

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	15
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	31
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	53
Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	55
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	56
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	57

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	66.086.364
Preferenciais	0
Total	66.086.364
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	353.772	329.311
1.01	Ativo Circulante	128.990	109.709
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	37.533	6.920
1.01.02	Aplicações Financeiras	11.750	24.847
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	11.750	24.847
1.01.03	Contas a Receber	35.198	36.180
1.01.03.01	Clientes	35.198	36.180
1.01.04	Estoques	30.187	25.570
1.01.06	Tributos a Recuperar	8.956	10.936
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	8.956	10.936
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	5.366	5.256
1.01.08.03	Outros	5.366	5.256
1.01.08.03.01	Adiantamentos e Antecipações	281	1.033
1.01.08.03.02	Empréstimos Concedidos	237	918
1.01.08.03.03	Despesas Antecipadas	3.770	3.305
1.01.08.03.04	Outros Ativos	1.078	0
1.02	Ativo Não Circulante	224.782	219.602
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	18.859	15.971
1.02.01.04	Contas a Receber	13.982	12.857
1.02.01.04.01	Clientes	13.982	12.857
1.02.01.07	Tributos Diferidos	1.224	0
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.224	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	3.653	3.114
1.02.01.10.01	Ativos Não-Correntes a Venda	2.377	2.377
1.02.01.10.03	Impostos a recuperar	47	69
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	474	450
1.02.01.10.05	Empréstimos Concedidos	684	170
1.02.01.10.06	Outros Ativos	71	48
1.02.02	Investimentos	23.979	27.218
1.02.02.01	Participações Societárias	23.979	27.218
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	23.959	27.198
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	20	20
1.02.03	Imobilizado	179.203	173.633
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	124.676	126.468
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	54.527	47.165
1.02.04	Intangível	2.741	2.780
1.02.04.01	Intangíveis	2.741	2.780
1.02.04.01.02	Intangíveis em Operação	2.741	2.780

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	353.772	329.311
2.01	Passivo Circulante	81.273	60.524
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	6.793	5.824
2.01.01.01	Obrigações Sociais	1.250	1.324
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	5.543	4.500
2.01.02	Fornecedores	16.066	8.412
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	8.496	3.656
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	7.570	4.756
2.01.03	Obrigações Fiscais	1.042	2.464
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	688	1.664
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais e Federais	688	1.664
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	322	790
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	32	10
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	3.894	1.577
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	3.894	1.577
2.01.05	Outras Obrigações	53.478	42.247
2.01.05.02	Outros	53.478	42.247
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	10.546	10.546
2.01.05.02.04	Passivos Contratuais	39.862	29.396
2.01.05.02.05	Outros Passivos Circulantes	3.070	2.305
2.02	Passivo Não Circulante	86.075	76.405
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	81.591	70.831
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	81.591	70.831
2.02.02	Outras Obrigações	529	620
2.02.02.02	Outros	529	620
2.02.02.02.06	Outros Passivos Não Circulantes	529	620
2.02.03	Tributos Diferidos	0	776
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	0	776
2.02.04	Provisões	3.955	4.178
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	3.955	4.178
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	145	246
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	3.810	3.932
2.03	Patrimônio Líquido	186.424	192.382
2.03.01	Capital Social Realizado	147.000	147.000
2.03.04	Reservas de Lucros	43.732	43.732
2.03.04.01	Reserva Legal	5.966	5.966
2.03.04.10	Reserva de Expansão	37.766	37.766
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-5.424	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	1.116	1.650

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	39.947	42.971
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-29.465	-27.340
3.03	Resultado Bruto	10.482	15.631
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-16.768	-14.073
3.04.01	Despesas com Vendas	-10.071	-8.719
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-4.451	-4.050
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	461	514
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-4	-573
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-2.703	-1.245
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-6.286	1.558
3.06	Resultado Financeiro	-1.138	2.363
3.06.01	Receitas Financeiras	2.453	3.378
3.06.02	Despesas Financeiras	-3.591	-1.015
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-7.424	3.921
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	2.000	-1.118
3.08.01	Corrente	0	-451
3.08.02	Diferido	2.000	-667
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-5.424	2.803
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-5.424	2.803
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,08207	0,04241
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,08207	0,04241

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-5.424	2.803
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-534	257
4.02.01	Ajustes cumulativos de conversão de moeda estrangeira	-534	257
4.03	Resultado Abrangente do Período	-5.958	3.060

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	14.388	17.759
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	705	7.555
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) Líquido do Período	-5.424	2.803
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	2.638	2.111
6.01.01.03	Variação Cambial - Clientes	1.378	-379
6.01.01.04	Imposto de Renda e Contribuição Social	-2.000	1.118
6.01.01.05	Juros sobre Empréstimos e Financiamentos	1.776	493
6.01.01.06	Provisão para Riscos Trabalhistas, Tributários, Cíveis e de Encerramento de Relação Comercial	-223	-464
6.01.01.07	Provisão para Obsolescência	354	156
6.01.01.08	Perdas Estimadas com Créditos de Liquidação Duvidosa – Contas a Receber e Empréstimos Concedidos	-15	17
6.01.01.10	Outras Provisões	-300	-1.127
6.01.01.11	Variação cambial - fornecedores	-186	160
6.01.01.14	Baixas do Ativo Imobilizado	4	1.422
6.01.01.15	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.703	1.245
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	13.683	10.204
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	-1.506	-2.577
6.01.02.02	Estoques	-4.971	-451
6.01.02.03	Impostos Recuperar	2.002	-253
6.01.02.05	Empréstimos Concedidos	167	390
6.01.02.08	Outros Ativos Circulantes e Não Circulantes	-838	254
6.01.02.14	Fornecedores	7.840	2.848
6.01.02.15	Passivos Contratuais	10.466	8.952
6.01.02.16	Obrigações Tributárias	-1.422	471
6.01.02.17	Outros Passivos Circulantes e Não Circulantes	1.945	570
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	4.924	-11.422
6.02.01	Aplicações Financeiras	13.097	-1.195
6.02.02	Integralização de capital em controlada	0	-1.976
6.02.04	Aquisições de Imobilizado	-8.098	-7.610
6.02.05	Aquisições de Intangível	-75	-641
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	11.301	-1.830
6.03.01	Empréstimos Tomados	12.204	0
6.03.02	Pagamento de Juros sobre empréstimos	-820	-644
6.03.04	Pagamentos de Empréstimos	-83	-1.186
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	30.613	4.507
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	6.920	23.989
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	37.533	28.496

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	147.000	0	43.732	0	1.650	192.382
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	147.000	0	43.732	0	1.650	192.382
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-5.424	-534	-5.958
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-5.424	0	-5.424
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-534	-534
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-534	-534
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	147.000	0	43.732	-5.424	1.116	186.424

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	147.000	0	43.284	0	-289	189.995
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	147.000	0	43.284	0	-289	189.995
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	2.803	257	3.060
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	2.803	0	2.803
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	257	257
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	257	257
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	147.000	0	43.284	2.803	-32	193.055

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	49.656	53.212
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	49.184	52.758
7.01.02	Outras Receitas	457	471
7.01.04	Provisão/Reversão de Crédts. Liquidação Duvidosa	15	-17
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-34.989	-30.951
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-23.379	-21.474
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-9.196	-8.555
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-354	-156
7.02.04	Outros	-2.060	-766
7.03	Valor Adicionado Bruto	14.667	22.261
7.04	Retenções	-2.638	-2.110
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-2.638	-2.110
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	12.029	20.151
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-184	2.231
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-2.703	-1.245
7.06.02	Receitas Financeiras	2.519	3.476
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	11.845	22.382
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	11.845	22.382
7.08.01	Pessoal	11.371	10.215
7.08.01.01	Remuneração Direta	9.347	8.276
7.08.01.02	Benefícios	1.347	1.236
7.08.01.03	F.G.T.S.	677	703
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	3.538	8.209
7.08.02.01	Federais	1.795	5.805
7.08.02.02	Estaduais	1.731	2.390
7.08.02.03	Municipais	12	14
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	2.360	1.155
7.08.03.01	Juros	1.737	493
7.08.03.02	Aluguéis	241	175
7.08.03.03	Outras	382	487
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-5.424	2.803
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-5.424	2.803

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	389.469	366.975
1.01	Ativo Circulante	125.033	106.980
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	40.831	10.341
1.01.02	Aplicações Financeiras	11.750	24.847
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	11.750	24.847
1.01.03	Contas a Receber	24.623	26.853
1.01.03.01	Clientes	24.623	26.853
1.01.04	Estoque	30.454	26.004
1.01.06	Tributos a Recuperar	8.989	10.968
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	8.989	10.968
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	8.386	7.967
1.01.08.03	Outros	8.386	7.967
1.01.08.03.01	Adiantamentos e Antecipações	321	2.344
1.01.08.03.02	Empréstimos Concedidos	237	918
1.01.08.03.03	Despesas Antecipadas	6.750	4.705
1.01.08.03.04	Outros Ativos	1.078	0
1.02	Ativo Não Circulante	264.436	259.995
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	30.582	27.537
1.02.01.04	Contas a Receber	13.982	12.857
1.02.01.04.01	Clientes	13.982	12.857
1.02.01.07	Tributos Diferidos	9.491	7.840
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	9.491	7.840
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	7.109	6.840
1.02.01.10.01	Ativos Não-Correntes a Venda	2.377	2.377
1.02.01.10.03	Impostos a recuperar	47	69
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	474	450
1.02.01.10.05	Empréstimos Concedidos	684	170
1.02.01.10.06	Outros Ativos	3.527	3.774
1.02.02	Investimentos	20	20
1.02.02.01	Participações Societárias	20	20
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	20	20
1.02.03	Imobilizado	229.112	227.353
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	171.966	177.623
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	57.146	49.730
1.02.04	Intangível	4.722	5.085
1.02.04.01	Intangíveis	4.722	5.085
1.02.04.01.02	Intagível em Operação	4.722	5.085

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	389.469	366.975
2.01	Passivo Circulante	96.089	74.812
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	6.803	5.841
2.01.01.01	Obrigações Sociais	1.260	1.337
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	5.543	4.504
2.01.02	Fornecedores	16.573	8.654
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	9.003	3.898
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	7.570	4.756
2.01.03	Obrigações Fiscais	1.068	2.506
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	689	1.664
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais e Federais	689	1.664
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	347	832
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	32	10
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	7.975	5.900
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	3.894	1.577
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	4.081	4.323
2.01.05	Outras Obrigações	63.670	51.911
2.01.05.02	Outros	63.670	51.911
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	10.546	10.546
2.01.05.02.04	Passivos Contratuais	49.375	38.264
2.01.05.02.05	Outros Passivos Circulantes	3.749	3.101
2.02	Passivo Não Circulante	106.956	99.781
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	102.472	94.207
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	81.591	70.831
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	20.881	23.376
2.02.02	Outras Obrigações	529	620
2.02.02.02	Outros	529	620
2.02.02.02.06	Outros Passivos Não Circulantes	529	620
2.02.03	Tributos Diferidos	0	776
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	0	776
2.02.04	Provisões	3.955	4.178
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	3.955	4.178
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	145	246
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	3.810	3.932
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	186.424	192.382
2.03.01	Capital Social Realizado	147.000	147.000
2.03.04	Reservas de Lucros	43.732	43.732
2.03.04.01	Reserva Legal	5.966	5.966
2.03.04.10	Reserva de Expansão	37.766	37.766
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-5.424	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	1.116	1.650

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	43.041	47.093
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-31.271	-28.437
3.03	Resultado Bruto	11.770	18.656
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-18.976	-17.657
3.04.01	Despesas com Vendas	-14.982	-13.657
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-4.451	-3.961
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	461	534
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-4	-573
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-7.206	999
3.06	Resultado Financeiro	-1.217	2.383
3.06.01	Receitas Financeiras	2.464	3.424
3.06.02	Despesas Financeiras	-3.681	-1.041
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-8.423	3.382
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	2.999	-579
3.08.01	Corrente	0	-876
3.08.02	Diferido	2.999	297
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-5.424	2.803
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-5.424	2.803
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,08207	0,04241
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,08207	0,04241

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-5.424	2.803
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-534	257
4.02.01	Ajustes cumulativos de conversão de moeda estrangeira	-534	257
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-5.958	3.060
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-5.958	3.060

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	14.381	17.368
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-1.515	6.348
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) Líquido do Período	-5.424	2.803
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	4.188	2.784
6.01.01.03	Variação Cambial - Clientes	1.378	-379
6.01.01.04	Imposto de Renda e Contribuição Social	-2.999	579
6.01.01.05	Juros sobre Empréstimos e Financiamentos	1.776	493
6.01.01.06	Provisão para Riscos Trabalhistas, Tributários, Cíveis e de Encerramento de Relação Comercial	-223	-571
6.01.01.07	Provisões para Obsolescência	354	156
6.01.01.08	Perdas Estimadas com Créditos de Liquidação Duvidosa – Contas a Receber e Empréstimos Concedidos	-15	17
6.01.01.10	Outras Provisões	-368	-1.116
6.01.01.11	Variação Cambial - Fornecedores	-186	160
6.01.01.14	Baixas do Ativo Imobilizado	4	1.422
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	15.896	11.020
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	-258	-2.147
6.01.02.02	Estoques	-4.804	-467
6.01.02.03	Impostos Recuperar	2.001	1.891
6.01.02.05	Empréstimos Concedidos	167	390
6.01.02.08	Outros Ativos Circulantes e Não Circulantes	-877	-640
6.01.02.14	Fornecedores	8.105	2.820
6.01.02.15	Passivos Contratuais	11.111	8.470
6.01.02.16	Obrigações Tributárias	-1.438	469
6.01.02.17	Outros Passivos Circulantes e Não Circulantes	1.889	658
6.01.02.18	Pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social	0	-424
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	4.870	-9.449
6.02.01	Aplicações Financeiras	13.097	-1.195
6.02.04	Aquisições de Imobilizado	-8.152	-7.613
6.02.05	Aquisições de Intangível	-75	-641
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	10.550	-2.366
6.03.01	Empréstimos Tomados	12.204	0
6.03.02	Pagamento de Juros sobre Empréstimo	-820	-644
6.03.03	Pagamento de Arrendamento	-751	-536
6.03.04	Pagamentos de Empréstimos	-83	-1.186
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	689	537
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	30.490	6.090
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	10.341	26.100
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	40.831	32.190

