

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	17
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	34
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	84
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	85
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	86

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	314.820.171
Preferenciais	31.541.101
Total	346.361.272
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	2.846.271	2.801.436
1.01	Ativo Circulante	589.949	686.509
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	348.617	379.195
1.01.03	Contas a Receber	115.215	137.628
1.01.03.01	Clientes	115.215	137.628
1.01.04	Estoques	88.880	101.148
1.01.06	Tributos a Recuperar	17.796	19.768
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	17.796	19.768
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	19.441	48.770
1.01.08.03	Outros	19.441	48.770
1.01.08.03.01	Outros ativos	10.403	13.843
1.01.08.03.02	Tributos diferidos	9.038	34.927
1.02	Ativo Não Circulante	2.256.322	2.114.927
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	110.152	95.284
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	28.995	34.902
1.02.01.07	Tributos Diferidos	59.532	37.461
1.02.01.07.01	Tributos Diferidos	59.532	37.461
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	21.625	22.921
1.02.01.10.03	Outros ativos	773	326
1.02.01.10.04	Impostos a Recuperar	20.852	22.595
1.02.02	Investimentos	3.201	3.150
1.02.02.01	Participações Societárias	3.201	3.150
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	3.201	3.150
1.02.03	Imobilizado	2.104.083	1.979.037
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.312.867	1.268.244
1.02.03.01.01	Terrenos	39.846	39.846
1.02.03.01.02	Edificações	263.129	242.339
1.02.03.01.03	Máquinas e equipamentos	233.625	223.670
1.02.03.01.04	Informática	31.596	33.823
1.02.03.01.05	Móveis e utensílios	57.259	55.797
1.02.03.01.06	Veículos e aeronaves	30.998	28.310
1.02.03.01.07	Instalações em imóveis de terceiros	656.414	644.459
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	728.325	664.572
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	62.891	46.221
1.02.04	Intangível	38.886	37.456
1.02.04.01	Intangíveis	38.886	37.456

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	2.846.271	2.801.436
2.01	Passivo Circulante	659.586	631.228
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	145.551	161.171
2.01.01.01	Obrigações Sociais	145.551	161.171
2.01.02	Fornecedores	61.611	66.353
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	61.611	66.353
2.01.03	Obrigações Fiscais	65.052	59.296
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	247.015	149.362
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	246.679	149.293
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	246.679	149.293
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	336	69
2.01.04.03.01	Instrumentos financeiros swap	336	69
2.01.05	Outras Obrigações	140.357	195.046
2.01.05.02	Outros	140.357	195.046
2.01.05.02.04	Passivos de arrendamentos	124.503	110.658
2.01.05.02.05	Receita diferida	4.311	4.536
2.01.05.02.06	Outras obrigações	11.543	79.852
2.02	Passivo Não Circulante	1.935.034	1.813.465
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	883.152	826.185
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	883.152	826.185
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	883.152	826.185
2.02.02	Outras Obrigações	1.003.434	949.067
2.02.02.02	Outros	1.003.434	949.067
2.02.02.02.03	Outras obrigações	19.117	18.736
2.02.02.02.04	Receita diferida	62.504	43.982
2.02.02.02.05	Passivos de arrendamento	749.174	687.744
2.02.02.02.06	Obrigações sociais	71.251	79.962
2.02.02.02.07	Obrigações tributárias	101.388	118.643
2.02.04	Provisões	48.448	38.213
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	48.448	38.213
2.02.04.01.05	Provisão para contingências	48.448	38.213
2.03	Patrimônio Líquido	251.651	356.743
2.03.01	Capital Social Realizado	202.395	202.199
2.03.02	Reservas de Capital	0	-12.535
2.03.02.07	Reserva de capital	0	-12.535
2.03.04	Reservas de Lucros	49.256	167.079
2.03.04.01	Reserva Legal	10.956	10.956
2.03.04.10	Reserva de lucros	38.300	156.123

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.007.322	490.270	497.116	946.235
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-286.545	-143.821	-141.849	-279.374
3.03	Resultado Bruto	720.777	346.449	355.267	666.861
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-517.363	-259.347	-255.234	-494.777
3.04.01	Despesas com Vendas	-439.089	-220.842	-205.689	-402.675
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-83.321	-39.084	-51.489	-95.532
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	4.996	553	1.922	3.378
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	51	26	22	52
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	203.414	87.102	100.033	172.084
3.06	Resultado Financeiro	-127.096	-68.202	-56.297	-125.557
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	76.318	18.900	43.736	46.527
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-10.638	-6.372	0	0
3.08.01	Corrente	-6.820	-3.800	0	0
3.08.02	Diferido	-3.818	-2.572	0	0
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	65.680	12.528	43.736	46.527
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	65.680	12.528	43.736	46.527
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,19	0,04	0,13	0,13
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,19	0,04	0,13	0,13

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	65.680	12.528	43.736	46.527
4.03	Resultado Abrangente do Período	65.680	12.528	43.736	46.527

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	210.351	194.249
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	352.061	310.623
6.01.01.01	Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	65.680	46.527
6.01.01.02	Depreciação e amortização	62.797	60.325
6.01.01.03	Amortização de ativos de direito de uso	38.203	40.454
6.01.01.05	Provisão (reversão) para contingências	26.653	25.485
6.01.01.06	Equivalência patrimonial	-51	-52
6.01.01.07	Apropriação de receitas diferidas	-1.741	1.685
6.01.01.08	Acordo não controladores	0	414
6.01.01.10	Perda (ganho) na alienação de ativo imobilizado	1.764	129
6.01.01.12	Juros incorridos sobre empréstimos	86.428	76.518
6.01.01.13	Juros incorridos sobre parcelamentos fiscais	13.554	19.772
6.01.01.14	Encargos sobre passivos de arrendamento	40.067	31.482
6.01.01.15	Apropriação de custos de transação	6.918	6.561
6.01.01.16	Vlr.justo ganho/perda em derivativos em outros ativos financ.mantidos p/negociação	267	-120
6.01.01.17	Juros incorridos sobre aquisições de unidades	2.496	1.443
6.01.01.18	Perda(ganho)na baixa de ativo de direito de uso e passivo de arrendamento	-1.612	0
6.01.01.19	Imposto de renda e contribuição social corrente e diferente	10.638	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-31.859	-12.951
6.01.02.01	Contas a receber	22.413	-6.764
6.01.02.02	Estoques	5.257	-3.688
6.01.02.03	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	9.047	-9.650
6.01.02.04	Outros ativos	3.338	2.243
6.01.02.05	Fornecedores	-11.331	-599
6.01.02.06	Obrigações tributárias	-20.075	2.590
6.01.02.07	Obrigações sociais	-29.544	23.705
6.01.02.08	Receita diferida	20.038	-606
6.01.02.09	Outras obrigações	-7.999	1.307
6.01.02.10	Provisão para risco	-16.418	-21.489
6.01.02.11	Imposto de renda e contribuição social pagos	-6.585	0
6.01.03	Outros	-109.851	-103.423
6.01.03.02	Pagamento de juros	-109.851	-103.423
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-113.496	-23.699
6.02.01	Aquisição de imobilizado	-112.895	-30.070
6.02.02	Baixa de imobilizado	0	327
6.02.04	Aquisição de intangíveis	-6.508	-95
6.02.05	Aplicações financeiras	5.907	6.139
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-127.433	-101.568
6.03.01	Captações de empréstimos	200.000	0
6.03.02	Pagamento de custos de transação	-2.214	0
6.03.03	Pagamento de empréstimos	-66.995	-65.953
6.03.04	Pagamento de passivos de arrendamento	-24.832	-26.415
6.03.05	Pagamentos aquisição de unidades	-10.383	-9.331

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.03.06	Numerarios recebidos	0	131
6.03.07	Obrigações com socios	-223.009	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-30.578	68.982
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	379.195	173.627
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	348.617	242.609

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	202.199	-12.535	167.079	0	0	356.743
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	202.199	-12.535	167.079	0	0	356.743
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	65.680	0	65.680
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	65.680	0	65.680
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	196	12.535	-156.123	-27.380	0	-170.772
5.06.04	Distribuição de dividendos adicionais	0	0	-143.588	0	0	-143.588
5.06.05	Distribuição de lucros	0	0	0	-27.380	0	-27.380
5.06.06	Absorção de reserva de capital	0	12.535	-12.535	0	0	0
5.06.07	Outros ajustes	196	0	0	0	0	196
5.07	Saldos Finais	202.395	0	10.956	38.300	0	251.651

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.022.768	-13.368	0	-820.569	0	188.831
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.022.768	-13.368	0	-820.569	0	188.831
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	414	0	0	0	414
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	46.527	0	46.527
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	46.527	0	46.527
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.022.768	-12.954	0	-774.042	0	235.772

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/06/2025	01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	1.121.569	1.043.841
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.113.403	1.039.952
7.01.02	Outras Receitas	8.166	3.889
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-368.557	-389.618
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-96.333	-110.689
7.02.04	Outros	-272.224	-278.929
7.02.04.01	Matérias-primas e produtos para revenda	-272.224	-278.929
7.03	Valor Adicionado Bruto	753.012	654.223
7.04	Retenções	-101.000	-100.779
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-101.000	-100.779
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	652.012	553.444
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	23.304	11.491
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	51	52
7.06.02	Receitas Financeiras	23.253	11.439
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	675.316	564.935
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	675.316	564.935
7.08.01	Pessoal	341.034	304.695
7.08.01.01	Remuneração Direta	237.494	204.868
7.08.01.02	Benefícios	87.666	86.147
7.08.01.03	F.G.T.S.	15.874	13.680
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	101.405	57.690
7.08.02.01	Federais	56.909	34.971
7.08.02.02	Estaduais	38.281	17.574
7.08.02.03	Municipais	6.215	5.145
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	167.197	156.023
7.08.03.01	Juros	150.350	136.996
7.08.03.02	Aluguéis	16.847	19.027
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	65.680	46.527
7.08.04.02	Dividendos	27.380	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	38.300	46.527

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	2.846.276	2.801.441
1.01	Ativo Circulante	590.377	686.885
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	348.996	379.522
1.01.03	Contas a Receber	115.264	137.677
1.01.03.01	Clientes	115.264	137.677
1.01.04	Estoques	88.880	101.148
1.01.06	Tributos a Recuperar	17.796	19.768
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	17.796	19.768
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	19.441	48.770
1.01.08.03	Outros	19.441	48.770
1.01.08.03.01	Outros ativos	10.403	13.843
1.01.08.03.02	Tributos diferidos	9.038	34.927
1.02	Ativo Não Circulante	2.255.899	2.114.556
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	110.152	95.284
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	28.995	34.902
1.02.01.07	Tributos Diferidos	59.532	37.461
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	21.625	22.921
1.02.01.10.03	Outros ativos	773	326
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	20.852	22.595
1.02.03	Imobilizado	2.106.861	1.981.816
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.315.645	1.271.023
1.02.03.01.01	Terrenos	42.353	42.625
1.02.03.01.02	Edificações	263.740	242.339
1.02.03.01.03	Máquinas e equipamentos	233.286	223.670
1.02.03.01.04	Informática	31.596	33.823
1.02.03.01.05	Móveis e utensílios	57.259	55.798
1.02.03.01.06	Veículos	30.998	28.310
1.02.03.01.07	Instalações em imóveis de terceiros	656.413	644.458
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	728.325	664.572
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	62.891	46.221
1.02.04	Intangível	38.886	37.456
1.02.04.01	Intangíveis	38.886	37.456

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	2.846.276	2.801.441
2.01	Passivo Circulante	659.588	631.230
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	145.551	161.171
2.01.01.01	Obrigações Sociais	145.551	161.171
2.01.02	Fornecedores	61.611	66.353
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	61.611	66.353
2.01.03	Obrigações Fiscais	65.054	59.298
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	247.015	149.362
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	246.679	149.293
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	246.679	149.293
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	336	69
2.01.04.03.01	Instrumento financeiro swap	336	69
2.01.05	Outras Obrigações	140.357	195.046
2.01.05.02	Outros	140.357	195.046
2.01.05.02.04	Passivos de arrendamento	124.503	110.658
2.01.05.02.05	Receita diferida	4.311	4.536
2.01.05.02.06	Outras obrigações	11.543	79.852
2.02	Passivo Não Circulante	1.935.034	1.813.465
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	883.152	826.185
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	883.152	826.185
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	883.152	826.185
2.02.02	Outras Obrigações	1.003.434	949.067
2.02.02.02	Outros	1.003.434	949.067
2.02.02.02.03	Outras obrigações	19.117	18.736
2.02.02.02.04	Receita diferida	62.504	43.982
2.02.02.02.05	Passivos de arrendamento	749.174	687.744
2.02.02.02.06	Obrigações sociais	71.251	79.962
2.02.02.02.07	Obrigações tributárias	101.388	118.643
2.02.04	Provisões	48.448	38.213
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	48.448	38.213
2.02.04.01.05	Provisão para contingências	48.448	38.213
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	251.654	356.746
2.03.01	Capital Social Realizado	202.395	202.199
2.03.02	Reservas de Capital	0	-12.535
2.03.04	Reservas de Lucros	10.956	167.079
2.03.04.01	Reserva Legal	10.956	10.956
2.03.04.10	Reserva de lucros	0	156.123
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	38.300	0
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	3	3

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.007.380	490.318	497.145	946.292
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-286.545	-143.821	-141.849	-279.374
3.03	Resultado Bruto	720.835	346.497	355.296	666.918
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-517.421	-259.380	-255.261	-494.836
3.04.01	Despesas com Vendas	-439.089	-220.842	-205.687	-402.675
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-83.328	-39.091	-51.496	-95.539
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	4.996	553	1.922	3.378
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	203.414	87.117	100.035	172.082
3.06	Resultado Financeiro	-127.096	-68.217	-56.297	-125.554
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	76.318	18.900	43.738	46.528
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-10.638	-6.372	-2	-1
3.08.01	Corrente	-6.820	-3.800	-2	-1
3.08.02	Diferido	-3.818	-2.572	0	0
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	65.680	12.528	43.736	46.527
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	65.680	12.528	43.736	46.527

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	65.680	12.528	43.736	46.527
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	65.680	12.528	43.736	46.527
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	65.680	12.528	43.736	46.527

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	210.403	194.304
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	352.111	310.677
6.01.01.01	Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	65.680	46.528
6.01.01.02	Depreciação e amortização	62.797	60.325
6.01.01.03	Amortização de ativos de direito de uso	38.203	40.454
6.01.01.05	Provisão (reversão) para contingências	26.654	25.485
6.01.01.07	Apropriação de receitas diferidas	-1.741	1.685
6.01.01.08	Acordo não-controladores	0	414
6.01.01.09	Vlr.justo ganho/perda em derivativo em outros ativos financ.mantidos p/negociacao	267	-120
6.01.01.10	Perda (ganho) na alienação de ativo imobilizado	1.764	129
6.01.01.11	Juros incorridos sobre aquisicao de ativo imobilizado	2.496	1.444
6.01.01.12	Juros incorridos sobre empréstimos	86.428	76.518
6.01.01.13	Juros incorridos sobre parcelamentos fiscais	13.554	19.772
6.01.01.14	Encargos sobre passivos de arrendamento	40.067	31.482
6.01.01.15	Juros incorridos sobre aquisição de unidades	6.918	6.561
6.01.01.16	Perda(ganho)na baixa de ativo de direito de uso e passivo de arrendamento	-1.614	0
6.01.01.17	Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	10.638	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-31.857	-12.950
6.01.02.01	Contas a receber	22.413	-6.764
6.01.02.02	Estoques	5.257	-3.688
6.01.02.03	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	9.047	-9.650
6.01.02.04	Outros ativos	3.340	2.244
6.01.02.05	Fornecedores	-11.331	-599
6.01.02.06	Obrigações tributárias	-20.075	2.590
6.01.02.07	Obrigações sociais	-29.544	23.705
6.01.02.08	Receita diferida	20.038	-606
6.01.02.09	Outras obrigações	-7.999	1.307
6.01.02.10	Provisão para risco	-16.418	-21.489
6.01.02.11	Imposto de renda e contribuição social pagos	-6.585	0
6.01.03	Outros	-109.851	-103.423
6.01.03.02	Pagamento de juros	-109.851	-103.423
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-113.496	-23.699
6.02.01	Aquisição de imobilizado	-112.895	-30.070
6.02.02	Baixa de imobilizado	0	327
6.02.04	Aquisição de intangíveis	-6.508	-95
6.02.05	Aplicações financeiras	5.907	6.139
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-127.433	-101.568
6.03.01	Captações de empréstimos	200.000	0
6.03.02	Pagamento de custos de transação	-2.214	0
6.03.03	Pagamento de empréstimos	-66.995	-65.953
6.03.04	Pagamento de passivos de arrendamento	-24.832	-26.415
6.03.05	Numerarios recebidos de aquisição de unidades	-10.383	-9.332
6.03.06	Numerarios recebidos	0	132

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.03.07	Obrigações socios	-223.009	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-30.526	69.037
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	379.522	173.849
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	348.996	242.886

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	202.199	-12.535	167.079	0	0	356.743	3	356.746
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	202.199	-12.535	167.079	0	0	356.743	3	356.746
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	65.680	0	65.680	0	65.680
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	65.680	0	65.680	0	65.680
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	196	12.535	-156.123	-27.380	0	-170.772	0	-170.772
5.06.04	Distribuição de lucros adicionais	0	0	-143.588	0	0	-143.588	0	-143.588
5.06.05	Distribuição de lucros	0	0	0	-27.380	0	-27.380	0	-27.380
5.06.06	Absorção de reserva de capital	0	12.535	-12.535	0	0	0	0	0
5.06.07	Outros ajustes	196	0	0	0	0	196	0	196
5.07	Saldos Finais	202.395	0	10.956	38.300	0	251.651	3	251.654

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.022.768	-13.368	0	-820.569	0	188.831	3	188.834
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.022.768	-13.368	0	-820.569	0	188.831	3	188.834
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	414	0	0	0	414	0	414
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	46.527	0	46.527	0	46.527
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	46.527	0	46.527	0	46.527
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.022.768	-12.954	0	-774.042	0	235.772	3	235.775

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	1.121.629	1.043.901
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.113.463	1.040.012
7.01.02	Outras Receitas	8.166	3.889
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-368.557	-389.624
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-96.333	-110.695
7.02.04	Outros	-272.224	-278.929
7.02.04.01	Matérias-primas e produtos para revenda	-272.224	-278.929
7.03	Valor Adicionado Bruto	753.072	654.277
7.04	Retenções	-101.001	-100.779
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-101.001	-100.779
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	652.071	553.498
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	23.253	11.440
7.06.02	Receitas Financeiras	23.253	11.440
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	675.324	564.938
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	675.324	564.938
7.08.01	Pessoal	341.034	304.695
7.08.01.01	Remuneração Direta	237.494	204.868
7.08.01.02	Benefícios	87.666	86.147
7.08.01.03	F.G.T.S.	15.874	13.680
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	101.414	57.695
7.08.02.01	Federais	56.918	34.976
7.08.02.02	Estaduais	38.281	17.574
7.08.02.03	Municipais	6.215	5.145
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	167.196	156.021
7.08.03.01	Juros	150.349	136.994
7.08.03.02	Aluguéis	16.847	19.027
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	65.680	46.527
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	27.380	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	38.300	46.527

Comentário do Desempenho



GRUPO MADERO

RELEASE DE RESULTADOS 2T25

28 de julho de 2025

MADERO

JERONIMO
SMASH BURGER


ECOPARADA
MADERO

Curitiba, 28 de julho de 2025 – O Grupo Madero, um dos maiores grupos de restaurantes do Brasil, com um portfólio de 279 restaurantes multimarcas, construídos sobre uma plataforma de produção, distribuição e logística verticalmente integrada, divulga os resultados do 2T25. **As comparações são com o 2T24, exceto quando indicado.** As informações são expressas em reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma, e de acordo com o padrão contábil internacional – IFRS (*International Financial Reporting Standards*) emitido pelo IASB (*International Accounting Standards Board*) e com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Destaques do 2T25

Grupo Madero registra Receita Líquida trimestral de R\$ 490 milhões e atinge Lucro Líquido trimestral de R\$ 13 milhões

Crescimento da Receita Líquida ¹	SSS ¹	Margem EBITDA Ajustada ^{1,2}
+7,4%	+3,8%	28,5%
		(+1,9 p.p.)

