

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	18
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	19
Demonstração de Valor Adicionado	20

Comentário do Desempenho	21
--------------------------	----

Notas Explicativas	35
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	95
Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)	96
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	97
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	98

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	440.977.900
Preferenciais	0
Total	440.977.900
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	2.676.543	2.937.787
1.01	Ativo Circulante	117.109	392.998
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	16.568	58.040
1.01.06	Tributos a Recuperar	4.769	4.782
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	4.769	4.782
1.01.06.01.01	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	4.751	4.502
1.01.06.01.02	Outros impostos e contribuições a recuperar	18	280
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	95.772	330.176
1.01.08.03	Outros	95.772	330.176
1.01.08.03.01	Dividendos a receber	76.879	326.041
1.01.08.03.02	Outros Ativos Circulantes	960	4.135
1.01.08.03.03	Incentivos remuneratórios	17.933	0
1.02	Ativo Não Circulante	2.559.434	2.544.789
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	116.956	56.977
1.02.01.07	Tributos Diferidos	27.064	11.900
1.02.01.07.01	Imposto de renda e contribuição social diferidos	27.064	11.900
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	22.832	43.329
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	3.758	3.744
1.02.01.09.04	Créditos com Controlada em Conjunto	19.074	39.585
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	67.060	1.748
1.02.01.10.04	Tributos e contribuições a recuperar	1.748	1.748
1.02.01.10.06	Incentivos remuneratórios	65.312	0
1.02.02	Investimentos	2.439.973	2.486.057
1.02.02.01	Participações Societárias	2.439.973	2.486.057
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	11.866	13.764
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	1.817.509	1.837.808
1.02.02.01.03	Participações em Controladas em Conjunto	610.598	634.485
1.02.03	Imobilizado	2.501	1.751
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.337	1.736
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.164	15
1.02.04	Intangível	4	4
1.02.04.01	Intangíveis	4	4
1.02.04.01.03	Marcas e patentes	4	4

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	2.676.543	2.937.787
2.01	Passivo Circulante	27.074	42.859
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	19.153	40.651
2.01.01.01	Obrigações Sociais	96	188
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	19.057	40.463
2.01.01.02.01	Provisões de salários e férias	277	540
2.01.01.02.02	Participação nos lucros e gratificações	18.780	39.923
2.01.02	Fornecedores	1.424	359
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.424	359
2.01.03	Obrigações Fiscais	5.447	1.156
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	5.447	1.156
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	2.182	232
2.01.03.01.02	Impostos a recolher	3.265	924
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	546	17
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	546	17
2.01.05	Outras Obrigações	504	676
2.01.05.02	Outros	504	676
2.01.05.02.05	Outros passivos circulantes	504	676
2.02	Passivo Não Circulante	48.466	47.056
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	691	0
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	691	0
2.02.02	Outras Obrigações	47.775	47.056
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	47.334	46.636
2.02.02.01.02	Débitos com Controladas	47.334	46.636
2.02.02.02	Outros	441	420
2.02.02.02.03	Benefício pós-emprego	441	420
2.03	Patrimônio Líquido	2.601.003	2.847.872
2.03.01	Capital Social Realizado	1.358.730	358.730
2.03.02	Reservas de Capital	3.549	3.128
2.03.02.07	Opção de ações	3.525	3.104
2.03.02.08	Reservas de capital	24	24
2.03.04	Reservas de Lucros	198.994	1.412.135
2.03.04.01	Reserva Legal	94.494	94.494
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	104.500	1.317.641
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	231.812	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	807.918	1.073.879

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	151.284	316.191	57.539	165.473
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-49.339	-63.627	-12.970	-26.845
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	9.508	19.313	8.355	17.753
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-133	-296	-4	-169
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	191.248	360.801	62.158	174.734
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	151.284	316.191	57.539	165.473
3.06	Resultado Financeiro	2.678	26.320	-16.701	-21.327
3.06.01	Receitas Financeiras	7.618	31.755	1.725	3.174
3.06.01.01	Receitas Financeiras	1.273	2.824	1.725	3.174
3.06.01.02	Ganho cambial na conversão	6.345	28.931	0	0
3.06.02	Despesas Financeiras	-4.940	-5.435	-18.426	-24.501
3.06.02.01	Despesa Financeira	-4.940	-5.435	-12.803	-13.927
3.06.02.02	Perda cambial na conversão	0	0	-5.623	-10.574
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	153.962	342.511	40.838	144.146
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	12.326	15.163	2.934	3.971
3.08.01	Corrente	0	0	-341	-340
3.08.02	Diferido	12.326	15.163	3.275	4.311
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	166.288	357.674	43.772	148.117
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	166.288	357.674	43.772	148.117

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	166.288	357.674	43.772	148.117
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-99.344	-265.961	196.347	252.360
4.02.01	Ajuste acumulado de conversão	-97.432	-261.649	196.347	252.360
4.02.02	Resultado de equivalência patrimonial	-1.912	-4.312	0	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	66.944	91.713	240.119	400.477

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-146.736	-10.039
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-43.886	-8.803
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	342.511	144.146
6.01.01.02	Equivalência patrimonial	-360.801	-174.734
6.01.01.03	Depreciação e amortização	71	63
6.01.01.04	Depreciação do direito de uso	80	10
6.01.01.05	Ganho na venda de ativo imobilizado	131	0
6.01.01.07	Provisão para riscos tributários, trabalhistas, cíveis e ambientais	0	2
6.01.01.08	Resultado financeiro	-26.320	21.327
6.01.01.09	Benefício a empregados	21	-31
6.01.01.10	Opções de ações	421	414
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-102.850	-1.236
6.01.02.03	Impostos a recuperar	23	254
6.01.02.04	Incentivos remuneratórios	-87.849	0
6.01.02.06	Outros ativos operacionais	2.839	10.921
6.01.02.07	Fornecedores	1.169	539
6.01.02.08	Salários, provisões e encargos sociais	-17.594	-12.995
6.01.02.09	Impostos a recolher	2.586	-534
6.01.02.10	Juros pagos sobre arrendamentos	-42	-1
6.01.02.12	Imposto de renda e contribuição social pagos	-3.861	0
6.01.02.13	Outros passivos operacionais	-121	580
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	452.148	217.943
6.02.01	Receitas financeiras e juros recebidos	2.245	2.118
6.02.02	Juros recebidos de empresas relacionadas	505	158
6.02.03	Mútuos recebidos - empresas relacionadas	16.765	-829
6.02.04	Contas a receber com empresas relacionadas	-484	-14.124
6.02.05	Contas a pagar com empresas relacionadas	0	10.413
6.02.06	Dividendos recebidos	426.278	226.024
6.02.07	Adiantamento para futuro aumento de capital – partes relacionadas	-81	-83
6.02.08	Mútuos pagos - empresas relacionadas	6.583	-5.511
6.02.09	Venda de imobilizado e intangível	337	0
6.02.10	Adições ao imobilizado e intangível	0	-223
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-339.070	-210.734
6.03.02	Pagamentos de arrendamento	-67	-9
6.03.03	Dividendos pagos	-339.003	-210.725
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-7.814	-1.741
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-41.472	-4.571
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	58.040	13.738
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	16.568	9.167

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	358.730	3.128	1.412.135	0	1.073.879	2.847.872
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	358.730	3.128	1.412.135	0	1.073.879	2.847.872
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.000.000	421	-1.213.141	-125.862	0	-338.582
5.04.01	Aumentos de Capital	1.000.000	0	-1.000.000	0	0	0
5.04.06	Dividendos	0	0	-213.141	-125.862	0	-339.003
5.04.09	Opções de ações	0	421	0	0	0	421
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	357.674	-265.961	91.713
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	357.674	0	357.674
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-265.961	-265.961
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-261.649	-261.649
5.05.02.06	Resultado de equivalência patrimonial	0	0	0	0	-4.312	-4.312
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.358.730	3.549	198.994	231.812	807.918	2.601.003

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	351.670	39.499	1.360.558	0	601.685	2.353.412
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	351.670	39.499	1.360.558	0	601.685	2.353.412
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-34.604	-99.706	-76.001	0	-210.311
5.04.06	Dividendos	0	0	-134.724	-76.001	0	-210.725
5.04.09	Opções de ações	0	414	0	0	0	414
5.04.10	Saldos de opções sobre ações vencidas e exercidas	0	-35.018	35.018	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	148.117	252.360	400.477
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	148.117	0	148.117
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	252.360	252.360
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	252.360	252.360
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	351.670	4.895	1.260.852	72.116	854.045	2.543.578

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	19.182	17.740
7.01.02	Outras Receitas	19.182	17.740
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-8.461	-16.849
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-563	-95
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-2.882	-3.859
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-3.000	-11.586
7.02.04	Outros	-2.016	-1.309
7.02.04.01	Manutenção	-36	-49
7.02.04.02	Outros custos	-1.980	-1.260
7.03	Valor Adicionado Bruto	10.721	891
7.04	Retenções	-151	-72
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-71	-63
7.04.02	Outras	-80	-9
7.04.02.01	Depreciação do direito de uso	-80	-9
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	10.570	819
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	392.556	167.347
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	360.801	174.734
7.06.02	Receitas Financeiras	31.755	-7.387
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	403.126	168.166
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	403.126	168.166
7.08.01	Pessoal	57.172	20.904
7.08.01.01	Remuneração Direta	55.601	20.249
7.08.01.02	Benefícios	430	343
7.08.01.03	F.G.T.S.	1.141	312
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-12.608	-3.064
7.08.02.01	Federais	-12.610	-3.064
7.08.02.03	Municipais	2	0
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	888	2.209
7.08.03.01	Juros	780	2.158
7.08.03.02	Aluguéis	108	51
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	357.674	148.117
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	357.674	148.117

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	6.278.712	6.705.539
1.01	Ativo Circulante	923.359	1.208.728
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	284.092	492.387
1.01.03	Contas a Receber	350.592	386.771
1.01.03.01	Clientes	318.919	386.771
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	31.673	0
1.01.03.02.01	Créditos com Controladores e suas empresas controladas ou coligadas	31.673	0
1.01.04	Estoques	118.489	115.116
1.01.06	Tributos a Recuperar	68.340	128.849
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	68.340	128.849
1.01.06.01.01	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	0	35.638
1.01.06.01.02	Outros impostos e contribuições a recuperar	68.340	93.211
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	101.846	85.605
1.01.08.03	Outros	101.846	85.605
1.01.08.03.02	Outros Ativos Circulantes	83.913	85.605
1.01.08.03.03	Incentivos remuneratórios	17.933	0
1.02	Ativo Não Circulante	5.355.353	5.496.811
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	349.513	265.322
1.02.01.04	Contas a Receber	8.266	7.699
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	8.266	7.699
1.02.01.07	Tributos Diferidos	139.051	137.855
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	139.051	137.855
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	20.079	40.070
1.02.01.09.04	Créditos com Controlada em conjunto	20.079	40.070
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	182.117	79.698
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	13.770	13.784
1.02.01.10.04	Tributos e contribuições a recuperar	103.035	65.914
1.02.01.10.06	Incentivos remuneratórios	65.312	0
1.02.02	Investimentos	590.786	606.571
1.02.02.01	Participações Societárias	590.786	606.571
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	11.866	13.764
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	578.920	592.807
1.02.03	Imobilizado	4.280.943	4.472.771
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	3.243.569	3.489.849
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.009.077	978.850
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	28.297	4.072
1.02.04	Intangível	134.111	152.147
1.02.04.01	Intangíveis	134.111	152.147
1.02.04.01.01	Contrato de Concessão	44.441	50.042
1.02.04.01.02	Sistemas aplicativos softwares	16.732	20.959
1.02.04.01.03	Marcas e patentes	250	260
1.02.04.01.04	Ágio em investimentos	72.688	80.886

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	6.278.712	6.705.539
2.01	Passivo Circulante	1.078.456	999.733
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	128.675	153.488
2.01.01.01	Obrigações Sociais	17.661	13.459
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	111.014	140.029
2.01.01.02.01	Provisões de salários e férias	61.926	47.208
2.01.01.02.02	Participação nos lucros e gratificações	49.088	92.821
2.01.02	Fornecedores	193.542	181.387
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	193.542	181.387
2.01.03	Obrigações Fiscais	95.852	58.821
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	95.852	58.821
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	44.751	8.997
2.01.03.01.02	Impostos a recolher	51.101	49.824
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	558.340	508.351
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	403.339	370.396
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	156.784	136.353
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	246.555	234.043
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	155.001	137.955
2.01.05	Outras Obrigações	102.047	97.686
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	46	0
2.01.05.01.01	Débitos com Coligadas	46	0
2.01.05.02	Outros	102.001	97.686
2.01.05.02.05	Outros passivos circulantes	102.001	97.686
2.02	Passivo Não Circulante	2.597.797	2.856.454
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.115.237	2.305.737
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.112.324	1.343.059
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	226.418	235.559
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	885.906	1.107.500
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	1.002.913	962.678
2.02.02	Outras Obrigações	10.771	10.183
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	175	94
2.02.02.01.01	Débitos com Coligadas	139	20
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	36	74
2.02.02.02	Outros	10.596	10.089
2.02.02.02.03	Benefício pós-emprego	10.596	10.089
2.02.03	Tributos Diferidos	412.706	483.618
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	412.706	483.618
2.02.04	Provisões	59.083	56.916
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	59.083	56.916
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	18.165	19.021
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	17.856	16.452
2.02.04.01.05	Provisões Tributários	23.062	21.443
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	2.602.459	2.849.352
2.03.01	Capital Social Realizado	1.358.730	358.730
2.03.02	Reservas de Capital	3.549	3.128

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.02.07	Opção de ações	3.525	3.104
2.03.02.08	Reservas de capital	24	24
2.03.04	Reservas de Lucros	198.994	1.412.135
2.03.04.01	Reserva Legal	94.494	94.494
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	104.500	1.317.641
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	231.812	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	807.918	1.073.879
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	1.456	1.480

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	770.403	1.537.693	693.891	1.334.825
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-402.515	-796.970	-375.991	-719.755
3.03	Resultado Bruto	367.888	740.723	317.900	615.070
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-113.253	-225.702	-132.428	-240.093
3.04.01	Despesas com Vendas	-5.276	-12.313	-4.204	-7.645
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-168.642	-292.396	-123.682	-237.686
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	1.824	1.824	0	0
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	19.307	30.714	6.422	18.418
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	1.063	-13.800	-7.649	-13.463
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	38.471	60.269	-3.315	283
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	254.635	515.021	185.472	374.977
3.06	Resultado Financeiro	-41.982	-68.563	-56.577	-85.386
3.06.01	Receitas Financeiras	19.620	41.813	8.783	23.725
3.06.01.01	Receitas Financeiras	19.620	41.813	8.783	23.725
3.06.02	Despesas Financeiras	-61.602	-110.376	-65.360	-109.111
3.06.02.01	Despesa Financeira	-55.598	-101.362	-60.286	-105.765
3.06.02.02	Perda cambial na conversão	-6.004	-9.014	-5.074	-3.346
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	212.653	446.458	128.895	289.591
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-44.610	-83.808	-84.035	-139.473
3.08.01	Corrente	-56.777	-127.722	-24.049	-66.422
3.08.02	Diferido	12.167	43.914	-59.986	-73.051
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	168.043	362.650	44.860	150.118
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	168.043	362.650	44.860	150.118
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	166.288	357.674	43.772	148.117
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	1.755	4.976	1.088	2.001
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.99.01.01	ON	0,3778	0,8126	0,0995	0,3366
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,3753	0,8071	0,0988	0,3342

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	168.043	362.650	44.860	150.118
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-99.344	-265.961	196.347	252.360
4.02.01	Ajuste acumulado de conversão	-97.432	-261.649	196.347	252.360
4.02.03	Resultado de equivalência patrimonial	-1.912	-4.312	0	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	68.699	96.689	241.207	402.478
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	66.944	91.713	240.119	400.477
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	1.755	4.976	1.088	2.001

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	461.479	460.338
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	676.378	574.098
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	446.458	289.591
6.01.01.02	Equivalência patrimonial	-60.269	-283
6.01.01.03	Depreciação e amortização	172.438	150.602
6.01.01.04	Depreciação do direito de uso	45.140	41.545
6.01.01.05	Reversão de impairment	1.824	0
6.01.01.06	Ganho na venda de ativo imobilizado	910	462
6.01.01.07	Provisão para perdas de crédito esperadas	-198	1.919
6.01.01.08	Provisão (reversão) de estoque obsoleto	-11	-103
6.01.01.09	Provisão para riscos tributários, trabalhistas, cíveis e ambientais	595	5.018
6.01.01.10	Resultado financeiro	68.563	85.386
6.01.01.11	Benefício a empregados	507	-453
6.01.01.12	Opções de ações	421	414
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-214.899	-113.760
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	24.246	4.469
6.01.02.02	Estoques	-18.228	3.152
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-32.867	11.201
6.01.02.04	Incentivos remuneratórios	-87.849	0
6.01.02.05	Depósitos judiciais	-1.710	2.069
6.01.02.06	Outros ativos operacionais	-10.511	412
6.01.02.07	Fornecedores	35.557	6.574
6.01.02.08	Salários, provisões e encargos sociais	-6.957	-27.038
6.01.02.09	Impostos a recolher	7.590	-5.125
6.01.02.10	Juros pagos sobre arrendamentos	-48.621	-47.578
6.01.02.11	Juros pagos sobre financiamentos	-32.400	-35.574
6.01.02.12	Imposto de renda e contribuição social pagos	-59.948	-41.951
6.01.02.13	Outros passivos operacionais	16.799	15.629
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-225.316	-118.828
6.02.01	Receitas financeiras e juros recebidos	26.276	15.385
6.02.02	Juros recebidos de empresas relacionadas	505	840
6.02.03	Mútuos recebidos - empresas relacionadas	16.765	-829
6.02.04	Contas a receber com empresas relacionadas	-35.476	41
6.02.05	Contas a pagar com empresas relacionadas	150	-264
6.02.06	Dividendos recebidos	1.616	0
6.02.07	Adiantamento para futuro aumento de capital – partes relacionadas	-81	-83
6.02.08	Venda de imobilizado e intangível	-1.023	613
6.02.09	Adições ao imobilizado e intangível	-234.048	-134.531
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-428.463	-307.478
6.03.01	Captação de recursos – terceiros	113.301	65.064
6.03.02	Amortização de financiamentos – terceiros	-164.046	-133.083
6.03.03	Pagamentos de arrendamento	-33.715	-28.734
6.03.04	Dividendos pagos	-344.003	-210.725

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-15.995	13.953
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-208.295	47.985
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	492.387	233.350
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	284.092	281.335

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	358.730	3.128	1.412.135	0	1.073.879	2.847.872	1.480	2.849.352
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	358.730	3.128	1.412.135	0	1.073.879	2.847.872	1.480	2.849.352
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.000.000	421	-1.213.141	-125.862	0	-338.582	-5.000	-343.582
5.04.01	Aumentos de Capital	1.000.000	0	-1.000.000	0	0	0	0	0
5.04.06	Dividendos	0	0	-213.141	-125.862	0	-339.003	-5.000	-344.003
5.04.09	Opções de ações	0	421	0	0	0	421	0	421
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	357.674	-265.961	91.713	4.976	96.689
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	357.674	0	357.674	4.976	362.650
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-265.961	-265.961	0	-265.961
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-261.649	-261.649	0	-261.649
5.05.02.06	Resultado de equivalência patrimonial	0	0	0	0	-4.312	-4.312	0	-4.312
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.358.730	3.549	198.994	231.812	807.918	2.601.003	1.456	2.602.459

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	351.670	39.499	1.360.558	0	601.685	2.353.412	444	2.353.856
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	351.670	39.499	1.360.558	0	601.685	2.353.412	444	2.353.856
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-34.604	-99.706	-76.001	0	-210.311	0	-210.311
5.04.06	Dividendos	0	0	-134.724	-76.001	0	-210.725	0	-210.725
5.04.09	Opções de ações	0	414	0	0	0	414	0	414
5.04.10	Saldos de opções sobre ações vencidas e exercidas	0	-35.018	35.018	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	148.117	252.360	400.477	2.001	402.478
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	148.117	0	148.117	2.001	150.118
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	252.360	252.360	0	252.360
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	252.360	252.360	0	252.360
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	351.670	4.895	1.260.852	72.116	854.045	2.543.578	2.445	2.546.023

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	1.556.481	1.341.024
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.537.693	1.334.825
7.01.02	Outras Receitas	19.791	8.183
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.003	-1.984
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-359.162	-332.309
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-150.988	-140.680
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-146.968	-129.967
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-1.176	-11.586
7.02.04	Outros	-60.030	-50.076
7.02.04.01	Manutenção	-47.578	-44.257
7.02.04.02	Outros custos	-12.452	-5.819
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.197.319	1.008.715
7.04	Retenções	-213.573	-188.352
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-172.437	-150.602
7.04.02	Outras	-41.136	-37.750
7.04.02.01	Depreciação do direito de uso	-41.136	-37.750
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	983.746	820.363
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	92.991	23.130
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	60.269	283
7.06.02	Receitas Financeiras	32.032	20.304
7.06.03	Outros	690	2.543
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.076.737	843.493
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.076.737	843.493
7.08.01	Pessoal	378.146	318.126
7.08.01.01	Remuneração Direta	284.154	239.265
7.08.01.02	Benefícios	74.909	60.625
7.08.01.03	F.G.T.S.	19.083	18.236
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	134.135	190.617
7.08.02.01	Federais	131.812	188.750
7.08.02.02	Estaduais	-118	-28
7.08.02.03	Municipais	2.441	1.895
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	201.806	184.632
7.08.03.01	Juros	88.517	86.102
7.08.03.02	Aluguéis	113.289	98.530
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	362.650	150.118
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	357.674	148.117
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	4.976	2.001

Comentário de Desempenho



Wilson, Sons

PORT3
B3 LISTED NM

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS

2T25 & 6M25

7 de agosto de 2025



O EBITDA do 6M25 cresceu 28,3% ano contra ano, totalizando R\$728,6 milhões.

- A receita aumentou 15,2% no comparativo anual, atingindo R\$1.537,7 milhões.
- O desempenho dos terminais foi impulsionado pelo forte crescimento em todos os fluxos comerciais.
- A rebocagem se beneficiou de maiores volumes e de um mix de cargas mais favorável.
- Os serviços de OSV melhoraram com o aumento da demanda e das taxas diárias.
- A segurança do trabalho manteve desempenho superior ao padrão mundial de excelência.

A receita líquida do 6M25 totalizou R\$1.537,7 milhões (US\$267,3 milhões), alta de 15,2% em relação ao 6M24 (R\$1.334,8 milhões). O EBITDA alcançou R\$728,6 milhões, crescimento de 29,3% sobre os R\$563,3 milhões do ano anterior, impulsionado principalmente pelo forte desempenho operacional nos segmentos de terminais e rebocadores.

O EBITDA dos terminais de contêineres cresceu 17,3%, impulsionado pelo aumento dos volumes em todos os fluxos comerciais, maior receita com serviços acessórios e ganhos de escala. Os volumes avançaram 20,4%, refletindo o sólido desempenho dos terminais de Rio Grande e Salvador. No trimestre, Rio Grande passou a receber um novo serviço do Extremo Oriente, conectado a um feeder dedicado ao Prata. Em meados de julho, o terminal também foi incluído na rotação do feeder Paraná, ampliando sua conectividade com o mercado do Prata.

O EBITDA de rebocadores aumentou 12,7%, refletindo maiores volumes e um melhor mix de cargas. As manobras cresceram 3,9%, impulsionadas por um maior número de navios transportando contêineres, fertilizantes e minério de ferro. Por outro lado, a receita com operações especiais caiu 6,9%, devido à redução dos serviços prestados para terminais de GNL e ativos de energia offshore.

O EBITDA de embarcações de apoio offshore cresceu 30,7%, impulsionado pela ampliação das operações e pelo aumento das taxas diárias. Os dias em operação subiram 0,4%, com melhor utilização da frota.

No período de doze meses findo em 30 de junho de 2025, a taxa de acidentes com afastamento ficou em 0,47 por milhão de horas trabalhadas, superando consistentemente a referência mundial de excelência de 0,50. A segurança e o bem-estar dos colaboradores seguem como pilares das nossas operações.

No início de junho de 2025, o novo acionista controlador da Companhia, SAS Shipping Agencies Services SÄRL, protocolou perante a CVM pedido de registro de oferta pública de aquisição de ações unificada, com os objetivos de: (i) assegurar aos acionistas minoritários o direito de vender suas ações nos mesmos termos e condições oferecidas ao antigo controlador; (ii) cancelar o registro da Companhia como emissor de valores mobiliários perante a CVM; e (iii) promover a saída da Companhia do segmento do Novo Mercado da B3. O leilão da oferta está previsto para ocorrer no início do 4T25.

Nosso sólido desempenho no primeiro semestre ressalta o forte crescimento orgânico em todo nosso portfólio. Olhando para o futuro, seguiremos firmes em nosso compromisso com os mais rigorosos padrões de segurança, excelência operacional, utilização ótima dos ativos e disciplina na alocação de capital.

Arnaldo Calbucci,
Diretor Presidente

Rio de Janeiro, 7 de agosto de 2025 – A Wilson Sons S.A. (B3: PORT3) (“Wilson Sons” ou a “Companhia”), o maior operador integrado de logística portuária e marítima do Brasil, anunciou hoje seus resultados financeiros auditados referentes ao segundo trimestre e ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025. Os valores financeiros estão expressos em Reais e seguem as Normas Internacionais de Informação Financeira (IFRS), exceto quando indicado de outra forma. Este relatório pode conter declarações prospectivas que refletem as opiniões, expectativas e projeções atuais da Companhia sobre eventos futuros.

CONTEÚDO:

- 2 Visão Geral
- 3 Operação de Mudança de Controle
- 4-5 Resultados Consolidados (AAD)
- 6-7 Resultados de Negócio (AAD)
- 8-9 Resultados Consolidados (Trimestre)
- 10-11 Resultados de Negócio (Trimestre)
- 12 Destaques Financeiros (R\$)
- 13 Destaques Financeiros (US\$)
- 14 EBITDA (ex-IFRS 16)
- 15 Destaques Operacionais

TELECONFERÊNCIA DE RESULTADOS:

8 de agosto de 2025 (sexta-feira)
11:00 (Brasília) | 16:00 (Genebra)

Webcast: [Link de Acesso](#)

RELAÇÕES COM INVESTIDORES:

ri@wilsonsons.com.br
wilsonsons.com.br/ri

Destaques Financeiros						
(R\$ milhões)	6M25	6M24	Δ (%)	2T25	2T24	Δ (%)
Receita Líquida	1,537.7	1,334.8	15.2	770.4	693.9	11.0
EBITDA (ex-Equiv. Patrimonial)	668.3	563.0	18.7	323.7	284.4	13.8
Equivalência Patrimonial ¹	60.3	0.3	21,178.2	38.5	(3.3)	n.a.
EBITDA	728.6	563.3	29.3	362.2	281.1	28.8
EBITDA (ex-IFRS 16)	653.7	494.1	32.3	324.2	246.1	31.7
EBIT	515.0	375.0	37.3	254.6	185.5	37.3
Lucro Líquido	362.7	150.1	141.6	168.0	44.9	274.6
Capex	236.2	135.0	74.9	170.5	76.7	122.4
Fluxo de Caixa Operacional	461.5	460.3	0.2	137.1	242.1	-43.4
Fluxo de Caixa Livre	227.4	325.8	-30.2	(31.6)	165.6	n.a.
Margem EBITDA (%)	47.4	42.2	5.2pp	47.0	40.5	6.5pp
Margem Líquida (%)	23.6	11.2	12.4pp	21.8	6.5	15.3pp
Câmbio Médio (US\$ / R\$)	5.76	5.08	13.3	5.67	5.21	8.7
Câmbio Abertura (US\$ / R\$)	6.19	4.84	27.9	5.74	5.00	14.9
Câmbio Fechamento (US\$ / R\$)	5.46	5.56	-1.8	5.46	5.56	-1.8

1. Corresponde à equivalência patrimonial de joint ventures não consolidadas.

Destaques Operacionais						
	6M25	6M24	Δ (%)	2T25	2T24	Δ (%)
Terminais de Contêiner ('000 TEU)	736.1	611.2	20.4	370.3	317.5	16.6
Tecon Rio Grande	481.0	388.3	23.9	243.6	211.2	15.3
Tecon Salvador	255.2	222.9	14.5	126.7	106.3	19.2
Rebocadores: Manobras Portuárias (#)	30,037	28,900	3.9	15,124	14,579	3.7
Rebocadores: DWT Méd Navios ('000 t) ¹	92.8	90.8	2.3	95.4	91.3	4.4
Bases Offshore: Atracações (#)	528	570	-7.4	247	301	-17.9
OSVs: Dias em Operação ² (#)	3,907	3,893	0.4	2,107	1,996	5.5

1. DWT = Deadweight (porte bruto).
2. Considera o volume total da joint venture de embarcações de apoio offshore.

Comentário do Desempenho			
Receita Líquida (R\$ milhões)	6M25	6M24	Δ (%)
Terminais de Contêiner	575.2	506.2	13.6
Logística	112.4	84.6	32.9
Rebocadores	745.9	632.6	17.9
Agência Marítima	33.6	31.2	7.6
Bases de Apoio Offshore	52.8	51.3	2.8
Estaleiro	17.8	29.0	-38.4
Corporativo	0.0	0.0	n.a.
Receita Líquida	1,537.7	1,334.8	15.2

Demonstração de Resultados			
(R\$ milhões)	6M25	6M24	Δ (%)
Receita Líquida	1,537.7	1,334.8	15.2
Custos e Despesas	(870.3)	(771.9)	12.7
Matéria-Prima e Bens de Consumo	(105.8)	(92.6)	14.2
Materiais Operacionais	(33.1)	(27.4)	21.0
Óleo e Combustível	(72.7)	(65.3)	11.4
Pessoal e Benefícios	(419.4)	(380.0)	10.3
Salários e Benefícios	(345.6)	(312.0)	10.8
Encargos Sociais	(70.9)	(65.4)	8.4
Custos com Previdência Privada	(2.5)	(2.3)	6.5
Plano de Incentivo de Longo Prazo	(0.4)	(0.4)	1.5
Outras Despesas Operacionais	(345.1)	(299.3)	15.3
Custos de Serviços ¹	(80.9)	(72.7)	11.2
Frete e Aluguéis	(46.8)	(38.3)	22.3
Aluguel de Rebocadores	(98.7)	(83.6)	18.0
Energia, Água e Comunicação	(46.4)	(44.6)	4.1
Movimentação de Contêineres	(32.1)	(30.7)	4.7
Seguro	(5.3)	(9.9)	-46.1
Outras Despesas ²	(34.9)	(19.5)	78.8
Ganho (Perda) Alienação Imobilizado ³	0.9	0.1	514.8
EBITDA (ex-Equiv. Patrimonial)	668.3	563.0	18.7
Equivalência Patrimonial ⁴	60.3	0.3	21,178.2
EBITDA	728.6	563.3	29.3
Depreciação e Amortização	(213.6)	(188.4)	13.4
EBIT	515.0	375.0	37.3
Juros de Aplicações Financeiras	22.5	12.8	75.4
Juros s/ Empréstimos, Arrendamentos	(84.1)	(86.0)	-2.2
Variação Cambial s/ Invest., Dívidas	4.5	(5.6)	n.a.
Multa e Juros sobre Impostos	0.0	0.0	n.a.
Outros Resultados Financeiros	(2.4)	(3.2)	-24.9
Ganho (Perda) Cambial ⁵	(9.0)	(3.3)	169.4
Lucro Antes de Impostos	446.5	289.6	54.2
Impostos Correntes	(127.7)	(66.4)	92.3
Impostos Diferidos	43.9	(73.1)	n.a.
Lucro Líquido	362.7	150.1	141.6

1. Mão de obra temporária, serviços terceirizados, etc.
2. Viagens, comissões sobre vendas, auditoria externa, créditos PIS e COFINS, etc.
3. Ganho (perda) na alienação de ativos imobilizados.
4. Corresponde à equivalência patrimonial de joint ventures não consolidadas.
5. Ganho (perda) cambial na conversão de itens monetários.

