

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	18
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	19
Demonstração de Valor Adicionado	20

Comentário do Desempenho	21
--------------------------	----

Notas Explicativas	48
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	104
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	106
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	107

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 31/03/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	141.800
Preferenciais	0
Total	141.800
Em Tesouraria	
Ordinárias	2.329
Preferenciais	0
Total	2.329
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	3.750.621	4.008.503
1.01	Ativo Circulante	2.050.746	2.262.556
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	344.952	418.355
1.01.03	Contas a Receber	386.564	456.604
1.01.03.01	Clientes	386.564	456.604
1.01.04	Estoques	837.303	876.954
1.01.06	Tributos a Recuperar	245.452	260.642
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	245.452	260.642
1.01.06.01.01	Impostos a Recuperar	245.452	169.370
1.01.06.01.02	IRPJ e CSLL	0	91.272
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	236.475	250.001
1.01.08.03	Outros	236.475	250.001
1.01.08.03.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	8.275	21.658
1.01.08.03.02	Contas a receber com partes relacionadas	178.142	170.560
1.01.08.03.03	Adiantamentos Diversos	16.440	22.043
1.01.08.03.04	Outros Créditos	33.618	35.740
1.02	Ativo Não Circulante	1.699.875	1.745.947
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	521.069	577.313
1.02.01.04	Contas a Receber	4.058	4.311
1.02.01.04.01	Clientes	4.058	4.311
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	517.011	573.002
1.02.01.10.03	Impostos a Recuperar	507.500	537.242
1.02.01.10.04	Outros Créditos	4.958	0
1.02.01.10.05	Instrumentos Financeiros Derivativos	4.553	35.760
1.02.02	Investimentos	1.004.583	1.002.033
1.02.02.01	Participações Societárias	1.004.583	1.002.033
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	73.237	72.840
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	931.346	929.193
1.02.03	Imobilizado	78.961	81.006
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	60.052	60.291
1.02.03.01.01	Imobilizado	60.052	60.291
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	18.909	20.715
1.02.04	Intangível	95.262	85.595
1.02.04.01	Intangíveis	95.262	85.595
1.02.04.01.02	Intangível	95.262	85.595

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	3.750.621	4.008.503
2.01	Passivo Circulante	1.139.411	1.285.425
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	46.544	50.832
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	46.544	50.832
2.01.01.02.01	Salários e Encargos a Pagar	46.544	50.832
2.01.02	Fornecedores	314.441	384.215
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	75.509	78.007
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	238.932	306.208
2.01.03	Obrigações Fiscais	29.058	50.296
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	24.933	48.801
2.01.03.01.02	Outros Impostos e Contribuições Federais	24.933	48.801
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	4.125	1.495
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	366.134	334.076
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	366.134	334.076
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	96.047	103.797
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	270.087	230.279
2.01.05	Outras Obrigações	304.914	363.491
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	219.183	289.967
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	217.838	288.802
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	1.345	1.165
2.01.05.02	Outros	85.731	73.524
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	38.208	38.208
2.01.05.02.04	Receita Diferida	18.098	15.770
2.01.05.02.06	Outras Contas a Pagar	11.281	9.242
2.01.05.02.07	Passivo de arrendamento	9.626	9.289
2.01.05.02.08	Instrumentos financeiros derivativos	8.518	1.015
2.01.06	Provisões	78.320	102.515
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	3.354	3.121
2.01.06.01.05	Provisões para Riscos Tributários, Trabalhistas e Cíveis	3.354	3.121
2.01.06.02	Outras Provisões	74.966	99.394
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	54.380	73.689
2.01.06.02.04	Provisão para VPC	2.180	2.629
2.01.06.02.05	Provisão para Comissões	3.558	3.988
2.01.06.02.06	Provisão para Rebate	5.260	6.245
2.01.06.02.07	Provisão para Royalties	2.155	3.283
2.01.06.02.08	Provisão para Investimento em P&D	3.671	4.667
2.01.06.02.09	Outras Provisões	3.762	4.893
2.02	Passivo Não Circulante	1.003.556	1.087.249
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	663.156	751.744
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	663.156	751.744
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	332.450	343.273
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	330.706	408.471
2.02.02	Outras Obrigações	67.075	61.346
2.02.02.02	Outros	67.075	61.346
2.02.02.02.04	Outras Contas a Pagar	7.500	7.500

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.02.02.05	Arrendamento Mercantil	13.136	15.672
2.02.02.02.07	Outros Impostos e Contribuições Federais	46.439	38.174
2.02.03	Tributos Diferidos	883	942
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	883	942
2.02.04	Provisões	272.442	273.217
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	195.215	194.203
2.02.04.01.05	Provisões para Riscos Tributários, Trabalhistas e Cíveis	195.215	194.203
2.02.04.02	Outras Provisões	77.227	79.014
2.02.04.02.01	Provisões para Garantias	77.227	79.014
2.03	Patrimônio Líquido	1.607.654	1.635.829
2.03.01	Capital Social Realizado	721.670	721.670
2.03.02	Reservas de Capital	100.747	101.055
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-21.596	-21.203
2.03.02.07	Reserva de Capital	122.343	122.258
2.03.04	Reservas de Lucros	820.122	820.122
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	820.122	820.122
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-13.498	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-21.387	-7.018

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	522.294	930.995
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-404.648	-762.871
3.03	Resultado Bruto	117.646	168.124
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-86.717	-75.374
3.04.01	Despesas com Vendas	-63.620	-95.675
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-29.507	-37.116
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-6.055	24.023
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	12.465	33.394
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	30.929	92.750
3.06	Resultado Financeiro	-44.487	-28.854
3.06.01	Receitas Financeiras	15.433	31.741
3.06.01.01	Receitas Financeiras	15.433	31.741
3.06.02	Despesas Financeiras	-59.920	-60.595
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-52.306	-60.577
3.06.02.02	Variação Cambial, Líquida	-7.614	-18
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-13.558	63.896
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	60	60
3.08.02	Diferido	60	60
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-13.498	63.956
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-13.498	63.956
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,0968	0,4563
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,0968	0,4555

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-13.498	63.956
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-14.369	-4.225
4.02.01	Variação Cambial Investimentos Exterior - Crounal S.A / PBG Uruguay S.A	-7.916	2.798
4.02.03	Variação Cambial Investimentos Exterior - Positivo Argentina S. R. L.	-674	-8
4.02.04	Variação Cambial Investimentos Exterior - Positivo Smart/Algar Latam	-1.325	0
4.02.05	Hedges de Fluxo de Caixa	-4.454	-7.015
4.03	Resultado Abrangente do Período	-27.867	59.731

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-28.533	71.196
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-28.916	69.207
6.01.01.01	Lucro/Prejuízo Líquido do Período	-13.498	63.956
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	10.465	9.166
6.01.01.03	Equivalência Patrimonial	-12.465	-33.394
6.01.01.04	Ganho no Valor Justo e Ajuste a Valor Presente	-9.202	-22.900
6.01.01.05	Provisão (Reversão) para Riscos Tributáveis, Trabalhistas e Cíveis	3.206	2.520
6.01.01.06	Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	184	-8.616
6.01.01.07	Provisão (Reversão) para Perdas com Estoques	-1.394	186
6.01.01.08	Provisões e Receitas Diferidas	-23.887	6.824
6.01.01.09	Stock Options	85	504
6.01.01.10	Encargos Sobre Empréstimos e Contratos de Arrendamento	30.999	43.486
6.01.01.11	Variação Cambial	-13.553	7.339
6.01.01.12	Juros Sobre Impostos e Atualização Monetária	204	196
6.01.01.14	Imposto de Renda e Contribuição Social (Corrente e Diferido)	-60	-60
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	383	1.989
6.01.02.01	Contas a Receber	66.882	51.945
6.01.02.02	Estoques	41.178	83.884
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	44.978	-28.951
6.01.02.04	Adiantamentos Diversos	5.438	10.021
6.01.02.05	Contas a Receber de Partes Relacionadas	-3.533	10.622
6.01.02.06	Outros Créditos	2.122	-6.083
6.01.02.07	Fornecedores	-51.710	-152.250
6.01.02.08	Obrigações Tributárias	-12.973	12.669
6.01.02.09	Outras Contas a Pagar	-2.499	-2.317
6.01.02.10	Contas a Pagar de Partes Relacionadas	-70.784	64.324
6.01.02.11	Pagamento de Juros Sobre Empréstimos e Contratos de Arrendamento	-16.755	-41.162
6.01.02.12	Indenizações	-1.961	-713
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-22.269	-37.655
6.02.02	Integralização de Capital em Investidas	0	-697
6.02.04	Aquisição de imobilizado	-2.758	-1.758
6.02.05	Aumento do Intangível	-15.462	-25.206
6.02.07	Mútuo e demais operações com investidas/partes relacionadas	-4.049	-9.994
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-22.601	-14.844
6.03.03	Captação de Empréstimos	0	210.000
6.03.04	Amortização de Empréstimos	-20.008	-223.165
6.03.05	Pagamento de Contratos de Arrendamento	-2.200	-2.026
6.03.07	Recompra de Ações	-393	0
6.03.08	Recursos provenientes do Exercício de Opções de Ações	0	347
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-73.403	18.697
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	418.355	514.308
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	344.952	533.005

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	721.670	101.055	820.122	0	-7.018	1.635.829
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	721.670	101.055	820.122	0	-7.018	1.635.829
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-308	0	0	0	-308
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	85	0	0	0	85
5.04.08	Recompra de ações	0	-393	0	0	0	-393
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-13.498	-14.369	-27.867
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-13.498	0	-13.498
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-14.369	-14.369
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-9.915	-9.915
5.05.02.06	Hedges de Fluxo de Caixa	0	0	0	0	-4.454	-4.454
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	721.670	100.747	820.122	-13.498	-21.387	1.607.654

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	721.670	104.889	779.421	0	-18.580	1.587.400
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	721.670	104.889	779.421	0	-18.580	1.587.400
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	1.781	-877	0	0	904
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.136	-877	0	0	2.259
5.04.08	Recompra de ações	0	-1.355	0	0	0	-1.355
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	63.956	-4.225	59.731
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	63.956	0	63.956
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-4.225	-4.225
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	2.790	2.790
5.05.02.06	Hedges de Fluxo de Caixa	0	0	0	0	-7.015	-7.015
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	721.670	106.670	778.544	63.956	-22.805	1.648.035

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	585.805	1.058.053
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	624.005	1.103.065
7.01.02	Outras Receitas	-38.016	-53.628
7.01.02.01	Devoluções e Descontos Comerciais	-22.773	-28.086
7.01.02.02	Verba de Propaganda Cooperada e Rebate	-15.243	-25.542
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-184	8.616
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-439.730	-844.494
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-365.101	-727.620
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-60.061	-94.386
7.02.04	Outros	-14.568	-22.488
7.02.04.01	Comissão	-6.265	-14.219
7.02.04.02	Marketing	-8.303	-8.269
7.03	Valor Adicionado Bruto	146.075	213.559
7.04	Retenções	-10.465	-9.166
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-10.465	-9.166
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	135.610	204.393
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	38.894	78.046
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	12.465	33.394
7.06.02	Receitas Financeiras	26.429	44.652
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	174.504	282.439
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	174.504	282.439
7.08.01	Pessoal	37.126	47.805
7.08.01.01	Remuneração Direta	29.561	33.811
7.08.01.02	Benefícios	3.574	9.820
7.08.01.03	F.G.T.S.	3.991	4.174
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	75.627	95.006
7.08.02.01	Federais	60.352	66.912
7.08.02.02	Estaduais	14.443	27.604
7.08.02.03	Municipais	832	490
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	75.249	75.672
7.08.03.01	Juros	52.306	60.577
7.08.03.02	Aluguéis	4.333	2.166
7.08.03.03	Outras	18.610	12.929
7.08.03.03.01	Variação Cambial	18.610	12.929
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-13.498	63.956
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-13.498	63.956

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	4.215.868	4.466.987
1.01	Ativo Circulante	2.764.182	2.967.747
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	465.401	566.929
1.01.03	Contas a Receber	801.482	860.937
1.01.03.01	Clientes	801.482	860.937
1.01.04	Estoques	1.087.702	1.096.246
1.01.06	Tributos a Recuperar	283.686	301.400
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	283.686	301.400
1.01.06.01.01	Impostos a Recuperar	283.686	200.109
1.01.06.01.02	IRPJ e CSLL	0	101.291
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	125.911	142.235
1.01.08.03	Outros	125.911	142.235
1.01.08.03.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	8.275	21.658
1.01.08.03.02	Contas a receber com partes relacionadas	30.070	27.037
1.01.08.03.03	Adiantamentos Diversos	47.096	50.857
1.01.08.03.04	Outros Créditos	40.470	42.683
1.02	Ativo Não Circulante	1.451.686	1.499.240
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	708.868	765.802
1.02.01.04	Contas a Receber	183.177	185.092
1.02.01.04.01	Clientes	183.177	185.092
1.02.01.07	Tributos Diferidos	1.874	1.190
1.02.01.07.01	Tributos Diferidos	1.874	1.190
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	523.817	579.520
1.02.01.10.03	Impostos a Recuperar	511.429	541.119
1.02.01.10.04	Outros Créditos	7.835	2.641
1.02.01.10.05	Instrumentos Financeiros Derivativos	4.553	35.760
1.02.02	Investimentos	261.275	256.770
1.02.02.01	Participações Societárias	261.275	256.770
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	137.212	136.724
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	28.243	30.826
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	95.820	89.220
1.02.03	Imobilizado	150.512	155.481
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	123.150	125.036
1.02.03.01.01	Imobilizado	123.150	125.036
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	27.362	30.445
1.02.04	Intangível	331.031	321.187
1.02.04.01	Intangíveis	132.295	119.801
1.02.04.01.02	Intangível	132.295	119.801
1.02.04.02	Goodwill	198.736	201.386
1.02.04.02.01	Mais Valia em Investimento	59.429	62.079
1.02.04.02.02	Ágio em Controlada	139.307	139.307

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	4.215.868	4.466.987
2.01	Passivo Circulante	1.364.553	1.503.102
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	105.622	105.953
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	105.622	105.953
2.01.01.02.01	Salários e Encargos a Pagar	105.622	105.953
2.01.02	Fornecedores	521.142	658.247
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	138.492	167.077
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	382.650	491.170
2.01.03	Obrigações Fiscais	73.017	102.656
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	67.867	100.299
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	3.860	6.488
2.01.03.01.02	Outros Impostos e Contribuições Federais	64.007	93.811
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	5.150	2.357
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	385.235	341.080
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	385.235	341.080
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	115.148	110.801
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	270.087	230.279
2.01.05	Outras Obrigações	170.867	156.265
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	1.376	1.205
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	1.376	1.205
2.01.05.02	Outros	169.491	155.060
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	38.208	38.208
2.01.05.02.04	Receita Diferida	24.271	21.404
2.01.05.02.06	Outras Contas a Pagar	85.624	81.978
2.01.05.02.07	Passivo de arrendamento	12.870	12.455
2.01.05.02.08	Instrumentos Financeiros Derivativos	8.518	1.015
2.01.06	Provisões	108.670	138.901
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	3.354	3.121
2.01.06.01.05	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	3.354	3.121
2.01.06.02	Outras Provisões	105.316	135.780
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	63.785	81.993
2.01.06.02.04	Provisão para VPC	4.634	6.028
2.01.06.02.05	Provisão para Comissões	10.678	12.767
2.01.06.02.06	Provisão para Rebate	5.642	6.361
2.01.06.02.07	Provisão para Royalties	2.153	3.283
2.01.06.02.08	Provisão para Investimento em P&D	6.994	9.852
2.01.06.02.09	Outras Provisões	11.430	15.496
2.02	Passivo Não Circulante	1.232.479	1.317.764
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	853.156	941.744
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	853.156	941.744
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	522.450	533.273
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	330.706	408.471
2.02.02	Outras Obrigações	76.224	72.020
2.02.02.02	Outros	76.224	72.020
2.02.02.02.04	Outras Contas a Pagar	9.058	9.286

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.02.02.05	Arrendamento Mercantil	18.899	22.731
2.02.02.02.07	Outros Impostos e Contribuições Federais	48.267	40.003
2.02.03	Tributos Diferidos	18.031	18.150
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	18.031	18.150
2.02.04	Provisões	285.068	285.850
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	207.841	206.836
2.02.04.01.05	Provisões para Riscos Tributários, Trabalhistas e Cíveis	207.841	206.836
2.02.04.02	Outras Provisões	77.227	79.014
2.02.04.02.01	Provisões para Garantias	77.227	79.014
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.618.836	1.646.121
2.03.01	Capital Social Realizado	721.670	721.670
2.03.02	Reservas de Capital	100.747	101.055
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-21.596	-21.203
2.03.02.07	Reserva de Capital	122.343	122.258
2.03.04	Reservas de Lucros	820.122	820.122
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	820.122	820.122
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-13.498	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-21.387	-7.018
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	11.182	10.292

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	715.411	994.667
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-544.132	-756.453
3.03	Resultado Bruto	171.279	238.214
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-137.431	-135.746
3.04.01	Despesas com Vendas	-82.272	-106.582
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-48.666	-50.236
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-6.632	22.091
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	139	-1.019
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	33.848	102.468
3.06	Resultado Financeiro	-44.659	-38.002
3.06.01	Receitas Financeiras	23.253	36.989
3.06.01.01	Receitas Financeiras	22.580	36.989
3.06.01.02	Variação Cambial, Líquida	673	0
3.06.02	Despesas Financeiras	-67.912	-74.991
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-67.912	-69.334
3.06.02.02	Variação Cambial, Líquida	0	-5.657
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-10.811	64.466
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-1.797	-117
3.08.01	Corrente	-2.432	0
3.08.02	Diferido	635	-117
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-12.608	64.349
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-12.608	64.349
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-13.498	63.956
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	890	393

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-12.608	64.349
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-14.369	-4.225
4.02.01	Variação Cambial Investimentos Exterior - Crounal S.A / PBG Uruguay S.A	-7.916	2.798
4.02.03	Variação Cambial Investimentos Exterior - Positivo Argentina S. R. L.	-674	-8
4.02.04	Variação Cambial Investimentos Exterior - Positivo Smart/Algar Latam	-1.325	0
4.02.05	Hedges de Fluxo de Caixa	-4.454	-7.015
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-26.977	60.124
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-27.867	59.731
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	890	393

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-51.884	83.250
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-23.504	119.817
6.01.01.01	Lucro/Prejuízo Líquido do Período	-12.608	64.349
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	19.329	13.163
6.01.01.03	Equivalência Patrimonial	-139	1.019
6.01.01.04	Ganho no Valor Justo e Ajuste a Valor Presente	-8.477	-23.154
6.01.01.05	Provisão (Reversão) para Riscos Tributários, Trabalhistas e Cíveis	3.433	2.520
6.01.01.06	Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	324	-7.911
6.01.01.07	Provisão (Reversão) para Perdas com Estoques	-909	1.533
6.01.01.08	Provisões e Receitas Diferidas	-29.384	10.445
6.01.01.09	Stock Options	85	504
6.01.01.10	Encargos Sobre Empréstimos e Contratos de Arrendamento	38.200	44.025
6.01.01.11	Variação Cambial	-35.744	13.011
6.01.01.12	Juros Sobre Impostos e Atualização Monetária	589	196
6.01.01.14	Imposto de Renda e Contribuição Social (Corrente e Diferido)	1.797	117
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-28.380	-36.567
6.01.02.01	Contas a Receber	56.635	47.540
6.01.02.02	Estoques	8.722	181.030
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	45.967	-22.012
6.01.02.04	Adiantamentos Diversos	3.404	10.482
6.01.02.05	Contas a Receber de Partes Relacionadas	-103	-797
6.01.02.06	Outros Créditos	1.977	-6.369
6.01.02.07	Fornecedores	-105.857	-225.559
6.01.02.08	Obrigações Tributárias	-21.375	23.393
6.01.02.09	Outras Contas a Pagar	1.335	-1.820
6.01.02.10	Contas a Pagar de Partes Relacionadas	171	-127
6.01.02.11	Pagamento de Juros Sobre Empréstimos e Contratos de Arrendamento	-17.061	-41.615
6.01.02.12	Indenizações	-2.195	-713
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-33.003	-48.173
6.02.02	Integralização de Capital - Investida	-6.600	-5.000
6.02.04	Aquisição de Imobilizado	-3.109	-2.795
6.02.05	Aumento do Intangível	-20.364	-29.968
6.02.07	Mútuo e demais operações com investidas/partes relacionadas	-2.930	-10.410
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-18.617	-17.642
6.03.03	Captação de Empréstimos	5.200	210.000
6.03.04	Amortização de Empréstimos	-20.007	-223.563
6.03.05	Pagamento de Contratos de Arrendamento	-3.417	-2.489
6.03.07	Recompra de Ações	-393	0
6.03.08	Recursos Provenientes do Exercício de Opções de Ações	0	347
6.03.09	Partes relacionadas	0	-1.937
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	1.976	-461
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-101.528	16.974

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	566.929	591.375
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	465.401	608.349

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	721.670	101.055	820.122	0	-7.018	1.635.829	10.292	1.646.121
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	721.670	101.055	820.122	0	-7.018	1.635.829	10.292	1.646.121
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-308	0	0	0	-308	0	-308
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	85	0	0	0	85	0	85
5.04.08	Recompra de ações	0	-393	0	0	0	-393	0	-393
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-13.498	-14.369	-27.867	890	-26.977
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-13.498	0	-13.498	890	-12.608
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-14.369	-14.369	0	-14.369
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-9.915	-9.915	0	-9.915
5.05.02.06	Hedges de Fluxo de Caixa	0	0	0	0	-4.454	-4.454	0	-4.454
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	721.670	100.747	820.122	-13.498	-21.387	1.607.654	11.182	1.618.836

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	721.670	104.889	779.421	0	-18.580	1.587.400	9.027	1.596.427
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	721.670	104.889	779.421	0	-18.580	1.587.400	9.027	1.596.427
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	1.781	-877	0	0	904	0	904
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.136	-877	0	0	2.259	0	2.259
5.04.08	Recompra de ações	0	-1.355	0	0	0	-1.355	0	-1.355
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	63.956	-4.225	59.731	393	60.124
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	63.956	0	63.956	393	64.349
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-4.225	-4.225	0	-4.225
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	2.790	2.790	0	2.790
5.05.02.06	Hedges de Fluxo de Caixa	0	0	0	0	-7.015	-7.015	0	-7.015
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	721.670	106.670	778.544	63.956	-22.805	1.648.035	9.420	1.657.455

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	809.448	1.134.388
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	851.048	1.177.034
7.01.02	Outras Receitas	-41.276	-50.557
7.01.02.01	Devoluções e Descontos Comerciais	-25.495	-24.895
7.01.02.02	Verba de propaganda Cooperada e Rebate	-17.445	-26.183
7.01.02.03	Outras Receitas	1.664	521
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-324	7.911
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-492.318	-838.466
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-390.070	-701.955
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-78.607	-107.855
7.02.04	Outros	-23.641	-28.656
7.02.04.01	Comissões	-13.524	-18.650
7.02.04.02	Marketing	-10.117	-10.006
7.03	Valor Adicionado Bruto	317.130	295.922
7.04	Retenções	-19.329	-13.163
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-19.329	-13.163
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	297.801	282.759
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	42.057	49.503
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	139	-1.019
7.06.02	Receitas Financeiras	41.918	50.522
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	339.858	332.262
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	339.858	332.262
7.08.01	Pessoal	143.529	61.357
7.08.01.01	Remuneração Direta	113.565	43.639
7.08.01.02	Benefícios	21.462	12.965
7.08.01.03	F.G.T.S.	8.502	4.753
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	116.789	115.610
7.08.02.01	Federais	89.688	82.385
7.08.02.02	Estaduais	23.857	32.679
7.08.02.03	Municipais	3.244	546
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	92.148	90.946
7.08.03.01	Juros	67.912	69.334
7.08.03.02	Aluguéis	5.571	2.422
7.08.03.03	Outras	18.665	19.190
7.08.03.03.01	Variação Cambial	18.665	19.190
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-12.608	64.349
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-13.498	63.956
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	890	393

Comentário do Desempenho



A INOVAÇÃO QUE VOCÊ VAI VIVER

1 T 2025

Relatório de resultados

“ **Diversificação avança:** Avenidas de Crescimento já são 46% da receita consolidada, e Serviços de TI representam 24%. Trimestre de baixo faturamento e margem, dentro do previsto. Mantidas as previsões anuais. ”

Lançamento da nova campanha institucional com foco em nossas soluções de ponta a ponta com inteligência artificial.

A IA está também destacada em nossa marca.



Crescimento de 11% (ex-Algar Tech MSP) **da unidade de Negócios Corporativos**, com melhora de margem, em linha com nossa estratégia.

Mais de 50% da venda de PCs no modelo HaaS no período, contribuindo positivamente com as margens.

Sólido pipeline de servidores para HPC e IA. Licitação grande vencida através de parceiro para fornecimento de servidores para supercomputador (HPC), com GPUs de última geração e performance superior. Faturamento total previsto de cerca de **R\$ 450 milhões**, podendo ser parte disso em 2025.

Soluções em Pagamentos com receita de R\$ 127 milhões no trimestre, com **projeção de crescimento para o ano sobre um forte 2024.**

Positivo SEG (segurança eletrônica), começa a rampar em receita e inaugura 2 novas unidades da SecuriCenter na Grande São Paulo. Nova loja no interior de SP em breve.

Consumer com crescimento em PCs e tablets, com ganho de market share. Canais D2C e Online crescem 75% e chegam a 40% da receita do segmento.

Menores despesas comerciais e administrativas vs. 1T24 e 4T24, resultado do plano de eficiência.

Resultado do trimestre impactado pelo não atingimento do ponto de equilíbrio de faturamento e **alguns projetos antigos de governo com custos defasados.**

Manutenção do guidance de receita bruta de 2025, entre R\$ 4,4 e R\$ 4,8 bilhões.

ESG: aumentamos a pontuação no selo Ecovadis Ouro, saltando para o top 2% de empresas no mundo com os mais altos níveis de práticas sustentáveis.

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

A implementação de nossa estratégia de diversificação continua com grande velocidade. A integração de nossa unidade de serviços adquirida ano passado segue avançando muito bem, agora com ênfase na busca de sinergias comerciais. Positivo S+ tem faturamento acima do planejado, com resultados também positivos. As vendas B2B de computadores, servidores e serviços se consolidam e HAAS representa importante fatia destas vendas. A unidade de soluções de pagamentos se supera trimestre a trimestre, e a unidade Positivo SEG encontra seu rumo, abre novas filiais e consolida o crescimento de faturamento.

O 1º trimestre de 2025 apresentou receita em linha com o orçamento, que já previa um início mais moderado. Sabíamos que teríamos um mercado de instituições públicas mais fraco neste primeiro trimestre pela dinâmica das licitações em 2024, enquanto prevíamos crescimento no Corporativo e em Consumer.

Os negócios corporativos cresceram, desde PCs e servidores, passando por serviços de TI, educação, soluções em pagamentos e segurança eletrônica, reforçando nossa estratégia de expansão no B2B. Esses segmentos contribuem para maior previsibilidade de receita, rentabilidade superior e menor necessidade de capital de giro.

No segmento Consumer imprimimos importante crescimento em PCs, tablets e canais online (D2C e Sellers), com ganho de market share. Em smartphones, o mercado foi impactado pelo gray-market e por novos entrantes.

Importante destacar que este foi o último trimestre com uma forte base de comparação, já que o 1T24 foi impulsionado por projetos especiais e entregas postergadas de 2023. A partir do 2T25, a base se normaliza, e projetamos retomada do crescimento, com destaque para serviços, servidores e soluções de pagamento. Em servidores vencemos mais uma grande licitação com uma estatal, por meio de parceiro estratégico, para fornecimento de servidores com GPUs de última geração, que integrarão um supercomputador. A receita estimada em cerca de R\$ 450 milhões deverá ser faturada parte ainda em 2025. Isso atesta que temos a mais avançada oferta de infraestrutura do mercado para demandas de HPCs e inteligência artificial.

A rentabilidade do trimestre foi impactada principalmente pela menor receita do período, sobretudo em instituições públicas, com maior impacto no EBITDA, e por alguns projetos antigos de governo, precificados a um dólar menor. Por fim, as despesas financeiras líquidas seguem elevadas devido ao alto CDI, mas o custo da dívida permanece controlado, com spread inferior a 1%. Esperamos trimestres sequencialmente mais fortes este ano, com base de comparação normalizada e preços que já refletem o dólar atual.

Os negócios corporativos devem manter o ritmo de crescimento, e projetamos retomada gradual das entregas ao setor público, ainda que pouco abaixo dos níveis de 2024. Além disso, há oportunidades adicionais não contempladas no cenário base, como novos projetos públicos fora do pipeline e iniciativas internacionais.

Reiteramos nosso compromisso com o crescimento sustentável e criação de valor de longo prazo e a execução do plano estratégico de diversificação por meio da expansão de negócios mais recorrentes, com maior rentabilidade. Isto segue avançando e as Avenidas de Crescimento representaram 46% da receita consolidada no trimestre, sendo que os serviços de TI atingiram 24%. Mantemos a rígida disciplina financeira, com foco em alocação de capital para aumentar o ROIC, com rigor no controle de despesas fixas e variáveis, gestão de fretes e estoques, dentre outros. Tendo dito isto, o índice de alavancagem financeira aumentou pontualmente no trimestre, reflexo do menor EBITDA e da sazonalidade do fluxo de caixa, mas esperamos redução a partir do 2º semestre, com a melhora dos resultados.

Apesar dos desafios de curto prazo, a Positivo Tecnologia é hoje uma empresa mais diversificada, com estrutura financeira fortalecida. Oferecemos um portfólio completo de dispositivos e serviços de infraestrutura de TI para organizações e estamos bem-posicionados para capturar as oportunidades geradas pelos investimentos em inteligência artificial no Brasil, como nenhuma outra empresa no país. Seguimos confiantes na execução da nossa estratégia e preparados para os próximos ciclos de crescimento.

RESUMO FINANCEIRO

- ✓ **Receita Bruta de R\$ 851 milhões 1T25**, queda de 27,7% sobre 1T24. Este é o menor trimestre do ano e está em linha com nosso planejamento, que prevê aceleração ao longo do ano. Destaques do trimestre incluem crescimento de 62% (11% ex-Algar Tech MSP) dos Negócios Corporativos, em linha com nossa estratégia. Em contrapartida, tivemos menor receita com instituições públicas, principalmente porque 2024 foi um ano de poucos editais. Novos editais já começaram a sair este ano, e o grande edital do FNDE foi publicado, com disputa prevista em maio. Em Consumer o desempenho foi bom, tanto em PCs e tablets, quanto em canais D2C e online, que aceleraram, mas foram parcialmente offsetados pela baixa performance de smartphones devido ao mercado cinza e novos entrantes. **Avançamos na estratégia de diversificação e as Avenidas de Crescimento representaram 46% da receita consolidada, enquanto Serviços de TI alcançaram 24%.**
- ✓ **EBITDA de R\$ 53 milhões em 1T25, com margem de 7,4%**, contra R\$ 116 milhões 1T24 (margem de 11,6%, -4,2 p.p), impactado pelo menor volume de receita e alguns projetos antigos para instituições públicas, precificados no início do ano passado a um dólar menor. Por outro lado, despesas comerciais e administrativas somadas recuaram 16,5% vs. 1T24 mesmo com inflação e consolidação da Algar Tech MSP, em linha com nossas ações de disciplina financeira.
- ✓ **Prejuízo líquido de R\$ 13 milhões no 1T25**, contra lucro de R\$ 64 milhões no 1T24, por conta dos efeitos no EBITDA descritos acima e maior despesa financeira líquida. Ainda, na base de comparação do 1T24 tivemos a finalização da entrega de um grande projeto especial.
- ✓ Consumo de caixa operacional de R\$ 52 milhões no período, em razão sobretudo do menor resultado do período. O índice de alavancagem atingiu 2,5x, impactado pelo menor EBITDA nos últimos 12 meses. Esta alavancagem é conjuntural, devendo passar a recuar no 2º semestre, quando esperamos mais concentração de negócios e maior EBITDA. Nosso custo da dívida segue reduzido, em CDI +0,5%, com 69% da dívida no longo prazo e o saldo de caixa de R\$ 465 milhões cobre os vencimentos dos próximos 12 meses.

	1T25	1T24	Var.
<i>R\$ milhões</i>			
Receita Bruta	851,0	1.177,0	(27,7%)
Receita Bruta Comparável ¹	721,9	931,8	(22,5%)
Receita Líquida	715,4	994,7	(28,1%)
Lucro Bruto	171,3	238,2	(28,1%)
Margem bruta	23,9%	23,9%	0,0 p.p.
EBITDA	53,2	115,6	(54,0%)
Margem EBITDA	7,4%	11,6%	-4,2 p.p.
Lucro Líquido	(12,6)	64,3	N/A
Margem Líquida	-1,8%	6,5%	N/A
Endividamento Líquido / EBITDA LTM	2,5x	1,3x	1,2x

1 - Exclui projetos especiais no 1T24 e receita bruta de Algar Tech MSP no 1T25

Receita Bruta por Segmento de Negócio

	1T25	1T24	Var.
<i>R\$ milhões</i>			
COMMERCIAL	602,8	663,7	(9,2%)
Vendas Corporativas ¹	410,5	252,9	62,3%
Instituições Públicas ²	192,3	410,8	(53,2%)
CONSUMER	248,2	268,2	(7,4%)
PROJETOS ESPECIAIS	-	245,2	N/A
RECEITA BRUTA TOTAL	851,0	1.177,0	(27,7%)

1) Vendas de PCs e mobilidade para empresas, servidores, soluções de pagamento, serviços (HaaS, Tech Services Positivo S+) e equipamentos de segurança eletrônica.

2) Vendas de PCs, mobilidade e soluções para empresas estatais e mistas, autarquias, tribunais e demais órgãos das esferas federal, estadual e municipal.

VIDECONFERÊNCIA DE RESULTADOS

Convidamos vocês a participarem de nossa videoconferência para apresentação dos resultados do ano e Q&A.

Quinta-feira, 15 de maio de 2025.

11h00 horário de Brasília

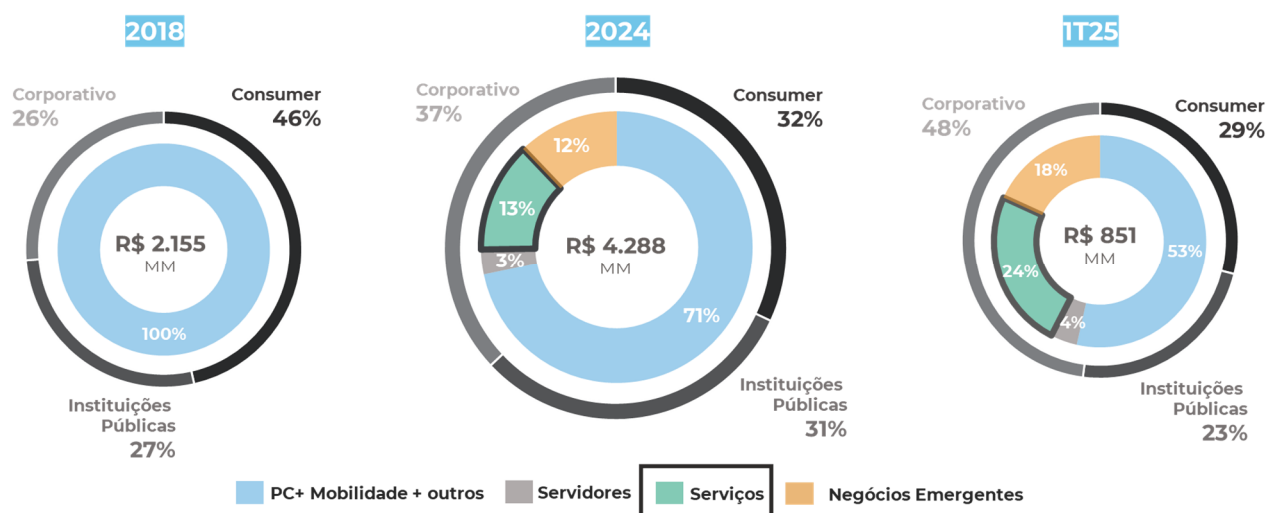
10h00 horário de Nova York

Para acessar a videoconferência, [clique aqui](#).

NOSSO MODELO DE NEGÓCIO

Adotamos a mesma nomenclatura utilizada pelos diferentes institutos de pesquisa que dividem o mercado entre **Consumer e Commercial**. Consumer engloba tudo que é vendido para pessoas físicas, tanto de maneira direta como indireta, enquanto Commercial inclui o que é vendido para empresas e instituições públicas.

Representatividade de **Receita Bruta** entre os diferentes segmentos:



SEGMENTO COMMERCIAL

Receita Bruta

R\$ 603 milhões no 1T25 (-9% vs 1T24); inclui
R\$ 129 MM de Algar Tech MSP no 1T25

O segmento Commercial engloba a venda e locação de computadores, servidores, máquinas de pagamento, equipamentos de segurança eletrônica e a prestação de serviços a empresas e instituições públicas. A partir de junho de 2024 este segmento também inclui a receita da Algar Tech MSP, agora renomeada como Positivo S+, referente a serviços gerenciados de TI.

Negócios Corporativos

- Registramos receita de R\$ 411 milhões, alta de 62% (11% excluindo Algar Tech MSP), pelo desempenho de PCs, servidores, plataformas educacionais, soluções em pagamento, segurança eletrônica e da receita de serviços gerenciados de TI da Positivo S+.
- A **Positivo S+** registrou receita bruta de R\$ 133 milhões no 1T25, 18% acima do 1T24 e superando o orçamento tanto em receita quanto em EBITDA. No período conquistamos 6 novos clientes, atestando nossa estratégia de crescimento. A integração com a Positivo segue como planejado, iniciando agora o aprofundamento do plano de “go to market”.
- Realizamos o 1º Kick Off para a equipe comercial do Brasil + América Latina, com integração entre as forças de vendas dos negócios corporativos da Positivo com o time da Positivo S+. Fortalecemos as relações entre as equipes e identificamos novas oportunidades de negócios cruzados entre as duas empresas.



- A Positivo S+ lançou no trimestre uma nova solução, a **Master Data Operation Center**, uma ferramenta tecnológica e um serviço estratégico e completo que envolve software de ponta com expertise técnica de negócios. A solução auxilia empresas a vencer os desafios da gestão de dados mestres, eliminando silos de dados, erros manuais, duplicidades e inconsistências (leia mais [aqui](#)).

- A **Positivo Servers & Solutions (PSS)** reportou crescimento de 28% sobre o 1T25, mesmo com parte das entregas postergadas para o 2T devido à greve da Receita Federal (atraso no desembaraço aduaneiro de insumos). Com um portfólio robusto e parcerias estratégicas com as empresas mais inovadoras do mundo, a **PSS** se firma como referência na oferta de servidores de IA de última geração e inovação sustentável para data centers, apoiando organizações que buscam reduzir seu impacto ambiental, mantendo eficiência e desempenho operacional. Nossa oferta se destaca pelos servidores com múltiplas GPUs, equipados com sistema de refrigeração líquida, capaz de reduzir o consumo energético.

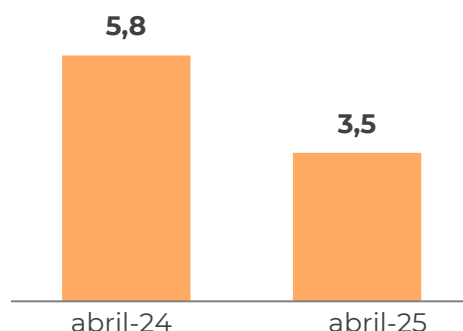


- **Soluções em Pagamento** registrou receita de R\$ 124 milhões no trimestre, 4% acima o 1T24, apesar da forte base de comparação. No ano, seguimos com expectativa de sólido crescimento sobre o forte ano de 2024. Participamos da Autocom, maior feira de automação comercial da Latam, onde apresentamos toda nossa linha de máquinas de pagamento inteligentes, além da nova linha Tupi, que inclui totens e tablets de mesa com a exclusiva certificação EDLA da Google - que permite que dispositivos maiores, voltados a soluções empresariais, ofereçam os aplicativos e APIs da Google - para elevar a experiência de compra e a segurança no varejo.
- A **Positivo SEG** registrou forte crescimento sobre 1T24, impulsionado pela ampliação da base de distribuição. Em 2024 inauguramos a 1ª loja em Curitiba da nossa distribuidora Securicenter, em 2025 inauguramos 2 unidades na Grande São Paulo e em maio lançaremos a primeira unidade no interior do Estado de São Paulo. Entre 10 e 12 de junho estaremos presentes na Exposec, Feira Internacional de Tecnologia em Segurança, onde exporemos nossas soluções em segurança e controle de acesso, ampliando nosso portfólio com foco em projetos e tecnologias com inteligência artificial.
- Nossa unidade **Educacional** também teve destaque, com receita mais de 3x superior ao 1T24, com entrega de projetos junto a Governos Estaduais.

Negócios com Instituições Públicas

- Receita em linha com o orçamento, prevendo trimestre sazonalmente moderado, com crescimento sequencial esperado ao longo do ano.
- Forte base de comparação: 1T24 foi recorde para o período, com maior volume de projetos rolados do final de 2023, devido aos atrasos causados pela estiagem, conforme reportado no release daquele trimestre.
- Margem mais baixa no 1T, devido a projetos antigos com custos bastantes defasados. Observamos início da recuperação das margens no 2T, com normalização ao longo do segundo semestre.
- Atraso na aprovação do orçamento público federal, somente em março de 2025, quando deveria ser em dezembro do ano anterior, prejudicando as compras por órgãos públicos.
- Pipeline de R\$ 3,5 bi, com grandes projetos como Prodesp e FNDE, entre outros.
- Mais de 80% da receita projetada para o ano já contratada ou aguardando contratação.
- Destaque no trimestre para o início das entregas para a Prodesp, importante projeto vencido pela Companhia.

Pipeline de aquisições por Instituições Públicas no país
(R\$ bilhões)



SEGMENTO CONSUMER

Receita Bruta

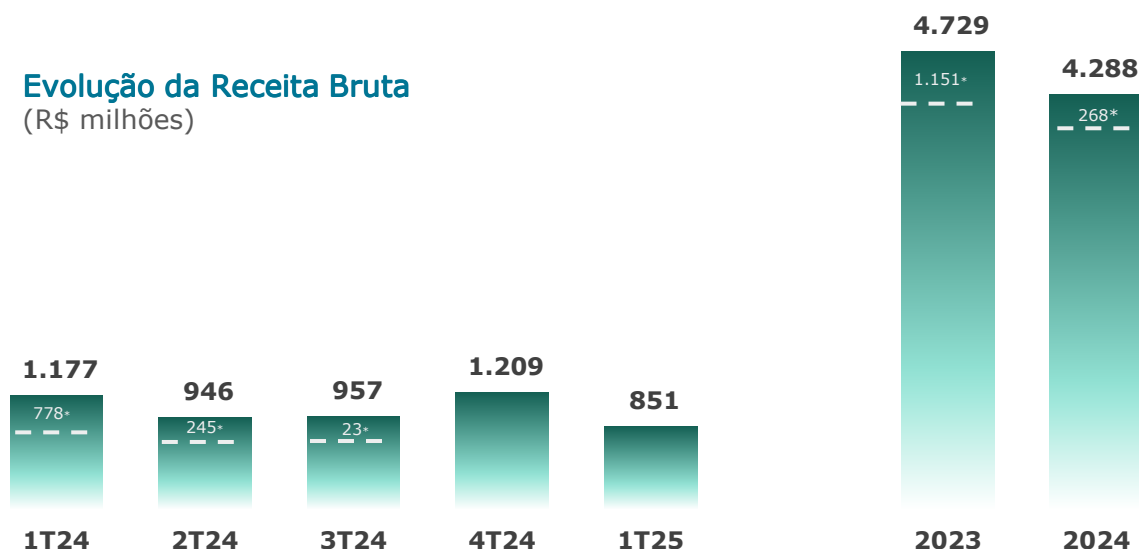
R\$ 248 milhões no 1T25 (-7% vs 1T24)

- Destaque para crescimento da receita de Tablets e PCs, pela assertividade dos produtos.
- Em PCs, atingimos 46% de market share no mercado de entrada (+11 p.p. vs. 1T24), e 5,1% no mercado mid/high(+0,8 p.p.). O mercado de entrada representa 21% do mercado total e o mid/high representa 79%, em volume.
- Tablets performaram bem com destaque para o Vaio TL10 e linha de personagens da Positivo. Lançamento de novo tablet Vaio no 2T25, impulsionado pelo sucesso do modelo TL10, com tela maior e configuração mais avançada.
- Vendas diretas "D2C" e vendas online via sellers (3P) com crescimento de 75% vs. 1T24. Estes novos canais representaram 40% do canal de Consumer no trimestre, contra 21% no 1T24, resultado da estratégia de diversificação da distribuição com melhores condições econômicas.
- Infinix com retração em vendas, devido ao forte crescimento do mercado cinza e novos entrantes.

DESEMPENHO FINANCEIRO

RECEITA BRUTA

Evolução da Receita Bruta (R\$ milhões)



*Projetos especiais

A receita bruta do 1T25 foi 27,7% menor em relação ao 1T24. Este é o menor trimestre do ano e está em linha com nosso plano, que prevê aceleração ao longo de 2025. Este é também o último trimestre com forte base de comparação, lembrando que no 1T24 tivemos projetos especiais e rolagem de receitas de 2023, devido à estiagem.

Os destaques do trimestre incluem crescimento de 62,3% (11,3% ex-Algar Tech MSP) da unidade de Negócios Corporativos, em linha com nossa estratégia. Em contrapartida, tivemos menor receita com instituições públicas, principalmente porque 2024 foi um ano de poucos editais. Novos editais já começaram a sair este ano e em maio haverá um grande edital do FNDE.

Em Consumer a receita recuou 7,4%, em meio a desafiador mercado cinza de smartphones, parcialmente compensado pelo crescimento em PCs e tablets e aceleração dos canais D2C e online via Sellers.

RECEITA BRUTA POR PRODUTOS E SERVIÇOS

R\$ milhões	1T25	1T24	Var.
Computadores	287,9	529,6	(45,6%)
Servidores	36,2	28,1	28,6%
Telefones Celulares	58,4	93,5	(37,6%)
Educacional (hardware)	18,9	4,9	286,5%
Soluções de Pagamentos	124,2	119,2	4,2%
Tablets	75,2	75,0	0,3%
Positivo Casa Inteligente	6,4	9,9	(35,1%)
Outros Produtos	35,4	16,1	119,9%
Projetos Especiais	-	245,2	-
Receita Bruta com Produtos	642,6	1.121,4	(42,7%)
HaaS	48,7	38,4	26,8%
Tech Services + outros serviços	159,7	17,2	830,3%
Receita Bruta com Serviços	208,5	55,6	274,8%
Receita Bruta Consolidada	851,0	1.177,0	(27,7%)
Impostos sobre Vendas	(92,7)	(131,3)	(29,4%)
Verbas Comerciais e Devoluções	(42,9)	(51,1)	(15,9%)
Deduções da Receita Bruta	(135,6)	(182,4)	(25,6%)
Receita Líquida Consolidada	715,4	994,7	(28,1%)

LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA

R\$ milhões	1T25	1T24	Var.
Receita Bruta Consolidada	851,0	1.177,0	(27,7%)
Impostos e Deduções	(135,6)	(182,4)	(25,6%)
Receita Líquida Consolidada	715,4	994,7	(28,1%)
Custo dos Produtos e Serviços	(544,1)	(756,5)	(28,1%)
Lucro Bruto	171,3	238,2	(28,1%)
Margem Bruta	23,9%	23,9%	0,0 p.p.

A margem bruta ficou estável contra o ano anterior, por um lado impactada por um mix desfavorável com menos receitas de instituições públicas, e por outro compensada com melhoria da margem de negócios corporativos.

DESPESAS OPERACIONAIS E RESULTADO OPERACIONAL

R\$ milhões	1T25	1T24	Var.
Receita Líquida	715,4	994,7	(28,1%)
Lucro Bruto	171,3	238,2	(28,1%)
Receitas/ despesas Operacionais	(137,4)	(135,7)	1,2%
Despesas Comerciais	(82,3)	(106,6)	(22,8%)
Comissões sobre Vendas	(11,1)	(16,9)	(34,2%)
Propaganda, Marketing e Pessoal	(26,1)	(28,1)	(7,1%)
Assistência Técnica e Garantia	(23,1)	(40,7)	(43,3%)
Fretes	(6,9)	(17,2)	(59,9%)
Depreciação e Amortização	(4,2)	(1,2)	244,2%
Outras Despesas Comerciais	(10,9)	(2,4)	346,9%
Despesas Gerais e Administrativas	(48,7)	(50,2)	(3,1%)
Salários, Encargos e Benefícios	(21,2)	(17,5)	21,0%
Depreciação e Amortização	(8,2)	(6,6)	24,6%
Outras Despesas Gerais e Adm.	(19,3)	(26,1)	(26,3%)
Resultado de Equivalência Patrimonial	0,1	(1,0)	N/A
Outras receitas/despesas operacionais	(6,6)	22,1	N/A
Resultado Operacional (EBIT)	33,8	102,5	(67,0%)

Análise vertical

	AV%	AV%	
	1T25	1T24	Var.
Receita Líquida	100,0%	100,0%	-
Lucro Bruto	23,9%	23,9%	0,0 p.p.
Receitas/ despesas Operacionais	19,2%	13,6%	5,6 p.p.
Despesas Comerciais	11,5%	10,7%	0,8 p.p.
Despesas Gerais e Administrativas	6,8%	5,1%	1,8 p.p.
Resultado de Equivalência Patrimonial	0,0%	-0,1%	0,1 p.p.
Outras receitas/despesas operacionais	-0,9%	2,2%	-3,1 p.p.
Resultado Operacional (EBIT)	4,7%	10,3%	-5,6 p.p.

No trimestre, as **despesas operacionais** aumentaram 1,3% comparadas ao 1T24, devido ao reconhecimento de R\$ 6,6 milhões de **outras despesas operacionais** no 1T25, contra **outras receitas operacionais** de R\$ 22,1 milhões no 1T24. Nesta linha são reconhecidos os créditos financeiros decorrentes dos investimentos realizados em P&D&I são registrados por exigência da norma contábil). A variação de um ano para outro está diretamente vinculado ao mix de faturamento por planta industrial da Companhia, com menor participação de vendas pela unidade de Ilhéus comparado com o 1T24, gerando menor volume de créditos financeiros.

As **despesas comerciais** recuaram 22,8% no trimestre comparado com o ano anterior, reflexo das ações para reduções de custos comerciais e menor despesas com comissões sobre vendas, assistência técnica, garantia e fretes.

As **despesas gerais e administrativas** tiveram redução de 3,1% no trimestre, apesar da consolidação das despesas da Algar Tech MSP e do dissídio coletivo.

A redução das despesas é reflexo do plano de eficiência aprovado ano passado, que estamos executando.

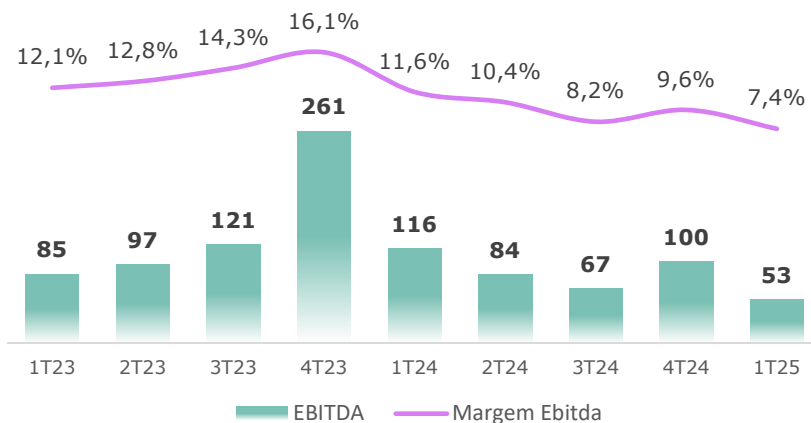
EBITDA

R\$ milhões	1T25	1T24	Var.
EBIT	33,8	102,5	(67,0%)
Depreciação e Amortização	19,3	13,2	46,8%
EBITDA	53,2	115,6	(54,0%)
MARGEM EBITDA	7,4%	11,6%	-4,2 p.p.

A margem EBITDA do 1T25 foi impactada pelo menor volume de receita e entrega de alguns projetos antigos para instituições públicas, precificados a um dólar mais baixo. Para o 2º trimestre e próximos já vemos uma precificação mais justa dos projetos de instituições públicas a serem entregues.

EBITDA e Margem EBITDA

(R\$ milhões)



ROIC – RETORNO SOBRE CAPITAL INVESTIDO

R\$ milhões	1T25	1T24	Var.
EBIT (LTM)	240,9	538,7	(55,3%)
IR/CSLL (LTM)	(18,8)	(2,9)	550,2%
NOPAT (LTM)¹	222,1	535,8	(58,5%)
Estoque	1.087,7	1.074,1	1,3%
Contas a receber	831,6	1.322,9	(37,1%)
Fornecedores	(521,1)	(612,9)	(15,0%)
Capital de Giro	1.398,1	1.784,2	(21,6%)
Ativo permanente	742,8	528,9	40,4%
Outros ativos de longo prazo	191,0	31,8	501,1%
Capital Empregado²	2.331,9	2.344,9	(0,6%)
Média do Capital Empregado³	2.338,4	2.265,5	3,2%
ROIC⁴	9,5%	23,7%	-14,2 p.p.

1 – NOPAT (Net Operating Profit After Tax): Lucro Operacional depois dos Impostos dos últimos 12 meses.

2 – Capital empregado é a soma das linhas de Capital de giro, ativo permanente e outros ativos de longo prazo.

3 – Média do capital empregado do período e do mesmo período do ano anterior.

4 – NOPAT dividido pela Média do Capital Empregado

O menor ROIC no 1T25 contra o mesmo período do ano anterior decorre do menor resultado operacional - EBIT - nos últimos doze meses. O EBIT acumulado de 12 meses utilizado no cálculo do ROIC do ano passado considera trimestres mais fortes em resultado, beneficiados por projetos especiais e por uma cotação inferior do dólar.

Importante mencionar que houve significativa redução de capital de giro comparado com o período, na linha de contas a receber, compensado pela consolidação dos ativos intangíveis de Algar Tech MSP no período e reclassificação de parte do contas a receber do curto para o longo prazo (títulos a receber de vendas no modelo Haas).

RESULTADO FINANCEIRO

R\$ milhões	1T25	1T24	Var.
Receitas Financeiras	22,6	37,0	(39,0%)
Despesas Financeiras	(67,9)	(69,3)	(2,1%)
Resultado Financeiro Pré-Var. Cambial	(45,3)	(32,3)	40,2%
Variação Cambial	0,7	(5,7)	N/A
RESULTADO FINANCEIRO	(44,7)	(38,0)	17,5%

Reportamos despesa financeira líquida 17,5% maior que o 1T24. Apesar da redução das despesas financeiras e da variação cambial versus o ano anterior, as receitas financeiras foram menores devido ao menor saldo de caixa médio no período e efeitos de AVP – ajuste a valor presente – no 1T24, uma vez que o contas a receber de 31 de dezembro de 2023 teve grande volume (superior a R\$ 1,3 bilhão).

No ano reduzimos o endividamento líquido (conforme tabela mais abaixo), bem como o custo da dívida. Temos executado um plano de *liability management*, que tem atuado na substituição de dívidas mais caras por operações com custos menores, além do alongamento dos vencimentos.

LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO

O prejuízo líquido do 1T25 decorre dos efeitos explicados na seção EBITDA acima, além de maiores despesas financeiras líquidas, também explicadas anteriormente. Nossa projeção para o restante de 2025 é de trimestres maiores em receita, com maior alavancagem operacional, além de contratos de governo precificados a um patamar de dólar mais próximo da atualidade.

ENDIVIDAMENTO

R\$ milhões	1T25	1T24	Var.
Endividamento e Disponibilidades			
Empréstimos e Financiamentos - Curto Prazo	385,2	687,6	(44,0%)
Empréstimos e Financiamentos - Longo Prazo	853,2	690,0	23,6%
Instrumentos Financeiros Derivativos	(12,8)	17,8	(172,2%)
Endividamento	1.225,6	1.395,4	(12,2%)
Caixa e Equivalentes	465,4	608,3	(23,5%)
Disponibilidades	465,4	608,3	(23,5%)
Endividamento Líquido	760,2	787,1	(3,4%)
EBITDA LTM	304,5	595,0	(48,8%)
Endividamento Líquido / EBITDA LTM	2,5x	1,3x	1,2x

O índice de alavancagem (endividamento líquido / EBITDA LTM (últimos doze meses) da Companhia foi de 2,5x em março de 2025, apresentando um incremento de 1,2x. comparado

com 1T24, impactado pelo menor EBITDA. O endividamento bruto reduziu 12,2% contra o ano anterior, resultado do plano de *liability management* que temos executado. Entretanto, devido ao grande volume de recebimentos ao longo do 1T24 (encerramos 2023 com R\$ 1,3 bi em contas a receber), e o menor volume de receitas do 1T25, nosso saldo de caixa neste trimestre foi menor, o que não permitiu que a dívida líquida reduzisse na mesma proporção que a dívida bruta.

A projeção para o ano contempla trimestres sequencialmente maiores que o primeiro. Com uma base de comparação normalizada a partir do 2T, esperamos retomar o crescimento do EBITDA, o que fará com que o endividamento líquido volte a reduzir gradualmente ao longo do ano, principalmente durante o 2º semestre.

Atualmente, 69% da dívida bruta é de longo prazo, contra 50,1% em março de 2024, resultado do nosso consistente trabalho de *liability management*.

Perfil da dívida - Distribuição entre curto e longo prazo	1T25	1T24	Var.
Empréstimos e Financiamentos - Curto Prazo	31,1%	49,9%	-18,8 p.p.
Empréstimos e Financiamentos - Longo Prazo	68,9%	50,1%	18,8 p.p.

EVENTOS SUBSEQUENTES

Dividendos e programa de recompra

Na Assembleia Geral Ordinária (AGO), realizada em 30 de abril de 2025, foi aprovado o pagamento de dividendos relativos ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024 no montante de R\$ 38.179.145,26 (trinta e oito milhões, cento e setenta nove mil, cento e quarenta e cinco reais e vinte e seis centavos), equivalentes a R\$ 0,27374304254 por ação ordinária. Os dividendos serão pagos aos acionistas em 30 de maio de 2025, considerando a posição acionária do dia 30 de abril de 2025 (data ex-dividendo).

MERCADO DE CAPITAIS

Composição Acionária em 31/03/2025:

Composição Acionária	Ações	%
Controladores	66.745.439	47,1%
Tesouraria	2.329.258	1,6%
Free Float	69.074.697	48,7%
Total	72.725.303	51,3%
Preço de fechamento R\$	5,02	
Capitalização de Mercado	711,8	
R\$ milhões		

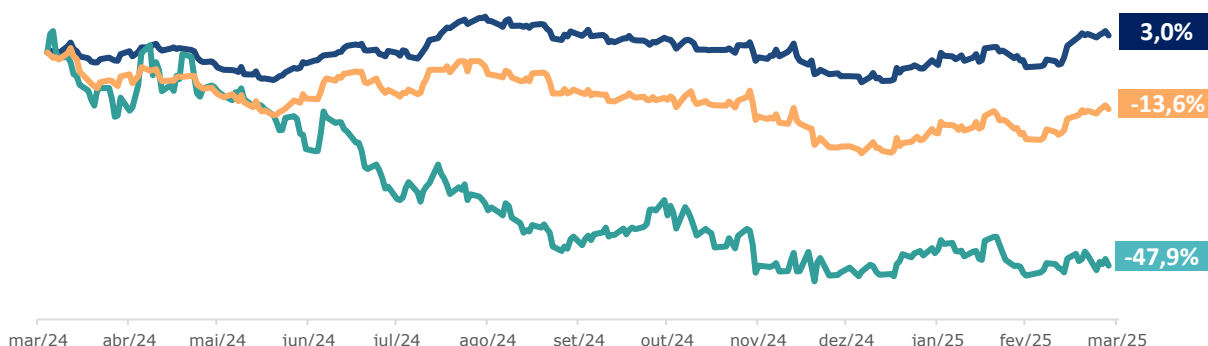
Encerramos o mês de março com capital social de R\$ 721,7 milhões como parte do patrimônio líquido de R\$ 1,7 bilhão, dividido entre 141.800.000 ações ordinárias (POSI3), das quais 51,3% estão em circulação ("Free Float"). O cálculo do Free Float tem como base todas as ações da Companhia, subtraindo-se as ações detidas por acionistas controladores, administradores e pessoas ligadas e ações em tesouraria. Ao final do trimestre, a Companhia atingiu R\$ 711,8 milhões de valor de mercado.

Desempenho da Ação

A média diária de ações negociadas em bolsa foi de 1,34 milhão nos últimos 12 meses, representando um volume financeiro diário médio de R\$ 9,5 milhões. POSI3 encerrou o 1T25 cotada a R\$ 5,02/ação, com uma diminuição de 48% em relação ao mesmo período de 2024.

A performance da ação em comparação com o índice Ibovespa e Small Caps em 2024, pode ser observada no gráfico abaixo:

Performance Relativa POSI3 vs. índices nos últimos 12 meses em % (base 100)



Atualmente, a Companhia possui cobertura de analistas do UBS-BB, BTG Pactual, XP Investimentos, Citibank e Itaú BBA. Para mais informações sobre recomendações de analistas, acesse: <https://ri.positivotecnologia.com.br/servicos-aos-investidores/cobertura-de-analistas/>

ANEXOS

BALANÇO PATRIMONIAL

ATIVO

<i>R\$ milhões</i>	1T25	4T24	1T24
CIRCULANTE	2.764,2	2.967,7	3.405,8
Caixa e Equivalentes de caixa	465,4	566,9	608,3
Instrumentos financeiros derivativos	8,3	21,7	0,9
Contas a receber	801,5	860,9	1.299,4
Estoques	1.087,7	1.096,2	1.074,1
Contas a receber com partes relacionadas	30,1	27,0	23,6
Impostos a recuperar	283,7	200,1	205,2
IRPJ e CSLL	-	101,3	109,3
Adiantamentos diversos	47,1	50,9	46,7
Outros créditos	40,5	42,7	38,2
NÃO CIRCULANTE	1.451,7	1.499,2	1.032,9
Realizável a longo prazo	708,9	765,8	504,0
Contas a Receber	183,2	185,1	21,9
Instrumentos financeiros derivativos	4,6	35,8	-
Impostos a recuperar	511,4	501,1	469,8
IRPJ e CSLL	-	40,0	-
Tributos diferidos	1,9	1,2	2,4
Outros créditos	7,8	2,6	9,9
Investimentos	742,8	733,4	528,9
Investimento em coligadas	261,3	256,8	231,9
Imobilizado líquido	150,5	155,5	142,7
Intangível líquido	331,0	321,2	154,3
TOTAL ATIVO	4.215,9	4.467,0	4.438,6

BALANÇO PATRIMONIAL

PASSIVO

<i>R\$ milhões</i>	1T25	4T24	1T24
CIRCULANTE	1.364,6	1.503,1	1.738,1
Fornecedores	521,1	658,2	612,9
Empréstimos e financiamentos	385,2	341,1	687,6
Instrumentos financeiros derivativos	8,5	1,0	13,3
Salários e encargos a pagar	105,6	106,0	51,4
Passivo de arrendamento	12,9	12,5	10,1
Provisões	105,3	135,8	178,4
Provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	3,4	3,1	3,5
Tributos a recolher	73,0	102,7	82,1
Dividendos a pagar	38,2	38,2	58,6
Receita diferida	24,3	21,4	17,5
Contas a pagar com partes relacionadas	1,4	1,2	0,9
Outras contas a pagar	85,6	82,0	21,6
NÃO CIRCULANTE	1.232,5	1.317,8	1.043,1
Empréstimos e financiamentos	853,2	941,7	690,0
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	4,5
Passivo de arrendamento	18,9	22,7	21,0
Provisões	77,2	79,0	76,7
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	207,8	206,8	50,6
Tributos a recolher	48,3	40,0	180,3
Tributos Diferidos	18,0	18,2	4,4
Outras contas a pagar	9,1	9,3	15,5
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.618,8	1.646,1	1.657,5
Capital social	721,7	721,7	721,7
Reserva de capital	122,3	122,3	122,3
Reserva de lucros	820,1	820,1	778,5
Ajuste de avaliação patrimonial	(21,4)	(7,0)	(22,8)
Ações em tesouraria	(21,6)	(21,2)	(15,6)
Lucro do período	(13,5)	-	64,0
Participação de Não Controladores	11,2	10,3	9,4
TOTAL PASSIVO	4.215,9	4.467,0	4.438,6

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

<i>R\$ milhões</i>	1T25	1T24	Var.
Receita Bruta Consolidada	851,0	1.177,0	(27,7%)
Impostos sobre Vendas	(92,7)	(131,3)	(29,4%)
Verbas Comerciais, Devoluções e Subvenção	(42,9)	(51,1)	(15,9%)
Receita Líquida Consolidada	715,4	994,7	(28,1%)
Custos dos Produtos e Serviços	(544,1)	(756,5)	(28,1%)
Lucro Bruto	171,3	238,2	(28,1%)
<i>Margem Bruta</i>	<i>23,9%</i>	<i>23,9%</i>	<i>0,0 p.p.</i>
Despesas Operacionais	(137,4)	(135,7)	1,2%
Despesas Comerciais	(82,3)	(106,6)	(22,8%)
Despesas Gerais e Administrativas	(48,7)	(50,2)	(3,1%)
Resultado de Equivalência Patrimonial	0,1	(1,0)	(113,6%)
Outras Receitas (despesas) operacionais	(6,6)	22,1	(130,0%)
RESULTADO OPERACIONAL	33,8	102,5	(67,0%)
Depreciação e Amortização	19,3	13,2	46,8%
EBITDA	53,2	115,6	(54,0%)
<i>Margem EBITDA</i>	<i>7,4%</i>	<i>11,6%</i>	<i>-4,2 p.p.</i>
Receitas Financeiras	22,6	37,0	(39,0%)
Despesas Financeiras	(67,9)	(69,3)	(2,1%)
Resultado Financeiro Pré-Varição Cambial	(45,3)	(32,3)	40,2%
Varição Cambial	0,7	(5,7)	N/A
Resultado Financeiro	(44,7)	(38,0)	17,5%
RESULTADO ANTES DE TRIBUTOS	(10,8)	64,5	(116,8%)
IR/CSLL correntes	(2,4)	-	N/A
IR/CSLL diferidos	0,6	(0,1)	N/A
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO	(12,6)	64,3	N/A

Relatório de resultados

1T 2025

R\$ milhões	1T25	1T24
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Lucro líquido do período	(12,6)	64,3
Reconciliação do Lucro líquido com o caixa (aplicado) obtido nas operações:		
Depreciação e amortização	19,3	13,2
Equivalência patrimonial	(0,1)	1,0
Ganho no valor justo e ajuste a valor presente	(8,5)	(23,2)
Provisão (Reversão) para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	3,4	2,5
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	0,3	(7,9)
Provisão (Reversão) para perdas com estoques	(0,9)	1,5
Provisões e receitas diferidas	(29,4)	10,4
Stock options	0,1	0,5
Encargos sobre empréstimos e direito de uso	38,2	44,0
Variação cambial	(35,7)	13,0
Juros sobre impostos	0,6	0,2
Imposto de renda e contribuição social (Corrente e Diferido)	1,8	0,1
	(23,5)	119,8

(Aumento) diminuição de ativos:		
Contas a receber	56,6	47,5
Estoques	8,7	181,0
Impostos a recuperar	46,0	(22,0)
Adiantamentos diversos	3,4	10,5
Contas a receber de partes relacionadas	(0,1)	(0,8)
Outros créditos	2,0	(6,4)
Aumento (diminuição) de passivos:		
Fornecedores	(105,9)	(225,6)
Obrigações tributárias	(21,4)	23,4
Partes Relacionadas	0,2	(0,1)
Outras contas a pagar	1,3	(1,8)
Indenizações	(2,2)	(0,7)
Pagamento de juros sobre empréstimos e contratos de arrendamento	(17,1)	(41,6)
	(28,4)	(36,6)

Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais	(51,9)	83,3
---	---------------	-------------

FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS		
Integralização de capital - investida	(6,6)	(5,0)
Mútuo e demais operações com investidas	(2,9)	(10,4)
Aquisição de imobilizado	(3,1)	(2,8)
Aumento do intangível	(20,4)	(30,0)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(33,0)	(48,2)

Relatório de resultados

TT 2025

Versão : 1
POSITIVO
TECNOLOGIA
A INOVAÇÃO QUE VOCÊ VAI VIVER

FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Captação de empréstimos	5,2	210,0
Amortização de empréstimos	(20,0)	(223,6)
Pagamento de contratos de arrendamento	(3,4)	(2,5)
Outras contas a receber/pagar com partes relacionadas	-	(1,9)
Recompra de ações	(0,4)	-
Recursos provenientes do exercício de opções de ações	-	0,3
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento	(18,6)	(17,6)
Variação cambial sobre caixa e equivalentes	2,0	(0,5)
(REDUÇÃO) AUMENTO DO CAIXA E EQUIVALENTES DO EXERCÍCIO		
Caixa e equivalentes no início do período	566,9	591,4
Caixa e equivalentes no final do período	465,4	608,3
(REDUÇÃO) AUMENTO DO CAIXA E EQUIVALENTES DO EXERCÍCIO	(101,5)	17,0

RELAÇÕES COM INVESTIDORES:

Fabio Trierweiler Faigle
CFO & DRI

Luiz Guilherme Palhares
Diretor de RI

Rafaella Nolli
Gerente de RI

e-mail: ri@positivo.com.br
www.positivotecnologia.com.br/ri

Giusti Comunicação – Assessoria de imprensa para temas institucionais

Alan Oliveira | Livia Melo
Tel.: +(55) 11 97252-1149 | +(55) 19 4977-9764
e-mail: positivoimprensa@giusticom.com.br



AVISO LEGAL

As informações financeiras gerenciais contidas neste documento, bem como outras informações não contábeis da Companhia apresentadas neste Relatório de Resultados, não foram revisadas pelos auditores independentes. Algumas das afirmações aqui contidas se baseiam nas hipóteses e perspectivas atuais da administração da Companhia que poderiam ocasionar variações materiais entre os resultados, performance e eventos futuros. Os resultados reais, desempenho e eventos podem diferir significativamente daqueles expressos ou implicados por essas afirmações, como um resultado de diversos fatores, tais como condições gerais e econômicas no Brasil e outros países; níveis de taxa de juros e de câmbio, mudanças em leis e regulamentos e fatores competitivos gerais (em bases global, regional ou nacional). Para obter informações adicionais sobre fatores que possam originar resultados diferentes daqueles estimados pela Companhia, favor consultar os relatórios arquivados na Comissão de Valores Mobiliários - CVM.

GLOSSÁRIO

ABINEE - Associação Brasileira da Indústria Elétrica e Eletrônica

BACKLOG DE PEDIDOS (ou compras contratadas) - Todos os pedidos de clientes que foram recebidos, mas que não foram atendidos ainda. Carteira de pedidos ainda não atendida.

BACKLOG DE COMPRAS CONTRATADAS - No setor público, refere-se aos processos de licitação concluídos e onde os órgãos licitantes ainda precisam expedir os pedidos de fornecimento atendidos ainda. Carteira de licitações conquistadas e ainda não atendidas.

CAGR - Taxa de crescimento anual composta.

DESKTOP - Computador de mesa.

EBITDA - EBITDA corresponde ao lucro antes de despesas (receitas) financeiras líquidas, do IRPJ e da CSLL e, da depreciação e amortização. O cálculo do EBITDA não corresponde a uma prática contábil adotada no Brasil, não representa o fluxo de caixa para os períodos apresentados e não deve ser considerado substituto do lucro líquido, como indicador de nosso desempenho operacional ou substituto do fluxo de caixa como indicador de liquidez. O EBITDA não tem significado padronizado e a nossa definição de EBITDA pode não ser igual ou comparável à definição de EBITDA ou EBITDA Recorrente utilizada por outras companhias.

E-COMMERCE - Forma de comércio onde as transações são realizadas por meio de equipamentos eletrônicos ligados a redes de transmissão de dados, tais como computadores e telefones celulares.

HAAS OU HARDWARE AS A SERVICE - Se trata de um modelo de negócio inovador, uma solução totalmente gerenciada para o processo de distribuição e comercialização de equipamentos de TI, sem que o cliente tenha que investir capital na compra de equipamentos. Nesse modelo de negócio a Positivo comercializa pacotes que incluem equipamentos, instalação, configuração,

manutenção e suporte técnico, tudo por um valor mensal. De forma prática, é firmado um contrato de período pré-determinado entre o fornecedor de hardware e o cliente, onde a Positivo se responsabiliza pela TI.

HARDWARE - Parte física do computador ou conjunto de componentes eletrônicos, circuitos integrados e placas, que se comunicam por meio de barramentos.

HOMESCHOOLING - conceito de *homeschooling* é caracterizado pela proposta de ensino doméstico ou domiciliar. Sua proposta vem de encontro à frequência das crianças numa instituição, seja ela escola pública, privada ou cooperativa.

IDC - *International Data Corporation* - Empresa de pesquisa internacional que acompanha o mercado de computadores.

IFRS - *International Financial Reporting Standards*, correspondente às normas internacionais de contabilidade.

IPSOS - Empresa atuante no segmento de pesquisas de marketing, propaganda, mídia, satisfação do consumidor e pesquisa de opinião pública e social

MERCADO CINZA (Gray Market) - Mercado formado pelas vendas realizadas por pequenas e médias montadoras de computadores cuja produção possui um certo grau de peças contrabandeadas e, ainda, pelas vendas de empresas que não possuem incentivo de PPB - Processo Produtivo Básico.

MERCADO CORPORATIVO - Mercado formado pelas vendas realizadas a pequenas, médias e grandes empresas privadas, seja por força de venda direta, por revendas ou agentes terceirizados.

MERCADO DE INSTITUIÇÕES PÚBLICAS - Mercado formado pelas vendas realizadas por órgãos e entidades pertencentes à administração direta ou indireta das várias esferas do Governo Brasileiro.

MERCADO DE LICITAÇÕES PÚBLICAS -

Mercado formado pelas vendas realizadas por órgãos e entidades pertencentes à administração direta ou indireta das várias esferas do Governo Brasileiro.

CONSUMER OU MERCADO DE VAREJO -

Mercado formado pelas vendas realizadas a usuários domésticos (pessoas físicas), micro e pequenas empresas, que são atendidos pelas redes varejistas.

MERCADO OFICIAL - Mercado de venda de computadores excluída a participação do Mercado Cinza.

MERCADO TOTAL - É a soma do Mercado Oficial mais o Mercado Cinza.

MESA EDUCACIONAL - Computador destinado à educação, formando um ambiente destinado à aprendizagem. Conjunto de dispositivos conectável a um computador mais um software.

NOTEBOOK - Computador portátil.

OPEX (*operational expenditure*) - refere-se às despesas operacionais. Nesse caso, a empresa estaria adquirindo um computador por um serviço que entregará o computador, atualização, capacitação e monitoramento

PC - Computador pessoal (*personal computer*), compreendendo desktops, notebooks e servidores.

PORTAL EDUCACIONAL - Portal eletrônico de Internet com fins educativos.

RHAAS OU REFURBISHED HARDWARE AS A

SERVICE - operação semelhante ao HAAS explicado anteriormente, entretanto nesse modelo de negócios as vendas e locações se referem a equipamentos usados, remanufaturados e já depreciados. Esse modelo de negócios permite melhores margens para as Companhias.

SEGMENTO DE HARDWARE - Unidade de negócios da Companhia voltada para a fabricação de desktops, notebooks e servidores, desenvolvido em linhas de produtos e soluções direcionadas especificamente para cada mercado que a Companhia atende.

SEGMENTO DE TECNOLOGIA EDUCACIONAL - Unidade de negócios da Companhia voltada

para o fornecimento de serviços integrados, englobando software, instalação, equipamentos de informática, além de suporte técnico e pedagógico, principalmente para instituições de ensino públicas, privadas e para o mercado doméstico.

SOFTWARE - Sequência de instruções a serem seguidas e/ou executadas na manipulação, redirecionamento ou modificação de um dado/informação ou acontecimento.

TABLET - Dispositivo em formato de prancheta com tela sensível ao toque.

TAM - *Total Addressable Market* ou *Total Available Market*. O TAM é definido como "a oportunidade de receita existente disponível para um produto ou serviço", e muitas vezes é calculada como o tamanho do mercado do geral para o específico, deduzindo-se segmentos do mercado que não são endereçáveis e/ou possivelmente atendidos.

TI - Segmento comercial da Tecnologia da Informação.

Comentário do Desempenho

Obrigad@

Notas Explicativas

Positivo Tecnologia S.A.

Relatório sobre a Revisão de
Informações Financeiras Intermediárias
Individuais e Consolidadas do
Período de Três Meses Findo em
31 de Março de 2025

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Acionistas e aos Administradores da
Positivo Tecnologia S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Positivo Tecnologia S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Administração é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - “Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity”, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a “organização Deloitte”). A DTTL (também chamada de “Deloitte Global”) e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about para saber mais.

A Deloitte é líder global de auditoria, consultoria empresarial, assessoria financeira, gestão de riscos, consultoria tributária e serviços correlatos. Nossa rede global de firmas-membro e entidades relacionadas, presente em mais de 150 países e territórios (coletivamente, a “organização Deloitte”), atende a quatro de cada cinco organizações listadas pela Fortune Global 500®. Saiba como os cerca de 460.000 profissionais da Deloitte impactam positivamente seus clientes em www.deloitte.com.

© 2025. Para mais informações, contate a Deloitte Global.

Outros assuntos*Valores comparativos*

As Informações Trimestrais - ITR mencionadas no primeiro parágrafo incluem informações contábeis correspondentes ao resultado, às mutações do patrimônio líquido, aos fluxos de caixa e ao valor adicionado do trimestre findo em 31 de março de 2024, obtidas das Informações Trimestrais – ITR daquele trimestre, e aos balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2024, obtidas das demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024, apresentadas para fins de comparação. A revisão das Informações Trimestrais - ITR do trimestre findo em 31 de março de 2024 e o exame das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram conduzidos sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatórios de revisão e de auditoria com datas de 14 de maio de 2024 e 19 de março de 2025, respectivamente, sem ressalvas.

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Curitiba, 14 de maio de 2025



DELOITTE TOUCHE TOHMATSU

Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8 “F” PR



Otávio Ramos Pereira

Contador
CRC nº RS 057770/O-2

POSITIVO TECNOLOGIA S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS

Notas Explicativas

BALANÇOS PATRIMONIAIS

LEVANTADOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 31 DE DEZEMBRO 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

		Controladora		Consolidado				Controladora		Consolidado	
ATIVO	Nota	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
CIRCULANTE						CIRCULANTE					
Caixa e equivalentes de caixa	4	344.952	418.355	465.401	566.929	Fornecedores	13	314.441	384.215	521.142	658.247
Instrumentos financeiros derivativos	29	8.275	21.658	8.275	21.658	Empréstimos e financiamentos	14	366.134	334.076	385.235	341.080
Contas a receber	5	386.564	456.604	801.482	860.937	Instrumentos financeiros derivativos	29	8.518	1.015	8.518	1.015
Estoque	6	837.303	876.954	1.087.702	1.096.246	Salários e encargos a pagar		46.544	50.832	105.622	105.953
Contas a receber com partes relacionadas	9	178.142	170.560	30.070	27.037	Passivo de arrendamento	11.a	9.626	9.289	12.870	12.455
Impostos a recuperar	7	245.452	260.642	283.686	301.400	Provisões	15	74.966	99.394	105.316	135.780
Adiantamentos diversos		16.440	22.043	47.096	50.857	Provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	20	3.354	3.121	3.354	3.121
Outros créditos	8	33.618	35.740	40.470	42.683	Tributos a recolher	16	29.058	50.296	73.017	102.656
		2.050.746	2.262.556	2.764.182	2.967.747	Dividendos a pagar	21.f	38.208	38.208	38.208	38.208
						Recicla diferida	7 e 17	18.098	15.770	24.271	21.404
						Contas a pagar com partes relacionadas	9	219.183	289.967	1.376	1.205
						Outras contas a pagar	18	11.281	9.242	85.624	81.978
								1.139.411	1.285.425	1.364.553	1.503.102
						NÃO CIRCULANTE					
						Empréstimos e financiamentos	14	663.156	751.744	853.156	941.744
						Passivo de arrendamento	11.a	13.136	15.672	18.899	22.731
						Provisões	15	77.227	79.014	77.227	79.014
						Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	20	195.215	194.203	207.841	206.836
	5	4.058	4.311	183.177	185.092	Tributos a recolher	16	46.439	38.174	48.267	40.003
Instrumentos financeiros derivativos	29	4.553	35.760	4.553	35.760	Tributos diferidos		883	942	18.031	18.150
Impostos a recuperar	7	507.500	537.242	511.429	541.119	Outras contas a pagar	18	7.500	7.500	9.058	9.286
Tributos diferidos		-	-	1.874	1.190			1.003.556	1.087.249	1.232.479	1.317.764
Outros créditos	8	4.958	-	7.835	2.641						
		521.069	577.313	708.868	765.802						
						TOTAL DO PASSIVO		2.142.967	2.372.674	2.597.032	2.820.866
						PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
						Capital social	21.a	721.670	721.670	721.670	721.670
						Reserva de capital	21.b	122.343	122.258	122.343	122.258
						Reserva de lucros	21.c	820.122	820.122	820.122	820.122
						Ajuste de avaliação patrimonial	21.d	(21.387)	(7.018)	(21.387)	(7.018)
						Ações em tesouraria	21.e	(21.596)	(21.203)	(21.596)	(21.203)
						Prejuízo do período		(13.498)	-	(13.498)	-
						Patrimônio líquido atribuível aos controladores		1.607.654	1.635.829	1.607.654	1.635.829
						Participação de acionistas não controladores		-	-	11.182	10.292
						Patrimônio líquido total		1.607.654	1.635.829	1.618.836	1.646.121
TOTAL ATIVO		3.750.621	4.008.503	4.215.868	4.466.987	TOTAL PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		3.750.621	4.008.503	4.215.868	4.466.987

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

POSITIVO TECNOLOGIA S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS

Notas Explicativas

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO

PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto lucro por ação)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31 de março de 2025	31 de março de 2024	31 de março de 2025	31 de março de 2024
RECEITA LÍQUIDA	22	522.294	930.995	715.411	994.667
CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS E SERVIÇOS PRESTADOS	23	(404.648)	(762.871)	(544.132)	(756.453)
LUCRO BRUTO		117.646	168.124	171.279	238.214
Despesas com vendas	23	(63.620)	(95.675)	(82.272)	(106.582)
Despesas gerais e administrativas	23	(29.507)	(37.116)	(48.666)	(50.236)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	7	(6.055)	24.023	(6.632)	22.091
Resultado da equivalência patrimonial	10	12.465	33.394	139	(1.019)
		(86.717)	(75.374)	(137.431)	(135.746)
RESULTADO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO E TRIBUTOS SOBRE O LUCRO		30.929	92.750	33.848	102.468
Receitas financeiras	25	15.433	31.741	22.580	36.989
Despesas financeiras	25	(52.306)	(60.577)	(67.912)	(69.334)
Variação cambial, líquida	25	(7.614)	(18)	673	(5.657)
		(44.487)	(28.854)	(44.659)	(38.002)
RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS SOBRE O LUCRO		(13.558)	63.896	(10.811)	64.466
Imposto de renda e contribuição social correntes	19	-	-	(2.432)	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	19	60	60	635	(117)
		60	60	(1.797)	(117)
(PREJUÍZO) LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO		(13.498)	63.956	(12.608)	64.349
Atribuível aos Controladores		N/A	N/A	(13.498)	63.956
Atribuível aos não Controladores		N/A	N/A	890	393
(PREJUÍZO) LUCRO POR AÇÃO - R\$					
Básico	26	(0.0968)	0.4563	N/A	N/A
Diluído	26	(0.0968)	0.4555	N/A	N/A

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

POSITIVO TECNOLOGIA S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS

Notas Explicativas

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE

PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31 de março de 2025	31 de março de 2024	31 de março de 2025	31 de março de 2024
(PREJUÍZO) LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO		(13.498)	63.956	(12.608)	64.349
Outros resultados abrangentes					
Itens que poderão ser reclassificados subsequentemente para a demonstração do resultado					
Diferença de Câmbio na conversão de operações no exterior					
Variação cambial sobre investimentos no exterior					
Crounal S.A./PBG Uruguay S.A.	10	(7.916)	2.798	(7.916)	2.798
Positivo Smart Tecnologia/Positivo S+ Latam	10	(1.325)	-	(1.325)	-
Positivo Argentina S.R.L	10	(674)	(8)	(674)	(8)
Hedges de Fluxo de Caixa					
Valor justo de instrumento financeiro de hedge de fluxo de caixa	29	(4.454)	(7.015)	(4.454)	(7.015)
		(14.369)	(4.225)	(14.369)	(4.225)
Resultado abrangente do período		(27.867)	59.731	(26.977)	60.124
Resultado abrangente atribuído aos controladores				(27.867)	59.731
Resultado abrangente atribuído aos não controladores				890	393

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

POSITIVO TECNOLOGIA S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS

Notas Explicativas

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024
(Valores expressos em milhares de reais)

Controladora e Consolidado											
Nota	Capital Social	Reserva de capital		Ajustes de avaliação patrimonial	Reserva de lucros		Ações em tesouraria	Lucro (Prejuízo) Líquido do período	Total do patrimônio líquido	Participação dos não controladores	Patrimônio líquido consolidado
		Reserva de incentivos fiscais	Opções outorgadas reconhecidas		Reserva de incentivos fiscais	Reserva legal					
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023	721.670	118.132	4.250	(18.580)	731.716	47.705	(17.493)	-	1.587.400	9.027	1.596.427
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	63.956	63.956	393	64.349
Outros resultados abrangentes:											
Hedges de fluxo de caixa				(7.015)					(7.015)	-	(7.015)
Ajuste acumulado de conversão	10	-	-	2.790	-	-	-	-	2.790	-	2.790
Total de resultado abrangente	-	-	-	(4.225)	-	-	-	63.956	59.731	393	60.124
Exercício de Opções	30	-	-	(628)	-	(877)	3.260	-	1.755	-	1.755
Opções outorgadas reconhecidas		-	-	504	-	-	-	-	504	-	504
Recompra de ações	21.e	-	-	-	-	-	(1.355)	-	(1.355)	-	(1.355)
EM 31 DE MARÇO DE 2024	721.670	118.132	4.126	(22.805)	730.839	47.705	(15.588)	63.956	1.648.035	9.420	1.657.455
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024	721.670	118.132	4.126	(7.018)	768.398	51.724	(21.203)	-	1.635.829	10.292	1.646.121
Prejuízo líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	(13.498)	(13.498)	890	(12.608)
Outros resultados abrangentes:											
Hedges de fluxo de caixa	29	-	-	(4.454)	-	-	-	-	(4.454)	-	(4.454)
Ajuste acumulado de conversão	10	-	-	(9.915)	-	-	-	-	(9.915)	-	(9.915)
Total de resultado abrangente	-	-	-	(14.369)	-	-	-	(13.498)	(27.867)	890	(26.977)
Opções outorgadas reconhecidas	30	-	-	85	-	-	-	-	85	-	85
Recompra de ações	21.e	-	-	-	-	-	(393)	-	(393)	-	(393)
EM 31 DE MARÇO DE 2025	721.670	118.132	4.211	(21.387)	768.398	51.724	(21.596)	(13.498)	1.607.654	11.182	1.618.836

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

POSITIVO TECNOLOGIA S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS

Notas Explicativas

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31 de março de 2025	31 de março de 2024	31 de março de 2025	31 de março de 2024
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
(Prejuízo) Lucro líquido do período		(13.498)	63.956	(12.608)	64.349
Reconciliação do (prejuízo) lucro líquido com o caixa gerado nas operações:					
Depreciação e amortização	23	10.465	9.166	19.329	13.163
Equivalência patrimonial	10	(12.465)	(33.394)	(139)	1.019
Ganho no valor justo e ajuste a valor presente		(9.202)	(22.900)	(8.477)	(23.154)
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	20	3.206	2.520	3.433	2.520
Provisão (reversão) para perdas esperadas de créditos de liquidação duvidosa	5	184	(8.616)	324	(7.911)
Provisão (reversão) para perdas com estoques	6	(1.394)	186	(909)	1.533
Provisões e (receitas) diferidas		(23.887)	6.824	(29.384)	10.445
Stock options	30	85	504	85	504
Encargos sobre empréstimos e contratos de arrendamento	14 e 11.a	30.999	43.486	38.200	44.025
Variação cambial		(13.553)	7.339	(35.744)	13.011
Juros sobre impostos e atualização monetária		204	196	589	196
Imposto de renda e contribuição social (Corrente e Diferido)	19	(60)	(60)	1.797	117
		(28.916)	69.207	(23.504)	119.817
(Aumento) diminuição de ativos:					
Contas a receber		66.882	51.945	56.635	47.540
Estoque		41.178	83.884	8.722	181.030
Impostos a recuperar		44.978	(28.951)	45.967	(22.012)
Adiantamentos diversos		5.438	10.021	3.404	10.482
Contas a receber com partes relacionadas		(3.533)	10.622	(103)	(797)
Outros créditos		2.122	(6.083)	1.977	(6.369)
Aumento (diminuição) de passivos:					
Fornecedores		(51.710)	(152.250)	(105.857)	(225.559)
Obrigações tributárias		(12.973)	12.669	(21.375)	23.393
Contas a pagar com partes relacionadas		(70.784)	64.324	171	(127)
Outras contas a pagar		(2.499)	(2.317)	1.335	(1.820)
Indenizações	20	(1.961)	(713)	(2.195)	(713)
Pagamento de juros sobre empréstimos e contratos de arrendamento		(16.755)	(41.162)	(17.061)	(41.615)
		383	1.989	(28.380)	(36.567)
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais		(28.533)	71.196	(51.884)	83.250
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS					
Aporte de capital em investidas	10	-	(697)	(6.600)	(5.000)
Mútuo concedido e demais operações com investidas / partes relacionadas	9	(4.049)	(9.994)	(2.930)	(10.410)
Aquisição de imobilizado	11	(2.758)	(1.758)	(3.109)	(2.795)
Aumento do intangível	12	(15.462)	(25.206)	(20.364)	(29.968)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		(22.269)	(37.655)	(33.003)	(48.173)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO					
Captação de empréstimos	14	-	210.000	5.200	210.000
Amortização de empréstimos	14	(20.008)	(223.165)	(20.007)	(223.563)
Pagamento de contratos de arrendamento	11.a	(2.200)	(2.026)	(3.417)	(2.489)
Partes relacionadas	9	-	-	-	(1.937)
Recompra de ações	21.e	(393)	-	(393)	-
Recursos provenientes do exercício de opções de ações	30	-	347	-	347
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento		(22.601)	(14.844)	(18.617)	(17.642)
Variação cambial sobre caixa e equivalentes		-	-	1.976	(461)
(REDUÇÃO) AUMENTO DO CAIXA E EQUIVALENTES NO PERÍODO		(73.403)	18.697	(101.528)	16.974
Caixa e equivalentes no início do período	4	418.355	514.308	566.929	591.375
Caixa e equivalentes no final do período	4	344.952	533.005	465.401	608.349
(REDUÇÃO) AUMENTO DO CAIXA E EQUIVALENTES NO PERÍODO		(73.403)	18.697	(101.528)	16.974

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

POSITIVO TECNOLOGIA S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS
 DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO
 PARA OS PERÍODOS DE TRÊS MESES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024
 (Valores expressos em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2025	31 de março de 2024	31 de março de 2025	31 de março de 2024
Receitas				
Vendas de produtos e serviços	624.005	1.103.065	851.048	1.177.034
Devoluções e descontos comerciais	(22.773)	(28.086)	(25.495)	(24.895)
Verba de propaganda cooperada e rebate	(15.243)	(25.542)	(17.445)	(26.183)
Reversão (Provisão) para créditos de liquidação duvidosa	(184)	8.616	(324)	7.911
Outras receitas	-	-	1.664	521
	585.805	1.058.053	809.448	1.134.388
Insumos adquiridos de terceiros				
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	(365.101)	(727.620)	(390.070)	(701.955)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(60.061)	(94.386)	(78.607)	(107.855)
Comissões	(6.265)	(14.219)	(13.524)	(18.650)
Marketing	(8.303)	(8.269)	(10.117)	(10.006)
	(439.730)	(844.494)	(492.318)	(838.466)
Valor adicionado bruto	146.075	213.559	317.130	295.922
Depreciação e amortização	(10.465)	(9.166)	(19.329)	(13.163)
Valor adicionado líquido produzido pela entidade	135.610	204.393	297.801	282.759
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado de equivalência patrimonial	12.465	33.394	139	(1.019)
Receitas financeiras e variações cambiais ativas	26.429	44.652	41.918	50.522
	38.894	78.046	42.057	49.503
Valor adicionado total a distribuir	174.504	282.439	339.858	332.262
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal				
Remuneração direta	29.561	33.811	113.565	43.639
Benefícios	3.574	9.820	21.462	12.965
FGTS	3.991	4.174	8.502	4.753
	37.126	47.805	143.529	61.357
Impostos, taxas e contribuições				
Federais	60.352	66.912	89.688	82.385
Estaduais	14.443	27.604	23.857	32.679
Municipais	832	490	3.244	546
	75.627	95.006	116.789	115.610
Remuneração de capitais de terceiros				
Juros e despesas financeiras	52.306	60.577	67.912	69.334
Aluguéis	4.333	2.166	5.571	2.422
Variação cambial	18.610	12.929	18.665	19.190
	75.249	75.672	92.148	90.946
Remuneração de capitais próprios				
(Prejuízo) Lucro retido	(13.498)	63.956	(13.498)	63.956
Parcela dos não controladores no lucro retido	-	-	890	393
	(13.498)	63.956	(12.608)	64.349
Valor adicionado total distribuído	174.504	282.439	339.858	332.262

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

POSITIVO TECNOLOGIA S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS

Notas Explicativas

SUMÁRIO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS, INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS, REFERENTES AO TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025.

Sumário

1.	CONTEXTO OPERACIONAL	10
2.	POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS	10
3.	PRINCIPAIS JULGAMENTOS CONTÁBEIS E FONTES DE INCERTEZA NAS ESTIMATIVAS.....	16
4.	CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	16
5.	CONTAS A RECEBER	16
6.	ESTOQUES.....	17
7.	IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR	18
8.	OUTROS CRÉDITOS	20
9.	PARTES RELACIONADAS.....	20
10.	INVESTIMENTOS	22
11.	IMOBILIZADO	27
12.	INTANGÍVEL	29
13.	FORNECEDORES.....	31
14.	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	31
15.	PROVISÕES.....	33
16.	TRIBUTOS A RECOLHER.....	35
17.	RECEITA DIFERIDA.....	35
18.	OUTRAS CONTAS A PAGAR	35
19.	IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL.....	36
20.	PROVISÃO PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, TRABALHISTAS E CÍVEIS.....	36
21.	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	39
22.	RECEITA LÍQUIDA	42
23.	DESPESAS POR NATUREZA.....	42
24.	INFORMAÇÕES POR SEGMENTO DE NEGÓCIOS.....	42
25.	RESULTADO FINANCEIRO.....	44
26.	(PREJUÍZO) LUCRO POR AÇÃO	44
27.	GESTÃO DE RISCOS FINANCEIROS	45
28.	INSTRUMENTOS FINANCEIROS POR CATEGORIA	51
29.	INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS	52
30.	PLANO DE RECOMPRA DE AÇÕES E STOCK OPTIONS	53
31.	TRANSAÇÕES NÃO ENVOLVENDO CAIXA.....	54
32.	EVENTOS SUBSEQUENTES	55

Notas Explicativas

POSITIVO TECNOLOGIA S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS, INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS, REFERENTES AO TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

a) A Companhia

A Positivo Tecnologia S.A. ("Companhia") possui sede no Brasil, cidade de Curitiba-PR, além de unidades fabris na cidade de Manaus – AM e Ilhéus-BA. Foi fundada em 1989 e desde dezembro de 2006 tem suas ações (POSI3) negociadas na Bolsa de Valores de São Paulo - BM&FBOVESPA sob observância das práticas de Governança Corporativa - Novo Mercado.

Tem como atividades preponderantes a industrialização, comercialização e desenvolvimento de projetos na área de informática; industrialização, comercialização e locação de software e hardware; comercialização de equipamentos de informática, de sistemas de aplicação pedagógica e de administração escolar, planejamento e suporte técnico-pedagógico; representação, comercialização, implantação, treinamento e suporte, assistência técnica de equipamentos e de sistemas de ensino técnico, tecnológico e científico em diversas áreas e demais atividades correlatas; desenvolvimento, fabricação e comercialização de urnas eletrônicas, prestação de serviço na área da tecnologia da informação, serviços gerenciados de T.I.

A diversificação de produtos é uma das marcas da Companhia. Atualmente fazem parte do portfólio computadores, servidores, monitores, celulares, tablets, soluções para casas e escritórios inteligentes, segurança e automação residencial, além de produtos para a área de tecnologia educacional.

b) Emissão das informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas

A emissão das informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, referentes ao primeiro trimestre de 2025, foi autorizada pela Administração em 14 de maio de 2025.

2. POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, de 31 de março de 2025, não incorporam todas as notas e as divulgações exigidas pelas normas contábeis aplicáveis para demonstrações financeiras anuais e, conseqüentemente, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais, individuais e consolidadas, de 31 de dezembro de 2024.

As informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, foram preparadas de forma consistente com as políticas contábeis divulgadas na nota explicativa nº 2 das demonstrações financeiras anuais, individuais e consolidadas, de 31 de dezembro de 2024.

2.1. Base de preparação

As informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, foram preparadas de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários. Essas informações financeiras intermediárias apresentam notas explicativas selecionadas, de forma a se evitar a redundância de informações já divulgadas nas demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, de 31 de dezembro de 2024, disponibilizadas ao público em 19 de março de 2025.

Notas ExplicativasContinuidade Operacional

As informações financeiras intermediárias foram preparadas com base no pressuposto de continuidade. A Administração avaliou a capacidade da Companhia em continuar operando normalmente e está convencida de que possui recursos para dar continuidade a seus negócios no futuro. A Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre sua capacidade de continuar operando.

Demonstração do Valor adicionado ("DVA")

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas.

Essa demonstração tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Companhia e sua distribuição durante determinado período e é apresentada pela Companhia, conforme requerido pela legislação societária brasileira e, apresentada como informação suplementar para fins de IFRS.

A DVA foi preparada com base em informações obtidas dos registros contábeis que servem de base de preparação das informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, e seguindo as disposições contidas no CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em sua primeira parte apresenta a riqueza criada pela Companhia, representada pelas receitas (receita bruta das vendas, incluindo os tributos incidentes sobre ela, as outras receitas e os efeitos da provisão para créditos de liquidação duvidosa), pelos insumos adquiridos de terceiros (custo das vendas e aquisições de materiais, energia e serviços de terceiros, incluindo os tributos incluídos no momento da aquisição, os efeitos das perdas e da recuperação de valores ativos e a depreciação e amortização) e pelo valor adicionado recebido de terceiros (participação nos lucros de coligadas, controladas e empreendimentos controlados em conjunto, receitas financeiras e outras receitas). A segunda parte da DVA apresenta a distribuição da riqueza entre pessoal, impostos, taxas e contribuições, remuneração de capitais de terceiros e remuneração de capitais próprios.

2.2. Consolidação

As seguintes políticas contábeis são aplicadas na elaboração das informações financeiras consolidadas.

a) Controladas diretas e indiretas

Controladas são todas as entidades (incluindo as entidades estruturadas) nas quais a Companhia detém o controle. A Companhia controla uma entidade quando está exposta ou tem direito a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a entidade e tem a capacidade de interferir nesses retornos devido ao poder que exerce sobre a entidade.

As controladas são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia. A consolidação é interrompida quando a Companhia deixa de ter o controle.

Transações, saldos e ganhos não realizados em transações entre empresas são eliminados. Os prejuízos não realizados também são eliminados a menos que a operação forneça evidências de uma perda (*impairment*) do ativo transferido. As políticas contábeis das controladas são alteradas, quando necessário, para assegurar a consistência com as políticas adotadas pela Companhia.

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas

Notas Explicativas

	Participação %	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Controladas Diretas		
Positivo Smart Tecnologia Ltda.	100,00	100,00
Crounal S.A.	100,00	100,00
Positivo Argentina S.R.L.	100,00	100,00
Boreo Indústria de Componentes Ltda.	100,00	100,00
Positivo Distribuição e Comércio Ltda.	100,00	100,00
Positivo Tecn. Fundo de Invest. em Partic. em Emp. Emergentes.	100,00	100,00
SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda.	100,00	100,00
Controladas Indiretas		
Investidas da Positivo Smart Tecnologia Ltda.		
Boreo Comércio de Equipamentos Ltda.	100,00	100,00
ACC Brasil Ind. e Com. de Comp. Ltda.	80,00	80,00
Positivo S+ Soluções em TI S.A. (i)	100,00	100,00
Investidas da Positivo S+ Soluções em TI S.A.		
Algar Tech S.A. de C.V. "Algar México"	100,00	100,00
Algar Tecnologia S.A.S. "Algar Colômbia"	100,00	100,00
Algar TI Consultoria S.A., Sucursal Argentina	100,00	100,00

(i) Aquisição de Controladas

Em 31 de maio de 2024, a Companhia concluiu, através de sua controlada direta, Positivo Smart Tecnologia Ltda., a aquisição da totalidade das ações da Positivo S+ Soluções em T.I. S.A. (anteriormente denominada Algar T.I. Consultoria S.A.), incluindo suas subsidiárias no exterior: Algar Tech S.A. de C.V. "Algar México", Algar Tecnologia S.A.S. "Algar Colômbia" e Algar TI Consultoria S.A., Sucursal Argentina "Algar Argentina", todas atuantes nas atividades de serviços gerenciais de tecnologia da informação, incluindo gestão de infraestrutura de T.I., gerenciamento de nuvem e segurança da informação.

O preço de aquisição, sujeito aos ajustes de contrato, é de R\$235.000, sendo R\$190.000 (R\$159.123, líquido do saldo de caixa e equivalentes de caixa adquiridos) pagos na data da aquisição e preço complementar (earn-out) de R\$45.000, a ser liquidado em parcela única, corrigida pela variação do CDI a partir da data de fechamento, até a data do seu pagamento em 31 de maio de 2025. O pagamento da parcela complementar (earn-out) estava condicionado ao atingimento pela adquirida, de receita líquida recorrente no exercício de 2024 de R\$345.550, considerando suas demonstrações financeiras consolidadas. Com base nos critérios estabelecidos, a adquirida apresentou receita líquida recorrente superior ao mínimo estabelecido, sendo, portanto, devida a parcela complementar.

A Companhia possui ainda, saldo a pagar no montante de R\$16.000 referente ao caixa mínimo mantido na adquirida pela vendedora, definido nos termos da cláusula 5.2(vi) do contrato de compra e venda. O pagamento do caixa mínimo ocorrerá na mesma data do vencimento do preço complementar (earn-out), corrigido pela variação do CDI a partir da data de fechamento.

Os valores preliminares reconhecidos relacionados aos ativos adquiridos e passivos assumidos identificáveis na data de aquisição estão demonstrados na tabela a seguir:

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas

Notas Explicativas

Saldos em 31 de maio de 2024 - Consolidado			
Ativos Reconhecidos		Passivos Assumidos	
Circulante		Circulante	
Caixa e equivalente caixa	30.877	Fornecedores	8.924
Contas a receber	126.166	Obrigações trabalhistas	48.886
Tributos a recuperar	20.495	Obrigações tributárias	10.150
Outros ativos	9.866	Outras obrigações	2.620
	187.404		70.580
Não circulante		Não circulante	
Tributos diferidos	371	Tributos diferidos	10.595
Tributos a recuperar	3.161	Provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	13.150
Outros ativos	2.268	Outras obrigações	4.758
Imobilizado	10.477		28.503
Intangível	10.609		
	26.886		
Total do ativo	214.290	Total do passivo	99.083

A tabela a seguir resume a alocação do preço de aquisição com base no laudo de avaliação que está sendo elaborado por empresa independente:

Alocação do preço de aquisição	
Valor Contábil	
Ativos reconhecidos	214.290
Passivos assumidos	(99.083)
Patrimônio Líquido	115.207
Mais valia	(i)
Carteira de clientes	51.603
Contrato de não competição	1.094
Direito de uso - Marca	2.603
Mais valia	55.300
Patrimônio Líquido ajustado	170.507
Valor pago à vista	190.000
Saldo remanescente	45.000
Preço de aquisição	235.000
Caixa mínimo aquisição	16.000
Valor total da transação	251.000
Ágio	80.493

Na operação foi gerado ágio preliminar fundamentado nos benefícios econômicos futuros oriundos das sinergias decorrentes da aquisição e mais valia referente aos ativos da adquirida nos valores de R\$80.493 e R\$55.300, respectivamente. A taxa de desconto utilizada para mensuração dos fluxos de caixa resultantes da aquisição foi de 20,54%.

(i) Mais valia de ativos

Carteira de clientes - Tem origem no relacionamento da adquirida com sua clientela. Essa relação representa uma fonte de renda estável e recorrente.

Contrato de não competição – No contrato de aquisição foi identificada cláusula de não concorrência que impede os antigos sócios de desenvolverem ou se afiliarem a uma operação no mesmo segmento da empresa adquirida.

Direito de uso – Benefícios econômicos proveniente da utilização da marca “Algar” no Brasil e América Latina.

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos significativos adquiridos foram as seguintes:

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas

Notas Explicativas

Contas a Receber: Os valores a receber de clientes serão realizáveis no curto prazo, dessa forma, o valor reconhecido na adquirida na data de aquisição está muito próximo do seu valor justo.

Imobilizado: O imobilizado foi reconhecido por seu valor justo estimado, deduzido de depreciação e perdas por redução ao valor recuperável acumuladas, se aplicável. O ativo imobilizado compreende substancialmente, equipamentos de processamentos de dados (Hardware), utilizados nas atividades administrativas e comerciais. Administração entende que vida útil estimada definida para os bens está adequada. Os ativos de direito de uso respeitam os prazos contratuais, período pelo qual a adquirida irá se beneficiar dos benefícios econômicos dos ativos que deram origem aos contratos.

Intangível: Os ativos intangíveis adquiridos na combinação de negócios foram reconhecidos e inicialmente registrados pelo seu valor justo estimado na data da aquisição, o qual é equivalente ao seu custo, deduzidos da amortização e das perdas por redução ao valor recuperável acumuladas, quando aplicável.

b) Empreendimentos controlados em conjunto (*joint ventures*)

Empreendimento controlado em conjunto é a entidade sobre a qual a Companhia tem controle compartilhado com uma ou mais partes. O empreendimento controlado em conjunto é contabilizado pelo método de equivalência patrimonial e é, inicialmente, reconhecido pelo seu valor de custo. A participação nos lucros ou prejuízos é reconhecida na demonstração do resultado e a participação nas mutações das reservas é reconhecida nas reservas da Companhia. Quando a participação da Companhia nas perdas de um empreendimento controlado em conjunto for igual ou superior ao valor contábil do investimento, incluindo quaisquer outros recebíveis, a Companhia não reconhece perdas adicionais, a menos que tenha incorrido em obrigações ou efetuado pagamentos em nome da *joint venture*.

Os ganhos não realizados das operações entre a Companhia e seu empreendimento controlado em conjunto são eliminados na proporção da participação da Companhia. As perdas não realizadas também são eliminadas, a menos que a operação forneça evidências de uma perda (*impairment*) do ativo transferido. As políticas contábeis da joint venture são alteradas, quando necessário, para assegurar consistência com as políticas adotadas pela Companhia.

	Participação %	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Empreendimento controlado em conjunto		
Informática Fueguina S.A.	50,00	50,00
Investida da Positivo Smart Tecnologia Ltda.		
PBG Rwanda Limited.	50,00	50,00
Investida da Crounal S.A.		
PBG Uruguay S.A.	50,00	50,00

c) Coligadas

Uma Coligada é uma entidade sobre a qual a Companhia possui influência significativa e que não se configura como uma controlada nem uma participação em uma joint venture. Influência significativa é o poder de participar nas decisões sobre as políticas financeiras e operacionais da investida, sem exercer controle individual ou conjunto sobre essas políticas.

Os resultados e os ativos e passivos de coligadas são incorporados nestas informações financeiras pelo método de equivalência patrimonial, exceto quando o investimento é classificado como mantido para venda, caso em que ele é contabilizado de acordo com a IFRS 5 (CPC 31).

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas

Notas Explicativas

De acordo com o método de equivalência patrimonial, um investimento em uma coligada é reconhecido inicialmente no balanço patrimonial consolidado ao custo e ajustado em seguida para reconhecer a participação da Companhia no resultado e em outros resultados abrangentes da coligada.

	Participação %			
	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Coligadas				
Hi Technologies Holding Ltd.	24,81	24,81	43,33	43,33
Desenvolve Amazônia -Fundo de Invest. Partic. em Empresas Emergentes	39,65	46,51	49,41	57,05
Inova IV Fundo de Invest. Partic. em Empresas Emergentes	18,17	19,90	25,83	28,37
Inova XII Fundo de Invest. Partic. em Empresas Emergentes	35,46	32,94	35,46	32,94
Inova IX Fundo de Invest. Partic. Capital Semente Govetech Brasil Fundo de Invest. em Partic. Capital Semente	9,09	10,00	9,09	10,00
WE Empreend. Feminino Fundo de Invest. em Partic. - Capital Semente	39,56	47,56	39,56	47,56
Investida da Hi Technologies Holding Ltd.				
Hi Technologies S.A.	24,81	24,81	43,33	43,33

d) Outros investimentos

A Companhia não tem influência significativa nestes investimentos, os quais foram mensurados a valor justo por meio do resultado:

	Participação %	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Outros investimentos - Positivo Tecn. Fundo de Invest. em Partic. em Emp. Emergentes		
Tech Inovações Tecnológ. para a Agrop. S.A.	19,19	19,19
Agrosmart S.A.	11,06	11,06
Ambar Living S.A.	11,40	11,40
Business Global Consult. Em Agroneg. Ltda	13,51	13,51
Pharmalog S.A.	25,59	25,59
Encontre Um Nerd S.A.	23,90	23,90
Mundo Maker Educação Ltda	20,00	20,00
Communy Serviços em Tecnologia da Informação Ltda	15,33	15,33
Earth Renewable Technologies BR Ltda.	10,33	10,33
MAX.IA Education S.A.	14,28	14,28
Cervello Informática Ltda.	27,03	27,03
Almaden Brasil Ltda.	35,51	35,51

2.3. Novas normas e interpretações

Normas e interpretações efetivas para o exercício iniciado em 1º de janeiro de 2025 não foram adotadas antecipadamente na preparação das demonstrações financeiras, individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024, também não impactaram a preparação destas informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas.

Adicionalmente, a Companhia está acompanhando discussões referentes novas normas, revisões e interpretações em andamento pelo IASB, até o momento não identificou impacto significativo nas informações financeiras individuais e consolidadas, não tendo adotado nenhuma antecipadamente. Adicionalmente, listamos as novas normas e interpretações que não foram divulgadas nas demonstrações financeiras, individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024 e que também ainda não entraram em vigor.

- IFRS 18 – Apresentação e Divulgações nas demonstrações Financeiras. Estas alterações são aplicáveis para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027.

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas

Notas Explicativas

- IFRS 19 – Subsidiárias sem responsabilidade pública – Divulgações. Estas alterações são aplicáveis para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027.

3. PRINCIPAIS JULGAMENTOS CONTÁBEIS E FONTES DE INCERTEZA NAS ESTIMATIVAS

Estimativas e premissas são continuamente revistas, e tais revisões são reconhecidas nos períodos em que são revisadas e em quaisquer períodos futuros afetados. Ativos e passivos sujeitos a estimativas e premissas incluem: mensuração do valor justo de ativos e passivos, perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa, realização dos estoques, benefícios fiscais, vida útil dos bens do ativo imobilizado, intangível e prazo dos contratos de arrendamento, provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis e provisões.

As estimativas e os julgamentos contábeis críticos utilizados na preparação das presentes informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, são os mesmos descritos na nota nº 3 das demonstrações financeiras anuais da Companhia de 31 de dezembro de 2024. Não ocorreram alterações significativas na natureza dos saldos contábeis e nas políticas da Companhia.

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Bancos	40.901	62.366	63.846	90.845
Aplicações financeiras atreladas ao Certificado de Depósito Interbancário - CDI	304.051	355.989	401.555	476.084
	344.952	418.355	465.401	566.929

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, as aplicações financeiras da Companhia correspondem substancialmente a operações compromissadas e de Certificado de Depósito Bancário – CDB com títulos privados, em moeda nacional, sendo remuneradas em média de 97,35% (97,88% em dezembro de 2024) da variação do Certificado de Depósito Interbancário – CDI, sendo prontamente conversíveis em um valor conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

5. CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
A vencer	325.561	370.986	917.370	952.792
Vencidos até 30 dias	11.362	58.249	13.942	61.086
Vencidos de 31 a 60 dias	18.316	20.126	21.680	21.363
Vencidos de 61 a 90 dias	7.553	3.768	7.607	4.989
Vencidos de 91 a 180 dias	23.465	7.315	24.125	9.243
Vencidos de 181 a 360 dias	6.827	12.148	8.761	13.991
Vencidos há mais de 361 dias	108.855	101.186	117.352	108.966
(-) Provisão para perda de créditos esperadas	(107.578)	(107.394)	(117.254)	(116.930)
(-) Ajuste a valor presente	(3.739)	(5.469)	(8.924)	(9.471)
	390.622	460.915	984.659	1.046.029
Parcela no circulante	386.564	456.604	801.482	860.937
Parcela no não circulante	4.058	4.311	183.177	185.092

A Companhia avalia a necessidade de provisão para perdas esperadas de créditos, substancialmente, através de análises prospectivas de sua carteira de ativos, considerando se há dificuldade financeira relevante do devedor, mudanças adversas nas condições econômicas que se correlacionam com as inadimplências, e na experiência de inadimplência passada do devedor.

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas

Notas Explicativas

Abaixo apresentamos a movimentação da provisão para perdas de créditos esperada no período:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Saldo inicial	(107.394)	(114.831)	(116.930)	(118.058)
Perdas reconhecidas	-	50	-	50
Reversão (constituição) de provisão para perdas de crédito esperadas	(184)	7.387	(324)	1.078
Saldo final	(107.578)	(107.394)	(117.254)	(116.930)

Destaca-se ainda, a concentração dos recebíveis em poucos clientes: os 20 maiores clientes da Companhia representam cerca de 48% do montante a receber em 31 de março de 2025 (cerca de 57% em 31 de dezembro de 2024).

O período médio de recebimento é de 109 dias (100 dias em 31 de dezembro de 2024). Em vendas a órgãos públicos o prazo pode chegar até 180 dias.

A Companhia possui carteira de recebíveis com características específicas de acordo com cada segmento, principalmente os decorrentes de vendas às instituições públicas cujos recebimentos dependem de processos internos de aprovação dos pagamentos pelos referidos órgãos. Historicamente, atrasos no processo de recebimento são uma característica comum nesse segmento de vendas, previsto pela Administração dentro de sua estratégia de negócios, e não trouxe perdas relevantes para a Companhia. Portanto, os saldos vencidos de órgãos públicos não representam neste momento risco relevante de perda no recebimento desses créditos, por esse motivo, a provisão foi constituída somente para casos em que há perspectiva de perda por parte da Companhia. O montante de títulos vencidos acima de 90 dias de órgãos públicos em 31 de março de 2025 é de R\$34.528 (R\$21.413 em 31 de dezembro de 2024).

O ajuste a valor presente das contas a receber é calculado para demonstrar o valor presente de um fluxo de caixa futuro. A Companhia considera o prazo de pagamento de cada transação a prazo, e calcula o desconto desta transação utilizando a taxa do CDI como referência, a qual em 31 de março de 2025 foi 0,8784% (0,9371% em 31 de dezembro de 2024).

6. ESTOQUES

		Controladora		Consolidado	
		31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Matérias-primas		601.352	520.863	797.439	674.041
Produtos acabados		273.750	288.964	334.533	343.114
Importações em andamento	(a)	40.382	142.322	63.230	182.172
Adiantamentos a fornecedores		23.098	27.478	28.605	33.933
Provisão para perdas com estoques	(b)	(101.279)	(102.673)	(136.105)	(137.014)
		837.303	876.954	1.087.702	1.096.246

a) Importações em andamento são insumos adquiridos de fornecedores estrangeiros que, na data do encerramento dessas informações financeiras, já haviam sido embarcados pelos fornecedores, entretanto, encontravam-se em trânsito e estavam sob a responsabilidade e controle da Companhia.

b) A provisão para perdas com estoques é realizada com base na avaliação das matérias-primas, estoques de revendas e produtos acabados que não possuem expectativa clara de utilização e venda ou em decorrência de eventual redução em seu valor recuperável por obsolescência. A base principal dessa avaliação é a perspectiva de realização dos estoques, segregando aqueles destinados à produção daqueles destinados à assistência técnica.

A Administração estima que os estoques sejam realizados em um período inferior a doze meses.

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas
Notas Explicativas

No trimestre findo em 31 de março de 2025, as matérias-primas, os materiais de consumo e as variações no saldo de estoques de produtos em elaboração e produtos acabados incluídos no 'Custo dos produtos vendidos e serviços prestados' totalizaram R\$378.055 (R\$733.303 em 31 de março de 2024) e R\$403.498 (R\$707.850 em 31 de março de 2024), nas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, respectivamente, conforme apresentado na nota explicativa nº 23.

7. IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR

		Controladora		Consolidado	
		31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
ICMS	(a)	82.112	79.972	88.120	87.650
IPI		16.236	37.205	16.273	37.256
PIS E COFINS		88.737	86.724	102.113	98.707
Crédito Financeiro Lei 13.969/2019	(b)	419.936	450.404	421.837	451.761
Contribuição social	(c)	40.836	41.187	45.342	45.059
Imposto de renda	(c)	92.826	90.124	100.481	96.271
Outros impostos a recuperar		12.269	12.268	20.949	25.815
		752.952	797.884	795.115	842.519
Parcela no circulante		245.452	260.642	283.686	301.400
Parcela no não circulante		507.500	537.242	511.429	541.119

a) ICMS

A Companhia utiliza os seguintes benefícios de Impostos Sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS:

(i) Lei do Estado do Paraná nº 13.214/2001 e referendada pela Lei Estadual nº 15.542/2007, que estabelece redução para 7% na carga tributária dos produtos de informática para vendas dentro do Estado;

(ii) Decreto do Estado do Paraná nº 1.922/2011 (e alterações posteriores), que concede crédito presumido do ICMS equivalente ao saldo devedor apurado nas operações de saída, resultando em carga tributária de 0% para os produtos discriminados no art. 1º, nas condições que especifica;

(iii) Decreto do Estado do Amazonas nº 47.727/2023, que sucede o Decreto nº 23.994/2003, e concede benefícios fiscais como o diferimento do lançamento do ICMS incidente sobre a operação de importação de matérias-primas e insumos destinados à produção, crédito presumido de ICMS na compra de matéria-prima e insumos de origem nacional, crédito estímulo de ICMS equivalente ao saldo devedor apurado nas vendas de bens de informática e automação e terminais portáteis de telefonia celular produzidos pelo próprio estabelecimento dentro da ZFM – Zona Franca de Manaus;

(iv) Decreto do Estado da Bahia nº 4.316/1995 (e alterações posteriores), que concede crédito presumido do ICMS equivalente ao saldo devedor apurado nas operações de saída com produtos de informática, elétricos, de eletrônica, de eletroeletrônica e de telecomunicações, resultando em carga tributária de 0%, bem como créditos presumidos parciais aplicáveis na revenda desses mesmos tipos de produtos quando importados diretamente do exterior, nas condições que especifica;

(v) Lei do Estado do Espírito Santo nº 10.568/2016, que concede benefício fiscal de ICMS que resulta em carga tributária de 1,1% na revenda de produtos de fabricação nacional para adquirentes localizados fora do território capixaba;

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas
Notas Explicativas

Como resultado da fruição dos benefícios fiscais acima mencionados, no trimestre findo em 31 de março de 2025 a Companhia registrou, nas informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, os montantes de R\$57.498 (R\$118.751 em 31 de março de 2024) e R\$55.016 (R\$117.935 em 31 de março de 2024), respectivamente, relativos à subvenção para investimento, na conta de deduções sobre venda - Impostos sobre vendas, referente à venda de produtos industrializados (conforme nota explicativa nº 22) e manteve os valores de R\$18.098 (R\$15.770 em 31 de dezembro de 2024) e R\$24.271 (R\$21.404 em 31 de dezembro de 2024) no passivo, sob a rubrica de receita diferida, nas informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, respectivamente. O valor registrado no passivo será apropriado ao resultado em função da amortização dos ativos relacionados e cumprimento de obrigações exigidas em contrapartida ao referido benefício fiscal, conforme previsto nas normas preconizadas no Pronunciamento Técnico CPC 7 / IAS 20 e divulgado na nota explicativa nº 12.a. O prazo do referido benefício fiscal é indeterminado.

Realização dos créditos fiscais - ICMS

Os créditos tributários têm sua realização baseada nas reestruturações societárias ocorridas em 2015, com a incorporação da controlada Positivo da Amazônia Ltda. e de mudanças ocorridas nas legislações Federal e Estadual. Essas mudanças trouxeram duas consequências nas operações: a primeira foi reduzir a geração de créditos tributários, e a segunda foi a geração de débitos fiscais que permitirão a utilização dos créditos tributários acumulados. Para a realização de ICMS, além das mudanças mencionadas acima, novos projetos auxiliarão na realização destes créditos, que gerarão débitos de ICMS no ano corrente e nos próximos períodos.

b) Crédito Financeiro Lei 13.969/2019

Com as alterações promovidas pela Lei nº 13.969/2019, as alíquotas do Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI) passaram a ser tributadas integralmente, ou seja, as reduções nas alíquotas do IPI para os produtos enquadrados na Lei 8.248/1991 ("Lei da Informática") deixaram de ser aplicadas e foi instituído um sistema de créditos financeiros, convertidos em créditos federais, obtidos através de um multiplicador sobre o investimento em Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I) realizados pelas indústrias de bens de informática e que terá vigência até 31 de dezembro de 2029.

Em decorrência do benefício fiscal acima mencionado, a Companhia reconheceu no resultado do trimestre findo em 31 de março de 2025, no grupo de outras receitas (despesas) operacionais líquidas, o montante de R\$12.478 (R\$53.553 em 31 de março de 2024) nas informações financeiras individuais, e R\$12.751 (R\$53.991 em 31 de março de 2024) nas informações financeiras consolidadas.

O crédito financeiro pode ser compensado com débitos próprios, vincendos ou vencidos, relativos a tributos e contribuições federais.

Realização dos créditos fiscais – (IPI, PIS e COFINS e Crédito Financeiro)

A análise de realização dos créditos tributários dos tributos federais, IPI e Crédito Financeiro, se baseou na execução do plano de negócios da Companhia para os próximos períodos, considerando as vendas pelas principais plantas da Companhia e o mix de produtos que serão comercializados, que resultará na geração de débitos tributários e contribuições necessários para a compensação desses créditos em até cinco anos.

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas

Notas Explicativas

c) Imposto de renda e contribuição social

A Companhia apresenta saldos de IRPJ e CSLL a recuperar, originados substancialmente por retenções na fonte em operações de vendas para órgãos públicos e aplicações financeiras.

8. OUTROS CRÉDITOS

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Despesas antecipadas	21.071	22.665	22.846	24.231
Depósitos judiciais	5.176	5.105	5.253	5.193
Despesas financeiras (a)	5.936	7.074	6.136	7.465
Títulos e valores mobiliários - FIDC (b)	4.958	-	4.958	-
Outros	1.435	896	9.112	8.435
	38.576	35.740	48.305	45.324
Parcela circulante	33.618	35.740	40.470	42.683
Parcela não circulante	4.958	-	7.835	2.641

a) Despesas financeiras a apropriar referentes a contratação de carta fiança, cartas de crédito de importação, que serão apropriadas ao resultado de acordo com os respectivos prazos de vigências dos contratos.

b) Montante referente a cota de participação no fundo de investimento em direitos creditórios “Positivo Tecnologia Fundo de Investimento Em Direitos Creditórios - Recebíveis Comerciais De Responsabilidade Limitada”, constituído em 28 de janeiro de 2025.

9. PARTES RELACIONADAS

Natureza dos saldos ativos e passivos:

	Controladora			
	Contas a receber		Contas a pagar	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
<u>Clientes e fornecedores</u>				
Centro de Estudos Sup. Positivo Ltda.	57	57	-	1
Positivo Educacional Ltda.	318	217	194	2
Editora Aprende Brasil Ltda.	273	292	192	191
Gráfica e Editora Posigraf S.A.	346	7	350	363
Rosch Administração de Bens Ltda.	-	-	609	608
Instituto Positivo	173	-	-	-
Crounal S.A.	-	-	332	358
Boreo Indústria de Componentes Ltda.	-	-	214.769	285.707 (a)
Positivo Distribuição e Comércio Ltda.	114.169	112.251 (a)	-	-
ACC Brasil Ind. e Com. de Computadores Ltda	147	198 (a)	-	-
Positivo S+ Soluções em TI S.A.	252	1.314	-	-
SC Indústria de Equip. Eletrônicos Ltda.	22.588	20.454 (a)	-	-
	138.323	134.790	216.446	287.230
<u>Demais contas a receber e a pagar</u>				
Positivo Smart Tecnologia Ltda.	28.142	23.262 (b)	-	-
Boreo Com. de Equipamentos Ltda	-	- (b)	2.737	2.737 (b)
PBG Uruguay S.A.	11.677	12.508 (c)	-	-
	39.819	35.770	2.737	2.737
TOTAL	178.142	170.560	219.183	289.967

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas

Notas Explicativas

	Consolidado			
	Contas a receber		Contas a pagar	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Cientes e fornecedores				
Centro de Estudos Sup. Positivo Ltda.	57	57	-	1
Positivo Educacional Ltda.	318	217	194	2
Editora Aprende Brasil Ltda.	273	292	192	191
Gráfica e Editora Posigraf S.A.	346	11	381	403
Instituto Positivo	173	-	-	-
Rosch Administração de Bens Ltda .	-	-	609	608
Informática Figueira S.A.	6.228	6.715 (a)	-	-
	7.395	7.292	1.376	1.205
Demais contas a receber e a pagar				
PBG Uruguay S.A.	21.613	18.888 (c)	-	-
Não controladores ACC Brasil Ind E Com.	1.062	857 (d)	-	-
	22.675	19.745	-	-
TOTAL	30.070	27.037	1.376	1.205

Transações comerciais:

	Controladora			
	Vendas e serviços		Compras e serviços	
	31 de março de 2025	31 de março de 2024	31 de março de 2025	31 de março de 2024
Centro de Estudos Sup. Positivo Ltda.	-	-	2	19
Positivo Educacional Ltda.	145	347	256	255
Gráfica e Editora Posigraf S.A.	342	184	79	-
Rosch Administração de Bens Ltda .	-	-	1.826	1.826
Instituto Positivo	173	97	-	-
Boreo Indústria de Componentes Ltda.	2.493	374 (a)	125.230	339.781 (a)
Positivo Distribuição e Comércio Ltda.	53.031	31.449 (a)	-	2 (a)
ACC Brasil Ind. e Com. de Computadores Ltda	417	1.842 (a)	85	378 (a)
Positivo S+ Soluções em TI S.A.	258	-	142	-
SC Indústria de Equip. Eletrônicos Ltda.	2.072	2.962 (a)	-	-
Almaden Brasil Ltda.	-	-	201	-
Cervello Informática Ltda.	-	-	71	-
Mundo Maker Educação Ltda	-	-	11	-
	58.931	37.255	127.903	342.261
	Consolidado			
	Vendas e serviços		Compras e serviços	
	31 de março de 2025	31 de março de 2024	31 de março de 2025	31 de março de 2024
Centro de Estudos Sup. Positivo Ltda.	-	-	2	19
Positivo Educacional Ltda.	145	347	256	255
Gráfica e Editora Posigraf S.A.	342	184	88	-
Instituto Positivo	173	97	-	-
Rosch Administração de Bens Ltda .	-	-	1.826	1.826
Almaden Brasil Ltda.	-	-	201	-
Cervello Informática Ltda.	-	-	71	-
Mundo Maker Educação Ltda	-	-	11	-
	660	628	2.455	2.100

As transações entre partes relacionadas acontecem com preços e prazos pactuados entre as partes.

a) Compra e venda de insumos e produtos acabados: a Companhia e suas controladas realizam compras e vendas para suas controladas e controladas em conjunto para utilização no processo produtivo e revenda, no curso normal das operações.

b) A Companhia mantém operação de conta corrente com a Positivo Smart Tecnologia Ltda. e Boreo Comércio de Equipamentos Ltda.. Essas operações decorrem de necessidades pontuais de caixa, sem prazo previsto para liquidação.

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas

Notas Explicativas

- c) Em 31 de março de 2025 a Companhia possui saldo a receber com a PBG Uruguai S.A. no montante atualizado de R\$11.677, referente a contrato de mútuo firmado entre as partes. Adicionalmente, a controlada Crounal S.A., possui o montante de R\$9.936 a receber com a mesma investida, sendo R\$5.914 referente a dividendos declarados e não pagos e R\$4.022 referente a operações de conta corrente entre as empresas..
- d) Saldo decorrente de distribuições antecipadas de lucros realizadas aos acionistas não controladores da ACC Brasil Ind. e Com. de Computadores Ltda.

Remuneração dos Administradores

O montante reconhecido no trimestre findo em 31 de março de 2025, como remuneração dos administradores, foi de R\$2.704 (R\$2.679 em 31 de março de 2024), referente aos benefícios de curto e longo prazo.

10. INVESTIMENTOS

Investimentos - Controladora

Controladora						
Equivalência patrimonial						
		Saldo em	Resultado das	Mais valia	Ajuste de	Saldo em
		31/12/2024	investidas	(amortização)	avaliação	31/03/2025
					patrimonial	
Controladas diretas (a)						
Positivo Smart Tecnologia Ltda.	(i)	99.365	(3.505)	-	(1.325)	94.535
Crounal S.A.	(ii)	108.899	(530)	-	(7.916)	100.453
Portal Mundo Positivo Ltda.		-	-	-	-	-
Positivo Argentina S.R.L.	(iii)	5.835	938	-	(674)	6.099
Positivo Distribuição e Comércio Ltda.	(iv)	193.211	10.885	-	-	204.096
Positivo Tecn. Fundo de Invest. em Partic. em Emp. Emergentes	(v)	144.808	-	-	-	144.808
Boreo Industria de Componentes Ltda.	(vi)	362.457	7.771	-	-	370.228
SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda	(vii)	14.618	(3.316)	(175)	-	11.127
		929.193	12.243	(175)	(9.915)	931.346
Coligadas (b)						
Hi Technologies Holding Ltd	(i)	5.787	-	-	-	5.787
Desenvolve Amazônia -Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	(ii)	17.860	165	-	-	18.025
Inova IV Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	(iii)	14.430	119	-	-	14.549
Inova XII Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	(iii)	9.956	60	-	-	10.016
Govetech Brasil Fundo de Invest. em Partic. Capital Semente	(iv)	19.575	47	-	-	19.622
WE Empreendedorismo Feminino Fundo de Partic. Invest.	(v)	3.647	-	-	-	3.647
Inova IX Fundo de Invest. Partic. Capital Semente	(vi)	1.585	6	-	-	1.591
		72.840	397	-	-	73.237
Total de investimentos		1.002.033	12.640	(175)	(9.915)	1.004.583

Controladora						
Equivalência patrimonial						
		Saldo em	Aumento de	Resultado das	Mais valia	Ajuste de
		31/12/2023	capital	investidas	(amortização)	avaliação
						patrimonial
		31/12/2024				
Controladas diretas (a)						
Positivo Smart Tecnologia Ltda.		88.139	-	8.958	-	2.268
Crounal S.A.		87.535	-	(2.703)	-	24.067
Portal Mundo Positivo Ltda.		685	-	(148)	-	-
Positivo Argentina S.R.L.		342	-	5.382	-	111
Positivo Distribuição e Comércio Ltda.		112.981	65.000	15.230	-	-
Positivo Tecn. Fundo de Invest. em Partic. em Emp. Emergentes		129.882	15.000	(74)	-	-
Boreo Industria de Componentes Ltda.		222.626	-	139.831	-	-
SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda		24.395	4.687	(13.762)	(702)	-
		666.585	84.687	152.714	(702)	26.446
						929.193
Coligadas (b)						
Hi Technologies Holding Ltd		7.852	-	(2.065)	-	-
Desenvolve Amazônia -Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes		18.480	-	(620)	-	-
Inova IV Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes		11.258	2.402	770	-	-
Inova XII Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes		10.018	-	(62)	-	-
Govetech Brasil Fundo de Invest. em Partic. Capital Semente		19.455	-	120	-	-
WE Empreendedorismo Feminino Fundo de Partic. Invest.		3.622	-	25	-	-
Inova IX Fundo de Invest. Partic. Capital Semente		1.533	-	52	-	-
		72.218	2.402	(1.780)	-	-
						72.840
Total de investimentos		738.803	87.089	150.934	(702)	26.446
						1.002.033

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas

Notas Explicativas

Investimentos – Consolidado

		Consolidado				
		Saldo em 31/12/2024	Aporte de capital	Resultado de equivalência patrimonial	Ajuste de avaliação patrimonial	Saldo em 31/03/2025
Coligadas (b)						
Hi Technologies Holding Ltd	(i)	59.534	-	-	-	59.534
Desenvolve Amazônia -Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	(ii)	21.904	-	206	-	22.110
Inova IV Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	(iii)	20.523	-	169	-	20.692
Inova XII Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	(iii)	9.956	-	60	-	10.016
Govetech Brasil Fundo de Invest. em Partic. Capital Semente	(iv)	19.575	-	47	-	19.622
WE Empreendedorismo Feminino Fundo de Partic. Invest.	(v)	3.647	-	-	-	3.647
Inova IX Fundo de Invest. Partic. Capital Semente	(vi)	1.585	-	6	-	1.591
		136.724	-	488	-	137.212

Empreendimento controlado em conjunto (c)

PBG Uruguay S.A.	(i)	30.826	-	(349)	(2.234)	28.243
		30.826		(349)	(2.234)	28.243

Outros investimentos (d)

Tech Inovações Tecnológ. para a Agrop. S.A.	(i)	6.445	-	-	-	6.445
Agrosmart S.A.	(ii)	15.753	-	-	-	15.753
Pharmalog S.A.	(iii)	6.270	-	-	-	6.270
Encontre Um Nerd S.A. (Eunerd)	(iv)	2.310	-	-	-	2.310
Mundo Maker Educação Ltda	(v)	4.937	-	-	-	4.937
Communy Serviços em Tecnologia da Informação Ltda	(vi)	2.266	-	-	-	2.266
Earth Renewable Technologies BR Ltda.	(vii)	38.388	-	-	-	38.388
MAX.IA Education S.A.	(viii)	6.191	-	-	-	6.191
Cervello Informática Ltda.	(ix)	3.100	3.100	-	-	6.200
Almaden Brasil Ltda.	(x)	3.560	3.500	-	-	7.060
		89.220	6.600	-	-	95.820
		256.770	6.600	139	(2.234)	261.275

	Consolidado						
	Saldo em 31/12/2023	Aporte de capital	Resultado de equivalência patrimonial	Valor justo	Ajuste de avaliação patrimonial	Saldo em 31/12/2024	
Coligadas (b)							
Hi Technologies Holding Ltd	(i)	54.548	7.322	(2.065)	(271)	-	59.534
Desenvolve Amazônia -Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	(ii)	22.664	-	(760)	-	-	21.904
Inova IV Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	(iii)	16.051	3.374	1.098	-	-	20.523
Inova XII Fundo de Invest. Partic. em Empresas emergentes	(iii)	10.018	-	(62)	-	-	9.956
Govetech Brasil Fundo de Invest. em Partic. Capital Semente	(iv)	19.455	-	120	-	-	19.575
WE Empreendedorismo Feminino Fundo de Partic. Invest.	(v)	3.622	-	25	-	-	3.647
Inova IX Fundo de Invest. Partic. Capital Semente	(vi)	1.533	-	52	-	-	1.585
		127.891	10.696	(1.592)	(271)	-	136.724

Empreendimento controlado em conjunto (c)

PBG Uruguay S.A.	(i)	29.553	-	(6.073)	-	7.346	30.826
		29.553		(6.073)	-	7.346	30.826

Outros investimentos (d)

Tech Inovações Tecnológ. para a Agrop. S.A.	(i)	4.601	-	-	1.844	-	6.445
Agrosmart S.A.	(ii)	13.450	900	-	1.403	-	15.753
Pharmalog S.A.	(iii)	7.755	-	-	(1.485)	-	6.270
Encontre Um Nerd S.A. (Eunerd)	(iv)	2.155	-	-	155	-	2.310
Mundo Maker Educação Ltda	(v)	3.799	-	-	1.138	-	4.937
Communy Serviços em Tecnologia da Informação Ltda	(vi)	2.001	-	-	265	-	2.266
Earth Renewable Technologies BR Ltda.	(vii)	30.690	-	-	7.698	-	38.388
MAX.IA Education S.A.	(viii)	5.074	-	-	1.117	-	6.191
Logbank Instituição De Pagamentos		-	5.000	-	(5.000)	-	-
Cervello Informática Ltda.	(ix)	-	3.100	-	-	-	3.100
Almaden Brasil Ltda.	(x)	-	3.500	-	60	-	3.560
		69.525	12.500	-	7.195	-	89.220
		226.969	23.196	(7.665)	6.924	7.346	256.770

(a) Controladas diretas e indiretas

A participação em controladas (diretas e indiretas) esta demonstrada na nota explicativa nº 2.2 (a).

A participação da Companhia nos ativos, passivos, patrimônios líquidos e resultados nas controladas diretas e indiretas, todas de capital fechado, são conforme segue:

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas

Notas Explicativas

		Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro líquido (prejuízo)
31 de março de 2025						
Positivo Smart Tecnologia Ltda.	(i)	391.699	297.164	94.535	-	(3.505)
Crounal S.A.	(ii)	102.777	2.324	100.453	39	(530)
Positivo Argentina S.R.L.	(iii)	23.518	17.419	6.099	522	938
Positivo Distribuição e Comércio Ltda.	(iv)	369.544	165.448	204.096	82.498	10.885
Positivo Tecn. Fundo de Invest. em Partic. em Emp. Emergentes	(v)	144.808	-	144.808	-	-
Boreo Indústria de Componentes Ltda.	(vi)	548.476	178.248	370.228	122.114	7.771
SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda	(vii)	29.634	36.807	(7.173)	8.942	(3.316)
ACC Brasil Ind. e Com. de Comp. Ltda. (Controlada indireta)	(viii)	95.182	23.090	72.092	119.663	3.559
Positivo S+ Soluções em TI S.A. (Controlada indireta)	(ix)	239.782	107.159	132.623	118.423	3.696
Boreo Comércio de Equipamentos Ltda. (Controlada indireta)		2.774	12.020	(9.246)	-	(2)
31 de dezembro de 2024						
Positivo Smart Tecnologia Ltda.	(i)	371.855	272.490	99.365	-	8.958
Crounal S.A.	(ii)	120.918	12.019	108.899	33.960	(2.703)
Portal Mundo Positivo Ltda.		-	-	-	-	(148)
Positivo Argentina S.R.L.	(iii)	26.278	20.443	5.835	34.696	5.382
Positivo Distribuição e Comércio Ltda.	(iv)	358.780	165.569	193.211	216.115	15.230
Positivo Tecn. Fundo de Invest. em Partic. em Emp. Emergentes	(v)	152.513	7.705	144.808	-	(74)
Boreo Indústria de Componentes Ltda.	(vi)	581.673	219.216	362.457	987.451	139.831
SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda	(vii)	29.408	33.265	(3.857)	32.754	(13.762)
ACC Brasil Ind. e Com. de Comp. Ltda. (Controlada indireta)	(viii)	105.509	36.976	68.533	330.214	18.640
Positivo S+ Soluções em TI S.A. (Controlada indireta)	(ix)	332.230	105.636	226.594	257.657	12.723
Boreo Comércio de Equipamentos Ltda. (Controlada indireta)		2.776	12.020	(9.244)	-	(1.669)

(i) Com sede na cidade de Curitiba – PR, Positivo Smart Tecnologia Ltda. foi constituída em 12 de maio de 2008 e tem como atividade preponderante a participação societária em empresas ou empreendimentos de qualquer natureza.

(ii) Com sede na cidade Montevideo – Uruguai, a Crounal S.A. tem por objetivo social a revenda de componentes eletrônicos, equipamentos de informática, telefonia e comunicação. A moeda funcional dessa controlada é o dólar dos Estados Unidos da América.

(iii) Com sede na cidade de Buenos Aires, a Positivo Argentina S.R.L. tem como atividade principal a fabricação e comercialização de equipamentos médicos, laboratoriais, informática e comunicação. A moeda funcional da controlada é o peso argentino.

(iv) A Positivo Distribuição e Comércio Ltda. tem como atividades principais a distribuição de bens e equipamentos de informática, eletroeletrônicos, equipamentos de telefonia e comunicação. Em 2024, a Companhia realizou integralização de capital social nessa investida, no montante de R\$65.000, utilizando valores de contas a receber que detinha com a controlada.

(v) A Positivo Tecnologia Fundo de Investimento em Participações em Empresas Emergentes tem como objetivo principal a aquisição de participação em outras empresas emergentes de tecnologia. Em dezembro de 2024 a Companhia realizou aporte de capital no montante de R\$15.000.

(vi) Boreo Indústria de Componentes Ltda., tem sede na cidade Manaus – AM, tem como atividade preponderante a fabricação de componentes eletrônicos.

(vii) Em 31 de julho de 2023 a Companhia celebrou contrato de aquisição da totalidade das quotas da SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda., distribuidora de equipamentos e soluções para o segmento de segurança eletrônica no país. Em 2024 a Companhia realizou aportes adicionais que totalizaram o montante de R\$4.687.

(viii) Em 31 de dezembro de 2018, a controlada Positivo Smart Tecnologia Ltda. adquiriu 80% do capital social da ACC Brasil Indústria e Comércio de Computadores Ltda. que tem como atividades principais a produção e comercialização de *storages*, servidores e computadores.

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas
Notas Explicativas

(ix) Positivo S+ Soluções em TI S.A. (anteriormente denominada Algar TI Consultoria S.A.), adquirida pela controlada Positivo Smart Tecnologia Ltda. em 31 de maio de 2024, tem como atividade principal a prestação de serviços gerenciais de tecnologia da informação, incluindo gestão de infraestrutura de T.I., gerenciamento de nuvem e segurança da informação. Maiores detalhes na nota explicativa nº 2.2(a).

(b) Coligadas

A participação em coligadas está demonstrada na nota explicativa nº 2.2 (c).

(i) Holding que controla a Hi Technologies S.A., empresa de tecnologia voltada para área médica, oferecendo serviço especializado de exames laboratoriais através de dispositivos que permitem a realização dos testes de maneira remota.

Nas informações financeiras individuais o investimento é contabilizado pelo método da equivalência patrimonial considerando o percentual de participação da Companhia no capital social. Nas informações financeiras consolidadas, o investimento realizado nessa investida pela controlada Positivo Tecnologia Fundo de Participação em Empresas Emergentes (F.I.P) é avaliado pelo valor justo por meio do resultado (VJR).

Em 06 de novembro de 2024 e 17 de dezembro de 2024, Positivo Tecnologia Fundo de Investimento em Participações em Empresas Emergentes, realizou aportes nessa investida nos montantes de R\$1.800 e R\$5.522 respectivamente, totalizando R\$7.322.

(ii) Desenvolve Amazônia - Fundo de Investimento e Participações em Empresas Emergentes, tem como atividade preponderante o investimento em empresas do setor de tecnologia.

(iii) A Companhia tem participações nos Fundos de Investimentos e Participações em Empresas Emergentes Inova IV e Inova XII, ambos têm como atividade preponderante o investimento em empresas do setor de tecnologia.

Em 2024 a Companhia e sua controlada Boreo Indústria de componentes Ltda. realizaram aportes adicionais no Fundo de Investimentos e Participações em Empresas Emergentes Inova IV, nos montantes de R\$2.402 e R\$972 respectivamente.

(iv) Govetech Brasil Fundo de Invest. em Partic. Capital Semente, tem por objetivo o investimento em empresas que atuam no desenvolvimento e exploração de tecnologias inovadoras aplicáveis na relação entre governo e cidadãos ou empresas com a finalidade de promover a modernização, otimização e transformação digital nos serviços prestados pelos governos.

(v) WE Empreendedorismo Feminino, tem por objetivo investimentos em startups de tecnologia e inovação lideradas por mulheres.

(vi) Inova IX Fundo de Investimento em Participações – Capital Semente, tem como foco investimentos em *Startups* que desenvolvem atividades nos setores de tecnologia voltadas para a quarta revolução industrial (inteligência artificial, internet das coisas, Fintechs, indústria 4.0, entre outras).

Notas Explicativas

(c) Investimentos em Empreendimentos Controlados em Conjunto ("Joint Venture")

A participação em Controladas em conjunto ("Joint Venture") está demonstrada na nota 2.2 (b).

A participação da Companhia no ativo, passivo, patrimônio líquido e resultado nos empreendimentos controlados em conjunto são conforme segue:

		Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Receita líquida	Lucro líquido (prejuízo)
31 de março de 2025						
PBG Uruguay S.A.	(i)	56.121	27.878	28.243	-	(349)
Informática Fuegoína S.A.	(ii)	70.753	90.828	(20.075)	-	(293)
PBG Rwanda Limited	(iii)	267	2.814	(2.547)	-	(29)
31 de dezembro de 2024						
PBG Uruguay S.A.	(i)	61.016	30.190	30.826	22.074	(6.073)
Informática Fuegoína S.A.	(ii)	74.297	95.377	(21.080)	71.774	(3.833)
PBG Rwanda Limited	(iii)	266	2.779	(2.513)	7	(58)

(i) PBG Uruguay S.A., com sede no Uruguai, foi constituída em parceria com o Grupo BGH, tem como moeda funcional o dólar dos Estados Unidos da América. A empresa promove importação e exportação de componentes eletrônicos, equipamentos de informática, celulares e smartphones.

(ii) *Joint Venture* constituída em parceria com a BGH S.A. ("BGH"), que tem por objeto a fabricação e a comercialização de produtos de informática na Argentina.

(iii) PBG Rwanda Limited, com sede em Ruanda, foi constituída em parceria com o Grupo BGH. Tem como atividade preponderante a produção e venda de dispositivos educacionais, equipamentos de informática sob a marca Positivo BGH. A moeda funcional da controlada em conjunto é o franco ruandês.

(d) Outros Investimentos

Investimentos da Positivo Tecnologia Fundo de Participação em Empresas Emergentes (F.I.P).

A participação em outros investimentos está descrita na nota explicativa nº 2.2 (d).

(i) Tech Inovações Tecnológicas para a Agropecuária. S.A. (@Tech), empresa que atua na prestação de serviços tecnológicos por meio de uma plataforma de suporte à agropecuária de corte.

(ii) Agrosmart S.A., empresa que atua na prestação de serviços tecnológicos por meio de uma plataforma de agricultura digital. De outubro a dezembro 2024 o F.I.P. realizou três tranches de aportes nessa investida que totalizaram R\$900.

(iii) A Pharnalog S.A. desenvolve e fornece soluções em monitoramento de transporte para medicamentos termolábeis (sensíveis a ação da temperatura).

(iv) Encontre Um Nerd S.A. (Eunerd), que tem como objeto social a prestação de serviços em tecnologia da informação para empresas com o uso de ferramentas de BPO (*Business Process Outsourcing*) e RPA (*Robot Process Automation*).

(v) Mundo Maker Educação Ltda., empresa que atua no desenvolvimento e comercialização de produtos, sistemas e soluções para a área educacional.

Notas Explicativas

(vi) Communny Serviços em Tecnologia da Informação Ltda, tem como atividades preponderantes a Consultoria e suporte em tecnologia da informação e desenvolvimento de softwares.

(vii) Earth Renewable Technologies BR Ltda, *green tech* que estuda, pesquisa, e desenvolve soluções tecnológicas, renováveis, biodegradáveis e compostáveis para a indústria de plástico.

(viii) MAX.IA Education S.A., desenvolve soluções de tecnologia educacional utilizando a inteligência artificial, possibilitando uma aprendizagem mais inteligente e adaptativa para cada perfil de estudante.

(ix) Em 20 de março de 2025 o F.I.P. realizou aporte referente a segunda tranche de investimento na Cervello Informática Ltda. no montante de R\$3.100 (nos dias 10 de outubro de 2024 e 01 de novembro de 2024, com aportes que totalizaram R\$3.100 referente a primeira tranche). A empresa atua no segmento de tecnologia de informação, focada no desenvolvimento de softwares de processos de negócios, que oferecem soluções modulares para gestão e otimização de processos, atendimento e serviços.

(x) Em 31 de março de 2025 o F.I.P. realizou aporte referente a segunda tranche de investimento na Almaden Brasil Ltda. no montante de R\$3.500 (em 06 novembro de 2024 aporte de R\$3.500 referente a primeira tranche). A empresa atua na área de desenvolvimento de softwares de gestão de ativos e experiência de usuários para médias e grandes empresas com complexidade em devices de tecnologia da informação em modelo SaaS.

Os investimentos realizados pelo F.I.P. representam uma expansão estratégica do portfólio, reforçando o compromisso do Fundo em apoiar empresas inovadoras e com fortes sinergias. A expectativa é que os recursos aportados impulsionem o crescimento dessas *startups* e contribua de forma ativa para a valorização destes ativos.

11. IMOBILIZADO

Controladora						
	31/12/2023	Adições	Transferências	31/12/2024	Adições	31/03/2025
Custo						
Máquinas e equipamentos	42.922	2.149	-	45.071	1.292	46.363
Benfeitorias s/ imóvel locado	18.499	394	-	18.893	67	18.960
Hardware	23.716	6.041	-	29.757	744	30.501
Móveis e utensílios	5.639	300	-	5.939	140	6.079
Instalações industriais	48.983	3.460	507	52.443	72	52.515
Edificações	4.712	584	-	5.296	-	5.296
Direito de uso	(a) 64.293	1.607	-	65.900	-	65.900
Outros imobilizados	913	279	(507)	1.192	443	1.635
	<u>209.677</u>	<u>14.814</u>	<u>-</u>	<u>224.491</u>	<u>2.758</u>	<u>227.249</u>
Depreciação						
Máquinas e equipamentos	(34.713)	(1.357)	-	(36.070)	(355)	(36.425)
Benfeitorias s/ imóvel locado	(15.887)	(523)	-	(16.410)	(131)	(16.541)
Hardware	(11.679)	(4.219)	-	(15.898)	(1.243)	(17.141)
Móveis e utensílios	(3.335)	(392)	-	(3.727)	(104)	(3.831)
Instalações industriais	(21.309)	(4.304)	-	(25.613)	(1.109)	(26.722)
Edificações	(358)	(204)	-	(562)	(53)	(615)
Direito de uso	(a) (35.993)	(9.192)	-	(45.185)	(1.806)	(46.991)
Outros imobilizados	(18)	(2)	-	(20)	(2)	(22)
	<u>(123.292)</u>	<u>(20.193)</u>	<u>-</u>	<u>(143.485)</u>	<u>(4.803)</u>	<u>(148.288)</u>
Valor líquido	<u>86.385</u>	<u>(5.379)</u>	<u>-</u>	<u>81.006</u>	<u>(2.045)</u>	<u>78.961</u>

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas

Notas Explicativas

		Consolidado						
		Aquisição						
		31/12/2023	Controlada	Adições	Transferências	31/12/2024	Adições	31/03/2025
Custo								
Máquinas e equipamentos		94.768	32	3.528	-	98.328	1.407	99.735
Benfeitorias s/ imóvel locado		19.748	430	646	-	20.824	62	20.886
Hardware		28.536	5.181	11.630	-	45.347	854	46.201
Móveis e utensílios		6.931	641	487	-	8.059	147	8.206
Instalações industriais		64.349	-	3.732	507	68.588	75	68.663
Edificações		4.712	170	584	-	5.466	-	5.466
Direito de uso		71.561	2.995	9.931	-	84.487	-	84.487
Outros imobilizados		940	1.028	279	(507)	1.740	564	2.304
		291.545	10.477	30.817	-	332.839	3.109	335.948
Depreciação								
Máquinas e equipamentos		(41.609)	-	(6.676)	-	(48.285)	(1.682)	(49.967)
Benfeitorias s/ imóvel locado		(16.645)	-	(703)	-	(17.348)	(204)	(17.552)
Hardware		(13.300)	-	(6.334)	-	(19.634)	(1.420)	(21.054)
Móveis e utensílios		(3.748)	-	(539)	-	(4.287)	(137)	(4.424)
Instalações industriais		(27.332)	-	(5.848)	-	(33.180)	(1.497)	(34.677)
Edificações		(358)	-	(204)	-	(562)	(53)	(615)
Direito de uso		(41.717)	-	(12.325)	-	(54.042)	(3.083)	(57.125)
Outros imobilizados		(18)	-	(2)	-	(20)	(2)	(22)
		(144.727)	-	(32.631)	-	(177.358)	(8.078)	(185.436)
Valor líquido		146.818	10.477	(1.814)	-	155.481	(4.969)	150.512

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro 2024 a Companhia não possui bens do ativo imobilizado dados em garantia.

a) Passivo de arrendamento

A movimentação de saldos do passivo de arrendamento é apresentada no quadro abaixo:

	Passivo de arrendamento	
	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2024	24.961	35.186
(+) Juros incorridos	876	1.180
(-) Pagamento de principal	(2.200)	(3.417)
(-) Pagamento de juros	(875)	(1.180)
Saldo em 31/03/2025	22.762	31.769
Circulante	9.626	12.870
Não Circulante	13.136	18.899

Conforme orientações da CVM, em seu OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SNC/SEP/n.º 1/2020, a Companhia que optar por reportar os impactos da norma IFRS 16 / CPC06(R2) em suas informações financeiras intermediárias de forma diferente daquela recomendada pelas áreas técnicas da CVM (fluxo nominal x taxa de desconto nominal), deverá apresentar os inputs mínimos para que os usuários das informações financeiras intermediárias possam chegar a estas informações. A Companhia desta maneira optou por divulgar estes inputs mínimos para que os usuários possam chegar à informação. Os inputs são:

- Taxa de desconto nominal aplicada – 14,80% a.a.
- Componente de inflação a ser utilizado na projeção dos fluxos (IPCA) – 5,48% a.a.

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas

Notas Explicativas

O Cronograma de amortização dos saldos do passivo de arrendamento é apresentado no quadro abaixo:

Ano	31 de março de 2025	
	Controladora	Consolidado
2025	7.089	9.037
2026	7.547	10.761
2027	7.032	10.441
2028	322	758
> 2028	772	772
	22.762	31.769

A seguir é apresentado quadro indicativo do direito potencial de PIS e COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento, conforme os períodos previstos para pagamento:

	Contraprestação	Nominal	Valor Presente
Controladora	27.531	2.547	2.105
Consolidado	37.280	3.448	2.930

12. INTANGÍVEL

	Controladora				
	31/12/2023	Adições	31/12/2024	Adições	31/03/2025
Custo					
Projetos desenvolvidos internamente (a)	185.536	44.566	230.102	13.496	243.598
Software	38.052	2.205	40.257	210	40.467
Licenças de uso	7	-	7	-	7
Outros intangíveis	580	9.706	10.286	1.756	12.042
	224.175	56.477	280.652	15.462	296.114
Amortização					
Projetos desenvolvidos internamente	(153.895)	(7.683)	(161.578)	(3.364)	(164.942)
Software	(24.275)	(8.351)	(32.626)	(1.767)	(34.393)
Licenças de uso	(7)	-	(7)	-	(7)
Outros intangíveis	(13)	(833)	(846)	(664)	(1.510)
	(178.190)	(16.867)	(195.057)	(5.795)	(200.852)
Valor líquido	45.985	39.610	85.595	9.667	95.262

	Consolidado					
	31/12/2023	Aquisição de Controlada	Adições	31/12/2024	Adições	31/03/2025
Custo						
Projetos desenvolvidos internamente (a)	211.862	-	55.875	267.737	16.971	284.708
Software	38.905	10.330	4.388	53.623	1.197	54.820
Licenças de uso	15	-	-	15	-	15
Outros intangíveis	593	279	9.935	10.807	2.196	13.003
Mais valia Investimentos (b)	25.915	-	55.300	81.215	-	81.215
Ágio em controlada (b)	58.814	-	80.493	139.307	-	139.307
	336.104	10.609	205.991	552.704	20.364	573.068
Amortização						
Projetos desenvolvidos internamente	(163.756)	-	(12.625)	(176.381)	(4.599)	(180.980)
Software	(24.804)	-	(10.321)	(35.125)	(2.587)	(37.712)
Licenças de uso	(8)	-	-	(8)	-	(8)
Outros intangíveis	(13)	-	(854)	(867)	(684)	(1.551)
Mais valia Investimentos	(16.996)	-	(2.140)	(19.136)	(2.650)	(21.786)
	(205.577)	-	(25.940)	(231.517)	(10.520)	(242.037)
Valor líquido	130.527	10.609	180.051	321.187	9.844	331.031

Notas Explicativas**a) Projetos desenvolvidos internamente**

Os dispêndios são aplicados no aperfeiçoamento dos produtos existentes e no desenvolvimento de novos produtos e compreendem essencialmente: mão-de-obra direta e indireta, encargos, softwares, serviços de consultoria, materiais, infraestrutura, viagens e outros correlatos, sendo que tais dispêndios estão segregados entre adições no ativo intangível e despesa no resultado. Tais dispêndios decorrem do cumprimento das Leis nº 8.248/1991 e 13.969/2019 mencionados na nota explicativa nº 7.

A amortização dos investimentos foi fixada, substancialmente, em até cinco anos com base no histórico de recuperabilidade dos projetos, e é contabilizada na conta de custo dos produtos vendidos e despesas operacionais.

b) Ágio em controladas**Ágio - Boreo Comércio de Equipamentos Ltda.**

Em dezembro de 2009, a controlada Positivo Smart Tecnologia Ltda. (anteriormente denominada Positivo Informática da Bahia Ltda.) formalizou a aquisição da empresa Boreo Comércio de Equipamentos Ltda., gerando um ágio de R\$14.173, registrado na adquirente e fundamentado na expectativa de geração de rentabilidade futura.

O valor recuperável do ágio é determinado com base no cálculo do valor em uso utilizando as projeções dos fluxos de caixa com base em orçamento financeiro de cinco anos aprovados pela Administração e a taxa de desconto de 14,23% ao ano.

Ágio e Mais Valia - ACC Brasil Indústria e Comércio de Computadores Ltda.

Em dezembro 2018 a controlada Positivo Smart Ltda. adquiriu 80% da empresa ACC Brasil Indústria e Comércio de Computadores Ltda. Na operação foi gerado um ágio fundamentado nos benefícios econômicos futuros oriundos das sinergias decorrentes da aquisição e mais valia referente a ativos intangíveis da investida nos valores de R\$28.936 e R\$19.403, respectivamente. A taxa de desconto utilizada para mensuração dos fluxos de caixa resultantes da aquisição foi de 14,23% ao ano para fins de avaliação do valor recuperável.

Ágio e Mais Valia – SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda.

Em julho de 2023, a Companhia adquiriu a empresa SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda.. Na operação foi gerado um ágio no montante de R\$15.705 em decorrência dos benefícios econômicos esperados, oriundos das sinergias resultantes da aquisição, e mais valia de ativos da investida no montante de R\$6.512. A taxa de desconto utilizada para mensuração dos fluxos de caixa resultantes da aquisição foi de 14,23% ao ano para fins de avaliação do valor recuperável.

Positivo S+ Soluções em TI S.A. (anteriormente denominada Algar TI Consultoria S.A.)

Em maio de 2024, a Companhia adquiriu a empresa Positivo S+ Soluções em TI S.A. Na operação foi gerado um ágio preliminar no montante de R\$80.493 em decorrência dos benefícios econômicos esperados, oriundos das sinergias resultantes da aquisição, e mais valia de ativos da investida no montante de R\$55.300. A taxa de desconto utilizada para mensuração dos fluxos de caixa resultantes da aquisição foi de 20,54% ao ano para fins de avaliação do valor recuperável. Maiores detalhes na nota explicativa nº 2.2(a)(i).

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas

Notas Explicativas

13. FORNECEDORES

		Controladora		Consolidado	
		31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Fornecedores - mercado externo		229.948	273.125	375.456	459.339
Fornecedores - mercado interno		75.509	78.007	138.492	167.077
Direitos autorais e licenças de uso a pagar	(a)	15.674	35.427	15.749	35.582
Ajuste a valor presente (AVP)		(6.690)	(2.344)	(8.555)	(3.751)
		314.441	384.215	521.142	658.247

a) Os direitos autorais e licenças de uso a pagar, representam obrigação pela aquisição de direitos sobre licenças de softwares da Microsoft Corporation. Tais direitos estão formalizados através de *license agreement* celebrados entre as partes e são renovados periodicamente.

O prazo médio de pagamento para fornecedores em 31 de março de 2025 é de 94 dias (90 dias em 31 de dezembro de 2024). O ajuste ao valor presente das contas a pagar aos fornecedores é calculado para demonstrar a obrigação presente dos fluxos de caixa futuros. A Companhia considera o prazo de pagamento de cada transação a prazo, e calcula o desconto desta transação utilizando a taxa do CDI (Certificados de Depósito Interbancário) como referência.

14. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

					Controladora		Consolidado	
					31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
<u>Moeda nacional</u>		Taxa média contratual (a.a.)	Swap % CDI	Vencimento	Garantias			
Capital de Giro		CDI+2,27%	-	Até Dez/2025	-	38.946	47.652	38.946
Capital de Giro		CDI+5,13%	-	Até Nov/2025	-	-	-	11.228
Nota Comercial	(a)	CDI+2,13%	-	Até Mai/2028	-	50.037	50.058	247.910
FINEP	(b)	TR + 3,24%	-	Até Dez/2028	Seguro Garantia	20.469	24.014	20.469
FINEP	(b)	TJLP + 1,00%	-	Até Dez/2028	Seguro Garantia	50.958	54.106	50.958
BNDES	(c)	CDI+1,78%	-	Até Set/2031	Carta fiança	81.727	85.580	81.727
BNDES	(c)	TR + 2,20%	-	Até Fev/2033	Carta fiança	186.359	185.660	186.359
								185.660
<u>Moeda estrangeira</u>								
Capital de Giro - US\$		CDI + 2,05% + VC	115,20%	Até Ago/2029	Nota promissória	600.794	638.750	600.794
								638.750
						1.029.290	1.085.820	1.238.391
								1.282.824
Parcela no circulante						366.134	334.076	385.235
Parcela no não circulante						663.156	751.744	853.156
								941.744

Os instrumentos financeiros contratados para cobertura da variação cambial dos empréstimos em moeda estrangeira estão apresentados na nota explicativa nº 29.b.

Covenants

Alguns empréstimos e financiamentos da Companhia e empresas controladas, possuem cláusulas restritivas ("covenants") atrelados ao cumprimento de indicadores financeiros, cujas condições estão descritas a seguir:

i) Relação Dívida Líquida/EBITDA

Relação Dívida Líquida/EBITDA deve ser igual ou menor a 3,0 (três) vezes, considerando-se:

- Dívida Líquida: Considera-se os empréstimos de curto e longo prazos, abatida pelo caixa e equivalentes de caixa e reduzida e/ou acrescida pelo ganho e/ou perda das operações com derivativos de *swap* (proteção de contratos de empréstimos), conforme dados consolidados da demonstração financeira da Emissora; e

- EBITDA: Compreende o resultado acumulado dos últimos quatro trimestres, que consiste no lucro (prejuízo) do exercício ou do período, acrescido do resultado financeiro líquido, equivalência patrimonial, imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido e da depreciação e amortização.

Notas Explicativas

Os *covenants* estabelecidos devem ser medidos semestralmente, tendo como base as informações financeiras intermediárias consolidadas da Companhia. O próximo aferimento será na data base de 30 de junho de 2025. Em 31 de março de 2025 a Companhia atendeu os critérios estabelecidos para todos os contratos com cláusulas restritivas (*covenants*).

a) Nota comercial e capital de giro

Nota comercial

Em dezembro de 2024, a Companhia celebrou contrato de nota comercial, no montante de R\$50.000, com prazo de 3 anos.

Em 2024, a controlada Positivo Smart Tecnologia Ltda. celebrou contrato de nota de comercial, no montante de R\$190.000, com vencimentos até maio de 2028, integralmente utilizado para aquisição da controlada Positivo S+ Soluções em TI S.A.

Os referidos contratos, possuem cláusula de *covenants* financeiros seguindo a mesma metodologia descrita no item (i), ou seja, relação Dívida líquida/EBITDA deve ser igual ou menor a 3,0 (três) vezes, observados semestralmente, considerando as informações financeiras intermediárias consolidadas da Companhia. O próximo aferimento será na data base de 30 de junho de 2025.

Capital de giro

Em 2021 a Companhia celebrou contrato de capital de giro, no montante de R\$ 150.000, com prazo de 4 anos. O referido contrato, inclui cláusula de *covenants* financeiros seguindo a mesma metodologia descrita no item (i), ou seja, relação Dívida líquida/EBITDA deve ser igual ou menor a 3,0 (três) vezes, observados semestralmente, considerando as informações financeiras intermediárias consolidadas da Companhia. O próximo aferimento será na data base de 30 de junho de 2025.

b) FINEP

No exercício de 2018, a Companhia aprovou junto à FINEP contrato de crédito no montante de R\$125.100 cujos recursos foram aplicados em planos de inovação, com atividades de pesquisa e desenvolvimento nas áreas de automação industrial, tecnologia educacional e centro de inovação associados a novos produtos. Essa linha de crédito foi integralmente utilizada, com os valores captados em parcelas até o final do exercício de 2021.

c) BNDES

Além dos financiamentos que a Companhia detinha junto ao BNDES - Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social, em 8 de fevereiro de 2024 a Companhia aprovou crédito adicional no total de R\$330.449, divididos em duas operações: R\$258.386 no âmbito do programa BNDES Mais Inovação e R\$72.063 no âmbito do Fundo para o desenvolvimento Tecnológico das Comunicações – BNDES Funttel.

Os recursos serão aplicados na inovação de produtos, serviços e soluções, com destaque para a incorporação de recursos avançados de inteligência artificial e segurança cibernética em nossos produtos e plataformas, além da modernização fabril para produção de novos dispositivos 5G.

Até o 31 de março de 2025 a Companhia captou o montante de R\$222.845 referente a essa linha de crédito.

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas

Notas Explicativas

Consta cláusula restritiva (*covenant* operacional) que determina o vencimento antecipado da dívida no caso de eventual existência de sentença condenatória, administrativa ou judicial, apta a produzir efeitos, em dois processos nos quais a Companhia atua como polo passivo, os quais foram instaurados entre 2013 e 2015. Em um dos processos a Companhia foi integralmente absolvida, com decisão transitada em julgado em novembro de 2024, no processo remanescente, de acordo com os assessores jurídicos da Companhia, o risco de perda é considerado como remoto judicialmente e possível administrativamente.

Em 31 de março de 2025 a Companhia atendeu os critérios estabelecidos para todos os contratos com cláusulas restritivas (*covenants*).

A movimentação dos empréstimos e financiamentos é assim demonstrada:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2024	1.085.820	1.282.824
Captações	-	5.200
Juros	30.123	37.020
Variação/Cobertura cambial	(50.765)	(50.765)
Amortização do principal	(20.008)	(20.007)
Pagamento de juros	(15.880)	(15.881)
Saldo em 31/03/2025	1.029.290	1.238.391
	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2023	1.371.597	1.385.733
Captações	957.845	1.153.228
Juros	144.126	160.675
Variação/Cobertura cambial	85.449	85.449
Amortização do principal	(1.310.312)	(1.321.355)
Pagamento de juros	(162.885)	(180.906)
Saldo em 31/12/2024	1.085.820	1.282.824

Os vencimentos de empréstimos de longo prazo são como segue:

Saldo em 31/03/2025		
Ano	Controladora	Consolidado
2026	258.114	334.114
2027	123.909	199.909
2028	107.242	145.242
2029	77.749	77.749
> 2029	96.142	96.142
Total	663.156	853.156

15. PROVISÕES

		Controladora		Consolidado	
		31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Passivo Circulante					
Provisão para garantias e assistência técnica	(a)	54.380	73.689	63.785	81.993
Provisão para VPC	(b)	2.180	2.629	4.634	6.028
Provisão para comissões	(c)	3.558	3.988	10.678	12.767
Provisão para rebate	(d)	5.260	6.245	5.642	6.361
Provisão para royalties	(e)	2.155	3.283	2.153	3.283
Provisão para investimento em P&D	(f)	3.671	4.667	6.994	9.852
Outras provisões		3.762	4.893	11.430	15.496
		74.966	99.394	105.316	135.780
Passivo Não Circulante					
Provisão para garantias e assistência técnica	(a)	77.227	79.014	77.227	79.014
		152.193	178.408	182.543	214.794

Notas Explicativas**a) Provisão para garantias e assistência técnica**

Com base no número de equipamentos em garantia e no prazo de cada garantia concedida sobre estas máquinas e, adicionalmente, em função do histórico recente de frequência de atendimentos por máquina e do custo médio por atendimento de assistência técnica, estimou-se o valor da provisão necessária para fazer frente à obrigação total assumida, em relação aos equipamentos em garantia nas respectivas datas base.

b) Provisão para VPC - Verba de Propaganda Cooperada

Os valores provisionados como verba de propaganda cooperada são calculados com base em percentuais acordados entre as partes e se trata de verbas para inserções promocionais e exposição dos produtos da Companhia. Os percentuais dessa verba são negociados individualmente com cada cliente.

c) Provisão para comissões

A provisão para comissões é calculada tomando-se por base o percentual individual de comissões registradas nos pedidos de vendas.

d) Provisão para rebate

Os valores provisionados como rebate são calculados com base em percentuais históricos e demandas adicionais, negociados individualmente com cada cliente. São verbas destinadas para reposicionamento de preço, estimulando as vendas do varejo.

e) Provisão para royalties

Os valores provisionados como royalties são calculados com base em percentuais contratuais estabelecidos com o fornecedor e que incidem de forma geral sobre o faturamento de produtos que utilizam as tecnologias ou marcas.

f) Provisão para investimento em P&D

Para usufruir de determinados benefícios fiscais a Companhia deve investir parte de seu faturamento de produtos e serviços com incentivos fiscais em projetos de pesquisa e desenvolvimento. A Companhia reconhece os benefícios fiscais no momento da venda, em contrapartida reconhece a obrigação gerada.

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas
Notas Explicativas

16. TRIBUTOS A RECOLHER

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
PIS E COFINS	2.865	15.280	29.364	41.470
IRPJ E CSLL	-	-	3.860	6.488
INSS	5.748	8.882	7.388	11.282
IRRF E CSRF	2.048	1.761	4.652	5.627
IPI	1.025	11.721	2.408	12.720
ICMS	4.125	1.495	5.150	2.357
Parcelamento previdenciário	58.606	48.199	58.606	48.199
Outros impostos e contribuições	1.080	1.132	9.856	14.516
	75.497	88.470	121.284	142.659
Parcela no circulante	29.058	50.296	73.017	102.656
Parcela no não circulante	46.439	38.174	48.267	40.003

17. RECEITA DIFERIDA

Refere-se à parcela da subvenção para investimento que será apropriada ao resultado dos próximos períodos, conforme mencionado na nota explicativa nº 7. Como resultado da fruição dos benefícios fiscais de ICMS em 31 de março de 2025, a Companhia registrou em suas informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, no passivo, sob a rubrica de receita diferida, o montante R\$18.098 (R\$15.770 em 31 de dezembro de 2024) e R\$24.271 (R\$21.404 em 31 de dezembro de 2024), respectivamente. Este montante será apropriado ao resultado em função da amortização dos ativos relacionados e cumprimento de obrigações exigidas em contrapartida ao referido benefício fiscal, conforme previsto nas normas preconizadas no Pronunciamento Técnico CPC 7 / IAS 20 e divulgada na nota explicativa nº 12.a.

18. OUTRAS CONTAS A PAGAR

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Adiantamento de clientes	101	82	7.440	7.699
Contas a pagar por aquisição de controlada (a)	10.879	10.629	77.483	75.763
Contas a pagar	7.801	6.031	9.759	7.802
	18.781	16.742	94.682	91.264
Circulante	11.281	9.242	85.624	81.978
Não Circulante	7.500	7.500	9.058	9.286

a) Contas a pagar por aquisição de controlada**SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda. (Controladora e Consolidado)**

A Companhia apresenta saldo atualizado a pagar referente a aquisição da controlada SC Indústria de Equipamentos Eletrônicos Ltda. no montante de R\$10.879, que deverá ser liquidado em quatro parcelas anuais (2025 a 2028), corrigidos pelo IPCA até cada data do efetivo pagamento aos vendedores.

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas

Notas Explicativas

Positivo S+ Soluções em TI S.A., anteriormente denominada Algar TI Consultoria S.A. (Consolidado)

A controlada Positivo Smart Tecnologia Ltda. possui saldo a pagar no montante atualizado de R\$66.604, sendo R\$49.134 referente parcela complementar (*earn-out*), e R\$17.470 referente ao caixa mínimo descrito na nota explicativa nº 2.2(a), a serem liquidados em parcela única, corrigida pela variação do CDI a partir da data de fechamento, a até a data do seu pagamento em 31 de maio de 2025. Maiores informações sobre a aquisição divulgadas na nota explicativa nº 2.2(a).

Abaixo o cronograma de liquidação referente as aquisições:

Ano	Controladora	Consolidado
2025	3.379	69.983
2026	2.500	2.500
2027	2.500	2.500
2028	2.500	2.500
	10.879	77.483

19. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

(a) Reconciliação do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2025	31 de março de 2024	31 de março de 2025	31 de março de 2024
Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	(13.558)	63.896	(10.811)	64.466
Alíquota vigente combinado	34%	34%	34%	34%
Expectativa de imposto de renda e contribuição social, de acordo com a alíquota vigente	4.610	(21.725)	3.676	(21.918)
Exclusão equivalência patrimonial	4.238	11.354	47	(346)
Crédito Financeiro Lei 13.969/2019	4.243	18.208	4.335	18.357
Outras (adições) exclusões a base de cálculo	5.723	3.367	6.197	4.075
Arrendamento mercantil	155	775	2.227	1.101
Prejuízos fiscais e diferenças temporárias para os quais não foram constituídos impostos diferidos	(18.909)	(11.919)	(18.279)	(1.386)
IRPJ/CSLL apurados	60	60	(1.797)	(117)
Receita (Despesa) contabilizada	60	60	(1.797)	(117)
Imposto de renda e contribuição social correntes	-	-	(2.432)	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	60	60	635	(117)
	60	60	(1.797)	(117)

20. PROVISÃO PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, TRABALHISTAS E CÍVEIS

A Companhia possui contingências que estão sendo discutidas judicialmente, que incluem processos tributários, trabalhistas e cíveis. A administração da Companhia acredita que a solução dessas questões não produzirá efeito significativamente diferente do montante provisionado, que corresponde aos valores das ações consideradas como "perdas prováveis".

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas
Notas Explicativas

Referem-se substancialmente à:

	Controladora			
	Tributária (a)	Cível	Trabalhista	Total
Saldo em 31/12/2023	21.341	11.085	19.927	52.353
Provisões (Reversões)	151.794	4.138	(374)	155.558
Pagamentos	(7.795)	(1.541)	(1.251)	(10.587)
Saldo em 31/12/2024	165.340	13.682	18.302	197.324
Provisões (Reversões)	1.561	291	1.354	3.206
Pagamentos	-	(1.763)	(198)	(1.961)
Saldo em 31/03/2025	166.901	12.210	19.458	198.569

O montante registrado na controladora no passivo circulante é de R\$3.354 (R\$3.121 em 31 de dezembro de 2024) e no passivo não circulante é de R\$195.215 (R\$194.203 em 31 de dezembro de 2024).

	Consolidado			
	Tributária (a)	Cível	Trabalhista	Total
Saldo em 31/12/2023	21.341	11.085	19.927	52.353
Provisões (Reversões)	152.293	4.140	(374)	156.059
Pagamentos	(7.795)	(1.541)	(2.269)	(11.605)
Incorp. Aquis. Investimentos	7.810	-	5.340	13.150
Saldo em 31/12/2024	173.649	13.684	22.624	209.957
Provisões (Reversões)	1.733	346	1.354	3.433
Pagamentos	-	(1.763)	(432)	(2.195)
Saldo em 31/03/2025	175.382	12.267	23.546	211.195

O montante registrado nas demonstrações consolidadas no passivo circulante é de R\$3.354 (R\$3.121 em 31 de dezembro de 2024) e no passivo não circulante é de R\$207.841 (R\$206.836 em 31 de dezembro de 2024).

(a) A Companhia discute limitação a redução do Imposto de Importação nas saídas de produtos da Zona Franca de Manaus (CRA Fixo). O valor atualizado da provisão referente a esse processo é de R\$150.170 (R\$146.627 em 31 de dezembro de 2024), e reflete a utilização de liminar confirmada por sentença favorável. Apesar do processo individual da Companhia estar pendente de julgamento de recurso de apelação da União, em razão de decisão desfavorável pelo STF em Ação Direta de Inconstitucionalidade (A.D.I) que tratou de parte dos argumentos em que se fundamenta o mandado de segurança impetrado individualmente, os assessores jurídicos externos e internos da Companhia avaliam o risco de perda da medida judicial como provável.

Cível

Processos judiciais envolvendo questões de natureza comercial, relacionadas a reclamações de consumidores sobre produtos e serviços fornecidos pela Companhia. Não há processos individualmente relevantes.

Tributária

Processos administrativos e judiciais envolvendo a discussão da legalidade ou constitucionalidade das exigências de impostos, taxas e contribuições de competência municipal, estadual e federal. Não há processos individualmente relevantes, exceto o processo descrito na nota explicativa nº 20.(a).

Notas Explicativas

Trabalhista

Processos judiciais em que são discutidas a relação de trabalho e a relação de emprego. Não há processos individualmente relevantes.

Perda possível

Os valores das contingências, consideradas como perdas possíveis pelos assessores jurídicos da Companhia, para os quais nenhuma provisão foi constituída conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil são demonstradas conforme abaixo:

	Controladora Consolidado	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Tributárias		
Impostos e contribuições (a)	789.732	566.253
Cíveis		
Órgão Público e		
Empresas Privadas (b)	40.045	39.341
Consumidor	619	939
	830.396	606.533

a) Impostos e contribuições - principais valores totalizam R\$ 739.436 em 31 de março 2025 (R\$501.752 em 31 de dezembro 2024).

(i) II e IPI - Auto de infração exigindo diferenças de Imposto de Importação e Imposto sobre Produtos Industrializados, decorrente da discussão sobre diferença de alíquota na importação de placas de captura de sinal de TV, placas de vídeo.

(ii) II e IPI - Auto de infração exigindo diferenças de Imposto de Importação e Imposto sobre Produtos Industrializados, decorrente da reclassificação de NCMs das importações de telas de LCD realizadas pela filial da Companhia localizada em Ilhéus-BA, nos últimos três anos. Tal reclassificação teve origem em alteração de critério de classificação fiscal pela Receita Federal.

(iii) IPI – Processos fiscais discutindo a incidência de IPI referente à revenda de produtos importados via Trading.

(iv) PIS e COFINS – Processos discutindo judicialmente o direito à apropriação de créditos de PIS e COFINS relativamente à aquisição de insumos na Zona Franca de Manaus.

(v) PIS e COFINS – Processos fiscais discutindo a glosa de créditos de PIS e COFINS apropriados pela Companhia e PER/DCOMP não homologadas.

(vi) IRPJ – Ação Anulatória, com pedido de tutela antecipada, para que seja reconhecida a inexistência do débito de IRPJ e a existência do direito creditório relativo ao saldo negativo de IRPJ acumulado.

(vii) ICMS ST – Auto de infração referente a suposta falta de recolhimento do ICMS/ST na aquisição de determinadas mercadorias de Estados não signatários de acordos para à circulação desses produtos nas Leis e Decretos.

b) Cíveis - principais valores totalizam R\$20.001 em 31 de março de 2025 e em 31 de dezembro 2024.

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas
Notas Explicativas

(i) Processo administrativo no Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE) para apurar supostas irregularidades decorrentes de vendas pontuais originadas pelos revendedores autorizados de produtos de tecnologia educacional entre 2011 e 2012.

21. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) Capital Social

O capital social da Companhia em 31 de março de 2025 e em 31 de dezembro de 2024, líquido dos gastos com emissão de ações é de R\$721.670.

A composição do capital social, bem como a distribuição das ações é conforme segue:

	Capital social	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Capital Social	742.700	742.700
Gasto com emissão de ações	(21.030)	(21.030)
	721.670	721.670

	Quantidade de ações (unidades)	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Acionistas		
Controladores	66.745.439	66.745.439
Ações em tesouraria	2.329.258	2.259.258
Ações em circulação	72.725.303	72.795.303
	141.800.000	141.800.000

Com base na Ata da Reunião de acionistas, realizada em 4 de outubro de 2019, a Companhia está autorizada a aumentar o seu capital social, independentemente de reforma estatutária e de decisão de Assembleia, mediante simples deliberação do Conselho de Administração, até o limite do capital autorizado da Companhia de 71.000.000 novas ações ordinárias, sem valor nominal definido.

Os controladores diretos da Companhia são conforme segue:

	Quantidade de ações ordinárias (Em Unidades)	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Controladores diretos		
Helio Bruck Rotenberg	17.681.119	17.681.119
Cixares Libero Vargas	5.755.826	5.755.826
Rafael Moia Vargas	7.862.792	7.862.792
Isabela Cesar Formighieri	3.561.707	3.561.707
Daniela Cesar Formighieri Rigolino	3.626.006	3.626.006
Sofia Guimarães Von Ridder	3.589.540	3.589.540
Samuel Ferrari Lago	4.139.540	4.139.540
Paulo Fernando Ferrari Lago	4.139.540	4.139.540
Rodrigo Cesar Formighieri	3.235.276	3.235.276
Lucas Raduy Guimarães	4.584.939	4.584.939
Giem Raduy Guimarães	4.429.615	4.429.615
Thais Susana Ferrari Lago	4.139.539	4.139.539
	66.745.439	66.745.439

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas
Notas Explicativas

b) Reserva de capital - Incentivos fiscais e Opções

	Controladora Consolidado	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Reserva de Subvenção para investimentos (i)	118.132	118.132
Reserva de Benefício das opções <i>Stock Option</i> (ii)	4.211	4.126
	122.343	122.258

(i) Reserva de subvenção para investimentos

Refere-se aos incentivos fiscais detidos pela Companhia, os quais eram contabilizados nesta rubrica até 31 de dezembro de 2007. Após Lei 11.638/07, estes benefícios passaram a ser contabilizados na rubrica de reservas de lucros.

Essa reserva de capital poderá ser utilizada para incorporação de capital e/ou absorção de prejuízos desde que o saldo não ultrapasse o valor das reservas de lucros.

(ii) Opção de compra concedida pelo plano de compra de ações para os empregados

Opções de compra concedidas no âmbito do plano de opções de compra de ações para os empregados não dão direito a voto nem a dividendos. Mais detalhes sobre o plano de opção de compra de ações para funcionários estão descritos na nota explicativa nº 30.

c) Reserva de lucros

	Controladora Consolidado	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Reservas de Subvenção p/ Incentivos Fiscais (i)	768.398	768.398
Reserva legal (ii)	51.724	51.724
	820.122	820.122

(i) Reserva de subvenção para incentivos fiscais

Conforme mencionado na Nota 7, os valores registrados nesta conta referem-se ao incentivo fiscal de ICMS, em conformidade com o Decreto Estadual nº 5.375/2002 (vigência do Artigo 3º até 31 de julho de 2011), e pelo Decreto Estadual nº 1922/2011 em vigor a partir de 01 de agosto de 2011. Segundo a legislação do Imposto de Renda, a Reserva de Incentivos Fiscais pode ser utilizada para aumento de capital e absorção de prejuízos, não podendo ser distribuída como dividendos, por tratar-se de um benefício do Estado à Companhia para uma atividade específica.

(ii) Reserva legal

A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital.

A reserva legal deverá ser constituída anualmente, e o saldo dessa reserva acrescido do montante de reservas de capital não poderá exceder 30% do capital social. A Companhia deverá destinar uma parcela de 5% do lucro líquido do exercício para constituição dessa reserva, sendo que essa parcela destinada não poderá exceder 20% do capital social.

Notas Explicativas**d) Ajuste de avaliação patrimonial**

A Companhia reconhece nesta rubrica o efeito das variações cambiais sobre os investimentos em controladas no exterior e o resultado em operações de hedge de fluxo de caixa. Para as variações cambiais o efeito acumulado será revertido ao resultado do período como ganho ou perda somente em caso de alienação ou baixa do investimento. As transações de *hedge* de fluxo de caixa serão transferidas ao resultado do período se identificado parcela ineficaz e/ou quando do término da relação de *hedge*, conforme nota explicativa nº 29.

e) Ações em tesouraria

Para atender ao plano de opções para executivos, a Companhia possui em 31 de março de 2025 um total de 2.329.258 de ações em tesouraria (2.259.258 em 31 de dezembro de 2024), adquiridas através do programa de recompra, ao preço médio de R\$9,27, no total de R\$21.596, (em 31 de dezembro de 2024, com base nas ações em tesouraria remanescente o valor total da aquisição era de R\$21.203).

f) Dividendos

Conforme ata da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 25 de março de 2008, a Companhia poderá levantar balanços semestrais ou intermediários; deliberar a distribuição de dividendos a débito da conta de lucro apurado naqueles balanços; declarar dividendos intermediários a débito da conta de lucros acumulados ou de reservas de lucros existentes naqueles balanços ou no último balanço anual; poderá pagar ou creditar juros sobre o capital próprio, ad referendum da Assembleia Geral Ordinária que apreciar as informações financeiras intermediárias relativas ao exercício social em que tais juros foram pagos ou creditados, sendo que os dividendos intercalares ou intermediários e os juros sobre o capital próprio deverão ser sempre imputados ao dividendo obrigatório.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024 a Companhia reconheceu o montante de R\$38.180 de dividendos a serem distribuídos. O valor será levado para aprovação em Assembleia Geral Ordinária, e corresponde a 50% do lucro líquido do exercício após a dedução do valor destinado a reserva legal descrita na nota explicativa nº 22(c).

g) Apropriação do lucro

Do lucro líquido do exercício serão deduzidos, antes de qualquer participação, eventuais prejuízos acumulados. Sobre o lucro remanescente, será calculada a participação estatutária dos administradores, até o limite máximo legal, conforme previsto no artigo 152, § 1º da Lei nº 6.404/76, e a reserva legal de 5%, cuja parcela destinada não excederá 20% do capital social.

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas

Notas Explicativas

22. RECEITA LÍQUIDA

A seguir, a análise da receita da Companhia dos trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2025	31 de março de 2024	31 de março de 2025	31 de março de 2024
Receita bruta da venda de produtos	596.184	1.089.793	642.581	1.121.418
Receita bruta de serviços prestados	27.821	13.272	208.467	55.616
Receita Bruta Total:	624.005	1.103.065	851.048	1.177.034
Menos:				
Impostos sobre vendas	(121.193)	(237.193)	(147.713)	(249.224)
Subvenção para investimento (a)	57.498	118.751	55.016	117.935
Devoluções e abatimentos	(22.773)	(28.086)	(25.495)	(24.895)
Verba de propaganda cooperada e rebate (b)	(15.243)	(25.542)	(17.445)	(26.183)
Receita líquida	522.294	930.995	715.411	994.667

a) Detalhes sobre os valores reconhecidos como subvenção para investimento estão descritos na nota explicativa nº 8.(a).

b) Maiores informações sobre os valores reconhecidos como verba de propaganda cooperada (VPC) e *rebate* estão descritos nas notas explicativas nº 15.(b) e 15.(d).

23. DESPESAS POR NATUREZA

A Companhia apresentou a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas baseadas na sua função. A informação sobre a natureza dessas despesas reconhecidas na demonstração do resultado é apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2025	31 de março de 2024	31 de março de 2025	31 de março de 2024
Matérias-primas e materiais de consumo utilizados	(378.055)	(733.303)	(403.498)	(707.850)
Despesas com pessoal	(56.154)	(68.123)	(170.609)	(86.458)
Despesas gerais	(10.858)	(9.153)	(16.752)	(11.914)
Despesa com serviços com terceiros	(13.063)	(10.013)	(22.052)	(15.826)
Despesa com comissões	(6.265)	(14.219)	(13.940)	(19.070)
Depreciação e amortização	(10.465)	(9.166)	(19.329)	(13.163)
Provisão para garantias	(12.531)	(33.387)	(13.037)	(34.413)
Outras despesas operacionais líquidas	(10.384)	(18.298)	(15.853)	(24.577)
	(497.775)	(895.662)	(675.070)	(913.271)
Custo dos produtos vendidos	(404.648)	(762.871)	(544.132)	(756.453)
Despesas com vendas	(63.620)	(95.675)	(82.272)	(106.582)
Despesas gerais e administrativas	(29.507)	(37.116)	(48.666)	(50.236)
	(497.775)	(895.662)	(675.070)	(913.271)

24. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO DE NEGÓCIOS

Para gerenciar seu negócio e tomar decisões, a Companhia utiliza informações que focam nos canais de venda de produtos e serviços, que são a base na qual reporta suas informações primárias por segmento. Os principais segmentos operacionais da Companhia são: vendas ao varejo (Consumer), a instituições públicas e corporativo. As informações por segmento reportáveis dessas unidades estão apresentadas a seguir:

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas

Notas Explicativas

Receita e resultados dos principais segmentos:

	Consolidado							
	31 de março de 2025				31 de março de 2024			
	Consumer	Instituições públicas	Corporativo	Segmentos reportáveis	Consumer	Instituições públicas	Corporativo	Segmentos reportáveis
Receita Líquida	197.923	143.565	364.871	706.359	203.954	565.191	207.680	976.825
Lucro bruto	39.585	28.857	99.638	168.080	41.226	138.678	56.507	236.411

A conciliação entre o total das receitas dos segmentos reportáveis com as receitas totais da Companhia e suas controladas é como segue:

	Consolidado	
	31 de março de 2025	31 de março de 2024
Receita líquida de vendas		
Segmentos reportáveis	706.359	976.825
Outras atividades operacionais	9.052	17.842
	715.411	994.667

A conciliação entre o total do lucro bruto dos segmentos reportáveis com os demais segmentos da Companhia e suas controladas é como segue:

	Consolidado	
	31 de março de 2025	31 de março de 2024
Lucro Bruto		
Segmentos reportáveis	168.080	236.411
Outras atividades operacionais	3.199	1.803
	171.279	238.214

A receita dos segmentos apresentada anteriormente não inclui receitas auferidas com controladas. As políticas contábeis para os segmentos reportáveis são as mesmas aplicadas à Companhia.

a) Receita dos principais produtos e serviços

	Consolidado	
	31 de março de 2025	31 de março de 2024
Produtos		
Notebooks	210.419	364.095
Telefones Celulares e máquinas de pagamento	162.869	175.218
Desktops	70.041	120.665
Tablets	62.976	60.945
Serviços gerenciados de T.I.	118.423	-
Urnas Eletrônicas	-	213.317
Servidores e Storages	31.155	24.683
Casa Inteligente e Segurança	15.801	14.914
Outros	43.727	20.830
	715.411	994.667

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas

Notas Explicativas

b) Ativos e passivos por segmento

Os ativos e passivos da Companhia, embora sejam destinados a alguns segmentos, não são gerenciados de maneira independente por se tratar, substancialmente, de fabricação de equipamentos de informática e celulares para atender aos segmentos de vendas.

c) Informações geográficas

No trimestre findo em 31 de março de 2025, a Companhia e suas controladas reconheceram R\$18.439 de vendas no mercado externo (R\$6.018 em 31 de março de 2024). O restante das vendas ocorreu no território brasileiro.

d) Informações sobre principais clientes

Cinco clientes da Companhia foram responsáveis por aproximadamente de 26% da receita líquida total no trimestre findo em 31 de março de 2025 (43% em 31 de março de 2024).

25. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2025	31 de março de 2024	31 de março de 2025	31 de março de 2024
Receitas financeiras				
Ajuste a valor presente - clientes	9.965	23.153	12.907	27.534
Rendimento aplicação financeira	5.263	7.537	7.336	8.102
Outras receitas financeiras	205	1.051	2.337	1.353
	15.433	31.741	22.580	36.989
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos e arrendamentos	(30.999)	(43.486)	(38.200)	(44.025)
Juros pagos e descontos concedidos	(3.964)	(368)	(4.885)	(433)
Ajuste a valor presente - fornecedores	(6.859)	(7.449)	(11.083)	(13.730)
Imposto sobre operações financeiras	(1.577)	(3.488)	(1.583)	(3.492)
Despesas bancárias e com ações	(6.726)	(2.686)	(6.976)	(3.243)
Outras despesas financeiras	(2.181)	(3.100)	(5.185)	(4.411)
	(52.306)	(60.577)	(67.912)	(69.334)
Total das receitas e despesas financeiras	(36.873)	(28.836)	(45.332)	(32.345)
Variação cambial				
Ganho na cobertura cambial	719	12.090	719	12.090
Perda na cobertura cambial	(17.822)	(3.520)	(17.822)	(3.520)
Ganho na variação cambial	10.277	821	18.619	1.443
Perda na variação cambial	(788)	(9.409)	(843)	(15.670)
	(7.614)	(18)	673	(5.657)
Resultado financeiro, líquido	(44.487)	(28.854)	(44.659)	(38.002)

Conforme notas explicativas nº 27 a 29, a Companhia opera com instrumentos financeiros objetivando a proteção à flutuação cambial decorrente das suas atividades. A flutuação dos instrumentos financeiros liquidados no período é registrada nas rubricas de ganho ou perda na cobertura cambial, no grupo “Variação cambial” acima.

26. (PREJUÍZO) LUCRO POR AÇÃO

O (prejuízo) lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em poder dos acionistas, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas

Notas Explicativas

O (prejuízo) lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, bem como o número médio ponderado de ações totais em poder dos acionistas (em circulação), para refletir os efeitos de todas as ações ordinárias diluidoras.

	31 de março de 2025	31 de março de 2024
Básico		
Numerador básico		
(Prejuízo) Lucro líquido alocado para ações ordinárias	(13.498)	63.956
Denominador básico		
Média ponderada das ações ordinárias (em milhares)	139.497	140.171
(Prejuízo) Lucro por ação - Básico	(0,0968)	0,4563
Diluído		
Numerador diluído		
(Prejuízo) Lucro líquido alocado para ações ordinárias	(13.498)	63.956
Denominador diluído		
Média ponderada das ações ordinárias (em milhares)	139.503	140.408
(Prejuízo) Lucro por ação - Diluído	(0,0968)	0,4555

A quantidade média ponderada de ações ordinárias usadas no cálculo do (prejuízo) lucro básico por ação concilia com a quantidade média ponderada de ações ordinárias usadas na apuração do lucro por ação diluído, como segue:

	31 de março de 2025	31 de março de 2024
Básico		
Número médio ponderado de ações da Companhia	141.800	141.800
Número médio ponderado de ações em tesouraria	(2.303)	(1.629)
Média ponderada das ações ordinárias utilizadas na apuração do (prejuízo) lucro básico por ação	139.497	140.171
Diluído		
Número médio ponderado de ações da Companhia	141.800	141.800
Número médio ponderado de ações em tesouraria	(2.303)	(1.629)
Número médio ponderado de opções (stock options)	6	237
Média ponderada das ações ordinárias utilizadas na apuração do (prejuízo) lucro diluído por ação	139.503	140.408

27. GESTÃO DE RISCOS FINANCEIROS

27.1 Fatores de risco financeiro

As atividades da Companhia a expõem a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco de moeda, risco de taxa de juros de valor justo e risco de taxa de juros de fluxo de caixa), risco de crédito e risco de liquidez. A Companhia gere os riscos globais, concentrando-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro da Companhia. A Companhia usa instrumentos financeiros derivativos para proteger certas exposições a risco, não tendo o propósito de especulação para alavancar seus resultados financeiros. As informações quantitativas para cada tipo de risco decorrente dos instrumentos financeiros estão destacadas nas seções a seguir, as quais representam as concentrações de risco que são monitoradas pela Administração da Companhia.

A gestão de risco é realizada pela tesouraria da Companhia, seguindo as diretrizes da Diretoria e do Conselho de Administração. Não houve alteração nas políticas de gerenciamento de risco desde a publicação das últimas informações financeiras intermediárias.

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas

Notas Explicativas

a) Risco de mercado

i. Risco cambial

A Companhia atua preponderantemente no mercado doméstico, mas realiza importações de insumos do mercado externo, estando, portanto, exposta ao risco cambial, basicamente com relação ao dólar dos Estados Unidos. As principais transações referem-se às contas a pagar a fornecedores estrangeiros (nota explicativa nº 13) e às operações de empréstimos de capital de giro (nota explicativa nº 14).

	31 de março de 2025			
	Controladora		Consolidado	
	Moeda		Moeda	
	estrangeira	Reais	estrangeira	Reais
Ativo				
Contas a receber e demais créditos				
Clientes Estrangeiros	1.074	6.168	1.087	6.241
Adiantamentos a fornecedores	7.771	44.621	9.848	56.549
Passivo				
Fornecedores mercado externo				
Dólares americanos	(42.775)	(245.622)	(68.128)	(391.205)
Empréstimos				
Dólares americanos	(104.628)	(600.794)	(104.628)	(600.794)
Instrumentos financeiros derivativos (nocial)				
Swap - Dólares americanos	104.628	600.794	104.628	600.794
NDF's - Dólares americanos	63.600	365.204	63.600	365.204
Exposição Líquida 1	29.670	170.371	6.407	36.789
Projetos de governo (Compromissos futuros)				
Dólares americanos	(47.369)	(272.002)	(47.369)	(272.002)
Exposição Líquida 2	(17.699)	(101.631)	(40.962)	(235.213)

	31 de dezembro de 2024			
	Controladora		Consolidado	
	Moeda		Moeda	
	estrangeira	Reais	estrangeira	Reais
Ativo				
Contas a receber e demais créditos				
Clientes Estrangeiros	1.036	6.413	1.047	6.486
Adiantamentos a fornecedores	7.507	46.483	9.556	59.172
Passivo				
Fornecedores mercado externo				
Dólares americanos	(49.828)	(308.552)	(79.925)	(494.921)
Empréstimos				
Dólares americanos	(103.152)	(638.750)	(103.152)	(638.750)
Instrumentos financeiros derivativos (nocial)				
Swap - Dólares americanos	103.152	638.750	103.152	638.750
NDF's - Dólares americanos	35.266	218.378	35.266	218.378
Exposição Líquida 1	(6.019)	(37.278)	(34.056)	(210.885)
Projetos de governo (Compromissos futuros)				
Dólares americanos	(26.059)	(161.365)	(26.059)	(161.365)
Exposição Líquida 2	(32.078)	(198.643)	(60.115)	(372.250)

Taxa de câmbio: Em 31 de março de 2025 US\$1,00 equivale a R\$5,7422 (R\$6,1923 em 31 de dezembro de 2024).

Exposição líquida 1 - refere-se exposição em moeda estrangeira considerando os ativos e passivos em moeda estrangeira detidos pela Companhia e contabilizados no balanço patrimonial, deduzido dos instrumentos financeiros derivativos contratados para proteção destes passivos.

Exposição líquida 2 - refere-se exposição em moeda estrangeira considerando os ativos e passivos em moeda estrangeira detidos pela Companhia e contabilizados no balanço patrimonial e os compromissos futuros decorrentes dos Projetos de Governo, deduzido dos instrumentos financeiros derivativos contratados para proteção destes passivos. Os Projetos de Governo referem-se às licitações ganhas pela Companhia para fornecimento de equipamentos nos próximos meses. Por esta razão a Companhia calcula a exposição que estará sujeita com a aquisição de insumos no exterior para fazer frente a estes compromissos assumidos.

Notas Explicativas

ii. Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros

A Companhia não possui ativos significativos em que incidam juros, exceto o saldo de aplicações financeiras. O risco de taxa de juros da Companhia decorre de empréstimos de longo prazo conforme nota explicativa nº 14. Os empréstimos às taxas variáveis expõem a Companhia ao risco de taxa de juros de fluxo de caixa. Os empréstimos às taxas fixas expõem a Companhia ao risco de valor justo associado à taxa de juros. Nas datas de 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, os empréstimos da Companhia às taxas variáveis eram mantidos em reais e dólares. A análise de sensibilidade com os cenários projetados e os respectivos impactos no patrimônio líquido e no resultado estão apresentados no item “d” desta nota.

b) Risco de crédito

O risco de crédito é administrado corporativamente. O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, instrumentos financeiros derivativos, bem como de exposições de crédito a clientes do governo e do varejo. Para bancos e outras instituições financeiras, são aceitos somente títulos de entidades independentes, usualmente classificadas como “instituições de primeira linha”. As instituições financeiras com as quais a Companhia opera, são avaliadas pelas agências de classificação de rating como de baixo risco. Para os clientes, a área de análise de crédito avalia a qualidade do crédito do cliente, levando em consideração sua posição financeira, experiência passada e outros fatores, conforme detalhado na Nota 5 que traz divulgação adicional sobre o risco de crédito com clientes. Os limites de riscos individuais são determinados com base em classificações internas ou externas de acordo com os limites determinados pela Administração. A utilização de limites de crédito é monitorada regularmente. As vendas para clientes do varejo são liquidadas em dinheiro.

Não foi ultrapassado nenhum limite de crédito durante o período, e a Administração não espera nenhuma perda decorrente de inadimplência dessas contrapartes superior ao valor já provisionado.

c) Risco de liquidez

A responsabilidade final pelo gerenciamento do risco de liquidez é do Conselho de Administração, que elaborou um modelo apropriado de gestão de risco de liquidez para o gerenciamento das necessidades de captação e gestão de liquidez no curto, médio e longo prazos. A Companhia gerencia o risco de liquidez mantendo adequadas reservas, linhas de crédito bancárias e linhas de crédito para captação de empréstimos que julgue adequados, através do monitoramento contínuo dos fluxos de caixa previstos e reais, e pela combinação dos perfis de vencimento dos ativos e passivos financeiros.

As tabelas a seguir mostram em detalhes o prazo de vencimento contratual restante dos passivos financeiros não derivativos da Companhia. As tabelas foram elaboradas de acordo com os fluxos de caixa não descontados dos passivos financeiros com base na data mais próxima em que a Companhia deve quitar as respectivas obrigações.

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas

Notas Explicativas

Ativos financeiros

Controladora					
Taxa de juros efetiva média ponderada	Menos de um mês	De um a três meses	De três meses a um ano	Acima de um ano	Total
% do CDI	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
31 de março de 2025					
Caixa e bancos	40.901	-	-	-	40.901
Aplicações financeiras a taxas de juros pós-fixadas	97,78	304.051	-	-	304.051
Instrumentos financeiros derivativos	-	2.119	6.156	4.553	12.828
Contas a receber de clientes	103,14	303.788	119.407	74.686	501.939
Partes relacionadas	-	-	178.142	-	178.142
	<u>648.740</u>	<u>121.526</u>	<u>258.984</u>	<u>8.611</u>	<u>1.037.861</u>
31 de dezembro de 2024					
Caixa e bancos	62.366	-	-	-	62.366
Aplicações financeiras a taxas de juros pós-fixadas	97,78	355.989	-	-	355.989
Instrumentos financeiros derivativos	-	3.370	15.866	35.760	57.418
Contas a receber de clientes	103,14	298.112	171.711	99.644	573.778
Partes relacionadas	-	-	169.246	-	169.246
	<u>719.837</u>	<u>174.133</u>	<u>284.756</u>	<u>40.071</u>	<u>1.218.797</u>
Consolidado					
Taxa de juros efetiva média ponderada	Menos de um mês	De um a três meses	De três meses a um ano	Acima de um ano	Total
% do CDI	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
31 de março de 2025					
Caixa e bancos	63.846	-	-	-	63.846
Aplicações financeiras a taxas de juros pós-fixadas	97,78	401.555	-	-	401.555
Instrumentos financeiros derivativos	-	2.119	6.156	4.553	12.828
Contas a receber de clientes	103,14	350.630	386.284	190.746	1.110.837
Partes relacionadas	-	-	33.394	-	33.394
	<u>816.031</u>	<u>388.403</u>	<u>230.296</u>	<u>187.730</u>	<u>1.622.460</u>
31 de dezembro de 2024					
Caixa e bancos	90.845	-	-	-	90.845
Aplicações financeiras a taxas de juros pós-fixadas	97,78	476.084	-	-	476.084
Instrumentos financeiros derivativos	-	3.370	15.866	35.760	57.418
Contas a receber de clientes	103,14	336.724	456.539	185.092	1.172.430
Partes relacionadas	-	-	30.350	-	30.350
	<u>907.023</u>	<u>458.961</u>	<u>240.291</u>	<u>220.852</u>	<u>1.827.127</u>

Passivos financeiros

Controladora						
Taxa de juros efetiva média ponderada	Menos de um mês	De um a três meses	De três meses a um ano	De um a cinco anos	Mais de cinco anos	Total
% do CDI	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
31 de março de 2025						
Fornecedores	103,04	154.591	129.516	37.024	-	321.131
Empréstimos corrigidos a taxas de juros pós-fixadas	104,90	2.724	103.950	305.764	703.696	1.207.724
Instrumentos financeiros derivativos	-	5.313	2.780	425	-	8.518
Partes relacionadas	-	-	-	219.183	-	219.183
Arrendamento Mercantil	126,43	1.025	2.050	9.225	14.904	327
Outros passivos	(a)	-	-	3.379	7.500	-
		<u>163.653</u>	<u>238.296</u>	<u>575.000</u>	<u>726.100</u>	<u>1.794.966</u>
31 de dezembro de 2024						
Fornecedores	103,04	195.378	127.334	63.847	-	386.559
Empréstimos corrigidos a taxas de juros pós-fixadas	110,70	9.171	29.535	326.956	808.898	1.275.751
Instrumentos financeiros derivativos	-	1.015	-	-	-	1.015
Partes relacionadas	-	-	-	289.967	-	289.967
Arrendamento Mercantil	123,49	1.025	2.050	9.225	17.870	436
Outros passivos	-	-	-	3.129	7.500	-
		<u>206.589</u>	<u>158.919</u>	<u>693.124</u>	<u>834.268</u>	<u>1.994.527</u>

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas

Notas Explicativas

Consolidado							
	Taxa de juros efetiva média ponderada	Menos de um mês	De um a três meses	De três meses a um ano	De um a cinco anos	Mais de cinco anos	Total
	% do CDI	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
31 de março de 2025							
Fornecedores	103,04	219.219	234.030	76.447	-	-	529.697
Empréstimos corrigidos a taxas de juros pós-fixadas	104,90	2.724	118.138	332.839	940.961	91.590	1.486.252
Instrumentos financeiros derivativos		5.313	2.780	425	-	-	8.518
Partes relacionadas		-	-	1.376	-	-	1.376
Arrendamento Mercantil	126,43	1.330	2.660	11.947	21.451	327	37.715
Outros passivos	(a)	-	66.604	3.379	7.500	-	77.483
		<u>228.586</u>	<u>424.212</u>	<u>426.413</u>	<u>969.912</u>	<u>91.917</u>	<u>2.141.041</u>
31 de dezembro de 2024							
Fornecedores	103,04	293.312	245.154	123.532	-	-	661.998
Empréstimos corrigidos a taxas de juros pós-fixadas	110,70	9.171	29.535	360.517	1.040.570	101.191	1.540.984
Instrumentos financeiros derivativos		1.015	-	-	-	-	1.015
Partes relacionadas		-	1.205	-	-	-	1.205
Arrendamento Mercantil	123,49	1.330	2.660	11.978	25.393	436	41.797
Outros passivos		-	-	68.263	7.500	-	75.763
		<u>304.828</u>	<u>278.554</u>	<u>564.290</u>	<u>1.073.463</u>	<u>101.627</u>	<u>2.322.762</u>

(a) Saldos referentes aos valores a pagar por aquisições de controladas divulgados na nota explicativa 18.(a).

d) Análise de sensibilidade adicional requerida pela CVM

Apresentamos a seguir os impactos que seriam gerados por mudanças nas variáveis de riscos pertinentes às quais a Companhia está exposta no final do período. As variáveis de riscos relevantes para a Companhia no período, levando em consideração o período projetado de até 12 meses para essa avaliação são sua exposição à flutuação de moeda estrangeira, substancialmente o dólar norte-americano, e sua exposição à flutuação nas taxas de juros. A Administração entende que o cenário provável reflete a expectativa de cotação do dólar norte-americano e da taxa de juros CDI do BACEN – Banco Central do Brasil na data base de 31 de março de 2025. Os demais fatores de riscos foram considerados irrelevantes para o resultado de instrumentos financeiros.

Consolidado							
Análise de sensibilidade	Saldos patrimoniais		Cenários				
	31 de março de 2025						
	Ativo/Passivo (R\$)	Nocional (USD)	Provável	5%	10%	-5%	-10%
Empréstimos a taxas de juros pós-fixadas							
<i>Swap</i> de taxa de juros							
Empréstimos em moeda estrangeira							
US\$ para R\$ (CDI) com Swap	(600.794)	n/a	(43.000)	(45.150)	(47.300)	(40.850)	(38.700)
Empréstimos							
Em CDI	(379.811)	n/a	(39.687)	(41.671)	(43.656)	(37.703)	(35.718)
Outros passivos financeiros							
Fornecedores moeda estrangeira, líquido de adiantamentos							
US\$ para R\$	(334.656)	(58.280)	6.159	(9.996)	(26.151)	22.314	38.469
Instrumentos financeiros derivativos para cobertura de contas a pagar							
Contratos de câmbio a termo - mantidos para negociação							
R\$ para US\$ - NDF's e Opções	365.204	63.600	(5.288)	13.186	31.664	(23.766)	(42.243)
Exposição líquida (vencimento futuro) - Projeção de impacto no resultado		5.320	(81.816)	(83.631)	(85.443)	(80.005)	(78.192)

A análise de sensibilidade realizada, considerou à exposição da Companhia a passivos registrados em moeda estrangeira e empréstimos contratados a taxas de juros pós-fixadas.

Notas Explicativas

27.2 Fatores de risco financeiro

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura de capital da Companhia, a administração pode, ou propõe, nos casos em que os acionistas têm de aprovar, rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Dívida Líquida				
Dívida				
Empréstimos - terceiros	1.029.290	1.085.820	1.238.391	1.282.824
Derivativos Swap	(12.828)	(50.608)	(12.828)	(50.608)
Caixa e equivalentes	(344.952)	(418.355)	(465.401)	(566.929)
Dívida líquida (a)	671.510	616.857	760.162	665.287
Dívida				
Empréstimos - terceiros	1.029.290	1.085.820	1.238.391	1.282.824
Derivativos Swap	(12.828)	(50.608)	(12.828)	(50.608)
Derivativos NDF	8.010	(5.795)	8.010	(5.795)
Caixa e equivalentes	(344.952)	(418.355)	(465.401)	(566.929)
Dívida líquida (b)	679.520	611.062	768.172	659.492
Patrimônio Líquido	1.607.654	1.635.829	1.618.836	1.646.121
Índice endividamento líquido (a)	0,42	0,38	0,47	0,40
Índice endividamento líquido (b)	0,42	0,37	0,47	0,40

a) A dívida líquida é definida como empréstimos de curto e longo prazos, abatida pelo caixa e equivalentes e reduzida e/ou acrescida pelo ganho e/ou perda das operações com derivativos de swap (proteção de contratos de empréstimos).

b) A dívida é definida como empréstimos de curto e longo prazos, abatida pelo caixa e equivalentes e reduzida e/ou acrescida pelo ganho e/ou perda das operações com derivativos de swap (proteção de contratos de empréstimos) e demais operações com instrumentos financeiros derivativos, representadas por contratos de NDF (proteção do contas a pagar).

27.3 Estimativa de valor justo

Pressupõe-se que os saldos contábeis apresentados nas rubricas de contas a receber de clientes e partes relacionadas e contas a pagar aos fornecedores e partes relacionadas, estejam próximos de seus valores justos. O valor justo dos passivos financeiros, para fins de divulgação, é estimado mediante o desconto dos fluxos de caixa contratuais futuros pela taxa de juros vigente no mercado, que está disponível para a Companhia para instrumentos financeiros similares. Os passivos financeiros contabilizados a custo amortizado assemelham-se ao seu valor justo, não sendo materiais para divulgação.

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas

Notas Explicativas

O valor justo dos instrumentos derivativos é calculado utilizando premissas com informações observáveis de mercado. Quando essas informações não estão disponíveis, é usada a análise do fluxo de caixa descontado por meio da curva de rendimento, aplicável com a duração dos instrumentos para os derivativos sem opções. Os contratos futuros de câmbio são mensurados com base nas taxas de câmbio e nas curvas de rendimento obtidas com base em cotação e para os mesmos prazos de vencimentos dos contratos. Os "swaps" são mensurados pelo valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados e descontados com base nas curvas de rendimento aplicáveis, baseadas na cotação das taxas de juros.

Para os instrumentos financeiros derivativos da Companhia (contratos futuros de moeda e swaps de troca de variação cambial por taxas de juros) são utilizadas mensurações de valor justo de Nível 2, por meio de outras variáveis além dos preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, com base em preços).

28. INSTRUMENTOS FINANCEIROS POR CATEGORIA

As tabelas a seguir não incluem informações sobre o valor justo de ativos e passivos não mensurados ao valor justo devido ao fato de que seus valores contábeis são uma aproximação razoável de seus valores justos.

Ativos Financeiros

	Controladora			Consolidado			Valor justo Nível
	Ativos mensurados ao valor justo por meio do resultado	Ativos mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Ativos mensurados ao custo amortizado	Ativos mensurados ao valor justo por meio do resultado	Ativos mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Ativos mensurados ao custo amortizado	
31 de março de 2025							
Ativos, conforme o balanço patrimonial							
Investimentos	-	-	-	149.567	-	-	3
Instrumentos financeiros derivativos	12.828	-	-	12.828	-	-	2
Contas a receber de clientes e demais contas a receber, excluindo pagamentos antecipados	-	-	429.198	-	-	1.032.964	-
Adiantamentos para aquisição de estoques	-	-	23.098	-	-	28.605	-
Partes relacionadas	-	-	178.142	-	-	30.070	-
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	344.952	-	-	465.401	-
	12.828	-	975.390	162.395	-	1.557.040	
31 de dezembro de 2024							
Ativos, conforme o balanço patrimonial							
Investimentos	-	-	-	142.967	-	-	3
Instrumentos financeiros derivativos	56.809	609	-	56.809	609	-	2
Contas a receber de clientes e demais contas a receber, excluindo pagamentos antecipados	-	-	496.655	-	-	1.091.353	-
Adiantamentos para aquisição de estoques	-	-	27.478	-	-	33.933	-
Partes relacionadas	-	-	170.560	-	-	27.037	-
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	418.355	-	-	566.929	-
	56.809	609	1.113.048	199.776	609	1.719.252	

Passivos Financeiros

	Controladora			Consolidado			Valor justo Nível
	Passivos mensurados ao valor justo por meio do resultado	Passivos mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Passivos mensurados ao custo amortizado	Passivos ao valor justo por meio do resultado	Passivos mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Passivos mensurados ao custo amortizado	
31 de março de 2025							
Passivos, conforme o balanço patrimonial							
Instrumentos financeiros derivativos	3.882	4.636	-	3.882	4.636	-	2
Empréstimos	-	-	1.029.290	-	-	1.238.391	2
Arrendamento mercantil	-	-	22.762	-	-	31.769	2
Fornecedores e outras obrigações, excluindo obrigações legais	-	-	333.222	-	-	615.824	-
Partes relacionadas	-	-	219.183	-	-	1.376	-
	3.882	4.636	1.604.457	3.882	4.636	1.887.360	
31 de dezembro de 2024							
Passivos, conforme o balanço patrimonial							
Instrumentos financeiros derivativos	1.015	-	-	1.015	-	-	2
Empréstimos	-	-	1.085.820	-	-	1.282.824	2
Arrendamento mercantil	-	-	24.961	-	-	35.186	2
Fornecedores e outras obrigações, excluindo obrigações legais	-	-	400.957	-	-	749.511	-
Partes relacionadas	-	-	289.967	-	-	1.205	-
	1.015	-	1.801.705	1.015	-	2.068.726	

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas

Notas Explicativas

29. INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS

Derivativo		Controladora e Consolidado						
		Nocional (USD/Mil)		31/03/2025			31/12/2024	
		31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Ativo circulante	Ativo não circulante
Termo de moeda (NDF)	(a)	63.600	126.575	-	-	(8.010)	5.795	-
Swap de taxas de juros	(b)	104.628	97.801	8.275	4.553	(508)	15.863	35.760
		168.228	224.376	8.275	4.553	(8.518)	21.658	35.760

A Companhia opera com instrumentos financeiros exclusivamente para proteger certas exposições a risco, não tendo, portanto, caráter especulativo.

a) Contratos de câmbio a termo

Com o objetivo de se proteger frente à volatilidade das exposições passivas, da moeda dólar, decorrentes do exposto total (fluxo de caixa), até 31 de março de 2025, a Companhia contratou operações de "compra" de moeda a termo (NDF - Non Deliverable Forward). Os contratos em aberto apresentam os seguintes montantes e condições:

Contratação	Data de vencimento	Valor lastreado USD mil	Cotação alvo média
Nov/24 a Mar/25	abril-25	24.585	5,9608
Dez/24 a Mar/25	maio-25	23.879	5,8441
Dez/24 a Mar/25	junho-25	13.313	5,8253
Jan/25 a Mar/25	julho-25	846	5,8822
Dez/24 a Mar/25	agosto-25	527	6,2544
Dez/24	setembro-25	321	6,5455
Fev/25	novembro-25	129	6,1556
		63.600	5,8933

Durante o trimestre findo em 31 de março de 2025 a Companhia reconheceu R\$17.103 de perda líquida no resultado do período referente aos contratos liquidados e em aberto (em 31 de março de 2024 ganho de R\$8.570).

b) Swap de taxas de juros

CDI x US\$

Os "swaps" de taxa de juros são liquidados conforme o seu vencimento estipulado no contrato. A taxa de juros dos "swaps" corresponde à taxa de certificado de depósito interbancário. Em 31 de março de 2025, a taxa média contratada do CDI foi de 114,40% (116,90% em 31 de dezembro 2024). A Companhia irá liquidar os contratos pelo valor líquido da diferença entre as taxas de juros e a variação cambial. Os contratos em aberto apresentam os seguintes montantes e condições:

Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas
Notas Explicativas

Período da Contratação	Data de vencimento	Cobertura	31 de março de 2025	
			Valor Nocial USD mil	USD Contratado
ago/24	ago/29	4131	36.884	4,7500
jun/24	jun/26	4131	11.007	5,8879
jun/24	jun/26	4131	11.007	5,8879
jun/24	jun/25	4131	10.007	5,5000
set/24	mar/26	4131	11.091	5,4323
jul/24	jul/26	4131	7.744	5,4724
jul/24	jul/26	4131	11.617	5,4724
nov/24	mai/26	4131	5.271	5,7820
			104.628	5,3191

Durante o período findo em 31 de março de 2025 a Companhia reconheceu R\$49.633 de ganho líquido no resultado do período referente aos contratos liquidados e em aberto (em 31 de março de 2024 ganho de R\$3.510).

Taxa pré-fixada / Pós fixada

Período da Contratação	Data de vencimento	Cobertura	31 de Março de 2025		
			Valor Nocial R\$ mil	Taxa-empréstimo - Pré fixada	Swap para taxa pós-fixada
09/12/2024	13/12/2027	Swap de taxa de Juros	50.000	16,41%	115% CDI

Em dezembro de 2024 a Companhia contratou empréstimo de capital de giro no montante e R\$50.000, com taxa de juros-pré-fixada de 16,41% ao ano. Na mesma data, contratou derivativos para realizando a troca da variação dos juros para uma taxa pós-fixada, equivalente a 115% do CDI. No trimestre findo em 31 de março de 2025 a Companhia reconheceu no resultado do período uma perda de R\$49 referente ao contrato em aberto.

Hedge Accounting

31 de março de 2025	Objeto de Proteção	Moeda de referência (Notional)	Valor de referência (Notional)	Consolidado				
				USD/Mil	Valor Justo	Outros resultados abrangentes		
						Ganho (Perda) acumulada	Ganho (perda) no período	
NDF - proteção contas a pagar - US\$/R\$	(i)	Moeda	BRL	365.204	63.600	(8.010)	(6.031)	(6.177)
Swap de moeda - US\$/R\$	(ii)	Moeda	BRL	600.794	104.628	12.828	(10.083)	1.166
Swap de taxa de juros	(ii)	Custo da dívida	BRL	50.000	-	(508)	(527)	557
				1.015.998	168.228	4.310	(16.641)	(4.454)

(i) Instrumentos derivativos designados para contabilização de proteção (*hedge accounting*) para proteção de transações futuras altamente prováveis.

(ii) Instrumento designados como hedge de fluxo de caixa – proteção de empréstimos (controladora / consolidado).

30. PLANO DE RECOMPRA DE AÇÕES E STOCK OPTIONS

Em 3 de novembro de 2006, os acionistas da Companhia, em Assembleia Geral Extraordinária, aprovaram as condições gerais do Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia (“Plano”).

Notas Explicativas

Poderão ser beneficiários do Plano os administradores, empregados e prestadores de serviço da Companhia ("Beneficiários"). Ainda, foi determinado que as opções outorgadas não excederão o percentual de 3,5% (três e meio por cento) do total de ações do capital da Companhia existentes na data de sua concessão.

A aquisição das ações para viabilizar os Planos de Opções (Stock Options), poderão ser adquiridas através de programas de recompra.

No dia 09 de agosto de 2023, a Companhia aprovou programa de recompra de ações de sua própria emissão, aprovado em reunião do Conselho de Administração ("Programa 2023/2025).

A quantidade de ações a serem adquiridas serão de até 5.500.000 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, de emissão da própria que, na data da aprovação, representavam 3,88% do total de ações emitidas pela Companhia e 7,50% do total de ações emitidas pela Companhia que estão em circulação.

O Programa 2023/2025, teve no prazo de 18 (dezoito) meses, com início em 10 de agosto de 2023 e término em 10 de fevereiro de 2025. Durante o período findo em 31 de março de 2025, a Companhia realizou a recompra de 70.000 (setenta mil) ações, com custo médio unitário de R\$5,61, totalizando R\$393.

Em 31 de março de 2025 a Companhia possui planos em aberto que totalizam 1.117.650 opções, os quais são demonstrados a seguir:

Ano de outorga	Exercício a partir de	Qtd. Opções em aberto em 31/12/2024	Qtd. Opções em aberto em 31/12/2025	Preço médio de exercício	Reserva Constituída no período	Total da Reserva
2020	2022 a 2024	171.150	171.150	4,84	-	377
2021	2023 a 2025	342.500	342.500	10,37	-	1.876
2022	2024 a 2026	604.000	604.000	9,12	85	1.958
		1.117.650	1.117.650	8,85	85	4.211

- O preço médio de exercício é o valor que o beneficiário pagaria para exercer o direito de cada opção na data de encerramento dessas informações financeiras intermediárias;
- Reserva constituída é a despesa apropriada no resultado referente aos planos de remuneração baseados em ações. No trimestre findo em 31 de março de 2025 a Companhia reconheceu o montante de R\$85 (R\$504 em 31 de março de 2024) de despesa referente aos planos no resultado do período;

31. TRANSAÇÕES NÃO ENVOLVENDO CAIXA

No primeiro trimestre de 2025, a Companhia realizou integralização de cotas, no montante de R\$4.958, no Positivo Tecnologia Fundo de Investimento em Direitos Creditórios - Recebíveis Comerciais de Responsabilidade Limitada.", fundo de investimento em direitos creditórios constituído 28 de janeiro de 2025, utilizando contas a receber proveniente de vendas de equipamentos eletrônicos.

Notas Explicativas
Positivo Tecnologia S.A. e Empresas Controladas**32. EVENTOS SUBSEQUENTES**

No dia 29 de abril de 2025, a Companhia aprovou programa de recompra de ações de sua própria emissão, aprovado em reunião do Conselho de Administração ("Programa 2025/2026). A quantidade de ações a serem adquiridas serão de até 4.840.000 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, de emissão da própria que, na data da aprovação, representavam 3,41% do total de ações emitidas pela Companhia e 6,75% do total de ações emitidas pela Companhia que estão em circulação.

O Programa 2025/2026, tem prazo de 18 (dezoito) meses, com início em 30 de abril de 2025 e término em 31 de outubro de 2026.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Acionistas e aos Administradores da

Positivo Tecnologia S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Positivo Tecnologia S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Administração é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Valores comparativos

As Informações Trimestrais - ITR mencionadas no primeiro parágrafo incluem informações contábeis correspondentes ao resultado, às mutações do patrimônio líquido, aos fluxos de caixa e ao valor adicionado do trimestre findo em 31 de março de 2024, obtidas das Informações Trimestrais - ITR daquele trimestre, e aos balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2024, obtidas das demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024, apresentadas para fins de comparação. A revisão das Informações Trimestrais - ITR do trimestre findo em 31 de março de 2024 e o exame das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram conduzidos sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatórios de revisão e de auditoria com datas de 14 de maio de 2024 e 19 de março de 2025, respectivamente, sem ressalvas.

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Curitiba, 14 de maio de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
Auditores Independentes Ltda.

Otávio Ramos Pereira
Contador
CRC nº RS 057770/O-2

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Nos termos do Inciso VI do Artigo 25 da Instrução CVM nº 480/09 A Diretoria da Positivo Tecnologia S.A. declara que: O conjunto das demonstrações financeiras do período de três meses findo em 31 de março de 2025 (informações financeiras intermediárias do primeiro trimestre de 2025) foram por nós preparadas, revisadas, discutidas e que não existe nenhum assunto relevante que mereça qualquer comentário adicional aqueles já descritos nas Notas Explicativas das Demonstrações Financeiras.

Curitiba, 14 de maio de 2025.

Positivo Tecnologia S.A.
A Diretoria

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Nos termos do inciso V do Artigo 25 da Instrução CVM nº 480/09 a Diretoria da Positivo Tecnologia S.A. declara que discutiu, reviu e concorda com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras do período de três meses findo em 31 de março de 2025 (informações financeiras intermediárias do primeiro trimestre de 2025).

Curitiba, 14 de maio de 2025.

Positivo Tecnologia S.A.
A Diretoria