

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	17
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	44
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	87
Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	88
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	89
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	90

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	125.911.213
Preferenciais	0
Total	125.911.213
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	1.828.638	1.754.468
1.01	Ativo Circulante	633.592	573.825
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	33.065	141.530
1.01.02	Aplicações Financeiras	2.253	10.589
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	2.253	10.589
1.01.03	Contas a Receber	181.070	83.790
1.01.03.01	Clientes	45.335	83.790
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	135.735	0
1.01.03.02.01	Transações entre partes relacionadas	43.338	0
1.01.03.02.02	Clientes Partes Relacionadas	92.397	0
1.01.04	Estoques	304.448	246.711
1.01.06	Tributos a Recuperar	99.285	82.245
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	99.285	82.245
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	13.471	8.960
1.01.08.03	Outros	13.471	8.960
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	798	798
1.01.08.03.02	Outros ativos	12.210	8.162
1.01.08.03.04	Imposto de renda e contribuição social	463	0
1.02	Ativo Não Circulante	1.195.046	1.180.643
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	157.789	169.977
1.02.01.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	0	12.369
1.02.01.02.02	Titulos e Valores Imobiliarios	0	12.369
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	157.789	157.608
1.02.01.10.05	Tributos a recuperar	101.923	101.923
1.02.01.10.06	Depósitos judiciais	53.266	53.085
1.02.01.10.07	Outros ativos não circulantes	2.600	2.600
1.02.02	Investimentos	319.900	378.518
1.02.03	Imobilizado	575.724	488.592
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	210.205	214.626
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	365.519	273.966
1.02.04	Intangível	141.633	143.556

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	1.828.638	1.754.468
2.01	Passivo Circulante	1.042.169	955.752
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	20.887	10.214
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	20.887	10.214
2.01.02	Fornecedores	579.532	507.797
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	579.532	507.797
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	431.560	403.029
2.01.02.01.02	Fornecedores Nacionais - Parte relacionada	147.972	104.768
2.01.03	Obrigações Fiscais	176.226	132.390
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	89.285	79.639
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	89.285	79.639
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	89.285	79.639
2.01.05	Outras Obrigações	176.239	225.712
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	0	54.046
2.01.05.02	Outros	176.239	171.666
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	9.176	9.176
2.01.05.02.04	Obrigações decorrentes de compra de mercadorias	77.279	68.514
2.01.05.02.07	Passivo de arrendamento	89.784	88.573
2.01.05.02.08	Outras contas a pagar	0	5.403
2.02	Passivo Não Circulante	521.994	458.358
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	124.657	143.238
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	124.657	143.238
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	124.657	143.238
2.02.02	Outras Obrigações	334.795	250.266
2.02.02.02	Outros	334.795	250.266
2.02.02.02.03	Passivo de arrendamento	290.255	199.779
2.02.02.02.04	Outras contas a pagar	10.632	11.009
2.02.02.02.07	Obrigações fiscais	33.908	39.478
2.02.03	Tributos Diferidos	45.231	46.072
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	45.231	46.072
2.02.04	Provisões	17.311	18.782
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	17.311	18.782
2.02.04.01.05	Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	17.311	18.782
2.03	Patrimônio Líquido	264.475	340.358
2.03.01	Capital Social Realizado	669.231	669.231
2.03.02	Reservas de Capital	-57.656	-57.656
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	7.715	7.715
2.03.02.07	Reservas de Capital	-65.371	-65.371
2.03.04	Reservas de Lucros	2.878	2.878
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	3.400	3.400
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-522	-522
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-349.978	-274.095

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	344.111	381.502
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-214.523	-250.730
3.03	Resultado Bruto	129.588	130.772
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-172.242	-118.861
3.04.01	Despesas com Vendas	-64.058	-51.124
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-18.162	-14.583
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	3.511	-2.134
3.04.04.01	Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	3.511	-2.134
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-34.915	-35.791
3.04.05.01	Depreciação e amortização	-34.915	-35.791
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-58.618	-15.229
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-42.654	11.911
3.06	Resultado Financeiro	-34.071	-36.148
3.06.01	Receitas Financeiras	13.850	10.469
3.06.02	Despesas Financeiras	-47.921	-46.617
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-76.725	-24.237
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	842	-2.457
3.08.02	Diferido	842	-2.457
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-75.883	-26.694
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-75.883	-26.694
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,604	-0,214
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,604	-0,214

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-75.883	-26.694
4.02	Outros Resultados Abrangentes	0	7.364
4.02.01	Hedge fluxo de caixa	0	1.130
4.02.02	Efeito na emissão de ações	0	6.234
4.03	Resultado Abrangente do Período	-75.883	-19.330

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-110.786	-98.344
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	8.880	69.808
6.01.01.01	Prejuízo antes dos impostos	-64.679	-24.224
6.01.01.02	Depreciação e amortização	53.273	52.040
6.01.01.03	Juros e variação cambial de empréstimos e debentures	24.448	21.716
6.01.01.04	Juros de arrendamento	14.419	14.964
6.01.01.05	Juros obrigações com compras de mercadorias, variação cambial e outros	5.259	2.308
6.01.01.06	Descontos nas contraprestações do passivo de arrendamento	-1.792	-1.921
6.01.01.07	Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	-1.209	-86
6.01.01.08	Constituição de provisão para perdas de estoques	-2.363	-1.323
6.01.01.09	Atualização monetária dos tributos a recuperar	-4.801	-6.905
6.01.01.10	Provisão para redução ao valor recuperável de contas a receber	165	749
6.01.01.11	Valor residual de imobilizado e intangível baixado	0	218
6.01.01.12	Efeito na emissão de ações	0	6.243
6.01.01.13	Instrumentos financeiros derivativos	-554	7.365
6.01.01.14	Ajustes de avaliação patrimonial	0	1.130
6.01.01.15	Ajuste a valor presente	-11.051	-1.900
6.01.01.17	Rendimento de aplicação financeira	-2.852	-1.545
6.01.01.18	Outros	617	979
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-74.310	-134.040
6.01.02.01	Instrumentos financeiros derivativos ativos	0	30.059
6.01.02.02	Contas a receber de clientes	-80.021	-1.686
6.01.02.03	Estoques	2.164	702
6.01.02.05	Tributos a recuperar	-3.722	-41.980
6.01.02.07	IR e CS Diferidos Ativos	1	0
6.01.02.08	Outros créditos e valores	-1.844	-3.604
6.01.02.09	Depósito Judicial	-204	-369
6.01.02.10	Fornecedores	-18.256	-110.004
6.01.02.11	Instrumentos financeiros derivativos passivos	-1.150	-8.902
6.01.02.12	Obrigações fiscais	32.358	7.754
6.01.02.13	Obrigações trabalhistas	6.568	2.942
6.01.02.19	Outras obrigações	-10.204	-8.952
6.01.03	Outros	-45.356	-34.112
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-609	-609
6.01.03.02	Juros pagos	-44.747	-33.503
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	72.617	-23.905
6.02.01	Aquisições de itens do Imobilizado	-5.547	-4.758
6.02.02	Aquisições de itens do Intangível	0	-78
6.02.03	Aplicação em títulos e valores mobiliários	-69.193	-111.799
6.02.04	Resgate em títulos e valores mobiliários	147.357	92.730
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-54.046	-162
6.03.01	Captações de empréstimos	27.500	75.000

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
6.03.02	Pagamento empréstimos - principal	-24.454	-77.349
6.03.03	Obrigações com compras de mercadorias	-3.400	17.660
6.03.04	Pagamento juros passivo de arrendamento	-34.975	-34.133
6.03.05	Pagamentos debêntures - principal	-12.790	-1.340
6.03.10	Emissão de debentures	0	20.000
6.03.11	Aplicação em Títulos e Valores Mobiliários	-5.927	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-92.215	-122.411
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	146.112	168.079
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	53.897	45.668

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	669.231	-58.178	3.400	-274.095	0	340.358
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	669.231	-58.178	3.400	-274.095	0	340.358
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-75.883	0	-75.883
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-75.883	0	-75.883
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	669.231	-58.178	3.400	-349.978	0	264.475

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	669.222	-65.371	3.400	-162.484	-4.804	439.963
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	669.222	-65.371	3.400	-162.484	-4.804	439.963
5.04	Transações de Capital com os Sócios	9	0	0	0	0	9
5.04.01	Aumentos de Capital	9	0	0	0	0	9
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-26.694	1.130	-25.564
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-26.694	0	-26.694
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.130	1.130
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	1.130	1.130
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	6.234	6.234
5.06.04	Efeito na emissão de ações	0	0	0	0	6.234	6.234
5.07	Saldos Finais	669.231	-65.371	3.400	-189.178	2.560	420.642

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	384.874	433.709
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	384.874	433.709
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-257.799	-279.768
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-214.401	-249.751
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-34.981	-24.407
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-286	-1.179
7.02.04	Outros	-8.131	-4.431
7.02.04.01	Outro Insumos	-8.131	-4.431
7.03	Valor Adicionado Bruto	127.075	153.941
7.04	Retenções	-34.915	-35.791
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-34.915	-35.791
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	92.160	118.150
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-38.664	-4.556
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-58.618	-15.229
7.06.02	Receitas Financeiras	13.850	10.469
7.06.03	Outros	6.104	204
7.06.03.01	Outras receitas	6.104	204
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	53.496	113.594
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	53.496	113.594
7.08.01	Pessoal	39.489	37.073
7.08.01.01	Remuneração Direta	22.421	24.499
7.08.01.02	Benefícios	14.241	10.188
7.08.01.03	F.G.T.S.	2.827	2.386
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	41.847	56.312
7.08.02.01	Federais	16.899	29.894
7.08.02.02	Estaduais	22.822	24.245
7.08.02.03	Municipais	2.126	2.173
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	48.043	46.903
7.08.03.03	Outras	48.043	46.903
7.08.03.03.01	Despesa com ocupação	421	344
7.08.03.03.02	Despesas financeiras	47.622	46.559
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-75.883	-26.694
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-75.883	-26.694

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	2.852.392	2.815.001
1.01	Ativo Circulante	941.158	964.163
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	53.897	146.112
1.01.02	Aplicações Financeiras	42.986	105.970
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	42.986	105.970
1.01.03	Contas a Receber	98.545	18.873
1.01.03.01	Clientes	98.545	18.873
1.01.04	Estoques	518.767	475.880
1.01.06	Tributos a Recuperar	187.336	179.545
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	187.336	179.545
1.01.06.01.01	Tributos Correntes a Recuperar	186.698	177.126
1.01.06.01.02	Imposto de renda e contribuição social	638	2.419
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	39.627	37.783
1.01.08.03	Outros	39.627	37.783
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	798	798
1.01.08.03.02	Outros ativos	38.829	36.985
1.02	Ativo Não Circulante	1.911.234	1.850.838
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	536.298	551.063
1.02.01.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	19.240	25.641
1.02.01.02.02	Títulos e Valores Mobiliários	19.240	25.641
1.02.01.07	Tributos Diferidos	209.548	218.874
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	209.548	218.874
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	307.510	306.548
1.02.01.10.05	Tributos a recuperar	246.624	245.866
1.02.01.10.06	Depósitos judiciais	58.286	58.082
1.02.01.10.07	Outros créditos e valores	2.600	2.600
1.02.03	Imobilizado	893.529	814.422
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	358.113	363.147
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	535.416	451.275
1.02.04	Intangível	481.407	485.353

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	2.852.392	2.815.001
2.01	Passivo Circulante	1.550.883	1.486.687
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	33.064	26.496
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	33.064	26.496
2.01.02	Fornecedores	762.131	748.367
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	762.131	748.367
2.01.03	Obrigações Fiscais	199.329	161.149
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	287.609	273.228
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	185.849	173.349
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	185.849	173.349
2.01.04.02	Debêntures	101.760	99.879
2.01.05	Outras Obrigações	268.750	277.447
2.01.05.02	Outros	268.750	277.447
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	9.176	9.176
2.01.05.02.04	Obrigações decorrentes de compra de mercadorias	120.612	120.175
2.01.05.02.06	Instrumentos financeiros derivativos	989	2.347
2.01.05.02.07	Passivo de arrendamento	130.322	127.513
2.01.05.02.08	Outras contas a pagar	3.473	14.433
2.01.05.02.09	Adiantamentos de clientes	4.178	3.803
2.02	Passivo Não Circulante	1.037.034	987.956
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	420.412	450.115
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	281.820	298.588
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	281.820	298.588
2.02.01.02	Debêntures	138.592	151.527
2.02.02	Outras Obrigações	515.919	437.799
2.02.02.02	Outros	515.919	437.799
2.02.02.02.03	Passivo de arrendamento	432.872	349.246
2.02.02.02.04	Outras contas a pagar	34.235	33.854
2.02.02.02.05	Instrumentos financeiros derivativos	8.161	8.507
2.02.02.02.07	Obrigações fiscais	40.651	46.192
2.02.03	Tributos Diferidos	47.942	46.072
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	47.942	46.072
2.02.04	Provisões	52.761	53.970
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	52.761	53.970
2.02.04.01.05	Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	52.761	53.970
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	264.475	340.358
2.03.01	Capital Social Realizado	669.231	669.231
2.03.02	Reservas de Capital	-58.178	-58.178
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	7.715	7.715
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-522	-522
2.03.02.07	Reservas de Capital	-65.371	-65.371
2.03.04	Reservas de Lucros	3.400	3.400
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-349.978	-274.095

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	507.454	566.799
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-295.988	-363.930
3.03	Resultado Bruto	211.466	202.869
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-196.505	-164.692
3.04.01	Despesas com Vendas	-111.652	-83.714
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-30.389	-23.329
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-1.191	-5.609
3.04.04.01	Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	-1.191	-5.609
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-53.273	-52.040
3.04.05.01	Depreciação e amortização	-53.273	-52.040
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	14.961	38.177
3.06	Resultado Financeiro	-79.640	-62.401
3.06.01	Receitas Financeiras	19.485	19.686
3.06.02	Despesas Financeiras	-99.125	-82.087
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-64.679	-24.224
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-11.204	-2.470
3.08.01	Corrente	-9	-13
3.08.02	Diferido	-11.195	-2.457
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-75.883	-26.694
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-75.883	-26.694
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,604	-0,214
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,604	-0,214

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-75.883	-26.694
4.02	Outros Resultados Abrangentes	0	7.364
4.02.01	Hedge fluxo de caixa	0	1.130
4.02.02	Efeito na emissão de ações	0	6.234
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-75.883	-19.330
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-75.883	-19.330

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-110.786	-98.344
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	8.880	69.808
6.01.01.01	Prejuízo antes dos impostos	-64.679	-24.224
6.01.01.02	Depreciação e amortização	53.273	52.040
6.01.01.03	Juros e variação cambial de empréstimos e debentures	24.448	21.716
6.01.01.04	Juros de arrendamento	14.419	14.964
6.01.01.05	Juros obrigações com compras de mercadorias, variação cambial e outros	5.259	2.308
6.01.01.06	Descontos nas contraprestações do passivo de arrendamento	-1.792	-1.921
6.01.01.07	Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	-1.209	-86
6.01.01.08	Constituição de provisão para perdas de estoques	-2.363	-1.323
6.01.01.09	Atualização monetária dos tributos a recuperar	-4.801	-6.905
6.01.01.10	Provisão para redução ao valor recuperável de contas a receber	165	749
6.01.01.11	Valor residual de imobilizado e intangível baixado	0	218
6.01.01.12	Efeito na emissão de ações	0	6.243
6.01.01.13	Instrumentos financeiros derivativos	-554	7.365
6.01.01.14	Ajustes de avaliação patrimonial	0	1.130
6.01.01.15	Ajuste a valor presente	-11.051	-1.900
6.01.01.17	Rendimento de aplicação financeira	-2.852	-1.545
6.01.01.18	Outros	617	979
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-74.310	-134.040
6.01.02.01	Instrumentos financeiros derivativos ativos	0	30.059
6.01.02.02	Contas a receber de clientes	-80.021	-1.686
6.01.02.03	Estoques	2.164	702
6.01.02.05	Tributos a recuperar	-3.722	-41.980
6.01.02.07	IR e CS Diferidos Ativos	1	0
6.01.02.08	Outros créditos e valores	-1.844	-3.604
6.01.02.09	Depósito Judicial	-204	-369
6.01.02.10	Fornecedores	-18.256	-110.004
6.01.02.11	Instrumentos financeiros derivativos passivos	-1.150	-8.902
6.01.02.12	Obrigações fiscais	32.358	7.754
6.01.02.13	Obrigações trabalhistas	6.568	2.942
6.01.02.19	Outras obrigações	-10.204	-8.952
6.01.03	Outros	-45.356	-34.112
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-609	-609
6.01.03.02	Juros pagos	-44.747	-33.503
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	72.617	-23.905
6.02.01	Aquisições de itens do Imobilizado	-5.547	-4.758
6.02.02	Aquisições de itens do Intangível	0	-78
6.02.03	Aplicação em títulos e valores mobiliários	-69.193	-111.799
6.02.04	Resgate em títulos e valores mobiliários	147.357	92.730
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-54.046	-162
6.03.01	Captações de empréstimos	27.500	75.000

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
6.03.02	Pagamento empréstimos - principal	-24.454	-77.349
6.03.03	Obrigações com compras de mercadorias	-3.400	17.660
6.03.04	Pagamento juros passivo de arrendamento	-34.975	-34.133
6.03.05	Pagamentos debêntures - principal	-12.790	-1.340
6.03.10	Emissão de debentures	0	20.000
6.03.11	Aplicação em Títulos e Valores Mobiliários	-5.927	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-92.215	-122.411
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	146.112	168.079
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	53.897	45.668

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	669.231	-58.178	3.400	-274.095	0	340.358	0	340.358
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	669.231	-58.178	3.400	-274.095	0	340.358	0	340.358
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-75.883	0	-75.883	0	-75.883
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-75.883	0	-75.883	0	-75.883
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	669.231	-58.178	3.400	-349.978	0	264.475	0	264.475

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	669.222	-65.371	3.400	-162.484	-4.804	439.963	0	439.963
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	669.222	-65.371	3.400	-162.484	-4.804	439.963	0	439.963
5.04	Transações de Capital com os Sócios	9	0	0	0	0	9	0	9
5.04.01	Aumentos de Capital	9	0	0	0	0	9	0	9
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-26.694	1.130	-25.564	0	-25.564
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-26.694	0	-26.694	0	-26.694
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.130	1.130	0	1.130
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	1.130	1.130	0	1.130
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	6.234	6.234	0	6.234
5.06.04	Emissão de ações	0	0	0	0	6.234	6.234	0	6.234
5.07	Saldos Finais	669.231	-65.371	3.400	-189.178	2.560	420.642	0	420.642

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	598.615	674.001
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	598.615	674.001
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-368.915	-412.388
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-287.259	-356.181
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-61.260	-42.519
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-8.896	-8.716
7.02.04	Outros	-11.500	-4.972
7.02.04.01	Outro Insumos	-11.500	-4.972
7.03	Valor Adicionado Bruto	229.700	261.613
7.04	Retenções	-53.273	-52.040
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-53.273	-52.040
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	176.427	209.573
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	25.613	19.940
7.06.02	Receitas Financeiras	19.485	19.686
7.06.03	Outros	6.128	254
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	202.040	229.513
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	202.040	229.513
7.08.01	Pessoal	71.003	58.850
7.08.01.01	Remuneração Direta	46.436	47.391
7.08.01.02	Benefícios	20.104	6.584
7.08.01.03	F.G.T.S.	4.463	4.875
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	106.157	113.228
7.08.02.01	Federais	44.949	48.489
7.08.02.02	Estaduais	57.586	61.193
7.08.02.03	Municipais	3.622	3.546
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	100.763	84.129
7.08.03.03	Outras	100.763	84.129
7.08.03.03.01	Despesa com ocupação	2.110	2.195
7.08.03.03.02	Despesas financeiras	98.653	81.934
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-75.883	-26.694
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-75.883	-26.694

Comentário do Desempenho



Divulgação Resultados 1T25



Comentário de Desempenho

Destaques do trimestre



Margem Bruta

41,7%

Crescimento de 5,9 p.p. em relação ao 1T24.