Destaques do Período	2T25	2T24 ex-PERSE	2T24	Var.	1S25 ex-PERSE	1S24 ex-PERSE	1S24	Var.
Financeiros (R\$ mm)								
Receita operacional líquida	490,3	456,6	497,0	7,4%	968,0	905,8	946,3	6,9%
Lucro (Prejuízo) Líquido	12,5	12,8	43,7	-1,8%	38,1	17,6	46,5	116,6%
% margem (var. p.p.)	2,6%	2,8%	8,8%	-0,2	3,9%	1,9%	6,5%	2,0
EBITDA Ajustado ^{1 2}	139,6	121,5	152,4	14,9%	275,2	245,6	276,6	12,1%
% margem (var. p.p.)	28,5%	26,6%	30,7%	1,9	28,4%	27,1%	29,2%	1,3
Dívida Financeira Líquida (fim do período)	753,9	668,8	668,8	12,7%	753,9	668,8	668,8	12,7%
Operacionais								
Número de Aberturas (unidades)	4	1	1	300,0%	6	2	2	200,0%
Número de Restaurantes (fim do período)	279	275	275	1,5%	279	275	275	1,5%
SSS (% vs. ano anterior) (var. p.p.)	3,8%	8,6%	8,6%	-4,8	4,9%	8,9%	8,9%	-4,0

1 Todas as comparações desconsideram os efeitos do PERSE, que estiveram presentes entre 2T24 e 1T25.

2 Para o cálculo de EBITDA Ajustado, a Companhia avalia e expurga itens não recorrentes relacionados a (i) Perda ou Ganho na venda de imobilizado; (ii) Despesas pré-operacionais; (iii) Receita Diferida proveniente de Subvenção Governamental; e (iv) Plano de compensação baseado em ações somado aos custos com IPO e despesas relacionadas. A margem EBITDA Ajustada é calculada dividindo-se o EBITDA Ajustado pela Receita Líquida Total da Companhia.

Mensagem da Administração

Neste segundo trimestre de 2025, o Grupo Madero comemorou seu vigésimo aniversário. Essa história teve início em 7 de junho de 2005, quando inauguramos o primeiro Madero Steak House no centro histórico da cidade de Curitiba. Desde então, superamos muitos desafios, e alcançamos ainda mais conquistas: completamos a construção da Cozinha Central – coração do nosso modelo de negócios verticalizado – com a mais avançada tecnologia disponível; fomos pioneiros no segmento *fast-casual* no Brasil, com a introdução dos conceitos Jeronimo Smash Burger e Madero Container; elevamos a qualidade dos serviços de alimentação nas rodovias com a Ecoparada Madero, um conceito inovador; dentre tantas outras que consolidaram o Grupo Madero como uma referência na indústria de alimentação fora do lar no Brasil.

Dando sequência a esta história de sucesso, em 4 de abril inauguramos o restaurante Madero Steak House número 100, no Shopping West Plaza em São Paulo, estabelecendo nossa presença em 88 cidades, distribuídas em 17 estados brasileiros e no Distrito Federal. Adicionalmente, inauguramos outros três novos restaurantes no trimestre, sendo dois Madero Steak House e um Híbrido Madero & Jeronimo.

Complementando as novas aberturas, o programa de conversões de formato de restaurantes para Híbridos Madero & Jeronimo tem provado ser importante alavanca de receita e margem, especialmente em um momento de mercado no qual os consumidores estão cada vez mais pressionados por inflação nos alimentos e juros altos. Terminamos o segundo trimestre com 36 operações híbridas, e seguiremos convertendo aquelas que tenham potencial de retorno relevante.

Os resultados obtidos no 1S25 ex-PERSE refletem as conquistas alcançadas ao longo desses 20 anos de história: Receita Líquida de R\$ 968,0 milhões, Vendas nos Mesmos Restaurantes (SSS) de 4,9%. O EBITDA Ajustado ex-PERSE do semestre foi de R\$ 275,2 milhões, somando R\$ 564,1 milhões nos últimos doze meses. A Margem EBITDA Ajustada ex-PERSE foi de 28,4% no semestre. Encerramos o semestre registrando Lucro Líquido ex-PERSE de R\$ 38,1 milhões.

Finalizamos o trimestre com posição de Caixa e Aplicações Financeiras de R\$ 378,0 milhões, e Dívida Líquida de R\$ 753,9 milhões – redução de 20,5 milhões em relação a 31/03/2025. Adicionalmente, com o índice de endividamento (Dívida Líquida / EBITDA LTM) atingido em 31/12/2024, a taxa da 3ª Emissão de Notas Comerciais, com saldo de R\$ 504,7 milhões em 30/06/2025, foi reduzida para CDI+2,75% a partir de abril de 2025. Este índice de endividamento em 30/06/2025 foi de 1,19x.

Entramos na segunda metade deste ano – a mais importante em termos de sazonalidade de vendas – entusiasmados com as inúmeras oportunidades, mas também extremamente cautelosos com os desafios que o mercado nos apresenta. Continuaremos mantendo a receita pela qual nos caracterizamos: constante busca por eficiência, foco irrestrito na qualidade de produtos e serviços, e atenção contínua aos nossos clientes, colaboradores e fornecedores.

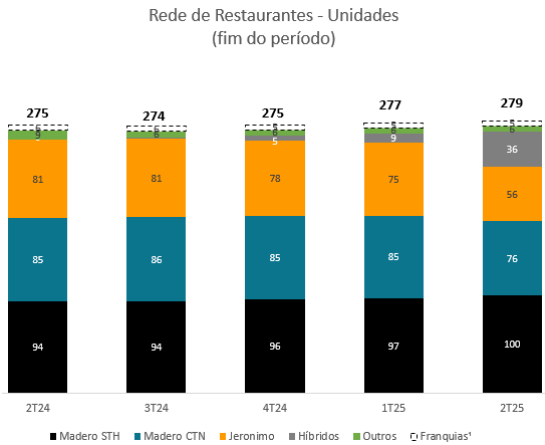
Luiz Renato Durski Junior

Diretor Presidente

Desempenho Operacional

Rede de Restaurantes Total

Em 30 de junho de 2025, a rede contava com **279 restaurantes**, sendo **102 Madero Steak House**, **79 Madero Container**, **56 Jeronimo**, **36 Híbridos Madero & Jeronimo** e **1 Ecoparada** (com 6 operações no total).



¹ Franquias: 2 Madero STH e 3 Madero CTN.

No 2T25, a Companhia inaugurou quatro novas operações, sendo três Madero Steak House e um restaurante Híbrido Madero & Jeronimo. Adicionalmente, 18 restaurantes Jeronimo e 8 Madero Container foram convertidos para Híbrido Madero & Jeronimo.

Número de Restaurantes (unidades)	2T25	2T24	Var.	1S25	1S24	Var.
Madero Steak House						
Início do período	97	94	3	96	93	3
Aberturas	3	-	3	4	-	4
Conversões	-	1	(1)	-	2	(2)
Fechamentos	-	(1)	1	-	(1)	1
Final do Período	100	94	6	100	94	6
Madero Container						
Início do período	85	84	1	85	81	4
Aberturas	-	1	(1)	-	2	(2)
Conversões	(8)	-	(8)	(8)	3	(11)
Fechamentos	(1)	-	(1)	(1)	(1)	-
Final do Período	76	85	(9)	76	85	(9)
Jeronimo						
Início do período	75	82	(7)	78	86	(8)
Aberturas	-	-	-	-	-	-
Conversões	(18)	(1)	(17)	(21)	(5)	(16)
Fechamentos	(1)	-	(1)	(1)	-	(1)
Final do Período	56	81	(25)	56	81	(25)
Híbrido Madero & Jeronimo						
Início do período	9	-	9	5	-	5
Aberturas	1	-	1	2	-	2
Conversões	26	-	26	29	-	29
Fechamentos	-	-	-	-	-	-
Final do Período	36	-	36	36	-	36
Outros						
Início do período	6	10	(4)	6	10	(4)
Aberturas	-	-	-	-	-	-
Conversões	-	-	-	-	-	-
Fechamentos	-	(1)	1	-	(1)	1
Final do Período	6	9	(3)	6	9	(3)
Aberturas Totais	4	1	3	6	2	4
Franquias ¹	5	6	(1)	5	6	(1)
Número total de restaurantes (fim do período)	279	275	4	279	275	4

¹ Franquias: 2 Madero STH e 3 Madero CTN.

Desempenho Financeiro

Receita Líquida

A Receita Líquida do 2T25 totalizou R\$ 490,3 milhões, um crescimento de 7,4% vs. 2T24 ex-PERSE. Nos últimos doze meses, a Receita Líquida foi superior a R\$ 2,1 bilhões. As comparações apresentadas na tabela abaixo utilizam os valores do 2T24, 1S24 e 1S25 excluindo os benefícios do PERSE, a fim de manter a comparabilidade.

Receita Líquida (R\$ mm)	2T25	2T24 ex-PERSE	2T24	Var. (%)	1S25 ex-PERSE	1S24 ex-PERSE	1S24	Var. (%)
Madero Steak House	253,6	230,6	250,9	10,0%	497,1	455,4	475,8	9,2%
Madero Container	99,8	97,3	106,2	2,6%	201,9	191,6	200,5	5,4%
Jeronimo	76,2	75,0	81,6	1,7%	150,5	149,6	156,2	0,6%
Híbrido Madero & Jeronimo	48,1	40,7	44,4	18,1%	92,8	81,5	85,1	13,9%
Outros	12,5	13,0	13,8	-3,7%	25,6	27,8	28,7	-7,8%
Receita Líquida Total	490,3	456,6	497,0	7,4%	968,0	905,8	946,3	6,9%

Vendas nos Mesmos Restaurantes (SSS)

As vendas dos restaurantes comparáveis (SSS), que correspondem àqueles restaurantes com idade a partir de 12 meses, no 2T25 cresceram 3,8% na comparação com o 2T24, tendo como destaque o desempenho do conceito Híbrido Madero & Jeronimo.

SSS 12 meses (vs. ano anterior)	2T25	2T24	Var. (p.p.)	1S25	1S24	Var. (p.p.)
Madero Steak House	4,0%	7,6%	-3,6	4,9%	8,3%	-3,4
Madero Container	4,5%	9,7%	-5,2	4,5%	10,6%	-6,1
Jeronimo	2,1%	11,4%	-9,3	2,1%	9,9%	-7,8
Híbrido Madero & Jeronimo	18,2%	8,4%	9,8	22,0%	1,1%	20,9
Total	3,8%	8,6%	-4,8	4,9%	8,9%	-4,0

A metodologia de cálculo do SSS do conceito Híbrido Madero & Jeronimo considera a variação em relação às vendas da mesma operação em seu formato anterior, seja Jeronimo ou Madero Container. Ademais, vale ressaltar que a Receita Bruta é utilizada, portanto não há interferência pelo PERSE. Os números apresentados acima são diretamente comparáveis com os períodos anteriores.

Comentário do Desempenho

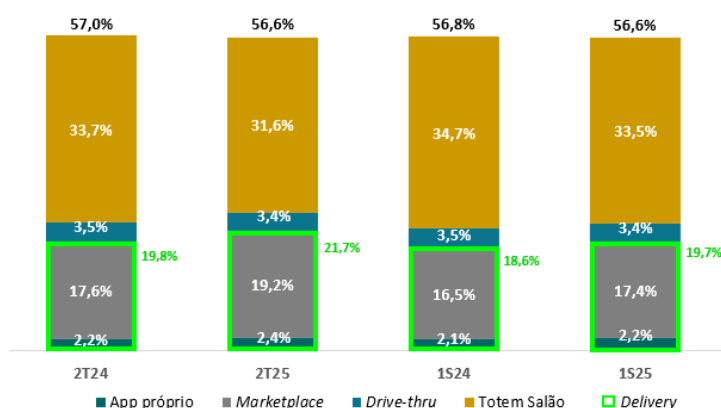
GRUPO
MADERO

Canais Digitais e Delivery

As receitas de canais digitais, compostas pelos totens de autoatendimento nos restaurantes e no *drive-thru*, pelos *marketplaces* e aplicativo próprio utilizados no *delivery*, representaram **56,6% da receita dos restaurantes** no 2T25 (-0,4 p.p.). A participação total do *delivery* na receita aumentou para 21,7% no 2T25 (+1,9 p.p.). Entendemos que este crescimento é principalmente decorrente das constantes melhorias em processos e controles que resultam em um serviço de maior qualidade.

Receita de Canais Digitais

(% da Receita dos Restaurantes)



EBITDA Ajustado

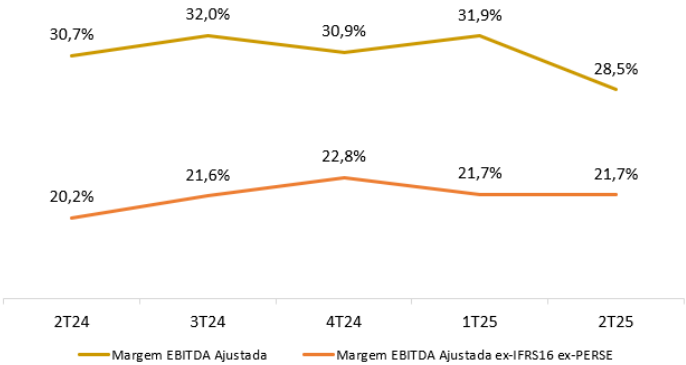
A Companhia apresentou **EBITDA Ajustado de R\$ 139,6 milhões no 2T25**, o que representa uma **margem de 28,5%** (+1,9 p.p. vs. 2T24 ex-PERSE). As comparações apresentadas na tabela abaixo utilizam os valores do 2T24, 1S24 e 1S25 excluindo o efeito do PERSE, a fim de manter a comparabilidade.

Conciliação do EBITDA (R\$ mm)	2T25	2T24 ex-PERSE	2T24	Var.	1S25 ex-PERSE	1S24 ex-PERSE	1S24	Var.
EBIT	87,1	71,1	100,0	22,5%	175,8	143,1	172,1	22,8%
(+) Depreciação e Amortização	50,3	48,7	50,7	3,3%	99,1	98,7	100,8	0,3%
EBITDA	137,4	119,8	150,8	14,7%	274,9	241,9	272,9	13,6%
Margem EBITDA (var. p.p.)	28,0%	26,2%	30,3%	1,8	28,4%	26,7%	30,1%	1,7
(+) Perda (ganho) na venda de ativos	1,1	(0,1)	(0,1)	-105,9%	(1,6)	0,1	0,1	-106,3%
(+) Despesas pré-operacionais	-	-	-	-	-	-	-	-
(+) (Receita) diferida	-	-	-	-	-	-	-	-
(+) Despesas com remuneração baseada em ações	1,0	1,7	1,7	70,5%	1,9	3,6	3,6	89,5%
EBITDA Ajustado	139,6	121,5	152,4	14,9%	275,2	245,6	276,6	12,1%
Margem EBITDA Ajustada (var. p.p.)	28,5%	26,6%	30,7%	1,9	28,4%	27,1%	29,2%	1,3
(-) Despesas com arrendamento - IFRS16	(33,2)	(29,2)	(29,2)	13,7%	(64,9)	(57,9)	(57,9)	12,1%
EBITDA Ajustado ex-IFRS16	106,4	92,3	123,2	15,2%	210,3	187,7	218,7	12,0%
Margem EBITDA Ajustada ex-IFRS16 (var. p.p.)	21,7%	20,2%	24,8%	1,5	21,7%	20,7%	23,1%	1,0

O **EBITDA Ajustado dos últimos doze meses foi de R\$ 649,9 milhões**, e R\$ 564,1 milhões excluindo os efeitos do PERSE (+9,1% vs. doze meses anteriores). No mesmo período, a Companhia registrou R\$ 126,8 milhões de despesas de arrendamento (em comparação com R\$ 115,4 milhões nos doze meses anteriores). Ao

considerarmos estas despesas no EBITDA Ajustado, o **EBITDA Ajustado ex-IFRS16 ex-PERSE** totaliza **R\$ 437,3 milhões** e a **margem EBITDA Ajustada ex-IFRS16 ex-PERSE 22,0%** nos últimos doze meses (R\$ 401,7 milhões e 21,7% nos doze meses anteriores, respectivamente).

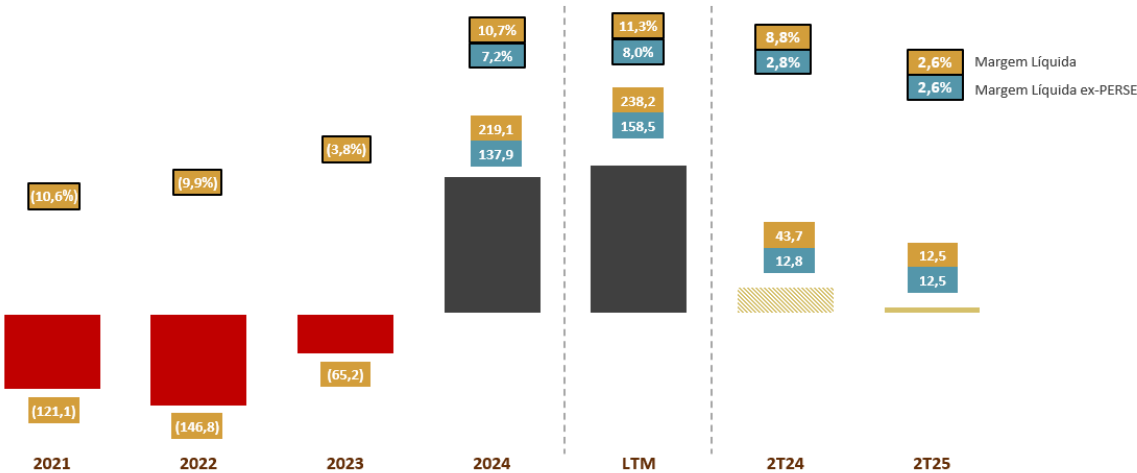
Margem EBITDA Ajustada



Resultado Líquido

A Companhia finalizou o 2T25 com Lucro Líquido de R\$ 12,5 milhões, semelhante ao 2T24 ex-PERSE. Mesmo com melhora no resultado operacional, a pequena redução no resultado líquido ocorreu devido a um aumento no custo financeiro comparação com o 2T24.

