

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	18
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	19
Demonstração de Valor Adicionado	20

Comentário do Desempenho	21
--------------------------	----

Notas Explicativas	25
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	87
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	88
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	89

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	1.255.006.644
Preferenciais	0
Total	1.255.006.644
Em Tesouraria	
Ordinárias	5.361.750
Preferenciais	0
Total	5.361.750
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	20.866.969	21.345.574
1.01	Ativo Circulante	5.639.244	4.255.861
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2.914.314	461.263
1.01.02	Aplicações Financeiras	0	88.898
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	0	88.898
1.01.03	Contas a Receber	1.335.835	1.233.231
1.01.03.01	Clientes	1.335.835	1.233.231
1.01.04	Estoques	154.233	150.607
1.01.06	Tributos a Recuperar	282.959	262.792
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	951.903	2.059.070
1.01.08.03	Outros	951.903	2.059.070
1.01.08.03.01	Crédito com Controladas	734.729	1.973.394
1.01.08.03.20	Outros Créditos	217.174	85.676
1.02	Ativo Não Circulante	15.227.725	17.089.713
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.854.224	1.846.701
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	6.744	6.448
1.02.01.04	Contas a Receber	26.542	31.509
1.02.01.04.01	Clientes	26.542	31.509
1.02.01.07	Tributos Diferidos	1.112.374	1.085.055
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.112.374	1.085.055
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	448.373	479.764
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	448.373	479.764
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	260.191	243.925
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	63.833	61.252
1.02.01.10.05	Outros Ativos Não Circulantes	154.535	140.771
1.02.01.10.06	Tributos a Recuperar	41.823	41.902
1.02.02	Investimentos	8.487.508	10.484.124
1.02.02.01	Participações Societárias	8.487.508	10.484.124
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	8.487.508	10.484.124
1.02.03	Imobilizado	1.898.795	1.714.327
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.183.653	955.154
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	715.142	759.173
1.02.04	Intangível	2.987.198	3.044.561
1.02.04.01	Intangíveis	2.987.198	3.044.561

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	20.866.969	21.345.574
2.01	Passivo Circulante	3.273.082	2.643.108
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	366.874	311.076
2.01.02	Fornecedores	539.357	599.103
2.01.03	Obrigações Fiscais	83.398	72.680
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	83.398	72.680
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.137.592	935.242
2.01.04.02	Debêntures	1.137.592	935.242
2.01.05	Outras Obrigações	1.145.861	725.007
2.01.05.02	Outros	1.145.861	725.007
2.01.05.02.05	Contas a Pagar por Aquisições de Controladas	478.777	70.109
2.01.05.02.06	Provisão para Patrimônio Líquido Negativo	169.787	158.383
2.01.05.02.07	Passivos de Arrendamentos	229.477	220.123
2.01.05.02.10	Instrumentos financeiros derivativos	1.537	1.141
2.01.05.02.11	Adiantamento de clientes	86.287	97.347
2.01.05.02.20	Outros Contas a Pagar e Provisões	179.996	177.904
2.02	Passivo Não Circulante	9.779.927	10.776.459
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	8.467.596	9.451.759
2.02.01.02	Debêntures	8.467.596	9.451.759
2.02.02	Outras Obrigações	1.166.888	1.244.298
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	210.910	205.520
2.02.02.02	Outros	955.978	1.038.778
2.02.02.02.04	Contas a Pagar por Aquisições de Controladas	25.194	20.124
2.02.02.02.05	Fornecedores	43.442	44.569
2.02.02.02.06	Passivo de Arrendamentos	582.789	632.775
2.02.02.02.09	Instrumentos financeiros derivativos	288.471	323.767
2.02.02.02.20	Outros Contas a Pagar e Provisões	16.082	17.543
2.02.03	Tributos Diferidos	14	14
2.02.04	Provisões	145.429	80.388
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	145.429	80.388
2.03	Patrimônio Líquido	7.813.960	7.926.007
2.03.01	Capital Social Realizado	19.539.061	19.539.061
2.03.02	Reservas de Capital	937.303	932.237
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	432.772	432.772
2.03.02.04	Opções Outorgadas	583.667	578.601
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-79.136	-79.136
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-2.993.041	-2.878.769
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-9.669.363	-9.666.522

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.477.389	1.362.695
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-920.099	-884.365
3.03	Resultado Bruto	557.290	478.330
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-340.604	-506.271
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-395.795	-373.714
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	5.459	9.155
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-218	-265
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	49.950	-141.447
3.04.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial - OperaçõesContinuadas	49.950	-141.447
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	216.686	-27.941
3.06	Resultado Financeiro	-358.276	-154.808
3.06.01	Receitas Financeiras	80.493	51.814
3.06.02	Despesas Financeiras	-438.769	-206.622
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-141.590	-182.749
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	27.318	6.795
3.08.01	Corrente	0	-11.849
3.08.02	Diferido	27.318	18.644
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-114.272	-175.954
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-114.272	-175.954
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,09144	-0,23549
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,08869	-0,22386

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-114.272	-175.955
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-37.961	62.358
4.02.01	Efeito na Conversão de Demonstrações Financeiras de Controladas do Exterior	-369	-5.917
4.02.02	Efeito da Aplicação do CPC42/IAS29 - Contabilidade em economia hiperinflacionária	-37.592	68.275
4.03	Resultado Abrangente do Período	-152.233	-113.597

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.389.638	-120.694
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	438.546	528.391
6.01.01.01	Prejuízo Líquido do Período	-141.590	-182.750
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	190.057	201.682
6.01.01.03	Provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis	79.272	1.895
6.01.01.04	Resultado de instrumentos financeiros derivativos	-34.900	5.257
6.01.01.05	Atualização de juros e variação cambial de empréstimos e financiamentos, imobilizado, intangível	359.893	340.943
6.01.01.06	Resultado pela alienação de controlada, imobilizado, intangíveis e direito de uso	529	-1.486
6.01.01.07	Atualização de pagamento baseado em ações	5.066	905
6.01.01.08	Resultado de Equivalência Patrimonial	-49.950	141.447
6.01.01.09	Atualização de Juros e Variação Cambial de Aplicações Financeiras	-786	-2.247
6.01.01.10	Perdas (ganhos) esperadas por crédito de liquidação duvidosa	53	172
6.01.01.11	Provisão (reversão) de glosas	3.572	-302
6.01.01.16	Provisão (reversão) para perda de estoques	500	0
6.01.01.17	Atualização de juros sobre arrendamento	26.830	22.875
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	1.137.339	-598.154
6.01.02.01	Contas a receber	-101.262	-78.776
6.01.02.02	Estoques	-4.126	-10.411
6.01.02.03	Outros Ativos Circulantes	1.189.361	-155.891
6.01.02.04	Outros Ativos Não Circulantes	48.449	-25.101
6.01.02.05	Fornecedores	-65.481	-167.673
6.01.02.06	Contas a Pagar e Provisões	70.398	-160.302
6.01.03	Outros	-186.247	-50.931
6.01.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	0	-13.433
6.01.03.02	Pagamento de juros de arrendamento	-26.830	-22.875
6.01.03.03	Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos e debêntures	-159.417	-14.623
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	2.125.452	-158.408
6.02.01	Redução de capital da controlada Ímpar	2.075.000	0
6.02.02	Aquisição de Ativo Imobilizado	-29.791	-11.487
6.02.04	Valor recebido pela baixa de imobilizado e intangível	0	1.343
6.02.06	Dividendos e Juros Sobre o Capital Próprio Recebidos de Controladas	1.450	0
6.02.09	Adiantamento para Futuro Aumento de Capital em Controladas	-8.013	-148.264
6.02.15	Resgate de aplicações financeiras	86.806	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1.062.039	738.113
6.03.01	Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	0	1.710.000
6.03.02	Pagamento de empréstimos, financiamentos e debêntures	-1.000.000	-901.243
6.03.03	Pagamentos de contas a pagar por aquisições de controladas	-11.821	-22.462
6.03.06	Pagamento de principal arrendamento	-50.218	-48.858
6.03.10	Recompra de ações	0	676

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	2.453.051	459.011
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	461.263	521.440
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2.914.314	980.451

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	19.539.061	932.237	0	-2.878.769	-9.666.522	7.926.007
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	19.539.061	932.237	0	-2.878.769	-9.666.522	7.926.007
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	5.066	0	0	35.120	40.186
5.04.08	Transação entre acionistas	0	0	0	0	35.120	35.120
5.04.09	Plano de opções de compra de ações	0	5.066	0	0	0	5.066
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-114.272	-37.961	-152.233
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-114.272	0	-114.272
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-37.961	-37.961
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	19.539.061	937.303	0	-2.993.041	-9.669.363	7.813.960

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	17.946.204	906.650	0	-1.679.779	-9.842.648	7.330.427
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	17.946.204	906.650	0	-1.679.779	-9.842.648	7.330.427
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	5.336	0	0	-38.458	-33.122
5.04.01	Aumentos de Capital	0	0	0	0	-38.458	-38.458
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	676	0	0	0	676
5.04.08	Pagamento baseado em ações	0	4.660	0	0	0	4.660
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-175.955	62.357	-113.598
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-175.955	0	-175.955
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	62.357	62.357
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	17.946.204	911.986	0	-1.855.734	-9.818.749	7.183.707

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	1.606.460	1.503.724
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.604.844	1.494.441
7.01.02	Outras Receitas	5.241	9.153
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-3.625	130
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-762.202	-735.142
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-597.348	-559.622
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-164.854	-175.520
7.03	Valor Adicionado Bruto	844.258	768.582
7.04	Retenções	-190.057	-201.682
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-190.057	-201.682
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	654.201	566.900
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	130.443	-89.633
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	49.950	-141.447
7.06.02	Receitas Financeiras	80.493	51.814
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	784.644	477.267
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	784.644	477.267
7.08.01	Pessoal	350.841	404.295
7.08.01.01	Remuneração Direta	278.245	321.736
7.08.01.02	Benefícios	51.733	61.897
7.08.01.03	F.G.T.S.	20.863	20.662
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	141.023	104.283
7.08.02.01	Federais	96.143	67.087
7.08.02.02	Estaduais	1.940	2.419
7.08.02.03	Municipais	42.940	34.777
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	407.052	144.644
7.08.03.01	Juros	407.052	144.644
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-114.272	-175.955
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-114.272	-175.955

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	28.261.545	26.458.471
1.01	Ativo Circulante	10.395.713	8.203.062
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	3.437.428	1.742.762
1.01.02	Aplicações Financeiras	138.114	152.567
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	138.114	152.567
1.01.03	Contas a Receber	5.338.541	4.950.821
1.01.03.01	Clientes	5.338.541	4.950.821
1.01.04	Estoques	485.990	465.538
1.01.06	Tributos a Recuperar	602.936	510.735
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	602.936	510.735
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	392.704	380.639
1.01.08.02	Ativos de Operações Descontinuadas	2.198	4.359
1.01.08.03	Outros	390.506	376.280
1.01.08.03.20	Outros Créditos	390.506	376.280
1.02	Ativo Não Circulante	17.865.832	18.255.409
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.933.183	1.972.204
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	7.463	7.165
1.02.01.04	Contas a Receber	30.561	36.274
1.02.01.04.01	Clientes	30.561	36.274
1.02.01.07	Tributos Diferidos	1.545.099	1.491.859
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.545.099	1.491.859
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	350.060	436.906
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	133.366	132.144
1.02.01.10.05	Outros Ativos Não Circulantes	174.390	262.481
1.02.01.10.08	Tributos a Recuperar	42.304	42.281
1.02.02	Investimentos	4.397	3.900
1.02.02.01	Participações Societárias	4.397	3.900
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	4.397	3.900
1.02.03	Imobilizado	5.977.759	6.191.950
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	3.788.936	3.876.275
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	2.188.823	2.315.675
1.02.04	Intangível	9.950.493	10.087.355
1.02.04.01	Intangíveis	9.950.493	10.087.355

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	28.261.545	26.458.471
2.01	Passivo Circulante	5.420.759	5.299.051
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	896.699	765.183
2.01.02	Fornecedores	1.359.090	1.438.273
2.01.03	Obrigações Fiscais	532.477	454.264
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	532.477	454.264
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	230.046	171.211
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	302.431	283.053
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.168.868	937.851
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	1.553	2.609
2.01.04.02	Debêntures	1.167.315	935.242
2.01.05	Outras Obrigações	1.463.625	1.703.480
2.01.05.02	Outros	1.463.625	1.703.480
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	1.231	34.237
2.01.05.02.05	Contas a Pagar por Aquisições de Controladas	525.803	523.426
2.01.05.02.07	Passivos de Arrendamentos	351.416	343.384
2.01.05.02.10	Instrumentos Financeiros Derivativos	1.537	1.141
2.01.05.02.11	Adiantamento de clientes	92.179	256.990
2.01.05.02.20	Outros Contas a Pagar	491.459	544.302
2.02	Passivo Não Circulante	15.008.952	13.223.772
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	11.447.582	9.459.158
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	624	7.399
2.02.01.02	Debêntures	11.446.958	9.451.759
2.02.02	Outras Obrigações	3.257.780	3.555.443
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	0	36.468
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	0	36.468
2.02.02.02	Outros	3.257.780	3.518.975
2.02.02.02.03	Impostos Parcelados	68.462	75.424
2.02.02.02.04	Contas a Pagar por Aquisições de Controladas	523.298	544.584
2.02.02.02.05	Fornecedores	43.447	44.574
2.02.02.02.06	Passivo de Arrendamento	2.137.413	2.252.994
2.02.02.02.09	Instrumentos Financeiros Derivativos	288.471	323.767
2.02.02.02.20	Outros Contas a Pagar	196.689	277.632
2.02.03	Tributos Diferidos	22.069	21.547
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	22.069	21.547
2.02.04	Provisões	281.521	187.624
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	281.521	187.624
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	7.831.834	7.935.648
2.03.01	Capital Social Realizado	19.539.061	19.539.061
2.03.02	Reservas de Capital	937.303	932.237
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	432.772	432.772
2.03.02.04	Opções Outorgadas	583.667	578.601
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-79.136	-79.136
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-2.993.041	-2.878.769
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-9.669.363	-9.666.522

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	17.874	9.641

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	3.826.272	3.727.992
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-2.691.179	-2.662.504
3.03	Resultado Bruto	1.135.093	1.065.488
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-764.195	-762.243
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-792.899	-791.749
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	38.904	42.150
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-10.200	-12.644
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	370.898	303.245
3.06	Resultado Financeiro	-474.829	-484.912
3.06.01	Receitas Financeiras	104.695	69.518
3.06.02	Despesas Financeiras	-579.524	-554.430
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-103.931	-181.667
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-6.760	5.357
3.08.01	Corrente	-59.329	-53.211
3.08.02	Diferido	52.569	58.568
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-110.691	-176.310
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	-837	2.182
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-111.528	-174.128
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-114.272	-175.955
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	2.744	1.827

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-111.528	-174.128
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-37.961	62.358
4.02.01	Efeito na Conversão de Demonstrações Financeiras de Controladas do Exterior	-369	-5.917
4.02.02	Efeito da Aplicação do CPC42/IAS29 - Contabilidade em economia hiperinflacionária	-37.592	68.275
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-149.489	-111.770
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-152.233	-113.597
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	2.744	1.827

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-107.126	-157.491
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	892.364	629.386
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) Líquido do Período	-103.931	-181.667
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	337.354	335.461
6.01.01.03	Provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis	125.993	6.015
6.01.01.05	Atualização de juros e variação cambial de empréstimos e financiamentos, imobilizado, intangível	458.899	351.680
6.01.01.06	Resultado pela alienação de controlada, imobilizado, intangíveis e direito de uso	8.596	-711
6.01.01.07	Resultado de instrumentos financeiros derivativos	-34.900	4.267
6.01.01.08	Atualização de pagamento baseado em ações	5.066	755
6.01.01.10	Ganhos esperados por crédito de liquidação duvidosa	3.079	16.909
6.01.01.11	Provisão de glosa	24.316	23.268
6.01.01.12	Atualização de juros e variação cambial de aplicações financeiras	-786	-2.258
6.01.01.16	Provisão (reversão) para perda de estoques	464	-519
6.01.01.17	Atualização de juros sobre arrendamento	68.214	76.186
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-702.742	-656.202
6.01.02.01	Contas a receber	-409.402	-435.509
6.01.02.02	Estoques	-20.916	-41.574
6.01.02.03	Outros Ativos Circulantes	-106.427	6.836
6.01.02.04	Outros Ativos Não Circulantes	86.051	12.626
6.01.02.05	Fornecedores	-95.853	-282.454
6.01.02.06	Contas a Pagar e Provisões	-157.519	85.981
6.01.02.09	Operação descontinuada	1.324	-2.108
6.01.03	Outros	-296.748	-130.675
6.01.03.02	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-69.117	-34.351
6.01.03.03	Pagamento de juros de arrendamento	-68.214	-76.186
6.01.03.04	Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos e debêntures	-159.417	-20.138
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-40.743	-33.912
6.02.02	Aquisição de Ativo Imobilizado	-45.653	-37.327
6.02.03	Aquisição de Ativo Intangível	-7.474	0
6.02.09	Valor recebido pela baixa de imobilizado e intangível	23	1.374
6.02.11	Aplicações Financeiras	-99.373	-3.974
6.02.12	Resgate de aplicações financeiras	111.734	6.015
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	1.842.535	620.389
6.03.01	Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	3.000.000	1.710.000
6.03.02	Pagamento de empréstimos, financiamentos e debêntures	-1.007.831	-944.917
6.03.03	Dividendos pagos para acionistas não controladores de controladas	-622	0
6.03.10	Pagamento de principal arrendamento	-95.206	-80.326
6.03.11	Recompra de ações	0	676
6.03.12	Pagamentos de contas a pagar por aquisições de controladas	-53.806	-65.044
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	1.694.666	428.986

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.742.762	1.585.194
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	3.437.428	2.014.180

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	19.539.061	932.237	0	-2.878.769	-9.666.522	7.926.007	9.641	7.935.648
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	19.539.061	932.237	0	-2.878.769	-9.666.522	7.926.007	9.641	7.935.648
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	5.066	0	0	35.120	40.186	5.489	45.675
5.04.08	Transações entre acionistas	0	0	0	0	35.120	35.120	5.489	40.609
5.04.09	Plano de opções de compra de ações	0	5.066	0	0	0	5.066	0	5.066
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-114.272	-37.961	-152.233	2.744	-149.489
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-114.272	0	-114.272	2.744	-111.528
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-37.961	-37.961	0	-37.961
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	19.539.061	937.303	0	-2.993.041	-9.669.363	7.813.960	17.874	7.831.834

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	17.946.204	906.650	0	-1.679.779	-9.842.648	7.330.427	3.392	7.333.819
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	17.946.204	906.650	0	-1.679.779	-9.842.648	7.330.427	3.392	7.333.819
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	5.336	0	0	-38.458	-33.122	-3.475	-36.597
5.04.01	Aumentos de Capital	0	0	0	0	-38.458	-38.458	-3.475	-41.933
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	676	0	0	0	676	0	676
5.04.08	Pagamento baseado em ações	0	4.660	0	0	0	4.660	0	4.660
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-175.955	62.357	-113.598	1.827	-111.771
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-175.955	0	-175.955	1.827	-174.128
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	62.357	62.357	0	62.357
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	17.946.204	911.986	0	-1.855.734	-9.818.749	7.183.707	1.744	7.185.451

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	4.214.766	4.071.207
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	4.213.457	4.069.234
7.01.02	Outras Receitas	28.704	42.150
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-27.395	-40.177
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.304.996	-2.160.046
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.758.753	-1.722.962
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-546.243	-437.084
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.909.770	1.911.161
7.04	Retenções	-337.354	-335.461
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-337.354	-335.461
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.572.416	1.575.700
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	104.695	69.518
7.06.02	Receitas Financeiras	104.695	69.518
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.677.111	1.645.218
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.677.111	1.645.218
7.08.01	Pessoal	905.672	1.034.123
7.08.01.01	Remuneração Direta	739.697	850.849
7.08.01.02	Benefícios	110.953	130.753
7.08.01.03	F.G.T.S.	55.022	52.521
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	384.652	306.528
7.08.02.01	Federais	267.412	206.833
7.08.02.02	Estaduais	3.166	2.665
7.08.02.03	Municipais	114.074	97.030
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	498.315	478.695
7.08.03.01	Juros	498.315	478.695
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-111.528	-174.128
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-114.272	-175.955
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	2.744	1.827



Comentário do Desempenho



Divulgação de Resultados 1T25

Comentário do Desempenho

Relatório da Administração	3
Relatório dos Auditores Independentes sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas	5
Balanços patrimoniais	7
Demonstrações dos resultados	9
Demonstrações dos resultados abrangentes	10
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	11
Demonstrações do fluxo de caixa	12
Demonstrações dos valores adicionados	13
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas	14

Comentário do Desempenho

Receita operacional bruta e líquida

No 1T25, a Companhia registrou receita bruta de R\$4,2 bilhões, um crescimento de 4% versus 1T24. O desempenho foi positivo em ambas as unidades de negócios: Hospitais e Oncologia (BU1) avançou 2%, enquanto em Diagnósticos (BU2) apresentou crescimento de 7%. A receita líquida consolidada totalizou R\$ 3,8 bilhões no 1T25, um crescimento de 3% na comparação com o mesmo período do ano anterior.

Custos Operacionais

Os custos operacionais do 1T25 totalizaram R\$2,7 bilhões, 1% maior que no 1T24, uma evolução menor que a de 4% ocorrida na receita bruta, levando a um crescimento de R\$70 milhões no lucro bruto consolidado. A margem bruta no 1T25 foi de 29,7%, um aumento de 1,1 p.p. vs. 1T24.

Despesas Gerais e Administrativas

As despesas gerais e administrativas do 1T25 totalizaram R\$793 milhões vs. R\$792 milhões no 1T24, estável na comparação entre os períodos, refletindo os resultados do programa de excelência operacional, que possui foco na revisão de processos de gestão e estrutura organizacional, priorização de atividades e renegociação de contratos de prestação de serviços.

Resultado Financeiro

O resultado financeiro líquido do 1T25 foi uma despesa de R\$475 milhões, estável comparado com 1T24.

Resultado Líquido

O resultado líquido no 1T25 foi um prejuízo de R\$111 milhões, R\$66 milhões melhor que o prejuízo de R\$176 milhões reportado no 1T24, principalmente em decorrência da expansão do EBITDA.

Endividamento

A Companhia finalizou o 1T25 com uma dívida líquida financeira após aquisições a pagar e antecipação de recebíveis de R\$10,6 bilhões, representando 4,17x o EBITDA dos últimos 12 meses, uma redução de 0,97x (8%) em relação ao 1T24.

Em relação ao 4T24 a relação dívida líquida financeira após aquisições a pagar e antecipação de recebíveis / EBITDA aumentou 0,08x (5%), principalmente em decorrência da sazonalidade

Comentário do Desempenho

típica entre primeiro e quarto trimestres e de um aumento pontual no prazo médio de recebimento, influenciado pelo foco da Companhia no fechamento do Acordo de Associação nas últimas semanas de março desse ano.

No 1T25, a dívida financeira bruta foi de R\$12,9 bilhões, com prazo médio de 3,4 anos e custo médio de CDI + 2,20% a.a.. Em preparação para o fechamento do Acordo de Associação com Amil, a Companhia fez uma emissão de debêntures no valor de R\$3,0 bilhões e utilizou parte da captação para o resgate antecipado da 18ª emissão de debêntures, no valor de R\$1,0 bilhão. O saldo remanescente da captação foi utilizado para resgatar a 20ª emissão de debêntures no valor de R\$1,3 bilhão em 08/04/2025 e para reforçar o caixa da Companhia.

