

# Índice

## Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

## DFs Individuais

|                                                  |   |
|--------------------------------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 2 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 3 |
| Demonstração do Resultado                        | 4 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 5 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 6 |

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |   |
|----------------------------------|---|
| DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025   | 7 |
| DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024   | 8 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 9 |

## DFs Consolidadas

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 10 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 11 |
| Demonstração do Resultado                        | 13 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 15 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 16 |

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025   | 18 |
| DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024   | 19 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 20 |

|                          |    |
|--------------------------|----|
| Comentário do Desempenho | 21 |
|--------------------------|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 44 |
|--------------------|----|

## Pareceres e Declarações

|                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------|----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva                       | 80 |
| Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente                    | 81 |
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras        | 82 |
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 83 |

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações<br>(Unidades) | Trimestre Atual<br>30/06/2025 |
|-------------------------------|-------------------------------|
| Do Capital Integralizado      |                               |
| Ordinárias                    | 236.197.769                   |
| Preferenciais                 | 0                             |
| Total                         | 236.197.769                   |
| Em Tesouraria                 |                               |
| Ordinárias                    | 1.071.681                     |
| Preferenciais                 | 0                             |
| Total                         | 1.071.681                     |
|                               |                               |
| #Error                        |                               |
|                               |                               |
| #Error                        |                               |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Unidade)

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Trimestre Atual<br>30/06/2025 | Exercício Anterior<br>31/12/2024 |
|-----------------|--------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 1               | Ativo Total                                      | 2.767.612.912                 | 2.655.967.723                    |
| 1.01            | Ativo Circulante                                 | 4.484.263                     | 5.501.184                        |
| 1.01.01         | Caixa e Equivalentes de Caixa                    | 4.171.508                     | 3.481.887                        |
| 1.01.01.01      | Caixa e Equivalentes de Caixa                    | 4.171.508                     | 3.481.887                        |
| 1.01.06         | Tributos a Recuperar                             | 94.923                        | 1.600.057                        |
| 1.01.06.01      | Tributos Correntes a Recuperar                   | 94.923                        | 1.600.057                        |
| 1.01.06.01.01   | Impostos a recuperar                             | 41.955                        | 0                                |
| 1.01.06.01.02   | IRPJ e CSLL a recuperar                          | 52.968                        | 1.600.057                        |
| 1.01.07         | Despesas Antecipadas                             | 217.832                       | 419.240                          |
| 1.01.07.01      | Despesas pagas antecipadamente e outros créditos | 217.832                       | 419.240                          |
| 1.02            | Ativo Não Circulante                             | 2.763.128.649                 | 2.650.466.539                    |
| 1.02.02         | Investimentos                                    | 2.763.128.649                 | 2.650.466.539                    |
| 1.02.02.01      | Participações Societárias                        | 2.763.128.649                 | 2.650.466.539                    |
| 1.02.02.01.02   | Participações em Controladas                     | 2.763.128.649                 | 2.650.466.539                    |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Unidade)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                      | Trimestre Atual<br>30/06/2025 | Exercício Anterior<br>31/12/2024 |
|-----------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 2               | Passivo Total                                           | 2.767.612.912                 | 2.655.967.723                    |
| 2.01            | Passivo Circulante                                      | 4.449.955                     | 158.355.897                      |
| 2.01.01         | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 457.006                       | 158.087                          |
| 2.01.01.01      | Obrigações Sociais                                      | 221.415                       | 30.169                           |
| 2.01.01.01.01   | INSS e FGTS                                             | 221.415                       | 30.169                           |
| 2.01.01.02      | Obrigações Trabalhistas                                 | 235.591                       | 127.918                          |
| 2.01.01.02.02   | Obrigações trabalhistas                                 | 235.591                       | 127.918                          |
| 2.01.02         | Fornecedores                                            | 464.158                       | 265.551                          |
| 2.01.02.01      | Fornecedores Nacionais                                  | 464.158                       | 265.551                          |
| 2.01.02.01.03   | Serviços tomados a pagar                                | 464.158                       | 265.551                          |
| 2.01.03         | Obrigações Fiscais                                      | 10.520                        | 9.929                            |
| 2.01.03.01      | Obrigações Fiscais Federais                             | 9.437                         | 9.929                            |
| 2.01.03.01.02   | Pis e Cofins a pagar                                    | 4.299                         | 1.150                            |
| 2.01.03.01.04   | Outras obrigações federais a pagar                      | 5.138                         | 8.779                            |
| 2.01.03.03      | Obrigações Fiscais Municipais                           | 1.083                         | 0                                |
| 2.01.03.03.02   | Outras obrigações municipais a pagar                    | 1.083                         | 0                                |
| 2.01.05         | Outras Obrigações                                       | 3.518.271                     | 157.922.330                      |
| 2.01.05.01      | Passivos com Partes Relacionadas                        | 2.696.151                     | 1.646.069                        |
| 2.01.05.01.02   | Débitos com Controladas                                 | 2.696.151                     | 1.646.069                        |
| 2.01.05.02      | Outros                                                  | 822.120                       | 156.276.261                      |
| 2.01.05.02.01   | Dividendos e JCP a Pagar                                | 8.266                         | 155.187.405                      |
| 2.01.05.02.08   | Outras obrigações                                       | 813.854                       | 1.088.856                        |
| 2.02            | Passivo Não Circulante                                  | 653.438                       | 668.839                          |
| 2.02.02         | Outras Obrigações                                       | 336.192                       | 661.463                          |
| 2.02.02.02      | Outros                                                  | 336.192                       | 661.463                          |
| 2.02.02.02.08   | Outras obrigações                                       | 336.192                       | 661.463                          |
| 2.02.04         | Provisões                                               | 317.246                       | 7.376                            |
| 2.02.04.01      | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 317.246                       | 7.376                            |
| 2.02.04.01.02   | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas                | 317.246                       | 7.376                            |
| 2.03            | Patrimônio Líquido                                      | 2.762.509.519                 | 2.496.942.987                    |
| 2.03.01         | Capital Social Realizado                                | 1.705.381.209                 | 1.705.381.209                    |
| 2.03.01.01      | Capital Social                                          | 1.705.381.209                 | 1.705.381.209                    |
| 2.03.02         | Reservas de Capital                                     | -75.548.361                   | -75.545.977                      |
| 2.03.02.04      | Opções Outorgadas                                       | 2.853.907                     | 4.345.347                        |
| 2.03.02.05      | Ações em Tesouraria                                     | -25.361.141                   | -26.850.197                      |
| 2.03.02.07      | ( - ) Custo de emissão de ações                         | -53.041.127                   | -53.041.127                      |
| 2.03.04         | Reservas de Lucros                                      | 866.644.131                   | 866.642.010                      |
| 2.03.04.01      | Reserva Legal                                           | 94.077.133                    | 94.077.133                       |
| 2.03.04.02      | Reserva Estatutária                                     | 772.566.998                   | 772.564.877                      |
| 2.03.05         | Lucros/Prejuízos Acumulados                             | 266.127.185                   | 0                                |
| 2.03.08         | Outros Resultados Abrangentes                           | -94.645                       | 465.745                          |
| 2.03.08.01      | Outras resultados abrangentes                           | -94.645                       | 465.745                          |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Unidade)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                     | Trimestre Atual<br>01/04/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/06/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/04/2024 à 30/06/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
|-----------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                         | 153.131.124                                | 267.999.002                                             | 210.880.931                                                      | 246.649.184                                                |
| 3.04.02         | Despesas Gerais e Administrativas                      | -3.331.001                                 | -5.913.628                                              | -6.565.830                                                       | -7.111.734                                                 |
| 3.04.02.01      | Gerais e Administrativas                               | -3.331.001                                 | -5.913.628                                              | -6.565.830                                                       | -7.111.734                                                 |
| 3.04.05         | Outras Despesas Operacionais                           | 36.432                                     | -309.870                                                | 0                                                                | 0                                                          |
| 3.04.05.01      | Outras despesas operacionais                           | 36.432                                     | -309.870                                                | 0                                                                | 0                                                          |
| 3.04.06         | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | 156.425.693                                | 274.222.500                                             | 217.446.761                                                      | 253.760.918                                                |
| 3.04.06.01      | Resultado de equivalência patrimonial                  | 156.425.693                                | 274.222.500                                             | 217.446.761                                                      | 253.760.918                                                |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 153.131.124                                | 267.999.002                                             | 210.880.931                                                      | 246.649.184                                                |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                   | 143.673                                    | 313.861                                                 | 80.565                                                           | 121.496                                                    |
| 3.06.01         | Receitas Financeiras                                   | 159.299                                    | 345.440                                                 | 88.968                                                           | 133.092                                                    |
| 3.06.01.01      | Receitas Financeiras                                   | 159.299                                    | 345.440                                                 | 88.968                                                           | 133.092                                                    |
| 3.06.02         | Despesas Financeiras                                   | -15.626                                    | -31.579                                                 | -8.403                                                           | -11.596                                                    |
| 3.06.02.01      | Despesas Financeiras                                   | -15.626                                    | -31.579                                                 | -8.403                                                           | -11.596                                                    |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 153.274.797                                | 268.312.863                                             | 210.961.496                                                      | 246.770.680                                                |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -2.185.678                                 | -2.185.678                                              | 0                                                                | 0                                                          |
| 3.08.01         | Corrente                                               | -2.185.678                                 | -2.185.678                                              | 0                                                                | 0                                                          |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 151.089.119                                | 266.127.185                                             | 210.961.496                                                      | 246.770.680                                                |
| 3.11            | Lucro/Prejuízo do Período                              | 151.089.119                                | 266.127.185                                             | 210.961.496                                                      | 246.770.680                                                |
| 3.99            | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.01         | Lucro Básico por Ação                                  |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.01.01      | ON                                                     | 0,6427                                     | 1,1321                                                  | 0,89712                                                          | 1,04927                                                    |
| 3.99.02         | Lucro Diluído por Ação                                 |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.02.01      | ON                                                     | 0,64249                                    | 1,13172                                                 | 0,8968                                                           | 1,0489                                                     |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Unidade)

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Trimestre Atual<br>01/04/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/06/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/04/2024 à 30/06/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
|-----------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido do Período                         | 151.089.119                                | 266.127.185                                             | 210.961.496                                                      | 246.770.680                                                |
| 4.02            | Outros Resultados Abrangentes                    | -198.821                                   | -94.645                                                 | 1.999                                                            | 1.999                                                      |
| 4.02.01         | Ajuste de conversão de investimentos no exterior | -198.821                                   | -94.645                                                 | 1.999                                                            | 1.999                                                      |
| 4.03            | Resultado Abrangente do Período                  | 150.890.298                                | 266.032.540                                             | 210.963.495                                                      | 246.772.679                                                |

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Unidade)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                               | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
|-----------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 6.01            | Caixa Líquido Atividades Operacionais                            | -5.133.361                                              | -11.302.798                                                |
| 6.01.01         | Caixa Gerado nas Operações                                       | -5.100.549                                              | -6.577.781                                                 |
| 6.01.01.01      | Lucro líquido (prejuízo) do exercício                            | 266.127.185                                             | 246.770.680                                                |
| 6.01.01.05      | Imposto de renda e contribuição social corrente e diferidos      | 2.185.678                                               | 0                                                          |
| 6.01.01.07      | Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários          | 309.870                                                 | 0                                                          |
| 6.01.01.08      | Resultado de equivalencia patrimonial                            | -274.222.500                                            | -253.760.918                                               |
| 6.01.01.12      | Atualização monetária depósitos judiciais e impostos a recuperar | -150.991                                                | -76.469                                                    |
| 6.01.01.15      | Opções outorgadas                                                | 0                                                       | 488.926                                                    |
| 6.01.01.17      | Incentivos de longo prazo                                        | 650.209                                                 | 0                                                          |
| 6.01.02         | Variações nos Ativos e Passivos                                  | -32.812                                                 | -4.725.017                                                 |
| 6.01.02.02      | Partes relacionadas                                              | 1.050.082                                               | -954.831                                                   |
| 6.01.02.04      | Impostos a recuperar                                             | -528.962                                                | 441.946                                                    |
| 6.01.02.06      | Outros créditos                                                  | 201.409                                                 | 22.238                                                     |
| 6.01.02.07      | Fornecedores e outras contas a pagar                             | 292.146                                                 | 0                                                          |
| 6.01.02.08      | Obrigações trabalhistas e previdenciárias                        | 298.919                                                 | -44.097                                                    |
| 6.01.02.09      | Obrigações tributárias                                           | 0                                                       | -19.063                                                    |
| 6.01.02.13      | Outras obrigações                                                | -693.813                                                | -4.171.210                                                 |
| 6.01.02.15      | Incentivos de longo prazo pagos                                  | -652.593                                                | 0                                                          |
| 6.02            | Caixa Líquido Atividades de Investimento                         | 161.000.000                                             | 100.769.598                                                |
| 6.02.06         | Aporte de capital em controladas                                 | 0                                                       | -53.029                                                    |
| 6.02.09         | Ações em tesouraria                                              | 0                                                       | -6.972.954                                                 |
| 6.02.10         | Dividendos recebidos                                             | 161.000.000                                             | 107.795.581                                                |
| 6.03            | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                        | -155.177.018                                            | -87.693.115                                                |
| 6.03.03         | Dividendos pagos                                                 | -155.177.018                                            | -87.693.115                                                |
| 6.05            | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                        | 689.621                                                 | 1.773.685                                                  |
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                            | 3.481.887                                               | 57.956                                                     |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                              | 4.171.508                                               | 1.831.641                                                  |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Unidade)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 1.705.381.209                | -75.545.977                                                  | 866.642.010       | 0                              | 465.745                       | 2.496.942.987      |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 1.705.381.209                | -75.545.977                                                  | 866.642.010       | 0                              | 465.745                       | 2.496.942.987      |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | -2.384                                                       | 2.121             | 0                              | 0                             | -263               |
| 5.04.09         | Dividendos prescritos                   | 0                            | 0                                                            | 2.121             | 0                              | 0                             | 2.121              |
| 5.04.10         | Plano de incentivos de longo prazo      | 0                            | 650.209                                                      | 0                 | 0                              | 0                             | 650.209            |
| 5.04.11         | Incentivos de longo prazo pagos         | 0                            | -652.593                                                     | 0                 | 0                              | 0                             | -652.593           |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 266.127.185                    | -560.390                      | 265.566.795        |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 266.127.185                    | 0                             | 266.127.185        |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -560.390                      | -560.390           |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -560.390                      | -560.390           |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 1.705.381.209                | -75.548.361                                                  | 866.644.131       | 266.127.185                    | -94.645                       | 2.762.509.519      |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Unidade)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 1.105.381.209                | -68.277.383                                                  | 896.618.255       | 0                              | 0                             | 1.933.722.081      |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 1.105.381.209                | -68.277.383                                                  | 896.618.255       | 0                              | 0                             | 1.933.722.081      |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | -6.484.027                                                   | 1.466             | 0                              | 0                             | -6.482.561         |
| 5.04.03         | Opções Outorgadas Reconhecidas          | 0                            | -1.737.005                                                   | 0                 | 0                              | 0                             | -1.737.005         |
| 5.04.04         | Ações em Tesouraria Adquiridas          | 0                            | -6.972.954                                                   | 0                 | 0                              | 0                             | -6.972.954         |
| 5.04.08         | Ações cedidas planos de incentivos      | 0                            | 2.225.932                                                    | 0                 | 0                              | 0                             | 2.225.932          |
| 5.04.09         | Dividendos prescritos                   | 0                            | 0                                                            | 1.466             | 0                              | 0                             | 1.466              |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 246.770.680                    | 1.999                         | 246.772.679        |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 246.770.680                    | 0                             | 246.770.680        |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 1.999                         | 1.999              |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 1.999                         | 1.999              |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 1.105.381.209                | -74.761.410                                                  | 896.619.721       | 246.770.680                    | 1.999                         | 2.174.012.199      |

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Unidade)

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício  |
|-----------------|--------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                 |                                                  | Exercício               | Anterior                |
|                 |                                                  | 01/01/2025 à 30/06/2025 | 01/01/2024 à 30/06/2024 |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -1.780.170              | -36.439                 |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -1.780.170              | -36.439                 |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | -1.780.170              | -36.439                 |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | -1.780.170              | -36.439                 |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 274.567.940             | 253.894.010             |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                             | 345.440                 | 133.092                 |
| 7.06.03         | Outros                                           | 274.222.500             | 253.760.918             |
| 7.06.03.01      | Participação nos lucros de controladas/coligadas | 274.222.500             | 253.760.918             |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 272.787.770             | 253.857.571             |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | 272.787.770             | 253.857.571             |
| 7.08.01         | Pessoal                                          | 3.423.492               | 5.522.262               |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                               | 3.087.018               | 4.619.867               |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                       | 139.835                 | 546.398                 |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.                                         | 196.639                 | 355.997                 |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 3.221.167               | 1.558.954               |
| 7.08.02.01      | Federais                                         | 3.217.134               | 1.549.083               |
| 7.08.02.02      | Estaduais                                        | 0                       | 4.837                   |
| 7.08.02.03      | Municipais                                       | 4.033                   | 5.034                   |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 15.926                  | 5.675                   |
| 7.08.03.01      | Juros                                            | 15.926                  | 5.675                   |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                 | 266.127.185             | 246.770.680             |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 266.127.185             | 246.770.680             |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Unidade)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                            | <b>Trimestre Atual<br/>30/06/2025</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                          | 4.286.200.854                         | 4.273.730.310                            |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                     | 2.704.470.405                         | 2.781.887.721                            |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                        | 186.085.278                           | 278.153.431                              |
| 1.01.01.01             | Caixas e equivalentes de caixa                       | 186.085.278                           | 278.153.431                              |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras                               | 0                                     | 4.529.633                                |
| 1.01.02.03             | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado | 0                                     | 4.529.633                                |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                     | 785.277.871                           | 955.208.115                              |
| 1.01.03.01             | Clientes                                             | 785.277.871                           | 955.208.115                              |
| 1.01.03.01.01          | Contas a receber                                     | 785.277.871                           | 955.208.115                              |
| 1.01.04                | Estoques                                             | 1.496.595.382                         | 1.332.577.733                            |
| 1.01.04.01             | Estoques                                             | 1.496.595.382                         | 1.332.577.733                            |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                                 | 171.503.010                           | 189.903.972                              |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                       | 171.503.010                           | 189.903.972                              |
| 1.01.06.01.01          | Impostos a recuperar                                 | 129.568.779                           | 156.754.932                              |
| 1.01.06.01.02          | IRPJ e CSLL a recuperar                              | 41.934.231                            | 33.149.040                               |
| 1.01.07                | Despesas Antecipadas                                 | 65.008.864                            | 21.514.837                               |
| 1.01.07.01             | Despesas pagas antecipadamente e outros créditos     | 65.008.864                            | 21.514.837                               |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                                 | 1.581.730.449                         | 1.491.842.589                            |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                       | 650.854.239                           | 571.344.988                              |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos                                   | 546.456.549                           | 429.267.488                              |
| 1.02.01.07.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos     | 546.456.549                           | 429.267.488                              |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                        | 104.397.690                           | 142.077.500                              |
| 1.02.01.10.03          | Depósitos judiciais                                  | 25.517.821                            | 24.779.215                               |
| 1.02.01.10.04          | Instrumentos derivativos ativo LP                    | 0                                     | 1.276.241                                |
| 1.02.01.10.05          | Impostos a recuperar LP                              | 21.728.148                            | 48.438.094                               |
| 1.02.01.10.06          | Despesas pagas antecipadamente e outros créditos     | 1.690.116                             | 2.879.312                                |
| 1.02.01.10.07          | IRPJ e CSLL a recuperar LP                           | 55.461.605                            | 64.704.638                               |
| 1.02.03                | Imobilizado                                          | 865.697.212                           | 853.171.562                              |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                              | 865.697.212                           | 853.171.562                              |
| 1.02.03.01.01          | Imobilizado                                          | 865.697.212                           | 853.171.562                              |
| 1.02.04                | Intangível                                           | 65.178.998                            | 67.326.039                               |
| 1.02.04.01             | Intangíveis                                          | 65.178.998                            | 67.326.039                               |
| 1.02.04.01.02          | Intangível                                           | 65.178.998                            | 67.326.039                               |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Unidade)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                      | <b>Trimestre Atual<br/>30/06/2025</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                  | 4.286.200.854                         | 4.273.730.310                            |
| 2.01                   | Passivo Circulante                             | 655.007.625                           | 995.685.874                              |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas              | 119.621.766                           | 125.292.755                              |
| 2.01.01.01             | Obrigações Sociais                             | 15.723.472                            | 22.111.365                               |
| 2.01.01.01.01          | INSS e FGTS                                    | 15.723.472                            | 22.111.365                               |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                        | 103.898.294                           | 103.181.390                              |
| 2.01.01.02.01          | Provisão de férias e 13º salário               | 59.081.083                            | 40.235.582                               |
| 2.01.01.02.02          | Obrigações trabalhistas                        | 44.817.211                            | 62.945.808                               |
| 2.01.02                | Fornecedores                                   | 173.385.593                           | 372.870.705                              |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                         | 143.206.982                           | 337.342.386                              |
| 2.01.02.01.01          | Nacionais                                      | 60.917.403                            | 58.125.782                               |
| 2.01.02.01.02          | Convênio                                       | 12.431.614                            | 214.134.920                              |
| 2.01.02.01.03          | Serviços tomados a pagar                       | 69.857.965                            | 65.081.684                               |
| 2.01.02.02             | Fornecedores Estrangeiros                      | 30.178.611                            | 35.528.319                               |
| 2.01.02.02.01          | Estrangeiros                                   | 30.178.611                            | 35.528.319                               |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                             | 79.418.001                            | 106.981.058                              |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                    | 47.238.500                            | 67.942.591                               |
| 2.01.03.01.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar | 34.328.235                            | 43.253.924                               |
| 2.01.03.01.02          | Pis e Cofins a pagar                           | 11.554.775                            | 23.536.106                               |
| 2.01.03.01.03          | IPi a pagar                                    | 1.147.268                             | 619.725                                  |
| 2.01.03.01.04          | Outras obrigações federais a pagar             | 141.202                               | 466.051                                  |
| 2.01.03.01.05          | Parcelamento de tributos                       | 67.020                                | 66.785                                   |
| 2.01.03.02             | Obrigações Fiscais Estaduais                   | 31.113.194                            | 38.083.902                               |
| 2.01.03.02.01          | ICMS a pagar                                   | 26.735.505                            | 34.789.465                               |
| 2.01.03.02.03          | Outras obrigações estaduais a pagar            | 4.377.689                             | 3.294.437                                |
| 2.01.03.03             | Obrigações Fiscais Municipais                  | 1.066.307                             | 954.565                                  |
| 2.01.03.03.01          | ISS a pagar                                    | 10.055                                | 17.148                                   |
| 2.01.03.03.02          | Outras obrigações municipais a pagar           | 1.056.252                             | 937.417                                  |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                   | 159.490.127                           | 113.369.653                              |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                   | 159.490.127                           | 113.369.653                              |
| 2.01.04.01.01          | Em Moeda Nacional                              | 158.829.836                           | 112.583.679                              |
| 2.01.04.01.02          | Em Moeda Estrangeira                           | 660.291                               | 785.974                                  |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                              | 123.092.138                           | 277.171.703                              |
| 2.01.05.02             | Outros                                         | 123.092.138                           | 277.171.703                              |
| 2.01.05.02.01          | Dividendos e JCP a Pagar                       | 8.266                                 | 155.187.405                              |
| 2.01.05.02.04          | Arrendamentos a pagar                          | 13.245.182                            | 14.933.497                               |
| 2.01.05.02.05          | Arrendamentos de direito de uso a pagar        | 85.182.056                            | 88.069.439                               |
| 2.01.05.02.08          | Outras obrigações                              | 8.624.052                             | 1.813.596                                |
| 2.01.05.02.10          | Adiantamentos de clientes                      | 13.361.580                            | 14.990.053                               |
| 2.01.05.02.11          | Receitas Diferidas                             | 2.671.002                             | 2.177.713                                |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                         | 868.683.710                           | 781.101.449                              |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                   | 316.824.391                           | 285.191.051                              |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                   | 316.824.391                           | 285.191.051                              |
| 2.02.01.01.01          | Em Moeda Nacional                              | 100.000.000                           | 40.000.000                               |
| 2.02.01.01.02          | Em Moeda Estrangeira                           | 216.824.391                           | 245.191.051                              |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Unidade)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>30/06/2025</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 524.980.293                           | 477.592.787                              |
| 2.02.02.02             | Outros                                                  | 524.980.293                           | 477.592.787                              |
| 2.02.02.02.04          | Arrendamentos de direito de uso a pagar                 | 495.068.462                           | 472.130.593                              |
| 2.02.02.02.05          | Instrumentos derivativos passivo                        | 24.934.440                            | 0                                        |
| 2.02.02.02.06          | Receitas Diferidas                                      | 4.527.313                             | 4.650.674                                |
| 2.02.02.02.07          | Parcelamento de tributos                                | 113.886                               | 150.057                                  |
| 2.02.02.02.08          | Outras obrigações                                       | 336.192                               | 661.463                                  |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 26.879.026                            | 18.317.611                               |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 26.879.026                            | 18.317.611                               |
| 2.02.04.01.01          | Provisões Fiscais                                       | 5.707.436                             | 4.754.169                                |
| 2.02.04.01.02          | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas                | 12.667.854                            | 8.772.179                                |
| 2.02.04.01.04          | Provisões Cíveis                                        | 8.503.736                             | 4.791.263                                |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido Consolidado                          | 2.762.509.519                         | 2.496.942.987                            |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 1.705.381.209                         | 1.705.381.209                            |
| 2.03.01.01             | Capital social                                          | 1.705.381.209                         | 1.705.381.209                            |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                     | -75.548.361                           | -75.545.977                              |
| 2.03.02.04             | Opções Outorgadas                                       | 2.853.907                             | 4.345.347                                |
| 2.03.02.05             | Ações em Tesouraria                                     | -25.361.141                           | -26.850.197                              |
| 2.03.02.07             | ( - ) Custo de emissão de ações                         | -53.041.127                           | -53.041.127                              |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                                      | 866.644.131                           | 866.642.010                              |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal                                           | 94.077.133                            | 94.077.133                               |
| 2.03.04.02             | Reserva Estatutária                                     | 772.566.998                           | 772.564.877                              |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                             | 266.127.185                           | 0                                        |
| 2.03.08                | Outros Resultados Abrangentes                           | -94.645                               | 465.745                                  |
| 2.03.08.01             | Outros resultados abrangentes                           | -94.645                               | 465.745                                  |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Unidade)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                            | Trimestre Atual<br>01/04/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/06/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/04/2024 à 30/06/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
|-----------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.01            | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                        | 761.021.118                                | 1.298.101.828                                           | 656.322.035                                                      | 1.100.912.502                                              |
| 3.01.01         | Receita líquida de vendas de mercadorias e serviços prestados | 761.021.118                                | 1.298.101.828                                           | 656.322.035                                                      | 1.100.912.502                                              |
| 3.02            | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                         | -209.813.623                               | -382.215.372                                            | -204.560.887                                                     | -346.161.816                                               |
| 3.02.01         | Custos das mercadorias vendidas e dos serviços prestados      | -209.813.623                               | -382.215.372                                            | -204.560.887                                                     | -346.161.816                                               |
| 3.03            | Resultado Bruto                                               | 551.207.495                                | 915.886.456                                             | 451.761.148                                                      | 754.750.686                                                |
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                                | -361.588.833                               | -635.846.174                                            | -227.861.527                                                     | -489.504.868                                               |
| 3.04.01         | Despesas com Vendas                                           | -278.707.092                               | -484.155.977                                            | -245.706.307                                                     | -442.000.088                                               |
| 3.04.01.01      | Com vendas                                                    | -278.707.092                               | -484.155.977                                            | -245.706.307                                                     | -442.000.088                                               |
| 3.04.02         | Despesas Gerais e Administrativas                             | -76.344.285                                | -143.169.446                                            | -63.366.599                                                      | -124.524.279                                               |
| 3.04.02.01      | Gerias e administrativas                                      | -76.344.285                                | -143.169.446                                            | -63.366.599                                                      | -124.524.279                                               |
| 3.04.04         | Outras Receitas Operacionais                                  | 1.360.192                                  | 4.078.575                                               | 84.353.153                                                       | 85.523.488                                                 |
| 3.04.04.01      | Outras receitas operacionais                                  | 1.360.192                                  | 4.078.575                                               | 84.353.153                                                       | 85.523.488                                                 |
| 3.04.05         | Outras Despesas Operacionais                                  | -7.897.648                                 | -12.599.326                                             | -3.141.774                                                       | -8.503.989                                                 |
| 3.04.05.01      | Outras despesas operacionais                                  | -7.897.648                                 | -12.599.326                                             | -3.141.774                                                       | -8.503.989                                                 |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos        | 189.618.662                                | 280.040.282                                             | 223.899.621                                                      | 265.245.818                                                |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                          | -33.408.336                                | -53.221.028                                             | 3.494.832                                                        | -12.004.905                                                |
| 3.06.01         | Receitas Financeiras                                          | 12.254.553                                 | 26.105.500                                              | 27.911.693                                                       | 35.888.949                                                 |
| 3.06.01.01      | Receitas financeiras                                          | 12.254.553                                 | 26.105.500                                              | 27.911.693                                                       | 35.888.949                                                 |
| 3.06.02         | Despesas Financeiras                                          | -45.662.889                                | -79.326.528                                             | -24.416.861                                                      | -47.893.854                                                |
| 3.06.02.01      | Despesas financeiras                                          | -45.662.889                                | -79.326.528                                             | -24.416.861                                                      | -47.893.854                                                |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro                    | 156.210.326                                | 226.819.254                                             | 227.394.453                                                      | 253.240.913                                                |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro          | -4.121.207                                 | 40.307.931                                              | -16.432.957                                                      | -6.470.233                                                 |
| 3.08.01         | Corrente                                                      | -36.295.684                                | -76.881.130                                             | -32.156.375                                                      | -51.515.624                                                |
| 3.08.02         | Diferido                                                      | 32.174.477                                 | 117.189.061                                             | 15.723.418                                                       | 45.045.391                                                 |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas                   | 152.089.119                                | 267.127.185                                             | 210.961.496                                                      | 246.770.680                                                |
| 3.11            | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                         | 152.089.119                                | 267.127.185                                             | 210.961.496                                                      | 246.770.680                                                |
| 3.11.01         | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora                    | 151.089.119                                | 266.127.185                                             | 210.961.496                                                      | 0                                                          |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Unidade)

| Código da Conta | Descrição da Conta              | Trimestre Atual<br>01/04/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/06/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/04/2024 à 30/06/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
|-----------------|---------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.99            | Lucro por Ação - (Reais / Ação) |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.01         | Lucro Básico por Ação           |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.01.01      | ON                              | 0,6427                                     | 1,1321                                                  | 0,89712                                                          | 1,04927                                                    |
| 3.99.02         | Lucro Diluído por Ação          |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.02.01      | ON                              | 0,64249                                    | 1,13172                                                 | 0,8968                                                           | 1,0489                                                     |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Unidade)

