

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	9
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	10
Demonstração de Valor Adicionado	11

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
Balanço Patrimonial Passivo	13
Demonstração do Resultado	15
Demonstração do Resultado Abrangente	16
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	19
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	20
Demonstração de Valor Adicionado	21

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	25
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	82
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	83
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	84
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	85

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	651.756.313
Preferenciais	0
Total	651.756.313
Em Tesouraria	
Ordinárias	18.936.632
Preferenciais	0
Total	18.936.632
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	7.778.545	8.093.921
1.01	Ativo Circulante	1.499.623	1.795.010
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	171.512	228.812
1.01.02	Aplicações Financeiras	790.605	937.548
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	790.605	937.548
1.01.02.03.01	Títulos e valores mobiliários e ativos financeiros	790.605	937.548
1.01.03	Contas a Receber	265.399	288.180
1.01.03.01	Clientes	265.399	288.180
1.01.04	Estoques	39.557	53.642
1.01.06	Tributos a Recuperar	56.477	101.486
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	56.477	101.486
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	176.073	185.342
1.01.08.03	Outros	176.073	185.342
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	16.543	32.191
1.01.08.03.02	Outros ativos	61.371	51.147
1.01.08.03.03	Dividendos a receber	98.159	102.004
1.02	Ativo Não Circulante	6.278.922	6.298.911
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.876.948	1.954.637
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	2.111	102.484
1.02.01.04	Contas a Receber	170.153	153.360
1.02.01.04.01	Clientes	170.153	153.360
1.02.01.07	Tributos Diferidos	298.859	288.192
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	298.859	288.192
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	1.101.247	1.095.803
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	304.578	314.798
1.02.01.10.03	Outros ativos	198.180	197.972
1.02.01.10.04	Depósitos judiciais	22.399	22.571
1.02.01.10.05	Adiantamentos para futuro aumento de capital	74.692	87.239
1.02.01.10.06	Instrumentos financeiros derivativos	9.307	7.016
1.02.02	Investimentos	3.821.683	3.781.915
1.02.02.01	Participações Societárias	3.821.683	3.781.915
1.02.03	Imobilizado	187.147	172.045
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	135.025	126.285
1.02.03.01.01	Imobilizado	135.025	126.285
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	52.122	45.760
1.02.03.02.01	Direito de uso e ativos arrendados	52.122	45.760
1.02.04	Intangível	393.144	390.314
1.02.04.01	Intangíveis	393.144	390.314
1.02.04.01.02	Intangível	393.144	390.314

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	7.778.545	8.093.921
2.01	Passivo Circulante	771.752	818.463
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	67.215	67.001
2.01.01.01	Obrigações Sociais	67.215	67.001
2.01.02	Fornecedores	189.554	154.966
2.01.03	Obrigações Fiscais	17.990	38.197
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	17.990	38.197
2.01.03.01.02	Obrigações tributárias	17.990	38.197
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	457.520	476.257
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	357.484	425.903
2.01.04.02	Debêntures	84.906	37.277
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	15.130	13.077
2.01.05	Outras Obrigações	39.473	82.042
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	0	35.785
2.01.05.02	Outros	39.473	46.257
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	4.704	0
2.01.05.02.04	Contas a pagar por aquisições	12.236	21.481
2.01.05.02.05	Outros passivos	22.533	24.652
2.01.05.02.06	Instrumentos financeiros derivativos	0	124
2.02	Passivo Não Circulante	4.011.021	4.129.108
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	3.278.013	3.312.035
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.507.077	1.546.636
2.02.01.02	Debêntures	1.727.929	1.727.150
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	43.007	38.249
2.02.01.03.01	Arrendamento mercantil	43.007	38.249
2.02.02	Outras Obrigações	693.095	759.953
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	470.097	502.631
2.02.02.02	Outros	222.998	257.322
2.02.02.02.03	Obrigações sociais	10.227	12.951
2.02.02.02.04	Obrigações tributárias	6.613	7.737
2.02.02.02.05	Contas a pagar por aquisições	71.257	80.892
2.02.02.02.06	Instrumentos financeiros derivativos	90.829	106.922
2.02.02.02.07	Outros passivos	44.072	48.820
2.02.04	Provisões	39.913	57.120
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	9.874	10.218
2.02.04.02	Outras Provisões	30.039	46.902
2.02.04.02.04	Provisão para perda em investimento em controladas	30.039	46.902
2.03	Patrimônio Líquido	2.995.772	3.146.350
2.03.01	Capital Social Realizado	3.025.264	3.025.264
2.03.01.01	Capital social integralizado	3.147.024	3.147.024
2.03.01.02	Gastos com oferta publica de ações	-121.760	-121.760
2.03.02	Reservas de Capital	1.662.382	1.659.018
2.03.04	Reservas de Lucros	-94.468	-94.468
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-94.468	-94.468
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-857.558	-711.064

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-739.848	-732.400
2.03.06.01	Ajuste de avaliação patrimonial	7.724	11.406
2.03.06.02	Transação entre sócios	-747.572	-743.806

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	255.664	241.008
3.01.01	Receita Líquida	255.664	241.008
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-192.442	-116.200
3.02.01	Custo dos serviços prestados	-192.442	-116.200
3.03	Resultado Bruto	63.222	124.808
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-122.089	-53.482
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-72.546	-46.404
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-15.605	-2.626
3.04.04.01	Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	-15.605	-2.626
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-33.938	-4.452
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-58.867	71.326
3.06	Resultado Financeiro	-78.317	-116.757
3.06.01	Receitas Financeiras	114.895	19.350
3.06.02	Despesas Financeiras	-193.212	-136.107
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-137.184	-45.431
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-9.310	55.023
3.08.01	Corrente	-18.106	-4
3.08.02	Diferido	8.796	55.027
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-146.494	9.592
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-146.494	9.592
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,2511	0,011
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,2511	0,0107

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-146.494	9.592
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-3.682	-31
4.02.01	Variação cambial na conversão de operações no exterior	-3.682	-31
4.03	Resultado Abrangente do Período	-150.176	9.561

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-1.670	-3.679
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-2.646	97.682
6.01.01.01	Lucro líquido (prejuízo) do período	-146.494	9.592
6.01.01.02	Depreciação e amortização	23.283	17.269
6.01.01.03	Provisões para perda de liquidação duvidosa e glosas	4.896	3.667
6.01.01.04	Equivalência patrimonial	33.938	4.452
6.01.01.05	Rendimento sobre títulos e valores mobiliários	-31.149	-102
6.01.01.06	Juros de empréstimos, financiamentos e debêntures	96.149	87.218
6.01.01.07	Juros de arrendamento mercantil	1.640	481
6.01.01.08	Juros referentes a partes relacionadas e aquisições	-18.364	-4.153
6.01.01.09	Variação cambial	-1.921	2.328
6.01.01.10	Provisão Phantom Share	4.007	5.774
6.01.01.11	Marcação a mercado - Swap	2.436	24.584
6.01.01.12	Imposto de renda e contribuição social diferidos	-8.796	-55.027
6.01.01.14	Provisões (reversões) para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	-344	45
6.01.01.15	Ajuste a valor presente	854	880
6.01.01.16	Ajuste a valor justo	37.219	674
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	56.721	-62.903
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	1.365	-26.329
6.01.02.02	Estoques	14.085	18.752
6.01.02.03	Impostos a recuperar	45.349	-23.831
6.01.02.04	Depósito judicial	172	-154
6.01.02.05	Outros ativos	1.138	-16.004
6.01.02.06	Fornecedores	34.588	-40.019
6.01.02.07	Tributos a recolher	-23.533	19.835
6.01.02.08	Obrigações sociais	-3.153	1.925
6.01.02.09	Outros passivos	-13.290	2.922
6.01.03	Outros	-55.745	-38.458
6.01.03.01	Juros pagos, empréstimos, financiamentos, debêntures, arrendamentos e aquisições	-55.745	-38.458
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	125.048	42.435
6.02.02	Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-14.495	-23.303
6.02.03	Títulos e valores mobiliários	278.465	269.246
6.02.05	Adiantamento para futuro aumento de capital	-128.221	-52.911
6.02.06	Partes relacionadas	25.922	-92.365
6.02.08	Antecipação de contratos de locação, aquisições e parcerias	0	-58.232
6.02.09	Aumento de capital	-36.623	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-180.678	-2.477
6.03.01	Captção de empréstimos e financiamentos	30.000	164.994
6.03.02	Amortização de empréstimos e financiamentos	-158.986	-2.481
6.03.03	Liquidação do SWAP	-5.296	-7.827
6.03.04	Pagamento das aquisições a prazo	-10.335	-20.350
6.03.05	Pagamento intangível	0	-4.581
6.03.06	Débitos com partes relacionadas	-44.487	-128.800

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.03.07	Pagamento dos ativos arrendados	-3.646	-3.432
6.03.09	Caixa adquirido em incorporações	12.072	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-57.300	36.279
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	228.812	41.496
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	171.512	77.775

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	3.025.264	1.564.550	0	-711.064	-732.400	3.146.350
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	3.025.264	1.564.550	0	-711.064	-732.400	3.146.350
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	3.364	0	0	-3.766	-402
5.04.08	Pagamento baseado em ações	0	3.364	0	0	0	3.364
5.04.10	Transações entre sócios	0	0	0	0	-3.766	-3.766
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-146.494	-3.682	-150.176
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-146.494	0	-146.494
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-3.682	-3.682
5.05.02.06	Variação cambial na conversão de operações no exterior	0	0	0	0	-3.682	-3.682
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	3.025.264	1.567.914	0	-857.558	-739.848	2.995.772

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.338.647	736.976	0	-64.874	-709.523	2.301.226
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.338.647	736.976	0	-64.874	-709.523	2.301.226
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	4.906	0	0	-15.208	-10.302
5.04.08	Pagamento baseado em ações	0	4.906	0	0	0	4.906
5.04.09	Aquisição de participação junto a não controladores	0	0	0	0	-14.931	-14.931
5.04.10	Transações entre sócios	0	0	0	0	-277	-277
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	9.592	-31	9.561
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	9.592	0	9.592
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-31	-31
5.05.02.06	Variação cambial na conversão de operações no exterior	0	0	0	0	-31	-31
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.338.647	741.882	0	-55.282	-724.762	2.300.485

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	274.320	258.016
7.01.02	Outras Receitas	274.320	258.016
7.01.02.01	Prestação de serviços	277.177	259.979
7.01.02.02	Receitas relativas à construção de ativos próprios e benfeitorias em imóveis de terceiros	2.039	1.704
7.01.02.03	Provisão (reversão) para créditos de liquidação duvidosa	-4.896	-3.667
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-232.091	-129.737
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-191.496	-117.864
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-24.593	-8.415
7.02.04	Outros	-16.002	-3.458
7.03	Valor Adicionado Bruto	42.229	128.279
7.04	Retenções	-23.283	-17.269
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-23.283	-17.269
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	18.946	111.010
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	80.957	14.899
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-33.938	-4.452
7.06.02	Receitas Financeiras	114.895	19.351
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	99.903	125.909
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	99.903	125.909
7.08.01	Pessoal	23.468	16.301
7.08.01.01	Remuneração Direta	19.849	12.933
7.08.01.02	Benefícios	2.978	2.768
7.08.01.03	F.G.T.S.	641	600
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	28.676	-37.281
7.08.02.01	Federais	21.839	-42.899
7.08.02.03	Municipais	6.837	5.618
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	194.253	137.297
7.08.03.03	Outras	194.253	137.297
7.08.03.03.01	Despesas financeiras	193.212	136.108
7.08.03.03.02	Despesas com ocupação	1.041	1.189
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-146.494	9.592
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-146.494	9.592

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	10.825.812	11.202.332
1.01	Ativo Circulante	4.202.724	4.660.784
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	550.519	550.744
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.088.317	1.337.630
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	1.088.317	1.337.630
1.01.02.03.01	Títulos e valores mobiliários e outros ativos financeiros	1.088.317	1.337.630
1.01.03	Contas a Receber	1.987.845	2.049.014
1.01.03.01	Clientes	1.987.845	2.049.014
1.01.04	Estoques	190.128	225.235
1.01.06	Tributos a Recuperar	190.811	314.099
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	190.811	314.099
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	195.104	184.062
1.01.08.03	Outros	195.104	184.062
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	16.543	32.191
1.01.08.03.02	Outros ativos	178.561	151.871
1.02	Ativo Não Circulante	6.623.088	6.541.548
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.446.738	1.412.240
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	19.578	129.921
1.02.01.04	Contas a Receber	505.359	385.580
1.02.01.04.01	Clientes	505.359	385.580
1.02.01.07	Tributos Diferidos	545.093	508.090
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	545.093	508.090
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	20.513	20.664
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	356.195	367.985
1.02.01.10.03	Outros ativos	276.563	294.804
1.02.01.10.04	Depósitos judiciais	70.325	66.165
1.02.01.10.06	Instrumentos financeiros derivativos	9.307	7.016
1.02.02	Investimentos	51.578	42.960
1.02.02.01	Participações Societárias	51.578	42.960
1.02.03	Imobilizado	1.389.379	1.335.831
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	811.242	822.525
1.02.03.01.01	Imobilizado	811.242	822.525
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	578.137	513.306
1.02.03.02.01	Direito de uso e ativos arrendados	578.137	513.306
1.02.04	Intangível	3.735.393	3.750.517
1.02.04.01	Intangíveis	3.735.393	3.750.517
1.02.04.01.02	Intangível	3.735.393	3.750.517

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	10.825.812	11.202.332
2.01	Passivo Circulante	2.327.665	2.453.206
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	157.698	155.182
2.01.01.01	Obrigações Sociais	157.698	155.182
2.01.02	Fornecedores	994.297	1.019.530
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	994.297	1.019.530
2.01.03	Obrigações Fiscais	136.423	232.582
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	136.423	232.582
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	40.871	54.753
2.01.03.01.02	Obrigações tributárias	95.552	177.829
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	785.045	813.957
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	435.864	522.860
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	435.864	522.860
2.01.04.02	Debêntures	296.495	233.272
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	52.686	57.825
2.01.05	Outras Obrigações	254.202	231.955
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	0	35.785
2.01.05.02	Outros	254.202	196.170
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	34.278	37.134
2.01.05.02.04	Contas a pagar por aquisições	148.429	85.494
2.01.05.02.05	Outros passivos	71.495	73.418
2.01.05.02.07	Instrumentos financeiros derivativos	0	124
2.02	Passivo Não Circulante	5.255.296	5.366.701
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	4.673.304	4.664.442
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.897.858	1.946.239
2.02.01.02	Debêntures	2.196.270	2.214.836
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	579.176	503.367
2.02.01.03.01	Arrendamento mercantil	579.176	503.367
2.02.02	Outras Obrigações	486.921	610.166
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	6.670	7.830
2.02.02.02	Outros	480.251	602.336
2.02.02.02.03	Obrigações sociais	10.227	12.951
2.02.02.02.04	Obrigações tributárias	37.132	52.551
2.02.02.02.05	Contas a pagar por aquisições	267.761	347.480
2.02.02.02.06	Adiantamentos por futuro aumento de capital	6.334	6.334
2.02.02.02.07	Outros passivos	67.968	76.098
2.02.02.02.08	Instrumentos financeiros derivativos	90.829	106.922
2.02.03	Tributos Diferidos	45.767	41.186
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	45.767	41.186
2.02.04	Provisões	49.304	50.907
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	49.304	50.907
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	3.242.851	3.382.425
2.03.01	Capital Social Realizado	3.025.264	3.025.264
2.03.01.01	Capital social integralizado	3.147.024	3.147.024
2.03.01.02	Gastos com oferta publica de ações	-121.760	-121.760

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.02	Reservas de Capital	1.662.382	1.659.018
2.03.04	Reservas de Lucros	-94.468	-94.468
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-94.468	-94.468
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-857.558	-711.064
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-739.848	-732.400
2.03.06.01	Ajuste de avaliação patrimonial	7.724	11.406
2.03.06.02	Transação entre sócios	-747.572	-743.806
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	247.079	236.075

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.493.156	1.458.666
3.01.01	Receita Líquida	1.493.156	1.458.666
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.080.912	-976.386
3.02.01	Custo dos serviços prestados	-1.080.912	-976.386
3.03	Resultado Bruto	412.244	482.280
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-356.083	-315.485
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-358.844	-316.967
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-11.777	1.483
3.04.04.01	Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	-11.777	1.483
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	14.538	-1
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	56.161	166.795
3.06	Resultado Financeiro	-148.168	-191.898
3.06.01	Receitas Financeiras	108.767	19.565
3.06.02	Despesas Financeiras	-256.935	-211.463
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-92.007	-25.103
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-39.967	44.692
3.08.01	Corrente	-67.140	-34.852
3.08.02	Diferido	27.173	79.544
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-131.974	19.589
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-131.974	19.589
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-146.494	9.592
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	14.520	9.997

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-131.974	19.589
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-3.682	-31
4.02.01	Variação cambial na conversão de operações no exterior	-3.682	-31
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-135.656	19.558
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-150.176	9.561
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	14.520	9.997

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-76.865	-133.056
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	120.860	263.702
6.01.01.01	Lucro líquido (prejuízo) do período	-131.974	19.589
6.01.01.02	Depreciação e amortização	74.109	67.649
6.01.01.03	Provisões para perda de liquidação duvidosa e glosas	65.144	61.882
6.01.01.04	Equivalência patrimonial	-14.538	1
6.01.01.05	Rendimento sobre títulos e valores mobiliários	-32.474	-272
6.01.01.06	Juros de empréstimos, financiamentos e debêntures	136.989	136.336
6.01.01.07	Juros de arrendamento mercantil	15.643	9.905
6.01.01.08	Juros referentes a partes relacionadas e aquisições	4.167	10.397
6.01.01.09	Variação cambial	-13.143	3.543
6.01.01.10	Provisão Phantom Share	4.007	5.774
6.01.01.11	Marcação a mercado - Swap	2.436	24.123
6.01.01.12	Imposto de renda e contribuição social diferidos	-27.174	-79.544
6.01.01.13	Baixa de ativo imobilizado e intangível	2.034	21
6.01.01.14	Provisões (reversões) para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	-2.946	278
6.01.01.15	Ajuste a valor presente	2.152	2.509
6.01.01.16	Ajuste a valor justo	36.749	1.511
6.01.01.17	Descontos obtidos	-321	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-81.978	-309.168
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-123.754	-336.615
6.01.02.02	Estoques	35.107	-47.848
6.01.02.03	Impostos a recuperar	137.323	-84.517
6.01.02.04	Depósito judicial	-4.160	-353
6.01.02.05	Outros ativos	-7.106	-29.444
6.01.02.06	Fornecedores	-16.621	58.648
6.01.02.07	Tributos a recolher	-102.704	123.231
6.01.02.08	Obrigações sociais	-851	9.968
6.01.02.09	Outros passivos	788	-2.238
6.01.03	Outros	-115.747	-87.590
6.01.03.01	Juros pagos, empréstimos, financiamentos, debêntures, arrendamentos e aquisições	-87.590	-78.806
6.01.03.02	Imposto de renda e contribuição social pagos	-28.157	-8.784
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	311.748	-86.411
6.02.02	Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-39.448	-50.801
6.02.03	Títulos e valores mobiliários	389.273	207.136
6.02.06	Partes relacionadas	973	-1.076
6.02.08	Compra de participação societária	-2.427	-142.000
6.02.09	Antecipação de contratos de locação, aquisições e parcerias	0	-99.670
6.02.10	Aumento de capital	-36.623	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-237.353	81.533
6.03.01	Captação de empréstimos e financiamentos	38.111	175.375
6.03.02	Amortização de empréstimos e financiamentos	-225.267	-19.407
6.03.03	Liquidação do SWAP	-5.296	-7.827

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
6.03.04	Pagamento das aquisições a prazo	-21.005	-28.209
6.03.05	Dividendos pagos	-5.334	0
6.03.06	Débitos com partes relacionadas	-2.722	-5.470
6.03.07	Pagamento dos ativos arrendados	-12.148	-12.750
6.03.09	Pagamento intangível	0	-16.594
6.03.10	Pagamento de resgate de ações	-3.692	-3.585
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	2.245	-3
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-225	-137.937
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	550.744	550.704
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	550.519	412.767

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	3.025.264	1.564.550	0	-711.064	-732.400	3.146.350	236.075	3.382.425
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	3.025.264	1.564.550	0	-711.064	-732.400	3.146.350	236.075	3.382.425
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	3.364	0	0	-3.766	-402	-3.889	-4.291
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-5.335	-5.335
5.04.08	Pagamento baseado em ações	0	3.364	0	0	0	3.364	0	3.364
5.04.10	Transações entre sócios	0	0	0	0	-3.766	-3.766	1.446	-2.320
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-146.494	-3.682	-150.176	14.893	-135.283
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-146.494	0	-146.494	14.520	-131.974
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-3.682	-3.682	373	-3.309
5.05.02.06	Variação cambial na conversão de operações no exterior	0	0	0	0	-3.682	-3.682	373	-3.309
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	3.025.264	1.567.914	0	-857.558	-739.848	2.995.772	247.079	3.242.851

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.338.647	736.976	0	-64.874	-709.523	2.301.226	378.145	2.679.371
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.338.647	736.976	0	-64.874	-709.523	2.301.226	378.145	2.679.371
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	4.906	0	0	-15.208	-10.302	-13.523	-23.825
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-350	-350
5.04.08	Pagamento baseado em ações	0	4.906	0	0	0	4.906	0	4.906
5.04.09	Aquisição de participação junto a não controladores	0	0	0	0	-14.931	-14.931	-13.033	-27.964
5.04.10	Transações entre sócios	0	0	0	0	-277	-277	-140	-417
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	9.592	-31	9.561	9.997	19.558
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	9.592	0	9.592	9.997	19.589
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-31	-31	0	-31
5.05.02.06	Variação cambial na conversão de operações no exterior	0	0	0	0	-31	-31	0	-31
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.338.647	741.882	0	-55.282	-724.762	2.300.485	374.619	2.675.104

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	1.604.588	1.602.775
7.01.02	Outras Receitas	1.604.588	1.602.775
7.01.02.01	Prestação de serviços	1.658.058	1.620.818
7.01.02.02	Receitas relativas à construção de ativos próprios e benfeitorias em imóveis de terceiros	11.674	43.839
7.01.02.03	Provisão (reversão) para créditos de liquidação duvidosa	-65.144	-61.882
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.165.380	-1.024.580
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-936.042	-883.630
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-216.903	-141.408
7.02.04	Outros	-12.435	458
7.03	Valor Adicionado Bruto	439.208	578.195
7.04	Retenções	-74.109	-67.649
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-74.109	-67.649
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	365.099	510.546
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	123.305	19.564
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	14.538	-1
7.06.02	Receitas Financeiras	108.767	19.565
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	488.404	530.110
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	488.404	530.110
7.08.01	Pessoal	186.682	194.666
7.08.01.01	Remuneração Direta	141.692	153.308
7.08.01.02	Benefícios	36.313	31.958
7.08.01.03	F.G.T.S.	8.677	9.400
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	172.287	98.026
7.08.02.01	Federais	129.553	58.970
7.08.02.03	Municipais	42.734	39.056
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	261.409	217.829
7.08.03.03	Outras	261.409	217.829
7.08.03.03.01	Despesas financeiras	256.935	211.463
7.08.03.03.02	Despesas com ocupação	4.474	6.366
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-131.974	19.589
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-146.494	9.592
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	14.520	9.997

Comentário do Desempenho



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

COMENTÁRIO DO DESEMPENHO DA COMPANHIA NO TRIMESTRE

São Paulo, 15 de maio de 2025 – em 31 de março de 2025 apresentamos o resultado do primeiro trimestre de 2025 (1T25). As informações a seguir estão apresentadas de forma consolidada, todos os números são comparados ao mesmo período do ano anterior, exceto quando especificado, e são apresentados em milhares de reais.

A Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A. (“Companhia”, “Controladora” ou “Oncoclínicas”), com sede na Avenida Presidente Juscelino Kubitscheck, nº 510, 2º andar, Bairro Vila Nova Conceição, São Paulo - SP, foi fundada em 2010. A Companhia e suas controladas (conjuntamente “Grupo” ou “Grupo Oncoclínicas”) são prestadoras de serviços médicos com atuação especializada em Oncologia.

A Companhia, desde sua fundação, além de atuar diretamente no tratamento a pacientes oncológicos, dedicou-se ao estudo e à identificação das oportunidades de terapias mais adequadas aos pacientes e às tendências de crescimento no setor.

A missão da Oncoclínicas é “vencer o câncer”.

Desde sua fundação, a Companhia iniciou a execução de uma estratégia de crescimento orgânico e por aquisições. Em seu crescimento, o Grupo Oncoclínicas adquiriu participação societária majoritária em clínicas, hospitais e centros de medicina de precisão em diversas regiões do país, além de ter instalado novas unidades em áreas com demanda latente por meio de parcerias e prestação de serviços médicos e de coordenação de centros oncológicos em hospitais.

Análise dos resultados

Trimestre

Em R\$ mil, exceto %	01/01/2025 a 31/03/2025	AV	01/01/2024 a 31/03/2024	AV	AH	R\$
RECEITA LÍQUIDA	1.493.156	100,00%	1.458.666	100,00%	2,36%	34.490
Custo dos serviços prestados	(1.080.912)	(72,39%)	(976.386)	(66,94%)	10,71%	(104.526)
LUCRO BRUTO	412.244	27,61%	482.280	33,06%	(14,52%)	(70.036)
Despesas gerais e administrativas	(358.844)	(24,03%)	(316.967)	(21,73%)	13,21%	(41.877)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(11.777)	(0,79%)	1.483	0,10%	(8,94,13%)	(13.260)
Resultado de equivalência patrimonial	14.538	0,97%	(1)	(0,00%)	(1.453.900,00%)	14.539
RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	56.161	3,76%	166.795	11,43%	(66,33%)	(110.634)
RESULTADO FINANCEIRO	(148.168)	(9,92%)	(191.898)	(13,16%)	(22,79%)	43.730
Receitas financeiras	108.767	7,28%	19.565	1,34%	455,93%	89.202
Despesas financeiras	(256.935)	(17,21%)	(211.463)	(14,50%)	21,50%	(45.472)
RESULTADO OPERACIONAL E ANTES DO IR E CS	(92.007)	(6,16%)	(25.103)	(1,72%)	266,52%	(66.904)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(39.967)	(2,68%)	44.692	3,06%	(189,43%)	(84.659)
IR e CS Corrente	(67.140)	(4,50%)	(34.852)	(2,39%)	92,64%	(32.288)
IR e CS Diferidos	27.173	1,82%	79.544	5,45%	(65,84%)	(52.371)
LUCRO LÍQUIDO (PREJUÍZO) DO PERÍODO	(131.974)	(8,84%)	19.589	1,34%	(773,71%)	(151.563)

Receita líquida

A receita líquida no período de três meses findo em 31 de março de 2025 foi de R\$ 1.493.156 mil comparativamente a R\$ 1.458.666 mil no mesmo período de 2024, o que representou uma variação de R\$ 34.490 mil ou 2,4%. Esta desaceleração do crescimento da receita é reflexo da política comercial adotada pela Companhia, desde o segundo semestre de 2024, que tem como premissa a priorização da geração de caixa.

Comentário do Desempenho



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Lucro bruto

O lucro bruto no período de três meses findo em 31 de março de 2025 foi de R\$ 412.244 mil comparativamente a R\$ 482.280 mil no mesmo período de 2024, o que representou uma variação negativa de R\$ 70.036 mil ou -14,5%. A margem bruta representou 27,6% e 33,1% da receita líquida nos períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024, respectivamente. Essa redução de 5,5p.p. se deve ao aumento de custos operacionais, à adoção da política comercial de priorização de geração de caixa e da sazonalidade de repasse de preço às fontes pagadoras que ainda enfrentam pressões de sinistralidade.

Despesas gerais e administrativas

O saldo de despesas gerais e administrativas no período de três meses findo em 31 de março de 2025 foi de R\$ 358.844 mil comparativamente a R\$ 316.967 mil no mesmo período de 2024, o que representou um aumento de R\$ 41.877 mil ou 13,2%. O saldo de despesas gerais e administrativas representou 24,0% e 21,7% da receita líquida nos períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024, respectivamente. Este aumento é caracterizado principalmente por efeitos não-recorrentes relacionados a marcações contábeis que aconteceram no período analisado.

Resultado financeiro líquido

O resultado financeiro, líquido, no período de três meses findo em 31 de março de 2025 foi negativo em R\$ 148.168 mil comparativamente a R\$ 191.898 mil negativos no mesmo período de 2024, o que representou uma variação positiva de R\$ 43.730 mil ou 22,8%. O resultado financeiro, líquido representou 9,9% e 13,2% da receita líquida nos períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024, respectivamente. Essa redução é explicada pela receita financeira gerada pelo Aumento de Capital que a Companhia realizou em julho de 2024 e o melhor equilíbrio das despesas financeiras proveniente do trabalho de *liability management* realizado pela Cia ao longo dos últimos anos.

Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social

O prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social no período de três meses findo em 31 de março de 2025 foi de R\$ 92.007 mil comparativamente a um prejuízo de R\$ 25.103 mil no mesmo período de 2024, o que representou uma variação negativa de R\$ 66.904 mil. O lucro antes do imposto de renda e contribuição social representou 6,2% e 1,7% da receita líquida nos períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024, respectivamente.

Imposto de renda e contribuição social

O saldo de imposto de renda e contribuição social no período de três meses findo em 31 de março de 2025 foi negativo em R\$ 39.967 mil comparativamente a um imposto de renda e contribuição social positivo de R\$ 44.692 mil no mesmo período de 2024, o que representou uma variação negativa de R\$ 84.659 mil ou 184,4%, estas oscilações são reflexo das iniciativas de planejamento tributário que a Companhia vem endereçando ao longo dos últimos anos. O saldo de imposto de renda e contribuição social representou 2,68% e 3,06% da receita líquida nos períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024, respectivamente.

Comentário do Desempenho



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Lucro (prejuízo) do exercício

O prejuízo do exercício no período de três meses findo em 31 de março de 2025 foi de R\$ 131.974 mil comparativamente ao lucro de R\$ 19.589 mil no mesmo período de 2024, o que representou uma variação negativa de R\$ 151.563 mil. O prejuízo do exercício social findo em 31 de março de 2025 representou 8,84% e o lucro do exercício social findo em 31 de março de 2024 representou 1,3% da receita líquida, respectivamente.

Endividamento

(em R\$ milhares, exceto %)	Exercício social encerrado em		
	31/03/2025	31/12/2024	Variação (R\$ mil)
(+) Empréstimos (Circulante e Não Circulante), Instrumentos Financeiros Derivativos e Contas a pagar por aquisição	5.307.656	5.418.020	(110.364)
Dívida Bruta	5.307.656	5.418.020	(110.364)
(-) Caixa e equivalentes de caixa e Aplicações Financeiras (Circulante e Não Circulante)	1.658.414	2.018.295	(359.881)
Dívida Líquida	3.649.242	3.399.725	249.517
Patrimônio Líquido	3.242.851	3.382.425	(139.574)
Índice de Dívida Líquida	1,13	1,01	-
Passivo Circulante (A)	2.327.665	2.453.206	(125.541)
Passivo Não Circulante (B)	5.255.296	5.366.701	(111.405)
Patrimônio Líquido (C)	3.242.851	3.382.425	(139.574)
Índice de Endividamento Total (A+B)/C	2,34	2,31	-

Em 31 de março de 2025, o índice de endividamento total foi de 2,34 (representado por passivo circulante acrescido de passivo não circulante e dividido pelo patrimônio líquido). Na mesma data, a posição de caixa e equivalentes de caixa era de R\$ 1.658.414 mil e a dívida líquida totalizava R\$ 3.649.242 mil, com um índice de dívida líquida sobre o patrimônio líquido de 1,13.

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Sumário

1.	CONTEXTO OPERACIONAL	10
2.	RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS E ELUCIDATIVAS	11
3.	NOVAS NORMAS, ALTERAÇÕES E INTERPRETAÇÕES DE NORMAS	12
4.	CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	12
5.	TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS E OUTROS ATIVOS FINANCEIROS	12
6.	CONTAS A RECEBER DE CLIENTES	13
7.	ESTOQUES	14
8.	IMPOSTOS A RECUPERAR	14
9.	OUTROS ATIVOS	14
10.	INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS E COLIGADAS	15
11.	IMOBILIZADO	22
12.	INTANGÍVEL	26
13.	DIREITO DE USO E PASSIVO DE ARRENDAMENTO	29
14.	FORNECEDORES	30
15.	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	30
16.	DEBÊNTURES	32
17.	OBRIGAÇÕES SOCIAIS	33
18.	OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	33
19.	CONTAS A PAGAR POR AQUISIÇÕES	34
20.	OUTROS PASSIVOS	36
21.	PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, TRABALHISTAS E CÍVEIS	36
22.	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	38
23.	RECEITAS	40
24.	CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA	41
25.	RESULTADO FINANCEIRO	42
26.	RESULTADO POR AÇÃO	43
27.	IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	44
28.	INSTRUMENTOS FINANCEIROS	46
29.	PARTES RELACIONADAS	57
30.	SEGUROS	62
31.	TRANSAÇÕES QUE NÃO AFETARAM O CAIXA	63

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

ONCOCLÍNICAS DO BRASIL SERVIÇOS MÉDICOS S.A.
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A. ("Companhia", "Controladora" ou "Oncoclínicas"), com sede em São Paulo - SP, fundada em 2010, é uma companhia de capital aberto desde agosto de 2021, listada no Novo Mercado da B3 S.A. e com as ações negociadas sob o código ONCO3. A Companhia e suas controladas (conjuntamente "Grupo" ou "Grupo Oncoclínicas") são prestadoras de serviços médicos com atuação centrada em Oncologia.

A Companhia, desde sua fundação, além de atuar diretamente no tratamento a pacientes oncológicos, dedicou-se ao estudo e à identificação das oportunidades de terapias mais adequadas aos pacientes e às tendências de crescimento no setor. Na essência o paciente é o centro de tudo, por isso o Grupo Oncoclínicas está sempre em busca dos mais avançados tratamentos e o mais alto nível de qualidade e segurança.

A missão da Oncoclínicas é "vencer o câncer".

Em 31 de março de 2025, a Companhia não possui acionista controlador. Em 10 de julho de 2024, ocorreu uma homologação de aumento de capital, conforme nota explicativa nº23, onde os acionistas Josephina Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia, Josephina II Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia e Bruno Lemos Ferrari terminaram, em referida data, o acordo de acionistas da Companhia, celebrado em 7 de maio de 2021, deixando Companhia de ter acionista controlador ou grupo de controle definido.

O Grupo Oncoclínicas é uma rede de oncologia no Brasil, composta por 149 unidades operacionais em 2025, presentes em 45 cidades, atuante nas áreas especializadas de quimioterapia, medicina diagnóstica, radioterapia, hospitais e drogas orais.

As Informações Financeiras Intermediárias da Companhia referentes ao 1º trimestre de 2025, findadas em 31 de março de 2025, foram deliberadas e autorizadas para emissão pelo Conselho de Administração em 14 de maio de 2025.

Reestruturação societária

Dando seguimento a estratégia do Grupo Oncoclínicas em seu projeto de reorganização societária, que consiste na busca de sinergia entre suas áreas de negócio e aumentar a sua eficiência operacional e financeira, durante os primeiros 3 meses de 2025, foram realizadas as movimentações de incorporação e cisão, conforme abaixo:

Em 31 de janeiro de 2025, o Grupo realizou a incorporação do acervo líquido cindido parcialmente da Centro de Quimioterapia Oncoclínicas S.A. para a Idegene Medicina Diagnóstica S.A.

Em 31 de janeiro de 2025 também foi realizado a incorporação reversa de Centro Mineiro de Infusões S.A. para a Centro Paraibano de Oncologia S.A., nesta transação a Centro Paraibano de Oncologia S.A. passou a ser investida direta da Companhia. Em seguida foi realizado a incorporação do acervo líquido cindido parcialmente da Centro Paraibano de Oncologia S.A. para a Oncobio Serviços de Saúde S.A.

Em 28 de fevereiro de 2025, a Companhia realizou a incorporação do acervo líquido cindido parcialmente das empresas AIO – Instituto de Câncer de Brasília Ltda. e CETTRO – Centro de Tratamento Oncológico Ltda., além da incorporação total de Céu de Brasília Participações S.A.

Em 28 de fevereiro de 2025 também foi realizado a incorporação do acervo líquido cindido parcialmente do Instituto de Oncologia Kaplan S.A. para a Idengene Medicina Diagnóstica S.A.

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Impactos no balanço da Controladora em função da incorporação de Céu, CETTRO e AIO

	Céu de Brasília Participações S.A.	CETTRO - Centro de Tratamento Oncológico Ltda.	AIO - Instituto de Câncer de Brasília Ltda.	Saldos totais incorporados
Ativos	117.683	30.736	20.831	169.250
Caixa e equivalentes de caixa	34	2.452	9.586	12.072
Contas a receber	-	-	273	273
Impostos a recuperar	340	-	-	340
Partes relacionadas a receber	6.113	2	22	6.137
Dividendos a receber	1.924	-	-	1.924
Outros ativos	-	8.438	3.132	11.570
Investimentos	109.272	-	-	109.272
Imobilizado	-	7.825	4.119	11.944
Intangível	-	2.755	2.163	4.918
Direito de uso e ativos arrendados	-	9.264	1.536	10.800
Passivos	(16.942)	(9.829)	(1.695)	(28.466)
Obrigações tributárias	(331)	-	-	(331)
Dividendos a pagar	(10.473)	-	-	(10.473)
Partes relacionadas a pagar	(6.137)	-	-	(6.137)
Arrendamento mercantil	-	(9.780)	(1.695)	(11.475)
Outros passivos	(1)	(49)	-	(50)
Patrimônio Líquido	(100.741)	(20.907)	(19.136)	(140.784)
Reserva de Lucros	(66.369)	6.123	(4.355)	(64.601)
Capital social	(34.372)	(27.030)	(14.781)	(76.183)

As operações não geraram impactos nas Informações Financeiras Consolidadas da Companhia.

2. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS E ELUCIDATIVAS

2.1 Declaração de conformidade

As Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas e estão sendo apresentadas em conformidade com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstrações Intermediárias e IAS 34 – *Interim Financial Reporting* emitidas pelo IASB – *International Accounting Standards Board* e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR.

Todas as transações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias, e apenas essas informações, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas na gestão da Administração da Companhia.

2.2 Base de preparação

Estas Informações Financeiras Intermediárias foram elaboradas seguindo a base de preparação e políticas contábeis consistentes com aquelas adotadas nas Demonstrações Financeiras de 31 de dezembro de 2024, e devem ser lidas em conjuntos.

2.3 Investimento em controladas e consolidação

As Informações Financeiras Intermediárias consolidadas, incluem as operações da Companhia e de suas coligadas e controladas. Abaixo estão divulgadas apenas as alterações nas participações do Grupo nas investidas, ocorridas no período de três meses findo em 31 de março de 2025:

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Investida (%)	31/03/2025			31/12/2024		
	Direta	Indireta	Total	Direta	Indireta	Total
Centro Paulista de Oncologia S.A. (i)	43,58	56,38	99,99	39,40	60,56	99,96
Céu de Brasília Participações S.A. (ii)	-	-	-	100,00	-	100,00
Núcleo de Hematologia e Transplante de Medula Óssea de MG Ltda. (i)	88,24	11,76	100,00	87,52	12,48	100,00
Hematológica - Clínica de Hematologia S.A. (i)	52,17	47,83	100,00	43,24	56,76	100,00
Idengene Medicina Diagnóstica S.A. (i)	-	100,00	100,00	100,00	-	100,00
CPO - Centro Paraibano de Oncologia S.A. (ii)	-	99,99	99,99	14,00	86,00	100,00
Núcleo de Oncologia da Bahia S.A. (iii)	51,35	32,00	83,35	48,17	31,99	80,16
Radioterapia Botafogo S.A. (i)	71,05	28,95	100,00	70,00	30,00	100,00

- (i) Refere-se à alteração de participação relativa em virtude de modificações no capital social entre empresas do Grupo.
- (ii) Reestruturação societária conforme mencionado na nota explicativa nº 01.
- (iii) Aquisição de percentual conforme mencionado na nota explicativa nº 10.

2.4 Comparabilidade

A demonstração dos resultados para o exercício findo em 31 de março de 2025 inclui os resultados integrais de todas as controladas da Companhia.

A demonstração do resultado da controladora em 31 de março de 2024 não contempla as operações vinculadas ao acervo cindindo em fevereiro de 2025 das empresas AIO – Instituto de Câncer de Brasília Ltda. e CETTRO – Centro de Tratamento Oncológico Ltda.

A leitura das informações financeiras deve considerar esses aspectos.

3. NOVAS NORMAS, ALTERAÇÕES E INTERPRETAÇÕES DE NORMAS

No período de três meses findo em 31 de março de 2025, as novas normas vigentes foram avaliadas e não produziram efeitos nas Informações Financeiras Intermediárias divulgadas. Adicionalmente, a Companhia não adotou antecipadamente as normas emitidas e ainda não vigentes.

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

As aplicações financeiras são compostas por Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) com rendimentos equivalentes às taxas de até 98,44% do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) em 31 de março de 2025 (97,93% em 31 de dezembro de 2024), e com liquidez imediata.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	15.170	35.414	118.626	78.119
Aplicações financeiras	156.342	193.398	431.893	472.625
Total	171.512	228.812	550.519	550.744

5. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS E OUTROS ATIVOS FINANCEIROS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Aplicações renda fixa	792.716	1.040.032	1.107.895	1.467.551
Total	792.716	1.040.032	1.107.895	1.467.551
Circulante (i)	790.605	937.548	1.088.317	1.337.630
Não circulante (ii)	2.111	102.484	19.578	129.921

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

(i) As aplicações financeiras de curto prazo, referem-se a aplicações de títulos de renda fixa.

Considera o valor de R\$88.405, referente a aplicações efetuadas em abril de 2023 pela controlada Multihemo, com vencimento em abril de 2025. (ii) As aplicações financeiras de longo prazo são substancialmente decorrentes de cotas de fundo de renda fixa e letras financeiras.

As aplicações em títulos e valores mobiliários possuem uma remuneração de entre 104% e 120% do CDI para 31 de março de 2025 (104% e 120% do CDI em 31 de dezembro de 2024).

6. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Clientes	40.254	69.939	802.747	840.789
Receitas a faturar	200.802	194.917	1.352.545	1.330.494
Renegociações	214.862	192.062	636.528	500.639
Total de clientes e receitas a faturar	455.918	456.918	2.791.820	2.671.922
Provisão para perda de crédito esperada (PCE) e Glosa	(20.366)	(15.378)	(298.616)	(237.328)
Total	435.552	441.540	2.493.204	2.434.594
Circulante	265.399	288.180	1.987.845	2.049.014
Não circulante	170.153	153.360	505.359	385.580

As contas a receber de clientes são denominadas em reais e referem-se, substancialmente, a serviços prestados aos convênios, cujo prazo médio de recebimento observados nos três meses findos em 31 de março de 2025 foi de 135 dias (118 dias para o primeiro trimestre de 2024).

A composição de contas a receber por vencimento é conforme demonstrada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
A vencer	322.218	403.553	1.711.288	1.772.371
Vencidos até 30 dias	57.719	2.707	200.927	115.306
Vencidos até 60 dias	34.008	7.440	118.599	115.915
Vencidos até 90 dias	13.062	8.590	147.106	134.254
Vencidos de 91 a 180 dias	6.930	4.732	193.230	141.567
Vencidos acima de 180 dias	21.981	29.896	420.670	392.509
Total	455.918	456.918	2.791.820	2.671.922

A movimentação da provisão para PCE e glosas é como segue:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(17.992)	(174.836)
Constituição	(7.959)	(77.861)
Reversão	4.155	28.899
Saldo em 31 de março de 2024	(21.796)	(223.798)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(15.378)	(237.328)
Reversão	4.947	44.557
Constituição	(9.814)	(105.845)
Reestruturações Societárias	(121)	-
Saldo em 31 de março de 2025	(20.366)	(298.616)

Em março de 2025, foi realizado instrumento particular de confissão de dívida entre o Grupo Oncoclínicas

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

e a Unimed do Estado do Rio de Janeiro – Federação Estadual das Cooperativas Médicas - “Unimed Ferj”. A Unimed Ferj, assume o valor a pagar de R\$162.184, decorrentes de recebíveis oriundos das prestações de serviços médicos realizados pelo Grupo Oncoclínicas para beneficiários de plano de saúde operados pela Unimed Rio. O valor será pago em 110 parcelas mensais, corrigidas mensalmente pela variação do CDI acrescidos de 1,5% a.a.

A exposição máxima ao risco de crédito na data do balanço é o valor contábil de cada classe do contas a receber mencionada acima. A Companhia possui saldos vencidos para os quais não foram constituídas provisões de perda, considerando a existência de negociações em curso, bem como acordos firmados junto às fontes pagadoras, que incluem determinados mecanismos que podem ser exigidos judicialmente para fins de quitação dos referidos débitos.

A Companhia entende que o valor provisionado e que estão sendo divulgados para perdas esperadas são suficientes para os riscos inerentes aos recebimentos.

7. ESTOQUES

Os valores contabilizados nos estoques referem-se, substancialmente, a medicamentos e materiais hospitalares. Não há quaisquer provisões para perdas e ônus reais, considerando um prazo médio de giro de aproximadamente 16 dias, para o trimestre findo em 31 de março de 2025 (23 dias para o trimestre findo em 31 de março 2024). Adicionalmente, não há garantias prestadas e/ou restrições à plena utilização dos estoques.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Medicamentos	28.757	43.375	146.924	187.869
Materiais e EPIs	10.800	10.267	43.204	37.366
Total	39.557	53.642	190.128	225.235

8. IMPOSTOS A RECUPERAR

Os impostos a recuperar estão assim demonstrados:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
IRPJ/CSLL	29.735	45.909	112.023	181.403
IRRF/CSLL retidas	5.282	13.644	17.347	34.323
PIS/COFINS	3.999	21.052	43.608	76.549
Impostos folha de pagamento	17.239	20.605	17.276	20.642
Outros impostos	222	276	557	1.182
Total	56.477	101.486	190.811	314.099

9. OUTROS ATIVOS

Os outros ativos estão assim demonstrados:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Adiantamentos a fornecedores	17.246	15.144	72.884	64.237
Vendas de participações societárias (a)	10.308	10.051	11.216	10.975
Ativo indenizatório (b)	20.427	9.426	46.885	50.084
Aluguel de máquina	4.791	4.361	-	-
Adiantamentos diversos (c)	185.398	187.109	267.319	266.267
Despesas pagas antecipadamente	14.514	16.233	21.903	23.533
Outros	6.867	6.795	34.917	31.580
Total	259.551	249.119	455.124	446.676

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Circulante	61.371	51.147	178.561	151.871
Não circulante	198.180	197.972	276.563	294.804

a) Refere-se às transações de venda de participação societária formalizadas entre a Companhia, suas controladas e terceiros. Os saldos são atualizados de acordo com CDI e IPCA e possuem vencimentos até 2030.

b) Inclui valores decorrentes de eventos indenizáveis por antigos controladores de entidades adquiridas pelo Grupo sendo R\$31.216 referente a contingências conforme nota explicativa nº 21 e R\$15.669 referente a passivos fiscais vinculados a autorregularização.

c) Inclui montante de R\$65.149, antecipado durante o 1º trimestre de 2024, para o início das obras conforme contrato firmado em janeiro de 2023, sob a modalidade de *Built To Suit* entre Goiânia Medical Center Ltda (Locadora) e Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A. (Locatária).

Inclui o montante de R\$118.079, antecipado durante o 1º semestre de 2024, para início das obras conforme contrato firmado em outubro de 2023, sob a modalidade *Built To Suit*, entre Cedro Participações S.A.(Locadora) e Oncoclínicas do Brasil Serviços S.A. (Locatária).

Inclui o montante de R\$67.029, antecipado para início das obras conforme contrato firmado em dezembro de 2023, sob a modalidade *Built To Suit*, entre Castelo Byblos Participações S.A. (Locadora) e Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A. (Locatária).

Os projetos se encontram em andamento, e os critérios de reconhecimento estabelecidos pelo IFRS16 (CPC 06) ainda não foram atingidos.

10. INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS E COLIGADAS

a) Composição

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Investimentos	2.659.399	2.627.171	51.578	42.960
Ágio (i)	1.137.894	1.122.929	-	-
Opções de compra (ii)	24.390	31.815	-	-
Total	3.821.683	3.781.915	51.578	42.960

- (i) Refere-se ao ágio decorrente de combinações de negócios efetuadas pela controladora, bem como por controladas que foram objeto de incorporação. A variação no montante de R\$14.963 refere-se à adição do ágio da investida Centro Paraibano de Oncologia S.A, derivado da transação de incorporação reversa entre essa investida e a Centro Mineiro de Infusões S.A.
- (ii) Refere-se a opções de compra de ações outorgadas pelos sócios minoritários ao Núcleo de Oncologia da Bahia S.A. conforme apresentado na nota explicativa nº 20. A redução no valor de R\$7.425 refere-se à efetivação da opção de compra de 3,17% de participação dos sócios minoritários pela Companhia em janeiro de 2025.

b) Movimentação dos saldos de investimentos da controladora está demonstrada abaixo:

Sociedades	31/12/2024	Aumento e redução de capital (i)	Equivalência patrimonial	Alterações de participação (iii)	Variação cambial	Reestruturação societária (ii)	31/03/2025
Quimioterapia	920.806	64.274	(9.829)	534	2.746	191.351	1.169.882
Radioterapia	30.787	370	1.268	(4)	-	-	32.421
Medicina de Precisão	97.239	12.200	5.758	-	(4.130)	(107.640)	3.427
Entidades veículos	1.402.945	32.595	(18.501)	5.448	-	(130.187)	1.292.300
Outros	128.492	20.089	(12.634)	(2.319)	(2.298)	-	131.330
Total	2.580.269	129.528	(33.938)	3.659	(3.682)	(46.476)	2.629.360
Investimentos	2.627.171						2.659.399
Provisão para perda em investimentos	(46.902)						(30.039)

Sociedades	31/12/2023	Aumento de capital	Equivalência patrimonial	Alterações de participação	Variação cambial	Reestruturação societária	Outras transações com acionistas	31/03/2024
Quimioterapia	591.650	69.583	23.532	(14.927)	-	192	(17)	670.013
Radioterapia	30.170	-	844	-	-	-	-	31.014
Medicina de Precisão	200.248	20.562	(14.195)	7	(30)	47.545	-	254.137
Entidades veículos	1.429.518	40.493	(10.950)	(11)	(1)	(47.737)	(260)	1.411.052
Outros	87.979	3.388	(3.683)	-	-	-	-	87.684
Total	2.339.565	134.026	(4.452)	(14.931)	(31)		(277)	2.453.900
Investimentos	2.351.966							2.483.590
Provisão para perda em investimentos	(12.401)							(29.690)

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

c) Movimentação dos saldos de investimentos consolidado está demonstrada abaixo:

Sociedades	31/12/2024	Equivalência patrimonial	Variação cambial	Alterações de participação (iii)	31/03/2025
Medica Scientia Innovation Research	11.939	14.538	(1.303)	-	19.489
JV Arabia Saudita	36.706	-	(2.298)	2.319	32.089
Total	42.960	14.538	(3.601)	2.319	51.578

Investimentos	42.960				51.578
----------------------	---------------	--	--	--	---------------

Sociedades	31/12/2023	Equivalência patrimonial	Variação cambial	31/03/2024
Medica Scientia Innovation Research	11.939	(1)	(17)	11.921
Total	11.939	(1)	(17)	11.921

Investimentos	14.727	14.727
Provisão para perda em investimentos	(2.788)	(2.806)

(i) Aumento de capital e redução de capital

Durante os três meses findos em 31 de março de 2025, foram realizados aumento de capital nas controladas diretas da Companhia no montante total de R\$140.768 por meio de saldo de adiantamento para futuro aumento de capital

Adicionalmente, houve uma redução de capital na investida, Oncohematologia Participações Ltda., no valor de R\$11.240, via cessão de crédito para a Oncoclínicas do Brasil S.A.

(ii) Reestruturação societária

Conforme mencionado na nota explicativa nº01, a Companhia realizou a incorporação do acervo líquido cindido parcialmente das empresas AIO – Instituto de Câncer de Brasília Ltda. e CETTRO – Centro de Tratamento Oncológico Ltda. Abaixo são demonstrados os impactos das operações por empresa no investimento da controladora:

AIO – Instituto de Câncer de Brasília Ltda.	(20.907)
CETTRO – Centro de Tratamento Oncológico Ltda	(19.136)
	(40.043)

Conforme mencionado na nota explicativa nº01, em fevereiro de 2025 foi efetuada a incorporação total da sociedade Céu de Brasília Participações S.A.

Abaixo é demonstrado o impacto no investimento da controladora:

	Efeito de investimento
Efeito do aumento de investimento direto em AIO – Instituto de Câncer de Brasília Ltda.	56.935
Efeito do aumento de investimento direto em CETTRO – Centro de Tratamento Oncológico Ltda	52.337
Efeito da baixa do investimento direto em Céu de Brasília Participações S.A.	(100.741)
	8.530

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Adicionalmente, foi realizado a incorporação reversa de Centro Mineiro de Infusões S.A. para a Centro Paraibano de Oncologia S.A., conforme mencionado na nota explicativa nº01. A transação ocorreu em janeiro de 2025, e teve efeito de diminuição no investimento da controladora de R\$14.963 devido à redução de capital social na Centro Mineiro de Infusões S.A. originada por esta operação.

(iii) Alteração de participação e outras transações com acionistas

Em janeiro de 2025, foi exercida a opção de compra de ações outorgadas pelos sócios minoritários, representativo a 3,17% do capital social da sociedade Núcleo de Oncologia da Bahia S.A.. A transação gerou um aumento do investimento na controladora no montante de R\$7.425 em contrapartida as opções de compra e um efeito de ganho de R\$2.527 nos saldos de investimento na Controladora.

Em janeiro de 2025 a Oncoclínicas integralizou um AFAC na investida NOB, sendo, R\$1,00 vertidos à conta de Capital Social e R\$20.038 vertidos à conta de Reserva de Capital (Reserva de Capital Ágio na Subscrição). A transação gerou um efeito de perda de R\$3.973 no investimento da controladora.

Adicionalmente, em janeiro de 2025, ocorreu aporte de capital da Companhia na investida no exterior Medica Scientia Innovation Research, a transação gerou um efeito de perda no investimento na Controladora, no valor de R\$2.320.

Posição patrimonial controladas das investidas diretas							
31 de março de 2025							
Sociedade	Participação	Total do Ativo	Total do Passivo	Patrimônio Líquido	Resultado do exercício	Valor do Investimento	Resultado do MEP – das investidas diretas
Oncoclínica Centro de Tratamento Oncológico S.A.	100%	215.713	20.555	195.158	(7.001)	195.158	(7.001)
Oncoclínicas Salvador S.A.	100%	16.439	1.916	14.523	720	14.523	720
Radioterapia Botafogo S.A.	71%	31.117	18.962	12.155	1.622	8.636	1.157
Centro Mineiro de Infusões S.A.	100%	712.720	130.603	582.117	7.304	582.117	(7.304)
Núcleo de Oncologia da Bahia Ltda	51%	935.544	656.706	278.838	(34.679)	143.180	(17.807)
Oncocentro Imagem Serviços Médicos Ltda	100%	170.723	31.360	139.363	5.111	139.363	5.111
Oncopar Sul Empreendimentos e Participações Ltda.	100%	67.966	(238)	68.204	948	68.204	948
Oncologia Participações Ltda.	100%	29.804	286	29.518	(156)	29.515	(156)
Oncohematologia Participações Ltda.	100%	27.431	941	26.490	940	26.389	937
Oncobio Serviços de Saúde S.A.	100%	156.182	54.549	101.633	(9.518)	101.633	(9.518)
Instituto de Oncologia de Ribeirão Preto S.A.	5%	21.571	12.871	8.700	1.014	391	46
Radioterapia Oncoclínicas São Paulo Ltda.	99%	18.770	12.674	6.096	413	6.029	408
Centro de Excelência de Radioterapia Oncoclínicas Rio de Janeiro Ltda	50%	9.547	8.776	771	(2.107)	385	(1.054)
Radioterapia Oncoclínicas Recife S.A.	7%	49.973	19.627	30.346	532	2.124	37
CGS Faria Lima	100%	11.585	5.985	5.600	411	5.594	411
Oncoclínicas Participações ES RJ Ltda.	100%	180.501	24	180.477	(9.617)	180.462	(9.616)
Navarra RJ (Leste Fluminense S.A.)	51%	349.521	258.750	90.771	4.473	46.293	2.281
Andromeda Participações S.A.	100%	288.317	38.899	249.418	(12.442)	249.418	(12.442)
Cruz Participações Ltda (Talassa Participações S.A.)	50%	85.953	35.546	50.407	(212)	25.208	(106)
CTC Oncologia S.A.	50%	11.874	6.418	5.456	25	2.728	13
Locus Anat. Patol. E Citologia Ltda.	9%	10.960	10.059	901	(1.707)	84	(158)
Talia Participações Ltda.	100%	4.190	2.140	2.050	197	2.048	197
CTR Centro de Tratamento Radioterápico Ltda	88%	9.700	1.955	7.745	194	6.781	170
Centro Paulista de Oncologia S.A.	44%	1.466.982	723.482	743.500	48.953	324.022	20.149
COTE – centro Oncológico e Tratamento	100%	7.371	4.160	3.211	(1.460)	3.211	(1.460)
Unity Participações S.A.	100%	539.805	225.851	313.954	2.541	313.013	2.412
Cetro – Centro de Tratamento Oncológico S.A.	100%	116.576	85.404	31.172	(691)	31.172	(677)
Instituto De Cancer De Brasília Ltda.	100%	144.282	111.435	32.847	(5.003)	32.847	(5.001)
Onco Vida – Instituto Especializado de Oncologia Ltda	100%	110.391	91.081	19.310	3.608	19.234	3.594
Aliança Instituto de Oncologia	100%	108.861	95.402	13.459	(9.039)	13.398	(8.998)
Centro Brasileiro de Radioterapia Oncologia e Mastologia Cebrom Ltda.	32%	239.965	160.482	79.483	13.081	25.155	4.140
Hematológica – Clínica de Hematologia S.A.	52%	69.122	13.547	55.575	4.189	28.995	2.322

Céu de Brasília Participações S.A.	100%	-	-	-	-	-	3.400
JV Arabia Saudita	51%	62.920	-	62.920	-	32.089	-
Idengene Medicina Diagnóstica Ltda	-	-	-	-	-	-	5.758
Total investimento		6.282.376	2.840.208	3.442.168	(11.964)	2.659.399	(27.087)

Sociedade	Participação	Total do Ativo	Total do Passivo	Patrimônio Líquido	Resultado do exercício	Valor do Investimento	Resultado do MEP – das investidas diretas
Radioterapia Oncoclínicas Salvador Ltda.	100%	-	6	(6)	-	(5)	(1)
Radioterapia Oncoclínicas Ribeirão Preto Ltda.	99%	2	10	(8)	-	(8)	-
CTR Centro de Tratamento de Anápolis	87%	24.324	29.727	(5.403)	(958)	(4.684)	(831)
Pontus Participações S.A.	100%	13.765	35.748	(21.983)	518	(21.983)	518
Núcleo de Hematologia e Transplante de Medula Ossea Ltda.	88%	11.155	13.806	(2.651)	(5.993)	(2.339)	(5.289)
OC Franquias Ltda.	100%	307	1.327	(1.020)	(1.248)	(1.020)	(1.248)
Total passivo descoberto		49.553	80.624	(31.071)	(7.681)	(30.039)	(6.851)
Total dos investimentos diretos		6.331.929	2.920.832	3.411.097	(19.645)	2.629.360	(33.938)

Posição patrimonial controladas das investidas diretas

31 de março de 2024

Sociedade	Participação	Total do Ativo	Total do Passivo	Patrimônio Líquido	Resultado do exercício	Valor do Investimento	Resultado do MEP - das investidas diretas
Oncoclínicas Salvador S.A.	100,00%	17.097	3.764	13.333	21	13.334	21
Radioterapia Botafogo S.A.	70,00%	28.260	18.893	9.367	973	6.557	681
Centro Mineiro de Infusões S.A.	100,00%	914.799	232.339	682.460	(11.538)	682.460	(11.538)
Núcleo de Oncologia da Bahia Ltda	48,17%	963.434	595.443	367.991	(7.341)	177.278	(3.536)
Oncocentro Imagem Serviços Médicos Ltda	99,99%	191.632	45.569	146.063	5.686	146.049	5.686
Oncopar Sul Empreendimentos e Participações Ltda.	100%	73.330	4.510	68.820	1.166	68.820	1.166
Oncologia Participações Ltda.	99,99%	89.861	323	89.538	850	89.530	850
CPO – Centro Paraibano de Oncologia S.A.	14,00%	42.141	24.777	17.364	512	2.431	72
Oncohematologia Participações Ltda.	99,62%	34.837	814	34.023	395	33.893	393
Oncobio Serviços de Saúde S.A.	100,00%	133.471	44.351	89.120	(1.778)	89.121	(1.778)
Instituto de Oncologia de Ribeirão Preto S.A.	4,50%	17.092	10.671	6.421	1.350	289	61
Radioterapia Oncoclínicas São Paulo Ltda.	98,90%	17.485	12.862	4.623	580	4.573	574
Centro de Excelência de Radioterapia Oncoclínicas Rio de Janeiro Ltda	50,00%	11.420	3.866	7.554	(872)	3.777	(436)
Radioterapia Oncoclínicas Recife S.A.	7,00%	52.931	23.700	29.231	70	2.046	5
CGS Faria Lima	99,90%	4.710	1.249	3.461	(37)	3.457	(37)
Idengene Medicina Diagnóstica S.A.	95,44%	336.131	73.343	262.788	(14.970)	250.708	(14.195)
Oncoclínicas Participações ES RJ Ltda.	99,99%	108.033	36	107.997	9.486	107.989	9.485

Navarra RJ (Leste Fluminense S.A.)	51,00%	223.421	106.430	116.991	7.272	59.665	3.709
Andromeda Participações S.A.	100,00%	188.002	51.419	136.583	(11.314)	136.583	(11.314)
Cruz Participações Ltda (Talassa Participações S.A.)	50,01%	84.285	34.617	49.668	876	24.839	438
CTC Oncologia S.A.	50,00%	246.105	6.380	239.725	(2)	119.863	(1)
Hematológica – Clínica de Hematologia S.A.	16,03%	179.355	166.615	12.740	5.599	2.043	910
Locus Anat. Patol. E Citologia Ltda.	9,28%	13.262	4.512	8.750	(1.135)	812	(104)
Talia Participações Ltda.	99,90%	2.388	1.367	1.021	43	1.020	43
Centro Brasileiro de Radioterapia Oncologia e Mastologia Cebrom Ltda.	31,65%	215.314	103.518	111.796	2.570	35.380	813
Centro Paulista de Oncologia S.A.	53,55%	1.143.597	844.110	299.487	4.051	160.376	2.166
COTE – centro Oncológico e Tratamento	100,00%	4.214	1.777	2.437	(1.057)	2.437	(1.057)
ONCO VIDA – Instituto Especializado de Oncologia Ltda	99,60%	91.306	85.491	5.815	1.417	5.764	1.752
Aliança Instituto de Oncologia	99,54%	90.700	71.214	19.486	1.021	19.364	1.356
Unity Participações S.A.	100,00%	588.483	355.664	232.819	14.158	232.734	14.292
JHSL Consultoria	55,46%	4.455	3.736	719	(11)	398	(6)
Total investimento		6.111.551	2.933.360	3.178.191	8.041	2.483.590	471

Sociedade	Participação	Total do Ativo	Total do Passivo	Patrimônio Líquido	Resultado do exercício	Valor do investimento	Resultado do MEP - das investidas diretas
Radioterapia Oncoclínicas Salvador Ltda.	68,06%	-	10	(10)	(2)	(7)	(1)
Oncoclínicas Centro de Tratamento Oncológico	100%	9.926	16.191	(6.265)	1.935	(6.265)	1.935
Radioterapia Oncoclínicas Ribeirão Preto Ltda.	99,09%	6	10	(4)	-	(4)	-
Pontus Participações Ltda.	100%	30.439	36.303	(5.864)	(2.794)	(5.864)	(2.794)
CTR Centro de Tratamento de Anápolis	86,69%	23.313	25.856	(2.543)	(1.250)	(2.205)	(1.084)
OC Serviços Ltda.	100%	4.236	7.592	(3.356)	(3.356)	(3.356)	(3.356)
CTR Centro de Tratamento Radioterápico Ltda	87,56%	9.030	22.721	(13.691)	430	(11.988)	377
Total passivo descoberto		76.950	108.683	(31.733)	(5.037)	(29.690)	(4.923)
Total dos investimentos diretos		6.188.501	3.042.043	3.146.458	3.004	2.453.900	(4.552)

Notas Explicativas

ONCOCLÍNICAS&CO							
Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.							
Posição patrimonial consolidado							
31 de março de 2025							
Sociedade	Participação	Total do Ativo	Total do Passivo	Patrimônio Líquido	Resultado do exercício	Valor do Investimento	Resultado do MEP
Medica Scientia Innovation Research	49,00%	132.994	94.780	38.214	29.669	19.489	14.538
JV Arabia Saudita	51,00%	62.920	-	62.920	-	32.089	-
Total dos investimentos consolidado		195.913	94.780	101.133	29.669	51.578	14.538
Posição patrimonial consolidado							
31 de março de 2024							
Sociedade	Participação	Total do Ativo	Total do Passivo	Patrimônio Líquido	Resultado do exercício	Valor do Investimento	Resultado do MEP
Medica Scientia Innovation Research	49,00%	69.683	75.532	(5.849)	1	(2.806)	(1)
Total passivo a descoberto consolidado		69.683	75.532	(5.849)	1	(2.806)	(1)

11.IMOBILIZADO

Controladora					
31/03/2025					
31/12/2024					
Descrição	Taxas médias anuais depreciação	Custo	Depreciação acumulada	Saldo	Saldo
Máquinas e equipamentos	10%	77.872	(37.435)	40.437	36.149
Instalações	10%	971	(809)	162	156
Móveis e utensílios	10%	13.292	(8.056)	5.236	4.800
Computadores e periféricos	20%	27.549	(15.535)	12.014	11.089
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10%	113.339	(45.570)	67.769	67.610
Terrenos	-	986	-	986	986
Imobilizado em andamento	-	8.421	-	8.421	5.495
Total		242.430	(107.405)	135.025	126.285
Consolidado					
31/03/2025					
31/12/2024					
Descrição	Taxas médias anuais depreciação	Custo	Depreciação acumulada	Saldo	Saldo
Máquinas e equipamentos	10%	548.181	(299.741)	248.440	258.363
Instalações	10%	11.796	(8.255)	3.541	3.787
Móveis e utensílios	10%	76.876	(44.043)	32.833	32.238
Computadores e periféricos	20%	80.629	(50.891)	29.738	31.606
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10%	575.648	(224.032)	351.616	362.824
Veículos	20%	659	(659)	-	-
Terrenos	-	5.396	-	5.396	5.396
Imobilizado em andamento	-	139.678	-	139.678	128.311
Total		1.438.863	(627.621)	811.242	822.525

Em 31 de março de 2025 o saldo de ativos imobilizados dados em garantia era de R\$5.931 (R\$7.687 para 22

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

31 de dezembro de 2024). A Administração não identificou alterações significativas na vida útil-econômica dos bens que integram seu ativo imobilizado e o de suas controladas.

As benfeitorias em imóveis de terceiros são amortizadas durante o prazo de vigência do contrato de locação e considera a expectativa de renovação ou alienação, quando a Administração pretende exercer esse direito, e de acordo com os termos dos contratos. Os terrenos e as construções em andamento não são depreciados ou amortizados.

	Controladora							
	Máquinas e equipamentos	Instalações	Móveis e utensílios	Computadores e periféricos	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Imobilizado em andamento	Terrenos	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	38.150	193	2.537	8.014	15.628	26.282	986	91.790
Aquisições	58	-	37	1.331	109	1.704	-	3.239
Depreciações	(1.631)	(15)	(147)	(630)	(1.161)	-	-	(3.584)
Transferências	611	-	-	-	16.999	(16.637)	-	973
Saldo em 31 de março de 2024	37.188	178	2.427	8.715	31.575	11.349	986	92.418
Saldo em 31 de dezembro de 2024	36.149	156	4.800	11.089	67.610	5.495	986	126.285
Aquisições	12	-	5	507	132	1.907	-	2.563
Depreciações	(1.521)	(15)	(227)	(902)	(3.102)	-	-	(5.767)
Baixas	-	-	-	-	-	-	-	-
Reestruturação societária	5.797	21	658	1.320	3.129	1.019	-	11.944
Saldo em 31 de março de 2025	40.437	162	5.236	12.014	67.769	8.421	986	135.025

	Consolidado							
	Máquinas e equipamentos	Instalações	Móveis e utensílios	Computadores e periféricos	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Terrenos	Imobilizado em andamento	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	317.007	4.780	30.244	28.148	320.244	5.396	124.271	830.090
Novas sociedades	-	-	-	-	-	-	-	-
Aquisições	5.504	-	2.199	3.545	3.877	-	43.839	58.964
Depreciações	(11.877)	(252)	(1.125)	(2.151)	(8.817)	-	-	(24.222)
Baixas	13	-	18	22	(4)	-	-	49
Transferências	4.196	-	16	-	39.713	-	(28.691)	(15.234)
Saldo em 31 de março de 2024	314.843	4.528	31.352	29.564	355.013	5.396	139.419	880.115
Saldo em 31 de dezembro de 2024	258.363	3.787	32.238	31.606	362.824	5.396	128.311	822.525
Aquisições	1.256	-	2.340	2.894	460	-	11.214	18.164
Depreciações	(11.147)	(246)	(1.387)	(2.715)	(11.941)	-	-	(27.436)
Baixas	(42)	-	(4)	(1.986)	21	-	-	(2.011)
Transferências	10	-	(354)	(61)	252	-	153	-
Saldo em 31 de março de 2025	248.440	3.541	32.833	29.738	351.616	5.396	139.678	811.242

A Companhia avaliou os indicativos de *impairment* e para o período de três meses findo em 31 de março de 2025 não foi identificado indicativos de reconhecimento de provisão para redução de valor recuperável dos ativos *impairment*.

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

12. INTANGÍVEL

Os ativos intangíveis da Companhia e de suas controladas são compostos por sistemas e aplicativos, direito de exclusividade, desenvolvimento de softwares, marcas e patentes, acordos de parceria, propriedade intelectual e por ágio derivado da expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*) pago na aquisição de investimentos, conforme laudos de alocação preparados por especialistas externos. O ágio originado na aquisição de investimentos em controladas é reclassificado do grupo de investimentos das Informações Financeiras da controladora para o intangível nas Informações Financeiras consolidadas.

Os valores registrados no intangível estão assim demonstrados:

Descrição	Taxas anuais amortização	Controladora			
		31/03/2025		31/12/2024	
		Custo	Amortização acumulada	Saldo	Saldo
Sistemas e aplicativos	20%	236.235	(88.685)	147.550	151.723
Direito de exclusividade	25%	43.281	(34.990)	8.291	7.159
Desenvolvimento de softwares	-	78.435	-	78.435	68.368
Ágio	-	9.585	-	9.585	9.585
Propriedade intelectual	20%	87.946	(37.382)	50.564	53.193
Acordo de parceria	8,33%	112.322	(13.603)	98.719	100.286
Total		567.804	(174.660)	393.144	390.314

Descrição	Taxas anuais amortização	Consolidado			
		31/03/2025		31/12/2024	
		Custo	Amortização acumulada	Saldo	Saldo
Sistemas e aplicativos	20%	281.814	(121.404)	160.410	167.589
Desenvolvimento de softwares	20%	86.331	-	86.331	76.773
Direito de exclusividade	-	163.397	(118.467)	44.930	49.223
Ágio	-	2.404.765	-	2.404.765	2.404.765
Acordos de parceria	8,33%	1.099.502	(112.476)	987.026	997.471
Marcas e patentes	-	191	-	191	191
Propriedade intelectual	20%	90.690	(38.950)	51.740	54.505
Total		4.126.690	(391.297)	3.735.393	3.750.517

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, não existem direitos dados em garantia. A administração da Companhia não identificou diferenças significativas na vida útil-econômica dos bens que integram seu ativo intangível e o de suas controladas.

	Controladora							
	Sistemas e aplicativos	Softwares em desenvolvimento	Ágio	Direito de exclusividade	Marcas e patentes	Propriedade intelectual	Acordo de parcerias	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	79.791	34.748	9.585	12.031	358	71.755	262.514	470.782
Aquisição	1.336	18.694	-	34	-	-	-	20.064
Amortização	(9.618)	-	-	(1.452)	-	(1.921)	(3.241)	(16.232)
Transferências	4.910	(5.883)	-	-	-	-	-	(973)
Saldo em 31 de março de 2024	76.419	47.559	9.585	10.613	358	69.834	259.273	473.641
Saldo em 31 de dezembro de 2024	151.723	68.368	9.585	7.159	-	53.193	100.286	390.314
Aquisições	608	11.324	-	-	-	-	-	11.932
Amortizações	(9.364)	-	-	(448)	-	(2.629)	(1.579)	(14.020)
Transferências	1.877	(1.877)	-	-	-	-	-	-
Reestruturação societária (ii)	2.706	620	-	1.580	-	-	12	4.918
Saldo em 31 de março de 2025	147.550	78.435	9.585	8.291	-	50.564	98.719	393.144

							Consolidado	
	Sistemas e aplicativos	Softwares em desenvolvimento	Ágio	Direito de exclusividade	Marcas e patentes	Propriedade intelectual	Acordo de parcerias	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	169.832	64.902	2.669.970	73.407	779	74.234	1.137.480	4.190.604
Aquisição	1.369	27.326	-	355	-	-	294.896	323.946
Amortização	(19.175)	-	-	(6.925)	-	(1.921)	(8.496)	(36.517)
Variação Cambial	-	-	999	-	-	-	-	999
Transferências	9.522	(24.756)	-	-	-	-	-	(15.234)
Saldo em 31 de março de 2024	161.548	67.472	2.670.969	66.837	779	72.313	1.423.880	4.463.798
Saldo em 31 de dezembro de 2024	167.589	76.773	2.404.765	49.223	191	54.505	997.471	3.750.517
Aquisições	1.526	11.572	-	-	-	-	(276)	12.828
Amortizações	(10.702)	-	-	(4.293)	-	(2.765)	(10.169)	(27.929)
Baixas	(23)	-	-	-	-	-	-	(23)
Transferências	2.020	(2.020)	-	-	-	-	-	-
Saldo em 31 de março de 2025	160.410	86.331	2.404.765	44.930	191	51.740	987.026	3.735.393

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

(i) Acordos de parcerias

A Oncoclínicas firma parcerias com instituições médicas para serviços oncológicos, investindo em troca de um fluxo de pacientes. A amortização ocorre durante a vigência de cada contrato de parceria.

(ii) Direito de exclusividade

O direito de não competição registrado nas sociedades do Grupo Oncoclínicas refere-se a cláusulas evidenciadas nos contratos de prestação de serviços médicos, o qual prevê o direito de exclusividade de tais prestadores de serviços. O prazo médio dos contratos é aproximadamente de 4 anos.

13.DIREITO DE USO E PASSIVO DE ARRENDAMENTO

O Grupo arrenda imóveis para suas operações, incluindo edificações. O prazo médio de arrendamento é de dez anos. As obrigações do Grupo são garantidas pela titularidade dos ativos arrendados.

13.1. Ativos de direitos de uso

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	14.693	404.992
Adição	118	2.752
Amortização	2.547	(6.910)
Saldo em 31 de março de 2024	17.358	400.834
Saldo em 31 de dezembro de 2024	45.760	513.306
Baixa	(981)	(981)
Adição	39	84.556
Amortização	(3.496)	(18.744)
Reestruturação Societária	10.800	-
Saldo em 31 de março de 2025	52.122	578.137

13.2. Passivos de arrendamento

Os passivos foram mensurados ao valor presente dos pagamentos de arrendamentos remanescentes descontados por meio da taxa média incremental de 14,49% a.a. em 31 de março de 2025 (15,59% a.a. para 31 de dezembro de 2024). Por ocasião de vencimento e renovação de alguns contratos de aluguel, estes foram apurados com o novo valor mensal, sendo estes valores adicionais classificados na linha de “Adição”.

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	22.356	412.345
Adição	118	2.752
Pagamentos de principal	(3.432)	(12.750)
Pagamento de juros	(339)	(11.705)
Juros Incorridos	481	9.905
Saldo em 31 de março de 2024	19.184	400.547
Saldo em 31 de dezembro de 2024	51.326	561.192
Baixa	(981)	(981)
Adição	39	84.556
Pagamento de principal	(3.646)	(12.148)
Pagamento de juros	(1.716)	(16.400)
Juros Incorridos	1.640	15.643

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Reestruturação societária	11.475	-
Saldo em 31 de março de 2025	58.137	631.862
Circulante	15.130	52.686
Não circulante	43.007	579.176

Em 31 de março de 2025, a abertura do saldo está conforme abaixo:

	Controladora	Consolidado
2025	16.768	83.126
2026	15.375	107.114
2027	11.665	99.696
2028	9.264	84.605
2029	8.513	77.909
2030 em diante	21.857	1.106.441
Total	83.442	1.558.891
Juros embutidos	(25.305)	(927.029)
Passivos de arrendamentos	58.137	631.862

Embora a metodologia contábil utilizada pela Companhia esteja em linha com a regra disposta no CPC06(R2) / IFRS16, ela gera distorções na informação a ser prestada devido ao descasamento entre fluxo de caixa e valor presente, dada a realidade atual das taxas de juros de longo prazo no ambiente econômico brasileiro. Deste modo, a Companhia recalculou os valores de depreciação e encargos financeiros do período total de vigência dos contratos ativos em 31 de março de 2025, com base em um fluxo de caixa futuro que incorpora a expectativa inflacionária (fluxo nominal).

Em atendimento ao Ofício Circular/CVM/SNC/SEP/nº 02/2019, a Companhia apresenta os saldos comparativos dos passivos de arrendamento e suas respectivas despesas financeiras, dos ativos de direito de uso e suas respectivas despesas de depreciação, considerando o efeito da inflação futura do IPCA projetada nos fluxos dos contratos de arrendamento, descontados pela taxa nominal:

	Controladora		Consolidado	
	IFRS 16	Inflação projetada	IFRS 16	Inflação Projetada
Ativo de direito de uso, líquido	52.122	57.855	578.137	740.015
Passivo de arrendamento	58.137	64.532	631.861	902.130
Despesas com depreciação	(3.496)	(4.487)	(18.744)	(24.936)
Despesas financeiras	(1.640)	(2.065)	(15.643)	(21.817)

A Companhia não possui direito potencial de PIS/Pasep e COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento.

14. FORNECEDORES

Os valores registrados como fornecedores são, substancialmente, representados por saldos a pagar a fornecedores nacionais de medicamentos. Tais medicamentos são utilizados nos procedimentos médicos.

15. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

Os valores registrados como empréstimos e financiamentos estão assim demonstrados:

Descrição	Indexadores / Juros	Vencimentos finais	Controladora		Consolidado	
			31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Financiamentos	CDI+2,5% a.a. a CDI+5% a.a./IPCA+1% a.a. a IPCA+2,8% a.a./4,75% a.a. a 11,67% a.a.	08/09/2031	-	-	35.790	38.434

30

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

CCB / Capital de Giro (i)	CDI+0,75% a.a. a CDI+9,38% a.a./IPCA+1,21% a.a. a IPCA+2,011% a.a./8,60% a.a. a 27,87% a.a.	22/05/2028	167.392	263.471	600.763	721.597
CRI	CDI+1,16% a.a. a CDI+1,91% a.a.	17/10/2033	1.471.678	1.426.534	1.471.678	1.426.534
Lei 4.131	CDI+1,73% a.a. a CDI+2% a.a.	17/03/2026	169.697	224.939	169.697	224.939
FINEP	TJLP+0,5% a.a.	15/12/2031	55.794	57.595	55.794	57.595
			1.864.561	1.972.539	2.333.722	2.469.099
Circulante			357.484	425.903	435.864	522.860
Não circulante			1.507.077	1.546.636	1.897.858	1.946.239

(i) Em 25 de março de 2025, foi efetuada a captação de Capital de Giro totalizando R\$30.000 com juros remuneratórios correspondentes a CDI + 1,90%a.a.

Em 31 de março de 2025, o Grupo está adimplente com as cláusulas restritivas não financeiras e financeiras dos empréstimos e financiamentos do grupo, cuja a apuração é efetuada anualmente.

A Companhia contratou determinados instrumentos de "swaps" com objetivo de proteção de oscilações de índices de preços e proteção das oscilações do dólar norte-americano. Os detalhes dessas operações estão apresentados na nota explicativa nº28.

Instrumentos derivativos – swap	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Ativo circulante e não circulante	25.850	39.207	25.850	39.207
Passivo circulante e não circulante	(90.829)	(107.046)	(90.829)	(107.046)
Total dos empréstimos, financiamentos e títulos de dívida, líquidos do swap	1.929.540	2.040.378	2.398.701	2.536.938

Em 31 de março de 2025, o custo médio ponderado dos swaps é de aproximadamente 100% da taxa CDI + 1,54% a.a. A posição ativa e passiva está sendo divulgada na nota explicativa nº 28.

As movimentações dos saldos de empréstimos e financiamentos, no período de três meses findos em de 31 de março de 2025 e 31 de março de 2024, do Grupo estão demonstradas abaixo:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	1.803.934	2.398.807
Adições	164.994	175.375
Juros incorridos	61.234	78.193
Custo de empréstimos	2.368	3.048
Pagamento de principal	(2.481)	(19.407)
Variação Cambial	87	1.347
Pagamento dos encargos financeiros	(38.119)	(46.471)
Saldo em 31 de março de 2024	1.992.287	2.590.892
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.972.539	2.469.099
Adições	30.000	38.111
Juros incorridos	33.708	49.667
Custo de empréstimos	1.977	2.294
Pagamento de principal	(158.986)	(205.209)
Variação Cambial	(7.506)	(7.502)

31

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Ajuste a valor justo	34.802	34.802
Pagamento dos encargos financeiros	(41.973)	(47.540)
Saldo em 31 de março de 2025	1.864.561	2.333.722

O fluxo de liquidação dos empréstimos e financiamentos está demonstrado abaixo:

Fluxo de liquidação	Controladora	Consolidado
2025	294.197	363.515
2026	114.336	450.140
2027	283.263	319.668
2028	222.985	240.740
2029	198.927	204.215
2030 em diante	750.853	755.444
Total	1.864.561	2.333.722

A exposição do Grupo Oncoclínicas aos riscos de taxas de juros e a análise de sensibilidade para os empréstimos e financiamentos estão divulgadas na nota explicativa nº 29.

Custos de empréstimos capitalizados

Para o período de doze meses findos em 31 de março de 2025, a Companhia capitalizou os juros de empréstimos atribuídos aos ativos qualificáveis, no valor de R\$156 (R\$1.402 em 31 de março de 2024).

16. DEBÊNTURES

A composição dos saldos das debêntures para o período de doze meses findos em 31 de março de 2025 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 do Grupo está demonstrada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Debêntures	1.812.835	1.764.427	2.492.765	2.448.108
Total	1.812.835	1.764.427	2.492.765	2.448.108
Circulante	84.906	37.277	296.495	233.272
Não Circulante	1.727.929	1.727.150	2.196.270	2.214.836

As debêntures da Companhia possuem vencimento final em 26/11/2029, com juros remuneratórios variando de CDI + 1,40% à CDI + 2,40% a.a.

A movimentação dos saldos das debêntures nos períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 31 de março de 2024 do Grupo está demonstrada abaixo:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	749.610	1.744.323
Amortização de custos de debêntures	558	1.192
Juros incorridos	23.058	55.305
Pagamento dos encargos financeiros	-	(17.898)
Saldo em 31 de março de 2024	773.226	1.782.922
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.764.427	2.448.108
Amortização de custo de debêntures	778	1.492

32

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Juros Incorridos	59.686	83.536
Pagamento de principal	-	(20.058)
Pagamentos dos encargos financeiros	(12.056)	(20.313)
Saldo em 31 de março de 2025	1.812.835	2.492.765

O fluxo de liquidação pode ser assim demonstrado:

Fluxo de liquidação	Controladora	Consolidado
2025	84.906	273.760
2026	62.966	253.021
2027	687.516	877.572
2028	122.446	233.411
2029	855.001	855.001
Total	1.812.835	2.492.765

Em 31 de março de 2025, o Grupo está adimplente com cláusulas restritivas não financeiras e financeiras de seus contratos de debêntures, as quais são divulgadas às instituições financeiras anualmente.

17. OBRIGAÇÕES SOCIAIS

Os valores registrados como obrigações sociais estão assim demonstrados:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Salários, encargos sociais e outras remunerações (a)	67.215	67.001	157.698	155.182
Programa de pagamento baseado em ações (b)	10.227	12.951	10.227	12.951
Total	77.442	79.952	167.925	168.133
Circulante	67.215	67.001	157.698	155.182
Não circulante	10.227	12.951	10.227	12.951

(a) Outras remunerações

O Grupo Oncoclínicas possui um programa de participações de resultados para os colaboradores de acordo com o resultado apurado a cada exercício. O montante anual a pagar é definido por meio dos resultados e indicadores de desempenho.

(b) Pagamento baseado em ações

Refere-se aos impostos sobre o saldo do programa de remuneração de executivos e funcionários, na forma de programa de pagamento baseado em ações.

18. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

Os valores registrados como obrigações tributárias estão assim demonstrados:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
IRRF	490	4.888	1.361	8.478
ISSQN	1.197	12.906	5.101	50.350
PIS e COFINS	2.516	3.163	18.437	43.964
Retenções federais	742	807	2.477	5.761

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Tributos parcelados (i)	18.716	20.242	100.447	112.013
IOF	533	3.406	851	3.959
Outros	409	522	4.010	5.855
Total	24.603	45.934	132.684	230.380
Circulante	17.990	38.197	95.552	177.829
Não circulante	6.613	7.737	37.132	52.551

(i) Os tributos parcelados estão apresentados abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Municipal	-	941	82	1.141
Federal	18.716	19.301	100.365	110.872
Total	18.716	20.242	100.447	112.013

19. CONTAS A PAGAR POR AQUISIÇÕES

	Controladora	
Controladas e Coligadas Adquiridas	31/03/2025	31/12/2024
Centro Paulista de Oncologia S.A.	2.840	2.761
Núcleo de Oncologia da Bahia S.A.	12.747	20.564
Aliança Instituto de Oncologia S.A.	36.973	36.494
Onco Vida Instituto Especializado de Oncologia Clínica S.A.	19.931	19.669
Oncocentro Imagem Serviços Médicos Ltda.	14	14
Idengene Medicina Diagnóstica S.A.	478	11.719
Centro Brasileiro de Radioterapia Oncologia e Mastologia Cebrom Ltda	8.093	8.050
CTR Centro de Tratamento Radioterápico Ltda	2.417	2.182
Specialized Medical Treatment Company	-	920
Total	83.493	102.373
Circulante	12.236	21.481
Não circulante	71.257	80.892

	Consolidado	
Controladas e Coligadas Adquiridas	31/03/2025	31/12/2024
Multihemo Serviços Médicos S.A.	54.874	55.323
Hospital de Oncologia do Méier S.A.	8.466	8.221
Instituto Materno Infantil de Minas Gerais S.A.	27.595	26.916
Centro Paulista de Oncologia S.A.	2.840	2.761
CPO – Centro Paraibano de Oncologia S.A.	18.523	17.870
Hematológica – Clínica de Hematologia S.A.	22.332	21.712
Centro Brasileiro de Radioterapia Oncologia e Mastologia Cebrom Ltda	8.228	8.050
CTR Centro de Tratamento Radioterápico Ltda	2.282	2.182
Grupo CAM/CLION	20.155	30.818
Complexo Hospitalar Uberlândia S.A.	12.268	14.926
UMC Imagem Ltda e Instituto do Coração do Triângulo Mineiro Ltda	973	945
Medsir	-	965
Clínica de Mastologia da Bahia S.A.	801	714
Aliança Instituto de Oncologia S.A.	37.145	36.663
Onco Vida Instituto Especializado de Oncologia Clínica S.A.	20.188	19.925
Cardiomobile Cardiologia Móvel Ltda.	556	546
Instituto Paulista de Oncologia e Cuidados Paliativos Ltda	2.703	2.650

34

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Onkos Participações Oncologia Ltda	38.179	36.732
Núcleo de Oncologia da Bahia S.A.	12.747	20.628
Oncoclínicas Participações Minas Gerais S.A.	3.621	3.517
Ultraimagem Ltda	1.929	2.552
Giordani Camicia Serviços Médicos Ltda – Kaplan Uruguiana	648	636
Oncohemato Recife Ltda.	119.137	116.802
Specialized Medical Treatment Company	-	920
Total	416.190	432.974
Circulante	148.429	85.494
Não circulante	267.761	347.440

O saldo de contas a pagar por aquisição pode ser classificado conforme abertura a seguir:

	Controladora	
	31/03/2025	31/12/2024
Contas a pagar por aquisição de participação	11.001	22.885
Opções de venda (a)	12.747	20.564
Earnouts (b)	59.745	58.924
Total de aquisições a pagar	83.493	102.373
	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Contas a pagar por aquisição de participação	197.499	206.872
Opções de venda (a)	20.990	31.600
Earnouts (b)	197.701	194.502
Total de aquisições a pagar	416.190	432.974

(a) Opções de venda são disposições que obrigam a compradora a adquirir parcelas adicionais de ações em um momento futuro sob condições previamente acordadas em contrato.

(b) *Earnouts* são valores atrelados a metas de desempenho futuro da empresa adquirida, essas metas podem estar relacionadas a receitas, lucros ou outros indicadores de desempenho conforme contratos.

As contas a pagar por aquisições de Sociedades contemplam os Contratos de Compra e Venda e sobre esses valores incidem encargos financeiros com base na variação das taxas de 100% CDI e/ou IPCA e IGP-M.

A Companhia, em determinados processos de combinações de negócios, estabeleceu cláusulas de contraprestações contingentes, que foram determinadas com base nos respectivos valores justos, cujo montante, em 31 de março de 2025 é de R\$205.944 (R\$205.474 em 31 de dezembro de 2024).

A movimentação das contas a pagar por aquisições está demonstrado abaixo:

	Controladora	Consolidado
	468.473	592.487
Saldo em 31 de dezembro de 2023		
Adições	11	307.962
Juros incorridos	2.174	10.618
Ajuste a valor presente (i)	98	1.439
Ajuste a valor justo (i)	674	1.511
Pagamento de principal	(20.351)	(175.801)
Pagamento dos encargos financeiros	-	(2.732)
Saldo em 31 de março de 2024	451.079	735.484

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Saldo em 31 de dezembro de 2024	102.373	432.974
Juros incorridos	211	4.990
Descontos obtidos	-	(321)
Variação Cambial	-	(56)
Ajuste a valor presente (i)	67	998
Ajuste a valor justo (i)	2.417	1.947
Pagamento de principal	(21.575)	(21.005)
Pagamento dos encargos financeiros	-	(3.337)
Saldo em 31 de março de 2025	83.493	416.190

(i) Refere-se a ajuste a valor presente e ajuste a valor justo das contraprestações assumidas nas combinações de negócio.

Fluxo de liquidação	Controladora	Consolidado
2025	7.867	136.688
2026	24.110	211.267
2027	3.663	18.754
2028	47.853	48.940
2029 em diante	-	541
Total	83.493	416.190

20. OUTROS PASSIVOS

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Direito de exclusividade (a)	4.733	4.990	27.247	29.502
Resgate de ações (c)	113	113	7.766	11.289
Parceria a pagar CSSJ	-	-	16.970	16.970
Operação HSI	-	-	2.420	4.385
Obrigação a pagar Fundação Ary	322	313	322	313
Dana Farber (b)	53.972	58.806	53.972	58.806
Salto Itu (d)	-	-	13.142	12.752
Outras contas a pagar	7.465	9.250	17.625	15.500
Total	66.605	73.472	139.464	149.517
Circulante	22.533	24.652	71.495	73.418
Não Circulante	44.072	48.820	67.969	76.099

- a) Saldo a pagar referente ao direito de exclusividade dos serviços médicos, cujo objetivo é manter o quadro de profissionais com excelência nos serviços médicos e referência de mercado, conforme contratos firmados entre as partes.
- b) Saldo a pagar referente ao ativo intangível reconhecido conforme contrato junto ao Instituto Dana Farber.
- c) Saldo a pagar de resgate de ações, referente ao acordo de acionistas, no qual o Grupo Oncoclínicas, aprova o resgate da totalidade das ações preferenciais, como o consequente cancelamento das referidas ações, sem redução de capital, bem como a extinção da classe de ações preferenciais resgatáveis.
- d) Saldo a pagar referente a acordo com a Unimed Salto / Itu ("Unimed Salto Itu") para a prestação de serviços médicos ambulatoriais oncológicos e de terapias sistêmicas imunomediadas pelo prazo de 30 anos.

21. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, TRABALHISTAS E CÍVEIS

O Grupo Oncoclínicas registra provisões para fazer face aos seus passivos potenciais. Com base nas

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

informações de seus assessores jurídicos, na análise dessas questões e atendendo à probabilidade de perda de cada ação judicial, foi constituída uma provisão considerada suficiente para fazer face a eventuais perdas, para as quais a saída de caixa seja provável.

As provisões para riscos ficaram assim demonstradas:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Cível	7	9	22.876	23.326
Tributárias	9.426	9.426	17.397	17.397
Trabalhistas	441	783	9.031	10.184
	9.874	10.218	49.304	50.907

As provisões de natureza cível estão majoritariamente relacionadas a pedidos de indenização por danos morais e materiais alegados por pacientes em razão da prestação de serviços.

As provisões de natureza trabalhista decorrem, principalmente, de reclamações de empregados, em sua maioria relacionadas a pedido de adicional de insalubridade, pedido de horas extras e ações de terceiros com pedido de condenação subsidiária.

O Grupo registrou um montante de R\$31.216 referente a processos relacionados a combinação de negócio, cujos respectivos fatos geradores são anteriores à data de aquisição da referida controlada pelo Grupo Oncoclínicas. O valor total dessas demandas é indenizável pelos vendedores ao Grupo e, portanto, o reconhecimento desse valor foi efetuado em contrapartida ao ativo indenizatório durante o período de mensuração, conforme determina o IFRS 3/CPC 15.

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	82	61.618
Atualização de ativo indenizável	142	(1.047)
Reversão de provisões	(2)	(71)
Constituições	47	349
Saldo em 31 de março de 2024	269	60.849
Saldo em 31 de dezembro de 2024	10.218	50.907
Atualização de ativo indenizável	-	1.343
Reversão de provisões	(424)	(4.813)
Constituições	80	1.867
Saldo em 31 de março de 2025	9.874	49.304

O Grupo Oncoclínicas acompanha os processos administrativos e judiciais em que ela figura como “autora” ou “ré” e, amparada na opinião de seus assessores jurídicos, classifica as demandas de acordo com a probabilidade de perda. Periodicamente são realizadas análises sobre as tendências jurisprudenciais e status de julgamento e, se necessário, é feita a reclassificação dos riscos desses processos.

Perdas possíveis, não provisionadas

O Grupo tem ações de naturezas tributária, cível e trabalhista, envolvendo riscos de perda classificados pela administração como possíveis, com base na avaliação de seus assessores legais, para as quais não há provisão constituída, conforme composição e estimativa a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Cível (i)	14.552	4.013	82.818	59.852
Trabalhistas (ii)	2.550	4.338	29.662	25.271
Tributária (iii)	1.109	2.520	92.764	32.457
	18.211	10.871	205.244	117.580

(i) As provisões de natureza cível estão majoritariamente relacionadas a indenização por danos morais e materiais alegados por pacientes em razão da prestação de serviços. Não há processo individualmente relevante.

(ii) As provisões de natureza trabalhista decorrem, principalmente, de reclamações de empregados, em sua maioria relacionadas a pedido de adicional de insalubridade, pedido de horas extras e ações de terceiros com pedido de condenação subsidiária. Não há processo individualmente relevante.

(iii) As provisões de natureza tributárias estão relacionadas a cobrança de tributos supostamente não recolhidos ou recolhidos a menor, dentre os quais destacamos os seguintes.

Autuação na Companhia, no Município do Rio de Janeiro referente a suposto recolhimento a menor de Imposto sobre Serviços (ISS). A Autuação foi impugnada no âmbito administrativo com prognóstico de chance de êxito possível (70%) e encontra-se com sua exigibilidade suspensa.

A Receita Federal do Brasil autuou, em 2025, uma empresa investida da Companhia, alegando falta de recolhimento das contribuições previdenciárias e de terceiros sobre a folha de empregados, com multas e juros. O montante envolvido é de aproximadamente R\$ 60.000. As autuações foram impugnadas no âmbito administrativo, com prognóstico de chance de êxito possível (70%), e encontram-se com exigibilidade suspensa. Em caso de decisão desfavorável, ambas serão classificadas como perdas indenizáveis.

Considerando as complexidades dos processos, bem como do sistema judiciário brasileiro, a Companhia não tem condições de estimar com razoável precisão o prazo do julgamento e se haverá desembolso relativo aos processos administrativos e judiciais.

Os depósitos judiciais, em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, estão assim demonstrados:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Cível	-	-	190	190
Tributária (i)	21.688	21.889	65.709	61.901
Trabalhista (ii)	711	682	4.426	4.074
Total	22.399	22.571	70.325	66.165

A Companhia realizou depósitos judiciais incluindo discussões jurídicas relacionadas matérias tributárias, cíveis e trabalhistas, no qual destacamos os seguintes depósitos:

(i) Depósitos judiciais em mandados de segurança que pretendem assegurar a inclusão de débitos na Autorregularização Incentivada da Receita Federal, disciplinada pela Lei nº 14.740/2023. O montante total depositado para essa discussão é de R\$52.441;

Depósitos judiciais em ações consignatórias que pretendem afastar a cobrança de ICMS superior ao valor devido em importação de equipamentos cirúrgicos, o valor total dos depósitos chega ao montante de R\$4.530;

Depósito parcial de PIS/COFINS e IR/CSLL nos autos de processos judiciais que discutem teses tributárias que pretendem reduzir a base de cálculo desses tributos, totalizando montante de R\$6.023 de depósito;

(ii) Diversos depósitos judiciais referentes as reclamações trabalhistas em andamento.

22. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

(a) Capital social

Em 31 de março de 2025, o capital social da Companhia é de R\$3.147.024 totalmente integralizado, (R\$3.147.024 em 31 de dezembro de 2024), representado por 651.756.313 (seiscentos e cinquenta e um milhões, setecentas e cinquenta e seis mil, trezentas e treze) ações ordinárias (651.756.313 ações ordinárias em 31 de dezembro de 2024).

Em 31 de março de 2025 e 31 dezembro de 2024 o quadro acionário é composto por:

Acionista	Posição em 31 de março de 2025		Posição em 31 de dezembro de 2024	
	Capital Votante	Ações Ordinárias	Capital Votante	Ações Ordinárias
Josephina I	-	-	15,79%	102.914.808
Josephina II	4,97%	32.384.734	4,97%	32.384.734
Bruno Ferrari	8,41%	54.843.186	8,41%	54.843.186
Banco Master	19,90%	129.679.374	19,90%	129.679.374
Administração	0,70%	4.539.211	0,70%	4.539.211
Josephina III	31,84%	207.498.778	16,05%	104.583.970
Latache	10,19%	66.402.315	-	-
Tesouraria	2,91%	18.963.632	2,91%	18.963.632
Free Float	21,09%	137.445.083	31,28%	203.847.398
Total	100,00%	651.756.313	100,00%	651.756.313

b) Ações em tesouraria

O total de ações em tesouraria em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, é conforme demonstrado a seguir:

	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Preço Unitário	5,35114	5,35114
Quantidade de ações	18.963.632	18.963.632
Total	94.468	94.468

c) Pagamento baseado em ações

A Companhia possui um programa de remuneração de executivos/funcionários que consiste em outorgar direitos a valorização de ações (“Stock Options”).

O Plano de outorga de ações estabelece os termos e condições para a outorga de ações ordinárias de emissão da Companhia, sujeitas a determinadas condições, aos administradores, empregados e prestadores de serviços da Companhia, ou de outras sociedades sob o seu controle.

Os pagamentos baseados em ações e liquidados em ações para empregados e executivos da Companhia são mensurados pelo valor justo dos instrumentos patrimoniais na data da outorga. A determinação do valor justo das opções de compra outorgadas a todos beneficiários do programa, considera o desenvolvimento de estimativas específicas das premissas para cálculo dos valores justos desses instrumentos, incluindo o preço da ação objeto, preço do exercício da opção, taxa de juros livre de mercado, taxa de dividendos, volatilidade, tempo de vida dos instrumentos, período de carência. O método de *Black & Scholes* foi o adotado pela Companhia para avaliação destes instrumentos.

Para fins de mensuração e reconhecimento, a Companhia acessou os critérios estabelecidos pelo CPC 10(R1) /IFRS 2 considerando o programa como *equity settle*, sendo que o saldo mantido no passivo é decorrente das obrigações tributárias e previdenciárias que serão recolhidos pela Companhia em caixa.

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

A Companhia reconheceu no patrimônio líquido, no montante de R\$3.364 em 31 de março de 2025 (R\$4.944 em 31 de março de 2024) decorrente das opções vestidas no período.

d) Aquisição de participação junto a não controladores e transações entre sócios

Refere-se a exercício de opção de compra de ações outorgadas pelos sócios minoritários, representativo a 3,17% do capital social da sociedade Núcleo de Oncologia da Bahia S.A..A transação gerou um efeito de ganho de R\$2.527 nos saldos de patrimônio líquido da Controladora e perda de R\$2.527 no patrimônio líquido em não controladores.

e) Transações entre sócios

Em janeiro de 2025 a Oncoclínicas integralizou um adiantamento para futuro aumento de capital na investida NOB, sendo, R\$1,00 vertidos à conta de Capital Social e R\$20.038 vertidos à conta de Reserva de Capital (Reserva de Capital Ágio na Subscrição). A transação gerou um efeito de perda de R\$3.973 no patrimônio líquido da Controladora e ganho de R\$3.973 no patrimônio líquido de não controladores.

Adicionalmente, em janeiro de 2025, ocorreu aporte de capital da Companhia na investida no exterior Medica Scientia Innovation Research, a transação gerou um efeito de perda no patrimônio líquido da Controladora, no valor de R\$2.320.

23. RECEITAS

A reconciliação entre as vendas brutas e a receita líquida é como segue:

Descrição	Controladora	
	31/03/2025	31/03/2024
Receita Bruta:		
Serviços de saúde	277.177	259.979
Impostos sobre vendas e outras deduções:		
PIS sobre vendas	(1.742)	(1.769)
COFINS sobre vendas	(8.038)	(7.625)
ISS sobre vendas	(6.837)	(5.910)
Provisão para perda de crédito esperada e glosa	(4.896)	(3.667)
	(21.513)	(18.971)
Receita líquida	255.664	241.008

Descrição	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Receita Bruta:		
Serviços de saúde	1.658.058	1.620.818
Impostos sobre vendas e outras deduções:		
PIS sobre vendas	(10.146)	(11.087)
COFINS sobre vendas	(46.886)	(49.936)
ISS sobre vendas	(42.726)	(39.247)
Provisão para perda de crédito esperada e glosa	(65.144)	(61.882)
	(164.902)	(162.152)
Receita líquida	1.493.156	1.458.666

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

A receita bruta inclui receitas a faturar que se referem a serviços prestados, porém não processados junto às operadoras de saúde. Estes serviços são reconhecidos no resultado com base no estágio de conclusão do serviço prestado na data de apresentação das Informações Financeiras. Adicionalmente a receita bruta contempla contratos com operadoras que são atrelados a remuneração fixa para cada paciente oncológico em um determinado período acordado de tratamento. O registro tem como sua contrapartida registrada no contas a receber de clientes em cumprimento das normas contábeis vigentes.

No período de três meses findo em 31 de março de 2025, a receita bruta da Companhia é composta por diversos clientes, sendo que somente um deles apresentou participação individual superior a 15%. Os demais clientes, considerados individualmente, representaram percentuais inferiores a 11% da receita líquida da Companhia. Adicionalmente, os dois clientes com a maior concentração combinados possuem uma participação inferior a 33% na receita bruta total da Companhia.

24. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA

	Controladora	
	31/03/2025	31/03/2024
Custos médicos e medicamentos	(182.136)	(108.657)
Pessoal, encargos e bônus	(64.467)	(86.268)
Despesa com plano de ações "Stock options"	(4.007)	(5.774)
Despesas com serviços de terceiros	(74.227)	(25.585)
Aluguel de imóveis e condomínios	(1.041)	(1.189)
Despesa com infraestrutura	(2.668)	(2.377)
Despesas com Viagens	(2.206)	(1.816)
Uso e consumo	(832)	(803)
Despesas com comunicação	(7.467)	(5.226)
Depreciação e amortização	(23.283)	(17.269)
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	344	(45)
CSO - Rateio de despesas (i)	102.473	97.955
Outras receitas despesas	(21.076)	(8.176)
	(280.593)	(165.230)
Custos dos serviços prestados	(192.442)	(116.200)
Despesas administrativas	(72.546)	(46.404)
Outras receitas (despesas) operacionais	(15.605)	(2.626)
Total	(280.593)	(165.230)

	Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024
Custos médicos e medicamentos	(936.140)	(849.707)
Pessoal, encargos e bônus	(216.912)	(231.942)
Despesa com plano de ações "Stock options"	(4.007)	(5.774)
Despesa com serviços de terceiros	(147.085)	(74.661)
Aluguel de imóveis e condomínios	(4.474)	(6.366)
Despesas com Infraestrutura	(15.954)	(14.055)
Despesa com viagens	(4.961)	(4.997)
Uso e consumo	(13.021)	(13.477)
Despesas com comunicação	(7.809)	(6.614)
Depreciação e amortização	(74.109)	(67.649)
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	2.946	(278)

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Outras receitas despesas	(30.007)	(16.350)
	(1.451.533)	(1.291.870)
Custos dos serviços prestados	(1.080.912)	(976.386)
Despesas administrativas	(358.844)	(316.967)
Outras receitas (despesas) operacionais	(11.777)	1.483
Total	(1.451.533)	(1.291.870)

- i) Rateio: trata-se do rateio de custos e despesas do centro de serviços compartilhado do Grupo Oncoclínicas, centralizado na Controladora e rateado para as suas controladas, conforme critérios definidos pela administração.

25. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora	
	31/03/2025	31/03/2024
Receitas Financeiras		
Rendimentos de aplicações financeiras	37.889	108
Descontos obtidos	16	345
Juros ativos s/ empréstimos com partes relacionadas (Nota nº29)	25.229	13.733
Instrumento passivo financeiro derivativo ("swap")	29.136	3.336
Variação cambial positiva	13.909	1
Pis/Cofins Sobre Receita Financeira	(2.984)	(647)
Ajuste a valor justo	10.668	-
Outras receitas financeiras	1.032	2.474
	114.895	19.351
Despesas financeiras		
Despesas de juros sobre empréstimos	(35.685)	(63.602)
Despesas de juros sobre debêntures	(60.464)	(23.616)
IOF	(1.905)	(407)
Despesas de juros sobre aquisições	(211)	(2.174)
Tarifas bancárias	(28)	(208)
Variação cambial passiva	(1.742)	(2.328)
Descontos concedidos	(295)	(40)
Juros sobre passivos empréstimos com partes relacionadas	(6.654)	(7.406)
Instrumento passivos financeiro derivativo ("swap")	(31.572)	(27.921)
Juros sobre passivos de arrendamento	(1.640)	(481)
Ajuste a valor presente	(854)	(880)
Ajuste a valor justo	(47.887)	(674)
Outras despesas financeiras	(4.275)	(6.371)
	(193.212)	(136.108)
Resultado financeiro	(78.317)	(116.757)
		Consolidado
	31/03/2025	31/03/2024
Receitas financeiras		

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Rendimentos de aplicações financeiras	48.610	8.663
Descontos obtidos	736	3.263
Juros ativos sobre empréstimos com partes relacionadas (Nota nº29)	823	221
Instrumento passivo financeiro derivativo ("swap")	29.136	3.798
Variação cambial positiva	13.968	1.137
Pis/Cofins Sobre Receita Financeira	(5.004)	(2.206)
Ajuste a valor justo	13.485	-
Outras receitas financeiras	7.013	4.689
	108.767	19.565

Despesas financeiras

Despesas de juros sobre empréstimos	(51.961)	(79.955)
Despesas de juros sobre debêntures	(85.028)	(56.497)
IOF	(5.478)	(2.743)
Despesas de juros sobre aquisições	(4.990)	(10.035)
Tarifas bancárias	(258)	(483)
Variação cambial passiva	(1.798)	(4.680)
Descontos concedidos	(2.527)	(387)
Juros passivos empréstimos partes relacionadas	-	(565)
Instrumento passivos financeiro derivativo ("swap")	(31.572)	(27.921)
Juros sobre passivos de arrendamento	(15.643)	(9.905)
Ajuste a valor presente	(2.152)	(2.509)
Ajuste a valor justo	(50.234)	(1.511)
Outras despesas financeiras	(5.294)	(14.272)
	(256.935)	(211.463)

Resultado financeiro

	(148.168)	(191.898)
--	------------------	------------------

26. RESULTADO POR AÇÃO

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro ou prejuízo atribuível ao acionista da Companhia, pela quantidade média ponderada das ações ordinárias emitidas durante o período, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

Em 31 de março de 2025, a Companhia possui 14.785.191 ações ordinárias potenciais referentes a bônus de subscrição resultante da combinação de negócio com a sociedade Unity Participações, para as quais seu exercício não está vinculado a condições contingentes, sendo consideradas para o resultado básico por ação.

O lucro por ação diluído é calculado ajustando-se à média ponderada da quantidade de ações ordinárias e preferenciais em circulação supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam diluição.

Em 31 de março de 2025 e de 2024, a Companhia possuía ações relacionadas ao programa de pagamento baseado em ações, conforme mencionado na nota explicativa nº 22. Considerando o resultado líquido apurado no período de três meses findo em 31 de março de 2025, que apresentou prejuízo, tais instrumentos foram considerados antidilutivos e, portanto, não foram incluídos no cálculo do lucro (prejuízo) diluído por ação. Para o período de 2024, os referidos instrumentos foram incluídos na determinação do lucro diluído por ação.

	31/03/2025	31/03/2024
Lucro (prejuízo) atribuível aos acionistas controladores		
Lucro (prejuízo) por ação básico:	(146.494)	9.592
Média ponderada da quantidade de ações em circulação e bônus de subscrição	597.377.413	545.915.906
Lucro (prejuízo) básico por ação – em reais (R\$)	(0,2511)	0,0110

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Lucro (prejuízo) por ação diluído:

Média ponderada da quantidade de ações em circulação, bônus de subscrição e ações do programa de pagamento baseado em ações

Lucro (prejuízo) diluído por ação – em reais (R\$)

	597.377.413	561.734.058
	(0,2511)	0,0107

27.IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A Companhia e a grande maioria de suas controladas são optantes pelo regime de tributação do lucro real, as demais controladas são optantes pelo regime de tributação lucro presumido.

Os encargos de impostos sobre a renda podem ser assim demonstrados:

	Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024
Sociedades optantes pelo lucro presumido (a)	7.563	10.862
Sociedades optantes pelo lucro real (b)	32.404	(55.554)
	39.967	(44.692)

(a) Encargo de impostos sobre a renda - Sociedades tributadas pelo lucro presumido:

	Consolidado	
Receitas	31/03/2025	31/03/2024
Serviços	262.897	223.728
Total	262.897	223.728
Presunção IR - 8%	21.032	17.898
Presunção CS - 12%	31.548	26.487
Demais Receitas	4.419	9.639
Despesa Imposto IR	3.818	4.131
Despesa Imposto CS	3.237	3.284
Adicional (10% sobre o excedente)	508	3.447
Total da Despesa de imposto de renda e contribuição social	7.563	10.862

(b) Encargos de impostos sobre a renda - Sociedades tributadas pelo lucro real:

	Controladora	
	31/03/2025	31/03/2024
Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	(137.184)	(45.431)
Alíquota nominal	34%	34%
Receita (despesa) nominal	46.643	15.447
Ajustes a despesa (receita) nominal		
Resultado de equivalência	(11.539)	(1.514)
Outras diferenças permanentes, líquidas	(3.751)	(631)

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Créditos tributários constituídos (*)	-	47.103
Créditos tributários não constituídos (**)	(40.663)	(5.382)
Receita (despesa) efetiva	(9.310)	55.023
Correntes	(18.106)	(4)
Diferidos	8.796	55.027
	Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	(92.007)	(25.103)
Alíquota nominal	34%	34%
Receita (despesa) nominal	31.282	8.535
Ajustes a despesa (receita) nominal		
Resultado de equivalência Patrimonial	4.943	-
Outras diferenças permanentes, líquidas	(2.001)	(1.903)
Efeito da tributação de controladas pelo lucro presumido	13.771	6.296
Créditos tributários constituídos	3.148	47.103
Créditos tributários não constituídos (*)	(91.110)	(15.339)
Receita (despesa) efetiva	(39.967)	44.692
Correntes	(67.140)	(34.852)
Diferidos	27.173	79.544

(*) Os saldos de prejuízo fiscal, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias apuradas em exercícios anteriores e no período de três meses findo em 31 de março de 2025 são constituídos com base no planejamento tributário realizado pela Companhia, considerando um prazo de 10 anos. Dessa forma, os saldos em questão não estão suportados pelo plano de recuperabilidade da Companhia e, portanto, não foram constituídos créditos tributários sobre esses montantes.

Impostos de renda diferido ativo

A composição do imposto diferido decorrente de adições e exclusões temporárias, e prejuízo fiscal e base negativa de CSLL, são demonstradas abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Prejuízo fiscal e base negativa de CSLL	201.061	192.264	319.831	299.845
Swap	12.208	12.208	13.289	13.289
Provisão para perdas de créditos esperadas e glosa	1.934	1.934	41.808	37.265
Provisão sobre participação nos lucros	7.764	7.764	11.111	11.298
Provisão fornecedores e riscos	3.850	3.850	5.983	8.089
Provisão para bônus	5.447	5.447	5.164	7.013
Arrendamentos	958	958	24.709	11.435
Mais e menos valia – Hospital Marcos Moraes	-	-	1.367	1.367

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Ajuste a valor recuperável de ativos "Impairment"	57.335	57.335	57.335	57.335
Ajuste a valor presente e ajuste a valor justo	1.935	1.935	11.003	12.251
Custos de captação de empréstimos	2.761	2.761	3.100	3.306
Autorregularização (*)	3.606	3.606	50.845	50.845
Total	298.859	290.062	545.545	513.338
Passivo de arrendamento	-	(1.870)	(452)	(5.248)
Total	298.859	288.192	545.093	508.090

(*) Refere-se a créditos de impostos de renda e contribuição social diferidos sobre prejuízos fiscais e bases negativas de CSLL que foram incluídos no Programa de Autorregularização mencionado na nota explicativa nº 19. Esses créditos serão compensados com os valores provisionados na rubrica de obrigações tributárias, assim que a Receita Federal do Brasil deferir a adesão da Companhia ao referido programa.

Adições e exclusões temporárias

O Grupo Oncoclínicas apura o imposto de renda e a contribuição social diferidos sobre os prejuízos fiscais, bases negativas de contribuição social e diferenças temporárias, sob as alíquotas de 25% e 9% respectivamente.

O imposto diferido ativo é reconhecido na extensão em que seja provável que o lucro tributável esteja disponível para ser realizado, com base em projeções de resultados que são elaboradas em linha com cenários econômicos futuros, podendo sofrer oscilações.

Fundamentada nas projeções de lucros tributáveis futuros e observância ao CPC 32, em 2023, a Companhia reconheceu ativos diferidos sobre prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social e diferenças temporárias, que serão revisados a cada data de balanço e se necessário, serão reduzidos na extensão em que sua realização não seja mais provável.

A expectativa de realização do crédito constituído está demonstrada conforme quadro abaixo:

Expectativa de realização	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
2025	30.131	53.235	153.932	165.670
2026	17.400	61.801	41.819	81.222
2027	23.730	87.851	34.853	100.396
2028	44.781	26.451	58.874	37.264
2029	67.244	58.854	83.934	123.538
2030 em diante	115.573	-	171.682	-
Total	298.859	288.192	545.094	508.090

(c) Impostos de renda diferido passivo – Consolidado

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Diferido mais/menos valia de imobilizado referente a combinações de negócios	7.070	7.070
Diferido de aproveitamento fiscal do ágio	38.697	34.116
Total	45.767	41.186

28. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

(a) Fatores de risco financeiro

O Grupo Oncoclínicas possui exposição para os seguintes riscos financeiros: risco de crédito, risco de liquidez e risco de mercado. A administração do Grupo tem a responsabilidade global para o estabelecimento e a supervisão da estrutura de gerenciamento de risco.

A estrutura de gerenciamento de risco do Grupo Oncoclínicas foi estabelecida para identificar e analisar os riscos aos quais o Grupo Oncoclínicas está exposto, para definir limites de riscos e controles apropriados e para monitorar os riscos e a aderência aos limites impostos. O Grupo Oncoclínicas, por meio de treinamento e procedimentos de gestão busca desenvolver um ambiente de disciplina e controle no qual todos os funcionários tenham consciência de suas atribuições e obrigações.

(i) Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de o Grupo Oncoclínicas incorrer em perdas decorrentes de um cliente ou de uma contraparte em um instrumento financeiro e da falha destes em cumprir com suas obrigações contratuais. O risco é principalmente decorrente dos saldos em instituições financeiras (conta corrente, aplicações financeiras, títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiros derivativos), das contas a receber de clientes, das contas a receber pela venda de participações societárias, entre outros.

Exposição ao risco de crédito

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco do crédito no final do período de três meses findo em 31 de março de 2025 e no período de doze meses findo em 31 de dezembro de 2024 é demonstrada como segue:

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	4	171.512	228.812	550.519	550.744
Títulos e valores mobiliários	5	792.716	1.040.032	1.107.895	1.467.551
Instrumentos derivativos	28	25.850	39.207	25.850	39.207
Contas a receber de clientes	6	435.552	441.540	2.493.204	2.434.594
Depósitos judiciais	21	22.399	22.571	70.325	66.165
Vendas de participações societárias	9	10.308	10.051	11.216	10.975
Ativo indenizatório	9	20.427	9.426	46.885	50.084
Partes relacionadas	29	1.101.247	1.095.803	20.513	20.664
Total		2.580.011	2.887.442	4.326.407	4.639.984

Caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiros derivativos

Os saldos mantidos em conta corrente, aplicações financeiras, títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiros derivativos representam a exposição máxima ao risco de crédito desses saldos.

Contas a receber de clientes

A exposição do Grupo Oncoclínicas a risco de crédito é influenciada principalmente pelas características individuais de cada cliente/convênio. Contudo, a administração considera o histórico de cada cliente em sua avaliação considerando o risco de não pagamento.

O gerenciamento deste risco é efetuado visando garantir a totalidade do recebimento da receita proveniente dos convênios. O risco é atenuado pela pulverização de clientes e pela possibilidade de interrupção do atendimento aos beneficiários de planos de saúde após determinado período de inadimplência.

Perdas por redução ao valor recuperável

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Contas a receber de clientes	6	455.918	456.918	2.791.820	2.671.922
Provisão para perdas esperadas e glosas	6	(20.366)	(15.378)	(298.616)	(237.328)
		435.552	441.540	2.493.204	2.434.594
% da provisão sobre saldo das contas a receber de clientes		4,47%	4,42%	10,70%	8,60%

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a provisão para perdas de créditos esperadas refere-se, principalmente, a glosas apontadas por convênios durante o ano, e a baixa expectativa de recebimentos de acordo com o prazo vencido do crédito, exceto pelos créditos garantidos por instrumentos jurídicos, conforme mencionado na nota explicativa nº 06. A Companhia entende que o valor provisionado e que estão sendo divulgados para perdas esperadas são suficientes para os riscos inerentes aos recebimentos.

A avaliação do montante de contas a receber de clientes vencido que não foi objeto de redução do valor recuperável é monitorada constantemente com o objetivo de identificar valores que podem vir a se tornar não realizáveis. Nesse caso, será reconhecida uma provisão nos valores das respectivas perdas esperadas.

Demais ativos financeiros

Os saldos decorrentes de valores a receber por venda de participações societárias representam a exposição máxima ao risco de crédito desses saldos.

(ii) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco de o Grupo não dispor de recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência do descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos. A abordagem do Grupo Oncoclínicas na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação do Grupo Oncoclínicas.

A tabela a seguir analisa os passivos financeiros não derivativos do Grupo Oncoclínicas e os passivos financeiros derivativos que são liquidados em uma base líquida pelo Grupo Oncoclínicas, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente entre a data do balanço patrimonial e a data contratual do vencimento. Os passivos financeiros derivativos estão incluídos na análise se seus vencimentos contratuais forem essenciais para um entendimento dos fluxos de caixa. Os valores divulgados na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratados.

				Controladora					
				Fluxo de pagamentos futuro					
	Nota	31/03/2025	Total Fluxo Futuro	2025	2026	2027	2028	2029	2030 em diante
Fornecedores	14	189.554	189.554	189.554	-	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	15	1.864.561	2.774.341	259.120	305.759	457.263	366.334	315.878	1.069.987
Debêntures	16	1.812.835	2.593.611	247.507	307.745	894.330	234.121	909.908	-
Instrumentos financeiros derivativos	28	90.829	95.283	28.874	37.493	31.821	32.306	33.392	(68.603)
Parcerias	20	322	1.325	325	-	-	-	-	-
Resgate de ações	20	113	114	114	-	-	-	-	-
Direito de exclusividade	20	4.733	5.468	1.795	1.583	1.250	840	-	-
Dana Farber	20	53.972	71.249	9.883	11.295	11.295	11.295	11.295	16.186
Partes relacionadas	29	470.097	511.259	79.793	431.466	-	-	-	-
Contas a pagar por aquisições		83.493	105.431	8.055	25.358	4.728	67.290	-	-
Total		4.570.509	6.346.635	825.020	1.120.699	1.400.687	712.186	1.270.473	1.017.570

				Consolidado					
				Fluxo de pagamentos futuro					
	Nota	31/03/2025	Total Fluxo Futuro	2025	2026	2027	2028	2029	2030 em diante
Fornecedores	14	994.297	994.297	994.297	-	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	15	2.333.722	3.321.073	365.526	675.080	498.414	385.412	321.752	1.074.889
Instrumentos financeiros derivativos	28	90.829	95.283	28.874	37.493	31.821	32.306	33.392	(68.603)
Debêntures	16	2.492.765	3.472.130	516.607	565.815	1.120.169	359.631	909.908	-
Parcerias	20	32.857	35.691	19.218	16.473	-	-	-	-
Direito de exclusividade	20	27.247	31.223	8.649	8.651	5.630	1.006	840	6.447
Resgate de ações	20	7.766	8.153	-	3.948	4.205	-	-	-
Dana Farber	20	53.972	71.249	9.883	11.295	11.295	11.295	11.295	16.186
Partes relacionadas	29	6.670	7.605	-	7.605	-	-	-	-
Contas a pagar por aquisições	19	416.190	460.314	139.133	230.783	21.121	68.630	647	-
Total		6.456.315	8.497.018	2.082.187	1.557.143	1.692.655	858.280	1.277.834	1.028.919

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

(i) Risco de mercado

Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros

O risco da taxa de juros do Grupo Oncoclínicas decorre de empréstimos e financiamentos, debêntures, saldos de mútuos e saldos a pagar referente as aquisições de empresas de longo prazo.

O Grupo Oncoclínicas monitora sua exposição à flutuação na taxa de juros básicos, decorrente de instrumentos de dívida, e realiza testes de sensibilidade em diferentes taxas no seu planejamento financeiro para assegurar liquidez mesmo nos cenários de maior variação dos juros.

Análise de sensibilidade de juros

Em 31 de março de 2025, a exposição da Companhia ocorre em função de ativos e passivos financeiros que estão sujeitos aos seguintes indicadores:

Indexadores	Cenário atual	Cenário I provável	Cenário II +25%	Cenário III +50%
Taxa CDI (a.a.)	14.90%	14,90%	18,63%	22,35%
Taxa IGPM (a.a.)	5,14%	4,92%	6,43%	7,71%
Taxa IPCA (a.a.)	5,65%	5,57%	7,06%	8,48%
TJLP	8,65%	8,65%	10,81%	12,98%

Para a análise de sensibilidade dos juros, utilizou-se como cenário provável (Cenário I) as taxas referenciais de 2025, informadas no relatório Focus divulgado pelo Banco Central do Brasil (<https://www.bcb.gov.br>), em 17 de abril de 2025. Já os cenários II e III levam em consideração um incremento nessa taxa de 25% e 50%, respectivamente. Os resultados são como seguem:

		Controladora			
Ativos	Indexador	Valor contábil	Cenário I provável	Cenário II 25%	Cenário III 50%
Aplicações financeiras de liquidez imediata	CDI	156.342	156.342	162.166	167.989
Títulos e valores mobiliários	CDI	792.716	792.716	822.245	851.773
Vendas de participações societárias	CDI	10.308	10.308	10.692	11.076
Partes relacionadas	CDI	746.211	746.211	774.007	801.804
		1.705.577	1.705.577	1.769.110	1.832.642
Efeito de ganho (perda)			-	63.533	127.065
		Controladora			
Passivos	Indexador	Valor contábil	Cenário I provável	Cenário II 25%	Cenário III 50%
CCB/Capital de Giro	CDI	(167.392)	(167.392)	(173.628)	(179.864)
Cri	CDI	(1.471.678)	(1.471.678)	(1.526.498)	(1.581.318)
Lei 4.131	CDI	(169.697)	(169.697)	(176.018)	(182.339)
Debêntures	CDI	(1.812.835)	(1.812.835)	(1.880.363)	(1.947.891)
Partes relacionadas	CDI	(470.097)	(470.097)	(487.608)	(505.119)
FINEP	TJLP	(55.794)	(55.794)	(57.001)	(58.207)
Aquisições	IPCA	(67.414)	(67.360)	(68.366)	(69.318)
		(4.214.907)	(4.214.853)	(4.369.482)	(4.524.056)
Efeito de ganho (perda)			54	(154.575)	(309.149)
Efeito de ganho (perda) líquido			54	(91.042)	(182.084)

Ativos	Indexador	Consolidado			
		Valor contábil	Cenário I provável	Cenário II 25%	Cenário III 50%
Aplicações financeiras de liquidez imediata	CDI	431.893	431.893	447.981	464.069
Títulos e valores mobiliários	CDI	1.107.895	1.107.895	1.149.164	1.190.433
Vendas de participações societárias	CDI	11.216	11.216	11.634	12.052
Partes relacionadas	CDI	20.513	20.513	21.277	22.041
		1.571.517	1.571.517	1.630.056	1.688.595
Efeito de ganho (perda)			-	58.539	117.078

Passivos	Indexador	Consolidado			
		Cenário atual	Cenário I provável	Cenário II 25%	Cenário III 50%
CCB/Capital de Giro	CDI	(596.760)	(596.760)	(618.989)	(641.219)
Cri	CDI	(1.471.678)	(1.471.678)	(1.526.498)	(1.581.318)
Lei 4.131	CDI	(169.697)	(169.697)	(176.018)	(182.339)
Financiamentos	CDI	(2.203)	(2.203)	(2.285)	(2.367)
Debêntures	CDI	(2.492.765)	(2.492.765)	(2.585.620)	(2.678.476)
Aquisições	CDI	(22.355)	(22.355)	(23.188)	(24.020)
FINEP	TJLP	(55.794)	(55.794)	(57.001)	(58.207)
Financiamentos	IPCA	(21.861)	(21.844)	(22.170)	(22.479)
Aquisições	IPCA	(349.853)	(349.573)	(354.795)	(359.736)
CCB/Capital de Giro	IPCA	(772)	(771)	(783)	(794)
Aquisições	IGPM	(27.595)	(27.534)	(27.949)	(28.305)
		(5.211.333)	(5.210.974)	(5.395.296)	(5.579.260)
Efeito de ganho (perda)			359	(183.963)	(367.927)
Efeito de ganho (perda) líquido			359	(125.424)	(250.849)

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

A Companhia considera que a variação de 25% e 50% representam uma sensibilidade apropriada considerando a variação histórica dos respectivos indicadores no período analisado.

(iv) Risco cambial

A Companhia atua majoritariamente no mercado nacional e seus direitos e obrigação são em sua quase totalidade, em moeda nacional. A Companhia possui política de gestão de riscos, onde determina que contratos que possam gerar risco cambial e que possam impactar de forma relevante as Informações Financeiras da Companhia, devem ser adotadas medidas de proteção e minimização deste impacto por parte da administração.

Buscando reduzir os custos de suas captações de recursos, a Companhia contratou empréstimos em moeda estrangeira. Como estratégia de gerenciamento do risco de taxa de câmbio, simultaneamente a essas operações foram contratadas, operações de “swap” com condições idênticas de valor, prazo e taxa, trocando a exposição à variação cambial pela variação do CDI. Dessa forma, a Companhia não possui exposição significativa a risco cambial.

A Companhia não possui risco de exposição cambial, uma vez que, ao contratar este empréstimo mencionado em moeda estrangeira, foi contratada operação de “swap” vinculada.

O valor justo desses instrumentos na data das Informações Financeiras está demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
<u>Ativos financeiros derivativos</u>				
Derivativos designados e efetivos como instrumentos de hedge demonstrado a valor justo:				
Swaps de taxa de juros	8.859	19.325	8.859	19.325
Derivativos mantidos para negociação não designados ao valor justo por meio do resultado				
Swaps de taxa de juros	16.991	19.882	16.991	19.882
	25.850	39.207	25.850	39.207
<u>Passivos financeiros derivativos</u>				
Derivativos designados e efetivos como instrumentos de hedge demonstrado a valor justo:				
Swaps de taxa de juros	90.829	(106.002)	90.829	(106.002)
Derivativos mantidos para negociação não designados ao valor justo por meio do resultado				
Swaps de taxa de juros	-	(1.044)	-	(1.044)
	90.829	(107.046)	90.829	(107.046)

Instrumentos derivativos designados para contabilização de proteção (hedge accounting)

A Companhia designou formalmente, para fins de *hedge accounting*, certos instrumentos financeiros derivativos para proteção de empréstimos e financiamentos. O tipo de relação de *hedge* aplicado a tais instrumentos é o *hedge* de valor justo, que é utilizado para compensar variações decorrentes de mudanças no valor justo do passivo atribuível ao risco específico.

Hedge

Empresa	Classificação	Vencimento	Indexador		Valor de Referência	Valor da Curva			Valor de mercado (contábil)			Ganho (perda)
			Posição Ativa	Posição passiva	Nacional	Posição Ativa	Posição Passiva	Ganho (perda)	Posição Ativa	Posição Passiva	Ganho (perda)	Curva X MTM
Controladora	Valor Justo	03/03/2026	100% USD + 7,40%	100% CDI-CETIP + 1,8%	USD 6,073	23.470	(20.208)	3.262	23.238	(20.208)	3.030	232
Controladora	Valor Justo	09/03/2026	100% USD + 7,36%	100% CDI-CETIP + 1,75%	USD 6,032	23.288	(20.173)	3.115	23.144	(23.173)	2.971	144
Controladora	Valor Justo	17/03/2026	100% USD + 7,50%	100% CDI-CETIP + 1,75%	USD 5,979	23.054	(20.117)	2.937	22.975	(20.117)	2.858	79
Controladora	Valor Justo	15/10/2030	100% IPCA + 7,1768%	100% CDI-CETIP + 1,60%	BLR 98.257	108.792	(104.179)	4.603	100.140	(104.179)	(4.039)	8.642
Controladora	Valor Justo	17/10/2033	100% IPCA + 7,4342%	100% CDI-CETIP + 1,91%	BLR 82.387	91.311	(87.473)	3.838	82.153	(87.473)	(5.320)	9.158
Controladora	Valor Justo	15/10/2030	12,60% A.A.	100% CDI-CETIP + 1,58%	BLR 601.762	634.651	(637.935)	(3.284)	556.465	(637.935)	(81.470)	78.186
						904.556	(890.085)	14.471	808.115	(890.085)	(81.970)	96.441
											Ativo	8.859
											Passivo	(90.829)

Valor justo pelo resultado (não designados)

Empresa	Classificação	Vencimento	Indexador		Valor de Referência	Valor da Curva			Valor de mercado (contábil)			Ganho (perda)
			Posição Ativa	Posição passiva	Nacional	Posição Ativa	Posição Passiva	Ganho (perda)	Posição Ativa	Posição Passiva	Ganho (perda)	Curva X MTM
Controladora	MTM	15/08/2029	IPCA + 6,7040	CDI + 1,1600	194.626	220.860	(197.617)	23.243	211.712	(205.238)	6.474	16.769
Controladora	MTM	16/08/2032	IPCA + 6,8269	CDI + 1,3000	64.163	73.028	(65.162)	7.866	69.516	(68.777)	739	7.127
Controladora	MTM	02/04/2025	100% USD + 7,16%	CDI + 1,8000	85.000	101.349	(90.581)	10.768	100.372	(90.564)	9.778	990
						343.789	395.237	(353.360)	41.877	381.600	(364.609)	16.991
											Ativo	16.991
											Passivo	-

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

(b) Gestão de capital

Os objetivos da Companhia, ao administrar seu capital, são os de salvaguardar a capacidade de continuidade do Grupo Oncoclínicas para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

Não houve alterações na abordagem do Grupo à administração de capital durante o período de três meses findos em 31 de março de 2025. O Grupo gerencia os requisitos de capital de forma agregada.

Os índices de alavancagem financeira, em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, podem ser assim sumarizados:

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Total dos empréstimos e financiamentos (nota explicativa nº 15)	2.333.722	2.469.099
Total instrumentos financeiros derivativos (nota explicativa nº 28)	64.979	67.839
Total das debêntures (nota explicativa nº 16)	2.492.765	2.448.108
Total do contas a pagar por aquisição (nota explicativa nº 19)	416.190	432.974
Caixa e equivalentes de caixa (nota explicativa nº 04)	(550.519)	(550.744)
Títulos e valores mobiliários (nota explicativa nº 05)	(1.107.895)	(1.467.551)
Total da dívida líquida	3.649.242	3.399.725
Total do patrimônio líquido	3.300.152	3.382.425
Capital total (patrimônio líquido + dívida líquida)	6.934.597	6.782.150
 Índice de alavancagem financeira - %	 53%	 50%

(c) Estimativa do valor justo por meio de resultado

Os instrumentos financeiros que são mensurados ao valor justo nas datas dos balanços conforme determinado pelo CPC 46 – Mensuração do valor justo, seguem a seguinte hierarquia:

Nível 1: Avaliação de ativos e passivos com base em preços cotados em mercados ativos.

Nível 2: Utilizado para instrumentos financeiros não negociados em mercados ativos, incorporando técnicas adicionais além dos preços cotados no Nível 1.

Nível 3: Técnicas de avaliação para as quais o nível mais baixo de entrada significativo não é observável.

A Administração considera que os saldos contábeis dos ativos e passivos financeiros mensurados ao custo amortizado estão próximos de seus valores justos, exceto para saldos relacionados a partes relacionadas, empréstimos, financiamentos e debêntures.

Os ativos e passivos financeiros mensurados ao valor justo incluem instrumentos derivativos (Nível 2) e contraprestações contingentes, opções assumidas em aquisições e passivos em acordos de parcerias (Nível 3). A empresa usa a técnica de fluxo de caixa descontado, baseada no crescimento da receita, custos, despesas e taxa de desconto.

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

(d) Instrumentos financeiros por categoria

		Controladora			
		Valor Contábil	Valor Justo	Valor Contábil	Valor Justo
Instrumentos financeiros	Mensuração	31/03/2025	31/03/2025	31/12/2024	31/12/2024
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa	Custo amortizado	171.512	(*)	228.812	(*)
Títulos e valores mobiliários	Custo amortizado	792.716	(*)	1.040.032	(*)
Instrumentos derivativos	Valor Justo (nível 2)	25.850	25.850	39.207	39.207
Contas a receber de clientes	Custo amortizado	435.552	(*)	441.540	(*)
Depósito judicial	Custo amortizado	22.399	(*)	22.571	(*)
Vendas participações societárias	Custo amortizado	10.308	(*)	10.051	(*)
Ativo Indenizatório	Custo amortizado	20.427	(*)	9.426	(*)
Partes relacionadas	Custo amortizado	1.101.247	(*)	1.095.803	(*)
		2.580.011		2.887.442	-
Passivos financeiros					
Fornecedores	Custo amortizado	189.554	(*)	154.966	(*)
Empréstimos e financiamentos	Custo amortizado	206.498	205.308	445.675	404.675
Empréstimos e financiamentos	Valor justo (nível 2)	1.658.063	1.533.019	1.526.864	1.548.482
Debêntures	Custo amortizado	1.812.835	1.516.309	1.764.427	1.505.116
Instrumentos derivativos	Valor Justo (nível 2)	90.829	90.829	107.046	107.046
Parcerias	Custo amortizado	322	(*)	313	(*)
Resgate de ações	Custo amortizado	113	(*)	113	(*)
Direito de exclusividade	Custo amortizado	4.733	(*)	4.990	(*)
Dana Farber	Custo amortizado	53.972	(*)	58.806	(*)
Partes relacionadas	Custo amortizado	470.097	(*)	538.416	(*)
Contas a pagar por aquisições	Valor Justo (nível 3)	59.745	59.745	58.924	58.924
Contas a pagar por aquisições	Custo amortizado	23.748	(*)	43.449	(*)
		4.570.509	-	4.703.989	-

		Consolidado			
		Valor Contábil	Valor Justo	Valor Contábil	Valor Justo
Instrumentos financeiros	Mensuração	31/03/2025	31/03/2025	31/12/2024	31/12/2024
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa	Custo amortizado	550.519	(*)	550.744	(*)
Títulos e valores mobiliários	Custo amortizado	1.107.895	(*)	1.467.551	(*)
Instrumentos derivativos	Valor Justo (nível 2)	25.850	25.850	39.207	39.207
Contas a receber de clientes	Custo amortizado	2.493.204	(*)	2.434.594	(*)
Depósito judicial	Custo amortizado	70.325	(*)	66.165	(*)
Vendas participações societárias	Custo amortizado	11.216	(*)	10.975	(*)
Ativo indenizatório	Valor Justo (nível 2)	46.885	(*)	50.084	(*)
Partes relacionadas	Custo amortizado	20.514	(*)	20.664	(*)
		4.326.407	-	4.639.984	-
Passivos financeiros					
Fornecedores	Custo amortizado	994.297	(*)	1.019.530	(*)
Empréstimos e financiamentos	Custo amortizado	469.162	660.536	942.235	880.157
Empréstimos e financiamentos	Valor Justo (nível 2)	1.864.560	1.533.019	1.526.864	1.548.482
Instrumentos derivativos	Valor Justo (nível 2)	90.829	90.829	107.046	107.046
Debêntures	Custo amortizado	869.934	840.516	1.674.881	1.320.906
Debêntures	Custo amortizado	1.622.831	1.336.972	773.227	845.148
Parcerias	Custo amortizado	32.857	(*)	34.420	(*)
Resgate de ações	Custo amortizado	7.766	(*)	11.289	(*)
Contas a pagar por aquisições	Custo amortizado	210.246	(*)	227.500	(*)
Contas a pagar por aquisições	Valor Justo (nível 3)	205.944	205.944	205.474	205.474
Direito de exclusividade	Custo amortizado	27.247	(*)	29.502	(*)
Dana Farber	Custo amortizado	53.972	(*)	58.806	(*)
Partes relacionadas	Custo amortizado	6.670	(*)	43.615	(*)
		6.456.315	-	6.654.389	-

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

(*) Com exceção dos saldos mantidos junto a partes relacionadas, cujas naturezas e condições estão divulgadas na nota explicativa nº 28, e os empréstimos, debêntures e financiamentos, a Administração da Companhia considera que os saldos contábeis dos ativos e passivos financeiros mensurados ao custo amortizado se aproximam dos seus respectivos valores justos e, são ajustados por provisões, valores presentes e/ou atualizados por taxas pós-fixadas.

29. PARTES RELACIONADAS

As transações entre partes relacionadas foram realizadas de acordo com as condições negociadas entre as partes. São compostas principalmente por contas a receber de sócios, dividendos a receber e a pagar, mútuos a receber e a pagar com empresas ligadas e adiantamentos para futuro aumento de capital:

i) Transferência de recursos entre empresas do Grupo (mútuos): A administração efetua transferências de recursos entre as empresas do Grupo. Os saldos são parcialmente eliminados no consolidado. Estes saldos são corrigidos em sua maioria pelo CDI. O saldo remanescente no consolidado é com acionistas não controladores e possui vencimento médio de dois anos.

ii) Rateios: são substancialmente serviços compartilhados centralizados e prestados pela controladora, como serviços financeiros (contas a receber e contas a pagar), contabilidade, jurídico, tesouraria, suprimentos, dentre outras que são compartilhados entre as demais entidades do Grupo com base em critérios de rateio que consideram a contribuição de cada entidade para a operação do Grupo. Os pagamentos são realizados em bases mensais e não são atualizados. Esses saldos são substancialmente eliminados nas Informações Financeiras consolidadas.

iii) Programa Especial de Regularização Tributária (PERT): a Administração decidiu por utilizar parte do montante de prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social acumulados e declarados pela controladora, como forma de pagamento do saldo remanescentes dos débitos consolidados, transferindo os créditos incluídos no programa, para as controladas do mesmo Grupo econômico. O prazo para realização do saldo é a homologação dos créditos e débitos por parte da Receita Federal do Brasil. Esses saldos são eliminados nas Informações Financeiras consolidadas.

29.1 Partes Relacionadas (Ativo)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Mútuos (i)				
Sociedades ligadas:				
Centro Paulista de Oncologia S.A. (i.b)	6.302	11.006	973	973
Núcleo de Oncologia da Bahia (i.a)	96.903	100.599	-	-
Cruz Participações Ltda (Talassa) (i.b)	3	2.191	-	-
Centro Mineiro de Infusões S.A. (i.b)	1.000	1.000	-	-
Central de Gestão e Saúde Ltda (i.b)	973	939	-	-
Núcleo de Hematologia e Transplante Óssea de MG (i.b)	111	111	111	111
Hospital Marcos Moraes (i.b)	102.560	94.762	-	-
Radioterapia Oncoclínicas Rio De Janeiro Ltda (i.b)	5.415	4.477	-	-
Núcleo de Oncologia de Sergipe S.A. (i.b)	-	1.679	-	-
Oncoclínicas Rio de Janeiro S.A. – CTTB (i.b)	60.982	73.206	-	-
Ira Instituto Roberto Alvarenga Ltda. (i.b)	8.568	8.310	-	-
Complexo Hospitalar Uberlândia S.A. (i.b)	170.148	137.973	-	-
UMC Imagem Ltda (i.b)	8.341	8.055	-	-
Itaigara Memorial Hospital Dia Ltda (i.b)	5.504	2.305	-	-
Instituto Oncoclínicas de Ensino (i.c)	13.058	13.840	13.058	13.840
CLION – Clínica de Oncologia Ltda. (i.b)	-	-	-	-
CAM – Clínica de Assistência à Mulher Ltda. (i.b)	37.340	36.064	-	-
Instituto de Câncer de Brasília Ltda (i.b)	14.913	23.843	-	-
Centro de Tratamento de Câncer de Brasília S.A. (i.b)	9.831	27.065	-	-
Imunomed Clínica de Infusão e Especialidades S.A. (i.b)	1.765	1.707	-	-
Idengene Medicina Diagnóstica S.A. (i.b)	-	2.378	-	-

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Centro de Tratamento Radioterápico de Anápolis Ltda (i.b)	240	232	-	-
Onco Vida Instituto Especializado de Oncologia S.A. (i.b)	24.259	29.195	-	-
Hematológica - Clínica de Hematologia S.A. (i.b)	12.578	12.146	-	-
Onkos Oncologia Participações Ltda. (i.b)	-	539	-	-
Talia Participações Ltda. (i.b)	8	4	-	-
CTC Oncologia S.A. (i.b)	769	583	-	-
Leste Fluminense S.A. (i.b)	122.368	92.303	-	-
Instituto do Coração do Triângulo Mineiro Ltda. (i.b)	2.025	1.658	-	-
Centro Brasileiro de Radioterapia Oncologia e Mastologia Cebrom Ltda (i.b)	20.520	29.702	-	-
Cardiomobile Cardiologia Móvel Ltda. (i.b)	950	916	-	-
CTR Centro De Tratamento Em Radioterapia Ltda. (i.b)	1.303	859	-	-
Unity Participações S.A. (i.b)	572	551	-	-
Instituto Unity de Ensino e Pesquisa (i.b)	-	-	64	61
Aliança Instituto De Oncologia Ltda. (i.b)	12.764	12.347	-	-
Radiogroup Participações S.A. (i.b)	11	11	-	-
Ultraimagem Ltda. (i.b)	788	760	-	-
Clínica Ressonance Ltda (i.b)	381	2.301	-	-
Yukon Oncologia E Participacoes S.A. (i.b)	138	5.064	-	-
Locus Anatomia Patologica E Citologia Ltda (i.b)	-	1.750	-	-
Microimagem Lab De Anatomia Pat E Citopatologia Sc Ltda (i.b)	-	1.176	-	-
Centro Mineiro De Infusões S.A. (i.b)	1.053	1.014	-	-
Gmn Grupo De Medicina Nuclear Ltda (i.b)	370	357	-	-
Giordani Camicia Servicos Medicos Ltda (i.b)	108	103	-	-
Oncologia Manaus (i.b)	10	10	-	-
Masto Clinica de Mastologia da Bahia S.A.(i.b)	1.279	637	-	-
Instituto Sensumed De Ensino E Pesquisa (i.b)	-	-	51	51
Medsir Médica Scientia Innovation Resear (i.b)	-	552	6.256	5.628
Total mútuos (a)	746.211	746.280	20.513	20.664
	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Rateios (ii)				
Centro de serviços compartilhados	319.436	317.110	-	-
Projeto Obra Unidades	13.642	13.436	-	-
Outros (i.d)	21.958	17.324	-	-
Total rateios (b)	355.036	347.870	-	-
	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Sociedades ligadas:				
Núcleo de Oncologia de Sergipe S.A.	-	107	-	-
Radioterapia Botafogo S.A.	-	267	-	-
Centro de Quimioterapia Oncoclínicas S.A.	-	241	-	-
Centro Capixaba de Oncologia S.A.	-	80	-	-
Hematológica Clínica de Hematologia S.A.	-	958	-	-
Total PERT (c)	-	1.653	-	-
Total (a) + (b) + (c)	1.101.247	1.095.803	20.513	20.664

i.a. Refere-se a operações de mútuo e debêntures privadas com Núcleo de Oncologia da Bahia S.A. (NOB), os quais são corrigidos mensalmente pelo CDI. Os contratos de mútuo apresentam prazo médio de 2 (dois) anos e podem ser quitados antes do vencimento.

i.b. Refere-se a operações de mútuo entre a Companhia e suas investidas diretas e indiretas os quais são

58

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

corrigidos mensalmente pelo CDI + 1.9% a.a. com prazo médio de vencimento de 2 (dois) anos.

i.c. Refere-se a operações de mútuo entre a Companhia e o Instituto de pesquisa Oncoclínicas, os quais são corrigidos mensalmente pelo CDI + 1,9% a.a. com prazo médio de vencimento de 2 (dois) anos.

i.d. Refere-se a transferência de despesas entre a Oncoclínicas e suas investidas diretas e indiretas.

29.2 Dividendos a receber – Controladora

	Controladora	
	31/03/2025	31/12/2024
Sociedades ligadas:		
Radioterapia Botafogo S.A.	467	467
Centro Paulista de Oncologia S.A.	4.964	4.964
Centro Mineiro de Infusões S.A.	10.870	10.870
Oncoclínicas Salvador S.A.	352	352
Centro de Tratamento Oncológico S.A.	4.476	4.476
Oncocentro Imagem Serviços Médicos Ltda.	3.288	3.288
Instituto de Oncologia Ribeirão Preto S.A.	2	2
Hematológica – Clínica de Hematologia S.A.	4.342	4.342
Centro Brasileiro de Radioterapia Oncologia e Mastologia Cebrom Ltda	2.418	2.418
Navarra RJ (Leste Fluminense S.A.)	36.199	36.199
CPO - Centro Paraibano de Oncologia S.A.	465	465
Onco Vida Instituto Especializado de Oncologia Ltda	5.987	5.987
Aliança Instituto de Oncologia Ltda	1.117	1.117
Radiocare Serviços Médicos Especializadas Ltda.	5.219	5.219
Núcleo de Oncologia da Bahia S.A.	142	142
CTC Oncologia S.A.	1.002	1.002
AIO – Instituto de Câncer de Brasília Ltda	1.049	-
Unity Participações S.A.	14.826	14.826
Cetro – Centro de Tratamento Oncologico Ltda	876	-
Talassa Oncologia E Participações S.A.	98	98
Ceu De Brasília Participações S.A.	-	5.768
Total	98.159	102.002

29.3 Adiantamento para futuro aumento de capital (Ativo)

	Controladora	
	31/03/2025	31/12/2024
Sociedades ligadas:		
Centro Mineiro de Infusões S.A.	5.888	601
Idengene Medicina Diagnóstica S.A.	-	2.500
Centro Oncológico e Tratamentos Especiais Ltda – COTE	-	1.250
Centro Paulista de Oncologia S.A.	28.315	40.000
Núcleo De Oncologia Da Bahia S.A.	-	20.038
Pontus Participações S.A.	15.819	9.034
CTC Oncologia S.A.	21	21
Unity Participações S.A.	18.950	-
CTR - Centro de Tratamento Radioterápico de Anápolis Ltda.	5.156	5.156
Locus Anatomia Patologica E Citologia Ltda	343	-
Andromeda Participações Ltda.	-	6.620
Talia Participações Ltda	100	899
Radioterapia Botafogo S.A.	-	370
Oc Franquias Ltda	100	-
Núcleo de Hematologia e Transplante de Medula Óssea de Minas Gerais Ltda	-	750
Total	74.692	87.239

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

29.4 Partes relacionadas (Passivo)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Mútuos				
Unity Participações S.A.	6.113	-		
Multihemo Serviços Médicos S.A. (i)	111.610	107.931	-	-
Centro Paulista de Oncologia S.A.	21.711	20.919	-	-
Hospital Oncologia Meier S.A.	23	23	-	-
Hematológica Clínica De Hematologia S.A.	24	12.328	-	-
Centro Paraibano de Oncologia S.A.	-	16.954	-	-
Corp Centro de Oncologia de Rio Preto S.A.	16.095	15.528	-	-
Angará Participações S.A.	10.147	9.788	-	-
Clínica de Radioterapia e Quimioterapia de Presidente Prudente S.A.	8.525	8.213	-	-
Instituto de Radioterapia Vitória S.A.	6.166	5.948	-	-
Talassa Oncologia e Participações S.A.	-	5.133	-	-
Oncohematologia Participações Ltda	4.293	4.142	-	-
Serviço de Atendimento Médico e Diagnóstico Ltda	4.289	4.138	-	-
Centro Pernambucano de Oncologia S.A.	4.294	4.137	-	-
Imunomed Especialidades e Clínica de Infusão	4.093	3.951	-	-
Radioterapia Oncoclínicas Recife Ltda	3.037	2.926	-	-
Instituto de Hematologia e Oncologia Curitiba Clínica Medica S.A.	-	3.306	-	-
Outras obrigações				
Specialized Medical Treatment Company	-	35.785	-	35.785
Núcleo de Oncologia da Bahia S.A. (iii)	23.361	34.219	-	-
Cruz Participações Ltda (Talassa Participações S.A.) (iii)	7.653	11.176	-	-
Navarra RJ (Leste Fluminense S.A.) (iii)	124	1.441	-	-
Hematologica Clínica De Hematologia S.A.	1.752	1.371	-	-
Núcleo de Hematologia e Transplante Óssea de MG	840	283	-	-
Oncoclínicas Centro De Tratamento Oncológico (iv)	211.271	210.861	-	-
Centro Mineiro De Infusões S.A	10	10	-	-
Operação SCP	8.148	7.912	-	-
Centro De Tratamento Em Radioterapia Ltda.	27	27	-	-
COT - Centro Oncológico Do Triangulo S.A.	358	358	-	-
COT - Radioterapia Ltda	69	69	-	-
Reuma Centro de Reumatologia Avançada Ltda (ii)	-	-	1.173	2.333
DMS Participações e Administração Ltda (ii)	-	-	2.428	2.428
Sinapse Serviços Médicos Ltda (ii)	-	-	3.024	3.024
Tiago Giordani Camicia	-	-	45	45
Oncoclínicas Rio De Janeiro S.A.	12.230	6.991	-	-
Rateios a pagar	3.681	2.549	-	-
Total	470.097	538.417	6.670	43.615
Circulante	-	35.785	-	35.785
Não Circulante	470.097	502.631	6.670	7.830

i. Refere-se à operação de mútuo com a controlada Multihemo Serviços Médicos S.A., é corrigido por juros de 100% do CDI + 1.9% a.a. com vencimento para julho de 2026.

ii. Refere-se a operações de transferência de resultados para sócias participantes que estão fora do quadro societário do Grupo Oncoclínicas.

iii. Refere-se à obrigação que a Companhia assumiu com as suas controladas Talassa Participações S.A. e Navarra RJ (Leste Fluminense S.A.). para suprir o resgate de ações junto aos acionistas não controladores.

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Adicionalmente, contempla a obrigação de integralização de capital junto a Núcleo de Oncologia da Bahia S.A..

iv. Refere-se à determinados saldos a pagar com a sua controlada, Oncoclínicas Centro De Tratamento Oncológico, decorrente de liquidações de obrigações transferidas na operação de reestruturação societária.

Resultado de transações com partes relacionadas	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receita				
Juros sobre mútuo	25.229	13.733	823	221
Despesa				
Juros sobre mútuo	(6.654)	(7.406)	-	(565)
Rateio de despesas	102.473	97.955	-	-
Custos de serviços prestados (i.e)	(760)	(962)	(2.757)	(2.277)

(i.e) Adicionalmente, o Grupo celebrou contratos de prestação de serviços com sociedades detidas por alguns de seus administradores no montante cujo objeto é a prestação de serviços médicos específicos e determinados em uma ou mais especialidades dentre as desenvolvidas pelo profissional em questão, incluindo a realização de consultas médicas, diagnósticos, prescrição e acompanhamento de tratamentos nas dependências da Companhia e/ou dos parceiros definidos pela Companhia.

29.5 Dividendos a pagar

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Multihemo Serviços Médicos S.A.	1.928	1.928
Núcleo de Oncologia da Bahia S.A.	249	248
Onco Vida Instituto Especializado de Oncologia Clínica S.A.	153	153
Núcleo de Oncologia de Sergipe S.A (NOS)	844	844
Pro Onco Centro de Tratamento Oncológico S.A.	98	98
Aliança Instituto de Oncologia S.A.	16.407	19.263
Navarra RJ (Leste Fluminense S.A.)	6.230	6.230
Angará Participações S.A.	2.447	2.447
Yukon Participações S.A.	1.493	1.493
Instituto de Oncologia de Ribeirão Preto S.A.	7	7
COT - Centro Oncológico do Triângulo S.A.	906	906
Baikal Participações S.A.	2.055	2.055
Instituto de Hematologia e Oncologia de Curitiba S.A. – Clínica Médica	148	148
CECON - Centro Capixaba de Oncologia S.A.	123	123
CTC Oncologia S.A.	1.002	1.002
Centro Paulista De Oncologia S.A.	1	1
Hematológica - Clínica de Hematologia S.A.	51	51
Radiogroup Participações S.A.	38	39
Talassa Oncologia E Participações S.A.	98	98
Total	34.278	37.134

29.6 Adiantamento para futuro aumento de capital (Passivo)

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Controladas:		
Onco Vida Instituto Especializado de Oncologia Clínica S.A.	2.492	2.492
Complexo Hospitalar Uberlândia S.A.	1.481	1.481
CTR - Centro de Tratamento Radioterápico de Anápolis Ltda	2.361	2.361
Total	6.334	6.334

Notas Explicativas



Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

29.7 Remuneração dos administradores

Pessoal-chave da administração são as pessoas que têm autoridade e responsabilidade pelo planejamento, direção e controle das atividades do Grupo, direta ou indiretamente, incluindo qualquer administrador (executivo ou conselho).

Durante o exercício findo em 31 de março de 2025, a remuneração dos administradores foi R\$6.540 (R\$ 25.996 em março de 2024) a título de benefícios de curto prazo, tais como salários, encargos e outros. A título de benefícios de longo prazo, a Companhia reconheceu despesas referente ao programa de outorga de ações virtuais (“*Stock Options*”) no valor de R\$2.156 (R\$ 4.079 em 31 de março de 2024). Não existem outros benefícios concedidos aos administradores, tais como: (a) benefícios pós-emprego (pensões, outros benefícios de aposentadoria, seguro de vida pós-emprego e assistência médica pós-emprego); (b) benefícios de longo prazo (licença por anos de serviço e benefícios de invalidez de longo prazo); (c) benefícios de rescisão de contrato de trabalho.

30.SEGUROS

A Companhia tem cobertura de seguros em virtude dos riscos existentes em suas operações. A apólice é feita diretamente pela Oncoclínicas, sendo que os prêmios e os riscos são cobertos para a Companhia conforme foi mencionado na apólice.

O risco e a modalidade do seguro são mencionados abaixo, sendo que os valores e coberturas abrangem todo o Grupo Oncoclínicas.

Modalidade	Cobertura	Vigência
Responsabilidade Civil	R\$10.000	14/12/2025
Responsabilidade Administrativa D&O	R\$100.000	06/07/2025
Responsabilidade Profissional E&O	R\$30.000	18/12/2025
Patrimonial	R\$1.729.790	31/12/2025

31. TRANSAÇÕES QUE NÃO AFETARAM O CAIXA

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Varição do contas a receber	6	5.988	22.662	59.009	274.733
Efeito não caixa					
Constituição (reversão) das provisões para perda de liquidação duvidosa e glosas	6	(4.896)	3.667	65.144	61.882
Contas a receber adquirido por incorporação	1	273	-	-	-
Total da variação menos as transações não caixa do contas a receber		1.365	26.329	124.153	336.615
Demonstração do fluxo de caixa		1.365	26.329	124.153	336.615
	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Varição do saldo de dividendos a receber		(3.845)	-	-	-
Efeito não caixa					
Transferência dos dividendos a receber para a conta de investimento	10	5.769	-	-	-
Dividendos adquiridos por incorporação	1	(1.924)	-	-	-
Total da variação menos as transações não caixa dos dividendos a receber		-	-	-	-
Demonstração do fluxo de caixa		-	-	-	-
	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Varição do imobilizado		8.740	628	(11.283)	49.955
Varição do intangível		2.830	2.859	(15.124)	273.194
Total da variação do saldos do imobilizado e intangível		11.570	3.487	(26.407)	323.149
Depreciação do ativo imobilizado	12	5.767	3.584	27.436	24.222
Amortização do intangível	13	14.020	16.232	27.929	36.517

Baixa de imobilizado e intangível	12	-	-	2.034	21
Efeito não caixa					
Máquinas e equipamentos adquiridos a prazo		-	-	8.612	(35.456)
Imobilizado e intangível adquirido por incorporação		(16.862)	-	-	-
Intangível e direito de exclusividade a pagar		-	-	-	(355)
Intangível parceria		-	-	-	(294.896)
Capitalização de juros		-	-	(156)	(1.402)
Variação cambial		-	-	-	(999)
Total da variação menos as transações não caixa do imobilizado e intangível		14.495	23.303	39.448	50.801
Demonstração do fluxo de caixa					
Aquisição de ativo imobilizado	12	2.563	3.239	26.620	22.106
Aquisição de ativo intangível	13	11.932	20.064	12.828	28.695
Total das aquisições de ativo imobilizado e intangível		14.495	23.303	39.448	50.801
			Controladora		Consolidado
Adiantamento para futuro aumento de capital - ATIVO	Nota	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Variação do saldo de AFAC - Ativo		(12.547)	(81.115)	-	-
Efeito não caixa					
Transferência do AFAC para aumento de capital no investimento	10	140.768	134.026	-	-
Total transação não caixa do AFAC realizado		128.221	52.911	-	-
Demonstração do fluxo de caixa		128.221	52.911	-	-
			Controladora		Consolidado
Variação do saldo de Contingência	Nota	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Efeito não caixa		(344)	187	(1.603)	(769)
Atualização ativo indenizável de combinação de negócio	21	-	(142)	(1.343)	1.047
Total das contingências com efeito no resultado		(344)	45	(2.946)	278

		Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Variação do saldo de Aquisições		(18.880)	(17.394)	(16.784)	142.997
Juros incorridos	25	(211)	(2.174)	(4.990)	(10.618)
AVP e AVJ	25	(2.484)	(772)	(2.945)	(2.950)
Variação cambial		-	-	56	-
Descontos obtidos		-	-	321	-
Efeito não caixa					
Contraprestação assumida de incorporação		-	(10)	-	(302.370)
Total transação não caixa de Aquisições		(21.575)	(20.350)	(24.342)	(172.941)
Demonstração do fluxo de caixa					
Pagamento de encargos	19	-	-	(3.337)	(2.732)
Pagamento de aquisições a prazo	19	(10.335)	(20.350)	(21.005)	(28.209)
Aquisições de parcerias		-	-	-	(142.000)
Pagamento de aquisições via cessão de crédito	19	(11.240)	-	-	-
Total de aquisições com efeito no resultado conforme a DFC		(21.575)	(20.350)	(24.342)	(172.941)

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

A partir de agosto de 2024, a Companhia passou a divulgar, no item 3 do seu Formulário de Referência, uma projeção sobre Receita Bruta e EBITDA esperada da sua operação na Arábia Saudita, conforme a seguir:

	Projeção 5º de operação	Realizado 1T25
Receita Bruta (US\$ milhões)	550,0	-
EBITDA (US\$ milhões)	150,0	-

A projeção divulgada reflete as expectativas da Administração com relação aos negócios da Companhia a serem desenvolvidos na Arábia Saudita, através de sua JV no país. A operação em questão ainda se encontra em fase de construção, por isso, não há acompanhamento das projeções divulgadas no período em questão.

A expectativa divulgada tem como premissa o alinhamento do mercado ao que é esperado pela Companhia. Para garantir esse alinhamento, são avaliados fatores internos e externos à Cia que podem influenciar no atingimento da meta divulgada, assim como são realizadas análises da aderência entre a expectativa divulgada e as possíveis readequações de resultado que eventualmente possam ser realizadas em função de alterações de perspectivas macroeconômicas, do ambiente competitivo ou regulatório, bem como expectativa de crescimento da operação, taxa de juros de mercado e condições de capital de giro no segmento que levam em consideração a capacidade da Companhia de receber em dia de seus clientes.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Oncoclínicas do Brasil Serviços Médicos S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em

31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outro assunto

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 15 de maio de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" MG

Daniel de Carvalho Primo
Contador
CRC nº MG 076441/O-9

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras Intermediárias e o Relatório dos Auditores Independentes referentes ao Trimestre Findo em 31 de março de 2025.

Em cumprimento aos incisos V e VI do §1º do artigo 27, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, os abaixo assinados, Diretores da ONCOCLÍNICAS DO BRASIL SERVIÇOS MÉDICOS S.A., sociedade por ações, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 510, Vila Nova Conceição, CEP 04543-906, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 12.104.241/0004-02 ("Companhia"), declaram que:

- (i) reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025; e
- (ii) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025.

São Paulo, 14 de maio de 2025.

ONCOCLÍNICAS DO BRASIL SERVIÇOS MÉDICOS S.A.

Bruno Lemos Ferrari
Diretor Presidente

Cristiano Affonso Ferreira de Camargo
Diretor Executivo Financeiro e de Relações com Investidores

Cinthia Maria Ambroggi
Diretora Executiva Jurídica, Compliance e ESG

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras Intermediárias e o Relatório dos Auditores Independentes referentes ao Trimestre Findo em 31 de março de 2025.

Em cumprimento aos incisos V e VI do §1º do artigo 27, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, os abaixo assinados, Diretores da ONCOCLÍNICAS DO BRASIL SERVIÇOS MÉDICOS S.A., sociedade por ações, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 510, Vila Nova Conceição, CEP 04543-906, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 12.104.241/0004-02 ("Companhia"), declaram que:

- (i) reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025; e
- (ii) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025.

São Paulo, 14 de maio de 2025.

ONCOCLÍNICAS DO BRASIL SERVIÇOS MÉDICOS S.A.

Bruno Lemos Ferrari
Diretor Presidente

Cristiano Affonso Ferreira de Camargo
Diretor Executivo Financeiro e de Relações com Investidores

Cinthia Maria Ambroggi
Diretora Executiva Jurídica, Compliance e ESG