

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	15
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	36
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	82
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	83
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	84
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	85

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	9.140.944
Preferenciais	0
Total	9.140.944
Em Tesouraria	
Ordinárias	227.625
Preferenciais	0
Total	227.625
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	456.844	461.945
1.01	Ativo Circulante	39.439	41.379
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	9.193	8.115
1.01.02	Aplicações Financeiras	27.791	31.309
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	27.791	31.309
1.01.03	Contas a Receber	395	0
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	395	0
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.982	1.810
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.982	1.810
1.01.07	Despesas Antecipadas	78	145
1.02	Ativo Não Circulante	417.405	420.566
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	6.906	7.476
1.02.01.07	Tributos Diferidos	4.318	4.574
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	4.318	4.574
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	2.588	2.902
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	2.588	2.902
1.02.02	Investimentos	410.499	413.090
1.02.02.01	Participações Societárias	410.499	413.090
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	410.499	413.090

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	456.844	461.945
2.01	Passivo Circulante	2.949	2.573
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	166	87
2.01.01.01	Obrigações Sociais	166	87
2.01.02	Fornecedores	653	304
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	653	304
2.01.03	Obrigações Fiscais	79	140
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	79	140
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	2.051	2.042
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	2.051	2.042
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	2.051	2.042
2.02	Passivo Não Circulante	5.920	6.398
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	5.920	6.398
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	5.920	6.398
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	5.920	6.398
2.03	Patrimônio Líquido	447.975	452.974
2.03.01	Capital Social Realizado	440.109	440.109
2.03.01.01	Capital social subscrito	469.908	469.908
2.03.01.02	Gastos com emissões de ações	-29.799	-29.799
2.03.02	Reservas de Capital	-31.457	-27.097
2.03.02.04	Opções Outorgadas	0	5.450
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-6.096	-7.186
2.03.02.07	Ágio em transações de capital	-25.361	-25.361
2.03.04	Reservas de Lucros	32.082	28.225
2.03.04.01	Reserva Legal	3.142	3.142
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	28.940	25.083
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-756	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	7.997	11.737

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.580	-4.216
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-1.792	-1.348
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-11	95
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	223	-2.963
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-1.580	-4.216
3.06	Resultado Financeiro	1.078	1.051
3.06.01	Receitas Financeiras	1.257	1.445
3.06.02	Despesas Financeiras	-179	-394
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-502	-3.165
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-254	-245
3.08.02	Diferido	-254	-245
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-756	-3.410
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-756	-3.410
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,0855	-0,373
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,0855	-0,3729

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-756	-3.410
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-3.740	1.119
4.03	Resultado Abrangente do Período	-4.496	-2.291

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-1.493	-1.300
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-1.554	-1.258
6.01.01.01	Lucro antes dos tributos	-502	-3.165
6.01.01.06	Equivalência Patrimonial	-223	2.963
6.01.01.08	Outorga de Ações	0	-109
6.01.01.09	Juros e Variações Cambiais e Monetárias, Líquidos	158	163
6.01.01.10	Rendimento de aplicações financeiras	-987	-1.110
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	183	111
6.01.02.02	Impostos a Recuperar	142	63
6.01.02.04	Outros Ativos	-328	68
6.01.02.05	Obrigações Sociais e Trabalhistas	79	0
6.01.02.06	Fornecedores	351	-10
6.01.02.08	Impostos a Pagar	-61	-10
6.01.03	Outros	-122	-153
6.01.03.01	Juros Pagos	-122	-153
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	4.505	1.650
6.02.12	Aplicações financeiras de curto prazo	4.505	1.650
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1.934	-500
6.03.01	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-505	-500
6.03.07	Compra de ações	-1.429	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	1.078	-150
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	8.115	10.247
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	9.193	10.097

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	440.109	-27.097	28.225	0	11.737	452.974
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	440.109	-27.097	28.225	0	11.737	452.974
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-4.360	3.857	0	0	-503
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-5.450	5.450	0	0	0
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-1.429	0	0	0	-1.429
5.04.08	Plano de Ações Restritas	0	0	926	0	0	926
5.04.10	Ações em Tesouraria Baixadas	0	2.519	-2.519	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-756	-3.740	-4.496
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-756	0	-756
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-3.740	-3.740
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-3.740	-3.740
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	440.109	-31.457	32.082	-756	7.997	447.975

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	440.109	-41.071	50.619	29.561	286	479.504
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	440.109	-41.071	50.619	29.561	286	479.504
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-109	583	0	0	474
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-109	0	0	0	-109
5.04.08	Plano de Ações Restritas	0	0	583	0	0	583
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-3.410	1.119	-2.291
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-3.410	0	-3.410
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.119	1.119
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	1.119	1.119
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	440.109	-41.180	51.202	26.151	1.405	477.687

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-871	-342
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-860	-342
7.02.04	Outros	-11	0
7.03	Valor Adicionado Bruto	-871	-342
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-871	-342
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	1.480	-1.518
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	223	-2.963
7.06.02	Receitas Financeiras	1.257	1.445
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	609	-1.860
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	609	-1.860
7.08.01	Pessoal	932	911
7.08.01.01	Remuneração Direta	840	768
7.08.01.02	Benefícios	92	143
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	254	245
7.08.02.01	Federais	254	245
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	179	394
7.08.03.01	Juros	179	394
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-756	-3.410
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-756	-3.410

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	597.496	606.878
1.01	Ativo Circulante	217.106	221.918
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	89.011	91.238
1.01.02	Aplicações Financeiras	48.018	51.330
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	48.018	51.330
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	48.018	51.330
1.01.03	Contas a Receber	66.433	66.018
1.01.03.01	Clientes	64.422	64.974
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	2.011	1.044
1.01.06	Tributos a Recuperar	6.996	7.529
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	6.996	7.529
1.01.07	Despesas Antecipadas	6.637	5.789
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	11	14
1.01.08.03	Outros	11	14
1.02	Ativo Não Circulante	380.390	384.960
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	19.406	19.406
1.02.01.04	Contas a Receber	133	133
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	133	133
1.02.01.07	Tributos Diferidos	4.318	4.574
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	4.318	4.574
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	3.500	3.646
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	11.455	11.053
1.02.01.10.03	Tributos a Recuperar	11.455	11.053
1.02.03	Imobilizado	12.036	13.497
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	3.171	3.410
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	8.865	10.087
1.02.04	Intangível	348.948	352.057
1.02.04.01	Intangíveis	80.856	83.965
1.02.04.02	Goodwill	268.092	268.092

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	597.496	606.878
2.01	Passivo Circulante	85.343	77.528
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	26.145	22.825
2.01.01.01	Obrigações Sociais	26.145	22.825
2.01.02	Fornecedores	31.330	27.990
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	31.330	27.990
2.01.03	Obrigações Fiscais	6.619	6.954
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	6.619	6.954
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	6.557	6.518
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	2.051	2.042
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	2.051	2.042
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	4.506	4.476
2.01.05	Outras Obrigações	14.692	13.241
2.01.05.02	Outros	14.692	13.241
2.01.05.02.04	Obrigações por Aquisição de Investimentos	10.774	9.154
2.01.05.02.05	Outros passivos	3.918	4.087
2.02	Passivo Não Circulante	64.178	76.376
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	10.266	11.491
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	5.920	6.398
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	5.920	6.398
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	4.346	5.093
2.02.02	Outras Obrigações	8.785	17.669
2.02.02.02	Outros	8.785	17.669
2.02.02.02.03	Obrigações por Aquisição de Investimentos	6.425	15.115
2.02.02.02.04	Outros Passivos	2.360	2.554
2.02.03	Tributos Diferidos	43.603	45.930
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	43.603	45.930
2.02.04	Provisões	1.524	1.286
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	1.524	1.286
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	1.524	1.286
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	447.975	452.974
2.03.01	Capital Social Realizado	440.109	440.109
2.03.01.01	Capital social subscrito	469.908	469.908
2.03.01.02	Gastos com emissões de ações	-29.799	-29.799
2.03.02	Reservas de Capital	-31.457	-27.097
2.03.02.04	Opções Outorgadas	0	5.450
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-6.096	-7.186
2.03.02.08	Ágio em transações de capital	-25.361	-25.361
2.03.04	Reservas de Lucros	32.082	28.225
2.03.04.01	Reserva Legal	3.142	3.142
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	28.940	25.083
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-756	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	7.997	11.737

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	69.324	67.980
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-29.194	-27.221
3.03	Resultado Bruto	40.130	40.759
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-44.980	-44.990
3.04.01	Despesas com Vendas	-12.778	-11.777
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-34.860	-31.761
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	2.658	-1.452
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-4.850	-4.231
3.06	Resultado Financeiro	3.097	1.636
3.06.01	Receitas Financeiras	4.498	4.307
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.401	-2.671
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-1.753	-2.595
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	997	-815
3.08.01	Corrente	-1.076	-958
3.08.02	Diferido	2.073	143
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-756	-3.410
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-756	-3.410
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-756	-3.410

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-756	-3.410
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-3.740	1.119
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-4.496	-2.291
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-4.496	-2.291

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	5.555	-1.562
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	2.836	4.367
6.01.01.01	Lucro antes dos tributos	-1.753	-2.595
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	7.727	6.905
6.01.01.04	Perda (ganho) na baixa de Ativos	-1	-4
6.01.01.05	Provisão para perda esperada	743	772
6.01.01.07	Provisão para Contingências	266	13
6.01.01.08	Outorga de Ações	0	-109
6.01.01.09	Juros e Variações Cambiais e Monetárias, Líquidos	-623	740
6.01.01.11	Rendimento de aplicações financeiras	-1.584	-3.071
6.01.01.14	Plano de Ações Restritas	926	583
6.01.01.16	Remensuração earnout obrigação por aquisição de investimentos	-3.482	0
6.01.01.17	Ajuste a valor presente de obrigação por aquisição de investimentos	508	1.005
6.01.01.18	Provisão de juros sobre obrigação por aquisição de investimentos	109	128
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	4.238	-4.529
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	-191	-10.218
6.01.02.02	Impostos a Recuperar	131	-598
6.01.02.04	Outros Ativos	-1.666	2.096
6.01.02.05	Obrigações Sociais e Trabalhistas	3.320	2.098
6.01.02.06	Fornecedores	3.342	910
6.01.02.07	Receitas diferidas	-169	1.403
6.01.02.08	Impostos a Pagar	-529	-220
6.01.03	Outros	-1.519	-1.400
6.01.03.01	Juros Pagos	-415	-442
6.01.03.02	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-1.076	-958
6.01.03.03	Pagamento de Contingências	-28	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-2.085	437
6.02.03	Aumento de Intangíveis	-2.762	-5.358
6.02.04	Valor na Venda de Ativos Imobilizados	1	5
6.02.06	Aumento de Ativo Imobilizado	-15	-23
6.02.07	Pagamento de obrigações por aquisição de investimentos	-4.205	-2.266
6.02.12	Aplicações financeiras de curto prazo	4.896	8.079
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-3.031	-2.802
6.03.01	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-505	-1.004
6.03.04	Pagamento das parcelas de arrendamento mercantil	-1.097	-849
6.03.06	Partes relacionadas	0	-949
6.03.07	Compra de ações	-1.429	0
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-2.666	829
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-2.227	-3.098
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	91.238	62.742
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	89.011	59.644

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	440.109	-27.097	28.225	0	11.737	452.974	0	452.974
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	440.109	-27.097	28.225	0	11.737	452.974	0	452.974
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-4.360	3.857	0	0	-503	0	-503
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-5.450	5.450	0	0	0	0	0
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-1.429	0	0	0	-1.429	0	-1.429
5.04.08	Plano de Ações Restritas	0	0	926	0	0	926	0	926
5.04.10	Ações em Tesouraria Baixadas	0	2.519	-2.519	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-756	-3.740	-4.496	0	-4.496
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-756	0	-756	0	-756
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-3.740	-3.740	0	-3.740
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-3.740	-3.740	0	-3.740
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	440.109	-31.457	32.082	-756	7.997	447.975	0	447.975

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	440.109	-41.071	50.619	29.561	286	479.504	0	479.504
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	440.109	-41.071	50.619	29.561	286	479.504	0	479.504
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-109	583	0	0	474	0	474
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-109	0	0	0	-109	0	-109
5.04.08	Plano de Ações Restritas	0	0	583	0	0	583	0	583
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-3.410	1.119	-2.291	0	-2.291
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-3.410	0	-3.410	0	-3.410
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.119	1.119	0	1.119
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	1.119	1.119	0	1.119
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	440.109	-41.180	51.202	26.151	1.405	477.687	0	477.687

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	78.591	74.382
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	75.688	75.030
7.01.02	Outras Receitas	3.646	124
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-743	-772
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-23.289	-21.660
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-7.745	-6.924
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-15.223	-14.595
7.02.04	Outros	-321	-141
7.03	Valor Adicionado Bruto	55.302	52.722
7.04	Retenções	-7.727	-6.905
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-7.727	-6.905
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	47.575	45.817
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	4.498	4.307
7.06.02	Receitas Financeiras	4.498	4.307
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	52.073	50.124
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	52.073	50.124
7.08.01	Pessoal	45.848	42.746
7.08.01.01	Remuneração Direta	37.590	35.413
7.08.01.02	Benefícios	5.921	5.343
7.08.01.03	F.G.T.S.	2.337	1.990
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	5.367	7.865
7.08.02.01	Federais	3.931	6.368
7.08.02.03	Municipais	1.436	1.497
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.614	2.923
7.08.03.01	Juros	1.401	2.671
7.08.03.02	Aluguéis	213	252
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-756	-3.410
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-756	-3.410

Relatório de Resultados 1T25



Relações com Investidores (RI)

 **Aury Ronan Francisco** (CFO/DIR)
Augusto Vilela (Head de RI)
Raphael Santos (Analista)

 ri@neogrid.com

 ri.neogrid.com

 Junte-se à Comunidade de RI da Neogrid no Whatsapp



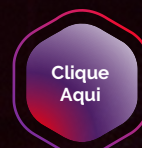
Videoconferência de Resultados 1T25

 **16 de maio de 2025 (sexta-feira)**

 **11:00 a.m. (BRT)**

 **10:00 a.m. (EST)**

 **Inscreva-se**



ou



Comentário do Desempenho

Prezados acionistas,

Encerramos o primeiro trimestre de 2025 focados na agenda de eficiência de nossos processos e reforçar a proximidade com nossos clientes.

O cenário econômico atual traz perspectivas que impõem desafios à indústria de bens de consumo, nosso principal mercado de atuação. As incertezas globais reforçam a volatilidade do ambiente de negócios, impactando diretamente os processos de decisão de investimentos dos nossos clientes.

No segundo semestre de 2024, fizemos lançamentos de produtos importantes para a nossa estratégia, e já celebramos os primeiros clientes conquistados para estas soluções. Contudo, a velocidade de adoção tem sido mais lenta do que planejamos. Em parte, dado o contexto econômico com a indústria CPG receosa com consumo e com margens piores que em outros anos. Com isso, temos observado um período de estabilidade temporária no crescimento da nossa receita. **Nosso MRR nos segmentos de Eletro e CPG no Brasil, o core da nossa estratégia, cresceu 2,9% em relação a março de 2024.**

É importante observar, porém, que os nossos produtos geram impacto positivo no resultado dos clientes, facilitando a expansão das vendas e reduzindo necessidades de capital de giro com o melhor planejamento comercial, controle de estoques, distribuição, precificação e campanhas promocionais. Assim, **é natural esperar a aceleração da adoção à medida em que apresentamos mais cases de sucesso ao mercado.**

Paralelo aos trabalhos para amadurecer as novas alavancas de crescimento, seguimos atuando no ganho de eficiência de nossos processos, para elevar a satisfação de clientes com mais tecnologia, e um menor custo de servir.

Mesmo com a estabilidade do crescimento e o impacto da reoneração da folha de pagamentos sobre os nossos custos, uma ótima notícia é que **geramos caixa operacional R\$5,6 milhões no primeiro trimestre de 2025 e o nosso caixa líquido, descontando dívidas e obrigações com as empresas que adquirimos, cresceu 1,8% no mesmo período, atingindo R\$111,9 milhões ao final de março de 2025.** Esse resultado reflete a disciplina financeira e nosso compromisso com a eficiência operacional, que também tem sido nossa prioridade.

Estamos confiantes de que nossas decisões e investimentos estratégicos recentes nos posicionam favoravelmente para **seguir criando valor sustentável e impulsionando resultados sólidos para todo o nosso ecossistema.**

Convido todos para o nosso webcast de resultados, que será amanhã, dia 16/5, às 11h.

Agradeço a confiança de nossos acionistas, colaboradores e clientes, que permanecem ao nosso lado nessa jornada de inovação, eficiência e crescimento.



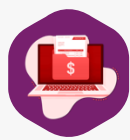
Jean Klaumann
CEO

Comentário do Desempenho

Destaques Operacionais do 1T25



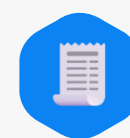
Lançamento do NeoPortal, um ambiente digital unificado, criado para oferecer uma experiência integrada aos clientes Neogrid, centralizando em um só lugar de gestão dos produtos contratados, treinamentos atualizados, controle financeiro e acesso ao ecossistema completo de soluções da Companhia. Com isso, aprimoramos significativamente nossa proposta de valor e facilitamos o dia a dia dos clientes com melhor experiência dos usuários.



Apresentamos o novo Portal de Insights, plataforma que disponibiliza análises atualizadas sobre o comportamento do consumidor brasileiro, evolução da cesta de consumo e índices de ruptura. A ferramenta permite decisões estratégicas mais ágeis e assertivas, apoiando nossos clientes na otimização das vendas, melhoria das margens e compreensão aprofundada das tendências de mercado. [Clique aqui](#) e saiba mais.



Concluimos a apuração necessária para o processo de auditoria externa referente às demonstrações financeiras de 2024, obtendo um parecer sem ressalvas dos auditores independentes e alterações materiais nas informações financeiras. Durante o processo não foi identificado qualquer erro ou fraude que pudesse comprometer a integridade e completude das demonstrações financeiras da companhia para o exercício findo em 31/12/2024, conforme publicadas.



Reoneração da Folha de Pagamentos: a partir de 2025, a Neogrid, assim como as demais empresas de software no Brasil, iniciou a transição gradual do regime especial de contribuição patronal sobre a receita bruta (CPRB) para o modelo tradicional de contribuição previdenciária, calculado como um percentual sobre a folha de salários (CPP). O processo será concluído em 2028.

Recompra de Ações para Tesouraria: Adotando uma postura conservadora, enquanto aguardávamos a emissão do parecer dos auditores independentes, não realizamos recompra de ações para a tesouraria desde a divulgação dos resultados do ano de 2024. Assim, até 15 de abril de 2025, a Neogrid recomprou 321,7 mil ações ao valor total de R\$8,6 milhões. Esse montante equivale a 79,2% do programa vigente, aprovado pelo Conselho de Administração, que tem validade até julho de 2025.



Casos de Clientes

Abaixo são apresentados **dois casos de clientes publicados durante o 1T25**:



Com a Arker, solução da Neogrid, a **PepsiCo Brasil melhorou seus controles na gestão de verbas comerciais, melhorou a tomada de decisões e passou a realizar ações adaptadas regionalmente**. Como resultado, atingiu **aumento de receita em 7,7%** na categoria de salgadinhos e **incrementou seu market share em mais de 1,99 p.p.** [Clique aqui](#) e saiba mais.

Em um piloto de quatro semanas com a solução Neogrid, a **Perfetti Van Melle reduziu em 85% os itens sem venda e em 46% as rupturas em dois grandes varejistas, além de alcançar 7,4% de redução de rupturas** em uma rede farmacêutica, ao aplicar dashboards customizados e blitz de campo baseados em dados reais. [Clique aqui](#) e saiba mais.



Comentário do Desempenho

Destaques dos Resultados 1T25

R\$ mil e %	1T25	4T24	1T24	Variação %	
				1T25 x 4T24	1T25 x 1T24
Receita líquida	69.324	69.673	67.980	(0,5)	2,0
Receita líquida recorrente	67.828	67.641	66.781	0,3	1,6
Receita líquida de serviços	1.496	2.033	1.199	(26,4)	24,8
Receita líquida recorrente (%)	97,8%	97,1%	98,2%	0,8 p.p.	(0,4) p.p.
Resultado líquido do exercício¹	(756)	(17.850)	(3.410)	(95,8)	(77,8)
Margem líquida (%)	(1,1)%	(25,6)%	(5,0)%	24,5 p.p.	3,9 p.p.
Resultado ajustado²	3.824	3.511	6.104	8,9	(37,4)
Margem líquida ajustada (%)	5,5%	5,0%	9,0%	0,5 p.p.	(3,5) p.p.
EBITDA	2.877	(8.987)	2.674	NM	7,6
Margem EBITDA (%)	4,2%	(12,9)%	3,9%	17,0 p.p.	0,2 p.p.
EBITDA ajustado³	(665)	3.026	3.447	NM	NM
Margem EBITDA ajustado (%)	(1,0)%	4,3%	5,1%	(5,3) p.p.	(6,0) p.p.
Fluxo de Caixa Livre	2.779	(7.373)	(6.938)	NM	NM

¹Resultado atribuído aos acionistas da empresa controladora;

²Resultado ajustado por depreciação, amortização, AVP, outorgas de ações e efeitos extraordinários;

³EBITDA ajustado por efeitos extraordinários

NM: not meaningful

"No 1T25, observamos um cenário de estabilidade na receita, com crescimento de 2% em relação ao 1T24. Além disso, o período marcou o início da reoneração da folha de pagamentos e já tivemos um efeito de aumento superior a 3% das despesas totais com salários e benefícios no trimestre. Nesse contexto, no 1T25, apuramos EBITDA positivo em R\$ 2,9 milhões e EBITDA ajustado negativo de R\$0,7 milhões, devido a um evento extraordinário de reversão de earn-out no período.

Mesmo nesse cenário, refletindo nossa disciplina com eficiência operacional, tivemos geração de caixa livre de R\$2,8 milhões e terminamos o mês de março com R\$111,9 milhões em caixa líquido, já descontando todas as obrigações com dívidas e empresas adquiridas, um crescimento de 1,8% em relação ao 4T24.

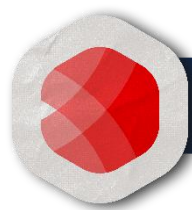
Seguimos acompanhando nossas despesas de perto, atentos à oportunidades de sermos cada vez mais eficientes, com a evolução e automação de processos e a contínua evolução do nosso quadro de colaboradores para uma estrutura mais enxuta, mantendo nosso compromisso de busca pela rentabilidade."



Aury Ronan Francisco
CFO e DRI

Comentário do Desempenho

Indicadores Financeiros



Receita



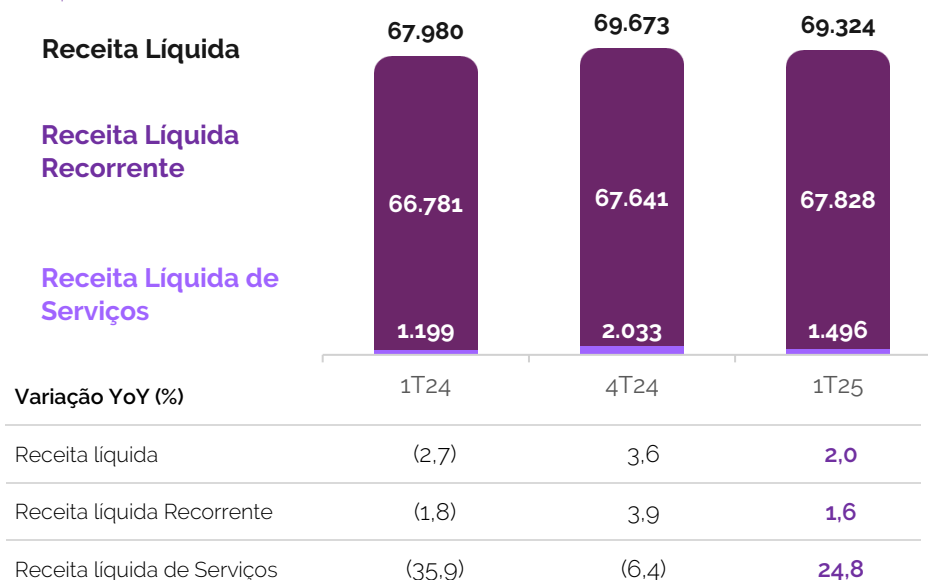
R\$ mil e %	1T25	4T24	1T24	Variação %	
				1T25 x 4T24	1T25 x 1T24
Receita líquida	69.324	69.673	67.980	(0,5)	2,0
Receita líquida recorrente	67.828	67.641	66.781	0,3	1,6
Receita líquida de serviços	1.496	2.033	1.199	(26,4)	24,8
Receita líquida recorrente (%)	97,8%	97,1%	98,2%	0,8 p.p.	(0,4) p.p.

R\$ mil

Receita Líquida

Receita Líquida Recorrente

Receita Líquida de Serviços



Variação YoY (%)

	1T24	4T24	1T25
Receita líquida	(2,7)	3,6	2,0
Receita líquida Recorrente	(1,8)	3,9	1,6
Receita líquida de Serviços	(35,9)	(6,4)	24,8

A receita líquida totalizou R\$69,3 milhões no 1T25, um crescimento de 2,0% na comparação com o 1T24 e um incremento trimestral de 0,3% versus 4T24.

Tanto na comparação de ano contra ano quanto na variação trimestral, o crescimento da receita recorrente teve contribuição positiva. Nas receitas de serviços, foi observada uma redução de 26,4% em comparação ao 4T24 e crescimento de 24,8% versus 1T24, mostrando que a demanda por novas ativações em relação ao ano passado está maior em contrapartida ao efeito de sazonalidade observado no final do ano.

Como será discutido a seguir, houve efeito positivo da variação cambial sobre as operações internacionais da Neogrid. As unidades de Inteligência Comercial e de Integração continuam sendo as mais representativas para a receita, respondendo juntas por 79,9% da receita da Companhia.



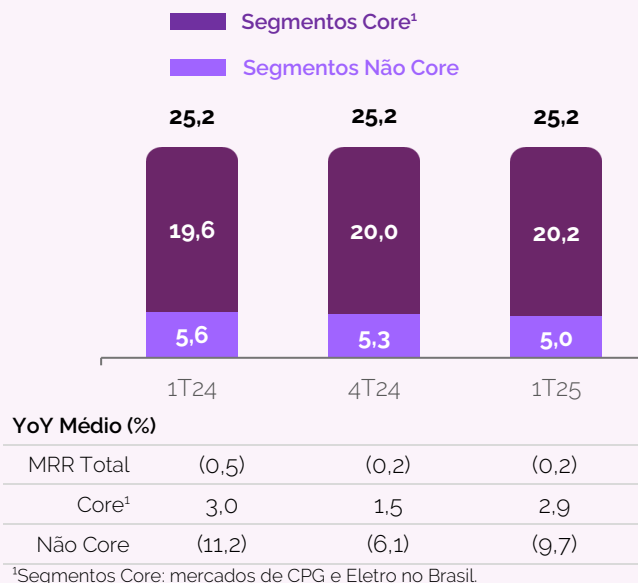
Comentário do Desempenho

MRR Médio Trimestral

A Neogrid encerrou o 1º trimestre de 2025 com MRR médio trimestral de **R\$25,2** milhões. A receita recorrente nos contratos em segmentos Core (CPG e Eletro no Brasil) apresentou expansão média de **2,9%** em relação a março de 2024.

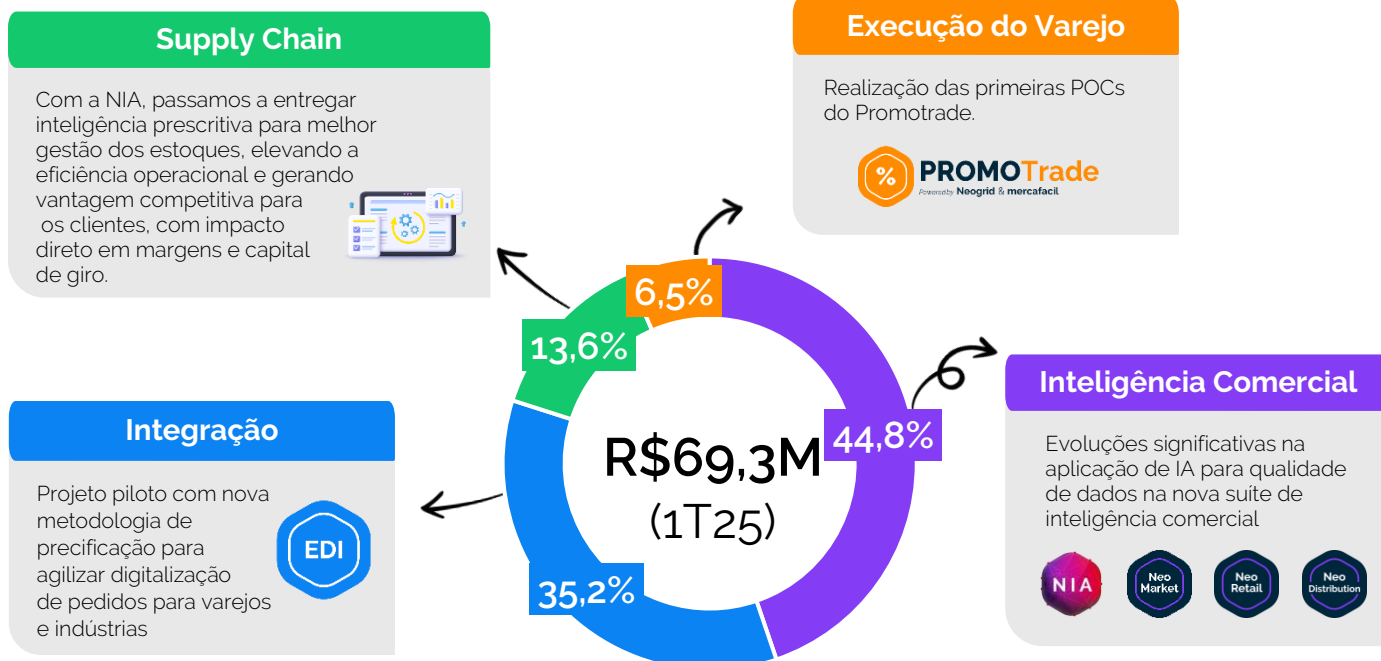
A performance do 1T25 em relação ao 1T24 reflete, principalmente, o crescimento das receitas recorrentes dos negócios de Execução do Varejo e Integração.

Cabe destacar que, pela metodologia utilizada na Neogrid, o MRR é apurado em moeda constante.



Receita líquida: distribuição por Unidade de Negócio

Apresentamos a seguir a contribuição de cada unidade de negócio para a composição da receita líquida e **destaques operacionais recentes**:



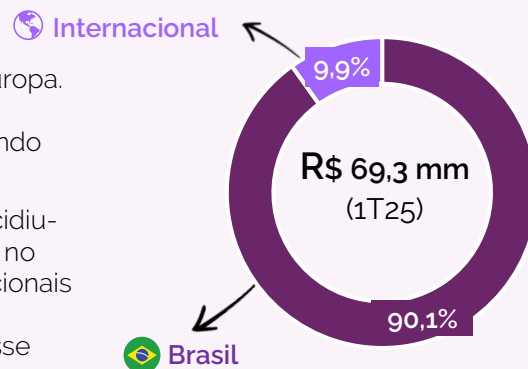
Comentário do Desempenho

Receita líquida: distribuição geográfica



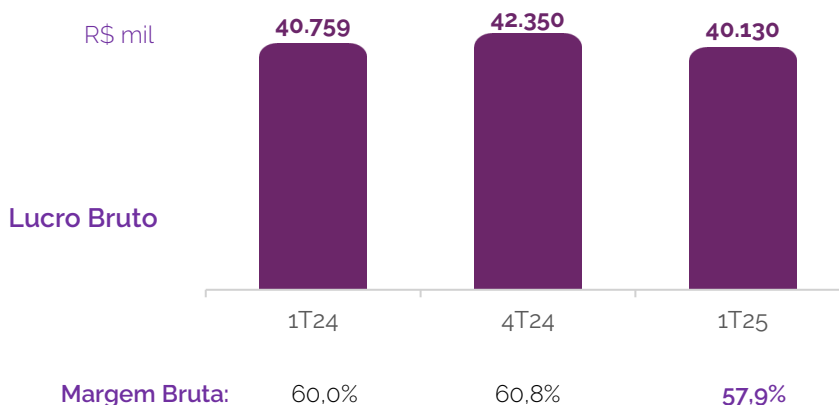
A Neogrid possui subsidiárias nos Estados Unidos e na Europa. Com isso, houve contribuição internacional de **9,9%** na composição da receita líquida da Companhia, representando um **crescimento de 0,7 p.p.** em relação à 1T25.

Após elaboração do novo plano estratégico em 2023, decidiu-se focar nas operações no Brasil. Mesmo nesse contexto, no 1T25 houve um crescimento de 3,0% das receitas internacionais em moeda original em relação ao 1T24. Esse efeito foi potencializado pela variação cambial positiva de 6,8% nesse período.



Lucro Bruto

R\$ mil e %	1T25	4T24	1T24	Variação %	
				1T25 x 4T24	1T25 x 1T24
(+) Receita líquida	69.324	69.673	67.980	(0,5)	2,0
(-) Custo dos serviços prestados	(29.194)	(27.323)	(27.221)	6,8	7,2
(=) Lucro bruto	40.130	42.350	40.759	(5,2)	(1,5)
Margem Bruta (%)	57,9%	60,8%	60,0%	(3,0) p.p.	(2,2) p.p.



No 1T25 foi apurado lucro bruto de R\$40,1 milhões representando uma retração de 1,5% em relação ao 1T24. Nas margens brutas, contabilizou-se redução no 1T25 para 57,9% (-2,2p.p. vs 1T24).

A dinâmica de rentabilidade bruta do 1T25 em comparação ao 1T24 é resultante do aumento nos custos com pessoas, principalmente devido aos maiores encargos trabalhistas em função da reoneração da folha de pagamentos. Observou-se, também um aumento no repasse a terceiros, derivado da decisão de buscar parceiros de mercado para acomodar produtos não priorizados no plano estratégico.

O aumento de 6,8% no custo dos serviços prestados no 1T25 em comparação com o 4T24 está relacionado, principalmente, aos menores custos com armazenamento e processamento de dados em nuvem ao final do ano de 2024, devido à utilização de créditos oferecidos pelos provedores.

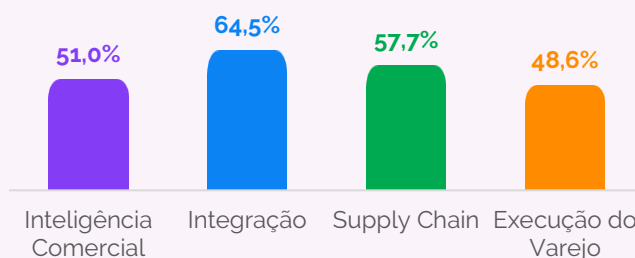
Comentário do Desempenho

Margem Bruta por Unidade de Negócio – 1T25

As receitas da Neogrid são compostas por negócios em diferentes níveis de maturidade e dinâmicas de custos variáveis.

A unidade de Integração, além de responder por 35,1% da receita, possui a principal margem bruta da operação, que chegou a 64,5% no 1T25.

Por outro lado, a unidade de Execução do Varejo apresenta o menor índice de margem bruta, refletindo seu estágio de maturação e mercado ainda em desenvolvimento.



Resultado Operacional

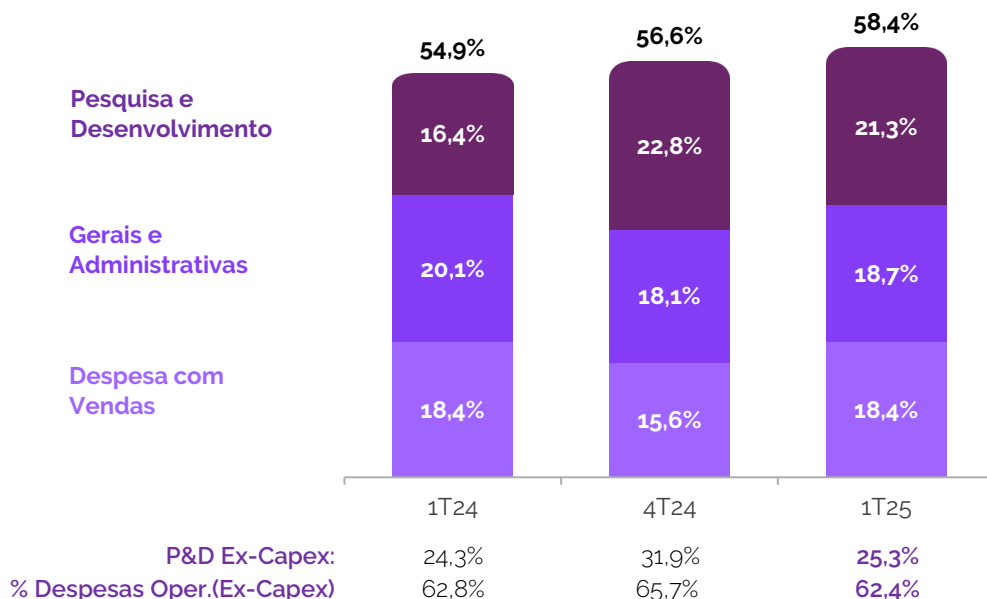
R\$ mil e %				Variação %	
	1T25	4T24	1T24	1T25 x 4T24	1T25 x 1T24
Receitas/(despesas) operacionais	(37.808)	(51.663)	(38.791)	(26,8)	(2,5)
Despesas com vendas	(12.771)	(10.901)	(12.436)	17,2	2,7
Despesas gerais e administrativas ¹	(12.952)	(12.610)	(14.402)	2,7	(10,1)
Pesquisa e Desenvolvimento	(14.743)	(15.912)	(11.164)	(7,3)	32,1
Opções outorgadas reconhecidas	71	(4.351)	(693)	NM	NM
Outras receitas/(despesas) líquidas	2.587	(7.888)	(96)	NM	NM
Depreciação	(2.315)	(2.995)	(1.342)	(22,7)	72,5
Amortização de mais-valia	(4.857)	(4.857)	(4.857)	0,0	0,0
EBIT	(4.850)	(17.164)	(4.231)	(71,7)	14,6
EBITDA	2.877	(8.987)	2.674	NM	7,6
Margem EBITDA (%)	4,2%	(12,9)%	3,9%	17,0 p.p.	0,2 p.p.
(+) Eventos Extraordinários	(3.471)	7.662	80	NM	NM
(+/-) Opções outorgadas reconhecidas	(71)	4.351	693	NM	NM
(=) EBITDA Ajustado	(665)	3.026	3.447	NM	NM
Margem EBITDA Ajustado	(1,0)%	4,3%	5,1%	(5,3) p.p.	(6,0) p.p.

¹Os valores referentes a provisão para crédito de liquidação duvidosa foram reclassificados de despesas gerais e administrativas para outras/receitas (despesas) líquidas.



Comentário do Desempenho

Comparativo das Despesas Operacionais em relação à Receita Líquida Porcentagem (%)



Despesas com Pesquisa e Desenvolvimento (P&D)

As despesas de P&D totalizaram R\$14,7 milhões no 1T25 (+32,1% vs. 1T24; -7,3% vs. 4T24), representando 21,3% da receita líquida (+4,8 p.p. vs. 1T24; -1,6 p.p. vs. 4T24). O aumento decorre, sobretudo, das maiores despesas com pessoal relacionadas à reoneração da folha de pagamento e dos investimentos nas equipes de produto e de qualidade de dados, em linha com nosso plano estratégico de inovação e evolução do portfólio da Neogrid. Também contribuiu para o crescimento, tanto na comparação com o 1T24 quanto com o 4T24, os menores saldos de gastos capitalizados para o ativo intangível durante o 1T25.

Neste trimestre, foram capitalizadas para o ativo intangível despesas que totalizaram R\$2,8 milhões, contra R\$5,4 milhões no 1T24 e R\$6,3 milhões no 4T24. Sem tal capitalização, o bloco de P&D representaria 25,3% da receita líquida no 1T25 (-0,9 p.p. vs. 1T24; -6,7 p.p. vs. 4T24). Além disso, a redução nas despesas em relação ao 4T24 também está relacionada a menores gastos com fornecedores para assessoria no desenvolvimento de softwares.



Despesas Gerais e Administrativas (G&A)

As despesas de G&A somaram R\$12,9 milhões no 1T25 (-5,2% vs. 1T24; +2,7% vs. 4T24), representando 18,7% da receita líquida do período (-1,4 p.p. vs. 1T24; +0,6 p.p. vs. 4T24).

A melhora do percentual de despesas em relação à receita no 1T24 decorre, sobretudo, da redução de gastos com aluguéis de software e menores despesas indiretas com pessoal. O aumento controlado nas despesas de pessoal está relacionado à redução de 16% no número de colaboradores dedicados a atividades de back office, compensados parcialmente pelas despesas geradas com a reoneração da folha de pagamentos.

O pequeno incremento do G&A no 1T25 em relação ao 4T24 ocorreu, principalmente, devido a variações em provisões para remuneração variável, cujo pagamento depende do atingimento de metas individuais e coletivas.

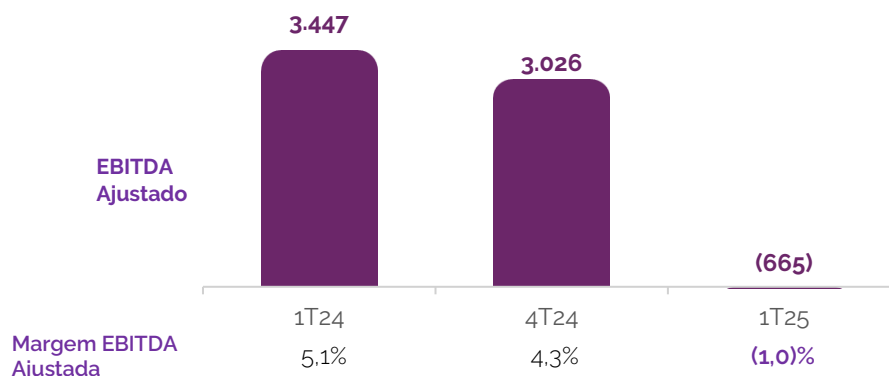
Despesas com Vendas

As despesas com vendas da Companhia totalizaram R\$12,7 milhões no 1T25 (+2,0% vs. 1T24; +17,2% vs. 4T24), o que representa 18,4% da receita líquida (0,0 p.p. vs. 1T24; +2,8 p.p. vs. 4T24). O pequeno incremento nas despesas com vendas no 1T25 em relação ao 1T24 está relacionado às maiores despesas com eventos de marketing e à reoneração da folha de pagamentos, que foram parcialmente compensados por menores despesas com o time de vendas, reflexo de uma pequena redução no número de colaboradores. Em relação ao 4T24, o aumento de 17,2% reflete, principalmente, despesas de marketing relacionadas a eventos e a reoneração da folha de pagamentos.



Comentário do Desempenho

EBITDA e Margem ajustados R\$ mil



No 1T25, a Neogrid registrou um EBITDA Ajustado negativo de R\$0,7 milhão, com margem EBITDA ajustada de menos 1,0%, retração de 6,0 p.p. em relação ao 1T24. Os efeitos extraordinários ajustados no EBITDA se referem à reavaliação a menor do total de earn outs a pagar no valor de R\$3,5 milhões.

Tanto na comparação com o 1T24 quanto com o 4T24, a redução no EBITDA ajustado ocorreu em função da reoneração da folha de pagamentos, da redução na margem bruta e o menor volume de capitalização de despesas com desenvolvimento de software para o ativo intangível. Além disso, em comparação com o 4T24, a redução também decorre das maiores despesas com eventos de marketing no trimestre.



Resultado Financeiro e Caixa

Resultado Financeiro

R\$ mil				Variação %	
	1T25	4T24	1T24	1T25 x 4T24	1T25 x 1T24
Receitas financeiras	3.419	3.574	4.715	(4,3)	(27,5)
Despesas financeiras	(893)	(1.008)	(1.666)	(11,4)	(46,4)
Variação cambial líquida	1.079	(2.307)	(408)	NM	NM
AVP das adquiridas	(508)	(1.493)	(1.005)	(66,0)	(49,5)
Resultado Financeiro	3.097	(1.234)	1.636	NM	89,3

O resultado financeiro gerado no 1T25 foi de R\$3,1 milhões (+89,3% vs. 1T24). O resultado foi impactado por um efeito não caixa de variação cambial sobre mútuo realizado entre companhias do grupo. Se desconsiderado esse efeito, o resultado financeiro seria de R\$ 2,0 milhões no 1T25 e R\$1,9 milhão no 1T24, um crescimento de 5,0%. A melhor performance é fruto da elevação da taxa Selic no período, que mais do que compensou a redução da das disponibilidades.

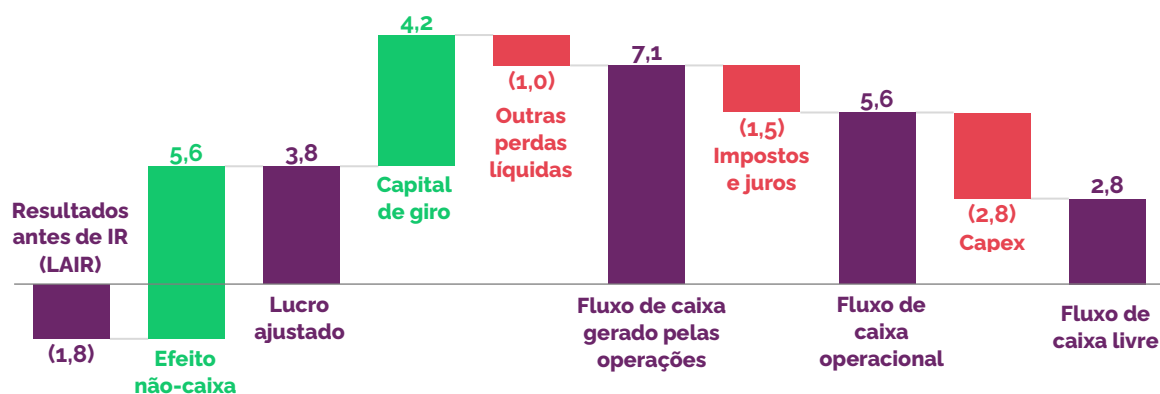


Comentário do Desempenho Fluxo de Caixa

R\$ mil e %	Variação %				
	1T25	4T24	1T24	1T25 x 4T24	1T25 x 1T24
Resultados antes de impostos (LAIR)	(1.753)	(18.398)	(2.595)	(90,5)	(32,4)
(+/-) Depreciação e amortização	7.727	8.177	6.905	(5,5)	11,9
(+/-) AVP das adquiridas	508	1.493	1.005	(66,0)	(49,5)
(+/-) Opções outorgadas reconhecidas	(71)	4.351	693	NM	NM
(+/-) Outros ganhos/(perdas) líquidos	(2.587)	7.888	96	NM	NM
(=) Resultado ajustado	3.824	3.511	6.104	8,9	(37,4)
(+/-) Variações no capital de giro	4.238	(8.007)	(4.529)	NM	NM
(+/-) Outros ganhos/(perdas) líquidos	(988)	1.136	(1.737)	NM	(43,1)
(=) Fluxo de caixa gerado pelas operações	7.074	(3.360)	(162)	(310,5)	(4466,7)
(+/-) IR e contribuição social pagos	(1.076)	2.962	(958)	NM	12,3
(+/-) Pagamento de juros líquido	(443)	(484)	(442)	(8,5)	0,2
(=) Fluxo de caixa operacional	5.555	(882)	(1.562)	NM	NM
(+/-) Capex	(2.776)	(6.491)	(5.376)	(57,2)	(48,4)
(=) Fluxo de Caixa Livre	2.779	(7.373)	(6.938)	NM	NM

Fluxo de Caixa Livre 1T25

R\$ mm



No 1T25, a Companhia apresentou resultado ajustado por efeitos não caixa de R\$3,8 milhões (-37,4% vs. 1T24; +8,9% vs. 1T24). O resultado foi afetado pela menor capitalização de despesas para o ativo intangível, que resultou, também, na redução significativa do Capex no período.

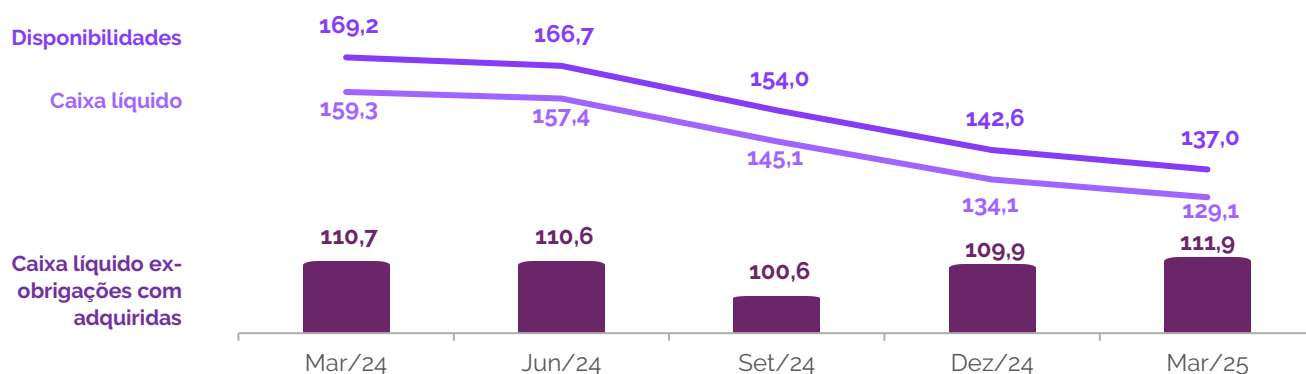
Mesmo com EBITDA ajustado negativo no 1T25, o Fluxo de Caixa Livre totalizou geração de caixa de R\$2,8 milhões no período, demonstrando austeridade no controle das despesas e melhorias importantes nas condições de pagamento, tanto com clientes quanto fornecedores. Nesse sentido, o melhor desempenho no 1T25 na comparação tanto com 1T24 quanto 4T24, além da redução do Capex, foi impactado pelo efeito positivo na variação do capital de giro no período.



Comentário do Desempenho

Endividamento e Disponibilidades

R\$ mil	Mar/25	Dez/24	Set/24	Jun/24	Mar/24	Variação %	
						Mar/25 x Dez/24	Mar/25 x Mar/24
(-) Disponibilidades	137.029	142.568	153.979	166.749	169.222	(3,9)	(19,0)
(-) Empréstimos e Financiamentos - Curto Prazo	(2.051)	(2.042)	(2.035)	(2.026)	(2.092)	0,4	(2,0)
(-) Empréstimos e Financiamentos - Longo Prazo	(5.920)	(6.398)	(6.878)	(7.353)	(7.835)	(7,5)	(24,4)
(-) Caixa (dívida) Líquido	129.058	134.128	145.066	157.370	159.295	(3,8)	(19,0)
(-) Obrigações por aquisições de investimentos - CP	(10.774)	(9.154)	(29.620)	(35.291)	(36.156)	17,7	(70,2)
(-) Obrigações por aquisições de investimentos -LP	(6.425)	(15.115)	(14.854)	(11.484)	(12.448)	(57,5)	(48,4)
(-) Caixa Líquido ex-obrigações com adquiridas	111.859	109.859	100.592	110.595	110.691	1,8	1,1



A redução nas disponibilidades e no caixa líquido de empréstimos e financiamentos ocorreu, principalmente pelo pagamento de R\$4,2 milhões referentes a obrigações com empresas adquiridas. Também houve recompra de ações no montante de R\$1,4 milhão no primeiro trimestre de 2025.

O caixa líquido de empréstimos, financiamentos e obrigações com adquiridas, por sua vez, apresentou crescimento de 1,8% em relação a dezembro de 2024, finalizando o 1T25 com saldo de R\$111,9 milhões (+1,1% vs. 1T24 e +1,8% vs. 4T24). O crescimento ocorreu devido à postura austera da Companhia na gestão do capital de giro, que resultou em geração de caixa operacional no trimestre e devido à redução do saldo de earn-outs futuros a pagar, no valor de R\$3,5 milhões.



Comentário do Desempenho Sobre a Neogrid

A Neogrid é uma empresa de tecnologia e inteligência de dados brasileira com 26 anos de atuação, especializada em soluções SaaS ("Software as a Service") para a cadeia de consumo no Brasil e no exterior. Seu portfólio atende as maiores indústrias, varejistas e distribuidores, sendo a única empresa que oferece um ecossistema robusto de soluções que conecta - de ponta a ponta - os diversos elos do mercado para otimizar operações e impulsionar resultados.

Com uma oferta abrangente, a Neogrid apoia a indústria com insights de inteligência comercial para a gestão de seus produtos nas redes de varejistas e atacadistas; fornece soluções avançadas para gestão de supply chain, incluindo sistemas para previsão de demanda e otimização de estoques. Também promove a integração entre indústrias e varejistas, automatizando fluxos de pedidos e informações. Para o varejo, disponibiliza tecnologias de ponta, como precificação dinâmica e gestão de verbas comerciais.

Seu propósito é trabalhar para que o varejo e a indústria operem sem faltas e sem excessos. Para que os consumidores encontrem o produto certo, no canal certo, no preço certo, na quantidade certa e na hora certa, garantindo que a cadeia possa vender mais com mais margem.



Mercado de Ações (\$NGRD3)

A seguir, apresentamos a composição acionária da Companhia com data base de referência em **31 de março de 2025**:



As ações \$NGRD3 foram cotadas no fechamento de **31 de março de 2025** em **R\$ 21,03** com média diária de volume negociado de **34,0 mil** ações em 2025.

Comentário do Desempenho

Anexo I – Balanço Patrimonial

ATIVO	31/03/2025	31/12/2024	PASSIVO	31/03/2025	31/12/2024
CIRCULANTE			CIRCULANTE		
Caixa e equivalentes de caixa	89.011	91.238	Fornecedores e outras obrigações	31.330	27.990
Aplicações financeiras de curto prazo	48.018	51.330	Empréstimos e financiamentos	2.051	2.042
Contas a receber de clientes	64.422	64.974	Obrigações sociais e trabalhistas	26.145	22.825
Tributos a recuperar	6.996	7.529	Impostos e contribuições a recolher	6.619	6.954
Adiantamentos	2.011	1.044	Obrigações por aquisição de investimentos	10.774	9.154
Despesas antecipadas	6.637	5.789	Passivo de arrendamento	4.506	4.476
Outros créditos	11	14	Receitas diferidas	3.918	4.087
Total do ativo circulante	217.106	221.918	Total do passivo circulante	85.343	77.528
NÃO CIRCULANTE			NÃO CIRCULANTE		
Realizável a longo prazo					
Imposto de renda e contribuição social diferidos	4.318	4.574	Empréstimos e financiamentos	5.920	6.398
Tributos a recuperar	11.455	11.053	Imposto de renda e contribuição social diferidos	43.603	45.930
Despesas antecipadas	3.500	3.646	Obrigações por aquisição de investimentos	6.425	15.115
Outros créditos	133	133	Impostos e contribuições a recolher	2.360	2.554
Ativos de Direito de Uso	8.865	10.087	Provisão para contingências	1.524	1.286
Imobilizado	3.171	3.410	Passivo de arrendamento	4.346	5.093
Intangível	348.948	352.057			
Total do ativo não circulante	380.390	384.960	Total do passivo não circulante	64.178	76.376
			PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
			Capital social	469.908	469.908
			Gastos com emissões de ações	(29.799)	(29.799)
			Ágio em transações de capital	(25.361)	(25.361)
			Ajustes acumulados de conversão	7.997	11.737
			Opções outorgadas	-	5.450
			Reservas de lucros	31.326	28.225
			Ações em Tesouraria	(6.096)	(7.186)
			Total do patrimônio líquido	447.975	452.974
Total do Ativo	597.496	606.878	Total do Passivo e Patrimônio Líquido	597.496	606.878



Comentário do Desempenho

Anexo II – Demonstração de Resultado do Exercício

R\$ mil	1T25	1T24
Receita líquida de vendas	69.324	67.980
Custo dos serviços prestados	(29.194)	(27.221)
Resultado bruto	40.130	40.759
Despesas com vendas	(12.778)	(12.440)
Despesas gerais e administrativas	(19.306)	(20.543)
Pesquisa e desenvolvimento	(15.554)	(11.218)
Opções e ações restritas outorgadas reconhecidas	71	(693)
Outros ganhos/(perdas) líquidos	2.587	(96)
Resultado operacional	(4.850)	(4.231)
Receitas financeiras	3.419	4.715
Despesas financeiras	(1.401)	(2.671)
Variação cambial líquida	1.079	(408)
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	3.097	1.636
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	(1.753)	(2.595)
Imposto de renda e contribuição social correntes	(1.076)	(958)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.073	143
Resultado líquido do período	(756)	(3.410)
Resultado atribuível a acionistas da Companhia	(756)	(3.410)



Comentário do Desempenho

Anexo III – Demonstração dos Fluxos de Caixa

R\$ mil	1T25	1T24
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	(1.753)	(2.595)
Ajustes de		
Depreciação	254	273
Amortização	5.871	5.108
Amortização de arrendamento	1.602	1.524
Remensuração earnout obrigação por aquisição de investimentos	(3.482)	-
Lucro (prejuízo) da alienação de imobilizado	(1)	(4)
Outorga de ações	-	(109)
Plano de outorga de ações restritas	926	583
Rendimento de aplicações financeiras	(1.584)	(3.071)
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	743	772
Provisão para contingências	266	13
Variação cambial de investidas localizadas no exterior	(1.074)	290
Ajuste a valor presente de obrigação por aquisição de investimentos	508	1.005
Provisão de juros sobre obrigação por aquisição de investimentos	109	128
Provisão de juros sobre empréstimos	158	164
Provisão de juros sobre arrendamentos	293	286
Variações no capital circulante		
Contas a receber	(191)	(10.218)
Tributos a recuperar	131	(598)
Adiantamentos	(967)	315
Despesas antecipadas	(702)	1.781
Outros créditos	3	-
Fornecedores e outras contas a pagar	3.342	910
Obrigações sociais e trabalhistas	3.320	2.098
Impostos e contribuições a recolher	(529)	(220)
Receitas diferidas	(169)	1.403
Caixa operacional	7.074	(162)
Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	(122)	(156)
Pagamento de juros sobre arrendamentos	(293)	(286)
Pagamento de contingências	(28)	-
Imposto de renda e contribuição social pagos	(1.076)	(958)
Caixa líquido das atividades operacionais	5.555	(1.562)
Fluxo de caixa das atividades de investimentos		
Aquisição de imobilizado	(15)	(23)
Aquisição de intangível	(2.762)	(5.358)
Valor recebido pela venda de imobilizado	1	5
Resgate de aplicações financeiras de curto prazo	4.896	8.079
Pagamento de obrigações por aquisição de investimentos	(4.205)	(2.266)
Caixa líquido das atividades de investimentos	(2.085)	437
Fluxo de caixa das atividades de financiamento		
Pagamento de empréstimos	(505)	(1.004)
Pagamento de arrendamentos	(1.097)	(849)
Partes relacionadas	-	(949)
Compra de ações em tesouraria	(1.429)	-
Caixa líquido das atividades de financiamento	(3.031)	(2.802)
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa, líquidos	439	(3.927)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	91.238	62.742
Ganhos (perdas) cambiais sobre caixa e equivalentes de caixa	(2.666)	829
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	89.011	59.644



Comentário do Desempenho

Anexo IV – Demonstração do Valor Adicionado

R\$ mil	1T25	1T24
Receitas	78.591	74.382
Receita de contratos com clientes	75.688	75.030
Outras receitas	3.646	124
Perdas estimadas créditos de liquidação duvidosa - reversão/(constituição)	(743)	(772)
Insumos adquiridos de terceiros	(23.289)	(21.660)
Custos dos serviços vendidos	(7.745)	(6.924)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(15.223)	(14.595)
Outras despesas	(321)	(141)
Valor adicionado bruto	55.302	52.722
Depreciação, amortização e impairment	(7.727)	(6.905)
Valor adicionado líquido produzido (consumido)	47.575	45.817
Valor adicionado recebido em transferência	4.498	4.307
Participação nos resultados de controladas	-	-
Receitas financeiras	4.498	4.307
Valor adicionado total a distribuir	52.073	50.124
Distribuição do valor adicionado	52.073	50.124
Pessoal	45.848	42.746
Remuneração direta	37.590	35.413
Benefícios	5.921	5.343
FGTS	-	-
Impostos, taxas e contribuições	5.367	7.865
Federais	3.931	6.368
Municipais	1.436	1.497
Remuneração de capitais de terceiros	1.614	2.923
Juros	1.401	2.671
Aluguéis	213	252
Remuneração de capitais próprios	(756)	(3.410)
Resultados retidos do exercício	(756)	(3.410)
Valor adicionado distribuído	52.073	50.124

Comentário do Desempenho

Anexo V – Reconciliação EBITDA e Ajustado

R\$ mil	1T25	1T24
Resultado atribuível a acionistas da Companhia	(756)	(3.410)
(+) Imposto de renda e contribuição social correntes	1.076	958
(+) Imposto de renda e contribuição social diferidos	(2.073)	(143)
(+) Receitas (despesas) financeiras, líquidas	(3.097)	(1.636)
(+) Depreciação	254	273
(+) Amortização	7.473	6.632
(+) Amortização	5.871	5.108
(+) Amortização de arrendamento	1.602	1.524
EBITDA	2.877	2.674
Receita líquida de vendas	69.324	67.980
<i>Margem EBITDA</i>	4,2%	3,9%
(+) Eventos Extraordinários	(3.471)	80
(+) Opções outorgadas reconhecidas	(71)	693
EBITDA Ajustado	(665)	3.447
<i>Margem EBITDA Ajustada</i>	(1,0)%	5,1%



Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 31 de março de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

1. Informações gerais

1.1. Contexto operacional

A Neogrid Participações S.A ("Neogrid Participações", "Companhia" ou "Controladora") é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede na cidade de Joinville, Estado de Santa Catarina, e tem por objeto social a participação em outras empresas ou sociedades, negócios e empreendimentos de qualquer natureza, desde que observadas as restrições contidas no seu Estatuto Social. A Companhia tem ações negociadas na Bolsa de Valores de São Paulo (B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão).

A Companhia e suas controladas (conjuntamente, "o Grupo") tem por objetivo o desenvolvimento, licenciamento e implementação de softwares customizados para o gerenciamento e sincronização da cadeia de suprimentos; a correspondente prestação de serviços de assessoria técnica e de treinamento; e a prestação de serviços de suporte técnico em informática, instalação, configuração e manutenção de softwares e bancos de dados.

A Neogrid Participações possui as seguintes controladas:

Razão Social	Sede	Obs	Controladas			
			Participação Direta		Participação Indireta	
			31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Neogrid Informática Ltda	BRA	(a)	100,00%	100,00%		
Neogrid Netherlands B.V.	HOL	(b)			100,00%	100,00%
Neogrid North America LLC.	EUA	(c)	100,00%	100,00%		
GRG Inovações e Tecnologia S.A.	BRA	(d)			100,00%	100,00%

(a) Neogrid Informática Ltda ("Neogrid Informática")

Tem por objeto social o desenvolvimento, licenciamento e implementação de softwares customizados para o gerenciamento e sincronização da cadeia de suprimentos; a correspondente prestação de serviços de assessoria técnica e de treinamento; a prestação de serviços de suporte técnico em informática, instalação, configuração e manutenção de softwares e bancos de dados; e a participação em outras Empresas comerciais ou civis, nacionais ou estrangeiras, na qualidade de sócia, acionista ou quotista.

(b) Neogrid Netherlands B.V. ("Netherlands")

Empresa sediada na Holanda que fornece soluções em SCS – *Supply Chain Synchronization*, com atuação global.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

(c) Neogrid North America LLC. ("Neogrid N.A.")

Empresa sediada nos EUA que fornece soluções em SCS – *Supply Chain Synchronization*, com atuação global.

(d) GRG Inovações e Tecnologia S.A. ("Horus")

Empresa sediada no Rio de Janeiro, que atua no ramo de inteligência de mercado, com plataforma de dados de consumo incluindo preços, produtos, marcas, categorias, volume e presença no ponto de venda.

1.2. Base de preparação

As informações financeiras intermediárias da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 31 de março de 2025 compreendem as informações financeiras intermediárias, elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico "CPC 21 – Demonstração Intermediárias", aprovado pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") e com a norma internacional de contabilidade "IAS 34 – *Interim Financial Reporting*", emitida pelo *International Accounting Standard Board* (IASB).

A preparação das informações financeiras intermediárias requer o uso, pela Administração da Companhia, de estimativas e premissas que afetam os saldos ativos e passivos e outras transações. Como o julgamento da Administração envolve a determinação de estimativas relacionadas à probabilidade de eventos futuros, os resultados reais eventualmente podem divergir dessas estimativas.

Todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Companhia na sua gestão.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras completas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Listamos a seguir as notas explicativas que foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais de 31 de dezembro de 2024, as quais não estão sendo incluídas ou apresentadas no mesmo grau de detalhamento nestas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, visto a ausência de alterações relevantes neste trimestre:

(i) Resumo das principais políticas contábeis – nota 2

(ii) Consolidação – nota 4

(iii) Estimativas e julgamentos críticos – nota 5

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

A emissão dessas informações financeiras intermediárias foi autorizada pelo Conselho de Administração, em 15 de maio de 2025.

1.3. Principais eventos ocorridos durante o exercício de 2024

(a) Reforma Tributária sobre o consumo

Em 20 de dezembro de 2023, foi promulgada a Emenda Constitucional ("EC") nº 132, que estabelece a Reforma Tributária ("Reforma") sobre o consumo. O modelo da Reforma está baseado num IVA repartido ("IVA dual") em duas competências, uma federal (Contribuição sobre Bens e Serviços - CBS), que substituirá o PIS e a COFINS, e uma sub-nacional (Imposto sobre Bens e Serviços - IBS), que substituirá o ICMS e o ISS.

Foi também criado um Imposto Seletivo ("IS") – de competência federal, que incidirá sobre a produção, extração, comercialização ou importação de bens e serviços prejudiciais à saúde e ao meio ambiente, nos termos de lei complementar.

Em 17 de dezembro de 2024, foi concluída a aprovação, pelo Congresso Nacional, do primeiro projeto de lei complementar (PLP) 68/2024, que regulamentou parte da Reforma. O PLP 68/2024 foi sancionado com vetos pelo presidente da República em 16 de janeiro de 2025, tornando-se a Lei Complementar nº 214/2025.

Embora a regulamentação e instituição do Comitê Gestor do IBS tenha sido inicialmente tratada no PLP nº 108/2024, segundo o projeto de regulamentação da Reforma, que ainda será apreciado pelo Senado Federal, parte da tratativa já foi incorporada ao PLP nº 68/2024, aprovado como acima mencionado que, entre outras previsões, determinou a instituição, até 31 de dezembro de 2025, do referido Comitê, responsável pela administração do referido imposto.

Haverá um período de transição de 2026 até 2032, em que os dois sistemas tributários – antigo e novo – coexistirão. Os impactos da Reforma na apuração dos tributos acima mencionados, a partir do início do período de transição, somente serão plenamente conhecidos quando da finalização do processo de regulamentação dos temas pendentes por lei complementar. Consequentemente, não há qualquer efeito da Reforma nas informações financeiras intermediárias de 31 de março de 2025.

(b) Desoneração da folha de pagamento

Em 16 de setembro de 2024, foi publicada a Lei Federal nº 14.973/2024, prevendo a manutenção da desoneração da folha de pagamentos até 31 de dezembro de 2024 com o recolhimento da Contribuição Previdenciária sobre Receita Bruta (CPRB) em substituição à Contribuição Previdenciária Patronal (CPP).

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

Por outro lado, no período de 2025 a 2027, ocorre a transição gradual da reoneração da folha de salários, com redução gradativa da alíquota da CPRB, até sua completa extinção em 2028. Consequentemente, há aumento gradual da alíquota da CPP. O efeito nas informações intermediárias em 31 de março de 2025, é de uma redução nas deduções de receita, em contrapartida a um aumento nos custos e despesas com pessoal.

2. Mudanças nas políticas contábeis e divulgações

Não existem novas normas e alterações emitidas pelo IASB e CPC com vigência a partir de 1º de janeiro de 2025, que na opinião da Administração, possam ter impacto significativo nas informações financeiras intermediárias preparadas pela Administração da Companhia e suas controladas.

3. Gestão de risco financeiro

3.1. Fatores de risco financeiro

As atividades da Companhia e suas controladas as expõem a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco cambial e risco de taxa de juros), risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco global concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro do Grupo.

A Companhia e suas controladas mantêm operações com instrumentos financeiros, tais como aplicações, recebíveis e empréstimos. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas versus condições vigentes no mercado. Os valores dos instrumentos financeiros ativos e passivos constantes nas informações financeiras intermediárias de 31 de março de 2025 foram determinados de acordo com os critérios e as práticas contábeis divulgadas em notas explicativas específicas.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

(a) Risco de mercado

Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de câmbio e juros, têm nos ganhos da Companhia e suas controladas ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno. Todas estas operações são conduzidas dentro das orientações estabelecidas pela Diretoria.

(i) Risco cambial

Os riscos cambiais decorrem da possibilidade de perdas por conta de flutuações nas taxas de câmbio, que aumentem os passivos decorrentes de empréstimos e compromissos de compra em moeda estrangeira ou que reduzam os ativos decorrentes de valores a receber em moeda estrangeira.

Algumas controladas da Companhia atuam internacionalmente e estão expostas ao risco cambial decorrente de exposições de algumas moedas como dólar americano (USD) e Euro (EUR). A Companhia atua para que sua exposição líquida seja mantida em nível aceitável de acordo com limites definidos pela Administração.

Apresentamos a seguir os impactos que seriam gerados por mudanças nas variáveis de riscos pertinentes às quais a Companhia está exposta no final do exercício. As variáveis de riscos relevantes são sua exposição à flutuação de moedas estrangeiras, substancialmente do dólar norte-americano e do euro. A Administração considerou para o cenário provável, as taxas de câmbio projetadas pelo Banco Central para o ano 2025, e a partir deste, quatro cenários com deterioração de 10% e 20% para mais e para menos, da variável de risco.

O efetivo comportamento dos saldos das correspondentes contas, demonstrado na análise de sensibilidade, como caixa e equivalentes de caixa, contas a receber e a pagar, poderão oscilar pelas atividades normais da Companhia e de suas controladas.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 31 de março de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

	Moedas Estrangeiras		Reais		Risco					
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024		Provável	10%	20%	-10%	-20%
Ativos						6,00	6,60	7,20	5,40	4,80
Caixa e Equivalentes de Caixa	5.870	5.658	33.704	35.034	Dólar					
Contas a Receber	348	425	1.997	2.633	Dólar					
	6.218	6.083	35.701	37.667		1.607	5.338	9.069	(2.124)	(5.855)
Passivos										
Contas a Pagar	331	345	1.901	2.134	Dólar					
	331	345	1.901	2.134		85	284	482	(114)	(312)
Efeito Líquido	5.887	5.738	33.800	35.533		1.522	5.054	8.587	(2.010)	(5.543)
Ativos						6,48	7,13	7,78	5,83	5,18
Caixa e Equivalentes de Caixa	533	504	3.305	3.243	Euro					
Contas a Receber	499	353	3.094	2.274	Euro					
	1.032	857	6.399	5.517		288	959	1.630	(382)	(1.053)
Passivos										
Contas a Pagar	454	1.103	2.818	7.096	Euro					
	454	1.103	2.818	7.096		124	419	714	(171)	(466)
Efeito Líquido	578	(246)	3.581	(1.579)		164	540	916	(211)	(587)
Efeito Líquido Geral						1.686	5.594	9.503	(2.221)	(6.130)

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 31 de março de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

(ii) Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros

Ativos e passivos financeiros

Os instrumentos financeiros da Companhia e suas controladas são representados por caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber, contas a pagar, empréstimos e financiamentos e debêntures que estão atrelados à variação do CDI e IPCA, os quais estão registrados pelo valor de custo, acrescidos de rendimentos ou encargos incorridos, ou pelo valor justo quando aplicável, em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

Os principais riscos atrelados às operações da Companhia estão ligados à variação de:

(i) Certificado do Depósito Interbancário (CDI) para as aplicações financeiras e fundos de investimentos de renda fixa; e

(ii) IPCA para financiamento junto ao FINEP – Financiadora de Estudos e Projetos.

Análise de sensibilidade dos ativos financeiros

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nas aplicações financeiras, às quais a Companhia e suas controladas estavam expostas na data base de 31 de março de 2025, foram definidos 03 cenários diferentes para risco de diminuição do CDI. Com base no índice acumulado até março de 2025, que foi de 15,00% ao ano, e este definido como cenário I provável; a partir deste, foram de 10% (cenário II) e 20% (cenário III).

31/03/2025					
	Saldos	Risco	Cenário Provável (I)	Cenário (II)	Cenário (III)
		Redução		10,0%	20,0%
Aplicação Financeira Consolidada	R\$99.544	CDI (ano)	15,00%	13,50%	12,00%
Receita Financeira estimada			R\$14.932	R\$13.438	R\$11.945

Análise de sensibilidade dos passivos financeiros

Com o objetivo de verificar a sensibilidade do indexador nas dívidas às quais a Companhia está exposta na data base de 31 de março de 2025, foram definidos três cenários diferentes. Com base nos valores dos indicadores de IPCA vigentes em 31 de março de 2025, foi definido o cenário provável (cenário I) para o ano de 2025 e, a partir dele, calculadas variações de 10% (cenário II) e 20% (cenário III). Para cada cenário foi calculada a despesa financeira bruta não levando em consideração incidência de tributos e o fluxo de vencimentos de cada contrato programado para 2025.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

A data base utilizada para os financiamentos foi 31 de março de 2025, projetando os índices para um ano e verificando a sua sensibilidade em cada cenário.

					31/03/2025
	Saldos	Risco	Cenário Provável (I)	Cenário (II)	Cenário (III)
		Aumento		10,0%	20,0%
Financiamentos FINEP	R\$7.971	TJLP + 4,5% a.a.	10,40%	11,44%	12,48%
<i>Despesa Financeira estimada</i>			<i>R\$829</i>	<i>R\$912</i>	<i>R\$995</i>

(b) Risco de crédito

Decorre da possibilidade de a Companhia e suas controladas sofrerem perdas decorrentes de inadimplência de seus clientes ou de instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros. Para mitigar esses riscos, a Companhia e suas controladas adotam como prática a análise das situações financeira e patrimonial de seus clientes. Os valores contábeis dos principais ativos financeiros que representam a exposição máxima ao risco de crédito nas datas estão demonstrados a seguir:

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	89.011	91.238
Aplicações financeiras de curto prazo	48.018	51.330
Contas a receber de clientes	64.422	64.974
Total	201.451	207.542

(c) Risco de liquidez

Decorre da possibilidade de redução dos recursos destinados para pagamentos de dívidas.

A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia e suas controladas para assegurar que se tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Adicionalmente, a Companhia e suas controladas mantêm saldos em aplicações financeiras passíveis de resgate a qualquer momento para cobrir eventuais descasamentos entre a data de maturidade de suas obrigações contratuais e sua geração de caixa.

O Grupo investe o excedente de caixa em ativos financeiros com incidência de juros, escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem de segurança, conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 31 de março de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

Os equivalentes de caixa mantidos pela Companhia e suas controladas em 31 de março de 2025, possuem liquidez imediata e são considerados suficientes para administrar o risco de liquidez.

A tabela a seguir analisa os passivos financeiros não derivativos, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente entre a data do balanço patrimonial e a data contratual do vencimento. Os valores divulgados na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratados.

	Controladora			
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos
Em 31 de março de 2025				
Empréstimos	2.399	2.487	4.009	-
Fornecedores e outras obrigações	653	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2024				
Empréstimos	2.434	2.500	4.554	-
Fornecedores e outras obrigações	304	-	-	-

	Consolidado			
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos
Em 31 de março de 2025				
Empréstimos	2.399	2.487	4.009	-
Fornecedores e outras obrigações	31.330	-	-	-
Passivo de arrendamento	5.346	2.976	1.895	-
Em 31 de dezembro de 2024				
Empréstimos	2.434	2.500	4.554	-
Fornecedores e outras obrigações	27.990	-	-	-
Passivo de arrendamento	5.411	3.762	1.929	-

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

3.2. Gestão de capital

Os objetivos do Grupo ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade, para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura de capital da Companhia, a administração pode, ou propõe, nos casos em que os acionistas têm de aprovar, rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

Condizente com outras companhias do setor, a Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida expressa como percentual do capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos de curto e longo prazos, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado, com a dívida líquida. Os índices de alavancagem financeira em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 podem ser assim sumariados:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Total dos empréstimos (Nota 13)	7.971	8.440	7.971	8.440
(-) Caixa e equivalentes de caixa (Nota 6.1)	(9.193)	(8.115)	(89.011)	(91.238)
(-) Aplicações financeiras (Nota 6.2)	(27.791)	(31.309)	(48.018)	(51.330)
Excedente líquido	(29.013)	(30.984)	(129.058)	(134.128)
Total do patrimônio líquido	447.975	452.974	447.975	452.974
Total do capital	418.962	421.990	318.917	318.846
Índice de alavancagem financeira - %	-7%	-7%	-40%	-42%

O capital não é administrado ao nível da Controladora, somente ao nível consolidado.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

3.3. Estimativa do valor justo

Pressupõe-se que os saldos das contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores pelo valor contábil, menos a perda (*impairment*) no caso de contas a receber, estejam próximos de seus valores justos.

O Grupo mensura instrumentos financeiros a valor justo em cada data de fechamento do balanço patrimonial. Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração.

A mensuração do valor justo é baseada na presunção de que a transação para vender o ativo ou transferir o passivo ocorrerá: (i) no mercado principal para o ativo ou passivo; ou (ii) na ausência de um mercado principal, no mercado mais vantajoso para o ativo ou o passivo.

Todos os ativos e passivos para os quais o valor justo seja mensurado ou divulgado nas demonstrações financeiras são categorizados dentro da hierarquia de valor justo descrita abaixo, com base na informação de nível mais baixo que seja significativa à mensuração do valor justo como um todo:

- Nível 1 — Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos a que a entidade possa ter acesso na data de mensuração;
- Nível 2 — Técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo seja direta ou indiretamente observável;
- Nível 3 — Técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo não esteja disponível.

A tabela abaixo apresenta os ativos e passivos do Grupo mensurados ao valor justo em 31 de março de 2025:

				Consolidado
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Saldo total
Passivo				
Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado				
Contraprestação contingente	-	-	17.199	17.199
Total do passivo	-	-	17.199	17.199

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 31 de março de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

A tabela abaixo apresenta os ativos e passivos do Grupo mensurados ao valor justo em 31 de dezembro de 2024:

				Consolidado
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Saldo total
Passivo				
Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado				
Contraprestação contingente	-	-	24.269	24.269
Total do passivo	-	-	24.269	24.269

Para ativos e passivos reconhecidos nas informações financeiras intermediárias e demonstrações financeiras ao valor justo de forma recorrente, o Grupo determina se ocorreram transferências entre níveis da hierarquia, reavaliando a categorização (com base na informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo como um todo) no fim de cada período de divulgação.

4. Apresentação de informações por segmento

As informações por segmentos operacionais são apresentadas de modo consistente com o relatório interno fornecido para o principal tomador de decisões operacionais da Companhia. O principal tomador de decisões operacionais, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho do segmento operacional, é a Diretoria Executiva. A Diretoria Executiva toma suas decisões operacionais e estratégicas observando os resultados consolidados, ou seja, possui um único segmento operacional, o de *software*.

Dentro do segmento de *software*, as operações são multinacionais, sendo parte destas conduzidas pelas subsidiárias no exterior. Maiores informações sobre os ativos e receitas dessas subsidiárias encontram-se na Nota 5.2.

A estratégia de atuação por meio de ofertas através de uma única plataforma integrada das soluções Neogrid para a sincronização automática da cadeia de suprimentos, é a principal vantagem competitiva e decisiva da Companhia, ofertando soluções SaaS – *Software as a Service*, com geração predominantemente de receita de subscrição de acesso à plataforma de soluções Neogrid.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

5. Investimentos

5.1. Composição dos investimentos

	Controladora	
	31/03/2025	31/12/2024
Investimentos avaliados por equivalência patrimonial	410.499	413.090
Investimentos	410.499	413.090

5.2. Resumo das informações financeiras

O quadro abaixo apresenta um resumo das informações financeiras das controladas:

(i) Balanço patrimonial sintético

	Diretas		Controladas Indiretas	
	Neogrid Informática	Neogrid N. A.	Netherlands	Horus*
	31/03/2025	31/03/2025	31/03/2025	31/03/2025
Circulante				
Ativo	135.184	36.030	8.518	1.886
Passivo	(74.248)	(4.005)	(4.944)	(3.146)
Ativo Circulante Líquido	60.936	32.025	3.574	(1.260)
Não Circulante				
Ativo	401.576	16.333	17	316
Passivo	(100.371)	-	-	(28.054)
Ativo Não Circulante Líquido	301.205	16.333	17	(27.738)
Patrimônio Líquido	362.141	48.358	3.591	(28.998)

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 31 de março de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

	Controladas			
	Diretas		Indiretas	
	Neogrid Informática	Neogrid N. A.	Netherlands	Horus*
	31/12/2024	31/12/2024	31/12/2024	31/12/2024
Circulante				
Ativo	140.680	38.098	8.471	1.565
Passivo	(67.806)	(4.097)	(8.338)	(2.990)
Ativo Circulante Líquido	72.874	34.001	133	(1.425)
Não Circulante				
Ativo	400.899	17.349	20	322
Passivo	(112.033)	-	-	(27.024)
Ativo Não Circulante Líquido	288.866	17.349	20	(26.702)
Patrimônio Líquido	361.740	51.350	153	(28.127)

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 31 de março de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

(ii) Demonstração sintética do resultado

	Controladas			
	Diretas		Indiretas	
	Neogrid Informática	Neogrid N. A.	Netherlands	Horus*
	31/03/2025	31/03/2025	31/03/2025	31/03/2025
Receitas	61.487	1.066	5.774	997
Lucro (prejuízo) líquido antes do IR e CS	(2.866)	761	4.501	(872)
Despesa de IR e CS	2.328	-	(1.076)	-
Lucro (prejuízo) líquido	(538)	761	3.425	(872)

	Controladas			
	Diretas		Indiretas	
	Neogrid Informática	Neogrid N. A.	Netherlands	Horus*
	31/03/2024	31/03/2024	31/03/2024	31/03/2024
Receitas	60.368	1.082	5.131	1.399
Lucro (prejuízo) líquido antes do IR e CS	(4.068)	716	3.996	(2.922)
Despesa de IR e CS	389	-	(958)	-
Lucro (prejuízo) líquido	(3.679)	716	3.038	(2.922)

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 31 de março de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

(iii) Demonstração sintética do resultado abrangente

	Controladas			
	Diretas		Indiretas	
	Neogrid Informática	Neogrid N. A.	Netherlands	Horus*
	31/03/2025	31/03/2025	31/03/2025	31/03/2025
Lucro (prejuízo) líquido	(538)	761	3.425	(872)
Outros resultados abrangentes	13	(3.753)	13	-
Total do resultado abrangente	(525)	(2.992)	3.438	(872)

	Controladas			
	Diretas		Indiretas	
	Neogrid Informática	Neogrid N. A.	Netherlands	Horus*
	31/03/2024	31/03/2024	31/03/2024	31/03/2024
Lucro (prejuízo) líquido	(3.679)	716	3.038	(2.922)
Outros resultados abrangentes	(22)	1.141	(22)	-
Total do resultado abrangente	(3.701)	1.857	3.016	(2.922)

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 31 de março de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

(iv) Reconciliação das informações financeiras dos investimentos

	Controladora		
	31/03/2025		
	Neogrid Informática	Neogrid N. A.	Total dos Investimentos
Participação no capital votante %	100%	100%	
Capital subscrito e integralizado	350.000	39.331	389.331
Patrimônio líquido	362.141	48.358	410.499
Resultado do exercício	(538)	761	223
Movimentação dos Investimentos:			
No início do exercício	361.740	51.350	413.090
Plano de outorga de ações restritas (Notas 17.1 e 18.5)	926	-	926
Resultado de equivalência patrimonial	(538)	761	223
Ajustes acumulados de conversão	13	(3.753)	(3.740)
No final do exercício	362.141	48.358	410.499
Investimentos	362.141	48.358	410.499
	362.141	48.358	410.499

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 31 de março de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		
	31/12/2024		
	Neogrid Informática	Neogrid N. A.	Total dos Investimentos
Participação no capital votante %	100%	100%	
Capital subscrito e integralizado	350.000	39.331	389.331
Patrimônio líquido	361.740	51.350	413.090
Resultado do exercício	(35.241)	5.377	(29.864)
Movimentação dos Investimentos:			
No início do exercício	392.365	35.388	427.753
Plano de outorga de ações restritas (Notas 17.1 e 18.5)	3.750	-	3.750
Resultado de equivalência patrimonial	(35.241)	5.377	(29.864)
Ajustes acumulados de conversão	866	10.585	11.451
No final do exercício	361.740	51.350	413.090
Investimentos	361.740	51.350	413.090
	361.740	51.350	413.090

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 31 de março de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

* Horus é o nome fantasia correspondente à razão social GRG Inovações e Tecnologia S.A.

Os investimentos em controladas estão avaliados pela equivalência patrimonial.

6. Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras

6.1. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Recursos em banco e caixa	7	4	7.722	7.175
Depósitos bancários de curto prazo	9.186	8.111	81.289	84.063
Total	9.193	8.115	89.011	91.238

O Grupo tem políticas de investimentos financeiros que determinam que os investimentos se concentrem em valores mobiliários de baixo risco e aplicações em instituições financeiras de primeira linha e são substancialmente remuneradas com base em percentuais da variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) cuja média para 31 de março de 2025 foi de 100,6% do CDI (105,4% em 31 de dezembro de 2024).

6.2. Aplicações financeiras de curto prazo

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
CDB	5.075	8.791	25.302	28.812
Letra financeira	22.716	22.518	22.716	22.518
Total	27.791	31.309	48.018	51.330

As aplicações financeiras de curto prazo são mantidas com a finalidade de atender a compromissos de investimentos. Estão remuneradas à média de 104,7% do CDI (104,2% em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

Movimentação no período

A tabela a seguir representa as movimentações ocorridas nesta rubrica, durante o período:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	40.890	114.586
(+) Rendimentos	3.438	6.130
(+) Aplicações	4.298	26.547
(-) Resgates	(17.131)	(95.294)
(-) IRRF	(186)	(639)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	31.309	51.330
(+) Rendimentos	987	1.584
(-) Resgates	(4.418)	(4.464)
(-) IRRF	(87)	(432)
Saldo em 31 de março de 2025	27.791	48.018

7. Contas a receber de clientes

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Contas a receber de clientes no país	64.434	66.448
Contas a receber de clientes no exterior	6.571	4.545
Provisão para perdas de contas a receber de clientes	(6.583)	(6.019)
	64.422	64.974

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

A seguir apresentamos os montantes a receber por idade de vencimento (*aging list*), em 31 de março de 2025:

	31/03/2025		31/12/2024	
A vencer	55.023	77,49%	56.143	79,08%
Vencidos				
Até 30 dias	3.883	5,47%	4.122	5,81%
Entre 31 a 60 dias	1.594	2,24%	1.798	2,53%
Entre 61 a 90 dias	1.266	1,78%	1.216	1,71%
Entre 91 a 120 dias	771	1,09%	813	1,15%
Entre 121 a 150 dias	652	0,92%	599	0,84%
Entre 151 a 180 dias	590	0,83%	629	0,89%
Acima de 181 dias	7.226	10,18%	5.673	7,99%
Totais vencidos	15.982	22,51%	14.850	20,92%
Total Geral (Vencidos e a Vencer)	71.005		70.993	

Demonstramos abaixo a movimentação da provisão para créditos de liquidação duvidosa:

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Saldo Anterior	(6.019)	(5.545)
Provisões	(1.753)	(5.281)
Reversões	1.010	2.082
Baixa por realização	291	2.879
Reversão por recebimento	(112)	(154)
Saldo Final	(6.583)	(6.019)

As contas a receber de clientes e demais contas a receber da Companhia e suas controladas são denominadas nas seguintes moedas:

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Reais	64.434	66.448
Dólares americanos	3.436	2.255
Euro	3.135	2.290
	71.005	70.993

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

8. Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos

Os valores de Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL diferidos são provenientes de diferenças temporárias na controladora e nas controladas. Para determinadas controladas foi também reconhecido saldo de impostos diferidos sobre prejuízos fiscais e base negativa. Os valores são demonstrados a seguir:

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Neogrid Participações	4.318	4.574
IR/CS diferido sobre prejuízo de controladas no exterior	4.318	4.574
Neogrid Informática Ltda	(43.603)	(45.930)
Diferenças temporárias	8.394	7.175
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	15.126	13.966
Amortização fiscal do ágio	(69.466)	(69.405)
Tributos diferidos sobre mais valia - Horus	(7.004)	(7.421)
Tributos diferidos - ajuste a valor presente (AVP)	6.841	6.668
Tributos diferidos - restricted stock unit (RSU)	102	85
Diferimento de variação cambial – por regime de caixa	1.143	1.571
Outros diferimentos	1.261	1.431

Reconciliação do imposto de renda e da contribuição social

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	(502)	(3.165)	(1.753)	(2.595)
Imposto de renda e contribuição social à alíquota de 34%	171	1.076	596	882
Equivalência patrimonial	76	(1.007)	943	(968)
Impacto fiscal gerado por controladas no exterior (i)	(254)	(246)	(254)	(246)
Despesas indedutíveis	-	-	(8)	(8)
Prejuízo fiscal sem constituição de provisão	(257)	(136)	(257)	(136)
Outras diferenças permanentes	10	68	(23)	(339)
Despesa com imposto de renda e contribuição social	(254)	(245)	997	(815)
Imposto de renda e contribuição social - correntes	-	-	(1.076)	(958)
Imposto de renda e contribuição social - diferidos	(254)	(245)	2.073	143
Taxa efetiva %	(50,60)	(7,74)	56,87	(31,39)

(i) Adição dos lucros gerados pelas controladas no exterior no cálculo do lucro tributável no Brasil.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 31 de março de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

9. Arrendamentos

9.1. Saldos reconhecidos no balanço patrimonial

O balanço patrimonial contém os seguintes saldos relacionados a arrendamentos:

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Ativos de direito de uso		
Máquinas e equipamentos	5.240	5.466
Software	293	733
Locação de imóveis	3.332	3.888
	8.865	10.087
Passivos de arrendamentos		
Circulante	4.506	4.476
Não Circulante	4.346	5.093
	8.852	9.569

As adições aos ativos de direito de uso no período em 2025 totalizaram R\$ 1.280 (R\$ 526 no mesmo período em 2024), vide item 9.3.

9.2. Saldos reconhecidos na demonstração do resultado

A demonstração do resultado inclui os seguintes montantes relacionados a arrendamentos:

	Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024
Encargo de amortização dos ativos de direito de uso (incluído em custos e despesas – encargo total de depreciação – Nota 20)		
Máquinas e equipamentos	606	440
Software	440	541
Locação de imóveis	556	543
	1.602	1.524
Despesas com juros (incluídas nas despesas financeiras – Nota 22)	293	286

Os pagamentos de arrendamentos no período em 2025 totalizaram R\$ 1.097 (R\$ 849 no mesmo período em 2024).

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 31 de março de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

9.3. Divulgações adicionais requeridas pela CVM

A Companhia estimou as taxas de desconto, com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos, ajustadas à sua realidade ("spread" de crédito). Os "spreads" foram obtidos por meio de sondagens junto a potenciais investidores de títulos de dívida do Companhia. A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas levando em consideração os prazos dos contratos:

Contratos por prazo e taxa de desconto

Prazos	Taxa % a.a.
2 anos	6,79% a 14,49%
3 anos	11,41%
4 anos	13,63%

Ativos de direito de uso

A movimentação de saldos dos ativos de direito de uso é evidenciada abaixo:

Saldo em 31 de dezembro de 2023	11.523
Adição por novos contratos	5.786
Ajustes por remensuração	(812)
Baixa de contratos	(1.088)
Despesa de amortização	(5.322)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	10.087
Adição por novos contratos	1.280
Baixa de contratos	(900)
Despesa de amortização	(1.602)
Saldo em 31 de março de 2025	8.865

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 31 de março de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

Passivos de arrendamento

As movimentações dos saldos dos passivos de arrendamento são apresentadas no quadro abaixo:

Saldo em 31 de dezembro de 2023	10.948
Juros provisionados	892
Juros pagos	(892)
Adição por novos contratos	5.786
Ajustes por remensuração	(812)
Baixa de contratos	(1.088)
Pagamentos	(5.265)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	9.569
Juros provisionados	293
Juros pagos	(293)
Adição por novos contratos	1.280
Baixa de contratos	(900)
Pagamentos	(1.097)
Saldo em 31 de março de 2025	8.852

A Companhia e suas controladas apresentam, no quadro abaixo, a análise de seus contratos com base nas datas de vencimento. Os valores estão apresentados com base nas prestações não descontadas:

Maturidade dos contratos

Vencimento das prestações	
Menos de 1 ano	5.346
Entre 1 e 2 anos	2.976
Entre 2 e 5 anos	1.895
Valores não descontados	10.217
Juros embutidos	(1.365)
Saldo dos passivos de arrendamento em 31 de março de 2025	8.852

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

Em atendimento ao Ofício Circular/CVM/SNC/SEP/ no 02/2019, a Companhia apresenta os saldos comparativos do passivo de arrendamento, do direito de uso, da despesa financeira e da despesa de amortização, considerando o efeito da inflação futura projetada nos fluxos dos contratos de arrendamento, descontados pela taxa nominal:

	2025	2026	2027	Após 2027
Passivo de arrendamento				
Contábil – IFRS 16/CPC 06(R2)	8.851	2.181	794	-
Fluxo com projeção de inflação	9.733	2.301	837	-
Variação	9,96%	5,50%	5,42%	-
Direito de uso líquido – saldo final				
Contábil – IFRS 16/CPC 06(R2)	8.865	1.790	652	-
Fluxo com projeção de inflação	9.229	1.846	685	-
Variação	4,11%	3,13%	5,06%	-
Despesa financeira				
Contábil – IFRS 16/CPC 06(R2)	977	453	188	41
Fluxo com projeção de inflação	1.030	479	199	44
Variação	5,42%	5,74%	5,85%	7,32%
Despesa de amortização				
Contábil – IFRS 16/CPC 06(R2)	5.369	3.307	1.138	652
Fluxo com projeção de inflação	5.646	3.427	1.161	685
Variação	5,16%	3,63%	2,02%	5,06%

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 31 de março de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

10. Imobilizado

					Consolidado		
	31/03/2025				31/12/2024		
	Taxas de Depreciação a.a%	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Custo	Depreciação acumulada	Líquido
Equipamentos de informática	20%	31.058	(29.549)	1.509	31.058	(29.387)	1.671
Móveis e utensílios	10%	3.389	(2.543)	846	3.389	(2.505)	884
Benfeitorias em imóveis locados	25%	6.332	(5.805)	527	6.332	(5.751)	581
Outros	20%	370	(81)	289	355	(81)	274
		41.149	(37.978)	3.171	41.134	(37.724)	3.410

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 31 de março de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado				
	Equipamentos de informática	Móveis e utensílios	Benfeitorias em imóveis locados	Outros	Total do Imobilizado
Saldos em 31/12/2023	2.207	997	1.193	152	4.549
Adições	215	90	25	607	937
Transferências	69	16	394	(479)	-
Alienação de imobilizado	(104)	(63)	(4)	-	(171)
Depreciação no exercício	(716)	(156)	(1.027)	(6)	(1.905)
Saldos em 31/12/2024	1.671	884	581	274	3.410
Adições	-	-	-	15	15
Depreciação no período	(162)	(38)	(54)	-	(254)
Saldos em 31/03/2025	1.509	846	527	289	3.171
Taxa média de depreciação anual	20%	10%	25%	20%	

A administração da Companhia analisou os efeitos de depreciação, decorrentes da revisão periódica do prazo de vida útil-econômica remanescente dos bens do ativo imobilizado, e concluiu quanto a não necessidade de alteração das taxas de depreciação, mantendo os percentuais de depreciação utilizados no exercício anterior.

Teste ao valor recuperável dos ativos imobilizados: O ativo imobilizado tem o seu valor recuperável analisado, no mínimo, anualmente, caso haja indicadores de perda de valor. Para o período de 31 de março de 2025 a Companhia não identificou indicativos de *impairment* em seu ativo imobilizado.

Garantias: Em 31 de março de 2025, não havia bens do imobilizado vinculados a garantias por empréstimos bancários.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 31 de março de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

11. Intangível

		Consolidado					
		31/03/2025			31/12/2024		
	Taxas de Amortização a.a. %	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Custo	Amortização acumulada	Líquido
Vida útil definida							
Software	20%	15.179	(13.339)	1.840	15.159	(13.132)	2.027
Ativos de desenvolvimento (d)	20% a 25%	12.573	(1.637)	10.936	10.253	(831)	9.422
Mais-valia de clientes (a)	10% a 14,12%	26.570	(21.760)	4.810	26.570	(21.355)	5.215
Mais-valia de tecnologia (a)	17,39% a 20%	107.623	(69.101)	38.522	107.623	(64.748)	42.875
Mais-valia de marcas (a)	5,26% a 6,63%%	8.853	(3.015)	5.838	8.853	(2.916)	5.937
Marcas e patentes	10%	35	(13)	22	21	(12)	9
Intangível em andamento		15.888	-	15.888	15.480	-	15.480
Vida útil indefinida							
Direitos comerciais (c)		3.000	-	3.000	3.000	-	3.000
Ágios (Goodwill) (b)		268.092	-	268.092	268.092	-	268.092
		457.813	(108.865)	348.948	455.051	(102.994)	352.057

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 31 de março de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

Movimentação do custo e da amortização

	Taxa média de amortização anual	Saldo em 31/12/2023	Adições	Impairment	Transferências	Amortização no exercício	Saldo em 31/12/2024
Software	20%	2.641	77	-	148	(839)	2.027
Ativos de desenvolvimento (d)	20% a 25%	-	-	-	10.253	(831)	9.422
Mais-valia de clientes (a)	10% a 100%	6.831	-	-	-	(1.616)	5.215
Mais-valia de tecnologia (a)	17,39% a 25%	60.286	-	-	-	(17.411)	42.875
Mais-valia de marcas (a)	5,13% a 33,33%	6.337	-	-	-	(400)	5.937
Marcas e patentes	10%	12	-	-	-	(3)	9
Intangível em andamento		3.367	22.514	-	(10.401)	-	15.480
Direitos comerciais (c)		3.000	-	-	-	-	3.000
Ágios (Goodwill) (b)		295.789	-	(27.697)	-	-	268.092
Total Intangível		378.263	22.591	(27.697)	-	(21.100)	352.057

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 31 de março de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

	Taxa média de amortização anual	Saldo em 31/12/2024	Adições	Transferências	Amortização no período	Saldo em 31/03/2025
Software	20%	2.027	20	-	(207)	1.840
Ativos de desenvolvimento (d)	20% a 25%	9.422	-	2.320	(806)	10.936
Mais-valia de clientes (a)	10% a 14,12%	5.215	-	-	(405)	4.810
Mais-valia de tecnologia (a)	17,39% a 20%	42.875	-	-	(4.353)	38.522
Mais-valia de marcas (a)	5,26% a 6,63%	5.937	-	-	(99)	5.838
Marcas e patentes	10%	9	14	-	(1)	22
Intangível em andamento		15.480	2.728	(2.320)	-	15.888
Direitos comerciais (c)		3.000	-	-	-	3.000
Ágios (Goodwill) (b)		268.092	-	-	-	268.092
Total Intangível		352.057	2.762	-	(5.871)	348.948

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

(a) A mais-valia de intangíveis refere-se a Tecnologia, Relacionamento com Clientes e Marcas, gerados na aquisição de participação societária das seguintes empresas:

- G2KA Sistemas Ltda em 2013, com incorporação em março de 2014;
- Trade Force Serviços em Tecnologia Ltda: aquisição pela Accera em dezembro de 2017, com incorporação em agosto de 2018;
- Accera Sistemas Estratégicos Ltda em outubro de 2018, com incorporação em setembro de 2019;
- Smarket Solutions Software de Apoio a Gestão Ltda em março de 2021, com incorporação em janeiro de 2022;
- Arker Tecnologia e Desenvolvimento de Software Ltda em setembro de 2021, com incorporação em maio de 2022;
- Lett Serviços de Informação S.A. em setembro de 2021, com incorporação em abril de 2022;
- Predify Tech Ltda em dezembro de 2021, com incorporação em janeiro de 2024;
- GRG Inovações e Tecnologia S.A. em julho de 2021 e dezembro de 2023.

(b) O ágio sobre investimentos foi gerado na aquisição de participação societária nas seguintes empresas, com as respectivas incorporações posteriores:

- Mercador S.A. em 2007 e 2008, com incorporação em novembro de 2008;
- Newchain Business Solutions Ltda em 2008, com incorporação em abril de 2014;
- Expert-Easy Consultoria em Informática Ltda em 2008, com incorporação em abril de 2014;
- Neogrid North America LLC em 2008;
- G2KA Sistemas Ltda em 2013, com incorporação em março de 2014;
- Bis Participações Ltda: aquisição e incorporação em 2014;
- Trade Force Serviços em Tecnologia Ltda: aquisição pela Accera em dezembro de 2017, com incorporação em agosto de 2018;
- Accera Sistemas Estratégicos Ltda em outubro de 2018, com incorporação em setembro de 2019;
- Smarket Solutions Software de Apoio a Gestão Ltda em março de 2021, com incorporação em janeiro de 2022;
- Arker Tecnologia e Desenvolvimento de Software Ltda em setembro de 2021, com incorporação em maio de 2022;
- Lett Serviços de Informação S.A. em setembro de 2021, com incorporação em abril de 2022;
- Predify Tech Ltda em dezembro de 2021, com incorporação em janeiro de 2024;
- GRG Inovações e Tecnologia S.A. em julho de 2021 e dezembro de 2023.

(c) Em junho de 2010 a Neogrid Informática firmou Contrato Particular de Parceria de Distribuição de Software com a TOTVS S.A., a qual licenciou a Neogrid Informática como sua única e exclusiva fornecedora da Solução "TOTVS COLABORAÇÃO", para a qual pagou o valor de R\$ 3.000 ao longo de 30 meses.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

O contrato possui prazo indeterminado de vigência, sendo classificado como vida útil indefinida e sua recuperabilidade testada anualmente.

(d) A capitalização de desenvolvimento corresponde, em sua grande maioria, a projetos voltados ao plano estratégico do Grupo. A amortização dos ativos de desenvolvimento se inicia quando o desenvolvimento é concluído e o ativo está disponível para uso ou venda.

Análise do valor recuperável do intangível de vida útil indefinida

De 01 de janeiro de 2025 a 31 de março de 2025 não ocorreram eventos significativos que alterassem o valor recuperável estimado e/ou exigissem uma nova avaliação para essa data base.

12. Fornecedores e outras obrigações

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Fornecedores Mercado Interno	453	109	12.160	12.267
Fornecedores Mercado Interno - partes relacionadas (Nota 17.2)	-	-	65	89
Fornecedores Mercado Externo	-	-	35	100
Adiantamento de Clientes	-	-	1.595	951
Provisão de custos com terceiros	200	195	13.654	10.298
Provisão de comissões	-	-	1.672	2.007
Outras Contas a Pagar	-	-	2.149	2.278
	653	304	31.330	27.990

13. Empréstimos e financiamentos

Os empréstimos bancários têm vencimento até 2029 e cupons médios de 0,50% ao mês. O total dos empréstimos de R\$ 7.971 (R\$ 8.440 em 31 de dezembro de 2024) inclui obrigações garantidas (bancárias e empréstimos garantidos).

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias

em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

Modalidade	Moeda	Encargos em 2024	Ano de vencimento	Controladora		Consolidado	
				31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
FINEP	Real	TJLP+4,5% a.a.	2029	7.971	8.440	7.971	8.440
				7.971	8.440	7.971	8.440
Passivo Circulante				2.051	2.042	2.051	2.042
Passivo Não Circulante				5.920	6.398	5.920	6.398

Garantias

A Companhia encontra-se em cumprimento das obrigações contratuais do empréstimo ativo, que incluem cláusulas relacionadas à transparência da Neogrid frente a Finep e a manutenção de garantias, apresentadas abaixo:

Operação	Controladora	Consolidado
Carta de Fiança Bancária	10.100	10.100
	10.100	10.100

Movimentação no período

A tabela a seguir representa as movimentações ocorridas nesta rubrica, durante o período:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	10.345	10.923
(-) Pagamento de principal	(2.004)	(2.580)
(-) Pagamento de juros	(566)	(571)
(+) Juros	665	668
Saldo em 31 de dezembro de 2024	8.440	8.440
(-) Pagamento de principal	(505)	(505)
(-) Pagamento de juros	(122)	(122)
(+) Juros	158	158
Saldo em 31 de março de 2025	7.971	7.971

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 31 de março de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

14. Obrigações por aquisições de investimentos

Estão registradas no passivo, conforme segue:

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Passivo circulante		
Arker	6.312	1.925
Lett	1.761	7.229
Predify	2.701	-
	10.774	9.154
Passivo não circulante		
Arker	5.118	11.232
Lett	1.307	1.270
Predify	-	2.613
	6.425	15.115

Movimentação no período

A tabela a seguir representa as movimentações ocorridas nesta rubrica, durante o período:

	Arker	Lett	Predify	Horus	Total
Em 31 de dezembro de 2023	25.773	17.026	6.132	806	49.737
(+) Juros	81	205	-	41	327
(-) Pagamento	(2.866)	(5.526)	(206)	(964)	(9.562)
(-) Reversões de Earn-Out	(11.499)	(4.908)	(3.646)	-	(20.053)
(+) Apropriação AVP	1.668	1.702	333	117	3.820
Em 31 de dezembro de 2024	13.157	8.499	2.613	-	24.269
(+) Juros	35	74	-	-	109
(-) Pagamento	(2.182)	(2.023)	-	-	(4.205)
(-) Reversões de Earn-Out	-	(3.482)	-	-	(3.482)
(+) Apropriação AVP	420	-	88	-	508
Em 31 de março de 2025	11.430	3.068	2.701	-	17.199

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias

em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

15. Receitas diferidas

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Receita de subscrição (recorrente)	2.738	2.865
Receita de serviços	1.180	1.222
	3.918	4.087

16. Provisão para contingências

São compostas de acordo com a natureza, conforme segue:

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Trabalhistas	569	337
Cíveis	134	128
Fiscais	821	821
	1.524	1.286

A seguir demonstramos a movimentação da provisão para contingências:

	Consolidado				
	Trabalhistas	Cíveis	Administrativas	Fiscais	Total
Total geral em 31 de dezembro de 2023	457	318	31	831	1.637
(+) Complemento de provisões	548	78	33	-	659
(-) Reversão de provisão não utilizada	(182)	(223)	(33)	(10)	(448)
(-) Baixa por pagamentos	(486)	(45)	(31)	-	(562)
Total geral em 31 de dezembro de 2024	337	128	-	821	1.286
(+) Complemento de provisões	259	7	-	-	266
(-) Reversão de provisão não utilizada	-	-	-	-	-
(-) Baixa por pagamentos	(28)	-	-	-	(28)
Total geral em 31 de março de 2025	569	134	-	821	1.524

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 31 de março de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

Processos com perdas estimadas como possíveis

Os processos para os quais a perspectiva de perda foi avaliada como possível totalizaram R\$ 174 em 31 de março de 2025, sendo R\$ 164 de natureza trabalhista e R\$ 10 de natureza cível (em 31 de dezembro de 2024 R\$ 337 de natureza trabalhista e R\$ 9 de natureza cível, totalizando R\$ 346 naquele ano).

17. Partes relacionadas

A Companhia possui transações com partes relacionadas, que foram realizadas conforme segue:

17.1. Remuneração do pessoal-chave da Administração

Os montantes referentes a remuneração do pessoal-chave da administração, representado por seu conselho de administração e diretores estatutários foi de R\$ 3.163 no período em 2025 (R\$ 3.300 no mesmo período em 2024). Neste valor está incluída a remuneração de conselheiros da administração que possuem participação indireta no acionista controlador da Companhia.

Há também despesas com plano de ações restritas concedido aos administradores no montante de R\$ 6 no período em 2025 (R\$ 821 no mesmo período em 2024). Neste valor estão incluídas as despesas com plano de ações restritas concedido a um dos diretores que possui participação indireta no acionista controlador da Companhia.

O plano de outorga de ações restritas (Plano RSU) aprovado em 2022, foi concedido aos diretores estatutários e aos empregados considerados estratégicos, os quais estão registrados na controlada Neogrid Informática Ltda., e terão sua realização formalizada através da entrega de ações emitidas pela Companhia.

17.2. Outras transações com partes relacionadas

Fornecedores e outras contas a pagar (Nota 12)	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
M. Abuhab Participações S.A.	65	89
	65	89

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 31 de março de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

O quadro a seguir apresenta os valores de outras transações com partes relacionadas que tiveram impacto no resultado do período:

	Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024
M. Abuhab Participações S.A. (a)	243	197
Camerite Sistemas S.A. (b)	8	7
Instituto Miguel Abuhab (c)	-	24
	251	228

Notas:

(a) Condomínio do Prédio Neogrid Joinville;

(b) Câmeras para segurança interna do escritório;

(c) ONG atuante na área de educação.

18. Patrimônio líquido

18.1. Capital social

Segue a composição societária da Companhia em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

	31/03/2025		31/12/2024	
	Ações	%	Ações	%
Ações em circulação	8.913.319	97,51%	8.887.252	97,22%
Ações em tesouraria	227.625	2,49%	253.692	2,78%
Total em unidades	9.140.944	100,00%	9.140.944	100,00%

Em 11 de julho de 2024 foi aprovado em reunião do Conselho de Administração e em 05 de setembro de 2024 foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária o grupamento da totalidade das ações da Companhia na proporção de 100 ações pré-grupamento para 1 ação pós-grupamento, seguido imediatamente do desdobramento da totalidade das ações da Companhia na proporção de 1 ação pré-desdobramento para 4 ações pós-desdobramento, sem modificação no capital social da Companhia.

O efetivo grupamento foi realizado em 08 de outubro de 2024, e a divulgação dessas informações financeiras intermediárias reflete esses efeitos, inclusive de forma comparativa no exercício anterior.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

18.2. Gastos com emissão de ações

Conforme previsto no pronunciamento contábil CPC 08 (R1) / IAS19 – Custos de Transações e Prêmios na Emissão de Títulos e Valores Mobiliários, os custos de transação incorridos na captação de recursos para capital próprio foram contabilizados, de forma destacada, em conta redutora do capital social. A Companhia incorreu em custos no exercício de 2020 para a oferta pública inicial no montante de R\$ 29.799.

18.3. Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital. No exercício de 2024 não houve destinação em função da geração de prejuízo.

18.4. Reserva de retenção

Refere-se à destinação do saldo remanescente do lucro líquido do exercício, após a constituição de reserva legal, da proposta de distribuição de dividendos e de juros sobre o capital próprio, constituída para realização de investimentos, expansão e reforço do capital de giro.

Em 2024 foram provisionados dividendos adicionais relativos a 2023 de R\$ 620. A provisão relacionada a qualquer valor acima do mínimo obrigatório será constituída na data em que for aprovada pelos acionistas.

Em 2024 foi utilizada reserva no montante de -R\$ 22.394, sendo R\$ 3.750 referentes ao Plano RSU (Nota 18.5), - R\$ 21.269 para cancelamento de ações em tesouraria e -R\$ 4.875 referente ao resultado do exercício.

18.5. Planos de remuneração com base em ações

A Companhia e suas controladas mensuram o custo de transações liquidadas com ações a seus administradores e empregados, baseada no valor justo dos instrumentos patrimoniais na data da sua outorga.

A Companhia possui os seguintes planos de remuneração com base em ações:

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 31 de março de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

(i) Plano de outorga de opções de compra de ações

O Plano de outorga de opções de compra de ações da Companhia foi aprovado em Reunião do Conselho de Administração em 16 de dezembro de 2019 e em Assembleia Geral Extraordinária em 20 de janeiro de 2020, no montante de até 359.253 ações, para concessão aos diretores e a algumas pessoas chave da Companhia.

O preço de exercício das opções concedidas é definido com base no patrimônio líquido da Companhia no exercício imediatamente anterior ao do seu exercício.

As opções têm um prazo contratual de opção de quatro anos e são exercíveis durante esse período, sendo 25% das ações para cada ano de permanência na Companhia ou suas controladas, depois da data da concessão.

A Companhia não tem qualquer obrigação legal ou não formalizada (*constructive obligation*) de recomprar ou liquidar as opções em dinheiro.

As variações na quantidade de opções de compra de ações em aberto e seus correspondentes preços médios ponderados estão apresentados a seguir:

	Preço médio de exercício por ação (em reais)	Opções (em milhares)
Em 31 de dezembro de 2023	-	7
Caducadas em 03/2024	-	(7)
Em 31 de dezembro de 2024	-	-
Em 31 de março de 2025	-	-

Não houve despesas com as opções de compra de ações concedidas aos Elegíveis no período em 2025 ((R\$ 109) credor no período em 2024).

(ii) Plano de outorga de ações restritas (Plano RSU)

O Plano de outorga de ações restritas (Plano RSU) da Companhia foi aprovado em Reunião do Conselho de Administração em 21 de junho de 2022 e em Assembleia Geral Extraordinária em 13 de julho de 2022, no montante de, no máximo, 3,9% (três inteiros e nove décimos por cento) do capital social total da Companhia na data de aprovação do Plano, para concessão aos diretores estatutários e empregados considerados estratégicos da Companhia ou das sociedades por ela controladas direta ou indiretamente.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias

em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia não tem qualquer obrigação legal ou não formalizada (*constructive obligation*) de recomprar ou liquidar as ações restritas em dinheiro.

As ações restritas têm um prazo contratual de exercício, cujas quantidades em aberto estão apresentadas a seguir:

	Opções (em milhares)
Em 31 de dezembro de 2023	243
Caducadas em 02/2024	(5)
Caducadas em 04/2024	(31)
Caducadas em 05/2024	(17)
Caducadas em 06/2024	(4)
Caducadas em 10/2024	(5)
Concedidas em 12/2024	180
Caducadas em 12/2024	(4)
Em 31 de dezembro de 2024	357
Caducadas em 02/2025	(31)
Concedidas em 03/2025	30
Caducadas em 03/2025	(35)
Exercidas em 03/2025	(94)
Em 31 de março de 2025	227

As ações restritas em aberto no final do período têm as seguintes datas de vencimento e custo por ação:

Data de vencimento	Custo por ação na data de outorga (em reais)	31/03/2025
01/09/2025	45,75	31
01/03/2026	45,75	23
01/03/2026	28,25	23
01/09/2026	45,75	10
01/03/2027	45,75	13
01/03/2027	28,25	8
01/05/2027	25,75	52
01/09/2027	45,75	6
01/03/2028	28,25	4
01/03/2028	21,76	20
01/05/2028	25,75	17
01/03/2029	21,76	7
01/05/2029	25,75	9
01/03/2030	21,76	4
		227

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

O cálculo para contabilização do Plano RSU considera como sendo uma "Transação de pagamento baseada e liquidada com ação" com a mensuração do valor dos produtos ou serviços recebidos e o correspondente aumento no patrimônio líquido de forma indireta, ou seja, com base no valor justo (preço de mercado) dos instrumentos na data da outorga, conforme o CPC 10 - Pagamento Baseado em Ações.

As despesas com as ações restritas concedidas aos Elegíveis foram de R\$ 926 em 31 de março de 2025 (R\$ 802 em 31 de março de 2024).

18.6. Ações em tesouraria

Ações em tesouraria compreendem ao custo de ações ordinárias da Companhia, adquiridas pela própria Companhia para posterior cancelamento, alienação ou manutenção em tesouraria.

Nos períodos ocorreram as seguintes alterações nas ações em tesouraria da Neogrid Participações S.A.:

	Quantidade de Ações Ordinárias (milhares)	Valor	
	Ordinárias	Ações em Tesouraria	Lucros e Prejuízos Acumulados
Em 31 de dezembro de 2023	406	(21.269)	-
Cancelamento de ações	(406)	21.269	-
Aquisição de ações	254	(7.186)	-
Em 31 de dezembro de 2024	254	(7.186)	-
Aquisição de ações	68	(1.429)	-
Exercício de ações - plano RSU	(94)	2.519	-
Em 31 de março de 2025	228	(6.096)	-

Em 11 de julho de 2024, foi aprovado pelo Conselho de Administração o cancelamento das 405.546 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal até então mantidas em tesouraria da Companhia, sem alteração do valor do capital social da Companhia.

Em 11 de julho de 2024, foi aprovado em reunião do Conselho de Administração, o Programa de Recompra de ações, até o limite de 406.120 ações ordinárias de emissão da própria Companhia, para posterior cancelamento, alienação ou manutenção em tesouraria, ou mesmo utilização para cumprimento de planos de remuneração em ações.

Desde a data de aprovação do Programa de Recompra até a data base das informações financeiras intermediárias, foram recompradas 321.692 ações pelo valor de R\$ 8.615.

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 31 de março de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

Em 31 de março de 2025 a Companhia possui 227.625 ações ordinárias em tesouraria (253.692 ações ordinárias em 31 de dezembro de 2024).

18.7. **Ágio em transações de capital**

Refere-se ao ágio originado da aquisição de participação societária adicional na controlada Neogrid North America, após a Neogrid Participações já deter o controle societário desta empresa, no valor de R\$ 16.016, e ao ágio originado da aquisição de participação societária adicional na controlada indireta Predify, após a controlada direta Neogrid Informática já deter o controle societário desta empresa, no valor de R\$ 9.345.

19. **Receita líquida de vendas**

A Companhia apresentou a conciliação entre a receita bruta e a receita líquida nas demonstrações de resultados consolidadas:

	Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024
Subscrição recorrente	74.787	73.993
Serviços	1.826	1.340
(-) Cancelamentos	(925)	(303)
(-) PIS / COFINS	(2.496)	(2.540)
(-) INSS	(2.432)	(3.013)
(-) ISS	(1.436)	(1.497)
Receita líquida de vendas	69.324	67.980

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

20. Custos e despesas operacionais por natureza

	Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024
<u>Por natureza</u>		
Salários e benefícios a empregados	(45.912)	(42.021)
Custos com terceiros e comissões	(17.206)	(16.371)
Assessorias e serviços de terceiros	(228)	(193)
Despesas comerciais e de marketing	(1.911)	(1.536)
Depreciação e amortização	(7.727)	(6.905)
Despesas indiretas de pessoal	(3.106)	(2.924)
Despesas com alugueis	(213)	(252)
Despesas gerais de consumo	(399)	(388)
Outras despesas	(129)	(169)
	(76.831)	(70.759)
<u>Por função</u>		
Custos dos serviços prestados	(29.194)	(27.221)
Despesas com vendas	(12.778)	(11.777)
Despesas gerais e administrativas	(19.306)	(20.543)
Pesquisa e gastos com software	(15.554)	(11.218)
	(76.831)	(70.759)

No período findo em 31 de março de 2025 os custos e despesas envolvendo partes relacionadas representaram R\$ 251 (R\$ 228 em 31 de março de 2024). Nota 17.2.

21. Outros ganhos (perdas) líquidos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receitas extraordinárias	-	-	16	16
Provisão para contingências	-	-	(265)	(16)
Provisão para perdas com impostos a recuperar	-	-	(45)	(45)
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	-	-	(738)	(743)
Recuperação de tributos	-	-	148	108
Despesas com M&A	(11)	(14)	(11)	(80)
Reversão de earn out (Nota 14)	-	-	3.482	-
Outras receitas e (despesas) operacionais	-	-	-	1
	(11)	(14)	2.587	(759)

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.

Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias

em 31 de março de 2025

(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

22. Receitas e despesas financeiras

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receitas Financeiras				
Receitas de aplicações financeiras	1.137	1.315	3.165	3.677
Juros de mora recebidos	-	-	54	48
Descontos e abatimentos obtidos	-	-	1	807
Outras receitas financeiras	120	130	199	183
	1.257	1.445	3.419	4.715
Despesas Financeiras				
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(158)	(163)	(246)	(516)
Despesas com IOF	-	-	(44)	(130)
Descontos e abatimentos concedidos	-	-	(77)	(63)
Juros e multa de mora pagos	(2)	-	(34)	(250)
Juros sobre contas a pagar aquisição de participações	-	-	(109)	(128)
Encargos sobre Locação de Imóveis e equipamentos	-	-	(293)	(286)
Despesas Financeiras (AVP)	-	-	(508)	(1.004)
Escrituração de Ações	(17)	(229)	(17)	(229)
Outras Despesas Financeiras	(2)	(2)	(73)	(65)
	(179)	(394)	(1.401)	(2.671)
Variação Cambial				
Variação cambial ativa	-	-	1.390	35
Variação cambial passiva	-	-	(311)	(443)
	-	-	1.079	(408)
	1.078	1.051	3.098	1.636

23. Resultado por ação

	Básico		Diluído	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Número de Ações (em milhares)	8.913	9.141	8.913	9.141
Média ponderada ações (em milhares)	8.846	9.141	8.846	9.141
Opções de compra de ações (em milhares)	-	-	-	4
Quantidade média ponderada de ações para o lucro básico e diluído por ação (em milhares)	8.846	9.141	8.846	9.145
Resultado do exercício	(756)	(3.410)	(756)	(3.410)
Resultado por ação	(0,0855)	(0,3730)	(0,0855)	(0,3729)

Notas Explicativas

NEOGRID PARTICIPAÇÕES S.A.
Notas explicativas da Administração às informações financeiras intermediárias
em 31 de março de 2025
(Em milhares de Reais - exceto quando indicado de outra forma)

24. Outras divulgações sobre os fluxos de caixa

24.1. Venda de imobilizado

Na demonstração dos fluxos de caixa, o resultado da venda de imobilizado compreende:

	31/03/2025	31/03/2024
Valor contábil líquido (Nota 10)	-	1
Lucro da alienação de imobilizado	1	4
Valores recebidos na alienação de imobilizado	1	5

24.2. Composição da dívida líquida

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Empréstimos de curto prazo (Nota 13)	(2.051)	(2.042)
Empréstimos de longo prazo (Nota 13)	(5.920)	(6.398)
Total da dívida	(7.970)	(8.440)
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 6.1)	89.011	91.238
Aplicações financeiras de curto prazo (Nota 6.2)	48.018	51.330
Excedente líquido	129.059	134.128

25. Cobertura de seguros - não auditado

A Administração da Companhia adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes (não auditado) para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade. As premissas de riscos adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de uma auditoria de informações financeiras intermediárias, consequentemente não foram examinadas pelos nossos auditores independentes.

Natureza	Cobertura	Valor da cobertura
Segurança Virtual	Cyber Attack / E&O	R\$ 40.000
Segurança Virtual	Cyber Attack / E&O	US\$ 10.000
Segurança Virtual	Cyber Attack / E&O	€\$ 2.500
Imobilizado e prédio locado	Incêndio, raio, outros	R\$ 7.200
Administrativa	Responsabilidade Civil (D&O)	R\$ 30.000
Administrativa	Responsabilidade Civil (D&O)	US\$ 2.000

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Projeções da Neogrid para o exercício de 2027

(Informações completas e históricas constam no Formulário de Referência – Item 03)

Em atendimento ao disposto no parágrafo 4º do artigo 21 da Resolução CVM nº 80/22, a Companhia informa que, em 2 de janeiro de 2024, divulgou, por meio de Fato Relevante e Formulário de Referência, projeções financeiras de longo prazo com a ambição de alcançar 50 pontos na Regra dos 40 no exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2027.

Ressalta-se que tais projeções são estimativas específicas para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2027. Assim, os resultados apurados no exercício primeiro trimestre de 2025 não podem ser diretamente confrontados com as projeções divulgadas, uma vez que estas não abrangem o referido período.

A Companhia esclarece que a projeção se trata de uma ambição de sua gestão, baseada nas expectativas da administração em relação ao futuro da Neogrid. Essas expectativas são altamente dependentes das condições do mercado, do desempenho econômico geral do país e do seu setor de atuação e não devem ser consideradas como promessa ou garantia de desempenho. Portanto, a referida projeção pode sofrer ajustes ao longo do tempo e diferir, de forma significativa, do resultado efetivamente apurado.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Neogrid S.A.
Joinville – SC

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas da Neogrid S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Auditoria e revisão dos valores correspondentes ao exercício e período comparativos

Os valores correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e ao período de três meses findos em 31 de março de 2024, apresentados para fins de comparação foram, respectivamente, auditados e revisados por outro auditor independente, cujos relatórios sobre a auditoria e revisão foram, respectivamente, emitidos em 15 de maio de 2025 e 6 de maio de 2024, sem modificações

Curitiba, 15 de maio de 2025
Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.
CRC PR-008.839/F-9

Ricardo Engel
Contador CRC 1PR-052.941/O-5

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o artigo 27, inciso V da Instrução CVM nº 80/22, os diretores da Neogrid Participações S.A. declaram que:

Discutiram, reviram e concordaram com as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre encerrado em 31 de março de 2025.

Joinville, 15 de Maio de 2025

Jean Carlo Klaumann
Diretor Presidente

Aury Ronan Francisco
Diretor Financeiro & RI

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o artigo 27, inciso V da Instrução CVM nº 80/22, os diretores da Neogrid Participações S.A. declaram que:

Discutiram, reviram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes em relação as informações financeiras individuais e consolidadas referentes ao trimestre encerrado em 31 de março de 2025.

Joinville, 15 de Maio de 2025

Jean Carlo Klaumann
Diretor Presidente

Aury Ronan Francisco
Diretor Financeiro & RI