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Trimestre Atual<br>01/04/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/06/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/04/2024 à 30/06/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
|-----------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido Consolidado do Período             | 151.089.119                                | 266.127.185                                             | 210.961.496                                                      | 246.770.680                                                |
| 4.02            | Outros Resultados Abrangentes                    | -198.821                                   | -94.645                                                 | 1.999                                                            | 1.999                                                      |
| 4.02.01         | Ajuste de conversão de investimentos no exterior | -198.821                                   | -94.645                                                 | 1.999                                                            | 1.999                                                      |
| 4.03            | Resultado Abrangente Consolidado do Período      | 150.890.298                                | 266.032.540                                             | 210.963.495                                                      | 246.772.679                                                |
| 4.03.01         | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora       | 150.890.298                                | 266.032.540                                             | 210.963.495                                                      | 246.772.679                                                |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Unidade)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                                               | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício  |
|-----------------|------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                 |                                                                  | 01/01/2025 à 30/06/2025 | 01/01/2024 à 30/06/2024 |
| 6.01            | Caixa Líquido Atividades Operacionais                            | 48.702.764              | 293.627.798             |
| 6.01.01         | Caixa Gerado nas Operações                                       | 377.816.797             | 277.609.802             |
| 6.01.01.01      | Lucro Líquido (prejuízo) do exercício                            | 266.127.185             | 246.770.680             |
| 6.01.01.02      | Depreciação e amortização                                        | 81.645.251              | 79.704.158              |
| 6.01.01.03      | Encargos e variação cambial sobre empréstimos e financiamentos   | 27.679.488              | 13.495.736              |
| 6.01.01.04      | Encargos sobre arrendamento direto de uso locação                | 35.226.816              | 28.535.238              |
| 6.01.01.05      | Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos     | -40.307.931             | 6.470.233               |
| 6.01.01.06      | Provisão para perdas de estoque                                  | -2.030.827              | 870.000                 |
| 6.01.01.07      | Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários          | 12.437.080              | 8.348.452               |
| 6.01.01.10      | Baixa de ativo imobilizado e intangível                          | 138.617                 | 23.951                  |
| 6.01.01.11      | Créditos tributários                                             | 0                       | -82.136.165             |
| 6.01.01.12      | Atualização monetária depósitos judiciais e impostos a recuperar | -6.258.561              | -23.880.546             |
| 6.01.01.13      | Perdas esperadas de crédito                                      | 58.888                  | -64.053                 |
| 6.01.01.15      | Opções outorgadas                                                | 0                       | 488.926                 |
| 6.01.01.16      | Contratos arrendamentos baixados                                 | -703.141                | -1.016.808              |
| 6.01.01.17      | Incentivos de longo prazo                                        | 650.209                 | 0                       |
| 6.01.01.18      | Variação cambial fornecedores                                    | 2.469.321               | 0                       |
| 6.01.01.19      | Encargos sobre antecipação de recebíveis                         | 684.402                 | 0                       |
| 6.01.02         | Variações nos Ativos e Passivos                                  | -243.813.504            | 76.647.562              |
| 6.01.02.01      | Contas a receber                                                 | 169.871.356             | 96.213.518              |
| 6.01.02.03      | Estoques                                                         | -161.986.822            | -103.098.368            |
| 6.01.02.04      | Impostos a recuperar                                             | 18.874.249              | 42.289.534              |
| 6.01.02.05      | Depósitos judiciais                                              | -98.464                 | -58.602                 |
| 6.01.02.06      | Outros créditos                                                  | -42.989.231             | -350.677                |
| 6.01.02.07      | Fornecedores                                                     | -201.954.433            | 107.399.974             |
| 6.01.02.08      | Obrigações trabalhistas e previdenciárias                        | -5.670.989              | -15.168.560             |
| 6.01.02.09      | Obrigações tributárias                                           | -18.673.539             | -32.102.886             |
| 6.01.02.10      | Arrendamentos variáveis e condomínios a pagar                    | -1.688.315              | 217.253                 |
| 6.01.02.12      | Contingências pagas                                              | -3.875.665              | -8.289.822              |
| 6.01.02.13      | Outras obrigações                                                | 5.030.943               | -11.765.293             |
| 6.01.02.14      | Adiantamentos de clientes                                        | 0                       | 1.361.491               |
| 6.01.02.15      | Incentivos de longo prazo pagos                                  | -652.594                | 0                       |
| 6.01.03         | Outros                                                           | -85.300.529             | -60.629.566             |
| 6.01.03.01      | Imposto de renda e contribuição social pagos                     | -45.674.817             | -21.909.741             |
| 6.01.03.02      | Juros pagos de empréstimos e financiamentos                      | -22.167.785             | -10.443.782             |
| 6.01.03.03      | Juros pagos de arrendamentos de direito de uso                   | -17.457.927             | -28.276.043             |
| 6.02            | Caixa Líquido Atividades de Investimento                         | -30.846.465             | -61.411.445             |
| 6.02.01         | Aplicações financeiras                                           | 5.495.743               | 19.058.108              |
| 6.02.02         | Aquisição de imobilizado                                         | -29.566.700             | -54.255.628             |
| 6.02.03         | Aquisição de intangível                                          | -6.775.508              | -19.240.971             |
| 6.02.09         | Ações em tesouraria                                              | 0                       | -6.972.954              |
| 6.03            | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                        | -109.924.452            | -179.592.313            |
| 6.03.03         | Dividendos pagos                                                 | -155.177.018            | -87.693.115             |

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Unidade)

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
|-----------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 6.03.05         | Amortização de empréstimos e financiamentos      | 0                                                       | -50.069.919                                                |
| 6.03.06         | Liquidação contratos SWAP                        | 0                                                       | -5.255.501                                                 |
| 6.03.07         | Amortização de arrendamentos direito de uso      | -53.200.226                                             | -36.573.778                                                |
| 6.03.08         | Captação de financiamentos fornecedores convênio | 146.634.595                                             | 0                                                          |
| 6.03.10         | Amortização de fornecedores convênio             | -48.181.803                                             | 0                                                          |
| 6.05            | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes        | -92.068.153                                             | 52.624.040                                                 |
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes            | 278.153.431                                             | 221.495.208                                                |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes              | 186.085.278                                             | 274.119.248                                                |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Unidade)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 1.705.381.209                | -75.545.977                                                  | 866.642.010       | 0                              | 465.745                       | 2.496.942.987      | 0                                  | 2.496.942.987                  |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 1.705.381.209                | -75.545.977                                                  | 866.642.010       | 0                              | 465.745                       | 2.496.942.987      | 0                                  | 2.496.942.987                  |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | -2.384                                                       | 2.121             | 0                              | 0                             | -263               | 0                                  | -263                           |
| 5.04.09         | Dividendos prescritos                   | 0                            | 0                                                            | 2.121             | 0                              | 0                             | 2.121              | 0                                  | 2.121                          |
| 5.04.10         | Plano de incentivos de longo prazo      | 0                            | 650.209                                                      | 0                 | 0                              | 0                             | 650.209            | 0                                  | 650.209                        |
| 5.04.11         | Incentivos de longo prazo pagos         | 0                            | -652.593                                                     | 0                 | 0                              | 0                             | -652.593           | 0                                  | -652.593                       |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 266.127.185                    | -560.390                      | 265.566.795        | 0                                  | 265.566.795                    |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 266.127.185                    | 0                             | 266.127.185        | 0                                  | 266.127.185                    |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -560.390                      | -560.390           | 0                                  | -560.390                       |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -560.390                      | -560.390           | 0                                  | -560.390                       |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 1.705.381.209                | -75.548.361                                                  | 866.644.131       | 266.127.185                    | -94.645                       | 2.762.509.519      | 0                                  | 2.762.509.519                  |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Unidade)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 1.105.381.209                | -68.277.383                                                  | 896.618.255       | 0                              | 0                             | 1.933.722.081      | 0                                  | 1.933.722.081                  |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 1.105.381.209                | -68.277.383                                                  | 896.618.255       | 0                              | 0                             | 1.933.722.081      | 0                                  | 1.933.722.081                  |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | -6.484.027                                                   | 1.466             | 0                              | 0                             | -6.482.561         | 0                                  | -6.482.561                     |
| 5.04.03         | Opções Outorgadas Reconhecidas          | 0                            | -1.737.005                                                   | 0                 | 0                              | 0                             | -1.737.005         | 0                                  | -1.737.005                     |
| 5.04.04         | Ações em Tesouraria Adquiridas          | 0                            | -6.972.954                                                   | 0                 | 0                              | 0                             | -6.972.954         | 0                                  | -6.972.954                     |
| 5.04.08         | Ações cedidas planos de incentivos      | 0                            | 2.225.932                                                    | 0                 | 0                              | 0                             | 2.225.932          | 0                                  | 2.225.932                      |
| 5.04.09         | Dividendos prescritos                   | 0                            | 0                                                            | 1.466             | 0                              | 0                             | 1.466              | 0                                  | 1.466                          |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | 246.770.680                    | 1.999                         | 246.772.679        | 0                                  | 246.772.679                    |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | 246.770.680                    | 0                             | 246.770.680        | 0                                  | 246.770.680                    |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 1.999                         | 1.999              | 0                                  | 1.999                          |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período         | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 1.999                         | 1.999              | 0                                  | 1.999                          |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 1.105.381.209                | -74.761.410                                                  | 896.619.721       | 246.770.680                    | 1.999                         | 2.174.012.199      | 0                                  | 2.174.012.199                  |

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Unidade)

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual                   | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                  | Exercício<br>01/01/2025 à 30/06/2025 | Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
| 7.01            | Receitas                                         | 1.647.783.713                        | 1.539.132.742                       |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 1.630.199.559                        | 1.411.453.221                       |
| 7.01.02         | Outras Receitas                                  | 3.747.553                            | 84.542.878                          |
| 7.01.02.01      | Outras receitas                                  | 3.747.553                            | 84.720.354                          |
| 7.01.02.02      | Perdas esperadas de créditos                     | 0                                    | -177.476                            |
| 7.01.03         | Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios   | 13.895.489                           | 43.136.643                          |
| 7.01.04         | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -58.888                              | 0                                   |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -669.238.958                         | -570.592.240                        |
| 7.02.01         | Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos         | -366.572.065                         | -299.520.686                        |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -288.877.034                         | -229.212.585                        |
| 7.02.04         | Outros                                           | -13.789.859                          | -41.858.969                         |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | 978.544.755                          | 968.540.502                         |
| 7.04            | Retenções                                        | -76.874.841                          | -79.704.158                         |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -76.874.841                          | -79.704.158                         |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 901.669.914                          | 888.836.344                         |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 26.105.500                           | 35.888.949                          |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                             | 26.105.500                           | 35.888.949                          |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 927.775.414                          | 924.725.293                         |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | 927.775.414                          | 924.725.293                         |
| 7.08.01         | Pessoal                                          | 240.470.690                          | 259.393.684                         |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                               | 180.043.856                          | 201.739.205                         |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                       | 41.501.268                           | 38.519.396                          |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.                                         | 18.925.566                           | 19.135.083                          |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 327.844.860                          | 360.195.704                         |
| 7.08.02.01      | Federais                                         | 119.209.992                          | 163.069.156                         |
| 7.08.02.02      | Estaduais                                        | 205.080.457                          | 194.145.829                         |
| 7.08.02.03      | Municipais                                       | 3.554.411                            | 2.980.719                           |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 93.332.679                           | 58.365.225                          |
| 7.08.03.01      | Juros                                            | 78.622.936                           | 46.135.283                          |
| 7.08.03.02      | Aluguéis                                         | 14.215.350                           | 10.987.514                          |
| 7.08.03.03      | Outras                                           | 494.393                              | 1.242.428                           |
| 7.08.03.03.01   | Royalties                                        | 494.393                              | 1.242.428                           |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                 | 266.127.185                          | 246.770.680                         |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 266.127.185                          | 246.770.680                         |

## Comentário do Desempenho

### SESSÃO DE Q&A

Sexta-feira, 08/ago |  
10h (BRT) | 09h (US ET)

[clique aqui](#)



# VIVARA

2T25 • DIVULGAÇÃO DE  

---

RESULTADOS

---

A **VIVARA Participações S.A.** (B3: VIVA3), a maior rede de joalherias da América Latina, divulga os resultados do segundo trimestre de 2025.

No segundo trimestre de 2025, a Vivara apresentou entregas marcantes em linha com o plano anual, com destaque para sólido crescimento de receita (puxado por aceleração de SSS de Life), inflexão nas tendências de margem bruta e geração da caixa, avanço na agenda de otimização de estoques, bem como início das operações do novo centro de distribuição localizado no Espírito Santo.

A receita bruta (líq. de devoluções) totalizou R\$ 969,7 milhões, 15,9% superior à do mesmo trimestre de 2024. O bom desempenho decorre da abertura de novas lojas, ampliação de 11% das vendas em mesmas lojas (SSS) e da aceleração do crescimento das vendas online. Melhor gestão de estoques, reprecificação e lançamentos na bandeira Life foram determinantes para a expansão de SSS no período, com destaque para a aceleração do SSS Life, que atingiu 9,1%.

Já as vendas no canal digital se beneficiaram de maior disponibilidade de produtos, consequência de adequações nos sistemas, do novo aplicativo de vendas e de investimentos em mídias e campanhas. Essas iniciativas impulsionaram as vendas online que registraram expansão de 15,1% na comparação anual, bem acima das taxas apresentadas nos trimestres anteriores.

O período registrou Margem Bruta de 72,3% no 2T25, uma expansão de 3,5 p.p. vs. 2T24. Expurgando a devida alocação dos Gastos Gerais de Fabricação (GGF), o trimestre apresentou uma expansão de 1,8 p.p. vs. 2T24. Tal dinâmica foi resultado da diligente gestão de precificação em todas as categorias, em especial na adequação da subcategoria *Life Moments* no período, revertendo a dinâmica de pressão ocorrida no 1T25, melhores negociações com fornecedores de relógio, melhor mix de vendas e maior relevância dos produtos produzidos em Manaus.

O trimestre registrou Margem EBITDA de 26,9%. Expurgando a alocação do GGF, a Margem EBITDA foi de 25,5%, uma expansão de 0,5 p.p. vs. 2T24 impulsionada pela evolução da margem bruta e sustentação de patamares saudáveis de SG&A, com destaque para alavancagem operacional das despesas de venda.

No trimestre, a Companhia apresentou uma sólida geração de caixa operacional (após juros e imposto de renda) de R\$ 169,1 milhões e R\$ 152,5 milhões de geração de caixa (pós CAPEX), resultado do bom crescimento de vendas e da constante gestão de custos e SG&A.

## DESTAQUES DO 2T25

- R\$ 969,7 milhões de Receita Bruta (líq. de devolução) +15,9% vs. 2T24
- R\$ 761,0 milhões de Receita Líquida | +16,0% vs. 2T24
- Vendas Mesmas Lojas (SSS) registraram crescimento de 11,0% vs. 2T24
- Margem Bruta de 72,3% | Expansão de +3,5 p.p vs 2T24
- Margem EBITDA Ajustado de 26,9% | Expansão de 1,9 p.p vs. 2T24
- Geração de Caixa Operacional de R\$ 169,1 milhões, auxiliada pela antecipação de recebíveis de cartão de crédito realizada em Jun/25. Excluindo tal efeito, a geração no período foi de R\$ 78,7 milhões
- Início da operação do Novo Centro de Distribuição localizado no Espírito Santo no final de Jun/25
- Lançamento do novo *app* da Companhia



2T25 | RECEITA BRUTA (Líqu. Dev.)

VIVARA

Comentário do Desempenho

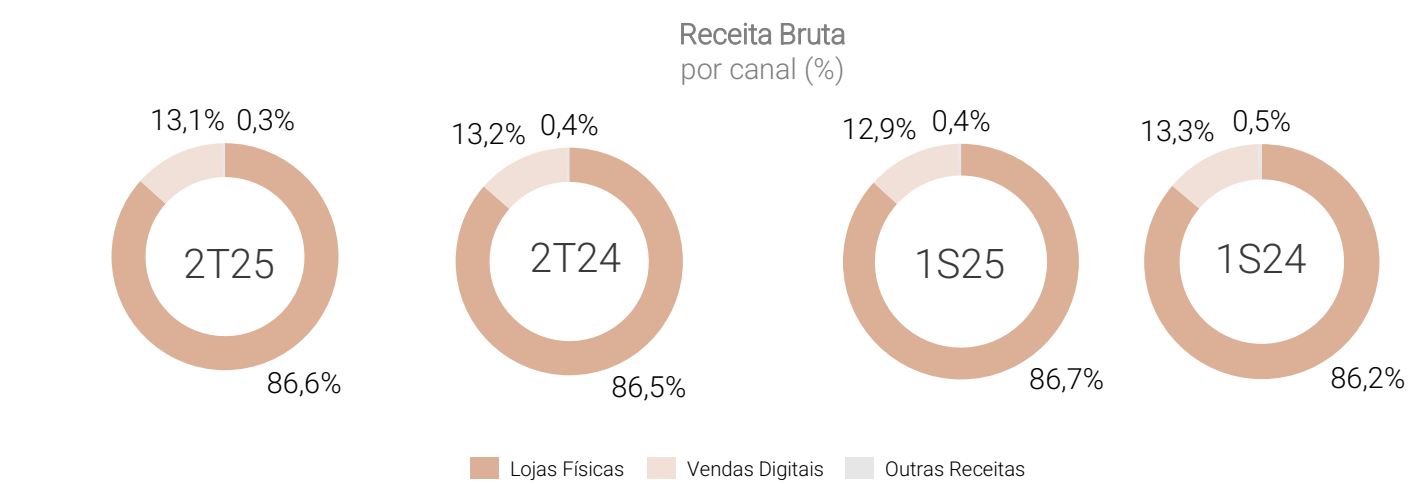
A Receita Bruta (líquida de devoluções) do 2T25 atingiu R\$ 969,7 milhões, 15,9% superior à registrada no 2T24. O desempenho é explicado (i) pelo crescimento de 11,0% nas vendas mesmas lojas (SSS) e (ii) pelo aumento de 11,4% de área de vendas nos últimos 12 meses, com a adição de 43 novas lojas no período.

Destaca-se o forte crescimento de vendas nas sazonalidades do dia das mães e do dia dos namorados, no qual foi registrado o maior faturamento diário da história da companhia, com mais de R\$ 50 milhões de receita na véspera do dia das mães. O sucesso de vendas no período remete ao ótimo desempenho dos lançamentos, da assertiva alocação de estoques e do robusto processo de treinamento da força de vendas.

No trimestre, o canal lojas físicas apresentou crescimento de 16,1% em relação ao 2T24, impulsionado pela (i) melhor alocação de estoque em lojas Vivara, (ii) estratégia de expansão, especialmente das lojas Life, e (iii) rigorosa gestão de preços do nosso portfólio. O canal representou 86,6% das vendas do período (em linha com os 86,5% no 2T24).

Já o canal digital apresentou aceleração do ritmo de crescimento em comparação aos períodos imediatamente anteriores, crescendo 15,1% no 2T25 vs. 2T24, acima dos 8,6% no 1T25 (vs. 1T24) e acima dos 3,5% no 4T24 (vs. 4T23). Tal resultado foi possível devido a ajustes na integração sistêmica do site, que contribuíram para a redução da ruptura no canal, e a investimentos nas nossas marcas que potencializaram as vendas online. O segundo trimestre foi o primeiro período completo em que contamos com a nossa nova embaixadora de Life Moments, Larissa Manoela, integrando o nosso time, já composto por Marina Ruy Barbosa (Life) e Gisele Bündchen (Vivara). Adicionalmente, no 2T25, tivemos o lançamento do novo app da Companhia, que registrou sólidos resultados para venda digital em linha com a estratégia de aumento da conversão de vendas online. O canal digital representou 13,1% das vendas do período (também em linha com os 13,2% registrados no 2T24).

| Receita por canal (R\$ mil)         | 2T25      | 2T24      | Δ% 25vs24 | 1S25      | 1S24      | Δ% 25vs24 |
|-------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Receita Bruta (Líqu. de devoluções) | 969.709   | 836.595   | 15,9%     | 1.630.201 | 1.411.454 | 15,5%     |
| Lojas Físicas                       | 839.688   | 723.546   | 16,1%     | 1.413.492 | 1.216.620 | 16,2%     |
| Lojas Vivara                        | 625.788   | 555.060   | 12,7%     | 1.061.153 | 940.273   | 12,9%     |
| Lojas Life                          | 208.961   | 161.779   | 29,2%     | 344.110   | 264.883   | 29,9%     |
| Quiosques                           | 4.939     | 6.707     | -26,4%    | 8.229     | 11.464    | -28,2%    |
| Vendas Digitais                     | 126.641   | 110.069   | 15,1%     | 210.881   | 187.640   | 12,4%     |
| Outros                              | 3.380     | 2.980     | 13,4%     | 5.829     | 7.193     | -19,0%    |
| Deduções da Receita Bruta           | (208.688) | (180.273) | 15,8%     | (332.099) | (310.542) | 6,9%      |
| Receita Líquida                     | 761.021   | 656.322   | 16,0%     | 1.298.102 | 1.100.913 | 17,9%     |
| SSS (lojas físicas)                 | 11,0%     | 12,9%     | na        | 10,6%     | 11,8%     | na        |



2T25 | RECEITA BRUTA POR CANAL (Líq. Dev.) (Cont.) **VIVARA**  
Comentário do Desempenho

Lojas Físicas

No 2T25, a Companhia em lojas físicas atingiu R\$ 839,7 milhões de faturamento, uma expansão de 16,1% na comparação com o mesmo período do ano anterior. As lojas Vivara apresentaram crescimento de 12,7%, e as lojas Life cresceram 29,2% em comparação ao 2T24. No conceito de Vendas nas Mesmas Lojas (SSS), o crescimento consolidado foi de 11,0% nas lojas físicas vs. 2T24.

|          | Abertura por negócio (R\$ mil) | 2T25    | 2T24    | Δ% 25vs24 | 1S25      | 1S24      | Δ% 25vs24 |
|----------|--------------------------------|---------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Vivara   | Número de lojas                | 266     | 263     | 3         | 266       | 263       | 3         |
|          | Aberturas líquidas             | 0       | 2       | (2)       | 0         | 6         | (6)       |
|          | Área de vendas (m²)            | 24.767  | 24.385  | 1,6%      | 24.767    | 24.385    | 1,6%      |
|          | Receita bruta (liq. dev.)      | 625.788 | 555.060 | 12,7%     | 1.061.153 | 940.273   | 12,9%     |
|          | Venda/m² (R\$)                 | 25.267  | 22.762  | 11,0%     | 42.846    | 38.559    | 11,1%     |
| Life     | Número de lojas                | 192     | 149     | 43        | 192       | 149       | 43        |
|          | Aberturas líquidas             | 8       | 18      | (10)      | 12        | 32        | (20)      |
|          | Área de vendas (m²)            | 14.548  | 10.873  | 33,8%     | 14.548    | 10.873    | 33,8%     |
|          | Receita bruta (liq. dev.)      | 208.961 | 161.779 | 29,2%     | 344.110   | 264.883   | 29,9%     |
|          | Venda/m² (R\$)                 | 14.364  | 14.879  | -3,5%     | 23.654    | 24.362    | -2,9%     |
| Quiosque | Número de quiosques            | 11      | 14      | (3)       | 11        | 14        | (3)       |
|          | Aberturas líquidas             | -       | -       | -         | -         | (2)       | 2         |
|          | Área de vendas (m²)            | 68      | 86      | -20,9%    | 68        | 86        | -20,9%    |
|          | Receita bruta (liq. dev.)      | 4.939   | 6.708   | -26,4%    | 8.228     | 11.464    | -28,2%    |
|          | Venda/m² (R\$)                 | 72.639  | 78.000  | -6,9%     | 121.003   | 133.297   | -9,2%     |
| Total    | Número de pontos de vendas     | 469     | 426     | 43        | 469       | 426       | 43        |
|          | Aberturas líquidas             | 8       | 20      | (12)      | 12        | 36        | (24)      |
|          | Área de vendas (m²)            | 39.382  | 35.344  | 11,4%     | 39.382    | 35.344    | 11,4%     |
|          | Receita bruta (liq. dev.)      | 839.688 | 723.547 | 16,1%     | 1.413.492 | 1.216.620 | 16,2%     |
|          | Venda/m² (R\$)                 | 21.322  | 20.472  | 4,2%      | 35.892    | 34.423    | 4,3%      |

Abaixo, aprofundamos a dinâmica da produtividade das lojas Life, para ilustrar o efeito das diferentes safras de lojas na produtividade do canal como um todo. Considerando a comparação entre o 2T25 e o 2T24, nota-se uma queda de 3,5% na venda por m² do canal Life (de R\$ 14.879 para R\$ 14.364).

Apesar da queda na produtividade consolidada, todas as safras apresentaram melhora individual de produtividade na comparação ano contra ano (YoY). A queda no consolidado se dá exclusivamente pelo efeito mix, no qual safras mais novas – de lojas localizadas em shoppings ainda em fase de maturação – vêm ganhando maior representatividade no total de lojas, impactando negativamente a média geral de produtividade.

Na tabela abaixo, agrupamos as lojas em três macrossafras, conforme o ano de inauguração: (i) 2019 & 2021, (ii) 2022 & 2023 e (iii) 2024 & 2025. Todas elas apresentaram crescimento de venda por m² em relação ao período comparativo. A safra mais antiga (2019 & 2021) continua sendo a mais produtiva, com venda por m² até 60% superior à segunda safra mais eficiente (2022 & 2023). Dado o natural processo de expansão, as primeiras safras vêm perdendo representatividade no total de lojas, o que dilui seu impacto positivo no indicador consolidado. A safra 2019 & 2021 representava 22% do total de lojas no 2T24 e passou a representar 17% no 2T25 (queda de 5 p.p. YoY), enquanto a safra 2024 & 2025 aumentou de 21% para 39% no mesmo período (alta de 18 p.p.).

|                                            |                     | 2T25               | 2T24   | Δ%          |
|--------------------------------------------|---------------------|--------------------|--------|-------------|
|                                            | # Lojas Life        | 192                | 149    | 28,9%       |
| Venda/m2  Crescimento YoY                  |                     |                    |        |             |
|                                            |                     | Δ%<br>2T25 vs 2T24 |        |             |
| Life                                       | Safras 2025 & 2024  | 26,4%              |        |             |
|                                            | Safras 2023 & 2022  | 9,1%               |        |             |
|                                            | Safras 2021 & 2019  | 9,6%               |        |             |
|                                            | Cresc. (%) Venda/m² | -3,5%              |        |             |
| Representatividade das Safras (# de lojas) |                     |                    |        |             |
|                                            |                     | 2T25               | 2T24   | Δ%          |
| Life                                       | Safras 2025 & 2024  | 39%                | 21%    | 17,6 p.p.   |
|                                            | Safras 2023 & 2022  | 44%                | 56%    | (12,6 p.p.) |
|                                            | Safras 2021 & 2019  | 17%                | 22%    | (5,0 p.p.)  |
|                                            | (%) Número de lojas | 100,0%             | 100,0% | 0,0%        |

# 2T25 | RECEITA BRUTA POR CANAL (Líq. Dev.) (Cont.)

## Comentário do Desempenho

**VIVARA**

### Lojas VIVARA



Com 265 pontos de venda no Brasil (e 1 loja no Panamá), as lojas Vivara apresentaram uma receita de R\$ 625,8 milhões no 2T25, atingindo um crescimento de 12,7% comparado ao 2T24, com um *Same Store Sales* (SSS) de 11,9% vs. 2T24. O canal segue entregando desempenho significativamente acima da inflação, impulsionado pela (i) melhor alocação de estoque em lojas, (ii) maior assertividade do sortimento de produtos, fruto da revisão da clusterização e mix de produtos, (iii) redução da ruptura e (iv) contínua inovação, com o aumento do sortimento de coleções Duo (prata-ouro) e peças com diamante de laboratório.

Entre as Lojas Vivara, vale destacar que a loja do Panamá, inaugurada em Out/2024, vem apresentando resultados em linha com o planejado, mostrando evolução consistente mês a mês.

O nível de canibalização gerado pela adição de novas lojas exclusivas da marca Life segue em patamares saudáveis. O faturamento das lojas Vivara em shoppings que possuem ambas as lojas cresceu 12,0% em relação ao 2T24. Ao expurgar as vendas da categoria Life nestas lojas Vivara, o crescimento de faturamento é ainda maior, atingindo 15,0%.

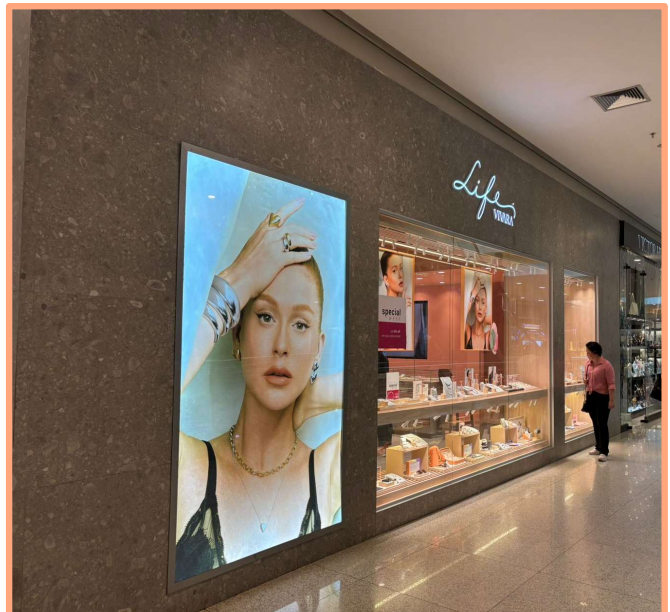
### Lojas LIFE

As 192 lojas Life atingiram receita de R\$ 209,0 milhões no 2T25, um crescimento de 29,2% em relação ao mesmo período do ano anterior. A expansão de receita é explicada pela: (i) abertura de 43 novas lojas exclusivas da marca Life nos últimos 12 meses, (ii) maturação do parque de lojas no período e (iii) precificação assertiva no segundo trimestre de 2025.

No trimestre, as lojas Life foram responsáveis por 60,6% das vendas da categoria Life, uma representatividade 5,7 p.p. acima da registrada no mesmo trimestre do ano anterior.

No encerramento do trimestre, as 84 lojas Life inauguradas há mais de 2 anos (maduras) registraram uma receita média de R\$ 5,9 milhões (LTM).

Impulsionada pela aceleração de vendas de novas coleções e assertiva precificação da subcategoria *Moments*, as vendas mesmas lojas (SSS) subiram 9,1% no 2T25 na comparação com 2T24, uma aceleração versus o aumento visto no 1T25, que foi de 6,3% sobre 1T24.