Evolução do Resultado Líquido
(R\$ milhões)



Comentário do Desempenho

GRUPO
MADERO

Endividamento

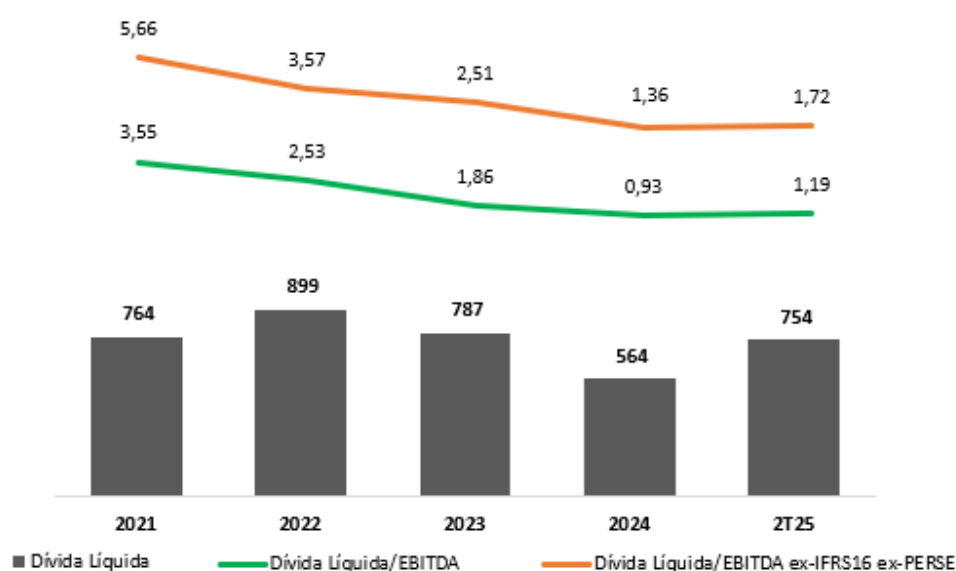
A dívida financeira líquida da Companhia totalizou R\$ 753,9 milhões em 30/06/2025, uma redução de R\$ 20,5 milhões em relação a 31/03/2025.

Dívida Financeira Líquida (R\$ mm - final do período)	30/06/2025	31/03/2025	Var. (%)	30/06/2024	Var. (%)
Dívida Líquida	753,9	774,5	-2,7%	668,8	12,7%
Caixa e Aplicações Financeiras	378,0	377,5	0,1%	285,1	32,6%
Dívida Bruta - por tipo	1.131,9	1.152,0	-1,7%	953,9	18,7%
CCB e CDCA	-	-	-	321,9	-100,0%
Debêntures e Notas Comerciais	713,0	704,5	1,2%	101,3	603,8%
CRA	416,9	445,2	-6,4%	530,7	-21,4%
Outros	2,1	2,2	-7,3%	-	-
Dívida Bruta - por prazo	1.131,9	1.152,0	-1,7%	953,9	18,7%
Curto Prazo (até 12 meses)	247,6	196,9	25,8%	225,9	9,6%
Longo Prazo (acima de 12 meses)	884,3	955,1	-7,4%	728,0	21,5%
Breakdown (% da Dívida Bruta)	100,0%	100,0%	0,0	100,0%	0,0
Curto Prazo (até 12 meses)	21,9%	17,1%	4,8	23,7%	-1,8
Longo Prazo (acima de 12 meses)	78,1%	82,9%	-4,8	76,3%	1,8

Alavancagem

No 2T25, a dívida líquida apurada foi de R\$ 753,9 milhões e o EBITDA dos últimos doze meses totalizou R\$ 635,2 milhões, portanto, o índice de endividamento (Dívida Líquida / EBITDA Anualizado) foi de **1,19x** (1,72x ex-IFRS16 e ex-PERSE).

O gráfico a seguir apresenta a evolução do índice de endividamento e da dívida líquida nos últimos períodos:

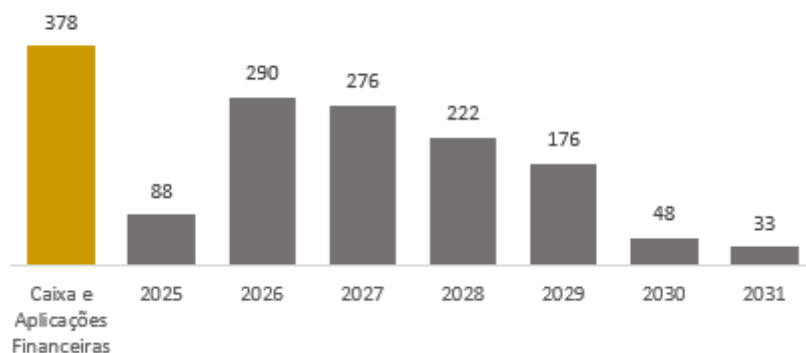


Release de Resultados 2T25
Comentário do Desempenho

GRUPO
MADERO

O cronograma de amortizações em 30 de junho de 2025 é apresentado abaixo. Nesta data, prazo médio da dívida era de 2,2 anos.

Cronograma de Amortizações (R\$ mm)



Capex

No 2T25, a Companhia investiu R\$ 70,2 milhões, principalmente destinados à abertura de novos restaurantes. Vale ressaltar que, em contrapartida, a Companhia recebeu R\$ 8,8 milhões de *allowance* no trimestre.

Capex (R\$ mm)	2T25	2T24	Var. (%)	1S25	1S24	Var. (%)
Novos Restaurantes	25,8	10,3	150,5%	67,7	12,9	424,8%
Cozinha Central	37,2	1,9	1857,9%	52,4	4,7	1014,9%
Corporativo	0,8	0,6	33,3%	2,0	1,2	66,7%
Manutenção	6,4	5,5	16,4%	10,5	14,2	-26,1%
Total	70,2	18,3	283,6%	132,6	33,0	301,8%

Contato Relações com Investidores

Diretoria de RI

Marcelo Gil Aldenucci

marcelo.aldenucci@grupomadero.com.br

(41) 98749-7596

João Garrido

joao.garrido@grupomadero.com.br

(41) 99840-2852

Atendimento à Imprensa

Giusti Comunicação

Cleia Bárros

madero@giusticom.com.br

(15) 98808-0544

ri.grupomadero.com.br

ri@grupomadero.com.br

DRE (R\$ mil)

Demonstração de Resultados (R\$ mil)	Consolidado					
	2T25	2T24	Var.%	1S25	1S24	Var.%
Receita operacional líquida	490.318	497.145	-1,4%	1.007.380	946.292	6,5%
Custo dos produtos e mercadorias vendidos	(143.821)	(141.849)	1,4%	(286.545)	(279.374)	2,6%
Lucro bruto	346.497	355.296	-2,5%	720.835	666.918	8,1%
Despesas com restaurantes e vendas	(220.842)	(205.687)	7,4%	(439.089)	(402.675)	9,0%
Despesas gerais e administrativas	(39.091)	(51.496)	-24,1%	(83.328)	(95.539)	-12,8%
Outros resultados operacionais	553	1.922	-71,2%	4.996	3.378	47,9%
Lucro (Prejuízo) operacional	87.117	100.035	-12,9%	203.414	172.082	18,2%
Resultado financeiro	(68.217)	(56.296)	21,2%	(127.096)	(125.554)	1,2%
Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social	18.900	43.739	-56,8%	76.318	46.528	64,0%
Impostos correntes	(3.800)	(3)	126566,7%	(6.820)	(1)	681900,0%
Imposto de renda e contribuição social	(2.572)	-	-	(3.818)	-	-
Impostos diferidos	(6.372)	(3)	212300,0%	(10.638)	(1)	1063700,0%
Lucro (Prejuízo) do período	12.528	43.736	-71,4%	65.680	46.527	41,2%

Balanco Patrimonial - Ativo (R\$ mil)

ATIVO	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
CIRCULANTE		
Caixa e equivalentes de caixa	348.996	379.522
Contas a receber	115.264	137.676
Estoques	88.880	101.148
Impostos a recuperar	17.796	19.768
Tributos diferidos	9.038	34.927
Outros ativos	10.403	13.843
Total do ativo circulante	590.377	686.885
NÃO CIRCULANTE		
Aplicações financeiras	28.995	34.902
Impostos a recuperar	20.852	22.595
Diferido	59.532	37.461
Outros ativos	773	326
Ativos de direito de uso	728.325	664.572
Imobilizado	1.378.536	1.317.244
Intangível	38.886	37.456
Total do ativo não circulante	2.255.899	2.114.556
TOTAL DO ATIVO	2.846.276	2.801.441

Balanco Patrimonial - Passivo (R\$ mil)

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
CIRCULANTE		
Fornecedores	61.611	66.353
Empréstimos e financiamentos	246.679	149.293
Instrumento financeiro Swap	336	69
Passivos de arrendamento	124.503	110.658
Obrigações sociais	145.551	161.171
Obrigações tributárias	65.054	59.298
Receita diferida	4.311	4.536
Outras obrigações	11.543	79.852
Total do passivo circulante	659.588	631.230
Empréstimos e financiamentos	883.152	826.185
Passivos de arrendamento	749.174	687.744
Obrigações sociais	71.251	79.962
Obrigações tributárias	101.388	118.643
Receita diferida	62.504	43.982
Provisão para riscos	48.448	38.213
Outras obrigações	19.117	18.736
Total do passivo não circulante	1.935.034	1.813.465
	2.594.622	2.444.695
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Capital social	202.395	202.199
Reserva de capital	-	(12.535)
Reserva de lucros	-	156.123
Reserva legal	10.956	10.956
Prejuízos acumulados	38.300	-
Patrimônio líquido	251.651	356.743
Participação de não controladores	3	3
Total do patrimônio líquido	251.654	356.746
TOTAL DO PASSIVO	2.846.276	2.801.441

Release de Resultados 2T25
Comentário do Desempenho

GRUPO
MADERO

DFC (R\$ mil)

DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA	1S25	1S24	Var.%
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	65.680	46.528	41,2%
Reconciliação do lucro líquido com o caixa obtido nas operações:			
Depreciação e amortização	62.797	60.325	4,1%
Depreciação de ativos de direito de uso	38.203	40.454	-5,6%
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	10.638	-	-
Provisão (reversão) para riscos	26.653	25.485	4,6%
Apropriação de receitas diferidas	(1.741)	1.685	-203,3%
Acordo não-controladores	-	414	-100,0%
Vlr.justo-ganho/perda em derivativos em outros ativos finan.mantidos p/ negociação	267	(120)	-322,5%
Perda (ganho) na alienação de ativo imobilizado	1.764	129	1267,4%
Perda (ganho) na baixa de ativo de direito de uso e passivo de arrendamento	(1.614)	-	-
Juros incorridos sobre aquisição de unidades	2.496	1.444	72,9%
Juros incorridos sobre empréstimos	86.428	76.518	13,0%
Apropriação de custo de transação	6.918	6.561	5,4%
Juros incorridos s/parcelamentos fiscais e previdenciário	13.554	19.772	-31,4%
Encargos sobre passivos de arrendamento	40.067	31.482	27,3%
	352.110	310.677	13,3%
(Aumento) redução de ativos operacionais:			
Contas a receber	22.413	(6.764)	-431,4%
Estoques	5.257	(3.688)	-242,5%
Impostos a recuperar	9.047	(9.650)	-193,8%
Outros ativos	3.341	2.244	48,9%
Aumento (redução) de passivos operacionais:			
Fornecedores	(11.331)	(599)	1791,7%
Obrigações tributárias	(20.075)	2.590	-875,1%
Imposto de renda e contribuição social pagos	(6.585)	-	-
Obrigações sociais	(29.544)	23.705	-224,6%
Provisão para riscos (pagamentos)	(16.418)	(21.489)	-23,6%
Receita diferida	20.038	(606)	-3406,6%
Outras obrigações	(7.999)	1.307	-712,0%
Caixa das operações	320.254	297.727	7,6%
Pagamento de juros sobre passivos de arrendamento	(40.067)	(31.482)	27,3%
Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	(69.784)	(71.941)	-3,0%
Pagamento de Juros	(109.851)	(103.423)	6,2%
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	210.403	194.304	8,3%
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS			
Aquisição de imobilizado	(112.895)	(30.070)	275,4%
Caixa recebido pela venda de imobilizado	-	327	-100,0%
Aquisição de intangíveis	(6.508)	(95)	6750,5%
Investimentos financeiros	5.907	6.139	-3,8%
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(113.496)	(23.699)	378,9%
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS			
Captações de empréstimos	200.000	-	-
Pagamento de custos de transação	(2.214)	-	-
Obrigações com sócios	(223.009)	-	-
Pagamento de empréstimos	(66.995)	(65.953)	1,6%
Pagamento de passivos de arrendamento	(24.832)	(26.415)	-6,0%
Numerários recebidos	-	131	-100,0%
Pagamento aquisição de unidades	(10.383)	(9.331)	11,3%
Caixa líquido gerado ou aplicado nas atividades de financiamento	(127.433)	(101.568)	25,5%
AUMENTO LÍQUIDOS DE CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA	(30.526)	69.037	-144,2%
Caixa e equivalente de caixa no início do período	379.522	173.849	118,3%
Caixa e equivalente de caixa no final do período	348.996	242.886	43,7%

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

Informações Financeiras Intermediárias
Individuais e Consolidadas
Referentes ao Trimestre Findo em
30 de Junho de 2025 e
Relatório sobre a Revisão das
Informações Trimestrais

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS - ITR

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores do
Madero Indústria e Comércio S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas do Madero Indústria e Comércio S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria da Companhia é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das informações financeiras trimestrais. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais referidas anteriormente não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a "organização Deloitte"). A DTTL (também chamada de "Deloitte Global") e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular mutuamente em relação a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about para saber mais.

A Deloitte oferece serviços profissionais de ponta para quase 90% das empresas listadas na Fortune Global 500® e milhares de outras organizações. Nossas pessoas entregam resultados mensuráveis e duradouros que ajudam a reforçar a confiança pública nos mercados de capitais e permitir que os clientes se transformem e prosperem. Com seus 180 anos de história, a Deloitte está hoje em mais de 150 países e territórios. Saiba como os cerca de 460 mil profissionais da Deloitte em todo o mundo geram um impacto que importa em www.deloitte.com.

Outros assuntos*Demonstrações do valor adicionado*

As informações financeiras intermediárias referidas anteriormente incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas DVA não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Curitiba, 25 de julho de 2025



DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" PR



Fernando de Souza Leite
Contador
CRC nº 1 PR 050422/O-3

Notas Explicativas**MADERO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. E CONTROLADAS****BALANÇO PATRIMONIAL EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 31 DE DEZEMBRO DE 2024****(Valores expressos em milhares de reais - R\$)**

	Nota	Controladora		Consolidado	
	explicativa	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
ATIVO					
CIRCULANTE					
Caixa e equivalentes de caixa	3	348.617	379.195	348.996	379.522
Contas a receber	5	115.215	137.628	115.264	137.676
Estoques	8	88.880	101.148	88.880	101.148
Impostos a recuperar	9	17.796	19.768	17.796	19.768
Tributos Diferidos	29	9.038	34.927	9.038	34.927
Outros ativos	10	10.403	13.843	10.403	13.843
Total do ativo circulante		589.949	686.509	590.377	686.885
NÃO CIRCULANTE					
Aplicações financeiras	4	28.995	34.902	28.995	34.902
Impostos a recuperar	9	20.852	22.595	20.852	22.595
Tributos Diferidos	29	59.532	37.461	59.532	37.461
Outros ativos	10	773	326	773	326
Investimentos	11	3.201	3.150	-	-
Ativos de direito de uso	12	728.325	664.572	728.325	664.572
Imobilizado	13	1.375.758	1.314.465	1.378.536	1.317.244
Intangível	14	38.886	37.456	38.886	37.456
Total do ativo não circulante		2.256.322	2.114.927	2.255.899	2.114.556
TOTAL DO ATIVO		2.846.271	2.801.436	2.846.276	2.801.441

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas**MADERO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. E CONTROLADAS****BALANÇO PATRIMONIAL EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 31 DE DEZEMBRO DE 2024**

Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Nota	Controladora		Consolidado	
<u>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</u>	<u>explicativa</u>	<u>30/06/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>30/06/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
CIRCULANTE					
Fornecedores	16	61.611	66.353	61.611	66.353
Empréstimos e financiamentos	17	246.679	149.293	246.679	149.293
Instrumento financeiros swap	30.3	336	69	336	69
Passivos de arrendamento	12	124.503	110.658	124.503	110.658
Obrigações sociais	18	145.551	161.171	145.551	161.171
Obrigações tributárias	19	65.052	59.296	65.054	59.298
Receita diferida	20	4.311	4.536	4.311	4.536
Outras obrigações	22	11.543	79.852	11.543	79.852
Total do passivo circulante		659.586	631.228	659.588	631.230
NÃO CIRCULANTE					
Empréstimos e financiamentos	17	883.152	826.185	883.152	826.185
Passivos de arrendamento	12	749.174	687.744	749.174	687.744
Obrigações sociais	18	71.251	79.962	71.251	79.962
Obrigações tributárias	19	101.388	118.643	101.388	118.643
Receita diferida	20	62.504	43.982	62.504	43.982
Provisão para riscos	21	48.448	38.213	48.448	38.213
Outras obrigações	22	19.117	18.736	19.117	18.736
Total do passivo não circulante		1.935.034	1.813.465	1.935.034	1.813.465
PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Capital social	23	202.395	202.199	202.395	202.199
Reserva de capital		-	(12.535)	-	(12.535)
Reserva de lucros		-	156.123	-	156.123
Reserva legal		10.956	10.956	10.956	10.956
Lucros acumulados		38.300	-	38.300	-
Patrimônio líquido		251.651	356.743	251.651	356.743
Participação de não controladores		-	-	3	3
Total do patrimônio líquido		251.651	356.743	251.654	356.746
TOTAL DO PASSIVO		2.846.271	2.801.436	2.846.276	2.801.441

