

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	18
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	19
Demonstração de Valor Adicionado	20

Comentário do Desempenho	21
--------------------------	----

Notas Explicativas	22
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	73
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	74
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	75

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 31/03/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	300.136
Preferenciais	391.573
Total	691.709
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	11.468.411	10.377.608
1.01	Ativo Circulante	60.355	787.529
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	47.631	43.056
1.01.03	Contas a Receber	0	630.367
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	0	630.367
1.01.03.02.01	Juros s Capital Próprio e Dividendos a receber	0	630.367
1.01.06	Tributos a Recuperar	12.219	113.635
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	12.219	113.635
1.01.06.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	12.219	113.635
1.01.07	Despesas Antecipadas	96	156
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	409	315
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	73	73
1.01.08.03	Outros	336	242
1.01.08.03.02	Outras Contas a Receber	336	242
1.02	Ativo Não Circulante	11.408.056	9.590.079
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	665	1.400
1.02.01.07	Tributos Diferidos	638	1.373
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	638	1.373
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	27	27
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	27	27
1.02.02	Investimentos	11.403.350	9.584.392
1.02.02.01	Participações Societárias	11.403.350	9.584.392
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	11.403.350	9.584.392
1.02.03	Imobilizado	4.041	4.287
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	516	511
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	3.525	3.776

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	11.468.411	10.377.608
2.01	Passivo Circulante	4.864	732.759
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	2.151	4.344
2.01.01.01	Obrigações Sociais	190	259
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	1.961	4.085
2.01.03	Obrigações Fiscais	771	168.243
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	769	168.242
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Federais	769	168.242
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	2	1
2.01.05	Outras Obrigações	1.942	560.172
2.01.05.02	Outros	1.942	560.172
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	558.728
2.01.05.02.04	Contas a Pagar com Operações em Arrendamento	973	947
2.01.05.02.05	Contas a Pagar	969	497
2.02	Passivo Não Circulante	3.963	4.067
2.02.02	Outras Obrigações	2.949	3.202
2.02.02.02	Outros	2.949	3.202
2.02.02.02.03	Contas a Pagar com Operações com Arrendamento	2.949	3.202
2.02.04	Provisões	1.014	865
2.02.04.02	Outras Provisões	1.014	865
2.02.04.02.04	Plano de Remuneração	1.014	865
2.03	Patrimônio Líquido	11.459.584	9.640.782
2.03.01	Capital Social Realizado	5.775.670	5.775.670
2.03.02	Reservas de Capital	23.525	23.525
2.03.02.09	Ganho na Variação de Participação de Controlada	23.525	23.525
2.03.04	Reservas de Lucros	3.720.278	3.720.278
2.03.04.01	Reserva Legal	483.458	483.458
2.03.04.02	Reserva Estatutária	606.404	606.404
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	369.600	369.600
2.03.04.10	Reserva para Aumento de Capital	919.992	919.992
2.03.04.13	Lucros a realizar	1.340.824	1.340.824
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	1.887.927	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	52.184	121.309

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	1.881.121	62.598
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-1.536	-1.809
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.882.657	64.407
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	1.881.121	62.598
3.06	Resultado Financeiro	2.117	1.210
3.06.01	Receitas Financeiras	2.294	1.402
3.06.02	Despesas Financeiras	-177	-192
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	1.883.238	63.808
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-736	-658
3.08.02	Diferido	-736	-658
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	1.882.502	63.150
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	1.882.502	63.150
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	2,57571	0,0864
3.99.01.02	PNA	2,83328	0,09504
3.99.01.03	PNB	2,83328	0,09504
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	2,56914	0,08636
3.99.02.02	PNA	2,82606	0,095
3.99.02.03	PNB	2,82606	0,095

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	1.882.502	63.150
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-59.161	636
4.02.01	Resultado Abrangente de Controlada	-25.626	49
4.02.02	Efeito Cambial na Conversão das DF's e Investimentos no exterior da Controlada	-33.535	587
4.03	Resultado Abrangente do Período	1.823.341	63.786

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-66.669	-41.602
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.505	1.063
6.01.01.01	Resultado do Período	1.882.502	63.150
6.01.01.02	Depreciação, exaustão e amortização	18	18
6.01.01.03	Resultado da Equivalência Patrimonial	-1.882.657	-64.407
6.01.01.05	(Receitas) Despesas com Juros, Líquidas	-370	-189
6.01.01.06	Despesas com Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	736	658
6.01.01.08	Outras Provisões	913	1.465
6.01.01.09	Amortização do Direito de Uso	252	240
6.01.01.10	Apropriação de encargos financeiros de arrendamento	111	128
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-67.281	-42.214
6.01.02.01	Decréscimo (Acréscimo) em Impostos a Recuperar	3.187	-242
6.01.02.02	Acréscimo em Outros Ativos Circulantes e Não Circulantes	-37	-261
6.01.02.03	Decréscimo em Outros Passivos Circulantes e Não Circulantes	637	-641
6.01.02.07	Decréscimo em Impostos a Pagar	-68.874	-39.303
6.01.02.08	Decréscimo em Salários e Encargos a Pagar	-2.194	-1.767
6.01.03	Outros	-893	-451
6.01.03.03	Pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social	-893	-451
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	630.344	363.521
6.02.01	Dividendos e Juros sobre Capital Próprio Recebido	630.367	363.521
6.02.02	Adições no Imobilizado	-23	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-559.100	-322.935
6.03.01	Pagamentos de Dividendos e Juros s/ Capital Próprio	-558.728	-322.578
6.03.04	Pagamento dos contratos de arrendamentos	-372	-357
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	4.575	-1.016
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	43.056	36.734
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	47.631	35.718

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	5.775.670	23.525	3.720.278	0	121.309	9.640.782
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	5.775.670	23.525	3.720.278	0	121.309	9.640.782
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	1.882.502	-63.700	1.818.802
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	1.882.502	0	1.882.502
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-63.700	-63.700
5.05.02.06	Resultado abrangente do exercício reflexa de controladas	0	0	0	0	-59.161	-59.161
5.05.02.07	Perda apurada na recompra de ações pela controlada	0	0	0	0	-4.539	-4.539
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	5.425	-5.425	0
5.06.04	Realização do ajuste de avaliação patrimonial de controlada	0	0	0	5.425	-5.425	0
5.07	Saldos Finais	5.775.670	23.525	3.720.278	1.887.927	52.184	11.459.584

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	4.775.670	23.525	7.462.497	0	532.128	12.793.820
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	4.775.670	23.525	7.462.497	0	532.128	12.793.820
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	63.150	-30.197	32.953
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	63.150	0	63.150
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-30.197	-30.197
5.05.02.06	Resultado abrangente do exercício reflexa da controlada	0	0	0	0	636	636
5.05.02.07	Perda apurada na recompra de ações pela controlada	0	0	0	0	-30.833	-30.833
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	6.009	-6.009	0
5.06.04	Realização do ajuste de avaliação patrimonial de controlada	0	0	0	6.009	-6.009	0
5.07	Saldos Finais	4.775.670	23.525	7.462.497	69.159	495.922	12.826.773

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	0	2
7.01.02	Outras Receitas	0	2
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-252	-262
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-252	-262
7.03	Valor Adicionado Bruto	-252	-260
7.04	Retenções	-270	-258
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-270	-258
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-522	-518
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	1.884.324	65.217
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.882.657	64.407
7.06.02	Receitas Financeiras	2.403	1.468
7.06.03	Outros	-736	-658
7.06.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	-736	-658
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.883.802	64.699
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.883.802	64.699
7.08.01	Pessoal	756	1.063
7.08.01.01	Remuneração Direta	297	609
7.08.01.02	Benefícios	341	309
7.08.01.03	F.G.T.S.	118	145
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	347	265
7.08.02.01	Federais	298	219
7.08.02.03	Municipais	49	46
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	197	221
7.08.03.03	Outras	197	221
7.08.03.03.01	Juros	177	29
7.08.03.03.02	Outras	20	192
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	1.882.502	63.150
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	1.882.502	63.150

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	155.317.875	166.106.723
1.01	Ativo Circulante	34.545.662	42.346.172
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	9.968.166	9.067.796
1.01.02	Aplicações Financeiras	6.516.323	12.971.547
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	6.516.323	12.971.547
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	6.516.323	12.971.547
1.01.03	Contas a Receber	6.354.237	9.132.860
1.01.03.01	Clientes	6.354.237	9.132.860
1.01.04	Estoques	8.642.882	7.962.324
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.424.306	1.223.271
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.424.306	1.223.271
1.01.06.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	349.927	294.270
1.01.06.01.02	Demais Impostos a Recuperar	1.074.379	929.001
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.639.748	1.988.374
1.01.08.03	Outros	1.639.748	1.988.374
1.01.08.03.01	Ganhos Não Realizados em Operações com Derivativos	888.004	1.006.427
1.01.08.03.02	Outros créditos	666.163	889.814
1.01.08.03.03	Adiantamentos a Fornecedores	85.581	92.133
1.02	Ativo Não Circulante	120.772.213	123.760.551
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	35.196.046	37.868.615
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	402.442	391.964
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	402.442	391.964
1.02.01.06	Ativos Biológicos	22.861.555	22.283.001
1.02.01.07	Tributos Diferidos	4.432.602	7.985.402
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	4.432.602	7.985.402
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	0	13
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	0	13
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	7.499.447	7.208.235
1.02.01.10.03	Demais Impostos a Recuperar	1.042.971	1.179.125
1.02.01.10.04	Ganhos em Operações com Derivativos	3.244.326	2.880.673
1.02.01.10.06	Adiantamentos a Fornecedores	2.496.154	2.503.537
1.02.01.10.07	Depósitos Judiciais	590.272	488.020
1.02.01.10.08	Outros ativos	125.724	156.880
1.02.02	Investimentos	1.653.248	1.818.610
1.02.02.01	Participações Societárias	1.653.248	1.818.610
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	646.428	680.544
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	1.006.820	1.138.066
1.02.03	Imobilizado	70.259.303	70.171.023
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	61.544.973	61.476.021
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	5.253.126	5.184.467
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	3.461.204	3.510.535
1.02.04	Intangível	13.663.616	13.902.303
1.02.04.01	Intangíveis	13.663.616	13.902.303
1.02.04.01.02	Ágio	8.187.242	8.187.242

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1.02.04.01.03	Demais Ativos Intangíveis	5.476.374	5.715.061

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	155.317.875	166.106.723
2.01	Passivo Circulante	13.195.141	24.580.505
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	704.625	1.237.411
2.01.01.01	Obrigações Sociais	90.901	109.376
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	613.724	1.128.035
2.01.02	Fornecedores	5.669.809	6.033.285
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	4.142.330	4.682.522
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	1.527.479	1.350.763
2.01.03	Obrigações Fiscais	354.856	532.049
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	261.375	402.199
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	71.203	119.265
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	190.172	282.934
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	55.429	96.267
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	38.052	33.583
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	3.428.610	10.501.387
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	3.163.963	10.380.456
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	513.358	773.029
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	2.650.605	9.607.427
2.01.04.02	Debêntures	264.647	120.931
2.01.05	Outras Obrigações	3.037.241	6.276.373
2.01.05.02	Outros	3.037.241	6.276.373
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	7.699	2.129.278
2.01.05.02.04	Perdas não realizadas em Operações com Derivativos	1.561.094	2.760.273
2.01.05.02.05	Compromissos com Aquisição de Ativos	20.877	21.166
2.01.05.02.06	Contas a Pagar	362.938	347.281
2.01.05.02.07	Adiantamentos de Clientes	213.338	145.200
2.01.05.02.09	Contas a pagar com operações com arrendamento	871.295	873.175
2.02	Passivo Não Circulante	103.523.311	109.046.659
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	87.613.961	90.934.144
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	77.794.832	81.195.528
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	7.784.700	7.798.040
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	70.010.132	73.397.488
2.02.01.02	Debêntures	9.819.129	9.738.616
2.02.02	Outras Obrigações	11.798.258	14.014.055
2.02.02.02	Outros	11.798.258	14.014.055
2.02.02.02.03	Perdas não realizadas em Operações com Derivativos	5.570.354	7.694.547
2.02.02.02.04	Compromissos com Aquisição de Ativos	94.547	99.324
2.02.02.02.05	Outros Passivos	149.211	116.295
2.02.02.02.06	Contas a pagar de arrendamento	5.984.146	6.103.889
2.02.03	Tributos Diferidos	0	12.596
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	0	12.596
2.02.04	Provisões	4.111.092	4.085.864
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	2.943.436	2.926.750
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	2.466.450	2.468.943
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	265.448	262.330

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	211.538	195.477
2.02.04.02	Outras Provisões	1.167.656	1.159.114
2.02.04.02.04	Provisão para Passivos Atuariais	730.032	721.560
2.02.04.02.05	Plano de Remuneração Baseado em Ações e outros	362.909	362.839
2.02.04.02.06	Adiantamento de clientes	74.715	74.715
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	38.599.423	32.479.559
2.03.01	Capital Social Realizado	5.775.670	5.775.670
2.03.02	Reservas de Capital	23.525	23.525
2.03.02.09	Ganho na Variação de Participação em Controlada	23.525	23.525
2.03.04	Reservas de Lucros	3.720.278	3.720.278
2.03.04.01	Reserva Legal	483.458	483.458
2.03.04.02	Reserva Estatutária	606.404	606.404
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	369.600	369.600
2.03.04.10	Reserva para Aumento de Capital	919.992	919.992
2.03.04.13	Lucros á realizar	1.340.824	1.340.824
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	1.887.927	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	52.184	121.309
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	27.139.839	22.838.777

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	11.553.063	9.460.386
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-7.729.365	-5.700.338
3.03	Resultado Bruto	3.823.698	3.760.048
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.566.422	-1.207.611
3.04.01	Despesas com Vendas	-754.882	-653.415
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-675.235	-504.081
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	34.493	35.802
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-153.702	-76.011
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-17.096	-9.906
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	2.257.276	2.552.437
3.06	Resultado Financeiro	7.699.958	-3.038.579
3.06.01	Receitas Financeiras	9.340.220	425.878
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.640.262	-3.464.457
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	9.957.234	-486.142
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-3.607.804	707.176
3.08.01	Corrente	-67.102	-114.365
3.08.02	Diferido	-3.540.702	821.541
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	6.349.430	221.034
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	6.349.430	221.034
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	1.882.502	63.150
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	4.466.928	157.884
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	2,57571	0,0864
3.99.01.02	PNA	2,83328	0,09504
3.99.01.03	PNB	2,83328	0,09504
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	2,56914	0,08636
3.99.02.02	PNA	2,82606	0,095
3.99.02.03	PNB	2,82606	0,095

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	6.349.430	221.034
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-199.455	2.220
4.02.01	Efeito cambial na conversão das Informações trimestrais de controladas no exterior	-113.060	2.050
4.02.02	Efeito do valor justo de investimentos em instrumentos patrimoniais	-87.077	258
4.02.03	Efeito tributário sobre o valor justo do investimento	682	-88
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	6.149.975	223.254
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	1.823.341	63.786
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	4.326.634	159.468

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	4.351.174	3.012.693
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	4.920.860	4.488.531
6.01.01.01	Lucro do Período	6.349.430	221.034
6.01.01.02	Depreciação, Exaustão e Amortização	2.497.693	1.982.282
6.01.01.03	Resultado na alienação e baixa e provisão de ativos imobilizado e biológico, líquido	46.307	47.554
6.01.01.04	Resultado de Equivalencia Patrimonial	17.096	9.906
6.01.01.05	Variações Cambiais e Monetárias, Líquidas	-5.204.286	1.699.328
6.01.01.06	Despesas com Juros sobre Empréstimos, Financiamentos e Debêntures, Líquidas	1.412.508	1.230.660
6.01.01.07	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	3.540.702	-821.541
6.01.01.08	Juros sobre passivo atuarial e custo do serviço corrente	19.822	18.963
6.01.01.09	Provisão de passivos judiciais, líquido	28.985	29.015
6.01.01.10	Custos de empréstimos capitalizados	-52.753	-377.560
6.01.01.11	Resultado com Derivativos, Líquido	-3.693.159	634.537
6.01.01.14	Rendimento Sobre Aplicações Financeiras	-264.440	-312.425
6.01.01.15	Provisão para Perda Estimada com Créditos de Liquidação Duvidosa	7.653	-1.317
6.01.01.16	Amortização do Custo de Transação, Ágio Deságio	31.923	17.308
6.01.01.19	Apropriação de Encargos Financeiros de Arrendamento	116.369	109.934
6.01.01.20	Outras	67.010	853
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	1.190.156	-275.901
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	2.238.113	371.795
6.01.02.02	Estoques	-430.784	-297.755
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-72.306	8.113
6.01.02.04	Outros Ativos	183.190	-15.913
6.01.02.05	Fornecedores	-91.408	-141.975
6.01.02.06	Salários e encargos sociais	-531.097	-234.422
6.01.02.07	Outros Passivos	-41.908	-17.043
6.01.02.12	Tributos a Recolher	-63.644	51.299
6.01.03	Outros	-1.759.842	-1.199.937
6.01.03.01	Pagamentos de Juros sobre Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	-2.014.500	-1.749.517
6.01.03.03	Pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social	-160.037	-56.229
6.01.03.04	Juros Recebidos sobre Aplicações Financeiras	361.942	228.249
6.01.03.06	Custos de empréstimos capitalizados pagos	52.753	377.560
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	3.324.135	-6.037.014
6.02.01	Adições de Imobilizado	-1.231.923	-2.556.172
6.02.02	Adições de Ativo Biológico	-1.836.180	-1.631.502
6.02.04	Adições de intangível	-11.836	-55.110
6.02.05	Recebimento por Venda de Ativo Imobilizado e biológico	43.551	26.719
6.02.06	Aumento de capital em controladas e coligadas	-45	-18.908
6.02.07	Adiantamentos para aquisição (recebimento) de madeira de operações com fomento e parcerias	-6.998	-235.775
6.02.08	Aplicações financeiras líquidas	6.367.566	-1.566.266
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-6.527.550	-1.248.873

