024
Lucro bruto	2.953	8.714
Despesas operacionais	(1.818)	(1.262)
Resultados financeiros	161	(79)
Lucro/Prejuízo líquido do exercício	1.296	7.373

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

10. Arrendamento mercantil e Direito de uso

A Companhia detém, principalmente, arrendamento de imóveis, como lojas físicas, centros de distribuição e escritórios corporativos, e os efeitos trazidos pelo IFRS16/CPC 06 estão demonstrados na rubrica “arrendamento mercantil” no passivo circulante e não circulante, e sua contrapartida no ativo não circulante, na rubrica “direito de uso”.

Para os contratos adicionados em 2025, a Companhia fez cotações de empréstimos juntos às instituições financeiras e utilizou o custo de captação de CDI vigente à época, acrescidos de 2,4% a.a. (2,6% a.a. em 31 de dezembro de 2024), compondo a taxa incremental, considerando cada vencimento contratual.

O valor justo dos ativos e passivos de arrendamento estavam assim compostos:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Ativos				
Saldo inicial	74.993	93.785	74.993	93.785
Adições	-	1.163	-	1.163
Reavaliação (a)	1.709	11.026	1.709	11.026
Baixas	-	(5.565)	-	(5.565)
Depreciação	(6.381)	(25.416)	(6.381)	(25.416)
	70.321	74.993	70.321	74.993
Passivo				
Saldo inicial	88.102	107.532	88.102	107.532
Adições	-	1.163	-	1.163
Reavaliação (a)	1.710	11.027	1.710	11.027
Baixas	-	(6.348)	-	(6.348)
Pagamentos	(8.460)	(35.932)	(8.460)	(35.932)
Juros incorridos	2.430	10.660	2.430	10.660
	83.782	88.102	83.782	88.102
Passivo circulante	25.924	25.741	25.924	25.741
Passivo não circulante	57.858	62.361	57.858	62.361

(a) Reavaliação dos valores de arrendamento na data do reajuste dos contratos.

Cronograma de vencimento do passivo de arrendamento reconhecido no passivo não circulante:

Ano	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
2025	-	25.195	-	25.195
2026	25.127	20.762	25.127	20.762
2027	19.220	10.788	19.220	10.788
2028	8.720	4.081	8.720	4.081
2029	3.631	1.081	3.631	1.081
2030	857	454	857	454
2031	303	-	303	-
	57.858	62.361	57.858	62.361

Em 31 de março de 2025, a Companhia possui 93 contratos de aluguel (100 em 31 de dezembro de 2024) reconhecidos como operações de arrendamento mercantil.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia aplicou o expediente prático da Deliberação CVM nº 859/20, segundo a qual o arrendatário pode optar por não avaliar se um benefício concedido em um contrato de arrendamento é uma modificação contratual e, assim, contabilizar as mudanças resultantes nos pagamentos como resultado do período, destacado na nota explicativa nº 21.

A Companhia reconheceu despesas relacionadas aos pagamentos de aluguéis variáveis, ativos de baixo valor e de curto prazo nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Para os contratos de aluguel de lojas e quiosques que estabelecem valores de aluguel variável, com base em percentual sobre a venda líquida, de acordo com as formas contratuais, foram registradas despesas no montante de R\$412 no período findo em 31 de março de 2025 (R\$640 em 31 de dezembro de 2024).

Em atendimento ao Ofício Circular CVM nº 02/2019, a Companhia apresenta os saldos de passivo com arrendamento mercantil considerando os fluxos futuros estimados de pagamento corrigidos pela inflação.

Ano	Controladora e Consolidado		
	Saldo remanescente	Inflação projetada	Valor das prestações descontadas
2025	25.924	1.467	27.391
2026	25.127	1.126	26.253
2027	19.220	769	19.989
2028	8.720	330	9.050
2029	3.631	137	3.768
A partir de 2030	1.160	44	1.204
	83.782	3.873	87.655

As fontes de informações para a expectativa de mercado referente ao IPCA utilizadas acima foram obtidas no site do Banco Central do Brasil - BCB, no boletim *Focus*, no fechamento de 11 de abril de 2025.

11. IntangívelControladora

Intangível	(%) amortização anual					31/03/2025
		31/12/2024	Adição	Amortização	Transferência	
Softwares	20	18.288	177	(2.016)	739	17.188
Fundo de comércio	20	3.208	100	(1.117)	-	2.191
Marcas e patentes	12,5	1.378	-	(328)	-	1.050
Ágio em aquisições	-	618.580	-	-	-	618.580
Carteira de Clientes	10	19.901	-	(1.658)	-	18.243
Pontos de venda Varejo	10	5.494	-	(385)	-	5.109
Direito de Exclusividade (a)	10	16.482	-	(458)	-	16.024
Outros	20	-	739	-	(739)	-
Total		683.331	1.016	(5.962)	-	678.385

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado

Intangível	(%) amortização anual	31/12/2024	Adição	Baixa	Amortização	Transferência	31/03/2025
Softwares	20	17.700	177	(47)	(2.038)	739	16.531
Fundo de comércio	20	3.208	100	-	(1.117)	-	2.191
Marcas e patentes	12,5	2.461	-	-	(328)	-	2.133
Ágio em aquisições	-	618.580	-	-	-	-	618.580
Carteira de clientes	10	19.901	-	-	(1.658)	-	18.243
Pontos de venda Varejo	10	5.494	-	-	(385)	-	5.109
Físico	-	-	-	-	-	-	-
Direito de exclusividade (a)	10	16.482	-	-	(458)	-	16.024
Outros	20	61	739	-	-	(739)	61
Total		683.887	1.016	(47)	(5.984)	-	678.872

(a) Contrato de exclusividade adquirido com parceiro comercial para utilização de nossa ferramenta digital para vendas de planos de operadoras.

12. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Fornecedores no país	715.103	815.869	801.845	848.131
Fornecedores estrangeiros	7.187	8.721	7.187	8.721
	722.290	824.590	809.032	856.852

13. Fornecedores convênio

A Companhia mantém convênios firmados com bancos parceiros para estruturar com os seus principais fornecedores a operação de antecipação de seus recebíveis. Nesta operação, os fornecedores prorrogam os vencimentos dos títulos e transferem o direito de recebimento das vendas de produtos a prazo para as instituições financeiras parceiras da Companhia.

Em troca, recebem esses recursos do banco, sem necessidade de os referidos fornecedores possuírem linha de crédito contratada. Para essas operações não tivemos taxa de juros (0,91% a.a. em 2024) e o prazo médio foi de 20 dias (25 dias em 2024).

	Controladora e consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Sem custo financeiro	285.611	240.072
	285.611	240.072

A movimentação dos fornecedores convênio da Companhia se deu como segue:

	Controladora e consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Saldo inicial	240.072	297.778
Novos compromissos	368.687	1.005.675
Pagamentos de principal	(323.148)	(1.065.492)
Juros incorridos	-	2.111
	285.611	240.072

A Administração avaliou que a substância econômica da transação é de natureza financeira, considerando que a realização da antecipação para o fornecedor inclui alteração de vencimentos e juros cobrados pela instituição financeira, mesmo que os juros sejam reembolsados pelo fornecedor.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

14. Empréstimos, financiamentos e debêntures

Modalidade	Encargos financeiros - média ponderada - %	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
5ª Emissão de debêntures (a)	CDI + 2,22%/ 2,00% a.a...	248.227	248.025	248.227	248.025
6ª Emissão de debêntures (b)	CDI + 2,60% a.a.	226.451	217.699	226.451	217.699
Empréstimo estruturado (K giro)	CDI + 2,78% a.a.	-	40.004	-	40.004
Total		474.678	505.728	474.678	505.728
Circulante		105.950	123.214	105.950	123.214
Não circulante		368.728	382.514	368.728	382.514

A movimentação dos empréstimos da Companhia se deu como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Saldo inicial	505.728	463.535	505.728	543.713
Saldo incorporado (*)	-	80.739	-	-
Novos empréstimos	-	-	-	129.869
Pagamento de custos com emissão de dívida	-	(786)	-	(1.671)
Pagamentos de principal	(40.000)	(40.000)	(40.000)	(176.254)
Pagamentos de juros	(10.218)	(63.825)	(10.218)	(74.093)
Juros incorridos-	19.168	66.065	19.168	77.696
Efeito de conversão de balanço	-	-	-	6.468
	474.678	505.728	474.678	505.728

(*) Incorporada pela Allied em 24/10/2024, conforme nota explicativa 1.

- (a) Em 26 de maio de 2022, foi aprovada a quinta emissão de debêntures simples no valor de R\$296.000, não conversíveis em ações, emitindo-se 296.000 debêntures de valor nominal unitário de R\$1, com remuneração a ser paga trimestralmente, a partir de 26 de agosto de 2022.

O vencimento final das debêntures ocorrerá no prazo de 60 meses, com liquidações trimestrais com carência de 24 meses, conforme tabela de amortização prevista na escritura de emissão, com início da amortização do valor principal em 26 de maio de 2024 e com vencimento final em 26 de maio de 2027.

Para assegurar o fiel cumprimento de todas as obrigações junto aos Credores, a Companhia assumiu o compromisso de manter no mínimo 30% do saldo devedor das debêntures, em boletos bancários a vencer nas contas vinculadas abertas no Banco do Brasil (Garantias).

O contrato das debêntures requer a manutenção do índice Dívida Líquida/EBTIDA inferior ou igual a 2,5 vezes para cada exercício social.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 26 de dezembro de 2023, a Companhia a realizou a amortização extraordinária facultativa de 15,5405% do saldo nominal unitário da debênture. Adicionalmente, optou pela postergação do saldo remanescente da dívida de R\$250.000, que resultou na modificação da taxa de juros, que passou de 2,00% a.a. para 2,22% a.a. Como parte desse ajuste, houve também alteração do vencimento final das debêntures, que ocorrerá no prazo de 60 meses, com liquidações trimestrais com carência de 18 meses, conforme tabela de amortização prevista na escritura de emissão, com início da amortização do valor principal em 26 setembro de 2025, a postergação não altera as demais cláusulas contratuais.

- (b) Em 6 de dezembro de 2023, foi aprovada a sexta emissão de debêntures simples no valor de R\$225.000, não conversíveis em ações, emitindo-se 225.000 debêntures de valor nominal unitário de R\$1, com remuneração a ser paga semestrais, a partir de 15 de setembro de 2024.

O vencimento final das debêntures ocorrerá no prazo de 60 meses, com liquidações semestrais com carência de 24 meses, conforme tabela de amortização prevista na escritura de emissão, com início da amortização do valor principal em 15 de dezembro de 2025 e com vencimento final em 15 de dezembro de 2028.

