

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	15
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	36
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	85
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	86
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	87
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	88

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 31/03/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	40.021
Preferenciais	0
Total	40.021
Em Tesouraria	
Ordinárias	592
Preferenciais	0
Total	592
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	204.932	216.122
1.01	Ativo Circulante	34.122	41.356
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	9.383	12.197
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.172	1.144
1.01.03	Contas a Receber	1.019	3.519
1.01.03.01	Clientes	1.019	3.519
1.01.06	Tributos a Recuperar	5.028	5.113
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	5.028	5.113
1.01.07	Despesas Antecipadas	1.002	820
1.01.07.01	Despesas Antecipadas	1.002	820
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	16.518	18.563
1.01.08.03	Outros	16.518	18.563
1.01.08.03.01	Outros Créditos	16.433	18.396
1.01.08.03.03	Instrumentos Financeiros Derivativos - Ativo	85	167
1.02	Ativo Não Circulante	170.810	174.766
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	26.396	25.641
1.02.01.07	Tributos Diferidos	12.030	12.030
1.02.01.07.02	Tributos Correntes a Recuperar	12.030	12.030
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	13.071	11.150
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	13.071	11.150
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1.295	2.461
1.02.01.10.03	Outros Créditos Não Circulante	1.295	2.461
1.02.02	Investimentos	127.187	130.072
1.02.02.01	Participações Societárias	92.485	95.370
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	17.066	17.311
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	75.419	78.059
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	34.702	34.702
1.02.02.02.01	Ativos Financeiros	34.702	34.702
1.02.03	Imobilizado	4.318	4.898
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	4.318	4.898
1.02.04	Intangível	12.909	14.155
1.02.04.01	Intangíveis	12.909	14.155

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	204.932	216.122
2.01	Passivo Circulante	12.904	13.416
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	881	754
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	881	754
2.01.03	Obrigações Fiscais	4	248
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	-19	227
2.01.03.01.02	Impostos Retidos	9	55
2.01.03.01.03	Pis e Cofins	-28	172
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	23	21
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	47	66
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	47	66
2.01.04.03.01	Arrendamento (Aluguel)	47	66
2.01.05	Outras Obrigações	11.972	12.348
2.01.05.02	Outros	11.972	12.348
2.01.05.02.04	Outras Contas a Pagar	11.390	12.074
2.01.05.02.05	Passivo de Contrato	582	274
2.02	Passivo Não Circulante	5.029	4.161
2.02.04	Provisões	5.029	4.161
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	5.029	4.161
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	2.185	2.185
2.02.04.01.05	Provisão para Perdas com Investimentos	2.844	1.976
2.03	Patrimônio Líquido	186.999	198.545
2.03.01	Capital Social Realizado	581.164	581.164
2.03.02	Reservas de Capital	21.148	21.105
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-4.870	-4.870
2.03.02.07	Aumento de Capital	26.018	25.975
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-415.313	-403.724

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	3.582	3.379
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-4.405	-4.958
3.03	Resultado Bruto	-823	-1.579
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-10.629	-11.426
3.04.01	Despesas com Vendas	-849	-1.748
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-8.887	-10.124
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-160	-64
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-733	510
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-11.452	-13.005
3.06	Resultado Financeiro	-137	1.543
3.06.01	Receitas Financeiras	365	2.396
3.06.01.01	Receitas Financeiras	365	2.396
3.06.02	Despesas Financeiras	-502	-853
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-502	-853
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-11.589	-11.462
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-11.589	-11.462
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-11.589	-11.462
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,28957	-0,04091
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,28957	-0,04091

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-11.589	-11.462
4.03	Resultado Abrangente do Período	-11.589	-11.462

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-839	-7.920
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-8.995	-10.320
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) no Exercício das operações continuadas	-11.589	-11.462
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	1.829	1.764
6.01.01.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	-53	0
6.01.01.05	Prov. Contingências e Não Realização de Créd.Tribut.	0	-287
6.01.01.07	Resultado de equivalência patrimonial	733	-510
6.01.01.11	Despesas de juros sobre arrendamento financeiro	2	11
6.01.01.13	Resultado de Derivativos	83	164
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	8.156	2.400
6.01.02.01	Contas a receber	2.500	-32
6.01.02.02	Adiantamentos	-182	-129
6.01.02.03	Passivo de contrato	351	173
6.01.02.04	Obrigações sociais e trabalhistas	127	-217
6.01.02.05	Outras contas a pagar	-631	401
6.01.02.06	Obrigações tributárias	-244	45
6.01.02.07	Impostos a recuperar	85	325
6.01.02.08	Dividendos recebidos de controladas	3.020	256
6.01.02.20	Outros	3.130	1.578
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-33	-1.549
6.02.02	Aplicações em Ativo Imobilizado e Ativo Biológico Não Corrente	-4	-50
6.02.03	Aplicações no ativo intangível	-1	-1.464
6.02.05	Aplicação Financeira Vinculada	-28	-35
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1.942	-431
6.03.07	Arrendamentos liquidados	-21	-496
6.03.09	Partes relacionadas - ativo	-1.921	65
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-2.814	-9.900
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	12.197	77.266
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	9.383	67.366

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	581.164	21.105	0	-403.724	0	198.545
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	581.164	21.105	0	-403.724	0	198.545
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	43	0	0	0	43
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	43	0	0	0	43
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-11.589	0	-11.589
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-11.589	0	-11.589
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	581.164	21.148	0	-415.313	0	186.999

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	581.164	20.568	0	-317.783	0	283.949
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	581.164	20.568	0	-317.783	0	283.949
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-11.462	0	-11.462
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-11.462	0	-11.462
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	581.164	20.568	0	-329.245	0	272.487

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	4.071	3.838
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	4.071	3.838
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-8.002	-10.330
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-2.666	-4.958
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-5.336	-5.372
7.03	Valor Adicionado Bruto	-3.931	-6.492
7.04	Retenções	-1.829	-1.764
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-1.829	-1.764
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-5.760	-8.256
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-368	2.906
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-733	510
7.06.02	Receitas Financeiras	365	2.396
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-6.128	-5.350
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-6.128	-5.350
7.08.01	Pessoal	4.442	5.431
7.08.01.01	Remuneração Direta	3.377	4.269
7.08.01.02	Benefícios	757	796
7.08.01.03	F.G.T.S.	308	366
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	489	459
7.08.02.01	Federais	371	354
7.08.02.03	Municipais	118	105
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	530	222
7.08.03.01	Juros	502	54
7.08.03.02	Aluguéis	28	168
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-11.589	-11.462
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-11.589	-11.462

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	204.495	216.781
1.01	Ativo Circulante	58.580	67.034
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	27.106	33.112
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.172	1.144
1.01.03	Contas a Receber	3.475	4.266
1.01.03.01	Clientes	3.475	4.266
1.01.06	Tributos a Recuperar	5.442	5.369
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	5.442	5.369
1.01.07	Despesas Antecipadas	4.678	4.461
1.01.07.01	Adiantamentos	4.678	4.461
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	16.707	18.682
1.01.08.03	Outros	16.707	18.682
1.01.08.03.01	Outros Créditos	16.622	18.515
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos - Ativo	85	167
1.02	Ativo Não Circulante	145.915	149.747
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	14.179	15.207
1.02.01.07	Tributos Diferidos	12.185	12.272
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	81	168
1.02.01.07.02	Impostos a Recuperar	12.104	12.104
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	663	432
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1.331	2.503
1.02.01.10.03	Outros Créditos Não Circulantes	1.331	2.503
1.02.02	Investimentos	51.768	52.013
1.02.02.01	Participações Societárias	17.066	17.311
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	17.066	17.311
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	34.702	34.702
1.02.02.02.01	Ativos Financeiros	34.702	34.702
1.02.03	Imobilizado	7.016	7.865
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	7.016	7.865
1.02.04	Intangível	72.952	74.662
1.02.04.01	Intangíveis	72.952	74.662

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	204.495	216.781
2.01	Passivo Circulante	14.478	15.904
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	1.568	1.325
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	1.568	1.325
2.01.03	Obrigações Fiscais	561	879
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	463	805
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	262	284
2.01.03.01.02	Impostos Retidos	44	172
2.01.03.01.03	Pis e Cofins	157	349
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	98	74
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	781	775
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	781	775
2.01.04.03.01	Arrendamento (Aluguel)	781	775
2.01.05	Outras Obrigações	11.568	12.925
2.01.05.02	Outros	11.568	12.925
2.01.05.02.04	Outras Contas a Pagar	10.986	12.651
2.01.05.02.05	Passivo de Contrato	582	274
2.02	Passivo Não Circulante	3.827	4.020
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.642	1.835
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	1.642	1.835
2.02.01.03.01	Arrendamento (Aluguel)	1.642	1.835
2.02.04	Provisões	2.185	2.185
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	2.185	2.185
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	2.185	2.185
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	186.190	196.857
2.03.01	Capital Social Realizado	581.164	581.164
2.03.02	Reservas de Capital	21.148	21.105
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-4.870	-4.870
2.03.02.07	Aumento de Capital	26.018	25.975
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-415.313	-403.724
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	-809	-1.688

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	8.929	11.386
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-7.667	-9.148
3.03	Resultado Bruto	1.262	2.238
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-11.974	-14.637
3.04.01	Despesas com Vendas	-1.351	-2.214
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-10.420	-12.410
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-438	27
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	235	-40
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-10.712	-12.399
3.06	Resultado Financeiro	251	1.475
3.06.01	Receitas Financeiras	877	2.476
3.06.01.01	Receitas financeiras	877	2.476
3.06.02	Despesas Financeiras	-626	-1.001
3.06.02.01	Despesas financeiras	-626	-1.001
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-10.461	-10.924
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-249	-622
3.08.01	Corrente	-162	-665
3.08.02	Diferido	-87	43
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-10.710	-11.546
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-10.710	-11.546
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-11.589	-11.462
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	879	-84

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-10.710	-11.546
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-10.710	-11.546
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-11.589	-11.462
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	879	-84

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-5.468	-6.985
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-7.919	-9.202
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) no Exercício das operações continuadas	-10.710	-11.546
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	2.562	2.264
6.01.01.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	-53	0
6.01.01.05	Prov. Contingências e Não Realização de Créd.Tribut.	0	-287
6.01.01.06	Tributos diferidos e obrigações tributárias	87	-43
6.01.01.07	Resultado de equivalência patrimonial	-235	40
6.01.01.11	Despesas de Juros sobre Arrendamento Financeiro	89	81
6.01.01.13	Resultado de Derivativos	83	164
6.01.01.14	Baixa de ativo fixo	0	-3
6.01.01.20	Perdas com crédito de liquidação duvidosa	258	128
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	2.451	2.217
6.01.02.01	Contas a receber	533	450
6.01.02.02	Adiantamentos	-217	-82
6.01.02.03	Passivo de contrato	351	173
6.01.02.04	Obrigações sociais e trabalhistas	243	-460
6.01.02.05	Outras contas a pagar	-1.612	-118
6.01.02.06	Obrigações tributárias	-231	325
6.01.02.07	Impostos a recuperar	-160	109
6.01.02.08	Dividendos Recebidos de Investidas	480	256
6.01.02.20	Outros	3.064	1.564
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-31	-1.667
6.02.02	Aplicações em Ativo Imobilizado e Ativo Biológico Não Corrente	-2	-168
6.02.03	Aplicações no Ativo Intangível	-1	-1.464
6.02.05	Aplicação Financeira Vinculada	-28	-35
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-507	-548
6.03.06	Partes Relacionadas Ativo	-231	3
6.03.07	Arrendamentos Liquidados	-276	-616
6.03.14	Dividendos (Controladas) pagos a minoritários	0	65
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-6.006	-9.200
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	33.112	83.457
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	27.106	74.257

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	581.164	21.105	0	-403.724	0	198.545	-1.688	196.857
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	581.164	21.105	0	-403.724	0	198.545	-1.688	196.857
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	43	0	0	0	43	0	43
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	43	0	0	0	43	0	43
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-11.589	0	-11.589	879	-10.710
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-11.589	0	-11.589	879	-10.710
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	581.164	21.148	0	-415.313	0	186.999	-809	186.190

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	581.164	20.568	0	-317.783	0	283.949	-172	283.777
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	581.164	20.568	0	-317.783	0	283.949	-172	283.777
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	65	65
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	65	65
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-11.462	0	-11.462	-84	-11.546
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-11.462	0	-11.462	-84	-11.546
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	581.164	20.568	0	-329.245	0	272.487	-191	272.296

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	10.199	12.482
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	9.943	12.482
7.01.02	Outras Receitas	256	0
7.01.02.01	Perdas de Liquidação de Recebíveis	256	0
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-11.816	-15.308
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-4.381	-7.424
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-7.435	-7.884
7.03	Valor Adicionado Bruto	-1.617	-2.826
7.04	Retenções	-2.562	-2.264
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-2.562	-2.264
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-4.179	-5.090
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	1.112	2.436
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	235	-40
7.06.02	Receitas Financeiras	877	2.476
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-3.067	-2.654
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-3.067	-2.654
7.08.01	Pessoal	5.600	6.801
7.08.01.01	Remuneração Direta	4.177	5.238
7.08.01.02	Benefícios	881	937
7.08.01.03	F.G.T.S.	542	626
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.262	1.719
7.08.02.01	Federais	938	1.321
7.08.02.02	Estaduais	0	1
7.08.02.03	Municipais	324	397
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	781	372
7.08.03.01	Juros	626	129
7.08.03.02	Aluguéis	155	243
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-10.710	-11.546
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-10.710	-11.546

TC S.A.

Relatório de revisão do auditor independente sobre as informações contábeis trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025

Ref.: Relatório nº 255DB-002-PB



Índice

	Página
Release de resultados 1T25	1
Relatório sobre a revisão de informações trimestrais (ITR) individuais e consolidadas	17
Informações contábeis trimestrais individuais e consolidadas	19
Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período de três meses findo em 31 de março de 2025	26



RELEASE DE RESULTADOS

1T25

TRAD
B3 LISTED NM

IBRA B3

IGC B3

IGC-NM B3

IGCT B3

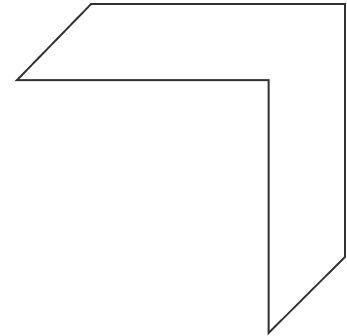
ITAG B3

SMLL B3

IGPTW B3

Resultados 1T25

São Paulo, 14 de maio de 2025 - O TC S.A. ("TC" ou "Companhia"), uma das plataformas mais inovadoras e tecnológicas, com produtos e serviços para investidores pessoas físicas e institucionais, bem como para clientes B2B, anuncia os seus resultados relativos ao **primeiro trimestre de 2025 (1T25)**. As informações financeiras estão apresentadas em Reais (R\$), de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP) e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS).



Videoconferência de resultados

15 de maio de 2025

11h00 [horário de Brasília]

10h00 [horário de Nova York]

Assista ao vivo:

[Plataforma TC](#)

[Zoom](#)

Q&A

Utilize o chat disponível nas plataformas acima para enviar sua pergunta

As **despesas operacionais ajustadas** alcançaram o menor valor já obtido pela Companhia, totalizando **R\$ 6,7 milhões** no 1T25

O TC deu início ao processo de alistamento para futura operação da corretora

A **Receita Líquida** atingiu **R\$ 8,9 milhões**, 1,2% superior ao trimestre passado

(R\$ mil)	1T25	4T24	Var. (%)	1T24	Var. (%)
Receita líquida	8.929	8.822	1,2%	11.386	-21,6%
Custo do serviço prestado (CSV)	-7.667	-6.651	15,3%	-9.148	-16,2%
Lucro bruto ajustado¹	1.817	2.394	-24,1%	2.518	-27,8%
<i>Margem bruta ajustada (%)¹</i>	<i>20,4%</i>	<i>27,1%</i>	<i>n.a.</i>	<i>22,1%</i>	<i>n.a.</i>
Lucro (prejuízo) líquido ajustado²	-4.427	-4.527	-2,2%	-5.379	-17,7%
<i>Margem líquida ajustada²</i>	<i>-49,6%</i>	<i>-51,3%</i>	<i>n.a.</i>	<i>-47,2%</i>	<i>n.a.</i>
EBITDA ajustado³	-4.429	-5.311	-16,6%	-6.232	-28,9%
<i>Margem EBITDA ajustada³</i>	<i>-49,6%</i>	<i>-60,2%</i>	<i>n.a.</i>	<i>-54,7%</i>	<i>n.a.</i>

1. Inclui ajustes de itens não recorrentes. Lucro bruto inclui apenas ajustes que incidem sobre o custo.

Mensagem da administração

Começamos 2025 colhendo os primeiros frutos das decisões estratégicas tomadas ao longo do último ano. O primeiro trimestre foi marcado por avanços concretos na execução da nossa estratégia — com destaque para a integração da corretora ao nosso ecossistema — e por melhorias operacionais significativas em toda a companhia.

Seguimos firmes em nossa jornada de foco e eficiência: simplificamos estruturas, fortalecemos a governança e mantivemos o compromisso com a excelência operacional. Também avançamos no engajamento da nossa comunidade, com crescimento consistente em interações, usuários ativos e retenção.

Uma comunidade ativa e engajada fortalece nossa proposta de valor e amplia significativamente o potencial da nossa corretora. Estamos trabalhando intensamente para integrar, de forma inédita, nossa comunidade à experiência de investimento — e sermos os primeiros a lançar uma corretora verdadeiramente conectada à maior rede social de investidores do Brasil.

Neste momento, iniciamos o alistamento dos primeiros usuários para a experiência inovadora da TC Corretora: um ambiente totalmente gamificado, que oferece uma jornada única de acompanhamento de posições, operações e investimentos — tudo em uma plataforma onde aprender, interagir e investir acontecem de forma fluida e simples.

Estamos só no começo. O futuro é promissor, e seguimos comprometidos em liderar essa transformação.

Eduardo Barone
CEO do TC

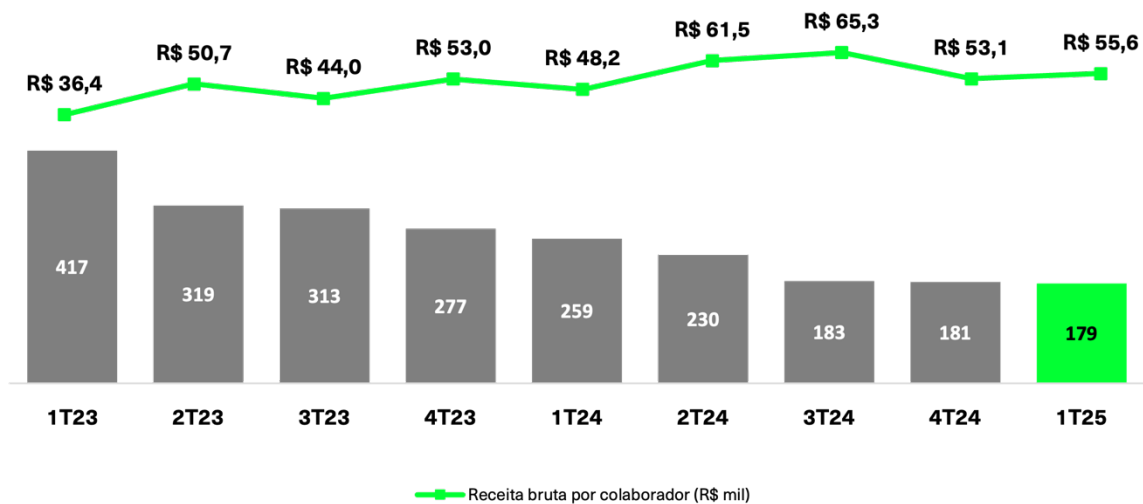
Desempenho financeiro e operacional

CORPORATIVO

No primeiro trimestre de 2025, o TC possuía **179 funcionários**, o que representa uma queda de 1,1% em comparação com o trimestre anterior. Essa diminuição foi ainda mais significativa em relação ao mesmo período de 2024, refletindo o impacto das medidas de controle financeiro implementadas pela gestão.

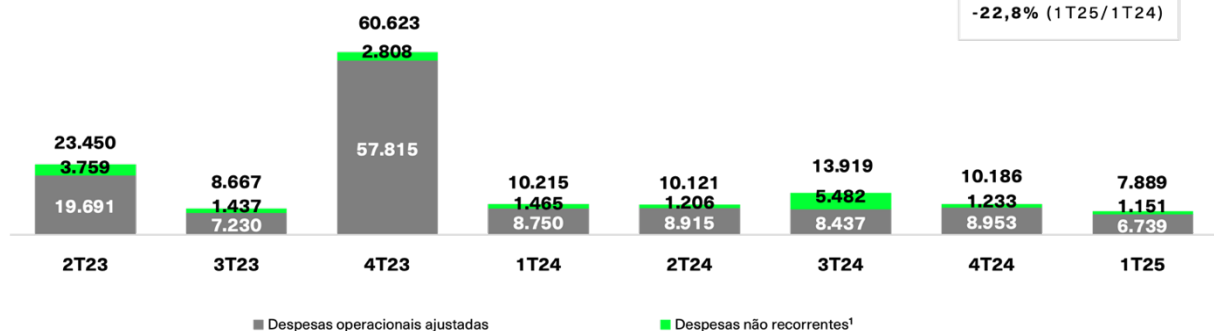
No 1T25, a média de **receita bruta por funcionário** foi de **R\$ 55,6 mil**, 4,7% superior em relação ao 4T24, evidenciando ganhos de eficiência operacional.

Número de colaboradores



No 1T25, as **despesas operacionais ajustadas** atingiram o menor patamar desde o IPO da Companhia, que somaram **R\$ 6,7 milhões**, representando uma redução de 24,7% em comparação ao trimestre anterior. Esse resultado reflete o esforço contínuo da companhia em otimizar custos e reforçar seu compromisso com a eficiência financeira, alcançando sucessivas quedas nas despesas operacionais ajustadas.

Despesas operacionais
(R\$ mil)



1. Despesas não recorrentes no período relativas a rescisões, otimização de sistemas operacionais e assessoria jurídica.



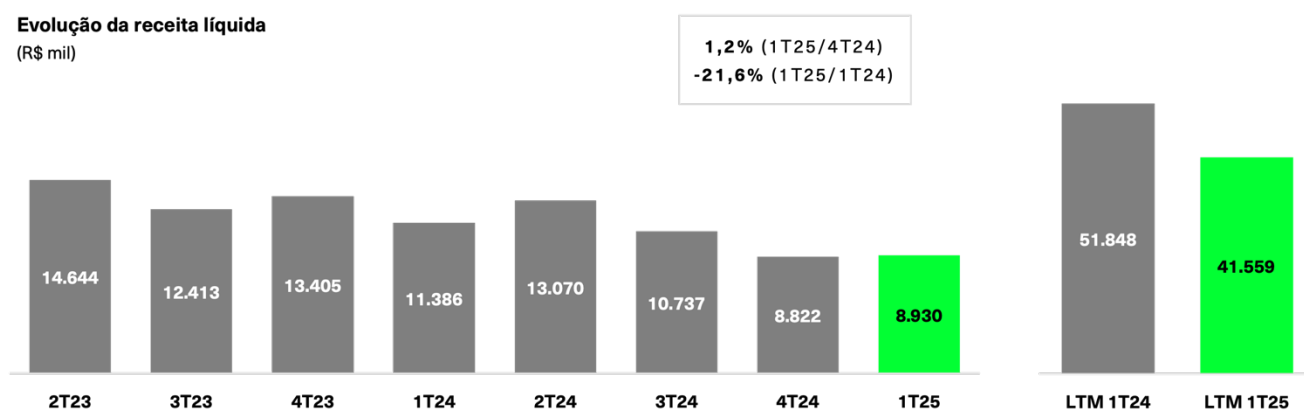
Release de Resultados **1T25** Comentário do Desempenho

RECEITA LÍQUIDA

A **receita líquida** atingiu **R\$ 8,9 milhões** no 1T25, representando uma melhora de 1,2% em relação ao valor registrado no 4T24.

(R\$ mil)	1T25	4T24	Var. (%)	1T24	Var. (%)
Receita bruta	9.944	9.609	3,5%	12.481	-20,3%
Deduções	-1.015	-787	29,0%	-1.095	-7,3%
Receita líquida	8.929	8.822	1,2%	11.386	-21,6%

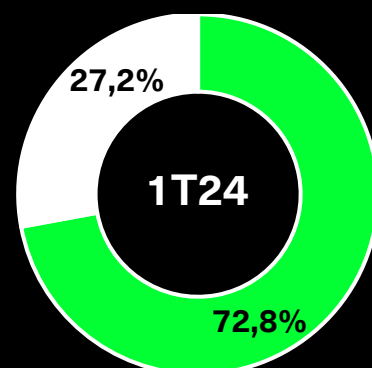
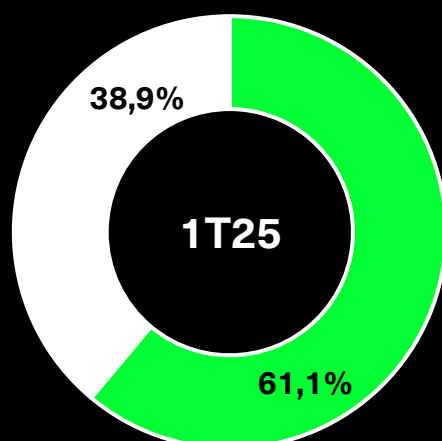
Evolução da receita líquida
(R\$ mil)



A participação por segmento revela uma mudança na composição da receita bruta da Companhia. No 1T25, as receitas do segmento B2B representaram 61,1% do total, embora esse percentual tenha caído em comparação aos trimestres anteriores. Apesar da redução, o B2B continua desempenhando um papel estratégico na geração de receita, contribuindo de forma relevante para os resultados financeiros da Companhia.

COMPOSIÇÃO DA RECEITA BRUTA

■ B2B
■ B2C



Release de Resultados 1T25

Comentário do Desempenho



RESULTADO OPERACIONAL

LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA

No 1T25, o **lucro bruto** foi de **R\$ 1,2 milhão**, com uma **margem bruta** de **14,1%**. Esse resultado representa uma queda de 41,9% em relação ao trimestre anterior.

Considerando a exclusão de itens não recorrentes que impactam os custos, a Companhia registrou no primeiro trimestre de 2025 um **lucro bruto ajustado** de **R\$ 1,8 milhão**, com uma **margem bruta ajustada** de **20,4%**.

(R\$ mil)	1T25	4T24	Var. (%)	1T24	Var. (%)
Receita líquida	8.929	8.822	1,2%	11.386	-21,6%
Custo do serviço prestado (CSV)	-7.667	-6.651	15,3%	-9.148	-16,2%
Lucro bruto	1.262	2.171	-41,9%	2.238	-43,6%
<i>Margem bruta</i>	<i>14,1%</i>	<i>24,6%</i>	<i>n.a.</i>	<i>19,7%</i>	<i>n.a.</i>
Ajustes de custos operacionais ¹	555	223	148,9%	280	98,2%
Lucro bruto ajustado¹	1.817	2.394	-24,1%	2.518	-27,8%
<i>Margem bruta ajustada (%)¹</i>	<i>20,4%</i>	<i>27,1%</i>	<i>n.a.</i>	<i>22,1%</i>	<i>n.a.</i>

1. Referem-se aos custos operacionais não recorrentes do período.

2. Inclui ajustes de itens não recorrentes que incidem sobre o custo.

O **Custo do Serviço Prestado (CSV)**, que abrange todas as despesas associadas à prestação de serviços, totalizou **R\$ 7,6 milhões** no 1T25, representando uma redução de 16,2% em comparação ao 1T24. Esse desempenho reflete o compromisso da Companhia com a estratégia de otimização de custos e o fortalecimento da disciplina financeira.

RESULTADO (PREJUÍZO) FINANCEIRO

Ao final do primeiro trimestre de 2025, a Companhia apresentou um **resultado financeiro** de **R\$ 251 mil**, registrando uma queda significativa em relação ao 4T24. Parte desse efeito foi decorrente das operações de derivativos que eram maiores em 2024.

(R\$ mil)	1T25	4T24	Var. (%)	1T24	Var. (%)
Resultado financeiro líquido	251	1.042	-75,9%	1.475	-83,0%
Receita financeira	877	1.500	-41,5%	2.476	-64,6%
Despesa financeira	-626	-458	36,7%	-1.001	-37,5%



Release de Resultados 1T25

Comentário do Desempenho

DESPESAS OPERACIONAIS

As **despesas operacionais ajustadas** somaram **R\$ 6,7 milhões** no 1T25, 24,7% inferior ao trimestre anterior. Esse resultado reflete os esforços contínuos da Companhia para otimizar custos e fortalecer sua eficiência financeira, com a venda de alguns ativos não alinhados ao nosso *core business*, desempenhando um papel relevante nessa redução.

(R\$ mil)	1T25	4T24	Var. (%)	1T24	Var. (%)
Despesas operacionais ajustadas	-6.739	-8.953	-24,7%	-8.750	-23,0%
Despesas não recorrentes	-1.151	-1.233	-6,7%	-1.465	-21,5%
Ajuste Despesas ³	-4.085	-27.867	<i>n.a.</i>	-4.422	<i>n.a.</i>
Despesas operacionais	-11.974	-38.053	-68,5%	-14.637	-18,2%
Gerais e administrativas	-10.420	-12.710	-18,0%	-12.410	-16,0%
Despesas com vendas / marketing	-1.351	-1.536	-12,0%	-2.214	-39,0%
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	-438	-24.568	-98,2%	27	-1722,2%
Equivalência patrimonial	235	761	-69,2%	-40	-686,4%

1. Inclui ajustes de despesas não recorrentes.

2. Despesas não recorrentes no período, relativas a rescisões, otimização de sistemas operacionais e assessoria jurídica.

3. Ajuste de despesas não operacionais e impairment.

ESTRUTURA DE CAIXA

No 1T25, a posição de **caixa e equivalentes de caixa**, incluindo aplicações financeiras vinculadas, somou **R\$ 28,2 milhões**.

(R\$ mil)	1T25	4T24	Var. (%)	1T24	Var. (%)
Bancos	19.785	20.093	-1,5%	10.259	92,9%
Aplicações financeiras	7.321	13.019	-43,8%	63.998	-88,6%
Caixa e equivalentes de caixa	27.106	33.112	-18,1%	74.257	-63,5%
Aplicação financeira vinculada ¹	1.172	1.144	2,4%	1.700	-31,1%
Total	28.278	34.256	-17,5%	75.957	-62,8%

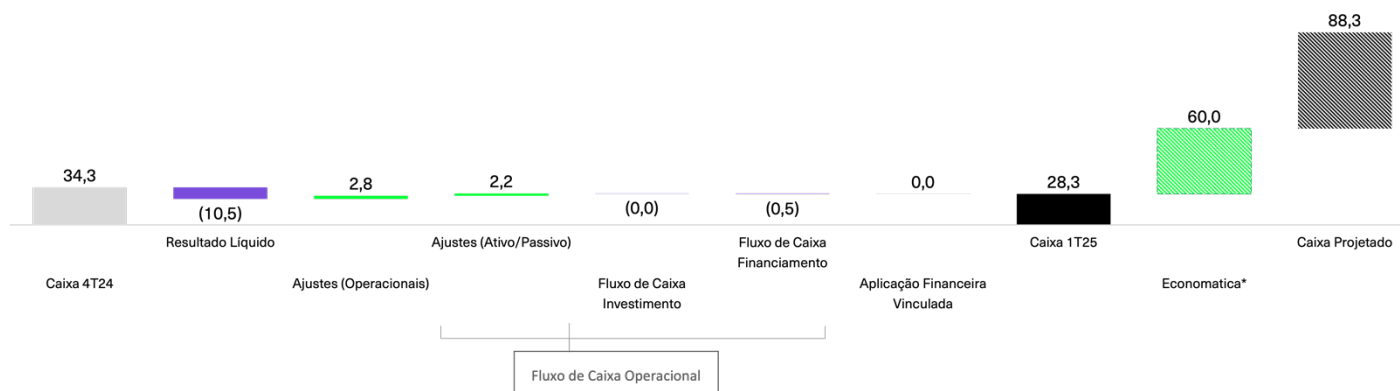
1. Aplicações financeiras vinculadas como garantia de instrumentos financeiros derivativos

Release de Resultados 1T25

Comentário do Desempenho



(em R\$ milhões)



*MOU vinculante – processo de venda da Economática.

LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO E MARGEM LÍQUIDA

No 1T25, a empresa apresentou um **prejuízo líquido ajustado** de **R\$ 4,4 milhões**, apresentando uma melhora em relação ao 4T24.

(R\$ mil)	1T25	4T24	Var. (%)	1T24	Var. (%)
Lucro bruto	1.262	2.171	-41,9%	2.238	-43,6%
(+/-) Receitas (despesas) operacionais	-11.974	-38.053	-68,5%	-14.637	-18,2%
(+/-) Resultado financeiro	251	1.042	-75,9%	1.475	-83,0%
(+/-) IR/CSLL	-249	-258	-3,5%	-622	-60,0%
Lucro (prejuízo) líquido	-10.710	-35.098	-69,5%	-11.546	-7,2%
<i>Margem líquida</i>	<i>-120,0%</i>	<i>-397,8%</i>	<i>n.a.</i>	<i>-101,4%</i>	<i>n.a.</i>
(+/-) Itens não recorrentes	1.706	1.456	17,2%	1.745	-2,2%
Ajuste Prejuízo ³	-4.578	-29.115	<i>n.a.</i>	-3.903	<i>n.a.</i>
Lucro (prejuízo) líquido ajustado²	-4.427	-4.527	-2,2%	-5.379	-17,7%
<i>Margem líquida ajustada²</i>	<i>-49,6%</i>	<i>-51,3%</i>	<i>n.a.</i>	<i>-47,2%</i>	<i>n.a.</i>

1. Referem-se aos gastos não recorrentes relativos a rescisões, processos legais (assessoria jurídica) e otimização de sistemas operacionais.

2. Inclui ajustes de itens não recorrentes.

3. Ajuste de despesas não operacionais e impairment.



Release de Resultados **1T25** Comentário do Desempenho

EBITDA E MARGEM EBITDA

A Companhia registrou um **EBITDA ajustado negativo** de **R\$ 4,4 milhões** no 1T25, representando uma melhora de 16,6% em comparação com 4T24.

(R\$ mil)	1T25	4T24	Var. (%)	1T24	Var. (%)
Lucro (prejuízo) líquido	-10.710	-35.098	-69,5%	-11.546	-7,2%
(+/-) IR/CSLL	-249	-258	-3,5%	-622	-60,0%
(+/-) Resultado financeiro	251	1.042	-75,9%	1.475	-83,0%
(+/-) Depreciação/amortização	2.562	2.676	-4,3%	2.264	13,2%
EBITDA	-8.150	-33.206	-75,5%	-10.135	-19,6%
Margem EBITDA (%)	-91,3%	-376,4%	n.a.	-89,0%	n.a.
(+/-) Itens não recorrentes ¹	1.706	1.456	17,2%	1.745	-2,2%
Ajuste EBITDA ³	-2.016	-26.439	n.a.	-3.903	n.a.
EBITDA Ajustado²	-4.429	-5.311	-16,6%	-6.232	-28,9%
<i>Margem EBITDA ajustada (%)²</i>	<i>-49,6%</i>	<i>-60,2%</i>	<i>n.a.</i>	<i>-54,7%</i>	<i>n.a.</i>

1. Referem-se aos gastos não recorrentes relativos a rescisões, processos legais (assessoria jurídica) e otimização de sistemas operacionais.

2. Inclui ajustes de itens não recorrentes.

3. Ajuste de despesas não operacionais e impairment.



Eventos Subsequentes

ALISTAMENTO TRADERS

Em 5 de maio de 2025, o TC S.A. comunicou aos seus acionistas e ao mercado em geral que a sua distribuidora de valores mobiliários deu início ao processo de alistamento para futura operação de corretora, por meio de um procedimento de pré-cadastro. Durante essa fase, os usuários interessados poderão alistar-se por meio do aplicativo da Companhia.

Informações adicionais

RELACIONAMENTO COM OS AUDITORES

A política da Companhia na contratação de serviços não relacionados à auditoria externa com os auditores independentes se fundamenta nos princípios que preservam sua independência. Esses princípios consistem nos padrões internacionalmente aceitos, em que: (a) o auditor não deve auditar seu próprio trabalho; (b) o auditor não deve exercer função de gerência no seu cliente; e (c) o auditor não deve gerar conflitos de interesses com seus clientes.

Durante o período findo em 31 de março de 2025, a Grant Thornton Auditores Independentes Ltda. foi contratada para a execução de serviços apenas relacionados à auditoria externa.

Release de Resultados 1T25

Comentário do Desempenho



Anexos

BALANÇO PATRIMONIAL (CONSOLIDADO)

(R\$ mil)	1T25	1T24
ATIVO	204.495	300.477
Ativo circulante	58.580	102.870
Caixa e equivalentes de caixa	27.106	74.257
Aplicação financeira vinculada	1.172	1.700
Contas a receber	3.475	11.275
Adiantamentos	4.678	4.041
Impostos a recuperar	5.442	4.810
Instrumentos financeiros derivativos - Ativo	85	-
Outros créditos	16.622	6.787
Ativo não circulante	145.915	197.607
Impostos a recuperar.	12.104	10.959
Outros créditos	1.331	6.709
Ativo fiscal diferido	81	234
Ativos financeiros	34.702	32.162
Partes relacionadas	663	185
Investimentos	17.066	44.165
Imobilizado	7.016	11.553
Intangível	72.952	91.640
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	204.495	300.477
Passivo circulante	14.478	23.615
Obrigações sociais e trabalhistas	1.568	1.473
Obrigações tributárias	561	1.168
Passivo de contrato	582	3.595
Arrendamento	781	694
Outras contas a pagar	10.986	16.089
Instrumentos financeiros derivativos	-	596
Passivo não circulante	3.827	4.566
Arrendamento	1.642	2.383
Provisão para contingências	2.185	2.183
Patrimônio líquido	186.999	272.487
Capital social	581.164	581.164
Reserva de capital	26.018	25.975
Ações em tesouraria	-4.870	-5.407
Prejuízos acumulados	-415.313	-329.245
Participação não controladores	-809	-191
Patrimônio líquido total	186.190	272.296



Release de Resultados 1T25

Comentário do Desempenho

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS (CONSOLIDADO)

(R\$ mil)	1T25	1T24
Receita líquida	8.929	11.386
Custo do serviço prestado (CSV)	-7.667	-9.148
Lucro bruto	1.262	2.238
Despesas operacionais	-11.974	-14.637
Despesas com vendas / marketing	-1.351	-2.214
Gerais e administrativas	-10.420	-12.410
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	-438	27
Equivalência patrimonial	235	-40
Lucro (prejuízo) operacional antes do resultado financeiro	-10.712	-12.399
Receita financeira	877	2.476
Despesa financeira	-626	-1.001
Resultado financeiro líquido	251	1.475
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	-10.461	-10.924
Imposto de renda e contribuição social corrente	-162	-665
Imposto de renda e contribuição social diferido	-87	43
Lucro (prejuízo) líquido	-10.710	-11.546

Release de Resultados 1T25

Comentário do Desempenho



DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA (CONSOLIDADO)

(R\$ mil)	1T25	1T24
Das atividades operacionais		
Resultado do período	-10.710	-11.546
Ajustes por	-7.919	-9.202
Resultado de equivalência patrimonial	-235	40
Depreciações e amortizações	2.562	2.264
Baixa líquida e ajustes do imobilizado e intangível	-	-3
Perda esperada para créditos de liquidação duvidosa	258	128
Opções outorgadas reconhecidas	-53	-
Provisão para contingências	-	-287
Imposto diferido	87	-43
Resultado de derivativos	83	164
Despesa de juros	89	81
Decréscimo (acrécimo) em ativos		
Contas a receber	533	450
Adiantamentos	-217	-82
Impostos a recuperar	-160	109
Dividendos recebidos de investidas	480	256
Outros créditos	3.064	1.564
(Decréscimo) acréscimo em passivos		
Obrigações sociais e trabalhistas	243	-460
Obrigações tributárias	-231	325
Passivo de contrato	351	173
Outras contas a pagar	-1.612	-118
Caixa líquido gerado (consumido) nas atividades operacionais	-5.468	-6.985
Fluxo de caixa das atividades de investimento		
Aplicação financeira vinculada	-28	-35
Aquisição de imobilizado	-2	-168
Aquisição de intangível	-1	-1.464
Caixa líquido gerado (consumido) nas atividades de investimento	-31	-1.667
Fluxo de caixa das atividades de financiamento		
Pagamento de arrendamentos	-276	-616
Partes relacionadas	-231	3
Dividendos pagos	-	65
Aquisição de ações em tesouraria	-	-
Caixa líquido gerado (consumido) nas atividades de financiamento	-507	-548
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa	-6.006	-9.200
Caixa e equivalentes de caixa		
No início do exercício	33.112	83.457
No final do exercício	27.106	74.257
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa	-6.006	-9.200

Glossário

AMORTIZAÇÃO: É o pagamento de uma dívida, de maneira parcelada, por um período pré-estabelecido. Ou seja, o pagamento de um empréstimo, financiamento ou algo semelhante, por meio de parcelas.

ATIVO: Bens, valores ou créditos que formam o patrimônio de uma pessoa ou de uma empresa.

B2B (BUSINESS TO BUSINESS): Modelo de negócio “empresa para empresa” onde o cliente final é uma outra empresa ou organização.

B2C (BUSINESS TO CONSUMER): Modelo de negócio “empresa para consumidor” onde o cliente final é uma pessoa física.

BALANÇO PATRIMONIAL: É uma demonstração contábil que apresenta um “retrato” da posição patrimonial da firma.

BR GAAP: Refere-se ao conjunto de normas contábeis vigentes no Brasil.

CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA: Caixa é o montante em espécie e depósitos bancários disponíveis de uma empresa. Os Equivalentes de Caixa são todas aplicações financeiras de curto prazo e de alta liquidez que estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

CONTRIBUIÇÃO SOCIAL (CSLL): Complemento da tributação do Imposto de Renda.

(CSV) CUSTO DOS SERVIÇOS VENDIDOS/PRESTADOS: Representa os custos que incidem sobre a venda de um produto ou serviço prestado por uma empresa.

DEPRECIAÇÃO: A depreciação indica o quanto do valor de um ativo foi utilizado. Ela é usada em contabilidade para tentar igualar o custo de um ativo à renda que o ativo ajuda a empresa a ganhar.

DESPESAS OPERACIONAIS/SG&A: Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas, ou SG&A (*Selling, General & Administrative Expenses*). Incluem todos os custos que não são relacionados diretamente à produção (salários dos funcionários e despesas com *marketing*, por exemplo).

DOWNGRADE: Solicitação do usuário final do serviço pela troca de um plano para um de menor custo do que o contratado inicialmente.

EBITDA/EBITDA AJUSTADO: Indicador financeiro que informa o lucro de uma companhia antes de serem descontados o que a empresa gastou em juros e impostos, bem com o que perdeu em depreciação e amortização. Quando é divulgado como “ajustado”, significa que o cálculo foi feito de forma customizada por uma empresa, usando regras próprias.

HEADCOUNT: É o número de funcionários de uma empresa.

INTERNATIONAL FINANCIAL REPORTING STANDARDS (IFRS): Em português significa Normas Internacionais de Relatório Financeiro. É o conjunto de normas internacionais de contabilidade, emitidas e revisadas pelo IASB – *International Accounting Standards Board* (Conselho de Normas Internacionais de Contabilidade).

IMPOSTO DE RENDA (IR): Tributo federal que incide sobre o lucro.

LUCRO BRUTO: Lucro operacional bruto ou lucro de vendas é a diferença entre a receita de uma empresa em relação aos seus custos variáveis (matérias-primas, custos de produção, comissões e demais insumos produtivos).

LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO: Rendimento real de uma empresa, calculado pela diferença entre a receita total, os custos e despesas totais, as receitas e despesas financeiras e os impostos.

MARGEM BRUTA: Resultado da divisão do Lucro Bruto pela Receita Líquida. Ela apresenta a rentabilidade do negócio, segundo uma porcentagem de lucro que a empresa ganha nas suas vendas.

MARGEM EBITDA: Diferença entre o valor do EBITDA pelo valor da receita, representando a parcela da receita que gerou caixa para a Companhia.



Release de Resultados 1T25

Comentário do Desempenho

MARGEM LÍQUIDA: Resultado da divisão do Lucro Líquido pela Receita Líquida, o qual indica a porcentagem de lucro em relação às receitas totalizadas no período.

PASSIVO: É o saldo de tudo que é devido por alguém ou por uma companhia.

PATRIMÔNIO LÍQUIDO: O patrimônio líquido representa o valor residual dos ativos de uma empresa depois de deduzidos todos os seus passivos.

RECEITA BRUTA: Representa o montante da receita proveniente de uma transação entre entidade e comprador que deve ser mensurada pelo valor justo. Pode ser proveniente tanto da venda de bens como também da prestação de serviços.

RECEITA LÍQUIDA: Representa o resultado das vendas e prestação de serviços após a dedução dos custos, descontos, abatimentos, devoluções e os impostos que incidem sobre vendas/serviços.

RESULTADO (PREJUÍZO) FINANCEIRO: Diferença entre o total das receitas financeiras (rendimentos não relacionados com as atividades da empresa, como juros e descontos) e as despesas financeiras (gastos não relacionados com as atividades da empresa, como empréstimos, IOF e tarifas bancárias).

SAAS (SOFTWARE AS A SERVICE): SaaS, ou *Software as a Service*, é uma forma de disponibilizar softwares e soluções de tecnologia por meio da Internet, como um serviço.

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

**Grant Thornton Auditores
Independentes Ltda.**

Av. Eng. Luiz Carlos Berrini, 105 -
12º andar, Itaim Bibi - São Paulo (SP)
Brasil
T +55 11 3886-5100
www.grantthornton.com.br

Aos Administradores, Conselheiros e Acionistas do
TC S.A.
São Paulo – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, do TC S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025, as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 “Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade” e ISRE 2410 *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão.

O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 14 de maio de 2025

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-025.583/O-1



Régis Eduardo Baptista dos Santos
Contador CRC 1SP-255.954/O-0



Notas Explicativas

TC S.A.

Balancos patrimoniais individuais e consolidados em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

ATIVO					
		Controladora		Consolidado	
	Notas	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Ativo circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	6	9.383	12.197	27.106	33.112
Aplicação financeira vinculada	6	1.172	1.144	1.172	1.144
Contas a receber	7	1.019	3.519	3.475	4.266
Adiantamentos	-	1.002	820	4.678	4.461
Impostos a recuperar	8	5.028	5.113	5.442	5.369
Outros créditos	9	16.433	18.396	16.622	18.515
Instrumentos financeiros derivativos - Ativo	27	85	167	85	167
Total do ativo circulante		34.122	41.356	58.580	67.034
Ativo não circulante					
Impostos a recuperar	8	12.030	12.030	12.104	12.104
Outros créditos	9	1.295	2.461	1.331	2.503
Ativo fiscal diferido	16	-	-	81	168
Partes relacionadas	21	13.071	11.150	663	432
Ativos financeiros	10	34.702	34.702	34.702	34.702
Investimentos	11	92.485	95.370	17.066	17.311
Imobilizado	12	4.318	4.898	7.016	7.865
Intangível	13	12.909	14.155	72.952	74.662
Total do ativo não circulante		170.810	174.766	145.915	149.747
Total do ativo		204.932	216.122	204.495	216.781

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



Notas Explicativas

TC S.A.

Balancos patrimoniais individuais e consolidados em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

		Controladora		Consolidado	
	Notas	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Passivo circulante					
Obrigações sociais e trabalhistas	14	881	754	1.568	1.325
Obrigações tributárias	15	4	248	561	879
Passivo de contrato	17	582	274	582	274
Arrendamento	18	47	66	781	775
Outras contas a pagar	19	11.390	12.074	10.986	12.651
Total do passivo circulante		12.904	13.416	14.478	15.904
Passivo não circulante					
Arrendamento	18	-	-	1.642	1.835
Provisao para perdas com investimenros	11	2.844	1.976	-	-
Provisão para contingências	20	2.185	2.185	2.185	2.185
Total do passivo não circulante		5.029	4.161	3.827	4.020
Patrimônio líquido					
	22				
Capital social		581.164	581.164	581.164	581.164
Reserva de capital		26.018	25.975	26.018	25.975
Ações em tesouraria		(4.870)	(4.870)	(4.870)	(4.870)
Prejuízos acumulados		(415.313)	(403.724)	(415.313)	(403.724)
Total do patrimônio líquido		186.999	198.545	186.999	198.545
Participação não controladores					
		-	-	(809)	(1.688)
Total do patrimônio líquido		186.999	198.545	186.190	196.857
Total do passivo e patrimônio líquido					
		204.932	216.122	204.495	216.781

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



Notas Explicativas

TC S.A.

**Demonstrações do resultado individuais e consolidadas
para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024**

(Em milhares de reais)

		Controladora		Consolidado	
	Notas	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2024 a 31/03/2024	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2024 a 31/03/2024
Receita líquida	23	3.582	3.379	8.929	11.386
Custo do serviço prestado	24	(4.405)	(4.958)	(7.667)	(9.148)
(Prejuízo) lucro bruto		(823)	(1.579)	1.262	2.238
Receitas (despesas) operacionais					
Despesas com vendas / marketing	24	(849)	(1.748)	(1.351)	(2.214)
Gerais e administrativas	24	(8.887)	(10.124)	(10.420)	(12.410)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	24	(160)	(64)	(438)	27
Equivalência patrimonial	11	(733)	510	235	(40)
Total		(10.629)	(11.426)	(11.974)	(14.637)
Resultado operacional antes do resultado financeiro					
		(11.452)	(13.005)	(10.712)	(12.399)
Receita financeira	25	365	2.396	877	2.476
Despesa financeira	25	(502)	(853)	(626)	(1.001)
Resultado financeiro, líquido		(137)	1.543	251	1.475
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social					
		(11.589)	(11.462)	(10.461)	(10.924)
Imposto de renda e contribuição social corrente	16	-	-	(162)	(665)
Imposto de renda e contribuição social diferido	16	-	-	(87)	43
(Prejuízo) líquido do período		(11.589)	(11.462)	(10.710)	(11.546)
Participação dos acionistas controladores	-	-	-	(11.589)	(11.461)
Participação não controladores	-	-	-	879	(85)
(Prejuízo) básico por ação	26	(0,28957)	(0,28640)	-	-
(Prejuízo) diluído por ação	26	(0,28957)	(0,28640)	-	-

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



Notas Explicativas

TC S.A.

Demonstrações do resultado abrangente individuais e consolidadas para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2024 a 31/03/2024	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2024 a 31/03/2024
(Prejuízo) líquido do período	(11.589)	(11.462)	(10.710)	(11.546)
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-
Resultado abrangente do período	(11.589)	(11.462)	(10.710)	(11.546)
Participação do acionista controlador	-	-	(11.589)	(11.461)
Participação dos acionistas não controladores	-	-	879	(85)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



Notas Explicativas

TC S.A.

Demonstrações das mutações no patrimônio líquido individuais e consolidadas
para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024 - Controladora e Consolidado

(Em milhares de reais)

	Notas	Capital social	Reserva de capital	Ações em tesouraria	(Prejuízos) acumulados	Patrimonio Liquido dos acionistas controladores	Participação de não controladores	Total do patrimônio líquido
Saldo em 31 de dezembro de 2023		581.164	25.975	(5.407)	(317.783)	283.949	(172)	283.777
Distribuição de lucros		-	-	-	-	-	66	66
Prejuízo líquido do período		-	-	-	(11.462)	(11.462)	(85)	(11.547)
Saldo em 31 de março de 2024		581.164	25.975	(5.407)	(329.245)	272.487	(191)	272.296
Saldo em 31 de dezembro de 2024		581.164	25.975	(4.870)	(403.724)	198.545	(1.688)	196.857
Ações restritas		-	43	-	-	43	-	43
(Prejuízo) lucro líquido do período		-	-	-	(11.589)	(11.589)	879	(10.710)
Saldo em 31 de março de 2025		581.164	26.018	(4.870)	(415.313)	186.999	(809)	186.190

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



Notas Explicativas

TC S.A.

Demonstrações do fluxo de caixa individuais e consolidadas para os períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024 - Controladora e Consolidado

(Em milhares de reais)

Notas	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2024 a 31/03/2024	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2024 a 31/03/2024
Das atividades operacionais				
Resultado líquido do período	(11.589)	(11.462)	(10.710)	(11.546)
Ajustes por:				
Depreciações e amortizações	12 e 13	1.829	1.764	2.264
Baixa líquida e ajustes do imobilizado e intangível	12 e 13	-	-	(3)
Perda esperada para créditos de liquidação duvidosa	8	-	258	128
Opções outorgadas reconhecidas	-	(53)	(53)	-
Provisão para contingências	20	-	-	(287)
Resultado de equivalência patrimonial	11	733	(235)	40
Imposto diferido	16	-	87	(43)
Resultado de derivativos	27	83	83	164
Despesa de Juros	18	2	89	81
	(8.995)	(10.320)	(7.919)	(9.202)
Decréscimo (acrécimo) em ativos				
Contas a receber	-	2.500	533	450
Adiantamentos	-	(182)	(217)	(82)
Impostos a recuperar	-	85	(160)	109
Dividendos recebidos de investidas	-	3.020	480	256
Outros créditos	-	3.130	3.064	1.564
(Decréscimo) acréscimo em passivos				
Obrigações sociais e trabalhistas	-	127	243	(460)
Obrigações tributárias	-	(244)	(231)	325
Passivo de contrato	-	351	351	173
Outras contas a pagar	-	(631)	(1.612)	(119)
Caixa líquido (consumido) nas atividades operacionais	(839)	(7.920)	(5.468)	(6.986)
Fluxo de caixa das atividades de investimento				
Distribuição de lucros	-	-	-	-
Aplicação financeira vinculada	-	(28)	(28)	(35)
Combinação de Negócios	-	-	-	-
Aquisição de imobilizado	12	(4)	(2)	(168)
Aquisição de intangível	13	(1)	(1)	(1.464)
Caixa líquido (consumido) nas atividades de investimento	(33)	(1.549)	(31)	(1.667)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Pagamento de arrendamentos	18	(21)	(276)	(616)
Partes relacionadas - Ativo	-	(1.921)	(231)	3
Dividendos pagos	-	-	-	66
Caixa líquido (consumido) nas atividades de financiamento	(1.942)	(431)	(507)	(547)
(Redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa	(2.814)	(9.900)	(6.006)	(9.200)
Caixa e equivalentes de caixa				
No início do período	-	12.197	33.112	83.457
No final do período	-	9.383	27.106	74.257
(Redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa	(2.814)	(9.900)	(6.006)	(9.200)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



Notas Explicativas

TC S.A.

Demonstrações do valor adicionado individuais e consolidadas para os períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024 - Controladora e Consolidado

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2024 a 31/03/2024	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2024 a 31/03/2024
Receitas				
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	4.071	3.838	9.943	12.482
Perdas de liquidação de recebíveis	-	-	258	-
Total	4.071	3.838	10.201	12.482
Insumos adquiridos de terceiros				
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	(2.666)	(4.958)	(4.383)	(7.424)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(5.336)	(5.372)	(7.435)	(7.884)
Valor adicionado bruto	(3.931)	(6.492)	(1.617)	(2.826)
Depreciação e amortização	(1.829)	(1.764)	(2.562)	(2.264)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia	(5.760)	(8.256)	(4.179)	(5.090)
Valor adicionado recebido em transferência				
Receitas financeiras	365	2.396	877	2.476
Resultado de equivalência patrimonial	(733)	510	235	(40)
Valor adicionado total a distribuir	(6.128)	(5.350)	(3.067)	(2.654)
Distribuição do valor adicionado	(6.128)	(5.350)	(3.067)	(2.654)
Pessoal e encargos				
Remuneração direta	3.377	4.269	4.177	5.238
Benefícios	757	796	881	937
F.G.T.S.	308	366	542	626
Total	4.442	5.431	5.600	6.801
Impostos, taxas e contribuições				
Federais	371	354	938	1.321
Municipais	118	105	324	397
Estaduais	-	-	-	1
Total	489	459	1.262	1.719
Remuneração de capitais de terceiros				
Juros	502	54	626	129
Aluguéis	28	168	155	243
Total	530	222	781	372
Remuneração de capitais próprios				
(Prejuízo) retidos do período	(11.589)	(11.462)	(10.710)	(11.546)
Total	(11.589)	(11.462)	(10.710)	(11.546)
Total	(6.128)	(5.350)	(3.067)	(2.654)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Em milhares de reais (R\$) – exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

O TC S.A. (“TC” ou “Companhia”), anteriormente denominado TC Traders Club S.A., foi constituído em 15 de setembro de 2016. As demonstrações contábeis da Companhia abrangem a Companhia e suas controladas (conjuntamente referidas como “Grupo”). O Grupo tem como seu objeto social as seguintes atividades: **(i)** treinamento e desenvolvimento profissional e gerencial com foco na área financeira e empresarial; **(ii)** operação de páginas e portais na internet que atualizam periodicamente seu conteúdo, gerando e mantendo informações sobre o mercado financeiro, empresarial e do sistema político brasileiro; **(iii)** portais, provedores de conteúdo e outros serviços de informação na internet; **(iv)** atividades de organização e promoção de feiras, congressos, convenções, conferências e exposições comerciais e ou profissionais, seja pela internet ou evento físico; **(v)** desenvolvimento de programas de computador sob encomenda; **(vi)** desenvolvimento e licenciamento de programas de computador customizáveis e não – customizáveis; **(vii)** consultoria em tecnologia da informação; e **(viii)** suporte técnico, manutenção e outros serviços em tecnologia da informação; **(ix)** administração, corretagem e agenciamento de seguros; **(x)** – distribuição de títulos e valores mobiliários.

O TC é uma comunidade de investidores e sua plataforma oferece inteligência de mercado gerada pelo networking entre milhares desses investidores, os quais compartilham suas ideias de investimentos e trocam experiências (*crowd-sourced content*), bem como pelo fornecimento de informações (muitas delas em tempo real e proprietárias) relacionadas ao mercado financeiro do Brasil e Global, o que é fortalecido em decorrência de parcerias com instituições como a Webull.

O Grupo também disponibiliza análise de dados relativos ao cenário macro e às empresas listadas em bolsa que auxiliam na melhor tomada de decisão. O terceiro braço da plataforma é o de educação financeira, com a oferta de diversos cursos (alguns deles gratuitos) para quem investe ou deseja começar a investir.

A receita da Companhia e suas controladas são obtidas através da venda de planos de assinaturas, serviços financeiros e não financeiros e cursos.

Em 27 de julho de 2021, a Companhia se tornou uma sociedade anônima de capital aberto com ações listadas no Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”) sob o código “TRAD3”.



Notas Explicativas

Em 23 de dezembro de 2022 a Companhia alterou a sua denominação social, que passou de “TC Traders Club S.A.” para “TC S.A.”

A partir de dezembro de 2024 a Companhia finalizou o processo de aquisição de 100% das ações da Dibran Holding Financeira Ltda., e atuará também na prestação de serviços financeiros especializados, incluindo consultoria e intermediação de operações no mercado de capitais, com foco em ações, derivativos e câmbio. Gestão operacional, financeira e administrativa.

Gestão operacional, financeira e administrativa

Para o trimestre findo em 31 de março de 2025, o Grupo incorreu no prejuízo consolidado de R\$ (10.710) (R\$ 11.546 em 31 de março 2024), apresentando um fluxo de caixa operacional consolidado negativo em R\$ (5.468) para o período findo em 31 de março de 2025 (R\$ (6.986) em 31 de março de 2024).

A Administração avalia constantemente os indicadores operacionais, os resultados alcançados e a posição financeira do Grupo, baseados nas diretrizes estratégicas em curso. As diretrizes estratégicas preveem: (i) fortalecimento dos serviços prestados aos usuários da plataforma, que é um dos maiores diferenciais competitivos do TC; (ii) eficiência nos serviços prestados em B2B e B2C; (iii) eficiência financeira, para acelerar rentabilidade por meio da efetividade de investimentos em aquisição, controle de custos e despesas utilizando as melhores técnicas do mercado, bem como pela criação de novas fontes de receita, em novas frentes de negócio – DCM – DEBT Capital Management, Advisory e Parcerias estratégicas, incluindo novas alianças com empresas como Binance e CME; e (iv) excelência operacional, com o amadurecimento organizacional, por meio de processos que garantam excelência de execução, mitigando riscos e redução de custos operacionais. Com base nesses pilares, o Grupo se propõe a ser a maior e melhor comunidade brasileira e da América Latina. Essa comunidade de clientes, que tem utilizado nossa plataforma única e exclusivamente para ter acesso ao mercado financeiro, agora poderá contar com a nova corretora, expandindo ainda mais suas possibilidades de interação com o mercado.

Durante o ano de 2025, o negócio segue o plano de reconstrução e implementação de novos processos iniciado no final de 2024. A estrutura já consolidada, com a corretora e a DTVM bem estabelecidas e alinhadas aos novos objetivos do Grupo, permite um foco mais estratégico e intensificado no fortalecimento da corretora. Essa evolução nos deixa prontos para enfrentar os desafios e explorar as oportunidades do novo ano, com um aumento contínuo da eficiência e a redução de custos já alcançada.

A Administração está otimista, pois, com a corretora em pleno funcionamento e com a integração das novas parcerias, o Grupo se posiciona para avançar com confiança. A estrutura mais ágil e as novas sinergias garantem que as operações da Companhia e suas controladas sigam sustentáveis, com grande potencial de crescimento. Acreditamos que o Grupo está em um excelente ponto para dar continuidade à sua trajetória de sucesso e inovação, sempre mantendo o foco em seus pilares estratégicos.

Com base nas ações e resultados mencionados, o ano de 2025 se apresenta promissor, pois a estrutura mais ágil, as novas parcerias e a consolidação da corretora permitem ao Grupo avançar com confiança, garantindo que as operações da Companhia e suas controladas sigam sustentáveis e com grande potencial de crescimento. A Administração acredita que o Grupo está bem-posicionado para continuar sua trajetória de sucesso e inovação, mantendo-se focado em seus pilares estratégicos.

a) Empresas controladas

TC Mover & School Informação e Educação Ltda. (“TC Mover & School”): (anteriormente denominada Tradersnews Informações e Educação Ltda.): O TC Mover & School foi constituído em junho de 2018, com objetivo de realizar treinamentos, desenvolvimento profissional e gerencial com foco na área financeira e empresarial.

TC Matrix Ltda., (“TC Matrix”): o TC Matrix foi constituído em setembro de 2020, com objetivo de atividade de consultoria e análise de valores mobiliários.

TC Radio Ltda. (“TC Radio”): o TC Radio foi constituído em dezembro de 2020, com objetivo de prestar serviços de Web Rádio. As atividades da controlada iniciaram-se no 1º trimestre de 2021.

Notas Explicativas



CALC Sistemas de Gestão Ltda. (“Sencon”): em 1º de abril de 2021, através do primeiro aditivo ao contrato de compra e venda de quotas e outras avenças, a Companhia adquiriu a totalidade das quotas da Sencon. Sua atividade principal é cálculo do IRRF das operações em bolsa. A Sencon foi incorporada pela Companhia no dia 19 de novembro de 2021.

Abalustre Tecnologia para Investidores Ltda. (“Abalustre”): a Abalustre foi adquirida pela Companhia em 9 de setembro de 2021. Tem como objeto social oferecer plataformas para integração de fontes de dados, permitindo que instituições adotem ou se integrem facilmente a outras organizações de ecossistemas de investimento e bolsas.

FL Journal Ltda. (anteriormente denominado TC Comércio Ltda.) (“FLJ”): o TC Comércio foi constituído em setembro de 2021, com o objetivo de comercialização varejista de produtos relacionados à Companhia. Em 29 de junho de 2023, houve alteração da razão social da empresa citada que passou a ser denominada FL Journal Ltda. (“FLJ”) bem como alterou seu objeto social que passou a ser de prestação de serviços de organização de feiras e congressos, publicidade e edição de jornais diários.

RI Prisma Ltda. (anteriormente denominada RIWeb S.A.) (“RI Prisma”): em 1º de outubro de 2021, a Companhia adquiriu a totalidade das ações representativas do capital social da RI Prisma, sociedade resultante da cisão parcial do Grupo Comunique-se S.A. A RI Prisma realiza a prestação de serviços de relação com investidores para companhias abertas e fundos de investimentos. Em 24 de maio de 2022, o TC alterou a razão social da sociedade para RI Prisma Ltda. Em 20 de setembro de 2024 o TC realizou a alienação da RI Prisma Ltda., visto que a empresa não demonstrava mais a sinergia prevista no Business Plan pretendido com o negócio. Dado o novo foco do TC S.A, focando mais fortemente dos serviços e produtos relacionados ao mercado financeiro, a Companhia entendeu que a melhor decisão estratégica foi a alienação do negócio.

Economatica Software de Apoio a Investidores Ltda. (“Economatica”): em 1º de outubro de 2021, a Companhia adquiriu a totalidade das quotas do capital social da Economatica, que tem como objetivo a prestação de serviços de processamento de dados referente ao desenvolvimento de softwares voltado ao mercado financeiro para utilização por terceiros. Em 21 de novembro de 2024 a Companhia (TC S.A) visando concentrar os esforços operacionais no aprimoramento contínuo de seu aplicativo e integrar sua comunidade com a Corretora, firmou memorando de entendimentos para a alienação de 49,9% do capital social da Economatica.

SB Digital Serviços e Treinamentos Profissionais Ltda. (“TC Cripto”): o TC Cripto foi adquirido pela Companhia em 16 de novembro de 2021. O TC Cripto opera no segmento de treinamento em desenvolvimento profissional e gerencial relacionado ao mercado de criptomoedas.

TC Sfoggia Tax Tech Consultoria Ltda. (“TC Sfoggia”) (anteriormente denominada Sfoggia Consultoria Ltda.): o TC Sfoggia foi adquirido pela Companhia em 26 de fevereiro de 2022. O TC Sfoggia opera no segmento de prestação de serviços de consultoria tributária focada na otimização fiscal e na recuperação de impostos a partir de uma ferramenta disruptiva e inovadora.

TC Advisory Ltda. (“TC Advisory”): a Companhia realizou, em 04 de agosto de 2022, a constituição do TC Advisory Ltda., subsidiária integral do TC S.A., a qual atuará com assessoria em mercado de capitais, incluindo M&As e demais operações para captação de recursos.

TC Traders Club USA INC (“TC USA”): a Companhia realizou, em 30 de setembro de 2022, a constituição do TC Trades Club USA INC, subsidiária integral do TC S.A., a qual atuará com novos negócios no exterior. A Empresa está atualmente em fase pré-operacional.

Pandhora Investimentos Ltda. (“Pandhora”): a Pandhora foi adquirida pela Companhia em 19 de outubro de 2022, conforme fato relevante divulgado em 10 de agosto de 2022.

Notas Explicativas



Fundada em 2016, a Pandhora é uma gestora de fundos multiestratégia quantitativos (“Quants”) que atua com uma política de investimentos que mescla variados tipos de aplicações em ativos líquidos e globais. O seu principal diferencial é o processo decisório da carteira de investimentos, o qual é feito por algoritmos e modelos matemáticos que são atualizados constantemente para acurar o processo decisório do fundo. Trata-se de uma alternativa de diversificação para os investidores, uma vez que apresentam resultados descorrelacionados da indústria e do mercado, reduzindo consideravelmente o risco da carteira de seus clientes, tratando-se de uma gestora de fundos multiestratégia quantitativos, com aproximadamente R\$ 350 milhões de AuM (*Assets under Management*, ativos sob gestão) e com uma estratégia atual com capacidade de alocação de até R\$ 10 bilhões.

TC Holding Financeira Ltda. (“TC Holding financeira”): a Companhia realizou, em 30 de novembro de 2022, a constituição do TC holding financeira, subsidiária integral do TC S.A., a qual atuará como holding e tem como objeto social, controle de instituições financeiras e demais sociedades autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil, mediante participação direta no seu capital e participação em outras empresas como sócia.

TC Assessor de Investimento Ltda. (“TC AAI”): a Companhia realizou, em 08 de agosto de 2023, a constituição da TC Assessor de Investimento Ltda., subsidiária integral do TC S.A., a qual atuará como um agente de investimentos em aplicações financeiras.

TC Star Desk Educação Financeira Ltda. (“TC Stardesk”): a Companhia realizou, em 13 de setembro de 2023, a constituição do TC Star Desk Educação Financeira Ltda., subsidiária do TC S.A., a qual atuará como mesa proprietária e tem como objeto social, atividade empresarial voltada para o mercado financeiro, incluindo ensino sobre ações, opções financeiras e índices de mercado. Foi alienado em 31 de maio de 2024 por R\$ 319, dado que a inclusão da TC Stardesk dentro do ecossistema do TC S.A não demonstrou a sinergia prevista no Business Plan pretendido com o negócio. Dado o novo foco do TC S.A, focando mais fortemente dos serviços e produtos relacionados ao mercado financeiro, a Companhia entendeu que a melhor decisão estratégica foi a alienação do negócio.

Fingage Negócios e Soluções S/A: em 1º de abril de 2024 a Companhia adquiriu 51% das ações da Fingage, uma empresa de consultoria na prestação de serviços customizados de relações com investidores para empresas de capital aberto, assets e afins, o negócio apresenta uma grande sinergia com a Companhia para dar uma maior extensão de oferta de serviços aos nossos clientes, principalmente serviços taylor made, realizamos um investimento na organização para fortalecer nossa oferta de valor para estes mercados. Em 24 de setembro de 2024 o TC realizou a cessão de suas quotas da Fingage, por entender que a empresa não demonstrou a sinergia prevista no Business Plan pretendido com o negócio. Dado o novo foco do TC S.A, focando mais fortemente dos serviços e produtos relacionados ao mercado financeiro, a Companhia entendeu que a melhor decisão estratégica foi a cessão do negócio.

TC Seguros Ltda.: fundada em 25 de novembro de 2024 juntamente com a Maldivas Participações S.A, o TC detém 75% da participação nesta. Essa controlada atuará com a intermediação da administração, corretagem e agenciamento de seguros de vida, residencial, funerário, capitalização, planos de saúde, previdenciários, seguro garantia, negócios em geral e consultoria.

Dibran: em 06 de dezembro de 2024 a Companhia finalizou o processo de aquisição de 100% das ações da Dibran Holding Financeira Ltda., cuja atuará como distribuidora de títulos e valores mobiliários (corretora). A Companhia entende que essa aquisição está em sinergia com os objetivos do grupo de preencher a última etapa do processo de conexão da comunidade com o mercado transacional, podendo assim destravar uma receita que atualmente não estamos capturando.

As controladas supracitadas, que se encontravam em operação ou fase pré-operacional até 31 de março de 2025, compõem as informações contábeis consolidadas do Grupo.

Notas Explicativas



A participação em cada controlada está sendo apresentada na tabela a seguir:

	31/03/2025	31/12/2024
TC Mover & School	100,00%	100,00%
TC Matrix	100,00%	100,00%
TC Radio	99,99%	99,99%
Abalustre	100,00%	100,00%
FL Journal	100,00%	100,00%
Economática	100,00%	100,00%
TC Cripto	100,00%	100,00%
TC Sfoggia	56,00%	56,00%
TC Advisory	100,00%	100,00%
TC USA	100,00%	100,00%
Pandhora	100,00%	100,00%
TC Holding financeira	100,00%	100,00%
TC AAI	99,99%	99,99%
TC Seguros	75,00%	75,00%
Dibran	100,00%	100,00%

b) Movimentos Societários

i) Combinação de Negócios – Aquisição de controladas

Fingage Negócios e Soluções Conforme “Primeiro Aditivo ao Contrato de Compra e Venda de Quotas e Outras Avenças”, firmado em 1o de abril de 2024, entre TC S/A e os quotistas da Fingage Negócios e Soluções no qual a Companhia adquiriu 51% das quotas do capital social. A operação foi adquirida pelo valor estimado de R\$ 500, dos quais foram pagos R\$ 150 na data da assinatura do contrato e os demais R\$ 350 serão liquidados em 14 parcelas mensais e consecutivas de R\$ 25. Em função do contrato de cessão de participação firmado em 24 de setembro de 2024, foram pagas apenas 07 das 14 parcelas referidas acima, e o contrato foi rescindido.

O custo diretamente relacionado a aquisição desta controlada em 2024 foi de R\$ 26, e o PPA foi concluído no 3º trimestre de 2024.

Contudo, visto que o novo foco do TC S.A, está mais fortemente nos serviços e produtos relacionados ao mercado financeiro, a Companhia entendeu que a melhor decisão estratégica foi a cessão de participação no negócio.

31/12/2024

Valor da transação	175
Equivalência reconhecida	113
Perda com cessão de participação	(288)
Total	-

ii) Aquisição da Dibran Distribuidora de títulos e valores mobiliários Ltda.

Conforme Contrato de compra e venda de quotas e outras avenças, firmado em 09 de junho de 2022, entre TC S/A e os quotistas da Dibran Holding Financeira Ltda. (Dibran), no qual teve o fechamento da operação de aquisição societária em 06 de dezembro de 2024, a qual se tornou subsidiária integral da Companhia. Esta companhia atuará como distribuidora de títulos e valores mobiliários (corretora). A Companhia entende que essa aquisição está em sinergia com os objetivos do grupo de preencher a última etapa do processo de conexão da comunidade com o mercado transacional, podendo assim destravar uma receita que atualmente não estamos capturando.

Notas Explicativas

**Contraprestação transferida**

A operação foi adquirida pelo valor de R\$ 26.303, os quais R\$ foram pagos em dinheiro, conforme forma de pagamento apresentada a seguir

Forma de pagamento da parte em dinheiro:

- R\$1.000 realizada durante o 3º trimestre de 2022, à título de parcela sinal;
- R\$25.303 realizada durante o 4º trimestre de 2024.

c) Custos de aquisição

O custo de transação envolvendo a aquisição desta controlada em 2024 foi de R\$ 30, reconhecidos no resultado como despesas gerais e administrativas.

Ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos

A seguir apresentamos informações dos ativos adquiridos identificados e os passivos assumidos ao seu valor justo, o custo de aquisição da participação, bem como o ágio por expectativa de rentabilidade futura resultante, que impactaram as demonstrações contábeis de 30 de novembro de 2024:

DIBRAN

Ativo circulante	
Caixa e equivalentes de caixa	15.983
Outros créditos	81
Total	16.064
Ativo não circulante	
Imobilizado	22
Total	22
Passivo circulante	
Obrigações tributárias	596
Obrigações trabalhistas	138
Total	734
Passivo não circulante	
	-
Ativos e passivos líquidos	15.352
Valor pago em dinheiro	26.303
Contraprestação total transferida	26.303
Mais valia licença (prazo indefinido)	7.765
Ágio por expectativa de rentabilidade futura (goodwill)	3.186

Os valores justos foram obtidos através de técnicas de mensuração de valor justo preparadas por empresa especializada independente, contratada pela Companhia para suportar a conclusão da Administração, tendo como resultado o ajuste de valor justo de intangível "Licença" no montante de R\$ 7.765.

Notas Explicativas



2. Base de preparação e declaração de conformidade

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP) e com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), as quais incluem as disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações e normas e procedimentos contábeis emitidos pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), que estão em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro emitidas pelo IASB.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas aqui contidas foram preparadas de acordo com a NBC TG 21 (R4) – Demonstrações Intermediárias (IAS 34). A emissão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pela Administração da Companhia em 14 de maio de 2025.

Todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

3. Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão apresentadas em reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação do Grupo. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

4. Políticas contábeis materiais e estimativas e julgamentos críticos

O uso de estimativas e julgamentos, base de mensuração e políticas contábeis aplicadas a estas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são as mesmas aplicadas e divulgadas nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas findas em 31 de dezembro de 2024, nas Notas Explicativas nº 4, 5 e 6 respectivamente, as quais devem ser lidas em conjunto com estas informações contábeis intermediárias.

5. Pronunciamentos novos ou revisados

No período findo em 31 de março de 2025, as novas normas vigentes a partir de 1º de janeiro de 2025, foram avaliadas e não produziram efeitos nas informações contábeis intermediárias divulgadas, adicionalmente a Companhia não adotou antecipadamente as IFRS emitidas e ainda não vigentes.

6. Caixa e equivalentes de caixa e aplicação financeira vinculada

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Bancos	2.756	2.548	19.785	20.093
Aplicações financeiras (i)	6.627	9.649	7.321	13.019
Caixa e equivalentes de caixa	9.383	12.197	27.106	33.112
Aplicação financeira vinculada (ii)	1.172	1.144	1.172	1.144
Total	10.555	13.341	28.278	34.256

- (i) As aplicações financeiras estão representadas por Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) e títulos emitidos e compromissados por instituições financeiras de primeira linha, cujo rendimento está atrelado à variação dos Certificados de Depósitos Interbancários (CDI), e possuem liquidez imediata. O rendimento médio das aplicações financeiras no período findo em 31 de março de 2025 ficou em torno de 100,13% do CDI (em torno de 105,15% do CDI em 31 de dezembro de 2024);
- (ii) O montante de R\$ 1.172 (1.144, em 31 de dezembro de 2024) refere-se a aplicações financeiras vinculadas como garantia de instrumentos financeiros derivativos TRS (*Total Return Swaps*), apresentados na Nota Explicativa nº 27 – Instrumentos financeiros.



Notas Explicativas

7. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Contas a receber	1.854	4.354	4.547	5.596
(-) Perda esperada para créditos de liquidação duvidosa	(835)	(835)	(1.072)	(1.330)
Total	1.019	3.519	3.475	4.266

A Companhia e suas controladas aplicam a abordagem simplificada do CPC 48 para mensuração de perdas de crédito esperadas, considerando uma provisão para perdas esperadas ao longo da vida útil para todas as contas a receber de clientes. As contas a receber de clientes são baixadas quando não há expectativa razoável de recuperação. Quando há recuperação subsequente de valores previamente baixados, são creditados na mesma conta.

A perda esperada para créditos de liquidação duvidosa é constituída com base em títulos vencidos em período superior a 120 dias.

A composição das contas a receber por período de vencimento é conforme segue:

Clientes	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Valores a vencer	1.019	3.519	2.221	3.760
Valores vencidos				
01 - 30 dias	-	-	1.159	429
31 - 60 dias	-	-	61	41
61 - 119 dias	-	-	34	36
A partir 120 dias	835	835	1.072	1.330
Total	1.854	4.354	4.547	5.596

Segue a movimentação da perda esperada para créditos de liquidação duvidosa:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	-	(561)
(+) Constituição	(835)	(769)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(835)	(1.330)
(-) Reversão	-	258
Saldo em 31 de março de 2025	(835)	(1.072)

As provisões para perdas esperadas nas contas a receber são apresentadas na rubrica de despesas gerais e administrativas, na demonstração de resultados.

8. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
PIS e Cofins a recuperar (i)	4.220	4.510	4.273	4.553
IRPJ e CSLL a recuperar (ii)	12.500	12.478	12.733	12.564
Outros a recuperar	338	155	540	356
Total	17.058	17.143	17.546	17.473
Ativo circulante	5.028	5.113	5.442	5.369
Ativo não circulante	12.030	12.030	12.104	12.104

- (i) Os créditos de PIS e Cofins foram originados no decurso normal das operações da Companhia;
- (ii) Composto principalmente por saldo negativo de IR e CSLL, antecipações de IRRF sobre aplicações financeiras.

Notas Explicativas



9. Outros créditos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Despesas antecipadas (i)	8.545	9.693	8.770	9.854
Títulos a receber referente à alienação de investimentos (ii)	9.183	11.164	9.183	11.164
Total	17.728	20.857	17.953	21.018
Ativo circulante	16.433	18.396	16.622	18.515
Ativo não circulante	1.295	2.461	1.331	2.503

- (i) Do saldo de despesas antecipadas apresentado na controladora e no consolidado em 31 de março de 2025, o montante de R\$ 3.937, refere-se a adiantamentos feitos à consultoria especializada para o processo de implantação da corretora e será amortizado em 48 meses, cujo investimento é parte relevante do plano da Companhia para acelerar o início do projeto do TC Investimentos, o qual trará negociação para dentro do ambiente do TC. Trata-se de um grande marco para o TC e uma evolução natural da plataforma da Companhia, com verticalização de novas áreas para a venda de produtos financeiros e expansão de oportunidades de investimentos. Do saldo remanescente, segue o desdobramento dos principais valores: (i) o montante de R\$ 1.040 refere-se a luvas de retenção para colaboradores estratégicos da Companhia e suas controladas, a serem amortizados conforme o período contratual, mínimo de 2 anos para aquisição da integralidade do bônus; (ii) o montante de R\$ 1.587 refere-se à despesa antecipada a prestador de serviço, a qual será amortizada em 48 meses; e (iii) o montante de R\$ 1.928 refere-se à consultoria de gestão empresarial voltada para mercado financeiro, em especial ao segmento de intermediação e corretagem, entre outras atividades correlatas; e o montante de R\$ 279 refere-se a despesas com seguros, convênio médico e despesas com outras consultorias.

- (ii) Refere-se, principalmente, à venda da DXA e da Ri Prisma.

Em maio de 2024, com a mudança da estratégia da Companhia de reforçar seu posicionamento estratégico nos serviços financeiros, foi decidido alienar a posição do TC S.A. na DXA em R\$ 7.500. Atualmente, o comprador está em *default* de pagamento, porém a Companhia estima que o ativo seja realizado em 2025.

10. Ativos financeiros (controladora e consolidado)

	Controladora e consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Mercado Bitcoin (i)	77.996	77.996
Mensuração do valor justo - 2TM (i)	(43.294)	(43.294)
Total	34.702	34.702

- (i) A Companhia celebrou Contrato de Investimento via aquisição de Notas Conversíveis de emissão da 2TM Holding Company Ltd. ("2TM"), no valor total de US\$ 15.000 ("*Convertible Notes*").

As *Convertible Notes* foram totalmente convertidas em participação societária em 02 de janeiro de 2023, totalizando 135.738 ações, representativas de 1% do capital social do Mercado Bitcoin, não havendo qualquer influência significativa sobre sua Administração. O investimento, portanto, é avaliado ao seu valor justo a cada período e o ganho ou a perda é reconhecido diretamente no resultado do período. Durante o exercício de 2024, foi reconhecido uma variação positiva de valor justo de R\$ 3.540, resultando no valor justo de R\$ 34.702 em 31 de dezembro de 2024 (igual valor em 31 de março de 2025).



Notas Explicativas

A mensuração do valor justo foi classificada como valor justo de nível 3 com base nos inputs da técnica de avaliação utilizada. Para avaliar o valor justo do ativo, foi adotada a média do resultado de avaliação obtido por meio das metodologias de fluxo de caixa descontado e cenários de múltiplos de Vendas/EBITDA, sendo a análise de múltiplos pautada nos dados de mercado das ações de sua principal comparável – Coinbase. A conclusão resulta em um desconto sobre o valor original de aquisição de 45,61%, o qual está suportado pela amostra de rodadas de captação de venture capital de Empresas semelhantes (Crypto Exchange Kraken, Consensus, Ripple Labs e QuickNode) observadas em período próximo a data-base em portal de informações de venture capital levantadas pela Administração da Companhia.

A 2TM é uma holding com um portfólio focado em serviços baseados em ativos digitais. Atualmente o Mercado Bitcoin, é a maior plataforma de ativos digitais da América Latina e a principal empresa do grupo 2TM.



Notas Explicativas

11. Investimentos

A movimentação dos investimentos do TC em controladas e coligadas, em fase operacional ou pré-operacional em 31 de março de 2025, encontram-se demonstradas a seguir:

i) Controladora

	% Participação	Saldo em 31/12/2024	Equivalência patrimonial	Dividendos recebidos	Reclassificação para perda com investimento	Saldo em 31/03/2025
Economática	100,00%	46.093	(125)	(2.540)	-	43.428
TC Cripto	100,00%	4.123	(11)	-	-	4.112
TC Advisory	100,00%	971	204	-	-	1.175
TC AAI	99,99%	204	(30)	-	-	174
Dibran	100,00%	26.423	107	-	-	26.530
TC Radio	99,99%	18	(565)	-	547	-
Pandhora	100,00%	227	(301)	-	74	-
InvestAI (*)	20,00%	2.611	7	-	-	2.618
Arko Advice (*)	20,34%	10.695	181	(307)	-	10.569
Arko Digital (*)	15,00%	2.005	47	(173)	-	1.879
Galícia (*)	5,00%	2.000	-	-	-	2.000
Apresentado como Investimento		95.370	(486)	(3.020)	621	92.485
TC Matrix	100,00%	(1.760)	(206)	-	-	(1.966)
TC Radio	99,99%	-	-	-	(547)	(547)
TC Mover & School	100,00%	(140)	(6)	-	-	(146)
Pandhora	100,00%	-	-	-	(74)	(74)
Abalustre	100,00%	(5)	(7)	-	-	(12)
FL Journal (TC Comercio)	100,00%	(10)	(2)	-	-	(12)
TC Sfoggia	56,00%	(13)	(14)	-	-	(27)
TC Holding financeira	100,00%	(48)	(12)	-	-	(60)
Provisão para perdas com investimentos		(1.976)	(247)	-	(621)	(2.844)
Investimentos, líquidos		93.394	(733)	(3.020)	-	89.641

(*) Investimentos em Coligadas



Notas Explicativas

Sumário das Informações contábeis das controladas em 31 de março de 2025:

	% Participação	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido
TC Radio	99,99%	4	123	674	-	(547)
TC Matrix	100,00%	1	18	1.985	-	(1.966)
TC Mover & School	100,00%	1	-	148	-	(147)
Abalustre	100,00%	-	-	14	-	(14)
FL Journal	100,00%	2	-	12	-	(10)
RI Prisma	100,00%	-	-	-	-	-
Economática	100,00%	3.347	4.956	2.265	1.642	4.396
TC Sfoggia	56,00%	3.790	-	4.680	-	(890)
TC Cripto	100,00%	-	210	5	-	205
TC Advisory	100,00%	282	910	16	-	1.176
Pandhora	100,00%	110	59	4.114	-	(3.945)
TC Holding financeira	100,00%	2	-	63	-	(61)
TC Assessor	99,99%	854	-	2.221	-	(1.367)
TC Stardesk	51,00%	-	-	-	-	-
Fingage	51,00%	-	-	-	-	-
Dibran	100,00%	16.140	15	588	-	15.567
TC Seguros	75,00%	-	-	-	-	-

ii) Consolidado

	% Participação	Saldo em 31/12/2024	Equivalência patrimonial	Dividendos distribuídos	Saldo em 31/03/2025
InvestAI (a)	20,00%	2.611	7	-	2.618
Arko Advice (b)	20,34%	10.695	181	(307)	10.569
Arko Digital (c)	15,00%	2.005	47	(173)	1.879
Galicia (d)	5,00%	2.000	-	-	2.000
Total		17.311	235	(480)	17.066



Notas Explicativas

- (a) A Companhia adquiriu uma participação de 20% na InvestAI, pelo montante de R\$ 3.128.
Com a aquisição, o TC avança em outras classes de ativos, diversificando ainda mais a sua plataforma, oferecendo renda fixa, renda variável, derivativos, fundos de investimento imobiliários, criptoativos, dentre outros;
- (b) A Companhia adquiriu participação de 20,34% na empresa Arko Advice, visando obter sinergia com empresas do Grupo em análises de mercado;
- (c) A Companhia adquiriu participação de 15% na empresa Arko Digital, visando obter sinergia com empresas do Grupo em análises de mercado. O contrato de investimento prevê um pagamento adicional de até R\$ 3.000 se determinadas metas de faturamento forem atingidas e os sócios permanecerem como administradores até o 36º mês contado a partir da assinatura do contrato. O pagamento adicional não alterará o total de participação;
- (d) A Companhia adquiriu participação de 5% na empresa Galícia Educação S.A., visando obter sinergia com os negócios do Grupo, bem como explorar a oportunidade de expandir para o segmento educacional, através de novos nichos de atuação como certificações, cursos profissionalizantes, graduações, MBAs digitais, além de proporcionar uma expansão da base de clientes.



Notas Explicativas

Sumário das Informações contábeis das coligadas em 31 de março de 2025:

	% Participação	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido
InvestAi	20,00%	421	9	129	2	299
Arko Advice	20,34%	11.903	4.043	11.966	2.102	1.878
Arko Digital	15,00%	1.384	5.049	742	-	5.691

12. Imobilizado

a) Conciliação do valor contábil

i) Controladora

	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos de informática	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Direito de uso	Total
Custo de aquisição					
Em 31 de dezembro de 2024	2.099	10.754	5.492	10.081	28.426
Adições	1	1	-	-	2
Em 31 de março de 2025	2.100	10.755	5.492	10.081	28.428
Depreciação acumulada					
Em 31 de dezembro de 2024	(788)	(7.275)	(5.484)	(9.981)	(23.528)
Depreciação	(52)	(502)	-	(28)	(582)
Em 31 de março de 2025	(840)	(7.777)	(5.484)	(10.009)	(24.110)
Valor contábil, líquido					
Em 31 de dezembro de 2024	1.311	3.479	8	100	4.898
Em 31 de março de 2025	1.260	2.978	8	72	4.318



Notas Explicativas

ii) Consolidado

	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos de informática	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Direito de uso	Total
Custo de aquisição					
Em 31 de dezembro de 2024	2.142	11.318	6.057	13.146	32.663
Adições	1	1	-	-	2
Em 31 de março de 2025	2.143	11.319	6.057	13.146	32.665
Depreciação acumulada					
Em 31 de dezembro de 2024	(831)	(7.725)	(5.609)	(10.633)	(24.798)
Depreciação	(53)	(528)	(47)	(223)	(851)
Em 31 de março de 2025	(884)	(8.253)	(5.656)	(10.856)	(25.649)
Valor contábil, líquido					
Em 31 de dezembro de 2024	1.311	3.593	448	2.513	7.865
Em 31 de março de 2025	1.259	3.066	401	2.290	7.016



Notas Explicativas

13. Intangível

- a) Conciliação do valor contábil
 - i) Controladora

	Softwares	Marcas e patentes	Ágio	Intangíveis cursos	Licenças de uso	Total
Custo de aquisição						
Em 31 de dezembro de 2024	37.472	292	6.345	2.520	1.210	47.839
Adições	-	1	-	-	-	1
Em 31 de março de 2025	37.472	293	6.345	2.520	1.210	47.840
Amortização acumulada						
Em 31 de dezembro de 2024	(30.670)	-	-	(2.520)	(494)	(33.684)
Amortização	(1.210)	-	-	-	(37)	(1.247)
Em 31 de março de 2025	(31.880)	-	-	(2.520)	(531)	(34.931)
Valor contábil líquido						
Em 31 de dezembro de 2024	6.802	292	6.345	-	716	14.155
Em 31 de março de 2025	5.592	293	6.345	-	679	12.909



Notas Explicativas

ii) Consolidado

	Softwares	Marcas e patentes	Carteira de cliente	Marca	Intangíveis cursos	Licenças de uso	Não concorrência	Ágio	Total
Custo de aquisição									
Em 31 de dezembro de 2024	46.689	292	7.786	10.108	2.520	8.974	1.312	34.706	112.387
Adições	-	1	-	-	-	-	-	-	1
Em 31 de março de 2025	46.689	293	7.786	10.108	2.520	8.974	1.312	34.706	112.388
Amortização acumulada									
Em 31 de dezembro de 2024	(31.933)	-	(2.057)	-	(2.520)	(493)	(722)	-	(37.725)
Amortização	(1.498)	-	(158)	-	-	(37)	(18)	-	(1.711)
Em 31 de março de 2025	(33.431)	-	(2.215)	-	(2.520)	(530)	(740)	-	(39.436)
Valor contábil líquido									
Em 31 de dezembro de 2024	14.756	292	5.729	10.108	-	8.481	590	34.706	74.662
Em 31 de março de 2025	13.258	293	5.571	10.108	-	8.444	572	34.706	72.952



Notas Explicativas

Teste de redução ao valor recuperável para UGCs que contém ágio

A cada período de reporte, o Grupo avalia se há alguma indicação de que um ativo possa ter sofrido desvalorização. No trimestre findo em 31 de março de 2025, não houve qualquer evento não previsto neste período que pudesse diminuir significativamente o valor recuperável dos ativos. Portanto, em 31 de março de 2025, o Grupo concluiu pela não necessidade de modificação na provisão de *impairment* constituída em 31 de dezembro de 2024.

O Grupo testa, no mínimo anualmente, a redução ao valor recuperável de seus ativos intangíveis de vida útil indefinida, incluindo o ágio por expectativa de rentabilidade futura. Em 31 de março de 2025, após análises de fontes internas, não houve quaisquer indícios de perda, desvalorização, que pudessem impactar significativamente os saldos apresentados.

Em 31 de dezembro de 2024, o valor recuperável das UGCs foi baseado no valor em uso, estimados com base em fluxos de caixa descontados.

As principais premissas utilizadas para estimar o valor recuperável estão definidas a seguir. Os valores atribuídos às principais premissas representam a avaliação de tendências futuras da Administração em setores relevantes e foram baseadas em dados históricos de fontes internas e externas.

Anualmente a Companhia testa eventuais perdas (*impairment*) no ágio, de acordo com a política contábil apresentada na Nota Explicativa nº 6 às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024 item h. Os valores recuperáveis de Unidades Geradoras de Caixa (UGCS), foram determinados com base em cálculos do valor em uso, efetuados com base em estimativas e projeções orçamentárias aprovadas pela administração.

i) UGC SENCON:

Uma perda por *impairment* de R\$ (48.304) foi reconhecida em relação a UGC Sencon durante o exercício 2023, resultando na baixa do valor contábil da UGC para seu valor recuperável.

Para a apuração do valor justo da UGC, em 31 de dezembro de 2024, foi utilizada a metodologia de fluxo de caixa descontado, tendo como principais premissas, crescimento médio da receita CAGR de 24,71% a.a., taxa de desconto de 17,20%, na perpetuidade foi considerado crescimento de 5,9% adicionado de um crescimento real de 2% e inflação no final do período de 3,8%;

Para o exercício de 2024 a Companhia realizou o teste de *Impairment*, porém o valor recuperável oriundo desse teste foi superior ao registrado anteriormente, de modo que não houve modificação no saldo registrado.

ii) UGC PANDHORA

Uma perda por *impairment* de R\$ (2.995) foi reconhecida em relação a UGC Pandhora durante o exercício 2024, resultando na baixa do valor contábil da UGC para seu valor recuperável.

Para a apuração do valor em uso da UGC, em 31 de dezembro de 2024, foi utilizada a metodologia de fluxo de caixa descontado, tendo como principais premissas, crescimento médio da receita CAGR de 12,98% a.a., taxa de desconto de 16,53%, na perpetuidade foi considerado crescimento de 5,9% adicionado de um crescimento real de 2% e inflação no final do período de 3,8%.

iii) UGC ARKO ADVICE

Uma perda por *impairment* de R\$ (6.806) foi reconhecida em relação a UGC Arko Advice durante o exercício 2024, resultando na baixa do valor contábil da UGC para seu valor recuperável. Para a apuração do valor justo da UGC, em 31 de dezembro de 2024, foi utilizada a metodologia de fluxo de caixa descontado, tendo como principais premissas, crescimento médio da receita CAGR de 3,95% a.a., taxa de desconto de 17,54%, na perpetuidade foi considerado crescimento de 5,9% adicionado de um crescimento real de 2% e inflação no final do período de 3,8%.

Notas Explicativas



iv) UGC ARKO DIGITAL

Uma perda por *impairment* de R\$ (3.307) foi reconhecida em relação a UGC Arko Digital durante o exercício 2024, resultando na baixa do valor contábil da UGC para seu valor recuperável. Para a apuração do valor em uso da UGC, em 31 de dezembro de 2024, foi utilizada a metodologia de fluxo de caixa descontado, tendo como principais premissas, crescimento médio da receita CAGR de 5,37% a.a., taxa de desconto de 17,48%, na perpetuidade foi considerado crescimento de 5,9% adicionado de um crescimento real de 2% e inflação no final do período de 3,8%.

v) UGC INVEST AI

Para o exercício de 2024 a Companhia realizou o teste de *Impairment*, porém o valor recuperável oriundo desse teste foi superior ao registrado do investimento, de modo que não haverá baixa. Para a apuração do valor em uso da UGC, em 31 de dezembro de 2024, foi utilizada a metodologia de fluxo de caixa descontado, tendo como principais premissas, crescimento médio da receita CAGR de 26,20% a.a., taxa de desconto de 20,41%, na perpetuidade foi considerado crescimento de 5,9% adicionado de um crescimento real de 2% e inflação no final do período de 3,8%.

14. Obrigações sociais e trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Salários a pagar	207	196	378	338
Provisão de férias e 13º salário	431	334	813	600
IRRF sobre folha a recolher	122	82	154	124
INSS a recolher	92	116	170	136
Outros	29	26	53	127
Total	881	754	1.568	1.325

15. Obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
ISS a recolher	23	21	98	74
PIS e COFINS a recolher	(28)	172	157	349
IRPJ e CSLL a recolher	-	-	262	284
Impostos retidos	9	55	44	172
Total	4	248	561	879

Notas Explicativas



16. Imposto de renda e contribuição social

A seguir, apresentamos a reconciliação das despesas com imposto de renda e contribuição social:

	Controladora	
	31/03/2025	31/03/2024
Apuração pelo lucro real		
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	(11.589)	(11.462)
(+) Adições (i)	2.952	2.379
(-) Exclusões (ii)	(1.908)	(768)
Base de cálculo do imposto de renda e contribuição social	(10.545)	(9.851)
Despesa com IRPJ e CSLL - Corrente	-	-
Despesa com IRPJ e CSLL - Diferido	-	-
Total - Despesa de Imposto de renda e contribuição social	-	-
Taxa efetiva (i)/(ii)	(-)	(-)

- (i) As adições são substancialmente compostas por variação SWAP de R\$ 188, equivalência patrimonial de R\$ 1.143, amortização de mais-valia de R\$ 1.579, R\$ 42 de outras despesas.
- (ii) As exclusões são substancialmente compostas por variação de SWAP de R\$ (105), equivalência patrimonial de R\$ (878), Apropriação de pagamento por ações R\$ (905) e amortização de arrendamento (20).
- (iii) Em 31 de março de 2025 e 2024, não há alíquota efetiva devido há base tributária estar negativa.

	Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024
Apuração pelo lucro real		
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	(10.461)	(10.924)
(+) Adições (i)	3.588	2.378
(-) Exclusões (ii)	(3.149)	(768)
Base de cálculo do imposto de renda e contribuição social	(10.022)	(9.314)
Despesa com IRPJ e CSLL - Corrente	(162)	(665)
Despesa com IRPJ e CSLL - Diferido	(87)	43
Total - Despesa de imposto de renda e contribuição social	(249)	(622)
Taxa efetiva (i)/(ii)	(-)	(-)

- (i) As adições são substancialmente compostas por variação SWAP de R\$ 188, equivalência patrimonial de R\$ 1, amortização de mais-valia de R\$ 1.579, R\$ 324 de outras despesas, R\$ 1.218 de PECLD e R\$ 278 de perda efetiva com clientes.
- (ii) As exclusões são substancialmente compostas por variação de SWAP de R\$ (105), equivalência patrimonial de R\$ (390), Apropriação de pagamento por ações R\$ (905), amortização de arrendamento (275), PECLD de R\$ (1.474).
- (iii) Em 31 de março de 2025 e 2024, não há alíquota efetiva devido a base tributária estar negativa.



Notas Explicativas

A seguir apresentamos a composição do imposto de renda e contribuição social diferidos:

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
PECLD	81	168
Total - Impostos de renda e contribuição social ativo diferido - não circulante	81	168

A seguir, está descrita a movimentação no resultado do imposto de renda e contribuição social diferidos:

	Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024
Início do Período	168	191
Constituição PECLD	(87)	43
Final do período	81	234

A Companhia, com base em projeções de resultados tributáveis de exercícios futuros, estima recuperar os ativos fiscais diferidos, incluindo os créditos tributários decorrente de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, nos seguintes exercícios:

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
2026	81	168
Total do ativo fiscal diferido	81	168

Adicionalmente a Companhia possui ativos fiscais diferidos não constituídos decorrentes de prejuízo fiscal e diferenças temporárias, no montante acumulado de R\$ 155.790 em 31 de março de 2025.

O imposto de renda e a contribuição social sobre o lucro foram apurados conforme legislação em vigor, de acordo com a Lei nº 12.973/2014.

17. Passivo de contrato

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Circulante		
Adiantamentos de clientes (serviços a prestar) (i)	582	274
Total	582	274

- (i) Os saldos de adiantamentos de clientes (serviços a prestar), referem-se aos contratos de prestação de serviços firmados até a data-base destas demonstrações contábeis, com a obrigação de prestação subsequente (período seguinte) dos serviços, conforme previsto nos termos contratuais, decorrente do recebimento financeiro ter ocorrido de forma antecipada ao reconhecimento da receita.

18. Arrendamentos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Arrendamentos (circulante)	47	66	781	775
Arrendamentos (não circulante)	-	-	1.642	1.835
Total	47	66	2.423	2.610

O Grupo arrenda imóveis administrativos ("arrendamento de imóveis") para consecução de suas atividades operacionais. Esses arrendamentos normalmente duram 5 anos, sem opção de renovação automática do arrendamento após este período.



Notas Explicativas

Os pagamentos de arrendamento são reajustados com base nos acordos contratuais, para refletir os valores de mercado.

Anteriormente, esses arrendamentos eram classificados como arrendamentos operacionais de acordo com a NBC TG 06 (R2).

As informações sobre arrendamentos para os quais o Grupo é o arrendatário são apresentadas a seguir:

i) Ativos de direito de uso

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2024	418	418
Adição	175	3.240
Despesa de depreciação do período	(493)	(1.145)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	100	2.513
Despesa de depreciação do período	(28)	(223)
Saldo em 31 de março de 2025	72	2.290

O Grupo não possui arrendamentos de curto prazo ou de baixo valor reconhecidos como despesa.

ii) Passivo de arrendamento

O passivo de arrendamento se refere ao montante esperado transferido pelo uso do ativo (direito de uso), registrado a valor presente. O fluxo financeiro do passivo de arrendamento foi descontado a taxa média de 12,37% a.a. em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, sendo esta taxa a que melhor reflete o ambiente econômico do Grupo para a aquisição de um ativo em condições semelhantes. Os valores das prestações não descontadas e respectivos encargos financeiros futuros dos arrendamentos estão apresentados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Arrendamento de imóveis	49	70	2.939	3.215
(-) Encargos financeiros futuros	(2)	(4)	(516)	(606)
Valor presente dos arrendamentos de imóveis	47	66	2.423	2.609
Curto prazo	47	66	781	775
Longo prazo	-	-	1.642	1.835

A movimentação do arrendamento é conforme segue:

	Controladora	Consolidado
Saldo inicial em 1º de janeiro de 2024	547	547
Remensuração de contrato	175	3.240
Juros incorridos	12	276
Pagamento de principal e juros	(668)	(1.453)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	66	2.610
Juros incorridos	2	89
Pagamento de principal e juros	(21)	(276)
Saldo em 31 de março de 2025	47	2.423

Notas Explicativas



O cronograma de vencimento do passivo de arrendamento encontra-se conforme a seguir:

	Controladora	Consolidado
2025	47	587
2026	-	815
2027	-	936
2028	-	85
Passivo circulante não circulante	47	2.423

iii) **Potencial direito de PIS e Cofins**

O indicativo do direito potencial de PIS e Cofins a recuperar, não mensurados nos fluxos de caixa dos arrendamentos, estão demonstrados a seguir:

	Controladora			
	31/03/2025		31/12/2024	
	Valor Nominal	Valor presente	Valor nominal	Valor presente
Contraprestação do arrendamento	(21)	(17)	(668)	(533)
PIS/Cofins potencial (9,25%)	2	2	62	49

	Consolidado			
	31/03/2025		31/12/2024	
	Valor Nominal	Valor presente	Valor nominal	Valor presente
Contraprestação do arrendamento	(276)	(220)	(1.453)	(1.159)
PIS/Cofins potencial (9,25%)	26	20	134	107

Efeitos inflacionários

Os efeitos inflacionários na comparação com o fluxo real, utilizando a taxa do IPCA média futura ao ano, para 03 anos, de 4,00% a.a., representam os seguintes montantes:

Controladora					
Direito de uso			Passivo de arrendamento		
Fluxo real	31/03/2025	31/12/2024	Fluxo real	31/03/2025	31/12/2024
Direito de uso	100	593	Passivo de arrendamento	47	66
Depreciação	(28)	(493)	Despesa financeira	(2)	(12)
Fluxo Inflacionado			Fluxo inflacionado		
31/03/2025	31/12/2024		31/03/2025	31/12/2024	
Direito de uso	104	655	Passivo de arrendamento	49	73
Depreciação	(29)	(545)	Despesa financeira	(2)	(13)

Notas Explicativas



Consolidado					
Direito de uso			Passivo de arrendamento		
Fluxo real	31/03/2025	31/12/2024	Fluxo real	31/03/2025	31/12/2024
Direito de uso	2.289	2.513	Passivo de arrendamento	2.423	2.610
Depreciação	(224)	(1.145)	Despesa financeira	(89)	(276)
Fluxo Inflacionado	31/03/2025	31/12/2024	Fluxo inflacionado	31/03/2025	31/12/2024
Direito de uso	2.381	2.777	Passivo de arrendamento	2.520	2.884
Depreciação	(233)	(1.265)	Despesa financeira	(93)	(305)

19. Outras contas a pagar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Contas a pagar Combinação de negócios (i)	8.784	8.784	8.784	8.784
Outras contas a pagar (ii)	1.015	1.272	2.051	3.783
Outras contas a pagar - Partes relacionadas	-	-	125	6
Contas Intercompany	1.565	1.940	-	-
Ações restritas (iii)	26	78	26	78
Total	11.390	12.074	10.986	12.651

- (i) Do saldo em aberto, R\$ 8.106 referem-se a contas a pagar pela aquisição da Pandhora, e o valor restante de R\$ 678 trata-se de *earn-out* devido pela aquisição do TC Cripto.
- (ii) Referem-se a contas a pagar a prestadores de serviços e outras contas a pagar. Os valores em sua maioria são oriundos de acordos de *signing* bônus na contratação de prestadores de serviços para produção e participação de conteúdo;
- (iii) Trata-se do saldo outorgado de ações restritas, como forma de remuneração de prestadores de serviços pessoa jurídica, a ser liquidado em caixa após o cumprimento do período de elegibilidade, conforme divulgado na Nota Explicativa nº 22.

20. Provisões para contingências

O Grupo é parte em ações judiciais e processos administrativos, decorrentes do curso normal das suas operações.

Com base em informações de seus assessores jurídicos e análise de demandas judiciais, em 31 de março de 2025 o Grupo tem o montante provisionado de R\$ 2.185 referente a processos trabalhistas cuja expectativa de perda foi classificada como provável (igual valor em 31 de dezembro de 2024).

Existem processos avaliados pelos assessores jurídicos do Grupo e classificados com risco de perda possível, no montante de R\$ 728 (R\$ 796 em 31 de dezembro de 2024), para os quais nenhuma provisão foi constituída, tendo em vista que as práticas contábeis adotadas no Brasil não requerem sua contabilização. Portanto, não foi identificado nenhum impacto de resultado, nem de divulgação relacionado a este tema.



Notas Explicativas

21. Partes relacionadas

	Controladora		Consolidado	
	Ativo		Ativo	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Sfoggia Tax Tech Consultoria Ltda. (i)	4.672	4.647	-	-
Matrix (i)	1.852	1.678	-	-
Pandhora (i)	3.996	3.840	-	-
Economática	60	60	-	-
TC AAI	802	297	-	-
TC Mover	145	140	-	-
TC Radio	483	-	-	-
Abalustre	6	-	-	-
SB Digital	2	-	-	-
TC Comercio	12	12	-	-
TC Holding	48	44	-	-
Dividendos a receber	663	432	663	432
Outros	330	-	-	-
Total	13.071	11.150	663	432

(i) A Companhia, no entendimento da plena integração das suas operações com suas controladas, realiza transações de repasse de caixa, como parte do seu plano de negócios, buscando sempre minimizar o custo de suas captações.

a) Operações com o pessoal chave da administração

Remuneração do pessoal-chave da Administração

A remuneração do pessoal-chave da Administração encontra-se a seguir:

	31/03/2025	31/03/2024
Sócios-diretores Benefícios de curto prazo	270	315
Pagamento baseado em ações	21	4
Total	291	319

22. Patrimônio líquido

a) Capital social

O capital social da Companhia em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 está assim composto:

Ações Ordinárias	31/03/2025		31/12/2024	
	Quantidade de ações	Participação %	Quantidade de quotas	Participação %
Acionistas controladores	31.004.755	77,47	30.942.897	77,32
Administradores	819.021	2,05	829.406	2,07
Total	31.823.776	79,52	31.772.303	79,39
Ações em tesouraria	592.153	1,48	592.153	1,48
Ações em circulação (<i>Free Float</i>)	7.605.091	19,00	7.656.564	19,13
Total	8.197.244	20,48	8.248.717	20,61
Quantidade de ações	40.021.020	100,00	40.021.020	100,00
Total Capital Nominal (R\$ mil)	623.440	-	623.440	-
Gastos com emissões de ações	(42.276)	-	(42.276)	-
Total Capital Social	581.164	-	581.164	-

Notas Explicativas



A Companhia está autorizada a aumentar o seu capital social até o limite de 600.000.000 (seiscentos milhões) de ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, por deliberação do Conselho de Administração da Companhia e independentemente de reforma estatutária, cabendo ao Conselho de Administração estabelecer as condições da emissão, inclusive preço, prazo e forma de subscrição e integralização das ações emitidas.

b) Agrupamento

Aprovado, por unanimidade, a proposta de grupamento da totalidade das ações ordinárias de emissão da Companhia, na proporção de 07 ações de cada espécie para 01 ação da mesma espécie ("Grupamento");

c) Reserva de capital

A reserva de capital representa o valor justo de ações emitidas pela Companhia que excedeu o valor de emissão registrado como capital social, bem como valor de contraprestação transferida em aquisição de investida, ágio na venda de ações em tesouraria e plano de remuneração baseado em ações.

Em 31 de março de 2025, o saldo da reserva de capital era de R\$ 26.018 (R\$ 25.975 em 31 de dezembro de 2024).

d) Ações em tesouraria

- i) Em 08 de novembro de 2023, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a recompra de 895.000 ações da própria emissão da Companhia, TRAD3, com o objetivo de maximizar a geração de valor para os acionistas, por meio de uma administração eficiente da estrutura de capital;
- ii) Em 07 de dezembro de 2023, foi aprovado na Assembleia Geral Extraordinária o novo programa de recompra de ações de emissão da própria Companhia ("Programa de Recompra") de 3.672.000 ações para manutenção em tesouraria. O propósito deste programa é permitir que a Companhia possa reduzir o custo financeiro das operações de TRS (*Total Return Swap*) vigentes. O valor total gasto na transação foi obtido pela média simples de cotações na B3 e resultou no valor de R\$ 0,90 por ação, perfazendo um total de R\$ 3.288. Remanescem em tesouraria, com lastro na reserva de capital 4.711.649 ações. Não houve qualquer redução ou alteração na cifra do capital social.
- iii) Em dezembro de 2024 foi efetuado pagamentos de 82.937 ações para quitação da segunda parcela do earn-out bem como RSU. Após as liquidações de dezembro, remanescem em tesouraria o montante de 592.153 ações após a conversão.

e) Reserva Legal

A Reserva legal é constituída ao percentual de 5% (cinco por cento) sobre o lucro líquido da Companhia, limitados a 20% do capital social, conforme definido em seu Estatuto Social e na legislação vigente.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2022, essa reserva foi integralmente consumida pelo prejuízo do exercício, remanescendo sem saldo em 31 de março de 2025.

f) Reservas de lucros

Conforme aprovado no Estatuto Social da Companhia, do lucro líquido apurado no exercício, serão deduzidos, antes de qualquer destinação: (a) 5% (cinco por cento) para a constituição da Reserva Legal, que não excederá o limite de 20% (vinte por cento), conforme a Lei das S.A.; (b) 5% (cinco por cento) para pagamento do dividendo obrigatório; e (c) o saldo remanescente terá a destinação determinada pela Assembleia Geral podendo ser aplicada na formação da reserva de lucros estatutária, que tem por fim reforçar o capital de giro da Companhia e financiar a manutenção, expansão e desenvolvimento de novos projetos e das demais atividades que compõem o objeto social da Companhia e/ou de suas controladas, incluindo por meio de subscrição de aumento de capital ou criação de novos empreendimentos. Essa reserva estatutária não poderá ultrapassar o total do capital social.



Notas Explicativas

g) Distribuição de resultados

O Estatuto Social da Companhia determina a distribuição de um dividendo mínimo obrigatório de 5% do resultado do exercício ajustado na forma da lei. Do resultado do exercício serão deduzidos, antes de qualquer participação, os prejuízos acumulados e a provisão para o Imposto sobre a Renda.

O prejuízo do exercício será obrigatoriamente absorvido pelos lucros acumulados, pelas reservas de lucros e pela reserva legal, nessa ordem.

h) Remuneração baseada em ações

Aprovação do Plano de Outorga de Opções e plano de Outorga de ações restritas

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 19 de maio de 2021, foi aprovado o Plano de Outorga de Opções de Compra de Ações de Emissão do TC S.A. ("Plano"), com sua eficácia condicionada ao registro de Companhia Aberta perante a Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") e ao início das negociações das ações da Companhia no segmento especial de listagem da Brasil, Bolsa e Balcão – B3, o Novo Mercado. Apenas após satisfeitas essas condições, poderão ser elaborados os programas que irão disciplinar a outorga de opções de compra aos administradores da Companhia. Até 31 de dezembro de 2024, não havia nenhum programa vigente de outorga de opções.

Principais características do Plano – Opções de ações

De acordo com o Plano, são elegíveis a receber opções de compra de ações de emissão da Companhia as pessoas naturais que atuem como executivos, membros do Conselho de Administração, diretores estatutários e não estatutários, gerentes, supervisores, colaboradores e empregados da Companhia e de suas controladas e que, por serem considerados pessoas chave no desenvolvimento dos negócios da Companhia e das controladas, conforme vierem a ser escolhidos pelo Conselho de Administração da Companhia ou comitê especial criado para a administração do Plano para recebimento das opções.

O Conselho de Administração da Companhia ou o Comitê, conforme o caso, poderá criar Programas de Opção de Compra de Ações, nos quais constarão as condições específicas quanto aos Participantes, o número total de ações da Companhia objeto da outorga, a divisão da outorga em lotes e as respectivas regras específicas de cada lote, inclusive o preço de exercício e os prazos para exercício da opção.

Os objetivos do Plano são: **(a)** estimular a expansão, o êxito e a consecução dos objetivos sociais da Companhia; **(b)** alinhar os interesses dos acionistas da Companhia aos de administradores, empregados e colaboradores da Companhia e de suas controladas, por meio da participação em conjunto com os demais acionistas da valorização das ações bem como dos riscos a que a Companhia está sujeita; e **(c)** possibilitar à Companhia ou sociedades controladas atrair e manter a elas vinculados administradores, colaboradores e empregados que sejam considerados pessoas chave, oferecendo-lhes a possibilidade de, nos termos e condições previstos no Plano, se tornarem acionistas da Companhia.

As Opções outorgadas nos termos do Plano, considerando todos os Programas, poderão conferir aos Participantes direitos de aquisição sobre um número de Ações que não exceda 5% do capital social e o limite do capital autorizado da Companhia, observado ainda o limite de 1% do capital social por exercício social. Com o propósito de satisfazer o exercício de opções outorgadas nos termos do Plano, a Companhia poderá, a critério do Conselho de Administração ou do Comitê, conforme o caso: **(a)** emitir novas ações dentro do limite do capital autorizado; ou **(b)** alienar privadamente ao Participante ações mantidas em tesouraria.

Notas Explicativas



O Conselho de Administração ou o Comitê, conforme aplicável, aprovará as outorgas de opções por meio dos Programas. Quando do lançamento de cada Programa, a Companhia celebrará com cada Participante um Contrato de Opção, que definirá pelo menos as seguintes condições: (i) o número de ações que o Participante terá direito de adquirir ou subscrever com o exercício da opção e o preço de exercício, de acordo com os termos do Programa; (ii) o prazo inicial de carência durante o qual a opção não poderá ser exercida e as datas limite para o exercício total ou parcial da opção e em que os direitos decorrentes da opção expirarão; (iii) eventuais normas sobre quaisquer restrições à transferência das ações recebidas pelo exercício da opção e disposições sobre penalidades para o descumprimento destas restrições; e (iv) quaisquer outros termos e condições, em consonância com o Plano e com o respectivo Programa.

O preço de exercício de cada uma das Opções outorgadas, a ser expressamente inserido em cada Contrato de Opção, corresponderá à média das cotações das ações da Companhia, ponderada pelo volume, nos 30 pregões da B3 anteriores à data de assinatura do Contrato de Opção, com a aplicação, sobre esse valor, de um desconto de, no máximo, 20%, sem qualquer tipo de correção ou atualização ("Preço de Exercício"). O exercício das opções deverá ser realizado dentro do período de 90 dias contados do fim do prazo de carência estabelecido nos termos do Plano. No caso de opções outorgadas sem prazo de carência, o prazo de exercício será contado da data de celebração do Contrato de Opção.

Os Programas e os Contratos de Opção também deverão prever que, na hipótese de desligamento do Participante durante o período de restrição, a Companhia poderá, a seu exclusivo critério, recomprar a totalidade das ações de titularidade do Participante sujeitas ao período de restrição, pelo valor equivalente ao Preço de Exercício, atualizado pela Selic, com um desconto de 20% ou o valor da cotação das ações na data de exercício da recompra pela Companhia, o que for menor, nos termos do Plano.

Na hipótese de desligamento do participante, salvo por força de falecimento ou invalidez permanente, a totalidade das opções não exercidas, mesmo aquelas cujo prazo de carência haja sido consumado, restarão automaticamente extintas, de pleno direito, independentemente de aviso prévio ou notificação, e sem direito a qualquer indenização.

Principais características do Plano – Ações restritas RSU

O Plano tem por objetivo permitir a outorga do direito ao recebimento de Ações aos Beneficiários selecionados pelo Conselho de Administração, sujeito a determinadas condições, com o objetivo de: (i) estimular a expansão, geração de valor, o êxito e a consecução dos objetivos sociais da Companhia e das sociedades por ela controladas; (ii) alinhar os interesses dos Beneficiários com os interesses da Companhia e dos seus acionistas; e (iii) estimular a permanência dos empregados na Companhia ou em suas Controladas.

Poderão ser entregues aos Beneficiários, no âmbito deste Plano, Ações representativas de, no máximo, 5% (cinco por cento) do capital social total da Companhia na data de aprovação do Plano. O preço de exercício de cada uma das Opções outorgadas, a ser expressamente inserido em cada Contrato de Opção, corresponderá à média das cotações das ações da Companhia, ponderada pelo volume, nos 30 pregões da B3 anteriores à data de assinatura do Contrato.

As ações outorgadas aos beneficiários serão divididas em 4 (quatro) lotes, (sendo cada um deles um "Lote"), e poderão ser exercidas desde que cumpridas as condições previstas: (i) no fim do período de elegibilidade, varia entre 4 e 12 meses, 25% das ações poderão ser exercidas pelo beneficiário; (ii) no décimo segundo mês após a elegibilidade (primeiro período de *vesting*), 50% das ações poderão ser exercidas pelo beneficiário; (iii) no vigésimo quarto mês após a elegibilidade 75% das ações poderão ser exercidas pelo beneficiário; e (iv) no trigésimo sexto mês após a elegibilidade 100% das ações poderão ser exercidas pelo beneficiário.

Caso o beneficiário não tenha cumprido com seu período de elegibilidade, a totalidade de suas ações será automaticamente extinta de pleno direito, sem qualquer direito de indenização ou ônus para companhia.

Notas Explicativas



Na hipótese de desligamento do participante, o direito ao recebimento das Ações Objeto nos termos do Plano será automaticamente extinto, sem direito a qualquer indenização, cessando todos os seus efeitos de pleno direito, independentemente de aviso prévio ou notificação, nos seguintes casos: **(a)** mediante o distrato do Contrato por mútuo acordo; **(b)** se a Companhia for dissolvida, liquidada ou tiver sua falência decretada; ou **(c)** nas hipóteses de Desligamento do Beneficiário, nos seguintes termos caso o Beneficiário seja Desligado do cargo exercido na Companhia por vontade da Companhia, sem Justo Motivo, serão adotados os seguintes critérios: **(i)** as Ações Adquiridas e as Ações Não Adquiridas Antecipadas existentes na data do Desligamento, conforme aplicável, serão Transferidas no prazo de 45 (quarenta e cinco) dias contados da data do Desligamento; e **(ii)** as Ações Não Adquiridas na data do Desligamento restarão automaticamente extintas, de pleno direito, independentemente de aviso prévio ou notificação, e sem direito a qualquer indenização.

Plano de outorga de ações restritas – RSU

	31/03/2025		
	Número de ações	Preço médio ponderado	Total (valores apresentados em reais)
Em circulação no início do período	27.975	5,54	155.041
Canceladas durante o período (2)	(6.846)	5,32	(36.453)
Acréscimos (1)	7.767	5,63	43.790
Em circulação no final do período	13.362	5,5978	74.798

(1) Quantidade de ações outorgadas, sendo a sua liquidação realizada por meio de ações da Companhia, tendo como contrapartida o patrimônio líquido na rubrica de reserva de capital;

(2) Cancelamento decorrente de desligamento de funcionários.

As outorgas de ações restritas têm as seguintes datas de vencimento:

Quantidade de ações	Data de vencimento
13.362	2025

Crítérios de mensuração do valor justo

O valor médio das ações foi calculado com base na média ponderada do preço das ações de emissão da Companhia apurado ao fim dos últimos 30 pregões anteriores ao fim do período de elegibilidade.

Plano de Outorga de remuneração de prestação de serviços com remuneração atrelada a Ações

Em reunião do conselho de administração realizada em 09 de novembro de 2022, foi aprovado o Plano de Outorga de remuneração de prestação de serviços com remuneração atrelada a Ações da Companhia.

Principais características do Plano – Outorga de remuneração de prestação de serviços com remuneração atrelada a Ações

O Plano tem por objetivo permitir a outorga do direito ao recebimento de Ações aos Beneficiários selecionados pelo Conselho de Administração, sujeito a determinadas condições, com o objetivo de: **(i)** estimular a expansão, geração de valor, o êxito e a consecução dos objetivos sociais da Companhia e das sociedades por ela controladas; **(ii)** alinhar os interesses dos Beneficiários com os interesses da Companhia e dos seus acionistas; e **(iii)** estimular a permanência dos terceiros na Companhia ou em suas Controladas.

Notas Explicativas



Poderão ser entregues aos Beneficiários, no âmbito deste Plano, Ações representativas de, no máximo, 5% (cinco por cento) do capital social total da Companhia na data de aprovação do Plano. O preço de exercício de cada uma das Opções outorgadas, a ser expressamente inserido em cada Contrato de Opção, corresponderá à média das cotações das ações da Companhia, ponderada pelo volume, nos 30 pregões da B3 anteriores à data de assinatura do Contrato.

As ações outorgadas aos beneficiários serão divididas em 04 (quatro) lotes, (sendo cada um deles um "Lote"), e poderão ser exercidas desde que cumpridas as condições previstas: (i) no fim do período de elegibilidade, varia entre 04 e 12 meses, 25% das ações poderão ser exercidas pelo beneficiário; (ii) no décimo segundo mês após a elegibilidade (primeiro período de *vesting*), 50% das ações poderão ser exercidas pelo beneficiário; (iii) no vigésimo quarto mês após a elegibilidade 75% das ações poderão ser exercidas pelo beneficiário; e (iv) no trigésimo sexto mês após a elegibilidade 100% das ações poderão ser exercidas pelo beneficiário.

Caso o beneficiário não tenha cumprido com seu período de elegibilidade, a totalidade de suas ações será automaticamente extinta de pleno direito, sem qualquer direito de indenização ou ônus para companhia.

Na hipótese de desligamento do participante, o direito ao recebimento das Ações Objeto nos termos do Plano será automaticamente extinto, sem direito a qualquer indenização, cessando todos os seus efeitos de pleno direito, independentemente de aviso prévio ou notificação, nos seguintes casos: (a) mediante o distrato do Contrato por mútuo acordo; (b) se a Companhia for dissolvida, liquidada ou tiver sua falência decretada; ou (c) nas hipóteses de Desligamento do Beneficiário, nos seguintes termos caso o Beneficiário seja Desligado do cargo exercido na Companhia por vontade da Companhia, sem Justo Motivo, serão adotados os seguintes critérios: (i) as Ações Adquiridas e as Ações Não Adquiridas Antecipadas existentes na data do Desligamento, conforme aplicável, serão Transferidas no prazo de 45 (quarenta e cinco) dias contados da data do Desligamento; e (ii) as Ações Não Adquiridas na data do Desligamento restarão automaticamente extintas, de pleno direito, independentemente de aviso prévio ou notificação, e sem direito a qualquer indenização.

O plano poderá ser pago, total ou parcialmente, mediante uma das duas formas a seguir, cuja opção discricionária caberá única e exclusivamente à Companhia: (i) mediante a entrega de ações TRAD3, cujo número total será calculado mediante a divisão do Preço Performance pela média das cotações dos últimos 10 (dez) pregões anteriores à data de celebração do Contrato, ponderado pelo volume negociado; e/ou (ii) em moeda corrente nacional, em valor equivalente à multiplicação do número de ações TRAD3 que seriam entregues na correspondente data de pagamento pela média das cotações nos últimos 10 (dez) pregões anteriores à respectiva Data de Elegibilidade.

	31/03/2025		
	Número de ações	Preço médio ponderado	Total (valores apresentados em reais)
Em circulação no início do período	138.041	0,966	133.041
Canceladas durante o período (2)	(58.208)	0,83	(48.312)
Pagamentos durante o período	(100.625)	0,83	(83.610)
Acréscimos	51.792	0,83	43.034
Em circulação no final do período	31.000	0,83	25.758

- (1) Quantidade de ações outorgadas, sendo contabilizado na rubrica de outras contas a pagar, devido ao pagamento destes beneficiários ser realizado em cash, apesar de o plano prever a possibilidade de pagamento por meio de ações, foi acordado entre as partes a liquidação dos valores em cash, dessa forma, os valores foram inicialmente trazidos ao seu valor justo e são atualizados ao seu valor justo a cada data de fechamento. Na data-base estão registrados na rubrica de outras contas a pagar o montante de R\$ 26;



Notas Explicativas

(2) Cancelamento decorrente de encerramento de contratos de prestação de serviços.

As ações restritas têm as seguintes datas de vencimento:

Quantidade de ações	Data de vencimento
25.167	2025
5.833	2026
31.000	-

Crítérios de mensuração do valor justo

O valor médio das ações foi calculado com base na média ponderada do preço das ações de emissão da Companhia apurado ao fim dos últimos 30 pregões anteriores ao fim do período de elegibilidade.

23. Receita líquida

O Grupo gera receitas através das vendas de assinaturas e treinamentos para desenvolvimento profissional e gerencial com foco na área financeira e empresarial, realizados através da plataforma (Web e App) do TC e através das atividades operacionais de suas controladas.

A seguir, apresentamos a conciliação entre a receita bruta para fins fiscais e a receita apresentada nas demonstrações dos resultados:

	Controladora	
	31/03/2025	31/03/2024
Receita com serviços - B2C	2.628	2.507
Receita com serviços - B2B	1.443	1.331
Impostos sobre as receitas	(489)	(459)
Total	3.582	3.379

	Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024
Receita com serviços - B2C	3.506	3.397
Receita com serviços - B2B	6.438	9.084
Impostos sobre as receitas	(1.015)	(1.095)
Total	8.929	11.386

Obrigações de desempenho e políticas de reconhecimento de receita

A receita é mensurada com base na contraprestação especificada no contrato com o cliente.

O Grupo reconhece a receita quando transfere o controle sobre o serviço ao cliente.

A tabela a seguir fornece informações sobre a natureza e a época do cumprimento de obrigações de desempenho em contratos com clientes, incluindo condições de pagamento significativas e as políticas de reconhecimento de receita relacionadas.



Notas Explicativas

Tipo de serviço	Natureza e a época do cumprimento das obrigações de desempenho, incluindo condições de pagamento significativas	Política de reconhecimento da receita
Assinaturas	As faturas para a venda de assinaturas são emitidas mensalmente e normalmente os clientes parcelam o pagamento via cartão de crédito em 12 parcelas mensais ou efetuam o pagamento a vista.	A receita é reconhecida ao longo do tempo pelo método linear desde a data de liberação do acesso até a data do vencimento da assinatura. Para os clientes que efetuam o pagamento a vista, o excedente recebido é registrado como <u>passivo de contrato no passivo circulante</u> .
Cursos e treinamentos	Os clientes obtêm controle dos cursos e treinamentos quando seu acesso é disponibilizado na plataforma, podendo o cliente realizar o treinamento a qualquer momento e por prazo indeterminado. Os clientes parcelam o pagamento via cartão de crédito em 12 parcelas mensais ou efetuam o pagamento a vista. Todos os cursos oferecidos dão a possibilidade para o cliente de solicitar a devolução de seu pagamento em até 7 dias após a compra caso o cliente não se adapte à metodologia aplicada nos treinamentos.	A receita é reconhecida 7 dias após a liberação do acesso dos clientes aos treinamentos adquiridos.
Calculadora de imposto de renda	Os clientes obtêm controle da calculadora quando seu acesso é disponibilizado na plataforma, podendo o cliente realizar o cálculo para o mês e CPF/CNPJ contratado a qualquer momento e por prazo indeterminado. Os clientes parcelam o pagamento via cartão de crédito em 12 parcelas mensais ou efetuam o <u>pagamento a vista</u> .	A receita é reconhecida após a liberação do acesso dos clientes a calculadora.
Assinaturas Economática	Venda de serviços de base e consultoria de dados financeiros (ativos financeiros e fundos de investimento), do Brasil e países da América Latina, América Central e América do Norte (EUA). Os contratos são elaborados com prazos mensais, bimensais, trimestrais, semestrais e anuais de <u>pagamento</u> .	A receita é reconhecida ao longo do tempo pelo método linear desde a data de liberação do acesso até a data do vencimento da assinatura.
Dibran	Prestação de serviços financeiros especializados, incluindo consultoria e intermediação de operações no mercado de capitais, com foco em ações, derivativos e câmbio. A Dibran é uma DTVM autorizada a atuar na B3, atendendo a clientes no Brasil e no exterior. As modalidades de contratação são flexíveis, com diversas <u>opções de prazo e pagamento</u> .	A receita é registrada no momento da transação, quando a obrigação é cumprida, sem afetar o valor do ativo ou passivo, visto que a corretora está atuando como agente e não como principal.
TC Seguros	Intermediadora de seguros na administração, corretagem e agenciamento de seguros de vida, residencial, funerário, capitalização, planos de saúde, previdenciários, seguro garantia, negócios em geral e consultoria.	A receita é reconhecida periodicamente, ao longo da vigência do contrato de seguro, de forma proporcional ao tempo ou risco coberto pela apólice. Para prêmios pagos em parcelas, a receita será reconhecida conforme as parcelas forem recebidas e conforme o serviço <u>de cobertura de risco é prestado</u> .
Gestão de fundo e taxa de performance	Captura da taxa de administração dos fundos baseada no estatuto dos fundos mensalmente, além da captura da taxa de performance dos fundos que contenham esse elemento em seus estatutos de forma semestral.	A receita da taxa de gestão é reconhecida todo mês, de acordo com o que foi acordado com os cotistas no estatuto do fundo. A receita da taxa de performance é reconhecida semestralmente de acordo com o estatuto de cada fundo que tem taxa de performance.

Notas Explicativas



24. Custos e despesas por natureza

	Controladora	
	31/03/2025	31/03/2024
Serviços prestados por terceiros	(4.642)	(5.871)
Serviços de marketing	(378)	(965)
Manutenção do sistema (plataforma)	(1.107)	(889)
Despesas de manutenção	(1.199)	(677)
Pessoal	(4.419)	(5.431)
Depreciação e amortização	(1.829)	(1.764)
Cursos e treinamentos	(63)	(38)
Ações restritas	(87)	(18)
Outras	(577)	(1.241)
Total	(14.301)	(16.894)
Custo do serviço prestado	(4.405)	(4.958)
Despesas com vendas e marketing	(849)	(1.748)
Despesas gerais e administrativas	(8.887)	(10.124)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	(160)	(64)
Total	(14.301)	(16.894)

	Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024
Serviços prestados por terceiros	(7.003)	(9.850)
Serviços de marketing	(378)	(1.060)
Manutenção do sistema (plataforma)	(2.159)	(1.896)
Despesas de manutenção	(1.202)	(682)
Pessoal	(5.576)	(6.800)
Depreciação e amortização	(2.562)	(2.264)
Cursos e treinamentos	(63)	(18)
Ações restritas	(87)	(38)
Outras	(846)	(1.137)
Total	(19.876)	(23.745)
Custo do serviço prestado	(7.667)	(9.148)
Despesas com vendas e marketing	(1.351)	(2.214)
Despesas gerais e administrativas	(10.420)	(12.410)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	(438)	27
Total	(19.876)	(23.745)

Notas Explicativas



25. Resultado financeiro

	Controladora	
	31/03/2025	31/03/2024
Receita financeira		
Rendimento de aplicações financeiras	258	1.931
Descontos obtidos	2	36
Outras receitas financeiras	-	2
Ganhos com derivativos	105	427
Total da receita financeira	365	2.396
Despesa financeira		
IOF	(26)	(10)
Despesas bancárias	(244)	(103)
Juros passivo	(30)	(43)
Variação cambial	-	(5)
Juros sobre arrendamento	(2)	(11)
Pis/Cofins sobre receita financeira	(12)	(90)
(-) Perdas com derivativos	(188)	(591)
Total da despesa financeira	(502)	(853)
Resultado financeiro	(137)	1.543

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Receita financeira		
Rendimento de aplicações financeiras	770	2.007
Descontos obtidos	2	35
Outras receitas financeiras	-	7
Ganhos com derivativos	105	427
Total da receita financeira	877	2.476
Despesa financeira		
IOF	(27)	(16)
Despesas bancárias	(267)	(166)
Juros passivo	(40)	(81)
Variação cambial	-	(5)
Juros sobre arrendamento	(89)	(47)
Pis/Cofins sobre receita financeira	(15)	(94)
(-) Perdas com derivativos	(188)	(591)
Outras despesas financeiras	-	(1)
Total da despesa financeira	(626)	(1.001)
Resultado financeiro	251	1.475

Notas Explicativas



26. Resultado por ação

	Controladora	
	31/03/2025	31/03/2024
(Prejuízo) líquido do período - Controladora	(11.589)	(11.462)
Média ponderada da quantidade de ações do período (em unidades)	40.021.020	40.021.020
(Prejuízo) básico por ação ordinária	(0,28957)	(0,28640)

O resultado por ação básico é calculado dividindo-se o resultado do período atribuído aos acionistas da Companhia pela média ponderada da quantidade de ações em circulação. O resultado por ação diluído é calculado ajustando-se o resultado e a média ponderada da quantidade de ações levando-se em conta a conversão de todas as ações potenciais com efeito de diluição (instrumentos patrimoniais ou contratos capazes de resultar na emissão de ações).

Nos períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024 não havia nenhum instrumento com efeito diluidor.

27. Instrumentos financeiros

Os valores justos estimados de ativos e passivos financeiros do Grupo foram determinados por meio de informações disponíveis no mercado e metodologias apropriadas de avaliações. Entretanto, considerável julgamento foi requerido na interpretação dos dados de mercado para produzir a estimativa do valor de realização mais adequada. Como consequência, as estimativas a seguir não indicam, necessariamente, os montantes que poderão ser realizados no mercado de troca corrente. O uso de diferentes metodologias de mercado pode gerar alterações nos valores de realização estimados.

A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais, visando liquidez, segurança e rentabilidade. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das taxas contratadas versus as vigentes no mercado, bem como na avaliação da situação econômico-financeira das instituições envolvidas.

Após a aprovação pelo conselho de administração, a Companhia contratou instrumentos financeiros derivativos para e troca de resultados de fluxos financeiros futuros com liquidação exclusivamente financeira TRS (*Total Return Swaps*).

A finalidade da operação é aplicar recursos disponíveis para maximizar a geração de valor para os acionistas, uma vez que, na visão da administração da Companhia, o valor atual de suas ações não reflete o real valor dos seus ativos combinado com a perspectiva de rentabilidade e geração de resultados futuros.

Foram vinculadas aplicações financeiras para garantia da operação (vide Nota Explicativa nº 6).

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro 2024 a posição desses contratos de SWAP é como segue:

Tipo	Moeda	Quantidade de ações	Ativo	Vencimento	Valor – R\$	31/03/2025	31/12/2024
Equity Swap-Bolsa	R\$	400.000	Ações TRAD3 / CDI + 2%	02-jun-25	268.000	11	21
Equity Swap-Bolsa	R\$	250.000	Ações TRAD3 / CDI + 2%	05-jun-25	152.500	56	43
Equity Swap-Bolsa	R\$	120.000	Ações TRAD3 / CDI + 2%	24-jun-25	72.000	29	86
Equity Swap-Bolsa	R\$	256.000	Ações TRAD3 / CDI + 2%	21-out-25	228.568	(11)	17
Total líquido						85	167

Notas Explicativas



Análise de sensibilidade

A Companhia apresenta a seguir a análise de sensibilidade dos ativos financeiros derivativos, atrelados à variação do preço das ações TRAD3 como ponta ativa e como ponta passiva 100% do CDI +2% a.a. A análise de sensibilidade tem como objetivo mensurar o impacto às mudanças nas variáveis de mercado sobre cada instrumento financeiro da Companhia. Não obstante, a liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados devido à subjetividade contida no processo utilizado na preparação dessas análises. As informações demonstradas no quadro, mensuram contextualmente o impacto no resultado da Companhia em função da variação de cada risco destacado.

No quadro a seguir foi considerado o cenário dos indexadores utilizados pela Companhia na operação de SWAP, com a exposição aplicável a variação de preço da ação TRAD3 e da flutuação da taxa CDI. O cenário razoavelmente possível foi calculado, para a ponta ativa do SWAP, pela Metodologia de Valor em Risco (VaR), para intervalo de confiança (I.C.) de 95%, com base nas cotações históricas da Companhia, assumindo que essa variação pode ocorrer valorizando ou desvalorizando a ação TRAD3, sendo que para a ponta passiva foi considerada a expectativa da taxa CDI, com base na divulgação da taxa Selic futura pelo Boletim Focus, do Bacen:

Cenário de desvalorização da ação TRAD3

Instrumento financeiro	Indexador	Valor inicial	Posição em 31/03/2025- volume de ações	Cenário		
				Cenário razoavelmente possível - 47,30%		Provável
				Base		
				31/03/2025	2025	Efeito no resultado
VaR Ações						
SWAP - Ponta ativa	TRAD3	721.068	146.571	6,99	(3,68)	(448)
SWAP - Ponta passiva	CDI + 2%	100,00%	(721.068)	15,00%	17,00%	(71)
SWAP - Aplicação financeira	CDI + 2%	100,00%	721.068	15,00%	17,00%	71
Total						(448)

Cenário de valorização da ação TRAD3

Instrumento financeiro	Indexador	Valor inicial	Posição em 31/03/2025 - volume de ações	Cenário		
				Cenário razoavelmente possível +47,30%		Provável
				Base		
				31/03/2025	2025	Efeito no resultado
VaR Ações						
SWAP - Ponta ativa	TRAD3	721.068	146.571	6,99	10,30	449
SWAP - Ponta passiva	CDI + 2%	100,00%	(721.068)	15,00%	17,00%	(71)
SWAP - Aplicação financeira	CDI + 2%	100,00%	721.068	15,00%	17,00%	71
Total						448

Os valores constantes nas contas patrimoniais, como instrumentos financeiros, encontram-se atualizados na forma contratada até 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 e correspondem, aproximadamente, ao seu valor justo. Esses valores estão representados substancialmente por caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras vinculadas, contas a receber, ativos financeiros, arrendamento, derivativos e outras contas a pagar.



Notas Explicativas

Instrumentos financeiros	Controladora		
	31/03/2025		
	Valor justo	Custo amortizado	Total
Ativos			
Bancos	2.756	-	2.756
Aplicação financeira	6.627	-	6.627
Aplicações financeiras vinculadas	1.172	-	1.172
Contas a receber	-	1.806	1.806
Instrumentos financeiros derivativos	-	85	85
Ativos Financeiros	34.702	-	34.702
Total	45.257	1.891	47.148

Passivos			
Outras contas a pagar	-	11.390	11.390
Arrendamento	-	47	47
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-
Total	-	11.437	11.437

Instrumentos financeiros	Consolidado		
	31/03/2025		
	Valor justo	Custo amortizado	Total
Ativos			
Bancos	19.785	-	19.785
Aplicação financeira	7.321	-	7.321
Aplicações financeiras vinculadas	1.172	-	1.172
Contas a receber	-	4.262	4.262
Instrumentos financeiros derivativos	-	85	85
Ativos financeiros	34.702	-	34.702
Total	62.980	4.347	67.327

Passivos			
Outras contas a pagar	-	10.986	10.986
Arrendamento	-	2.423	2.423
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-
Total	-	13.409	13.409

Instrumentos financeiros	Controladora		
	31/12/2024		
	Valor justo	Custo amortizado	Total
Ativos			
Bancos	2.548	-	2.548
Aplicação financeira	9.649	-	9.649
Aplicações financeiras vinculadas	1.144	-	1.144
Contas a receber	-	4.354	4.354
Instrumentos financeiros derivativos	-	167	167
Ativos financeiros	34.702	-	34.702
Total	48.043	4.521	52.564

Passivos			
Outras contas a pagar	-	12.074	12.074
Arrendamento	-	66	66
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-
Total	-	12.140	12.140

Notas Explicativas



Instrumentos financeiros	Consolidado		
	31/12/2024		
	Valor justo	Custo amortizado	Total
Ativos			
Bancos	20.093	-	20.093
Aplicação financeira	13.019	-	13.019
Aplicações financeiras vinculadas	1.144	-	1.144
Contas a receber	-	4.266	4.266
Instrumentos financeiros derivativos	-	167	167
Ativos financeiros	34.702	-	34.702
Total	68.958	4.433	73.391
Passivos			
Outras contas a pagar	-	12.651	12.651
Arrendamento	-	2.610	2.610
Total	-	15.261	15.261

Os valores de instrumentos financeiros mensurados ao custo amortizado e apresentados acima se aproximam dos seus valores justos.

a) Critérios, premissas e limitações utilizadas no cálculo dos valores justos

Os valores justos informados não refletem mudanças subsequentes na economia, tais como taxas de juros e alíquotas de impostos e outras variáveis que possam ter efeito sobre sua determinação. Os seguintes métodos e premissas foram adotados na determinação do valor justo:

Hierarquia do valor justo

O Grupo usa a seguinte hierarquia para determinar o valor justo dos instrumentos financeiros:

- Nível 1: preços cotados nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;
- Nível 2: outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente; e
- Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

Instrumentos financeiros	Controladora	
	31/03/2025	31/12/2024
Ativos - Nível 2		
Bancos	2.756	2.548
Aplicações financeiras	6.627	9.649
Aplicações financeiras vinculadas	1.172	1.144
Instrumentos financeiros derivativos	85	167
Ativos - Nível 3		
Ativos financeiros	34.702	34.702
Total	45.342	48.210



Notas Explicativas

Instrumentos financeiros	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Ativos - Nível 2		
Bancos	19.785	20.093
Aplicações financeiras	7.321	13.019
Aplicações financeiras vinculadas	1.172	1.144
Instrumentos financeiros derivativos	85	167
Ativos - Nível 3		
Ativos financeiros	34.702	34.702
Total	63.065	69.125

Caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e aplicações financeiras vinculadas

Os saldos em conta corrente mantidos em bancos têm seu valor de mercado idêntico aos saldos contábeis. Para as aplicações financeiras, os valores contábeis informados no balanço patrimonial aproximam-se do valor justo.

b) Fatores de riscos

O Grupo possui exposição para os seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros:

- Risco de crédito;
- Risco de liquidez;
- Risco de mercado;
- Risco cambial.

Estrutura de gerenciamento de risco

O Grupo mantém operações com instrumentos financeiros, onde há uma gestão de riscos de mercado e de crédito por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar a liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controles internos consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas versus condições vigentes no mercado. Não são efetuadas aplicações de caráter especulativo em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco, como também não efetuam operações definidas como derivativos exóticos. Os resultados obtidos com essas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas pela Administração do Grupo.

i) Risco de crédito

O Grupo está sujeito ao risco da inadimplência dos seus clientes, tanto pelo não pagamento dos serviços prestados ou produtos disponibilizados, como pelo não cumprimento de disposições contratuais. Quaisquer eventos que possam impactar negativamente a capacidade dos clientes de honrar suas obrigações perante o Grupo poderão resultar em perdas, bem como afetar o seu resultado operacional;

ii) Risco de liquidez

O risco de liquidez representa a possibilidade de descasamento entre os vencimentos dos ativos e passivos do Grupo, que pode resultar em incapacidade de cumprir com as obrigações financeiras assumidas, nos prazos estabelecidos. O Grupo conta com linhas de crédito junto a instituições financeiras, bem como possui acesso ao mercado de capitais, com o objetivo de obter capital de giro para suas atividades operacionais. Dificuldades em realizar esses descontos, acessar instituições financeiras e o mercado de capitais podem causar descasamento de vencimento dos ativos e passivos do Grupo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos e podem limitar ou restringir o nível de atividade nas operações para seus compromissos e impactar adversamente os resultados financeiros e operacionais e por consequência, o crescimento do Grupo;



Notas Explicativas

iii) Risco de mercado

Os negócios do Grupo dependem principalmente de usuários que adquirem as assinaturas e treinamentos em sua plataforma online. Uma redução na procura pelos produtos ofertados pelo Grupo poderá afetar os ganhos do Grupo; e

iv) Risco cambial

Esse risco estava concentrado nos investimentos em dólar na 2TM Holding Company Ltda. Conforme descrito na Nota Explicativa nº 10, tal investimento foi convertido em participação societária em 02 de janeiro de 2023, representativas de 1% de participação no Mercado Bitcoin. Portanto, a Companhia não possui exposição cambial relevante em 31 de março de 2025.

28. Segmentos operacionais

A Administração do Grupo baseia suas decisões de negócios em relatórios financeiros preparados nos mesmos critérios usados na preparação e divulgação destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas. As informações contábeis são regularmente revistas pela Administração do Grupo para tomada de decisões sobre alocações de recursos e avaliação de performance.

Portanto, a Administração concluiu que, atualmente, opera em um único segmento operacional, que são as prestações de serviços de treinamento e desenvolvimento profissional e gerencial com foco na área financeira e empresarial e, portanto, considera que divulgações adicionais sobre segmentos não são necessárias.

29. Transações não caixa

Conforme requerido pelo pronunciamento técnico NBC TG 03 (R3) – Demonstração dos Fluxos de Caixa (IAS 7), item 43, a seguir estão apresentadas as transações de investimento e financiamento que não envolvem o uso de caixa ou equivalentes de caixa, e, portanto, foram excluídas da demonstração dos fluxos de caixa:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Transações de investimento				
Adição de direito de uso	-	-	-	3.065
Total	-	-	-	3.065
Transações de financiamento				
Adição de contrato de arrendamento	-	-	-	3.065
Total	-	-	-	3.065

30. Seguros

Em 31 de março de 2025, o Grupo possui cobertura de seguros para o imóvel arrendado, cujo valor total da cobertura do seguro contratado é de R\$ 58.683, já em 31 de dezembro de 2024, a cobertura total para o imóvel arrendado era de R\$ 56.490.

Não é parte do escopo do auditor independente a avaliação quanto à necessidade de contratação, bem como da adequação das coberturas de seguros e suas premissas.

* * *

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Administradores, Conselheiros e Acionistas do
TC S.A.

São Paulo – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, do TC S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025, as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional

IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão.

O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 14 de maio de 2025

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.

CRC 2SP-025.583/O-1

Régis Eduardo Baptista dos Santos

Contador CRC 1SP-255.954/O-0

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

Em observância às disposições constantes no artigo 27, § 1º da Resolução CVM nº 80 de 29 de março de 2022, conforme alterada, o Conselho Fiscal declara que revisou, discutiu e aprovou as demonstrações financeiras da Companhia para o período findo em 31 de março de 2025.

São Paulo, 14 de maio de 2025.

Stéfano Furlani Malvezi
Presidente

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em observância às disposições constantes no artigo 27, § 1º da Resolução CVM nº 80 de 29 de março de 2022, conforme alterada, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as demonstrações financeiras da Companhia para o período findo em 31 de março de 2025.

São Paulo, 14 de maio de 2025.

Danillo Werner Emerick
Diretor Financeiro

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em observância às disposições constantes no artigo 27, § 1º da Resolução CVM nº 80 de 29 de março de 2022, conforme alterada, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes da Companhia, referentes às demonstrações financeiras da Companhia para o período findo em 31 de março de 2025.

São Paulo, 14 de maio de 2025.

Danillo Werner Emerick
Diretor Financeiro