# 2T25 | RECEITA BRUTA POR CANAL (Líq. Dev.)

VIVARA

## Comentário do Desempenho

### Vendas DIGITAIS

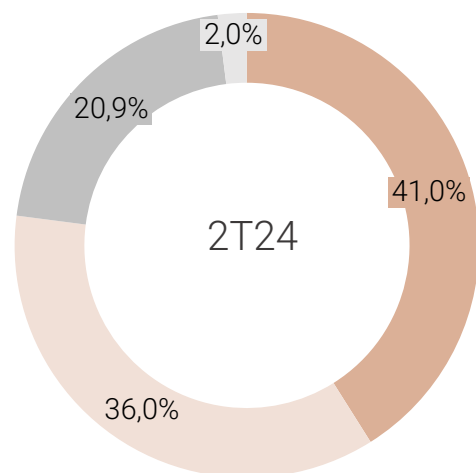
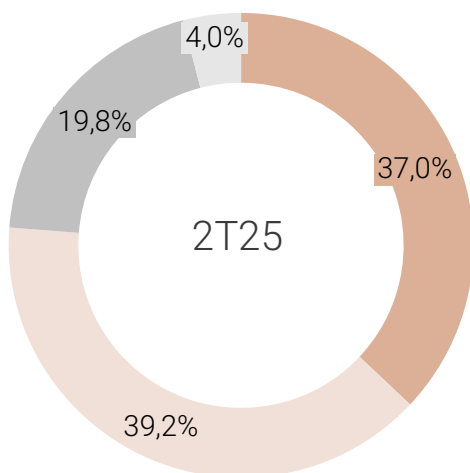
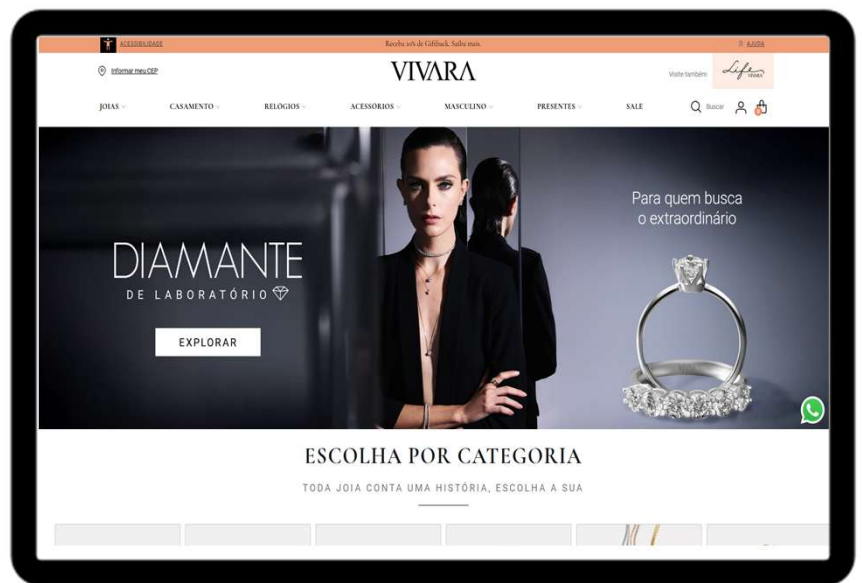
No trimestre, as vendas digitais atingiram R\$ 126,6 milhões, robusto crescimento de 15,1% em comparação ao 2T24, acima dos 8,6% registrados no 1T25 (vs. 1T24) e dos 3,5% no 4T24 (vs. 4T23). A aceleração é explicada pela adequação sistêmica realizada no 1T25 (reduzindo a ruptura do canal), investimentos assertivos em mídia e campanhas, além do lançamento do novo *app* da Companhia em Abr/2025, já disponível para uso.

O lançamento do novo *app* da Companhia em abril, já disponível para uso, também colaborou para o melhor desempenho das vendas online. Nos primeiros meses de operação do *app*, foram feitos mais de 500 mil downloads, o que refletiu num sólido desempenho nas vendas digitais (representando 17% das vendas digitais do período). Comprovando a estratégia de potencializar a conversão de vendas, os resultados preliminares do *app* tem gerado índices de conversão de vendas quatro vezes maiores do que os observados no *Website*.

As vendas OMS, que são vendas realizadas pelo e-commerce e faturadas pelas lojas, representaram 29,3% das vendas digitais no último trimestre, um aumento de 5,2 p.p. na comparação com o 2T24.

Esse foi mais um trimestre refletindo a *consolidação dos investimentos* da Companhia para habilitar as lojas como *hubs*, garantindo mais conveniência aos clientes e ampliando as oportunidades de *upsell* na integração das jornadas, além de possibilitar a otimização do estoque. As vendas digitais (ex-OMS) representaram 56,5% das vendas digitais do 2T25, enquanto a receita gerada pelo programa de venda assistida, "Joias em Ação" representou 14,2% do total das vendas digitais.

A categoria Life foi destaque nas vendas online com 39,2% do total, participação 3,1 p.p. acima do verificado no 2T24. A evolução é reflexo do maior share de novas coleções (celebrações do Dia das Mães e dos Namorados), maior engajamento nas mídias sociais potencializado pela nova embaixadora, Larissa Manoela, bem como o ajuste na precificação da subcategoria *Moments*.



Joias Life Relógios Acessórios

2T25 | RECEITA BRUTA POR CATEGORIA (Líqu. Dev.)

Comentário do Desempenho

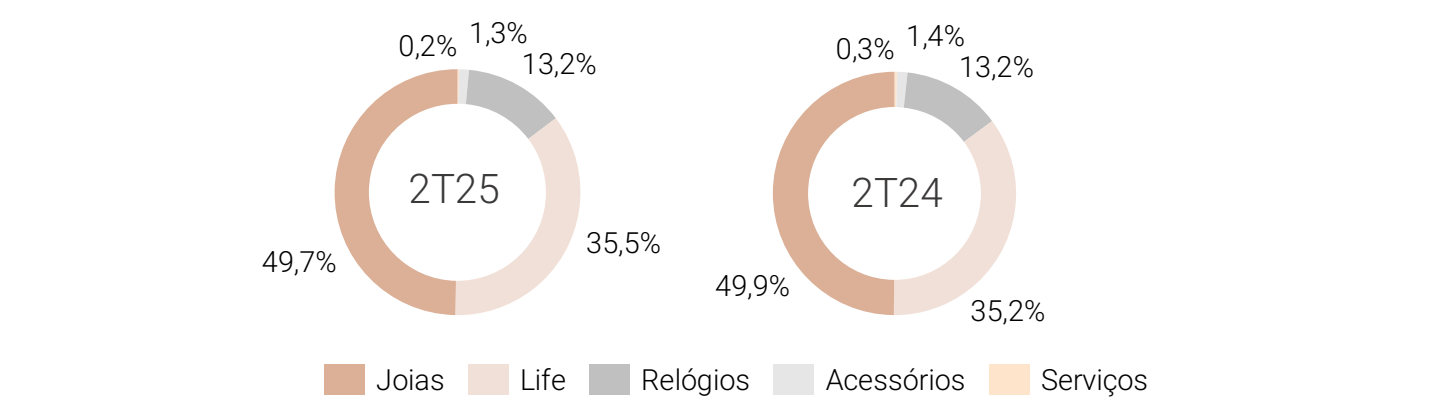
VIVARA

O destaque do trimestre foi a categoria Life: com crescimento de 17% no período (o maior entre todas as categorias), o faturamento chegou a R\$ 344,7 milhões, impulsionado pela adição de 43 novas lojas exclusivas da marca nos últimos 12 meses, pela assertiva precificação da subcategoria *Moments*, além do incremento de novas coleções no portfólio. Life, que representou 35,5% do total de vendas no período, uma expansão de 0,3 p.p. vs. 2T24.

A categoria de Joias apresentou um crescimento de 15,4% no período, impulsionado pela (i) política de melhor alocação de estoque em lojas Vivara, (ii) rigorosa gestão de preços e (iii) inovação no mix de produtos. Observa-se que as coleções Duo (prata & ouro) e de diamante de laboratório apresentaram ganho de representatividade no mix de vendas. Com isso, a categoria Joias continua sendo a mais representativa com 49,7% das vendas (-0,2 p.p. vs. 2T24).

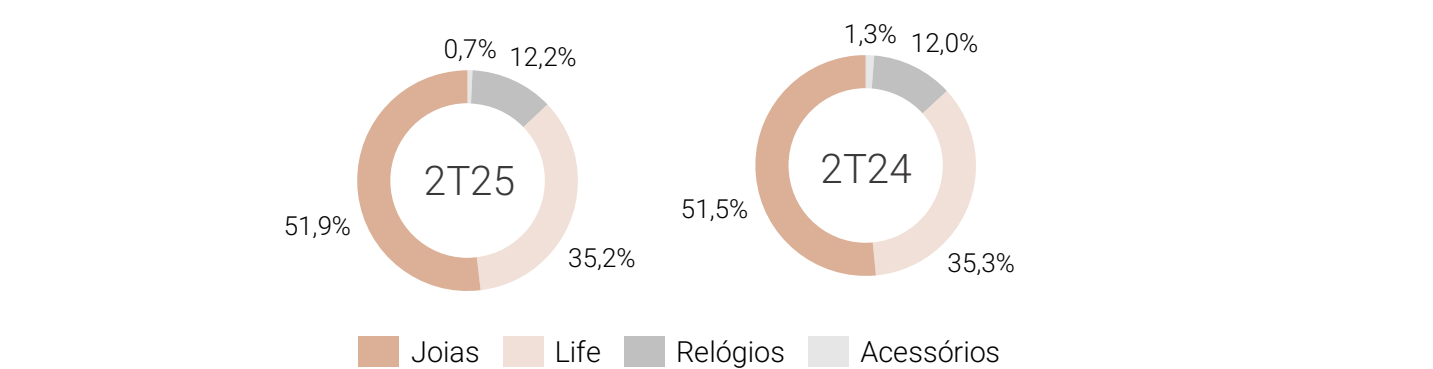
Relógios apresentou 16,5% de crescimento ante o 2T24, com faturamento de R\$ 128,2 milhões no período ou 13,2% do total de vendas (+0,1 p.p. vs. 2T24). Acessórios e serviços somam outros 1,5% das vendas no 2T25.

| Receita por Categoria (R\$ mil)     | 2T25      | 2T24      | Δ%<br>25vs24 | 1S25      | 1S24      | Δ%<br>25vs24 |
|-------------------------------------|-----------|-----------|--------------|-----------|-----------|--------------|
| Receita Bruta (Líqu. de devoluções) | 969.709   | 836.595   | 15,9%        | 1.630.201 | 1.411.454 | 15,5%        |
| Joias                               | 482.171   | 417.665   | 15,4%        | 811.323   | 705.858   | 14,9%        |
| Life                                | 344.709   | 294.740   | 17,0%        | 578.323   | 500.977   | 15,4%        |
| Relógios                            | 128.167   | 110.025   | 16,5%        | 211.272   | 176.451   | 19,7%        |
| Acessórios                          | 12.587    | 11.547    | 9,0%         | 24.801    | 23.196    | 6,9%         |
| Serviços                            | 2.075     | 2.620     | -20,8%       | 4.483     | 4.972     | -9,8%        |
| Deduções da Receita                 | (208.688) | (180.273) | 15,8%        | (332.099) | (310.542) | 6,9%         |
| Receita Líquida                     | 761.021   | 656.322   | 16,0%        | 1.298.102 | 1.100.913 | 17,9%        |



Lojas Físicas (por categoria)

Na abertura do canal físico, o mix de categorias do 2T25 foi muito semelhante ao mesmo período do ano passado. A categoria Joias foi a mais representativa, atingindo 51,9% do faturamento (+0,4 p.p. vs. 2T24), Life manteve representatividade estável em 35,2% (vs. 35,3% no 2T24), enquanto Relógios representaram 12,2% do faturamento (+0,2 p.p. vs. 2T24).



2T25 | DEDUÇÕES DA RECEITA



Comentário do Desempenho

No trimestre, a linha de deduções da Receita Bruta apresentou um aumento de 15,8% em relação ao 2T24, representando 21,5% da receita bruta (líquida de devoluções) e mantendo-se no mesmo patamar registrado no 2T24.

Neste contexto, é importante destacar a dinâmica do crédito presumido de ICMS (receita de subvenção) incluído na linha de deduções. A receita de subvenção, no 2T25, somou R\$ 67,9 milhões, representando 7,0% da receita bruta do período, versus R\$ 61,7 milhões no 2T24 ou 7,4% da receita bruta do período comparativo. Tal dinâmica já reflete o início da agenda de otimização de estoque que está sendo executada pela Companhia. A execução desta agenda prevê (i) a continuidade do ritmo de produção de prata (em linha com o plano de expansão de lojas Life), e (ii) a normalização do ritmo da fábrica de ouro no 2S25, no qual o crescimento de produção tende a desacelerar frente ao ritmo visto do 3T24 ao 1T25. Uma vez que as peças de ouro possuem ticket médio significativamente maior do que as peças de prata, o volume de crédito presumido gerado pela fábrica de Manaus tende a crescer menos do que o ritmo de crescimento da receita bruta ao longo do 2S25.

Em contraponto, tivemos o início da operação do novo centro de distribuição no estado do Espírito Santo. Conforme divulgado via comunicado ao mercado de 02 de junho de 2025, o novo CD contribuirá para otimização da malha logística e dos custos operacionais da Companhia, com o usufruto dos incentivos fiscais (previstos no art.16 da Lei nº 10.568/2016) por meio da geração de créditos presumidos de ICMS.

| Deduções da Receita                  | 2T25      | 2T24      | Δ% 25vs24  | 1S25      | 1S24      | Δ% 25vs24  |
|--------------------------------------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|------------|
| Receita Bruta (Líq. de devoluções)   | 969.707   | 836.596   | 15,9%      | 1.630.200 | 1.411.454 | 15,5%      |
| Deduções da Receita Bruta            | (208.687) | (180.272) | 15,8%      | (332.098) | (310.541) | 6,9%       |
| % Receita Bruta (líq. de devoluções) | -21,5%    | -21,5%    | 0,0 p.p.   | -20,4%    | -22,0%    | 1,6 p.p.   |
| ICMS                                 | (177.100) | (159.910) | 10,7%      | (304.468) | (268.926) | 13,2%      |
| % Receita Bruta (líq. de devoluções) | -18,3%    | -19,1%    | 0,9 p.p.   | -18,7%    | -19,1%    | 0,4 p.p.   |
| Receita de subvenção (ICMS)          | 67.853    | 61.774    | 9,8%       | 149.399   | 102.929   | 45,1%      |
| % Receita Bruta (líq. de devoluções) | 7,0%      | 7,4%      | (0,4 p.p.) | 9,2%      | 7,3%      | 1,9 p.p.   |
| COFINS                               | (64.807)  | (53.378)  | 21,4%      | (112.657) | (95.240)  | 18,3%      |
| % Receita Bruta (líq. de devoluções) | -6,7%     | -6,4%     | (0,3 p.p.) | -6,9%     | -6,7%     | (0,2 p.p.) |
| PIS                                  | (13.869)  | (11.603)  | 19,5%      | (24.257)  | (20.691)  | 17,2%      |
| % Receita Bruta (líq. de devoluções) | -1,4%     | -1,4%     | (0,0 p.p.) | -1,5%     | -1,5%     | (0,0 p.p.) |
| F.T.I.                               | (6.261)   | (5.332)   | 17,4%      | (13.585)  | (8.834)   | 53,8%      |
| % Receita Bruta (líq. de devoluções) | -0,6%     | -0,6%     | (0,0 p.p.) | -0,8%     | -0,6%     | (0,2 p.p.) |
| ISS                                  | (75)      | (105)     | -28,9%     | (133)     | (223)     | -40,3%     |
| % Receita Bruta (líq. de devoluções) | 0,0%      | 0,0%      | 0,0 p.p.   | 0,0%      | 0,0%      | 0,0 p.p.   |
| UEA                                  | (6.678)   | (5.259)   | 27,0%      | (14.004)  | (8.701)   | 61,0%      |
| % Receita Bruta (líq. de devoluções) | -0,7%     | -0,6%     | (0,1 p.p.) | -0,9%     | -0,6%     | (0,2 p.p.) |
| ICMS DIFAL EC 87                     | (7.749)   | (6.459)   | 20,0%      | (12.393)  | (10.856)  | 14,2%      |
| % Receita Bruta (líq. de devoluções) | -0,8%     | -0,8%     | (0,0 p.p.) | -0,8%     | -0,8%     | 0,0 p.p.   |
| Receita Líquida                      | 761.021   | 656.323   | 16,0%      | 1.298.102 | 1.100.914 | 17,9%      |



## Comentário do Desempenho



# VIVARA

2T25 | LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA

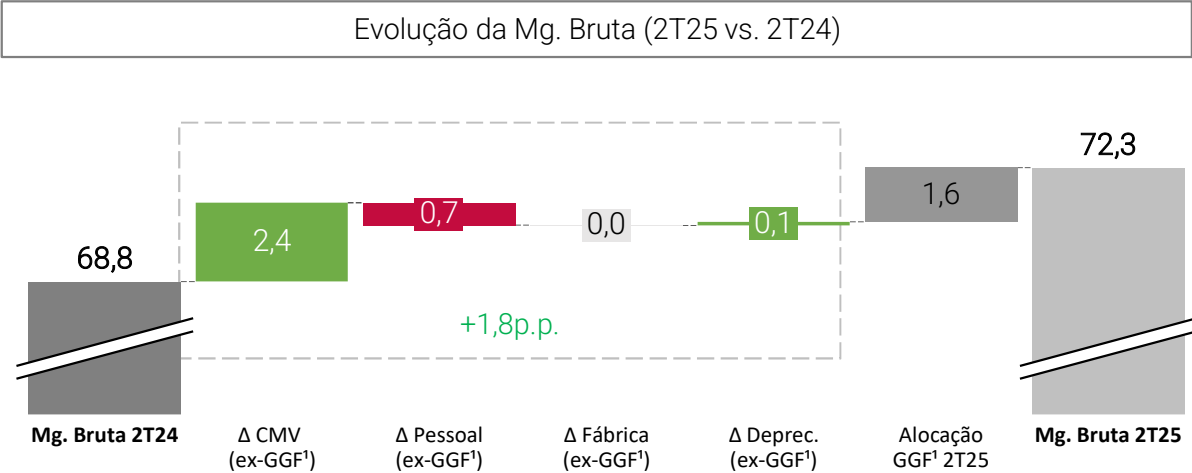
VIVARA

Comentário do Desempenho

O Lucro Bruto do 2T25 foi de R\$ 550,2 milhões, alta de 21,8% vs. 2T24, com Margem Bruta de 72,3% (+3,5 p.p.vs. 2T24). O impacto residual da contabilização dos Gastos Gerais de Fabricação (GGF) somou R\$ 12,6 milhões (1,6 p.p. no período). Todas as categorias tiveram melhora na suas margens de contribuição, o que é possível observar no ganho relevante na linha de CMV.

| Lucro Bruto (R\$ mil) e Margem Bruta (%) | 2T25      | 2T24      | Δ% 25vs24 | 1S25      | 1S24      | Δ% 25vs24  |
|------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|
| Receita Líquida                          | 761.021   | 656.323   | 16,0%     | 1.298.102 | 1.100.913 | 17,9%      |
| Custo Total                              | (210.814) | (204.561) | 3,1%      | (383.215) | (346.162) | 10,7%      |
| % Receita Líquida                        | -27,7%    | -31,2%    | 3,5 p.p.  | -29,5%    | -31,4%    | 1,9 p.p.   |
| Insumos, matérias-primas e produtos      | (200.899) | (179.345) | 12,0%     | (366.572) | (300.338) | 22,1%      |
| % Receita Líquida                        | -26,4%    | -27,3%    | 0,9 p.p.  | -28,2%    | -27,3%    | (1,0 p.p.) |
| Despesas Fábrica                         | (9.914)   | (25.216)  | -60,7%    | (16.643)  | (45.824)  | -63,7%     |
| % Receita Líquida                        | -1,3%     | -3,8%     | 2,5 p.p.  | -1,3%     | -4,2%     | 2,9 p.p.   |
| Pessoal                                  | (7.270)   | (20.045)  | -63,7%    | (11.381)  | (35.983)  | -68,4%     |
| % Receita Líquida                        | -1,0%     | -3,1%     | 2,1 p.p.  | -0,9%     | -3,3%     | 2,4 p.p.   |
| Despesas gerais da fábrica               | (2.103)   | (1.985)   | 5,9%      | (4.436)   | (3.523)   | 25,9%      |
| % Receita Líquida                        | -0,3%     | -0,3%     | 0,0 p.p.  | -0,3%     | -0,3%     | (0,0 p.p.) |
| Depreciação                              | (542)     | (3.186)   | -83,0%    | (827)     | (6.318)   | -86,9%     |
| % Receita Líquida                        | -0,1%     | -0,5%     | 0,4 p.p.  | -0,1%     | -0,6%     | 0,5 p.p.   |
| Lucro Bruto                              | 550.208   | 451.762   | 21,8%     | 914.887   | 754.751   | 21,2%      |
| Margem Bruta (% Receita Líquida)         | 72,3%     | 68,8%     | 3,5 p.p.  | 70,5%     | 68,6%     | 1,9 p.p.   |

Para ilustrar os diferentes componentes que impactaram na variação da margem, a Companhia apresenta no gráfico abaixo a evolução da margem bruta divulgada no 2T24 para a margem bruta do 2T25, evidenciando o impacto da devida alocação dos gastos gerais de fabricação (GGF) e apresentando as demais linhas de custo expurgadas da alocação do mesmo.



Neste cenário é possível verificar um ganho de 2,4 p.p. na linha de CMV. Tal evolução decorreu de fatores distintos:

- (i) gestão eficiente de preços (markup) de todas as categorias;
- (ii) Reprecificação de *Moments* (abr/25);
- (iii) otimização de custos, especialmente em relógios;
- (iv) maior participação de produtos nacionais de Life nas vendas;
- (v) mix de vendas favorável na sazonalidade, impulsionado por Life e subcategorias Duo e Prata Vivara.

A linha de pessoal pressionou a margem em 0,7 p.p. vs. 2T24, devido ao aumento de mais de 60% no quadro da Fábrica de Manaus. Tal investimento visa ampliar a participação de produtos nacionais frente a importados, com impacto positivo esperado no CMV ao longo do tempo.

1. Gastos Gerais de Fabricação (GGF): No fechamento do exercício de 2024, a Companhia modificou a metodologia contábil de custeio de Gastos Gerais de Fabricação (compostos por remuneração de pessoal de fábrica e demais despesas incorridas na planta fabril). Tais gastos passam a ser atribuídos aos custos de cada produto produzido (compondo o valor do estoque de produto acabado) e irão transitar na linha de custo apenas no momento em que o produto produzido seja vendido para o consumidor final (à luz do CPC 16– Custos).

# 2T25 | DESPESAS OPERACIONAIS

VIVARA

## Comentário do Desempenho

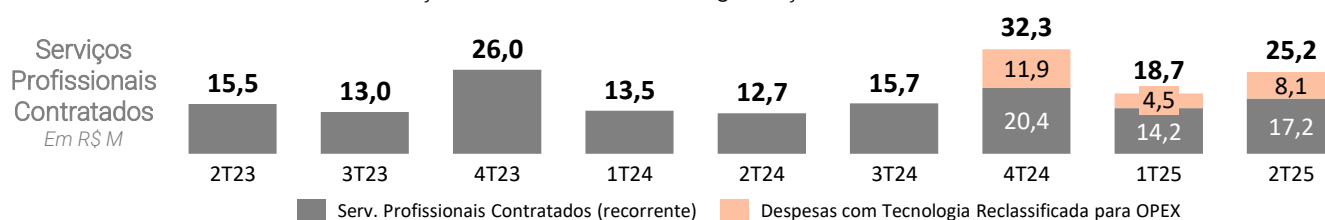
| Despesas Operacionais                     | 2T25             | 2T24             | Δ% 25vs24      | 1S25             | 1S24             | Δ% 25vs24      |
|-------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|
| <b>Despesas com Vendas¹</b>               | <b>(256.991)</b> | <b>(224.416)</b> | <b>14,5%</b>   | <b>(440.735)</b> | <b>(399.423)</b> | <b>10,3%</b>   |
| % Receita Líquida                         | -33,8%           | -34,2%           | 0,4 p.p.       | -34,0%           | -36,3%           | 2,3 p.p.       |
| Pessoal                                   | (131.327)        | (125.089)        | 5,0%           | (234.417)        | (217.563)        | 7,7%           |
| Aluguéis e condomínios                    | (27.678)         | (25.544)         | 8,4%           | (48.516)         | (43.328)         | 12,0%          |
| Frete                                     | (11.924)         | (8.457)          | 41,0%          | (19.098)         | (16.014)         | 19,3%          |
| Comissão sobre Cartões                    | (17.527)         | (16.396)         | 6,9%           | (29.256)         | (27.588)         | 6,0%           |
| Serviços Profissionais Contratados        | (11.791)         | (6.868)          | 71,7%          | (20.048)         | (14.522)         | 38,0%          |
| Despesas com Marketing                    | (31.527)         | (26.565)         | 18,7%          | (51.371)         | (49.933)         | 2,9%           |
| Outras despesas com vendas                | (25.216)         | (15.497)         | 62,7%          | (38.028)         | (30.474)         | 24,8%          |
| <b>Despesas Gerais e Administrativas¹</b> | <b>(60.128)</b>  | <b>(46.922)</b>  | <b>28,1%</b>   | <b>(110.543)</b> | <b>(93.715)</b>  | <b>18,0%</b>   |
| % Receita Líquida                         | -7,9%            | -7,1%            | (0,8 p.p.)     | -8,5%            | -8,5%            | (0,0 p.p.)     |
| Pessoal                                   | (24.927)         | (24.639)         | 1,2%           | (47.127)         | (47.616)         | -1,0%          |
| Aluguéis e condomínios                    | (447)            | (94)             | 378,2%         | (702)            | (538)            | 30,5%          |
| Serviços Profissionais Contratados        | (25.239)         | (12.672)         | 99,2%          | (43.989)         | (26.124)         | 68,4%          |
| Outras Despesas Gerais e Administrativas  | (9.514)          | (9.517)          | 0,0%           | (18.725)         | (19.437)         | -3,7%          |
| <b>Outras Despesas Operacionais</b>       | <b>(6.537)</b>   | <b>81.211</b>    | <b>-108,0%</b> | <b>(8.521)</b>   | <b>77.019</b>    | <b>-111,1%</b> |
| % Receita Líquida                         | -0,9%            | 12,4%            | (13,2 p.p.)    | -0,7%            | 7,0%             | (7,7 p.p.)     |

1. Excluindo Depreciação e Amortização (D&A).

As Despesas com Vendas (ex-D&A) aumentaram 14,5% no 2T25, entregando uma eficiência de 0,4 p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior. A linha foi beneficiada pela diligente gestão de despesas, com destaque para:

- Eficiência de **1,8 p.p.** na linha de Pessoal devido à (a) reorganização da estrutura comercial e (b) readequação dos regimes de comissionamento dos times de vendas (especialmente nas Lojas Life), ambos implementados em Jun/24;
- Retração de **0,8 p.p.** na linha de outras despesas com vendas devido a ações promocionais na sazonalidade envolvendo a entrega de brindes (campanha do Dia dos Namorados e Dia das Mães) que se traduziram em forte desempenho comercial;
- Retração de **0,5 p.p.** na linha de Serviços Profissionais Contratados, devida a investimentos mais altos em gestão de CRM e em programas de ativação da base de clientes.
- Retração de **0,3 p.p.** na linha de Fretes devido ao começo da iniciativa de realocação de peças entre lojas, em linha com a agenda de otimização de estoque, e operação do novo CD no ES

As Despesas Gerais e Administrativas (ex-D&A) apresentaram uma contração de 0,8 p.p. em relação à receita líquida quando comparadas ao 2T24, com pressão concentrada apenas na linha de Serviços Profissionais Contratados A (-1,4 p.p. YoY). A pressão está atrelada a despesas com TI em magnitude superior ao nível normalizado esperado para os próximos trimestres. Abaixo está apresentado gráfico com a trajetória da linha de Serv. Profissionais Contratados do G&A desde o 2T23. Tal pressão tende a diluir no 2S25 devido a amortização de contratos e renegociação com fornecedores.

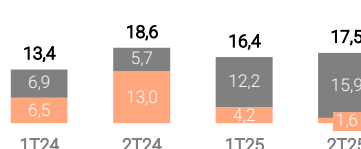


No gráfico ao lado é possível acompanhar a alocação dos gastos de TI entre CAPEX e OPEX ao longo o 1S24 e 1S25. O total de gastos (OPEX + CAPEX) com TI no 1S25 aumentou apenas 6% vs. 1S24.

### Alocação Gastos TI CAPEX vs. OPEX

Em R\$ M

Opex TI Capex TI



A linha de Outras (Despesas) Receitas Operacionais do 2T25 registrou uma despesa de R\$ 6,5 milhões, ante receita de R\$ 81,2 milhões no 2T24, retração de 13,2 p.p. como percentual da receita líquida. A variação reflete o reconhecimento pontual (one-off), no 2T24, de créditos extemporâneos de PIS/COFINS atrelados à compra de metais (levantamento realizado à época, englobando as compras dos cinco anos anteriores) totalizando R\$ 82 milhões reconhecidos no período comparativo

## 2T25 | EBITDA AJUSTADO E MARGEM EBITDA AJUSTADA

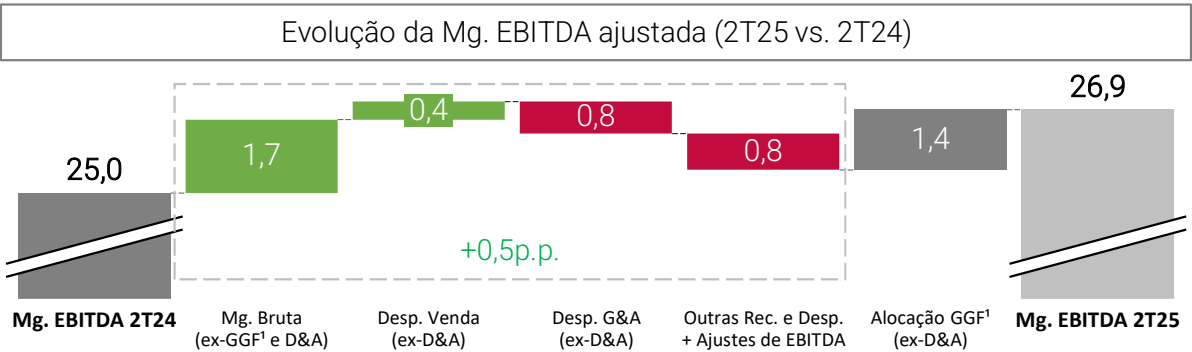
### Comentário do Desempenho

| Reconciliação do EBITDA (R\$ mil)          | 2T25     | 2T24     | Δ% 25vs24   | 1S25     | 1S24     | Δ% 25vs24  |
|--------------------------------------------|----------|----------|-------------|----------|----------|------------|
| Lucro Líquido                              | 151.089  | 210.961  | -28,4%      | 266.128  | 246.770  | 7,8%       |
| Margem líquida (%)                         | 19,9%    | 32,1%    | (12,3 p.p.) | 20,5%    | 22,4%    | (1,9 p.p.) |
| (+) IR/CSLL                                | 4.122    | 16.434   | -74,9%      | (40.309) | 6.471    | -722,9%    |
| (+) Resultado financeiro                   | 33.408   | (3.495)  | 1055,9%     | 53.221   | 12.005   | 343,3%     |
| (+) Depreciação e Amortização              | 38.475   | 40.921   | -6,0%       | 76.875   | 79.704   | -3,5%      |
| EBITDA Total                               | 227.094  | 264.821  | -14,2%      | 355.916  | 344.950  | 3,2%       |
| (-) Despesas de aluguel (IFRS16)           | (31.366) | (28.998) | 8,2%        | (61.384) | (56.712) | 8,2%       |
| (+/-) Efeitos não recorrentes              | 8.850    | (71.737) | n.a.        | 11.121   | (58.713) | n.a.       |
| (+/-) Itens não recorrentes <sup>1</sup>   | 8.850    | 7.753    | n.a.        | 11.121   | 12.584   | n.a.       |
| (-) Reversão de PIS/COFINS 1T24 (MP 1.185) | -        | (3.807)  | n.a.        | (0)      | -        | n.a.       |
| (-) Crédito de PIS/COFINS (one-off 2T24)   | -        | (75.683) | n.a.        | -        | (71.296) | n.a.       |
| EBITDA Ajustado                            | 204.578  | 164.086  | 24,7%       | 305.653  | 229.526  | 33,2%      |
| Margem EBITDA Ajustada (%)                 | 26,9%    | 25,0%    | 1,9 p.p.    | 23,5%    | 20,8%    | 2,7 p.p.   |

1. Itens não recorrentes: destacam-se êxito com advogados, ajustes na estrutura organizacional e auto de infrações.

O EBITDA Ajustado da companhia somou R\$ 204,6 milhões no 2T25, crescimento de 24,7% ante o 2T24, com Margem EBITDA Ajustada de 26,9%, expansão de 1,9 p.p. sobre 2T24. O EBITDA do trimestre foi ajustado pela despesa de aluguel dos contratos classificados pelo IFRS 16, bem como por efeitos não recorrentes como êxito com advogados, ajustes na estrutura organizacional, e reconhecimento de créditos extemporâneos.

No trimestre, o impacto residual da contabilização dos Gastos Gerais de Fabricação (GGF), desconsiderando D&A, somou R\$ 10,2 milhões (1,4 p.p. no período). Ao expurgar esse impacto, o EBITDA ajustado seria R\$ 194,4 milhões, o que representaria uma margem de 25,5%, expansão de 0,5 p.p. em comparação ao 2T24, resultado de importante alavancagem operacional das despesas de vendas (diluição de gastos comerciais), bem como de uma significativa expansão da margem bruta no período.



## 2T25 | LUCRO LÍQUIDO E MARGEM LÍQUIDA

| Reconciliação do Lucro Líquido (R\$ mil)            | 2T25     | 2T24     | Δ% 25vs24   | 1S25     | 1S24     | Δ% 25vs24  |
|-----------------------------------------------------|----------|----------|-------------|----------|----------|------------|
| EBITDA Ajustado                                     | 204.578  | 164.086  | 24,7%       | 305.653  | 229.526  | 33,2%      |
| Margem EBITDA Ajustada (% Receita Líquida)          | 26,9%    | 25,0%    | 1,9 p.p.    | 23,5%    | 20,8%    | 2,7 p.p.   |
| (-) Despesas de aluguel (IFRS16)                    | 31.366   | 28.998   | 8,2%        | 61.384   | 56.712   | 8,2%       |
| (-) Efeitos não recorrentes (Despesas Operacionais) | (8.850)  | 71.737   | -112,3%     | (11.121) | 58.713   | -118,9%    |
| (+) Depreciação e Amortização                       | (38.475) | (40.921) | -6,0%       | (76.875) | (79.704) | -3,5%      |
| (+) Resultado financeiro                            | (33.408) | 3.495    | -1055,9%    | (53.221) | (12.005) | 343,3%     |
| (+) IR/CSLL                                         | (4.122)  | (16.434) | -74,9%      | 40.309   | (6.471)  | 722,9%     |
| Lucro Líquido                                       | 151.089  | 210.961  | -28,4%      | 266.129  | 246.770  | 7,8%       |
| Margem Líquida (% Receita Líquida)                  | 19,9%    | 32,1%    | (12,3 p.p.) | 20,5%    | 22,4%    | (1,9 p.p.) |

A Companhia registrou Lucro Líquido de R\$ 151,1 milhões no trimestre e Margem Líquida de 19,9%. No trimestre, o impacto residual da contabilização dos Gastos Gerais de Fabricação (GGF<sup>1</sup>), considerando D&A, somou R\$ 12,6 milhões. Adicionalmente, outro fator que impacta o lucro positivamente versus o 2T24 foi a adequação da alíquota para cálculo do IR Diferido<sup>2</sup>, que neste período teve efeito de R\$ 12,2 milhões. Por fim, importante destacar que o Lucro Líquido do 2T24 foi positivamente impactado pelo reconhecimento de créditos extemporâneos de PIS/COFINS no montante total de R\$ 100,5 milhões.

1. Gastos Gerais de Fabricação (GGF): No fechamento do exercício de 2024, a Companhia modificou a metodologia contábil de custeio de Gastos Gerais de Fabricação (compostos por remuneração de pessoal de fábrica e demais custos incorridos na planta fabril). Tais gastos passam a ser atribuídos aos custos de cada produto produzido (compondo o valor do estoque de produto acabado) e irão transitar na linha de custo apenas no momento em que o produto produzido seja vendido para o consumidor final (à luz do CPC 16 – Custos). 2. Mudança na contabilização do Imposto de Renda Diferido: No exercício de 2024, a Companhia revisou os cálculos do imposto de renda diferido sobre os lucros não realizados nos estoques das operações entre suas controladas, passando a utilizar a taxa nominal de IRPJ e CSLL no Brasil, equivalente a 34%, à luz do CPC 32 – Tributos sobre o Lucro. Anteriormente a Companhia utilizava a taxa média efetiva consolidada para calcular o imposto diferido.

# 2T25 | INVESTIMENTOS – CAPEX

## Comentário do Desempenho

VIVARA

| Investimentos (R\$ mil)          | 2T25          | 2T24          | Δ% 25vs24         | 1S25          | 1S24          | Δ% 25vs24         |
|----------------------------------|---------------|---------------|-------------------|---------------|---------------|-------------------|
| <b>Capex Total</b>               | <b>16.677</b> | <b>38.179</b> | <b>-56,3%</b>     | <b>36.342</b> | <b>73.497</b> | <b>-50,6%</b>     |
| Novas lojas                      | 5.788         | 16.358        | -64,6%            | 10.488        | 35.434        | -70,4%            |
| Reformas e Manutenção            | 2.977         | 3.750         | -20,6%            | 5.675         | 7.269         | -21,9%            |
| Fábrica                          | 3.942         | 3.612         | 9,1%              | 11.460        | 7.359         | 55,7%             |
| Sistemas/TI                      | 1.567         | 12.999        | -87,9%            | 5.783         | 19.501        | -70,3%            |
| Outros <sup>1</sup>              | 2.402         | 1.460         | 64,5%             | 2.937         | 3.933         | -25,3%            |
| <b>CAPEX/Receita Líquida (%)</b> | <b>2,2%</b>   | <b>5,8%</b>   | <b>(3,6 p.p.)</b> | <b>2,8%</b>   | <b>6,7%</b>   | <b>(3,9 p.p.)</b> |

No 2T25, os investimentos totalizaram R\$ 16,7 milhões, uma redução de 56,3% vs. 2T24, explicada pelo menor número de inaugurações de lojas, melhores negociações com fornecedores, além da reclassificação de despesas de TI que deixaram de ser ativadas e passaram a impactar a linha de Serviços Profissionais Contratados (G&A).

## 2T25 | ENDIVIDAMENTO

| Dívida Líquida (R\$ mil)                         | 2T25           | 1T25           | 4T24           | 2T24             | Δ %             |
|--------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|------------------|-----------------|
| <b>Empréstimos e Financiamentos</b>              | <b>476.315</b> | <b>469.466</b> | <b>398.561</b> | <b>233.638</b>   | <b>103,9%</b>   |
| Curto Prazo                                      | 159.490        | 141.155        | 113.370        | 126.079          | 26,5%           |
| Longo Prazo                                      | 316.824        | 328.311        | 285.191        | 107.559          | 194,6%          |
| Caixa e Equivalentes (incl. Títulos mobiliários) | 186.085        | 177.078        | 282.683        | 341.860          | (45,6%)         |
| <b>Dívida Líquida (Caixa Líquido)</b>            | <b>290.229</b> | <b>292.389</b> | <b>115.878</b> | <b>(108.222)</b> | <b>(368,2%)</b> |
| EBITDA Ajustado LTM (últimos 12 meses)           | 733.651        | 693.158        | 657.533        | 518.536          | 41,5%           |
| <b>Dívida Líquida/EBITDA Ajustado</b>            | <b>0,4x</b>    | <b>0,4x</b>    | <b>0,2x</b>    | <b>(0,2x)</b>    | <b>na</b>       |

A dívida líquida somava R\$ 290,2 milhões ao final do 2T25, R\$ 2,2 milhões abaixo da registrada ao final de 1T25. A redução reflete a sólida geração de caixa operacional no 2T25. Expurgando o efeito do risco sacado, a dívida líquida encerrou o trimestre em R\$ 136,7 milhões, 0,2x o EBITDA Ajustado.

A Companhia obteve redução de R\$ 96,3 milhões de risco sacado no 2T25 na comparação com Dez/24. Ao lado é apresentada a classificação desse saldo entre linhas.

| Risco Sacado (por linha contábil) | 2T25           | 1T25           | 4T24           | Δ 2T25 vs 4T24  |
|-----------------------------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|
| Fornecedores (Convênio)           | 12.432         | 11.250         | 214.135        | - 201.703       |
| Empréstimos                       | 153.562        | 135.606        | 48.182         | 105.380         |
| <b>Total</b>                      | <b>165.994</b> | <b>146.856</b> | <b>262.317</b> | <b>- 96.323</b> |

## 2T25 | GERAÇÃO DE CAIXA

| Geração de Caixa (R\$ mil)                                     | 2T25           | 2T24            | Δ% 25vs24     | 1S25             | 1S24           | Δ% 25vs24      |
|----------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|---------------|------------------|----------------|----------------|
| <b>Lucro Líquido</b>                                           | <b>151.089</b> | <b>210.961</b>  | <b>-28,4%</b> | <b>266.128</b>   | <b>246.770</b> | <b>7,8%</b>    |
| (+/-) Ajustes do Lucro Líquido e Outros Ajustes <sup>1</sup>   | 15.017         | (67.398)        | 122,3%        | (26.812)         | (66.364)       | -59,6%         |
| <b>Lucro Líquido Ajustado</b>                                  | <b>166.106</b> | <b>143.563</b>  | <b>15,7%</b>  | <b>239.316</b>   | <b>180.406</b> | <b>32,7%</b>   |
| <b>Capital de Giro</b>                                         | <b>3.033</b>   | <b>(32.072)</b> | <b>109,5%</b> | <b>(243.812)</b> | <b>76.648</b>  | <b>-418,1%</b> |
| Contas a Receber                                               | (34.275)       | (86.980)        | -60,6%        | 169.871          | 96.214         | 76,6%          |
| Estoques                                                       | 9.474          | (43.863)        | 121,6%        | (161.986)        | (103.098)      | 57,1%          |
| Fornecedores                                                   | 9.372          | 66.988          | -86,0%        | (201.954)        | 107.400        | -288,0%        |
| Impostos a Recuperar                                           | (6.229)        | 17.134          | -136,4%       | 18.874           | 42.290         | -55,4%         |
| Obrigações Tributárias                                         | 52.168         | 12.136          | 329,9%        | (18.674)         | (32.103)       | -41,8%         |
| Outros ativos e passivos                                       | (27.477)       | 2.513           | -1193,3%      | (49.943)         | (34.054)       | 46,7%          |
| <b>Caixa das Atividades Operacionais Gerencial<sup>1</sup></b> | <b>169.140</b> | <b>111.491</b>  | <b>51,7%</b>  | <b>(4.495)</b>   | <b>257.054</b> | <b>-101,7%</b> |
| Capex                                                          | (16.674)       | (38.179)        | -56,3%        | (36.342)         | (73.497)       | -50,6%         |
| <b>Geração (Consumo) de Caixa Livre<sup>2</sup></b>            | <b>152.465</b> | <b>73.312</b>   | <b>108,0%</b> | <b>(40.838)</b>  | <b>183.557</b> | <b>-122,2%</b> |

1. Outros ajustes: (i) IR/CSLL, (ii) Juros e (iii) Arrendamentos de direito de uso.

2. Essa é uma medição gerencial, não contábil, elaborada pela Companhia, e não é parte integrante do escopo de trabalho da auditoria independente.

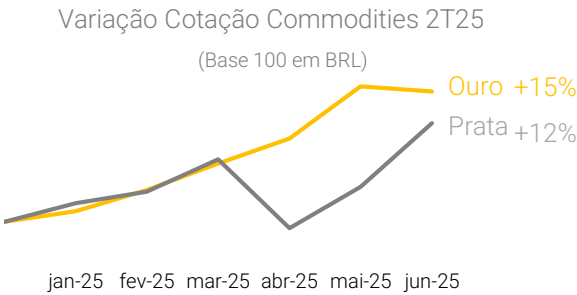
No 2T25, a linha de capital de giro deixou de pressionar a geração de caixa operacional. Os principais destaques estão na linha de estoques, fruto das iniciativas de otimização (abordadas em mais detalhes na página 15) e na linha de obrigações tributárias, uma vez que estamos compensando os créditos de PIS/COFINS reconhecidos no ano de 2024. A geração do período foi auxiliada pela antecipação de recebíveis de cartão de crédito realizada em Jun/25. Excluindo tal efeito, a geração foi de R\$ 78,7 milhões no período.

# DINÂMICA DE ESTOQUE



## Comentário do Desempenho

O segundo trimestre apresentou uma redução de R\$ 7,4 milhões no saldo de estoque em relação ao fechamento do 1T25. Conforme esperado, destaca-se a redução da linha de matérias-primas (-8,8% QoQ) em detrimento do aumento de produtos acabados. Tal redução se deve principalmente (i) à diminuição da compra de ouro e (ii) à realocação de peças entre lojas. Válido destacar que a cotação do ouro apresenta aumento de 15% no acumulado do ano.



|                     | jun/25    | mar/25    | Var. (%) |
|---------------------|-----------|-----------|----------|
| Estoque Total       | 1.496.595 | 1.504.039 | -0,5%    |
| Produtos acabados   | 1.098.561 | 1.040.649 | 5,6%     |
| Matéria Prima       | 337.653   | 370.289   | -8,8%    |
| Embalagens          | 60.207    | 59.247    | 1,6%     |
| Estoque em trânsito | 174       | 33.854    | -99,5%   |

|                          | 1T23        | 2T23      | 3T23      | 4T23      | 1T24      | 2T24      | 3T24      | 4T24      | 1T25      | 2T25      |
|--------------------------|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Estoques                 | 802.728     | 851.365   | 876.445   | 782.706   | 841.015   | 884.935   | 1.056.187 | 1.332.578 | 1.504.039 | 1.496.595 |
| (GGF)                    | -           | -         | -         | -         | -         | -         | -         | 43.911    | 52.746    | 65.298    |
| Estoques (Ex-GGF)        | 802.728     | 851.365   | 876.445   | 782.706   | 841.015   | 884.935   | 1.056.187 | 1.288.667 | 1.451.293 | 1.431.297 |
| COGS LTM                 | - 583.297 - | 600.826 - | 625.041 - | 670.864 - | 693.423 - | 728.173 - | 766.094 - | 767.087 - | 797.888 - | 803.141   |
| COGS LTM (Ex-GGF)        | - 583.297 - | 600.826 - | 625.041 - | 670.864 - | 693.423 - | 728.173 - | 766.094 - | 810.998 - | 850.634 - | 868.439   |
| Dias de Estoque (Ex-GGF) | 495         | 510       | 505       | 420       | 437       | 438       | 496       | 572       | 614       | 593       |

A tabela acima apresenta a análise dos dias de estoque, já expurgado o efeito GGF, tanto no saldo de estoque quanto no custo dos últimos 12 meses (LTM). Na comparação entre o 2T25 e o 1T25, observa-se uma redução de 21 dias. Historicamente, entre o primeiro e o segundo trimestre, os dias de estoque tendem a permanecer estáveis ou apresentar leve aumento. A queda registrada neste ano, portanto, reforça a efetividade das ações adotadas pela Companhia.

### INICIATIVAS PARA OTIMIZAÇÃO DO ESTOQUE

A Companhia vem colocando em prática iniciativas para otimização dos saldos de estoque, especialmente dos saldos de Joias (que representam mais de 70% dos Produtos Acabados, em reais). Nesse contexto, a Companhia estabeleceu processos e objetivos diretamente vinculados a metas do time corporativo e fabril. Dentre as principais iniciativas do projeto, se destacam:

- Redução do volume de compras de matéria-prima:** A Companhia reduziu o volume de compras de ouro em comparação com o mesmo período do ano passado.
- Redistribuição de produtos entre lojas:** Após análise e mapeamento das vendas em nível de SKU, a Companhia iniciou a realocação de produtos entre lojas. Produtos com giro lento ou com cobertura acima do necessário são transferidos para lojas com histórico de maior giro do SKU em questão.
- Derretimento de produtos de giro lento ou com cobertura maior que a necessária:** Produtos acabados identificados como de baixo giro ou com cobertura maior do que o necessário são passíveis de derretimento, possibilitando o reaproveitamento do metal na fabricação de produtos de giro mais rápido.

A Vivara seguirá executando as iniciativas voltadas à otimização dos saldos de estoque, com foco na redução consistente dos dias de estoque até o final do exercício. Naturalmente, no terceiro trimestre, a Companhia se prepara para capturar o potencial de vendas do quarto trimestre, período de Black Friday e Natal. Esse movimento faz parte de um planejamento estruturado que visa sustentar a performance comercial sem comprometer a trajetória de maior eficiência na gestão de estoques ao longo do ano.

# 2T25 | EXPANSÃO

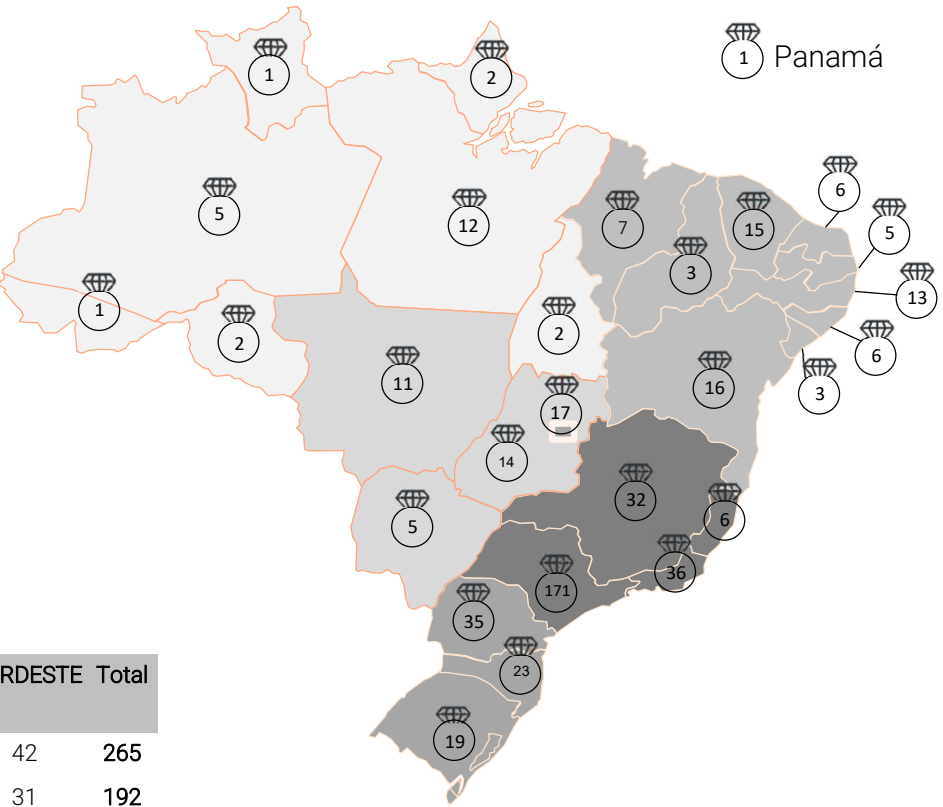


## Comentário do Desempenho

A Companhia encerrou o segundo trimestre de 2025 com 469 pontos de venda em operação, sendo 266 lojas Vivara (265 no Brasil e 1 no Panamá), 192 lojas Life e 11 quiosques, terminando o período com área de vendas total de 39.382 metros quadrados.

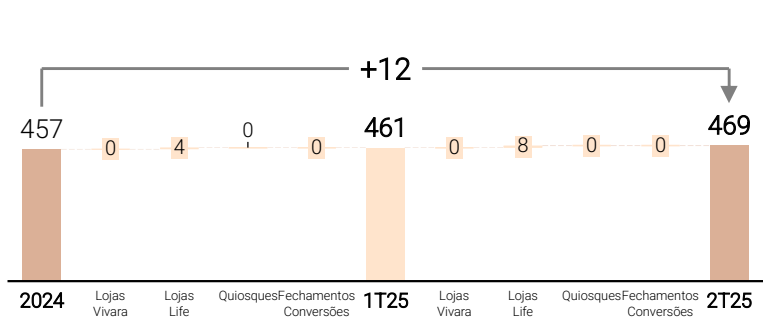
Durante o 2T25, foram inauguradas 8 lojas Life, adicionando 727 metros quadrados à área de vendas total.

A Companhia possui lojas em todas as regiões do país. A região Sudeste concentra a maior parte desses pontos, com 52,2% do total de lojas.

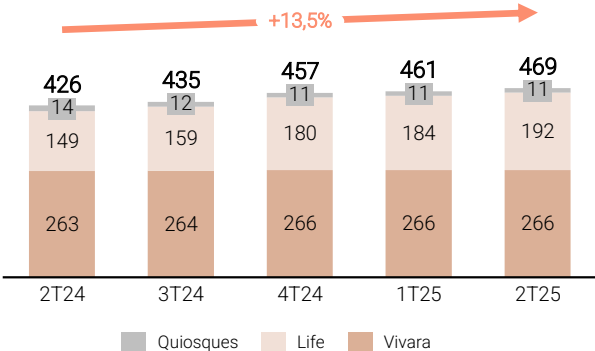


|             | NORTE | CENTRO-OESTE | SUL | SUDESTE | NORDESTE | Total |
|-------------|-------|--------------|-----|---------|----------|-------|
| Loja Vivara | 13    | 27           | 46  | 137     | 42       | 265   |
| Loja Life   | 11    | 20           | 30  | 100     | 31       | 192   |
| Quiosque    | 1     | 0            | 1   | 8       | 1        | 11    |
| Total       | 25    | 47           | 77  | 245     | 74       | 468   |

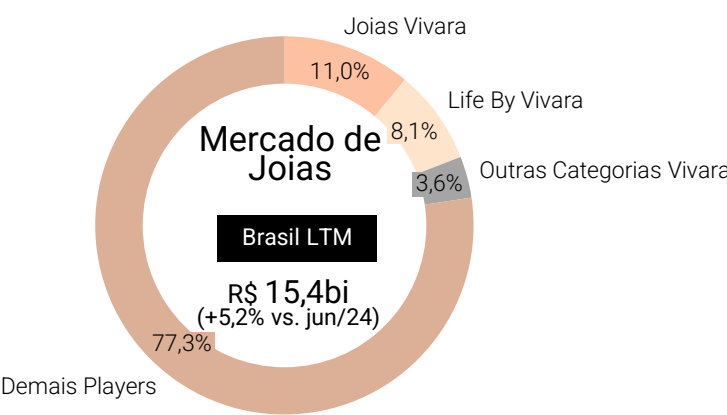
EVOLUÇÃO 1S25



EVOLUÇÃO 12 MESES



**Market Share:** A Companhia encerrou o 2T25 com 22,7% de participação no mercado brasileiro de joias (+5,2 p.p. vs. 2T24), sendo 11,0% referente à categoria de joias Vivara, 8,1% à Life e 3,6% às demais categorias. Esse resultado é reflexo da assertividade nos lançamentos de produtos, com gestão eficiente de mix e preços, em conjunto com uma expansão sólida e gradual. A Companhia segue confiante na manutenção e expansão da sua posição de liderança no mercado, fortalecendo cada vez mais seus projetos de crescimento.



Fonte: Companhia. Considera a receita total da Vivara, não excluindo as categorias de relógio e acessórios. LTM Junho, 2025.

# MENSAGEM DO BOARD

## Comentário do Desempenho

VIVARA

### Mensagem da Presidente do Conselho

Prezados acionistas,

No último dia 18 de julho, assumi com honra a presidência do Conselho de Administração da Companhia. Trata-se de uma transição natural dentro de uma trajetória construída com dedicação, continuidade e visão de longo prazo.

Vivemos um momento importante na evolução da nossa governança. Contamos hoje com um Conselho de Administração experiente, complementar e altamente engajado, voltado para sustentar o crescimento da Companhia com responsabilidade, solidez e foco na criação de valor.

Seguimos com uma gestão profissional, resiliente e comprometida com a execução da nossa estratégia. A governança fortalecida, aliada à consistência da nossa cultura e à excelência dos nossos times, nos posiciona com confiança para os próximos ciclos de desenvolvimento.

Acreditamos no poder da construção coletiva, na força das nossas marcas e na relevância da nossa missão. Estamos preparados para avançar com consistência, sempre respeitando a essência que nos trouxe até aqui.

Marina Kaufman  
**Presidente do**  
**Conselho de Administração**



## NOSSOS CONSELHEIROS

### CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO



Marina Kaufman  
Chairman



Paulo Kruglensky  
Vice Chairman



Luiz Quinta  
Membro Independente



Silvio Genesini  
Membro Independente



Carolina Lacerda  
Membro Independente

### CONSELHO FISCAL



André Coji  
Coordenador



Mauro Moreira  
Membro



Guillermo Braunbeck  
Membro

## PERSPECTIVAS

VIVARA

## Comentário do Desempenho

- **Vendas:** O bom resultado de vendas do 1S25 evidenciou os acertos na gestão de preços e na escolha dos novos lançamentos. A Companhia iniciou o segundo semestre ainda mais confiantes com o portfólio de produtos e com a operação das lojas, do site e do *app*.
- **Margem Bruta:** No 2S25, a Companhia dará continuidade à estratégia voltada à gestão de *markups*, ao mesmo tempo em que seguirá trabalhando no avanço de subcategorias com opções de preços atrativos ao consumidor (linhas Duo, Diamante de Laboratório e Prata Vivara). Adicionalmente, a maior representatividade dos produtos nacionais da linha Life, em comparação ao mix de importados, constitui uma oportunidade para a trajetória da margem bruta nos próximos trimestres.
- **Controle de Gastos:** Continuação diligente com o controle de despesas e quadro de funcionários, de modo a manter o rigor histórico sem elevar o nível de gastos, seja de OPEX, ou de CAPEX.
- **Geração de caixa:** A Companhia vem adotando uma série de iniciativas visando elevar a geração de caixa operacional, como renegociação de prazos com fornecedores, redução na compra de matéria-prima alinhada ao plano de otimização do estoque e ganho de eficiência na gestão tributária. Com isso, projeta-se uma conversão mais elevada de EBITDA em caixa operacional nos próximos períodos.
- **Expansão:** A Companhia tem a totalidade dos pontos firmados ou em negociação para assegurar o cumprimento do *guidance* de aberturas de 40 a 50 lojas no ano. Ao revisitar as inaugurações realizadas desde 2021, foram identificados importantes aprendizados e confirmou-se um potencial ainda maior para novas aberturas do que previamente projetado no canal Life. As lojas Life continuarão a ser o vetor mais relevante de crescimento orgânico para os próximos anos.
- **CD ES:** A Companhia iniciou a operação logística no estado, conforme o cronograma estabelecido. Com isso, a Companhia espera atingir o pleno potencial de operação ao longo do segundo semestre de 2025, obtendo a totalidade dos benefícios logísticos e tributários oriundos da implantação do CD no Espírito Santo.

## Mensagem do CEO

Prezados acionistas,

Com muita satisfação, entregamos os resultados do segundo trimestre do ano, marcados por avanços significativos do nosso planejamento anual de 2025.

**Entregamos** mais uma sazonalidade de sucesso, com forte crescimento de vendas no Dia das Mães e no Dia dos Namorados. Um agradecimento especial a todo nosso time: lojas, logística, fábrica e escritório, que se desdobraram para mais uma brilhante entrega. Aqui registro o meu muito obrigado.

**Inovamos** o nosso portfólio de produtos, aumentando a representatividade de coleções Duo, Lab Diamonds e Prata Vivara. Lançamos um novo aplicativo de vendas e reduzimos a ruptura dos nossos canais digitais.

**Entregamos** uma importante evolução de margem bruta. Fizemos negociações diligentes com fornecedores e uma sólida gestão de *markups*, precificação e alocação do sortimento nas lojas, começando a extrair os benefícios do investimento no time de fábrica que fizemos desde junho do ano passado. Fatores que devem elevar ainda mais a nossa eficiência de agora em diante.

**Avançamos** com nosso plano de otimização de estoque de ouro, iniciando nossa estratégia de realocação de peças entre lojas e estabelecendo nosso processo de derretimento de produtos acabados de giro lento.

**Entregamos** um trimestre com sólida geração de caixa: crescimento de vendas, negociação diligente com fornecedores e otimização da gestão de estoques foram fatores importantes. Seguiremos nesse caminho, buscando aumentar a conversão de EBITDA em Caixa.

**Iniciamos** a operação do nosso centro de distribuição no Espírito Santo, conforme planejado. Esse novo CD irá otimizar nossa malha logística e trazer benefícios tributários – deixo aqui meu agradecimento a todos os colaboradores que estiveram envolvidos no projeto.

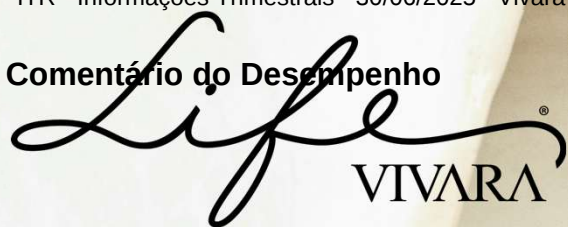
Os indicadores do trimestre mostraram mais uma vez solidez e corroboraram a resiliência do nosso negócio. Entramos no 3T25 com o mesmo foco de sempre: fascinar nossos clientes, enquanto seguimos superando metas desafiadoras de crescimento e eficiência.