EBITDA	6M25	6M24	Δ (%)
(R\$ milhões)			
Terminais de Contêiner	318.2	271.2	17.3
Logística	24.7	11.6	113.3
Rebocadores	350.3	275.8	27.0
Agência Marítima	8.0	0.2	4,465.8
Bases de Apoio Offshore	11.8	10.2	16.0
Estaleiro	5.1	4.5	14.7
Corporativo	(49.9)	(10.4)	381.3
EBITDA (ex-Equiv. Patrimonial)	668.3	563.0	18.7
Equivalência Patrimonial	60.3	0.3	21,178.2
EBITDA	728.6	563.3	29.3

Efeitos Cambiais	6M25	6M24	Δ (%)
(R\$ milhões)			
Ganho (Perda) sobre Itens Monetários	(9.0)	(3.3)	169.4
Impostos Diferidos	50.5	(69.3)	n.a.
Ganho (Perda) em Emprést., Invest.	4.5	(5.6)	n.a.
Equivalência Patrimonial	14.6	(17.7)	n.a.
Efeitos Cambiais Totais	60.6	(96.0)	n.a.
Câmbio de Abertura (US\$ / R\$)	6.19	4.84	27.9
Câmbio de Fechamento (US\$ / R\$)	5.46	5.56	-1.8
Apreciação / Depreciação do R\$ (%)	11.9	(14.8)	n.a.

RESULTADOS CONSOLIDADOS 6M25

Receita Líquida

A receita do 6M25 aumentou 15,2%, totalizando R\$1.537,7 milhões, impulsionada principalmente pelo forte desempenho operacional nos segmentos de rebocadores, terminais de contêiner e logística. Em dólares, a receita cresceu 1,9%.

Custos e Despesas

Os custos e despesas aumentaram 16,6%, impulsionados pelo maior volume operacional e pelos seguintes fatores:

- As despesas com Matéria-Prima e Bens de Consumo cresceram 14,2%, principalmente devido ao aumento dos custos com Óleo e Combustível, refletindo o maior consumo de combustível decorrente da expansão das operações de rebocadores;
- As despesas com Pessoal e Benefícios subiram 10,3%, devido principalmente a (i) custos não recorrentes com o plano de retenção e não competição de executivos; (ii) reajustes anuais inflacionários nos Salários e Benefícios; e (iii) maiores provisões para bônus por desempenho e encargos sociais;
- As Outras Despesas Operacionais aumentaram 15,3%, principalmente em razão de (i) aumento nos custos de Aluguel de Rebocadores, impulsionado pela expansão das operações de rebocagem; (ii) aumento dos custos de Movimentação de Contêineres, em razão do maior volume; (iii) crescimento dos custos de Serviços, refletindo o aumento da atividade de estiva decorrente do crescimento de carga geral no Tecon Salvador e dos gastos com trabalhadores temporários vinculados à expansão das operações nos segmentos de rebocadores e terminais de contêiner; e (iv) aumento dos custos com Frete e Aluguéis, impulsionado por taxas de frete mais elevadas na divisão de logística internacional (Allink). Adicionalmente, as Outras Despesas cresceram em razão de itens não recorrentes relacionados a incentivos de retenção e não competição, parcialmente compensados por créditos fiscais e reversões de contingências tributárias. As despesas com Seguros diminuíram, com destaque para o reconhecimento de um reembolso de R\$4,9 milhões referente a perdas de receita no segmento de terminais de contêiner causadas pelas enchentes no sul do Brasil em 2024.

EBITDA

O EBITDA do 6M25 cresceu 29,3%, totalizando R\$728,6 milhões, impulsionado pelo melhor desempenho dos negócios principais e pela contribuição relevante da operação de embarcações offshore via equivalência patrimonial. O resultado de equivalência patrimonial melhorou principalmente devido ao aumento das taxas diárias e ao impacto cambial positivo de R\$14,6 milhões no balanço da joint venture. Em dólares, o EBITDA aumentou 14,1%, com expansão de 5,2pp na margem EBITDA, refletindo ganhos de escala no segmento de terminais de contêiner.

Lucro Líquido

O lucro após impostos no 6M25 aumentou 141,6%, totalizando R\$362,7 milhões.

A depreciação cresceu 13,4%, alcançando R\$213,6 milhões, devido principalmente a: (i) incorporação de novos rebocadores; (ii) conclusão de obras civis para reforço do cais do Tecon Salvador e entrega de novos equipamentos de pátio; e (iii) aquisição de um novo guindaste de cais para a base offshore em Niterói.

Os juros de aplicações financeiras aumentaram 75,4%, impulsionados por saldos médios de caixa mais elevados e pelo aumento das taxas de juros.

O lucro foi impactado principalmente pelos seguintes efeitos cambiais na demonstração consolidada de resultados:

- Perda cambial de R\$9,0 milhões decorrente da conversão de ativos monetários líquidos denominados em R\$ (como contas a receber e caixa e equivalentes de caixa) nas subsidiárias com moeda funcional em US\$;
- Efeito positivo líquido de R\$50,5 milhões em impostos diferidos, relacionado à conversão de itens não monetários (como ativos fixos, equipamentos e imobilizado) de US\$ para R\$ em subsidiárias com moeda funcional em US\$;
- Efeito cambial positivo de R\$4,5 milhões sobre investimentos e empréstimos em razão de aplicações em US\$ em subsidiárias com moeda funcional em R\$; e
- Impacto positivo de R\$14,6 milhões sobre itens monetários denominados em R\$ da joint venture de embarcações de apoio offshore.

Comentário do Desempenho

Comentário do Desempenho			
Despesas de Capital (R\$ milhões)	6M25	6M24	Δ (%)
Terminais de Contêiner	134.6	28.5	372.6
Logística	0.8	0.8	-0.5
Rebocadores	94.0	92.4	1.8
Agência Marítima	0.3	0.2	12.1
Bases de Apoio Offshore	2.0	10.4	-80.6
Estaleiro	3.8	2.1	82.1
Corporativo	0.6	0.6	-6.6
Capex	236.2	135.0	74.9

Liquidez & Alavancagem

(R\$ milhões)	30/06/25	31/12/24	Δ (%)
Endividamento Total	2,673.6	2,814.1	-5.0
Endividamento Longo Prazo	2,115.2	2,305.7	-8.3
Caixa e Equivalentes de Caixa ¹	284.1	492.4	-42.3
Dívida Líquida	2,389.5	2,321.7	2.9
Passivos de Arrendamento	1,157.9	1,100.6	5.2
Empréstimos e Financiamentos	1,515.7	1,713.5	-11.5
Dívida Bancária: Longo Prazo	1,112.3	1,343.1	-17.2
Dívida Bancária Líquida	1,231.6	1,221.1	0.9
Dív. Banc. Líq. / EBITDA (ex-IFRS 16)	0.9x	1.0x	-0.1x
Dívida Bancária: Longo Prazo (%)	73.4	78.4	-5.0pp
Dívida Bancária: FMM (%) ³	73.0	76.8	-3.8pp
Dívida Bancária: US\$ (%)	74.7	78.3	-3.6pp

1. Caixa e equivalentes de caixa incluem investimentos de curto prazo.
2. FMM = Fundo da Marinha Mercante.

Perfil de Amortização da Dívida

(R\$ milhões)	30/06/25	31/12/24	Δ (%)
Menos de 1 ano	403.3	370.4	8.9
Entre 1 e 5 anos	621.3	742.7	-16.3
Após 5 anos	491.0	600.4	-18.2

Demonstração de Fluxos de Caixa ¹

(R\$ milhões)	6M25	6M24	Δ (%)
Caixa Inicial	492.4	233.4	111.0
Caixa Líquido Operacional	461.5	460.3	0.2
Aquisições de Ativo Imobilizado ²	(234.0)	(134.5)	74.0
Dividendos Pagos ³	(344.0)	(210.7)	63.2
Pagamento de Empréstimos ⁴	(164.0)	(133.1)	23.3
Pagamento de Arrendamentos	(28.7)	(28.7)	0.0
Novos Empréstimos Bancários	13.1	65.1	-79.9
Efeitos de Variação Cambial	(16.0)	14.0	n.a.
Aumentos de Capital em Joint Ventures	0.0	0.0	n.a.
Outros	104.0	15.7	562.2
Caixa Final	284.1	281.3	1.0

1. Para maiores detalhes, consulte as Demonstrações Consolidadas dos Fluxos de Caixa e a Nota 28 das Demonstrações Financeiras.
2. Aquisições de ativos imobilizados e intangíveis.
3. Inclui dividendos pagos aos acionistas da Wilson Sons S.A. e Allink Transportes Internacionais Ltda.
4. Inclui operações de arrendamento.

Corporativo ^{1 2}

(R\$ milhões)	6M25	6M24	Δ (%)
Receita Líquida	0,0	0,0	n.a.
Custos Matéria-Prima, Bens de Cons.	0,2	(0,2)	n.a.
Despesa com Pessoal e Benefícios	(84,6)	(69,7)	21,3
Outras Despesas Operacionais	34,3	59,7	-42,5
Ganho (Perda) Alienação Imobilizado ³	0,2	(0,1)	n.a.
EBITDA (ex-Equiv. Patrimonial)	(49,9)	(10,4)	381,3

1. Os custos corporativos incluem as funções de administração e suporte do grupo, assim como demais custos não alocados individualmente nos negócios.
2. Custos corporativos são predominantemente denominados em R\$.
3. Ganho (perda) na alienação de ativos imobilizados.

RESULTADOS CONSOLIDADOS 6M25 (cont.)

CAPEX

O CAPEX do 6M25 totalizou R\$236,2 milhões, alta de 74,9%, impulsionado principalmente pelos adiantamentos para aquisição de equipamentos de cais e pátio para os terminais de contêiner. Os investimentos em rebocadores aumentaram devido à pressão inflacionária, apesar da redução nas atividades de construção e docagem no período. O CAPEX das bases offshore caiu, uma vez que o novo equipamento de cais foi adquirido no 1T24.

Perfil de Endividamento e Caixa

A dívida bancária totalizou R\$1.515,7 milhões, queda de 11,5% em reais na comparação com 31 de dezembro de 2024, impulsionada pela valorização de 11,9% do real no período, que diminuiu o valor da dívida em dólares quando reportada em reais. Em dólares, os empréstimos bancários subiram 0,4%, para US\$277,7 milhões.

O saldo de caixa e equivalentes de caixa foi de R\$284,1 milhões, queda de 42,3% em comparação com 31 de dezembro de 2024, devido principalmente a (i) pagamento de dividendos; e (ii) custos não recorrentes com o plano de retenção e não competição de executivos.

A alavancagem medida pela razão entre dívida bancária líquida e EBITDA dos últimos doze meses findos em 30 de junho de 2025, excluindo os efeitos do IFRS 16, caiu de 1,0x em 31 de dezembro de 2024 para 0,9x em reais, refletindo a valorização do real. Em dólares, a alavancagem bancária aumentou de 0,9x para 1,0x. Os índices de cobertura da dívida seguem favorecidos pelo baixo custo médio da dívida e pelo perfil de vencimentos alongado. A Companhia está em total conformidade com todas as cláusulas financeiras dos contratos bancários.

Ao final do período, 73,4% da dívida bancária da Companhia era de longo prazo.

Em 30 de junho de 2025, a Companhia possuía R\$401,0 milhões em linhas de crédito disponíveis, destinadas à construção e manutenção de rebocadores.

Custos Corporativos

As Despesas com Pessoal e Benefícios aumentaram 21,3%, totalizando R\$84,6 milhões, principalmente devido a (i) custos não recorrentes com o plano de retenção e não competição de executivos; (ii) reajustes anuais inflacionários nos Salários e Benefícios; e (iii) maiores provisões para bônus por desempenho e encargos sociais.

As Outras Despesas Operacionais apresentaram saldo positivo, refletindo a alocação dos custos corporativos entre as unidades de negócio.

Os custos corporativos do 6M25 totalizaram R\$49,9 milhões, refletindo os efeitos mencionados acima.

Terminais de Contêiner 1			
(R\$ milhões)	6M25	6M24	Δ (%)
Receita Líquida	575.2	506.2	13.6
Movimentação de Contêineres	292.2	247.7	18.0
Armazenagem	143.2	124.9	14.6
Outros Serviços 2	139.9	133.6	4.7
Custos e Despesas	(257.6)	(235.0)	9.6
Ganho (Perda) Alienação Imobilizado	0.6	0.1	564.5
EBITDA (ex-Equiv. Patrimonial)	318.2	271.2	17.3
EBIT (ex-Equiv. Patrimonial)	251.3	208.3	20.6
Margem EBITDA (%)	55.3	53.6	1.7pp
Margem EBIT (%)	43.7	41.2	2.5pp
Receita Média / TEU	781.4	828.1	-5.6

1. A maioria das receitas e todos os custos de terminais de contêiner são baseados em R\$.
2. Escaneamento de contêineres, energia e monitoramento para reebers, entre outros.

Indicadores Operacionais			
'000 TEU	6M25	6M24	Δ (%)
Tecon Rio Grande			
Gateway (cheios)	173.8	171.4	1.4
Exportações	109.3	111.8	-2.3
Importações	40.0	35.2	13.4
Cabotagem	24.5	24.4	0.7
Navegação Interior (cheios)	14.8	11.8	25.3
Transbordo, remoção (cheios, vazios) 1	162.0	84.5	91.7
Vazios (total, exceto transbordo)	130.4	120.6	8.2
Total Rio Grande	481.0	388.3	23.9

Tecon Salvador			
	6M25	6M24	Δ (%)
Gateway (cheios)	142.3	129.7	9.7
Exportações	54.9	46.8	17.3
Importações	42.4	40.4	5.1
Cabotagem	45.0	42.6	5.7
Transbordo, remoção (cheios, vazios) 1	66.4	60.5	9.7
Vazios (total, exceto transbordo)	46.4	32.7	42.2
Total Salvador	255.2	222.9	14.5

Volumes Agregados			
	6M25	6M24	Δ (%)
Gateway (cheios)	316.1	301.1	5.0
Exportações	164.1	158.6	3.5
Importações	82.4	75.6	9.0
Cabotagem	69.6	67.0	3.9
Navegação Interior (cheios)	14.8	11.8	25.3
Transbordo, remoção (cheios, vazios) 1	228.4	145.0	57.5
Total (cheios)	559.3	458.0	22.1
Total (vazios)	176.8	153.2	15.4
Total Geral	736.1	611.2	20.4

1. Transbordo e remoção consideram volumes cheios e vazios, pois não há diferença operacional ou financeira.

Logística			
(R\$ milhões)	6M25	6M24	Δ (%)
Receita Líquida	112.4	84.6	32.9
Centros Logísticos	49.3	31.9	54.5
Logística Internacional (Allink) 1	63.1	52.7	19.9
Custos e Despesas	(87.7)	(73.0)	20.2
Ganho (Perda) Alienação Imobilizado	(0.0)	0.0	n.a.
EBITDA (ex-Equiv. Patrimonial)	24.7	11.6	113.3
EBIT (ex-Equiv. Patrimonial)	18.1	5.3	243.0
Margem EBITDA (%)	22.0	13.7	8.3pp
Margem EBIT (%)	16.1	6.3	9.8pp

1. Considera os resultados totais da joint venture de logística internacional (Allink), a qual a Wilson Sons detém o controle com uma participação de 50%.

Rebocadores			
(R\$ milhões)	6M25	6M24	Δ (%)
Receita Líquida	745.9	632.6	17.9
Manobras Portuárias	695.0	578.0	20.3
Operações Especiais	50.9	54.6	-6.9
Custos e Despesas	(395.7)	(357.0)	10.8
Ganho (Perda) Alienação Imobilizado	0.2	0.2	2.5
EBITDA (ex-Equiv. Patrimonial)	350.3	275.8	27.0
EBIT (ex-Equiv. Patrimonial)	223.0	169.4	31.6
Margem EBITDA (%)	47.0	43.6	3.4pp
Margem EBIT (%)	29.9	26.8	3.1pp
Receita Portuária Média / Manobra	23,138.3	19,998.6	15.7

Indicadores Operacionais			
	6M25	6M24	Δ (%)
Manobras Portuárias (#)	30,037	28,900	3.9
DWT Méd. Navios Atendidos ('000 t) 1 2	92.8	90.8	2.3

1. A partir de 2017, os números consolidam os resultados de joint ventures.
2. DWT = Deadweight (porte bruto).

RESULTADOS DE NEGÓCIO 6M25

Terminais de Contêiner

A receita do 6M25 cresceu 13,6%, totalizando R\$575,2 milhões, impulsionada por um aumento de 20,4% no volume e ganhos com serviços acessórios. Em dólares, a receita subiu 0,3%, refletindo a desvalorização da taxa média de câmbio do real no período.

O EBITDA do 6M25 aumentou 17,3%, alcançando R\$318,2 milhões, refletindo maior receita e ganhos de escala. Em dólares, o EBITDA cresceu 3,4%.

O volume agregado aumentou 20,4%, com forte desempenho dos dois terminais e crescimento expressivo em todos os fluxos comerciais, especialmente no transbordo.

Em fevereiro de 2025, o Tecon Salvador recebeu três novos reach stackers, adquiridos no 4T24, para melhorar a eficiência no pátio.

Logística

A receita do 6M25 cresceu 32,9%, totalizando R\$112,4 milhões, impulsionada pelo aumento de volumes tanto no centro logístico quanto na operação de logística internacional (Allink). Em dólares, a receita subiu 17,3%.

O EBITDA do 6M25 aumentou 113,3%, alcançando R\$24,7 milhões, refletindo a maior receita e a expansão de margem. Em dólares, o EBITDA cresceu 85,8%.

Rebocadores

A receita do 6M25 aumentou 17,9%, totalizando R\$745,9 milhões, impulsionada por maiores volumes e por um mix de cargas mais favorável. As receitas com operações especiais caíram 17,4% em dólares, refletindo a redução de serviços prestados para terminais de GNL e ativos de energia offshore, e 6,9% em reais, devido principalmente à desvalorização da taxa média de câmbio do real. Em dólares, a receita cresceu 4,5%.

As manobras portuárias realizadas por rebocadores próprios cresceram 3,9%, em função do aumento no número de navios transportando contêineres, fertilizantes e minério de ferro.

A receita média por manobra subiu 2,5% em dólares, devido ao melhor mix de cargas, e 15,7% em reais, principalmente por conta da desvalorização da taxa média de câmbio do real em relação ao mesmo período do ano anterior.

Os custos e despesas aumentaram 10,8%, impulsionados principalmente por (i) aumento de R\$15,0 milhões nos custos de afretamento, refletindo o maior número de manobras que exigiram rebocadores de terceiros; (ii) alta de R\$5,9 milhões nos custos com combustível, em linha com o crescimento operacional; e (iii) aumento de R\$3,9 milhões nos custos com materiais operacionais, devido à maior manutenção programada dos rebocadores e à pressão inflacionária.

O EBITDA do 6M25 cresceu 27,0%, alcançando R\$350,3 milhões, impulsionado pelo crescimento da receita e pela expansão de margem. Em dólares, o EBITDA aumentou 12,7%.

Comentário do Desempenho

Bases de Apoio Offshore			
(R\$ million)	6M25	6M24	Δ (%)
Receita Líquida	52.8	51.3	2.8
Custos e Despesas	(41.0)	(41.2)	-0.5
Ganho (Perda) Alienação Imobilizado	0.0	0.0	n.a.
EBITDA (ex-Equiv. Patrimonial)	11.8	10.2	16.0
EBIT (ex-Equiv. Patrimonial)	2.6	2.3	13.4
Margem EBITDA (%)	22.3	19.8	2.5pp
Margem EBIT (%)	5.0	4.5	0.5pp
Indicadores Operacionais			
Atracções (#)	6M25	6M24	Δ (%)
	528	570	-7.4

Joint Ventures (principalmente a JV 50% de Embarcações de Apoio Offshore) ^{1 2}			
(R\$ milhões)	6M25	6M24	Δ (%)
Receita Líquida	388.3	310.5	25.0
Custos e Despesas	(243.5)	(199.8)	21.9
Matéria-Prima e Bens de Consumo	(15.8)	(14.6)	8.3
Despesa com Pessoal e Benefícios	(87.0)	(80.1)	8.6
Outras Despesas Operacionais	(140.8)	(105.1)	34.0
Ganho (Perda) na Alien. de Imob.	(0.0)	0.0	n.a.
EBITDA	144.8	110.8	30.7
Depreciação e Amortização	(78.4)	(72.3)	8.5
EBIT	66.3	38.5	72.4
Receitas Financeiras	3.4	1.0	246.3
Despesas Financeiras	(15.1)	(15.5)	-3.0
Ganho (Perda) Cambial ³	25.2	(22.5)	n.a.
Lucro Antes de Impostos	79.8	1.4	5,585.9
Impostos Correntes	(8.4)	(1.7)	410.8
Impostos Diferidos	(11.1)	0.5	n.a.
Lucro Líquido (Equiv. Patrim. WS)	60.3	0.3	21,178.2
Margem EBITDA (%)	37.3	35.7	1.6pp
Margem EBIT (%)	17.1	12.4	4.7pp
Margem Líquida (%)	15.5	0.1	15.4pp
Receita Média / Dias em Operação	198,777	159,545	24.6

- | Despesas de Capital | | | |
|---------------------|------|------|-------|
| (R\$ milhões) | 6M25 | 6M24 | Δ (%) |
| Capex | 30.4 | 28.9 | 4.9 |

Indicadores Operacionais ¹	6M25	6M24	Δ (%)
Frota de OSVs, fim do período (#)	23	25	-8.0
Dias em Operação (#)	3.907	3.893	0.4

- PÁGINA: 26 de 98

Agência Marítima

Bases de Apoio Offshore

O EBITDA do 6M25 cresceu 16,0%, alcançando R\$11,8 milhões, apoiado pelo aumento da receita e pela expansão de margem.

A receita do 6M25 caiu 38,4%, totalizando R\$17,8 milhões, devido à redução de serviços prestados a terceiros.

O EBITDA do 6M25 aumentou 14,7%, alcançando R\$5,1 milhões, apesar da queda na receita, apoiado pela redução de custos.

No período, o estaleiro realizou 10 docagens para terceiros, ante 12 no 6M24.

A receita do 6M25 cresceu 25,0%, totalizando R\$388,3 milhões, impulsionada pela maior utilização da frota e por taxas diárias mais elevadas. Em dólares, a receita aumentou 10,9%.

Os dias em operação aumentaram 0.4%, com mais embarcações contratadas.

A receita média por dia da frota própria da joint venture cresceu 8,0%, alcançando US\$28.208 (6M24: US\$26.108).

O EBITDA do 6M25 cresceu 30,7%, totalizando R\$144,8 milhões, impulsionado pela maior receita e por ganhos de eficiência de custos. Em dólares, o EBITDA subiu 16,1%.

O lucro do 6M25 aumentou significativamente, alcançando R\$60,3 milhões, impulsionado por ganhos cambiais sobre itens do balanço e por maiores resultados operacionais.

O CAPEX do 6M25 totalizou R\$30,4 milhões, aumento de 4,9%, refletindo maior atividade de docagem e custos de preparação de embarcações para novos contratos.

A dívida bancária totalizou R\$737,6 milhões, queda de 17,5% em relação a 31 de dezembro de 2024, devido principalmente à valorização do real e à amortização no período. Em dólares, os empréstimos bancários caíram 6,3%, para US\$135,2 milhões.

O caixa e equivalentes de caixa foi de US\$11,7 milhões, alta de 25,0% em comparação com 31 de dezembro de 2025, impulsionados pela forte geração de caixa operacional. Em reais, o saldo cresceu 10,2%, totalizando R\$63,9 milhões.

A alavancagem medida pela razão entre dívida bancária líquida e EBITDA dos últimos doze meses findos em 30 de junho de 2025, excluindo os efeitos do IFRS 16, caiu de 3,3x em 31 de dezembro de 2024 para 2,3x em reais, refletindo menor endividamento e maior lucro operacional. Em dólares, a alavancagem bancária caiu de 2,9x para 2,4x.

Em 30 de junho de 2025, a joint venture possuía R\$73,5 milhões (US\$13,5 milhões) em linhas de crédito disponíveis, destinadas à manutenção das embarcações.

Em 6 de janeiro de 2025, a joint venture assinou contrato de financiamento com o BNDES no valor de até o equivalente em dólares a R\$154,0 milhões, para apoiar a docagem de 12 embarcações e a modernização de três unidades entre 2024 e 2026.

Comentário do Desempenho			
Receita Líquida (R\$ milhões)	2T25	2T24	Δ (%)
Terminais de Contêiner	283.7	252.0	12.6
Logística	57.5	42.5	35.3
Rebocadores	377.7	334.9	12.8
Agência Marítima	18.1	16.7	8.2
Bases de Apoio Offshore	23.1	27.9	-17.2
Estaleiro	10.2	19.8	-48.4
Corporativo	0.0	0.0	n.a.
Receita Líquida	770.4	693.9	11.0

Demonstração de Resultados			
(R\$ milhões)	2T25	2T24	Δ (%)
Receita Líquida	770.4	693.9	11.0
Custos e Despesas	(447.6)	(409.5)	9.3
Matéria-Prima e Bens de Consumo	(54.0)	(48.0)	12.5
Materiais Operacionais	(17.0)	(14.8)	15.2
Óleo e Combustível	(37.0)	(33.2)	11.2
Pessoal e Benefícios	(215.1)	(199.3)	7.9
Salários e Benefícios	(175.8)	(164.9)	6.6
Encargos Sociais	(37.7)	(33.2)	13.7
Custos com Previdência Privada	(1.3)	(1.2)	15.2
Plano de Incentivo de Longo Prazo	(0.3)	(0.1)	180.6
Outras Despesas Operacionais	(178.5)	(162.2)	10.0
Custos de Serviços ¹	(39.5)	(36.8)	7.6
Frete e Aluguéis	(23.6)	(18.5)	27.4
Aluguel de Rebocadores	(52.2)	(44.0)	18.5
Energia, Água e Comunicação	(23.8)	(25.7)	-7.3
Movimentação de Contêineres	(17.6)	(17.0)	3.7
Seguro	(0.0)	(5.2)	n.a.
Outras Despesas ²	(21.7)	(15.0)	44.7
Ganho (Perda) Alienação Imobilizado ³	0.9	0.1	1,125.6
EBITDA (ex-Equiv. Patrimonial)	323.7	284.4	13.8
Equivalência Patrimonial ⁴	38.5	(3.3)	n.a.
EBITDA	362.2	281.1	28.8
Depreciação e Amortização	(107.5)	(95.7)	12.4
EBIT	254.6	185.5	37.3
Juros de Aplicações Financeiras	10.2	6.7	52.7
Juros s/ Empréstimos, Arrendamentos	(42.6)	(42.9)	-0.7
Variação Cambial s/ Invest., Dívidas	(1.0)	(4.9)	-80.4
Multa e Juros sobre Impostos	0.0	0.0	n.a.
Outros Resultados Financeiros	(2.6)	(10.4)	-74.9
Ganho (Perda) Cambial ⁵	(6.0)	(5.1)	18.3
Lucro Antes de Impostos	212.7	128.9	65.0
Impostos Correntes	(56.8)	(24.0)	136.1
Impostos Diferidos	12.2	(60.0)	n.a.
Lucro Líquido	168.0	44.9	274.6

1. Mão de obra temporária, serviços terceirizados, etc.
2. Viagens, comissões sobre vendas, auditoria externa, créditos PIS & COFINS, etc.
3. Ganho (perda) na alienação de ativos imobilizados.
4. Corresponde à equivalência patrimonial de joint ventures não consolidadas.
5. Ganho (perda) cambial na conversão de itens monetários.

EBITDA			
(R\$ milhões)	2T25	2T24	Δ (%)
Terminais de Contêiner	158.6	128.9	23.1
Logística	10.8	4.4	148.7
Rebocadores	182.0	149.9	21.4
Agência Marítima	5.3	(2.5)	n.a.
Bases de Apoio Offshore	4.9	5.3	-7.6
Estaleiro	4.7	3.9	20.9
Corporativo	(42.6)	(5.4)	694.4
EBITDA (ex-Equiv. Patrimonial)	323.7	284.4	13.8
Equivalência Patrimonial	38.5	(3.3)	n.a.
EBITDA	362.2	281.1	28.8

Efeitos Cambiais			
(R\$ milhões)	2T25	2T24	Δ (%)
Ganho (Perda) sobre Itens Monetários	(6.0)	(5.1)	18.3
Impostos Diferidos	24.2	(55.8)	n.a.
Ganho (Perda) em Emprést., Invest.	(1.0)	(4.9)	-80.4
Equivalência Patrimonial	3.3	(12.4)	n.a.
Efeitos Cambiais Totais	20.5	(78.1)	n.a.
Câmbio de Abertura (US\$ / R\$)	5.74	5.00	14.9
Câmbio de Fechamento (US\$ / R\$)	5.46	5.56	-1.8
Apreciação / Depreciação do R\$ (%)	5.0	-11.3	n.a.

