

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	15
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	38
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	43
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	44
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	45

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 31/03/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	773.348
Preferenciais	0
Total	773.348
Em Tesouraria	
Ordinárias	4.307
Preferenciais	0
Total	4.307
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	3.085.916	3.108.275
1.01	Ativo Circulante	53.163	142.157
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	39.561	127.791
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	39.561	127.791
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	13.602	14.366
1.01.08.03	Outros	13.602	14.366
1.02	Ativo Não Circulante	3.032.753	2.966.118
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	2.148.891	2.023.204
1.02.01.04	Contas a Receber	2.148.739	2.023.048
1.02.01.04.03	Contas a receber de partes relacionadas	2.148.739	2.023.048
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	152	156
1.02.01.10.03	Outros Ativos Não Circulantes	152	156
1.02.02	Investimentos	842.052	903.046
1.02.02.01	Participações Societárias	842.052	903.046
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	7.748	7.522
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	834.304	895.524
1.02.03	Imobilizado	7.955	8.530
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	3.981	4.026
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	3.974	4.504
1.02.04	Intangível	33.855	31.338
1.02.04.01	Intangíveis	33.855	31.338

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	3.085.916	3.108.275
2.01	Passivo Circulante	114.900	44.677
2.01.02	Fornecedores	22.527	23.844
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	22.527	23.844
2.01.03	Obrigações Fiscais	25	31
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	25	31
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	92.348	20.802
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	5.031	10.056
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	5.031	10.056
2.01.04.02	Debêntures	85.824	9.114
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	1.493	1.632
2.02	Passivo Não Circulante	2.253.464	2.250.142
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.002.489	2.000.758
2.02.01.02	Debêntures	1.999.500	1.997.411
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	2.989	3.347
2.02.02	Outras Obrigações	250.970	249.379
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	241.778	244.075
2.02.02.02	Outros	9.192	5.304
2.02.02.02.03	Outras obrigações	9.192	5.304
2.02.04	Provisões	5	5
2.02.04.02	Outras Provisões	5	5
2.03	Patrimônio Líquido	717.552	813.456
2.03.01	Capital Social Realizado	341.499	341.499
2.03.02	Reservas de Capital	1.076.101	1.075.524
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-15.155	-15.155
2.03.02.07	Reserva de Capital	1.091.256	1.090.679
2.03.04	Reservas de Lucros	-46.578	-46.578
2.03.04.10	Gasto com Emissão de Ações	-46.578	-46.578
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-653.470	-556.989

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-62.414	-3.658
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-1.972	-1.909
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	552	152
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	0	-62
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-60.994	-1.839
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-62.414	-3.658
3.06	Resultado Financeiro	-34.067	-24.206
3.06.01	Receitas Financeiras	1.844	349
3.06.02	Despesas Financeiras	-35.911	-24.555
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-96.481	-27.864
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-96.481	-27.864
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-96.481	-27.864
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-1,2476	-0,036

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-96.481	-27.864
4.03	Resultado Abrangente do Período	-96.481	-27.864

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-82.609	-63.363
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	42.591	-320
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda	-96.481	-27.864
6.01.01.02	Depreciação	334	284
6.01.01.03	Amortização	10	10
6.01.01.04	Juros provisionados	77.157	24.233
6.01.01.05	Resultado de controladas por equivalência patrimonial	60.994	1.839
6.01.01.08	Reconhecimento de opção outorgada	577	1.178
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-124.655	-61.123
6.01.02.03	Fornecedores e outras obrigações	-1.317	2.724
6.01.02.04	Contas a pagar com partes relacionadas	-2.297	-8.953
6.01.02.05	Contas a receber com partes relacionadas	-125.691	-55.053
6.01.02.06	Outros ativos	4.650	159
6.01.03	Outros	-545	-1.920
6.01.03.01	Juros pagos	-545	-1.920
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-2.540	-2.387
6.02.04	Aquisição de ativos intangíveis	-2.540	-2.387
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-3.081	-189
6.03.02	Pagamento de empréstimos	-2.836	0
6.03.08	Pagamento de Arrendamento	-245	-189
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-88.230	-65.939
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	127.791	75.124
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	39.561	9.185

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	341.499	1.031.562	-329.689	-177.278	-52.638	813.456
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	341.499	1.031.562	-329.689	-177.278	-52.638	813.456
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	577	0	0	0	577
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	577	0	0	0	577
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-96.481	0	-96.481
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-96.481	0	-96.481
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	341.499	1.032.139	-329.689	-273.759	-52.638	717.552

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	341.499	1.024.626	2.616	-329.689	-52.638	986.414
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	341.499	1.024.626	2.616	-329.689	-52.638	986.414
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	1.178	0	0	0	1.178
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-27.864	0	-27.864
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-27.864	0	-27.864
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	341.499	1.025.804	2.616	-357.553	-52.638	959.728

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-143	-108
7.02.04	Outros	-143	-108
7.02.04.01	Serviços de terceiros	-695	-94
7.02.04.02	Outras despesas (Receitas)	552	-3
7.02.04.03	Viagens e hospedagens	0	-11
7.03	Valor Adicionado Bruto	-143	-108
7.04	Retenções	-344	-294
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-344	-294
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-487	-402
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-59.150	-1.490
7.06.02	Receitas Financeiras	1.844	349
7.06.03	Outros	-60.994	-1.839
7.06.03.01	Participação nos lucros de controladas	-60.994	-1.839
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-59.637	-1.892
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-59.637	-1.892
7.08.01	Pessoal	933	1.417
7.08.01.01	Remuneração Direta	246	220
7.08.01.02	Benefícios	667	1.178
7.08.01.03	F.G.T.S.	20	19
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	35.911	24.555
7.08.03.01	Juros	35.911	24.555
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-96.481	-27.864
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-96.481	-27.864

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	4.804.340	4.777.870
1.01	Ativo Circulante	1.362.895	1.358.574
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	219.449	252.681
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	219.449	252.681
1.01.03	Contas a Receber	948.907	902.564
1.01.03.01	Clientes	948.907	902.564
1.01.04	Estoques	68.771	75.914
1.01.04.01	Estoques	68.771	75.914
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	125.768	127.415
1.01.08.03	Outros	125.768	127.415
1.02	Ativo Não Circulante	3.441.445	3.419.296
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	217.479	200.050
1.02.01.07	Tributos Diferidos	149.910	137.625
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	149.910	137.625
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	67.569	62.425
1.02.01.10.03	Outros Ativos Não Circulantes	67.569	62.425
1.02.02	Investimentos	7.748	7.522
1.02.02.01	Participações Societárias	7.748	7.522
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	7.748	7.522
1.02.03	Imobilizado	1.363.165	1.361.161
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	621.047	626.875
1.02.03.01.01	Imobilizado em Operação	621.047	626.875
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	742.118	734.286
1.02.03.02.01	Direito de Uso em Arrendamento	742.118	734.286
1.02.04	Intangível	1.853.053	1.850.563
1.02.04.01	Intangíveis	1.853.053	1.850.563

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	4.804.340	4.777.870
2.01	Passivo Circulante	741.235	678.949
2.01.02	Fornecedores	368.736	392.452
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	368.736	392.452
2.01.03	Obrigações Fiscais	17.416	8.492
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	17.416	8.492
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	17.416	8.492
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	288.929	211.487
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	169.075	97.415
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	169.075	97.415
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	119.854	114.072
2.01.04.03.01	Financiamento por Arrendamento	119.854	114.072
2.01.05	Outras Obrigações	66.154	66.518
2.01.05.02	Outros	66.154	66.518
2.01.05.02.06	Contas a pagar por aquisição	66.154	66.518
2.02	Passivo Não Circulante	3.244.863	3.179.062
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.763.259	2.779.719
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.059.737	2.081.898
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	2.059.737	2.081.898
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	703.522	697.821
2.02.01.03.01	Financiamento por Arrendamento	703.522	697.821
2.02.02	Outras Obrigações	438.335	364.689
2.02.02.02	Outros	438.335	364.689
2.02.02.02.03	Outras obrigações	204.014	132.110
2.02.02.02.04	Contas a pagar por aquisição	234.321	232.579
2.02.04	Provisões	43.269	34.654
2.02.04.02	Outras Provisões	43.269	34.654
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	818.242	919.859
2.03.01	Capital Social Realizado	341.499	341.499
2.03.02	Reservas de Capital	1.029.523	1.028.946
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-15.155	-15.155
2.03.02.07	Reservas de Capital	1.091.256	1.090.679
2.03.02.08	Gasto com Emissão de Ações	-46.578	-46.578
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-653.470	-556.989
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	100.690	106.403