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.03.01	Empréstimos, Financiamentos e Debêntures Captados	7.055.244	4.244.874
6.03.02	Recebimento de Operação com Derivativos	124.558	444.112
6.03.03	Pagamento de Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	-11.175.521	-4.038.400
6.03.05	Pagamento de Juros sobre Capital Próprio e dividendos	-2.121.264	-1.268.507
6.03.06	Recompra de ações	-38.664	-309.952
6.03.11	Pagamento de contratos de arrendamentos	-371.903	-321.000
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-247.389	129.600
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	900.370	-4.143.594
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	9.067.796	8.392.148
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	9.968.166	4.248.554

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	5.775.670	23.525	3.720.278	0	121.309	9.640.782	22.838.777	32.479.559
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	5.775.670	23.525	3.720.278	0	121.309	9.640.782	22.838.777	32.479.559
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	2.114	2.114
5.04.08	Reversão de dividendos prescritos	0	0	0	0	0	0	224	224
5.04.09	Opções de ações outorgadas reconhecidas por controlada	0	0	0	0	0	0	3.234	3.234
5.04.10	Transações com acionistas não controladores	0	0	0	0	0	0	-1.344	-1.344
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	1.882.502	-63.700	1.818.802	4.298.948	6.117.750
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	1.882.502	0	1.882.502	4.466.928	6.349.430
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-63.700	-63.700	-167.980	-231.680
5.05.02.06	Resultado abrangente do exercício reflexa de controladas	0	0	0	0	-59.161	-59.161	-140.294	-199.455
5.05.02.07	Perda apurada na recompra de ações pela controlada	0	0	0	0	-4.539	-4.539	-27.686	-32.225
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	5.425	-5.425	0	0	0
5.06.04	Realização do ajuste de avaliação patrimonial de controlada	0	0	0	5.425	-5.425	0	0	0
5.07	Saldos Finais	5.775.670	23.525	3.720.278	1.887.927	52.184	11.459.584	27.139.839	38.599.423

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	4.775.670	23.525	7.462.497	0	532.128	12.793.820	32.067.892	44.861.712
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	4.775.670	23.525	7.462.497	0	532.128	12.793.820	32.067.892	44.861.712
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	1.041	1.041
5.04.09	Opções de ações outorgadas reconhecidas por controlada de negócio	0	0	0	0	0	0	2.387	2.387
5.04.10	Participação dos não controladores proveniente de combinação	0	0	0	0	0	0	-1.346	-1.346
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	63.150	-30.197	32.953	-119.651	-86.698
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	63.150	0	63.150	157.884	221.034
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-30.197	-30.197	-277.535	-307.732
5.05.02.06	Resultado abrangente do exercício reflexa da controlada	0	0	0	0	636	636	1.584	2.220
5.05.02.07	Perda Apurada na Recompra de Ações Pela Controlada	0	0	0	0	-30.833	-30.833	-279.119	-309.952
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	6.009	-6.009	0	0	0
5.06.04	Realização do ajuste de avaliação patrimonial de controlada	0	0	0	6.009	-6.009	0	0	0
5.07	Saldos Finais	4.775.670	23.525	7.462.497	69.159	495.922	12.826.773	31.949.282	44.776.055

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	13.250.180	12.204.365
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	12.083.389	9.986.574
7.01.02	Outras Receitas	52.461	83.518
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	1.121.983	2.132.956
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-7.653	1.317
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-7.181.047	-6.522.713
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-4.984.885	-3.629.123
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-2.145.921	-2.909.323
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-50.241	15.733
7.03	Valor Adicionado Bruto	6.069.133	5.681.652
7.04	Retenções	-2.497.693	-1.982.282
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-2.497.693	-1.982.282
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	3.571.440	3.699.370
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	7.457.424	2.500.347
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-17.096	-9.906
7.06.02	Receitas Financeiras	11.015.222	1.688.712
7.06.03	Outros	-3.540.702	821.541
7.06.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	-3.540.702	821.541
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	11.028.864	6.199.717
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	11.028.864	6.199.717
7.08.01	Pessoal	1.336.905	978.938
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.027.321	756.147
7.08.01.02	Benefícios	260.657	181.850
7.08.01.03	F.G.T.S.	48.927	40.941
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-18.940	233.379
7.08.02.01	Federais	-100.710	103.218
7.08.02.02	Estaduais	70.381	115.211
7.08.02.03	Municipais	11.389	14.950
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	3.361.469	4.766.366
7.08.03.01	Juros	1.640.262	1.130.429
7.08.03.02	Aluguéis	66.687	39.304
7.08.03.03	Outras	1.654.520	3.596.633
7.08.03.03.01	Variações Cambiais Passivas	1.123.328	2.245.584
7.08.03.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos	531.192	1.351.049
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	6.349.430	221.034
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	1.882.502	63.150
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	4.466.928	157.884

Comentário do Desempenho

RESULTADO DA CONTROLADORA

O lucro da Suzano Holding S.A. no período findo em 31 de março de 2025 foi de R\$1.882.502 mil, em comparação ao lucro de R\$63.150 mil apurado em igual período do exercício anterior. O principal fator que contribuiu para o lucro no período, e no mesmo período do exercício anterior foi o resultado da equivalência patrimonial, apurado sobre o investimento detido na controlada Suzano S.A.

(em milhares de reais)

	31/03/2025	31/03/2024
Equivalência patrimonial	1.882.657	64.407
Despesas operacionais, líquidas	(1.536)	(1.809)
Resultado financeiro líquido	2.117	1.210
Imposto de renda e contribuição social	(736)	(658)
Lucro líquido do exercício	1.882.502	63.150
Abertura da equivalência patrimonial por controlada		
Suzano S.A.	1.882.707	63.121
Premesa S.A.	(50)	1.286
	1.882.657	64.407

RESULTADOS CONSOLIDADOS

O Patrimônio Líquido da Suzano Holding S.A. está preponderantemente investido na controlada Suzano S.A. Dessa forma, as informações trimestrais consolidadas refletem, substancialmente, essa participação societária e, consequentemente, o desempenho dessa controlada.

As informações relativas ao desempenho da controlada Suzano S.A. estão detalhadas no Relatório de Desempenho divulgado por aquela controlada.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Suzano Holding S.A. ("Suzano Holding" ou "Companhia") é uma holding controladora da Suzano S.A., designada a seguir como "Suzano" que tem como objeto a fabricação e comercialização, no país e no exterior, de celulose de fibra curta de eucalipto, papel revestido, papel cartão, papel não revestido e cut size, bobinas de papéis e papéis para fins sanitários (bens de consumo – tissue), além da exploração de florestas de eucalipto para uso próprio, operação de terminais portuários, participação como sócia ou acionista, de qualquer outra sociedade ou empreendimento, e a geração e comercialização de energia elétrica gerada no processo produtivo da celulose.

A Suzano possui ações negociadas na B3 S.A. ("Brasil, Bolsa, Balcão - "B3"), listada no segmento do Novo Mercado sob o ticker SUZB3 e American Depositary Receipts ("ADRs") na proporção de 1 (uma) ação ordinária, Nível II, negociadas na Bolsa de Valores de Nova Iorque ("New York Stock Exchange - "NYSE") sob o ticker SUZ.

A Suzano possui 16 unidades industriais, sendo 14 unidades no Brasil nas cidades de Aracruz e Cachoeiro de Itapemirim (Espírito Santo), Belém (Pará), Eunápolis e Mucuri (Bahia), Maracanaú (Ceará), Imperatriz (Maranhão), Jacareí, Limeira, Mogi das Cruzes e duas unidades em Suzano (São Paulo), Três Lagoas e Ribas do Rio Pardo (Mato Grosso do Sul) e duas unidades nos Estados Unidos localizadas nas cidades de Pine Bluff (Arkansas) e Waynesville (Carolina do Norte). Adicionalmente, possui sete centros de tecnologia, sendo quatro localizados no Brasil, um no Canadá, um na China e um em Israel, 28 centros de distribuição e quatro portos, todos localizados no Brasil.

A comercialização da celulose e papel no mercado internacional é realizada por meio de vendas pela Suzano e, principalmente, por meio de suas controladas e/ou escritórios de representação localizados na Argentina, Áustria, China, Equador, Estados Unidos da América e Singapura.

A Companhia também controla a Premesa S.A., que possui atividade imobiliária.

A sede social da Companhia está localizada em São Paulo, Estado de São Paulo. A Companhia é controlada por membros da família Feffer.

A emissão dessas informações trimestrais foi aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia em 14 de maio de 2025.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

1.1. Participações societárias

A Companhia detém participações societárias nas seguintes entidades legais:

Denominação	País	Tipo de participação	% de participação	
			31/03/2025	31/12/2024
Suzano S.A.	Brasil	Direta	29,68%	29,66%
F&E Tecnologia do Brasil S.A.	Brasil	Indireta	100,00%	100,00%
Fibria Celulose (USA) Inc.	Estados Unidos da América	Indireta	100,00%	100,00%
Fibria Terminal de Celulose de Santos SPE S.A.	Brasil	Indireta	100,00%	100,00%
FuturaGene Ltd.	Inglaterra	Indireta	100,00%	100,00%
FuturaGene Delaware Inc.	Estados Unidos da América	Indireta	100,00%	100,00%
FuturaGene Israel Ltd.	Israel	Indireta	100,00%	100,00%
FuturaGene Inc.	Estados Unidos da América	Indireta	100,00%	100,00%
Maxcel Empreendimentos e Participações S.A.	Brasil	Indireta	100,00%	100,00%
Itacel – Terminal de Celulose de Itaquí S.A.	Brasil	Indireta	100,00%	100,00%
Mucuri Energética S.A.	Brasil	Indireta	100,00%	100,00%
Paineiras Logística e Transportes Ltda.	Brasil	Indireta	100,00%	100,00%
Portocel – Terminal Espec. Barra do Riacho S.A.	Brasil	Indireta	51,00%	51,00%
Projetos Especiais e Investimentos Ltda.	Brasil	Indireta	100,00%	100,00%
SFBC Participações Ltda.	Brasil	Indireta	100,00%	100,00%
Stenfar S.A. Indl. Coml. Imp. Y. Exp.	Argentina	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano Austria GmbH.	Áustria	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano Canada Inc.	Canadá	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano Ecuador S.A.S.	Equador	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano Finland Oy	Finlândia	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano International Finance B.V	Holanda	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano International Holding B.V.	Holanda	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano International Trade GmbH.	Áustria	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano Packaging LLC	Estados Unidos da América	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano Material Technology Development Ltd.	China	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano Netherlands B.V.	Holanda	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano Operações Industriais e Florestais S.A.	Brasil	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano Pulp and Paper America Inc.	Estados Unidos da América	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano Pulp and Paper Europe S.A.	Suíça	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano Shanghai Ltd.	China	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano Shanghai Trading Ltd.	China	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano Singapore Pte. Ltd	Singapura	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano Trading International KFT	Hungria	Indireta	100,00%	100,00%
Suzano Ventures LLC	Estados Unidos da América	Indireta	100,00%	100,00%
Veracel Celulose S.A.	Brasil	Indireta	50,00%	50,00%
Biomás Serviços Ambientais, Restauração e Carbono S.A.	Brasil	Indireta	16,66%	16,66%
Ensyn Corporation	Estados Unidos da América	Indireta	24,80%	24,80%
F&E Technologies LLC	Estados Unidos da América	Indireta	50,00%	50,00%
Ibema Companhia Brasileira de Papel	Brasil	Indireta	49,90%	49,90%
Simplifyber, Inc.	Estados Unidos da América	Indireta	14,20%	13,91%
Spinnova Plc ("Spinnova")	Finlândia	Indireta	18,76%	18,77%
Woodspin Oy ("Woodspin")	Finlândia	Indireta	50,00%	50,00%
Bem Agro Integração e Desenvolvimento S.A.	Brasil	Indireta	5,82%	5,82%
Celluforce Inc.	Canadá	Indireta	8,28%	8,28%
Lenzing Aktiengesellschaft	Áustria	Indireta	15,00%	15,00%
Nfinite Nanotechnology Inc.	Canadá	Indireta	5,00%	5,00%
Premesa S.A.	Brasil	Direta	98,65%	98,65%
Nemonorte Imóveis e Participações Ltda.	Brasil	Indireta	100,00%	100,00%

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação das informações trimestrais

As informações trimestrais individuais e consolidadas (equivalente a demonstrações financeiras intermediárias condensadas) do período de três meses findo em 31 de março de 2025 ("Informações Trimestrais") foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e a IAS 34 - Interim Financial Reporting, e também considera em consonância com as normas emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), quando aplicável e os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro ("International Financial Reporting Standards – IFRS") emitidas pelo International Accounting Standards Board ("IASB"), e evidenciam todas as informações relevantes, as quais são consistentes com as utilizadas pela Administração em sua gestão.

As informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia estão expressas em milhares de reais ("R\$") e as divulgações de montantes em outras moedas, quando necessário, também foram efetuadas em milhares, exceto se expresso de outra forma.

A preparação das informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia requer que a Administração faça julgamentos, use estimativas e adote premissas, que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, incluindo a divulgação dos passivos contingentes assumidos. Contudo, a incerteza relativa a esses julgamentos, premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil de certos ativos e passivos em exercícios futuros. As práticas contábeis que requerem maior nível de julgamento e complexidade, bem como para as quais estimativas e premissas são significativas, estão divulgadas nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (nota 3.2.34). Para o período de três meses findo em 31 de março de 2025, não foram observadas mudanças em tais julgamentos, estimativas e premissas em relação ao divulgado em 31 de dezembro de 2024.

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens materiais reconhecidos nos balanços patrimoniais:

- (i) instrumentos financeiros derivativos e não derivativos mensurados pelo valor justo;
- (ii) pagamentos baseados em ações e benefícios a empregados mensurados pelo valor justo; e
- (iii) ativos biológicos mensurados pelo valor justo.

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram elaboradas considerando a continuidade de suas atividades operacionais.

3. Resumo das políticas contábeis materiais

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram elaboradas utilizando informações da Companhia e de suas controladas na mesma data-base, exceto as controladas indiretas Futuragene e Suzano Packaging e as coligadas indiretas Biomas, Ensyn, Simplifyber e Spinnova, bem como, políticas e práticas contábeis consistentes.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

Estas informações trimestrais devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, uma vez que seu objetivo é prover uma atualização das atividades, eventos e circunstâncias significativas em relação àquelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Portanto, elas focam em novas atividades, eventos e circunstâncias e não duplicam informações previamente divulgadas, exceto quando a Administração julga relevante a manutenção de uma determinada informação.

As políticas contábeis foram aplicadas de maneira uniforme em todas as empresas consolidadas, consistentes com aquelas utilizadas na controladora.

Não houve mudança de qualquer natureza em relação a tais políticas e métodos de cálculos de estimativas, exceto pelas novas políticas contábeis apresentadas na nota 3.1, adotadas a partir de 1 de janeiro de 2025 e cujo impacto estimado foi divulgado nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

3.1. Novas políticas contábeis e mudanças nas políticas contábeis

As novas normas e interpretações emitidas, até a emissão das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia e suas controladas, estão descritas a seguir.

3.1.1. Alterações do CPC 02 (R2) / IAS 21: Ausência de permutabilidade (aplicável para períodos anuais com início em ou após 1º de janeiro de 2025)

As alterações criarão requerimentos para que a entidade aplique uma abordagem consistente para avaliar se uma moeda é permutável por outra moeda e, quando não for, para determinar a taxa de câmbio apropriada a utilizar e as divulgações a serem realizadas.

Nesse contexto, a permutabilidade é tida como inexistente quando, para um determinado fim, a entidade não consegue obter mais do que uma quantia insignificante de moeda estrangeira. Para tal, a entidade avalia:

- (i) a tempestividade para se obter moeda estrangeira;
- (ii) a habilidade prática (e não intenção) de obter moeda estrangeira; e
- (iii) os mercados ou mecanismos de troca disponíveis que criam direitos e obrigações executáveis.