RESULTADOS CONSOLIDADOS 2T25

Receita Líquida
A receita do 2T25 aumentou 11,0%, totalizando R\$770,4 milhões, impulsionada principalmente pelo forte desempenho operacional nos segmentos de rebocadores, terminais de contêiner e logística. Em dólares, a receita cresceu 2,3%.

Custos e Despesas
Os custos e despesas aumentaram 9,3%, impulsionados pelo maior volume operacional e pelos seguintes fatores:

- As despesas com Matéria-Prima e Bens de Consumo cresceram 12,5%, principalmente devido ao aumento dos custos com Óleo e Combustível, refletindo o maior consumo de combustível decorrente da expansão das operações de rebocadores;
- As despesas com Pessoal e Benefícios subiram 7,9%, devido principalmente a (i) custos não recorrentes com o plano de retenção e não competição de executivos; (ii) reajustes anuais inflacionários nos Salários e Benefícios; e (iii) maiores provisões para bônus por desempenho e encargos sociais;
- As Outras Despesas Operacionais aumentaram 10,0%, principalmente em razão de (i) aumento nos custos de Aluguel de Rebocadores, impulsionado pela expansão das operações de rebocagem; (ii) aumento dos custos de Movimentação de Contêineres, em razão do maior volume; (iii) crescimento dos custos de Serviços, refletindo o aumento da atividade de estiva decorrente do crescimento de carga geral no Tecon Salvador e dos gastos com trabalhadores temporários vinculados à expansão das operações nos segmentos de rebocadores e terminais de contêiner; e (iv) aumento dos custos com Frete e Aluguéis, impulsionado por taxas de frete mais elevadas na divisão de logística internacional (Allink). Adicionalmente, as Outras Despesas cresceram em razão de itens não recorrentes relacionados a incentivos de retenção e não competição, parcialmente compensados por créditos fiscais e reversões de contingências tributárias. As despesas com Seguros diminuíram, com destaque para o reconhecimento de um reembolso de R\$4,9 milhões referente a perdas de receita no segmento de terminais de contêiner causadas pelas enchentes no sul do Brasil em 2024.

EBITDA
O EBITDA do 2T25 cresceu 28,8%, totalizando R\$362,2 milhões, impulsionado pelo melhor desempenho dos negócios principais e pela contribuição relevante da operação de embarcações offshore via equivalência patrimonial. O resultado de equivalência patrimonial melhorou principalmente devido ao aumento das taxas diárias e ao impacto cambial positivo de R\$3,3 milhões no balanço da joint venture. Em dólares, o EBITDA aumentou 18,4%, com expansão de 6,5pp na margem EBITDA, refletindo ganhos de escala no segmento de terminais de contêiner.

Lucro Líquido
O lucro após impostos do 2T25 aumentou 274,6%, totalizando R\$168,0 milhões.

A depreciação subiu 12,4%, alcançando R\$107,5 milhões, devido principalmente a: (i) incorporação de novos rebocadores; (ii) conclusão de obras civis para reforço do cais do Tecon Salvador e entrega de novos equipamentos de pátio; e (iii) aquisição de um novo guindaste de cais para a base offshore em Niterói.

Os juros de aplicações financeiras aumentaram 52,7%, impulsionados por saldos médios de caixa mais elevados e pelo aumento das taxas de juros.

O lucro foi impactado principalmente pelos seguintes efeitos cambiais na demonstração consolidada de resultados:

- Perda cambial de R\$6,0 milhões decorrente da conversão de ativos monetários líquidos denominados em R\$ (como contas a receber e caixa e equivalentes de caixa) nas subsidiárias com moeda funcional em US\$;
- Efeito positivo líquido de R\$24,2 milhões em impostos diferidos, relacionado à conversão de itens não monetários (como ativos fixos, equipamentos e imobilizado) de US\$ para R\$ em subsidiárias com moeda funcional em US\$;
- Efeito cambial negativo de R\$1,0 milhão sobre investimentos e empréstimos em razão de aplicações em US\$ em subsidiárias com moeda funcional em R\$; e
- Impacto positivo de R\$3,3 milhões sobre itens monetários denominados em R\$ da joint venture de embarcações de apoio offshore.

Comentário do Desempenho

Comentário do Desempenho			
Despesas de Capital (R\$ milhões)	2T25	2T24	Δ (%)
Terminais de Contêiner	107.3	17.5	513.6
Logística	0.4	0.4	-16.2
Rebocadores	58.2	53.1	9.5
Agência Marítima	0.2	0.2	32.3
Bases de Apoio Offshore	1.5	3.5	-57.0
Estaleiro	2.4	1.6	51.6
Corporativo	0.6	0.4	47.9
Capex	170.5	76.7	122.4

Liquidez & Alavancagem

(R\$ milhões)	30/06/25	31/03/25	Δ (%)
Endividamento Total	2,673.6	2,718.1	-1.6
Endividamento Longo Prazo	2,115.2	2,159.1	-2.0
Caixa e Equivalentes de Caixa ¹	284.1	587.6	-51.7
Dívida Líquida	2,389.5	2,130.5	12.2
Passivos de Arrendamento	1,157.9	1,111.6	4.2
Empréstimos e Financiamentos	1,515.7	1,606.4	-5.7
Dívida Bancária: Longo Prazo	1,112.3	1,191.0	-6.6
Dívida Bancária Líquida	1,231.6	1,018.8	20.9
Dív. Banc. LÍq. / EBITDA (ex-IFRS 16)	0.9x	0.8x	0.1x
Dívida Bancária: Longo Prazo (%)	73.4	74.1	-0.7pp
Dívida Bancária: FMM (%) ³	73.0	75.3	-2.3pp
Dívida Bancária: US\$ (%)	74.7	76.9	-2.2pp

1. Caixa e equivalentes de caixa incluem investimentos de curto prazo.
2. FMM = Fundo da Marinha Mercante.

Perfil de Amortização da Dívida

(R\$ milhões)	30/06/25	31/03/25	Δ (%)
Menos de 1 ano	403.3	415.4	-2.9
Entre 1 e 5 anos	621.3	652.9	-4.8
Após 5 anos	491.0	538.1	-8.8

Demonstração de Fluxos de Caixa ¹

(R\$ milhões)	2T25	2T24	Δ (%)
Caixa Inicial	587.6	346.9	69.4
Caixa Líquido Operacional	137.1	242.1	-43.4
Aquisições de Ativo Imobilizado ²	(168.7)	(76.4)	120.7
Dividendos Pagos ³	(215.9)	(151.5)	42.5
Pagamento de Empréstimos ⁴	(99.6)	(83.2)	19.7
Pagamento de Arrendamentos	(12.0)	(14.5)	-17.0
Novos Empréstimos Bancários	(33.2)	14.3	n.a.
Efeitos de Variação Cambial	0.2	(5.6)	n.a.
Aumentos de Capital em Joint Ventures	0.0	0.0	n.a.
Outros	88.6	9.3	851.6
Caixa Final	284.1	281.3	1.0

1. Para maiores detalhes, consulte as Demonstrações Consolidadas dos Fluxos de Caixa e a Nota 28 das Demonstrações Financeiras.
2. Aquisições de ativos imobilizados e intangíveis.
3. Inclui dividendos pagos aos acionistas da Wilson Sons S.A. e Allink Transportes Internacionais Ltda.
4. Inclui operações de arrendamento.

Corporativo ^{1 2}

(R\$ milhões)	2T25	2T24	Δ (%)
Receita Líquida	0,0	0,0	n.a.
Custos Matéria-Prima, Bens de Cons.	0,3	(0,1)	n.a.
Despesa com Pessoal e Benefícios	(46,2)	(36,8)	25,6
Outras Despesas Operacionais	3,1	31,6	-90,3
Ganho (Perda) Alienação Imobilizado ³	0,2	(0,0)	n.a.
EBITDA (ex-Equiv. Patrimonial)	(42,6)	(5,4)	694,4

1. Os custos corporativos incluem as funções de administração e suporte do grupo, assim como demais custos não alocados individualmente nos negócios.
2. Custos corporativos são predominantemente denominados em R\$.
3. Ganho (perda) na alienação de ativos imobilizados.

RESULTADOS CONSOLIDADOS 2T25 (cont.)

CAPEX

O CAPEX do 2T25 totalizou R\$170,5 milhões, alta de 122,4%, impulsionado principalmente pelos adiantamentos para aquisição de equipamentos de cais e pátio para os terminais de contêiner. Os investimentos em rebocadores aumentaram devido à pressão inflacionária, apesar da redução nas atividades de construção e docagem no período. O CAPEX das bases offshore caiu, uma vez que o novo equipamento de cais foi adquirido no 1T24.

Perfil de Endividamento e Caixa

A dívida bancária totalizou R\$1.515,7 milhões, queda de 5,7% em reais na comparação com 31 de março de 2025, impulsionada pela valorização de 5,0% do real no período, que diminuiu o valor da dívida em dólares quando reportada em reais. Em dólares, os empréstimos bancários caíram 0,7%, para US\$277,7 milhões.

O saldo de caixa e equivalentes de caixa foi de R\$284,1 milhões, queda de 51,7% em comparação com 31 de março de 2025, devido principalmente a (i) pagamento de dividendos; e (ii) custos não recorrentes com o plano de retenção e não competição de executivos.

A alavancagem medida pela razão entre dívida bancária líquida e EBITDA dos últimos doze meses findos em 30 de junho de 2025, excluindo os efeitos do IFRS 16, aumentou de 0,8x em 31 de março de 2025 para 0,9x em reais, devido ao menor saldo de caixa. Em dólares, a alavancagem bancária aumentou de 0,8x para 1,0x. Os índices de cobertura da dívida seguem favorecidos pelo baixo custo médio da dívida e pelo perfil de vencimentos alongado. A Companhia está em total conformidade com todas as cláusulas financeiras dos contratos bancários.

Custos Corporativos

As Despesas com Pessoal e Benefícios aumentaram 25,6%, totalizando R\$46,2 milhões, principalmente devido a (i) custos não recorrentes com o plano de retenção e não competição de executivos; (ii) reajustes anuais inflacionários nos Salários e Benefícios; e (iii) maiores provisões para bônus por desempenho e encargos sociais.

As Outras Despesas Operacionais apresentaram saldo positivo, refletindo a alocação dos custos corporativos entre as unidades de negócio.

Os custos corporativos do 2T25 totalizaram R\$42,6 milhões, refletindo os efeitos mencionados acima.

Comentário do Desempenho			
Agência Marítima (R\$ milhões)	2T25	2T24	Δ (%)
Receita Líquida	18.1	16.7	8.2
Custos e Despesas	(12.8)	(19.2)	-33.3
Ganho (Perda) Alienação Imobilizado	0.0	(0.0)	n.a.
EBITDA (ex-Equiv. Patrimonial)	5.3	(2.5)	n.a.
EBIT (ex-Equiv. Patrimonial)	4.8	(2.9)	n.a.
Margem EBITDA (%)	29.1	n.a.	n.a.
Margem EBIT (%)	26.5	n.a.	n.a.

Bases de Apoio Offshore			
(R\$ million)	2T25	2T24	Δ (%)
Receita Líquida	23.1	27.9	-17.2
Custos e Despesas	(18.2)	(22.6)	-19.5
Ganho (Perda) Alienação Imobilizado	0.0	0.0	n.a.
EBITDA (ex-Equiv. Patrimonial)	4.9	5.3	-7.6
EBIT (ex-Equiv. Patrimonial)	0.6	1.3	-52.8
Margem EBITDA (%)	21.2	19.0	2.2pp
Margem EBIT (%)	2.6	4.5	-1.9pp

Indicadores Operacionais			
	2T25	2T24	Δ (%)
Atracções (#)	247	301	-17.9

Estaleiro			
(R\$ milhões)	2T25	2T24	Δ (%)
Receita Líquida	10.2	19.8	-48.4
Custos e Despesas	(5.6)	(16.0)	-65.2
Ganho (Perda) Alienação Imobilizado	0.0	0.0	n.a.
EBITDA (ex-Equiv. Patrimonial)	4.7	3.9	20.9
EBIT (ex-Equiv. Patrimonial)	4.2	2.1	102.1
Margem EBITDA (%)	45.7	19.5	26.2pp
Margem EBIT (%)	41.4	10.5	30.9pp

Joint Ventures (principalmente a JV 50% de Embarcações de Apoio Offshore) ^{1 2}			
(R\$ milhões)	2T25	2T24	Δ (%)
Receita Líquida	211.2	162.7	29.8
Custos e Despesas	(129.0)	(105.3)	22.5
Matéria-Prima e Bens de Consumo	(6.9)	(7.9)	-13.0
Despesa com Pessoal e Benefícios	(43.7)	(42.2)	3.7
Outras Despesas Operacionais	(78.4)	(55.2)	42.0
Ganho (Perda) na Alien. de Imob.	(0.0)	0.0	n.a.
EBITDA	82.2	57.4	43.2
Depreciação e Amortização	(34.2)	(37.0)	-7.8
EBIT	48.0	20.3	136.1
Receitas Financeiras	2.4	0.5	360.7
Despesas Financeiras	(7.0)	(7.9)	-11.8
Ganho (Perda) Cambial ³	9.5	(17.8)	n.a.
Lucro Antes de Impostos	52.9	(4.8)	n.a.
Impostos Correntes	(7.2)	(0.9)	691.6
Impostos Diferidos	(7.3)	2.4	n.a.
Lucro Líquido (Equiv. Patrim. WS)	38.5	(3.3)	n.a.
Margem EBITDA (%)	38.9	35.3	3.6pp
Margem EBIT (%)	22.7	12.5	10.2pp
Margem Líquida (%)	18.2	n.a.	n.a.
Receita Média / Dias em Operação	200,468	162,958	23.0

1. Corresponde à participação nos resultados de joint ventures não consolidadas, bem como resultados entre companhias.
2. Os números apresentados são considerados em uma única linha na Demonstração de Resultados e no Balanço Patrimonial. Alguns números incluem resultados entre companhias.
3. Ganho (perda) cambial na conversão de itens monetários.

Despesas de Capital			
(R\$ milhões)	2T25	2T24	Δ (%)
Capex	21.2	20.0	6.0

Liquidez & Alavancagem			
(R\$ milhões)	30/06/25	31/03/25	Δ (%)
Endividamento Total	739.8	839.3	-11.9
Endividamento Longo Prazo	601.8	669.6	-10.1
Caixa e Equivalentes de Caixa	63.9	59.1	8.1
Dívida Líquida	675.9	780.2	-13.4
Passivos de Arrendamento	2.2	40.3	-94.6
Empréstimos e Financiamentos	737.6	799.0	-7.7
Dívida Bancária: Longo Prazo	600.9	646.3	-7.0
Dívida Bancária Líquida	673.7	739.9	-8.9
Dív. Banc. Lq. / EBITDA (ex-IFRS 16)	2.3x	2.8x	-0.5x

Indicadores Operacionais ¹			
	2T25	2T24	Δ (%)
Frota de OSVs, fim do período (#)	23	25	-8.0
Dias em Operação (#)	2,107	1,996	5.5

1. Considera o volume total da joint venture de embarcações de apoio offshore.

RESULTADOS DE NEGÓCIO 2T25 (cont.)

Agência Marítima
O EBITDA do 2T25 aumentou para R\$5,3 milhões, impulsionado por maior receita e ganhos não recorrentes.

Bases de Apoio Offshore
A receita do 2T25 caiu 17,2%, totalizando R\$23,1 milhões, devido à menor ocupação dos berços. As atracções de embarcações recuaram 17,9%, refletindo a redução na atividade spot.

O EBITDA do 2T25 caiu 7,6%, totalizando R\$4,9 milhões, impactado pela queda na receita.

Estaleiros
A receita do 2T25 caiu 48,4%, alcançando R\$10,2 milhões, devido à redução de serviços prestados a terceiros.

O EBITDA do 2T25 cresceu 20,9%, totalizando R\$4,7 milhões, apesar da queda na receita, apoiado pela redução de custos.

No período, o estaleiro realizou quatro docagens para terceiros, ante cinco no 2T24.

Joint Ventures (principalmente a JV 50% de Embarcações de Apoio Offshore)
A receita do 2T25 cresceu 29,8%, totalizando R\$211,2 milhões, impulsionada pela maior utilização da frota e por taxas diárias mais elevadas. Em dólares, a receita aumentou 19,6%.

Os dias em operação aumentaram 5,5%, com mais embarcações contratadas.

A receita média por dia da frota própria da joint venture cresceu 13,6%, para US\$29.228 (2T24: US\$25.716).

O EBITDA do 2T25 subiu 43,2%, alcançando R\$82,2 milhões, impulsionado pela maior receita e por ganhos de eficiência de custos. Em dólares, o EBITDA aumentou 32,0%.

O lucro do 2T25 cresceu significativamente, totalizando R\$52,9 milhões, impulsionado por ganhos cambiais sobre itens do balanço e por maiores resultados operacionais.

O CAPEX do 2T25 totalizou R\$21,2 milhões, alta de 6,0%, refletindo maior atividade de docagem e custos de preparação de embarcações para novos contratos.

A dívida bancária somou R\$739,8 milhões, queda de 11,9% em relação a 31 de março de 2025, refletindo a valorização do real e a amortização no período. Em dólares, a dívida caiu 2,9%, para US\$135,2 milhões.

O caixa e equivalentes de caixa foi de US\$11,7 milhões, alta de 13,8% em comparação com 31 de março de 2025, impulsionados pela forte geração de caixa operacional. Em reais, o saldo subiu 8,1%, para R\$63,9 milhões.

A alavancagem medida pela razão entre dívida bancária líquida e EBITDA dos últimos doze meses findos em 30 de junho de 2025, excluindo os efeitos do IFRS 16, caiu de 2,8x em 31 de março de 2025 para 2,3x em reais, refletindo menor endividamento e maior lucro operacional. Em dólares, a alavancagem bancária caiu de 2,8x para 2,4x.

Comentário do Desempenho

Receita Líquida (R\$ milhões)	6M25	6M24	Δ (%)	2T25	2T24	Δ (%)	1T25	Δ (%)
Terminais de Contêiner	575.2	506.2	13.6	283.7	252.0	12.6	291.5	-2.7
Logística	112.4	84.6	32.9	57.5	42.5	35.3	54.9	4.8
Rebocadores	745.9	632.6	17.9	377.7	334.9	12.8	368.1	2.6
Agência Marítima	33.6	31.2	7.6	18.1	16.7	8.2	15.5	16.7
Bases de Apoio Offshore	52.8	51.3	2.8	23.1	27.9	-17.2	29.7	-22.1
Estaleiro	17.8	29.0	-38.4	10.2	19.8	-48.4	7.6	34.3
Corporativo	0.0	0.0	n.a.	0.0	0.0	n.a.	(0.0)	n.a.
Receita Líquida	1,537.7	1,334.8	15.2	770.4	693.9	11.0	767.3	0.4

EBITDA (R\$ milhões)	6M25	6M24	Δ (%)	2T25	2T24	Δ (%)	1T25	Δ (%)
Terminais de Contêiner	318.2	271.2	17.3	158.6	128.9	23.1	159.6	-0.6
Logística	24.7	11.6	113.3	10.8	4.4	148.7	13.9	-22.0
Rebocadores	350.3	275.8	27.0	182.0	149.9	21.4	168.3	8.1
Agência Marítima	8.0	0.2	4,465.8	5.3	(2.5)	n.a.	2.8	90.8
Bases de Apoio Offshore	11.8	10.2	16.0	4.9	5.3	-7.6	6.9	-28.8
Estaleiro	5.1	4.5	14.7	4.7	3.9	20.9	0.5	889.3
Corporativo	(49.9)	(10.4)	381.3	(42.6)	(5.4)	694.4	(7.3)	484.3
EBITDA (ex-Equiv. Patrimonial)	668.3	563.0	18.7	323.7	284.4	13.8	344.6	-6.1
Equivalência Patrimonial ¹	60.3	0.3	21,178.2	38.5	(3.3)	n.a.	21.8	76.5
EBITDA	728.6	563.3	29.3	362.2	281.1	28.8	366.4	-1.2

1. Corresponde à equivalência patrimonial de joint ventures não consolidadas.

EBIT (R\$ milhões)	6M25	6M24	Δ (%)	2T25	2T24	Δ (%)	1T25	Δ (%)
Terminais de Contêiner	251.3	208.3	20.6	124.2	97.5	27.3	127.1	-2.3
Logística	18.1	5.3	243.0	7.5	1.2	531.3	10.6	-28.7
Rebocadores	223.0	169.4	31.6	118.0	95.5	23.6	105.0	12.4
Agência Marítima	7.1	(0.6)	n.a.	4.8	(2.9)	n.a.	2.3	106.2
Bases de Apoio Offshore	2.6	2.3	13.4	0.6	1.3	-52.8	2.0	-70.7
Estaleiro	3.6	1.2	212.1	4.2	2.1	102.1	(0.6)	n.a.
Corporativo	(51.0)	(11.2)	355.3	(43.2)	(5.8)	642.7	(7.8)	453.7
EBIT (ex-Equiv. Patrimonial)	454.8	374.7	21.4	216.2	188.8	14.5	238.6	-9.4
Equivalência Patrimonial	60.3	0.3	21,178.2	38.5	(3.3)	n.a.	21.8	76.5
EBIT	515.0	375.0	37.3	254.6	185.5	37.3	260.4	-2.2

Lucro Abrangente (R\$ milhões)	6M25	6M24	Δ (%)	2T25	2T24	Δ (%)	1T25	Δ (%)
Lucro Líquido	362.7	150.1	141.6	168.0	44.9	274.6	194.6	-13.7
Reserva de Conversão Cambial	(261.6)	252.4	n.a.	(97.4)	196.3	n.a.	(164.2)	-40.7
Lucro Abrangente	96.7	402.5	-76.0	68.7	241.2	-71.5	28.0	145.4

Despesas de Capital (R\$ milhões)	6M25	6M24	Δ (%)	2T25	2T24	Δ (%)	1T25	Δ (%)
Terminais de Contêiner	134.6	28.5	372.6	107.3	17.5	513.6	27.3	292.6
Logística	0.8	0.8	-0.5	0.4	0.4	-16.2	0.5	-21.3
Rebocadores	94.0	92.4	1.8	58.2	53.1	9.5	35.9	62.3
Agência Marítima	0.3	0.2	12.1	0.2	0.2	32.3	0.0	n.a.
Bases de Apoio Offshore	2.0	10.4	-80.6	1.5	3.5	-57.0	0.5	180.6
Estaleiro	3.8	2.1	82.1	2.4	1.6	51.6	1.5	61.8
Corporativo	0.6	0.6	-6.6	0.6	0.4	47.9	0.0	n.a.
Capex	236.2	135.0	74.9	170.5	76.7	122.4	65.7	159.7

Joint Ventures (principalmente a JV 50% de Embarcações de Apoio Offshore) ¹ (R\$ milhões)	6M25	6M24	Δ (%)	2T25	2T24	Δ (%)	1T25	Δ (%)
Receita Líquida	388.3	310.5	25.0	211.2	162.7	29.8	177.1	19.2
EBITDA	144.8	110.8	30.7	82.2	57.4	43.2	62.6	31.2
EBIT	66.3	38.5	72.4	48.0	20.3	136.1	18.3	162.1
Lucro Líquido (Eq. Patrim. WS)	60.3	0.3	21,178.2	38.5	(3.3)	n.a.	21.8	76.5
Capex	30.4	28.9	4.9	21.2	20.0	6.0	9.2	130.7

1. Corresponde à participação nos resultados de joint ventures não consolidadas, bem como resultados entre companhias.

Comentário do Desempenho

Receita Líquida (US\$ milhões)	6M25	6M24	Δ (%)	2T25	2T24	Δ (%)	1T25	Δ (%)
Terminais de Contêiner	99.9	99.6	0.3	50.1	48.3	3.8	49.8	0.6
Logística	19.5	16.6	17.3	10.1	8.2	24.4	9.4	8.2
Rebocadores	129.8	124.2	4.5	66.7	64.1	4.0	63.1	5.8
Agência Marítima	5.8	6.1	-4.6	3.2	3.2	-0.3	2.7	20.2
Bases de Apoio Offshore	9.2	10.1	-9.3	4.1	5.4	-23.8	5.1	-19.5
Estaleiro	3.1	5.7	-45.2	1.8	3.8	-52.9	1.3	38.4
Corporativo	0.0	0.0	n.a.	0.0	0.0	n.a.	0.0	n.a.
Receita Líquida	267.3	262.4	1.9	136.0	133.0	2.3	131.3	3.6

EBITDA (US\$ milhões)	6M25	6M24	Δ (%)	2T25	2T24	Δ (%)	1T25	Δ (%)
Terminais de Contêiner	55.3	53.4	3.4	28.0	24.7	13.5	27.2	3.0
Logística	4.3	2.3	85.8	1.9	0.8	128.0	2.4	-19.5
Rebocadores	61.0	54.1	12.7	32.1	28.7	12.0	28.8	11.5
Agência Marítima	1.4	0.1	1,228.7	0.9	(0.4)	n.a.	0.5	96.3
Bases de Apoio Offshore	2.1	2.0	2.6	0.9	1.0	-14.9	1.2	-26.6
Estaleiro	0.9	0.9	3.5	0.8	0.7	10.2	0.1	938.6
Corporativo	(8.9)	(2.1)	334.0	(7.7)	(1.0)	635.0	(1.3)	510.1
EBITDA (ex-Equiv. Patrimonial)	116.0	110.8	4.7	57.1	54.5	4.7	58.9	-3.1
Equivalência Patrimonial ¹	10.5	0.1	10,048.5	6.8	(0.6)	n.a.	3.7	81.9
EBITDA	126.5	110.9	14.1	63.8	53.9	18.4	62.6	2.0

1. Corresponde à equivalência patrimonial de joint ventures não consolidadas.

EBIT (US\$ milhões)	6M25	6M24	Δ (%)	2T25	2T24	Δ (%)	1T25	Δ (%)
Terminais de Contêiner	43.6	41.1	6.2	22.0	18.7	17.5	21.7	1.3
Logística	3.1	1.0	196.3	1.3	0.2	483.1	1.8	-26.5
Rebocadores	38.8	33.2	17.0	20.9	18.3	14.2	18.0	15.9
Agência Marítima	1.3	(0.1)	n.a.	0.9	(0.5)	n.a.	0.4	111.8
Bases de Apoio Offshore	0.5	0.5	0.6	0.1	0.2	-55.9	0.4	-69.5
Estaleiro	0.6	0.2	191.7	0.7	0.4	83.1	(0.1)	n.a.
Corporativo	(9.1)	(2.2)	310.6	(7.7)	(1.1)	587.7	(1.3)	478.2
EBIT (ex-Equiv. Patrimonial)	78.8	73.7	6.9	38.1	36.2	5.3	40.7	-6.5
Equivalência Patrimonial	10.5	0.1	10,048.5	6.8	(0.6)	n.a.	3.7	81.9
EBIT	89.3	73.8	21.0	44.9	35.6	26.1	44.5	0.9

Lucro Abrangente (US\$ milhões)	6M25	6M24	Δ (%)	2T25	2T24	Δ (%)	1T25	Δ (%)
Lucro Líquido	62.8	30.0	109.2	29.6	8.8	237.7	33.1	-10.6
Reserva de Conversão Cambial	15.0	(16.8)	n.a.	6.6	(12.9)	n.a.	8.4	-21.4
Lucro Abrangente	77.1	13.3	481.5	35.9	(4.1)	n.a.	41.2	-12.8

Despesas de Capital (US\$ milhões)	6M25	6M24	Δ (%)	2T25	2T24	Δ (%)	1T25	Δ (%)
Terminais de Contêiner	23.9	5.6	328.6	19.2	3.3	471.7	4.7	305.2
Logística	0.1	0.2	-11.8	0.1	0.1	-23.4	0.1	-20.2
Rebocadores	16.5	18.1	-9.0	10.3	10.2	1.2	6.2	66.8
Agência Marítima	0.0	0.0	n.a.	0.0	0.0	n.a.	0.0	n.a.
Bases de Apoio Offshore	0.3	2.1	-83.1	0.3	0.7	-61.2	0.1	186.6
Estaleiro	0.7	0.4	64.2	0.4	0.3	40.1	0.3	66.1
Corporativo	0.1	0.1	-16.3	0.1	0.1	34.0	0.0	n.a.
Capex	41.7	26.5	57.3	30.3	14.7	106.5	11.3	167.9

Joint Ventures (principalmente a JV 50% de Embarcações de Apoio Offshore) ¹ (US\$ milhões)	6M25	6M24	Δ (%)	2T25	2T24	Δ (%)	1T25	Δ (%)
Receita Líquida	67.7	61.0	10.9	37.3	31.2	19.6	30.4	22.7
EBITDA	25.3	21.8	16.1	14.5	11.0	32.0	10.8	34.7
EBIT	11.7	7.5	54.8	8.5	3.9	118.3	3.2	165.5
Lucro Líquido (Eq. Patrim. WS)	10.5	0.1	10,048.5	6.8	(0.6)	n.a.	3.7	81.9
Capex	5.3	5.6	-5.8	3.7	3.8	-2.3	1.6	136.4

1. Corresponde à participação nos resultados de joint ventures não consolidadas, bem como resultados entre companhias.

DESEMPENHO FINANCEIRO (EX-IFRS16)

Comentário do Desempenho

EBITDA (ex-IFRS16)								
(R\$ milhões)	6M25	6M24	Δ (%)	2T25	2T24	Δ (%)	1T25	Δ (%)
Terminais de Contêiner	268.6	224.5	19.7	133.3	105.2	26.7	135.3	-1.5
Logística	18.0	4.9	266.2	7.5	1.1	606.8	10.5	-29.1
Rebocadores	336.6	263.9	27.5	175.2	143.9	21.8	161.4	8.5
Agência Marítima	7.4	(0.4)	n.a.	4.9	(2.8)	n.a.	2.5	98.9
Bases de Apoio Offshore	9.3	8.2	14.0	3.7	4.4	-15.6	5.6	-35.0
Estaleiro	4.7	4.0	15.8	4.4	3.6	21.9	0.2	1,737.7
Corporativo	(50.2)	(10.8)	365.8	(42.8)	(5.4)	698.2	(7.4)	477.1
EBITDA (ex-Equiv. Patrimonial)	594.5	494.4	20.2	286.3	250.0	14.5	308.2	-7.1
Equivalência Patrimonial ¹	59.2	(0.3)	n.a.	37.9	(3.9)	n.a.	21.3	77.6
EBITDA	653.7	494.1	32.3	324.2	246.1	31.7	329.5	-1.6

1. Corresponde à equivalência patrimonial de joint ventures não consolidadas.

Joint Ventures (principalmente a JV 50% de Embarcações de Apoio Offshore) (ex-IFRS16)								
(R\$ milhões)	6M25	6M24	Δ (%)	2T25	2T24	Δ (%)	1T25	Δ (%)
EBITDA	144.3	102.7	40.5	86.9	53.3	63.1	57.3	51.7

EBITDA (ex-IFRS16)								
(US\$ milhões)	6M25	6M24	Δ (%)	2T25	2T24	Δ (%)	1T25	Δ (%)
Terminais de Contêiner	46.6	44.2	5.4	23.6	20.2	16.9	23.1	2.2
Logística	3.1	1.0	216.2	1.3	0.2	553.2	1.8	-26.9
Rebocadores	58.6	51.8	13.2	30.9	27.5	12.4	27.6	12.0
Agência Marítima	1.3	0.0	n.a.	0.9	(0.5)	n.a.	0.4	104.5
Bases de Apoio Offshore	1.6	1.6	0.8	0.7	0.8	-22.3	1.0	-33.0
Estaleiro	0.8	0.8	4.8	0.8	0.7	11.1	0.0	n.a.
Corporativo	(9.0)	(2.1)	320.3	(7.7)	(1.0)	640.2	(1.3)	501.9
EBITDA (ex-Equiv. Patrimonial)	103.1	97.3	6.0	50.5	47.9	5.3	52.7	-4.2
Equivalência Patrimonial ¹	10.3	(0.0)	n.a.	6.7	(0.7)	n.a.	3.6	83.1
EBITDA	113.4	97.2	16.6	57.1	47.2	21.1	56.3	1.5

1. Corresponde à equivalência patrimonial de joint ventures não consolidadas.

Joint Ventures (principalmente a JV 50% de Embarcações de Apoio Offshore) (ex-IFRS16)								
(US\$ milhões)	6M25	6M24	Δ (%)	2T25	2T24	Δ (%)	1T25	Δ (%)
EBITDA	25.2	20.2	24.9	15.3	10.2	50.4	9.8	55.8

Comentário do Desempenho

Terminais de Contêiner ('000 TEU)	6M25	6M24	Δ (%)	2T25	2T24	Δ (%)
Tecon Rio Grande						
Gateway (Cheios)	173.8	171.4	1.4	90.4	85.0	6.3
Exportações	109.3	111.8	-2.3	58.1	53.2	9.1
Importações	40.0	35.2	13.4	19.2	18.0	6.6
Cabotagem	24.5	24.4	0.7	13.1	13.7	-4.6
Navegação Interior (Cheios)	14.8	11.8	25.3	7.1	3.9	82.4
Transbordo, Remoção (Cheios, Vazios) ¹	162.0	84.5	91.7	81.7	62.5	30.8
Vazios (total, exceto transbordo)	130.4	120.6	8.2	64.4	59.8	7.6
Total Rio Grande	481.0	388.3	23.9	243.6	211.2	15.3
Tecon Salvador						
Gateway (Cheios)	142.3	129.7	9.7	67.8	63.5	6.8
Exportações	54.9	46.8	17.3	26.4	22.9	15.0
Importações	42.4	40.4	5.1	18.0	17.8	1.3
Cabotagem	45.0	42.6	5.7	23.4	22.8	2.7
Transbordo, Remoção (Cheios, Vazios) ¹	66.4	60.5	9.7	35.4	31.1	13.6
Vazios (total, exceto transbordo)	46.4	32.7	42.2	23.5	11.6	102.1
Total Salvador	255.2	222.9	14.5	126.7	106.3	19.2
Volumes Agregados						
Gateway (Cheios)	316.1	301.1	5.0	158.2	148.5	6.5
Exportações	164.1	158.6	3.5	84.4	76.2	10.8
Importações	82.4	75.6	9.0	37.2	35.8	4.0
Cabotagem	69.6	67.0	3.9	36.5	36.5	0.0
Navegação Interior (Cheios)	14.8	11.8	25.3	7.1	3.9	82.4
Transbordo, Remoção (Cheios, Vazios) ¹	228.4	145.0	57.5	117.1	93.6	25.1
Total (Cheios)	559.3	458.0	22.1	282.4	246.0	14.8
Total (Vazios)	176.8	153.2	15.4	87.9	71.5	23.0
Total Geral	736.1	611.2	20.4	370.3	317.5	16.6

1. Transbordo e remoção consideram volumes cheios e vazios, pois não há diferença operacional ou financeira.

Rebocadores	6M25	6M24	Δ (%)	2T25	2T24	Δ (%)
Manobras Portuárias (#)	30,037	28,900	3.9	15,124	14,579	3.7
DWT Méd. dos Navios Atendidos ('000 t) ^{1 2}	92.8	90.8	2.3	95.4	91.3	4.4

1. A partir de 2017, os números consolidam os resultados de joint ventures.

2. DWT = Deadweight (porte bruto).

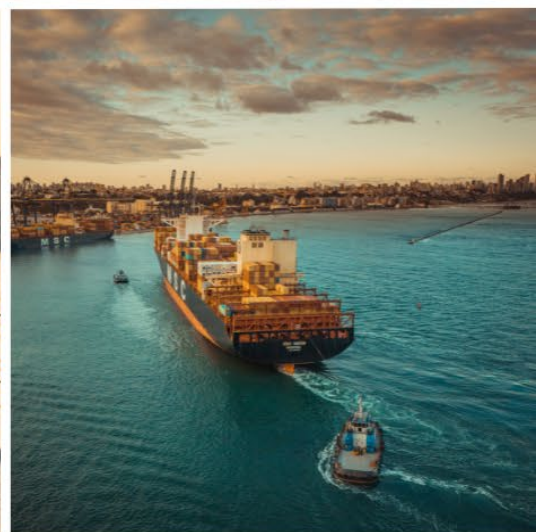
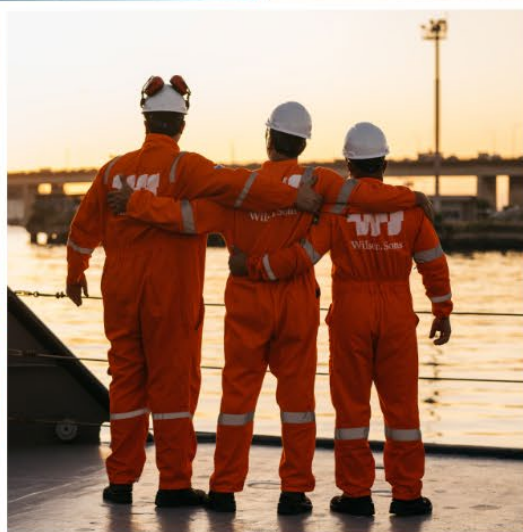
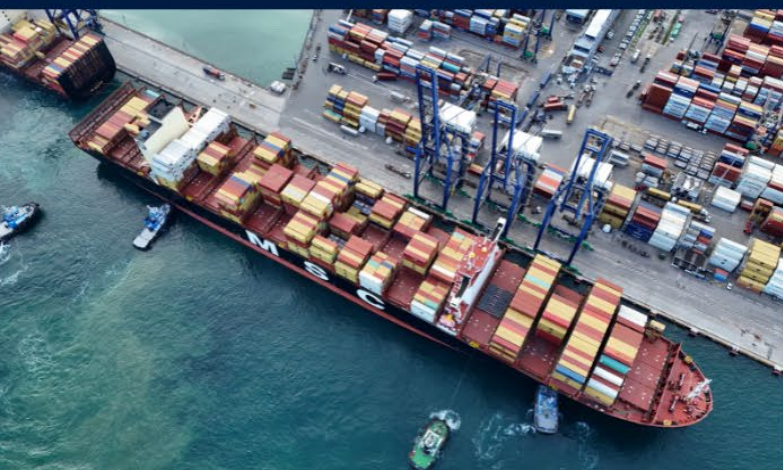
Bases de Apoio Offshore	6M25	6M24	Δ (%)	2T25	2T24	Δ (%)
Atracações (#)	528	570	-7.4	247	301	-17.9

Embarcações de Apoio Offshore ¹	6M25	6M24	Δ (%)	2T25	2T24	Δ (%)
Frota de OSVs, fim do período (#)	23	25	-8.0	23	25	-8.0
Dias em Operação (#)	3,907	3,893	0.4	2,107	1,996	5.5

1. Considera o volume total da joint venture de embarcações de apoio offshore.

Notas Explicativas

Informações Financeiras Intermediárias



30 de junho de 2025
com Relatório de Revisão dos Auditores Independentes



Wilson, Sons

Notas Explicativas Índice interativo

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

1	Contexto operacional	2
2	Base de preparação e apresentação das informações financeiras intermediárias	2
3	Caixa e equivalentes de caixa	8
4	Contas a receber de clientes	9
5	Estoques	10
6	Investimentos em controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto (joint ventures)	11
7	Teste de recuperabilidade das unidades geradoras de caixa	21
8	Imobilizado e intangível	21
9	Direito de uso	25
10	Empréstimos, financiamentos e passivos de arrendamento	27
11	Impostos a recolher e a recuperar	30
12	Imposto de renda e contribuição social	31
13	Provisão para riscos tributários, trabalhistas, cíveis e ambientais	32
14	Dividendos a receber	34
15	Patrimônio líquido	34
16	Plano de opção de ações	36
17	Informações por segmento	38
18	Receita	39
19	Custos e despesas por natureza	41
20	Outras receitas (despesas) operacionais	41
21	Resultado financeiro	42
22	Benefícios a funcionários	42
23	Instrumentos financeiros	44
24	Transações com partes relacionadas	53
25	Transações não caixa	59
26	Declaração dos diretores sobre as informações financeiras intermediárias	59
27	Declaração dos diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes	59
28	Parecer do Comitê de Auditoria	59

Esta página interativa oferece uma visão temática das notas explicativas e pode guiar sua leitura por tema.



Notas Explicativas

Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

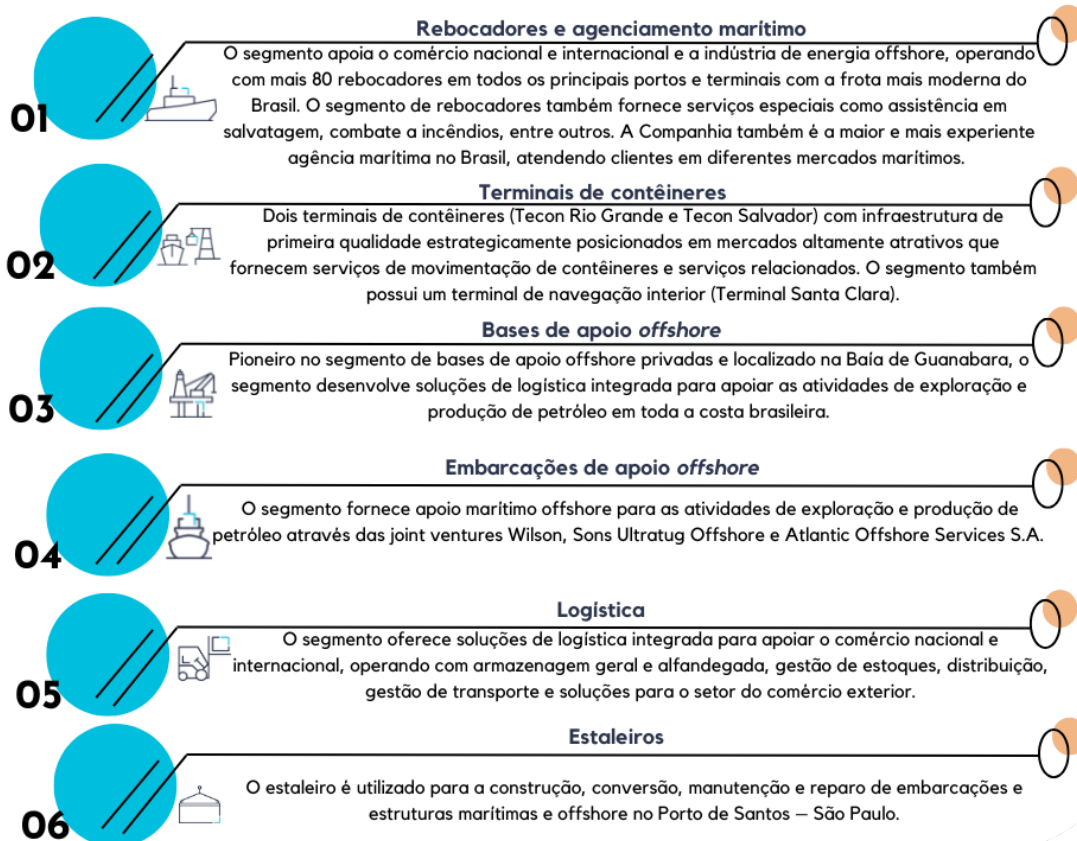
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1 Contexto operacional

A Wilson Sons S.A. ("Controladora" ou "WSSA") é uma sociedade anônima de capital aberto com sede na Praia de Botafogo, 186, 4º andar, Botafogo, Rio de Janeiro, Brasil e seus valores mobiliários são negociados na bolsa de valores do Brasil – B3 S.A. (PORT3). A WSSA, juntamente com suas subsidiárias, ("Wilson Sons", "Grupo" ou "Companhia") é uma das maiores operadoras integradas de logística portuária e marítima e soluções para a cadeia de suprimentos no Brasil com um histórico de negócios de mais de 186 anos. As principais atividades da Companhia estão divididas nos seguintes segmentos:



2 Base de preparação e apresentação das informações financeiras intermediárias

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas ("informações financeiras intermediárias") foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com o CPC 21 (R1) / IAS 34 – Demonstração Intermediária. Todas as informações relevantes das informações financeiras intermediárias da Companhia, e somente essas informações, estão sendo apresentadas e correspondem àquelas utilizadas pela administração da Companhia.

As práticas, políticas, estimativas e julgamentos contábeis materiais adotados pela Companhia nestas informações financeiras intermediárias são consistentes com aqueles adotados nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

O resultado do período de seis meses encerrado em 30 de junho de 2025 não é necessariamente indicativo dos resultados que podem ser esperados para todo o exercício fiscal encerrado em 31 de dezembro de 2025. As informações financeiras intermediárias e notas não incluem todas as informações e divulgações exigidas para demonstrações financeiras anuais. Portanto, essas informações devem ser lidas com as demonstrações financeiras anuais auditadas de 31 de dezembro de 2024.

As informações financeiras intermediárias foram preparadas para atualizar os usuários sobre os eventos e transações relevantes ocorridas no período e devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Essas informações financeiras intermediárias foram aprovadas e autorizadas pelo conselho de administração em 07 de agosto de 2025.

2.1 Moedas funcional e de apresentação das informações financeiras intermediárias

A moeda funcional da controladora é o dólar norte-americano ("US\$"), que é a moeda do seu principal ambiente econômico operacional ("moeda funcional"). Para atender a legislação societária brasileira, a Companhia apresenta suas informações financeiras intermediárias em Reais ("R\$"), que é a moeda de apresentação da Companhia.

a) Conversão das informações financeiras intermediárias das controladas

Para as controladas cuja moeda funcional é diferente do dólar norte-americano, as contas do ativo e do passivo são convertidas para a moeda funcional da Controladora, utilizando as taxas de câmbio vigentes na data do balanço, e as contas de receitas e despesas são convertidas pela taxa média mensal. Os ajustes de conversão têm sua contrapartida reconhecida no patrimônio líquido como ajustes acumulados de conversão.

b) Moeda de apresentação

De acordo com a legislação brasileira, as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas são apresentadas em Reais, convertendo-se as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas preparadas na moeda funcional da Controladora para Reais, com base nos seguintes critérios:

- Ativos e passivos são convertidos utilizando a taxa de câmbio vigente na data do balanço;
- Contas de resultado e resultado abrangente, demonstração dos fluxos de caixa e valor adicionado são convertidos utilizando a taxa média mensal; e
- O patrimônio líquido é convertido pelo valor histórico de formação.

Os ajustes resultantes das conversões acima têm sua contrapartida reconhecida no patrimônio líquido como ajustes acumulados de conversão.

c) Informações financeiras intermediárias consolidadas em dólares

O balanço patrimonial consolidado, demonstração do resultado consolidada e o fluxo de caixa apresentados na moeda funcional da controladora (dólar) estão demonstrados abaixo:

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Balanço patrimonial consolidado

	30/06/2025		31/12/2024	
	US\$	R\$	US\$	R\$
Ativo				
Ativo circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	52.059	284.092	79.516	492.387
Contas a receber de clientes	58.441	318.919	62.460	386.771
Contas a receber de partes relacionadas	5.804	31.673	-	-
Incentivos remuneratórios	3.286	17.933	-	-
Estoques	21.713	118.489	18.590	115.116
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	-	-	5.755	35.638
Outros impostos a recuperar	12.523	68.340	15.053	93.211
Outros ativos circulantes	15.377	83.913	13.824	85.605
Total do ativo circulante	169.203	923.359	195.198	1.208.728
Ativo não circulante				
Depósitos judiciais	2.523	13.770	2.226	13.784
Incentivos remuneratórios	11.968	65.312	-	-
Outras contas a receber	1.515	8.266	1.243	7.699
Mútuo a receber	3.481	18.994	6.392	39.583
Adiantamento para futuro aumento de capital – partes relacionadas	14	77	-	-
Contas a receber de partes relacionadas	185	1.008	79	487
Outros impostos a recuperar	18.881	103.035	10.644	65.914
Imposto de renda e contribuição social diferidos	25.481	139.051	22.262	137.855
	64.048	349.513	42.846	265.322
Investimentos	108.260	590.786	97.956	606.571
Imobilizado	599.561	3.271.866	564.236	3.493.921
Direito de uso	184.911	1.009.077	158.075	978.850
Intangível	24.575	134.111	24.570	152.147
Total do ativo não circulante	981.355	5.355.353	887.683	5.496.811
Total do ativo	1.150.558	6.278.712	1.082.881	6.705.539

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	30/06/2025		31/12/2024	
	US\$	R\$	US\$	R\$
Passivo e patrimônio líquido				
Passivo circulante				
Fornecedores	35.466	193.542	29.292	181.387
Empréstimos e financiamentos	73.911	403.339	59.816	370.396
Passivos de arrendamento	28.403	155.001	22.278	137.955
Contas a pagar a partes relacionadas	9	46	-	-
Salários, provisões e contribuições sociais	23.579	128.675	24.787	153.488
Imposto de renda e contribuição social a recolher	8.200	44.751	1.453	8.997
Impostos a recolher	9.364	51.101	8.046	49.824
Outros passivos circulantes	18.692	102.001	15.775	97.686
Total do passivo circulante	197.624	1.078.456	161.447	999.733
Passivo não circulante				
Contas a pagar a partes relacionadas	32	175	15	94
Empréstimos e financiamentos	203.831	1.112.324	216.892	1.343.059
Passivos de arrendamento	183.781	1.002.913	155.464	962.678
Imposto de renda e contribuição social diferidos	75.627	412.706	78.100	483.618
Provisão para riscos tributários, trabalhistas, cíveis e ambientais	10.827	59.083	9.191	56.916
Benefício pós-emprego	1.942	10.596	1.629	10.089
Total do passivo não circulante	476.040	2.597.797	461.291	2.856.454
Total do passivo	673.664	3.676.253	622.738	3.856.187
Patrimônio líquido				
Capital social	268.739	1.358.730	94.813	358.730
Reservas de capital	8	24	8	24
Reservas de lucros	338.905	198.994	550.383	1.412.135
Opções de ações	766	3.525	702	3.104
Lucros acumulados	40.008	231.812	-	-
Outros resultados abrangentes	(171.799)	807.918	(186.002)	1.073.879
Patrimônio líquido atribuível à controladora	476.627	2.601.003	459.904	2.847.872
Participação de não controladores	267	1.456	239	1.480
Total do patrimônio líquido	476.894	2.602.459	460.143	2.849.352
Total do passivo e patrimônio líquido	1.150.558	6.278.712	1.082.881	6.705.539

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Demonstração do resultado consolidada

	Período de três meses		Período de seis meses		Período de três meses		Período de seis meses	
	30/06/2025		30/06/2025		30/06/2024		30/06/2024	
	US\$	R\$	US\$	R\$	US\$	R\$	US\$	R\$
Receita	136.037	770.403	267.312	1.537.693	132.967	693.891	262.363	1.334.825
Custos dos serviços	(71.280)	(402.515)	(138.850)	(796.970)	(71.751)	(375.991)	(141.527)	(719.755)
Lucro bruto	64.757	367.888	128.462	740.723	61.216	317.900	120.836	615.070
Receitas (despesas) operacionais	(19.898)	(113.253)	(39.134)	(225.702)	(25.652)	(132.428)	(47.015)	(240.093)
Despesas com vendas	(938)	(5.276)	(2.143)	(12.313)	(804)	(4.204)	(1.501)	(7.645)
Despesas gerais e administrativas	(29.688)	(168.642)	(50.833)	(292.396)	(24.033)	(123.682)	(46.665)	(237.686)
Outras receitas (despesas) operacionais	3.629	20.370	3.019	16.914	(200)	(1.227)	1.048	4.955
Perda por reversão de <i>impairment</i>	322	1.824	322	1.824	-	-	-	-
Resultado de equivalência patrimonial	6.777	38.471	10.501	60.269	(615)	(3.315)	103	283
Lucro antes do resultado financeiro	44.859	254.635	89.328	515.021	35.564	185.472	73.821	374.977
Resultado financeiro	(7.430)	(41.982)	(11.998)	(68.563)	(10.761)	(56.577)	(16.574)	(85.386)
Receitas financeiras	3.474	19.620	7.260	41.813	1.679	8.783	4.701	23.725
Despesas financeiras	(9.829)	(55.598)	(17.667)	(101.362)	(11.469)	(60.286)	(20.662)	(105.765)
Ganho (perda) cambial na conversão	(1.075)	(6.004)	(1.591)	(9.014)	(971)	(5.074)	(613)	(3.346)
Lucro antes dos impostos	37.429	212.653	77.330	446.458	24.803	128.895	57.247	289.591
Imposto de renda e contribuição social	(7.781)	(44.610)	(14.533)	(83.808)	(16.023)	(84.035)	(27.231)	(139.473)
Impostos correntes	(10.097)	(56.777)	(22.241)	(127.722)	(4.556)	(24.049)	(13.109)	(66.422)
Impostos diferidos	2.316	12.167	7.708	43.914	(11.467)	(59.986)	(14.122)	(73.051)
Lucro líquido do período	29.648	168.043	62.797	362.650	8.780	44.860	30.016	150.118
Lucro líquido atribuível aos	29.648	168.043	62.797	362.650	8.780	44.860	30.016	150.118
Acionistas controladores	29.342	166.288	61.945	357.674	8.571	43.772	29.623	148.117
Participação de não controladores	306	1.755	852	4.976	209	1.088	393	2.001

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Demonstração do fluxo de caixa consolidada

	30/06/2025		30/06/2024	
	US\$	R\$	US\$	R\$
Fluxo de caixa decorrente das atividades operacionais				
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	77.330	446.458	57.247	289.591
Ajustes por:	39.994	229.920	55.574	284.507
Equivalência patrimonial	(10.501)	(60.269)	(103)	(283)
Depreciação e amortização	29.978	172.438	29.625	150.602
Depreciação do direito de uso	7.848	45.140	8.174	41.545
Reversão de <i>impairment</i>	322	1.824	-	-
Ganho na venda de ativo imobilizado	160	910	93	462
Provisão para perdas de crédito esperadas	(31)	(198)	373	1.919
Provisão (reversão) de estoque obsoleto	(2)	(11)	(80)	(103)
Provisão para riscos tributários, trabalhistas, cíveis e ambientais	70	595	928	5.018
Resultado financeiro	11.998	68.563	16.574	85.386
Benefício a empregados	88	507	(89)	(453)
Opções de ações	64	421	79	414
(Aumento) redução no ativo	(22.038)	(126.919)	4.191	21.303
Contas a receber de clientes	4.210	24.246	879	4.469
Estoques	(3.165)	(18.228)	620	3.152
Impostos a recuperar	(5.707)	(32.867)	2.203	11.201
Incentivos remuneratórios	(15.254)	(87.849)	-	-
Depósitos judiciais	(297)	(1.710)	407	2.069
Outros ativos operacionais	(1.825)	(10.511)	82	412
Aumento (redução) no passivo	(15.187)	(87.980)	(26.482)	(135.063)
Fornecedores	6.174	35.557	1.293	6.574
Salários, provisões e encargos sociais	(1.208)	(6.957)	(5.318)	(27.038)
Impostos a recolher	1.318	7.590	(1.009)	(5.125)
Juros pagos sobre arrendamentos	(8.457)	(48.621)	(9.362)	(47.578)
Juros pagos sobre financiamentos	(5.642)	(32.400)	(6.922)	(35.574)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(10.289)	(59.948)	(8.240)	(41.951)
Outros passivos operacionais	2.917	16.799	3.076	15.629
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	80.099	461.479	90.530	460.338
Fluxo de caixa gerado pelas atividades de investimentos	(39.777)	(225.316)	(23.278)	(118.828)
Receitas financeiras e juros recebidos	4.558	26.276	3.037	15.385
Juros recebidos de empresas relacionadas	88	505	165	840
Mútuos recebidos – empresas relacionadas	2.911	16.765	(163)	(829)
Contas a receber com empresas relacionadas	(6.160)	(35.476)	8	41
Contas a pagar com empresas relacionadas	26	150	(52)	(264)
Dividendos recebidos	282	1.616	-	-
Adiantamento para futuro aumento de capital – partes relacionadas	(14)	(81)	(15)	(83)
Venda de imobilizado e intangível	(181)	(1.023)	122	613
Adições ao imobilizado e intangível	(41.287)	(234.048)	(26.380)	(134.531)
Caixa líquido usado pelas atividades de investimento	(39.777)	(225.316)	(23.278)	(118.828)
Fluxo de caixa gerado pelas atividades de financiamento	(74.868)	(428.463)	(60.139)	(307.478)
Captação de recursos – terceiros	19.870	113.301	13.067	65.064
Amortização de financiamentos – terceiros	(28.500)	(164.046)	(26.043)	(133.083)
Pagamentos de arrendamento	(5.860)	(33.715)	(5.656)	(28.734)
Dividendos pagos	(60.378)	(344.003)	(41.507)	(210.725)
Caixa líquido usado pelas atividades de financiamento	(74.868)	(428.463)	(60.139)	(307.478)
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalente de caixa	(34.546)	(192.300)	7.113	34.032
Caixa e equivalentes de caixa no começo do período	79.516	492.387	48.200	233.350
Efeito de variações cambiais	7.089	(15.995)	(4.703)	13.953
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	52.059	284.092	50.610	281.335
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalente de caixa	(34.546)	(192.300)	7.113	34.032

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas****30 de junho de 2025****(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****3 Caixa e equivalentes de caixa****3.1 Composição de caixa e equivalentes de caixa**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Denominado em dólar	-	26.876	90.682	214.858
Caixa e bancos	-	-	90.682	131.936
Depósitos a prazo	-	-	-	56.046
Fundos cambiais	-	26.876	-	26.876
Denominado em Reais	16.568	31.164	193.410	277.529
Fundo de investimento em renda fixa – fundo de investimento exclusivo	16.556	31.151	176.014	264.936
Caixa e bancos	12	13	13.237	8.644
Fundo de investimento em renda fixa – DI	-	-	4.159	3.949
Total de caixa e equivalentes de caixa	16.568	58.040	284.092	492.387

A taxa de retorno média de caixa e equivalentes de caixa está demonstrada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Retorno em Real de investimentos atrelados ao dólar americano				
Fundos cambiais	-	35,14%	-	35,14%
Depósitos a prazo	-	-	-	5,15%
Denominado em Reais				
Fundo de investimento em renda fixa – fundo de investimento exclusivo	12,31%	11,25%	12,31%	11,25%
Fundo de investimento em renda fixa – DI	-	-	11,83%	10,58%

3.2 Fundo de investimento exclusivo

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Fundo de investimento em renda fixa				
Letra financeira do Tesouro	6.197	8.239	65.881	70.070
Letras financeiras	4.497	3.654	47.807	31.075
NTN Over	4.303	-	45.745	-
LFS Eleg NII Callabl	1.027	1.283	10.918	10.915
Letras financeiras elegíveis – Nível II	359	449	3.820	3.819
Certificado de depósito bancário – pós-fixado	173	477	1.843	4.060
LFT Over	-	17.049	-	144.997
Total	16.556	31.151	176.014	264.936
	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Participação no fundo (%)	9,41%	12,00%	100%	100%
Montante investido no fundo	16.556	31.151	176.014	264.936

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas****30 de junho de 2025****(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

O investimento no fundo administrado pelo Itaú BBA S.A. chamado "Hydrus" é exclusivo e está consolidado nessas informações financeiras intermediárias. As obrigações financeiras desse fundo estão limitadas às taxas de serviço do Itaú BBA S.A., honorários de auditoria e outras despesas administrativas menores.

4 Contas a receber de clientes**4.1 Composição das contas a receber de clientes**

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Contas a receber por serviços prestados	321.736	391.153
Provisão para perdas de crédito esperadas	(2.817)	(4.382)
Total	318.919	386.771
Total corrente	318.919	386.771

O prazo de vencimento das contas a receber por serviços prestados está demonstrado abaixo:

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
A vencer	260.506	319.552
Contas a receber não faturados	78.682	118.192
Contas a receber faturados	181.824	201.360
Vencidas	61.230	71.601
1 a 30 dias	42.289	50.765
31 a 90 dias	11.006	9.956
91 a 180 dias	5.118	6.499
Acima de 180 dias	2.817	4.381
Total	321.736	391.153

4.2 Composição da provisão para perdas de crédito esperadas

31 de dezembro de 2023	7.859
Redução líquida de provisão para perdas de contas a receber	(3.477)
31 de dezembro de 2024	4.382
Redução líquida de provisão para perdas de contas a receber	(318)
Reconciliação do saldo para perdas de contas a receber da sua Controladora e suas subsidiárias	(1.247)
30 de junho de 2025	2.817

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

a) Matriz de provisão

	30/06/2025				31/12/2024			
	Perdas de crédito esperadas	Contas a receber	Perda de crédito acumulada	Total	Perdas de crédito esperadas	Contas a receber	Perda de crédito acumulada	Total
A vencer	0,09%	260.506	(275)	260.231	0,09%	319.552	(292)	319.260
01 a 30 dias	0,07%	42.289	(30)	42.259	0,08%	50.765	(43)	50.722
31 a 90 dias	3,72%	11.006	(409)	10.597	3,78%	9.956	(376)	9.580
91 a 180 dias	16,82%	5.118	(861)	4.257	14,13%	6.499	(918)	5.581
Acima de 180 dias	44,09%	2.817	(1.242)	1.575	62,84%	4.381	(2.753)	1.628
Total		321.736	(2.817)	318.919		391.153	(4.382)	386.771

5 Estoques**5.1 Composição dos estoques**

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Materiais operacionais	101.138	95.979
Matérias-primas para docagem e manutenção (segmento estaleiros)	19.381	21.178
Provisão para perda por obsolescência	(2.030)	(2.041)
Total	118.489	115.116



Wilson Sons S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
30 de junho de 2025
Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

6 Investimentos em controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto (joint ventures)

6.1 Saldo de investimentos em controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto (joint ventures)

	Segmento	% de participação	Investimentos		Equivalência Patrimonial		Dividendos Recebidos	
			30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	31/12/2024
Brasil								
Controladas diretas e indiretas			1.901.219	1.940.422	298.780	180.331	424.662	510.370
Wilson Sons Estaleiros Ltda.	Estaleiros	100,00	193.096	211.971	6.682	4.978	-	-
Wilson Sons Shipping Services Ltda.	Agenciamento marítimo	100,00	61.128	64.981	9.770	(8.298)	5.500	5.708
Wilson Sons Terminais e Logística Ltda.	Logística	100,00	713.536	631.811	151.037	107.552	117.662	192.216
Allink Transportes Internacionais Ltda.	Logística	50,00	1.454	1.478	4.977	2.001	5.000	2.900
Wilson Sons Serviços Marítimos Ltda.	Bases de apoio offshore e rebocadores	100,00	932.005	1.030.181	126.314	74.098	296.500	309.546
Tecon Rio Grande S.A. ⁽¹⁾	Terminais de contêineres	100,00	-	-	-	-	-	-
Tecon Salvador S.A. ⁽¹⁾	Terminais de contêineres	100,00	-	-	-	-	-	-
Reconciliação entre as informações financeiras intermediárias e o valor contábil reconhecido em coligadas e joint ventures			(83.710)	(102.614)	7.054	(1.158)	-	-
Ágio ⁽²⁾			60.832	69.027	-	-	-	-
Eliminação em contratos de construção/docagem			(144.542)	(171.641)	7.054	(1.158)	-	-
Joint ventures diretas e coligadas			613.375	637.298	55.423	(4.057)	1.616	6.553
Joint ventures diretas			439.296	450.295	44.464	(7.860)	-	4.960
Wilson Sons Ultratug Participações Ltda.	Embarcações de apoio offshore	50,00	438.239	449.170	44.531	(7.773)	-	4.960
Porto Campinas, Logística e Intermodal Ltda.	Logística	50,00	1.057	1.125	(67)	(87)	-	-
Coligada direta			2.777	2.813	1.579	1.054	1.616	1.593
Argonáutica Engenharia e Pesquisas S.A.	Atividades não segmentadas	32,32	2.777	2.813	1.579	1.054	1.616	1.593
Panamá								
Joint ventures direta			171.302	184.190	9.380	2.749	-	-
Atlantic Offshore Services S.A.	Embarcações de apoio offshore	50,00	171.302	184.190	9.380	2.749	-	-
Reconciliação entre as informações financeiras intermediárias e o valor contábil reconhecido em coligadas			9.089	10.951	(456)	(382)	-	-
Mais valia			2.070	2.986	(456)	(382)	-	-
Ágio ⁽³⁾			7.019	7.965	-	-	-	-
Total de investimentos – Controladora			2.439.973	2.486.057	360.801	174.734	426.278	516.923
Eliminação em contratos de construção/docagem			(31.678)	(41.678)	5.302	4.722	-	-
Total de investimentos – Consolidado			590.786	606.571	60.269	283	1.616	6.553

(1) Controlada indireta da Companhia, sendo consolidada na Wilson Sons Terminais e Logística Ltda.
(2) O ágio alocado para os terminais de contêineres de Rio Grande e Salvador.
(3) O ágio alocado na Argonáutica Engenharia e Pesquisas S.A.

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas****30 de junho de 2025****(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****6.2 Movimentações no período**

	Controladora	Consolidado
31 de dezembro de 2023	2.166.395	465.173
Equivalência patrimonial	528.112	10.464
Equivalência patrimonial em contratos de construção/docagem	2.063	-
Mais valia	(833)	(833)
Equivalência patrimonial eliminada em contratos de construção/docagem	-	10.227
Ajuste de conversão	427.545	126.433
Ajuste de conversão sobre ágio	16.798	1.738
Eliminação em contratos de construção/docagem	-	(153)
Aumento de capital	-	166
Redução de capital	(21.112)	-
Dividendos/juros sobre capital próprio	(634.703)	(6.553)
Outros resultados abrangentes	312	(91)
Derivativos	1.480	-
31 de dezembro de 2024	2.486.057	606.571
Equivalência patrimonial	354.203	55.423
Equivalência patrimonial em contratos de construção/docagem	7.054	-
Mais valia	(456)	(456)
Equivalência patrimonial eliminada em contratos de construção/docagem	-	5.302
Ajuste de conversão	(216.316)	(73.505)
Ajuste de conversão sobre ágio	(9.141)	(946)
Eliminação em contratos de construção/docagem	-	13
Dividendos	(177.116)	(1.616)
Ajustes de avaliação patrimonial	(4.312)	-
30 de junho de 2025	2.439.973	590.786



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
30 de junho de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

6.3 Resumo das informações financeiras intermediárias dos empreendimentos controlados em conjunto (joint ventures) e coligadas

As informações financeiras intermediárias individuais dessas entidades podem diferir das informações financeiras intermediárias aqui apresentadas, as quais são preparadas considerando as políticas contábeis da Companhia.

	Wilson Sons Ultratug Participações Ltda.		Atlantic Offshore Services S.A.		Porto Campinas, Logística e Intermodal Ltda.		Argonáutica Engenharia e Pesquisas S.A.	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativo								
Ativo circulante								
Caixa e equivalentes de caixa	115.988	101.847	52	749	7	10	2.504	3.461
Investimentos de longo prazo	10.125	11.171	-	-	-	-	-	-
Contas a receber de clientes e outros recebíveis	219.200	221.971	102.131	85.424	-	-	2.237	2.296
Estoques	84.801	92.473	592	671	1.309	1.311	-	-
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	9.430	5.836	-	-	-	-	-	-
Outros impostos a recuperar	10.024	9.836	-	-	-	-	-	-
Outros ativos circulantes	3.481	656	-	-	-	-	61	24
Total do ativo circulante	453.049	443.790	102.775	86.844	1.316	1.321	4.802	5.781
Ativo não circulante								
Imobilizado	2.302.344	2.717.435	241.400	283.436	972	972	4.423	3.786
Direito de uso	4.093	84.046	-	-	-	-	-	-
Total do ativo não circulante	2.306.437	2.801.481	241.400	283.436	972	972	4.423	3.786
Total do ativo	2.759.486	3.245.271	344.175	370.280	2.288	2.293	9.225	9.567



Wilson Sons S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
30 de junho de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Wilson Sons Ultratug Participações Ltda.		Atlantic Offshore Services S.A.		Porto Campinas, Logística e Intermodal Ltda.		Argonáutica Engenharia e Pesquisas S.A.	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Passivo e patrimônio líquido								
Passivo circulante								
Fornecedores e outras contas a pagar	131.944	151.698	1.500	1.820	174	44	632	860
Empréstimos e financiamentos	273.416	336.534	-	-	-	-	-	-
Passivos de arrendamento	2.541	35.505	-	-	-	-	-	-
Total do passivo circulante	407.901	523.737	1.500	1.820	174	44	632	860
Passivo não circulante								
Empréstimos e financiamentos	1.201.774	1.450.678	-	-	-	-	-	-
Passivos de arrendamento	1.777	55.593	-	-	-	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	128.959	162.215	-	-	-	-	-	-
Outros passivos não circulantes	142.597	154.709	73	82	-	-	-	-
Total do passivo não circulante	1.475.107	1.823.195	73	82	-	-	-	-
Total do passivo	1.883.008	2.346.932	1.573	1.902	174	44	632	860
Patrimônio líquido								
Total do patrimônio líquido	876.478	898.339	342.602	368.378	2.114	2.249	8.593	8.707
Total do passivo e patrimônio líquido	2.759.486	3.245.271	344.175	370.280	2.288	2.293	9.225	9.567



Wilson Sons S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
30 de junho de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Wilson Sons Ultratug Participações Ltda.		Atlantic Offshore Services S.A.		Porto Campinas, Logística e Intermodal Ltda.		Argonáutica Engenharia e Pesquisas S.A.	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativos líquidos de coligadas e joint ventures	876.478	898.339	342.602	368.378	2.114	2.249	8.593	8.707
Proporção de participação societária	438.239	449.170	171.302	184.190	1.057	1.125	2.777	2.813
Ágio	-	-	-	-	-	-	7.019	7.965
Mais valia	-	-	-	-	-	-	2.070	2.986
Valor contábil da participação societária nos investimentos – Controladora	438.239	449.170	171.302	184.190	1.057	1.125	11.866	13.764
Eliminação de contratos de construção/docagem	(31.678)	(41.678)	-	-	-	-	-	-
Valor contábil da participação societária nos investimentos – Consolidado	406.561	407.492	171.302	184.190	1.057	1.125	11.866	13.764



Wilson Sons S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
30 de junho de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Reconciliação entre as informações financeiras intermediárias e o valor contábil reconhecido em coligadas e *joint ventures*:

	Período de três meses							
	Wilson Sons Ultratug Participações Ltda.		Atlantic Offshore Services S.A.		Porto Campinas. Logística e Intermodal Ltda.		Argonáutica Engenharia e Pesquisas S.A.	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receita	403.408	314.839	16.356	7.831	-	-	4.028	4.125
Custos dos serviços	(300.653)	(259.449)	(4.215)	(4.851)	-	-	(6)	(26)
Lucro bruto	102.755	55.390	12.141	2.980	-	-	4.022	4.099
Receitas (despesas) operacionais	(25.224)	(23.813)	(364)	(81)	(78)	(93)	(937)	(1.254)
Despesas com vendas	(81)	(53)	-	-	-	-	-	-
Despesas gerais e administrativas	(23.510)	(23.701)	(359)	(76)	(78)	(93)	(934)	(1.254)
Outras receitas (despesas) operacionais	(1.633)	(59)	(5)	(5)	-	-	(3)	-
Lucro antes do resultado financeiro	77.531	31.577	11.777	2.899	(78)	(93)	3.085	2.845
Resultado financeiro	9.793	(50.447)	-	-	(1)	(1)	53	125
Receitas financeiras	4.789	962	-	-	-	-	68	135
Despesas financeiras	(13.950)	(15.819)	-	-	(1)	(1)	(15)	(10)
Ganhos (perdas) cambiais na conversão	18.954	(35.590)	-	-	-	-	-	-
Lucro antes dos impostos	87.324	(18.870)	11.777	2.899	(79)	(94)	3.138	2.970
Despesa de imposto de renda	(28.566)	3.405	-	-	-	-	(484)	(519)
Impostos correntes	(14.018)	(1.475)	-	-	-	-	(484)	(519)
Impostos diferidos	(14.548)	4.880	-	-	-	-	-	-
Lucro líquido (prejuízo) do período	58.758	(15.465)	11.777	2.899	(79)	(94)	2.654	2.451
Itens que nunca afetarão o resultado, líquido dos efeitos tributários	(45.040)	77.592	(17.750)	32.935	-	-	-	-
Ajuste acumulado de conversão	(45.040)	77.592	(17.750)	32.935	-	-	-	-
Resultado abrangente do período	13.718	62.127	(5.973)	35.834	(79)	(94)	2.654	2.451



Wilson Sons S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
30 de junho de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Período de seis meses							
	Wilson Sons Ultratug Participações Ltda.		Atlantic Offshore Services S.A.		Porto Campinas. Logística e Intermodal Ltda.		Argonáutica Engenharia e Pesquisas S.A.	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receita	742.677	601.983	29.024	15.268	-	-	7.601	5.939
Custos dos serviços	(594.094)	(496.154)	(8.856)	(9.607)	-	-	(13)	(36)
Lucro bruto	148.583	105.829	20.168	5.661	-	-	7.588	5.903
Receitas (despesas) operacionais	(47.963)	(45.367)	(1.409)	(162)	(133)	(171)	(1.895)	(2.122)
Despesas com vendas	(91)	(57)	-	-	-	-	-	-
Despesas gerais e administrativas	(46.715)	(44.885)	(1.303)	(152)	(133)	(171)	(1.863)	(2.121)
Resultado na venda do ativo imobilizado	7	-	-	-	-	-	(28)	-
Outras receitas (despesas) operacionais	(1.164)	(425)	(106)	(10)	-	-	(4)	(1)
Lucro antes do resultado financeiro	100.620	60.462	18.759	5.499	(133)	(171)	5.693	3.781
Resultado financeiro	26.940	(74.262)	-	-	(1)	(1)	110	245
Receitas financeiras	6.788	1.817	-	-	-	-	138	262
Despesas financeiras	(30.150)	(31.085)	-	-	(1)	(1)	(28)	(17)
Ganhos (perdas) cambiais na conversão	50.302	(44.994)	-	-	-	-	-	-
Lucro antes dos impostos	127.560	(13.800)	18.759	5.499	(134)	(172)	5.803	4.026
Despesa de imposto de renda	(38.498)	(1.745)	-	-	-	-	(917)	(767)
Impostos correntes	(16.283)	(2.808)	-	-	-	-	(917)	(767)
Impostos diferidos	(22.215)	1.063	-	-	-	-	-	-
Lucro líquido (prejuízo) do período	89.062	(15.545)	18.759	5.499	(134)	(172)	4.886	3.259
Itens que nunca afetarão o resultado, líquido dos efeitos tributários	(110.923)	99.132	(44.535)	41.889	-	-	-	-
Ajuste acumulado de conversão	(110.923)	99.132	(44.535)	41.889	-	-	-	-
Resultado abrangente do período	(21.861)	83.587	(25.776)	47.388	(134)	(172)	4.886	3.259



Wilson Sons S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
30 de junho de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Reconciliação entre as informações financeiras intermediárias e o valor contábil reconhecido em coligadas e *joint ventures*:

	Período de três meses							
	Wilson Sons Ultratug Participações Ltda.		Atlantic Offshore Services S.A.		Porto Campinas, Logística e Intermodal Ltda.		Argonáutica Engenharia e Pesquisas S.A.	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Lucro líquido (prejuízo) do período	58.758	(15.465)	11.777	2.899	(79)	(94)	2.654	2.451
Resultado das participações societárias	29.379	(7.733)	5.889	1.449	(39)	(48)	847	793
Mais valia	-	-	-	-	-	-	(222)	(198)
Valor contábil da participação societária nos investimentos – Controladora	29.379	(7.733)	5.889	1.449	(39)	(48)	625	595
Eliminação em contratos de construção/docagem	2.617	2.423	-	-	-	-	-	-
Valor contábil da participação societária nos investimentos – Consolidado	31.996	(5.310)	5.889	1.449	(39)	(48)	625	595



Wilson Sons S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
30 de junho de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Período de seis meses							
	Wilson Sons Ultratug Participações Ltda.		Atlantic Offshore Services S.A.		Porto Campinas, Logística e Intermodal Ltda.		Argonáutica Engenharia e Pesquisas S.A.	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Lucro líquido (prejuízo) do período	89.062	(15.545)	18.759	5.499	(134)	(172)	4.886	3.259
Resultado das participações societárias	44.531	(7.773)	9.380	2.749	(67)	(87)	1.579	1.054
Mais valia	-	-	-	-	-	-	(456)	(382)
Valor contábil da participação societária nos investimentos – Controladora	44.531	(7.773)	9.380	2.749	(67)	(87)	1.123	672
Eliminação em contratos de construção/docagem	5.302	4.722	-	-	-	-	-	-
Valor contábil da participação societária nos investimentos – Consolidado	49.833	(3.051)	9.380	2.749	(67)	(87)	1.123	672

O impacto da depreciação e amortização no resultado da *joint venture* corresponde a R\$166,6 milhões (30 de junho de 2024: R\$153,3 milhões).

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas****30 de junho de 2025****(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****a) Garantias**

Os contratos de financiamento da controlada Wilson Sons Ultratug Participações S.A. com o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social ("BNDES") são garantidos por alienação fiduciária ou fiança bancária das embarcações financiadas e, adicionalmente, na maioria dos contratos, por garantia corporativa da Wilson Sons S.A. e da Remolcadores Ultratug Ltda., cada uma garantindo 50% do saldo devedor da controlada junto ao BNDES.

O contrato de empréstimo da subsidiária Wilson Sons Ultratug Participações S.A. e subsidiárias com o Banco do Brasil é garantido por penhor das embarcações de apoio offshore financiadas. O pacote de garantias também inclui uma carta de crédito de cessão fiduciária emitida pelo Banco do Estado do Chile para parte do saldo da dívida, cessão de contratos de longo prazo da Petrobras e uma garantia corporativa emitida pela Inversiones Magallanes Ltda. - Chile. Uma conta corrente restrita de R\$10,1 milhões, classificada como um investimento de longo prazo, será mantida até a liquidação do financiamento.

O financiamento equivalente a 50%, totaliza R\$737,6 milhões (31 de dezembro de 2024: R\$893,6 milhões). Não existem garantias para outras coligadas e *joint ventures*.

b) Cláusula restritiva

Wilson, Sons Ultratug Participações S.A. tem uma controlada que deve cumprir anualmente uma cláusula restritiva, que é o Índice de Cobertura da Dívida (*EBITDA* / dívida de curto prazo: >1,1 – a composição dos indicadores está divulgada na nota 10.6). Em 31 de dezembro de 2024 a controlada da Wilson Sons Ultratug Participações S.A. cumpriu o índice.

c) Provisão da *joint venture* para riscos tributários, trabalhistas, cíveis e ambientais

Durante o curso normal de suas operações no Brasil, a Wilson Sons Ultratug Participações S.A. ("WSUT") e suas controladas permanecem expostas a inúmeras reivindicações legais locais e sua política é contestar vigorosamente tais reivindicações por meio de seus advogados.

Em 31 de junho de 2025, a WSUT reconheceu provisões trabalhistas prováveis no valor de R\$4,0 milhões (31 de dezembro de 2024: R\$2,7 milhões).

Além das causas para os quais a WSUT constituiu provisão, existem outras discussões fiscais, cíveis e trabalhistas, cuja probabilidade de perda foi estimada por seus assessores jurídicos como possível, conforme descrito abaixo:

	30/06/2025	31/12/2024
Trabalhistas	23.432	28.887
Tributários	4.966	8.331
Cíveis	1.664	1.385
Total	30.062	38.603

d) Efeitos cambiais nos impostos diferidos

Os impactos cambiais estão detalhados abaixo:

	Wilson Sons Ultratug Participações Ltda.			
	Período de três meses		Período de seis meses	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Itens não monetários	31.006	(42.439)	79.649	(52.166)
Variação cambial não realizada	(43.307)	53.160	(100.725)	61.816
Ganho (perda) cambial na conversão	18.954	(35.590)	50.302	(44.994)
Total	6.653	(24.869)	29.226	(35.344)

[Voltar ao índice](#)

20

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas****30 de junho de 2025****(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****7 Teste de recuperabilidade das unidades geradoras de caixa**

A Companhia testa anualmente seus ativos quanto à redução ao valor recuperável ou quando há indicação de que o valor contábil pode não ser recuperável.

O valor recuperável de uma Unidade Geradora de Caixa (UGC) é determinado com base em cálculos do valor em uso. Esses cálculos usam projeções de fluxo de caixa, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Administração.

As taxas de desconto representam a avaliação de riscos no atual mercado, específicos a cada unidade geradora de caixa, levando em consideração o valor do dinheiro no tempo e os riscos individuais dos ativos subjacentes que não foram incorporados nas estimativas de fluxo de caixa. O cálculo da taxa de desconto é baseado em circunstâncias específicas da Companhia, sendo derivado do custo médio ponderado de capital (WACC). O WACC considera tanto o custo de dívida quanto de capital próprio. O custo de capital próprio é derivado do rendimento esperado sobre o investimento pelos investidores. O custo de dívida é baseado nos financiamentos com rendimento de juros que a Companhia é obrigada a honrar. Os fatores Beta são avaliados anualmente com base nos dados de mercado disponíveis ao público.

Não foram identificados indicativos de perda ao valor recuperável desde os últimos testes realizados para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

8 Imobilizado e intangível**8.1 Composição do saldo contábil do ativo imobilizado**

	Controladora		
	Terrenos e edificações	Veículos, máquinas e equipamentos	Total
Custo			
31 de dezembro de 2023	169	700	869
Adições	1.376	223	1.599
Efeito de conversão	72	250	322
31 de dezembro de 2024	1.617	1.173	2.790
Adições	-	(814)	(814)
Efeito de conversão	(192)	(109)	(301)
30 de junho de 2025	1.425	250	1.675
Depreciação acumulada			
31 de dezembro de 2023	122	568	690
Adições no ano	1	150	151
Efeito de conversão	35	178	213
31 de dezembro de 2024	158	896	1.054
Adições no período	3	68	71
Baixas	-	(683)	(683)
Efeito de conversão	(19)	(85)	(104)
30 de junho de 2025	142	196	338
Saldo contábil			
30 de junho de 2025	1.283	54	1.337
31 de dezembro de 2024	1.459	277	1.736

Notas Explicativas

Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Custo	Consolidado				Total
	Terrenos e edificações	Embarcações	Veículos, máquinas e equipamentos	Imobilizado em construção	
31 de dezembro de 2023	1.550.931	2.960.988	1.157.311	83.686	5.752.916
Adições ⁽¹⁾	34.672	132.757	104.472	26.444	298.345
Transferências	4.738	116.947	(7.414)	(114.271)	-
Transferências para ativos intangíveis	946	-	94	-	1.040
Baixas	(14.806)	(30.433)	(24.862)	-	(70.101)
Efeito de conversão	157.893	863.851	63.086	8.213	1.093.043
31 de dezembro de 2024	1.734.374	4.044.110	1.292.687	4.072	7.075.243
Adições ⁽¹⁾	10.683	59.485	139.807	25.622	235.597
Transferências	(1.592)	(17)	1.592	17	-
Transferências para ativos intangíveis	-	-	391	-	391
Baixas	-	(2.796)	(7.473)	-	(10.269)
Efeito de conversão	(85.957)	(482.832)	(35.165)	(1.414)	(605.368)
30 de junho de 2025	1.657.508	3.617.950	1.391.839	28.297	6.695.594
Depreciação acumulada					
31 de dezembro de 2023	518.502	1.558.451	702.926	-	2.779.879
Adições no ano	51.187	194.543	63.152	-	308.882
Eliminação do lucro na construção/docagem	-	229	-	-	229
Baixas	(6.446)	(29.402)	(22.524)	-	(58.372)
Transferências	14	-	(14)	-	-
Efeito de conversão	48.168	460.423	42.113	-	550.704
31 de dezembro de 2024	611.425	2.184.244	785.653	-	3.581.322
Adições no período	26.254	104.983	36.808	-	168.045
Baixas	-	(2.796)	(7.586)	-	(10.382)
Efeito de conversão	(27.353)	(264.611)	(23.293)	-	(315.257)
30 de junho de 2025	610.326	2.021.820	791.582	-	3.423.728
Saldo contábil					
30 de junho de 2025	1.047.182	1.596.130	600.257	28.297	3.271.866
31 de dezembro de 2024	1.122.949	1.859.866	507.034	4.072	3.493.921

⁽¹⁾ Inclui juros de empréstimo capitalizados, no valor de R\$2,1 milhão (31 de dezembro de 2024: R\$0,6 milhão).

Os ativos em construção referem-se basicamente aos rebocadores em construção da Companhia. Em 30 de junho de 2025 estavam em construção um total de 3 rebocadores (2024: 3 rebocadores). Durante o ano de 2024 foram entregues os rebocadores WS Dorado e WS Onix.

Máquinas e equipamentos com valor contábil líquido de R\$0,03 milhão em 31 de dezembro de 2024 foram dados como garantia em vários processos judiciais tributários.

Em 30 de junho de 2025, o Grupo tinha compromissos contratuais no valor de R\$234,6 milhões (31 de dezembro de 2024: R\$126,3 milhões). Esse valor se refere principalmente a investimentos nos terminais de Contêineres, aquisição de equipamentos para construção de rebocadores e aquisição de equipamentos para bases de apoio *offshore*.

Não foram identificados indicativos de perda ao valor recuperável desde os últimos testes realizados para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, conforme nota 7.

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

8.2 Composição do saldo contábil do ativo intangível

	Controladora			
	Sistemas aplicativos softwares	Direito de exploração	Marcas e patentes	Total
Custo				
31 de dezembro de 2023	146	785	4	935
Efeito de conversão	41	219	-	260
31 de dezembro de 2024	187	1.004	4	1.195
Efeito de conversão	(22)	(119)	-	(141)
30 de junho de 2025	165	885	4	1.054
Amortização acumulada				
31 de dezembro de 2023	146	785	-	931
Efeito de conversão	41	219	-	260
31 de dezembro de 2024	187	1.004	-	1.191
Efeito de conversão	(22)	(119)	-	(141)
30 de junho de 2025	165	885	-	1.050
Saldo Contábil				
30 de junho de 2025	-	-	4	4
31 de dezembro de 2024	-	-	4	4

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado				
	Sistemas aplicativos softwares	Direito de exploração	Ágio sobre investimentos ⁽¹⁾	Marcas e patentes	Total
Custo					
31 de dezembro de 2023	211.163	79.111	65.826	241	356.341
Adições	3.158	-	-	-	3.158
Transferências de ativo imobilizado	(1.040)	-	-	-	(1.040)
Baixas	(430)	-	-	-	(430)
Efeito de conversão	44.496	13.506	15.060	19	73.081
31 de dezembro de 2024	257.347	92.617	80.886	260	431.110
Adições	589	-	-	-	589
Transferências de ativo imobilizado	(391)	-	-	-	(391)
Baixas	(1)	-	-	-	(1)
Efeito de conversão	(24.210)	(7.350)	(8.198)	(10)	(39.768)
30 de junho de 2025	233.334	85.267	72.688	250	391.539
Amortização acumulada					
31 de dezembro de 2023	188.244	35.179	-	-	223.423
Adições no ano	6.838	2.263	-	-	9.101
Baixas	(425)	-	-	-	(425)
Efeito de conversão	41.731	5.133	-	-	46.864
31 de dezembro de 2024	236.388	42.575	-	-	278.963
Adições no período	3.200	1.192	-	-	4.392
Baixas	(1)	-	-	-	(1)
Efeito de conversão	(22.985)	(2.941)	-	-	(25.926)
30 de junho de 2025	216.602	40.826	-	-	257.428
Saldo contábil					
30 de junho de 2025	16.732	44.441	72.688	250	134.111
31 de dezembro de 2024	20.959	50.042	80.886	260	152.147

⁽¹⁾ O ágio alocado para os terminais de contêineres de Rio Grande e Salvador corresponde a R\$59,2 milhões (31 de dezembro de 2024: R\$65,5 milhões) e R\$13,5 milhões (31 de dezembro de 2024: R\$15,4 milhões), respectivamente.

Não foram identificados indicativos de perda ao valor recuperável desde os últimos testes realizados para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, conforme nota 7.

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

9 Direito de uso**9.1 Composição do saldo contábil do direito de uso**

	Controladora		
	Edifícios	Veículos, máquinas e equipamentos	Total
Custo			
31 de dezembro de 2023	100	288	388
Remensurações de contratos ⁽¹⁾	18	-	18
Efeito de conversão	25	80	105
31 de dezembro de 2024	143	368	511
Adições no período	-	1.287	1.287
Efeito de conversão	(14)	(101)	(115)
30 de junho de 2025	129	1.554	1.683
Depreciação acumulada			
31 de dezembro de 2023	84	288	372
Adições no ano	21	-	21
Efeito de conversão	24	79	103
31 de dezembro de 2024	129	367	496
Adições no período	7	73	80
Efeito de conversão	(16)	(41)	(57)
30 de junho de 2025	120	399	519
Saldo contábil			
30 de junho de 2025	9	1.155	1.164
31 de dezembro de 2024	14	1	15

⁽¹⁾ As remensurações referem-se, basicamente, aos reajustes monetários ocorridos anualmente decorrente de aniversário dos contratos.

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado					
	Área operacional	Embarcações	Edifícios	Veículos, máquinas e equipamentos	Arrendamentos financeiros	Total
Custo						
31 de dezembro de 2023	1.062.182	158.027	14.877	23.884	29.121	1.288.091
Remensurações de contratos ⁽¹⁾	40.122	25.265	2.174	2.085	-	69.646
Adições	-	-	4.792	193	-	4.985
Contratos finalizados	-	-	(2.606)	(688)	(994)	(4.288)
Efeito de conversão	14.121	30.667	4.689	3.910	2.843	56.230
31 de dezembro de 2024	1.116.425	213.959	23.926	29.384	30.970	1.414.664
Remensurações de contratos ⁽¹⁾	50.773	20.917	833	(1.063)	-	71.460
Adições	1.036	13.326	782	2.929	-	18.073
Contratos finalizados	-	(10.493)	-	(1.112)	(984)	(12.589)
Efeito de conversão	(7.448)	(18.317)	(2.694)	(2.369)	(1.547)	(32.375)
30 de junho de 2025	1.160.786	219.392	22.847	27.769	28.439	1.459.233
Depreciação acumulada						
31 de dezembro de 2023	188.416	86.553	9.104	13.893	29.088	327.054
Adições no ano ⁽²⁾	47.348	30.956	2.982	4.253	16	85.555
Contratos finalizados	-	-	(2.320)	(398)	(993)	(3.711)
Efeito de conversão	2.839	16.399	2.055	2.779	2.844	26.916
31 de dezembro de 2024	238.603	133.908	11.821	20.527	30.955	435.814
Adições no período ⁽²⁾	24.758	16.518	1.541	2.315	8	45.140
Contratos finalizados	-	(10.493)	-	(1.058)	(984)	(12.535)
Efeito de conversão	(1.753)	(11.824)	(1.349)	(1.790)	(1.547)	(18.263)
30 de junho de 2025	261.608	128.109	12.013	19.994	28.432	450.156
Saldo contábil						
30 de junho de 2025	899.178	91.283	10.834	7.775	7	1.009.077
31 de dezembro de 2024	877.822	80.051	12.105	8.857	15	978.850

⁽¹⁾ As remensurações referem-se, basicamente, aos reajustes monetários ocorridos anualmente decorrente de aniversário dos contratos.

⁽²⁾ Valores brutos de PIS e COFINS. O impacto líquido no resultado corresponde a R\$41,1 milhões (31 de dezembro de 2024: R\$77,9 milhões).

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro 2024, a Companhia não identificou qualquer indicativo de perda ao valor recuperável sobre esses ativos.

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

10 Empréstimos, financiamentos e passivos de arrendamento

10.1 Composição dos empréstimos e financiamentos

	Taxa média ponderada (% a.a.)	Negócios	Consolidado	
			30/06/2025	31/12/2024
BNDES – FMM vinculado ao dólar ⁽¹⁾	2,80%	Rebocadores	716.379	839.553
Banco do Brasil - FMM vinculado ao dólar ⁽¹⁾	2,29%	Rebocadores	280.053	336.115
BNDES – Real	10,37%	Terminais de Contêineres	238.935	244.746
CCB – NCE – Real	16,06%	Terminais de Contêineres	123.523	71.598
BNDES – FMM vinculado ao dólar ⁽¹⁾	1,93%	Estaleiro	66.976	87.404
BNDES – FMM vinculado ao dólar ⁽¹⁾	2,94%	Terminais de Contêineres	43.547	50.379
Itaú – NCE – US Dollar	5,86%	Terminais de Contêineres	25.506	28.092
BNDES – Real	8,69%	Bases de apoio <i>offshore</i>	19.349	21.560
BNDES – FMM Real ⁽¹⁾	11,40%	Rebocadores	1.395	1.704
Santander – NCE – Real	-	Terminais de Contêineres	-	32.304
Total			1.515.663	1.713.455
Total Real – circulante			156.784	136.353
Total Real vinculado ao dólar – circulante			246.555	234.043
Total Real – não circulante			226.418	235.559
Total Real vinculado ao dólar – não circulante			885.906	1.107.500

⁽¹⁾ Como agentes do Fundo da Marinha Mercante - FMM, o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social ("BNDES") e o Banco do Brasil ("BB") financiam: (i) construção de rebocadores, (ii) obras no estaleiro e (iii) compra de equipamentos e obras civis no Tecon Salvador.

10.2 Análise de vencimento dos empréstimos e financiamentos

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
No primeiro ano	403.339	370.396
No segundo ano	187.265	238.692
Do terceiro ao quinto ano (inclusive)	434.073	503.994
Após cinco anos	490.986	600.373
Total	1.515.663	1.713.455
Total circulante	403.339	370.396
Total não circulante	1.112.324	1.343.059

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

10.3 Composição dos empréstimos e financiamentos com os fluxos de caixa decorrentes das atividades de financiamento

	Controladora	Consolidado
31 de dezembro de 2023	49.763	1.569.554
Adições	-	219.053
Amortização do principal	(54.854)	(378.920)
Amortização de juros	(3.187)	(69.716)
Juros provisionados	1.545	80.222
Efeito de conversão	6.733	293.262
31 de dezembro de 2024	-	1.713.455
Adições	-	113.301
Amortização de principal	-	(164.046)
Amortização de juros	-	(32.400)
Juros provisionados	-	41.103
Efeito de conversão	-	(155.750)
30 de junho de 2025	-	1.515.663

10.4 Garantias de empréstimos e financiamentos

Os empréstimos juntos ao BNDES e Banco do Brasil contam com fiança corporativa da Companhia ou da controlada Wilson Sons Terminais e Logística Ltda. Para alguns contratos, a garantia é vinculada ao próprio rebocador ou equipamentos.

Nos contratos entre Tecon Salvador e BNDES, a garantia é a cessão de recebíveis.

O contrato de financiamento dos terminais de contêineres de Salvador e Rio Grande com o Banco da China (CCB) e Santander para aquisição de equipamentos conta com uma garantia corporativa da controlada Wilson Sons Terminais e Logística Ltda.

O Grupo tem ativos dados em garantia no valor contábil de aproximadamente R\$1,337 milhões em 30 de junho de 2025 (31 de dezembro de 2024: R\$1,556 milhões) para garantir os empréstimos.

10.5 Financiamentos pré-aprovados

Em 30 de junho de 2025, o Grupo tinha disponíveis R\$401,0 milhões (31 de dezembro de 2024: R\$506,9 milhões) de empréstimos não utilizados em relação construção de rebocadores, docagem e reparo de rebocadores.

10.6 Cláusulas restritivas de contratos de financiamento

A Companhia e a controlada Wilson Sons Terminais e Logística Ltda., como garantidoras corporativas, devem cumprir anualmente com pelo menos duas das três cláusulas de alguns contratos de financiamento da Wilson Sons Estaleiros, Wilson Sons Serviços Marítimos Ltda., Tecon Salvador S.A. e Tecon Rio Grande S.A., celebrados com o BNDES. A subsidiária Tecon Salvador S.A. deve cumprir com cláusulas restritivas de contratos de financiamento com o BNDES para financiar a expansão do terminal.

Notas Explicativas

Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

As cláusulas restritivas financeiras estão detalhadas abaixo:

	Controladora	Wilson Sons Terminais e Logística Ltda	Tecon Salvador S.A.
EBITDA ⁽¹⁾ / Receita operacional líquida ⁽²⁾	>= 0,165	-	-
EBITDA / serviço da dívida ⁽³⁾	>= 1,7	>= 1,3	>= 1,3
Patrimônio líquido ⁽⁴⁾ / Total do ativo ⁽⁴⁾	>= 0,3	>= 0,3	-
Dívida líquida ⁽⁵⁾ / EBITDA	=< 3,0	=< 3,0	-

⁽¹⁾ EBITDA (LAJIDA) - Lucro antes do resultado financeiro menos depreciação e amortização, excluindo os impactos do CPC 06 (R2) (IFRS 16)⁽²⁾ A Companhia deve cumprir com as cláusulas restritivas financeiras EBITDA / Receita operacional líquida ou EBITDA / Serviço da dívida⁽³⁾ Serviço da dívida – amortização e juros pagos, excluindo os impactos do CPC 06 (R2) (IFRS 16)⁽⁴⁾ Excluindo os impactos do CPC 06 (R2) (IFRS 16)⁽⁵⁾ Dívida Líquida – Financiamentos (excluindo os impactos do CPC 06 (R2) (IFRS 16)) menos caixa e equivalentes de caixa

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia e suas controladas cumpriram com todas as cláusulas restritivas anuais para os contratos de empréstimo acima mencionados.

10.7 Composição dos passivos de arrendamento

	Controladora	Consolidado
31 de dezembro de 2023	17	1.085.836
Adições	-	4.985
Rescisão de contratos	-	(861)
Descontos	-	(484)
Remensurações de contratos ⁽¹⁾	18	69.646
Amortização do principal	(19)	(155.967)
Apropriação de juros ⁽²⁾	1	95.605
Efeito de conversão	-	1.873
31 de dezembro de 2024	17	1.100.633
Adições	1.287	18.073
Rescisão de contratos	-	(57)
Remensurações de contratos ⁽¹⁾	-	71.460
Amortização do principal	(109)	(82.336)
Apropriação de juros ⁽²⁾	42	48.621
Efeito de conversão	-	1.520
30 de junho de 2025	1.237	1.157.914

⁽¹⁾ As remensurações referem-se, basicamente, aos reajustes monetários ocorridos anualmente decorrente de aniversário dos contratos.⁽²⁾ Valores brutos de PIS e COFINS. O impacto líquido no resultado corresponde a R\$45,2 milhões (31 de dezembro de 2024: R\$89,0 milhões).

10.8 Análise de vencimento dos passivos de arrendamento

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
No primeiro ano	657	19	176.228	289.196
No segundo ano	591	-	138.230	265.212
Do terceiro ao quinto ano (inclusive)	394	-	275.074	672.582
Acima de cinco anos	-	-	1.950.574	3.663.058
Total	1.642	19	2.540.106	4.890.048
Ajuste a valor presente	(405)	(2)	(1.382.192)	(3.789.415)
Total	1.237	17	1.157.914	1.100.633

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

10.9 Informações adicionais sobre os passivos de arrendamento

A fim de cumprir com um normativo emitido pela Comissão de Valores Mobiliários brasileira ("CVM"), as informações abaixo são divulgadas para fins de projeção de inflação futura, sendo todas as demais premissas mantidas.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Fluxo caixa inflacionado	1.638	20	2.747.625	2.652.961
Juros embutidos	(360)	(2)	(1.517.835)	(1.486.611)
Total	1.278	18	1.229.790	1.166.350

11 Impostos a recolher e a recuperar

	Controladora					
	Ativo circulante		Ativo não circulante		Passivo circulante	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
PIS e COFINS ⁽¹⁾	-	1	16	16	460	699
ISS ⁽²⁾	-	-	-	-	4	11
INSS ⁽³⁾	-	-	-	-	2.257	169
Precatório ⁽⁴⁾	-	-	1.732	1.732	-	-
IRPJ e CSLL ⁽⁵⁾	4.751	4.502	-	-	2.182	232
FGTS ⁽⁶⁾	-	-	-	-	292	31
Outros impostos	18	279	-	-	252	14
Total	4.769	4.782	1.748	1.748	5.447	1.156
Imposto de renda e contribuição social	4.751	4.502	-	-	2.182	232
Outros impostos a recuperar	18	280	1.748	1.748	-	-
Impostos a recolher	-	-	-	-	3.265	924

	Consolidado					
	Ativo circulante		Ativo não circulante		Passivo circulante	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
PIS e COFINS ⁽¹⁾	60.416	85.154	75.307	42.987	12.996	13.993
ISS ⁽²⁾	5.556	5.222	-	-	13.703	14.655
INSS ⁽³⁾	1.004	1.142	3.300	3.300	16.574	13.954
Precatório ⁽⁴⁾	-	-	17.195	19.627	-	-
IRPJ e CSLL ⁽⁵⁾	-	35.638	-	-	44.751	8.997
FGTS ⁽⁶⁾	-	-	-	-	3.234	3.787
Outros impostos	1.364	1.693	7.233	-	4.594	3.435
Total	68.340	128.849	103.035	65.914	95.852	58.821
Imposto de renda e contribuição social	-	35.638	-	-	44.751	8.997
Outros impostos a recuperar	68.340	93.211	103.035	65.914	-	-
Impostos a recolher	-	-	-	-	51.101	49.824

⁽¹⁾ PIS e COFINS – tributos federais a recuperar e a recolher cobrados sobre a receita bruta das subsidiárias. Os valores apropriados referem-se, principalmente, aos créditos de impostos sobre materiais e serviços considerados insumos na execução dos serviços da Companhia e encargos de depreciação das embarcações

⁽²⁾ ISS – imposto sobre serviços

⁽³⁾ INSS – contribuição federal para o Seguro Social

⁽⁴⁾ Precatório – processos tributários a recuperar

⁽⁵⁾ Imposto de renda e contribuição social a recuperar e a recolher

⁽⁶⁾ FGTS – Fundo de indenização por tempo de serviço do governo para funcionários - Fundo de Garantia por Tempo de Serviço

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

12 Imposto de renda e contribuição social**12.1 Composição dos impostos diferidos**

	Controladora				
	Variação cambial não realizada	Prejuízos fiscais	Outros impostos diferidos	Itens não monetários	Total
31 de dezembro de 2023	(11.687)	6.613	9.074	3	4.003
Débito (crédito) no resultado	3.780	(1.693)	5.837	(26)	7.898
Efeito da conversão	-	-	-	(1)	(1)
31 de dezembro de 2024	(7.907)	4.920	14.911	(24)	11.900
Débito (crédito) no resultado	4.867	11.101	(845)	40	15.163
Efeito da conversão	-	-	-	1	1
30 de junho de 2025	(3.040)	16.021	14.066	17	27.064

	Consolidado						
	Depreciação fiscal	Variação cambial não realizada	Prejuízos fiscais	Lucro na construção/ docagem	Outros impostos diferidos	Itens não monetários	Total
31 de dezembro de 2023	(193.324)	5.348	41.544	69.843	62.160	(192.628)	(207.057)
Débito (crédito) no resultado	(13.381)	6.532	8.479	(1.063)	27.521	(118.640)	(90.552)
Efeito da conversão	-	-	-	19.643	305	(68.102)	(48.154)
31 de dezembro de 2024	(206.705)	11.880	50.023	88.423	89.986	(379.370)	(345.763)
Débito (crédito) no resultado	(5.360)	(43.243)	12.686	(3.634)	(10.271)	93.736	43.914
Efeito da conversão	-	-	-	(10.326)	(148)	38.668	28.194
30 de junho de 2025	(212.065)	(31.363)	62.709	74.463	79.567	(246.966)	(273.655)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Imposto de renda diferido ativo	27.064	11.900	139.051	137.855
Imposto de renda diferido passivo	-	-	(412.706)	(483.618)
Total	27.064	11.900	(273.655)	(345.763)

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

12.2 Imposto de renda e contribuição social - movimento do resultado

O imposto de renda (IRPJ e CSLL) no Brasil é calculado à uma alíquota combinada de 34% sobre o lucro tributável do exercício.

	Controladora				Consolidado			
	Período de três meses		Período de seis meses		Período de três meses		Período de seis meses	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Lucro antes dos impostos	153.962	40.838	342.511	144.146	212.653	128.895	446.458	289.591
Alíquota nominal brasileira (34%)	(52.347)	(13.885)	(116.454)	(49.010)	(72.302)	(43.824)	(151.796)	(98.461)
Variação cambial sobre os empréstimos	408	(173)	2.263	(224)	(15.078)	33.742	(35.995)	41.940
Efeito tributário do resultado de equivalência	65.024	21.134	122.672	59.410	13.080	(1.127)	20.491	96
Efeito tributário do ganho ou perda cambial sobre itens monetários	2.157	(1.912)	9.836	(3.595)	(2.041)	(1.726)	(3.065)	(1.138)
Efeito de diferenças cambiais no processo de conversão de ativos não circulantes	29	(12)	39	(14)	38.488	(57.882)	93.736	(71.555)
Despesas não dedutíveis	(2.793)	(1.753)	(2.943)	(2.033)	(8.794)	(7.175)	(9.157)	(6.006)
Prejuízo fiscal do período não reconhecido	-	-	-	-	-	(18)	-	311
Impacto do resultado convertido pela taxa histórica em comparação com a taxa média (conversão de dólares para reais)	(2)	(26)	-	(26)	(7.190)	(6.091)	(15.412)	(11.150)
Incentivos fiscais	-	-	-	-	3.003	103	9.387	5.902
Outros	(150)	(439)	(250)	(537)	6.224	(37)	8.003	588
Receita (despesa) de imposto de renda	12.326	2.934	15.163	3.971	(44.610)	(84.035)	(83.808)	(139.473)
Impostos correntes	-	(341)	-	(340)	(56.777)	(24.049)	(127.722)	(66.422)
Impostos diferidos	12.326	3.275	15.163	4.311	12.167	(59.986)	43.914	(73.051)

a) Ativos fiscais diferidos sobre prejuízos fiscais

No final do período, o Grupo tinha um saldo de prejuízo fiscal de imposto de renda de R\$178,5 milhões (31 de dezembro de 2024: R\$143,9 milhões) e um saldo de base negativa de contribuição social de R\$202,1 milhões (31 de dezembro de 2024: R\$156,1 milhões) disponíveis para serem compensados contra lucros tributáveis futuros.

Um total de créditos tributários sobre prejuízos fiscais no valor R\$62,8 milhões (31 de dezembro de 2024: R\$50,0 milhões) foram reconhecidos contabilmente em março de 2025 e devem ser utilizados contra lucros tributáveis futuros.

b) Incentivos fiscais

A legislação tributária permite que as companhias que tenham investimentos classificados como prioritários para o desenvolvimento regional de áreas onde a Superintendência do Desenvolvimento do Nordeste (SUDENE) operava, sejam beneficiadas pelo benefício fiscal de redução do imposto de renda devido. As controladas Tecon Salvador S.A. e Wilson Sons Terminais e Logística Ltda são qualificadas para a utilização desse benefício fiscal na localidade de Salvador.

13 Provisão para riscos tributários, trabalhistas, cíveis e ambientais

13.1 Natureza dos processos judiciais

Tributários

(i) as cobranças de CPRB (Contribuição Previdenciária sobre a Receita Bruta) sobre receitas de exportação de serviços prestados a armadores estrangeiros; (ii) as discussões quanto à não homologação dos pedidos de compensação dos créditos de PIS e COFINS existentes em razão da não incidência dos tributos sobre receitas de exportação de serviços prestados a armadores estrangeiros; (iii) discussões quanto à não homologação da compensação do crédito de Contribuição Previdenciária existente em razão do pagamento indevido do tributo sobre a remuneração dos trabalhadores temporário; e (iv) a cobrança de multas regulatórias por atraso no envio de informações para o Sistema Integrado de Comércio Exterior - SISCOMEX.

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Trabalhistas
A maioria dos processos envolve adicional de insalubridade/periculosidade, horas extras e outras provisões semelhantes.

Cíveis e ambientais
Ações de indenização envolvendo danos materiais, ambientais e de transporte marítimo e outras disputas contratuais.

Contestação em ação civil pública movida pelo Estado do Rio de Janeiro, em 2005, que questiona o derramamento de petróleo na Baía de Guanabara de um navio ligado à Companhia durante sua docagem no Estaleiro Renave. A Companhia reconhece uma provisão para eventual liquidação da obrigação e um ativo no mesmo valor relacionado com a contratação de cobertura de seguro. A Companhia espera receber uma indenização de seguro no valor de aproximadamente R\$8,3 milhões (31 de dezembro de 2024: R\$7,6 milhões).

13.2 Processos judiciais provisionados

	Controladora	Consolidado			
	Tributários	Trabalhistas	Tributários	Cíveis e ambientais	Total
31 de dezembro de 2023	102	20.358	7.148	7.944	35.450
Aumento da provisão no ano	-	4.543	14.295	8.966	27.804
Valores não utilizados e revertidos	-	(2.717)	-	(420)	(3.137)
Utilização de provisões	(102)	(3.163)	-	(38)	(3.201)
31 de dezembro de 2024	-	19.021	21.443	16.452	56.916
Aumento da provisão no período	-	1.807	1.980	1.519	5.306
Valores não utilizados e revertidos	-	(1.547)	(350)	(115)	(2.012)
Utilização de provisões	-	(1.116)	(11)	-	(1.127)
30 de junho de 2025	-	18.165	23.062	17.856	59.083

13.3 Processos contingentes

A composição dos processos considerados como de perdas possíveis é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Tributários	748	719	413.818	366.171
Trabalhistas	213	201	67.881	55.986
Cíveis e ambientais	-	-	37.765	25.785
Total	961	920	519.464	447.942

Das adições realizadas em 2025 ao rol de processos classificados como perda possível, um total de R\$15,1 milhões conta com cobertura de garantia do Club P&I. Dessa forma, eventual mudança na classificação da probabilidade de perda para desfavorável não deverá gerar impacto no resultado ou no fluxo de caixa da Companhia.

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

14 Dividendos a receber

14.1 Saldo de dividendos a receber

	Controladora	
	30/06/2025	31/12/2024
Wilson Sons Serviços Marítimos Ltda.	76.879	273.379
Wilson Sons Terminais e Logística Ltda.	-	52.662
Total	76.879	326.041

14.2 Movimentação do saldo de dividendos a receber

	Controladora	Consolidado
31 de dezembro de 2023	208.261	-
Dividendos deliberados	634.703	6.553
Recebimento	(516.923)	(6.553)
31 de dezembro de 2024	326.041	-
Dividendos deliberados	177.116	1.616
Recebimento	(426.278)	(1.616)
30 de junho de 2025	76.879	-

15 Patrimônio líquido

15.1 Capital social

Em 30 de junho de 2025 o capital social encontra-se totalmente subscrito e integralizado, totalizando R\$1.358.729.968,10 (31 de dezembro de 2024: R\$358.729.968,10) referente a 440.977.900 ações (31 de dezembro de 2024: 440.977.900 ações) sem valor nominal.

Acionistas	30/06/2025		31/12/2024	
	Ações ordinárias	%	Ações ordinárias	%
SAS Shipping Agencies Services SÀRL	301.581.348	68,39%	52.917.348	12,00%
Outros	139.396.552	31,61%	108.891.960	24,69%
OW Overseas (Investments) Limited	-	-	248.664.000	56,39%
TPE Gestora de Recursos Ltda.	-	-	30.504.592	6,92%
Total do capital social	440.977.900	100%	440.977.900	100%

Mudança de controle acionário
A Companhia passou por uma alteração relevante em sua estrutura societária, com a mudança de seu controle acionário. Em 21 de outubro de 2024, o acionista controlador da Wilson Sons, OW Overseas (Investments) Limited celebrou contrato de compra e venda de ações (“SPA”) com a SAS Shipping Agencies Services Sàrl, subsidiária integral da MSC Mediterranean Shipping Company S.A, resultando na alienação de 248.664.000 ações ordinárias da Companhia detidas pelo vendedor, representativas de aproximadamente 56,39% do capital social total e votante da Companhia. A operação foi concluída em 04 de junho de 2025, com a transferência efetiva do controle para a SAS Shipping Agencies Services Sàrl, que, considerando 12,0% das ações já detidas, passou a deter 68,39% do total das ações ordinárias emitidas.

A transação foi devidamente aprovada pelas instâncias societárias e entidades competentes e comunicada ao mercado por meio de fato relevante divulgado em 04 de junho de 2025, nos termos da regulamentação vigente da Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em função da alteração de controle, foi promovida a recomposição do Conselho de Administração e da Diretoria Executiva da Companhia, cujas nomeações foram formalizadas nas respectivas atas societárias.

A Companhia avaliou os efeitos contábeis da operação, não havendo impacto direto no reconhecimento ou mensuração de ativos e passivos para fins das demonstrações contábeis consolidadas, considerando que a transação se deu entre os acionistas da controladora e não implicou alteração na estrutura societária da Companhia ou em seus contratos em andamento.

15.2 Demonstração das mutações do capital social e ações integralizadas

	Ações integralizadas	Capital social em reais
31 de dezembro de 2023	439.988.900	351.670.117
Aumento de capital ⁽¹⁾	989.000	7.059.851
31 de dezembro de 2024	440.977.900	358.729.968
Aumento de capital ⁽²⁾	-	1.000.000.000
30 de junho de 2025	440.977.900	1.358.729.968

⁽¹⁾ Em 2024, os membros elegíveis exerceram suas opções e adquiriram 989.000 ações, aumentando o capital da Companhia em R\$7.059.851,43.

⁽²⁾ Em 22 de abril de 2025, em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, os acionistas aprovaram o aumento do capital social da Companhia no valor de R\$ 1.000.000,00, mediante a capitalização de lucros acumulados. O aumento foi efetuado sem a emissão de novas ações.

15.3 Programa de recompra de ações e ações em tesouraria

Em 21 de março de 2024 o Conselho de Administração da Companhia aprovou outro programa de recompra de ações de emissão da Companhia (“Programa de Recompra”), que serão mantidas em tesouraria, a princípio, sem redução do capital social. O Programa de Recompra será limitado a 2.947.000 (dois milhões novecentos e quarenta e sete mil) ações ordinárias de emissão da Companhia e terá prazo máximo de 18 meses, contados da sua aprovação.

15.4 Lucro por ação

O lucro básico e diluído por ação é calculado pela divisão do lucro líquido da Companhia atribuível aos acionistas controladores pela quantidade média do exercício, conforme demonstrado abaixo:

	Período de três meses		Período de seis meses	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Lucro líquido atribuível aos acionistas controladores	166.288	43.772	357.674	148.117
Quantidade média ponderada de ações no período	440.186.983	439.988.900	440.186.983	439.988.900
Lucro por ação - básico (expressos em reais)	0,3778	0,0995	0,8126	0,3366
Quantidade média ponderada de ações no período ⁽¹⁾	443.133.900	443.133.900	443.133.900	443.133.900
Lucro por ação - diluído (expressos em reais)	0,3753	0,0988	0,8071	0,3342

⁽¹⁾ O montante considera um potencial de diluição em função do plano de opções de ações.

O cálculo da média ponderada da quantidade de ações no exercício é preparado considerando a quantidade de ações ordinárias detidas pelos acionistas no início do exercício, ajustada pela quantidade de ações ordinárias emitidas no exercício e multiplicado por fator ponderador de tempo.

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

15.5 Movimentação do saldo de dividendos a pagar

	Controladora	Consolidado
31 de dezembro de 2023	-	-
Dividendos deliberados ⁽¹⁾	470.211	473.111
Pagamentos ⁽¹⁾	(470.211)	(473.111)
31 de dezembro de 2024	-	-
Dividendos deliberados ⁽²⁾	339.003	344.003
Pagamentos ⁽²⁾	(339.003)	(344.003)
30 de junho de 2025	-	-

⁽¹⁾ Em 17 de janeiro de 2024, a administração propôs, em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, a distribuição de dividendos intermediários adicionais com base nas informações financeiras intermediárias de 31 de dezembro de 2023, equivalentes a R\$59.196.001,01 (R\$0,13453976 por ação). Em 22 de abril de 2024, a administração propôs, em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, a distribuição de dividendos intermediários adicionais com base no resultado financeiro acumulado até 31 de dezembro de 2023, equivalente a R\$75.528.010,59 (R\$0,1765890 por ação). Em 11 de julho de 2024, a administração propôs, em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, a distribuição de dividendos intermediários adicionais com base no resultado financeiro acumulado até 30 de junho de 2024, equivalente a R\$108.774.005,02 (R\$0,24710756 por ação). Em 30 de outubro de 2024, a administração propôs, em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, a distribuição de dividendos intermediários adicionais com base no resultado financeiro acumulado até 30 de setembro de 2024, equivalente a R\$150.711.303,71 (R\$0,34222632 por ação).

⁽²⁾ Em 18 de março de 2025, a administração propôs, em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária a distribuição de dividendos intermediários da reserva de lucros, com base na demonstração financeira de 31 de dezembro de 2024, equivalente a R\$125.580.398,71 (R\$ 0,28477708 por ação). Em 7 de maio de 2025, a administração propôs, em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, a distribuição de dividendos intermediários adicionais com base no resultado financeiro acumulado até 31 de março de 2025, equivalente a R\$125.862.000,00 (R\$0,28541566 por ação). Em 20 de maio de 2025, a administração propôs, em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, a destinação de dividendos adicionais provenientes da reserva de lucros acumulados, equivalentes à R\$87.560.576,23 (R\$0,19856001 por ação).