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	560.123	565.143
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-458.797	-442.868
3.03	Resultado Bruto	101.326	122.275
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-39.899	-44.375
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-53.983	-42.795
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	13.862	4.551
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	0	-6.162
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	222	31
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	61.427	77.900
3.06	Resultado Financeiro	-153.410	-96.432
3.06.01	Receitas Financeiras	7.754	4.547
3.06.02	Despesas Financeiras	-161.164	-100.979
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-91.983	-18.532
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-10.211	-6.607
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-102.194	-25.139
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-102.194	-25.139
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-96.481	-27.864
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-5.713	2.725
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-1,2476	-0,036

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-102.194	-25.138
4.02	Outros Resultados Abrangentes	0	230
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-102.194	-24.908
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-96.481	-27.864
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-5.713	2.956

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	18.528	-117.891
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	33.881	118.014
6.01.01.01	Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda	-91.983	-18.532
6.01.01.02	Depreciação	22.732	20.860
6.01.01.03	Amortização	17.749	15.974
6.01.01.04	Juros provisionados	113.805	84.683
6.01.01.05	Resultado de controladas reconhecido por equivalência patrimonial	-222	-31
6.01.01.06	Provisão (Reversão) de contingências	457	152
6.01.01.09	Ajuste a valor presente - parcela diferida preço de aquisição	4.047	8.698
6.01.01.10	Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	-33.281	5.032
6.01.01.13	Reconhecimento de opção outorgada	577	1.178
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	26.161	-143.146
6.01.02.01	Estoques	7.143	12.061
6.01.02.02	Contas a receber de clientes e outros recebíveis	-13.062	-176.325
6.01.02.03	Fornecedores e outras obrigações	58.777	44.200
6.01.02.04	Outros ativos	-26.697	-25.785
6.01.02.05	Imposto de renda e contribuição social diferidos	0	2.703
6.01.03	Outros	-41.514	-92.759
6.01.03.01	Juros pagos	-31.303	-88.065
6.01.03.02	Imposto de renda e contribuição social pagos	-10.211	-4.694
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-20.000	-30.993
6.02.03	Aquisição de imobilizado e intangível	-12.092	-16.972
6.02.05	Pagamentos de contas a pagar por aquisição	-7.908	-14.021
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-31.760	4.273
6.03.01	Obtenção de empréstimo	0	27.237
6.03.02	Pagamento de empréstimos	-27.152	-18.858
6.03.05	Pagamento do passivo de arrendamento	-4.608	-1.752
6.03.06	Distribuição de dividendos	0	-2.354
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-33.232	-144.611
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	252.681	359.858
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	219.449	215.247

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	341.499	1.031.562	-329.689	-177.278	-52.638	813.456	106.403	919.859
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	341.499	1.031.562	-329.689	-177.278	-52.638	813.456	106.403	919.859
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	577	0	0	0	577	0	577
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	577	0	0	0	577	0	577
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-96.481	0	-96.481	-5.713	-102.194
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-96.481	0	-96.481	-5.713	-102.194
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	341.499	1.032.139	-329.689	-273.759	-52.638	717.552	100.690	818.242

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	341.499	1.024.626	2.616	-329.689	-52.638	986.414	98.701	1.085.115
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	341.499	1.024.626	2.616	-329.689	-52.638	986.414	98.701	1.085.115
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	1.178	0	0	0	1.178	-1.383	-205
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	1.178	0	0	0	1.178	0	1.178
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-1.383	-1.383
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-27.864	0	-27.864	2.955	-24.909
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-27.864	0	-27.864	2.725	-25.139
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	0	0	230	230
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	341.499	1.025.804	2.616	-357.553	-52.638	959.728	100.273	1.060.001

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	631.410	597.962
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	598.129	602.994
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	33.281	-5.032
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-325.064	-295.407
7.02.04	Outros	-325.064	-295.407
7.02.04.01	Materiais e medicamentos	-126.373	-117.660
7.02.04.02	Serviços de terceiros	-179.272	-135.883
7.02.04.03	Utilidades e serviços	0	-40.722
7.02.04.04	Viagens e hospedagens	0	-3.667
7.02.04.05	Outras despesas (Receitas)	-19.419	2.525
7.03	Valor Adicionado Bruto	306.346	302.555
7.04	Retenções	-40.481	-36.834
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-40.481	-36.834
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	265.865	265.721
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	7.976	4.578
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	222	31
7.06.02	Receitas Financeiras	7.754	4.547
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	273.841	270.299
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	273.841	270.299
7.08.01	Pessoal	166.655	146.923
7.08.01.01	Remuneração Direta	147.129	134.085
7.08.01.02	Benefícios	12.695	1.178
7.08.01.03	F.G.T.S.	6.831	11.660
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	48.216	44.458
7.08.02.01	Federais	32.137	28.616
7.08.02.03	Municipais	16.079	15.842
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	161.164	104.057
7.08.03.01	Juros	161.164	100.979
7.08.03.02	Aluguéis	0	3.078
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-102.194	-25.139
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-96.481	-27.864
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-5.713	2.725

Comentário do Desempenho

KoraSaúde

DIVULGAÇÃO DE **RESULTADOS**

1T25|2025

SUMÁRIO

DESTAQUES 1T25.....	3
COMENTÁRIO DA ADMINISTRAÇÃO.....	3
SUMÁRIO DOS RESULTADOS.....	5
RECEITA LÍQUIDA.....	6
DADOS OPERACIONAIS.....	7
DADOS FINANCEIROS.....	10
ANEXOS.....	17

A **Kora Saúde** nasceu com o propósito de mudar o mundo da saúde, oferecendo **medicina de excelência a um valor justo**.

Somos uma das **maiores redes de saúde privadas de assistência médica**. Cuidamos das pessoas por toda a vida, entregando **avanços tecnológicos**, investimentos constantes nos mais modernos equipamentos, **resolutividade**, com os **melhores médicos, enfermeiros e equipe** trabalhando com os mais modernos protocolos assistenciais e de acolhimento, com acomodações confortáveis e atendimento humanizado e personalizado. Somos requisitados pelas **melhores fontes pagadores regionais e nacionais** e valorizamos essa parceria buscando, além de prestar um **serviço de excelência para seus beneficiários**, oferecer diferentes modelos de remuneração para que possamos ter um **preço previsível e sustentável**.

Desde 2001, com a fundação do Hospital Meridional no município de Cariacica (ES), vivemos 24 anos de uma jornada que deu origem a **17 hospitais em 5 estados** (Espírito Santo, Ceará, Goiás, Tocantins, Mato Grosso) e nas cidades satélites do **Distrito Federal**, totalizando mais de **2 mil leitos**, além de um parque cada vez mais completo na oferta de serviços de apoio diagnóstico e terapêutico, incluindo oncologia, análises clínicas, radiologia, hemodinâmica e outros.

Espírito Santo, 15 de maio de 2025 – A Kora Saúde, uma das maiores redes hospitalares do Brasil com presença no ES, DF, MT, TO, GO e CE anuncia seus resultados para o primeiro trimestre de 2025 (1T25).

DESTAQUES 1T25

**R\$560 M**

Receita líquida

**R\$117 M**

EBITDA Ajustado

**20,9%**Margem
EBITDA ajustada**R\$120,9 M**Geração de caixa
operacional¹**73,3%**

Taxa de ocupação

**+115,6 mil**

Pacientes-dia

**R\$49,3 M**Receita líquida oncológica
+13,3% vs. 1T24**+193 mil**Exames de imagem
(RM, RX, TC e US)²**+23 mil**Avisos cirúrgicos
realizados**+258 mil**Atendimentos
em Pronto-Socorro

¹ Caixa operacional líquido das cessões de recebíveis.

² RM, RX, TC e US: Ressonância magnética, raio-x, tomografia computadorizada e ultrassom.

COMENTÁRIO DA ADMINISTRAÇÃO



Conforme Fato Relevante divulgado ao mercado em 20/03/2025, o acionista controlador realizou o leilão da **Oferta Pública de Aquisição de Ações** (OPA), com adesão de 99,4%. Com isso, as ações deixaram de ser negociadas na B3, a Companhia converteu seu registro de categoria “A” para categoria “B” e o controlador passou a deter 80,5% do capital da Companhia (porcentagem atual). Os acionistas que ainda desejarem aderir à OPA podem fazê-lo seguindo processo divulgado no Fato Relevante do dia 21/03/2025. Para saber mais informações, entrar em contato com o RI da Companhia.