A Companhia avaliou o conteúdo deste pronunciamento e não identificou impactos.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

4.1. Gerenciamento de riscos financeiros

4.1.1. Visão geral

Durante o período de três meses findo em 31 de março de 2025, não houve alteração relevante nas políticas e procedimentos para gestão de riscos financeiros em relação àquelas divulgadas nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (nota 4).

A Companhia e suas controladas mantiveram sua postura conservadora e posição robusta em caixa e aplicações financeiras, bem como sua política de *hedge*.

4.1.2. Classificação

Todas as transações com instrumentos financeiros estão reconhecidas contabilmente e classificadas nas seguintes categorias:

		Consolidado		Controladora	
	Nota	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Ativos					
Custo amortizado					
Caixa e equivalentes de caixa	5	9.968.166	9.067.796	47.631	43.056
Contas a receber de clientes	7	6.354.237	9.132.860		
Dividendos a receber	11				630.367
Outros ativos (1)		540.009	628.275		
		16.862.412	18.828.931	47.631	673.423
Valor justo por meio de outros resultados abrangentes					
Outros investimentos		1.006.820	1.138.066		
Valor justo por meio do resultado					
Instrumentos financeiros derivativos	4.5.1	4.132.330	3.887.100		
Aplicações financeiras	6	6.918.765	13.363.511		
		11.051.095	17.250.611		
		28.920.327	37.217.608	47.631	673.423
Passivos					
Custo amortizado					
Fornecedores	17	5.669.809	6.033.285		
Empréstimos, financiamentos e debêntures	18.1	91.042.571	101.435.531		
Contas a pagar de arrendamento	19.2	6.855.441	6.977.064	3.922	4.149
Contas a pagar de aquisição de ativos e controladas	23	115.424	120.490		
Juros sobre capital próprio e dividendos a pagar		7.699	2.129.278		
Outros passivos (1)		169.366	143.330		
		103.860.310	116.838.978	3.922	4.149
Valor justo por meio do resultado					
Instrumentos financeiros derivativos	4.5.1	7.131.448	10.454.820		
		110.991.758	127.293.798	3.922	4.149
		82.071.431	90.076.190	(43.709)	(669.274)

1) Não inclui itens não classificados como instrumentos financeiros.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

4.1.3. Valor justo dos empréstimos e financiamentos

Os valores justos estimados dos empréstimos e financiamentos, são apresentados a seguir:

		Consolidado	
	Curva de desconto / Metodologia	31/03/2025	31/12/2024
Cotados no mercado secundário			
Em moeda estrangeira			
Bonds	Mercado secundário	44.487.544	48.734.909
Estimados ao valor presente			
Em moeda estrangeira			
Créditos de exportação (“Pré-pagamento de exportação”)	SOFR	21.383.389	22.740.891
Financiamento de ativos	SOFR	395.806	422.115
ECA - Export Credit Agency	SOFR	859.549	864.202
IFC - International Finance Corporation	SOFR	6.233.706	6.261.715
Panda Bonds - CNH	Fixed	973.163	951.125
Em moeda nacional			
BNDES – TJLP	DI 1	159.443	171.109
BNDES – TLP	DI 1	3.329.356	3.275.012
BNDES – TR	DI 1	34.070	33.466
BNDES – Selic	DI 1	635.999	645.139
BNDES – UMBNDES	DI 2	104.408	106.966
Financiamento de ativos	DI 1	58.807	60.566
Debêntures	DI 1/IPCA	12.127.177	12.002.992
NCE (“Notas de Crédito à Exportação”)	DI 1	107.507	108.308
NCR (“Nota de Crédito Rural”)	DI 1	2.146.140	2.424.457
		93.036.064	98.802.972

Os valores contábeis dos empréstimos e financiamentos estão divulgados na nota 18.1.

A Administração da Suzano considera que para os demais ativos e passivos financeiros mensurados ao custo amortizado, os seus valores contábeis se aproximam dos seus valores justos e por isso não está sendo apresentada a informação dos seus valores justos.

4.2. Administração de risco de liquidez

Conforme divulgado nas demonstrações financeiras (nota 4) do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Suzano tem como objetivo manter uma posição robusta em caixa e aplicações financeiras de forma a fazer frente aos seus compromissos financeiros e operacionais. O montante mantido em caixa

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

tem como objetivo cumprir com os desembolsos previstos no curso normal de suas operações, enquanto o excedente é investido, em geral, em aplicações financeiras de alta liquidez contratadas junto às instituições financeiras com alto grau de investimento de acordo com a Política de Gestão de Caixa.

O monitoramento da posição de caixa é acompanhado pela administração da Suzano, por meio de relatórios gerenciais e participação em reuniões de desempenho com frequência determinada. Durante o período de três meses findo em 31 de março de 2025, a variação na posição de caixa e aplicações financeiras foi dentro do esperado, sendo que o caixa consolidado gerado na operação foi utilizado em sua maior parte para investimentos e pagamentos de juros e amortizações.

Todos os instrumentos financeiros derivativos foram contratados em mercado de balcão e não necessitam de depósito de margens de garantia.

Os vencimentos contratuais remanescentes dos passivos financeiros são apresentados na data do balanço. Os valores apresentados a seguir, representam os fluxos de caixa não descontados e incluem pagamentos de juros e variação cambial, portanto, não podem ser reconciliados com os valores divulgados no balanço patrimonial

Consolidado	31/03/2025					
	Valor contábil	Valor futuro	Até 1 ano	1 - 2 anos	2 - 5 anos	Mais que 5 anos
Passivos						
Fornecedores	5.669.809	5.669.809	5.669.809			
Empréstimo, financiamentos e debêntures	91.042.571	129.403.665	7.379.898	21.540.133	42.972.193	57.511.441
Contas a pagar de arrendamento	6.855.441	12.324.522	1.634.945	1.168.865	3.070.024	6.450.688
Contas a pagar de aquisição de ativos e controladas	115.424	139.098	21.722	20.772	96.604	
Instrumentos financeiros derivativos	7.131.448	10.699.641	449.418	381.761	1.268.687	8.599.775
Juros sobre capital próprio e dividendos a pagar	7.699	7.699	7.699			
Outros passivos	169.366	169.366	72.488	96.878		
	<u>110.991.758</u>	<u>158.413.800</u>	<u>15.235.979</u>	<u>23.208.409</u>	<u>47.407.508</u>	<u>72.561.904</u>

Consolidado						
	Valor contábil	Valor futuro	Até 1 ano	1 - 2 anos	2 - 5 anos	Mais que 5 anos
Passivos						
Fornecedores	6.033.285	6.033.285	6.033.285			
Empréstimo, financiamentos e debêntures	101.435.531	142.028.543	13.599.011	14.235.170	50.858.667	63.335.695
Contas a pagar de arrendamento	6.977.064	12.103.443	1.303.537	1.177.887	3.096.640	6.525.379
Contas a pagar de aquisição de ativos e controladas	120.490	146.082	23.425	22.400	100.257	
Instrumentos financeiros derivativos	10.454.820	13.878.150	1.676.180	957.540	1.489.357	9.755.073
Juros sobre capital próprio e dividendos a pagar	2.129.278	2.129.278	2.129.278			
Outros passivos	143.330	143.330	60.892	82.438		
	<u>127.293.798</u>	<u>176.462.111</u>	<u>24.825.608</u>	<u>16.475.435</u>	<u>55.544.921</u>	<u>79.616.147</u>

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

4.3. Administração de riscos de crédito

Durante o período de três meses findo em 31 de março de 2025, não houve alteração relevante nas políticas relativas à administração de risco de crédito em relação àquelas divulgadas nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (nota 4).

4.4. Administração de riscos de mercado

Durante o período de três meses findo em 31 de março de 2025, não houve alteração relevante nas políticas relativas à administração de risco de crédito de banco e instituições financeiras em relação àquelas divulgadas nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (nota 4).

4.4.1. Administração de risco de taxas de câmbio

Conforme divulgado nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (nota 4), a Suzano contrata operações de venda de US\$ nos mercados futuros, incluindo estratégias com opções, como forma de assegurar níveis atraentes de margens operacionais para uma parcela da receita. Estas operações são limitadas a um percentual do excedente líquido de divisas no horizonte de 24 meses e, portanto, estão atreladas à disponibilidade de câmbio pronto para venda no curto prazo. Os ativos e passivos que estão expostos a moeda estrangeira, substancialmente em US\$, estão demonstrados a seguir:

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Ativos		
Caixa e equivalentes de caixa	8.157.219	6.496.039
Aplicações financeiras	49.870	70.255
Contas a receber de clientes	4.539.485	7.090.160
Instrumentos financeiros derivativos	2.894.453	3.887.100
	<u>15.641.027</u>	<u>17.543.554</u>
Passivos		
Fornecedores	(1.527.479)	(1.350.763)
Empréstimos e financiamentos	(72.660.737)	(83.004.915)
Contas a pagar de aquisição de ativos e controladas	(87.698)	(93.308)
Instrumentos financeiros derivativos	(5.374.754)	(10.448.379)
	<u>(79.650.668)</u>	<u>(94.897.365)</u>
	<u>(64.009.641)</u>	<u>(77.353.811)</u>

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

4.4.1.1. Análise de sensibilidade – exposição cambial – exceto instrumentos financeiros derivativos

Para a análise de risco do mercado, a Suzano utiliza cenários para avaliar conjuntamente as posições ativas e passivas indexadas em moeda estrangeira e os possíveis efeitos em seus resultados. O cenário provável representa os valores reconhecidos contabilmente, uma vez que refletem a conversão em reais na data base do balanço patrimonial R\$/US\$ = R\$5,7422.

Esta análise assume que todas as outras variáveis, em particular, as taxas de juros, permanecem constantes. Os demais cenários consideraram a depreciação do Real em relação ao US\$ em 25% e 50%, antes dos impostos.

A tabela a seguir apresenta os possíveis impactos, assumindo estes cenários em valores absolutos:

	Consolidado		
	31/03/2025		
	Efeito no resultado		
	Provável (valor base)	Possível (25%)	Remoto (50%)
Caixa e equivalentes de caixa	8.157.219	2.039.305	4.078.610
Aplicações financeiras	49.870	12.468	24.935
Contas a receber de clientes	4.539.485	1.134.871	2.269.743
Fornecedores	(1.527.479)	(381.870)	(763.740)
Empréstimos e financiamentos	(72.660.737)	(18.165.184)	(36.330.369)
Contas a pagar de aquisição de ativos e controladas	(87.698)	(21.925)	(43.849)

4.4.1.2. Análise de sensibilidade – exposição cambial de instrumentos financeiros derivativos

A Suzano contrata operações de venda de Dólares dos Estados Unidos da América nos mercados futuros, incluindo estratégias com opções, visando assegurar níveis atraentes de margens operacionais para uma parcela da receita. Estas operações são limitadas a um percentual da exposição total em Dólares dos Estados Unidos da América no horizonte de 24 meses e, portanto, estão atreladas à disponibilidade de câmbio pronto para venda no curto prazo.

Além da operação descrita acima, a Suzano também contrata instrumentos derivativos atrelados ao dólar e sujeitos a variação cambial, buscando adequar o indexador cambial da dívida a moeda de geração de caixa, conforme previsto em suas políticas financeiras.

Para o cálculo da marcação a mercado ("MtM") é utilizada a taxa de câmbio do último dia útil do período em análise. Estes movimentos de mercado causaram impacto negativo na marcação a mercado da posição contratada.

A análise de sensibilidade abaixo assume que todas as outras variáveis, em particular, as taxas de juros, permanecem constantes. Os demais cenários consideraram a depreciação do Real em relação ao Dólar

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

dos Estados Unidos da América em 25% e 50%, antes dos impostos, adicionando ao cenário provável em 31 de março de 2025.

A tabela a seguir apresenta os possíveis impactos, assumindo estes cenários:

		Consolidado		
		31/03/2025		
		Efeito no resultado		
		Provável (valor base)	Possível 25%	Remoto 50%
Dólar/Real				
Instrumentos financeiros derivativos				
Derivativos opções		(1.518.526)	(8.199.971)	(17.829.451)
Derivativos swaps		(1.449.747)	(2.500.027)	(4.807.341)
Derivativos NDF		(36.977)	(255.861)	(511.664)
Derivativos embutido		(23.225)	(178.519)	(357.039)
Derivativos commodity		29.357	7.337	14.676

4.4.2. Administração de risco de taxas de juros

As oscilações das taxas de juros podem implicar em efeitos de aumento ou redução do custo sobre os novos financiamentos e operações já contratadas.

A Suzano busca constantemente alternativas para a utilização de instrumentos financeiros a fim de evitar impactos negativos em seu fluxo de caixa devido às oscilações de taxas de juros no Brasil ou no exterior.

4.4.2.1. Análise de sensibilidade – exposição a taxas de juros – exceto instrumentos financeiros derivativos

Para a análise de risco do mercado, a Suzano utiliza cenários para avaliar a sensibilidade das variações das operações impactadas pelas taxas Certificado de Depósito Interbancário ("CDI"), a Taxa de Juros de Longo Prazo ("TJLP"), a Taxa de Longo Prazo ("TLP"), a Taxa Sistema Especial de Liquidação e Custódia ("SELIC") e SOFR e que podem gerar impacto no resultado.

O cenário provável representa os valores já contabilizados, pois refletem a melhor estimativa da Administração da Suzano.

Esta análise pressupõe que todas as outras variáveis, em particular as taxas de câmbio, permanecem constantes. Os demais cenários consideraram a desvalorização de 25% e 50% nas taxas de juros de mercado.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

A tabela a seguir apresenta os possíveis impactos, assumindo estes cenários:

	Consolidado		
	31/03/2025		
	Efeito no resultado		
	Provável (valor base)	Possível (25%)	Remoto (50%)
CDI/SELIC			
Caixa e equivalentes de caixa	1.595.620	56.445	112.890
Aplicações financeiras	5.618.783	198.764	397.529
Empréstimos e financiamentos	9.121.748	322.682	645.364
TJLP/TLP			
Empréstimos e financiamentos	176.317	3.513	7.026
SOFR			
Empréstimos e financiamentos	24.742.476	272.786	545.572

4.4.2.2. Análise de sensibilidade – exposição a taxas de juros de instrumentos financeiros derivativos

Esta análise pressupõe que todas as outras variáveis permanecem constantes. Os demais cenários consideraram a desvalorização de 25% e 50% nas taxas de juros de mercado.

A tabela a seguir apresenta os possíveis impactos, assumindo estes cenários:

	Consolidado		
	31/03/2025		
	Efeito no resultado		
	Provável (valor base)	Possível (25%)	Remoto (50%)
CDI			
Instrumentos financeiros derivativos			
Passivo			
Derivativos opções	(1.518.526)	(710.263)	(1.419.548)
Derivativos swaps	(1.449.747)	(89.057)	(174.810)
SOFR			
Instrumentos financeiros derivativos			
Passivo			
Derivativos swaps	(1.449.747)	(133.048)	(257.526)

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

4.4.2.3. Análise de sensibilidade para mudanças no índice de preços ao consumidor da economia norte-americana

Para a mensuração do cenário provável, foi considerado o índice de preços ao consumidor da economia norte-americana (*“United States Consumer Price Index - US-CPI”*) em 31 de março de 2025. O cenário provável foi extrapolado considerando uma desvalorização de 25% e 50% no *US-CPI* para definição dos cenários possível e remoto, respectivamente.

A tabela a seguir apresenta os possíveis impactos, assumindo estes cenários em valores absolutos:

	Consolidado		
	31/03/2025		
	Efeito no resultado		
	Provável (valor base)	Possível (25%)	Remoto (50%)
Derivativo embutido em compromisso de compra de madeira em pé, proveniente de contrato de parceria florestal	(23.225)	(31.031)	(63.614)

4.4.3. Administração de risco de preço de celulose e de commodities

A Suzano está exposta principalmente ao preço de venda da celulose e a preços de *commodities* no mercado internacional. A dinâmica de abertura e fechamento de capacidades de produção no mercado global e as condições macroeconômicas podem impactar os resultados operacionais da Suzano.

A Suzano possui equipe especializada que monitora o preço da celulose de fibra curta e analisa as tendências futuras, ajustando as projeções que visam auxiliar na tomada de medidas preventivas para conduzir de maneira adequada os distintos cenários. Não existe mercado financeiro com liquidez para mitigar suficientemente o risco de parte relevante das operações da Suzano. As operações de proteção de preço da celulose de fibra curta disponíveis no mercado têm baixa liquidez e volume e grande distorção na formação do preço.

A Suzano também está exposta ao preço internacional do petróleo, refletido nos custos logísticos de comercialização para o mercado externo e indiretamente nos custos de outros suprimentos e contratos de logística e serviços. Neste caso, a Suzano avalia a contratação de instrumentos financeiros derivativos para mitigar o risco de variação de preço no seu resultado.

4.5. Instrumentos financeiros derivativos

A Suzano determina o valor justo dos contratos de derivativos, o qual pode divergir dos valores realizados em caso de liquidação antecipada por conta dos *spreads* bancários e fatores de mercado no momento da cotação. Os valores apresentados pela Suzano baseiam-se em uma estimativa utilizando fatores de mercado e utilizam dados fornecidos por terceiros, mensurados internamente e confrontados com cálculos realizados pelas contrapartes.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

Os detalhes dos instrumentos financeiros derivativos e suas respectivas metodologias de cálculo estão divulgados nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (nota 4).

4.5.1. Derivativos em aberto por tipo de contrato, inclusive derivativos embutidos

As posições de derivativos em aberto estão apresentadas a seguir:

Tipo do derivativo	Consolidado			
	Valor de referência (nacional, líquido) – em US\$		Valor justo – em R\$	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Instrumentos contratados com estratégia de proteção dos fluxos de caixa				
Hedge de fluxos de caixa				
Zero Cost Collar	7.264.700	6.852.200	(1.518.526)	(4.328.970)
NDF (US\$)	185.000	581.000	(36.977)	(331.876)
Hedge de dívida				
Swap SOFR x Fixed (US\$)	1.687.593	1.973.705	244.452	394.129
Swap IPCA x CDI (nacional em reais)	8.053.063	8.128.395	(764.449)	(825.899)
Swap CNH x Fixed (US\$)	165.815	165.815	(7.456)	(6.440)
Swap CDI x Fixed (US\$)	903.827	909.612	(570.496)	(776.261)
Swap CDI x SOFR (US\$)	610.171	610.171	(331.078)	(590.764)
Swap SOFR x SOFR (US\$)	150.961	150.961	(20.720)	(37.850)
Hedge de commodities				
Swap US\$ e US-CPI ⁽¹⁾	138.182	138.439	(23.226)	(80.759)
Zero Cost Collar (Brent)	209.530	163.941	25.512	6.097
Swap VLSFO/Brent	23.027	39.706	3.846	10.873
			(2.999.118)	(6.567.720)
Ativo circulante			888.004	1.006.427
Ativo não circulante			3.244.326	2.880.673
Passivo circulante			(1.561.094)	(2.760.273)
Passivo não circulante			(5.570.354)	(7.694.547)
			(2.999.118)	(6.567.720)

1) Os derivativos embutidos referem-se aos contratos de swap de venda das variações do preço em US\$ e US-CPI no prazo dos contratos de parceria florestal com fornecimento de madeira em pé.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

A variação do valor justo dos derivativos em 31 de março de 2025 em comparação com o valor justo mensurado no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 é explicada substancialmente pela desvalorização do Real frente ao US\$ e pelas liquidações do período. Houve também impactos causados pelas variações nas curvas Pré, Cupom Cambial e *SOFR* nas operações.

Importante destacar que, os contratos em aberto em 31 de março de 2025, são operações de mercado de balcão, sem nenhum tipo de margem de garantia ou cláusula de liquidação antecipada forçada por variações provenientes de marcação a mercado.

4.5.2. Cronograma de vencimentos do valor justo (valores líquidos)

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
2025	(292.400)	(1.753.846)
2026	(505.985)	(1.699.768)
2027	247.451	(36.905)
2028 em diante	(2.448.184)	(3.077.201)
	(2.999.118)	(6.567.720)

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

4.5.3. Posição ativa e passiva dos derivativos em aberto

As posições de derivativos em aberto estão apresentadas a seguir:

		Consolidado			
		Valor nocional		Valor justo - em R\$	
Moeda		31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Hedge de dívida					
Ativos					
Swap CDI para Fixed	US\$	4.650.715	4.748.394	1.441.090	1.482.759
Swap SOFR para Fixed	US\$	1.687.593	1.973.705	250.548	424.824
Swap IPCA para CDI	R\$	8.456.042	8.382.699	900.125	927.586
Swap CDI para SOFR	US\$	3.117.625	3.117.625	874.462	754.173
Swap CNH para Fixed	CNH	1.200.000	1.200.000	25.935	
Swap SOFR para SOFR	US\$	150.961	150.961	5.366	4.949
				3.497.526	3.594.291
Passivos					
Swap CDI para Fixed	US\$	903.827	909.612	(2.011.586)	(2.259.020)
Swap SOFR para Fixed	US\$	1.687.593	1.973.705	(6.096)	(30.695)
Swap IPCA para CDI	R\$	8.053.063	8.128.395	(1.664.574)	(1.753.485)
Swap CDI para SOFR	US\$	610.171	610.171	(1.205.540)	(1.344.937)
Swap CNH para Fixed	CNH	165.815	165.815	(33.391)	(6.440)
Swap SOFR para SOFR	US\$	150.961	150.961	(26.086)	(42.799)
				(4.947.273)	(5.437.376)
				(1.449.747)	(1.843.085)
Hedge de fluxos de caixa					
Zero Cost Collar (US\$ x R\$)	US\$	7.264.700	6.852.200	(1.518.526)	(4.328.970)
NDF (R\$ x US\$)	US\$	185.000	581.000	(36.977)	(331.876)
				(1.555.503)	(4.660.846)
Hedge de commodities					
Swap US\$ e US-CPI ⁽¹⁾	US\$	138.182	138.439	(23.226)	(80.759)
Zero Cost Collar (Brent)	US\$	209.530	163.941	25.512	6.097
Swap VLSFO/Brent	US\$	23.027	39.706	3.846	10.873
				6.132	(63.789)
				(2.999.118)	(6.567.720)

1) Os derivativos embutidos referem-se aos contratos de swap de venda das variações do preço em Dólar dos Estados Unidos da América e US-CPI no prazo dos contratos de parceria florestal com fornecimento de madeira em pé.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

4.5.4. Valores justos liquidados

As posições de derivativos liquidados estão apresentadas a seguir:

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Hedge de fluxos de caixa		
Zero Cost Collar (US\$)	1.475	645.759
NDF (US\$)	(30.142)	(68.695)
NDF (€ x US\$)		73.781
	(28.667)	650.845
Hedge de commodities		
Swap VLSFO/outros	8.733	89.327
	8.733	89.327
Hedge de dívida		
Swap CDI para Fixed (US\$)	90.068	(1.635.058)
Swap IPCA para CDI (reais)	(43.312)	(59.243)
Swap Pré Fixada para US\$		(221.462)
Swap SOFR para SOFR (US\$)	1.504	2.199
Swap CDI para SOFR (US\$)	21.482	19.074
Swap SOFR para Fixed (US\$)	74.750	603.737
	144.492	(1.290.753)
	124.558	(550.581)

4.6. Hierarquia do valor justo

Os instrumentos financeiros são mensurados ao valor justo, o qual considera o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou que seria pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração.

No período de três meses findo em 31 de março de 2025, não houve alteração entre os três níveis de hierarquia e não houve transferência entre os níveis 1, 2 e 3.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

	Consolidado		
	31/03/2025		
	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Total			
Ativos			
Valor justo por meio do resultado			
Instrumentos financeiros derivativos		4.132.330	4.132.330
Aplicações financeiras	1.227.033	5.691.732	6.918.765
	1.227.033	9.824.062	11.051.095
Valor justo por meio de outros resultados abrangentes			
Outros investimentos	971.384		35.436
	971.384		1.006.820
Ativo biológico			22.861.555
			22.861.555
Total do Ativo	2.198.417	9.824.062	22.896.991
			34.919.470
Passivo			
Valor justo por meio do resultado			
Instrumentos financeiros derivativos		7.131.448	7.131.448
		7.131.448	7.131.448
Total do Passivo		7.131.448	7.131.448

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

				Consolidado
				31/12/2024
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
Ativos				
Valor justo por meio do resultado				
Instrumentos financeiros derivativos		3.887.100		3.887.100
Aplicações financeiras	1.203.776	12.159.735		13.363.511
	1.203.776	16.046.835		17.250.611
Valor justo por meio de outros resultados abrangentes				
Outros investimentos	1.099.870		38.196	1.138.066
	1.099.870		38.196	1.138.066
Ativo biológico			22.283.001	22.283.001
			22.283.001	22.283.001
Total do Ativo	2.303.646	16.046.835	22.321.197	40.671.678
Passivo				
Valor justo por meio do resultado				
Instrumentos financeiros derivativos		10.454.820		10.454.820
		10.454.820		10.454.820
Total do Passivo		10.454.820		10.454.820

4.7 Cibersegurança

A Suzano possui uma Política Pública de Segurança da Informação, que visa estabelecer diretrizes, quanto ao gerenciamento e controles de segurança cibernética na Suzano, buscando mitigar vulnerabilidades, preservar e proteger os ativos, principalmente a informação e os dados pessoais, conforme leis, regulamentações e obrigações contratuais vigentes, contemplando a confidencialidade, integridade, disponibilidade, autenticidade e legalidade da informação. A Política estabelece responsabilidades para evitar danos, que podem representar impactos financeiros, à imagem e à reputação, exposição de informações, paralisação de operações, entre outros danos devido a ataques cibernéticos.

Durante o período de três meses findo em 31 de março de 2025, não foram identificados incidentes materiais associados a segurança cibernética que poderiam afetar a confidencialidade, integridade e/ou disponibilidade dos sistemas utilizados pela Suzano.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

4.8 Mudanças climáticas

Nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foram divulgadas as informações sobre os riscos e oportunidades atrelados às mudanças climáticas e à estratégia de sustentabilidade, as quais não sofreram alterações significativas durante o período de três meses findo em 31 de março de 2025.

4.9 Gestão do capital

O principal objetivo é fortalecer a estrutura de capital da Suzano, buscando manter um nível de alavancagem financeira adequado, além de mitigar os riscos que podem afetar a disponibilidade de capital no desenvolvimento de negócios.

A Suzano monitora constantemente indicadores significativos, tais como o índice consolidado de alavancagem financeira, que é a dívida líquida total dividida pelo Lucro Antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização ajustado ("LAJIDA Ajustado"), equivalente ao termo em inglês EBITDA Ajustado ("Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization Adjusted").

5. Caixa e equivalentes de caixa

	Taxa média % a.a.	Consolidado		Controladora	
		31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Caixa e bancos ⁽¹⁾	4,60%	8.319.073	6.597.024	154	352
Equivalentes de caixa					
Em moeda nacional					
Depósito a prazo fixo (compromissadas)	101,30% do CDI	1.649.093	2.470.772	47.477	42.704
		9.968.166	9.067.796	47.631	43.056

1) Refere-se substancialmente a aplicações em moeda estrangeira na modalidade *Sweep Account*, que é uma conta remunerada, cujo saldo é aplicado e disponibilizado de forma automática e diariamente.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

6. Aplicações financeiras – consolidado

		Consolidado	
	Taxa média % a.a.	31/03/2025	31/12/2024
Em moeda nacional			
Fundos exclusivos	98,90% do CDI	382.388	552.635
Títulos privados (CDBs)	100,80% do CDI	4.833.953	11.144.881
Títulos públicos ⁽¹⁾	IPCA + 6,15%	1.227.033	1.203.776
Títulos privados (CDBs) ⁽²⁾	101,76% do CDI	402.442	391.964
Outros	99,30% do CDI	23.079	
		6.868.895	13.293.256
Em moeda estrangeira			
Outros		49.870	70.255
		49.870	70.255
		6.918.765	13.363.511
Circulante		6.516.323	12.971.547
Não circulante		402.442	391.964

(1) Aquisição de Notas do Tesouro Nacional indexados ao IPCA (NTN-B).

(2) Inclui depósitos em garantia (*escrow account*) que serão liberados somente após a obtenção das aprovações governamentais aplicáveis e ao cumprimento pela Suzano, das condições precedentes relativas às transações de venda de imóveis rurais.

7. Contas a receber de clientes – consolidado

7.1. Composição dos saldos

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Clientes no país		
Terceiros	1.768.988	1.989.455
Partes relacionadas 11.1 (1)	79.826	83.343
Clientes no exterior		
Terceiros	4.539.485	7.090.160
Partes relacionadas	180	202
(-) Perdas estimadas com crédito de liquidação duvidosa ("PECLD")	(34.242)	(30.300)
	6.354.237	9.132.860

(1) O saldo consolidado refere-se às transações com a Ibema Companhia Brasileira de Papel.

A Suzano realiza cessões de crédito de certos clientes com a transferência de controle à contraparte de todos os riscos e benefícios associados aos ativos, de forma que esses títulos são desreconhecidos do

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

saldo de contas a receber de clientes. Esta transação se refere a uma oportunidade de geração adicional de caixa, podendo ser descontinuada a qualquer momento, sem impactos significativos na operação da Suzano e assim, é classificada como ativo financeiro mensurado ao custo amortizado. A decisão de ceder os recebíveis é continuamente reavaliada com base nas condições de mercado e na estratégia de fluxo de caixa da Suzano, podendo o volume de descontos variar ao longo do tempo. O impacto dessas cessões de crédito sobre o saldo de contas a receber de clientes em 31 de março de 2025 foi de R\$6.364.876 no consolidado (R\$6.821.539 no consolidado em 31 de dezembro de 2024).

7.2. Análise dos vencimentos

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Valores a vencer	5.508.066	8.216.570
Valores vencidos		
até 30 dias	511.482	682.142
31 a 60 dias	129.830	134.674
61 a 90 dias	99.636	38.187
91 a 120 dias	41.069	17.701
121 a 180 dias	30.151	12.402
A partir de 181 dias	34.003	31.184
	6.354.237	9.132.860

7.3. Movimentação da PECLD

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Saldo no início do período/exercício	(30.300)	(31.962)
(Provisão)/Reversões, líquidas	(7.653)	(2.585)
Baixa	3.098	5.790
Variação cambial	613	(1.543)
Saldo no final do período/exercício	(34.242)	(30.300)

A Suzano mantém garantias para títulos vencidos em suas operações comerciais, por meio de apólices de seguro de crédito, cartas de crédito e outras garantias. Essas garantias evitam a necessidade de parte do reconhecimento de PECLD, de acordo com a política de crédito da Suzano.

7.4. Informações sobre os principais clientes

Em 31 de março de 2025 a Suzano possui 1 (um) cliente responsável por 11,46% da receita líquida total do segmento operacional celulose e papel e nenhum principal cliente no segmento operacional papel. Em 31 de dezembro de 2024 a Suzano não possuía cliente responsável acima de 10,00% da receita líquida total dos segmentos operacionais celulose e papel.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

8. Estoques – consolidado

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Produtos acabados		
Celulose		
No Brasil	972.514	801.623
No exterior	1.882.700	1.510.985
Papel		
No Brasil	653.493	561.409
No exterior	429.903	362.027
Produtos em elaboração	142.686	135.380
Matérias-primas		
Madeira para produção	2.284.719	2.287.406
Insumos e embalagens	1.079.651	1.098.894
Materiais de almoxarifado e outros	1.292.327	1.302.534
 (-) Perdas estimadas	 (95.111)	 (97.934)
	8.642.882	7.962.324

8.1. Movimentação da provisão para perdas

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Saldo no início do período/exercício	(97.934)	(95.053)
Adições	(7.592)	(83.705)
Reversões	3.117	6.352
Baixas	7.298	74.472
Saldo no final do período/exercício	(95.111)	(97.934)

Em 31 de março de 2025 e 2024, não há estoques oferecidos em garantia.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

9. Tributos a recuperar

	Consolidado		Controladora	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
IRPJ e CSLL - antecipações e impostos retidos	396.772	341.113	12.219	113.635
PIS/COFINS - sobre aquisição de imobilizado ⁽¹⁾	180.090	187.126		
PIS/COFINS - operações	825.425	789.667		
PIS/COFINS - exclusão de ICMS ⁽²⁾	381.972	405.407		
ICMS - sobre aquisição de imobilizado ⁽³⁾	476.117	471.825		
ICMS - operações ⁽⁴⁾	1.678.217	1.654.162		
Programa Reintegra ⁽⁵⁾	78.743	70.610		
Outros impostos e contribuições	77.668	64.447		
Provisão para perda de créditos de ICMS ⁽⁶⁾	(1.627.727)	(1.581.961)		
	<u>2.467.277</u>	<u>2.402.396</u>	<u>12.219</u>	<u>113.635</u>
Circulante	1.424.306	1.223.271	12.219	113.635
Não circulante	1.042.971	1.179.125		

- 1) Programa de Integração Social ("PIS") e Contribuição para Financiamento da Seguridade Social ("COFINS"): Créditos cuja realização está atrelada ao período de depreciação do ativo correspondente.
- 2) A Suzano e suas controladas ajuizaram ao longo dos anos ações para reconhecer o direito à exclusão do ICMS da base de cálculo das contribuições ao PIS e COFINS, abrangendo períodos desde março de 1992.
- 3) Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços ("ICMS"): Os créditos de entrada de bens destinados ao imobilizado são reconhecidos na proporção de 1/48 da entrada e mensalmente, conforme escrituração do ICMS Controle do ativo Imobilizado ("CIAP").
- 4) Créditos de ICMS acumulados em função do volume de exportações e crédito gerado em operações de entrada de produtos: Os créditos estão concentrados nos Estados do Espírito Santo, Maranhão, Mato Grosso do Sul e São Paulo, onde a Suzano busca sua realização por meio da venda a terceiros, após aprovação da Secretaria da Fazenda de cada Estado. Os créditos também estão sendo realizados por meio do consumo em suas operações de bens e consumo (tissue) no mercado interno.
- 5) Regime Especial de restituições de impostos para empresas exportadoras ("Reintegra"): Refere-se a um programa que visa restituir os custos residuais dos impostos pagos ao longo da cadeia de exportação aos contribuintes, a fim de torná-los mais competitivos nos mercados internacionais.
- 6) Refere-se a provisão para perda de ICMS com baixa perspectiva de realização

9.1. Movimentação da provisão para perda

	ICMS	
	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Saldo no início do período/exercício	(1.581.961)	(1.452.435)
Adição	(108.166)	(316.741)
Reversão ⁽¹⁾	62.400	186.014
Baixa		1.201
Saldo no final do período/exercício	<u>(1.627.727)</u>	<u>(1.581.961)</u>

- (1) Refere-se, principalmente, a reversão da provisão para perda decorrente da recuperação dos créditos de ICMS do estado do Espírito Santo, mediante venda a terceiros.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

9.2. Período estimado de realização

A realização dos créditos relativos aos impostos a recuperar ocorrerá de acordo com a projeção orçamentária anual aprovada pela Administração, conforme demonstrado a seguir:

	Consolidado
2025	1.297.257
2026	468.368
2027	370.206
2028	160.841
2029 em diante	170.605
	2.467.277

10. Adiantamentos a fornecedores – consolidado

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Programa de fomento florestal e parcerias	2.496.154	2.503.537
Adiantamentos a fornecedores - outros	85.581	92.133
	2.581.735	2.595.670
Circulante	85.581	92.133
Não circulante	2.496.154	2.503.537

Nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foram divulgadas as características dos adiantamentos, os quais não sofreram alterações durante o período de três meses findo em 31 de março de 2025.

11. Partes relacionadas

As operações comerciais e financeiras da Companhia com acionistas controladores, controladas e empresas pertencentes a Companhia ("Grupo Suzano") foram efetuadas a preços e condições específicas, bem como as práticas de governança corporativa adotadas e aquelas recomendadas e/ou exigidas pela legislação.

As transações referem-se basicamente a:

Valores ativos: (i) contas a receber pela venda de celulose, papel, tissue e outros produtos (ii) dividendos e juros sobre capital a receber (iii) reembolso de despesas; (iv) serviços sociais.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

Valores passivos: (i) contratos de mútuo (ii) compra de bens de consumo (iii) agenciamento de transporte rodoviário (iv) comissão de agente (v) serviços portuários (vi) reembolso de despesas (vii) serviços sociais (viii) consultoria imobiliária e (ix) dividendos a pagar.

Valores no resultado: (i) venda de celulose, papel, tissue e outros produtos (ii) encargos com empréstimos e variação cambial (iii) agenciamento de transporte rodoviário (iv) serviços portuários (v) concessão de fianças e gastos administrativos (vi) geração e distribuição de energia (vii) serviços sociais e (viii) consultoria imobiliária.

No período de três meses findo em 31 de março de 2025, não houve alterações relevantes nas condições dos contratos, acordos e transações celebradas, bem como não houve novas contratações, acordos ou transações de naturezas distintas celebradas entre a Companhia e suas partes relacionadas, conforme divulgadas nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

11.1. Saldos patrimoniais e montantes incorridos durante o período/exercício

	Ativo		Passivo		Resultado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/03/2024
Transações com partes relacionadas - Consolidado						
Instituto Ecofuturo - Futuro para o Desenvolvimento Sustentável	22	21			(1.472)	(1.620)
Ibema Companhia Brasileira de Papel (1)	79.826	83.343	(2.325)	(1.413)	49.430	40.934
Bexma Comercial Ltda.	291	150	(271)		952	1.439
Ficus Empreendimentos e Participacoes S.A.			(119)	(31)		
Empreendimentos Imobiliários BVF Ltda.			(119)	(30)		
Empreendimentos Imobiliários Imofors Ltda.			(237)	(61)		
Empreendimentos Imobiliários Lenar Ltda.			153	135		
SPLF Investimentos e Participações Ltda.					725	853
BS Participações S.A.					31	87
HiperStream Sistemas e Tecnologia da Informação Ltda.					127	198
Naman Capital Ltda.	1				1.189	868
Civelec Participações Ltda	3.860	3.860				
Fundação Arymax						1
IPLF Holding S.A.		1			2	1
Mabex Representações e Participações Ltda.			(624)	(23)	(600)	(34)
Woodspin Oy	176	203			182	
Administradores	68	61			117	143
Outros acionistas				(2.129.278)		
	84.244	87.639	(3.542)	(2.130.701)	50.683	42.870
Transações com controladas diretas e indiretas - Controladora						
Suzano S.A.	21	630.387		(4)	(12)	(13)
Nemonorte Imóveis e Participações Ltda.	15				45	
Premesa S.A.					191	199
	36	630.387		(4)	224	186
Ativos com partes relacionadas - Consolidado						
Contas a receber de clientes	79.826	83.343				
Outros ativos	4.418	4.296				
Passivo com partes relacionadas - Consolidado						
Fornecedores			(2.949)	(1.436)		
Juros sobre capital próprio e dividendos a pagar				(2.129.278)		
Outros passivos			(593)	13		
	84.244	87.639	(3.542)	(2.130.701)		
Ativos com controladas diretas e indiretas - Controladora						
Juros sobre capital próprio e dividendos a receber		630.366				
Outros ativos	36	21				
Passivo com controladas diretas e indiretas- Controladora						
Outros passivos				(4)		
	36	630.387		(4)		

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

1) Refere-se, principalmente, a venda de celulose.

11.2. Remunerações dos administradores

As despesas relacionadas à remuneração do pessoal-chave da Administração, incluindo o Conselho de Administração, o Conselho Fiscal e a Diretoria Executiva Estatutária, reconhecidas no resultado, estão apresentadas no quadro a seguir:

	Consolidado		Controladora	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Benefícios de Curto Prazo				
Salário ou Pró-Labore	24.047	13.755	767	690
Benefícios Direto ou Indireto	359	819	31	48
Bônus	4.499	3.330		418
	28.905	17.904	798	1.156
Benefícios de Longo Prazo				
Pagamento baseado em ações	49.415	14.261		
	78.320	32.165	798	1.156

Os benefícios de curto prazo incluem remuneração fixa (salários e honorários, férias, gratificação obrigatória e 13º salário), encargos sociais (contribuições para seguridade social - INSS parte empresa) e remuneração variável como participação nos lucros, bônus e benefícios (veículos, assistência médica, vale-refeição, vale-alimentação, seguro de vida e plano de previdência privada).

Os benefícios de longo prazo incluem o plano de opção de compra de ações e ações fantasmas para executivos e membros-chave da Administração da Suzano, de acordo com as regulamentações específicas, conforme divulgado na nota 22.

12. Imposto de renda pessoa jurídica ("IRPJ") e contribuição social sobre o lucro líquido ("CSLL")

A Companhia e suas controladas calculam o IRPJ e a CSLL, corrente e diferido, com base nas alíquotas de 15% acrescida do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$240 para IRPJ e 9% para CSLL, sobre o lucro líquido auferido. Os saldos são reconhecidos no resultado da Companhia e suas controladas pelo regime de competência.

As controladas sediadas no Brasil, tem seus tributos calculados e provisionados de acordo com a legislação vigente e seu regime tributário específico, incluindo, em alguns casos, o lucro presumido. As controladas sediadas no exterior, são sujeitas à tributação de acordo com as legislações fiscais de cada país.

Os valores de IRPJ e CSLL diferidos são reconhecidos pelos montantes líquidos no ativo ou no passivo não circulante.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

No Brasil, a Lei nº. 12.973/14 revogou o artigo 74 da Medida Provisória nº. 2.158/01 e determina que a parcela do ajuste do valor do investimento em controlada, direta ou indireta, domiciliada no exterior, equivalente aos lucros por ela auferidos antes do imposto sobre a renda, excetuando a variação cambial, deverá ser computada na determinação do lucro real e na base de cálculo da contribuição social sobre o lucro líquido da pessoa jurídica controladora domiciliada no Brasil, ao fim de cada ano.

A Administração da Suzano acredita na validade das previsões dos tratados internacionais assinados pelo Brasil para evitar a dupla tributação. De modo a garantir seu direito à não bitributação, a Suzano ingressou em abril de 2019 com ação judicial, que tem por objetivo a não tributação, no Brasil, do lucro auferido por sua controlada situada na Áustria, de acordo com a Lei nº. 12.973/14. Em razão da decisão liminar concedida em favor da Suzano nos autos da referida ação judicial, a Suzano decidiu por não adicionar o lucro da Suzano International Trading GmbH, sediada na Áustria, na determinação do lucro real e na base de cálculo da CSLL sobre o lucro líquido da Suzano para o período de três meses findo em 31 de março de 2025. Não há provisão quanto ao imposto relativo a não bitributação ao lucro da referida controlada em 2024. As divulgações sobre posições tributárias incertas de imposto de renda e contribuição social (ICPC 22/IFRIC 23) estão apresentadas na nota 20.2.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

12.1. Impostos diferidos

12.1.1 Composição do imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido diferidos

	Consolidado		Controladora	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Prejuízo Fiscal do imposto de renda	796.552	796.831		
Base negativa da contribuição social	304.015	307.143		
Diferenças temporárias ativas				
Provisão para passivos judiciais	308.825	324.873		
Provisões operacionais	331.099	517.166	638	1.373
Provisões para perdas diversas	563.416	547.242		
Provisão para passivo atuarial	248.211	245.331		
Variação cambial	5.381.844	7.385.034		
Perda com Derivativos ("MtM") (1)	1.017.165	2.230.835		
Amortização da mais valia decorrente da combinação de negócios	624.513	625.745		
Lucro não realizado nos estoques	423.772	539.157		
Arrendamento (1)	542.608	606.944		
	10.542.020	14.126.301	638	1.373
Diferenças temporárias passivas				
Agio - aproveitamento fiscal sobre ágio não amortizado contabilmente	1.661.945	1.589.887		
Imobilizado - custo atribuído	1.050.988	1.066.883		
Depreciação incentivada pelo lucro na exploração (2)	717.303	733.640		
Juros capitalizados	938.284	947.482		
Valor justo dos ativos biológicos	1.237.672	1.317.095		
Imposto de renda e contribuição social diferido sobre mais/menos valia alocado, líquido	335.034	342.141		
Creditos sobre exclusão do ICMS da base do PIS/COFINS	129.893	137.928		
Provisao dos impostos diferidos sobre o resultado de controladas no exterior	33.476			
Demais diferenças temporárias	4.823	18.439		
	6.109.418	6.153.495		
Ativo não circulante	4.432.602	7.985.402	638	1.373
Passivo não circulante		12.596		

(1) A Suzano apresenta o saldo líquido de derivativos e arrendamento, pois os ganhos e perdas dos tributos diferidos são compensados de forma simultânea. Para a linha de derivativos, a diferença temporária passiva foi de R\$1.396.134 e a diferença temporária ativa foi de R\$2.413.299 no consolidado (diferença temporária passiva foi de R\$1.321.614 e a diferença temporária ativa foi de R\$3.552.449 no consolidado em 31 de dezembro de 2024). Para a linha de arrendamento, a diferença temporária passiva foi de R\$1.741.146 e a diferença temporária ativa de R\$2.283.754 no consolidado (diferença temporária passiva foi de R\$1.763.847 e a diferença temporária ativa de R\$2.370.791 no consolidado em 31 de dezembro de 2024).

(2) A depreciação incentivada é atribuída somente ao IRPJ.

12.1.2 Composição do prejuízo fiscal acumulado e da base negativa da contribuição social

	Consolidado		Controladora	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Prejuízo fiscal do imposto de renda a compensar	3.271.636	3.271.082	67.063	65.426
Base negativa da contribuição social a compensar	3.442.790	3.475.877	49.686	48.049

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

12.1.3 A movimentação do saldo líquido das contas de impostos diferidos

	Consolidado		Controladora	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
No início do período/exercício	7.972.806	535.324	1.373	1.475
Prejuízo fiscal do imposto de renda	(279)	(413.137)		
Base negativa da contribuição social	(3.128)	(149.887)		
Provisão para passivos judiciais	(16.048)	715		
Provisões operacionais e para perdas diversas	(167.013)	93.444	(735)	(102)
Variação cambial	(2.003.190)	5.000.881		
Perdas (ganhos) com derivativos ("MtM")	(1.213.670)	2.908.925		
Amortização da mais e menos valia decorrente de combinação de negócios	5.875	193		
Lucro não realizado nos estoques	(115.385)	387.579		
Arrendamento	(64.336)	250.834		
Aproveitamento fiscal sobre ágio não amortizado contabilmente	(72.058)	(288.233)		
Imobilizado - custo atribuído	15.895	70.600		
Depreciação incentivada pelo lucro na exploração	16.337	66.217		
Juros capitalizados	9.198	(307.419)		
Valor justo do ativo biológico	79.423	(201.663)		
Impostos diferidos sobre o resultado de controladas no exterior	(33.476)	12.763		
Créditos sobre exclusão do ICMS da base do PIS/COFINS	8.035	5.670		
Demais diferenças temporárias	13.616			
No final do período/exercício	4.432.602	7.972.806	638	1.373

12.1.4 Período estimado de realização

A projeção de realização dos impostos diferidos de natureza ativa foi preparada com base nas melhores estimativas da Administração que são baseadas em premissas significativas, como preço de venda médio líquido da celulose e do papel e preço de transferência com as controladas da Suzano no exterior. Todavia, há outras premissas que não estão sob o controle da Suzano, como índices de inflação, câmbio, preços de celulose praticados no mercado internacional e demais incertezas econômicas do Brasil, os resultados futuros podem divergir daqueles considerados na preparação da projeção consolidada, conforme apresentado a seguir:

	Consolidado
2025	2.031.909
2026	2.096.411
2027	672.749
2028	289.785
2029	1.652.865
2030 a 2032	1.316.773
2033 a 2034	2.481.528
	10.542.020

O prazo de realização dos tributos diferidos ativo acompanha, substancialmente a realização da variação cambial, quando da liquidação dos empréstimos e financiamentos.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

12.2. Conciliação do imposto de renda e contribuição social sobre o resultado líquido

	Consolidado		Controladora	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social sobre o resultado	9.957.234	(486.142)	1.883.238	63.808
Imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal de 34%	(3.385.460)	165.288	(640.301)	(21.695)
Efeito tributário sobre diferenças permanentes				
Impacto da diferença de tributação de resultado de controladas no Brasil e no exterior ⁽¹⁾	(283.517)	510.772		
Resultado de equivalência patrimonial	(5.808)	(3.372)	640.103	21.898
Crédito Programa Reintegra	2.912	2.038		
Gratificações dos Diretores	(11.912)	(3.842)		
Incentivos fiscais aplicáveis (nota 12.3)	67.802	11.315		
Baixa de créditos tributários, doações, multas e outros	8.179	24.977	(538)	(861)
	<u>(3.607.804)</u>	<u>707.176</u>	<u>(736)</u>	<u>(658)</u>
Imposto de renda				
Corrente	(57.543)	(90.929)		
Diferido	(2.593.271)	605.508	(541)	(484)
	<u>(2.650.814)</u>	<u>514.579</u>	<u>(541)</u>	<u>(484)</u>
Contribuição social				
Corrente	(9.559)	(23.436)		
Diferido	(947.431)	216.033	(195)	(174)
	<u>(956.990)</u>	<u>192.597</u>	<u>(195)</u>	<u>(174)</u>
Resultado com imposto de renda e contribuição social no período	<u>(3.607.804)</u>	<u>707.176</u>	<u>(736)</u>	<u>(658)</u>

1) O efeito da diferença de tributação de empresas controladas deve-se, substancialmente, à diferença entre as alíquotas nominais do Brasil e controladas no exterior.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

12.3. Incentivos fiscais

A Suzano possui incentivo fiscal de redução parcial do imposto de renda obtido pelas operações conduzidas em áreas da Superintendência do Desenvolvimento do Nordeste ("SUDENE") e em áreas da Superintendência do Desenvolvimento da Amazônia ("SUDAM"). O incentivo de redução do IRPJ é calculado com base no lucro da atividade (lucro da exploração) e considera a alocação do lucro operacional pelos níveis de produção incentivada para cada produto.

Área/Região	Companhia	Vencimento
Superintendência do Desenvolvimento do Nordeste ("SUDENE")		
Aracruz (ES)	Portocel	2030
Aracruz (ES)	Suzano	2031
Imperatriz (MA)	Suzano	2032
Mucuri (BA)	Suzano	2032
São Luís (MA)	Itacel	2033
Eunápolis (BA)	Veracel	2033
Superintendência do Desenvolvimento da Amazônia ("SUDAM")		
Belém (PA)	Suzano	2025

12.4 Aplicação das regras fiscais do Modelo Pilar Dois da OCDE

Em dezembro de 2021, a Organização de Cooperação e Desenvolvimento Econômico ("OCDE") anunciou as diretrizes do modelo Pilar Dois, buscando uma reforma na tributação corporativa internacional para assegurar que grupos econômicos multinacionais, abrangidos por tais normativas, contribuam com um imposto mínimo efetivo à taxa de 15% sobre o lucro. A alíquota efetiva de impostos sobre o lucro de cada país, conforme calculado por esse modelo, é denominada alíquota efetiva Global Anti-Base Erosion Rules ("GloBE"). No contexto da Suzano, a conformidade com as diretrizes da OCDE em matéria de tributação internacional é uma prioridade estratégica.

Muitos dos países já divulgaram legislações ou planos sobre a adoção das regras do Pilar Dois e do cálculo da receita GloBE, considerando a taxa mínima global de 15% para as multinacionais com receita consolidada acima de EUR750 milhões.

Desde 2024, a Suzano está sujeita a essas novas regras em determinadas jurisdições europeias onde opera, destacando-se a Áustria como operação relevante.

E a partir de 2025, a Suzano está sujeita ao Adicional de Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) que consiste na resposta da legislação brasileira às regras GloBE e atinge grupos empresariais com carga tributária de IRPJ e CSLL inferior a 15% no Brasil.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

Considerando as apurações das Regras Simplificadoras GloBE de Transição (RSGT) que têm sido realizadas, até o momento não é previsto impacto nas demonstrações financeiras em função deste tema.

A Suzano reafirma seu compromisso com a conformidade tributária e continuará conduzindo ações necessárias para assegurar a implementação adequada da nova regra nas jurisdições que atua, alinhando-se às melhores práticas globais e à legislação vigente.

13. Ativos biológicos – consolidado

A movimentação dos ativos biológicos está demonstrada a seguir:

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Saldo no início do período/exercício	22.283.001	18.278.582
Adições	1.836.180	7.180.450
Aquisição de controladas		366.785
Exaustões	(1.234.226)	(4.831.916)
Transferências	15.233	102.790
Ganho na atualização do valor justo		1.431.530
Alienações	(6.356)	(130.922)
Baixas	(32.277)	(114.298)
Saldo no final do período/exercício	22.861.555	22.283.001

A Suzano reavalia semestralmente em junho e em dezembro as principais premissas utilizadas na mensuração do valor justo dos ativos biológicos, as quais estão divulgadas na nota 13 das informações trimestrais de 31 de dezembro de 2024.

A Suzano administra os riscos financeiros e climáticos relacionados com a atividade agrícola de forma preventiva. Para redução dos riscos decorrentes de fatores edafoclimáticos, é realizado monitoramento por meio de estações meteorológicas e, nos casos de ocorrência de pragas e doenças, o Departamento de Pesquisa e Desenvolvimento Florestal, uma área da Suzano especializada em fisiologia e fitossanidade, adota procedimentos para diagnóstico e ações rápidas contra as possíveis ocorrências e perdas (nota 4.8).

A Suzano não possui ativos biológicos oferecidos em garantia em 31 de março de 2025 e em 31 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

14. Investimentos

Posição e movimentação dos investimentos em controladas :

	Suzano S.A. (1)	Premesa S.A.	Total
a) Participação no capital em 31 de março de 2025			
Quantidade de ações possuídas			
Ações ordinárias	367.612.329	21.572	
Capital votante / total (2)	29,68%	98,65%	
b) Informações das controladas em 31 de março de 2025			
Ativo	155.244.885	7.546	
Passivo	116.709.239	2	
Patrimônio líquido	38.535.646	7.544	
Capital social	19.235.546	6.732	
Resultado do exercício	6.340.760	(50)	
c) Investimentos			
Saldos em 31 de dezembro de 2023			
Equivalência patrimonial	12.742.536	9.297	12.751.833
Juros sobre o capital próprio	(2.039.673)	2.088	(2.037.585)
Participação no ajuste de avaliação patrimonial (3)	(741.608)		(741.608)
Participação no ajuste de avaliação patrimonial (3)	(32.928)	250	(32.678)
Perda apurada na recompra de ações pela controlada (4)	(351.427)		(351.427)
Dividendos complementares de 2023		(4.143)	(4.143)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	9.576.900	7.492	9.584.392
Equivalência patrimonial	1.882.707	(50)	1.882.657
Participação no ajuste de avaliação patrimonial (3)	(59.161)		(59.161)
Perda apurada na recompra de ações pela controlada (4)	(4.538)		(4.538)
Saldos em 31 de março de 2025	11.395.908	7.442	11.403.350

(1) Última cotação em bolsa por ação ordinária – R\$ 52,94 em 31 de março de 2025, o valor de mercado desse investimento naquela data era de R\$19.461.397

(2) Em 28 de setembro de 2017, David Feffer, Daniel Feffer, Jorge Feffer, Ruben Feffer e Suzano Holding S.A. celebraram Acordo de Voto para regular, dentre outras avenças, o exercício do direito de voto relacionado às ações de emissão da Suzano de sua titularidade e vinculadas ao referido Acordo de Voto, as quais representavam, em conjunto, naquela data, 50,035% do capital social da Suzano, nos termos previsto no Acordo de Voto.

A contraprestação paga para a aquisição do controle da Fibria se deu parte em dinheiro e parte em ações da Suzano. Com a emissão de novas ações da Suzano em favor dos então acionistas da Fibria, houve diluição da participação da Companhia na Suzano, fazendo com que ela caísse para abaixo de 50%, mesmo considerando o Acordo de Voto descrito no parágrafo acima. Essa situação requer que a administração avalie se o controle é mantido, especialmente quando perdendo a condição de acionista majoritário. A administração avaliou os fatos e circunstâncias mais relevantes, quantitativa e qualitativamente, incluindo a dispersão acionária, e concluiu, apoiada em opinião de assessores externos, pela existência do *de facto control* i.e. a Companhia tem a habilidade prática de controlar a Suzano. Por consequência, a administração concluiu que a consolidação da Suzano é adequada, mesmo após a conclusão da aquisição da Fibria.

(3) Participação no ajuste de avaliação patrimonial de ganho atuarial e variação cambial reconhecida pela controlada.

(4) Perda apurada devido a diferença do valor da recompra das ações (mercado) para o valor patrimonial.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

15. Imobilizado

	Controladora					Consolidado	
	Total	Terrenos	Imóveis	Máquinas, equipamentos e instalações	Imobilizado em andamento	Outros ⁽¹⁾	Total
Taxa de depreciação média a.a %			3,17	7,29		19,89	
Custo acumulado	1.199	14.859.189	10.032.317	48.456.537	17.485.109	1.492.870	92.326.022
Depreciação acumulada	(638)		(4.125.823)	(27.918.585)		(991.978)	(33.036.386)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	561	14.859.189	5.906.494	20.537.952	17.485.109	500.892	59.289.636
Adições	20	697	558	415.147	7.490.762	28.923	7.936.087
Aquisição de controladas		1.699.588	775	413		1.992	1.702.768
Baixas		(10.724)	(7.455)	(118.499)		(9.324)	(146.002)
Depreciação	(70)		(366.398)	(3.214.550)		(223.063)	(3.804.011)
Transferências e outros		226.598	3.988.619	16.660.035	(21.465.336)	598.162	8.078
Custo acumulado	1.219	16.775.348	13.816.631	62.822.096	3.510.535	1.807.817	98.732.427
Depreciação acumulada	(708)		(4.294.038)	(28.541.598)		(910.235)	(33.745.871)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	511	16.775.348	9.522.593	34.280.498	3.510.535	897.582	64.986.556
Adições	23	3.211	7	100.643	1.121.983	6.079	1.231.923
Baixas			(799)	(12.247)		(2.502)	(15.548)
Depreciação	(18)		(104.786)	(1.020.232)		(72.348)	(1.197.366)
Transferências e outros		1.351	434.293	674.587	(1.171.314)	61.695	612
Custo acumulado	1.242	16.779.910	14.249.711	63.547.914	3.461.204	1.861.601	99.900.340
Depreciação acumulada	(726)		(4.398.403)	(29.524.665)		(971.095)	(34.894.163)
Saldo em 31 de março de 2025	516	16.779.910	9.851.308	34.023.249	3.461.204	890.506	65.006.177

1) Inclui veículos, móveis e utensílios e equipamentos de informática.

No período de três meses findo em 31 de março de 2025, a Companhia e suas controladas avaliaram os impactos de negócio, mercado e climático e não identificaram nenhum evento que indicasse a necessidade de efetuar um teste para verificação e qualquer provisão referente ao valor recuperável (*impairment*) do ativo imobilizado.

15.1. Bens oferecidos em garantia

Em 31 de março de 2025, os bens do ativo imobilizado que foram oferecidos em garantia, compostos substancialmente pelas unidades de Ribas do Rio Pardo, Três Lagoas e Imperatriz, estão apresentados a seguir:

		Consolidado	
	Tipo de garantia	31/03/2025	31/12/2024
Terrenos	Financeiro/Jurídico	24.427	24.427
Imóveis	Financeiro	1.757.860	1.755.082
Máquinas, equipamentos e instalações	Financeiro	20.158.141	20.442.189
Imobilizado em andamento	Financeiro	413.767	427.998
Outros	Financeiro	39.826	43.487
		22.394.021	22.693.183

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

15.2. Custos de empréstimos capitalizados

O montante dos custos de empréstimos capitalizados no período de três meses findo em 31 de março de 2025 foi de R\$52.753 no consolidado (R\$959.967 no consolidado em 31 de dezembro de 2024). A taxa média ponderada, ajustada pela equalização dos efeitos cambiais, utilizada para determinar o montante dos custos de empréstimos passíveis de capitalização foi 12,10% a.a. no consolidado (11,17% a.a. no consolidado em 31 de dezembro de 2024).

15.3. Descomissionamento de ativos

Em 31 de março de 2025, a Suzano apresentava o montante de R\$66.445 no consolidado (R\$65.327 no consolidado em 31 de dezembro de 2024) decorrentes de uma obrigação presente baseada em eventos futuros de descomissionamento de aterros industriais.

16. Intangível - consolidado

16.1. Ativos intangíveis com vida útil indefinida

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Ágio – Facepa	119.332	119.332
Ágio – Fibria	7.897.051	7.897.051
Ágio – MMC Brasil	170.859	170.859
Outros ⁽¹⁾	5.097	5.097
	8.192.339	8.192.339

1) Referem-se a outros ativos intangíveis com vida útil indefinida, tais como servidão de passagem de estrada e energia elétrica.

Os ágios apresentados acima estão fundamentados na expectativa de rentabilidade futura, suportados por laudos de avaliações, após alocação dos ativos identificados.

O valor do ágio por expectativa de rentabilidade futura foi alocado às unidades geradoras de caixa estão divulgados na nota 28.4.

No período de três meses findo em 31 de março de 2025, a Suzano não identificou nenhum evento que indicasse a necessidade de efetuar um teste para verificação do valor recuperável (impairment) do intangível.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

16.2. Ativos intangíveis com vida útil definida

		Consolidado	
		31/03/2025	31/12/2024
No início do período/exercício		5.709.964	6.557.009
Adições		11.836	161.779
Amortização		(250.523)	(1.008.824)
No final do período/exercício		5.471.277	5.709.964
Representados por	Taxa média % a.a.		
Acordo de não competição	5,00	4.430	4.508
Concessão de portos	3,94	644.282	632.253
Contratos de fornecedores	12,66	22.221	25.925
Contratos de serviços portuários	4,23	513.119	520.459
Cultivares	14,28	15.293	20.391
Marcas e patentes	8,35	166.419	170.306
Relacionamento com clientes	9,09	3.899.654	4.104.900
Relacionamento com fornecedor	17,64	232	295
Softwares	20,80	193.822	201.476
Outros	10,00	11.805	29.451
		5.471.277	5.709.964
Custo		12.552.386	12.540.497
Amortização		(7.081.109)	(6.830.533)
No final do período/exercício		5.471.277	5.709.964

17. Fornecedores – consolidado

		Consolidado	
		31/03/2025	31/12/2024
Em moeda nacional			
Terceiros ⁽¹⁾		4.139.345	4.681.065
Partes relacionadas (nota 11.1) ⁽²⁾		2.985	1.457
Em moeda estrangeira			
Terceiros		1.527.479	1.350.763
		5.669.809	6.033.285

(1) Dentro do saldo de fornecedores existem valores que foram objeto de antecipação com instituições financeiras por opção exclusiva de determinados fornecedores (Risco Sacado), sem alteração das condições de compra originalmente definidas (prazos de pagamentos e preços negociados). O saldo referente a tais operações em 31 de março de 2025 era de R\$429.166 (R\$555.063 em 31 de dezembro de 2024) no consolidado.

(2) O saldo consolidado refere-se, substancialmente, a transações com Ibema Companhia Brasileira de Papel.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

18. Empréstimos, financiamentos e debêntures – consolidado

18.1. Abertura por modalidade

Modalidade	Moeda	Indexador	Encargo médio % a.a.	Consolidado					
				Circulante		Não circulante		Total	
				31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Em moeda estrangeira									
Bonds	USD	Fixo	5,0%	368.085	3.229.641	45.691.405	49.166.804	46.059.490	52.396.445
Panda Bonds	CNY	Fixo	2,8%	9.581	4.224	948.655	1.016.331	958.236	1.020.555
Créditos de exportação ("Pré-pagamento de exportação")	USD	SOFR/Fixo	5,4%	2.153.304	6.236.806	16.983.690	16.283.736	19.136.994	22.520.542
ECA - Export Credit Agency	USD	SOFR	5,8%	108.292	7.297	269.563	769.702	377.855	776.999
Financiamento de ativos	USD	SOFR	3,3%	6.479	137.300	713.766	298.252	720.245	435.552
IFC - International Finance Corporation ⁽¹⁾	USD	SOFR	5,6%	(3.046)	(12.051)	5.398.827	5.858.208	5.395.781	5.846.157
Outros				7.910	4.210	4.226	4.455	12.136	8.665
				2.650.605	9.607.427	70.010.132	73.397.488	72.660.737	83.004.915
Em moeda nacional									
BNDES	BRL	UMBNDDES	6,8%	417	157	157.555	157.555	157.972	157.712
BNDES	BRL	TJLP	8,7%	98.893	100.556	76.811	101.587	175.704	202.143
BNDES	BRL	TLP	14,5%	99.780	94.903	4.665.467	4.607.102	4.765.247	4.702.005
BNDES	BRL	SELIC	17,4%	251.304	243.223	663.562	704.825	914.866	948.048
BNDES	BRL	TR	2,2%	1.110	84	68.998	70.015	70.108	70.099
Financiamento de ativos	BRL	CDI	17,0%	18.514	18.427	52.307	56.956	70.821	75.383
NCE ("Nota de Crédito à Exportação")	BRL	CDI	17,6%	3.486	3.027	100.000	100.000	103.486	103.027
NCR ("Nota de Crédito Rural")	BRL	CDI	14,8%	39.854	312.652	2.000.000	2.000.000	2.039.854	2.312.652
Debêntures	BRL	CDI/IPCA	15,2%	264.647	120.931	9.819.129	9.738.616	10.083.776	9.859.547
				778.005	893.960	17.603.829	17.536.656	18.381.834	18.430.616
				3.428.610	10.501.387	87.613.961	90.934.144	91.042.571	101.435.531
Juros sobre financiamento				911.672	1.541.312			911.672	1.541.312
Financiamentos captados a longo prazo				2.516.938	8.960.075	87.613.961	90.934.144	90.130.899	99.894.219
				3.428.610	10.501.387	87.613.961	90.934.144	91.042.571	101.435.531

18.2. Cronograma de vencimentos – não circulante

	Consolidado					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031 em diante
Em moeda estrangeira						
Bonds	2.968.093	4.011.716	2.852.225	10.018.435	5.660.739	20.180.197
Panda Bonds ⁽¹⁾		948.655				
Créditos de exportação ("Pré-pagamento de exportação")	1.224.473	3.594.061	3.583.133	4.807.933	3.062.507	711.583
Financiamento de ativos	83.169	111.553	68.475	6.366		
ECA - Export Credit Agency ⁽¹⁾						713.766
IFC - International Finance Corporation ⁽¹⁾		290.300	1.477.021	2.400.463	1.231.043	
	4.275.735	8.956.285	7.980.854	17.233.197	9.954.289	21.605.546
Em moeda nacional						
BNDES – TJLP	65.250	3.651	3.651	3.651	608	
BNDES – TLP	80.906	161.927	159.092	144.920	372.599	3.746.023
BNDES – Selic	198.744	35.645	35.645	35.645	35.645	322.238
BNDES – TR	3.161	4.734	4.734	4.734	4.734	46.901
BNDES - UMBNDDES	4.258	8.516	8.516	8.516	8.516	119.233
Financiamento de ativos	14.092	19.114	19.034	67		
NCE ("Nota de crédito à exportação")		25.000	25.000	25.000	25.000	
NCR ("Nota de Crédito Rural")					2.000.000	
Debêntures ⁽¹⁾			749.193		540.490	8.529.446
	366.411	258.587	1.004.865	222.533	2.987.592	12.763.841
	4.642.146	9.214.872	8.985.719	17.455.730	12.941.881	34.369.387

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

18.3 Movimentação dos empréstimos, financiamentos e debêntures

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Início do período/exercício	101.435.531	77.172.692
Captações líquidas de custo de transação, ágio e deságio	7.055.244	15.692.905
Juros apropriados	1.412.878	5.413.707
Variações monetárias e cambiais, líquidas	(5.702.984)	17.728.324
Pagamento de principal	(11.175.521)	(9.410.807)
Pagamento de juros	(2.014.500)	(5.241.389)
Amortização de custo de transação, ágio e deságio	31.923	80.099
Fim do período/exercício	91.042.571	101.435.531

18.4. Custos de captação

O custo de captação é amortizado com base nas vigências dos contratos e taxa de juros efetiva.

Modalidade	Custo	Amortização	Consolidado	
			Saldo a amortizar	
			31/03/2025	31/12/2024
Bonds	434.970	286.460	148.510	168.450
Créditos de exportação ("Pré-pagamento de exportação")	273.989	181.400	92.589	63.080
Debêntures	159.675	35.813	123.862	125.663
BNDES	81.730	56.686	25.044	25.777
IFC - International Finance Corporation	81.956	12.533	69.423	78.719
Outros	20.912	14.884	6.028	6.799
	1.053.232	587.776	465.456	468.488

18.5. Garantia

Alguns contratos de empréstimos e financiamentos possuem cláusulas de garantia, nas quais são oferecidos os próprios equipamentos financiados ou outros ativos imobilizados são indicados pela Suzano, conforme divulgado na nota 15.1.

A Suzano não possui contratos com cláusulas restritivas financeiras (covenants financeiros) a serem cumpridos

18.6. Operações relevantes contratadas no período

18.6.1. Pré-pagamento de exportação

Em 10 de março de 2025, a Suzano efetuou, junto a um sindicato de bancos no exterior, a captação de um pré-pagamento de exportação ("PPE") com valor de US\$1.200.000 (equivalentes a R\$6.951.600), com taxa flutuante em Term SOFR 3 meses + 1,45% a.a. com vencimento final em março de 2031.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

18.6.2. Adiantamento de contrato de câmbio

Em 22 de janeiro de 2025, a Suzano captou junto ao banco Itaú Unibanco um Adiantamento de contrato de câmbio ("ACC") no valor de US\$10.000 (equivalentes a R\$59.175) indexados pela taxa fixa de 6,43% a.a., com vencimento em 19 de janeiro de 2026.

Em 05 de março de 2025, a Suzano captou junto ao Banco do Brasil um ACC no valor de US\$10.000 (equivalentes a R\$57.950) indexados pela taxa fixa de 5,8% a.a., com vencimento em 02 de março de 2026.

18.7. Operações relevantes liquidadas no período

Em 10 de março de 2025, a Suzano liquidou parcialmente, de forma antecipada, um pré-pagamento de exportação, junto a diversos bancos (operação sindicalizada), no valor total de US\$1.486.064 (equivalentes a R\$8.608.769 (principal e juros)). O valor residual da operação manteve seu vencimento original em março de 2027 com taxa flutuante em SOFR + 1,4% a.a.

Em 14 de janeiro de 2025, a Suzano liquidou, conforme vencimento, um bond no custo 4% a.a., operação à mercado, no valor total de US\$ 346.445 (equivalentes a R\$ 2.101.917 (principal e juros)).

Em 24 de março de 2025, a Suzano liquidou, uma Cédula de Produtor Rural (CPR), junto ao banco Safra, no valor total de R\$221.942 (principal e juros). O vencimento da CPR foi em março de 2025 e a taxa de 100% do CDI a.a.

19. Arrendamento

19.1. Direito de uso

A movimentação é apresentada a seguir:

	Consolidado					Controladora	
	Terrenos	Máquinas e equipamentos	Imóveis	Navios e embarcações	Veículos	Total	Imóveis
Saldos em 31 de dezembro de 2023	3.380.298	184.813	131.994	1.498.228	5.860	5.201.193	4.562
Adições/atualizações	506.373	157.542	41.417		39.076	744.408	182
Depreciações (1)	(408.000)	(167.312)	(55.243)	(124.890)	(2.587)	(758.032)	(968)
Baixas (2)	(3.102)					(3.102)	
Saldos em 31 de dezembro de 2024	3.475.569	175.043	118.168	1.373.338	42.349	5.184.467	3.776
Adições/atualizações	229.525	11.502	25.690			266.717	
Depreciações (1)	(108.410)	(40.571)	(13.489)	(31.223)	(4.365)	(198.058)	(251)
Saldos em 31 de março de 2025	3.596.684	145.974	130.369	1.342.115	37.984	5.253.126	3.525

(1) O montante de depreciação relativo aos arrendamentos de terras e terrenos foi reclassificado para a rubrica de ativos biológicos para composição do custo de formação.

(2) Baixas decorrentes de cancelamentos de contratos.

Em 31 de março de 2025, a Companhia e a Suzano não estão comprometidas com contrato de arrendamento ainda não iniciado.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

19.2. Contas a pagar de arrendamento

O saldo de contas a pagar de arrendamento no período de três meses findo em 31 de março de 2025, mensurados a valor presente e descontados pelas respectivas taxas de descontos são apresentados a seguir:

Natureza dos contratos	Taxa média de desconto % a.a. ⁽¹⁾	Vencimento final ⁽²⁾	Consolidado
			Valor presente do passivo
Terras e terrenos	12,27	maio/2052	4.041.182
Máquinas e equipamentos	11,19	julho/2035	244.318
Imóveis	10,75	março/2031	129.240
Navios e embarcações	11,25	fevereiro/2039	2.408.213
Veículos	11,10	novembro/2028	32.488
			6.855.441

- 1) Para determinação das taxas de desconto, foram obtidas cotações junto a instituições financeiras para contratos com características e prazos médios semelhantes aos contratos de arrendamento.
- 2) Referem-se aos vencimentos originais dos contratos e, portanto, não consideram eventuais cláusulas de renovação.

A movimentação é apresentada a seguir:

	Consolidado		Controladora	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Saldo no início do período/exercício	6.977.064	6.248.568	4.149	4.786
Adições	266.717	744.542		316
Baixas		(3.102)		
Pagamentos	(371.903)	(1.326.837)	(372)	(1.439)
Apropriação de encargos financeiros ⁽¹⁾	182.603	700.769	145	486
Variação cambial	(199.040)	613.124		
Saldo no final do período/exercício	6.855.441	6.977.064	3.922	4.149
Circulante	871.295	873.175	973	947
Não circulante	5.984.146	6.103.889	2.949	3.202

- (1) Em 31 de março de 2025, o montante de R\$66.200 no consolidado (R\$223.055 no consolidado em 31 de dezembro de 2024), foi reclassificado para a rubrica de ativos biológicos para a composição do custo de formação.

O cronograma de desembolsos futuros não descontados a valor presente, relativos ao passivo de arrendamento, está divulgado na nota 4.2.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

19.2.1. Valores reconhecidos no resultado do período

A posição dos saldos é apresentada a seguir:

	Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024
Ativos de curto prazo	672	1.084
Ativos de baixo valor	18	424
	690	1.508

19.2.2. Direito potencial de PIS/COFINS a recuperar

O quadro a seguir demonstra o direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento, conforme os períodos previstos para pagamento:

	31/03/2025		Consolidado 31/12/2024	
	Nominal	Ajustado a valor presente	Nominal	Ajustado a valor presente
Fluxos de caixa				
Contraprestação a pagar	12.325.449	6.855.441	12.104.369	6.977.064
PIS/COFINS potencial (9,25%) ⁽¹⁾	573.476	317.051	525.603	294.621

1) Incidente sobre os contratos estabelecidos com pessoas jurídicas.

20. Provisão para passivos judiciais - Consolidado

A Companhia e suas controladas estão envolvidas em determinados assuntos legais decorrentes do curso normal de seus negócios, que incluem processos tributários, previdenciários, trabalhistas, cíveis, ambientais e imobiliários.

A Companhia e suas controladas classificam o risco de perda dos processos legais, com base na análise de seus assessores jurídicos, as quais refletem razoavelmente as perdas prováveis estimadas.

A Administração da Companhia e de suas controladas acreditam que, com base nos elementos existentes na data base destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, as provisões para riscos tributários, previdenciários, trabalhistas, cíveis, ambientais e imobiliários, constituídas de acordo com o CPC 25/IAS 37, são suficientes para cobrir eventuais perdas com processos administrativos e judiciais, conforme apresentado a seguir:

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

20.1. Saldos e movimentação da provisão por natureza dos processos com risco de perda provável, líquido dos depósitos judiciais

					Consolidado
					31/03/2025
	Tributários e previdenciários	Trabalhistas	Cíveis, ambientais e imobiliários	Passivos contingentes assumidos ^{(1) (2)}	Total
Saldo no início do período	407.964	353.926	215.553	2.127.725	3.105.168
Pagamentos	(58.974)	(27.512)	(1.422)		(87.908)
Reversões	(10.885)	(4.884)		(1.703)	(17.472)
Adições	2.038	33.134	9.582		44.754
Atualização monetária	4.519	6.362	9.446		20.327
Saldo de provisão	344.662	361.026	233.159	2.126.022	3.064.869
Depósitos judiciais	(4.234)	(95.578)	(21.621)		(121.433)
Saldo no final do período	340.428	265.448	211.538	2.126.022	2.943.436

1)

Montantes decorrentes de processos com probabilidade de perda possível e remota de naturezas tributária no montante de R\$1.992.741 e cível no montante de R\$133.281, mensurados e registrados pelo valor justo estimado resultante da combinação de negócios com a Fibria.

2)

Reversão decorrente de mudança de prognóstico e/ou encerramento de processos.

					Consolidado
					31/12/2024
	Tributários e previdenciários	Trabalhistas	Cíveis, ambientais e imobiliários	Passivos contingentes assumidos ^{(1) (2)}	Total
Saldo no início do exercício	468.839	349.058	139.435	2.155.545	3.112.877
Pagamentos	(60.081)	(89.221)	(6.795)		(156.097)
Reversões	(9.540)	(89.941)	(1.951)	(27.820)	(129.252)
Adições	4.689	162.456	72.605		239.750
Atualização monetária	4.057	21.574	12.259		37.890
Saldo de provisão	407.964	353.926	215.553	2.127.725	3.105.168
Depósitos judiciais	(66.746)	(91.596)	(20.076)		(178.418)
Saldo no final do exercício	341.218	262.330	195.477	2.127.725	2.926.750

1)

Montantes decorrentes de processos com probabilidade de perda possível e remota de naturezas tributária de R\$1.994.444 e cível de R\$133.281, mensurados e registrados pelo valor justo estimado resultante da combinação de negócios com a Fibria.

2)

Reversão decorrente de mudança de prognóstico e/ou encerramento de processos.

20.1.1. Tributários e previdenciários

Em 31 de março de 2025, a Suzano possuía 54 (58 em 31 de dezembro de 2024) processos administrativos e judiciais de natureza tributária e previdenciária, nos quais são discutidas matérias relativas diversos tributos, tais como Imposto de Renda para Pessoas Jurídicas ("IRPJ"), Contribuição Social sobre o Lucro Líquido ("CSLL"), Contribuição ao Programa de Integração Social ("PIS"), Contribuição para Financiamento da Seguridade Social ("COFINS"), Imposto sobre Operações relativas à Circulação de Mercadorias e Prestação de Serviços de Transporte Interestadual e Intermunicipal e de Comunicação ("ICMS") entre outros, cujos valores são

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

provisionados quando a probabilidade de perda é considerada provável pela assessoria jurídica externa da Companhia e pela Administração.

20.1.2. Trabalhistas

Em 31 de março de 2025, a Suzano possuía 1.094 (1.178 em 31 de dezembro de 2024) processos trabalhistas.

Em geral, os processos trabalhistas provisionados estão relacionados, principalmente, a questões frequentemente contestadas por empregados de empresas agroindustriais, como certas verbas salariais e/ou rescisórias, além de ações propostas por empregados de empresas contratadas para prestação de serviços para a Suzano.

20.1.3. Cíveis, ambientais e imobiliários

Em 31 de março de 2025, a Suzano possuía 101 (97 em 31 de dezembro de 2024) processos cíveis, ambientais e imobiliários.

Os processos cíveis, ambientais e imobiliários provisionados estão relacionados, principalmente, a matérias de natureza indenizatória, inclusive decorrentes de obrigações contratuais, acidente de trânsito, ações possessórias, obrigações de restauração ambiental, dentre outras.

20.2. Processos com risco de perda possível

A Suzano possui contingências de natureza tributária, cível e trabalhista, cuja expectativa de perda, avaliada pela Administração e suportada pelos assessores jurídicos, está classificada como possível e, portanto, nenhuma provisão foi constituída:

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Tributários e previdenciários ⁽¹⁾	9.950.855	9.844.717
Trabalhistas	177.780	171.480
Cíveis, ambientais e imobiliários ^{(1) (2)}	1.016.611	5.065.714
	11.145.246	15.081.911

(1) Valores líquidos do saldo de menos valia alocado aos processos com probabilidade de perda possível no montante de R\$2.106.933 no consolidado (R\$2.135.869 no consolidado em 31 de dezembro de 2024), que foram registradas pelo valor justo resultante das combinações de negócios com a Fibria, conforme apresentado na nota 20.1.1 acima.

(2) O valor da Ação Civil Pública ("ACP") referente ao excesso de peso foi reavaliado pela Suzano, levando em consideração os recursos repetitivos julgados pelo STJ, que fixaram a tese de responsabilidade civil sem critérios claros de liquidação, e, ainda, a alteração do índice de correção monetária de IGPM/FGV para SELIC, conforme a Lei nº 14.905/2024 e o REsp nº 1.795.982/SP. Adicionalmente, a sentença proferida no caso concreto reduziu o risco inicialmente estimado, ainda pendente de trânsito em julgado e de liquidação. Os valores apresentados consideram a melhor estimativa possível conforme critério de quantificação do dano aplicado pelo MPF no mais recente caso paradigma analisado. Diante da ausência de critérios objetivos para liquidação, o MPF tem aplicado critérios distintos que podem aumentar e/ou reduzir a melhor estimativa aplicada.

Durante o período de três meses findo em 31 de março de 2025, não houve alteração relevante nas principais naturezas destas contingências em relação àquelas divulgadas nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (nota 20.1).

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

21. Planos de benefícios a empregados

A Companhia e suas controladas oferecem a seus funcionários planos suplementares de aposentadoria de contribuição definida e planos de benefícios definidos, tais como assistência médica e seguro de vida. Nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (nota 21), foram divulgadas as características de cada plano oferecido pela Companhia e suas controladas, os quais não sofreram alterações durante o período de três meses findo em 31 de março de 2025.

21.1. Planos de aposentadoria suplementar – contribuição definida

As contribuições realizadas pela Companhia e suas controladas, para plano de previdência Suzano Prev administrado pela Brasilprev Seguros e Previdência S.A., no período de três meses findo em 31 de março de 2025 totalizaram R\$5.772, reconhecidos nas rubricas custo dos produtos vendidos, despesas com vendas e gerais e administrativas (R\$5.170 em 31 de março de 2024).

21.2. Planos de benefícios definidos

A Companhia e suas controladas oferecem assistência médica e seguro de vida, adicionalmente ao plano de aposentadoria complementar, sendo os valores mensurados por meio de cálculo atuarial e reconhecidos no resultado, conforme detalhado a seguir.

As movimentações das obrigações atuariais preparadas com base em laudo atuarial estão apresentadas a seguir:

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Saldo no início do período/exercício	721.560	833.683
Juros sobre passivo atuarial	19.337	73.853
Custo do serviço corrente	485	1.997
(Ganho) / perda atuarial - experiência		(125)
(Ganho) / perda atuarial - hipóteses econômicas		(137.649)
Benefícios pagos diretamente pela empresa	(11.350)	(50.199)
Saldo no final do período/exercício	730.032	721.560

22. Pagamento baseado em ações - Consolidado

A Suzano tem 2 (dois) planos de incentivo de longo prazo baseados em ações, sendo (i) Plano de Outorga de Ações Fantasma (“Phantom Shares - PS”), liquidado em dinheiro e (ii) Plano de Outorga de Ações com Performance, liquidado em ações.

Nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (nota 22), foram divulgados as características e os critérios de mensuração de cada plano oferecido pela Suzano, os quais não sofreram alterações durante o período de três meses findo em 31 de março de 2025.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

22.1. Plano de ações fantasmas ("PS")

A movimentação está apresentada a seguir:

								Quantidade de opções de ações			
Ano da outorga	Valor justo na outorga	31/12/2024	Outorgadas/provisionadas	Canceladas	Exercidas ⁽¹⁾	31/03/2025	Disponíveis para realização	Carência a cumprir			
								2025	2026	2027	2028
2020	R\$38,50	33.384	1.083			34.467	34.467				
2021	R\$62,25	874.480	28.375	(13.046)	(358.000)	531.809	404.570	127.239			
2022	R\$57,48	3.461.437	112.251	(98.593)	(979.322)	2.495.773		2.148.353	323.447	23.973	
2023	R\$48,84	3.052.179	98.965	(95.361)	(63.225)	2.992.558		29.253	2.670.308	292.997	
2024	R\$56,53	2.675.017	86.665	(46.819)	(37.191)	2.677.672			2.987	2.476.946	197.739
2025	R\$60,53		1.683.347	(4.095)	(17.401)	1.661.851					1.661.851
Quantidade de opções de ações		10.096.497	2.010.686	(257.914)	(1.455.139)	10.394.130	439.037	2.304.845	2.996.742	2.793.916	1.859.590
Valor contábil		361.974	83.198		(83.277)	361.895					
Valor contábil do exercício anterior		268.489	173.486		(80.001)	361.974					

(1) O preço médio das ações exercidas entre o período de 01/01 a 31/03/2025 foi de R\$60,25 (R\$42,36 entre o período de 01/10 a 31/12/2024).

22.2. Plano de ações restritas ("Ações com Performance") - Suzano

A posição do plano é apresentada a seguir:

		Quantidade de opções de ações									
Ano da outorga	Valor justo na outorga					Término do período de lockup					
		31/12/2024	Outorgadas/p rovisionadas	Exercidas	31/03/2025	2025	2026	2027	2028	2029	2030
2022	R\$53,81	115.800	3.758	(119.558)							
2023	R\$51,41	383.568	12.448		396.016		277.249	118.767			
2024	R\$55,77	2.480.743	80.509		2.561.252	348.417	227.697	312.564		1.672.574	
2025	R\$61,39		267.096		267.096				150.604		116.492
Quantidade de opções de ações		2.980.111	363.811	(119.558)	3.224.364	348.417	504.946	431.331	150.604	1.672.574	116.492
Valor contábil		60.226	11.038	(6.437)	64.827						
Valor contábil do exercício anterior		26.744	81.276	(47.794)	60.226						

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

23. Contas a pagar de aquisição de ativos e controladas – consolidado

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Combinação de negócios		
Facepa ⁽¹⁾	27.725	27.182
Vale Florestar Fundo de Investimento em Participações ("VFFIP") ⁽²⁾	87.699	93.308
	115.424	120.490
Circulante	20.877	21.166
Não circulante	94.547	99.324

- (1) Adquirido em março de 2018, pelo montante de R\$307.876, mediante pagamento de R\$267.876 e o saldo remanescente atualizado pelo IPCA, ajustado pelas possíveis perdas incorridas até a data de pagamento, com vencimento em março de 2028.
- (2) Em agosto de 2014, a Suzano adquiriu a Vale Florestar S.A., por meio da VFFIP, com vencimentos até agosto de 2029. As liquidações anuais, efetuadas no mês de agosto, estão sujeitas a juros e atualizadas pela variação da taxa de câmbio do US\$ e parcialmente atualizada pelo IPCA.

24. Patrimônio líquido

24.1. Capital social

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o capital social da Companhia era de R\$ 5.775.670, integralmente realizado e dividido em 691.709.212 ações nominativas, sem valor nominal, sendo 300.136.584 ações ordinárias, 274.291.308 ações preferenciais classe A e 117.281.320 preferenciais classe B, detidas basicamente por pessoas físicas residentes no país.

O estatuto social estabelece a formação de uma reserva especial destinada a futuro aumento de capital, no montante de 90% do valor que remanescer após a apropriação da reserva legal e alocação dos dividendos, limitada a 80% do capital social, com a finalidade de assegurar adequadas condições operacionais. O saldo remanescente poderá ser destinado à Reserva Estatutária Especial com a finalidade de garantir a continuidade da distribuição de dividendos, limitada a 20% do capital.

25. Resultado por ação

25.1. Básico

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do resultado atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias e preferenciais emitidas durante o período.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

	31/03/2025			
	Ordinárias	Preferenciais Classe A	Preferenciais Classe B	Total
Resultado atribuível aos acionistas controladores	773.066	777.145	332.291	1.882.502
Quantidade média ponderada da quantidade de ações no período (mil)	300.137	274.291	117.281	691.709
Resultado básico por ação	2,57571	2,83328	2,83328	
	31/03/2024			
	Ordinárias	Preferenciais Classe A	Preferenciais Classe B	Total
Resultado atribuível aos acionistas controladores	25.933	26.070	11.147	63.150
Quantidade média ponderada da quantidade de ações no período (mil)	300.137	274.291	117.281	691.709
Resultado básico por ação	0,08640	0,09504	0,09504	

25.2. Diluído

O resultado diluído por ação é calculado no pressuposto da conversão de todas as opções de compra de ações ordinárias da Suzano, que provocariam reflexos no lucro atribuível à Companhia.

	31/03/2025			
	Ordinárias	Preferenciais Classe A	Preferenciais Classe B	Total
Resultado atribuível aos acionistas controladores	771.094	775.163	331.444	1.877.701
Quantidade média ponderada da quantidade de ações no período (mil)	300.137	274.291	117.281	691.709
Resultado diluído por ação	2,56914	2,82606	2,82606	
	31/03/2024			
	Ordinárias	Preferenciais Classe A	Preferenciais Classe B	Total
Resultado atribuível aos acionistas controladores	25.921	26.058	11.142	63.121
Quantidade média ponderada da quantidade de ações no período (mil)	300.137	274.291	117.281	691.709
Resultado diluído por ação	0,08636	0,09500	0,09500	

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

26. Resultado financeiro, líquido

	Consolidado		Controladora	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos e financiamentos (1)	(1.360.125)	(853.289)		
Amortização de custos de transação, ágio e deságio	(31.923)	(17.308)		
Apropriação de encargos financeiros de arrendamento (2)	(116.369)	(109.935)	(111)	(129)
Outras	(131.845)	(150.060)	(66)	(63)
	<u>(1.640.262)</u>	<u>(1.130.592)</u>	<u>(177)</u>	<u>(192)</u>
Receitas financeiras				
Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras	350.512	410.655	1.914	1.204
Juros sobre outros ativos	92.263	15.223	380	198
	<u>442.775</u>	<u>425.878</u>	<u>2.294</u>	<u>1.402</u>
Instrumentos financeiros derivativos				
Receitas	4.224.351	716.512		
Despesas	(531.192)	(1.351.049)		
	<u>3.693.159</u>	<u>(634.537)</u>		
Variações monetárias e cambiais, líquidas				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	5.702.984	(2.071.835)		
Arrendamento	199.040	(71.671)		
Outros ativos e passivos (3)	(697.738)	444.178		
	<u>5.204.286</u>	<u>(1.699.328)</u>		
Resultado financeiro, líquido	<u>7.699.958</u>	<u>(3.038.579)</u>	<u>2.117</u>	<u>1.210</u>

- (1) Exclui R\$52.753 no consolidado referente a custos de empréstimos capitalizados, relacionado, substancialmente, ao imobilizado em andamento do Projeto Cerrado (R\$377.560 no consolidado em 31 de março de 2024).
- (2) Inclui R\$66.200 no consolidado (R\$223.055 no consolidado em 31 de março de 2024), referente à reclassificação para a rubrica de ativos biológicos para a composição do custo de formação.
- (3) Incluem efeitos das variações cambiais de clientes, fornecedores, caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e outros.

27. Receita líquida – consolidado

	Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024
Receita bruta de vendas	13.932.137	11.435.873
Deduções		
Devoluções e cancelamentos	(36.433)	(54.357)
Descontos e abatimentos	(1.812.315)	(1.394.942)
	<u>12.083.389</u>	<u>9.986.574</u>
Impostos sobre as vendas	(530.326)	(526.188)
Receita líquida	<u>11.553.063</u>	<u>9.460.386</u>

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

28. Informação por segmento – consolidado

28.1. Critérios de identificação dos segmentos operacionais

A Companhia e suas controladas revisaram a nota de segmento para apresentar o EBITDA Ajustado como sua medida de desempenho.

Os segmentos operacionais definidos pela Administração são os seguintes:

- i) Celulose: compreende a produção e comercialização de celulose de eucalipto de fibra curta e *fluff* principalmente para abastecer o mercado externo.
- ii) Papel: compreende a produção e venda de papel para atender às demandas dos mercados interno e externo. As vendas de bens de consumo (*tissue*) estão classificadas nesse segmento devido a sua imaterialidade.
- iii) Imobiliário: administradora e incorporadora de imóveis.

As informações referentes aos ativos e passivos totais por segmentos não são apresentadas, pois não compõem o conjunto de informações disponibilizadas aos Administradores da Companhia e suas controladas que, por sua vez, tomam decisões sobre investimentos e alocação de recursos considerando as informações dos ativos em bases consolidadas.

Adicionalmente, com relação às informações geográficas relacionadas a ativos não circulantes, não divulgamos tais informações, visto que todos os nossos ativos imobilizados, ativos biológicos e intangíveis estão substancialmente localizados no Brasil.

28.2. Informações dos segmentos operacionais

	Consolidado			
	31/03/2025			
	Celulose	Papel	Imobiliário	Não segmentado
Receita líquida	8.611.543	2.941.378	142	
Mercado interno (Brasil)	457.416	1.691.196	142	
Mercado externo	8.154.127	1.250.182		
Custo dos Produtos Vendidos	(5.696.157)	(2.033.010)	(198)	
EBITDA Ajustado	4.254.146	611.628	(219)	(1.269)
Ajustes ao EBITDA (*)				(109.317)
Depreciação, exaustão e amortização				(2.497.693)
Resultado financeiro				7.699.958
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social				9.957.234

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

	Consolidado				
	31/03/2024				
	Celulose	Papel	Imobiliário	Não segmentado	Total
Receita líquida	7.359.846	2.098.756	1.784		9.460.386
Mercado interno (Brasil)	486.168	1.572.490	1.784		2.060.442
Mercado externo	6.873.678	526.266			7.399.944
Custo dos Produtos Vendidos	(4.374.903)	(1.324.967)	(468)		(5.700.338)
EBITDA Ajustado	3.902.250	655.656	1.062	(593)	4.558.375
Ajustes ao EBITDA (*)					(23.656)
Depreciação, exaustão e amortização					(1.982.282)
Resultado financeiro					(3.038.579)
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social					(486.142)

	Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024
(*) Ajustes ao EBITDA		
Resultado na venda e baixa de ativo imobilizado e ativo biológico	(46.306)	(36.312)
Reversão (provisão) na perda de crédito de ICMS	(45.765)	23.763
Outros ⁽¹⁾	(17.246)	(11.107)
	(109.317)	(23.656)

(1) Inclui itens com ajustes específicos, não caixa e excepcionais, como: i) equivalência patrimonial, ii) extinção da linha de negócio de embalagens, iii) perda efetiva do programa de adiantamento de contrato de fomento, iv) reversão (provisão) - perda de crédito ICMS, v) resultado na venda e baixa de ativo imobilizado e ativo biológico

28.3. Receita líquida por produto

Produtos	Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024
Celulose de mercado ⁽¹⁾	8.611.543	7.359.846
Papel para impressão e escrita ⁽²⁾	1.879.301	1.780.944
Papel cartão	1.051.768	298.190
Outros	10.451	21.406
	11.553.063	9.460.386

(1) A receita líquida da celulose fluff representa 0,6% do total da receita líquida consolidada e, portanto, foi incluída na receita líquida de celulose de mercado (0,7% em 31 de março de 2024).
(2) A receita líquida de tissue representa 6,0% do total da receita líquida consolidada e, portanto, foi incluída na receita líquida de papel de impressão e escrita (6,7% em 31 de março de 2024).

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto onde especificamente indicado de outra forma)

28.4. Ágio por expectativa de rentabilidade futura (goodwill)

Os ágios por expectativa de rentabilidade futura (goodwill), decorrentes de combinações de negócios foram alocados aos segmentos divulgáveis, correspondem às unidades geradoras de caixa (“UGC”) da Suzano, considerando os benefícios econômicos gerados por tais ágios e são apresentados a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Celulose	7.897.051	7.897.051
Papel	290.191	290.191
	8.187.242	8.187.242

29. Receitas e despesas por natureza

	Consolidado		Controladora	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Custos dos Produtos Vendidos (1)				
Gastos com pessoal	(520.875)	(364.804)		
Custo com matérias-primas, materiais e serviços	(3.153.449)	(2.479.702)		
Custos logísticos	(1.296.365)	(1.063.930)		
Depreciação, exaustão e amortização	(2.223.588)	(1.706.401)		
Outros (2)	(535.088)	(85.501)		
	(7.729.365)	(5.700.338)		
Despesas com vendas				
Gastos com pessoal	(90.189)	(72.670)		
Serviços	(55.666)	(47.850)		
Despesas com logística	(340.905)	(272.620)		
Depreciação e amortização	(241.026)	(238.962)		
Outros (3)	(27.096)	(21.313)		
	(754.882)	(653.415)		
Despesas gerais e administrativas				
Gastos com pessoal	(403.950)	(321.887)	(944)	(1.215)
Serviços	(116.008)	(92.728)	(187)	(204)
Depreciação e amortização	(30.294)	(34.331)	(18)	(18)
Outros (4)	(124.983)	(55.135)	(387)	(372)
	(675.235)	(504.081)	(1.536)	(1.809)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas				
Aluguéis e arrendamentos	520	189		
Resultado na venda de outros produtos, líquido	26.967	24.486		
Resultado na alienação e baixa de ativos imobilizados, intangíveis e biológicos, líquido	(46.307)	(47.554)		
Depreciação, amortização e outras realizações de PPA (5)	(2.532)	(2.348)		
Provisão para passivos judiciais	(104.863)	(26.109)		
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	7.006	11.127		
	(119.209)	(40.209)		

(1) Inclui R\$416.608 referentes aos gastos com parada de manutenção (R\$55.308 em 31 de março de 2024).

(2) O efeito da eliminação do lucro dos estoques a realizar nas vendas da Suzano para suas controladas, que é ajustado nas demonstrações consolidadas da Suzano, também foi ajustado no resultado individual da Suzano, para manter o patrimônio líquido igual da controlada Suzano, com reflexo em outros passivos circulantes (R\$300.600 em 31 de março de 2025 e R\$(254.847) em 31 de março de 2024).

(3) Inclui PECLD, seguros, materiais de uso e consumo, viagens, hospedagem, feiras e eventos.

(4) Inclui, substancialmente, despesas corporativas, seguros, materiais de uso e consumo, projetos sociais e doações, viagem e hospedagem.

(5) No consolidado refere-se, substancialmente, a baixa de passivos contingentes assumidos no PPA da Fibria, conforme nota 20.1.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Suzano Holding S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Suzano Holding S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 (R1) - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 14 de maio de 2025

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Daniel Vinícius Fumo
Contador CRC 1SP256197/O-9

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS E O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES**

PARA FINS DO ARTIGO 27 DA RESOLUÇÃO CVM nº 80/22

Declaramos, na qualidade de diretores da Suzano Holding S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 1355 - 21º andar, Pinheiros, CEP 01452-919, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 60.651.809/0001-05 ("Companhia"), nos termos dos incisos V e VI do parágrafo 1º do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, que (i) revimos, discutimos e concordamos com as informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia referente ao trimestre findo em 31 de março de 2025; e (ii) revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes da Companhia, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025.

São Paulo, 14 de maio de 2025.

DAVID FEFFER
Diretor Presidente

GABRIELA FEFFER MOLL
Diretora

ISABEL COTTA FERNANDINO DE FRANÇA LEME
Diretora

MARCEL PAES DE ALMEIDA PICCINNO
Diretor e Diretor de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS E O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES

PARA FINS DO ARTIGO 27 DA RESOLUÇÃO CVM nº 80/22

Declaramos, na qualidade de diretores da Suzano Holding S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 1355 - 21º andar, Pinheiros, CEP 01452-919, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 60.651.809/0001-05 ("Companhia"), nos termos dos incisos V e VI do parágrafo 1º do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, que (i) revimos, discutimos e concordamos com as informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia referente ao trimestre findo em 31 de março de 2025; e (ii) revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes da Companhia, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025.

São Paulo, 14 de maio de 2025.

DAVID FEFFER
Diretor Presidente

GABRIELA FEFFER MOLL
Diretora

ISABEL COTTA FERNANDINO DE FRANÇA LEME
Diretora

MARCEL PAES DE ALMEIDA PICCINNO
Diretor e Diretor de Relações com Investidores