

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	16
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	18
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	19
Demonstração de Valor Adicionado	20

Comentário do Desempenho	21
--------------------------	----

Notas Explicativas	36
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	81
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	82
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	83
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	84
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	85

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	633.420.823
Preferenciais	0
Total	633.420.823
Em Tesouraria	
Ordinárias	482.411
Preferenciais	0
Total	482.411
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	23.538.544	23.804.216
1.01	Ativo Circulante	3.630.403	4.609.760
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	856.794	1.236.461
1.01.01.01	Caixa e Bancos	41.608	51.886
1.01.01.02	Aplicações Financeiras	815.186	1.184.575
1.01.03	Contas a Receber	1.542.056	2.208.445
1.01.03.01	Clientes	1.542.056	2.208.445
1.01.04	Estoques	882.425	716.529
1.01.06	Tributos a Recuperar	236.362	228.196
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	236.362	228.196
1.01.07	Despesas Antecipadas	41.108	60.823
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	71.658	159.306
1.01.08.03	Outros	71.658	159.306
1.01.08.03.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	46.362	124.128
1.01.08.03.02	Outros	20.199	23.639
1.01.08.03.03	Crédito com Coligadas	5.097	6.126
1.01.08.03.04	Dividendos Propostos a Receber	0	5.413
1.02	Ativo Não Circulante	19.908.141	19.194.456
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.849.367	1.570.099
1.02.01.07	Tributos Diferidos	1.579.411	1.277.580
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.579.411	1.277.580
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	269.956	292.519
1.02.01.10.03	Tributos a Recuperar/Compensar	21.653	21.648
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	155.681	148.116
1.02.01.10.05	Outros	92.622	88.760
1.02.01.10.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	33.995
1.02.02	Investimentos	7.646.013	7.225.197
1.02.02.01	Participações Societárias	7.646.013	7.225.197
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	7.493.892	7.081.165
1.02.02.01.03	Participações em Controladas em Conjunto	114.439	105.356
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	37.682	38.676
1.02.03	Imobilizado	290.032	290.972
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	119.906	122.119
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	137.118	139.237
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	33.008	29.616
1.02.04	Intangível	10.122.729	10.108.188
1.02.04.01	Intangíveis	10.122.729	10.108.188
1.02.04.01.02	Intangíveis	10.122.729	10.108.188

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	23.538.544	23.804.216
2.01	Passivo Circulante	3.982.421	3.420.054
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	202.941	218.453
2.01.01.01	Obrigações Sociais	56.892	58.377
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	146.049	160.076
2.01.02	Fornecedores	880.454	848.051
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	880.446	846.680
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	8	1.371
2.01.03	Obrigações Fiscais	24.600	22.462
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	18.665	15.098
2.01.03.01.02	Outros impostos Federais	18.665	15.098
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	5.913	7.338
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	22	26
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.528.559	1.381.130
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	760.933	485.011
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	406.383	66.919
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	354.550	418.092
2.01.04.02	Debêntures	767.626	896.119
2.01.05	Outras Obrigações	1.345.867	949.958
2.01.05.02	Outros	1.345.867	949.958
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	993.782	648.559
2.01.05.02.04	Títulos a Pagar	15.651	15.367
2.01.05.02.05	Outros Passivos	314.848	256.636
2.01.05.02.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	7.609	8.336
2.01.05.02.07	Cessão de Créditos no País	13.977	21.060
2.02	Passivo Não Circulante	7.564.175	8.287.881
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	7.294.884	7.976.817
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	590.910	1.088.102
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	590.910	735.898
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	0	352.204
2.02.01.02	Debêntures	6.703.974	6.888.715
2.02.02	Outras Obrigações	137.645	181.084
2.02.02.02	Outros	137.645	181.084
2.02.02.02.04	Títulos a Pagar	2.084	1.959
2.02.02.02.05	Outras Obrigações	22.238	27.321
2.02.02.02.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	31.923
2.02.02.02.07	Outros Passivos	113.323	119.881
2.02.04	Provisões	131.646	129.980
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	131.646	129.980
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	17.624	13.431
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	69.027	71.881
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	13.755	13.416
2.02.04.01.05	Provisões Diversas	2.562	2.380
2.02.04.01.07	Responsabilidade Ex-Proprietários	28.678	28.872
2.03	Patrimônio Líquido	11.991.948	12.096.281

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.01	Capital Social Realizado	9.705.886	9.705.886
2.03.02	Reservas de Capital	1.161.425	1.183.264
2.03.02.07	Reservas de Capital	1.161.425	1.183.264
2.03.04	Reservas de Lucros	1.413.567	1.486.655
2.03.04.01	Reserva Legal	330.040	330.040
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	587.292	670.419
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	509.024	509.024
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-12.789	-22.828
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-288.930	-279.524

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.189.347	3.279.598	2.213.381	4.050.947
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.090.797	-1.730.642	-1.021.693	-1.880.366
3.03	Resultado Bruto	1.098.550	1.548.956	1.191.688	2.170.581
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-445.273	-1.044.358	-489.768	-869.213
3.04.01	Despesas com Vendas	-516.427	-1.061.820	-513.580	-914.915
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-39.916	-93.302	-65.293	-111.961
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	4.410	0	0	0
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-2.808	-99.400	-52.470	-31.714
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	109.468	210.164	141.575	189.377
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	653.277	504.598	701.920	1.301.368
3.06	Resultado Financeiro	-270.182	-527.731	-250.170	-496.445
3.06.01	Receitas Financeiras	38.538	73.987	55.883	127.695
3.06.02	Despesas Financeiras	-308.720	-601.718	-306.053	-624.140
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	383.095	-23.133	451.750	804.923
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	44.276	312.876	40.383	82.083
3.08.02	Diferido	44.276	312.876	40.383	82.083
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	427.371	289.743	492.133	887.006
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	-682	-3.001	681	-1.952
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	-682	-3.001	681	-1.952
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	426.689	286.742	492.814	885.054
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,67505	0,4535	0,77905	1,39877
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,66928	0,45012	0,77306	1,38773

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	426.689	286.742	492.814	885.054
4.02	Outros Resultados Abrangentes	1.714	-9.406	22.112	47.032
4.02.01	Hedge de Fluxos Caixas - Parcela Efetiva nas mudanças no Valor Justo,	20.131	4.767	33.504	71.262
4.02.02	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre Outros Resultados Abrangentes	-6.855	-1.632	-11.392	-24.230
4.02.03	Participações em outros resultados abrangentes de controladas em conjunto	-11.562	-12.541	0	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	428.403	277.336	514.926	932.086

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	975.721	939.794
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	512.863	1.199.040
6.01.01.01	Lucro/Prejuízo do Período	-27.593	801.850
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	51.343	47.165
6.01.01.03	Resultado nas Vendas de Ativos Permanentes	-1.345	-1.267
6.01.01.04	Equivalência Patrimonial	-209.995	-189.211
6.01.01.05	Perdas (impairment) de Ativos	0	214
6.01.01.06	Despesas/Receitas de Juros e Relacionadas, líquidas	529.751	497.983
6.01.01.07	Remuneração com Base em Ações	9.334	11.354
6.01.01.08	Perdas (Ganhos) cambiais	-2.020	-1.538
6.01.01.10	Provisões (reversões) e outros	163.388	32.490
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	462.858	-259.246
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	652.863	-495.990
6.01.02.02	Estoques	-203.482	38.249
6.01.02.03	Tributos a Recuperar	24.012	169.284
6.01.02.04	Depósitos Judiciais e Outros	-22.687	-19.845
6.01.02.05	Demais Contas a Receber	22.181	-16.872
6.01.02.06	Fornecedores	32.411	63.771
6.01.02.07	Cessão de crédito	-7.082	-2.865
6.01.02.08	Tributos a Recolher	-2.944	45.096
6.01.02.09	Salários e Encargos Sociais	-47.103	-55.685
6.01.02.10	Contas a Pagar	7.682	21.725
6.01.02.11	Juros da Operação	-5.083	-16.477
6.01.02.12	Demais Contas a Pagar	12.090	10.363
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-217.603	-165.735
6.02.01	Aumento de Capital nas Controladas	-203.331	-205.707
6.02.02	Compra de Ativo Imobilizado	-7.363	-5.120
6.02.03	Compra/desenvolvimento de Intangíveis	-25.663	-31.987
6.02.04	Aquisição de Controladas (menos caixa líquido na aquisição)	-13.397	-5.275
6.02.05	Valor de Recebimento na Venda de Ativos de Natureza Permanente	-11.331	742
6.02.06	Juros e Outros	42.452	88.264
6.02.10	Mútuos Ativos	1.030	-6.652
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1.137.785	-611.484
6.03.01	Compra de Ações em Tesouraria	-23.088	-55.807
6.03.02	Recebimento por Alienações de Ações em Tesouraria	10.549	13.247
6.03.03	Recebimento por Empréstimos Tomados	730.000	2.330.000
6.03.04	Pagamento de Empréstimos - Principal	-1.331.890	-2.152.931
6.03.05	Pagamento de Empréstimos - Juros	-545.415	-652.678
6.03.07	Mútuos Passivos	-2.459	-981
6.03.08	Dividendos e JCP Pagos	-24.646	-79.742
6.03.09	Instrumentos financeiros derivativos	49.164	-12.592
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-379.667	162.575
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.236.461	2.366.433
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	856.794	2.529.008

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	SalDOS Iniciais	9.705.886	885.792	1.509.483	0	-4.880	12.096.281
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	SalDOS Iniciais Ajustados	9.705.886	885.792	1.509.483	0	-4.880	12.096.281
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-11.800	-83.127	-286.742	0	-381.669
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-30.466	0	0	0	-30.466
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	40.505	0	0	0	40.505
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-83.127	-286.742	0	-369.869
5.04.08	Exercício de Opção de compra de ações	0	8.065	0	0	0	8.065
5.04.09	Resultado nas vendas de ações em tesouraria	0	-29.904	0	0	0	-29.904
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	286.742	-9.406	277.336
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	286.742	0	286.742
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	-9.406	-9.406
5.05.03.02	Ganhos ou perdas de derivativos, líquidos de impostos	0	0	0	0	3.135	3.135
5.05.03.03	Participações em outros resultados abrangentes de controladas em conjunto	0	0	0	0	-12.541	-12.541
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	SalDOS Finais	9.705.886	873.992	1.426.356	0	-14.286	11.991.948

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	SalDOS Iniciais	4.478.126	897.053	6.135.131	0	-6.186	11.504.124
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	SalDOS Iniciais Ajustados	4.478.126	897.053	6.135.131	0	-6.186	11.504.124
5.04	Transações de Capital com os Sócios	5.227.760	-29.129	0	-369.505	0	4.829.126
5.04.01	Aumentos de Capital	5.227.760	0	0	0	0	5.227.760
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-55.807	0	0	0	-55.807
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	39.383	0	0	0	39.383
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-369.505	0	-369.505
5.04.08	Ágio de participação em controladas	0	-1.296	0	0	0	-1.296
5.04.09	Opção de compra de ações	0	-26.136	0	0	0	-26.136
5.04.10	Resultado nas vendas de ações em tesouraria	0	14.727	0	0	0	14.727
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	885.054	24.322	909.376
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	885.054	0	885.054
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	24.322	24.322
5.05.03.02	Ganhos ou perdas de derivativos, líquidos de impostos	0	0	0	0	24.322	24.322
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-5.227.760	0	0	-5.227.760
5.06.04	Incentivos de reservas fiscais	0	0	-5.227.760	0	0	-5.227.760
5.07	SalDOS Finais	9.705.886	867.924	907.371	515.549	18.136	12.014.866

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	3.462.005	4.302.745
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.446.863	4.244.241
7.01.02	Outras Receitas	14.861	55.378
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	2.561	3.320
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-2.280	-194
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.558.810	-2.564.659
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-1.759.003	-1.912.275
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-701.657	-576.832
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-98.150	-75.552
7.03	Valor Adicionado Bruto	903.195	1.738.086
7.04	Retenções	-51.343	-47.165
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-51.343	-47.165
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	851.852	1.690.921
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	598.317	400.109
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	209.995	189.211
7.06.02	Receitas Financeiras	73.987	127.695
7.06.03	Outros	314.335	83.203
7.06.03.01	Imposto de renda e contribuição social diferidos	314.335	83.203
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.450.169	2.091.030
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.450.169	2.091.030
7.08.01	Pessoal	448.631	436.100
7.08.01.01	Remuneração Direta	348.851	354.651
7.08.01.02	Benefícios	76.780	58.854
7.08.01.03	F.G.T.S.	23.000	22.595
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	109.504	141.973
7.08.02.01	Federais	76.450	75.065
7.08.02.02	Estaduais	32.109	65.973
7.08.02.03	Municipais	945	935
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	605.292	627.903
7.08.03.01	Juros	601.529	624.056
7.08.03.02	Aluguéis	3.763	3.847
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	286.742	885.054
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	369.869	369.505
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-83.127	515.549

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	24.237.607	24.559.083
1.01	Ativo Circulante	5.611.934	6.681.876
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.203.615	1.739.327
1.01.01.01	Caixa e Bancos	46.727	58.581
1.01.01.02	Aplicações Financeiras	1.156.888	1.680.746
1.01.03	Contas a Receber	1.587.908	2.249.259
1.01.03.01	Clientes	1.587.908	2.249.259
1.01.04	Estoques	2.108.312	1.938.600
1.01.06	Tributos a Recuperar	442.766	414.561
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	442.766	414.561
1.01.07	Despesas Antecipadas	105.921	113.693
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	163.412	226.436
1.01.08.03	Outros	163.412	226.436
1.01.08.03.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	46.362	125.455
1.01.08.03.02	Outros	117.050	95.568
1.01.08.03.04	Dividendos Propostos a Receber	0	5.413
1.02	Ativo Não Circulante	18.625.673	17.877.207
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	2.458.550	2.050.702
1.02.01.06	Ativos Biológicos	4.873	7.401
1.02.01.07	Tributos Diferidos	2.111.442	1.684.251
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	2.111.442	1.684.251
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	342.235	359.050
1.02.01.10.03	Tributos a Recuperar/Compensar	69.055	65.764
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	172.186	163.862
1.02.01.10.05	Outros	100.994	95.429
1.02.01.10.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	33.995
1.02.02	Investimentos	152.583	144.494
1.02.02.01	Participações Societárias	152.583	144.494
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	152.583	144.494
1.02.03	Imobilizado	4.115.593	3.891.156
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	3.215.791	3.003.147
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	193.550	194.776
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	706.252	693.233
1.02.04	Intangível	11.898.947	11.790.855
1.02.04.01	Intangíveis	11.898.947	11.790.855
1.02.04.01.02	Intangível	11.898.947	11.790.855

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	24.237.607	24.559.083
2.01	Passivo Circulante	4.437.445	3.940.088
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	343.636	367.523
2.01.01.01	Obrigações Sociais	98.133	98.922
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	245.503	268.601
2.01.02	Fornecedores	420.487	448.535
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	390.939	397.865
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	29.548	50.670
2.01.03	Obrigações Fiscais	154.392	112.837
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	84.607	50.821
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	10.616	4.609
2.01.03.01.02	Outros Impostos Federais	73.991	46.212
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	68.862	60.731
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	923	1.285
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.540.261	1.393.636
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	772.635	497.517
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	418.085	79.425
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	354.550	418.092
2.01.04.02	Debêntures	767.626	896.119
2.01.05	Outras Obrigações	1.978.669	1.617.557
2.01.05.02	Outros	1.978.669	1.617.557
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	993.782	648.559
2.01.05.02.04	Títulos a Pagar	15.651	15.367
2.01.05.02.05	Outros Passivos	484.947	409.688
2.01.05.02.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	7.609	8.336
2.01.05.02.07	Cessão de Créditos no País	276.915	327.262
2.01.05.02.08	Cessão de Créditos no Exterior	199.765	208.345
2.02	Passivo Não Circulante	7.805.777	8.517.176
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	7.303.661	7.986.405
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	599.687	1.097.690
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	599.687	745.486
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	0	352.204
2.02.01.02	Debêntures	6.703.974	6.888.715
2.02.02	Outras Obrigações	208.063	250.367
2.02.02.02	Outros	208.063	250.367
2.02.02.02.04	Títulos a Pagar	2.084	1.959
2.02.02.02.05	Obrigações Fiscais	27.271	32.415
2.02.02.02.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	31.923
2.02.02.02.07	Outros Passivos	178.708	184.070
2.02.03	Tributos Diferidos	147.074	136.824
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	147.074	136.824
2.02.04	Provisões	146.979	143.580
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	146.979	143.580
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	18.517	14.292
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	72.912	75.568

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	13.832	13.493
2.02.04.01.05	Provisões Diversas	6.273	6.213
2.02.04.01.07	Responsabilidade de Ex-proprietários	35.445	34.014
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	11.994.385	12.101.819
2.03.01	Capital Social Realizado	9.705.886	9.705.886
2.03.02	Reservas de Capital	1.161.425	1.183.264
2.03.02.07	Reservas de Capital	1.161.425	1.183.264
2.03.04	Reservas de Lucros	1.413.567	1.486.655
2.03.04.01	Reserva Legal	330.040	330.040
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	587.292	670.419
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	509.024	509.024
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-12.789	-22.828
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-288.930	-279.524
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	2.437	5.538

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.153.937	3.234.843	2.188.909	4.015.569
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-858.851	-1.429.494	-855.377	-1.566.724
3.03	Resultado Bruto	1.295.086	1.805.349	1.333.532	2.448.845
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-648.430	-1.384.732	-646.350	-1.182.259
3.04.01	Despesas com Vendas	-590.891	-1.220.320	-588.098	-1.065.501
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-72.944	-159.100	-96.665	-167.777
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	16.010	352	42.392	62.361
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-3.912	-7.811	-1.820	-6.624
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	3.307	2.147	-2.159	-4.718
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	646.656	420.617	687.182	1.266.586
3.06	Resultado Financeiro	-212.662	-407.864	-217.016	-422.613
3.06.01	Receitas Financeiras	49.383	99.238	64.478	145.063
3.06.02	Despesas Financeiras	-262.045	-507.102	-281.494	-567.676
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	433.994	12.753	470.166	843.973
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-7.898	274.520	21.633	39.373
3.08.01	Corrente	-5.203	-9.674	-2.183	2.153
3.08.02	Diferido	-2.695	284.194	23.816	37.220
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	426.096	287.273	491.799	883.346
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	-682	-3.001	681	-1.952
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	-682	-3.001	681	-1.952
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	425.414	284.272	492.480	881.394
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	426.689	286.742	492.814	885.054
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-1.275	-2.470	-334	-3.660
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,67505	0,4535	0,77905	1,39877
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.99.02.01	ON	0,66928	0,45012	0,77306	1,38773

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	425.414	284.272	492.480	881.394
4.02	Outros Resultados Abrangentes	1.714	-9.406	22.112	47.032
4.02.01	Hedge de Fluxos de Caixa - Parcela Efetiva das Mudanças do Valor Justo,	20.131	4.767	33.504	71.262
4.02.02	Imposto de renda e contribuição social sobre outros resultados abrangentes	-6.855	-1.632	-11.392	-24.230
4.02.03	Participações em outros resultados abrangentes de controladas em conjunto	-11.562	-12.541	0	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	427.128	274.866	514.592	928.426
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	428.403	277.336	514.926	932.086
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-1.275	-2.470	-334	-3.660

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.012.729	1.103.331
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	725.968	1.350.569
6.01.01.01	Lucro/Prejuízo do Período	8.208	840.907
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	156.262	136.311
6.01.01.03	Resultado das Vendas de Ativos Permanentes	-2.174	-1.604
6.01.01.04	Equivalência Patrimonial	-2.141	4.893
6.01.01.05	(Ganhos)/Perdas Cambiais	-27.548	13.269
6.01.01.06	Despesas/receitas de Juros Relacionadas, Líquidas	435.412	409.344
6.01.01.07	Despesas de Remuneração com Base em Ações	11.234	14.741
6.01.01.08	Perdas/(Ganhos) (impairment) de Ativos	40.098	218
6.01.01.09	Provisões (reversões) e outros	106.617	-67.510
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	286.761	-247.238
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	647.825	-498.550
6.01.02.02	Estoques	-286.130	188.466
6.01.02.03	Tributos a Recuperar	9.121	187.607
6.01.02.04	Depósitos Judiciais e Outros	-22.478	-9.717
6.01.02.05	Demais Contas a Receber	-14.688	-22.148
6.01.02.06	Fornecedores	13.218	-38.603
6.01.02.07	Cessão de Créditos	-58.927	-64.714
6.01.02.08	Tributos a Recolher	30.404	71.073
6.01.02.09	Salários e Encargos Sociais	-56.143	-69.247
6.01.02.10	Contas a Pagar	38.085	33.592
6.01.02.11	Juros da Operação	-23.752	-17.139
6.01.02.12	Demais Contas a Pagar	11.344	4.744
6.01.02.13	Instrumentos Financeiros Derivativos	865	-10.407
6.01.02.14	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-1.983	-2.195
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-400.682	-227.141
6.02.01	Aumento de Capital nas Controladoras	-311	-450
6.02.02	Compra de Ativo Imobilizado	-305.549	-161.664
6.02.03	Compra/desenvolvimento de Intangíveis	-129.630	-159.241
6.02.04	Aquisição de controladas (menos caixa líquido na aquisição)	-13.397	-5.275
6.02.05	Valor de Recebimento na Venda de Ativos de Natureza Permanente	-10.968	991
6.02.06	Juros e Outros	59.173	98.498
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1.147.759	-620.964
6.03.01	Compra de Ações em Tesouraria	-23.088	-55.807
6.03.02	Recebimento por Alienações de Ações em Tesouraria	10.549	13.247
6.03.03	Recebimento por Empréstimos Tomados	740.000	2.341.000
6.03.04	Pagamento de Empréstimos - Principal	-1.350.520	-2.170.177
6.03.05	Instrumentos financeiros derivativos	49.164	-12.749
6.03.06	Pagamento de Empréstimos - Juros	-549.218	-656.736
6.03.08	Dividendos e JCP Pagos	-24.646	-79.742
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-535.712	255.226
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.739.327	2.580.893
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.203.615	2.836.119

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	9.705.886	885.792	1.509.483	0	-4.880	12.096.281	5.538	12.101.819
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	9.705.886	885.792	1.509.483	0	-4.880	12.096.281	5.538	12.101.819
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-11.800	-83.127	-286.742	0	-381.669	-3.101	-384.770
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-30.466	0	0	0	-30.466	0	-30.466
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	40.505	0	0	0	40.505	0	40.505
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-83.127	-286.742	0	-369.869	0	-369.869
5.04.08	Exercício de Opção de compra de ações	0	8.065	0	0	0	8.065	0	8.065
5.04.09	Resultado nas vendas de ações em tesouraria	0	-29.904	0	0	0	-29.904	0	-29.904
5.04.10	Participação atribuída aos acionistas não controladores	0	0	0	0	0	0	-3.101	-3.101
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	286.742	-9.406	277.336	0	277.336
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	286.742	0	286.742	0	286.742
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	-9.406	-9.406	0	-9.406
5.05.03.02	Ganhos ou perdas de derivativos, líquidos de impostos	0	0	0	0	3.135	3.135	0	3.135
5.05.03.03	Participações em outros resultados abrangentes de controladas em conjunto	0	0	0	0	-12.541	-12.541	0	-12.541
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	9.705.886	873.992	1.426.356	0	-14.286	11.991.948	2.437	11.994.385

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	4.478.126	897.053	6.135.131	0	-6.186	11.504.124	13.749	11.517.873
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	4.478.126	897.053	6.135.131	0	-6.186	11.504.124	13.749	11.517.873
5.04	Transações de Capital com os Sócios	5.227.760	-29.129	0	-369.505	0	4.829.126	1.296	4.830.422
5.04.01	Aumentos de Capital	5.227.760	0	0	0	0	5.227.760	0	5.227.760
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-55.807	0	0	0	-55.807	0	-55.807
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	39.383	0	0	0	39.383	0	39.383
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-369.505	0	-369.505	0	-369.505
5.04.08	Ágio de participação em controladas	0	-1.296	0	0	0	-1.296	0	-1.296
5.04.09	Opção de compra de ações	0	-26.136	0	0	0	-26.136	0	-26.136
5.04.10	Participação atribuída aos acionistas não controladores	0	0	0	0	0	0	1.296	1.296
5.04.11	Resultado nas vendas de ações em tesouraria	0	14.727	0	0	0	14.727	0	14.727
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	885.054	24.322	909.376	-3.660	905.716
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	885.054	0	885.054	-3.660	881.394
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	0	0	0	24.322	24.322	0	24.322
5.05.03.02	Ganhos ou perdas de derivativos, líquidos de impostos	0	0	0	0	24.322	24.322	0	24.322
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-5.227.760	0	0	-5.227.760	0	-5.227.760
5.06.04	Incentivos de reservas fiscais	0	0	-5.227.760	0	0	-5.227.760	0	-5.227.760
5.07	Saldos Finais	9.705.886	867.924	907.371	515.549	18.136	12.014.866	11.385	12.026.251

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	3.806.564	4.594.751
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.520.871	4.342.601
7.01.02	Outras Receitas	183.032	183.591
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	104.941	69.241
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-2.280	-682
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.208.036	-2.165.492
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-991.935	-1.157.686
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.048.968	-905.276
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-167.133	-102.530
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.598.528	2.429.259
7.04	Retenções	-156.262	-136.311
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-156.262	-136.311
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.442.266	2.292.948
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	387.115	178.503
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.141	-4.893
7.06.02	Receitas Financeiras	99.238	145.063
7.06.03	Outros	285.736	38.333
7.06.03.01	Imposto de renda e contribuição social diferidos	285.736	38.333
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.829.381	2.471.451
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.829.381	2.471.451
7.08.01	Pessoal	830.749	781.973
7.08.01.01	Remuneração Direta	622.118	608.931
7.08.01.02	Benefícios	167.860	133.832
7.08.01.03	F.G.T.S.	40.771	39.210
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	199.685	232.953
7.08.02.01	Federais	154.180	143.521
7.08.02.02	Estaduais	43.561	87.517
7.08.02.03	Municipais	1.944	1.915
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	514.675	575.131
7.08.03.01	Juros	506.483	567.148
7.08.03.02	Aluguéis	8.192	7.983
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	284.272	881.394
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	369.869	369.505
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-83.127	515.549
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-2.470	-3.660

Hypera Pharma reporta Receita Líquida de R\$2.153,9 milhões no 2T25, com expansão da Margem EBITDA das Operações Continuadas¹ na comparação com o 2T24

São Paulo, 6 de agosto de 2025 – A Hypera S.A. (“Hypera Pharma” ou “Companhia”; B3: HYPE3; Bloomberg: HYPE3 BZ; ISIN: BRHYPEACNORO; Reuters: HYPE3.SA; ADR: HYPMY) anuncia seus resultados referentes ao 2º trimestre de 2025. As informações financeiras apresentadas neste documento são derivadas das demonstrações financeiras consolidadas da Hypera S.A., elaboradas de acordo com as normas do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as Normas Internacionais de Relatórios Financeiros (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Destaques do 2T25

- Avanço de 5,5%² do *sell-out* no varejo farmacêutico, com crescimento de 8,4% nos meses de maio, junho e julho
- Margem EBITDA das Operações Continuadas de 33,7%, próximo ao patamar de rentabilidade registrado no 2T24
- Conclusão bem-sucedida do processo de otimização de capital de giro iniciado em 2024
- Redução do prazo médio de recebimento para 60 dias, ante 116 dias registrado no mesmo período do ano anterior
- Redução dos investimentos em capital de giro para 32% da Receita Líquida³, versus 49% registrado no 2T24
- Declaração de Juros Sobre Capital Próprio de R\$185,1 milhões (R\$0,29/ação) no 2T25

Tabela 1

(R\$ milhões)	2T24	% RL	2T25	% RL	Δ %	1S24	% RL	1S25	% RL	Δ %
Receita Líquida	2.188,9	100,0%	2.153,9	100,0%	-1,6%	4.015,6	100,0%	3.234,8	100,0%	-19,4%
Lucro Bruto	1.333,5	60,9%	1.295,1	60,1%	-2,9%	2.448,8	61,0%	1.805,3	55,8%	-26,3%
EBITDA das Operações Continuadas	755,1	34,5%	725,4	33,7%	-3,9%	1.402,9	34,9%	576,9	17,8%	-58,9%
Lucro Líquido das Operações Continuadas	491,8	22,5%	426,1	19,8%	-13,4%	883,3	22,0%	287,3	8,9%	-67,5%
Fluxo de Caixa Operacional	624,2	28,5%	442,8	20,6%	-29,1%	1.103,3	27,5%	1.012,7	31,3%	-8,2%
Fluxo de Caixa Livre	458,9	21,0%	204,6	9,5%	-55,4%	777,7	19,4%	552,9	17,1%	-28,9%

TELECONFERÊNCIA – PORTUGUÊS: 07/08/2025, 10h00 (Brasília)

Webcast: [clique aqui](#) / **Telefone:** +55 (11) 4700-9668 **ID:** 854 1298 2584 **Senha:** 901172

Replay: ri.hypera.com.br

TELECONFERÊNCIA – INGLÊS: (Tradução Simultânea): 07/08/2025, 10h00 (Brasília) / 09h00 (New York)

Webcast: [clique aqui](#) / **Telefone:** +1 (720) 707-2699 **ID:** 854 1298 2584 **Senha:** 901172

Replay: ri.hypera.com.br/en

Nota: (1) Margem EBITDA das Operações Continuadas, excluindo Outras Receitas e Despesas Operacionais; (2) Sell-out PPP (Pharmacy Purchase Price); (3) Considera a Receita Líquida anualizada do trimestre

Contexto Operacional

O *sell-out*¹ da Hypera Pharma no varejo farmacêutico avançou 5,5% no 2T25, quando comparado ao mesmo período do ano anterior, superior ao crescimento de mercado de 5,2% nas categorias em que a Companhia atua. É importante destacar a aceleração recente no avanço do *sell-out*, que cresceu 8,4% nos meses de maio, junho e julho.

A aceleração do crescimento do *sell-out* nos meses de maio, junho e julho é resultado principalmente: (i) da recuperação da expansão das vendas do mercado após um mês de abril de baixo crescimento; e (ii) das iniciativas para impulsionar o avanço do *sell-out*, incluindo os lançamentos de novos produtos e a intensificação recente dos investimentos em *marketing*.

A Receita Líquida alcançou R\$2.153,9 milhões, patamar 1,6% inferior ao 2T24, e não acompanhou o ritmo de crescimento do *sell-out* em razão: (i) do processo de otimização de capital de giro anunciado em 2024, que busca incremento da geração de caixa principalmente pela redução dos estoques nos clientes e a consequente redução do prazo médio de recebimento; e (ii) da diminuição da Receita Líquida no Mercado Institucional, que foi impactada negativamente pela redução de 5,2% do *sell-out*² principalmente por conta do menor nível de vendas ao setor público.

A Hypera Pharma concluiu o processo de otimização de capital de giro no início do 2T25, o que permitiu a redução do prazo médio de recebimento para 60 dias, ante 116 dias registrado no 2T24, e a diminuição dos investimentos em capital de giro como percentual da Receita Líquida anualizada do trimestre para 32%, ante 49% registrado no 2T24.

A Companhia também foi capaz de retornar aos níveis históricos de rentabilidade operacional nesse trimestre, graças às iniciativas recentes para aumentar a eficiência operacional e à maior disciplina na gestão de custos e despesas. No 2T25, o EBITDA das Operações Continuadas alcançou R\$725,4 milhões, com margem de 33,7%.

A otimização de capital de giro não impactou o desempenho do *sell-out*, a remuneração dos acionistas ou os investimentos em *marketing*, inovação e aumento da capacidade de produção. Nesse trimestre, a Hypera Pharma declarou Juros Sobre Capital Próprio de R\$185,1 milhões (R\$0,29/ação), lançou novos produtos em todas as suas unidades de negócio e continuou expandindo sua capacidade de produção, com destaque para os investimentos: (i) na nova planta piloto e nas novas fábricas de oncológicos e biológicos para suportar o crescimento de médio e longo prazo no Mercado Institucional; (ii) no *site* para a extração de escopolamina, principal insumo para produção do Buscopan; e (iii) na fábrica adquirida da Boehringer Ingelheim em 2023 em Itapecerica da Serra/SP.

Ainda no 2T25, foi aprovada em assembleia geral com acionistas a nova composição do Conselho de Administração, que passou a contar com os novos membros João Alves de Queiroz Filho, fundador da Companhia, João Henrique Batista de Souza Schmidt, Cláudio Ermirio de Moraes e Rachel de Oliveira Maia. A nova composição do Conselho de Administração está alinhada à estratégia da Hypera Pharma de buscar constantemente a evolução da governança de seu Conselho de Administração, sem perder de vista a complementaridade de perfis e competências de seus membros e a agilidade na tomada de decisões.

A Companhia anunciou ainda a celebração de novo acordo de acionistas entre João Alves de Queiroz Filho, Maiorem S.A. de C.V., Votorantim S.A. e Alvaro Stainfeld Link. O novo bloco de controle, que detém atualmente 53% do capital social da Hypera Pharma, busca fortalecer ainda mais a governança corporativa e o processo de tomada de decisões estratégicas, contribuindo com a geração de valor para os acionistas da Companhia.

A Hypera Pharma é a única indústria farmacêutica com atuação de destaque em todos os segmentos do varejo farmacêutico e presente em praticamente todos os pontos de venda do Brasil com um portfólio irreplicável de marcas líderes. Com a conclusão do processo de otimização de capital de giro e a contribuição esperada do *pipeline* de inovação para o crescimento das vendas, a Companhia reforça sua posição de indústria farmacêutica mais bem preparada para combinar crescimento com preservação da rentabilidade e incremento de Retorno sobre o Capital Investido.

Nota: (1) *Sell-out* PPP (Pharmacy Purchase Price), conforme informado pelo IQVIA. Julho considera dados preliminares do IQVIA; (2) em HPP (Hospital Purchase Price), de acordo com o IQVIA

Comentário de Desempenho

Demonstração do Resultado

Tabela 2

(R\$ milhões)	2T24	% RL	2T25	% RL	Δ %	1S24	% RL	1S25	% RL	Δ %
Receita Líquida	2.188,9	100,0%	2.153,9	100,0%	-1,6%	4.015,6	100,0%	3.234,8	100,0%	-19,4%
Lucro Bruto	1.333,5	60,9%	1.295,1	60,1%	-2,9%	2.448,8	61,0%	1.805,3	55,8%	-26,3%
Despesas com Marketing	(333,6)	-15,2%	(361,4)	-16,8%	8,4%	(595,8)	-14,8%	(728,6)	-22,5%	22,3%
Despesas com Vendas	(254,5)	-11,6%	(229,5)	-10,7%	-9,9%	(469,7)	-11,7%	(491,7)	-15,2%	4,7%
Desp. Gerais e Administrativas	(96,7)	-4,4%	(72,9)	-3,4%	-24,5%	(167,8)	-4,2%	(159,1)	-4,9%	-5,2%
Outras Receitas e Desp. Operacionais Líquidas	40,6	1,9%	12,1	0,6%	-70,2%	55,7	1,4%	(7,5)	-0,2%	-
Equivalência Patrimonial	(2,2)	-0,1%	3,3	0,2%	-	(4,7)	-0,1%	2,1	0,1%	-
EBIT Operações Continuadas	687,2	31,4%	646,7	30,0%	-5,9%	1.266,6	31,5%	420,6	13,0%	-66,8%
Despesas Financeiras Líquidas	(217,0)	-9,9%	(212,7)	-9,9%	-2,0%	(422,6)	-10,5%	(407,9)	-12,6%	-3,5%
Imposto de Renda e CSLL	21,6	1,0%	(7,9)	-0,4%	-	39,4	1,0%	274,5	8,5%	597,2%
Lucro Líquido das Operações Continuadas	491,8	22,5%	426,1	19,8%	-13,4%	883,3	22,0%	287,3	8,9%	-67,5%
Resultado Líquido das Operações Descontinuadas	0,7	0,0%	(0,7)	0,0%	-	(2,0)	0,0%	(3,0)	-0,1%	53,8%
Lucro Líquido	492,5	22,5%	425,4	19,8%	-13,6%	881,4	21,9%	284,3	8,8%	-67,7%
EBITDA das Operações Continuadas	755,1	34,5%	725,4	33,7%	-3,9%	1.402,9	34,9%	576,9	17,8%	-58,9%

Receita Líquida

Gráfico 1

Receita Bruta, líquida de Devoluções e Descontos Incondicionais (R\$ mm)

Δ 2T25 vs 2T24 -0,5%



Gráfico 2

Receita Bruta, líquida de Devoluções e Descontos Incondicionais (R\$ mm)

Δ 1S25 vs 1S24 -15,2%

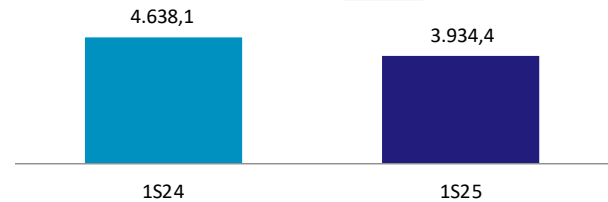


Gráfico 3

Receita Líquida (R\$ mm)

Δ 2T25 vs 2T24 -1,6%



Gráfico 4

Receita Líquida (R\$ mm)

Δ 1S25 vs 1S24 -19,4%

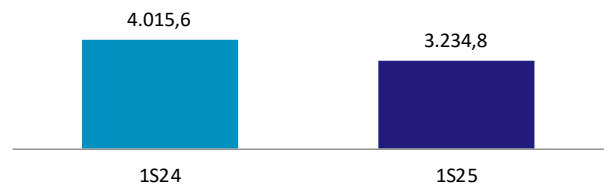


Tabela 3

(R\$ milhões)	2T24	2T25	Δ %	1S24	1S25	Δ %
Receita Bruta, líquida de Devoluções e Descontos Incondicionais	2.551,4	2.538,4	-0,5%	4.638,1	3.934,4	-15,2%
Descontos Promocionais	(186,8)	(206,4)	10,5%	(295,5)	(413,5)	40,0%
Impostos	(175,7)	(178,0)	1,3%	(327,0)	(286,0)	-12,5%
Receita Líquida	2.188,9	2.153,9	-1,6%	4.015,6	3.234,8	-19,4%

A Receita Líquida totalizou R\$2.153,9 milhões, e ainda foi impactada pelo processo de otimização de capital de giro concluído em abril desse trimestre, que busca incremento da geração de caixa pela redução dos estoques nos clientes e a consequente redução do prazo médio de recebimento, e pela redução da Receita Líquida no Mercado Institucional.

Lucro Bruto

Gráfico 5

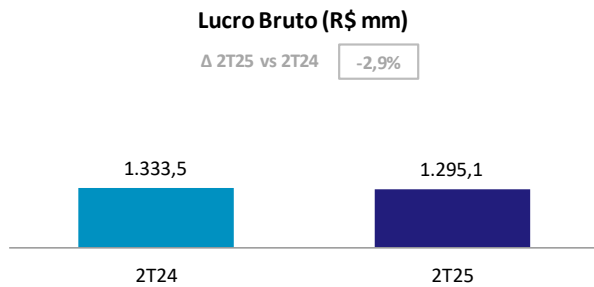


Gráfico 6

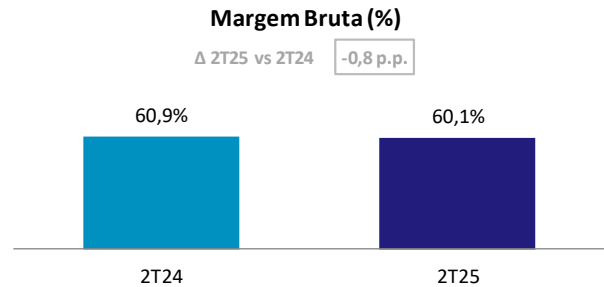


Gráfico 7

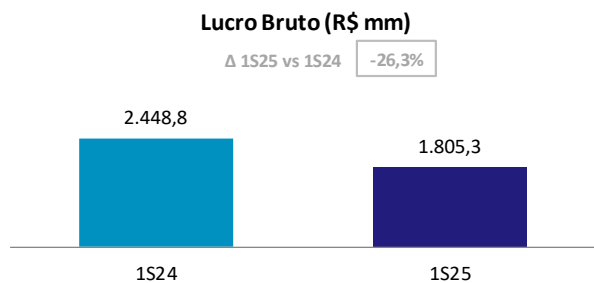


Gráfico 8

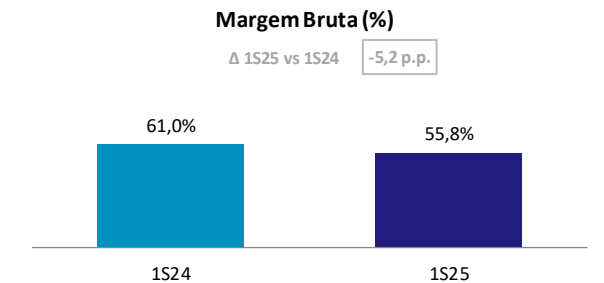


Tabela 4

(R\$ milhões)	2T24	% RL	2T25	% RL	Δ %	Δ p.p.	1S24	% RL	1S25	% RL	Δ %	Δ p.p.
Lucro Bruto	1.333,5	60,9%	1.295,1	60,1%	-2,9%	-0,8 p.p.	2.448,8	61,0%	1.805,3	55,8%	-26,3%	-5,2 p.p.

O Lucro Bruto alcançou R\$1.295,1 milhões no trimestre, com Margem Bruta de 60,1%, ou 0,8 ponto percentual inferior ao 2T24. A redução da Margem Bruta é consequência principalmente da alteração do *mix* de produtos vendidos em razão do processo de otimização de capital de giro concluído nesse trimestre, que reduziu as vendas de produtos em categorias que possuem Margem Bruta superior à média da Companhia.

Despesas de Marketing

Tabela 5

(R\$ milhões)	2T24	% RL	2T25	% RL	Δ %	1S24	% RL	1S25	% RL	Δ %
Despesas de Marketing	(333,6)	-15,2%	(361,4)	-16,8%	8,4%	(595,8)	-14,8%	(728,6)	-22,5%	22,3%
Propaganda e Promoção ao Consumidor	(95,8)	-4,4%	(121,2)	-5,6%	26,5%	(171,4)	-4,3%	(262,8)	-8,1%	53,3%
Marketing no Ponto de Venda	(45,1)	-2,1%	(57,5)	-2,7%	27,5%	(84,3)	-2,1%	(121,3)	-3,7%	43,8%
Visitas Médicas, Promoções e Outros	(192,6)	-8,8%	(182,7)	-8,5%	-5,1%	(340,1)	-8,5%	(344,6)	-10,7%	1,3%

As Despesas de Marketing cresceram 8,4% no 2T25 e totalizaram R\$361,4 milhões, patamar semelhante ao registrado no 1T25. O crescimento das Despesas de Marketing em patamar superior ao crescimento do *sell-out* é consequência principalmente do aumento dos investimentos em Propaganda e Promoção ao Consumidor e Marketing no Ponto de Venda, em linha com a estratégia da Companhia de impulsionar o crescimento do *sell-out* do portfólio de marcas, sobretudo através do maior investimento em mídias digitais.

Despesas com Vendas

Tabela 6

(R\$ milhões)	2T24	% RL	2T25	% RL	Δ %	1S24	% RL	1S25	% RL	Δ %
Despesas com Vendas	(254,5)	-11,6%	(229,5)	-10,7%	-9,9%	(469,7)	-11,7%	(491,7)	-15,2%	4,7%
Despesas Comerciais	(157,1)	-7,2%	(140,7)	-6,5%	-10,5%	(287,6)	-7,2%	(303,7)	-9,4%	5,6%
Despesas com Frete e Logística	(51,8)	-2,4%	(49,3)	-2,3%	-4,8%	(96,8)	-2,4%	(102,2)	-3,2%	5,7%
Pesquisa e Desenvolvimento	(45,6)	-2,1%	(39,5)	-1,8%	-13,5%	(85,3)	-2,1%	(85,7)	-2,7%	0,5%

As Despesas com Vendas diminuíram 9,9% na comparação com o 2T24, resultado sobretudo das sinergias operacionais com a alteração promovida pela Companhia em sua estrutura de vendas no 1T25, que buscou maior alinhamento com o novo modelo comercial implementado junto aos clientes durante o processo de otimização de capital de giro. Nesse trimestre, assim como no 2T24, a Companhia não registrou benefício com a Lei do Bem em Despesas com Pesquisa e Desenvolvimento.

Despesas Gerais e Administrativas & Outras Rec./ Desp. Operacionais Líquidas

Tabela 7

(R\$ milhões)	2T24	% RL	2T25	% RL	Δ %	1S24	% RL	1S25	% RL	Δ %
Desp. Gerais e Administrativas	(96,7)	-4,4%	(72,9)	-3,4%	-24,5%	(167,8)	-4,2%	(159,1)	-4,9%	-5,2%
Outras Receitas e Despesas Operacionais Líquidas	40,6	1,9%	12,1	0,6%	-70,2%	55,7	1,4%	(7,5)	-0,2%	-

As Despesas Gerais e Administrativas totalizaram R\$72,9 milhões no 2T25, ante R\$96,7 milhões no 2T24, e apresentaram redução de 5,2% no primeiro semestre. A redução das Despesas Gerais e Administrativas é consequência principalmente da diminuição das despesas com as equipes administrativas e serviços de assessoria e consultoria.

EBITDA das Operações Continuadas

Gráfico 9

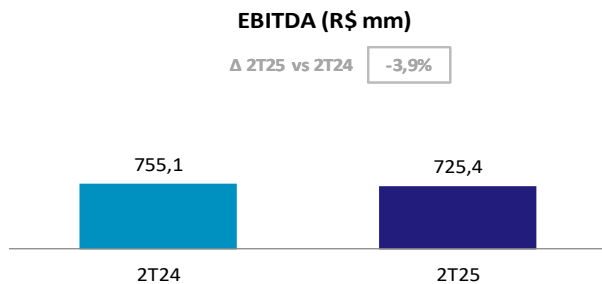


Gráfico 10

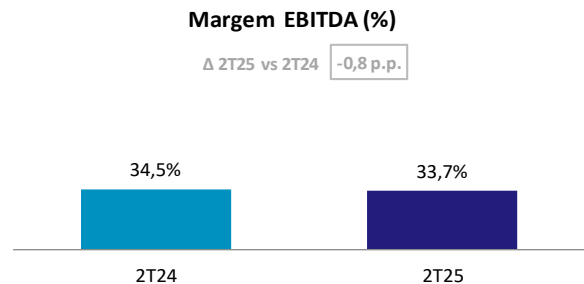


Gráfico 11

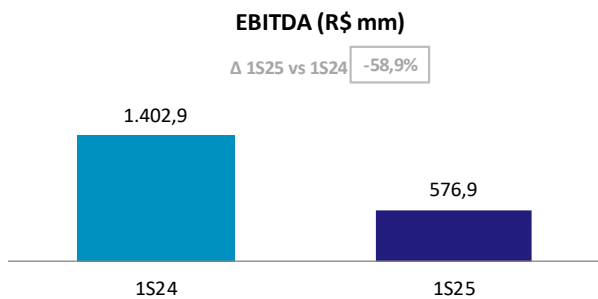


Gráfico 12

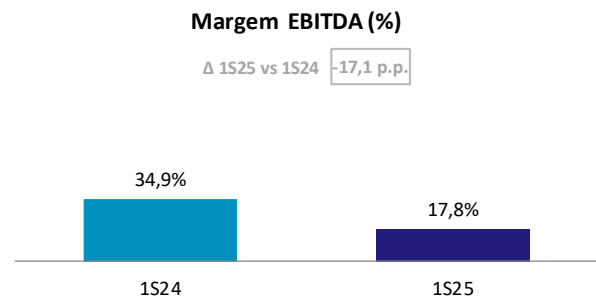


Tabela 8 – EBITDA das Operações Continuadas

(R\$ milhões)	2T24	% RL	2T25	% RL	Δ %	1S24	% RL	1S25	% RL	Δ %
EBITDA das Operações Continuadas	755,1	34,5%	725,4	33,7%	-3,9%	1.402,9	34,9%	576,9	17,8%	-58,9%
EBITDA das Operações Continuadas Ex-Outras	714,6	32,6%	713,3	33,1%	-0,2%	1.347,2	33,5%	584,3	18,1%	-56,6%

O EBITDA das Operações Continuadas foi de R\$725,4 milhões no 2T25, com margem de 33,7%. Quando excluída a contribuição das Outras Receitas Operacionais, o EBITDA das Operações Continuadas alcançou R\$713,3 milhões, com margem de 33,1%, ou 0,5 ponto percentual superior ao 2T24.

A Companhia foi capaz de recuperar sua rentabilidade operacional nesse trimestre, mesmo com a redução da Receita Líquida em razão do processo de otimização de capital de giro e do aumento dos investimentos em *marketing*, graças às iniciativas recentes para aumentar a eficiência operacional e à maior disciplina na gestão de custos e despesas.

Resultado Financeiro

Tabela 9

(R\$ milhões)	2T24	% RL	2T25	% RL	Δ R\$	1S24	% RL	1S25	% RL	Δ R\$
Resultado Financeiro	(217,0)	-9,9%	(212,7)	-9,9%	4,4	(422,6)	-10,5%	(407,9)	-12,6%	14,7
Despesas com Juros Líquidas	(176,9)	-8,1%	(204,0)	-9,5%	(27,1)	(354,9)	-8,8%	(392,4)	-12,1%	(37,5)
Custo do Hedge e Variação Cambial	(10,0)	-0,5%	10,9	0,5%	20,8	(13,3)	-0,3%	27,5	0,9%	40,8
Outros	(30,1)	-1,4%	(19,5)	-0,9%	10,6	(54,4)	-1,4%	(43,1)	-1,3%	11,4

O Resultado Financeiro foi negativo em R\$212,7 milhões no 2T25, patamar R\$4,4 milhões inferior ao 2T24, resultado principalmente do impacto positivo da variação cambial nos saldos de fornecedores e das despesas financeiras adicionais registradas no 2T24 com o pré-pagamento de debêntures.

Lucro Líquido

Tabela 10

(R\$ milhões)	2T24	% RL	2T25	% RL	Δ %	1S24	% RL	1S25	% RL	Δ %
EBIT das Operações Continuadas	687,2	31,4%	646,7	30,0%	-5,9%	1.266,6	31,5%	420,6	13,0%	-66,8%
(-) Despesas Financeiras, Líquidas	(217,0)	-9,9%	(212,7)	-9,9%	-2,0%	(422,6)	-10,5%	(407,9)	-12,6%	-3,5%
(-) Imposto de Renda e Contribuição Social	21,6	1,0%	(7,9)	-0,4%	-	39,4	1,0%	274,5	8,5%	597,2%
Lucro Líquido das Operações Continuadas	491,8	22,5%	426,1	19,8%	-13,4%	883,3	22,0%	287,3	8,8%	-67,5%
(+) Res. Líquido das Operações Descontinuadas	0,7	0,0%	(0,7)	0,0%	-	(2,0)	0,0%	(3,0)	-0,1%	53,8%
Lucro Líquido	492,5	22,5%	425,4	19,8%	-13,6%	881,4	21,9%	284,3	8,8%	-67,7%
Lucro Líquido por Ação	0,78	-	0,68	-	-13,3%	1,40	-	0,45	-	-67,6%
Lucro Líquido por Ação Operações Continuadas	0,78	-	0,67	-	-13,6%	1,40	-	0,45	-	-67,6%

O Lucro Líquido das Operações Continuadas apresentou redução no trimestre, consequência principalmente da diminuição do EBIT das Operações Continuadas por conta do processo de otimização de capital de giro concluído nesse trimestre.

Fluxo de Caixa (Operações Continuadas e Descontinuadas)

Gráfico 13

Fluxo de Caixa Operacional (R\$ mm)

Δ 2T25 vs 2T24 -181,4

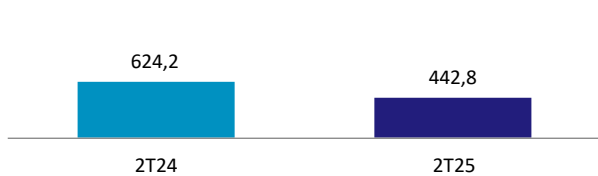


Gráfico 14

Fluxo de Caixa Operacional (R\$ mm)

Δ 1S25 vs 1S24 -90,6

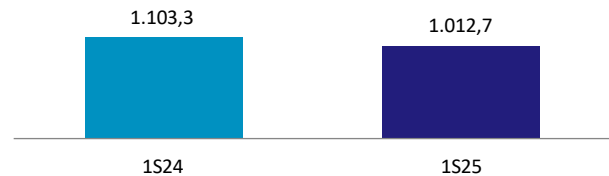


Gráfico 15

Fluxo de Caixa Livre (R\$ mm)

Δ 2T25 vs 2T24 -254,3

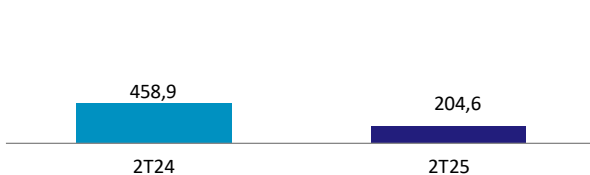


Gráfico 16

Fluxo de Caixa Livre (R\$ mm)

Δ 1S25 vs 1S24 -224,8

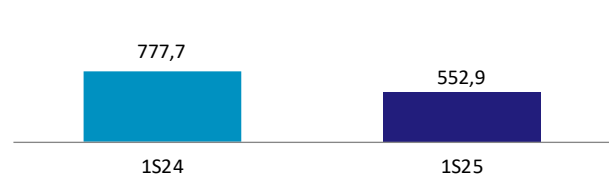


Tabela 11

(R\$ milhões)	2T24	2T25	1S24	1S25
Fluxo de Caixa Operacional	624,2	442,8	1.103,3	1.012,7
Aumento de capital nas controladas/coligadas	0,0	(0,3)	(0,5)	(0,3)
Compra de Ativo Imobilizado	(83,1)	(158,2)	(161,7)	(305,5)
Compra de Intangíveis	(77,4)	(67,3)	(159,2)	(129,6)
Aquisição de Empresas Controladas Menos Caixas Líquidos na Aquisição	(5,3)	(13,4)	(5,3)	(13,4)
Venda de Ativo Permanente	0,5	1,0	1,0	(11,0)
(=) Fluxo de Caixa Livre	458,9	204,6	777,7	552,9

O Fluxo de Caixa Operacional totalizou R\$442,8 milhões no trimestre, ante R\$624,2 milhões no 2T24. A redução da geração operacional de caixa no 2T25, quando comparado ao mesmo período do ano anterior, é consequência principalmente: (i) do processo de otimização de capital de giro, que reduziu de maneira significativa a Receita Líquida e o Contas a Receber no 1T25; e (ii) da redução nos Estoques registrada no 2T24, que contribuiu para a maior geração operacional de caixa já registrada em um segundo trimestre naquele período.

No semestre, o Fluxo de Caixa Operacional foi de R\$1.012,7 milhões, patamar 8,2% inferior ao mesmo período do ano anterior. A variação do Fluxo de Caixa Operacional no semestre, na comparação com o 1S24, é resultado principalmente: (i) do menor patamar de vendas e da redução do prazo médio de recebimento, ambos em razão do processo de otimização de capital de giro concluído no 2T25; e (ii) da redução nos Estoques registrada no 1S24.

O Fluxo de Caixa Livre do trimestre foi de R\$204,6 milhões, ante R\$458,9 milhões registrado no 2T24, e foi impactado pela menor geração operacional de caixa e pelo aumento dos investimentos em ativo imobilizado.

Dívida Líquida

Tabela 12

(R\$ milhões)	31/03/2025	30/06/2025
Empréstimos e financiamentos	(9.294,8)	(8.843,9)
Títulos a Pagar	(17,5)	(17,7)
Endividamento Bruto	(9.312,3)	(8.861,7)
Disponibilidades	1.740,1	1.203,6
Caixa / (Endividamento) Líquido	(7.572,2)	(7.658,0)
Resultado Não Realizado em Hedge de Dívida	78,5	43,4
Caixa / (Endividamento) Líquido pós Hedge	(7.493,7)	(7.614,6)

A Dívida Líquida pós *Hedge* encerrou o trimestre em R\$7.614,6 milhões, ante R\$7.493,7 registrados no 1T25, e correspondeu a 2,6x o EBITDA das Operações Continuadas do 2T25 anualizado.

Outras Informações

Ciclo de Conversão de Caixa – Operações Continuadas

Tabela 13

(Dias)	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	(R\$ milhões)	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25
Contas a Receber ⁽¹⁾	116	126	119	89	60	Contas a Receber	3.108	2.993	2.249	1.239	1.588
Estoques ⁽²⁾	203	226	241	339	221	Estoques	1.931	1.933	1.939	2.147	2.108
Fornecedores ^{(2) (3)}	(80)	(95)	(122)	(137)	(94)	Fornecedores ⁽³⁾	(757)	(813)	(984)	(868)	(897)
Ciclo de Conversão de Caixa	240	257	238	291	187	Capital de Giro	4.282	4.114	3.204	2.517	2.799
						% da Receita Líquida Anualizada ⁽⁴⁾	49%	54%	53%	58%	32%

(1) Calculado com base na Receita Bruta, Líquida de Descontos de Operações Continuadas

(2) Calculado com base no CPV de Operações Continuadas

(3) Inclui Cessão de Crédito por Fornecedores

(4) Receita Líquida Anualizada dos últimos 3 meses

Créditos Fiscais que reduzem o desembolso de caixa para pagamento de Imposto de Renda

i) **Tributos Federais a Recuperar:** R\$292,4 milhões (vide Nota Explicativa 13 das Demonstrações Financeiras)

ii) **Efeito Caixa de Prejuízos Fiscais e Bases Negativas de CSLL:** R\$5.044,5 milhões (vide Nota Explicativa 21(a) das Demonstrações Financeiras)

iii) **Ágio:** a Companhia detém R\$763,8 milhões de ágio a ser amortizado para fins fiscais até 2030, que gerará uma redução no desembolso de caixa para pagamento de Imposto de Renda de R\$259,7 milhões

Conciliação do cálculo do EBITDA Ajustado, ou EBITDA das Operações Continuadas

Tabela 14

(R\$ milhões)	2T24	% RL	2T25	% RL	Δ %	1S24	% RL	1S25	% RL	Δ %
Lucro Líquido	492,5	22,5%	425,4	19,8%	-13,6%	881,4	21,9%	284,3	8,8%	-67,7%
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	(21,4)	-1,0%	7,5	0,4%	-	(40,5)	-1,0%	(276,1)	-8,5%	581,9%
(+) Resultado Financeiro	217,0	9,9%	212,7	9,9%	-2,0%	422,6	10,5%	407,9	12,6%	-3,5%
(+) Depreciações / Amortizações	68,0	3,1%	78,7	3,7%	15,9%	136,3	3,4%	156,3	4,8%	14,6%
EBITDA	756,1	34,5%	724,4	33,6%	-4,2%	1.399,8	34,9%	572,3	17,7%	-59,1%
(-) EBITDA das Operações Descontinuadas	(1,0)	0,0%	1,0	0,0%	-	3,1	0,1%	4,5	0,1%	48,2%
EBITDA Ajustado (EBITDA das Operações Continuadas)	755,1	34,5%	725,4	33,7%	-3,9%	1.402,9	34,9%	576,9	17,8%	-58,9%

O EBITDA é uma medição não contábil elaborada pela Companhia e consiste no resultado líquido do exercício, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras, e das depreciações e amortizações. O EBITDA Ajustado, ou EBITDA das Operações Continuadas, representa o EBITDA, deduzido de efeitos vinculados às operações descontinuadas que afetaram o EBITDA da Companhia. A Companhia utiliza como medida não contábil o EBITDA Ajustado, ou EBITDA das Operações Continuadas, com o objetivo de apresentar uma medida do desempenho que mais se aproxime do potencial de geração de caixa operacional de seu negócio.

Disclaimer

Considerações futuras, se contidas nesse documento, são exclusivamente relacionadas às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros e às perspectivas de crescimento da Companhia, não se constituindo, portanto, em garantia de performance ou de resultados futuros da Companhia. Essas considerações são apenas projeções e, como tal, baseiam-se exclusivamente nas expectativas da administração da Companhia em relação ao futuro do negócio e seu contínuo acesso a capitais para financiar o seu plano de negócios. Tais considerações futuras dependem, substancialmente, de mudanças nas condições de mercado, regras governamentais, pressões da concorrência, do desempenho do setor e da economia brasileira, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela Companhia e estão, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio.

Informações adicionais não auditadas ou revisadas por auditoria aqui contidas refletem a interpretação da Administração da Companhia sobre informações providas de suas informações financeiras e seus respectivos ajustes, que foram preparados em conformidade com as práticas de mercado e para fins exclusivos de uma análise mais detalhada e específica dos resultados da Companhia. Dessa forma, tais considerações e dados adicionais devem ser também analisados e interpretados de forma independente pelos acionistas e agentes de mercado que deverão fazer suas próprias análises e conclusões sobre os resultados aqui divulgados. Nenhum dado ou análise interpretativa realizada pela Administração da Companhia deve ser tratado como garantia de desempenho ou de resultado futuro e são meramente ilustrativas da visão da Administração da Companhia sobre os seus resultados.

A Administração da Companhia não se responsabiliza pela conformidade e pela precisão das informações financeiras gerenciais discutidas no presente relatório. Tais informações financeiras gerenciais devem ser consideradas apenas para fins informativos e não de forma a substituir a análise das informações trimestrais individuais e consolidadas revisadas ou demonstrações financeiras anuais auditadas por auditores independentes para fins de decisão de investimento nas ações da Companhia, ou para qualquer outra finalidade.

Demonstração de Resultado Consolidado (R\$ milhares)

Tabela 15

	2T24	2T25	1S24	1S25
Receita Líquida	2.188.909	2.153.937	4.015.569	3.234.843
Custo dos Produtos Vendidos	(855.377)	(858.851)	(1.566.724)	(1.429.494)
Lucro Bruto	1.333.532	1.295.086	2.448.845	1.805.349
Despesas com Vendas e Marketing	(588.098)	(590.891)	(1.065.501)	(1.220.320)
Despesas Gerais e Administrativas	(96.665)	(72.944)	(167.777)	(159.100)
Outras Receitas e Despesas Operacionais Líquidas	40.572	12.098	55.737	(7.459)
Equivalência Patrimonial	(2.159)	3.307	(4.718)	2.147
Resultado Antes das Receitas e Despesas Financeiras	687.182	646.656	1.266.586	420.617
Resultado Financeiro	(217.016)	(212.662)	(422.613)	(407.864)
Despesas Financeiras	(281.494)	(262.045)	(567.676)	(507.102)
Receitas Financeiras	64.478	49.383	145.063	99.238
Resultado Antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social	470.166	433.994	843.973	12.753
Imposto de Renda e Contribuição Social	21.633	(7.898)	39.373	274.520
Resultado Líquido das Operações Continuadas	491.799	426.096	883.346	287.273
Resultado Líquido das Operações Descontinuadas	681	(682)	(1.952)	(3.001)
Resultado do Período	492.480	425.414	881.394	284.272
Resultado por Ação Básico – R\$	0,78	0,68	1,40	0,45

Balanço Patrimonial Consolidado (R\$ milhares)

Tabela 16

Ativo	31/12/2024	30/06/2025	Passivo e Patrimônio Líquido	31/12/2024	30/06/2025
Circulante	6.681.876	5.611.934	Circulante	3.940.088	4.437.445
Caixa e Equivalentes de Caixa	1.739.327	1.203.615	Fornecedores	448.535	420.487
Contas a Receber	2.249.259	1.587.908	Cessão de Crédito	535.607	476.680
Estoques	1.938.600	2.108.312	Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	1.393.636	1.540.261
Tributos a Recuperar	414.561	442.766	Salários a Pagar	367.523	343.636
Instrumentos Financeiros Derivativos	125.455	46.362	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	4.609	10.616
Outros Ativos	209.261	222.971	Tributos a Recolher	108.228	143.776
Dividendos a receber	5.413	0	Contas a Pagar	409.688	484.947
			Dividendos e JCP a Pagar	648.559	993.782
			Títulos a Pagar	15.367	15.651
			Instrumentos Financeiros Derivativos	8.336	7.609
Não Circulante	17.877.207	18.625.673	Não Circulante	8.517.176	7.805.777
Realizável a Longo Prazo	2.043.301	2.453.677	Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	7.986.405	7.303.661
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.684.251	2.111.442	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	136.824	147.074
Tributos a Recuperar	65.764	69.055	Tributos a Recolher	32.415	27.271
Outros Ativos	259.291	273.180	Contas a Pagar	184.070	178.708
Instrumentos Financeiros Derivativos	33.995	0	Provisão para Contingências	143.580	146.979
			Títulos a Pagar	1.959	2.084
			Instrumentos Financeiros Derivativos	31.923	0
Investimentos/Imobilizado/Intangível	15.833.906	16.171.996	Patrimônio Líquido	12.101.819	11.994.385
Investimentos	144.494	152.583	Capital Social	9.705.886	9.705.886
Ativos Biológicos	7.401	4.873	Reserva de Capital	1.183.264	1.161.425
Imobilizado	3.891.156	4.115.593	Ajustes de Avaliação Patrimonial	(279.524)	(288.930)
Intangível	11.790.855	11.898.947	Reserva de Lucros	1.509.483	1.426.356
			Ações em Tesouraria	(22.828)	(12.789)
			Patrimônio Líquido atribuído aos não controladores	5.538	2.437
Total do Ativo	24.559.083	24.237.607	Total do Passivo e Patrimônio Líquido	24.559.083	24.237.607

Demonstração do Fluxo de Caixa Consolidado (R\$ milhares)

Tabela 17

	2T24	2T25	1S24	1S25
Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais				
Resultados Antes do IR e CS, Incluindo Operações Descontinuadas	471.125	432.960	840.907	8.208
Depreciação e Amortizações	67.958	78.744	136.311	156.262
Perdas e Provisões (<i>impairment</i>) de Ativos	0	0	218	40.098
Resultado na Venda de Ativos Permanentes	(510)	(1.541)	(1.604)	(2.174)
Equivalência Patrimonial	2.019	(3.307)	4.893	(2.141)
Ganhos (Perdas) Cambiais	9.952	(10.862)	13.269	(27.548)
Receitas/Despesas de Juros e Relacionados, líquidas	207.064	223.524	409.344	435.412
Remuneração com Base em Ações	8.839	(731)	14.741	11.234
Provisões e Outros	(102.464)	27.060	(67.510)	106.617
Resultados Ajustados	663.983	745.847	1.350.569	725.968
Redução (Aumento) nas Contas de Ativos	(180.473)	(322.028)	(154.342)	333.650
Contas a Receber de Clientes	(402.205)	(351.158)	(498.550)	647.825
Estoques	114.360	(21.222)	188.466	(286.130)
Tributos a Recuperar	89.170	45.821	187.607	9.121
Depósitos Judiciais e Outros	1.559	(11.470)	(9.717)	(22.478)
Demais Contas a Receber	16.643	16.001	(22.148)	(14.688)
Aumento (Redução) nas Contas de Passivos	140.655	18.956	(92.896)	(46.889)
Fornecedores	(17.338)	60.828	(38.603)	13.218
Cessão de Créditos	22.432	(16.886)	(64.714)	(58.927)
Instrumentos Financeiros Derivativos	(151)	0	(10.407)	865
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(1.424)	(1.599)	(2.195)	(1.983)
Tributos a Recolher	9.176	29.769	71.073	30.404
Salários e Encargos Sociais	86.958	(55.068)	(69.247)	(56.143)
Contas a Pagar	46.004	3.604	33.592	38.085
Juros Pagos da Operação	(14.190)	(7.617)	(17.139)	(23.752)
Demais Contas a Pagar	9.188	5.925	4.744	11.344
Caixa Líquido Proveniente das Atividades Operacionais	624.165	442.775	1.103.331	1.012.729
Fluxos de Caixa das Atividades de Investimento				
Aumento/Redução de Capital nas Controladas/Coligadas	1	(311)	(450)	(311)
Aquisição de Empresas Controladas, Menos Caixas Líquidos na Aquisição	(5.275)	(13.397)	(5.275)	(13.397)
Compra de Ativo Imobilizado	(83.059)	(158.162)	(161.664)	(305.549)
Compra de Intangíveis	(77.418)	(67.257)	(159.241)	(129.630)
Venda de Ativos de Natureza Permanente	501	997	991	(10.968)
Juros e Outros	43.611	28.909	98.498	59.173
Caixa Líquido Aplicado nas Atividades de Investimento	(121.639)	(209.221)	(227.141)	(400.682)
Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamento				
Recebimento por Empréstimos Tomados	1.735.000	110.000	2.341.000	740.000
Recompras/ Alienações de Ações em Tesouraria	(34.900)	10.549	(42.560)	(12.539)
Pagamento de Empréstimos - Principal	(2.116.251)	(521.756)	(2.170.177)	(1.350.520)
Pagamento de Empréstimos - Juros	(410.033)	(381.580)	(656.736)	(549.218)
Dividendos e JCP Pagos	(25.767)	(24.646)	(79.742)	(24.646)
Derivativos de Empréstimos	11.100	37.380	(12.749)	49.164
Caixa Líquido Proveniente (Aplicado) nas Atividades de Financiamento	(840.851)	(770.053)	(620.964)	(1.147.759)
Aumento (Redução) Líquida de Caixa e Equivalente de Caixa	(338.325)	(536.499)	255.226	(535.712)
Demonstração do Aumento LÍQ. de Caixa e Equivalente de Caixa				
Caixa e Equivalente de Caixa no Início do Período	3.174.444	1.740.114	2.580.893	1.739.327
Caixa e Equivalente de Caixa no Fim do Período	2.836.119	1.203.615	2.836.119	1.203.615
Aumento (Redução) Líquido de Caixa e Equivalente de Caixa	(338.325)	(536.499)	255.226	(535.712)

Notas Explicativas

Hypera S.A.

Informações
trimestrais - ITR 30 de junho de 2025

Índice

1	Informações gerais	2
2	Resumo das políticas contábeis materiais	3
3	Estimativas e julgamentos contábeis críticos	4
4	Gestão do risco financeiro	4
5	Gestão de capital	9
6	Estimativa do valor justo	10
7	Contabilidade de cobertura (<i>Hedge Accounting</i>).....	11
8	Instrumentos financeiros por categoria.....	14
9	Qualidade do crédito dos ativos financeiros.....	16
10	Caixa e equivalentes de caixa.....	16
11	Contas a receber	17
12	Estoques	17
13	Tributos a recuperar.....	18
14	Outros ativos	18
15	Investimentos	19
16	Imobilizado.....	20
17	Intangível.....	22
18	Fornecedores	24
19	Cessão de crédito.....	24
20	Empréstimos, financiamentos e debêntures.....	25
21	Imposto de renda e contribuição social diferidos	32
22	Tributos a recolher.....	33
23	Outros passivos	33
24	Provisão para contingências	36
25	Capital social.....	37
26	Receita.....	38
27	Composição das contas de resultado	39
28	Transações com partes relacionadas.....	41
29	Outros assuntos	44

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2025

Notas explicativas da administração às informações trimestrais individuais e consolidadas

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1 Informações gerais

A Hypera S.A. é uma empresa farmacêutica brasileira, que detém posição de liderança em diversos mercados em que está presente¹ e tem como Missão “dar acesso à saúde para a população brasileira, oferecendo produtos de alta qualidade e segurança, investindo continuamente em inovação para crescer de forma sustentável para que as pessoas vivam mais e melhor”. É uma sociedade anônima de capital aberto, com sede em São Paulo-SP, é listada no Novo Mercado e tem ações negociadas na bolsa de valores de São Paulo (B3 S.A. - Brasil, Bolsa e Balcão). Quando em conjunto com suas subsidiárias, será denominada “Companhia”, exceto se explicitamente indicado.

Principais produtos:

- a) Com a marca guarda-chuva Mantecorp Farmasa, a Companhia atua em diversas especialidades médicas no segmento de Primary Care (Cuidados Básicos), estando presente na maior parte das principais classes terapêuticas do país^{1/2} com produtos como Addera D3, Nesina, Dramin, Alivium, Predsim, Lisador e Rinosoro;
- b) Com Mantecorp Skincare, oferece dermocosméticos recomendados por dermatologistas em todo o Brasil, segundo informações da Close-Up International. Atua nesse segmento também com as marcas Simple Organic, de produtos orgânicos, veganos e isentos de crueldade animal, e Bioage, focada no mercado de tratamentos estéticos profissionais;
- c) A Companhia é líder no mercado de medicamentos isentos de prescrição no Brasil³ com marcas como Apracur, Benegrip, Buscopan, Coristina D Pro, Engov, Epocler, Estomazil, Neosaldina, dentre outras. Atua também nos mercados de nutricionais, adoçantes e suplementos vitamínicos, com marcas como Tamarine, Biotônico Fontoura e Zero-Cal, marca Top of Mind há 21 anos no Brasil⁴;
- d) A Companhia é líder, com a marca Neo Química, no mercado de medicamentos Similares e Genéricos no Brasil⁵. A marca é Top of Mind em genéricos⁴ e chega a quase todos os pontos de venda do mercado farmacêutico brasileiro⁶, em linha com a Missão da Companhia de promover acesso à saúde para a população.
- e) Desde 2021, a Companhia atua também no canal institucional, composto por hospitais e clínicas públicos e privados, que representam 41% do mercado farmacêutico total no Brasil⁷. Nesse mercado, comercializa marcas como Bac-Sulfitrin, Buscopan e Dramin injetáveis, além de seu primeiro produto exclusivo para esse canal, o Hyfol (propofol), e do primeiro medicamento biológico da Companhia, o Hyblut, para tratamento de trombose venosa profunda e embolia pulmonar.

¹ Dados IQVIA – MAT Jun/25

² Considerando classificação CT Nível 1.

³ Mercado Farmacêutico Total Hypera, segmentos de mercado MIP, valores em PPP

⁴ Segundo o Datafolha - <https://top-of-mind.folha.uol.com.br/2024/10/top-medicamento-generico-traz-empate-quintuplo.shtml> - Acesso em 15 abr 2025

⁵ Mercado Farmacêutico Total Hypera, segmentação em laboratórios, valores em unidades – MAT jun/25

⁶ IQVIA Retail Insights MAT Mai/2025

⁷ Fonte: IQVIA world review Abr/25 (Dados YTD Mar 25)

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2025

Seu principal centro de distribuição está localizado em Anápolis-GO, sendo que a sua produção de mercadorias é realizada substancialmente nas controladas Brainfarma Indústria Química Farmacêutica S.A. (“Brainfarma”) e Cosmed Indústria de Cosméticos e Medicamentos S.A. (“Cosmed”), em unidades situadas no estado de Goiás.

As atividades de pesquisa e desenvolvimento de produtos farmacêuticos, dermocosméticos e nutricionais estão concentradas no centro de inovação da controlada Brainfarma em Barueri-SP. Estas instalações abrigam tecnologias para desenvolvimento de produtos em diversas formas farmacêuticas, nos seis laboratórios que integram o complexo.

A Companhia conta ainda com uma ampla estrutura de vendas e distribuição com abrangência nacional. Seus produtos são distribuídos em todo o território brasileiro, diretamente a varejistas ou indiretamente, via distribuidores.

2 Resumo das políticas contábeis materiais

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34 (emitida pelo IASB) aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações trimestrais, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado - DVA, individual e consolidada, elaborada nos termos do pronunciamento técnico CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às companhias abertas. As Normas Contábeis (“IFRS”) não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias.

As políticas contábeis materiais aplicadas na preparação destas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, são consistentes com aquelas aplicadas e divulgadas na nota explicativa nº 2 das demonstrações financeiras auditadas da Companhia, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, bem como com aquelas aplicadas para o período comparativo dos seis meses findo em 30 de junho de 2025, exceto as normas e alterações com vigência a partir de 1º de janeiro de 2025.

O efeito das demais alterações às normas de reporte financeiro com vigência a partir de 1º de janeiro de 2025 nas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas da Companhia não foram materiais.

2.1 Aprovação das informações contábeis intermediárias

As presentes informações trimestrais foram aprovadas pelo Conselho de Administração da Companhia em 06 de agosto de 2025.

3 Estimativas e julgamentos contábeis críticos

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias. As estimativas e os julgamentos contábeis críticos destas informações trimestrais não foram alterados em relação ao divulgado nas demonstrações financeiras anuais auditadas de 2024.

4 Gestão do risco financeiro

Não houve alteração nos fatores de risco financeiro e na política de gestão desses riscos com relação ao descrito nas demonstrações financeiras apresentadas em 31 de dezembro de 2024.

A seguir estão apresentados dados financeiros do período atual de forma comparativa com 31 de dezembro de 2024.

a. Risco cambial

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 os ativos e passivos denominados em moeda estrangeira e os instrumentos financeiros que mitigam riscos cambiais são como seguem:

	Controladora					
	30 de junho de 2025			31 de dezembro de 2024		
	US\$ mil	EUR mil	R\$ mil	US\$ mil	EUR mil	R\$ mil
Passivo						
Fornecedores	1	-	8	218	-	1.371
Cessão de crédito	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	-	55.339	354.550	65.896	56.701	770.296
Instrumentos derivativos que mitigam riscos	-	(54.473)	(349.003)	(65.000)	(54.473)	(750.494)
Outros passivos	-	-	-	-	-	-
Exposição líquida	1	866	5.555	1.114	2.228	21.173

Notas Explicativas

Hypera S.A.
 Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2025

b. Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros e inflação

No quadro a seguir está apresentada a exposição ao risco de taxa de juros das operações vinculadas à variação do CDI, TJLP, TR e IPCA:

	30 de junho de 2025	
	Controladora	Consolidado
Empréstimos financiamentos e Swaps CDI	653.378	673.856
Financiamento TJLP	232.812	232.812
Financiamentos TR	360.847	360.847
Financiamentos TLP	60.232	60.232
Debêntures CDI	6.843.820	6.843.820
Debêntures IPCA	627.781	627.781
Títulos a pagar CDI	6.618	6.618
Aplicações financeiras CDI (Nota 10)	(815.186)	(1.156.888)
Exposição líquida	7.970.302	7.649.078

c. Risco de crédito

O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, instrumentos financeiros derivativos, depósitos em bancos e instituições financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes do atacado e do varejo, incluindo contas a receber em aberto e operações compromissadas.

Para bancos e instituições financeiras, a Companhia tem como política a diversificação das suas aplicações financeiras em instituições de primeira linha com classificação de *rating* descritas na Nota 9 (Qualidade do crédito dos ativos financeiros).

d. Risco de liquidez

Os valores divulgados na tabela abaixo são os fluxos de caixa futuros não descontados, por período de vencimento, que incluem os juros a incorrer, motivo pelo qual esses valores não coincidem com os valores divulgados no balanço patrimonial.

Controladora

	30 de junho de 2025				
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos	Total geral
Debêntures	1.616.123	2.577.923	5.821.151	288.499	10.303.696
Empréstimos e financiamentos	809.082	108.118	356.233	306.925	1.580.358
Títulos a pagar	17.735	-	-	-	17.735
Fornecedores	880.454	-	-	-	880.454
Cessão de crédito	13.977	-	-	-	13.977
Outros passivos	269.049	42.026	31.611	18.953	361.639
Instrumentos financeiros derivativos	(35.115)	-	-	-	(35.115)
	3.571.305	2.728.067	6.208.995	614.377	13.122.744

	31 de dezembro de 2024				
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos	Total geral
Debêntures	2.285.067	2.069.841	6.549.970	296.026	11.200.904
Empréstimos e financiamentos	450.792	809.622	278.887	182.642	1.721.943
Títulos a pagar	15.367	1.959	-	-	17.326
Fornecedores	848.051	-	-	-	848.051
Cessão de crédito	21.060	-	-	-	21.060
Outros passivos	205.085	39.388	38.699	20.103	303.275
Instrumentos financeiros derivativos	(98.310)	(19.197)	-	-	(117.507)
	3.727.112	2.901.613	6.867.556	498.771	13.995.052

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2025

Consolidado

30 de junho de 2025					
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos	Total geral
Debêntures	1.616.123	2.577.923	5.821.151	288.499	10.303.696
Empréstimos e financiamentos	822.248	118.481	356.233	306.925	1.603.887
Títulos a pagar	17.735	-	-	-	17.735
Fornecedores	420.487	-	-	-	420.487
Cessão de créditos	476.680	-	-	-	476.680
Outros passivos	409.194	69.702	49.411	38.611	566.918
Instrumentos financeiros derivativos	(35.115)	-	-	-	(35.115)
	<u>3.727.352</u>	<u>2.766.106</u>	<u>6.226.795</u>	<u>634.035</u>	<u>13.354.288</u>

31 de dezembro de 2024					
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos	Total geral
Debêntures	2.285.067	2.069.841	6.549.970	296.026	11.200.904
Empréstimos e financiamentos	464.461	820.900	278.887	182.642	1.746.890
Títulos a pagar	15.367	1.959	-	-	17.326
Fornecedores	448.535	-	-	-	448.535
Cessão de crédito	535.607	-	-	-	535.607
Outros passivos	336.773	67.872	56.359	37.898	498.902
Instrumentos financeiros derivativos	(99.702)	(19.197)	-	-	(118.899)
	<u>3.986.108</u>	<u>2.941.375</u>	<u>6.885.216</u>	<u>516.566</u>	<u>14.329.265</u>

e. Derivativos

Em 30 de junho de 2025, as operações de instrumentos derivativos contratadas pela Companhia totalizaram R\$ 445.215 (Em 31 de dezembro de 2024 – R\$ (2.776.952)) no consolidado e R\$ 445.215 (Em 31 de dezembro de 2024 – R\$ (2.784.582)) na controladora. Os resultados das operações ainda não liquidadas representaram ganhos no valor de R\$ 38.753 (Em 31 de dezembro de 2024 ganhos de R\$ 119.191) no consolidado e ganhos no valor de R\$ 38.753 (Em 31 de dezembro de 2024 ganhos de R\$ 117.864) na controladora.

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, essas operações podem ser resumidas conforme tabela a seguir:

Controladora

Tipo	Contrapartes	Valor de Referência (nocional)		Valor Justo a receber (a pagar)		Ganhos (perdas) realizados	
(em R\$ milhares)		jun/25	dez/24	jun/25	dez/24	jun/25	dez/24
Moeda Estrangeira							
Contratos a termo		-	-	-	-	-	-
Posição comprada		-	-	-	-	-	-
Posição vendida		-	-	-	-	-	-
Contratos de Swap		349.003	750.494	43.397	119.958	35.166	(40.317)
Posição comprada	BNP, Citibank	349.003	750.494	43.397	119.958	35.166	(40.317)
Subtotal		349.003	750.494	43.397	119.958	35.166	(40.317)
Taxa de Juros							
Contratos de Swap – Posição Ativa Pré		-	(3.660.997)	-	36.960	31.930	43.369
Posição Comprada	BNP Paribas, Itaú, Merril Lynch, Santander, XP Investimentos	-	1.000.000	-	(1.205)	(1.308)	2.195
Posição Vendida	BNP Paribas, Itaú, BOFA, XP Investimentos, Santander	-	(4.660.997)	-	38.165	33.238	41.174
Equity Swap		96.212	125.921	(4.644)	(39.054)	(7.378)	-
Posição Comprada	BNP Paribas, Itaú, Merril Lynch, Santander, XP Investimentos	96.212	125.921	(4.644)	(39.054)	(7.378)	-
Total		445.215	(2.784.582)	38.753	117.864	59.718	3.052

Notas Explicativas

Hypera S.A.
 Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2025

Consolidado

Tipo	Contrapartes	Valor de Referência (nacional)		Valor Justo a receber (a pagar)		Ganhos (perdas) realizados	
(em R\$ milhares)		jun/25	dez/24	jun/25	dez/24	jun/25	dez/24
Moeda Estrangeira							
Contratos a termo		-	7.630	-	1.327	-	(6.144)
Posição comprada	ABC Brasil, Banco do Brasil, BNP Paribas, Bradesco, BTG, CitiBank, Itaú, JP Morgan, Merrill Lynch, Safra, Santander, Votorantim, XP Investimentos	-	7.630	-	1.327	-	(5.796)
Posição vendida	ABC Brasil, Banco do Brasil, JP Morgan, Merrill Lynch, Votorantim, XP Investimentos	-	-	-	-	-	(348)
Contratos de Swap		349.003	750.494	43.397	119.958	35.166	(40.317)
Posição comprada	BNP, Citibank	349.003	750.494	43.397	119.958	35.166	(40.317)
Subtotal		349.003	758.124	43.397	121.285	35.166	(46.461)
Taxa de Juros							
Contratos de Swap – Posição Pré Ativa		-	(3.660.997)	-	36.960	31.930	43.369
Posição comprada	BNP Paribas, Itaú, Merrill Lynch, Santander, XP Investimentos.	-	1.000.000	-	(1.205)	(1.308)	2.195
Posição vendida	BNP Paribas, Itaú, BOFA, XP Investimentos, Santander	-	(4.660.997)	-	38.165	33.238	41.174
Equity Swap		96.212	125.921	(4.644)	(39.054)	(7.378)	-
Posição comprada	XP Investimentos, Itaú	96.212	125.921	(4.644)	(39.054)	(7.378)	-
Total		445.215	(2.776.952)	38.753	119.191	59.718	(3.092)

f. Metodologia de cálculo do valor justo dos derivativos

- (i) Contratos a termo de moeda estrangeira são avaliados utilizando interpolação das taxas de mercado de contratos futuros de dólar estadunidense para cada data-base, conforme informado pela B3.
- (ii) Swaps – são avaliados utilizando interpolação das taxas de mercado de cupom cambial e de DI futuro para cada data-base, conforme informado pela B3.

g. Análise de sensibilidade

Apresentamos a seguir o quadro demonstrativo de análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros, incluindo os derivativos que descrevem os riscos que podem gerar prejuízos materiais para a Companhia, com cenário mais provável (cenário I, considerando 6,98% de oscilação para o dólar estadunidense que corresponde a 3 desvios-padrão da oscilação dos três meses do segundo trimestre do ano) conforme avaliação efetuada pela administração, considerando um horizonte de três meses, quando deverão ser divulgadas as próximas informações financeiras trimestrais contendo tal análise. Adicionalmente, dois outros cenários são demonstrados a fim de apresentar 25% e 50% de deterioração na taxa de câmbio do Real contra o dólar estadunidense, respectivamente (cenários II e III).

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2025

Controladora						
Risco	Cenário I		Cenário II		Cenário III	
<i>(em R\$ milhares)</i>			25% de oscilação		50% de oscilação	
	Apreciação	Depreciação	Apreciação	Depreciação	Apreciação	Depreciação
Cotação do dólar	5,053	5,811	4,074	6,790	2,716	8,149
Moeda Estrangeira						
Hedge econômico	(24.355)	24.355	(87.251)	87.251	(174.502)	174.502
Contratos a termo						
Swap	(24.355)	24.355	(87.251)	87.251	(174.502)	174.502
Objeto do hedge econômico	24.355	(24.355)	87.251	(87.251)	174.502	(174.502)
Empréstimos e financiamentos e						
Títulos a pagar sujeitos à variação	24.355	(24.355)	87.251	(87.251)	174.502	(174.502)
cambial de curto prazo						
Efeito líquido	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Consolidado						
Risco	Cenário I		Cenário II		Cenário III	
<i>(em R\$ milhares)</i>			25% de oscilação		50% de oscilação	
	Apreciação	Depreciação	Apreciação	Depreciação	Apreciação	Depreciação
Cotação do dólar	5,053	5,811	4,074	6,790	2,716	8,149
Moeda Estrangeira						
Hedge econômico	(24.355)	24.355	(87.251)	87.251	(174.502)	174.502
Contratos a termo						
Swap	(24.355)	24.355	(87.251)	87.251	(174.502)	174.502
Objeto do hedge econômico	24.355	(24.355)	87.251	(87.251)	174.502	(174.502)
Empréstimos e financiamentos e						
Títulos a pagar sujeitos à variação	24.355	(24.355)	87.251	(87.251)	174.502	(174.502)
cambial de curto prazo						
Efeito líquido	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

A análise de sensibilidade apresentada acima demonstra o efeito líquido no resultado, considerando mudanças com relação à cotação do Dólar estadunidense e à cotação do Euro, mantendo constante todas as demais variáveis associadas a outros riscos.

Abaixo estão demonstrados os valores resultantes das variações monetárias e juros pós-fixados sobre os empréstimos, financiamentos e títulos a pagar projetados para o terceiro trimestre de 2025.

Controladora

Cenários de variação	Cenário Provável*	Variação de 25%	Variação de 50%
Empréstimos CDI	171	24.338	48.677
Financiamentos TJLP	664	5.035	10.069
Debênture CDI	1.787	254.932	509.865
Debênture IPCA	(2.153)	1.679	3.359
Financiamentos TR	(98)	1.950	3.901
Financiamentos TLP	(207)	161	322
Títulos a pagar CDI	2	247	493
Aplicações financeiras	(213)	(30.366)	(60.731)
Total do efeito perda (ganho)	(47)	257.976	515.955

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2025

Consolidado

Cenários de variação	Cenário Provável*	Variação de 25%	Variação de 50%
Empréstimos CDI	176	25.101	50.202
Financiamentos TJLP	664	5.035	10.069
Debênture CDI	1.787	254.932	509.865
Debênture IPCA	(2.153)	1.679	3.359
Financiamentos TR	(98)	1.950	3.901
Financiamentos TLP	(207)	161	322
Títulos a pagar CDI	2	247	493
Aplicações financeiras	(302)	(43.094)	(86.188)
Total do efeito perda (ganho)	(131)	246.011	492.023

*** Premissas de Cenário Provável**

CDI previsto 14,93% a.a.

TJLP prevista de 8,96% a.a.

IPCA prevista 0,72% a.t.

TR prevista 2,13% a.a.

5 Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade oferecendo retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

A Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida dividida pelo capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos, financiamentos, debêntures e títulos a pagar de curto e longo prazo, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado, com a dívida líquida.

Os índices de alavancagem financeira em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 podem ser assim sumariados:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Total dos empréstimos, financiamentos e debêntures (Nota 20)	8.823.443	9.357.947	8.843.922	9.380.041
Total de títulos a pagar	17.735	17.326	17.735	17.326
Perda (ganho) com <i>hedge</i> financeiro	(43.397)	(156.918)	(43.397)	(156.918)
Menos: caixa e equivalentes de caixa (Nota 10)	(856.794)	(1.236.461)	(1.203.615)	(1.739.327)
Dívida (Caixa e equivalente de caixa) líquida	7.940.987	7.981.894	7.614.645	7.501.122
Total do patrimônio líquido	11.991.948	12.096.281	11.994.385	12.101.819
Total dos recursos de financiamentos	19.932.935	20.078.175	19.609.030	19.602.941
Índice da dívida líquida pelo patrimônio ajustado	39,8%	39,8%	38,8%	38,3%

Notas Explicativas

Hypera S.A.
 Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2025

6 Estimativa do valor justo

Pressupõe-se que os saldos das contas a receber de clientes, menos a perda (*impairment*) e contas a pagar aos fornecedores, pelo valor contábil, estejam próximos de seus valores justos. O valor justo dos passivos financeiros para fins de divulgação é estimado mediante o desconto dos fluxos de caixa contratuais futuros pela taxa de juros vigente no mercado, que está disponível para a Companhia para instrumentos financeiros similares (Nota 20 (b)).

A Companhia aplica o CPC 40(R1)/IFRS 7 para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia de mensuração pelo valor justo:

- Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos (nível 1).
- Informações, além dos preços cotados, incluídas no nível 1 que são adotadas pelo mercado para o ativo ou passivo, seja diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços) (nível 2).
- Inserções para os ativos ou passivos que não são baseadas nos dados adotados pelo mercado (ou seja, inserções não observáveis) (nível 3).

A tabela abaixo apresenta os instrumentos derivativos ativos e passivos da Companhia em 30 de junho de 2025, bem como os valores demonstrados a valor justo.

			Controladora		
			Nível 1	Nível 2	Saldo total
Ativos					
	Instrumentos financeiros derivativos		-	46.362	46.362
	Total do ativo		-	46.362	46.362
Passivos					
	Instrumentos financeiros derivativos		-	7.609	7.609
	Total do passivo		-	7.609	7.609
			Consolidado		
			Nível 1	Nível 2	Saldo total
Ativos					
	Instrumentos financeiros derivativos		-	46.362	46.362
	Total do ativo		-	46.362	46.362
Passivos					
	Instrumentos financeiros derivativos		-	7.609	7.609
	Total do passivo		-	7.609	7.609

A tabela abaixo apresenta os ativos e passivos da Companhia em 31 de dezembro de 2024, bem como os valores demonstrados a valor justo.

Notas Explicativas

Hypera S.A.
 Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2025

	Controladora		
	Nível 1	Nível 2	Saldo total
Ativos			
Instrumentos financeiros derivativos	-	158.123	158.123
Total do ativo	-	158.123	158.123
Passivos			
Instrumentos financeiros derivativos	-	40.259	40.259
Total do passivo	-	40.259	40.259
	Consolidado		
	Nível 1	Nível 2	Saldo total
Ativos			
Instrumentos financeiros derivativos	-	159.450	159.450
Total do ativo	-	159.450	159.450
Passivos			
Instrumentos financeiros derivativos	-	40.259	40.259
Total do passivo	-	40.259	40.259

O valor justo dos instrumentos financeiros que não são negociados em mercados ativos (por exemplo, derivativos) é determinado mediante o uso de técnicas de avaliação. Essas técnicas de avaliação maximizam o uso dos dados adotados pelo mercado onde está disponível e confiam o menos possível nas estimativas específicas da Companhia.

7 Contabilidade de cobertura (*Hedge Accounting*)

A Companhia mantém instrumentos derivativos de *hedge* para proteger suas exposições de risco de variação de moeda estrangeira e taxa de juros.

A Companhia possui como prática contábil adotar a contabilidade de cobertura (*hedge accounting*), conforme previsto no CPC 38 (IAS 39). Para as operações que são designadas para *hedge accounting*, a Companhia documenta formalmente a relação econômica entre os instrumentos de *hedge* e os itens objeto de *hedge*, incluindo os objetivos de gerenciamento de riscos e a estratégia na condução da transação de *hedge*, juntamente com os métodos que serão utilizados para avaliar a efetividade da relação de *hedge*.

A Companhia faz as avaliações prospectivas e retrospectivas, tanto no momento da designação da relação de *hedge*, como continuamente, se existe uma expectativa de que os instrumentos de *hedge* sejam “altamente eficazes” na compensação de variações no valor justo dos respectivos itens objeto de *hedge* durante o período para o qual o *hedge* é designado, e se os resultados reais de cada *hedge* estão dentro da faixa de eficácia determinada pela administração.

Hedges de valor justo

Atualmente a Companhia adota o *hedge* de valor justo para algumas de suas operações, de modo que tanto os instrumentos de *hedge* quanto os objetos de *hedge* são contabilizados pelo valor justo contra o resultado. Vide abaixo as operações e efeitos contábeis decorrentes desta adoção:

Notas Explicativas

Hypera S.A.
 Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2025

Controladora					
30 de junho de 2025					
Operação	Indexação	Tipo de hedge	Valor principal	Saldo ativo/(passivo)	Ganho no resultado
Empréstimo – 4131*	EUR + Spread	Valor justo	300.000	353.700	(1.636)
Swap – 4131*	EUR + Spread vs CDI+	Valor justo	300.000	43.397	-
Consolidado					
30 de junho de 2025					
Operação	Indexação	Tipo de hedge	Valor principal	Saldo ativo/(passivo)	Ganho no resultado
Empréstimo – 4131*	EUR + Spread	Valor justo	300.000	353.700	(1.636)
Swap – 4131*	EUR + Spread vs CDI+	Valor justo	300.000	43.397	-
Controladora					
31 de dezembro de 2024					
Operação	Indexação	Tipo de hedge	Valor principal	Saldo ativo/(passivo)	Ganho no resultado
Empréstimo – 4131*	USD + Spread	Valor justo	218.075	282.748	(104)
Swap – 4131*	USD + Spread vs. CDI+	Valor justo	218.075	57.924	-
Empréstimo – 4131**	USD + Spread	Valor justo	94.600	125.367	117
Swap – 4131**	USD + Spread vs. CDI+	Valor justo	94.600	28.039	-
Empréstimo – 4131*	EUR + Spread	Valor justo	300.000	363.005	28
Swap – 4131*	EUR + Spread vs CDI+	Valor justo	300.000	33.995	-
Consolidado					
31 de dezembro de 2024					
Operação	Indexação	Tipo de hedge	Valor principal	Saldo ativo/(passivo)	Ganho no resultado
Empréstimo – 4131*	USD + Spread	Valor justo	218.075	282.748	(104)
Swap – CDI*	USD + Spread vs. CDI+	Valor justo	218.075	57.924	-
Empréstimo – 4131**	USD + Spread	Valor justo	94.600	125.367	117
Swap – 4131**	USD + Spread vs. CDI+	Valor justo	94.600	28.039	-
Empréstimo – 4131*	EUR + Spread	Valor justo	300.000	363.005	28
Swap – 4131*	EUR + Spread vs CDI+	Valor justo	300.000	33.995	-

* Vencimento em até 1 ano

**Vencimento em até 2 anos

A operação de Hedge de fluxos de valor justo vigente manteve a Razão de Hedge 1:1 com taxa média ponderada de BRL/EUR 5,5073.

Caso o instrumento de hedge não mais atenda aos critérios de contabilização de hedge, expire ou seja vendido, encerrado, exercido, ou tenha a sua designação revogada, então a contabilização de hedge é descontinuada prospectivamente. Os objetos de hedge anteriormente reconhecidos pelo valor justo voltam a ser registrados pelo custo amortizado.

Hedges de fluxos de caixa

A Companhia adota o *hedge* de fluxo de caixa para as operações relacionadas a maioria das operações de fornecedores e para algumas debentures. Ganhos/perdas relacionados a parcela efetiva do hedge são reconhecidos no Patrimônio líquido/Outros resultados abrangentes.

Vide abaixo as operações e efeitos contábeis decorrentes desta adoção:

Controladora					
30 de junho de 2025					
Operação	Indexação	Tipo de hedge	Valor principal	Saldo ativo/(passivo)	Ganho/(perda) no resultado abrangente
Swap	HYPE3 vs CDI+	Fluxo de Caixa	96.124	(4.644)	(4.644)

Notas Explicativas

Hypera S.A.
 Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2025

Consolidado					
30 de junho de 2025					
Operação	Indexação	Tipo de hedge	Valor principal	Saldo ativo/(passivo)	Ganho/(perda) no resultado abrangente
Swap	HYPE3 vs CDI+	Fluxo de Caixa	96.124	(4.644)	(4.644)
Controladora					
31 de dezembro de 2024					
Operação	Indexação	Tipo de hedge	Valor principal	Saldo ativo/(passivo)	Ganho/(perda) no resultado abrangente
Debênture	CDI+	Fluxo de Caixa	500.000	500.000	3.743
Swap	CDI+ vs Pré	Fluxo de Caixa	500.000	1.182	-
Debênture	CDI+	Fluxo de Caixa	1.000.000	1.000.000	5.271
Swap	CDI+ vs Pré	Fluxo de Caixa	1.000.000	7.564	-
Debênture	CDI+	Fluxo de Caixa	368.000	368.000	3.551
Swap	CDI+ vs Pré	Fluxo de Caixa	368.000	3.719	-
Debênture	CDI+	Fluxo de Caixa	800.000	800.000	8.442
Swap	CDI+ vs Pré	Fluxo de Caixa	800.000	9.789	-
Debênture	CDI+	Fluxo de Caixa	200.000	200.000	1.748
Swap	CDI+ vs Pré	Fluxo de Caixa	200.000	2.218	-
Debênture	CDI+	Fluxo de Caixa	550.000	550.000	4.885
Swap	CDI+ vs Pré	Fluxo de Caixa	550.000	6.061	-
Debênture	CDI+	Fluxo de Caixa	242.997	242.997	2.003
Swap	CDI+ vs Pré	Fluxo de Caixa	242.997	2.468	-
Swap	HYPE3 vs CDI+	Fluxo de Caixa	125.921	(39.054)	(39.054)
Consolidado					
31 de dezembro de 2024					
Operação	Indexação	Tipo de hedge	Valor principal	Saldo ativo/(passivo)	Ganho/(perda) no resultado abrangente
Debênture	CDI+	Fluxo de Caixa	500.000	500.000	3.743
Swap	CDI+ vs Pré	Fluxo de Caixa	500.000	1.182	-
Debênture	CDI+	Fluxo de Caixa	1.000.000	1.000.000	5.271
Swap	CDI+ vs Pré	Fluxo de Caixa	1.000.000	7.564	-
Debênture	CDI+	Fluxo de Caixa	368.000	368.000	3.551
Swap	CDI+ vs Pré	Fluxo de Caixa	368.000	3.719	-
Debênture	CDI+	Fluxo de Caixa	800.000	800.000	8.442
Swap	CDI+ vs Pré	Fluxo de Caixa	800.000	9.789	-
Debênture	CDI+	Fluxo de Caixa	200.000	200.000	1.748
Swap	CDI+ vs Pré	Fluxo de Caixa	200.000	2.218	-
Debênture	CDI+	Fluxo de Caixa	550.000	550.000	4.885
Swap	CDI+ vs Pré	Fluxo de Caixa	550.000	6.061	-
Debênture	CDI+	Fluxo de Caixa	242.997	242.997	2.003
Swap	CDI+ vs Pré	Fluxo de Caixa	242.997	2.468	-
Fornecedores	USD	Fluxo de Caixa	1.234	(1.234)	-
NDF Fornecedores (I)	USD vs BRL	Fluxo de Caixa	1.234	4.167	(21)
Swap	HYPE3 vs CDI+	Fluxo de Caixa	125.921	(39.054)	(39.054)

(I) Vencimentos em até 1 ano.

8 Instrumentos financeiros por categoria

Controladora

30 de junho de 2025			
	Custo amortizado	Ativos ao valor justo por meio do resultado	Designados por hedge de fluxo de caixa
			Total
Ativos financeiros, conforme o balanço patrimonial			
Contas a receber de clientes (Nota 11)	1.542.056	-	-
Aplicações financeiras (Nota 10)	815.186	-	-
Caixa e bancos (Nota 10)	41.608	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	46.362	-
Outros ativos	257.544	-	-
	2.656.394	46.362	-

30 de junho de 2025			
	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Designados por hedge de fluxo de caixa
			Total
Passivos financeiros, conforme o balanço patrimonial			
Empréstimos, financiamentos e debêntures (Nota 20)	8.823.443	-	-
Fornecedores (Nota 18)	880.454	-	-
Cessão de créditos (Nota 19)	13.977	-	-
Outros passivos	356.872	-	-
Títulos a pagar	17.735	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	7.609
	10.092.481	-	7.609

31 de dezembro de 2024			
	Custo amortizado	Ativos ao valor justo por meio do resultado	Designados por hedge de fluxo de caixa
			Total
Ativos financeiros, conforme o balanço patrimonial			
Contas a receber de clientes (Nota 11)	2.208.445	-	-
Aplicações financeiras (Nota 10)	1.184.575	-	-
Caixa e bancos (Nota 10)	51.886	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	125.122	33.001
Outros ativos	249.483	-	-
	3.694.389	125.122	33.001

31 de dezembro de 2024			
	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Designados por hedge de fluxo de caixa
			Total
Passivos financeiros, conforme o balanço patrimonial			
Empréstimos, financiamentos e debêntures (Nota 20)	9.357.947	-	-
Fornecedores (Nota 18)	848.051	-	-
Cessão de créditos (Nota 19)	21.060	-	-
Outros passivos	303.274	-	-
Títulos a pagar	17.326	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	1.205	39.054
	10.547.658	1.205	39.054

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2025

Consolidado

30 de junho de 2025			
	Custo amortizado	Ativos ao valor justo por meio do resultado	Designados por hedge de fluxo de caixa
			Total
Ativos financeiros, conforme o balanço patrimonial			
Contas a receber de clientes (Nota 11)	1.587.908	-	-
Aplicações financeiras (Nota 10)	1.156.888	-	-
Caixa e bancos (Nota 10)	46.727	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	46.362	-
Outros ativos	276.043	-	-
	<u>3.067.566</u>	<u>46.362</u>	<u>-</u>
			<u>3.113.928</u>
30 de junho de 2025			
	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Designados por hedge de fluxo de caixa
			Total
Passivos financeiros, conforme o balanço patrimonial			
Empréstimos, financiamentos e debêntures (Nota 20)	8.843.922	-	-
Fornecedores (Nota 18)	420.487	-	-
Cessão de crédito (Nota 19)	476.680	-	-
Outros passivos	539.533	-	-
Títulos a pagar	17.735	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	7.609
	<u>10.298.357</u>	<u>-</u>	<u>7.609</u>
			<u>10.305.966</u>
31 de dezembro de 2024			
	Custo amortizado	Ativos ao valor justo por meio do resultado	Designados por hedge de fluxo de caixa
			Total
Ativos financeiros, conforme o balanço patrimonial			
Contas a receber de clientes (Nota 11)	2.249.259	-	-
Aplicações financeiras (Nota 10)	1.680.746	-	-
Caixa e bancos (Nota 10)	58.581	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	125.122	34.328
Outros ativos	264.397	-	-
	<u>4.252.983</u>	<u>125.122</u>	<u>34.328</u>
			<u>4.412.433</u>
31 de dezembro de 2024			
	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Designados por hedge de fluxo de caixa
			Total
Passivos financeiros, conforme o balanço patrimonial			
Empréstimos, financiamentos e debêntures (Nota 20)	9.380.041	-	-
Fornecedores (Nota 18)	448.535	-	-
Cessão de crédito (Nota 19)	535.607	-	-
Outros passivos	498.903	-	-
Títulos a pagar	17.326	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	1.205	39.054
	<u>10.880.412</u>	<u>1.205</u>	<u>39.054</u>
			<u>10.920.671</u>

Notas Explicativas

Hypera S.A.
 Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2025

9 Qualidade do crédito dos ativos financeiros

A qualidade do crédito dos ativos financeiros (caixa e equivalentes de caixa) pode ser avaliada mediante informações históricas sobre os índices de inadimplência:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Conta corrente e aplicações financeiras (*)				
AAA	856.794	1.236.461	1.203.603	1.739.316

(*) Fonte: Agências de risco Moody's, Standard & Poor's e Fitch, em escala local, quando disponível, caso contrário em escala global.

O saldo residual do item “caixa e equivalentes de caixa” do balanço patrimonial é substancialmente dinheiro em caixa.

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Ativos financeiros derivativos				
AAA	46.362	158.123	46.362	159.450

Nenhum dos ativos financeiros totalmente adimplentes foi renegociado no último exercício.
 Nenhum dos empréstimos com partes relacionadas está vencido ou *impaired*.

A nota 4 (c) descreve os riscos de crédito desses ativos financeiros.

10 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Caixa e bancos	41.608	51.886	46.727	58.581
Aplicações financeiras:	815.186	1.184.575	1.156.888	1.680.746
	856.794	1.236.461	1.203.615	1.739.327

As aplicações financeiras são compostas por CDBs e Operações compromissadas, com rendimento entre 96,5% e 102,0% ao ano (em 31 de dezembro de 2024 entre 97% e 102% ao ano) da variação do CDI, com média ponderada de 99,9% ao ano (em 31 de dezembro de 2024 – 99,7% ao ano) e são substancialmente de liquidez imediata.

Notas Explicativas

Hypera S.A.
 Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2025

11 Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Cientes no país	1.565.274	2.229.462	1.617.811	2.277.429
Cientes no exterior	-	-	3.263	2.795
Perda de crédito esperada	(23.218)	(21.017)	(33.166)	(30.965)
	<u>1.542.056</u>	<u>2.208.445</u>	<u>1.587.908</u>	<u>2.249.259</u>

Os valores de contas a receber que se encontram vencidos, mas não *impaired*, referem-se a uma série de clientes independentes que não têm histórico recente de inadimplência e/ou estão envolvidos em negociações em andamento com alta probabilidade de êxito. A análise de vencimentos dessas contas a receber está apresentada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Até três meses	11.982	5.306	11.980	5.313
De três a seis meses	2.963	3.291	2.963	3.291
Acima de seis meses	9.155	7.002	9.155	7.002
	<u>24.100</u>	<u>15.599</u>	<u>24.098</u>	<u>15.606</u>

A constituição e a baixa da provisão para perdas de créditos esperadas foram registradas no resultado do exercício como "Despesas com vendas e marketing". Os valores debitados na conta de provisão são geralmente baixados do contas a receber quando não há expectativa de recuperação dos recursos.

A exposição máxima ao risco de crédito na data de apresentação do relatório é o valor contábil de cada classe de contas a receber mencionada acima.

A movimentação da provisão para perdas de créditos esperadas para os períodos findos em 30 de junho de 2025 e 30 de junho de 2024 estão assim representadas:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31/12/2023	(19.746)	(22.604)
(Adições)/Reversões, líquidas	(203)	(1.316)
Saldos em 30/06/2024	<u>(19.949)</u>	<u>(23.920)</u>
	<u> </u>	<u> </u>
Saldos em 31/12/2024	(21.017)	(30.965)
(Adições)/Reversões, líquidas	(2.201)	(2.201)
Saldos em 30/06/2025	<u>(23.218)</u>	<u>(33.166)</u>

12 Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Produto acabado e revenda	933.795	758.182	1.028.733	839.187
Produto semiacabado	-	-	160.558	143.969
Matéria-prima	-	-	992.626	1.023.530
Manutenção e suprimentos	100	122	193.182	186.976
Perdas esperadas	(51.470)	(41.775)	(266.787)	(255.062)
	<u>882.425</u>	<u>716.529</u>	<u>2.108.312</u>	<u>1.938.600</u>

Notas Explicativas

Hypera S.A.
 Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2025

A tabela abaixo apresenta a movimentação de perdas esperadas:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2023	(56.010)	(183.056)
Adições do período (a)	(66.417)	(90.714)
Baixas do período (b)	61.527	80.332
Saldo em 30/06/2024	(60.900)	(193.438)
Saldo em 31/12/2024	(41.775)	(255.062)
Adições do período (a)	(97.892)	(111.157)
Baixas do período (b)	88.197	99.432
Saldo em 30/06/2025	(51.470)	(266.787)

(a) Referem-se as perdas esperadas dos estoques por descontinuidade, validade, qualidade e realização dos estoques, de acordo com a política estabelecida pela Companhia.

(b) Compostas, substancialmente, pelas baixas e reversões dos produtos descartados pela Companhia e por suas controladas.

13 Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
PIS/COFINS/IPI e outros	48.209	58.278	150.212	157.245
ICMS	110.951	107.516	219.429	200.907
IRPJ e CSLL a recuperar	98.855	84.050	142.180	122.173
	<u>258.015</u>	<u>249.844</u>	<u>511.821</u>	<u>480.325</u>
Circulante	<u>236.362</u>	<u>228.196</u>	<u>442.766</u>	<u>414.561</u>
Não circulante	<u>21.653</u>	<u>21.648</u>	<u>69.055</u>	<u>65.764</u>

14 Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Despesas antecipadas	41.108	60.823	105.921	113.693
Títulos a receber	96.766	95.241	103.857	100.535
Depósitos judiciais	155.681	148.116	172.186	163.862
Adiantamentos	14.904	15.995	111.891	88.249
Outros	6.248	7.289	2.296	2.213
	<u>314.707</u>	<u>327.464</u>	<u>496.151</u>	<u>468.552</u>
Circulante	<u>66.404</u>	<u>90.588</u>	<u>222.971</u>	<u>209.261</u>
Não circulante	<u>248.303</u>	<u>236.876</u>	<u>273.180</u>	<u>259.291</u>

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2025

15 Investimentos

Os investimentos mantidos pela Companhia podem ser abaixo apresentados:

Empresa	Data da Constituição	País	Negócio	Participações nas ações/quotas	Tipo de participações
Cosmed Indústria de Cosméticos e Medicamentos S.A.	17/12/2008	Brasil	Adoçantes/Farma	100%	Direta
My Agência de Propaganda Ltda.	29/11/1999	Brasil	Agência de publicidade	100%	Direta
Brainfarma Indústria Química e Farmacêutica S.A.	24/06/2002	Brasil	Farma	93,50%	Direta
Brainfarma Indústria Química e Farmacêutica S.A.	24/06/2002	Brasil	Farma	6,50%	Indireta
Bionovis S.A.	15/07/2010	Brasil	Biotechnology	25%	Direta
Neolatina Comércio e Indústria Farmacêutica S.A.	15/09/1966	Brasil	Farma	100%	Indireta
Simple Organic Beauty S.A.	29/04/2016	Brasil	Dermocosmético de beleza natural	71,53%	Direta
Mantecorp Participações S.A.	28/09/2016	Brasil	Holding	100%	Direta
Bio Brands Franchising Gestão de Marcas Ltda	29/08/2014	Brasil	Dermocosméticos	100%	Direta
Bio Scientific Indústria de Cosméticos Ltda	13/07/2001	Brasil	Dermocosméticos	100%	Indireta
Solana Agropecuária Ltda.	04/11/1981	Brasil	Lavoura	100%	Indireta
Amigotech S.A.	02/07/2021	Brasil	Tecnologia	15%	Direta

a. Movimentação dos investimentos da Controladora

	Brainfarma Custo	Cosmed Custo	Mantecorp Custo	Bionovis Custo	My Custo	Outros Custo	Ágio	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2025	5.271.295	1.309.243	326.654	105.356	10.747	137.058	64.844	7.225.197
Aumento de capital	171.101	-	-	-	-	32.230	-	203.331
Equivalência patrimonial	182.156	33.710	6.319	2.147	149	(14.317)	-	210.164
Parcela de equivalência descontinuada no investimento	(178)	(80)	-	-	-	89	-	(169)
Stock Option/Matching/Restricted	1.117	109	45	-	-	(38)	-	1.233
Ajuste de avaliação patrimonial	(38)	27	-	224	-	-	-	213
Dividendos a receber	-	-	-	5.413	-	-	-	5.413
Outros	-	-	-	-	-	631	-	631
Saldos em 30 de junho de 2025	5.625.453	1.343.009	333.018	113.140	10.896	155.653	64.844	7.646.013

	Brainfarma Custo	Cosmed Custo	Mantecorp Custo	Bionovis Custo	My Custo	Outros Custo	Ágio	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2024	4.499.835	1.189.210	323.920	80.477	10.440	130.328	64.877	6.299.087
Aumento de capital	194.612	-	-	-	-	9.799	-	204.411
Equivalência patrimonial	130.464	75.426	4.136	(4.718)	115	(16.046)	-	189.377
Parcela de equivalência descontinuada no investimento	180	29	-	-	-	(432)	-	(223)
Stock Option/Matching/Restricted	2.851	233	134	-	-	156	-	3.374
Ajuste de avaliação patrimonial	1.004	159	-	-	-	-	-	1.163
Dividendos a receber	-	-	-	4.795	-	-	-	4.795
Saldos em 30 de junho de 2024	4.828.946	1.265.057	328.190	80.554	10.555	123.805	64.877	6.701.984

Segue abaixo a participação da Companhia nos resultados das principais controladas diretas, como também no total de seus ativos e passivos:

30 de junho de 2025	Ativo	Passivo	Receita	Lucro (prejuízo)	Lucro (prejuízo) ajustado (*)
Brainfarma Indústria Química e Farmacêutica S.A.	6.902.101	1.092.753	1.615.551	166.226	194.823
Cosmed Indústria de Cosméticos e Medicamentos S.A.	1.566.272	228.829	382.933	40.132	33.710
My Agência de Propaganda Ltda	11.893	1.003	1.920	158	149
Simple Organic Beauty S.A.	67.079	58.519	30.833	(7.231)	(6.657)
Mantecorp Participações S.A.	339.111	-	-	8.018	7.150
Bio Brands Franchising Gestão de Marcas Ltda	118.332	22.545	21.943	(9.226)	(9.555)

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2025

31 de dezembro de 2024	Ativo	Passivo	Receita	Lucro (prejuízo)	Lucro (prejuízo) ajustado (*)
Brainfarma Indústria Química e Farmacêutica S.A.	6.573.558	1.122.740	3.502.527	504.292	577.472
Cosmed Indústria de Cosméticos e Medicamentos S.A.	1.545.694	248.519	688.588	110.523	117.941
My Agência de Propaganda Ltda	11.923	1.190	3.840	307	307
Simple Organic Beauty S.A.	75.053	59.262	119.053	(33.199)	(29.871)
Mantecorp Participações S.A.	331.048	-	-	6.848	2.511
Bio Brands Franchising Gestão de Marcas Ltda	85.377	12.550	28.995	(11.337)	(14.197)

(*) Refere-se ao lucro (prejuízo) do exercício, ajustado pelas operações entre a investidora e suas investidas.

b. Equivalência patrimonial da Controladora

	Quantidade de ações e quotas	Patrimônio Líquido ajustado em 30 de junho de 2025	Participação %	Equivalência patrimonial em 30 de junho de 2025	Saldo do investimento em 30 de junho de 2025	Equivalência patrimonial em 30 de junho de 2024	Saldo do investimento em 31 de dezembro de 2024
Cosmed Indústria de Cosméticos e Medicamentos S.A.	2.662.160.135	1.343.009	100%	33.710	1.343.009	75.426	1.309.243
My Agência de Propaganda Ltda.	22.467.862	10.896	100%	149	10.896	115	10.747
Brainfarma Indústria Química e Farmacêutica S.A.	1.553.100.031	6.016.527	93,50%	182.156	5.625.453	130.464	5.271.295
Simple Organic Beauty S.A	158.000	36.225	71,53%	(4.762)	25.912	(7.110)	30.043
Bio Brands Franchising Gestão de Marcas Ltda	112.272.454	160.591	100%	(9.555)	160.591	(8.936)	137.954
Mantecorp Participações S.A.	275.300.100	333.849	100%	6.319	333.849	4.136	326.654
Bionovis S.A. (*)	24.881.265	452.562	25%	2.147	113.140	(4.718)	105.356
				210.164	7.612.850	189.377	7.191.292

(*) no consolidado refere-se à Equivalência da Bionovis.

c. Participação dos acionistas não controladores

	Patrimônio Líquido		Resultado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024
Simple Organic Beauty S.A.	2.437	5.538	(2.470)	(3.660)

16 Imobilizado

Controladora

	Saldos em 1º de janeiro de 2025	Adições	Baixa	Depreciação	Transferência	Saldos em 30 de junho de 2025
Ativos próprios						
Terrenos	4.990	-	-	-	-	4.990
Edificações e benfeitorias	17.885	31	-	(1.911)	893	16.898
Máquinas equipamentos e Instalações	70.585	457	(31)	(2.738)	142	68.415
Veículos	93	-	-	-	-	93
Móveis e utensílios	26.350	1.468	-	(698)	30	27.150
Outros	2.216	438	-	(294)	-	2.360
Total em operação	122.119	2.394	(31)	(5.641)	1.065	119.906
Imobilização em andamento	29.616	4.481	(9)	-	(1.080)	33.008
Imobilizado	151.735	6.875	(40)	(5.641)	(15)	152.914

	Saldos em 1º de janeiro de 2025	Adições	Baixa	Amortização	Transferência	Saldos em 30 de junho de 2025
Ativos de direito de uso - arrendamentos						
Edificações e benfeitorias	46.797	3.189	-	(5.059)	-	44.927
Máquinas equipamentos e Instalações	20.841	473	(167)	(6.234)	-	14.913
Veículos	71.599	35.043	(5.641)	(23.723)	-	77.278
Arrendamentos	139.237	38.705	(5.808)	(35.016)	-	137.118
Imobilizado total	290.972	45.580	(5.848)	(40.657)	(15)	290.032

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2025

Ativos próprios	Saldos em 1º de janeiro de 2024	Adições	Baixa	Depreciação	Transferência	Saldos em 30 de junho de 2024
Terrenos	4.990	-	-	-	-	4.990
Edificações e benfeitorias	11.070	-	-	(1.130)	879	10.819
Máquinas equipamentos e Instalações	73.337	564	(41)	(2.926)	10	70.944
Veículos	93	-	-	-	-	93
Móveis e utensílios	20.574	1.458	-	(647)	-	21.385
Outros	2.671	47	-	(318)	-	2.400
Total em operação	112.735	2.069	(41)	(5.021)	889	110.631
Imobilização em andamento	31.615	5.158	-	-	(872)	35.901
Imobilizado	144.350	7.227	(41)	(5.021)	17	146.532

Ativos de direito de uso - arrendamentos	Saldos em 1º de janeiro de 2024	Adições	Baixa	Amortização	Transferência	Saldos em 30 de junho de 2024
Edificações e benfeitorias	57.487	307	-	(5.463)	-	52.331
Máquinas equipamentos e Instalações	19.726	1.597	(72)	(4.420)	-	16.831
Veículos	77.378	24.824	(13.712)	(20.737)	-	67.753
Arrendamentos	154.591	26.728	(13.784)	(30.620)	-	136.915
Imobilizado total	298.941	33.955	(13.825)	(35.641)	17	283.447

Consolidado

Ativos próprios	Saldos em 1º de janeiro de 2025	Adições(*)	Baixa	Depreciação	Transferência	Saldos em 30 de junho de 2025
Terrenos	290.969	-	-	-	-	290.969
Edificações e benfeitorias	533.732	1.012	-	(12.092)	15.622	538.274
Máquinas equipamentos e Instalações	2.042.764	148.593	(235)	(45.961)	99.885	2.245.046
Veículos	1.900	-	-	(81)	-	1.819
Móveis e utensílios	52.900	3.103	(2)	(1.599)	637	55.039
Outros	80.882	15.518	-	(13.448)	1.692	84.644
Total em operação	3.003.147	168.226	(237)	(73.181)	117.836	3.215.791
Imobilização em andamento	693.233	132.111	(169)	(1.167)	(117.756)	706.252
Imobilizado	3.696.380	300.337	(406)	(74.348)	80	3.922.043

Ativos de direito de uso - arrendamentos	Saldos em 1º de janeiro de 2025	Adições	Baixa	Amortização	Transferência	Saldos em 30 de junho de 2025
Edificações e benfeitorias	93.602	12.272	-	(9.063)	-	96.811
Máquinas equipamentos e Instalações	23.789	530	(188)	(7.213)	-	16.918
Veículos	77.385	35.231	(7.387)	(25.408)	-	79.821
Arrendamentos	194.776	48.033	(7.575)	(41.684)	-	193.550
Imobilizado total	3.891.156	348.370	(7.981)	(116.032)	80	4.115.593

Ativos próprios	Saldos em 1º de janeiro de 2024	Adições	Baixa	Depreciação	Transferência	Saldos em 30 de junho de 2024
Terrenos	262.969	-	-	-	-	262.969
Edificações e benfeitorias	421.682	498	-	(9.649)	5.173	417.704
Máquinas equipamentos e Instalações	1.757.439	82.646	(958)	(40.494)	53.498	1.852.131
Veículos	2.709	-	(195)	(407)	-	2.107
Móveis e utensílios	95.330	4.142	-	(1.475)	192	98.189
Outros	78.022	12.286	(196)	(10.014)	1.961	82.059
Total em operação	2.618.151	99.572	(1.349)	(62.039)	60.824	2.715.159
Imobilização em andamento	719.678	100.311	-	-	(60.596)	759.393
Imobilizado	3.337.829	199.883	(1.349)	(62.039)	228	3.474.552

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2025

Ativos de direito de uso - arrendamentos	Saldos em 1º de janeiro de 2024	Adições	Baixa	Amortização	Transferência	Saldos em 30 de junho de 2024
Edificações e benfeitorias	101.922	6.039	-	(8.437)	-	99.524
Máquinas equipamentos e Instalações	22.359	2.401	(91)	(5.246)	-	19.423
Veículos	85.930	26.238	(14.076)	(22.704)	-	75.388
Arrendamentos	210.211	34.678	(14.167)	(36.387)	-	194.335
Imobilizado total	3.548.040	234.561	(15.516)	(98.426)	228	3.668.887

(*) Os investimentos foram efetuados substancialmente no novo Centro de Inovação, na nova Planta Piloto, nas novas fábricas de Oncológicos e Biológicos e no site de extração da escopolamina

17 Intangível**a) Composição do saldo**

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Ágios em empresa não incorporadas				
Simple Organic Beauty S.A.	-	-	13.912	13.912
Bio Brands Franchising Gestão de Marcas Ltda.	-	-	43.257	43.257
Neolatina Comércio e Indústria Farmacêutica S.A.	-	-	12.204	12.204
Ágios na aquisição de investimentos em empresas incorporadas				
Mantecorp Indústria Química Farmacêutica S.A.	1.798.470	1.798.470	1.798.470	1.798.470
Darwin Prestação de Serviços de Marketing Ltda.	2.945.156	2.945.156	2.945.156	2.945.156
Laboratório Neo Química Comércio e Indústria S.A.	967.154	967.154	967.154	967.154
DM Indústria Farmacêutica Ltda.	743.029	743.029	743.029	743.029
Farmasa - Laboratório Americano de Farmacoterapia S.A.	666.808	666.808	666.808	666.808
Amazon Distribuidora de Medicamentos e Produtos Cosméticos Ltda.	52.614	52.614	52.614	52.614
Luper Indústria Farmacêutica Ltda.	45.917	45.917	45.917	45.917
Barrenne Indústria Farmacêutica Ltda.	33.955	33.955	33.955	33.955
Finn Administradora de Marcas Ltda.	17.857	17.857	17.857	17.857
	7.270.960	7.270.960	7.340.333	7.340.333
Marcas e patentes	2.706.345	2.706.484	2.727.421	2.727.560
Direitos de uso e softwares	104.514	99.169	178.850	175.011
Desenvolvimento de produtos	5.378	5.443	447.821	358.449
Intangível em andamento	35.532	26.132	1.204.522	1.189.502
	10.122.729	10.108.188	11.898.947	11.790.855

Os ágios são mensurados como sendo o excedente do valor justo da contraprestação transferida em relação aos valores justos dos ativos líquidos adquiridos e baseiam-se, principalmente, em rentabilidade futura que está suportada por laudos de avaliação elaborados por empresa especializada, onde utilizou-se o método de fluxo de caixa descontado a valor presente. As taxas de desconto utilizadas nos cálculos foram apuradas através da adoção do Custo Médio Ponderado de Capital (WACC na sigla em inglês).

b) Movimentação dos saldos**Controladora**

	Saldos em 1º de janeiro de 2025	Adições	Baixa	Amortização	Transferência	Saldos em 30 de junho de 2025
Direito de uso e marcas	2.706.484	-	-	(139)	-	2.706.345
Direitos de uso e softwares	99.169	18.163	-	(12.833)	15	104.514
Desenvolvimento de produtos	5.443	-	-	(374)	309	5.378
Ágios	7.270.960	-	-	-	-	7.270.960
Total em operação	10.082.056	18.163	-	(13.346)	324	10.087.197
Intangível em andamento	26.132	9.709	-	-	(309)	35.532
Total	10.108.188	27.872	-	(13.346)	15	10.122.729

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2025

	Saldos em 1º de janeiro de 2024	Adições	Baixa	Amortização	Transferência	Saldos em 30 de junho de 2024
Direito de uso e marcas	2.707.791	-	-	(1.653)	-	2.706.138
Direitos de uso e softwares	74.452	14.745	-	(11.872)	(17)	77.308
Desenvolvimento de produtos	5.701	500	-	(387)	-	5.814
Ágios	7.270.960	-	-	-	-	7.270.960
Total em operação	10.058.904	15.245	-	(13.912)	(17)	10.060.220
Intangível em andamento	3.796	14.529	-	-	-	18.325
Total	10.062.700	29.774	-	(13.912)	(17)	10.078.545

Consolidado

	Saldos em 1º de janeiro de 2025	Adições	Baixa	Amortização	Transferência	Saldos em 30 de junho de 2025
Direito de uso e marcas	2.727.560	-	-	(139)	-	2.727.421
Direitos de uso e softwares	175.011	25.008	-	(21.423)	254	178.850
Desenvolvimento de produtos	358.449	3.495	(40.098)	(15.437)	141.412	447.821
Ágios	7.340.333	-	-	-	-	7.340.333
Total em operação	10.601.353	28.503	(40.098)	(36.999)	141.666	10.694.425
Intangível em andamento	1.189.502	158.901	-	(2.135)	(141.746)	1.204.522
Total	11.790.855	187.404	(40.098)	(39.134)	(80)	11.898.947

	Saldos em 1º de janeiro de 2024	Adições	Baixa	Amortização	Transferência	Saldos em 30 de junho de 2024
Direito de uso e marcas	2.728.871	-	-	(1.657)	-	2.727.214
Direitos de uso e softwares	152.522	19.721	-	(20.798)	(228)	151.217
Desenvolvimento de produtos	304.299	6.530	-	(11.225)	30.230	329.834
Ágios	7.339.098	-	-	-	-	7.339.098
Total em operação	10.524.790	26.251	-	(33.680)	30.002	10.547.363
Intangível em andamento	907.050	178.557	(124)	-	(30.230)	1.055.253
Total	11.431.840	204.808	(124)	(33.680)	(228)	11.602.616

c) Redução de valor recuperável de ativos (*Impairment*)

A Companhia testa anualmente o valor recuperável dos seus ativos intangíveis de vida útil indefinida, ou quando houver indícios de que o valor possa não ser recuperado. Esses ativos são representados, principalmente, pela parcela de ágio por expectativa de resultados futuros e marcas advindas de processos de combinação de negócios.

Em conexão com o teste anual do valor recuperável desses ativos, que será realizado em 31 de dezembro de 2025, a Companhia executa *stress tests*, que demonstra a existência de razoável espaço antes da necessidade de registro de qualquer perda por *impairment*. Considerando o comportamento das operações da Companhia até a data de aprovação destas informações trimestrais e o referido espaço demonstrado no *stress test*, a administração concluiu que não há indicadores de *impairment* que requeiram a realização do teste adicional.

Notas Explicativas

Hypera S.A.
 Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2025

18 Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Fornecedores no país	7.810	11.130	390.939	397.865
Fornecedores no exterior	8	1.371	29.548	50.670
Fornecedores partes relacionadas (Nota 28(a))	872.636	835.550	-	-
	<u>880.454</u>	<u>848.051</u>	<u>420.487</u>	<u>448.535</u>

19 Cessão de crédito

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Mercado local (risco sacado)	7.050	11.652	245.890	287.694
Mercado externo (<i>forfait</i>)	-	-	199.765	208.345
Total de cessão de crédito por fornecedores	<u>7.050</u>	<u>11.652</u>	<u>445.655</u>	<u>496.039</u>
Total de cessão de crédito de prestadores de serviços	<u>6.927</u>	<u>9.408</u>	<u>31.025</u>	<u>39.568</u>
Total da cessão de crédito	<u>13.977</u>	<u>21.060</u>	<u>476.680</u>	<u>535.607</u>

Alguns fornecedores têm a opção de ceder títulos a receber da Companhia, sem direito de regresso, para instituições financeiras. Nessa operação, o fornecedor pode ter uma redução de seus custos financeiros, pois a instituição financeira leva em consideração o risco de crédito do comprador.

Em 30 de junho de 2025, as taxas de desconto nas operações de cessão realizadas pelos fornecedores junto a instituições financeiras no mercado local ficaram entre 1,04% e 1,48%, com média ponderada de 1,22% ao mês (em 31 de dezembro de 2024, essas taxas foram entre 0,86% e 1,48% com média ponderada de 1,01% ao mês).

Em 30 de junho de 2025, as taxas de desconto nas operações de cessão realizadas pelos fornecedores junto a instituições financeiras no mercado externo ficaram entre 5,12% e 7,08% ao ano, com média ponderada de 5,89% ao ano (em 31 de dezembro de 2024, essas taxas foram entre 5,12% e 7,55% ao ano, com média ponderada de 6,38% ao ano).

Portanto, esta operação não altera os valores, natureza e tempestividade do passivo (incluindo prazos, preços e condições previamente pactuados) e não afeta a Companhia com os encargos financeiros praticados pela instituição financeira, ao realizar uma análise criteriosa de fornecedores por categoria. Não há nenhuma garantia concedida pela Companhia.

Adicionalmente, os pagamentos realizados pela Companhia representam compras de bens e serviços, são diretamente relacionados às faturas dos fornecedores e não alteram seus fluxos de caixa. Dessa forma, a Companhia continua reconhecendo os fornecedores operacionais nas demonstrações dos fluxos de caixa.

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2025

20 Empréstimos, financiamentos e debêntures

		Controladora		Consolidado	
		30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Moeda Estrangeira					
Empréstimos (i)	EUR + 4,5016% a.a.	354.550	770.296	354.550	770.296
Moeda Nacional					
Empréstimos FCO (i) e (ii)	CDI + de 1,20% a 1,37% a.a. Pré-fixada de 2,50% a.a.	343.402	320.648 -	363.881	342.731
Financiamentos (ii)	Pré-fixada de 6,00% a.a.		-		10
BNDDES	"TR + 2,2% a.a.; TLP + 1,1% a.a."	291.385	96.174	291.385	96.174
Debêntures (ii) e (iii)	CDI + 0,85% a 2,20% a.a.; IPCA + 6,2790% a 6,4451%a.a.	7.471.600	7.784.834	7.471.600	7.784.834
Finep	TJLP de + 1,00% a.a.; TR + 3,3% a.a.	362.506	385.995	362.506	385.996
		8.823.443	9.357.947	8.843.922	9.380.041
Circulante		1.528.559	1.381.130	1.540.261	1.393.636
Não circulante		7.294.884	7.976.817	7.303.661	7.986.405

(i) Contratos com cláusulas restritivas sobre o nível de endividamento e cobertura de juros em relação a determinadas informações financeiras (EBITDA e despesas de juros líquidas), alienação, cisão, fusão, incorporação ou qualquer reestruturação societária, as quais se ocorrerem, devem ser previamente autorizadas pelos agentes financeiros. Caso ocorra algum desses eventos sem anuência dos credores, os saldos em aberto terão vencimento antecipado. Em 31 de dezembro de 2024 as cláusulas restritivas foram atendidas. A próxima medição será realizada em 31 de dezembro de 2025.

(ii) Foram amortizados no trimestre o montante de R\$ 1.899.738 referente a principal e juros de empréstimos, financiamentos e debêntures.

(iii) O valor do saldo contábil das debêntures considera os valores de seus swaps.

Os montantes a longo prazo dos empréstimos e financiamentos em 30 de junho de 2025 têm a seguinte composição, por ano de vencimento:

	Controladora	Consolidado
2026	48.112	56.889
2027	96.225	96.225
2028	96.225	96.225
2029	92.116	92.116
2030	46.923	46.923
2031	46.923	46.923
2032	46.923	46.923
2033	117.463	117.463
	<u>590.910</u>	<u>599.687</u>

Debêntures

Em 05 de dezembro de 2019, foi efetuada a emissão de 80.000 debêntures não conversíveis da 8ª emissão pública, série única, no valor total de R\$ 800.000 (oitocentos milhões de reais), preço unitário de R\$ 10 (dez mil reais), com juros remuneratórios correspondentes a 100% (cem por cento) da variação acumulada das taxas médias diária dos DI - Depósitos Interfinanceiros + spread de 1,25% ao ano. O saldo do valor Nominal Unitário das Debêntures

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2025

será amortizado em 5 (cinco) parcelas semestrais e consecutivas a partir de 28 de novembro de 2023, e será quitada em 28 de novembro de 2025.

Em 03 de abril de 2020, foi efetuada a emissão de 248.500 debêntures não conversíveis da 9ª emissão pública, série única, no valor total de R\$ 2.485.000 (dois bilhões e quatrocentos e oitenta e cinco milhões de reais) preço unitário de R\$ 10 (dez mil reais), com juros remuneratórios correspondentes a 100% (cem por cento) da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI - Depósitos Interfinanceiros + spread de 1,50% ao ano. Em 23 de maio de 2024, a companhia realizou amortização parcial antecipada no valor de R\$ 843.000 (oitocentos e quarenta e três milhões de reais). O saldo do valor Nominal Unitário das Debêntures será amortizado em 6 (seis) parcelas semestrais e consecutivas, e será quitada em 03 de abril de 2026.

Em 10 de setembro de 2021, foi efetuada a emissão de 1.000.000 debêntures não conversíveis da 11ª emissão pública, série única, no valor total de R\$ 1.000.000 (um bilhão de reais) preço unitário de R\$ 1 (mil reais), com juros remuneratórios correspondentes a 100% (cem por cento) da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI - Depósitos Interfinanceiros + spread de 1,45% ao ano. Em 29 de janeiro de 2025, a companhia realizou amortização parcial antecipada no valor de R\$ 530.000 (quinhentos e trinta milhões de reais). O saldo do valor Nominal Unitário das Debêntures será amortizado em parcela única, e será quitada em 09 de setembro de 2026.

Em 04 de fevereiro de 2022, foi efetuada a emissão de 500.000 debêntures não conversíveis da 12ª emissão pública, série única, no valor total de R\$ 500.000 (quinhentos milhões de reais) preço unitário de R\$ 1 (mil reais), com juros remuneratórios correspondentes a 100% (cem por cento) da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI - Depósitos Interfinanceiros + spread de 1,50% ao ano. O saldo do valor Nominal Unitário das Debêntures será amortizado em parcela única, e será quitada em 04 de fevereiro de 2027.

Em 10 de agosto de 2022 foi efetuada a emissão de 750.000 debêntures não conversíveis em ações da 13ª emissão para colocação privada, em 3 (três) séries, da espécie quirografária, para colocação privada, no valor total de R\$ 750.000 (setecentos e cinquenta milhões de reais), que servirão de lastro para a emissão de certificados de recebíveis imobiliários das 1ª, 2ª e 3ª séries da 59ª Emissão da True Securitizadora S.A, de modo que foram emitidas 750.000 (setecentos e cinquenta mil) Debêntures, com valor nominal unitário de R\$1 (mil reais).

- A 1ª série no montante de R\$ 200.000 (duzentos milhões) com juros remuneratórios correspondentes a 100% (cem por cento) da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI - Depósitos Interfinanceiros + spread de 0,75% ao ano.
- A 2ª série no montante de R\$ 397.641 (trezentos e noventa e sete milhões e seiscentos e quarenta e um mil reais) atualizados monetariamente pelo Índice de Preço ao Consumidor Amplo, divulgado pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IPCA) e juros remuneratórios correspondentes a 6,2790% ao ano.
- A 3ª série no montante de R\$ 152.359 (cento e cinquenta e dois milhões e trezentos e cinquenta e nove mil reais) atualizados monetariamente pelo Índice de Preço ao Consumidor Amplo, divulgado pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IPCA) e juros remuneratórios correspondentes a 6,4451% ao ano.

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2025

O saldo do valor Nominal Unitário Debêntures da 1ª, 2ª e 3ª Série serão amortizados em parcela única, e cada uma das séries será quitada respectivamente em 16 de agosto de 2027, 15 de agosto de 2029 e 15 de agosto de 2032.

Em 23 de dezembro de 2022, foi efetuada a emissão de 750.000 debêntures não conversíveis da 14ª emissão pública, primeira e segunda série, no valor total de R\$ 750.000 (setecentos e cinquenta milhões de reais) preço unitário de R\$ 1 (mil reais), com juros remuneratórios correspondentes a 100% (cem por cento) da variação acumulada das taxas médias diária dos DI - Depósitos Interfinanceiros + spread de 1,35% ao ano. O saldo do valor Nominal Unitário das Debêntures será amortizado em duas parcelas, sendo a primeira parcela em 14 de dezembro de 2026 e a última na data de vencimento em 14 de dezembro de 2027.

Em 24 de abril de 2023, foi efetuada a emissão de 800.000 debêntures não conversíveis da 15ª emissão pública, série única, no valor total de R\$ 800.000 (oitocentos milhões de reais) preço unitário de R\$ 1 (mil reais), com juros remuneratórios correspondentes a 100% (cem por cento) da variação acumulada das taxas médias diária dos DI - Depósitos Interfinanceiros + spread de 2,20% ao ano. O saldo do valor Nominal Unitário das Debêntures será amortizado em duas parcelas, e será quitada em 25 de abril de 2028.

Em 10 de outubro de 2023, foi efetuada a emissão de 750.000 debêntures não conversíveis da 16ª emissão pública, série única, no valor total de R\$ 750.000 (setecentos e cinquenta milhões de reais) preço unitário de R\$ 1 (mil reais), com juros remuneratórios correspondentes a 100% (cem por cento) da variação acumulada das taxas médias diária dos DI - Depósitos Interfinanceiros + spread de 1,35% ao ano. O saldo do valor Nominal Unitário das Debêntures será amortizado em duas parcelas, e será quitada em 10 de outubro de 2028.

Em 03 de janeiro de 2024, foi efetuada a emissão da 17ª de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, para distribuição pública, sob rito de registro automático de distribuição ("Emissão"), no valor de R\$600.000 (seiscentos milhões de reais), com regime de garantia firme de colocação para a totalidade da Emissão, com juros remuneratórios correspondente a 100% da variação acumulada das taxas médias diária do DI + spread de 1,30% ao ano. O saldo do valor nominal unitário das Debêntures será amortizado em duas parcelas, sendo a primeira parcela em 15 de dezembro de 2027 a última na data de vencimento em 15 de dezembro de 2028.

Em 23 de maio de 2024, foi efetuada a emissão da 18ª de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, para distribuição pública, sob rito de registro automático de distribuição ("Emissão"), no valor de R\$1.500.000 (um bilhão e quinhentos milhões de reais), com regime de garantia firme de colocação para a totalidade da Emissão, com juros remuneratórios correspondente a 100% da variação acumulada das taxas médias diária do DI + spread de 0,85% ao ano. O saldo do valor nominal unitário das Debêntures será amortizado em duas parcelas, sendo a primeira parcela em 03 de maio de 2028 a última na data de vencimento em 03 de maio de 2029.

Em 29 de janeiro de 2025, foi efetuada a 19ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, para distribuição pública, sob rito de registro automático de distribuição ("Emissão"), no valor de R\$530.000 (quinhentos e trinta milhões de reais), com regime de garantia firme de colocação para a totalidade da Emissão, com juros remuneratórios correspondente a 100% da variação acumulada das taxas médias diária do DI + spread de 0,90% ao ano. O saldo do valor nominal unitário das Debêntures será

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2025

amortizado em duas parcelas, sendo a primeira parcela em 15 de janeiro de 2029 e a última na data de vencimento em 15 de janeiro de 2030.

Debêntures – Movimentação

	8ª Emissão Pública Série Única	9ª Emissão Pública Série Única	11ª Emissão Pública Série Única	12ª Emissão Pública Série Única	13ª Emissão Pública 1ª, 2ª e 3ª Série	14ª Emissão Pública 1ª e 2ª Série	15ª Emissão Pública Série Única	16ª Emissão Pública Série Única	17ª Emissão Pública Série Única	18ª Emissão Pública Série Única	19ª Emissão Pública Série Única	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2025	323.088	627.196	1.036.407	523.934	814.150	751.080	815.213	767.868	600.892	1.525.007	-	7.784.835
Valor total da emissão	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	530.000	530.000
Gastos a transcorrer	-	-	(3.707)	-	-	-	-	-	-	-	(1.349)	(5.056)
Encargos financeiros	20.666	37.192	39.471	35.984	52.019	53.777	60.531	53.346	42.722	102.491	31.252	529.451
Amortização Principal	(160.000)	(203.378)	(530.000)	-	-	-	-	-	-	-	-	(893.378)
Amortização de juros	(21.765)	(40.006)	(54.847)	(31.265)	(31.231)	(53.001)	(55.947)	(49.051)	(42.247)	(94.892)	-	(474.252)
Saldo em 30 de junho de 2025	161.989	421.004	487.324	528.653	834.938	751.856	819.797	772.163	601.367	1.532.606	559.903	7.471.600
Circulante	161.989	421.004	21.107	28.898	20.632	2.996	21.350	23.318	2.683	33.700	29.949	767.626
Não circulante	-	-	466.217	499.755	814.306	748.860	798.447	748.845	598.684	1.498.906	529.954	6.703.974
Custo de transação não realizados	117	560	430	614	14.058	2.215	2.576	1.707	1.880	1.476	4.695	30.328
Circulante	117	560	355	369	2.924	1.075	1.023	552	564	382	941	8.862
Não circulante	-	-	75	245	11.134	1.140	1.553	1.155	1.316	1.094	3.754	21.466

Nota: as movimentações contábeis não consideram os valores dos swaps

Os montantes a longo prazo das debêntures têm a seguinte composição, por ano de vencimento:

	30 de junho de 2025
2026	844.355
2027	2.145.636
2028	1.822.440
2029	1.458.308
2030	319.827
2031	56.704
2032	56.704
	6.703.974

a. Garantia dos empréstimos e financiamentos em 30 de junho de 2025

	Controladora	Consolidado
Carta de fiança (*)	653.891	653.891

(*) Carta Fiança para o empréstimo junto à FINEP (Contrato 0034/19 e 2170/23) e BNDES (Contrato nº 23.2.0368.1 e nº 24.2.0265.1).

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2025

b. Os valores contábeis e a estimativa de valor justo

Os valores contábeis e a estimativa dos valores justos dos empréstimos, financiamentos e debêntures são os seguintes:

		Consolidado		Valor Justo	
	Taxa nominal	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Moeda Estrangeira					
Empréstimos	EUR + 4,5016% a.a..	354.550	770.296	354.550	770.296
Moeda Nacional					
Empréstimos FCO	CDI + de 1,20% a 1,37% a.a.. Pré-fixada de 2,50% a.a.	363.881	342.731	363.881	342.731
Financiamentos	Pré-fixada de 6,00% a.a.		10		10
BNDES	"TR + 2,2% a.a.; TLP + 1,1% a.a."	291.385	96.174	291.385	96.174
Debêntures	CDI + 0,85% a 2,20% a.a.; IPCA + 6,2790% a 6,4451%a.a.	7.471.600	7.784.834	7.471.600	7.784.834
Finep	TJLP de + 1,00% a.a.; TR + 3,3% a.a.	362.506	385.996	362.506	385.996
		8.843.922	9.380.041	8.843.922	9.380.041

O valor justo de alguns dos empréstimos atuais é igual ao seu valor contábil, uma vez que o impacto de marcação de mercado não é significativo. Os valores justos baseiam-se nos fluxos de caixa descontados, utilizando-se uma taxa de mercado de CDI + 0,69% a CDI + 2,78%, a.a. (31 de dezembro de 2024 – CDI + 0,72% a CDI + 2,56%, a.a.).

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2025

c. Conciliação da movimentação patrimonial com os fluxos de caixa decorrentes de atividades de financiamento

	Controladora							
	Passivos			Derivativos (Ativos/Passivos)				
	Empréstimos e financiamentos	Títulos a pagar	Dividendos e JCP a pagar	Outros Passivos	Instrumentos financeiros derivativos ativos	Instrumentos financeiros derivativos passivos	Patrimônio Líquido	Total
Em 1º de janeiro de 2025	9.357.947	17.326	648.559	376.517	(158.123)	40.259	12.096.281	22.378.766
Variações dos fluxos de caixa de financiamento								
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	61.709	(12.545)	-	49.164
Empréstimos Tomados	730.000	-	-	-	-	-	-	730.000
Pagamento de empréstimos - principal	(1.299.720)	-	-	(32.170)	-	-	-	(1.331.890)
Pagamento de empréstimos - juros	(528.747)	-	-	(16.668)	-	-	-	(545.415)
Aquisições de ações	-	-	-	-	-	-	(23.088)	(23.088)
Alienações de ações	-	-	-	-	-	-	10.549	10.549
Mutuos passivos	-	-	-	(2.459)	-	-	-	(2.459)
Dividendos pagos	-	-	(24.646)	-	-	-	-	(24.646)
Total das variações nos fluxos de caixa e financiamento	(1.098.467)	-	(24.646)	(51.297)	61.709	(12.545)	(12.539)	(1.137.785)
Outras variações								
Baixa	-	-	-	(5.738)	-	-	-	(5.738)
Adições	-	-	-	11.133	-	-	-	11.133
Arrendamentos mercantis	-	-	-	31.261	-	-	-	31.261
Stock option/matching/Restricted	-	-	-	-	-	-	8.065	8.065
Aquisições de ações	-	-	-	-	-	-	(7.326)	(7.326)
Juros apropriados	563.963	409	-	8.376	50.052	(20.105)	-	602.695
Juros sobre capital próprio	-	-	369.869	-	-	-	(369.869)	-
Resultado acumulado do período	-	-	-	-	-	-	286.742	286.742
Ajuste de Avaliação Patrimonial	-	-	-	-	-	-	(9.406)	(9.406)
Outros passivos	-	-	-	57.919	-	-	-	57.919
Total das outras variações relacionadas com passivos	563.963	409	369.869	102.951	50.052	(20.105)	(91.794)	975.345
Em 30 de junho de 2025	8.823.443	17.735	993.782	428.171	(46.362)	7.609	11.991.948	22.216.326

	Consolidado						
	Passivos				Derivativos (Ativos/Passivos)		
	Empréstimos e financiamentos	Títulos a pagar	Dividendos e JCP a pagar	Outros Passivos	Instrumentos financeiros derivativos ativos	Instrumentos financeiros derivativos passivos	Patrimônio Líquido
Em 1º de janeiro de 2025	9.380.041	17.326	648.559	593.758	(159.450)	40.259	12.101.819
Variações dos fluxos de caixa de financiamento							
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	61.709	(12.545)	-
Empréstimos Tomados	740.000	-	-	-	-	-	-
Pagamento de empréstimos - principal	(1.311.350)	-	-	(39.170)	-	-	-
Pagamento de empréstimos - juros	(529.929)	-	-	(19.289)	-	-	-
Aquisições de ações	-	-	-	-	-	-	(23.088)
Alienações de ações	-	-	-	-	-	-	10.549
Dividendos pagos	-	-	(24.646)	-	-	-	-
Total das variações nos fluxos de caixa e financiamento	(1.101.279)	-	(24.646)	(58.459)	61.709	(12.545)	(12.539)
Outras variações							
Baixa	-	-	-	(8.056)	-	-	-
Adições	-	-	-	11.360	-	-	-
Arrendamentos mercantis	-	-	-	40.343	-	-	-
Stock option/matching/Restricted	-	-	-	-	-	-	8.065
Aquisições de ações	-	-	-	-	-	-	(7.326)
Juros apropriados	565.160	409	-	11.856	50.052	(20.105)	-
Juros sobre capital próprio	-	-	369.869	-	-	-	(369.869)
Resultado acumulado do período	-	-	-	-	-	-	286.742
Hedge fornecedores - Juros pagos	-	-	-	-	1.327	-	-
Ajuste de Avaliação Patrimonial	-	-	-	-	-	-	(9.406)
Outros passivos	-	-	-	72.853	-	-	-
Participação atribuída aos acionistas não controladores	-	-	-	-	-	-	(3.101)
Total das outras variações relacionadas com passivos	565.160	409	369.869	128.356	51.379	(20.105)	(94.895)
Em 30 de junho de 2025	8.843.922	17.735	993.782	663.655	(46.362)	7.609	11.994.385

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2025

	Controladora							
	Passivos				Derivativos (Ativos/Passivos)			
	Empréstimos e financiamentos	Títulos a pagar	Dividendos e JCP a pagar	Outros Passivos	Instrumentos financeiros derivativos ativos	Instrumentos financeiros derivativos passivos	Patrimônio Líquido	Total
Em 1º de janeiro de 2024	9.926.062	24.057	696.966	410.158	(11.841)	39.640	11.504.124	22.589.166
Variações dos fluxos de caixa de financiamento								
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	26.723	(39.315)	-	(12.592)
Empréstimos Tomados	2.330.000	-	-	-	-	-	-	2.330.000
Pagamento de empréstimos - principal	(2.125.286)	-	-	(27.645)	-	-	-	(2.152.931)
Pagamento de empréstimos - juros	(638.396)	-	-	(14.282)	-	-	-	(652.678)
Aquisições de ações	-	-	-	-	-	-	(55.807)	(55.807)
Alienações de ações	-	-	-	-	-	-	13.247	13.247
Mútuos passivos	-	-	-	(981)	-	-	-	(981)
Dividendos pagos	-	-	(79.742)	-	-	-	-	(79.742)
Total das variações nos fluxos de caixa e financiamento	(433.682)	-	(79.742)	(42.908)	26.723	(39.315)	(42.560)	(611.484)
Outras variações								
Baixa	-	-	-	(12.235)	-	-	-	(12.235)
Adições	-	-	-	9.101	-	-	-	9.101
Arrendamentos mercantis	-	-	-	24.726	-	-	-	24.726
Dividendos propostos	-	-	369.505	-	-	-	-	369.505
Stock option/matching/Restricted	-	-	-	-	-	-	14.727	14.727
Juros apropriados	673.809	535	-	3.818	(115.404)	(325)	-	562.433
Empréstimo-aquis. controladas	-	(5.275)	-	-	-	-	-	(5.275)
Juros sobre capital próprio	-	-	-	-	-	-	(369.505)	(369.505)
Resultado acumulado do período	-	-	-	-	-	-	885.054	885.054
Ajuste de Avaliação Patrimonial	-	-	-	-	-	-	23.026	23.026
Outros passivos	-	-	-	18.891	-	-	-	18.891
Total das outras variações relacionadas com passivos	673.809	(4.740)	369.505	44.301	(115.404)	(325)	553.302	1.520.448
Em 30 de junho de 2024	10.166.189	19.317	986.729	411.551	(100.522)	-	12.014.866	23.498.130

	Consolidado							
	Passivos				Derivativos (Ativos/Passivos)			
	Empréstimos e financiamentos	Títulos a pagar	Dividendos e JCP a pagar	Outros Passivos	Instrumentos financeiros derivativos ativos	Instrumentos financeiros derivativos passivos	Patrimônio Líquido	Total
Em 1º de janeiro de 2024	9.937.779	24.057	696.966	599.610	(12.143)	55.772	11.517.873	22.819.914
Variações dos fluxos de caixa de financiamento								
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	28.123	(40.872)	-	(12.749)
Empréstimos Tomados	2.341.000	-	-	-	-	-	-	2.341.000
Pagamento de empréstimos - principal	(2.134.851)	-	-	(35.326)	-	-	-	(2.170.177)
Pagamento de empréstimos - juros	(638.713)	-	-	(18.023)	-	-	-	(656.736)
Aquisições de ações	-	-	-	-	-	-	(55.807)	(55.807)
Alienações de ações	-	-	-	-	-	-	13.247	13.247
Dividendos pagos	-	-	(79.742)	-	-	-	-	(79.742)
Total das variações nos fluxos de caixa e financiamento	(432.564)	-	(79.742)	(53.349)	28.123	(40.872)	(42.560)	(620.964)
Outras variações								
Baixa	-	-	-	(12.543)	-	-	-	(12.543)
Adições	-	-	-	9.539	-	-	-	9.539
Arrendamentos mercantis	-	-	-	34.875	-	-	-	34.875
Dividendos propostos	-	-	369.505	-	-	-	-	369.505
Stock option/matching/Restricted	-	-	-	-	-	-	14.727	14.727
Juros apropriados	672.438	535	-	8.114	(115.404)	(48)	-	565.635
Empréstimo-aquis. controladas	-	(5.275)	-	-	-	-	-	(5.275)
Juros sobre capital próprio	-	-	-	-	-	-	(369.505)	(369.505)
Resultado acumulado do período	-	-	-	-	-	-	885.054	885.054
AVJ - Hedge Fornecedores	-	-	-	-	(59)	-	-	(59)
Hedge fornecedores - Juros pagos	-	-	-	-	(5.337)	(14.735)	-	(20.072)
Ajuste de Avaliação Patrimonial	-	-	-	-	-	-	23.026	23.026
Outros passivos	-	-	-	39.011	-	-	-	39.011
Participação atribuída aos acionistas não controladores	-	-	-	-	-	-	(2.364)	(2.364)
Total das outras variações relacionadas com passivos	672.438	(4.740)	369.505	78.996	(120.800)	(14.783)	550.938	1.531.554
Em 30 de junho de 2024	10.177.653	19.317	986.729	625.257	(104.820)	117	12.026.251	23.730.504

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2025

21 Imposto de renda e contribuição social diferidos

a. Composição dos tributos diferidos ativos

Referem-se aos créditos tributários sobre prejuízos fiscais acumulados, bases negativas de contribuição social e sobre diferenças temporárias. Estes ativos são reconhecidos na proporção da probabilidade de realização do respectivo benefício fiscal por meio do lucro tributável futuro baseado em estudo de realização cuja projeção é a geração de resultados tributáveis a partir de 2026. Os prejuízos fiscais e as bases negativas de contribuição social foram gerados, substancialmente, por conta da utilização fiscal dos ágios de aquisição de empresas (Nota 17), pela distribuição de juros sobre o capital próprio e constituição de subvenção para investimentos.

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Crédito tributário:				
Prejuízos fiscais e bases negativas de CSLL	4.321.654	3.899.627	5.044.531	4.459.301
Contingências	59.889	51.099	69.962	61.037
Perda de crédito esperada	29.605	27.492	32.774	30.660
Outras diferenças temporárias	99.364	114.108	261.817	295.169
Total do crédito tributário	4.510.512	4.092.326	5.409.084	4.846.167
(-) Parcela de ativos fiscais diferidos compensáveis com passivos diferidos de mesma empresa com a mesma autoridade tributária (também compensável na apuração do imposto corrente)	(2.931.101)	(2.814.746)	(3.297.642)	(3.161.916)
Saldo remanescente do crédito tributário	1.579.411	1.277.580	2.111.442	1.684.251

b. Passivos fiscais diferidos

Composto substancialmente por passivo diferido de imposto de renda e contribuição social, decorrente da diferença temporária entre a base fiscal do ágio e seu valor contábil no balanço patrimonial, tendo em vista que o ágio continua a ser amortizado para fins fiscais e deixou de ser amortizado a partir de 1º de janeiro de 2009 nos registros contábeis. Essa diferença temporária poderá resultar em valores a serem adicionados no cálculo do resultado tributável de exercícios futuros, quando o valor contábil do ativo for reduzido (*impairment*) ou liquidado, fazendo assim com que seja necessária a constituição de uma obrigação fiscal diferida.

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Ágios	2.896.421	2.784.694	2.896.421	2.784.694
Valor justo do imobilizado – combinações de negócios	-	177	68.902	71.331
Outros	34.680	29.875	479.393	442.715
Total do débito tributário	2.931.101	2.814.746	3.444.716	3.298.740
(-) Parcela de passivos fiscais diferidos compensáveis com ativos diferidos de mesma empresa com a mesma autoridade tributária (também compensável na apuração do imposto corrente)	(2.931.101)	(2.814.746)	(3.297.642)	(3.161.916)
Saldo remanescente do passivo diferido	-	-	147.074	136.824

Notas Explicativas

Hypera S.A.
 Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2025

c. Conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social – operações continuadas e descontinuadas

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	(27.593)	801.850	8.208	840.907
Aliquota combinada - %	34%	34%	34%	34%
Despesa de IR/CS à alíquota combinada	9.382	(272.629)	(2.695)	(285.824)
Resultado de equivalência patrimonial	72.449	65.762	589	(1.664)
Subvenções governamentais	123.757	174.267	177.213	217.921
Juros sobre capital próprio declarado - JSCP	125.755	125.632	125.755	125.632
Outras adições/exclusões permanentes	(17.008)	(9.829)	(24.799)	(15.579)
Receita (despesas) de imposto de renda e contribuição social no resultado	314.335	83.203	276.063	40.486
Corrente	-	-	(9.674)	2.153
Diferido	314.335	83.203	285.737	38.333
Operações descontinuadas	1.459	1.120	1.543	1.113
Operações continuadas	312.876	82.083	274.520	39.373
	314.335	83.203	276.063	40.486
	-1.139%	10%	3.363%	5%

22 Tributos a recolher

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
ICMS a recolher	6.263	7.729	70.196	62.125
IPI/PIS/COFINS a recolher	646	1.031	53.654	28.828
Outros impostos a recolher	39.929	41.023	47.197	49.690
	46.838	49.783	171.047	140.643
Circulante	24.600	22.462	143.776	108.228
Não circulante	22.238	27.321	27.271	32.415

23 Outros passivos

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Frete a pagar	28.841	24.584	36.499	33.400
Serviços prestados	66.314	57.502	111.772	105.581
Verbas, Acordos Comerciais e Publicidade	94.029	39.110	95.594	40.224
Receitas a transcorrer	26.354	27.047	27.379	28.599
Compras de ativo fixo	2.461	4.788	26.324	45.412
Passivos de arrendamentos (i)	147.788	151.594	204.709	207.665
Provisões de impostos sobre perdas de estoques	2.222	1.865	24.339	18.213
Outros	60.162	70.027	137.039	114.664
	428.171	376.517	663.655	593.758
Circulante	314.848	256.636	484.947	409.688
Não circulante	113.323	119.881	178.708	184.070

Notas Explicativas

Hypera S.A.
 Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2025

(i) Passivos de arrendamentos

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Circulante	59.949	58.155	74.370	71.564
Não circulante	87.839	93.439	130.339	136.101
	<u>147.788</u>	<u>151.594</u>	<u>204.709</u>	<u>207.665</u>

Os passivos de arrendamento referem-se substancialmente a veículos e imóveis. As movimentações dos saldos passivos de arrendamento são apresentadas no quadro abaixo:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2025	<u>151.594</u>	<u>207.665</u>
Pagamento de arrendamento - principal	(32.170)	(39.170)
Pagamento de arrendamento - juros	(16.668)	(19.289)
Baixa	(5.738)	(8.056)
Adições	11.133	11.360
Remensuração	31.261	40.343
Juros apropriados	8.376	11.856
Saldo em 30 de junho de 2025	<u>147.788</u>	<u>204.709</u>

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2024	<u>163.628</u>	<u>217.777</u>
Pagamento de arrendamento - principal	(27.645)	(35.326)
Pagamento de arrendamento - juros	(14.282)	(18.023)
Baixa	(12.235)	(12.543)
Adições	9.101	9.539
Remensuração	24.726	34.875
Juros apropriados	3.818	8.114
Saldo em 30 de junho de 2024	<u>147.111</u>	<u>204.413</u>

a. Vencimentos das prestações

Os montantes a longo prazo dos arrendamentos mercantis em 30 de junho de 2025 têm a seguinte composição, por ano de vencimento:

	Controladora	Consolidado
Até 2 anos	37.275	42.317
Entre 2 e 5 anos	31.611	49.411
Acima de 5 anos	18.953	38.611
	<u>87.839</u>	<u>130.339</u>

b. Direito tributário sobre arrendamento

O quadro a seguir demonstra o direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento, conforme os períodos previstos para pagamento:

Notas Explicativas

Hypera S.A.
 Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2025

	Controladora		Consolidado	
		Ajustado a valor presente		Ajustado a valor presente
	Nominal		Nominal	
Passivo de arrendamento	165.216	147.788	224.768	204.709
PIS/COFINS potencial	(6.473)	(4.505)	(11.691)	(8.361)
	<u>158.743</u>	<u>143.283</u>	<u>213.077</u>	<u>196.348</u>

c. Contratos por prazo e a taxa de desconto

A Companhia estimou as taxas de desconto, com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos. A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas levando em consideração os prazos dos contratos:

	Controladora	Consolidado
Prazos	Taxa % a.a.	Taxa % a.a.
Até 2 Anos	14,13%	14,13%
De 2 a 5 Anos	13,07%	12,99%
Acima de 5 Anos	11,37%	11,25%

O quadro abaixo apresenta os saldos comparativos do passivo de arrendamento, do direito de uso, das despesas financeiras e da depreciação, considerando o efeito da taxa da inflação futura projetada nos fluxos dos contratos de arrendamentos, descontados pela taxa nominal.

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Passivo de arrendamentos				
Contábil - IFRS/CPC 06 (R2)	147.788	151.594	204.709	207.665
Fluxo com projeção de inflação	157.985	161.266	218.834	220.914
Variação	6,90%	6,38%	6,90%	6,38%
Direito de uso líquido - saldo final				
Contábil - IFRS/CPC 06 (R2)	137.118	139.237	193.550	194.776
Fluxo com projeção de inflação	146.579	148.120	206.905	207.203
Variação	6,90%	6,38%	6,90%	6,38%
	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Despesas financeiras				
Contábil - IFRS/CPC 06 (R2)	(9.952)	(16.679)	(13.347)	(23.090)
Fluxo com projeção de inflação	(10.639)	(17.743)	(14.268)	(24.563)
Variação	6,90%	6,38%	6,90%	6,38%
Despesa de depreciação				
Contábil - IFRS/CPC 06 (R2)	(35.016)	(66.698)	(41.684)	(77.416)
Fluxo com projeção de inflação	(37.432)	(70.953)	(44.560)	(82.355)
Variação	6,90%	6,38%	6,90%	6,38%

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2025

24 Provisão para contingências

Em 30 de junho de 2025 a Companhia apresentava as seguintes provisões para contingências e os correspondentes depósitos judiciais relacionados a estas contingências:

	Controladora				Consolidado			
	30 de junho de 2025				31 de dezembro de 2024			
	Prognóstico de perda provável	Contingências assumidas na combinação de negócios	Depósitos judiciais	Contingências líquidas de depósito judicial	Prognóstico de perda provável	Contingências assumidas na combinação de negócios	Depósitos judiciais	Contingências líquidas de depósito judicial
Cível	928	12.827	-	13.755	960	12.456	-	13.416
Trabalhista	69.026	1	-	69.027	71.880	1	-	71.881
Tributária	79.013	11.786	(73.175)	17.624	50.887	11.728	(49.184)	13.431
Administrativas/outras	2.562	-	-	2.562	2.380	-	-	2.380
Responsabilidade de ex-proprietários	28.678	-	-	28.678	28.872	-	-	28.872
	<u>180.207</u>	<u>24.614</u>	<u>(73.175)</u>	<u>131.646</u>	<u>154.979</u>	<u>24.185</u>	<u>(49.184)</u>	<u>129.980</u>
	30 de junho de 2025				31 de dezembro de 2024			
	Prognóstico de perda provável	Contingências assumidas na combinação de negócios	Depósitos judiciais	Contingências líquidas de depósito judicial	Prognóstico de perda provável	Contingências assumidas na combinação de negócios	Depósitos judiciais	Contingências líquidas de depósito judicial
	Prognóstico de perda provável	Contingências assumidas na combinação de negócios	Depósitos judiciais	Contingências líquidas de depósito judicial	Prognóstico de perda provável	Contingências assumidas na combinação de negócios	Depósitos judiciais	Contingências líquidas de depósito judicial
Cível	1.005	12.827	-	13.832	1.037	12.456	-	13.493
Trabalhista	72.911	1	-	72.912	75.567	1	-	75.568
Tributária	101.046	11.786	(94.316)	18.516	72.596	11.728	(70.032)	14.292
Administrativas/outras	6.273	-	-	6.273	6.213	-	-	6.213
Responsabilidade de ex-proprietários	35.446	-	-	35.446	34.014	-	-	34.014
	<u>216.681</u>	<u>24.614</u>	<u>(94.316)</u>	<u>146.979</u>	<u>189.427</u>	<u>24.185</u>	<u>(70.032)</u>	<u>143.580</u>

Movimentação das provisões

	Controladora					30 de junho de 2025
	31 de dezembro de 2024	Atualizações monetárias	Adições	Reversões	Pagamentos	
Cível	13.416	441	8	(110)	-	13.755
Trabalhista	71.881	3.547	6.866	(2.522)	(10.745)	69.027
Tributária	62.615	4.177	24.010	-	(3)	90.799
Administrativas/ outras	2.380	182	-	-	-	2.562
Responsabilidade de ex-proprietários	28.872	613	42	(849)	-	28.678
	<u>179.164</u>	<u>8.960</u>	<u>30.926</u>	<u>(3.481)</u>	<u>(10.748)</u>	<u>204.821</u>
Depósitos judiciais	(49.184)	(3.105)	(20.886)	-	-	(73.175)
	<u>129.980</u>	<u>5.855</u>	<u>10.040</u>	<u>(3.481)</u>	<u>(10.748)</u>	<u>131.646</u>
	Consolidado					30 de junho de 2025
	31 de dezembro de 2024	Atualizações monetárias	Adições	Reversões	Pagamentos	
Cível	13.493	441	8	(110)	-	13.832
Trabalhista (a)	75.568	3.716	7.087	(2.605)	(10.854)	72.912
Tributária	84.324	5.113	24.010	(612)	(3)	112.832
Administrativas/ outras	6.213	374	5	(319)	-	6.273
Responsabilidade de ex-proprietários (b)	34.014	943	1.338	(849)	-	35.446
	<u>213.612</u>	<u>10.587</u>	<u>32.448</u>	<u>(4.495)</u>	<u>(10.857)</u>	<u>241.295</u>
Depósitos judiciais	(70.032)	(3.828)	(21.059)	603	-	(94.316)
	<u>143.580</u>	<u>6.759</u>	<u>11.389</u>	<u>(3.892)</u>	<u>(10.857)</u>	<u>146.979</u>

(a) As adições referem-se a 63 novos processos trabalhistas, as reversões referem-se a 21 processos trabalhistas e os pagamentos referem-se a 20 processos trabalhistas.

(b) As adições referem-se a processos cuja responsabilidade são de ex-acionistas. Nestes casos a Companhia registra a obrigação de pagamento de causas e registra um ativo a ser reembolsado pelos ex-proprietários por ocasião do pagamento da contingência.

Notas Explicativas

Hypera S.A.
 Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2025

						Controladora
	31 de dezembro de 2023	Atualizações monetárias	Adições	Reversões	Pagamentos	30 de junho de 2024
Cível	12.930	459	1.320	(802)	(286)	13.621
Trabalhista	82.605	4.023	9.180	(6.294)	(8.846)	80.668
Tributária	30.506	1.235	19.690	(70)	-	51.361
Administrativas/ outras	2.164	147	-	(171)	-	2.140
Responsabilidade de ex-proprietários	5.272	274	-	(670)	-	4.876
	<u>133.477</u>	<u>6.138</u>	<u>30.190</u>	<u>(8.007)</u>	<u>(9.132)</u>	<u>152.666</u>
Depósitos judiciais	(17.667)	(578)	(17.114)	-	-	(35.359)
	<u>115.810</u>	<u>5.560</u>	<u>13.076</u>	<u>(8.007)</u>	<u>(9.132)</u>	<u>117.307</u>

						Consolidado
	31 de dezembro de 2023	Atualizações monetárias	Adições	Reversões	Pagamentos	30 de junho de 2024
Cível	13.717	503	1.337	(1.558)	(286)	13.713
Trabalhista	85.868	4.134	9.556	(7.022)	(9.009)	83.527
Tributária	56.004	1.872	19.755	(5.294)	-	72.337
Administrativas/ outras	6.085	348	-	(460)	-	5.973
Responsabilidade de ex-proprietários	8.391	420	163	(995)	-	7.979
	<u>170.065</u>	<u>7.277</u>	<u>30.811</u>	<u>(15.329)</u>	<u>(9.295)</u>	<u>183.529</u>
Depósitos judiciais	(42.512)	(1.269)	(17.114)	5.224	-	(55.671)
	<u>127.553</u>	<u>6.008</u>	<u>13.697</u>	<u>(10.105)</u>	<u>(9.295)</u>	<u>127.858</u>

Contingências possíveis

A Companhia e suas controladas estão envolvidas em processos trabalhistas, cíveis, tributários e regulatórios que pela atual avaliação de probabilidade de êxito estabelecida com base na avaliação dos assessores jurídicos e aspectos legais, não requerem o registro de provisões, seja pela expectativa de perda classificada como possível, seja por exclusão de responsabilidade decorrente de acordo contratual.

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
	Prognóstico de perda possível	Prognóstico de perda possível	Prognóstico de perda possível	Prognóstico de perda possível
Cível	50.349	47.896	50.805	48.331
Trabalhista	221.989	238.677	254.036	261.116
Tributária	107.791	106.285	133.789	131.437
Administrativas/outras	20.084	4.326	21.501	5.745
Responsabilidade de ex-proprietários	26.203	300.283	229.095	495.563
	<u>426.416</u>	<u>697.467</u>	<u>689.226</u>	<u>942.192</u>

25 Capital social**a. Capital social**

Em 30 de junho de 2025 a Companhia está autorizada a aumentar o capital social até o limite de R\$11.920.694, conforme disposição do Estatuto Social e deliberação da Assembleia Geral Extraordinária – AGE de 23 de abril de 2024.

O capital social em 30 de junho de 2025 é de R\$ 9.705.886 (em 31 dezembro de 2024 – R\$ 9.705.886), representado por 633.420.823 (em 31 de dezembro de 2024 - 633.420.823) ações ordinárias.

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2025

b. Ações em tesouraria

As movimentações das ações em tesouraria ocorreram conforme o quadro abaixo:

	<u>Quantidade</u>	<u>Valor</u>
Saldo em 31/12/2023	512.303	20.277
Aquisição do período	1.750.000	55.807
Alienação do período	(1.098.999)	(39.383)
Saldo em 30/06/2024	<u>1.163.304</u>	<u>36.701</u>

	<u>Quantidade</u>	<u>Valor</u>
Saldo em 31/12/2024	723.554	22.828
Aquisição do período	1.282.000	30.466
Alienação do período	(1.523.143)	(40.505)
Saldo em 30/06/2025	<u>482.411</u>	<u>12.789</u>

c. Juros sobre capital próprio

Em 30 de março de 2025 foi aprovada em reunião do Conselho de Administração a distribuição de juros sobre capital próprio aos acionistas da Companhia, no valor de R\$ 184.734.

Em 17 de junho de 2025 foi aprovada em reunião do Conselho de Administração a distribuição de juros sobre capital próprio aos acionistas da Companhia, no valor de R\$ 185.135.

26 Receita

A reconciliação das vendas brutas para a receita líquida é demonstrada a seguir:

			<u>Controladora</u>	
	<u>01/04/2025 a 30/06/2025</u>	<u>01/01/2025 a 30/06/2025</u>	<u>01/04/2024 a 30/06/2024</u>	<u>01/01/2024 a 30/06/2024</u>
Vendas brutas de produtos	2.661.013	4.158.720	2.577.731	4.723.171
Devoluções	(40.350)	(111.298)	(37.791)	(68.784)
Descontos incondicionais	<u>(120.510)</u>	<u>(187.642)</u>	<u>(34.890)</u>	<u>(116.454)</u>
Receita líquida das devoluções e descontos incondicionais	<u>2.500.153</u>	<u>3.859.780</u>	<u>2.505.050</u>	<u>4.537.933</u>
Descontos promocionais	(206.114)	(412.917)	(186.681)	(293.692)
Impostos	<u>(104.692)</u>	<u>(167.265)</u>	<u>(104.988)</u>	<u>(193.294)</u>
Receita líquida	<u>2.189.347</u>	<u>3.279.598</u>	<u>2.213.381</u>	<u>4.050.947</u>

			<u>Consolidado</u>	
	<u>01/04/2025 a 30/06/2025</u>	<u>01/01/2025 a 30/06/2025</u>	<u>01/04/2024 a 30/06/2024</u>	<u>01/01/2024 a 30/06/2024</u>
Vendas brutas de produtos	2.702.842	4.239.453	2.622.482	4.827.920
Devoluções	(43.009)	(114.663)	(38.146)	(69.632)
Descontos incondicionais	<u>(121.478)</u>	<u>(190.418)</u>	<u>(32.906)</u>	<u>(120.232)</u>
Receita líquida das devoluções e descontos incondicionais	<u>2.538.355</u>	<u>3.934.372</u>	<u>2.551.430</u>	<u>4.638.056</u>
Descontos promocionais	(206.376)	(413.501)	(186.810)	(295.455)
Impostos	<u>(178.042)</u>	<u>(286.028)</u>	<u>(175.711)</u>	<u>(327.032)</u>
Receita líquida	<u>2.153.937</u>	<u>3.234.843</u>	<u>2.188.909</u>	<u>4.015.569</u>

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2025

A Companhia não apresenta sua receita desagregada por produto, pois, fundamentalmente: (a) a natureza e os fatores de risco econômico dos produtos são similares, (b) os consumidores e clientes não possuem distinções relevantes; (c) a Companhia atua apenas em território nacional e (d) as apresentações a investidores citando diferentes tipos de produtos refletem apenas os diferentes modelos de *go to market*. Nesse sentido a Companhia vem capturando as sinergias entre esses diferentes modelos e alavancando sua estrutura única de *sell-out*.

Adicionalmente, as tomadas de decisões sobre recursos a serem alocados não estão ligadas a segmentos de negócios, mas ocorrem individualmente por produtos a serem lançados, culminando com avaliações de desempenho geral dos resultados operacionais para todo o portfólio de produtos.

27 Composição das contas de resultado**a. Despesas operacionais e custos dos produtos vendidos**

			Controladora	
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Custo dos produtos vendidos	(1.090.797)	(1.730.642)	(1.021.693)	(1.880.366)
Matéria-prima	-	-	-	-
Material de embalagem	-	-	-	-
Mão de obra	-	-	-	-
Despesas com depreciações e amortizações	-	-	-	-
Revenda	(1.036.621)	(1.632.493)	(996.421)	(1.805.029)
Perdas nos estoques	(54.176)	(98.149)	(25.272)	(75.337)
Variações dos estoques/outros	-	-	-	-
Despesas com vendas e marketing	(516.427)	(1.061.820)	(513.580)	(914.915)
Despesas com marketing	(357.908)	(715.319)	(328.019)	(578.322)
Gastos com propaganda e publicidade	(115.519)	(249.539)	(88.552)	(156.413)
Acordos e verbas	(57.229)	(120.813)	(45.085)	(84.358)
Pesquisa de mercado e outros	(1.209)	(4.014)	(2.621)	(3.794)
Visitação médica, promoções, brindes e amostras	(183.951)	(340.953)	(191.761)	(333.757)
Despesas com vendas	(158.519)	(346.501)	(185.561)	(336.593)
Força de vendas	(81.015)	(181.526)	(105.875)	(187.029)
Despesas com fretes e logística	(43.391)	(89.606)	(43.609)	(81.499)
Pesquisa e desenvolvimento	(2.975)	(8.269)	(5.788)	(9.759)
Despesas com depreciações e amortizações	(13.512)	(27.926)	(14.304)	(26.895)
Demais despesas	(17.626)	(39.174)	(15.985)	(31.411)
Despesas administrativas e gerais	(39.916)	(93.302)	(65.293)	(111.961)
Salários e encargos sociais	(19.383)	(54.174)	(41.044)	(67.387)
Serviços, advogados, assessorias e auditoria	(10.401)	(18.450)	(14.058)	(24.735)
Despesas com depreciações e amortizações	(7.591)	(15.255)	(6.995)	(13.473)
Demais despesas	(2.541)	(5.423)	(3.196)	(6.366)

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2025

			Consolidado	
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Custo dos produtos vendidos	(858.851)	(1.429.494)	(855.377)	(1.566.724)
Matéria-prima	(265.642)	(518.123)	(239.210)	(446.184)
Material de embalagem	(121.143)	(231.802)	(118.663)	(210.044)
Mão de obra	(157.345)	(311.789)	(150.341)	(286.136)
Despesas com depreciações e amortizações	(30.286)	(59.931)	(26.177)	(52.114)
Revenda	(203.543)	(371.543)	(166.987)	(341.304)
Perdas nos estoques	(45.947)	(127.035)	(57.336)	(102.312)
Variações dos estoques/outros	(34.945)	190.729	(96.663)	(128.630)
Despesas com vendas e marketing	(590.891)	(1.220.320)	(588.098)	(1.065.501)
Despesas com marketing	(361.441)	(728.633)	(333.572)	(595.819)
Gastos com propaganda e publicidade	(120.040)	(258.739)	(93.228)	(167.619)
Acordos e verbas	(57.472)	(121.258)	(45.083)	(84.331)
Pesquisa de mercado e outros	(1.209)	(4.014)	(2.621)	(3.794)
Visitação médica, promoções, brindes e amostras	(182.720)	(344.622)	(192.640)	(340.075)
Despesas com vendas	(229.450)	(491.687)	(254.526)	(469.682)
Força de vendas	(87.970)	(195.903)	(111.169)	(198.494)
Despesas com fretes e logística	(49.326)	(102.248)	(51.800)	(96.772)
Pesquisa e desenvolvimento	(39.453)	(85.742)	(45.599)	(85.300)
Despesas com depreciações e amortizações	(32.111)	(62.899)	(26.467)	(51.044)
Demais despesas	(20.590)	(44.895)	(19.491)	(38.072)
Despesas administrativas e gerais	(72.944)	(159.100)	(96.665)	(167.777)
Salários e encargos sociais	(39.254)	(94.435)	(60.705)	(100.954)
Serviços, advogados, assessorias e auditoria	(14.735)	(26.031)	(17.876)	(31.751)
Despesas com depreciações e amortizações	(15.091)	(30.853)	(14.038)	(27.527)
Demais despesas	(3.864)	(7.781)	(4.046)	(7.545)

b. Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas

			Controladora	
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
(Perdas) Ganhos eventuais e outros	4.410	(93.907)	(50.699)	(28.868)
Despesas com depreciações e amortizações	(279)	(559)	(296)	(598)
Contingências cíveis e trabalhistas	(2.529)	(4.934)	(1.475)	(2.248)
	<u>1.602</u>	<u>(99.400)</u>	<u>(52.470)</u>	<u>(31.714)</u>
			Consolidado	
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Ganhos (Perdas) eventuais e outros	16.010	352	42.392	62.361
Despesas com depreciações e amortizações	(1.228)	(2.525)	(1.249)	(5.573)
Contingências cíveis e trabalhistas	(2.684)	(5.286)	(571)	(1.051)
	<u>12.098</u>	<u>(7.459)</u>	<u>40.572</u>	<u>55.737</u>

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2025

c. Receitas financeiras

			Controladora	
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Juros ativos	9.954	18.622	7.430	15.592
Rendimentos de aplicações financeiras e outros	28.584	55.365	48.453	112.103
	38.538	73.987	55.883	127.695
			Consolidado	
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Juros ativos	11.533	21.762	9.260	19.369
Rendimentos de aplicações financeiras e outros	37.850	77.476	55.218	125.694
	49.383	99.238	64.478	145.063

d. Despesas financeiras

			Controladora	
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Juros sobre financiamentos	(9.995)	(18.500)	(6.628)	(12.350)
Juros sobre empréstimos	(24.492)	(58.440)	(41.829)	(85.408)
Atualizações monetárias sobre contingências	(4.127)	(8.347)	(3.222)	(5.862)
Debêntures	(261.082)	(494.763)	(232.764)	(480.812)
Juros e comissão sobre carta de fiança	(1.328)	(2.522)	(1.223)	(2.075)
Despesas bancárias, descontos concedidos e outros	(4.173)	(12.296)	(17.786)	(31.630)
Custo de <i>Hedge</i> e variação cambial de empréstimos	666	2.026	1.590	1.721
Custo de <i>Hedge</i> e variação cambial de fornecedores	(19)	(5)	(83)	(183)
Reversões de ajuste a valor presente	(4.782)	(9.952)	(4.064)	(8.353)
Juros capitalizados	2.195	4.051	1.410	2.537
Outros	(1.583)	(2.970)	(1.454)	(1.725)
	(308.720)	(601.718)	(306.053)	(624.140)
			Consolidado	
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Juros sobre financiamentos	(9.995)	(18.500)	(6.629)	(12.353)
Juros sobre empréstimos	(24.962)	(59.549)	(41.682)	(85.709)
Atualizações monetárias sobre contingências	(4.714)	(9.644)	(3.715)	(6.857)
Debêntures	(261.082)	(494.763)	(232.764)	(480.812)
Juros e comissão sobre carta de fiança	(1.329)	(2.534)	(1.237)	(2.098)
Despesas bancárias, descontos concedidos e outros	(4.308)	(12.622)	(17.900)	(31.924)
Custo de <i>Hedge</i> e variação cambial de empréstimos	666	2.026	1.590	1.513
Custo de <i>Hedge</i> e variação cambial de fornecedores	10.197	25.523	(11.541)	(14.782)
Reversões de ajuste a valor presente	(6.438)	(13.347)	(5.692)	(11.680)
Juros capitalizados	44.191	84.163	41.137	81.464
Outros	(4.271)	(7.855)	(3.061)	(4.438)
	(262.045)	(507.102)	(281.494)	(567.676)

28 Transações com partes relacionadas

A Companhia é uma sociedade de capital aberto com ações negociadas na Bolsa de Valores de São Paulo – B3 e possui Acordo de Acionistas celebrado em 23 de junho de 2010, e posteriormente aditado em 16 de março de 2016, 24 de outubro de 2016, 26 de julho de 2017 e 09 de junho de 2020, cujos principais signatários são o Sr. João Alves de Queiroz Filho, que detém 27,31% do capital social da Companhia, e a Maiorem S.A. de C.V., que detém 14,74%. Os demais signatários do Acordo de Acionistas detêm 0,12% do capital social da Companhia e os 57,83% remanescentes são detidos por diversos outros acionistas.

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2025

Transações e saldos

Os principais saldos de ativos e passivos assim como as transações entre partes relacionadas que influenciaram o resultado do exercício, decorrem de operações com a Companhia e suas controladas, as quais a Administração considera que foram realizadas em condições e prazos usuais às de mercado para os respectivos tipos de operações.

Os mútuos com as partes relacionadas são corrigidos pela variação do CDI mais *spread*.

Nas relações comerciais com partes relacionadas os preços são estabelecidos considerando as características e naturezas das referidas transações. No caso, tanto a Cosmed quanto a Brainfarma produzem e vendem praticamente toda a produção para a Companhia comercializar no mercado.

As transações comerciais de compra e venda de produtos, matérias-primas, contratação de serviços e aluguéis, assim como as transações financeiras de empréstimos e captação de recursos entre as Companhias do Grupo estão demonstradas abaixo:

- O contrato de aluguel com a Brainfarma Indústria Química Farmacêutica S.A. é corrigido pelo índice IGPM – FGV e o prazo de vencimento é indeterminado, podendo ser renovado de acordo com a vontade das partes, mediante termo aditivo.

a. Nos ativos e passivos

Controladora					
30 de junho de 2025					
Partes relacionadas	Caixa e equivalentes de caixa	Outros valores a receber	Fornecedores	Contas a pagar	Outros valores a pagar
Cosmed Indústria de Cosméticos e Medicamentos S.A.	-	-	(154.705)	-	(1.140)
My - Agência Propaganda Ltda.	-	1	-	-	-
Brainfarma Ind. Quim. e Farmacêutica S.A.	-	5.004	(717.931)	-	-
Megatelecom Telecomunicações S.A.	-	103	-	-	-
Bio Brands Franchising Gestão de Marcas Ltda	-	92	-	-	-
Banco Votorantim S/A	59.519	-	-	-	-
Total	59.519	5.200	(872.636)	-	(1.140)

Consolidado					
30 de junho de 2025					
Partes relacionadas	Caixa e equivalentes de caixa	Outros valores a receber	Fornecedores	Contas a pagar	Outros valores a pagar
Megatelecom Telecomunicações S.A.	-	103	-	-	-
Banco Votorantim S/A	115.526	-	-	-	-
Total	115.526	103	-	-	-

Controladora					
31 de dezembro de 2024					
Partes relacionadas	Outros valores a receber	Fornecedores	Contas a pagar	Outros valores a pagar	
Cosmed Indústria de Cosméticos e Medicamentos S.A.	-	(152.007)	-	(3.599)	
My Agência Propaganda Ltda.	23	(320)	-	-	
Brainfarma Ind. Quim. e Farmacêutica S.A.	5.864	(683.189)	-	(1.034)	
Megatelecom Telecomunicações S.A.	32	-	(114)	-	
Bio Brands Franchising Gestão de Marcas Ltda	239	-	-	-	
Simple Organic Beauty S.A.	-	(34)	-	-	
Total	6.158	(835.550)	(114)	(4.633)	

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2025

Consolidado				
31 de dezembro de 2024				
Partes relacionadas	Outros valores a receber	Fornecedores	Contas a pagar	Outros valores a pagar
Megatelecom Telecomunicações S.A.	32	-	(187)	-
Total	32	-	(187)	-

b. No resultado do período

Controladora								
30 de junho de 2025								
Partes relacionadas	Transações		(Despesas)/Receitas diversas				Juros	
	Compras de mercadorias / produtos	Receitas de aluguéis	Publicidade	Amortização de arrendamento	Serviços Prestados	Despesas compartilhadas	Despesas financeiras	Receitas financeiras
Cosmed Indústria de Cosméticos e Medicamentos S.A.	(382.758)	-	-	-	-	(6.083)	-	-
My - Agência Propaganda Ltda.	-	-	(1.920)	-	-	-	-	-
Simple Organic Beauty S.A	-	-	(434)	-	-	-	-	-
Brainfarma Ind. Quim. e Farmacêutica S.A.	(1.611.927)	-	-	(580)	-	(40.167)	(9)	-
Megatelecom Telecomunicações S.A.	-	295	-	-	(337)	-	-	-
Bio Scientific Indústria de Cosméticos Ltda	(17.341)	-	-	-	-	-	-	-
Banco Votoratim S/A	-	-	-	-	-	-	-	2.560
Actual Assessoria Contabil S S	-	-	-	-	(8)	-	-	-
	(2.012.026)	295	(2.354)	(580)	(345)	(46.250)	(9)	2.560

Consolidado								
30 de junho de 2025								
Partes relacionadas	Transações		(Despesas)/Receitas diversas				Juros	
	Compras de mercadorias / produtos	Receitas de aluguéis	Publicidade	Amortização de arrendamento	Serviços Prestados	Despesas compartilhadas	Despesas financeiras	Receitas financeiras
Megatelecom Telecomunicações S.A.	-	295	-	-	(628)	-	-	-
Actual Assessoria Contabil S S	-	-	-	-	-	-	-	-
Banco Votoratim S/A	-	-	-	-	(8)	-	-	7.469
	-	295	-	-	(636)	-	-	7.469

Consolidado							
30 de junho de 2024							
Partes relacionadas	Transações		(Despesas)/Receitas diversas				
	Compras de mercadorias / produtos	Receitas de aluguéis	Publicidade	Amortização de arrendamento	Serviços Prestados	Despesas compartilhadas	Receitas financeiras
Cosmed Indústria de Cosméticos e Medicamentos S.A.	(300.837)	-	-	-	-	(4.813)	-
My - Agência Propaganda Ltda.	-	108	(1.920)	-	-	-	-
Brainfarma Ind. Quim. e Farmacêutica S.A.	(1.616.505)	317	-	(1.167)	-	(34.055)	-
Megatelecom Telecomunicações S.A.	-	219	-	-	(272)	-	-
	(1.917.342)	644	(1.920)	(1.167)	(272)	(38.868)	-

Consolidado								
30 de junho de 2024								
Partes relacionadas	Transações		(Despesas)/Receitas diversas				Juros	
	Compras de mercadorias / produtos	Receitas de aluguéis	Publicidade	Amortização de arrendamento	Serviços Prestados	Despesas compartilhadas	Despesas financeiras	Receitas financeiras
Megatelecom Telecomunicações S.A.	-	219	-	-	(419)	-	-	-
	-	219	-	-	(419)	-	-	-

c. Remuneração do pessoal-chave da administração

O pessoal-chave da Administração inclui os membros do Conselho de Administração, Fiscal, Auditoria e os Diretores Estatutários. A remuneração paga ou a pagar ao pessoal-chave da Administração está apresentada a seguir:

Notas Explicativas

Hypera S.A.
Informações trimestrais - ITR 30 de junho de 2025

	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024
Salários e outros benefícios de curto prazo	9.950	7.223	9.950	7.223
Honorários dos conselheiros	3.586	3.090	3.586	3.090
Pagamentos com base em ações	5.871	6.142	5.871	6.142
	<u>19.407</u>	<u>16.455</u>	<u>19.407</u>	<u>16.455</u>

Os valores referentes ao ano de 2025 são estimativas.

29 Outros assuntos

Impactos contábeis relacionados às mudanças climáticas

A Companhia mantém suas plantas fabris em locais industriais e controlados e publica anualmente seu inventário de gases de efeito estufa, tomando medidas robustas para a redução de sua intensidade de emissões diretas de CO2 equivalentes. Dentre os principais riscos monitorados nestas plantas quanto ao tema climático, salienta-se o de interrupção da produção devido à seca extrema, mesmo suas plantas sendo instaladas em locais livres de estresse hídrico e inundações, e possuindo sistemas de reuso de água, além de poços artesianos como medidas preventivas. Além disso, danos a instalações podem ocorrer em caso de chuvas e vendavais ocasionados por eventos extremos. Os riscos de rupturas no abastecimento de insumos são mitigados com fortalecimento na cadeia de suprimentos, incluindo alternativas para fornecimento. Como medidas preventivas, o controle para redução dos índices de água e resíduos sólidos são priorizados, além de ações periódicas para o monitoramento dos principais indicadores ambientais junto ao Comitê de Eficiência de Recursos Naturais.

Reforma Tributária sobre o consumo

Em 20 de dezembro de 2023, foi promulgada a Emenda Constitucional (“EC”) no 132, que estabelece a Reforma Tributária (“Reforma”) sobre o consumo. Vários temas, inclusive as alíquotas dos novos tributos, ainda estão pendentes de regulamentação por Leis Complementares (“LC”). Os projetos de lei complementar 68 e 108 foram apresentados pelo governo para tratar do assunto. O projeto de lei complementar 68 foi aprovado pelo Congresso (dando origem à Lei Complementar 214/25), enquanto o projeto de lei complementar 108 foi aprovado pela Câmara dos Deputados e aguarda apreciação pelo Senado.

O modelo da Reforma está baseado num IVA repartido (“IVA dual”) em duas competências, uma federal (Contribuição sobre Bens e Serviços - CBS) e uma sub-nacional (Imposto sobre Bens e Serviços - IBS), que substituirá os tributos PIS, COFINS, ICMS e ISS.

Foi também criado um Imposto Seletivo (“IS”) – de competência federal, que incidirá sobre a produção, extração, comercialização ou importação de bens e serviços prejudiciais à saúde e ao meio ambiente, nos termos de LC.

Haverá um período de transição até 2032, em que os dois sistemas tributários – antigo e novo – coexistirão. Os impactos da Reforma na apuração dos tributos acima mencionados, a partir do início do período de transição, somente serão plenamente conhecidos quando da finalização do processo de regulamentação dos temas pendentes por LC. Consequentemente, não há qualquer efeito da Reforma nas informações trimestrais de 30 de junho de 2025.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais



COMENTÁRIO SOBRE O COMPORTAMENTO DAS PROJEÇÕES FINANCEIRAS

Em Fato Relevante divulgado em 18 de outubro de 2024, a Companhia informou que decidiu iniciar processo de otimização do capital de giro com o objetivo de incrementar sua geração de caixa operacional potencialmente em R\$2,5 bilhões até 2028 e em R\$7,5 bilhões nos próximos 10 anos.

Os efeitos do incremento da geração de caixa operacional relacionado ao processo de otimização do capital de giro referem-se ao período compreendido entre (i) 01 de janeiro de 2025 até 31 de dezembro de 2028 e (ii) 01 de janeiro de 2025 até um horizonte de 10 anos, e são válidos até 31 de dezembro de 2028 e 31 de dezembro de 2034, respectivamente, sendo que o processo de otimização de capital de giro estava previsto para término em 31 de dezembro de 2025.

Até o presente momento, a Companhia não identificou motivos para a modificação dessas projeções, e informa que concluiu o processo de otimização de capital de giro junto aos seus principais clientes de forma bem-sucedida e antes do previsto no segundo trimestre de 2025.

As informações divulgadas em relação ao potencial incremento da geração de caixa operacional relacionado ao processo de otimização do capital de giro se basearam na análise do cenário macroeconômico e na dinâmica dos mercados em que a Companhia atua, visando gerar maior flexibilidade financeira para capturar oportunidades futuras de crescimento orgânico e inorgânico, além de melhorar sua eficiência operacional. Para tanto, a Companhia considerou, em especial: (i) a estabilização da cadeia de suprimentos e a internalização das marcas adquiridas, trazendo maior agilidade operacional para a Companhia; (ii) um maior nível de eficiência operacional da Companhia e dos clientes; e (iii) a perspectiva de taxa de juros em patamares ainda elevados no médio prazo, implicando um potencial aumento das despesas financeiras líquidas.

Tais informações refletem somente uma expectativa de geração de caixa operacional em decorrência do processo de otimização do capital de giro iniciado e, portanto, considera a percepção da Administração da Companhia sobre fatores que podem afetar seu desempenho, como as condições gerais da economia, além da dinâmica de seus mercados de atuação e de suas operações, estando, portanto, sujeitas a riscos e incertezas.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Hypera S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Hypera S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Goiânia, 6 de agosto de 2025

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2GO001774/F-2

Marcos Magnusson de Carvalho
Contador CRC 1SP215373/O-9

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

Os infra-assinados, membros efetivos do Conselho Fiscal da Hypera S.A. ("Companhia"), no exercício de suas atribuições legais e estatutárias, tendo examinado o Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente aos resultados do segundo trimestre de 2025, entendem que os referidos resultados, examinados à luz da legislação societária vigente, refletem adequadamente a situação patrimonial, a posição financeira e as atividades desenvolvidas pela Companhia no período, e que estão em condições de serem divulgadas pela Companhia.

Adjarbas Guerra Neto
Marcelo Curti
Valdir Renato Coscodai

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o inciso VI do parágrafo 1º do artigo 27 da Resolução CVM N°80, de 29 de março de 2022, a Diretoria da Hypera S.A. ("Companhia") declara que: (i) revisou, discutiu e concordou com as Informações Financeiras Trimestrais da Companhia referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 ("ITR"); e (ii) revisou, discutiu e concordou com o ITR, nos termos da lei e do estatuto social da Companhia.

São Paulo, 6 de agosto de 2025.

Breno Toledo Pires de Oliveira
Diretor Presidente Executivo (CEO)

Ramon Sanches Frutuoso Silva
Diretor de Relações com Investidores (DRI)

Adalmario Ghovatto Satheler do Couto
Diretor

Rafael Vito Batista
Diretor

Juliana Aguinaga Damião Salem
Diretora

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso V do parágrafo 1º do artigo 27 da Resolução CVM Nº80, de 29 de março de 2022, a Diretoria da Hypera S.A. ("Companhia"), declara que revisou, discutiu e concordou com o relatório dos Auditores Independentes sobre as Informações Financeiras Trimestrais da Companhia referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, emitido nesta data.

São Paulo, 6 de agosto de 2025.

Breno Toledo Pires de Oliveira
Diretor Presidente Executivo (CEO)

Ramon Sanches Frutuoso Silva
Diretor de Relações com Investidores (DRI)

Adalmario Ghovatto Satheler do Couto
Diretor

Rafael Vito Batista
Diretor

Juliana Aguinaga Damião Salem
Diretora