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	147.000	0	43.732	0	1.650	192.382	0	192.382
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	147.000	0	43.732	0	1.650	192.382	0	192.382
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-5.424	-534	-5.958	0	-5.958
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-5.424	0	-5.424	0	-5.424
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-534	-534	0	-534
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	147.000	0	43.732	-5.424	1.116	186.424	0	186.424

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	147.000	0	43.284	0	-289	189.995	0	189.995
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	147.000	0	43.284	0	-289	189.995	0	189.995
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	2.803	257	3.060	0	3.060
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	2.803	0	2.803	0	2.803
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	257	257	0	257
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	147.000	0	43.284	2.803	-32	193.055	0	193.055

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	52.750	57.354
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	52.278	56.880
7.01.02	Outras Receitas	457	491
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	15	-17
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-37.668	-33.119
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-23.674	-21.625
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-11.446	-10.566
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-354	-156
7.02.04	Outros	-2.194	-772
7.03	Valor Adicionado Bruto	15.082	24.235
7.04	Retenções	-4.188	-2.783
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-4.188	-2.783
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	10.894	21.452
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	2.530	3.523
7.06.02	Receitas Financeiras	2.530	3.523
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	13.424	24.975
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	13.424	24.975
7.08.01	Pessoal	13.279	12.063
7.08.01.01	Remuneração Direta	11.165	10.062
7.08.01.02	Benefícios	1.437	1.298
7.08.01.03	F.G.T.S.	677	703
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	2.715	7.839
7.08.02.01	Federais	971	5.434
7.08.02.02	Estaduais	1.731	2.390
7.08.02.03	Municipais	13	15
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	2.854	2.270
7.08.03.01	Juros	1.737	493
7.08.03.02	Aluguéis	645	1.260
7.08.03.03	Outras	472	517
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-5.424	2.803
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-5.424	2.803

Comentário do Desempenho

UCAS
B3 LISTED NM

Índice de
Ações com Governança
Corporativa Diferenciada **IGC**

Índice de
Ações com Tag Along
Diferenciado **ITAG**

Relações com Investidores

Gustavo Dall'Onder
CEO

Guilherme Possebon de Oliveira
CFO e DRI

Felipe de Gasperin
Andressa Grasseli

Tel.: (54) 3455-4444

dri@unicasamoveis.com.br
www.unicasamoveis.com.br/ri

Bento Gonçalves, RS, 14 de maio de 2025. A Unicasa Indústria de Móveis S.A. (B3: UCAS3, Bloomberg: UCAS3:BZ, Reuters: UCAS3.SA), uma das maiores empresas do setor de móveis planejados do Brasil e única empresa brasileira do setor listada em bolsa de valores, divulga hoje os resultados do 1º trimestre de 2025. As variações e demais comparações são, exceto quando indicado de outra forma, feitas em relação ao mesmo período do ano anterior. As informações financeiras e operacionais a seguir, exceto quando indicado de outra forma, são apresentadas com os dados consolidados (com Unicasa Comércio de Móveis Ltda e Unicasa Holding, LLC), em milhares de reais e de acordo com as normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards – IFRS).

Destaques do período:

- Redução de 8,6% na receita líquida
- Redução de 12,3 p.p. na margem bruta (27,3%)
- Prejuízo operacional de R\$7,2 milhões
- Geração de caixa de R\$17,4 milhões

Sumário Executivo	1T24	1T25	Δ
Receita Bruta ex-IPI	55.827	51.654	-7,5%
Receita líquida	47.093	43.041	-8,6%
CPV	(28.437)	(31.271)	+10,0%
Lucro bruto	18.656	11.770	-36,9%
Margem Bruta	39,6%	27,3%	-12,3 p.p.
Despesas com Vendas e Administrativas	(17.618)	(19.494)	+10,6%
Outras receitas e despesas operacionais	(39)	518	-1428,2%
Resultado operacional	999	(7.206)	-821,3%
Margem Operacional	2,1%	-16,7%	-18,8 p.p.
Resultado Financeiro	2.383	(1.217)	-151,1%
LAIR	3.382	(8.423)	-349,1%
IR/CS	(579)	2.999	-618,0%
Lucro líquido	2.803	(5.424)	-293,5%
Margem Líquida	6,0%	-12,6%	-18,6 p.p.
EBITDA	3.783	(3.018)	-179,8%
Margem EBITDA	8,0%	-7,0%	-15,0 p.p.
ROIC – UDM	5,9%	0,9%	-5,0 p.p.

Aviso legal: As afirmações contidas neste documento relacionadas a: perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais, financeiros e projeções de crescimento da Unicasa são meramente estimativas e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da diretoria sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e estão sujeitas a riscos conhecidos, desconhecidos e incertezas que podem fazer com que tais expectativas não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado e, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio.

Comentário do Desempenho**MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO**

Prezados acionistas,

O prejuízo operacional do trimestre deveu-se principalmente a: (i) alteração no formato de faturamento para a marca Dell Anno; (ii) redução da receita no mercado externo; (iii) aumento de preço da matéria-prima; (iv) aumento nos gastos gerais de fabricação; e (v) aumento da despesa com contingência, com pessoal e com publicidade.

O faturamento da marca Dell Anno, assim como para as demais marcas e canais da Companhia, acontecia conforme o prazo de produção dos produtos e, basicamente, era dividido em três etapas temporais. Analisando as interações com nossos consumidores por meio da pesquisa do NPS e em conversas com nossos lojistas, identificamos que a etapa da entrega do produto poderia ser aprimorada se realizássemos apenas uma entrega ao invés de realizá-la por etapas. Assim, decidimos por unificar o faturamento em apenas uma etapa, a mais longa. Essa decisão está embasada em melhorar a experiência de entrega de nossos produtos ao consumidor concomitante à maior demanda por produtos que possuem maior prazo de produção. Essa alteração vinha sendo conduzida desde o último trimestre de 2024, porém, neste trimestre, convertemos a maioria dos lojistas para esse modelo e tivemos, aproximadamente, R\$ 4,0 milhões de receita postergada para faturamento em abril, pode-se observar o impacto dessa postergação na linha de adiantamento de clientes que aumentou 31%. Nossa expectativa, com essa alteração, é melhorar a experiência do consumidor de forma a aumentar os níveis de recomendação e engajamento com a Dell Anno. As demais marcas e canais da Companhia permanecem com o formato de faturamento padrão.

Neste trimestre, observamos que a venda *sell out*, dos nossos lojistas aos consumidores, cresceu 10,4%. Esse é um fator que pode impulsionar a receita da Companhia, devido à jornada entre a assinatura de contrato e a colocação do pedido na fábrica.

O reconhecimento de receita das nossas lojas nos Estados Unidos reduziu 25% por conta de postergações de entrega demandadas pelos consumidores e pela redução da carteira de consumidores. Conforme comentado no release do trimestre anterior, alteramos a estratégia de vendas das lojas e estamos passando por um ajuste no perfil alvo dos consumidores, o que resultou na redução de 36% na assinatura de contratos neste trimestre.

A redução na receita no mercado interno e externo, devido aos fatores comentados acima, foi o principal fator que impactou a redução da margem bruta, impactando na diluição de custos fixos. Em termos de gastos gerais de fabricação, temos investido na verticalização da produção, e, para isso,

Comentário do Desempenho

aumentamos o quadro de pessoal indireto, aumentando nosso gasto com folha além do dissídio. Além disso, a despesa de depreciação aumentou devido à entrada em operação de maquinários adquiridos sob o plano de investimentos aprovado em 2021. O custo de aquisição de matéria-prima também aumentou, conforme comentado no release do trimestre anterior. Assim, o aumento de preço praticado em janeiro de 2024, que passou a impactar a partir do segundo trimestre de 2024, foi insuficiente para cobrir os aumentos elencados, e tivemos que realizar um novo aumento de preço em abril de 2025.

A despesa com contingência foi o principal fator de aumento nas despesas operacionais e são oriundas do mesmo fechamento comentado no release do 4T24. A despesa com pessoal e com publicidade também contribuiu para o aumento das despesas operacionais. A primeira, por conta do aumento de quadro destinado ao desenvolvimento de produtos, realizado com o objetivo de agilizar melhorias necessárias conforme nosso planejamento estratégico. As com publicidade, aumentaram por conta do receptivo de arquitetos americanos e por conta da convenção de lojistas nacionais e internacionais da Dell Anno.

Neste trimestre, realizamos o primeiro receptivo de arquitetos e designers dos Estados Unidos. Recebemos 28 profissionais, oriundos do relacionamento das nossas lojas próprias e das dos nossos lojistas. Também, neste trimestre, realizamos a convenção de lojistas da Dell Anno, postergada por conta do impacto das enchentes de maio de 2024.

Em janeiro, a Companhia recebeu a segunda tranche, no valor de R\$ 12,2 milhões, do financiamento obtido junto à Financiadora de Estudos e Projetos (FINEP), conforme Fato Relevante divulgado em 12 de setembro de 2023.

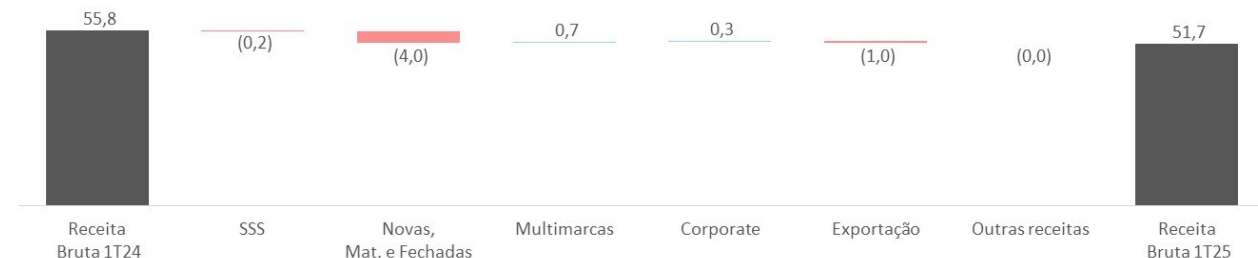
Geramos R\$ 5,2 milhões de caixa, excluindo a captação acima, mesmo com um prejuízo operacional de R\$ 7,3 milhões, principalmente pelo adiantamento de caixa oriundo dos pedidos da Dell Anno que tiveram faturamento postergado para abril.

Em 30 de abril, foi realizada a assembleia geral de acionistas na qual foi aprovado o pagamento de R\$ 12,0 milhões a título de juros sobre capital próprio para o dia 29 de maio de 2025.

Agradecemos aos nossos acionistas, lojistas, funcionários, fornecedores e demais *stakeholders* pelo encerramento de mais um trimestre.

Comentário do Desempenho**DESEMPENHO DE VENDAS**

Abaixo demonstramos a evolução da receita do 1T24x1T25⁽¹⁾.



⁽¹⁾Em milhões.

Abaixo segue tabela demonstrando a abertura da receita da Companhia.

Faturamento Bruto ex-IPI	1T24	1T25	Δ
Exclusivas	39.013	34.817	-10,8%
Δ Vendas das Mesmas Lojas	-2,9%	-0,4%	
Δ Volume das Mesmas Lojas ¹	-3,2%	-4,1%	
Multimarcas	4.558	5.237	+14,9%
Corporate	1.379	1.726	+25,2%
Mercado Externo	10.613	9.612	-9,4%
Faturamento Bruto ex-IPI	1T24	1T25	Δ
Unicasa Indústria de Móveis	55.827	51.654	-7,5%
Δ Volume ¹	-12,0%	-8,7%	

¹obtido por meio do cálculo deflacionado da receita pelos aumentos de preço repassados aos lojistas e desconsiderando eventuais descontos comerciais concedidos.

CANAIS DE DISTRIBUIÇÃO E VENDAS

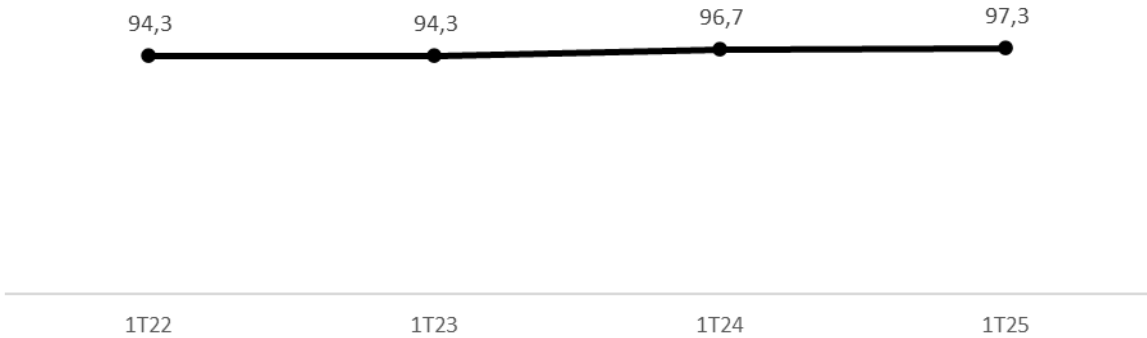
Abaixo, apresentamos a evolução da nossa rede de distribuição.

Período	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	Δ ⁽¹⁾
Revendas Exclusivas	159	161	141	142	142	-
Exclusivas Nacionais	139	140	126	126	126	-
Exclusivas Exterior	20	21	15	16	16	-
Revendas Multimarcas	95	96	81	76	76	-
Multimarcas Nacionais	71	72	75	70	70	-
Multimarcas Exterior	24	24	6	6	6	-

⁽¹⁾ Variação em relação ao 1T25

A produtividade média das lojas exclusivas no Brasil, no critério 'Mesmas Lojas', cresceu 0,6%. O gráfico abaixo demonstra a produtividade histórica por trimestre.

