

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	17
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	39
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	75
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	76
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	77

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 31/03/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	2.878
Preferenciais	3.327
Total	6.205
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	754.562	752.708
1.01	Ativo Circulante	497.246	491.146
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	3.234	9.619
1.01.02	Aplicações Financeiras	35.144	20.242
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	35.144	20.242
1.01.02.01.01	Títulos para Negociação	35.144	20.242
1.01.03	Contas a Receber	251.070	267.596
1.01.03.01	Clientes	251.070	267.596
1.01.04	Estoques	191.244	174.676
1.01.06	Tributos a Recuperar	10.870	9.749
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	10.870	9.749
1.01.07	Despesas Antecipadas	3.807	4.268
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.877	4.996
1.01.08.03	Outros	1.877	4.996
1.01.08.03.02	Outro Ativos Circulantes	1.877	4.996
1.02	Ativo Não Circulante	257.316	261.562
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	60.626	65.220
1.02.01.06	Ativos Biológicos	164	164
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	5	118
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	10.331	14.927
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	10.331	14.927
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	50.126	50.011
1.02.01.10.03	Tributos a Recuperar	42.986	42.871
1.02.01.10.04	Depósitos judiciais	7.111	7.111
1.02.01.10.05	Outros ativos não circulantes	29	29
1.02.02	Investimentos	11.623	11.762
1.02.02.01	Participações Societárias	11.623	11.762
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	11.623	11.762
1.02.03	Imobilizado	173.927	173.372
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	164.020	158.416
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.952	712
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	7.955	14.244
1.02.04	Intangível	11.140	11.208
1.02.04.01	Intangíveis	11.140	11.208
1.02.04.01.02	Intangível	11.140	11.208

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	754.562	752.708
2.01	Passivo Circulante	250.592	269.187
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	57.694	51.228
2.01.01.01	Obrigações Sociais	3.950	4.680
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	53.744	46.548
2.01.02	Fornecedores	101.191	111.911
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	92.938	103.861
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	8.253	8.050
2.01.03	Obrigações Fiscais	15.227	15.997
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	3.852	5.284
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	3.314	0
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Federais	538	5.284
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	10.413	10.686
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	962	27
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	35.661	38.692
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	14.661	17.692
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	14.661	17.692
2.01.04.02	Debêntures	21.000	21.000
2.01.05	Outras Obrigações	20.101	30.850
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	2.812	2.731
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	2.812	2.731
2.01.05.02	Outros	17.289	28.119
2.01.05.02.05	Outros Passivos Circulantes	6.359	7.481
2.01.05.02.06	Arrendamento Mercantil	1.889	546
2.01.05.02.07	Importação em andamento	8.492	20.070
2.01.05.02.08	Instrumentos financeiros derivativos	549	22
2.01.06	Provisões	20.718	20.509
2.01.06.02	Outras Provisões	20.718	20.509
2.01.06.02.04	Provisão para Comissões	4.247	3.355
2.01.06.02.05	Outras Provisões	16.471	17.154
2.02	Passivo Não Circulante	485.415	478.052
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	409.436	400.317
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	19.340	6.864
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	19.340	6.864
2.02.01.02	Debêntures	390.096	393.453
2.02.02	Outras Obrigações	12.555	14.239
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	10.006	10.006
2.02.02.01.02	Débitos com Controladas	10.006	10.006
2.02.02.02	Outros	2.549	4.233
2.02.02.02.05	Obrigações Fiscais	2.404	3.982
2.02.02.02.07	Arrendamento Mercantil	145	251
2.02.03	Tributos Diferidos	12.245	12.245
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	12.245	12.245
2.02.04	Provisões	51.179	51.251
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	13.544	14.052

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	12.321	12.265
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	1.151	1.608
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	72	179
2.02.04.02	Outras Provisões	37.635	37.199
2.03	Patrimônio Líquido	18.555	5.469
2.03.01	Capital Social Realizado	100.024	100.024
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-105.239	-118.325
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	23.770	23.770

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	150.740	134.919
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-82.706	-75.521
3.03	Resultado Bruto	68.034	59.398
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-47.831	-53.576
3.04.01	Despesas com Vendas	-33.115	-30.960
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-14.677	-23.265
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.781	890
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-1.245	-244
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-575	3
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	20.203	5.822
3.06	Resultado Financeiro	-3.580	4.542
3.06.01	Receitas Financeiras	3.549	13.701
3.06.02	Despesas Financeiras	-7.129	-9.159
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	16.623	10.364
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-3.537	998
3.08.01	Corrente	-3.537	-4.019
3.08.02	Diferido	0	5.017
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	13.086	11.362
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	13.086	11.362
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,97819	0,84939
3.99.01.02	PN	1,13063	0,98176
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,97819	0,84939
3.99.02.02	PN	1,13063	0,98176

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	13.086	11.362
4.03	Resultado Abrangente do Período	13.086	11.362

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	10.798	20.026
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	42.339	26.960
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) líquido do exercício	13.086	11.362
6.01.01.02	Rendimento de Aplicações Financeiras	-918	-169
6.01.01.03	Provisão para perda de crédito de Liquidação Duvidosa	103	178
6.01.01.04	Provisão para Perda de Estoques	-176	508
6.01.01.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	575	-3
6.01.01.07	Baixa de Ativo Imobilizado e Intangível	7.654	115
6.01.01.08	Depreciação, Amortização e Exaustão	4.410	3.786
6.01.01.09	Impairment de Ativo Imobilizado e Intangível	-786	0
6.01.01.11	Atualização Monetária de Empréstimos e Financiamentos	3.398	4.335
6.01.01.12	Reconhecimento de IRPJ e CSLL Corrente	3.537	4.019
6.01.01.13	Reconhecimento de IRPJ e CSLL Diferido	0	-5.017
6.01.01.14	Provisão para Riscos Cíveis, Fiscais e Trabalhistas	-508	318
6.01.01.17	Demais Provisões Operacionais	5.805	4.738
6.01.01.18	Reconhecimento de Corte de Faturamento	5.632	2.790
6.01.01.20	Variação cambial de instrumentos financeiros derivativos	527	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-31.541	-6.934
6.01.02.02	Contas a Receber	-5.283	9.625
6.01.02.03	Estoques	-5.399	-7.305
6.01.02.04	Impostos a Recuperar	-1.236	-1.383
6.01.02.05	Despesas Antecipadas	574	-579
6.01.02.06	Depósitos Judiciais	0	-1.754
6.01.02.10	Outros Ativos	3.119	1.300
6.01.02.11	Salários, Participações e Encargos Sociais	2.346	1.198
6.01.02.12	Contas a Pagar	-10.720	-13.955
6.01.02.13	Impostos a Recolher	1.295	3.227
6.01.02.15	Impostos de Renda e Contribuição Social a Pagar	-3.537	-4.019
6.01.02.20	Outros Passivos	-12.700	6.711
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-19.310	-836
6.02.01	Aplicação Financeira	-13.984	1.704
6.02.02	Créditos com Partes Relacionadas	4.677	-442
6.02.03	Adições e Ativo Imobilizado, Intangível	-10.003	-2.098
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	2.127	-18.931
6.03.01	Captação de Empréstimos com Terceiros	15.835	17
6.03.02	Pagamento de Empréstimo Principal	-12.374	-16.435
6.03.03	Pagamento de Juros Sobre Empréstimos e Financiamentos	-771	-1.997
6.03.05	Amortização de Arrendamento	-563	-516
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-6.385	259
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	9.619	5.245
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	3.234	5.504

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	100.024	0	0	-118.325	23.770	5.469
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	100.024	0	0	-118.325	23.770	5.469
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	13.086	0	13.086
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	13.086	0	13.086
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	100.024	0	0	-105.239	23.770	18.555

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	100.024	0	0	-236.734	23.770	-112.940
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	100.024	0	0	-236.734	23.770	-112.940
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	11.362	0	11.362
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	100.024	0	0	-225.372	23.770	-101.578

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	181.434	164.377
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	179.830	163.539
7.01.02	Outras Receitas	1.700	1.016
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-96	-178
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-105.734	-98.968
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-133.643	-116.970
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-12.345	-10.687
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	64.934	50.359
7.02.04	Outros	-24.680	-21.670
7.03	Valor Adicionado Bruto	75.700	65.409
7.04	Retenções	-4.410	-3.786
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-4.410	-3.786
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	71.290	61.623
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	2.974	13.704
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-575	3
7.06.02	Receitas Financeiras	3.549	13.701
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	74.264	75.327
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	74.264	75.327
7.08.01	Pessoal	48.730	41.299
7.08.01.01	Remuneração Direta	40.278	34.877
7.08.01.02	Benefícios	6.105	4.477
7.08.01.03	F.G.T.S.	2.347	1.945
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	34.290	28.546
7.08.02.01	Federais	21.797	16.494
7.08.02.02	Estaduais	12.047	11.601
7.08.02.03	Municipais	446	451
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	-21.842	-5.880
7.08.03.01	Juros	7.129	9.159
7.08.03.02	Aluguéis	113	349
7.08.03.03	Outras	-29.084	-15.388
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	13.086	11.362
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	13.086	11.362

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	707.988	706.533
1.01	Ativo Circulante	463.979	464.252
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	5.069	10.650
1.01.02	Aplicações Financeiras	68.178	56.638
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	68.178	56.638
1.01.03	Contas a Receber	176.749	198.362
1.01.03.01	Clientes	176.749	198.362
1.01.04	Estoques	195.867	177.914
1.01.06	Tributos a Recuperar	12.031	10.631
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	12.031	10.631
1.01.07	Despesas Antecipadas	3.918	4.281
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	2.167	5.776
1.01.08.03	Outros	2.167	5.776
1.01.08.03.02	Outros Ativos Circulantes	2.167	5.776
1.02	Ativo Não Circulante	244.009	242.281
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	50.488	50.489
1.02.01.06	Ativos Biológicos	164	164
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	5	118
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	50.319	50.207
1.02.01.10.03	Tributos a Recuperar	43.019	42.907
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	7.142	7.142
1.02.01.10.05	Outros Ativos Não Circulantes	158	158
1.02.03	Imobilizado	182.322	180.522
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	167.626	162.139
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	5.859	4.138
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	8.837	14.245
1.02.04	Intangível	11.199	11.270
1.02.04.01	Intangíveis	11.199	11.270
1.02.04.01.02	Intangível	11.199	11.270

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	707.988	706.533
2.01	Passivo Circulante	248.122	266.879
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	59.264	52.930
2.01.01.01	Obrigações Sociais	4.160	4.970
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	55.104	47.960
2.01.02	Fornecedores	95.451	105.894
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	87.198	97.844
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	8.253	8.050
2.01.03	Obrigações Fiscais	16.481	17.526
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	4.082	5.634
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	3.399	19
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Federais	683	5.615
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	11.401	11.863
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	998	29
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	35.661	38.692
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	14.661	17.692
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	14.661	17.692
2.01.04.02	Debêntures	21.000	21.000
2.01.05	Outras Obrigações	19.631	30.349
2.01.05.02	Outros	19.631	30.349
2.01.05.02.05	Outros Passivos Circulantes	6.622	7.733
2.01.05.02.06	Direito de Uso - Arrendamento	3.968	2.524
2.01.05.02.07	Importação em andamento	8.492	20.070
2.01.05.02.08	Instrumentos financeiros derivativos	549	22
2.01.06	Provisões	21.634	21.488
2.01.06.02	Outras Provisões	21.634	21.488
2.01.06.02.04	Provisão para Comissões	4.247	3.355
2.01.06.02.05	Outras Provisões	17.387	18.133
2.02	Passivo Não Circulante	441.311	434.185
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	409.436	400.317
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	19.340	6.864
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	19.340	6.864
2.02.01.02	Debêntures	390.096	393.453
2.02.02	Outras Obrigações	5.265	6.740
2.02.02.02	Outros	5.265	6.740
2.02.02.02.05	Obrigações Fiscais	2.847	4.579
2.02.02.02.07	Arrendamento Mercantil Operacional	2.418	2.161
2.02.03	Tributos Diferidos	12.245	12.245
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	12.245	12.245
2.02.04	Provisões	14.365	14.883
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	14.365	14.883
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	12.542	12.486
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	1.151	1.608
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	672	789
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	18.555	5.469

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.01	Capital Social Realizado	100.024	100.024
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-105.239	-118.325
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	23.770	23.770

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	153.092	139.612
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-81.511	-76.080
3.03	Resultado Bruto	71.581	63.532
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-52.056	-58.433
3.04.01	Despesas com Vendas	-37.968	-35.578
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-14.670	-23.455
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	1.858	966
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-1.276	-366
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	19.525	5.099
3.06	Resultado Financeiro	-2.824	5.265
3.06.01	Receitas Financeiras	4.418	14.583
3.06.02	Despesas Financeiras	-7.242	-9.318
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	16.701	10.364
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-3.615	998
3.08.01	Corrente	-3.615	-4.019
3.08.02	Diferido	0	5.017
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	13.086	11.362
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	13.086	11.362
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,97826	0,84932
3.99.01.02	PN	1,13071	0,98167
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,97826	0,84932
3.99.02.02	PN	1,13071	0,98167

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	13.086	11.362
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	13.086	11.362
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	13.086	11.362

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	13.665	24.329
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	41.760	27.268
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) líquido do exercício	13.086	11.362
6.01.01.02	Rendimento de Aplicações Financeiras	-1.969	-1.211
6.01.01.03	Provisão Para Perda de Crédito de Liquidação Duvidosa	103	179
6.01.01.04	Provisão Para Perda de Estoques	-178	667
6.01.01.07	Baixa de Ativo Imobilizado e Intangível	7.656	629
6.01.01.08	Depreciação, Amortização e Exaustão	5.322	4.896
6.01.01.09	Impairment de Ativo Imobilizado e Intangível	-786	-388
6.01.01.11	Atualização Monetária de Empréstimos e Financiamentos	3.398	4.335
6.01.01.12	Reconhecimento de IRPJ e CSLL Corrente	3.615	4.019
6.01.01.13	Reconhecimento de IRPJ e CSLL Diferido	0	-5.017
6.01.01.14	Provisão Para Riscos Cíveis, Fiscais e Trabalhistas	-518	320
6.01.01.17	Demais Provisões Operacionais	5.923	4.692
6.01.01.18	Reconhecimento de Corte do Faturamento	5.581	2.785
6.01.01.20	Variação cambial de instrumentos financeiros derivativos	527	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-28.095	-2.939
6.01.02.02	Contas a Receber	-37	13.411
6.01.02.03	Estoques	-6.862	-6.986
6.01.02.04	Impostos a Recuperar	-1.512	-1.623
6.01.02.05	Despesas Antecipadas	476	-656
6.01.02.06	Depósitos Judiciais	0	-1.647
6.01.02.10	Outros Ativos	3.609	1.489
6.01.02.11	Salários, Participações e Encargos Sociais	2.140	1.043
6.01.02.12	Contas a Pagar	-10.443	-13.820
6.01.02.13	Impostos a Recolher	838	3.176
6.01.02.15	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	-3.615	-4.019
6.01.02.20	Outros Passivos	-12.689	6.693
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-20.703	-4.386
6.02.01	Aplicação Financeira	-9.571	-2.268
6.02.03	Adições do Ativo Imobilizado, Intangível	-11.132	-2.118
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	1.457	-19.733
6.03.01	Captação de Empréstimos com Terceiros	15.835	17
6.03.02	Pagamento de Empréstimos Principal	-12.374	-16.435
6.03.03	Pagamento de Juros Sobre Empréstimos e Financiamentos	-771	-1.997
6.03.05	Amortização de Arrendamento	-1.233	-1.318
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-5.581	210
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	10.650	6.158
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	5.069	6.368

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	100.024	0	0	-118.325	23.770	5.469	0	5.469
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	100.024	0	0	-118.325	23.770	5.469	0	5.469
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	13.086	0	13.086	0	13.086
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	13.086	0	13.086	0	13.086
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	100.024	0	0	-105.239	23.770	18.555	0	18.555

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	100.024	0	0	-236.734	23.770	-112.940	0	-112.940
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	100.024	0	0	-236.734	23.770	-112.940	0	-112.940
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	11.362	0	11.362	0	11.362
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	11.362	0	11.362	0	11.362
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	100.024	0	0	-225.372	23.770	-101.578	0	-101.578

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	185.442	171.143
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	183.653	170.211
7.01.02	Outras Receitas	1.885	1.110
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-96	-178
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-105.754	-100.593
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-132.467	-117.500
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-12.376	-10.737
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	64.945	50.644
7.02.04	Outros	-25.856	-23.000
7.03	Valor Adicionado Bruto	79.688	70.550
7.04	Retenções	-5.322	-4.897
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-5.322	-4.897
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	74.366	65.653
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	4.418	14.583
7.06.02	Receitas Financeiras	4.418	14.583
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	78.784	80.236
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	78.784	80.236
7.08.01	Pessoal	51.257	43.360
7.08.01.01	Remuneração Direta	42.456	36.634
7.08.01.02	Benefícios	6.326	4.655
7.08.01.03	F.G.T.S.	2.475	2.071
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	35.913	30.561
7.08.02.01	Federais	22.126	16.977
7.08.02.02	Estaduais	13.278	13.081
7.08.02.03	Municipais	509	503
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	-21.472	-5.047
7.08.03.01	Juros	7.242	9.318
7.08.03.02	Aluguéis	371	542
7.08.03.03	Outras	-29.085	-14.907
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	13.086	11.362
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	13.086	11.362

Comentário do Desempenho

ANO BASE 2025



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Karsten
Casa renovada casa com você

1º ITR
2025

Comentário do Desempenho

ÍNDICE

Para nossos Acionistas

03

Linha Cama

04

Linha Banho

05

Linha Mesa

06

Karsten Ateliê

07

Karsten Decor

08

Trussardi

09

E-commerce

10

Varejo

10

Destaques Financeiros

11

Dívida Líquida

13

Investimentos

13

Destaques Operacionais

13

Lucro bruto

14

Despesas Operacionais

14

Ebitda

15

Projeções

16

Sobre a Karsten

17

Comentário do Desempenho



PARA NOSSOS ACIONISTAS

Destaques estratégicos

A Karsten estabelece todos os dias o seu compromisso de seguir crescendo e oferecendo o melhor. É com o objetivo de ter o máximo de assertividade em nossas decisões estratégicas, que trabalhamos no avanço contínuo de dados e estudos que são o alicerce de nossos resultados.

A melhoria do mix e qualificação de portfólio tem sido um passo importante, no qual envolvemos o canal multimarcas e varejo - com lojas físicas e on-line - para consolidar novas linhas de produtos.

O retorno de investimento em mídia - redes sociais, blog, sites, eventos e OOH - tem potencializado a exposição das marcas, dando ainda mais visibilidade e garantindo projeção entre os consumidores.

A coleção Instantes, de janeiro/2025, celebra os momentos únicos da vida. Como destaques, a coleção contou com 73 lançamentos e 30 nomes comerciais com novas cores, nova modelagem das almofadas Movaz e Denver, que agora contam com 4 abas de 3cm, e o lançamento da toalha Magna, que com 600g/m² tem atualmente a maior gramatura do portfólio.



Comentário do Desempenho

A Companhia segue investindo em importantes tecnologias aplicadas aos produtos, com destaque para as já consolidadas:



LINHA CAMA

O principal diferencial de nossos produtos da linha cama é o Selo Algodão Soft, que consiste no somatório de um tecido 100% algodão e um processo inovador de acabamento têxtil. Os produtos são finalizados em calandra e adquirem um toque sedoso e leve brilho, proporcionando mais suavidade e conforto, remetendo sensações de aconchego e tranquilidade.

A Karsten expressa sua essência por meio do toque associado a elementos de design, o que a torna única, diferenciada e relevante. Tudo para proporcionar beleza, conforto, qualidade superior e inovação. As embalagens, entregues nos pontos de venda ou enviadas aos consumidores, permitem acesso fácil aos produtos, convidando o consumidor a ter uma primeira experiência satisfatória de contato com o toque que oferecemos.

Os itens da linha cama Karsten trazem mais aconchego



e carinho para a casa. O toque Soft e Soft200 contam com a suavidade do fio penteado 100% brasileiro e conforto inigualáveis. Além deles, o toque Supremo traz a elegância do cetim 300 fios, unindo a qualidade de um algodão egípcio selecionado ao processo exclusivo de fabricação da Karsten utilizado em todas as peças de cama. É muito mais conforto para acolher toda a família em um produto que casa com você.

A nova linha Essenciais traz ao portfólio produtos complementares para compor a primeira camada da cama: 4 travesseiros, pillow top, saia para colchão e protetores de colchão e travesseiro.

Comentário do Desempenho

LINHA BANHO

Na linha Banho, o Softmax é o acabamento exclusivo Karsten, que consiste em adicionar ar entre as fibras do algodão, garantindo toalhas com melhor absorção, mais volumosas e macias. Com o objetivo de trazer novidades além das expectativas do mercado e gerar resultados extraordinários, em 2020 o investimento foi ampliado para a difusão da tecnologia do Fio Penteado Max.

Já empregado no sucesso de vendas com a toalha Unika, a inovação é pioneira no Brasil, assim como no âmbito mundial, sendo exclusividade da Karsten. Lançamos novos produtos que combinam pesquisa, tecnologia e tendências com um fio único no mercado mundial.

Leve e com alta capacidade de absorção, a tecnologia Zero Twist da Karsten eleva o conforto do puro algodão. Leve e com alta capacidade de absorção, a tecnologia Zero Twist da Karsten eleva o conforto do puro algodão. Seus fios sem torção preservam o toque original das fibras, proporcionando ainda mais suavidade ao toque em uma toalha extremamente volumosa.



O Fio Penteado Max, que em 2022 se transformou na família de produtos com tecnologia Unika, tem o propósito de atender aos consumidores mais exigentes, que buscam artigos de banho de alta performance no que diz respeito a maciez, volume e absorção.

A tecnologia Antimicrobiano conta com a toalha Hera, que combina alta absorção com um processo neutralizador, que cria uma barreira antimicrobiana em cada fibra do tecido, evitando a proliferação de bactérias e prevenindo o surgimento de manchas de mofo e odores.

Além disso, nasce a nova tecnologia Re.nov. Altamente sustentável, o processo aproveita tecidos remanescentes da indústria têxtil que seriam descartados e soma ao algodão 100% brasileiro, proporcionando um fio macio, que dispensa o uso de corantes e reduz em 65% o volume de água utilizada no beneficiamento.

A nova linha Rituais promove bem-estar e autocuidado, prolongando a sensação relaxante do banho. Os produtos em destaque na linha são as toalhas Magna, Yves, Plaza, Aspen e Hera. Também fazem parte os roupões Lino e Veluto.

É aconchego aliado a toda inovação Karsten com toque e sensações de conforto irresistível. Um abraço para o pós-banho!

Comentário do Desempenho



LINHA MESA

Na linha Mesa, a já conhecida Sempre Limpa, desenvolvida pela Karsten, conta com um tratamento especial aplicado aos fios. Toalhas de mesa mais resistentes à lavagem, que ficam limpas por muito mais tempo.

Ainda na linha Mesa, temos a linha Celebra com a tecnologia *Easy Wash* (lava fácil), que deixa o tecido resistente a manchas de alimentos, óleos e líquidos, pois evita que a sujeira fique impregnada nas fibras. Além dela, exploramos o toque das fibras naturais do algodão com a linha Nature Jacquard que também conta com tecnologia antimanchas, fazendo com que o conforto seja parte da rotina.

Por fim, a linha de toalhas democráticas e versáteis, que contempla Mesa Karsten, possui tecidos em diferentes composições, com os traços e cores únicos.



Comentário do Desempenho



KARSTEN ATELIÊ

Karsten Ateliê traz toalhas de banho e rosto, panos de copa e tecidos para pintura e bordado. Oferece produtos singulares que possibilitam o desenvolvimento de artes manuais.

Comentário do Desempenho



KARSTEN DECOR

Karsten Decor tem coleções de tecidos para decoração desenvolvidas para diferentes tipos de públicos e estilos, oferecendo ao mercado diversas possibilidades de decorar e renovar ambientes.

• Acquablock

Os tecidos Acquablock são impermeáveis, bloqueiam a entrada de líquidos ou poeiras e possuem mais proteção para raios de sol.

Além do Acquablock tradicional, trouxemos ao mercado mais uma novidade, o Acquablock Interno. Tecidos pensados para áreas internas e externas cobertas, têm um toque mais macio e suave, junto a estampas com traços suaves.



Comentário do Desempenho



TRUSSARDI

ESTADO DA ARTE NA ROTINA

A marca Trussardi traz a sofisticação e elegância da alfaiataria italiana para seus enxovais de cama e banho. Com 126 anos de tradição, a marca é conhecida por sua qualidade superior, conforto e design exclusivo. As peças são elaboradas com as melhores matérias-primas do mundo e acabamentos feitos à mão, inspirados nas tradições artesanais italianas, trazendo delicadeza e beleza a cada nova coleção.

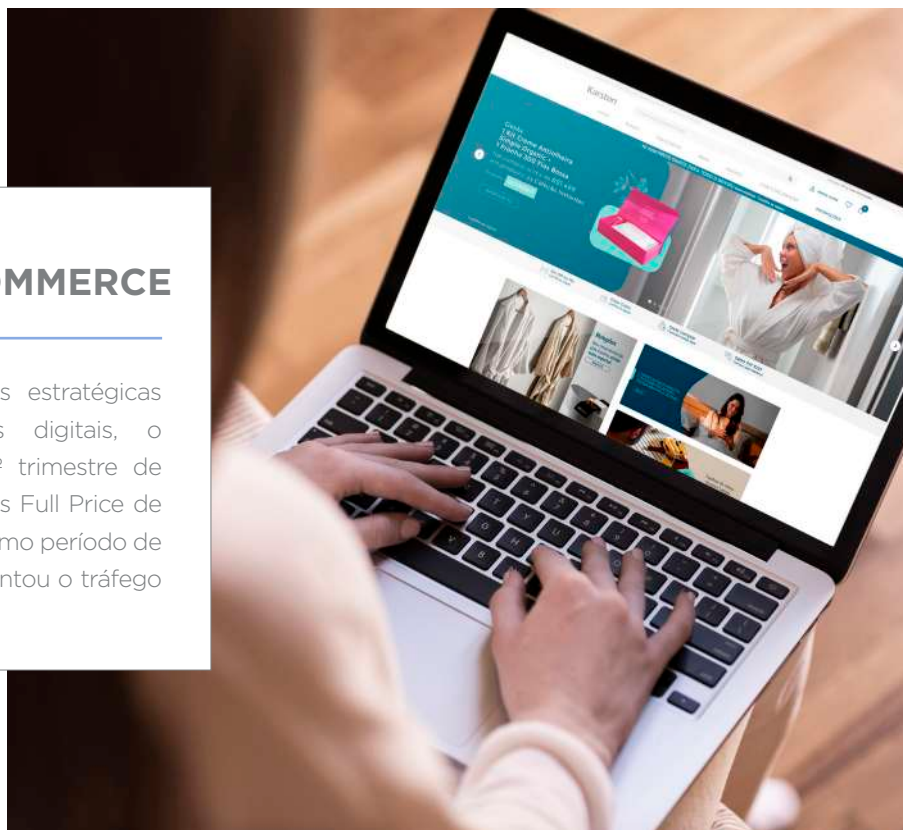
A marca hoje conta com três lojas próprias: Campo Largo Trussardi - City Center Outlet Premium, em Campo Largo, Paraná, Trussardi Curitiba Batel, em Curitiba, Paraná, e sua flagship em São Paulo. Além disso, seus produtos podem ser encontrados em mais de 900 lojas especializadas em cama, mesa e banho em todo o Brasil, como também em www.trussardi.com.br

Comentário do Desempenho



E-COMMERCE

Alinhado com as mudanças estratégicas definidas para os canais digitais, o e-commerce alcançou no 1º trimestre de 2025 uma venda de produtos Full Price de 7p.p (29%) maior que no mesmo período de 2024, com isso o canal aumentou o tráfego em 7% no período.



VAREJO

A companhia vem ampliando a oferta de seus produtos diretamente ao consumidor final, oferecendo um mix completo de produtos com preços diferenciados. A proximidade com o cliente final está sendo bem aceita pelo mercado. A Karsten possui lojas físicas em Blumenau (SC), Balneário Camboriú (SC), Porto Belo (SC), Florianópolis (SC), Londrina (PR), Curitiba (PR), São Paulo (SP) e Campo Largo (PR).



Comentário do Desempenho



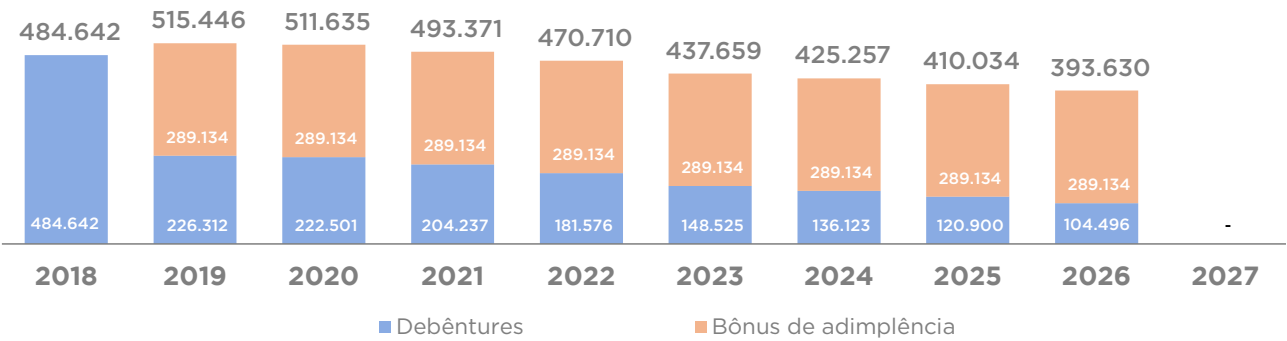
DESTAQUES
FINANCEIROS

Em 28 de junho de 2019, a Companhia deu um importante passo para finalizar o processo de renegociação das debêntures, firmando o Termo de Confissão de Dívida, Acordo de Pagamento e Outras Avenças.

A Companhia informa que todos os Covenants estão sendo cumpridos integralmente.

O gráfico abaixo demonstra a evolução da dívida das debêntures renegociadas, ao final de cada ano, até 2027, momento em que será finalizada:

DEBÊNTURES
EVOLUÇÃO DA DÍVIDA
R\$ milhares
Data Base: 31/03/2025

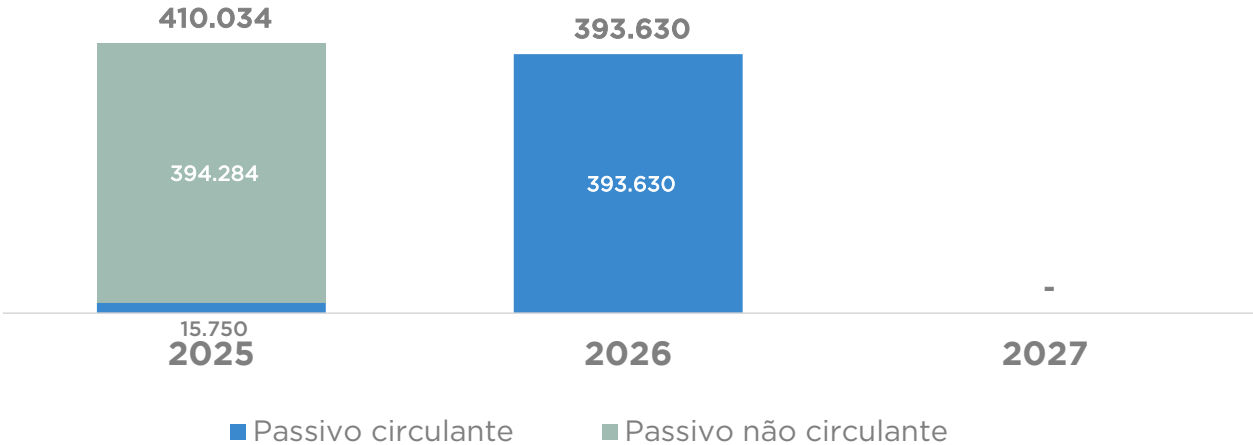


Comentário do Desempenho

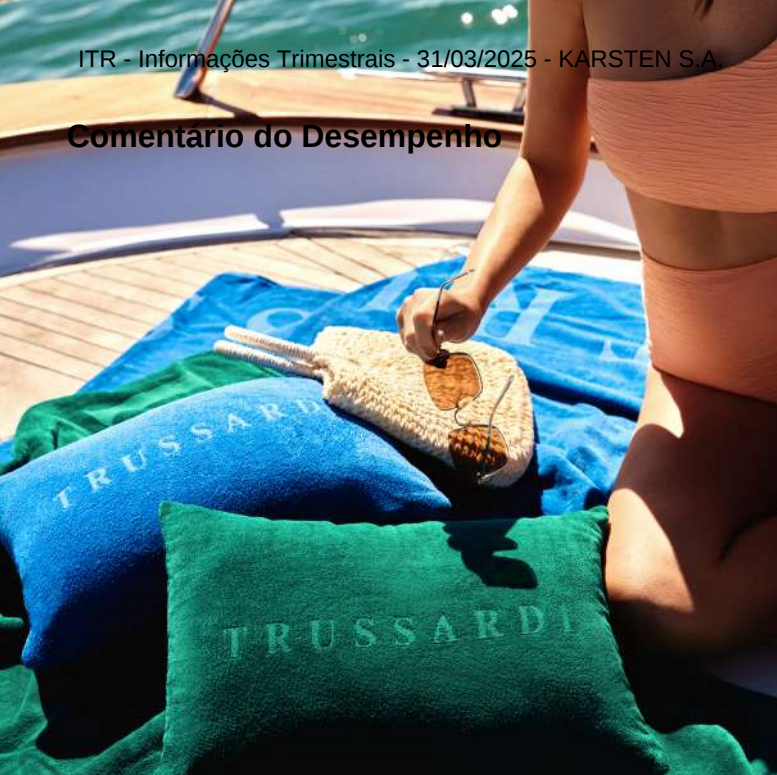
A projeção da dívida das debêntures em passivo circulante e passivo não circulante, ao final de cada ano, está ilustrada no gráfico abaixo. O montante do ano de 2026 está integralmente no passivo circulante em decorrência do bônus de adimplência ser realizado no ano de 2027.

CLASSIFICAÇÃO DAS DEBÊNTURES NO PASSIVO

R\$ milhares
Data Base: 31/03/2025



Comentário do Desempenho



DÍVIDA LÍQUIDA

A redução da dívida líquida/EBITDA ajustado é decorrente da diminuição dos empréstimos e do aumento do EBITDA ajustado.

COMPOSIÇÃO DA DÍVIDA	1T25	1T24	VAR. %
Circulante	35.661	56.875	-37,3%
Não Circulante	409.436	431.059	-5,0%
DÍVIDA BRUTA	445.097	487.934	-8,8%
Caixa e Equivalentes	5.069	6.368	-20,4%
Aplicações Financeiras	68.178	52.585	29,7%
DÍVIDA LÍQUIDA	371.850	428.981	-13,3%
DÍVIDA LÍQUIDA/EBITDA AJUSTADO¹	3,67	6,73	-45,5%

1. EBITDA ajustado acumulado dos últimos 12 meses.

INVESTIMENTOS

Em 2025 foi investido o montante de R\$6.199 em máquinas e equipamentos para melhoria do processo produtivo dos setores acabamento, fição e tecelagem.

DESTAQUES OPERACIONAIS

Em 2025, a companhia continuou praticando ações em conformidade com seu planejamento, realizando a modernização na área produtiva conforme já destacado.

Comentário do Desempenho

LUCRO BRUTO

A companhia realizou em 2025 uma receita operacional líquida consolidada de R\$153.092 mil, um aumento de 9,7% em relação ao mesmo período de 2024. Porém houve um aumento de 1,3 p.p. no lucro bruto sobre a ROL. Um dos principais motivos foi a redução de custos em função na melhora do preço de aquisição da matéria-prima.

	1T25	1T24	VAR. %
Receita Líquida	153.092	139.612	9,7%
Custo dos Produtos Vendidos	(81.511)	(76.080)	-7,1%
LUCRO BRUTO (% ROL)	46,8%	45,5%	1,3 p.p.

DESPESAS OPERACIONAIS

Os gastos fixos e as variáveis de venda aumentaram em 2025 em decorrência do aumento da receita líquida em relação ao período anterior. Já o impacto da redução das despesas administrativas é pelo fato do registro de débitos tributários parcelados em 2024.

	1T25	1T24	VAR. %
Despesas com vendas	37.968	35.578	6,7%
Despesas gerais e administrativas	14.670	23.455	-37,5%

Comentário do Desempenho

EBITDA

Os efeitos já destacados acima fizeram com que o EBITDA Ajustado em 2025 tivesse um resultado de R\$23.635 contra R\$14.343 referente ao mesmo período de 2024, aumentando a margem EBITDA Ajustado de 9,6% para 15,4%.

Para a composição do EBITDA Ajustado, a companhia retira os efeitos não operacionais para que esses efeitos não contaminem a situação da operação e, também, para preservar a comparabilidade real dos exercícios. Para o cálculo do EBITDA, a companhia segue as orientações da Resolução CVM 156/22 e efetua ajustes para fins da posição do EBITDA Ajustado.

COMPOSIÇÃO EBITDA	1T25	1T24	VAR. %
Lucro líquido	13.086	11.362	15,2%
(+/-) IRPJ/CSLL	3.615	(998)	462,2%
(+/-) Resultado financeiro	2.824	(5.265)	153,6%
(+/-) Depreciação e amortização	5.322	4.897	8,7%

EBITDA	24.847	9.996	148,6%
% ROL	16,2%	7,2%	9,1 p.p.
(+/-) Arrendamentos (a)	(1.212)	(1.344)	9,8%
(+/-) Créditos tributários extemporâneos (b)	-	(304)	100%
(+/-) Débitos tributários parcelados (c)	-	4.995	-100%

EBITDA AJUSTADO	23.635	13.343	77,1%
% ROL	15,4%	9,6%	5,9 p.p.

1 - Medição não contábil reconciliada com as informações apresentadas nas Demonstrações Financeiras da Companhia, conforme estabelecido pela Resolução CVM nº 156 de 23/06/2022.

(a) Valores compostos pelas linhas “Depreciação” e “Juros incorridos” da Nota 13 das Demonstrações Contábeis da Companhia.

(b) Valores parciais divulgado nas linhas “Recuperação de créditos tributários” da nota explicativa 24 e valor parcial de “Serviços profissionais” da nota explicativa 22.

(c) Valores parciais divulgado nas linhas “Débitos tributários parcelados” da nota explicativa 22.

Comentário do Desempenho

PROJEÇÕES

A rentabilidade operacional aliada à melhor utilização dos recursos da Companhia é o grande foco da administração. Abaixo estão as principais ações em andamento pela Administração:

(i) Preservação do caixa é um dos aspectos fundamentais da gestão da Companhia, por isso a busca constante pela maximização do capital de giro, vendas com melhor rentabilidade e reduções de custos em todos os ambientes da empresa é fundamental;

(ii) Fortalecimento das marcas da Companhia junto ao mercado, com ações direcionadas aos consumidores e clientes;

(iii) Mapeamento e otimização dos processos internos, visando redução de desperdícios e ineficiências, bem como a melhor forma de utilização dos recursos da Companhia.

A Administração acredita que os resultados das ações acima trarão para a Companhia as melhorias necessárias para equilíbrio financeiro com melhora dos resultados.



Comentário do Desempenho



SOBRE A KARSTEN

A Companhia

Somos a Karsten S.A., uma das empresas mais longevas do Brasil com mais de 142 anos de história. Nosso toque inteligente une razão e emoção em roupas de cama, mesa, banho e tecidos para decoração.

Quando combinamos o que traz praticidade com o que aconchega, acreditamos que a casa funciona de um jeito inteligente e tudo fica mais confortável.

Renovação, transformação e inovação são os conceitos que nos impulsionam desde o nosso início. E com esse direcionamento, reunimos aproximadamente 2.394 colaboradores movidos por ideias e desafios.

Os nossos produtos são comercializados em mais de 7 mil pontos de venda no Brasil e também estamos presentes em 24 países por meio dos canais de exportação. Atuamos em diversas frentes, como lojas especializadas de cama, mesa, banho e tecidos para decoração, lojas de departamento e autosserviço.

A partir do fortalecimento de nossas marcas e relacionamento com clientes, aceleramos o crescimento em nosso e-commerce.

Ampliamos, também, nossa atuação para o mercado digital internacional a partir do lançamento do e-commerce da Karsten no Chile.

A Karsten foi reconhecida pelo oitavo ano consecutivo como uma das melhores empresas para se trabalhar em Santa Catarina, pelo instituto Great Place to Work (GPTW). Um resultado que a empresa conquistou junto a seus colaboradores, pois gostar de gente e acreditar que juntos somos melhores faz parte da busca incansável para estarmos cada vez mais próximos fazendo o melhor, sempre.

A empresa convida a todos para se renovarem diariamente, oferecendo um ambiente saudável de trabalho, preservando as boas relações e investindo no potencial de cada um.

Comentário do Desempenho

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Aline Ferreira Penna Peli
Armando Cesar Hess de Souza
Carlos Odebrecht
Gil Conrado Karsten
Haroldo Luiz Rodrigues Melo
João Karsten Neto
Lilian Maria Ferezim Guimarães
Rui Leopoldo Hess de Souza

DIRETORIA

Márcio Luiz Bertoldi
Diretor Presidente

Hélio Lippert da Silva
**Diretor Administrativo Financeiro
e de Relações com Investidores**

Alvin Rauh Neto
Diretor Comercial e de Varejo

CONTADOR

Djalma dos Santos Machado
CRC PR - 037394/O-1

Karsten

"Construímos uma história de mais de 140 anos de muitas realizações e conquistadas, com uma base fundamental: a confiança na nossa gente! Da indústria ao varejo, nos tornamos uma plataforma que cria experiências, que abraçam o consumidor e os convidam para renovar a casa e a vida."

Márcio Luiz Bertoldi
Presidente Karsten S/A

Comentário do Desempenho

Karsten

Karsten!Decor

T R U S S A R D I

Notas Explicativas

Balanços patrimoniais
Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024
(Em milhares de Reais)

Ativo	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	3.234	9.619	5.069	10.650
Aplicações financeiras	5	35.144	20.242	68.178	56.638
Contas a receber	6/9	251.070	267.596	176.749	198.362
Estoques	7	191.244	174.676	195.867	177.914
Tributos a recuperar	8	10.870	9.749	12.031	10.631
Outras contas a receber		5.684	9.264	6.085	10.057
		497.246	491.146	463.979	464.252
Não circulante					
Partes relacionadas	9	10.331	14.927	-	-
Tributos a recuperar	8	42.986	42.871	43.019	42.907
Depósitos judiciais	17a	7.111	7.111	7.142	7.142
Outras contas a receber		198	311	327	440
Investimentos em controladas	10	11.623	11.762	-	-
Imobilizado	11	171.975	172.660	176.463	176.384
Intangível	12	11.140	11.208	11.199	11.270
Direito de uso - arrendamento	13	1.952	712	5.859	4.138
		257.316	261.562	244.009	242.281
Total do ativo		754.562	752.708	707.988	706.533

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Notas Explicativas

Balancos patrimoniais
Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024
(Em milhares de Reais)

Passivo	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Circulante					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	15	35.661	38.692	35.661	38.692
Fornecedores	9/14	101.191	111.911	95.451	105.894
Instrumentos financeiros derivativos	25	549	22	549	22
Obrigações sociais e trabalhistas	16	57.694	51.228	59.264	52.930
Obrigações fiscais	19	15.227	15.997	16.481	17.526
Arrendamentos a pagar	13	1.889	546	3.968	2.524
Provisões	17e	20.718	20.508	21.634	21.488
Partes relacionadas	9	2.812	2.731	-	-
Importações em andamento		8.492	20.070	8.492	20.070
Outras contas a pagar		6.359	7.481	6.622	7.733
		250.592	269.186	248.122	266.879
Não circulante					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	15	409.436	400.317	409.436	400.317
Partes relacionadas	9	10.006	10.006	-	-
Provisão para riscos processuais	17	13.544	14.052	14.365	14.883
Provisão para perdas em investimentos	10	37.635	37.200	-	-
Tributos diferidos	18	12.245	12.245	12.245	12.245
Arrendamentos a pagar	13	145	251	2.418	2.161
Obrigações fiscais	19	2.404	3.982	2.847	4.579
		485.415	478.053	441.311	434.185
Patrimônio líquido					
Capital social	20	100.024	100.024	100.024	100.024
Ajustes de avaliação patrimonial	20	23.770	23.770	23.770	23.770
Prejuízos acumulados	20	(105.239)	(118.325)	(105.239)	(118.325)
		18.555	5.469	18.555	5.469
Total do passivo e patrimônio líquido		754.562	752.708	707.988	706.533

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Notas Explicativas

Demonstrações de resultado
Para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receita operacional líquida		150.740	134.919	153.092	139.612
Custo dos produtos vendidos	22	(82.706)	(75.521)	(81.511)	(76.080)
Lucro bruto		68.034	59.398	71.581	63.532
Receitas (despesas) operacionais					
Vendas	22	(33.115)	(30.960)	(37.968)	(35.578)
Administrativas e gerais	22	(14.677)	(23.265)	(14.670)	(23.455)
Resultado de equivalência patrimonial	10	(575)	3	-	-
Outras receitas operacionais líquidas	24	536	646	582	600
Resultado operacional antes do resultado financeiro		20.203	5.822	19.525	5.099
Receitas financeiras	23	3.549	13.701	4.418	14.583
Despesas financeiras	23	(7.129)	(9.159)	(7.242)	(9.318)
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social		16.623	10.364	16.701	10.364
Imposto de renda e contribuição social corrente	18	(3.537)	(4.019)	(3.615)	(4.019)
Imposto de renda e contribuição social diferido	18	-	5.017	-	5.017
Lucro Líquido do período		13.086	11.362	13.086	11.362
Ações em circulação no final	20	6.205	6.205	6.205	6.205
Resultado por ação - básico	28	2,11	1,83	2,11	1,83
Resultado por ação - diluído	28	2,11	1,83	2,11	1,83

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Notas Explicativas

Demonstrações de resultados abrangentes
Para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Resultado do período	13.086	11.362	13.086	11.362
Resultado abrangente	13.086	11.362	13.086	11.362

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Notas Explicativas

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

	Capital social	Ajustes de avaliação patrimonial	Prejuízos acumulados	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2024	100.024	23.770	(236.734)	(112.940)
Lucro líquido do período	-	-	11.362	11.362
Saldos em 31 de março de 2024	100.024	23.770	(225.372)	(101.578)
Saldos em 1º de janeiro de 2025	100.024	23.770	(118.325)	5.469
Lucro líquido do período	-	-	13.086	13.086
Saldos em 31 de março de 2025	100.024	23.770	(105.239)	18.555

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Notas Explicativas

Demonstrações dos fluxos de caixa - método indireto
Para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Resultado do período	13.086	11.362	13.086	11.362
Rendimento de aplicações financeiras	(918)	(169)	(1.969)	(1.211)
Provisão para perda esperada com crédito de liquidação duvidosa	103	178	103	179
Provisão para perda de estoques	(176)	508	(178)	667
Resultado de equivalência patrimonial	575	(3)	-	-
Baixa de ativo imobilizado e intangível	1.021	115	1.023	629
Depreciação e amortização	4.410	3.786	5.322	4.896
Impairment de ativo imobilizado e intangível	(786)	-	(786)	(388)
Atualização monetária e variação cambial de empréstimos e financiamentos	3.398	4.335	3.398	4.335
Variação cambial de instrumentos financeiros derivativos	527	-	527	-
Provisão para riscos processuais	(508)	318	(518)	320
Demais provisões operacionais	5.805	4.738	5.923	4.692
Reconhecimento faturamento competência	5.632	2.790	5.581	2.785
IRPJ e CSLL diferido	-	(5.017)	-	(5.017)
IRPJ e CSLL corrente	3.537	4.019	3.615	4.019
	35.706	26.960	35.127	27.268
Variações nos ativos e passivos				
Contas a receber	(5.283)	9.625	(37)	13.411
Estoques	(5.399)	(7.305)	(6.862)	(6.986)
Tributos a recuperar	(1.236)	(1.383)	(1.512)	(1.623)
Despesas antecipadas	574	(579)	476	(656)
Depósitos judiciais	-	(1.754)	-	(1.647)
Outros ativos	3.119	1.300	3.609	1.489
Obrigações sociais e trabalhistas	2.346	1.198	2.140	1.043
Contas a pagar	(10.720)	(13.955)	(10.443)	(13.820)
Obrigações fiscais	1.295	3.227	838	3.176
Imposto de renda e contribuição social a pagar	(3.537)	(4.019)	(3.615)	(4.019)
Outros passivos	(12.700)	6.711	(12.689)	6.693
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	4.165	20.026	7.032	24.329
Caixa líquido das atividades de investimentos				
Aplicação financeira	(13.984)	1.704	(9.571)	(2.268)
Créditos com partes relacionadas	4.677	(442)	-	-
Adições do imobilizado e intangível	(3.370)	(2.098)	(4.499)	(2.118)
Caixa líquido (aplicado) nas atividades de investimentos	(12.677)	(836)	(14.070)	(4.386)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos				
Captação de empréstimos com terceiros	15.835	17	15.835	17
Pagamento de empréstimos e financiamentos - principal	(12.374)	(16.435)	(12.374)	(16.435)
Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	(771)	(1.997)	(771)	(1.997)
Pagamento de arrendamento mercantil	(563)	(516)	(1.233)	(1.318)
Caixa líquido (aplicado) nas atividades de financiamentos	2.127	(18.931)	1.457	(19.733)
Aumento do caixa e equivalentes de caixa	(6.385)	259	(5.581)	210
Demonstração do aumento do caixa e equivalentes de caixa				
Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa	9.619	5.245	10.650	6.158
Saldo final de caixa e equivalentes de caixa	3.234	5.504	5.069	6.368
Aumento do caixa e equivalentes de caixa	(6.385)	259	(5.581)	210

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Notas Explicativas

Demonstrações do valor adicionado
Para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receitas				
Venda de mercadorias, produtos e serviços	179.830	163.539	183.653	170.211
Outras receitas	1.700	1.016	1.885	1.110
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(96)	(178)	(96)	(178)
Insumos adquiridos de terceiros				
Custos dos produtos, mercadorias e serviços vendidos	(133.643)	(116.970)	(132.467)	(117.500)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(12.345)	(10.687)	(12.376)	(10.737)
Perda/recuperação de ativos	64.934	50.359	64.945	50.644
Outros	(24.680)	(21.670)	(25.856)	(23.000)
Valor adicionado bruto	75.700	65.409	79.688	70.550
Depreciações e amortizações	(4.410)	(3.786)	(5.322)	(4.897)
Valor adicionado líquido	71.290	61.623	74.366	65.653
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado de equivalência patrimonial	(575)	3	-	-
Receitas financeiras	3.549	13.701	4.418	14.583
	2.974	13.704	4.418	14.583
Valor adicionado a distribuir	74.264	75.327	78.784	80.236
Distribuição do valor adicionado	74.264	75.325	78.784	80.234
Pessoal e encargos				
Remuneração direta	40.278	34.877	42.456	36.634
Benefícios	6.105	4.477	6.326	4.655
FGTS	2.347	1.945	2.475	2.071
	48.730	41.299	51.257	43.360
Impostos, taxas e contribuições				
Federais	21.797	16.494	22.126	16.977
Estaduais	12.047	11.601	13.278	13.081
Municipais	446	451	509	503
	34.290	28.546	35.913	30.561
Remuneração de capitais de terceiros				
Juros	7.129	9.159	7.242	9.318
Aluguéis	113	349	371	542
Outras	(29.084)	(15.388)	(29.085)	(14.907)
	(21.842)	(5.880)	(21.472)	(5.047)
Resultado do período	13.086	11.362	13.086	11.362
Valor adicionado total atribuído	74.264	75.327	78.784	80.236

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025 e 2024 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

a) Objeto social

A Karsten S.A. ("Karsten" ou "Companhia") e suas controladas têm como atividades preponderantes a industrialização e comercialização das seguintes linhas de produtos: cama, mesa, banho e tecidos para decoração e bordar.

A Companhia, com sede na rua Johann Karsten, 260, Testo Salto, em Blumenau/SC, é uma sociedade anônima de capital aberto e suas ações são negociadas no segmento do Novo Mercado da Bolsa de Valores Brasil, Bolsa, Balcão (B3), sob os códigos CTKA3 (ON) e CTKA4 (PN).

A Companhia possui estrutura e os custos administrativos, gerenciais e operacionais parcialmente compartilhados com as demais empresas controladas.

b) Continuidade operacional

Em 31 de março de 2025, a Companhia acumulou prejuízos no montante de R\$ 105.239 (R\$ 118.325 em 31 de dezembro de 2024) e o patrimônio líquido positivo foi de R\$ 18.555 (R\$ 5.469 em 31 de dezembro de 2024).

Com relação às debêntures, a partir de 1º de janeiro de 2015, a Companhia descontinuou os pagamentos referente as debêntures, e os montantes vencidos totalizaram R\$ 484.643 em 31 de dezembro de 2018. Em 28 de junho de 2019 a Companhia deu um importante passo para finalizar o processo de renegociação da dívida. Neste dia foi assinado o Termo de Confissão de Dívida, Acordo de Pagamento e Outras Avenças, por meio do qual se estabelece que suas condições de pagamento estão sujeitas a eficácia e implementação cumulativa das seguintes medidas:

- (i) Homologação Judicial do Acordo;
- (ii) Homologação Judicial da renúncia da Companhia e dos seus Garantidores aos direitos que se fundam em eventuais embargos às Execuções, revisionais e quaisquer outras ações de qualquer natureza movida contra os Credores e que estejam pendentes, com extinção dessas com resolução do mérito pelo artigo 487, III, "c", do Código de Processo Civil;
- (iii) A Homologação Judicial da desistência de todo e qualquer recurso interposto pela Companhia e seus Garantidores;
- (iv) Aperfeiçoamento de todas as penhoras requeridas pelas partes no Acordo e nas Ações de Execução.

Com o implemento cumulativo das condições acima descritas, a renegociação foi considerada como eficaz e devidamente implementada.

Conforme divulgado na nota explicativa 15, o valor das debêntures está dividido em duas partes: A primeira parte no valor atual de R\$ 121.962, será paga em 30 parcelas residuais. A segunda parte no valor de aproximadamente R\$ 289.134, será tida como um bônus de adimplência no caso da Companhia efetuar os pagamentos da primeira parte nos termos pactuados entre as partes, de forma que nada será devido pela Karsten em relação a essa segunda parcela no caso de cumprimento integral da primeira parte. No caso de inadimplência em relação a primeira parte, então a Companhia deverá pagar essa segunda parte na data da declaração do vencimento antecipado ou em 2.920 dias, o que ocorrer primeiro. Sobre essa segunda parte não incidirá qualquer remuneração, exceto em caso de descumprimento da primeira parte, hipótese em que retornam sobre todo o débito os encargos previstos nas escrituras das Debêntures. A Companhia informa que está realizando os pagamentos normalmente.

A rentabilidade operacional aliada a melhor utilização dos recursos da Companhia é o grande foco da administração. Abaixo estão as principais ações em andamento:

- (i) Preservação do caixa é um dos aspectos fundamentais da gestão da Companhia, por isso a busca constante pela maximização do capital de giro, vendas com melhor rentabilidade e reduções de custos em todos os ambientes da empresa é fundamental;
- (ii) Fortalecimento das marcas da Companhia junto ao mercado, com ações direcionadas aos consumidores e clientes;
- (iii) Mapeamento e otimização dos processos internos, visando redução de desperdícios e ineficiências, bem como a melhor forma de utilização dos recursos da Companhia.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025 e 2024 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

Adicionalmente, em 2021 a Companhia inaugurou um parque fabril em Ibirama/SC, cuja atividade é a confecção de roupas de cama. O foco é ampliar a capacidade produtiva a fim de atender as demandas existentes.

A Administração acredita que os resultados das ações acima trarão para a Companhia as melhorias necessárias para o equilíbrio financeiro e melhora nos resultados.

c) ESG

A Companhia está realizando planejamento e ações visando a perenidade de seus negócios, dos impactos ambientais de suas operações e efeitos climáticos que possam vir a afetar a Companhia. Até o momento não foram identificados impactos nas informações contábeis.

2. BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO

a) Base de apresentação das informações contábeis

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstrações Intermediárias, os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), m conformidade com *as International Financial Reporting Standards (IFRS), IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas como IFRS Accounting Standards)*, e pelas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações.

As políticas contábeis, o uso de certas estimativas contábeis, os julgamentos da Administração e os métodos de cálculo adotados nestas informações contábeis intermediárias são os mesmos que os adotados quando da elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

b) Declaração de conformidade

As informações contábeis individuais e consolidadas da Companhia, foram autorizadas pela Administração em 12 de maio de 2025.

As informações contábeis individuais e consolidadas da Companhia estão sendo apresentadas conforme Orientação Técnica OCPC 07, que trata dos requisitos básicos de elaboração e evidenciação a serem observados na divulgação dos relatórios contábeis e financeiros, em especial as contidas nas notas explicativas. A Administração afirma que todas as informações relevantes próprias das informações contábeis, individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas por ela na sua gestão.

c) Demonstração do valor adicionado (“DVA”)

Essa informação tem por finalidade evidenciar a riqueza gerada pela Companhia e sua distribuição no período abrangido por estas informações contábeis, e é apresentada pela Companhia conforme requerido pela legislação societária brasileira, como parte de suas informações contábeis e como informação suplementar às informações contábeis individuais e consolidadas, pois não é uma demonstração requerida pelas IFRS's.

A DVA foi preparada com base em informações obtidas dos registros contábeis, que servem de base de preparação das informações contábeis e seguindo as disposições contidas na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado (CPC 09). Em sua primeira parte apresenta a riqueza criada pela Companhia, representada pelas receitas (receita bruta de vendas, incluindo os tributos incidentes sobre ela, as outras receitas e os efeitos das perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa), pelos insumos adquiridos de terceiros (custo das vendas e aquisições de materiais, energia e serviços de terceiros, incluindo os tributos incluídos no momento da aquisição, os efeitos das perdas e da recuperação de valores ativos e a depreciação e amortização) e pelo valor adicionado recebido de terceiros (participação nos lucros de coligadas, controladas e empreendimentos controlados em conjunto, receitas financeiras e outras receitas). A segunda parte da DVA apresenta a distribuição da riqueza entre pessoal, impostos, taxas e contribuições, remuneração de capitais de terceiros e remuneração de capitais próprios.

d) Base de mensuração

As informações contábeis foram elaboradas com base no custo histórico, exceto quando as notas explicativas indicarem o contrário. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contrapartidas pagas em troca de ativos.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025 e 2024 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

e) Moeda funcional e moeda de apresentação

As informações contábeis individuais e consolidadas são apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional da Companhia e de suas controladas. Todas as informações financeiras apresentadas em milhares de reais foram arredondadas para a unidade de milhar mais próxima.

f) Julgamento e uso de estimativas contábeis

A preparação das informações contábeis, de acordo com as normas IFRS e as normas brasileiras, exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir das estimativas.

Estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua. Revisões com relação as estimativas contábeis são reconhecidas no exercício em que as estimativas são revisadas e em quaisquer exercícios futuros afetados.

As informações sobre julgamentos críticos referentes às políticas contábeis adotadas que apresentam efeitos sobre os valores reconhecidos nas informações contábeis estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- (i) Nota 6 – Contas a receber: eventual incapacidade das contrapartes em liquidar suas obrigações, pode levar a perdas por impairment;
- (ii) Nota 7 – Estoques: as estimativas do valor realizável são baseadas em circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor;
- (iii) Nota 11 – Imobilizado: o valor recuperável e a vida útil podem variar quando ocorrer eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perdas de seu valor;
- (iv) Nota 12 – Intangível: o valor recuperável e a vida útil podem variar quando ocorrer eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perdas de seu valor;
- (v) Nota 17 – Provisão para riscos cíveis, fiscais, trabalhistas e depósitos judiciais: evoluções nos processos nos quais a Companhia e suas controladas são parte e podem resultar na necessidade de complemento ou reversões de provisões;
- (vi) Nota 18 – Imposto de renda e contribuição social diferidos (Tributos diferidos): quando o resultado das provisões efetuadas é diferente dos valores inicialmente estimados e registrados, essas diferenças afetam os ativos e passivos fiscais atuais e diferidos no exercício em que o valor definitivo é determinado;
- (vii) Nota 25 – Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros.

g) Consolidação

Controladas são todas as entidades nas quais a Companhia detém o controle. A Companhia controla uma entidade quando está exposta ou tem direito a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a entidade e tem a capacidade de interferir nesses retornos devido ao poder que exerce sobre a entidade. As controladas são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia. A consolidação é interrompida a partir da data em que a Companhia deixa de ter o controle.

Transações, saldos e ganhos não realizados em operações entre empresas do grupo são eliminados. Os prejuízos não realizado também são eliminados a menos que a operação forneça evidências de uma perda (impairment) do ativo transferido. As políticas contábeis das controladas são alteradas quando necessário, para assegurar a consistência com as políticas adotadas pela Companhia.

As informações contábeis consolidadas incluem as informações contábeis da Companhia e das suas controladas diretas, conforme demonstrado a seguir:

Empresas consolidadas (controladas):	Percentual de Participações	
	31/03/2025	31/12/2024
Karsten Nordeste Indústria Têxtil Ltda.	99,99%	99,99%
Karsten Comércio e Serviços de Distribuição Ltda.	99,99%	99,99%
Karsten Comércio Têxtil Ltda.	99,99%	99,99%
Trucasa Comercial Ltda.	99,99%	99,99%

Karsten

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025 e 2024 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

3. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

Conforme permitido pela Deliberação CVM nº 673/11 (CPC 21 (R1)) e com base nas orientações contidas no Ofício Circular CVM/SNC/SEP/Nº 003/2011, a Administração optou por não divulgar novamente o detalhamento apresentado na nota explicativa nº 3, Resumo das principais práticas contábeis, no sentido de evitar repetições de informações já divulgadas nas demonstrações contábeis anuais mais recentes. Assim, faz-se necessário a leitura destas informações trimestrais em conjunto com as demonstrações contábeis anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, de modo a permitir que os usuários ampliem o seu entendimento. Todas as práticas contábeis utilizadas na preparação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, dos períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 são consistentes com as práticas contábeis adotadas pela Companhia no exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Caixa	230	205	641	617
Bancos conta movimento	2.433	4.796	3.857	5.415
Numerários em trânsito (i)	571	4.618	571	4.618
	3.234	9.619	5.069	10.650

(i) Valor disponível para fechamento de câmbio referente a recebimentos de clientes do mercado externo.

O caixa e equivalentes de caixa da Companhia e suas controladas são mantidos nas seguintes moedas:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Reais	2.580	4.909	4.415	5.940
Dólares norte – americanos	654	4.710	654	4.710
	3.234	9.619	5.069	10.650

A taxa utilizada para conversão dos valores em dólar foi de R\$ 5,74 e R\$ 6,19 em 31 de março de 2025 e em 2024, respectivamente.

5. APLICAÇÕES FINANCEIRAS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Aplicações financeiras	35.144	20.242	68.178	56.638
	35.144	20.242	68.178	56.638

As aplicações financeiras referem-se a Certificados de Depósitos Bancários (CDB) remuneradas entre 100% e 110% do CDI (taxas de juros Certificados de Depósitos Interbancários) e a Operação Compromissada remunerada entre 92,50% até 95% do CDI (taxas de juros Certificados de Depósitos Interbancários) em 31 de março de 2025. O prazo máximo destas aplicações é de 6 meses, classificado assim como curto prazo.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025 e 2024 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

6. CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Cientes mercado interno	166.476	185.456	177.207	197.085
Cientes mercado externo	3.331	4.970	3.331	4.970
Valores a receber de partes relacionadas (i)	85.052	80.863	-	-
(-) Perdas esperadas com crédito de liquidação duvidosa	(3.789)	(3.693)	(3.789)	(3.693)
	251.070	267.596	176.749	198.362
Circulante	251.070	267.596	176.749	198.362

(i) A Companhia apresenta os montantes a receber de parte relacionada dentro do grupo de “clientes”, que está detalhado por empresa do grupo na nota explicativa 9.

A composição do saldo de contas a receber, no país e no exterior, por idade de vencimento é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
A vencer	249.402	266.304	174.554	196.586
Vencidos há 30 dias	1.253	912	1.263	967
Vencidos de 31 a 60 dias	236	202	263	251
Vencidos de 61 a 90 dias	128	96	165	153
Vencidos de 91 a 180 dias	219	273	363	415
Vencidos há mais de 180 dias	3.621	3.502	3.930	3.683
	254.859	271.289	180.538	202.055
(-) Perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa	(3.789)	(3.693)	(3.789)	(3.693)
	251.070	267.596	176.749	198.362

O saldo de contas a receber da Companhia e suas controladas, líquidos da estimativa de perda esperada com créditos de liquidação duvidosa, são mantidos nas seguintes moedas:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Reais	247.739	262.626	173.418	193.392
Dólares norte – americanos	3.331	4.970	3.331	4.970
	251.070	267.596	176.749	198.362

A taxa utilizada para conversão dos valores em dólar foi de R\$ R\$ 5,74 e R\$ 6,19 em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, respectivamente.

Com o intuito de estimar os montantes de perdas esperadas na realização de créditos, a serem reconhecidos no período, a Administração da Companhia realiza análises de suas contas a receber, especialmente sobre os montantes vencidos, levando em consideração a composição dos saldos de contas a receber por idade de vencimento e a expectativa de recuperação.

Consequentemente, as perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa (PECLD) são registradas quando existe uma evidência objetiva de que a Companhia não será capaz de cobrar todos os valores devidos, de acordo com os prazos originais das contas a receber.

Dessa forma, a Companhia avaliou a necessidade de registro de PECLD por meio de análise individual dos clientes vencidos há mais de 30 dias, conjugado com o índice de perdas sobre as contas a receber e concluiu sobre a necessidade de registro de perdas esperadas de R\$ 3.789, em 31 de março de 2025, nas informações contábeis individuais e consolidadas, respectivamente. Em conformidade com o CPC 48 - Instrumentos Financeiros, a Companhia realiza a estimativa de perda com base em perdas históricas.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025 e 2024 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

Demonstramos abaixo a movimentação da PECLD:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º janeiro de 2024	(3.628)	(3.674)
Adições no período	(820)	(820)
Valores baixados definitivamente por perda	755	801
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(3.693)	(3.693)
Adições no período	(103)	(103)
Valores baixados definitivamente por perda	7	7
Saldo em 31 de março de 2025	(3.789)	(3.789)

Garantias: Em 31 de março de 2025 a companhia possuía títulos vinculados a empréstimos e financiamentos no montante de R\$ 22.476 (R\$ 29.129 em 31 de dezembro de 2024).

7. ESTOQUES

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Produtos acabados e mercadorias para revenda	89.983	57.397	96.203	62.178
Produtos em elaboração	46.415	48.035	46.415	48.035
Matérias-primas	39.246	39.146	37.163	37.608
Almoxarifado	9.851	10.607	9.851	10.607
Material de embalagem	51	76	51	76
Estoque em trânsito	10.218	24.111	10.955	24.359
Provisão para ajuste ao valor líquido realizável	(4.520)	(4.696)	(4.771)	(4.949)
	191.244	174.676	195.867	177.914

Os saldos da provisão para ajuste ao valor líquido realizável de estoques, cuja reversão tem como contrapartida o custo das vendas, estão demonstrados abaixo:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2024	(3.738)	(4.039)
Constituição de provisão	(958)	(910)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(4.696)	(4.949)
Reversão das perdas	176	178
Saldo em 31 de março de 2025	(4.520)	(4.771)

Garantias: em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 a Companhia não possuía estoques cedidos em garantia e ou vinculados a empréstimos e financiamentos.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025 e 2024 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

8. TRIBUTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Imposto de renda e contribuição social (i)	50.636	49.865	51.764	50.695
IPi	492	489	492	489
ICMS	2.338	2.201	2.404	2.269
Processos tributários federais	390	65	390	65
Outros tributos a recuperar	-	-	-	20
	53.856	52.620	55.050	53.538
Circulante	10.870	9.749	12.031	10.631
Não circulante	42.986	42.871	43.019	42.907

(i) Os créditos referentes a Imposto de Renda e Contribuição Social são oriundos de valores retidos na fonte sobre aplicações financeiras, saldo negativo de imposto de exercícios anteriores e estimativas mensais recolhidas no ano corrente, e estão atualizados até a data do balanço com base na variação da taxa referencial do Sistema Especial de Liquidação e de Custódia – “Selic”. A Companhia possui prejuízo fiscal e base negativa de CSLL registrados nos livros fiscais da entidade controladora Karsten S.A., no montante de R\$ 42.014 mil (R\$ 50.398 mil em 2023), os quais são passíveis de compensação com lucros tributáveis futuros das entidades onde foram gerados, sem prazo de prescrição, conforme a legislação tributária vigente. No Brasil, a compensação desses saldos é limitada a 30% do lucro tributável apurado em cada exercício. Segue fluxo de recuperabilidade abaixo:

Ano	
2025	2.823
2026	3.431
2027	33.125
2028	1.804
2029	831
Saldo final	42.014

9. SALDOS E TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

a) Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração inclui os conselheiros e diretores. A remuneração paga, na forma de pró-labore, por serviços está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	1T25	1T24
Honorários da diretoria	970	892
Conselho de administração	1.151	997
	2.121	1.889

A Companhia não tem nenhuma obrigação adicional de pós-emprego bem como não oferece outros benefícios de longo prazo, tais como licença por tempo de serviço e outros benefícios por tempo de serviço.

Não há benefícios específicos para o desligamento dos membros da alta administração, além daqueles definidos pela legislação. Em Assembleia Geral Ordinária realizada em 30 de abril de 2025, foi aprovada a remuneração global máxima dos administradores em R\$ 19.255 para o ano de 2025 (18.338 para o ano de 2024).

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025 e 2024 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

b) Participação dos administradores

O Estatuto Social da Companhia prevê que do resultado apurado em cada exercício, após deduzidos eventuais prejuízos acumulados e efetuada a provisão para imposto de renda, será destinada uma quantia de até 10% para gratificações dos administradores não podendo ultrapassar o total das remunerações anuais atribuídas aos mesmos. Tal participação será provisionada no resultado do período e classificada como despesas gerais e administrativas, caso a Companhia apresente resultados positivos.

c) Transações e saldos – Controladora

	Notas			Encargos anuais	Prazos médios, datas e vencimentos
		31/03/2025	31/12/2024		
Ativo circulante					
Valores a receber de partes relacionadas	6				
Karsten Com. e Serv. de Distribuição Ltda		-	3	Sem encargos	180 dias
Karsten Comércio Têxtil Ltda		85.052	80.860	Sem encargos	180 dias
		85.052	80.863		
Ativo não circulante					
Valores a receber de partes relacionadas	6				
Karsten Nordeste Ind. Têxtil Ltda		4.791	4.609	TIR + CDI	Indeterminado
Karsten Comércio Têxtil Ltda		5.540	10.318	Sem encargos	Indeterminado
		10.331	14.927		
Passivo circulante					
Valores a pagar a partes relacionadas	14				
Karsten Nordeste Ind. Têxtil Ltda		(6.799)	(6.970)	Sem encargos	Indeterminado
Karsten Com. e Serv. de Distribuição Ltda		(2.812)	(2.731)	CDI	Indeterminado
Karsten Comércio Têxtil Ltda		(92)	(34)	Sem encargos	Indeterminado
		(9.703)	(9.735)		
Passivo não circulante					
Valores a pagar a partes relacionadas	14				
Karsten Nordeste Ind. Têxtil Ltda		(10.006)	(10.006)	Sem encargos	Indeterminado
		(10.006)	(10.006)		
Classificado como:		31/03/2025	31/12/2024		
Fornecedores	14	(6.891)	(7.004)		
Débito com controladas		(12.818)	(12.737)		
		(19.709)	(19.741)		

As transações com efeito no resultado estão demonstradas a seguir:

	Vendas		Resultado financeiro	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Karsten Comércio Têxtil Ltda	8.794	5.540	-	-
Karsten Nordeste Ind. Têxtil Ltda	-	-	182	161
Karsten Com. e Serv. de Distribuição Ltda	-	-	(82)	(65)
Trucasa Comercial Ltda	-	-	-	-
	8.794	5.540	100	96

Os principais saldos de ativos e passivos em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, assim como as transações que influenciaram o resultado desses períodos, relativos às operações com partes relacionadas foram realizadas em condições específicas acordadas entre as partes. Não são obtidas ou prestadas garantias sobre as transações acima efetuadas nas controladas integrais. As demais transações, substancialmente compras e vendas de produtos e mercadorias, são realizadas de acordo com as tabelas de preços vigentes à época. A controladora não prestou avais ou fianças em nome de suas controladas.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025 e 2024 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

10. INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS E PROVISÃO PARA PERDAS EM INVESTIDAS

a) Movimentação dos investimentos

	Investimentos (ativo)			Perdas com investimentos (passivo)		
	Karsten Nordeste Indústria Têxtil Ltda.	Karsten Comércio e Serviços de Distribuição Ltda.	Total de investimentos	Karsten Comércio Têxtil Ltda.	Trucasa Comercial Ltda.	Total de perdas em investimentos
Saldo em 1º/01/2024	11.758	820	12.578	(36.445)	(739)	(37.184)
Equivalência patrimonial	(825)	9	(816)	(474)	(3)	(477)
Margem de lucro nos estoques	-	-	-	462	-	462
Saldo em 31/12/2024	10.933	829	11.762	(36.457)	(742)	(37.199)
Equivalência patrimonial	(208)	69	(139)	109	-	109
Margem de lucro nos estoques	-	-	-	(545)	-	(545)
Saldo em 31/03/2025	10.725	898	11.623	(36.893)	(742)	(37.635)

b) Informações sobre as investidas em 31 de março de 2025

	Karsten Nordeste Indústria Têxtil Ltda.	Karsten Comércio e Serviços de Distribuição Ltda.	Karsten Comércio Têxtil Ltda.	Trucasa Comercial Ltda.
Resultado do período	(208)	69	109	-
Patrimônio líquido:				
Capital	68.973	15.206	639	2.977
Reservas de lucro	3.250	-	-	-
Prejuízos acumulados	(61.290)	(14.377)	(35.558)	(3.719)
Lucro não realizado nos estoques	-	-	(2.083)	-
Total do patrimônio líquido	10.725	898	(36.893)	(742)
Quotas	68.973	15.206	639	2.977
Participação no capital social	99,99%	99,99%	99,99%	99,99%

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025 e 2024 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

11. IMOBILIZADO

a) Movimentação

	Controladora						Total
	Terrenos	Edificações e benfeitorias	Máquinas e instalações	Móveis e utensílios	Veículos	Imobilizações em andamento	
Taxas médias de depreciação (%)	-	3,11	7,84	15,53	15,51	-	
Saldos em 1º/01/2024	45.850	31.002	66.077	10.033	559	9.816	163.337
Adições	-	93	17.140	2.962	196	12.964	33.355
Transferências	-	7.848	652	20	-	(8.520)	-
Baixas	(4.605)	(6.173)	(74)	(55)	(89)	(16)	(11.012)
Depreciação	-	(1.919)	(8.534)	(2.455)	(112)	-	(13.020)
Saldos em 31/12/2024	41.245	30.851	75.261	10.505	554	14.244	172.660
Adições	-	-	6.200	983	-	2.797	9.980
Transferências	-	768	1.571	114	-	(2.453)	-
Baixas	-	-	(1.008)	(13)	-	(6.633)	(7.654)
Impairment (Reversão)	-	-	786	-	-	-	786
Depreciação	-	(544)	(2.558)	(665)	(30)	-	(3.797)
Saldos em 31/03/2025	41.245	31.075	80.252	10.924	524	7.955	171.975

	Consolidado						Total
	Terrenos	Edificações e benfeitorias	Máquinas e instalações	Móveis e utensílios	Veículos	Imobilizações em andamento	
Taxas médias de depreciação (%)	-	4,48	7,84	15,18	15,51	-	-
Saldos em 1º/01/2024	45.850	34.323	66.077	11.922	559	9.815	168.546
Adições	-	116	17.141	3.068	196	12.980	33.501
Transferências	-	7.862	652	20	-	(8.534)	-
Baixas	(4.605)	(6.540)	(74)	(183)	(89)	(16)	(11.507)
Impairment (Reversão)	-	372	-	16	-	-	388
Depreciação	-	(3.096)	(8.534)	(2.802)	(112)	-	(14.544)
Saldos em 31/12/2024	41.245	33.037	75.262	12.041	554	14.245	176.384
Adições	-	-	6.199	1.231	-	3.678	11.108
Transferências	-	768	1.571	114	-	(2.453)	-
Baixas	-	-	(1.008)	(15)	-	(6.633)	(7.656)
Impairment (Reversão)	-	-	786	-	-	-	786
Depreciação	-	(818)	(2.557)	(754)	(30)	-	(4.159)
Saldos em 31/03/2025	41.245	32.987	80.253	12.617	524	8.837	176.463

Em 2025 foi investido o montante de R\$ 6.199 (R\$ 17.141 em 31 de dezembro de 2024) em máquinas e equipamentos para melhoria do processo produtivo dos setores de acabamento, fiação e tecelagem.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025 e 2024 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

b) Recuperabilidade (impairment) do ativo imobilizado

De acordo com o CPC 01, “Redução ao Valor Recuperável de Ativos”, os itens do imobilizado, que apresentam sinais de que seus custos registrados são superiores aos seus valores de recuperação, são revisados para determinar a necessidade de provisão para redução do saldo contábil a seu valor de realização. Em fevereiro de 2025 a Companhia efetuou a reversão parcial das provisões já constituídas, em decorrência da alienação de algumas máquinas que estavam desativadas.

A movimentação referente ao impairment do imobilizado está apresentada a seguir:

Controladora e Consolidado	
Perda estimada em 31 de dezembro de 2023	(2.459)
Baixa da provisão	388
Perda estimada em 31 de dezembro de 2024	(2.071)
Baixa da provisão	786
Perda estimada em 31 de março de 2025	(1.285)

Garantias: Em 31 de março de 2025 a Companhia possui bens do imobilizado registrados contabilmente no valor consolidado de R\$ 63.475 (R\$ 63.364 em 31 de dezembro de 2024), dados em penhora em processos administrativos fiscais.

12. INTANGÍVEL

a) Movimentação

	Controladora			
	Marcas e patentes (i)	Software	Implantação de ERP	Total
Taxa de amortização (%)	-	19,94	-	-
Saldos em 1º de janeiro de 2024	10.172	1.013	31	11.216
Adições	-	325	63	388
Transferências	-	44	(44)	-
Amortização	-	(396)	-	(396)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	10.172	986	50	11.208
Adições	-	23	-	23
Amortização	-	(91)	-	(91)
Saldos em 31 de março de 2025	10.172	918	50	11.140

	Consolidado			
	Marcas e patentes (i)	Software	Implantação de ERP	Total
Taxa de amortização (%)	-	19,94	-	-
Saldos em 1º de janeiro de 2024	10.172	1.071	41	11.284
Adições	-	325	63	388
Transferências	-	44	(44)	-
Baixas	-	(19)	-	(19)
Impairment (Reversão)	-	20	-	20
Amortização	-	(403)	-	(403)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	10.172	1.038	60	11.270
Adições	-	24	-	24
Amortização	-	(95)	-	(95)
Saldos em 31 de março de 2025	10.172	967	60	11.199

(i) Ativo intangível com vida útil indefinida;

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025 e 2024 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

b) Recuperabilidade (impairment) do Intangível

Anualmente ou quando houver indicação de que um ativo possa ter sofrido desvalorização, a Companhia realiza uma análise de recuperabilidade de ativo de acordo com o IAS 36/CPC 01 (R1) – Redução ao valor recuperável de ativos, para determinar se há a necessidade de contabilização de perda estimada ao valor recuperável de um determinado ativo.

Em 2024 a Companhia analisou a recuperabilidade do seu ativo com base em projeções de fluxo de caixa descontado que levou em consideração premissas como: custo de capital, taxa de crescimento e ajustes aplicados aos fluxos em perpetuidade, metodologia para determinação de capital de giro, plano de investimentos e projeções econômico-financeiras de longo prazo. Os testes de recuperação destes ativos são avaliados com base na análise e identificação de fatos ou circunstâncias que possam acarretar a necessidade de se realizar o teste de recuperabilidade.

Para determinação do valor recuperável dos ativos em 31 de dezembro de 2024, a Companhia utilizou projeções de fluxo de caixa, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Administração para um período de 5 (cinco) anos considerando as seguintes premissas:

- (i) Receitas: projetadas de 2025 a 2029 considerando o crescimento médio de 8,8% das vendas e do crescimento de iniciativas das vendas por meio digital;
- (ii) Custos e despesas: projetadas no mesmo período e premissas em relação às receitas com base nas margens e orçamentos estimados;
- (iii) A taxa de crescimento de perpetuidade utilizada foi de 1,5% sobre o 5º ano da projeção do fluxo de caixa e a taxa de desconto para o fluxo de caixa foi de 16,7%.

A Companhia não identificou nenhum fato que justificasse a necessidade de efetuar o registro de uma perda estimada ao valor recuperável dos ativos (impairment), para o intangível (marca sem vida útil definida).

13. ATIVOS DE DIREITO DE USO E PASSIVOS DE ARRENDAMENTO

a) Movimentação:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Taxas de depreciação (%)	60,33	58,13	31,24	31,79
Direito de uso				
Saldo inicial	712	980	4.138	7.082
Adições	1.762	1.719	2.789	1.931
Depreciação	(522)	(1.987)	(1.068)	(4.306)
Baixa	-	-	-	(569)
	1.952	712	5.859	4.138
	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Passivo de arrendamento				
Saldo inicial	797	1.069	4.685	7.689
Adições	1.762	1.719	2.789	1.931
Pagamentos	(563)	(2.143)	(1.233)	(4.874)
Juros incorridos	38	152	145	606
Baixa	-	-	-	(667)
	2.034	797	6.386	4.685
Circulante	1.889	546	3.968	2.524
Não circulante	145	251	2.418	2.161

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025 e 2024 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

Demonstramos o montante do saldo não circulante por ano de vencimento:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
2026	145	251	1.069	1.400
2027	-	-	863	660
2028	-	-	282	101
2029	-	-	188	-
2030	-	-	16	-
	145	251	2.418	2.161

Atualmente a Companhia possui somente contratos de arrendamento de imóveis que compõem o seu direito de uso, considerando uma taxa média de desconto atual de 0,68% a.m. utilizada no cálculo do valor presente da posição do passivo. Não ocorreram gastos com arrendamentos de curto prazo.

Os passivos de arrendamento foram mensurados pelo valor das contraprestações com os fornecedores, ou seja, sem considerar os créditos tributários incidentes após o pagamento. Demonstramos abaixo o direito potencial de PIS e COFINS embutidos no passivo de arrendamento.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Passivo de arrendamento	2.034	797	6.386	4.685
Potencial crédito de PIS e COFINS	188	74	591	433

Para fins de atendimento ao que requer o Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP nº 02/2019, de 18/12/2019, o passivo de arrendamento mercantil de direito de uso foi mensurado considerando a taxa de desconto de empréstimo incremental, com a incorporação da inflação futura projetada de 4,37%, apresentando a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Fluxo nominal				
Passivo de arrendamento	2.129	851	7.041	5.150
Juros embutidos	(95)	(54)	(655)	(465)
	2.034	797	6.386	4.685
Fluxo inflacionado				
Passivo de arrendamento	2.246	961	7.889	5.978
Juros embutidos	(101)	(62)	(759)	(550)
	2.145	899	7.130	5.428

14. FORNECEDORES

a) Movimentação:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Fornecedores mercado interno	86.047	96.857	87.198	97.844
Fornecedores mercado externo	8.253	8.050	8.253	8.050
Valores a pagar de partes relacionadas	6.891	7.004	-	-
	101.191	111.911	95.451	105.894

A Companhia não possui operações de risco sacado e não apurou impactos relevantes no cálculo do ajuste a valor presente de fornecedores em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025 e 2024
(Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025 e 2024 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

16. OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS

As obrigações sociais e trabalhistas referem-se aos compromissos com as entidades governamentais, decorrentes da relação empregatícia e do cumprimento das legislações trabalhistas e previdenciárias e são reconhecidas de acordo com os princípios contábeis. O saldo é composto, também, por provisões de férias.

A administração da Companhia mantém uma gestão rigorosa dessas obrigações, monitorando continuamente os custos trabalhistas, buscando garantir o cumprimento das obrigações legais.

17. PROVISÃO PARA RISCOS PROCESSUAIS

A Companhia é parte em certos processos judiciais que surgem no curso normal de seus negócios e registra provisões quando a Administração, entende que existem probabilidades de perdas prováveis.

A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos, análise das demandas judiciais pendentes e, quanto às ações trabalhistas, com base no histórico de julgamento e a experiência anterior referente às quantias reivindicadas, constituiu provisão considerando os prognósticos e informações existentes até a data-base do encerramento das informações contábeis. Demonstramos abaixo a composição:

a) Composição das provisões e dos depósitos judiciais

	Controladora			
	31/03/2025		31/12/2024	
	Depósito judicial	Provisão para contencioso	Depósito judicial	Provisão para contencioso
Trabalhistas e previdenciárias	215	1.151	215	1.608
Cíveis	332	72	332	179
Fiscais	6.564	12.321	6.564	12.265
	7.111	13.544	7.111	14.052

	Consolidado			
	31/03/2025		31/12/2024	
	Depósito judicial	Provisão para contencioso	Depósito judicial	Provisão para contencioso
Trabalhistas e previdenciárias	215	1.151	215	1.608
Cíveis	364	672	364	789
Fiscais	6.563	12.542	6.563	12.486
	7.142	14.365	7.142	14.883

b) Movimentação

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	12.488	13.316
Pagamento de Processos	215	215
Mudança de estimativa nos processos em aberto	1.349	1.352
Saldo em 31 de dezembro de 2024	14.052	14.883
Pagamento de Processos	1	1
Mudança de estimativa nos processos em aberto	(509)	(519)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	13.544	14.365

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025 e 2024 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

c) Natureza

A Companhia e suas controladas são partes envolvidas em processos trabalhistas, cíveis, fiscais e outros em andamento, os quais estão sendo discutidos na esfera administrativa e/ou judicial, as quais, quando aplicáveis, são amparadas por depósitos judiciais. Os processos com risco de perda provável são estimados e provisionados pela Administração amparadas pela opinião de seus consultores legais externos.

A natureza das obrigações pode ser resumizada como segue:

- (i) Fiscais - referem-se principalmente a glosa de créditos federais tomados pela Companhia, e de encargos sobre estes créditos;
- (ii) Trabalhistas e previdenciárias - consistem, principalmente, em reclamações de empregados vinculadas a disputas sobre o montante de compensação pago sobre demissões;
- (iii) Ações cíveis - as principais ações se referem a processos de clientes e prestadores de serviços ou fornecedores que tramitam na justiça comum. Adicionalmente, em 08 de março de 2021 iniciou-se a fase de liquidação de sentença pela Trussardi Spa, referente a compra das marcas que eram de propriedade da empresa Romaria Empreendimentos Ltda., que foi adquirida no ano de 2010 e incorporada pela controlada Karsten Nordeste Indústria Têxtil Ltda no ano de 2012. A administração, com base na sua avaliação e de seus assessores jurídicos externos, e dada a fase da perícia para cálculo da liquidação, observa que não é possível, no momento, estimar com confiabilidade o potencial montante envolvido, em decorrência da incerteza relacionada ao método de mensuração e da ação abranger operações realizadas antes da aquisição.

d) Perdas possíveis

A Companhia e suas controladas possuem ações de natureza fiscal, trabalhista e cível, envolvendo riscos de perda classificados pela administração e pelos seus assessores jurídicos como possíveis, para as quais não há provisão constituída, conforme abaixo:

- (i) Fiscais R\$ 179.947 (R\$ 178.361 em 31 de dezembro de 2024), composto por 55 processos. As principais ações referem-se principalmente a glosa de créditos federais e estaduais tomados pela Companhia, e de encargos sobre estes créditos.
- (ii) Trabalhistas R\$ 1.762 (R\$ 1.347 em 31 de dezembro de 2024), composto por 21 processos. Consistem, principalmente, em reclamações de empregados vinculadas a disputas sobre o montante de compensação pago sobre demissões;
- (iii) Cíveis: R\$ 23 (R\$ 96 em 31 de dezembro de 2023), composto por 2 processos. As principais ações se referem a processos de clientes e outras que são processadas na justiça comum.

e) Provisões

A Companhia possui provisões para despesas já incorridas e que ainda não recebeu o documento para lançamento. Essas provisões estão relacionadas, principalmente, a saldos de fretes, comissões e outros valores tributários.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025 e 2024 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

18. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

a) Apuração dos tributos do período com efeito no resultado

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Lucro antes dos impostos	16.623	10.364	16.701	10.364
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%
	(5.652)	(3.524)	(5.678)	(3.524)
Adições e exclusões:				
Equivalência patrimonial	(196)	1	-	-
Despesas indedutíveis e receitas não tributáveis (i)	3.246	(70)	3.238	(70)
Reconhecimento contábil de prejuízo fiscal (ii)	-	5.017	-	5.017
Parcela não reconhecida de prejuízos fiscais e diferenças temporárias	(935)	(426)	(1.175)	(425)
Imposto de renda e contribuição social sobre o resultado	(3.537)	998	(3.615)	998
Alíquota efetiva - %	21%	-10%	22%	-10%
Corrente	(3.537)	(4.019)	(3.615)	(4.019)
Diferido	-	5.017	-	5.017

(i) Nossas operações em Santa Catarina se beneficiam do crédito presumido de ICMS, caracterizado como subvenção para investimento conforme a Lei Complementar nº 160/2017, não integrando a base de cálculo do IRPJ/CSLL. A operação gera um efeito tributário no valor de R\$15.429. Esse entendimento permanece válido mesmo após a promulgação da Lei nº 14.789/23, respaldado por decisões judiciais favoráveis à Companhia. Em conformidade com o ICPC 22/IFRIC 23, a Administração, com apoio de seus assessores jurídicos, analisou a adequação desse tratamento tributário e concluiu que a tese tem respaldo em jurisprudência firmada.

(ii) A Companhia possui prejuízo fiscal e base negativa de CSLL registrados nos livros fiscais da entidade controladora Karsten S.A., no montante de R\$ 42.014 (R\$ 50.398 em 2023), os quais são passíveis de compensação com lucros tributáveis futuros das entidades onde foram gerados, sem prazo de prescrição, conforme a legislação tributária vigente. No Brasil, a compensação desses saldos é limitada a 30% do lucro tributável apurado em cada exercício. As diferenças temporárias dedutíveis e os prejuízos fiscais acumulados não estão sujeitos a prescrição.

O reconhecimento desses ativos fiscais diferidos realizado no último trimestre de 2024, está fundamentado em um estudo técnico elaborado por empresa especializada, aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia em reunião realizada em 07 de fevereiro de 2025. Esse estudo contempla projeções de lucros tributáveis futuros da Companhia e suporta a expectativa de realização do saldo registrado. Com base nessas estimativas, a Companhia espera recuperar o montante do ativo fiscal diferido existente no prazo de cinco anos, a partir de 2025.

Até 31 de dezembro de 2023, a Companhia não reconhecia esses ativos fiscais diferidos, registrando-os apenas nos livros fiscais. Entretanto, com a melhora do cenário de geração de lucros tributáveis e o histórico de compensação fiscal, a Companhia avaliou a probabilidade de realização desses tributos diferidos. Com base nessa avaliação, em 31 de dezembro de 2024, a Companhia passou a reconhecer os ativos fiscais diferidos correspondentes, uma vez que considera provável a utilização futura desses benefícios fiscais.

A legislação fiscal de imposto de renda e contribuição social determina que os prejuízos fiscais e a base negativa de contribuição social não possuem prazo de prescrição e são compensáveis, em qualquer ano, no limite de 30% do lucro tributável do período antes dos impostos, determinado de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, ajustado conforme a legislação fiscal.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025 e 2024 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

b) Passivos fiscais diferidos reconhecidos

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Passivo		
Custo atribuído (i)	(36.014)	(36.014)
Alíquota nominal - %	34%	34%
	(12.245)	(12.245)

(i) Custo atribuído referente a terrenos;

19. OBRIGAÇÕES FISCAIS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
PIS/COFINS	3.480	1.934	3.488	2.096
PIS/COFINS - Faturados e não entregues	(4.072)	(1.321)	(4.072)	(1.321)
Contribuição Previdenciária sobre a Receita Bruta	3.659	3.971	3.659	3.971
ICMS	3.175	3.101	3.501	3.627
ICMS - Faturados e não entregues	(1.321)	(428)	(1.321)	(428)
ICMS - Parcelamento (i)	7.238	8.849	8.344	10.098
IRPJ/CSLL	3.314	-	3.399	19
Impostos municipais (ISS, IPTU)	962	27	998	29
IR a pagar	-	3.652	-	3.809
Outros	1.196	194	1.332	205
	17.631	19.979	19.328	22.105
Circulante	15.227	15.997	16.481	17.526
Não circulante	2.404	3.982	2.847	4.579

(i) Em 26 de março de 2024 a controladora aderiu ao Parcelamento Estadual – Programa Recupera Mais de Santa Catarina, autorizado pela Lei 18.819, de 04 de Janeiro de 2024, em razão de créditos de ICMS apurados pela Companhia entre os períodos de 07/2010 a 10/2010 e 08/2014 a 01/2016. O valor total do parcelamento corresponde ao montante de R\$ 13.630 parcelado em 24 (vinte e quatro) meses, com os valores das parcelas mensais corrigidas pela taxa de juros Selic. O impacto no resultado do exercício está demonstrado nas notas explicativas 22 e 23.

20. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) Capital social

O capital social no montante de R\$ 100.024 é dividido em 2.878.404 ações ordinárias e 3.326.971 ações preferenciais, sem valor nominal, totalizando 6.205.375 ações. As ações preferenciais adquiriram direito a voto, pois a sociedade deixou de pagar dividendos por 3 (três) exercícios consecutivos. Esse direito será conservado até o exercício em que lhes forem atribuídos dividendos. O valor patrimonial por ação em 31 de março de 2025 é de R\$ (2,99) e R\$ (0,88) em 31 de dezembro 2024.

b) Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal não apresenta saldo por ter sido integralmente utilizada para compensar prejuízos acumulados.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025 e 2024 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

c) Ajuste de avaliação patrimonial

Em 2010, a Companhia e suas controladas, efetuaram a avaliação dos seus terrenos pelo custo atribuído. Os bens avaliados que receberam o custo atribuído foram aqueles adquiridos até 31 de dezembro de 2008. A diferença entre o valor contábil e o valor da avaliação foram registrados na rubrica contábil “ajuste a avaliação patrimonial” líquido dos efeitos dos tributos.

21. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receita bruta de vendas e serviços				
Mercado interno	178.606	165.606	186.107	175.910
Mercado externo	8.271	4.235	8.271	4.235
Prestação de serviços	623	261	623	261
Venda de subprodutos	1.041	864	1.041	865
(-) Devoluções e abatimentos	(8.712)	(7.427)	(12.389)	(11.060)
Receita operacional antes dos impostos	179.829	163.539	183.653	170.211
(-) Impostos sobre vendas	(29.089)	(28.620)	(30.561)	(30.599)
Receita operacional líquida	150.740	134.919	153.092	139.612

Em 31 de março de 2025 a Companhia registrou na linha de Impostos sobre vendas o montante de R\$ 9.857 (R\$ 45.381 em 31 de dezembro de 2024) referente a incentivos fiscais, conforme descrito na nota explicativa 27.

22. DESPESA POR NATUREZA E FUNÇÃO

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Depreciação e amortização	(4.410)	(3.786)	(5.322)	(4.896)
Despesas com pessoal	(42.802)	(34.773)	(45.111)	(36.441)
Matéria-prima e materiais de uso e consumo	(45.031)	(44.062)	(46.170)	(45.417)
Ajustes de inventário	(454)	(465)	(546)	(492)
Reversão de perda esperada na realização dos estoques	176	(508)	178	(667)
Frete e demais despesas variáveis	(6.176)	(4.982)	(6.176)	(4.983)
Comissões e indenizações a representantes	(4.678)	(5.169)	(4.895)	(5.564)
Despesas com vendas e marketing	(5.298)	(4.837)	(5.631)	(5.228)
Energia elétrica e outras utilidades	(3.720)	(4.135)	(4.043)	(4.438)
Serviços profissionais	(9.080)	(9.337)	(9.593)	(9.920)
Débitos tributários parcelados	(10.035)	(10.035)	(10.035)	(10.035)
Outros gastos	1.010	(7.657)	3.195	(7.032)
	(130.498)	(129.746)	(134.149)	(135.113)
Classificadas como:				
Custos dos produtos vendidos	(82.706)	(75.521)	(81.511)	(76.080)
Despesas com vendas	(33.115)	(30.960)	(37.968)	(35.578)
Despesas gerais e administrativas	(14.677)	(23.265)	(14.670)	(23.455)
	(130.498)	(129.746)	(134.149)	(135.113)

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025 e 2024 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

23. RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receitas financeiras				
Juros recebidos	1.231	362	1.049	202
Juros sobre parcelamento tributário (i)	-	12.837	-	12.837
Descontos recebidos	26	43	26	43
Variações cambiais ativas (ii)	1.303	290	1.303	290
Rendimentos de aplicações financeiras	918	169	1.969	1.211
Ganho com Instrumentos Financeiros	71	-	71	-
	3.549	13.701	4.418	14.583
Despesas financeiras				
Juros e encargos	(868)	(3.626)	(797)	(3.590)
Variações cambiais passivas (ii)	(1.322)	(263)	(1.322)	(263)
Despesas bancárias	(621)	(286)	(686)	(337)
Encargos financeiros com financiamentos	(1.501)	(2.661)	(1.636)	(2.660)
Encargos financeiros com debêntures	(1.897)	(1.674)	(1.897)	(1.674)
Perda com Instrumentos Financeiros	(900)	-	(900)	-
Outras despesas financeiras	(20)	(649)	(4)	(794)
	(7.129)	(9.159)	(7.242)	(9.318)
Resultado financeiro líquido	(3.580)	4.542	(2.824)	5.265

(i) Em 26 de março de 2024 a Controladora aderiu ao Parcelamento Estadual – Programa Recupera Mais de Santa Catarina, autorizado pela Lei 18.819, de 04 de Janeiro de 2024, em razão de créditos de ICMS apurados pela Companhia entre os períodos de 07/2010 a 10/2010 e 08/2014 a 01/2016. O ganho está relacionado ao desconto de 80% dos juros e da multa do Programa Recupera Mais.

(ii) A variação cambial em 31 de março de 2025 e 2024 é reflexo da oscilação da taxa do dólar, principalmente no saldo de clientes e fornecedores.

24. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS LÍQUIDAS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Outras receitas				
Vendas de subprodutos	224	145	224	146
Recuperação de créditos tributários (i)	601	598	670	672
Baixa de títulos decorrentes de conciliação (ii)	935	-	943	-
Indenização de sinistros	-	114	-	114
Outras receitas	21	33	21	34
	1.781	890	1.858	966
Outras despesas				
Custo referente baixa de ativo imobilizado	(117)	(98)	(117)	(209)
Perdas e impostos sobre vendas diversas	(175)	(145)	(160)	(142)
Baixa de títulos não recuperáveis	(936)	-	(965)	-
Outras despesas	(17)	(1)	(34)	(15)
	(1.245)	(244)	(1.276)	(366)
	536	646	582	600

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025 e 2024 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

- (i) Valores referentes a créditos de PIS e COFINS sobre arrendamento mercantil, depreciação e créditos extemporâneos;
- (ii) Valores referentes à baixa de títulos a pagar e adiantamentos de clientes que correspondem a registros financeiros que, após uma análise detalhada pela Companhia, foram identificados como muito antigos. Esses títulos e adiantamentos referem-se a obrigações financeiras registradas que, por sua antiguidade, não estavam mais em aberto ou não representavam valores pendentes.

25. GERENCIAMENTO DE RISCOS E INSTRUMENTOS FINANCEIROS

Gerenciamento do risco financeiro - Visão geral

A Companhia e suas controladas apresentam exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros:

- a) Risco de mercado
- b) Risco de crédito
- c) Risco liquidez
- d) Risco operacional
- e) Gestão de capital

Essa nota apresenta (i) informações sobre a exposição da Companhia e suas controladas à cada um dos riscos supramencionados; (ii) os objetivos da Companhia e suas controladas; (iii) as políticas e processos para a mensuração e gerenciamento de risco e; (iv) o gerenciamento de capital da Companhia e suas controladas. Divulgações quantitativas adicionais são incluídas ao longo dessas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Estrutura de gerenciamento de risco

A Companhia e suas controladas possuem e seguem políticas de gerenciamento de risco que orientam em relação a transações e requerem a diversificação de transações e contrapartidas. Nos termos dessa política, a natureza e a posição geral dos riscos financeiros é regularmente monitorada e gerenciada a fim de avaliar os resultados e o impacto financeiro no fluxo de caixa. Também são revistos, periodicamente, os limites de crédito e a qualidade e exposição das contrapartes.

Os riscos de mercado são protegidos quando é considerado necessário suportar a estratégia corporativa ou manter o nível de flexibilidade financeira.

A diretoria executiva examina e revisa informações financeiras incluindo políticas significativas, procedimentos e práticas aplicadas no gerenciamento de riscos.

a) Risco de mercado

Risco de mercado é o risco de alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de câmbio e as taxas de juros, ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno.

(i) Risco cambial

O risco cambial associado decorre da possibilidade da Companhia e suas controladas virem a incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de câmbio, que reduzam os valores nominais faturados ou aumentem valores captados no mercado.

De acordo com a política da Companhia e suas controladas, são vedadas a utilização de qualquer instrumento financeiro indexado a moedas estrangeiras.

A Companhia e suas controladas possuem ativos e passivos denominados em moeda estrangeira nos montantes descritos a seguir.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025 e 2024 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

Exposição cambial líquida:

	Controladora e Consolidado			
	31/03/2025		31/12/2024	
	USD	Reais	USD	Reais
Ativo				
Caixa e equivalentes de caixa	114	654	761	4.710
Contas a receber	580	3.331	803	4.970
	694	3.985	1.564	9.680
Passivo				
Fornecedores	(1.435)	(8.242)	(1.264)	(7.827)
Comissões a pagar	(2)	(11)	(36)	(223)
	(1.437)	(8.253)	(1.300)	(8.050)
Exposição líquida	(743)	(4.268)	264	1.630

(ii) Risco com taxa de juros

O risco associado é oriundo da possibilidade da Companhia e suas controladas incorrerem em perdas por causa de flutuações nas taxas de juros que aumentem as despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos captados no mercado.

(iii) Análise de sensibilidade

Os rendimentos oriundos das aplicações financeiras, bem como as despesas financeiras provenientes dos financiamentos e empréstimos são afetados pelas variações nas taxas de juros e variação cambial.

Os cenários a seguir foram estimados para o período de um ano:

	31/03/2025	Risco	Consolidado					
			Provável		25%		50%	
			%	R\$	%	R\$	%	R\$
Taxa de Juros								
Aplicações financeiras	68.178	Alta do CDI	15,00	580	18,75	3.136	22,50	5.693
Empréstimos	(22.636)	Alta da CDI	15,00	(192)	18,75	(1.041)	22,50	(1.890)
Empréstimos - Finep	(11.365)	Alta da TR	1,10	-	1,38	(31)	1,65	(63)
Debêntures	(411.096)	Alta TR	1,10	-	1,38	(1.131)	1,65	(2.261)
	(376.919)			388		933		1.479

	31/03/2025	Risco	Consolidado					
			Provável		25%		50%	
			%	R\$	%	R\$	%	R\$
Taxa de dólar								
Numerários em Trânsito	571	Alta do Dólar	5,90	(16)	4,43	131	2,95	278
Clientes ME	8.320	Baixa do Dólar	5,90	229	4,43	(1.908)	2,95	(4.046)
Fornecedores ME	(8.253)	Alta do Dólar	5,90	227	4,43	(1.893)	2,95	(4.013)
Efeito líquido no resultado	638			440		(3.670)		(7.781)

b) Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de prejuízo financeiro da Companhia e suas controladas caso um cliente ou contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais, que surgem principalmente dos recebíveis do Grupo de clientes. A Política de Crédito do mercado interno segue os preceitos da Política de Crédito e Cobrança da Companhia e suas controladas. Toda a carteira de clientes ativos é gerenciada diariamente por informações internas e por um critério de classificação e de pontuação do comportamento do cliente no mercado. Conforme o grau de risco, a classificação e pontuação do cliente aumentam ou diminuem; nesta última situação o cliente é reanalisado para liberação ou bloqueio. Este procedimento é realizado para clientes com pedidos em carteira e no processo produtivo. Neste caso se a classificação altera para risco muito alto, o sistema informatizado sinaliza e toda mercadoria alocada ao cliente é direcionada para outro cliente.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025 e 2024 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

(i) Contas a receber e outros créditos

Todos os clientes possuem um limite de crédito definido conforme os critérios de alçada de limite da política de crédito. Qualquer mudança que altere o cenário de risco do cliente pode gerar uma nova reavaliação, adequando o crédito à nova situação. Concedido o crédito, os clientes com pedidos possuem acompanhamento e atualização das informações internas e do mercado, avaliando periodicamente os níveis de riscos e se os pontos positivos avaliados anteriormente permanecem. A avaliação de riscos de crédito é feita de forma clara e objetiva observando os riscos internos e externos. Portanto, os riscos que a Companhia e suas controladas avaliam são com evidências e fatos que tenham a previsibilidade de ocorrência e que possam ser mensurados com maior proximidade do realismo e segurança.

(ii) Exposição ao risco de crédito

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco do crédito na data das informações contábeis foi:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/12/2024	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	3.234	9.619	5.069	10.650
Aplicações financeiras	35.144	20.242	68.178	56.638
Contas a receber	251.070	267.596	176.749	198.362
Outras contas a receber	5.718	9.411	6.249	10.333
	295.166	306.868	256.245	275.983

(iii) Perdas por redução ao valor recuperável de ativos

A Companhia e suas controladas estabelecem uma perda estimada para redução ao valor recuperável com base em um componente de perda estabelecido pelo provisionamento de títulos vencidos acima de um determinado período.

c) Risco de liquidez

É o risco da Companhia e suas controladas não possuírem recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos.

A previsão de fluxo de caixa é realizada nas entidades operacionais da Companhia e suas controladas e agregada pelo departamento de finanças. Este departamento monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia e suas controladas para assegurar que ele tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento da dívida da Companhia e suas controladas, cumprimento de cláusulas e das metas internas do quociente do balanço patrimonial.

A tabela a seguir analisa os passivos financeiros da Companhia e suas controladas, por faixa de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Os valores divulgados na tabela são os fluxos de caixa não descontados.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025 e 2024 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

	Controladora			
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre três e cinco anos	Total
Em 31 de março de 2025				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	35.661	402.996	6.440	445.097
Fornecedores	101.191	-	-	101.191
Instrumentos financeiros	549	-	-	549
Arrendamentos a pagar	1.889	145	-	2.034
Provisões	20.718	-	-	20.718
Importações em andamento	8.492	-	-	8.492
Outras contas a pagar	6.359	-	-	6.359
	174.859	403.141	6.440	
Em 31 de dezembro de 2024				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	38.692	26.573	373.744	439.009
Fornecedores	111.911	-	-	111.911
Instrumentos financeiros	22	-	-	22
Arrendamentos a pagar	546	251	-	797
Provisões	20.508	-	-	20.508
Importações em andamento	20.070	-	-	20.070
Outras contas a pagar	7.481	-	-	7.481
	199.230	26.824	373.744	

	Consolidado			
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre três e cinco anos	Total
Em 31 de março de 2025				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	35.661	402.996	6.440	445.097
Fornecedores	95.451	-	-	95.451
Instrumentos financeiros	549	-	-	549
Arrendamentos a pagar	3.968	2.418	-	6.386
Provisões	21.634	-	-	21.634
Importações em andamento	8.492	-	-	8.492
Outras contas a pagar	6.622	-	-	6.622
	172.377	405.414	6.440	
Em 31 de dezembro de 2024				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	38.692	26.573	373.744	439.009
Fornecedores	105.894	-	-	105.894
Instrumentos financeiros	22	-	-	22
Arrendamentos a pagar	2.524	2.161	-	4.685
Provisões	21.488	-	-	21.488
Importações em andamento	20.070	-	-	20.070
Outras contas a pagar	7.733	-	-	7.733
	196.423	28.734	373.744	

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025 e 2024 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

Como os valores incluídos na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratuais, esses valores podem não ser conciliados com os valores divulgados no balanço patrimonial para empréstimos, instrumentos financeiros derivativos, fornecedores e outras obrigações.

d) Risco operacional

Risco operacional é o risco de prejuízos diretos ou indiretos decorrentes de uma variedade de causas associadas a processos, pessoal, tecnologia e infraestrutura da Companhia e suas controladas e de fatores externos, exceto riscos de crédito, mercado e liquidez, como aqueles decorrentes de exigências legais e regulatórias e de padrões geralmente aceitos de comportamento empresarial. Riscos operacionais surgem de todas as operações da Companhia e suas controladas.

O objetivo da Companhia e suas controladas é administrar o risco operacional para evitar a ocorrência de prejuízos financeiros, danos à reputação da Companhia e buscar eficácia de custo. A principal responsabilidade para o desenvolvimento e implementação de controles para tratar os riscos operacionais é atribuída à alta administração. A responsabilidade é apoiada pelo desenvolvimento de padrões gerais da Companhia e suas controladas para a administração de riscos operacionais.

e) Gestão de capital

Os objetivos da Companhia e suas controladas ao administrarem seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia e suas controladas para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir o custo. Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia e suas controladas podem rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Empréstimos, financiamentos e debêntures (nota 15)	445.097	439.009	445.097	439.009
(-) Caixa e equivalentes de caixa (nota 4)	(3.234)	(9.619)	(5.069)	(10.650)
(-) Aplicações financeiras (nota 5)	(35.144)	(20.242)	(68.178)	(56.638)
Dívida líquida (i)	406.719	409.148	371.850	371.721

(i) Não é uma medida contábil reconhecida pelas práticas contábeis adotadas no Brasil nem pelas IFRS, não sendo revisada pelos auditores independentes.

Para diminuir o grau de endividamento bancário a Companhia adotou diversas ações onde destaca as principais:

- (i) redução de custos e despesas através do orçamento matricial;
- (ii) reestruturações no modelo de negócio para alavancar receitas;
- (iii) redução gradual das linhas com menores margens, objetivando melhorar as margens de lucratividade.

f) Classificação dos instrumentos financeiros

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, os principais instrumentos financeiros estão descritos a seguir:

- (i) Equivalentes de caixa - são classificadas como ativos financeiros ao custo amortizado;
- (ii) Aplicações financeiras - são classificadas como ativos financeiros ao custo amortizado;
- (iii) Contas a receber - são classificados como ativos financeiros ao custo amortizado, utilizando o método de juros efetivos, deduzidos de qualquer redução ao valor recuperável. Os valores justos se aproximam dos valores contábeis devido à natureza e prazos de vencimento destes instrumentos;
- (iv) Valores a receber de partes relacionadas - são classificados como mensurados ao custo amortizado, utilizando o método de juros efetivos, deduzidos de qualquer redução ao valor recuperável. Os valores justos se aproximam dos valores contábeis devido à natureza e prazos de vencimento destes instrumentos;

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025 e 2024 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

(v) Empréstimos - são classificados como outros passivos financeiros ao custo amortizado, e são contabilizados inicialmente pelo valor justo, líquidos dos custos da transação. Posteriormente, são mensurados pelo valor de custo amortizado utilizando o método de juros efetivos, e a despesa financeira é reconhecida com base na remuneração efetiva. Os valores justos se aproximam dos valores contábeis;

(vi) Instrumentos financeiros derivativos - são classificados com valor justo por meio do resultado;

(vii) Valores a pagar a partes relacionadas - são classificados como mensurados ao custo amortizado, reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescidos de quaisquer custos atribuíveis a transação. Os valores justos se aproximam dos valores contábeis devido à natureza e prazos de vencimento destes instrumentos.

Instrumentos financeiros por categoria

		Controladora			
		Valor contábil		Valor Justo	
	Classificação	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Ativos financeiros não derivativos					
Caixa e equivalentes de caixa (nota 4)	Custo amortizado	3.004	9.414	3.004	9.414
Aplicações financeiras (nota 5)	Custo amortizado	35.144	20.242	35.144	20.242
Contas a receber (nota 6)	Custo amortizado	251.070	267.596	251.070	267.596
Outros ativos	Custo amortizado	1.906	5.025	1.906	5.025
		291.124	302.277	291.124	302.277
Passivos financeiros					
Fornecedores (nota 14)	Custo amortizado	(101.191)	(111.911)	(101.191)	(111.911)
Outras contas a pagar	Custo amortizado	(38.007)	(48.627)	(38.007)	(48.627)
Empréstimos, financiamentos e debêntures (nota 15)	Custo amortizado	(445.097)	(439.009)	(445.097)	(439.009)
Instrumentos financeiros derivativos	Valor justo	(549)	(22)	(549)	(22)
		(584.844)	(599.569)	(584.844)	(599.569)
Total dos ativos e passivos financeiros líquidos		(293.720)	(297.292)	(293.720)	(297.292)

		Consolidado			
		Valor contábil		Valor justo	
	Classificação	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Ativos financeiros não derivativos					
Caixa e equivalentes de caixa (nota 4)	Custo amortizado	4.428	10.033	4.428	10.033
Aplicações financeiras (nota 5)	Custo amortizado	68.178	56.638	68.178	56.638
Contas a receber (nota 6)	Custo amortizado	176.749	198.362	176.749	198.362
Outros ativos	Custo amortizado	2.325	5.934	2.325	5.934
		251.680	270.967	251.680	270.967
Passivos financeiros					
Fornecedores (nota 14)	Custo amortizado	(95.451)	(105.894)	(95.451)	(105.894)
Outras contas a pagar	Custo amortizado	(41.265)	(51.837)	(41.265)	(51.837)
Empréstimos, financiamentos e debêntures (nota 15)	Custo amortizado	(445.097)	(439.009)	(445.097)	(439.009)
Instrumentos financeiros derivativos	Valor justo	(549)	(22)	(549)	(22)
		(582.362)	(596.762)	(582.362)	(596.762)
Total dos ativos e passivos financeiros líquidos		(330.682)	(325.795)	(330.682)	(325.795)

A Companhia possui derivativos a valor justo, classificados em nível 1, não tendo as características de um derivativo exótico ou altamente complexo, sendo do tipo NDF.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025 e 2024 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

26. INFORMAÇÃO POR SEGMENTO DE NEGÓCIOS CONSOLIDADOS

A Administração da Companhia definiu que os mercados de atuação estão segmentados em Indústria e Varejo.

	Indústria	Varejo	Segmentos consolidados nas bases do relatório gerencial	Consolidado
				31/03/2025
Receita líquida de vendas	144.076	9.016	153.092	153.092
Custo dos produtos vendidos	(76.587)	(4.924)	(81.511)	(81.511)
Lucro bruto	67.489	4.092	71.581	71.581
Contas a receber de clientes	166.645	10.104	176.749	176.749
Contas a pagar de fornecedores	89.994	5.457	95.451	95.451
Imobilizado	166.375	10.088	176.463	176.463
Total do ativo	667.515	40.473	707.988	707.988
Lucro líquido do período	12.338	748	13.086	13.086

	Indústria	Varejo	Segmentos consolidados nas bases do relatório gerencial	Consolidado
				31/03/2024
Receita líquida de vendas	130.964	8.648	139.612	139.612
Custo dos produtos vendidos	(71.211)	(4.869)	(76.080)	(76.080)
Lucro bruto	59.753	3.779	63.532	63.532
Contas a receber de clientes	159.739	10.102	169.841	169.841
Contas a pagar de fornecedores	76.624	4.846	81.470	81.470
Imobilizado	156.758	9.914	166.672	166.672
Total do ativo	599.785	37.933	637.718	637.718
Lucro líquido do período	10.686	676	11.362	11.362

A Administração definiu os segmentos operacionais da Companhia, com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas, revisados pela diretoria-executiva.

A Companhia e suas controladas não possuem nenhum cliente que represente mais de 10% das receitas totais.

A Companhia efetua sua análise do negócio, segmentando-o sob a ótica de produto industrializado e vendas no varejo, independentemente de sua localização geográfica.

27. INCENTIVOS FISCAIS

A Companhia detém incentivos fiscais no âmbito Estadual de ICMS nas operações com artigo têxtil fabricado, trata-se de crédito presumido que é concedido em substituição aos créditos efetivos da entrada. Nas saídas tributadas à alíquota de 17% é concedido 82,35% de crédito presumido; nas saídas com a alíquota de 12% é concedido 75% de crédito presumido e nas saídas tributadas à alíquota de 7% o crédito presumido é de 57,14%.

Para usufruir desse incentivo fiscal é condicionado, além de estorno os créditos de ICMS relativo à operação de entrada de industrialização dos produtos fabricados, que a Companhia contribua com o Fundo Social, instituído pela Lei 13.334 de 28 de fevereiro de 2005, em montante equivalente a 0,18% das saídas tributadas e para o Fundo de Apoio à Manutenção e ao Desenvolvimento da Educação Superior no Estado de Santa Catarina/FUMDES, instituído pela Lei Complementar nº 407, de 2008, em montante equivalente a 2,0% do valor mensal do crédito presumido apropriado.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025 e 2024 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

As subvenções governamentais são registradas contabilmente em conta destacada da demonstração do resultado do período e submetida à Assembleia dos Acionistas para aprovação de sua destinação.

28. RESULTADO POR AÇÃO

a) Básico e diluído

O resultado básico e diluído por ação é calculado mediante a divisão do lucro/prejuízo atribuível aos acionistas da Companhia e suas controladas, pela quantidade média ponderada das ações emitidas durante o período, excluindo as ações compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

Cálculo do lucro líquido/prejuízo básico por ação

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024
Lucro líquido do período atribuível aos detentores de ações:	13.086	11.362
Ações ordinárias e preferenciais	6.205	6.205
Resultado por ação básico - R\$	2,11	1,83

b) Cálculo do lucro líquido/prejuízo diluído por ação

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024
Lucro líquido do período atribuível aos detentores de ações:	13.086	11.362
Número médio ponderado de ações em circulação – básico	6.205	6.205
Número médio ponderado de ações em circulação – diluído	6.205	6.205
Resultado líquido diluído por ação - R\$	2,11	1,83

29. COMPROMISSOS

a) Compromissos para aquisição de ativos

Em 31 de março de 2025 a Companhia possuía compromissos contratuais para aquisição de ativos, conforme demonstrado no quadro abaixo:

	Controladora e Consolidado
Máquinas e Equipamentos	1.461
Saldo em 31 de março de 2025	1.461

b) Compromissos com arrendamento mercantil operacional

A Companhia e suas controladas possuem contratos de aluguéis de lojas e galpões onde atuam como arrendatárias.

c) Outros compromissos

A Companhia e suas controladas possuem contratos de longo prazo firmados com fornecedores, os quais preveem penalidades para a Companhia e suas controladas em caso de descontinuidade antecipada desses contratos conforme a seguir:

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025 e 2024 (Valores em milhares de Reais, exceto se indicado de outra forma)

Contratos de Algodão: Caso a Companhia não cumpra os contratos de algodão e estes estiverem registrados na BBM (Bolsa Brasileira de Mercadorias), irão para arbitragem (na Bolsa onde o contrato foi registrado). No caso de a parte faltante não cumprir o determinado pelo laudo arbitral, ela se torna inadimplente perante a BBM. De posse do laudo arbitral, a parte ganhadora pode entrar na justiça comum contra a parte faltante. O contrato firma preço, condição de pagamento, condição de frete, prazos de entrega e qualidade do algodão em pluma.

30. COBERTURA DE SEGUROS

Em 31 de março de 2025, a cobertura de seguro contra riscos operacionais é de R\$ 976.088 para a totalidade das empresas e locais ocupados pelo grupo.

É composta de R\$ 751.905 para danos materiais e R\$ 224.183 para lucros cessantes (limite máximo indenizável é de R\$ 225.000 para danos materiais e R\$ 224.183 para lucros cessantes). A cobertura de seguros contra responsabilidade civil é de até R\$ 8.000.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Acionistas e Administradores da
Karsten S.A.
Porto Alegre – RS

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Karsten S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o trimestre findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, de acordo a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional

IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executadas pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional

Chamamos atenção para a Nota Explicativa no 1 que indica que em 31 de março de 2025 a Companhia acumulou prejuízos no montante de R\$ 105.239 mil (R\$ 118.325 mil em 31 de dezembro 2024). Esses eventos ou condições, juntamente com outros assuntos descritos na Nota Explicativa no 1, indicam a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa quanto à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Nossa conclusão não está ressalvada em relação a esse assunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 12 de maio de 2025

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.
CRC RS-006.086/F-0

Romeu Sabino da Silva
Contador CRC 1RS-071.263/O-0

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Pelo presente instrumento, o Presidente e os demais Diretores da Karsten S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Rua Johann Karsten, nº 260, inscrita no CNPJ sob nº 82.640.558/0001-04, para fins do disposto na Resolução CVM 80/2022, declaram que reviram, discutiram e concordam com as informações contábeis individuais e consolidadas da Karsten S.A. ("Companhia") relativas ao exercício findo em 31 de março de 2025.

Blumenau, 12 de maio de 2025.

MÁRCIO LUIZ BERTOLDI – Diretor Presidente

HÉLIO LIPPERT DA SILVA - Diretor Administrativo, Financeiro e de Relação com Investidores

ALVIN RAUH NETO - Diretor Comercial e Diretor de Varejo

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Pelo presente instrumento, o Presidente e os demais Diretores da Karsten S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Rua Johann Karsten, nº 260, inscrita no CNPJ sob nº 82.640.558/0001-04, para fins do disposto na Resolução CVM 80/2022, declaram que reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no parecer da Grant Thornton Auditores Independentes Ltda., sobre as informações contábeis individuais e consolidadas da Karsten S.A. ("Companhia") relativas ao exercício findo em 31 de março de 2025.

Blumenau, 12 de maio de 2025.

MÁRCIO LUIZ BERTOLDI – Diretor Presidente

HÉLIO LIPPERT DA SILVA - Diretor Administrativo, Financeiro e de Relação com Investidores

ALVIN RAUH NETO - Diretor Comercial e Diretor de Varejo