Ao final do 1T25, a posição de caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários registrou o montante de R\$3,6 bilhões, representando aproximadamente 1,0x das dívidas vincendas até o final de 2026 no montante de R\$3,6 bilhões.

Investimentos

Os investimentos consolidados totalizaram R\$69 milhões no 1T25, R\$ 16 milhões maiores que os R\$53 milhões registrados no 1T24, principalmente em manutenção e expansão na BU2.

Em consonância com o programa de excelência operacional, a Companhia mantém seu foco na otimização dos investimentos, priorizando projetos com maior retorno no curto prazo, além da manutenção dos ativos existentes e da sustentação dos serviços de tecnologia essenciais às operações.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1 Contexto operacional

A Diagnósticos da América S.A. (“DASA”, “Controladora” ou “Companhia”) e em conjunto com suas controladas (“Grupo DASA” ou “Consolidado”), com sede na Avenida Juruá, nº 434, Alphaville, CEP 06455-010, cidade de Barueri, Estado de São Paulo, é uma sociedade anônima de capital aberto com o seu registro concedido pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), em 5 de novembro de 2004 e também registrada no Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”), o que caracteriza o mais alto nível de governança corporativa no mercado de capitais brasileiro, sob o código de negociação DASA3, para negociação dos seus valores mobiliários no mercado de bolsa.

A Companhia por meio de suas próprias operações, bem como de suas controladas, tem como objeto social a prestação de serviços: (i) médicos ambulatoriais; (ii) auxiliares de apoio diagnóstico a pacientes particulares ou empresas conveniadas; (iii) hospitalares, para propiciar o atendimento médico e ambulatorial; (iv) coordenação de cuidado, monitoramento remoto, gestão de saúde populacional, assistência médica e paramédica domiciliar e atividade médica ambulatorial restrita a consultas; (v) desenvolvimento e licenciamento de programas de computador; (vi) desenvolvimento e licenciamento de modelos preditivos utilizando tecnologia da informação e ciência de dados; e (vii) corretagem.

2 Principais eventos ocorridos no período

(a) Acordo de associação entre DASA e Amil Assistência Médica Internacional S.A. (“Amil”) (“Acordo de Associação”)

(a.1) Assinatura do Acordo de Associação

Em 14 de junho de 2024, a DASA assinou um Acordo de Associação com a Amil, por meio do qual a Amil contribuiria ativos de hospitais e oncologia à Ímpar Serviços Hospitalares S.A. (“Ímpar”), empresa de hospitais e oncologia da DASA, tornando a Ímpar uma *joint venture* (empreendimento controlado em conjunto) com participações iguais de 50% do capital votante entre Amil e DASA e governança desenhada para manter equilíbrio de direitos, com 3 representantes de cada sócio e 3 membros independentes em conselho e decisões majoritariamente por maioria simples em conselho.

(a.2) Aditamento do Acordo de Associação

Em 4 de fevereiro de 2025 foi aprovado pela DASA e Amil, a celebração de aditamento ao Acordo de Associação para, entre outros temas, (i) alterar o valor da dívida líquida da Ímpar no fechamento da transação, de R\$ 3.850.000 para R\$ 3.500.000, incluindo dívida líquida financeira, saldo de operações com derivativos, contas a pagar de aquisições e impostos parcelados; e (ii) alterar o montante da dívida líquida que aportada no fechamento da transação, juntamente com os ativos da Amil, que inicialmente não previa aporte de recursos financeiros, para caixa de R\$ 350.000. Como resultado dessa alteração o endividamento líquido, após fechamento da transação, é previsto em R\$ 3.150.000.

(a.3) Emissão de debêntures no valor de R\$ 3 bilhões

Em 14 de fevereiro de 2025, em preparação para o fechamento do Acordo de Associação, a Ímpar emitiu 3.000.000 (três milhões) de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, quirografária, em série única, da 2ª (segunda) emissão, com valor nominal unitário de R\$ 1.000,00 (mil Reais), perfazendo o montante total, na data de emissão, de R\$ 3.000.000. Os valores foram recebidos pela Ímpar em 26 de fevereiro de 2025.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

(a.4) Aprovação da incorporação dos ativos e passivos cindidos da Ímpar excluídos do perímetro do Acordo de Associação

Em 26 de fevereiro de 2025, foi aprovada pela Assembleia Geral Extraordinária da DASA, a incorporação, pela Companhia, do acervo cindido da Ímpar, composto pelos ativos e operações excluídos do perímetro do Acordo de Associação. A efetivação da operação aprovada em tal assembleia restou condicionada à ratificação, pelo Conselho de Administração da Companhia, do atendimento da premissa de endividamento líquido da Ímpar prevista nos documentos do Acordo de Associação e a verificação, pelo mesmo Conselho de Administração, da implementação das condições precedentes pactuadas no âmbito do Acordo de Associação, em reunião em que se verificar, cumulativamente, o cumprimento das referidas condições precedentes e a verificação do atendimento das premissas de endividamento mencionadas acima. A pauta da Assembleia incluiu também a alteração e consolidação do Estatuto Social da DASA para refletir o novo valor e o novo número de ações em que se divide o capital social da Companhia como resultado do aumento de capital recentemente homologado.

(a.5) Redução de capital da Ímpar

Em 28 de fevereiro de 2025, em preparação para o fechamento do Acordo de Associação, foi realizada uma redução de capital da Ímpar no montante de R\$ 2.075.000.

(a.6) Efetivação da cisão de ativos e passivos da Ímpar excluídos do perímetro do Acordo de Associação

Em 31 de março de 2025 tornou efetiva a cisão dos ativos e passivos da Ímpar que não são parte do Acordo de Associação, incluindo o Hospital São Domingos, o Hospital da Bahia, a rede de clínicas oncológicas AMO e certos imóveis próprios, que passaram a ser detidos pela DASA e suas controladas Dasa Real Estate Empreendimentos Imobiliários Ltda., Marimed Real Estate Empreendimentos Imobiliários Ltda. e Innova Real Estate Empreendimentos Imobiliários Ltda.

(a.7) Conclusão do Acordo de Associação

Em 1 de abril de 2025 ocorreu o fechamento da operação prevista no Acordo de Associação. Para maiores detalhes vide nota explicativa nº 34

Para maiores informações a respeito do Acordo de Associação, vide Fato Relevante - “Acordo de Associação em Hospitais” e Comunicado ao Mercado - “Apresentação DASA”, divulgados pela Companhia em 14 de junho de 2024, assim como Fato Relevante divulgado em 4 de fevereiro de 2025, Comunicados ao Mercado de 26 de dezembro de 2024 e 14 de janeiro de 2025, e Fato Relevante sobre o fechamento da transação em 1 de abril de 2025, todos disponíveis no site de Relações com Investidores (“RI”) da DASA (www.dasa3.com.br).

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

3 Apresentação das informações trimestrais

A emissão destas informações trimestrais individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 14 de maio de 2025.

3.1 Base de elaboração e apresentação

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) (Demonstração Intermediária) emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e de acordo com *International Accounting Standard* (“IAS”) 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis a elaboração das Informações Trimestrais – ITR, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração da Companhia.

A preparação de informações trimestrais requer o uso de certas estimativas e premissas e a Administração da Companhia utilizou julgamentos no processo de aplicação das políticas contábeis e nos valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas do Grupo DASA. As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros consideradas razoáveis para as circunstâncias, sendo que os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As revisões dessas estimativas são reconhecidas prospectivamente nas demonstrações financeiras. As áreas que requerem maior nível de julgamento e têm maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas e críticas para as demonstrações financeiras, referem-se a: i) taxas de desconto e projeções de crescimento na determinação do valor justo em combinação de negócios (vide nota explicativa nº 3.2.b); ii) análise das perdas esperadas por crédito de liquidação duvidosa do contas a receber (nota explicativa nº 7) e contraprestação variável no reconhecimento da receita (notas explicativas nº 7 e 23); iii) vida útil do ativo imobilizado (nota explicativa nº 11); iv) vida útil dos ativos intangíveis e teste de redução ao valor recuperável de ativos intangíveis e ágio por expectativa de rentabilidade futura (“ágio”) (nota explicativa nº 12); v) taxas de desconto e de inflação projetada para os contratos de arrendamento (nota explicativa nº 13); vi) reconhecimento e mensuração de provisão para demandas fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis (nota explicativa nº 20); e vii) reconhecimento de ativos fiscais diferidos (nota explicativa nº 27).

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos itens a seguir que foram mensurados a valor justo: i) contas a pagar por aquisição de controladas e opções com acionistas não controladores de controladas (nota explicativa nº 19); ii) pagamento baseado em ações (nota explicativa nº 21); iii) instrumentos financeiros mensurados a valor justo por meio do resultado (nota explicativa nº 29).

Os valores contábeis dos ativos não financeiros da Companhia e de suas controladas são revistos a cada data-base das informações trimestrais para apurar se há indicação de perda no valor recuperável. Uma perda no valor recuperável é reconhecida quando o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável, o qual representa o maior valor entre o valor justo de um ativo menos seus custos de alienação e o seu valor em uso. Caso ocorra tal indicação, o valor recuperável do ativo é estimado e reconhecido.

As políticas contábeis materiais aplicadas na preparação dessas informações trimestrais estão apresentadas nas notas explicativas dos respectivos assuntos.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

3.2 Consolidação

a) Princípios de consolidação

As informações trimestrais consolidadas incluem as informações financeiras da Companhia e suas controladas. Uma entidade é controlada quando o Grupo DASA: (i) exerce o controle, direta ou indiretamente; (ii) está exposto, ou tem direitos, a retornos variáveis de seu envolvimento com a entidade e (iii) tem a capacidade de afetar esses retornos através de seu poder sobre a entidade. As controladas são consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para o Grupo DASA e deixam de ser consolidadas a partir da data em que o Grupo DASA deixa de ter o controle.

Quando o Grupo DASA perde o controle de uma controlada, o ganho ou a perda na alienação é reconhecida no resultado, calculado como a diferença entre o valor justo da contraprestação recebida, e a baixa do valor contábil do investimento e do ágio anteriormente reconhecido na sua aquisição.

Na elaboração das informações trimestrais consolidadas foram eliminadas as participações de uma controlada em outra, os saldos em aberto das contas ativas e passivas, as transações de receitas, custos e despesas, bem como os efeitos decorrentes das operações realizadas entre as sociedades. A participação dos acionistas não controladores de controladas é apresentada em linha específica do patrimônio líquido e da demonstração do resultado consolidados.

Para as aquisições de participações de acionistas não controladores de controladas, a diferença entre qualquer contraprestação paga e a parcela adquirida do valor contábil dos ativos líquidos da controlada é registrada diretamente no patrimônio líquido, na conta “Ajustes de avaliação patrimonial”.

As informações das controladas diretas estão apresentadas na nota explicativa nº 10.3.

Nas informações trimestrais individuais da controladora, os resultados de suas controladas são reconhecidos pelo método de equivalência patrimonial e o montante do respectivo investimento apresentado no ativo não circulante. Caso o patrimônio líquido da controlada esteja negativo, o montante é apresentado no passivo circulante.

b) Combinação de negócios

Em uma combinação de negócios, de acordo com o CPC 15/IFRS 3 – Combinação de negócios, quando o Grupo DASA obtém o controle de uma empresa, os ativos identificáveis adquiridos e os passivos assumidos são mensurados, na data da aquisição, pelos valores justos, incluindo os passivos contingentes. O ágio é mensurado na data da aquisição pelo excesso da contraprestação transferida para obtenção do controle (incluindo as contraprestações contingentes a pagar), da participação de acionistas não controladores na adquirida, se aplicável, e o valor justo dos ativos identificáveis adquiridos e os passivos assumidos. O ágio é um ativo intangível com vida útil indefinida e não deve ser amortizado, sendo testado anualmente para fins de necessidade de redução ao valor recuperável ou quando houver indícios de que tenha perdido valor. Caso seja apurado uma compra vantajosa, um ganho na demonstração de resultado é reconhecido na data da aquisição. Os custos relacionados à aquisição são reconhecidos no resultado quando incorridos, exceto os custos relacionados à emissão de títulos de dívida e de títulos patrimoniais.

As contraprestações contingentes a pagar são mensuradas pelo seu valor justo na data de aquisição e remensuradas ao valor justo em cada período de relatório, sendo as variações reconhecidas no resultado. Se for um instrumento patrimonial, não deve ser remensurada e a liquidação é contabilizada no patrimônio líquido.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia e suas controladas não realizaram combinações de negócios no 1º trimestre de 2025.

3.3 Moeda funcional de apresentação e conversão de moeda estrangeira

A moeda funcional da Companhia é o Real (R\$). Essas informações trimestrais são apresentadas em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma.

As transações em moeda estrangeira são convertidas para Reais pelas taxas de câmbio nas datas das transações. Os ativos e passivos monetários em aberto são convertidos pela taxa de câmbio da data-base das demonstrações financeiras, sendo a diferença entre essas taxas de câmbio reconhecida no resultado financeiro até a conclusão da transação.

As informações trimestrais de controladas sediadas no exterior são convertidas para Reais da seguinte forma: (i) os ativos e passivos são convertidos para Reais pela taxa de câmbio da data-base das demonstrações financeiras; (ii) as receitas e despesas são convertidas pelas taxas de câmbio médias (iii) os montantes decorrentes da utilização dessas diferentes taxas são reconhecidas no patrimônio líquido em outros resultados abrangentes na conta ajustes acumulados de conversão e, serão reconhecidas no resultado, quando essas controladas forem alienadas.

Para as controladas sediadas na Argentina (moeda funcional Peso Argentino), foi aplicado o CPC 42/IAS 29 – Contabilidade em economia hiperinflacionária, considerando que a inflação anual de 2024 foi de 117,8% conforme Índice de Preços ao Consumidor (“IPC”). Os itens não monetários registrados pelo custo histórico (como imobilizado, intangível e estoques) e o patrimônio líquido, assim como o resultado, são atualizados pelo índice de correção entre a data inicial de reconhecimento e a data-base das demonstrações financeiras, a fim de que o balanço patrimonial dessas controladas esteja registrado ao valor corrente. A conversão dos saldos de Peso Argentino para o Real foi realizada pela taxa de câmbio da data-base das demonstrações financeiras, tanto para itens patrimoniais como de resultado.

3.4 Demonstração do valor adicionado (“DVA”)

A apresentação da DVA, individual e consolidada é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos pelo CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado. As normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* (“IFRS”)) não requerem a apresentação dessa demonstração, sendo por tanto, apresentada como informação suplementar. Alguns valores apresentados na DVA em 31 de março de 2024 foram reclassificados para melhor comparabilidade com os valores apresentados em 2025.

4 Novas normas e interpretações

Alterações de normas que estão em vigor em 31 de março de 2025

As seguintes normas foram emitidas pelo IASB e não tiveram impacto significativo nas demonstrações financeiras do Grupo DASA:

- Alterações ao CPC 18 (R3) - Investimento em coligada, em Controlada e empreendimento controlado em conjunto e a ICPC 09 - Demonstrações contábeis individuais, demonstrações separadas, demonstrações consolidadas e aplicação do método da equivalência patrimonial;
- Alterações ao CPC 02 (R2) – Efeitos nas mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações contábeis.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Alterações de normas que ainda não estão em vigor em 31 de março de 2025

A seguinte norma foi emitida pelo IASB e deverá ter impacto significativo nas demonstrações financeiras do Grupo DASA:

- IFRS 18: Apresentação e divulgação nas demonstrações financeiras: estabelece novos requisitos para apresentação da demonstração do resultado do exercício, classificando as receitas e despesas em: operacional, investimento, financiamento, impostos de renda e operações descontinuadas. A Companhia deve aplicar o IFRS 18 para períodos de relatório anuais iniciados em 1º de janeiro de 2027. A norma exige aplicação retrospectiva com disposições de transição específicas. Os impactos da adoção da norma ainda estão sendo avaliados pela Administração.

As seguintes normas foram emitidas pelo IASB e não deverão ter impacto significativo nas demonstrações financeiras do Grupo DASA:

- Alterações aos IFRS 7 e 9 – Instrumentos Financeiros
- IFRS 19 – Subsidiárias sem Obrigação Pública: Divulgação.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

5 Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de liquidez imediata, com vencimentos originais de até três meses prontamente conversíveis em caixa e com risco insignificante de mudança de valor. Os equivalentes de caixa estão representados, substancialmente, por recursos aplicados no Brasil, em títulos privados de instituições financeiras vinculados à taxa de juros dos Depósitos Interbancários (“DI”) e operações compromissadas.

A composição do caixa e equivalentes de caixa é o seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	42.582	28.583	293.196	164.233
Operações compromissadas e CDBs (a)	2.871.732	432.680	3.144.232	1.578.529
	2.914.314	461.263	3.437.428	1.742.762

(a) As operações compromissadas e CDBs (Certificados de Depósitos Bancários) são remuneradas, na média, a uma taxa de 98,3% do CDI em 31 de março de 2025 (98,4% do CDI em 31 de dezembro de 2024). Possuem liquidez imediata e não estão sujeitos a restrições ou penalidades de quaisquer naturezas, o que permite sua utilização de acordo com as necessidades do Grupo DASA.

6 Aplicações financeiras

A Companhia e suas controladas consideram como aplicações financeiras, os depósitos bancários e outros investimentos de liquidez de curto, médio e longo prazos que não atendem a todos os critérios para serem classificadas como equivalentes de caixa nos termos do CPC 03 (R2)/IAS 7 – Demonstração dos fluxos de caixa. As aplicações financeiras estão representadas, substancialmente, por recursos aplicados: (i) no Brasil, em títulos privados de instituições financeiras vinculados à taxa de juros dos DI, operações compromissadas, letras financeiras, títulos privados e em fundos de investimentos de curto prazo, de carteira composta por títulos públicos federais do governo brasileiro e títulos privados de instituições financeiras; (ii) no exterior, em operações compromissadas, títulos públicos, títulos privados e fundos de investimentos.

A composição das aplicações financeiras é o seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Operações Letra Financeira (“LF”) (a)	-	88.898	-	88.898
Operação compromissada no exterior (b)	-	-	138.114	63.669
	-	88.898	138.114	152.567

- (a) As operações em LF eram remuneradas a taxa de juros de 107,5% CDI e venceram em 2025.
- (b) As operações compromissadas no exterior são remuneradas, na média, a 100% da taxa de juros do BADLAR (taxa de juros referência na Argentina).

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

7 Contas a receber de clientes

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber pela prestação de serviços nas atividades operacionais da Companhia e de suas controladas, reconhecidas na competência da prestação de serviço pelo seu valor histórico da transação, deduzido das perdas estimadas de inadimplência e glosa.

Para a análise de recuperabilidade do contas a receber de clientes, a Companhia e suas controladas aplicam a abordagem de cálculo com base nas perdas de crédito esperadas a cada data-base das demonstrações financeiras. O Grupo DASA utiliza uma metodologia para captura de deterioração da recuperabilidade do contas a receber que considera o histórico de recebimento e de perdas, sendo reconhecida provisão de glosas, em casos de recebimento parcial do contas a receber, e provisão para perdas esperadas por crédito de liquidação duvidosa (“PECLD”) em casos de inadimplência total. Uma vez identificado risco de deterioração do saldo, é feito o provisionamento, conforme métricas definidas no estudo.

A composição das contas a receber de clientes é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Contas a receber de clientes:				
Nacionais (a)	1.320.514	1.230.495	5.875.258	5.453.559
Internacionais	-	-	93.062	105.359
Partes relacionadas (nota explicativa nº 30.a)	112.597	101.354	-	-
	1.433.111	1.331.849	5.968.320	5.558.918
Perdas esperadas por crédito de liquidação duvidosa	(33.018)	(32.965)	(194.659)	(191.580)
Perdas esperadas de contraprestação variável (glosa)	(37.716)	(34.144)	(404.559)	(380.243)
Perdas esperadas por crédito de liquidação duvidosa e perda esperada de contraprestação variável (glosas)	(70.734)	(67.109)	(599.218)	(571.823)
Total contas a receber de clientes, líquido	1.362.377	1.264.740	5.369.102	4.987.095
Circulante	1.335.835	1.233.231	5.338.541	4.950.821
Não circulante	26.542	31.509	30.561	36.274

(a) Em 31 de março de 2025, a Companhia e suas controladas mantinham operação de antecipação de recebíveis de cartão de crédito junto às respectivas adquirentes, sem coobrigação, no montante de R\$ 170.762 (R\$ 156.830 em 31 de dezembro de 2024).

Abaixo divulgamos o resumo do contas a receber a vencer e vencidas:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
A faturar	403.390	272.530	1.840.176	1.687.401
A vencer	824.522	734.571	3.076.126	2.815.444
Vencidos				
Até 90 dias	11.795	141.071	392.512	506.358
91 a 120 dias	23.451	25.055	105.171	66.692
121 a 180 dias	31.289	34.019	123.864	87.808
181 a 360 dias	52.695	42.161	193.041	166.068
acima de 360 dias	85.969	82.442	237.430	229.147
	1.433.111	1.331.849	5.968.320	5.558.918

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A movimentação da PECLD é demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(29.732)	(151.407)
Provisão de PECLD	(2.130)	(18.213)
Reversão/utilização de PECLD	1.958	1.304
Saldo em 31 de março de 2024	(29.904)	(168.316)
	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(32.965)	(191.580)
Provisão de PECLD	(11.451)	(14.147)
Reversão/utilização de PECLD	11.398	11.068
Saldo em 31 de março de 2025	(33.018)	(194.659)

A movimentação das perdas esperadas de contraprestação variável (glosas) é demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(20.672)	(220.343)
Provisão de glosas	(732)	(24.197)
Reversão/utilização de glosas	1.034	929
Saldo em 31 de março de 2024	(20.370)	(243.611)
	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(34.144)	(380.243)
Provisão de glosas	(6.445)	(24.316)
Reversão/utilização de glosas	2.873	-
Saldo em 31 de março de 2025	(37.716)	(404.559)

8 Estoques

Os estoques referem-se substancialmente à itens de materiais clínicos, hospitalares, medicamentos, vacinas e materiais de consumo utilizados na realização dos exames de análises clínicas, diagnósticos por imagem e no atendido de pacientes nos hospitais. Os estoques são apresentados pelo menor valor entre o custo e o valor realizável líquido. Os custos dos estoques são determinados pelo método do custo médio ponderado.

Os suprimentos farmacêuticos, clínicos e médicos têm uma data de validade atribuída pelo fabricante. A data de validade é estabelecida com base nos resultados dos testes de estabilidade obtidos na embalagem primária e na embalagem secundária. É constituída provisão para obsolescência para os materiais sem movimentação nos últimos 180 dias e com prazo de validade no período analisado. Os itens vencidos são baixados, impactando o resultado quando incorrido.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

9 Tributos a recuperar

A composição dos tributos a recuperar é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
PIS/COFINS (a) e CSLL (b) - retenções na fonte sobre faturamento	34.908	35.340	78.002	53.085
IRPJ/CSLL (b) a recuperar	237.102	164.176	454.173	297.610
INSS (c) a recuperar	31.119	92.146	73.527	120.530
ISS (d) a recuperar	8.656	6.946	15.816	12.714
Outros	12.997	6.086	23.722	69.077
	324.782	304.694	645.240	553.016
Circulante	282.959	262.792	602.936	510.735
Não circulante	41.823	41.902	42.304	42.281

- (a) PIS - Programa de Integração Social e COFINS - Contribuição para Financiamento da Seguridade Social.
 (b) IRPJ - Imposto de Renda Pessoa Jurídica e CSLL - Contribuição Social sobre o Lucro Líquido.
 (c) INSS - Instituto Nacional do Seguro Social.
 (d) ISS - Imposto Sobre Serviços.