Comentário do Desempenho



DESEMPENHO FINANCEIRO

Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas (VG&A)

Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas	1T24	1T25	Δ
Total	(17.618)	(19.433)	+10,3%
Despesas com Vendas	(13.657)	(14.982)	+9,7%
% Receita Líquida	29,0%	34,8%	+5,8 p.p.
Despesas Gerais e Administrativas	(3.961)	(4.451)	+12,4%
% Receita Líquida	8,4%	10,3%	+1,9 p.p.
VGA % Receita Líquida	37,4%	45,1%	+7,7 p.p.

A seguir, demonstramos a evolução das despesas com Vendas, Gerais e Administrativas do 1T24 x 1T25¹.



⁽¹⁾Em milhões.

As despesas com contingência são oriundas de um fechamento, conforme comentado no release do 4T24.

As despesas com pessoal aumentaram devido à ampliação do quadro destinado ao desenvolvimento de produtos, medida adotada com o objetivo de acelerar melhorias previstas em nosso planejamento estratégico, e ao dissídio do período.

As despesas com publicidade aumentaram por conta do receptivo de arquitetos americanos e por conta da convenção de lojistas da Dell Anno. Neste trimestre, realizamos o primeiro receptivo de arquitetos e

Comentário do Desempenho

designers dos Estados Unidos. Recebemos 28 profissionais provenientes do relacionamento com nossas lojas próprias e com as dos nossos lojistas dos Estados Unidos. Também realizamos a convenção de lojistas da Dell Anno nacional e internacional, postergada de 2024 por conta do impacto das enchentes.

Outras receitas e despesas operacionais

No 1T24, a Companhia realizou a venda de ativo imobilizado, contribuindo para a despesa daquele período.

Outras Receitas e Despesas Operacionais	1T24	1T25	Δ
Total	(39)	457	-1271,8%
Venda de ativos mantidos para venda e ativo imobilizado	(535)	(4)	-99,3%
Prêmio Bancário	49	99	+102,0%
Outras Receitas operacionais	447	362	-19,0%
% Receita Líquida	0,1%	1,1%	+1,0 p.p.

Resultado Financeiro

Os principais fatores de variação foram a variação cambial e a despesa financeira oriunda dos juros da dívida.

Resultado Financeiro	1T24	1T25	Δ
Resultado Financeiro Líquido	2.383	(1.217)	-151,1%
Despesas Financeiras	(1.041)	(3.681)	+253,6%
Despesas com IOF e tarifas bancárias	(62)	(94)	+51,6%
Despesas de empréstimos e financiamentos	(493)	(1.776)	+260,2%
Despesas com variação cambial	(110)	(1.552)	+1310%
Ajustes a valor presente – AVP	(215)	(111)	-48,4%
Outras despesas financeiras	(161)	(148)	-8%
Receitas Financeiras	3.424	2.464	-28,0%
Juros recebidos	162	57	-64,8%
Descontos obtidos	39	17	-56,4%
Rendimentos de aplicações financeiras	1.704	1.117	-34,4%
Receitas com variação cambial	407	446	+9,6%
Ajuste a valor presente – AVP	962	635	-34,0%
Outras receitas financeiras	150	192	+28,0%

EBITDA e Margem EBITDA

EBITDA	1T24	1T25	Δ
Lucro Líquido do Período	2.803	(5.424)	-293,5%
Imposto de Renda e Contribuição Social	579	(2.999)	-618,0%
Resultado Financeiro	(2.383)	1.217	-151,1%
(=) EBIT	999	(7.206)	-821,3%
Depreciação e Amortização	2.784	4.188	+50,4%
(=) EBITDA	3.783	(3.018)	-179,8%
Margem EBITDA	8,0%	-7,0%	-15,0 p.p.

Comentário do Desempenho**Fluxo de caixa**

A geração de caixa no período, excluindo a captação da segunda, no valor de R\$ 12,2 milhões, tranche do financiamento do FINEP foi de R\$ 5,2 milhões, redução de R\$ 2,1 milhões. O aumento no adiantamento de clientes compensou a redução da geração operacional de caixa oriunda do prejuízo do trimestre. O adiantamento aumentou por dois fatores: alteração no formato de faturamento dos pedidos da Dell Anno, que postergou para abril o faturamento de cerca de R\$ 4,0 milhões e o aumento de 6,5% na entrada de pedidos.

Fluxo de caixa	1T24	1T25	Δ
Fluxo de caixa das atividades operacionais	6.348	(1.515)	-123,9%
Variação nos ativos e passivos	11.020	15.896	+44,2%
Aplicações financeiras	(1.195)	13.097	-1196,0%
Fluxo de caixa nas atividades de investimento	(8.254)	(8.227)	-0,3%
Fluxo de caixa gerado nas atividades de financiamento	(2.366)	10.550	-545,9%
Efeito da variação cambial no caixa e equivalentes de caixa	537	689	+28,3%
Aumento (redução) de caixa	6.090	30.490	+400,7%
Aplicações financeiras	1.195	(13.097)	-1196,0%
Aumento (redução) de caixa e aplicações financeiras	7.285	17.393	+138,8%

Endividamento

Endividamento	31/03/2025	31/03/2024
Dívida de Curto Prazo	3.894	3.566
Dívida de Longo Prazo	81.591	47.988
Dívida Bruta	85.485	51.554
Caixa e Equivalentes de Caixa	40.831	32.190
Aplicações Financeiras	11.750	44.868
Disponibilidades	52.581	77.058
Dívida Líquida / (Caixa excedente)	32.904	(25.504)
EBITDA UDM	11.007	16.971
Dívida Líquida/EBITDA	2,99 x	

Empréstimos					Cronograma de Amortização					
Operação ¹	Indexador	Taxa de Juros (a.a.)	Vencimento Final	Total	2025	2026	2027	2028	2029	2030 até o vencimento
FINEP	TR+	3,30%	out./33	62.066	1.328	7.966	7.966	7.966	7.966	28.874
Nota Comercial	IPCA+	12,01%	ago./44	23.419	267	393	441	494	553	21.271
Total				85.485	1.595	8.359	8.407	8.460	8.519	50.145

¹ Operações em moeda nacional

Comentário do Desempenho**Retorno sobre o Capital Investido (ROIC) e Retorno sobre o Patrimônio Líquido (ROE) nos últimos doze meses (UDM)**

NOPLAT (Lucro Operacional Líquido Menos os Impostos Ajustados)	1T25	4T24	3T24	2T24	1T24
EBITDA	(3.018)	5.967	3.082	4.976	3.783
(-) Depreciação	4.188	5.923	2.788	2.740	2.784
(=) EBIT	(7.206)	44	294	2.236	999
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	2.999	4.125	(225)	(1.458)	(579)
(+) Reversão do IR do Resultado Financeiro	(414)	699	41	834	810
(=) NOPLAT	(4.621)	4.868	110	1.612	1.230
(=) NOPLAT – UDM	1.969	7.820	8.517	11.327	10.162

ROIC (Retorno sobre o Capital Investido)	1T25	4T24	3T24	2T24	1T24
Capital investido – UDM	220.614	207.952	194.382	182.084	173.692
ROIC – UDM	0,9%	3,8%	4,4%	6,2%	5,9%
ROE (Retorno sobre o Patrimônio Líquido)	1T25	4T24	3T24	2T24	1T24
Lucro Líquido	(5.424)	6.225	191	3.230	2.803
Lucro Líquido – UDM	4.222	12.449	12.733	16.463	14.446
Patrimônio Líquido	186.424	192.382	197.051	197.070	193.055
Patrimônio Líquido – UDM	193.232	194.890	194.293	194.282	193.206
ROE – UDM	2,2%	6,4%	6,6%	8,5%	7,5%

Comentário do Desempenho**ANEXO I – CAPITAL DE GIRO E CAPITAL INVESTIDO**

Capital Investido	31/03/2025	31/12/2024	30/09/2024	30/06/2024	31/03/2024
Ativo Operacional	87.165	84.819	76.296	78.427	77.310
(+) Contas a Receber	24.623	26.853	24.547	26.080	24.335
(+) Contas a Receber LP	13.982	12.857	12.645	10.614	11.948
(+) Empréstimos Concedidos LP	684	170	-	-	176
(+) Estoques	30.454	26.004	25.540	27.461	27.951
(+) Adiantamentos e Antecipações	321	2.344	1.825	2.172	2.189
(+) Empréstimos Concedidos	237	918	904	1.073	1.335
(+) Despesas Antecipadas	6.750	4.705	5.296	5.823	4.836
(+) Impostos a Recuperar	9.036	10.968	5.539	5.204	4.540
(+) Outros Ativos Circulantes	1.078				
Passivo Operacional	81.649	62.921	74.090	81.238	78.943
(-) Fornecedores	16.573	8.654	11.739	13.536	9.534
(-) Obrigações Tributárias	1.068	2.506	2.468	5.688	2.664
(-) Salários e Encargos Sociais	6.803	5.841	9.125	9.457	6.395
(-) Passivos Contratuais	49.375	38.264	45.158	47.276	55.316
(-) Arrendamentos a Pagar	4.081	4.323	3.736	3.743	3.301
(-) Outros Passivos Circulantes	3.749	3.333	1.864	1.538	1.733
(=) Capital de Giro	5.516	21.898	2.206	(2.811)	(1.633)
Ativo operacional não circulante	249.723	246.968	238.926	230.606	207.264
(+) Ativo Mantido para Venda	2.377	2.377	2.377	1.597	1.597
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	9.491	7.840	5.926	5.458	4.117
(+) Impostos a Recuperar	-	69	-	-	222
(+) Depósitos Judiciais	474	450	459	454	575
(+) Outros Ativos Não Circulantes	3.527	3.774	3.325	3.476	3.131
(+) Investimentos	20	20	20	20	20
(+) Imobilizado	229.112	227.353	221.899	214.578	192.762
(+) Intangível	4.722	5.085	4.920	5.023	4.840
Passivo operacional não circulante	25.365	28.718	27.557	28.935	26.408
(-) Obrigações Tributárias	-	776	1.501	1.225	253
(-) Outros Passivos Não Circulantes	529	388	505	622	749
(-) Arrendamentos a Pagar	20.881	23.376	21.293	22.417	20.759
(-) Provisões	3.955	4.178	4.258	4.671	4.647
(=) Capital Fixo	224.358	218.250	211.369	201.671	180.856
Total Capital Investido	229.874	240.148	213.575	198.860	179.223
Financiamento					
(+) Patrimônio Líquido	186.424	192.382	197.051	197.070	193.055
(+) Dividendos e JCP a Pagar	10.546	10.546	-	-	11.672
(+) Empréstimos e Financiamentos LP	81.591	70.831	72.200	49.228	47.988
(+) Empréstimos e Financiamentos CP	3.894	1.577	642	1.277	3.566
(-) Caixa e Equivalentes de Caixa	40.831	10.341	22.063	37.949	32.190
(-) Aplicações Financeiras CP	11.750	24.847	23.186	-	34.386
(-) Aplicações Financeiras LP	-	-	11.069	10.766	10.482
(=) Financiamento Total	229.874	240.148	213.575	198.860	179.223

Comentário do Desempenho

ANEXO II – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS – DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO – CONSOLIDADO

Demonstração do resultado	1T24	AV	1T25	AV	Δ	AH
Receita Bruta de Vendas ex-IP	55.827	118,5%	51.654	120,0%	(4.173)	-7,5%
Mercado Interno	45.214	96,0%	42.042	97,7%	(3.172)	-7,0%
Exclusivas	38.970	82,8%	34.817	80,9%	(4.153)	-10,7%
Multimarca	4.600	9,8%	5.237	12,2%	637	+13,8%
Unicasa Corporate	1.379	2,9%	1.726	4,0%	347	+25,2%
Outras Receitas	265	0,6%	262	0,6%	(3)	-1,1%
Mercado Externo	10.613	22,5%	9.612	22,3%	(1.001)	-9,4%
Deduções de Vendas	(8.734)	-18,5%	(8.613)	-20,0%	121	-1,4%
Receita Líquida de Vendas	47.093	100,0%	43.041	100,0%	(4.052)	-8,6%
Custo dos Produtos Vendidos	(28.437)	-60,4%	(31.271)	-72,7%	(2.834)	+10,0%
Lucro Bruto	18.656	39,6%	11.770	27,3%	(6.886)	-36,9%
Despesas com Vendas	(13.657)	-29,0%	(14.982)	-34,8%	(1.325)	+9,7%
Despesas Gerais e Administrativas	(3.961)	-8,4%	(4.451)	-10,3%	(490)	+12,4%
Outras Receitas Operacionais, Líquidas	(39)	-0,1%	457	1,1%	496	-1271,8%
Lucro Operacional	999	2,1%	(7.206)	-16,7%	(8.205)	-821,3%
Despesas Financeiras	(1.041)	-2,2%	(3.681)	-8,6%	(2.640)	+253,6%
Receitas Financeiras	3.424	7,3%	2.464	5,7%	(960)	-28,0%
Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	3.382	7,2%	(8.423)	-19,6%	(11.805)	-349,1%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(579)	-1,2%	2.999	7,0%	3.578	-618,0%
Correntes	(876)	-1,9%	-	0,0%	876	-100,0%
Diferidos	297	0,6%	2.999	7,0%	2.702	+909,8%
Lucro Líquido	2.803	6,0%	(5.424)	-12,6%	(8.227)	-293,5%
Lucro por Ação (R\$)	0,04		-0,08		-0,12	