16 Plano de opção de ações

16.1 Detalhes do plano de opções de ações

Séries das opções	Data da concessão	Prazo de carência original	Data de vencimento	Preço de período (R\$)	Quantidade	Expiradas	Exercidas	Habilitadas	Pendente não habilitadas	Total
07 ESO - 3 Year	10/01/2014	10/01/2017	10/01/2024	5,21	5.769.918	(1.072.170)	(4.697.748)	-	-	5.769.918
07 ESO - 4 Year	10/01/2014	10/01/2018	10/01/2024	5,21	5.769.918	(1.072.170)	(4.697.748)	-	-	5.769.918
07 ESO - 5 Year	10/01/2014	10/01/2019	10/01/2024	5,21	5.944.764	(1.104.660)	(4.840.104)	-	-	5.944.764
07 ESO - 3 Year	13/11/2014	13/11/2017	13/11/2024	5,66	275.220	(104.940)	(170.280)	-	-	275.220
07 ESO - 4 Year	13/11/2014	13/11/2018	13/11/2024	5,66	275.220	(104.940)	(170.280)	-	-	275.220
07 ESO - 5 Year	13/11/2014	13/11/2019	13/11/2024	5,66	283.560	(108.120)	(175.440)	-	-	283.560
07 ESO - 3 Year	11/08/2016	11/08/2019	11/08/2026	5,67	495.000	-	(495.000)	-	-	495.000
07 ESO - 4 Year	11/08/2016	11/08/2020	11/08/2026	5,67	495.000	-	(495.000)	-	-	495.000
07 ESO - 5 Year	11/08/2016	11/08/2021	11/08/2026	5,67	510.000	-	(56.000)	454.000	454.000	510.000
07 ESO - 3 Year	15/05/2017	15/05/2020	15/05/2027	6,47	120.780	(27.720)	(93.060)	-	-	120.780
07 ESO - 4 Year	15/05/2017	15/05/2021	15/05/2027	6,47	120.780	(27.720)	(93.060)	-	-	120.780
07 ESO - 5 Year	15/05/2017	15/05/2022	15/05/2027	6,47	124.440	(28.560)	(95.880)	-	-	124.440
07 ESO - 3 Year	09/11/2017	09/11/2020	09/11/2027	6,72	142.560	(71.280)	(71.280)	-	-	142.560
07 ESO - 4 Year	09/11/2017	09/11/2021	09/11/2027	6,72	142.560	(71.280)	(71.280)	-	-	142.560
07 ESO - 5 Year	09/11/2017	09/11/2022	09/11/2027	6,72	146.880	(73.440)	(73.440)	-	-	146.880
07 ESO - 3 Year	10/05/2021	10/05/2024	10/05/2031	8,66	891.000	-	(396.000)	495.000	495.000	891.000
07 ESO - 4 Year	10/05/2021	10/05/2025	10/05/2031	8,66	891.000	(530.640)	-	360.360	360.360	891.000
07 ESO - 5 Year	10/05/2021	04/06/2025	10/05/2031	8,66	918.000	(273.360)	-	644.640	644.640	918.000
Total					23.316.600	(4.671.000)	(16.691.600)	1.954.000	1.954.000	23.316.600

A tabela abaixo ilustra as quantidades e os preços médios ponderados de exercício (WAEP) das opções de ações no exercício:

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas****30 de junho de 2025****(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

	Quantidade	WAEP (R\$)
31 de dezembro de 2023	3.747.000	7,90
Exercidas no ano ⁽¹⁾	(989.000)	7,14
Expiradas no ano	(804.000)	8,66
31 de dezembro de 2024	1.954.000	7,96
30 de junho de 2025	1.954.000	7,96

⁽¹⁾ Em 31 de dezembro o preço médio ponderado das ações era de R\$16,28.**16.2 Premissas atuariais**

A despesa do valor justo da concessão a ser reconhecida como passivo nos respectivos exercícios foi determinada usando um modelo binomial com base nas seguintes premissas:

Período iniciado em	Despesa de valor justo projetado em R\$ CPC 10 (IFRS2) ⁽¹⁾
2014	7.453
2015	7.893
2016	8.115
2017	5.776
2018	2.922
2019	881
2020	1.403
2021	1.750
2022	1.688
2023	1.595
2024	741
2025	420
Total	40.637

⁽¹⁾ CPC 10 (IFRS 2) - Pagamento baseado em Ações

	10 de janeiro de 2014	13 de novembro de 2014	11 de agosto de 2016	16 de maio de 2017	9 de novembro de 2017	10 de maio de 2021
Preço de fechamento da ação (em reais)	R\$ 5,01	R\$ 5,58	R\$ 5,36	R\$ 6,33	R\$ 6,34	R\$ 8,48
Preço de exercício	R\$ 5,21	R\$ 5,66	R\$ 5,67	R\$ 6,47	R\$ 6,72	R\$ 8,66
Volatilidade esperada	28,00%	29,75%	31,56%	31,82%	31,82%	38,18% - 40,30%
Expectativa de vida	10 anos	10 anos	10 anos	10 anos	10 anos	10 anos
Taxa livre de risco	10,80%	12,74%	12,03%	10,17%	10,17%	7,68% - 8,44%
Rendimento esperado dos dividendos	1,70%	4,80%	4,80%	4,80%	4,80%	5,66%

A volatilidade esperada foi determinada pelo cálculo da volatilidade histórica do preço da ação da Companhia. A expectativa de vida usada no modelo foi determinada com base na melhor estimativa da administração para o exercício das restrições e considerações comportamentais. Os impactos na demonstração de resultados do exercício foram divulgados na nota 22.

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

17 Informações por segmento

	Período de três meses								
	30/06/2025								
	Rebocadores e agenciamento marítimo	Terminais de contêineres	Bases de apoio offshore	Embarcações de apoio offshore	Logística	Estaleiros	Atividades não segmentadas	Eliminação	Consolidado
Receita	395.811	283.729	23.106	-	57.528	40.947	-	(30.718)	770.403
Custos e despesas	(208.540)	(125.083)	(18.207)	-	(46.687)	(38.531)	(42.628)	32.977	(446.699)
Depreciação e amortização ⁽¹⁾	(64.491)	(34.479)	(4.303)	-	(3.293)	(5.007)	(529)	4.562	(107.540)
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	-	37.885	(39)	-	625	-	38.471
Lucro antes do resultado financeiro (EBIT)	122.780	124.167	596	37.885	7.509	(2.591)	(42.532)	6.821	254.635
Outras informações									
Dispêndio para aquisição de imobilizado	(58.430)	(107.273)	(1.484)	-	(370)	(2.378)	(590)	-	(170.525)

⁽¹⁾ Incluindo depreciação do direito de uso.

	Período de três meses								
	30/06/2024								
	Rebocadores e agenciamento marítimo	Terminais de contêineres	Bases de apoio offshore	Embarcações de apoio offshore	Logística	Estaleiros	Atividades não segmentadas	Eliminação	Consolidado
Receita	351.597	252.020	27.915	-	42.518	56.779	-	(36.938)	693.891
Custos e despesas	(203.963)	(122.888)	(22.585)	-	(38.127)	(54.307)	(5.925)	38.351	(409.444)
Depreciação e amortização ⁽¹⁾	(54.867)	(31.369)	(4.041)	-	(3.164)	(4.648)	(445)	2.874	(95.660)
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	-	(3.862)	(48)	-	595	-	(3.315)
Lucro antes do resultado financeiro (EBIT)	92.767	97.763	1.289	(3.862)	1.179	(2.176)	(5.775)	4.287	185.472
Outras informações									
Dispêndio para aquisição de imobilizado	(53.328)	(17.483)	(3.455)	-	(441)	(1.568)	(398)	-	(76.673)

⁽¹⁾ Incluindo depreciação do direito de uso.

	Período de seis meses								
	30/06/2025								
	Rebocadores e agenciamento marítimo	Terminais de contêineres	Bases de apoio offshore	Embarcações de apoio offshore	Logística	Estaleiros	Atividades não segmentadas	Eliminação	Consolidado
Receita	779.437	575.236	52.776	-	112.400	69.276	-	(51.432)	1.537.693
Custos e despesas	(421.075)	(257.009)	(40.996)	-	(87.669)	(71.208)	(49.923)	58.512	(869.368)
Depreciação e amortização ⁽¹⁾	(128.268)	(66.976)	(9.150)	-	(6.600)	(10.148)	(1.029)	8.598	(213.573)
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	-	59.213	(67)	-	1.123	-	60.269
Lucro antes do resultado financeiro (EBIT)	230.094	251.251	2.630	59.213	18.064	(12.080)	(49.829)	15.678	515.021
Outras informações									
Dispêndio para aquisição de imobilizado	(94.292)	(134.601)	(2.013)	-	(839)	(3.847)	(594)	-	(236.186)

⁽¹⁾ Incluindo depreciação do direito de uso.

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Período de seis meses							
	30/06/2024							
	Rebocadores e agenciamento marítimo	Terminais de contêineres	Bases de apoio offshore	Embarcações de apoio offshore	Logística	Estaleiros	Atividades não segmentadas	Eliminação Consolidado
Receita	663.809	506.155	51.341	-	84.558	118.969	-	(90.007) 1.334.825
Custos e despesas	(387.608)	(234.698)	(41.156)	-	(72.930)	(111.579)	(10.933)	87.125 (771.779)
Depreciação e amortização ⁽¹⁾	(107.174)	(62.876)	(7.837)	-	(6.310)	(8.961)	(818)	5.624 (188.352)
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	-	(302)	(87)	-	672	- 283
Lucro antes do resultado financeiro (EBIT)	169.027	208.581	2.348	(302)	5.231	(1.571)	(11.079)	2.742 374.977
Outras informações								
Dispêndio para aquisição de imobilizado	(92.606)	(28.480)	(10.371)	-	(843)	(2.112)	(635)	- (135.047)

⁽¹⁾ Incluindo depreciação do direito de uso.

O EBIT consolidado é reconciliado com o resultado do exercício, conforme abaixo:

	Período de três meses		Período de seis meses	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Lucro líquido do período	168.043	44.860	362.650	150.118
Despesa de imposto de renda	44.610	84.035	83.808	139.473
Receitas financeiras	(19.620)	(8.783)	(41.813)	(23.725)
Despesas financeiras	55.598	60.286	101.362	105.765
Ganhos (perdas) cambiais na conversão	6.004	5.074	9.014	3.346
Lucro antes do resultado financeiro (EBIT)	254.635	185.472	515.021	374.977

18 Receita

Obrigações de desempenho	Quando a obrigação de desempenho normalmente é atingida
Rebocadores e agenciamento marítimo	
Manobras portuárias	Em um momento específico do tempo
Operações especiais	Em um momento específico do tempo
Agenciamento marítimo	Em um momento específico do tempo
Terminais de contêineres	
Movimentação de contêineres	Em um momento específico do tempo
Armazenagem	Em um momento específico do tempo
Serviços complementares	Em um momento específico do tempo
Outros serviços	Em um momento específico do tempo
Bases de apoio offshore	
Bases de apoio offshore	Em um momento específico do tempo
Logística	
Logística	Em um momento específico do tempo
Estaleiros	
Assistência técnica / docagem	Ao longo do tempo
Construção de embarcações	Ao longo do tempo
Atividades não segmentadas	
Outros serviços	Em um momento específico do tempo

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A maioria das obrigações de desempenho do Grupo são atingidas em um momento específico do tempo na entrega do serviço e o pagamento geralmente é feito em até 28 dias após o serviço ser concluído. A obrigação de desempenho de contratos de construção de embarcações é atingida ao longo do tempo e a receita relacionada aos contratos de serviços e construção é reconhecida proporcionalmente à etapa de conclusão das transações contratadas quando o trabalho é executado. Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, não havia nenhuma garantia ou obrigação de reembolso para os contratos de construção de embarcações.

Não há julgamentos relevantes em ambos os cenários das obrigações de desempenho.

18.1 Composição da receita

	Consolidada			
	Período de três meses		Período de seis meses	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receita bruta	847.363	767.097	1.695.454	1.475.487
(+) Receitas de prestações de serviços	847.363	767.097	1.695.454	1.475.487
Deduções	(76.960)	(73.206)	(157.761)	(140.662)
(-) Impostos	(66.775)	(61.583)	(135.626)	(120.332)
Pis e Cofins	(34.857)	(33.708)	(71.367)	(65.796)
ISS	(31.073)	(27.516)	(62.654)	(53.824)
ICMS	(845)	(359)	(1.605)	(712)
(-) Serviços cancelados	(7.817)	(10.085)	(17.802)	(17.303)
(-) Descontos	(2.368)	(1.538)	(4.333)	(3.027)
Receita operacional líquida	770.403	693.891	1.537.693	1.334.825

18.2 Informação desagregada da receita

A tabela abaixo mostra a desagregação da receita líquida do Grupo referente a contratos com clientes:

	Consolidado			
	Período de três meses		Período de seis meses	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Serviços de rebocagem e agenciamento	395.811	351.597	779.437	663.809
Manobras portuárias	355.060	303.933	695.006	577.958
Operações especiais	22.672	30.962	50.861	54.641
Agenciamento	18.079	16.702	33.570	31.210
Terminais de contêineres	283.729	252.020	575.236	506.155
Movimentação de contêineres	147.987	124.344	292.172	247.684
Armazenagem	60.140	62.212	143.178	124.910
Serviços auxiliares	47.572	41.340	90.682	75.645
Outros serviços	28.030	24.124	49.204	57.916
Bases de apoio <i>offshore</i>	23.106	27.915	52.776	51.341
Bases de apoio <i>offshore</i>	23.106	27.915	52.776	51.341
Logística	57.528	42.518	112.400	84.558
Logística	57.528	42.518	112.400	84.558
Estaleiro	10.229	19.841	17.844	28.962
Assistência técnica / Docagem	10.229	19.841	17.844	28.962
Total	770.403	693.891	1.537.693	1.334.825

Notas Explicativas

Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

18.3 Saldo do contrato

O valor contábil do contas a receber operacional no final do exercício era de R\$350,6 milhões (31 de dezembro de 2024: R\$386,8 milhões). Esses valores incluem R\$84,5 milhões (31 de dezembro de 2024: R\$118,2 milhões) de ativos contratuais (contas a receber não faturados). Os detalhes estão divulgados na nota 4.

19 Custos e despesas por natureza

	Controladora				Consolidado			
	Período de três meses		Período de seis meses		Período de três meses		Período de seis meses	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Salários e encargos	(20.162)	(11.878)	(32.297)	(21.460)	(215.128)	(199.302)	(419.355)	(380.039)
Depreciação e amortização	(25)	(40)	(71)	(63)	(86.919)	(76.496)	(172.437)	(150.602)
Aluguéis	(93)	(20)	(108)	(51)	(59.288)	(51.678)	(113.289)	(98.530)
Custos operacionais e com materiais	13	(2)	(25)	(32)	(53.966)	(47.989)	(105.808)	(92.631)
Serviços contratados	(1.487)	(374)	(2.767)	(3.786)	(39.550)	(36.774)	(80.905)	(72.740)
Energia, água e comunicação	(131)	(65)	(347)	(132)	(23.815)	(25.702)	(46.381)	(44.554)
Depreciação do direito de uso	(77)	(5)	(80)	(9)	(20.621)	(19.162)	(41.136)	(37.750)
Frete	-	-	-	(2)	(16.518)	(10.900)	(32.173)	(23.374)
Incentivos remuneratórios	(26.606)	-	(26.606)	-	(26.606)	-	(26.606)	-
Seguro	(16)	(24)	(31)	(57)	(20)	(5.171)	(5.318)	(9.859)
Outros	(755)	(562)	(1.295)	(1.253)	(34.002)	(30.703)	(58.271)	(55.007)
Total	(49.339)	(12.970)	(63.627)	(26.845)	(576.433)	(503.877)	(1.101.679)	(965.086)
Classificados como:								
Custos de serviços	-	-	-	-	(402.515)	(375.991)	(796.970)	(719.755)
Despesas gerais e administrativas	(49.339)	(12.970)	(63.627)	(26.845)	(168.642)	(123.682)	(292.396)	(237.686)
Despesas com vendas	-	-	-	-	(5.276)	(4.204)	(12.313)	(7.645)
Total	(49.339)	(12.970)	(63.627)	(26.845)	(576.433)	(503.877)	(1.101.679)	(965.086)

20 Outras receitas (despesas) operacionais

	Controladora				Consolidado			
	Período de três meses		Período de seis meses		Período de três meses		Período de seis meses	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receitas	9.508	8.355	19.313	17.753	19.307	6.422	30.714	18.418
Recuperação de despesas	1	1	6	1	12.743	1.315	13.630	5.036
Recuperação de despesas com impostos	-	-	-	-	-	-	4.605	759
Descontos obtidos	-	13	-	14	1.878	2.395	4.092	5.570
Outras receitas	-	-	-	-	2.149	290	3.959	1.114
Service agreement - partes relacionadas	-	-	-	-	963	923	1.927	1.874
Aluguel de imóveis	-	-	-	-	345	1.260	690	2.543
Ganho na venda do ativo imobilizado	337	-	337	-	551	82	653	611
Reversão de perda de créditos esperadas	-	-	-	-	224	-	318	-
Rateio corporativo	9.170	8.341	18.970	17.735	-	-	-	-
Outras receitas operacionais	-	-	-	3	454	157	840	911
Despesas	(133)	(4)	(296)	(169)	1.063	(7.649)	(13.800)	(13.463)
Impostos, taxas e contribuições	(3)	(3)	(165)	(167)	(1.478)	(837)	(8.025)	(3.532)
Provisões e contingências processuais	-	(1)	-	(2)	4.075	(6.004)	(4.129)	(7.446)
Custo na venda do ativo imobilizado e intangível	(130)	-	(131)	-	(1.468)	(7)	(1.563)	(462)
Provisão para perdas de crédito esperadas	-	-	-	-	-	(786)	-	(1.919)
Outras despesas operacionais	-	-	-	-	(66)	(15)	(83)	(104)
Total	9.375	8.351	19.017	17.584	20.370	(1.227)	16.914	4.955

Notas Explicativas

Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

21 Resultado financeiro

	Controladora				Consolidado			
	Período de três meses		Período de seis meses		Período de três meses		Período de seis meses	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receitas	1.273	1.725	2.824	3.174	19.620	8.783	41.813	23.725
Ganho com a remensuração de ativos financeiros a VJR	1.009	1.223	2.245	2.118	8.643	5.564	18.359	10.542
Ganhos cambiais sobre financiamento	-	-	-	-	3.604	-	9.317	-
Rendimento sobre aplicação financeira	-	-	-	-	1.556	1.129	4.232	2.389
Atualização monetária de depósitos judiciais	-	-	-	-	2.746	130	3.138	4.775
Atualização monetária de tributos	17	68	74	216	1.863	870	2.577	2.670
Receita de juros - partes relacionadas	247	434	505	840	247	434	505	840
Outras receitas financeiras	-	-	-	-	961	656	3.685	2.509
Despesas	(4.940)	(12.803)	(5.435)	(13.927)	(55.598)	(60.286)	(101.362)	(105.765)
Juros sobre passivos de arrendamento	(40)	-	(41)	-	(23.035)	(22.400)	(45.174)	(44.296)
Juros sobre empréstimos e financiamentos	-	(764)	-	(1.477)	(19.527)	(20.449)	(38.965)	(41.748)
Perdas cambiais em investimentos	-	-	-	-	(4.558)	(339)	(4.859)	(288)
Perda de instrumentos financeiros derivativos – swap cambial	-	-	-	-	(1.875)	-	(4.344)	-
Imposto sobre rendimentos financeiros	(513)	(109)	(660)	(181)	(2.370)	(826)	(3.744)	(2.185)
Perda por desvalorização de ativo financeiro	(3.000)	(11.586)	(3.000)	(11.586)	(3.000)	(11.586)	(3.000)	(11.586)
Despesas financeiras	(996)	(1)	(996)	(1)	(1.114)	(113)	(1.231)	(212)
Perdas cambiais em financiamentos	-	-	-	-	-	(4.537)	-	(5.357)
Outros juros	(391)	(343)	(738)	(682)	-	(1)	-	(55)
Outras despesas financeiras	-	-	-	-	(119)	(35)	(45)	(38)
Ganho (perda) cambial na conversão	6.345	(5.623)	28.931	(10.574)	(6.004)	(5.074)	(9.014)	(3.346)
Total	2.678	(16.701)	26.320	(21.327)	(41.982)	(56.577)	(68.563)	(85.386)

22 Benefícios a funcionários

22.1 Valores reconhecidos no resultado

	Controladora				Consolidado			
	Período de três meses		Período de seis meses		Período de três meses		Período de seis meses	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Benefícios de curto prazo a empregados	(46.389)	(11.704)	(58.391)	(20.931)	(239.822)	(197.803)	(442.467)	(376.858)
Benefícios de longo prazo a empregados - previdência privada	(33)	(38)	(71)	(84)	(1.322)	(1.153)	(2.567)	(2.314)
Benefícios de longo prazo a empregados - benefício pós-emprego	(10)	(16)	(21)	(31)	(254)	(226)	(507)	(453)
Benefícios de longo prazo a empregados - opções de ações (nota 16)	(336)	(120)	(420)	(414)	(336)	(120)	(420)	(414)
Total	(46.768)	(11.878)	(58.903)	(21.460)	(241.734)	(199.302)	(445.961)	(380.039)

22.2 Benefício pós-emprego

O Grupo opera um sistema de seguro de saúde privado para seus funcionários e aqueles elegíveis ao benefício devem pagar contribuições mensais fixas. De acordo com a legislação brasileira, os funcionários elegíveis com mais de dez anos de serviço têm o direito de permanecer no plano após a aposentadoria ou demissão do funcionário, gerando uma obrigação pós-emprego para o Grupo. Os ex-funcionários que permanecerem no plano são responsáveis pelo pagamento integral do plano. O passivo atuarial do Grupo se refere ao potencial aumento de custos dos planos resultantes de créditos adicionais como resultado da associação expandida do regime.

Notas Explicativas

Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

a) Premissas atuariais

O cálculo da obrigação gerada pelo plano de saúde definido envolve premissas atuariais que são baseadas em condições do mercado. As principais premissas atuariais e os impactos de uma mudança (mantendo as outras premissas constantes) na avaliação da obrigação do benefício definido estão demonstrados abaixo:

	Controladora 31/12/2024	Consolidado 31/12/2024
Taxa de juros anual	9,44%	9,44%
Índice de inflação estimada no longo prazo	3,00%	3,00%
Impacto do aumento de 0,5%	(77)	(962)
Impacto da diminuição de 0,5%	88	1.123
Taxa de crescimento dos custos médicos	5,58%	5,58%
Impacto do aumento de 0,5%	91	1.160
Impacto da diminuição de 0,5%	(80)	(1.001)
Crescimento dos custos médicos por envelhecimento ⁽¹⁾	-	-
Impacto do aumento de 0,5%	158	2.221
Impacto da diminuição de 0,5%	(155)	(2.152)

⁽¹⁾ Com base na experiência da Companhia

Não houve alterações significativas nas premissas biométricas e demográficas entre 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024. As obrigações atuariais do plano serão atualizadas na data-base 31 de dezembro de 2025 e divulgadas nas demonstrações contábeis anuais referentes a esta data-base.

22.3 Salários, provisões e contribuições sociais

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Participação nos lucros e gratificações	18.780	39.923	49.088	92.821
Provisões de salários e férias	277	540	61.926	47.208
Encargos sociais	96	188	17.661	13.459
Total	19.153	40.651	128.675	153.488

22.4 Incentivos remuneratórios

Em 2023, no contexto de uma análise estratégica (“Operação”) conduzida pelo acionista controlador indireto da Companhia, que poderia resultar na transferência de seu controle, a Administração, com o apoio de assessores especializados, estruturou um Plano de Retenção e Não Competição (“Incentivos Remuneratórios”), com o objetivo de preservar e maximizar o valor da Companhia em uma eventual transação, bem como reter e compensar seus profissionais-chave. Em 4 de junho de 2025, a Companhia foi formalmente comunicada por seu acionista controlador indireto, Ocean Wilsons Holdings Limited, e pela SAS Shipping Agencies Services Sàrl (“Comprador”), subsidiária integral da MSC Mediterranean Shipping Company S.A. (“MSC”), sobre o fechamento e a consumação da Operação, que resultou na transferência do controle acionário da Wilson Sons ao Comprador. Parte dos Incentivos Remuneratórios foi paga na consumação da Operação, sendo os respectivos desembolsos reconhecidos como um direito da Companhia, condicionado ao cumprimento integral das obrigações assumidas pelos beneficiários, conforme as disposições contratuais aplicáveis a cada modalidade. Até 30 de junho de 2025, um total de R\$116,8 milhões havia sido pago no âmbito do plano, dos quais R\$33,5 milhões foram reconhecidos no resultado, e R\$17,9 milhões e R\$65,4 milhões foram registrados como ativos circulantes e não circulantes, respetivamente. O reconhecimento desses valores no resultado está condicionado ao cumprimento das obrigações estipuladas em cada plano específico.

[Voltar ao índice](#)

43

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

23 Instrumentos financeiros

23.1 Categoria de instrumentos financeiros

		Controladora					
		30/06/2025			31/12/2024		
	Nota	Custo amortizado	VJR	Total	Custo amortizado	VJR	Total
Ativos financeiros							
Circulante							
Caixa e equivalentes de caixa ⁽¹⁾	3.1	12	16.556	16.568	13	58.027	58.040
Outros ativos circulantes		960	-	960	786	-	786
Outros instrumentos financeiros ⁽²⁾		-	-	-	-	3.349	3.349
Total do ativo circulante		972	16.556	17.528	799	61.376	62.175
Não circulante							
Mútuo a receber	24	18.994	-	18.994	39.583	-	39.583
Adiantamento para futuro aumento de capital – partes relacionadas	24	77		77	-	-	-
Contas a receber de partes relacionadas	24	3.761	-	3.761	3.746	-	3.746
Total do ativo não circulante		22.832	-	22.832	43.329	-	43.329
Total dos ativos financeiros		23.804	16.556	40.360	44.128	61.376	105.504
Passivos financeiros							
Circulante							
Fornecedores		1.424	-	1.424	359	-	359
Passivos de arrendamento	10.7	546	-	546	17	-	17
Outros passivos circulantes		504	-	504	676	-	676
Total do passivo circulante		2.474	-	2.474	1.052	-	1.052
Não circulante							
Mútuo a pagar	24	47.334	-	47.334	46.636	-	46.636
	Erro ! Fonte de referência não encontrada.						
Passivos de arrendamento		691	-	691	-	-	-
Total do passivo não circulante		48.025	-	48.025	46.636	-	46.636
Total de passivos financeiros		50.499	-	50.499	47.688	-	47.688

(1) O valor justo através do resultado na Controladora corresponde a investimentos em renda fixa de R\$16,6 milhões em 30 de junho de 2025 (31 de dezembro de 2024: R\$31,1 milhões) e fundos cambiais no valor de R\$26,9 milhões em 31 de dezembro de 2024. Em 30 de junho de 2025, não havia saldos relativos a fundos cambiais.

(2) Valor correspondente a investimentos em *start-ups*. Em 30 de junho de 2025, redução de R\$3,0 milhões referente à perda por desvalorização referente ao investimento na *start-up* Ai Driver Ltda. Em 30 de junho de 2024, redução de R\$11,6 milhões referente à perda por desvalorização referente ao investimento na *start-up* DockTech.

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota	Consolidado							
		30/06/2025				31/12/2024			
		Custo amortizado	VJR	Hedge de fluxo de caixa	Total	Custo amortizado	VJR	Hedge de fluxo de caixa	Total
Ativos financeiros									
Circulante									
Caixa e equivalentes de caixa ⁽¹⁾	3.1	103.919	180.173	-	284.092	140.580	351.807	-	492.387
Contas a receber de clientes	4.1	318.919	-	-	318.919	386.771	-	-	386.771
Contas a receber de partes relacionadas	24	31.673	-	-	31.673	-	-	-	-
Outros ativos circulantes		69.229	-	-	69.229	79.109	-	-	79.109
Derivativos		-	-	-	-	-	-	3.148	3.148
Outros instrumentos financeiros ⁽²⁾		-	14.684	-	14.684	-	3.349	-	3.349
Total do ativo circulante		523.740	194.857	-	718.597	606.460	355.156	3.148	964.764
Não circulante									
Depósitos judiciais		13.770	-	-	13.770	13.784	-	-	13.784
Outras contas a receber		8.266	-	-	8.266	7.699	-	-	7.699
Mútuo a receber	24	18.994	-	-	18.994	39.583	-	-	39.583
Adiantamento para futuro aumento de capital – partes relacionadas	24	77	-	-	77	-	-	-	-
Contas a receber de partes relacionadas	24	1.008	-	-	1.008	487	-	-	487
Total do ativo não circulante		42.115	-	-	42.115	61.553	-	-	61.553
Total dos ativos financeiros		565.855	194.857	-	760.712	668.013	355.156	3.148	1.026.317
Passivos financeiros									
Circulante									
Fornecedores		193.542	-	-	193.542	181.387	-	-	181.387
Empréstimos e financiamentos	10.1	403.339	-	-	403.339	370.396	-	-	370.396
Passivos de arrendamento	10.7	155.001	-	-	155.001	137.955	-	-	137.955
Contas a pagar a partes relacionadas	24	46	-	-	46	-	-	-	-
Derivativos		-	-	5.508	5.508	-	-	-	-
Outros passivos circulantes		96.493	-	-	96.493	97.686	-	-	97.686
Total do passivo circulante		848.421	-	5.508	853.929	787.424	-	-	787.424
Não circulante									
Contas a pagar a partes relacionadas	24	175	-	-	175	94	-	-	94
Empréstimos e financiamentos	10.1	1.112.324	-	-	1.112.324	1.343.059	-	-	1.343.059
Passivos de arrendamento	10.7	1.002.913	-	-	1.002.913	962.678	-	-	962.678
Total do passivo não circulante		2.115.412	-	-	2.115.412	2.305.831	-	-	2.305.831
Total de passivos financeiros		2.963.833	-	5.508	2.969.341	3.093.255	-	-	3.093.255

⁽¹⁾ O valor justo através do resultado no consolidado corresponde a investimentos em renda fixa de R\$180,2 milhões (31 de dezembro de 2024: R\$ 268,9 milhões), depósitos a prazo no valor R\$56,0 milhões em 31 de dezembro de 2024 e fundos cambiais no valor de R\$26,9 milhões em 31 de dezembro de 2024. Em 30 de junho de 2025, não havia saldos relativos a fundos cambiais e depósitos a prazo.

⁽²⁾ Valor correspondente a investimentos em *start-ups*. Em 30 de junho de 2025, redução de R\$3,0 milhões referente à perda por desvalorização referente ao investimento na *start-up* Ai Driver Ltda. Em 30 de junho de 2024, redução de R\$11,6 milhões referente à perda por desvalorização referente ao investimento na *start-up* Dock Tech.

Notas Explicativas

Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

23.2 Valor justo de empréstimos e financiamentos

Empréstimos e financiamentos são registrados pelos seus valores contratuais. Para determinar o valor justo desses instrumentos financeiros, a Companhia calcula seus valores presentes pelos fluxos de caixa futuros a uma taxa de juros aplicável a instrumentos de natureza, prazo e riscos similares ou pelos preços de mercado desses instrumentos. Os valores justos dos contratos de financiamento do BNDES e do Banco do Brasil são considerados levando-se em conta seus valores contábeis uma vez que, no Brasil, não há mercado consolidado para dívida de longo prazo com as características do financiamento do BNDES e Banco do Brasil, conforme permitido pelo CPC 12 – Ajuste a valor presente (*fair value*).

A Companhia leva em consideração que para os outros ativos e passivos financeiros mensurados pelo custo amortizado, seus valores contábeis se aproximam de seus valores justos.

	Consolidado			
	30/06/2025		31/12/2024	
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
BNDES	1.086.581	1.086.581	1.245.346	1.245.346
Banco do Brasil	280.053	280.053	336.115	336.115
CCB	123.523	123.319	-	-
Itaú	25.506	25.506	28.092	28.092
Bradesco - NCE	-	-	71.598	71.631
Santander	-	-	32.304	32.262
Total	1.515.663	1.515.459	1.713.455	1.713.446

23.3 Gestão de risco da moeda estrangeira

Como os fluxos de caixa operacionais da Companhia são parcialmente denominados em reais, eles estão sujeitos a variações cambiais a partir da aquisição do instrumento e da data de pagamento. A Companhia busca neutralizar o risco de moeda estrangeira dos fluxos de caixa operacionais combinando receitas e despesas em geral para tentar gerar um excedente de caixa operacional na mesma moeda em que o serviço da dívida de cada negócio é determinado.

Os valores contábeis dos ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira do Grupo na data de fechamento do balanço estão demonstrados abaixo:

Transações em reais	Ativo		Passivo	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Controladora	215.071	407.042	74.483	88.789
Consolidado	1.031.039	1.122.135	2.522.321	2.447.437

Instrumentos financeiros derivativos

O Grupo pode ter contratos de derivativos para gerenciar os riscos decorrentes de flutuações nas taxas de câmbio. Todas essas operações são realizadas dentro dos limites definidos pelo Comitê de Risco Financeiro. Geralmente, o Grupo procura aplicar *hedge accounting*, a fim de gerir a volatilidade nos lucros ou prejuízos.

O Grupo utiliza *hedge* de fluxo de caixa para limitar sua exposição que pode resultar da variabilidade das taxas de câmbio. Em 6 de novembro de 2024, a subsidiária Tecon Rio Grande S.A., que tem como moeda funcional o real, celebrou um contrato de *swap* de taxa de câmbio para cobrir a totalidade de uma dívida contratada denominada em dólares com o Banco Itaú Unibanco SA. Em 30 de junho de 2025 o saldo da dívida era equivalente a R\$25,5 milhões (31 de dezembro de 2024: R\$28,1 de milhões). O *swap* converte a dívida de dólar para reais e a taxa de juros fixa (6,08% a.a.) em juros de taxa flutuante (CDI + 0,47%) e expira em janeiro de 2026. Os derivativos foram firmados com o próprio Banco Itaú Unibanco S.A. como contraparte, cujo *rating* de crédito da Standard & Poor's foi AAA em 30 de junho de 2025.

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Tecon Rio Grande é obrigado a pagar à contraparte juros de CDI + 0,47%, de acordo com o programado no contrato, e recebe pagamentos de juros pré-fixados de 6,08% a.a. As receitas líquidas ou pagamentos do *swap* são registrados como resultado financeiro.

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
	Despesas	Receitas
Em um ano	(5.508)	3.148
Valor justo	(5.508)	3.148

Valor justo

O valor justo do *swap* foi estimado com base na curva de rendimento em 30 de junho de 2025 e representa o seu valor contábil. Em 30 de junho de 2025 o *swap* registrado no passivo foi de R\$5,5 milhões (31 de dezembro de 2024: R\$3,1 milhões) e o saldo em outros resultados abrangentes acumulados, no balanço patrimonial consolidado, foi de R\$2,8 milhões (31 de dezembro de 2024: R\$1,5 milhões). A variação líquida no valor justo do *swap* cambial registrada como outros resultados abrangentes para o período findo em 30 de junho de 2025 foi um ganho depois de impostos de R\$4,3 milhões (31 de dezembro de 2024: R\$1,5 milhões).

Ativos financeiros	Maturidade	Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024
		Valor justo	Valor justo
Swap cambial	Janeiro/2026	(5.508)	3.148
Total		(5.508)	3.148

23.4 Gestão do risco da taxa de juros

Os riscos de taxa de juros decorrem de investimentos financeiros e empréstimos e financiamentos. A maior parte da dívida da Companhia está vinculada a taxas fixas, sendo a maioria deles com o Fundo da Marinha Mercante (FMM), outros empréstimos e financiamentos denominados em reais expostos a outras taxas variáveis como a Taxa de Juros de Longo Prazo (TJLP), o Certificado de Depósito Interbancário (CDI) e o Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA) para financiamento de operações portuárias, logísticas e *offshore*.

Os investimentos da Companhia denominados em reais são remunerados por taxas de juros correspondentes à variação diária do CDI para títulos privados emitidos e/ou *bonds* emitidos pelo governo (“*Selic-Over*”). Os investimentos denominados em dólar consistem em depósitos a prazo de curto prazo.

23.5 Análise de sensibilidade

Análise de sensibilidade da moeda estrangeira

A análise de sensibilidade apresentada abaixo estima os impactos da desvalorização do real em relação ao dólar norte-americano com base na posição de 30 de junho de 2025. Três cenários de taxas de câmbio foram considerados: o cenário provável e dois cenários de deterioração de 25% (possível) e de 50% (remoto) na taxa de câmbio. A Companhia utiliza do relatório “Focus” publicado pelo Banco Central do Brasil (BACEN) para determinar o cenário provável.

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

30/06/2025

			Cenário provável ⁽¹⁾	Cenário possível (25%)	Cenário remoto (50%)
Instrumento	Montante em R\$	Risco	R\$5,7000	R\$7,1250	R\$8,5500
Controladora					
Total dos ativos	215.071	Desvalorização do real	(9.165)	(50.346)	(77.801)
Total dos passivos	74.483	Desvalorização do real	3.174	17.436	26.944
Total líquido da controladora			(5.991)	(32.910)	(50.857)
Consolidado					
Total dos ativos	1.031.039	Desvalorização do real	(43.937)	(241.357)	(372.971)
Total dos passivos	2.522.321	Desvalorização do real	107.486	590.453	912.431
Total líquido do consolidado			63.549	349.096	539.460

⁽¹⁾ Relatório Focus publicado pelo BACEN em 4 de julho de 2025.

31/12/2024

			Cenário provável ⁽¹⁾	Cenário possível (25%)	Cenário remoto (50%)
Instrumento	Montante em R\$	Risco	R\$6,0000	R\$7,5000	R\$9,0000
Controladora					
Total dos ativos	407.042	Desvalorização do real	13.046	(70.972)	(126.984)
Total dos passivos	88.789	Desvalorização do real	(2.846)	15.481	27.699
Total líquido da controladora			10.200	(55.491)	(99.285)
Consolidado					
Total dos ativos	1.122.135	Desvalorização do real	35.964	(195.655)	(350.069)
Total dos passivos	2.447.437	Desvalorização do real	(78.440)	426.735	763.519
Total líquido do consolidado			(42.476)	231.080	413.450

⁽¹⁾ Relatório Focus publicado pelo BACEN em 10 de janeiro de 2025.Análise de sensibilidade da taxa de juros

A análise de sensibilidade apresentada abaixo estima os impactos de uma flutuação da taxa de juros sobre as receitas e despesas da Companhia sem considerar seus impactos sobre o valor presente. A Companhia utiliza o relatório "Focus" publicado pelo Banco Central do Brasil (BACEN) e dados da Brasília Bolsa Balcão (B3), Bolsa de Mercadorias e Futuros (BM&F), *Bloomberg* e BNDES para determinar os cenários prováveis.

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

30/06/2025						
CDI ⁽¹⁾ TJLP ⁽²⁾ e IPCA ⁽³⁾						
Operação		Cenário provável		Cenário possível (25%)		Cenário remoto (50%)
Empréstimos – CDI		14,70%		18,38%		22,05%
Empréstimos – TJLP		8,96%		11,20%		13,44%
Empréstimos – IPCA		5,32%		6,65%		7,98%
Investimentos – CDI		14,70%		18,38%		22,05%

Instrumento	Taxa de juros	Valores em Reais (R\$)	Risco	Cenário provável	Cenário possível +25%	Cenário remoto +50%
Controladora						
Investimentos	CDI	16.557	Aumento da receita	139	353	567
Lucro líquido da controladora				139	353	567
Consolidado						
Empréstimos	CDI	123.523	Aumento da receita (despesa)	1.240	(1.339)	(3.846)
Empréstimos	TJLP	1.395	Aumento da despesa	-	(16)	(31)
Empréstimos	IPCA	258.284	Aumento da despesa	-	(2.953)	(5.872)
Investimentos	CDI	180.173	Aumento da receita	4.263	10.847	17.430
Lucro líquido do consolidado				5.503	6.539	7.681

(1) Relatório de CDI da B3 publicado em 7 de julho de 2025.

(2) Relatório da TJLP do BNDES publicado em 7 de julho de 2025.

(3) Relatório do IPCA publicado em 7 de julho de 2025.

31/12/2024						
CDI ⁽¹⁾ TJLP ⁽²⁾ e IPCA ⁽³⁾						
Operação		Cenário provável		Cenário possível (25%)		Cenário remoto (50%)
Empréstimos – CDI		14,95%		18,69%		22,43%
Empréstimos – TJLP		7,97%		9,96%		11,96%
Empréstimos – IPCA		4,83%		6,04%		7,25%
Investimentos – CDI		14,95%		18,69%		22,43%

Instrumento	Taxa de juros	Valores em Reais (R\$)	Risco	Cenário provável	Cenário possível +25%	Cenário remoto +50%
Controladora						
Investimentos	CDI	58.027	Aumento da receita	434	872	1.310
Lucro líquido da controladora				434	872	1.310
Consolidado						
Empréstimos	CDI	103.902	Aumento da despesa	(664)	(1.529)	(2.368)
Empréstimos	TJLP	1.704	Aumento da despesa	-	(18)	(37)
Empréstimos	IPCA	266.306	Aumento da despesa	-	(2.808)	(5.587)
Investimentos	CDI	268.885	Aumento da receita	9.080	18.252	27.424
Lucro líquido do consolidado				8.416	13.897	19.432

(1) Relatório de CDI da B3 publicado em 10 de janeiro de 2025.

(2) Relatório da TJLP do BNDES publicado em 10 de janeiro de 2025.

(3) Relatório do IPCA publicado em 10 de janeiro de 2025.

O efeito líquido foi obtido considerando um período de 12 meses começando em junho de 2025 onde as taxas de juros variam e as demais variáveis são mantidas constantes. Os cenários mostram a diferença entre a taxa média dos cenários e a taxa real.

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Análise de sensibilidade para derivativos

Esta análise é baseada em variações na curva da taxa de câmbio (real em relação ao dólar americano) que o Grupo considerou razoavelmente possíveis no final do período de reporte. A análise assume que todas as outras variáveis permanecem constantes. Os impactos potenciais no saldo de outros resultados abrangentes foram avaliados considerando cenários de um aumento de 25% e uma redução de 25% nas taxas de câmbio.

30/06/2025					
			Cenário de redução (25%)	Cenário provável ⁽¹⁾	Cenário de aumento (25%)
Instrumento	Nocional	Risco	R\$4,0928	R\$5,7000	R\$6,8214
Consolidado					
Swap cambial	US\$4.674	Taxa de câmbio	(6.137)	1.663	7.105

⁽¹⁾ Relatório Focus publicado pelo BACEN em 7 de julho de 2025.

31/12/2024					
			Cenário de redução (25%)	Cenário provável ⁽¹⁾	Cenário de aumento (25%)
Instrumento	Nocional	Risco	R\$4,6442	R\$6,0000	R\$7,7404
Consolidado					
Swap cambial	US\$4.537	Taxa de câmbio	(4.737)	1.470	9.438

⁽¹⁾ Relatório Focus publicado pelo BACEN em 10 de janeiro de 2025.

23.6 Gestão do risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco que a Companhia irá encontrar dificuldades em cumprir as obrigações associadas aos seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos em caixa ou outros ativos financeiros. A Companhia gerencia seu risco de liquidez mantendo reservas adequadas de caixa, limites de crédito e dívidas monitorando constantemente os fluxos de caixa projetados e reais, procurando adequar os perfis de vencimento dos ativos e passivos financeiros. Além disso, a Companhia tem acesso a algumas linhas de crédito, de acordo com a nota 10.5.

A Companhia apresenta capital circulante líquido negativo em 30 de junho de 2025. Do total de dívida no passivo circulante, parte relevante refere-se ao efeito dos passivos de arrendamento reconhecidos de acordo com o CPC 06 (R2) (IFRS 16). Adicionalmente, o Grupo apresenta histórico e projeções positivas de lucro e geração de caixa. Considerando os planos de negócios que compreendem os orçamentos anuais e plurianuais, a Companhia não identificou riscos sobre a capacidade de quitar as obrigações presentes no passivo circulante em 30 de junho de 2025. Importante salientar ainda que, em caso de qualquer demanda pontual de curto prazo, a Companhia pode recorrer ao controlador final que tem capacidade de garantir os recursos necessários.

A Companhia assegura que possui reservas de caixa suficientes para cumprir com as despesas operacionais esperadas, incluindo obrigações financeiras. Essa prática exclui o impacto potencial de circunstâncias extremas que não podem ser razoavelmente previstas, como desastres naturais. Para esses casos, a Companhia cria um comitê de crise multidisciplinar para tomar as ações mais apropriadas.

As tabelas abaixo se baseiam nos fluxos de caixa não descontados de passivos financeiros com base na data mais recente nas quais a Companhia deve quitar suas obrigações e incluem os juros e o principal dos fluxos de caixa:

Notas Explicativas

Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Média ponderada das taxas de juros	Menor que 12 meses	1 a 5 anos	Maior que 5 anos	Total
Instrumentos de taxa de juros variável	12,28%	161.512	170.989	107.538	440.039
Instrumentos de taxa de juros fixa	2,94%	253.376	530.491	406.728	1.190.595
Fornecedores	-	193.542	-	-	193.542
Passivos de arrendamento (de acordo com o CPC 06 (R2) (IFRS 16) ⁽¹⁾	14,20%	176.228	413.304	1.950.574	2.540.106
30 de junho de 2025		784.658	1.114.784	2.464.840	4.364.282

⁽¹⁾ CPC 06 (R2) (IFRS 16) - Arrendamento

	Média ponderada das taxas de juros	Menor que 12 meses	1 a 5 anos	Maior que 5 anos	Total
Instrumentos de taxa de juros variável	10,04%	154.721	151.620	117.771	424.112
Instrumentos de taxa de juros fixa	2,95%	245.828	647.217	503.298	1.396.343
Fornecedores	-	181.387	-	-	181.387
Passivos de arrendamento (de acordo com o CPC 06 (R2) (IFRS 16) ⁽¹⁾	13,39%	289.196	937.794	3.663.058	4.890.048
31 de dezembro de 2024		871.132	1.736.631	4.284.127	6.891.890

⁽¹⁾ CPC 06 (R2) (IFRS 16) – Arrendamento

23.7 Risco de crédito

A Companhia está exposta ao risco de crédito decorrente de recebíveis, caixa e equivalente de caixa e outros ativos financeiros.

a) Contas a receber

A Companhia possui uma carteira de recebíveis diversificada e, historicamente, a perda esperada de crédito do contas a receber da Companhia é imaterial (nota 4).

b) Ativos financeiros, exceto contas a receber, expostos ao risco de crédito

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	3.1	16.568	58.040	284.092	492.387
Outros ativos circulantes		960	786	69.229	79.109
Depósitos judiciais		-	-	13.770	13.784
Mútuo a receber	24	18.994	39.583	18.994	39.583
Adiantamento para futuro aumento de capital – partes relacionadas	24	77	-	77	-
Contas a receber de partes relacionadas	24	3.761	3.746	32.681	487
Outros instrumentos financeiros		-	3.349	14.684	3.349
Total		40.360	105.504	433.527	628.699

Notas Explicativas



Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas****30 de junho de 2025****(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****c) Análise de rating**

As operações com instrumentos financeiros de caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras são realizadas com instituições financeiras cujos limites de exposição são revisados periodicamente e aprovados pelos órgãos competentes. O risco de crédito de instituições financeiras é avaliado por meio de metodologia que considera, entre outras informações, os *ratings* divulgados por agências internacionais de *rating*.

A tabela a seguir apresenta os *ratings* do mercado de capitais brasileiro para as principais instituições financeiras com as quais a Companhia contrata aplicações financeiras de caixa e equivalentes de caixa.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
AAA.br	15.867	57.758	272.075	489.998
AA.br	699	276	11.986	2.345
Outros	2	6	31	44
Total	16.568	58.040	284.092	492.387

Fonte de informação: Moody's

24 Transações com partes relacionadas**24.1 Identificação das partes relacionadas**

As principais partes relacionadas da Companhia incluem:

- Acionistas controladores;
- Entidades sob controle comum;
- Controladas diretas e indiretas;
- Administradores (membros do Conselho de Administração e da Diretoria Executiva);
- Empresas nas quais administradores ou membros da administração exerçam influência significativa.

Com a alteração de controle societário ocorrida em 04 de junho de 2025, conforme detalhado na nota explicativa "Mudança no Controle Societário", houve substituição do acionista controlador, o que resultou em alterações no grupo de partes relacionadas a partir desta data.

24.2 Saldos com partes relacionadas

A Companhia realizou transações com partes relacionadas em condições normais de mercado, devidamente formalizadas por meio de contratos, em conformidade com o Pronunciamento Técnico CPC 05 (R1) - Divulgação sobre Partes Relacionadas.

No quadro a seguir também estão divulgados os saldos referentes às transações mantidas com partes relacionadas pertencentes ao novo grupo controlador, consideradas a partir da alteração de controle societário efetivada em 04 de junho de 2025. Os saldos estão registrados com base nos critérios contábeis aplicáveis, e refletem a posição patrimonial da Companhia em 30 de junho de 2025.

Notas Explicativas

Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora						
	30/06/2025				31/12/2024		
	Ativo			Passivo	Ativo		Passivo
	Mútuo a receber	Adiantamento para futuro aumento de capital	Contas a receber	Mútuo a pagar	Mútuo a receber	Contas a receber	Mútuo a pagar
Joint ventures	18.994	77	3	-	39.583	2	-
Wilson Sons Ultratug Participações Ltda. ⁽¹⁾	18.994	-	3	-	39.583	2	-
Porto Campinas Ltda.	-	77	-	-	-	-	-
Controladas	-	-	3.758	47.334	-	3.744	46.636
Wilson Sons Shipping Services Ltda. ⁽²⁾	-	-	95	47.334	-	48	46.636
Wilson Sons Serviços Marítimos Ltda. ⁽³⁾	-	-	2.010	-	-	1.011	-
Tecon Rio Grande S.A. ⁽³⁾	-	-	770	-	-	346	-
Tecon Salvador S.A. ⁽³⁾	-	-	603	-	-	267	-
Wilson Sons Terminais & Logística Ltda. ⁽⁴⁾	-	-	201	-	-	1.147	-
Wilson Sons Estaleiros Ltda. ⁽⁴⁾	-	-	79	-	-	25	-
Allink Transportes Internacionais Ltda.	-	-	-	-	-	900	-
Total	18.994	77	3.761	47.334	39.583	3.746	46.636
Total corrente	18.994	77	3.761	47.334	39.583	3.746	46.636

⁽¹⁾ Mútuo a receber (taxa de juros – 3,6% ao ano sem vencimento R\$19,0 milhões) / Contas a receber.⁽²⁾ Rateio corporativo / Mútuo a pagar (taxa de juros de 11,56% ao ano, com vencimento em 60 meses, renovável por período igual).⁽³⁾ Rateio corporativo / Contas a receber.⁽⁴⁾ Rateio de despesas corporativas.

	Consolidado						
	30/06/2024				31/12/2024		
	Ativo			Passivo	Ativo		Passivo
	Mútuo a receber	Adiantamento para futuro aumento de capital	Contas a receber	Contas a pagar	Mútuo a receber	Contas a receber	Contas a pagar
Joint ventures	18.994	77	1.008	36	39.583	487	74
Wilson Sons Ultratug Participações Ltda. ⁽¹⁾	18.994	-	1.008	36	39.583	487	74
Porto Campinas Ltda.	-	77	-	-	-	-	-
Coligada	-	-	-	139	-	-	20
Argonáutica Engenharia e Pesquisas S.A. ⁽²⁾	-	-	-	139	-	-	20
Controladora e suas empresas controladas ou coligadas	-	-	31.673	46	-	-	-
MSC Mediterranean Shipping Company S.A. ⁽³⁾	-	-	24.251	26	-	-	-
Log-In Logística Intermodal S.A. ⁽³⁾	-	-	6.841	20	-	-	-
Log-In Marítima Cabotagem Ltda. ⁽⁴⁾	-	-	501	-	-	-	-
MSC Mediterranean Logística Ltda. ⁽⁴⁾	-	-	67	-	-	-	-
Log-In Navegação Ltda. ⁽⁴⁾	-	-	13	-	-	-	-
Total	18.994	77	32.681	221	39.583	487	94
Total corrente	-	-	31.673	46	-	-	-
Total não corrente	18.994	77	1.008	175	39.583	487	94

⁽¹⁾ Mútuo a receber (taxa de juros – 3,6% ao ano sem vencimento R\$19,0 milhões) / Contas a receber / Contas a pagar.⁽²⁾ Contas a pagar.⁽³⁾ Contas a receber / Contas a pagar.⁽⁴⁾ Contas a receber

Notas Explicativas

Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas****30 de junho de 2025****(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Allink Transportes Internacionais Ltda. é controlada pelo Grupo com 50% e recebe pagamentos por serviços prestados aos terminais do Grupo. O Sr. Augusto Cezar Baião, presidente do Conselho de Administração, é acionista minoritário da Allink Transportes Internacionais Ltda. Em 30 de junho de 2025, a Companhia apresentou valores a pagar da Allink R\$0,2 milhão (valores a pagar em 31 de dezembro de 2024: R\$0,4 milhão). A Companhia apresentou um resultado líquido negativo fruto das transações com a Allink no montante de R\$0,8 milhão em 30 de junho de 2025 (30 de junho de 2024: R\$0,6 milhão).

24.3 Transações com partes relacionadas

Importante destacar que, em razão da mudança de controle acionário ocorrida em 04 de junho de 2025, as transações a seguir dizem respeito exclusivamente ao período compreendido entre a data da referida alteração e o período de divulgação das demonstrações financeiras findas em 30 de junho de 2025, considerando o novo grupo de partes relacionadas a partir da efetiva transferência de controle.



Wilson Sons S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
30 de junho de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora					
	Período de três meses					
	30/06/2025			30/06/2024		
	Rateio corporativo	Juros recebidos	Juros pagos	Rateio corporativo	Juros recebidos	Juros pagos
Joint ventures	-	247	-	-	434	-
Wilson Sons Ultratug Participações Ltda.	-	247	-	-	434	-
Controladas	9.170	-	(352)	8.341	-	(342)
Wilson Sons Serviços Marítimos Ltda.	4.920	-	-	4.682	-	-
Tecon Rio Grande S.A.	1.878	-	-	1.645	-	-
Tecon Salvador S.A.	1.470	-	-	1.069	-	-
Wilson Sons Terminais & Logística Ltda.	485	-	-	578	-	-
Wilson Sons Shipping Services Ltda.	227	-	(352)	232	-	(342)
Wilson Sons Estaleiros Ltda.	190	-	-	135	-	-
Total	9.170	247	(352)	8.341	434	(342)

	Controladora					
	Período de seis meses					
	30/06/2025			30/06/2024		
	Rateio corporativo	Juros recebidos	Juros pagos	Rateio corporativo	Juros recebidos	Juros pagos
Joint ventures	-	505	-	-	840	-
Wilson Sons Ultratug Participações Ltda.	-	505	-	-	840	-
Controladas	18.970	-	(698)	17.735	-	(681)
Wilson Sons Serviços Marítimos Ltda.	10.197	-	-	9.932	-	-
Tecon Rio Grande S.A.	3.879	-	-	3.496	-	-
Tecon Salvador S.A.	3.037	-	-	2.279	-	-
Wilson Sons Terminais & Logística Ltda.	1.000	-	-	1.235	-	-
Wilson Sons Shipping Services Ltda.	462	-	(698)	505	-	(681)
Wilson Sons Estaleiros Ltda.	395	-	-	288	-	-
Total	18.970	505	(698)	17.735	840	(681)



Wilson Sons S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
30 de junho de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado										
	Período de três meses										
	30/06/2025					30/06/2024					
	Juros recebidos	Receitas com Aluguel	Receita de serviços	Outras receitas	Serviços contratados	Suporte de sistemas e aplicativos- software	Juros recebidos	Receita de serviços	Receitas com aluguel	Outras receitas	Suporte de sistemas e aplicativos- software
Joint ventures	247	172	28	422	-	-	434	1.886	172	402	-
Wilson Sons Ultratug Participações Ltda.	247	172	28	422	-	-	434	1.886	172	402	-
Coligada	-	-	-	-	(54)	(136)	-	-	-	-	(78)
Argonáutica Engenharia e Pesquisas S.A.	-	-	-	-	(54)	(136)	-	-	-	-	(78)
Controladora e suas empresas controladas ou coligadas	-	-	40.756	-	-	-	-	-	-	-	-
Log-In Logística Intermodal S.A.	-	-	8.761	-	-	-	-	-	-	-	-
Log-In Marítima Cabotagem Ltda.	-	-	606	-	-	-	-	-	-	-	-
Log-In Navegação Ltda.	-	-	6	-	-	-	-	-	-	-	-
MSC Mediterranean Logística Ltda	-	-	268	-	-	-	-	-	-	-	-
MSC Mediterranean Shipping Company S.A.	-	-	31.115	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	247	172	40.784	422	(54)	(136)	434	1.886	172	402	(78)



Wilson Sons S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
30 de junho de 2025
(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado										
	Período de seis meses										
	30/06/2025					30/06/2024					
	Juros recebidos	Receitas com Aluguel	Receita de serviços	Outras receitas	Serviços contratados	Suporte de sistemas e aplicativos- software	Juros recebidos	Receita de serviços	Receitas com aluguel	Outras receitas	Suporte de sistemas e aplicativos- software
Joint ventures	505	345	95	843	-	-	840	1.954	345	818	-
Wilson Sons Ultratug Participações Ltda.	505	345	95	843	-	-	840	1.954	345	818	-
Coligada	-	-	-	-	(70)	(238)	-	-	-	-	(138)
Argonáutica Engenharia e Pesquisas S.A.	-	-	-	-	(70)	(238)	-	-	-	-	(138)
Controladora e suas empresas controladas ou coligadas	-	-	40.756	-	-	-	-	-	-	-	-
Log-In Logística Intermodal S.A.	-	-	8.761	-	-	-	-	-	-	-	-
Log-In Marítima Cabotagem Ltda.	-	-	606	-	-	-	-	-	-	-	-
Log-In Navegação Ltda.	-	-	6	-	-	-	-	-	-	-	-
MSC Mediterranean Logística Ltda	-	-	268	-	-	-	-	-	-	-	-
MSC Mediterranean Shipping Company S.A.	-	-	31.115	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	505	345	40.851	843	(70)	(238)	840	1.954	345	818	(138)

Notas Explicativas

Wilson, Sons

Wilson Sons S.A.**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas****30 de junho de 2025****(Valores em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)****24.4 Remuneração dos executivos**

A Companhia reconheceu na demonstração do resultado os seguintes valores:

	Controladora				Consolidado			
	Período de três meses		Período de seis meses		Período de três meses		Período de seis meses	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Benefícios salariais de curto prazo ⁽¹⁾	(44.572)	(9.196)	(56.212)	(18.209)	(44.572)	(9.196)	(56.212)	(18.209)
Benefícios pós-emprego	(33)	(38)	(71)	(84)	(33)	(38)	(71)	(84)
Opção de ações	(336)	(120)	(420)	(414)	(336)	(120)	(420)	(414)
Total	(44.941)	(9.354)	(56.703)	(18.707)	(44.941)	(9.354)	(56.703)	(18.707)

⁽¹⁾ Em caso de remuneração variável, é incluído o complemento/reversão de programas do ano anterior.**25 Transações não caixa**

Durante o exercício, a Companhia utilizou-se de atividades de investimentos que não estão refletidas na demonstração do fluxo de caixa consolidado:

	Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024
Juros capitalizados	2.138	516

26 Declaração dos diretores sobre as informações financeiras intermediárias

Na qualidade de diretores da Wilson Sons S.A., declaramos, nos termos do artigo 25, parágrafo 1º, inciso VI, da Instrução CVM 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada, que revimos, discutimos e concordamos com as informações financeiras intermediárias da Companhia relativas ao exercício findo em 30 de junho de 2025.

27 Declaração dos diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes

Na qualidade de diretores da Wilson Sons S.A., declaramos, nos termos do artigo 25, parágrafo 1º, inciso V, da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada, que revimos, discutimos e concordamos com a conclusão constante do relatório do auditor independente sobre as informações financeiras intermediárias relativas ao exercício findo em 30 de junho de 2025.

28 Parecer do Comitê de Auditoria

Em atendimento às disposições legais, o Comitê de Auditoria da Wilson Sons S.A. revisou as Informações financeiras intermediárias do exercício social encerrado em 30 de junho de 2025. Com base na referida revisão e considerando ainda as informações e esclarecimentos prestados pela administração da Companhia e pela KPMG Auditores Independentes, recebidos no decorrer do exercício, o Comitê de Auditoria recomenda que o conselho de administração aprove as Informações financeiras intermediárias (incluindo notas explicativas) relativas ao exercício social encerrado em 30 de junho de 2025.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais – ITR

Aos Administradores e Acionistas da
Wilson Sons S.A.
Rio de Janeiro – RJ

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Wilson Sons S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três e seis meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração dessas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 07 de agosto de 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda. CRC SP-014428/O-6-F-RJ

Marcelo Luiz Ferreira Contador CRC RJ-087095/O-7

Pareceres e Declarações / Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)**Parecer do Comitê de Auditoria**

Em atendimento às disposições legais, o Comitê de Auditoria da Wilson Sons S.A. revisou as Informações financeiras intermediárias do exercício social encerrado em 30 de junho de 2025. Com base na referida revisão e considerando ainda as informações e esclarecimentos prestados pela administração da Companhia e pela KPMG Auditores Independentes, recebidos no decorrer do exercício, o Comitê de Auditoria recomenda que o conselho de administração aprove as Informações financeiras intermediárias (incluindo notas explicativas) relativas ao exercício social encerrado em 30 de junho de 2025.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos diretores sobre as informações financeiras intermediárias

Na qualidade de diretores da Wilson Sons S.A., declaramos, nos termos do artigo 25, parágrafo 1º, inciso VI, da Instrução CVM 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada, que revimos, discutimos e concordamos com as informações financeiras intermediárias da Companhia relativas ao exercício findo em 30 de junho de 2025.

Rio de Janeiro, 7 de agosto de 2025

Arnaldo Calbucci Filho

Diretor Presidente

Michael Robert Connell

Diretor de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes

Na qualidade de diretores da Wilson Sons S.A., declaramos, nos termos do artigo 25, parágrafo 1º, inciso V, da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada, que revimos, discutimos e concordamos com a conclusão constante do relatório do auditor independente sobre as informações financeiras intermediárias relativas ao exercício findo em 30 de junho de 2025.

Rio de Janeiro, 7 de agosto de 2025

Arnaldo Calbucci Filho

Diretor Presidente

Michael Robert Connell

Diretor de Relações com Investidores