

# Índice

## Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

## DFs Individuais

|                                                  |   |
|--------------------------------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 2 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 3 |
| Demonstração do Resultado                        | 4 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 5 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 6 |

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025   | 7  |
| DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024   | 8  |
| Demonstração de Valor Adicionado | 9  |
| Comentário do Desempenho         | 10 |
| Notas Explicativas               | 12 |

## Pareceres e Declarações

|                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------|----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva                       | 44 |
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras        | 46 |
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 47 |

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações<br>(Unidades) | Trimestre Atual<br>31/03/2025 |
|-------------------------------|-------------------------------|
| Do Capital Integralizado      |                               |
| Ordinárias                    | 2.767.153.548.012             |
| Preferenciais                 | 4.209.932.146.895             |
| Total                         | 6.977.085.694.907             |
| Em Tesouraria                 |                               |
| Ordinárias                    | 0                             |
| Preferenciais                 | 0                             |
| Total                         | 0                             |

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                 | Trimestre Atual<br>31/03/2025 | Exercício Anterior<br>31/12/2024 |
|-----------------|----------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 1               | Ativo Total                                        | 1.667.114                     | 2.094.547                        |
| 1.01            | Ativo Circulante                                   | 860.143                       | 1.138.254                        |
| 1.01.01         | Caixa e Equivalentes de Caixa                      | 309.127                       | 642.649                          |
| 1.01.03         | Contas a Receber                                   | 135.230                       | 113.730                          |
| 1.01.03.01      | Clientes                                           | 135.230                       | 113.730                          |
| 1.01.04         | Estoques                                           | 157.164                       | 143.576                          |
| 1.01.06         | Tributos a Recuperar                               | 113.264                       | 113.542                          |
| 1.01.06.01      | Tributos Correntes a Recuperar                     | 113.264                       | 113.542                          |
| 1.01.06.01.01   | Outros tributos a recuperar                        | 80.612                        | 83.306                           |
| 1.01.06.01.02   | Imposto de renda e contribuição social a recuperar | 32.652                        | 30.236                           |
| 1.01.08         | Outros Ativos Circulantes                          | 145.358                       | 124.757                          |
| 1.01.08.03      | Outros                                             | 145.358                       | 124.757                          |
| 1.01.08.03.02   | Outros ativos                                      | 17.584                        | 22.019                           |
| 1.01.08.03.03   | Titulos e valores mobiliários                      | 125.595                       | 96.309                           |
| 1.01.08.03.05   | Instrumentos financeiros derivativos               | 0                             | 1.390                            |
| 1.01.08.03.07   | Adiantamento a fornecedores                        | 2.179                         | 5.039                            |
| 1.02            | Ativo Não Circulante                               | 806.971                       | 956.293                          |
| 1.02.01         | Ativo Realizável a Longo Prazo                     | 367.703                       | 349.385                          |
| 1.02.01.04      | Contas a Receber                                   | 13.613                        | 13.729                           |
| 1.02.01.04.01   | Clientes                                           | 13.613                        | 13.729                           |
| 1.02.01.10      | Outros Ativos Não Circulantes                      | 354.090                       | 335.656                          |
| 1.02.01.10.03   | Depósitos judiciais                                | 107.330                       | 89.734                           |
| 1.02.01.10.04   | Caixa restrito                                     | 126                           | 124                              |
| 1.02.01.10.06   | Outros tributos a recuperar                        | 200.176                       | 189.124                          |
| 1.02.01.10.07   | Instrumentos financeiros derivativos               | 0                             | 1.892                            |
| 1.02.01.10.08   | Outros Ativos                                      | 15.619                        | 27.747                           |
| 1.02.01.10.09   | Direito de Uso                                     | 30.839                        | 27.035                           |
| 1.02.03         | Imobilizado                                        | 436.339                       | 603.342                          |
| 1.02.04         | Intangível                                         | 2.929                         | 3.566                            |
| 1.02.04.01      | Intangíveis                                        | 2.929                         | 3.566                            |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                      | Trimestre Atual<br>31/03/2025 | Exercício Anterior<br>31/12/2024 |
|-----------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 2               | Passivo Total                                           | 1.667.114                     | 2.094.547                        |
| 2.01            | Passivo Circulante                                      | 837.987                       | 909.325                          |
| 2.01.01         | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 49.202                        | 82.426                           |
| 2.01.01.02      | Obrigações Trabalhistas                                 | 49.202                        | 82.426                           |
| 2.01.02         | Fornecedores                                            | 230.920                       | 273.529                          |
| 2.01.03         | Obrigações Fiscais                                      | 535                           | 555                              |
| 2.01.03.01      | Obrigações Fiscais Federais                             | 535                           | 555                              |
| 2.01.03.01.02   | Imposto de renda e contribuição social correntes        | 535                           | 555                              |
| 2.01.04         | Empréstimos e Financiamentos                            | 97.671                        | 137.162                          |
| 2.01.04.01      | Empréstimos e Financiamentos                            | 97.671                        | 137.162                          |
| 2.01.04.01.01   | Em Moeda Nacional                                       | 87.022                        | 115.418                          |
| 2.01.04.01.02   | Em Moeda Estrangeira                                    | 10.649                        | 21.744                           |
| 2.01.05         | Outras Obrigações                                       | 459.659                       | 415.653                          |
| 2.01.05.02      | Outros                                                  | 459.659                       | 415.653                          |
| 2.01.05.02.05   | Outras contas a pagar                                   | 47.178                        | 31.437                           |
| 2.01.05.02.06   | Outros tributos a pagar                                 | 8.129                         | 8.713                            |
| 2.01.05.02.07   | Passivo de arrendamento                                 | 181.070                       | 164.378                          |
| 2.01.05.02.09   | Instrumentos financeiros derivativos                    | 158.920                       | 133.816                          |
| 2.01.05.02.10   | Arrendamentos e concessões                              | 9.267                         | 8.672                            |
| 2.01.05.02.12   | Outros passivos financeiros                             | 55.095                        | 68.637                           |
| 2.02            | Passivo Não Circulante                                  | 2.018.239                     | 2.049.553                        |
| 2.02.01         | Empréstimos e Financiamentos                            | 1.181.456                     | 1.224.156                        |
| 2.02.01.01      | Empréstimos e Financiamentos                            | 1.181.456                     | 1.224.156                        |
| 2.02.01.01.02   | Em Moeda Estrangeira                                    | 1.181.456                     | 1.224.156                        |
| 2.02.02         | Outras Obrigações                                       | 251.819                       | 293.439                          |
| 2.02.02.02      | Outros                                                  | 251.819                       | 293.439                          |
| 2.02.02.02.04   | Instrumentos financeiros derivativos                    | 68.390                        | 79.803                           |
| 2.02.02.02.07   | Receitas diferidas                                      | 48                            | 96                               |
| 2.02.02.02.08   | Outras contas a pagar                                   | 6.890                         | 8.528                            |
| 2.02.02.02.09   | Arrendamentos e concessões                              | 58.364                        | 59.815                           |
| 2.02.02.02.10   | Passivo de arrendamento                                 | 118.127                       | 145.197                          |
| 2.02.04         | Provisões                                               | 584.964                       | 531.958                          |
| 2.02.04.01      | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 584.964                       | 531.958                          |
| 2.02.04.01.05   | Provisão para demandas judiciais                        | 584.964                       | 531.958                          |
| 2.03            | Patrimônio Líquido                                      | -1.189.112                    | -864.331                         |
| 2.03.01         | Capital Social Realizado                                | 6.848.633                     | 6.848.633                        |
| 2.03.05         | Lucros/Prejuízos Acumulados                             | -8.038.461                    | -7.713.680                       |
| 2.03.06         | Ajustes de Avaliação Patrimonial                        | 716                           | 716                              |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                            | Acumulado do Atual                   | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                               | Exercício<br>01/01/2025 à 31/03/2025 | Anterior<br>01/01/2024 à 31/03/2024 |
| 3.01            | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                        | 424.352                              | 563.680                             |
| 3.02            | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                         | -327.157                             | -435.405                            |
| 3.03            | Resultado Bruto                                               | 97.195                               | 128.275                             |
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                                | -323.454                             | -43.487                             |
| 3.04.01         | Despesas com Vendas                                           | -2.599                               | -1.421                              |
| 3.04.02         | Despesas Gerais e Administrativas                             | -23.200                              | -33.097                             |
| 3.04.04         | Outras Receitas Operacionais                                  | -12.047                              | -8.969                              |
| 3.04.05         | Outras Despesas Operacionais                                  | -285.608                             | 0                                   |
| 3.04.05.01      | Provisão para baixa e perdas por redução ao valor recuperável | -285.608                             | 0                                   |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos        | -226.259                             | 84.788                              |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                          | -98.522                              | -46.649                             |
| 3.06.01         | Receitas Financeiras                                          | 133.133                              | 39.017                              |
| 3.06.01.01      | Derivativos                                                   | 0                                    | 7.813                               |
| 3.06.01.02      | Receitas Financeiras                                          | 19.965                               | 31.204                              |
| 3.06.01.03      | Variação cambial, líquida                                     | 113.168                              | 0                                   |
| 3.06.02         | Despesas Financeiras                                          | -231.655                             | -85.666                             |
| 3.06.02.01      | Despesas financeiras                                          | -83.327                              | -46.757                             |
| 3.06.02.02      | Variação cambial, líquida                                     | 0                                    | -38.909                             |
| 3.06.02.03      | Derivativos                                                   | -148.328                             | 0                                   |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro                    | -324.781                             | 38.139                              |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas                   | -324.781                             | 38.139                              |
| 3.11            | Lucro/Prejuízo do Período                                     | -324.781                             | 38.139                              |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta              | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 31/03/2025 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 31/03/2024 |
|-----------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido do Período        | -324.781                                                | 38.139                                                     |
| 4.03            | Resultado Abrangente do Período | -324.781                                                | 38.139                                                     |

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                   | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício  |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                 |                                                                      | Exercício               | Anterior                |
|                 |                                                                      | 01/01/2025 à 31/03/2025 | 01/01/2024 à 31/03/2024 |
| 6.01            | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                | 34.990                  | 217.930                 |
| 6.01.01         | Caixa Gerado nas Operações                                           | 147.655                 | 274.535                 |
| 6.01.01.01      | Lucro antes do imposto de renda e contribuição social                | -324.781                | 38.139                  |
| 6.01.01.02      | Depreciação e amortização                                            | 68.533                  | 149.871                 |
| 6.01.01.04      | Provisão para participações nos resultados e bônus                   | 11.172                  | 10.001                  |
| 6.01.01.05      | Resultado nas alienações de ativo imobilizado e intangível           | -1.387                  | 1.334                   |
| 6.01.01.06      | Provisão de demandas judiciais                                       | 13.800                  | 15.328                  |
| 6.01.01.07      | Provisão para ganhos de crédito esperadas                            | -10                     | -52                     |
| 6.01.01.11      | Provisão de take or pay                                              | -13.784                 | 999                     |
| 6.01.01.12      | Juros, variações monetárias e cambiais, líquidos                     | 111.523                 | 65.959                  |
| 6.01.01.13      | Outros                                                               | -1.916                  | -6.240                  |
| 6.01.01.14      | Créditos fiscais extemporâneos                                       | -1.103                  | -804                    |
| 6.01.01.15      | Provisão para baixa e perdas por redução ao valor recuperável        | 285.608                 | 0                       |
| 6.01.02         | Variações nos Ativos e Passivos                                      | -112.665                | -56.605                 |
| 6.01.02.02      | Contas a receber de clientes                                         | -5.898                  | 9.129                   |
| 6.01.02.04      | Outros tributos, líquidos                                            | 3.926                   | -4.721                  |
| 6.01.02.06      | Estoques                                                             | -5.257                  | -6.027                  |
| 6.01.02.07      | Ordenados e salários a pagar                                         | -35.293                 | -36.067                 |
| 6.01.02.08      | Fornecedores                                                         | -34.498                 | 14.186                  |
| 6.01.02.09      | Arrendamentos e concessões a pagar                                   | -2.439                  | -2.282                  |
| 6.01.02.10      | Provisão para demandas judiciais                                     | -14.031                 | -12.308                 |
| 6.01.02.11      | Outros passivos financeiros                                          | -14.700                 | -11.752                 |
| 6.01.02.12      | Outros ativos e passivos, líquidos                                   | -7.580                  | -6.948                  |
| 6.01.02.13      | Adiantamentos a fornecedores                                         | 2.874                   | 185                     |
| 6.01.02.14      | Adiantamentos de clientes                                            | 231                     | 0                       |
| 6.02            | Caixa Líquido Atividades de Investimento                             | -206.691                | -17.143                 |
| 6.02.03         | Títulos e valores mobiliários                                        | -27.112                 | 168.737                 |
| 6.02.04         | Caixa restrito                                                       | -1                      | -1                      |
| 6.02.08         | Adições ao imobilizado, intangível e investimentos                   | -179.578                | -185.879                |
| 6.03            | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                            | -161.821                | -186.904                |
| 6.03.02         | Amortização de principal de empréstimos, financiamentos e debêntures | -32.121                 | -47.426                 |
| 6.03.03         | Pagamento de juros de empréstimos, financiamentos e debêntures       | -21.893                 | -21.355                 |
| 6.03.04         | Amortização de principal de passivo de arrendamento                  | -38.621                 | -30.085                 |
| 6.03.05         | Pagamento de juros de passivo de arrendamento                        | -9.819                  | -13.687                 |
| 6.03.13         | Pagamento de instrumentos financeiros derivativos                    | -59.974                 | -74.523                 |
| 6.03.14         | Recebimento de instrumentos financeiros derivativos                  | 607                     | 172                     |
| 6.05            | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                            | -333.522                | 13.883                  |
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                                | 642.649                 | 716.500                 |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                                  | 309.127                 | 730.383                 |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 6.848.633                    | 0                                                            | 716               | -7.713.680                     | 0                             | -864.331           |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 6.848.633                    | 0                                                            | 716               | -7.713.680                     | 0                             | -864.331           |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | -324.781                       | 0                             | -324.781           |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | -324.781                       | 0                             | -324.781           |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 6.848.633                    | 0                                                            | 716               | -8.038.461                     | 0                             | -1.189.112         |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 4.045.633                    | 2.803.000                                                    | -510              | -4.560.120                     | 0                             | 2.288.003          |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 4.045.633                    | 2.803.000                                                    | -510              | -4.560.120                     | 0                             | 2.288.003          |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 38.139                         | 0                             | 38.139             |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 38.139                         | 0                             | 38.139             |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 4.045.633                    | 2.803.000                                                    | -510              | -4.521.981                     | 0                             | 2.326.142          |

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual                   | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                  | Exercício<br>01/01/2025 à 31/03/2025 | Anterior<br>01/01/2024 à 31/03/2024 |
| 7.01            | Receitas                                         | 456.577                              | 602.160                             |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 448.735                              | 600.129                             |
| 7.01.02         | Outras Receitas                                  | 7.832                                | 1.979                               |
| 7.01.04         | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | 10                                   | 52                                  |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -181.672                             | -209.988                            |
| 7.02.01         | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -153.439                             | -182.337                            |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -7.050                               | -11.016                             |
| 7.02.04         | Outros                                           | -21.183                              | -16.635                             |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | 274.905                              | 392.172                             |
| 7.04            | Retenções                                        | -354.141                             | -149.871                            |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -354.141                             | -149.871                            |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | -79.236                              | 242.301                             |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 19.965                               | 31.204                              |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                             | 19.965                               | 31.204                              |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | -59.271                              | 273.505                             |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | -59.271                              | 273.505                             |
| 7.08.01         | Pessoal                                          | 105.612                              | 100.177                             |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                               | 88.812                               | 77.145                              |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                       | 13.649                               | 19.993                              |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.                                         | 3.151                                | 3.039                               |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 38.608                               | 49.992                              |
| 7.08.02.01      | Federais                                         | 37.233                               | 41.600                              |
| 7.08.02.02      | Estaduais                                        | 1.329                                | 8.312                               |
| 7.08.02.03      | Municipais                                       | 46                                   | 80                                  |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 121.290                              | 85.197                              |
| 7.08.03.01      | Juros                                            | 118.487                              | 77.853                              |
| 7.08.03.02      | Aluguéis                                         | 2.803                                | 7.344                               |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                 | -324.781                             | 38.139                              |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | -324.781                             | 38.139                              |

## Comentário do Desempenho

### RUMO MALHA SUL – RUMO MALHA SUL S.A.

#### RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 31 DE MARÇO DE 2025

Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, a Rumo Malha Sul – Rumo Malha Sul S.A. (“Companhia”) controlada da Rumo S.A. (“Rumo” ou “Controladora”) submete à apreciação de seus acionistas, o Relatório da Administração e as correspondentes Demonstrações Financeiras Intermediárias, acompanhadas do Relatório dos auditores independentes sobre Demonstrações Financeiras Intermediárias, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025, preparados de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*, e são apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR e não incluem todas as informações exigidas nas demonstrações financeiras anuais completas.

#### Relacionamento com os auditores externos

A política da Companhia na contratação de serviços não relacionados à auditoria externa com os auditores independentes se fundamenta nos princípios que preservam sua independência. Esses princípios consistem, de acordo com os padrões internacionalmente aceitos, em que: (a) o auditor não deve auditar seu próprio trabalho; (b) o auditor não deve exercer função de gestão no seu cliente, e (c) o auditor não deve representar legalmente os interesses de seus clientes. Em atendimento à Instrução CVM nº 162/22, informamos que até a presente data não houve contratação de outros serviços relacionados a auditoria junto aos nossos auditores independentes, Pricewaterhousecoopers Auditores Independentes Ltda. (denominada PWC), e suas partes relacionadas, além de seus respectivos honorários para o exame das demonstrações financeiras das Companhia, os quais não apresentam qualquer implicação no princípio de independência descrito no parágrafo acima. Com base em referidos princípios, a PWC nos informou que a prestação de tais serviços, conforme descritos acima, não afetam a independência e a objetividade necessárias ao desempenho dos serviços prestados à Companhia.

#### Segmentos operacionais

O principal tomador de decisões operacionais passou a analisar a nova Companhia por segmentos operacionais que diferem da informação individual dessas Demonstrações Financeiras Intermediárias. Desta forma, está disponível no site da Companhia e na CVM o relatório da Administração da controladora Rumo o qual contempla todos os segmentos.

| <b>Resultado</b><br>(Valores em R\$ MM)                  | <b>1T25</b>    | <b>1T24</b>    | <b>Var. %</b>  |
|----------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Receita Líquida</b>                                   | <b>424,4</b>   | <b>563,7</b>   | <b>-24,7%</b>  |
| <b>Custos dos serviços prestados</b>                     | <b>(327,2)</b> | <b>(435,4)</b> | <b>-24,9%</b>  |
| <b>Lucro Bruto</b>                                       | <b>97,2</b>    | <b>128,3</b>   | <b>-24,2%</b>  |
| Margem Bruta (%)                                         | 23%            | 23%            | 0,1 p.p.       |
| <b>Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas</b>     | <b>(25,8)</b>  | <b>(34,5)</b>  | <b>-25,2%</b>  |
| <b>Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas</b> | <b>(12,1)</b>  | <b>(9,1)</b>   | <b>33,0%</b>   |
| <b>Provisão para baixa e perdas por redução ao valor</b> | <b>(285,7)</b> | <b>(0,1)</b>   | <b>n.a.</b>    |
| <b>Depreciação e Amortização</b>                         | <b>68,5</b>    | <b>149,9</b>   | <b>-54,3%</b>  |
| <b>EBITDA</b>                                            | <b>-157,9</b>  | <b>234,5</b>   | <b>-167,3%</b> |
| Margem EBITDA (%)                                        | -37,2%         | 41,6%          | -78,8 p.p.     |
| <b>Resultado Financeiro Líquido</b>                      | <b>(98,5)</b>  | <b>(46,6)</b>  | <b>n.a.</b>    |
| <b>Prejuízo Líquido</b>                                  | <b>(324,9)</b> | <b>38,0</b>    | <b>-955,0%</b> |

## Comentário do Desempenho

No trimestre findo em 31 de março de 2025, a receita operacional líquida atingiu R\$ 424,4 milhões, redução de 24,7% em relação ao trimestre findo em 31 de março de 2024, em decorrência da redução do volume transportado compensado com as tarifas média de transporte em 2025 de R\$ 169,0 reais quando comparado ao mesmo período de 2024 cuja a tarifa foi de R\$ 164,8 reais. O EBITDA foi negativo de R\$ 157,9 milhões, comparado a um EBITDA positivo de R\$ 234,5 milhões no trimestre findo em 31 de março de 2024, esse resultado é devido ao reconhecimento do impairment no decorrer de 2024/2025. A Companhia apresentou prejuízo líquido de R\$ 324,9 milhões no trimestre findo em 31 de março de 2025 comparado a um lucro de R\$ 38,0 milhões no trimestre findo em 31 de março de 2024.

**Notas Explicativas****Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias  
(Em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)****1 Informações da Companhia****1.1 Contexto operacional**

A Rumo Malha Sul S.A. (“Companhia” ou “Rumo Malha Sul”) é uma sociedade por ações brasileira, com registro na Comissão de Valores Mobiliários (CVM), estabelecida e domiciliada no Brasil, com sede em Curitiba – Paraná, Brasil.

A Companhia é prestadora de serviços no setor de logística (transporte), principalmente destinados à exportação de commodities, oferecendo uma solução integrada de transporte, movimentação, armazenagem e embarque desde os centros produtores até os principais portos do sul e sudeste do Brasil.

A Companhia opera no segmento de transporte ferroviário principalmente na região Sul do Brasil.

**1.2 Concessão de operações ferroviárias**

Os contratos de concessão e de arrendamento de ativos ferroviários da Companhia se encerram em fevereiro de 2027, renováveis por mais 30 anos.

No 2º trimestre de 2024, o Rio Grande do Sul foi impactado por eventos climáticos extremos. Este evento de força maior provocou danos à infraestrutura ferroviária da Companhia. Os impactos estão divulgados na Nota Explicativa 4.3.

A Companhia está sujeita ao cumprimento de certas condições previstas no contrato de concessão, tais como: não efetuar subconcessão; submeter-se à fiscalização permanente da União; cumprimento de normas, especificações técnicas e padrões nacionais do Ministério dos Transportes; cumprir todas as disposições legais aplicáveis aos serviços concedidos, especialmente aquelas relativas à proteção do meio ambiente.

**Notas Explicativas****Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias  
(Em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)**

O contrato será extinto com a concretização dos seguintes fatos: convenção amigável das partes, precedidas de negociações e ajustes financeiros devidos por uma à outra parte; término do prazo contratual; encampação ou resgate, por interesse público superveniente à concessão, mediante a devida indenização; anulação por ilegalidade da concessão ou do contrato; infrações graves e continuadas cometidas por uma das partes, que acarretem danos à qualidade e eficiência dos serviços; por encampação pela União dos serviços concedidos ou pelo advento de Lei que torne o contrato, formal ou materialmente, impossível. Ocorrendo a encampação, os acionistas da Companhia serão indenizados pelo justo valor do acervo vinculado à concessão, apurado à época da encampação.

**1.3 Informações sobre o Grupo**

A Companhia é controlada direta da Rumo S.A. ("Rumo"), que detém 100% do seu capital. A controladora final é a Cosan S.A. ("Cosan"), listada na B3 e Bolsa de Nova York, ou "NYSE" (*ticker* — CSAN). Cosan é uma sociedade anônima com sede na cidade de São Paulo, estado de São Paulo. O Sr. Rubens Ometto Silveira Mello é o acionista controlador final da Cosan.

**1.4 Considerações sobre a continuidade operacional**

Quando da elaboração das demonstrações financeiras intermediárias, a Administração fez uma avaliação sobre a capacidade de continuidade operacional da Companhia no futuro previsível. Para o período findo em 31 de março de 2025, a Companhia apresentou um capital circulante líquido positivo de R\$ 22.156, passivo a descoberto de R\$ 1.189.112 e prejuízo do período de R\$ 324.781, em decorrência dos efeitos registrados e divulgados na Nota Explicativa 4.3, sem impacto na apresentação do fluxo de caixa operacional que continua positivo.

A gestão de caixa da Companhia é feita de forma centralizada e numa visão consolidada na Rumo S.A., sendo que eventuais necessidades de caixa são supridas pelo controlador ou demais empresas do grupo quando necessário, os quais têm a capacidade de suprir a Companhia com a liquidez necessária, seja através de mútuos, aumento de capital ou AFACs, para a liquidação das suas obrigações de curto prazo. Dessa forma não há risco de continuidade operacional no curto prazo.

**Notas Explicativas****Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias  
(Em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)****2 Bases de preparação e políticas contábeis gerais****2.1 Declaração de conformidade**

Estas demonstrações financeiras intermediárias individuais condensadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) — Demonstração Intermediária e com as normas internacionais IAS 34 — *Interim Financial Reporting*, emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e também com base nas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações, e apresentada de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das informações trimestrais — ITR.

De acordo com o Ofício Circular CVM/SNC/SEP 003 de 28 de abril de 2011, as informações financeiras trimestrais foram preparadas de forma concisa incluindo as divulgações relevantes para seus usuários sem redundâncias de divulgações contidas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024. Dessa forma, estas informações trimestrais devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

A emissão da demonstração financeira intermediária foi autorizada pela Administração em 14 de maio de 2025.

**2.2 Políticas contábeis gerais**

Estas demonstrações financeiras intermediárias foram elaboradas seguindo a base de preparação e políticas contábeis consistentes com aquelas adotadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024 e devem ser lidas em conjunto.

**2.3 Mensuração do valor justo**

Todas as estimativas que a Companhia realiza para obter o valor justos estão incluídas no nível 2.

Os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros são os seguintes:

## Notas Explicativas

**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias**  
**(Em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)**

|                                      | Valor contábil     |                    | Valor justo        |                    |
|--------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                      | 31/03/2025         | 31/12/2024         | 31/03/2025         | 31/12/2024         |
| <b>Ativos</b>                        |                    |                    |                    |                    |
| Títulos e valores mobiliários        | 125.595            | 96.309             | 125.595            | 96.309             |
| Instrumentos financeiros derivativos | -                  | 3.282              | -                  | 3.282              |
| Caixa e equivalentes de caixa        | 309.127            | 642.649            | 309.127            | 642.649            |
| Contas a receber de clientes         | 148.843            | 127.459            | 148.843            | 127.459            |
| Caixa restrito                       | 126                | 124                | 126                | 124                |
| <b>Total</b>                         | <b>583.691</b>     | <b>869.823</b>     | <b>583.691</b>     | <b>869.823</b>     |
| <b>Passivos</b>                      |                    |                    |                    |                    |
| Empréstimos e financiamentos         | (1.279.127)        | (1.361.318)        | (1.701.317)        | (1.371.448)        |
| Passivo de arrendamento              | (299.197)          | (309.575)          | (299.197)          | (309.575)          |
| Fornecedores                         | (230.920)          | (273.529)          | (230.920)          | (273.529)          |
| Outros passivos financeiros          | (55.095)           | (68.637)           | (55.095)           | (68.637)           |
| Instrumentos financeiros derivativos | (227.310)          | (213.619)          | (227.310)          | (213.619)          |
| <b>Total</b>                         | <b>(2.091.649)</b> | <b>(2.226.678)</b> | <b>(2.513.839)</b> | <b>(2.236.808)</b> |

Os saldos com prazos curtos têm valor justo que se aproxima ao valor contabilizado.

### 3 Negócios, operações e administração da Companhia

#### 3.1 Objetivos e políticas da gestão de riscos de instrumentos financeiros

##### a) Risco de mercado

O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é manter as exposições ao risco de mercado dentro de parâmetros aceitáveis, otimizando o retorno.

A Companhia utiliza derivativos para administrar riscos de mercado. Todas as transações são realizadas dentro das diretrizes estabelecidas pela política de gerenciamento de risco. Geralmente, a Companhia procura aplicar a contabilidade de *hedge accounting* para gerenciar a volatilidade nos lucros ou prejuízos.

**Notas Explicativas****Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias**  
**(Em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)****i. Risco cambial**

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia apresentava a seguinte exposição líquida à variação cambial dos ativos e passivos denominados em moeda estrangeira:

|                               | <u>31/03/2025</u> | <u>31/12/2024</u> |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|
| Fornecedores                  | (646)             | (20)              |
| Empréstimos e financiamentos  | (1.192.105)       | (1.245.900)       |
| Derivativos de taxa de câmbio | 1.192.105         | 1.245.900         |
|                               | <u>(646)</u>      | <u>(20)</u>       |

Com base nos instrumentos financeiros denominados em dólares norte-americanos e euros, levantados em 31 de março de 2025, a Companhia sensibilizou o efeito positivo ou negativo no resultado, antes dos impostos, decorrente de um fortalecimento (enfraquecimento) razoavelmente possível do Real em relação às moedas estrangeiras, como segue:

| <b>Instrumento</b>                      | <b>Fator de risco</b> | <b>Provável</b> | <b>25%</b>   | <b>50%</b>   | <b>-25%</b> | <b>-50%</b> |
|-----------------------------------------|-----------------------|-----------------|--------------|--------------|-------------|-------------|
| Fornecedores                            | Flutuação do câmbio   | (37)            | (208)        | (379)        | 134         | 304         |
| Empréstimos e financiamentos            | Flutuação do câmbio   | (68.374)        | (383.515)    | (698.635)    | 246.746     | 561.866     |
| Derivativos de taxa de câmbio           | Flutuação do câmbio   | 68.374          | 383.514      | 698.634      | (246.746)   | (561.866)   |
| <b>Impactos no resultado do período</b> |                       | <u>(37)</u>     | <u>(209)</u> | <u>(380)</u> | <u>134</u>  | <u>304</u>  |

O cenário provável utiliza o dólar e o euro projetados por consultoria especializada para 31 de março de 2026. Cenários estressados foram definidos aplicando variações (positivas e negativas) de 25% e de 50% nas taxas de câmbio usadas no cenário provável.

|       | <b>31/03/2025</b> | <b>Cenários</b> |            |            |             |             |
|-------|-------------------|-----------------|------------|------------|-------------|-------------|
|       |                   | <b>Provável</b> | <b>25%</b> | <b>50%</b> | <b>-25%</b> | <b>-50%</b> |
| Dólar | 5,7422            | 6,0716          | 7,5896     | 9,1075     | 4,5537      | 3,0358      |
| Euro  | 6,1993            | 6,4967          | 8,1208     | 9,7450     | 4,8725      | 3,2483      |

**Notas Explicativas****Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias**  
**(Em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)****ii. Risco da taxa de juros**

A Companhia possui instrumentos financeiros sobre os quais incidem taxas de juros em grande parte variáveis, o que expõe o resultado financeiro aos riscos de flutuação das taxas de juros.

A análise de sensibilidade a seguir demonstra o impacto anual projetado nas despesas com juros dos empréstimos e financiamentos e na remuneração das aplicações financeiras (antes dos impostos), mantidas as demais variáveis:

| <b>Exposição taxa de juros</b>          | <b>Cenários</b>         |                         |                         |                         |                         |
|-----------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                         | <b>Provável</b>         | <b>25%</b>              | <b>50%</b>              | <b>-25%</b>             | <b>-50%</b>             |
| Aplicações financeiras                  | 45.921                  | 57.393                  | 68.897                  | 34.449                  | 22.976                  |
| Títulos e valores mobiliários           | 18.365                  | 22.953                  | 27.553                  | 13.777                  | 9.189                   |
| Caixa restrito                          | 18                      | 23                      | 27                      | 14                      | 9                       |
| Empréstimos, financiamentos             | (333.623)               | (414.226)               | (494.248)               | (253.601)               | (172.998)               |
| Passivos de arrendamento                | (25.672)                | (25.672)                | (25.672)                | (25.672)                | (25.672)                |
| Derivativos de taxa de juros            | (168.119)               | (210.120)               | (252.236)               | (126.118)               | (84.117)                |
| Outros passivos financeiros             | (9.196)                 | (11.212)                | (13.234)                | (7.179)                 | (5.163)                 |
| <b>Impactos no resultado do período</b> | <b><u>(472.306)</u></b> | <b><u>(580.861)</u></b> | <b><u>(688.913)</u></b> | <b><u>(364.330)</u></b> | <b><u>(255.776)</u></b> |

O cenário provável considera a taxa de juros estimada, elaborada por uma terceira parte especializada com base nas informações do Banco Central do Brasil (BACEN) em 11 de abril de 2025. Cenários estressados foram definidos aplicando variações (positivas e negativas) de 25% e de 50% às taxas do cenário provável, como segue:

|       | <b>Cenários</b> |            |            |             |             |
|-------|-----------------|------------|------------|-------------|-------------|
|       | <b>Provável</b> | <b>25%</b> | <b>50%</b> | <b>-25%</b> | <b>-50%</b> |
| SELIC | 14,75%          | 18,44%     | 22,13%     | 11,06%      | 7,38%       |
| CDI   | 14,65%          | 18,31%     | 21,98%     | 10,99%      | 7,33%       |
| TJLP  | 8,60%           | 10,75%     | 12,90%     | 6,45%       | 4,30%       |
| IPCA  | 4,58%           | 5,73%      | 6,87%      | 3,44%       | 2,29%       |

**Notas Explicativas****Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias**  
**(Em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)****b) Risco de crédito**

As operações regulares da Companhia expõem-na a potenciais descumprimentos quando clientes, fornecedores e contrapartes não conseguem honrar os seus compromissos financeiros ou outros. A Companhia procura mitigar esse risco realizando transações com um conjunto diversificado de contrapartes. No entanto, a Companhia continua sujeita a falhas financeiras inesperadas de terceiros que poderiam interromper suas operações. A exposição ao risco de crédito foi a seguinte:

|                                                     | <u>31/03/2025</u>     | <u>31/12/2024</u>     |
|-----------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Caixa e equivalentes de caixa <sup>(i)</sup>        | 309.127               | 642.649               |
| Títulos e valores mobiliários <sup>(i)</sup>        | 125.595               | 96.309                |
| Caixa restrito <sup>(i)</sup>                       | 126                   | 124                   |
| Contas a receber de clientes <sup>(ii)</sup>        | 148.843               | 127.459               |
| Instrumentos financeiros derivativos <sup>(i)</sup> | -                     | 3.282                 |
|                                                     | <u><b>583.691</b></u> | <u><b>869.823</b></u> |

- (i) O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela Tesouraria da Companhia de acordo com a política estabelecida. Os recursos excedentes são investidos apenas em contrapartes aprovadas e dentro do limite estabelecido a cada uma. O limite de crédito das contrapartes é revisado anualmente e pode ser atualizado ao longo do ano. Esses limites são estabelecidos a fim de minimizar a concentração de riscos e, assim, mitigar o prejuízo financeiro no caso de potencial falência de uma contraparte. A exposição máxima da Companhia ao risco de crédito em relação aos componentes do balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 é o valor registrado.
- (ii) O risco de crédito do cliente é administrado de forma centralizada por cada segmento de negócio, estando sujeito aos procedimentos, controles e política estabelecidos pela Companhia em relação a esse risco. Os limites de crédito são estabelecidos para todos os clientes com base em critérios internos de classificação. A qualidade do crédito do cliente é avaliada com base em um procedimento interno de classificação de crédito extensivo. Os recebíveis de clientes em aberto são acompanhados com frequência. A necessidade de uma provisão para perda por redução ao valor recuperável é analisada a cada data reportada em base individual para os principais clientes. Além disso, um grande número de contas a receber com saldos menores está agrupado em grupos homogêneos e, nesses casos, o valor recuperável é avaliado coletivamente. O cálculo é baseado em dados históricos efetivos.

**Notas Explicativas****Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias  
(Em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)**

A Companhia está exposta a riscos relacionados às suas atividades de administração de caixa e investimentos temporários.

Os ativos líquidos são investidos principalmente em títulos públicos de segurança e outros investimentos em bancos com grau mínimo de “A”. O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é gerenciado pelo departamento de tesouraria, de acordo com a política da Companhia.

Os investimentos de fundos excedentes são feitos apenas com contrapartes aprovadas e dentro dos limites de crédito atribuídos a cada contraparte. Os limites de crédito de contraparte são revisados anualmente e podem ser atualizados ao longo do ano. Os limites são definidos para minimizar a concentração de riscos e, portanto, mitigar a perda financeira por meio de falha da contraparte em efetuar pagamentos. O risco de crédito de caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários, caixa restrito e instrumentos financeiros derivativos é determinado por agências de classificação amplamente aceitas pelo mercado e estão dispostos da seguinte forma:

|              |                   |
|--------------|-------------------|
|              | <b>31/03/2025</b> |
| AAA          | 434.848           |
| <b>Total</b> | <b>434.848</b>    |

**c) Risco de liquidez**

Risco de liquidez é o risco em que a Companhia encontra dificuldades em cumprir as obrigações associadas a seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre haja um nível de liquidez suficiente para cumprir com as obrigações vincendas, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia.

Os passivos financeiros da Companhia classificados por data de vencimento (com base nos fluxos de caixa não descontados contratados) são os seguintes:

**Notas Explicativas**

**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias**  
**(Em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)**

|                                      | 31/03/2025       |                  |                  |                  | 31/12/2024         |
|--------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|
|                                      | Até 1 ano        | De 1 a 2 anos    | De 3 a 5 anos    | Acima de 5 anos  | Total              |
| Empréstimos e financiamentos         | (101.862)        | (2.414)          | -                | (1.435.550)      | (1.539.826)        |
| Fornecedores                         | (230.919)        | -                | -                | -                | (230.919)          |
| Outros passivos financeiros          | (55.095)         | -                | -                | -                | (55.095)           |
| Passivo de arrendamento              | (191.896)        | (138.991)        | -                | -                | (330.887)          |
| Instrumentos financeiros derivativos | (168.020)        | (164.958)        | (471.960)        | 918.511          | 113.573            |
|                                      | <b>(747.792)</b> | <b>(306.363)</b> | <b>(471.960)</b> | <b>(517.039)</b> | <b>(2.043.154)</b> |

**3.2 Informações por segmento**

A Companhia atua em um único segmento operacional, o transporte ferroviário de cargas, de forma que não cabe a divulgação de informações adicionais sobre segmentos operacionais.

**4 Transações e eventos significativos****4.1 Partes relacionadas****a) Resumo dos saldos com partes relacionadas**

|                                     | 31/03/2025    | 31/12/2024    |
|-------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Ativos</b>                       |               |               |
| <b>Contas a receber de clientes</b> |               |               |
| Rumo Malha Central S.A.             | 1.766         | 1.797         |
| Rumo Malha Norte S.A.               | 33.024        | 31.365        |
| Rumo Malha Paulista S.A.            | 21.368        | 19.905        |
| Rumo S.A.                           | 5.605         | 5.293         |
| Rumo Malha Oeste S.A.               | 4.705         | 4.129         |
| Raízen S.A. e suas controladas      | 1.736         | 2.222         |
| Brado Logística S.A.                | 5.329         | 4.777         |
| Outros                              | 321           | 538           |
|                                     | <b>73.854</b> | <b>70.026</b> |
| <b>Ativo circulante</b>             | <b>73.854</b> | <b>70.026</b> |
| <b>Total ativo</b>                  | <b>73.854</b> | <b>70.026</b> |

## Notas Explicativas

**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias**  
**(Em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)**

|                                           | <u>31/03/2025</u> | <u>31/12/2024</u> |
|-------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Passivo</b>                            |                   |                   |
| <b>Fornecedores</b>                       |                   |                   |
| Rumo Malha Paulista S.A.                  | 5.181             | 6.138             |
| Rumo Malha Oeste S.A.                     | 814               | 854               |
| Rumo Malha Norte S.A.                     | 32.697            | 56.244            |
| Rumo S.A.                                 | 1.047             | 3.066             |
| Brado Logística S.A.                      | 1.232             | 478               |
| Cosan Lubrificantes e Especialidades S.A. | 89                | 1.954             |
| Raízen S.A. e suas controladas            | 49.247            | 47.724            |
| Outros                                    | 6                 | 4                 |
|                                           | <u>90.313</u>     | <u>116.462</u>    |
| <b>Passivo circulante</b>                 | <u>90.313</u>     | <u>116.462</u>    |
| <b>Total passivo</b>                      | <u>90.313</u>     | <u>116.462</u>    |

## b) Transações com partes relacionadas

|                                           | <u>31/03/2025</u> | <u>31/03/2024</u> |
|-------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Receita operacional líquida</b>        |                   |                   |
| Raízen S.A. e suas controladas            | 27.723            | 18.195            |
| Rumo S.A.                                 | -                 | 10.909            |
| Rumo Malha Norte S.A.                     | 184               | 1.666             |
| Rumo Malha Oeste S.A.                     | 2.066             | 1.381             |
| Rumo Malha Paulista S.A.                  | 4.994             | 5.115             |
| Rumo Malha Central S.A.                   | 107               | -                 |
| Brado Logística S.A.                      | 20.769            | 18.830            |
|                                           | <u>55.843</u>     | <u>56.096</u>     |
| <b>Compras de produtos / insumos</b>      |                   |                   |
| Rumo Malha Norte S.A.                     | (47)              | (886)             |
| Rumo Malha Paulista S.A.                  | (4.304)           | (4.105)           |
| Raízen S.A. e suas controladas            | (121.678)         | (146.133)         |
| Rumo Malha Oeste S.A.                     | (236)             | (127)             |
| Cosan Lubrificantes e Especialidades S.A. | (2.427)           | (5.270)           |
| Brado Logística S.A.                      | (1.693)           | (3.217)           |
| Outros                                    | (496)             | (571)             |
|                                           | <u>(130.881)</u>  | <u>(160.309)</u>  |
| <b>Receita (despesas) compartilhadas</b>  |                   |                   |
| Rumo Malha Norte S.A.                     | (10.459)          | (22.327)          |
| Rumo Malha Oeste S.A.                     | 83                | 59                |
| Rumo Malha Paulista S.A.                  | 466               | 304               |
| Rumo Malha Central S.A.                   | 144               | 310               |
| Rumo S.A.                                 | (1.501)           | (3.737)           |
|                                           | <u>(11.267)</u>   | <u>(25.391)</u>   |

**Notas Explicativas****Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias**  
**(Em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)****c) Remuneração dos administradores e diretores**

As remunerações fixas e variáveis das pessoas chaves são analisadas a nível de grupo, incluindo diretores e membros do conselho e estão registradas no resultado consolidado do período como segue:

|                                             | <b>31/03/2025</b> | <b>31/03/2024</b> |
|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Benefícios de curto prazo                   | 11.870            | 8.203             |
| Transações com pagamentos baseados em ações | 2.807             | 3.675             |
|                                             | <b>14.677</b>     | <b>11.878</b>     |

**4.2 Baixa de ativos e perda por redução ao valor recuperável**

No 2º trimestre de 2024, o Rio Grande do Sul foi impactado por eventos climáticos extremos. Este evento de força maior provocou danos à infraestrutura ferroviária da Companhia.

A extensão dos danos, associada aos altos custos de reconstrução, trouxeram incertezas sobre o processo de renovação da concessão, com vencimento inicial em fevereiro de 2027, em que pese a Companhia continuar envidando seus melhores esforços neste sentido.

Em 31 de março de 2025 os indicadores identificados continuavam presentes. A Companhia realizou novo teste, sendo o valor em uso estimado em R\$ 470.107 e a provisão incrementada no montante de R\$ 285.608.

O valor recuperável da unidade foi determinado a partir de seu valor em uso, obtido pelo fluxo de caixa descontado, elaborado com base em projeções atualizadas e aprovadas pela Administração. As principais premissas foram:

- Prazo de projeção: até fevereiro de 2027.
- Volume de vendas: espera-se uma queda de 2,1% na Companhia em 2025, seguida de um crescimento anual de 0,9% durante o restante do período, com base nas expectativas da administração para o desenvolvimento do mercado.

**Notas Explicativas****Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias  
(Em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)**

- Preço de venda: considera a média anual da taxa de crescimento de 3,1%, e tem como base as atuais tendências do setor e inclui as previsões de inflação para o Brasil.
- Custos variáveis e manutenção: incluídos conforme histórico e sem incrementos de capacidade.
- Os investimentos projetados: referem-se à manutenção da Concessão e são baseados na experiência histórica da Administração. Os investimentos não compreendem incrementos de capacidade. Nenhuma receita incremental ou economia de custo foi considerada no modelo de valor em uso como resultado desse dispêndio.
- A Taxa de desconto nominal de 11,97%, estimada pelo custo médio ponderado de capital.

**4.3 Eventos Subsequentes****4.3.1 Aumento de capital**

Em 23 de abril de 2025 foi aprovado o aumento de capital, no montante de R\$ 1.600.000, mediante a emissão de 16.000.000 de novas ações, sendo 6.345.695 ações ordinárias e 9.654.305 ações preferenciais, ao preço de R\$ 0,01, conforme assembleia geral ordinária.

**4.3.2 Transferência de instrumentos derivativos para a Rumo Malha Central**

Em 09 de maio de 2025, a Companhia firmou um termo de cessão transferindo a dívida da NCE 2032, bem como os instrumentos derivativos de *swap* associados, para a Malha Central. Pela assunção, a Companhia pagou o equivalente ao valor justo dos instrumentos transferidos, no montante de R\$ 1.430.516.

## Notas Explicativas

**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias**  
**(Em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)**

**5 Informações detalhadas sobre ativos e passivos****5.1 Ativos e passivos financeiros**

Os ativos e passivos financeiros são os seguintes:

|                                            | <b>Nota</b> | <b>31/03/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|--------------------------------------------|-------------|-------------------|-------------------|
| <b>Ativos</b>                              |             |                   |                   |
| <b>Custo amortizado</b>                    |             |                   |                   |
| Caixa e equivalentes de caixa              | 5.2         | 309.127           | 642.649           |
| Contas a receber de clientes               | 5.4         | 148.843           | 127.459           |
| Caixa restrito                             | 5.3         | 126               | 124               |
|                                            |             | <b>458.096</b>    | <b>770.232</b>    |
| <b>Valor justo por meio do resultado</b>   |             |                   |                   |
| Títulos e valores mobiliários              | 5.3         | 125.595           | 96.309            |
| Instrumentos financeiros derivativos       | 5.8         | -                 | 3.282             |
|                                            |             | <b>125.595</b>    | <b>99.591</b>     |
| <b>Total</b>                               |             | <b>583.691</b>    | <b>869.823</b>    |
| <b>Passivos</b>                            |             |                   |                   |
| <b>Custo amortizado</b>                    |             |                   |                   |
| Empréstimos e financiamentos               | 5.5         | 97.671            | 115.418           |
| Passivo de arrendamento                    | 5.6         | 299.197           | 309.575           |
| Fornecedores                               | 5.10        | 230.920           | 273.529           |
| Outros passivos financeiros <sup>(i)</sup> |             | 55.095            | 68.637            |
|                                            |             | <b>682.883</b>    | <b>767.159</b>    |
| <b>Valor justo por meio do resultado</b>   |             |                   |                   |
| Instrumentos financeiros derivativos       | 5.8         | 227.310           | 213.619           |
| Empréstimos e financiamentos               | 5.5         | 1.181.456         | 1.245.900         |
|                                            |             | <b>1.408.766</b>  | <b>1.459.519</b>  |
| <b>Total</b>                               |             | <b>2.091.649</b>  | <b>2.226.678</b>  |

- (i) Saldo antecipado por nossos fornecedores junto a agentes financeiros. Essas operações tiveram fundos e bancos de primeira linha como contraparte, a uma taxa média de 14,09% a.a. (11,05% a.a. em 31 de dezembro de 2024). O prazo médio dessas operações gira em torno de 33 dias (35 dias em 31 de dezembro de 2024).

**Notas Explicativas****Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias**  
**(Em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)**

A transferência contábil dos valores da conta de fornecedores para esta rubrica, consiste em uma transação que não envolve caixa, não sendo apresentada na Demonstração de fluxos de caixa. O fluxo de liquidação do saldo, por sua vez, é classificado em atividades operacionais ou de investimentos, de acordo com a classificação do objeto da compra. Encargos financeiros embutidos na transação são registrados em “Juros sobre contingências e contratos comerciais” no resultado financeiro, tendo representado R\$ 1.776 no período findo em 31 de março de 2025 (R\$ 3.783 em 31 de março de 2024).

**5.2 Caixa e equivalentes de caixa**

|                        | <b>31/03/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|------------------------|-------------------|-------------------|
| Bancos conta movimento | 411               | 17.883            |
| Aplicações financeiras | 308.716           | 624.766           |
|                        | <b>309.127</b>    | <b>642.649</b>    |

As aplicações financeiras são compostas por:

|                                          | <b>31/03/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Aplicações em bancos</b>              |                   |                   |
| Certificado de depósitos bancários - CDB | 308.716           | 624.766           |
|                                          | <b>308.716</b>    | <b>624.766</b>    |

As aplicações financeiras da Companhia são remuneradas a taxas em torno de 100,85% da taxa de oferta interbancária brasileira (Certificado de Depósito Interbancário), ou “CDI”, em 31 de março de 2025 (101,13% do CDI em 31 de dezembro de 2024). A análise de sensibilidade dos riscos de taxa de juros está na nota 3.1.

**5.3 Títulos e valores mobiliários e caixa restrito****Títulos e valores mobiliários**

|                                                           | <b>31/03/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|-----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Títulos públicos <sup>(i)</sup>                           | 88.554            | 77.723            |
| Certificados de depósitos bancários - CDB <sup>(ii)</sup> | 32.709            | 18.454            |
| Letras financeiras <sup>(iii)</sup>                       | 4.332             | 132               |
|                                                           | <b>125.595</b>    | <b>96.309</b>     |

- (i) Títulos públicos classificados como valor justo por meio do resultado possuem taxa de juros atrelada a SELIC e vencimento entre dois e cinco anos.

**Notas Explicativas****Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias**  
**(Em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)**

- (ii) Certificados de depósitos bancários possuem taxa de juros atrelada ao CDI e vencimento entre dois e cinco anos, aplicados por meio de fundo exclusivo.
- (iii) Letras financeiras possuem taxa de juros atreladas ao CDI, e de liquidez diária, conforme política de liquidez da Companhia.

**Caixa restrito**

|                                 | 31/03/2025 | 31/12/2024 |
|---------------------------------|------------|------------|
| Valores depositados em garantia | 126        | 124        |
|                                 | <b>126</b> | <b>124</b> |

**5.4 Contas a receber de clientes**

|                                           | 31/03/2025     | 31/12/2024     |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|
| Clientes terceiros                        | 80.952         | 63.541         |
| Clientes partes relacionadas (Nota 4.1)   | 73.854         | 70.026         |
|                                           | <b>154.806</b> | <b>133.567</b> |
| Provisão para perdas de crédito esperadas | (5.963)        | (6.108)        |
|                                           | <b>148.843</b> | <b>127.459</b> |
| <b>Circulante</b>                         | 135.230        | 113.730        |
| <b>Não circulante</b>                     | 13.613         | 13.729         |
|                                           | <b>148.843</b> | <b>127.459</b> |

**5.5 Empréstimos e financiamentos**

| Descrição                           | Encargos financeiros   |                           | 31/03/2025       | 31/12/2024       |
|-------------------------------------|------------------------|---------------------------|------------------|------------------|
|                                     | Indexador médio dívida | Taxa média anual de juros |                  |                  |
| <b>Empréstimos e financiamentos</b> |                        |                           |                  |                  |
| ECA                                 | Euribor + 0,58%        | 2,97%                     | 1.183            | 10.130           |
| Finem (BNDES)                       | URTJLP + 1,33%         | 10,12%                    | 87.022           | 115.418          |
| NCE                                 | Pré-fixado + 2,53%     | 2,53%                     | 1.190.922        | 1.235.770        |
|                                     |                        |                           | <b>1.279.127</b> | <b>1.361.318</b> |
| <b>Circulante</b>                   |                        |                           | 97.671           | 137.162          |
| <b>Não circulante</b>               |                        |                           | 1.181.456        | 1.224.156        |
|                                     |                        |                           | <b>1.279.127</b> | <b>1.361.318</b> |

**Notas Explicativas****Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias**  
**(Em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)**

Os empréstimos não circulantes apresentam os seguintes vencimentos:

|                   | <b>31/03/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|-------------------|-------------------|-------------------|
| 13 a 24 meses     | -                 | 3.251             |
| 73 a 84 meses     | 1.181.456         | -                 |
| A partir 97 meses | -                 | 1.220.905         |
|                   | <b>1.181.456</b>  | <b>1.224.156</b>  |

Os valores contábeis dos empréstimos e financiamentos da Companhia são denominados nas seguintes moedas:

|                            | <b>31/03/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|----------------------------|-------------------|-------------------|
| Reais (R\$)                | 87.022            | 115.418           |
| Dólar (USD) <sup>(i)</sup> | 1.190.923         | 10.130            |
| Euro (EUR) <sup>(i)</sup>  | 1.182             | 1.235.770         |
| <b>Total</b>               | <b>1.279.127</b>  | <b>1.361.318</b>  |

- (i) Em 31 de março de 2025, todas as dívidas denominadas em moeda estrangeira, possuem proteção contra risco cambial através de instrumentos financeiros derivativos (Nota 5.8) ou através de aplicações financeiras na mesma moeda.

Abaixo movimentação dos empréstimos e financiamentos ocorrida no período findo em 31 de março de 2025:

|                                                                 |                  |
|-----------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>Saldo em 01 de janeiro de 2025</b>                           | <b>1.361.318</b> |
| Amortização de principal                                        | (32.121)         |
| Pagamento de juros                                              | (21.893)         |
| Atualização de juros, valor justo, variação monetária e cambial | (28.177)         |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b>                             | <b>1.279.127</b> |

**a) Garantias**

Alguns contratos de financiamento com o BNDES destinados a investimentos, também são garantidos por fiança bancária com o custo médio de 0,85% ao ano ou por garantias reais (bens) e conta caução. Em 31 de março de 2025, o saldo fianças bancárias contratadas e empréstimos garantidos era de R\$ 89.470 (R\$ 118.779 em 31 de dezembro de 2024).

**Notas Explicativas****Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias  
(Em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)****b) Linhas de crédito não utilizadas**

Em 31 de março de 2025 e em 31 de dezembro de 2024, Companhia não dispunha de linhas de crédito em bancos com *rating* AA.

**c) Cláusulas restritivas (“financial covenants”)**

As principais linhas de empréstimos da Companhia estão sujeitas a cláusulas restritivas, com base em indicadores financeiros e não financeiros, que variam de contrato para contrato. A tabela a seguir lista as dívidas e os indicadores financeiros (os contratos possuem redações ligeiramente distintas sobre a definição dos indicadores de *covenants* e, dentre elas, os índices reportados utilizam a interpretação mais conservadora dos ajustes previstos nas fórmulas):

| Meta                                                                                      | Índice |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Dívida financeira líquida <sup>(i)</sup> / EBITDA $\leq 3,5x$ em dezembro de 2025         | 1,64   |
| EBITDA/ Resultado financeiro consolidado <sup>(ii)</sup> $\geq 2,00x$ em dezembro de 2025 | 5,05   |

- (i) A dívida financeira líquida é composta por dívidas bancárias, debêntures, arrendamentos mercantis considerados como leasing financeiro deduzidos de caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários, caixa restrito de aplicações financeiras vinculadas a empréstimos e instrumentos derivativos.
- (ii) Conforme definido na nota explicativa 3.2 às demonstrações financeiras, deduzidos os resultados extraordinários.

Em 31 de março de 2025, a Companhia estava cumprindo todas as cláusulas restritivas financeiras.

## Notas Explicativas

**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias**  
**(Em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)**

**5.6 Passivos de arrendamento**

|                                         | Operacional -<br>concessões | Operacional -<br>outros | Total          |
|-----------------------------------------|-----------------------------|-------------------------|----------------|
| <b>Saldo em 01 de janeiro de 2025</b>   | <b>309.268</b>              | <b>307</b>              | <b>309.575</b> |
| Adição                                  | -                           | 6.332                   | 6.332          |
| Apropriação de juros e variação cambial | 9.301                       | 197                     | 9.498          |
| Amortização de principal                | (36.711)                    | (1.910)                 | (38.621)       |
| Pagamento de juros                      | (9.619)                     | (200)                   | (9.819)        |
| Reajuste contratual                     | 21.216                      | 1.016                   | 22.232         |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b>     | <b>293.455</b>              | <b>5.742</b>            | <b>299.197</b> |
| <b>Circulante</b>                       | <b>175.328</b>              | <b>5.742</b>            | <b>181.070</b> |
| <b>Não circulante</b>                   | <b>118.127</b>              | <b>-</b>                | <b>118.127</b> |
|                                         | <b>293.455</b>              | <b>5.742</b>            | <b>299.197</b> |

Os contratos de arrendamento têm diversos prazos de vigência, sendo o último vencimento a ocorrer em junho de 2026 (uma abertura por vencimento é demonstrada na Nota 3.1). Os valores são atualizados anualmente por índices de inflação (como IGPM e IPCA) ou podem incorrer em juros calculados com base na TJLP ou CDI e alguns dos contratos possuem opções de renovações ou de compra que foram considerados na determinação o prazo e da classificação como arrendamento financeiro.

Além da amortização e da apropriação de juros e variação cambial destacados nos quadros anteriores, foi registrado para os demais contratos de arrendamento que não foram incluídos na mensuração de passivos de arrendamentos os seguintes impactos no resultado:

|                                                                                            | 31/03/2025     | 31/03/2024     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Despesas relativas a arrendamentos de curto prazo                                          | (1.675)        | (2.048)        |
| Despesas de arrendamentos de ativos de baixo valor, excluindo arrendamentos de curto prazo | (30)           | (34)           |
|                                                                                            | <b>(1.705)</b> | <b>(2.082)</b> |

**Notas Explicativas****Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias**  
**(Em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)****Informações adicionais**

Os saldos de arrendamentos registrados pela Companhia utilizam taxa incremental calculadas de acordo com IFRS 16 / CPC 06 (R2). A valorização dos contratos calculados pela taxa nominal e taxa real (inflação futura projetada), não gerou distorções significativas no passivo de arrendamento e direito de uso da Companhia, conforme objeto do Ofício Circular 2/2019 da CVM. A Companhia entende que, tais variações não são materiais para influenciarem as decisões dos usuários e, conseqüentemente, para serem apresentados nas demonstrações financeiras.

A Companhia registrou os passivos de arrendamento pelo valor presente das parcelas devidas. O saldo não inclui potenciais créditos de impostos, pelo fato de seus contratos não gerarem créditos de impostos indiretos no momento do pagamento dos arrendamentos.

**5.7 Fornecedores**

|                                              | <b>31/03/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|----------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Fornecedores de materiais e serviços         | 180.567           | 154.180           |
| Fornecedores de combustíveis e lubrificantes | 48.328            | 119.325           |
| Outros                                       | 2.025             | 24                |
| <b>Total</b>                                 | <b>230.920</b>    | <b>273.529</b>    |
|                                              |                   |                   |
| Fornecedores                                 | 140.607           | 157.067           |
| Fornecedores partes relacionadas (Nota 4.1)  | 90.313            | 116.462           |
|                                              | <b>230.920</b>    | <b>273.529</b>    |

**Notas Explicativas****Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias**  
**(Em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)****5.8 Instrumentos financeiros derivativos**

A Companhia utiliza instrumentos de swap, cujo valor justo é determinado a partir dos fluxos de caixa descontados baseados em curvas de mercado, para proteger a exposição ao risco de câmbio, juros e inflação. Os dados são apresentados abaixo:

|                                              | <b>Nocional</b>   |                   | <b>Valor justo</b> |                   |
|----------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                              | <b>31/03/2025</b> | <b>31/12/2024</b> | <b>31/03/2025</b>  | <b>31/12/2024</b> |
| <b>Derivativos de taxa de câmbio e juros</b> |                   |                   |                    |                   |
| Contratos de <i>Swap</i>                     | 1.394.060         | 1.395.713         | (227.310)          | (210.337)         |
| <b>Total</b>                                 | <b>1.394.060</b>  | <b>1.395.713</b>  | <b>(227.310)</b>   | <b>(210.337)</b>  |
| Circulante                                   |                   |                   | -                  | 1.390             |
| Não circulante                               |                   |                   | -                  | 1.892             |
| <b>Ativos</b>                                |                   |                   | <b>-</b>           | <b>3.282</b>      |
| Circulante                                   |                   |                   | (158.920)          | (133.816)         |
| Não circulante                               |                   |                   | (68.390)           | (79.803)          |
| <b>Passivo</b>                               |                   |                   | <b>(227.310)</b>   | <b>(213.619)</b>  |
| <b>Total de instrumentos contratados</b>     |                   |                   | <b>(227.310)</b>   | <b>(210.337)</b>  |

A Companhia contratou operações de *Swap*, de forma a ficar ativa em Euro e dólar + juros fixos e passiva em percentual do CDI.

## Notas Explicativas

**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias**  
**(Em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)**

**Estratégias de Hedge**a) Hedge de valor justo

Atualmente, a Companhia adota o *hedge* de valor justo para algumas de suas operações, tanto os instrumentos de *hedge* quanto os itens protegidos por *hedge* são contabilizados ao valor justo por meio do resultado. Os efeitos operacionais e contábeis dessa adoção são os seguintes:

| Hedge risco de câmbio |             |             | Valor contábil |             | Valor justo acumulado dos ajustes de hedge |            |
|-----------------------|-------------|-------------|----------------|-------------|--------------------------------------------|------------|
| Objeto                | Indexador   | Nocional    | 31/03/2025     | 31/12/2024  | 31/03/2025                                 | 31/12/2024 |
| Senior Notes 2032     | US\$ + 4,2% | (1.389.100) | (1.190.923)    | (1.361.318) | 78.040                                     | (125.873)  |
| Total                 |             | (1.389.100) | (1.190.923)    | (1.361.318) | 78.040                                     | (125.873)  |

| <b>Hedge risco de câmbio</b>                      |                  |                  | <b>Valor contábil<br/>31/03/2025</b> |                  | <b>Valor contábil<br/>31/12/2024</b> |                  |
|---------------------------------------------------|------------------|------------------|--------------------------------------|------------------|--------------------------------------|------------------|
| <b>Instrumentos financeiros derivativos</b>       | <b>Indexador</b> | <b>Nocional</b>  | <b>Ativos</b>                        | <b>Passivos</b>  | <b>Ativos</b>                        | <b>Passivos</b>  |
| Swap de câmbio e juros - <i>Senior Notes</i> 2032 | US\$ + 4,2%      | 1.389.100        | 1.202.684                            | 1.426.173        | 1.247.967                            | 1.461.586        |
| <b>Total derivativos</b>                          |                  | <b>1.389.100</b> | <b>1.202.684</b>                     | <b>1.426.173</b> | <b>1.247.967</b>                     | <b>1.461.586</b> |

b) Opções por valor justo

Certos instrumentos derivativos não foram atrelados a estruturas de *hedge* documentadas. A Companhia optou por designar os passivos protegidos para registro ao valor justo por meio do resultado:

| <b>Risco de câmbio e juros</b>  |                   | <b>Nocional</b> | <b>Valor contábil</b> |                   | <b>Ajuste de valor justo</b> |                   |
|---------------------------------|-------------------|-----------------|-----------------------|-------------------|------------------------------|-------------------|
| <b>Objetos</b>                  |                   |                 | <b>31/03/2025</b>     | <b>31/12/2024</b> | <b>31/03/2025</b>            | <b>31/12/2024</b> |
| ECA                             | EUR + 0,58%       | (4.960)         | (1.182)               | (10.130)          | (6.052)                      | (187)             |
| <b>Total</b>                    |                   | <b>(4.960)</b>  | <b>(1.182)</b>        | <b>(10.130)</b>   | <b>(6.052)</b>               | <b>(187)</b>      |
| <b>Instrumentos derivativos</b> |                   |                 |                       |                   |                              |                   |
| Swaps de câmbio e juros         | BRL + 108% do CDI | 4.960           | (3.820)               | 3.282             | 7.102                        | (742)             |
| <b>Total</b>                    |                   | <b>4.960</b>    | <b>(3.820)</b>        | <b>3.282</b>      | <b>7.102</b>                 | <b>(742)</b>      |
| <b>Total líquido</b>            |                   | <b>-</b>        | <b>(5.002)</b>        | <b>(6.848)</b>    | <b>1.050</b>                 | <b>(929)</b>      |

**Notas Explicativas****Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias**  
**(Em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)****5.9 Outros tributos a recuperar**

|                                | <b>31/03/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|
| COFINS                         | 50.286            | 54.639            |
| PIS                            | 4.886             | 12.615            |
| ICMS <sup>(i)</sup>            | 177.527           | 164.800           |
| Créditos fiscais extemporâneos | 12.903            | 2.606             |
| ICMS CIAP <sup>(ii)</sup>      | 35.104            | 37.687            |
| Outros                         | 82                | 83                |
|                                | <b>280.788</b>    | <b>272.430</b>    |
| <b>Circulante</b>              | 80.612            | 83.306            |
| <b>Não circulante</b>          | 200.176           | 189.124           |
|                                | <b>280.788</b>    | <b>272.430</b>    |

(i) Crédito de ICMS referente à aquisição de insumos e diesel utilizado no transporte.

(ii) Crédito de ICMS oriundos de aquisições de ativo imobilizado.

**5.10 Estoques**

|                              | <b>31/03/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|------------------------------|-------------------|-------------------|
| Peças e acessórios           | 139.404           | 130.827           |
| Combustíveis e lubrificantes | 3.241             | 4.682             |
| Almoxarifado e outros        | 14.519            | 8.067             |
|                              | <b>157.164</b>    | <b>143.576</b>    |

Os saldos estão apresentados líquidos da provisão de estoques obsoletos no montante de R\$ 2.781 em 31 de março de 2025 (R\$ 11.359 em 31 de dezembro de 2024).

**Notas Explicativas****Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias**  
***(Em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)*****5.11 Ativos imobilizados e direitos de uso****5.11.1 Imobilizado**

Conforme nota 4.3, no primeiro trimestre de 2025, foram identificados indicadores para testes de recuperabilidade de ativos não financeiros na Companhia, levando ao teste e provisão para ajuste ao valor recuperável dos ativos permanentes da unidade geradora de caixa. Tais indicadores continuam presentes para o período.

A Companhia avaliou ainda os efeitos do conflito na Ucrânia e Oriente Médio sobre as demais unidades geradoras de caixa e a Administração não detectou deterioração nos indicadores de médio e longo prazos.

A determinação da capacidade de recuperação dos ativos depende de certas premissas chaves que são influenciadas pelas condições de mercado, tecnológicas, econômicas vigentes no momento que essa recuperação é testada e, dessa forma, não é possível determinar se ocorrerão perdas por redução da recuperação no futuro e, caso ocorram, se estas seriam materiais.

**Notas Explicativas**
**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias**  
**(Em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)**
**Reconciliação do valor contábil**

|                                                                      | Terrenos,<br>edifícios e<br>benfeitorias | Máquinas,<br>equipamentos e<br>instalações | Vagões e<br>locomotivas | Via<br>Permanente  | Obras em<br>andamento | Outros ativos   | Total              |
|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------|--------------------|-----------------------|-----------------|--------------------|
| <b>Valor de custo:</b>                                               |                                          |                                            |                         |                    |                       |                 |                    |
| <b>Saldo em 01 de janeiro de 2025</b>                                | <b>250.093</b>                           | <b>528.405</b>                             | <b>3.320.250</b>        | <b>4.098.500</b>   | <b>713.517</b>        | <b>28.228</b>   | <b>8.938.993</b>   |
| Adições                                                              | -                                        | -                                          | -                       | -                  | 164.385               | -               | 164.385            |
| Baixas                                                               | -                                        | (51.930)                                   | (61.606)                | (1.108)            | -                     | -               | (114.644)          |
| Transferências                                                       | -                                        | 15.781                                     | 62.072                  | 112.790            | (242.329)             | 2               | (51.684)           |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b>                                  | <b>250.093</b>                           | <b>492.256</b>                             | <b>3.320.716</b>        | <b>4.210.182</b>   | <b>635.573</b>        | <b>28.230</b>   | <b>8.937.050</b>   |
| <b>Depreciação e perda por redução ao valor recuperável líquido:</b> |                                          |                                            |                         |                    |                       |                 |                    |
| <b>Saldo em 01 de janeiro de 2025</b>                                | <b>(182.576)</b>                         | <b>(503.853)</b>                           | <b>(3.256.792)</b>      | <b>(3.963.736)</b> | <b>(401.513)</b>      | <b>(27.181)</b> | <b>(8.335.651)</b> |
| Adições                                                              | (533)                                    | (5.760)                                    | (19.244)                | (39.102)           | -                     | (268)           | (64.907)           |
| Baixas                                                               | -                                        | 51.930                                     | 61.375                  | -                  | -                     | -               | 113.305            |
| Transferências                                                       | -                                        | 3.455                                      | -                       | 48.179             | -                     | -               | 51.634             |
| Perda por redução ao valor recuperável líquido (Nota 4.3)            | -                                        | -                                          | (107.237)               | (157.855)          | -                     | -               | (265.092)          |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b>                                  | <b>(183.109)</b>                         | <b>(454.228)</b>                           | <b>(3.321.898)</b>      | <b>(4.112.514)</b> | <b>(401.513)</b>      | <b>(27.449)</b> | <b>(8.500.711)</b> |
| <b>Saldo em 01 de janeiro de 2025</b>                                | <b>67.517</b>                            | <b>24.552</b>                              | <b>63.458</b>           | <b>134.764</b>     | <b>312.004</b>        | <b>1.047</b>    | <b>603.342</b>     |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b>                                  | <b>66.984</b>                            | <b>38.028</b>                              | <b>(1.182)</b>          | <b>97.668</b>      | <b>234.060</b>        | <b>781</b>      | <b>436.339</b>     |

**Capitalização de custos de empréstimos**

No período findo de 31 de março de 2025, não houve custos de empréstimos capitalizados (R\$ 257 em 31 de março de 2024), em 31 de março de 2024 foi utilizado uma taxa de média de 11,14% para capitalizar os custos dos empréstimos.

## Notas Explicativas

**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias**  
**(Em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)**

**5.11.2 Direito de uso**

|                                | Terrenos, edifícios e benfeitorias | Máquinas, equipamentos e outros ativos | Vagões e locomotivas | Veículos | Infraestrutura ferroviária e portuária | Total   |
|--------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------|----------------------|----------|----------------------------------------|---------|
| Saldo em 01 de janeiro de 2025 | 15                                 | 2.428                                  | 5.335                | -        | 651.136                                | 658.914 |
| Adições                        | -                                  | -                                      | -                    | 6.332    | -                                      | 6.332   |
| Reajuste contratual            | -                                  | -                                      | 1.016                | -        | 21.216                                 | 22.232  |
| Saldo em 31 de março de 2025   | 15                                 | 2.428                                  | 6.351                | 6.332    | 672.352                                | 687.478 |

  

|                                                               |      |         |         |         |           |           |
|---------------------------------------------------------------|------|---------|---------|---------|-----------|-----------|
| Amortização e perda por redução ao valor recuperável líquido: |      |         |         |         |           |           |
| Saldo em 01 de janeiro de 2025                                | (15) | (2.023) | (5.083) | -       | (624.758) | (631.879) |
| Adições                                                       | -    | (135)   | (254)   | (1.583) | (4.052)   | (6.024)   |
| Perda por redução ao valor recuperável líquido (Nota 4.3)     | -    | -       | -       | -       | (18.736)  | (18.736)  |
| Saldo em 31 de março de 2025                                  | (15) | (2.158) | (5.337) | (1.583) | (647.546) | (656.639) |

  

|                                |   |     |       |       |        |        |
|--------------------------------|---|-----|-------|-------|--------|--------|
| Saldo em 01 de janeiro de 2025 | - | 405 | 252   | -     | 26.378 | 27.035 |
| Saldo em 31 de março de 2025   | - | 270 | 1.014 | 4.749 | 24.806 | 30.839 |

**5.12 Imposto de renda e contribuição social****a) Reconciliação das despesas com imposto de renda e contribuição social**

|                                                                            | 31/03/2025   | 31/03/2024   |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Resultado antes do imposto de renda e contribuição social                  | (324.781)    | 38.139       |
| Imposto de renda e contribuição social a taxa nominal (34%)                | 110.426      | (12.967)     |
| <b>Ajustes para cálculo da taxa efetiva</b>                                |              |              |
| Diferenças permanentes (doações, brindes, etc.)                            | (125)        | (6)          |
| Prejuízos fiscais e diferenças temporárias não reconhecidas <sup>(i)</sup> | (111.095)    | 12.363       |
| Selic sobre indébito                                                       | 794          | 610          |
| <b>Imposto de renda e contribuição social corrente</b>                     | -            | -            |
| <b>Taxa efetiva - %</b>                                                    | <b>0,00%</b> | <b>0,00%</b> |

- (i) Refere-se principalmente a prejuízos fiscais e diferenças temporárias da Companhia, que nas condições atuais não reúnem os requisitos para a contabilização do referido ativo de imposto de renda e contribuição social diferidos pela falta de previsibilidade de geração futura de lucros tributários.

**Notas Explicativas****Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias**  
**(Em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)****b) Ativos e passivos de imposto de renda diferido**

A Companhia não possui previsibilidade de lucro, em virtude disso, não há constituição de saldo de imposto de renda diferido:

**5.13 Provisão para demandas e depósitos judiciais**

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 a Companhia registra provisões para demandas judiciais em relação a:

| <b>Provisão para demandas judiciais</b> |                   |                   |
|-----------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                         | <b>31/03/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
| Tributárias                             | 62.494            | 61.757            |
| Cíveis, regulatórias e ambientais       | 387.902           | 340.889           |
| Trabalhistas                            | 134.568           | 129.312           |
|                                         | <b>584.964</b>    | <b>531.958</b>    |

  

| <b>Depósitos judiciais</b>        |                   |                   |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                   | <b>31/03/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
| Tributárias                       | 38.803            | 27.476            |
| Cíveis, regulatórias e ambientais | 26.279            | 20.902            |
| Trabalhistas                      | 42.248            | 41.356            |
|                                   | <b>107.330</b>    | <b>89.734</b>     |

Movimentação das provisões para demandas judiciais:

|                                       | <b>Tributárias</b> | <b>Cíveis,<br/>regulatórias e<br/>ambientais</b> | <b>Trabalhistas</b> | <b>Total</b>   |
|---------------------------------------|--------------------|--------------------------------------------------|---------------------|----------------|
| <b>Saldo em 01 de janeiro de 2025</b> | <b>61.757</b>      | <b>340.889</b>                                   | <b>129.312</b>      | <b>531.958</b> |
| Provisionados no período              | 45                 | 6.127                                            | 10.163              | 16.335         |
| Baixas por reversão ou pagamento      | (75)               | (7.984)                                          | (14.668)            | (22.727)       |
| Atualização monetária <sup>(i)</sup>  | 767                | 48.870                                           | 9.761               | 59.398         |
| <b>Saldo em 31 de março de 2025</b>   | <b>62.494</b>      | <b>387.902</b>                                   | <b>134.568</b>      | <b>584.964</b> |

(i) Inclui baixa de juros por reversão.

**Notas Explicativas****Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias**  
**(Em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)**

A Companhia possui débitos garantidos por bens ou, ainda, por meio de depósito em dinheiro, fiança bancária ou seguro garantia.

**a) Perdas prováveis**

- **Tributárias:** Os principais processos tributários para os quais o risco de perda é provável são descritos abaixo:

|                 | <b>31/03/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|-----------------|-------------------|-------------------|
| Crédito de ICMS | 35.939            | 35.674            |
| IPTU            | 1.708             | 1.719             |
| Outros          | 24.847            | 24.364            |
|                 | <b>62.494</b>     | <b>61.757</b>     |

**b) Perdas possíveis**

Os principais processos para os quais consideramos o risco de perda possível são descritos abaixo:

|                                   | <b>31/03/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Tributárias                       | 654.284           | 646.557           |
| Cíveis, regulatórias e ambientais | 1.490.254         | 1.473.845         |
| Trabalhistas                      | 182.059           | 191.443           |
|                                   | <b>2.326.597</b>  | <b>2.311.845</b>  |

- **Tributárias:**

|                                   | <b>31/03/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| ICMS                              | 190.221           | 188.197           |
| Operações financeiras no exterior | 14.086            | 13.910            |
| MP 470 parcelamento de débitos    | 178.412           | 176.580           |
| Multa isolada tributo federal     | 123.656           | 122.065           |
| PIS/COFINS                        | 34.747            | 34.126            |
| Outros                            | 113.162           | 111.679           |
|                                   | <b>654.284</b>    | <b>646.557</b>    |

**Notas Explicativas****Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias**  
**(Em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)**

- **Cíveis, regulatórias e ambientais:**

|              | <b>31/03/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|--------------|-------------------|-------------------|
| Cíveis       | 384.577           | 369.616           |
| Regulatórias | 625.625           | 637.621           |
| Ambientais   | 480.052           | 466.608           |
|              | <b>1.490.254</b>  | <b>1.473.845</b>  |

- **Trabalhistas:**

|                          | <b>31/03/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|--------------------------|-------------------|-------------------|
| Reclamações trabalhistas | 182.059           | 191.443           |
|                          | <b>182.059</b>    | <b>191.443</b>    |

**5.14 Arrendamentos e Concessões**

A Companhia é parte em contratos de sub concessão e arrendamento com o Poder Público. Os principais passivos e provisões gerados pelos contratos são:

**a) Arrendamentos e concessões**

|                         | <b>31/03/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|-------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Valores a pagar:</b> |                   |                   |
| Concessão               | 67.631            | 68.487            |
| <b>Total</b>            | <b>67.631</b>     | <b>68.487</b>     |
| <b>Circulante</b>       | 9.267             | 8.672             |
| <b>Não circulante</b>   | 58.364            | 59.815            |
|                         | <b>67.631</b>     | <b>68.487</b>     |

**b) Arrendamentos e outorgas enquadrados no IFRS16 (Nota 5.6)**

|                         | <b>31/03/2025</b> | <b>31/12/2024</b> |
|-------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Valores a pagar:</b> |                   |                   |
| Arrendamento            | 293.455           | 309.268           |
| <b>Total</b>            | <b>293.455</b>    | <b>309.268</b>    |
| <b>Circulante</b>       | 175.328           | 164.071           |
| <b>Não circulante</b>   | 118.127           | 145.197           |
|                         | <b>293.455</b>    | <b>309.268</b>    |

**Notas Explicativas****Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias**  
**(Em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)****5.15 Patrimônio líquido****a) Capital social**

O capital social integralizado da Companhia em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 é de R\$ 6.848.633, constituído por 6.977.085.695 (796.423.783.624 em dezembro de 2024) ações.

Em 31 de março de 2025, o capital social da Companhia é composto pelo seguinte:

| <b>Acionistas</b>     | <b>Ações ordinárias</b>          |             | <b>Ações preferenciais</b>      |             |
|-----------------------|----------------------------------|-------------|---------------------------------|-------------|
|                       | <b>Quantidade <sup>(i)</sup></b> | <b>%</b>    | <b>Quantidade<sup>(i)</sup></b> | <b>%</b>    |
| Rumo S.A.             | 2.767.153.548                    | 100%        | 4.209.932.147                   | 100%        |
| <b>Total de ações</b> | <b>2.767.153.548</b>             | <b>100%</b> | <b>4.209.932.147</b>            | <b>100%</b> |

(i) Em milhares de ações.

**6 Informações detalhadas sobre a demonstração de resultado****6.1 Receita operacional líquida**

As atividades da Companhia estão sujeitas à sazonalidade natural das commodities agrícolas. A exportação da safra de soja, em sua maioria, ocorre entre os meses de janeiro e agosto, enquanto o transporte da safra de milho (destinado principalmente à exportação), está concentrado entre os meses de maio e dezembro. Essas oscilações têm um impacto significativo na demanda pelo transporte dessas commodities. Por esta razão, a Companhia normalmente tem um maior volume transportado no segundo e terceiro trimestre de cada ano, e um menor volume transportado no período de entressafra, isto é, no primeiro e quarto trimestres de cada ano.

A seguir, é apresentada uma análise da receita da Companhia:

|                                             | <b>31/03/2025</b> | <b>31/03/2024</b> |
|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Receita bruta na venda de serviços          | 448.735           | 600.128           |
| Impostos e deduções sobre venda de serviços | (24.383)          | (36.448)          |
| <b>Receita operacional líquida</b>          | <b>424.352</b>    | <b>563.680</b>    |

**Notas Explicativas**

**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias**  
**(Em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)**

**6.2 Custos e despesas por natureza**

As despesas são apresentadas na demonstração do resultado por função. A reconciliação do rendimento por natureza / finalidade é a seguinte:

|                                    | <b>31/03/2025</b> | <b>31/03/2024</b> |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Material de uso e consumo          | (9.177)           | (13.504)          |
| Despesa com pessoal                | (118.174)         | (117.829)         |
| Depreciação e amortização          | (68.533)          | (149.871)         |
| Despesas com serviços de terceiros | (29.800)          | (28.494)          |
| Despesas com transporte e elevação | (110.077)         | (127.861)         |
| Outras despesas                    | (17.195)          | (32.364)          |
|                                    | <b>(352.956)</b>  | <b>(469.923)</b>  |
| <br>Custo dos serviços prestados   | <br>(327.157)     | <br>(435.405)     |
| Despesas comerciais                | (2.599)           | (1.421)           |
| Despesas gerais e administrativas  | (23.200)          | (33.097)          |
|                                    | <b>(352.956)</b>  | <b>(469.923)</b>  |

**6.3 Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas**

|                                                                     | <b>31/03/2025</b> | <b>31/03/2024</b> |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Efeito líquido das demandas judiciais                               | (13.800)          | (15.328)          |
| Resultado na venda de sucatas / eventuais                           | 3.329             | 3.742             |
| Resultado nas alienações e baixas de ativo imobilizado e intangível | 1.387             | (1.334)           |
| Créditos fiscais extemporâneos                                      | 1.103             | 804               |
| Outros                                                              | (4.066)           | 3.147             |
|                                                                     | <b>(12.047)</b>   | <b>(8.969)</b>    |

**Notas Explicativas**

**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias**  
**(Em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)**

**6.4 Resultados financeiros**

Os detalhes das receitas e custos financeiros são os seguintes:

|                                                  | <b>31/03/2025</b> | <b>31/03/2024</b> |
|--------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Custo da dívida bruta</b>                     |                   |                   |
| Juros e variação monetária                       | (11.818)          | (13.418)          |
| Variação cambial líquida sobre dívidas           | 113.317           | (39.241)          |
| Resultado com derivativos e valor justo          | (148.328)         | 7.813             |
| Custo de captações                               | (1.348)           | (1.348)           |
| Fianças e garantias sobre dívidas                | (341)             | (636)             |
|                                                  | <b>(48.518)</b>   | <b>(46.830)</b>   |
| <b>Rendimentos de aplicações financeiras</b>     | 15.572            | 29.799            |
|                                                  | <b>15.572</b>     | <b>29.799</b>     |
| <b>Custo da dívida, líquida</b>                  | <b>(32.946)</b>   | <b>(17.031)</b>   |
| <b>Outros encargos e variações monetárias</b>    |                   |                   |
| Juros sobre outros recebíveis                    | 4.393             | 1.405             |
| Arrendamento e concessão em litígio              | (1.587)           | 164               |
| Passivos de arrendamento                         | (9.500)           | (12.739)          |
| Despesas bancárias e outros                      | (1.662)           | (1.268)           |
| Juros sobre contingências e contratos comerciais | (56.008)          | (15.012)          |
| Variação cambial                                 | (149)             | 332               |
| Juros sobre outras obrigações                    | (1.063)           | (2.500)           |
|                                                  | <b>(65.576)</b>   | <b>(29.618)</b>   |
| <b>Resultado financeiro, líquido</b>             | <b>(98.522)</b>   | <b>(46.649)</b>   |
| <b>Reconciliação</b>                             |                   |                   |
| Despesas financeiras                             | (83.327)          | (46.757)          |
| Receitas financeiras                             | 19.965            | 31.204            |
| Variação cambial                                 | 113.168           | (38.909)          |
| Derivativos e valor justo                        | (148.328)         | 7.813             |
| <b>Resultado financeiro, líquido</b>             | <b>(98.522)</b>   | <b>(46.649)</b>   |

**Notas Explicativas****Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias**  
**(Em milhares de Reais – R\$, exceto se de outra forma indicado)****6.5 Resultado por ação**

O resultado básico por ação é calculado dividindo o resultado líquido pelo número médio ponderado de ações ordinárias em circulação durante o período. O resultado diluído por ação é calculado mediante o ajuste do resultado e do número de ações pelos impactos de instrumentos potencialmente dilutivos.

A tabela a seguir apresenta o cálculo do resultado por ação (em milhares, exceto valores por ação) nos períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024:

|                                                 | <b>31/03/2025</b> | <b>31/03/2024</b> |
|-------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Numerador</b>                                |                   |                   |
| Resultado líquido do período                    | (324.781)         | (35.807)          |
| Por ação ordinária                              | (128.810)         | (14.201)          |
| Por ação preferencial                           | (195.971)         | (21.606)          |
| <b>Denominador (em milhares de ações)</b>       |                   |                   |
| Média ponderada de número de ações ordinárias   | 249.024.983.060   | 486.445.936.413   |
| Média ponderada de número de ações preferencial | 378.865.235.837   | 740.076.164.876   |
| <b>Resultado básico e diluído:</b>              |                   |                   |
| Por ação ordinária                              | (0,00000)         | (0,00000)         |
| Por ação preferencial                           | (0,00000)         | (0,00000)         |

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas.  
Rumo Malha Sul S.A

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias da Rumo Malha Sul S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34 aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros assuntos

#### Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem a Demonstração do Valor Adicionado (DVA), referente ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaborada sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentada como informação suplementar para fins do IAS 34. Essa demonstração foi submetida a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se ela está conciliada com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa demonstração do valor adicionado não foi elaborada, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias tomadas em conjunto.

#### Auditoria e revisão das cifras do ano anterior

As Informações Trimestrais (ITR) mencionadas no primeiro parágrafo incluem informações contábeis correspondentes ao resultado, mutações do patrimônio líquido, fluxos de caixa e valor adicionado do trimestre findo em 31 de março de 2024, obtidas das informações trimestrais (ITR) daquele trimestre, e aos balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2024, obtidas das demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024, apresentadas para fins de comparação. A revisão das Informações Trimestrais (ITR) do trimestre findo em 31 de março de 2024 e o exame das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram conduzidos sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatórios de revisão e de auditoria com datas de 14 de maio de 2024 e 14 de março de 2025, respectivamente, sem ressalvas.

São Paulo, 14 de maio de 2025

PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/O-5

Vinícius Ferreira Britto Rego  
Contador CRC 1BA024501/O-9

**Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Nos termos do artigo 25, parágrafo 1º, inciso 6º da Instrução CVM nº 480/09, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concorda com as Demonstrações Financeiras Intermediárias, referentes ao período findo em 31 de março de 2025.

**Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Nos termos do artigo 25, parágrafo 1º, inciso 5º da Instrução CVM nº 480/09, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concorda com opiniões expressas no relatório do auditor independente emitido em 14 de maio de 2025 pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda. CRC 2SP000160/O-5.