Um grande abraço,

Icaro Borrello  
CEO



Comentário do Desempenho



# 2T25 | DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO

## Comentário do Desempenho

VIVARA

| DRE (R\$ mil)                                         | 2T25             | 2T24             | Δ% 25vs24       | 1S25             | 1S24             | Δ% 25vs24     |
|-------------------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|------------------|------------------|---------------|
| <b>Receita Bruta de Vendas de Mercadorias</b>         | <b>967.804</b>   | <b>840.827</b>   | <b>15,1%</b>    | <b>1.796.399</b> | <b>1.561.585</b> | <b>15,0%</b>  |
| <b>Receita Bruta de Serviços</b>                      | <b>2.076</b>     | <b>2.619</b>     | <b>-20,7%</b>   | <b>4.483</b>     | <b>4.972</b>     | <b>-9,8%</b>  |
| Trocas e devoluções                                   | (172)            | (6.850)          | -97,5%          | (170.682)        | (155.102)        | 10,0%         |
| <b>Receita Bruta (Líqu. de devoluções)</b>            | <b>969.707</b>   | <b>836.596</b>   | <b>15,9%</b>    | <b>1.630.200</b> | <b>1.411.454</b> | <b>15,5%</b>  |
| Deduções da Receita Bruta                             | (208.687)        | (180.273)        | 15,8%           | (332.098)        | (310.542)        | 6,9%          |
| <b>Receita Líquida</b>                                | <b>761.021</b>   | <b>656.323</b>   | <b>16,0%</b>    | <b>1.298.102</b> | <b>1.100.913</b> | <b>17,9%</b>  |
| (-) Custos dos Produtos Vendidos e serviços prestados | (210.272)        | (201.375)        | 4,4%            | (382.389)        | (339.844)        | 12,5%         |
| (-) Depreciações e Amortizações                       | (542)            | (3.186)          | -83,0%          | (827)            | (6.318)          | -86,9%        |
| <b>(=) Lucro Bruto</b>                                | <b>550.207</b>   | <b>451.762</b>   | <b>21,8%</b>    | <b>914.887</b>   | <b>754.751</b>   | <b>21,2%</b>  |
| <b>(-) Despesas Operacionais</b>                      | <b>(361.589)</b> | <b>(227.862)</b> | <b>58,7%</b>    | <b>(635.846)</b> | <b>(489.505)</b> | <b>29,9%</b>  |
| <b>Vendas</b>                                         | <b>(256.991)</b> | <b>(224.416)</b> | <b>14,5%</b>    | <b>(440.735)</b> | <b>(399.423)</b> | <b>10,3%</b>  |
| Pessoal                                               | (131.327)        | (125.089)        | 5,0%            | (234.417)        | (217.563)        | 7,7%          |
| Aluguéis e condomínios                                | (27.678)         | (25.544)         | 8,4%            | (48.516)         | (43.328)         | 12,0%         |
| Descontos sobre arrendamentos                         | -                | -                | n.a             | -                | -                | n.a           |
| Frete                                                 | (11.924)         | (8.457)          | 41,0%           | (19.098)         | (16.014)         | 19,3%         |
| Comissão sobre Cartões                                | (17.527)         | (16.396)         | 6,9%            | (29.256)         | (27.588)         | 6,0%          |
| Serviços de Terceiros                                 | (11.791)         | (6.868)          | 71,7%           | (20.048)         | (14.522)         | 38,0%         |
| Despesas com Marketing                                | (31.527)         | (26.565)         | 18,7%           | (51.371)         | (49.933)         | 2,9%          |
| Outras despesas com vendas                            | (25.216)         | (15.497)         | 62,7%           | (38.028)         | (30.474)         | 24,8%         |
| <b>Gerais e Administrativas</b>                       | <b>(60.128)</b>  | <b>(46.922)</b>  | <b>28,1%</b>    | <b>(110.543)</b> | <b>(93.715)</b>  | <b>18,0%</b>  |
| Pessoal                                               | (24.927)         | (24.639)         | 1,2%            | (47.127)         | (47.616)         | -1,0%         |
| Aluguéis e condomínios                                | (447)            | (94)             | 378,2%          | (702)            | (538)            | 30,5%         |
| Serviços de Terceiros                                 | (25.239)         | (12.672)         | 99,2%           | (43.989)         | (26.124)         | 68,4%         |
| Outras Despesas Gerais e Administrativas              | (9.514)          | (9.517)          | 0,0%            | (18.725)         | (19.437)         | -3,7%         |
| Depreciações e Amortizações                           | (37.933)         | (37.735)         | 0,5%            | (76.048)         | (73.387)         | 3,6%          |
| Outros Despesas (Receitas) Operacionais               | (6.537)          | 81.211           | -108,0%         | (8.521)          | 77.019           | -111,1%       |
| <b>(=) Lucro (Prejuízo) Antes das Financeiras</b>     | <b>188.619</b>   | <b>223.900</b>   | <b>-15,8%</b>   | <b>279.041</b>   | <b>265.246</b>   | <b>5,2%</b>   |
| <b>(=) Resultado Financeiro</b>                       | <b>(33.408)</b>  | <b>3.495</b>     | <b>-1055,9%</b> | <b>(53.221)</b>  | <b>(12.005)</b>  | <b>343,3%</b> |
| Receitas Financeiras                                  | 12.255           | 27.912           | -56,1%          | 26.106           | 35.889           | -27,3%        |
| Despesas Financeiras                                  | (45.663)         | (24.417)         | 87,0%           | (79.327)         | (47.894)         | 65,6%         |
| <b>(=) Lucro Operacional</b>                          | <b>155.211</b>   | <b>227.395</b>   | <b>-31,7%</b>   | <b>225.820</b>   | <b>253.241</b>   | <b>-10,8%</b> |
| Imposto de Renda e Contribuição Social                | (4.122)          | (16.434)         | -74,9%          | 40.309           | (6.471)          | -722,9%       |
| <b>(=) Lucro Líquido</b>                              | <b>151.089</b>   | <b>210.961</b>   | <b>-28,4%</b>   | <b>266.128</b>   | <b>246.770</b>   | <b>7,8%</b>   |

# 2T25 | BALANÇO PATRIMONIAL

## Comentário do Desempenho

VIVARA

|                                                         | 1S25             | 2024             | Δ%            |
|---------------------------------------------------------|------------------|------------------|---------------|
| <b>CIRCULANTE</b>                                       |                  |                  |               |
| Caixa e equivalentes de caixa                           | 186.085          | 278.153          | -33,1%        |
| Títulos e valores mobiliários                           | -                | 4.530            | -100,0%       |
| Contas a receber                                        | 785.278          | 955.208          | -17,8%        |
| Estoques                                                | 1.496.595        | 1.332.578        | 12,3%         |
| Impostos a recuperar                                    | 171.503          | 189.904          | -9,7%         |
| Despesas pagas antecipadamente e outros créditos        | 65.009           | 21.515           | 202,2%        |
| <b>Total do ativo circulante</b>                        | <b>2.704.470</b> | <b>2.781.888</b> | <b>-2,8%</b>  |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                                   |                  |                  |               |
| Depósitos judiciais                                     | 25.518           | 24.779           | 3,0%          |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos        | 546.456          | 429.267          | 27,3%         |
| Instrumentos derivativos ativo                          | -                | 1.276            | -100,0%       |
| Despesas pagas antecipadamente e outros créditos        | 1.690            | 2.879            | -41,3%        |
| Impostos a recuperar                                    | 77.190           | 113.142          | -31,8%        |
| Imobilizado                                             | 865.697          | 853.172          | 1,5%          |
| Intangível                                              | 65.179           | 67.326           | -3,2%         |
| <b>Total do ativo não circulante</b>                    | <b>1.581.730</b> | <b>1.491.842</b> | <b>6,0%</b>   |
| <b>ATIVO TOTAL</b>                                      | <b>4.286.200</b> | <b>4.273.730</b> | <b>0,3%</b>   |
| <b>CIRCULANTE</b>                                       |                  |                  |               |
| Fornecedores                                            | 160.954          | 158.736          | 1,4%          |
| Fornecedores Convenio                                   | 12.432           | 214.135          | -94,2%        |
| Empréstimos e financiamentos                            | 159.490          | 113.370          | 40,7%         |
| Obrigações trabalhistas e previdenciárias               | 119.622          | 125.293          | -4,5%         |
| Obrigações tributárias                                  | 79.418           | 106.981          | -25,8%        |
| Arrendamentos a pagar                                   | 13.245           | 14.933           | -11,3%        |
| Arrendamentos direito de uso a pagar                    | 85.182           | 88.069           | -3,3%         |
| Juros sobre capital próprio a pagar                     | -                | 2                | -100,0%       |
| Dividendos a pagar                                      | 8                | 155.186          | -100,0%       |
| Outras obrigações                                       | 24.657           | 18.982           | 29,9%         |
| <b>Total do passivo circulante</b>                      | <b>655.008</b>   | <b>995.687</b>   | <b>-34,2%</b> |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                                   |                  |                  |               |
| Instrumentos derivativos passivo LP                     | 24.934           | -                | na            |
| Empréstimos e financiamentos                            | 316.824          | 285.191          | 11,1%         |
| Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários | 26.879           | 18.317           | 46,7%         |
| Arrendamentos direito de uso a pagar                    | 495.068          | 472.131          | 4,9%          |
| Outras obrigações                                       | 4.977            | 5.462            | -8,9%         |
| <b>Total do passivo não circulante</b>                  | <b>868.683</b>   | <b>781.101</b>   | <b>11,2%</b>  |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                               |                  |                  |               |
| Capital social                                          | 1.705.381        | 1.705.381        | 0,0%          |
| Reservas de Capital                                     | (53.041)         | (53.041)         | 0,0%          |
| Ações em tesouraria                                     | (25.361)         | (26.850)         | -5,5%         |
| Opções Outorgadas                                       | 2.854            | 4.346            | -34,3%        |
| Reservas de lucros                                      | 866.642          | 866.640          | 0,0%          |
| Lucros acumulados                                       | 266.128          | -                | na            |
| Outros Resultados Abrangentes                           | (94)             | 466              | -120,1%       |
| <b>Total do patrimônio líquido</b>                      | <b>2.762.509</b> | <b>2.496.942</b> | <b>10,6%</b>  |
| <b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>            | <b>4.286.200</b> | <b>4.273.730</b> | <b>0,3%</b>   |

# 2T25 | FLUXO DE CAIXA

## Comentário do Desempenho

VIVARA

| Fluxo de Caixa (R\$ mil)                                 | 2T25             | 2T24             | Δ% 25vs24     | 1S25             | 1S24             | Δ% 25vs24      |
|----------------------------------------------------------|------------------|------------------|---------------|------------------|------------------|----------------|
| <b>Lucro Líquido</b>                                     | <b>151.089</b>   | <b>210.961</b>   | <b>-28,4%</b> | <b>266.128</b>   | <b>246.770</b>   | <b>7,8%</b>    |
| Ajustes do Lucro Líquido                                 | 85.999           | (23.596)         | 464,5%        | 111.689          | 30.840           | 262,2%         |
| <b>Lucro Líquido Ajustado</b>                            | <b>237.088</b>   | <b>187.365</b>   | <b>26,5%</b>  | <b>377.817</b>   | <b>277.610</b>   | <b>36,1%</b>   |
| Variação nos ativos e passivos operacionais:             |                  |                  | -             |                  |                  |                |
| Contas a receber                                         | (34.275)         | (86.980)         | 60,6%         | 169.871          | 96.214           | 76,6%          |
| Estoques                                                 | 9.475            | (43.863)         | 121,6%        | (161.986)        | (103.098)        | -57,1%         |
| Fornecedores                                             | 9.372            | 66.988           | -86,0%        | (201.954)        | 107.400          | -288,0%        |
| Impostos a Recuperar                                     | (6.229)          | 17.134           | -136,4%       | 18.874           | 42.290           | -55,4%         |
| Obrigações Tributárias                                   | 52.168           | 12.136           | 329,9%        | (18.674)         | (32.103)         | 41,8%          |
| Outros ativos e passivos                                 | (27.477)         | 2.513            | -1193,3%      | (49.943)         | (34.054)         | -46,7%         |
| <b>Caixa das atividades operacionais</b>                 | <b>240.122</b>   | <b>155.294</b>   | <b>54,6%</b>  | <b>134.005</b>   | <b>354.257</b>   | <b>-62,2%</b>  |
| Imposto de Renda e Contribuição Social                   | (23.762)         | (15.446)         | -53,8%        | (45.675)         | (21.910)         | -108,5%        |
| Juros pagos de empréstimos e financiamentos              | (15.892)         | -                | -             | (22.168)         | (10.444)         | -112,3%        |
| Juros pagos de arrendamentos de direito de uso           | (7.798)          | (14.169)         | 45,0%         | (17.458)         | (28.276)         | 38,3%          |
| <b>Caixa líquido das atividades operacionais</b>         | <b>192.671</b>   | <b>125.678</b>   | <b>53,3%</b>  | <b>48.704</b>    | <b>293.628</b>   | <b>-83,4%</b>  |
| Ações em Tesouraria                                      | -                | (6.973)          | n.a.          | -                | (6.973)          | 100,0%         |
| Imobilizado                                              | (14.921)         | (25.125)         | 40,6%         | (29.567)         | (54.256)         | 45,5%          |
| Intangível                                               | (1.754)          | (13.054)         | 86,6%         | (6.776)          | (19.241)         | 64,8%          |
| Outros                                                   | 27.827           | 29.454           | -5,5%         | 5.496            | 19.058           | -71,2%         |
| <b>Caixa das atividades de Investimentos</b>             | <b>11.153</b>    | <b>(15.699)</b>  | <b>171,0%</b> | <b>(30.847)</b>  | <b>(61.411)</b>  | <b>49,8%</b>   |
| Dividendos e JCP                                         | (155.177)        | (87.693)         | -77,0%        | (155.178)        | (87.693)         | -77,0%         |
| Empréstimos e financiamentos                             | 11.029           | (4.183)          | n.a.          | 98.453           | (50.070)         | 296,6%         |
| Arrendamento do Direito de Uso                           | (23.530)         | (14.187)         | -65,9%        | (53.200)         | (36.574)         | -45,5%         |
| Outros                                                   | -                | -                | -             | -                | (5.256)          | 100,0%         |
| <b>Caixa das atividades de financiamento</b>             | <b>(167.678)</b> | <b>(106.063)</b> | <b>-58,1%</b> | <b>(109.925)</b> | <b>(179.592)</b> | <b>38,8%</b>   |
| <b>Aumento (redução) de caixa e equivalente de caixa</b> | <b>36.145</b>    | <b>3.916</b>     | <b>822,9%</b> | <b>(92.068)</b>  | <b>52.624</b>    | <b>-275,0%</b> |
| Saldo Inicial de caixa e equivalente de caixa            | 149.941          | 270.203          |               | 278.153          | 221.495          |                |
| Saldo final de caixa e equivalente de caixa              | 186.085          | 274.119          |               | 186.085          | 274.119          |                |

# MEDIÇÕES NÃO CONTÁBEIS

**VIVARA**

## Comentário do Desempenho

- **EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustada** - O EBITDA (*Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*) ou LAJIDA (Lucros Antes de Juros, Impostos, Depreciações e Amortizações) é uma medição não contábil divulgada pela Companhia em consonância com a Instrução CVM nº 527/12. A partir do cálculo acima, é realizado o ajuste para eliminação de efeitos não recorrentes no resultado e, para melhor comparabilidade, exclui-se também o efeito da adoção do CPC06/IFRS16, que entrou em vigor em 1 de janeiro de 2019, gerando o EBITDA Ajustado. Efeitos não recorrentes são caracterizados por efeitos pontuais que acontecem no resultado da Companhia. Por estes montantes não fazerem parte recorrente do resultado, a Companhia opta em realizar o ajuste para que no “EBITDA Ajustado” apareçam apenas números recorrentes. A Companhia utiliza o EBITDA Ajustado como medida de performance para efeito gerencial e para comparação com empresas similares.
- **Dívida Líquida** - A Dívida Líquida aqui apresentada é resultante do somatório dos empréstimos de curto e longo prazos presentes no Passivo Circulante e no Passivo Não Circulante da Companhia subtraídos da soma de Caixa e Equivalentes de Caixa com Títulos e Valores Mobiliários presentes no Ativo Circulante e no Ativo Não Circulante da Companhia.
- A Companhia entende que o Índice de **Dívida Líquida/EBITDA Ajustado** auxilia na avaliação da alavancagem e liquidez. O **EBITDA Ajustado LTM** (*Last Twelve Months EBITDA*) é a somatória dos últimos 12 meses e também representa uma alternativa da geração operacional de caixa.
- O EBITDA Ajustado, a Dívida Líquida, o indicador Dívida Líquida/EBITDA Ajustado LTM, Geração de Caixa Operacional, Lucro Bruto (Comparável) e Lucro Líquido (Comparável) apresentadas neste documento não são medidas de lucro segundo as práticas contábeis adotadas no Brasil e não representam os fluxos de caixa dos períodos apresentados e, portanto, não são uma medida alternativa aos resultados ou fluxos de caixa.
- **Geração de Caixa Operacional** aqui apresentada é uma medição gerencial, resultante do fluxo de caixa de atividades operacionais apresentado na Demonstração de Fluxo de Caixa (DFC), ajustada pelo “Arrendamento do direito de uso”, que a partir de adoção do CPC06/IFRS16 passou a ser contabilizado na DFC, como atividade de financiamento.

## AVISO LEGAL

As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas a perspectivas de crescimento da Vivara S.A. são meramente projeções e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da Diretoria sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, estão sujeitas a mudanças sem aviso prévio.

Todas as variações aqui apresentadas são calculadas com base nos números em milhares de reais, assim como os arredondamentos.

O presente relatório de desempenho inclui dados contábeis e não contábeis, tais como dados operacionais, números financeiros pro forma e projeções baseadas na expectativa da Administração da Companhia. Os dados não contábeis aqui apresentados não foram objeto de revisão por parte dos auditores independentes da Companhia.

## RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Icaro Borrello – Diretor Presidente

Elias Leal – Diretor de Finanças e Relações com Investidores

Caio Barbuto – Gerente de RI

Rafael Monzani – Analista de RI

E-mail: [ri@vivara.com.br](mailto:ri@vivara.com.br)

## Comentário do Desempenho

VIVARA

ri@vivara.com.br  
ri.vivara.com.br



VIVARA PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS  
INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O TRIMESTRE FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025  
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Vivara Participações S.A. (“Vivara Participações” ou “Companhia”) com sede social em São Paulo, é a “holding” que controla o Grupo Vivara, fundado em 1962, que tem por objeto a fabricação e venda de joias e outros artigos. As demonstrações financeiras consolidadas contemplam as informações financeiras da Companhia e das controladas Tellerina Comércio de Presentes e Artigos para Decoração S.A. (“Tellerina”), Conipa Indústria e Comércio de Presentes, Metais e Artigos de Decoração Ltda. (“Conipa”) e Tellerina Panamá S.A. (“Tellerina Panamá”).

Os acionistas de referência da Companhia são Nelson Kaufman e Marina Kaufman Bueno Netto que em conjunto detêm 46,4% das ações.

| Controladas      | % de participação |            |
|------------------|-------------------|------------|
|                  | 30/06/2025        | 31/12/2024 |
| Tellerina        | 100%              | 100%       |
| Conipa           | 100%              | 100%       |
| Tellerina Panamá | 100%              | 100%       |

A Tellerina tem sua sede social na cidade de Manaus, Estado do Amazonas e centro administrativo na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo. A Tellerina tem como atividades preponderantes, por meio da rede de lojas sob as bandeiras “VIVARA” e “LIFE”, a importação, a exportação e o comércio varejista e atacadista de joias, bijuterias, artigo em metais preciosos e suas ligas, folheados, pedras preciosas, relógios, instrumentos cronométricos, artigos de couro e assemelhados, bem como a prestação de serviços de “design” e de conserto de joias em geral.

A Conipa tem sede na cidade de Manaus, Estado do Amazonas e como atividade preponderante a fabricação de artefatos de joalheria, ourivesaria e relojoaria com a comercialização desses produtos no varejo e atacado, incluindo também os serviços prestados de reparação de joias e relógios.

A Tellerina Panamá tem sede na Cidade do Panamá - República do Panamá. Tem como atividade a importação, a exportação e o comércio varejista e atacadista de joias, bijuterias, artigos em metais preciosos e suas ligas, folheados, pedras preciosas, relógios, instrumentos cronométricos, artigos de couro e assemelhados.

A quantidade de pontos de vendas em operação é demonstrada a seguir:

|                  |  BRASIL |  PANAMÁ | CONSOLIDADO |            |            |            |
|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------|------------|------------|
| Pontos de Vendas | 30/06/2025                                                                                 | 31/12/2024                                                                                 | 30/06/2025  | 31/12/2024 | 30/06/2025 | 31/12/2024 |
| Lojas Vivara     | 265                                                                                        | 265                                                                                        | 1           | 1          | 266        | 266        |
| Lojas Life       | 192                                                                                        | 180                                                                                        | -           | -          | 192        | 180        |
| Quiosques        | 11                                                                                         | 11                                                                                         | -           | -          | 11         | 11         |
|                  |                                                                                            |                                                                                            |             |            | 469        |            |
| Total            | 468                                                                                        | 456                                                                                        | 1           | 1          |            | 457        |

## Notas Explicativas



VIVARA

## 2. BASE DE ELABORAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIARIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", e com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas estão sendo apresentadas em milhares de reais, sendo sua moeda funcional o real (R\$) e foram preparadas com base no custo histórico de cada transação, exceto por determinados instrumentos financeiros derivativos mensurados pelos seus valores justos.

Todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, aprovadas em 18 de março de 2025.

Nestas informações financeiras intermediárias foram aplicadas as mesmas políticas contábeis aplicadas na preparação das demonstrações financeiras anuais da Companhia relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, sendo que as políticas contábeis materiais foram divulgadas na nota explicativa nº 4 daquelas demonstrações financeiras.

As informações financeiras intermediárias para o trimestre findo em 30 de junho de 2025 foram aprovadas para divulgação pelo Conselho de Administração em 07 de agosto de 2025.

## 3. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

### 3.1 Composição dos saldos

|                        | Controladora |              | Consolidado    |                |
|------------------------|--------------|--------------|----------------|----------------|
|                        | 30/06/2025   | 31/12/2024   | 30/06/2025     | 31/12/2024     |
| Caixa                  | -            | -            | 8.546          | 10.540         |
| Bancos conta movimento | -            | -            | 6.937          | 4.486          |
| Aplicações financeiras | 4.172        | 3.482        | 170.602        | 263.127        |
| <b>Total</b>           | <b>4.172</b> | <b>3.482</b> | <b>186.085</b> | <b>278.153</b> |

### 3.2 Detalhamento aplicações financeiras

|                    | Controladora |                |              |                | Consolidado    |                |                |                |
|--------------------|--------------|----------------|--------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                    | 30/06/2025   | Taxa média CDI | 31/12/2024   | Taxa média CDI | 30/06/2025     | Taxa média CDI | 31/12/2024     | Taxa média CDI |
| Compromissadas     | 4.141        | 88,0%          | 3.470        | 88,0%          | 142.574        | 91,2%          | 251.540        | 98,6%          |
| Automáticas        | 31           | 2,0%           | 12           | 2,0%           | 5.464          | 2,0%           | 11.587         | 2,0%           |
| Letras financeiras | -            | -              | -            | -              | 22.564         | 102,0%         | -              | -              |
| <b>Total</b>       | <b>4.172</b> |                | <b>3.482</b> |                | <b>170.602</b> |                | <b>263.127</b> |                |

## Notas Explicativas



VIVARA

## 4. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

## 4.1 Composição dos saldos

|                    | Consolidado |               |              |               |
|--------------------|-------------|---------------|--------------|---------------|
|                    | 30/06/2025  | Rentabilidade | 31/12/2024   | Rentabilidade |
| Letras financeiras | -           | -             | 4.530        | 103,0%        |
| <b>Total</b>       | <b>-</b>    |               | <b>4.530</b> |               |

As letras financeiras são títulos de renda fixa pré ou pós fixados, emitidos por Instituições Financeiras comprados no mercado primário e secundário.

## 5. CONTAS A RECEBER

## 5.1 Composição dos saldos

|                                  | Consolidado    |                |
|----------------------------------|----------------|----------------|
|                                  | 30/06/2025     | 31/12/2024     |
| Operadoras de cartões            | 782.671        | 952.984        |
| Boletos                          | 2.721          | 2.209          |
| Cheques a compensar              | 186            | 256            |
| <b>Subtotal</b>                  | <b>785.578</b> | <b>955.449</b> |
| Vencidos:                        | 388            | 562            |
| A vencer:                        | 785.190        | 954.887        |
| <b>Subtotal</b>                  | <b>785.578</b> | <b>955.449</b> |
| (-) Perdas estimadas de créditos | (300)          | (241)          |
| <b>Total</b>                     | <b>785.278</b> | <b>955.208</b> |

Os saldos a vencer são compostos, substancialmente, por vendas realizadas por meio de cartão de crédito, podendo ser parceladas em até 10 vezes, sem incidência de encargos financeiros. Em 30 de junho de 2025, o prazo médio dos recebíveis era de 91 dias (115 dias em 31 de dezembro de 2024).

A Companhia avaliou e concluiu que os efeitos do Ajuste a Valor Presente (AVP) não são materiais e, em conformidade com sua política contábil, optou pelo não reconhecimento.

## 5.2 Provisão para perdas esperadas de crédito

|                                | Consolidado  |              |
|--------------------------------|--------------|--------------|
|                                | 30/06/2025   | 31/12/2024   |
| Saldo do início do período     | (241)        | (474)        |
| Complementos                   | (94)         | (370)        |
| Reversões                      | 35           | 603          |
| <b>Saldo do fim do período</b> | <b>(300)</b> | <b>(241)</b> |

## Notas Explicativas



VIVARA

## 6. ESTOQUES

## 6.1 Composição dos saldos

|                                                     | Consolidado      |                  |
|-----------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                     | 30/06/2025       | 31/12/2024       |
| Produtos acabados                                   | 1.098.561        | 866.841          |
| Matérias-primas                                     | 337.653          | 353.107          |
| Material de consumo e embalagens                    | 60.207           | 48.252           |
| Estoques em trânsito e adiantamentos de importações | 174              | 64.378           |
| <b>Total</b>                                        | <b>1.496.595</b> | <b>1.332.578</b> |

Em 30 de junho de 2025 os estoques incluídos no Custo das Mercadorias Vendidas totalizaram R\$337.005 (R\$270.132 em 30 de junho de 2024).

Em 30 de junho de 2025 os gastos gerais de fabricação (GGF), alocados aos saldos de estoque totalizam o montante de R\$65.298 (R\$52.746 em 31 de março de 2025 e R\$43.911 em 31 de dezembro de 2024).

## 6.2 Provisão para perdas

As controladas da Companhia constituem provisão para os estoques de giro lento e perdas estimadas no processo de derretimento de joias em ouro e prata de coleções descontinuadas ou adquiridas de clientes. O reconhecimento dessas provisões é realizado pelo valor do custo médio ponderado em estoque na data do balanço.

São considerados como de giro lento os produtos acabados com ciclos de vendas cujo intervalo seja superior ao ciclo operacional da Companhia. O ciclo operacional é o tempo entre a aquisição de ativos para processamento e sua realização em caixa ou seus equivalentes. O ciclo operacional do Grupo Vivara é superior a 12 meses.

As perdas no processo de derretimento de joias não são relevantes percentualmente devido a tecnologia utilizada na recuperação das matérias-primas envolvidas (ouro, prata e pedras).

As provisões de perdas são reconhecidas no resultado na rubrica Custo de aquisição de mercadorias e matérias-primas e produtos para revenda conforme nota explicativa nº 21.1.

|                                   | Consolidado    |                |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
|                                   | 30/06/2025     | 31/12/2024     |
| <b>Saldo do início do período</b> | <b>(5.217)</b> | <b>(4.457)</b> |
| Complementos                      | (2.432)        | (5.469)        |
| Reversões                         | 4.463          | 4.709          |
| <b>Saldo do fim do período</b>    | <b>(3.186)</b> | <b>(5.217)</b> |

## Notas Explicativas



VIVARA

## 7. IMPOSTOS A RECUPERAR

## 7.1 Composição dos saldos

|                                                                                                           | Controladora |            | Consolidado    |                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|----------------|----------------|
|                                                                                                           | 30/06/2025   | 31/12/2024 | 30/06/2025     | 31/12/2024     |
| Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS 7.2                                             | -            | -          | 105.051        | 100.630        |
| Programa de Integração Social - PIS e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS 7.3 | -            | -          | 38.233         | 100.622        |
| Imposto sobre Produto Industrializado - IPI                                                               | -            | -          | 4.887          | 3.905          |
| Outros impostos a recuperar                                                                               | 42           | -          | 3.126          | 36             |
| <b>Total</b>                                                                                              | <b>42</b>    | <b>-</b>   | <b>151.297</b> | <b>205.193</b> |
| Ativo circulante                                                                                          | 42           | -          | 129.569        | 156.755        |
| Ativo não circulante                                                                                      | -            | -          | 21.728         | 48.438         |
| <b>Total</b>                                                                                              | <b>42</b>    | <b>-</b>   | <b>151.297</b> | <b>205.193</b> |

## 7.2 ICMS

a) Saldo credor na Tellerina

Os créditos de ICMS registrados no ativo não circulante referem-se, substancialmente, a saldos credores acumulados nas operações das lojas Vivara, predominantemente localizadas nos Estados de São Paulo, Pernambuco, Pará e Alagoas.

Adicionalmente, saldos credores também são gerados nas novas lojas e naquelas em fase de maturação, em razão do abastecimento inicial de estoques e das transferências entre o centro de distribuição e as lojas. Esses valores estão registrados no ativo circulante.

b) Saldo credor na Conipa

Os créditos de ICMS acumulados referem-se às aquisições de matéria-prima realizadas pela filial da Conipa em São Paulo e, desde 2023, são passíveis de transferência para a Tellerina por meio do e-CredAc, instituído pela Portaria CAT nº 26/2010 da Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo.

Em 30 de junho de 2025, o saldo credor de ICMS relacionado às operações vinculadas ao e-CredAc totalizava R\$ 18.832 (R\$ 42.195 em 31 de dezembro de 2024).

A expectativa da realização dos créditos de ICMS é demonstrada a seguir:

|               | Consolidado    |                |
|---------------|----------------|----------------|
|               | 30/06/2025     | 31/12/2024     |
| Em até 1 ano  | 83.323         | 81.007         |
| De 1 a 2 anos | 21.728         | 19.623         |
| <b>Total</b>  | <b>105.051</b> | <b>100.630</b> |

## Notas Explicativas



VIVARA

## 7.3 PIS E COFINS

a) Créditos extemporâneos

Os créditos extemporâneos estão relacionados substancialmente com a operação de aquisição de matérias-primas pela filial de São Paulo da Conipa. Em 30 de junho de 2025 o saldo a compensar destes créditos totaliza o montante de R\$26.700 (R\$84.281 em 31 de dezembro de 2024).

A expectativa da realização dos créditos de Pis e Cofins é demonstrada a seguir:

|               | Consolidado   |                |
|---------------|---------------|----------------|
|               | 30/06/2025    | 31/12/2024     |
| Em até 1 ano  | 38.233        | 71.807         |
| De 1 a 2 anos | -             | 28.815         |
| <b>Total</b>  | <b>38.233</b> | <b>100.622</b> |

## 8. INVESTIMENTO

## 8.1 Informações das controladas

|                              | 30/06/2025       |                  |                  | 31/12/2024       |                  |                  |
|------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                              | Tellerina        | Conipa           | Tellerina Panamá | Tellerina        | Conipa           | Tellerina Panamá |
| Ativo circulante             | 3.606.302        | 644.038          | 12.995           | 3.348.523        | 2.844.647        | 12.933           |
| Ativo não circulante         | 1.268.082        | 2.941.397        | 5.295            | 1.004.826        | 179.608          | 5.539            |
| <b>Total do ativo</b>        | <b>4.874.384</b> | <b>3.585.435</b> | <b>18.290</b>    | <b>4.353.349</b> | <b>3.024.255</b> | <b>18.472</b>    |
| Passivo circulante           | 542.537          | 435.337          | 12.490           | 2.887.752        | 480.517          | 10.922           |
| Passivo não circulante       | 3.649.922        | 265.192          | 1.966            | 765.520          | 12.401           | 2.512            |
| Patrimônio Líquido           | 700.076          | 2.370.337        | 4.478            | 704.075          | 1.648.632        | 6.667            |
| <b>Total do passivo e PL</b> | <b>4.892.535</b> | <b>3.070.866</b> | <b>18.934</b>    | <b>4.357.347</b> | <b>2.141.550</b> | <b>20.101</b>    |
| <b>Lucro Líquido</b>         | <b>(18.151)</b>  | <b>514.569</b>   | <b>(644)</b>     | <b>(3.998)</b>   | <b>882.705</b>   | <b>(1.629)</b>   |
| <b>Participação</b>          | <b>100%</b>      | <b>100%</b>      | <b>100%</b>      | <b>100%</b>      | <b>100%</b>      | <b>100%</b>      |

## 8.2 Equivalência patrimonial

|                                             | 30/06/2025      |                |                  |                |
|---------------------------------------------|-----------------|----------------|------------------|----------------|
|                                             | Tellerina       | Conipa         | Tellerina Panamá | Controladora   |
| Lucro (prejuízo) líquido                    | (18.151)        | 514.569        | (644)            | <b>495.774</b> |
| <u>Eliminações:</u>                         |                 |                |                  |                |
| Lucro não realizado nos estoques            | (1.132)         | (334.553)      | -                | (335.685)      |
| IRPJ e CSLL diferidos s/lucro não realizado | 385             | 113.748        | -                | 114.133        |
| <b>Resultado equivalência patrimonial</b>   | <b>(18.898)</b> | <b>293.764</b> | <b>(644)</b>     | <b>274.222</b> |

## Notas Explicativas



VIVARA

|                                             | 30/06/2024      |                |                  |                |
|---------------------------------------------|-----------------|----------------|------------------|----------------|
|                                             | Tellerina       | Conipa         | Tellerina Panamá | Controladora   |
| Lucro (prejuízo) líquido                    | (28.123)        | 372.758        | (1)              | 344.634        |
| <u>Eliminações:</u>                         |                 |                |                  |                |
| Lucro não realizado nos estoques            | -               | (117.307)      | -                | (117.307)      |
| IRPJ e CSLL diferidos s/lucro não realizado | -               | 26.434         | -                | 26.434         |
| <b>Resultado equivalência patrimonial</b>   | <b>(28.123)</b> | <b>281.885</b> | <b>(1)</b>       | <b>253.761</b> |

## 8.3 Movimentação dos investimentos

|                               | Tellerina      | Conipa           | Tellerina Panamá | Controladora     |
|-------------------------------|----------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Saldo em 01/01/2024</b>    | <b>609.365</b> | <b>1.490.117</b> | <b>-</b>         | <b>2.099.482</b> |
| Aporte de capital             | -              | -                | 6.201            | 6.201            |
| Equivalência Patrimonial      | (3.899)        | 670.641          | (1.629)          | 665.113          |
| Outros resultados abrangentes | -              | -                | 466              | 466              |
| Dividendos recebidos          | -              | (120.796)        | -                | (120.796)        |
| <b>Saldo em 31/12/2024</b>    | <b>605.466</b> | <b>2.039.962</b> | <b>5.038</b>     | <b>2.650.466</b> |
| Equivalência Patrimonial      | (18.898)       | 293.764          | (644)            | 274.222          |
| Outros resultados abrangentes | -              | -                | (560)            | (560)            |
| Dividendos recebidos          | -              | (161.000)        | -                | (161.000)        |
| <b>Saldo em 30/06/2025</b>    | <b>586.568</b> | <b>2.172.726</b> | <b>3.834</b>     | <b>2.763.128</b> |

## 9. IMOBILIZADO

## 9.1 Composição dos saldos

|                                             | Consolidado      |                       |                |                |
|---------------------------------------------|------------------|-----------------------|----------------|----------------|
|                                             | 30/06/2025       |                       | 31/12/2024     |                |
|                                             | Custo            | Depreciação Acumulada | Valor Residual | Valor Residual |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros        | 340.667          | (147.641)             | 193.026        | 204.894        |
| Móveis e utensílios                         | 110.142          | (46.761)              | 63.381         | 67.194         |
| Máquinas, equipamentos e instalações        | 102.466          | (29.883)              | 72.583         | 65.501         |
| Veículos                                    | 302              | (68)                  | 234            | 264            |
| Equipamentos de Informática                 | 29.818           | (20.625)              | 9.193          | 10.378         |
| Terrenos                                    | 350              | -                     | 350            | 350            |
| Ativo de direitos de uso - locações imóveis | 886.060          | (372.429)             | 513.631        | 501.325        |
| Ativo de direitos de uso - cloud            | 12.380           | (12.380)              | -              | 33             |
| Imobilizados em andamento                   | 13.299           | -                     | 13.299         | 3.233          |
| <b>Total</b>                                | <b>1.495.484</b> | <b>(629.787)</b>      | <b>865.697</b> | <b>853.172</b> |

**Notas Explicativas****9.2 Provisão para redução ao valor recuperável**

A Companhia definiu as lojas de sua controlada Tellerina como unidades geradoras de caixa. Com base na avaliação realizada para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024, considerando os resultados operacionais e os fluxos de caixa positivos de suas controladas, e na ausência novos fatos e circunstâncias que demandem uma reavaliação, a Administração concluiu que, em 30 de junho de 2025, não há indícios de perda no valor recuperável dos ativos tangíveis e intangíveis.

## Notas Explicativas



VIVARA

## 9.3 Movimentação dos saldos

| Consolidado                                     |                  |                  |                 |                |                     |                  |                 |                |                |                     |                  |
|-------------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|----------------|---------------------|------------------|-----------------|----------------|----------------|---------------------|------------------|
|                                                 | 01/01/2024       | Adições          | Baixas          | Transferências | Ajuste de conversão | 31/12/2024       | Adições         | Baixas         | Transferências | Ajuste de conversão | 30/06/2025       |
| Custo:                                          |                  |                  |                 |                |                     |                  |                 |                |                |                     |                  |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros            | 230.648          | 847              | -               | 106.364        | 1                   | 337.860          | 290             | -              | 2.524          | (7)                 | 340.667          |
| Móveis e utensílios                             | 81.160           | 3.505            | (338)           | 23.469         | 17                  | 107.813          | 1.349           | -              | 1.081          | (101)               | 110.142          |
| Máquinas, equipamentos e instalações            | 63.328           | 13.613           | (830)           | 14.056         | 1                   | 90.168           | 12.144          | (76)           | 233            | (3)                 | 102.466          |
| Veículos                                        | 112              | 190              | -               | -              | -                   | 302              | -               | -              | -              | -                   | 302              |
| Equipamentos de Informática                     | 23.472           | 4.412            | (72)            | 758            | -                   | 28.570           | 1.198           | -              | 50             | -                   | 29.818           |
| Terrenos                                        | 350              | -                | -               | -              | -                   | 350              | -               | -              | -              | -                   | 350              |
| Ativo de direitos de uso - locações imóveis (a) | 712.483          | 132.828          | (13.491)        | -              | 377                 | 832.197          | 59.914          | (5.666)        | -              | (385)               | 886.060          |
| Ativo de direitos de uso - cloud                | 12.380           | -                | -               | -              | -                   | 12.380           | -               | -              | -              | -                   | 12.380           |
| Imobilizados em andamento                       | 67.839           | 79.877           | -               | (144.647)      | 164                 | 3.233            | 14.198          | -              | (3.888)        | (244)               | 13.299           |
| <b>Subtotal</b>                                 | <b>1.191.772</b> | <b>235.272</b>   | <b>(14.731)</b> | <b>-</b>       | <b>560</b>          | <b>1.412.873</b> | <b>89.093</b>   | <b>(5.742)</b> | <b>-</b>       | <b>(740)</b>        | <b>1.495.484</b> |
| Depreciação:                                    |                  |                  |                 |                |                     |                  |                 |                |                |                     |                  |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros            | (104.792)        | (28.174)         | -               | -              | -                   | (132.966)        | (14.673)        | -              | (4)            | 2                   | (147.641)        |
| Móveis e utensílios                             | (29.911)         | (10.708)         | -               | -              | -                   | (40.619)         | (6.149)         | -              | 4              | 3                   | (46.761)         |
| Máquinas, equipamentos e instalações            | (16.587)         | (8.251)          | 171             | -              | -                   | (24.667)         | (5.223)         | 7              | -              | -                   | (29.883)         |
| Veículos                                        | (9)              | (29)             | -               | -              | -                   | (38)             | (30)            | -              | -              | -                   | (68)             |
| Equipamentos de Informática                     | (13.276)         | (4.949)          | 33              | -              | -                   | (18.192)         | (2.433)         | -              | -              | -                   | (20.625)         |
| Ativo de direitos de uso - locações imóveis     | (250.199)        | (87.868)         | 7.215           | -              | (20)                | (330.872)        | (44.270)        | 2.663          | -              | 50                  | (372.429)        |
| Ativo de direitos de uso - cloud                | (11.252)         | (1.095)          | -               | -              | -                   | (12.347)         | (33)            | -              | -              | -                   | (12.380)         |
| <b>Subtotal</b>                                 | <b>(426.026)</b> | <b>(141.074)</b> | <b>7.419</b>    | <b>-</b>       | <b>(20)</b>         | <b>(559.701)</b> | <b>(72.811)</b> | <b>2.670</b>   | <b>-</b>       | <b>55</b>           | <b>(629.787)</b> |
| <b>Total</b>                                    | <b>765.746</b>   | <b>94.198</b>    | <b>(7.312)</b>  | <b>-</b>       | <b>540</b>          | <b>853.172</b>   | <b>16.282</b>   | <b>(3.072)</b> | <b>-</b>       | <b>(685)</b>        | <b>865.697</b>   |

a) Contém valores de operações sem efeito caixa, vide detalhes na nota explicativa nº 31.

Notas Explicativas



10 INTANGÍVEL

10.1 Movimentação dos saldos

| Consolidado             |                        |            |          |                |                        |            |         |          |                |                        |            |
|-------------------------|------------------------|------------|----------|----------------|------------------------|------------|---------|----------|----------------|------------------------|------------|
|                         | Vida útil<br>(em anos) | 01/01/2024 | Adições  | Transferências | Ajuste de<br>conversão | 31/12/2024 | Adições | Baixas   | Transferências | Ajuste de<br>conversão | 30/06/2025 |
| Custo:                  |                        |            |          |                |                        |            |         |          |                |                        |            |
| Pontos comerciais       | 5                      | 32.225     | -        | -              | -                      | 32.225     | -       | -        | -              | -                      | 32.225     |
| Sistemas em implantação | -                      | 26.468     | 14.565   | (30.967)       | 13                     | 10.079     | 4.609   | -        | (1.415)        | (13)                   | 13.260     |
| Sistema de informática  | 5                      | 60.588     | 7.014    | 30.967         | -                      | 98.569     | 2.167   | (13.973) | 1.415          | (7)                    | 88.171     |
| Outros intangíveis      | 5                      | 305        | -        | -              | -                      | 305        | -       | -        | -              | -                      | 305        |
| Subtotal                |                        | 119.586    | 21.579   | -              | 13                     | 141.178    | 6.776   | (13.973) | -              | (20)                   | 133.961    |
| Amortização:            |                        |            |          |                |                        |            |         |          |                |                        |            |
| Pontos comerciais       |                        | (31.239)   | (342)    | -              | -                      | (31.581)   | (171)   | -        | -              | -                      | (31.752)   |
| Sistema de informática  |                        | (29.039)   | (13.054) | -              | -                      | (42.093)   | (8.631) | 13.903   | -              | -                      | (36.821)   |
| Outros intangíveis      |                        | (117)      | (61)     | -              | -                      | (178)      | (31)    | -        | -              | -                      | (209)      |
| Subtotal                |                        | (60.395)   | (13.457) |                |                        | (73.852)   | (8.833) | 13.903   | -              | -                      | (68.782)   |
| Total                   |                        | 59.191     | 8.122    | -              | 13                     | 67.326     | (2.057) | (70)     | -              | (20)                   | 65.179     |

## Notas Explicativas



VIVARA

## 11. FORNECEDORES E OUTRAS CONTAS A PAGAR

## 11.1 Fornecedores e outras contas a pagar

O saldo é constituído por compras de matéria-prima, insumos, embalagens, mercadorias para revenda e serviços de terceiros com prazo médio de pagamento de 92 dias.

|                                                   | Controladora |            | Consolidado    |                |
|---------------------------------------------------|--------------|------------|----------------|----------------|
|                                                   | 30/06/2025   | 31/12/2024 | 30/06/2025     | 31/12/2024     |
| <b>Fornecedores</b>                               |              |            |                |                |
| Nacionais                                         | -            | -          | 60.917         | 58.126         |
| Estrangeiros                                      | -            | -          | 30.179         | 35.528         |
| <b>Total Fornecedores</b>                         | -            | -          | 91.096         | 93.654         |
| <b>Outras contas a pagar</b>                      |              |            |                |                |
| Serviços tomados a pagar                          | 464          | 266        | 69.858         | 65.082         |
| <b>Total Outras contas a pagar</b>                | 464          | 266        | 69.858         | 65.082         |
| <b>Total Fornecedores e outras contas a pagar</b> | <b>464</b>   | <b>266</b> | <b>160.954</b> | <b>158.736</b> |

## 11.2 Fornecedores convênio

As controladas da Companhia mantêm convênios firmados com instituições financeiras, por meio das quais, fornecedores de produtos, bens de capital e serviços, podem estruturar operações de antecipação de recebíveis relacionados às operações mercantis entre as partes.

A Administração avaliou que a substância econômica dessas operações permanece de natureza operacional, uma vez que a decisão pela antecipação dos recebíveis é exclusiva dos fornecedores, sem alteração nos prazos originais negociados com a Companhia nem nos valores contratados.

O custo financeiro da antecipação do recebível, de responsabilidade dos fornecedores, tem taxa média ponderada de 1,13% ao mês, e o prazo médio de vencimento dos títulos antecipados é de 90 dias.

Adicionalmente, não há exposição significativa a nenhuma instituição financeira individualmente relacionada a essas operações. Os passivos decorrentes não são considerados dívida líquida e estão sujeitos a cláusulas restritivas usuais de mercado (financeiras e não financeiras), todas integralmente cumpridas pela Companhia em 30 de junho de 2025. Dentre as cláusulas restritivas previstas em contrato destacam-se, não sofrer protesto de título em montante igual ou superior a R\$10.000, não decretar falência ou pedido de recuperação judicial.

Os saldos relacionados a essas operações são classificados como "Fornecedores - Convênio", e os pagamentos são efetuados diretamente às instituições financeiras, nas mesmas condições originalmente acordadas com os fornecedores. Dessa forma, todo o fluxo de caixa relacionado a essas transações é apresentado como operacional na demonstração do fluxo de caixa.

Em 30 de junho de 2025, o saldo a pagar correlacionado a estas operações é de R\$12.432 (R\$214.135 em 31 de dezembro de 2024).

## Notas Explicativas



VIVARA

## 12. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS

## 12.1 Composição dos saldos

|                                              | Controladora |            | Consolidado    |                |
|----------------------------------------------|--------------|------------|----------------|----------------|
|                                              | 30/06/2025   | 31/12/2024 | 30/06/2025     | 31/12/2024     |
| Provisão de férias                           | -            | -          | 41.322         | 40.236         |
| Provisão de 13º Salário                      | -            | -          | 17.759         | -              |
| Salários                                     | 102          | 80         | 22.842         | 32.797         |
| PLR e Bônus                                  | -            | -          | 10.650         | 14.228         |
| Fundo de Garantia do Tempo de Serviço - FGTS | -            | -          | 2.958          | 4.813          |
| Instituto Nacional do Seguro Social - INSS   | 221          | 30         | 12.765         | 17.298         |
| Imposto de Renda Retido na Fonte - IRRF      | 134          | 48         | 9.311          | 14.602         |
| Outras                                       | -            | -          | 2.015          | 1.319          |
| <b>Total</b>                                 | <b>457</b>   | <b>158</b> | <b>119.622</b> | <b>125.293</b> |

## 13. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

## 13.1 Composição dos saldos

|                           | Controladora |            | Consolidado   |               |
|---------------------------|--------------|------------|---------------|---------------|
|                           | 30/06/2025   | 31/12/2024 | 30/06/2025    | 31/12/2024    |
| ICMS                      | -            | -          | 26.736        | 34.789        |
| PIS e COFINS              | 4            | 1          | 11.555        | 23.536        |
| Parcelamentos de impostos | -            | -          | 181           | 217           |
| F.T.I e U.E.A. (a)        | -            | -          | 3.867         | 2.997         |
| Outras                    | 7            | 9          | 2.865         | 2.338         |
| <b>Total</b>              | <b>11</b>    | <b>10</b>  | <b>45.204</b> | <b>63.877</b> |
| Passivo circulante        | 11           | 10         | 45.090        | 63.727        |
| Passivo não circulante    | -            | -          | 114           | 150           |
| <b>Total</b>              | <b>11</b>    | <b>10</b>  | <b>45.204</b> | <b>63.877</b> |

- (a) O Fundo de Fomento ao Turismo, Infraestrutura, Serviço e Interiorização do Desenvolvimento do Estado do Amazonas "F.T.I." é um tributo estadual devido pela Conipa em suas vendas de produtos industrializados na Zona Franca de Manaus para os demais Estados da Federação. O "UEA" é uma taxa estadual direcionada pelo Governo para a Universidade Estadual da Amazônia.

## Notas Explicativas



VIVARA

## 14. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

## 14.1 Composição dos saldos

| Consolidado                                                                       |                       |            |                |                |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------|----------------|----------------|
| Instituição e modalidade                                                          | Taxa                  | Vencimento | 30/06/2025     | 31/12/2024     |
| <u>Em moeda local</u>                                                             |                       |            |                |                |
| Banco Itaú BBA S.A. - Capital de giro                                             | CDI +1,85% a.a.       | 02/2025    | -              | 63.055         |
| Banco Itaú BBA S.A. - Capital de giro                                             | CDI +0,95% a.a.       | 09/2026    | 41.658         | 41.347         |
| Banco Itaú BBA S.A. - Capital de giro                                             | CDI +1,69% a.a.       | 02/2027    | 63.610         | -              |
| <b>Total de empréstimos em moeda local</b>                                        |                       |            | <b>105.268</b> | <b>104.402</b> |
| <u>Em moeda estrangeira</u>                                                       |                       |            |                |                |
| Banco Santander - Resolução 4131                                                  | CDI +0,55% a.a.       | 12/2026    | 217.484        | 245.977        |
| <b>Total de empréstimos em moeda estrangeira</b>                                  |                       |            | <b>217.484</b> | <b>245.977</b> |
| <u>Financiamento - Fornecedores Convênio</u>                                      |                       |            |                |                |
| Banco Itaú                                                                        |                       | 06/2025    | -              | 27.774         |
| Banco Itaú                                                                        |                       | 09/2025    | 106.800        | -              |
| Banco Itaú                                                                        |                       | 11/2025    | 34.619         | -              |
| Banco Santander                                                                   |                       | 03/2025    | -              | 20.408         |
| Banco Santander                                                                   |                       | 09/2025    | 12.143         | -              |
| <b>Total de financiamento fornecedor convênio</b>                                 |                       |            | <b>153.562</b> | <b>48.182</b>  |
| <b>Total de empréstimos e financiamentos</b>                                      |                       |            | <b>476.314</b> | <b>398.561</b> |
| Passivo circulante                                                                |                       |            | 159.490        | 113.370        |
| Passivo não circulante                                                            |                       |            | 316.824        | 285.191        |
| <b>Total</b>                                                                      |                       |            | <b>476.314</b> | <b>398.561</b> |
| <u>Instrumentos derivativos - contratos de "swap"</u>                             |                       |            |                |                |
| Banco Santander (Brasil) - Derivativo (ativo)/passivo                             | Var. Camb. +5,77% a.a | 12/2026    | 24.934         | (1.276)        |
| <b>Total de Instrumentos derivativos "swap"</b>                                   |                       |            | <b>24.934</b>  | <b>(1.276)</b> |
| <b>Total de empréstimos e financiamentos líquido dos instrumentos derivativos</b> |                       |            | <b>501.248</b> | <b>397.285</b> |

Os contratos acima citados com vencimento previsto até a data da emissão dessas informações financeiras foram liquidados no prazo.

Para a totalidade dos contratos de empréstimos e financiamentos vigentes com instituições financeiras não existem cláusulas financeiras restritivas ("covenant"), apenas cláusulas de liquidação antecipada caso a emitente sofra protesto de títulos com valor superior a R\$10.000.

## Notas Explicativas



VIVARA

## 14.2 Vencimentos do passivo não circulante

| Vencimentos   | Consolidado    |                |
|---------------|----------------|----------------|
|               | 30/06/2025     | 31/12/2024     |
| De 1 a 2 anos | 316.824        | 285.191        |
| <b>Total</b>  | <b>316.824</b> | <b>285.191</b> |

## 14.3 Movimentação dos empréstimos e financiamentos

|                                                       | Consolidado    |                |
|-------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                       | 30/06/2025     | 31/12/2024     |
| <b>Saldo no início do período</b>                     | <b>397.285</b> | <b>278.679</b> |
| Captações – empréstimos bancários                     | -              | 190.000        |
| Captações - fornecedores convênio                     | 146.635        | 48.182         |
| Amortização do principal                              | -              | (122.414)      |
| Amortização – fornecedores convênio                   | (48.182)       | -              |
| Liquidação contratos derivativos                      | -              | (5.256)        |
| Pagamento de juros                                    | (22.168)       | (25.111)       |
| <b>Fluxo de caixa de empréstimos e financiamentos</b> | <b>76.285</b>  | <b>85.400</b>  |
| Juros incorridos e variação cambial                   | 13.708         | 24.966         |
| Juros incorridos - fornecedores convênio              | 6.927          | -              |
| Encargos financeiros de “swap” incorridos             | 7.043          | 8.239          |
| <b>Variações que não envolvem caixa (a)</b>           | <b>27.678</b>  | <b>33.205</b>  |
| <b>Saldo no fim do período</b>                        | <b>501.248</b> | <b>397.285</b> |

a) Contém valores de operações sem efeito caixa, vide detalhes na nota explicativa nº 31.

## 15. OUTROS PASSIVOS

## 15.1 Composição dos saldos

O saldo de outros passivos é constituído por adiantamento de clientes, receitas diferidas e outras obrigações contratuais.

|                               | Controladora |              | Consolidado   |               |
|-------------------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|                               | 30/06/2025   | 31/12/2024   | 30/06/2025    | 31/12/2024    |
| Adiantamentos de clientes     | -            | -            | 13.362        | 14.990        |
| Receitas diferidas            | -            | -            | 7.198         | 6.828         |
| Outras obrigações contratuais | 1.151        | 1.750        | 8.961         | 2.476         |
| <b>Total outros passivos</b>  | <b>1.151</b> | <b>1.750</b> | <b>29.521</b> | <b>24.294</b> |
| Passivo circulante            | 815          | 1.089        | 24.657        | 18.982        |
| Passivo não circulante        | 336          | 661          | 4.864         | 5.312         |
| <b>Total</b>                  | <b>1.151</b> | <b>1.750</b> | <b>29.521</b> | <b>24.294</b> |

## Notas Explicativas



VIVARA

## 16. PROVISÃO PARA RISCOS CÍVEIS, TRABALHISTAS E TRIBUTÁRIOS E DEPÓSITOS JUDICIAIS

## 16.1 Movimentação das contingências

| Contingências              | Controladora     |            | Consolidado  |                  |                 |               |
|----------------------------|------------------|------------|--------------|------------------|-----------------|---------------|
|                            | Trabalhistas (b) | Total      | Cíveis (a)   | Trabalhistas (b) | Tributários (c) | Total         |
| <b>Saldo em 01/01/2024</b> | -                | -          | <b>2.955</b> | <b>6.553</b>     | <b>5.066</b>    | <b>14.574</b> |
| Adições                    | 7                | 7          | 7.364        | 19.646           | 3.556           | 30.566        |
| Pagamentos                 | -                | -          | (1.569)      | (8.499)          | (3.105)         | (13.173)      |
| Reversões                  | -                | -          | (3.959)      | (8.928)          | (763)           | (13.650)      |
| <b>Saldo em 31/12/2024</b> | <b>7</b>         | <b>7</b>   | <b>4.791</b> | <b>8.772</b>     | <b>4.754</b>    | <b>18.317</b> |
| Adições                    | 397              | 397        | 4.786        | 10.718           | 994             | 16.498        |
| Pagamentos                 | -                | -          | (796)        | (3.080)          | -               | (3.876)       |
| Reversões                  | (87)             | (87)       | (278)        | (3.741)          | (41)            | (4.060)       |
| <b>Saldo em 30/06/2025</b> | <b>317</b>       | <b>317</b> | <b>8.503</b> | <b>12.669</b>    | <b>5.707</b>    | <b>26.879</b> |

## a. Processos cíveis

Correspondem a ações renovatórias de aluguel de lojas, em que o Grupo é obrigado a pagar valores provisórios de aluguéis até o seu trânsito em julgado, com a constituição de provisão entre o valor pago a título de aluguel provisório e aquele determinado em ação judicial; e ações envolvendo direitos das relações de consumo, onde a provisão é calculada com base no histórico de perdas sobre toda a massa de processos e o valor histórico de perdas por tipo de reclamação.

## b. Reclamações trabalhistas

Correspondem a ações trabalhistas movidas por ex-funcionários, relacionadas, em grande parte, a pedidos de pagamentos de horas extras e seus reflexos, equiparação salarial, férias e abono pecuniário, descanso semanal remunerado, verbas rescisórias, 13º salário, danos morais, gratificações, vínculo empregatício e nulidade do banco de horas. Os processos são classificados conforme cada pedido e com base no histórico de risco de perda para cada tema, com isso a provisão é constituída considerando os valores envolvidos com risco de perda provável.

## c. Processos tributários

Em agosto de 2020, o Supremo Tribunal Federal (STF), no julgamento do RE nº 1.072.485/PR, reconheceu a legitimidade da incidência de contribuição previdenciária (INSS) sobre o terço constitucional de férias. Essa decisão reverteu o entendimento anterior do Superior Tribunal de Justiça (STJ), proferido em 26 de fevereiro de 2014, que considerava o referido pagamento como de natureza indenizatória e, portanto, isento de contribuição.

Em maio de 2025, o mandado de segurança impetrado pela Conipa foi julgado pelo Tribunal Regional Federal da 1ª Região (TRF1), que deu parcial provimento à apelação da União. A decisão manteve o afastamento da cobrança de contribuição previdenciária sobre os primeiros 15 dias de afastamento por motivo de saúde, mas reconheceu a legitimidade da incidência sobre o terço constitucional de férias. Diante disso, a Conipa efetuou, em 15 de julho de 2025, o depósito judicial integral dos valores devidos, com efeitos retroativos à competência de agosto de 2020.

No caso da controlada Tellerina, a liminar concedida no respectivo mandado de segurança permanece vigente, afastando, até o momento, a obrigatoriedade de recolhimento da contribuição sobre o terço de férias.

**Notas Explicativas****VIVARA**

Considerando o julgamento do STF e a avaliação realizada pela Administração com suporte de seus assessores jurídicos, a Companhia entende que o risco de perda é classificado como provável, razão pela qual mantém provisão contábil desde agosto de 2020.

**16.2 Movimentação dos depósitos judiciais**

| Depósitos judiciais        | Consolidado  |              |               |               |
|----------------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|                            | Cíveis       | Trabalhistas | Tributários   | Total         |
| <b>Saldo em 01/01/2024</b> | <b>7.298</b> | <b>907</b>   | <b>15.694</b> | <b>23.899</b> |
| Adições                    | 305          | 28           | 3             | 336           |
| Atualização monetária      | 979          | 155          | 110           | 1.244         |
| Resgates                   | (240)        | (457)        | (3)           | (700)         |
| <b>Saldo em 31/12/2024</b> | <b>8.342</b> | <b>633</b>   | <b>15.804</b> | <b>24.779</b> |
| Adições                    | 199          | 39           | 67            | 305           |
| Atualização monetária      | 450          | 28           | 162           | 640           |
| Resgates                   | (192)        | (14)         | -             | (206)         |
| <b>Saldo em 30/06/2025</b> | <b>8.799</b> | <b>686</b>   | <b>16.033</b> | <b>25.518</b> |

**16.3 Processos com risco de perda possível**

Em 30 de junho de 2025, os processos judiciais em andamento classificados com risco de perda possível, conforme avaliação dos assessores jurídicos da Companhia, estão demonstrados no quadro a seguir:

|                    | Consolidado    |                |
|--------------------|----------------|----------------|
|                    | 30/06/2025     | 31/12/2024     |
| Trabalhistas       | 46.796         | 48.419         |
| Cíveis             | 13.899         | 12.975         |
| Riscos tributários | 147.527        | 142.512        |
| <b>Total</b>       | <b>208.222</b> | <b>203.906</b> |

Os processos trabalhistas com classificação de risco possível, são mensurados com base nos valores das petições iniciais dos reclamantes, que usualmente refletem estimativas elevadas de direitos trabalhistas alegados. Já os casos com classificação de risco provável os valores são estimadas pelos assessores jurídicos conforme a natureza de cada demanda.

Os processos cíveis, de risco possível, estão relacionados às ações renovatórias dos pontos de vendas.

Os riscos tributários estão representados, em grande parte, por processos judiciais e autos de infração relacionados ao ICMS, nos Estados de Alagoas, Bahia, Espírito Santo, Rio de Janeiro e Pernambuco, e autos de infração federais relacionados a IRPJ, CSLL, Pis e Cofins.

**17. PATRIMÔNIO LÍQUIDO****17.1 Capital social**

O limite do capital social autorizado da Companhia é de 280.000.000 (duzentos e oitenta milhões) de ações ordinárias.

## Notas Explicativas



VIVARA

Em 30 de junho de 2025, o capital social integralizado totaliza o montante de R\$1.705.381 (R\$1.705.381 em 31 de dezembro de 2024).

A reserva de capital é composta pelos custos de emissões de ações.

### 17.2 Composição acionária

|                          | Ações<br>ordinárias | %<br>Participação |
|--------------------------|---------------------|-------------------|
| Acionistas de referência | 109.510.245         | 46,4%             |
| Administradores          | 2.377.978           | 1,0%              |
| Ações em tesouraria      | 1.071.681           | 0,4%              |
| Ações em circulação      | 123.237.865         | 52,2%             |
| <b>Total</b>             | <b>236.197.769</b>  | <b>100,0%</b>     |

### 17.3 Ações em tesouraria

O Plano de Recompra de Ações da Companhia, aprovado em 07 de maio de 2025, em Reunião do Conselho de Administração tem vigência de 12 meses.

|                                   | Consolidado            |                               |                                  |
|-----------------------------------|------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
|                                   | Quantidade<br>de ações | Valores de<br>compra (em R\$) | Preço médio<br>por ação (em R\$) |
| <b>Saldo em 01/01/2024</b>        | <b>996.955</b>         | <b>24.176.048</b>             | <b>24,25</b>                     |
| Ações cedidas Planos ILP          | (179.365)              | (4.298.805)                   | 23,97                            |
| Recompra de ações para tesouraria | 317.000                | 6.972.954                     | 22,00                            |
| <b>Saldos em 31/12/2024</b>       | <b>1.134.590</b>       | <b>26.850.197</b>             | <b>23,67</b>                     |
| Ações cedidas Planos ILP          | (62.909)               | (1.489.056)                   | 23,67                            |
| <b>Saldos em 30/06/2025</b>       | <b>1.071.681</b>       | <b>25.361.141</b>             | <b>23,67</b>                     |

## 18. PARTES RELACIONADAS

### 18.1 Composição de saldos

| Passivo                         | Controladora |              |
|---------------------------------|--------------|--------------|
|                                 | 30/06/2025   | 31/12/2024   |
| <u>Circulante</u>               |              |              |
| Tellerina Comércio de Presentes | 2.696        | 1.646        |
| <b>Total</b>                    | <b>2.696</b> | <b>1.646</b> |

Os saldos a pagar para a Controlada Tellerina se referem principalmente ao repasse de despesas corporativas do Centro de Serviços Compartilhados, que incluem despesas de pessoal e serviços das áreas administrativas.

### 18.2 Operações intragrupo e saldo eliminados na consolidação

As empresas do Grupo realizam operações entre si relacionadas a compra e venda de mercadorias e matérias-primas, cobrança de despesas administrativas através de Centro de Serviços Compartilhado e

## Notas Explicativas



VIVARA

royalties relacionados aos direitos autorais do design de joias. Todas as operações intercompanhias foram eliminadas para fins de consolidação e divulgação.

|                                        | 30/06/2025         |                  |                |                  | 30/06/2024       |                |                |
|----------------------------------------|--------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|----------------|
|                                        | TELLERINA          | CONIPA           | VIVARA         | TELLERINA PANAMÁ | TELLERINA        | CONIPA         | VIVARA         |
| <b>Operação</b>                        |                    |                  |                |                  |                  |                |                |
| Vendas (compras) de mercadorias        | (1.468.276)        | 1.468.276        | -              | -                | (883.399)        | 883.399        | -              |
| Exportação (importação) de mercadorias | 2.183              | -                | -              | (2.183)          | -                | -              | -              |
| Vendas (compras) de matéria-prima      | 55.316             | (55.316)         | -              | -                | 32.040           | (32.040)       | -              |
| Exportação (importação) de materiais   | 45                 | -                | -              | (45)             | -                | -              | -              |
| Direitos autorais                      | 194.396            | (194.396)        | -              | -                | 130.465          | (130.465)      | -              |
| Despesas administrativas CSC           | 9.574              | (7.022)          | (2.552)        | -                | 12.108           | (7.651)        | (4.457)        |
| <b>Total</b>                           | <b>(1.206.762)</b> | <b>1.211.542</b> | <b>(2.552)</b> | <b>(2.228)</b>   | <b>(708.786)</b> | <b>713.243</b> | <b>(4.457)</b> |

O Grupo Vivara possui um contrato de repasse de despesas de áreas administrativas através do Centro de Serviços Compartilhados (CSC). As despesas administrativas do CSC contemplam gastos com pessoal e serviços de terceiros.

### 18.3 Remuneração dos administradores

Em 22 de abril de 2025, em Assembleia Geral Ordinária, foi aprovado o limite de remuneração global do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária da Companhia para o exercício de 2025 em até R\$13.877 (R\$24.328 para exercício de 2024).

|                                 | 30/06/2025   |              |              | 30/06/2024   |              |              |
|---------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Remuneração dos administradores | Fixa         | Variável     | Total        | Fixa         | Variável     | Total        |
| Conselho de Administração       | 913          | 742          | 1.655        | 504          | 289          | 793          |
| Diretores estatutários          | 2.288        | 3.668        | 5.956        | 1.440        | 2.236        | 3.676        |
| <b>Total</b>                    | <b>3.201</b> | <b>4.410</b> | <b>7.611</b> | <b>1.944</b> | <b>2.525</b> | <b>4.469</b> |

## 19. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

### 19.1 Incentivos fiscais - lucro da exploração

A fábrica de joias está situada em Manaus, na área da Superintendência do Desenvolvimento da Amazônia - SUDAM e mediante a resolução nº 1.175/20224 emitida pela Diretoria Colegiada da Superintendência do Desenvolvimento da Amazônia (Dicol/Sudam), de 27 de dezembro de 2024, a Conipa estendeu até 31 de dezembro de 2033 o incentivo de redução do valor do IRPJ a pagar equivalente a 75% do valor apurado sobre o lucro da exploração, aplicado sobre as vendas dos produtos de fabricação própria produzidos na Zona Franca de Manaus, reconhecidas no resultado e, posteriormente, destinadas à reserva de lucros no patrimônio líquido.

Em virtude do benefício concedido, a Conipa está obrigada a: (i) cumprir a legislação trabalhista e social e das normas de proteção e controle do meio ambiente; (ii) aplicar valores da redução do IRPJ em atividade diretamente ligada à produção na área de atuação da SUDAM; (iii) constituir reserva de capital com o valor resultante da redução, a qual somente poderá ser utilizada para absorção de prejuízo ou aumento de capital social; (iv) proibir distribuição aos sócios ou acionistas do valor do imposto que

## Notas Explicativas

**VIVARA**

deixar de ser pago em virtude da redução, sob pena de perda do incentivo e da obrigação de recolher, com relação à importância distribuída, o imposto que a Conipa tiver deixado de pagar, sem prejuízo da incidência do imposto sobre o lucro distribuído como rendimento e das penalidades cabíveis; e (v) apresentar anualmente declaração de rendimentos, indicando o valor da redução correspondente ao exercício, observadas as normas em vigor sobre a matéria.

### 19.2 Incentivos fiscais - créditos presumidos de ICMS

As controladas Tellerina e Conipa possuem benefício fiscal de crédito presumido e crédito estímulo do ICMS, que prevê a redução da alíquota do ICMS na tributação das saídas sem o direito de crédito nas entradas, nos Estados do Amazonas, Minas Gerais, Pará, Espírito Santo e Pernambuco. O benefício é para reinvestimento nos referidos Estados e é registrado como Receita de Subvenção. Os valores relativos aos incentivos foram destinados, até 31 de dezembro de 2023, à reserva no Patrimônio Líquido e não podem ser distribuídos como lucro para a Companhia. A partir de 1º de janeiro de 2024, conforme disposto na Lei nº 14.789/2023, os benefícios fiscais concedidos pelas unidades federativas deixam de ter a obrigatoriedade de destinação das receitas de subvenção estadual para reserva em Patrimônio Líquido.

### 19.3 Créditos IRPJ e CSLL a recuperar

#### a) Saldo credor

##### Vivara Participações

A Companhia apresentou saldo credor na apuração do IRPJ e CSLL referente aos exercícios de 2021 e 2024. Em 30 de junho de 2025 resta o montante de R\$53 (R\$1.600 em 31 de dezembro de 2024) de saldo a compensar.

##### Conipa

A Conipa, em decorrência do benefício fiscal do Lucro de Exploração, apresentou saldo credor de IRPJ em relação às estimativas pagas e o saldo devedor na apuração dos exercícios de 2020 a 2024. Em 30 de junho de 2025, resta o montante de R\$33.914 (R\$28.660 em 31 de dezembro de 2024) de saldo a compensar.

Em 21 de julho de 2025 a Conipa recebeu a restituição do saldo credor de IRPJ do exercício de 2023 no montante total com atualização monetária de R\$15.188.

##### Tellerina

A Tellerina apresentou saldo credor na apuração do IRPJ no exercício de 2021, 2023 e 2024. Em 30 de junho de 2025, resta o montante de R\$14.757 (R\$14.535 em 31 de dezembro de 2024) de saldo a compensar.

#### b) Créditos de Subvenção

Nos exercícios de 2014 e 2015, a Tellerina apurou créditos de IRPJ e CSLL no montante total de R\$36.848, decorrentes da exclusão, da base de cálculo desses tributos, dos incentivos fiscais classificados como subvenção para investimento, conforme previsto no artigo 30 da Lei nº 12.973/2014.

Os referidos créditos foram objeto de compensações com tributos federais, porém tiveram seus pedidos indeferidos pela Receita Federal. A Companhia apresentou manifestações de inconformidade no âmbito administrativo.

Até a data de divulgação destas informações trimestrais intermediárias, os processos relativos ao IRPJ e à CSLL de 2014, bem como ao IRPJ de 2015, seguem em tramitação. Em relação à CSLL de 2015, a

## Notas Explicativas



VIVARA

Companhia obteve decisão favorável e dará início à compensação do respectivo crédito a partir de agosto de 2025.

Conforme avaliação dos assessores jurídicos, caso as restituições pleiteadas não sejam reconhecidas administrativamente, e uma vez encerrada a discussão no Conselho Administrativo de Recursos Fiscais (CARF), será proposta ação anulatória de despacho denegatório de restituição, nos termos do artigo 169 do Código Tributário Nacional (CTN), visando assegurar a análise de mérito sobre a existência, a composição e a validade dos saldos negativos de IRPJ e CSLL. O prognóstico de risco de perda é possível.

c) Direito ao crédito sobre a inconstitucionalidade da tributação sobre correção Selic

Os créditos de IRPJ e CSLL foram reconhecidos com base na decisão proferida pela Suprema Corte no julgamento realizado em 27 de setembro de 2021 do recurso extraordinário 1.063.187, referente a inconstitucionalidade do oferecimento à tributação do IRPJ e CSLL da correção monetária Selic sobre os créditos recebidos pelos contribuintes na repetição de indébitos tributários.

A Tellerina impetrou o Mandado de Segurança nº 1020648-21.2020.4.01.3200 perante a 1ª Vara Federal de Manaus, obtendo êxito com trânsito em julgado em 07 de março de 2024 e declaração de inexecução em 13 de maio de 2024. A Companhia protocolou o pedido de homologação dos créditos em 03 de junho de 2024 e obteve o deferimento em 02 de setembro de 2024 perante a Receita Federal do Brasil. Em 30 de junho de 2025 resta o montante de R\$7.472 (R\$12.335 em 31 de dezembro de 2024) de saldo a compensar.

d) Composição dos saldos

|                                                  | Controladora |              | Consolidado   |               |
|--------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|                                                  | 30/06/2025   | 31/12/2024   | 30/06/2025    | 31/12/2024    |
| Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ          | 53           | 1.600        | 80.827        | 80.531        |
| Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL | -            | -            | 16.569        | 17.323        |
| <b>Total</b>                                     | <b>53</b>    | <b>1.600</b> | <b>97.396</b> | <b>97.854</b> |
| Ativo circulante                                 | 53           | 1.600        | 41.934        | 33.149        |
| Ativo não circulante                             | -            | -            | 55.462        | 64.705        |
| <b>Total</b>                                     | <b>53</b>    | <b>1.600</b> | <b>97.396</b> | <b>97.854</b> |

e) Expectativa de realização dos créditos

|               | Controladora |              | Consolidado   |               |
|---------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|               | 30/06/2025   | 31/12/2024   | 30/06/2025    | 31/12/2024    |
| Até 1 ano     | 53           | 1.600        | 41.934        | 33.149        |
| De 1 a 2 anos | -            | -            | 16.132        | 23.504        |
| De 2 a 3 anos | -            | -            | 39.330        | 41.201        |
| <b>Total</b>  | <b>53</b>    | <b>1.600</b> | <b>97.396</b> | <b>97.854</b> |

19.4 IRPJ e CSLL a recolher

A Conipa efetuou recolhimentos por antecipação no montante de R\$45.675 de IRPJ e CSLL pela estimativa mensal com base nas receitas auferidas. Em função do benefício do Lucro da Exploração o saldo do ajuste anual é credor para o IRPJ e devedor para CSLL. O saldo remanescente do ajuste a pagar de CSLL da Conipa do exercício de 2024 foi compensado com créditos federais de Pis e Cofins em 30 de junho de 2025.

## Notas Explicativas


*Life*  
VIVARA

VIVARA

|                 | Consolidado   |               |
|-----------------|---------------|---------------|
|                 | 30/06/2025    | 31/12/2024    |
| IRPJ a recolher | 8.044         | -             |
| CSLL a recolher | 26.284        | 43.254        |
| <b>Total</b>    | <b>34.328</b> | <b>43.254</b> |

## 19.5 Conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social

|                                                                                                      | Controladora    |                 | Consolidado     |                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                                                                                      | 30/06/2025      | 30/06/2024      | 30/06/2025      | 30/06/2024      |
| Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social                                             | 268.313         | 246.770         | 225.820         | 253.241         |
| Alíquota nominal combinada                                                                           | 34%             | 34%             | 34%             | 34%             |
| <b>Imposto de renda e contribuição social taxa nominal</b>                                           | <b>(91.226)</b> | <b>(83.902)</b> | <b>(76.778)</b> | <b>(86.102)</b> |
| Prejuízos fiscais e base negativa da CSLL, para os quais não foram registrados os impostos diferidos | (4.196)         | (2.377)         | (4.412)         | (2.377)         |
| <u>Diferenças permanentes:</u>                                                                       |                 |                 |                 |                 |
| Resultado de equivalência patrimonial                                                                | 93.236          | 86.279          | -               | -               |
| Outras despesas não dedutíveis                                                                       | -               | -               | (7.246)         | (14.428)        |
| Incentivo fiscal - ICMS                                                                              | -               | -               | 50.796          | 34.996          |
| Incentivo fiscal - Lucro da exploração                                                               | -               | -               | 77.948          | 61.440          |
| <b>Total</b>                                                                                         | <b>(2.186)</b>  | <b>-</b>        | <b>40.308</b>   | <b>(6.471)</b>  |
| Correntes                                                                                            | (2.186)         | -               | (76.881)        | (51.516)        |
| Diferidos                                                                                            | -               | -               | 117.189         | 45.045          |
| <b>Total</b>                                                                                         | <b>(2.186)</b>  | <b>-</b>        | <b>40.308</b>   | <b>(6.471)</b>  |
| <b>Alíquota efetiva - imposto corrente</b>                                                           | <b>0,81%</b>    | <b>0,00%</b>    | <b>-17,85%</b>  | <b>2,56%</b>    |

## Notas Explicativas



VIVARA

## 19.6 Imposto de renda e contribuição social diferidos

|                                                                  | Consolidado      |                  |                  |                  |
|------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                                  | 30/06/2025       | 30/06/2025       | 31/12/2024       | 31/12/2024       |
|                                                                  | Base IRPJ        | Base CSLL        | Base IRPJ        | Base CSLL        |
| <u>Impostos diferidos ativos sobre diferenças temporárias:</u>   |                  |                  |                  |                  |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa                    | 300              | 300              | 241              | 241              |
| Provisão para perdas dos estoques                                | 3.186            | 3.186            | 5.401            | 5.401            |
| Provisão despesas                                                | 86.726           | 86.726           | 84.955           | 84.955           |
| Lucro não realizado em operações de controladas                  | 1.365.303        | 1.365.303        | 1.029.612        | 1.029.612        |
| Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários          | 26.562           | 26.562           | 18.310           | 18.310           |
| Arrendamentos Direito de Uso                                     | 571.544          | 571.544          | 541.707          | 541.707          |
| Prejuízo fiscal ou Base negativa de CSLL                         | 69.645           | 68.901           | 71.116           | 70.372           |
| <b>Base de cálculo imposto diferido ativo</b>                    | <b>2.123.266</b> | <b>2.122.522</b> | <b>1.751.342</b> | <b>1.750.598</b> |
| Imposto de renda diferido ativo                                  |                  | 530.816          |                  | 437.835          |
| Contribuição social diferida ativa                               |                  | 191.027          |                  | 157.553          |
| <b>Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos</b>   |                  | <b>721.842</b>   |                  | <b>595.388</b>   |
| <u>Impostos diferidos passivos sobre diferenças temporárias:</u> |                  |                  |                  |                  |
| Direito de Uso                                                   | (491.995)        | (491.995)        | (474.664)        | (474.664)        |
| Depreciação taxa fiscal x taxa econômica                         | (23.849)         | (23.849)         | (13.926)         | (13.926)         |
| <b>Base de cálculo imposto diferido passivo</b>                  | <b>(515.844)</b> | <b>(515.844)</b> | <b>(488.590)</b> | <b>(488.590)</b> |
| Imposto de renda diferido passivo                                |                  | (128.961)        |                  | (122.148)        |
| Contribuição social diferida passiva                             |                  | (46.426)         |                  | (43.973)         |
| <b>Imposto de renda e contribuição social diferidos passivos</b> |                  | <b>(175.387)</b> |                  | <b>(166.121)</b> |
| Imposto de renda diferido                                        |                  | 401.855          |                  | 315.687          |
| Contribuição social diferida                                     |                  | 144.601          |                  | 113.580          |
| <b>Imposto de renda e contribuição social diferidos</b>          |                  | <b>546.456</b>   |                  | <b>429.267</b>   |

## 20. RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS DE MERCADORIAS E SERVIÇOS PRESTADOS

## 20.1 Composição dos saldos

|                                        | Consolidado    |                  |                |                  |
|----------------------------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|
|                                        | 2T25           | 6M25             | 2T24           | 6M24             |
| Receita bruta de vendas de mercadorias | 967.804        | 1.627.386        | 840.827        | 1.419.285        |
| Receita bruta de serviços prestados    | 2.076          | 4.483            | 2.619          | 4.972            |
| Deduções da receita bruta:             |                |                  |                |                  |
| ICMS                                   | (184.852)      | (316.863)        | (166.370)      | (279.781)        |
| ICMS subvenção                         | 67.853         | 149.399          | 61.774         | 102.929          |
| COFINS                                 | (64.807)       | (112.657)        | (53.378)       | (95.240)         |
| PIS                                    | (13.869)       | (24.257)         | (11.603)       | (20.691)         |
| F.T.I. e UEA                           | (12.938)       | (27.588)         | (10.592)       | (17.535)         |
| ISS                                    | (75)           | (133)            | (105)          | (223)            |
| Devoluções de vendas                   | (171)          | (1.668)          | (6.850)        | (12.803)         |
| <b>Total</b>                           | <b>761.021</b> | <b>1.298.102</b> | <b>656.322</b> | <b>1.100.913</b> |

## Notas Explicativas



VIVARA

## 21. DESPESAS POR NATUREZA

O Grupo Vivara apresenta a demonstração do resultado utilizando a classificação das despesas com base na sua função. As informações sobre a natureza dessas despesas reconhecidas na demonstração do resultado são apresentadas a seguir:

## 21.1Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados

|                                                         | Consolidado      |                  |                  |                  |
|---------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                         | 2T25             | 6M25             | 2T24             | 6M24             |
| Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados | (200.898)        | (366.571)        | (179.345)        | (300.338)        |
| Pessoal                                                 | (7.270)          | (11.381)         | (20.045)         | (35.983)         |
| Depreciação e amortização                               | (542)            | (827)            | (3.186)          | (6.318)          |
| Energia, água e telefone                                | (57)             | (82)             | (361)            | (622)            |
| Fretes                                                  | (2.047)          | (4.354)          | (1.624)          | (2.901)          |
| <b>Total</b>                                            | <b>(210.814)</b> | <b>(383.215)</b> | <b>(204.561)</b> | <b>(346.162)</b> |

## 21.2Despesas com vendas

|                                    | Consolidado      |                  |                  |                  |
|------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                    | 2T25             | 6M25             | 2T24             | 6M24             |
| Pessoal                            | (131.327)        | (234.417)        | (125.089)        | (217.563)        |
| Fretes                             | (11.925)         | (19.098)         | (8.457)          | (16.014)         |
| Despesas de marketing              | (31.527)         | (51.371)         | (26.564)         | (49.933)         |
| Serviços profissionais contratados | (11.791)         | (20.048)         | (6.868)          | (14.522)         |
| Aluguéis e condomínios             | (27.678)         | (48.516)         | (25.544)         | (43.328)         |
| Depreciação e amortização          | (21.716)         | (43.421)         | (21.290)         | (42.577)         |
| Comissão sobre cartões             | (17.527)         | (29.256)         | (16.396)         | (27.588)         |
| Energia, água e telefone           | (2.314)          | (4.813)          | (2.084)          | (4.102)          |
| Impostos e taxas                   | (6.527)          | (10.924)         | (4.761)          | (10.502)         |
| Outras despesas por natureza       | (16.375)         | (22.292)         | (8.653)          | (15.871)         |
| <b>Total</b>                       | <b>(278.707)</b> | <b>(484.156)</b> | <b>(245.706)</b> | <b>(442.000)</b> |

## 21.3Despesas gerais e administrativas

|                                    | Controladora   |                |                |                |
|------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                    | 2T25           | 6M25           | 2T24           | 6M24           |
| Pessoal                            | (2.553)        | (4.433)        | (6.046)        | (7.012)        |
| Serviços profissionais contratados | (527)          | (1.023)        | (283)          | 301            |
| Impostos e taxas                   | (196)          | (343)          | (170)          | (277)          |
| Outras despesas por natureza       | (55)           | (115)          | (67)           | (124)          |
| <b>Total</b>                       | <b>(3.331)</b> | <b>(5.914)</b> | <b>(6.566)</b> | <b>(7.112)</b> |

## Notas Explicativas



VIVARA

|                                    | Consolidado     |                  |                 |                  |
|------------------------------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|
|                                    | 2T25            | 6M25             | 2T24            | 6M24             |
| Pessoal                            | (24.927)        | (47.127)         | (24.639)        | (47.616)         |
| Serviços profissionais contratados | (25.239)        | (43.988)         | (12.673)        | (26.124)         |
| Aluguéis e condomínios             | (447)           | (702)            | (94)            | (538)            |
| Energia, água e telefone           | (535)           | (1.024)          | (312)           | (1.127)          |
| Depreciação e amortização          | (16.217)        | (32.627)         | (16.444)        | (30.809)         |
| Impostos e taxas                   | (1.904)         | (4.287)          | (1.932)         | (5.052)          |
| Outras despesas por natureza       | (7.074)         | (13.414)         | (7.273)         | (13.258)         |
| <b>Total</b>                       | <b>(76.343)</b> | <b>(143.169)</b> | <b>(63.367)</b> | <b>(124.524)</b> |

## 22. INFORMAÇÕES SOBRE OS SEGMENTOS

O Grupo possui apenas um segmento operacional definido como varejo. O Grupo está organizado e tem o seu desempenho avaliado como uma única unidade de negócio para fins comerciais e gerenciais. As informações são apresentadas de forma consistente para o principal tomador de decisões do Grupo que é o CEO, responsável pela alocação de recursos e avaliação das operações.

Os produtos do Grupo são controlados e gerenciados pela Administração como um único segmento de negócio. São distribuídos por categoria e canais de venda diferentes, no entanto, o CEO, avalia o desempenho total do Grupo, o resultado comercial, gerencial e administrativo, considerando que toda a estrutura de custos e despesas é compartilhada por todas as categorias de produtos.

Para fins gerenciais a Administração acompanha a receita bruta, líquida das devoluções, consolidada por categoria e canal de venda, conforme demonstrado a seguir:

|                 | Consolidado    |                  |                |                  |
|-----------------|----------------|------------------|----------------|------------------|
|                 | 2T25           | 6M25             | 2T24           | 6M24             |
| Joias           | 482.171        | 811.323          | 417.664        | 705.858          |
| Life            | 344.709        | 578.323          | 294.740        | 500.977          |
| Relógios        | 128.167        | 211.272          | 110.025        | 176.451          |
| Acessórios      | 12.587         | 24.801           | 11.547         | 23.196           |
| Serviços        | 2.076          | 4.483            | 2.619          | 4.972            |
| <b>Total</b>    | <b>969.709</b> | <b>1.630.201</b> | <b>836.595</b> | <b>1.411.454</b> |
| Lojas           | 839.688        | 1.413.491        | 723.546        | 1.216.620        |
| Vendas digitais | 126.641        | 210.881          | 110.069        | 187.640          |
| Outros          | 1.304          | 1.346            | 361            | 2.222            |
| Serviços        | 2.076          | 4.483            | 2.619          | 4.972            |
| <b>Total</b>    | <b>969.709</b> | <b>1.630.201</b> | <b>836.595</b> | <b>1.411.454</b> |

## Notas Explicativas



VIVARA

## 23. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS, LÍQUIDAS

|                                                    | Controladora |              |          |          |
|----------------------------------------------------|--------------|--------------|----------|----------|
|                                                    | 2T25         | 6M25         | 2T24     | 6M24     |
| Provisão riscos cíveis, trabalhistas e tributários | 36           | (310)        | -        | -        |
| <b>Total</b>                                       | <b>36</b>    | <b>(310)</b> | <b>-</b> | <b>-</b> |

|                                                    | Consolidado    |                |               |               |
|----------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|
|                                                    | 2T25           | 6M25           | 2T24          | 6M24          |
| Créditos Tributários (a)                           | -              | -              | 82.136        | 82.136        |
| Provisão riscos cíveis, trabalhistas e tributários | (7.872)        | (12.437)       | (2.816)       | (8.348)       |
| Perdas esperadas de crédito                        | (26)           | (59)           | 25            | 64            |
| Baixa de bens do ativo imobilizado                 | -              | (139)          | (24)          | (24)          |
| Contratos de arrendamento baixados                 | -              | 703            | 897           | 1.017         |
| Outras receitas (despesas)                         | 1.360          | 3.411          | 993           | 2.174         |
| <b>Total</b>                                       | <b>(6.538)</b> | <b>(8.521)</b> | <b>81.211</b> | <b>77.019</b> |

a) Créditos extemporâneos de Pis e Cofins referente aquisição de matérias-primas pela filial de São Paulo da Conipa.

## 24. RECEITAS FINANCEIRAS

As receitas financeiras abrangem receitas de juros que são reconhecidas no resultado pelo método de juros efetivos.

|                                      | Controladora |            |           |            |
|--------------------------------------|--------------|------------|-----------|------------|
|                                      | 2T25         | 6M25       | 2T24      | 6M24       |
| Rendimento de aplicações financeiras | 96           | 179        | 51        | 51         |
| Correção monetária                   | 52           | 151        | 32        | 76         |
| Variação cambial ativa               | 5            | 9          | 6         | 6          |
| Outras receitas financeiras          | 6            | 6          | -         | -          |
| <b>Total</b>                         | <b>159</b>   | <b>345</b> | <b>89</b> | <b>133</b> |

|                                      | Consolidado   |               |               |               |
|--------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                      | 2T25          | 6M25          | 2T24          | 6M24          |
| Rendimento de aplicações financeiras | 4.405         | 9.401         | 8.496         | 15.618        |
| Correção monetária                   | 1.696         | 5.292         | 19.318        | 20.076        |
| Variação cambial ativa               | 5.958         | 11.092        | 3             | 18            |
| Outras receitas financeiras          | 196           | 321           | 95            | 177           |
| <b>Total</b>                         | <b>12.255</b> | <b>26.106</b> | <b>27.912</b> | <b>35.889</b> |

## Notas Explicativas



VIVARA

## 25. DESPESAS FINANCEIRAS

As despesas financeiras abrangem as despesas bancárias que são reconhecidas no resultado pelo método de juros efetivos.

|                                                       | Controladora |             |            |             |
|-------------------------------------------------------|--------------|-------------|------------|-------------|
|                                                       | 2T25         | 6M25        | 2T24       | 6M24        |
| Imposto sobre Operações Financeiras - IOF             | (3)          | (3)         | (1)        | (1)         |
| Tarifas bancárias                                     | -            | (1)         | (1)        | (1)         |
| Juros e multas sobre impostos e obrigações acessórias | (3)          | (11)        | -          | -           |
| Variação cambial passiva                              | -            | -           | (3)        | (3)         |
| Outras despesas financeiras                           | (10)         | (17)        | (3)        | (7)         |
| <b>Total</b>                                          | <b>(16)</b>  | <b>(32)</b> | <b>(8)</b> | <b>(12)</b> |

|                                                       | Consolidado     |                 |                 |                 |
|-------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                                       | 2T25            | 6M25            | 2T24            | 6M24            |
| Juros sobre empréstimos e financiamentos              | (6.980)         | (13.708)        | (6.031)         | (12.273)        |
| Encargos financeiros instrumentos derivativos         | (4.984)         | (7.043)         | (102)           | (1.223)         |
| Encargos sobre arrendamentos de direito de uso        | (17.554)        | (35.227)        | (14.334)        | (28.535)        |
| Imposto sobre Operações Financeiras - IOF             | (108)           | (131)           | (5)             | (17)            |
| Tarifas bancárias                                     | (68)            | (165)           | (55)            | (156)           |
| Juros e multas sobre impostos e obrigações acessórias | (350)           | (1.864)         | (596)           | (1.558)         |
| Variação cambial passiva                              | (7.256)         | (12.032)        | (1.864)         | (2.130)         |
| Encargos sobre antecipações de recebíveis             | (685)           | (685)           | -               | -               |
| Juros incorridos - fornecedores convênio              | (6.927)         | (6.927)         | -               | -               |
| Outras despesas financeiras                           | (751)           | (1.545)         | (1.430)         | (2.002)         |
| <b>Total</b>                                          | <b>(45.663)</b> | <b>(79.327)</b> | <b>(24.417)</b> | <b>(47.894)</b> |

## 26. LUCRO POR AÇÃO

O quadro a seguir apresenta a determinação do lucro líquido disponível aos detentores de ações e a média ponderada das ações em circulação utilizada para calcular o lucro básico e diluído.

|                                                             | Consolidado    |                |                |                |
|-------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                             | 2T25           | 6M25           | 2T24           | 6M24           |
| Numerador                                                   |                |                |                |                |
| Lucro líquido do período (a)                                | 151.089        | 266.128        | 210.961        | 246.770        |
| Denominador (em milhares de ações)                          |                |                |                |                |
| Média ponderada de número de ações                          | 236.198        | 236.198        | 236.198        | 236.198        |
| Média ponderada de número de ações em tesouraria            | (1.114)        | (1.124)        | (1.043)        | (1.015)        |
| <b>Média ponderada de número de ações em circulação (b)</b> | <b>235.084</b> | <b>235.074</b> | <b>235.155</b> | <b>235.183</b> |
| <b>Lucro por ação - básico (em R\$) (a/b)</b>               | <b>0,64270</b> | <b>1,13210</b> | <b>0,89712</b> | <b>1,04927</b> |

## Notas Explicativas



VIVARA

|                                                        | Consolidado    |                |                |                |
|--------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                        | 2T25           | 6M25           | 2T24           | 6M24           |
| Denominador (em milhares de ações)                     |                |                |                |                |
| Média ponderada de número de ações                     | 236.198        | 236.198        | 236.198        | 236.198        |
| Média ponderada de número de ações em tesouraria       | (1.114)        | (1.124)        | (1.043)        | (1.015)        |
| Média ponderada de número de ações outorgadas          | 79             | 79             | 85             | 85             |
| <b>Média ponderada de número de ações diluídas (c)</b> | <b>235.162</b> | <b>235.153</b> | <b>235.239</b> | <b>235.268</b> |
| <b>Lucro por ação - diluído (em R\$) (a/c)</b>         | <b>0,64249</b> | <b>1,13172</b> | <b>0,89680</b> | <b>1,04890</b> |

O efeito diluidor no lucro por ação é representado pelos planos de outorgas de ações, demonstrados na nota explicativa nº 29.

## 27. ARRENDAMENTOS DIREITO DE USO

Em 30 de junho de 2025, o Grupo possuía 471 (460 em 31 de dezembro de 2024) contratos de locação de lojas, quiosques, fábrica e centro administrativo firmados com terceiros. Deste total, 67 (64 em 31 de dezembro de 2024) contratos se enquadraram nos critérios de isenção de reconhecimento do direito de uso e foram classificados como despesas de aluguéis.

Os aluguéis variáveis, de contratos de curto prazo ou de baixo valor que não foram reconhecidos como direito de uso do período estão registrados na rubrica “Aluguéis e condomínios” demonstrada na nota explicativa nº 21, totalizam R\$14.215 (R\$10.989 em 30 de junho de 2024).

A Companhia mensurou suas taxas de desconto, com base na taxa referencial BM&FBovespa da Dlxpré, 252 dias úteis, obtida na B3, para a data base da adoção inicial (taxa de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro), para os prazos de seus contratos, ajustadas à realidade da Companhia (“spread” de crédito). Os “spreads” foram obtidos por meio de sondagens junto aos principais bancos com os quais a Companhia mantém operações de dívida.

Em 30 de junho de 2025, os 404 contratos de locação (396 em 31 de dezembro de 2024), classificados como arrendamento de direito de uso, possuem prazos de vencimentos entre 5 e 10 anos e a taxa média ponderada de desconto no período é de 12,62% ao ano (12,19% ao ano em 31 de dezembro de 2024).

A Companhia, em conformidade com o pronunciamento técnico CPC 06 (R2)/IFRS 16, na mensuração e na remensuração de seu passivo de arrendamento e do direito de uso, procedeu ao uso da técnica de fluxo de caixa descontado considerando a taxa nominal e sem considerar os efeitos de inflação futura projetada, nos fluxos descontados.

Para atendimento ao Ofício da CVM nº 02/2019 divulga-se os inputs mínimos para fins de projeção do modelo taxa nominal e fluxo de caixa descontado recomendados pela CVM, usando como parâmetro a inflação média entre a taxa CDI x IPCA obtida no site da B3, data-base 30 de junho de 2025.

## Notas Explicativas



VIVARA

A tabela abaixo evidencia as taxas de desconto e de inflação futura praticadas, vis-à-vis os prazos de contratos:

## Contratos por prazo e taxa de desconto

| Prazo dos contratos | Qtd. contratos | Taxa média de desconto | Taxa média de inflação futura |
|---------------------|----------------|------------------------|-------------------------------|
| 3 anos              | 2              | 15,28%                 | 6,94%                         |
| 5 anos              | 1              | 8,00%                  | 2,27%                         |
| 5 anos              | 1              | 16,78%                 | 6,31%                         |
| 6 anos              | 18             | 11,05%                 | 6,46%                         |
| 7 anos              | 12             | 13,94%                 | 6,66%                         |
| 8 anos              | 18             | 13,97%                 | 6,43%                         |
| 9 anos              | 12             | 14,02%                 | 6,46%                         |
| 10 anos             | 340            | 13,96%                 | 6,49%                         |
| <b>Total</b>        | <b>404</b>     |                        |                               |

Os saldos e a movimentação dos passivos de arrendamentos de direito de uso no período são:

|                                  | Consolidado    |                |
|----------------------------------|----------------|----------------|
|                                  | 30/06/2025     | 31/12/2024     |
| Saldo no início do período       | 560.200        | 502.684        |
| Adição de novos contratos (a)    | 10.356         | 61.608         |
| Remensuração (a)                 | 49.173         | 66.224         |
| Baixas do período                | (3.706)        | (7.569)        |
| Encargos financeiros apropriados | 35.227         | 60.051         |
| Pagamentos de juros              | (17.458)       | (58.434)       |
| Pagamentos de principal          | (53.200)       | (64.716)       |
| Ajuste de conversão              | (342)          | 352            |
| <b>Saldo no final do período</b> | <b>580.250</b> | <b>560.200</b> |
| Passivo circulante               | 85.182         | 88.069         |
| Passivo não circulante           | 495.068        | 472.131        |
| <b>Total</b>                     | <b>580.250</b> | <b>560.200</b> |

a) Contém valores de operações sem efeito caixa, vide detalhes na nota explicativa nº 31

Conforme requeridos pelo pronunciamento técnico CPC 06 (R2)/IFRS 16, a Companhia apresenta no quadro abaixo a análise de maturidade de seus contratos, prestações não descontadas, conciliadas com saldo no balanço patrimonial em 30 de junho de 2025:

## Notas Explicativas



VIVARA

| Maturidade dos contratos                                | Consolidado    |                |
|---------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                         | 30/06/2025     | 31/12/2024     |
| Vencimento das prestações:                              |                |                |
| Até 1 ano                                               | 127.917        | 125.438        |
| De 1 a 2 anos                                           | 122.658        | 115.327        |
| De 2 a 3 anos                                           | 115.574        | 109.805        |
| De 3 a 5 anos                                           | 215.998        | 197.032        |
| Maior que 5 anos                                        | 300.785        | 309.582        |
| <b>Total das parcelas não descontadas</b>               | <b>882.932</b> | <b>857.184</b> |
| Juros embutidos                                         | (302.682)      | (296.984)      |
| <b>Saldo passivo de arrendamentos de direito de uso</b> | <b>580.250</b> | <b>560.200</b> |

Em 30 de junho de 2025, o potencial crédito de PIS e COFINS sobre o fluxo contratual bruto é de R\$81.671 e a valor presente pelo prazo médio ponderado é de R\$53.673.

A movimentação dos saldos do ativo de direito de uso é evidenciada no quadro abaixo:

|                                                            | Consolidado      |                  |
|------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                            | 30/06/2025       | 31/12/2024       |
| Custo:                                                     |                  |                  |
| Saldo no início do período                                 | 832.198          | 712.484          |
| Adição de novos contratos                                  | 10.356           | 61.608           |
| Remensuração                                               | 49.173           | 66.224           |
| Baixas do período                                          | (5.666)          | (13.491)         |
| Ajuste de conversão                                        | (385)            | 377              |
| Custos diretos - pontos comerciais                         | 384              | 4.995            |
| <b>Saldo no final do período</b>                           | <b>886.060</b>   | <b>832.197</b>   |
| Amortização:                                               |                  |                  |
| Saldo no início do período                                 | (330.872)        | (250.199)        |
| Despesa de amortização do período                          | (44.270)         | (87.868)         |
| Baixas do período                                          | 2.663            | 7.215            |
| Ajuste de conversão                                        | 50               | (20)             |
| <b>Saldo no final do período</b>                           | <b>(372.429)</b> | <b>(330.872)</b> |
| <b>Direitos de uso locação de imóveis – valor residual</b> | <b>513.631</b>   | <b>501.325</b>   |

## Notas Explicativas



VIVARA

## 28. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

## 28.1 Categorias de instrumentos financeiros

|                                       |         | Controladora |                |                |                | Consolidado    |                |                  |                  |
|---------------------------------------|---------|--------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
|                                       |         | 30/06/2025   |                | 31/12/2024     |                | 30/06/2025     |                | 31/12/2024       |                  |
|                                       |         | Valor Justo  | Valor Contábil | Valor Justo    | Valor Contábil | Valor Justo    | Valor Contábil | Valor Justo      | Valor Contábil   |
| <u>Ativos financeiros</u>             |         |              |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Custo amortizado:                     |         |              |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Caixa e equivalentes de caixa         | Nível 2 | 4.172        | 4.172          | 3.482          | 3.482          | 163.521        | 163.521        | 278.153          | 278.153          |
| Contas a receber                      | Nível 2 | -            | -              | -              | -              | 785.278        | 785.278        | 955.208          | 955.208          |
| Títulos e valores mobiliários         | Nível 2 | -            | -              | -              | -              | 22.564         | 22.564         | 4.530            | 4.530            |
| <b>Subtotal</b>                       |         | <b>4.172</b> | <b>4.172</b>   | <b>3.482</b>   | <b>3.482</b>   | <b>971.363</b> | <b>971.363</b> | <b>1.237.891</b> | <b>1.237.891</b> |
| Valor justo por meio de resultado:    |         |              |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Instrumentos derivativos              | Nível 2 | -            | -              | -              | -              | -              | -              | 1.276            | 1.276            |
| <b>Total ativos financeiros</b>       |         | <b>2.214</b> | <b>2.214</b>   | <b>3.482</b>   | <b>3.482</b>   | <b>971.363</b> | <b>971.363</b> | <b>1.239.167</b> | <b>1.239.167</b> |
| <u>Passivos financeiros</u>           |         |              |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Custo amortizado:                     |         |              |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Fornecedores                          | Nível 2 | -            | -              | -              | -              | 91.096         | 91.096         | 93.654           | 93.654           |
| Fornecedores - Convênio               | Nível 2 | -            | -              | -              | -              | 12.432         | 12.432         | 214.135          | 214.135          |
| Juros sobre o Capital Próprio a pagar | Nível 2 | -            | -              | 2              | 2              | -              | -              | 2                | 2                |
| Dividendos a pagar                    | Nível 2 | 8            | 8              | 155.186        | 155.186        | 8              | 8              | 155.186          | 155.186          |
| Contas a pagar - partes relacionadas  | Nível 2 | 2.696        | 2.696          | 1.646          | 1.646          | -              | -              | -                | -                |
| Empréstimos e financiamentos          | Nível 2 | -            | -              | -              | -              | 477.416        | 476.314        | 396.396          | 398.561          |
| <b>Subtotal</b>                       |         | <b>2.704</b> | <b>2.704</b>   | <b>156.834</b> | <b>156.834</b> | <b>580.952</b> | <b>579.850</b> | <b>859.373</b>   | <b>861.538</b>   |
| Valor justo por meio de resultado:    |         |              |                |                |                |                |                |                  |                  |
| Instrumentos derivativos              | Nível 2 | -            | -              | -              | -              | 24.934         | 24.934         | -                | -                |
| <b>Total passivos financeiros</b>     |         | <b>2.704</b> | <b>2.704</b>   | <b>156.834</b> | <b>156.834</b> | <b>605.886</b> | <b>604.784</b> | <b>859.373</b>   | <b>861.538</b>   |

## 28.2 Riscos financeiros

As atividades da Companhia e de suas controladas as expõem a diversos riscos financeiros: de mercado (câmbio e juros), de crédito e de liquidez. A gestão de riscos da Companhia concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro.

## 28.3 Gestão do risco de taxa de câmbio

Em virtude de obrigações financeiras assumidas pela Companhia, denominadas em dólares norte-

## Notas Explicativas



VIVARA

americanos, foi implementada uma política de proteção cambial que estabelece níveis de exposição vinculados a esse risco, em que são contratadas operações com instrumentos financeiros derivativos do tipo “swap”.

A exposição cambial líquida da Companhia está demonstrada a seguir:

| Tipo de operação                             | 30/06/2025      |                        |                   | 31/12/2024      |                        |                   |
|----------------------------------------------|-----------------|------------------------|-------------------|-----------------|------------------------|-------------------|
|                                              | Valor da dívida | Instrumento derivativo | Exposição líquida | Valor da dívida | Instrumento derivativo | Exposição líquida |
| Resolução 4131                               | 217.484         | (217.484)              | -                 | 245.071         | (245.071)              | -                 |
| <b>Total de empréstimos e financiamentos</b> | <b>217.484</b>  | <b>(217.484)</b>       | <b>-</b>          | <b>245.071</b>  | <b>(245.071)</b>       | <b>-</b>          |
| Fornecedores estrangeiros (a)                | 30.179          | -                      | 30.179            | 35.528          | -                      | 35.528            |
| <b>Total Fornecedores estrangeiros</b>       | <b>30.179</b>   | <b>-</b>               | <b>30.179</b>     | <b>35.528</b>   | <b>-</b>               | <b>35.528</b>     |
| <b>Total exposição cambial</b>               | <b>247.663</b>  | <b>(217.484)</b>       | <b>30.179</b>     | <b>280.599</b>  | <b>(245.071)</b>       | <b>35.528</b>     |
| Cotação dólar balanço                        | 5,4571          | 5,4571                 | 5,4571            | 6,1923          | 6,1923                 | 6,1923            |
| <b>Total da exposição em dólares</b>         | <b>45.384</b>   | <b>(39.853)</b>        | <b>5.530</b>      | <b>45.314</b>   | <b>(39.577)</b>        | <b>5.737</b>      |

(a) As controladas da Companhia importam de fornecedores estrangeiros mercadorias, matérias-primas e insumos para fabricação e comercialização. Essas compras são substancialmente denominadas em dólares norte-americanos e estão expostas a variação do câmbio.

#### 28.4 Instrumentos derivativos

A Companhia contratou operações de “swap” com o objetivo de minimizar o risco de exposição cambial gerado pelos empréstimos e financiamentos denominados em moeda estrangeira. Essas operações consistem na troca da variação cambial por uma correção relacionada a um percentual da variação do CDI.

A Companhia possui um contrato de empréstimo para o qual não foi contratado instrumento derivativo “swap” em virtude das taxas de juros pactuadas nessa operação.

As operações de “swap” em aberto em 30 de junho de 2025 estão demonstradas a seguir:

| Descrição          | Taxa - Swap Ativo | Taxa - Swap Passivo | 30/06/2025                     |                |                      | 31/12/2024                     |                |                      |
|--------------------|-------------------|---------------------|--------------------------------|----------------|----------------------|--------------------------------|----------------|----------------------|
|                    |                   |                     | Valor de referência (nacional) | Valor justo    | Efeito acumulado MTM | Valor de referência (nacional) | Valor justo    | Efeito acumulado MTM |
| Derivativo Swap    | US\$ +5,77% a.a.  | CDI +0,55% a.a.     | 218.507                        | 243.441        | (24.934)             | 245.071                        | 243.795        | 1.276                |
| <b>Total geral</b> |                   |                     | <b>218.507</b>                 | <b>243.441</b> | <b>(24.934)</b>      | <b>245.071</b>                 | <b>243.795</b> | <b>1.276</b>         |

O saldo passivo de R\$24.934 refere-se ao ajuste líquido a pagar (R\$1.276 a receber em 31 de dezembro de 2024), calculado a valor de mercado em 30 de junho de 2025, dos instrumentos financeiros derivativos em aberto naquela data, registrado na rubrica “Instrumentos derivativos”.

#### 28.5 Análise de sensibilidade

##### Risco de câmbio

Para análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros, a Administração entende que há necessidade de considerar somente o passivo com fornecedores estrangeiros que não está protegido do risco cambial, já que não possui instrumentos derivativos equivalentes registrados no balanço patrimonial. A exposição cambial dessas operações está demonstrada no quadro a seguir:

## Notas Explicativas



VIVARA

| Risco de Câmbio                                 | 30/06/2025 | 31/12/2024 |
|-------------------------------------------------|------------|------------|
| Total da exposição cambial em moeda nacional    | 30.179     | 35.528     |
| Total da exposição cambial em moeda estrangeira | 5.530      | 5.737      |

Assim, para a análise de sensibilidade está sendo aplicado somente o montante de R\$30.179, resultado das considerações explicitadas anteriormente. A taxa de câmbio do dólar norte-americano, no fechamento das demonstrações financeiras, foi de R\$5,4571.

Para mensurar o impacto líquido estimado no resultado dos próximos 12 meses decorrente dos riscos de flutuação de moeda estrangeira, foi elaborada análise de sensibilidade ao risco da taxa de câmbio dos empréstimos em três cenários.

No cenário I foi definida a taxa de câmbio de R\$5,57 com base na cotação do dólar norte-americano futuro negociado na B3, limitado a 12 meses. No cenário II foi projetada pela Administração, desvalorização de 3% do dólar norte americano. Para o cenário III foi projetada valorização do dólar norte-americano em 2,33% de acordo com a cotação futura apresentada no Relatório Focus do Banco Central do Brasil de 11 de julho de 2025.

| Risco do Grupo                                             | Cenário I    | Cenário II  | Cenário III    |
|------------------------------------------------------------|--------------|-------------|----------------|
| Valor nocional da exposição líquida (em moeda estrangeira) | 5.530        | 5.530       | 5.530          |
| Valor nocional da exposição líquida (em moeda local)       | 30.179       | 30.179      | 30.179         |
| Valor projetado (em moeda local)                           | 30.802       | 29.878      | 31.521         |
| <b>Impacto da variação cambial</b>                         | <b>(623)</b> | <b>301</b>  | <b>(1.342)</b> |
| <b>Taxa do dólar norte-americano</b>                       | <b>5,57</b>  | <b>5,40</b> | <b>5,70</b>    |

#### Risco de taxa de juros

Considerando que em 30 de junho de 2025 a totalidade dos empréstimos e financiamentos denominados em moeda estrangeira possuem contratos de “swap”, trocando a indexação do passivo de moeda estrangeira para a variação do CDI, devido à política do Grupo de proteção de riscos cambiais, o risco passa a ser a exposição à variação do CDI. As aplicações financeiras e investimentos em letras financeiras da Companhia também estão expostas a variação do CDI de forma que a Companhia apresenta a exposição líquida ao risco de juros das operações vinculadas à variação do CDI:

|                                                                 | 30/06/2025     | 31/12/2024     |
|-----------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Empréstimos, financiamentos e derivativos expostos ao CDI       | 347.686        | 397.285        |
| Aplicações financeiras de caixas e equivalentes expostas ao CDI | (148.038)      | (263.127)      |
| Aplicações em letras financeiras expostas ao CDI                | (22.564)       | (4.530)        |
| <b>Total da exposição ao CDI</b>                                | <b>177.084</b> | <b>129.628</b> |

A Administração considera o risco de grandes variações no CDI em 2025 e na análise de sensibilidade para o risco de aumento na taxa CDI que afetaria as despesas financeiras, foram considerados dois cenários projetados, com aumento de 10% no cenário II e aumento de 23,56% no cenário III da taxa do CDI respectivamente, tendo como base a projeção da Selic ao final de 2025 em 15,00%, conforme relatório Focus do Banco Central do Brasil de 11 de julho de 2025.

## Notas Explicativas



VIVARA

| Risco do Grupo                    | Cenário I     | Cenário II    | Cenário III   |
|-----------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Exposição líquida ao CDI          | 177.084       | 177.084       | 177.084       |
| Valor projetado                   | 177.084       | 179.234       | 182.149       |
| <b>Impacto da variação do CDI</b> | -             | (2.150)       | (5.065)       |
| <b>Taxa do CDI</b>                | <b>12,14%</b> | <b>13,35%</b> | <b>15,00%</b> |

## 28.6 Gestão de risco de crédito

Risco de crédito é o risco de o Grupo incorrer em perdas financeiras caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais.

Parte relevante dos recebíveis do Grupo são provenientes de parcelamentos de cartões de crédito. As contrapartes são adquirentes de grande porte, para os quais o Grupo não teve inadimplência ou atraso no pagamento, e não tem expectativa de incorrer prejuízo no futuro, portanto, o Grupo não registra provisões para estes recebíveis.

## 28.7 Gestão de risco de liquidez

A gestão prudente do risco de liquidez implica manter disponibilidades de captação por meio de linhas de crédito compromissadas e capacidade de liquidar posições de mercado. A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez do Grupo para assegurar que haja caixa suficiente para atender às necessidades operacionais.

A tabela a seguir demonstra em detalhes o vencimento dos passivos financeiros contratados:

| Operação                             | Saldos em  | Fluxo de caixa |         |         |          |         |
|--------------------------------------|------------|----------------|---------|---------|----------|---------|
|                                      |            | Até            | Até     | De 2 a  | Acima de | Total   |
|                                      | 30/06/2025 | 1 ano          | 2 anos  | 5 anos  | 5 anos   |         |
| Fornecedores                         | 91.096     | 91.096         | -       | -       | -        | 91.096  |
| Fornecedores convênio                | 12.432     | 12.432         | -       | -       | -        | 12.432  |
| Empréstimos e financiamentos         | 476.314    | 181.823        | 335.146 |         |          | 516.969 |
| Dividendos a pagar                   | 8          | 8              | -       | -       | -        | 8       |
| Arrendamentos direito de uso a pagar | 580.250    | 127.917        | 122.658 | 331.572 | 300.785  | 882.932 |
| Instrumentos derivativos             | 24.934     | 25.056         | 9.693   | -       | -        | 34.749  |

| Operação                             | Saldos em  | Fluxo de caixa |         |         |          |         |
|--------------------------------------|------------|----------------|---------|---------|----------|---------|
|                                      |            | Até            | Até     | De 2 a  | Acima de | Total   |
|                                      | 31/12/2024 | 1 ano          | 2 anos  | 5 anos  | 5 anos   |         |
| Fornecedores                         | 93.654     | 93.654         | -       | -       | -        | 93.654  |
| Fornecedores convênio                | 214.135    | 214.135        | -       | -       | -        | 214.135 |
| Empréstimos e financiamentos         | 398.561    | 131.083        | 299.985 |         |          | 431.068 |
| Juros sobre Capital Próprio a pagar  | 2          | 2              | -       | -       | -        | 2       |
| Dividendos a pagar                   | 155.186    | 155.186        | -       | -       | -        | 155.186 |
| Arrendamentos direito de uso a pagar | 560.200    | 125.438        | 115.327 | 306.837 | 309.582  | 857.184 |

## Notas Explicativas

**VIVARA**

### 28.8 Valor justos dos instrumentos financeiros

A Companhia utiliza, quando aplicável, o pronunciamento técnico CPC 40/IFRS 7 - Instrumentos Financeiros: Evidenciação para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer a divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia de mensuração pelo valor justo:

Informações de Nível 1: são preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos aos quais as controladas podem ter acesso na data de mensuração.

Informações de Nível 2: são informações, que não os preços cotados incluídos no Nível 1, observáveis para o ativo ou passivo, direta ou indiretamente.

Informações de Nível 3: são informações não observáveis para o ativo ou passivo.

### 29. PAGAMENTO BASEADO EM AÇÕES

As Ações Outorgadas representam as operações de pagamentos com base em ações referente remuneração de empregados, executivos e Conselheiros da Companhia e suas controladas e são reconhecidas contabilmente de acordo com os termos do pronunciamento técnico CPC 10(R1)/IFRS 2.

A Companhia mensura o custo das transações de remuneração com base em ações pelo valor da ação no fechamento do mercado na data da outorga. As ações outorgadas são reconhecidas como despesa no resultado da Companhia ao longo do tempo de carência, em contrapartida da rubrica de “Opções outorgadas” no Patrimônio Líquido.

As ações outorgadas aos participantes dos Planos possuem carência de até 36 meses. As condições para que as ações sejam disponibilizadas aos beneficiários incluem a permanência como colaborador da Companhia, atingimento de metas relacionadas aos indicadores de performance determinados para o período, entre eles ROIC (“Return On Invested Capital”) e TSR (“Total Shareholder Return”).

O efeito dilutivo das ações outorgadas em aberto é refletido como uma diluição adicional no cálculo do lucro diluído por ação conforme nota explicativa nº 28.

#### Planos de Remuneração

Os Planos de Incentivo têm por objetivo o alinhamento dos interesses de longo prazo dos participantes aos dos acionistas da Companhia e o desenvolvimento de objetivos sociais e sustentáveis para geração de valor para Companhia e poderão entregar aos participantes ações representativas de, no máximo, 5% (cinco por cento) do capital social total da Companhia, através de ações de emissão da Companhia em tesouraria.

#### a) Plano de Outorga de Ações (“Plano de Outorga”);

Aprovado em Assembleia Geral Extraordinária, o Plano de Outorga estabelece a possibilidade de a Companhia entregar aos participantes selecionados pelo Conselho de Administração, mediante determinados termos e condições, ações de emissão da Companhia em tesouraria. Serão elegíveis para participar do Plano de Outorga conselheiros, diretores, gerentes ou empregados de alto nível da Companhia e suas controladas.

Em maio de 2023, foram outorgadas 84.763 ações, em seu limite global, referente a renovação do programa de outorga de Ações, exclusivo para Conselheiros. As ações serão disponibilizadas em até 30 dias após o término do mandato na Assembleia Geral Ordinária de 2025.

#### b) Plano de Investimento em Ações (“Plano ‘Matching Shares’”).

O Plano de “Matching Shares” prevê a outorga de Ações “Matching” aos participantes selecionados pelo

**Notas Explicativas****VIVARA**

Conselho de Administração, desde que, dentre outras condições, os participantes invistam recursos próprios na aquisição e manutenção de determinada quantidade de ações de emissão da Companhia durante um período de carência de 36 meses. São elegíveis para participar do Plano de “Matching Shares” os diretores, gerentes ou empregados da Companhia.

Anualmente, no mês de maio, os participantes adquiriram ações com recursos próprios. Desde que cumpridas as condições estipuladas no programa, após 36 meses, farão jus ao recebimento das quantidades de ações prevista em cada plano.

A provisão contábil é registrada pelo período de vigência de cada plano e está reconhecida no resultado da Companhia na rubrica “Pessoal” conforme divulgado na nota explicativa nº 21.3

A movimentação dos planos está demonstrada a seguir:

| Consolidado     |                |                  |                          |              |              |                |              |              |
|-----------------|----------------|------------------|--------------------------|--------------|--------------|----------------|--------------|--------------|
|                 | Qtde<br>Ações  | Prazo<br>(meses) | Cotação<br>da ação (R\$) | Reais        |              |                |              |              |
|                 |                |                  |                          | 31/12/2024   | Adições      | Cessões        | Exclusões    | 30/06/2025   |
| Conselheiros    |                |                  |                          |              |              |                |              |              |
| 2023/2025       | 50.771         | 24               | 27,31                    | 1.442        | 310          | (520)          | (361)        | 871          |
| Executivos 2022 | -              | 36               | -                        | 981          | 661          | (1.548)        | (94)         | -            |
| Executivos 2023 | 38.240         | 36               | 26,29                    | 980          | 24           | -              | -            | 1.004        |
| Executivos 2024 | 42.080         | 36               | 22,94                    |              | 118          | (73)           | (20)         | 967          |
| Executivos 2025 | 484            | 36               | 24,73                    | 942          | 12           | -              | -            | 12           |
|                 | <b>131.575</b> |                  |                          | <b>4.345</b> | <b>1.125</b> | <b>(2.141)</b> | <b>(475)</b> | <b>2.854</b> |

**30. COBERTURA DE SEGUROS**

A Companhia adota uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância, levando em consideração a natureza de sua atividade e a orientação de seus consultores de seguros. A cobertura de seguros, em valores, em 30 de junho de 2025, é assim demonstrada:

| Consolidado                              |                    |                         |
|------------------------------------------|--------------------|-------------------------|
|                                          | Fim<br>da vigência | Cobertura de<br>seguros |
| <b>Cobertura de seguros</b>              |                    |                         |
| Danos a propriedade                      | março-26           | 101.249                 |
| Lucros cessantes                         | março-26           | 424.985                 |
| Riscos diversos (estoques)               | fevereiro-26       | 352.800                 |
| Responsabilidade Civil                   | abril-26           | 20.000                  |
| Responsabilidade dos administradores D&O | setembro-25        | 60.000                  |
| Transporte internacional                 | abril-26           | 1.800                   |
| Riscos cibernéticos                      | julho-26           | 25.000                  |

**Notas Explicativas****VIVARA****31. TRANSAÇÕES SEM EFEITO CAIXA**

As adições e remensurações dos Arrendamentos de Direito de Uso, em 30 de junho de 2025, totalizaram R\$59.529 (R\$127.832 em 31 de dezembro de 2024), referentes a novos contratos e aos reajustes anuais, não gerando impacto no caixa no momento de sua incorporação ao ativo e ao passivo.

Os juros incorridos, variações cambiais e encargos de derivativos, no valor de R\$27.678 (R\$33.205 em 31 de dezembro de 2024), conforme detalhado na Nota Explicativa nº 14.3, não geram efeito caixa no momento de sua apropriação no resultado. Os respectivos impactos no caixa estão refletidos na Demonstração dos Fluxos de Caixa, afetando as atividades operacionais e de financiamento.

**Vivara Participações S/A****Diretoria Estatutária**

Icaro Borrello - Diretor Presidente

Elias Leal Lima - Diretor Finanças e Relações com Investidores

Bruno Kruehl Denardin – Diretor sem designação específica

**Contador**

Rodrigo Alberto Ferreira - CRC 1SP 254.508/O-1

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

KPMG Auditores Independentes Ltda.  
Rua Verbo Divino, 1400 – Parte, Chácara Santo Antônio,  
04719-911 - São Paulo/SP - Brasil  
Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo/SP - Brasil  
Telefone +55 (11) 3940-1500, Fax +55 (11) 3940-1501  
kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR  
Aos Conselheiros e Diretores da  
Vivara Participações S.A.  
São Paulo - SP

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia Vivara Participações S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 7 de agosto de 2025.

KPMG Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP014428/O-6

Rafael Santos Pereira  
Contador CRC 1SP255172/O-5

## **Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente**

### Pareceres e Declarações - Parecer do conselho fiscal ou órgão equivalente

O Conselho Fiscal, no exercício de suas atribuições e responsabilidades da VIVARA PARTICIPAÇÕES S.A., procedeu à análise das Informações Contábeis Intermediárias da Companhia, referentes ao exercício entre 01 de janeiro de 2025 e 30 de junho de 2025. Com fundamento nos exames realizados, nas informações e esclarecimentos prestados pela Administração, bem como no Relatório de Revisão Especial emitido, sem ressalvas, pelos auditores independentes KPMG Auditores Independentes Ltda., este Conselho Fiscal concluiu que as referidas demonstrações contábeis estão adequadamente apresentadas, em todos os aspectos relevantes.

São Paulo, 07 de agosto de 2025.

Mauro Moreira - Membro  
André Coji - Membro  
Guillermo Braunbeck – Membro

**Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras****Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Declaramos, na qualidade de diretores da VIVARA PARTICIPAÇÕES S.A., com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Verbo Divino, 1.207, Chácara Santo Antônio, CEP 04719-901, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 33.839.910/0001-11, que revimos, discutimos e concordamos com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas para o período entre 01 de janeiro de 2025 e 30 de junho de 2025, nos termos e para fins do parágrafo 1º, inciso V do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, conforme alterada.

São Paulo, 07 de agosto de 2025.

Icaro Borrello - Diretor Presidente

Elias Leal Lima - Diretor Finanças e Relações com Investidores

Bruno Kruehl Denardin – Diretor

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Declaração dos Diretores sobre o Parecer dos Auditores Independentes

Declaramos, na qualidade de diretores da VIVARA PARTICIPAÇÕES S.A., com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Verbo Divino, 1.207, Chácara Santo Antônio, CEP 04719-901, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 33.839.910/0001-11, que revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes, referente às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para o período entre 01 de janeiro de 2025 e 30 de junho de 2025, nos termos e para fins do parágrafo 1º, inciso V do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, conforme alterada.

São Paulo, 07 de agosto de 2025.

Icaro Borrello - Diretor Presidente

Elias Leal Lima - Diretor Finanças e Relações com Investidores

Bruno Kruehl Denardin – Diretor