Para assegurar o fiel cumprimento de todas as obrigações junto aos Credores, a Companhia assumiu o compromisso de manter no mínimo 30% do saldo devedor das debêntures, em boletos bancários a vencer nas contas vinculadas abertas no Bradesco (Garantias).

O contrato das debêntures requer a manutenção do índice Dívida Líquida/EBTIDA inferior ou igual a 2,5 vezes para cada exercício social, desde 31 de dezembro de 2023 até a data do vencimento.

Para as debêntures, o agente fiduciário tem a responsabilidade de verificar o cálculo submetido pela administração da Companhia após o envio das Demonstrações Financeiras anuais auditadas. A verificação do cálculo dos *covenants* sobre as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024 ocorreu em abril de 2025, sem ressalvas, tendo, a Companhia cumprido com todas as cláusulas restritivas desses contratos.

O cronograma de pagamento de longo prazo das parcelas dos empréstimos e financiamentos está demonstrado abaixo:

Ano de vencimento	Controladora e consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
2026	111.505	128.172
2027	128.172	128.172
2028	129.051	126.170
Total não circulante	368.728	382.514

15. Partes relacionadasAtivo com partes relacionadas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Valores a receber com acionistas (i)	1.634	-	1.634	-
Miami LLC (ii)	1.247	1.247	-	-
Total circulante	2.881	1.247	1.634	-

- (i) Valores a receber relacionados a compras de opções de ações.
(ii) Prestação de serviços compartilhados.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Remuneração do pessoal-chave da Administração

O valor agregado da remuneração e benefícios concedidos aos administradores, conselheiros e membros de comitês estatutários por serviços prestados nas respectivas áreas de competência, no período findo em 31 de março de 2025 foi de R\$4.397 (R\$10.278 em 31 de dezembro de 2024). Em 2024 o Conselho de Administração aprovou o pacote de retenção de determinados executivos, alinhado ao planejamento estratégico a longo prazo da Companhia. Desta forma, o valor de retenção reconhecido em 2025 foi de R\$710, já incluso no total informado acima (R\$11.824 em 31 de dezembro de 2024).

16. Provisão para demandas judiciais

Durante o curso normal de seus negócios, a Companhia fica exposta a certas contingências e riscos, que incluem processos tributários, trabalhistas e cíveis. A Administração da Companhia mantém o registro de provisão para cobrir riscos quando considerados prováveis, sendo essa a melhor estimativa de desembolso de caixa futuro com base na avaliação de seus assessores jurídicos. A composição das provisões para demandas judiciais é como segue:

Demandas prováveis de perda	31/03/2025	31/12/2024
Tributárias (a)	168.277	171.279
ICMS-DIFAL – 2021	66.991	71.829
ICMS-DIFAL – 2022	63.336	62.123
ICMS-DIFAL – 2023	37.950	37.327
Trabalhistas	6.797	8.569
Cíveis	803	734
Leniência (b)	-	10.321
Total	175.877	190.903
(-) Pagamentos via depósitos judiciais – ICMS DIFAL 2022	(63.336)	(62.123)
(-) Pagamentos via depósitos judiciais – ICMS DIFAL 2023	(37.950)	(37.327)
(-) Pagamentos via depósitos judiciais – Leniência (b)	-	(10.321)
(-) Depósitos judiciais trabalhistas	(2.409)	(2.051)
Demandas judiciais líquidas dos depósitos judiciais	72.181	79.081

a) Demandas tributáriasICMS-DIFAL (exercício 2021)

Em 24 de fevereiro de 2021 o STF decidiu pelo reconhecimento da não obrigatoriedade de recolhimento de determinados valores a título do diferencial de alíquotas do ICMS entre Estados ("ICMS-DIFAL").

Em decorrência da decisão, em 26 de fevereiro de 2021, a Companhia ingressou com um mandado de segurança, considerando, à época, o prognóstico como perda possível, depositando judicialmente os valores, e conseguiu liminares para deixar de fazer tais depósitos. A Companhia decidiu não reconhecer os custos tributários referentes ao ICMS-DIFAL em suas demonstrações financeiras a partir de fevereiro de 2021.

Em dezembro de 2021, o STF decidiu que seriam beneficiadas apenas as companhias que tivessem ajuizado ações até 24 de fevereiro de 2021. Considerando a decisão do STF, a Companhia registrou provisão para perda provável no valor de R\$66.991 (R\$71.829 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

ICMS-DIFAL (exercício 2022)

Em 8 e 9 de fevereiro e 11 de abril de 2022, a Companhia ingressou com mandados de segurança e começou a depositar judicialmente os valores do ICMS-DIFAL da competência do ano de 2022 para todos os estados da União, com base no julgamento do STF.

A Companhia manteve as obrigações com o ICMS-DIFAL registrados em seu passivo no valor de R\$63.336 (R\$62.123 em 31 de dezembro de 2024) e com depósito judicial no mesmo valor, registrados de forma líquida no passivo com demandas judiciais.

ICMS-DIFAL (exercício 2023)

Em 9 e 15 de fevereiro de 2023, a Companhia ingressou com mandados de segurança para alguns estados e começou a depositar judicialmente os valores do ICMS-DIFAL da competência de janeiro a julho de 2023.

A Companhia manterá as obrigações com o ICMS-DIFAL registrados em seu passivo no valor de R\$37.950 (R\$37.324 em 31 de dezembro de 2024), e com depósito judicial no mesmo valor, registrados de forma líquida no passivo com demandas judiciais.

b) Leniência

Em 3 de maio de 2022, a Companhia assinou um acordo de leniência com o Ministério Público Federal ("MPF") e acordo de não persecução civil com o Ministério Público do Estado de São Paulo ("MPSP"), como descrito no item 4.7 do Formulário de Referência disponível no website da Companhia (ri.alliedbrasil.com.br) e no website da CVM (cvm.gov.br).

A Companhia registrou a obrigação no valor de R\$23.847, que foram pagos em sua totalidade à União Federal e à Fazenda Pública do Estado de São Paulo, onde R\$8.678 de principal e R\$1.643 de atualização monetária foram pagos via depósito judicial, cujo valor foi resgatado pelo autor em março de 2025.

As demandas consideradas como risco de perda possível, com base na avaliação da Administração e de seus assessores jurídicos, não requerem provisão, e seus valores estimados em discussão são como segue:

Contingências possíveis de perda	31/03/2025	31/12/2024
Tributárias	121.570	195.556
Trabalhistas	34.077	35.032
Cíveis	11.628	6.873
Total	167.275	237.461

Tributárias

As provisões tributárias referem-se, substancialmente, às discussões relativas à ICMS, ICMS-ST, IPI, compensação de créditos de IRRF e multa por atraso na entrega da EFD – Contribuições do período de março de 2019.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

As principais contingências possíveis tributárias são: a) autos de infrações da Receita Federal pela contestação de compensações utilizadas e deduções que ela considera indevida de descontos comerciais na receita que totalizam R\$37.413 (R\$36.200 em 31 de dezembro de 2024); b) auto de infração da Receita Federal de 2024 pela contestação de créditos descontados indevidamente na apuração do PIS/COFINS de 2020, onde o processo foi encerrado em 2025 (R\$83.453 considerado em 31 de dezembro de 2024); c) auto de infração do Estado do Espírito Santo de 2024 pela cobrança de ICMS acrescido de multa sobre a remessa de mercadoria para a zona Franca de Manaus e Áreas de Livre Comércio sem a comprovação de internamento no valor de R\$57.396 (R\$55.095 em 31 de dezembro de 2024).

Trabalhistas

Os processos trabalhistas representam reclamações trabalhistas de diversas naturezas (pagamento de horas extras e verbas rescisórias) e que se encontram em fases processuais distintas.

A principal contingência possível trabalhista é uma ação para afastamento de contribuições previdenciárias, imposto de renda e sua suposta multa por ausência de retenção sobre suposto rendimento decorrente do trabalho quando do exercício das opções de compra de ações de R\$15.743 (R\$15.287 em 31 de dezembro de 2024).

16.1. Depósitos judiciais

	Controladora / Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Tributário - DIFAL 2021 (i)	66.991	71.829
Tributário - DIFAL Noventena (ii)	20.628	23.004
Trabalhista (iii)	15.743	15.287
Outros	1.537	1.202
	104.899	111.321

A Companhia e suas controladas, possuem depósitos judiciais como segue:

- (i) Depósitos com provisões correspondentes ação judicial do ICMS-DIFAL - 2021.
- (ii) Depósitos sem provisões correspondentes: noventena referente aos meses de janeiro a março de 2022 de todos os estados em que a Companhia ingressou com mandados de segurança, com exceção do Amapá, Minas Gerais, Santa Catarina e São Paulo, nos quais a Companhia já recuperou os valores depositados.
- (iii) Depósitos sem provisões, correspondentes a ação que discute exigibilidade de impostos no âmbito do exercício de opção relacionados ao plano de opção de compra de ações.

17. Outros passivos

Credor	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Custos com vendas	7.028	5.605	7.028	5.605
Vendas antecipadas	2.025	1.326	2.025	1.326
Outros	740	814	649	814
Total de outros passivos	9.793	7.745	9.702	7.745
Circulante	9.619	7.480	9.528	7.480
Não circulante	174	265	174	265

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Patrimônio líquido**a) Capital social**

Durante o ano de 2024, o Conselho de Administração aprovou o aumento do capital social, com a consequente emissão de novas ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, totalmente subscritas e integralizadas, em virtude do exercício de opções de compra de ações, conforme demonstrado abaixo:

Data	Ações	Capital Social
Saldo inicial	94.058.972	1.026.429
27/03/2025	355.137	1.634
Saldo em 31 de março de 2025	94.414.109	1.028.063

O capital social em 31 de março de 2025 é de R\$1.028.063 (R\$ 1.026.429 em 2024), totalmente integralizado, divididos em 94.414.109 ações (94.058.972 em 2024), sendo todas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, estando dentro do limite de capital autorizado no estatuto da Companhia, distribuídos conforme abaixo:

	Ações	% ações
Brasil Investimentos 2015 I FIP Multiestratégia	44.138.109	46,75%
Brasil Investimentos 2015 II FIP Multiestratégia	16.759.498	17,75%
Administração	5.309.553	5,62%
Free Float (B3)	28.206.949	29,88%
Total	94.414.109	100,0%

A Companhia está autorizada a aumentar o capital social em até 100.000.000 de novas ações ordinárias, onde 14.792.474 ações já foram emitidas, ficando 85.207.526 ações autorizadas a serem emitidas. O limite total de ações ordinárias é de 179.621.635, independentemente de reforma estatutária, na forma do artigo 168 da Lei das Sociedades por Ações.

b) Reserva de lucros

A reserva de lucros está devidamente suportada pelo artigo 47 do Estatuto Social da Companhia. De acordo com o artigo 199 da Lei nº 6.404/76, o saldo da reserva de lucros está limitado ao capital social, devendo o excesso ser aplicado no aumento do capital social ou na distribuição de dividendos.

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício ajustada na forma da lei, e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital.

Na forma da Lei, são consideradas subvenções para investimentos os incentivos fiscais de ICMS concedidos pelos estados do Espírito Santo (Compete) e Minas Gerais (Tratamento Tributário Setorial – TTS/E-commerce) que beneficiam as operações da Companhia nesses Estados. Antes da Lei 14.789 de dezembro de 2023, no fim do exercício social, o montante desse incentivo que não era oferecido a tributação de imposto de renda e contribuição social era registrado em conta de reserva específica, cujo saldo somente poderá ser utilizado para aumento de capital ou compensação de prejuízos, não podendo ser distribuídos ou repassados aos sócios ou acionistas.

Em 31 de março de 2025, a reserva de lucros somava R\$575.659 (R\$575.569 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

c) Dividendos e juros sobre capital próprio

O Estatuto da Companhia determina que do lucro líquido do exercício, após as deduções legais e constituição de reserva legal, terá a destinação que lhe for determinada pela Assembleia Geral, assegurando aos acionistas o direito ao recebimento de um dividendo mínimo obrigatório de 25% referente ao exercício social.

Os dividendos intermediários e juros sobre capital próprio são imputados ao dividendo mínimo obrigatório, conforme previsto no artigo 46 do Estatuto Social da Companhia.

Os movimentos de dividendos e juros sobre capital próprio é como segue:

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Saldo inicial	116.048	90.024
Juros sobre capital próprio	-	222.000
Pagamentos	-	(189.960)
Pagamentos IRRF com créditos tributários	-	(6.005)
Dividendos prescritos	-	(11)
Outros	90	-
Dividendos e JCP a pagar	116.138	116.048

Em 21 de março de 2024 e 07 de novembro de 2024, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a proposta de pagamento de proventos, respectivamente, de R\$100.000 e R\$122.000, distribuídos como juros sobre capital próprio. O valor proposto corresponde a remuneração do patrimônio de anos anteriores, ainda não pagos, e será imputado ao montante total de dividendos que vier a ser declarado pela Companhia para o exercício social de 2024, que dependerá da aprovação em Assembleia Geral Ordinária.

19. Receita líquida de vendas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Venda de mercadorias	1.257.990	1.225.277	1.415.776	1.644.038
Receita de serviço	14.861	8.832	14.861	17.480
Devoluções e cancelamentos de vendas	(6.729)	(13.891)	(8.683)	(16.503)
Desconto e abatimentos sobre vendas	(19.318)	(17.834)	(19.771)	(18.901)
Impostos sobre vendas	(205.048)	(205.986)	(205.048)	(206.996)
Receita líquida das vendas	1.041.756	996.398	1.197.135	1.419.118

A receita líquida por operação é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Operação brasileira	1.041.756	996.398	1.041.756	1.004.017
Operação internacional	-	-	155.379	415.083
Receita líquida das vendas	1.041.756	996.398	1.197.135	1.419.118

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. Custo dos produtos vendidos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Custo das mercadorias vendidas	(1.028.248)	(969.415)	(1.202.713)	(1.428.407)
Descontos obtidos de fornecedores	135.278	129.534	158.450	183.078
Despesa com pessoal	(1.911)	(1.542)	(1.911)	(1.542)
Depreciação e amortização	(1.735)	(1.908)	(1.735)	(1.908)
Armazenagens	(1.128)	(1.054)	(2.261)	(1.974)
Outros custos	(545)	(416)	(545)	(416)
	(898.289)	(884.801)	(1.050.715)	(1.251.169)

21. Despesas com vendas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Despesa com pessoal	(27.353)	(26.394)	(27.957)	(26.924)
Comissões e representações	(17.283)	(24.516)	(17.283)	(24.516)
Perdas com créditos concedidos	(5.947)	(1.211)	(5.947)	(8.780)
Depreciação	(7.473)	(7.748)	(7.473)	(7.748)
Fretes e carretos	(8.325)	(7.384)	(8.325)	(7.384)
Taxa administrativa de cartão	(5.913)	(7.077)	(5.913)	(7.077)
Despesas com ocupação	(4.688)	(4.371)	(4.688)	(4.371)
Despesas com aluguel	(1.191)	(1.071)	(1.191)	(1.071)
Despesas com marketing	(1.834)	(1.437)	(1.834)	(1.437)
Despesas com cobrança	(1.689)	(997)	(2.104)	(1.045)
Perda estimada com créditos em liquidação duvidosa	(1.986)	38	(1.986)	38
Desconto com aluguéis (NE 10)	666	883	666	883
Outras despesas com vendas	(1.650)	(1.193)	(1.709)	(2.201)
	(84.666)	(82.478)	(85.744)	(91.633)

22. Despesas gerais e administrativas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Despesa com pessoal	(13.614)	(15.265)	(13.645)	(15.302)
Despesa com serviços de terceiros	(4.748)	(5.301)	(4.748)	(5.633)
Despesa com depreciação e amortização	(3.660)	(3.548)	(3.693)	(4.022)
Gastos com ocupação	(377)	(269)	(377)	(269)
Despesas com seguros patrimoniais	(695)	(716)	(1.216)	(1.268)
Despesas processuais e contingências	426	(3.114)	426	(3.165)
Outras despesas gerais e administrativas	(1.827)	(749)	(1.983)	(915)
	(24.495)	(28.962)	(25.236)	(30.574)

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

23. Outras receitas (despesas) operacionais

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Recuperação de ICMS	2.744	-	2.744	-
Multas e infrações	(299)	(639)	(299)	(639)
Resultado de seguros sinistro	49	(60)	49	(60)
Resultado de baixa de imobilizado	(50)	255	(50)	255
Serviços compartilhados - partes relacionadas	-	1.115	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais	(275)	(99)	(275)	(99)
	2.169	572	2.169	(543)

24. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Juros e multas	(4.476)	(12.431)	(4.476)	(12.466)
Juros sobre debêntures	(17.779)	(15.617)	(17.779)	(15.617)
Variação monetária e cambial passiva	(160)	-	(160)	-
Juros de arrendamento	(2.430)	(2.845)	(2.430)	(2.845)
Outras despesas financeiras	(2.946)	(681)	(3.024)	(1.083)
Despesas financeiras	(27.791)	(31.574)	(27.869)	(32.011)
Receita de aplicações financeiras	2.871	6.957	2.872	7.161
Juros ativos	811	5.135	1.049	5.493
Variação monetária e cambial ativa	-	10	-	10
Outras receitas financeiras	11	67	11	67
Receitas financeiras	3.693	12.169	3.932	12.731
Resultado financeiro	(24.098)	(19.405)	(23.937)	(19.280)

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Gestão de riscos financeiros

A Companhia contrata operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, com o objetivo de manter a capacidade de investimentos e a estratégia de crescimento.

- a) Os valores apresentados dos principais ativos e passivos financeiros são assim demonstrados por categoria:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
<u>Ativos financeiros</u>				
Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado:				
Caixa e equivalentes de caixa	276.785	399.378	338.083	427.961
Contas a receber	910.173	929.470	945.892	949.437
Partes relacionadas	2.881	1.247	1.634	-
Títulos e valores imobiliários	-	-	-	-
Total	1.189.839	1.330.095	1.285.609	1.377.398
<u>Passivos financeiros</u>				
Passivos financeiros mensurados ao custo amortizado:				
Fornecedores	722.290	824.590	809.032	856.852
Fornecedores convênio	285.611	240.072	285.611	240.072
Empréstimos, financiamentos e debêntures	474.678	505.728	474.678	505.728
Total	1.482.579	1.570.390	1.569.321	1.602.652

- b) Metodologia de apuração do valor justo dos instrumentos financeiros

 Métodos de mensuração

As demonstrações contábeis da controladora e do consolidado foram preparadas com base no custo histórico, com exceção de determinados ativos e passivos financeiros mensurados pelo valor justo.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração.

Com base na hierarquia definida pelo pronunciamento técnico CPC 46, o valor justo pode ser mensurado usando os seguintes critérios:

- Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
- Nível 2: informações que são observáveis para o ativo ou passivo, seja direta (i.e., preços) ou indiretamente (i.e. dados baseados nos preços), exceto preços cotados incluídos no Nível 1.
- Nível 3: informações para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis de mercado ("inputs" não observáveis).

Nenhum ativo ou passivo mensurado pelo valor justo foi reclassificado entre os diversos níveis em 31 de março de 2025 e de 2024.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

c) Considerações gerais

A Companhia e suas controladas apresentam exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros:

- Risco de crédito; Risco de liquidez; Risco de mercado; Risco operacional.

25.1. Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de prejuízo financeiro da Companhia e suas controladas caso um cliente ou contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais, que surgem principalmente dos recebíveis de suas controladas de clientes.

A exposição da Companhia e suas controladas ao risco de crédito é influenciada, principalmente, pelas características individuais de cada cliente. A Companhia e suas controladas estabeleceram uma política de crédito sob a qual todo o novo cliente tem sua capacidade de crédito analisada individualmente antes dos termos e das condições padrão de pagamento.

A Companhia possui uma carteira de clientes muito diversificada com baixo nível de concentração. A Companhia estabelece uma perda estimada com créditos de liquidação duvidosa que representa sua melhor estimativa com relação às contas a receber de clientes (vide nota explicativa nº 5). O principal componente desta é específico e relacionado a riscos significativos individuais.

A Companhia está exposta ao risco de crédito mantidos com instituições financeiras, e para mitigar a exposição e risco de concentração a Companhia aplica seu caixa e equivalentes de caixa em diferentes opções de investimentos e instituições financeiras, com bancos ou títulos de diferentes naturezas.

Em 31 de março de 2025, a exposição máxima referente ao caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, títulos e valores mobiliários e ao contas a receber está representada abaixo:

i) Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Caixa	227	604	227	604
Bancos	45.961	58.150	89.562	67.899
Aplicações financeiras	230.597	340.624	248.294	359.458
	276.785	399.378	338.083	427.961

ii) Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Contas a receber de clientes	910.173	929.470	945.892	949.437
	910.173	929.470	945.892	949.437

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25.2. Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco em que a Companhia e suas controladas possam encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia e suas controladas na administração de liquidez são de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia e suas controladas.

A tabela a seguir demonstra em detalhes o vencimento dos passivos financeiros contratados:

Em 31 de março de 2025		Controladora			
Operação	Até 1 ano	Até 2 anos	De 3 a 5 anos	Acima de 5 anos	Total
Fornecedores	722.290	-	-	-	722.290
Fornecedores convênio	285.611	-	-	-	285.611
Arrendamento mercantil	33.951	30.290	35.291	1.235	100.767
Empréstimos, financiamentos e debêntures	165.177	162.676	144.031	-	471.885
Outros passivos	9.619	174	-	-	9.793
	1.216.648	193.140	179.322	1.235	1.590.346

Em 31 de março de 2025		Consolidado			
Operação	Até 1 ano	Até 2 anos	De 3 a 5 anos	Acima de 5 anos	Total
Fornecedores	809.032	-	-	-	809.032
Fornecedores convênio	285.611	-	-	-	285.611
Arrendamento mercantil	33.951	30.290	35.291	1.235	100.767
Empréstimos, financiamentos e debêntures	165.177	162.676	144.031	-	471.885
Outros passivos	9.528	174	-	-	9.702
	1.303.299	193.140	179.322	1.235	1.676.996

Tipicamente, a Companhia e suas controladas garantem que possuem caixa à vista suficiente para cumprir com despesas operacionais esperadas, incluindo o cumprimento de obrigações financeiras; isto exclui o impacto potencial de circunstâncias extremas que não podem ser razoavelmente previstas, como desastres naturais.

25.3. Risco de mercadoi) Risco da taxa de juros

Esse risco advém da possibilidade de a Companhia vir a incorrer em perdas por conta de flutuações nas taxas de juros que aumentem as suas despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos, ou reduzir o ganho com suas aplicações. A Companhia monitora continuamente a volatilidade das taxas de juros do mercado. Com objetivo de reduzir os possíveis impactos advindos de oscilações em taxas de juros, a Companhia e suas controladas adotam a política de manter seus recursos aplicados em instrumentos atrelados ao CDI. A Companhia historicamente tem obtido resultados satisfatórios em relação as suas metas de mitigação deste risco.

Notas Explicativas à Relat

ALLIED TECNOLOGIA S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

ii) Risco de taxas de câmbio

A moeda funcional da Companhia é o Real (BRL), mesma moeda de preparação e apresentação das informações contábeis intermediárias da controladora e consolidado.

A Companhia está exposta ao risco da variação cambial em moeda estrangeira (maioria Dólar “USD”) frente ao Real (BRL). Essa exposição está relacionada a importação direta de produtos junto aos seus fornecedores estrangeiros.
Essa exposição está relacionada a importação direta de produtos junto aos seus fornecedores estrangeiros, cuja o saldo a pagar em 31 de março de 2025 é de R\$ 7.187. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos para a moeda de apresentação (BRL) usando-se a taxa de câmbio vigente na data dos balanços patrimoniais. Os ganhos e perdas resultantes da atualização desses ativos e passivos verificados entre a taxa de câmbio vigente na data da transação e as datas de apresentação dos balanços patrimoniais são reconhecidos como receitas ou despesas.

iii) Análise de sensibilidade

Apresentamos, a seguir, quadro demonstrativo de análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros, que descreve os riscos que podem gerar prejuízos materiais para a Companhia, com cenário mais provável, segundo avaliação efetuada pela Administração, considerando um horizonte de doze meses. Adicionalmente, dois outros cenários são demonstrados, a fim de apresentar 25% e 50% de deterioração na variável do cenário provável considerada, respectivamente (cenários possível e remoto).

Com base em projeções divulgadas por instituições financeiras, foram obtidas as projeções do CDI para avaliação dos impactos monetários no cenário provável.
A partir deste, foram calculadas variações de 25% e 50% para a exposição aos ativos e passivos financeiros indexados à variação cambial do dólar norte-americano e do CDI, conforme a seguir:

Risco da taxa de juros

Operação	Indexador	Risco	Controladora			
			Saldo em 31/03/2025	Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
Ativos financeiros						
Aplicações financeiras	100% do CDI	Queda do CDI	230.597	265.187	256.539	247.892
Total			230.597	265.187	256.539	247.892
Ganho				34.590	25.942	17.295
Passivos financeiros						
Empréstimos, financiamentos e debêntures	100% do CDI	Aumento do CDI	474.678	545.880	563.680	581.481
Total			474.678	545.880	563.680	581.481
(Perda)				(71.202)	(89.002)	(106.803)

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

			Consolidado			
Operação	Indexador	Risco	Saldo em 31/03/2025	Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
Ativos financeiros						
Aplicações financeiras	100% do CDI	Queda do CDI	248.294	285.538	276.227	266.916
Total			248.294	285.538	276.227	266.916
Ganho				37.244	27.933	18.622
Passivos financeiros						
Empréstimos, financiamentos e debêntures	100% do CDI	Aumento do CDI	474.678	545.880	563.680	581.480
Total			474.678	545.880	563.680	581.480
(Perda)				(71.202)	(89.002)	(106.803)
Risco de taxa de câmbio						
			Consolidado e consolidado			
Operação	Indexador	Risco	Saldo em 31/03/2025	Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
Passivos financeiros						
Fornecedores estrangeiros	USD	Apreciação do USD	7.187	6.883	8.603	10.324
Total			7.187	6.883	8.603	10.324
(Perda)				304	(1.416)	(3.137)

As fontes de informação para a taxa de juros foram de 15% a.a., e para taxa de câmbio foi de R\$5,74, obtidas no site do Banco Central do Brasil - BCB, no boletim *Focus*, no fechamento de 11 de abril de 2025.