No primeiro trimestre de 2025, a Kora Saúde manteve sua trajetória de solidez e consistência operacional construída ao longo dos últimos anos. Os resultados do período reforçam a maturidade da Kora Saúde em seu novo ciclo, com foco renovado em eficiência operacional e qualidade assistencial.

A Companhia alcançou, no início de 2025, uma **receita líquida de R\$560 milhões, R\$120,9 milhões de geração de caixa e R\$117 milhões de EBITDA ajustado**, mantendo a consistência atingida nos últimos anos.

Nosso compromisso com eficiência e qualidade assistencial se materializa no **lançamento do plano de saúde Meridional Saúde** no estado do Espírito Santo, iniciativa que marca a integração entre cuidado assistencial e gestão de saúde.

Mais uma vez, diversas marcas importantes foram alcançadas ao longo do trimestre, com destaque para: (i) **maior ticket médio histórico** da Companhia; (ii) **expansão da UTI adulto no Medical Palmas**, com a inauguração de 16 novos leitos; (iii) o marco do **100º transplante cardíaco realizado no Hospital Meridional Cariacica**; (iv) a retomada de **transplantes renais no Hospital São Mateus de Cuiabá**; e (v) a primeira **captação de múltiplos órgãos** no estado do Mato Grosso.

Nossa trajetória de excelência foi reconhecida na forma da renovação da **Acreditação ONA Nível 2** do Palmas Medical (TO) e OTO Meireles (CE). Além disso, UTIs da Rede OTO e da Rede Medical foram novamente reconhecidas com o selo **Top Performer da AMIB-EPIMED**.

Por fim, celebramos o fortalecimento das **práticas ESG**, com destaque para a parceria com a FIT Energia (Grupo Santander), que incentiva o uso de energia limpa tanto para colaboradores quanto pacientes. A iniciativa se soma a outras frentes que reafirmam nosso compromisso com uma operação sustentável, humana e transparente.

Os resultados que apresentamos a seguir refletem a maturidade da Companhia e nosso propósito de transformar a saúde por meio de uma medicina resolutiva, acessível e de excelência.

AGRADECIMENTOS

Por mais um trimestre, a Companhia reporta **resultados consistentes** com sua estratégia de **consolidação**. O sucesso da Kora Saúde é reflexo do empenho e determinação de cada profissional, do corpo clínico e da comunidade médica, que seguem trabalhando para cumprir nosso propósito de mudar o mundo da saúde, oferecendo medicina de excelência a um valor justo. Agradecemos a todos os nossos colaboradores pela dedicação contínua e aos nossos investidores, credores e demais **stakeholders** pela confiança.

A Administração

SUMÁRIO DOS RESULTADOS

R\$ milhões	1T25	1T24	Δ%	4T24	Δ%
Número de Hospitais	17	17	0,0%	17	0,0%
Leitos Totais (final do período)	2.103	2.103	0,0%	2.103	0,0%
Leitos Operacionais (final do período)	1.721	1.772	-2,9%	1.670	3,0%
Receita Líquida	560,1	565,1	-0,9%	556,4	0,7%
EBITDA Aj.	117,0	123,5	-5,2%	159,9	-26,8%
Margem EBITDA Aj.	20,9%	21,9%	-1,0 p.p.	28,7%	-7,8 p.p.
Lucro Líquido Aj. ¹	(67,3)	4,8	n.a.	(39,3)	71,4%
Margem Líquida Aj. ¹	-12,0%	0,9%	-12,9 p.p.	-7,1%	-4,9 p.p.

¹ Detalhamento dos ajustes na seção de [Lucro Líquido e Lucro líquido ajustado](#)

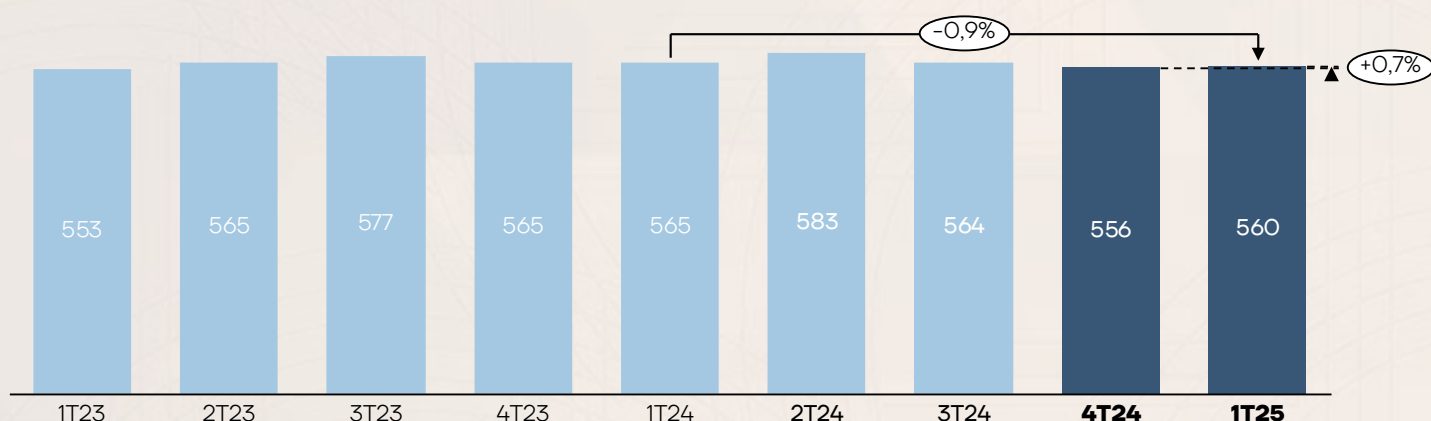


RECEITA LÍQUIDA

A Kora Saúde reportou uma **receita líquida de R\$560,1 milhões** no 1T25, crescimento de 0,7% em relação ao 4T24 e redução de 0,9% frente ao mesmo período do ano anterior.

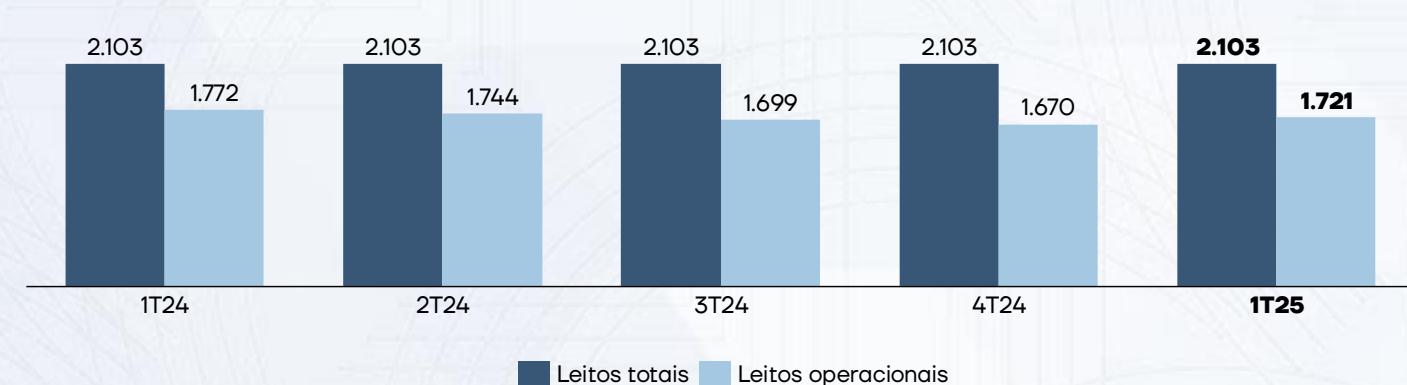
A trajetória da receita líquida no trimestre reflete a consolidação do novo mix de fontes pagadoras, resultado das iniciativas implementadas ao longo de 2024, e a estratégia de ampliação da complexidade assistencial. A Companhia segue focada em contratos com maior qualidade, controlando o índice de glosas e reduzindo a exposição a operadoras com prazos de pagamento elevados, ao mesmo tempo que incorpora novos procedimentos de maior valor agregado. Essa estratégia se reflete no contínuo **aumento da receita líquida oncológica** (13,3% de crescimento vs. 1T24) e no **aumento do ticket médio — o maior já registrado** pela Kora Saúde.

Receita líquida total (R\$ M)



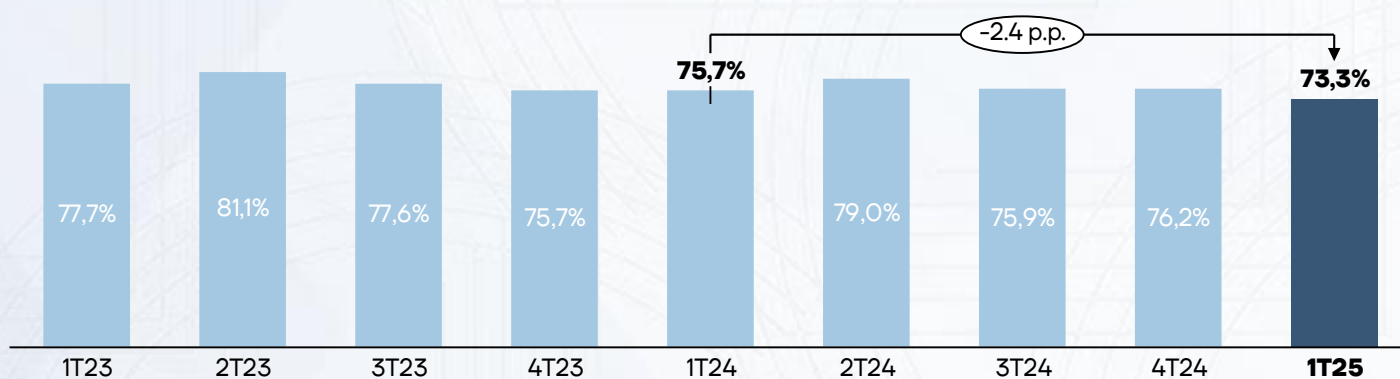
DADOS OPERACIONAIS

Evolução do Número de Leitos (fim do período)



A Companhia encerrou o primeiro trimestre de 2025 com 2.103 leitos totais. Destes leitos, 1.721 eram operacionais ao final do período, um crescimento com relação ao trimestre passado.

Taxa de Ocupação de Leitos Operacionais



No período, a taxa de ocupação atingiu 73,3%, representando uma redução de 2,4 p.p com relação a 1T24 e de 2,9 p.p. com relação a 4T24.



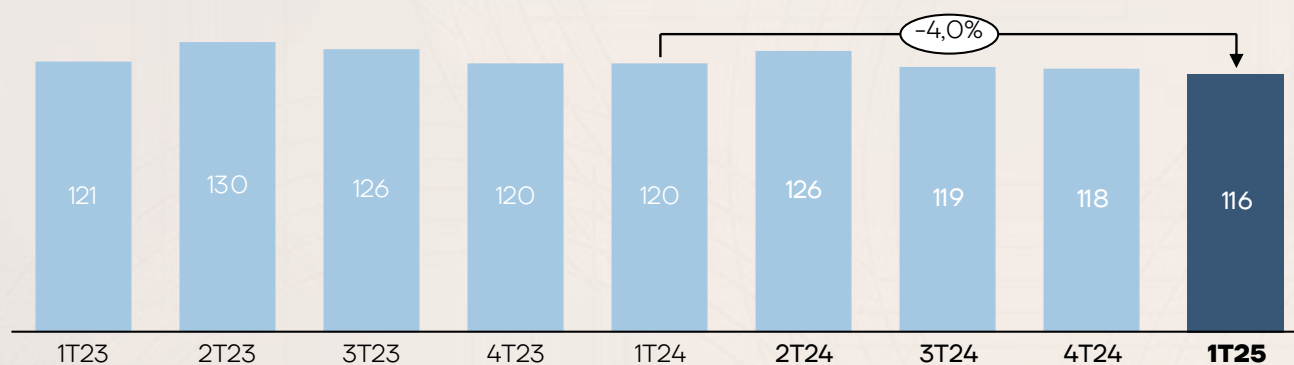
Volume de Internações

No 1T25, a Companhia registrou 115,6 mil pacientes-dia, representando uma redução de 1,8% em relação ao 4T24 e de 4,0% frente ao mesmo período do ano anterior. Essa redução em relação ao primeiro trimestre de 2024 está ligada à forte queda no número de casos de dengue no país, 70% menor no 1T25 que no 1T24.

Ticket médio

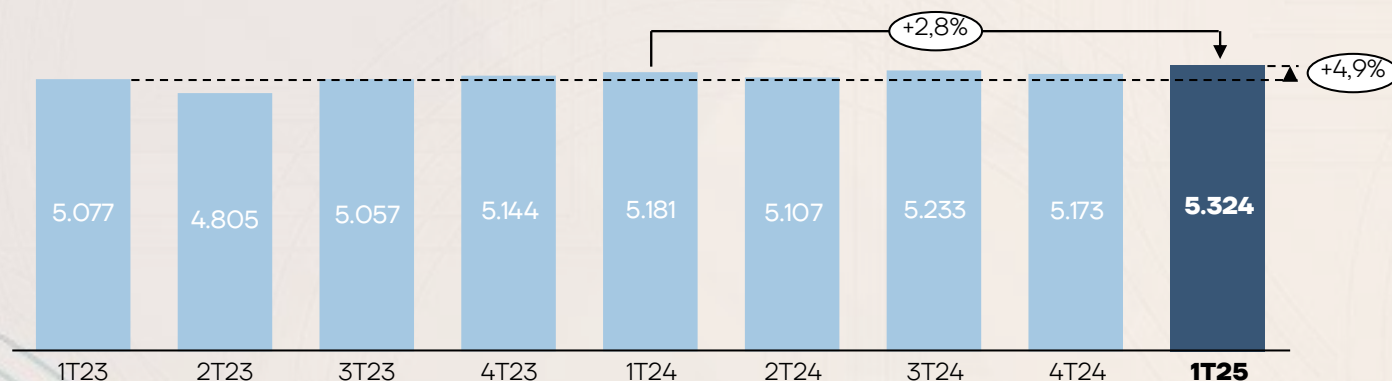
O cálculo do ticket médio leva em consideração a receita e o volume de internações do período. O ticket médio do primeiro trimestre de 2025 foi de R\$5.324, a maior marca já registrada pela Companhia. O marco reflete a iniciativa implementada desde 2024 de descontinuidade de convênios com prazos de pagamento mais longos e condições comerciais desfavoráveis, melhorando assim a composição de fontes pagadoras.

Volume de pacientes-dia (mil)



Ticket médio (R\$)

(receita bruta por paciente-dia)



ONCOLOGIA



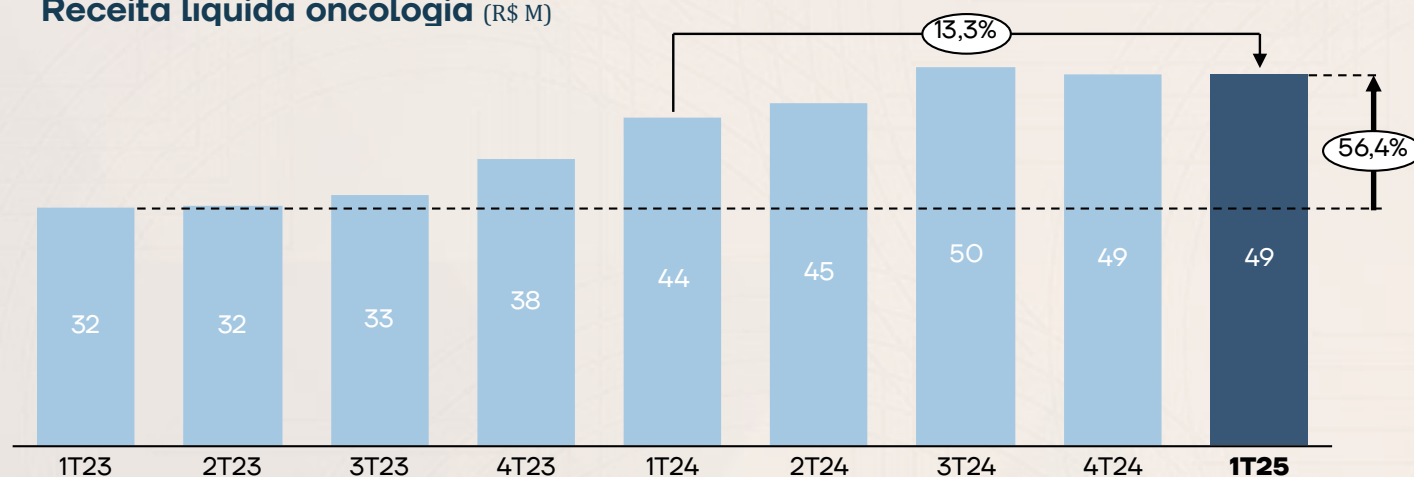
O sólido crescimento na linha de tratamentos oncológicos reflete a assertividade na estratégia da Kora Saúde em se consolidar como uma plataforma integrada nos cuidados à saúde.

Contamos com **9 hospitais com serviços próprios de infusão**.

Os espaços oferecem serviços de oncologia clínica, hematologia, crioterapia, além de comportar ambulatorios, áreas de diagnósticos e boxes individuais para infusões.

Dando continuidade à expansão dos serviços inaugurados em 2022 e 2023 e alinhado à estratégia de se consolidar como um provedor completo de serviços de saúde, o segmento de oncologia manteve seu desempenho positivo no 1T25. A receita líquida atingiu **R\$49,3 milhões** no período, um aumento de 13,3% frente ao 1T24. A Companhia segue confiante nas oportunidades mapeadas e nas vantagens estruturais da Kora Saúde para o segmento oncológico.

Receita líquida oncologia (R\$ M)



DADOS FINANCEIROS

CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS

No 1T25, os custos operacionais totalizaram R\$458,8 milhões, um aumento de 3,5% com relação ao mesmo período do ano anterior e com relação ao último trimestre de 2024.

Os custos com pessoal totalizaram R\$146,9 milhões no 1T25, um aumento de 15,7% em relação ao mesmo período do ano anterior e de 7,5% em relação ao 4T24. Isso se deve a reclassificações de mão de obra terceirizada para essa rubrica, o que levou a uma queda das linhas de serviços de terceiros. Além disso, houve também aumento do Piso de Enfermagem, não incorporados integralmente em 2024.

Os custos de materiais e medicamentos totalizaram R\$126,4 milhões no 1T25, um aumento de 7,4% em relação ao mesmo período do ano anterior e de 6,4% em relação ao 4T24. Essa variação é explicada pelo aumento do número de procedimentos de alto custo realizados no período.

R\$ milhões	1T25	1T24	Δ%	4T24	Δ%
Receita líquida	560,1	565,1	-0,9%	556,4	0,7%
Pessoal	(146,9)	(127,0)	15,7%	(136,7)	7,5%
Materiais e medicamentos	(126,4)	(117,7)	7,4%	(118,8)	6,4%
Serviços de terceiros	(119,7)	(129,5)	-7,5%	(104,0)	15,1%
Utilidades e serviços	(38,9)	(40,7)	-4,5%	(40,9)	-4,9%
Aluguéis	(4,3)	(3,1)	38,2%	(2,8)	53,0%
Depreciações e amortizações	(22,6)	(24,9)	-9,2%	(39,8)	-43,2%
Custos dos serviços prestados	(458,8)	(442,9)	3,6%	(443,1)	3,5%
% da Receita líquida	81,9%	78,4%	3,5 p.p.	79,6%	2,3 p.p.



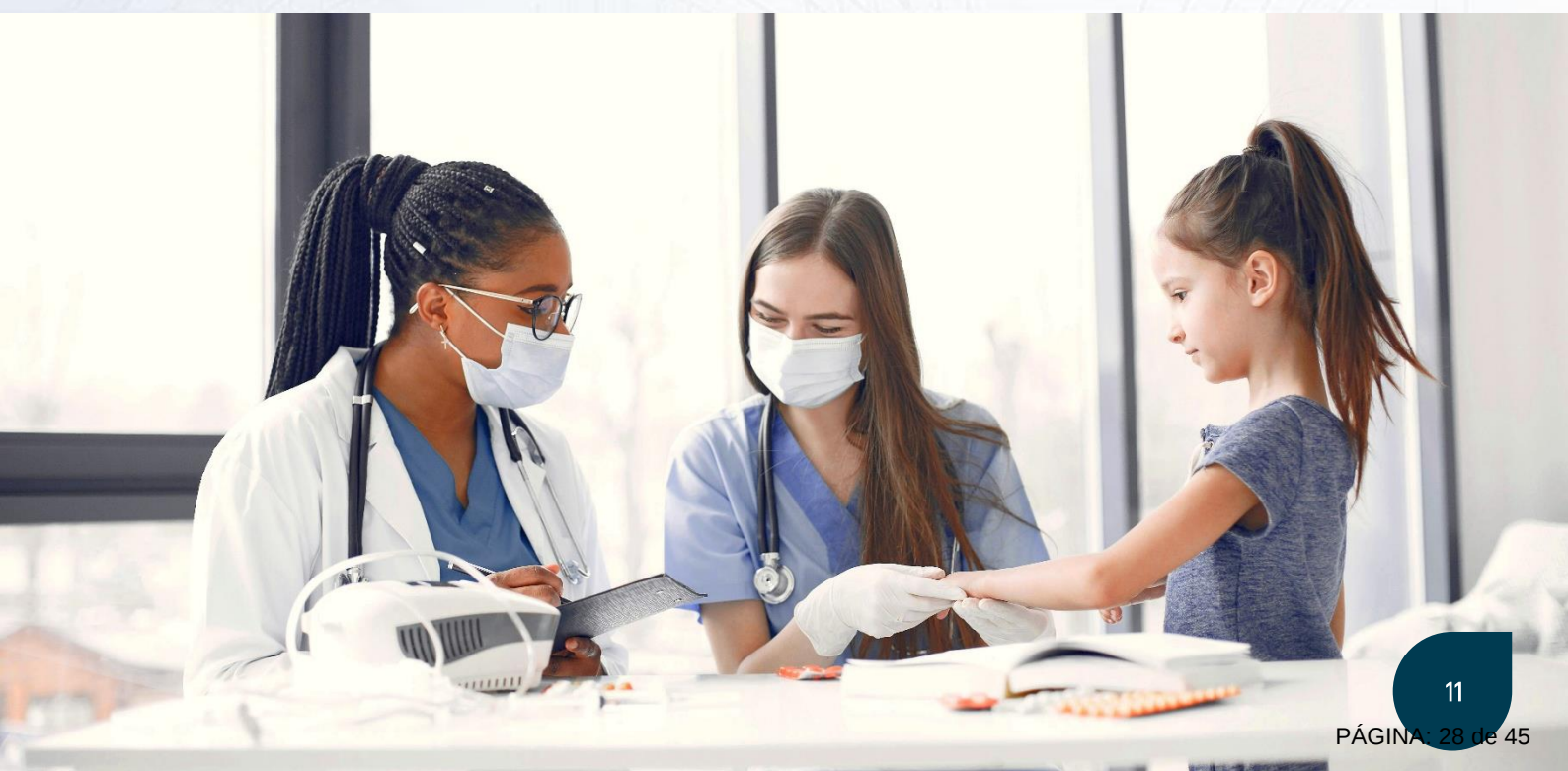
Despesas gerais e administrativas

No 1T25, as despesas gerais e administrativas totalizaram R\$54 milhões, uma queda de 7,2% com relação ao último trimestre. Em comparação com o mesmo período no ano anterior, houve um aumento de 26,1%, impactado principalmente pelas linhas de pessoal e depreciações e amortizações.

As despesas com pessoal no 1T25 totalizaram R\$20,7 milhões, um aumento de 10,5% em relação ao mesmo período do ano anterior e de 21,6% em relação ao último trimestre.

As despesas com depreciação e amortização totalizaram R\$17,9 milhões no 1T25, um aumento de 48,9% comparado com o ano anterior e diminuição de 1,5% em relação ao último trimestre de 2024.

R\$ milhões	1T25	1T24	Δ%	4T24	Δ%
Receita líquida	560,1	565,1	-0,9%	556,4	0,7%
Stock-option (SOP) (efeito não-caixa)	(0,6)	(1,2)	-51,9%	(1,2)	-51,9%
Pessoal	(20,7)	(18,7)	10,5%	(17,0)	21,6%
Serviços de terceiros	(8,2)	(6,4)	28,4%	(10,8)	-23,9%
Viagens e hospedagens	(3,9)	(3,7)	6,2%	(4,2)	-6,4%
Outras despesas	(2,7)	(0,9)	201,8%	(7,4)	-63,3%
Depreciações e amortizações	(17,9)	(12,0)	48,9%	(17,6)	1,5%
Desp. gerais e administrativas total	(54,0)	(42,8)	26,1%	(58,2)	-7,2%
% da Receita Líquida	9,6%	7,6%	2,0 p.p.	10,5%	-0,9 p.p.



EBITDA e EBITDA Ajustado

O EBITDA Ajustado do primeiro trimestre de 2025 foi de R\$117 milhões, representando uma redução de 5,2% em relação ao 1T24 e de 26,8% comparado ao último trimestre de 2024. A queda de margem está ligada a uma base forte comparativa de receita no último ano, ligada ao surto de dengue, não repetido em 2025, além de uma pressão de custos sofrida principalmente nas linhas de pessoal e materiais e medicamentos.

R\$ milhões	1T25	1T24	Δ%	4T24	Δ%
Lucro líquido	(102,2)	(25,1)	307,1%	(105,7)	-3,3%
Resultado financeiro	153,4	96,4	59,1%	155,6	-1,4%
Imposto de renda e CSLL	10,2	6,6	54,7%	7,3	39,9%
Depreciações e amortizações	40,5	36,8	10,0%	57,4	-29,5%
EBITDA	101,9	114,7	-11,2%	114,7	-11,2%
M&A e integração	1,1	1,8	-41,5%	0,3	251,2%
Stock-option (efeito não-caixa)	0,6	1,2	-51,9%	1,2	-51,9%
Outros não recorrentes	13,5	5,8	132,4%	43,8	-69,2%
EBITDA Ajustado	117,0	123,5	-5,2%	159,9	-26,8%
Margem EBITDA Ajustado (%)	20,9%	21,9%	-1,0 p.p.	28,7%	-7,8 p.p.

Os ajustes de EBITDA são referentes a custos e despesas não recorrentes com: (i) M&A e Integração, (ii) Stock-Options e (iii) Outros não recorrente, consistem em rescisões, advogados, consultorias e equivalentes. Esses custos e despesas adicionam pressão no curto prazo e são essenciais para captura de sinergia.

Impacto IFRS-16

As despesas de arrendamento mercantil atingiram R\$22,8 milhões no 1T25 e foram contabilizadas em juros e depreciação.

Resultado financeiro

No 1º trimestre de 2025, o resultado financeiro da Kora Saúde totalizou um prejuízo de R\$153,4 milhões, em comparação a R\$155,6 milhões no 4T24 e de R\$ 96,4 milhões no 1T24. O crescimento da despesa financeira é um reflexo natural do aumento da taxa de juros e da estratégia de reestruturação da dívida, que teve como principal objetivo alongar os prazos de amortizações, aumentando também o nosso custo da dívida em 0,8 p.p.

R\$ milhões	1T25	1T24	Δ%	4T24	Δ%
Resultado Financeiro	(153,4)	(96,4)	59,1%	(155,6)	-1,4%
Receitas financeiras	7,8	4,5	72,3%	8,7	-10,9%
Despesas financeiras	(161,2)	(101,0)	59,6%	(164,3)	-1,9%

Lucro (prejuízo) líquido e lucro (prejuízo) líquido ajustado

A Companhia divulga o lucro líquido ajustado a fim de proporcionar maior visibilidade sobre a rentabilidade recorrente de seus negócios, excluindo despesas não-caixa e itens não recorrentes.

O prejuízo líquido ajustado totalizou R\$67,3 milhões no 1T25, uma redução de 4,9 p.p. da margem líquida ajustada em relação ao 4T24, impactado principalmente pela redução do EBITDA e do resultado financeiro.

R\$ milhões	1T25	1T24	Δ%	4T24	Δ%
EBITDA	101,9	114,7	-11,2%	114,7	-11,2%
Resultado Financeiro	(153,4)	(96,4)	59,1%	(155,6)	-1,4%
Imposto de Renda e CSLL	(10,2)	(6,6)	54,7%	(7,3)	39,9%
Depreciações e amortizações	(40,5)	(36,8)	10,0%	(57,4)	-29,5%
Lucro líquido	(102,2)	(25,1)	307,1%	(105,7)	-3,3%
Amortização da mais-valia ¹	17,7	18,2	-2,5%	18,2	-2,5%
IR/CS diferidos (ágio das aquisições)	3,1	3,0	1,0%	3,0	1,0%
Stock-option	0,6	1,2	-51,9%	1,2	-51,9%
Itens não recorrentes	13,5	7,6	77,4%	44,1	-69,4%
Lucro líquido ajustado	(67,3)	4,8	n.a.	(39,3)	71,4%
Margem líquida ajustada (%)	-12,0%	0,9%	-12,9 p.p.	-7,1%	-4,9 p.p.

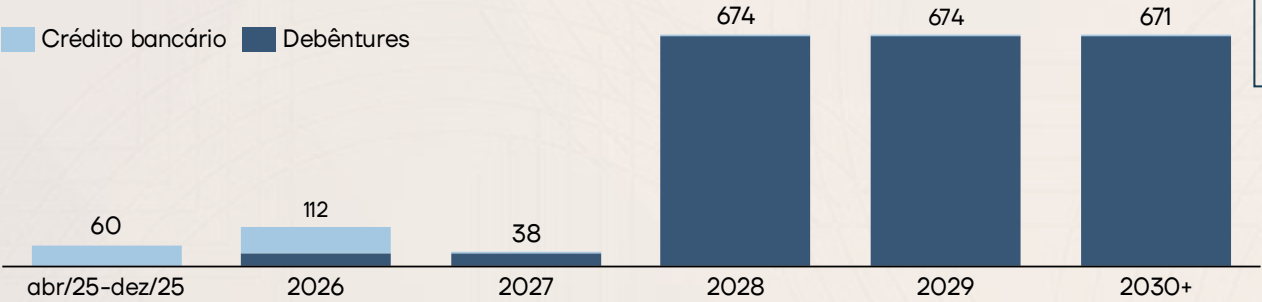
¹ Valores líquidos da parcela dedutível de impostos IR/CS

ENDIVIDAMENTO

A reestruturação da dívida realizada pela Companhia no último trimestre resultou em uma significativa melhoria do cronograma de amortizações, com uma melhor distribuição de vencimentos de 2028 em diante e carência de pagamento de juros até o final de 2025.

R\$ milhões	mar/25	mar/24	dez/24
Empréstimos bancários e debêntures	2.229	2.013	2.179
Contas a pagar por aquisição	300	334	299
Dívida bruta total	2.529	2.347	2.478
(-) Caixa e equivalentes de caixa	219	215	259
Dívida Líquida	2.310	2.132	2.220

Cronograma atual de amortizações (R\$ M)¹



Custo médio da dívida:

CDI + 3,06%

¹Exclui despesas financeiras



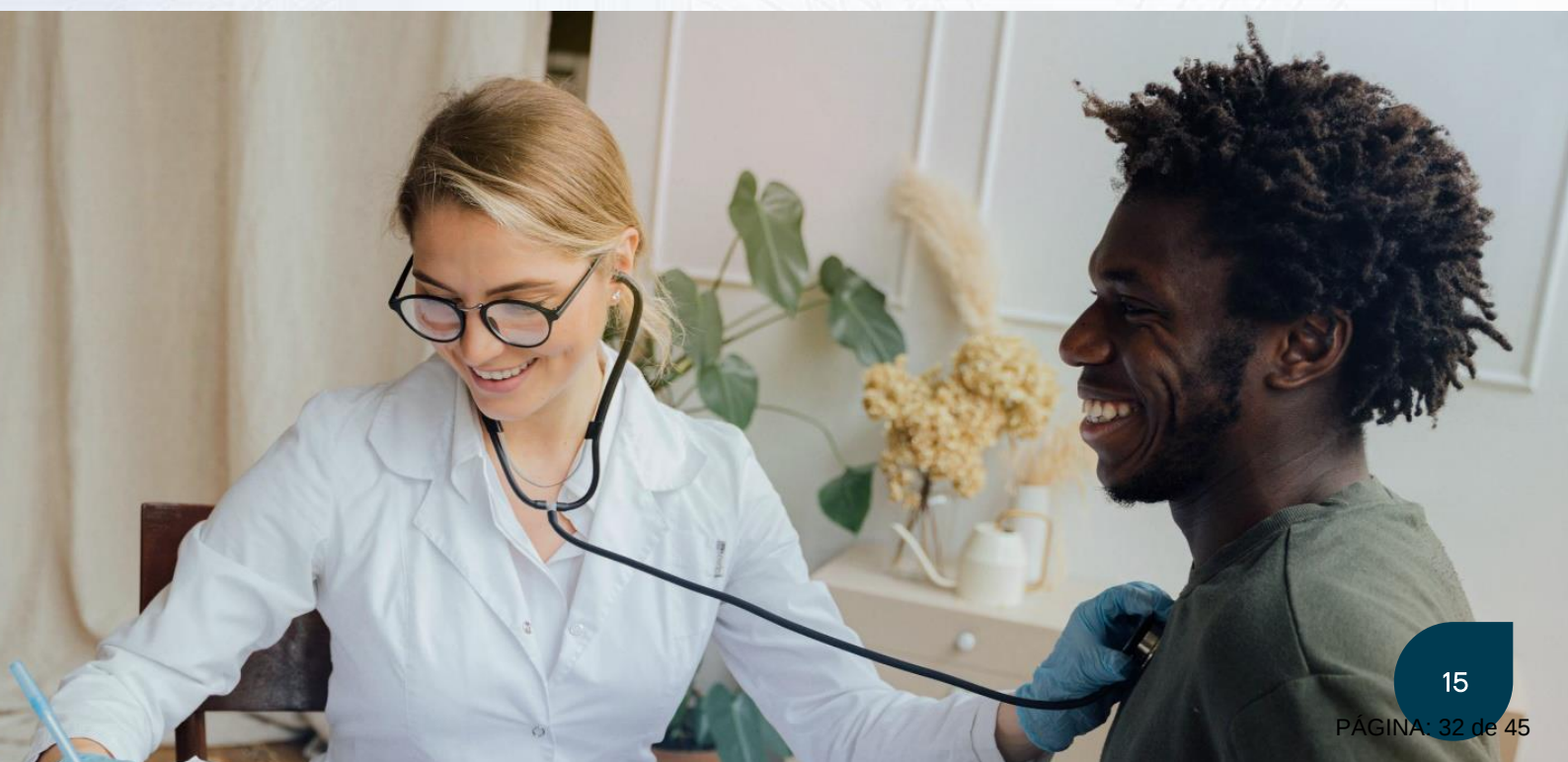
FLUXO DE CAIXA GERENCIAL

A Companhia manteve um nível sólido de liquidez, encerrando o período com um caixa de R\$219,4 milhões, reforçando sua capacidade de honrar compromissos e continuar investindo em seu crescimento.

O fluxo de caixa gerado nas atividades operacionais ajustado totalizou R\$120,9 milhões no 1T25, excluindo as cessões de recebíveis. Isso reflete um trimestre marcado pela constante geração de caixa operacional mesmo no cenário de readequação da estrutura financeira e pela continuidade dos investimentos estratégicos da companhia.

R\$ milhões	1T25	1T24	4T24
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	252,7	359,9	113,1
Fluxo de caixa gerado nas atividades operacionais ajust.¹	120,9	104,4	79,5
<i>Conversão de EBITDA Ajustado em caixa (%)</i>	<i>103,3%</i>	<i>84,5%</i>	<i>49,7%</i>
Cessão de recebíveis	60,9	(129,5)	60,0
Fluxo de caixa gerado nas atividades operacionais	60,0	-25,1	80,8
(-) Pagamento de juros, IR e CS	(41,5)	(92,8)	(62,3)
(-) Atividades de investimento	(20,0)	(31,0)	0,7
(-) Atividades de financiamento	(31,8)	4,3	60,4
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	219,4	215,2	252,7

¹Caixa operacional excluindo o efeito das cessões de recebíveis realizadas.

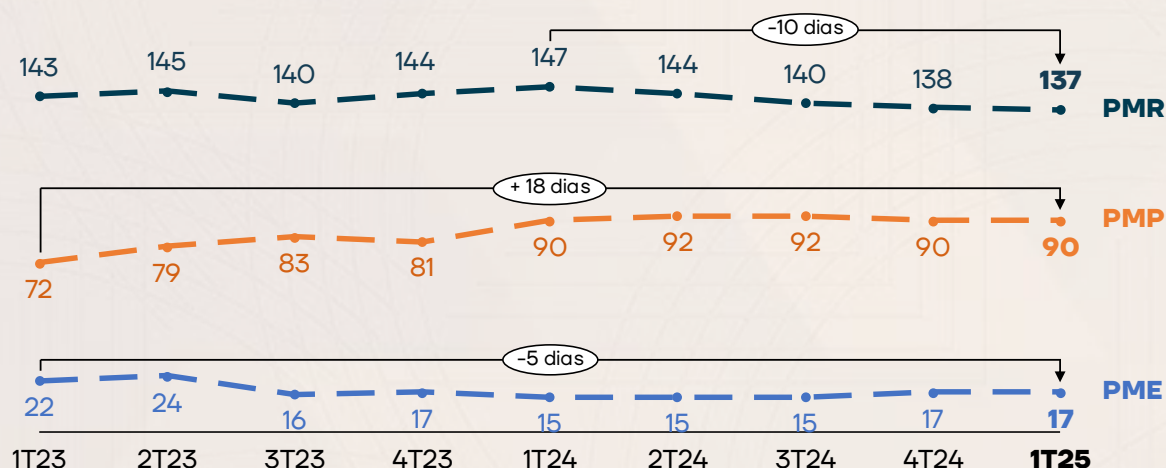


CAPITAL DE GIRO

Em linha com a trajetória de 2024, no primeiro trimestre de 2025 observamos uma melhora no capital de giro da Companhia, reflexo das iniciativas mencionadas para redução de prazo de recebimento (o menor dos últimos anos), prazo de estoque e negociação de prazo de pagamento com os fornecedores.

Prazo médio de recebimento (PMR), estoque (PME) e recebimento (PMP)

Em dias



Relações com Investidores

ri@korasaude.com.br

ANEXOS

Balanço Patrimonial Consolidado

R\$ mil	31/03/2025	31/03/2024	31/12/2024
Ativo	4.804.340	4.740.047	4.777.870
Circulante	1.362.895	1.395.998	1.358.574
Caixa e equivalentes de caixa	219.449	215.247	252.681
Contas a receber	948.907	973.914	902.564
Estoques	68.771	68.347	75.914
Outros ativos circulantes	125.768	138.490	127.415
Não Circulante	3.441.445	3.344.049	3.419.296
Imposto de renda e contribuição social diferidos	149.910	90.705	137.625
Outros ativos não circulantes	67.569	51.364	62.425
Investimentos	7.748	8.660	7.522
Imobilizado	621.047	615.563	626.875
Ativos de direito de uso	742.118	704.537	734.286
Intangível	1.853.053	1.873.220	1.850.563
Passivo + Patrimônio Líquido	4.804.340	4.740.047	4.777.870
Circulante	741.235	800.643	678.949
Fornecedores e outras obrigações	368.736	420.809	392.452
Contas a pagar por aquisição	66.154	57.063	66.518
Passivos relacionados a contratos com clientes	-	9.023	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	169.075	179.918	97.415
Imposto de renda e contribuição social a pagar	17.416	30.746	8.492
Passivos de arrendamento	119.854	102.411	114.072
Dividendos Propostos	-	673	-
Não Circulante	3.244.863	2.879.403	3.179.062
Contas a pagar por aquisição	234.321	276.855	232.579
Empréstimos, financiamentos e debêntures	2.059.737	1.832.919	2.081.898
Passivos de arrendamento	703.522	664.797	697.821
Provisões para contingências	43.269	26.633	34.654
Outras obrigações	204.014	78.199	132.110
Patrimônio Líquido	818.242	1.060.001	919.859
Capital social	341.499	341.499	341.499
Reservas de capital	1.091.256	1.089.507	1.090.679
Reservas de lucros	-	-	-
Lucros/Prejuízos acumulados	(556.989)	(379.711)	(379.711)
Gasto com emissão de ações	(46.578)	(46.578)	(46.578)
Participação dos não controladores	100.690	100.273	106.403
Ações em tesouraria	(15.155)	(17.125)	(15.155)
Prejuízo do período	(96.481)	(27.864)	(177.278)

Demonstração do Resultado Consolidado

R\$ mil	1T25	1T24	Δ%	4T24	Δ%
Receita bruta	615.270	623.737	-1,4%	608.940	1,0%
Deduções	(55.147)	(58.594)	-5,9%	(52.493)	5,1%
Receita Líquida	560.123	565.143	-0,9%	556.447	0,7%
Custos dos serviços prestados	(458.797)	(442.868)	3,6%	(443.068)	3,6%
Pessoal	(146.918)	(127.039)	15,6%	(136.710)	7,5%
Materiais e Medicamentos	(126.373)	(117.660)	7,4%	(118.835)	6,3%
Serviços de terceiros	(119.733)	(129.496)	-7,5%	(103.973)	15,2%
Utilidades e serviços	(38.878)	(40.722)	-4,5%	(40.910)	-5,0%
Aluguéis	(4.284)	(3.078)	39,2%	(2.811)	52,4%
Depreciações e amortizações	(22.611)	(24.873)	-9,1%	(39.829)	-43,2%
Lucro Bruto	101.326	122.275	-17,1%	113.379	-10,6%
Margem Bruta (%)	18,1%	21,6%	-3,5 p.p.	20,4%	-2,3 p.p.
Despesas gerais e administrativas	(53.983)	(42.795)	26,1%	(58.183)	-7,2%
Pessoal	(20.670)	(18.705)	10,5%	(16.992)	21,6%
Stock-Options	(577)	(1.178)	-51,0%	(1.179)	-51,1%
Serviços de terceiros	(8.220)	(6.387)	28,7%	(10.839)	-24,2%
Viagens e hospedagens	(3.930)	(3.667)	7,2%	(4.221)	-6,9%
Outras despesas	(2.716)	(897)	202,8%	(7.371)	-63,2%
Depreciações e Amortizações	(17.870)	(11.961)	49,4%	(17.581)	1,6%
Outras receitas (despesas)	13.862	(1.611)	-960,5%	1.720	705,9%
Resultado Financeiro	(153.410)	(96.432)	59,1%	(248.621)	-38,3%
Equivalência Patrimonial	222	31	611,1%	93.076	-99,8%
Lucro antes do Imposto de Renda	(91.983)	(18.532)	396,4%	(98.629)	-6,7%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(10.211)	(6.607)	54,6%	(7.324)	39,4%
Lucro (prejuízo) líquido	(102.194)	(25.138)	306,5%	(105.675)	-3,3%
Margem Líquida (%)	-18,2%	-4,4%	-13,8 p.p.	-19,0%	0,8 p.p.
Participação de minoritários	5.713	(2.725)	109,7%	16.999	-133,6%
Lucro (prejuízo) líquido após participação dos minoritários	(96.481)	(27.683)	289,8%	(88.676)	21,7%

Fluxo de Caixa Consolidado

R\$ mil	1T25	4T24
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	(91.983)	(98.402)
Fluxos de caixa das atividades operacionais		
Depreciação do ativo imobilizado e do direito de uso	22.732	40.179
Amortização do ativo intangível	17.749	18.146
Provisões de juros sobre empréstimos, amortização de custo de captação, financiamentos, debêntures e arrendamentos	113.805	180.419
Atualização monetária - parcela diferida preço de aquisição	4.047	(17.728)
Equivalência patrimonial	(222)	(381)
Provisões para contingências	457	(1.026)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	(33.281)	4.948
Provisão de Stock Options	577	1.179
Variação de ativos e passivos:		
Contas a receber de clientes	(13.062)	7.588
Estoques	7.143	(4.408)
Outros ativos / obrigações	(26.697)	64.396
Fornecedores e outras obrigações	58.777	(56.801)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	4.633
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) operações	60.042	142.742
Juros pagos	(31.303)	(52.426)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(10.211)	(9.895)
Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais	18.528	22.440
Fluxo de caixa das atividades de investimento		
Aquisição de controlada, líquida do caixa adquirido	-	-
Aquisição de imobilizado, intangível e do direito de uso	(12.092)	(13.063)
Contas a pagar por aquisição	(7.908)	10.255
Dividendos recebidos	-	(2)
Venda de imobilizado	-	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(20.000)	(2.810)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento		
Empréstimos, financiamentos e debêntures – captações	-	1.978.503
Empréstimos, financiamentos e debêntures – amortizações	(27.152)	(1.830.965)
Pagamento do passivo de arrendamento	(4.608)	(85.534)
Recompra de ações	-	-
Distribuição de dividendos	-	(2.056)
Gasto com emissão de ações	-	-
Ágio na subscrição de ações	-	-
Ações em tesouraria	-	(1)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento	(31.760)	59.947
Aumento (redução) de caixa e equivalentes	(33.232)	79.578
Caixas e equivalentes de caixa no início do período	252.681	173.103
Caixas e equivalentes de caixa no final do período	219.449	252.681
Aumento (redução) de caixa e equivalentes	(33.232)	79.578

Comentário do Desempenho

KoraSaúde DIVULGAÇÃO DE **RESULTADOS** — 1T25|2025 —



ri@korasaude.com.br



linkedin.com/company/kora-saúde



instagram.com/kora.saude



facebook.com/kora.saude



www.korasaude.com.br



Notas Explicativas

Kora Saúde Participações S.A.

Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2025 e relatório sobre a revisão de informações trimestrais



Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Kora Saúde Participações S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Kora Saúde Participações S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34 aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.



Kora Saúde Participações S.A.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 15 de maio de 2025

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-5



Caren Henriete Macohin
Contadora CRC 1PR038429/O-3 "T" SC



Notas Explicativas

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: E90D7264-F147-4F46-B8FC-80C3F1630C39		Status: Concluído
Assunto: Complete com o Docusign: KORASAUDEPARTICIPAMAR25.ITR.pdf		
LoS / Área: Assurance (Audit, CMAAS)		
Tipo de Documento: Relatórios ou Deliverables		
Envelope fonte:		
Documentar páginas: 3	Assinaturas: 1	Remetente do envelope:
Certificar páginas: 2	Rubrica: 0	Rafaela Albuquerque
Assinatura guiada: Ativado		Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3732, 16º e 17º
Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado		andares, Edifício Adalmiro Dellape Baptista B32, Itai
Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília		São Paulo, São Paulo 04538-132
		rafaela.albuquerque@pwc.com
		Endereço IP: 134.238.160.202

Rastreamento de registros

Status: Original	Portador: Rafaela Albuquerque	Local: DocuSign
15 de maio de 2025 19:18	rafaela.albuquerque@pwc.com	
Status: Original	Portador: CEDOC Brasil	Local: DocuSign
15 de maio de 2025 19:32	BR_Sao-Paulo-Arquivo-Atendimento-Team@pwc.com	

Eventos do signatário	Assinatura	Registro de hora e data
Caren Henhiete Macohin caren.macohin@pwc.com PwC Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital	DocuSigned by: 910EEF671FE0435... Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado Usando endereço IP: 134.238.160.20	Enviado: 15 de maio de 2025 19:18 Visualizado: 15 de maio de 2025 19:31 Assinado: 15 de maio de 2025 19:32
Detalhes do provedor de assinatura: Tipo de assinatura: ICP Smart Card Emissor da assinatura: AC SyngularID Multipla		
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico: Não oferecido através da Docusign		

Eventos do signatário presencial	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de entrega do editor	Status	Registro de hora e data
Evento de entrega do agente	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega intermediários	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega certificados	Status	Registro de hora e data
Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Rafaela Albuquerque rafaela.albuquerque@pwc.com PwC BR Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)	Copiado	Enviado: 15 de maio de 2025 19:32 Visualizado: 15 de maio de 2025 19:32 Assinado: 15 de maio de 2025 19:32
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico: Não oferecido através da Docusign		
Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data

Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Notas Explicativas		
Envelope enviado	Com hash/criptografado	15 de maio de 2025 19:18
Entrega certificada	Segurança verificada	15 de maio de 2025 19:31
Assinatura concluída	Segurança verificada	15 de maio de 2025 19:32
Concluído	Segurança verificada	15 de maio de 2025 19:32
Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Administradores e Acionistas
Kora Saúde Participações S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Kora Saúde Participações S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34 aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

2

DocuSign Envelope ID: E90D7264-F147-4F46-B8FC-80C3F1630C39

Kora Saúde Participações S.A.

3

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 15 de maio de 2025

PricewaterhouseCoopers

Auditores Independentes Ltda.

CRC 2SP000160/F-5

Cáren Henriete Macohin

Contadora CRC 1PR038429/O-3 "T" SC

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração da Diretoria:

Em conformidade com o inciso VI do Artigo 27 da Resolução CVM nº 80/2022, os Diretores da Kora Saúde Participações S.A., declaram que discutiram, reviram e concordaram com as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025.

Vitória, 15 de maio de 2025.

Antônio Alves Benjamim Neto
Diretor-Presidente

Thiago Lima Freitas Nogueira
Diretor de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração da Diretoria:

Em conformidade com o inciso V do Artigo 27 da Resolução CVM nº 80/2022, os Diretores da Kora Saúde Participações S.A., declaram que discutiram, reviram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes em relação as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, referentes ao período três meses findo em 31 de março de 2025.

Vitória, 15 de maio de 2025.

Antônio Alves Benjamim Neto
Diretor-Presidente

Thiago Lima Freitas Nogueira
Diretor de Relações com Investidores