

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	9
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	10
Demonstração de Valor Adicionado	11

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
Balanço Patrimonial Passivo	13
Demonstração do Resultado	15
Demonstração do Resultado Abrangente	16
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	19
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	20
Demonstração de Valor Adicionado	21

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	39
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	75
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	76
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	77

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	346.494.097
Preferenciais	0
Total	346.494.097
Em Tesouraria	
Ordinárias	270.988
Preferenciais	0
Total	270.988
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	4.506.434	4.553.848
1.01	Ativo Circulante	1.337.033	1.298.272
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	439.712	175.448
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	439.712	175.448
1.01.02	Aplicações Financeiras	250.935	430.575
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	250.935	430.575
1.01.03	Contas a Receber	335.921	518.514
1.01.03.01	Clientes	335.921	518.514
1.01.04	Estoques	76.807	74.232
1.01.06	Tributos a Recuperar	45.491	33.020
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	45.491	33.020
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	188.167	66.483
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	107.447	0
1.01.08.01.01	Ativos disponíveis para venda	107.447	0
1.01.08.03	Outros	80.720	66.483
1.01.08.03.01	Outros ativos	57.068	49.696
1.01.08.03.02	Partes Relacionadas	23.652	16.787
1.02	Ativo Não Circulante	3.169.401	3.255.576
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	56.055	58.673
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	56.055	58.673
1.02.01.10.04	Outros ativos	37.592	40.807
1.02.01.10.05	Opção de compra sobre participação minoritária	18.463	17.866
1.02.02	Investimentos	97.206	101.750
1.02.03	Imobilizado	2.903.483	2.979.759
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.903.483	2.979.759
1.02.04	Intangível	112.657	115.394
1.02.04.01	Intangíveis	112.657	115.394

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	4.506.434	4.553.848
2.01	Passivo Circulante	561.407	615.156
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	53.712	55.782
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	53.712	55.782
2.01.01.02.01	Obrigações sociais e trabalhistas	53.712	55.782
2.01.02	Fornecedores	357.330	426.222
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	357.330	426.222
2.01.02.01.01	Fornecedores	85.932	27.961
2.01.02.01.02	Fornecedores Convênio	271.398	398.261
2.01.03	Obrigações Fiscais	21.965	18.602
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	21.965	18.602
2.01.03.01.02	Obrigações tributárias	21.965	18.602
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	58.626	80.014
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	49.340	72.145
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	49.340	72.145
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	9.286	7.869
2.01.04.03.01	Arrendamento mercantil por direito de uso	9.286	7.869
2.01.05	Outras Obrigações	69.774	34.536
2.01.05.02	Outros	69.774	34.536
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	3.124	0
2.01.05.02.04	Parcelamento de tributos	2.427	2.379
2.01.05.02.05	Outras contas a pagar	45.221	13.913
2.01.05.02.06	Contas a pagar por aquisição de empresas	19.002	18.244
2.02	Passivo Não Circulante	2.681.625	2.680.067
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.407.210	2.394.218
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.325.142	2.314.974
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	2.325.142	2.314.974
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	82.068	79.244
2.02.01.03.01	Arrendamento mercantil por direito de uso	82.068	79.244
2.02.02	Outras Obrigações	106.052	111.801
2.02.02.02	Outros	106.052	111.801
2.02.02.02.03	Parcelamento de tributos	4.708	5.176
2.02.02.02.06	Contas a pagar por aquisição de empresas	101.344	106.625
2.02.03	Tributos Diferidos	166.879	172.747
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	166.879	172.747
2.02.04	Provisões	1.484	1.301
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	1.484	1.301
2.02.04.01.05	Provisão para Riscos Cíveis, Tributários e Trabalhistas	1.484	1.301
2.03	Patrimônio Líquido	1.263.402	1.258.625
2.03.01	Capital Social Realizado	1.008.876	1.008.876
2.03.01.01	Capital social	1.008.876	1.008.876
2.03.02	Reservas de Capital	82.224	87.744
2.03.04	Reservas de Lucros	211.005	200.708
2.03.04.01	Reserva Legal	658	8.510
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-3.216	-3.483

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.04.10	Reserva de lucros	213.563	195.681
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-38.703	-38.703
2.03.06.01	Transações entre sócios	-38.703	-38.703

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	402.739	387.787
3.01.01	Receita líquida operacional	402.739	387.787
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-261.613	-214.230
3.02.01	Custo dos serviços prestados	-261.613	-214.230
3.03	Resultado Bruto	141.126	173.557
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-47.931	-39.606
3.04.01	Despesas com Vendas	-48.397	-39.606
3.04.01.01	Administrativas e comerciais	-48.397	-39.606
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	466	0
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	93.195	133.951
3.06	Resultado Financeiro	-85.909	-65.802
3.06.01	Receitas Financeiras	19.066	21.400
3.06.02	Despesas Financeiras	-104.975	-87.202
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	7.286	68.149
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	5.868	-15.035
3.08.02	Diferido	5.868	-15.035
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	13.154	53.114
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	13.154	53.114
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,04	0,15
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,04	0,15

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	13.154	53.114
4.03	Resultado Abrangente do Período	13.154	53.114

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	233.995	68.432
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	215.395	207.072
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	7.286	68.149
6.01.01.02	Depreciação e amortização	50.206	44.250
6.01.01.03	Custo na baixa de ativos desmobilizados	57.486	20.325
6.01.01.06	Encargos sobre arrendamento direito de uso	2.968	2.685
6.01.01.07	Juros sobre empréstimos e financiamentos	86.699	72.312
6.01.01.10	Atualização monetária sobre contas a pagar de aquisição de empresas	1.483	474
6.01.01.11	Resultado de equivalência patrimonial	-466	0
6.01.01.13	Plano de pagamento baseado em ações	-5.253	826
6.01.01.14	Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	8.144	3.180
6.01.01.15	Juros e ajuste a valor presente fornecedores convenio	9.973	9.721
6.01.01.16	Provisão para riscos cíveis, tributários e trabalhistas	215	39
6.01.01.17	Rendimento de aplicações financeiras	-6.410	-14.896
6.01.01.18	Atualização de contrato de compra - earn-out	445	0
6.01.01.19	Atualização da opção de compra - put	2.421	0
6.01.01.20	Juros sobre parcelamento de tributos	198	7
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	18.600	-138.640
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	174.449	-81.279
6.01.02.02	Impostos a recuperar	-12.471	4.091
6.01.02.03	Estoques	-2.575	1.020
6.01.02.04	Outros ativos	-5.419	-18.698
6.01.02.05	Fornecedores	57.971	-1.284
6.01.02.06	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	-2.070	11.260
6.01.02.07	Obrigações tributárias	3.363	19.074
6.01.02.08	Outras contas a pagar	31.307	10.597
6.01.02.09	Juros e sobre empréstimos e financiamentos pagos	-95.042	-7.380
6.01.02.10	Juros sobre arrendamento de direito de uso pagos	-2.969	-2.686
6.01.02.12	Aquisição de ativos imobilizados	-103.538	-51.816
6.01.02.15	Depósitos judiciais	-211	-105
6.01.02.16	Juros sobre fornecedores convenio pagos	-17.237	-21.332
6.01.02.17	Partes relacionadas	-6.865	0
6.01.02.18	Juros pagos parcelamento de tributos	-61	-16
6.01.02.19	Processos Judiciais pagos	-32	-86
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	183.064	-590.256
6.02.01	Aplicações financeiras	186.051	-590.256
6.02.05	Contas a pagar por aquisição de empresas	-8.872	0
6.02.06	Recebimento de dividendos e juros sobre capital	5.885	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-152.795	532.048
6.03.01	Captção de empréstimos e financiamentos	-397	694.350
6.03.05	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-3.898	-9.307
6.03.06	Pagamento de arrendamento de direito de uso	-2.340	-1.917
6.03.09	Pagamento fornecedor convênio	-145.604	-138.431

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.03.10	Pagamento de dividendos e juros sobre capital	0	-12.615
6.03.12	Pagamento de parcelamentos de tributos	-556	-32
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	264.264	10.224
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	175.448	254.405
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	439.712	264.629

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.008.875	84.261	53.885	150.307	-38.703	1.258.625
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.008.875	84.261	53.885	150.307	-38.703	1.258.625
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-5.253	-49.102	45.978	0	-8.377
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-5.520	0	0	0	-5.520
5.04.08	Exercício de Opções	0	267	0	0	0	267
5.04.09	Juros sobre capital - propostos	0	0	20.476	-20.476	0	0
5.04.10	Juros sobre capital aprovados em AGO e não pagos referente ao ano anterior	0	0	-69.578	69.578	0	0
5.04.11	Juros sobre capital - mínimo obrigatório propostos	0	0	0	-3.124	0	-3.124
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	13.154	0	13.154
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	13.154	0	13.154
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	658	-658	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	658	-658	0	0
5.07	Saldos Finais	1.008.875	79.008	5.441	208.781	-38.703	1.263.402

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.004.034	93.233	-80.626	213.301	0	1.229.942
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.004.034	93.233	-80.626	213.301	0	1.229.942
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	401	-12.615	0	0	-12.214
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-3.253	0	0	0	-3.253
5.04.08	Juros sobre capital - mínimo obrigatório propostos	0	0	-12.615	0	0	-12.615
5.04.09	Exercício de Opções	0	3.654	0	0	0	3.654
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	53.114	0	53.114
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	53.114	0	53.114
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	2.656	-2.656	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	2.656	-2.656	0	0
5.07	Saldos Finais	1.004.034	93.634	-90.585	263.759	0	1.270.842

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	434.970	428.894
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	442.155	430.062
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	0	1.620
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-7.185	-2.788
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-123.911	-69.369
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-123.911	-67.749
7.02.04	Outros	0	-1.620
7.02.04.01	Gastos relativos à construção de ativos próprios	0	-1.620
7.03	Valor Adicionado Bruto	311.059	359.525
7.04	Retenções	-50.206	-44.250
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-50.206	-44.250
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	260.853	315.275
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	19.276	17.617
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	466	0
7.06.02	Receitas Financeiras	19.066	21.400
7.06.03	Outros	-256	-3.783
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	280.129	332.892
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	280.129	332.892
7.08.01	Pessoal	136.331	142.627
7.08.01.01	Remuneração Direta	79.239	85.888
7.08.01.02	Benefícios	33.583	33.038
7.08.01.03	F.G.T.S.	7.185	6.637
7.08.01.04	Outros	16.324	17.064
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	25.669	49.949
7.08.02.01	Federais	19.248	44.348
7.08.02.03	Municipais	6.421	5.601
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	104.975	87.202
7.08.03.01	Juros	104.975	87.202
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	13.154	53.114
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	3.124	12.615
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	10.030	40.499

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	4.575.716	4.637.353
1.01	Ativo Circulante	1.391.549	1.364.732
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	470.640	210.912
1.01.02	Aplicações Financeiras	250.935	430.575
1.01.03	Contas a Receber	378.742	562.227
1.01.04	Estoques	78.320	76.060
1.01.06	Tributos a Recuperar	46.924	34.156
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	165.988	50.802
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	107.447	0
1.01.08.01.01	Ativos disponíveis para venda	107.447	0
1.01.08.03	Outros	58.541	50.802
1.01.08.03.01	Outros ativos	58.541	50.802
1.02	Ativo Não Circulante	3.184.167	3.272.621
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	56.800	60.204
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	56.800	60.204
1.02.01.10.03	Outro ativos	38.337	42.338
1.02.01.10.04	Opção de compra sobre participação minoritária	18.463	17.866
1.02.03	Imobilizado	2.931.651	3.011.349
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.931.651	3.011.349
1.02.04	Intangível	195.716	201.068
1.02.04.01	Intangíveis	195.716	201.068

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	4.575.716	4.637.353
2.01	Passivo Circulante	575.655	640.455
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	62.295	64.851
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	62.295	64.851
2.01.01.02.01	Obrigações sociais e trabalhistas	62.295	64.851
2.01.02	Fornecedores	364.089	434.352
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	364.089	434.352
2.01.02.01.01	Fornecedores	92.691	36.091
2.01.02.01.02	Fornecedores convênio	271.398	398.261
2.01.03	Obrigações Fiscais	23.270	19.278
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	23.270	19.278
2.01.03.01.02	Obrigações tributárias	23.270	19.278
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	60.100	81.793
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	50.479	73.555
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	50.479	73.555
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	9.621	8.238
2.01.04.03.01	Arrendamento mercantil de direito de uso	9.621	8.238
2.01.05	Outras Obrigações	65.901	40.181
2.01.05.02	Outros	65.901	40.181
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	3.257	403
2.01.05.02.04	Parcelamentos de tributos	2.427	2.379
2.01.05.02.05	Contas a pagar por aquisição de empresas	19.002	18.244
2.01.05.02.06	Outras contas a pagar	41.215	19.155
2.02	Passivo Não Circulante	2.687.624	2.685.881
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.410.424	2.397.246
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.327.233	2.316.814
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	2.327.233	2.316.814
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	83.191	80.432
2.02.01.03.01	Arrendamento mercantil de direito de uso	83.191	80.432
2.02.02	Outras Obrigações	106.052	111.801
2.02.02.02	Outros	106.052	111.801
2.02.02.02.03	Contas a pagar por aquisição de empresas	101.344	106.625
2.02.02.02.04	Parcelamentos de tributos	4.708	5.176
2.02.03	Tributos Diferidos	163.172	169.041
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	163.172	169.041
2.02.04	Provisões	7.976	7.793
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	7.976	7.793
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.312.437	1.311.017
2.03.01	Capital Social Realizado	1.008.876	1.008.876
2.03.01.01	Capital social	1.008.876	1.008.876
2.03.02	Reservas de Capital	82.224	87.744
2.03.04	Reservas de Lucros	211.005	200.708
2.03.04.01	Reserva Legal	658	8.510
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-3.216	-3.483
2.03.04.10	Reserva de lucros	213.563	195.681

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-38.703	-38.703
2.03.06.01	Transações entre sócios	-38.703	-38.703
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	49.035	52.392

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	439.917	387.787
3.01.01	Receita líquida operacional	439.917	387.787
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-289.086	-214.230
3.02.01	Custo dos serviços prestados	-289.086	-214.230
3.03	Resultado Bruto	150.831	173.557
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-58.404	-39.606
3.04.01	Despesas com Vendas	-58.404	-39.606
3.04.01.01	Administrativas e comerciais	-58.404	-39.606
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	92.427	133.951
3.06	Resultado Financeiro	-85.169	-65.802
3.06.01	Receitas Financeiras	20.045	21.400
3.06.02	Despesas Financeiras	-105.214	-87.202
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	7.258	68.149
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	5.254	-15.035
3.08.01	Corrente	-614	0
3.08.02	Diferido	5.868	-15.035
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	12.512	53.114
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	12.512	53.114
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	13.154	53.114
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-642	0
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,04	0,15
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,04	0,15

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	12.512	53.114
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	12.512	53.114
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	13.154	53.114
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-642	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	244.519	68.432
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	222.090	207.072
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	7.258	68.149
6.01.01.02	Depreciação e amortização	56.326	44.250
6.01.01.03	Custo residual na baixa de ativos desmobilizados	57.486	20.325
6.01.01.04	Plano de pagamento baseado em ações	-5.253	826
6.01.01.05	Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	8.144	3.180
6.01.01.06	Encargos sobre arrendamento direito de uso	3.014	2.685
6.01.01.07	Atualização monetária sobre contas a pagar de aquisição de empresas	1.483	474
6.01.01.08	Atualização de contrato de compra - earn-out	445	0
6.01.01.09	Atualização da opção de compra - put	2.421	0
6.01.01.10	Juros de fornecedor convênio	9.973	9.721
6.01.01.11	Juros sobre empréstimos e financiamentos	86.790	72.312
6.01.01.12	Juros sobre parcelamento de tributos	198	7
6.01.01.13	Rendimento de aplicações financeiras	-6.410	-14.896
6.01.01.14	Provisão para riscos cíveis, tributários e trabalhistas	215	39
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	22.429	-138.640
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	175.342	-81.279
6.01.02.02	Estoques	-2.261	1.020
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-12.870	4.091
6.01.02.04	Depósitos judiciais	-352	-105
6.01.02.05	Outros ativos	-3.387	-18.698
6.01.02.06	Fornecedores	56.600	-1.284
6.01.02.07	Obrigações sociais e trabalhistas	-2.556	11.260
6.01.02.08	Obrigações tributárias	3.992	19.074
6.01.02.10	Outras contas a pagar	27.531	10.597
6.01.02.11	Juros sobre empréstimos e financiamentos pagos	-95.131	-7.380
6.01.02.12	Juros sobre arrendamento de direito de uso pagos	-3.014	-2.686
6.01.02.13	Juros pagos fornecedores convênio	-17.237	-21.332
6.01.02.14	Juros pagos parcelamento de tributos	-61	-16
6.01.02.15	Processos Judiciais pagos	-32	-86
6.01.02.16	Aquisição de ativos imobilizados	-103.622	-51.816
6.01.02.17	Imposto de renda e contribuição social pagos no período	-513	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	177.179	-590.256
6.02.01	Aplicações financeiras	186.051	-590.256
6.02.02	Contas a pagar por aquisição de empresas	-8.872	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-161.970	532.048
6.03.01	Captção de empréstimos e financiamentos	-151	694.350
6.03.02	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-4.166	-9.307
6.03.03	Pagamento de arrendamento de direito de uso	-2.439	-1.917
6.03.04	Pagamento fornecedor convênio	-145.604	-138.431
6.03.05	Pagamento de parcelamentos de tributos	-556	-32
6.03.06	Pagamento de dividendos e juros sobre capital	-9.054	-12.615

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	259.728	10.224
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	210.912	254.405
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	470.640	264.629

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.008.875	84.261	53.885	150.307	-38.703	1.258.625	52.392	1.311.017
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.008.875	84.261	53.885	150.307	-38.703	1.258.625	52.392	1.311.017
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-5.253	-49.102	45.978	0	-8.377	-2.702	-11.078
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-5.520	0	0	0	-5.520	0	-5.520
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-2.702	-2.702
5.04.08	Exercício de opções	0	267	0	0	0	267	0	268
5.04.09	Juros sobre capital - mínimo obrigatório propostos	0	0	0	-3.124	0	-3.124	0	-3.124
5.04.10	Juros sobre capital - propostos	0	0	20.476	-20.476	0	0	0	0
5.04.11	Juros sobre capital aprovados em AGO e não pagos referente ao ano anterior	0	0	-69.578	69.578	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	13.154	0	13.154	-655	12.498
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	13.154	0	13.154	-655	12.498
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	658	-658	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	658	-658	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.008.875	79.008	5.441	208.781	-38.703	1.263.402	49.035	1.312.437

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.004.034	93.233	-80.626	213.301	0	1.229.942	0	1.229.942
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.004.034	93.233	-80.626	213.301	0	1.229.942	0	1.229.942
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	401	-12.615	0	0	-12.214	0	-12.214
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-3.253	0	0	0	-3.253	0	-3.253
5.04.08	Juros sobre capital - mínimo obrigatório propostos	0	0	-12.615	0	0	-12.615	0	-12.615
5.04.09	Exercício de Opções	0	3.654	0	0	0	3.654	0	3.654
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	53.114	0	53.114	0	53.114
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	53.114	0	53.114	0	53.114
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	2.656	-2.656	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	2.656	-2.656	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.004.034	93.634	-90.585	263.759	0	1.270.842	0	1.270.842

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	474.615	428.894
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	481.800	430.062
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	0	1.620
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-7.185	-2.788
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-136.561	-69.369
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-136.561	-67.749
7.02.04	Outros	0	-1.620
7.02.04.01	Gastos relativos à construção de ativos próprios	0	-1.620
7.03	Valor Adicionado Bruto	338.054	359.525
7.04	Retenções	-56.326	-44.250
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-56.326	-44.250
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	281.728	315.275
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	19.704	17.617
7.06.02	Receitas Financeiras	20.045	21.400
7.06.03	Outros	-341	-3.783
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	301.432	332.892
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	301.432	332.892
7.08.01	Pessoal	154.842	142.627
7.08.01.01	Remuneração Direta	90.212	85.888
7.08.01.02	Benefícios	37.997	33.038
7.08.01.03	F.G.T.S.	8.102	6.637
7.08.01.04	Outros	18.531	17.064
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	28.864	49.949
7.08.02.01	Federais	21.161	44.348
7.08.02.03	Municipais	7.703	5.601
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	105.214	87.202
7.08.03.01	Juros	105.214	87.202
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	12.512	53.114
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	3.124	12.615
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	10.030	40.499
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-642	0

Comentário do Desempenho

Resultados 1T25

Barueri, 13 de Maio de 2025. A ARMAC (Armac Locação, Logística e Serviços S.A. – B3: ARML3) anuncia seus resultados referentes ao 1º trimestre de 2025 (1T25). As demonstrações financeiras intermediárias da Companhia para os exercícios findos em 31 de março de 2025 e de 2024 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards – IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board – IASB, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras intermediárias, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão. Estes demonstrativos são apresentados consolidados e em Reais.

DESTAQUES DO TRIMESTRE

Receita Bruta R\$ 481,8 milhões +12,0% vs. 1T24	CAPEX R\$ 129,6 milhões +32,1% vs. 1T24	Frota de Locação 11.525 equipamentos Valor da Frota Total: R\$ 3,1 bi
EBITDA R\$ 148,8 milhões -16,5% vs. 1T24	Receita Seminovos R\$ 63,7 milhões +152,4% vs. 1T24	Alavancagem 2,34x (Dívida Líquida/EBITDA) -0,02x vs. 4T24

R\$ milhões	1T24	1T25	YoY
Frota de Locação (# de equipamentos)	10.226	11.525	12,7%
CAPEX	98,1	129,6	32,1%
Receita Bruta	430,1	481,8	12,0%
Receita bruta de locação	404,8	403,9	(0,2%)
EBITDA Locação	173,3	140,9	(18,7%)
% receita líquida de locação	47,8%	38,9%	-8,9 p.p.
EBITDA	178,2	148,8	(16,5%)
% receita líquida	46,0%	35,1%	-10,8 p.p.
Lucro Líquido	53,1	12,5	(76,4%)
% receita líquida	13,7%	2,8%	-10,9 p.p.
Lucro Líquido Caixa ¹	104,3	30,7	(70,6%)
Dívida Líquida	1.455,1	1.656,1	13,8%
Dívida Líquida / EBITDA ² UDM	2,13x	2,34x	0,21x
ROIC ³	19,5%	16,3%	-3,2 p.p.

¹ Exclui (i) o imposto de renda e contribuição social diferidos e (ii) os impostos incidentes sobre a receita apurada no respectivo exercício a título de PIS/COFINS pagos com crédito fiscal.

² EBITDA Covenant: Exclui custos e despesas não recorrentes.

³ ROIC calculado utilizando o EBIT dos últimos doze meses.

Release de Resultados

1T25

Comentário do Desempenho

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Prezados Investidores,

Ao longo do primeiro trimestre de 2025, concentramos os nossos esforços em implementar a nova régua de alocação de capital da Companhia (Mensagem da Administração 4T24: A mesma estratégia, uma nova régua).

O processo englobou uma série de iniciativas, incluindo (i) otimização da eficiência operacional; (ii) adequação de preços; e em alguns casos, (iii) revisão do portfólio de contratos, uma vez que o ambiente econômico atual exige ênfase na geração de caixa e menor tolerância a contratos com perfil de queima de caixa prolongada ou elevado consumo de capital de giro.

Nos primeiros cinco meses do ano, a execução dessa agenda avançou de forma consistente: Promovemos ajustes em nossa estrutura interna, conduzimos renegociações de preço em contratos relevantes e, por fim, sempre que identificamos um projeto com retorno sobre o capital de giro e ativo imobilizado aquém do nosso custo de capital, optamos pela desmobilização. Em outras palavras, abdicamos de lucro contábil em prol de lucro econômico.

Esse processo gerará ruídos temporários sobre nossos resultados ao longo do ano, uma vez que a frota desmobilizada passa por manutenção antes de ser vendida ou realugada. Esperamos, por um lado, impactos negativos em curto prazo como: (a) queda momentânea da receita de locação; (b) perda pontual da contribuição contábil dos contratos desmobilizados; e (c) aumento temporário da frota em manutenção.

Por outro lado, antecipamos efeitos positivos estruturais que transbordam os ganhos diretos atrelados às desmobilizações, tal como: (a) menor SG&A; (b) menor necessidade de capital de giro; e (c) maior geração de caixa com a venda de seminovos.

A opção de desmobilizar a frota é economicamente viável devido à principal vantagem competitiva da Companhia:

Uma estrutura robusta de manutenção, capaz de recondicionar equipamentos utilizados de forma intensiva, é primordial para maximizar o valor residual de ativos após um ciclo de monetização.

No passado, a Armac alavancava esta competência única e exclusivamente para estender a vida útil das máquinas; atualmente, a Companhia tem a flexibilidade de usufruir da estrutura de manutenção como instrumento de liquidez.

Nesse contexto, gostaríamos de aproveitar a oportunidade para compartilhar uma atualização sobre a Venda de Seminovos:

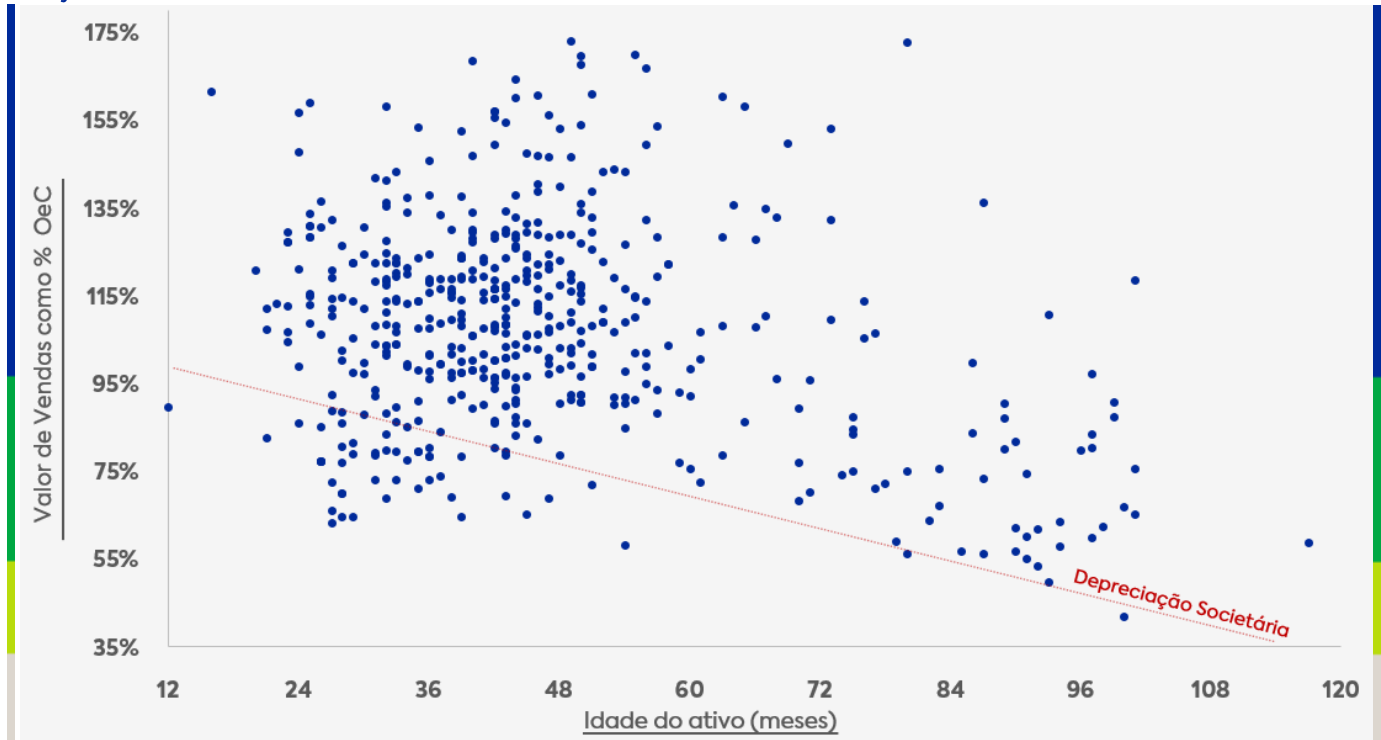
No primeiro trimestre de 2025, registramos um recorde de R\$64 milhões em vendas de ativos, um crescimento de 152% em relação ao mesmo período do ano anterior. A Armac já detém a maior rede de lojas de seminovos de máquinas de linha amarela do Brasil, e os resultados reforçam o reconhecimento dos clientes quanto à proposta de valor: uma rede nacional com máquinas de único dono, procedência conhecida e oferta diversificada – multimarcas, multicategorias, multi-idade e multi-horímetro.

O gráfico abaixo apresenta as transações de venda de Seminovos de Linha Amarela desde 2024. Esses dados destacam a nossa capacidade de concluir, de forma eficiente e rentável, a atual adequação de portfólio, ao mesmo tempo em que consolidam uma nova alavanca competitiva dentro do modelo de negócios da Armac – com potencial relevante para apoiar a retomada do crescimento nos próximos ciclos.

Release de Resultados

1T25

Comentário do Desempenho

Relação entre Valor de Venda e Idade do ativo

Fonte: Análise interna da companhia

Neste trimestre, atuamos também na evolução dos canais de venda, atendimento & suporte pós-venda da Unidade de Locação Simples. Em específico, aproveitamos o momento macroeconômico mais restritivo para alguns concorrentes para conquistar *market-share*. Já observamos resultados positivos nessa frente, evidenciados por uma alta no NPS dos clientes atendidos e pela retomada de relacionamentos comerciais relevantes. Não obstante o ganho de *market-share*, o volume de chuvas observado em nossas maiores regiões de atuação no primeiro trimestre foi cerca de 15% superior em relação ao quarto trimestre, e uma desaceleração no início de novos projetos de infraestrutura resultou em uma redução de cerca de 20% na receita de Locação Simples no primeiro trimestre.

A queda da receita de Locação Simples foi o principal detrator da produtividade e margem no primeiro trimestre, dado que os efeitos das desmobilizações contratuais só devem se materializar a partir do segundo trimestre. Com o fim do período de chuvas e o foco renovado da Companhia em Locações Simples, em um ambiente competitivo mais benigno, esperamos que a participação desse tipo de contrato em nossa receita bruta de locação e serviços volte a crescer e compense total ou parcialmente os contratos de longo-prazo desmobilizados.

Ao final deste ciclo, esperamos retomar a margem EBITDA de Locação e Serviços para patamares superiores a 50%, com liberação estimada de aproximadamente R\$500 milhões de capital, entre ativos imobilizados vendidos e capital de giro retornado.

Por fim, agradecemos o comprometimento do nosso time de colaboradores e a confiança de nossos clientes.

Administração

Release de Resultados

Comentário do Desempenho

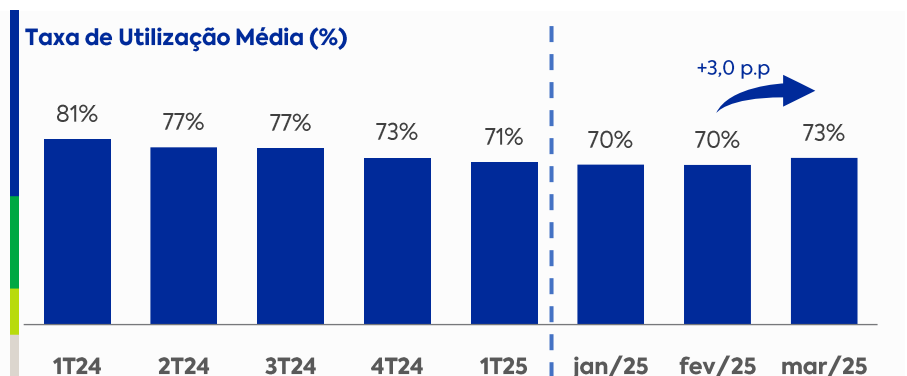
FROTA DE LOCAÇÃO

Encerramos o 1T25 com uma frota de locação total de 11.525 equipamentos, composta majoritariamente por máquinas de linha amarela, caminhões vocacionais e empilhadeiras, além de plataformas elevatórias, geradores e veículos de apoio.



TAXA DE UTILIZAÇÃO¹

No 1T25, a nossa taxa de utilização média foi de 71,0%, redução de 2,0 p.p. comparado ao 4T24, principalmente, devido a (i) maior incidência de chuvas no 1T25 vs 4T24. Começamos a apresentar melhorias na taxa de utilização média, que encerrou março em 73% e deve retomar ao patamar de 80% ao longo do ano.



¹ Desconsidera do cálculo os ativos disponíveis para a venda.

Release de Resultados

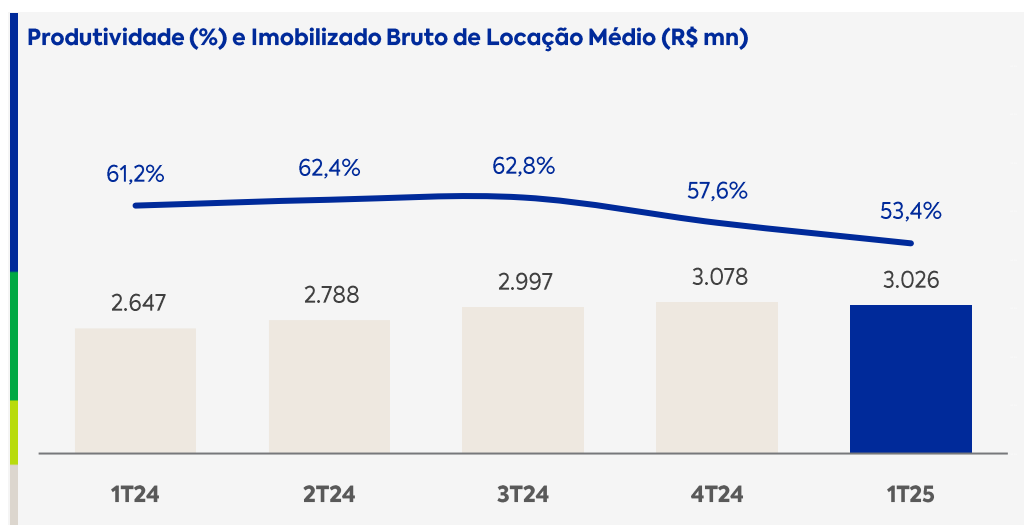
1T25

Comentário do Desempenho

PRODUTIVIDADE

Um dos indicadores financeiros que consideramos mais importantes para a avaliação e acompanhamento do desempenho de nosso modelo de negócio é a produtividade². Ele reflete tanto a saúde comercial de contratos quanto a saúde operacional dos ativos, capazes de manter alta geração de receita ao longo do tempo. Este indicador também reflete a recorrente capacidade da companhia em adquirir ativos a custos atrativos e mantê-los operacionais por longo período.

No 1T25, a produtividade atingiu 53,4%, uma redução de 4,2 p.p. em relação ao 4T24. A redução na produtividade do trimestre é explicada, principalmente, pela maior incidência de chuvas em 2025, que reduz significativamente o ritmo das obras de infraestrutura, consequentemente aumentando as devoluções de máquinas nos contratos de locação simples.

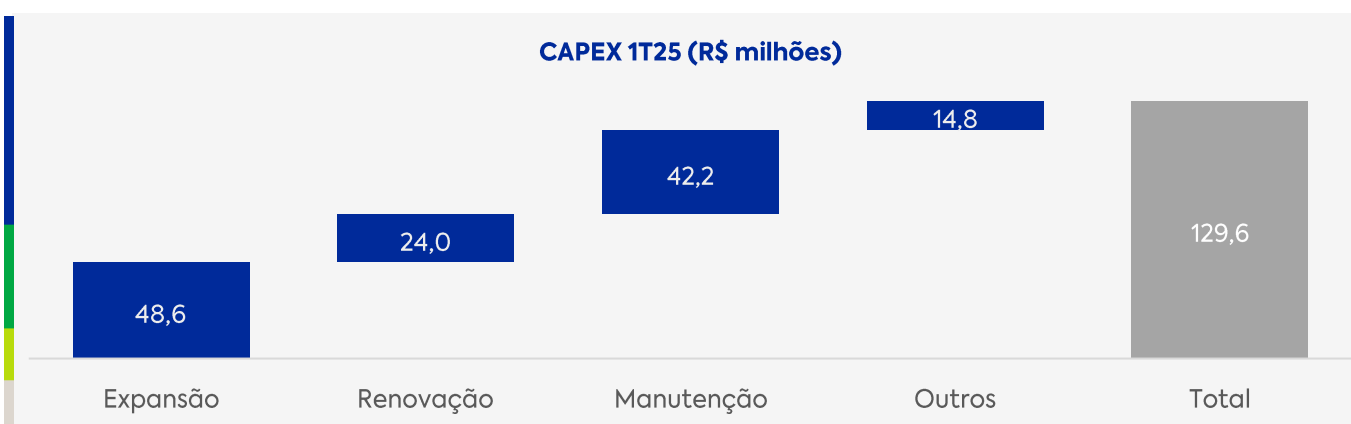


² Esse indicador é calculado através da receita bruta de locação da Companhia no trimestre, anualizada, dividida pelo valor do imobilizado bruto de locação reduzido dos ativos disponíveis para venda, considerando a média do período apurado.

Release de Resultados**1T25****Comentário do Desempenho****INVESTIMENTOS**

No 1T25, o CAPEX totalizou R\$ 129,6 milhões, crescimento de 32,1% comparado ao 1T24.

R\$ milhões	1T24	1T25	YoY
Aquisição de ativos imobilizados	51,8	103,6	100,0%
Operações não-caixa de aquisição de Imobilizado	46,3	26,0	(43,9%)
Aquisição de ativos intangíveis	-	-	-
CAPEX orgânico	98,1	129,6	32,1%
M&A	-	-	-
CAPEX total	98,1	129,6	32,1%



Com o objetivo de aprimorar a transparência e facilitar a modelagem da Armac passamos a segregar o CAPEX em (i) Expansão, (ii) Renovação, (iii) Manutenção e (iv) Outros:

(i) Expansão: Inclui aquisição de máquinas, equipamentos e implementos de locação para novos contratos.

(ii) Renovação: Relacionado à aquisição de novas máquinas para adequação do portfólio de locação.

(iii) Manutenção: Composto por peças e melhorias para manter a qualidade e disponibilidade do portfólio de máquinas e equipamentos de locação.

(iv) Outros: Compreende construções e reformas em andamento, expansão de oficinas, filiais, lojas e outros.

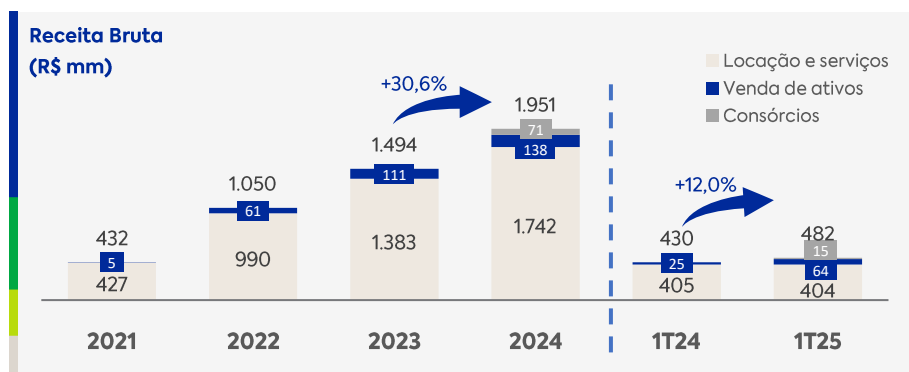
Release de Resultados

1T25

Comentário do Desempenho

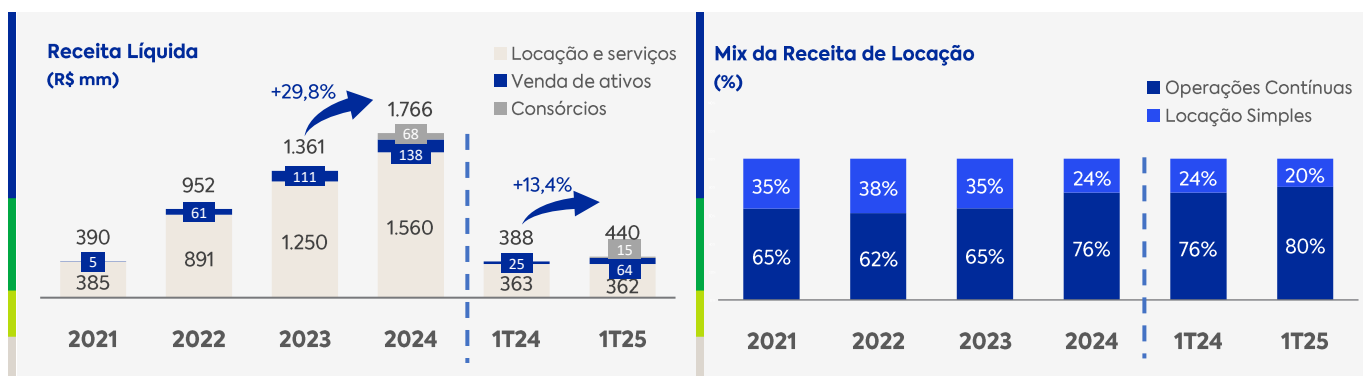
RECEITA BRUTA

No 1T25, a receita bruta atingiu R\$ 481,8 milhões, com expansão de 12,0% em relação ao 1T24. A receita bruta de locação totalizou R\$ 403,9 milhões, ficando estável em relação ao 1T24.



RECEITA LÍQUIDA

No 1T25, a receita líquida atingiu R\$ 439,9 milhões, expansão de 13,4% quando comparada com o 1T24. A receita líquida de locação atingiu R\$ 362,4 milhões, ficando estável em relação ao 1T24.



Release de Resultados

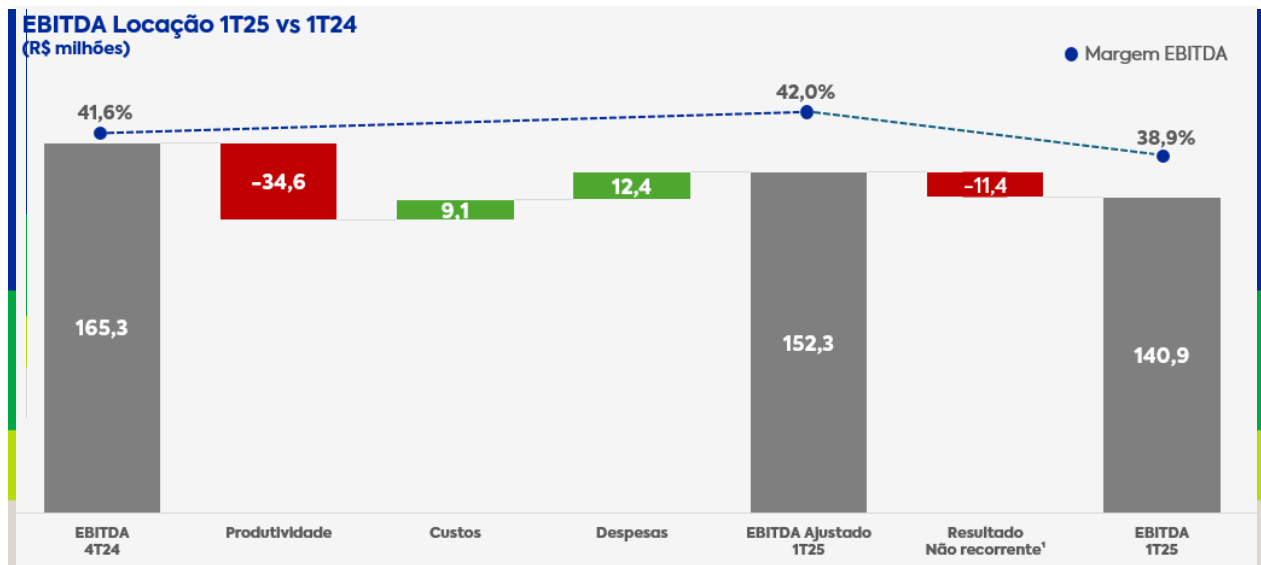
1T25

Comentário do Desempenho

EBITDA

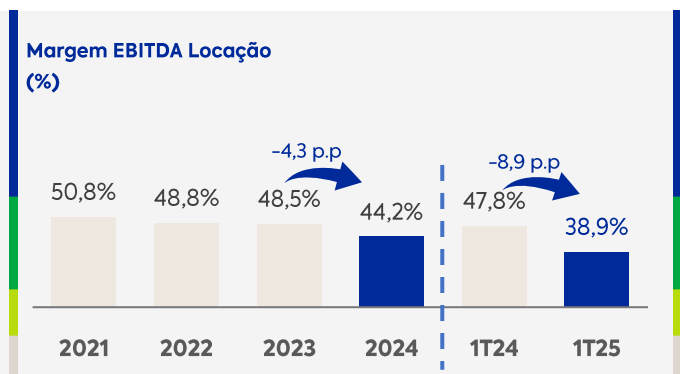
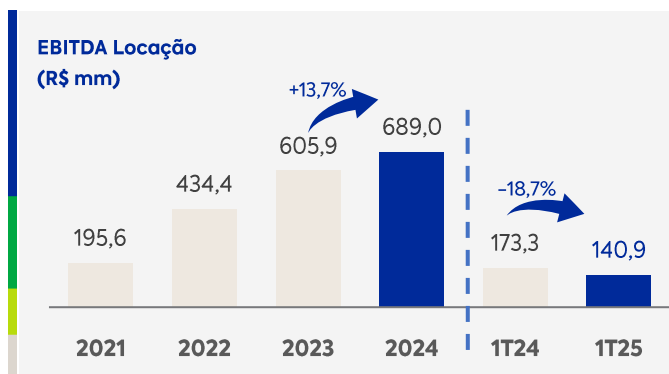
No 1T25, o EBITDA totalizou R\$ 148,8 milhões, com redução de 16,5% em relação ao 1T24 principalmente devido a: (i) menor mix das receitas das operações de Locação Simples, (ii) gastos não recorrentes relacionados as desmobilizações, redução de estrutura e vendas de Seminovos (R\$ 5,7 milhões) e (iii) constituição de PDD (R\$ 5,7 milhões) devido ao não recebimento dos valores vencidos a mais de 180 dias de um cliente em específico. Não obstante, estamos avaliando com nossos assessores legais, as opções para execuções das garantias reais apresentadas por esse devedor.

Excluindo o resultado não recorrente (R\$ 11,4 milhões), a margem EBITDA Ajustada de Locação seria de 42,0%, apresentando aumento de 0,4 p.p. em relação ao 4T24.



¹ Inclui custos não recorrentes relacionados a rescisões, desmobilizações e redução de estrutura e despesas não recorrentes relacionados a Seminovos e PDD ocorridas no 1T25.

R\$ milhões	1T24	1T25	YoY
EBITDA Locação	173,3	140,9	(18,7%)
% margem EBITDA Locação	47,8%	38,9%	-8,9 p.p.
EBITDA Venda de Ativos	4,9	6,1	24,9%
% margem EBITDA Venda de Ativos	19,5%	9,6%	-9,8 p.p.
EBITDA Consórcios	-	1,7	-
% margem EBITDA Consórcios	-	10,9%	-
EBITDA	178,2	148,8	(16,5%)
% margem EBITDA	46,0%	33,8%	-12,0 p.p.



Release de Resultados

1T25

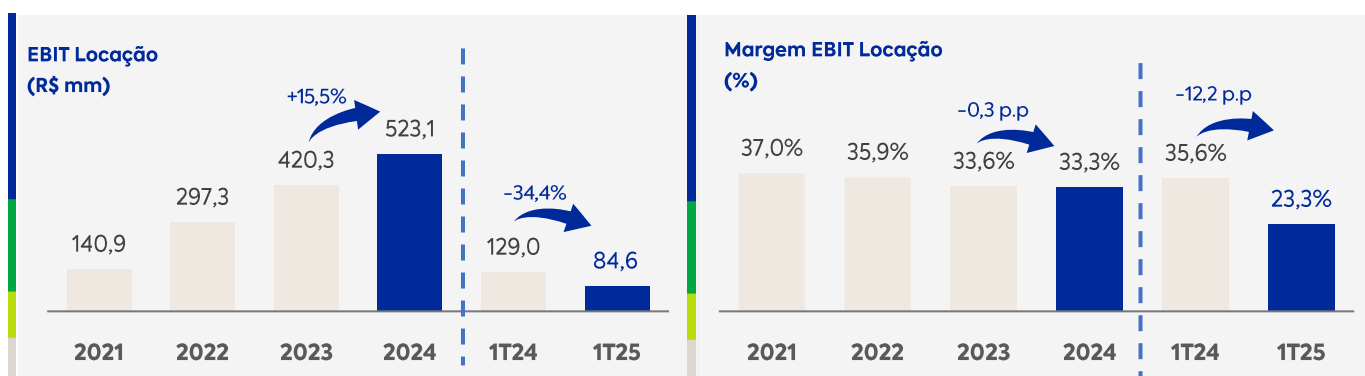
Comentário do Desempenho

EBIT LOCAÇÃO

No 1T25, o EBIT Locação, atingiu R\$ 90,3 milhões, uma redução de 30,0% em comparação ao 1T24. A margem EBIT Locação totalizou 23,3% no 1T25 vs. 35,6% no 1T24.

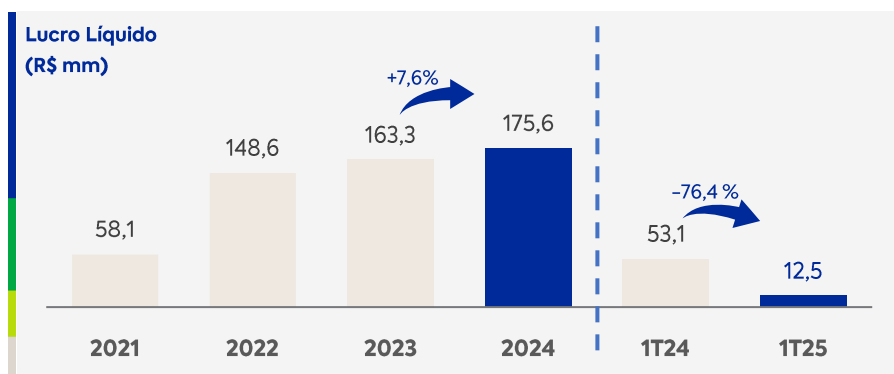
No 1T25, o EBIT foi de R\$ 98,1 milhões, redução de 26,8% em relação ao 1T24, devido ao menor resultado de Locação e ao aumento da depreciação entre os períodos.

	1T24	1T25	YoY
EBIT Locação	129,0	84,6	(34,4%)
<i>Margem EBIT Locação</i>	35,6%	23,3%	-12,2 p.p.
EBIT Venda de Ativos	4,9	6,1	24,9%
<i>% Margem EBIT Venda de Ativos</i>	19,5%	9,6%	-9,8 p.p.
EBIT Consórcios	-	1,7	-
<i>% Margem EBIT Consórcios</i>	-	10,9%	-
EBIT	134,0	92,4	(31,0%)
<i>% Margem EBIT</i>	34,5%	21,0%	-8,9 p.p.



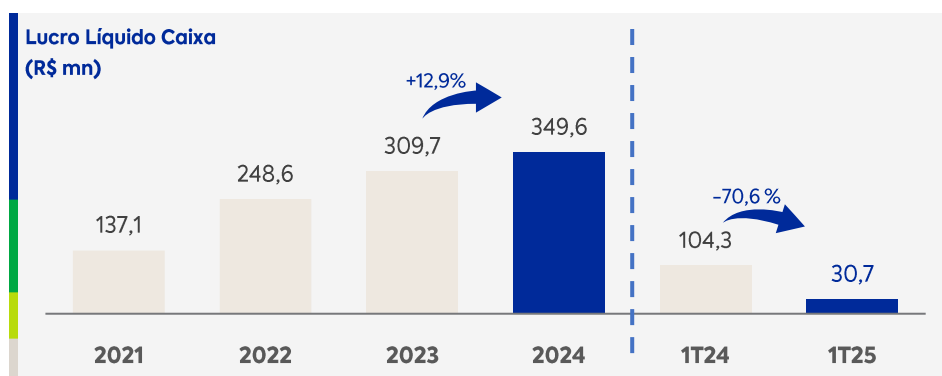
Release de Resultados**Comentário do Desempenho****LUCRO LÍQUIDO**

O Lucro Líquido atingiu R\$ 12,5 milhões no 1T25, redução de 76,4% em relação ao 1T24 devido: (i) a redução do EBITDA entre os períodos (–R\$ 29,4 milhões), (ii) ao pior resultado financeiro (–R\$ 19,4 milhões) em função do aumento das taxas de juros e (iii) ao aumento da depreciação no período (–R\$ 12,2 milhões) em função do aumento do imobilizado bruto (+13,7%) que foi parcialmente compensado pelo maior diferimento de imposto (+R\$ 20,3 milhões) entre os períodos.

**LUCRO LÍQUIDO CAIXA³**

R\$ milhões	1T24	1T25	YoY
Lucro Líquido	53,1	12,5	(76,4%)
Imposto de renda e cont. social diferidos	15,0	(9,6)	(164,0%)
PIS/COFINS incidentes sobre a receita pagos com crédito fiscal	36,1	27,8	(23,1%)
Lucro Líquido Caixa	104,3	30,7	(70,6%)
% margem Lucro Líquido Caixa	26,9%	7,0%	-19,8 p.p.

O Lucro Líquido Caixa⁵ atingiu R\$ 30,7 milhões no 1T25, queda de 70,6% em relação ao 1T24 devido, principalmente, ao menor Lucro Líquido no período.



³ Exclui: (i) o imposto de renda e contribuição social diferidos e (ii) os impostos incidentes sobre a receita apurada no respectivo exercício a título de PIS/COFINS pagos com crédito fiscal.

Release de Resultados**1T25****Comentário do Desempenho****FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL GERENCIAL**

No 1T25, o fluxo de caixa operacional gerencial totalizou R\$ 346,1 milhões, representando uma conversão de 245,6% do EBITDA de Locação, com aumento de 178,7 p.p. em relação ao 1T24. A melhora no fluxo de caixa operacional gerencial foi devida à: (i) redução do Contas a Receber no 1T25, objeto de sucessivas negociações da administração com clientes de Operações Contínuas e (ii) melhoria do prazo de pagamento de fornecedores.

Como referência, encerramos o 1T25 com: (i) 92 dias de prazo médio de recebimento, uma evolução de 26 dias em relação ao prazo médio do 4T24, porém ainda superior aos 80 dias de prazo médio observados em 2023 e (ii) 46 dias de prazo médio de pagamento, uma evolução de 29 dias em relação ao prazo médio do 4T24.

A administração segue focada em explorar alternativas para melhoria do capital de giro da Companhia.

R\$ milhões	1T24	1T25	YoY
Caixa líq. das atividades operacionais	68,4	244,5	257,5%
Exclusão fornecedores máquina	8,9	(34,2)	(483,7%)
Aquisição de ativos imobilizados	51,8	103,6	100,0%
Recebimento pela venda de imobilizado	(25,2)	(63,6)	152,1%
Juros sobre financiamentos	7,4	95,1	1189,0%
Juros fornecedores convênio	21,3	17,2	(19,2%)
Pgto. de arrendamento de direito de uso	(1,9)	(2,4)	27,2%
Pagamento e captação de parcelamentos	-	(0,6)	-
Receitas financeiras	(21,4)	(20,0)	(6,3%)
Rendimento de aplicações financeiras	14,9	6,4	(57,0%)
Fluxo de caixa operacional gerencial	124,2	346,1	178,7%
% EBITDA Locação	71,7%	245,6%	+173,8 p.p.

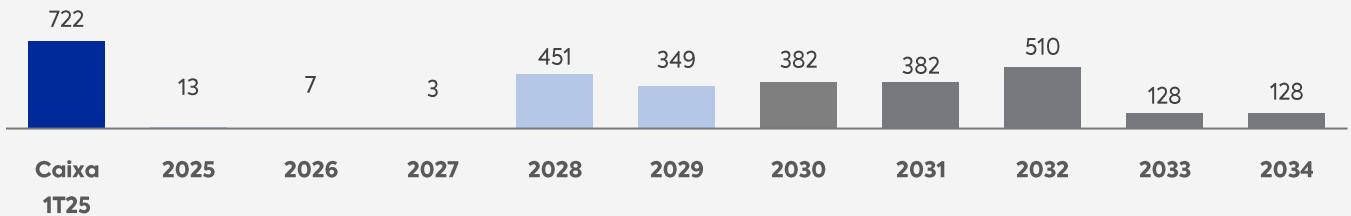
Release de Resultados**1T25****Comentário do Desempenho****ENDIVIDAMENTO**

A Companhia encerrou o 1T25 com R\$ 721,6 milhões em caixa, valor suficiente para cobrir as amortizações até o quarto trimestre de 2029. Esse conservadorismo nos permitirá seguir executando nosso plano estratégico, mesmo atravessando um período de juros elevados e incertezas econômicas.

A dívida líquida encerrou o trimestre em R\$ 1.656,1 milhões, em comparação a R\$ 1.748,9 milhões no 4T24, resultando em uma alavancagem de 2,34x, redução de 0,2x comparado ao 4T24 devido à maior geração de caixa no período. Encerramos o 1T25 com um spread médio da dívida em CDI + 1,3% e prazo médio de pagamento de 5,7 anos.

R\$ milhões	4T24	1T25	QoQ
Dívida financeira de curto prazo	73,6	50,5	(31,4%)
Dívida financeira de longo prazo	2.316,8	2.327,2	0,4%
Dívida bruta	2.390,4	2.377,7	(0,5%)
Caixa e equivalentes de caixa	(641,5)	(721,6)	12,5%
Dívida líquida	1.748,9	1.656,1	(5,3%)
Dívida líquida / EBITDA ¹ UDM	2,36x	2,34x	-0,02x

¹ EBITDA Covenant: Exclui custos e despesas não recorrentes.

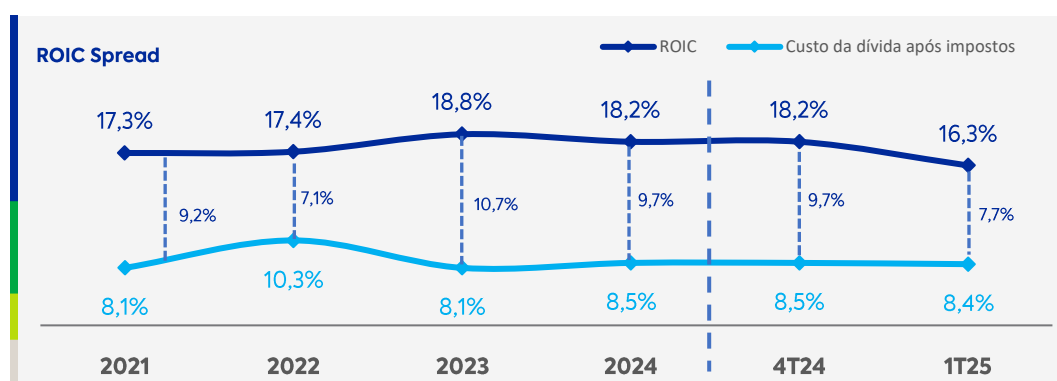
Cronograma de Amortização da Dívida Financeira (R\$ mn)

Composição dos Saldos (R\$ milhares)	1T25	Taxa ao Ano (%)	Vencimento
Debênture III	316.902	CDI + 2,25%	2029
Debênture IV	698.065	CDI + 1,90%	2032
Debênture V - 1ª Série	451.734	CDI + 1,35%	2032
Debênture V - 2ª Série	384.104	CDI + 1,60%	2034
CRA - 1ª Série	105.814	CDI + 1,65%	2028
CRA - 2ª Série	456.645	IPCA + 7,57%	2029
Outras Linhas	23.724		
Subtotal	2.436.988		
(-) Custos a Amortizar	(59.277)		
Total	2.377.711		

Release de Resultados**Comentário do Desempenho****RENTABILIDADE**

Para calcular o ROIC da Companhia, partimos do NOPAT consolidado dos últimos 12 meses e o dividimos pelo capital investido médio calculado sobre o lado direito de nosso balanço (Patrimônio Líquido + Dívida Líquida). Nos últimos 12 meses findos no 1T25, o ROIC Contábil totalizou 16,3%, redução de 1,8 p.p. em relação ao 4T24.

R\$ milhões	4T24 UDM	1T25 UDM	QoQ
EBIT Consolidado	523,1	481,5	(7,9%)
Imposto de renda corrente	(9,9)	(10,5)	6,2%
NOPAT Consolidado	513,2	471,1	(8,2%)
Patrimônio Líquido	1.258,6	1.263,4	0,4%
Dívida Líquida	1.748,9	1.656,1	(5,3%)
Capital Investido	3.007,5	2.919,5	(2,9%)
<i>Capital investido médio</i>	<i>2.816,4</i>	<i>2.890,2</i>	<i>2,6%</i>
ROIC	18,2%	16,3%	-1,8 p.p.



Release de Resultados**1T25****Comentário do Desempenho****DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS**

Valores expressos em R\$ milhares

	1T24	1T25	YoY
Receita operacional bruta	430.062	481.800	12,0%
(-) Impostos sobre vendas	(42.275)	(41.883)	(0,9%)
% receita bruta	-9,8%	-8,7%	+1,1 p.p.
Receita operacional líquida	387.787	439.917	13,4%
(-) Custo dos serviços prestados	(214.230)	(289.086)	34,9%
% receita líquida	-55,2%	-65,7%	-10,5 p.p.
Lucro bruto	173.557	150.831	(13,1%)
% receita líquida	44,8%	34,3%	-10,5 p.p.
(-) Despesas operacionais	(39.606)	(58.404)	47,5%
% receita líquida	-10,2%	-13,3%	-3,1 p.p.
Lucro operacional	133.951	92.427	(31,0%)
% receita líquida	34,5%	21,0%	-13,5 p.p.
(+) Receitas financeiras	21.400	20.045	(6,3%)
(-) Despesas financeiras	(87.202)	(105.214)	20,7%
Lucro antes do IRCS	68.149	7.258	(89,3%)
% receita líquida	17,6%	1,6%	-15,9 p.p.
(-) Imposto de renda e contribuição social	(15.035)	5.254	(134,9%)
Lucro líquido	53.114	12.512	(76,4%)
% receita líquida	13,7%	2,8%	-10,9 p.p.

Release de Resultados**1T25****Comentário do Desempenho****BALANÇO PATRIMONIAL**

Valores expressos em R\$ milhares

	1T24	1T25	YoY
Caixa e equivalentes de caixa	264.629	470.640	77,8%
Aplicações Financeiras	1.080.342	250.935	(76,8%)
Contas a receber de clientes	403.695	378.742	(6,2%)
Estoques	55.505	78.320	41,1%
Tributos a recuperar	28.805	46.924	62,9%
Outros ativos	59.483	58.542	(1,6%)
Ativos disponíveis para venda	-	107.447	-
Ativo circulante	1.892.459	1.391.548	-26,5%
Tributos a recuperar	-	-	-
Depósitos judiciais	1.960	1.886	(3,8%)
Outros ativos	30.153	36.451	20,9%
Imobilizado	2.673.707	2.931.651	9,6%
Intangível	122.072	195.716	60,3%
Opção de Compra	-	18.463	-
Ativo não circulante	2.827.892	3.184.168	12,6%
Total do ativo	4.720.351	4.575.716	-3,1%
Fornecedores	34.891	92.691	165,7%
Fornecedores convênio	256.415	271.398	5,8%
Empréstimos e financiamentos	366.950	50.479	(86,2%)
Contas a pagar por aquisição de empresas	2.010	19.002	845,4%
Arrendamento por direito de uso	6.993	9.621	37,6%
Obrigações sociais e trabalhistas	65.838	62.295	(5,4%)
Parcelamento de tributos	147	2.427	1551,0%
Obrigações tributárias	28.387	23.270	(18,0%)
Juros sobre capital próprio a pagar	12.615	3.257	(74,2%)
Outras contas a pagar	13.635	41.216	202,3%
Passivo circulante	787.881	575.655	-26,9%
Empréstimos e financiamentos	2.433.112	2.327.233	(4,4%)
Contas a pagar por aquisição de empresas	16.551	101.344	512,3%
Arrendamento por direito de uso	75.036	83.191	10,9%
Parcelamentos de tributos	196	4.708	2302,0%
Tributos diferidos	136.614	163.172	19,4%
Provisão para Riscos Trabalhistas	119	7.976	6602,5%
Passivo não circulante	2.661.628	2.687.624	1,0%
Capital social e reservas	1.089.548	1.087.884	(0,2%)
Reserva de lucros	181.294	214.221	18,2%
Transações entre sócios	-	(38.703)	-
Participação dos não controladores	-	49.035	-
Patrimônio líquido	1.270.842	1.312.437	3,3%
Total do passivo e do patrimônio líquido	4.720.351	4.575.716	-3,1%

Release de Resultados**1T25****Comentário do Desempenho****DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA**

Valores expressos em R\$ milhares

	1T24	1T25
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	68.149	7.258
<u>Ajustado por</u>		
Depreciação e amortização	44.250	56.326
Custo na baixa de ativos sinistrados e desmobilizados	20.325	57.486
Atualização monetária sobre contas a pagar	474	4.349
Plano de pagamento baseado em ações	826	(5.253)
Perdas e provisão de créditos esperados	3.180	8.144
Encargos sobre arrendamento de direito de uso	2.685	3.014
Juros sobre empréstimos e financiamentos	72.312	86.790
Juros e ajuste a valor presente de fornecedores convenio	9.721	9.973
Rendimento de aplicações financeiras	(14.896)	(6.410)
Outras (receitas) despesas operacionais	39	413
<u>Variações nos ativos e passivos</u>		
Contas a receber de clientes	(81.279)	175.342
Impostos a recuperar	1.020	(2.261)
Depósitos judiciais	(105)	(352)
Estoques	4.091	(12.870)
Outros ativos	(18.698)	(3.387)
Fornecedores	(1.284)	56.600
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	11.260	(2.556)
Obrigações tributárias	19.074	3.992
Outros passivos	10.470	27.531
Juros sobre financiamentos	(7.380)	(95.131)
Juros sobre arrendamentos de direito de uso	(2.686)	(3.014)
Juros sobre parcelamentos	-	(61)
Juros pagos de fornecedores convênio	(21.332)	(17.237)
Aquisição de ativos imobilizados	(51.816)	(103.622)
Imposto de renda e contribuição social pagos no exercício	-	(513)
Processos judiciais pagos	-	(32)
Caixa líquido das atividades operacionais	68.400	244.518
Aplicação financeira	(590.256)	186.051
Contas a pagar por aquisição de empresas	-	(8.872)
Caixa líquido das atividades de investimento	(590.256)	177.179
Captação de empréstimos e financiamentos	694.350	(151)
Captação e pagamento de parcelamentos	-	(556)
Pagamentos de dividendos	(12.615)	(9.054)
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	(9.307)	(4.166)
Pagamentos de arrendamento de direito de uso	(1.917)	(2.439)
Pagamentos de fornecedores convenio	(138.431)	(145.604)
Caixa líquido das atividades de financiamento	532.080	(161.970)
Aumento/Redução líquida de caixa e equivalentes de caixa	10.224	259.728

Release de Resultados

1T25

Comentário do Desempenho

MÉTRICAS NÃO CONTÁBEIS

CAPEX: calculado pela adição de (i) “Aquisição de ativos imobilizados”, conforme descrito nas Demonstrações dos Fluxos de Caixa, (ii) “Aquisição de ativos intangíveis” conforme descrito nas Demonstrações dos Fluxos de Caixa, (iii) aquisição de ativos imobilizados financiados, em que o pagamento é feito diretamente ao fornecedor, (iv) geração de crédito de PIS/COFINS na aquisição de imobilizado, que é desembolsado ao fornecedor no momento da compra do equipamento e (v) aquisição de outras sociedades.

EBITDA: O EBITDA consiste no lucro (prejuízo) líquido da Companhia acrescido do resultado financeiro líquido, do imposto de renda e contribuição social (corrente e diferido), dos custos e despesas de depreciação e amortização, e do resultado não recorrente. A Margem EBITDA é calculada pela divisão do EBITDA pela receita operacional líquida.

EBITDA LOCAÇÃO: O EBITDA Locação consiste no lucro (prejuízo) líquido da Companhia acrescido do resultado financeiro líquido, do imposto de renda e contribuição social (corrente e diferido), dos custos e despesas de depreciação e amortização, do resultado da venda de ativo imobilizado, do resultado de consórcios. A Margem EBITDA Locação é calculada pela divisão do EBITDA Locação pela receita operacional líquida da locação de equipamentos e prestação de serviços.

EBITDA AJUSTADO LOCAÇÃO: O EBITDA Ajustado Locação consiste no lucro (prejuízo) líquido da Companhia acrescido do resultado financeiro líquido, do imposto de renda e contribuição social (corrente e diferido), dos custos e despesas de depreciação e amortização, do resultado da venda de ativo imobilizado, do resultado de consórcios e dos custos e despesas não recorrentes. A Margem EBITDA Ajustado Locação é calculada pela divisão do EBITDA Ajustado Locação pela receita operacional líquida da locação de equipamentos e prestação de serviços.

EBITDA VENDA DE ATIVOS: O EBITDA Venda de Ativos consiste no lucro (prejuízo) líquido da Companhia acrescido do resultado financeiro líquido, do imposto de renda e contribuição social (corrente e diferido), dos custos e despesas de depreciação e amortização, do resultado da locação de equipamentos e prestação de serviços e do resultado de consórcios. A Margem EBITDA Venda de Ativos é calculada pela divisão do EBITDA Venda de Ativos pela receita operacional líquida da venda de ativos.

EBITDA CONSÓRCIOS: O EBITDA Consórcios consiste no lucro (prejuízo) líquido da Companhia acrescido do resultado financeiro líquido, do imposto de renda e contribuição social (corrente e diferido), dos custos e despesas de depreciação e amortização, do resultado da locação de equipamentos e prestação de serviços e do resultado de venda de ativos imobilizado. A Margem EBITDA Consórcios é calculada pela divisão do EBITDA Consórcios pela receita operacional líquida de Consórcios.

EBIT LOCAÇÃO: O EBIT Locação consiste no lucro operacional antes do resultado deduzido do resultado não recorrente, do resultado da venda de imobilizados e do resultado de consórcios. A Margem EBIT Locação é calculada pela divisão do EBIT Locação pela receita operacional líquida da locação de equipamentos e prestação de serviços.

LUCRO LÍQUIDO CAIXA: O lucro líquido caixa ajustado é a soma (i) do lucro líquido, (ii) do imposto de renda e contribuição social diferidos, (iii) dos impostos incidentes sobre a receita apurada no respectivo exercício a título de PIS/COFINS pagos com crédito fiscal, e (iv) do resultado não recorrente de depreciação. Essa medida reflete os efeitos observados no resultado da Companhia pelos impostos efetivamente pagos no período.

LUCRO DE CAIXA OPERACIONAL GERENCIAL: O Fluxo de Caixa Operacional Gerencial equivale ao fluxo de caixa líquido proveniente das atividades operacionais desconsiderando os efeitos da aquisição e venda de imobilizado, bem como das despesas e receitas financeiras e resultado não recorrente.

DISCLAIMER

As métricas não contábeis apresentadas neste relatório não são medidas de desempenho financeiro, liquidez ou endividamento reconhecidas pelo BR GAAP nem pelas IFRS, e não possuem significado padrão. Outras companhias podem calcular as métricas não contábeis apresentadas neste relatório de forma distinta não havendo, desta forma, comparação entre as divulgações. As declarações contidas neste relatório relativas à perspectiva dos negócios da Companhia, às projeções e resultados e ao potencial de crescimento dela constituem-se em meras previsões e foram baseadas nas expectativas da administração em relação ao futuro da Companhia. Essas expectativas são altamente dependentes de mudanças no mercado e no desempenho econômico geral do País, do setor e do mercado internacional; estando, portanto, sujeitas a mudanças.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A

ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E DE 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1. INFORMAÇÕES GERAIS

A Armac Locação, Logística e Serviços S.A. ("Companhia" ou "Armac") é uma sociedade por ações de capital aberto, cujas ações são negociadas na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, no segmento de governança corporativa Novo Mercado, sob o código ARML3, sediada no município de Barueri, SP. A principal atividade operacional da Companhia baseia-se na locação de máquinas, veículos e equipamentos para carga, descarga e manipulação de materiais agrícolas, de mineração, de construção, entre outros, oferecendo assim um portfólio completo de soluções, com alto padrão de qualidade e tecnologia para atender às necessidades de clientes dos mais variados portes e segmentos de atuação em todas as regiões do Brasil.

Parte dos contratos de locação das máquinas da Armac incluem também a sua manutenção, quando necessária, que é realizada por um centro especializado em Vargem Grande Paulista, bem como em oficinas próprias distribuídas em diversas regiões do Brasil e executada por equipe habilitada, muitas vezes formada em programas de desenvolvimento interno, que garantem ganhos de eficiência relevantes em suas operações.

Em linha com seu planejamento estratégico, a Armac, decidiu ingressar em consórcios de obras de infraestrutura para consolidar sua posição de mercado de locação de máquinas. Essa iniciativa, além de permitir o aumento do volume de locação de suas máquinas também visam garantir sua máxima utilização.

Em julho de 2024, a Companhia adquiriu o controle majoritário da Terram Engenharia de Infraestrutura S.A., adicionando mais uma oferta ao seu portfólio com o objetivo de impulsionar seu crescimento estratégico.

As informações sobre controladas em conjunto e controlada podem ser verificadas mais detalhadamente na nota explicativa 11 - Investimentos controladas em conjunto e controladas.

2. COMBINAÇÃO DE NEGÓCIOS

2.1. Aquisição da Terram Engenharia de Infraestrutura S.A.

Em 31 de julho de 2024, a Companhia adquiriu 65% das ações da Terram Engenharia de Infraestrutura S.A. com o cumprimento de todas as condições precedentes e usuais a operações dessa natureza, incluindo a aprovação do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE). O preço de aquisição foi de R\$65.000, e o fluxo de pagamentos foi estabelecido da seguinte forma:

- (i) R\$32.500 pagos à vista com correção monetária aplicada entre a data base das Demonstrações Financeiras até a data de fechamento da operação, totalizando um montante de R\$33.624.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A

- (ii) R\$32.500 a serem pagos em 4 parcelas semestrais sucessivas de R\$8.125, sendo esse montante atualizado pela taxa CDI, em 03 de fevereiro de 2025, foi realizado o pagamento referente a primeira parcela no montante atualizado de R\$8.872. O saldo atualizado em 31 de março de 2025 é de R\$27.126.

Além do montante para aquisição do equivalente a 65% do controle acionário, o contrato de aquisição prevê um pagamento adicional vinculado à métricas de atingimento de resultado que, caso alcançado, resultará em um pagamento complementar (*“earn-out”*) de R\$32.500. A metodologia utilizada para cálculo do valor justo do *“earn-out”* foi simulações de Monte Carlo cujo objetivo é o de apurar diferentes cenários que envolvem as métricas estabelecidas para o pagamento adicional. Em 31 de março de 2025, o valor e atualizado do *“earn-out”* é de R\$13.374 (R\$ 12.929 em 31 de dezembro de 2024).

Ainda como parte da aquisição da Terram Engenharia de Infraestrutura S.A, o contrato de compra e venda de quotas da empresa, prevê uma opção de compra (*“call”*) detida pela Armac e uma opção de venda (*“put”*) detida pelos vendedores, os quais possuem 35% de participação remanescente na Terram. O lançamento destas opções permitirá à Armac a aquisição de 100% do controle acionário da Terram. A data-base para os exercícios das opções é de três meses após a divulgação das demonstrações financeiras auditadas da Terram para o exercício a findar-se em 31 de dezembro de 2028 e o preço de exercício das opções corresponde ao múltiplo de Ebitda para o mesmo exercício.

O prêmio das opções de compra e venda (*“call”* e *“put”*), com base em estudos preparados por especialistas independentes, o valor justo da opção de compra e venda foi determinado em R\$9.777 na data da aquisição e foi considerado na formação de preço de compra e consequentemente ajustado para a determinação do ágio.

Os valores contabilizados para esses instrumentos foram:

- a) Opção de venda (*“put”*) na data da aquisição, o valor presente da opção de venda no valor é de R\$56.567 e foi registrado como uma obrigação na rubrica “Contas a pagar por aquisição de empresas” no passivo não circulante em contrapartida ao patrimônio líquido na rubrica de “transação de capital entre sócios”. Este montante é atualizado periodicamente a valor presente e suas variações são contabilizadas no resultado financeiro. Em 31 de março de 2025, o valor total da put é de R\$ 61.428.
- b) Opção de compra (*“call”*) Com base em estudos preparados por especialistas independentes, o valor justo da opção de compra em 31 de março de 2025 foi de R\$18.463 (R\$17.866 em 31 de dezembro de 2024) na data da aquisição e registrado como um direito na rubrica “opção de compra” no ativo não circulante em contrapartida ao patrimônio líquido na rubrica de “transação de capital entre sócios”. Este montante é atualizado periodicamente a valor presente e suas variações são contabilizadas no resultado financeiro.

Notas Explicativas

2.2. Alocação do preço de compra ao valor justo dos ativos e passivos adquiridos

A alocação provisória do valor justo dos ativos e passivos adquiridos refere-se à mensuração inicial e está sujeita a revisão em até 1 (um) ano após a data de aquisição:

	Terram	Terram
	65%	100%
Ativos		
Caixa e equivalentes de caixa	6.684	10.283
Contas a receber	12.412	19.095
Estoques	519	798
Outros ativos	2.120	3.261
Tributos a recuperar	4.003	6.158
Imobilizado	4.181	6.432
Mais valia de ativos imobilizado (*)	12.256	18.856
Mais valia de ativos intangível (**)	12.322	18.957
Total (a)	54.497	83.840
	Terram	Terram
	65%	100%
Passivo		
Empréstimos e financiamentos	(2.083)	(3.205)
Fornecedores	(2.736)	(4.209)
Obrigações tributárias	(3.503)	(5.389)
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	(5.269)	(8.106)
Provisão de contingência	(4.270)	(6.569)
Outras contas a pagar	(706)	(1.083)
Total (b)	(18.567)	(28.561)
Total de ativos líquidos adquiridos (a - b)	35.930	55.276
Participação da Companhia nos ativos líquidos adquiridos	35.930	-
Pagamento em caixa	(41.749)	(33.624)
Parcela de contas a pagar	(25.499)	(33.624)
Parcela de <i>earn-out</i>	(11.457)	(11.457)
Total da contraprestação	(78.705)	(78.705)
Participação de não controladores mensurada ao valor justo	-	(47.648)
Ágio gerado na aquisição	42.775	71.074

(*) Mais valia de ativos imobilizados, o prazo médio de amortização desses bens do ativo imobilizado é de 24 meses.

(**) Mais valia referente a carteira de clientes, o prazo de amortização é de 12 meses.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A

Em 31 de março de 2025, a Companhia possuía contas a pagar de aquisições de empresas no montante de R\$120.346, distribuídos pelas seguintes empresas:

- Bauko Equipamentos de Movimentação e Armazenagem S.A. (“Bauko”) no montante de R\$18.418 (R\$17.883 em 31 de dezembro de 2024), que será liquidado em novembro de 2026.
- Terram Engenharia de Infraestrutura S.A. (“Terram”) no montante R\$101.928 (R\$106.987 em 31 de dezembro de 2024). Dos quais R\$27.126 (R\$ 35.425 em 31 de dezembro de 2024) refere-se a parcelas semestrais, R\$13.374 (R\$ 12.929 em 31 de dezembro de 2024) refere-se ao “earn-out” e R\$61.428 (R\$ 59.007 em 31 de dezembro de 2024) refere-se à opção de aquisição dos 35% restantes.

3. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE ELABORAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

As informações financeiras intermediárias foram preparadas de acordo com a norma internacional IAS 34 - “*Interim Financial Reporting*”, emitida pelo “*International Accounting Standards Board - IASB*”, e com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

A Administração aplicou, na elaboração das informações financeiras intermediárias da controladora e do consolidado, a orientação técnica OCPC 7 e a Deliberação CVM nº 727/14, com a finalidade de divulgar somente informações relevantes, que auxiliem os usuários das informações contábeis na tomada de decisões, sem que os requerimentos mínimos deixem de ser atendidos. Além disso, a Administração afirma que todas as informações relevantes estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas na gestão do negócio.

As informações financeiras intermediárias foram preparadas com base no real (R\$) como moeda funcional e de apresentação e estão expressas em milhares de reais, exceto quando indicado de outra maneira.

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens materiais reconhecidos nos balanços patrimoniais:

- equivalentes de caixa e aplicações financeiras mensuradas pelo custo amortizado;
- instrumentos financeiros mensurados pelo valor justo, quando indicado; e
- investimentos avaliados pelo método da equivalência patrimonial.

A preparação das informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia requer que a Administração faça julgamentos, use estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos. Contudo, a incerteza relativa a esses julgamentos, premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil de certos ativos e passivos em exercícios futuros. A Administração confirma que todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem àquelas utilizadas por ela na sua gestão.

Notas Explicativas

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia de 31 de março de 2025 incluem as operações em conjunto dos Consórcio CCB Fico e Consórcio CRA e operações da controlada Terram, a partir das datas de suas constituições e aquisição. Estas informações foram preparadas de acordo com os seguintes critérios: (a) eliminação dos saldos entre as empresas consolidadas; (b) eliminação dos investimentos da controladora contra o respectivo patrimônio líquido, conforme o caso, da empresa controlada; (c) eliminação das receitas e despesas decorrentes de negócios entre as empresas consolidadas.

Participação direta em controladas em conjunto: consolidação proporcional	Participação (%)
Consórcio CCB Fico	30%
Consórcio CRA	20%
Participação em controlada	Participação (%)
Terram Engenharia de Infraestrutura S.A.	65%

As estimativas e premissas usadas na preparação das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, para o período de três meses findo em 31 de março de 2025 não sofreram alterações significativas em relação àquelas vigentes em 31 de dezembro de 2024.

O Conselho de Administração da Companhia, em reunião realizada no dia 13 de maio de 2025, autorizou a divulgação das presentes demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

4. POLÍTICAS CONTÁBEIS

Não houve alterações significativas nas políticas e práticas contábeis materiais adotadas pela Companhia no período de três meses findo em 31 de março de 2025 quando comparadas àquelas aplicadas e divulgadas na nota explicativa nº 4 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, arquivados na CVM em 24 de março de 2025.

Essas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Nestas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas não foram repetidas integralmente, seja por redundância ou por relevância em relação ao já apresentado nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, as seguintes notas explicativas:

- Sumário das práticas contábeis materiais
- Normas e interpretações revisadas vigentes e não vigentes
- Teste de “impairment”
- Plano de opção de compra de ações

As mesmas políticas contábeis são aplicáveis para o período comparativo de 3 meses findo em 31 de março de 2024

Notas Explicativas

5. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Caixa	236	50	1.301	72
Bancos conta movimento	1.532	1.382	1.537	1.392
Aplicações financeiras	437.944	174.016	467.802	209.448
Total	439.712	175.448	470.640	210.912

As aplicações financeiras estão representadas por recursos aplicados em certificados de depósitos bancários ("CDBs") com remuneração média entre 100% e 101% (101% e 102% em 31 de dezembro de 2024) do Certificado de Depósito Interbancário - CDI, sujeitos a um risco insignificante de mudança de valor e com possibilidade de resgate imediato. A Companhia realizou pontualmente junto aos bancos aplicações em operações compromissadas para movimentação de curtíssimo prazo.

6. APLICAÇÕES FINANCEIRAS

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Aplicações financeiras	250.935	430.575

As aplicações financeiras estão representadas por recursos aplicados em certificados de depósitos bancários ("CDBs") com remuneração média entre 100% e 102% (101% e 102% em 31 de dezembro de 2024) do Certificado de Depósito Interbancário - CDI, sujeitos a um risco insignificante de mudança de valor e com possibilidade de resgate imediato.

Estes investimentos são contratados com liquidez diária, para atender outras necessidades de curto prazo. A Companhia apresenta esses ativos financeiros em linha específica nas demonstrações financeiras.

7. CONTAS A RECEBER

7.1. Composição dos saldos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Clientes	225.797	407.585	257.743	444.065
Clientes a faturar (*)	143.192	136.812	154.066	144.046
(-) Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	(33.068)	(25.884)	(33.068)	(25.884)
Total	335.921	518.514	378.742	562.227

(*) Clientes cujo contrato de locação ou prestação de serviço está em andamento no encerramento do mês e será faturado em período subsequente; a receita é apurada conforme os respectivos dias transcorridos e contabilizada como receita a faturar no contas a receber e no resultado da Companhia.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A

7.2. Classificação por vencimento

Os saldos a receber de clientes (faturados) por idade de vencimento estão distribuídos conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
A vencer	144.323	323.051	176.269	359.531
Vencidos:				
De 1 a 30 dias	5.610	12.169	5.610	12.169
De 31 a 90 dias	9.023	7.642	9.023	7.642
De 91 a 180 dias	8.047	7.830	8.047	7.830
Acima de 180 dias	58.794	56.893	58.795	56.893
Subtotal - vencidos	81.474	84.534	81.475	84.534
Saldo final	225.797	407.585	257.743	444.065

7.3. Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito

A movimentação da provisão para perdas de créditos esperadas está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Saldo inicial	(25.884)	(16.065)
(+) Constituição	(8.144)	(10.534)
(-) Baixa por perda efetiva	959	715
Saldo final	(33.068)	(25.884)

8. ESTOQUES

Os estoques estão representados na data base por peças e materiais de manutenção e consumo, utilizáveis na manutenção da frota de máquinas, equipamentos e veículos.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Peças e materiais de manutenção	72.398	70.625	73.911	72.453
Peças para revenda	1.735	1.537	1.735	1.537
Materiais de consumo	2.674	2.070	2.674	2.070
Total	76.807	74.232	78.320	76.060

Notas Explicativas

9. TRIBUTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
PIS e COFINS	5.263	5.296	5.493	5.401
IRPJ e CSLL (i)	25.946	1.951	26.305	2.210
INSS	-	-	107	147
IRRF (ii)	13.995	25.271	14.616	25.663
Outros	287	502	403	735
Total	45.491	33.020	46.924	34.156

(i) Valores correspondentes ao saldo negativo de apuração do exercício anterior, gerado principalmente pela apropriação do imposto de renda retido na fonte sobre o resgate de aplicações financeiras. Esses valores são atualizados pela taxa SELIC e poderão ser compensados com outros tributos administrados pela Secretaria da Receita Federal do Brasil, a partir da entrega da Escrituração Contábil Fiscal (obrigação acessória ECF).

(ii) Valores relacionados ao imposto de renda retido na fonte, em sua maior parte sobre o resgate de aplicações financeiras.

10. OUTROS ATIVOS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Custos antecipados de projetos (a)	53.635	60.343	53.635	60.342
Despesas antecipadas	27.724	11.525	28.471	11.697
Adiantamento a fornecedores	4.990	8.824	5.477	9.241
Bonificações	1.788	1.980	1.788	1.980
Adiantamento a funcionários	852	1.776	1.092	2.294
Outros	4.339	4.934	4.530	6.051
Total	93.328	89.382	94.993	91.606
Ativo Circulante	57.068	49.696	58.542	50.802
Ativo Não Circulante	36.260	39.686	36.451	40.803
Total	93.328	89.382	94.993	91.606

a) Incluem custos iniciais aplicados em projetos de grande porte, que envolvem a preparação de local e das máquinas a serem utilizadas, custos de contratação de mão de obra e que ocorrem antes do início efetivo de prestação de serviços aos clientes. Uma vez em operações, estes custos são amortizados com base no tempo de duração do contrato.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A

11. ATIVOS DISPONÍVEIS PARA VENDA

Em 2025 a Administração revisou de seu plano de negócio, e em suporte a reciclagem de capital, através da venda de ativos com pouca utilização conforme estudo realizado, decidiu classificar ativos que estão disponíveis para venda imediata em suas condições atuais a preços compatíveis com o mercado, para a rubrica de ativos destinados a venda, anteriormente o tais ativos estavam alocados a rubrica de imobilizado. A expectativa de venda em prazo inferior a um ano é altamente provável, face ao compromisso da Companhia em executar o plano de renovação de frota. Uma vez classificados como ativo imobilizado disponibilizados para venda, os ativos deixam de ser depreciados.

	Controladora e Consolidado 31/03/2025
Ativos disponíveis para venda	107.477

12. INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS EM CONJUNTO E EM CONTROLADAS

A seguir são apresentados os detalhes das investidas da Companhia:

	Participação (%)	Tipo de participação
Consórcio CCB Fico (1)	30%	Participação direta com controle compartilhado - "Joint operation" consolidação proporcional
Consórcio CRA (2)	20%	Participação direta com controle compartilhado - "Joint operation" consolidação proporcional
Terram (3)	65%	Participação direta em Controlada - Consolidação integral

- (1) O investimento é resultado de uma “joint operation” constituída entre a Construtora Central do Brasil S/A e a Armac, na proporção de 70% e 30% respectivamente. O consórcio foi constituído a convite da Companhia Vale S.A. com o objetivo de execução de obras por empreitada do pacote 5° FICO - FERROVIA DE INTEGRAÇÃO DO CENTRO-OESTE, localizada nos municípios de Crixás e Nova Crixás, ambos no Estado de Goiás, com vigência de 18 meses com término em agosto de 2025.Dentre as atribuições do Consórcio, está a contratação do fornecimento de bens e serviços necessários à realização das obras.
- (2) O investimento é resultado de uma “joint operation” constituída entre a Construtora Central do Brasil S/A, R&D Mineração e Construção Ltda, e a Armac, com participação de 40%, 40% e 20%, respectivamente. O consórcio foi constituído a convite da Companhia Rumo S/A, com o objetivo de execução de obras de infraestrutura ferroviária do KM 127+600 ao KM 162+815, localizada entre os municípios de Dom Aquino e Poxoréo, ambos no estado do Mato Grosso, com vigência de 21 meses com término em dezembro de 2025. Dentre as atribuições do Consórcio, está a contratação do fornecimento de bens e serviços necessários à realização da obra.
- (3) A Terram Engenharia de Infraestrutura S.A. é uma empresa do segmento de terraplanagem, geotecnia, contenções, drenagem e pavimentação, que além de realizar obras, auxilia no desenvolvimento dos projetos e estudos preliminares com uma equipe especializada. Conforme divulgado na nota explicativa 2.1, em 31 de julho de 2024 a Armac adquiriu 65% da Terram, que passou a ser sua controlada direta.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A

12.1. Movimentação dos investimentos em empresas controladas em operação em conjunto e controlada direta.

Empresas	Saldo final em 31/12/2024	(-) Dividendos e Juros sobre capital próprio (**)	Resultado de equivalência patrimonial (*)	Depreciação de Mais Valias (*)	Saldo final em 31/03/2025
Consórcio CCB	7.135	-	194	-	7.329
Consórcio CRA	7.115	-	1.465	-	8.580
Terram	87.500	(5.010)	2.037	(3.230)	81.297
Total	101.750	(5.010)	3.696	(3.230)	97.206

(*) O resultado de equivalência patrimonial que está sendo apresentado na demonstração de resultado do período, líquido das depreciações e amortizações de mais valia R\$466.

(**) Em 28 de janeiro de 2025 a controlada Terram Engenharia de Infraestrutura S.A., deliberou em reunião do Conselho de Administração, a distribuição de dividendos intercalares referentes ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024, no montante de R\$7.040, cabendo a Armac os 65% de participação equivalente ao montante de R\$ 4.576. O pagamento destes dividendos ocorreu no dia 05 de março de 2025.

Além dos dividendos a controlada Terram Engenharia de Infraestrutura S.A., também efetuou a distribuição de juros sobre capital próprio (JCP), no montante de R\$667, cabendo a Armac os 65% de participação equivalente ao montante de R\$ 434. O pagamento desse JCP será efetuado em data a ser definida pela Administração.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A

12.2. Investimentos em empresas controlas em operações em conjunto “joint operations” e controlada direta.

	“Joint operations”			
	Consórcio CCB		Consórcio CRA	
	100%	30%	100%	20%
Ativo circulante	71.188	21.356	52.370	10.474
Ativo não circulante	782	235	1.459	292
Passivo circulante	(51.982)	(15.594)	(39.307)	(7.861)
Patrimônio Líquido	(648)	(194)	(7.325)	(1.465)
Receitas	19.656	5.897	47.303	9.461
Custos e Despesas	(19.009)	(5.703)	(39.978)	(7.996)
Lucro líquido	648	194	7.325	1.465

	Terram	
	Controlada	
	100%	65%
Ativo circulante	46.337	30.119
Ativo não circulante	15.816	10.281
Passivo circulante	(21.508)	(13.980)
Passivo não circulante	(5.929)	(3.854)
Patrimônio Líquido	(31.582)	(20.529)
Receitas	23.327	15.163
Custos e Despesas	(19.579)	(12.726)
Lucro líquido	3.134	2.037

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A

13. IMOBILIZADO

13.1. Composição do Imobilizado - Controladora

	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Direito de uso em Arrendamento	Máquinas e equipamentos para locação e serviços	Veículos e equipamentos de apoio	Móveis e Equipamentos de informática	Imobilizado em Andamento (iii)	Terrenos	Total
<u>Custo de aquisição</u>								
Saldo em 31 de dezembro de 2023	44.525	101.320	2.630.513	244.793	17.098	43.657	-	3.081.906
(+) Adições	4.047	9.201	467.329	123.778	1.067	31.438	1.651	638.511
(+/-) Transferências	-	-	12.855	-	-	(12.855)	-	-
(-) Baixa de ativos	-	-	(145.769)	(3.587)	(330)	-	-	(149.686)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	48.572	110.521	2.964.928	364.984	17.835	62.240	1.651	3.570.731
(+) Adições (i)	-	6.581	104.145	11.250	117	14.032	-	136.125
(+/-) Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Ativos destinados para venda	-	-	(127.960)	-	-	-	-	(127.960)
(-) Baixa de ativos (ii)	-	-	(73.913)	(134)	-	-	-	(74.047)
Saldo em 31 de março de 2025	48.572	117.102	2.867.200	376.100	17.952	76.272	1.651	3.504.849
<u>Depreciação</u>								
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(3.383)	(20.068)	(349.888)	(64.222)	(4.867)	-	-	(442.428)
(+) Adições	(4.892)	(12.194)	(73.135)	(89.249)	(3.376)	-	-	(182.846)
(-) Baixa de depreciação	-	-	33.164	986	152	-	-	34.302
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(8.275)	(32.262)	(389.859)	(152.485)	(8.091)	-	-	(590.972)
(+) Adições	(1.153)	(3.161)	(21.672)	(20.638)	(844)	-	-	(47.468)
(-) Ativos destinados para venda	-	-	20.513	-	-	-	-	20.513
(-) Baixa de depreciação (ii)	-	-	16.539	22	-	-	-	16.561
Saldo em 31 de março de 2025	(9.428)	(35.423)	(374.479)	(173.101)	(8.935)	-	-	(601.366)
<u>Valor residual líquido</u>								
Em 31 de dezembro de 2024	40.297	78.259	2.575.070	212.499	9.744	62.240	1.651	2.979.759
Em 31 de março de 2025	39.144	81.679	2.492.721	202.999	9.017	76.272	1.651	2.903.483
<u>Taxa mínima e máxima de depreciação</u>								
Em 31 de dezembro de 2024	10%	11%	2%	24%	19%	-	-	-
Em 31 de março de 2025	10%	11%	3%	22%	19%	-	-	-

- (i) Em 31 de março de 2025, a Companhia realizou convênio com instituições financeiras de forma a estruturar operações de risco sacado com seus principais fornecedores de máquinas no montante de R\$26.005 (R\$372.367 em 31 de dezembro de 2024), conforme nota explicativa nº 14.3 - Fornecedores convênio

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A

- (ii) Em 31 de março de 2025, do montante total, R\$57.486 correspondem a baixa de ativos vendidos conforme nota explicativa nº 23 - Custos e Despesas por Natureza.
- (iii) Referem-se a adiantamento a fornecedores para compra de máquinas e equipamentos e gastos de obras em andamento na filial de Vargem Grande Paulista - VGPIII que tem previsão de conclusão em dezembro de 2025.

13.2. Composição do Imobilizado - Consolidado

	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Direito de uso em arrendamento	Máquinas e equipamentos para locação	Veículos e equipamentos de apoio	Móveis e equipamentos de informática	Imobilizado em andamento	Terrenos	Total
<u>Custo de aquisição</u>								
Saldo em 31 de dezembro de 2024	48.572	112.192	3.075.979	364.983	18.884	62.861	1.651	3.543.536
(+) Adições	-	6.581	104.161	10.95	481	14.032	-	136.209
(-) Ativos destinados para venda			(127.960)					(127.960)
(-) Baixa de ativos	-	-	(75.353)	(134)	-	-	-	(75.487)
Saldo em 31 de março de 2025	<u>48.572</u>	<u>118.773</u>	<u>2.976.827</u>	<u>375.803</u>	<u>19.365</u>	<u>76.893</u>	<u>1.651</u>	<u>3.617.884</u>
<u>Depreciação</u>								
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(8.275)	(32.432)	(471.878)	(152.485)	(8.703)	-	-	(650.552)
(+) Adições	(1.153)	(3.270)	(25.032)	(20.638)	(881)	-	-	(50.974)
(-) Ativos destinados para venda			20.513					20.513
(-) Baixa de depreciação	-	-	17.979	22	-	-	-	18.001
Saldo em 31 de março de 2025	<u>(9.428)</u>	<u>(35.702)</u>	<u>(458.418)</u>	<u>(173.101)</u>	<u>(9.584)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(686.233)</u>
<u>Valor residual líquido</u>								
Em 31 de dezembro de 2024	40.297	79.760	2.604.100	212.498	10.181	62.861	1.651	3.011.349
Em 31 de março de 2025	39.144	83.071	2.518.409	202.702	9.781	76.893	1.651	2.931.651
<u>Taxa mínima e máxima de depreciação</u>								
Em 31 de dezembro de 2024	10%	11%	2%	24%	19%			
Em 31 de março de 2025	10%	11%	3%	22%	19%			

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A

13.3. Revisão do valor residual

Para determinados ativos, a Companhia realiza a precificação estimada de venda, considerando a idade e condições esperadas ao final de sua vida útil. Esta estimativa considera também a dedução das despesas estimadas de venda. Tal procedimento é aplicado anualmente em linha com as políticas contábeis adotadas pela Companhia e tratada como mudança de estimativa. Em 31 de março de 2025, a Companhia efetuou a reavaliação periódica do valor residual de suas máquinas, considerando o valor de mercado de venda de usados e efetuou os devidos ajustes no valor residual de seus ativos que, como consequência, também impactou nas taxas de depreciação utilizadas que estão divulgadas no mapa de movimentação dos ativos imobilizados.

13.4. Redução ao valor recuperável de ativos (“impairment”)

De acordo com as normas descritas no IAS 36/CPC 1 - Redução ao valor recuperável de ativos, o ativo imobilizado da Companhia tem o seu valor recuperável analisado, no mínimo, anualmente, caso haja indicadores de que determinados ativos poderiam estar reconhecidos contabilmente por montantes acima do valor recuperável.

Com base no resultado do trimestre e expectativa de resultado para o exercício, a Administração da Companhia concluiu que não há indicativo da necessidade de registro de redução ao valor recuperável de seus ativos.

13.5. Arrendamento Mercantil de Direito de Uso

A Administração da Companhia analisou seus contratos vigentes e concluiu que parte deles se enquadram na classificação de arrendamento mercantil, efetuando as contabilizações com base nas orientações do CPC 06 (R2) – Arrendamentos.

Em 31 de março de 2025, a Companhia possuía 41 contratos vigentes (42 em 31 de dezembro de 2024) que se enquadravam nos critérios para classificação como arrendamento mercantil.

Para determinar o prazo de arrendamento foi considerado o prazo contratual. Se o contrato contiver cláusula que especifique a renovação automática pelo mesmo período ou outro, e existindo a vontade da Companhia em permanecer no imóvel, o cálculo do prazo do arrendamento será a soma de ambos os prazos. Se o contrato não especificar, ou especificar que a renovação será prorrogada somente com o consentimento de ambas as partes, o prazo do arrendamento será o prazo contido no contrato. Ademais, a Companhia não possui contratos firmados com prazos indeterminados.

Os demais, como aluguéis variáveis de contratos de curto prazo ou de baixo valor que não foram reconhecidos como direito de uso por não atenderem aos critérios de prazo e valor estabelecidos pela norma correspondente, estão registrados na rubrica “Outros Custos” - nota explicativa nº 23, em contrapartida da conta de “Fornecedores” - nota explicativa nº 14. Os valores de arrendamento estão registrados na conta de direito de uso, na rubrica de ativo imobilizado, e sua depreciação está ocorrendo no prazo de vigência contratual.

Notas Explicativas

A movimentação do passivo de arrendamento para o período de três meses findo em 31 de março de 2025 por direito de uso está demonstrada a seguir:

	Imóveis partes relacionadas	Contratos com Terceiros Valor	Controladora	Consolidado
Em 31 de dezembro de 2023	61.186	25.447	86.633	-
(+) Novas operações	-	-	-	-
(+) Remensurações	1.090	-	1.090	-
(+) Juros incorridos	2.014	671	(2.685)	-
(-) Rescisão de Contrato	-	(3.777)	(3.777)	-
(-) Pagamentos de principal	(483)	(1.483)	(1.916)	-
(-) Pagamentos de juros	(2.014)	(672)	(2.686)	-
Em 31 de março de 2024	61.793	20.236	82.029	-
Em 31 de dezembro de 2024	62.018	25.096	87.114	88.670
(+) Novas operações	2.113	4.488	6.601	6.601
(+) Remensurações (a)	-	9	9	9
(+) Juros incorridos	2.019	949	2.968	3.014
(-) Rescisão de Contrato	-	(29)	(29)	(29)
(-) Pagamentos de principal	(528)	(1.812)	(2.340)	(2.439)
(-) Pagamentos de juros	(2.019)	(949)	(2.969)	(3.014)
Em 31 de março de 2025	63.603	27.752	91.354	92.812

a) Vide maiores detalhes sobre as remensurações na nota explicativa nº 20 - Partes Relacionadas.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Circulante	9.286	7.869	9.621	8.238
Não Circulante	82.068	79.244	83.191	80.432
Total	91.354	87.113	92.812	88.670

Os respectivos valores estão registrados na conta de passivo de arrendamento e o saldo será amortizado pelos pagamentos mensais descontados a valor presente por uma taxa média de 14,01% a.a. para os contratos registrados até 31 de março de 2025 (13,30% a.a. para os contratos registrados até 31 de dezembro de 2024).

Os pagamentos futuros a serem efetuados ao arrendador podem gerar o direito ao crédito de PIS e COFINS, para os casos em que o arrendador seja uma pessoa jurídica. Como a grande maioria dos contratos de locação estão ligados a pessoa física, a Administração concluiu que não há impactos dessas transações a serem divulgados.

Notas Explicativas

Em atendimento a NBC TG 06 (R3) / IFRS 16 que veda a projeção futura de inflação e ao Ofício-Circular CVM nº 02/2019 e, ainda com o objetivo de fornecer informação adicional aos usuários, abaixo está apresentada a análise de maturidade dos contratos e prestações não descontadas em 31 de março de 2025:

Controladora			
Ano	Valor presente Líquido	Juros embutidos (futuros)	Valor das prestações descontadas
2025	6.965	8.632	15.597
2026	8.608	10.478	19.086
2027	6.880	9.451	16.331
2028	4.788	8.673	13.461
2029	3.941	8.100	12.041
2030	3.200	7.614	10.814
2031 em diante	56.972	47.192	104.164
Total	91.354	100.140	191.494

Consolidado			
Ano	Valor presente Líquido	Juros embutidos (futuros)	Valor das prestações descontadas
2025	7.235	8.753	15.988
2026	8.882	10.607	19.489
2027	7.188	9.547	16.735
2028	5.137	8.728	13.865
2029	4.198	8.112	12.310
2030	3.200	7.614	10.814
2031 em diante	56.972	47.192	104.164
Total	92.812	100.553	193.365

14. INTANGÍVEL

14.1. Composição do Intangível

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Sistemas e aplicativos	10.901	11.703	10.897	11.703
Marcas e patentes	464	464	464	464
Desenvolvimento de projetos	43	43	43	43
Ágio na incorporação e aquisição de controladas	95.337	95.337	166.411	166.411
Mais valia no contrato de clientes	5.912	7.847	9.396	13.943
Mais valia da marca	-	-	8.505	8.505
Total	112.657	115.394	195.716	201.068

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A

Empresa	Ágio na incorporação e aquisição de controladas	Mais valia - Contrato de clientes (i)	Mais valia - Marca
RCB	12.441	443	-
Bauko	82.896	5.470	-
Terram	71.074	3.484	8.505
Total	<u>166.411</u>	<u>9.396</u>	<u>8.505</u>

(i) Mais valia referente ao fluxo de caixa descontado esperado dos contratos de locação e prestação de serviço em vigor na data da aquisição da Bauko, RCB e Terram. O prazo de amortização desses ativos é de 12 a 52 meses.

14.2. Movimentação do Intangível

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Saldo inicial	115.394	125.418	201.068	125.418
Adições	-	868	-	868
Amortização	(803)	(3.154)	(803)	(3.154)
Amortização de mais valia	(1.934)	(7.738)	(4.549)	(12.090)
Ágio na aquisição de controladas	-	-	-	71.074
Mais valia em contrato com clientes	-	-	-	10.448
Mais valia da marca	-	-	-	8.504
Saldo final	<u>112.657</u>	<u>115.394</u>	<u>195.716</u>	<u>201.068</u>

15. FORNECEDORES E FORNECEDORES CONVÊNIO

15.1. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Fornecedores de peças e serviços	85.932	27.961	92.691	36.091
Fornecedores convênio	<u>271.398</u>	<u>398.261</u>	<u>271.398</u>	<u>398.261</u>
Total	<u>357.330</u>	<u>426.222</u>	<u>364.089</u>	<u>434.352</u>

15.2. Fornecedores de peças e serviços

Refere-se a obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores nacionais.

15.3. Fornecedores Convênio

A Companhia realizou convênio com instituições financeiras parceiras de forma a estruturar operações de risco sacado com seus principais fornecedores de máquinas. Nessa operação, os fornecedores prorrogam os vencimentos dos títulos e transferem o direito de recebimento das vendas de máquinas a prazo para as instituições financeiras. Em troca recebem esses recursos das instituições financeiras sem a necessidade de os referidos fornecedores possuírem linha de crédito contratada e com custo financeiro reembolsado pelos fornecedores.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A

As operações de risco sacado possuem taxas de desconto de 1,02% ao mês e prazos médios entre 244 e 328 dias em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, e sua movimentação é apresentada a seguir.

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Saldo Inicial	398.261	360.128
Novos compromissos	30.179	416.878
Pagamento de principal	(145.604)	(339.573)
Pagamento de juros	(17.237)	(40.992)
Juros incorridos	9.973	46.332
Ajuste a valor presente	(4.174)	(44.512)
Total	271.398	398.261

Adicionalmente, estes passivos denominados “fornecedores convênio” possuem cláusulas restritivas comuns de mercado (financeiras e não financeiras), as quais a Companhia estava adimplente em 31 de dezembro de 2024 e 31 de março de 2025.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A

16. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS**16.1. Composição dos saldos**

Credor	Modalidade	% Taxa ao ano	Vencimento	Controladora		Consolidado	
				31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
CDCA - 1ª. Série	CRA	CDI + 1,65%	2028	105.814	102.332	105.814	102.332
CDCA - 2ª. Série	CRA	IPCA + 7,57%	2029	456.645	439.372	456.645	439.372
Debênture - 3a Emissão	Debênture	CDI + 2,25%	2029	316.902	306.010	316.902	306.010
Debênture - 4a Emissão	Debênture	CDI + 1,90%	2032	698.065	720.114	698.065	720.114
Debêntures - 5a Emissão	Debênture -						
	1ª Série	CDI + 1,35%	2032	451.734	462.799	451.734	462.799
Debêntures - 5a Emissão	Debênture -						
	2ª Série	CDI + 1,60%	2032	384.104	393.637	384.104	393.637
Banco ABC Brasil	Finame	SELIC + 3,0%	2026-27	15.227	16.465	15.227	16.465
Bradesco	CDC	Pré 9,9 - 10,1%	2025	636	898	636	898
Santander	CDC	Pré 8,7 - 9,9%	2024-25	2.304	3.524	2.304	3.524
Banco Volvo Brasil	Pré - Fixado	Pré 13,75%	2028	-	-	1.916	2.029
Banco Caterpillar	Pré - Fixado	Pré + 12,54%	2026	-	-	494	592
Volvo Administradora de consórcio	Consórcio	Tx Adm 12,5% + 0,40%	2026	-	-	819	630
Outras Instituições	CDC	Pré 6,7 - 10,2%	2025	2.287	3.473	2.287	3.473
Outras Instituições	Capital de						
	Giro/CDC/Leasing	Pré 6,6 - 11,6%	2025	40	140	41	140
Subtotal				2.433.758	2.448.764	2.436.988	2.452.015
(-) Custos a amortizar				(59.277)	(61.645)	(59.277)	(61.645)
Total				2.374.482	2.387.119	2.377.712	2.390.369
Passivo circulante				49.340	72.145	50.479	73.555
Passivo não circulante				2.325.142	2.314.974	2.327.233	2.316.814

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A

16.1. Características das operações

Certificados de Direitos Creditórios do Agronegócio - CDCA

Em 15 de junho de 2022 a Companhia emitiu Certificados de Direitos Creditórios do Agronegócio ("CDCA") em favor da Eco Securitizadora de Direitos Creditórios do Agronegócio S.A. ("Emissora" ou "Securitizadora") que servem de lastro de certificados de recebíveis do agronegócio de emissão da Securitizadora ("CRA").

Em 21 de julho de 2022, foi concluída a colocação privada de 500.000 CRA, cada um com valor unitário de R\$ 1.000 emitidos pela Armac e Bauko, sendo: i) 101.730 da Primeira série e ii) 398.270 CRA da Segunda série ("CRA Primeira Série", "CRA Segunda Série", respectivamente, conforme definido em procedimento de coleta de intenções de investimento dos potenciais investidores.

Sobre os CDCA vinculados aos CRA Primeira Série incidem juros remuneratórios correspondentes a 100,00% da variação acumulada das taxas médias diárias do DI - Depósito Interfinanceiro de um dia, "over extra grupo" ("Taxa DI"), expressas na forma percentual ao ano, base 252 dias úteis, calculadas e divulgadas diariamente pela B3, no informativo diário disponível em sua página na Internet (www.b3.com.br) acrescida exponencialmente de *spread* ou sobretaxa equivalente a 1,65% ao ano, base 252 dias úteis. A remuneração é paga de forma semestral tendo o primeiro pagamento ocorrido em 13 de dezembro de 2022. A amortização será em duas parcelas, sendo a primeira devida em 15 de dezembro de 2027 e a segunda na data de 14 de junho de 2028.

O valor nominal ou saldo do valor nominal do CDCA vinculado aos CRA Segunda Série, conforme o caso, é atualizado pela variação acumulada do IPCA e será amortizado em duas parcelas, sendo a primeira parcela devida em 13 de junho de 2028 e a última parcela devida em 13 de junho de 2029. Sobre o valor nominal atualizado do CDCA vinculado aos CRA Segunda Série incidem juros remuneratórios equivalentes a 7,5779% a.a., base 252 dias úteis. A remuneração será paga de forma semestral, tendo o primeiro pagamento ocorrido em 13 de dezembro de 2022.

Debêntures

Em 4 de novembro de 2022, foi realizada, pela Companhia, sua 3ª (terceira) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única emitidas com base nos termos da Instrução CVM nº 476, para distribuição pública, no valor total de R\$300.000, com esforços restritos de colocação, com amortizações em duas parcelas anuais iguais a partir de 4 de novembro de 2028. A remuneração da Debênture 3ª emissão é equivalente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DIs, acrescidas de uma sobretaxa de 2,25% ao ano.

Em 20 de março de 2024 foi realizada pela Companhia, sua 4ª (quarta) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única emitidas com base nos termos da Instrução CVM 160, para distribuição pública, no valor total de R\$694.350, emitidas sob o rito de registro automático de distribuição destinada exclusivamente investidores profissionais.

Sob a Debênture incidirão juros remuneratórios em percentual correspondentes a 100% da variação acumulada da Taxa DI (Depósitos Interfinanceiros), acrescida de sobretaxa máxima de 1,90% ao ano. O valor nominal unitário das Debêntures será amortizado em três parcelas anuais a partir do 6º (sexto) ano contado da Data de Emissão, inclusive, conforme cronograma a ser previsto na Escritura de Emissão.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A

Os recursos obtidos com a Emissão serão destinados no curso normal dos negócios da Emissora, incluindo, mas não se limitando, para reforço de caixa e capital de giro da Companhia.

Em 25 de setembro de 2024 foi realizada pela Companhia sua 5ª (quinta) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em duas séries, emitidas com base nos termos da Instrução CVM 160, para distribuição pública, no valor total de R\$1.000.000, emitidas sob o rito de registro automático de distribuição destinada exclusivamente a investidores profissionais. Ainda como parte da estratégia de gestão de caixa, a Companhia efetuou o resgate parcial de 165.646 debêntures no valor de R\$168.034.

Sob a 1ª Série, incidirão juros remuneratórios em percentual correspondentes a 100% da variação acumulada da Taxa DI (Depósitos Interfinanceiros), acrescida de sobretaxa máxima de 1,35% ao ano, e o valor nominal unitário dessa série será amortizado em três parcelas anuais, a partir do 6º (sexto) ano contado da Data de Emissão, inclusive, conforme cronograma previsto na Escritura de Emissão. Sob a 2ª Série, incidirão juros remuneratórios em percentual correspondentes a 100% da variação acumulada da Taxa DI (Depósitos Interfinanceiros), acrescida de sobretaxa máxima de 1,60% ao ano, e o valor nominal unitário dessa série será amortizado em três parcelas anuais, a partir do 8º (oitavo) ano contado da Data de Emissão, inclusive, conforme cronograma previsto na Escritura de Emissão.

Os recursos líquidos obtidos pela Emissora com a Oferta foram totalmente destinados ao refinanciamento da sua 2ª Emissão de Debêntures.

Outras operações para investimentos em máquinas e equipamentos

“Finame”

Os contratos possuem carência de amortização de principal que podem durar até um ano e o bem financiado é dado como garantia ao financiamento.

CDC

Os contratos possuem carência de até um ano para o início de amortização de principal e o bem financiado é dado como garantia ao financiamento.

“Leasing”

Os contratos possuem carência de amortização de principal que podem durar até um ano.

Capital de Giro

São Cédulas de Crédito Bancário emitidas pela Companhia e adquiridas pelas instituições financeiras com a finalidade de financiar o capital de giro, além da compra de máquinas e equipamentos para as operações.

CCE

São Cédulas de Crédito à Exportação emitidas pela Companhia e adquiridas pelas instituições financeiras com a finalidade de financiar a compra de máquinas e equipamentos para as operações.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A

16.2. Movimentação dos empréstimos e financiamentos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Saldo inicial	2.387.119	2.050.087	2.390.369	2.050.087
(+) Aquisição de empresa	-	-	-	3.055
(+) Captações (a)	-	1.694.350	247	1.694.775
(+) Juros apropriados	86.699	345.338	86.790	345.429
(-) Amortização de principal (b)	(3.898)	(1.385.322)	(4.166)	(1.385.552)
(-) Juros pagos	(95.042)	(283.806)	(95.131)	(283.896)
(-) Custos de emissão (a)	(397)	(33.528)	(397)	(33.528)
Saldo final	<u>2.374.482</u>	<u>2.387.119</u>	<u>2.377.712</u>	<u>2.390.369</u>

- a) Estes custos foram apresentados conjuntamente com o montante de captação na demonstração do fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2024.
- b) Do montante total de R\$1.385.322, o valor de R\$1.165.646 refere-se ao pré-pagamento da debênture 2ª emissão, o montante de R\$200.410 refere-se ao pagamento do empréstimo junto ao Banco do Brasil e o saldo remanescente refere-se a demais amortizações.

16.3. Cronograma de amortização

Em 31 de março de 2025, o cronograma de amortização do saldo da dívida antes dos custos a amortizar está demonstrado a seguir, por ano de vencimento:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
2025	49.108	73.474	49.951	74.884
2026	4.211	4.211	5.165	5.039
2027	2.595	2.595	3.337	3.211
2028	475.435	470.755	475.959	471.153
2029	373.705	369.025	373.831	369.025
2030	381.763	381.763	381.805	381.763
2031	381.763	381.763	381.763	381.763
2032	509.568	509.568	509.568	509.568
2033	127.805	127.805	127.805	127.805
2034	127.805	127.805	127.805	127.805
	<u>2.433.758</u>	<u>2.448.764</u>	<u>2.436.988</u>	<u>2.452.015</u>

16.4. "Covenants" e Garantias

Parte dos contratos de empréstimos e financiamentos com instituições financeiras estão sujeitos a cláusulas de vencimento antecipado que, entre outras, incluem:

- (i) Obrigação da Companhia de envio das demonstrações financeiras anuais, devidamente auditadas por firmas de auditoria independente.
- (ii) Restrição para realizar redução de capital.
- (iii) Restrição a alteração do controle, direto ou indireto.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A

- (iv) Cláusula restritiva (“*covenant*”) prevendo que o índice de endividamento líquido sobre o EBITDA dos últimos 12 meses deve ser igual ou inferior a 3,50. Os contratos de empréstimos e financiamentos que incluem a cláusula de “*covenant*” são os CDCA e a 2ª, 3ª, 4ª e 5ª emissões de debêntures da Companhia.

A maior parte dos empréstimos e financiamentos da Companhia não apresenta qualquer espécie de garantia, com exceção dos CDCAs que têm como garantia os contratos de locação com clientes na cadeia do agronegócio, os contratos de *leasing* e “FINAMES”, que tem como garantia os próprios ativos financiados. Em 31 de março de 2025, a Companhia estava adimplente com as cláusulas acordadas.

17. PARCELAMENTO DE TRIBUTOS

17.1. Composição do parcelamento

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Lei nº 14.740/23 - Programa de Autorregularização Incentiva (i)	6.929	7.324
PIS e COFINS	102	122
INSS	104	109
Total	7.135	7.555
Passivo Circulante	2.427	2.379
Passivo não circulante	4.708	5.176
Total	7.135	7.555

- (i) A Companhia aderiu em junho de 2024 ao programa de autorregularização incentivada dos débitos tributários de PIS, COFINS, IRRF, CSRF, CP Segurados, CP Patronal e CP Terceiros no montante de R\$17.153. Como forma de quitação dos débitos, a Companhia utilizou o prejuízo fiscal e base de cálculo negativa de contribuição social equivalente a 50% dos créditos, no montante de R\$8.577. Em relação ao saldo remanescente no valor de R\$8.577, o pagamento se dará por meio de 48 parcelas mensais sem correção monetária.

17.2. Movimentação do parcelamento

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Saldo inicial	7.555	384
(+) Novos parcelamentos	-	17.153
(-) Utilização de Prejuízo Fiscal e base de cálculo negativa de contribuição social	-	(8.577)
(+) Atualização monetária	198	628
(-) Amortização do principal	(556)	(1.901)
(-) Juros pagos	(61)	(132)
Saldo final	7.135	7.555

Notas Explicativas

18. PROVISÃO PARA RISCOS CÍVEIS, TRIBUTÁRIOS E TRABALHISTAS

A Companhia considera todas as informações disponíveis relativas aos processos em que é parte envolvida, bem como a avaliação dos seus assessores jurídicos, para realizar uma estimativa confiável dos valores das obrigações e probabilidade de saída de recursos. A partir desta análise, a Administração decide também sobre a necessidade de constituir provisão em montante suficiente para cobrir as perdas prováveis sobre os processos judiciais em andamento. Em 31 de março de 2025, a movimentação no período é apresentada a seguir.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Saldo inicial	1.301	166	7.793	166
(+) Aquisição de controlada - provisão constituída (i)	-	-	-	6.798
(+) Adições	452	1.508	452	1.508
(-) Reversões por alteração de prognóstico ou ajuste de provisão	(237)	(48)	(237)	(331)
(-) Reversões por pagamento	(32)	(325)	(32)	(348)
Saldo final	1.484	1.301	7.976	7.793

(i) Processo tributário da controlada Terram - Ação de Execução Fiscal, de ISSQN.

Os processos de perda possível na avaliação dos assessores jurídicos da Companhia são apresentados a seguir por natureza:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Cíveis	5.129	6.967	5.129	6.967
Tributário	16	13	24	21
Trabalhistas (i)	73.292	68.417	73.491	68.616
Total	78.436	75.397	78.643	75.604

(i) Os principais pleitos das ações trabalhistas da Companhia são: diferenças de horas extras, equiparação salarial, adicionais de insalubridade, periculosidade e ações indenizatórias decorrentes acidentes do trabalho.

19. CONTAS A PAGAR POR AQUISIÇÃO DE EMPRESAS

A Companhia por meio das combinações de negócios registra as opções de compras das participações remanescentes das quotas de capitais das investidas, além das parcelas contingentes contratuais.

Destacamos que as bases de mensuração são estimativas considerando bases contratuais, balanços históricos e respectiva modelagem prospectiva (por tratar-se de pagamentos futuros baseados em resultados futuros). Dado o grau de incerteza acerca do valor futuro das obrigações, eventuais acertos de contas podem originar mudanças entre a provisão constituída e sua realização.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A

Em 31 de março de 2025 a composição desses passivos financeiros estava assim registrada:

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
BAUKO	18.417	17.883
TERRAM	101.928	106.987
Total	120.346	124.869
Passivo circulante	19.002	18.244
Passivo não circulante	101.344	106.625
Total	120.346	124.869

19.1. Movimentação do passivo de aquisição de controladas

	Consolidado		
	Bauko	Terram	Total
Saldo inicial em 31/12/2024	17.883	106.987	124.869
Pagamento do preço de aquisição + juros	-	(8.872)	(8.872)
Atualização do <i>earn-out</i>	-	445	445
Atualização da opção de venda - <i>put</i>	-	2.421	2.421
Juros apropriados	535	948	1.483
Saldo final em 31/03/2025	18.418	101.928	120.346

20. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

20.1. Capital social

O capital social subscrito da Companhia em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 é de R\$1.008.876, é representado por ações ordinárias sem valor nominal conforme o quadro abaixo:

	31/03/2025	
	Número de Ações	Participação %
Acionistas controladores	174.020.920	50,22%
Outros	172.473.177	49,78%
	346.494.097	100,00%

A Companhia está autorizada, com base em seu Estatuto, a aumentar o capital social até o limite de R\$2.000.000 por deliberação do Conselho de Administração. O limite de aumento do capital social tem o objetivo de atender aos planos de exercícios de outorga de ações.

Em reunião realizada em 30 de abril de 2024 foi deliberado pelo Conselho de Administração da Companhia, aumento de capital social no montante de R\$4.843, correspondente a emissão de 478.756 novas ações ordinárias, sendo que o preço de emissão das ações foi calculado conforme previsto no Plano e nos Contratos de Opção celebrados entre a Companhia e os Beneficiários, no montante de R\$10,13. O aumento ocorreu em razão do exercício de opções de compra de ações detidas por beneficiários no âmbito do Programa de Opções 2022- A.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A

Todas as ações têm os mesmos direitos em relação aos ativos residuais da Companhia. Os titulares das ações ordinárias têm direito ao recebimento de dividendos e um voto por ação nas deliberações da Companhia.

As variações nos períodos apresentados decorrem de operações de custódia remunerada pela corretora que faz a custódia das ações do grupo controlador.

20.2. Reserva de capital

a) Ágio na emissão de ações

O saldo referente ao ágio na emissão de ações em 31 de março de 2025 e de 31 de dezembro de 2023 é de R\$125.462 e corresponde à emissão de 442.327 novas ações, nominativas e sem valor nominal, subscritas e integralizadas pelo SPEED Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia ocorrida antes da abertura de capital.

b) Plano de pagamento com base em ações

A Assembleia Geral Extraordinária realizada em 2 de julho de 2021 aprovou a constituição do Plano de Opções de Compra de Ações da Companhia a ser administrado pelo Conselho de Administração. O plano prevê a outorga de até 4% do capital subscrito da Companhia por meio de diferentes programas de opções de compra de ações a serem constituídos no longo prazo no âmbito deste Plano.

As opções de compra de ação podem ser exercidas a qualquer momento a partir da data de aquisição do direito até a data limite para exercício. As outorgas podem ser realizadas para membros da Administração da Companhia entre eles diretores, gerentes e coordenadores, com exceção dos diretores controladores.

Os custos dos planos da Companhia são mensurados pelo valor justo na sua data de outorga, estimados com base no modelo denominado Black & Scholes. Os custos dos respectivos planos são apropriados durante o “*vesting period*”, compreendido entre a data da outorga (concessão) até a data em que o colaborador tem o direito de exercer a opção, com um correspondente aumento: (i) no patrimônio líquido, na rubrica “opções outorgadas reconhecidas” incluída nas “reservas de capital”; e (ii) na demonstração do resultado do período, sendo alocado nas rubricas “custos”, “despesas gerais, administrativas e outras”.

Em 30 de abril de 2024, a Companhia outorgou 1.674.000 opções a um preço de exercício simbólico de R\$ 0,01 centavo. Dessa forma, a valorização do plano é feita com base no valor de mercado da ação na data de fechamento, considerando os instrumentos com potencial de aquisição de direito. Tal outorga tem como objetivo a retenção de executivos-chave da Companhia, bem como o fortalecimento do compromisso em alcançar as metas estabelecidas. Em 31 de março de 2025, a Companhia reconheceu o montante de R\$984 referente à outorga realizada na rubrica de “despesas gerais, administrativas e outras”.

A cada data de fechamento, a Companhia revisa a estimativa de despesas dos planos de remuneração baseada em ações de forma a ajustar valores de opções que não terão sua condição de aquisição de direito alcançada, desde que não sejam condições de mercado. Nestas situações, a Companhia realiza ajustes em bases cumulativas, conforme requerimentos previstos no CPC 10.19 - Remuneração Baseada em Ações. Como resultado, em 31 de março de 2025, a Companhia realizou a reversão líquida do plano “Opções B-2023”, no montante de R\$6.238 em contrapartida às rubricas de “despesas gerais, administrativas e outras”

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A

20.3. Reserva de Lucros

a) Reserva legal

Constituída em conformidade com a Lei das Sociedades por Ações e o Estatuto Social da Companhia, na base de 5% do lucro líquido de cada exercício até que seu valor atinja 20% do capital social realizado. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e sua utilização está restrita à compensação de prejuízos e ao aumento do capital social.

b) Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio

A distribuição de dividendos mínimos obrigatórios é realizada em percentual a ser definido em Assembleia Geral, entretanto, respeitando as regras previstas na legislação vigente de no mínimo de 25% do lucro líquido do exercício, após a constituição de reserva legal.

Em 26 de março de 2024, foi deliberado em reunião do Conselho de Administração, a distribuição de juros sobre capital próprio (JCP) aos acionistas no montante de R\$24.000 referente ao trimestre encerrado em 31 de março de 2024. O pagamento destes juros sobre capital próprio foi efetuado em 19 de abril de 2024.

Em 28 de junho de 2024, foi deliberado em reunião do Conselho de Administração, a distribuição de dividendos intercalares referentes ao trimestre encerrado em 30 de junho de 2024, no montante de R\$34.600 e na mesma reunião foi aprovada a distribuição de juros sobre capital próprio (JCP) no valor de R\$25.400. O pagamento destes dividendos e juros sobre capital próprio ocorreu em 25 de julho de 2024.

Em 30 de setembro de 2024, foi deliberado em reunião do Conselho de Administração, a distribuição de juros sobre capital próprio (JCP) aos acionistas no montante de R\$26.000 referente ao trimestre encerrado em 30 de setembro de 2024. O pagamento destes juros sobre capital próprio será efetuado em data a ser definida pela diretoria executiva.

Em 31 de março de 2025, foi deliberado em reunião do Conselho de Administração, a distribuição de juros sobre capital próprio (JCP) aos acionistas no montante de R\$24.600 referente ao trimestre encerrado em 31 de março de 2025. O pagamento destes juros sobre capital próprio será efetuado em data a ser definida pela diretoria executiva.

Nos termos do ICPC08 - Interpretação Técnica sobre Contabilização da Proposta de Pagamento de Dividendos, em razão de não se constituir obrigação presente na data destas demonstrações financeiras, o montante dos dividendos e/ou juros sobre o capital próprio que venham a ser deliberados em excesso aos dividendos mínimos obrigatórios em reunião do Conselho de Administração da Cia. *ad referendum* de AGO serão mantidos em rubricas contábeis internas no patrimônio líquido e, quando efetivamente pagos, serão registrados em rubrica contábil redutora do patrimônio líquido. Estes saldos serão baixados por ocasião da aprovação em AGO prevista para ocorrer em 2026.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A

20.4. Ações em Tesouraria

Plano de Recompra de Ações

A Companhia pode realizar programas de recompra de ações para atender a objetivos específicos como: fazer frente à entrega de ações no âmbito dos planos de remuneração baseados em ações da Companhia, manter em tesouraria, ou até mesmo cancelar e/ou posteriormente aliená-las no mercado. Quando lançados, os planos de recompra devem ser aprovados em Conselho de Administração e apresentar as seguintes premissas: objetivos específicos, quantidade de ações transacionadas, prazos de conclusão e modo de aquisição. Em 31 de março de 2025, a Companhia não possui planos de recompra de ações vigentes.

Em 31 de março de 2025 a Companhia possuía ações ordinárias de própria emissão em tesouraria no montante de R\$3.216 (R\$3.483 em 31 de dezembro de 2024), representado por 270.988 ações ordinárias (293.444 em 31 de dezembro de 2024).

21. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

As transações realizadas entre a Companhia e as partes relacionadas, estão demonstradas a seguir:

	Controladora	
	31/03/2025	31/12/2024
<u>Transações patrimoniais</u>		
Contas a receber Terram (a)	4.535	5.842
Contas a receber Consórcios (b)	1.869	3.061
Conta corrente Consórcios (c)	17.248	7.884
	<u>23.652</u>	<u>16.787</u>
<u>Transações de resultado</u>		
Arrendamento direito de uso (d)	2.547	10.137
Remuneração dos administradores (e)	1.681	7.041
Vendas de serviços Terram (a)	3	11.793
Vendas de serviços Consórcios (b)	1.504	9.114
	<u>5.735</u>	<u>38.084</u>

- Operações “intercompany” com a Terram, onde R\$4.101 refere-se a recebimento por locações de máquinas e equipamentos, as quais são realizadas a preços, prazos e condições pactuadas entre as partes e R\$434 refere-se a dividendos a receber.
- Operações “intercompany” com os consórcios CCB Fico e CRA, referente a recebimento por locações de máquinas e equipamentos, as quais são realizadas a preços, prazos e condições pactuadas entre as partes. Os valores apresentados representam a participação proporcional da Armac nas operações em conjunto.
- Os saldos referem-se às operações com o Consórcio CCB CRA, e são relativos a aportes de recursos para andamento das operações. Esses recursos são tratados como conta corrente, pois foram superiores ao aporte relacionado ao percentual de participação no Consórcio. Esses aportes serão devolvidos para a Companhia de acordo com o fluxo de caixa dos Consórcios.

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A

- d) Aluguéis de imóveis - refere-se ao pagamento de aluguéis dos imóveis no valor de R\$2.547 em 31 de março de 2025 (R\$10.137 em 31 de dezembro de 2024), que funcionam como centro de manutenção das máquinas, os quais são propriedades de parte dos acionistas controladores da Companhia (nota explicativa nº 12.2 - Arrendamento Mercantil de Direito de Uso). Em 2024 e 1º trimestre de 2025, as remensurações correspondem somente à atualização monetária dos contratos.
- e) A remuneração dos diretores da Companhia no período findo em 31 de março de 2025 foi de R\$1.681 (R\$7.041 em 31 de dezembro de 2024), considerada benefício de curto prazo, registrada na rubrica “Despesas Gerais e Administrativas” no resultado do exercício.

22. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

22.1. Despesa de imposto de renda e contribuição social

As apurações do imposto de renda e da contribuição social foram realizadas pelo lucro real na Companhia para os períodos findos em 31 de março de 2025 e de 2024.

A seguir é apresentada a conciliação entre o imposto de renda e a contribuição social calculados pela alíquota nominal prevista na legislação tributária e a respectiva despesa lançada no resultado do período:

	Controladora		Consolidado
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	7.286	68.149	7.258
(x) Alíquota nominal – 34%	34%	34%	34%
Despesa com imposto de renda e contribuição social	(2.477)	(23.171)	(2.468)
Efeitos das adições (exclusões) permanentes no cálculo dos tributos			
(+/-) Outras diferenças permanentes	(789)	(24)	(155)
(+) Equivalência Patrimonial	1.257	-	-
(+) Juros Sobre Capital Próprio de Controlada	(147)	-	-
(+) Juros Sobre Capital Próprio	8.024	8.160	7.877
Despesa de imposto de renda e contribuição social	5.868	(15.035)	5.254
Correntes	-	-	(614)
Diferidos	5.868	(15.035)	5.868
Total	5.868	(15.035)	5.254
Alíquota efetiva	80,56%	(22,06%)	72,39%

Notas Explicativas

Armac Locação, Logística e Serviços S.A

22.2. Imposto de renda e contribuição social diferidos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Ativo				
Ajuste a valor presente de contas a receber	760	977	760	977
Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	33.068	25.883	33.068	25.883
Provisão de notas fiscais de fornecedores	-	-	7.005	5.355
Prejuízo fiscal e base negativa	836.694	744.255	842.710	748.699
Provisão para bonificação de colaboradores	2.134	7.387	2.134	7.387
Provisão para contingências	1.484	1.300	7.975	7.791
Provisão de remuneração	719	-	719	-
Realização da mais valia da combinação de negócios Terram	8.614	5.384	-	-
Ajuste a valor justo de instrumentos financeiros de aquisição	5.807	3.538	5.807	3.538
Efeitos CPC06 - IFRS 16	8.711	7.893	8.714	7.893
Total	897.991	796.617	908.892	807.523
(x) Alíquota vigente	34%	34%	34%	34%
Diferidos ativos	305.317	270.850	309.023	274.558
Passivo				
Diferença depreciação fiscal e econômica	1.351.095	1.270.864	1.351.095	1.270.864
Amortização de ágio de controladas	37.718	33.835	37.718	33.835
Total	1.388.813	1.304.699	1.388.813	1.304.699
(x) Alíquota vigente	34%	34%	34%	34%
	472.196	443.598	472.196	443.598
Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos	166.880	172.748	163.172	169.040

a) Composição

b) Movimentação dos ativos e passivos fiscais diferidos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Saldo líquido de IR/CS diferido no início do exercício	172.748	121.580	169.040	121.580
Ajuste a valor presente de contas a receber	74	(332)	74	(332)
Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	(2.443)	(3.338)	(2.443)	(3.338)
Contas a pagar de fornecedores	-	2.098	(561)	2.098
Prejuízo fiscal e base negativa	(31.429)	(104.928)	(31.965)	(108.260)
Provisão para Bonificação de Executivos	1.786	-	1.786	-
Provisão para contingências	(63)	6.541	(63)	6.541
Provisão de Remuneração	(244)	(386)	(244)	(2.593)
Realização da mais valia Terram	(1.098)	(1.831)	-	-
Instrumentos financeiros de aquisição Terram	(771)	(1.203)	(771)	(1.203)
Efeitos CPC (06) IFRS 16	(280)	(1.028)	(280)	(1.028)
Diferença depreciação fiscal e econômica	27.278	150.294	27.279	150.294
Amortização de ágio de investimentos	1.320	5.281	1.320	5.281
Saldo líquido de IR/CS diferido	166.879	172.748	163.172	169.040
Valor reconhecido no resultado	(5.868)	42.591	(5.868)	40.342
Valor reconhecido em balanço	-	8.577	-	11.267

Notas Explicativas

23. RECEITA LÍQUIDA

	Controladora		Consolidado
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025
Locação de equipamentos e prestação de serviços	378.564	404.626	417.380
Venda de máquinas e peças novas	800	201	800
Venda de imobilizados usados	62.791	25.235	63.620
Receita operacional bruta	442.155	430.062	481.800
(-) Impostos incidentes sobre vendas	(39.416)	(42.275)	(41.883)
Receita operacional líquida	402.739	387.787	439.917
COFINS	(26.702)	(30.165)	(27.398)
PIS	(5.804)	(6.549)	(5.955)
ICMS	(580)	(8)	(580)
ISS	(6.330)	(5.553)	(7.951)
Total dos impostos sobre vendas	(39.416)	(42.275)	(41.883)

24. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA

	Controladora		Consolidado
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025
<u>Custos</u>			
Pessoal	110.965	117.030	123.352
Depreciação e amortização	45.192	38.377	48.583
Insumos, peças e serviços de manutenção	25.148	20.561	30.639
Custo na venda ou baixa de imobilizado	57.486	20.325	57.486
Combustível e custos de transporte	10.340	8.684	11.321
Locações e infraestrutura de TI	3.929	4.517	6.278
Custos de frota	5.121	1.176	5.121
Custos de imóveis	3.045	2.019	3.045
(+/-) Outros custos	387	1.541	3.261
Total	261.613	214.230	289.086
<u>Despesas</u>			
Pessoal	18.668	18.660	23.957
Depreciação e amortização	5.014	5.873	7.743
Despesas administrativas e comerciais	9.166	6.425	10.092
Locação de softwares	3.324	4.196	3.324
Despesas com assessores	4.527	1.567	5.236
Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	7.185	2.788	7.185
Outras despesas, líquidas	513	97	867
Total	48.397	39.606	58.404

Notas Explicativas

25. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora		Consolidado
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025
Rendimentos de aplicação financeira	17.598	18.508	17.602
Outros	1.468	2.892	2.444
Total das receitas financeiras	19.066	21.400	20.045

	Controladora		Consolidado
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025
Juros sobre empréstimos e financiamentos	86.897	72.319	86.897
Atualização monetária sobre contas a pagar por aquisição	1.483	474	1.483
Atualização "earn-out"	445	-	445
Atualização de Compromisso de Opções – "Put"	2.421	-	2.421
Juros sobre arrendamento de direito de uso	2.968	2.685	3.014
Juros sobre fornecedores convênio	9.973	9.721	9.973
Outras	788	2.003	981
Total das despesas financeiras	104.975	87.202	105.214

26. LUCRO POR AÇÃO

O quadro a seguir apresenta a determinação do lucro líquido disponível aos detentores de ações e a média ponderada das ações em circulação utilizada para calcular o lucro básico e diluído.

A Companhia não possui transações que afetem a diluição do lucro.

	Controladora e Consolidado	Controladora
	31/03/2025	31/03/2024
<u>Numerador</u>		
Lucro líquido do período (a)	13.154	53.114
<u>Denominador (em milhares de ações)</u>		
Média ponderada de número de ações	346.494	346.016
Média ponderada de número de ações em tesouraria	(289)	(377)
Média ponderada de número de ações em circulação (b)	346.205	345.639
Lucro por ação - básico (em R\$) (a/b)	0,04	0,15
<u>Denominador (em milhares de ações)</u>		
Média ponderada de número de ações	346.494	346.016
Média ponderada de número de ações em tesouraria	(289)	(377)
Média ponderada de número de ações outorgadas	-	-
Média ponderada de número de ações diluídas (c)	346.205	345.639
Lucro por ação - diluído (em R\$) (a/c)	0,04	0,15

Notas Explicativas

O efeito diluidor no lucro por ação é representado pelos planos de outorgas de ações demonstrados na nota explicativa nº 19.2 - Patrimônio Líquido, Reserva de Capital letra b.

27. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

27.1. Categorias de instrumentos financeiros

		Controladora		Consolidado	
	Categoria	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
<u>Ativos financeiros</u>					
Caixa e equivalentes de caixa	Custo amort.	439.712	175.448	470.640	210.912
Aplicações financeiras	Custo amort.	250.935	430.575	250.935	430.575
Contas a receber de clientes	Custo amort.	335.921	518.514	378.742	562.227
Partes relacionadas	Custo amort.	23.652	16.787	-	-
Opção de compra sobre participação minoritária	Valor justo	18.463	17.866	18.463	17.866
Total		<u>1.068.683</u>	<u>1.159.190</u>	<u>1.118.779</u>	<u>1.221.580</u>
<u>Passivos financeiros</u>					
Fornecedores e fornecedores convênio	Custo amort.	357.330	426.222	364.089	429.820
Empréstimos e financiamentos	Custo amort.	2.374.482	2.387.119	2.377.712	2.394.903
Arrendamento mercantil de direito de uso	Custo amort.	91.354	87.113	92.812	88.670
Contas a pagar por aquisição de empresas	Custo amort.	120.346	56.845	120.346	56.845
Contas a pagar por aquisição de empresas - earn-out	Valor justo	-	11.457	-	11.457
Contas a pagar por aquisição de empresas - put	Valor justo	-	56.567	-	56.567
Total		<u>2.943.512</u>	<u>3.025.323</u>	<u>2.954.958</u>	<u>3.038.663</u>

27.2. Riscos financeiros e cambiais

As atividades da Companhia estão sujeitas a riscos de crédito e liquidez. Para assegurar que se tenha caixa suficiente para atendimento das necessidades operacionais, a Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez.

A Companhia não realiza transações relevantes com fornecedores estrangeiros. Não há exposição a riscos de câmbio em 31 de março de 2025.

27.3. Análise de sensibilidade

Risco de taxa de juros

A Companhia obtém empréstimos e financiamentos junto às principais instituições financeiras para fazer frente às necessidades de caixa para investimento e crescimento. Em decorrência disso, a Companhia está exposta ao risco de taxa de juros referenciadas em CDI e SELIC e essa exposição está apresentada na nota explicativa nº15 - Empréstimos e Financiamentos.

A sensibilidade ao risco de aumento na taxa CDI e SELIC, que afetaria as despesas financeiras da Companhia, estão abaixo demonstradas, considerando os cenários com aumento de 25% a 50% da taxa CDI, tendo como base a taxa SELIC ao fim de março de 2025 no patamar de 14,25%,

Notas Explicativas

conforme divulgado no site Banco Central.

	Saldo			
	31/03/2025	Cenário I	Cenário II	Cenário III
Taxa do CDI médio para os próximos 12 meses		14,25%	17,81%	21,38%
Empréstimos e financiamentos não indexados a CDI e SELIC	465.142	531.425	547.996	564.566
Empréstimos e financiamentos indexados a CDI e SELIC	1.971.846	2.252.834	2.323.081	2.393.328
Contas a pagar por aquisição de empresas indexados a CDI	120.346	137.495	141.783	146.070
Subtotal	2.557.334	2.921.755	3.012.860	3.103.965
(-) Aplicações financeiras	250.935	286.693	295.632	304.572
Exposição líquida	2.306.400	2.635.062	2.717.227	2.799.393

Gestão de risco de crédito

As políticas de crédito fixadas pela Administração visam minimizar eventuais impactos decorrentes da inadimplência de seus clientes e visando diversificação de suas operações. Nenhum cliente isoladamente contribuiu com mais de 10% da receita operacional líquida.

Gestão de risco de liquidez

Para administrar a liquidez do caixa, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, monitoradas periodicamente pela Administração. A tabela a seguir demonstra em detalhes o vencimento dos passivos financeiros contratados (valor nominal com juros futuros):

	Até 1 ano	De 1 a 2 anos	De 2 a 3 anos	Acima de 3 anos	Total
Controladora					
Fornecedores e fornecedores convênio	361.504	-	-	-	361.504
Empréstimos e financiamentos	9.808	3.845	1.817	2.515.798	2.531.269
Contas a pagar por aquisição de empresas	16.807	29.307	-	71.935	118.049
Arrendamento de direito de uso	15.598	19.086	16.331	140.480	191.494
	Até 1 ano	De 1 a 2 anos	De 2 a 3 anos	Acima de 3 anos	Total
Consolidado					
Fornecedores e fornecedores convênio	368.262	-	-	-	368.262
Empréstimos e financiamentos	10.976	4.708	2.594	2.516.325	2.534.604
Contas a pagar por aquisição de empresas	16.807	29.307	-	71.935	118.049
Arrendamento de direito de uso	15.989	19.489	16.735	141.152	193.365

Notas Explicativas

28. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia adota a prática de contratar cobertura de seguros por montantes considerados pela administração como suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de suas atividades.

	Controladora e Consolidado
	Cobertura
Bens de Ativo Imobilizado	20.350
Direito de Uso	3.200
Transporte	2.500
Causas Cíveis	42.000
D&O	70.000
Responsabilidade Civil	221.872

29. TRANSAÇÕES NÃO CAIXA

As transações que não afetaram o caixa estão demonstradas no quadro a seguir:

Classificação na Demonstração Financeira	Rubrica	Nota Explicativa	Natureza da Transação	Controladora		Consolidado
				31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025
Ativo	Imobilizado - Arrendamento de direito de uso	10.2		6.581	2.687	6.581
Passivo	Imobilizado - Arrendamento de direito de uso	10.1	Efeitos do IFRS 16 Rescisão Contratual	6.581	2.687	6.581
Passivo	Fornecedores convênio	12.2		26.005	46.329	26.005
Ativo	Imobilizado	10.1	Fornecedores convênio – Operações de risco sacado	26.005	46.329	26.005
Ativo	Contas a Receber - PCLD	5.3		959	392	-
Resultado	Resultado do Exercício	-	PCLD - Perda Efetiva	959	392	-

Notas Explicativas**30. EVENTOS SUBSEQUENTES**

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de abril de 2025, os acionistas aprovaram o montante de R\$ 75.400 distribuídos aos acionistas a título de juros sobre capital próprio (JCP). Durante o exercício de 2024, as distribuições ocorreram conforme a seguir: (a) R\$ 24.000 (vinte e quatro milhões de reais) a título de JCP, conforme aprovado em Reunião do Conselho de Administração da Companhia realizada em 26 de março de 2024 e pagos em 19 de abril de 2024; (b) R\$ 25.400 (vinte e cinco milhões e quatrocentos mil reais) a título de JCP, conforme aprovado e declarado em Reunião do Conselho de Administração da Companhia realizada em 28 de junho de 2024 e pagos em 25 de julho de 2024, e (c) R\$ 26.000 (vinte e seis milhões de reais) a título de JCP, conforme aprovados e declarados em Reunião do Conselho de Administração da Companhia realizada em 30 de setembro de 2024 e com pagamento a ser efetuado em data a ser definida pela Diretoria Executiva e comunicado por meio de Aviso de Acionistas.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a Revisão de
Informações Trimestrais
Referente aos Períodos de Três Meses
Findos em 31 de Março de 2025

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES
FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
Aos Administradores e Acionistas da Armac Locação, Logística e Serviços S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Armac Locação, Logística e Serviços S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três meses findos naquela data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas ITR anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado ("DVA"), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 13 de maio de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Alessandro Costa Ramos
Contador
CRC nº 1 SP 198853/O-3

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em observância às disposições constantes da Instrução CVM nº 480/09, a Diretoria declara que discutiu, revisou e concordou com as Demonstrações Financeiras Padronizadas relativas ao período de três meses findo em 31 de março de 2025.

Barueri, 13 de maio de 2025.

Fernando Pereira Aragão
Diretor Presidente

Marcos Pinheiro
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em observância às disposições constantes da Instrução CVM nº 480/09, a Diretoria declara que discutiu, revisou e concordou com a opinião expressa no relatório de revisão do auditor independente, Deloitte Touche Tohmatsu, sobre as Demonstrações Financeiras Padronizadas referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025.

Barueri, 13 de maio de 2025.

Fernando Pereira Aragão
Diretor Presidente

Marcos Pinheiro
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores