

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	15
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes	34
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	36
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	37
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	38

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	200.000.000
Preferenciais	0
Total	200.000.000
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	1.866.617	1.858.980
1.01	Ativo Circulante	833.395	839.090
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	32.043	117.190
1.01.02	Aplicações Financeiras	22.553	19.849
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	22.553	19.849
1.01.02.01.01	Títulos para Negociação	22.553	19.849
1.01.03	Contas a Receber	208.400	135.694
1.01.03.01	Clientes	208.400	135.694
1.01.04	Estoques	394.944	379.740
1.01.06	Tributos a Recuperar	98.798	116.649
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	98.798	116.649
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	76.657	69.968
1.01.08.03	Outros	76.657	69.968
1.01.08.03.02	Outros Ativos	76.657	69.968
1.02	Ativo Não Circulante	1.033.222	1.019.890
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	351.982	347.177
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	24.949	24.478
1.02.01.04	Contas a Receber	48.026	55.923
1.02.01.04.03	Mútuo a receber	48.026	55.923
1.02.01.07	Tributos Diferidos	170.796	151.877
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	47.485	30.518
1.02.01.07.02	Direitos sobre precatórios	37.809	37.122
1.02.01.07.03	Impostos a recuperar	85.502	84.237
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	5.133	5.187
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	10.965	18.287
1.02.01.09.03	Instrumentos Financeiros Derivativos	10.965	18.287
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	92.113	91.425
1.02.01.10.01	Ativos Não-Correntes a Venda	92.113	91.425
1.02.02	Investimentos	29.670	28.372
1.02.02.01	Participações Societárias	29.670	28.372
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	29.670	28.372
1.02.03	Imobilizado	573.366	565.338
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	573.366	565.338
1.02.04	Intangível	78.204	79.003
1.02.04.01	Intangíveis	78.204	79.003
1.02.04.01.01	Contrato de Concessão	78.204	79.003

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	1.866.617	1.858.980
2.01	Passivo Circulante	850.936	765.565
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	83.449	82.227
2.01.01.01	Obrigações Sociais	10.438	12.818
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	73.011	69.409
2.01.02	Fornecedores	336.833	389.556
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	336.833	389.556
2.01.03	Obrigações Fiscais	32.254	27.409
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	1.217	651
2.01.03.01.02	Pis e Cofins a pagar	1.217	651
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	31.037	26.758
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	369.623	245.367
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	184.956	84.085
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	184.956	84.085
2.01.04.02	Debêntures	109.605	89.526
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	75.062	71.756
2.01.05	Outras Obrigações	22.584	14.823
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	2.444	0
2.01.05.02	Outros	20.140	14.823
2.01.06	Provisões	6.193	6.183
2.01.06.02	Outras Provisões	6.193	6.183
2.02	Passivo Não Circulante	692.655	742.868
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	659.943	704.987
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	151.136	160.705
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	151.136	160.705
2.02.01.02	Debêntures	259.154	286.606
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	249.653	257.676
2.02.02	Outras Obrigações	18.936	22.064
2.02.02.02	Outros	18.936	22.064
2.02.04	Provisões	13.776	15.817
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	13.776	15.817
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	9.416	11.457
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	2.360	2.360
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	2.000	2.000
2.03	Patrimônio Líquido	323.026	350.547
2.03.01	Capital Social Realizado	383.625	383.625
2.03.04	Reservas de Lucros	-33.078	6.326
2.03.04.01	Reserva Legal	4.498	4.498
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	1.828	1.828
2.03.04.10	Prejuízos acumulados	-39.404	0
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-27.521	-39.404

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	686.422	610.887
3.01.01	Receita de Venda de Bens/Serviços	686.422	610.887
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-467.416	-406.456
3.03	Resultado Bruto	219.006	204.431
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-220.340	-184.826
3.04.01	Despesas com Vendas	-194.096	-155.712
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-23.836	-28.439
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	915	0
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	0	-295
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-3.323	-380
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-1.334	19.605
3.06	Resultado Financeiro	-43.153	-46.713
3.06.01	Receitas Financeiras	12.425	7.455
3.06.02	Despesas Financeiras	-55.578	-54.168
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-44.487	-27.108
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	16.966	8.662
3.08.02	Diferido	16.966	8.662
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-27.521	-18.446
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-27.521	-18.446

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-27.521	-18.446
4.03	Resultado Abrangente do Período	-27.521	-18.446

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-129.685	-36.198
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-129.685	-22.804
6.01.03	Outros	0	-13.394
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-30.927	-43.959
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	75.465	-66.035
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-85.147	-146.192
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	117.190	323.364
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	32.043	177.172

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	383.625	0	4.498	1.828	-39.404	350.547
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	383.625	0	4.498	1.828	-39.404	350.547
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	0	-27.521	-27.521
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-27.521	-27.521
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	383.625	0	4.498	1.828	-66.925	323.026

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	203.625	0	-10.169	19.995	0	213.451
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	203.625	0	-10.169	19.995	0	213.451
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-18.446	0	-18.446
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	203.625	0	-10.169	1.549	0	195.005

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	726.438	641.681
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	726.438	641.681
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-526.106	-456.104
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-473.932	-406.456
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-52.174	-49.648
7.03	Valor Adicionado Bruto	200.332	185.577
7.04	Retenções	-34.573	-27.289
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-34.573	-27.289
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	165.759	158.288
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	9.582	7.274
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-3.323	-380
7.06.02	Receitas Financeiras	12.425	7.455
7.06.03	Outros	480	199
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	175.341	165.562
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	175.341	165.562
7.08.01	Pessoal	113.035	106.849
7.08.01.01	Remuneração Direta	97.520	93.725
7.08.01.02	Benefícios	10.082	8.590
7.08.01.03	F.G.T.S.	5.433	4.534
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	35.579	22.132
7.08.02.01	Federais	15.879	5.276
7.08.02.02	Estaduais	18.973	16.684
7.08.02.03	Municipais	727	172
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	54.248	55.027
7.08.03.01	Juros	46.045	29.227
7.08.03.02	Aluguéis	483	9.811
7.08.03.03	Outras	7.720	15.989
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-27.521	-18.446
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-27.521	-18.446

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	2.011.867	1.941.091
1.01	Ativo Circulante	998.814	977.963
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	39.563	127.426
1.01.02	Aplicações Financeiras	22.553	19.849
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	22.553	19.849
1.01.02.01.01	Títulos para Negociação	22.553	19.849
1.01.03	Contas a Receber	280.946	191.110
1.01.03.01	Clientes	280.946	191.110
1.01.04	Estoques	475.651	433.312
1.01.06	Tributos a Recuperar	102.212	130.258
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	102.212	130.258
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	77.889	76.008
1.01.08.03	Outros	77.889	76.008
1.02	Ativo Não Circulante	1.013.053	963.128
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	323.682	292.346
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	24.949	24.478
1.02.01.04	Contas a Receber	10.965	18.287
1.02.01.07	Tributos Diferidos	50.014	31.302
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	50.014	31.302
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	5.319	5.373
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	232.435	212.906
1.02.01.10.01	Ativos Não-Correntes a Venda	92.572	91.547
1.02.01.10.03	Direitos sobre precatórios	37.809	37.122
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	102.054	84.237
1.02.03	Imobilizado	582.069	567.235
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	582.069	567.235
1.02.04	Intangível	107.302	103.547
1.02.04.01	Intangíveis	107.302	103.547
1.02.04.01.01	Contrato de Concessão	107.302	103.547

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	2.011.867	1.941.091
2.01	Passivo Circulante	990.408	847.511
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	85.450	83.707
2.01.01.01	Obrigações Sociais	10.687	13.247
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	74.763	70.460
2.01.02	Fornecedores	455.021	461.089
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	455.021	461.089
2.01.03	Obrigações Fiscais	35.327	29.607
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	72	0
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	35.255	29.607
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	382.336	247.763
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	196.381	86.481
2.01.04.02	Debêntures	109.605	89.526
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	76.350	71.756
2.01.05	Outras Obrigações	32.274	25.345
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	26.077	19.162
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	26.077	19.162
2.01.05.02	Outros	6.197	6.183
2.02	Passivo Não Circulante	698.433	743.033
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	665.559	704.987
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	151.136	160.705
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	151.136	160.705
2.02.01.02	Debêntures	259.154	286.606
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	255.269	257.676
2.02.04	Provisões	32.874	38.046
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	13.776	15.817
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	9.416	11.457
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	4.360	4.360
2.02.04.02	Outras Provisões	19.098	22.229
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	323.026	350.547
2.03.01	Capital Social Realizado	383.625	383.625
2.03.04	Reservas de Lucros	-33.078	6.326
2.03.04.01	Reserva Legal	6.326	6.326
2.03.04.10	Prejuízos acumulados exercícios anteriores	-39.404	0
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-27.521	-39.404

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	820.466	682.214
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-584.562	-469.475
3.03	Resultado Bruto	235.904	212.739
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-229.035	-190.446
3.04.01	Despesas com Vendas	-203.827	-160.389
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-26.855	-29.757
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.647	-300
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	6.869	22.293
3.06	Resultado Financeiro	-53.030	-49.401
3.06.01	Receitas Financeiras	12.558	7.582
3.06.02	Despesas Financeiras	-65.588	-56.983
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-46.161	-27.108
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	18.640	8.662
3.08.01	Corrente	-72	0
3.08.02	Diferido	18.712	8.662
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-27.521	-18.446
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-27.521	-18.446

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-27.521	-18.446
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-27.521	-18.446
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-27.521	-18.446

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-128.760	-31.142
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-128.760	-31.142
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-33.862	-44.236
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	74.759	-67.319
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-87.863	-142.697
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	127.426	325.195
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	39.563	182.498

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	383.625	0	4.498	1.828	-39.404	350.547	0	350.547
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	383.625	0	4.498	1.828	-39.404	350.547	0	350.547
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	0	-27.521	-27.521	0	-27.521
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-27.521	-27.521	0	-27.521
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	383.625	0	4.498	1.828	-66.925	323.026	0	323.026

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	203.625	0	-10.169	19.995	0	213.451	0	213.451
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	203.625	0	-10.169	19.995	0	213.451	0	213.451
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-18.446	0	-18.446	0	-18.446
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	203.625	0	-10.169	1.549	0	195.005	0	195.005

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	878.612	720.863
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	878.612	720.863
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-655.124	-522.066
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-595.046	-469.021
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-60.078	-53.045
7.03	Valor Adicionado Bruto	223.488	198.797
7.04	Retenções	-35.230	-27.356
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-35.230	-27.356
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	188.258	171.441
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	13.038	8.543
7.06.02	Receitas Financeiras	12.558	8.254
7.06.03	Outros	480	289
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	201.296	179.984
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	201.296	179.984
7.08.01	Pessoal	116.668	109.841
7.08.01.01	Remuneração Direta	100.518	96.203
7.08.01.02	Benefícios	10.589	9.008
7.08.01.03	F.G.T.S.	5.561	4.630
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	48.650	29.987
7.08.02.01	Federais	15.562	7.503
7.08.02.02	Estaduais	32.264	22.312
7.08.02.03	Municipais	824	172
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	63.499	58.602
7.08.03.01	Juros	48.532	30.088
7.08.03.02	Aluguéis	505	9.811
7.08.03.03	Outras	14.462	18.703
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-27.521	-18.446
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-27.521	-18.446

Comentário do Desempenho



DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 1T2025



Comentário do Desempenho



Curitiba, Estado do Paraná, 15 de maio de 2025 – A Farmácia e Drogarias Nissei S.A., apresenta os seus resultados dos períodos, acumulados, findos em 31 de março de 2025.

As demonstrações financeiras da Companhia foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), os Comitês de Pronunciamentos Contábeis (CPC), os Comitês de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e com as normas internacionais de contabilidade (*International Financial Reporting Standards - IFRS*) emitidas pelo *International Accounting Standards Board – IASB*.

DESTAQUES OPERACIONAIS

Lojas

472 lojas nos estados do PR, SC, SP, GO e DF

04 lojas novas no 1ITR 2025

01 lojas fechadas no 1ITR 2025

Consolidado

Same Store Sales: **3,01%**

Mature Same Store Sales: **1,33%**

DESTAQUES FINANCEIROS

Receita Bruta Consolidada: **R\$ 886.501**

22,25% maior que no 1 ITR24

Ciclo Financeiro: **23 dias**

03 dias menor vs IT 24

Ebitda Ajustado: **R\$ 25.445**

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO DA COMPANHIA

Iniciamos 2025 com resultados bastante positivos, registramos um crescimento de 22,15% na receita bruta em relação ao primeiro trimestre de 2024, reflexo direto da consistência da nossa estratégia e da confiança dos nossos clientes. As vendas em mesmas lojas (same store sales) avançaram cerca de 3,01%.

O volume de lojas abertas em 2024 foi significativamente maior do que a média histórica, impactou temporariamente nossa margem bruta, com uma redução de 2,7 p.p. frente ao 1T24, resultado já previsto em nosso plano de expansão. Ainda assim, alcançamos um EBITDA de R\$ 25.445 mesmo operando de forma mais promocionada para acelerar o desempenho das lojas novas.

Mantivemos o controle sobre as despesas operacionais, que seguiram nos mesmos patamares do ano anterior, mesmo com o crescimento acelerado da Companhia. É importante destacar que lojas em fase de maturação tendem a gerar despesas proporcionais maiores, reforçando a nossa disciplina financeira.

Seguimos confiantes para os próximos trimestres. Continuaremos levando aos nossos clientes uma experiência de excelência no atendimento, padrão Nissei, aliada a um portfólio completo e competitivo, características que nos consolidam como referência no conceito de drugstore.

FALE COM O RI

André Lissner – CFO e DRI
andre.lissner@nisseisa.com.br

Eltrica Violani – Gerente Contábil e RI
eltrica.violani@nisseisa.com.br

Daiana Vermudt – Analista de RI
daiana.vermudt@nisseisa.com.br

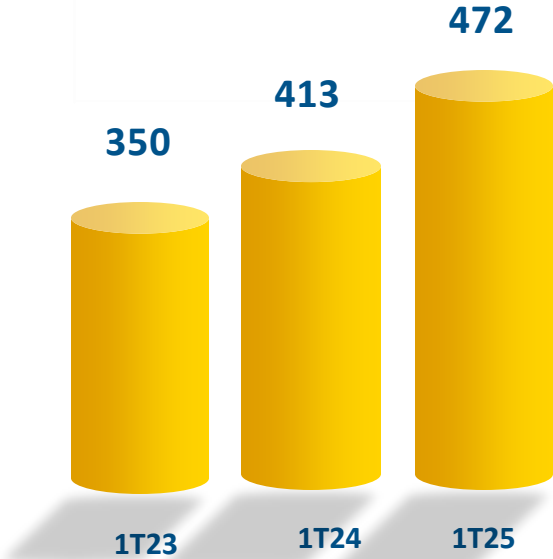
SUMÁRIO

<i>(Valores em milhares de reais)</i>	1T2023	1T2024	1T2025
Nº de Lojas	350	413	467
Nº de Funcionários (ativos)	6.438	6.590	8.094
Receita Bruta	658.342	725.733	886.501
Receita Líquida	611.291	682.214	682.214
Lucro Bruto (R\$)	188.191	212.739	235.904
Margem Bruta (%)	28,59%	29,31%	26,61%
EBITDA (R\$ milhões)	35.210	25.970	25.445
EBITDA (%)	5,35%	3,58%	2,87%

SUMÁRIO

Encerramos o primeiro trimestre de 2025 com 472 lojas, inauguramos 4 lojas nesse período.

Estamos presentes em 129 municípios, consolidando a nossa marca em 5 estados do Brasil, sendo eles: Paraná, São Paulo e Santa Catarina, Goiás e Distrito Federal.

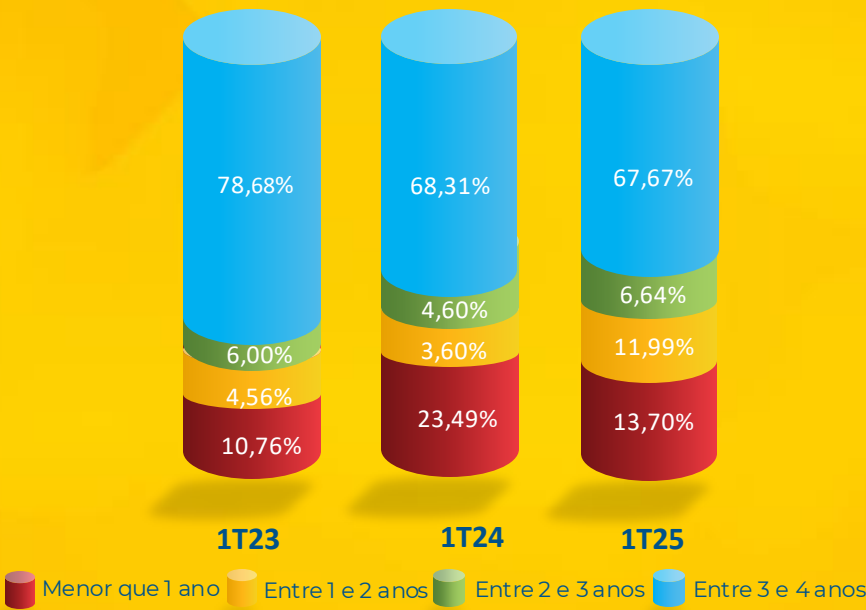


CRESCIMENTO DA REDE

Registramos um crescimento de venda das mesmas lojas (Same Store Sales – SSS) de 3,01%, para as lojas maduras (mature Same Store Sales – MSS) que são aquelas com mais de 3 anos, registramos 1,33%.

No que se refere a nossa distribuição etária das lojas, encerramos com 32,33% de lojas na curva de maturação, e 67,67% lojas maduras.

DISTRIBUIÇÃO ETÁRIA



MARCAS EXCLUSIVAS

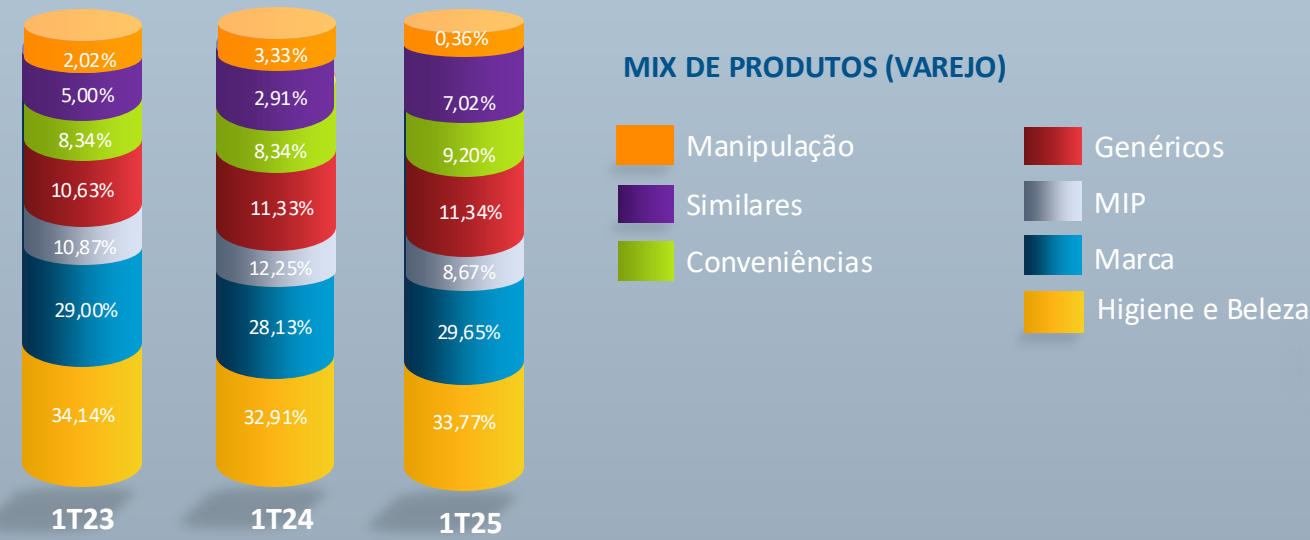
As marcas próprias seguem em ritmo acelerado de crescimento: encerramos o primeiro trimestre com um aumento de 34% em comparação ao mesmo período de 2024. Esse desempenho reforça a excelente aceitação dos nossos produtos pelos clientes.

Nosso portfólio abrange categorias essenciais e de alto giro, como higiene e beleza, primeiros socorros, nutrição, suplementos e vitaminas, além de itens de conveniência — incluindo snacks, chips de soja, batatas e biscoitos de polvilho. Também oferecemos opções presenteáveis de destaque, como Uni Buni Tê e Fresha, com acessórios, escovas, cremes e sabonetes para as mãos.



MIX DE VENDAS (VAREJO)

Realizamos o acompanhamento das vendas e verificamos periodicamente o peso dos grupos dos produtos no montante total das vendas ocorridas, não tivemos variações significativas para o 1T2025.



OMNICHANNEL

As nossas vendas no conceito omnichannel, que integram e-commerce (website), redes sociais, televendas, vendas pelo aplicativo próprio e super apps com as lojas físicas, proporcionam aos nossos clientes acesso integrado a informações, produtos e serviços de saúde.

Seguimos avançando com força nas vendas omnichannel, registrando no primeiro trimestre de 2025 um crescimento de 25,07% em relação ao trimestre anterior — resultado que reforça a eficácia da estratégia da Companhia em impulsionar esse canal. Embora os canais digitais devam continuar ganhando relevância, nossas lojas físicas permanecem como a base sólida desse modelo. Nosso foco está em ampliar a presença digital de forma complementar, gerando vendas incrementais e proporcionando uma experiência de compra integrada para nossos clientes.

MARKET SHARE

No primeiro trimestre de 2025, mantivemos uma sólida liderança no mercado do Paraná, com um expressivo market share de 15,91%. Seguimos em expansão nos estados de São Paulo e Santa Catarina, onde alcançamos participações de mercado de 4,48% e 4,56%, respectivamente. Nas novas regiões em que passamos a atuar — Goiás e Distrito Federal — já conquistamos importantes resultados, com market share de 3,47% e 3,20%.

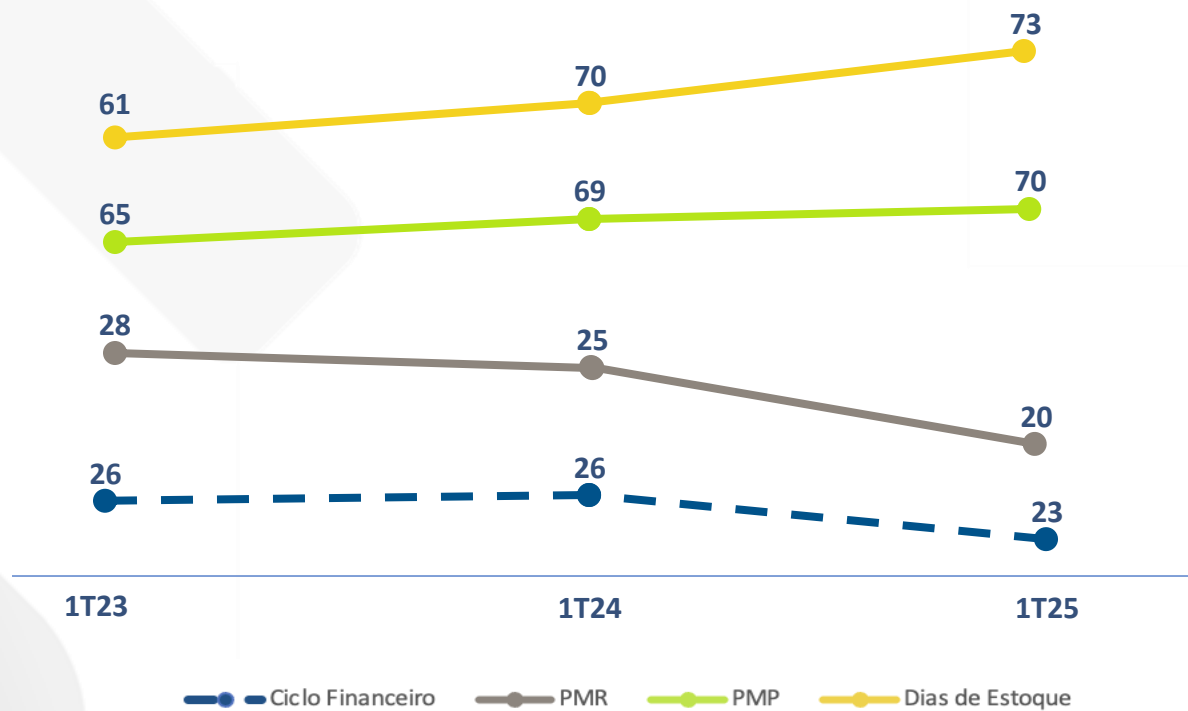
RESULTADOS | 1T2025

Comentário do Desempenho

09

CICLO FINANCEIRO

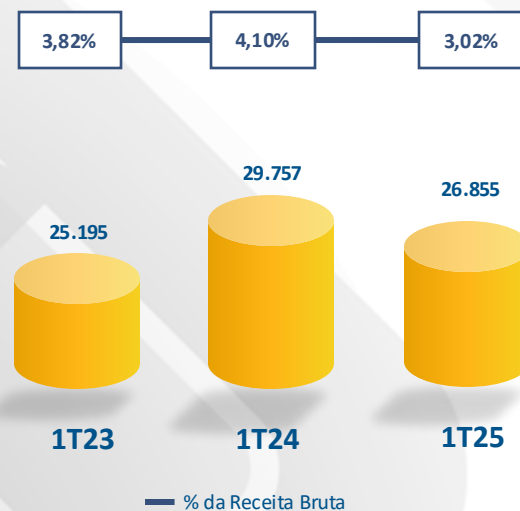
Encerramos o nosso ciclo financeiro do primeiro trimestre de 2025, em 23 dias, apresentando uma redução de 3 dias, quando comparado com o mesmo período anterior.



DESPESAS ADMINISTRATIVAS

As despesas administrativas no primeiro trimestre de 2025 apresentaram uma redução de 1,07 ponto percentual em relação ao mesmo período de 2024. Essa diminuição reflete nossos esforços contínuos em otimizar custos, com destaque para a redução de gastos operacionais e maior eficiência na gestão administrativa.

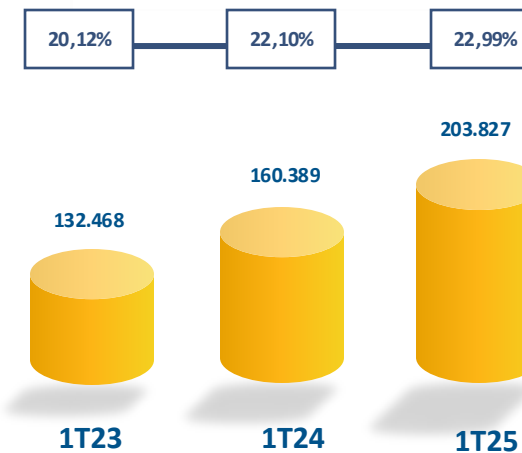
DESPESAS ADMINISTRATIVAS
Trimestres



DESPESAS COMERCIAIS

Encerramos as despesas comerciais com um acréscimo de 0,89 pontos percentuais em relação ao primeiro de trimestre de 2024, mantendo a representatividade próximo a 23% sobre a receita bruta do período.

DESPESAS COMERCIAIS
Trimestres



RESULTADOS FINANCEIROS LÍQUIDOS

Encerramos o 1T25, com o total de R\$ 28.661 de despesas financeiras com efeito caixa e R\$ 24.639 de despesas financeiras sem efeito caixa (com ajuste a valor presente, operações de arrendamento – CPC 06), totalizando o montante de R\$ 53.030 de despesas financeiras líquidas.

<i>(Em milhares de reais)</i>	1T23	1T24	1T25
Operações bancárias	7.171	3.982	13.248
Debêntures	13.412	20.954	15.413
Custo Financeiro com efeito de caixa	20.583	24.936	28.661
Juros de arrendamento (CPC 06)	5.432	10.872	13.764
Ajuste a valor presente	12.759	13.593	10.605
Custo Financeiro sem efeito de caixa	18.191	24.465	24.369
TOTAL	38.774	49.401	53.030

EBITDA AJUSTADO

Mesmo com aproximadamente 33% do nosso parque de lojas ainda em fase de amadurecimento, alcançamos um EBITDA (sem efeitos do pronunciamento contábil CPC 06) de R\$ 25.445 no primeiro trimestre — resultado alinhado às expectativas e consistente com o estágio atual de maturação das unidades.

<i>(Em milhares de reais)</i>	1T23	1T24	1T25
EBITDA	59.879	49.150	34.375
(+) Despesas administrativas selecionadas	870	5.386	16.626
(-) Efeitos IFRS	(21.357)	(28.861)	(24.641)
(-) Outras receitas (despesas) operacionais liquidas	(4.182)	295	(915)
MARGEM EBITDA Ajustado	35.210	25.970	25.445
EBITDA AJUSTADO	5,35%	3,58%	2,87%

ENDIVIDAMENTO

No primeiro trimestre de 2025, o endividamento líquido da Companhia totalizou R\$ 643.195, com alavancagem de 3,49x, frente a 3,19x no trimestre anterior. Esse leve aumento já era esperado e está diretamente relacionado ao ritmo acelerado de expansão registrado no último ano, que ainda impacta momentaneamente o fluxo de caixa. Reforçamos, no entanto, nossa confiança na solidez do plano de crescimento: à medida que as iniciativas de expansão se consolidam, projetamos uma evolução consistente dos resultados operacionais, com geração de caixa e consequentemente a redução da alavancagem.

<i>(Em milhares de reais)</i>	1T23	1T24	1T25
(-) Empréstimos	212.318	250.884	347.517
(-) Debêntures	335.129	471.804	368.759
TOTAL DE ENDIVIDAMENTO	547.447	722.688	716.276
(+) Caixas e equivalentes de caixa	72.016	186.020	62.116
(+) Derivativos	3.993	1.865	10.965
DÍVIDA LÍQUIDA	471.438	534.803	643.195
DÍVIDA LÍQUIDA/EBITDA Ajustado	2,76	3,19	3,49



EMPRESA COM MELHOR GESTÃO

Por três anos consecutivos recebemos o prêmio de empresa com melhor gestão



PROGRAMA RAÍZES

O Programa Raízes surgiu para reconhecer e valorizar os colaboradores que possuem um longo tempo conosco. São contemplados todos os colaboradores de 5, 10, 15, 20, 25 e 30 anos completos.



INOVAÇÃO TECNOLÓGICA

Conquistamos o 3º lugar do Prêmio Empresa Inovadora.

Comentário do Desempenho



Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

KPMG Auditores Independentes Ltda.
The Five East Batel
Rua Nunes Machado, nº 68 - Batel
Caixa Postal 13533 - CEP: 80250-000 - Curitiba/PR - Brasil
Telefone +55 (41) 3304-2500
kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão das informações contábeis intermediárias.

**Aos Conselheiros e Diretores da
Farmácia e Drogaria Nissei S.A.**
Curitiba – Paraná

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Farmácia e Drogaria Nissei S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas. A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Curitiba, 15 de maio de 2025.

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC SP-014428/O-6-F-PR



Cristiano Aurélio Kruk
Contador CRC PR-054366/O-0

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

- Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Farmácia e Drogaria Nissei S.A ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas. A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

- Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

- Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

-Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Curitiba, 15 de maio de 2025.

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC SP-014428/O-6-F-PR

Cristiano Aurélio Kruk
Contador CRC PR-054366/O-0

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM nº 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as informações contábeis intermediárias, referentes ao período findo em 31 de março de 2025.

Curitiba, 15 de maio de 2025.

ALEXANDRE MAEOKA
Diretor-Presidente

ANDRÉ LISSNER
Diretor Financeiro / Relações com Investidores.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM 480/09, os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordaram com a opinião expressa no relatório de auditoria sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de março de 2025.

Curitiba, 15 de maio de 2025.

ALEXANDRE MAEOKA
Diretor-Presidente

ANDRÉ LISSNER
Diretor Financeiro / Relações com Investidores.