10 Investimentos

10.1 Informações sobre investimentos (Controladora)

A composição dos investimentos está apresentada a seguir:

Controladora	31/03/2025	31/12/2024
Investimentos em controladas:		
Hospitais e Oncologia (BU1) (nota explicativa nº 2.a.6)	3.223.798	8.146.363
Diagnósticos e Coordenação de Cuidados (BU2)	560.418	507.745
Diagnósticos - Operações Internacionais (BU2 Internacional)	295.168	311.751
Investimentos em controladas (nota explicativa nº 10.3)	4.079.384	8.965.859
Ágio na aquisição de participações:		
Hospitais e Oncologia (BU1) (a)	2.902.575	-
Diagnósticos e Coordenação de Cuidados (BU2)	1.026.643	1.026.644
Diagnósticos - Operações Internacionais (BU2 Internacional)	22.877	25.644
Ágio na aquisição de participações	3.952.095	1.052.288
Ativo intangível identificado na aquisição de participações	452.332	462.780
Outros investimentos	3.697	3.197
Total de investimentos	8.487.508	10.484.124

(a) Em 31 de março de 2025 inclui os valores referentes ao Hospital São Domingos, Hospital da Bahia e rede de clínicas oncológicas AMO, operações previamente detidas pela Ímpar que passaram a ser detidas diretamente pela DASA por não fazerem parte do Acordo de Associação (vide nota explicativa nº 2.a.6).

Para informações sobre os segmentos de negócios (BU1, BU2 e BU2 Internacional), vide nota explicativa nº 28.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

10.2 Informações sobre a participação em controladas diretas

O quadro abaixo apresenta um sumário das informações financeiras das controladas diretas.

Razão social	Segmento	Período findo em 31 de março de 2025				Exercício findo em 31 de dezembro de 2024				Lucro (prejuízo) proporcional a quantidade de ações possuídas em 31 de março de 2024
		Percentual de participação no capital integralizado	Capital social integralizado	Patrimônio líquido (Patrimônio líquido negativo) proporcional a quantidade de ações possuídas	Lucro (prejuízo) proporcional a quantidade de ações possuídas	Percentual de participação no capital integralizado	Capital social integralizado	Patrimônio líquido (Patrimônio líquido negativo) proporcional a quantidade de ações possuídas		
Aliança Biotecnologia Ltda.	BU2	100,00%	1.462	209	(7)	100,00%	1.462	216	(7)	
Allbrokers Brasil Corretora de Seguros Ltda. (e)	BU2	-	-	-	-	-	-	-	(1.167)	
AMO Participações S.A. (f)	BU1	100,00%	255.793	236.914	-	-	-	-	-	
Centro de Diagnóstico Boris Berenstein Ltda. (a)	BU2	99,99%	25.000	39.330	(476)	99,99%	25.000	39.806	-	
Centro de Tomografia por Computador Ltda. (b)	BU1	-	-	-	-	-	-	-	1.798	
Cientificalab Produtos Laboratoriais e Sistemas Ltda.	BU2	100,00%	125.177	236.111	31.466	100,00%	125.177	204.645	6.195	
CPCLIN - Centro de Pesquisas Clínicas Ltda.	BU2	80,00%	1	5.470	320	80,00%	1	5.150	2.816	
Clínica de Ressonância e Multi Imagem Petrópolis Ltda.	BU2	70,00%	1.080	3.177	517	70,00%	1.080	2.660	184	
DASA Real Estate Empreendimentos Imobiliários Ltda.	BU2	100,00%	31.506	35.578	745	100,00%	25.667	29.121	640	
DB Genética Serviços Laboratoriais Ltda.	BU2	100,00%	10	(64.928)	(689)	100,00%	10	(64.205)	222	
Diagnóstico Maipú por Imágenes S.A.	BU2 Internacional	100,00%	3.976	285.724	22.367	100,00%	4.180	299.696	7.735	
Fernando Henriques Pinto Junior & Cia Ltda.	BU2	90,00%	51	(9.138)	(287)	90,00%	51	(8.851)	(479)	
Genia S.A. (c)	BU2 Internacional	100,00%	1.928	(8.056)	(479)	100,00%	2.043	(8.634)	2.224	
Gesto Saúde Sistemas Informatizados, Consultoria Médica e Corretora de Seguros Ltda. (e)	BU2	-	-	-	-	-	-	-	(4.105)	
Hospital São Domingos Ltda.(f)	BU1	100,00%	19.548	215.567	-	-	-	-	-	
Ímpar Serviços Hospitalares S.A.	BU1	100,00%	2.682.864	2.360.183	1.297	100,00%	7.991.700	8.146.363	(99.845)	
Instituto de Hematologia de S.J.R. Preto Ltda.	BU2	100,00%	8.680	(5.489)	(600)	100,00%	8.680	(4.889)	(1.001)	
Innova Real Estate Empreendimentos Imobiliários Ltda. (f)	BU1	100,00%	56.967	55.854	-	-	-	-	-	
Itulab Laboratório de Análises Clín. de Itu Ltda.	BU2	100,00%	5.803	7.980	1.014	100,00%	5.803	6.966	(168)	
Laboratório Bioclínico MS Ltda.	BU2	100,00%	5	(4.228)	(1.527)	100,00%	5	(2.701)	(1.261)	
Laboratório Chromatox Ltda.	BU2	100,00%	3.366	12.219	2.616	100,00%	3.366	9.603	(3.435)	
Laboratório Deliberato de Análises Clínicas Ltda. (d)	BU2	-	-	-	-	-	-	-	(726)	
Laboratório Nobel S.A.	BU2	100,00%	68.178	5.170	(4.353)	100,00%	15.863	8.723	-	
Laboratório de Pesquisas Clínicas e Bromatológicas Ltda. (d)	BU2	-	-	-	-	-	-	-	135	
Maringá Medicina Nuclear Ltda.	BU2	100,00%	34.000	19.156	(470)	100,00%	15.600	19.626	(2.057)	
MO Holding S.A.	BU2	100,00%	32.378	(121)	(15)	100,00%	16.022	146	-	
Mantris Gestão em Saúde Corporativa Ltda	BU2	100,00%	99.845	31.471	(1)	100,00%	77.845	31.186	(8.029)	
Marimed Real Estate Empreendimentos Imobiliários Ltda. (f)	BU1	100,00%	14.128	13.796	-	-	-	-	-	
Navegantes Investimentos e Participações S.A. (f) (g)	BU1	100,00%	535.865	335.961	-	-	-	-	-	
Neuro Imagens Ltda. (f)	BU1	100,00%	-	5.523	-	-	-	-	-	
Nobeloy S.A. (c)	BU2 Internacional	100,00%	9.161	(269)	(24)	100,00%	9.529	1.893	422	
Optiren S.A. (c)	BU2 Internacional	100,00%	5.442	9.444	(546)	100,00%	5.869	10.162	483	
Patologia Clínica Dr. Geraldo Lustosa Cabral Ltda.	BU2	100,00%	7.400	13.680	541	100,00%	3.400	13.139	1.359	
Previlab Análises Clínicas Ltda.	BU2	99,65%	29.613	68.522	6.648	99,65%	29.613	61.874	3.730	
Ruggeri & Piva Ltda.	BU2	100,00%	7.461	4.016	(410)	100,00%	7.461	4.426	258	
Sall Participações S.A. (d)	BU2	-	-	-	-	-	-	-	(1.984)	
Salomão e Zoppi Serviços Médicos e Participações S.A.	BU2	100,00%	130.213	50.879	11.177	100,00%	130.213	39.702	(8.419)	
Santa Celina Participações S.A.	BU2	100,00%	121.439	(77.558)	(8.653)	100,00%	121.439	(68.905)	(17.236)	
Laboratório de Anatomia Patológica e Citopatologia São Camilo Ltda.	BU2	100,00%	7.872	3.031	(248)	100,00%	3.379	3.279	828	
São Marcos – Saúde e Medicina Diagnóstica S.A.	BU2	100,00%	161.000	20.463	(7.583)	100,00%	161.000	20.933	(10.672)	
Valeclin Laboratório de Análises Clínicas Ltda.	BU2	100,00%	35.389	3.956	(2.390)	100,00%	12.839	6.346	(4.672)	
				3.909.597	49.950			8.807.476	(136.234)	

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (a) Com a incorporação da Sall ocorrida em 2024, a companhia passou a ser controlada direta da DASA.
- (b) Após reestruturação societária ocorrida em 2024, a controlada deixou de ser alocada como BU2 e passou a consolidar em BU1.
- (c) Controlada em operação descontinuada (vide nota explicativa nº 32).
- (d) Controlada incorporada em 2024.
- (e) Controlada vendida em 2024.
- (f) Hospitais, clínicas oncológicas e imóveis fora do perímetro do Acordo de Associação (vide nota explicativa nº 2.a.6).
- (g) Controladora de HBA S.A. - Assistência Médica e Hospitalar (Hospital da Bahia).

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

10.3 Investimentos em controladas e provisão para passivo a descoberto de controladas

A movimentação dos investimentos em controladas é demonstrada abaixo:

Em 31 de março de 2025

Investimentos	Hospitais e Oncologia (BU1)	Diagnósticos e Coordenação de Cuidados (BU2)	Diagnósticos - Operações Internacionais (BU2 Internacional)	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	8.146.363	507.745	311.751	8.965.859
Redução de capital (nota explicativa nº 2.a.5)	(2.075.000)	-	-	(2.075.000)
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	8.013	-	8.013
Efeitos da cisão dos hospitais (a)	(2.840.731)	5.612	-	(2.835.119)
Transferência entre investimentos e provisão para passivo a descoberto em controladas	-	(58)	(1.893)	(1.951)
Ajuste de avaliação patrimonial (b)	(8.131)	-	(36.511)	(44.642)
Equivalência patrimonial	1.297	39.106	21.821	62.224
Saldo em 31 de março de 2025	3.223.798	560.418	295.168	4.079.384

Provisão para passivo a descoberto de controladas	Hospitais e Oncologia (BU1)	Diagnósticos e Coordenação de Cuidados (BU2)	Diagnósticos - Operações Internacionais (BU2 Internacional)	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	(149.749)	(8.634)	(158.383)
Transferência entre investimentos e provisão para passivo a descoberto em controladas	-	58	1.893	1.951
Ajuste de avaliação patrimonial (b)	-	-	(1.081)	(1.081)
Equivalência patrimonial	-	(11.771)	(503)	(12.274)
Saldo em 31 de março de 2025	-	(161.462)	(8.325)	(169.787)

Patrimônio líquido das controladas diretas	3.223.798	398.956	286.843	3.909.597
--	-----------	---------	---------	-----------

Em 31 de março de 2024

Investimentos	Hospitais e Oncologia (BU1)	Diagnósticos e Coordenação de Cuidados (BU2)	Diagnósticos - Operações Internacionais (BU2 Internacional)	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	7.743.514	830.509	100.367	8.674.390
Adiantamento para futuro aumento de capital	115.000	31.150	2.114	148.264
Ajuste de avaliação patrimonial (b)	(17.878)	-	62.913	45.035
Equivalência patrimonial	(99.845)	(32.243)	6.919	(125.169)
Saldo em 31 de março de 2024	7.740.791	829.416	172.313	8.742.520

Provisão para passivo a descoberto de controladas	Hospitais e Oncologia (BU1)	Diagnósticos e Coordenação de Cuidados (BU2)	Diagnósticos - Operações Internacionais (BU2 Internacional)	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	-	(66.165)	(5.443)	(71.608)
Ajuste de avaliação patrimonial (b)	-	-	(2.848)	(2.848)
Equivalência patrimonial	-	(18.502)	2.224	(16.278)
Saldo em 31 de março de 2024	-	(84.667)	(6.067)	(90.734)

Patrimônio líquido das controladas diretas	7.740.791	744.749	166.246	8.651.786
--	-----------	---------	---------	-----------

(a) Referente aos hospitais, clínicas oncológicas e imóveis fora do perímetro do Acordo de Associação (vide nota explicativa nº 2.a.6).
(b) Ajustes de avaliação patrimonial, como por exemplo ajuste de hiperinflação, conversão de balanço, entre outros.

Para informações sobre os segmentos de negócios (BU1, BU2 e BU2 Internacional), vide nota explicativa nº 28.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

11 Imobilizado

O imobilizado é mensurado pelo custo histórico de aquisição ou construção, incluindo os gastos diretamente atribuíveis à sua aquisição, deduzido de depreciação acumulada e, se aplicável, perda por redução ao valor recuperável. Custos subsequentes são capitalizados apenas quando ocorre benefícios econômicos futuros associados com os gastos, sendo baixado o valor contábil de itens ou peças substituídas. Todos os outros reparos e manutenções são reconhecidos no resultado, quando incorridos.

A depreciação é reconhecida pelo método linear baseado na vida útil estimada dos bens, reconhecida na demonstração de resultados nas rubricas despesas gerais e administrativas e custos de serviços prestados, alocadas conforme a utilização fim de cada ativo. Anualmente são revisados os métodos de depreciação, os valores residuais e as vidas úteis, sendo ajustados se for necessário. As vidas úteis estimadas estão divulgadas nas tabelas abaixo e os custos e as despesas com depreciação estão apresentados na nota explicativa nº 24. Terrenos não são depreciados.

Os ganhos e as perdas de alienações são apurados pela diferença entre o valor de venda e o valor contábil residual e são reconhecidos na demonstração do resultado na rubrica outras despesas e receitas, líquidas.

A composição e movimentação do imobilizado é demonstrada abaixo:

Controladora

	Vida útil (anos)	Saldo em 31/12/2024	Adição	Efeitos da cisão dos hospitais (a)	Baixa	Transferências	Depreciação	Saldo em 31/03/2025
Custo de aquisição								
Imóveis	25	8.304	-	-	-	-	-	8.304
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10	1.047.793	-	284.640	-	4.236	-	1.336.669
Benfeitorias em imóveis próprios	10	4.066	-	-	-	-	-	4.066
Aparelhos e equipamentos	10	1.604.598	-	22.265	-	18.644	-	1.645.507
Móveis e utensílios	10	136.471	-	606	-	99	-	137.176
Instalações	10	242.203	-	881	-	317	-	243.401
Equipamentos de informática	5	355.849	-	70	-	389	-	356.308
Veículos	5	2.254	-	431	(1.058)	-	-	1.627
Terrenos	-	180	-	69.659	-	-	-	69.839
Imobilizações em andamento (b)	-	70.665	30.107	-	(1.200)	(31.062)	-	68.510
Provisão para recuperabilidade	-	(987)	-	-	-	-	-	(987)
		3.471.396	30.107	378.552	(2.258)	(7.377)	-	3.870.420
Depreciação acumulada								
Imóveis		(2.021)	-	-	-	-	(75)	(2.096)
Benfeitorias em imóveis de terceiros		(809.336)	-	(100.492)	-	-	(11.770)	(921.598)
Benfeitorias em imóveis próprios		(4.061)	-	-	-	-	(4)	(4.065)
Aparelhos e equipamentos		(1.160.007)	-	(16.248)	-	-	(26.903)	(1.203.158)
Móveis e utensílios		(106.143)	-	(263)	-	-	(2.001)	(108.407)
Instalações		(146.883)	-	(80)	-	-	(4.159)	(151.122)
Equipamentos de informática		(285.537)	-	(38)	-	-	(8.980)	(294.555)
Veículos		(2.254)	-	(124)	1.059	-	-	(1.319)
Terrenos		-	-	(447)	-	-	-	(447)
		(2.516.242)	-	(117.692)	1.059	-	(53.892)	(2.686.767)
		955.154	30.107	260.860	(1.199)	(7.377)	(53.892)	1.183.653

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Vida útil (anos)	Saldo em 31/12/2023	Adição	Baixa	Transferências	Depreciação	Saldo em 31/03/2024
Custo de aquisição							
Imóveis	25	8.304	-	-	-	-	8.304
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10	1.027.358	-	-	9.049	-	1.036.407
Benfeitorias em imóveis próprios	10	4.066	-	-	-	-	4.066
Aparelhos e equipamentos	10	1.535.494	-	(4.751)	5.568	-	1.536.311
Móveis e utensílios	10	135.211	-	(132)	11	-	135.090
Instalações	10	229.479	-	-	1.716	-	231.195
Equipamentos de informática	5	350.661	-	(258)	8.180	-	358.583
Veículos	5	2.254	-	-	-	-	2.254
Terrenos	-	180	-	-	-	-	180
Imobilizações em andamento (b)	-	90.534	20.300	-	(22.373)	-	88.461
Provisão para recuperabilidade	-	(983)	-	-	983	-	-
		3.382.558	20.300	(5.141)	3.134	-	3.400.851
Depreciação acumulada							
Imóveis		(1.702)	-	-	-	(82)	(1.784)
Benfeitorias em imóveis de terceiros		(762.121)	-	-	-	(13.181)	(775.302)
Benfeitorias em imóveis próprios		(4.042)	-	-	-	(5)	(4.047)
Aparelhos e equipamentos		(1.050.057)	-	-	6.314	(25.662)	(1.069.405)
Móveis e utensílios		(97.996)	-	-	-	(2.118)	(100.114)
Instalações		(130.391)	-	-	196	(4.198)	(134.393)
Equipamentos de informática		(248.979)	-	-	(7.297)	(9.955)	(266.231)
Veículos		(2.254)	-	-	-	-	(2.254)
		(2.297.542)	-	-	(787)	(55.201)	(2.353.530)
		1.085.016	20.300	(5.141)	2.347	(55.201)	1.047.321

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado

	Vida útil (anos)	Saldo em 31/12/2024	Adição	Baixa	Variação cambial (c)	Ajuste híper inflação (d)	Transferências	Depreciação	Saldo em 31/03/2025
Custo de aquisição									
Imóveis	25	589.494	-	-	(3.704)	2.076	140.104	-	727.970
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10-20	3.125.216	1.791	-	(15.986)	9.047	77.533	-	3.197.601
Benfeitorias em imóveis próprios	10	8.993	-	-	-	-	-	-	8.993
Aparelhos e equipamentos	10	3.528.621	4.793	(24)	(23.440)	11.735	(85.598)	-	3.436.087
Móveis e utensílios	10	334.024	576	-	(1.958)	1.067	995	-	334.704
Instalações	10	447.750	561	-	(4.667)	2.591	(54.250)	-	391.985
Equipamentos de informática	5	643.673	1.336	-	(3.724)	1.939	888	-	644.112
Veículos	5	7.432	-	(1.429)	(176)	75	431	-	6.333
Terrenos	-	93.648	-	-	-	-	4.891	-	98.539
Imobilizações em andamento (b)	-	170.878	47.842	(1.200)	-	-	(92.672)	-	124.848
Provisão para recuperabilidade		(5.509)	-	-	-	-	-	-	(5.509)
		8.944.220	56.899	(2.653)	(53.655)	28.530	(7.678)	-	8.965.663
Depreciação acumulada									
Imóveis		(138.346)	-	-	-	-	737	(4.606)	(142.215)
Benfeitorias em imóveis de terceiros		(1.584.145)	-	-	5.415	(4.308)	5.365	(35.967)	(1.613.640)
Benfeitorias em imóveis próprios		(11.758)	-	-	288	(228)	-	(4)	(11.702)
Aparelhos e equipamentos		(2.335.923)	-	(7)	20.073	(11.726)	(14.450)	(56.717)	(2.398.750)
Móveis e utensílios		(238.610)	-	-	1.646	(997)	(233)	(4.438)	(242.632)
Instalações		(246.757)	-	-	4.420	(2.611)	8.696	(6.054)	(242.306)
Equipamentos de informática		(505.968)	-	(2)	2.953	(2.130)	-	(15.251)	(520.398)
Veículos		(6.438)	-	1.431	126	(73)	(114)	(16)	(5.084)
		(5.067.945)	-	1.422	34.921	(22.073)	1	(123.053)	(5.176.727)
		3.876.275	56.899	(1.231)	(18.734)	6.457	(7.677)	(123.053)	3.788.936

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Vida útil (anos)	Saldo em 31/12/2023	Adição	Baixa	Variação cambial (c)	Ajuste hiper inflação (d)	Transferências	Depreciação	Saldo em 31/03/2024
Custo de aquisição									
Imóveis	25	601.548	-	-	453	8.063	-	-	610.064
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10-20	2.876.630	755	(4)	1.835	30.205	10.052	-	2.919.473
Benfeitorias em imóveis próprios	10	8.993	-	-	190	761	(514)	-	9.430
Aparelhos e equipamentos	10	3.079.796	4.291	(8.631)	2.889	51.515	5.686	-	3.135.546
Móveis e utensílios	10	299.860	561	(327)	148	4.151	(81)	-	304.312
Instalações	10	381.246	231	-	542	9.708	1.678	-	393.405
Equipamentos de informática	5	607.953	1.035	(1.807)	291	7.060	8.201	-	622.733
Veículos	5	4.821	-	-	8	339	(7)	-	5.161
Terrenos	-	91.673	-	-	-	-	-	-	91.673
Imobilizações em andamento (b)	-	216.633	42.911	-	-	-	(33.202)	-	226.342
Provisão para recuperabilidade	-	(6.383)	-	-	-	-	6.383	-	-
		8.162.770	49.784	(10.769)	6.356	111.802	(1.804)	-	8.318.139
Depreciação acumulada									
Imóveis		(119.297)	-	-	-	-	-	(4.063)	(123.360)
Benfeitorias em imóveis de terceiros		(1.381.583)	-	3	(539)	(10.523)	3	(34.519)	(1.427.157)
Benfeitorias em imóveis próprios		(8.622)	-	-	(40)	(761)	(2)	(5)	(9.430)
Aparelhos e equipamentos		(1.882.581)	-	8.586	(2.391)	(44.931)	1.216	(62.672)	(1.982.773)
Móveis e utensílios		(197.825)	-	304	(132)	(3.189)	93	(5.025)	(205.774)
Instalações		(166.498)	-	-	(533)	(9.536)	203	(7.252)	(183.616)
Equipamentos de informática		(396.841)	-	1.808	(275)	(5.723)	(308)	(16.856)	(418.195)
Veículos		(4.649)	-	-	(8)	(228)	-	(20)	(4.905)
		(4.157.896)	-	10.701	(3.918)	(74.891)	1.205	(130.412)	(4.355.210)
		4.004.874	49.784	(68)	2.438	36.911	(599)	(130.412)	3.962.929

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (a) Refere-se aos imobilizados que foram cindidos da Ímpar e incorporados na DASA por conta do Acordo de Associação (vide nota explicativa nº 2.a.6).
- (b) Refere-se principalmente a investimentos em andamento de aparelhos, equipamentos e benfeitorias em imóveis de terceiros.
- (c) Na consolidação do imobilizado das operações no exterior, o saldo é convertido para R\$ pela taxa de câmbio da data-base das demonstrações financeiras.
- (d) Aplicação do CPC 42/IAS 29 - Contabilidade em economia hiperinflacionária. As atualizações são efetuadas por meio da aplicação de um índice geral de preços no período entre a data de aquisição até a data-base das informações trimestrais (vide nota explicativa nº 3.3).

Do total das adições, R\$ 316 na controladora e R\$ 11.246 no consolidado não tiveram efeito caixa no período, devido os pagamentos serem a prazo (R\$ 8.813 na controladora e R\$ 12.457 no consolidado em 31 de março de 2024).

Em 31 de março de 2025, a Administração concluiu que não há indícios sobre perda de valor recuperável dos ativos imobilizados, que ocasionem a necessidade de provisão adicional aos saldos que se encontram registrados nas informações trimestrais individuais e consolidadas.

12 Intangível

Os ativos intangíveis compreendem os ativos adquiridos de terceiros e são reconhecidos da seguinte forma:

- O ágio é originado na aquisição de uma controlada (vide nota explicativa nº 3.2.b), possui vida útil indefinida e, portanto, não é amortizado, sendo testado para fins de recuperabilidade no mínimo anualmente.
- Outros ativos intangíveis adquiridos de terceiros, tais como *softwares*, tecnologia e direitos, são mensurados pelo valor pago na aquisição e são amortizados linearmente conforme sua vida útil e são revisados anualmente. Os gastos subsequentes são capitalizados somente quando eles aumentam os benefícios econômicos futuros incorporados ao ativo específico aos quais se relacionam.
- Intangível identificado na aquisição de controladas, tais como marcas, relacionamento com clientes, acordo de competição, dentre outros, mensurados através de laudo de avaliação, e são amortizados linearmente conforme sua vida útil e são revisados anualmente.

A amortização é reconhecida na demonstração de resultados nas rubricas despesas gerais e administrativas e custos de serviços prestados, alocadas conforme a utilização fim de cada ativo. Anualmente são revisados os métodos de amortização, os valores residuais e as vidas úteis, sendo ajustados se for necessário. As vidas úteis estimadas estão divulgadas nas tabelas abaixo e os custos e as despesas com amortização estão apresentados na nota explicativa nº 24.

Os ganhos e as perdas de alienações são apurados pela diferença entre o valor de venda e o valor contábil residual e são reconhecidos na demonstração do resultado na rubrica outras despesas e receitas, líquidas.

Gastos com atividades de pesquisa são reconhecidos no resultado conforme incorridos. Os gastos com desenvolvimento são capitalizados somente se os custos de desenvolvimento puderem ser mensurados de maneira confiável, se o produto ou processo for tecnicamente e comercialmente viável, se os benefícios econômicos futuros forem prováveis, e se a Companhia e suas controladas tiverem a intenção e recursos suficientes para concluir o desenvolvimento e usar ou vender o ativo. Os demais gastos com desenvolvimento são reconhecidos no resultado conforme incorridos. Após o reconhecimento inicial, os gastos com desenvolvimento capitalizados são mensurados pelo custo, deduzido da amortização acumulada e quaisquer perdas por redução ao valor recuperável.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A composição e movimentação do intangível é demonstrada abaixo:

Controladora

	Vida útil (anos)	Saldo em 31/12/2024	Adição	Transferências	Amortização	Saldo em 31/03/2025
Custo de aquisição						
Ágio relacionados a aquisições de participações						
Aquisição de participação - Ágio		2.157.874	-	-	-	2.157.874
		2.157.874	-	-	-	2.157.874
Intangível identificado na aquisição de participação societária:						
Marcas	30	328.782	-	-	-	328.782
Relacionamento com clientes	20	81.029	-	-	-	81.029
Acordo de não competição	7	702	-	-	-	702
		410.513	-	-	-	410.513
Outros intangíveis:						
Sistemas de informática (a)	5	1.803.069	-	11.669	-	1.814.738
Direito de uso de área comercial	5	5.488	-	-	-	5.488
Patentes	33	102	-	-	-	102
Contrato de exclusividade com clientes	15	58.368	-	-	-	58.368
Fundo de comércio	5	1.243	-	-	-	1.243
Intangível em andamento (c)		1.267	4.292	(4.292)	-	1.267
		1.869.537	4.292	7.377	-	1.881.206
		4.437.924	4.292	7.377	-	4.449.593
Amortização acumulada						
Intangível identificado na aquisição de participação societária:						
Marcas		(135.554)	-	-	(2.725)	(138.279)
Relacionamentos com clientes		(47.991)	-	-	(770)	(48.761)
Acordo de não competição		(702)	-	-	-	(702)
		(184.247)	-	-	(3.495)	(187.742)
Outros intangíveis:						
Sistemas de informática		(1.179.801)	-	-	(60.610)	(1.240.411)
Direito de uso de área comercial		(5.488)	-	-	-	(5.488)
Marcas e patentes		19.748	-	-	(1)	19.747
Contrato exclusividade com clientes		(42.905)	-	-	(4.922)	(47.827)
Fundo de comércio		(670)	-	-	(4)	(674)
		(1.209.116)	-	-	(65.537)	(1.274.653)
		(1.393.363)	-	-	(69.032)	(1.462.395)
		3.044.561	4.292	7.377	(69.032)	2.987.198

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Vida útil (anos)	Saldo em 31/12/2023	Adição	Baixa	Transferências	Amortização	Saldo em 31/03/2024
Custo de aquisição							
Ágio relacionados a aquisições de participações:							
Aquisição de participação – Ágio		2.157.874	-	-	-	-	2.157.874
		2.157.874	-	-	-	-	2.157.874
Intangível identificado na aquisição de participação societária:							
Marcas	30	328.782	-	-	(80.548)	-	248.234
Relacionamento com clientes	20	81.029	-	-	-	-	81.029
Acordo de não competição	7	702	-	-	-	-	702
		410.513	-	-	(80.548)	-	329.965
Outros intangíveis:							
Sistemas de informática (a)	5	1.619.747	-	-	208	-	1.619.955
Direito de uso de área comercial	5	5.488	-	-	-	-	5.488
Patentes	33	96	-	-	80.548	-	80.644
Contrato de exclusividade com clientes	15	180.735	-	-	12.633	-	193.368
Fundo de comércio	5	1.243	-	-	-	-	1.243
Intangível em andamento (c)		1.267	2.554	-	(2.554)	-	1.267
		1.808.576	2.554	-	90.835	-	1.901.965
		4.376.963	2.554	-	10.287	-	4.389.804
Amortização acumulada							
Intangível identificado na aquisição de participação societária:							
Marcas		(124.558)	-	-	4.739	(2.385)	(122.204)
Relacionamentos com clientes		(44.872)	-	(31)	-	(739)	(45.641)
Acordo de não competição		(702)	-	-	-	-	(702)
		(170.132)	-	(31)	4.739	(3.124)	(168.547)
Outros intangíveis:							
Sistemas de informática		(934.794)	-	-	(35.001)	(70.839)	(1.040.634)
Direito de uso de área comercial		(5.125)	-	-	5.339	(214)	-
Marcas e patentes		(76)	-	-	(5.262)	(1)	(5.339)
Contrato exclusividade com clientes		(30.719)	-	-	18.067	(4.797)	(17.449)
Fundo de comércio		(553)	-	-	71	(34)	(516)
Intangível em andamento (c)		-	-	-	(587)	-	(587)
		(971.267)	-	-	(17.373)	(75.885)	(1.064.525)
		(1.141.399)	-	(31)	(12.634)	(79.009)	(1.233.072)
		3.235.564	2.554	(31)	(2.347)	(79.009)	3.156.731

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado

	Vida útil (anos)	Saldo em 31/12/2024	Adição	Variação cambial (d)	Ajuste híper inflação (b)	Transferências	Amortização	Saldo em 31/03/2025
Custo de aquisição								
Ágio relacionados a aquisições de participações								
Aquisição de participação - Ágio		8.579.961	2.051	(2.768)	-	-	-	8.579.244
		8.579.961	2.051	(2.768)	-	-	-	8.579.244
Intangível identificado na aquisição de participação societária:								
Marcas	30	875.198	-	(37.024)	(3.943)	-	-	834.231
Relacionamento com clientes	20	327.635	-	(200)	-	-	-	327.435
Mais valia de ativos	5	1.791	-	-	-	-	-	1.791
Acordo de não competição	7	31.148	-	-	-	-	-	31.148
Software	5	42.056	-	-	-	-	-	42.056
		1.277.828	-	(37.224)	(3.943)	-	-	1.236.661
Outros intangíveis:								
Sistemas de informática (a)	5	2.072.601	5.078	(3.888)	3.242	11.970	-	2.089.003
Direito de uso de área comercial	5	5.517	-	-	-	-	-	5.517
Patentes	33	1.888	-	-	-	-	-	1.888
Contrato de exclusividade com clientes	15	82.960	-	-	-	-	-	82.960
Fundo de comércio	5	6.666	-	-	-	-	-	6.666
Intangível em andamento (c)		11.243	4.642	-	-	(4.292)	-	11.593
		2.180.875	9.720	(3.888)	3.242	7.678	-	2.197.627
		12.038.664	11.771	(43.880)	(701)	7.678	-	12.013.532
Amortização acumulada								
Intangível identificado na aquisição de participação societária:								
Marcas		(281.985)	-	(3.171)	(4.788)	-	(21.046)	(310.990)
Relacionamentos com clientes		(181.530)	-	2.531	-	-	(7.712)	(186.711)
Mais valia de ativos		(25.615)	-	-	-	-	(65)	(25.680)
Acordo de não competição		(28.531)	-	-	-	-	(714)	(29.245)
Software		(13.138)	-	-	-	-	-	(13.138)
		(530.799)	-	(640)	(4.788)	-	(29.537)	(565.764)
Outros intangíveis:								
Sistemas de informática		(1.365.213)	-	1.978	(1.099)	(1)	(71.222)	(1.435.557)
Direito de uso de área comercial		(5.488)	-	-	-	-	-	(5.488)
Marcas e patentes		(703)	-	-	-	-	(71)	(774)
Contrato exclusividade com clientes		(45.742)	-	-	-	-	(6.075)	(51.817)
Fundo de comércio		(3.364)	-	-	-	-	(275)	(3.639)
		(1.420.510)	-	1.978	(1.099)	(1)	(77.643)	(1.497.275)
		(1.951.309)	-	1.338	(5.887)	(1)	(107.180)	(2.063.039)
		10.087.355	11.771	(42.542)	(6.588)	7.677	(107.180)	9.950.493

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

	Vida útil (anos)	Saldo em 31/12/2023	Adição	Baixa	Variação cambial (d)	Ajuste híper inflação (b)	Transferências	Amortização	Saldo em 31/03/2024
Custo de aquisição									
Ágio relacionados a aquisições de participações:									
Aquisição de participação - Ágio		8.944.923	-	-	7.606	-	-	-	8.952.531
		8.944.923	-	-	7.606	-	-	-	8.952.531
Intangível identificado na aquisição de participação societária:									
Marcas	30	775.232	-	-	(5.988)	16.712	(61.391)	-	724.565
Relacionamento com clientes	20	383.201	-	-	-	-	64.019	-	447.220
Mais valia de ativos	5	1.791	-	-	-	-	-	-	1.791
Acordo de não competição	7	36.391	-	-	-	-	-	-	36.391
Software	5	42.056	-	-	-	-	-	-	42.055
		1.238.671	-	-	(5.988)	16.712	2.628	-	1.252.022
Outros intangíveis:									
Sistemas de informática (a)	5	1.860.049	2.455	(595)	595	3.997	1.215	-	1.867.717
Direito de uso de área comercial	5	5.517	-	-	-	-	-	-	5.517
Patentes	33	1.888	-	-	-	-	-	-	1.888
Contrato de exclusividade com clientes	15	205.327	-	-	-	-	-	-	205.327
Fundo de comércio	5	6.666	-	-	-	-	-	-	6.666
Intangível em andamento (c)		9.350	1.005	-	-	-	(616)	-	9.738
		2.088.797	3.460	(595)	595	3.997	599	-	2.096.853
		12.272.391	3.460	(595)	2.213	20.709	3.227	-	12.301.406
Amortização acumulada									
Intangível identificado na aquisição de participação societária:									
Marcas		(200.409)	-	-	8.250	(9.368)	615	(16.214)	(217.127)
Relacionamentos com clientes		(184.745)	-	-	3.242	-	(9.338)	(2.092)	(192.933)
Mais valia de ativos		(1.452)	-	-	-	-	-	-	(1.453)
Acordo de não competição		(27.483)	-	-	-	-	-	-	(27.483)
Software		(13.138)	-	-	-	-	8.952	(763)	(4.949)
		(427.227)	-	-	11.492	(9.368)	229	(19.069)	(443.945)
Outros intangíveis:									
Sistemas de informática		(1.053.738)	-	-	(595)	(3.680)	(2.857)	(85.626)	(1.146.496)
Direito de uso de área comercial		(5.125)	-	-	-	-	-	(214)	(5.339)
Marcas e patentes		(408)	-	-	-	-	-	(733)	(1.140)
Contrato exclusividade com clientes		(48.773)	-	-	-	-	-	(5.950)	(54.723)
Fundo de comércio		(2.163)	-	-	-	-	-	(305)	(2.468)
		(1.110.207)	-	-	(595)	(3.680)	(2.857)	(92.828)	(1.210.166)
		(1.537.434)	-	-	10.897	(13.048)	(2.628)	(111.898)	(1.654.111)
		10.734.957	3.460	(595)	13.110	7.661	599	(111.898)	10.647.294

(a) Refere-se principalmente a investimentos em desenvolvimento de sistemas.

(b) Aplicação do CPC 42/IAS 29 - Contabilidade em economia hiperinflacionária. As atualizações são efetuadas por meio da aplicação de um índice geral de preços no período entre a data de aquisição até a data-base das informações trimestrais (vide nota explicativa nº 3.3).

(c) Os gastos realizados classificados como intangível em andamento durante o período de desenvolvimento, são transferidos para uma rubrica específica no grupo do intangível quando estão disponíveis para o uso.

(d) Na consolidação do intangível das operações no exterior, o saldo é convertido para R\$ pela taxa de câmbio da data-base das demonstrações financeiras.

Do total das adições, R\$ 4.292 na controladora e R\$ 4.297 no consolidado não tiveram ainda efeito caixa no período, devido os pagamentos serem a prazo (R\$ 2.554 na controladora e R\$ 3.460 no consolidado em 31 de março de 2024).

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

13 Ativos de direito de uso e passivos de arrendamentos

Um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento são reconhecidos quando um contrato de arrendamento transfere o direito de controle do uso de um ativo por um determinado período em troca de contraprestação. No início do contrato, é mensurado o valor presente do fluxo de caixa das contraprestações futuras do contrato, sendo o ativo e o passivo reconhecidos pelo mesmo montante. A amortização do ativo de direito de uso é reconhecida no resultado ao longo da vigência estimada do contrato e o passivo de arrendamento é acrescido de juros, líquido dos pagamentos. Os juros são reconhecidos no resultado pelo método da taxa efetiva. A remensuração do ativo e do passivo com base no índice de reajuste contratual é reconhecida no balanço patrimonial, não tendo efeito no resultado. Em caso de cancelamento do contrato, o ativo e respectivo passivo são baixados para o resultado na rubrica outras despesas e receitas, líquidas, considerando, se aplicável, as sanções previstas no contrato.

O Grupo DASA possui operações de arrendamento de imóveis, tais como: unidades de atendimento de diagnóstico, armazéns, escritórios administrativos, hospitais e núcleos técnicos operacionais. Os prazos dos contratos variam entre 5 e 10 anos e são negociados individualmente.

A movimentação dos ativos de direito de uso é demonstrada a seguir:

Ativo de direito de uso	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	889.855	2.474.055
Adições	5.480	6.540
Baixa	(11.544)	(18.485)
Remensuração (b)	11.558	31.816
Amortização	(46.807)	(93.151)
Saldo em 31 de março de 2024	848.542	2.400.775

Ativo de direito de uso	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	759.173	2.315.675
Adições	502	785
Baixa	(4.009)	(21.930)
Remensuração (b)	13.762	1.414
Amortização	(54.286)	(107.121)
Saldo em 31 de março de 2025	715.142	2.188.823

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025**

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A movimentação dos passivos de arrendamentos é demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Passivo de arrendamento		
Saldo em 31 de dezembro de 2023	928.001	2.643.191
Adições	5.481	6.540
Baixa	(12.392)	(19.166)
Juros incorridos (a)	22.875	76.186
Juros pagos	(22.875)	(76.186)
Pagamentos do principal	(48.858)	(80.326)
Remensuração (b)	11.558	31.816
Saldo em 31 de março de 2024	883.790	2.582.055

	Controladora	Consolidado
Passivo de arrendamento		
Saldo em 31 de dezembro de 2024	852.898	2.596.378
Adições	502	785
Baixa	(4.678)	(14.542)
Juros incorridos (a)	26.830	68.214
Juros pagos	(26.830)	(68.214)
Pagamentos do principal	(50.218)	(95.206)
Remensuração (b)	13.762	1.414
Saldo em 31 de março de 2025	812.266	2.488.829
Circulante	229.477	351.416
Não circulante	582.789	2.137.413

(a) Os juros são contabilizados no resultado na rubrica de despesas financeiras.

(b) A remensuração é originada por alterações nos pagamentos futuros de arrendamento resultante de reajustes nos valores mensais por índice de inflação de cada contrato e/ou seu prazo de vigência.

Para o cálculo de contratos de arrendamento é utilizada a taxa de desconto, considerando a média de captação de recursos no mercado, conforme demonstrada abaixo:

Prazo dos contratos	Taxa
de 1 a 2 anos	11,3%
de 3 a 4 anos	11,1%
de 5 a 9 anos	11,3%
10 anos ou acima	11,4%
Média ponderada	11,3%

Os vencimentos das parcelas não circulantes estão demonstrados abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
de 1 a 2 anos	80.516	96.691	138.836	151.148
de 2 a 3 anos	188.465	211.032	416.449	312.163
de 3 a 4 anos	118.735	215.921	968.821	999.685
mais de 4 anos	195.073	109.131	613.307	789.998
	582.789	632.775	2.137.413	2.252.994

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

14 Fornecedores

A composição de fornecedores é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Fornecedores nacionais	559.124	624.035	1.372.754	1.457.720
Fornecedores estrangeiros	23.675	19.637	29.783	25.127
	582.799	643.672	1.402.537	1.482.847
Circulante	539.357	599.103	1.359.090	1.438.273
Não circulante	43.442	44.569	43.447	44.574

15 Empréstimos e financiamentos

A composição dos empréstimos e financiamentos é a seguinte:

Modalidade	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Capital de Giro (a)	-	-	2.177	9.950
Leasing	-	-	-	58
	-	-	2.177	10.008
Circulante	-	-	1.553	2.609
Não circulante	-	-	624	7.399

(a) Não possui garantias.

A movimentação de empréstimos e financiamentos é demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	11.958	192.270
Juros incorridos	238	5.079
Variação cambial	-	1.409
Juros pagos	(243)	(5.758)
Amortização de principal	(1.243)	(44.917)
Saldo em 31 de março de 2024	10.710	148.083
	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	10.008
Juros incorridos	-	-
Variação cambial	-	-
Juros pagos	-	-
Amortização principal	-	(7.831)
Saldo em 31 de março de 2025	-	2.177
Circulante	-	1.553
Não circulante	-	624

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os empréstimos e financiamentos classificadas no passivo não circulante têm o seguinte prazo para amortização:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
de 1 a 2 anos	-	-	624	7.399
	-	-	624	7.399

Em 31 de março de 2025, o Grupo DASA não possuía contratos de empréstimos e financiamentos com cláusula de *covenants* de alavancagem financeira.

16 Debêntures

A composição das debêntures é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Debêntures (valor do principal)	9.172.175	10.172.175	12.172.175	10.172.175
Juros remuneratórios	521.502	323.590	561.993	323.590
Custo de transação	(88.489)	(108.764)	(119.895)	(108.764)
	9.605.188	10.387.001	12.614.273	10.387.001
Circulante	1.137.592	935.242	1.167.315	935.242
Não circulante	8.467.596	9.451.759	11.446.958	9.451.759

A tabela a seguir detalha as informações por debêntures:

Último vencimento	Emissão	Valor do principal em 31/03/2025	Encargos financeiros médios (i)	Saldo em 31/03/2025 (ii)	Saldo em 31/12/2024 (ii)
20/10/2025	14ª Emissão de Debêntures S1	237.825	CDI + 2,10%	251.997	243.458
10/06/2026	11ª Emissão de Debêntures	400.000	CDI + 1,03%	415.602	402.544
30/10/2026	15ª Emissão de Debêntures S1	1.000.000	CDI + 1,60%	1.052.862	1.018.362
10/12/2026	10ª Emissão de Debêntures S3	400.000	CDI + 1,52%	416.168	402.617
20/04/2027	16ª Emissão de Debêntures	2.000.000	CDI + 1,60%	2.109.725	2.040.500
13/10/2027	17ª Emissão de Debêntures S1	333.334	CDI + 0,80%	346.911	341.298
20/10/2027	14ª Emissão de Debêntures S2	124.350	CDI + 2,40%	131.820	127.259
20/10/2027	18ª Emissão de Debêntures (b)	-	CDI + 1,60%	-	1.009.033
15/02/2028	2ª Emissão de Debêntures de Ímpar	3.000.000	CDI + 3,50%	3.009.084	-
30/10/2028	15ª Emissão de Debêntures S2	285.359	CDI + 1,70%	300.287	290.368
22/12/2028	20ª Emissão de Debêntures	1.300.000	CDI + 2,25%	1.337.969	1.291.812
15/01/2029	21ª Emissão de Debêntures S1	133.805	CDI + 1,63%	137.623	137.364
15/01/2029	21ª Emissão de Debêntures S2	551.248	CDI + 1,97%	547.498	565.174
10/10/2029	17ª Emissão de Debêntures S2	419.184	CDI + 1,05%	482.747	453.770
15/01/2031	21ª Emissão de Debêntures S3	124.430	CDI + 1,96%	130.808	130.318
15/01/2031	21ª Emissão de Debêntures S4	690.427	CDI + 2,36%	686.429	709.539
30/10/2031	15ª Emissão de Debêntures S3	714.641	CDI + 2,05%	751.480	726.000
13/10/2032	17ª Emissão de Debêntures S3	247.482	CDI + 1,22%	284.291	277.287
16/01/2034	21ª Emissão de Debêntures S5	210.090	CDI + 2,13%	220.972	220.298
		12.172.175		12.614.273	10.387.001
Circulante				1.167.315	935.242
Não circulante				11.446.958	9.451.759

(i) Considerando os instrumentos financeiros derivativos contratados (vide nota explicativa nº 29.a.3).

(ii) Valor do principal e juros, líquido dos custos de transação.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A movimentação das debêntures é demonstrada abaixo:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	10.258.035	10.459.167
Captação (a)	1.710.000	1.710.000
Juros incorridos	319.323	325.299
Variação monetária	17.658	17.658
Juros pagos	(14.380)	(14.380)
Amortização de principal (b)	(900.000)	(900.000)
Custo de transação	(31.479)	(31.414)
Saldo em 31 de março de 2024	11.359.157	11.566.330

- (a) Captação da 21ª emissão de debêntures da DASA ocorrida em 31 de janeiro de 2024.
- (b) Em 6 de fevereiro de 2024 ocorreu o resgate total antecipado de 900.000 (novecentas mil) debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, em série única, da 19ª (décima nona) emissão da Companhia, com valor nominal unitário de R\$ 1, perfazendo, na data, o montante de R\$ 900.000.

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	10.387.001	10.387.001
Captação (c) (vide nota explicativa nº 2.a.3)	-	3.000.000
Juros incorridos	332.342	372.833
Variação monetária	24.987	24.987
Juros pagos	(159.417)	(159.417)
Amortização do principal (d)	(1.000.000)	(1.000.000)
Custo de transação	20.275	(11.131)
Saldo em 31 de março de 2025	9.605.188	12.614.273

- (c) Captação da 2ª emissão de debêntures em Ímpar ocorrida em 26 de fevereiro de 2025.
- (d) Em 11 de março de 2025 ocorreu a Amortização Extraordinária Facultativa de 1.000.000 (um milhão) de debêntures simples, não conversíveis em ações, em série única, da 18ª (décima oitava) emissão da Companhia, com valor nominal unitário de R\$ 1, perfazendo, na data, o montante de R\$ 1.000.000.

As debêntures classificadas no passivo não circulante têm o seguinte prazo para amortização:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
de 1 a 2 anos	2.446.865	2.438.039	2.438.789	2.438.039
de 2 a 3 anos	1.378.317	2.374.493	1.367.549	2.374.493
de 3 a 4 anos	1.569.699	1.566.512	4.567.905	1.566.512
Mais de 4 anos	3.072.715	3.072.715	3.072.715	3.072.715
	8.467.596	9.451.759	11.446.958	9.451.759

As operações de debêntures contratadas pela Companhia exigem o cumprimento de cláusulas restritivas financeiras, sob pena de antecipação de vencimento (*covenants*). O não cumprimento das obrigações ou restrições por dois trimestres consecutivos podem acarretar o vencimento antecipado das dívidas vinculadas e inadimplência em relação a outras obrigações contratuais (*cross default*), de cada contrato de debêntures.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os níveis previstos são calculados com base nas informações trimestrais consolidadas e são ajustados conforme previsto nas respectivas escrituras para fins de *covenants*, conforme descrito abaixo:

- 1- Dívida líquida / LAJIDA - índice máximo 4,00
- 2- LAJIDA / Resultado financeiro - índice mínimo 1,50

Dívida líquida financeira para fins de *covenants*: representa: (i) o somatório de todas as dívidas consolidadas da Companhia perante pessoas físicas e/ou jurídicas, limitando-se a: (a) empréstimos e financiamentos com terceiros; (b) dívidas oriundas de emissões de títulos de renda fixa, em circulação nos mercados de capitais local e/ou internacional; (c) saldo líquido de operações de derivativos (isto é, passivos menos ativos de operações com derivativos); (d) o valor de ações preferenciais resgatáveis de emissão da Companhia; e (e) o saldo de operações de cessão de crédito até o limite da coobrigação da Companhia; menos (ii) o somatório (a) do valor disponível em caixa; (b) dos saldos líquidos de contas correntes bancárias; e (c) dos saldos de aplicações financeiras. Para fins de apuração desse índice financeiro, em 31 de março de 2025, o montante de R\$ 5.357 corresponde ao caixa líquido financeiro para fins de *covenants* das operações descontinuadas.

LAJIDA Ajustado para fins de *covenants*: é uma medida não contábil elaborada pela Companhia relativas aos 4 (quatro) trimestres imediatamente anteriores, e corresponde ao lucro líquido consolidado da Companhia antes das despesas financeiras líquidas, imposto de renda e contribuição social sobre o lucro, depreciação, amortização, e despesas com plano de opções de compra de ações. Em caso de aquisição(ões), será(ão) considerado(s), para fins de cálculo do LAJIDA da Companhia, o(s) LAJIDA(s) gerado(s) no período de 12 (doze) meses imediatamente anteriores ao final de cada trimestre do ano civil pela(s) empresa(s) adquirida(s). Para fins de apuração desse índice financeiro, em 31 de março de 2025, o montante de R\$ 18 corresponde ao LAJIDA Ajustado para fins de *covenants* nos últimos 12 meses das operações descontinuadas.

Resultado financeiro para fins de *covenants*

10ª Emissão: Significa a diferença entre as receitas financeiras e as despesas financeiras consolidadas da Companhia relativo aos 4 (quatro) trimestres do ano civil imediatamente anteriores ao trimestre do ano civil que então esteja em curso, das quais deverão ser excluídos, para efeito da apuração dos compromissos financeiros, os juros sobre capital próprio, sendo apurado em módulo se for negativo e se for positivo, não será considerado para cálculo, estando excluídos desse cálculo os juros efetivamente desembolsados e/ou provisionados por conta de confissão de dívida junto a entidade de previdência privada, bem como variações cambiais e monetárias sobre dívida e caixa e despesas oriundas de provisões que não tiveram impacto no seu fluxo de caixa, mas apenas registro contábil, com base nas suas informações trimestrais consolidadas. Para fins de apuração desse índice financeiro, em 31 de março de 2025, o montante de despesa de R\$ 618 corresponde ao resultado financeiro para fins de *covenants* (10ª Emissão) das operações descontinuadas.

Demais emissões: significa a diferença entre as receitas financeiras e as despesas financeiras consolidadas da Companhia relativas aos 4 (quatro) trimestres do ano civil imediatamente anteriores ao trimestre do ano civil que então esteja em curso, relativas exclusivamente (i) às despesas financeiras referentes a dívidas perante pessoas físicas e/ou jurídicas, limitando-se a (a) empréstimos e financiamentos com terceiros; (b) dívidas oriundas de emissões de títulos de renda fixa, em circulação nos mercados de capitais local e/ou internacional; (c) saldo líquido de operações de derivativos (isto é, passivos menos ativos de operações com derivativos); (d) o valor de ações preferenciais resgatáveis de emissão da Companhia; e (e) o saldo de operações de cessão de crédito até o limite da coobrigação da Companhia; e (ii) às receitas financeiras referentes a (a) valor disponível em caixa; (b) saldos líquidos de contas correntes bancárias; e (c) saldos de aplicações financeiras. Para fins de apuração desse índice financeiro, em 31 de março de 2025, o montante de receita de R\$ 987 corresponde ao resultado financeiro para fins de *covenants* (demais emissões) das operações descontinuadas.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 31 de março de 2025, o Grupo DASA estava adimplente cumprindo integralmente com as condições contratuais. O “covenant financeiro” dívida líquida / LAJIDA, apurado foi de 3,65 vezes, abaixo do limite previsto nas escrituras de 4,0 vezes.

17 Obrigações sociais e trabalhistas

Refere-se às obrigações trabalhistas, seus respectivos encargos e benefícios de curto prazo a empregados e são reconhecidas como despesas conforme o serviço é prestado, alocado como custo ou despesa em função da atividade do empregado. A provisão do pagamento do bônus em espécie e participação nos resultados é reconhecido pelo regime de competência quando a Companhia e suas controladas tem uma obrigação legal ou construtiva de pagar estes valores em função do serviço prestado incorrido pelo empregado com base nas estimativas de alcance das metas e objetivos específicos estabelecidos e a obrigação possa ser estimada de maneira confiável.

A composição das obrigações sociais e trabalhistas é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Provisão de férias	106.063	104.537	277.084	290.586
Provisão de participações de resultados	137.797	101.511	226.310	163.013
Salários e ordenados	71.859	50.725	215.529	158.725
Encargos sociais	29.192	32.945	117.365	91.249
Outros	21.963	21.358	60.411	61.610
	366.874	311.076	896.699	765.183

O Grupo DASA não concede benefícios pós-emprego dos tipos Plano Gerador de Benefício Livre (PGBL), Vida Gerador de Benefício Livre (VGBL), previdência do tipo benefício definido e/ou qualquer plano de aposentadoria ou assistência pós emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros benefícios de longo prazo. A remuneração dos empregados e executivos incluem plano de pagamento baseado em ações (vide nota explicativa nº 21).

18 Tributos a recolher

A composição dos tributos a recolher é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
IRRF (a) a recolher	19.367	20.339	75.251	69.936
ISS a recolher	20.841	19.295	91.921	92.422
PIS e COFINS a recolher	10.973	6.245	36.678	29.720
IRPJ/CSLL a recolher	2.657	2.657	7.014	6.402
INSS a recolher	23.946	21.110	33.152	28.580
Parcelamento ISS	-	-	545	722
Parcelamentos Tributos Federais	1.387	1.387	100.500	107.513
Refis (b) – Ímpar	-	-	4.061	5.328
Parcelamento INSS	-	-	3.594	5.051
Outros tributos a recolher	4.227	1.647	18.177	12.803
	83.398	72.680	370.893	358.477
Circulante	83.398	72.680	302.431	283.053
Não circulante	-	-	68.462	75.424

(a) IRRF - Imposto de Renda Retido na Fonte.

(b) Refis - Programa de Recuperação Fiscal.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os tributos parcelados classificados no passivo não circulante tinham o seguinte prazo para amortização:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
de 1 a 2 anos	-	-	21.056	21.079
de 2 a 3 anos	-	-	20.497	20.473
de 3 a 4 anos	-	-	12.873	16.095
Mais de 4 anos	-	-	14.036	17.777
	-	-	68.462	75.424

19 Contas a pagar por aquisição de controladas

As contas a pagar por aquisição de controladas se referem aos valores devidos aos antigos proprietários quando da aquisição das ações ou quotas representativas do capital social das entidades adquiridas.

A movimentação das contas a pagar por aquisição de controladas é demonstrada a seguir:

Controladora	Não garantida por aplicações financeiras	Não garantida por aplicações financeiras - Internacionais	Garantida com aplicações financeiras	Contraprestação contingente	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	87.078	44.296	6.475	8.557	146.406
Atualização monetária	1.908	-	142	323	2.373
Variação cambial	-	1.351	-	-	1.351
Pagamentos	-	(22.462)	-	-	(22.462)
Saldo em 31 de março de 2024	88.986	23.185	6.617	8.880	127.668

Controladora	Não garantida por aplicações financeiras	Não garantida por aplicações financeiras - Internacionais	Garantida com aplicações financeiras	Contraprestação contingente	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	59.293	10.816	6.448	13.676	90.233
Cisão passivo fora do perímetro (nota explicativa nº 2.a.6)	422.995	-	-	-	422.995
Atualização monetária	1.467	-	-	371	1.838
Variação cambial	-	509	296	(79)	726
Pagamentos	-	(11.325)	-	(496)	(11.821)
Saldo em 31 de março de 2025	483.755	-	6.744	13.472	503.971
Circulante					478.777
Não circulante					25.194

Consolidado	Não garantida por aplicações financeiras	Não garantida por aplicações financeiras - Internacionais	Garantida com aplicações financeiras	Contraprestação contingente	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	1.148.347	44.296	6.605	67.700	1.266.948
Atualização monetária	32.296	-	155	321	32.772
Variação cambial	-	1.351	-	-	1.351
Pagamentos	(42.582)	(22.462)	-	-	(65.044)
Saldo em 31 de março de 2024	1.138.061	23.185	6.760	68.021	1.236.027

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado	Não garantida por aplicações financeiras	Não garantida por aplicações financeiras – Internacionais	Garantida com aplicações financeiras	Contraprestação contingente	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	977.210	10.816	7.165	72.819	1.068.010
Atualização monetária	33.797	-	-	371	34.168
Variação cambial	-	509	298	(78)	729
Pagamentos	(41.985)	(11.325)	-	(496)	(53.806)
Saldo em 31 de março de 2025	969.022	-	7.463	72.616	1.049.101
Circulante					525.803
Não circulante					523.298

As parcelas classificadas no passivo não circulante têm o seguinte cronograma de pagamento:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
de 1 a 2 anos	25.194	20.124	56.924	53.890
de 2 a 3 anos	-	-	425.165	445.354
de 3 a 4 anos	-	-	30.415	34.861
de 4 a 5 anos	-	-	3.603	3.498
mais de 5 anos	-	-	7.191	6.981
	25.194	20.124	523.298	544.584

Opção de venda e compra concedida a acionistas não controladores

Como parte do acordo para adquirir participações acionárias, foram emitidas pela Companhia ou suas controladas opções de venda em favor dos acionistas não controladores e opções de compra foram emitidas pelos vendedores em favor da Companhia ou suas controladas, o que pode resultar em aquisições de ações remanescentes de acionistas não controladores nas seguintes controladas: Fernando Henrique Pinto Junior & Cia Ltda. (“Padrão”), CPClin – Centro de Pesquisa Clínicas Ltda. (“CPClin”) e Nossa Senhora do Carmo Participações (“Grupo Carmo”). Os saldos de opção de compra e venda estão contabilizados na rubrica de (i) outras contas a pagar e provisões e (ii) outros créditos.

20 Provisões para demandas fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis, contingências e depósitos judiciais

A Companhia e suas controladas são partes em diversos processos judiciais em aberto na data-base das demonstrações financeiras. O procedimento utilizado pela Administração para cálculo das estimativas contábeis leva em consideração a assessoria jurídica de especialistas na área, a evolução dos processos, a situação e a instância de julgamento de cada caso específico. As principais incertezas referem-se à probabilidade e magnitude das saídas de recursos de caixa.

a) Provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis e depósitos judiciais

Para as questões fiscais, previdenciárias e cíveis, a provisão é constituída para 100% dos processos cujo prognóstico é avaliado pelos seus assessores jurídicos como possibilidade de perda provável (chances de perda maior que 50%).

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Devido ao volume significativo de processos trabalhistas, a provisão é calculada considerando uma média dos pagamentos efetuados sobre os montantes totais reclamados dos processos encerrados nos últimos 3 (três) exercícios e aplicada aos processos em aberto. Processos em que a expectativa de perda seja considerada individualmente material são analisados pelos assessores jurídicos internos e externos. Atualmente nenhuma reclamação trabalhista é individualmente considerada material.

Algumas das provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis possuem no todo, ou em parte, depósitos judiciais a elas relacionados.

O quadro a seguir demonstra a composição das provisões e depósitos judiciais por natureza:

	Controladora				Consolidado			
	31/03/2025		31/12/2024		31/03/2025		31/12/2024	
	Provisão	Depósito judicial	Provisão	Depósito judicial	Provisão	Depósito judicial	Provisão	Depósito judicial
Trabalhistas e cíveis	17.740	30.209	16.214	27.557	120.136	85.082	111.291	83.307
Demandas fiscais e previdenciárias	127.689	33.624	64.174	33.695	161.385	48.284	76.333	48.837
	145.429	63.833	80.388	61.252	281.521	133.366	187.624	132.144

A movimentação das provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis ocorreu da seguinte forma:

	Trabalhistas e Cíveis		Fiscais e Previdenciárias	
	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	45.094	175.775	64.525	283.842
Adições	3.348	6.980	2.242	2.243
Adições (reversões) referente antiga gestão (a)	(566)	(15.248)	(14)	2.429
Baixa/liquidação	(4.686)	(7.907)	-	(1.417)
Atualização (reversão da atualização)	(1.116)	(614)	(2.579)	(2.594)
Saldo em 31 de março de 2024	42.074	158.986	64.174	284.503

	Trabalhistas e Cíveis		Fiscais e Previdenciárias	
	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	16.214	111.291	64.174	76.333
Adições	12.382	37.205	69.574	91.122
Adições (reversões) referente antiga gestão (a)	(1.706)	1.275	1.925	1.903
Baixa/liquidação	(9.454)	(30.278)	(4.996)	(4.996)
Atualização (reversão da atualização)	304	643	(2.988)	(2.977)
Saldo em 31 de março de 2025	17.740	120.136	127.689	161.385

(a) A Companhia e suas controladas, dentro dos contratos de aquisições de controladas, possuem acordos em processos contingentes onde a responsabilidade de pagamento, em caso de perda desses processos, é da antiga gestão (antigo proprietário). Para esses processos, o provisionamento ocorre na rubrica provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis, com contrapartida em valores a receber com antiga gestão.

b) Passivos contingentes (possíveis)

A Companhia e suas controladas também são partes em demandas cujo prognóstico de perda é avaliado pelos assessores jurídicos como possível (chances de perda maior que 25% e menor ou igual a 50%) e, com base nesta avaliação, não há provisão constituída nas demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Contingências trabalhistas e cíveis

A composição das contingências trabalhistas e cíveis é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Processos cíveis (b)				
Antiga gestão – responsabilidade antigo sócio (a)	2.140	2.097	1.045.623	1.016.115
Gestão – DASA	50.965	49.252	403.438	386.112
Processos trabalhistas				
Antiga gestão – responsabilidade antigo sócio (a)	6	73	40.618	45.083
Gestão – DASA	181.480	132.853	385.812	299.972

(b) No consolidado, os maiores valores sob Gestão DASA referem-se a:

- ação indenizatória alegando a existência de atos de improbidade administrativa e violação de princípios e danos ao erário na contratação do Hospital Maternidade Cristóvão da Gama pelo Instituto de Previdência de Santo André - IPSA, correlacionado ao período da antiga gestão do hospital no montante total do processo de R\$ 347.239 em 31 de março de 2025 (R\$ 338.581 em 31 de dezembro de 2024), sendo o processo de responsabilidade compartilhada onde 35% é Gestão DASA (R\$ 121.534 em 31 de março de 2025 e R\$ 118.503 em 31 de dezembro de 2024); e
- ação civil pública por ato de improbidade administrativa por supostas irregularidades no procedimento licitatório de contratação da Cientifica Lab Produtos Laboratoriais e Sistemas Ltda. no montante de R\$ 53.071 em 31 de março de 2025 (R\$ 52.040 em 31 de dezembro de 2024).

Contingências para demandas fiscais e previdenciárias

As demandas fiscais e previdenciárias correspondem a (i) questionamentos de majoração de alíquotas, (ii) base de cálculo e (iii) inconstitucionalidade da cobrança.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Demandas fiscais e previdenciárias				
Antiga gestão – responsabilidade antigo sócio (a)	16.352	15.931	431.742	423.729
Gestão – DASA (c)	1.409.607	1.283.538	1.506.240	1.375.181

(c) No consolidado, os maiores valores sob Gestão DASA referem-se a:

- processos de ISS sobre os quais basicamente se discute o local da prestação dos serviços de análises clínicas, no montante de R\$ 640.595 em 31 de março de 2025 (R\$ 619.913 em 31 de dezembro de 2024);
- cobrança de PIS/COFINS sobre faturamento e importação no montante de R\$ 170.010 em 31 de março de 2025 (R\$ 172.292 em 31 de dezembro de 2024); e
- créditos de imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido não reconhecidos pela Receita Federal (compensações não homologadas) no montante de R\$ 318.306 em 31 de março de 2025 (R\$ 294.970 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

21 Pagamento baseado em ações

Os planos de pagamento baseado em ações fazem parte da política de incentivos do Grupo DASA com a finalidade de alinhar os interesses entre a Companhia, seus acionistas e beneficiários, atrair talentos, reter seus executivos e colaboradores chaves, incrementar a geração de resultados sustentáveis e reforçar a orientação de longo prazo na tomada de decisões pelos executivos e empregados da Companhia. Os planos são administrados pelo Conselho de Administração, que podem contar com um Comitê para assessorá-lo nesse sentido, e tem, na medida em que for permitido por lei e pelo estatuto social da Companhia, amplos poderes para tomar todas as medidas necessárias e adequadas para a administração dos referidos planos. Os beneficiários são escolhidos e eleitos pelo Conselho de Administração, a seu exclusivo critério.

O valor contábil referente ao pagamento baseado em ações é determinado através do valor justo de acordo com o valor de mercado das ações na data da outorga e é reconhecido linearmente na demonstração do resultado, durante o período no qual o direito é adquirido (*vesting*), com contrapartida no patrimônio líquido.

No momento que as opções são exercidas, os valores recebidos pela Companhia, líquidos de quaisquer custos de transação diretamente atribuíveis, são creditados no capital social (valor nominal) e na reserva de ágio, se aplicável.

A Companhia possui os seguintes planos de pagamento baseado em ações:

	Exercício de aprovação	Quantidade de opções emitidas
Plano 2018	2018	4.663.274
Plano 2018	2019	5.215.000
Plano 2020	2020	7.181.250
Plano 2020	2021	6.413.500
Plano 2020	2022	6.506.500
Plano 2020	2023	8.843.375

As informações das opções em circulação, estão apresentados a seguir:

Liquidação em ações

	2022	2023	2023	2023
Vida	3 anos	2 anos	3 anos	3 anos
Preço das ações	23,45	12,37	12,35	12,37
Valor justo	11,28	3,59	7,48	2,65
Preço de exercício	27,00	20,54	9,15	33,80
Volatilidade esperada	0,53	0,69	0,58	0,69
Taxa livre de risco	12,2%	9,4%	11%	9,5%
Vencimento	2025	2025	2026	2026

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A provisão para pagamento baseado em ações é a seguinte:

	Controladora/ Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	628.173
Despesa plano de opção de compra de ações	5.708
Saldo em 31 de março de 2024	633.881
	Controladora/ Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	578.601
Despesa plano de opção de compra de ações	5.066
Saldo em 31 de março de 2025	583.667
	31/03/202531/12/2024
Patrimônio líquido	583.667578.601
Total no balanço patrimonial (pagamento baseado em ações)	583.667578.601

22 Patrimônio líquido

a) Capital social

O capital social subscrito e integralizado da Companhia em 31 de março de 2025 é de R\$ 19.625.346 (em 31 de dezembro de 2024 é de R\$ 19.625.346), representado por 1.255.006.644 ações ordinárias (1.255.006.644 ações ordinárias em 31 de dezembro de 2024), nominativas, escriturais e sem valor nominal. Os custos de transação na emissão de ações são contabilizados como dedução do patrimônio líquido (líquido de qualquer benefício tributário), no montante de R\$ 86.286.

O aumento de capital é autorizado, mediante emissão de novas ações até o limite de 1.600.000.000 (um bilhão e seiscentos milhões) de ações ordinárias, independentemente de reforma estatutária.

b) Reserva de Ágio

Em 27 de novembro de 2017, foi aprovada a incorporação da Cromossomo Participações II S.A., que era acionista da DASA (incorporação reversa). Com isso, os benefícios econômicos advindos da amortização fiscal do ágio foram repassados para serem aproveitados pela Companhia. Para maiores detalhes desta operação, vide a nota explicativa nº 22 “Patrimônio líquido f) Reserva especial de ágio na incorporação” das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2017, emitidas em 14 de março de 2018.

c) Ajuste de avaliação patrimonial e outros resultados abrangentes

Outros resultados abrangentes representa os efeitos de conversão de moeda de apresentação das controladas no exterior e de hiperinflação na controlada na Argentina.

Ajuste de avaliação patrimonial representa os efeitos de transações de acionistas referente, principalmente, à opção de compra e venda de participações de acionistas não controladores de controladas. Adicionalmente, por conta da integralização da Ímpar na DASA ocorrida em 2020, foi registrado o montante de R\$ 9.243.944 a título de ajuste de avaliação patrimonial, reduzindo o patrimônio líquido da Companhia. Para maiores detalhes desta operação, vide a nota explicativa nº 2 “Transações de controle comuns” das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2020, emitidas em 6 de março de 2021.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

d) Ações em tesouraria

Na recompra de ações de emissão da Companhia, o valor pago, incluindo os custos diretamente atribuíveis, é reconhecido como uma dedução do patrimônio líquido. Caso as ações em tesouraria sejam vendidas ou reemitidas subsequentemente, o valor recebido é reconhecido no patrimônio líquido, e o ganho ou perda resultantes da transação é apresentado como reserva de capital.

Em 31 de março de 2025 a quantidade de ações em tesouraria era de 5.361.750 (5.361.750 em 31 de dezembro de 2024), ao preço médio R\$ 14,12 por ação, totalizando o saldo de ações em tesouraria de R\$ 79.136 (R\$ 79.136 em 31 de dezembro de 2024).

e) Destinação do resultado do exercício

De acordo com o estatuto social da Companhia, o lucro líquido do exercício tem a seguinte destinação: (i) 5% para a constituição da reserva legal, até atingir 20% do capital social subscrito; e (ii) no mínimo de 25% do saldo remanescente ajustado na forma do art. 202 da Lei 6.404/76, para pagamento de dividendos mínimos obrigatórios.

23 Receita operacional líquida

As receitas operacionais da Companhia e de suas controladas correspondem, substancialmente, ao valor das contraprestações recebidas ou a receber pela prestação de serviços provenientes das atividades de diagnósticos e hospitalares, líquida de impostos relacionados e contraprestações variáveis, como descontos comerciais e glosas. Os contratos com as operadoras de planos de saúde incluem contraprestação variável e, portanto, a Companhia e suas controladas estimam a receita correspondente considerando preços contratuais e glosas históricas. Para informações sobre a PECLD e glosas, vide nota explicativa nº 7.

Os contratos celebrados entre o Grupo DASA e seus clientes têm substância comercial, uma vez que são aprovados pelas partes e geram direitos para cada uma delas, bem como as condições de pagamento identificadas.

A composição da receita operacional bruta por segmento e sua conciliação com a receita operacional líquida está apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receita operacional por segmento:				
Hospitais e Oncologia (BU1)	-	-	2.134.446	2.102.662
Diagnósticos e Coordenação de Cuidados (BU2)	1.604.844	1.494.441	1.953.210	1.892.143
Diagnósticos - Operações Internacionais (BU2 Internacional)	-	-	125.801	74.431
	<u>1.604.844</u>	<u>1.494.441</u>	<u>4.213.457</u>	<u>4.069.236</u>
Deduções:				
Impostos incidentes sobre o faturamento	(93.460)	(87.223)	(249.572)	(243.196)
Perdas de contraprestação variável (glosa)	(15.651)	(11.742)	(116.688)	(63.199)
Descontos comerciais	(18.344)	(32.781)	(20.925)	(34.849)
Receita operacional líquida	<u>1.477.389</u>	<u>1.362.695</u>	<u>3.826.272</u>	<u>3.727.992</u>

Para informações sobre os segmentos de negócios (BU1, BU2 e BU2 Internacional), vide nota explicativa nº 28.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

O Grupo DASA possui concentração em suas carteiras de clientes sendo a concentração no consolidado dos cinco principais clientes é demonstrada a seguir:

	31/03/2025	31/03/2024
CLIENTE A	13%	13%
CLIENTE B	14%	11%
CLIENTE C	10%	11%
CLIENTE D	9%	8%
CLIENTE E	4%	3%

24 Despesa por natureza

A Companhia e suas controladas apresentam a demonstração do resultado por função e apresentam a seguir o detalhamento por natureza:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Gastos com pessoal	(345.209)	(378.258)	(948.144)	(996.393)
Custo com material	(265.479)	(244.476)	(897.359)	(872.085)
Serviços e utilidades	(421.877)	(427.200)	(983.528)	(986.028)
Depreciações e amortizações	(190.057)	(201.682)	(337.354)	(335.461)
Gastos gerais	(17.400)	(15.185)	(88.611)	(88.462)
Provisão para participação nos lucros e resultados e bônus	(39.735)	(21.717)	(61.300)	(31.484)
Plano de pagamento baseado em ações (nota explicativa nº 21)	(9.322)	(4.320)	(10.319)	(6.246)
Propaganda e publicidade	(9.224)	(9.318)	(16.302)	(14.379)
Despesas com transporte	(42.820)	(36.661)	(55.606)	(48.658)
Impostos e taxas	(1.494)	(2.268)	(4.948)	(6.128)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	(53)	(172)	(3.079)	(16.909)
Repasse de despesas corporativas (nota explicativa nº 30.d)	40.581	99.133	-	-
Outras	(13.805)	(15.955)	(77.528)	(52.020)
Total	(1.315.894)	(1.258.079)	(3.484.078)	(3.454.253)
Classificado como:				
Custos dos serviços prestados	(920.099)	(884.365)	(2.691.179)	(2.662.504)
Despesas gerais e administrativas	(395.795)	(373.714)	(792.899)	(791.749)
Total	(1.315.894)	(1.258.079)	(3.484.078)	(3.454.253)

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

25 Resultado financeiro, líquido

As receitas e despesas financeiras reconhecidas na demonstração dos resultados estão detalhadas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receitas financeiras				
Juros	45.610	25.826	70.148	41.827
Instrumentos financeiros derivativos	35.236	22.922	35.236	23.952
Variações cambiais e monetárias ativas	(868)	3.023	(1.778)	2.924
Outras	515	43	1.089	815
	80.493	51.814	104.695	69.518
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos e debêntures	(332.342)	(319.562)	(372.833)	(330.378)
Juros sobre arrendamento por direito de uso	(26.830)	(22.875)	(68.214)	(76.186)
Juros (a)	(21.133)	(31.904)	(24.117)	(40.119)
Instrumentos financeiros derivativos	(4.678)	(28.181)	(4.678)	(28.181)
Atualização monetária do contas a pagar por aquisição de controladas	(1.838)	(2.196)	(34.168)	(35.219)
Variações cambiais e monetárias passivas	(24.753)	(18.145)	(30.807)	(24.171)
Variação monetária de demandas judiciais	2.684	3.695	2.334	3.208
Resultado financeiro intercompanhia (b) (nota explicativa nº 30.d)	-	228.198	-	-
Outras	(29.879)	(15.652)	(47.041)	(23.384)
	(438.769)	(206.622)	(579.524)	(554.430)
	(358.276)	(154.808)	(474.829)	(484.912)

- (a) Demais juros como mora, juros de pagamento em atraso, antecipação de recebíveis, dentre outros.
- (b) Em 1 de julho de 2024 a Controladora descontinuou o repasse de despesas financeiras com suas Controladas.

Alguns valores apresentados no resultado financeiro em 31 de março de 2024 foram reclassificados para melhor comparabilidade com os valores apresentados em 2025.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

26 Resultado por ação (básico e diluído)

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do resultado atribuível aos acionistas controladores da Companhia pela média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o período.

O resultado diluído por ação é calculado ajustando-se à média ponderada de ações ordinárias em circulação considerando a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam a diluição. A Companhia tem como fator de diluição o plano de opção de ações (vide nota explicativa nº 21).

A tabela a seguir apresenta a conciliação dos numeradores e denominadores utilizados no cálculo do resultado por ação:

	Controladora	
	31/03/2025	31/03/2024
Prejuízo atribuível aos acionistas controladores da Companhia	(114.272)	(175.955)
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação (em milhares)	1.249.645	747.191
Prejuízo básico por ação - (em R\$)	(0,09144)	(0,23549)
Prejuízo atribuível aos acionistas controladores da Companhia	(114.272)	(175.955)
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias para o valor diluído por ação (em milhares)	1.288.468	786.014
Prejuízo diluído por ação - (em R\$)	(0,08869)	(0,22386)
Média ponderada das ações (em milhares)		
Média ponderada da quantidade de ações para o valor básico por ação	1.249.645	747.191
Efeito da diluição:		
Plano de opção de ações	38.823	38.823
Média ponderada da quantidade de ações para o valor diluído por ação	1.288.468	786.014

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

27 Imposto de renda e contribuição social

O IRPJ e CSLL são calculados com base nas alíquotas de 25% e 9%, respectivamente, conforme definido pela legislação vigente. Ambos os tributos são apurados com base no lucro tributável, isto é, resultado ajustado por meio de adições e exclusões fiscais.

As provisões para IRPJ e CSLL obedecem ao regime de competência e são reconhecidos em contrapartida à demonstração do resultado, exceto quando estiverem relacionados a itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido, que são reconhecidos no respectivo grupo de contas.

Ativos e passivos fiscais diferidos são reconhecidos para refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis às diferenças temporárias entre a base fiscal e seu respectivo valor contábil. Para fins de divulgação o ativo fiscal diferido foi compensado contra o passivo fiscal diferido da mesma entidade tributável e da mesma autoridade tributária.

Em atendimento ao IFRIC23/ICPC22 (“Incerteza sobre o Tratamento de Imposto sobre a Renda”), a Administração, com apoio de assessores externos, avalia, periodicamente, se as posições assumidas em relação às situações em que a regulamentação fiscal aplicável requer interpretações, estão adequadas. Quando apropriado, são constituídas provisões com base em valores estimados de pagamento às autoridades fiscais. Para o período findo, o tratamento fiscal adotado pela Companhia e suas controladas está adequado, isto é, com chances de êxito maior que a chance de não êxito da causa.

A conciliação da despesa de IRPJ e CSLL e respectiva alíquota efetiva desses tributos é demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	(141.590)	(182.750)	(103.931)	(181.667)
Alíquota fiscal oficial - %	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social:				
Pela alíquota fiscal oficial	48.141	62.136	35.336	61.767
Efeito das alíquotas de impostos em jurisdições estrangeiras (30%)	-	-	7.532	2.367
Exclusões (adições) permanentes				
Resultado de equivalência patrimonial	16.983	(48.092)	-	-
Despesas indedutíveis (i)	(7.229)	(1.056)	(2.917)	(13.934)
Outros ajustes				
Lucro presumido (ii)	-	-	3.823	2.726
Prejuízo fiscal e base negativa (iii)	(30.577)	(6.192)	(50.534)	(47.569)
IRPJ e CSLL na demonstração do resultado	27.318	6.796	(6.760)	5.357
Correntes	-	(11.848)	(59.329)	(53.211)
Diferidos	27.318	18.644	52.569	58.568
Total	27.318	6.796	(6.760)	5.357
Alíquota efetiva de IRPJ e CSLL (iv)	-19,3%%	-3,7%	6,5%	-3,0%

- (i) Referem-se a dispêndios que não podem ser deduzidos para fins fiscais nos termos da legislação tributária aplicável, tais como: despesas com multas, doações, brindes e outras;
- (ii) A legislação tributária brasileira permite que as empresas que auferiram receita bruta de até R\$ 78 milhões no ano fiscal anterior, adotem um regime de tributação simplificado, denominado lucro presumido. Algumas controladas da Companhia adotam esse regime de tributação, segundo o qual a base de cálculo do IRPJ e da CSLL são calculados por meio da aplicação de uma alíquota de presunção de lucro equivalente a 8% das receitas da operação. O ajuste do lucro presumido representa a diferença entre a tributação sob esse método e o que teria sido apurado com base na alíquota aplicada ao lucro real dessas controladas;

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (iii)

Referem-se ao IRPJ e CSLL diferidos sobre saldos de prejuízos fiscais e bases de cálculos negativas da CSLL não constituídos no período, por não atenderem aos requerimentos para reconhecimento contábil;
- (iv)

A alíquota efetiva dos tributos sobre lucros é apurada por meio da razão entre as despesas de IRPJ e CSLL (correntes e diferidas) e o lucro (ou prejuízo) antes do IRPJ e da CSLL. Trata-se de um percentual diferente da alíquota nominal, haja vista que o lucro tributável é apurado por intermédio de ajustes previstos na legislação fiscal (chamados “adições” ou “exclusões”) ao lucro (prejuízo) contábil.

A composição e movimentação dos saldos de IRPJ e CSLL diferidos está apresentada a seguir:

	Controladora		
	Saldo em 31/12/2024	Movimentação no resultado	Variação patrimonial que não afeta resultado
Prejuízo fiscal e base negativa	1.083.090	(1)	-
PECLD e provisão para glosas	35.579	1.233	-
Provisões diversas e para serviços médicos especializados	8.906	(1.201)	-
Provisão plano de compra de ações	115.128	-	-
Provisões para remuneração variável, dissídio e horas extras	36.898	12.689	-
CPC 06 (R2)/IFRS 16 – arrendamento	33.895	(399)	-
Provisões para obsolescência	2.343	(133)	-
Ajuste a valor presente	833	(209)	-
Provisão para demandas judiciais	10.852	22.114	-
Revisão da vida útil do imobilizado	25.009	280	-
Mais (menos) valia em aquisição de controlada	58.664	6.121	-
Instrumentos financeiros (swap)	102.144	(11.866)	-
Amortização de ágio	(412.135)	(1.310)	-
Outros	(16.165)	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.085.041	27.318	-
Ativo fiscal diferido	1.085.055		1.112.374
Passivo fiscal diferido	(14)		(14)

	Controladora		
	Saldo em 31/12/2023	Movimentação no resultado	Variação patrimonial que não afeta resultado
Prejuízo fiscal e base negativa	1.085.960	(5.340)	-
PECLD e provisão para glosas	17.137	(44)	-
Provisões diversas e para serviços médicos especializados	33.387	16.582	-
Provisão plano de compra de ações	115.128	1.333	-
Provisões para remuneração variável, dissídio e horas extras	5.193	7.668	-
CPC 06 (R2)/IFRS 16 – arrendamento	12.846	9.747	-
Provisões para obsolescência	200	197	-
Ajuste a valor presente	3.459	(1.060)	-
Provisão de ISS sobre receita a faturar	-	9	-
Provisão para demandas judiciais	31.743	(6.265)	-
Revisão da vida útil do imobilizado	21.738	238	-
Mais (menos) valia em aquisição de controlada	21.090	125	-
Amortização de ágio	(417.599)	(2.181)	-
Outros	5.748	(2.365)	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	936.030	18.644	-
Ativo fiscal diferido	936.030		954.674

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

	Consolidado			Saldo em 31/03/2025
	Saldo em 31/12/2024	Movimentação no resultado	Variação patrimonial que não afeta resultado	
Prejuízo fiscal e base negativa	1.232.095	(6.360)	-	1.225.735
PECLD e provisão para glosas	182.518	8.811	-	191.329
Provisões diversas e para serviços médicos especializados	16.650	(4.579)	-	12.071
Provisões para remuneração variável, dissídio e horas extras	69.937	19.804	-	89.741
Provisão plano de compra de ações	115.128	-	-	115.128
CPC 06 (R2)/IFRS 16 – arrendamento	76.288	4.667	-	80.955
Provisão de ISS sobre receita a faturar	11.986	377	-	12.363
Provisões para obsolescência	2.343	(133)	-	2.210
Ajuste a valor presente	(421)	(209)	-	(630)
Ajuste avaliação patrimonial	(3.014)	339	-	(2.675)
Provisão para demandas judiciais	30.859	31.484	-	62.343
Revisão da vida útil do imobilizado	27.567	398	-	27.965
Mais (menos) valia em aquisição de controlada	67.815	7.103	-	74.918
Amortização de ágio	(417.372)	(1.310)	-	(418.682)
Instrumentos financeiros (<i>Swap</i>)	104.068	(11.866)	-	92.202
Outros	(46.135)	4.043	148	(41.944)
Imposto de renda e contribuição social diferido	1.470.312	52.569	148	1.523.030
Ativo fiscal diferido	1.491.859			1.545.099
Passivo fiscal diferido	(21.547)			(22.069)

	Consolidado			Saldo em 31/03/2024
	Saldo em 31/12/2023	Movimentação no resultado	Variação patrimonial que não afeta resultado	
Prejuízo fiscal e base negativa	1.233.952	(5.454)	-	1.228.498
PECLD e provisão para glosas	115.414	23.269	-	138.683
Provisões diversas e para serviços médicos especializados	79.108	(886)	-	78.222
Provisões para remuneração variável, dissídio e horas extras	17.730	22.544	-	40.274
Provisão plano de compra de ações	115.128	1.333	-	116.461
CPC 06 (R2)/IFRS 16 – Arrendamento	53.472	19.818	-	73.290
Provisão de ISS sobre receita a faturar	10.685	3.439	-	14.124
Provisões para obsolescência	2.051	(256)	-	1.795
Ajuste a valor presente	2.054	(908)	-	1.146
Ajuste de avaliação patrimonial	22.575	608	-	23.183
Provisão para demandas judiciais	28.596	24.059	-	52.655
Revisão da vida útil do imobilizado	26.749	363	-	27.112
Mais (menos) valia em aquisição de controlada	26.491	6.227	-	32.718
Amortização de ágio	(418.135)	(7.677)	-	(425.812)
Outros	(43.018)	(27.911)	(6.336)	(77.265)
Imposto de renda e contribuição social diferido	1.272.852	58.568	(6.336)	1.325.084
Ativo fiscal diferido	1.286.050			1.346.705
Passivo fiscal diferido	(13.198)			(21.621)

Um ativo fiscal diferido é reconhecido em relação aos prejuízos fiscais e outras diferenças temporárias dedutíveis à medida em que seja provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis para consumo dos respectivos saldos, com base nos planos de negócios da Companhia e de suas controladas individualmente. Os prejuízos fiscais não possuem prazo prescricional e sua compensação é limitada legalmente a 30% dos lucros tributáveis.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Conforme o CPC 32/IAS 12 – Tributos sobre o lucro, a Companhia e suas controladas baseiam-se na expectativa de geração de lucros tributáveis futuros para reconhecer ativos e passivos fiscais diferidos sobre diferenças temporárias e prejuízos fiscais. Essa é uma área que requer a utilização de julgamento da Administração na determinação das estimativas futuras quanto à capacidade de geração de lucros futuros tributáveis, com base em projeções de resultados futuros elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações.

Em 31 de março de 2025 não foram identificados indícios de não recuperação dos impostos diferidos ativos.

28 Informações sobre segmentos de negócios

Para fins de análise e tomada de decisão da Administração, as operações do Grupo DASA são administradas considerando 3 divisões estratégicas, que são seus segmentos reportáveis: (i) serviços de cuidados ambulatoriais e coordenação de cuidados; (ii) hospitais e oncologia - por meio da Ímpar e suas controladas e (iii) Operações internacionais - serviços auxiliares de suporte localizado na Argentina. O segmento operacional é reportado de forma consistente com relatórios gerenciais utilizados pelo principal tomador de decisões operacionais (Presidente) para avaliar o desempenho do segmento e a alocação de recursos. O Presidente do Grupo DASA analisa os relatórios de gestão interna de cada divisão pelo menos trimestralmente. O seguinte resumo descreve as operações de cada segmento:

Segmentos	Operações	Região geográfica
Hospitais e Oncologia (BU1)	Serviços médicos e hospitalares	Brasil
Diagnósticos e Coordenação de Cuidados (BU2)	Diagnóstico e gerenciamento de saúde	Brasil
Diagnósticos Internacional (BU2 Internacional)	Diagnósticos	América do Sul (Argentina)

O desempenho dos segmentos é avaliado com base nas receitas operacionais líquidas, no resultado líquido e no capital empregado (ativos totais menos passivo circulante e passivo não circulante) em cada segmento.

Diagnósticos da América S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As informações por segmentos estão demonstradas a seguir:

	Hospitais e Oncologia (BU1)		Diagnósticos e Coordenação de Cuidados (BU2)		Diagnósticos - Operações Internacionais (BU2)		Total dos resultados de operações continuadas (ii)		Operações descontinuadas (i)	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receita operacional líquida	1.905.335	1.924.245	1.825.932	1.747.727	123.882	73.184	3.826.272	3.727.992	553	2.194
Custo dos serviços prestados	(1.460.859)	(1.468.909)	(1.179.689)	(1.161.713)	(79.508)	(49.046)	(2.691.179)	(2.662.504)	(131)	(1.102)
Lucro bruto	444.476	455.336	646.243	586.014	44.374	24.138	1.135.093	1.065.488	422	1.092
Despesas operacionais, líquidas	(302.953)	(286.520)	(438.835)	(463.282)	(22.407)	(12.441)	(764.195)	(762.243)	(113)	(992)
Lucro antes das despesas financeiras líquidas e impostos	141.523	168.816	207.408	122.732	21.967	11.697	370.898	303.245	309	100
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	(109.822)	(276.576)	(365.407)	(204.373)	400	(3.963)	(474.829)	(484.912)	(1.145)	2.088
Imposto de renda e contribuição social	(27.928)	9.117	21.168	(3.760)	-	-	(6.760)	5.357	(1)	(7)
Lucro (prejuízo) por segmento	3.773	(98.643)	(136.831)	(85.401)	22.367	7.734	(110.691)	(176.310)	(837)	2.182

	Hospitais e Oncologia (BU1)		Diagnósticos e Coordenação de Cuidados (BU2)		Diagnósticos - Operações Internacionais (BU2)		Operações descontinuadas		Total (ii)	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Total do Ativo	13.787.036	14.785.901	19.255.402	21.237.972	385.854	420.414	1.118	3.422	28.261.545	26.458.471
Total do Passivo Circulante e Não Circulante	7.644.214	6.631.167	13.957.984	12.967.162	100.130	120.718	-	-	20.429.711	18.522.823

(i) Resultado das operações descontinuadas excluídos do resultado da Companhia.
(ii) Valores líquidos das eliminações entre segmentos

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

29 Riscos e instrumentos financeiros

a) Gestão de riscos

A Administração da Companhia entende que os principais fatores de risco os quais estão expostas são risco de mercado, de câmbio, de taxa de juros, de crédito e de liquidez. Esses riscos são inerentes às atividades e são direcionados por meio de políticas internas e são monitorados através de relatórios periódicos.

a.1) Risco de liquidez

O Grupo DASA gerencia o seu risco de liquidez mantendo adequadas reservas, linhas de crédito bancárias e linhas de crédito para captação de empréstimos que julgue adequados, por meio do monitoramento contínuo dos fluxos de caixa previstos e realizados e pela combinação dos perfis de vencimentos dos ativos e passivos financeiros, conforme o seguinte direcionamento:

- a) Gerenciamento de caixa de curto prazo - Gerenciamento dos ativos líquidos e linhas de crédito para cobrir necessidades imediatas.
- b) Gerenciamento de caixa de longo prazo - Processo contínuo para garantir recursos de longo prazo, por meio da análise do orçamento de caixa em base mensal, atualizando as premissas orçadas de acordo com as necessidades do negócio, e comparação entre realizado versus orçado.
- c) Manutenção de um caixa mínimo - Refere-se ao saldo de caixa que o Grupo DASA repõe em curtíssimo prazo para suprir suas necessidades urgentes. Além disso, adota-se como critério que o caixa tem que ter recursos suficientes para cobrir os cinco piores fluxos diários de um mês, sem considerar recebimento.
- d) Limites de exposição e mitigadores de riscos - A área de tesouraria procura manter entre aplicações de caixa com liquidez imediata e linhas de capital de giro, o volume suficiente para garantir pelo menos o montante igual aos cinco maiores dias consecutivos de saída de caixa dos últimos 12 meses.

Para linhas de médio prazo e longo prazo, a tesouraria mantém linhas de crédito compatíveis com o planejamento estratégico do Grupo DASA sempre com objetivo de garantir a disponibilidade de recursos para suprir o fluxo de caixa previsto.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A tabela a seguir demonstra os vencimentos dos passivos financeiros não circulantes consolidados contratados (não descontados) e, portanto, podem não ser iguais aos valores contabilizados na data-base:

31/03/2025

Operação	de 1 a 2 anos	de 2 a 3 anos	de 3 a 4 anos	mais de 4 anos	Total
Instrumentos financeiros derivativos	2.468	7.909	122.078	156.016	288.471
Fornecedores	43.447	-	-	-	43.447
Empréstimos bancários e financiamentos	624	-	-	-	624
Debêntures	3.705.774	2.627.309	5.470.424	5.634.222	17.437.729
Arrendamentos	138.836	416.449	968.821	613.307	2.137.413
Contas a pagar por aquisição de controladas	32.603	445.354	34.861	10.480	523.298
	3.923.752	3.497.021	6.596.184	6.414.025	20.430.982

31/12/2024

Operação	de 1 a 2 anos	de 2 a 3 anos	de 3 a 4 anos	mais de 4 anos	Total
Instrumentos financeiros derivativos	2.541	3.687	4.628	312.911	323.767
Fornecedores	44.574	-	-	-	44.574
Empréstimos bancários e financiamentos	7.399	-	-	-	7.399
Debêntures	3.572.754	3.195.917	2.144.181	4.209.956	13.122.808
Arrendamentos	151.148	312.163	999.685	789.998	2.252.994
Contas a pagar por aquisição de controladas	142.488	619.318	47.897	18.014	827.717
	3.920.904	4.131.085	3.196.391	5.330.879	16.579.259

a.2) Risco cambial

As operações da Companhia e de suas controladas são realizadas no Brasil e, portanto, a moeda de referência para a gestão do risco de moedas é o Real (moeda funcional da Sociedade), exceto pela controlada Diagnóstico Maipú por Imágenes S.A. ("Maipú") que opera na Argentina e tem como moeda de referência o Peso Argentino. A gestão do risco de moedas é guiada pela neutralidade de exposições cambiais e considera os riscos da Companhia e suas controladas às mudanças nas taxas de câmbio.

A Companhia e suas controladas utilizam, se necessário, instrumentos de proteção cambial (principalmente entre o Real e o dólar norte-americano) disponíveis no mercado financeiro para proteger seus ativos, passivos, recebimentos e desembolsos em moeda estrangeira, com o objetivo de reduzir os efeitos da variação cambial em seus resultados e fluxo de caixa em Reais, dentro dos limites de exposição de sua Política. Tais instrumentos de proteção cambial, quando aplicável, devem possuir montantes, prazos e índices substancialmente equivalentes aos dos ativos, passivos, recebimentos e desembolsos em moeda estrangeira aos quais se encontram vinculados.

Em 31 de março de 2025 a Companhia e suas controladas não possuíam instrumentos de proteção cambial em aberto pois, substancialmente, não possuía transações em moeda estrangeira, exceto por aquelas na moeda de referência das suas operações.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

a.3) Risco de taxa de juros

A Companhia e suas controladas adotam políticas de captação e aplicação de recursos financeiros e de minimização do custo de capital. Os equivalentes de caixa e as aplicações financeiras (vide nota explicativa nº 5 e 6) são mantidas principalmente em operações vinculadas ao DI e as captações são principalmente oriundas de debêntures (vide nota explicativa nº 16). A Companhia e suas controladas procuram manter a maior parte de seus ativos e passivos financeiros em taxas de juros flutuantes e, quando necessário, contratam instrumentos financeiros derivativos para atingir esse objetivo.

a.3.1) Análise de sensibilidade de instrumentos financeiros

A Companhia utiliza de instrumentos financeiros somente para a proteção de riscos identificados e em montantes compatíveis com o risco (limitado a 100% do risco identificado).

Com a finalidade de verificar a sensibilidade no caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e nas debêntures em relação a exposição das taxas de juros, foram definidos cenários baseados na projeção e a partir desta foram calculadas variações de 25% e 50%. Para a análise de sensibilidade dos instrumentos de proteção à taxa de juros em Reais em 31 de março de 2025, a Companhia utilizou a curva futura do contrato DI x Pré e do IPCA da B3 nesta data para os vencimentos de cada instrumento de proteção e de cada dívida (objeto de proteção), para fins de definição do cenário provável. Os cenários II e III foram estimados com uma deterioração de 25% e 50%, respectivamente, da estimativa de taxa pré-fixada e do IPCA do cenário provável.

Para cada cenário foi calculada o resultado financeiro, levando em consideração o fluxo de vencimentos de cada contrato programado para 2025, excluindo a incidência de tributos. Por não gerar resultado financeiro, as aplicações financeiras vinculadas que garantem os pagamentos de demandas judiciais que vierem a ser exigidos de companhias adquiridas, R\$ 7.463 em 31 de março de 2025, não foram consideradas nesta projeção.

Operação	Saldo em 31/03/2025	Nota explicativa	Risco	Cenário I Provável	Cenário II 25% de aumento	Cenário III 50% de aumento
Caixa e equivalentes de caixa/aplicações financeiras	3.575.542	5 e 6	CDI	479.813	599.767	719.720
Rentabilidade das aplicações financeiras - %				98,3%	98,3%	98,3%
Caixa e equivalentes de caixa aplicado – (% vs caixa total)				91,0%	91,0%	91,0%
Debêntures	(12.614.273)	16	CDI	(2.211.793)	(2.695.251)	(3.178.710)
Spread das debêntures - %				2,2%	2,2%	2,2%
Instrumentos derivativos – proteção de taxa de juros	(290.008)			58.201	(59.234)	(169.350)
Exposição líquida – despesa financeira	(9.328.739)		CDI	(1.673.779)	(2.154.719)	(2.628.340)
Taxa sujeita à variação			CDI	15,0%	18,7%	22,5%

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Operação	Saldo em 31/12/2024	Nota explicativa	Risco	Cenário I Provável	Cenário II 25% de aumento	Cenário III 50% de aumento
Caixa e equivalentes de caixa/aplicações financeiras	1.895.329	5 e 6	CDI	253.971	317.463	380.956
Rentabilidade das aplicações financeiras - %				98,2%	98,2%	98,2%
Caixa e equivalentes de caixa aplicado - (% vs caixa total)				91,0%	91,0%	91,0%
Debêntures	(10.387.001)	16	CDI	(1.762.310)	(2.158.484)	(2.554.657)
Spread das debêntures - %				1,7%	1,7%	1,7%
Instrumentos derivativos – proteção de taxa de juros	(324.908)			22.958	(114.136)	(243.106)
Exposição líquida – despesa financeira	(8.816.580)		CDI	(1.485.381)	(1.955.157)	(2.416.807)
Taxa sujeita à variação			CDI	15,0%	18,7%	22,5%

Os instrumentos financeiros derivativos para conversão do IPCA de certas debêntures para o indicador CDI estão demonstrados a seguir:

Contrato de Troca de taxas “Swap” (IPCA pra CDI)	Valor nominal	Saldo 31/03/2025	Indexador original	Swap	Início	Vencimento	Ganhos/(perdas) não realizadas com instrumentos derivativos em 31/03/2025
XP	419.184	487.826	IPCA+6,60%	CDI+1,05%	24/05/2023	15/10/2029	(56.156)
Itaú	247.482	288.191	IPCA+6,75%	CDI+1,22%	11/11/2022	15/10/2032	(2.382)
XP	124.430	134.610	IPCA+7,34%	CDI+1,96%	01/02/2024	15/01/2031	(15.201)
XP	210.090	227.393	IPCA+7,61%	CDI+2,13%	01/02/2024	16/01/2034	(32.401)
							(106.140)

Os instrumentos financeiros derivativos para conversão de taxas pré-fixadas de certas debêntures para o indicador CDI estão demonstrados a seguir:

Contrato de Troca de taxas “Swap” (Pré pra CDI)	Valor nominal	Saldo 31/03/2025	Indexador original	Swap	Início	Vencimento	Ganhos/(perdas) não realizadas com instrumentos derivativos em 31/03/2025
XP	551.248	564.343	Pré - 12,30%	CDI+1,97%	01/02/2024	15/01/2029	(71.788)
Itaú	690.427	707.527	Pré - 12,85%	CDI+2,36%	02/02/2024	15/01/2031	(112.080)
							(183.868)

Os saldos dos contratos de instrumentos financeiros derivativos estão demonstrados a seguir:

Consolidado	31/03/2025			31/12/2024		
	Circulante	Não circulante	Total	Circulante	Não circulante	Total
Swap						
Ativo	-	-	-	-	-	-
Passivo	(1.537)	(288.471)	(290.008)	(1.141)	(323.768)	(324.909)
	(1.537)	(288.471)	(290.008)	(1.141)	(323.768)	(324.909)

Os instrumentos financeiros derivativos acima demonstrados tem os mesmos prazos e fluxos de pagamento das dívidas objeto para as quais foram contratados com objetivo de converter os indexadores originais para CDI.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

a.4) Risco de crédito

Os instrumentos financeiros que a Companhia e suas controladas correm riscos de crédito da contraparte são representados, substancialmente, pelas disponibilidades (caixa e bancos) e aplicações financeiras (vide notas explicativas nº 5 e 6), instrumentos de proteção e outros ativos e contas a receber (vide nota explicativa nº 7).

a.4.1) Risco de crédito de contrapartes

Este risco decorre de potencial incapacidade de as contrapartes cumprirem suas obrigações financeiras com a Companhia ou suas controladas por insolvência, além do risco relacionado aos ativos que compõem alguma exposição. A Companhia e suas controladas executam regularmente análise de crédito das instituições nas quais mantêm disponibilidades, aplicações financeiras e instrumentos de proteção através de diversas metodologias que avaliam liquidez, solvência, alavancagem, qualidade da carteira, dentre outros, privilegiando segurança e solidez. O volume de disponibilidades, aplicações financeiras, instrumentos de proteção e outros ativos são objeto de limites máximos por instituição, com diversificação mínima de contrapartes. As instituições devem possuir grau de investimento mínimo atribuído por agências de riscos de créditos especializadas.

a.4.2) Risco de crédito de clientes

O risco de crédito de clientes é o risco de uma contraparte não cumprir suas obrigações contratuais, levando a Companhia e suas controladas a incorrer em perdas financeiras. O risco de crédito nas contas a receber de clientes está divulgado na nota explicativa nº 7 e a concentração na carteira de clientes está divulgada na nota explicativa nº 23.

a.5) Riscos climáticos

O risco climático é um risco transversal que pode ser um agravante para os tipos de riscos tradicionais que gerenciamos no curso normal dos negócios, incluindo, sem limitação, os riscos descritos anteriormente. Com base nas classificações utilizadas pela *Task-Force on Climate-Related Financial Disclosures*, consideramos que existem duas fontes primárias de riscos financeiros relacionados às mudanças climáticas: físicos e de transição.

Os riscos de transição e físicos decorrentes das mudanças climáticas podem afetar adversamente nossos negócios, condição e resultados das operações. Os riscos físicos resultantes das mudanças climáticas podem ser causados por eventos (agudos) ou mudanças de longo prazo (crônicas) no clima: (i) os riscos físicos agudos incluem o aumento da gravidade de eventos climáticos extremos, como secas, furacões ou inundações; e (ii) os riscos físicos crônicos incluem mudanças nos padrões de precipitação e extrema variabilidade nos padrões climáticos, aumento das temperaturas médias, ondas de calor crônicas ou aumento do nível do mar.

Os riscos de transição referem-se a ações realizadas para atender aos requisitos de mitigação e adaptação relacionados a mudanças climáticas, e podem se enquadrar em várias categorias, como mercado, tecnologia e mudanças de mercado: (i) o risco de mercado pode se manifestar por meio de mudanças na oferta e demanda de certas commodities, produtos e serviços, uma vez que os riscos e oportunidades relacionados ao clima são cada vez mais levados em consideração; (ii) o risco tecnológico surge de melhorias ou inovações para apoiar a transição para um ambiente de baixo carbono, sistema econômico energeticamente eficiente que pode ter um impacto significativo nas empresas na medida em que novos a tecnologia desloca sistemas antigos e perturba algumas partes do sistema econômico existente; e (iii) as ações de política geralmente se enquadram em duas categorias – aquelas que tentam restringir ações que contribuem para os efeitos adversos das mudanças climáticas e aqueles que buscam promover a adaptação às mudanças climáticas. O risco associado e o impacto financeiro das mudanças na política dependem da natureza e do momento que ocorrerem tais mudanças.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Nossos negócios, operações e resultados podem ser afetados por riscos de transição, tais como, mas não limitados a: (i) escassez de insumos e matérias-primas pode causar aumento de custos, aumento dos gastos com pesquisa e desenvolvimento e restrições ou mudanças nas atividades de produção; (ii) gastos com a transição para tecnologias mais sustentáveis devido às mudanças nas necessidades de tecnologia para novos desenvolvimentos de serviços ou adaptação de serviços existentes; (iii) regulamentos associados à precificação de carbono e padrões de emissão de gases de efeito estufa podem causar restrições e aumento do custo dos serviços; (iv) aumento do preço dos serviços e/ou redução da margem de lucro; (v) aumento dos custos associados às adequações na produção em decorrência de restrições na legislação sobre o uso dos recursos hídricos; (vi) dificuldades de acesso aos ativos ou escassez de matérias-primas; (vii) perda de receita em função da retirada de serviços menos sustentáveis do portfólio; e (viii) redução da demanda por serviços devido a mudanças nas preferências dos clientes.

A Administração não identificou nenhum impacto contábil neste momento e nenhuma divulgação adicional.

b) Gestão de capital

A gestão de capital é feita com base no índice de alavancagem financeira da Companhia, que corresponde a dívida líquida consolidada dividida pela soma da dívida líquida consolidada e o patrimônio líquido, excluindo a participação de acionistas não controladores em controladas. A dívida líquida corresponde aos empréstimos, financiamentos e debêntures de curto e longo prazos, saldos positivos e negativos dos instrumentos financeiros derivativos, deduzidos do caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras.

Os índices de alavancagem financeira podem ser assim sumarizados:

	31/03/2025	31/12/2024
Total da dívida bruta	12.616.450	10.397.009
Total de caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras	(3.575.542)	(1.895.329)
Saldo líquido operações de derivativos	290.008	324.908
Dívida líquida	9.330.916	8.826.588
Patrimônio líquido	7.813.960	7.926.007
Total do capital	17.144.876	16.752.595
Índice de alavancagem financeira	54,4%	52,7%

c) Instrumentos financeiros

Ativos financeiros

A Companhia e suas controladas avaliaram a classificação e mensuração dos ativos financeiros de acordo com o seu gerenciamento conforme abaixo:

- **Custo amortizado:** ativos financeiros mantidos com o objetivo de receber os fluxos de caixa contratuais, exclusivamente principal e juros. Os rendimentos auferidos e as variações cambiais são contabilizadas no resultado e os saldos são demonstrados pelo custo amortizado usando o método dos juros efetivos.
- **Mensurados ao valor justo por meio do resultado:** ativos financeiros que não foram classificados como custo amortizado ou mensurado a valor justo por meio de outros resultados abrangentes. Os saldos são demonstrados ao valor justo e tanto os rendimentos auferidos e as variações cambiais como as variações de valor justo são contabilizados no resultado. Os ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado incluem instrumentos financeiros derivativos.
- **Mensurado a valor justo por meio de outros resultados abrangentes:** o Grupo DASA não classificou nenhum ativo financeiro como mensurado a valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Passivos financeiros

Os passivos financeiros incluem fornecedores, demais contas a pagar, empréstimos e financiamentos, debêntures, arrendamentos a pagar e instrumentos financeiros derivativos utilizados como instrumentos de proteção.

- Os passivos financeiros mensurados ao custo amortizado são demonstrados pelo valor inicial da transação acrescidos dos juros e líquidos das amortizações e custos de transação. Os juros são reconhecidos no resultado pelo método da taxa efetiva de juros.
- Os passivos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado são demonstrados ao valor justo e tanto os juros e as variações cambiais como as variações de valor justo são contabilizados no resultado. Os passivos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado incluem instrumentos financeiros derivativos.

Os custos de transação, incorridos e diretamente atribuíveis à captação de recursos de financiamentos ou emissão de títulos de dívidas, bem como os prêmios na emissão de debêntures e outros instrumentos de dívida, são apropriados ao respectivo instrumento e amortizados no resultado levando em consideração o seu prazo, pelo método da taxa efetiva de juros.

c.1) Classes e categorias de instrumentos financeiros e seus valores justos

Quando disponível, a Companhia e suas controladas mensuram o valor justo de um instrumento utilizando o preço cotado num mercado ativo para esse instrumento. Caso contrário, o valor justo foi apurado através de metodologias de cálculo comumente utilizadas para marcação a mercado, que consistem em calcular os fluxos de caixa futuros associados a cada instrumento contratado, trazendo-os a valor presente pelas taxas de mercado na data-base das demonstrações financeiras. Para alguns casos, onde não há mercado ativo para o instrumento financeiro, pode-se utilizar de cotações fornecidas pelas contrapartes das operações. A interpretação dos dados de mercado quanto à escolha de metodologias de cálculo do valor justo exige considerável julgamento e estabelecimento de estimativas para se chegar a um valor considerado adequado para cada situação. Consequentemente, as estimativas apresentadas podem não indicar, necessariamente, os montantes que poderão ser obtidos no mercado corrente.

Os instrumentos financeiros são classificados de acordo com as seguintes categorias:

- Nível 1 - Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
- Nível 2 – Informações, além dos preços cotados incluídas no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, seja diretamente (preços) ou indiretamente (derivado dos preços).
- Nível 3 - Premissas, para ativos ou passivos, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (dados não observáveis).

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os valores justos e os saldos contábeis dos ativos e passivos financeiros, incluindo os instrumentos derivativos e a hierarquia de valor justo para cada classe de instrumentos financeiros estão demonstrados a seguir:

Controladora

Em 31 de março de 2025		Valor contábil		Nível	Valor justo
	Nota explicativa	Mens. ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado		
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa	5	-	42.582	-	42.582
Operações compromissadas e CDBs	5	-	2.871.732	-	2.871.732
Contas a receber de clientes	7	-	1.362.377	-	1.362.377
Aplicações financeiras vinculadas	19	6.744	-	Nível 2	6.744
Total		6.744	4.276.691		4.283.435
Passivos financeiros					
Debêntures	16	-	9.605.188	-	10.351.472
Fornecedores	14	-	582.799	-	582.799
Contas a pagar por aquisição de controladas	19	-	490.499	-	490.499
Passivos de arrendamentos	13	-	812.266	-	812.266
Contraprestação contingente	19	13.472	-	Nível 3	13.472
Instrumentos financeiros derivativos		290.008	-	Nível 2	290.008
Total		303.480	11.490.752		12.540.516

Em 31 de dezembro de 2024		Valor contábil		Nível	Valor justo
	Nota explicativa	Mens. ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado		
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa	5	-	28.583	-	28.583
Operações compromissadas e CDBs	5	-	432.680	-	432.680
Aplicações financeiras	6	-	88.898	-	88.898
Contas a receber de clientes	7	-	1.264.740	-	1.264.740
Aplicações financeiras vinculadas	19	6.448	-	Nível 2	6.448
Total		6.448	1.814.901		1.821.349
Passivos financeiros					
Debêntures	16	-	10.387.001	-	10.695.150
Fornecedores	14	-	643.672	-	643.672
Contas a pagar por aquisição de controladas	19	-	76.557	-	76.557
Passivos de arrendamentos	13	-	852.898	-	852.898
Contraprestação contingente	19	13.676	-	Nível 3	13.676
Instrumentos financeiros derivativos		324.908	-	Nível 2	324.908
Total		338.584	11.960.128		12.606.861

Notas Explicativas**Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025****(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****Consolidado****Em 31 de março de 2025**

	Nota explicativa	Valor contábil		Nível	Valor justo
		Mens. ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado		
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa	5	-	293.196	-	293.196
Operações compromissadas e CDBs	5	-	3.144.232	-	3.144.232
Aplicações financeiras	6	-	138.114	-	138.114
Contas a receber de clientes	7	-	5.369.102	-	5.369.101
Aplicações financeiras vinculadas	19	7.463	-	Nível 2	7.463
Total		7.463	8.944.644		8.952.106
Passivos financeiros					
Empréstimos e financiamentos	15	-	2.177	-	2.177
Debêntures	16	-	12.614.273	-	13.566.449
Fornecedores	14	-	1.402.537	-	1.402.537
Contas a pagar por aquisição de controladas	19	-	976.485	-	976.485
Passivos de arrendamentos	13	-	2.488.829	-	2.488.829
Contraprestação contingente	19	72.616	-	Nível 3	72.616
Instrumentos financeiros derivativos		290.008	-	Nível 2	290.008
Total		362.624	17.484.301		18.799.101

Em 31 de dezembro de 2024

	Nota explicativa	Valor contábil		Nível	Valor justo
		Mens. ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado		
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa	5	-	164.233	-	164.233
Operações compromissadas e CDBs	5	-	1.578.529	-	1.578.529
Aplicações financeiras	6	-	152.567	-	152.567
Contas a receber de clientes	7	-	4.987.095	-	4.987.095
Aplicações financeiras vinculadas	19	7.165	-	Nível 2	7.165
Total		7.165	6.882.424		6.889.589
Passivos financeiros					
Empréstimos e financiamentos	15	-	10.008	-	8.214
Debêntures	16	-	10.387.001	-	10.695.150
Fornecedores	14	-	1.482.847	-	1.482.847
Contas a pagar por aquisição de controladas	19	-	995.191	-	995.191
Passivos de arrendamentos	13	-	2.596.378	-	2.596.378
Contraprestação contingente	19	72.819	-	Nível 3	72.819
Instrumentos financeiros derivativos		324.908	-	Nível 2	324.908
Total		397.727	15.471.425		16.175.507

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

30 Partes relacionadas

A Companhia manteve transações com partes relacionadas, conforme apresentadas a seguir:

a) Operações relacionadas à prestação de serviços realizados entre a Companhia e suas controladas

	Ativo circulante -		Passivo circulante -		Receita operacional		Custos dos serviços	
	Contas a receber de clientes		Outras contas a pagar		líquida		prestados	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Cientificalab Produtos Laboratoriais e Sistemas Ltda.	18.937	17.680	-	-	6.001	4.111	-	-
Clínica de Ressonância e Multi Imagem Petrópolis Ltda.	-	-	1.314	-	-	-	-	-
CPClin - Centro de Pesquisas Clínicas Ltda.	127	68	-	-	109	54	-	-
DASA Real Estate Empreendimentos Imobiliários Ltda. (a)	-	-	-	-	-	-	136	199
Fernando Henriques Pinto Junior & CIA Ltda	377	-	-	-	21	-	-	-
DB Genética Serviços Laboratoriais Ltda.	-	-	4.388	1.205	-	-	2.759	2.862
Genia – MOL	130	130	-	-	-	-	-	-
Genia Argentina S.A.	3.882	3.040	-	-	842	920	-	-
Genia Chile S.A.	259	253	-	-	7	38	-	-
Genia Colômbia S.A.	14	14	-	-	-	1	-	-
Ímpar Serviços Hospitalares S.A.	15.627	13.056	-	-	24.367	16.020	-	-
Instituto de Hematologia de S.J.R. Preto Ltda.	98	80	-	-	18	119	-	-
Itulab Laboratório de Análises Clínicas Ltda.	2.055	1.580	-	-	474	878	-	-
Laboratório Bioclínico MS Ltda.	3.797	3.608	-	-	189	630	-	-
Laboratório Chromatox Ltda.	-	-	2	-	-	-	-	-
Laboratório de Anatomia Patológica e Citopatologia São Camilo Ltda.	402	454	-	-	47	51	-	-
Laboratório Deliberato de Análises Clínicas Ltda.	-	-	-	-	-	1.610	-	-
Laboratório Exame de Análises Clínicas Ltda.	2.898	2.043	-	-	1.754	1.035	-	-
Laboratório Padrão de Análises Clínicas Ltda.	-	487	-	-	-	191	-	-
Mantris Gestão em Saúde Corporativa Ltda.	217	569	-	-	-	-	-	-
Nobeloy S.A.	477	477	-	-	-	3	-	-
Patologia Clínica Dr. Geraldo Lustosa Cabral Ltda.	963	1.450	-	-	1.438	561	-	-
Previlab Análises Clínicas Ltda.	23.871	20.475	-	-	3.396	2.694	-	-
Ruggeri & Piva Ltda.	2.714	2.881	-	-	445	201	-	-
Salomão e Zoppi Serviços Médicos e Participações S.A.	26.491	22.610	17.920	4.582	6.140	12.942	13.392	-
Santa Celina Participações S.A.	-	-	58	-	-	-	-	-
São Marcos – Saúde e Medicina Diagnóstica S.A.	3.555	3.384	-	-	5.557	3.764	-	-
Valeclin Laboratório de Análises Clínicas Ltda.	5.706	7.015	12.225	6.306	479	379	7.430	1.406
	112.597	101.354	35.907	12.093	51.284	46.202	23.717	4.467

(a) Valores correspondentes a operações de aluguel de imóveis.

As transações com partes relacionadas acima apresentadas, são realizadas a custo e são eliminadas nas informações trimestrais consolidadas.

b) Partes relacionadas - Ativo não circulante

Contrato de mútuo entre a Companhia e suas controladas:	Taxa remuneratória	Vencimento	31/03/2025	31/12/2024
Centro de Diagnóstico Boris Berenstein Ltda.	120% do CDI	02/06/2025	28.197	27.217
Clínica de Ressonância e Multi Imagem Petrópolis Ltda.	120% do CDI	06/10/2025	211	204
DASA Real Estate Empreendimentos Imobiliários Ltda.	120% do CDI	20/03/2025	-	5.113
DB Genética Serviços Laboratoriais Ltda.	120% do CDI	10/07/2026	69.701	69.701
Fernando Henriques Pinto Junior & Cia Ltda.	120% do CDI	25/11/2026	9.203	8.883
GEM Assistência Médica Especializada S.A.	120% do CDI	07/07/2027	5.145	-
HBA S.A. - Assistência Médica e Hospitalar	120% do CDI	07/07/2027	28.804	-
Hospital São Domingos Ltda	120% do CDI	07/07/2027	963	-
Ímpar Serviços Hospitalares S.A. (i)	120% do CDI	22/07/2027	68.221	143.081
Instituto de Hematologia de S.J.R Preto Ltda.	120% do CDI	19/01/2027	6.935	6.493
Laboratório Bioclínico MS Ltda.	120% do CDI	29/11/2027	1.169	619
Laboratório de Anatomia Patológica e Citopatologia São Camilo Ltda.	120% do CDI	20/09/2027	328	317
Laboratório Nobel S.A. e controladas	120% do CDI	25/10/2025	9.133	8.003
Mantris Gestão em Saúde Corporativa Ltda.	120% do CDI	30/09/2027	14.049	13.561
Santa Celina Participações S.A.	120% do CDI	29/01/2027	187.590	179.664
São Marcos – Saúde e Medicina Diagnóstica S.A. e controladas	120% do CDI	30/09/2027	7.049	5.638
Valeclin Laboratório de Análises Clínicas Ltda.	120% do CDI	25/09/2027	11.675	11.271
			448.373	479.765

(i) Saldo de 31 de março de 2025 foi recebido pela Controladora em 4 de abril de 2025.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os contratos de mútuo entre a Companhia e suas controladas geraram uma receita financeira, eliminada no processo de consolidação, de R\$ 22.211 para o período findo em 31 de março de 2025 (R\$ 10.411 para o período findo em 31 de março de 2024).

c) Partes relacionadas - Os saldos de dividendos e juros sobre o capital próprio a receber pela DASA de suas controladas estão demonstrados a seguir:

	31/03/2025	31/12/2024
Centro de Diagnóstico Boris Berenstein Ltda.	5.410	5.978
Clínica de Ressonância e Multi Imagem Petrópolis Ltda.	-	883
CPClin - Centro de Pesquisas Clínicas Ltda.	602	602
DB Genética Serviços Laboratoriais Ltda.	265	265
Hospital São Domingos Ltda.	9.333	-
Laboratório Chromatox Ltda.	63	63
Patologia Clínica Dr. Geraldo Lustosa Cabral Ltda.	4.824	4.824
Previlab Análises Clínicas Ltda.	13.205	13.205
Valeclin Laboratório de Análises Clínicas Ltda.	45	45
	33.747	25.865

d) Partes relacionadas - Ativo circulante

A Companhia repassa despesas corporativas para as controladas, os quais são incorridas e assumidas inicialmente pela Companhia e posteriormente compartilha entre as controladas por meio de um rateio. Os valores foram contabilizados na rubrica de partes relacionadas no ativo circulante, totalizando R\$ 671.279 em 31 de março de 2025 (R\$ 1.909.944 em 31 de dezembro de 2024).

Adicionalmente, a Companhia tem contabilizado saldos de serviços médicos especializados compartilhados com a sua controlada Salomão e Zoppi Serviços Médicos e Participações S.A., que foram registrados na rubrica de partes relacionadas no ativo circulante, no montante de R\$ 63.450 em 31 de março de 2025 (R\$ 63.450 em 31 de dezembro de 2024).

e) Remuneração da Administração

As despesas relacionadas à remuneração do pessoal-chave da Administração, incluindo o Conselho de Administração, o Conselho Fiscal e a Diretoria Executiva Estatutária, reconhecidas no resultado, estão apresentadas no quadro abaixo:

	31/03/2025			31/03/2024		
	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Total	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Total
Remuneração fixa (Salário/Pró-labore)	2.397	4.832	7.229	2.124	4.850	6.974
Remuneração variável	-	12.237	12.237	-	6.011	6.011
Remuneração baseada em ações	1.010	1.561	2.571	1.021	2.306	3.327
TOTAL	3.407	18.630	22.037	3.145	13.167	16.312
Benefícios	-	235	235	-	579	579
Número de membros (média)	7	10		6	12	

A remuneração fixa inclui salários e honorários, férias, gratificação obrigatória e 13º salário, encargos sociais (contribuições para seguridade social – INSS parte empresa).

A remuneração variável inclui bônus de desempenho de curto e longo prazo, de contratação e rescisão. Os benefícios incluem assistência médica, vale-refeição, vale-alimentação e ajuda de custo.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

As movimentações dos planos de opções de ações dos Administradores estão divulgadas na nota explicativa nº 21.

f) Outros saldos com partes relacionadas

As operações realizadas entre partes relacionadas são efetuadas a valores, prazos e taxas acordadas entre as partes, vigentes nas respectivas datas, em condições de continuidade, e estão apresentadas a seguir:

Parte relacionada	Atividade	Saldos a pagar em 31/03/2025	Saldos a pagar em 31/12/2024	Despesas em 31/03/2025	Despesas em 31/03/2024
3G Empreendimentos E Participações Ltda.	Compra e venda de imóveis próprios	(657)	-	(1.818)	(1.818)
AEC Consultores Ltda.	Consultoria e assessoria	(17)	(17)	(51)	(63)
Agaesse Serviços Ltda.	Prestador de serviços	-	(57)	(57)	(57)
Amar Admin. de Bens Próprios Ltda.	Locação de imóvel	(33)	(24)	(100)	(110)
BFL Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Locação de imóvel	(232)	(222)	(677)	(657)
César Antonio Biazio Sanches	Locação de imóvel	(8)	(8)	(25)	(25)
Conexa Saúde Serviços Médicos Ltda.	Prestador de serviços	(2)	(1)	(4)	(35)
Connectcom Teleinformática Comércio e Serviços Ltda	Prestador de serviços	-	-	-	(6)
Copa Serviços De Coleta E Diagnósticos Ltda.	Prestador de serviços	(165)	(122)	(408)	(377)
Coupa Software Brasil Ltda.	Prestador de serviços	-	-	(2.484)	-
DMG Laboratório Médico Ltda.	Prestador de serviços	(131)	(124)	(357)	(344)
Ecolimp Sistemas de Serviços Ltda.	Prestadora de serviços	(8.093)	(6.843)	(4.866)	(4.355)
ECRD Serv. Médicos de Radiologia Ltda.	Prestação de serviços médicos	-	-	(443)	(488)
Edan Servicos De Coleta.	Contrato de prestação de franquia	(219)	(147)	(481)	(377)
Effortech Engenharia & Incorporações Ltda.	Serviços de engenharia	-	-	-	(101)
Essijota Serv. de Coleta e Diag. Ltda.	Contrato de prestação de franquia	-	(339)	(607)	(621)
HRO - Hospital de Referência Oftalmológica Ltda.	Atividades de atendimento em pronto-socorro	(8)	(20)	(26)	(71)
José de Oliveira Domingues	Locação de imóvel	(21)	(20)	(61)	(59)
Link Consult. em Medicina Diag. Ltda.	Consultoria e assessoria	(17)	(17)	(50)	(61)
Localiza Rent a Car S.A.	Locação de veículos	(37)	(17)	(53)	(80)
Mega Copa Serviços de Coleta e Diagnósticos Ltda.	Prestadora de serviços	(79)	(69)	(206)	(169)
Meier Serviços De Coleta E Diagnósticos Ltda.	Prestadora de serviços	(64)	(38)	(156)	(113)
Patrys Investimentos Imobiliários Ltda.	Locação de imóvel	(15.890)	(15.871)	(19.380)	(27.863)
Pechincha Serviços de Coleta e Diagnósticos Ltda.	Prestadora de serviços	(157)	(159)	(450)	(399)
Pesmed – Pesq. e Serv. Médicos Ltda.	Prestação de serviços médicos	-	-	(179)	(150)
Phd Servicos De Coleta Ltda.	Prestadora de serviços	(153)	(113)	(407)	(335)
Prime Health Serv. Médico	Atividade médica ambulatorial restrita a consultas	(44)	-	(22)	(146)
PTR14 Investimentos Imobiliários S.A.	Locação de imóvel	(2.268)	(2.129)	(4.537)	(6.387)
PTR7 Investimentos Imobiliários Ltda.	Locação de imóvel	(2.076)	(1.918)	(6.229)	(5.755)
RMR Ressonância Magnética Ltda.	Prestação de serviços médicos	-	-	(469)	(526)
Seven Seas Partner Saúde e Prev. Ltda.	Prestadora de serviços	(84)	(71)	(276)	(247)
Signo Properties Invest. Imobiliários Ltda.	Locação de imóvel	(388)	(358)	(715)	(1.073)
Ultrascan Serviços de imagem Ltda.	Prestação de serviços médicos	-	-	(48)	(23)
Veloso Machado Cruz Assistência Médica	Atividades de atendimento hospitalar	-	-	(222)	(287)
VIDA - Posto de Coleta Ltda.	Contrato de prestação de franquia	(154)	(130)	(409)	(284)
VK Saúde	Atividades de profissionais da área de saúde	-	-	(207)	(200)
		(30.997)	(28.834)	(46.480)	(53.662)

Após o terceiro trimestre de 2024, a Companhia tomou ciência da atual estrutura de controle da CM Hospitalar S.A. e com base na opinião de assessores externos jurídicos e contábeis, concluiu que a CM Hospitalar S.A. não se enquadra como partes relacionadas, conforme definição do CPC 5 – Divulgação sobre partes relacionadas.

Alguns valores apresentados na tabela acima em 31 de março de 2024 foram alterados para melhor comparabilidade com os valores apresentados em 2025.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

31 Cobertura de seguros

Em 31 de março de 2025 o total de cobertura de seguros era de R\$ 2.817.882, sendo R\$ 689.682 para lucros cessantes, R\$ 903.200 para danos materiais, R\$ 10.000 para responsabilidade civil profissional R\$ 150.000 para responsabilidade profissional dos diretores (D&O) e R\$ 1.065.000 para processos fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis, entre outros.

32 Operações descontinuadas

Os ativos e passivos referentes à Nobeloy, Optiren, Genia Argentina, Genia Chile e Genia Colômbia estão apresentados como operações descontinuadas, após a aprovação da descontinuidade desses negócios. As operações estão programadas para serem encerradas em sua totalidade em 2025.

Abaixo segue composição do balanço patrimonial e demonstração de resultado das operações descontinuadas:

31/03/2025

	Nobeloy	Optiren	Genia Argentina	Genia Chile	Genia Colombia	Eliminações	Total
ATIVO CIRCULANTE							
Caixa e equivalentes de caixa	49	-	257	68	-	-	374
Aplicações financeiras	-	-	4.983	-	-	-	4.983
Contas a receber de clientes	103	8.693	448	250	-	-	9.494
Estoques	-	-	537	-	-	-	537
Tributos a recuperar	869	-	36	3	-	-	908
Despesas antecipadas	-	-	-	20	-	-	20
Outros créditos	243	260	1.058	2	-	-	1.563
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	1.264	8.953	7.319	343	-	-	17.879
ATIVO NÃO CIRCULANTE REALIZÁVEL A LONGO PRAZO							
Depósitos judiciais	-	-	3.384	-	-	-	3.384
Partes relacionadas	64	-	-	27	-	-	91
Outros créditos	4.643	535	-	-	-	(5.178)	-
TOTAL REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	4.707	535	3.384	27	-	(5.178)	3.475
Investimentos	-	6	-	-	-	-	6
Imobilizado	-	-	1.768	69	-	-	1.837
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	-	6	1.768	69	-	-	1.843
TOTAL DO ATIVO	5.971	9.494	12.471	439	-	(5.178)	23.197
PASSIVO CIRCULANTE							
Fornecedores	778	15	4.265	102	-	-	5.160
Obrigações sociais e trabalhistas	753	32	220	428	-	-	1.433
Imposto de renda e contribuição social a pagar	-	-	3.838	-	-	-	3.838
Impostos e contribuições a recolher	62	-	-	3	-	-	65
Outras contas a pagar e provisões	10.456	4	12.191	574	-	(12.736)	10.489
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	12.049	51	20.514	1.107	-	(12.736)	20.985
PASSIVO NÃO CIRCULANTE							
Tributos diferidos	-	-	14	-	-	-	14
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	-	-	14	-	-	-	14
TOTAL DO PASSIVO	12.049	51	20.528	1.107	-	(12.736)	20.999
	Nobeloy	Optiren	Genia Argentina	Genia Chile	Genia Colombia	Eliminações	Total

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Receita operacional líquida	-	-	418	135	-	-	553
Custo dos serviços prestados	(47)	(2)	(289)	(7)	-	214	(131)
Lucro (prejuízo) bruto	(47)	(2)	129	128	-	214	422
Despesas gerais e administrativas	(13)	-	(33)	(239)	-	-	(285)
Outras despesas e receitas, líquidas	-	-	-	172	-	-	172
Lucro (prejuízo) antes das despesas financeiras líquidas, impostos	(60)	(2)	96	61	-	214	309
Receitas financeiras	18	-	144	-	-	-	162
Despesas financeiras	(44)	(544)	(719)	-	-	-	(1.307)
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	(26)	(544)	(575)	-	-	-	(1.145)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social	(86)	(546)	(479)	61	-	214	(836)
Imposto de renda e contribuição social	(1)	-	-	-	-	-	(1)
Lucro (prejuízo) do período	(87)	(546)	(479)	61	-	214	(837)

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

31/12/2024							
	Nobeloy	Optiren	Genia Argentina	Genia Chile	Genia Colombia	Eliminações	Total
ATIVO CIRCULANTE							
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	5.106	63	-	-	5.169
Contas a receber de clientes	108	9.375	660	245	-	-	10.388
Estoques	-	-	603	-	-	-	603
Tributos a recuperar	984	-	37	2	-	-	1.023
Despesas antecipadas	-	-	-	24	-	-	24
Outros créditos	264	281	1.203	-	-	-	1.748
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	1.356	9.656	7.609	334	-	-	18.955
ATIVO NÃO CIRCULANTE REALIZÁVEL A LONGO PRAZO							
Tributos diferidos	-	-	3.801	-	-	-	3.801
Depósitos judiciais	66	-	-	28	-	-	94
Partes relacionadas	4.967	553	-	-	-	(5.520)	-
Outros créditos	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	5.033	553	3.801	28	-	(5.520)	3.895
Investimentos	-	6	-	-	-	-	6
Imobilizado	-	-	1.986	71	-	-	2.057
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	-	6	1.986	71	-	-	2.063
TOTAL DO ATIVO	6.389	10.215	13.396	433	-	(5.520)	24.913
PASSIVO CIRCULANTE							
Empréstimos bancários	300	-	-	-	-	-	300
Fornecedores	761	14	4.537	105	-	-	5.417
Obrigações sociais e trabalhistas	820	35	247	444	-	-	1.546
Imposto de renda e contribuição social a pagar	97	-	4.265	11	-	-	4.373
Impostos e contribuições a recolher	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento de clientes	-	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar e provisões	8.849	4	12.966	597	-	(13.513)	8.903
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	10.827	53	22.015	1.157	-	(13.513)	20.539
PASSIVO NÃO CIRCULANTE							
Tributos diferidos	-	-	15	-	-	-	15
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	-	-	15	-	-	-	15
TOTAL DO PASSIVO	10.827	53	22.030	1.157	-	(13.513)	20.554
31/03/2024							
	Nobeloy	Optiren	Genia Argentina	Genia Chile	Genia Colombia	Eliminações	Total
Receita operacional líquida	-	-	1.871	323	-	-	2.194
Custo dos serviços prestados	(49)	(51)	(1.740)	(35)	-	774	(1.101)
Lucro (prejuízo) bruto	(49)	(51)	131	288	-	774	1.093
Despesas gerais e administrativas	(66)	(1)	(687)	(231)	(10)	-	(995)
Outras despesas e receitas, líquidas	-	-	3	-	-	-	3
Lucro/(prejuízo) antes das despesas financeiras líquidas, impostos	(115)	(52)	(553)	57	(10)	774	101
Receitas financeiras	(250)	(427)	3.651	7	-	-	2.981
Despesas financeiras	(7)	(4)	(875)	(7)	-	-	(893)
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	(257)	(431)	2.776	-	-	-	2.088
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	(372)	(483)	2.223	57	(10)	774	2.189
Imposto de renda e contribuição social	(7)	-	-	-	-	-	(7)
Lucro (prejuízo) do período	(379)	(483)	2.223	57	(10)	774	2.182

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

33 Informações suplementares aos fluxos de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa são preparadas de acordo com o CPC 03 (R2)/IAS 07 - Demonstração dos Fluxos de Caixa e apresentadas pelo método indireto.

A Companhia e suas controladas apresentam os juros pagos de empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamentos nas atividades operacionais e os dividendos recebidos nas atividades de investimentos.

Abaixo estão demonstradas as principais transações que não envolvem efeito caixa:

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Aquisições de ativo imobilizado e intangível:					
Total de aquisições imobilizado e intangível	12 e 13	34.399	22.854	68.670	53.244
Com efeito caixa		29.791	11.487	53.127	37.327
Sem efeito caixa		4.608	11.367	15.543	15.917
Arrendamentos sem efeito caixa - Adições e remensurações					
	11				
Direito de uso		14.264	17.038	2.199	38.356
Passivo de arrendamentos		(14.264)	(17.038)	(2.199)	(38.356)

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

34 Eventos subsequentes

(a) Acordo de associação entre DASA e Amil - atualização

Em 1 de abril de 2025, a DASA e a Amil concluíram o fechamento do Acordo de Associação passando a ter, a partir desta data, 50% de participação na Ímpar (vide nota explicativa nº 2.a.7).

No âmbito do fechamento do Acordo de Associação (i) a Amil contribuiu à Ímpar, por meio de um aumento de capital, as ações por ela detidas na Esho – Empresa de Serviços Hospitalares S.A. e Hospital Alvorada Taguatinga Ltda., companhias que detêm direta ou indiretamente os hospitais e clínicas oncológicas da Rede Américas (exceto o Hospital Promater e o Hospital Monte Klinikum, localizados na região Nordeste) e o Hospital Maternidade Santa Lúcia; e (ii) a Ímpar, além dos hospitais e clínicas oncológicas contribuídos pela Amil, permaneceu com a totalidade de suas operações, exceto (a) o Hospital São Domingos, o Hospital da Bahia e a AMO, localizados na região Nordeste, e (b) certos imóveis próprios, principalmente nos quais operam o Hospital do Paraná e o Hospital Cristóvão da Gama Diadema, que foram cindidos da Ímpar e passaram a ser detidos direta ou indiretamente pela DASA.

Adicionalmente, em 1 de abril de 2025 entrou em vigor a Acordo de Acionistas da Ímpar entre DASA e Amil e foram assinados certos acordos previstos no Acordo de Associação:

(a) Contratos temporários de compartilhamento de despesas entre (i) Ímpar e DASA e (ii) Ímpar e Amil, visando dar suporte a certas atividades que ainda não foram segregadas de DASA e Amil, respectivamente, por um período de transição;

(b) Contrato de compartilhamento de despesas entre DASA e Ímpar, cobrindo certas despesas administrativas da Ímpar com relação às operações do Hospital São Domingos, Hospital da Bahia e AMO detidas pela DASA.

(c) Contratos de locação de imóveis onde operam certos hospitais ou clínicas da Ímpar, incluindo os contribuídos pela Amil no fechamento, tendo como locadores a Amil, a DASA e acionistas do grupo de controle da DASA.

A desconsolidação da Ímpar, o reconhecimento da nova participação a valor justo na DASA e o reconhecimento tanto o investimento como seus resultados pelo método de equivalência patrimonial, conforme aplicabilidade dos CPC 18 (R2)/IAS 28 - Investimento em Coligada, em Controlada e em Empreendimento Controlado em Conjunto e CPC 19 (R2)/IFRS 11 - Negócios em Conjunto, ocorrerá no 2º trimestre de 2025.

No momento da emissão destas informações trimestrais, a mensuração do valor justo da nova participação na Ímpar ainda está em curso, razão pela qual a Companhia não apresenta neste momento uma estimativa confiável dos impactos contábeis da transação.

Notas Explicativas

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Lício Tavares Ângelo Cintra
Presidente

Rafael Bossolani
Diretor Financeiro e de Relações com
Investidores

Evandro Luis Rezera
Diretor de Controladoria Fiscal

Sauro Bagnaresi Neto
Gerente Sênior de Controladoria
CRC 1SP290296/O-4

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais
Aos Administradores e Acionistas
Diagnósticos da América S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Diagnósticos da América S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas. A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR) Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Barueri, 14 de maio de 2025

Carlos Eduardo Guaraná Mendonça
Contador CRC 1SP196994/O-2

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em observância às disposições constantes no artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, a Diretoria responsável por fazer elaborar o formulário de informações trimestrais nos termos da lei ou do estatuto social da Companhia, declara que revisou, discutiu e concordou com o formulário de informações trimestrais - ITR (Controladora e Consolidado), considerando o período findo em 31 de março de 2025.

Barueri/SP, 14 de maio de 2025.

Presidente - Lício Tavares Ângelo Cintra

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores - Rafael Bossolani

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em observância às disposições constantes no artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, a Diretoria responsável por fazer elaborar o formulário de informações trimestrais nos termos da lei ou do estatuto social da Companhia, declara que revisou, discutiu e concordou com as opiniões expressa no relatório dos Auditores Independentes, datado em 14 de maio de 2025, relativo ao formulário de informações trimestrais - ITR (Controladora e Consolidado) considerando o período findo de 31 de março de 2025.

Barueri/SP, 14 de maio de 2025.

Presidente - Lício Tavares Ângelo Cintra

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores - Rafael Bossolani