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

MADERO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

PARA O PERÍODO DE 30 DE JUNHO DE 2025 E EM 30 DE JUNHO DE 2024

(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora				Consolidado			
		30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
		6 meses	6 meses	3 meses	3 meses	6 meses	6 meses	3 meses	3 meses
Receita operacional líquida	25	1.007.322	946.235	490.270	497.116	1.007.380	946.292	490.318	497.145
Custo dos produtos e mercadorias vendidos	26	(286.545)	(279.374)	(143.821)	(141.849)	(286.545)	(279.374)	(143.821)	(141.849)
Lucro bruto		720.777	666.861	346.449	355.267	720.835	666.918	346.497	355.296
Despesas com restaurantes e vendas	26	(439.089)	(402.675)	(220.842)	(205.689)	(439.089)	(402.675)	(220.842)	(205.687)
Despesas gerais e administrativas	26	(83.321)	(95.532)	(39.084)	(51.489)	(83.328)	(95.539)	(39.091)	(51.496)
Equivalência patrimonial	11	51	52	26	22	-	-	-	-
Outros resultados operacionais	27	4.996	3.378	553	1.922	4.996	3.378	553	1.922
Lucro operacional		203.414	172.084	87.102	100.033	203.414	172.082	87.117	100.035
Resultado financeiro	28	(127.096)	(125.557)	(68.202)	(56.297)	(127.096)	(125.554)	(68.217)	(56.296)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		76.318	46.527	18.900	43.736	76.318	46.528	18.900	43.739
Imposto de renda e contribuição social corrente		(6.820)	-	(3.800)		(6.820)	(1)	(3.800)	(3)
Imposto de renda e contribuição social diferido	29	(3.818)	-	(2.572)	-	(3.818)	-	(2.572)	-
Impostos de renda corrente e diferido		(10.638)	-	(6.372)	-	(10.638)	(1)	(6.372)	(3)
Lucro do período		65.680	46.527	12.528	43.736	65.680	46.527	12.528	43.736
Lucro por ação ordinária									
Lucro básico e diluído por ação (R\$)		0,19	0,13	0,04	0,13				
Lucro diluído por ação (R\$)		0,19	0,13	0,04	0,13				
Número médio ponderado de ações ordinárias em circulação (em milhares de ações)		346.361	346.361	346.361	346.361				
Número de ações ordinárias em circulação ajustado									
de acordo com o efeito de diluição (em milhares de ações)		346.361	346.361	346.361	346.361				

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

MADERO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE

PARA O PERÍODO DE 30 DE JUNHO DE 2025 E EM 30 DE JUNHO DE 2024

(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Controladora				Consolidado			
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
	06 meses	06 meses	03 meses	03 meses	06 meses	06 meses	03 meses	03 meses
Lucro do período	65.680	46.527	12.528	43.736	65.680	46.527	12.528	43.736
Resultado abrangente do período	65.680	46.527	12.528	43.736	65.680	46.527	12.528	43.736
Atribuível a:								
Controladora					65.680	46.527	12.528	43.736

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

MADERO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

PARA O PERÍODO DE 30 DE JUNHO DE 2025 E EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Dos acionistas controladores							
	Capital social	Reserva de capital	Reserva legal	Reserva de lucros	Lucros (Prejuízos) acumulados	Atribuível a controladora	Atribuível a não controladores	Total
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023	1.022.768	(13.368)	-	-	(820.569)	188.831	3	188.834
Acordo não-controladores (nota 24)	-	833	-	-	-	833	-	833
Absorção do prejuízo acumulado	(820.569)	-	-	-	820.569	-	-	-
Reserva de lucros	-	-	-	156.123	(156.123)	-	-	-
Lucros a distribuir	-	-	-	-	(52.041)	(52.041)	-	(52.041)
Reserva legal	-	-	10.956	-	(10.956)	-	-	-
Lucro do período	-	-	-	-	219.120	219.120	-	219.120
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO 2024	202.199	(12.535)	10.956	156.123	-	356.743	3	356.746
Absorção de reserva de capital	-	12.535	-	(12.535)	-	-	-	-
Outros ajustes	196	-	-	-	-	196	-	196
Distribuição de dividendos adicionais	-	-	-	(143.588)	-	(143.588)	-	(143.588)
Distribuição de lucros	-	-	-	-	(27.380)	(27.380)	-	(27.380)
Lucro do período	-	-	-	-	65.680	65.680	-	65.680
SALDOS EM 30 DE JUNHO 2025	202.395	-	10.956	-	38.300	251.651	3	251.654

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

MADERO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. E CONTROLADAS

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

PARA O PERÍODO DE 30 DE JUNHO DE 2025 E EM 30 DE JUNHO DE 2024

(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Nota	Controladora		Consolidado	
	explicativa	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Lucro líquido do período		65.680	46.527	65.680	46.528
Depreciação e amortização	13-14	62.797	60.325	62.797	60.325
Depreciação de ativos de direito de uso	12	38.203	40.454	38.203	40.454
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido		10.638	-	10.638	-
Provisão (reversão) para riscos	21	26.653	25.485	26.653	25.485
Equivalência patrimonial	11	(51)	(52)	-	-
Apropriação de receitas diferidas		(1.741)	1.685	(1.741)	1.685
Acordo não-controladores	24	-	414	-	414
Valor justo perda em derivativos em outros ativos financeiros mantidos p/ negociação		267	(120)	267	(120)
Perda (ganho) na alienação de ativo imobilizado	27-14	1.764	129	1.764	129
Perda (ganho) na baixa de ativo de direito de uso e passivo de arrendamento		(1.614)	-	(1.614)	-
Juros incorridos sobre aquisição de unidades		2.496	1.444	2.496	1.444
Juros incorridos sobre empréstimos	28	86.428	76.518	86.428	76.518
Apropriação de custo de transação	17	6.918	6.561	6.918	6.561
Juros incorridos s/parcelamentos fiscais e previdenciário		13.554	19.772	13.554	19.772
Encargos sobre passivos de arrendamento	12	40.067	31.482	40.067	31.482
		352.059	310.624	352.110	310.677
(Aumento) redução de ativos operacionais:					
Contas a receber	5	22.413	(6.764)	22.413	(6.764)
Estoques	8	5.257	(3.688)	5.257	(3.688)
Impostos a recuperar	9	9.047	(9.650)	9.047	(9.650)
Outros ativos	10	3.340	2.243	3.341	2.244
Aumento (redução) de passivos operacionais:					
Fornecedores	16	(11.331)	(599)	(11.331)	(599)
Obrigações tributárias	19	(20.075)	2.590	(20.075)	2.590
Imposto de renda e contribuição social pagos	29	(6.585)	-	(6.585)	-
Obrigações sociais	18	(29.544)	23.705	(29.544)	23.705
Provisão para riscos (pagamentos)	21	(16.418)	(21.489)	(16.418)	(21.489)
Receita diferida	20	20.038	(606)	20.038	(606)
Outras obrigações	22	(7.999)	1.307	(7.999)	1.307
Caixa das operações		320.202	297.672	320.254	297.727
Pagamento de juros sobre passivos de arrendamento	12	(40.067)	(31.482)	(40.067)	(31.482)
Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	17	(69.784)	(71.941)	(69.784)	(71.941)
Pagamento de Juros		(109.851)	(103.423)	(109.851)	(103.423)

Notas Explicativas

Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		<u>210.351</u>	<u>194.249</u>	<u>210.403</u>	<u>194.304</u>
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS					
Aquisição de imobilizado	13	(112.895)	(30.070)	(112.895)	(30.070)
Caixa recebido pela venda de imobilizado	13	-	327	-	327
Aquisição de intangíveis	14	(6.508)	(95)	(6.508)	(95)
Investimentos financeiros		<u>5.907</u>	<u>6.139</u>	<u>5.907</u>	<u>6.139</u>
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		<u>(113.496)</u>	<u>(23.699)</u>	<u>(113.496)</u>	<u>(23.699)</u>
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS					
Captações de empréstimos	17	200.000	-	200.000	-
Pagamento de custos de transação		(2.214)	-	(2.214)	-
Obrigações com sócios		(223.009)	-	(223.009)	-
Pagamento de empréstimos	17	(66.995)	(65.953)	(66.995)	(65.953)
Pagamento de passivos de arrendamento	12	(24.832)	(26.415)	(24.832)	(26.415)
Numerários recebidos		-	131	-	131
Pagamento aquisição de unidades		<u>(10.383)</u>	<u>(9.331)</u>	<u>(10.383)</u>	<u>(9.331)</u>
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento		<u>(127.433)</u>	<u>(101.568)</u>	<u>(127.433)</u>	<u>(101.568)</u>
AUMENTO (REDUÇÃO) LÍQUIDO DE CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA		<u>(30.578)</u>	<u>68.982</u>	<u>(30.526)</u>	<u>69.037</u>
Caixa e equivalente de caixa no início do período	3	379.195	173.627	379.522	173.849
Caixa e equivalente de caixa no final do período	3	348.617	242.609	348.996	242.886

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas**MADERO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. E CONTROLADAS****DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO****PARA O PERÍODO DE 30 DE JUNHO DE 2025 E EM 30 DE JUNHO DE 2024****(Valores expressos em milhares de reais - R\$)**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
RECEITAS				
Vendas de produtos e serviços e outras receitas	1.113.403	1.039.952	1.113.463	1.040.012
Outras receitas	8.166	3.889	8.166	3.889
	<u>1.121.569</u>	<u>1.043.841</u>	<u>1.121.629</u>	<u>1.043.901</u>
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS				
Matérias-primas e produtos para revenda	(272.224)	(278.929)	(272.224)	(278.929)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(96.333)	(110.689)	(96.333)	(110.695)
	<u>(368.557)</u>	<u>(389.618)</u>	<u>(368.557)</u>	<u>(389.624)</u>
Valor adicionado bruto	<u>753.012</u>	<u>654.223</u>	<u>753.072</u>	<u>654.277</u>
Depreciação e amortização	<u>(101.001)</u>	<u>(100.779)</u>	<u>(101.001)</u>	<u>(100.779)</u>
Valor adicionado líquido produzido pela companhia	<u>652.011</u>	<u>553.444</u>	<u>652.071</u>	<u>553.498</u>
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA				
Resultado de participações em investimentos	51	52	-	-
Receitas financeiras	23.254	11.439	23.253	11.440
	<u>23.305</u>	<u>11.491</u>	<u>23.253</u>	<u>11.440</u>
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR (A)	<u>675.316</u>	<u>564.935</u>	<u>675.324</u>	<u>564.938</u>
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO				
Despesas com pessoal				
Remuneração direta	237.494	204.868	237.494	204.868
Benefícios	87.666	86.147	87.666	86.147
FGTS	15.874	13.680	15.874	13.680
TRIBUTOS				
Federais	56.909	34.971	56.918	34.976
Estaduais	38.281	17.574	38.281	17.574
Municipais	6.215	5.145	6.215	5.145
REMUNERAÇÃO DE CAPITAIS DE TERCEIROS				
Despesas financeiras	150.350	136.996	150.349	136.994
Despesas de aluguéis (variáveis) e arrendamentos	16.847	19.027	16.847	19.027
ACIONISTAS				
Dividendos e juros sobre capital próprio	27.380	-	27.380	-
Lucros a distribuir	38.300	46.527	38.300	46.527
VALOR ADICIONADO TOTAL DISTRIBUÍDO (B)	<u>675.316</u>	<u>564.935</u>	<u>675.324</u>	<u>564.938</u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Notas Explicativas

MADERO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A. E CONTROLADAS

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS EM 30 DE JUNHO DE 2025

(Todos os valores em milhares de reais - R\$, a não ser quando indicado de outra forma)

1. INFORMAÇÕES GERAIS

O Madero Indústria e Comércio S.A. (“Grupo” ou “Companhia”) é uma empresa registrada na Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), sem negociação de ações na B3 S.A-Brasil, Bolsa, Balcão, sediada na cidade de Ponta Grossa, no estado do Paraná, que tem como atividade principal a comercialização de produtos alimentícios por meio de rede própria de restaurantes, a qual em 30 de junho de 2025, contava com 279 restaurantes multimarcas (sendo quatro franqueados independentes e dois restaurantes franqueados pertencentes ou controlados pelo acionista controlador), distribuídos em 18 estados brasileiros e no Distrito Federal.

A emissão dessas demonstrações financeiras foi autorizada pela administração da Companhia em 24 de julho de 2025.

2. BASE DE PREPARAÇÃO

Estas informações financeiras intermediárias foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com as políticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC 21) e as normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB – IAS 34), bem como normas e requerimentos da CVM e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

As informações financeiras intermediárias foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, que, no caso de ativos financeiros ao custo amortizado, outros ativos e passivos financeiros é ajustado para refletir a mensuração ao valor justo.

A preparação das informações financeiras intermediárias requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis do Grupo.

Notas Explicativas

2.1 POLÍTICAS CONTÁBEIS SIGNIFICATIVAS

Não houve mudanças significativas nas políticas contábeis Companhia em relação às divulgadas nas demonstrações financeiras anuais mais recentes de 31 de dezembro de 2024 (Notas nº 2.2 a nº 2.22) emitidas em 31 de janeiro de 2025.

2.2 NOVAS NORMAS CONTÁBEIS

No período corrente, o Grupo aplicou uma série de alterações às IFRSs emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) que são obrigatoriamente válidas para um período contábil que se inicie em ou após 1 de janeiro de 2025. A sua adoção não teve qualquer impacto nas divulgações ou nos valores apresentados nessas demonstrações financeiras.

Norma	Descrição da alteração	Vigência
Resolução CVM nº 223/OCPC 10: Créditos de carbono (tCO2e), Permissões de emissão (Allowance) e Crédito de Descarbonização (CBIO).	O objeto desta orientação contábil é estabelecer os requisitos para o reconhecimento, mensuração e divulgação de créditos de carbono (tCO2e), permissões de emissão (Allowances) e créditos de descarbonização (CBIO) das entidades atuantes no mercado de capitais brasileiro. Consequentemente, visa reduzir a diversidade de práticas contábeis adotadas nas demonstrações financeiras.	01/01/2025, aplicação retrospectiva

2.2.1 ALTERAÇÕES EM PRONUNCIAMENTOS CONTÁBEIS COM VIGÊNCIA A PARTIR DE 01/01/2026

Norma	Descrição da alteração
IFRS 7 (CPC 40): Divulgação de instrumentos financeiros	As emendas estabelecem requisitos de divulgação relativos a: (i) investimentos em participação societária mensurados a valor justo através dos outros resultados abrangentes; (ii) instrumentos financeiros com características contingentes que não se relacionam diretamente com riscos e custos básicos de empréstimos; (iii) volume e riscos inerentes aos contratos de energia elétrica, performados ou não performados, dependentes de fontes naturais.
IFRS 9 (CPC 48): Classificação e mensuração de instrumentos financeiros	As emendas estabelecem requisitos para: (i) liquidação de passivos financeiros por meio de sistema de pagamento eletrônico; (ii) avaliação das características contratuais do fluxo de caixa dos ativos financeiros, incluindo aqueles com características ambientais, sociais e de governança (ASG ou ESG); (iii) aumento das isenções para aplicação da abordagem de uso próprio e/ou abordagem de hedge accounting em contratos de energia elétrica, que dependem de fontes naturais altamente sensíveis às oscilações climáticas.
IFRS 18: Apresentação e divulgação das Demonstrações Financeiras	A IFRS 18 introduz três categorias definidas para receitas e despesas – operacionais, de investimento e de financiamento – para melhorar a estrutura da demonstração de resultados e exige que todas as entidades forneçam novos subtotais definidos, incluindo o lucro operacional. A estrutura melhorada e os novos subtotais darão aos investidores um ponto de partida consistente para analisar o desempenho das Companhias. A IFRS 18 também exige que as Companhias divulguem explicações sobre as medidas específicas que estão relacionadas com a demonstração dos resultados, referidas como medidas de desempenho definidas pela Administração. Os novos requisitos irão melhorar a disciplina e a transparência das medidas de desempenho definidas pela Administração e provavelmente torná-las sujeitas a auditoria.

A Administração espera impactos na elaboração da Demonstração de Resultado e da Demonstração dos fluxos de caixa, originados pela aplicação da IFRS 18. A Companhia está analisando os possíveis impactos referentes a esse pronunciamento em suas demonstrações financeiras. A companhia aguardará a orientação do CPC para aplicação desse pronunciamento.

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

3. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa	1.099	939	1.099	939
Saldo bancários (a)	13.033	87.272	13.411	87.599
Equivalentes de caixa (b)	334.485	290.984	334.486	290.984
	<u>348.617</u>	<u>379.195</u>	<u>348.996</u>	<u>379.522</u>

- (a) O saldo de caixa em 30 de junho de 2025 considera o valor de R\$1.038 (R\$ 748 em 31 de dezembro de 2024) que é relativo a saldo de cartões de débito que possuem liquidez de até 2 dias.
- (b) O saldo de equivalentes de caixa refere-se a aplicações financeiras com liquidez imediata realizadas pela Companhia que em 30 de junho de 2025 totalizaram R\$334.486, distribuídas em operações compromissadas e CDB (Certificado de Depósito Bancário) com a taxa média 100,5% do CDI. Em 31 de dezembro de 2024 totalizam o montante de R\$290.984, distribuídos entre compromissadas e CDB, com taxa média de 101,34% do CDI.

4. APLICAÇÕES FINANCEIRAS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Aplicações financeiras	28.995	34.902	28.995	34.902
	<u>28.995</u>	<u>34.902</u>	<u>28.995</u>	<u>34.902</u>

O saldo das aplicações financeiras refere-se a aplicações em CDB (Certificado de Depósito Bancário), em 30 de junho de 2025 totalizam R\$ 28.995, com taxa média de 97,68% do CDI. Em 31 de dezembro de 2024 totalizam R\$34.902, com taxa média de 98,15% do CDI. As aplicações em CDB estão vinculadas a cláusulas de garantias de contratos de empréstimos que determinam que a Companhia deve manter os valores aplicados nesta modalidade até a data do vencimento dos contratos (nota nº 17.1).

Notas Explicativas

5. CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Contas a receber de clientes	116.758	139.166	116.807	139.215
Provisão para perdas clientes a receber	(1.645)	(1.645)	(1.645)	(1.645)
Contas a receber de partes relacionadas (nota nº 6)	102	107	102	107
	<u>115.215</u>	<u>137.628</u>	<u>115.264</u>	<u>137.677</u>

Movimentação Provisão para Perdas do contas a receber

	31/12/2024	Adições	Baixas	30/06/2025
Contas a receber de clientes	1.645	-	-	1.645
Total	<u>1.645</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1.645</u>

O saldo de contas a receber é substancialmente relativo a valores a receber de operadoras de cartões de crédito nas vendas nos restaurantes e plataformas de marketplaces, cujo prazo médio de recebimento varia de 01 a 30 dias.

Em 31 de dezembro de 2024, baseada em análise de perda esperada, a Administração identificou a necessidade de constituição de provisão no valor de R\$ 1.645, em função da situação específica de bloqueio de bens da empresa de meio de pagamentos. Em 30 de junho de 2025, a Administração não identificou a necessidade de acréscimos à provisão já constituída.

6. PARTES RELACIONADAS

As transações entre a Companhia e suas partes relacionadas são as seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativos com partes relacionadas				
Contas a receber (a)	102	107	102	107
Total	<u>102</u>	<u>107</u>	<u>102</u>	<u>107</u>
Passivos com partes relacionadas				
Fornecedores (b)	5	104	5	104
Aquisição de restaurantes (c)	-	9.972	-	9.972
Dividendos a pagar (d)	-	52.041	-	52.041
Total	<u>5</u>	<u>62.117</u>	<u>5</u>	<u>62.117</u>

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Demonstração do resultado				
Receita com venda de produtos e revenda (e)	487	665	487	665
Royalties e publicidade (f)	225	163	225	163
Pagamento baseado em ação (g)	(1.433)	(3.675)	(1.433)	(3.675)
Salários e pró-labore (h)	(12.425)	(9.787)	(12.425)	(9.787)
Compartilhamento de aeronave (i)	(1.015)	(3.620)	(1.015)	(3.620)
Outros (j)	(612)	(719)	(612)	(719)
Total	(14.773)	(16.973)	(14.773)	(16.973)

- (a) Refere-se a valores que a Companhia tem o direito de receber dos restaurantes franqueados de propriedade do acionista controlador relativos a royalties e venda de produtos;
- (b) Refere-se a operações de compra, em sua maioria referentes à equipamentos, dos restaurantes franqueados do acionista controlador;
- (c) Em 2022, a Companhia adquiriu 14 restaurantes pertencentes ao acionista controlador. Em 30 de junho de 2025 o saldo a pagar foi totalmente liquidado, (em 31 de dezembro de 2024 o saldo a pagar era de R\$9.972).
- (d) Refere-se ao pagamento de dividendos mínimos obrigatórios no valor de R\$ 52.041, conforme descrito na nota nº 23.2, liquidado em 14 de março de 2025.
- (e) Venda de produtos e mercadorias para restaurantes franqueados de propriedade do acionista controlador;
- (f) Refere-se a royalties, propaganda e honorários administrativos recebidos dos restaurantes franqueados de propriedade do acionista controlador, conforme estabelecido em contrato;
- (g) A Companhia concede aos seus principais executivos e administradores planos de remuneração com base em ações, conforme descrito na nota nº 24;
- (h) Refere-se aos pagamentos de salários, pró-labore e bônus de administradores e empregados classificados como partes relacionadas;
- (i) Refere-se a desembolso de despesas de compartilhamento para o uso da aeronave de propriedade da empresa TAZZA ADMINISTRADORA DE BENS LTDA, controlada pela VINO PARTICIPAÇÕES LTDA - que é controlada pelo controlador do Madero, bem como do helicóptero que é de propriedade do acionista controlador.
- (j) Benefícios diversos à administradores tais como: assistência médica, locomoção, seguro de vida e cartão corporativo de utilização exclusiva em restaurantes da Companhia.

7. REMUNERAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO CHAVE

A administração é composta por diretores, membros do Conselho de Administração e Comitê de Auditoria. A remuneração provisionada e/ou paga aos administradores-chave por seus serviços no período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 foi de R\$12.425 (30 de junho de 2024 foi de R\$9.787).

Notas Explicativas

8. ESTOQUES

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Produtos acabados	59.254	59.658	59.254	59.658
Produtos de revenda	4.859	8.453	4.859	8.453
Matérias-primas	14.108	18.256	14.108	18.256
Produtos em processo	10.851	9.316	10.851	9.316
Importação em andamento	1.648	8.528	1.648	8.528
Provisão para perdas	(1.840)	(3.063)	(1.840)	(3.063)
	<u>88.880</u>	<u>101.148</u>	<u>88.880</u>	<u>101.148</u>

A administração constituiu provisão para perdas nos estoques no montante de R\$1.840 em 30 de junho de 2025 (R\$3.063 em 31 de dezembro de 2024), referente aos produtos com baixa expectativa de realização.

Movimentação Provisão para Perdas nos Estoques:

	31/12/2024	Baixas	30/06/2025
Estoque de produto e mercadorias	3.063	(1.223)	1.840
Total	<u>3.063</u>	<u>(1.223)</u>	<u>1.840</u>

9. IMPOSTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
ICMS (a)	23.892	25.825	23.892	25.825
PIS e COFINS	1.120	-	1.120	-
IRRF a recuperar	13.499	7.888	13.499	7.888
INSS a recuperar	-	8.230	-	8.230
Outros	137	420	137	420
	<u>38.648</u>	<u>42.363</u>	<u>38.648</u>	<u>42.363</u>
Ativo circulante	17.796	19.768	17.796	19.768
Ativo não circulante	20.852	22.595	20.852	22.595
Total	<u>38.648</u>	<u>42.363</u>	<u>38.648</u>	<u>42.363</u>

(a) ICMS a Recuperar da Indústria e o Controle de Crédito de ICMS do Ativo Permanente - CIAP. A Companhia tem plano estruturado para a utilização dos créditos acumulados nos próximos três anos.

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

10. OUTROS ATIVOS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Adto. fornecedores e funcionários	3.129	7.737	3.129	7.737
Prêmios de seguros	898	1.458	898	1.458
Licenças a apropriar	3.346	2.048	3.346	2.048
Fornecedores up front	1.374	2.286	1.374	2.286
Depósitos judiciais	149	238	149	238
Outros	2.280	402	2.280	402
	11.176	14.169	11.176	14.169
Circulante	10.403	13.843	10.403	13.843
Não circulante	773	326	773	326
	11.176	14.169	11.176	14.169

11. INVESTIMENTOS

	30/06/2025		31/12/2024	
	Patrimônio líquido	Valor do investimento	Patrimônio líquido	Valor do investimento
<u>Controladora</u>				
Mila Adm. de Imóveis	3.204	3.201	3.153	3.150
Total da participação no patrimônio líquido	3.204	3.201	3.153	3.150

Movimentação dos investimentos:

	Saldo em 31/12/2023	Equivalência patrimonial	Saldo em 30/06/2024
Mila Adm. de Imóveis	3.049	52	3.101
Total de investimento em controladas	3.049	52	3.101

	Saldo em 31/12/2024	Equivalência patrimonial	Saldo em 30/06/2025
Mila Adm. de Imóveis	3.150	51	3.201
Total de investimento em controladas	3.150	51	3.201

O percentual de participação do Madero Indústria e Comércio S.A, na Mila Adm.de Imóveis é de 99,90%, o resultado no período em 30 de junho de 2025 foi de R\$51, e de 30 de junho de 2024 foi de R\$52.

Notas Explicativas

12. ATIVOS DE DIREITO DE USO (CONTROLADORA E CONSOLIDADO)

A Companhia aluga imóveis diversos e que possuem diferentes períodos de utilização. Para escritórios e restaurantes o período médio é de 120 meses (10 anos). Já para as acomodações de funcionários, o período médio é de 30 meses (2,5 anos). Os contratos de arrendamentos preveem reajustes anuais baseados em índices do mercado (IGPM, IPCA, INPC e IGP-DI). A movimentação dos saldos do período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e de 2024, está demonstrada a seguir:

Ativo não circulante	Controladora e consolidado
Saldo em 31/12/2024	664.572
(+) Adições	30.188
(+) Remensuração	83.611
(-) Depreciação	(38.203)
(-) Baixas	(11.843)
Saldo em 30/06/2025	728.325

Passivo	Controladora e consolidado
Saldo em 31/12/2024	798.402
(+) Adições	30.188
(+) Remensuração	83.611
(+) Encargos financeiros	40.067
(-) Amortização de juros	(40.067)
(-) Amortização de principal	(24.832)
(-) Baixas	(13.692)
Saldo em 30/06/2025	873.677
Passivo circulante	124.503
Passivo não circulante	749.174
	873.677

Ativo não circulante	Controladora e consolidado
Saldo em 31/12/2023	588.217
(+) Adições	23.812
(+) Remensuração	3.839
(-) Depreciação	(40.454)
(-) Baixas	(331)
Saldo em 30/06/2024	575.083

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

Passivo	Controladora e consolidado
Saldo em 31/12/2023	698.635
(+) Adições	23.812
(+) Remensuração	3.839
(+) Encargos financeiros	31.482
(-) Amortização de juros	(31.482)
(-) Amortização de principal	(26.415)
(-) Baixas	(331)
Saldo em 30/06/2024	699.540
Passivo circulante	106.676
Passivo não circulante	592.864
	699.540

Os montantes de passivos de arrendamento estão atrelados aos seguintes índices de reajustes anuais em:

Índice de reajuste	30/06/2025	30/06/2024
IGPM	518.070	449.793
IGP-DI	267.054	176.248
INPC	29.522	49.590
IPCA	59.031	23.909
Total	873.677	699.540

Impactos no resultado do período:

Controladora e consolidado	30/06/2025	30/06/2024
Amortização de ativos de direito de uso	(38.203)	(40.454)
Encargos sobre passivos de arrendamento	(40.067)	(31.482)
Líquido das baixas	1.849	-
	(76.421)	(71.936)

A Companhia possui contratos de arrendamento com cláusulas de pagamento variável conforme o faturamento de determinados restaurantes. No período findo em 30 de junho de 2025 o montante total pago de arrendamento variável foi de R\$6.919 (em 30 de junho de 2024 foi de R\$5.523).

Notas Explicativas

Divulgações adicionais requeridas pela CVM

Em atendimento ao Ofício Circular CVM/SNC/SEP nº 02/2019, a Companhia divulga os inputs mínimos para projeção do modelo de taxa nominal requerido pela CVM. Taxa média ponderada e inflação projetada:

	<u>Até 12 meses</u>	<u>De 12 meses</u>	<u>De 24 a 36 meses</u>	<u>De 36 a 48 meses</u>	<u>Acima de 48 meses</u>
Taxa média ponderada	11,20%	11,33%	11,35%	11,12%	11,33%
Inflação projetada	5,20%	4,50%	4,00%	3,83%	3,83%

A taxa média ponderada corresponde a taxa de desconto considerada nos contratos de arrendamento vigentes agrupados por período de vencimento.

A inflação projetada é demonstrada para fins de cálculo do fluxo de caixa, conforme tabela acima. A fonte considerada é o relatório Focus do Banco Central.

Maturidade dos contratos:

Maturidade dos contratos

Vencimento das prestações	30/06/2025
Menos de 1 ano	135.325
Entre 1 ano e 2 anos	146.091
Entre 2 e 3 anos	150.002
Entre 3 e 4 anos	149.134
Acima de 4 anos	1.411.715
Valores não descontados	1.992.267
Juros embutidos	(1.118.590)
Saldo	873.677

O quadro a seguir demonstra o direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento, conforme os períodos previstos para pagamento:

<u>Fluxo de caixa</u>	<u>Nominal</u>	<u>Ajustado a valor presente</u>
Contraprestação do arrendamento	1.992.267	873.677
PIS/COFINS potencial (9,25%)	184.285	80.815

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

13. IMOBILIZADO

<u>Controladora</u>			<u>30/06/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Nome	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido
Terrenos	39.846	-	39.846	39.846
Edificações	281.710	(18.581)	263.129	242.339
Máquinas e equipamentos	378.179	(144.554)	233.625	223.670
Informática	121.614	(90.018)	31.596	33.823
Móveis e utensílios	92.454	(35.195)	57.259	55.797
Veículos (a)	74.964	(43.966)	30.998	28.310
Instalações em imóveis de terceiros (b)	990.896	(334.482)	656.414	644.459
Imobilizado em andamento (c)	62.891	-	62.891	46.221
Total	<u>2.042.554</u>	<u>(666.796)</u>	<u>1.375.758</u>	<u>1.314.465</u>

<u>Consolidado</u>			<u>30/06/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Nome	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido
Terrenos	42.353	-	42.353	42.625
Edificações	282.321	(18.581)	263.740	242.339
Máquinas e equipamentos	377.840	(144.554)	233.286	223.670
Informática	121.614	(90.018)	31.596	33.823
Móveis e utensílios	92.454	(35.195)	57.259	55.797
Veículos (a)	74.964	(43.966)	30.998	28.310
Instalações em imóveis de terceiros (b)	990.895	(334.482)	656.413	644.459
Imobilizado em andamento (c)	62.891	-	62.891	46.221
Total	<u>2.045.332</u>	<u>(666.796)</u>	<u>1.378.536</u>	<u>1.317.244</u>

(a) Refere-se a frota de caminhões e veículos leves.

(b) Refere-se às melhorias, reformas, decorações e demais instalações dos restaurantes.

(c) Refere-se a compras de máquinas e equipamentos para os restaurantes, planta fabril e obras em andamento para novos restaurantes.

As movimentações do imobilizado para os seis meses findos em 30 de junho de 2025 e de 2024, estão demonstradas a seguir:

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A. e Controladas

	31/12/2024						30/06/2025
Controladora	(Saldo inicial)	Aquisições	Baixas	Transf. impostos a recuperar	Depreciação	Transferências	(Saldo final)
Terrenos	39.846	-	-	-	-	-	39.846
Edificações	242.339	5.850	(28)	(161)	(2.225)	17.354	263.129
Máquinas e equipamentos	223.670	2.764	(161)	(88)	(14.922)	22.362	233.625
Informática	33.823	320	(142)	-	(8.881)	6.476	31.596
Móveis e utensílios	55.797	454	(136)	(30)	(3.787)	4.961	57.259
Veículos	28.310	827	-	(223)	(4.643)	6.727	30.998
Instalações em imóveis de terceiros	644.459	1.425	(1.421)	(1.258)	(23.209)	36.418	656.414
Imobilizado em andamento	46.221	114.855	(250)	(3.572)	-	(94.363)	62.891
Total	1.314.465	126.495	(2.138)	(5.332)	(57.667)	(65)	1.375.758

	31/12/2024						30/06/2025
Consolidado	(Saldo inicial)	Aquisições	Baixas	Transferências impostos a recuperar	Depreciação	Transferências	(Saldo final)
Terrenos	42.625	-	-	-	-	(272)	42.353
Edificações	242.339	5.850	(28)	(161)	(2.225)	17.965	263.740
Máquinas e equipamentos	223.670	2.764	(161)	(88)	(14.922)	22.023	233.286
Informática	33.823	320	(142)	-	(8.881)	6.476	31.596
Móveis e utensílios	55.798	454	(136)	(31)	(3.787)	4.961	57.259
Veículos	28.310	827	-	(223)	(4.643)	6.727	30.998
Instalações em imóveis de terceiros	644.458	1.425	(1.421)	(1.258)	(23.209)	36.418	656.413
Imobilizado em andamento	46.221	114.855	(250)	(3.572)	-	(94.363)	62.891
Total	1.317.244	126.495	(2.138)	(5.333)	(57.667)	(65)	1.378.536

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

	31/12/2023						30/06/2024
Controladora	(Saldo inicial)	Aquisições	Baixas	Transf. impostos a recuperar	Depreciação	Transferências	(Saldo final)
Terrenos	39.846	-	-	-	-	-	39.846
Edificações	241.746	369	-	(49)	(2.033)	520	240.553
Máquinas e equipamentos	229.437	1.598	(258)	179	(13.906)	9.739	226.789
Informática	46.019	18	(25)	1	(8.633)	2.134	39.514
Móveis e utensílios	56.115	583	-	(27)	(3.402)	2.213	55.482
Veículos	34.271	453	(33)	(310)	(4.388)	1.235	31.228
Instalações em imóveis de terceiros	652.789	6.079	-	(1.313)	(22.224)	12.670	648.001
Imobilizado em andamento	26.999	23.739	(139)	95	-	(28.534)	22.160
Total	1.327.222	32.839	(455)	(1.424)	(54.586)	(23)	1.303.573

	31/12/2023						30/06/2024
Consolidado	(Saldo inicial)	Aquisições	Baixas	Transferências impostos a recuperar	Depreciação	Transferências	(Saldo final)
Terrenos	42.897	-	-	-	-	(272)	42.625
Edificações	241.135	-	-	(49)	(2.033)	1.500	240.553
Máquinas e equipamentos	229.776	1.967	(258)	179	(13.906)	9.031	226.789
Informática	46.019	18	(25)	1	(8.633)	2.134	39.514
Móveis e utensílios	56.116	583	-	(27)	(3.402)	2.212	55.482
Veículos	34.271	453	(33)	(310)	(4.388)	1.235	31.228
Instalações em imóveis de terceiros	652.788	6.079	-	(1.313)	(22.224)	12.671	648.001
Imobilizado em andamento	26.999	23.739	(139)	95	-	(28.534)	22.160
Total	1.330.001	32.839	(455)	(1.424)	(54.586)	(23)	1.306.352

Notas Explicativas

14. INTANGÍVEL

As movimentações dos intangíveis para o período de 30 de junho de 2025 e de 2024, estão demonstradas a seguir:

Controladora e consolidado		30/06/2025	31/12/2024
Nome	Custo	Amortização	Líquido
Fundo de comércio (a)	7.202	(7.202)	-
Software e Sistemas (b)	58.366	(36.627)	21.739
Ágio na aquisição de franquias	17.147	-	17.147
Total	82.715	(43.829)	38.886

Controladora e consolidado	Taxa (%)	31/12/2024	Baixas	Adições	Transferências	Amortização	30/06/2025
Fundo de comércio (a)	10	2	-	-	-	(2)	-
Software e Sistemas (b)	20	20.307	(13)	6.508	65	(5.128)	21.739
Ágio na aquisição de franquias		17.147	-	-	-	-	17.147
Total		37.456	(13)	6.508	65	(5.130)	38.886

Controladora e consolidado	Taxa (%)	31/12/2023	Adições	Transferência	Amortização	30/06/2024
Fundo de comércio (a)	10	724	-	-	(408)	316
Software e Sistemas (b)	20	29.060	95	23	(4.444)	24.734
Valor justo contratos de franquia (c)		1.486	-	-	(887)	599
Ágio na aquisição de restaurantes		17.147	-	-	-	17.147
Total		48.417	95	23	(5.739)	42.796

- (a) Direito de usar a localização comercial de restaurantes.
- (b) Licenças de software.
- (c) Refere-se a direitos readquiridos relativos a aquisições de restaurantes franqueados, totalmente amortizado em 31/12/2024.

15. "IMPAIRMENT"

A Companhia realiza o teste de "Impairment" anualmente no quarto trimestre. Entretanto, caso avalie a necessidade antes deste período, realizará quando necessário.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia realizou o teste de redução ao valor recuperável de seu intangível - ágio das unidades geradoras de caixa (UGC), que são identificadas no nível do segmento operacional, ao qual o ágio e os ativos de vida longa são alocados. No teste realizado, não foram identificadas perdas de recuperabilidade do ágio registrado pela Companhia. O ágio constituído está relacionado ao segmento Madero e o valor recuperável está determinado com base no valor em uso, utilizando as projeções dos fluxos de caixa com base em orçamento financeiro aprovado pela administração.

Em 30 de junho de 2025 a Companhia não identificou indicadores de impairment em seus ativos de longa duração, desta forma não foi necessário realização de nova análise nesta data base.

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

16. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Fornecedores	61.606	66.249	61.606	66.249
Fornecedores (nota nº 6)	5	104	5	104
	61.611	66.353	61.611	66.353

As contas a pagar a fornecedores referem-se à aquisição de materiais para a fabricação de produtos, aquisição de bens para revenda, compra de imobilizado para novos restaurantes e contas a pagar a prestadores de serviços.

Notas Explicativas

17. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS (CONTROLADORA E CONSOLIDADO)

A movimentação dos empréstimos e financiamentos para o período de seis meses em 30 de junho de 2025 e de 2024 está demonstrada a seguir:

						(-) Amortização de principal	(-) Amortização de juros	Juros apropriados	
	Taxa média anual %	31/12/2024	Captações	Custo de transação	Apropriação dos custos de transação				30/06/2025
NC's	CDI + 2,7	-	70.000	(775)	41	-	-	3.597	72.863
Debenture	CDI + 2,7	-	130.000	(1.439)	77	-	-	6.765	135.403
NC's	CDI + 3,85	501.888	-	-	1.449	-	(38.521)	39.870	504.686
CRA 1ª Serie	IPCA + 9,17	151.558	-	-	1.821	(25.258)	(6.898)	11.569	132.792
CRA 2ª Serie	CDI + 3,5	176.884	-	-	2.670	(41.737)	(13.393)	13.158	137.582
CRA BTG 1ª Serie	CDI+ 4,25%	96.898	-	-	573	-	(7.859)	8.356	97.968
CRA BTG 2ª Serie (a)	13,5% ou CDI + 2,75% (Swap)	48.250	-	-	287	-	(3.113)	3.113	48.537
		975.478	200.000	(2.214)	6.918	(66.995)	(69.784)	86.428	1.129.831
Passivo circulante		149.293							246.679
Passivo não circulante		826.185							883.152

(a) Para o Certificados de Recebíveis do Agronegócio (CRA) BTG 2º Série a Companhia contratou SWAP com vencimento em 25 de outubro de 2029 no valor nominal de R\$ 50.000 conforme nota nº 30.3. O saldo passivo circulante em 30 de junho de 2025 é de R\$336 (e o saldo passivo circulante em 31 de dezembro de 2024 é de R\$69).

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

	Taxa média anual %	31/12/2023	Captações	Custo de captação	Custos de transação	(-) Amortização de principal	(-) Amortização de juros	Juros apropriados	30/06/2024
Capital de giro, CCB e CDCA e Debênture 4ª emissão (reperfilamento 2023)	CDI + 6,5	422.150	-	-	1.122	-	(35.347)	35.264	423.189
CRA 1ª Serie	IPCA + 9,17	188.194	-	-	1.851	(24.216)	(8.540)	13.679	170.968
CRA 2ª Serie	CDI + 3,5	255.072	-	-	2.714	(41.737)	(17.446)	17.132	215.735
CRA BTG 1ª Serie	CDI+ 4,25%	95.694	-	-	583	-	(7.469)	7.278	96.086
CRA BTG 2ª Serie (a)	13,5% ou CDI + 2,75% (Swap)	47.603	-	-	291	-	(3.139)	3.165	47.920
		1.008.713	-	-	6.561	(65.953)	(71.941)	76.518	953.898
Passivo circulante		165.646							225.942
Passivo não circulante		843.067							727.956

Notas Explicativas

Maturidade dos contratos

Vencimento das prestações	30/06/2025
Menos de 1 ano	261.154
Entre 1 ano e 2 anos	304.484
Entre 2 e 3 anos	253.018
Entre 3 e 4 anos	213.072
Entre 4 e 5 anos	95.137
Acima de 5 anos	44.361
Valores não descontados	1.171.226
Fee	(41.395)
Saldo	1.129.831

a) Sétima emissão de Debêntures e Quarta emissão de Notas Comerciais:

Em fevereiro de 2025, a companhia realizou duas novas captações, totalizando R\$ 200 milhões: uma Nota Comercial (NC) de R\$ 70 milhões e uma debênture de R\$ 130 milhões. Ambas as operações contam com remuneração atrelada ao CDI acrescido de 2,70% ao ano, com prazo de 6 anos e 18 meses de carência de amortizações.

b) Terceira emissão de Notas Comerciais:

Em julho de 2024 a Companhia emitiu Notas Comerciais escriturais no montante de R\$ 500 milhões, com os objetivos de reduzir o custo e alongar o prazo médio da dívida, bem como pré-pagar as dívidas bancárias existentes e reforçar o caixa. A emissão foi feita em série única, com prazo de cinco anos e 18 meses de carência de amortização de principal. Os pagamentos de juros são trimestrais remunerados a 100% do CDI acrescido de taxa spread definida com base no índice de endividamento do último exercício fiscal, conforme quociente da Dívida Líquida pelo EBITDA dos últimos 12 meses:

- Igual ou superior a 2,0x: spread de 3,85%
- Igual ou superior a 1,5x e inferior a 2,0x: spread de 3,35%
- Inferior a 1,5x: spread de 2,75%

Nesta emissão, a Companhia assumiu os seguintes “covenants” financeiros, com medição anual.

- Índice Dívida Líquida/EBITDA Anualizado inferior ou igual a 2,5x.
- Patrimônio Líquido mínimo de R\$150 milhões.
- Índice de Cobertura EBITDA Anualizado/Despesas financeiras superior a 2,0x, sendo que para este fim Despesa Financeira significa exclusivamente a diferença entre juros remuneratórios de dívidas financeiras e receitas financeiras, nos últimos doze meses, conforme definido no Termo de Emissão das NC e escritura das debêntures.

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

17.1. Garantias

Em 30 de junho de 2025, a Companhia garantiu o montante:

- (a) R\$112.032 com recebíveis (R\$111.266 em 31 de dezembro de 2024). Os referidos montantes devem transitar em conta vinculada, de movimentação exclusiva ao agente fiduciante, entre o primeiro e o último dia de cada mês.
- (b) R\$28.995 em contas reservas com investimento obrigatório (R\$34.331 em 31 de dezembro de 2024), sendo:
 - i. R\$28.995 dos investimentos relativos à cláusula de garantia estabelecida em instrumento de cessão fiduciária relativo ao instrumento particular de escritura do CRA, equivalentes ao necessário para a quitação das 6 prestações subsequentes. Com início de constituição a partir da data da integralização e limite máximo de 10% (dez por cento) do valor total da emissão, até o fim das obrigações. Durante os 6 primeiros meses, a contar da data da integralização deverão ser aplicados recursos equivalentes a 1/6 do valor da reserva.
 - ii. Não há garantias com equipamentos no período.

17.2. “Covenants”

A Companhia possui cláusulas restritivas sobre empréstimos e financiamentos, que se não cumpridas podem exigir vencimento antecipado ou refinanciamento de dívidas.

- (a) Índice financeiro decorrente do quociente da divisão da dívida líquida (dívida bruta reduzida pelo montante de caixa e equivalentes) da Companhia pelo EBITDA, que deverá ser igual ou inferior 2,5x vezes do EBITDA dos últimos 12 meses.

Em 30 de junho de 2025 a Companhia cumpriu as cláusulas de “covenants” conforme demonstrado abaixo:

Descrição	Dívida bruta	Dívida líquida	Ebitda	Dívida líquida/EBITDA	Cumpriu o covenant?
Cláusula A	1.131.894	753.903	635.224	1,18683	Sim

- (i) Como EBITDA definido nas cláusulas de covenants é considerado o Lucro Operacional acrescido das Depreciações e Amortizações e as Perdas ou Ganhos com alienação de Ativo Imobilizado.

Adicionalmente, os seguintes “covenants” serão apurados anualmente, no fim do exercício:

- (a) Patrimônio Líquido mínimo de R\$150 milhões.
- (b) Índice de Cobertura EBITDA anualizado/despesas financeiras superior a 2,0x, sendo que para este fim despesas financeiras significa exclusivamente a diferença entre juros remuneratórios de dívidas financeiras e receitas financeiras, nos últimos doze meses, conforme definido no Termo de emissão das NC e escritura das debêntures.

Notas Explicativas

Para esses “covenants”, a Companhia realizou a apuração no final do período de seis meses encerrado em 30 de junho de 2025, e todos os índices foram atingidos, sendo o patrimônio líquido em 30 de junho de 2025 de R\$ 251.654 mil e o índice de cobertura de juros de 7,2x.

Em complemento aos Covenants acima, os contratos de dívida da Companhia incluem obrigações usuais, tais como a necessidade de obtenção prévia de waiver para reorganizações societárias que envolvam alteração de controle, proibição de descumprimento da legislação anticorrupção e socioambiental, e obrigação de manutenção de licenças de operação.

18. OBRIGAÇÕES SOCIAIS

		Controladora		Consolidado
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Salários	23.402	25.596	23.402	25.596
Participação de empregados	10.852	39.485	10.852	39.485
Encargos trabalhistas	14.552	15.945	14.552	15.945
Provisão para férias e 13º salário	70.374	55.025	70.374	55.025
Parcelamentos previdenciários (a)	96.944	104.193	96.944	104.193
Outros	678	889	678	889
	<u>216.802</u>	<u>241.133</u>	<u>216.802</u>	<u>241.133</u>
Passivo circulante	145.551	161.171	145.551	161.171
Passivo não circulante	<u>71.251</u>	<u>79.962</u>	<u>71.251</u>	<u>79.962</u>
	<u>216.802</u>	<u>241.133</u>	<u>216.802</u>	<u>241.133</u>

- (a) Em 2018 a Companhia optou por aderir ao Programa Especial de Regularização Tributária (PERT) para quitar débitos previdenciários, no valor total de R\$26.816, a serem pagos em 145 parcelas mensais com último vencimento em dezembro de 2030, com saldo remanescente em 30 de junho de 2025 de R\$14.461 (R\$15.438 em 31 de dezembro de 2024).

Em 2023 a Companhia realizou parcelamentos de débitos previdenciários que serão pagos em 60 parcelas mensais com último vencimento em julho de 2028, em 30 de junho de 2025 o saldo é de R\$29.138 (R\$32.815 em 31 de dezembro de 2024). Ambos os parcelamentos utilizam taxa de juros baseada na SELIC (taxa básica do Banco Central do Brasil).

Em 2024 a Companhia optou pela adesão de parcelamentos de débitos previdenciários que serão pagos em 60 parcelas mensais com o último vencimento em novembro de 2029, em 30 de junho de 2025 o saldo é de R\$53.345, (R\$55.940 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

19. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Impostos federais a recolher (a)	11.242	6.984	11.244	6.986
Impostos estaduais a recolher (b)	7.471	8.321	7.471	8.321
Impostos municipais a recolher	104	81	104	81
Parcelamentos fiscais (c)	147.623	162.553	147.623	162.553
	<u>166.440</u>	<u>177.939</u>	<u>166.442</u>	<u>177.941</u>
Passivo circulante	65.052	59.296	65.054	59.298
Passivo não circulante	101.388	118.643	101.388	118.643
	<u>166.440</u>	<u>177.939</u>	<u>166.442</u>	<u>177.941</u>

(a) Refere-se ao Programa de Integração Social (PIS) e a Contribuição Social sobre a Receita (COFINS).

(b) Refere-se ao Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Prestação de Serviços (ICMS).

(c) Em 2018 a Companhia optou pela adesão ao PERT para quitar dívidas de tributos, Contribuições Federais e Tributos Municipais, no valor total de R\$34.783, a serem pagos em 145 parcelas mensais até dezembro de 2030, em 30 de junho de 2025 o saldo remanescente é de R\$21.489 (R\$22.980 em 31 de dezembro de 2024).

Nos meses de março de 2023, a Companhia optou pelo parcelamento de débitos tributários (PIS, COFINS e IRRF) que somam R\$81.509, a serem pagos em 60 parcelas mensais com último vencimento em janeiro de 2028. O montante restante em 30 de junho de 2025 é de R\$74.385 (R\$85.305 em 31 de dezembro de 2024).

Em 2024 a Companhia optou pela adesão de parcelamentos de débitos tributários que serão pagos em 60 parcelas mensais com o último vencimento em novembro de 2029, em 30 de junho de 2025 o saldo é de R\$51.749, (R\$54.268 em 31 de dezembro de 2024).

20. RECEITA DIFERIDA

	Controladora e consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Receita de allowance (a)	27.654	8.231
Receita de up front (b)	2.999	4.125
Subvenção governamental (c)	36.162	36.162
	<u>66.815</u>	<u>48.518</u>
Passivo circulante	4.311	4.536
Passivo não circulante	62.504	43.982
	<u>66.815</u>	<u>48.518</u>

Notas Explicativas

- (a) Referente bônus recebido pela Companhia pela abertura de restaurante em determinado local ou empreendimento. A receita diferida é reconhecida ao longo da vigência inicial do contrato, sendo geralmente em 5 anos.
- (b) Taxa de exclusividade que alguns fornecedores pagam ao Grupo para vender preferencialmente determinados produtos nos restaurantes. Essa receita é diferida e reconhecida ao longo do prazo do contrato, geralmente 4 anos.
- (c) São subvenções governamentais para aquisição de terrenos, mediante cumprimento de obrigações de investimentos exigidos. No primeiro trimestre de 2021, a Companhia recebeu do Município de Ponta Grossa mais um terreno a título de subvenção governamental para seguir com a ampliação da sua planta fabril. As receitas diferidas são reconhecidas ao longo da vida útil do bem construído (planta fabril - depreciação em 56 anos).

21. PROVISÕES PARA RISCOS

Com base na avaliação de riscos prováveis, possíveis e remotas referente a temas cíveis, tributários e trabalhistas, a Companhia constituiu provisão, conforme segue:

Controladora e consolidado

	31/12/2024	Adições	Baixas	Pagamentos (c)	30/06/2025
Tributário (a)	946	5.408	(892)	-	5.462
Trabalhistas (b)	37.041	21.663	-	(16.418)	42.286
Cível	226	490	(16)	-	700
Total	38.213	27.561	(908)	(16.418)	48.448

- (a) São contingências provisionadas referentes a tributos federais.
- (b) A Companhia e suas controladas são partes em processos trabalhistas de natureza judicial, principalmente referentes à desligamentos no curso natural de suas operações.
- (c) São pagamentos realizados para liquidação de acordos e cumprimento de execuções de processos trabalhista.

Ações judiciais com probabilidade de perda possível

A administração, com base nas informações de seus assessores jurídicos, estima contingências com risco de perda classificadas como possíveis da seguinte forma:

	30/06/2025	31/12/2024
Tributário (a)	731	913
Trabalhistas (b)	33.983	26.297
Cíveis	3.955	4.286
	38.669	31.496

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

- (a) Relativo a impostos sobre circulação de mercadorias e serviços.
- (b) A Companhia e suas controladas são partes em processos trabalhistas, principalmente referentes à desligamentos no curso natural de suas operações e com base nas informações de seus assessores jurídicos estima o montante total de causas com pagamentos de perdas possíveis de R\$33.983.

22. OUTRAS OBRIGAÇÕES

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Aquisição de unidades (a)	-	9.972	-	9.972
Provisões (b)	19.271	32.959	19.271	32.959
Lucros a Distribuir	-	52.041	-	52.041
Outros	11.389	3.616	11.389	3.616
	<u>30.660</u>	<u>98.588</u>	<u>30.660</u>	<u>98.588</u>
Passivo circulante	11.543	79.852	11.543	79.852
Passivo não circulante	19.117	18.736	19.117	18.736
	<u>30.660</u>	<u>98.588</u>	<u>30.660</u>	<u>98.588</u>

- (a) Contraprestação pela aquisição de restaurantes em 2022, conforme descrito na nota nº 6.
- (b) Referente principalmente a provisão de indenização prevista no plano de benefícios de opções de compra de ações e despesas incorridas ainda não faturadas.

23. PATRIMÔNIO LÍQUIDOCapital social

O capital autorizado está dividido em 450.000 mil ações ordinárias. O capital subscrito e integralizado da Companhia em 30 de junho de 2025, era de R\$202.395 e era composto por 346.361 mil ações.

	Número de ações (milhares)	Capital
Em 01 de janeiro de 2024	<u>346.361</u>	<u>1.022.768</u>
Em 31 de dezembro de 2024	<u>346.361</u>	<u>202.199</u>
Em 30 de Junho de 2025	<u>346.361</u>	<u>202.395</u>

Todas as ações emitidas estavam totalmente integralizadas em 30 de junho de 2025. A Companhia possui 314.820.171 ações ordinárias e 31.541.101 ações preferenciais.

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

Em 05 de dezembro de 2024 por meio de uma AGE, o Conselho de Administração da Companhia aprovou redução de R\$820.569 do Capital Social, passando de R\$1.022.768 para R\$202.199 referente à absorção do prejuízo acumulado.

23.1. Lucro por ação

(a) Lucro básico por ação

O lucro básico por ação é calculado dividindo o resultado atribuível aos acionistas da Madero pela média ponderada do número de ações ordinárias emitidas e em circulação durante o período findo em 30 de junho de 2025.

	30/06/2025	30/06/2024
Numerador		
Lucro/Prejuízo líquido atribuível aos acionistas da Empresa	65.680	46.527
Denominador		
Número médio ponderado de ações ordinárias e preferenciais em circulação (em milhares de ações)	346.361	346.361
Lucro básico por ação (em reais)	0,19	0,13

(b) Lucro diluído por ação

O lucro diluído por ação é calculado ajustando-se a quantidade média ponderada de ações totais em circulação para presumir a conversão de todas as ações potenciais com efeitos diluidores. As ações com base nas opções de compra de ações (vide nota nº 24.2), é a única categoria da Companhia de ações ordinárias potenciais com efeitos diluidores, no entanto, não foram consideradas no cálculo do lucro diluído por ação por apresentarem efeito antidilutivo.

	30/06/2025	30/06/2024
Numerador		
Lucro líquido atribuível aos acionistas da Companhia	65.680	46.527
Denominador		
Número médio ponderado de ações ordinárias e preferenciais em circulação (em milhares de ações)	346.361	346.361
Número de ações ordinárias e preferenciais em circulação ajustado de acordo com o efeito de diluição (em milhares de ações)	346.361	346.361
Lucro diluído por ação (em reais)	0,19	0,13

A tabela a seguir apresenta a média ponderada das ações potenciais que não foram consideradas do cálculo do lucro líquido diluído por ação ordinária e preferencial para os períodos apresentados porque sua inclusão teria um efeito antidilutivo:

	30/06/2025	30/06/2024
Denominador (em milhares de ações)		
Stock options	6.136	6.141
Número médio ponderado de ações ordinárias para lucro diluído por ação (milhares)	6.136	6.141

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

Dividendos e juros sobre capital próprio (JCP)**Movimentação das Reservas de Capital e Lucros**

Lucro líquido do período	219.120
Base de cálculo para reserva legal	219.120
Reserva Legal (5%)	10.956
Dividendos mínimos obrigatórios (25%)	52.041
Reserva de Lucros (75%)	<u>156.123</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2024	219.120
Pagamento de dividendos adicionais	(143.588)
Absorção reserva capital	(12.535)
Transferência para reserva de capital	196
Pagamento de dividendos mínimos obrigatórios	(52.041)
Reserva legal (5%)	10.956
Lucro semestral 2025	65.680
Pagamentos de dividendos antecipados	(15.476)
Pagamentos de juros s/capital próprio	<u>(11.904)</u>
Saldo em 30 de junho de 2025	49.256

- I. Em 06 de março de 2025 ocorreu a Assembleia Geral Ordinária, que aprovou a destinação do Lucro de 2024, no montante de R\$ 219.120 conforme proposto pela Administração da seguinte forma:
- (a) R\$ 10.956 que correspondem a 5% do lucro líquido do exercício de 2024 foram destinados para constituição da reserva legal conforme previsto no estatuto social da Companhia e em conformidade com o artigo 193 da lei das Sociedades por Ações.
 - (b) R\$ 52.041 correspondente a 25% de dividendo obrigatório previsto no estatuto social da Companhia foram liquidados em favor dos acionistas em 14 de março de 2025.
 - (c) R\$ 12.535 foram destinados para absorver a Reserva de Capital que estava negativa em R\$ 12.535 na data de 31 de dezembro de 2024.
 - (d) R\$ 143.588 a título de dividendos adicionais foram liquidados em favor dos acionistas em 14 de março de 2025.
- II. O Conselho de Administração da Companhia em reunião no dia 07 de março de 2025, aprovou a declaração e o pagamento aos acionistas, decorrente de lucros do exercício de 2025, conforme apurados em balancete levantado em 28 de fevereiro de 2025, nos valores de:
- (a) R\$ 15.476 como dividendos intercalares com pagamento efetuado em 14 de março de 2025.
 - (b) R\$ 11.904 como juros sobre capital próprio com pagamento efetuado em 14 de março de 2025.

Notas Explicativas**24. PAGAMENTO BASEADO EM AÇÕES****24.1. Ações restritas****Prêmio Executivo 2017**

Em 29 de setembro de 2017, a Companhia emitiu 1.951.965 ações (equivalente a 8,5% de participação) por um valor agregado em dinheiro de R\$1.952 (R\$1,00 por ação) para alguns dos executivos da Companhia (o "Prêmio Executivo de 2017"). Em conexão com o Prêmio Executivo de 2017, cada um dos executivos celebrou um acordo com o acionista controlador da Companhia, que principalmente:

- (i) Prevê certos direitos de compra e venda entre o acionista controlador da Companhia e os executivos, com base na estimativa valor das ações utilizando um múltiplo do EBITDA, que é aplicado em tranches iguais anualmente ao longo de um período de 10 anos.
- (ii) Prevê que após a consumação de uma oferta pública inicial ("IPO") das ações da Companhia, imediatamente (50%) das ações deixarão de ser restritas e tornam-se passíveis de negociação, sendo que a cada aniversário de 1 ano do IPO as tranches (10%) em diante também deixam de ser restritas.

O valor justo estimado do Prêmio Executivo 2017 na data da outorga era de aproximadamente R\$36,7 milhões. No último trimestre de 2022, houve a saída de um destes executivos, desta maneira, o montante do Prêmio para a data base, se alterou para R\$32,1 milhões. A despesa tem sido reconhecida em uma base de aquisição gradual ao longo do cronograma de aquisição de 10 anos. Para o período findo em 30 de junho de 2025 e de 2024, a despesa de remuneração foi de aproximadamente R\$ 445 e R\$ 414, respectivamente. O saldo a apropriar em 30 de junho de 2025 é de R\$262 mil.

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

24.2. Stock Options

Em 17 de outubro de 2019, a Companhia concedeu opções de ações para determinados colaboradores com o objetivo de reter e atrair pessoal qualificado que fará uma contribuição efetiva para o desempenho da Companhia. A concessão consistiu em três tipos de remuneração baseada em ações, com o valor justo estimado na data da outorga (determinado usando um modelo Black Scholes). Os principais dados para cada um dos planos estão resumidos abaixo:

	Plano 1	Plano 2	Plano 3	Plano 4
Preço de exercício	R\$ 0,10	R\$ 0,10	R\$ 9,84	R\$ 10,25
Estimativa de valor justo da ação (na outorga)	R\$ 8,16	R\$ 8,16	R\$ 21,91	R\$ 10,25
Data inicial de exercício	No IPO	No IPO	No IPO	No IPO
Regras do período de aquisição	25% no IPO (*) e 25% a cada aniversário.	25% no IPO (*) e 25% a cada aniversário.	20% no IPO (*) e 20% a cada aniversário.	20% no IPO (*) e 20% a cada aniversário.
Liquidação em caixa	Os beneficiários têm direito à indenização por rescisão. (**)	Não se aplica.	Não se aplica.	Não se aplica.
Estimativa de valor justo das opções (na outorga)	R\$ 8,09	R\$ 8,09	15,29	5,02
Opções outorgadas	1.497.680	576.629	996.350	605.000
Estimativa de valor justo dos planos (com base na outorga)	R\$ 12.116.231	R\$ 4.664.929	R\$ 15.234.192	R\$ 3.037.100

(*) As ações adquiridas só podem ser vendidas seis meses após o IPO.

(**) As indenizações por rescisão são calculadas com base em um múltiplo do EBITDA crescente nos primeiros nove aniversários da data de outorga. O direito à indenização expira após a consumação de um IPO.

As despesas de compensação para todos os planos serão reconhecidas em uma base gradativa de aquisição sobre o cronograma de aquisição dependente do IPO, incluindo um ajuste único na data em que o IPO for determinado como provável.

Para o Plano 1, a Companhia registrou uma provisão (e despesa de compensação) com base na obrigação contratual para os pagamentos estimados de rescisão na data do balanço, que é de aproximadamente R\$14.518 em 30 de junho de 2025, e aproximadamente R\$12.822 em 31 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas

A mudança no número de opções de ações em circulação e seus preços de exercício médios ponderados relacionados são as seguintes:

	Plano 1		Plano 2		Plano 3		Plano 4	
	Preço médio de exercício em R\$ por ação	Opções	Preço médio de exercício em R\$ por ação	Opções	Preço médio de exercício em R\$ por ação	Opções	Preço médio de exercício em R\$ por ação	Opções
Em 31 de dezembro de 2022	R\$ 0,10	3.744.200	R\$ 0,10	932.329	R\$ 9,84	1.611.350	R\$ -	-
Canceladas	-	(748.840)	-	(269.581)	-	(466.000)	-	(90.000)
Outorgadas	-	-	-	-	-	-	-	750.000
Em 31 de dezembro de 2023	R\$ 0,10	2.995.360	R\$ 0,10	662.748	R\$ 9,84	1.145.350	R\$ 10,25	660.000
Canceladas	-	(1.497.680)	-	(33.698)	-	(83.000)	-	(55.000)
Outorgadas	-	-	-	-	-	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2024	R\$ 0,10	1.497.680	R\$ 0,10	629.050	R\$ 9,84	1.062.350	R\$ 10,25	605.000
Canceladas	-	-	-	(52.421)	-	(66.000)	-	-
Outorgadas	-	-	-	-	-	-	-	-
Em 30 de junho de 2025	R\$ 0,10	1.497.680	R\$ 0,10	576.629	R\$ 9,84	996.350	R\$ 10,25	605.000

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

Em 30 de junho de 2025, o saldo a apropriar referente ao custo das opções outorgadas é de R\$42,4 milhões. Se a realização de um IPO fosse considerada provável em 30 de junho de 2025, aproximadamente R\$12,1 milhões seriam reconhecidos como estorno de despesas referentes à indenização do plano 1, aproximadamente R\$9,1 milhões teriam sido reconhecidos como despesa de compensação imediatamente e aproximadamente R\$18,6 milhões, R\$9,2 milhões, R\$4,4 milhões e R\$1,1 milhão seriam reconhecidos em cada um dos períodos findos em 30 de junho de 2025, 2026, 2027 e 2028.

Em 28 de março de 2023 a Administração da Companhia aprovou o Plano 04 de opções de compra, que estão sendo outorgadas ao longo do período de vigência do Plano (2023-2028) e respeitando a quantidade de até 1.000.000 (um milhão) de opções disponíveis. O Plano 04, segue os mesmos critérios dos planos anteriores.

25. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

Abaixo está a reconciliação entre a receita bruta e a receita líquida da Companhia.

	Controladora				Consolidado			
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
	6 meses	6 meses	3 meses	3 meses	6 meses	6 meses	3 meses	3 meses
Receita com venda de produtos	1.111.898	1.038.471	563.611	523.527	1.111.958	1.038.531	563.661	523.557
Receita de prestação de serviços	1.505	1.481	740	705	1.505	1.481	740	705
Receita operacional bruta	<u>1.113.403</u>	<u>1.039.952</u>	<u>564.351</u>	<u>524.232</u>	<u>1.113.463</u>	<u>1.040.012</u>	<u>564.401</u>	<u>524.262</u>
Impostos e contribuições	(84.494)	(72.766)	(62.803)	(16.490)	(84.496)	(72.768)	(62.805)	(16.490)
Devoluções e abatimentos	(21.587)	(20.951)	(11.277)	(10.626)	(21.587)	(20.952)	(11.277)	(10.627)
	<u>1.007.322</u>	<u>946.235</u>	<u>490.271</u>	<u>497.116</u>	<u>1.007.380</u>	<u>946.292</u>	<u>490.319</u>	<u>497.145</u>

25.1. Receita de vendas

Refere-se a vendas de mercadorias para franqueados e consumidores finais, onde essas vendas são reconhecidas na medida em que a Companhia cumpre a obrigação de performance.

25.2. Receita de serviços

Refere-se ao recebimento de royalties, taxa administrativa e publicidade das franquias, sendo pagos de acordo com o percentual sob o volume de faturamento, conforme estabelecido em contrato.

(a) Royalties: 6% sobre o faturamento.

(b) Publicidade: 4% no faturamento.

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

25.3. Impostos e contribuições/devoluções e descontos

Refere-se às deduções fiscais que incidem sobre as vendas e serviços prestados, bem como todas as devoluções e descontos incorridos no período.

A Companhia obteve habilitação ao benefício do PERSE – Programa Emergencial de Retomada do Setor de Eventos, conforme disposto na lei 14.859/2024 permitindo redução a 0% (zero por cento) nas alíquotas do Programa de Integração Social (PIS) e à Contribuição Social sobre a Receita (COFINS) e do Imposto de Renda das Pessoas Jurídicas (IRPJ) e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL). Este benefício pode ser utilizado no PIS e COFINS de maio de 2024 até dezembro de 2026, e no IRPJ e CSLL de maio de 2024 até dezembro de 2024, ou até atingir o valor máximo de R\$ 15 bilhões de benefício considerando todas as empresas beneficiadas – Conforme Ato Declaratório Executivo da Receita Federal do Brasil nº 2 de 21 de março de 2025 o limite para uso do benefício foi atingido e como consequência extinto a partir de abril de 2025. O efeito no resultado da Companhia até março de 2025 foi de R\$ 27.513.

26. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA

	Controladora				Consolidado			
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
	06 meses	06 meses	03 meses	03 meses	06 meses	06 meses	03 meses	03 meses
Matéria prima e produtos de revenda	(210.263)	(211.897)	(106.636)	(107.673)	(210.263)	(211.897)	(106.636)	(107.673)
Mão de obra	(35.773)	(29.183)	(18.359)	(14.734)	(35.773)	(29.183)	(18.359)	(14.734)
Utilidades e manutenção	(15.070)	(15.838)	(6.327)	(7.972)	(15.070)	(15.838)	(6.327)	(7.972)
Outros custos	(8.547)	(6.366)	(4.077)	(3.418)	(8.547)	(6.366)	(4.077)	(3.418)
Depreciação e amortização	(16.892)	(16.090)	(8.422)	(8.052)	(16.892)	(16.090)	(8.422)	(8.052)
Custo dos produtos e mercadorias vendidos	(286.545)	(279.374)	(143.821)	(141.849)	(286.545)	(279.374)	(143.821)	(141.849)
Marketing	(9.182)	(5.192)	(5.098)	(2.889)	(9.182)	(5.192)	(5.098)	(2.889)
Mão de obra	(220.593)	(196.009)	(113.236)	(99.022)	(220.593)	(196.009)	(113.236)	(99.020)
Custos de delivery	(35.232)	(30.607)	(18.521)	(16.176)	(35.232)	(30.607)	(18.521)	(16.176)
Ocupação	(26.730)	(24.744)	(12.021)	(13.827)	(26.730)	(24.744)	(12.021)	(13.827)
Utilidades	(51.999)	(50.300)	(24.731)	(25.877)	(51.999)	(50.300)	(24.731)	(25.877)
Utensílios e materiais de limpeza	(12.421)	(13.480)	(6.123)	(6.181)	(12.421)	(13.480)	(6.123)	(6.181)
Outros gastos	(9.941)	(8.896)	(4.879)	(4.672)	(9.941)	(8.896)	(4.879)	(4.672)
Depreciação e amortização	(72.991)	(73.447)	(36.233)	(37.045)	(72.991)	(73.447)	(36.233)	(37.045)
Despesas com restaurantes e vendas	(439.089)	(402.675)	(220.842)	(205.689)	(439.089)	(402.675)	(220.842)	(205.687)
Gastos com pessoal	(50.611)	(62.243)	(22.200)	(34.797)	(50.611)	(62.243)	(22.200)	(34.797)
Ocupação, manutenção e utilidades	(10.676)	(10.388)	(4.754)	(5.128)	(10.676)	(10.388)	(4.754)	(5.128)
Gastos gerais e administrativos	(6.979)	(10.670)	(4.085)	(5.286)	(6.979)	(10.677)	(4.085)	(5.293)
Outros gastos	(3.937)	(989)	(2.360)	(636)	(3.944)	(989)	(2.367)	(636)
Depreciação e amortização	(11.118)	(11.242)	(5.685)	(5.642)	(11.118)	(11.242)	(5.685)	(5.642)
Despesas gerais e administrativas	(83.321)	(95.532)	(39.084)	(51.489)	(83.328)	(95.539)	(39.091)	(51.496)

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

27. OUTROS RESULTADOS OPERACIONAIS

	Controladora				Consolidado			
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
	06 meses	06 meses	3 meses	3 meses	06 meses	06 meses	3 meses	3 meses
<u>Outras despesas operacionais</u>								
Custo alienação baixa ativo imobilizado	(2.151)	(455)	(1.897)	(26)	(2.151)	(455)	(1.897)	(26)
Custo de sobras de energia elétrica	(175)	(12)	-	-	(175)	(12)	-	-
Perdas baixa de ativos de direito de uso	(11.843)	-	(1.844)	-	(11.843)	-	(1.844)	-
Outros	(844)	(44)	(391)	9	(844)	(44)	(391)	9
	<u>(15.013)</u>	<u>(511)</u>	<u>(4.132)</u>	<u>(17)</u>	<u>(15.013)</u>	<u>(511)</u>	<u>(4.132)</u>	<u>(17)</u>
<u>Outras receitas operacionais</u>								
Receita alienação de ativo imobilizado	387	327	231	99	387	327	231	99
Apropriação de receita diferida	1.741	1.696	846	907	1.741	1.696	846	907
Receita venda de energia elétrica	83	7	-	-	83	7	-	-
Ganhos na baixa passivo arrendamento	13.691	-	2.389	-	13.691	-	2.389	-
Outros	4.107	1.859	1.219	933	4.107	1.859	1.219	933
	<u>20.009</u>	<u>3.889</u>	<u>4.685</u>	<u>1.939</u>	<u>20.009</u>	<u>3.889</u>	<u>4.685</u>	<u>1.939</u>
Outras receitas e despesas operacionais,								
líquidas	<u>4.996</u>	<u>3.378</u>	<u>553</u>	<u>1.922</u>	<u>4.996</u>	<u>3.378</u>	<u>553</u>	<u>1.922</u>

28. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora				Consolidado			
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
	6 meses	6 meses	3 meses	3 meses	6 meses	6 meses	3 meses	3 meses
<u>Despesas financeiras</u>								
Juros sobre financiamentos	(86.428)	(76.518)	(46.516)	(38.181)	(86.428)	(76.518)	(46.516)	(38.181)
(+) capitalização de encargos financeiros	294	281	176	222	294	281	176	222
Líquido de juros sobre financiamentos	(86.134)	(76.237)	(46.340)	(37.959)	(86.134)	(76.237)	(46.340)	(37.959)
Custos de estruturação	(6.918)	(6.560)	(3.490)	(3.333)	(6.918)	(6.560)	(3.490)	(3.333)
Encargos e juros sobre impostos	(13.554)	(19.772)	(7.350)	(3.762)	(13.554)	(19.772)	(7.350)	(3.762)
Custo de antecipação de recebíveis	(528)	(501)	(274)	(259)	(528)	(501)	(274)	(259)
Encargos sobre passivos de arrendamento	(40.067)	(31.482)	(21.116)	(15.937)	(40.067)	(31.482)	(21.116)	(15.937)
Outras despesas	(3.149)	(2.444)	(1.328)	(876)	(3.148)	(2.442)	(1.327)	(876)
	<u>(150.350)</u>	<u>(136.996)</u>	<u>(79.898)</u>	<u>(62.126)</u>	<u>(150.349)</u>	<u>(136.994)</u>	<u>(79.897)</u>	<u>(62.126)</u>
<u>Receitas financeiras</u>								
Descontos e bonificações obtidas	85	25	47	12	85	25	47	12
Receita de aplicações financeiras	23.169	11.414	11.649	5.817	23.168	11.415	11.633	5.818
	<u>23.254</u>	<u>11.439</u>	<u>11.696</u>	<u>5.829</u>	<u>23.253</u>	<u>11.440</u>	<u>11.680</u>	<u>5.830</u>
Resultado financeiro líquido	<u>(127.096)</u>	<u>(125.557)</u>	<u>(68.202)</u>	<u>(56.297)</u>	<u>(127.096)</u>	<u>(125.554)</u>	<u>(68.217)</u>	<u>(56.296)</u>

Notas Explicativas

29. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

29.1. Diferido

Segue abaixo a apresentação do valor dos impostos diferidos, parcialmente não reconhecidos em 30/06/2025 e 31/12/2024.

Controladora e consolidado	30/06/2025	31/12/2024
Descrição		
Ativo		
Prejuízo fiscal e base negativa de CSLL	711.878	721.956
Provisão para perdas em estoques	1.840	3.063
Provisão contingências trabalhistas	42.286	37.041
Provisão contingências tributárias	5.462	946
Provisão indenização - Grupo 1 SOP	14.518	12.822
Provisão efeitos passivos de arrendamento	873.677	798.402
Outras provisões	17.913	36.884
Total de ativos fiscais diferidos	1.667.574	1.611.114
Passivo		
Ativos de direito de uso	(728.325)	(664.572)
Total de passivos fiscais diferidos	(728.325)	(664.572)
Total de créditos fiscais líquidos	939.249	946.542
Total dos tributos ativos líquidos	319.344	321.824

- (i) Em 30/06/2025, a Companhia compensou o montante de R\$3.818 com IRPJ e CSLL. O saldo de tributos diferidos atualizado é de R\$68.570 (R\$ 72.388 em 31 de dezembro de 2024).

Movimentação dos tributos diferidos líquidos

	30/06/2025	Utilização	Transferência	31/12/2024
Até 1 ano	9.038	(3.818)	(22.071)	34.927
De 1 a 2 anos	59.532	-	22.071	37.461
Total	68.570	(3.818)	-	72.388

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

29.2. Corrente

O imposto de renda e a contribuição social correntes são calculados com base no regime de lucro real, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
	6 meses	6 meses	6 meses	6 meses
Efeito habilitação do PERSE (nota nº 19)	-	44.292	-	44.292
Resultado sem efeito do PERSE	-	2.236	-	2.236
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	76.318	46.528	76.318	46.527
Despesa de imposto de renda e contribuição social à alíquota nominal do imposto federal brasileira - 34%	(25.948)	(15.819)	(25.948)	(15.819)
Receita (despesa) não dedutíveis para fins fiscais	15.310	12.247	15.310	12.247
Efeito do benefício do PERSE na apuração do imposto de renda e da contribuição social	-	3.572	-	3.572
Efeito da tributação do lucro presumido das Controladas	-	-	-	(1)
Despesas de imposto de renda e contribuição social	(10.638)	-	(10.638)	(1)
Taxa efetiva	(13,9%)	0,0%	(13,9%)	0,0%
Imposto de renda e contribuição social corrente	(6.820)	-	(6.820)	1
Imposto de renda e contribuição social diferido	(3.818)	-	(3.818)	-

Notas Explicativas

30. GESTÃO DE RISCO E INSTRUMENTOS FINANCEIROS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
	Custo amortizado	Custo amortizado	Custo amortizado	Custo amortizado
<u>Ativo</u>				
Caixa e equivalentes de caixa	348.617	379.195	348.996	379.522
Contas a receber de clientes	115.215	137.628	115.264	137.676
	Valor Justo por meio do resultado	Valor Justo por meio do resultado	Valor Justo por meio do resultado	Valor Justo por meio do resultado
Aplicações financeiras	28.995	34.902	28.995	34.902
Total do Ativo	492.827	551.725	493.255	552.101
	Custo amortizado	Custo amortizado	Custo amortizado	Custo amortizado
<u>Passivo</u>				
Fornecedores	(61.611)	(66.353)	(61.611)	(66.353)
Empréstimos e financiamentos	(1.129.831)	(975.478)	(1.129.831)	(975.478)
Obrigações sociais (a)	(96.944)	(104.193)	(96.944)	(104.193)
Obrigações fiscais (a)	(147.623)	(162.553)	(147.623)	(162.553)
Outras obrigações (b)	(11.389)	(13.588)	(11.389)	(13.588)
	Valor Justo por meio do resultado	Valor Justo por meio do resultado	Valor Justo por meio do resultado	Valor Justo por meio do resultado
Instrumentos financeiros "swap"	(336)	(69)	(336)	(69)
Total do Passivo	(1.447.734)	(1.322.234)	(1.447.734)	(1.322.234)

(a) Compreende o valor dos impostos a pagar parcelado.

(b) Compreende o valor de aquisição de ativos, aquisição de novas unidades e acordo de não concorrência. Em 30 de junho de 2025, houve a quitação total do valor referente a aquisição de novas unidades.

Os instrumentos financeiros reconhecidos nessas informações financeiras intermediárias ao custo amortizado são substancialmente semelhantes ao seu valor justo, exceto os empréstimos que estão reconhecidos conforme os contratos. No entanto, por não possuírem mercado ativo, poderiam ocorrer variações no caso de Madero decidir por liquidar ou realizá-los antecipadamente.

30.1. Gestão de risco

Com o objetivo de atender às suas necessidades operacionais, bem como de reduzir sua exposição a riscos financeiros, decorrentes da natureza dos seus negócios e estrutura operacional, a Companhia realiza operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais.

Os riscos envolvidos são administrados por meio da definição de estratégias que são elaboradas e aprovadas pela administração, em conexão com sistemas de controle e determinados limites de posições. A Companhia não contrata instrumentos financeiros para fins especulativos.

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

Os riscos aos quais a Companhia está exposta são descritos a seguir:

(i) Risco de mercado

Esse risco decorre da possibilidade de oscilação dos preços de mercado dos insumos utilizados no processo produtivo, principalmente as carnes. Essas oscilações de preços podem aumentar substancialmente os custos operacionais, não sendo possível para a Companhia assegurar a inclusão parcial ou total desse aumento no preço de venda de seus produtos. Para mitigar esses riscos, a Companhia administra os estoques por meio da constituição de estoques reguladores dessas matérias-primas e contratos de fornecimento anual para os principais produtos.

(ii) Risco operacional

O risco operacional é o risco de perdas diretas ou indiretas resultantes de uma ampla variedade de causas associadas aos processos da Companhia, pessoal, tecnologia e infraestrutura, e fatores externos, como riscos de mercado e de liquidez, como aqueles decorrentes de requisitos legais e regulamentares e, em geral padrões aceitos de comportamento corporativo. Os riscos operacionais surgem de todas as operações da Companhia.

O objetivo da Companhia é gerenciar o risco operacional para evitar a ocorrência de perdas financeiras e danos à sua reputação, buscando eficiência de custos e evitando procedimentos de controle que restrinjam iniciativa e criatividade.

A alta administração é principalmente responsável pelo desenvolvimento e implementação de controles que tratam dos riscos operacionais. Essa responsabilidade é apoiada pelo desenvolvimento dos padrões gerais da Companhia para a gestão de risco operacional.

(iii) Risco de liquidez

A administração tem responsabilidade geral pela gestão do risco de liquidez, levando em consideração a necessidade de captação de recursos de curto, médio e longo prazo. A Companhia busca administrar seu risco de liquidez mantendo reservas adequadas e contratando linhas de crédito bancário e linhas de crédito consideradas adequadas com base no monitoramento contínuo dos fluxos de caixa previstos e reais, e combinando os perfis de vencimento de seus ativos e passivos financeiros.

30.2. Tabelas de risco de liquidez

As tabelas a seguir detalham os prazos de vencimento contratuais remanescentes das obrigações da Companhia, bem como os prazos de amortização contratuais. As tabelas foram elaboradas de acordo com os fluxos de caixa não descontados dos passivos financeiros, com base na data mais próxima em que a Companhia deve liquidar as respectivas obrigações, e incluem os fluxos de caixa de juros e principal.

Notas Explicativas

Em 30/06/2025	Até um ano	De um a dois anos	De dois a três anos	De três a quatro anos	Mais de quatro anos	Total
Fornecedores	(61.611)	-	-	-	-	(61.611)
Empréstimos (a)	(419.588)	(409.268)	(315.818)	(242.949)	(151.873)	(1.539.496)
Obrigações sociais	(27.772)	(30.638)	(29.054)	(21.600)	(10.328)	(119.392)
Obrigações tributárias	(49.438)	(51.240)	(42.866)	(23.972)	(10.764)	(178.280)
Outras obrigações	(2.426)	(1.691)	(845)	-	-	(4.962)
Passivos de arrendamento	(135.325)	(146.091)	(150.002)	(149.134)	(1.411.715)	(1.992.267)
	<u>(696.160)</u>	<u>(638.928)</u>	<u>(538.585)</u>	<u>(437.655)</u>	<u>(1.584.680)</u>	<u>(3.896.008)</u>

- (a) O montante não descontado foi calculado com base na curva de rendimentos "forward" das taxas de referência às quais os instrumentos financeiros estão indexados, ponderadas até ao vencimento de cada prestação.

(i) Risco de taxa de juros

Este é o risco de que mudanças nos preços de mercado, como taxas de juros, afetem a capacidade de honrar compromissos anteriormente assumidos. A política da Companhia é minimizar sua exposição ao risco de mercado, buscando diversificar a aplicação de recursos em taxas pós-fixadas.

(ii) Risco de crédito

O risco de crédito está relacionado à hipótese de possíveis dificuldades para a Companhia na captação de recursos externos que viabilizem sua estratégia de negócio e por conseguinte afetem sua capacidade de expansão e atuação nas operações.

(iii) Análise de sensibilidade

Apresentamos a seguir os impactos possíveis por variações na taxa de juros atrelada aos ativos e passivos financeiros da Companhia, levando em consideração projeção de 12 meses. A Administração entende que o cenário provável é oscilação na taxa de juros CDI em 15% e uma oscilação no índice IGPM em 15%. Os demais fatores de risco foram considerados irrelevantes para o resultado de instrumentos financeiros.

	Fator de risco	30/06/2025	Taxa	Cenário de base	Cenário de sensibilidade	Efeito do cenário de sensibilidade	Taxa do cenário de sensibilidade
							15%
Aplicações financeiras	Baixa no CDI	363.481	14,70%	416.913	408.898	(8.015)	12,50%
Empréstimos e financiamentos	Alta no CDI	(1.129.831)	18,13%	(1.334.613)	(1.365.330)	(30.717)	20,85%
Instrumento financeiros swap	Alta no CDI	(50.000)	17,38%	(58.688)	(59.991)	(1.303)	19,99%
Passivo de arrendamento	Alta no IGPM	(873.677)	8,83%	(950.823)	(962.395)	(11.572)	10,15%

(iv) Gestão de capital

Os objetivos da Companhia na gestão de capital são os de salvaguardar a sua capacidade de continuidade operacional de forma a proporcionar rentabilidade aos acionistas e benefícios aos demais stakeholders, além de proporcionar a melhor gestão de caixa de forma a obter os menores custos de financiamento na combinação de capital próprio ou de terceiros.

A Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem. Este índice corresponde à dívida líquida dividida pelo patrimônio líquido (déficit). A dívida líquida é calculada com o total de empréstimos, menos caixa e equivalentes de caixa e menos as aplicações financeiras.

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

Os índices em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 eram os seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Empréstimos	1.131.894	977.863	1.131.894	977.863
Menos - Caixa e equivalentes de caixa	(348.617)	(379.195)	(348.996)	(379.522)
Menos - Aplicações financeiras	(28.995)	(34.902)	(28.995)	(34.902)
Dívida líquida	754.282	563.766	753.903	563.439
Patrimônio líquido	251.651	356.743	251.654	356.746
Coeficiente/relação de dívida líquida/patrimônio líquido	3,00	1,58	3,00	1,58

O conceito de endividamento adotado, foi apurado conforme os contratos de empréstimos existentes (não prevendo a inclusão dos passivos de arrendamento).

30.3 Swaps Nas operações de Swap não designadas para hedge accounting, os respectivos ganhos ou perdas são reconhecidos no resultado financeiro.

Instrumento	Vencimento	Ponta Ativa	Ponta Passiva	Nocional	Valor a pagar	
					31/12/2024	30/06/2025
Swap de taxa de juros						
CRA 2023 (2a. Série)	25/10/2029	13,50%	CDI + 2,75%	50.000.000	(69)	(336)

Estimativa do valor

O método de apuração do valor de mercado utilizado pela Companhia consiste em calcular o valor futuro com base nas condições contratadas e determinada o valor presente com base nas curvas de mercado extraídas da BM&FBOVESPA.

31. SEGUROS (NÃO REVISADA)

A Companhia tem por política contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos, por montantes considerados pela administração como suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade. A Companhia realiza o gerenciamento de riscos com o objetivo de delimitar potenciais riscos e sinistros, buscando no mercado coberturas compatíveis com seu porte e operações, sendo a cobertura de seguros consistentes com as outras empresas de dimensões semelhantes operando no setor.

As premissas de riscos adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de uma revisão das informações financeiras intermediárias, consequentemente não foram examinadas pelos nossos auditores independentes.

A composição das coberturas contratadas pela companhia segue abaixo:

	30/06/2025
Patrimonial	389.150
Outros	120
Responsabilidade civil	183.750
	573.020

Notas Explicativas

32. TRANSAÇÕES NÃO CAIXA

	30/06/2025	30/06/2024
Adições de imobilizado e fornecedores	6.589	2.769
Impostos a recuperar	5.332	1.424
Adições, remensuração e remensuração por desconto do IFRS 16 (nota nº 12)	101.956	27.320
	<u>113.877</u>	<u>31.513</u>

33. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

Os segmentos operacionais são relatados de maneira consistente com o relatório interno fornecido ao principal tomador de decisões operacionais. O principal tomador de decisões operacionais, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho dos segmentos operacionais, é o Conselho de Administração, que também toma as decisões estratégicas da Companhia.

O principal decisor operacional analisou o negócio do Madero, Jeronimo e Outros conforme acima descrito:

- (i) Madero: com dois conceitos, sendo o principal de “casual dining” com serviço de mesa completo em amplo espaço, com cardápio de carnes, hambúrgueres e uma variedade de pratos clássicos brasileiros, ambiente descontraído adequado para negócios e famílias. O segundo é um conceito de “fast-casual dining” com cardápio reduzido e espaço mais enxuto focado em hambúrgueres.
- (ii) Jeronimo: um conceito de fast-casual dining em espaço mais enxuto, com menu focado em hambúrgueres. Jeronimo é um conceito rápido e casual centrado na tecnologia, projetado em um ambiente vibrante e conveniente.
- (iii) Outros: Principalmente relacionados a vendas para as franquias e a operação da “Ecoparada Madero” e os restaurantes Híbrido Madero & Jerônimo.

A informação corporativa (divulgada na coluna “Não alocado”) compreende os itens que não podem ser atribuídos aos demais segmentos, nomeadamente os relacionados com a gestão financeira corporativa.

Política adotada

O desempenho do segmento é medido com base no lucro (prejuízo) operacional, que é definido como o lucro (prejuízo) antes do imposto de renda ajustado pela depreciação e amortização.

A Administração realiza a gestão de caixa, demais ativos e passivos de forma centralizada, sendo assim as despesas financeiras, os impostos líquidos e de renda são administrados dentro do nível corporativo e não são alocados aos segmentos operacionais.

Notas Explicativas

Madero Indústria e Comércio S.A.

A apresentação dos resultados do segmento e a reconciliação com o lucro (prejuízo) operacional antes do imposto de renda na demonstração do resultado consolidada é a seguinte:

Em 30 de junho de 2024	Madero	Jeronimo	Outros	Total Segmento	Período de seis meses encerrado	
					Não alocado	Total
Receita do segmento	700.645	216.968	28.679	946.292	-	946.292
Custos sem depreciação	(195.437)	(71.209)	(12.728)	(279.374)	-	(279.374)
Custos e despesas com pessoal	(196.015)	(53.810)	(11.640)	(261.465)	(37.053)	(298.518)
Ocupação e demais despesas	(54.778)	(30.899)	(2.048)	(87.725)	(7.814)	(95.539)
Depreciação e amortização	(48.717)	(21.467)	(19.287)	(89.471)	(11.308)	(100.779)
Lucro (prejuízo) operacional	205.698	39.583	(17.024)	228.257	(56.175)	172.082
(-) IFRS 16 do Segmento	(40.663)	(32.685)	(1.904)	(75.252)	-	(75.252)

Em 30 de junho de 2025	Madero	Jeronimo	Outros	Total Segmento	Período de seis meses encerrado	
					Não alocado	Total
Receita do segmento	739.998	175.942	91.440	1.007.380	-	1.007.380
Custos sem depreciação	(205.610)	(55.354)	(25.581)	(286.545)	-	(286.545)
Custos e despesas com pessoal	(196.088)	(47.321)	(36.545)	(279.954)	(53.139)	(333.093)
Ocupação e demais despesas	(36.167)	(26.196)	(10.623)	(72.986)	(10.342)	(83.328)
Depreciação e amortização	(49.615)	(18.805)	(21.433)	(89.853)	(11.147)	(101.000)
Lucro (prejuízo) operacional	252.518	28.266	(2.742)	278.042	(74.628)	203.414
(-) IFRS 16 do Segmento	(45.806)	(13.298)	(4.397)	(63.501)	(1.398)	(64.899)

34. EVENTOS SUBSEQUENTES

Em 8 de julho de 2025, o Conselho de Administração aprovou a distribuição de dividendos intercalares no montante total de R\$ 26 milhões, decorrentes dos lucros do exercício corrente de 2025, conforme apurados em balancete levantado em 30 de junho de 2025, nos termos do Artigo 34 do Estatuto Social da Companhia. Fizeram jus à esta distribuição de dividendos intercalares os acionistas constantes da posição acionária da Companhia em 11 de julho de 2025. Na mesma ocasião, o Conselho de Administração também aprovou a distribuição de juros sobre o capital próprio (JCP) no montante bruto total de R\$ 8 milhões, referente ao período compreendido entre 1º de março de 2025 e 30 de junho de 2025, com base na aplicação da TJLP (Taxa de Juros de Longo Prazo) sobre o patrimônio líquido da Companhia apurado em balancete levantado em 30 de junho de 2025, observados os limites estabelecidos no artigo 9º da Lei 9.249/1995. O desembolso referente aos dividendos e ao JCP ocorreu em 18 de julho de 2025.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS - ITR

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores do
Madero Indústria e Comércio S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas do Madero Indústria e Comércio S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria da Companhia é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das informações financeiras trimestrais. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais referidas anteriormente não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias referidas anteriormente incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas DVA não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Curitiba, 25 de julho de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" PR

Fernando de Souza Leite
Contador
CRC nº 1 PR 050422/O-3

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em atendimento às disposições constantes da Resolução CVM nº 80, a Diretoria declara que discutiu, reviu e concordou com as opiniões expressas no relatório de auditoria dos auditores independentes e com as Informações Financeiras Intermediárias da Madero Indústria e Comercio S.A. e suas controladas, relativas ao semestre encerrado em 30 de junho de 2025.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com a Resolução CVM nº 23, informamos que a Companhia adota como procedimento formal consultar os auditores independentes Deloitte Touche Tohmatsu Ltda (Deloitte), no sentido de assegurar-se de que a realização da prestação de outros serviços não venha afetar sua independência e objetividade necessária ao desempenho dos serviços de auditoria independente. A política da Companhia na contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade.