Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital 1

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo 2

Balanço Patrimonial Passivo 3

Demonstração do Resultado 5

Demonstração do Resultado Abrangente 6

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) 7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025 9

DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024 10

Demonstração de Valor Adicionado 11

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo 12

Balanço Patrimonial Passivo 13

Demonstração do Resultado 15

Demonstração do Resultado Abrangente 16

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) 17

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025 19

DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024 20

Demonstração de Valor Adicionado 21

Comentário do Desempenho 22

Notas Explicativas 56

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva 97

Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente 99

Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM) 100

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras 101

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente 102

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	597.250.053
Preferenciais	0
Total	597.250.053
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0
	#Error
	#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	11.151.676	10.972.263
1.01	Ativo Circulante	2.785.948	2.863.555
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	67.680	93.571
1.01.01.01	Caixa e Bancos	1.914	2.811
1.01.01.02	Aplicações Financeiras	65.766	90.760
1.01.02	Aplicações Financeiras	2.152.204	2.273.649
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	2.152.204	2.273.649
1.01.03	Contas a Receber	202.968	197.364
1.01.03.01	Clientes	202.968	197.364
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	363.096	298.971
1.01.08.03	Outros	363.096	298.971
1.01.08.03.01	Outras Contas a Receber	22.495	26.979
1.01.08.03.02	Impostos a recuperar	135.784	136.575
1.01.08.03.03	Despesas antecipadas	25.604	23.082
1.01.08.03.04	Créditos com Partes Relacionadas	169.750	105.335
1.01.08.03.05	Instrumentos financeiros derivativos	9.463	7.000
1.02	Ativo Não Circulante	8.365.728	8.108.708
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	766.000	788.885
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	4.952	5.502
1.02.01.07	Tributos Diferidos	522.532	517.656
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	125.997	125.069
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	112.519	140.658
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	61.528	59.609
1.02.01.10.05	Outras Contas a Receber	31.655	30.480
1.02.01.10.06	Despesas antecipadas	6.772	38.494
1.02.01.10.07	Instrumentos financeiros derivativos	12.564	12.075
1.02.02	Investimentos	3.967.567	4.206.174
1.02.02.01	Participações Societárias	3.967.567	4.206.174
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	3.966.832	4.150.756
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	735	55.418
1.02.03	Imobilizado	3.391.933	2.961.281
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.507.774	1.285.970
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.642.924	1.476.956
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	241.235	198.355
1.02.04	Intangível	240.228	152.368
1.02.04.01	Intangíveis	240.228	152.368
1.02.04.01.02	Software, Marcas e Patentes, Cessão de direito de uso e Carteira de clientes	123.632	70.050
1.02.04.01.03	Goodwill	116.596	82.318

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	11.151.676	10.972.263
2.01	Passivo Circulante	815.304	974.386
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	88.981	63.043
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	88.981	63.043
2.01.02	Fornecedores	192.488	167.992
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	192.488	167.992
2.01.03	Obrigações Fiscais	70.670	72.853
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	70.670	72.853
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	1.869	669
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	68.801	72.184
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	114.254	92.798
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	8.210	7.730
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	8.210	7.730
2.01.04.02	Debêntures	106.044	85.068
2.01.05	Outras Obrigações	348.911	577.700
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	8.231	54.926
2.01.05.02	Outros	340.680	522.774
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	37.486	244.761
2.01.05.02.04	Contas a Pagar	9.078	9.970
2.01.05.02.06	Receitas Diferidas	20.299	23.641
2.01.05.02.08	Passivo por arrendamento	245.825	215.732
2.01.05.02.09	Instrumentos financeiros derivativos	27.992	28.670
2.02	Passivo Não Circulante	4.697.148	4.541.981
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	3.187.374	3.184.246
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	124.670	124.612
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	124.670	124.612
2.02.01.02	Debêntures	3.062.704	3.059.634
2.02.02	Outras Obrigações	1.491.696	1.343.124
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	291	291
2.02.02.02	Outros	1.491.405	1.342.833
2.02.02.02.03	Contas a Pagar	10.137	10.605
2.02.02.02.06	Passivo por arrendamento	1.471.578	1.321.001
2.02.02.02.07	Provisão para investimentos com patrimônio negativos	1.834	2.359
2.02.02.02.08	Instrumentos financeiros derivativos	3.786	4.293
2.02.02.02.09	Fornecedores	4.070	4.575
2.02.03	Tributos Diferidos	3.054	0
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	3.054	0
2.02.04	Provisões	11.338	10.266
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	11.338	10.266
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	470	362
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	7.038	6.274
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	3.830	3.630
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	3.686	4.345
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	3.686	4.345
2.03	Patrimônio Líquido	5.639.224	5.455.896

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.01	Capital Social Realizado	3.147.668	2.970.443
2.03.02	Reservas de Capital	850.779	847.550
2.03.02.07	Reservas de Capital	850.779	847.550
2.03.04	Reservas de Lucros	73.650	51.828
2.03.04.01	Reserva Legal	73.650	-422
2.03.04.02	Reserva Estatutária	0	52.250
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	1.025.154	846.666
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	541.973	739.409

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	602.976	1.175.563	421.286	824.396
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-330.430	-658.348	-274.349	-532.564
3.03	Resultado Bruto	272.546	517.215	146.937	291.832
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-34.246	-79.986	636	-4.797
3.04.01	Despesas com Vendas	-50.907	-108.551	-43.840	-87.800
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-85.759	-168.730	-67.023	-133.363
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-3.864	-11.396	678	-1.682
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	106.284	208.691	110.821	218.048
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	238.300	437.229	147.573	287.035
3.06	Resultado Financeiro	-76.206	-159.057	-86.116	-135.075
3.06.01	Receitas Financeiras	87.548	159.791	52.046	108.804
3.06.02	Despesas Financeiras	-163.754	-318.848	-138.162	-243.879
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	162.094	278.172	61.457	151.960
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-2.305	2.137	31.610	34.332
3.08.01	Corrente	0	0	0	-2.897
3.08.02	Diferido	-2.305	2.137	31.610	37.229
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	159.789	280.309	93.067	186.292
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	159.789	280.309	93.067	186.292
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)	0,2713	0,4726	0,1588	0,3178
3.99.01	Lucro Básico por Ação	0,2713	0,4726	0,1588	0,3178
3.99.01.01	ON	0,2713	0,4726	0,1588	0,3178
3.99.02	Lucro Diluído por Ação	0,2622	0,4569	0,1534	0,3072

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	159.789	280.309	93.067	186.292
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-9.368	-197.436	-153.245	251.638
4.02.01	Ganhos/Perdas na conversão de demonstrações financeiras	-12.089	-199.326	-149.245	248.052
4.02.03	Ativos financeiros mensurados ao valor justo	3.217	2.467	-5.676	5.113
4.02.04	Imposto de renda e contribuição social diferidos	-496	-577	1.676	-1.527
4.03	Resultado Abrangente do Período	150.421	82.873	-60.178	437.930

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	217.859	-34.132
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	504.859	312.421
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) antes do IR e CSLL	278.172	151.960
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	269.073	216.806
6.01.01.03	Provisão (Reversão) para créditos de liquidação duvidosa	415	-2
6.01.01.04	Resultado de Equivalência Patrimonial	-208.691	-218.048
6.01.01.05	Baixa de Intangível e Imobilizado	7.292	22.989
6.01.01.06	Provisão para Riscos Cíveis e Trabalhistas	1.072	-2.363
6.01.01.07	Juros Provisionados sobre Empréstimos e Financ.	227.326	179.300
6.01.01.12	Plano de Remuneração Baseado em Ações	3.707	10.304
6.01.01.13	Resultado por instrumentos financeiros derivativos	-3.176	405
6.01.01.14	Outros	-8.731	-4.236
6.01.01.15	Receitas Diferidas	-4.548	-4.676
6.01.01.16	Juros sobre arrendamentos	76.037	55.230
6.01.01.17	Rendimento de aplicações financeiras	-133.089	-94.138
6.01.01.18	Descontos obtidos em arrendamentos	0	-1.110
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-5.322	-154.087
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	2.051	-35.393
6.01.02.02	Impostos a Recuperar	11.768	-17.532
6.01.02.04	Outras Contas a Receber	-1.687	-55.258
6.01.02.05	Partes Relacionadas	-70.609	-60.143
6.01.02.07	Fornecedores	21.175	-9.212
6.01.02.08	Salários, Provisões e Contribuições Sociais	25.938	18.161
6.01.02.09	Impostos e Contribuições a Recolher	7.628	4.815
6.01.02.11	Outros passivos	-1.586	475
6.01.03	Outros	-281.678	-192.466
6.01.03.01	Juros Pagos sobre Empréstimos e Debêntures	-205.641	-137.172
6.01.03.02	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	0	-463
6.01.03.03	Juros pagos sobre arrendamento financeiro	-76.037	-54.831
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-17.685	-253.685
6.02.01	Adições do ativo imobilizado e arrendamento	-396.721	-254.417
6.02.02	Adições do Ativo Intangível	-6.665	-9.220
6.02.03	Aumento de Capital em Controladas	-20.959	-72.254
6.02.10	Mútuos de Terceiros	0	-43
6.02.11	Aplicações Financeiras em Caixa Restrito	302.403	269.703
6.02.13	Aquisição de participação de não controladores	-37.576	-193.001
6.02.14	Dividendos recebidos de controladas	126.369	5.547
6.02.20	Caixa líquido proveniente de incorporação de empresas	15.464	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-226.065	275.038
6.03.01	Pagamento de Empréstimos	-4.127	-1.064.949
6.03.03	Captação de Empréstimos	0	1.438.501
6.03.07	JCP pago a investidores	-111.958	0
6.03.16	Pagamento de arrendamentos	-115.577	-97.594
6.03.18	Pagamento (recebimento) de operações com derivativos financeiros	-961	-920

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.03.20	Aumento de capital, líquido dos custos da transação	6.558	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-25.891	12.779
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	93.571	46.505
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	67.680	33.726

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.970.443	847.550	73.650	824.844	739.409	5.455.896
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.970.443	847.550	73.650	824.844	739.409	5.455.896
5.04	Transações de Capital com os Sócios	177.225	3.229	0	-79.999	0	100.455
5.04.01	Aumentos de Capital	177.225	0	0	0	0	177.225
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	3.229	0	0	0	3.229
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-79.999	0	-79.999
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	280.309	-197.436	82.873
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	280.309	0	280.309
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-197.436	-197.436
5.05.02.05	Tributos s/ Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-197.436	-197.436
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	3.147.668	850.779	73.650	1.025.154	541.973	5.639.224

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.970.443	953.421	770.554	0	373.844	5.068.262
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.970.443	953.421	770.554	0	373.844	5.068.262
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-116.574	0	-50.001	0	-166.575
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	10.108	0	0	0	10.108
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-50.001	0	-50.001
5.04.09	Aquisição de controlada	0	-126.682	0	0	0	-126.682
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	186.292	251.638	437.930
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	186.292	0	186.292
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	251.638	251.638
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	251.638	251.638
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.970.443	836.847	770.554	136.291	625.482	5.339.617

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	1.319.196	945.265
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.331.007	946.945
7.01.02	Outras Receitas	-11.811	-1.680
7.01.02.01	Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa, Líquida de Reversões	-415	2
7.01.02.03	Outras Receitas Operacionais	-11.396	-1.682
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-394.167	-325.885
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-231.781	-187.071
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-57.063	-53.505
7.02.04	Outros	-105.323	-85.309
7.03	Valor Adicionado Bruto	925.029	619.380
7.04	Retenções	-269.073	-216.806
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-269.073	-216.806
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	655.956	402.574
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	368.482	326.852
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	208.691	218.048
7.06.02	Receitas Financeiras	159.791	108.804
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.024.438	729.426
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.024.438	729.426
7.08.01	Pessoal	232.609	171.772
7.08.01.01	Remuneração Direta	190.701	143.229
7.08.01.02	Benefícios	29.078	19.246
7.08.01.03	F.G.T.S.	12.830	9.297
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	135.187	83.972
7.08.02.01	Federais	88.453	48.051
7.08.02.02	Estaduais	53	97
7.08.02.03	Municipais	46.681	35.824
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	376.333	287.390
7.08.03.01	Juros	318.848	243.879
7.08.03.02	Aluguéis	57.485	43.511
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	280.309	186.292
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	280.309	186.292

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	18.455.968	18.350.301
1.01	Ativo Circulante	3.965.927	4.112.295
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.059.223	1.490.624
1.01.01.01	Caixa e Bancos	310.372	303.277
1.01.01.02	Aplicações Financeiras	748.851	1.187.347
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.673.327	1.456.751
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.673.327	1.456.751
1.01.03	Contas a Receber	631.241	554.053
1.01.03.01	Clientes	631.241	554.053
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	602.136	610.867
1.01.08.03	Outros	602.136	610.867
1.01.08.03.01	Outras Contas a Receber	160.879	142.456
1.01.08.03.02	Impostos a recuperar	274.029	338.554
1.01.08.03.03	Despesas antecipadas	84.531	77.029
1.01.08.03.04	Créditos com Partes Relacionadas	73.234	45.625
1.01.08.03.05	Instrumentos financeiros derivativos	9.463	7.203
1.02	Ativo Não Circulante	14.490.041	14.238.006
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.285.429	1.315.914
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	29.894	38.776
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	90.160	89.832
1.02.01.07	Tributos Diferidos	925.181	913.498
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	4.092	22.467
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	236.102	251.341
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	83.739	81.730
1.02.01.10.04	Impostos a Recuperar	13.998	6.076
1.02.01.10.05	Outras Contas a Receber	108.937	108.271
1.02.01.10.06	Despesas antecipadas	16.864	43.189
1.02.01.10.07	Instrumentos financeiros derivativos	12.564	12.075
1.02.02	Investimentos	714	55.411
1.02.02.01	Participações Societárias	714	55.411
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	-21	-5
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	735	55.416
1.02.03	Imobilizado	10.776.967	10.471.609
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	5.081.745	4.855.844
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	5.002.639	4.934.160
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	692.583	681.605
1.02.04	Intangível	2.426.931	2.395.072
1.02.04.01	Intangíveis	358.695	294.143
1.02.04.01.02	Software, Marcas e Patentes, Cessão de direito de uso e Carteira de clientes	358.695	294.143
1.02.04.02	Goodwill	2.068.236	2.100.929

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	18.455.968	18.350.301
2.01	Passivo Circulante	2.726.087	2.791.653
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	174.187	135.540
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	174.187	135.540
2.01.02	Fornecedores	496.622	441.914
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	496.622	441.914
2.01.03	Obrigações Fiscais	233.069	289.611
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	233.069	289.611
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	93.960	122.649
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	139.109	166.962
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	831.192	759.724
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	725.148	674.656
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	725.148	674.656
2.01.04.02	Debêntures	106.044	85.068
2.01.05	Outras Obrigações	991.017	1.164.864
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	0	333
2.01.05.02	Outros	991.017	1.164.531
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	37.486	244.761
2.01.05.02.04	Contas a Pagar	26.379	25.040
2.01.05.02.06	Receitas Diferidas	215.010	216.295
2.01.05.02.08	Passivo por arrendamento	684.150	649.765
2.01.05.02.09	Instrumentos financeiros derivativos	27.992	28.670
2.02	Passivo Não Circulante	10.074.409	10.086.870
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	5.121.175	5.154.890
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.058.471	2.095.256
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	2.058.471	2.095.256
2.02.01.02	Debêntures	3.062.704	3.059.634
2.02.02	Outras Obrigações	4.863.345	4.853.898
2.02.02.02	Outros	4.863.345	4.853.898
2.02.02.02.03	Contas a Pagar	42.052	94.183
2.02.02.02.06	Passivo por arrendamento	4.813.437	4.750.847
2.02.02.02.08	Instrumentos financeiros derivativos	3.786	4.293
2.02.02.02.09	Fornecedores	4.070	4.575
2.02.03	Tributos Diferidos	30.552	37.023
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	30.552	37.023
2.02.04	Provisões	55.651	36.714
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	55.651	36.714
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	21.656	13.286
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	12.796	9.015
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	21.199	14.413
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	3.686	4.345
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	3.686	4.345
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	5.655.472	5.471.778
2.03.01	Capital Social Realizado	3.147.668	2.970.443
2.03.02	Reservas de Capital	850.779	847.550

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.02.07	Reservas de Capital	850.779	847.550
2.03.04	Reservas de Lucros	73.650	51.828
2.03.04.01	Reserva Legal	73.650	51.828
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	1.025.154	846.666
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	541.973	739.409
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	16.248	15.882

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.791.140	3.469.314	1.357.684	2.617.572
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.016.756	-1.977.810	-802.161	-1.538.734
3.03	Resultado Bruto	774.384	1.491.504	555.523	1.078.838
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-344.844	-681.464	-246.377	-491.898
3.04.01	Despesas com Vendas	-145.407	-294.961	-107.543	-209.780
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-187.146	-367.393	-136.017	-268.054
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-10.799	-20.667	-2.270	-12.448
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.492	1.557	-547	-1.616
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	429.540	810.040	309.146	586.940
3.06	Resultado Financeiro	-224.213	-449.572	-197.738	-358.977
3.06.01	Receitas Financeiras	107.915	199.339	77.158	154.987
3.06.02	Despesas Financeiras	-332.128	-648.911	-274.896	-513.964
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	205.327	360.468	111.408	227.963
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-44.438	-78.632	-17.008	-39.077
3.08.01	Corrente	-52.211	-110.087	-44.473	-82.596
3.08.02	Diferido	7.773	31.455	27.465	43.519
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	160.889	281.836	94.400	188.886
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	160.889	281.836	94.400	188.886
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	159.789	280.309	93.067	186.292
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	1.100	1.527	1.333	2.594
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)	0,2713	0,4726	0,1588	0,3178
3.99.01	Lucro Básico por Ação	0,2713	0,4726	0,1588	0,3178
3.99.01.01	ON	0,2713	0,4726	0,1588	0,3178
3.99.02	Lucro Diluído por Ação	0,2622	0,4569	0,1534	0,3072

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	160.889	281.836	94.400	188.886
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-9.398	-197.489	-153.478	252.027
4.02.01	Ganhos/Perdas na conversão de demonstrações financeiras	-12.119	-199.379	-149.478	248.441
4.02.03	Ativos financeiros mensurados ao valor justo	3.217	2.467	-5.676	5.113
4.02.04	Imposto de renda e contribuição social diferidos	-496	-577	1.676	-1.527
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	151.491	84.347	-59.078	440.913
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	150.421	82.873	-60.178	437.930
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	1.070	1.474	1.100	2.983

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	974.489	605.334
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.695.079	1.300.502
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) antes do IR e CSLL	360.468	227.963
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	835.509	674.897
6.01.01.03	Provisão (Reversão) para créditos de liquidação duvidosa	1.645	11
6.01.01.04	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.557	1.616
6.01.01.05	Baixa de Intangível e Imobilizado	23.818	14.959
6.01.01.06	Provisão para Riscos Cíveis e Trabalhistas	19.022	1.031
6.01.01.07	Juros Provisionados sobre Empréstimos e Financ.	359.143	288.656
6.01.01.12	Plano de Remuneração Baseado em Ações	4.499	10.664
6.01.01.13	Resultado por instrumentos financeiros derivativos	-3.177	-118
6.01.01.14	Outros	-4.905	-7.407
6.01.01.15	Receitas Diferidas	-1.944	15.584
6.01.01.16	Juros sobre arrendamentos	256.192	197.830
6.01.01.17	Rendimento de aplicações financeiras	-152.639	-121.313
6.01.01.18	Descontos obtidos em arrendamentos	-995	-3.871
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-20.036	-200.453
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	-78.833	-109.489
6.01.02.02	Impostos a Recuperar	57.151	-1.912
6.01.02.04	Outras Contas a Receber	-43.384	-82.934
6.01.02.05	Partes Relacionadas	-26.948	-20.198
6.01.02.07	Fornecedores	46.576	-19.608
6.01.02.08	Salários, Provisões e Contribuições Sociais	38.645	28.629
6.01.02.09	Impostos e Contribuições a Recolher	-14.540	5.690
6.01.02.11	Outros passivos	1.297	-631
6.01.03	Outros	-700.554	-494.715
6.01.03.01	Juros Pagos sobre Empréstimos e Debêntures	-336.812	-243.584
6.01.03.02	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-107.989	-54.893
6.01.03.03	Juros pagos sobre arrendamento financeiro	-255.753	-196.238
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-1.057.300	-808.891
6.02.01	Adições do ativo imobilizado e arrendamento	-911.222	-712.644
6.02.02	Adições do Ativo Intangível	-3.723	-12.108
6.02.03	Aumento de Capital em Controladas	-714	-913
6.02.10	Mútuos de Terceiros	13.835	-28.164
6.02.11	Aplicações Financeiras em Caixa Restrito	-55.590	215.480
6.02.13	Aquisição de participação de não controladores	-99.886	-270.542
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-285.387	486.970
6.03.01	Pagamento de Empréstimos	-295.582	-1.507.866
6.03.03	Captação de Empréstimos	441.855	2.275.848
6.03.07	JCP pago a investidores	-111.958	0
6.03.09	Dividendos pagos a controladores	-1.108	-2.571
6.03.16	Pagamento de arrendamentos	-324.388	-280.995
6.03.18	Pagamento (recebimento) de operações com derivativos financeiros	-764	2.554
6.03.20	Aumento de capital, líquido dos custos da transação	6.558	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-63.203	47.908
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-431.401	331.321
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.490.624	1.103.433
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.059.223	1.434.754

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.970.443	847.550	73.650	824.844	739.409	5.455.896	15.882	5.471.778
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.970.443	847.550	73.650	824.844	739.409	5.455.896	15.882	5.471.778
5.04	Transações de Capital com os Sócios	177.225	3.229	0	-79.999	0	100.455	-1.108	99.347
5.04.01	Aumentos de Capital	177.225	0	0	0	0	177.225	0	177.225
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	3.229	0	0	0	3.229	0	3.229
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-1.108	-1.108
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-79.999	0	-79.999	0	-79.999
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	280.309	-197.436	82.873	1.474	84.347
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	280.309	0	280.309	1.527	281.836
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-197.436	-197.436	-53	-197.489
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-197.436	-197.436	-53	-197.489
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	3.147.668	850.779	73.650	1.025.154	541.973	5.639.224	16.248	5.655.472

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.970.443	953.421	770.554	0	373.844	5.068.262	27.372	5.095.634
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.970.443	953.421	770.554	0	373.844	5.068.262	27.372	5.095.634
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-116.574	0	-50.001	0	-166.575	-15.180	-181.755
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	10.108	0	0	0	10.108	-12.801	-2.693
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-2.379	-2.379
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-50.001	0	-50.001	0	-50.001
5.04.09	Aquisição de controlada	0	-126.682	0	0	0	-126.682	0	-126.682
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	186.292	251.638	437.930	2.983	440.913
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	186.292	0	186.292	2.594	188.886
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	251.638	251.638	389	252.027
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	251.638	251.638	389	252.027
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.970.443	836.847	770.554	136.291	625.482	5.339.617	15.175	5.354.792

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	3.660.593	2.776.886
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.682.651	2.789.345
7.01.02	Outras Receitas	-22.058	-12.459
7.01.02.01	Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa, Líquida de Reversões	-1.391	-11
7.01.02.03	Outras Receitas Operacionais	-20.667	-12.448
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.065.015	-777.997
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-664.332	-490.571
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-121.796	-92.614
7.02.04	Outros	-278.887	-194.812
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.595.578	1.998.889
7.04	Retenções	-835.509	-674.897
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-835.509	-674.897
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.760.069	1.323.992
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	200.896	153.371
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.557	-1.616
7.06.02	Receitas Financeiras	199.339	154.987
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.960.965	1.477.363
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.960.965	1.477.363
7.08.01	Pessoal	570.954	433.255
7.08.01.01	Remuneração Direta	488.169	378.812
7.08.01.02	Benefícios	61.611	38.669
7.08.01.03	F.G.T.S.	21.174	15.774
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	314.078	237.444
7.08.02.01	Federais	245.015	184.942
7.08.02.02	Estaduais	4.464	2.116
7.08.02.03	Municipais	64.599	50.386
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	794.097	617.778
7.08.03.01	Juros	648.911	513.964
7.08.03.02	Aluguéis	145.186	103.814
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	281.836	188.886
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	280.309	186.292
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	1.527	2.594

Comentário do Desempenho

Resultados 2T25

Webinar de Resultados
08 de agosto de 2025
11hrs (Brasília) | 10hrs (NY) | 15hrs (Londres)
Teleconferência em português com
tradução simultânea em inglês
Clique Aqui

Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 2T25

São Paulo, 07 de agosto de 2025 – A Smart Fit (SMFT3), líder no setor *fitness* na América Latina em número de clientes e academias[1] anuncia os resultados do 2T25. Para permitir melhor análise, os resultados são apresentados sem o efeito do IFRS-16/CPC 06 (R2). Os efeitos da adoção do IFRS-16/CPC 06 (R2) sobre o resultado são detalhados a partir da página 28.

DESTAQUES DO PERÍODO

- **Sólido crescimento de 19% da rede de academias vs. 2T24, totalizando 1.818 unidades em 15 países da América Latina**

  289 academias adicionadas nos últimos 12 meses. Seguimos confiantes em relação ao guidance[2] de aberturas de 340-360 academias *em 2025.*

- **Receita líquida atingiu R$1,8 BI no 2T25, com forte crescimento de 32% vs. 2T24 e 7% vs. 1T25**

  A robusta performance reflete o aumento de 16% na base média de alunos em academias próprias Smart Fit e o incremento de 10% do ticket médio no período.

- **Margem bruta caixa recorde de 50,9% no 2T25, expansão de 0,9p.p. vs. 2T24 e 0,2p.p. vs. 1T25, combinando expansão acelerada da rede de academias com rentabilidade consistente**

  Margem bruta caixa das academias maduras[3] em 52% e maturação das unidades inauguradas nos últimos anos consistente com o histórico.

- **EBITDA recorde de R$576 M no 2T25, forte crescimento de 32% vs. 2T24, com geração de caixa operacional de R$521 M, representando uma alta conversão de 90%**

  EBITDA dos últimos 12 meses recorde de R$2,0 bilhões, com margem de 31,5%.

- **Lucro líquido recorrente[4] de R$189 M no 2T25, robusto crescimento de 32% vs. 2T24**

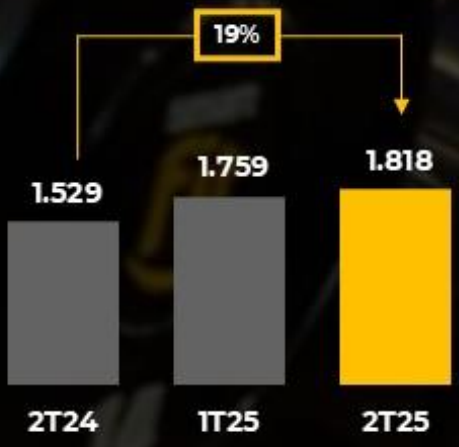
  Margem líquida recorrente de 10,6%, impulsionada pela rentabilidade consistente das unidades maduras e pelo sólido ramp-up das academias inauguradas nos últimos anos, mesmo com o forte crescimento.

Destaques do 2T25	2T25	2T24	2T25 vs. 2T24	1T25	2T25 vs. 1T25	6M25	6M24	6M25 vs. 6M24
Academias	1.818	1.529	19%	1.759	3%	1.818	1.529	19%
Clientes em academias (000)[a]	5.151	4.624	11%	5.253	(2%)	5.151	4.624	11%
Receita Líquida (R$ M)	1.791	1.358	32%	1.678	7%	3.469	2.618	33%
EBITDA[b] (R$ M)	576	437	32%	520	11%	1.096	833	32%
Margem EBITDA	32,1%	32,2%	(0,1) p.p.	31,0%	1,1 p.p.	31,6%	31,8%	(0,2) p.p.
Lucro Líquido Recorrente[c] (R$ M)	189	143	32%	141	35%	330	258	28%

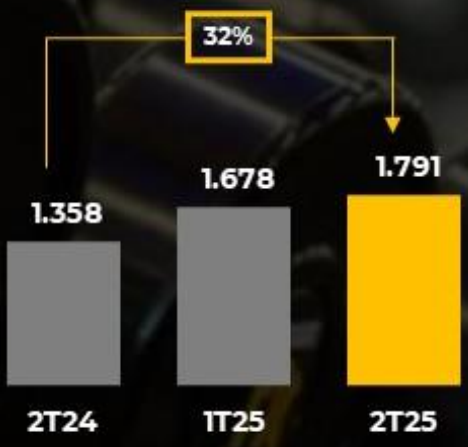
(1) De acordo com os dados da International Health, Racquet & Sportsclub Association, divulgados em 2024, com data-base de 2023 ("IHRSA"); (2) Conforme *guidance* divulgado ao mercado, por meio de Fato Relevante, em março de 2025.; (3) Unidade é considerada madura quando possui, ao menos, 24 meses de idade no início do ano calendário; (4) Exclui os impactos referentes à reavaliação da participação nas operações do Panamá e Costa Rica e ágio das aquisições de Velocity, Fitmaster e outras, além das despesas financeiras não-recorrentes no 2T24 de R$22,1 milhões após IR/CSLL relacionadas ao pré-pagamento da 6ª emissão de debêntures. Vide seção "Lucro Líquido"; (a) Base de clientes em academias não inclui os alunos do TotalPass; (b) Exclui os efeitos do IFRS-16/CPC06 (R2). Vide seção "Composição do EBITDA"; (c) Exclui os efeitos do IFRS-16/CPC06 (R2) e os impactos não recorrentes, conforme definição de Lucro Líquido Recorrente ("4"). Vide seção "Lucro Líquido".

Comentário do Desempenho

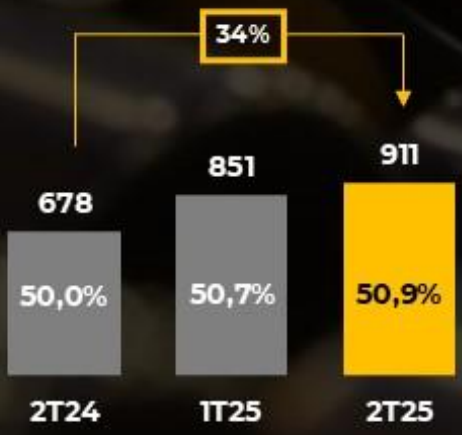
Academias



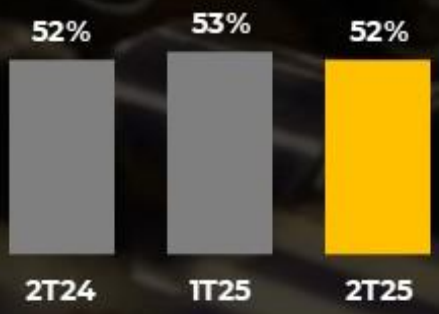
Receita Líquida (R$ M)



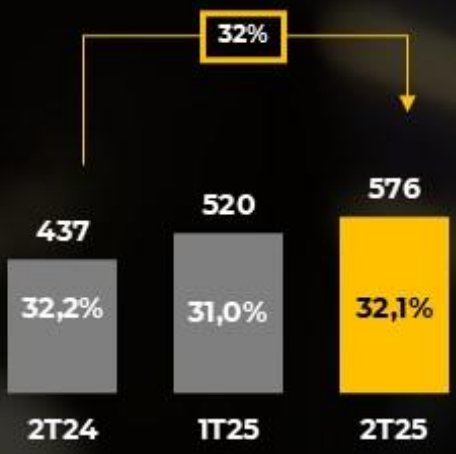
Lucro Bruto Caixa e Margem [a] (R$ M)



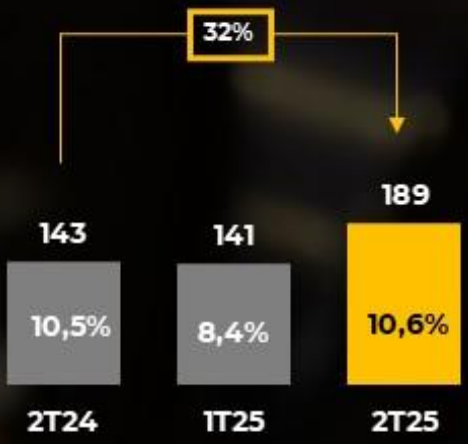
Margem Bruta Maduras [b] (%)



EBITDA (R$ M) e Margem [a] (%)



Lucro Líquido Recorrente (R$ M) e Margem [c] (%)



(a) Exclui os efeitos do IFRS 16/CPC06 (R2), vide seções "Lucro Bruto Caixa" e "Composição do EBITDA";
(b) Unidade é considerada madura quando possui, ao menos, 24 meses de idade no início do ano calendário; e (c) Exclui os efeitos do IFRS 16/CPC06 (R2) e efeitos não recorrentes, vide seção "Lucro Líquido".

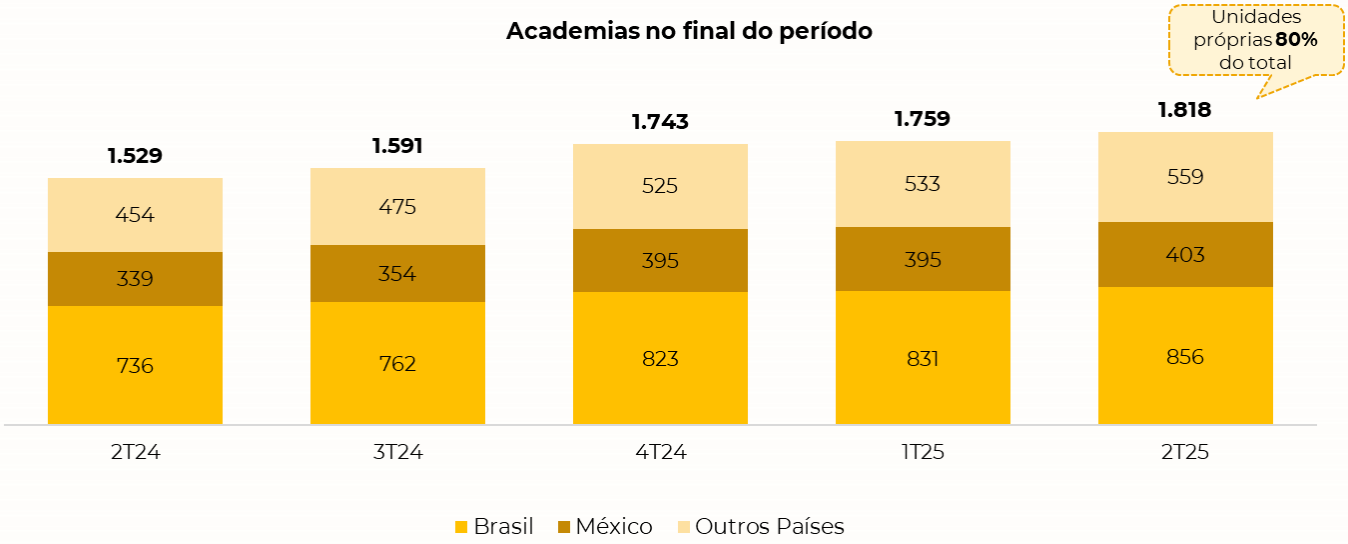
Comentário do Desempenho

PERFORMANCE OPERACIONAL

REDE DE ACADEMIAS

A Companhia encerrou o segundo trimestre de 2025 com 1.818 academias em 15 países, um crescimento da rede de 19% quando comparado ao mesmo período do ano anterior, reforçando a sua posição de liderança no segmento *fitness* na América Latina. Ao final do período, a rede era composta por 1.459 unidades próprias (80% do total) e 359 franquias. Em relação ao mix de geografia, destaque para o aumento na participação de Outros Países, que terminou o período representando 31% das academias, +1p.p. frente ao 2T24, enquanto o Brasil e o México representavam 47% e 22%, respectivamente.

No trimestre, foram adicionadas 59 unidades, sendo 57 da marca Smart Fit, 2 da "Bio Ritmo e outras". Das adições do trimestre, 26 estão localizadas em Outros Países, 25 no Brasil e 8 no México. Adicionalmente, das academias inauguradas, 43 são unidades próprias (73%) e 16 franquias.



Nos últimos 12 meses, foram adicionadas 289 academias, sendo 283 da marca Smart Fit, 6 unidades "Bio Ritmo e outras", sendo 4 no Brasil. Desse total, 85% correspondem a unidades próprias, dentre as quais 17 unidades franqueadas na Colômbia que foram convertidas em próprias no 4T24. Em termos de geografia, o Brasil representou 42% das adições, a região de Outros Países 36% e México 22%.

A Companhia encerrou o mês de julho de 2025 com 87 academias adicionadas, 145 obras em andamento e 138 contratos assinados de unidades a serem inauguradas principalmente em 2025. Nesse contexto, seguimos confiantes em relação ao *guidance*[1] de aberturas de 340-360 academias em 2025, sendo aproximadamente 80% unidades próprias. A decisão de acelerar o ritmo de expansão em relação as 305 unidades que foram adicionadas em 2024 está fundamentada na (i) performance consistente das academias maduras e no sólido *ramp-up* das unidades inauguradas nos últimos anos; (ii) na forte disciplina na execução e no processo de alocação de capital para aprovação e abertura de novas unidades; (iii) na robustez da posição financeira da Companhia; (iv) nas condições favoráveis de mercado, especialmente o *pipeline* de oportunidade imobiliárias de alta qualidade; e (v) na crescente demanda do segmento *Fitness*, impulsionada por tendências seculares.

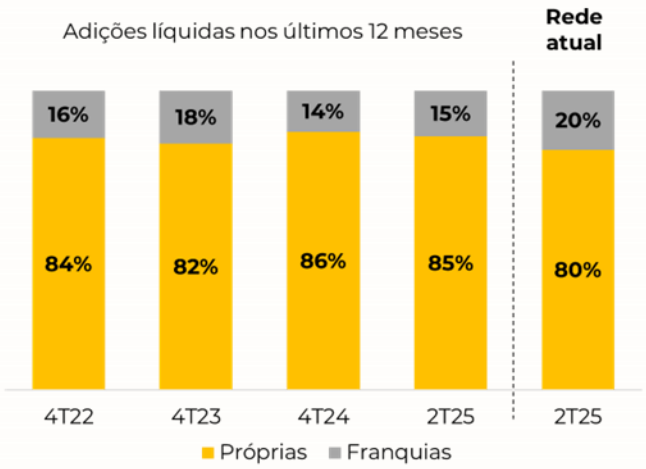
(1) Conforme *guidance* divulgado ao mercado, por meio de Fato Relevante, em março de 2025.

Comentário do Desempenho

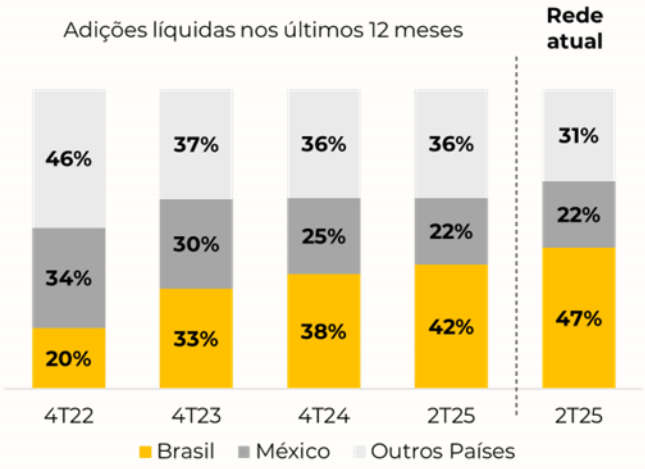
Vale ressaltar que, ao final do 2T25, 954 unidades próprias da Smart Fit eram maduras (67% da base de unidades próprias), versus 788 no mesmo período do ano anterior, considerando a definição que uma unidade é madura quando possui pelo menos 24 meses de operação no início do ano.

Adicionalmente, no segmento de Studios, encerramos o trimestre com 158 unidades, sendo 133 franquias (84% do total), representando um sólido crescimento em relação as 24 unidades ao final do 2T24, devido principalmente à aquisição da rede de studios Velocity concluída no 4T24. Comparado ao 1T25, foram adicionadas 5 unidades franqueadas no trimestre.

Composição das academias[a] por tipo

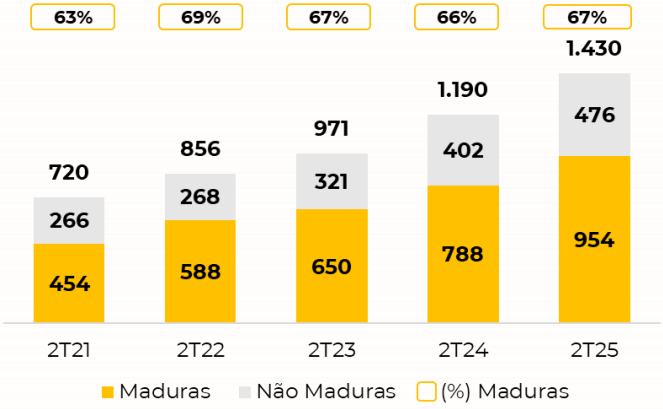


Composição das academias[a] por região

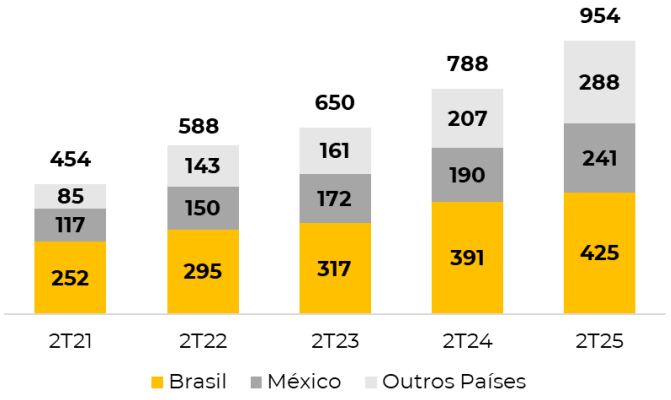


(a) Considera somente as academias da Companhia (não considera Studios).

Composição Academias Smart Fit Próprias por *aging*



Composição Academias Smart Fit Próprias Maduras[b] por região



(b) Unidade é considerada madura quando possui, ao menos, 24 meses de idade no início do ano calendário.

Comentário do Desempenho

EVOLUÇÃO DA REDE DE ACADEMIAS

Academias	Final de Período					Crescimento 2T25 vs.		Variação 2T25 vs.	
	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	1T25	2T24	1T25	2T24
Academias Total	**1.529**	**1.591**	**1.743**	**1.759**	**1.818**	**59**	**289**	**3%**	**19%**
Por Tipo									
Próprias	1.214	1.267	1.407	1.416	1.459	43	245	3%	20%
Franquias	315	324	336	343	359	16	44	5%	14%
Por Marca									
Smart Fit	1.500	1.561	1.711	1.726	1.783	57	283	3%	19%
Próprias	1.190	1.243	1.381	1.389	1.430	41	240	3%	20%
Brasil	506	525	569	573	587	14	81	2%	16%
México	320	334	372	372	379	7	59	2%	18%
Outros Países[a]	364	384	440	444	464	20	100	5%	27%
Franquias	310	318	330	337	353	16	43	5%	14%
Brasil	202	208	224	228	237	9	35	4%	17%
México	19	20	23	23	24	1	5	4%	26%
Outros Países[a]	89	90	83	86	92	6	3	7%	3%
Bio Ritmo e outras[b]	29	30	32	33	35	2	6	6%	21%
Próprias	24	24	26	27	29	2	5	7%	21%
Franquias	5	6	6	6	6	0	1	–	20%
Por região									
Brasil	736	762	823	831	856	25	120	3%	16%
México	339	354	395	395	403	8	64	2%	19%
Outros Países[a]	454	475	525	533	559	26	105	5%	23%

(a) "Outros Países" inclui as operações próprias da Argentina, Chile, Colômbia, Costa Rica, Panamá, Paraguai, Peru e Uruguai e as franquias de El Salvador, Equador, Guatemala, República Dominicana e Honduras; (b) "Bio Ritmo e outras" inclui 33 unidades Bio Ritmo e 2 unidades Nation. Até 2024, esta linha também incluía a academia da operação da marca O2 no Chile, unidade esta que foi convertida em Bio Ritmo em 2025.

Comentário do Desempenho

BASE DE CLIENTES

No 2T25, a base de clientes em academias totalizou 5,2 milhões, representando um crescimento de 11% em comparação ao mesmo período do ano anterior. Frente ao 1T25, a base apresentou uma redução de 2% em função, principalmente, do resultado de vendas do trimestre, diante da sazonalidade histórica para o período na maioria dos países que a Smart Fit tem operação. No primeiro semestre de 2025, foram adicionados 312 mil alunos em academias, crescimento de 6% da base frente a dezembro de 2024.

EVOLUÇÃO DA BASE DE CLIENTES

Clientes ('000)	Final de Período					Crescimento 2T25 vs.		Variação 2T25 vs.	
	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	1T25	2T24	1T25	2T24
Em academias[a]	**4.624**	**4.826**	**4.839**	**5.253**	**5.151**	**(101)**	**527**	**(2%)**	**11%**
Por Tipo									
Próprias	3.658	3.833	3.894	4.235	4.149	(85)	492	(2%)	13%
Franquias	967	993	945	1.018	1.002	(16)	35	(2%)	4%
Por Marca									
Smart Fit	**4.571**	**4.772**	**4.786**	**5.201**	**5.097**	**(104)**	**525**	**(2%)**	**11%**
Próprias	3.613	3.789	3.851	4.192	4.104	(88)	491	(2%)	14%
Brasil	1.515	1.559	1.560	1.715	1.635	(80)	120	(5%)	8%
México	953	976	949	1.039	1.035	(5)	82	(0%)	9%
Outros Países[b]	1.146	1.255	1.342	1.438	1.434	(4)	288	(0%)	25%
Franquias	958	984	936	1.009	993	(16)	35	(2%)	4%
Bio Ritmo e outras[c]	**53**	**54**	**53**	**52**	**55**	**3**	**2**	**5%**	**3%**
Por região									
Brasil	2.137	2.189	2.190	2.389	2.282	(107)	145	(4%)	7%
México	1.016	1.043	1.013	1.114	1.110	(4)	94	(0%)	9%
Outros Países[b]	1.471	1.593	1.635	1.750	1.760	10	288	1%	20%

(a) Base de clientes em academias não inclui os alunos do TotalPass; (b) "Outros Países" inclui as academias próprias na Argentina, Chile, Colômbia, Costa Rica, Panamá, Paraguai, Peru e Uruguai. Para franquias, inclui El Salvador, Equador, Guatemala, República Dominicana e Honduras; (c) "Bio Ritmo e outras" inclui as operações da Bio Ritmo e da Nation. Até 2024, esta linha também incluía a academia da operação da marca O2 no Chile, unidade esta que foi convertida em Bio Ritmo em 2025.

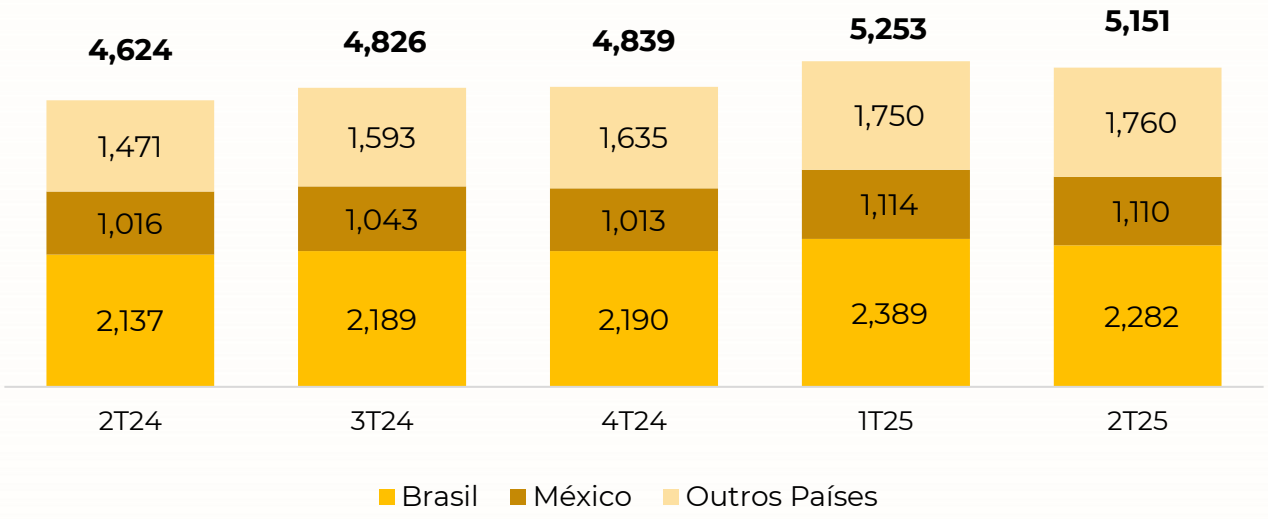
Comentário do Desempenho

No Brasil, a base de clientes encerrou o 2T25 com 2,3 milhões, um crescimento de 7% quando comparada ao 2T24, o que representa 1,0% da população matriculada em uma das academias da Companhia no país. No período, foram adicionados 145 mil clientes, impulsionados pela curva de maturação das 120 unidades inauguradas nos últimos 12 meses. Frente ao 1T25, a base de clientes apresentou uma redução de 4% devido à sazonalidade do trimestre na região. Vale mencionar que no acumulado do primeiro semestre de 2025, a performance das unidades maduras no Brasil foi em linha com a sazonalidade histórica.

O México encerrou o 2T25 com 1,1 milhão de alunos, o que representa 0,8% da população matriculada em uma das academias da Companhia no país, um crescimento de 9% em relação ao 2T24. Frente ao 1T25, a base de clientes se manteve estável em função do menor número de inaugurações no semestre quando comparada ao mesmo período de anos anteriores. Além disso, nas unidades maduras, a performance de captação de alunos foi inferior ao histórico no trimestre, contudo no acumulado do primeiro semestre de 2025, a performance foi em linha com o resultado do primeiro semestre de 2024, devido a uma forte captação de alunos no 1T25.

Na região Outros Países, a base de clientes atingiu 1,8 milhão no 2T25, um crescimento de 20% quando comparada ao 2T24. No trimestre, foram adicionados 10 mil alunos, um crescimento de 1% versus 1T25, reflexo da performance das unidades inauguradas nos últimos 18 meses, que mais do que compensou a sazonalidade do trimestre na região.

Clientes em academias no final do período



A Companhia vem expandindo e aperfeiçoando a oferta de produtos e serviços digitais, com o objetivo de complementar a experiência presencial de treino nas academias e fortalecer o relacionamento com os clientes.

Atualmente os principais serviços digitais incluem:

(i) Queima Diária, uma das maiores plataformas *fitness* digital na América Latina, que oferece programas *on demand* de exercícios físicos, nutrição e outros conteúdos voltados para hábitos de vida mais saudáveis. Ao final do 2T25, a plataforma possuía 405 mil clientes, um crescimento de 1% comparado ao 1T25, e de 28% comparado ao mesmo período do ano anterior. Esse resultado reflete o aumento das operações B2B, que conta com assinaturas

Comentário do Desempenho

exclusivas para empresas parceiras do Queima Diária, e B2C, impulsado pelas vendas no trimestre;

(ii) Como parte da sua estratégia de *add-ons* digitais, a Companhia conta em seu portfólio com os produtos Smart Fit Nutri — serviço de acompanhamento nutricional oferecido via aplicativo, que inclui medição de bioimpedância por meio de balança instaladas em academias Smart Fit e tele consultas com nutricionistas — e Smart Fit Coach, um serviço de consultoria *on-line* individualizada focada em orientar os clientes em suas rotinas de treino.

Ao final do segundo trimestre de 2025, os clientes exclusivamente digitais somavam 419 mil, incremento de 31% versus o 2T24 e 2% frente ao 1T25.

No 2T25, o TotalPass, agregador do mercado *fitness* B2B, apresentou novamente um crescimento consistente, consolidando-se como um dos principais benefícios corporativos de bem-estar no Brasil e no México. A base de academias parceiras no Brasil atingiu 26 mil unidades, com presença em mais de 1.700 cidades, um marco importante para essa unidade de negócio. No TotalPass México, o segundo trimestre encerrou com mais de 7 mil unidades cadastradas. Os clientes do TotalPass podem frequentar 33 mil academias diferentes incluindo as academias e studios da Companhia. Com o crescente número de academias e ampliação da cobertura, a proposta de valor do TotalPass para os departamentos de Recursos Humanos das empresas e potenciais parceiros se torna cada vez mais diferenciada e atrativa.

Comentário do Desempenho

DESEMPENHO FINANCEIRO

Principais indicadores financeiros[a] (R$ milhões)	**2T25**	**2T24**	**2T25 vs. 2T24**	**1T25**	**2T25 vs. 1T25**	**6M25**	**6M24**	**6M25 vs. 6M24**
Receita bruta	1.901,2	1.445,8	32%	1.781,4	7%	3.682,7	2.789,3	32%
Receita líquida	**1.791,1**	**1.357,7**	**32%**	**1.678,2**	**7%**	**3.469,3**	**2.617,6**	**33%**
Custo caixa dos serviços[b]	(880,1)	(679,3)	30%	(827,6)	6%	(1.707,6)	(1.303,8)	31%
Lucro bruto caixa[b]	**911,1**	**678,3**	**34%**	**850,6**	**7%**	**1.761,7**	**1.313,8**	**34%**
Margem bruta caixa	*50,9%*	*50,0%*	*0,9 p.p.*	*50,7%*	*0,2 p.p.*	*50,8%*	*50,2%*	*0,6 p.p.*
Custos pré-operacionais	(17,1)	(11,1)	54%	(10,6)	62%	(27,6)	(18,9)	46%
Lucro bruto caixa antes dos custos pré-operacionais[b]	928,1	689,4	35%	861,2	8%	1.789,3	1.332,7	34%
Margem bruta caixa antes dos custos pré-operacionais	*51,8%*	*50,8%*	*1,0 p.p.*	*51,3%*	*0,5 p.p.*	*51,6%*	*50,9%*	*0,7 p.p.*
SG&A	(333,8)	(240,4)	39%	(333,5)	0%	(667,3)	(479,5)	39%
% Receita Líquida	*18,6%*	*17,7%*	*0,9 p.p.*	*19,9%*	*(1,2) p.p.*	*19,2%*	*18,3%*	*0,9 p.p.*
Despesas com vendas[c]	(138,3)	(100,9)	37%	(142,2)	(3%)	(280,5)	(196,0)	43%
% Receita Líquida	*7,7%*	*7,4%*	*0,3 p.p.*	*7,9%*	*(0,2) p.p.*	*8,1%*	*7,5%*	*0,6 p.p.*
Despesas gerais e administrativas[d]	(177,6)	(130,6)	36%	(174,1)	2%	(351,7)	(257,2)	37%
% Receita Líquida	*9,9%*	*9,6%*	*0,3 p.p.*	*9,7%*	*0,2 p.p.*	*10,1%*	*9,8%*	*0,3 p.p.*
Despesas pré-operacionais	(7,1)	(6,6)	8%	(7,3)	(2%)	(14,5)	(13,8)	5%
Outras (despesas) receitas	(10,8)	(2,3)	375%	(9,9)	9%	(20,7)	(12,4)	66%
Equivalência patrimonial	(1,5)	(0,5)	173%	3,0	–	1,6	(1,6)	–
EBITDA[e]	**575,7**	**437,4**	**32%**	**520,2**	**11%**	**1.095,9**	**832,7**	**32%**
Margem EBITDA	*32,1%*	*32,2%*	*(0,1) p.p.*	*31,0%*	*1,1 p.p.*	*31,6%*	*31,8%*	*(0,2) p.p.*
EBITDA antes dos gastos pré-operacionais[f]	**599,9**	**455,1**	**32%**	**538,0**	**12%**	**1.138,0**	**865,4**	**32%**
Margem EBITDA antes dos gastos pré-operacionais	*33,5%*	*33,5%*	*(0,0) p.p.*	*32,1%*	*1,4 p.p.*	*32,8%*	*33,1%*	*(0,3) p.p.*
Depreciação e amortização	(239,0)	(198,6)	20%	(228,3)	5%	(467,3)	(381,0)	23%
Resultado financeiro	(98,8)	(98,2)	1%	(105,4)	(6%)	(204,2)	(168,2)	21%
EBT	**237,9**	**140,6**	**69%**	**186,5**	**28%**	**424,4**	**283,5**	**50%**
IRPJ & CSLL	(51,3)	(26,4)	94%	(46,2)	11%	(97,5)	(58,9)	65%
Lucro (prejuízo) líquido	**186,6**	**114,2**	**63%**	**140,3**	**33%**	**326,9**	**224,6**	**46%**
Margem líquida	*10,4%*	*8,4%*	*2,0 p.p.*	*8,4%*	*2,1 p.p.*	*9,4%*	*8,6%*	*0,8 p.p.*

(a) Todos os indicadores excluem efeitos do IFRS-16 em relação aos arrendamentos mercantis relacionados a aluguel das academias e escritórios; (b) Para melhor análise de desempenho de nossas operações, apresentamos o "Custo Caixa dos Serviços", que exclui os efeitos do IFRS-16, depreciações e amortizações. "Lucro bruto caixa antes dos custos pré-operacionais" exclui também os custos pré-operacionais com aberturas de novas unidades. Vide seção "Lucro Bruto" para a memória de cálculo destas medições; (c) "Despesas com vendas" exclui despesas pré-operacionais; (d) "Despesas gerais e administrativas" exclui depreciação e os efeitos do IFRS-16; (e) Vide seção "Composição do EBITDA" para a memória de cálculo desta medição; (f) "EBITDA antes dos custos e despesas pré-operacionais" exclui custos e despesas com aberturas de novas unidades. Vide seção "Composição do EBITDA" para a memória de cálculo desta medição.

Comentário do Desempenho

RECEITA LÍQUIDA

A receita líquida do 2T25 totalizou R$1.791,1 milhões, um crescimento de 32% em relação ao 2T24 e no acumulado dos últimos 12 meses, a receita líquida foi de R$6,4 bilhões. O desempenho do trimestre reflete, principalmente, o aumento de 16% na base média de alunos em academias próprias Smart Fit, impulsionado pela sólida expansão de 21% da rede média de unidades próprias da marca e pela maturação dessas academias, além do incremento de ticket médio de 10% frente ao mesmo período do ano anterior.

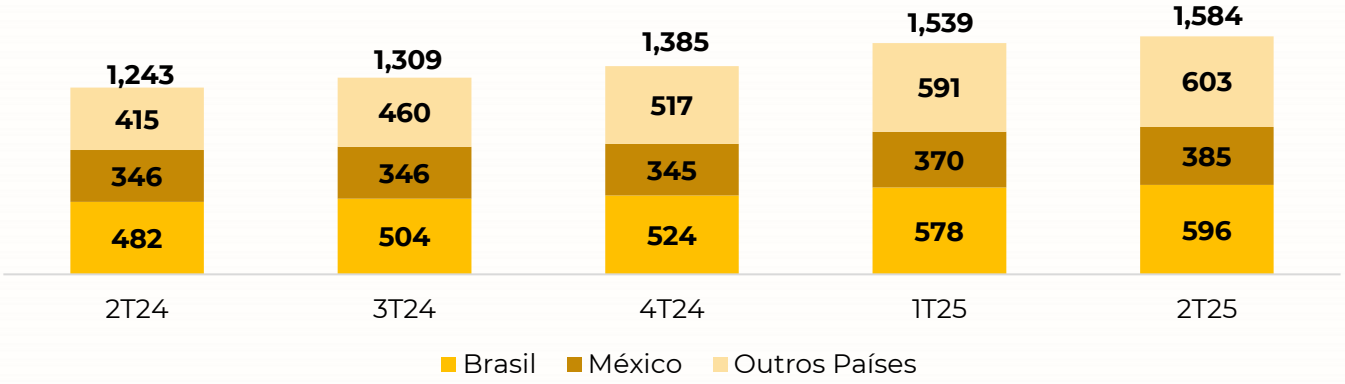
Esse forte crescimento do ticket médio no trimestre é reflexo das diversas iniciativas para otimizar, de forma sustentável, a receita por academia. Neste sentido, vale mencionar que o sólido incremento de ticket médio dos alunos Smart Fit, registrado em Outros Países e no Brasil, ocorre, principalmente, em razão dos assertivos repasses de preços realizados ao longo dos últimos anos, além dos eficazes esforços comerciais e operacionais para captação e retenção de clientes, ancorados na força da marca e proposta de valor única do nosso modelo de negócio. Algumas iniciativas comerciais e operacionais, como o próprio avanço da expansão da rede de academias, têm contribuído para o robusto percentual de clientes matriculados no Plano "Black", que representou 69% da base de clientes de academias próprias ao término do 2T25, frente a 66% no 2T24.

Receita Líquida por Marca e Região

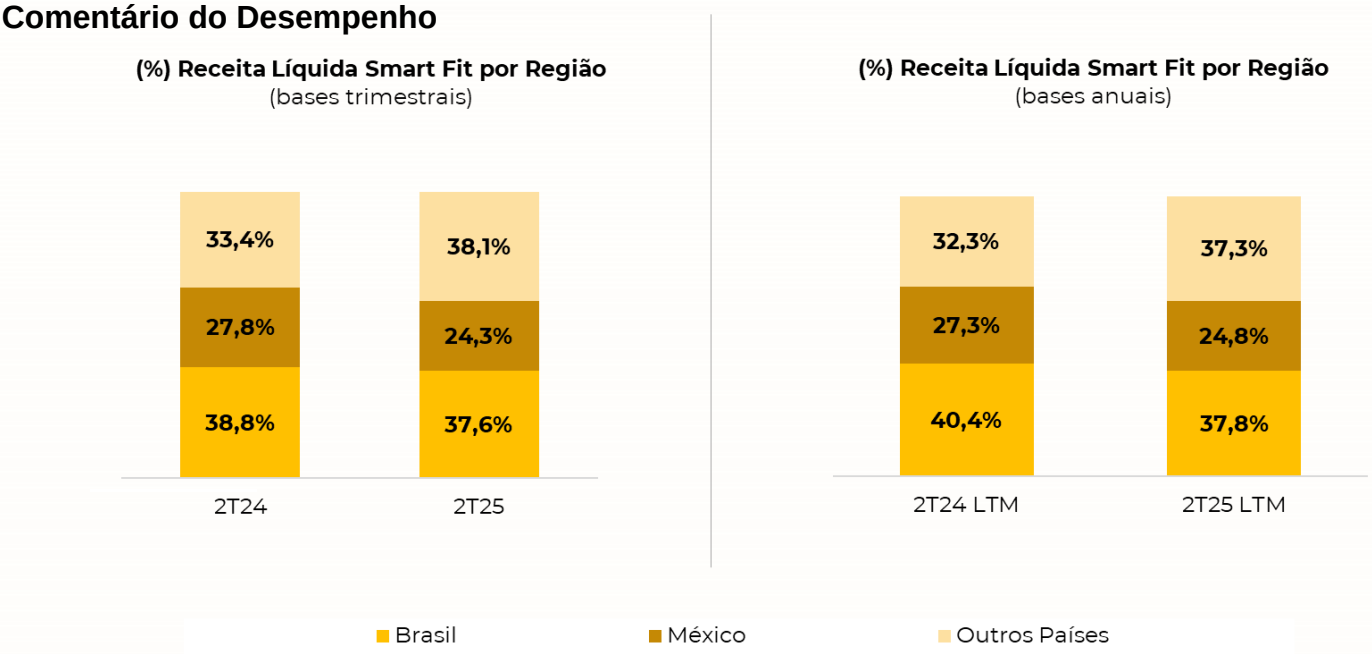
Receita Líquida (R$ milhões)	**2T25**	**2T24**	**2T25 vs. 2T24**	**1T25**	**2T25 vs. 1T25**	**6M25**	**6M24**	**6M25 vs. 6M24**
Smart Fit	1.583,8	1.243,0	27%	1.538,5	3%	3.122,4	2.401,5	30%
Brasil	595,7	482,0	24%	577,5	3%	1.173,2	946,8	24%
México	384,8	346,1	11%	370,2	4%	755,0	672,2	12%
Outros Países[a]	603,4	414,9	45%	590,8	2%	1.194,1	782,5	53%
Bio Ritmo e outras[b]	50,9	41,0	24%	44,1	16%	94,9	78,6	21%
Outras[c]	156,4	73,7	112%	95,6	64%	252,0	137,5	83%
Total	**1.791,1**	**1.357,7**	**32%**	**1.678,2**	**7%**	**3.469,3**	**2.617,6**	**33%**

(a) A região "Outros Países" considera somente operações próprias controladas na região (Argentina, Chile, Colômbia, Costa Rica, Panamá, Paraguai, Peru e Uruguai); (b) "Bio Ritmo e outras" inclui as operações da Bio Ritmo e Nation. Até 2024, esta linha também incluía a academia da operação da marca O2 no Chile, unidade esta que foi convertida em Bio Ritmo em 2025; (c) "Outras" inclui royalties recebidos de franquias no Brasil e internacionais (exceto México) e a receita de outras marcas operadas pela Companhia no Brasil, incluindo TotalPass, Queima Diária e Studios, *no México, Fitmaster*. Até o 3T24, os royalties referentes as franquias da Colômbia, que foram convertidas em unidades próprias no 4T24, também não eram somados à linha de "Outras".

Evolução Receita Líquida Smart Fit (por Região)
R$ milhões



Comentário do Desempenho



No 2T25, a receita líquida das academias Smart Fit atingiu R$1.583,8 milhões, crescimento de 27% frente ao 2T24. Esse desempenho foi impulsionado pelo aumento no número médio de alunos em academias próprias e pelo incremento do ticket médio. Frente ao 1T25, a receita líquida cresceu 3%, refletindo a expansão da base média de alunos em academias próprias. Em relação ao mix de geografia, nos últimos 12 meses, destaque para o aumento na participação de Outros Países e México, que terminaram o período representando 62% da receita líquida das academias Smart Fit (+3p.p. vs. mesmo período do ano anterior).

No Brasil, a receita líquida das academias Smart Fit atingiu R$595,7 milhões no 2T25, um crescimento de 24% em relação ao 2T24 devido ao sólido incremento de 12% no ticket médio e aumento de 10% na base média de clientes em academias próprias. Vale destacar que, na comparação frente ao mesmo período do ano anterior, o ticket médio foi positivamente impactado pela assertiva estratégia de *pricing,* com destaque para o reajuste de preços na mensalidade do Plano “Black”, realizado no início de 2025, somadas a maior representatividade do agregador nas academias próprias Smart Fit. Na comparação com o 1T25, a receita líquida cresceu 3%, refletindo, principalmente, a expansão da base média de alunos em academias próprias em função da aceleração da abertura de unidades próprias neste trimestre comparado ao 1T25 e incremento no ticket médio de 1%.

No México, a receita líquida das academias Smart Fit no trimestre foi de R$384,8 milhões, um aumento de 11% frente ao 2T24, que reflete principalmente a expansão de 12% da base média de clientes em academias próprias, enquanto o ticket médio apresentou uma redução de 1% em BRL, mas com incremento de 4% em moeda local. Este aumento, em moeda local, é reflexo do primeiro e único repasse de preços no Plano “Black” na história da região, realizado ao final de 2023, e dos aumentos de preços no Plano “Smart” ao longo dos últimos trimestres. Devido a assertiva estratégia de expansão com criação de *cluster* e efeito rede, ao final de junho de 2025, a penetração dos clientes matriculados no Plano “Black” em academias próprias atingiu 57%, um expressivo crescimento de 10p.p. frente ao mesmo período do ano anterior. Quando comparada com o 1T25, a receita líquida cresceu 4%, devido à expansão da base média de alunos em academias próprias, com manutenção do ticket médio, que permaneceu estável devido à atividade promocional do período e ao impacto da aceleração da abertura de unidades próprias comparado ao 1T25.

A receita líquida das academias Smart Fit em Outros Países ultrapassou a marca de R$600 milhões neste trimestre, encerrando o 2T25 em R$603,4 milhões, sendo a região com maior nível de receita da marca entre as regiões e com um expressivo crescimento de 45% em relação ao 2T24. Esse crescimento ocorre devido à expansão de 27% da base média de alunos em academias próprias na região e ao incremento

Comentário do Desempenho

de 15% do ticket médio. Vale destacar que, em Outros Países, seguimos avançando com a agenda de *pricing*, com assertivos repasses de preços no Plano "Black" ao longo dos últimos períodos, com destaque para a Colômbia, Chile, Panamá, Peru e Costa Rica e dos reajustes nas mensalidades do Plano "Smart". Nesse contexto, a penetração de clientes em academias próprias matriculados no Plano "Black", se manteve estável frente ao 2T24, no patamar de 75%. Na comparação com o 1T25, o crescimento da receita foi de 2%, reflexo da expansão de 3% da base média de alunos em academias próprias na região.

A linha de "Outras" encerrou o 2T25 com receita de R$156,4 milhões, o dobro do montante registrado no mesmo período do ano anterior, representando 8,7% da receita líquida total, incremento de 3,3p.p. frente ao 2T24. Este incremento é explicado pelo crescimento do resultado das outras unidades de negócios e pela aquisição do Grupo Velocity, concluída ao final de 2024, e do controle das operações da Fitmaster, concluída neste trimestre e que contribuiu com R$33 milhões de receita. Frente ao 1T25, a receita líquida de "Outras" cresceu 64% em função principalmente do crescimento das outras unidades de negócio e da consolidação da Fitmaster.

Comentário do Desempenho

CUSTO CAIXA DOS SERVIÇOS PRESTADOS

O custo caixa dos serviços prestados totalizou R$880,1 milhões no 2T25, um aumento de 30% em relação ao 2T24, abaixo do crescimento da receita de 32% no período. Esse incremento dos custos reflete, principalmente, a expansão de 21% da base média de academias próprias, que suportou a forte adição de 492 mil alunos nas unidades próprias. Além disso, vale mencionar o crescimento de custos das academias em processo de *ramp-up,* especialmente das unidades inauguradas nos últimos 12 meses, assim como a maior quantidade de academias maduras.

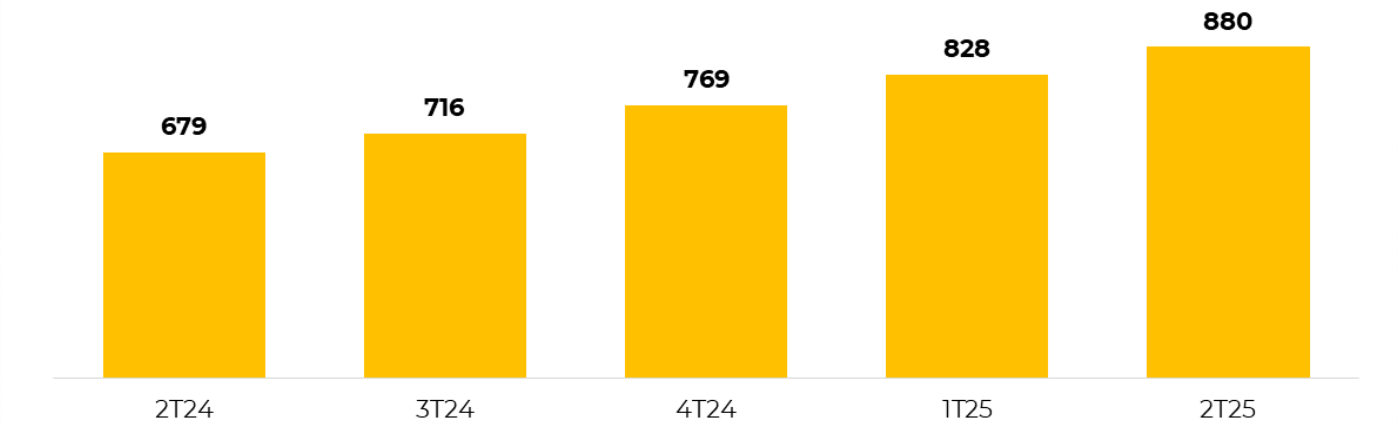
Considerando somente as academias maduras, os custos por unidade aumentaram 3% frente ao 2T24. O crescimento de custos nessas unidades ocorreu devido, principalmente, ao impacto inflacionário nos custos de ocupação e aos dissídios e encargos aplicados no período na linha de pessoal e serviço de terceiros. Essa performance demonstra que a Companhia continua focada na busca por maior eficiência operacional com o objetivo de mitigar o impacto do ambiente inflacionário sobre o negócio, incluindo constante negociação de contratos de aluguel e incremento de produtividade de pessoal e outros serviços.

Custo Caixa dos Serviços Prestados por Natureza

Custo Caixa dos Serviços Prestados[a] (R$ milhões)	**2T25**	**2T24**	**2T25 vs. 2T24**	**1T25**	**2T25 vs. 1T25**	**6M25**	**6M24**	**6M25 vs. 6M24**
Ocupação	328,1	257,9	27%	316,5	4%	644,6	499,8	29%
Pessoal e serviços de terceiros	320,0	236,7	35%	304,5	5%	624,5	456,9	37%
Consumo	142,3	121,7	17%	134,1	6%	276,3	230,9	20%
Outros	89,7	63,0	42%	72,5	24%	162,1	116,2	40%
Custo Caixa dos Serviços Prestados	**880,1**	**679,3**	**30%**	**827,6**	**6%**	**1.707,6**	**1.303,8**	**31%**

(a) Para melhor análise de desempenho de nossas operações, apresentamos o "Custo Caixa dos Serviços Prestados", que exclui os efeitos do IFRS-16, depreciações e amortizações. O valor do aluguel dos imóveis é considerado nesta conta em "Ocupação".

Evolução do Custo Caixa dos Serviços Prestados
(R$ milhões)



Em comparação ao 1T25, o custo caixa do 2T25 aumentou 6%, abaixo do crescimento da receita líquida de 7% no período. Esse incremento dos custos ocorreu devido, principalmente, ao aumento de 2% na base média de unidades próprias, com a dinâmica de *ramp-up* das novas academias, e do ganho de representatividade dos novos negócios.

Comentário do Desempenho

LUCRO BRUTO CAIXA

O lucro bruto caixa no 2T25 totalizou R$911,1 milhões, um crescimento de 34% quando comparado ao 2T24, resultado principalmente da maturação consistente das unidades inauguradas nos últimos três anos e da manutenção do patamar de margem das unidades maduras no período. A margem bruta caixa atingiu 50,9% no 2T25, maior patamar já registrado para um segundo trimestre, um aumento de 0,9p.p. em comparação com o 2T24, reflexo do sólido crescimento da receita líquida e da gestão eficiente de custos mesmo em um cenário de sólida expansão da rede de academias. Nos últimos 12 meses, o lucro bruto caixa totalizou R$3.240,0 milhões, com uma margem bruta caixa de 50,4%.

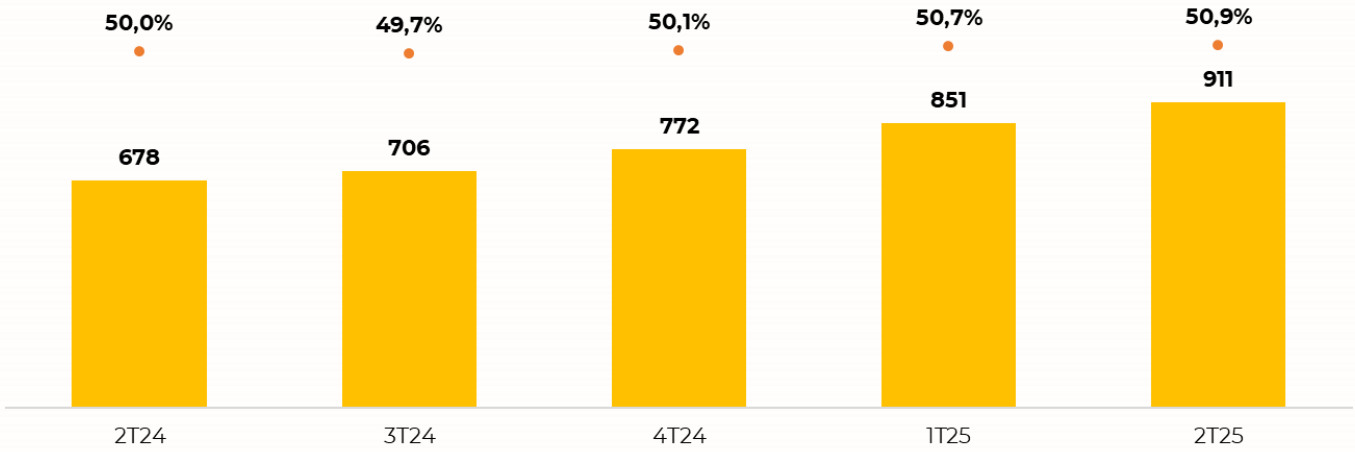
A margem bruta caixa antes dos custos pré-operacionais, ou seja, aqueles relacionados às aberturas, foi de 51,8% no 2T25, um aumento de 1,0p.p. quando comparada ao mesmo período do ano anterior. Essa expansão de margem reflete a alavancagem operacional do negócio resultante da combinação entre o contínuo incremento da receita média por academia, especialmente nas unidades em maturação, e uma gestão eficiente de custos. Nos últimos 12 meses, o lucro bruto caixa antes dos custos pré-operacionais somou R$3.301,3 milhões, resultando em margem bruta caixa antes dos custos pré-operacionais de 51,3%.

Lucro Bruto Caixa[a] (R$ milhões)	**2T25**	**2T24**	**2T25 vs. 2T24**	**1T25**	**2T25 vs. 1T25**	**6M25**	**6M24**	**6M25 vs. 6M24**
Receita Líquida	**1.791,1**	**1.357,7**	**32%**	**1.678,2**	**7%**	**3.469,3**	**2.617,6**	**33%**
(-) Custo Caixa dos Serviços Prestados	880,1	679,3	30%	827,6	6%	1.707,6	1.303,8	31%
Lucro Bruto Caixa[b]	**911,1**	**678,3**	**34%**	**850,6**	**7%**	**1.761,7**	**1.313,8**	**34%**
Margem Bruta Caixa	*50,9%*	*50,0%*	*0,9 p.p.*	*50,7%*	*0,2 p.p.*	*50,8%*	*50,2%*	*0,6 p.p.*
(+) Custos pré-operacionais	17,1	11,1	54%	10,6	62%	27,6	18,9	46%
Lucro Bruto Caixa antes dos Custos Pré-Operacionais[c]	**928,1**	**689,4**	**35%**	**861,2**	**8%**	**1.789,3**	**1.332,7**	**34%**
Margem Bruta Caixa antes dos Custos Pré-Operacionais	*51,8%*	*50,8%*	*1,0 p.p.*	*51,3%*	*0,5 p.p.*	*51,6%*	*50,9%*	*0,7 p.p.*

(a) Para melhor análise de desempenho de nossas operações, todos indicadores excluem os efeitos do IFRS-16, depreciações e amortizações; (b) "Lucro bruto caixa" exclui depreciação e amortização; (c) "Lucro bruto caixa antes de Custos Pré-operacionais" exclui depreciação, amortização e custos com abertura de unidades.

Evolução Lucro Bruto Caixa

R$ milhões | % Receita Líquida



Se comparado ao 1T25, o lucro bruto caixa aumentou R$60,5 milhões no 2T25, crescimento de 7%, e a margem bruta caixa apresentou uma expansão de 0,2p.p., reflexo principalmente do aumento da representatividade de Outras, além do *ramp-up* das unidades inauguradas ao longo dos últimos anos. A margem bruta caixa antes dos custos pré-operacionais, ou seja, aqueles relacionados às aberturas, foi 0,5p.p. superior quando comparada ao trimestre anterior.

Comentário do Desempenho

Lucro Bruto por Segmento

Com a finalidade de permitir uma melhor análise da performance e contribuição de cada segmento, a partir do 2T25, Companhia passou a incluir no *Earnings Release* a visão do lucro bruto caixa por segmento.

Lucro Bruto Caixa[a] (Por Segmento | R$ milhões)	**2T25**	**2T24**	**2T25 vs. 2T24**	**1T25**	**2T25 vs. 1T25**	**6M25**	**6M24**	**6M25 vs. 6M24**
Smart Fit	**782,9**	**601,9**	**30%**	**763,8**	**2%**	**1.546,7**	**1.169,2**	**32%**
Margem Bruta Caixa	*49,4%*	*48,4%*	*1,0 p.p.*	*49,6%*	*(0,2) p.p.*	*49,5%*	*48,7%*	*0,8 p.p.*
Brasil	**284,2**	**214,9**	**32%**	**275,1**	**3%**	**559,3**	**426,8**	**31%**
Margem Bruta Caixa	*47,7%*	*44,6%*	*3,1 p.p.*	*47,6%*	*0,1 p.p.*	*47,7%*	*45,1%*	*2,6 p.p.*
México	**177,6**	**163,7**	**8%**	**172,5**	**3%**	**350,0**	**326,0**	**7%**
Margem Bruta Caixa	*46,1%*	*47,3%*	*(1,2) p.p.*	*46,6%*	*(0,4) p.p.*	*46,4%*	*48,5%*	*(2,1) p.p.*
Outros Países	**321,1**	**223,3**	**44%**	**316,2**	**2%**	**637,3**	**416,3**	**53%**
Margem Bruta Caixa	*53,2%*	*53,8%*	*(0,6) p.p.*	*53,5%*	*(0,3) p.p.*	*53,4%*	*53,2%*	*0,2 p.p.*
Bio Ritmo e Outras[b]	**20,1**	**18,8**	**7%**	**17,6**	**14%**	**37,7**	**35,4**	**6%**
Margem Bruta Caixa	*39,6%*	*45,9%*	*(6,3) p.p.*	*39,9%*	*(0,4) p.p.*	*39,7%*	*45,1%*	*(5,3) p.p.*
Outras[c]	**108,1**	**57,6**	**87%**	**69,2**	**56%**	**177,2**	**109,2**	**62%**
Margem Bruta Caixa	*69,1%*	*78,2%*	*(9,2) p.p.*	*72,4%*	*(3,3) p.p.*	*70,3%*	*79,4%*	*(9,1) p.p.*
Lucro Bruto Caixa	**911,1**	**678,3**	**34%**	**850,6**	**7%**	**1.761,7**	**1.313,8**	**34%**
Margem Bruta Caixa	*50,9%*	*50,0%*	*0,9 p.p.*	*50,7%*	*0,2 p.p.*	*50,8%*	*50,2%*	*0,6 p.p.*

(a) Para melhor análise da performance de nossas operações, todos indicadores excluem efeitos do IFRS-16 em relação aos arrendamentos mercantis relacionados a aluguel das academias e escritórios; (b) "Bio Ritmo e outras" inclui as operações da Bio Ritmo e Nation. Até 2024, esta linha também incluía a academia da operação da marca O2 no Chile, unidade esta que foi convertida em Bio Ritmo em 2025; (c) "Outras" inclui royalties recebidos de franquias no Brasil e internacionais (exceto México) e a receita de outras marcas operadas pela Companhia no Brasil, incluindo TotalPass, Queima Diária e *Studios, no México,* Fitmaster. Até o 3T24, os royalties referentes as franquias da Colômbia, que foram convertidas em unidades próprias no 4T24, também não eram somados à linha de "Outras".

No 2T25, o lucro bruto caixa das academias Smart Fit totalizou R$782,9 milhões, um crescimento de 30% frente ao 2T24, com destaque para a sólida performance nas regiões Outros Países e Brasil. A margem bruta caixa no trimestre foi de 49,4%, expansão de 1,0p.p. frente ao mesmo período do ano anterior. Em relação ao 1T25, o lucro bruto caixa cresceu R$19,1 milhões, com redução de margem de 0,2p.p. em função da aceleração da expansão.

Na Smart Fit Brasil, o lucro bruto caixa no 2T25 foi de R$284,2 milhões, sendo 32% superior em relação ao 2T24, impulsionado pela elevação na receita média por academia própria. A margem bruta caixa do trimestre foi de 47,7%, expansão de 3,1p.p. em comparação ao mesmo período do ano anterior devido a alavancagem operacional. Em relação ao 1T25, margem bruta caixa da Smart Fit permaneceu estável mesmo com aceleração da expansão.

No México, o lucro bruto das academias Smart Fit totalizou R$177,6 milhões, crescimento de 8% frente ao 2T24, mas com margem inferior em 1,2p.p. devido ao menor patamar de receita média por academia própria, parcialmente compensado pela redução de custos por academia apresentada no período. Frente ao 1T25, a margem bruta caixa retraiu em 0,4p.p. em função dos maiores custos de pessoal e de consumo, além da aceleração de abertura de academias no trimestre.

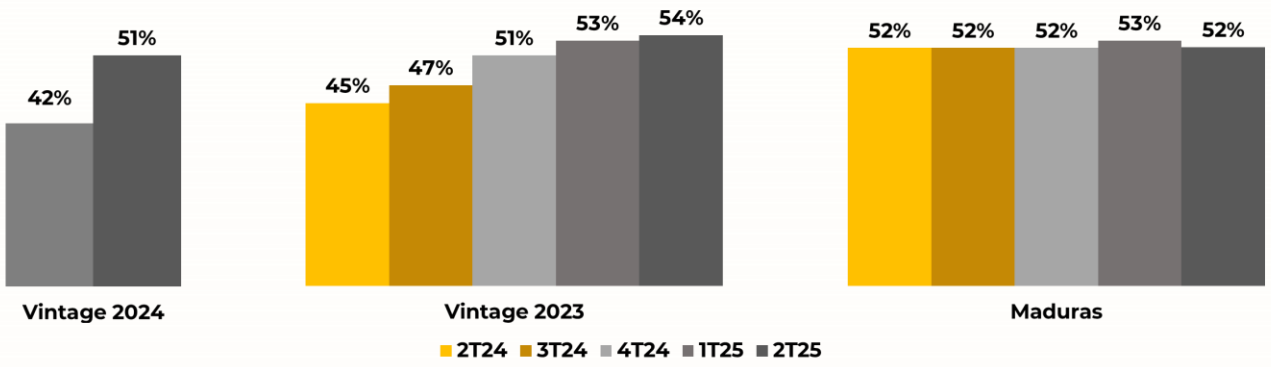
Nos Outros Países, o lucro bruto caixa do 2T25 foi de R$321,1 milhões, crescimento de 44% frente ao mesmo período do ano anterior, positivamente impactado pela forte elevação da receita média por academia. A margem bruta caixa do trimestre foi de 53,2%, sendo 0,6p.p. inferior frente ao 2T24 em função do maior patamar de unidades inauguradas nos últimos 12 meses, além do incremento nos custos de pessoal e manutenção nas unidades maduras. Se comparado ao 1T25, o lucro bruto caixa da região cresceu R$4,9 milhões no trimestre.

A linha de Outras ultrapassou o patamar de R$ 100 milhões de lucro bruto caixa no trimestre, totalizando R$108,1 milhões, 87% superior ao 2T24, em função do crescimento de outros negócios, principalmente do TotalPass, além da consolidação do resultado da Fitmaster. Se comparado ao 1T25, o lucro bruto caixa apresentou uma evolução de R$38,9 milhões.

Comentário do Desempenho

Margem Bruta por Vintage

(Smart Fit próprias)



No 2T25, a margem bruta caixa das academias Smart Fit Maduras atingiu 52%, patamar consistente com os últimos nove trimestres. Essa sólida performance é reflexo das iniciativas para otimizar, de forma sustentável, a receita por academia e dos intensos e assertivos esforços nos pilares de eficiência operacional. Nesse mesmo conceito de unidades maduras, o lucro bruto por unidade anualizado do trimestre foi de R$2,5 milhões, 5% superior ao 2T24.

Outro importante destaque são as unidades inauguradas em 2023 (“Vintage 2023”), que apresentaram uma margem bruta caixa de 54% no trimestre, acima do patamar de 53% do 1T25, com incremento de 5% no lucro bruto por unidade anualizado neste mesmo período, atingindo R$2,3 milhões por unidade. A sólida performance das unidades próprias do Vintage 2023, que ainda está em processo de maturação, é resultado de uma combinação do forte crescimento de receita, reflexo da inteligência de expansão e força da marca Smart Fit, com um custo de ocupação estruturalmente inferior ao das unidades maduras.

Vale destacar a sólida trajetória de maturação das unidades inauguradas em 2024 (“Vintage 2024”). As academias do Vintage 2024 apresentaram 2,7 mil alunos em junho de 2025, com receita líquida média anualizada por unidade de R$3,8 milhões e margem bruta caixa de 51% no 2T25, apresentando uma forte expansão de margem versus o trimestre anterior. Vale comentar que das 242 academias próprias adicionadas em 2024, 120 foram inauguradas no 4T24, ou seja, apresentando estágio ainda inicial de processo de maturação.

Comentário do Desempenho

DESPESAS COMERCIAIS E ADMINISTRATIVAS

Despesas com vendas, gerais e administrativas[a,b] (R$ milhões)	**2T25**	**2T24**	**2T25 vs. 2T24**	**1T25**	**2T25 vs. 1T25**	**6M25**	**6M24**	**6M25 vs. 6M24**
Despesas com Vendas	138,3	100,9	37%	142,2	(3%)	280,5	196,0	43%
Gerais e Administrativas	177,6	130,6	36%	174,1	2%	351,7	257,2	37%
Despesas Pré-Operacionais	7,1	6,6	8%	7,3	(2%)	14,5	13,8	5%
Total	**323,0**	**238,1**	**36%**	**323,6**	**(0%)**	**646,7**	**467,0**	**38%**
% Receita Líquida	*18,0%*	*17,5%*	*0,5 p.p.*	*19,3%*	*(1,2) p.p.*	*18,6%*	*17,8%*	*0,8 p.p.*

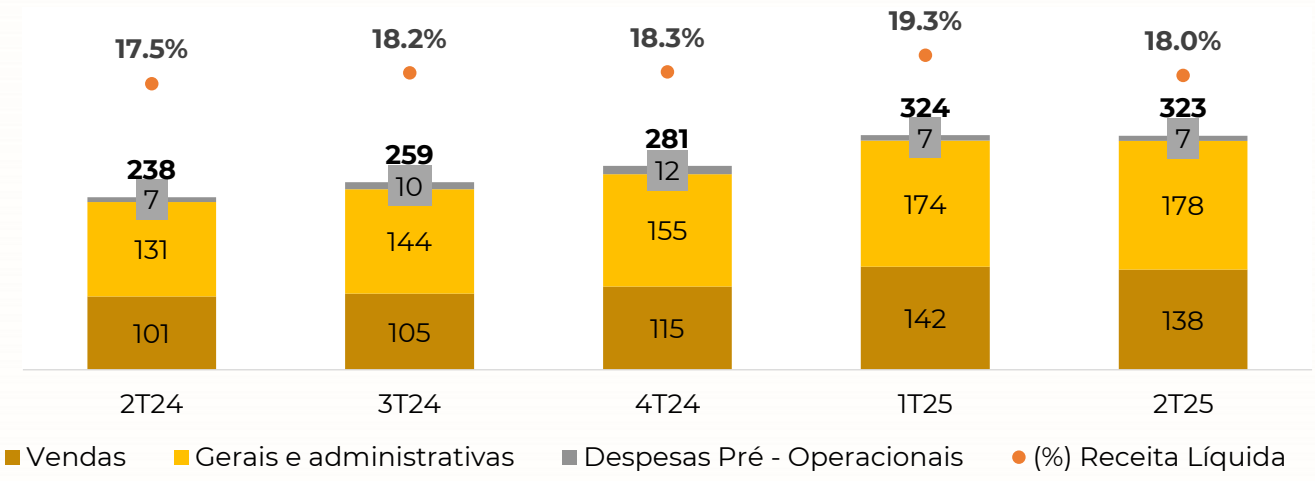
(a) Para melhor análise da performance de nossas operações, todos indicadores excluem efeitos do IFRS-16 em relação aos arrendamentos mercantis relacionados a aluguel das academias e escritórios (b) Não considera "Outras (despesas) receitas".

As despesas com vendas, gerais e administrativas totalizaram R$323,0 milhões no trimestre, 36% superior ao 2T24, representando 18,0% da receita líquida, aumento de 0,5p.p. em comparação a 17,5% no mesmo período do ano anterior.

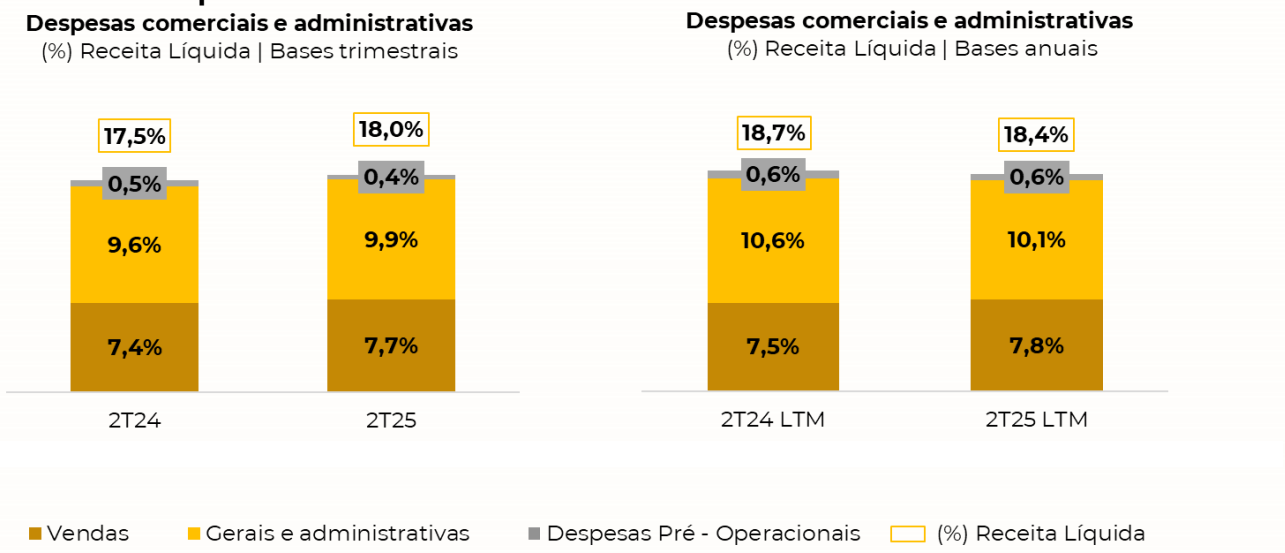
As despesas com vendas somaram R$138,3 milhões no 2T25, 37% acima versus 2T24, representando 7,7% da receita líquida (0,3p.p. acima do 2T24). O aumento das despesas com vendas reflete a forte expansão da rede de academias, com um número maior de unidades inauguradas nos últimos 12 meses (2T25 vs. 2T24), além dos investimentos realizados em marketing para o fortalecimento de marca, principalmente da SmartFit e do TotalPass, e da estratégia para reforçar o posicionamento das marcas do segmento de Studios.

As despesas gerais e administrativas totalizaram R$177,6 milhões no 2T25, um crescimento de 36% versus o 2T24, representando 9,9% da receita líquida do período, um incremento de 0,3p.p. frente ao mesmo período do ano anterior. Esse aumento das despesas gerais e administrativas reflete os maiores investimentos na estruturação de novos negócios, principalmente relacionados ao TotalPass, além de reforços na estrutura de pessoal em Outros Países.

Evolução das Despesas com Vendas, Gerais, Administrativas e Despesas Pré-Operacionais
(R$ milhões)



Comentário do Desempenho



Em comparação com o 1T25, as despesas com vendas, gerais e administrativas ficaram estáveis, com sólida diluição de 1,2p.p. como percentual da receita líquida. As despesas com vendas reduziram em 3%, representando 7,7% da receita líquida (-0,8p.p. frente ao 1T25). As despesas gerais e administrativas cresceram 2% frente ao 1T25, sendo inferior ao incremento da receita líquida no período, com diluição de 0,5p.p. como percentual da receita líquida devido, principalmente, à alavancagem operacional do negócio em função da maturação de receita dos novos *vintages* e novas unidades de negócios.

Comentário do Desempenho

EBITDA

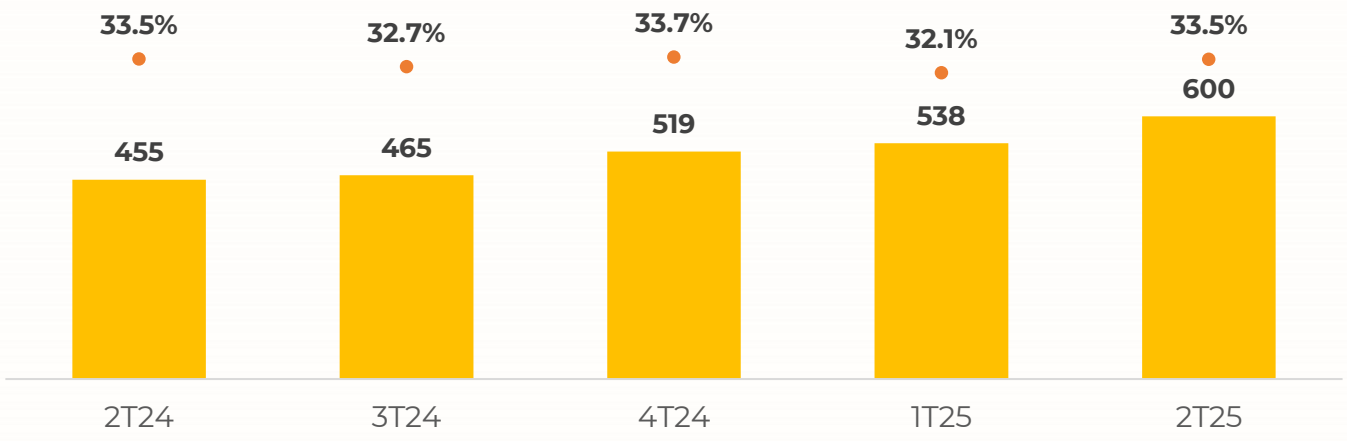
Composição do EBITDA[a] (R$ milhões)	2T25	2T24	2T25 vs. 2T24	1T25	2T25 vs. 1T25	6M25	6M24	6M25 vs. 6M24
Lucro (prejuízo) líquido	**186,6**	**114,2**	**63%**	**140,3**	**33%**	**326,9**	**224,6**	**46%**
(+) IR & CSLL	51,3	26,4	94%	46,2	11%	97,5	58,9	65%
(+) Resultado Financeiro	98,8	98,2	1%	105,4	(6%)	204,2	168,2	21%
(+) Depreciação	239,0	198,6	20%	228,3	5%	467,3	381,0	23%
EBITDA	**575,7**	**437,4**	**32%**	**520,2**	**11%**	**1.095,9**	**832,7**	**32%**
Mg. EBITDA	*32,1%*	*32,2%*	*(0,1) p.p.*	*31,0%*	*1,1 p.p.*	*31,6%*	*31,8%*	*(0,2) p.p.*
(+) Gastos pré-operacionais	24,2	17,7	37%	17,9	35%	42,1	32,7	29%
EBITDA antes dos gastos pré-operacionais	**599,9**	**455,1**	**32%**	**538,0**	**12%**	**1.138,0**	**865,4**	**32%**
Mg. EBITDA antes dos gastos pré-operacionais	*33,5%*	*33,5%*	*(0,0) p.p.*	*32,1%*	*1,4 p.p.*	*32,8%*	*33,1%*	*(0,3) p.p.*

a) Para melhor análise da performance de nossas operações, todos indicadores excluem efeitos do IFRS-16 em relação aos arrendamentos mercantis relacionados a aluguel das academias e escritórios.

O EBITDA totalizou R$575,7 milhões no 2T25, maior nível já registrado para um trimestre, apresentando um expressivo crescimento de 32% frente ao mesmo período do ano anterior, com margem de 32,1%, estável em relação ao 2T24. Nos últimos 12 meses, o EBITDA ultrapassou pela primeira vez na história o patamar de R$2,0 bilhões, totalizando R$2.025,3 milhões, resultando em uma margem de 31,5%.

O EBITDA antes dos gastos pré-operacionais totalizou R$599,9 milhões no 2T25, um crescimento de 32% frente ao 2T24. A margem EBITDA antes dos gastos pré-operacionais foi de 33,5% no período, estável frente ao 2T24. Nos últimos 12 meses, o EBITDA antes dos gastos pré-operacionais totalizou R$2.122,4 milhões, resultando em margem EBITDA antes dos gastos pré-operacionais de 33,0%.

Evolução do EBITDA e Margem EBITDA antes dos gastos pré-operacionais
(R$ milhões e % da receita líquida)



Se comparado ao 1T25, o EBITDA antes dos gastos pré-operacionais do 2T25 apresentou um crescimento de 12%, o que resultou em uma margem EBITDA antes dos gastos pré-operacionais 1,4p.p. superior vs. o trimestre anterior.

Comentário do Desempenho

LUCRO LÍQUIDO

Composição do Lucro Líquido Recorrente[a] (R$ milhões)	2T25	2T24	2T25 vs. 2T24	1T25	2T25 vs. 1T25	6M25	6M24	6M25 vs. 6M24
Lucro (prejuízo) líquido	**186,6**	**114,2**	**63%**	**140,3**	**33%**	**326,9**	**224,6**	**46%**
Margem líquida	*10,4%*	*8,4%*	*2,0 p.p.*	*8,4%*	*2,1 p.p.*	*9,4%*	*8,6%*	*0,8 p.p.*
(+) Reavaliação Panamá	0,1	6,5	(98%)	0,3	(65%)	0,4	10,9	(96%)
(+) Resgate antecipado de debêntures	–	22,1	–	–	–	–	22,1	–
Lucro (prejuízo) líquido recorrente[b]	**189,2**	**142,8**	**32%**	**140,6**	**35%**	**329,8**	**257,6**	**28%**
Margem líquida recorrente	*10,6%*	*10,5%*	*0,0 p.p.*	*8,4%*	*2,2 p.p.*	*9,5%*	*9,8%*	*(0,3) p.p.*

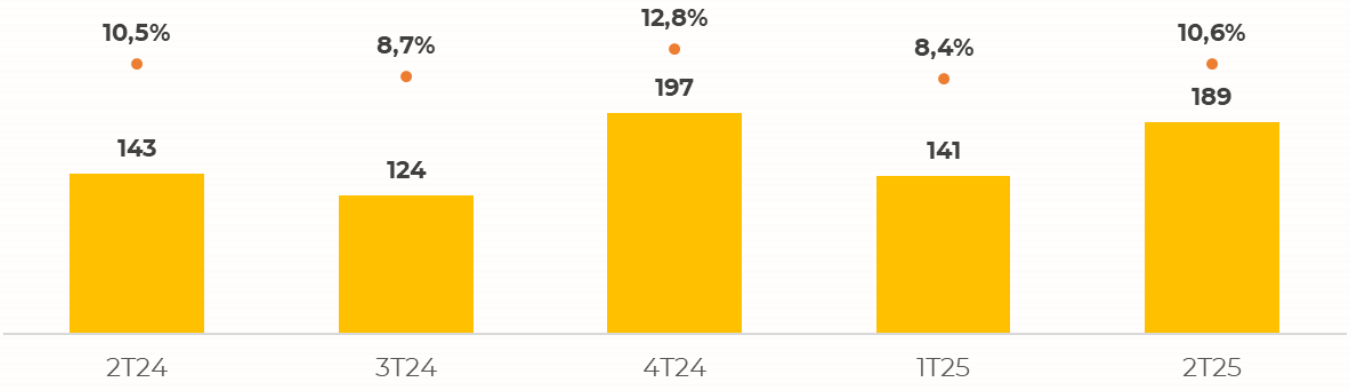
(a) Para melhor análise da performance de nossas operações, todos indicadores excluem efeitos do IFRS 16 em relação aos arrendamentos mercantis relacionados a aluguel das academias e escritórios; (b) "Lucro (prejuízo) líquido recorrente" exclui os impactos referentes à: (i) não recorrente de aquisições, com destaque para a reavaliação da participação nas operações do Panamá e Costa Rica, de R$ 0,1 milhão no 2T25, R$0,4 milhão nos seis primeiros meses de 2025, R$1,1 milhão nos últimos 12 meses do 2T25 e R$ 11,6 milhões no ano de 2024, e a amortização do ágio de outras aquisições, com destaque para a Velocity e Fitmaster, de R$2,5 milhões no 2T25; e (ii) das despesas financeiras não-recorrentes relacionadas à agenda de *liability management*, sendo R$22,1 milhões após IR/CSLL no 2T24 relacionadas ao pré-pagamento da 6ª emissão de debêntures e R$5,3 milhões no 3T24 referentes ao pré-pagamento da 5ª emissão e à outras dívidas bilaterais na Colômbia.

O lucro líquido totalizou R$186,6 milhões no 2T25, apresentando um forte crescimento de 63% em relação aos R$114,2 milhões do 2T24. Essa performance reflete principalmente a alavancagem operacional do negócio, impulsionada pela rentabilidade consistente das unidades maduras e pelo sólido *ramp-up* das unidades inauguradas nos últimos anos. Nos últimos 12 meses do 2T25, o lucro líquido atingiu R$641,7 milhões, resultando em uma margem líquida de 10,0%.

O lucro líquido recorrente de R$189,2 milhões no 2T25 apresentou um sólido crescimento de 32% em relação aos R$142,8 milhões no 2T24, principalmente, em função do crescimento do EBITDA de 32% e o impacto positivo referente ao reconhecimento de receita financeira de R$10,8 milhões em decorrência da atualização do saldo de créditos a recuperar. Vale mencionar que o lucro líquido recorrente do 2T24 desconsidera o impacto não recorrente de R$22,1 milhões referente ao pré-pagamento da 6ª emissão de debêntures. Nos últimos 12 meses do 2T25, o lucro líquido recorrente atingiu R$650,5 milhões, resultando em uma margem líquida recorrente de 10,1%.

Na comparação com o 1T25, o lucro líquido recorrente apresentou sólido crescimento de 35% impulsionado pelo incremento do EBITDA de 11% e pelo mesmo efeito no resultado financeiro mencionado acima.

Evolução do Lucro Líquido Recorrente e Margem Líquida Recorrente
(R$ milhões e % da receita líquida)



Comentário do Desempenho

CAPEX

Capex[a,b] (R$ milhões)	2T25	2T24	2T25 vs. 2T24	1T25	2T25 vs. 1T25	6M25	6M24	6M25 vs. 6M24
Capex	**457,0**	**365,3**	**25%**	**441,3**	**4%**	**898,3**	**668,6**	**34%**
Expansão	356,0	295,7	20%	350,0	2%	706,0	541,4	30%
Manutenção	87,6	57,5	52%	74,2	18%	161,7	103,1	57%
Corporativo / Inovação	13,5	12,1	12%	17,1	(21%)	30,6	24,2	26%

(a) Não considera investimentos em cessão de direito de uso relacionado a compra de pontos comerciais. (b) A partir do 1T25, os montantes de capex não consideram os custos financeiros capitalizados, que totalizaram R$5,8 milhões no trimestre.

No 2T25, o capex foi de R$457,0 milhões, um aumento de 25% em relação ao 2T24. O capex de expansão apresentou um crescimento de 20% frente ao mesmo período do ano anterior, totalizando R$356,0 milhões no trimestre. Essa evolução reflete principalmente a construção de unidades que serão inauguradas nos trimestres subsequentes. Nos últimos 12 meses, o capex de expansão totalizou R$1.697,3 milhões.

O capex de manutenção totalizou R$87,6 milhões no 2T25, 52% acima do 2T24, devido (i) à estratégia de preservar a oferta de alto padrão em nossas unidades; e (ii) ao incremento na quantidade de academias maduras. Nos últimos 12 meses, o capex de manutenção das academias da marca Smart Fit atingiu R$290,3 milhões, representando 7,1% da receita líquida das unidades maduras, alinhado com a estratégia de oferecer uma experiência de alto padrão. Vale mencionar que o capex de manutenção também inclui os investimentos no programa para aumentar a oferta de equipamentos em algumas unidades, em resposta ao maior fluxo e a mudança de hábito dos alunos, bem como o projeto de eficiência energética, como a automação do sistema de ar-condicionado, entre outras iniciativas.

O capex com projetos corporativos e inovação totalizou R$13,5 milhões no 2T25, um crescimento de 12% frente ao mesmo período do ano anterior.

Comentário do Desempenho

VARIAÇÃO DA DÍVIDA LÍQUIDA AJUSTADA

A Companhia apresentou um aumento da Dívida líquida ajustada de R$179,5 milhões no trimestre frente ao 1T25, reflexo dos investimentos realizados no período, sendo parcialmente compensados pela sólida Geração de caixa operacional de R$520,6 milhões, devido ao EBITDA recorde do período e a alta conversão de EBITDA em caixa operacional de 90%.

A Variação do capital de giro no 2T25 apresentou uma geração negativa de caixa de R$6,3 milhões. Essa performance é explicada pelo consumo de caixa de R$17,1 milhões no 2T25 da linha de Clientes, em função da maior participação do TotalPass. A linha de Fornecedores apresentou uma geração de caixa de R$11,1 milhões, reflexo da aceleração do ritmo de expansão no trimestre, especialmente no mês de junho, e do aumento da representatividade do TotalPass. Por fim, vale mencionar que seguimos com o impacto positivo de R$ 23,0 milhões na linha de Impostos no trimestre, decorrente do aproveitamento contínuo de créditos gerados em trimestres anteriores, tanto no Brasil quanto nos demais países.

As Atividades de investimento totalizaram R$563,5 milhões, devido principalmente ao capex referente à abertura de novas unidades, que totalizou R$356,0 milhões no 2T25 e aos pagamentos das aquisições de participação da Fitmaster e da 2ª parcela dos minoritários do Peru. As Outras atividades representaram uma adição de R$136,7 milhões na dívida líquida ajustada.

Variação da Dívida Líquida Ajustada (R$ milhões)	1T25	2T25	6M25
Dívida Líquida Ajustada Inicial	**3.104,1**	**3.114,8**	**3.104,1**
EBITDA	**520,2**	**575,7**	**1.095,9**
Itens de resultado sem impacto em caixa[a]	11,0	34,5	45,5
IR/CSLL pago	(24,8)	(83,2)	(108,0)
Variação no capital de giro[b]	**(13,7)**	**(6,3)**	**(20,0)**
Clientes	*(61,7)*	*(17,1)*	*(78,8)*
Fornecedores	*35,5*	*11,1*	*46,6*
Salários, provisões e contribuições sociais	*10,6*	*28,0*	*38,6*
Impostos [c]	*19,6*	*23,0*	*42,6*
Outros	*(17,7)*	*(51,3)*	*(69,0)*
Geração de Caixa Operacional	**492,7**	**520,6**	**1.013,3**
Conversão EBITDA em Caixa Operacional	*95%*	*90%*	*92%*
Capex Expansão	(350,1)	(356,0)	(706,2)
Capex Manutenção	(74,2)	(87,6)	(161,7)
Capex Corporativo/Inovação	(17,1)	(13,5)	(30,6)
Outros Investimentos e aquisições	(10,7)	(106,4)	(117,1)
Atividades de investimento	**(452,1)**	**(563,5)**	**(1.015,5)**
Resultado Financeiro e variação cambial	(12,1)	(133,3)	(145,4)
Dividendos/JCP	(67,5)	(39,0)	(106,5)
Outras variações de ativos e passivos	28,4	35,6	64,0
Variação Instrumento Financeiro	22,6	(17,0)	5,6
Variação de outros passivos de aquisições	5,8	52,6	58,4
Outras atividades	**(51,3)**	**(136,7)**	**(188,0)**
Variação da dívida líquida do período	**(10,6)**	**(179,5)**	**(190,1)**
Dívida Líquida Ajustada Final	**3.114,8**	**3.294,3**	**3.294,3**

(a) Inclui principalmente equivalência patrimonial, baixa de ativos, receita diferida e provisões; (b) A partir do 1T25, a Companhia passou a usar as variações no capital de giro conforme a Demonstração de Fluxo de Caixa das demonstrações financeiras; (c) Inclui impostos sobre vendas e serviços.

Comentário do Desempenho

CAIXA E ENDIVIDAMENTO

Caixa e Endividamento[a,b] (R$ milhões)	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25
Caixa e aplicações financeiras	2.815	2.967	2.947	2.951	2.733
Dívida Bruta	4.870	5.212	5.945	5.965	5.979
Por natureza:					
Empréstimos e debêntures	4.794	5.176	5.915	5.945	5.952
Passivo de arrendamento - equipamentos	76	36	30	20	26
Por vencimento:					
Curto prazo	682	650	778	819	817
Longo prazo	4.188	4.562	5.167	5.145	5.161
Dívida Líquida	2.056	2.245	2.998	3.014	3.246
Outros Passivos e Ativos[c]	89	81	107	101	48
Dívida Líquida Ajustada	2.145	2.326	3.104	3.115	3.294
Dívida Líquida Ajustada / EBITDA LTM[d]	0,93x	0,94x	1,16x	1,09x	1,08x

(a) "Dívida Bruta" considera empréstimos, financiamentos e arrendamento operacional (excluindo arrendamento de imóveis) com instituições financeiras, de curto e longo prazo; (b) "Dívida líquida", considera "Dívida Bruta" menos "Caixa e Garantias"; (c) "Outros Passivos e Ativos" utiliza a definição das debêntures da Companhia referentes a outros itens a serem considerados no cálculo da dívida líquida, incluindo mas não se limitando a contraprestações contingentes e instrumentos financeiros derivativos, tais como parcelas a pagar de aquisições realizadas, opções de compra e venda de acionistas minoritários e/ou swap de taxa de juros; (d) "Dívida Líquida Ajustada / EBITDA LTM", considera o indicador "Dívida Líquida Ajustada" dividido pelo "EBITDA LTM", utilizando a definição de dívida líquida e EBITDA das debêntures da Companhia. Para mais detalhes, vide escritura das debêntures.

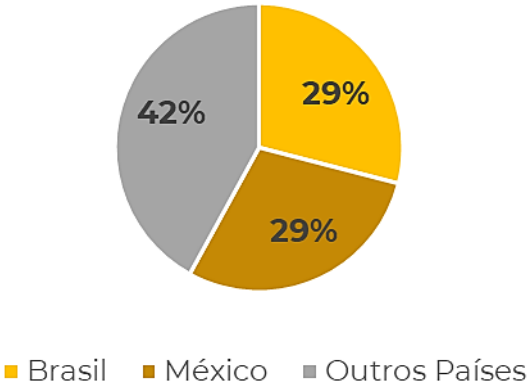
Ao final do 2T25, a Companhia possuía uma sólida posição de caixa de R$2.733 milhões e dívida bruta de R$5.979 milhões, sendo 86% com vencimento no longo prazo. A dívida líquida ajustada era de R$3.294 milhões, resultando em um índice de dívida líquida ajustada/EBITDA LTM, seguindo a definição das debêntures da Companhia, de 1,08x. Esse índice ficou estável frente ao registrado no 1T25 devido ao sólido crescimento do EBITDA LTM da Companhia combinado com a forte geração de caixa operacional no período que foi principalmente usada nas atividades de investimento.

Vale comentar que o índice dívida líquida ajustada/EBITDA LTM, excluindo os efeitos do IFRS-16 relacionados a arrendamento de imóveis, terminou o 2T25 em 1,63x (vs. 1,65x no 1T25), patamar saudável, especialmente devido à alta previsibilidade de resultados da Companhia e o perfil de vencimento da dívida bastante alongado. Além disso, o índice dívida líquida ajustada/EBITDA 2T25 anualizado excluindo os efeitos do IFRS-16 relacionados a arrendamento de imóveis é de 1,43x.

A Companhia apresenta robusta liquidez financeira, resultado da captação de R$2,6 bilhões na oferta pública primária de ações e das captações de empréstimos, com gradual melhoria nos termos nos últimos 18 meses, que proporcionaram o alongamento dos vencimentos da dívida com menor custo financeiro.

A Companhia busca financiar sua necessidade de expansão em cada um dos países onde opera, combinando a geração de caixa da operação local com captação de recursos junto a bancos. Nesse cenário, é importante destacar que a composição da dívida líquida da Companhia é diversificada, sendo que Brasil, México e Outros Países representam, respectivamente, 29%, 29% e 42% da dívida líquida da Companhia ao final do 2T25. Na maioria dos países onde a Companhia opera academias próprias e possui dívida local, a perspectiva atual é de continuidade da redução da taxa de juros local. Ao final do 2T25, a dívida líquida da Companhia era composta da seguinte forma.

Comentário do Desempenho



A Companhia mantém os vencimentos de empréstimos e financiamentos adequados à capacidade de geração de caixa operacional e acessa linhas de financiamento locais para suportar a expansão nos diferentes países em que opera. Ao final do 2T25, o cronograma de vencimentos da dívida bruta era composto da seguinte forma:

Prazo de Vencimento da Dívida Bruta[a]	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**2031**	**Total**
% do total	8%	13%	16%	24%	23%	10%	5%	**100%**
Total	482	758	982	1.444	1.402	610	300	**5.979**
Brasil	122	0	128	929	1.230	599	300	**3.307**
México	134	263	324	205	81	0	0	**1.007**
Outros Países[b]	226	495	531	311	91	10	0	**1.664**

(a) "Dívida Bruta" considera empréstimos, financiamentos e arrendamento operacional (excluindo arrendamento de imóveis) com instituições financeiras, de curto e longo prazo; (b) "Outros Países" inclui endividamento financeiro no Chile, Colômbia, Peru, Panamá, Argentina, Paraguai e Uruguai.

Comentário do Desempenho

DESTAQUES SUSTENTABILIDADE

Pilar Ambiental

No pilar ambiental, vale destacar a ampliação da base de academias que operam com energia renovável, seja por meio do Mercado Livre ou da Geração Distribuída, totalizando 257 unidades no 2T25, um crescimento de 34% comparado ao 2T24, o que representa 40% das academias próprias no Brasil e 64% das unidades aptas à participação de projetos de geração renovável (possuem medidor de energia individualizado). Além disso, o projeto de automação de ar-condicionado foi implementado em mais 116 unidades versus o mesmo período do ano anterior, encerrando o 2T25 com 389 unidades operando sob esse sistema, um incremento de 42% vs. 2T24, distribuídas entre Brasil, México e Colômbia, com 229, 146 e 14 academias operando com o sistema, respectivamente. Além disso, foi instalada telemetria de energia em 142 unidades, cujo pagamento de energia é feito via reembolso de rateio, possibilitando o monitoramento online em tempo real, do consumo de energia dessas academias.

Na gestão de água, Companhia expandiu a implementação do sistema de telemetria para monitoramento online do consumo de água para 450 unidades no Brasil, permitindo um controle mais eficiente e ágil do consumo, identificando com rapidez eventuais desperdícios, vazamentos e cobranças indevidas. Essa iniciativa gerou uma economia de aproximadamente R$131 mil/mensais, o equivalente a redução de aproximadamente 2,2 mil m³ no consumo de água por mês. Em 2025, o projeto de gestão de água foi ampliado para o México, que já conta com a telemetria em 46 unidades.

Em junho, promovemos o “Mês da Sustentabilidade”, quando foram realizadas atividades de engajamento interno focadas em sustentabilidade, responsabilidade social e consumo consciente. Destaca-se também as iniciativas de circularidade, com reaproveitamento de uniformes antigos realizada no Chile durante o período.

Pilar Social

As parcerias com o UNICEF, com a adesão de 1.756 novos doadores no Brasil, Equador e Paraguai, e com o Instituto de Responsabilidade Social Sírio-Libanês, doando diversos equipamentos de exercícios ao Serviço de Reabilitação Lucy Montoro de Mogi Mirim, referência em reabilitação de pacientes com deficiência física, doenças incapacitantes e severas restrições de mobilidade, também foram continuadas.

Ainda, no Brasil, foi promovida a Campanha Inverno Acolhedor, que arrecadou mais de 7 toneladas de peças de inverno em 100 unidades.

No desenvolvimento de pessoas, a Companhia possui sete turmas ativas, tanto para o MBA, quanto para a pós-graduação, incluindo as primeiras formações com colaboradores de unidades franqueadas e lançou um curso básico de Libras na Universidade Corporativa, capacitando o time de recrutamento para conduzir processos seletivos em Libras. No Chile, 230 colaboradores participaram do curso de Língua de Sinais Chilena.

Em outros países, ressalta-se as iniciativas: (i) doação dos materiais utilizados no estande da Smart Fit no Lollapalooza Chile, que seriam descartados, para um espaço dedicado ao acolhimento e apoio a mulheres vítimas de violência; (ii) promoção de atividades físicas em escolas através do “Transformando vidas a través del movimiento” no México, beneficiando 4.780 crianças; (iii) doação de roupas e alimentos a 20 famílias impactadas pelas fortes chuvas em Antióquia, na Colômbia; e, (iv) com o “De vuelta a clases con Smart Fit”, foram entregues kits escolares no Peru para crianças em situação de vulnerabilidade social.

Comentário do Desempenho

Pilar Governança

No pilar de governança, a Companhia publicou o Relatório Anual 2024, em conformidade com diretrizes da GRI e SASB, contou com verificação externa independente, realizada pela ABNT das informações divulgadas. Ainda, a Companhia contratou consultoria externa para apoiar na condução do diagnóstico de aderência às normas IFRS S1 (Sustentabilidade) e S2 (Fatores Climáticos), para definição dos próximos passos em preparação para divulgação no ano base 2026.

Vale mencionar também que foi lançado no período o Treinamento Express de Compliance na Universidade Corporativa, minicurso com conteúdo prático e acessível sobre ética, prevenção à importunação sexual e uso adequado do canal de denúncias. Por fim, foram realizadas capacitações para 65 líderes e representantes regionais no Chile, Argentina, Paraguai e Uruguai sobre os sistemas de compliance e políticas internas do Grupo.

Comentário do Desempenho

Os números financeiros apresentados a partir deste ponto refletem a adoção do IFRS-16

IMPACTO DA ADOÇÃO DO IFRS 16

A Companhia adotou em 1° de janeiro de 2019 a norma IFRS 16 / CPC 06 (R2) – Operações de arrendamento. A aplicação da norma afetou substancialmente a contabilização de contratos de aluguel dos espaços nos quais funcionam as academias da Companhia. Os compromissos futuros dos contratos de aluguel são reconhecidos como passivos de arrendamento, e o direito de uso dos espaços é reconhecido como um ativo de mesmo valor. Para fins de efeitos no resultado, os pagamentos fixos de aluguel são substituídos por uma depreciação do direito de arrendamento e uma despesa financeira sobre o passivo de arrendamento. Os pagamentos variáveis de aluguel continuam sendo reconhecidos como custo dos serviços prestados.

A Companhia optou na adoção do IFRS 16 / CPC 06(R2) pelo método retrospectivo modificado aplicado somente a partir de 1° de janeiro de 2019. Os impactos do IFRS 16 /CPC 06(R2) nos resultados da Companhia são detalhados abaixo.

Comentário do Desempenho

Demonstração de Resultados (R$ milhões)	2T25 Reportado	Impactos do IFRS 16	2T25 excluindo IFRS 16	2T24 Reportado	Impactos do IFRS 16	2T24 excluindo IFRS 16	6M25 Reportado	Impactos do IFRS 16	6M25 excluindo IFRS 16	6M24 Reportado	Impactos do IFRS 16	6M24 excluindo IFRS 16
Receita Líquida	1.791,1	–	1.791,1	1.357,7	–	1.357,7	3.469,3	–	3.469,3	2.617,6	–	2.617,6
Custo dos serviços	(1.016,8)	92,1	(1.108,9)	(802,2)	69,7	(871,9)	(1.977,8)	180,5	(2.158,3)	(1.538,7)	134,0	(1.672,8)
Aluguéis e outros custos de ocupação	57,1	276,9	(219,8)	(44,7)	218,3	(263,1)	(1,2)	543,2	(544,3)	(85,0)	424,1	(509,1)
Depreciação e amortização (custo)	(413,6)	(184,8)	(228,8)	(341,1)	(148,6)	(192,5)	(813,4)	(362,7)	(450,7)	(659,0)	(290,1)	(369,0)
Lucro bruto	774,4	92,1	682,3	555,5	69,7	485,8	1.491,5	180,5	1.311,0	1.078,8	134,0	944,8
SG&A	(343,4)	0,7	(344,1)	(245,8)	0,6	(246,4)	(683,0)	1,0	(684,0)	(490,3)	1,2	(491,5)
Despesas com vendas	(138,3)	–	(138,3)	(100,9)	–	(100,9)	(280,5)	–	(280,5)	(196,0)	–	(196,0)
Gerais e administrativas	(174,2)	3,4	(177,6)	(128,0)	2,5	(130,6)	(345,2)	6,5	(351,7)	(252,2)	5,0	(257,2)
Aluguéis e outros custos de ocupação	(3,3)	3,4	(6,8)	(1,8)	2,5	(4,4)	(5,6)	6,5	(12,1)	(3,4)	5,0	(8,4)
Despesas com abertura de novas unidades	(7,1)	–	(7,1)	(6,6)	–	(6,6)	(14,5)	–	(14,5)	(13,8)	–	(13,8)
Depreciação e amortização (despesa)	(12,9)	(2,7)	(10,2)	(8,0)	(1,9)	(6,1)	(22,2)	(5,5)	(16,6)	(15,9)	(3,9)	(12,0)
Outras (despesas) receitas	(10,8)	–	(10,8)	(2,3)	–	(2,3)	(20,7)	–	(20,7)	(12,4)	–	(12,4)
Equivalência patrimonial	(1,5)	–	(1,5)	(0,5)	–	(0,5)	1,6	–	1,6	(1,6)	–	(1,6)
Lucro (prejuízo) operacional antes do resultado financeiro	429,5	92,8	336,7	309,1	70,3	238,8	810,0	181,5	628,6	586,9	135,2	451,7
Resultado Financeiro	(224,2)	(125,4)	(98,8)	(197,7)	(99,5)	(98,2)	(449,6)	(245,4)	(204,2)	(359,0)	(190,8)	(168,2)
Imposto de Renda e Contribuição Social[a]	(44,4)	6,9	(51,3)	(17,0)	9,4	(26,4)	(78,6)	18,9	(97,5)	(39,1)	19,8	(58,9)
Lucro (prejuízo) líquido	160,9	(25,7)	186,6	94,4	(19,8)	114,2	281,8	(45,0)	326,9	188,9	(35,7)	224,6
Impactos do IFRS-16 na composição do EBITDA e do Lucro Bruto excluindo depreciação e amortização												
Lucro bruto	774,4	92,1	682,3	555,5	69,7	485,8	1.491,5	180,5	1.311,0	1.078,8	134,0	944,8
(-) Depreciação e amortização (custo)	(413,6)	(184,8)	(228,8)	341,1	148,6	192,5	(813,4)	(362,7)	(450,7)	659,0	290,1	369,0
Lucro bruto excluindo depreciação	1.188,0	276,9	911,1	896,7	218,3	678,3	2.304,9	543,2	1.761,7	1.737,9	424,1	1.313,8
Margem Bruta excluindo depreciação	*66,3%*		*50,9%*	*66,0%*		*50,0%*	*66,4%*		*50,8%*	*66,4%*		*50,2%*
Lucro (prejuízo) líquido	160,9	(25,7)	186,6	94,4	(19,8)	114,2	281,8	(45,0)	326,9	188,9	(35,7)	224,6
(-) IR & CSLL	(44,4)	6,9	(51,3)	17,0	(9,4)	26,4	(78,6)	18,9	(97,5)	39,1	(19,8)	58,9
(-) Resultado Financeiro	(224,2)	(125,4)	(98,8)	197,7	99,5	98,2	(449,6)	(245,4)	(204,2)	359,0	190,8	168,2
(-) Depreciação e amortização	(426,5)	(187,5)	(239,0)	349,1	150,5	198,6	(835,5)	(368,2)	(467,3)	674,9	293,9	381,0
EBITDA	856,1	280,3	575,7	658,3	220,9	437,4	1.645,5	549,7	1.095,9	1.261,8	429,1	832,7
Margem EBITDA	*47,8%*		*32,1%*	*48,5%*		*32,2%*	*47,4%*		*31,6%*	*48,2%*		*31,8%*

(a) Efeito de IR diferido sobre as diferenças temporais de IFRS16 no 2T25, 2T24 e nos seis primeiros meses de 2025 e 2024;

*Custos, Despesas com Vendas e Gerais e Administrativas incluem despesas pré-operacionais

Comentário do Desempenho

APRESENTAÇÃO DOS RESULTADOS

A Companhia possui operações próprias no Brasil, México, Colômbia, Chile, Peru, Panamá, Costa Rica, Argentina, Paraguai e Uruguai e operações franqueadas no Brasil, México, Colômbia, República Dominicana, El Salvador, Equador, Guatemala e Honduras. A consolidação na Demonstração de Resultado para cada período é detalhada abaixo:

Operação	**Reconhecimento na Demonstração de Resultado do período**		**Reconhecimento no Balanço Patrimonial do período**	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Brasil, México, Colômbia, Chile, Peru, Argentina, Paraguai, Panamá, Costa Rica, Uruguai, Queima Diária e TotalPass Brasil	Consolidado	Consolidado	Consolidado	Consolidado
República Dominicana, El Salvador, Equador, Guatemala e Honduras	Royalties pelo uso da marca	Royalties pelo uso da marca	n/a	n/a

Comentário do Desempenho

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

DRE (R$ milhões)	2T25	2T24	2T25 vs. 2T24	1T25	2T25 vs. 1T25	6M25	6M24	6M25 vs. 6M24
Receita Operacional Líquida	**1.791,1**	**1.357,7**	**32%**	**1.678,2**	**7%**	**3.469,3**	**2.617,6**	**33%**
Custo dos Serviços Prestados	(1.016,8)	(802,2)	27%	(961,1)	6%	(1.977,8)	(1.538,7)	29%
Lucro Bruto	**774,4**	**555,5**	**39%**	**717,1**	**8%**	**1.491,5**	**1.078,8**	**38%**
Receitas (despesas) operacionais								
Vendas	(145,4)	(107,5)	35%	(149,6)	(3%)	(295,0)	(209,8)	41%
Gerais e administrativas	(187,1)	(136,0)	38%	(180,2)	4%	(367,4)	(268,1)	37%
Equivalência patrimonial	(1,5)	(0,5)	173%	3,0	–	1,6	(1,6)	–
Outras (despesas) receitas	(10,8)	(2,3)	375%	(9,9)	9%	(20,7)	(12,4)	66%
Lucro antes do resultado financeiro	429,5	309,1	39%	380,5	13%	810,0	586,9	38%
Resultado financeiro	(224,2)	(197,7)	13%	(225,4)	(1%)	(449,6)	(359,0)	25%
Lucro antes do IR/CS	205,3	111,4	84%	155,1	32%	360,5	228,0	58%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(44,4)	(17,0)	161%	(34,2)	30%	(78,6)	(39,1)	101%
Lucro (prejuízo) líquido	**160,9**	**94,4**	**70%**	**120,9**	**33%**	**281,8**	**188,9**	**49%**

Comentário do Desempenho

BALANÇO PATRIMONIAL

ATIVO (R$ milhões)	**2T25**	**2T24**
CIRCULANTE	**3.966**	**3.707**
Caixa e equivalentes de caixa	2.733	2.815
Clientes	631	459
Instrumentos financeiros derivativos	9	5
Outros Créditos	593	428
NÃO CIRCULANTE	**14.490**	**12.300**
Imobilizado	5.774	4.603
Ativos de direito de uso	5.003	4.289
Intangível	2.427	2.075
Investimentos	1	48
Outros ativos	1.285	1.284
TOTAL DO ATIVO	**18.456**	**16.006**

PASSIVO (R$ milhões)	**2T25**	**2T24**
CIRCULANTE	**2.726**	**2.265**
Empréstimos	831	638
Passivos de arrendamentos	684	597
Fornecedores	497	380
Receita diferida	215	223
Outros passivos	499	427
NÃO CIRCULANTE	**10.074**	**8.387**
Empréstimos	5.121	4.156
Passivos de arrendamentos	4.813	4.078
Outros passivos	140	153
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**5.655**	**5.355**
Capital social	3.148	2.970
Reservas de capital	851	837
Reserva legal	74	771
Reserva de lucros	1.025	136
Outros resultados abrangentes	542	625
Participação não controladora	16	15
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**18.456**	**16.006**

Comentário do Desempenho

FLUXO DE CAIXA

Demonstrativo de Fluxo de Caixa (R$ milhões)	2T25	2T24	2T25 vs. 2T24	1T25	2T25 vs. 1T25	6M25	6M24	6M25 vs. 6M24
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS								
Resultado do Período	160,9	94,4	70%	120,9	33%	281,8	188,9	49%
Depreciações e amortizações	426,5	349,1	22%	409,0	4%	835,5	674,9	24%
Baixa de intangível e imobilizado	15,5	9,1	70%	8,3	86%	23,8	15,0	59%
Juros provisionados sobre dívida e variação cambial	186,2	163,2	14%	172,9	8%	359,1	288,7	24%
Juros provisionados sobre arrendamentos	130,9	101,5	29%	125,3	4%	256,2	197,8	30%
Outros	(18,7)	(49,9)	(63%)	(42,8)	(56%)	(61,4)	(64,7)	(5%)
Variação no capital de giro	(6,3)	23,4	-	(13,7)	(54%)	(20,0)	(200,5)	(90%)
Caixa gerado pelas (aplicado nas) operações	**895,0**	**690,9**	**30%**	**780,1**	**15%**	**1.675,0**	**1.100,0**	**52%**
Juros pagos sobre empréstimos e debêntures	(246,7)	(194,5)	27%	(90,1)	174%	(336,8)	(243,6)	38%
Juros pagos sobre arrendamentos	(130,6)	(100,7)	30%	(125,1)	4%	(255,8)	(196,2)	30%
Imposto de renda e contribuição social pagos	(83,2)	(38,7)	-	(24,8)	236%	(108,0)	(54,9)	97%
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	**434,5**	**357,1**	**22%**	**540,0**	**(20%)**	**974,5**	**605,3**	**61%**
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO								
Adições do ativo imobilizado	(456,2)	(361,6)	26%	(438,5)	4%	(894,7)	(661,5)	35%
Adições do ativo intangível	(0,8)	(2,1)	(61%)	(2,9)	(72%)	(3,7)	(12,1)	(69%)
Custos diretos iniciais de ativos de direito de uso	(6,9)	(5,5)	-	(9,6)	(28%)	(16,5)	(51,2)	(68%)
Pagamento de aquisição de grupo de ativos, controlada e controlada em conjunto	(98,8)	(88,7)	11%	(1,1)	-	(99,9)	(270,5)	(63%)
Aumento de capital em controlada e controlada em conjunto	(0,7)	(0,6)	27%	-	-	(0,7)	(0,9)	(22%)
Aplicações financeiras	(106,3)	48,6	-	50,7	-	(55,6)	215,5	-
Partes relacionadas e mútuos com terceiros	7,1	(2,0)	-	6,7	5%	13,8	(28,2)	-
Pagamento de contraprestação contingente	-	-	-	-	-	-	-	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	**(662,9)**	**(412,0)**	**61%**	**(394,6)**	**68%**	**(1.057,3)**	**(808,9)**	**31%**
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO								
Pagamento de empréstimos e custos	(151,8)	(1.258,7)	(88%)	(143,8)	6%	(295,6)	(1.507,9)	(80%)
Captação de empréstimos	225,9	1.888,8	-	216,0	5%	441,9	2.275,8	(81%)
Pagamento de arrendamento	(162,5)	(144,8)	12%	(161,9)	0%	(324,4)	(281,0)	15%
Aquisição de participação de não controladores	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros	(39,9)	0,6	-	(67,3)	(41%)	(107,3)	(0,0)	630912%
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento	**(128,4)**	**485,9**	**-**	**(157,0)**	**(18%)**	**(285,4)**	**487,0**	**-**
AUMENTO (REDUÇÃO) DO SALDO DE CAIXA E EQUIV.	**(356,8)**	**431,0**	**-**	**(11,4)**	**3026%**	**(368,2)**	**283,4**	**-**
Saldo inicial	1.446,8	961,8	50%	1.490,6	(3%)	1.490,6	1.103,4	35%
Saldo final	1.059,2	1.434,8	(26%)	1.446,8	(27%)	1.059,2	1.434,8	(26%)
Variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa	(30,8)	42,0	-	(32,4)	(5%)	(63,2)	47,9	-

Relações com Investidores

André Pezeta | CFO
José Luís Rizzardo | Diretor de RI, M&A e Tesouraria
Matheus Nascimento | Gerente de RI
Juliana Pallot | Coordenadora de RI
Luis Fernando Campos | Especialista RI
Marcelo Reis | Analista Sr.

ri@smartfit.com

Notas Explicativas

INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

30.06.2025

SMARTFIT ESCOLA DE GINÁSTICA E DANÇA S.A.

Notas Explicativas

SUMÁRIO

GLOSSÁRIO 3
BALANÇO PATRIMONIAL CONDENSADO 4
DEMONSTRAÇÕES CONDENSADA DOS RESULTADOS E DOS RESULTADOS ABRANGENTES 5
DEMONSTRAÇÕES CONDENSADA DOS RESULTADOS ABRANGENTES 6
DEMONSTRAÇÕES CONDENSADAS DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO 7
DEMONSTRAÇÕES CONDENSADAS DOS FLUXOS DE CAIXA 8
DEMONSTRAÇÕES CONDENSADAS DOS VALORES ADICIONADOS 9
1. CONTEXTO OPERACIONAL 10
2. BASE DE APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 10
3. TRANSAÇÕES SIGNIFICATIVAS DO PERÍODO 11
4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA 13
5. INVESTIMENTOS EM ATIVOS FINANCEIROS 14
6. CLIENTES 14
7. PARTES RELACIONADAS 14
8. IMPOSTOS A RECUPERAR 18
9. INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS 18
10. OUTROS CRÉDITOS 18
11. INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS E JOINT VENTURES 19
12. IMOBILIZADO 21
13. INTANGÍVEL 22
14. ARRENDAMENTOS 23
15. FORNECEDORES 25
16. OBRIGAÇÕES FISCAIS 25
17. OUTROS PASSIVOS 26
18. EMPRÉSTIMOS 26
19. PROVISÃO PARA PASSIVOS JUDICIAIS 29
20. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO 30
21. PATRIMÔNIO LÍQUIDO 31
22. RECEITAS OPERACIONAIS E RECEITA DIFERIDA 31
23. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA 32
24. RESULTADOS FINANCEIROS 33
25. RESULTADO POR AÇÃO 33
26. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO 33
27. GERENCIAMENTO DO RISCO FINANCEIRO 35
28. PAGAMENTO BASEADO EM AÇÕES 39
29. INFORMAÇÕES ADICIONAIS 39
30. INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES À DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA 40
31. ADMINISTRAÇÃO 41

Notas Explicativas

GLOSSÁRIO

TERMOS	GLOSSÁRIO
AGE	Assembleia Geral Extraordinária
AGO	Assembleia Geral Ordinária
AGOE	Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária
B3	B3 S.A. – Bolsa, Brasil, Balcão
CADE	Conselho Administrativo de Defesa Econômica
CDB	Certificado de Depósito Bancário
CDI	Certificado de Depósito Interbancário
CLP	Pesos chilenos – Moeda oficial corrente no Chile
COFINS	Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social
Companhia ou Smartfit	Smartfit Escola de Ginástica e Dança S.A.
Covenants	Cláusulas de compromissos contratuais
COP	Pesos colombianos – Moeda oficial corrente na Colômbia
CPC	Comitê de Pronunciamentos Contábeis
CRI	Certificados de Recebíveis Imobiliários
CSLL	Contribuição Social sobre o Lucro Líquido
CVM	Comissão de Valores Mobiliários
Dez/24 ou 31/12/2024	Informação financeira apresentada em ou pelo exercício findo em 31 de dezembro de 2024
Jun/25 ou 30/06/2025	Informação financeira apresentada em ou pelo período de seis meses findo em 30 de junho de 2025
EBITDA	Earnings Before Interests, Taxes, Depreciation and Amortization
Grupo	Smartfit e suas controladas
HVLP	*High Value / Low Price*
IAS	*International Accounting Standards*
IASB	*International Accounting Standards Board*
IBR	Indicador Bancário de Referencia
IFRS	*International Financial Reporting Standards*
IGV	Imposto Geral de Vendas
INSS	Contribuições para o Instituto Nacional do Seguro Social
IPCA	Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo
IPO	Oferta pública inicial
IRPJ	Imposto de Renda Pessoa Jurídica
IRRF	Imposto de Renda Retido na Fonte
ITR	Informações Trimestrais
JCP	Juros sobre capital próprio
Joint venture	Empreendimento controlado em conjunto
LALUR	Livro de Apuração do Lucro Real
LF	Letra Financeira
LFT	Letra Financeira do Tesouro
MXN	Pesos mexicanos – Moeda oficial corrente no México
MOU	Memorando de entendimento
NE	Nota explicativa
PEN	Novo Sol Peruano – Moeda oficial corrente no Peru
PIS	Programa de Integração Social
PPA	*Purchase Price Allocation*
RSU	*Restricted Shares*
R$/BRL	Reais – Moeda oficial corrente no Brasil
SPE	Entidade de Propósito Específico
STF	Supremo Tribunal Federal
TIIE	*“Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio” no México*
UGC	Unidade Geradora de Caixa
VP	Vice presidente

SMARTFIT ESCOLA DE GINÁSTICA E DANÇA S.A.

Notas Explicativas

BALANÇO PATRIMONIAL CONDENSADO

Em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

		Controladora		Consolidado	
	Notas	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
ATIVO					
Ativo circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	67.680	93.571	1.059.223	1.490.624
Investimentos em ativos financeiros	5	2.152.204	2.273.649	1.673.327	1.456.751
Clientes	6	202.968	197.364	631.241	554.053
Partes relacionadas	7	169.750	105.335	73.234	45.625
Impostos a recuperar	8	135.784	136.575	274.029	338.554
Instrumentos financeiros derivativos	9	9.463	7.000	9.463	7.203
Outros créditos	10	48.099	50.061	245.410	219.485
Total do ativo circulante		**2.785.948**	**2.863.555**	**3.965.927**	**4.112.295**
Ativo não circulante					
Investimentos em ativos financeiros	5	4.952	5.502	120.053	128.608
Partes relacionadas	7	125.997	125.069	4.092	22.467
Impostos a recuperar	8	-	-	13.998	6.076
Instrumentos financeiros derivativos	9	12.564	12.075	12.564	12.075
Outros créditos	10	99.955	128.584	209.541	233.190
Imposto de renda e contribuição social diferidos	20	522.532	517.656	925.181	913.498
Investimentos em controladas e joint ventures	11	3.967.567	4.206.174	714	55.411
Ativos de direito de uso	14	1.642.924	1.476.956	5.002.639	4.934.160
Imobilizado	12	1.749.009	1.484.325	5.774.328	5.537.449
Intangível	13	240.228	152.367	2.426.931	2.395.072
Total do ativo não circulante		**8.365.728**	**8.108.708**	**14.490.041**	**14.238.006**
TOTAL DO ATIVO		**11.151.676**	**10.972.263**	**18.455.968**	**18.350.301**
PASSIVO					
Passivo circulante					
Fornecedores	15	192.488	167.992	496.622	441.914
Partes relacionadas	7	8.231	54.926	-	333
Obrigações fiscais	16	70.670	72.853	233.069	289.611
Outros passivos	17	135.545	317.774	238.052	405.341
Empréstimos	18	114.254	92.798	831.192	759.724
Passivos de arrendamentos	14	245.825	215.732	684.150	649.765
Receita diferida	22	20.299	23.641	215.010	216.295
Instrumentos financeiros derivativos	9	27.992	28.670	27.992	28.670
Total do passivo circulante		**815.304**	**974.386**	**2.726.087**	**2.791.653**
Passivo não circulante					
Fornecedores	15	4.070	4.575	4.070	4.575
Partes relacionadas	7	291	291	-	-
Outros passivos	17	11.971	12.964	42.051	94.183
Empréstimos	18	3.187.374	3.184.246	5.121.175	5.154.890
Passivos de arrendamentos	14	1.471.578	1.321.001	4.813.437	4.750.847
Receita diferida	22	3.686	4.345	3.686	4.345
Imposto de renda e contribuição social diferidos	20	3.054	-	30.552	37.023
Instrumentos financeiros derivativos	9	3.786	4.293	3.786	4.293
Provisões para passivos judiciais	19	11.338	10.266	55.652	36.714
Total do passivo não circulante		**4.697.148**	**4.541.981**	**10.074.409**	**10.086.870**
TOTAL DO PASSIVO		**5.512.452**	**5.516.367**	**12.800.496**	**12.878.523**
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	21				
Capital social		3.147.668	2.970.443	3.147.668	2.970.443
Reservas de capital		850.779	847.550	850.779	847.550
Reserva legal		73.650	73.650	73.650	73.650
Reserva de lucros		1.025.154	824.844	1.025.154	824.844
Outros resultados abrangentes		541.973	739.409	541.973	739.409
Patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores		**5.639.224**	**5.455.896**	**5.639.224**	**5.455.896**
Participação de não controladores		-	-	16.248	15.882
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO		**5.639.224**	**5.455.896**	**5.655.472**	**5.471.778**
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		**11.151.676**	**10.972.263**	**18.455.968**	**18.350.301**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

SMARTFIT ESCOLA DE GINÁSTICA E DANÇA S.A.

Notas Explicativas

DEMONSTRAÇÕES CONDENSADA DOS RESULTADOS E DOS RESULTADOS ABRANGENTES

Período findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

		Controladora				Consolidado			
		2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
	Notas	Jan a Jun	Jan a Jun	Abr a Jun	Abr a Jun	Jan a Jun	Jan a Jun	Abr a Jun	Abr a Jun
RESULTADO									
Receitas operacionais	22	1.175.563	824.396	602.976	421.286	3.469.314	2.617.572	1.791.140	1.357.684
Custos	23	(658.348)	(532.564)	(330.430)	(274.349)	(1.977.810)	(1.538.734)	(1.016.756)	(802.161)
Resultado bruto		**517.215**	**291.832**	**272.546**	**146.937**	**1.491.504**	**1.078.838**	**774.384**	**555.523**
Despesas de vendas	23	(108.551)	(87.800)	(50.907)	(43.840)	(294.961)	(209.780)	(145.407)	(107.543)
Despesas gerais e administrativas	23	(168.730)	(133.363)	(85.759)	(67.023)	(367.393)	(268.054)	(187.146)	(136.017)
Outros resultados operacionais, líquidos	23	(11.396)	(1.682)	(3.864)	678	(20.667)	(12.448)	(10.799)	(2.270)
Resultado de equivalência patrimonial	11	208.691	218.048	106.284	110.821	1.557	(1.616)	(1.492)	(547)
Resultado operacional antes dos resultados financeiros		**437.229**	**287.035**	**238.300**	**147.573**	**810.040**	**586.940**	**429.540**	**309.146**
Receitas financeiras		159.791	108.804	87.548	52.046	199.339	154.987	107.915	77.158
Despesas financeiras		(318.848)	(243.879)	(163.754)	(138.162)	(648.911)	(513.964)	(332.128)	(274.896)
Resultados financeiros, líquidos	**24**	**(159.057)**	**(135.075)**	**(76.206)**	**(86.116)**	**(449.572)**	**(358.977)**	**(224.213)**	**(197.738)**
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social		**278.172**	**151.960**	**162.094**	**61.457**	**360.468**	**227.963**	**205.327**	**111.408**
Corrente		-	(2.897)	-	-	(110.087)	(82.596)	(52.211)	(44.473)
Diferido		2.137	37.229	(2.305)	31.610	31.455	43.519	7.773	27.465
Imposto de renda e contribuição social	**20**	**2.137**	**34.332**	**(2.305)**	**31.610**	**(78.632)**	**(39.077)**	**(44.438)**	**(17.008)**
RESULTADO DO PERÍODO		**280.309**	**186.292**	**159.789**	**93.067**	**281.836**	**188.886**	**160.889**	**94.400**
Resultado do período atribuível a:									
Participação da controladora						280.309	186.292	159.789	93.067
Participação não controladora						1.527	2.594	1.100	1.333
Resultado por ação atribuível à participação da controladora:									
Básico	25	0,4726	0,3178	0,2713	0,1588	0,4726	0,3178	0,2713	0,1588
Diluído	25	0,4569	0,3072	0,2622	0,1534	0,4569	0,3072	0,2622	0,1534

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

SMARTFIT ESCOLA DE GINÁSTICA E DANÇA S.A.

DEMONSTRAÇÕES CONDENSADA DOS RESULTADOS ABRANGENTES

Período findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Notas Explicativas

		Controladora				Consolidado			
		2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
	Notas	Jan a Jun	Jan a Jun	Abr a Jun	Abr a Jun	Jan a Jun	Jan a Jun	Abr a Jun	Abr a Jun
OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES									
RESULTADO DO PERÍODO		**280.309**	**186.292**	**159.789**	**93.067**	**281.836**	**188.886**	**160.889**	**94.400**
Itens que poderão ser reclassificados subsequentemente para a demonstração do resultado									
Efeito cambial na conversão de demonstrações financeiras de operações no exterior	11	(199.326)	248.052	(12.089)	(149.245)	(199.379)	248.441	(12.119)	(149.478)
Outros resultados abrangentes não reclassificados para o resultado do período em exercícios subsequentes			-				-		
Efeito de investimentos em instrumentos patrimoniais mensurados ao valor justo por meio do resultado abrangente		2.467	5.113	3.217	(5.676)	2.467	5.113	3.217	(5.676)
Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre efeito de investimentos em instrumentos patrimoniais mensurados ao valor justo	20	(577)	(1.527)	(496)	1.676	(577)	(1.527)	(496)	1.676
TOTAL DOS OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES		**(197.436)**	**251.638**	**(9.368)**	**(153.245)**	**(197.489)**	**252.027**	**(9.398)**	**(153.478)**
TOTAL DO RESULTADO ABRANGENTE DO PERÍODO		**82.873**	**437.930**	**150.421**	**(60.178)**	**84.347**	**440.913**	**151.491**	**(59.078)**
Atribuível a:									
Controladores						82.873	437.930	150.421	(60.178)
Não controladores						1.474	2.983	1.070	1.100

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

SMARTFIT ESCOLA DE GINÁSTICA E DANÇA S.A.

DEMONSTRAÇÕES CONDENSADAS DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Notas Explicativas

	Reservas de capital						Patrimônio líquido atribuível a		
MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Capital social	Reserva de capital	Instrumentos patrimoniais	Transações com acionistas	Reserva Legal	Reserva de lucros	Outros resultados abrangentes	Acionistas controladores	Participação de não controladores	Total do patrimônio líquido
Saldo em 31 de dezembro de 2023	**2.970.443**	**893.430**	**99.841**	**(39.850)**	**770.554**	**-**	**373.844**	**5.068.262**	**27.372**	**5.095.634**
Resultado líquido	-	-	-	-	-	186.292	-	186.292	2.594	188.886
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	251.638	251.638	389	252.027
Total do resultado abrangente do período	**-**	**-**	**-**	**-**		**186.292**	**251.638**	**437.930**	**2.983**	**440.913**
Pagamentos baseados em ações	-	10.108	-	-	-	-	-	10.108	-	10.108
Aumento de participações em controladas	-	-	-	(126.682)	-	-	-	(126.682)	(12.801)	(139.483)
Distribuição de dividendos em controladas	-	-	-	-	-	(50.001)	-	(50.001)	(2.379)	(52.380)
Transações com os acionistas reconhecidas diretamente no patrimônio líquido	**-**	**10.108**	**-**	(126.682)	**-**	**(50.001)**	**-**	**(166.575)**	**(15.180)**	**(181.755)**
Saldo em 30 de junho de 2024	**2.970.443**	**903.538**	**99.841**	**(166.532)**	**770.554**	**136.291**	**625.482**	**5.339.617**	**15.175**	**5.354.792**

	Reservas de capital						Patrimônio líquido atribuível a		
	Capital social	Reserva de capital	Instrumentos patrimoniais	Transações com acionistas	Reserva Legal	Reserva de lucros	Outros resultados abrangentes	Acionistas controladores	Participação de não controladores	Total do patrimônio líquido
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**2.970.443**	**914.241**	**99.841**	**(166.532)**	**73.650**	**824.844**	**739.409**	**5.455.896**	**15.882**	**5.471.778**
Resultado líquido	-	-	-	-	-	280.309	-	280.309	1.527	281.836
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	(197.436)	(197.436)	(53)	(197.489)
Total do resultado abrangente do período	**-**	**-**	**-**	**-**		**280.309**	**(197.436)**	**82.873**	**1.474**	**84.347**
Aumento de capital social[1]	177.225	-	-	-	-	-	-	177.225	-	177.225
Pagamentos baseados em ações[2]	-	3.229	-	-	-	-	-	3.229	-	3.229
Distribuição de dividendos em controladas[1]	-	-	-	-	-	(79.999)	-	(79.999)	(1.108)	(81.107)
Transações com os acionistas reconhecidas diretamente no patrimônio líquido	**177.225**	**3.229**	**-**	**-**	**-**	**(79.999)**	**-**	**100.455**	**(1.108)**	**99.347**
Saldo em 30 de junho de 2025	**3.147.668**	**917.470**	**99.841**	**(166.532)**	**73.650**	**1.025.154**	**541.973**	**5.639.224**	**16.248**	**5.655.472**

(1) Vide NE 3.
(2) Vide NE 28.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

SMARTFIT ESCOLA DE GINÁSTICA E DANÇA S.A.

DEMONSTRAÇÕES CONDENSADAS DOS FLUXOS DE CAIXA

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Notas Explicativas

	Notas	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Resultado do período		280.309	186.292	281.836	188.886
Ajustes para reconciliar o resultado do período com o caixa líquido gerado nas atividades operacionais:					
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	20	(2.137)	(34.332)	78.632	39.077
Depreciações e amortizações	12,13,14	269.073	216.806	835.509	674.897
Provisão para perdas esperadas	6	415	(2)	1.645	11
Resultado de equivalência patrimonial	11	(208.691)	(218.048)	(1.557)	1.616
Baixa de intangível, imobilizado e arrendamento		7.292	22.989	23.818	14.959
Juros sobre empréstimos	24	227.326	179.300	359.143	288.656
Juros sobre arrendamentos	24	76.037	55.230	256.192	197.830
Descontos obtidos em arrendamentos	24	-	(1.110)	(995)	(3.871)
Rendimento de aplicações financeiras	24	(133.089)	(94.138)	(152.639)	(121.313)
Resultado por instrumentos financeiros derivativos	24	(3.176)	405	(3.177)	(118)
Plano de remuneração baseado em ações	28	3.707	10.304	4.499	10.664
Provisões para passivos judiciais	19	1.072	(2.363)	19.022	1.031
Receita diferida		(4.548)	(4.676)	(1.944)	15.584
Outros		(8.731)	(4.236)	(4.905)	(7.407)
Variação nos ativos e passivos operacionais:					
Clientes		2.051	(35.393)	(78.833)	(109.489)
Partes relacionadas		(70.609)	(60.143)	(26.948)	(20.198)
Impostos a recuperar		11.768	(17.532)	57.151	(1.912)
Outros créditos		(1.687)	(55.258)	(43.384)	(82.934)
Fornecedores		21.175	(9.212)	46.576	(19.608)
Obrigações Fiscais		7.628	4.815	(14.540)	5.690
Salários, provisões e contribuições sociais		25.938	18.161	38.645	28.629
Outros passivos		(1.586)	475	1.297	(631)
Caixa gerado pelas (aplicados nas) operações		**499.537**	**158.334**	**1.675.043**	**1.100.049**
Juros pagos sobre empréstimos	18	(205.641)	(137.172)	(336.812)	(243.584)
Juros pagos sobre arrendamentos	14	(76.037)	(54.831)	(255.753)	(196.238)
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	(463)	(107.989)	(54.893)
Caixa líquido gerado pelas (aplicados nas) atividades operacionais		**217.859**	**(34.132)**	**974.489**	**605.334**
ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS					
Adições do imobilizado	12	(380.697)	(204.079)	(894.696)	(661.464)
Adições do intangível	13	(6.665)	(9.220)	(3.723)	(12.108)
Custos diretos iniciais de ativos de direito de uso	14	(16.024)	(50.338)	(16.526)	(51.180)
Dividendos recebidos de controladas		126.369	5.547	-	-
Mútuos concedidos		-	(43)	13.835	(28.164)
Aplicações financeiras		302.403	269.703	(63.923)	214.234
Caixa restrito		-	-	8.333	1.246
Aquisição de controladas, líquido do caixa recebido		(37.576)	(193.001)	(99.886)	(270.542)
Aumento de capital em controladas e joint venture	11	(20.959)	(72.254)	(714)	(913)
Caixa líquido proveniente de incorporação de empresas	11	15.464	-	-	-
Caixa líquido gerados pelas (aplicado nas) atividades de investimento		**(17.685)**	**(253.685)**	**(1.057.300)**	**(808.891)**
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO					
Aumento de capital		6.558	-	6.558	-
Captação de empréstimos	18	-	1.438.501	441.855	2.275.848
Pagamento de empréstimos	18	(4.127)	(1.064.949)	(295.582)	(1.507.866)
Pagamento de arrendamento	14	(115.577)	(97.594)	(324.388)	(280.995)
JCP pago a investidores		(111.958)	-	(111.958)	-
Dividendos pagos à participação não controladora		-	-	(1.108)	(2.571)
Pagamento (recebimento) de operações com derivativos financeiros		(961)	(920)	(764)	2.554
Caixa líquido aplicado nas (gerado pelas) atividades de financiamento		**(226.065)**	**275.038**	**(285.387)**	**486.970**
AUMENTO (REDUÇÃO) DO SALDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		**(25.891)**	**(12.779)**	**(368.198)**	**283.413**
VARIAÇÃO NOS SALDOS DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA					
Saldo inicial		93.571	46.505	1.490.624	1.103.433
Variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa		-	-	(63.203)	47.908
Saldo final		67.680	33.726	1.059.223	1.434.754
AUMENTO (REDUÇÃO) DO SALDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		**(25.891)**	**(12.779)**	**(368.198)**	**283.413**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

SMARTFIT ESCOLA DE GINÁSTICA E DANÇA S.A.

DEMONSTRAÇÕES CONDENSADAS DOS VALORES ADICIONADOS

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Notas Explicativas

	Notas	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
GERAÇÃO DO VALOR ADICIONADO					
RECEITAS					
Receita de serviços	22	1.331.007	946.945	3.682.651	2.789.345
Perdas estimadas de crédito de liquidação duvidosa	6	(415)	2	(1.391)	(11)
Outros resultados operacionais, líquidos		(11.396)	(1.682)	(20.667)	(12.448)
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS					
Custo das mercadorias e dos serviços vendidos		(231.781)	(187.071)	(664.332)	(490.571)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(57.063)	(53.505)	(121.796)	(92.614)
Insumos de publicidade, marketing, fundos de promoção e outros relacionados à venda		(105.323)	(85.309)	(278.887)	(194.812)
VALOR ADICIONADO BRUTO		**925.029**	**619.380**	**2.595.578**	**1.998.889**
RETENÇÕES					
Depreciações e amortizações	12,13,14	(269.073)	(216.806)	(835.509)	(674.897)
VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA ENTIDADE		**655.956**	**402.574**	**1.760.069**	**1.323.992**
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA					
Equivalência patrimonial	11	208.691	218.048	1.557	(1.616)
Receitas financeiras	24	159.791	108.804	199.339	154.987
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR		**1.024.438**	**729.426**	**1.960.965**	**1.477.363**
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO					
PESSOAL					
Remuneração direta		190.701	143.229	488.169	378.812
Benefícios		29.078	19.246	61.611	38.669
FGTS		12.830	9.297	21.174	15.774
IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES					
Federais		88.453	48.051	245.015	184.942
Estaduais		53	97	4.464	2.116
Municipais		46.681	35.824	64.599	50.386
REMUNERAÇÃO DE CAPITAIS DE TERCEIROS					
Juros	24	318.848	243.879	648.911	513.964
Aluguéis		57.485	43.511	145.186	103.814
REMUNERAÇÃO DE CAPITAIS PRÓPRIOS					
Participação dos acionistas controladores nos resultados		280.309	186.292	280.309	186.292
Participação dos acionistas não controladores nos resultados		-	-	1.527	2.594
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO		**1.024.438**	**729.426**	**1.960.965**	**1.477.363**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Smartfit é uma Companhia constituída e domiciliada no Brasil, com sede na Avenida Paulista 1.294, 2° andar, Bela Vista, São Paulo/SP. Possui registro na CVM e suas ações foram submetidas à negociação em 14 de julho de 2021 na B3 sob a sigla "SMFT3". Tem como acionistas controladores os membros da Família Corona junto com o Pátria Private Equity Co-Investimento Smartfit FIP Multiestratégia e o Pátria Private Equity Co-Investimento Smartfit Partners Fund – FIP Multiestratégia, ambas sociedades controladas por fundos de investimentos geridos pelo Pátria Investimentos Ltda. ("Pátria").

O Grupo é líder do mercado de academias na América Latina, com a missão de democratizar o acesso ao fitness de alto padrão. Através de operações próprias e franqueadas, tem presença em quinze países, sendo eles Brasil, México, Colômbia, Chile, Peru, Argentina, Paraguai, Uruguai, Panamá, Costa Rica, República Dominicana, Equador, Guatemala, El Salvador e Honduras, operando no segmento HVLP com a marca "Smartfit", no segmento Premium com a marca "Bio Ritmo" e no segmento fitness digital com a marca "Queima Diária" e outros serviços digitais.

Os segmentos de negócio estão definidos na NE 26 e as principais controladas e joint ventures estão divulgadas na NE 11.

O Grupo segue com o plano de expansão, com a abertura de novas academias e manutenção de academias em operação. Em 30 de junho de 2025, o Grupo possui 1.818 unidades em operação (1.743 em 31 de dezembro de 2024), contando com uma sólida posição de caixa.

2. BASE DE APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

BASE DE ELABORAÇÃO

As informações financeiras intermediárias condensadas para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 estão sendo apresentadas de acordo com o IAS 34 "*Interim Financial Reporting*" e com o pronunciamento técnico CPC 21 "Demonstração Intermediária", e não incluem todas as informações exigidas para as demonstrações financeiras anuais. Portanto, elas devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais em 31 de dezembro de 2024 preparadas de acordo com as IFRS emitidas pelo IASB e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Ademais, são apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais ("ITR") e com as disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações.

Essas informações financeiras intermediárias condensadas não foram auditadas e todas as informações relevantes próprias, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração em sua gestão. A Administração do Grupo estima que incluem todos os ajustes necessários para apresentar razoavelmente os resultados de cada período de maneira uniforme com os resultados das demonstrações financeiras anuais auditadas. Os resultados do período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 não refletem necessariamente a proporção dos resultados do Grupo no ano inteiro.

As informações financeiras intermediárias condensadas foram concluídas e autorizadas para emissão pelo Conselho de Administração do Grupo em 06 de agosto de 2025.

POLÍTICAS CONTÁBEIS GERAIS

As principais políticas contábeis utilizadas na preparação dessas informações financeiras intermediárias condensadas estão apresentadas e resumidas nas respectivas notas explicativas às demonstrações financeiras anuais, aplicando-se de um modo consistente.

Não ocorreram mudanças nas práticas contábeis aplicadas na elaboração dessas informações financeiras intermediárias condensadas em relação àquelas apresentadas nas demonstrações financeiras anuais.

MOEDA FUNCIONAL E MOEDA DE APRESENTAÇÃO

As demonstrações financeiras estão sendo apresentadas em milhares de reais (R$), sendo a moeda funcional e de apresentação da Companhia. A moeda funcional das controladas localizadas no exterior é a moeda local de cada jurisdição onde estas controladas operam, sendo México em peso mexicano (MXN); Colômbia em peso colombiano (COP); Peru em novo sol (PEN); Chile em peso chileno (CLP); Argentina em peso argentino (ARS), Paraguai em guarani (PYG), Uruguai em peso uruguaio (UYU), Panamá em balboa (PAB), Costa Rica em colón costa-riquenho (CRC) e Estados Unidos (referente à FitMaster LLC) em dólar americano (USD), Espanha em euro (EUR) e Marrocos em dirham (MAD).

Para fins de apresentação destas informações financeiras intermediárias condensadas, os ativos e passivos das operações do Grupo no exterior são convertidos utilizando as taxas de câmbio vigentes no fim do período. Os resultados são convertidos pelas taxas de câmbio médias mensais do período, a menos que as taxas flutuem significativamente durante o período, neste caso serão utilizadas as taxas de câmbio na data da transação. As variações cambiais decorrentes destas transações são reconhecidas em outros resultados abrangentes e acumuladas em um componente separado no patrimônio líquido.

TRANSAÇÕES E SALDOS EM MOEDA ESTRANGEIRA

As transações em moeda estrangeira são convertidas para a moeda funcional da Companhia e de cada uma das controladas e joint ventures utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações. Ativos e passivos monetários denominados em moedas estrangeiras são traduzidas para o real de acordo com a cotação do mercado nas datas dos balanços. Os ganhos e as perdas de variação cambial resultantes da liquidação dessas transações e da conversão de ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são reconhecidos na demonstração de resultado do Grupo.

Notas Explicativas

ECONOMIA HIPERINFLACIONÁRIA

De acordo com o CPC 42 – Contabilidade em Economia Hiperinflacionária (IAS 29 – *Financial Reporting in Hyperinflationary Economies*), os ativos e passivos não monetários, o patrimônio líquido e a demonstração do resultado de controladas que operam em economias altamente inflacionárias são corrigidos pela alteração no poder geral de compras da moeda corrente, aplicando um índice geral de preços.

As demonstrações contábeis de uma entidade cuja moeda funcional é a moeda de uma economia altamente inflacionária, devem ser expressas em termos da unidade de mensuração corrente à data do balanço e convertidas para real na taxa de câmbio de fechamento do período.

O Grupo aplicou a contabilidade de economia altamente inflacionária para a sua controlada Smartfit SAS, da Argentina, utilizando as regras da CPC 42/IAS 29. Os efeitos apurados decorrentes da conversão da moeda funcional (pesos argentinos) para a moeda de apresentação (real) estão registrados na demonstração do resultado abrangente, e impactam o resultado do período somente quando da sua alienação ou dissolução.

ESTIMATIVAS E JULGAMENTOS CONTÁBEIS CRÍTICOS

A preparação das informações financeiras requer o uso de estimativas e o período de julgamento por parte da Administração na aplicação das políticas contábeis do Grupo. Essas estimativas são baseadas na experiência e conhecimento da Administração, informações disponíveis na data do balanço e outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros que se acredita serem razoáveis sob circunstâncias normais. Alterações nos fatos e circunstâncias podem conduzir à revisão dessas estimativas. Os resultados reais futuros poderão divergir dos estimados.

NORMAS E INTERPRETAÇÕES NOVAS E REVISADAS JÁ EMITIDAS E VIGENTES

As seguintes normas que entraram em vigor em 1º de janeiro de 2025 não tiveram impacto significativo no Grupo:

Pronunciamento	Descrição
Alterações ao CPC 02 (R2) / IAS 21	Efeitos nas Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis
Alterações ao CPC 18 (R3) / IAS 28	Investimento em Coligada, Em Controlada e Empreendimento Controlado Em Conjunto
Alterações ao ICPC 09 (R3)	Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial

NORMAS E INTERPRETAÇÕES NOVAS E REVISADAS JÁ EMITIDAS E AINDA NÃO VIGENTES

O Grupo não adotou antecipadamente as IFRS revisadas, já emitidas e ainda não vigentes, a seguir:

Pronunciamento	Descrição	Aplicável a períodos anuais com início em ou após
Alterações à IFRS 10 e IAS 28	Venda ou Contribuição de Ativos entre um Investidor e sua Coligada ou *Joint Venture*	Sem definição
Alterações à IFRS 7 e IFRS 9	Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros	01/01/2026
IFRS 18	Apresentação e divulgação em demonstrações financeiras	01/01/2027
Alterações à IFRS 19	Subsidiárias sem Responsabilidade Pública	01/01/2027

A Administração não espera que a adoção das normas listadas acima tenha um impacto relevante sobre as informações financeiras do Grupo em períodos futuros.

3. TRANSAÇÕES SIGNIFICATIVAS DO PERÍODO

AUMENTO DE CAPITAL PRIVADO

Em 10 de março de 2025, a Companhia informou ao mercado e aos acionistas que se encerrou no dia 26 de fevereiro de 2025 o período para subscrição das sobras de ações emitidas no âmbito do aumento de capital privado da Companhia (“Sobras”), conforme aprovado pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 10 de dezembro de 2024.

Durante o Período de Subscrição de Sobras, foram subscritas e integralizadas 407.299 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal a serem emitidas pela Companhia ao preço de R$ 16,10 por ação, totalizando um valor de R$6.558.

A Companhia, informou ainda que não houve Sobras remanescentes, não subscritas no Período de Subscrição de Sobras, de modo que não foi realizado o leilão de Sobras.

Dessa forma, foram subscritas e integralizadas, no total, considerando tanto o período de exercício do direito de preferência, quanto o Período de Subscrição de Sobras e as retratações, 11.007.764 ações ordinárias, escriturais e sem valor nominal de emissão da Companhia (“Ações”), totalizando uma subscrição total de R$177.225.

Com a conclusão do Período de Subscrição de Sobras, considerando que a subscrição ultrapassou a quantidade mínima de ações estabelecida para o Aumento de Capital, o Conselho de Administração da Companhia deliberou a homologação total do Aumento de Capital, dentro do limite de seu capital autorizado, no valor das ações efetivamente subscritas e integralizadas

Em decorrência da homologação do Aumento de Capital, o capital social da Companhia, totalmente subscrito e integralizado, passou de R$ 2.970.443, dividido em 586.242.289 ações, para R$3.147.668, dividido em 597.250.053 ações. As novas ações emitidas terão os mesmos direitos das ações já existentes, e farão jus ao recebimento integral de dividendos e/ou juros sobre o capital próprio, bem como quaisquer outros direitos.

Notas Explicativas

ALIENAÇÃO DE PARTICIPAÇÃO ACIONÁRIA

Em 09 de maio de 2025, foi divulgado ao mercado que a Patria Smartfit Fund alienou 98.530.020 ações ordinárias de emissão da Companhia e de sua titularidade, representativas de 16,5% do capital social, por meio de leilão organizado (*block trade*) realizado na B3. Em decorrência de tal alienação, os Fundos Patria passam a deter, em conjunto, participação correspondente a 13,6% do capital social da Companhia e, portanto, o bloco que exerce o controle acionário da Companhia passou a deter participação de 28,5%.

Em continuidade a divulgação ao mercado a Patria Investimentos informou que: (i) trata-se de um desinvestimento que não tem como objetivo alterar a estrutura administrativa da Companhia, tampouco o seu controle acionário, e (ii) os Fundos Patria continuam fazendo parte do Acordo de Acionistas celebrado em 17 de outubro de 2019, conforme aditado, que regula o exercício do direito de voto e a compra e venda de valores mobiliários de emissão da Companhia, divulgado nos websites da CVM e da Companhia.

AUMENTO DE PARTICIPAÇÃO NA FITMASTER LLC

Em 01 de Abril de 2025, Companhia celebrou um Contrato de Compra e Venda para aquisição de 45% da participação societária da FitMaster LLC ("Fitmaster") detida pela Chromo Ventures Fund LLC ("Chromo Invest"), a qual é representada por 4.500.000 unidades ordinárias, sendo a FitMaster uma empresa sediada no Estados Unidos da América. Como a Companhia já detinha 55% da participação societária, passou a deter a totalidade de participação societária da FitMaster. O valor total da operação foi de USD 6,545 milhões, equivalente a aproximadamente R$37.295, sendo o pagamento realizado a vista.

Desde o início da operação, embora a Companhia detivesse participação superior a 50% na Fitmaster, não exercia controle sobre a investida. Consequentemente, suas demonstrações financeiras não eram consolidadas, sendo os resultados reconhecidos proporcionalmente à participação, por meio do método de equivalência patrimonial.

O balanço da empresa adquirida na data de aquisição não apresenta saldos que não possam ser mensurados confiavelmente, sendo o balancete de Fitmaster referente a 31 de março de 2025, representado pelo seguinte grupo de ativos ou passivos:

Aquisição de participação de controlador	Fitmaster
Ativos	
Caixa e equivalentes de caixa	19.250
Outros créditos	381
Imobilizado	46
Intangível	263
Intangível - Software	16.070
Intangível - Carteira de clientes	9.128
Passivos	
Fornecedores	(252)
Outros passivos	(48)
Imposto corrente a pagar	(446)
Total de ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos pelo valor justo	**44.392**
Contraprestação	37.295
Participação anteriormente detida	49.901
Ágio gerado na transação - preliminar	**42.804**

O laudo de avaliação é preliminar e sua mensuração termina assim que o Grupo obtiver as informações completas sobre fatos e circunstâncias existentes na data da aquisição. Contudo, o período de mensuração não será superior a um ano da data de aquisição.

Em 30 de junho de 2025, o negócio adquirido contribuiu com um lucro líquido de R$2.262. Se a combinação de negócios tivesse sido realizada no início do exercício, a receita operacional e o lucro líquido teriam sido de R$62.660 e R$7.696, respectivamente.

Notas Explicativas

AQUISIÇÃO BRASFIT ACADEMIA DE GINÁSTICA LTDA.

Em 01 de maio de 2025, a subsidiária operacional integral da Smartfit, Escola de Natação e Ginástica Bioswim Ltda ("Bioswim") assinou contrato de compra de quotas e outras avenças no qual adquiriu 100% do capital social da Brasfit Academia de Ginástica Ltda. ("Edge"). O valor total da aquisição é de R$22.115 nominais que serão pagos conforme as seguintes condições: 1º parcela a vista no valor de R$11.057 e 05 parcelas mensais a prazo de R$2.212.

O balanço da empresa adquirida na data de aquisição não apresenta saldos que não possam ser mensurados confiavelmente, sendo o balancete da Edge referente a 30 de abril de 2025, representado pelo seguinte grupo de ativos ou passivos:

	Edge
Combinação de negócios	
Ativos	
Caixa e equivalentes de caixa	112
Outros créditos	165
Imobilizado	878
Imobilizado - Mais valia	326
Intangível - Carteira de clientes	3.997
Passivos	
Fornecedores	(224)
Outros passivos	(207)
Imposto corrente a pagar	(257)
Outros passivos – LP	(2.195)
Provisões - LP	(11.224)
Total de ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos pelo valor justo	**(8.629)**
Contraprestação	22.115
Ágio gerado na transação - preliminar	**30.744**

Os laudos de avaliação são preliminares e sua mensuração termina assim que o Grupo obtiver as informações completas sobre fatos e circunstâncias existentes na data da aquisição. Contudo, o período de mensuração não será superior a um ano da data de aquisição.

Pelo período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, o negócio adquirido contribuiu com um lucro líquido de R$225. Se a combinação de negócios tivesse sido realizada no início do exercício, a receita operacional e o lucro líquido teriam sido de R$5.098 e R$765, respectivamente.

JUROS SOBRE CAPITAL PRÓPRIO

No decorrer de 2025, em reuniões extraordinárias do Conselho de Administração, foram aprovadas as distribuições de juros sobre capital próprio, sendo:

Em reunião do Conselho de Administração, realizada em 19 de março de 2025, foi aprovado o pagamento de JCP à conta da reserva de lucros retidos de exercícios anteriores conforme apresentado nas demonstrações financeiras da Companhia de 31 de dezembro de 2024 no valor de R$40.000, correspondente à R$0,06697362319/ação, sujeito a retenção de 15% de IRRF, com exceção dos acionistas imunes e/ou isentos, nos termos da legislação fiscal em vigor. A Companhia esclarece que, conforme deliberado na mesma ocasião, o pagamento do JCP ora declarados foi realizado em 30 de abril de 2025, e as ações passaram a ser negociadas "ex- JCP" a partir de 25 de março de 2025.

Em reunião do Conselho de Administração, realizada em 09 de junho de 2025, foi aprovado o pagamento de JCP à conta da reserva de lucros retidos de exercícios anteriores conforme apresentado nas demonstrações financeiras da Companhia de 31 de março de 2025 no valor de R$40.000, correspondente à R$0,06697362319/ação, sujeito a retenção de 15% de IRRF, com exceção dos acionistas imunes e/ou isentos, nos termos da legislação fiscal em vigor. A Companhia esclarece que, conforme deliberado na mesma ocasião, o pagamento do JCP ora declarados foi realizado em 31 de julho de 2025, e as ações passaram a ser negociadas "ex- JCP" a partir de 16 de junho de 2025.

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

COMPOSIÇÃO DOS SALDOS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa				
Caixa e bancos	1.914	2.811	310.372	303.276
CDB[1] [4]	57.549	78.111	362.408	503.130
Fundos de investimento não exclusivos [2]	8.217	11.746	53.628	98.096
Operações compromissadas[3]	-	903	332.815	586.122
Total	**67.680**	**93.571**	**1.059.223**	**1.490.624**

(1) São remunerados por uma taxa média ponderada de 102,03% do CDI (102,5% em Dez/24) e administradas por instituições financeiras independentes. Os prazos de vencimento são variáveis, porém com liquidez imediata, sem perda de remuneração no resgate.

(2) Estão principalmente distribuídas nas controladas Latamgym México com taxa média anual de 10,89% (9,39% em Dez/24) e Latamfit Chile com taxa média anual de 5,58% (6,94% em Dez/24).

(3) Trata-se de transações de compra de títulos com compromisso de recompra por parte dos emissores dos títulos, são remunerados principalmente com taxa de 100% do CDI (100% em Dez/24).

(4) Inclui o saldo dos CDB que compõem a carteira do fundo de investimento exclusivo Santo Amaro remunerados em uma taxa média ponderada de 101,99% do CDI (102,69% em Dez/24). Os prazos de vencimento são variáveis, porém com liquidez imediata, sem perda de remuneração no resgate.

Notas Explicativas

5. INVESTIMENTOS EM ATIVOS FINANCEIROS

COMPOSIÇÃO DOS SALDOS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Investimentos em ativos financeiros				
Fundos de investimento exclusivos[1]	2.152.204	2.273.649	-	-
Títulos públicos[2]	-	-	815.325	654.135
Letras financeiras[3]	-	-	857.999	801.917
Ações em companhia de capital aberto[4]	-	-	90.160	89.832
Caixa restrito[5]	-	-	24.942	33.275
Outras aplicações financeiras	4.952	5.502	4.954	6.200
Total	**2.157.156**	**2.279.151**	**1.793.380**	**1.585.359**
Circulante	**2.152.204**	**2.273.649**	**1.673.327**	**1.456.751**
Não circulante	**4.952**	**5.502**	**120.053**	**128.608**

(1) Referem-se aos fundos de investimento exclusivos de renda fixa de crédito privado Átila RF CP FI remunerado com taxa média ponderada de 101,06% do CDI (106,56% em Dez/24) e Santo Amaro RF CP remunerado com taxa média ponderada de 102,30% do CDI (106,8% em Dez/24). Na Controladora, os valores das cotas detidas pela Companhia são apresentados na rubrica Investimentos em ativos financeiros na linha "Fundos de investimento exclusivos". No consolidado, a aplicação financeira dos fundos foi integralmente consolidada à estas informações financeiras intermediárias condensadas, de acordo com a Instrução CVM 408/04, e seus saldos foram apresentados por cada componente financeiro.

(2) Representado por títulos públicos (LFT) remunerados com taxa média ponderada de 101,10% do CDI (101,75% do CDI em Dez/24) para os títulos do fundo Santo Amaro e para os títulos do fundo Atila remunerados com taxa média ponderada de 100,73% do CDI (100,58% em Dez/24).

(3) Representam títulos de créditos privados de instituições financeiras que compõem o fundo Átila remunerados por uma taxa média ponderada de 107,00% do CDI (122,64% do CDI em Dez/24) e o fundo Santo Amaro remunerados por uma taxa média ponderada de 104,13% do CDI (111,81% do CDI em Dez/24).

(4) Corresponde ao investimento em ações da Sports World.

(5) Caixa utilizado como colateral em empréstimo bancário, que é liberado após amortização da dívida, ou seja, pagamento final do saldo devedor.

6. CLIENTES

COMPOSIÇÃO DOS SALDOS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Clientes				
Recebíveis provenientes de contratos com clientes[1]	203.533	197.514	638.829	559.996
Perdas estimadas de crédito de liquidação duvidosa (PECLD)	(565)	(150)	(7.588)	(5.943)
Total	**202.968**	**197.364**	**631.241**	**554.053**

(1) As contas a receber de clientes referem-se a valores recorrentes de clientes de academia, corporativos, promoções e débito recorrente, recebíveis pelas vendas dos planos de academia, substancialmente distribuídos pelas principais operadoras de cartões no Brasil e no exterior e ao reconhecimento dos valores dos planos.

Em 30 de junho de 2025, o prazo médio de recebimento de contas a receber de clientes corresponde a aproximadamente 31 dias (32 dias em 31 de dezembro de 2024).

Em decorrência do modelo de negócio do Grupo, os valores de perdas estimadas de crédito de liquidação duvidosa registrados não são relevantes, visto que no caso de não pagamento por parte do cliente o acesso desse cliente à unidade é bloqueado e só é desbloqueado mediante a quitação dos valores devidos, dessa forma o Grupo não registra o valor de contas a receber e a receita até que ocorra a regularização do respectivo pagamento.

Como grande parte das vendas são realizadas no cartão de crédito, o Grupo avalia que o risco de crédito é reduzido, vide NE 27.

7. PARTES RELACIONADAS

NATUREZA DAS PARTES RELACIONADAS

A Companhia, as controladas e pessoas ligadas, realizam algumas operações entre si, relativas a aspectos financeiros, comerciais e operacionais do Grupo. As principais são:

- **Transações comerciais.** Representam valores decorrentes de rateio de despesas administrativas centralizadas na Companhia e repassadas às demais empresas do Grupo, além de transações com joint ventures.
- **Contratos de mútuos.** São remunerados a taxas baseadas no custo de dívida do Grupo no momento da sua contratação e possuem prazos de vencimento indeterminados.
- **Dividendos a receber.** Correspondem a dividendos mínimos obrigatórios a receber pela Companhia de suas controladas.

OUTRAS TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

O Grupo possui (i) um contrato de locação de um imóvel com um dos acionistas firmado em 2015, sendo que os juros e a amortização oriundos do passivo de arrendamentos em Jun/25 estão registrados no resultado no valor de R$319 (R$305 em Jun/24).

Notas Explicativas

Adicionalmente, o Grupo realizou aplicações financeiras em fundos de investimento onde possui participação exclusiva (100% das cotas), os quais encontram-se detalhados na NE 5

REMUNERAÇÃO DOS MEMBROS DA DIRETORIA

Por meio da AGOE realizada em 25 de abril de 2025, foi aprovada a ampliação do limite da remuneração global anual dos Administradores do Grupo para o exercício de 2025 no montante de R$55.020.

O quadro abaixo demonstra a remuneração dos diretores:

Remuneração dos diretores	30/06/2025	30/06/2024
Honorários	6.083	5.861
Benefícios	2.495	1.845
Bônus	5.956	3.067
Plano de opções de ações	3.071	9.178
Total da remuneração	**17.605**	**19.951**

Notas Explicativas

SALDOS COM PARTES RELACIONADAS

	30/06/2025				31/12/2024			
	Outros créditos		Outros passivos		Outros créditos		Outros passivos	
	Transações comerciais	Mútuos, JCP e dividendos	Transações comerciais	Mútuos, JCP e dividendos	Transações comerciais	Mútuos, JCP e dividendos	Transações comerciais	Mútuos, JCP e dividendos
CONTROLADORA								
Controladas								
ADV Esportes	14	85	64	-	3	-	47	28.500
Smartfin	2.963	-	426	-	8.761	-	134	-
Smartdom	28	11.736	32	-	28	10.807	26	-
Bio Plaza	-	-	4	-	477	-	1	-
Asnsmart	62	-	51	-	92	-	46	-
Bioswim	3.772	118.681	2.595 (1)	-	3.604	114.261	5.753	-
Biosanta	38	-	132	-	38	-	131	-
Nation	1	-	-	-	-	-	1	-
Smartrfe(3)	-	-	-	-	34	-	16	3.779
M2	108	-	307	472	104	-	307	200
Centrale	1	-	-	-	-	-	-	-
SmartMNG(3)	-	-	-	-	46	-	21	9.039
Biomorum	209	-	3.375	-	208	-	3.871	-
Racebootcamp	1.357	-	108	-	1.349	-	87	-
TotalPass	106.620	-	653	-	73.188	-	2.977	-
Just Fit	263	2.168	238	-	228	-	219	-
Bio Pauli	-	-	65	-	-	-	62	-
Bio Franqueadora	19	-	-	-	12	-	-	-
MG-PT	-	-	-	-	-	4.191	-	-
Smartfit Marrocos	-	3.250	-	-	-	3.115	-	-
Smartfit Peru S.A.C	5.625	-	-	-	1.772	-	-	-
Latamgym SAPI de CV	19.151	-	-	-	6.014	-	-	-
Latamfit Chile SPA	6.900	-	-	-	2.072	-	-	-
Sporty City	12.696	-	-	-	-	-	-	-
Total saldos com partes relacionadas	**159.827**	**135.920**	**8.050**	**472** (2)	**98.030**	**132.374**	**13.699**	**41.518**
Circulante	**159.827**	**9.923**	**7.759**	**472**	**98.030**	**7.305**	**13.408**	**41.518**
Não circulante	**-**	**125.997**	**291**	**-**	**-**	**125.069**	**291**	**-**
CONSOLIDADO								
Joint ventures								
TotalPass México	72.227	4.092	-	-	45.425	22.467	333	-
Acionistas minoritários	-	1.007	-	-	-	200	-	-
Total saldos com partes relacionadas	**72.227**	**5.099**		**-**	**45.425**	**22.667**	**333**	**-**
								-
Circulante	**72.227**	**1.007**	**-**	**-**	**45.425**	**200**	**333**	**-**
Não circulante	**-**	**4.092**	**-**	**-**	**-**	**22.467**	**-**	**-**

(1) O saldo do passivo refere-se a transações decorrentes de rateio de despesas administrativas e venda de imobilizado.
(2) Dividendos antecipados.
(3) Empresas incorporadas em janeiro de 2025.

Notas Explicativas

TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

	30/06/2025				30/06/2024			
	Receitas operacionais	Custos	Despesas	Resultados financeiros	Receitas operacionais	Custos	Despesas	Resultados financeiros
CONTROLADORA								
Controladas								
Smartfin	-	-	(740)	-	-	-	(884)	-
Smartdom	196	-	-	881	195	-	-	650
Bio Plaza	-	-	-	-	345	-	-	335
Asnsmart	509	-	-	-	590	-	-	6
Bioswim	-	(1.975)	-	-	-	(2.028)	-	-
Biosanta	-	-	-	-	-	-	-	101
Nation	-	(70)	-	-	-	-	-	-
M2	194	-	-	-	177	-	-	-
Biomorum	-	(17.675)	-	-	-	(12.013)	-	-
Totalpass	-	-	-	-	-	(6.204)	-	-
Bio Pauli	-	(379)	-	-	-	(371)	-	-
Smartfit Peru S.A.C[1]	11.338	-	-	-	-	-	-	-
Latamgym SAPI de CV[1]	37.664	-	-	-	-	-	-	-
Sporty City[1]	24.915	-	-	-	-	-	-	-
Smartfit Uruguay	-	-	-	190	-	-	-	-
Smarfit Maroc	-	-	-	199	-	-	-	-
Latamfit Chile SPA[1]	13.735	-	-	-	-	-	-	-
Total saldos com partes relacionadas	**88.551**	**(20.099)**	**(740)**	**1.270**	**1.307**	**(20.616)**	**(884)**	**1.092**
CONSOLIDADO								
Joint ventures								
TotalPass México	28.629	-	-	-	26.998	(2.715)	-	1.280
FitMaster	-	-	-	-	430	(15)	-	-
Total saldos com partes relacionadas	**28.629**	**-**	**-**	**-**	**27.428**	**(2.730)**	**-**	**1.280**

(1) Referem-se à receita com royalties iniciados em dez/2024.

Notas Explicativas

8. IMPOSTOS A RECUPERAR

COMPOSIÇÃO DOS SALDOS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Impostos a recuperar				
PIS/COFINS	8.100	5.928	9.394	8.827
IRPJ/CSLL	66.362	50.305	130.490	109.779
IRRF sobre aplicação financeira	59.344	79.201	63.838	82.694
IGV/IVA	-	-	56.942	111.153
Outros	1.978	1.141	27.363	32.177
Total	**135.784**	**136.575**	**288.027**	**344.630**
Circulante	**135.784**	**136.575**	**274.029**	**338.554**
Não circulante	**-**	**-**	**13.998**	**6.076**

9. INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS

COMPOSIÇÃO DOS SALDOS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Investimentos financeiros derivativos				
Ativo				
Opção de compra da Smartfit – M2	7.103	5.947	7.103	5.947
Opção de compra da Smartfit – ASN	-	7	-	7
Opção de compra da Smartfit – End Fit	12.564	12.075	12.564	12.075
Swap de taxa de juros – Smartfit México	-	-	-	203
Swap de taxa de juros – 7ª emissão de debêntures	2.360	1.046	2.360	1.046
Total	**22.027**	**19.075**	**22.027**	**19.278**
Circulante	**9.463**	**7.000**	**9.463**	**7.203**
Não circulante	**12.564**	**12.075**	**12.564**	**12.075**
Passivo				
Opção de venda do acionista minoritário – MB Negócios Digitais	25.802	26.274	25.802	26.274
Opção de venda do acionista minoritário – ASN Smart	2.190	2.368	2.190	2.368
Opção de venda do acionista minoritário – M2	-	24	-	24
Opção de venda do franqueado – End Fit	3.786	4.293	3.786	4.293
Opção de venda do acionista minoritário – Fit Master	-	4	-	4
Total	**31.778**	**32.963**	**31.778**	**32.963**
Circulante	**27.992**	**28.670**	**27.992**	**28.670**
Não circulante	**3.786**	**4.293**	**3.786**	**4.293**

10. OUTROS CRÉDITOS

COMPOSIÇÃO DOS SALDOS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Outros créditos				
Depósitos em garantia[1]	12	-	45.838	45.610
Mútuos com terceiros[2]	36.160	30.481	71.871	66.873
Depósitos judiciais[3]	61.528	59.609	83.739	81.730
Despesas antecipadas	32.376	61.576	101.396	120.218
Adiantamento a fornecedores	8.567	15.971	86.491	94.668
Outros	9.411	11.008	65.616	43.576
Total	**148.054**	**178.645**	**454.951**	**452.675**
Circulante	**48.099**	**50.061**	**245.410**	**219.485**
Não circulante	**99.955**	**128.584**	**209.541**	**233.190**

(1) No consolidado, representam substancialmente depósitos em garantia de contratos de aluguéis nas operações do México.

(2) Inclui o mútuo com a N2B Nutrição Empresarial Ltda. ("N2B", startup do segmento de nutrição) no valor de R$28.295 (R$27.261 em Dez/24), a ser atualizado pela variação positiva do IPCA, com vencimento em julho de 2025 que dará direito a Smartfit deter 67,27% de participação na N2B em caso de conversão deste crédito de mútuo em ações ordinárias.

(3) Estão relacionados a processos administrativos e judiciais, sendo principalmente nas áreas fiscais (retenções de IRRF) e previdenciárias (contribuições de INSS).

Notas Explicativas

11. INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS E JOINT VENTURES

COMPOSIÇÃO DOS SALDOS

	30/06/2025	2025 Jan a Jun		31/12/2024	2024 Jan a Jun	
	Saldo do investimento	Equivalência patrimonial	Outros resultados abrangentes	Saldo do investimento	Equivalência patrimonial	Outros resultados abrangentes
CONTROLADORA						
Controladas						
Academia Cohama Ltda[1]	-	-	-	11.194	850	-
Academia de Ginástica Tietê Plaza Ltda[1]	-	-	-	17.220	1.043	-
Academia Smart Holandeses Ltda[1]	-	-	-	10.043	1.067	-
ACL Academia de Ginástica Ltda[1]	-	-		8.142	420	-
ADV Esporte e Saúde Ltda	11.247	1.143	-	38.904	2.967	-
Biopauli Compra, Venda e Adm. de Bens Ltda	15.999	823	-	15.176	743	-
Biosanta Academia Ltda	-	-	-	-	87	-
Centrale Compra, Venda e Loc. de Imo. Ltda	2.098	6	-	2.092	(12.594)	-
Escola de Natação e Ginástica Biomorum Ltda	16.089	81	-	16.008	854	-
Escola de Natação e Ginástica Bioswim Ltda	282.859	61.272	-	230.987	49.941	-
Just Fit Empreendimentos e Participações SA	153.256	14.170	-	143.836	11.224	-
Lake Academia de Ginástica Ltda[1]	-	-	-	11.076	865	-
M2 - Academia de Ginástica Ltda	2.157	272	-	1.885	183	-
MB Negócios Digitais SA	113.895	2.495	(122)	111.522	3.282	158
Nation CT Academia de Musculação SA	27.112	(989)	-	25.101	(2.053)	-
Racebootcamp Academia de Ginástica Ltda	104.047	(4.550)	-	108.597	1.005	-
Smartfin Cobranças Ltda	(1.562)	515	-	(2.077)	1.794	-
SmartMNG Academia de Ginástica Ltda[1]	-	-	-	54.327	6.576	-
SmartRFE Academia de Ginástica Ltda[1]	-	-	-	34.388	2.531	-
Totalpass Participações Ltda	1.673	1.263	-	410	(221)	-
Gimnasia Smart, S.A de C.V	801.000	(594)	(24.379)	825.973	8.313	7.334
Latamgym SAPI de CV	736.484	(3.966)	(21.080)	761.530	50.795	93.989
Servicios Deportivos para Latinoamerica SA	2.094	(24)	(65)	2.183	(1)	133
Sporty City SAS	525.135	68.819	(64.881)	609.857	53.094	40.818
Sporty Panamá SA	518.823	26.535	(66.052)	558.376	8.072	72.029
Latamfit Chile SPA	306.337	25.063	(18.884)	300.158	10.888	19.785
Smartfit Peru SAC	80.209	4.917	(5.145)	80.437	9.676	6.642
Smartfit SAS	34.626	2.917	(7.718)	22.201	717	(1.892)
Smartfit Paraguay SA	50.211	4.792	(7.357)	52.776	2.208	4.248
Smartfit Uruguay SA	42.000	5.152	(646)	37.494	1.063	4.522
SMTF - Escola de Ginastica e Dança S.A.	(272)	-	10	(282)	-	-
Smartfit Maroc	22.266	(4.263)	(268)	9.735	-	-
Latamfit, S.L.	29.358	(526)	27.381	49.134	-	-
FitMaster LLC[3]	87.877	230	460	-	-	-
Joint ventures						
FitMaster LLC[3]	-	3.138	(8.690)	55.411	2.659	3.872
Smartfit Filipinas	714	-	-	-	-	-
Total	**3.965.732**	**208.691**	**(197.436)**	**4.203.814**	**218.048**	**251.638**
Incluído no ativo	**3.967.567**			**4.206.174**		
Incluído no passivo[2]	**(1.835)**			**(2.360)**		
CONSOLIDADO						
Joint ventures						
FitMaster LLC	-	3.138	(8.690)	55.411	2.659	3.872
Total Pass SA de CV	-	(1.581)	(2.469)	-	(4.275)	(572)
Smartfit Filipinas	714	-	-	-	-	-
Total	**714**	**1.557**	**(11.159)**	**55.411**	**(1.616)**	**3.300**

(1) Empresas incorporadas pela Companhia em janeiro de 2025 refletem um esforço de simplificação e racionalização da estrutura societária do Grupo, com o objetivo principal de gerar ganhos de eficiência administrativa, financeira e operacional, bem como prevenindo despesas desnecessárias.

(2) Vide NE 17.

(3) Aquisição de 45% da participação societária da FitMaster. Como a Companhia já detinha 55% da participação societária, passou a deter a totalidade de participação societária da FitMaster. Vide NE 3.

Notas Explicativas

MOVIMENTAÇÃO DO PERÍODO

Investimentos em controladas e joint ventures	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	**3.655.043**	**40.940**
Aumentos de capital	159.094	453
Aquisição de controlada – Tietê Plaza	14.825	-
Aquisição de controlada – ACL	7.121	-
Ajuste de preço	(231)	-
Transferência de Participação Minoritária entre subsidiárias do Grupo	(372)	-
Dividendos e JCP	(231.090)	-
Compensação com mútuo	-	4.573
Transações com acionistas não-controladores	(127.480)	-
Equivalência patrimonial	361.339	846
Outros resultados abrangentes em controladas	18.217	-
Efeito cambial	347.348	8.599
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**4.203.814**	**55.411**
Aumentos de capital (1)	20.959	714
Aquisição de controle em controlada - Fitmaster(3)	37.295	37.295
Aquisição de controle - Fitmaster(3)	-	(87.197)
Dividendos e JCP	(161.197)	-
Compensação com mútuo	-	4.093
Equivalência patrimonial	208.691	1.557
Incorporação (2)	(146.394)	-
Outros resultados abrangentes em controladas	1.890	-
Efeito cambial	(199.326)	(11.159)
Saldo em 30 de junho de 2025	**3.965.732**	**714**

(1) Em 30 de junho de 2025, na controladora, refere-se ao aumento de capital na controlada Smartfit SAS R$ 17.245, Nation R$ 3.000 e Smartfit Filipinas R$ 714.

(2) Em 30 de junho de 2025, na controladora, refere-se à operação de incorporação em janeiro de 2025 sendo SmartMNG R$54.331, SmartRFE R$34.388, Holandeses R$10.043, Lake R$11.076, Cohama R$11.193, Tiete Plaza R$17.221 e ACL Rio R$8.142.

(3) Vide NE 3.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS RESUMIDAS AGREGADAS PARA AS JOINT VENTURES

BALANÇO PATRIMONIAL (1)	30/06/2025	31/12/2024
Ativo circulante	125.476	106.246
Ativo não circulante	42.589	129.748
Total do ativo	**168.065**	**235.994**
Passivo circulante	204.837	169.132
Total do passivo	-	-
Total do patrimônio líquido	**204.837**	**169.132**

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (2)	2025 Jan a Jun	2024 Jan a Jun
Receitas operacionais	184.529	66.425
Custos e despesas	(178.114)	(69.910)
Resultado operacional	**6.415**	**(3.485)**
Resultados financeiros	(3.754)	(1.512)
Resultado líquido	**2.661**	**(4.997)**

(1) Considera os saldos da Totalpass México em 30/06/2025.

(2) Considera os saldos das joint ventures Fitmaster até 31/03/2025 e Totalpass México em 30/06/2025.

Notas Explicativas

12. IMOBILIZADO

COMPOSIÇÃO E MOVIMENTAÇÃO DOS SALDOS

	Instalações e benfeitorias em imóveis de terceiros	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Equipamentos de informática	Imobilizado em andamento	Outros ativos imobilizados	Total
CONTROLADORA							
Em 31 de dezembro de 2023							
Custo	1.149.983	606.202	155.712	53.514	124.806	128.117	2.218.334
Depreciação acumulada	(619.880)	(254.855)	(69.238)	(33.208)	-	(77.909)	(1.055.090)
Valor líquido	**530.103**	**351.347**	**86.474**	**20.306**	**124.806**	**50.208**	**1.163.244**
Adições	91.500	83.084	15.254	10.469	350.399	16.771	567.477
Baixas	(4.282)	(14.939)	(408)	(105)	(3.708)	(149)	(23.591)
Depreciação	(106.373)	(68.905)	(16.088)	(8.856)	-	(18.061)	(218.283)
Transferências e reclassificações	127.243	101.975	16.675	6.741	(273.142)	15.986	(4.522)
Em 31 de dezembro de 2024							
Custo	1.354.799	743.657	188.325	71.547	198.355	156.072	2.712.755
Depreciação acumulada	(716.608)	(291.095)	(86.418)	(42.992)	-	(91.317)	(1.228.430)
Valor líquido	**638.191**	**452.562**	**101.907**	**28.555**	**198.355**	**64.755**	**1.484.325**
Adições[2]	98.865	48.089	10.735	6.601	202.069	17.443	383.802
Baixas	(2.354)	(1.029)	(140)	(1.025)	(83)	(2.661)	(7.292)
Incorporação/ Cisão(4)	16.772	13.464	1.661	273	826	774	33.770
Depreciação[3]	(62.552)	(40.192)	(7.977)	(6.938)	-	(13.542)	(131.201)
Transferências e reclassificações[1]	73.852	48.650	10.801	3.391	(159.933)	8.844	(14.395)
Em 30 de junho de 2025							
Custo	1.572.794	850.097	211.838	73.565	241.234	177.316	3.126.844
Depreciação acumulada	(810.020)	(328.553)	(94.851)	(42.708)	-	(101.703)	(1.377.835)
Valor líquido	**762.774**	**521.544**	**116.987**	**30.857**	**241.234**	**75.613**	**1.749.009**
CONSOLIDADO							
Em 31 de dezembro de 2023							
Custo	3.781.399	1.389.082	422.380	173.896	546.583	325.666	6.639.006
Depreciação acumulada	(1.512.674)	(607.965)	(169.933)	(105.130)	-	(198.750)	(2.594.452)
Valor líquido	**2.268.725**	**781.117**	**252.447**	**68.766**	**546.583**	**126.916**	**4.044.554**
Adições	196.725	134.496	40.564	24.477	1.402.798	34.428	1.833.488
Baixas	(11.955)	(18.398)	(1.877)	(322)	(9.972)	(691)	(43.215)
Aquisição de controladas	6.499	4.653	531	234	55	177	12.149
Depreciação	(393.320)	(173.885)	(50.761)	(31.028)	-	(54.102)	(703.096)
Efeitos cambiais	208.508	69.909	20.443	4.775	34.832	9.294	347.761
Transferências e reclassificações	800.087	347.532	105.566	25.160	(1.292.691)	60.154	45.808
Em 31 de dezembro de 2024							
Custo	5.052.605	2.047.053	602.018	235.747	681.605	444.147	9.063.175
Depreciação acumulada	(1.977.336)	(901.629)	(235.105)	(143.685)	-	(267.971)	(3.525.726)
Valor líquido	**3.075.269**	**1.145.424**	**366.913**	**92.062**	**681.605**	**176.176**	**5.537.449**
Adições[2]	142.498	86.375	25.569	11.400	609.728	24.879	900.449
Baixas	(6.964)	(12.987)	(429)	(1.566)	(444)	(1.308)	(23.698)
Aquisição de controladas	-	1.193	12	45	-	-	1.250
Incorporação/ Cisão	(1.029)	(1.454)	2.712	(24)	(188)	(17)	-
Depreciação[3]	(233.487)	(106.971)	(30.131)	(20.576)	-	(38.383)	(429.548)
Efeitos cambiais	(115.785)	(33.765)	(11.901)	(2.774)	(28.112)	(5.971)	(198.308)
Transferências e reclassificações[1]	293.891	127.938	51.854	15.679	(570.038)	67.410	(13.266)
Em 30 de junho de 2025							
Custo	5.295.432	2.165.062	660.869	240.192	692.551	524.693	9.578.799
Depreciação acumulada	(2.141.039)	(959.309)	(256.270)	(145.946)	-	(301.907)	(3.804.471)
Valor líquido	**3.154.393**	**1.205.753**	**404.599**	**94.246**	**692.551**	**222.786**	**5.774.328**

(1) Na controladora, o saldo remanescente na coluna de Transferências e reclassificações refere-se a reclassificações para o Intangível (vide NE 13). No consolidado, o saldo remanescente na coluna de Transferências e reclassificações refere-se a reclassificações do Imobilizado para o Intangível no montante de R$24.678 (vide NE 13), reclassificações de R$11.412 do Ativo de direito de uso para o Imobilizado (vide NE 14).

(2) Em 30 de junho de 2025, inclui custos financeiros capitalizados por R$3.105 (R$5.111 em Dez/24) na controladora e R$5.753 (R$14.320 em Dez/24) no consolidado.

Notas Explicativas

(3) As taxas de depreciações anuais estimadas por classe principal de ativos são as seguintes: Instalações e benfeitorias em imóveis de terceiros: 10%; Máquinas e equipamentos: 10%; Móveis e utensílios: 10%; Equipamentos de informática: 20%.

(4) Refere-se à operação de incorporação sendo SmartMNG, SmartRFE, Holandeses, Lake, Cohama, Tiete Plaza e ACL Rio.

REVISÃO DE INDICADORES DE PERDA POR REDUÇÃO AO VALOR RECUPERÁVEL (*IMPAIRMENT*)

O Grupo monitora continuamente as condições que possam indicar algum risco de *impairment* dos saldos de imobilizados e no período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 não há indicativo de risco de *impairment*.

13. INTANGÍVEL

COMPOSIÇÃO E MOVIMENTAÇÃO DOS SALDOS

	Ágio	Cessão de direito de uso	Software	Carteira de clientes	Marcas e patentes	Outros intangíveis	Total
CONTROLADORA							
Em 31 de dezembro de 2023							
Custo	82.320	42.422	79.317	-	8.478	-	212.537
Amortização acumulada	-	(38.136)	(22.192)	-	-	-	(60.328)
Valor líquido	**82.320**	**4.286**	**57.125**	**-**	**8.478**	**-**	**152.209**
Adições	-	-	1.313	-	-	8.182	9.495
Baixas	-	(11)	(7)	-	-	-	(18)
Amortização[3]	-	(1.593)	(12.248)	-	-	-	(13.841)
Transferências e reclassificações[1]	-	-	4.522	-	-	-	4.522
Em 31 de dezembro de 2024							
Custo	82.320	40.339	84.500	-	8.478	8.182	223.819
Amortização acumulada	-	(37.657)	(33.795)	-	-	-	(71.452)
Valor líquido	**82.320**	**2.682**	**50.705**	**-**	**8.478**	**8.182**	**152.367**
Adições	-	-	2.198	4.467	-	-	6.665
Amortização[2]	-	(784)	(7.787)	(555)	-	(2.827)	(11.953)
Transferências e reclassificações[1]	34.279	-	17.854	-	-	41.016	93.149
Em 30 de junho de 2025							
Custo	116.599	40.190	104.470	6.655	8.478	49.198	325.590
Amortização acumulada	-	(38.292)	(41.500)	(2.743)	-	(2.827)	(85.362)
Valor líquido	**116.599**	**1.898**	**62.970**	**3.912**	**8.478**	**46.371**	**240.228**

Notas Explicativas

	Ágio	Cessão de direito de uso	Software	Carteira de clientes	Marcas e patentes	Outros intangíveis	Total
CONSOLIDADO							
Em 31 de dezembro de 2023							
Custo	1.767.880	76.916	147.519	82.948	29.869	11.885	2.117.017
Amortização acumulada	-	(57.400)	(59.295)	(65.035)	(19.926)	(2.377)	(204.033)
Valor líquido	**1.767.880**	**19.516**	**88.224**	**17.913**	**9.943**	**9.508**	**1.912.984**
Adições	-	22.132	10.003	8.586	5	20.190	60.916
Aquisições de controladas	127.900	-	311	71.082	41.234	726	241.253
Baixas	(231)	(9)	(534)	-	-	(1)	(775)
Amortização	-	(4.979)	(18.882)	(18.930)	(571)	(5.468)	(48.830)
Efeitos cambiais	203.613	3.443	1.918	6.125	20	4.695	219.814
Transferências e reclassificações	1.769	987	8.912	(2.443)	485	-	9.710
Em 31 de dezembro de 2024							
Custo	2.100.931	101.891	167.773	166.400	70.942	37.641	2.645.578
Amortização acumulada	-	(60.801)	(77.821)	(84.067)	(19.826)	(7.991)	(250.506)
Valor líquido	**2.100.931**	**41.090**	**89.952**	**82.333**	**51.116**	**29.650**	**2.395.072**
Adições	-	-	3.622	-	101	-	3.723
Aquisições de controladas	73.548	-	16.333	13.125	-	-	103.006
Baixas	-	-	(120)	-	-	-	(120)
Incorporação/ Cisão	-	-	40	-	(40)	-	-
Amortização[2]	-	(3.403)	(11.782)	(8.913)	(310)	(6.729)	(31.137)
Efeitos cambiais	(107.759)	(1.743)	(1.014)	(609)	-	(2.540)	(113.665)
Transferências e reclassificações[1]	1.513	-	21.841	(1.552)	252	47.998	70.052
Em 30 de junho de 2025							
Custo	2.068.233	99.033	207.746	175.700	71.147	82.945	2.704.804
Amortização acumulada	-	(63.089)	(88.874)	(91.316)	(20.028)	(14.566)	(277.873)
Valor líquido	**2.068.233**	**35.944**	**118.872**	**84.384**	**51.119**	**68.379**	**2.426.931**

(1) Na controladora, o saldo remanescente na coluna de Transferências e reclassificações refere-se a reclassificações para o Imobilizado no montante de R$14.395 (vide NE 12) e o montante de R$78.754 referente a incorporações (vide NE 11) e acordos de *non-compete*. No consolidado, o saldo remanescente na coluna de Transferências e reclassificações refere-se a reclassificações do Imobilizado para o Intangível no montante de R$24.678 (vide NE 12) e reclassificações de R$45.374 referente *non-compete*.

(2) As taxas de amortizações anuais estimadas por classe principal de ativos são as seguintes: Cessão de direito de uso: 10%; Software 20%; Carteira de clientes: 33%.

REVISÃO DE INDICADORES DE PERDA POR REDUÇÃO AO VALOR RECUPERÁVEL (*IMPAIRMENT*)

O Grupo monitora continuamente as condições que possam indicar algum risco de *impairment* dos saldos de intangível e no período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 não há indicativo de risco de *impairment*.

14. ARRENDAMENTOS

COMPOSIÇÃO E MOVIMENTAÇÃO DOS SALDOS DE ATIVOS DE DIREITO DE USO

	Controladora			Consolidado		
	Máquinas e equipamentos	Imóveis[3]	Total	Máquinas e equipamentos	Imóveis[3]	Total
Ativos de direito de uso						
Em 31 de dezembro de 2023	**-**	**1.193.246**	**1.193.246**	**109.290**	**3.645.729**	**3.755.019**
Adições e remensurações	-	545.092	545.092	-	1.645.218	1.645.218
Aquisições de controladas	-	-	-	-	2.158	2.158
Baixas	-	(5.198)	(5.198)	(41)	(18.676)	(18.717)
Depreciação	-	(214.612)	(214.612)	(26.250)	(634.093)	(660.343)
Créditos fiscais sobre depreciações	-	(18.580)	(18.580)	-	(22.394)	(22.394)
Cessão de direito de uso	-	(22.992)	(22.992)	-	-	-
Efeitos cambiais	-	-	-	4.519	282.225	286.744
Transferências e reclassificações	-	-	-	(52.538)	(987)	(53.525)
Em 31 de dezembro de 2024	**-**	**1.476.956**	**1.476.956**	**34.980**	**4.899.180**	**4.934.160**
Adições e remensurações[2]	-	276.714	276.714	9.680	653.689	663.369
Incorporação/ Cisão[4]	-	34.049	34.049	-	-	-
Baixas	-	(7.999)	(7.999)	-	(47.779)	(47.779)
Depreciação	-	(125.919)	(125.919)	(3.422)	(371.402)	(374.824)
Créditos fiscais sobre depreciações	-	(10.877)	(10.877)	-	(12.584)	(12.584)
Efeitos cambiais	-	-	-	(1.195)	(147.096)	(148.291)
Transferências e reclassificações[1]	-	-	-	(11.412)	-	(11.412)
Em 30 de junho de 2025	**-**	**1.642.924**	**1.642.924**	**28.631**	**4.974.008**	**5.002.639**

(1) Referem-se a reclassificações para o Imobilizado dos contratos de leasing encerrados (vide NE 12).

Notas Explicativas

(2) Inclui na controladora R$16.024 (R$57.191 em Dez/24) e no consolidado R$16.526 (R$65.125 em Dez/24) de custos diretos iniciais.

(3) Destacam-se como principais prazos de contratos de imóveis o Brasil e México com média de 10 anos.

(4) Na controladora refere-se à operação de incorporação sendo SmartMNG, SmartRFE, Holandeses, Lake, Cohama, Tiete Plaza e ACL Rio.

COMPOSIÇÃO E MOVIMENTAÇÃO DOS SALDOS DE PASSIVOS DE ARRENDAMENTOS

	Controladora			Consolidado		
	Máquinas e equipamentos	Imóveis	Total	Máquinas e equipamentos	Imóveis	Total
Passivos de arrendamentos						
Em 31 de dezembro de 2023	**-**	**1.256.803**	**1.256.803**	**97.175**	**4.010.239**	**4.107.414**
Adições e remensurações	-	487.901	487.901	-	1.580.093	1.580.093
Aquisições de controladas	-	-	-	-	2.570	2.570
Baixas	-	(6.412)	(6.412)	27	(23.175)	(23.148)
Juros incorridos	-	119.522	119.522	9.129	419.004	428.133
Contraprestações	-	(319.313)	(319.313)	(80.528)	(957.430)	(1.037.958)
Créditos fiscais sobre juros	-	7.559	7.559	-	8.943	8.943
Cessão de direito de uso	-	(9.327)	(9.327)	-	-	-
Efeitos cambiais	-	-	-	4.465	330.100	334.565
Em 31 de dezembro de 2024	**-**	**1.536.733**	**1.536.733**	**30.268**	**5.370.344**	**5.400.612**
Adições e remensurações	-	260.690	260.690	9.680	637.163	646.843
Incorporação/ Cisão	-	39.484	39.484	-	-	-
Baixas	-	(8.733)	(8.733)	-	(38.561)	(38.561)
Juros incorridos	-	76.037	76.037	1.170	255.022	256.192
Contraprestações[1]	-	(191.614)	(191.614)	(13.850)	(567.286)	(581.136)
Créditos fiscais sobre juros	-	4.806	4.806	-	5.378	5.378
Efeitos cambiais	-	-	-	(1.023)	(190.718)	(191.741)
Em 30 de junho de 2025	**-**	**1.717.403**	**1.717.403**	**26.245**	**5.471.342**	**5.497.587**
Circulante	**-**	**245.825**	**245.825**	**11.274**	**672.876**	**684.150**
Não circulante	**-**	**1.471.578**	**1.471.578**	**14.971**	**4.798.466**	**4.813.437**

(1) Devido à descontos pontuais obtidos com os proprietários dos imóveis, o Grupo reconheceu R$995 no consolidado como descontos obtidos com arrendamentos em 30 de junho de 2025 (R$3.871 no consolidado em 30 de junho de 2024) vide NE 24, dos quais não alteram as condições dos contratos.

REVISÃO DE INDICADORES DE PERDA POR REDUÇÃO AO VALOR RECUPERÁVEL (*IMPAIRMENT*) DOS ATIVOS DE DIREITO DE USO

O Grupo monitora continuamente as condições que possam indicar algum risco de *impairment* dos saldos de direito de uso e no período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 não há indicativo de risco de *impairment*.

TAXAS DE DESCONTO

Os passivos de arrendamentos são descontados às taxas médias entre 7,08% e 16,94% na controladora e entre 2,90% e 19,41%, no consolidado.

FLUXO DE VENCIMENTOS DE ARRENDAMENTOS

	Consolidado		
	Máquinas e equipamentos	Imóveis	Total
2025	7.143	396.416	403.559
2026	8.382	674.665	683.047
2027	9.744	926.313	936.057
2028 em diante	976	3.473.948	3.474.924
Total	**26.245**	**5.471.342**	**5.497.587**

O quadro a seguir apresenta o direito potencial de PIS e COFINS a recuperar embutidos na contraprestação de arrendamento de imóveis, conforme os períodos previstos para pagamento e apresentam os seguintes saldos nominais e ajustados a valor presente:

	Consolidado	
	Valor nominal (sem juros)	Ajustado a valor presente
Contraprestação de arrendamento de imóveis	8.175.423	5.471.342
PIS/COFINS – 9,25%[1]	247.939	170.345

(1) Incidente sobre os contratos de alugueis de imóveis firmados com pessoas jurídicas, somente no Brasil.

Notas Explicativas

ARRENDAMENTOS DE CURTO PRAZO, ARRENDAMENTOS DE ATIVOS DE BAIXO VALOR E ARRENDAMENTOS VARIÁVEIS

No período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, a Companhia incorreu em R$257 de despesa de aluguel variável na controladora e incorreu em R$15.638 no consolidado (em 30 de junho de 2024 incorreu R$298 em despesa de aluguel variável na controladora e R$9.454 no consolidado).

O Grupo, em conformidade com o CPC 06 / IFRS 16 “Arrendamentos”, na mensuração e na remensuração de seu passivo de arrendamento e ativo de direito de uso, procedeu ao uso da técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação futura projetada nos fluxos a serem descontados (fluxo real e taxa de desconto nominal). Embora a metodologia contábil utilizada pelo Grupo esteja em linha com a regra disposta no CPC06 / IFRS 16, ela gera distorções na informação a ser prestada, dada a realidade atual das taxas de juros de longo prazo no ambiente econômico brasileiro.

Em atendimento ao Ofício Circular/CVM/SNC/SEP/ no 02/2019, o Grupo apresenta os saldos comparativos do passivo de arrendamento, do ativo de direito de uso, da despesa financeira e da despesa de depreciação, considerando o efeito da inflação futura projetada para 5 anos utilizando como premissa o IPCA divulgados pelos bancos centrais dos países onde o Grupo tem operações próprias (Brasil, Chile, Colômbia, México, Peru, Paraguai, Uruguai, Argentina, Panamá e Costa Rica) e descontados pelas taxas médias aplicáveis:

	Consolidado	
	Fluxo real	Fluxo inflacionado
Ativos de direito de uso	**4.974.008**	**5.586.361**
Passivo de arrendamento	4.710.380	4.914.997
Encargos financeiros	760.962	1.154.263
Total Passivo de arrendamento	**5.471.342**	**6.069.260**
Despesa financeira	760.962	1.154.263
Despesa de depreciação	4.967.512	5.628.729
Total Despesa(1)	**5.728.474**	**6.782.992**

(1) Total da despesa acumulada desde o início da vigência do CPC 06 / IFRS 16.

15. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Fornecedores				
Moeda Nacional	196.390	172.522	472.818	412.300
Moeda Estrangeira	168	45	27.874	34.189
Total	**196.558**	**172.567**	**500.692**	**446.489**
Circulante	192.488	167.992	496.622	441.914
Não circulante	4.070	4.575	4.070	4.575

O Grupo, em geral, opera com prazo médio de pagamento junto a seus fornecedores operacionais de aproximadamente 25 dias (26 dias em 31 de dezembro de 2024). No caso de fornecedores de ativos imobilizados os prazos seguem negociação comercial de cada operação.

16. OBRIGAÇÕES FISCAIS

COMPOSIÇÃO DOS SALDOS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Obrigações fiscais				
PIS/COFINS	41.924	51.188	47.323	58.426
ISS	15.025	11.588	18.714	15.536
INSS	7.737	4.815	9.363	5.917
Imposto de renda e contribuição social	1.869	669	93.960	122.649
Imposto sobre indústria e comércio - ICA	-	-	785	6.270
IVA	-	-	32.557	39.718
ISR a estrangeiros	-	-	82	12.230
IR/CS retido fonte	3.945	4.546	6.770	8.444
Outros	170	47	23.515	20.421
Total	**70.670**	**72.853**	**233.069**	**289.611**

Notas Explicativas

17. OUTROS PASSIVOS

COMPOSIÇÃO DOS SALDOS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Outros passivos				
Salários, provisões e contribuições sociais	88.981	63.043	174.187	135.542
Dividendos e/ou juros sobre capital próprio a pagar	37.486	244.761	37.486	244.761
Investimentos em controladas e joint ventures com patrimônio líquido negativo(1)	1.835	2.360	-	-
Contraprestação contingente – MB Negócios Digitais	4.729	4.444	4.729	4.444
Contraprestação contingente – Latamfit Chile	4.858	5.173	4.858	5.173
Contraprestação contingente – Just Fit	2.767	2.767	2.767	2.767
Contraprestação aquisição – Lake	560	560	560	560
Contraprestação aquisição – Holandeses	660	660	660	660
Contraprestação aquisição – Cohama	660	660	660	660
Contraprestação aquisição – ACL	660	800	660	800
Contraprestação aquisição – Tietê Plaza	660	800	660	800
Contraprestação aquisição – Latam Gym	-	-	-	58.250
Contraprestação aquisição – Bienstar	-	-	-	1.875
Contraprestação aquisição – Velocity	-	-	16.966	16.945
Contraprestação aquisição – Brasfit	-	-	5.962	-
Outros	3.660	4.710	29.948	26.287
Total	**147.516**	**330.738**	**280.103**	**499.524**
Circulante	**135.545**	**317.774**	**238.052**	**405.341**
Não circulante	**11.971**	**12.964**	**42.051**	**94.183**

(1) Vide NE 11.

18. EMPRÉSTIMOS

COMPOSIÇÃO DOS SALDOS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Empréstimos				
Debêntures	3.168.747	3.144.702	3.168.747	3.144.702
Nota comercial	128.762	127.978	128.762	127.978
Capital de giro	4.119	4.364	2.654.858	2.641.934
Total	**3.301.628**	**3.277.044**	**5.952.367**	**5.914.614**
Circulante	**114.254**	**92.798**	**831.192**	**759.724**
Não circulante	**3.187.374**	**3.184.246**	**5.121.175**	**5.154.890**
Moeda nacional	**3.301.628**	**3.277.044**	**3.307.498**	**3.292.724**
Moeda funcional países(1)	**-**	**-**	**2.644.869**	**2.621.890**

(1) Empréstimos desembolsados nos países em suas respectivas moedas locais.

MOVIMENTAÇÃO SUMÁRIA DOS EMPRÉSTIMOS

	Controladora	Consolidado
Empréstimos		
Saldo em 31 de dezembro de 2023	**2.248.904**	**3.819.899**
Captações	2.185.556	3.803.545
Aquisições de controladas	-	15.902
Provisão de juros e amortização de custos	372.186	614.231
Pagamentos de principal	(1.248.897)	(2.070.899)
Pagamento de juros	(280.705)	(517.247)
Variação cambial	-	249.183
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**3.277.044**	**5.914.614**
Captações	-	441.855
Incorporação	3.921	-
Provisão de juros e amortização de custos	230.431	364.896
Pagamentos de principal	(4.127)	(295.582)
Pagamento de juros	(205.641)	(336.812)
Variação cambial	-	(136.604)
Saldo em 30 de junho de 2025	**3.301.628**	**5.952.367**

Notas Explicativas

DESCRIÇÃO DOS CONTRATOS FINANCEIROS(1)

	Moeda do contrato	Valor nominal em moeda do contrato (em milhões)	Encargos (a.a.)	Vencimento	30/06/2025	31/12/2024
CONTROLADORA						
DEBÊNTURES						
Sétima emissão-1ª série	BRL	362	CDI+1,50%	out-29	366.051	363.447
Sétima emissão-2ª série	BRL	37	IPCA+7,37%	out-29	43.566	42.311
Oitava emissão	BRL	600	CDI+1,95%	out-30	615.859	612.496
Nona emissão-1ª série	BRL	720	CDI+1,32%	abr-29	741.795	734.787
Nona emissão-2ª série	BRL	600	CDI+1,52%	abr-31	618.302	616.723
Décima emissão-1ª série	BRL	450	CDI+1,10%	jul-29	476.700	470.134
Décima primeira emissão-1ª série	BRL	300	CDI+0,89%	out-30	306.474	304.804
NOTAS COMERCIAIS						
2ª Emissão de Nota Comercial	BRL	125	CDI+1,37%	abr-29	128.762	127.978
CAPITAL DE GIRO						
Smartfit Brasil	BRL	10	CDI+2,45%	out-25	2.168	4.364
Smartfit Brasil	BRL	10	CDI+2,45%	nov-25	1.951	-
Total Controladora					**3.301.628**	**3.277.044**
CONTROLADAS						
CAPITALDEGIRO						
Smartfit Brasil	BRL	10	CDI+2,45%	nov-25	1.957	3.920
Smartfit Brasil	BRL	10	CDI+2,45%	nov-25	1.957	3.920
Smartfit Brasil	BRL	10	CDI+2,45%	nov-25	1.957	3.920
Smartfit Brasil	BRL	10	CDI+2,45%	nov-25	-	3.920
Latamgym México	MXN	1.800	TIIE+2,00%	jul-28	511.406	516.369
Latamgym México	MXN	1.125	TIIE+2,00%	set-29	320.070	202.290
Latamgym México	MXN	250	TIIE+2,00%	set-27	46.224	55.590
Latamgym México	MXN	300	TIIE+2,00%	mai-27	41.311	53.643
Latamgym México	MXN	140	TIIE+2,00%	jun-25	11.588	41.804
Latamgym México	MXN	150	TIIE+2,00%	dez-27	26.747	33.039
Latamgym México	MXN	131	TIIE+2,00%	jan-28	23.726	29.346
Latamgym México	MXN	1.348	TIIE+1,70%~ 2,00%	fev~mar-25	-	62.550
Sporty City Colômbia	COP	50.361	IBR+3,00%	set-27	50.464	64.646
Sporty City Colômbia	COP	42.000	IBR+2,95%	fev-29	53.141	58.951
Sporty City Colômbia	COP	30.000	IBR+2,00%	dez-26	30.479	42.555
Sporty City Colômbia	COP	30.000	IBR+2,00%	dez-26	30.289	42.356
Sporty City Colômbia	COP	27.300	IBR+2,50%	mai-29	36.616	38.447
Sporty City Colômbia	COP	25.000	IBR+1,50%	dez-25	33.747	35.472
Sporty City Colômbia	COP	25.000	IBR+1,89%	ago-26	21.413	31.387
Sporty City Colômbia	COP	23.170	IBR+2,30%	jul-26	16.996	25.996
Sporty City Colômbia	COP	18.000	IBR+2,95%	jan-29	23.200	25.414
Sporty City Colômbia	COP	18.000	IBR+1,55%	out-27	24.345	25.342
Sporty City Colômbia	COP	20.000	IBR+1,40%	jul-27	19.532	24.251
Sporty City Colômbia	COP	14.600	IBR+2,50%	ago-28	15.166	18.397
Sporty City Colômbia	COP	13.333	IBR+2,90%	abr-27	12.581	16.660
Sporty City Colômbia	COP	30.000	IBR+2,50%	mar-26	8.504	14.902
Sporty City Colômbia	COP	10.000	IBR+2,95%	abr-29	12.889	14.120
Sporty City Colômbia	COP	10.000	IBR+2,50%	fev-29	12.219	13.983
Sporty City Colômbia	COP	15.000	IBR+2,15%	set-26	8.613	12.561
Sporty City Colômbia	COP	10.000	IBR+1,65%	jun-27	8.948	11.740
Sporty City Colômbia	COP	3.595	IBR+3,00%	set-27	3.618	4.642
Sporty City Colômbia	COP	10.000	IBR+2,05%	set-25	-	2.732
Sporty City Colômbia	COP	70.000	IBR+2,20%	mar-30	94.475	-
Sporty City Colômbia	COP	50.000	IBR+2,15%	mai/28	65.374	-
Sporty City Colômbia	COP	10.000	IBR+2,05%	abr/28	13.475	-
Sporty City Colômbia	COP	10.000	IBR+2,05%	abr/28	13.475	-
Smartfit Peru	PEN	150	8,06%	fev-28	231.646	247.480
Smartfit Peru	PEN	72	7,30%	set-28	111.218	118.781
Smartfit Peru	PEN	60	7,55%	ago-28	92.741	99.078
Smartfit Peru	PEN	63	4,78%	jul-25	4.216	31.101
Smartfit Peru	PEN	18	7,43%	out-29	28.156	30.088
Smartfit Peru	PEN	34	7,85%	jul-25	5.064	16.243
Smartfit Peru	PEN	30	6,29%	mar-29	46.320	-
Chile	CLP	23.000	9,48%	set-25	22.460	47.845
Chile	CLP	20.000	9,55%	ago-28	101.374	124.580
Chile	CLP	12.600	8,78%	abr-29	74.156	78.864
Chile	CLP	10.000	ICP+2,90%	jun-29	57.776	61.620
Chile	CLP	10.000	ICP+2,90%	jun-29	57.778	61.624

Notas Explicativas

Sporty Panama S.A.	USD	3,5	6,00%	set-26	83.275	14.465
Sporty Panama S.A.	USD	3,5	5,85%	jul-25	19.158	21.673
Sporty Panama S.A.	USD	17	SOFR3M+2,25%	mai-27	44.083	-
Sporty Panama S.A.	USD	8,0	6,25%	jul/25	8.547	105.269
Smartfit Paraguay S.A.	PYG	2.300	8,95%	fev-25	-	305
Smartfit Paraguay S.A.	PYG	11.738	9,20%	nov-27	8.121	9.328
Smartfit Paraguay S.A.	PYG	3.913	9,20%	set-27	2.422	-
Smartfit Paraguay S.A.	PYG	15.780	0,092	nov/27	10.849	-
Smartfit S.A.S.	ARS	100	0,52%	jan-25	-	113
Smartfit Uruguay S.A.	UYU	329	UI + 5,35%	set-28	44.877	34.248
Total controladas					**2.650.739**	**2.637.570**
Total consolidado					**5.952.367**	**5.914.614**

(1) Os empréstimos foram demonstrados de forma segregada por transação.

LINHA DE CRÉDITO SINDICALIZADA

Em continuidade com os desembolsos da linha de crédito sindicalizada obtida no México, conforme reunião do Conselho de Administração realizada em 28 de março de 2024, no período de 6 meses findo em 30 de junho de 2025 foram desembolsados MXN 425 milhões, equivalente a aproximadamente R$122 milhões.

EMPRÉSTIMO SMARTFIT PERU S.A.C.

Em 07 de março de 2025, o Grupo firmou um contrato de empréstimo no Peru, no valor de PEN 30 milhões, equivalente à aproximadamente R$ 47,5 milhões. O prazo total da operação é de 48 meses, com taxa efetiva anual fixa de 6,29%. Os recursos deste empréstimo serão direcionados para os projetos de expansão de novas academias.

EMPRÉSTIMO SPORTY CITY SAS

No período findo em 30 de junho de 2025, o Grupo firmou contratos de empréstimos na Colômbia no valor total de COP 140.000 milhões, equivalente a R$195 milhões. O prazo final das operações está em 5 anos, com taxas variando entre IBR+2,05% a 2,20%. Esta operação tem como objetivo principal reforçar o capital de giro da Companhia e seguir com a política de expansão.

EMPRÉSTIMO SPORTY PANAMA S.A.

Em 05 de maio de 2025, o Grupo firmou um contrato de empréstimo no Panamá no valor de PAN 8 milhões, equivalente aproximadamente a R$44 milhões. O vencimento ocorreu em 28 de julho de 2025, com a taxa efetiva fixa de 6,25%. Os recursos deste empréstimo serão direcionados para os projetos de expansão de novas academias.

EMPRÉSTIMO SMARTFIT PARAGUAY S.A.

Em 28 de maio de 2025, o Grupo firmou um contrato de empréstimo no Paraguay no valor de PY 15.708 milhões, equivalente aproximadamente a R$11 milhões. O prazo final da operação está em 3 anos, com a taxa efetiva fixa de 9,20%. Os recursos deste empréstimo serão direcionados para os projetos de expansão de novas academias.

CLÁUSULAS RESTRITIVAS DE CONTRATOS

O Grupo fez uma análise das garantias operacionais e em 30 de junho de 2025 estava cumprindo também com os *covenants* financeiros e operacionais (*covenants* com cláusulas não financeiras), sendo os principais relacionados aos cumprimentos da destinação dos recursos captados, divulgação de informações, bem como ao eventual descumprimento de obrigações pecuniárias referente as dívidas emitidas, entre outras.

Notas Explicativas

19. PROVISÃO PARA PASSIVOS JUDICIAIS

COMPOSIÇÃO E MOVIMENTAÇÃO DOS SALDOS

O Grupo possui certos processos de natureza trabalhista, cível e tributário, cuja possibilidade de desfecho foi considerada provável, suportada por seus assessores jurídicos, sendo registrada provisão como segue:

	Cíveis	Trabalhistas	Tributários	Total
CONTROLADORA				
Saldo em 31 de dezembro de 2023	**5.055**	**2.990**	**1.657**	**9.702**
Adições e complementos	3.177	4.001	88	7.266
Baixas e reversões	(4.605)	(714)	(1.383)	(6.702)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**3.627**	**6.277**	**362**	**10.266**
Adições e complementos	1.142	3.361	115	4.618
Baixas e reversões	(941)	(2.597)	(8)	(3.546)
Saldo em 30 de junho de 2025	**3.828**	**7.041**	**469**	**11.338**
CONSOLIDADO				
Saldo em 31 de dezembro de 2023	**10.946**	**3.242**	**17.015**	**31.203**
Adições e complementos	5.475	7.129	1.119	13.723
Baixas e reversões	(5.408)	(1.482)	(1.383)	(8.273)
Variação cambial	49	12	-	61
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**11.062**	**8.901**	**16.751**	**36.714**
Adições e complementos	8.004	6.958	8.495	23.457
Baixas e reversões	(1.176)	(3.135)	(124)	(4.435)
Variação cambial	(43)	(41)	-	(84)
Saldo em 30 de junho de 2025	**17.847**	**12.683**	**25.122**	**55.652**

PROCESSOS COM RISCO DE PERDA POSSÍVEL

A Administração do Grupo não considerou necessária a constituição de provisão para eventual perda sobre os processos judiciais cíveis, trabalhistas e tributários em andamento, cuja probabilidade de perda, na avaliação de seus assessores jurídicos, é considerada possível, conforme quadro abaixo:

	30/06/2025	31/12/2024
Consolidado		
Cíveis	5.172	5.220
Trabalhistas	1.133	699
Tributários	10.411	8.868
Total	**16.716**	**14.787**

DEPÓSITOS JUDICIAIS

Em 30 de junho de 2025, a Companhia possui depósitos judiciais de R$61.528 (R$59.609 em Dez/24) e, no consolidado, R$83.739 (R$81.730 em Dez/24) relacionados a processos administrativos e judiciais, sendo principalmente nas áreas fiscais (retenções de IRRF) e previdenciárias (contribuições de INSS), os quais se incluem na rubrica “Outros créditos”.

	30/06/2025			31/12/2024		
	Provisões	Depósitos judiciais	Subtotal	Provisões	Depósitos judiciais	Subtotal
CONTROLADORA						
Cíveis	(3.828)	742	(3.086)	(3.627)	678	(2.949)
Trabalhistas	(7.041)	1.769	(5.272)	(6.277)	2.562	(3.715)
Tributárias	(469)	58.656	58.187	(362)	56.008	55.646
Bloqueio judicial	-	361	361	-	361	361
Total controladora	**(11.338)**	**61.528**	**50.190**	**(10.266)**	**59.609**	**49.343**
CONSOLIDADO						
Cíveis	(17.847)	1.794	(16.053)	(11.062)	1.791	(9.271)
Trabalhistas	(12.683)	2.111	(10.572)	(8.902)	3.019	(5.883)
Tributárias	(25.122)	79.465	54.343	(16.750)	76.551	59.801
Bloqueio judicial	-	369	369	-	369	369
Total consolidado	**(55.652)**	**83.739**	**28.087**	**(36.714)**	**81.730**	**45.016**

Notas Explicativas

20. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO

COMPOSIÇÃO DO RESULTADO

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
	Jan a Jun	Jan a Jun	Jan a Jun	Jan a Jun
Imposto de renda e contribuição social				
Corrente	-	(2.897)	(110.087)	(82.596)
Diferido	2.137	37.229	31.455	43.519
Total	**2.137**	**34.332**	**(78.632)**	**(39.077)**

CONCILIAÇÃO DA DESPESA EFETIVA DE IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
	Jan a Jun	Jan a Jun	Jan a Jun	Jan a Jun
Imposto de renda e contribuição social				
Resultado antes do IRPJ e CSLL	278.172	151.960	360.468	227.963
Alíquota nominal vigente no Brasil	34%	34%	34%	34%
Expectativa de crédito	**(94.578)**	**(51.666)**	**(122.559)**	**(77.507)**
Equivalência patrimonial	70.955	74.136	529	(549)
Juros sobre o capital próprio	27.200	17.000	32.164	17.000
Compensação de prejuízo fiscal	-	-	-	(1.586)
Ajuste das companhias tributadas com base no lucro presumido	-	-	9.150	6.260
Diferença de alíquotas das controladas no exterior	-	-	4.212	6.316
Outros	(1.440)	(5.138)	(2.128)	10.989
Total	**2.137**	**34.332**	**(78.632)**	**(39.077)**
Corrente	-	(2.897)	(110.087)	(82.596)
Diferido	2.137	37.229	31.455	43.519
Alíquota efetiva	**(1%)**	**(23%)**	**22%**	**17%**

MOVIMENTAÇÃO E COMPOSIÇÃO DO SALDO DE IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS

	31/12/2023	Resultado	Aquisição de controladas	Reclassificações	Outros resultados abrangentes	Efeito cambial na conversão	31/12/2024
CONTROLADORA							
Ativo diferido							
Arrendamentos	23.818	12.183	-	-	-	-	36.001
Prejuízo fiscal	352.989	(1.208)	-	-	-	-	351.781
Provisões	59.278	(3.531)	-	-	-	-	55.747
Outros	(5.970)	80.097	-	-	-	-	74.127
Total	**430.115**	**87.541**	**-**	**-**	**-**	**-**	**517.656**
CONSOLIDADO							
Ativo diferido							
Imobilizado	86.317	(37.173)	-	-	-	(1.234)	47.910
Arrendamentos	124.135	35.222	-	-	-	6.867	166.224
Prejuízo fiscal	480.304	46.862	-	-	-	9.015	536.181
Provisões	72.788	2.667	-	-	-	1.368	76.823
Receita diferida	13.266	(17.095)	-	-	-	572	(3.257)
Outros	13.729	78.768	(37.518)	-	(7.720)	5.335	52.594
Total	**790.539**	**109.251**	**(37.518)**	**-**	**(7.720)**	**21.923**	**876.475**
Ativo diferido	**798.258**	**179.771**	**-**	**(111.666)**	**(7.720)**	**54.855**	**913.498**
Passivo diferido	**(7.719)**	**(70.520)**	**(37.518)**	**111.666**	**-**	**(32.932)**	**(37.023)**

Notas Explicativas

	31/12/2024	Resultado	Incorporações	Reclassificações	Outros resultados abrangentes	Efeito cambial na conversão	30/06/2025
CONTROLADORA							
Ativo diferido							
Arrendamentos	36.001	6.131	-	-	-	-	42.132
Prejuízo fiscal	351.781	3.768	-	-	-	-	355.549
Provisões	55.747	5.278	-	-	-	-	61.025
Outros	74.127	(13.040)	(315)	-	-	-	60.772
Total	**517.656**	**2.137**	**(315)**	**-**	**-**	**-**	**519.478**
Ativo diferido	**517.656**	**2.137**	**(315)**	**-**	**-**	**-**	**519.478**
Passivo diferido	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
CONSOLIDADO							
Ativo diferido							
Imobilizado	47.910	15.172	-	-	-	213	63.295
Arrendamentos	166.224	18.877	-	-	-	(6.175)	178.926
Prejuízo fiscal	536.181	9.090	-	-	-	(5.416)	539.855
Provisões	76.823	2.093	-	-	-	(810)	78.106
Receita diferida	(3.257)	(4.808)	-	-	-	(4)	(8.069)
Outros	52.594	(8.969)	(315)	-	(577)	(217)	42.516
Total	**876.475**	**31.455**	**(315)**	**-**	**(577)**	**(12.409)**	**894.629**
Ativo diferido	**913.498**	**31.213**	**3.055**	**7.838**	**(577)**	**(29.846)**	**925.181**
Passivo diferido	**(37.023)**	**242**	**(3.370)**	**(7.838)**	**-**	**17.437**	**(30.552)**

21. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

CAPITAL SOCIAL

Em 30 de junho de 2025, o capital social subscrito e integralizado totaliza R$3.147.668 (R$2.970.443 em 31 de dezembro de 2024), dividido em 597.250.053 (586.242.289 em 31 de dezembro de 2024) ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, assim distribuído:

	30/06/2025		31/12/2024	
	Ações ordinárias	%	Ações ordinárias	%
Acionista				
Família Corona	88.762.909	14,86%	87.015.094	14,84%
Pátria	81.407.845	13,63%	176.621.477	30,13%
Ações dos controladores	**170.170.754**	**28,49%**	**263.636.571**	**44,97%**
Canada Pension Plan Investment Board – CPPIB[1]	72.274.207	12,10%	70.851.035	12,09%
Novastar Investment Pte. Ltd – GIC[1]	48.963.375	8,20%	47.921.777	8,17%
Outros acionistas[2]	305.841.717	51,21%	203.832.906	34,77%
Ações de livre circulação no mercado	**427.079.299**	**71,51%**	**322.605.718**	**55,03%**
Total	**597.250.053**	**100,00%**	**586.242.289**	**100,00%**

(1) Acionistas no exterior.

(2) Acionistas com participação inferior a 5% das ações.

22. RECEITAS OPERACIONAIS E RECEITA DIFERIDA

DESAGREGAÇÃO DA RECEITA OPERACIONAL

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
	Jan a Jun	Jan a Jun	Jan a Jun	Jan a Jun
Receita operacional por tipo de serviço				
Planos de academias	1.197.081	904.971	3.338.787	2.505.801
Anuidades	13.343	18.026	164.676	170.731
Adesões	7.945	2.502	23.322	10.210
Outras	112.638	21.446	155.866	102.603
Receita operacional bruta	**1.331.007**	**946.945**	**3.682.651**	**2.789.345**
Tributos incidentes sobre a receita	(155.444)	(122.549)	(213.337)	(171.773)
Receita operacional líquida	**1.175.563**	**824.396**	**3.469.314**	**2.617.572**

As receitas operacionais por região geográfica estão divulgadas na NE 26.

Notas Explicativas

COMPOSIÇÃO DA RECEITA DIFERIDA

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Receita diferida				
Planos de academias	-	5.500	57.888	62.269
Anuidades	11.313	12.222	140.528	141.762
Adesões	7.668	4.499	13.160	8.584
Outras	5.004	5.765	7.120	8.025
Total	**23.985**	**27.986**	**218.696**	**220.640**
Circulante	**20.299**	**23.641**	**215.010**	**216.295**
Não circulante	**3.686**	**4.345**	**3.686**	**4.345**

23. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA

O Grupo apresentou a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas com base na sua função. As informações sobre a natureza dessas despesas reconhecidas na demonstração do resultado são apresentadas a seguir:

	2025			2024		
	Jan a Jun			Jan a Jun		
	Custos	Despesas	Total	Custos	Despesas	Total
CONTROLADORA						
Pessoal e encargos	171.927	94.228	266.155	130.219	68.402	198.621
Depreciações e amortizações, líquidas de PIS e COFINS	232.082	12.907	244.989	199.582	8.345	207.927
Despesas de consumo	99.634	432	100.066	85.992	237	86.229
Serviços de apoio operacional	64.353	46.893	111.246	46.261	37.625	83.886
Gastos com abertura de novas unidades	16.057	-	16.057	6.783	3.867	10.650
Aluguéis variáveis, condomínios e gastos de ocupação	27.178	1.838	29.016	25.543	1.415	26.958
Manutenções	32.961	1.184	34.145	28.604	723	29.327
Mídia e comerciais	-	96.770	96.770	-	73.772	73.772
Taxa de administração de cartões de crédito	-	11.366	11.366	-	10.162	10.162
Apropriação aos planos de opção de ações	-	3.707	3.707	-	10.304	10.304
Outros	14.156	19.352	33.508	9.580	7.993	17.573
Total	**658.348**	**288.677**	**947.025**	**532.564**	**222.845**	**755.409**
CONSOLIDADO						
Pessoal e encargos	434.784	211.740	646.524	340.431	151.783	492.214
Depreciações e amortizações, líquidas de PIS e COFINS	786.913	22.149	809.062	648.927	15.864	664.791
Despesas de consumo	276.471	1.790	278.261	230.892	1.073	231.965
Serviços de apoio operacional	193.736	99.367	293.103	116.618	68.517	185.135
Gastos com abertura de novas unidades	27.615	14.480	42.095	18.903	13.781	32.684
Aluguéis variáveis, condomínios e gastos de ocupação	101.462	5.602	107.064	75.728	3.378	79.106
Manutenções	99.695	1.745	101.440	78.022	1.195	79.217
Mídia e comerciais	-	216.911	216.911	-	152.406	152.406
Taxa de administração de cartões de crédito	-	62.179	62.179	-	43.587	43.587
Apropriação aos planos de opção de ações	-	4.499	4.499	-	10.664	10.664
Outros	57.134	42.559	99.963	29.213	28.034	57.247
Total	**1.977.810**	**683.021**	**2.660.831**	**1.538.734**	**490.282**	**2.029.016**

Notas Explicativas

24. RESULTADOS FINANCEIROS

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
	Jan a Jun	Jan a Jun	Jan a Jun	Jan a Jun
RECEITAS FINANCEIRAS				
Juros ativos	18.834	11.459	20.156	16.465
Variação cambial	1.041	381	16.345	7.566
Resultados de investimentos em ativos financeiros	133.089	94.138	152.639	121.313
Resultados por instrumentos financeiros derivativos	6.068	1.009	6.265	4.483
Descontos obtidos com arrendamentos	-	1.110	995	3.871
Outras receitas financeiras	759	707	2.939	1.289
Total de receitas financeiras	**159.791**	**108.804**	**199.339**	**154.987**
DESPESAS FINANCEIRAS				
Juros sobre empréstimos	(227.326)	(179.300)	(359.143)	(288.656)
Juros sobre arrendamentos	(76.037)	(55.230)	(256.192)	(197.830)
Variação cambial	(2.599)	(2.501)	(13.334)	(11.755)
Resultados por instrumentos financeiros derivativos[1]	(2.892)	(1.414)	(3.088)	(4.365)
Outras despesas financeiras	(9.994)	(5.434)	(17.154)	(11.358)
Total de despesas financeiras	**(318.848)**	**(243.879)**	**(648.911)**	**(513.964)**
Total do resultado financeiro, líquido	**(159.057)**	**(135.075)**	**(449.572)**	**(358.977)**

(1) Vide NE 9.

25. RESULTADO POR AÇÃO

CÁLCULO DO RESULTADO POR AÇÃO

O Grupo calcula o resultado por ação por meio da divisão do resultado líquido pela média ponderada das ações em circulação durante o período. Os instrumentos de patrimônio que serão ou poderão ser liquidados em ações da Companhia são incluídos no cálculo apenas quando sua liquidação tem impacto de diluição sobre o resultado por ação.

O quadro a seguir apresenta a determinação do resultado líquido disponível aos detentores de ações e a média ponderada das ações em circulação utilizadas para calcular o lucro básico e diluído por ação em cada período:

	Básico		Diluído	
	2025	2024	2025	2024
	Jan a Jun	Jan a Jun	Jan a Jun	Jan a Jun
Resultado por ação				
Resultado atribuível à participação da controladora	280.309	186.292	280.309	186.292
Média ponderada das ações no período (unidade)	593.114.539	586.242.289	613.509.948	606.502.862
Resultado por ação	**0,4726**	**0,3178**	**0,4569**	**0,3072**

26. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

A Administração efetua análise de suas operações baseada nos seguintes segmentos de negócios:

Segmentos operacionais	Descrição
Smartfit	Serviço HVLP com oferta de serviços mais restrita com custo mais baixo.
Bio Ritmo	Serviço Premium que oferece maior variedade de modalidades e uma oferta de serviço mais personalizada.
Outros	Inclui outros negócios relacionados ao fitness, como as operações das franquias, TotalPass, Studios e os serviços digitais da Queima Diária, entre outros.

A Administração também analisa seus negócios com base em uma segmentação geográfica, considerando os seguintes mercados principais:

Mercados	Descrição
Brasil	Unidades próprias no Brasil.
México	Unidades próprias no México.
Outros Países	Considera as unidades próprias no Peru, Colômbia, Chile, Argentina, Paraguai, Uruguai, Panamá e Costa Rica

Notas Explicativas

	Jan a Jun - 2025									
	Brasil				México	Outros Países				
	Smartfit	Bio Ritmo	Outros	Total	Smartfit	Smartfit	Bio Ritmo	Total	Equivalência	Consolidado
SEGMENTOS										
Receitas operacionais	1.173.220	87.925	251.981	1.513.126	755.042	1.194.126	7.020	1.201.146	-	3.469.314
Receita com *royalties* (1)	-	-	71.614	71.614	5.833	-	-	-		77.447
Custos	(698.668)	(55.497)	(87.181)	(841.346)	(476.233)	(651.341)	(8.890)	(660.231)	-	(1.977.810)
Resultado bruto	**474.552**	**32.428**	**164.800**	**671.780**	**278.809**	**542.785**	**(1.870)**	**540.915**	**-**	**1.491.504**
Despesas de vendas				(160.630)	(67.666)			(66.665)	-	(294.961)
Despesas gerais e administrativas				(254.736)	(34.713)			(77.944)	-	(367.393)
Outros resultados operacionais, líquidos				(16.475)	(629)			(3.563)	-	(20.667)
Resultado de equivalência patrimonial				-	-			-	1.557	1.557
Resultado operacional antes dos resultados financeiros				**239.939**	**175.801**			**392.743**	**1.557**	**810.040**
OUTRAS INFORMAÇÕES										
Custos	(271.274)	(17.171)	(18.812)	(307.257)	(239.126)	(262.772)	(4.199)	(266.971)	-	(813.354)
Despesas	(2.775)	-	(13.000)	(15.775)	(2.575)	(3.805)	-	(3.805)	-	(22.155)
Depreciações e amortizações	**(274.049)**	**(17.171)**	**(31.812)**	**(323.032)**	**(241.701)**	**(266.577)**	**(4.199)**	**(270.776)**	**-**	**(835.509)**
Custos	(186.491)	(11.900)	(6.367)	(204.758)	(167.919)	(168.213)	(2.290)	(170.503)	-	(543.180)
Despesas	(419)	-	(2.772)	(3.191)	(1.676)	(1.611)	-	(1.611)	-	(6.478)
Aluguel fixo	**(186.910)**	**(11.900)**	**(9.139)**	**(207.949)**	**(169.595)**	**(169.824)**	**(2.290)**	**(172.114)**	**-**	**(549.658)**
Custos	(10.839)	(3.868)	(1.350)	(16.057)	(1.431)	(8.797)	(1.330)	(10.127)	-	(27.615)
Despesas	(5.463)	(368)	(200)	(6.031)	(3.349)	(3.894)	(1.206)	(5.100)	-	(14.480)
Gastos com abertura de novas unidades	**(16.302)**	**(4.236)**	**(1.550)**	**(22.088)**	**(4.780)**	**(12.691)**	**(2.536)**	**(15.227)**	**-**	**(42.095)**

	Jan a Jun - 2024									
	Brasil				México	Outros Países				
	Smartfit	Bio Ritmo	Outros	Total	Smartfit	Smartfit	Bio Ritmo	Total	Equivalência	Consolidado
SEGMENTOS										
Receitas operacionais	946.816	75.095	137.464	1.159.375	672.209	782.461	3.527	785.988	-	2.617.572
Receitas com *royalties* (1)	-	-	43.123	43.123	3.059	3.654	-	3.654	-	49.836
Custos	(595.815)	(45.670)	(49.463)	(690.948)	(410.311)	(435.082)	(2.393)	(437.475)	-	(1.538.734)
Resultado bruto	**351.001**	**29.425**	**88.001**	**468.427**	**261.898**	**347.379**	**1.134**	**348.513**	**-**	**1.078.838**
Despesas de vendas				(114.842)	(53.718)			(41.220)	-	(209.780)
Despesas gerais e administrativas				(185.061)	(27.749)			(55.243)	-	(268.054)
Outros resultados operacionais, líquidos				(15.395)	2.161			786	-	(12.448)
Resultado de equivalência patrimonial				-	-			-	(1.616)	(1.616)
Resultado operacional antes dos resultados financeiros				**153.129**	**182.591**			**252.836**	**(1.616)**	**586.940**
OUTRAS INFORMAÇÕES										
Custos	(232.491)	(14.029)	(25.364)	(271.884)	(205.821)	(180.269)	(1.059)	(181.328)	-	(659.033)
Despesas	(339)	-	(11.015)	(11.354)	(1.913)	(2.597)	-	(2.597)	-	(15.864)
Depreciações e amortizações	**(232.830)**	**(14.029)**	**(36.379)**	**(283.238)**	**(207.734)**	**(182.866)**	**(1.059)**	**(183.925)**	**-**	**(674.897)**
Custos	(156.663)	(9.332)	(4.213)	(170.208)	(141.704)	(111.304)	(877)	(112.181)	-	(424.093)
Despesas	(402)	-	(2.155)	(2.557)	(1.156)	(1.328)	-	(1.328)	-	(5.041)
Aluguel fixo	**(157.065)**	**(9.332)**	**(6.368)**	**(172.765)**	**(142.860)**	**(112.632)**	**(877)**	**(113.509)**	**-**	**(429.134)**
Custos	(6.783)	-	(3.376)	(10.159)	(2.522)	(6.222)	-	(6.222)	-	(18.903)
Despesas	(3.867)	-	(409)	(4.276)	(5.795)	(3.710)	-	(3.710)	-	(13.781)
Gastos com abertura de novas unidades	**(10.650)**	**-**	**(3.785)**	**(14.435)**	**(8.317)**	**(9.932)**	**-**	**(9.932)**	**-**	**(32.684)**

(1) A receita com *royalties* está compondo o saldo da receita operacional.

Notas Explicativas

27. GERENCIAMENTO DO RISCO FINANCEIRO

As análises de sensibilidade ao risco de mercado abaixo são baseadas na mudança em um dos fatores enquanto todos os outros permanecem constantes. Na prática, é improvável que isso ocorra, e mudanças em vários fatores podem estar correlacionadas, por exemplo, em mudanças nas taxas de juros e nas taxas de câmbio. A análise fornece apenas uma visão limitada, em um determinado momento. O impacto real nos instrumentos financeiros do Grupo pode variar significativamente em relação ao impacto apresentado na análise de sensibilidade.

A gestão dos riscos é realizada pela Administração do Grupo segundo as políticas aprovadas pela Diretoria.

Os principais riscos financeiros que podem ter um efeito adverso significativo na estratégia do Grupo, no seu desempenho, nos resultados das suas operações e na sua situação financeira são nos tópicos abaixo e não são apresentados em uma ordem particular de importância relativa ou probabilidade de ocorrência, são eles:

GESTÃO DO RISCO DE MERCADO

O risco de mercado a que o Grupo está exposto consiste na possibilidade de flutuações de taxas de câmbio e juros impactarem a valorização de ativos ou passivos financeiros bem como de determinados fluxos de caixa esperados serem afetados negativamente por alterações nas taxas de juros, nas taxas de câmbio ou em outras variáveis de preços.

Segue abaixo uma descrição dos riscos acima mencionados, bem como um detalhe da magnitude a que o Grupo está exposto, e uma análise de sensibilidade a possíveis alterações em cada uma das variáveis de mercado relevantes.

GESTÃO DO RISCO DE TAXA DE CÂMBIO

O risco de câmbio é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de câmbio. A exposição do Grupo ao risco de variações nas taxas de câmbio refere-se principalmente às atividades operacionais do Grupo (quando receitas ou despesas são denominadas em uma moeda diferente da moeda funcional do Grupo) e aos investimentos líquidos do Grupo em controladas no exterior.

A Companhia e suas controladas brasileiras não estão expostas a riscos significativos cambiais por transações em moeda diferente do real, considerando que o valor em outras moedas não é relevante.

A Companhia está exposta a risco de câmbio em relação aos seus investimentos em controladas e joint ventures no exterior, substancialmente nas operações no México, Colômbia, Chile, Peru, Panamá, Costa Rica, Argentina, Paraguai e Uruguai pelas transações em moeda diferente à moeda local desses países. A Administração entende que se tratam de investimentos de longo prazo e monitora o retorno operacional desses investimentos, e eventuais flutuações de câmbio de curto prazo não trarão impactos financeiros imediatos para o Grupo. Adicionalmente, a Administração entende que o risco de taxa de câmbio é limitado, uma vez que todas as receitas (e quase todas as despesas) são incorridas na moeda local no país onde o Grupo opera. Portanto, não há exposição significativa a flutuações de moeda estrangeira.

GESTÃO DO RISCO DE TAXA DE JUROS

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição do Grupo ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo do Grupo sujeitas a taxas de juros variáveis.

A Companhia tem empréstimos em moeda nacional junto às principais instituições financeiras, com taxas pré e pós-fixadas, dentre as quais o CDI, para fazer frente às necessidades de caixa para investimentos e financiamentos de clientes. Concomitantemente, a Companhia realiza aplicações financeiras referenciadas ao CDI, com o objetivo de neutralizar parcialmente os impactos no resultado. Adicionalmente, as controladas no exterior também possuem empréstimos nas suas moedas locais, tendo como principais, as taxas pós-fixadas para México e Colômbia e pré-fixadas para Chile e Peru. Os principais empréstimos do Grupo destacam-se na NE 18.

As análises de sensibilidade a seguir foram determinadas com base na exposição às taxas de juros variáveis em 30 de junho de 2025. Um aumento ou uma redução de 10% representa a avaliação da Administração da alteração razoavelmente possível nas taxas de juros. Um número positivo abaixo indica um aumento no resultado (receitas financeiras) e os valores negativos seriam diminuição no resultado (despesas financeiras). Se as taxas de juros fossem 10% maiores/menores e todas as outras variáveis continuassem constantes, os efeitos seriam os seguintes:

	Impacto em resultados	
	Aumento 10%	Redução 10%
CONTROLADORA		
Sensibilidade da taxa de juros		
Juros variáveis	(49.282)	49.282
CONSOLIDADO		
Sensibilidade da taxa de juros		
Juros variáveis	(29.295)	29.295

No México, o Grupo contratou com uma instituição bancária um swap de taxa de juros para a proteção da totalidade da exposição de um empréstimo financeiro, levando a taxa de juros variável (TIIE) a fixa. O instrumento possui termos semelhantes ao item protegido. A marcação a mercado, no valor de R$1, está reconhecida como receita no resultado financeiro, não tendo o Grupo aplicado contabilidade de hedge para este instrumento. A liquidação do empréstimo, em abril de 2025, resultou no encerramento do contrato de swap correspondente.

No Brasil, o Grupo contratou um swap de taxa para a proteção da totalidade da exposição da 2ª série da 7ª emissão de debêntures, trocando o indexador IPCA por CDI. O instrumento possui estrutura semelhante ao item protegido. A marcação a mercado, no valor de R$1.314, está reconhecida como receita no resultado financeiro, não tendo o Grupo aplicado contabilidade de hedge para este instrumento.

GESTÃO DO RISCO DE PREÇO

Os investimentos em ações em companhias listadas em bolsa estão sujeitos ao risco de preço de mercado decorrente de incertezas no que diz respeito a valores futuros desses investimentos em participações. O Grupo gerencia o risco de preço das ações por meio do monitoramento da evolução dos preços para detectar movimentos significativos.

O Grupo possui investimentos em ações da Sports World, companhia listada na Bolsa Mexicana de Valores. A tabela a seguir detalha o efeito que uma variação de 10% nos preços das ações desta companhia teria nos outros resultados abrangentes do Grupo:

	Impacto em resultados	
	Aumento 10%	Redução 10%
CONSOLIDADO		
Sensibilidade de preço		
Ações de companhia listada	9.016	(9.016)

GESTÃO DO RISCO DE LIQUIDEZ

O risco de liquidez está associado à incapacidade de dispor dos recursos necessários para cumprir as obrigações tanto no curto quanto no médio e longo prazo.

O Grupo gerencia o risco de liquidez monitorando continuamente os fluxos de caixa previstos e reais, combinando os perfis de vencimento dos ativos e passivos financeiros e operacionais, e mantendo reservas de caixa adequadas. Em virtude da dinâmica de seus negócios, o Grupo mantém flexibilidade na captação de recursos, mediante a manutenção de linhas de crédito bancárias com algumas instituições.

A tabela a seguir demonstra em detalhe o vencimento dos passivos financeiros contratados pelo Grupo:

	Vencimento			
	Entre 0 e 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Mais de 2 anos	Total
CONTROLADORA				
Em 30 de junho de 2025				
Fornecedores	192.488	-	-	**192.488**
Partes relacionadas	8.231	291	-	**8.522**
Impostos e contribuições a recolher	70.670	-	-	**70.670**
Outros passivos	135.545	11.971	-	**147.516**
Empréstimos[1]	627.131	498.789	4.215.978	**5.341.898**
Passivos de arrendamentos[1]	404.869	386.777	1.823.660	**2.615.306**
Instrumentos financeiros derivativos	27.992		3.786	**31.778**
Total	**1.466.926**	**897.828**	**6.043.424**	**8.408.178**
CONSOLIDADO				
Em 30 de junho de 2025				
Fornecedores	496.622	-	-	**496.622**
Partes relacionadas	-	-	-	**-**
Impostos e contribuições a recolher	233.069	-	-	**233.069**
Outros passivos	238.052	42.051	-	**280.103**
Empréstimos[1]	1.522.467	1.340.398	5.446.966	**8.309.831**
Passivos de arrendamentos[1]	1.074.757	1.070.569	5.972.371	**8.117.697**
Instrumentos financeiros derivativos	27.992	-	3.786	**31.778**
Total	**3.592.959**	**2.453.018**	**11.423.123**	**17.469.100**

(1) Inclui juros a apropriar.

Em 30 de junho de 2025, há garantias concedidas pelo Grupo por meio de cartas de fiança oriundas de instituições financeiras independentes relacionadas a pagamentos de contratos de aluguel e contas a pagar diversas no valor de R$65.713 (R$72.416 em 31 de dezembro de 2024). Adicionalmente, na controladora, existem garantias concedidas pela Companhia por meio de SBLC para contratos de empréstimos de certas controladas, no valor de R$627.919 (R$610.030 em 31 de dezembro de 2024).

As captações de recursos podem conter cláusulas restritivas (*covenants*) operacionais e financeiros. Geralmente, os *covenants* financeiros são relacionados ao nível de liquidez com a relação do caixa e equivalentes de caixa sobre dívida de curto prazo e ao nível de alavancagem com a relação entre a dívida líquida e o EBITDA acumulado de 12 meses (vide NE 18).

A projeção orçamentária para os próximos exercícios aprovada pela Administração demonstra capacidade de cumprimento das obrigações.

GESTÃO DO RISCO DE CRÉDITO

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria ao reconhecimento de perdas. As operações do Grupo compreendem a prestação de serviços relacionados às atividades físicas. Os serviços são suportados legalmente por contratos e outros instrumentos legais que venham a ser necessários. O Grupo está exposto ao risco de crédito para caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e instrumentos financeiros derivativos mantidos com instituições financeiras e na posição das contas a receber geradas nas transações comerciais com clientes. Os valores contábeis desses instrumentos financeiros, conforme divulgados nas NE 4, 5, 6, 9 e 10, representam a exposição máxima de crédito do Grupo.

Notas Explicativas

Para os saldos de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e instrumentos financeiros derivativos, a fim de minimizar o risco de crédito, o Grupo apresenta em reuniões de Conselho de Administração, as estratégias de investimentos as quais se restringem ao relacionamento bancário em instituições financeiras validadas. Nessas reuniões também se estabelecem limites monetários e concentração de riscos, que são regularmente atualizados. Os fundos de investimento exclusivos do Grupo contêm uma carteira baseada principalmente em títulos públicos, letras financeiras e operações compromissadas.

Para os saldos dos clientes, o risco de crédito é reduzido, sendo grande parte das vendas realizadas utilizando cartão de crédito como meio de pagamento, cujas transações pulverizadas são substancialmente securitizadas com as administradoras de cartões de crédito. O Grupo avalia a concentração de risco com relação às contas a receber de clientes como baixa, uma vez que seus clientes estão localizados em várias jurisdições/países.

Por outra parte, o modelo de negócio do Grupo com a cobrança recorrente reduz o risco de perdas, e, no caso de não pagamento por parte dos alunos, o acesso destes às unidades é bloqueado, sendo reestabelecido apenas na quitação dos valores pendentes de pagamento. Com esse modelo operacional, o Grupo não registra contas a receber (e a respectiva receita) para os alunos enquanto eles não regularizam o plano e voltem a utilizar a academia. Por este motivo, os valores provisionados para perdas esperadas não são relevantes.

A seguir, se apresentam os recebíveis provenientes de contratos com clientes, por idade de vencimento:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Carteira por faixa de atraso				
A vencer	197.921	194.073	623.185	549.127
Vencidos:				
Até 30 dias	1.148	1.039	5.947	2.124
De 31 a 60 dias	388	65	1.363	1.302
De 61 a 90 dias	130	144	534	772
De 91 a 180 dias	491	132	2.886	1.450
De 181 a 360 dias	464	246	2.148	1.935
Acima de 361 dias	2.991	1.815	2.766	3.286
Total	**203.533**	**197.514**	**638.829**	**559.996**

Os outros créditos não contêm ativos desvalorizados e não estão vencidos. Com base no histórico de crédito dessas outras classes, o Grupo espera que esses valores sejam recebidos no vencimento.

O Grupo não mantém garantias sobre seus clientes e outros créditos.

GESTÃO DO RISCO DE CAPITAL

Os objetivos do Grupo, ao administrar seu capital, são de assegurar a continuidade das operações para oferecer retorno aos acionistas, além de manter uma estrutura de capital adequada para minimizar os custos a ela associados.

A estrutura de capital do Grupo consiste em caixa e equivalentes de caixa (NE 4), investimentos em ativos financeiros (NE 5), clientes (NE 6), outros créditos (NE 10), fornecedores (NE 15), outros passivos (NE 17), empréstimos (NE 18) e patrimônio líquido (NE 21).

Periodicamente, a Administração revisa a estrutura de capital e sua habilidade de liquidar os seus passivos, bem como monitora tempestivamente o prazo médio de clientes e fornecedores, tomando as ações necessárias para mantê-los em níveis considerados adequados à gestão financeira.

A seguir, se apresenta o endividamento líquido:

	30/06/2025	31/12/2024
CONSOLIDADO		
Caixa e equivalentes de caixa	1.059.223	1.490.624
Investimentos em ativos financeiros	1.793.380	1.585.359
Empréstimos	(5.952.367)	(5.914.614)
Passivos de arrendamentos	(5.497.587)	(5.400.612)
Endividamento líquido	**(8.597.351)**	**(8.239.243)**
Patrimônio líquido	5.639.224	5.455.896
Endividamento líquido	**(1,52)**	**(1,51)**

Notas Explicativas

INSTRUMENTOS FINANCEIROS POR CATEGORIA

HIERARQUIA DO VALOR JUSTO DOS INSTRUMENTOS FINANCEIROS

A determinação do justo valor é divulgada na NE 9 das demonstrações financeiras anuais.

As tabelas a seguir apresentam os ativos financeiros do Grupo mensurados ao valor justo em 30 de junho de 2025 e sua atribuição à hierarquia de valor justo:

	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
CONTROLADORA				
Ativo				
Investimentos em ativos financeiros				
Fundos de investimento exclusivos e outras aplicações financeiras	-	2.157.156	-	2.157.156
Outros créditos				
Mútuo N2B	-	-	28.295	28.295
Instrumentos financeiros derivativos				
Opção de compra do acionista minoritário – M2	-	-	7.103	7.103
Opção de compra do franqueado – End Fit	-	-	12.564	12.564
Swap de taxa de juros – 7ª emissão de debêntures	-	2.360	-	2.360
Total	**-**	**2.159.516**	**47.962**	**2.207.478**
Passivo				
Instrumentos financeiros derivativos				
Opção de venda do acionista minoritário – MB Negócios Digitais	-	-	(25.802)	(25.802)
Opção de venda do acionista minoritário – ASN Smart	-	-	(2.190)	(2.190)
Opção de venda do franqueado – End. Fit	-	-	(3.786)	(3.786)
Total	**-**	**-**	**(31.778)**	**(31.778)**
CONSOLIDADO				
Ativo				
Caixa e equivalentes				
Operações compromissadas	-	332.815	-	332.815
Investimentos em ativos financeiros				
Fundos de investimento exclusivos e outras aplicações financeiras	-	1.678.276	-	1.678.276
Ações em companhia de capital aberto	90.160	-	-	90.160
Outros créditos				
Mútuo N2B	-	-	28.295	28.295
Instrumentos financeiros derivativos				
Opção de compra do acionista minoritário – M2	-	-	7.103	7.103
Opção de compra do franqueado – End Fit	-	-	12.564	12.564
Swap de taxa de juros – 7ª emissão de debêntures	-	2.360	-	2.360
Total	**90.160**	**2.013.451**	**47.962**	**2.151.573**
Passivo				
Instrumentos financeiros derivativos				
Obrigação de venda do acionista minoritário – MB Negócios Digitais	-	-	(25.802)	(25.802)
Obrigação de venda do acionista minoritário – ASN	-	-	(2.190)	(2.190)
Obrigação de venda do franqueado – End Fit	-	-	(3.786)	(3.786)
Total	**-**	**-**	**(31.778)**	**(31.778)**

MOVIMENTAÇÕES NOS ATIVOS E PASSIVOS DE NÍVEL 3

	Controladora		Consolidado	
	Ativos financeiros	Passivos financeiros	Ativos financeiros	Passivos financeiros
Instrumentos financeiros – Nível 3				
Saldo em 31 de dezembro de 2023	**43.017**	**(36.198)**	**43.017**	**(36.198)**
Adições	3.499	-	3.499	-
Ganhos e perdas reconhecidos no resultado	(1.226)	3.235	(1.226)	3.235
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**45.290**	**(32.963)**	**45.290**	**(32.963)**
Ganhos e perdas reconhecidos no resultado	2.672	1.185	2.672	1.185
Saldo em 30 de junho de 2025	**47.962**	**(31.778)**	**47.962**	**(31.778)**

A política do Grupo é reconhecer as transferências entre as diferentes categorias da hierarquia de valor justo no momento em que ocorrem ou quando há mudanças nas circunstâncias que motivam a transferência. Durante o período findo em 30 de junho de 2025, não houve transferências entre as diferentes hierarquias utilizadas para determinar o valor justo dos instrumentos financeiros do Grupo.

Quando não há preços cotados disponíveis em um mercado ativo, os valores justos (especialmente instrumentos financeiros derivativos) são baseados em métodos de avaliação reconhecidos. O Grupo usa uma variedade de modelos de avaliação para medir os instrumentos de nível 3, cujos detalhes podem ser obtidos na tabela a seguir:

Notas Explicativas

Descrição	Modelo/Método de preço	Premissas	Hierarquia valor justo
Opção de venda do acionista minoritário – MB Negócios Digitais	Modelo de precificação das opções com simulação de Monte Carlo	EBITDA, valor das ações, custo médio de capital, taxa de dividendos, volatilidade do EBITDA e volatilidade do valor das ações, correlação entre EBITDA e valor das ações, taxa de juros e CDI.	Nível 3
Mútuo N2B	Fluxo de caixa descontado	Projeção do resultado futuro no negócio da N2B, descontado com um WACC específico para essa transação.	Nível 3
Opção de venda do acionista minoritário – ASN Smart	Modelo de precificação das opções com simulação de Monte Carlo	EBITDA, valor das ações, custo médio de capital, volatilidade do EBITDA e volatilidade do valor das ações, correlação entre EBITDA e valor das ações, taxa de juros.	Nível 3
Opção de venda do franqueado – End Fit	Modelo de precificação das opções com simulação de Monte Carlo	EBITDA, valor das ações, custo médio de capital, volatilidade do EBITDA e volatilidade do valor das ações, correlação entre EBITDA e valor das ações, taxa de juros.	Nível 3
Opção de venda do acionista minoritário – M2	Modelo de precificação das opções com simulação de Monte Carlo	EBITDA, valor das ações, custo médio de capital, volatilidade do EBITDA e volatilidade do valor das ações, correlação entre EBITDA e valor das ações, taxa de juros.	Nível 3

VALOR JUSTO DE ATIVOS E PASSIVOS FINANCEIROS MENSURADOS AO CUSTO AMORTIZADO

O saldo da rubrica “Empréstimos” é atualizado monetariamente com base nos índices de mercado e nas taxas contratuais (vide NE 18), e em virtude das condições de mercado apresentam o valor justo de R$3.252.801 na controladora e R$5.880.977 no consolidado.

O valor justo de caixa e equivalentes de caixa, clientes, outros créditos, fornecedores e outros passivos não difere significativamente de seu valor contábil.

28. PAGAMENTO BASEADO EM AÇÕES

MOVIMENTO DOS PLANOS

No período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, o valor contabilizado como resultado no consolidado foi de R$4.499 (R$10.304 em Jun/24), R$3.071 referente a SOP em contrapartida a reserva de capital e R$1.125 referente a RSU, sendo R$922 em contrapartida a reserva de capital e R$302 em contrapartida a “Outros passivos”. Com relação aos *phantom shares*, o valor contabilizado como resultado, foi de R$302 (R$360 em Jun/24) em contrapartida a “Outros passivos”. Sendo a despesa reconhecida de forma individualizada por plano e quantidade de opções atreladas a cada período de “*vesting*” em acordo com o CPC 10 (R1) / IFRS 2.

29. INFORMAÇÕES ADICIONAIS

COBERTURA DE SEGUROS

A política adotada pelo Grupo considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância, levando em consideração a natureza de suas atividades e a orientação de seus consultores de seguros. Em 30 de junho de 2025, a cobertura patrimonial básica é de R$12.963.022 e os lucros cessantes de R$18.000.

Item	Tipo de Cobertura	30/06/2025	31/12/2024
Imóveis	Proteção a edificações ou outro tipo de imóvel. Os bens materiais contidos no local e o seu pessoal contra incidentes.	1.184.443	2.668.835
Responsabilidade Civil	Proteção por erro ou indenizações pagas por danos materiais ou corporais causados a terceiros, de maneira não intencional, durante a prestação de serviços profissionais a terceiros.	395.192	345.005
Vida	Proteção econômica e financeira do segurado e de sua família, em caso de acidentes ou falecimento.	1.425	848.728
Multirisco	Proteção a imóveis específicos, equipamentos e garantir responsabilidade por terceiros e proteção jurídica.	11.231.452	7.919.241
Transporte	Danos em ativos em trânsito.	92.487	97.111
Proteção de dados	Garantia à Companhia a cobertura em casos de perda ou vazamento de dados, contra crimes cibernéticos	39.464	27.261
Veicular	Incêndio, roubo e colisão nos veículos segurados pela Companhia.	18.559	574
Total em 30 de junho de 2025		**12.963.022**	**11.906.755**

Notas Explicativas

30. INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES À DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA

Em De acordo com o CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa (IAS 7 - *Statement of Cash Flows*) algumas atividades de investimento e de financiamento não têm impacto direto sobre os fluxos de caixa correntes, muito embora afetem a estrutura de capital e de ativos da Companhia.

A exclusão de transações que não envolvem caixa ou equivalentes de caixa da demonstração dos fluxos de caixa é consistente com o objetivo da referida demonstração, visto que tais itens não envolvem fluxos de caixa no período corrente.

		Controladora		Consolidado	
Transações não caixa	Notas	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Adições de ativos de direito de uso	14	260.690	239.976	646.843	639.291
Aquisição de controlada e joint venture	3	-	5.184	-	63.114
Transferências entre imobilizado, intangível e ativos de direito de uso		14.395	1.643	23.897	4.078
JCP a pagar a investidores		37.862	129.486	37.862	-
Aumento de capital		170.667	47.455	170.667	47.455
Compensação com mútuo outorgado		-	-	(5.900)	4.847

Notas Explicativas

31. ADMINISTRAÇÃO

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

PRESIDENTE

Daniel Rizardi Sorrentino

CONSELHEIROS

Edgard Gomes Corona
Thiago Lima Borges
Diogo Ferraz de Andrade Corona
Luis Felipe Françoso Pereira da Cruz
Claudia Elisa e Pinho Soares
Wolfgang Stephan Schwerdtle
Ricardo Lerner Castro
Felipe Rodrigues Affonso

CONSELHO FISCAL

Helena Turola de Araújo Pena
Evelyn Veloso Trindade
Rubens Approbato Machado Junior

COMITÊ DE AUDITORIA

Edward Ruiz
Claudia Elisa de Pinho Soares
Welerson Cavalieri

DIRETORIA EXECUTIVA

Edgard Gomes Corona	Diretor Executivo
André Macedo Pezeta	Diretor Financeiro
José Luís Rizzardo Pereira	Diretor de Relação com Investidores da Companhia
Diogo Ferraz de Andrade Corona	Diretor de Operações
Juana Melo Pimentel	Diretora Jurídica Geral, Compliance, Proteção de Dados e ESG
Alexandre Gregianin	Diretor de Tecnologia
Itamar Hercolano Junior	Diretor de Expansão

Wellington de Oliveira	Alyne Quinalha Amorim
Diretor de Controladoria	Contadora - CRC SP340782/O-0

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores
Smartfit Escola de Ginástica e Dança S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Smartfit Escola de Ginástica e Dança S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR), referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais de acordo com a NBC TG 21 Demonstração Intermediária e das informações contábeis intermediárias consolidadas de acordo com a NBC TG 21 e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as informações intermediárias e o relatório do auditor

A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem a Divulgação de Resultados.

Nossa conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas não abrange a Divulgação de Resultados e não expressamos qualquer forma de conclusão sobre esse relatório.

Em conexão com a revisão das informações intermediárias individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler a Divulgação de Resultados e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as informações intermediárias ou com nosso conhecimento obtido na revisão ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante na Divulgação de Resultados, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

São Paulo, 06 de agosto de 2024.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC-SP -034519/O

Raphael de Oliveira Costa
Contador CRC-SP295905/O

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

SMARTFIT ESCOLA DE GINÁSTICA E DANÇA S.A.
CNPJ/ME n° 07.594.978/0001-78
NIRE 35.300.477.570
Companhia Aberta

PARECER DO CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal da SMARTFIT ESCOLA DE GINÁSTICA E DANÇA S.A. (“Companhia”), no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, em reunião realizada em 06 de agosto de 2025, na sede da Companhia, localizada na Avenida Paulista, nº 1.294, 2º andar, Bela Vista, CEP 01310-100, na cidade e Estado de São Paulo, procedeu o exame das informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas da Companhia, bem como suas respectivas notas explicativas, referentes ao período de 03 (três) meses, findo em 30 de junho de 2025, acompanhadas do Relatório dos Auditores Externos Independentes emitido pela ERNST & YOUNG AUDITORES INDEPENDENTES S.S., conforme documentos apresentados e arquivados na sede da Companhia.

Com base nos documentos analisados e nas informações e esclarecimentos recebidos, os membros do Conselho Fiscal opinam, por unanimidade e sem ressalvas, favoravelmente às informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas da Companhia, bem como suas respectivas notas explicativas, referentes ao período de 03 (três) meses, findo em 30 de junho de 2025, acompanhadas do Relatório dos Auditores Externos Independentes emitido pela ERNST & YOUNG AUDITORES INDEPENDENTES S.S., certificando que estão em condições de serem divulgadas ao mercado, nos termos da legislação aplicável.

São Paulo, 06 de agosto de 2025.

Evelyn Veloso Trindade
Helena Turola de Araújo Pena
Rubens Approbato Machado Junior

Pareceres e Declarações / Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)

SMARTFIT ESCOLA DE GINÁSTICA E DANÇA S.A.
CNPJ n° 07.594.978/0001-78 NIRE 35300477570
Companhia Aberta

PARECER DO COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO

O Comitê de Auditoria Estatutário da SMARTFIT ESCOLA DE GINÁSTICA E DANÇA S.A. (“Companhia”), no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, conforme previsto em seu regimento, revisou as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas da Companhia, bem como suas respectivas notas explicativas, referentes ao período de 03 (três) meses, findo em 30 de junho de 2025, e discutiu sobre elas com a administração da Companhia e com os Auditores Independentes, concluindo que estas refletem adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia e de suas controladas.

Suportado pelo relatório dos Auditores Independentes e pela supervisão exercida sobre os trabalhos das áreas de Compliance, Controles Internos e Auditoria Interna, o Comitê de Auditoria recomenda a aprovação das referidas demonstrações financeiras intermediárias referentes ao período de 03 (três) meses, findo em 30 de junho de 2025, pelo Conselho de Administração da Companhia.

São Paulo, 06 de agosto de 2025.

Edward Ruiz
Membro efetivo e Coordenador do Comitê de Auditoria Estatutário
Claudia Elisa de Pinho Soares
Welerson Cavalieri

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos diretores

Pelo presente instrumento, o Diretor-Presidente e os demais Diretores Executivos da Smartfit Escola de Ginástica e Dança S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Avenida Paulista nº 1.294, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ 07.594.978/0001-78, em observância as disposições constantes nos instrumentos da CVM nº 480/09, declara que:

(i) reviram, discutiram e concordam com o relatório dos auditores independentes sobre as informações financeiras da Smartfit Escola de Ginástica e Dança S.A. referente ao período findo em 30 de junho de 2025, e

(ii) reviram, discutiram e concordam com as informações financeiras da Smartfit Escola de Ginástica e Dança S.A. relativa ao período findo em 30 de junho de 2025.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos diretores

Pelo presente instrumento, o Diretor-Presidente e os demais Diretores Executivos da Smartfit Escola de Ginástica e Dança S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Avenida Paulista nº 1.294, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ 07.594.978/0001-78, em observância as disposições constantes nos instrumentos da CVM nº 480/09, declara que:

(i) reviram, discutiram e concordam com o relatório dos auditores independentes sobre as informações financeiras da Smartfit Escola de Ginástica e Dança S.A. referente ao período findo em 30 de junho de 2025, e

(ii) reviram, discutiram e concordam com as informações financeiras da Smartfit Escola de Ginástica e Dança S.A. relativa ao período findo em 30 de junho de 2025.