Share Digital

17,2%

Crescimento de 3,2 p.p. em relação ao 1T24.



GMV Digital

R\$ **107,9 milhões**

Crescimento de 10,5% em relação ao 1T24.



Serviços Financeiros

R\$ **20,1 milhões**

Crescimento de 6,7% em relação ao 1T24.



Net Promoter Score (NPS)

75,0

Crescimento de 10,1 pontos em relação ao 1T24.

Comentários da administração

Resiliência e adaptação na busca por resultados

No primeiro trimestre de 2025 alcançamos a receita bruta de R\$ 648,9 milhões e EBITDA ajustado de R\$ 24,9 milhões, que representa uma margem EBITDA de 4,9%. Esses números demonstram como o trimestre foi desafiador para a Companhia, causado por uma conjunção de fatores externos e internos.

Um dos principais efeitos sobre nossos números vem do deslocamento do feriado de Páscoa entre 2024 e 2025. Neste ano, a Páscoa ocorreu na segunda metade de abril, ou seja, seu impacto será sentido plenamente nos resultados do 2º trimestre. Excluindo-se o mês de março, cuja base comparativa é distorcida, nossa performance de Same Store Sales (SSS) foi equivalente ao mesmo período do ano passado. Na bandeira Le biscuit, apresentamos um crescimento de 1,6% nessa métrica.

Nosso principal vetor de vendas são nossas lojas físicas, um modelo de negócios altamente consolidado e maduro. Mais de 95% das 341 lojas em operação têm 3 anos ou mais, o que permite maior assertividade operacional e na previsão de demanda por região. As lojas apresentam um sortimento variado e localização estratégica, com alto fluxo de pedestres. Nosso objetivo é entregar praticidade, conveniência, preços competitivos e excelência operacional, características que colocam o Grupo CVLB no dia a dia das famílias brasileiras. Essa combinação de fatores nos torna atrativos e resilientes em um cenário econômico duro para o setor. O reconhecimento do ótimo desempenho das lojas vem dos nossos clientes, que avaliaram as lojas físicas com uma excelente pontuação de 75 na pesquisa de *Net Promoter Score (NPS)*.

A atuação das lojas vai além, ao operar também como um hub que integra nossos canais físicos e digitais. Nossa estratégia Omnichannel permite que o cliente navegue entre os ambientes com fluidez e complementariedade. Neste trimestre, as vendas do canal digital atingiram uma

participação recorde na Companhia, representando 17,2% da venda total do trimestre. A atuação por meio de canais próprios e nos maiores marketplaces ativos no país tem alavancado o crescimento do canal de forma consistente nos últimos anos. O GMV do canal foi de R\$ 107,9 milhões no primeiro trimestre de 2025, um crescimento de 10,5% sobre o mesmo período de 2024.

Nosso portfólio de Serviços Financeiros também continua evoluindo, alcançando uma receita de R\$ 20,1 milhões. Esse valor é 6,7% acima dos primeiros três meses de 2024. Os serviços são oferecidos em parceria com importantes players do mercado, o que nos traz melhora de margem sem riscos adicionais para o negócio. Com maior oferta de serviços para os nossos clientes, melhoramos o relacionamento e sua experiência de compra.

Internamente, trabalhamos intensamente na otimização do nosso endividamento e proteção de capital de giro. Iniciamos o ano muito focados no alongamento das nossas obrigações de curto prazo. Essa agenda é muito importante para preservarmos o caixa gerado para nossas atividades operacionais e relacionamento com os fornecedores. No trimestre, realizamos 2 operações de crédito, abrimos novos limites com bancos parceiros e obtivemos a aprovação para repactuação de prazo das maiores operações vigentes. Com esses movimentos, consideramos que essa agenda está praticamente finalizada com bastante sucesso. No trimestre, nosso endividamento líquido ficou estável, o que deve se repetir ao longo de todo o ano.

Por fim, miramos uma recuperação de venda nos próximos períodos para elevar nossa rentabilidade total. Acreditamos que, com trabalho focado e parcerias estratégicas, podemos melhorar nossos indicadores e entregar resultados positivos ao longo de 2025.

Comentário do Desempenho

Nossa presença, nosso propósito

Tornamos sonhos acessíveis em cada canto do Brasil



+340 lojas
em operação



+2,7 MM de cupons emitidos
+25 mil SKUs vendidos



Entre 520m² (CV)
e 900m² (LB)
área média das lojas



NPS: 75



Rentabilidade

Lojas com rentabilidade sólida e foco em eficiência operacional



Omnichannel

Nossas lojas físicas impulsionam o digital, ampliando a jornada e as conversões no e-commerce

Somos uma das maiores redes de varejo do país, com lojas multidepartamento estruturadas para oferecer soluções completas, com variedade, praticidade e preços competitivos. Colocamos o cliente no centro das nossas decisões e atuamos com foco em conveniência, proximidade e excelência na execução. Nossa missão é proporcionar uma jornada de compra eficiente e completa, construindo relações sólidas e duradouras com quem confia em nós todos os dias.

* Dados referentes ao 1T25.

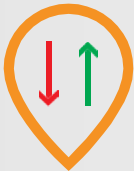
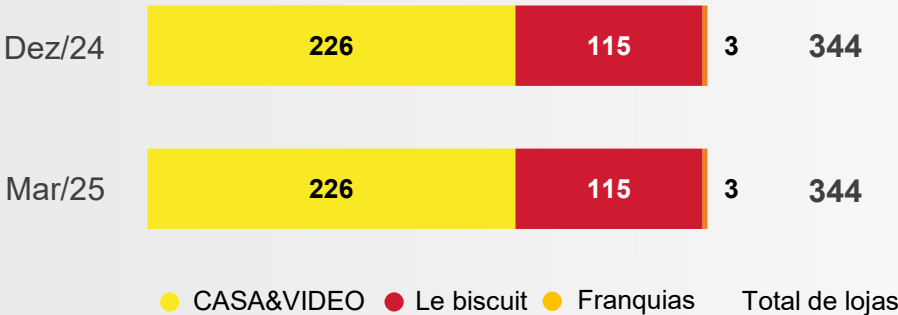
Comentário de Desempenho

Lojas Físicas

Pontos estratégicos e de inovação



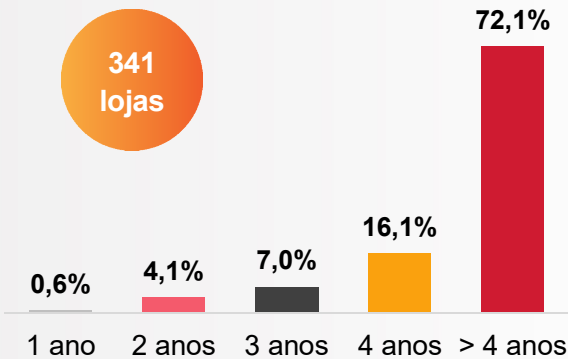
Quantidade de lojas



Variações no ano (lojas fechadas e inauguradas)



Distribuição Etária (% total de lojas próprias) Posição 31/03/25



Comentário de Desempenho

Estratégia omnichannel

Um grande diferencial no nosso modelo de negócio é a modalidade de retirada expressa em 100% das lojas físicas da CASA&VIDEO e da Le biscuit, possibilitando a entrega em até 3 horas. A iniciativa fortalece a experiência de compra omnicanal, ao permitir que o cliente tenha acesso, diretamente na loja, a um sortimento ampliado — incluindo produtos disponíveis apenas no site ou em outros estoques —, o que aumenta o fluxo nas unidades e potencializa a venda de outros itens.



Comentário do Desempenho

Estratégia omnichannel



E-COMMERCE

10,5%

Crescimento GMV Digital
1T25 x 1T24

17,2%

Share Digital 1T25

46,1%

Índice Omnichannel 1T25



CONTEÚDO DIGITAL Seguidores

1,12
milhão

3,03
milhões

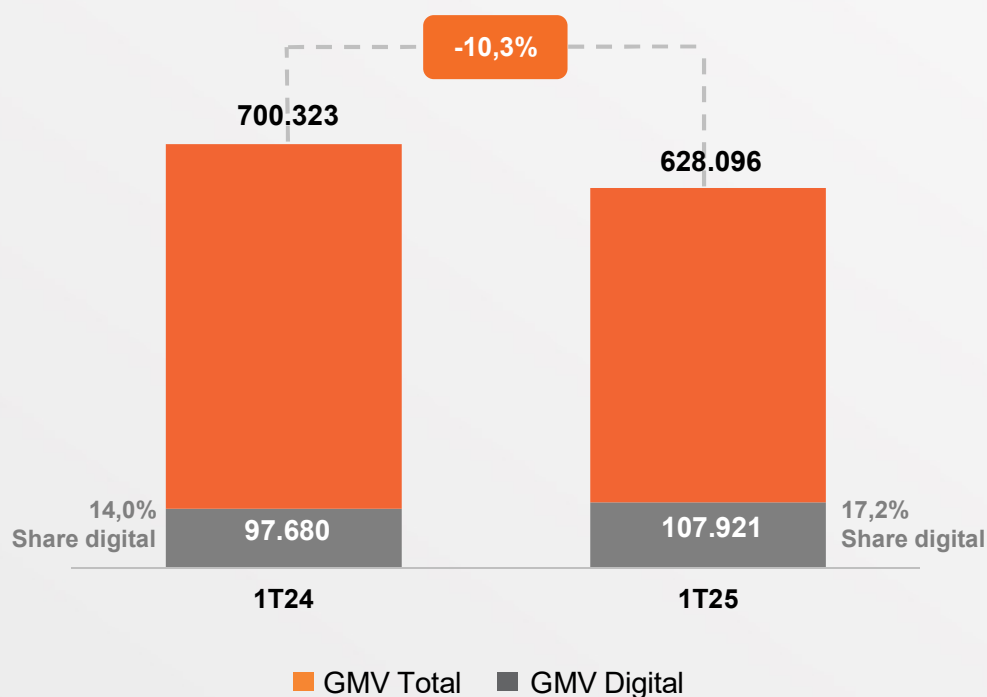
27,5
mil

Comentário do desempenho

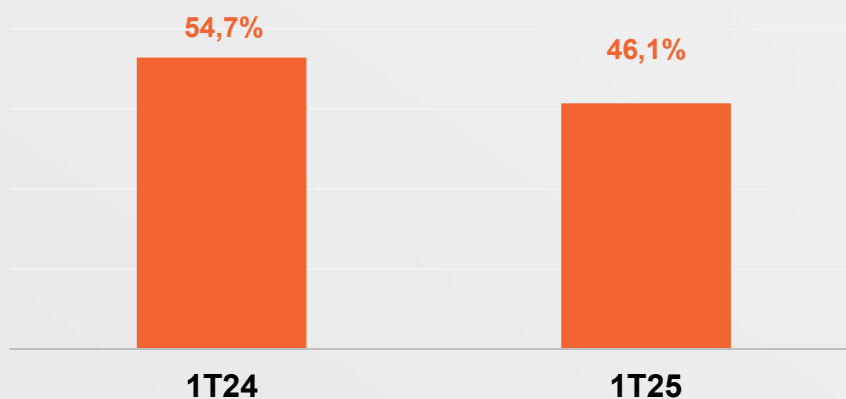
Plataforma Digital



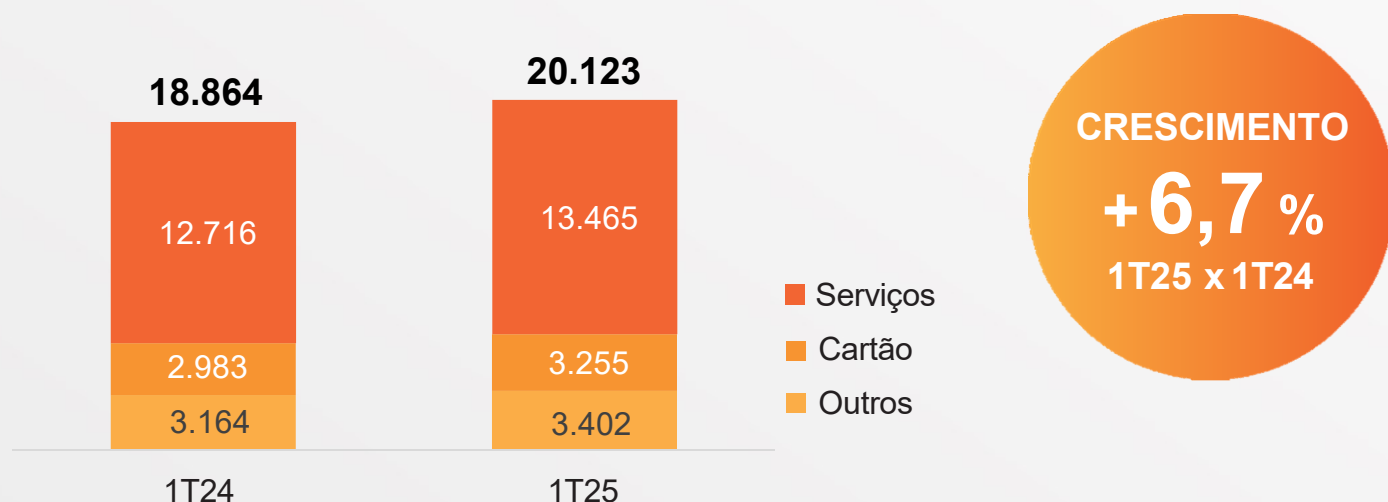
GMV Total x Participação Plataforma Digital (R\$ Mil)



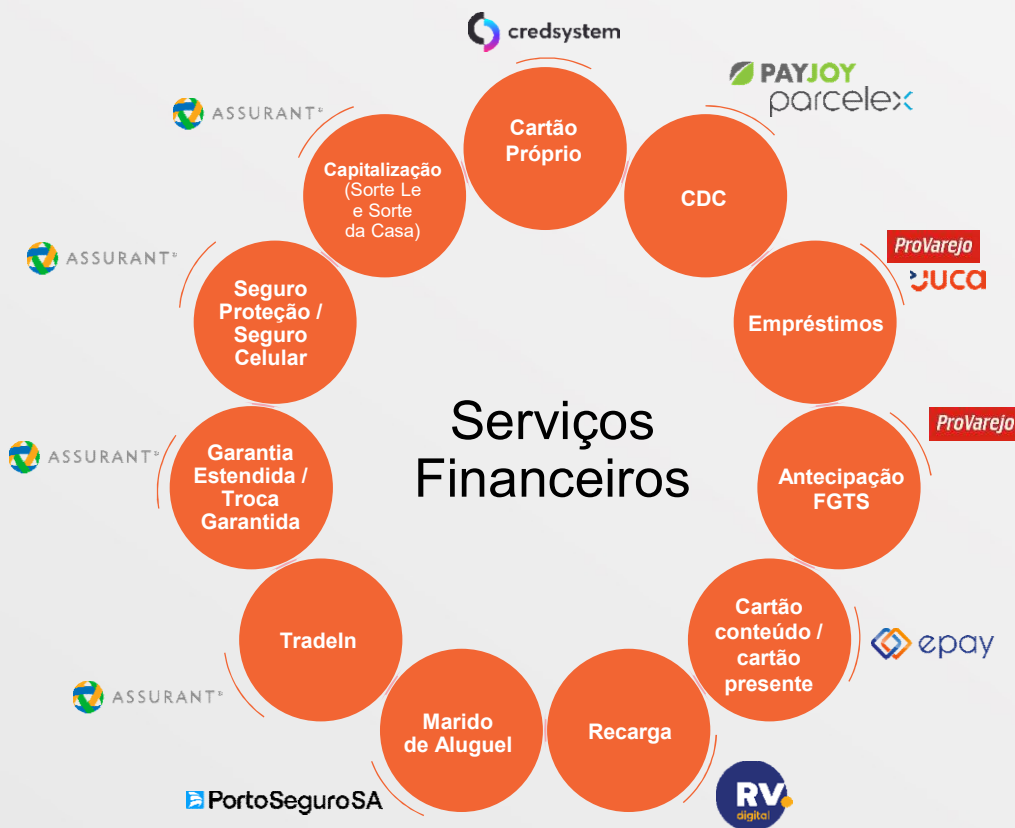
Share Omnichannel



Receitas de Serviços Financeiros (R\$ Mil)



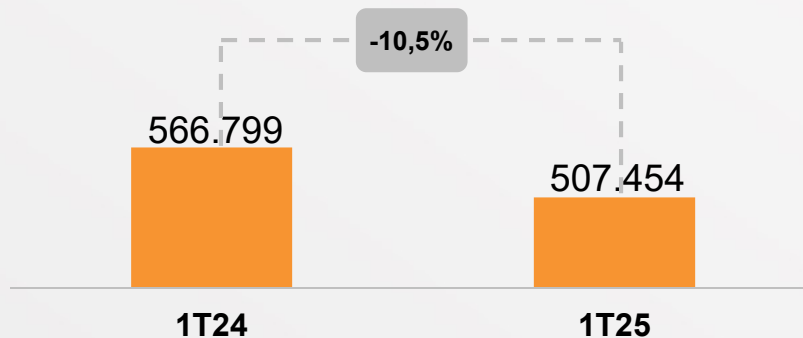
Com maior oferta de serviços para os nossos clientes, melhoramos o relacionamento e sua experiência de compra, contribuindo assim para uma melhor rentabilidade do negócio. Atualmente, a estratégia é consolidar nosso portfólio de serviços nas duas marcas do Grupo CVLB.



Comentário de Desempenho

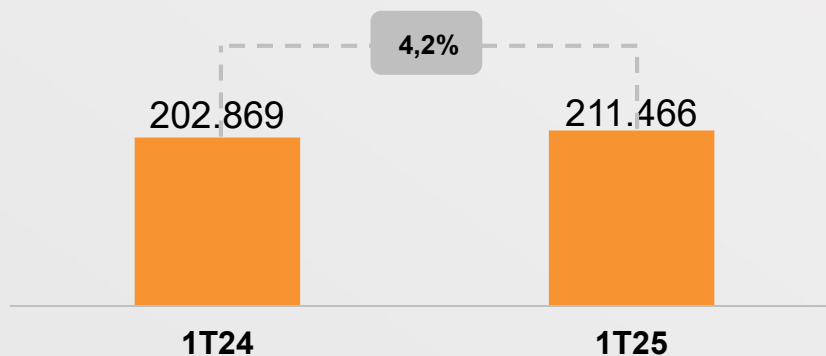
Receita Líquida de Vendas e Serviços (R\$ mil)

A receita líquida consolidada no 1T25 atingiu R\$ 507,4 milhões. Redução de 10,5% em relação ao mesmo período do ano anterior.



Lucro Bruto e Margem Bruta (R\$ Mil)

No 1T25, o lucro bruto apresentou um aumento de 4,2% em relação ao 1T24. A margem bruta no trimestre atingiu 41,7%, 5,9 p.p. acima do mesmo período do ano anterior.



Comentário do Desempenho

Indicadores Financeiros



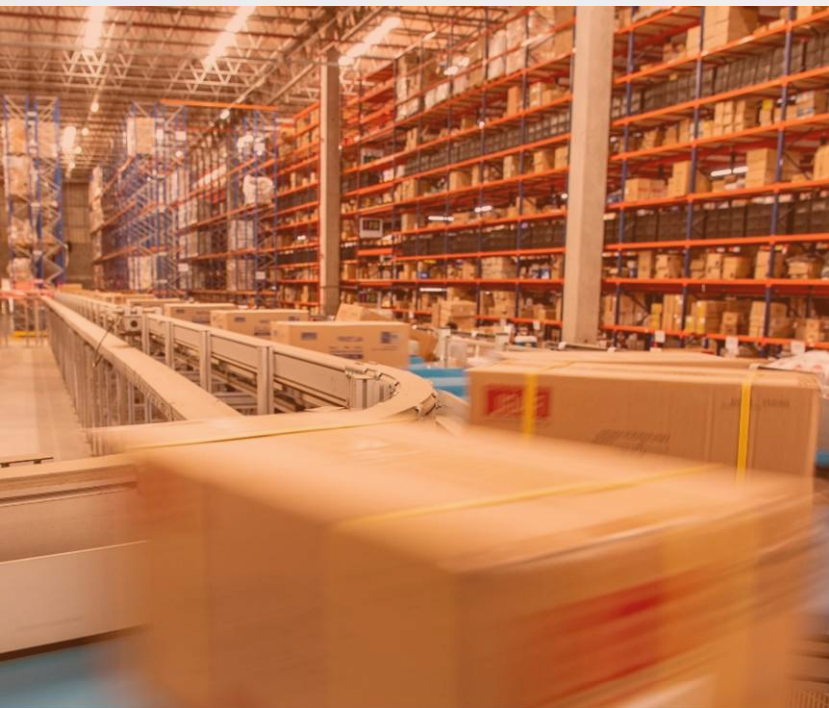
Informações Consolidadas (R\$ Mil)	1T25	1T24	Var. %
GMV Total	628.096	700.323	-10,3%
GMV Franquias	1.087	2.634	-58,7%
GMV Digital (1P+3P)	107.921	97.680	10,5%
GMV 3P	32.341	28.583	13,1%
Receita Bruta – Lojas próprias	519.088	600.009	-13,5%
Receita Bruta Digital	78.933	72.171	9,4%
Share digital (% GMV Total)	17,2%	14,0%	3,2p.p
Share Omnichannel (% Receita Bruta Digital)	46,1%	54,7%	-8,6p.p
Receita líquida de Vendas de Mercadorias	489.545	550.284	-11,0%
Receita líquida de serviços financeiros	17.909	16.515	8,4%
Lucro Bruto	211.466	202.869	4,2%
Margem bruta (%)	41,7%	35,8%	5,9p.p
Despesas operacionais (Vendas, Gerais e Administrativas)	(143.232)	(112.652)	27,1%
Despesas operacionais / Receita líquida (%)	-28,2%	-19,9%	-8,4p.p
EBITDA ajustado	24.938	46.307	-46,1%
Margem EBITDA ajustado (%)	4,9%	8,2%	-3,3p.p
Lucro (prejuízo) líquido	(75.883)	(26.694)	184,3%
Margem líquida (%)	-15,0%	-4,7%	-10,2p.p

Capital de Giro

Ciclo Financeiro

Proforma

Capital de Giro (em R\$ Mil)	Mar/25	Mar/24
Contas a Receber	98.545	143.599
Estoques	518.767	437.156
Fornecedores	762.131	645.271
Capital de Giro	(144.819)	(64.516)
Ciclo Financeiro	67	51
PME	143	106
PMP	210	157



A companhia entende o **capital de giro** como uma ferramenta importante de gestão de caixa. No acumulado do ano, os **níveis de cobertura** de estoque subiram para 143 dias, efeito que foi parcialmente compensado por maiores prazos de pagamentos.

Não consideramos o “Contas a Receber” no cálculo do ciclo financeiro, pois os nossos contratos junto às administradoras de cartão de crédito permitem que a Companhia antecipe os recebíveis futuros, podendo se tornar disponível de caixa a qualquer momento.

Comentário do Desempenho

Endividamento Líquido

Endividamento líquido (R\$ Mil)	Mar/25	Mar/24
Empréstimos e financiamentos	467.669	528.190
Circulante	185.849	129.654
Não Circulante	281.820	398.536
Debêntures	240.352	199.194
Circulante	101.760	23.338
Não Circulante	138.592	175.856
Endividamento bruto	708.021	727.384
(-) Caixa e aplicações financeiras	116.123	130.208
Endividamento líquido	591.898	597.176



No primeiro trimestre de 2025, a companhia deu sequência à política de alongamento da dívida por meio de notas comerciais escriturais e empréstimos, equalizando assim o Fluxo de Caixa.

O endividamento líquido no fechamento de Mar/25 foi de R\$ 591,9 milhões, uma redução de R\$ 5,3 milhões em relação a Mar/24.

Comentário de Despesas

Despesas Operacionais

Visão consolidada

Despesas operacionais (R\$ Mil)	1T25	1T24	Var.%
Despesas operacionais (VG&A)	(143.232)	(112.652)	27,1%
% s/ Receita Líquida de Vendas	-28,2%	-19,9%	-8,4p.p
Comerciais/Operacionais	(111.652)	(83.714)	33,4%
Gerais e administrativas	(30.389)	(23.329)	30,3%
Outras receitas/despesas operacionais	(1.191)	(5.609)	-78,8%
Resultado da equivalência patrimonial	0	0	0,0%
Depreciação e Amortização	(53.273)	(52.040)	2,4%
Total das despesas operacionais	(196.505)	(164.692)	19,3%

O total de despesas operacionais foi de R\$ 196,5 milhões e o VG&A representou 28,2% da receita líquida no 1T25.



Comentário de Desempenho

Resultado Financeiro Líquido

Resultado Financeiro Líquido (R\$ Mil)	1T25	1T24	Var.%
Receitas financeiras	19.485	19.686	-1,0%
Juros recebidos	597	55	985,5%
Derivativos	0	0	0,0%
Ajuste a valor presente	8.621	8.355	3,2%
Rendimento aplicação financeira	5.034	2.106	139,0%
Descontos obtidos em arrendamento	1.792	1.921	-6,7%
Atualização monetária	4.801	6.905	-30,5%
Variação cambial ativa	(1.360)	291	-567,4%
Outras receitas financeiras	0	53	-100,0%
Despesas financeiras	(99.125)	(82.087)	20,8%
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(32.425)	(16.506)	96,4%
Derivativos	554	(7.365)	-107,5%
Ajuste a valor presente	(31.453)	(26.977)	16,6%
Juros sobre arrendamento mercantil	(14.419)	(14.964)	-3,6%
Juros sobre antecipação de recebíveis	(12.817)	(8.796)	45,7%
Juros sobre antecipação de fornecedores	(3.837)	(1.518)	152,8%
Comissão sobre fiança	(443)	(556)	-20,3%
Variação cambial passiva	(62)	(1.081)	-94,3%
Outras despesas financeiras	(4.223)	(4.324)	-2,3%
Resultado financeiro líquido	(79.640)	(62.401)	27,6%

O aumento nas taxas de juros entre os primeiros trimestres de 2024 e 2025 impactou negativamente o resultado financeiro, o qual totalizou R\$ - 79,6 milhões no 1T25.

EBITDA ajustado e margem EBITDA ajustada

R\$ Mil	1T25	1T24	Var. %
Lucro (prejuízo) líquido	(75.883)	(26.694)	184,3%
(+) IR/CSLL	(11.204)	(2.470)	353,6%
(+) Resultado Financeiro	(79.640)	(62.401)	27,6%
(+) Depreciação e Amortização	(53.273)	(52.040)	2,4%
EBITDA Contábil	68.234	90.217	-24,4%
(+) IFRS 16	(44.540)	(45.016)	-1,1%
(+) Despesas (receitas) não recorrentes	1.140	86	1.225,6%
(+) Provisões (reversões) para desmobilização	104	1.020	-89,8%
EBITDA Ajustado	24.938	46.307	-46,1%
Margem EBITDA Ajustada	4,9%	8,2%	-3,3p.p.

O EBITDA ajustado foi de R\$ 24,9 milhões no 1T25, representando 4,9% da receita líquida.

A Companhia optou por divulgar o EBITDA ajustado, conforme tabela acima, visando a demonstrar a informação que melhor reflete a geração operacional bruta de caixa de suas atividades. Os ajustes apresentados estão de acordo como previsto no art. 4º da Instrução CVM nº 527.

Comentário do Desempenho

Sobre a CVLB



A CVLB Brasil S.A. é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede na cidade do Rio de Janeiro, RJ, que opera no comércio varejista através de lojas físicas e de forma integrada com seus canais digitais.

A CVLB surge a partir da combinação de negócios entre Casa e Vídeo Brasil S.A. e Lojas Le Biscuit S.A. em Abril de 2023. Possuindo 363 lojas físicas e 2 centros de distribuição no momento da unificação, a companhia se torna um grande player do mercado varejista do Brasil.



A companhia possui um modelo diversificado de negócios compostos de: Eletro portáteis; Cozinha; Servir; Lavanderia e banheiro; Decoração; Organização; Cama, mesa e banho; Smartphones e tablets; Áudio e vídeo; Manutenção casa e carro; Brinquedos e bebe; Lazer; Bomboniere; Telefonia Fixa e informática; Eletro climatização; Papelaria; Festa e sazonal; Higiene e beleza, e com grande participação de marcas próprias.

Com presença física em 14 estados brasileiros e somando as plataformas digitais, a companhia possui um grande ecossistema eficiente e integrado, o que potencializa seu crescimento, combinado com o compromisso de qualidade superior na experiência de compra de seus clientes.

Relação com Auditores Externos

Em atendimento à **Instrução CVM nº 381, de 14 de janeiro de 2003** e ao **Ofício Circular CVM/SNC/SEP nº 01/2007**, a Companhia não contratou qualquer outro serviço que não seja a auditoria externa, junto ao auditor independente KPMG Auditores Independentes, que possa comprometer sua independência.

A Companhia adota como princípio o fato de que o **auditor não deve auditar seu próprio trabalho**, exercer funções gerenciais, advogar por seu cliente ou prestar quaisquer outros serviços que sejam considerados proibidos pelas normas vigentes, **mantendo dessa forma a independência dos trabalhos realizados pelos prestadores de serviços de auditoria.**



Anexo I
Comentário do Desempenho

Demonstrações Financeiras

Balanco Patrimonial Consolidado

(Em R\$ milhares)	Mar/25	Dez/24
Ativo		
Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	53.897	146.112
Títulos e Valores Mobiliários CP	42.986	105.970
Instrumentos Financeiros Derivativos Ativos CP	798	798
Contas a receber de clientes	98.545	18.873
Estoques	518.767	475.880
Tributos a Recuperar	186.698	177.126
Imposto de renda e contribuição social	638	2.419
Outros créditos e valores	38.829	36.985
Total do circulante	941.158	964.163
Não circulante		
Títulos e Valores Mobiliários LP	19.240	25.641
Depósitos judiciais	58.286	58.082
Tributos a recuperar	246.624	245.866
Instrumentos Financeiros Derivativos Ativos LP	0	0
IR e CS Diferidos	209.548	218.874
Imobilizado	358.113	363.147
Direito de Uso	535.416	451.275
Intangível	481.407	485.353
Outros créditos e valores	2.600	2.600
Total do não circulante	1.911.234	1.850.838
Total do ativo	2.852.392	2.815.001

Anexo I
Comentário do Desempenho

Demonstrações

Financeiras

Balanco Patrimonial Consolidado

(Em R\$ milhares)	Mar/25	Dez/24
Passivo		
Circulante		
Fornecedores	762.131	748.367
Obrigações com compras de mercadorias	120.612	120.175
Empréstimos e Financiamentos CP	185.849	173.349
Debênture CP	101.760	99.879
Instrumentos Financeiros Derivativos CP	989	2.347
Obrigações Fiscais	199.329	161.149
Obrigações Trabalhistas	33.064	26.496
Passivo de Arrendamento CP	130.322	127.513
Transações entre partes relacionadas	0	0
Adiantamentos de Clientes	4.178	3.803
Juros sobre o Capital Próprio	9.176	9.176
Outras Contas a Pagar	3.473	14.433
Total do circulante	1.550.883	1.486.687
Não circulante		
Empréstimos e financiamentos LP	281.820	298.588
Debênture LP	138.592	151.527
Passivo de Arrendamento LP	432.872	349.246
Credores Recuperação Judicial LP	0	0
Instrumentos Financeiros Derivativos LP	8.161	8.507
Obrigações Fiscais	40.651	46.192
IR e CS Diferidos	47.942	46.072
Provisão para Contingência	52.761	53.970
Outras Obrigações	34.235	33.854
Total do não circulante	1.037.034	987.956
Patrimônio líquido		
Capital social	669.231	669.231
Efeito na emissão de ações	7.715	7.715
(-) Ações em Tesouraria	(522)	(522)
Reserva de Capital	(65.371)	(65.371)
Ajustes de avaliação patrimonial	0	0
Reservas de Lucros	3.400	3.400
Dividendos antecipados	0	0
(-) Prejuízo Acumulado	(349.978)	(274.095)
Total do patrimônio líquido	264.475	340.358
Total do passivo e patrimônio líquido	2.852.392	2.815.001

Anexo II
Comentário do Desempenho

Demonstrações Financeiras

Demonstração do Resultado Consolidado

(Em R\$ milhares)	1T25 Contábil	1T24 Contábil	Var.% Contábil
Receita operacional bruta	598.614	674.001	-11,2%
Tributos sobre a venda	(91.160)	(107.202)	-15,0%
Receita operacional líquida	507.454	566.799	-10,5%
Custo das mercadorias vendidas	(295.988)	(363.930)	-18,7%
Lucro Bruto	211.466	202.869	4,2%
Receitas (despesas) operacionais	(196.505)	(164.692)	19,3%
Comerciais/Operacionais	(111.652)	(83.714)	33,4%
Gerais e administrativas	(30.389)	(23.329)	30,3%
Outras receitas/despesas operacionais	(1.191)	(5.609)	-78,8%
Resultado da equivalência patrimonial	0	0	0,0%
Depreciação e amortização	(53.273)	(52.040)	2,4%
Resultado Financeiro	(79.640)	(62.401)	27,6%
Receitas financeiras	19.485	19.686	-1,0%
Despesas financeiras	(99.125)	(82.087)	20,8%
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda	(64.679)	(24.224)	167,0%
Imposto de renda e contribuição social	(11.204)	(2.470)	353,6%
Lucro (prejuízo) do período	(75.883)	(26.694)	184,3%

Anexo III
Comentário do Desempenho

Demonstrações

Financeiras

Demonstração de Fluxo de Caixa Consolidado

Fluxo de Caixa (em milhares)	Mar/25	Mar/24
Atividades operacionais		
Prejuízo antes do imposto	(64.679)	(24.224)
Ajustes para conciliar o lucro ao caixa:		
Depreciação e amortização	53.273	52.040
Juros e variação monetária de empréstimos, desconto de fornecedores, juros de passivo de arrendamentos e variação cambial	44.126	38.988
Descontos nas contraprestações do passivo de arrendamento	(1.792)	(1.921)
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	(1.209)	(86)
Provisões/Reversões para perda de estoques	(2.363)	(1.323)
Atualização monetária dos tributos a recuperar	(4.801)	(6.905)
Provisão para redução ao valor recuperável de contas a receber	165	749
Provisão para participação nos lucros e resultados	-	-
Reversão de provisão para desmantelamento, imobilizado e Intangível	-	-
Valor residual de imobilizado e intangível baixado	-	218
Valor residual do direito de uso baixado	-	-
Efeito na emissão de ações	-	6.243
Valor justo das opções de ações	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	(554)	7.365
Ganho (perda) de hedge de fluxo de caixa	-	1.130
Ajuste a valor presente	(11.051)	(1.900)
Rendimento de aplicação financeira	(2.852)	(1.545)
Outros	617	979
Redução (aumento) dos ativos operacionais		
Instrumentos Financeiros Derivativos	-	30.059
Contas a receber de clientes	(80.021)	(1.686)
Estoques	2.164	702
Tributos a recuperar	(3.722)	(41.980)
IR e CS diferidos Ativos	1	-
Outros créditos e valores	(1.844)	(3.604)
Depósito Judicial	(204)	(369)
Aumento (redução) dos passivos operacionais		
Fornecedores	(18.256)	(110.004)
Instrumentos Financeiros Derivativos	(1.150)	(8.902)
Obrigações fiscais	32.358	7.754
Obrigações Trabalhistas	6.568	2.942
Transações entre Partes Relacionadas	-	-
Pagamento de opções	-	-
Outras Obrigações	(10.204)	(8.952)
Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades operacionais		
Juros pagos	(44.747)	(33.503)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(609)	(609)
Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades operacionais	(110.787)	(98.344)

Anexo III
Comentário do Desempenho

Demonstrações

Financeiras

Demonstração de Fluxo de Caixa Consolidado

Fluxo de Caixa (em milhares)	Mar/25	Mar/24
Atividades de investimento		
Aquisições de itens do Imobilizado	(5.547)	(4.758)
Aquisições de itens do Intangível	-	(78)
Aplicação em títulos e valores mobiliários	(69.193)	(111.799)
Resgate em títulos e valores mobiliários	147.357	92.730
Caixa e equivalente de caixa proveniente de combinação de negócios	-	-
Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de investimento	72.617	(23.905)
Atividades de financiamento		
Captações de empréstimos	27.500	75.000
Pagamento empréstimos – principal	(24.454)	(77.349)
Obrigações com compras de mercadorias	(3.400)	17.660
Aplicação em títulos e valores mobiliários em garantia	(5.927)	-
Pagamento de passivo de arrendamento	(34.975)	(34.133)
Emissão de debêntures	-	20.000
Pagamentos debêntures – principal e custo da transação	(12.790)	(1.340)
Recompra de ações	-	-
Ganho (perda) de hedge de fluxo de caixa	-	-
Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamento	(54.045)	(162)
(Redução) do saldo de caixa e equivalentes de caixa	(92.215)	(122.411)
Caixa e equivalentes de caixa		
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	146.112	168.079
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	53.897	45.668
(Redução) do saldo de caixa e equivalentes de caixa	(92.215)	(122.411)

Comentário do Desempenho

Glossário

Dados operacionais

Índice (Share) Omnichannel

O Índice Omnichannel considera as vendas Omnichannel como um % das Vendas Digitais.

Net Promoter Score (NPS)

Net Promoter Score (NPS) é uma métrica que avalia a probabilidade de um cliente recomendar uma empresa, produto ou serviço.

Receita Bruta Digital (Vendas Digitais)

A Receita Bruta Digital considera todas as vendas originadas no site, aplicativo Le e canais omnichannel.

Same-Store-Sales (SSS)

O SSS considera vendas das lojas físicas com mais de 12 meses e vendas digitais.

Share Digital

O Índice de Penetração Digital (Share Digital) considera as Vendas Digitais como um % das Vendas Totais.

Vendas Omnichannel

As Vendas Omnichannel consideram todas as vendas digitais com participação das lojas físicas.

Medições não contábeis

EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustada

O EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) ou LAJIDA (Lucro Antes de Juros, Impostos, Depreciações e Amortizações) é uma medição não contábil divulgada pela Companhia em conformidade com a Instrução CVM nº 527/12. A partir do cálculo acima, é realizado o ajuste para eliminação de efeitos não recorrentes e sem efeitos de caixa.

Ajustes não recorrentes são caracterizados por efeitos pontuais que acontecem no resultado da Companhia. Ajustes sem efeitos de caixa são transações que ocorrem no resultado da Companhia porém se afetam diretamente o caixa e equivalentes.

Dívida Líquida

A Dívida Líquida é resultante do somatório dos empréstimos de curto e longo prazos presentes no Passivo Circulante e no Passivo Não Circulante da Companhia, adicionados ou subtraídos dos Derivativos e subtraídos da soma de Caixa e Equivalentes de Caixa.

Fluxo de Caixa Operacional

O fluxo de caixa Operacional é uma medição gerencial, resultante do fluxo de caixa de atividades operacionais apresentados na Demonstração de Fluxo de Caixa (DFC).

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras
trimestrais individuais e
consolidadas em 31 de março de 2025*

Notas explicativas às informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas *(Valores expressos em milhares de Reais)*

1 Contexto operacional

A CVLB Brasil S.A. (“Companhia”) (antiga Lojas Le Biscuit S.A.) é uma sociedade anônima de capital fechado com registro de emissor de categoria “A” na B3 S.A., fundada em 1968, com sede na cidade do Rio de Janeiro, estado do Rio de Janeiro.

No dia 28 de abril de 2023, foi concluído o processo de combinação de negócios entre a Lojas Le Biscuit S.A. (“Le Biscuit”) e a Casa & Video Brasil S.A. (“Casa & Video”), formando a CVLB Brasil S.A.

A Companhia tem como objeto social o comércio, majoritariamente varejista, de artigos de utilidades domésticas, brinquedos, papelaria, artigos de festas, bomboniere, equipamentos de telefonia, eletroportáteis, artesanato, higiene & beleza, cama, mesa & banho, lazer e artigos para recém-nascidos e bebês. Ao todo a rede tem 341 lojas próprias, 2 centros de distribuição e 3 lojas Le Biscuit franqueadas (Em 31 de dezembro de 2024 eram 341 lojas próprias e 2 centro de distribuição e 3 lojas Le Biscuit franqueadas). A Casa & Video e CVLB (antiga Le Biscuit) oferecem mais de 13.000 itens entre as diversas categorias de sua atuação comercial.

A Companhia se faz presente em todo o país, por meio de sua plataforma digital, que se somou a rede física de lojas estabelecida em 14 estados da federação, e deu início a implantação de diversas iniciativas de integração de seus diferentes canais digitais às suas lojas físicas, formando um ecossistema único e eficiente, que potencializa seu crescimento e aprimora qualidade a experiência de compra de seus clientes.

A Companhia ainda tem participações societárias diretas nas controladas Alterf Importadora de Artigos de Armarinho Ltda. (“Alterf”) e Akoun Administração de Franquias e Bens Ltda (“Akoun”) e na CVTRJ Trading e Distribuidora Ltda (“CVTRJ”).

As demais controladas diretas acima mencionadas têm como objeto social o comércio atacadista de artigos diversos, a importação de mercadorias para revenda, bem como a participação em outras sociedades, a gestão de contratos e prestação de serviços de administração de negócios, predominante financeiros, e outorga, administração, licenciamento, sub-licenciamento de franquia empresarial, incluindo consultoria, assistência técnica e prestação de serviços, respectivamente.

Continuidade operacional

A Companhia apresentou em 31 de março de 2025 prejuízo de R\$ 75.883 em suas informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas (R\$ 26.694 em 31 de março de 2024), com contribuição macro da (i) transação de combinação de negócios com a antiga Le Biscuit, da qual a administração encontra-se captando sinergias operacionais; e mais específica do (ii) aumento da despesa financeira líquida em decorrência da elevada taxa de juros no Brasil.

Adicionalmente, em 31 de março de 2025, a Companhia apresentou capital circulante líquido negativo em R\$ 408.577 e R\$ 609.725 em suas informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas, respectivamente (negativo em R\$ 381.927 e R\$ 522.524 em 31 de dezembro de 2024, respectivamente). Parte relevante da variação ocorreu em função da concentração de dívidas

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras
trimestrais individuais e
consolidadas em 31 de março de 2025*

financeiras no curto prazo em patamares acima do histórico da Companhia, contudo a Companhia entende que o volume total de dívida é compatível com o seu resultado e que seja razoável que essas operações sejam alongadas ou cobertas por novas emissões de dívidas, afim de melhorar a posição de caixa e consequentemente o indicador de capital circulante líquido ao longo do ano de 2025, conforme novas dívidas mencionadas na Nota Explicativa de Eventos Subsequentes.

A Companhia apresentou em 31 de março de 2025 fluxo de caixa operacional negativo de R\$ 9.008 e R\$ 110.787 em suas informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas, respectivamente (de R\$ 58.937 e R\$ 98.344 em 31 de março de 2024, respectivamente).

A Administração monitora rigorosamente o ambiente econômico e de negócios e suas eventuais deteriorações que possam afetar a capacidade da Companhia de continuar operando em um futuro previsível e implementou um conjunto de medidas julgadas como suficientes para fortalecimento do negócio, de sua posição econômico-financeira e continuidade de suas operações, tais como:

- Monitoramento da performance das unidades de negócio, com acompanhamento contínuo dos resultados operacionais ao longo do ano.;
- Em 2025 a Companhia captou dívidas externas no montante de R\$ 27.500 (ver nota explicativa 14 e 15). Durante o 1º ITR de 2025 tivemos 2 liberações, captações destinadas para quitação de dívida existente, gerando alongamento da dívida:
 - R\$ 7.500 Casa & Vídeo Brasil S/A referente a 9ª emissão de notas comerciais;
 - R\$ 20.000 na investida CVLB Brasil S.A. referente a cédula de crédito bancário.

Apesar do cenário macroeconômico ainda desafiador, a Companhia tem confiança nas estratégias que está implementando e utilizando de oportunidades já capturadas em função da combinação de negócios para alavancagem operacional e diluição de custo fixo.

Adicionalmente, a companhia está em etapa avançada de negociação para emissão de novas dívidas externas com grandes instituições financeiras que, no momento da elaboração das Demonstrações Financeiras no período findo em 31 de março de 2025 estavam em fase de formalização e assinatura. Ao concluir esse processo, a Companhia possui a expectativa de que a alavancagem total da companhia permanecerá constante aos números informados em 31 de março de 2025.

Em abril, a Companhia firmou dois documentos de termos e condições com instituições financeiras distintas (Banco do Brasil e Bradesco) visando a estruturação de operações de crédito. Os montantes negociados giram em torno de R\$139.433. Essas negociações seguem o plano da administração de alongamento do perfil da dívida. Os documentos de termos e condições estabelecem as principais condições comerciais e jurídicas para futuras operações de financiamento, incluindo valores estimados, prazos, garantias e taxas de juros, estando sua formalização sujeita à conclusão de análises adicionais e à assinatura dos contratos definitivos.

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras
trimestrais individuais e
consolidadas em 31 de março de 2025*

Caso necessário, a companhia detém outras formas de suporte financeiro alinhadas com seus principais acionistas

2 Resumo das principais políticas contábeis

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas estão definidas a seguir. Essas políticas vêm sendo aplicadas de modo consistente em todos os períodos apresentados, salvo disposição em contrário.

2.1 Base de preparação

As informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, exceto os instrumentos financeiros derivativos e os instrumentos financeiros não derivativos designados pelo valor justo por meio do resultado que são mensurados pelo valor justo.

As informações financeiras trimestrais individuais de 31 de março de 2025 foram preparadas tomando-se por base as disposições do Pronunciamento Técnico CPC 21 – (R1) Demonstração Intermediária, a norma internacional de contabilidade IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) aplicável à preparação das Informações Trimestrais – ITR, e estão apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”).

Adicionalmente, a Companhia considerou as orientações emanadas pela Orientação Técnica CPC 07 emitida pelo CPC em novembro de 2014, na preparação de suas informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas. Desta forma, as informações relevantes próprias das informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão.

As informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas são apresentadas em Reais, moeda funcional e de apresentação, e todos os valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

A emissão das informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração em 13 de maio de 2025.

2.2 Julgamentos, estimativas e premissas contábeis

Na preparação destas informações financeiras trimestrais, a Administração utilizou julgamentos e estimativas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras
trimestrais individuais e
consolidadas em 31 de março de 2025*

a. **Julgamentos**

As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas estão incluídas na seguinte nota explicativa:

Nota explicativa 13 - operações de risco sacado: apresentação de valores relacionados a acordos de financiamento de fornecedores no balanço patrimonial e na demonstração dos fluxos de caixa.

Nota explicativa 16 – prazo do arrendamento: se a Companhia tem razoável certeza de exercer opções de prorrogação de contratos.

b. **Incertezas sobre premissas e estimativas**

As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas em 31 de março de 2025 que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos nos próximos exercícios estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

Notas explicativas 5 – valor justo de derivativos e outros instrumentos financeiros; e

Notas explicativas 7 – Provisão para perdas em estoques;

Notas explicativas 10 – Redução ao valor recuperável dos ativos;

Nota explicativas 11 – Marcas e Patentes

Notas explicativas 17 – reconhecimento e mensuração de provisão para processos judiciais: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos;

Nota explicativa 24 – reconhecimento de ativos fiscais diferidos: disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais possam ser utilizados;

2.3 Políticas contábeis materiais

As políticas contábeis relevantes adotadas pela Companhia nessas informações trimestrais estão consistentes com aquelas adotadas nas demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

3 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Caixa	12.117	4.332	14.334	7.970
Contas correntes bancárias	20.922	3.131	39.439	3.790
Aplicações financeiras de renda fixa	26	134.067	124	134.352
	33.065	141.530	53.897	146.112

As aplicações financeiras em renda fixa foram contratadas junto a instituições financeiras que operam no mercado nacional e em condições e taxas normais de mercado, remuneração média de

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras
trimestrais individuais e
consolidadas em 31 de março de 2025*

93,5% do CDI – Certificado de Depósitos Interbancários (31 de dezembro de 2024 – 97,5%) e estão disponíveis para utilização nas operações da Companhia e suas controladas, ou seja, são aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez, que são prontamente conversíveis em montante conhecido de caixa e que estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor e, por essa razão, foram classificados como equivalentes de caixa por atenderem aos requisitos no CPC 03 (R2) / IAS 7 Demonstração dos Fluxos de Caixa.

4 Títulos e valores mobiliários

Os títulos e valores mobiliários são compostos por certificados de depósito bancário, integralmente de instituições financeiras de primeira linha, remunerados com variação entre 93% e 100% do CDI em 31 de março de 2025 (entre 93% e 100% do CDI em 31 de dezembro de 2024).

Em 31 de março de 2025, a investida CVLB Brasil S.A possui como garantia certificados de depósitos bancários no valor R\$ 42.218 (R\$ 74.829 em 31 de dezembro de 2024).

Segue abaixo, a movimentação dos títulos e valores mobiliários (controladora e consolidado):

	Controladora		Consolidado	
	Circulante	Não Circulante	Circulante	Não Circulante
Em 31 de Dezembro de 2023	15.076	-	63.926	-
Aquisição CVLB	-	-	-	-
Aplicação em Títulos e Valores Mobiliários em Garantia	10.537	12.369	48.273	26.556
Aplicação em Títulos e Valores Mobiliários	50.093	-	365.155	20.000
Resgate em Títulos e Valores Mobiliários	(67.564)	-	(402.587)	(21.562)
Em 31 de Dezembro de 2024	10.589	12.369	105.970	25.641
	Circulante	Não Circulante	Circulante	Não Circulante
	10.589	12.369	105.970	25.641
Em 31 de Dezembro de 2024	10.589	12.369	105.970	25.641
Aquisição CVLB (NE 3)	-	-	-	-
Rendimento de aplicação financeira	2.434	-	2.811	41
Aplicação em Títulos e Valores Mobiliários em Garantia	-	-	-	5.927
Aplicação em Títulos e Valores Mobiliários	26.215	-	69.193	-
Resgate em Títulos e Valores Mobiliários	(36.985)	(12.369)	(134.988)	(12.369)
Em 31 de Março de 2025	2.253	-	42.986	19.240

5 Instrumentos financeiros derivativos

Os saldos dos instrumentos financeiros derivativos contratados em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 estão demonstrados a seguir:

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras
trimestrais individuais e
consolidadas em 31 de março de 2025*

Instrumentos Derivativos Ativos	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Swaps de câmbio	-	-	-	-
Swaps de juros	798	798	798	798
	798	798	798	798
Circulante	798	798	798	798
Não Circulante	-	-	-	-
Instrumentos Derivativos Passivos				
	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Swaps de câmbio	-	-	-	-
Swaps de juros	-	-	9.150	10.854
	-	-	9.150	10.854
Circulante	-	-	989	2.347
Não Circulante	-	-	8.161	8.507
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	798	798	(8.352)	(10.056)

O impacto de resultado financeiro decorrente das operações com instrumentos financeiros derivativos em 31 de março de 2025 é de R\$ 0 na controladora e R\$ 554 no consolidado.

Durante o ano de 2024, a Companhia desarmou uma das estruturas de swap de juros, mantendo outra ativa na controlada, para aproveitar o impacto positivo da curva futura entre o CDI e IPCA, convertendo o ativo reconhecido em disponibilidade de caixa com custos de desarme inferiores ao custo médio da dívida da Companhia. Já no segundo semestre de 2024, a Companhia pré-pagou uma dívida 4131 que possuía swap de câmbio, isso ocorreu em função da negociação de novas operações com o Citibank realizadas ainda no primeiro semestre.

Em 31 de março de 2025 a Companhia possui instrumentos de *swap* riscos de taxa juros (vide Nota 14, 15 e 26b), nas seguintes condições:

Riscos de juros

Início	Vencimento	Valor nominal ponta ativa (R\$)	Valor nominal ponta passiva	Índice ponta ativa	Índice ponta passiva	Índices contratuais
03/05/2024	20/06/2033	R\$ 91.059	R\$ 100.209	IPCA 7,16 a.a.	CDI + 2,35%	CDI + 2,35%
03/05/2024	16/08/2027	R\$ 127.226	R\$ 129.432	IPCA 7,36 a.a.	CDI + 2,35%	CDI + 2,35%

As operações foram contratadas para empréstimos e financiamentos, de forma que os ganhos e perdas dessas operações decorrentes da variação de taxa de juros sejam compensados pelos ganhos e perdas equivalentes das dívidas relacionadas acima.

A Companhia designa de operações de *hedge accounting* reconhecidas pelo valor justo por meio do resultado.

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras
trimestrais individuais e
consolidadas em 31 de março de 2025*

6 Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Contas a receber de cartões de crédito e débito	10.053	964	57.635	12.068
Contas a receber marketplace e serviços	31.823	5.179	36.392	5.183
Outros clientes a receber	4.273	796	5.332	1.855
	46.149	6.939	99.359	19.106
(-) Ajuste a valor presente	(814)	(135)	(814)	(233)
Total	45.335	6.804	98.545	18.873

As operações com cartões de crédito podem ser parceladas em até dezoito meses. O risco de crédito da Companhia é minimizado ou praticamente inexistente à medida que a carteira de recebíveis é monitorada pelas administradoras de cartão de crédito e perdas de crédito por inadimplência de clientes são assumidas pelas próprias administradoras.

Em 31 de março de 2025, o percentual de saldos da controladora com vencimento em 30 dias é de 33% e consolidado é de 24% (31 de dezembro de 2024 é de 82% na controladora e 52% no consolidado).

A abertura do saldo das contas a receber pelos seus vencimentos está assim demonstrada:

Clientes	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
A vencer				
Até 30 dias	26.348	781	71.822	12.479
De 31 a 120 dias	19.083	5.745	21.157	6.583
De 121 a 180 dias	447	221	3.385	24
De 181 a 360 dias	271	192	2.994	20
Subtotal	46.149	6.939	99.359	19.106

Segue abaixo, a movimentação do ajuste a valor presente do contas a receber (controladora e consolidado):

	Controladora	Consolidado
Em 31 de dezembro de 2023	(660)	(1.212)
Reversão de AVP	525	979
Em 31 de dezembro de 2024	(135)	(233)
Constituição e Reversão de AVP	(679)	(581)
Em 31 de Março de 2025	(814)	(814)

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
Informações financeiras
trimestrais individuais e
consolidadas em 31 de março de 2025

A Companhia realizou a antecipação de seus recebíveis no montante de R\$ 46.191 na controladora e R\$ 82.740 no consolidado (31 de dezembro de 2024), gerando uma redução no saldo do contas a receber no exercício, quando comparado ao saldo do no período atual de 31 de março de 2025. A antecipação se mostrou uma alternativa financeiramente viável, considerando as condições oferecidas pela instituição financeira e a necessidade de assegurar um fluxo de caixa adequado para suportar as operações e sazonalidade de final de ano. A operação de antecipação mencionada não afetou a dinâmica de gravame de recebíveis indicadas em garantias de empréstimos, financiamentos e debêntures, sob custódia de instituições financeiras credoras e disponíveis para realização.

7 Estoques

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Mercadorias para revenda	301.972	246.441	510.653	469.815
Materiais auxiliares e almoxarifado	3.372	3.623	9.104	9.418
(-) Provisão para perdas	(896)	(3.353)	(990)	(3.353)
	304.448	246.711	518.767	475.880

O custo das mercadorias vendidas reconhecido no resultado durante o período de três meses findo em 31 de março de 2025 totalizou R\$ 214.523 (31 de março de 2024 – R\$ 250.730) na controladora e R\$ 295.988 (31 de março de 2024 – R\$ 363.930) no consolidado.

Perda por redução ao valor recuperável

A provisão para perdas em estoques é estimada com base no percentual de histórico de perdas na execução do inventário físico de lojas e em seus centros de distribuição, além de considerar produtos com giro lento, ou com algum grau de dificuldade de realização, e outros fatores internos e externos relacionados a perdas potenciais.

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras
trimestrais individuais e
consolidadas em 31 de março de 2025*

8 Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
ICMS (a)	12.716	9.394	97.258	99.301
PIS e COFINS (b)	173.803	161.291	314.244	298.179
Impostos retidos	10.693	9.969	13.036	13.130
INSS	2.788	2.653	5.983	10.489
Outros	1.208	861	2.801	1.893
	201.208	184.168	433.322	422.992
Circulante	99.285	82.245	186.698	177.126
Não circulante	101.923	101.923	246.624	245.866

- (a) Referem-se a créditos acumulados de ICMS próprio e por substituição tributária, oriundos de aplicação de cargas tributárias diversas em operações de entrada e de saída de mercadorias interestaduais. Os referidos créditos estão sendo realizados por meio de compensações de débitos de mesma natureza junto aos estados de origem do crédito e solicitações de ressarcimento.
- (b) No exercício de 2019, a CVLB Brasil S.A. (antiga Le biscuit), obteve decisões favoráveis definitivas, transitadas em julgado, em processos nos quais discutia o direito à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS, garantindo o direito do reconhecimento do crédito tributário desde o período de abril de 1992 até setembro de 2016. O valor total registrado nas suas informações financeiras foi de R\$ 53.840, sendo R\$ 32.720 de principal e R\$ 21.120 de atualização monetária. Do montante atualizado do crédito, R\$ 22.845 referem-se a competências anteriores a fevereiro de 2012 e conforme acordo firmado entre os acionistas da Companhia serão revertidos em favor dos acionistas controladores originais CVLB Brasil S.A. (antiga Le biscuit). O valor referente a esse crédito, líquidos de suas despesas correspondentes, é de R\$ 23.603 em 31 de março de 2025 e estão reconhecidos pela Companhia como “Outras contas a pagar”. Em 31 de março de 2025 o valor disponível para futuras compensações é de R\$ 61.113 (31 de dezembro de 2024 - R\$ 60.355).

Em 2021, a Casa & Vídeo Brasil S.A. obteve trânsito em julgado da ação em que discutia se a base de cálculo para a exclusão do ICMS deveria considerar o valor destacado na nota fiscal, por esse motivo registrou em suas demonstrações financeiras o valor de R\$ 56.800, sendo R\$ 37.235 de principal e R\$ 19.565 de atualização financeira, dos quais foi habilitado para início da compensação em dezembro de 2021. Em 31 de março de 2025, o saldo disponível para futuras compensações era de R\$ 14.919.

Em 2023, o Superior Tribunal Federal (STF) decidiu pela inconstitucionalidade da incidência do PIS/COFINS sobre ICMS ST intrínseco na venda para o consumidor final. Dessa forma, a ação em que a Casa & Vídeo Brasil S.A. ingressou em 2022 possui os mesmos efeitos desta decisão, sendo assim, foi orientada por seus assessores legais para classificação de êxito praticamente certo. Em 31 de março de 2025, o valor apurado de R\$ 75.961 de principal e atualização monetária de R\$ 30.247, dos quais foi habilitado para início da compensação em dezembro de 2024. Em 31 de março de 2025, o saldo disponível para futuras compensações era de R\$ 87.277.

A Companhia avalia constantemente a recuperação dos seus créditos fiscais.

9 Investimentos (Controladora)

Em 28 de abril de 2023 a Companhia adquiriu a investida CVLB Brasil S.A.

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras
trimestrais individuais e
consolidadas em 31 de março de 2025*

Os saldos nas informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas do período de três meses findo em 31 de março de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro 2024 incluem as seguintes empresas controladas:

Controladas	31/03/2025	31/12/2024
CVLB Brasil S.A.	100,00%	100,00%
CVTRJ Trading e distribuidora Ltda.	100,00%	100,00%
Controladas Indiretas	31/03/2025	31/12/2024
Alterf Importadora de Artigos de Armarinho Ltda.	99,99%	99,99%
Akoun Administração de Franquias e Bens Ltda	100,00%	100,00%

a. Saldo de investimento

Controladas	31/03/2025	31/12/2024
CVLB Brasil S.A.	312.508	371.158
CVTRJ Trading e distribuidora Ltda.	7.392	7.360
	319.900	378.518

b. Movimentação

	CVLB Brasil S.A	CVTRJ Trading	Total
Em 31 de Dezembro de 2023	406.202	7.234	413.436
Aquisição de Investimento	7.725	-	7.725
Resultado da equivalência patrimonial	(42.769)	126	(42.643)
Em 31 de Dezembro de 2024	371.158	7.360	378.518
Em 31 de Dezembro de 2024	371.158	7.360	378.518
Resultado da equivalência patrimonial	(58.650)	32	(58.618)
Em 31 de Março de 2025	312.508	7.392	319.900

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
Informações financeiras
trimestrais individuais e
consolidadas em 31 de março de 2025

c. Informações sobre as investidas

	CVLB Brasil S.A		CVTRJ Trading	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Ativo Circulante	702.162	675.218	6.821	6.774
Ativo Não Circulante	1.035.468	1.047.921	785	793
Passivo Circulante	908.576	822.258	213	206
Passivo Não Circulante	515.040	529.598	-	-
Capital social	669.231	669.231	7.425	7.425
Quantidade de ações possuídas	26.035.672	26.035.672		
Participação no capital total %	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Patrimônio líquido ajustado	312.726	371.212	7.393	7.361
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	(58.650)	(42.769)	32	126

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
Informações financeiras
trimestrais individuais e
consolidadas em 31 de março de 2025

10 Imobilizado

A movimentação dos bens do imobilizado pode ser assim demonstrada:

Controladora

	Taxa média anual de depreciação (%)	Saldos em 31/12/2023	Adições	Baixas	Transferências (a)	Saldos em 31/12/2024	Adições	Saldos em 31/03/2025
Custo								
Máquinas e equipamentos		33.525	-	-	-	33.525	-	33.525
Móveis e utensílios		155.271	-	-	692	155.963	-	155.963
Equipamentos de informática		51.863	-	-	1.027	52.890	-	52.890
Benfeitoria em imóveis de terceiros		213.774	-	-	3.705	217.479	-	217.479
Imobilizado em Andamento (b)		20.343	6.736	(7.897)	(5.424)	13.758	1.192	14.950
Total custo		474.776	6.736	(7.897)	-	473.615	1.192	474.807
Depreciação								
Depreciação Acumulada Máquinas e equipamentos	10%	(31.599)	(451)	1	-	(32.049)	(2)	(32.051)
Depreciação Acumulada Móveis e utensílios	10%	(73.280)	(4.800)	174	-	(77.906)	(599)	(78.505)
Depreciação Acumulada Equipamentos de informática	20%	(37.739)	(4.111)	57	-	(41.793)	(876)	(42.669)
Depreciação Acumulada Benfeitoria em imóveis de terceiros	(c)	(86.403)	(20.871)	33	-	(107.241)	(4.136)	(111.377)
Total da depreciação		(229.021)	(30.233)	265	-	(258.989)	(5.613)	(264.602)
Total imobilizado líquido		245.755	(23.497)	(7.632)	-	214.626	(4.421)	210.205

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
Informações financeiras
trimestrais individuais e
consolidadas em 31 de março de 2025

Consolidado

	Taxa média anual de depreciação (%)	Saldos em 31/12/2023	Adições	Baixas	Transferências (a)	Saldos em 31/12/2024	Adições	Saldos em 31/03/2025
<u>Custo</u>								
Terrenos		3.899	-	-	-	3.899	-	3.899
Imóveis		51.047	-	-	-	51.047	-	51.047
Máquinas e equipamentos		46.595	73	(1)	-	46.667	-	46.667
Móveis e utensílios		174.782	141	(622)	692	174.993	-	174.993
Equipamentos de informática		60.096	86	(197)	1.027	61.012	-	61.012
Benfeitoria em imóveis de terceiros		291.936	1.070	(52)	3.705	296.659	-	296.659
Imobilizado em Andamento (b)		23.851	16.162	(7.765)	(5.424)	26.824	5.547	32.371
		652.206	17.532	(8.637)	-	661.101	5.547	666.648
Adiantamento a fornecedores		265	-	(132)	-	133	-	133
Total custo		652.471	17.532	(8.769)	-	661.234	5.547	666.781
<u>Depreciação</u>								
Depreciação Acumulada Imóveis	4%	(2.029)	(2.737)	-	-	(4.766)	(677)	(5.443)
Depreciação Acumulada Máquinas e equipamentos	10%	(33.682)	(2.000)	1	-	(35.681)	(330)	(36.011)
Depreciação Acumulada Móveis e utensílios	10%	(75.686)	(6.564)	602	-	(81.648)	(980)	(82.628)
Depreciação Acumulada Equipamentos de informática	20%	(40.400)	(6.184)	230	-	(46.354)	(1.155)	(47.509)
Depreciação Acumulada Benfeitoria em imóveis de terceiros	(c)	(95.634)	(34.089)	85	-	(129.638)	(7.439)	(137.077)
Total da depreciação		(247.431)	(51.574)	918	-	(298.087)	(10.581)	(308.668)
Total imobilizado líquido		405.040	(34.042)	(7.851)	-	363.147	(5.034)	358.113

- (a) A Companhia realizou transferências do imobilizado em andamento para benfeitorias em imóveis de terceiros e equipamentos de informática.
- (b) Em 31 de março de 2025, imobilizações em andamento referem-se basicamente aos projetos de energia solar, merchandising e melhorias de equipamentos do CD.
- (c) A taxa média de depreciação das benfeitorias de imóveis de terceiros é determinada através da duração dos contratos de aluguel dos imóveis e em 31 de março de 2025 era de 9% e 11,8%, na controladora e controladas, respectivamente, (31 de dezembro de 2024 - 9% e 11,8%).

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras
trimestrais individuais e
consolidadas em 31 de março de 2025*

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia não possuía ativo imobilizado dado em garantia de empréstimos e financiamentos.

Análise da vida útil

Até 31 de março de 2025, não houve alteração em relação às vidas úteis adotadas. A Companhia procede a avaliação das vidas úteis dos ativos pelo menos anualmente.

Perdas pela não recuperabilidade de imobilizado (“impairment”)

De acordo com o CPC 01 / IAS 36, “Redução ao Valor Recuperável de Ativos”, os itens do ativo imobilizado, intangível e outros ativos que apresentam sinais de que seus custos registrados são superiores aos seus valores de recuperação devem ser revisados detalhadamente para determinar a necessidade de se constituir provisão para redução do saldo contábil a seu valor de realização.

A Administração da Companhia não identificou indicativos de impairment em 31 de março de 2025.

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
Informações financeiras
trimestrais individuais e
consolidadas em 31 de março de 2025

11 Intangível

A movimentação dos bens do intangível pode ser assim demonstrada:

Controladora

	Taxa média anual de amortização (%)	Saldos em 31/12/2023	Adições	Baixas	Saldos em 31/12/2024	Adições	Baixas	Saldos em 31/03/2025
<u>Custo</u>								
Softwares (a)		77.842	790	-	78.632	-	-	78.632
Marcas e Patentes (b)		113.636	-	-	113.636	-	-	113.636
Fundos de comércio (c)		13.515	-	-	13.515	-	-	13.515
Intangível em Andamento (e)		-	8.417	-	8.417	-	-	8.417
Total custo		204.993	9.207	-	214.200	-	-	214.200
<u>Amortização</u>								
Amortização Acumulada Softwares	20%	(52.590)	(5.033)	-	(57.623)	(1.852)	-	(59.475)
Amortização Acumulada Fundos de comércio	5 a 10%	(12.345)	(676)	-	(13.021)	(71)	-	(13.092)
Total da amortização		(64.935)	(5.709)	-	(70.644)	(1.923)	-	(72.567)
Total intangível líquido		140.058	3.498	-	143.556	(1.923)	-	141.633

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
Informações financeiras
trimestrais individuais e
consolidadas em 31 de março de 2025

Consolidado

	Taxa média anual de amortização (%)	Saldos em 31/12/2023	Adições	Baixas	Saldos em 31/12/2024	Adições	Baixas	Saldos em 31/03/2025
<u>Custo</u>								
Softwares (a)		116.724	1.623	-	118.347	-	-	118.347
Marcas e Patentes (b)		405.649	-	-	405.649	-	-	405.649
Fundos de comércio (c)		13.157	-	(300)	12.857	-	-	12.857
Goodwill agio (d)		17.696	-	-	17.696	-	-	17.696
Intangível em Andamento (e)		-	15.069	-	15.069	-	-	15.069
Total custo		553.226	16.692	(300)	569.618	-	-	569.618
<u>Amortização</u>								
Amortização Acumulada Softwares	20%	(60.363)	(12.803)	-	(73.166)	(3.804)	-	(76.970)
Amortização Acumulada Fundos de comércio	5 a 10%	(10.142)	(1.072)	115	(11.099)	(142)	-	(11.241)
Total da amortização		(70.505)	(13.875)	115	(84.265)	(3.946)	-	(88.211)
Total intangível líquido		482.721	2.817	(185)	485.353	(3.946)	-	481.407

(a) Refere-se, principalmente, ao projeto de aperfeiçoamento dos processos da cadeia de abastecimento e gestão comercial da CVLB Brasil S.A., Casa & Vídeo S.A. e projetos digitais.

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
Informações financeiras
trimestrais individuais e
consolidadas em 31 de março de 2025

- (b) Corresponde a marca adquirida de terceiros em 2010, nos termos do Plano de Recuperação Judicial executado à época. Através desse contrato, a Companhia passou a ser a única proprietária da marca “Casa & Vídeo” que possui prazo de vida útil indefinida, no montante de R\$ 113.636. Foi identificada e reconhecida a marca Le Biscuit no montante de R\$ 292.013 e classificada como um intangível de vida útil indefinida. As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo das marcas foram as seguintes: método *relief-from-royalty*: o método *relief-from-royalty* considera os pagamentos descontados de *royalties* estimados que deverão ser evitados como resultado da marca adquirida.

Anualmente, conforme requerido pelo pronunciamento técnico CPC 01 (R1) / IAS 36 Redução ao Valor Recuperável de Ativos, a Companhia efetua teste de impairment dos ativos intangíveis com vida útil indefinida e não foi identificada necessidade de reconhecimento de redução do valor.

Foram adotadas as seguintes premissas para a realização do teste de impairment da vida útil dos ativos intangíveis:

- Royalties a 4,15%: Representam a taxa aplicada sobre as receitas futuras geradas pelo uso dos ativos intangíveis. Essa premissa reflete a estimativa de rentabilidade e a continuidade da geração de caixa a partir desses ativos.
 - Ajuste a Valor Presente de 16,1% na controladora e 18% na CVLB: Corresponde à taxa de desconto utilizada para trazer os fluxos de caixa futuros ao valor presente. Essa taxa considera o custo de capital da companhia e o risco envolvido, garantindo que a avaliação reflita adequadamente o valor recuperável dos ativos.
- (c) Os valores registrados como Fundos de Comércio são amortizados de acordo com o prazo dos contratos de locação dos imóveis
- (d) Em abril de 2023 ocorreu a aquisição da CVLB Brasil S.A. e o ágio identificado foi calculado pela diferença entre o valor da contraprestação total transferida de 489.795 e o valor justo dos ativos líquidos adquiridos no montante de R\$ 472.099, resultando em um ágio no montante de R\$ 17.696.
- (e) Em 31 de março de 2025, intangível em andamento referem-se basicamente aos projetos de Desenvolvimento TI, Processo de Automação Digital, Omnichannel, e Implementação da Realidade Aumentada.

12 Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Mercado interno	453.779	421.959	784.403	761.630
Mercado externo	-	-	45.389	41.979
Contas a pagar partes relacionadas (NE 26)	147.972	104.768	-	-
(-) Ajuste a valor presente fornecedores	(22.219)	(18.930)	(67.661)	(55.242)
	579.532	507.797	762.131	748.367

Ajuste a valor presente

As operações de compras a prazo, basicamente fornecedores de mercadorias, foram trazidas a valor presente considerando os prazos médios de pagamento e estocagem das referidas transações, utilizando-se a taxa média de 1,96% a.m. no período de três meses findo em 31 de março de 2025 (1,96% a.m., em 31 de dezembro de 2024), referente ao custo financeiro para as transações nos respectivos exercícios. O reconhecimento inicial do ajuste a valor presente de compras é registrado nas rubricas “Fornecedores” e “Estoques” e sua reversão tem como contrapartida a rubrica “Despesas financeiras”, pela fruição de prazo, no caso de fornecedores, e pela realização dos estoques, na rubrica “Custo das mercadorias vendidas”.

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras
trimestrais individuais e
consolidadas em 31 de março de 2025*

13 Obrigações com compras de mercadorias

A Empresa, em conformidade com as revisões à IAS 7 (equivalente ao CPC 03 (R2)), que detalham as particularidades dos acordos de financiamento com fornecedores, divulga separadamente dos compromissos com Fornecedores os montantes referentes às transações de obrigações com compra de mercadorias (risco sacado).

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Mercado interno (a)	77.279	68.514	120.612	120.175
	77.279	68.514	120.612	120.175

- (a) O prazo médio das operações de obrigações com compras de mercadorias (Risco Sacado) é 17 dias superior ao prazo médio de fornecedores comparáveis (17 dias em 31 de dezembro de 2024). Devido as características de negociação comercial de prazos entre fornecedores e a Companhia, estes passivos financeiros foram incluídos em programas de captação de recursos através de linhas de crédito da Companhia junto a instituições financeiras à uma taxa média de 1,80% a.m (1,68% em 31 de dezembro de 2024). Quando essas operações resultam em um aumento de prazo médio de pagamento, a Companhia absorve os encargos financeiros dessa obrigação. Nos demais casos, os encargos financeiros são absorvidos pelos fornecedores. Devido as características de negociação comercial, a Companhia não auferir receitas financeiras significativas nesta operação.

14 Empréstimos e financiamentos

Modalidade e Instituição financeira	Notas	Encargos médios	Vencimento	Controladora	
				31/03/2025	31/12/2024
Investimento - Certificados de Recebíveis Imobiliários		IPCA+ 7,36% a.a.	ago-27	88.259	94.844
Investimento - BNDES		CDI + 1,04% a.a.	nov-31	48.692	50.304
Capital de giro - Banco BBM		CDI + 2,76% a.a.	out-25	3.600	3.660
Capital de giro - Bradesco		CDI + 2,50% a.a.	mar-27	66.875	75.249
Notas Comerciais Polo Capital	26	CDI + 5,00% a.a.	set-25	7.732	-
Total				215.158	224.057
(-) Custos de transação				(1.216)	(1.180)
Total				213.942	222.877
Circulante				89.285	79.639
Não circulante				124.657	143.238

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras
trimestrais individuais e
consolidadas em 31 de março de 2025*

Modalidade e Instituição financeira	Notas	Encargos médios	Vencimento	Consolidado	
				31/03/2025	31/12/2024
Investimento - Certificados de Recebíveis Imobiliários		IPCA+ 7,36% a.a.	ago-27	88.259	94.844
Investimento - BNB		IPCA + 2,90% a.a.	jun-30	77.926	80.728
Capital de giro - Bradesco		CDI + 2,50% a.a.	mar-27	66.875	75.249
Investimento - BNDES		CDI + 1,04% a.a.	nov-31	48.693	50.305
Capital de giro - Santander 4131		CDI + 2,72% a.a.	jul-27	18.156	18.132
Capital de giro - Santander 4131		CDI + 2,70% a.a.	jul-27	32.277	32.234
Capital de giro - BTG		CDI + 4,15% a.a.	mar-28	23.173	25.046
Capital de giro - Banco BNB CCB		CDI + 4,8% a.a.	jan-26	9.292	11.815
Capital de giro - Itaú CCB		CDI + 3,15% a.a.	abr-25	12.927	14.115
Capital de giro - Banco BNB CCB		CDI + 5,54% a.a.	nov-25	3.789	5.205
Capital de giro - Banco BBM FGI		CDI + 4% a.a.	out-25	8.378	8.496
Capital de giro - Banco ABC FGI		CDI + 4,15% a.a.	set-25	2.476	3.848
Capital de giro - Itaú CCB		CDI + 3,77% a.a.	abr-25	6.535	7.152
Capital de giro - Banco ALFA FGI		CDI + 4% a.a.	out-25	4.156	5.941
Capital de giro - Itaú FGI		CDI + 3,5% a.a.	jan-25	-	290
Capital de giro - Banco BBM		CDI + 2,76% a.a.	out-25	3.600	3.660
Notas Comerciais Polo Capital	26	CDI + 5,00% a.a.	set-25	7.732	-
Capital de giro - CEF		CDI + 3,16% a.a.	set-27	50.001	30.018
Notas Comerciais C6 Bank		CDI + 4,89% a.a.	set-26	7.605	8.820

Total	471.850	475.898
(-) Custos de transação	(4.181)	(3.961)
Total	467.669	471.937
Circulante	185.849	173.349
Não circulante	281.820	298.588

Os empréstimos destinados ao capital de giro desempenham o papel essencial de atender às demandas de liquidez da Companhia e suas subsidiárias durante suas operações.

As parcelas a pagar do não circulante em 31 de março de 2025 estão demonstradas a seguir:

	Controladora	Consolidado
Vencimento das prestações		
2026	56.408	127.023
2027	39.883	81.657
2028	7.242	32.686
2029 até 2031	21.124	40.454
	124.657	281.820

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
Informações financeiras
trimestrais individuais e
consolidadas em 31 de março de 2025

A movimentação dos empréstimos e financiamentos foi a seguinte:

	Controladora		
	Circulante	Não circulante	Total
Em 31 de Dezembro de 2023	98.543	162.020	260.563
Captações	38.333	66.667	105.000
Juros provisionados	33.749		33.749
Variação cambial	(1.663)	4.665	3.002
Custos de transação apropriados	762		762
Pagamento de custo de transação	-	(1.615)	(1.615)
Amortizações de principal	(150.891)		(150.891)
Amortizações de juros	(27.693)		(27.693)
Transferências	88.499	(88.499)	-
Em 31 de Dezembro de 2024	79.639	143.238	222.877

	Controladora		
	Circulante	Não circulante	Total
Em 31 de Dezembro de 2024	79.639	143.238	222.877
Captações	7.500		7.500
Juros provisionados	8.031		8.031
Variação cambial			-
Custos de transação apropriados	166		166
Pagamento de custo de transação	(202)		(202)
Amortizações de principal	(10.116)		(10.116)
Amortizações de juros	(14.314)		(14.314)
Transferências	18.581	(18.581)	-
Em 31 de Março de 2025	89.285	124.657	213.942

	Consolidado		
	Circulante	Não circulante	Total
Em 31 de Dezembro de 2023	169.201	361.467	530.668
Captações	60.005	-	60.005
Aquisição CVLB	72.059	217.925	289.984
Juros provisionados	60.188	3.025	63.213
Variação cambial	1.090	(4.665)	(3.575)
Custos de transação apropriados	1.051	-	1.051
Pagamento de custo de transação	(599)	(1.057)	(1.656)
Amortizações de principal	(149.513)	-	(149.513)
Amortizações de juros	(58.462)	-	(58.462)
Transferências	108.627	(108.627)	-
Em 31 de Dezembro de 2024	263.647	468.068	731.715

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
Informações financeiras
trimestrais individuais e
consolidadas em 31 de março de 2025

	Circulante	Não circulante	Total
Em 31 de Dezembro de 2024	173.349	298.588	471.937
Captações	27.500	-	27.500
Aquisição CVLB (NE 3)	-	-	-
Juros provisionados	15.185	-	15.185
Variação cambial	-	-	-
Custos de transação apropriados	448	-	448
Pagamento de custo de transação	(202)	(467)	(669)
Amortizações de principal	(23.785)	-	(23.785)
Amortizações de juros	(22.947)	-	(22.947)
Transferências	16.301	(16.301)	-
Em 31 de Março de 2025	185.849	281.820	467.669

A Companhia está sujeita a determinadas cláusulas restritivas de dívida, mensuradas anualmente, com base nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro, (“Covenants”) presentes em seus contratos de empréstimos e financiamentos. Essas cláusulas incluem, entre outras previsões, a manutenção do índice financeiro dívida líquida/EBTIDA ajustado. Em 31 de dezembro de 2024 a Companhia atingiu os referidos índices financeiros e em base a sua mais provável expectativa irá atingi-los novamente no ano de 2025.

15 Debêntures

Instituição financeira	Modalidade	Encargos médios	Vencimento	Consolidado	
				31/03/2025	31/12/2024
Banco do Brasil	Debêntures – 3ª emissão	CDI +2% a.a.	31/12/2026	92.532	95.247
Virgo Companhia de Securitização	Debêntures – 4ª emissão	IPCA + 7,16% a.a.	19/07/2033	69.354	69.531
Oliveira Trust	Debêntures – 5ª emissão	CDI + 3,6% a.a.	27/03/2026	20.027	20.024
Citibank	Debêntures – 5ª emissão	CDI + 3,6% a.a.	22/03/2027	66.874	75.208
Total				248.787	260.010
(-) Custos de transação				(8.435)	(8.604)
				240.352	251.406
Circulante				101.760	99.879
Não circulante				138.592	151.527

A movimentação das debêntures da Investida foi a seguinte:

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras
trimestrais individuais e
consolidadas em 31 de março de 2025*

	Consolidado		
	Circulante	Não circulante	Total
Em 31 de Dezembro de 2023	-	-	-
Aquisição CVLB	28.103	158.818	186.921
Juros provisionados	14.685	1.396	16.081
Custos de transação apropriados	562	-	562
Amortizações de principal	(13.427)	-	(13.427)
Amortizações de juros	(14.229)	-	(14.229)
Transferências	2.008	(2.008)	-
Em 31 de Dezembro de 2024	17.702	158.206	175.908

	Consolidado		
	Circulante	Não circulante	Total
Em 31 de Dezembro de 2024	99.879	151.527	251.406
Captações	-	-	-
Juros provisionados	9.263	-	9.263
Custos de transação apropriados	168	-	168
Pagamento de custo de transação	(240)	-	(240)
Amortizações de principal	(12.550)	-	(12.550)
Amortizações de juros	(7.695)	-	(7.695)
Transferências	12.935	(12.935)	-
Em 31 de Março de 2025	101.760	138.592	240.352

Os custos de transação relacionados com emissão de debêntures totalizaram R\$ 11.202, sendo apropriados no resultado pelo prazo de vencimento das debêntures, cujo saldo em 31 de março de 2025 é de R\$ 8.435.

As parcelas a pagar do não circulante estão demonstradas a seguir:

	Consolidado
Vencimento das prestações	
2026	84.045
2027	5.382
2028	5.933
2029 a 2033	43.232
Total	138.592

16 Direitos de uso e passivo de arrendamento

O Grupo CVLB Brasil S.A. possui contratos de arrendamento de suas lojas e dos seu dois centros de distribuição. A movimentação de saldos do passivo de arrendamento é apresentada no quadro abaixo:

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
Informações financeiras
trimestrais individuais e
consolidadas em 31 de março de 2025

	Controladora		
	Circulante	Não circulante	Total
Em 31 de Dezembro de 2023	103.046	190.169	293.215
Juros do exercício	31.588	-	31.588
Adição por novos contratos	11.206	50.618	61.824
Contraprestações pagas – principal	(98.573)	-	(98.573)
Contraprestações pagas – juros	(24.827)	-	(24.827)
Descontos nas contraprestações	(6.578)	-	(6.578)
Baixa de arrendamentos	(10.002)	-	(10.002)
Reajustes	10.040	31.665	41.705
Transferências	72.673	(72.673)	-
Em 31 de Dezembro de 2024	88.573	199.779	288.352

	Controladora		
	Circulante	Não circulante	Total
Em 31 de Dezembro de 2024	88.573	199.779	288.352
Juros do exercício	7.675	-	7.675
Adição por novos contratos	578	10.283	10.861
Contraprestações pagas – principal	(26.130)	-	(26.130)
Contraprestações pagas – juros	(7.349)	-	(7.349)
Descontos nas contraprestações	(1.441)	-	(1.441)
Reajustes (a)	26.095	81.976	108.071
Transferências	1.783	(1.783)	-
Em 31 de Março de 2025	89.784	290.255	380.039

	Consolidado		
	Circulante	Não circulante	Total
Em 31 de Dezembro de 2023	145.937	393.889	539.826
Juros do exercício	49.349	-	49.349
Adição por novos contratos	13.822	65.181	79.003
Contraprestações pagas – principal	(131.653)	-	(131.653)
Contraprestações pagas – juros	(58.553)	-	(58.553)
Descontos nas contraprestações	(8.456)	-	(8.456)
Baixa de arrendamentos	(17.056)	(16.077)	(33.133)
Reajustes	3.584	36.792	40.376
Transferências	130.539	(130.539)	-
Em 31 de Dezembro de 2024	127.513	349.246	476.759

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
Informações financeiras
trimestrais individuais e
consolidadas em 31 de março de 2025

	Consolidado		
	Circulante	Não circulante	Total
Em 31 de Dezembro de 2024	127.513	349.246	476.759
Juros do exercício	14.419	-	14.419
Adição por novos contratos	911	11.115	12.026
Contraprestações pagas – principal	(34.975)	-	(34.975)
Contraprestações pagas – juros	(14.105)	-	(14.105)
Descontos nas contraprestações	(1.792)	-	(1.792)
Reajustes (a)	28.264	82.599	110.863
Transferências	10.087	(10.087)	-
Em 31 de Março de 2025	130.322	432.872	563.194

- (a) O reajuste foi impactado pela remensuração do contrato do centro de distribuição, considerando que se trata de um dos contratos de maior relevância,

Segue abaixo a análise de maturidade dos contratos/prestações não descontadas, conciliadas com os saldos de longo prazo em 31 de março de 2025:

	Controladora	Consolidado
Vencimento das prestações		
2026	83.448	131.268
2027	94.494	149.362
2028	77.001	119.484
2029	53.109	76.843
2030	17.435	11.810
2031 a 2042	22.707	46.596
Valores não descontados	348.194	535.363
Juros embutidos	(57.938)	(102.491)
Total	290.255	432.872

A movimentação de saldos do ativo direito de uso está evidenciada no quadro abaixo:

	Controladora	Consolidado
Em 31 de Dezembro de 2023	275.554	491.748
Adição por novos contratos	61.825	79.003
Atualizações	41.705	40.375
Baixa de arrendamentos	(10.002)	(33.133)
Despesa de amortização no exercício	(95.116)	(126.719)
Em 31 de Dezembro de 2024	273.966	451.274
	Controladora	Consolidado
Em 31 de Dezembro de 2024	273.966	451.274
Adição por novos contratos	10.861	12.026
Ajuste por remensuração	108.071	110.862
Despesa de amortização no exercício	(27.379)	(38.746)
Em 31 de Março de 2025	365.519	535.416

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
Informações financeiras
trimestrais individuais e
consolidadas em 31 de março de 2025

17 Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários

No curso normal de seus negócios, a Companhia e suas controladas estão expostas a certas contingências e riscos, relacionados a matérias tributárias, trabalhistas e cíveis. Com base na análise dos riscos identificados e conforme opinião de seus consultores legais, a Companhia constituiu provisão para contingências para fazer face às eventuais demandas de perda provável conforme demonstrado a seguir:

Controladora								
	31/12/2023	Adições	Baixas	31/12/2024	31/12/2024	Adições	Baixas	31/03/2025
Cível	1.679	298	(471)	1.506	1.506	-	(49)	1.457
Trabalhistas	5.259	298	(735)	4.822	4.822	-	-	4.822
Tributária	13.240	1.770	(2.556)	12.454	12.454	-	(1.422)	11.032
	20.178	2.366	(3.762)	18.782	18.782	-	(1.471)	17.311

Consolidado								
	31/12/2023	Adições	Baixas	31/12/2024	31/12/2024	Adições	Baixas	31/03/2025
Cível	2.182	545	(687)	2.040	2.040	-	(49)	1.991
Trabalhistas	8.109	468	(2.869)	5.708	5.708	-	-	5.708
Tributária	60.659	3.343	(17.780)	46.222	46.222	262	(1.422)	45.062
	70.950	4.356	(21.336)	53.970	53.970	262	(1.471)	52.761

Tributárias

A Companhia possui provisão para contingências tributárias no montante de R\$ 11.032 na controladora e R\$ 45.062 no consolidado (31 de dezembro de 2024 - R\$ 7.760 na controladora e R\$ 46.222 no consolidado) para cobrir supostos riscos tributários, baseada na expectativa de perda conforme opinião de consultores legais.

- Processo judicial nº 15588-720.924/2021-82: Sobre autos de infração lavrados para cobrança de PIS/COFINS e multa regulamentar referente aos anos calendários de 2017 e 2018, considerando as glosas dos créditos aproveitados pela empresa, R\$ 33.801.

Em 2023, o Superior Tribunal Federal (STF) decidiu pela manutenção da tributação do diferencial de alíquota (DIFAL) durante o período em que não havia legislação específica para regulação da matéria, reformulando a decisão anterior que concedia a não tributação, por este motivo a Casa & Vídeo Brasil S.A. estornou o crédito no valor de R\$ 8.546 com impacto direto em resultado e atualização financeira no valor de R\$ 5.924 com impacto no resultado financeiro.

Trabalhistas e cíveis

A Companhia é parte em ações judiciais de natureza trabalhista e cíveis. Nenhuma dessas ações refere-se a valores individualmente significativos, e as discussões envolvem principalmente reclamações de supostas horas extras, verbas rescisórias, danos morais, entre outros. Em 31 de março de 2025, as contingências trabalhistas e cíveis, com probabilidade de perda provável, totalizam na controladora R\$ 4.822 e R\$ 1.457, respectivamente, e no consolidado R\$ 5.708 e R\$ 1.991 (31 de dezembro de 2024 – na controladora R\$ 4.822 e R\$ 1.506, respectivamente, e no consolidado, R\$ 5.708 e R\$ 2.040, respectivamente).

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras
trimestrais individuais e
consolidadas em 31 de março de 2025*

Causas de prognóstico de perda possível

Adicionalmente, a Companhia possui outras demandas que foram analisadas por assessores jurídicos e consideradas como de probabilidade de perdas possível, portanto, não provisionadas. Neste cenário considera-se como possível também os processos que tiveram o ajuizamento e até o presente momento e não foram sentenciados. Para estes casos, considera-se o valor da causa atribuído pelo Autor. Os processos classificados como possíveis totalizam um montante, em 31 de março de 2025, na controladora de R\$ 48.161 e no consolidado de R\$ 131.446 (31 de dezembro de 2024 – R\$ 47.488 controladora e R\$ 131.665 consolidado). E o processo mais relevante refere-se a:

- Processo judicial nº 15588-720.847/2023-22: Sobre autos de infração lavrados para cobrança de PIS/COFINS e multa regulamentar referente aos anos calendários de 2019 e 2020, considerando as glosas dos créditos aproveitados pela empresa, cuja perda possível corresponde a R\$ 54.832 (31 de dezembro de 2024 – R\$ 54.832).

Depósitos judiciais

Em 31 de março de 2025, a Companhia possui depósitos judiciais relativos a causas fiscais e trabalhistas no montante de R\$ 53.266 na controladora e R\$ 58.286 no consolidado (31 de dezembro de 2024 – R\$ 53.085 na controladora e R\$ 58.082 no consolidado).

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras
trimestrais individuais e
consolidadas em 31 de março de 2025*

18 Obrigações Fiscais

Obrigações fiscais	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
ICMS	84.060	54.039	90.903	63.870
Imposto de Renda	-	-	-	-
Contribuição Social	-	-	-	-
PIS e COFINS	166	139	208	1.156
ISS	647	721	399	609
INSS	193	221	667	630
Parcelamentos fiscais (a)	123.447	115.441	133.791	126.649
Outras obrigações fiscais	1.621	1.307	14.012	14.427
	210.134	171.868	239.980	207.341
Circulante	176.226	132.390	199.329	161.149
Não Circulante	33.908	39.478	40.651	46.192

- (a) Em 2024, a Companhia adotou uma estratégia de parcelamento do ICMS. A medida visou otimizar o fluxo de caixa, distribuindo o impacto financeiro ao longo do tempo.

19 Patrimônio líquido

Em vista a combinação de negócios ocorrida em 28 de abril de 2023, a totalidade das ações de emissão da Casa & Vídeo foram incorporadas pela CVLB Brasil S.A. (anteriormente denominada Le Biscuit). Com a transação, a Casa & Vídeo tornou-se subsidiária integral da CVLB Brasil S.A., atribuindo-se diretamente ao acionista da Casa & Vídeo 74,97% das ações ordinárias de emissão da CVLB Brasil S.A., e consequentemente o controle da Companhia.

A transação de combinação de negócios foi considerada pela Administração, com base no IFRS 3/CPC 15, uma aquisição reversa. Dessa forma, embora a Casa & Vídeo seja considerada como a adquirente contábil (apesar de ser a empresa adquirida legalmente) e a Le Biscuit S.A. (atual CVLB Brasil S.A.) considerada como a adquirida contábil (apesar de ser a adquirente legalmente), as demonstrações financeiras foram preparadas sob o nome da adquirente legal (CVLB Brasil S.A.), mas seguindo a essência econômica da transação, como uma continuação das demonstrações financeiras da adquirente contábil (Casa & Vídeo Brasil S.A.).

Consequentemente, o patrimônio líquido (lucros/prejuízos retidos e outros saldos contábeis) em 31 de dezembro de 2024 e em 31 de março de 2025 reflete a continuação das demonstrações financeiras da Casa & Vídeo.

a. Capital social

O capital social da Companhia reflete, economicamente, o capital social da adquirente contábil (Casa & Vídeo) em 31 de dezembro de 2022, no montante de R\$ 114.056. Durante o exercício findo 31 de dezembro de 2023, o capital social da Companhia é impactado pela aquisição da Le Biscuit (atual CVLB Brasil S.A.), incremento no valor de R\$ 489.795, correspondente ao valor da contraprestação transferida para aquisição da Le Biscuit, conforme determinado pela IFRS 3

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
Informações financeiras
trimestrais individuais e
consolidadas em 31 de março de 2025

/CPC 15. No entanto, a legislação brasileira requer que o capital social subscrito corresponda ao valor do capital social legal, ou seja, reconhecido e aprovado através dos atos legais necessários. Consequentemente, para melhor adequar a divulgação e apresentação das demonstrações financeiras a administração reconheceu no capital social da Companhia o montante de R\$ 555.166, como impacto da transação de aquisição de negócios, refletindo o capital social da Le Biscuit antes da aquisição. Adicionalmente, o valor negativo de R\$ 65.371 foi reconhecido em conta de reserva no patrimônio líquido, de forma que o impacto da transação correspondesse ao valor justo da contraprestação transferida, ou seja, R\$ 489.795.

O capital social da Companhia em termos legais (tipo e quantidade de ações) deve refletir a estrutura legal do capital social da adquirente legal (CVLB Brasil S.A.). Consequentemente, a estrutura de capital (tipo e quantidade de ações) da adquirente contábil (Casa & Vídeo) é restabelecida utilizando a relação de troca (relação de substituição de ações) estabelecida no acordo de aquisição, para refletir o tipo e número de ações da controladora legal (CVLB Brasil S.A.).

	31/03/2025	31/03/2024
Número de ações	125.911.213	125.911.213

- b. Reserva legal**

A reserva legal é constituída nos termos da legislação societária, na base de 5% do lucro líquido, observando-se o limite de 20% do capital social realizado. Após esse limite as apropriações a essa reserva não são obrigatórias. A reserva legal somente poderá ser utilizada para aumentos de capital social ou para absorção de prejuízos.
- c. Política de distribuição de dividendos**

Aos acionistas é garantido estatutariamente um dividendo mínimo obrigatório de 0,1% sobre o lucro líquido do exercício. Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia não auferiu lucros e não distribuiu dividendos.
- d. Plano de incentivo de longo prazo**

O plano de incentivo de longo prazo atrelado a ações virtuais por desempenho foi aprovado pela Assembleia Geral de Acionistas em 11 de dezembro de 2023. Atualmente, estão em vigor os contratos de outorga firmados em 2023.

As ações virtuais outorgadas somente poderão ser exercidas a partir do momento de finalização do período de carência, em conformidade com a apuração do atingimentos das metas pré estabelecidas e a curva de desempenho definidas em contratos individuais. Em ocorrência de um evento de liquidez (oferta pública de distribuição de valores mobiliários ou oferta pública de distribuição de valores mobiliários, no mercado primário, nos termos da ICVM 160), as ações virtuais poderão ser convertidas em ações ordinárias de forma antecipada ao percentual de 50% do volume total de ações definidos nos contratos, considerando as condições de elegibilidade no momento de ocorrência do evento de liquidação, conforme definido no plano.

A liquidação ocorrerá de acordo com cronograma definido nos contrato individuais, bem como a definição do preço a ser calculado após o período de *vesting* seguirá metodologia de valoração descrita a seguir:

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras
trimestrais individuais e
consolidadas em 31 de março de 2025*

- média de valor de ações de principais companhias de varejo listadas no mercado de capitais já definidas nos contratos individuais, excluindo-se do cálculo da média a ação de maior e menor valor no momento de valoração.
- aplica-se um desconto de 30% do valor resultante da média calculada.
- o resultado da média após o desconto é multiplicado pelo Ebitda do grupo referente exercício imediatamente anterior já deduzido a dívida líquida.

Em 31 de março de 2025 o efeito do valor justo na emissão de ações como bonificação a administração foi de R\$ 7.715 (31 de dezembro de 2024 – R\$ 7.715).

20 Receita operacional líquida

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receita de vendas de mercadorias	401.692	470.935	620.020	720.897
Receita de produtos e serviços financeiros	15.600	15.870	20.123	18.864
Devoluções e descontos incondicionais	(32.417)	(53.096)	(41.527)	(65.760)
	384.875	433.709	598.616	674.001
Deduções de vendas				
ICMS	(22.788)	(24.235)	(57.246)	(60.639)
COFINS	(14.309)	(22.480)	(26.387)	(37.184)
PIS	(3.103)	(4.879)	(5.726)	(8.072)
ISS	(564)	(613)	(680)	(722)
IPI	-	-	(1.123)	(585)
Receita operacional líquida	344.111	381.502	507.454	566.799

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
Informações financeiras
trimestrais individuais e
consolidadas em 31 de março de 2025

21 Despesas comerciais e administrativas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Por natureza				
Salários e ordenados	(38.764)	(36.321)	(69.551)	(45.944)
Serviços prestados (a)	(7.543)	(7.733)	(13.047)	(12.605)
Propaganda e marketing (b)	(13.952)	(1.806)	(19.028)	(1.314)
Remuneração da administração (NE 25)	(726)	(753)	(1.452)	(12.905)
Energia elétrica	(4.329)	(4.750)	(7.362)	(7.849)
Taxas de condomínio	(421)	(344)	(2.110)	(2.195)
Outras locações	(1.197)	(1.256)	(1.683)	(1.509)
Fretes e armazenagem	(584)	(237)	(1.188)	(1.625)
Despesas de comercialização	(5.101)	(6.577)	(10.582)	(10.784)
Manutenção e conservação	(751)	(734)	(4.972)	(3.414)
Provisão de contingências	(3.603)	(2.217)	(4.040)	(2.448)
Outras despesas administrativas	(3.560)	(1.402)	(3.460)	(282)
Provisão para credores duvidosos	(165)	(264)	(165)	(749)
Material de consumo e escritório	(327)	(338)	(1.804)	(1.634)
Despesas com ocupação	(1.181)	(903)	(1.383)	(1.437)
Despesas com importações	-	-	(169)	(171)
Outras despesas comerciais	(16)	(73)	(45)	(178)
	(82.220)	(65.707)	(142.041)	(107.043)
Por função				
Despesas administrativas	(18.162)	(14.583)	(30.389)	(23.329)
Despesas comerciais	(64.058)	(51.124)	(111.652)	(83.714)
	(82.220)	(65.707)	(142.041)	(107.043)

- (a) Refere-se a despesas com contratação de serviços de advocacia, auditoria externa, consultorias, coleta de valores, inventários de estoques, recrutamento e seleção, serviços de informática, vigilância, dentre outros.
- (b) Essa rubrica contempla valores de gastos de propaganda e publicidades

22 Depreciação e amortização

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Depreciação e amortização	(36.731)	(35.791)	(56.043)	(52.040)
Crédito de PIS e COFINS (a)	1.816	1.861	2.770	2.706
	(34.915)	(33.930)	(53.273)	(49.334)

- (a) Crédito de PIS e COFINS realizado com base no inciso VI do art. 3º das Leis nº 10.833 de 2003 e 10.637 de 2002 que autorizam a pessoa jurídica sujeita à apuração da Contribuição para o PIS/PASEP e da COFINS pelo regime não-cumulativo, que constituam crédito sobre a depreciação ou amortização de máquinas, equipamentos e outros bens incorporados ao ativo imobilizado, adquiridos ou fabricados para locação a terceiros, ou para utilização na produção de bens destinados à venda, ou na prestação de serviços.

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras
trimestrais individuais e
consolidadas em 31 de março de 2025*

23 Resultado Financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receitas financeiras				
Juros recebidos	31	55	597	55
Derivativos	-	-	-	-
Ajuste a valor presente (b)	5.145	4.760	8.621	8.355
Rendimento aplicação financeira	3.308	766	5.034	2.106
Descontos obtidos em arrendamento	1.441	1.498	1.792	1.921
Atualização monetária	3.789	3.280	4.801	6.905
Variação cambial ativa (a)	136	57	(1.360)	291
Outras receitas financeiras	-	53	-	53
	13.850	10.469	19.485	19.686
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos, financiamentos, credores de recuperação judicial e impostos	(9.865)	(9.772)	(32.425)	(16.506)
Derivativos	-	(4.062)	554	(7.365)
Ajuste a valor presente (c)	(13.178)	(15.440)	(31.453)	(26.977)
Juros sobre arrendamento mercantil	(7.675)	(5.898)	(14.419)	(14.964)
Juros sobre antecipação de recebíveis	(8.781)	(6.987)	(12.817)	(8.796)
Juros sobre antecipação de fornecedores	(3.837)	(1.518)	(3.837)	(1.518)
Comissão sobre fiança	(443)	(556)	(443)	(556)
Variação cambial passiva (a)	(637)	(62)	(62)	(1.081)
Outras despesas financeiras	(3.505)	(2.322)	(4.223)	(4.324)
	(47.921)	(46.617)	(99.125)	(82.087)

- (a) A natureza das transações sujeitas à apuração de variação cambial ativa e passiva na Controladora e Controlada Alterf refere-se às obrigações com compras de mercadorias de fornecedores estrangeiros.
- (b) Valor referente a realização do ajuste a valor presente das vendas a prazo, pelo prazo do parcelamento do cliente.
- (c) Valor referente do ajuste a valor presente de compras a prazo, pelo prazo de pagamento com os fornecedores.

24 Prejuízo por ação**a. Básico**

O prejuízo básico por ação é calculado mediante a divisão do prejuízo atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período, excluindo-se as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

	Período	
	31/03/2025	31/03/2024
Prejuízo atribuído aos acionistas da Companhia	(75.883)	(26.694)
Número de ações em circulação da Casa & Vídeo Brasil S.A.	1.039.381.874	1.039.381.874
Relação de troca ações entre Casa & Video e Le Biscuit	0,09	0,09
Número de ações em circulação durante o exercício	93.705.693	93.705.693
Número de ações em circulação da data de aquisição até o período findo	125.911.213	125.911.213
Média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o exercício	125.732.425	125.015.306
Prejuízo básico e diluído por ação	(0,604)	(0,214)

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
Informações financeiras
trimestrais individuais e
consolidadas em 31 de março de 2025

b. Diluído

O prejuízo por ação diluído é calculado ajustando-se à média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação. Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia não possuía categoria de ações ordinárias potenciais que pudessem provocar diluição.

25 Imposto de renda e contribuição social**Conciliação entre alíquotas normais e efetivas**

A conciliação entre o imposto de renda e a contribuição social à alíquota nominal e os montantes efetivos em resultados é demonstrada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Prejuízo do período antes do imposto de renda e da contribuição social	(76.725)	(24.237)	(64.679)	(24.224)
Prejuízo do período antes do imposto de renda e da contribuição social e participação em controladas	(76.725)	(24.237)	(64.679)	(24.224)
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
	26.087	8.241	21.991	8.236
Efeito das (adições) ou exclusões ao lucro contábil				
Adição da equivalência patrimonial	(19.930)	(5.179)	-	-
Exclusão de juros de indêbitos fiscais	1.275	789	1.615	2.009
IRPJ e CSLL diferidos não constituídos sobre prejuízo fiscal	(6.544)	(1.997)	(27.001)	(8.400)
IRPJ e CSLL diferidos constituídos sobre diferenças temporárias de anos anteriores	-	-	(7.445)	-
Outras adições e exclusões permanentes, liquidas	(45)	603	(364)	625
Imposto de renda e contribuição social à alíquota efetiva	842	2.457	(11.204)	2.470
Corrente	-	-	(9)	(13)
Diferido	842	(2.457)	(11.195)	(2.457)
Imposto de renda e contribuição social	842	(2.457)	(11.204)	(2.470)
Alíquota efetiva	1%	10%	17%	10%

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
Informações financeiras
trimestrais individuais e
consolidadas em 31 de março de 2025

Imposto de renda e contribuição social diferidos

A movimentação dos ativos e passivos de imposto de renda e contribuição social diferidos durante o período é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	Resultado	31/03/2025	Resultado
Prejuízo fiscal e base negativa			-	209.550
Provisão para PLR e bônus			-	(95)
Capitalização de juros			-	208
Provisão para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis	(986)	(914)	(1.900)	4.277
Provisão para fornecedores diversos	-	-	-	1.363
Ajuste a Valor Presente	(8.545)	(334)	(8.879)	(18.911)
Efeito IFRS 16	-	-	-	(4.314)
Depreciação (vida útil contábil x fiscal)	(11.099)	-	(11.099)	-
Créditos tributários (líquidos)	(25.434)	2.089	(23.345)	2.284
Outros (líquidos)	(8)	-	(8)	3.992
Total imposto diferido (líquido)	(46.072)	841	(45.231)	(11.196)
				161.606

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras
trimestrais individuais e
consolidadas em 31 de março de 2025*

Prejuízo fiscal e base negativa não reconhecido

A controladora e controlada acumularam prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social sobre o lucro líquido ao longo dos últimos anos de atividade, no entanto, desde de 2023 não reconhece os créditos de imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido diferidos. Os ativos de imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido poderão ser reconhecidos quando a controlada apresentar lucro tributável futuro e seja provável que os benefícios fiscais sejam realizados. Em 31 de março de 2025, os impostos diferidos não constituídos, relacionado a prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social, correspondem a R\$ 57.955 na controladora e R\$ 115.500 no consolidado (31 de dezembro de 2024 – R\$ 51.411 na controladora e R\$ 93.112 no consolidado).

Realização do imposto de renda e contribuição social diferidos

Em 31 de março de 2025, a Companhia avaliou o prazo para compensação de seus créditos de tributos diferidos ativos sobre prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias através da projeção de seu lucro tributável. A projeção foi baseada em premissas econômicas de inflação e juros, volume de vendas baseado no crescimento do consumo do varejo projetados nas suas áreas de atuação e condições de mercado de seus serviços, e validadas pela administração. No período de três meses findo em 31 de março de 2025, a Companhia avaliou os impactos observados da atual conjuntura econômica e julgou que os potenciais efeitos não devem afetar as projeções de médio e longo prazos a ponto de prejudicar a realização dos saldos reconhecidos contabilmente.

26 Transações com partes relacionadas (controladora)

O fundo Akangatu FIP é controlador da CVLB Brasil S.A. sendo a Polo Capital a gestora desse fundo.

	Ativo / Passivo 31/03/2025	Ativo / Passivo 31/12/2024
Contas a receber		
CVLB Brasil S.A (a)	92.397	76.986
CVLB Brasil S.A (b)	43.338	-
Total Ativo	135.735	76.986
		-
Contas a pagar		
CVLB Brasil S.A (a)	142.089	98.936
CVLB Brasil S.A (b)	-	54.046
CVTRJ Trading e distribuidora Ltda. (c)	5.883	5.832
Total Contas a pagar	147.972	158.814
Empréstimos		
Polo Capital Fundo de Investimento (d)	7.732	-
Total Empréstimos	7.732	-
Total Passivo	155.704	158.814

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras
trimestrais individuais e
consolidadas em 31 de março de 2025*

- a) Valores referente a operações de vendas de mercadorias entre a Casa & Vídeo Brasil S.A. e CVLB Brasil S.A. (antiga Le biscuit).
- b) Valores referentes a adiantamentos para futuros aumentos de capital entre a Casa & Vídeo Brasil S.A. e CVLB Brasil S.A. (antiga Le biscuit).
- c) Operações de antecipações de seus fornecedores e locação de um imóvel utilizado como um de seus pontos comerciais.
- d) Termo da 9ª (Nona) Emissão de Notas Comerciais Escriturais Polo Capital, no valor total da emissão de R\$ 7.500, emitida em 14 de janeiro de 2025 remunerada em 100% do CDI + 5,00% a.a. e vencimento em 23 de dezembro de 2025.

	Receita / Despesa 31/03/2025	Receita / Despesa 31/03/2024
Receita operacional líquida		
CVLB Brasil S.A (a)	33.409	97.437
Custo das vendas e serviços prestados		
CVLB Brasil S.A (a)	(33.416)	(97.408)
Receita (despesas) operacionais		
CVTRJ Trading e distribuidora Ltda.	116	116
Juros incorridos s/ empréstimos		
Polo Capital de Investimento	232	941
Total	341	1.086

- a) Valores referentes a operações de venda de mercadorias entre Casa & Vídeo Brasil S.A e CVLB Brasil S.A (antiga Le biscuit)

Remuneração da Administração

As despesas referentes à remuneração do pessoal-chave da Administração (Presidência, Diretores e Conselheiros) estão apresentadas abaixo:

	Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024
Remuneração do Conselho de Administração	93	93
Honorários e remuneração fixa	1.117	1.161
Pagamentos baseados em ações	-	6.243
Encargos sociais	242	251
Total	1.452	7.748

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras
trimestrais individuais e
consolidadas em 31 de março de 2025*

27 Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros**a. Gerenciamento de capital**

A Administração da Companhia gerencia seus recursos financeiros a fim de assegurar a continuidade e otimização de sua aplicação na condução do seu plano de negócios, na expansão de suas atividades empresariais, reformas e remodelação das lojas existentes, investimento em tecnologia e financiamento de capital de giro, além de prover retorno aos acionistas.

A gestão de capital da Companhia compreende a contratação de passivos financeiros com instituições financeiras, gestão de recursos em caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários.

Periodicamente a Administração revisa a estrutura de capital da Companhia e sua capacidade de liquidar os seus passivos, bem como monitora tempestivamente o prazo médio de pagamento a fornecedores em relação ao prazo médio de giro nos estoques, dentre outras atividades, tomando as ações julgadas como necessárias para assegurar seu equilíbrio financeiro.

Condizente com outras Companhias do segmento, a Companhia monitora sua posição financeira com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde a dívida líquida dividida pelo capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa e instrumentos financeiros derivativos. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido com a dívida líquida.

Os índices de endividamento em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 podem ser assim resumidos:

	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Fornecedores	12	579.532	507.797	762.131	748.367
Obrigações decorrentes de compras de mercadorias	13	77.279	68.514	120.612	120.175
Empréstimos e financiamentos	14	213.942	222.877	467.669	471.937
Debêntures	15	-	-	240.352	251.406
Instrumentos financeiros derivativos	5	(798)	(798)	8.352	10.056
Menos: caixa e equivalentes de caixa e aplicações	3 e 4	(35.318)	(152.119)	(116.123)	(277.723)
Dívida líquida	A	834.637	646.271	1.482.993	1.324.218
Patrimônio líquido		264.475	340.358	264.475	340.358
Total do capital	B	264.475	340.358	264.475	340.358
Índice de alavancagem financeira	A / B	315,58%	189,88%	560,73%	389,07%

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras
trimestrais individuais e
consolidadas em 31 de março de 2025*

b. Categoria dos instrumentos financeiros

		Controladora		Consolidado	
	Notas	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Ativos financeiros ao custo amortizado					
Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras	3	33.065	141.530	53.897	146.112
Títulos e valores mobiliários	4	2.253	10.589	62.226	131.611
Contas a receber de clientes	6	45.335	6.804	98.545	18.873
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado					
Instrumentos financeiros derivativos	5	798	798	798	798
		81.451	159.721	215.466	297.394
Passivos financeiros ao custo amortizado					
Fornecedores	12	579.532	507.797	762.131	748.367
Obrigações decorrentes de compras de mercadorias	13	77.279	68.514	120.612	120.175
Empréstimos e financiamentos	14	213.942	222.877	467.669	471.937
Debêntures	15	-	-	240.352	251.406
Passivo de arrendamento	16	380.039	288.352	563.194	476.759
Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado					
Instrumentos financeiros derivativos	5	-	-	9.150	10.854
		1.250.792	1.087.540	2.163.108	2.079.498

c. Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de a Companhia pode incorrer em perdas financeiras caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Esse risco é principalmente proveniente das contas a receber de clientes e de instrumentos financeiros da Companhia.

A política de investimentos da Companhia prevê aplicações financeiras em títulos de bancos de primeira linha e/ou títulos que possuem rating adequado atribuído pelas principais agências de risco de crédito e que tenham classificação igual ou superior ao rating soberano (em escala global). Em 31 de março de 2025 a quase totalidade dos investimentos mantidos pela Companhia possuem tal nível de rating A+.

As vendas da Companhia são 89% transacionadas em dinheiro e cartões de débito ou crédito ou para a sua rede franqueada (3 lojas). O risco de crédito destas operações é considerado baixo, já que tratam-se de transações liquidadas à vista ou através de administradoras de cartões de crédito, que por sua vez, detêm o risco de eventual inadimplência ou mitigado pelas garantias oferecidas pelos franqueados adquirentes das mercadorias.

O saldo de clientes sujeito a risco de crédito está apresentado na Nota 6. Durante o período de três meses findo em 31 de março de 2025, a Companhia reconheceu perda estimadas em créditos de liquidação duvidosa R\$165 (31 de dezembro de 2024 – R\$ 1.373) na controladora e R\$ 0 (31 de dezembro de 2024 – R\$ 1.917) no consolidado.

Em 31 de março de 2025, a exposição máxima ao risco de crédito para contas a receber de clientes por tipo de contraparte era:

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
Informações financeiras
trimestrais individuais e
consolidadas em 31 de março de 2025

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Contas a receber de cartões de crédito e débito	57.635	12.068
Contas a receber marketplace e serviços	36.392	5.183
Outros clientes a receber	5.332	1.855
	99.359	19.106

Em 31 de março de 2025, a exposição máxima ao risco de crédito para investimentos em aplicações financeiras por tipo de contraparte era:

		Consolidado	
		31/03/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa e aplicações	3	53.897	146.112
Títulos e valores mobiliários	4	62.226	131.611
		116.123	277.723

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras
trimestrais individuais e
consolidadas em 31 de março de 2025*

d. Risco de mercado***Risco de taxa de juros***

Adicionalmente a Companhia está exposta a variações de taxas de juros pós-fixados e índice de inflação, como o CDI e IPCA, incidentes sobre aplicações financeiras (ver nota explicativa nº 3), títulos e valores mobiliários (ver nota explicativa nº 4), determinados empréstimos e financiamentos (ver nota explicativa nº 14) e debêntures (ver nota explicativa nº 15). Ver análise de sensibilidade no item (g) desta nota explicativa.

Risco cambial

Trata-se do risco proveniente das oscilações das taxas de câmbio sobre compromissos em moeda estrangeira (importações). A Companhia utiliza de derivativos conforme descrito na Nota 5, registrados na conta de instrumentos financeiros com o propósito de mitigar riscos de perdas cambiais decorrentes de potenciais oscilações das taxas de câmbio para conversão para a moeda Real (R\$), em consonância com sua política de gerenciamento de risco cambial.

Durante o período de três meses findo em 31 de março de 2025, esse montante representou um resultado financeiro líquido de R\$ 0,00 na Controladora e resultado financeiro líquido de R\$ 544 no Consolidado (um resultado financeiro líquido de R\$ 8.069 em 31 de dezembro de 2024 na controladora e R\$ 24.573 no consolidado).

e. Risco de liquidez

A Administração analisa as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que ela tenha caixa suficiente para sua operação. A Administração entende que a Companhia tem plena capacidade de honrar seus compromissos financeiros.

A seguir, estão os vencimentos contratuais de passivos financeiros na data da demonstração financeira. Esses valores são brutos e não descontados, e incluem pagamentos de juros contratuais e excluem o impacto dos acordos de compensação (caso existam).

Controladora	Notas	31/03/2025	Menos de 3 meses	Entre 3 e 6 meses	Entre 6 e 12 meses	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais de 5 anos
Fornecedores	12	579.532	447.942	76.114	55.476	-	-	-
Obrigações com compras de mercadorias	13	77.279	77.279	-	-	-	-	-
Empréstimos		272.060	24.282	24.257	50.233	93.382	57.810	22.096
Passivo de arrendamento		470.037	31.306	30.891	59.647	108.187	196.574	43.432
Total		1.398.908	580.810	131.261	165.356	201.569	254.384	65.528

Consolidado	Notas	31/03/2025	Menos de 3 meses	Entre 3 e 6 meses	Entre 6 e 12 meses	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais de 5 anos
Fornecedores	12	762.131	549.799	123.632	88.700	-	-	-
Obrigações com compras de mercadorias	13	120.612	120.612	-	-	-	-	-
Empréstimos		576.056	53.552	56.280	110.419	182.676	149.727	23.403
Debêntures		284.295	40.703	18.361	63.141	97.410	32.233	32.446
Passivo de arrendamento		-	-	-	-	-	-	-
Total		1.743.094	764.666	198.273	262.260	280.086	181.960	55.849

f. Análise de sensibilidade das variações no CDI, IPCA e USD

A Administração gerencia a eventual exposição a oscilações de taxas de juros através de sua gestão de fluxo de caixa. A oscilação da taxa de câmbio tem impacto sobre os empréstimos e financiamentos, e compromissos com fornecedores no exterior, embora estejam protegidos por instrumentos financeiros derivativos de hedge, em consonância com sua política de gerenciamento de riscos (conforme item f).

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras
trimestrais individuais e
consolidadas em 31 de março de 2025*

No quadro abaixo, são considerados cinco cenários para o período de três meses findo em 31 de março de 2025, sendo (i) cenário atual (provável) que é aquele adotado pela Companhia e (ii) cenário com melhora de 25% da variável do risco considerado, (iii) cenário com melhora de 50% da variável do risco considerado, (iv) cenário com deterioração de 25% da variável do risco considerado e (v) cenário com deterioração de 50% da variável do risco considerado. Esses cenários foram definidos com base em hipóteses de alterações das variáveis chaves nas datas de vencimento dos respectivos contratos sujeitos a estes riscos. Vale lembrar que os cenários apresentados estão sujeitos a ajustes relevantes em função de variações de performance operacional da Companhia, que podem influenciar o seu nível de endividamento e liquidez.

Risco taxa de juros e cambio

Controladora							
Instituições financeiras e modalidades	Risco (taxa)	Saldo Contábil	Saldos em 31/03/2025	Taxa	Cenário provável	Cenário I + 25%	Cenário II + 50%
Empréstimos CP	Alta CDI	(86.205)	(86.205)	CDI (i)	(12.689)	(15.862)	(19.034)
Empréstimos CP	Alta Dolar	(3.080)	(606)	Dolar	(3.612)	(4.515)	(5.418)
Instrumentos Derivativos Passivos	Alta CDI	-	-	CDI (i)	-	-	-
Instrumentos Derivativos Ativos	Alta CDI	798	798	CDI (i)	106	139	167
Aplicações Financeiras (ii)	Alta CDI	35.318	35.318	CDI (i)	4.709	6.174	7.408
Exposição líquida /Efeito resultado		(53.169)			(11.486)	(14.064)	(16.877)
IR/CS					3.905	4.782	5.738
Efeito no resultado líquido de IR/CS					(7.581)	(9.282)	(11.139)
Consolidado							
Instituições financeiras e modalidades	Risco (taxa)	Saldo Contábil	Saldos em 31/03/2025	Taxa	Cenário provável	Cenário I + 25%	Cenário II + 50%
Debênture CP	Alta IPCA	(42.133)	(42.133)	IPCA (iii)	(1.896)	(2.370)	(2.844)
Empréstimos CP	Alta CDI	(182.769)	(182.769)	CDI (i)	(26.904)	(33.629)	(40.355)
Empréstimos CP	Alta Dolar	(3.080)	(606)	Dolar	(3.612)	(4.515)	(5.418)
Instrumentos Derivativos Passivos	Alta CDI	(989)	(989)	CDI (i)	(132)	(173)	(207)
Instrumentos Derivativos Ativos	Alta CDI	798	798	CDI (i)	106	139	167
Aplicações Financeiras (ii)	Alta CDI	96.883	96.883	CDI (i)	12.918	16.935	20.322
Exposição líquida /Efeito resultado		(131.290)			(19.520)	(23.613)	(28.335)

- (i) Cenário de juros CDI obtido com base nas taxas referenciais B3
- (ii) Cenário de aplicação financeira considera um rendimento médio de 95% da CDI;
- (iii) Cenário do IPCA obtido com base no relatório FOCUS do BACEN.

g. Hierarquia de valor justo

A Companhia utiliza a seguinte hierarquia para determinar e divulgar o valor justo de instrumentos financeiros pela técnica de avaliação:

Nível 1: preços cotados (sem ajustes) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;

Nível 2: outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente;

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
Informações financeiras
trimestrais individuais e
consolidadas em 31 de março de 2025

Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

Os ativos e passivos financeiros contabilizados pelo custo amortizado aproximam-se dos respectivos valores justos, pois são ajustados por provisões, valores presentes e/ou atualizados por taxas de mercado pós-fixadas.

Os instrumentos financeiros derivativos são contabilizados a valor justo e são calculados com base no valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados. As estimativas dos fluxos de caixa futuros de taxas pós-fixadas são baseadas em taxas cotadas de *swap*, preços futuros e taxas de juros de empréstimos interbancários. Os fluxos de caixa estimados são descontados utilizando uma curva construída a partir de fontes similares e que reflete a taxa de referência interbancária relevante utilizada pelos participantes do mercado para esta finalidade ao precificar *swaps* de taxa de juros. A estimativa do valor justo está sujeita a um ajuste de risco de crédito que reflete o risco de crédito da Companhia e da contraparte, calculado com base nos spreads de crédito derivados de *credit default swaps* ou preços atuais de títulos negociados.

			Controladora		Consolidado		
	Classificação por categoria	Hierarquia de valor justo	Notas	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Ativos financeiros							
Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras	Custo amortizado	Nível 2	3	33.065	141.530	53.897	146.112
Títulos e valores mobiliários	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	4	2.253	10.589	62.226	131.611
Contas a receber de clientes	Custo amortizado	-	6	45.335	6.804	98.545	18.873
Instrumentos financeiros derivativos	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	5	798	798	798	798
				81.451	159.721	215.466	297.394
Passivos financeiros							
Fornecedores	Custo amortizado	-	12	579.532	507.797	783.720	748.367
Obrigações decorrentes de compras de mercadorias	Custo amortizado	-	13	77.279	68.514	120.612	120.175
Empréstimos e financiamentos (i)	Custo amortizado	-	14	213.942	222.877	467.669	471.937
Debêntures	Custo amortizado	-	15	-	-	240.352	251.406
Passivo de arrendamento	Custo amortizado	-	16	380.039	288.352	563.194	476.759
Instrumentos financeiros derivativos	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	5	-	-	9.150	10.854
				1.250.792	1.087.540	2.184.697	2.079.498

- i) Os empréstimos com derivativos associados para proteção de juros e tratados como “*hedge accounting* a valor justo” são mensurados a valor justo.

28 Informações por segmentos de negócios

Base para segmentação

O Grupo possui a divisão estratégica varejo, que é seu único segmento reportável.

Como forma de gerenciar seu negócio, no âmbito financeiro e operacional, a diretoria classifica seu negócio como um único segmento operacional reportável, Varejo.

Com a conclusão da aquisição da CVLB, em 28 de abril de 2023, a Administração reavaliou a se haveria necessidade de novas divisões estratégicas e concluiu que as tomadas de decisões permaneciam sobre apenas um segmento operacional reportável, conforme abaixo:

Varejo: a CVLB opera no comércio varejista, na comercialização de suas mercadorias através de lojas físicas, e de forma integrada com seus canais digitais (inclusive plataforma *e-commerce*).

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
*Informações financeiras
trimestrais individuais e
consolidadas em 31 de março de 2025*

A Diretoria Executiva da Companhia revisa os relatórios gerenciais internos desse segmento mensalmente.

Em 31 de março de 2025 e 2024, são as seguintes principais informações financeiras por segmento operacional reportável:

a. Segmento Reportável - Demonstração do resultado

	Varejo	Total Consolidado
	31/03/2025	
Receita líquida com venda de produtos e serviços	507.454	507.454
Custo das vendas e serviços prestados	(295.988)	(295.988)
Lucro Bruto	211.466	211.466
Receita (despesas) operacionais	(276.145)	(276.145)
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(64.679)	(64.679)

b. Segmentos Geográficos

A receita do segmento baseia-se na localização geográfica dos clientes.

	CENTRO-OESTE	NORDESTE	NORTE	SUDESTE	Total Consolidado
	31/03/2025				
Receita líquida com venda de produtos e serviços	964	163.316	13.742	329.433	507.454
Custo das vendas e serviços prestados	(630)	(75.065)	(7.365)	(212.928)	(295.988)
Lucro Bruto	334	88.251	6.377	116.505	211.466
Receita (despesas) operacionais	(1.682)	(93.771)	(8.514)	(172.177)	(276.145)
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(1.349)	(5.520)	(2.138)	(55.672)	(64.679)

Notas Explicativas

CVLB Brasil S.A.
Informações financeiras
trimestrais individuais e
consolidadas em 31 de março de 2025

Com a aquisição da CVLB Brasil S.A. (antiga Le Biscuit) a Companhia passou a ter presença marcante com 110 lojas nas regiões Norte, Nordeste e Centro Oeste.

29 Demonstrações de fluxos de caixa

As movimentações patrimoniais que não afetaram os fluxos de caixa da Companhia são como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Adições de novos contratos de IFRS 16	10.861	61.825	12.026	138.179
Reajustes contratos de IFRS 16	108.071	41.705	110.863	40.376

30 Eventos subsequentes

Em 04 de abril de 2025 a Companhia deliberou em Ata de Reunião do Conselho de Administração a 10ª emissão de notas comerciais escriturais em série única com valor nominal de R\$ 16.000 junto a Polo Capital com prazo de 52 dias contados da data de emissão, juros remuneratórios correspondentes a 100,00% da variação acumulada das taxas médias diárias de juros dos DI – Depósitos Interfinanceiros de um dia, com base de 252 dias úteis e acrescida exponencialmente de sobretaxa (spread) de 4,00% ao ano.

Em 09 de maio de 2025 a Companhia deliberou em Ata de Reunião do Conselho de Administração a 11ª emissão de notas comerciais escriturais em série única com valor nominal de R\$ 50.000 junto a Polo Capital com prazo de 730 dias contados da data de emissão, juros remuneratórios correspondentes a 100,00% da variação acumulada das taxas médias diárias de juros dos DI – Depósitos Interfinanceiros de um dia, com base de 252 dias úteis e acrescida exponencialmente de sobretaxa (spread) de 3,2% ao ano.

* * *

Ivo Benderoth
Presidente
CPF nº 776.875.905-20

Tiago de Oliveira Nascimento
Diretor Financeiro
CPF nº 108.155.517-38

Érica de Almeida Fontes Augusto
Contadora
CRC RJ 089846/O-5

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

KPMG Auditores Independentes Ltda.

Rua do Passeio, 38 - Setor 2 - 17º andar - Centro 20021-290 - Rio de Janeiro/RJ - Brasil

Caixa Postal 2888 - CEP 20001-970 - Rio de Janeiro/RJ - Brasil Telefone +55 (21) 2207-9400

kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da

CVLB Brasil S.A.

Rio de Janeiro - RJ

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, da CVLB Brasil

S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicável à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 15 de maio de 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda.

CRC SP-014428/F-7

Juliana Ribeiro de Oliveira

Contadora CRC RJ-095335/O-0

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)

Relatório Resumido do Comitê de Auditoria Estatutário - CAE.

O Comitê de Auditoria Estatutário - CAE ("Comitê") da CVLB Brasil S.A. foi instituído em 1º de setembro de 2023, nos termos do Estatuto Social. O Comitê é um órgão de caráter de assessoramento, possuindo funções técnicas, que reporta diretamente ao Conselho de Administração, e suas recomendações não possuem caráter vinculante.

O Comitê de Auditoria Estatutário, em cumprimento às disposições legais, revisou a integralidade das informações financeiras intermediárias da Companhia Individuais e Consolidadas (incluindo notas explicativas), referentes ao período de três meses findos em 31 de Março de 2025, acompanhadas do Relatório da Administração da Companhia e do Relatório dos Auditores Independentes, relativos ao período findo em 31 de março de 2025 e, considerando as informações e esclarecimentos prestados pela administração da Companhia e pelos Auditores Independentes, opinaram, por unanimidade, que os referidos documentos refletem adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia e entendem que foram elaborados em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis IFRS, recomendando sua aprovação pelo Conselho de Administração da CVLB Brasil S.A.

Rio de Janeiro, 15 de maio de 2025.

Mauro Moreira
Coordenador do Comitê de Auditoria Estatutário

Marcos Duarte Santos
Membro do Comitê de Auditoria Estatutário

Gabriel de Souza Barbosa Anastacio
Membro do Comitê de Auditoria Estatutário

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Pelo presente instrumento, os diretores da CVLB Brasil S.A. (Companhia) abaixo designados declaram que:

- Reviram, discutiram e concordam com as informações financeiras trimestrais da Companhia referentes ao período de três meses findos em 31 de março de 2025, nos termos da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022.

Rio de Janeiro, 15 de maio de 2025

Ivo Benderoth
Diretor Presidente

Tiago de Oliveira Nascimento
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Pelo presente instrumento, os diretores da CVLB Brasil S.A. (Companhia) abaixo designados declaram que:

- Reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes sobre as informações financeiras trimestrais da Companhia referentes ao período de três meses findos em 31 de março de 2025, nos termos da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022.

Rio de Janeiro, 15 de maio de 2025

Ivo Benderoth
Diretor Presidente

Tiago de Oliveira Nascimento
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores