

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	16
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	17
Demonstração de Valor Adicionado	18

Comentário do Desempenho	19
--------------------------	----

Notas Explicativas	45
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	81
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	82
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	83
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	84

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	87.173.826
Preferenciais	0
Total	87.173.826
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error
#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	451.128	445.057
1.01	Ativo Circulante	267.842	277.466
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	59.819	26.352
1.01.02	Aplicações Financeiras	160.662	209.245
1.01.03	Contas a Receber	29.649	27.876
1.01.03.01	Clientes	29.538	27.769
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	111	107
1.01.03.02.02	Valores a Receber de Partes Relacionadas	111	107
1.01.06	Tributos a Recuperar	12.312	8.330
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	12.312	8.330
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	5.400	5.663
1.01.08.03	Outros	5.400	5.663
1.02	Ativo Não Circulante	183.286	167.591
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	42.011	45.631
1.02.01.07	Tributos Diferidos	35.574	39.016
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	35.574	39.016
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	6.437	6.615
1.02.01.10.03	Mútuo com partes relacionadas	3.142	3.029
1.02.01.10.05	Outros Ativos	3.295	3.586
1.02.02	Investimentos	120.639	100.734
1.02.02.01	Participações Societárias	120.639	100.734
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	120.639	100.734
1.02.03	Imobilizado	924	1.093
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	924	1.093
1.02.04	Intangível	19.712	20.133
1.02.04.01	Intangíveis	19.712	20.133
1.02.04.01.02	Intangível em Curso	19.712	20.133

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	451.128	445.057
2.01	Passivo Circulante	67.079	69.357
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	9.841	23.423
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	9.841	23.423
2.01.01.02.01	Salários e Encargos Sociais	9.841	23.423
2.01.02	Fornecedores	7.363	7.780
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	7.363	7.619
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	0	161
2.01.03	Obrigações Fiscais	9.665	3.809
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	8.883	3.008
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	2.087	141
2.01.03.01.02	COFINS/PIS	2.130	1.757
2.01.03.01.03	Outros	4.666	1.110
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	782	801
2.01.03.03.01	ISSQN	782	801
2.01.05	Outras Obrigações	40.210	34.345
2.01.05.02	Outros	40.210	34.345
2.01.05.02.04	Cashback a pagar	23.626	17.401
2.01.05.02.05	Outros passivos	6.344	6.704
2.01.05.02.06	Receita Diferida	5.749	5.749
2.01.05.02.09	Contas a pagar por aquisições de empresas	4.491	4.491
2.02	Passivo Não Circulante	31.456	33.235
2.02.02	Outras Obrigações	7.342	6.924
2.02.02.02	Outros	7.342	6.924
2.02.02.02.03	Cashback a pagar	485	357
2.02.02.02.04	Contas a pagar por aquisições de empresas	6.346	6.164
2.02.02.02.06	Obrigações trabalhistas e tributárias	511	403
2.02.04	Provisões	2.557	3.316
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	2.557	3.316
2.02.04.01.05	Provisões Para Processos Judiciais	2.557	3.316
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	21.557	22.995
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	21.557	22.995
2.03	Patrimônio Líquido	352.593	342.465
2.03.01	Capital Social Realizado	390.407	390.407
2.03.02	Reservas de Capital	-35.401	-35.906
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	-16.758	-16.758
2.03.02.04	Opções Outorgadas	22.108	21.603
2.03.02.07	Opção de Compra	-40.840	-40.840
2.03.02.08	Bônus de Subscrição	89	89
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	736	-9.591
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-3.149	-2.445

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	83.140	65.320
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-71.304	-54.122
3.02.01	Cashback	-47.596	-32.747
3.02.03	Pessoal	-12.168	-13.944
3.02.04	Comerciais e de marketing	-6.343	-2.060
3.02.05	Softwares	-2.200	-1.860
3.02.06	Serviços de terceiros	-2.573	-3.139
3.02.07	Depreciação e amortização	-3.742	-1.680
3.02.08	Outras despesas/receitas operacionais	3.318	1.308
3.03	Resultado Bruto	11.836	11.198
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.936	-628
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.936	-628
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	9.900	10.570
3.06	Resultado Financeiro	5.956	9.664
3.06.01	Receitas Financeiras	6.529	16.848
3.06.02	Despesas Financeiras	-573	-7.184
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	15.856	20.234
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-5.529	0
3.08.01	Corrente	-2.087	0
3.08.02	Diferido	-3.442	0
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	10.327	20.234
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	10.327	20.234
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,12	0,23
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,12	0,23

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	10.327	20.234
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-704	92
4.03	Resultado Abrangente do Período	9.623	20.326

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	10.958	16.986
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	72.195	66.285
6.01.01.01	Lucro Líquido do Exercício antes do imposto de renda e da contribuição social	15.856	20.234
6.01.01.02	Depreciação e amotização	3.742	2.243
6.01.01.03	Ganho ou Perda com Alienação de imobilizado	130	62
6.01.01.06	Rendimento e juros líquidos	364	7.301
6.01.01.07	Provisão para crédito de liquidação duvidosa	0	-14
6.01.01.08	Equivalência patrimonial	1.936	65
6.01.01.11	Benefícios a empregados com opções de ações	505	1.479
6.01.01.12	Apropriação de receita diferida	-1.438	-1.437
6.01.01.13	Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	-759	-459
6.01.01.17	Provisão de cashback, líquida	51.859	36.811
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-61.237	-49.299
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-1.769	21.761
6.01.02.02	Tributos a recuperar	-3.982	-2.225
6.01.02.03	Outros ativos circulantes	506	-1.305
6.01.02.04	Valores a receber de partes relacionadas	-4	0
6.01.02.05	Fornecedores	-417	1.469
6.01.02.06	Obrigações trabalhistas e tributárias	-9.564	-23.129
6.01.02.07	Cashback pagos	-45.506	-43.914
6.01.02.08	IRPJ e CSLL pagos	-141	-1.359
6.01.02.09	Outras passivos	-360	-597
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	22.509	-10.818
6.02.01	Adições do imobilizado	0	-4
6.02.02	Recebimento pela Venda de Imobilizado	0	44
6.02.03	Adições do intangível	-3.282	-2.554
6.02.07	Aumento em títulos e valores mobiliários	-3.617	-101.789
6.02.08	Redução em títulos e valores mobiliários	52.005	93.485
6.02.09	Adiantamento para futuro aumento de capital	-24.000	0
6.02.10	Recebimento de distribuição de resultado	1.455	0
6.02.11	Empréstimos e contratos a receber	-52	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	33.467	6.168
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	26.352	55.929
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	59.819	62.097

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	390.407	-35.906	0	-9.591	-2.445	342.465
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	390.407	-35.906	0	-9.591	-2.445	342.465
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	505	0	0	0	505
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	505	0	0	0	505
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	10.327	-704	9.623
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	10.327	0	10.327
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-704	-704
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-704	-704
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	390.407	-35.401	0	736	-3.149	352.593

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	920.482	-31.013	0	-109.555	-3.435	776.479
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	920.482	-31.013	0	-109.555	-3.435	776.479
5.04	Transações de Capital com os Sócios	-100.079	-6.365	0	107.923	0	1.479
5.04.01	Aumentos de Capital	7.844	-7.844	0	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.479	0	0	0	1.479
5.04.08	Redução de Capital	-107.923	0	0	107.923	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	20.234	92	20.326
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	20.234	0	20.234
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	92	92
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	92	92
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	820.403	-37.378	0	18.602	-3.343	798.284

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	97.195	74.627
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	92.853	72.895
7.01.02	Outras Receitas	4.342	1.746
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	0	-14
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-64.729	-44.733
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-51.800	-36.810
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-9.563	-5.445
7.02.04	Outros	-3.366	-2.478
7.02.04.01	Despesas com infraestrutura	-2.586	-2.071
7.02.04.02	Outros	-780	-407
7.03	Valor Adicionado Bruto	32.466	29.894
7.04	Retenções	-3.742	-2.243
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-3.742	-2.243
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	28.724	27.651
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	4.593	16.783
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.936	-65
7.06.02	Receitas Financeiras	6.529	16.848
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	33.317	44.434
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	33.317	44.434
7.08.01	Pessoal	10.515	12.102
7.08.01.01	Remuneração Direta	5.935	5.834
7.08.01.02	Benefícios	4.052	5.846
7.08.01.03	F.G.T.S.	528	422
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	11.885	4.886
7.08.02.01	Federais	10.028	3.428
7.08.02.03	Municipais	1.857	1.458
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	590	7.212
7.08.03.01	Juros	391	7.058
7.08.03.02	Aluguéis	2	0
7.08.03.03	Outras	197	154
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	10.327	20.234
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	10.327	20.234

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	486.791	486.794
1.01	Ativo Circulante	308.869	326.207
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	70.022	37.365
1.01.02	Aplicações Financeiras	160.768	209.506
1.01.03	Contas a Receber	40.663	40.101
1.01.03.01	Clientes	40.663	40.101
1.01.06	Tributos a Recuperar	13.418	8.832
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	13.418	8.832
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	23.998	30.403
1.01.08.03	Outros	23.998	30.403
1.01.08.03.01	Custodia de Criptoativos	17.294	23.281
1.01.08.03.03	Outros ativos	6.704	7.122
1.02	Ativo Não Circulante	177.922	160.587
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	41.994	45.519
1.02.01.07	Tributos Diferidos	35.617	39.016
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	35.617	39.016
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	6.377	6.503
1.02.01.10.03	Mútuos com partes relacionadas	3.142	3.029
1.02.01.10.05	Outros ativos	3.235	3.474
1.02.02	Investimentos	2.901	2.901
1.02.03	Imobilizado	1.235	1.466
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.066	1.254
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	169	212
1.02.04	Intangível	131.792	110.701
1.02.04.01	Intangíveis	131.792	110.701
1.02.04.01.02	Intangível em Curso	131.792	110.701

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	486.791	486.794
2.01	Passivo Circulante	92.210	101.379
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	12.856	26.415
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	12.856	26.415
2.01.01.02.01	Salários e Encargos Sociais	12.856	26.415
2.01.02	Fornecedores	9.780	10.533
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	8.150	8.076
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	1.630	2.457
2.01.03	Obrigações Fiscais	10.648	5.187
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	9.789	4.291
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	2.470	756
2.01.03.01.02	COFINS/PIS	2.502	1.954
2.01.03.01.03	Outros	4.817	1.581
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	859	896
2.01.03.03.01	ISSQN	859	896
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	165	166
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	165	166
2.01.04.03.01	Arrendamento mercantil a pagar	165	166
2.01.05	Outras Obrigações	58.761	59.078
2.01.05.02	Outros	58.761	59.078
2.01.05.02.04	Cashback a Pagar	24.443	18.235
2.01.05.02.05	Outros	6.660	7.322
2.01.05.02.06	Custódia de Criptoativos	17.294	23.281
2.01.05.02.07	Receita Diferida	5.873	5.749
2.01.05.02.11	Contas a pagar por aquisições de empresas	4.491	4.491
2.02	Passivo Não Circulante	36.176	35.945
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	17	60
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	17	60
2.02.01.03.01	Arrendamento mercantil a pagar	17	60
2.02.02	Outras Obrigações	9.795	9.430
2.02.02.02	Outros	9.795	9.430
2.02.02.02.03	Cashback a Pagar	2.936	2.861
2.02.02.02.04	Contas a pagar por aquisições de empresas	6.346	6.164
2.02.02.02.06	Obrigações Trabalhistas e Tributárias	511	403
2.02.02.02.07	Outros Passivos	2	2
2.02.03	Tributos Diferidos	2.159	55
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	2.159	55
2.02.04	Provisões	2.648	3.405
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	2.648	3.405
2.02.04.01.05	Provisões para Processos Judiciais	2.648	3.405
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	21.557	22.995
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	21.557	22.995
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	358.405	349.470
2.03.01	Capital Social Realizado	390.407	390.407
2.03.02	Reservas de Capital	-35.401	-35.906

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	-16.758	-16.758
2.03.02.04	Opções Outorgadas	22.108	21.603
2.03.02.07	Opção de Compra	-40.840	-40.840
2.03.02.08	Bônus de Subscrição	89	89
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	736	-9.591
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-3.149	-2.445
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	5.812	7.005

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	100.399	82.412
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-89.180	-79.480
3.02.01	Cashback	-48.273	-33.937
3.02.03	Pessoal	-16.877	-18.667
3.02.04	Publicidade e propaganda	-11.725	-6.135
3.02.05	Softwares	-2.815	-2.457
3.02.06	Serviços de Terceiros	-3.329	-3.682
3.02.07	Depreciação e Amortização	-4.573	-2.832
3.02.08	Outras receitas (despesas), líquidas	387	-11.770
3.02.09	Redução ao valor recuperável de ativos	-1.975	0
3.03	Resultado Bruto	11.219	2.932
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	11.219	2.932
3.06	Resultado Financeiro	6.114	17.020
3.06.01	Receitas Financeiras	6.753	17.129
3.06.02	Despesas Financeiras	-639	-109
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	17.333	19.952
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-7.329	-872
3.08.01	Corrente	-7.329	-872
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	10.004	19.080
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	10.004	19.080
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	10.327	20.234
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-323	-1.154

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	10.004	19.080
4.02	Outros Resultados Abrangentes	3.990	176
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	13.994	19.256
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	9.623	20.326
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	4.371	-1.070

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	7.674	14.784
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	69.827	59.045
6.01.01.01	Lucro Líquido do Exercício antes do imposto de renda e da contribuição social	17.333	19.952
6.01.01.02	Depreciação e amortização	4.573	2.832
6.01.01.03	Ganhou ou Perda com alienação de imobilizado	130	62
6.01.01.06	Rendimento e juros líquidos	124	136
6.01.01.07	Provisão para crédito de liquidação duvidosa	-213	-68
6.01.01.11	Benefícios a empregados com opções de ações	505	1.479
6.01.01.12	Apropriação de receita diferida	-1.449	-1.518
6.01.01.13	Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	-757	-490
6.01.01.16	Redução ao valor recuperável de ativos	1.975	0
6.01.01.17	Provisão de cashback, líquida	52.536	36.725
6.01.01.18	Ajuste de conversão de moedas e outros	-4.930	-65
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-62.153	-44.261
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-975	12.071
6.01.02.02	Tributos a recuperar	-4.592	-2.472
6.01.02.03	Outros ativos circulantes	693	15.072
6.01.02.05	Fornecedores	-726	1.212
6.01.02.06	Obrigações trabalhistas e tributárias	-9.696	-23.281
6.01.02.07	Cashback pagos	-46.253	-43.914
6.01.02.08	IRPJ e CSLL pagos	-75	-2.421
6.01.02.09	Outros passivos	-662	-519
6.01.02.10	Pagamento de juros de arrendamentos	-2	-9
6.01.02.14	Receita diferida	135	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	21.034	-9.330
6.02.01	Adições do imobilizado	0	-11
6.02.02	Recebimento pela venda de imobilizado	0	44
6.02.03	Adições do intangível	-27.652	-2.554
6.02.07	Aumento em títulos e valores mobiliários	-3.617	-101.289
6.02.08	Redução em títulos e valores mobiliários	52.355	94.480
6.02.09	Empréstimos e contratos a receber	-52	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-41	-89
6.03.01	Pagamento de empréstimos e arrendamentos	-41	-89
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	3.990	176
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	32.657	5.541
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	37.365	69.361
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	70.022	74.902

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	390.407	-35.906	0	-9.591	-2.445	342.465	7.005	349.470
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	390.407	-35.906	0	-9.591	-2.445	342.465	7.005	349.470
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	505	0	0	0	505	0	505
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	505	0	0	0	505	0	505
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	10.327	-704	9.623	4.371	13.994
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	10.327	0	10.327	-323	10.004
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-704	-704	4.694	3.990
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-704	-704	4.694	3.990
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	-5.564	-5.564
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	0	0	0	0	-5.564	-5.564
5.07	Saldos Finais	390.407	-35.401	0	736	-3.149	352.593	5.812	358.405

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	920.482	-31.013	0	-109.555	-3.435	776.479	6.008	782.487
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	920.482	-31.013	0	-109.555	-3.435	776.479	6.008	782.487
5.04	Transações de Capital com os Sócios	-100.079	-6.365	0	107.923	0	1.479	0	1.479
5.04.01	Aumentos de Capital	7.844	-7.844	0	0	0	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.479	0	0	0	1.479	0	1.479
5.04.08	Redução de Capital	-107.923	0	0	107.923	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	20.234	92	20.326	-1.070	19.256
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	20.234	0	20.234	-1.154	19.080
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	92	92	84	176
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	92	92	84	176
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	820.403	-37.378	0	18.602	-3.343	798.284	4.938	803.222

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	115.610	92.600
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	111.477	90.912
7.01.02	Outras Receitas	4.346	1.756
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-213	-68
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-76.747	-64.095
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-52.478	-38.001
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-15.704	-10.067
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-1.975	0
7.02.04	Outros	-6.590	-16.027
7.02.04.01	Despesas com infraestrutura	-3.497	-2.848
7.02.04.02	Outros	-3.093	-13.179
7.03	Valor Adicionado Bruto	38.863	28.505
7.04	Retenções	-4.573	-2.832
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-4.573	-2.832
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	34.290	25.673
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	6.753	17.129
7.06.02	Receitas Financeiras	6.753	17.129
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	41.043	42.802
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	41.043	42.802
7.08.01	Pessoal	14.478	16.025
7.08.01.01	Remuneração Direta	9.017	9.035
7.08.01.02	Benefícios	4.749	6.379
7.08.01.03	F.G.T.S.	712	611
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	15.842	7.504
7.08.02.01	Federais	13.727	5.772
7.08.02.02	Estaduais	2	0
7.08.02.03	Municipais	2.113	1.732
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	719	193
7.08.03.01	Juros	457	-29
7.08.03.02	Aluguéis	65	56
7.08.03.03	Outras	197	166
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	10.004	19.080
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	10.327	20.234
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-323	-1.154

Comentário do Desempenho

méliuz



1T25

Release de Resultados

Comentário do Desempenho **Conteúdo**

Destaques financeiros	3
Destaques operacionais	4
Mensagem do CEO	5
A primeira Bitcoin Treasury Company listada no Brasil	8
Desempenho Financeiro	11
Desempenho Operacional	18
Demonstrações Financeiras	21
Contatos	26

**Webcast de resultado****16 de maio de 2025 às 11:00 horas**

(Horário de Brasília)

com tradução simultânea para o inglês*

Link do Webcast: [Clique aqui](#)**Código de Acesso:** Meliuz**Link do Webcast no Youtube:** [Clique aqui](#)

*Selecione o idioma de sua preferência clicando no botão "Interpretação" que estará localizado na parte inferior da tela Zoom.

Comentário do Desempenho

Destaques financeiros

	1T25	1T24	(Var. %)	4T24	(Var. %)
Desempenho Financeiro (R\$ milhões)					
Receita líquida consolidada	100,4	82,4	22%	104,7	-4%
Shopping Brasil (Méliuz)	71,2	53,3	34%	72,0	-1%
Serviços financeiros (Méliuz)	12,0	16,1	-25%	16,1	-26%
Shopping international (Picodi)	6,2	4,5	37%	6,6	-5%
Outras Companhias	11,0	8,5	29%	10,0	10%
Custos e despesas consolidado ajustado	-87,2	-79,5	10%	-87,0	0%
Impacto do Bitcoin no resultado ¹	-2,0	0,0	-	0,0	-
Custos e despesas consolidado	-89,2	-79,5	12%	-67,6	32%
EBITDA ajustado controladora	15,6	12,8	22%	21,3	-27%
Impacto do Bitcoin no resultado ¹	-2,0	0,0	-	0,0	-
EBITDA controladora	13,6	12,8	6%	40,6	-66%
EBITDA ajustado consolidado	17,8	5,8	208%	21,0	-15%
Impacto do Bitcoin no resultado ¹	-2,0	0,0	-	0,0	-
EBITDA consolidado	15,8	5,8	174%	40,4	-61%
Resultado financeiro (Consolidado) ²	6,1	17,0	-64%	5,6	9%
Lucro ajustado consolidado	12,0	19,1	-37%	2,2	455%
Impacto do Bitcoin no resultado ¹	-2,0	0,0	-	0,0	-
Lucro consolidado	10,0	19,1	-48%	21,5	-54%
Caixa & equiv. caixa (Consolidado) ²	230,8	676,7	-66%	246,9	-7%

¹ Ajuste contábil (efeito não-caixa) do valor médio ponderado de compra (US\$ 90.194,17 por bitcoin) versus o valor de fechamento do bitcoin (US\$ 82.673,00 por bitcoin) no final do período (31 de março de 2025).

² Em 2024 houve redução de capital no valor de R\$ 430 milhões.

Comentário do Desempenho

Destaques operacionais

	1T25	1T24	(Var. %)	4T24	(Var. %)
Desempenho operacional					
Contas totais Méliuz (# milhões)	40,8	31,3	30%	38,4	6%
Net take rate (Méliuz)	2,6%	2,4%	0,2 p.p	2,0%	0,6 p.p
Take rate (Méliuz)	8,4%	7,1%	1,3 p.p	6,2%	2,1 p.p
GMV Shopping Brasil (R\$ milhões)	1.365,2	1.092,0	25%	1.428,2	-4%

Parceria BV					
Contas digitais abertas acumul. (# mil)	4,2	1,5	192%	3,5	20%
Cartões de créd. acumul. (# mil)	241,1	89,8	169%	210,5	15%
TPV (R\$ milhões)	298,4	155,6	92%	307,3	-3%

Bitcoin treasury strategy ³	1T25	Atual ⁴
Posição Bitcoin (#)	45,72	320,25
Preço médio de compra (US\$)	90.296	101.704
Bitcoin por mil ações (#)	0,000525	0,003674
Bitcoin gain (#)	-	274,52
Bitcoin gain (US\$ milhões)	-	28,4
BSE return	-	176%
Bitcoin yield	-	600%

³ As explicações de cada indicador estão presentes no capítulo "Bitcoin Treasury Company".
⁴ Em 15 de maio de 2025.

Comentário do Desempenho

Mensagem do CEO

1T25: o melhor 1º trimestre da história do Méliuz.

E é só o começo de um novo *Day 1*.

A primeira startup a abrir capital no Brasil tornou-se agora a primeira Bitcoin Treasury Company no país e na América Latina.

Encerramos o ciclo trienal 2022-24 de turnaround e demos início em 2025 a uma nova fase estratégica e operacional. O foco agora é crescer com sustentabilidade - e começamos com força: **entregamos a maior receita líquida e o maior EBITDA da nossa história para um 1º trimestre.**

No plano estratégico, aprovamos - com 99,3% dos votos válidos - a mudança do nosso objeto social e nos tornamos oficialmente a **primeira Bitcoin Treasury Company do Brasil e da América Latina**. E não perdemos tempo! Logo após a aprovação em assembleia realizamos mais uma compra de Bitcoin: 274,52 bitcoin a um preço médio de US\$ 103.604,07. Com isso, passamos a deter 320,25 bitcoin a um preço médio de US\$ 101.703,80.

Nosso objetivo a partir de agora é gerar valor aumentando o número de Bitcoin por ação (BTC Yield positivo). Faremos isso com a geração de caixa das operações - seguindo o plano estratégico de crescimento sustentável e lucrativo - e com eventuais operações estratégicas e financeiras.

Destaque Operacional

Tivemos os melhores resultados para um primeiro trimestre na história do Méliuz!!

Nossa receita líquida consolidada superou os R\$ 100 milhões pela primeira vez em um primeiro trimestre, +22% vs. 1T24, impulsionada pelo crescimento de 34% no Shopping Brasil.



Recordes!

R\$ 100,4 milhões

Receita líquida 1T25

Recorde para um primeiro tri.

(+22% vs 1T24)

R\$ 15,8 milhões

EBITDA consolidado 1T25

Recorde para um primeiro tri.

(+174% vs 1T24)

8,4% de take rate

Recorde histórico

(+1,3p.p. vs 1T24)

R\$ 1,4 bilhão

GMV 1T25

Maior valor desde o 1T22

(+25% vs 1T24)

**99,3% de
aprovação**

dos votos válidos em AGE
para mudança do objeto social

Comentário do Desempenho

Esse crescimento foi somado à disciplina de custos - praticamente triplicamos o EBITDA, que saiu de R\$ 5,8 milhões no 1T24 para R\$ 15,8 milhões no 1T25 (+174%). O EBITDA ajustado consolidado cresceu ainda mais: 208% YoY, chegando a R\$ 17,8 milhões.

Esses resultados mostram o avanço em todos os pilares do plano estratégico lançado no último trimestre:

Crescimento do E-commerce e do Méliuz Nota Fiscal

O crescimento do Shopping Brasil foi reflexo do forte GMV, de R\$ 1,4 bilhão e de um take rate alto, de 8,4%. Por sua vez, esses resultados só foram possíveis graças à manutenção do ritmo acelerado de crescimento de novos compradores desde o início de 2024, que nos permitiu ser o 7º App de shopping mais baixado do Brasil no ano passado. Na comparação do 1T25 vs 1T24, apresentamos um crescimento de 29% YoY.

Serviços financeiros

A renegociação com o banco BV impactou os resultados dessa linha de negócio, resultando em uma queda de 25% da receita líquida do 1T24 para o 1T25. Apesar disso, aumentamos em 97% o volume captado nos nossos produtos de investimento - fortalecendo a nossa geração de valor. Em paralelo, seguimos expandindo as verticais de negócio, com o lançamento de nosso produto de seguros para Cartão e Conta no fim do 1T25.

Eficiência operacional

Mantivemos crescimento com eficiência. Nossa margem EBITDA ajustada consolidada atingiu 17,7%, vs. 3,6% no mesmo período em 2024. Como resultado, nossa relação de despesa fixa⁵ sobre a receita líquida atingiu 41% na visão LTM findo no 1T25, o melhor desde o LTM findo no 1T23. Esse resultado reflete nosso nível de alavancagem operacional e capacidade de crescer o topline, mantendo uma base de despesas fixas estáveis.

Seguimos focados em crescer, valorizando nossas pessoas e mantendo uma base eficiente de custos e despesas. O primeiro trimestre de 2025 foi histórico para o Méliuz. Ele marca o melhor primeiro trimestre da história de nosso business operacional e o início de um novo Day 1. Estamos confiantes, desafiados e motivados pelos próximos passos dessa trajetória.

Gabriel Loures

⁵ Despesa fixa é a despesa total consolidada excluindo itens extraordinários, impacto Bitcoin e a despesa de cashback.

Comentário do Desempenho



A primeira Bitcoin Treasury Company listada no Brasil



Comentário do Desempenho

A primeira Bitcoin Treasury Company listada no Brasil

No dia 6 de março anunciamos nossa primeira compra de Bitcoin - 45,72 bitcoin por aproximadamente US\$ 4,1 milhões -, iniciando nossa jornada para nos tornarmos uma Bitcoin Treasury Company. Convocamos uma assembleia para permitir que a estratégia fosse integralmente realizada e, com ampla participação e aprovação dos nossos acionistas, tivemos sucesso na alteração do objeto social da Companhia. **Hoje, dia 15 de maio de 2025, somos oficialmente a primeira Bitcoin Treasury Company do Brasil e da América Latina.**

Uma **Bitcoin Treasury Company** tem como missão principal o acúmulo de Bitcoin de forma acretiva aos acionistas, utilizando da sua geração de caixa e estruturas corporativas e de mercado de capitais para ampliar a exposição ao ativo ao longo do tempo. Mais do que apenas alocar parte do caixa em Bitcoin como proteção contra a inflação ou desvalorização cambial, a companhia reposiciona seu propósito para atuar maximizando a quantidade de Bitcoin por ação.

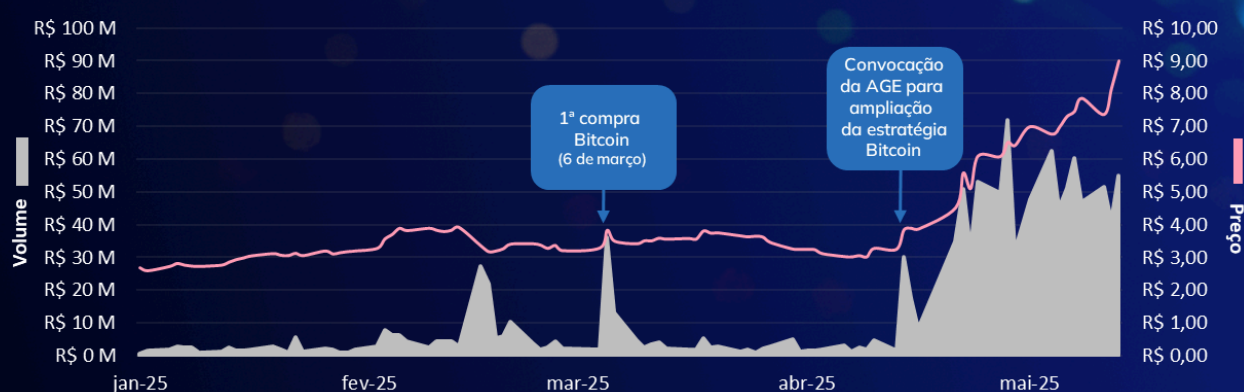
Hoje anunciamos mais uma compra de Bitcoin. Foram 274,52 bitcoin adquiridos por aproximadamente US\$ 28,4 milhões. Ao todo - junto à primeira compra que realizamos em março de 2025 -, temos uma posição total de 320,25 bitcoin a um preço médio de US\$ 101.704. Isso representa um *Bitcoin yield* de 600% em relação ao total de Bitcoin que tínhamos ao final do 1T25.

Estamos muito confiantes na geração de valor para os acionistas através da estratégia Bitcoin e estamos muito felizes com a resposta dos nossos acionistas. Após um longo período onde nossas ações apresentavam baixa liquidez no mercado, voltamos a ver nossas ações se apreciarem com um volume financeiro mais satisfatório.

Apenas como exemplo, dos 30 dias que antecederam a convocação da assembleia que definiria o avanço da estratégia Bitcoin (de 14/03/25 a 14/04/25), nossas ações tiveram uma depreciação de aproximadamente 9%, com um volume médio diário de R\$ 2,4 milhões. Após a convocação da assembleia para aprovar a estratégia Bitcoin - em 14 de abril de 2025 - até o momento, nossas ações se valorizaram aproximadamente 176%, atingindo um volume médio diário de R\$ 44 milhões (apenas em maio a média do volume diário está em R\$ 52 milhões).

Comentário do Desempenho

CASH3: Evolução Preço e Volume



A partir desse trimestre vamos apresentar a quantidade de Bitcoin que a Companhia tem em seu caixa, o preço médio de compra, a quantidade de Bitcoin por ação e alguns indicadores de performance, como o: i) Bitcoin Gain (# ou US\$ milhões), que representa a quantidade (ou valor) de Bitcoin em posse da Companhia no período indicado multiplicado pelo Bitcoin Yield do mesmo período; ii) BSE Return (%), que representa o retorno percentual do preço das ações do Méliuz (CASH3) desde 14 de abril de 2025, data da convocação da assembleia que definiria o início da era do Padrão Bitcoin na Companhia; e iii) Bitcoin Yield (%), que representa a relação percentual entre a quantidade de Bitcoin em posse da Companhia e o seu número total de ações em circulação.

Principais indicadores	1T25	Atual ⁶
Posição de Bitcoin (#)	45,72	320,25
Preço médio de compra (US\$)	90.296	101.704
Bitcoin por mil ações (#)	0,000525	0,003674
Bitcoin gain (#)	-	274,52
Bitcoin gain (US\$ milhões)	-	28,4
BSE return	-	176%
Bitcoin yield	-	600%

⁶ Em 15 de maio de 2025.

Comentário do Desempenho



Desempenho Financeiro



Comentário do Desempenho

Desempenho Financeiro

Receita líquida

No 1T25 atingimos uma receita líquida consolidada de R\$ 100,4 milhões, o maior valor já registrado para um primeiro trimestre. Esse resultado representa um crescimento de 22% no comparativo com o mesmo período do ano anterior, quando atingimos R\$ 82,4 milhões, impulsionado principalmente pelo desempenho do Shopping Brasil e do Melhor Plano.

Em relação ao 4T24, apresentamos uma leve redução de 4%, frente aos R\$ 104,7 milhões reportados no período, uma variação usual, considerando que sazonalmente o quarto trimestre é o mais forte do ano.

Receita Líquida (R\$ milhões)	1T25	1T24	Var (%)	4T24	Var (%)
Shopping Brasil	71,2	53,3	34%	72,0	-1%
Serviços financeiros	12,0	16,1	-25%	16,1	-26%
Shopping internacional	6,2	4,5	37%	6,6	-5%
Outros	11,0	8,5	29%	10,0	10%
Receita líquida total	100,4	82,4	22%	104,7	-4%

Shopping Brasil

No 1T25 atingimos uma receita líquida no Shopping Brasil de R\$ 71,2 milhões, um crescimento de 34% em relação aos R\$ 53,3 milhões atingidos no mesmo período do ano anterior (1T24). Esse crescimento é reflexo do aumento do take rate e do maior GMV gerado no período e no 4T24.

No comparativo com o 4T24, quando atingimos uma receita líquida de R\$ 72,0 milhões, apresentamos uma leve queda de 1%, explicada pela sazonalidade do quarto trimestre, que inclui a *Black November*.

Serviços financeiros

A receita líquida de Serviços Financeiros, que compreende a conta digital e o cartão em parceria com o banco BV, o cartão próprio do Méliuz e o cartão co-branded legado, foi de R\$ 12,0 milhões no 1T25, apresentando uma queda de 25% em relação ao mesmo período do ano anterior, quando atingimos R\$ 16,1 milhões. Vale lembrar que no 1T24 tivemos uma receita extraordinária de aproximadamente R\$ 2,1 milhões referentes a receita da migração das contas digitais e dos cartões Méliuz para o banco BV. Desconsiderando essa receita extraordinária, a queda na receita de serviços financeiros seria de 14% entre os períodos, explicada pela renegociação realizada com o banco BV que impactou o 1T25 por completo - de acordo com o fato relevante divulgado em 17 de fevereiro de 2025. Esse impacto da renegociação com o banco BV foi parcialmente compensado pelo crescimento do volume de contas.

Comentário do Desempenho

Na comparação com o 4T24, apresentamos uma queda já esperada de 26%, explicada pela renegociação realizada com o banco BV (mencionada acima).

Despesas operacionais

No 1T25, nossos custos e despesas consolidadas ajustadas totalizaram R\$ 87,2 milhões, em linha com os R\$ 87,0 milhões reportados no 4T24 e um aumento de 10% em relação aos R\$ 79,5 milhões reportados no 1T24.

Considerando os itens extraordinários, de R\$ 19,4 milhões no 4T24 e de R\$ 2,0 milhões negativos no 1T25 referente ao *impairment* de Bitcoin, os nossos custos e despesas consolidados no 4T24 totalizaram R\$ 67,6 milhões e no 1T25 totalizaram R\$ 89,2 milhões.

Despesas Operacionais (R\$ milhões)	1T25	1T24	Var (%)	4T24	Var (%)
Cashback	48,3	33,9	42%	46,3	4%
Shopping Brasil	45,5	30,9	47%	43,0	6%
Outros	2,8	3,0	-9%	3,3	-16%
Pessoal	16,9	18,7	-10%	18,1	-7%
Publicidade e propaganda	11,7	6,1	91%	12,3	-4%
Softwares	2,8	2,5	15%	3,7	-24%
Serviços de terceiros	3,3	3,7	-10%	2,1	59%
Impacto Bitcoin	2,0	-	-	-	-
Outras despesas/receitas	4,2	14,6	-71%	-14,9	-128%
Itens extraordinários	-	-	-	-19,4	-
Total despesas operacionais	89,2	79,5	12%	67,6	32%
(-) Itens extraordinários	-	-	-	-19,4	-100%
(-) Impacto Bitcoin	2,0	-	-	-	-
Total desp. op. ex-itens extraord. e impacto Bitcoin	87,2	79,5	10%	87,0	0%

Cashback

As despesas de cashback totalizaram R\$ 48,3 milhões no 1T25, um aumento de 42% em relação ao 1T24, explicado pelo maior GMV gerado tanto no 1T25 quanto no 4T24 - que, em função do descasamento entre o GMV e o reconhecimento da despesa/receita, impactou este trimestre.

Na comparação com o 4T24, quando as despesas foram de R\$ 46,3 milhões, registramos um aumento de 4%, influenciado majoritariamente por um bom início de ano no e-commerce que gerou aumento das despesas de cashback no próprio trimestre.

Comentário do Desempenho

As despesas com pessoal totalizaram R\$ 16,9 milhões no 1T25, uma redução de 10% em relação aos R\$ 18,7 milhões reportados no 1T24, e 7% em relação aos R\$ 18,1 milhões do 4T24. Essa redução é explicada principalmente pela estrutura organizacional mais enxuta da empresa.

Publicidade e propaganda

As despesas com publicidade e propaganda totalizaram R\$ 11,7 milhões no 1T25, representando um aumento de 91% contra os R\$ 6,1 milhões reportados no 1T24, explicado por investimentos em campanhas de aquisição de usuários e ações para impulsionar produtos estratégicos da Companhia. Esses investimentos são fundamentais para a construção de novas safras que irão gerar valor a longo prazo para a Companhia. Vale ressaltar que todas as iniciativas seguem focadas em rentabilidade e payback, em linha com a nossa estratégia.

No comparativo com o 4T24, quando as despesas com publicidade e propaganda foram de R\$ 12,3 milhões, apresentamos uma redução de 4%.

Software

As despesas com software totalizaram R\$ 2,8 milhões no 1T25, um aumento de 15% ou R\$ 0,3 milhão em relação ao reportado no 1T24, explicado por ajustes contratuais pontuais com fornecedores.

No comparativo com o 4T24, quando as despesas com software foram de R\$ 3,7 milhões, apresentamos uma queda de 24% explicado pela revisão de softwares e licenças contratadas pela Companhia.

Serviços de terceiros

As despesas com serviços de terceiros totalizaram R\$ 3,3 milhões no 1T25, contra R\$ 3,7 milhões no 1T24, uma redução de 10% explicada pelo menor gasto com assessores externos.

No comparativo com o 4T24, quando atingimos R\$ 2,1 milhões, as despesas com serviços de terceiros apresentaram um aumento de 59%, explicado pela contratação de assessores estratégicos para a Companhia.

Impacto Bitcoin

No 1T25, apresentamos um *impairment* dos ativos de Bitcoin de R\$ 2,0 milhões. Esse *impairment* é um efeito não-caixa e foi gerado pois o preço de fechamento do Bitcoin ao final do 1T25 (US\$ 82.673,00 em 31 de março de 2025) foi inferior ao preço médio de compra do ativo (US\$ 90.296,11). Vale ressaltar que no dia da divulgação deste relatório (15 de maio de 2025), o preço do Bitcoin estava por volta de US\$ 103 mil.

Comentário do Desempenho

Além do resultado efetivamente contábil (sem impacto no caixa da Companhia), vale ressaltar que todo trimestre faremos esse reconhecimento frente ao valor de fechamento do Bitcoin, seja abaixo ou acima do valor médio de compra.

Outras despesas/receitas

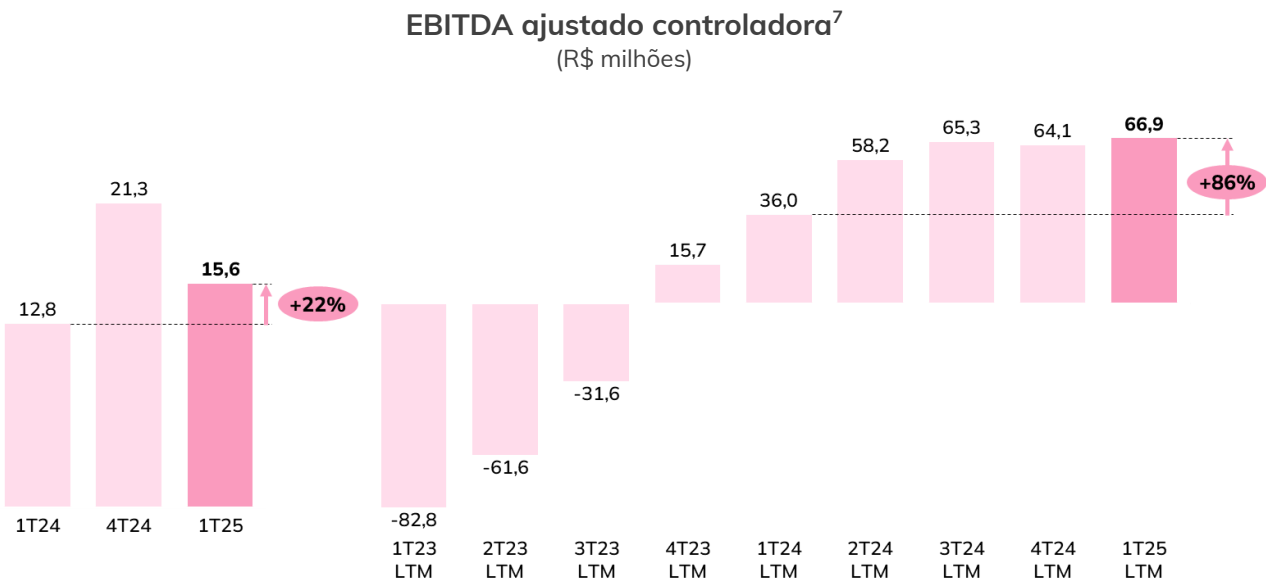
As outras despesas/receitas, que englobam: depreciação e amortização; redução ao valor recuperável de ativos; ajuste a valor justo e outras despesas da DRE, totalizaram R\$ 4,2 milhões no 1T25, uma redução de 71% no comparativo com o 1T24 quando atingimos R\$ 14,6 milhões, explicada pela menor despesa com provisionamento de PCLD referente ao FIDC contratado para os cartões com funding próprio do Méliuz, dado que essa operação foi descontinuada.

EBITDA e lucro líquido

(Excluindo o impacto Bitcoin)

Saímos de um EBITDA ajustado na controladora de R\$ 12,8 milhões no 1T24 para 15,6 milhões no 1T25, um aumento de 22% entre os períodos. Na comparação com o último trimestre, saímos de um EBITDA ajustado na controladora de R\$ 21,3 milhões para R\$ 15,6 milhões no 1T25, devido à sazonalidade do quarto trimestre com a Black November.

Na visão LTM, saímos de um EBITDA na controladora de R\$ 36,0 milhões findos no 1T24 para um EBITDA ajustado na controladora de R\$ 66,9 milhões findos no 1T25, um aumento de 86% entre os períodos. No comparativo com o 4T24, o EBITDA ajustado LTM saiu de R\$ 64,1 milhões para R\$ 66,9 milhões findos no 1T25.

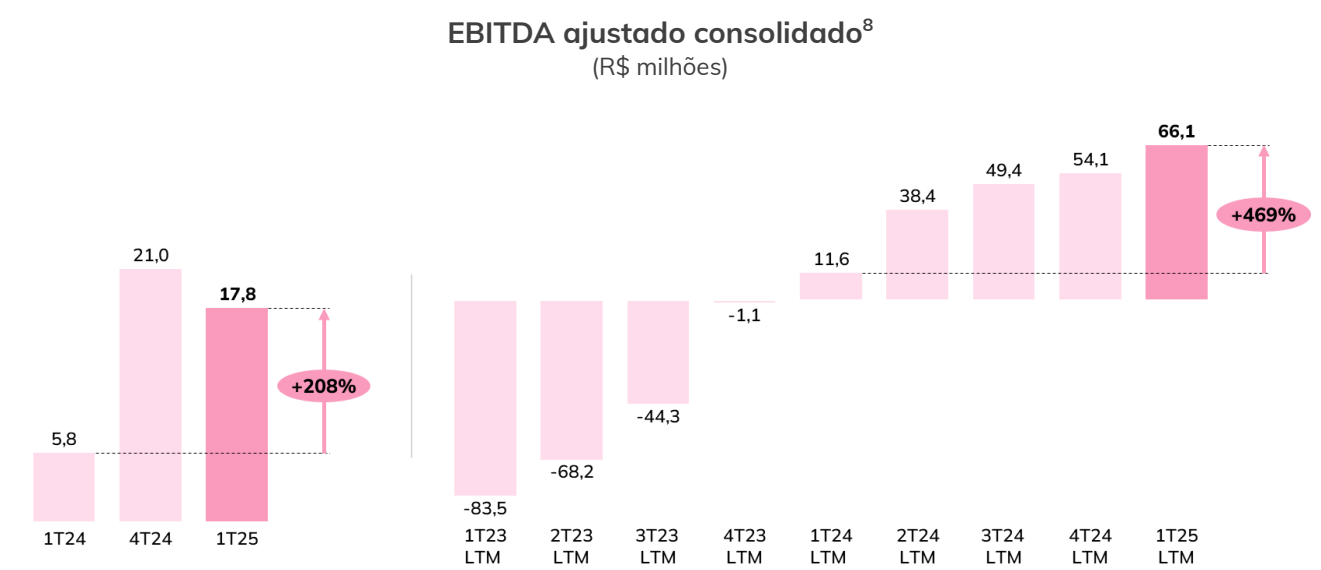


⁷ Excluindo os itens extraordinários do 4T24 e o impacto de Bitcoin.

Comentário do Desempenho

No período em análise, saímos de um EBITDA consolidado de R\$ 5,8 milhões no 1T24 para 17,8 milhões no 1T25, representando um aumento de 208%. No comparativo com o 4T24 saímos de um EBITDA ajustado consolidado de R\$ 21,0 milhões para R\$ 17,8 milhões no 1T25, devido à sazonalidade do período.

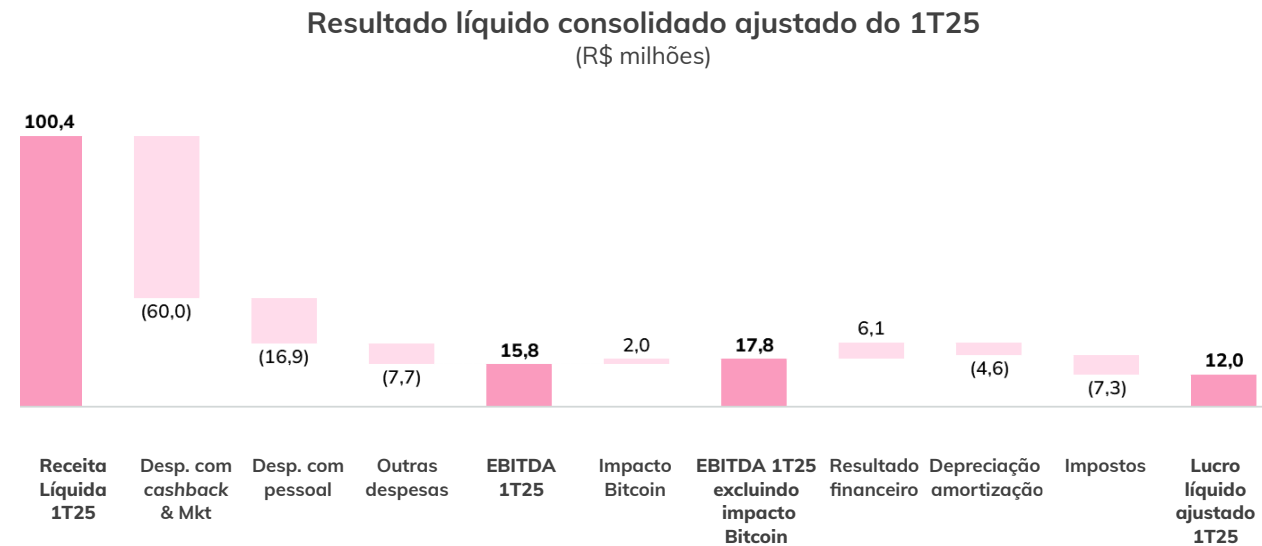
Na visão LTM, o EBITDA ajustado consolidado evoluiu de R\$ 11,6 milhões findos no 1T24 para R\$ 66,1 milhões findos no 1T25, o maior valor já registrado pela Companhia. No comparativo com o 4T24, o EBITDA ajustado consolidado LTM passou de R\$ 54,1 milhões para R\$ 66,1 milhões findos no 1T25. Esse resultado reflete nosso compromisso de crescer com eficiência e disciplina nos gastos.



Considerando o resultado financeiro (R\$ 6,1 milhões), a amortização e depreciação (R\$ 4,6 milhões negativos) e os impostos (R\$ 7,3 milhões negativos), finalizamos o 1T25 com lucro líquido consolidado ajustado de R\$ 12,0 milhões (ou R\$ 10,0 milhões considerando o *impairment* de Bitcoin). A redução do lucro líquido em relação ao 1T24 (R\$ 19,1 milhões) é explicada pelo menor resultado financeiro no período (R\$ 6,1 milhões no 1T25 contra R\$ 17,0 milhões no 1T24) devido às reduções de capital que ocorreram em 2024 e pela compra de Bitcoin realizada em março deste ano.

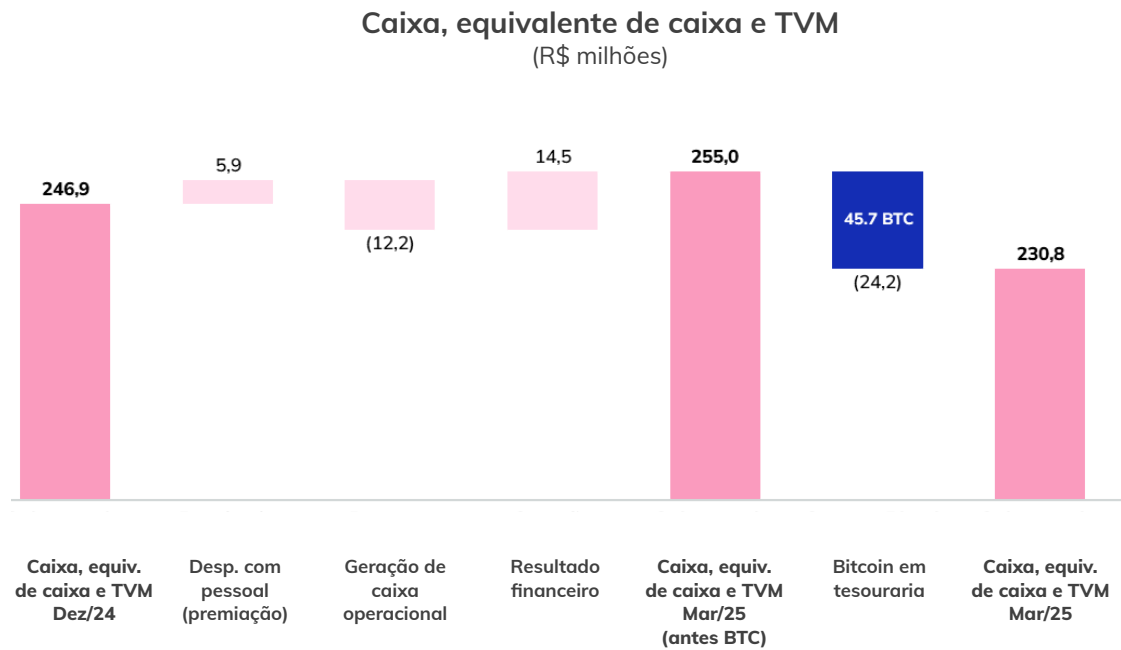
⁸ Excluindo os itens extraordinários do 4T24 e o impacto de Bitcoin.

Comentário do Desempenho



Caixa, equivalente de caixa e TVM

Saímos de uma posição de caixa de R\$ 246,9 milhões no 4T24 para R\$ 230,8 milhões no 1T25. A variação reflete o resultado financeiro de R\$ 5,9 milhões e o sólido desempenho operacional do Méliuz e suas adquiridas, que juntos contribuíram com R\$14,5 milhões para o aumento de caixa. Em contrapartida, houve o pagamento de bônus por atingimento de metas no valor de R\$ 12,2 milhões - cujo efeito no resultado já havia sido registrado - e a aquisição de 45,7 bitcoin, no valor de R\$ 24,2 milhões.



 Comentário do Desempenho

Desempenho Operacional



Comentário do Desempenho

Operacional

Shopping Brasil

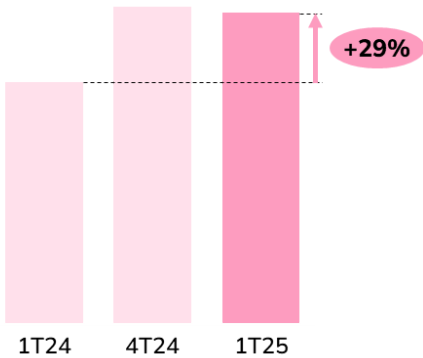
GMV e novos compradores

No 1T25 atingimos um GMV de R\$ 1.365 milhões no Shopping Brasil, 25% superior aos R\$ 1.092 milhões reportados no 1T24. Esse crescimento reflete a combinação de uma base de usuários mais ampla e engajada, o fortalecimento de esforços comerciais para ampliar a oferta de campanhas exclusivas para nossa base e a melhoria contínua na experiência do usuário.

No comparativo com o 4T24, quando atingimos um GMV de R\$ 1,428 milhões, apresentamos uma queda de 4%, devido à sazonalidade do período.

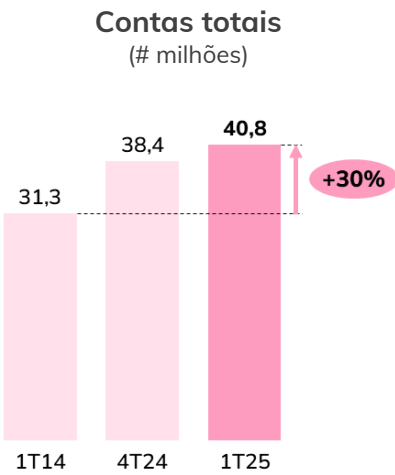
Em termos de novos compradores, no 1T25, registramos um crescimento de 29% no número de novos compradores em comparação ao 1T24. Interessante lembrar que esse crescimento foi semelhante ao apontado no 4T24 (versus 4T23), quando a sazonalidade do período é mais elevada dado a *Black November*. Seguimos crescendo e direcionando esforços para retenção destes usuários com foco na eficiência, sem impactar a rentabilidade da Companhia.

Novos compradores



Comentário do Desempenho

No 1T25 atingimos um total de 40,8 milhões de contas no Méliuz, contra 31,3 milhões no 1T24, representando um crescimento de 30%. Esse crescimento é resultado direto das estratégias de aquisição de usuários implementadas nos últimos trimestres, combinadas com melhorias contínuas no produto. Conforme detalhamos no capítulos de Despesas Operacionais, nossos maiores investimentos em *marketing* que suportam esse crescimento, seguem sendo orientados em rentabilidade e *payback*, em linha com a estratégia da Companhia de crescer com eficiência e disciplina na alocação de recursos.



Net take rate e take rate

No 1T25 atingimos um net take rate de 2,6%, 0,2 p.p maior do que o 1T24 quando atingimos 2,4% e 0,6 p.p. maior em relação ao 4T24 quando atingimos 2,0%.

Em termos de take rate, atingimos a melhor marca na história do Méliuz, de 8,4% no 1T25, 1,3 p.p maior que os 7,1% do 1T24 e 2,1 p.p. maior em relação aos 6,2% do 4T24. Esse crescimento é resultado dos esforços comerciais nas negociações com parceiros, reforçados pela crescente relevância do Méliuz como canal de vendas, além de otimizações contínuas no produto, que ampliaram a captura de valor.

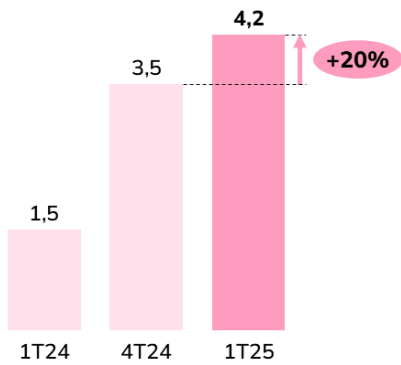
Serviços financeiros

Parceria com o banco BV

Atingimos no 1T25 um total de 4,2 milhões de contas digitais abertas acumuladas em parceria com o banco BV, um crescimento de 20% em relação às 3,5 milhões de contas abertas até o final do 4T24.

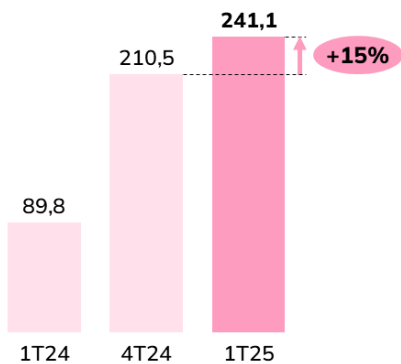
Comentário do Desempenho

Contas digitais abertas em parceria com o banco BV
(Acumulado - # milhões)



Até o final do 1T25, tínhamos emitidos um acumulado de 241 mil cartões de crédito em parceria com o banco BV, um crescimento de 15% em relação ao final do 4T24. Em relação ao TPV, atingimos R\$ 298,4 milhões no 1T25, contra R\$ 307,3 milhões no 4T24.

Cartão de crédito emitidos em parceria com o banco BV
(Acumulado - # mil)



Outros serviços financeiros

O TPV remanescente do cartão próprio do Méliuz e do cartão co-branded foi de R\$ 184,6 milhões no 1T25.

Comentário do Desempenho

Demonstrações Financeiras

Demonstrações de resultado

Período de três meses findos em 31 de março
(Em milhares de reais, exceto o lucro básico e diluído por ação)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receita líquida	83.140	65.320	100.399	82.412
Despesas operacionais	(71.304)	(54.122)	(89.180)	(79.480)
Despesas com cashback	(47.596)	(32.747)	(48.273)	(33.937)
Despesas com pessoal	(12.168)	(13.944)	(16.877)	(18.667)
Despesas com publicidade e propaganda ⁹	(6.343)	(2.060)	(11.725)	(6.135)
Despesas com softwares	(2.200)	(1.860)	(2.815)	(2.457)
Serviços de terceiros	(2.573)	(3.139)	(3.329)	(3.682)
Depreciação e amortização	(3.742)	(1.680)	(4.573)	(2.832)
Redução ao valor recuperável de ativos	-	-	(1.975)	-
Outros	3.318	1.308	387	(11.770)
Resultado bruto	11.836	11.198	11.219	2.932
Resultado de equivalência patrimonial	(1.936)	(628)	-	-
Resultado antes do resultado financeiro e impostos	9.900	10.570	11.219	2.932
Resultado financeiro	5.956	9.664	6.114	17.020
Resultado antes dos tributos sobre o lucro	15.856	20.234	17.333	19.952
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	(5.529)	-	(7.329)	(872)
Lucro (prejuízo) líquido do período	10.327	20.234	10.004	19.080
Lucro líquido (prejuízo) do período atribuído a:				
Não controladores	-	-	(323)	(1.154)
Controladores	-	-	10.327	20.234
Lucro líquido (prejuízo) básico e diluído por ação (em R\$)				
	0,12	0,23		
Lucro líquido (prejuízo) básico e diluído por ação para operações em continuidade (em R\$)				
	0,12	0,23		

⁹ A linha "Despesa com publicidade e propaganda", apresentada na Demonstração do Resultado, corresponde à antiga linha "Despesas comerciais e de marketing", refletindo apenas alteração de nomenclatura, sem impacto na natureza ou composição das despesas.

Balanco Patrimonial

Comentário do Desempenho

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Ativo Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	59.819	26.352	70.022	37.365
Contas a receber de clientes	29.538	27.769	40.663	40.101
Títulos e valores mobiliários	160.662	209.245	160.768	209.506
Tributos a recuperar	12.312	8.330	13.418	8.832
Custódia de Bitcoin	-	-	17.294	23.281
Valores a receber de partes relacionadas	111	107	-	-
Outros ativos	5.400	5.663	6.704	7.122
Total do ativo circulante	267.842	277.466	308.869	326.207
Não circulante				
Realizável a longo prazo				
Tributos diferidos	35.574	39.016	35.617	39.016
Empréstimos e contratos a receber	3.142	3.029	3.142	3.029
Outros ativos	3.295	3.586	3.235	3.474
Total do ativo realizável a longo prazo	42.011	45.631	41.994	45.519
Investimento	120.639	100.734	2.901	2.901
Imobilizado	924	1.093	1.066	1.254
Arrendamento mercantil - direito de uso	-	-	169	212
Intangível	19.712	20.133	131.792	110.701
Total do ativo não circulante	183.286	167.591	177.922	160.587
Total do ativo	451.128	445.057	486.791	486.794
Passivo				
Fornecedores	7.363	7.780	9.780	10.533
Obrigações trabalhistas e tributárias	17.419	27.091	21.034	30.846
Imposto de renda e contribuição social a recolher	2.087	141	2.470	756
Provisão de cashback	23.626	17.401	24.443	18.235
Arrendamento mercantil a pagar	-	-	165	166
Custódia de Bitcoin	-	-	17.294	23.281
Receita diferida	5.749	5.749	5.873	5.749
Contas a pagar por aquisições de empresas	4.491	4.491	4.491	4.491
Outros passivos	6.344	6.704	6.660	7.322
Total do passivo circulante	67.079	69.357	92.210	101.379
Não circulante				
Arrendamento mercantil a pagar	-	-	17	60
Provisão de cashback	485	357	2.936	2.861

Comentário do Desempenho

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Tributos diferidos	-	-	2.159	55
Obrigações trabalhistas e tributárias	511	403	511	403
Contas a pagar por aquisições de empresas	6.346	6.164	6.346	6.164
Receita diferida	21.557	22.995	21.557	22.995
Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	2.557	3.316	2.648	3.405
Outros passivos	-	-	2	2
Total do passivo não circulante	31.456	33.235	36.176	35.945
Patrimônio líquido				
Capital social	390.407	390.407	390.407	390.407
Reserva de capital	(35.401)	(35.906)	(35.401)	(35.906)
Outros resultados abrangentes	(3.149)	(2.445)	(3.149)	(2.445)
Lucro (prejuízos) acumulados	736	(9.591)	736	(9.591)
Patrimônio líquido atribuído a controladores	352.593	342.465	352.593	342.465
Patrimônio líquido atribuído a não controladores	-	-	5.812	7.005
Total do patrimônio líquido	352.593	342.465	358.405	349.470
Total do passivo e patrimônio líquido	451.128	445.057	486.791	486.794

Fluxo De Caixa

Comentário do Desempenho

Períodos de três meses findos em 31 de março
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Atividades operacionais				
Resultado do período antes dos tributos sobre o lucro	15.856	20.234	17.333	19.952
Ajustes por:				
Depreciação e amortização	3.742	2.243	4.573	2.832
Ganho (perda) ou baixa de imobilizado e intangível	130	62	130	62
Rendimento e juros líquidos	364	7.301	124	136
Provisão para perda esperada de crédito	-	(14)	(213)	(68)
Resultados de participações societárias	1.936	65	-	-
Benefícios a empregados com opções de ações	505	1.479	505	1.479
Apropriação de receita diferida	(1.438)	(1.437)	(1.449)	(1.518)
Provisão de cashback, líquida	51.859	36.811	52.536	36.725
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	(759)	(459)	(757)	(490)
Redução ao valor recuperável de ativos	-	-	1.975	-
Ajuste de conversão de moedas e outros	-	-	(4.930)	(65)
Resultado ajustado	72.195	66.285	69.827	59.045
Variações nos ativos e passivos:				
Contas a receber de clientes	(1.769)	21.761	(975)	12.071
Tributos a recuperar	(3.982)	(2.225)	(4.592)	(2.472)
Outros ativos	506	(1.305)	693	15.072
Valores a receber de partes relacionadas	(4)	-	-	-
Fornecedores	(417)	1.469	(726)	1.212
Receita diferida	-	-	135	-
Obrigações trabalhistas e tributárias	(9.564)	(23.129)	(9.696)	(23.281)
Cashback pagos	(45.506)	(43.914)	(46.253)	(43.914)
Outros passivos	(360)	(597)	(662)	(519)
Caixa gerado pelas atividades operacionais	11.099	18.345	7.751	17.214
IRPJ e CSLL pagos	(141)	(1.359)	(75)	(2.421)
Pagamento de juros sobre arrendamentos	-	-	(2)	(9)
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	10.958	16.986	7.674	14.784
Atividades de investimento				
Adições ao imobilizado	-	(4)	-	(11)
Recebimento pela venda de imobilizado	-	44	-	44
Adições ao intangível	(3.282)	(2.554)	(27.652)	(2.554)
Adiantamento para futuro aumento de capital	(24.000)	-	-	-
Aumento em títulos e valores mobiliários	(3.617)	(101.789)	(3.617)	(101.289)
Redução em títulos e valores mobiliários	52.005	93.485	52.355	94.480

Comentário do Desempenho

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Recebimento de distribuição de resultado	1.455	-	-	-
Empréstimos e contratos a receber	(52)	-	(52)	-
Caixa líquido gerado pelas (utilizado nas) atividades de investimento	22.509	(10.818)	21.034	(9.330)
Atividades de financiamento				
Pagamentos de empréstimos e arrendamentos	-	-	(41)	(89)
Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamento	-	-	(41)	(89)
Efeito de variação de câmbio de ajuste de conversão	-	-	3.990	176
Variação líquida de caixa e equivalentes de caixa	33.467	6.168	32.657	5.541
Caixa e equivalentes de caixa				
No início do período	26.352	55.929	37.365	69.361
No final do período	59.819	62.097	70.022	74.902
Variação líquida de caixa e equivalentes de caixa	33.467	6.168	32.657	5.541

Comentário do Desempenho



Contatos

Equipe de Relações com Investidores

Marcio Loures Penna

Fernanda Tolentino Guimarães Matoso

✉ ri@meliuz.com.br

📱 31 3195-6854

Méliuz S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

(a) A Companhia

O Méliuz S.A. (“Companhia” ou “Méliuz” e em conjunto com suas controladas “Grupo” ou “Grupo Cash3”), é uma sociedade anônima de capital aberto, listada na B3 S.A. (B3), sob a sigla CASH3, com sede à Rua José Versolato, 111, Bloco B, Sala 3014, Centro, São Bernardo do Campo - SP. Foi constituído em 11 de agosto de 2011 e tem como objeto social a exploração de portal virtual destinado a veiculação e divulgação de marcas, produtos, serviços e outros materiais de propaganda e publicidade, incluindo a locação de espaço publicitário virtual para inserção de textos, desenhos e outros materiais. Constitui, também, objeto da Companhia, explorar, em caráter secundário e eventual, atividades de intermediação de negócios e de participação em outras companhias.

O Grupo Cash3 é composto das seguintes investidas:

Investida	Classificação	31/03/2025	31/12/2024
		Participação	Participação
Picodi.com S.A.	Controlada	51,2%	51,2%
Melhor Plano Internet S.A.	Controlada	90%	90%
Promobit Serviços de Tecnologia Digital S.A.	Controlada	100%	100%
Alter Pagamentos S.A.	Controlada	100%	100%
Méliuz Fundo de Investimento em Direitos Creditórios	Controlada	100%	100%
Zoppy Tecnologia Ltda.	Outros	19,4%	19,4%
Gana Internet Ltda.	Controlada indireta	100%	100%

i) Picodi.com S.A. (“Picodi”)

A Picodi.com, sediada na Polônia, é uma plataforma internacional de comércio eletrônico que reúne cupons de descontos e códigos promocionais e está presente em cinco continentes, em mais de 44 países e disponível em 19 línguas diferentes.

ii) Melhor Plano Internet S.A. (“Melhor Plano”)

A Melhor Plano é uma plataforma onde os usuários conseguem encontrar diferentes ofertas de planos e pacotes de serviços de telecomunicações que melhor se adequam ao seu perfil individual de consumo. Em um mesmo ambiente é possível comparar entre as diferentes empresas do setor planos de telefone móvel ou fixa, TV por assinatura, internet fixa e combos.

Em 2024, a Melhor Plano adquiriu 100% do capital social da Gana Internet Ltda. (“Gana”), e o Sr. Lucas Tavares Vieira da Costa passou a deter 10% do capital social da Melhor Plano. Para a Gana foi aplicado o conceito de consolidação integral, dentro da Melhor Plano.

A Gana tem como objeto social a exploração de portal virtual destinado a veiculação e inserção de textos e conteúdos relacionados a finanças, atualizados periodicamente, além da divulgação de marcas, produtos, serviços e outros materiais de propaganda e publicidade, incluindo a locação de espaço publicitário virtual.

Conforme o CPC 18 (R2) - Investimento em Coligada, em Controlada e em Empreendimento Controlado em Conjunto as demonstrações contábeis da Gana foram consolidadas pela Melhor Plano a partir de agosto de 2024.



**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
em 31 de março de 2025**
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Méliuz S.A.**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
em 31 de março de 2025**
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As informações referentes às bases de elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias e resumo das principais práticas contábeis materiais, além da inclusão abaixo, não tiveram alterações relevantes em relação àquelas divulgadas na nota 2 e nas demais notas explicativas das demonstrações contábeis anuais referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2023 (doravante denominadas de “demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2023”), disponibilizadas em 11 de março de 2025 por meio dos websites www.gov.br/cvm, www.b3.com.br e <https://ri.meliuz.com.br/>, portanto, devem ser lidas em conjunto com demonstrações contábeis anuais.

(a) Bitcoin

Na estrutura conceitual das IFRS, o Bitcoin deve ser classificado como um ativo, por se tratar de um recurso controlado pela entidade, derivado de eventos passados e do qual se espera obter benefícios econômicos no futuro.

Quando o objetivo é a negociação de Bitcoin, a classificação aplicável é estoque (Custódia de Bitcoin) e quando é manter o Bitcoin, como estratégia de reserva de valor, é classificado como intangível.

Para a classificação como estoque, o reconhecimento inicial é pelo valor de custo e toda mensuração subsequente é realizada a valor justo, a cada data de reporte, em contrapartida ao resultado.

Na classificação como intangível, o reconhecimento inicial se dá pelo valor de custo. Já as mensurações subsequentes são baseadas em linha com o CPC 04 / IAS 38, que determina que ajustes ao valor recuperável líquido e suas reversões devem ser registrados em contrapartida ao resultado.

2.2. Estimativas, premissas e julgamentos contábeis críticos

A preparação das demonstrações contábeis requer que a administração efetue julgamentos, elabore estimativas e adote premissas baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes que afetam os montantes apresentados de ativos e passivos, bem como de receitas, custos e despesas. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos registrados nas demonstrações contábeis.

Os principais julgamentos e estimativas efetuados pela administração referem-se a:

- (i) provisão para perdas ao valor recuperável das contas a receber de clientes (provisão para perdas esperadas e créditos de liquidação duvidosa - nota explicativa nº 4;
- (ii) tributos diferidos sobre o lucro – nota explicativa 13;
- (iii) definição da vida útil e da amortização do intangível – nota explicativa nº 8;
- (iv) avaliação da recuperabilidade de ágio gerado pela expectativa de rentabilidade futura – nota explicativa nº 8;
- (v) provisão para *cashback* – nota explicativa nº 12;
- (vi) provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas – nota explicativa nº 15;
- (vii) contas a pagar por aquisição de empresas, opção de compra – nota explicativa nº 14.

A administração revisa suas estimativas e premissas sempre que necessário, de modo a refletir alterações que venham a ocorrer durante o exercício, dentro de seu período de competência.

2.3. Novos pronunciamentos emitidos

Não há nenhuma norma e alteração, que são válidas para períodos anuais iniciados em 1º de janeiro de 2025 ou após essa data, que afetem materialmente as informações contábeis intermediárias da

Méliuz S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Companhia. A Companhia decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenha sido emitida, mas ainda não esteja vigente.

3. Caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários

(a) Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	4.011	3.891	6.183	5.680
Aplicações financeiras (a)	55.808	22.461	63.839	31.685
Total	59.819	26.352	70.022	37.365

(a) A Companhia possui equivalentes de caixa referentes a aplicações financeiras de renda fixa indexadas à variação de 85% a 110% (85% a 104% em 31 de dezembro de 2024) dos Certificados de Depósitos Interbancários (“CDIs”), podendo ser resgatadas em até 90 dias com o próprio emissor do instrumento sem perda da remuneração contratada.

(b) Títulos e valores mobiliários

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Aplicações financeiras (a)	160.662	209.245	160.768	209.506
Total	160.662	209.245	160.768	209.506

(a) Valores referentes a aplicação financeira em CDB com liquidez acima de 90 dias, e que, portanto, não atendem aos requisitos do CPC 03 (IAS 7) para classificação como caixa e equivalentes de caixa.

A exposição da Companhia e suas controladas a riscos é divulgada na nota explicativa nº 20.

4. Contas a receber de clientes

(a) Composição do contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Shopping Brasil	26.910	22.331	26.910	22.332
Shopping internacional	-	-	13.704	14.068
Serviços financeiros	3.191	6.001	3.191	6.001
Outros	-	-	3.416	3.469
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(563)	(563)	(6.558)	(5.769)
Total	29.538	27.769	40.663	40.101



Méliuz S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(b) Composição dos saldos de clientes por vencimento

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Valores a vencer	29.478	24.697	39.310	36.334
Valores vencidos				
De 1 há 60 dias	60	3.072	774	3.665
De 61 há 90 dias	-	-	354	41
De 91 há 120 dias	-	-	137	17
De 121 há 180 dias	-	40	156	119
Acima de 180 dias	563	523	6.490	5.694
Total	30.101	28.332	47.221	45.870

(c) Movimentação da provisão para créditos de liquidação duvidosa

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(442)	(4.454)
Constituições	(145)	(722)
Baixas	24	265
Variação cambial (a)	-	(858)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(563)	(5.769)
Constituições	-	(213)
Baixas	-	8
Ajuste de conversão de moedas (a)	-	(584)
Saldo em 31 de março de 2025	(563)	(6.558)

(a) Refere-se a diferença da taxa de câmbio na consolidação da controlada localizada no exterior com moeda funcional diferente do Real.

5. Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Imposto de renda e contribuição social (a)	8.505	8.265	8.533	8.293
Imposto de renda retido na fonte (b)	1.607	-	1.723	-
Outros tributos a recuperar (c)	2.200	65	3.162	539
Total	12.312	8.330	13.418	8.832

- (a) Valores de Imposto de Renda e Contribuição Social referentes a saldo negativo e/ou recolhidos a maior.
- (b) Compreende os valores de IRRF a recuperar sobre faturamento e aplicações financeiras.
- (c) Na controladora refere-se a tributos pagos a maior e pagos por estimativa. No consolidado, referem-se a valores de impostos pagos por estimativa e taxas da Picodi.



Méliuz S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

6. Transações com partes relacionadas

6.1. Transações

As operações com partes relacionadas referem-se ao rateio de despesas.

As operações de compartilhamento de despesas foram estabelecidas com base em condições definidas entre as partes, com liquidação mensal.

A tabela a seguir apresenta o valor total das operações que foram celebradas com partes relacionadas. Até 31 de março de 2025, as partes relacionadas que detiveram transações com o Méliuz, foram a Melhor Plano, Promobit e Zoppy.

(a) Balanço patrimonial

	31/03/2025			
	Melhor Plano	Promobit	Zoppy	Total
Valores a receber de partes relacionadas	77	34	-	111
Empréstimos e contratos a receber	-	-	3.142	3.142

	31/12/2024			
	Melhor Plano	Promobit	Zoppy	Total
Valores a receber de partes relacionadas	55	52	-	107
Empréstimos e contratos a receber	-	-	3.029	3.029

(b) Demonstração do resultado

	31/03/2025			
	Melhor Plano	Promobit	Zoppy	Total
Receitas	257	-	-	257
Despesas	(8)	(63)	-	(71)
Outros	-	-	-	-
Receitas financeiras	-	-	-	-
Despesas financeiras	-	-	(64)	(64)

No período findo em 31 de março de 2024 não houve transações entre partes relacionadas.

6.2. Remuneração do pessoal-chave da administração

O pessoal-chave da administração da Companhia inclui os diretores estatutários e os membros do Conselho da Administração.

A remuneração do pessoal-chave da administração da Companhia é composta por benefícios de curto prazo, incentivos de longo prazo e plano de remuneração baseado em ações. Os membros da Administração da Companhia não fazem jus a benefícios pós-emprego e benefícios de rescisão de contrato de trabalho.



Méliuz S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
em 31 de março de 2025
 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024
Benefícios de curto prazo (a)	3.195	2.980
Incentivos de longo prazo (b)	399	182
Remuneração baseada em ações	101	450
Saldo em 31 de março de 2025	3.695	3.612

(a) Os benefícios de curto prazo da Companhia são: salários, pró-labore (não inclui a contribuição patronal à seguridade social), prêmio e benefícios assistenciais.

(b) Valores referentes a incentivos de longo prazo.

A remuneração do pessoal-chave da administração da Companhia é paga integralmente pelo Méliuz S.A..

7. Investimentos

(a) As participações societárias estão resumidas a seguir:

	Controladora	
	31/03/2025	31/12/2024
Investida	Investimento	Investimento
Picodi	26.363	27.493
Melhor Plano	30.690	31.504
Promobit	22.267	21.963
Alter	38.419	16.874
Zoppy	2.900	2.900
	120.639	100.734

Em 31 de março de 2025, é apresentado no consolidado o investimento na Zoppy, no montante de R\$ 2.900 (R\$ 2.900 em 31 de dezembro de 2024) e em uma companhia coligada da Picodi, no montante de R\$ 1 (R\$ 1 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

Méliuz S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(b) Movimentação do investimento

Investida	31/12/2024	Equivalência patrimonial	Amortização da mais-valia	Adiantamento para futuro aumento de capital	Distribuição de resultado	Ajustes de conversão (a)	31/03/2025
Picodi (a)	27.493	(426)	-	-	-	(704)	26.363
Melhor Plano	31.504	760	(119)	-	(1.455)	-	30.690
Promobit	21.963	404	(100)	-	-	-	22.267
Alter (b)	16.874	(2.111)	(344)	24.000	-	-	38.419
Zoppy	2.900	-	-	-	-	-	2.900
Total	100.734	(1.373)	(563)	24.000	(1.455)	(704)	120.639

- (a) O investimento permanente na Picodi.com S.A. compreende ajuste de conversão de moeda oriundos da conversão dos balanços conforme o CPC 02 (R2) - Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de informações contábeis intermediárias no montante de R\$704 em 31 de março de 2025.
- (b) Adiantamento para futuro aumento de capital no Alter, referente a estratégia de tesouraria para aquisição de Bitcoin, maiores detalhes na nota explicativa nº 8 a).

Investida	31/12/2023	Equivalência patrimonial	Amortização da mais-valia	Ajustes de conversão (a)	31/03/2024
Picodi (a)	109.848	(1.209)	-	92	108.731
Melhor Plano	27.669	855	(119)	-	28.405
Promobit	22.401	100	(100)	-	22.401
Alter	17.779	189	(344)	-	17.624
Total	177.697	(65)	(563)	92	177.161

- (a) O investimento permanente na Picodi.com S.A. compreende ajuste de conversão de moeda oriundos da conversão dos balanços conforme o CPC 02 (R2) - Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de informações contábeis intermediárias no montante de R\$92 em 31 de março de 2024.



Méliuz S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas 31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(c)

Composição do balanço patrimonial e resultado das investidas em 31 de março de 2025

	31/03/2025			
Balanço patrimonial	Picodi	Promobit	Melhor Plano	Alter
Total do ativo	12.704	5.944	16.827	40.482
Total do passivo	7.784	1.979	2.599	17.435
Total do patrimônio líquido	4.920	3.965	14.228	23.047

	31/03/2025			
Resultado do período	Picodi	Promobit	Melhor Plano	Alter
Receita líquida	6.209	2.743	8.204	36
Despesas operacionais	(5.492)	(2.209)	(7.287)	(2.022)
Resultado financeiro	(90)	74	65	(125)
Resultado antes dos impostos	627	608	982	(2.111)
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	(1.461)	(204)	(137)	-
Lucro líquido (prejuízo) do período	(834)	404	845	(2.111)
Lucro líquido (prejuízo) do período atribuível a:				
Não controladores	(408)	-	85	-
Controladores	(426)	404	760	(2.111)



Méliuz S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Intangível

(a) Os detalhes do ativo intangível da Companhia estão demonstrados nas tabelas a seguir:

		Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
	Taxas de amortização a.a.				
Plataforma de desenvolvimento	20%/25%/50%	1.282	1.282	1.282	1.282
Software adquirido	20%	3.295	3.295	3.295	3.295
Licenças de uso (a)	33,3%/100%	17.050	15.000	17.513	15.323
Domínio site plataforma Gana (c)	-	-	-	3.107	3.107
Ativos desenvolvidos internamente (b)	44%	13.828	13.040	15.554	13.040
Domínio de site (c)	-	184	184	4.725	4.835
Goodwill (d)	-	-	-	38.119	38.119
Marca – Picodi (c)	-	-	-	23.847	23.847
Marca – Melhor Plano (c)	-	-	-	4.412	4.412
Marca – Promobit (c)	-	-	-	5.483	5.483
Bitcoin (e)	-	-	-	22.255	-
Relacionamento com clientes	6,02%/9,26%	-	-	7.169	7.169
Mais valia – Software	20%/21,82%	-	-	2.366	2.366
Mais valia – Tecnologia	18,87%	-	-	7.053	7.053
Projetos em desenvolvimento (b)	-	2.820	2.506	2.820	4.232
Total do custo		38.459	35.307	159.000	133.563
Plataforma de desenvolvimento	20%	(1.282)	(1.282)	(1.282)	(1.282)
Software adquirido	20%	(2.342)	(2.201)	(2.342)	(2.201)
Licenças de uso (a)	33,3%/100%	(11.008)	(8.836)	(11.109)	(8.871)
Ativos desenvolvidos internamente (b)	44%	(4.115)	(2.855)	(4.259)	(2.855)
Relacionamento com clientes	6,02%/9,26%	-	-	(1.722)	(1.610)
Mais valia - Software	20%	-	-	(1.836)	(1.718)
Mais valia - Tecnologia	18,87%	-	-	(4.658)	(4.325)
Amortização acumulada		(18.747)	(15.174)	(27.208)	(22.862)
Total do intangível líquido		19.712	20.133	131.792	110.701

- (a) O valor registrado refere-se às licenças de uso adquiridas. As licenças têm vida útil definida e são amortizadas linearmente ao longo do período de duração do contrato.
- (b) Os projetos em desenvolvimento correspondem a projetos que estão em fase de desenvolvimento e são vinculados às inovações tecnológicas dos produtos e que geram benefícios econômicos futuros para a Companhia, quando concluídos, os projetos em desenvolvimento são transferidos para os ativos desenvolvidos internamente. A amortização dos ativos desenvolvidos internamente se inicia quando o projeto é finalizado e o ativo está disponível para uso.
- (c) Domínio de site e Marca – Picodi, Melhor Plano, Gana e Promobit são ativos intangíveis de vida útil indefinida e, portanto, não passíveis de amortização.
- (d) Ágio por expectativa de rentabilidade futura (*Goodwill*) gerado nas aquisições das controladas, sendo R\$7.716 da Promobit, R\$14.961 da Melhor Plano, R\$12.633 da Alter e R\$2.809 do Gana.
- (e) Em 6 de março de 2025, a Companhia divulgou fato relevante informando que o Conselho de Administração aprovou a aplicação de até 10% do caixa total da Companhia em Bitcoin. Desta forma, até 31 de março de 2025 foi adquirido R\$24.230 em Bitcoin. No período findo em 31 de março de 2025, a Companhia identificou um ajuste ao valor recuperável líquido destes ativos no montante de R\$ 1.975.

Documento Emitido Eletronicamente pelo Sistema Integrado de Contas - SIC - D9BCCDA86212

Notas Explicativas

Méliuz S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora					
	31/12/2024	Adições	Transferências	Amortização	Baixas	31/03/2025
Software adquirido	1.094	-	-	(141)	-	953
Licenças de uso	6.164	2.180	-	(2.172)	(130)	6.042
Ativos desenvolvidos internamente	10.185	-	788	(1.260)	-	9.713
Domínio de site	184	-	-	-	-	184
Projetos em desenvolvimento	2.506	1.102	(788)	-	-	2.820
	<u>20.133</u>	<u>3.282</u>	<u>-</u>	<u>(3.573)</u>	<u>(130)</u>	<u>19.712</u>

	Controladora					
	31/12/2023	Adições	Transferências	Amortização	Baixas	31/03/2024
Software adquirido	1.667	-	-	(151)	-	1.516
Licenças de uso	1.727	60	-	(880)	-	907
Ativos desenvolvidos internamente	1.736	-	2.174	(454)	-	3.456
Domínio de site	184	-	-	-	-	184
Projetos em desenvolvimento	4.478	2.494	(2.174)	-	-	4.798
	<u>9.792</u>	<u>2.554</u>	<u>-</u>	<u>(1.485)</u>	<u>-</u>	<u>10.861</u>



Notas Explicativas

Méliuz S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado				
	31/12/2024	Adições	Transferências	Amortização	Redução ao valor recuperável líquido
					Baixas
					31/03/2025
Software adquirido	1.094	-	-	(141)	-
Ativos desenvolvidos internamente	10.185	-	2.514	(1.404)	953
Licenças de uso	6.452	2.320	-	(2.238)	-
Plataforma Gana	3.107	-	-	-	11.295
Domínio de site (a)	4.835	-	-	-	6.404
Goodwill	38.119	-	-	-	3.107
Marca – Picodi	23.847	-	-	-	4.725
Marca – Melhor Plano	4.412	-	-	-	38.119
Marca – Promobit	5.483	-	-	-	23.847
Bitcoin	-	24.230	-	-	4.412
Relacionamento com clientes	5.559	-	-	-	5.483
Mais valia – Software	648	-	-	(112)	22.255
Mais valia – Tecnologia	2.728	-	-	(118)	5.447
Projetos em desenvolvimento	4.232	1.102	(2.514)	(333)	530
				-	2.395
					2.820
	110.701	27.652	-	(4.346)	(240)
					131.792



Do Arquivo Excel: D:\BCCD\53AB-CCCB-4431-B536-D9BCCDA86212

Notas Explicativas**Méliuz S.A.****Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas 31 de março de 2025**
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado					
	31/12/2023	Adições	Transferências	Amortização	Baixas	31/03/2024
Plataforma de desenvolvimento	2.951	-	-	(473)	44	2.522
Software adquirido	1.667	-	-	(151)	-	1.516
Ativos de desenvolvimento	1.736	-	2.174	(454)	-	3.456
Licenças de uso	1.727	60	-	(880)	-	907
Domínio de site (a)	4.475	-	-	-	-	4.475
Goodwill	114.107	-	-	-	-	114.107
Marca - Picodi	24.802	-	-	-	-	24.802
Marca - Melhor Plano	4.380	-	-	-	-	4.380
Marca - Promobit	5.483	-	-	-	-	5.483
Relacionamento com clientes	6.007	-	-	(112)	-	5.895
Mais valia - Software	1.121	-	-	(118)	-	1.003
Mais valia - Tecnologia	4.059	-	-	(333)	-	3.726
Projetos em desenvolvimento	6.204	2.494	(2.174)	-	-	6.524
	178.719	2.554	-	(2.521)	44	178.796

Os ativos intangíveis de vida útil definida, são amortizados pelo método linear.

9. Receita diferida

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Receita diferida	27.306	28.744	27.430	28.744
Circulante	5.749	5.749	5.873	5.749
Não circulante	21.557	22.995	21.557	22.995

Em dezembro de 2021, o Méliuz firmou contrato com a Acesso Soluções de Pagamentos S.A. ("Bankly") para implantação do programa de incentivos para carteiras de cartões na modalidade crédito pós-pago, que serão emitidos e administrados pelo Bankly, para uso exclusivo do Méliuz. Para execução desse escopo, o Bankly negociou com a Mastercard Brasil Soluções de Pagamento Ltda. ("Mastercard") uma parceria para implementação do programa de benefícios para cartões com a bandeira Mastercard.

A receita está sendo reconhecida por competência conforme o prazo do contrato de 96 meses, a partir de janeiro de 2022.

Adicionalmente, no primeiro trimestre de 2025, a Melhor Plano firmou contrato de doze meses com a Claro S.A., referente a serviços de processamentos de dados.

No período de três meses findo em 31 de março de 2025, foi reconhecida na controladora receita no montante de R\$1.438 (R\$1.437 no período de três meses findo em 31 de março de 2024) e no consolidado R\$1.449 (R\$ 1.518 no período de três meses findo em 31 de março de 2024).

Méliuz S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas 31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

10. Fornecedores

A composição dos fornecedores está demonstrada no quadro a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Fornecedores				
Mercado interno	7.363	7.619	8.150	8.076
Mercado externo	-	161	1.630	2.457
Total	7.363	7.780	9.780	10.533

11. Obrigações trabalhistas e tributárias

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Obrigações trabalhistas				
Salários	1.379	1.333	2.138	2.086
Provisões trabalhistas (a)	3.300	2.818	4.402	3.761
Obrigações e encargos (b)	2.487	2.289	3.275	3.102
Provisão para prêmio por atingimento de resultados	2.992	16.867	3.285	17.299
Outras obrigações trabalhistas (c)	194	519	267	572
Total das obrigações trabalhistas	10.352	23.826	13.367	26.820
Obrigações tributárias				
PIS/COFINS	2.130	1.757	2.502	1.954
Impostos retidos	4.611	1.110	4.760	1.358
ISSQN	782	801	859	896
Outros impostos	55	-	57	221
Total das obrigações tributárias	7.578	3.668	8.178	4.429
Total obrigações trabalhistas e tributárias	17.930	27.494	21.545	31.249
Circulante	17.419	27.091	21.034	30.846
Não circulante	511	403	511	403

- (a) Valor composto por provisão de férias e 13º salário.
(b) Valores compostos por encargos sobre a folha de pagamento, sobre as provisões trabalhistas e stock options, vide nota explicativa nº 15 b).
(c) Valor composto por pró-labore, rescisões a pagar e PLR.

12. Provisão para cashback

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Provisão para cashback	24.111	17.758	27.379	21.096
Circulante	23.626	17.401	24.443	18.235
Não circulante	485	357	2.936	2.861



Méliuz S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Cashback representa o montante que a Companhia entende que será pago em algum momento aos clientes que efetivaram e tiveram suas compras concluídas nos serviços oferecidos pelo Méliuz, de acordo com os termos e condições do programa de *cashback*.

O modelo de mensuração desse valor considera o que será pago aos usuários de acordo com estatísticas descritivas e dados históricos. A alta correlação dos dados é demonstrada por um modelo de regressão, sendo este utilizado para predizer os custos futuros com *cashback* resgatado a partir do momento em que ele é confirmado para um usuário. Desta forma, provisiona-se o valor de *cashback* baseado na melhor probabilidade deste ser resgatado no futuro ao longo da vida do usuário no Méliuz.

A Companhia revê semestralmente o modelo estatístico para ajustar, quando pertinente, o fator de referência da provisão para que este se adeque ao comportamento e perfil de resgate de *cashback* mais atual conhecido pelo Companhia. Para tal, a curva do modelo é comparada aos dados reais de resgate, sendo então monitorado o montante de *cashback* resgatado a partir de uma data de confirmação do mesmo a nível de cada safra mensal de *cashback* confirmado durante todo o período possível para resgate de acordo com os Termos e Condições do Programa de *Cashback*. Com base nos valores resgatados a cada mês desde a confirmação das safras de *cashback* mais recentes conhecidas, quando necessário, a Companhia realiza a alteração no perfil de resgate e os devidos ajustes da curva de provisão.

13. Imposto de renda e contribuição social

(a) Imposto de renda e contribuição social a recolher

Os saldos de imposto de renda e contribuição social registrados no passivo circulante referem-se aos tributos devidos pela Companhia sujeita ao lucro real, optante pelo regime anual.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Imposto de renda	1.523	-	1.802	430
Contribuição social	564	141	668	326
Total	2.087	141	2.470	756



Méliuz S.A.**Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas 31 de março de 2025**
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**(b) Impostos diferidos**

A Companhia possui créditos tributários de imposto de renda e contribuição social, constituídos sobre saldos de prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias, às alíquotas de 25% e 9%, respectivamente, conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Prejuízo fiscal e base negativa de CSLL	29.406	30.319	29.406	30.319
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	192	192	2.121	192
Contingência processual	870	1.128	874	1.128
Diferença temporária relativa ao <i>cashback</i>	6.876	4.717	7.497	4.662
Provisões trabalhistas	1.017	5.834	1.068	5.834
<i>Stock options</i>	7.613	7.477	7.613	7.477
Ajuste a valor justo – Opções de compra	(13.257)	(13.257)	(13.257)	(13.257)
Outras provisões, líquidas	2.857	2.606	(1.864)	2.606
Ativos e passivos fiscais diferidos	35.574	39.016	33.458	38.961
Ativo não circulante	35.574	39.016	35.617	39.016
Passivo não circulante	-	-	2.159	55
Saldo em 31 de dezembro de 2024	39.016		38.961	
Efeitos alocados no resultado	(3.442)		(4.859)	
Ajuste de conversão de moedas	-		(644)	
Saldo em 31 de março de 2025	35.574		33.458	

(c) Conciliação da despesa de imposto de renda e da contribuição social

	Controladora	
	31/03/2025	31/03/2024
Resultado antes do IRPJ e CSLL	15.856	20.234
Alíquota nominal	34%	34%
Despesa de IRPJ e CSLL pela alíquota nominal	(5.391)	(6.880)
Ajustes na base de cálculo para determinação da alíquota efetiva		
Valor líquido de adições e exclusões permanentes	(138)	6.880
Imposto de renda e contribuição social corrente	(2.087)	-
Imposto de renda e contribuição social diferido	(3.442)	-
Imposto de renda e contribuição social	(5.529)	-
Alíquota efetiva de IRPJ e CSLL	34,9%	-

Méliuz S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas 31 de março de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024
Resultado antes do IRPJ e CSLL	17.333	19.952
Alíquota nominal	34%	34%
Despesa de IRPJ e CSLL pela alíquota nominal	(5.893)	(6.784)
Ajustes na base de cálculo para determinação da alíquota efetiva		
Valor líquido de adições e exclusões permanentes	(1.436)	5.912
Imposto de renda e contribuição social corrente	(2.470)	(872)
Imposto de renda e contribuição social diferido	(4.859)	-
Imposto de renda e contribuição social	(7.329)	(872)
Alíquota efetiva de IRPJ e CSLL	42,3%	4,4%

14. Contas a pagar por aquisição de empresas

(a) Retenções contratuais

Os investimentos realizados pelo Méliuz nas empresas Promobit, Melhor Plano e Alter contemplam os valores retidos para futuros pagamentos.

Em 31 de março de 2025, o valor estimado pela Companhia a ser pago refere-se à parcela retida para futuras contingências conforme contratos no montante de R\$4.568, devidamente atualizada conforme CDI, acrescendo o montante de R\$1.778, totalizando o saldo pagar de R\$6.346 no passivo não circulante no período findo em 31 de março de 2025 (R\$6.164 em 31 de dezembro de 2024).

(b) Opções de compra

Em fevereiro de 2021, a Companhia realizou a aquisição de 51,2% das ações representativas do capital social da Picodi por meio de um contrato de compra e venda de ações que também estabelece opções de compra e venda dos 48,8% restantes do capital social da Picodi para os acionistas vendedores (“acionistas não controladores”) e para a Companhia, respectivamente, e que podem ser exercidas entre 30 de setembro de 2024 e 30 de setembro de 2025, sendo o seu preço de exercício sujeito à determinados critérios de desempenho a serem alcançados até a data de início da janela de exercício. Até 31 de março de 2025 a opção de compra e venda não foi exercida.

Estas obrigações de compra e venda satisfazem a definição de passivo financeiro, visto que a Companhia não possui o direito incondicional de evitar a obrigação ao ser exercida pelos acionistas não controladores.

Considerando se tratar de uma obrigação de comprar seus próprios instrumentos patrimoniais, esse passivo financeiro foi reconhecido inicialmente pelo valor presente do montante de resgate e reclassificado do patrimônio líquido (como reserva de capital), vide nota explicativa 15 iii).

Posteriormente, passou a ser mensurado a valor justo por meio do resultado conforme prevê o CPC 48 / IFRS 9 - Instrumentos financeiros.

Méliuz S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 10 de setembro de 2024, em Reunião do Conselho de Administração, foi aprovado o aumento do capital social da Companhia, dentro do limite do capital autorizado, no valor total de R\$1,9 (mil novecentos e três reais e oito centavos), mediante a subscrição privada de 114.183 novas ações, totalizando 87.169.265 ações ordinárias e um capital social de R\$390.407.

Em 11 de março de 2025, em Reunião do Conselho de Administração, foi aprovado o aumento do capital social da Companhia, dentro do limite do capital autorizado, no valor total de R\$0,08 (setenta e seis reais e dois centavos), mediante a subscrição privada de 4.561 novas ações, totalizando 87.173.826 ações ordinárias e um capital social de R\$390.407.

Em 31 de março de 2025, o capital social da Companhia é de R\$390.407, divididos em 87.173.826 ações ordinárias.

(b) Reservas de capital

As reservas de capital da Companhia em 31 de março de 2025 montam (R\$35.401), sendo:

i) *Deságio na emissão de ações*

No exercício de 2022, a Companhia realizou um pagamento em ações restritas a um de seus conselheiros com ágio de R\$242, houve um pagamento em ações para quitação da dívida do intangível Muambator que gerou um deságio de R\$57, e na aquisição da Acessopar Investimentos e Participações S.A. (“Acessopar”) por meio de troca de ações ocasionou um deságio de R\$7.155. Na conclusão da incorporação do Alter, foi gerado um deságio de R\$ 36.

Além dos valores acima, as reservas de capital compreendem os valores de R\$24.532, referentes a montantes destinados à aplicação em investimentos futuros, os custos de transação da emissão primária de ações da Companhia de (R\$17.483), líquido dos tributos, ocorridos na oferta pública de 4 de novembro de 2020 e os custos de transação da Oferta Restrita de (R\$16.801) ocorrida em 15 de julho de 2021. O saldo de deságios totaliza (R\$16.758).

Nos períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, não houve novas movimentações.

ii) Opções outorgadas

Em 31 de março de 2025, o saldo de opções outorgadas da Companhia é de R\$ 22.108 (R\$ 21.603 em 31 de dezembro de 2024), nas seguintes modalidades:

Do tipo: F, v, Ex, D, B3CDEAB-CCCB-4431-B536-D9BCCDA86212

Notas Explicativas**Méliuz S.A.****Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas 31 de março de 2025**
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**a) Plano de opção de compra de ações**

A Companhia aprovou em atas de reuniões do Conselho de Administração, as seguintes outorgas de opções de compra de ações no âmbito do Plano SOP:

<u>Data da RCA</u>	<u>Outorgas aprovadas</u>
25/02/2021	1.834.368
03/05/2021	381.066
07/06/2021	195.882
30/07/2021	179.364
29/10/2021	1.054.760
29/11/2021	401.408
14/12/2021	963.431
05/01/2022	129.241
02/02/2022	1.735.041
09/03/2022	648.180
14/04/2022	275.900
23/05/2022	241.214
14/07/2022	27.713.175
17/10/2022	1.655.654
18/10/2022	1.160.088
18/11/2022	2.841.699
05/12/2022	95.098
14/12/2022	114.544
01/02/2023	376.000
01/05/2023	4.929.478
01/09/2023	254.466
04/09/2024	431.191
28/02/2025	77.640
07/03/2025	83.335

As opções de ações podem ser exercidas em até 6 anos contados da data da outorga, com período de carência (*vesting*) de 5 anos, com liberação de 30% a partir do terceiro aniversário, 60% a partir do quarto aniversário e 100% a partir do quinto aniversário. Ou podem ser exercidas em até 3 anos contados da data da outorga, com período de carência (*vesting*) de 1 ano, com liberação de 100% das ações no primeiro aniversário.

Cada opção confere ao beneficiário o direito de adquirir 1 (uma) ação ordinária de emissão da Companhia, ao preço de exercício de R\$ R\$0,02 (dois centavos de real) por ação.

No âmbito do Plano, os beneficiários têm o direito, observadas determinadas condições, de adquirir ações da Companhia, que sejam equivalentes a até 10% do número total de ações ordinárias de sua emissão.

Premissas para reconhecimento das despesas com remuneração de ações

As ações são mensuradas a valor justo na data da outorga e a despesa é reconhecida no resultado como “despesa com pessoal”, ao longo do exercício em que o direito ao exercício de opção é adquirido, em contrapartida com o correspondente aumento no patrimônio líquido (em reservas de capital). O valor justo das opções outorgadas foi estimado usando-se o modelo de precificação de opções “Binomial”.

Méliuz S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas 31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

No quadro a seguir apresentamos o detalhamento dessas informações:

Data da outorga	Total de opções de compra concedido	Preço de exercício	Volatilidade anual estimada	Dividendo esperado sobre as ações	Taxa de juros livre de risco média ponderada	Maturidade máxima	Valor justo na data da concessão
25/02/2021	178.473	R\$0,02	81,45%	0,14%	7,13%	6 anos	R\$44,80
03/05/2021	37.200	R\$0,02	93,22%	0,14%	6,07%	6 anos	R\$60,60
03/05/2021	907	R\$0,02	93,22%	0,14%	7,97%	6 anos	R\$60,30
17/05/2021	19.738	R\$0,02	93,78%	0,14%	8,27%	6 anos	R\$55,30
07/06/2021	1.645	R\$0,02	94,90%	0,14%	7,96%	6 anos	R\$60,30
19/07/2021	1.971	R\$0,02	72,07%	0,14%	10,36%	6 anos	R\$100,60
30/07/2021	18.518	R\$0,02	83,25%	0,14%	8,79%	6 anos	R\$112,20
02/08/2021	17.442	R\$0,02	72,07%	0,14%	10,36%	6 anos	R\$113,80
08/09/2021	38.462	R\$0,02	76,93%	0,14%	10,60%	6 anos	R\$32,10
20/09/2021	4.484	R\$0,02	76,93%	0,14%	10,60%	6 anos	R\$32,10
11/10/2021	2.235	R\$0,02	76,93%	0,14%	10,60%	6 anos	R\$32,10
18/10/2021	43.725	R\$0,02	76,93%	0,14%	10,60%	6 anos	R\$32,10
01/11/2021	29.936	R\$0,02	76,93%	0,14%	10,60%	6 anos	R\$32,10
08/11/2021	5.571	R\$0,02	76,93%	0,14%	10,60%	6 anos	R\$32,10
06/12/2021	97.617	R\$0,02	76,93%	0,14%	10,60%	6 anos	R\$32,10
20/12/2021	2.145	R\$0,02	76,93%	0,14%	10,60%	6 anos	R\$32,10
22/12/2021	3.762	R\$0,02	76,93%	0,14%	10,60%	6 anos	R\$32,10
23/12/2021	2.533	R\$0,02	76,93%	0,14%	10,60%	6 anos	R\$32,10
17/01/2022	58.366	R\$0,02	74,66%	0,00%	11,22%	6 anos	R\$29,10
01/02/2022	123.776	R\$0,02	71,00%	0,00%	11,22%	6 anos	R\$23,60
02/03/2022	64.818	R\$0,02	72,12%	0,00%	11,19%	6 anos	R\$25,60
01/04/2022	33.449	R\$0,02	77,40%	0,00%	11,02%	6 anos	R\$25,60
02/05/2022	5.319	R\$0,02	77,89%	0,00%	12,16%	6 anos	R\$18,80
03/05/2022	12.943	R\$0,02	77,89%	0,00%	12,16%	6 anos	R\$17,70
30/06/2022	2.671.940	R\$0,02	76,26%	0,00%	12,61%	6 anos	R\$19,00
01/07/2022	99.378	R\$0,02	76,26%	0,00%	12,61%	6 anos	R\$10,80
03/10/2022	281.574	R\$0,02	75,59%	0,00%	11,53%	6 anos	R\$11,30
18/11/2022	254.887	R\$0,02	75,97%	0,00%	12,72%	6 anos	R\$11,30
05/12/2022	48.572	R\$0,02	75,46%	0,00%	12,61%	6 anos	R\$11,20
14/12/2022	11.454	R\$0,02	75,46%	0,00%	12,61%	6 anos	R\$11,30
01/02/2023	37.600	R\$0,02	73,52%	0,00%	12,09%	6 anos	R\$11,10
01/05/2023	484.840	R\$0,02	72,64%	0,00%	10,22%	6 anos	R\$7,81
01/05/2023	8.108	R\$0,02	72,20%	0,00%	10,23%	6 anos	R\$7,81
01/09/2023	254.466	R\$0,02	61,62%	0,00%	10,45%	6 anos	R\$7,53
04/09/2024	381.894	R\$0,02	55,33%	0,00%	11,76%	6 anos	R\$4,26
04/09/2024	49.297	R\$0,02	39,42%	0,00%	11,67%	3 anos	R\$4,26
28/02/2025	77.640	R\$0,02	50,37%	0,00%	14,79%	3 anos	R\$3,22
07/03/2025	83.335	R\$0,02	46,74%	0,00%	14,75%	6 anos	R\$3,84



Méliuz S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas 31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Plano SOP
Movimentação das opções de compra de ações:	
Opções em 31/12/2024	1.561.659
Outorgadas	160.975
Exercidas	(19.821)
Canceladas	(64.172)
Opções em 31/03/2025	1.638.641
Opções exercíveis em 2022	9.600
Opções exercíveis em 2023	221.621
Opções exercíveis em 2024	186.203
Opções exercíveis em 2025	244.708
Opções exercíveis em 2026	207.283
Opções exercíveis em 2027	340.696
Opções exercíveis em 2028	223.546
Opções exercíveis em 2029	171.651
Opções exercíveis em 2030	33.333
Despesa com pessoal, incluindo encargos em 31/12/2024	2.155
Despesa com pessoal, remuneração em 31/03/2025	293
Despesa com pessoal, encargos em 31/03/2025	108

b) Plano de opção de compra de ações - Mercantil

A Companhia aprovou em atas de reuniões do Conselho de Administração, as seguintes outorgas para o novo plano de opções de compra de ações no âmbito do Plano SOP, na modalidade Mercantil.

Data da RCA	Outorgas aprovadas
04/09/2024	740.345
26/03/2025	54.645

Nesse plano as opções de ações podem ser exercidas em até 5 anos contados da data da outorga, com período de carência (*vesting*) de 4 anos, com liberação de 25% a cada ano. Cada opção conferirá ao beneficiário o direito de adquirir 1 (uma) ação ordinária de emissão da Companhia, com preço de exercício definido em contrato.

Premissas para reconhecimento das despesas com remuneração de ações - Mercantil

As ações são mensuradas a valor justo na data da outorga e a despesa é reconhecida no resultado como despesa com pessoal, ao longo do exercício em que o direito ao exercício de opção é adquirido, em contrapartida com o correspondente aumento no patrimônio líquido (reservas de capital). O valor justo das opções outorgadas foi estimado usando-se o modelo de precificação de opções “Binomial”, e considerando variáveis como, por exemplo: volatilidade e taxa de juros livre de risco.

No quadro a seguir apresentamos o detalhamento dessas informações:



Méliuz S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas 31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Data da outorga	Total de opções de compra concedido	Preço de exercício	Volatilidade anual estimada	Dividendo esperado sobre as ações	Taxa de juros livre de risco média ponderada	Maturidade máxima	Valor justo na data da concessão
04/09/2024	740.345	R\$3,04	50,23%	0,00%	11,81%	5 anos	R\$4,26
26/03/2025	54.645	R\$3,66	47,61%	0,00%	14,85%	5 anos	R\$3,84

Movimentação das opções de compra de ações:

	Plano SOP
Opções em 31/12/2024	740.345
Outorgadas	54.645
Exercidas	-
Canceladas	-
Opções em 30/09/2024	794.990
Opções exercíveis em 2025	185.089
Opções exercíveis em 2026	198.750
Opções exercíveis em 2027	198.746
Opções exercíveis em 2028	198.743
Opções exercíveis em 2029	13.662
Despesa com pessoal, incluindo encargos em 31/12/2024	279
Despesa com pessoal, remuneração em 31/03/2025	212

iii) Outras reservas

O saldo de outras reservas corresponde ao reconhecimento inicial do valor da opção de compra do restante da participação no capital social da Picodi (R\$40.840), conforme detalhado na nota explicativa nº14 e ao bônus de subscrição referente a 5% da aquisição de Bankly no montante de R\$ 7.933, em 20 de fevereiro de 2024. Em relação à Bankly já foram exercidas as subscrições no montante de R\$ 7.844, restando ainda o montante de R\$89 a ser exercido.

(c) Outros resultados abrangentes

Corresponde ao efeito acumulado de conversão cambial da moeda funcional para a moeda original das informações contábeis da controlada do exterior, apurados sobre os investimentos societários mantidos no exterior, avaliados pelo método de equivalência patrimonial. Esse efeito acumulado será revertido para o resultado do período como ganho ou perda, quando da alienação ou baixa do investimento. O efeito no patrimônio líquido no período findo em 31 de março de 2025 é R\$704, totalizando o saldo de R\$3.149 em outros resultados abrangentes (R\$2.445 em 31 de dezembro de 2024).

(d) Resultado por ação

i) Básico e diluído

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do resultado atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o período.



Do tipo: Emissão - D-200D50AB-CCCB-4431-B536-D9BCCDA86212

Notas Explicativas**Méliuz S.A.****Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas 31 de março de 2025**
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Resultado básico por ação:

	<u>31/03/2025</u>	<u>31/03/2024</u>
Número de ações	87.170.786	86.849.911
Resultado do período	<u>10.327</u>	<u>20.234</u>
Resultado básico por ação ordinária (em R\$)	0,12	0,23

O lucro diluído por ação é calculado mediante a divisão do resultado atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o período somado as opções de ações outorgadas aos beneficiários do plano de opções, conforme quadro abaixo:

	<u>31/03/2025</u>	<u>31/03/2024</u>
Número de ações	87.170.786	86.849.911
Efeito diluível das opções de compra de ações	2.433.631	1.575.176
Resultado do período	<u>10.327</u>	<u>20.234</u>
Resultado diluído por ação ordinária (em R\$)	0,12	0,23

16. Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas**(a) Provisão para processos judiciais**

A Companhia e suas controladas não têm contingências materiais relacionadas a incertezas tributárias relacionadas a tributos sobre o lucro e estão se defendendo de demandas judiciais de caráter trabalhista, cível e tributária. As provisões para as eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela administração, amparada por seus assessores jurídicos.

A composição para causas com expectativa de perda provável, está demonstrada a seguir:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31/03/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/03/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Trabalhistas	60	59	60	59
Tributárias	339	333	339	333
Cíveis	<u>2.158</u>	<u>2.924</u>	<u>2.249</u>	<u>3.013</u>
Total	<u>2.557</u>	<u>3.316</u>	<u>2.648</u>	<u>3.405</u>

(b) Movimentação da provisão para processos judiciais

	<u>Controladora</u>				
	<u>31/12/2024</u>	<u>Adições</u>	<u>Atualização monetária</u>	<u>Reversões/Pagamentos</u>	<u>31/03/2025</u>
Trabalhista	59	-	1	-	60
Tributária	333	-	6	-	339
Cíveis	<u>2.924</u>	<u>305</u>	<u>99</u>	<u>(1.170)</u>	<u>2.158</u>
Total	<u>3.316</u>	<u>305</u>	<u>106</u>	<u>(1.170)</u>	<u>2.557</u>

Do tipo: Emissão: D-000050AB-CCCB-4431-B536-D9BCCDA86212

Notas Explicativas**Méliuz S.A.****Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas 31 de março de 2025**
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

					Consolidado
	31/12/2024	Adições	Atualização monetária	Reversões/Pagamentos	31/03/2025
Trabalhista	59	-	1	-	60
Tributária	333	-	6	-	339
Cíveis	3.013	305	101	(1.170)	2.249
Total	3.405	305	108	(1.170)	2.648

(c) Passivos contingentes judiciais – Expectativa de perda possível

Adicionalmente às provisões constituídas, existem outros passivos contingentes de natureza cível e trabalhistas, cujas expectativas de perda avaliada pelos assessores jurídicos da Companhia são consideradas como possível.

A composição para causas com expectativa de perda possível, está demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Cíveis	3.506	4.425	3.557	4.475
Total	3.506	4.425	3.557	4.475

17. Receita operacional líquida

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receita bruta - Serviços				
Shopping Brasil	79.404	59.414	79.404	59.414
Shopping internacional	-	-	6.209	4.538
Serviços financeiros	13.449	13.481	13.516	17.549
Outros	-	-	12.348	9.411
Deduções da receita				
ISSQN	(1.857)	(1.458)	(2.107)	(1.733)
PIS	(1.401)	(1.091)	(1.600)	(1.207)
COFINS	(6.455)	(5.026)	(7.371)	(5.560)
Receita líquida total	83.140	65.320	100.399	82.412

Em 31 de março de 2025, a Companhia possuía três clientes cuja receita líquida representava, individualmente, mais de 10% da sua receita líquida total, nos seguintes montantes: R\$10.503, R\$10.062 e R\$8.902 (em 31 de março de 2024, dois clientes nos seguintes montantes: R\$9.913 e R\$8.123).

Méliuz S.A.**Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas 31 de março de 2025**
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**18. Resultado financeiro**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receitas financeiras				
Rendimentos de aplicações financeiras	6.208	16.691	6.364	16.765
Outras receitas financeiras	321	157	389	364
	<u>6.529</u>	<u>16.848</u>	<u>6.753</u>	<u>17.129</u>
Despesas financeiras				
Encargos de mora pagos	(138)	(4)	(293)	(28)
Despesas bancárias	(10)	(31)	(160)	(106)
Desvalorização de cotas (a)	(243)	(7.174)	-	-
Outras despesas financeiras	(182)	25	(186)	25
	<u>(573)</u>	<u>(7.184)</u>	<u>(639)</u>	<u>(109)</u>
Resultado financeiro	<u>5.956</u>	<u>9.664</u>	<u>6.114</u>	<u>17.020</u>

(a) Saldo decorrente do resultado do FIDC no período.

19. Informação por segmento

As informações por segmento foram elaboradas considerando os critérios utilizados pelo principal tomador de decisões operacionais na avaliação de desempenho (EBITDA), na tomada de decisões quanto à alocação de recursos para investimento e outros fins, considerando-se o ambiente regulatório e as semelhanças entre produtos e serviços.

As operações do Grupo estão divididas basicamente nos segmentos: B2C (*Business to Customers*) Nacional, B2C (*Business to Customers*) Internacional, Tesouraria Bitcoin e outros segmentos.

A mensuração do resultado gerencial por segmentos leva em conta todas as receitas e despesas apuradas pelas empresas que compõem cada segmento, conforme distribuição apresentada a seguir.

Segmento B2C (*Business to Customers*) Nacional

O segmento B2C Nacional compreende os resultados do Méliuz, incluindo as operações de e-commerce, Gift Card, Recarga, Méliuz Nota Fiscal, conta digital, cartão de crédito e pagamentos e os resultados da Promobit.

Segmento B2C (*Business to Customers*) Internacional

Compreende os resultados da operação internacional do Picodi.

Segmento Tesouraria Bitcoin

O segmento Tesouraria Bitcoin contempla a operação de reserva de valor em Bitcoin.

Outros segmentos

Apresenta as operações das controladas Melhor Plano, FIDC e Alter, que são analisadas pela Administração separadamente dos outros segmentos.

Notas Explicativas

Méliuz S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Demonstração do resultado por segmento

	31/03/2025					
	B2C	B2C Internacional	Tesouraria Bitcoin	Outros segmentos	Eliminação	Consolidado
Receitas líquidas	85.883	6.209	-	8.307	-	100.399
Custos e despesas operacionais	(47.596)	(677)	-	-	-	(48.273)
Cashback	(13.622)	(940)	-	(2.315)	-	(16.877)
Pessoal	(6.487)	(1.459)	-	(3.779)	-	(11.725)
Publicidade e propaganda	(2.282)	(343)	-	(190)	-	(2.815)
Softwares	(2.583)	(316)	-	(430)	-	(3.329)
Serviços de terceiros	(3.965)	(39)	-	(6)	(563)	(4.573)
Depreciação e amortização	-	-	(1.975)	-	-	(1.975)
Redução ao valor recuperável de ativos	3.019	(1.717)	-	(915)	-	387
Outras receitas (despesas), líquidas	(73.516)	(5.491)	(1.975)	(7.635)	(563)	(89.180)
Resultado antes do resultado financeiro e impostos	12.367	718	(1.975)	672	(563)	11.219
Resultado financeiro	6.272	(91)	-	(67)	-	6.114
Resultado antes dos tributos sobre o lucro	18.639	627	(1.975)	605	(563)	17.333
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	(5.732)	(1.461)	-	(136)	-	(7.329)
Lucro líquido (prejuízo) do período	12.907	(834)	(1.975)	469	(563)	10.004
Depreciação e amortização	3.965	39	-	6	563	4.573
Resultado financeiro	(6.272)	91	-	67	-	(6.114)
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	5.732	1.461	-	136	-	7.329
EBITDA	16.332	757	(1.975)	678	-	15.792



Méliuz S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas 31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	31/03/2024				
	B2C	B2C Internacional	Outros segmentos	Eliminação	Consolidado
Receitas líquidas	68.307	4.538	9.567	-	82.412
Custos e despesas operacionais					
Cashback	(32.746)	(1.191)	-	-	(33.937)
Pessoal	(16.072)	(1.233)	(1.362)	-	(18.667)
Publicidade e propaganda	(2.128)	(1.449)	(2.558)	-	(6.135)
Softwares	(2.037)	(352)	(68)	-	(2.457)
Serviços de terceiros	(3.144)	(376)	(162)	-	(3.682)
Depreciação e amortização	(1.691)	(572)	(6)	(563)	(2.832)
Outras receitas (despesas), líquidas	1.144	(1.661)	(11.253)	-	(11.770)
	(56.674)	(6.834)	(15.409)	(563)	(79.480)
Resultado antes do resultado financeiro e impostos	11.633	(2.296)	(5.842)	(563)	2.932
Resultado financeiro	16.845	(2)	177	-	17.020
Resultado antes dos tributos sobre o lucro	28.478	(2.298)	(5.665)	(563)	19.952
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	(342)	(65)	(465)	-	(872)
Lucro líquido (prejuízo) do período	28.136	(2.363)	(6.130)	(563)	19.080
Depreciação e amortização	1.691	572	6	563	2.832
Resultado financeiro	(16.845)	2	(177)	-	(17.020)
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	342	65	465	-	872
EBITDA	13.324	(1.724)	(5.836)	-	5.764

Balanço patrimonial por segmento

	31/03/2025				
	B2C	B2C Internacional	Tesouraria Bitcoin	Outros segmentos	Consolidado
Ativo	457.073	12.704	22.255	35.325	486.791
Passivo	100.515	7.785	-	20.202	128.386
Patrimônio líquido	356.558	4.919	22.255	15.123	358.405

	31/12/2024				
	B2C	B2C Internacional		Outros segmentos	Consolidado
Ativo	450.479		13.711	42.741	486.794
Passivo	104.452		6.546	26.432	137.324
Patrimônio líquido	346.027		7.165	16.309	349.470



Méliuz S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas 31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. Gestão de riscos e instrumentos financeiros

(a) Considerações gerais e políticas

A Companhia contrata operações envolvendo instrumentos financeiros, quando aplicável, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais e financeiras.

A gestão desses instrumentos financeiros é realizada por meio de políticas, definição de estratégias e estabelecimento de sistemas de controle, sendo monitorada pela administração da Companhia. Os procedimentos de tesouraria definidos pela política vigente incluem rotinas mensais de projeção e avaliação da exposição cambial da Companhia sobre as quais se baseiam as decisões tomadas pela administração.

Aplicações financeiras

De acordo com a política de aplicações financeiras estabelecida, a administração da Companhia elege as instituições financeiras com as quais os contratos podem ser celebrados, segundo avaliação do rating de crédito da contraparte em questão, percentual máximo de exposição por instituição de acordo com o rating e percentual máximo do patrimônio líquido do banco.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes e títulos e valores mobiliários	220.481	235.597	230.790	246.871

Classificação dos instrumentos financeiros

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, não existe diferença significativa entre os valores de custo e os valores justos. Os instrumentos financeiros estavam assim resumidos e classificados:

Em 31 de março de 2025	Controladora		
	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Total
Ativos financeiros			
Caixa e equivalentes de caixa	59.819	-	59.819
Títulos e valores mobiliários	160.662	-	160.662
Contas a receber de clientes	29.538	-	29.538
Valores a receber de partes relacionadas	111	-	111
Empréstimos e contratos a receber	3.142	-	3.142
Outros ativos	8.695	-	8.695
	261.967	-	261.967
Passivos financeiros			
Fornecedores	7.363	-	7.363
Provisão de <i>cashback</i>	24.111	-	24.111
Contas a pagar por aquisições de empresas	6.346	4.491	10.837
	37.820	4.491	42.311



Do tipo: Financeiro - D- B3CDE5AB-CCCB-4431-B536-D9BCCDA86212

Notas Explicativas

Méliuz S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas 31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 31 de dezembro de 2024	Controladora		
	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Total
Ativos financeiros			
Caixa e equivalentes de caixa	26.352	-	26.352
Títulos e valores mobiliários	209.245	-	209.245
Contas a receber de clientes	27.769	-	27.769
Empréstimos e contratos a receber	3.029	-	3.029
Outros ativos	9.249	-	9.249
	275.644	-	275.644
Passivos financeiros			
Fornecedores	7.780	-	7.780
Provisão de <i>cashback</i>	17.758	-	17.758
Adiantamentos	42	-	42
Contas a pagar por aquisições de empresas	6.164	4.491	10.655
	31.744	4.491	36.235
Em 31 de março de 2025	Consolidado		
	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Total
Ativos financeiros			
Caixa e equivalentes de caixa	70.022	-	70.022
Títulos e valores mobiliários	160.768	-	160.768
Contas a receber de clientes	40.663	-	40.663
Empréstimos e contratos a receber	3.142	-	3.142
Bitcoin	-	22.255	22.255
Outros ativos	9.939	-	9.939
Custódia de Bitcoin	-	17.294	17.294
	284.534	39.549	324.083
Passivos financeiros			
Fornecedores	9.780	-	9.780
Arrendamento mercantil a pagar	182	-	182
Provisão de <i>cashback</i>	27.379	-	27.379
Contas a pagar por aquisições de empresas	6.346	4.491	10.837
Custódia de Bitcoin	-	17.294	17.294
	43.687	21.785	65.472



Do tipo: F5v Ex D-B3CDE5AB-CCCB-4431-B536-D9BCCDA86212

Notas Explicativas**Méliuz S.A.****Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas 31 de março de 2025**
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 31 de dezembro de 2024	Consolidado		
	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Total
Ativos financeiros			
Caixa e equivalentes de caixa	37.365	-	37.365
Títulos e valores mobiliários	209.506	-	209.506
Contas a receber de clientes	40.101	-	40.101
Empréstimos e contratos a receber	3.029	-	3.029
Outros ativos	9.952	644	10.596
Custódia de Bitcoin	-	23.281	23.281
	299.953	23.925	323.878
Passivos financeiros			
Fornecedores	10.533	-	10.533
Arrendamento mercantil a pagar	226	-	226
Adiantamentos	132	-	132
Provisão de <i>cashback</i>	21.096	-	21.096
Contas a pagar por aquisições de empresas	6.164	4.491	10.655
Custódia de Bitcoin	-	23.281	23.281
	38.151	27.772	65.923

(b) Gestão de risco financeiro**Fatores de risco financeiro**

As atividades da Companhia as expõem a diversos riscos financeiros, sendo: risco de mercado (incluindo risco de moeda e de taxa de juros), risco de crédito e risco de liquidez. A gestão de risco da Companhia concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro.

A gestão de risco é realizada pela tesouraria da Companhia, sendo as políticas obrigatoriamente aprovadas pelo Conselho de Administração. A tesouraria identifica, avalia e contrata instrumentos financeiros com o intuito de proteger a Companhia contra eventuais riscos financeiros, principalmente decorrentes de câmbio e taxas de juros.

(b.1) Risco de mercado

A Companhia está exposta a riscos de mercado decorrentes das atividades de seus negócios. Esses riscos de mercado envolvem principalmente a possibilidade de mudanças de câmbio e taxas de juros.

i) Risco de câmbio

O risco de taxa cambial refere-se às alterações das taxas de câmbio do dólar americano, euro e zloty polonês que possam fazer com que a Companhia incorra em perdas não esperadas, levando a uma redução dos ativos.

Méliuz S.A.**Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas 31 de março de 2025**
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia detém um baixo volume de operações em dólar americano e euro, representando essencialmente 9% da receita do período. Além disso, considerando a aquisição da Picodi em fevereiro de 2021, as variações do zloty polonês podem afetar o auferimento de receita da Companhia.

O Bitcoin pode estar sujeito a risco cambial indireto, uma vez que apresenta correlação inversa significativa com o índice do dólar (DXY) de valorização do dólar, é comum que o Bitcoin apresente movimento de desvalorização, o que pode impactar negativamente o valor do ativo. Esse efeito pode gerar volatilidade adicional e potenciais impactos na estabilidade financeira da Companhia, especialmente em cenários de forte oscilação no câmbio internacional.

ii) Risco de taxa de juros

O risco de taxa de juros da Companhia decorre de aplicações financeiras, títulos e valores mobiliários, contas a pagar por aquisição de empresas e empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo, se houver. A administração da Companhia tem como política manter os indexadores de suas exposições às taxas de juros ativas e passivas atrelados a taxas pós-fixadas. As aplicações financeiras e os empréstimos e financiamentos, são corrigidos pelo CDI pós-fixado, conforme contratos firmados com as instituições financeiras.

(b.2) Risco de crédito

O risco de crédito se baseia na concentração de receita que a Companhia tem de 35% em três clientes no período findo em 31 de março de 2025. O restante é pulverizado em centenas de clientes finais, com os quais a Companhia tem relacionamento direto. O resultado dessa gestão crédito está refletido na rubrica Provisão para créditos de liquidação duvidosa, conforme demonstrado na nota explicativa nº 4.

A Companhia está sujeita a riscos de crédito relacionados aos instrumentos financeiros contratados na gestão de seus negócios. Consideram baixo o risco de não liquidação das operações que mantêm em instituições financeiras com as quais operam, que são consideradas pelo mercado como de primeira linha.

(b.3) Risco de liquidez

A administração monitora continuamente as previsões das exigências de liquidez da Companhia e suas controladas para assegurar que se tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais, os planos de investimentos e as obrigações financeiras.

A Companhia investe o excesso de caixa em ativos financeiros com incidência de juros pós-fixados e com liquidez diária (CDBs de instituições financeiras que se enquadram na política de investimento aprovada pela Administração) e em Bitcoin.

O Bitcoin é um ativo com alta volatilidade. Estratégias que envolvam a exposição direta ou indireta ao ativo podem afetar significativamente os resultados financeiros da Companhia, refletindo em oscilações no valor de suas ações.

Além da volatilidade, o Bitcoin pode enfrentar períodos de baixa liquidez no mercado ou custos elevados para sua conversão em moeda fiduciária. Entende-se que ativos em Bitcoin são menos líquidos do que caixa e equivalentes de caixa tradicionais, o que pode limitar a flexibilidade financeira da Companhia em determinadas situações.

Méliuz S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas 31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O quadro a seguir resume o perfil do vencimento dos passivos financeiros consolidados da Companhia:

Em 31 de março de 2025	Controladora		
	Menos de 1 ano	De 1 a 3 anos	Total
Fornecedores	7.363	-	7.363
Provisão de <i>cashback</i>	23.626	485	24.111
Contas a pagar por aquisições de empresas	4.491	6.346	10.837
Total	35.480	6.831	42.311

Em 31 de março de 2025	Consolidado		
	Menos de 1 ano	De 1 a 3 anos	Total
Fornecedores	9.780	-	9.780
Arrendamento mercantil a pagar	165	17	182
Provisão de <i>cashback</i>	24.443	2.936	27.379
Contas a pagar por aquisições de empresas	4.491	6.346	10.837
Custódia de Bitcoin	17.294	-	17.294
Total	56.173	9.299	65.472

(c) Gestão de capital

Os negócios da Companhia sugerem a manutenção de um alto montante de caixa e equivalentes com a finalidade de fomentar as saídas de fluxo financeiro para cumprir as obrigações de curto prazo, principalmente *cashback*.

Os principais objetivos da gestão do capital são: (i) garantir a continuidade operacional da Companhia; (ii) assegurar a maximização de rendimentos das aplicações financeiras; (iii) maximizar o retorno ao acionista; e (iv) garantir a vantagem competitiva da Companhia na captação de recursos.

A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas. O monitoramento do capital é feito com base no índice de endividamento da Companhia, que corresponde à dívida líquida dividida pelo patrimônio líquido, sendo a dívida líquida composta pelo montante de arrendamento, adicionado de empréstimos e financiamentos, quando houver, diminuídos do caixa e equivalentes de caixa, e dos títulos e valores mobiliários.

A tabela abaixo apresenta o índice de endividamento da Companhia em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024:



Do tipo: F, V, E, X, D, B, C, D, F, A, B, C, C, B, 4431, B536, D9BCCDA86212

Notas Explicativas

Méliuz S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora	
	31/03/2025	31/03/2024
Caixa e equivalentes de caixa	(59.819)	(26.352)
Títulos e valores mobiliários	(160.662)	(209.245)
Caixa líquido	(220.481)	(235.597)
Patrimônio líquido	352.593	342.465
Quociente de alavancagem	(62,5%)	(68,8%)
	Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024
Caixa e equivalentes de caixa	(70.022)	(37.365)
Títulos e valores mobiliários	(160.768)	(209.506)
Arrendamento mercantil a pagar	182	226
Caixa líquido	(230.608)	(246.645)
Patrimônio líquido	358.405	349.470
Quociente de alavancagem	(64,3%)	(70,6%)

21. Custódia de Bitcoin

A controlada Alter é uma empresa especializada na negociação de criptoativos, que desde 2018 vem atuando na melhora da experiência dos usuários no uso de criptomoedas, atuando exclusivamente com Bitcoin, em transações financeiras do dia a dia.

Considerando o contexto e objeto social da controlada, os saldos de Bitcoin são classificados como estoque, tendo seu reconhecimento inicial pelo valor de custo e toda mensuração subsequente, a cada data de reporte, em contrapartida ao resultado.

Adicionalmente, esses valores têm contrapartida no ativo e passivo por representar saldo custodiado pela Alter com reflexo em saldo a devolver para os clientes.

Em 31 de março de 2025, a custódia de Bitcoin é de R\$17.294 (R\$23.281 em 31 de dezembro de 2024).

22. Cobertura de seguros

A Companhia mantém contratos de seguros com cobertura levando em conta a natureza e o grau de risco.



Méliuz S.A.

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As coberturas máximas de seguros, são assim demonstradas:

	Controladora	
	31/03/2025	31/03/2024
Colaboradores (a)	46	46
Proteção de dados e responsabilidade cibernética	10.000	5.000
Proteção de responsabilidade civil dos diretores	70.000	70.000
Garantia	1.602	1.602
Total	81.648	76.648

(a) Seguro de vida para funcionários e estagiários para casos de morte acidental/invalidez permanente total ou parcial.

As demais empresas do grupo detêm apenas seguro de responsabilidade social para seus funcionários.

23. Eventos subsequentes

Em 14 de abril de 2025, a Companhia divulgou fato relevante, em continuidade ao Fato Relevante divulgado em 6 de março de 2025, informando que concluiu com sucesso o estudo sobre as providências de governança a serem adotadas para a ampliação da sua nova estratégia voltada para aplicação de recursos e realização de investimento em Bitcoin (“Estratégia”). Em consequência deste estudo e com intuito de que a Estratégia seja integralmente implementada, o Conselho de Administração da Companhia deliberou convocar a Assembleia Geral Extraordinária (“AGE”), a ser realizada no dia 6 de maio de 2025, para que seus acionistas possam deliberar, entre outros assuntos, a alteração do objeto social da Companhia para contemplar, além das atividades atualmente exercidas, a possibilidade de realização de investimentos em Bitcoin como parte de sua estratégia de negócios (“Alteração do Objeto”).

Contudo, na referida data, não foi atingido o quórum de 2/3 do capital social da Companhia exigido para deliberação da matéria, razão pela qual a AGE foi reconvocada, em segunda convocação, para o dia 15 de maio de 2025, na qual seus acionistas aprovaram a alteração do objeto social da Companhia para contemplar, além das atividades atualmente exercidas, a possibilidade de realização de investimentos em Bitcoin como parte de sua estratégia de negócios. Portanto, com ampla aprovação de seus acionistas, o Méliuz se tornou a primeira Bitcoin Treasury Company do Brasil e da América Latina.

Documento Emitido Eletronicamente pelo Sistema ECD - D-000050AB-CCCB-4431-B536-D9BCCDA86212

Notas Explicativas**Méliuz S.A.****Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas 31 de março de 2025**
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**Administração**

ANDRÉ AMARAL RIBEIRO
DIRETOR

DÚNIA NEVES RUAS MOURÃO
DIRETORA

GABRIEL LOURES ARAÚJO
DIRETOR

MARCIO LOURES PENNA
DIRETOR

MAURO ROJAS HERRERA
DIRETOR

TÚLIO BRAGA PAIVA PACHECO
DIRETOR

MICHELLE MEIRELLES FERREIRA COSTA
DIRETORA E CONTADORA - CRC/MG 107.217/O-4

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Méliuz S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, do Méliuz S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Auditoria e revisão das cifras do ano anterior

As Informações Trimestrais - ITR mencionadas no primeiro parágrafo incluem informações contábeis correspondentes ao resultado, mutações do patrimônio líquido, fluxos de caixa e valor adicionado do trimestre findo em 31 de março de 2024, obtidas das informações trimestrais – ITR daquele trimestre, e aos balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2024, obtidas das demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024, apresentadas para fins de comparação. A revisão das Informações Trimestrais - ITR do trimestre findo em 31 de março de 2024 e o exame das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram conduzidos sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatórios de revisão e de auditoria com datas de 9 de maio de 2024 e 11 de março de 2025, respectivamente, sem ressalvas.

Belo Horizonte, 15 de maio de 2025

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-5

Fábio Abreu de Paula
Contador CRC 1MG075204/O-0

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

PARECER DO CONSELHO FISCAL DA COMPANHIA

O Conselho Fiscal da Méliuz S.A., no exercício de suas funções, tomou conhecimento e analisou as Demonstrações Financeiras da Companhia respectivas ao 1º Trimestre do ano de 2025, bem como o Relatório da Administração da Companhia.

Tendo em vista a análise dos documentos apresentados e os esclarecimentos fornecidos pela Administração e pelo Comitê de Auditoria, este Conselho recomenda ao Conselho de Administração a aprovação das Demonstrações Financeiras relativas ao 1º trimestre de 2025, bem como do Relatório da Administração da Companhia.

São Bernardo do Campo, 12 de maio de 2025.

Philippe de Castro Oliveira
Presidente

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaramos, na qualidade de Diretores do MÉLIUZ S.A., sociedade anônima com sede na cidade de São Bernardo do Campo, Estado de São Paulo, na Rua José Versolato, 111, Centro, inscrita no CNPJ/ME sob nº 14.110.585/0001-07 ("Companhia") declaram para os fins do disposto no artigo 27, §1º, V e VI, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, que:

(i) revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes referentes às informações trimestrais - ITR da Companhia relativas ao trimestre findo em 31 de março de 2025; e

(ii) revimos, discutimos e concordamos com as demonstrações contábeis da Companhia relativas às informações trimestrais - ITR da Companhia relativas ao trimestre findo em 31 de março de 2025.

São Bernardo do Campo, 15 de março de 2025.

Administração

ANDRÉ AMARAL RIBEIRO
DIRETOR

DÚNIA NEVES RUAS MOURÃO
DIRETORA

GABRIEL LOURES ARAÚJO
DIRETOR

MARCIO LOURES PENNA
DIRETOR

MAURO ROJAS HERRERA
DIRETOR

MICHELLE MEIRELLES FERREIRA COSTA
DIRETORA

TÚLIO BRAGA PAIVA PACHECO
DIRETOR

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaramos, na qualidade de Diretores do MÉLIUZ S.A., sociedade anônima com sede na cidade de São Bernardo do Campo, Estado de São Paulo, na Rua José Versolato, 111, Centro, inscrita no CNPJ/ME sob nº 14.110.585/0001-07 ("Companhia") declaram para os fins do disposto no artigo 27, §1º, V e VI, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, que:

(i) revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes referentes às informações trimestrais - ITR da Companhia relativas ao trimestre findo em 31 de março de 2025; e

(ii) revimos, discutimos e concordamos com as demonstrações contábeis da Companhia relativas às informações trimestrais - ITR da Companhia relativas ao trimestre findo em 31 de março de 2025.

São Bernardo do Campo, 15 de março de 2025.

Administração

ANDRÉ AMARAL RIBEIRO
DIRETOR

DÚNIA NEVES RUAS MOURÃO
DIRETORA

GABRIEL LOURES ARAÚJO
DIRETOR

MARCIO LOURES PENNA
DIRETOR

MAURO ROJAS HERRERA
DIRETOR

MICHELLE MEIRELLES FERREIRA COSTA
DIRETORA

TÚLIO BRAGA PAIVA PACHECO
DIRETOR