Comentário do Desempenho

ANEXO III – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS – BALANÇO PATRIMONIAL – CONSOLIDADO

Ativo	31/12/2024	AV	31/03/2025	AV	Δ
Ativo Circulante	106.980	29,2%	125.080	32,1%	+16,9%
Caixa e Equivalentes de Caixa	10.341	2,8%	40.831	10,5%	+294,8%
Aplicações Financeiras	24.847	6,8%	11.750	3,0%	-52,7%
Contas a Receber	26.853	7,3%	24.623	6,3%	-8,3%
Estoques	26.004	7,1%	30.454	7,8%	+17,1%
Adiantamentos e Antecipações	2.344	0,6%	321	0,1%	-86,3%
Empréstimos Concedidos	918	0,3%	237	0,1%	-74,2%
Despesas Antecipadas	4.705	1,3%	6.750	1,7%	+43,5%
Impostos a Recuperar	10.968	3,0%	9.036	2,3%	-17,6%
Outros Ativos Circulantes	-	0,0%	1.078	0,3%	n/a
Ativo Não Circulante	259.995	70,8%	264.389	67,9%	+1,7%
Contas a Receber	12.857	3,5%	13.982	3,6%	+8,8%
Empréstimos Concedidos	170	0,0%	684	0,2%	+302,4%
Ativo Mantido para Venda	2.377	0,6%	2.377	0,6%	+0,0%
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	7.840	2,1%	9.491	2,4%	+21,1%
Impostos a Recuperar	69	0,0%	-	0,0%	-100,0%
Depósitos Judiciais	450	0,1%	474	0,1%	+5,3%
Outros Ativos Não Circulantes	3.774	1,0%	3.527	0,9%	-6,5%
Investimentos	20	0,0%	20	0,0%	+0,0%
Imobilizado	227.353	62,0%	229.112	58,8%	+0,8%
Intangível	5.085	1,4%	4.722	1,2%	-7,1%
Total do Ativo	366.975	100%	389.469	100%	6,1%
Passivo	31/12/2024	AV	31/03/2025	AV	Δ
Passivo Circulante	75.044	20,4%	96.089	24,7%	+28,0%
Empréstimos e Financiamentos	1.577	0,4%	3.894	0,4%	+146,9%
Fornecedores	8.654	2,4%	16.573	4,3%	+91,5%
Obrigações Tributárias	2.506	0,7%	1.068	0,3%	-57,4%
Dividendos e JCP a Pagar	10.546	2,9%	10.546	2,7%	+0,0%
Salários e Encargos Sociais	5.841	1,6%	6.803	1,7%	+16,5%
Passivos Contratuais	38.264	10,4%	49.375	12,7%	+29,0%
Outros Passivos Circulantes	3.333	0,9%	3.749	1,0%	+12,5%
Arrendamentos a Pagar	4.323	1,2%	4.081	1,0%	-5,6%
Passivo Não Circulante	99.549	27,1%	106.956	27,5%	+7,4%
Empréstimos e Financiamentos	70.831	19,3%	81.591	20,9%	+15,2%
Obrigações Tributárias	776	0,2%	-	0,0%	-100,0%
Provisões	4.178	1,1%	3.955	1,0%	-5,3%
Outros Passivos não Circulantes	388	0,1%	529	0,1%	+36,3%
Arrendamentos a Pagar	23.376	6,4%	20.881	5,4%	-10,7%
Patrimônio Líquido	192.382	52,4%	186.424	47,9%	-3,1%
Capital Social	147.000	40,1%	147.000	37,7%	+0,0%
Reservas de Lucros	43.732	11,9%	43.732	11,2%	+0,0%
Ajustes Acumulados de Conversão	1.650	0,4%	1.116	0,3%	-32,4%
Lucro/(Prejuízos) Acumulados	-	0,0%	(5.424)	-1,4%	n/a
Total do Passivo e do Patrimônio Líquido	366.975	100%	389.469	100%	+6,1%

Comentário do Desempenho**ANEXO IV – DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS – DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA – CONSOLIDADO**

Demonstração dos fluxos de caixa	1T24	1T25	Δ
Lucro líquido (prejuízo) do período	2.803	(5.424)	-293,5%
Ajuste para Conciliar o Resultado das Disponibilidades			
Depreciações e Amortizações	2.784	4.188	+50,4%
Imposto de Renda e Contribuição Social	579	(2.999)	-618,0%
Variação Cambial	(219)	1.192	-644,3%
Juros sobre Empréstimos	493	1.776	+260,2%
Prov. para riscos trabalhistas, tributários, cíveis e de encerramento de relação comercial	(464)	(223)	-51,9%
Provisão para Obsolescência	156	354	+126,9%
Provisão para Devedores Duvidosos	17	(15)	-188,2%
Outras provisões	(1.223)	(368)	-69,9%
Baixas do Ativo Imobilizado	1.422	4	-100%
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais	6.348	(1.515)	-123,9%
Variação nos Ativos e Passivos			
Contas a Receber de Clientes	(2.147)	(258)	-88,0%
Estoques	(467)	(4.804)	+928,7%
Impostos a Recuperar	1.891	2.001	+5,8%
Empréstimos Concedidos	390	167	-57,2%
Outros ativos circulantes e não circulantes	(640)	(877)	+37,0%
Fornecedores	2.820	8.105	+187,4%
Passivos Contratuais	8.470	11.111	+31,2%
Obrigações Tributárias	469	(1.438)	-406,6%
Outros Passivos Circulantes e Não Circulantes	658	1.889	+187,1%
Pagamento de Imposto de Renda e Contribuição Social	(424)	-	-100,0%
Disponibilidades Líquidas Geradas pelas Atividades Operacionais	17.368	14.381	-17,2%
Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento			
Aplicações Financeiras	(1.195)	13.097	-1196,0%
Em Imobilizado	(7.613)	(8.152)	+7,1%
Em Intangível	(641)	(75)	-88,3%
Fluxo de Caixa (Aplicado) nas Atividades de Investimento	(9.449)	4.870	-151,5%
Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento			
Empréstimos tomados	-	12.204	n/a
Pagamentos de Empréstimos e Juros	(1.830)	(903)	-50,7%
Pagamento de Juros sobre o Capital Próprio	-	-	n/a
Pagamento de arrendamento	(536)	(751)	+40,1%
Fluxo de Caixa (Aplicado) Gerado nas Atividades de Financiamento	(2.366)	10.550	-545,9%
Efeito da variação cambial no caixa e equivalentes de caixa	537	689	+28,3%
Aumento (Redução) do Caixa e Equivalentes de Caixa	6.090	30.490	+400,7%
Demonstração da Variação do Caixa e Equivalentes de Caixa			
No Início do Exercício	26.100	10.341	-60,4%
No Final do Exercício	32.190	40.831	+26,8%
Aumento (Redução) do Caixa e Equivalentes de Caixa	6.090	30.490	+400,7%

Comentário do Desempenho

ANEXO V – RECEITA BRUTA EX-IPI E INFORMAÇÕES ADICIONAIS – CONSOLIDADO

Receita Bruta de Vendas Ex-IPI	1T24	1T25	2T23	2T24	3T23	3T24	4T23	4T24	2023	2024
Receita Bruta de Vendas Ex-IPI	55.827	51.654	62.228	66.383	70.649	69.539	70.052	77.060	261.976	268.809
Mercado Interno	45.214	42.042	53.688	51.597	58.071	54.249	56.897	64.206	219.598	215.266
Exclusivas	38.013	34.817	42.377	43.081	48.646	45.230	49.000	55.809	182.485	183.140
Multimarca	4.558	5.237	6.188	5.759	5.410	5.439	5.884	6.030	23.380	21.786
Unicasa Corporate	1.379	1.726	4.642	2.519	3.534	3.190	1.581	2.110	12.004	9.262
Outras Receitas	265	262	481	238	481	390	432	257	1.729	1.078
Mercado Externo	10.613	9.612	8.540	14.786	12.578	15.290	13.155	12.854	42.378	53.543
Informações Adicionais	1T24	1T25	2T23	2T24	3T23	3T24	4T23	4T24	2023	2024
Δ Vendas das Mesmas Lojas	-2,9%	-0,4%	8,0%	11,6%	-1,7%	-0,1%	-6,5%	21,9%	-0,7%	8,3%
Δ Volume das Mesmas Lojas	-3,2%	-4,1%	-4,6%	12,6%	-7,6%	-4,8%	-11,2%	17,3%	-8,5%	3,5%
Δ Volume Total	-12,0%	-8,7%	-24,2%	-3,4%	-20,8%	-12,0%	-15,2%	5,8%	-23,8%	-7,0%

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.**Notas Explicativas**

Notas Explicativas da Administração sobre as demonstrações contábeis intermediárias

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Unicasa Indústria de Móveis S.A. ("Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto com sede na cidade de Bento Gonçalves, Rio Grande do Sul, listada no segmento do Novo Mercado da "B3 S.A.- Brasil, Bolsa e Balcão" (BM&FBovespa) sob o código UCAS3, desde 27 de abril de 2012. Fundada em 1985, a Companhia tem como objeto social a industrialização, o comércio, a importação e exportação de produtos relacionados ao ramo de mobiliário de madeira, ferro, aço e alumínio, e outros artigos relacionados ao mobiliário doméstico e comercial.

A Companhia possui contratos de revenda com agentes autorizados a explorar nossas marcas "Dell Anno", "New", "Casa Brasileira" e "Unicasa Corporate" sob a forma de vendas exclusivas e multimarcas, no Brasil e no exterior.

A Unicasa Comércio de Móveis Ltda. (controlada), incluída nas demonstrações financeiras consolidadas, tem por objeto o comércio varejista de móveis planejados. A controlada permanece aberta para atendimento dos clientes remanescentes da operação e como apoio para os clientes do segmento Unicasa Corporate da Controladora.

A Unicasa Holding LLC, controlada estabelecida nos Estados Unidos, e Dell Anno NYC LLC, Dell Anno Miami LLC, Unicasa North América LLC, controladas da Unicasa Holding LLC, ambas incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas têm por objeto a prospecção, comércio e a consolidação da marca Dell Anno na América do Norte.

2. Sumário das políticas contábeis

As demonstrações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram preparadas, e estão sendo apresentadas para o trimestre findo em 31 de março de 2025, de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstração contábeis Intermediárias, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e de acordo com o IAS 34 – *Interim Financial Reporting emitido pelo International Accounting Standards Board ("IASB")*, de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis a elaboração das Informações Trimestrais – ITR. As demonstrações contábeis intermediárias foram preparadas pela Companhia para atualizar os usuários sobre as informações relevantes apresentadas no período coberto por estas informações contábeis intermediárias e devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações contábeis completas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e informações contábeis intermediárias relativas ao período de três meses findo em 31 de março de 2024.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações contábeis intermediárias.

As políticas contábeis, o uso de certas estimativas contábeis, os julgamentos da Administração e os métodos de cálculo adotados nestas demonstrações contábeis intermediárias são os mesmos que os adotados quando da elaboração das demonstrações contábeis anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e das demonstrações contábeis intermediárias do período de três meses findo em 31 de março de 2024.

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.**Notas Explicativas**

Notas Explicativas da Administração sobre as demonstrações contábeis intermediárias

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

2.1 Normas e Interpretações

Durante o trimestre findo em 31 de março de 2025 não foram divulgadas novas normas que possam ter impacto nas informações contábeis da Companhia, a Administração mantém o planejamento de adotar as novas normas, divulgadas nas demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2024, na data efetiva, as quais, de acordo com a avaliação prévia da Administração da Companhia não têm impacto significativo em suas informações contábeis.

2.2 Base de mensuração

A Administração da Companhia entende que todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis intermediárias estão sendo evidenciadas, correspondendo às utilizadas por ela na sua gestão. Ressaltamos, ainda, que as práticas contábeis consideradas imateriais não foram incluídas nas demonstrações contábeis e aquelas necessárias estão sendo divulgadas juntamente com a nota explicativa relacionada.

Os exercícios sociais das demonstrações contábeis intermediárias financeiras das controladas incluídas na consolidação são coincidentes com os da controladora e as políticas contábeis foram aplicadas de forma uniforme nas empresas consolidadas e são consistentes com as normas internacionais de contabilidade e com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Aprovação das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

A apresentação das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram aprovadas para emissão em reunião do Conselho de Administração realizada em 14 de maio de 2025.

2.2 Base de consolidação

As controladas Unicasa Comércio de Móveis Ltda. e a Unicasa Holding, LLC são integralmente consolidadas a partir da data de constituição. As demonstrações contábeis intermediárias das controladas são elaboradas para o mesmo período de divulgação que o da Controladora, utilizando políticas contábeis uniformes. Todos os saldos intragrupo, receitas, despesas e ganhos ou perdas não realizadas, oriundos de transações entre as empresas, são eliminados por completo.

2.3 Moeda funcional e conversão de saldos denominados em moeda estrangeira

As demonstrações contábeis intermediárias são apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia. As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio em vigor na data da transação. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos à taxa de câmbio em vigor na data do balanço. Todas as variações são registradas na demonstração do resultado.

2.4 Demonstrações contábeis intermediárias consolidadas

As demonstrações contábeis intermediárias consolidadas incluem as operações da Companhia e suas controladas, conforme demonstrado no quadro a seguir:

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas Explicativas da Administração sobre as demonstrações contábeis intermediárias

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Características Principais		País-sede	Participação	Percentual de participação
Unicasa Comércio Ltda	Comercialização e distribuição de nossos produtos.	Brasil	Direta	99,99%
Unicasa Holding, LLC	Comercialização e distribuição de nossos produtos.	USA	Direta	100%
Dell Anno NYC, LLC	Comercialização e distribuição de nossos produtos.	USA	Indireta	100%
Unicasa North America, LLC	Comercialização e distribuição de nossos produtos.	USA	Indireta	100%
Dell Anno Miami, LLC	Comercialização e distribuição de nossos produtos.	USA	Indireta	100%

Os períodos sociais das informações trimestrais das controladas incluídas na consolidação são coincidentes com os da controladora e as políticas contábeis foram aplicadas de forma uniforme nas empresas consolidadas e são consistentes com as normas internacionais de contabilidade e com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

3. Caixa, equivalentes de caixa

Os saldos de caixa e equivalentes de caixa não possuem restrições para uso, têm vencimento original de curto prazo, são de alta liquidez e prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

	Indexador	Taxa média ponderada a.a.	Controladora		Consolidado	
			31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Caixa e bancos-moeda nacional			6.599	2.414	6.652	2.528
Caixa e bancos-moeda estrangeira			-	-	3.245	3.307
Equivalentes de caixa CDB	CDI	12,58%	30.934	4.506	30.934	4.506
Total			37.533	6.920	40.831	10.341

4. Aplicações financeiras

As aplicações financeiras são efetuadas em bancos de primeira linha (assim compreendido entre as 10 maiores instituições do país). As aplicações são registradas pelo valor de aquisição, atualizadas até a data dos balanços, aproximando-se de seu valor justo, não excedendo ao seu valor de mercado ou de realização.

Modalidade	Indexador	Taxa média ponderada a.a.	Controladora		Consolidado	
			31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Certificado de depósito bancário CDB	CDI	11,18%	-	13.461	-	13.461
Letra Financeira	CDI	12,06%	11.750	11.386	11.750	11.386
Total			11.750	24.847	11.750	24.847

5. Contas a receber de clientes

Representam os valores a receber de clientes pela venda de mercadorias no curso normal das atividades da Companhia, são acrescidas de variação cambial, quando aplicável, e posteriormente mensuradas ao custo amortizado, deduzidos das provisões para perdas de crédito esperadas em contas a receber. Caso o prazo de recebimento seja equivalente a um ano ou menos, são classificadas no ativo circulante, do contrário, estão apresentadas no ativo não circulante. As transações de contas a receber de clientes foram ajustadas a seu valor presente, levando em consideração os fluxos de caixa das transações e a taxa de juros implícita dos respectivos ativos.

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.**Notas Explicativas**

Notas Explicativas da Administração sobre as demonstrações contábeis intermediárias

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
No mercado nacional:				
De terceiros	34.506	34.630	36.880	38.472
De partes relacionadas (Nota 25)	46	71	46	71
No mercado externo:				
De terceiros	5.573	5.078	5.573	5.078
De partes relacionadas (Nota 25)	12.949	13.169	-	-
Cheques a receber	546	546	546	546
	53.620	53.494	43.045	44.167
(-) Perdas de crédito esperadas (PPCE)	(3.395)	(3.410)	(3.395)	(3.410)
(-) Ajuste a valor presente – AVP	(1.045)	(1.047)	(1.045)	(1.047)
	49.180	49.037	38.605	39.710
Contas a receber de clientes – CP	35.198	36.180	24.623	26.853
Contas a receber de clientes – LP	13.982	12.857	13.982	12.857
	49.180	49.037	38.605	39.710

Os prazos médios de recebimento, ponderado pelo prazo médio de vencimento do faturamento, em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, foram de 43 e 37 dias, respectivamente.

As provisões para perdas de crédito esperadas em contas a receber com clientes são constituídas pela análise individual da totalidade de contas a receber de clientes com saldos vencidos há mais de 90 dias, considerando sua capacidade de pagamento, o cenário econômico atual e prospectivo, a avaliação dos níveis de inadimplência e garantias recebidas, bem como a avaliação das renegociações realizadas, sendo provisionados também casos específicos ainda não vencidos, que no julgamento da Administração da Companhia possuem risco de não serem recebidos.

A movimentação das perdas estimadas com créditos de devedores duvidosos está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Saldo do início do exercício	(3.410)	(2.351)	(3.410)	(2.351)
Adições	-	(1.133)	-	(1.133)
Recuperações/realizações	15	54	15	54
Baixa por incobráveis	-	20	-	20
Saldo no final do exercício	(3.395)	(3.410)	(3.395)	(3.410)

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o saldo de contas a receber de clientes por vencimento é como demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
A vencer	38.875	39.651	28.300	30.324
Vencidos:				
De 1 a 30 dias	1.090	1.515	1.090	1.515
De 31 a 60 dias	365	855	365	855
De 61 a 90 dias	1.125	388	1.125	388
De 91 a 180 dias	1.380	988	1.380	988
Acima de 181 dias (a)	10.785	10.097	10.785	10.097
	53.620	53.494	43.045	44.167

a) Considera o vencimento originalmente firmado entre a Companhia e seus clientes e, portanto, nesta linha constam os títulos: Perdas Esperadas – Títulos sem expectativa de recuperação, portanto, possuem uma provisão para perdas de crédito esperada reconhecida; Garantias – Títulos assegurados por fiança de imóveis exigidas no início da operação com os revendedores, cujas documentações encontram-se registradas em cartório para garantir à Companhia a sua execução em caso de não cumprimento contratual. Tais títulos estão em processo de execução das

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas Explicativas

As Notas Explicativas da Administração sobre as demonstrações contábeis intermediárias

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

garantias apresentadas. Apesar de haver uma expectativa real de recebimento, estes títulos estão classificados no longo prazo de acordo com o andamento dos processos e entendimento de nossos assessores jurídicos.

6. Estoques

Os estoques são avaliados ao custo ou valor líquido realizável, dos dois o menor. Os custos incorridos para levar cada produto à sua atual localização e condição são contabilizados da seguinte forma:

- (i) Matérias primas - custo de aquisição segundo o custo médio.
- (ii) Produtos acabados e em elaboração - custo dos materiais e mão de obra direta e uma parcela proporcional das despesas gerais indiretas de fabricação com base na capacidade operacional normal.

O valor líquido realizável corresponde ao preço de venda no curso normal dos negócios, menos os custos estimados de conclusão e para a realização da venda.

O saldo dos estoques está composto como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Produtos prontos	2.235	1.421	2.235	928
Produtos em elaboração	5.908	3.590	5.908	3.590
Mercadorias para revenda	579	508	846	1.435
Matérias primas	21.268	18.311	21.268	18.311
Adiantamentos a fornecedores	51	1.250	51	1.250
Materiais diversos	2.740	2.730	2.740	2.730
Provisão para obsolescência	(2.594)	(2.240)	(2.594)	(2.240)
	30.187	25.570	30.454	26.004

As provisões para estoques de baixa rotatividade ou obsoletos são constituídas quando consideradas necessárias pela Administração. A movimentação da provisão para obsolescência está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Saldo no início do exercício	(2.240)	(1.694)
Adições	(354)	(2.023)
Recuperações/realizações	-	1.477
Saldo no final do exercício	(2.594)	(2.240)

7. Ativos mantidos para venda

Em 31 de março de 2025, o saldo de R\$ 2.377 (R\$ 2.377 em 31 de dezembro de 2024) está composto por quatro bens imóveis recebidos em negociação de dívida de cliente e estão disponíveis para venda imediata. Os ativos são mantidos pelo seu valor contábil, sendo inferior ao seu valor justo, deduzido das despesas de venda.

8. Empréstimos concedidos

Referem-se a empréstimos concedidos pela Companhia a clientes com o objetivo de financiar a expansão da rede de lojas de vendas autorizadas e exclusivas, mensurados pelo método do custo amortizado de acordo com as condições contratuais (taxas prefixadas e condições de pagamento) de forma líquida da provisão para perdas. Os empréstimos têm remuneração média de 12,44% ao ano (13% aa em 2024). Possui garantias hipotecárias em primeiro grau para a maioria das operações. Não há constituição de valor de perdas referente empréstimos concedidos para os períodos demonstrados.

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas Explicativas

Notas Explicativas da Administração sobre as demonstrações contábeis intermediárias

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Empréstimos concedidos	921	1.088	921	1.088
Empréstimos concedidos – CP	237	918	237	918
Empréstimos concedidos – LP	684	170	684	170
	921	1.088	921	1.088

9. Impostos a recuperar

Os saldos dos impostos a recuperar estão apresentados da seguinte forma:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Imposto de Renda (a)	5.139	6.065	5.170	6.095
Contribuição Social (a)	910	884	912	886
Pis e Cofins (b)	2.708	3.802	2.708	3.802
Outros Impostos a recuperar	246	254	246	254
	9.003	11.005	9.036	11.037
Impostos a recuperar – CP	8.956	10.936	8.989	10.968
Impostos a recuperar – LP	47	69	47	69
	9.003	11.005	9.036	11.037

- a) Imposto de renda e contribuição social (IR e CS):
Corresponde ao imposto de renda retido na fonte sobre aplicações financeiras e antecipações no recolhimento de imposto de renda e contribuição social, realizáveis mediante a compensação com impostos e contribuições federais a pagar.
- b) Programa de integração social e contribuição para o financiamento da seguridade social (PIS e COFINS):
O saldo na Controladora em 31/12/2024 é composto por créditos recuperáveis na aquisição de bens integrantes do ativo imobilizado do mercado externo, tendo como fato gerador a entrada em território nacional.

10. Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
		4		
Outros ativos – circulante:				
Despesas antecipadas	3.770	3.305	6.750	4.705
Adiantamentos e antecipações	281	1.033	321	2.344
Outros ativos	1.078	-	1.078	-
Total	5.129	4.338	8.149	7.049
Outros ativos – não circulante:				
Outros ativos (a)	71	48	3.527	3.774
Total	71	48	3.527	3.774

- a) O valor mais representativo desta linha tem como natureza caução de aluguel das lojas dos EUA.

11. Investimentos em controladas

O investimento em controlada é avaliado com base no método de equivalência patrimonial conforme CPC 18 (R2).
Os principais saldos da controlada são os seguintes:

	Unicasa Comércio de Móveis Ltda		Unicasa Holding, LLC	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Ativo circulante	151	216	9.202	10.720
Ativo não circulante	19.621	19.567	43.991	48.021
Passivo Circulante e não circulante	511	502	48.135	50.330
Patrimônio líquido	19.261	19.281	5.058	8.410
Capital social	38.299	38.299	27.850	30.033

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas Explicativas

Notas Explicativas da Administração sobre as demonstrações contábeis intermediárias
Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Unicasa Comércio de Móveis Ltda		Unicasa Holding, LLC	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receita líquida	-	-	3.778	5.153
Lucro líquido / (Prejuízo) do período na controlada	(20)	93	2.818	(1.476)
% Participação	99,99%	99,99%	100,00%	100,00%
Equivalência patrimonial antes das eliminações	(20)	93	(2.818)	(1.476)
Efeito do lucro não realizado	-	3	135	134
Resultado de equivalência patrimonial	(20)	96	(2.683)	(1.342)

A movimentação do investimento em controladas está demonstrada a seguir:

	Controladora	
	31/03/2025	31/12/2024
Saldo do investimento em controladas no início do exercício	27.198	8.533
Integralização de capital na controlada	-	24.278
Resultado de equivalência patrimonial	(2.703)	(7.552)
Outros resultados abrangentes	(534)	1.939
Saldo do investimento em controladas no final do exercício	23.959	27.198

12. Imobilizado

Registrado ao custo de aquisição, formação ou construção, líquido de créditos de PIS/COFINS e ICMS e a contrapartida está registrada como impostos a recuperar. Um item de imobilizado é baixado quando vendido ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou venda. O ganho ou perda resultante da baixa do ativo, calculado como sendo a diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo, são incluídos na demonstração do resultado do período em que o ativo for baixado.

As depreciações dos bens são calculadas pelo método linear às taxas de depreciação levam em consideração o tempo de vida útil estimada desses bens. A avaliação da vida útil estimada dos ativos é revisada anualmente e ajustada se necessário.

Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada encerramento de exercício financeiro e eventuais ajustes são reconhecidos como mudança de estimativas contábeis.

A Administração analisa anualmente o valor contábil do imobilizado, com o objetivo de avaliar se há fatores de risco que indiquem a necessidade de uma provisão de que o valor recuperável dos ativos possa ter sofrido redução em relação aos valores registrados contabilmente, ajustando assim do valor contábil ao seu valor de realização.

São realizados procedimentos que visam avaliar a existência de evidências (fatores de risco), se forem encontradas evidências, testes serão aplicados, e se necessário, uma perda será reconhecida, sendo o maior valor entre: (a) o valor de venda estimado dos ativos menos os custos estimados para venda e (b) o valor em uso. Os critérios para determinação dos ativos sujeitos ao teste são: (a) ativos que estejam vinculados às operações que geram receita; (b) ativo de longa duração, de vida útil longa (acima de 1 ano) e (c) ativo considerado material (valor monetário relevante).

Com o resultado das análises e consideração realizadas, em 31 de dezembro de 2024, a Administração não verificou evidências claras na data do balanço patrimonial de desvalorização de ativos imobilizados e intangíveis. Diante disso, nenhuma análise adicional ou teste detalhado é necessário, nem constituição de perdas por redução ao valor recuperável de ativos (Impairment).

A composição do imobilizado está evidenciada a seguir:

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas Explicativas da Administração sobre as demonstrações contábeis intermediárias

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Controladora										
Custo do imobilizado	Terrenos	Edificações	Benfeitorias e Instalações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Equipamentos de informática	Imobilizado em andamento	Total		
	Saldo em 31/12/2023	1.378	21.583	17.800	132.324	2.831	4.625	65.374	245.915	
	Aquisições	-	-	27	627	51	60	26.326	27.091	
	Baixas	-	(2)	(21)	(11.135)	(204)	(89)	(32)	(11.483)	
	Transferências	-	935	1.946	40.918	418	286	(44.503)	-	
	Saldos em 31/12/2024	1.378	22.516	19.752	162.734	3.096	4.882	47.165	261.523	
	Aquisições	-	-	-	22	89	22	7.965	8.098	
	Baixas	-	-	-	-	(10)	(2)	-	(12)	
	Transferências	-	-	352	247	4	-	(603)	-	
	Saldos em 31/03/2025	1.378	22.516	20.104	163.003	3.179	4.902	54.527	269.609	
Depreciação acumulada	Terrenos	Edificações	Benfeitorias e Instalações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Equipamentos de informática	Imobilizado em andamento	Total		
	Saldos em 31/12/2023	-	(8.345)	(6.501)	(69.260)	(1.705)	(3.476)	-	(89.287)	
	Depreciações	-	(312)	(640)	(6.469)	(195)	(335)	-	(7.951)	
	Baixas	-	-	12	9.073	195	68	-	9.348	
	Saldos em 31/12/2024	-	(8.657)	(7.129)	(66.656)	(1.705)	(3.743)	-	(87.890)	
	Depreciações	-	(70)	(166)	(2.145)	(54)	(89)	-	(2.524)	
	Baixas	-	-	-	6	2	-	-	8	
	Saldos em 31/03/2025	-	(8.727)	(7.295)	(68.801)	(1.753)	(3.830)	-	(90.406)	
	Imobilizado líquido	Saldos em 31/12/2023	1.378	13.238	11.299	63.064	1.126	1.149	65.374	156.628
		Saldos em 31/12/2024	1.378	13.859	12.623	96.078	1.391	1.139	47.165	173.633
Saldos em 31/03/2025		1.378	13.789	12.809	94.202	1.426	1.072	54.527	179.203	
Consolidado										
Custo do imobilizado	Terrenos	Edificações	Benfeitorias e Instalações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Equipamentos de informática	Imobilizado em andamento	Direito de uso	Total	
	Saldos em 31/12/2023	1.378	21.583	23.042	132.334	7.088	4.670	65.374	24.616	280.085
	Aquisições	17.000	-	29	627	51	60	28.891	-	46.658
	Baixas	-	(2)	(929)	(11.136)	(205)	(89)	(32)	-	(12.393)
	Variação cambial	-	-	1.404	3	1.186	8	-	6.098	8.699
	Transferências	-	935	1.946	40.918	419	286	(44.504)	-	-
	Saldos em 31/12/2024	18.378	22.516	25.492	162.746	8.539	4.935	49.729	30.714	323.049
	Aquisições	-	-	-	22	89	22	8.019	-	8.152
	Baixas	-	-	-	-	(10)	(2)	-	-	(12)
	Variação cambial	-	-	(417)	(1)	(396)	(3)	-	(1.902)	(2.719)
	Transferências	-	-	352	247	4	-	(603)	-	-
	Saldos em 31/03/2025	18.378	22.516	25.427	163.014	8.226	4.952	57.145	28.812	328.470
Depreciação acumulada	Terrenos	Edificações	Benfeitorias e Instalações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Equipamentos de informática	Imobilizado em andamento	Direito de uso	Total	
	Saldos em 31/12/2023	-	(8.345)	(6.632)	(69.264)	(2.501)	(3.509)	-	(1.089)	(91.340)
	Depreciações	-	(312)	(1.229)	(6.472)	(1.788)	(344)	-	(3.031)	(13.176)
	Baixas	-	-	14	9.075	195	68	-	-	9.352
	Variação cambial	-	-	(100)	(1)	(429)	(2)	-	-	(532)
	Saldos em 31/12/2024	-	(8.657)	(7.947)	(66.662)	(4.523)	(3.787)	-	(4.120)	(95.696)
	Depreciações	-	(70)	(300)	(2.145)	(477)	(90)	-	(838)	(3.920)
	Baixas	-	-	-	-	6	2	-	-	8
	Variação cambial	-	-	61	-	205	6	-	(22)	250
	Saldos em 31/03/2025	-	(8.727)	(8.186)	(68.807)	(4.789)	(3.869)	-	(4.980)	(99.358)
Imobilizado líquido	Saldos em 31/12/2023	1.378	13.238	16.411	63.070	4.588	1.159	65.374	23.527	188.746
	Saldos em 31/12/2024	18.378	13.859	17.545	96.084	4.016	1.148	49.729	26.594	227.353
	Saldos em 31/03/2025	18.378	13.789	17.241	94.207	3.437	1.083	57.145	23.832	229.112
Taxa média	-	2,66%	3,08%	7,39%	10%	20%	-	13.95%		
Vida útil média (em anos)	-	38,00	32,00	14,00	10,00	5,00	-	7,16		

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas Explicativas

Notas Explicativas da Administração sobre as demonstrações contábeis intermediárias

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Intangível

Os ativos intangíveis com vida definida são mensurados pelo custo, deduzido da amortização acumulada ao longo da vida útil econômica e avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda de valor econômico do ativo. O período e o método de amortização para um ativo intangível com vida definida são revisados no mínimo ao final de cada exercício social. A amortização destes ativos intangíveis é reconhecida na demonstração do resultado.

Controladora

	Software	Marcas e patentes	Intangível em andamento	Total
Saldos em 31/12/2023	1.166	157	742	2.065
Aquisições	5	36	1.153	1.194
Transferência	433	-	(433)	-
Baixas	(2)	(13)	-	(15)
Baixa amortização	2	11	-	13
Amortização	(448)	(29)	-	(477)
Saldos em 31/12/2024	1.156	162	1.462	2.780
Aquisições	-	4	71	75
Amortização	(107)	(7)	-	(114)
Saldos em 31/03/2025	1.049	159	1.533	2.741

Consolidado

	Software	Marcas e patentes	Fundo de comércio	Intangível em andamento	Total
Saldos em 31/12/2023	1.166	157	2.374	742	4.439
Aquisições	5	36	-	1.153	1.194
Transferência	433	-	-	(433)	-
Baixa	(2)	(13)	-	-	(15)
Baixa amortização	2	11	-	-	13
Amortização	(448)	(29)	(743)	-	(1.220)
Variação cambial	-	-	674	-	674
Saldos em 31/12/2024	1.156	162	2.305	1.462	5.085
Aquisições	-	4	-	71	75
Amortização	(107)	(7)	(99)	-	(213)
Variação cambial	-	-	(225)	-	(225)
Saldos em 31/03/2025	1.049	159	1.981	1.533	4.722

Taxa média	20%	10%	21,81%
Vida útil média (em anos)	5,00	10,00	4,58

14. Imposto de renda e contribuição social

O imposto de renda e a contribuição social são calculados com base na alíquota fiscal vigente. Os impostos correntes e diferidos são reconhecidos no resultado do período.

A composição da despesa de imposto de renda e contribuição social, nos períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024 encontra-se resumida a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Imposto de renda e contribuição social correntes:				
Despesa de imposto de renda e contribuição social correntes	-	(451)	-	(876)
Imposto de renda e contribuição social diferidos:				
Relativos à constituição e reversão de diferenças temporárias e prejuízos fiscais	2.000	(667)	2.999	297
Receita (despesa) de imposto de renda e contribuição social no resultado	2.000	(1.118)	2.999	(579)

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.**Notas Explicativas**

Notas Explicativas da Administração sobre as demonstrações contábeis intermediárias

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A conciliação entre a despesa tributária e o resultado da multiplicação do lucro contábil pela alíquota fiscal local nos períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024, está descrita a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Lucro contábil antes dos impostos	(7.424)	3.921	(8.403)	3.382
À alíquota fiscal de 34%	2.524	(1.333)	2.857	(1.150)
Despesas não dedutíveis	(12)	(6)	(12)	(6)
Ajustes de alíquota no exterior	-	-	(299)	(132)
Resultado equivalência patrimonial	(919)	(469)	-	-
IRPJ/CSLL sobre a taxa Selic	61	38	61	38
Crédito presumido ICMS	86	89	86	89
Exclusão da inflação rendimentos aplicações	232	386	232	386
Reintegra	-	17	-	17
Outras despesas temporárias	28	160	74	179
Receita (despesa) de imposto de renda e contribuição social no resultado	2.000	(1.118)	2.999	(579)
Alíquota efetiva	-27%	29%	-36%	17%

14.2 Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos, em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, referem-se a:

Controladora**Diferenças temporárias ativas:**

Provisão para perdas de crédito esperadas	1.154	1.160
Provisão para perdas nos estoques	882	762
Provisão para perdas com avais	44	44
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	1.345	1.420
Ajuste a Valor Presente	355	356
Provisões diversas	159	(288)
Prejuízos fiscais a compensar	6.315	4.518
	10.254	7.972

Diferenças temporárias passivas:

Depreciação vida útil/fiscal	(9.030)	(8.748)
Receita (despesa) de imposto de renda e contribuição social		
Ativo (Passivo) fiscal	1.224	(776)

Balanco Patrimonial

31/03/2025	31/12/2024
1.154	1.160
882	762
44	44
1.345	1.420
355	356
159	(288)
6.315	4.518
10.254	7.972
(9.030)	(8.748)
1.224	(776)

Resultado

31/03/2025	31/03/2024
(6)	6
120	53
-	-
(75)	(194)
(1)	(137)
447	(220)
1.797	(198)
2.282	(690)
(282)	23
2.000	(667)

Consolidado**Diferenças temporárias ativas:**

Provisão para perdas de crédito esperadas	1.154	1.160
Provisão para perdas nos estoques	882	762
Provisão para perdas com avais	44	44
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	1.345	1.420
Ajuste a Valor Presente	355	356
Provisões diversas	159	(288)
Prejuízos fiscais a compensar	14.582	12.358
	18.521	15.812

Diferenças temporárias passivas:

Depreciação vida útil/fiscal	(9.030)	(8.748)
Receita de imposto de renda e contribuição social		
Ativo (Passivo) fiscal	9.491	7.064

Balanco Patrimonial

31/03/2025	31/12/2024
1.154	1.160
882	762
44	44
1.345	1.420
355	356
159	(288)
14.582	12.358
18.521	15.812
(9.030)	(8.748)
9.491	7.064

Resultado

31/03/2025	31/03/2024
(6)	6
120	53
-	-
(75)	(194)
(1)	(137)
447	184
2.796	362
3.281	274
(282)	23
2.999	297

A Companhia e suas controladas possuem prejuízos fiscais totais a compensar passíveis de compensação com lucro tributáveis futuros da empresa em que foi gerado.

As estimativas de recuperação dos créditos tributários sobre prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social foram baseadas nas projeções dos lucros tributáveis, levando-se em consideração diversas premissas financeira e de negócios consideradas no encerramento do período. Consequentemente, as estimativas estão

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas Explicativas

Notas Explicativas da Administração sobre as demonstrações contábeis intermediárias

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

sujeitas a não se concretizarem no futuro tendo em vista as incertezas inerentes a essas provisões. A Companhia não identificou incertezas quanto á recuperabilidade dos impostos diferidos ativos registrados no período findo em 31 de março de 2025.

Devido à falta de oportunidade de uso dos prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social de uma controlada do Brasil, a Companhia não contabilizou uma porção de ativo fiscal de R\$ 5.885 (R\$ 5.878 em 31/12/2024), os quais não têm uma data final para expirar.

15. Empréstimos e Financiamentos

Estão demonstrados pelos valores de contratação, acrescidos dos encargos pactuados que incluem juros. Após reconhecimento inicial são mensurados via custo amortizado pelo método de taxa efetiva de juros.

Em 13 de janeiro de 2025 a companhia recebeu a segunda parcela referente ao financiamento da FINEP no valor nominal de R\$12.204.

	Controladora/Consolidado								
	2025						2024		
	Indexador	Taxa de Juros (a.a)	Vencimento Final	Circulante	Não Circulante	Total	Circulante	Não Circulante	Total
Moeda Nacional									
Empréstimos Bancários - FINEP	TR +	3,30%	out/33	3.452	58.614	62.066	1.153	48.095	49.248
Nota Comercial Escritural	IPCA +	12,01%	ago/44	442	22.977	23.419	424	22.736	23.160
				3.894	81.591	85.485	1.577	70.831	72.408

Em 31 de março de 2025, a Companhia possui carta-fiança referente a captação de operações em empréstimo. Referente a Nota Comercial Escritural, a companhia possui como garantia contrato de alienação fiduciária.

O cronograma de amortização, têm a seguinte composição por ano de vencimento:

Vencimento	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031 até 2044	Total
FINEP	1.328	7.966	7.966	7.966	7.966	7.966	20.908	62.066
Nota Comercial Escritural	267	393	441	494	553	619	20.652	23.419
Total	1.595	8.359	8.407	8.460	8.519	8.585	41.560	85.485

Os detalhes da movimentação dos empréstimos da Companhia estão demonstrados a seguir:

Controladora/Consolidado				
	FINEP	Nota Comercial	CCB-Santander	Total
Saldo em 31/12/2023	49.228	-	4.749	53.977
Captação	-	23.536	-	23.536
Pagamento de parcelas	-	(105)	(4.748)	(4.853)
Pagamento de juros	(1.154)	(1.516)	(332)	(3.002)
Provisão de juros	1.174	1.245	331	2.750
Saldo em 31/12/2024	49.248	23.160	-	72.408
Captação	12.204	-	-	12.204
Pagamento de parcelas	-	(83)	-	(83)
Pagamento de juros	(140)	(680)	-	(820)
Provisão de juros	754	1.022	-	1.776
Saldo em 31/03/2025	62.066	23.419	-	85.485

Em 31 de março de 2025 a companhia informa que todas as cláusulas restritivas dos contratos de financiamento foram cumpridas.

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas Explicativas

Notas Explicativas da Administração sobre as demonstrações contábeis intermediárias
Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Arrendamentos a pagar

A Companhia avalia, na data de início do contrato, se o contrato é ou contém um arrendamento, ou seja, se o contrato transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um determinado período.

A Companhia aplica uma única abordagem de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para contratos de arrendamento cujo prazo se encerre em 12 meses, e arrendamento cujos ativos são de baixo valor.

A Companhia possui contratos de locação de lojas, firmados com terceiros, os quais estão sendo classificados como arrendamento mercantil.

As taxas de desconto que expressam o tempo de realização dos direitos de uso, foram obtidas com base nos principais índices de inflação do mercado e taxa estimada para captação de empréstimos, caso optado pela obtenção do objeto de arrendamento com prazos e cenários semelhantes.

A tabela abaixo evidencia a taxa praticada, vencimento e prazo do contrato.

Contratos de aluguéis de imóveis	Vencimentos	Prazos	Taxas Média (a.a)
Dell Anno Miami, LLC	31/12/2029	7 anos	3,85%
Dell Anno NYC, LLC	30/09/2033	10 anos	4,46%
Unicasa North America, LLC	30/06/2028	4,5 anos	4,69%

A movimentações dos passivos de arrendamento estão demonstradas a seguir:

	Consolidado
Saldo em 31/12/2023	23.841
Pagamentos	(2.432)
Variação Cambial	6.290
Saldo em 31/12/2024	27.699
Pagamentos	(751)
Variação Cambial	(1.986)
Saldo em 31/03/2025	24.962
Circulante	4.081
Não circulante	20.881

O cronograma de pagamentos contratuais tem a seguinte composição por ano de vencimento:

Vencimento	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031 até 2033	Total
Dell Anno Miami, LLC	1.111	1.623	1.630	1.945	2.119	-	-	8.428
Dell Anno NYC, LLC	905	1.400	1.525	1.658	1.796	1.935	6.136	15.355
Unicasa North America, LLC	254	362	392	171	-	-	-	1.179
Total	2.270	3.385	3.547	3.774	3.915	1.935	6.136	24.962

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas Explicativas

Notas Explicativas da Administração sobre as demonstrações contábeis intermediárias

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Provisões

Periodicamente a Companhia revisa seu quadro de contingências mediante avaliação do seu departamento jurídico e de seus assessores jurídicos externos e classifica a probabilidade de perdas em: (i) Provável, (ii) Possível e (iii) Remota.

a. Provisões para riscos trabalhistas, tributários e cíveis

A Companhia consta como ré em certos processos de natureza trabalhista e cível. A perda estimada foi provisionada com base na opinião de seus assessores jurídicos, em montante considerado suficientes pela Administração para cobrir perdas prováveis que venham a ocorrer em função de decisões judiciais desfavoráveis. A provisão está composta como segue:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Provisão para riscos trabalhistas	145	246
Provisão para riscos cíveis	3.810	3.932
Total	3.955	4.178

Trabalhistas – a Companhia é parte em processos trabalhistas relacionados, principalmente, a reclamações de horas-extras.

Cíveis – a Companhia é parte em processos cíveis envolvendo os lojistas e consumidores finais, sendo que neste último a Companhia poderá vir a ser considerada parte solidária.

A Companhia tem ações de natureza trabalhista, tributária e cível, envolvendo risco de perda classificados pela administração como possíveis, com base na avaliação de seus assessores jurídicos, para os quais não há provisão constituída. Os processos classificados como perda possível estão demonstrados a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Processos trabalhistas	922	658
Processos tributários	4.040	3.995
Processos cíveis	2.718	2.853
Total	7.680	7.506

Cíveis: Os processos cíveis avaliados pela administração em conjunto com seus assessores jurídicos como perda possível referem-se a processos envolvendo os lojistas e consumidores finais.

Tributárias: Os processos tributários avaliados pela administração em conjunto com seus assessores jurídicos como perda possível referem-se ao processo de INSS.

Trabalhista: Os processos trabalhistas avaliados pela administração em conjunto com seus assessores jurídicos como perda possível referem-se a reclamações apresentadas por ex-empregados da Companhia relacionados a horas-extras.

A movimentação da provisão para riscos trabalhistas e cíveis está demonstrada a seguir:

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas Explicativas

Notas Explicativas da Administração sobre as demonstrações contábeis intermediárias

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Saldo no início do exercício	4.178	5.111
Adições	32	1.320
Recuperações / realizações	(255)	(2.253)
Saldo no final do exercício	3.955	4.178

18. Passivos contratuais

São valores recebidos antecipadamente dos revendedores exclusivos por conta do fornecimento futuro de mercadorias.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Passivos Contratuais	39.862	29.396	49.375	38.264
Total	39.862	29.396	49.375	38.264

19. Outros passivos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Outros passivos - circulante:				
Outras provisões (a)	712	1.259	1.365	1.980
Arrendamento – Leases (b)	460	475	460	475
Outros passivos	1.898	803	1.924	878
	3.070	2.537	3.749	3.333
Outros passivos – não circulante:				
Outras provisões (a)	247	-	247	-
Arrendamento – Leases (b)	282	388	282	388
	529	388	529	388

a) Esse valor é composto por provisões de folha de pagamento, honorários, custos mercadológicos e propaganda.

b) Dentro do contexto da aplicação do CPC 06 (R2), a Companhia avaliou sua carteira de contratos e estes foram classificados na isenção da norma por se tratar de ativo de baixo valor. No exercício, foi reconhecido em despesa o montante de R\$ 122 (R\$ 489 em 31 de dezembro de 2024).

20. Patrimônio líquido

a) Capital social

O capital social da Companhia totaliza R\$ 147.000 em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, dividido em 66.086.364 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

b) Reservas e retenção de lucros

Reserva legal

Constituída com base em 5% do lucro líquido do período, limitada a 20% do capital social integralizado. O saldo da reserva em 31 de março de 2025 é no montante de R\$ 5.966.

Retenção de Lucros

A reserva retenção de lucros foi constituída nos termos do artigo 196 da Lei nº 6.404/76, com o objetivo de aplicação em futuros investimentos. A retenção acumulada até 31 de março de 2025 é de R\$ 37.766.

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas Explicativas

Notas Explicativas da Administração sobre as demonstrações contábeis intermediárias

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Conforme o art. 199 da Lei 6.404/76, o saldo desta reserva, acrescido das demais reservas de lucro, não poderá ultrapassar o capital social da Companhia.

c) Outros resultados abrangentes

Corresponde ao efeito acumulado de conversão cambial da moeda funcional para a moeda original das demonstrações contábeis da controlada do exterior, apurados sobre os investimentos societários mantidos no exterior, avaliados pelo método de equivalência patrimonial. Esse efeito acumulado será revertido para o resultado do período como ganho ou perda, quando da alienação ou baixa do investimento.

d) Dividendos e juros sobre capital próprio

De acordo com o estatuto social, o dividendo mínimo obrigatório é computado com base em 25% do lucro líquido remanescente do exercício, após constituições das reservas previstas em lei.

A Assembleia geral ordinária e extraordinária realizada em 30 de abril de 2025, aprovou o pagamento de juros sobre capital próprio. Os valores serão pagos aos acionistas em 29 de maio de 2025.

e) Resultado por ação

Conforme requerido pelo IAS 33/CPC 41 - Resultado por ação, as tabelas a seguir reconciliam o lucro aos montantes usados para calcular o lucro por ação básico.

Resultado básico por ação

Para os períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024, a Companhia apresentou resultado por ação básico, calculado mediante a divisão do lucro líquido do período pela média ponderada de ações em circulação, conforme demonstrado abaixo:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024
(Prejuízo) lucro líquido do exercício	(5.424)	2.803
Média ponderada de ações ordinárias em circulação (em milhares)	66.086	66.086
Resultado por ação – básico (R\$)	(0,08207)	0,04241

Resultado diluído por ação

A Companhia não apresentou o cálculo do resultado por ação diluído conforme requerido pelo IAS 33/CPC 41 - Resultado por ação, devido ao fato de não haver potenciais ações ordinárias diluidoras ou outros instrumentos conversíveis que possam ocasionar diluição do lucro por ação, sendo assim os valores do lucro da ação são iguais no básico e diluído.

21. Receita líquida de vendas

A receita é reconhecida no resultado mediante a satisfação da obrigação de performance com os clientes, momento determinado pela transferência do controle dos produtos. Obrigações de performance contratuais com consumidores finais são de responsabilidade dos revendedores. As vendas são realizadas à vista, sob a forma de pagamentos antecipados, ou a prazo, financiadas com recursos próprios da Companhia.

A receita líquida de vendas apresenta a seguinte composição:

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.**Notas Explicativas**

Notas Explicativas da Administração sobre as demonstrações contábeis intermediárias

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receita bruta de vendas	49.896	53.161	52.990	57.256
IPI sobre vendas	(1.336)	(1.429)	(1.336)	(1.429)
Receita bruta de vendas (-) IPI	48.560	51.732	51.654	55.827
ICMS sobre vendas	(4.483)	(4.700)	(4.483)	(4.700)
Outros impostos sobre vendas (PIS/COFINS)	(3.418)	(3.658)	(3.418)	(3.658)
Devoluções de vendas	(190)	(58)	(190)	(58)
Ajuste a valor presente - AVP (receita bruta)	(522)	(345)	(522)	(318)
Receita líquida	39.947	42.971	43.041	47.093

22. Despesas por função e por natureza

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Despesas por função:				
Custo dos bens e produtos vendidos	(29.465)	(27.340)	(31.271)	(28.437)
Despesas com vendas	(10.071)	(8.719)	(14.982)	(13.657)
Despesas administrativas	(4.451)	(4.050)	(4.451)	(3.961)
	(43.987)	(40.109)	(50.704)	(46.055)
Despesas por natureza:				
Despesas com insumos	(17.557)	(16.905)	(17.995)	(17.210)
Despesas com pessoal	(13.971)	(13.274)	(15.958)	(15.201)
Despesas com serviços de terceiros	(3.476)	(3.893)	(5.128)	(5.163)
Despesas com processos cíveis	(272)	(346)	(272)	(346)
Despesas com depreciação e amortização	(2.635)	(2.110)	(4.185)	(2.784)
Despesas com propaganda	(1.904)	(1.400)	(2.080)	(1.547)
Reversão / (Despesas) com provisões	184	1.416	209	1.449
Despesas com viagens	(741)	(575)	(770)	(730)
Despesas com energia elétrica	(922)	(918)	(957)	(950)
Despesas com comissões	(379)	(605)	(565)	(674)
Outras despesas	(2.314)	(1.499)	(3.003)	(2.899)
	(43.987)	(40.109)	(50.704)	(46.055)

23. Outras receitas operacionais

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Prêmio bancário (a)	99	49	99	49
Ganho alienação ativo imobilizado	-	38	-	38
Outras receitas operacionais (b)	362	427	362	447
Outras receitas operacionais	461	514	461	534

a) Refere-se a valores recebidos de instituição financeira por volume de financiamentos realizados através da rede de lojas atendidas pela Companhia.

b) Refere-se substancialmente ao reconhecimento da receita do crédito presumido de ICMS.

24. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2024	31/03/2024
Despesas financeiras:				
Despesas com IOF e tarifas bancárias	(33)	(36)	(94)	(62)
Empréstimos e Financiamentos	(1.776)	(493)	(1.776)	(493)
Despesas com variação cambial	(1.552)	(110)	(1.552)	(110)
Ajuste a valor presente - AVP	(111)	(215)	(111)	(215)
Descontos concedidos	-	(1)	(29)	(1)
Outras despesas financeiras	(119)	(160)	(119)	(160)

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas Explicativas

Notas Explicativas da Administração sobre as demonstrações contábeis intermediárias

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	(3.591)	(1.015)	(3.681)	(1.041)
Receitas financeiras:				
Juros recebidos	56	161	57	162
Rendimentos de aplicações financeiras	1.117	1.680	1.117	1.704
Receitas com variação cambial	446	407	446	407
Ajuste a valor presente - AVP	635	962	635	962
Descontos obtidos	7	17	17	39
Outras receitas financeiras	192	151	192	150
	2.453	3.378	2.464	3.424
Resultado financeiro líquido	(1.138)	2.363	(1.217)	2.383

25. Transações e saldos com partes relacionadas

As operações com partes relacionadas decorrem de transações entre a Companhia e suas controladas, outras empresas controladas por acionistas da Companhia, profissionais chaves da administração e outras partes relacionadas. Durante o período findo em 31 de março de 2025 e o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia realizou as seguintes transações com partes relacionadas:

CONTROLADORA	Natureza operação	Relacionamento	31/03/2025	31/12/2024
ATIVO			12.995	13.240
Contas a Receber de Clientes				
Unicasa Holding, LLC	Venda móveis	Controlada	12.949	13.169
Even Construtora e Incorporadora S.A.	Venda móveis	Controlada por acionistas	1	-
Pessoas físicas	Venda móveis	Pessoas ligadas e profissionais chaves da Administração	45	71
PASSIVO			23.419	23.160
Empréstimos e Financiamentos				
MK NM Fundo de Investimento Multimercado	Nota Comercial	Controlada por acionistas	23.419	23.160
Crédito Privado Investimento no Exterior				
			31/03/2025	31/03/2024
RESULTADO			(142)	1.429
Receita de vendas				
Unicasa Holding, LLC	Venda móveis	Controlada	739	1.040
Even Construtora e Incorporadora S.A.	Venda móveis	Controlada por acionistas	171	389
Pessoas físicas	Venda móveis	Pessoas ligadas e profissionais chaves da Administração	1	-
Despesa com Financiamento				
MK NM Fundo de Investimento Multimercado	Juros Nota Comercial	Controlada por acionistas	(1.053)	-
Crédito Privado Investimento no Exterior				

CONSOLIDADO	Natureza operação	Relacionamento	31/03/2025	31/12/2024
ATIVO			46	71
Contas a Receber de Clientes				
Even Construtora e Incorporadora S.A.	Venda móveis	Controlada por acionistas	1	-
Pessoas físicas	Venda móveis	Pessoas ligadas e profissionais chaves da Administração	45	71
PASSIVO			23.419	23.160
Empréstimos e Financiamentos				
MK NM Fundo de Investimento Multimercado	Nota Comercial	Controlada por acionistas	23.419	23.160
Crédito Privado Investimento no Exterior				
			31/03/2025	31/03/2024
RESULTADO			(881)	389
Receita de vendas				
Even Construtora e Incorporadora S.A.	Venda móveis	Controlada por acionistas	171	389
Pessoas físicas	Venda móveis	Pessoas ligadas e profissionais chaves da Administração	1	-
Despesa com Financiamento				
MK NM Fundo de Investimento Multimercado	Juros Nota Comercial	Controlada por acionistas	(1.053)	-
Crédito Privado Investimento no Exterior				

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas Explicativas da Administração sobre as demonstrações contábeis intermediárias

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

As operações envolvendo a Companhia e suas partes relacionadas, são efetuadas em condições acordadas entre as partes, que não diferem das condições normais de mercado.

Não houve garantias prestadas ou recebidas em relação a quaisquer contas a receber ou a pagar. Em garantia relativa à Nota Comercial, foi constituído um contrato de alienação fiduciária. Todos os saldos serão quitados em moeda corrente.

Remuneração da Administração

A Companhia pagou aos seus administradores (Diretoria Estatutária e Conselho de Administração), remuneração no valor total de R\$ 1.229 no período findo em 31 de março de 2025 (R\$ 3.605 em 31 de dezembro de 2024). A Companhia não oferece as suas pessoas chave, benefícios de remuneração nas categorias de: (i) benefício pós-emprego, (ii) benefício de longo prazo, (iii) benefício de rescisão de contrato de trabalho e (iv) remuneração baseada em ações.

26. Instrumentos financeiros

A Companhia determina a classificação dos seus ativos e passivos financeiros no momento do seu reconhecimento inicial de acordo com o modelo de negócio no qual o ativo é gerenciado e suas respectivas características de fluxos de caixa contratuais, conforme o CPC 48/ IFRS 9.

Os instrumentos financeiros da Companhia mensurados pelo custo amortizado, são mantidos com a finalidade de recebimento ou pagamento de fluxos de caixa contratuais, que constituem principal e juros, registrados pelo seu valor original e deduzidos de provisão para perdas e ajuste a valor presente quando aplicável. Os instrumentos financeiros e seus saldos em aberto em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro 2024, estão evidenciados a seguir:

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Ativos financeiros:					
Caixa e equivalentes de caixa	3	37.533	6.920	40.831	10.341
Aplicações financeiras	4	11.750	24.847	11.750	24.847
Contas a receber de clientes	5	49.180	49.037	38.605	39.710
Empréstimos concedidos	8	921	1.088	921	1.088
Outros ativos	10	5.200	4.386	11.676	10.823
Passivos financeiros:					
Empréstimos e financiamentos	15	(85.485)	(72.408)	(85.485)	(72.408)
Arrendamentos a pagar	16	-	-	(24.962)	(27.699)
Fornecedores		(16.066)	(8.412)	(16.573)	(8.654)
Juros sobre capital próprio a pagar	20	(10.546)	(10.546)	(10.546)	(10.546)
Passivos contratuais	18	(39.862)	(29.396)	(49.375)	(38.264)
Outros passivos circulantes e não circulantes	19	(3.599)	(2.925)	(4.278)	(3.721)
Instrumentos financeiros líquidos		(50.974)	(37.409)	(87.436)	(74.483)

27. Gestão de riscos financeiros

As atividades da Companhia a expõem a riscos financeiros: riscos de mercado (incluindo risco de taxa de juros e câmbio, e risco de preço de commodities), risco de crédito e risco de liquidez. Os riscos dos instrumentos financeiros são administrados por meio de estratégias de posições financeiras e sistemas de limite de exposição dos mesmos, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais.

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.**Notas Explicativas**

Notas Explicativas da Administração sobre as demonstrações contábeis intermediárias
Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Auditoria Interna é a responsável por garantir a execução da Política de Riscos. O Comitê de Auditoria, criado em Reunião do Conselho de Administração realizada em 27 de abril de 2022, é o responsável por acompanhar o trabalho da Auditoria Interna e reportar as conclusões ao Conselho de Administração. Não realizamos operações com instrumentos derivativos ou qualquer outro tipo de operação com propósito especulativo.

- **Risco de mercado**

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de risco: risco de taxa de juros, risco cambial e risco de preço que pode ser de commodities, entre outros. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos a receber e contas a pagar a fornecedores.

I. Risco de taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo sujeitas a taxas de juros variáveis.

Para mitigar o risco de taxa de juros dos empréstimos a pagar, a Companhia adota como prática, diversificar as captações de recursos em termos de taxas pré-fixadas ou pós-fixadas. Os rendimentos oriundos das aplicações financeiras, bem como as despesas financeiras provenientes dos empréstimos da Companhia, são afetados pelas variações das taxas de juros, tais com TR, IPCA e CDI.

II. Riscos cambiais

Contas a pagar e contas a receber em moeda estrangeira

Em 31 de março de 2025, a Companhia apresenta saldo no contas a receber por vendas ao mercado externo equivalente a USD 3.226 (em 31 de dezembro de 2024 equivalente a USD 2.947). No mesmo período, apresenta o saldo de fornecedores do exterior de EUR 1.221 (EUR 739).

Os resultados da Companhia estão suscetíveis a incidência de variações, em função dos efeitos da volatilidade da taxa de câmbio sobre as transações atreladas às moedas estrangeiras, principalmente em operações de exportação de produtos. A Companhia ajusta a sua estrutura de custos e os seus preços de venda de forma a assimilar as oscilações de câmbio.

- **Risco de mercado**

Sensibilidade a taxas de câmbio

Com a finalidade de verificar a sensibilidade dos indexadores dos ativos e passivos em moeda estrangeira, com representatividade, foram definidos dois cenários diferentes para analisar a sensibilidade sobre as oscilações da taxa de câmbio. As composições dessa análise são a deterioração da taxa de câmbio em 25% e 50% em relação à taxa de câmbio de 31 de março de 2025. Essas premissas foram definidas com base na expectativa da

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas Explicativas

Notas Explicativas da Administração sobre as demonstrações contábeis intermediárias

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Administração para as variações da taxa de câmbio nas datas de vencimento dos respectivos contratos sujeitos a estes riscos.

Contas a receber em moeda estrangeira

Cenários de Sensibilidade	Saldo do contas a receber - Dólar	Saldo do contas a receber - R\$	Cotação Dólar	Impactos no lucro antes da tributação
Cenário provável (valor contábil)	3.226	18.522	5,7416	-
Cenário possível - 25%	3.226	13.892	4,3062	(4.631)
Cenário possível - 50%	3.226	9.261	2,8708	(9.261)

Fornecedores em moeda estrangeira

Cenários de Sensibilidade	Saldo do contas a pagar - EURO	Saldo do contas a pagar - R\$	Cotação EURO	Impactos no lucro antes da tributação
Cenário provável (valor contábil)	1.221	7.570	6,1981	-
Cenário possível - 25%	1.221	9.460	7,7476	(1.890)
Cenário possível - 50%	1.221	11.352	9,2972	(3.782)

III. Risco de preço das commodities

Esse risco está relacionado à possibilidade de oscilação no preço das matérias-primas e demais insumos utilizados no processo de produção. Em função de utilizar *commodities* como matéria-prima (chapas de MDF e MDP) a Companhia poderá ter seu custo dos produtos vendidos afetado por alterações nos preços destes materiais. Para minimizar esse risco, a Companhia monitora permanentemente as oscilações de preço e quando for o caso, utiliza-se da formação de estoques estratégicos para manter suas atividades comerciais.

• Risco de crédito

Decorre da possibilidade de ocorrer perdas oriundas de inadimplência das contrapartes ou de instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros. Para mitigar esses riscos, a Companhia adota como prática a análise das situações financeira e patrimonial de suas contrapartes, assim como a definição de limites de crédito e acompanhamento permanente das posições em aberto. No que tange às instituições financeiras, a Companhia somente realiza operações com instituições financeiras de baixo risco, conforme avaliação de sua Administração. Para contas a receber de clientes, a Companhia ainda possui provisão para as perdas estimadas com créditos de devedores duvidosos, conforme mencionado na Nota 5.

Contas a receber

O risco de crédito ao cliente é administrado pelo departamento financeiro, estando sujeito aos procedimentos, controles e política estabelecida pela Companhia em relação a esse risco.

Os limites de crédito são estabelecidos para todos os clientes com base em critérios internos de classificação. Em 31 de março de 2025, a Companhia contava com 26 clientes (31 clientes em 31 de dezembro de 2024) responsáveis por 50,81% (50,30% em 31 de dezembro de 2024) de todos os recebíveis devidos. Esses clientes operam com diversas lojas no Brasil. Não há cliente que represente individualmente mais que 10% das vendas. A Companhia tem garantias reais e monitora sua exposição.

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas Explicativas

As informações da Administração sobre as demonstrações contábeis intermediárias

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A necessidade de uma provisão para perda por redução ao valor recuperável é analisada a cada data reportada em base individual por clientes. As perdas estimadas com créditos de devedores duvidosos foram constituídas em montante considerado suficiente pela Administração para fazer face às perdas na realização dos créditos e teve como critério a análise dos saldos de clientes com risco de inadimplência.

Depósitos bancários

O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é considerado baixo e são administrados pelo departamento financeiro e monitorado pela diretoria. Os recursos excedentes são investidos apenas em instituições financeiras autorizadas pela Diretoria Executiva, exclusivamente de primeira linha, sendo monitorados a fim de minimizar a concentração de riscos.

Risco de liquidez

O controle da liquidez é monitorado pela Companhia por meio da gestão de suas disponibilidades pelo fluxo de caixa, de modo a garantir que seus recursos financeiros estejam disponíveis em montantes suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos. A Companhia mantém saldos em aplicações financeiras passíveis de resgate a qualquer momento para cobrir os descasamentos entre a maturidade de suas obrigações contratuais e sua geração de caixa.

Apresentamos os pagamentos contratuais requeridos pelos passivos financeiros da Companhia, conforme segue:

Vencimento	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031 até 2044	Total
Empréstimos Bancários - FINEP	1.328	7.966	7.966	7.966	7.966	7.966	20.908	62.066
Nota Comercial Escritural	267	393	441	494	553	619	20.652	23.419
Total	1.595	8.359	8.407	8.460	8.519	8.585	41.560	85.485

Gestão do capital social

A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas. A estrutura de capital decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que a Companhia faz para financiar suas operações. A administração tem como prática de financiamento o capital próprio gerado por sua atividade, e monitora seu endividamento de modo a otimizar seus os fluxos de caixa e seu valor presente. Não houve alterações quanto aos objetivos, políticas ou processos durante o período findo em 31 de março de 2025 e o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

O índice de alavancagem financeiro está demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Empréstimos e financiamentos	85.485	72.408	85.485	72.408
(-) Caixa e equivalente de caixa	(37.533)	(6.920)	(40.831)	(10.341)
(-) Aplicações financeiras	(11.750)	(24.847)	(11.750)	(24.847)
Dívida líquida	36.202	40.641	32.904	37.220
Patrimônio líquido	186.424	192.382	186.424	192.382
Índice de alavancagem financeira	19,42%	21,12%	17,65%	19,34%

UNICASA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

Notas Explicativas

Notas Explicativas da Administração sobre as demonstrações contábeis intermediárias

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

28. Seguros

A Companhia mantém apólices de seguros que, foram definidas por orientação de especialistas, contratando no mercado coberturas compatíveis com o seu porte e operação. As coberturas foram contratadas por montantes considerados suficientes pela administração para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza da sua atividade, os riscos envolvidos em suas operações. As principais categorias de seguros estão demonstradas a seguir:

Cobertura	Período de vigência		Moeda	Importância segurada
	De	Até		
Incêndio, queda de raio, explosão e implosão	2025	2026	BRL	250.000
Responsabilidade civil geral:				
Nacional	2025	2026	BRL	13.000
Produtos exterior geral	2025	2026	BRL	50.000
Responsabilidade civil para administradores – D&O	2025	2026	BRL	30.000

29. Informação por segmento

A Companhia tem como operações a industrialização e comercialização de móveis planejados. Os produtos da Companhia, embora sejam destinados a diversos públicos, não são controlados e gerenciados pela Administração (Diretores e conselho de administração) como segmentos independentes, sendo os resultados da Companhia, administrados, monitorados e avaliados de forma integrada como um único segmento operacional. A receita bruta está apresentada líquida do IPI a seguir, conforme a segregação por marca e canal de venda:

	Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024
Mercado interno:		
Exclusivas	34.817	39.013
Multimarca	5.237	4.558
Unicasa Corporate	1.726	1.379
Outras receitas	262	265
	42.042	45.215
Mercado externo:	9.612	10.613
Total da receita bruta de vendas	51.654	55.827

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Unicasa Indústria de Móveis S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Unicasa Indústria de Móveis S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 – Demonstração Intermediária e das informações contábeis intermediárias consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 –Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Unicasa Indústria de Móveis S.A.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 14 de maio de 2025

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-6

Rafael Biedermann Mariante
Contador CRC 1SP243373/O-0

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)**Parecer Comitê de Auditoria**

Os membros do Comitê presentes, após o exame, discussão e votação da matéria da Ordem do Dia, por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições, deliberaram o que segue:

Auditores Internos

O Sr. Guilherme Possebon de Oliveira apresentou a alteração no planejamento dos trabalhos para o ano de 2025.

Auditores Externos

Os Auditores Externos apresentaram ao Comitê o parecer das Demonstrações Contábeis do 1º trimestre de 2025 e os Principais Assuntos da Auditoria.

Demonstrações Contábeis

O Comitê de Auditoria apreciou as Demonstrações Contábeis e Notas Explicativas preparadas pela Administração e revisadas pela Auditoria Externa, relativas ao 1º Trimestre de 2025, observando que todas as informações relevantes estão registradas e de acordo com a regulamentação aplicável.

Conclusão

O Comitê de Auditoria da Unicasa, ponderando suas responsabilidades e limitações naturais decorrentes do escopo da sua atuação, as decisões e responsabilidades dos demais órgãos da Administração, considerando as informações e esclarecimentos prestados pela Administração da Companhia e pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda recebidos no decorrer do exercício, considera que as Demonstrações Contábeis apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Unicasa Indústria de Móveis S.A. em 31 de março de 2025 e recomenda sua aprovação pelo Conselho de Administração.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o inciso VI do artigo 27 da Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria da Unicasa Indústria de Móveis S.A., declara que revisou, discutiu e concordou com as Demonstrações Financeiras Intermediárias da Companhia referente ao período findo em 31 de março de 2025, autorizando sua conclusão nesta data.

Bento Gonçalves, 14 de maio de 2025.

Gustavo Dall Onder
Diretor Presidente

Guilherme Possebon de Oliveira
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Alexandre Narvaes Figueira
Diretor Comercial

Luciano André Merigo
Diretor de Operações

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes

Em conformidade com o inciso V do artigo 27 da Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022 a Diretoria da Unicasa Indústria de Móveis S.A., declara que revisou e discutiu o conteúdo e opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras Intermediárias da Companhia referente ao período findo em 31 de março de 2025, emitido nesta data.

A Diretoria declara que concorda com o conteúdo e opinião expressos no referido relatório dos auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras da Companhia.

Bento Gonçalves, 14 de maio de 2025.

Gustavo Dall Onder
Diretor Presidente

Guilherme Possebon de Oliveira
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Alexandre Narvaes Figueira
Diretor Comercial

Luciano André Merigo
Diretor de Operações