25.4. Risco operacional

Risco operacional é o risco de prejuízos diretos ou indiretos decorrentes de uma variedade de causas associadas a processos, pessoal, tecnologia e infraestrutura da Companhia e suas controladas e de fatores externos, exceto riscos de crédito, mercado e liquidez, como aqueles decorrentes de exigências legais e regulatórias e de padrões geralmente aceitos de comportamento empresarial. O objetivo da Companhia e suas controladas é administrar o risco operacional e risco na qualidade de serviços para evitar a ocorrência de prejuízos financeiros e danos à reputação da Companhia e suas controladas.

26. Seguros contratados

A Companhia e suas controladas adotam a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade. A cobertura de seguros contra riscos operacionais é composta conforme demonstrado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Responsabilidade civil para administradores	40.000	40.000	40.000	40.000
Responsabilidade civil para profissionais	2.000	2.000	2.000	2.000
Riscos operacionais	52.789	52.789	52.789	52.789
Seguro de crédito (a)	427.500	427.500	461.950	464.654
Seguro patrimonial	473.074	473.074	633.839	646.458
Seguro garantia	103.086	103.086	103.086	103.086
Seguro para outros riscos	30.000	30.000	30.000	30.000
	1.128.449	1.128.449	1.323.663	1.338.987

Notas Explicativas

Allied Tecnologia S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

- a) A franquia para os clientes nomeados, ou seja, clientes que tiveram uma prévia avaliação de crédito pela seguradora é de 10%. Já os demais clientes têm a franquia de 20%, limitados a crédito de até R\$500.

27. Lucro por ação

- a) Lucro básico por ação

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias conforme demonstrado abaixo:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024
Lucro líquido do período	15.061	50.143
Número total ponderado de ações	94.414.109	94.414.109
Lucro básico por ação (em reais)	0,1595	0,5311

- b) Lucro diluído por ação

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias com potencial de diluição. A Companhia possui Plano de opções de compra de ações com outorga potencial de 2.206.868 opções de ações e o potencial de diluição total deste é representado por 96.620.977 opções de ações, já incluída a outorga inicial.

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024
Lucro líquido do período	15.061	50.143
Número total ponderado de ações e opções exercíveis	96.620.977	96.620.977
Lucro diluído por ação (em reais)	0,1559	0,5190

28. Transações não caixa

Transações ocorridas sem desembolso de caixa, conforme abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Fornecedores convênio (novos compromissos)	368.687	245.960	368.687	245.960
Reavaliações de arrendamento	1.709	1.850	1.709	1.850
Baixa direito de uso	-	2.043	-	2.043
Baixa de arrendamentos mercantil	-	2.258	-	2.258

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE A
REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
Aos Acionistas e ao Conselho de Administração da
Allied Tecnologia S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Allied Tecnologia S.A. e controladas ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em

31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais referidas anteriormente não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração das ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações contábeis intermediárias referidas anteriormente incluem as demonstrações do valor adicionado ("DVA") individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 12 de maio de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU Alessandro Costa Ramos
Auditores Independentes Ltda. Contador
CRC nº 2 SP 011609/O-8 CRC nº 1 SP 198853/O-3

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Declaramos, na qualidade de diretores da ALLIED TECNOLOGIA S.A., sociedade por ações, com sede na Avenida das Nações Unidas, nº 12.995, 22º (parte) e 23º andares, Brooklin Paulista, Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP CEP 04578-911, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 20.247.322/0037-58 ("Companhia"), que revimos, discutimos e concordamos com as informações intermediárias condensadas do trimestre encerrado em 31 de março de 2025, nos termos do parágrafo 1º, inciso VI do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada.

São Paulo/SP, 12 de maio de 2025.

Silvio Stagni - Diretor Presidente
Davi Saraiva Oliveira - Diretor Comercial
Thalita Basso - Diretora Financeira e de Relações com Investidores
Agenor Jorge Romboli - Diretor Comercial
Bruno Serrano Giacometti - Diretor de Produtos
Daniel Muller - Diretor de Tecnologia
Felipe Piva Dall Anase - Diretor de Operações
Pedro Gabriel dos Santos Silva - Diretor Comercial
Lucas Guillen Bueno - Diretor de Varejo
Luiz Flaviano dos Santos - Diretor Comercial

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE O RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE

Declaramos, na qualidade de diretores da ALLIED TECNOLOGIA S.A., sociedade por ações, com sede na Avenida das Nações Unidas nº 12.995, 22º (parte) e 23º andares, Brooklin Paulista, nº 12.995, 22º (parte) e 23º andares, Brooklin Paulista, Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 04578-911, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 20.247.322/0037-58 ("Companhia"), que revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes referente às informações contábeis intermediárias condensadas do trimestre encerrado em 31 de março de 2025, nos termos do parágrafo 1º, inciso V do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada.

São Paulo/SP, 12 de maio de 2025.

Silvio Stagni - Diretor Presidente
Davi Saraiva Oliveira - Diretor Comercial
Thalita Basso - Diretora Financeira e de Relações com Investidores
Agenor Jorge Romboli - Diretor Comercial
Bruno Serrano Giacometti - Diretor de Produtos
Daniel Muller - Diretor de Tecnologia
Felipe Piva Dall Anase - Diretor de Operações
Pedro Gabriel dos Santos Silva - Diretor Comercial
Lucas Guillen Bueno - Diretor de Varejo
Luiz Flaviano dos Santos - Diretor Comercial