

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	17
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	23
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	53
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	55
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	56

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	6.988.800
Preferenciais	0
Total	6.988.800
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	314.785	179.584
1.01	Ativo Circulante	2.849	1.669
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	81	574
1.01.03	Contas a Receber	2.707	1.050
1.01.03.01	Clientes	7	0
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	2.700	1.050
1.01.03.02.01	Créditos com Partes Relacionadas	2.700	1.050
1.01.06	Tributos a Recuperar	61	45
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	61	45
1.02	Ativo Não Circulante	311.936	177.915
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	559	375
1.02.01.05	Estoques	58	92
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	501	283
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	308	86
1.02.01.10.04	Impostos a Recuperar	123	123
1.02.01.10.05	Demais Ativos	70	74
1.02.02	Investimentos	311.335	177.498
1.02.02.01	Participações Societárias	311.335	177.498
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	311.335	177.498
1.02.04	Intangível	42	42
1.02.04.01	Intangíveis	42	42
1.02.04.01.02	Softwares	42	42

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	314.785	179.584
2.01	Passivo Circulante	10.024	10.788
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	74	205
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	74	205
2.01.02	Fornecedores	133	454
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	133	454
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	6.081	45
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	6.081	45
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	6.081	45
2.01.05	Outras Obrigações	3.736	10.084
2.01.05.02	Outros	3.736	10.084
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	43	1.930
2.01.05.02.08	Outras Contas a Pagar	3.693	8.154
2.02	Passivo Não Circulante	127.802	131.700
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	32.869	23.032
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	32.869	23.032
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	32.869	23.032
2.02.02	Outras Obrigações	93.923	107.388
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	73.568	86.095
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	73.568	86.095
2.02.02.02	Outros	20.355	21.293
2.02.02.02.07	Parceiros em Empreendimentos	20.355	21.293
2.02.04	Provisões	1.010	1.280
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	1.010	1.258
2.02.04.01.05	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	1.010	1.258
2.02.04.02	Outras Provisões	0	22
2.02.04.02.04	Provisão para Perda em Investimentos	0	22
2.03	Patrimônio Líquido	176.959	37.096
2.03.01	Capital Social Realizado	156.104	26.310
2.03.04	Reservas de Lucros	10.786	10.786
2.03.04.01	Reserva Legal	1.570	1.570
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	9.216	9.216
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	10.069	0

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	37	8	-1	3
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-23	-23	0	-27
3.03	Resultado Bruto	14	-15	-1	-24
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	9.078	11.651	6.168	484
3.04.01	Despesas com Vendas	0	10	0	0
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-1.789	-3.416	-2.324	-8.892
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	64	1.768	661	690
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	10.803	13.289	7.831	8.686
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	9.092	11.636	6.167	460
3.06	Resultado Financeiro	-1.125	-1.567	-2.124	-3.142
3.06.01	Receitas Financeiras	87	178	17	125
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.212	-1.745	-2.141	-3.267
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	7.967	10.069	4.043	-2.682
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	7.967	10.069	4.043	-2.682
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	7.967	10.069	4.043	-2.682
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	1,14	1,44	1,09	-0,72
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	1,14	1,44	1,09	-0,72

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	7.967	10.069	4.043	0
4.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	-2.682
4.02.01	Prejuízo Líquido do Período	0	0	0	-2.682
4.03	Resultado Abrangente do Período	7.967	10.069	4.043	-2.682

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-7.102	-2.987
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-1.826	-3.218
6.01.01.01	Lucro antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social	10.069	-2.682
6.01.01.03	Resultado de Equivalência Patrimonial	-19.767	-11.721
6.01.01.04	Provisão para Contingências	-248	4.964
6.01.01.07	Resultado com Investidores em SCP	1.165	3.152
6.01.01.09	Baixa de Contas a Receber com Partes Relacionadas	0	153
6.01.01.10	Encargos Financeiros s/ Empréstimos Apropriados ao Resultado	6.478	3.035
6.01.01.11	Amortização de Ágio	698	382
6.01.01.14	Juros Pagos	-221	-501
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-5.276	231
6.01.02.01	Contas a Receber/Créditos	-7	0
6.01.02.02	Fornecedores	-321	265
6.01.02.03	Obrigações Tributárias e Trabalhistas	-131	-198
6.01.02.05	Impostos a Recuperar	-16	-19
6.01.02.06	Depósitos Judiciais	-222	318
6.01.02.07	Demais Ativos e Passivos	-152	-148
6.01.02.09	Demais Contas a Pagar	-4.461	0
6.01.02.10	Imóveis a Comercializar	34	13
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	2.129	7.252
6.02.01	Dividendos Recebidos de Controladas	20.092	8.921
6.02.02	Contas a Receber de Partes Relacionadas	0	3.972
6.02.03	Integralização de Capital	-15.539	-1.700
6.02.04	Ágio Investimento	-2.424	0
6.02.05	Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	0	-3.941
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	4.480	-4.893
6.03.01	Contas a Pagar com Partes Relacionadas	-8.292	1.815
6.03.02	Dividendos Pagos	-1.887	-2.295
6.03.05	Captação de Empréstimos	18.189	0
6.03.07	Pagamento de Empréstimos	-1.427	-664
6.03.09	Pagamentos de Débitos com Parceiros em Empreendimentos	-2.103	-3.749
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-493	-628
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	574	1.196
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	81	568

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	26.310	1.570	9.216	0	0	37.096
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	26.310	1.570	9.216	0	0	37.096
5.04	Transações de Capital com os Sócios	129.794	0	0	0	0	129.794
5.04.01	Aumentos de Capital	129.794	0	0	0	0	129.794
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	10.069	0	10.069
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	10.069	0	10.069
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	156.104	1.570	9.216	10.069	0	176.959

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	13.153	1.172	16.705	0	0	31.030
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	13.153	1.172	16.705	0	0	31.030
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-2.682	0	-2.682
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	-2.682	0	-2.682
5.05.02.06	Prejuízo Líquido do Período	0	0	0	-2.682	0	-2.682
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	13.153	0	-13.153	0	0	0
5.06.04	Aumento de Capital	13.153	0	-13.153	0	0	0
5.07	Saldos Finais	26.306	1.172	3.552	-2.682	0	28.348

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/06/2025	01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	83	10
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	83	10
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	732	-6.408
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-23	-27
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	755	-6.381
7.03	Valor Adicionado Bruto	815	-6.398
7.04	Retenções	-698	-382
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-698	-382
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	117	-6.780
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	13.467	8.811
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	13.289	8.686
7.06.02	Receitas Financeiras	178	125
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	13.584	2.031
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	13.584	2.031
7.08.01	Pessoal	1.769	1.424
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.769	1.424
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	2	21
7.08.02.01	Federais	2	21
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.744	3.268
7.08.03.01	Juros	1.744	3.268
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	10.069	-2.682
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	10.069	-2.682

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	635.397	243.669
1.01	Ativo Circulante	384.676	72.483
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	52.074	6.868
1.01.03	Contas a Receber	94.380	42.830
1.01.03.01	Clientes	94.380	42.830
1.01.04	Estoques	231.786	18.811
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.352	1.970
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.352	1.970
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	5.084	2.004
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	4.640	1.180
1.01.08.01.01	Contas a receber de partes relacionadas	4.640	1.180
1.01.08.03	Outros	444	824
1.02	Ativo Não Circulante	250.721	171.186
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	75.280	5.391
1.02.01.04	Contas a Receber	70.963	1.118
1.02.01.04.01	Clientes	70.963	1.118
1.02.01.05	Estoques	166	200
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	4.151	4.073
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	822	254
1.02.01.10.04	Outras Contas	2.765	3.121
1.02.01.10.05	Impostos a Recuperar	564	698
1.02.02	Investimentos	171.217	164.871
1.02.02.01	Participações Societárias	171.217	164.871
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	171.217	164.871
1.02.03	Imobilizado	358	450
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	358	450
1.02.04	Intangível	3.866	474
1.02.04.01	Intangíveis	3.866	474
1.02.04.01.02	Softwares	3.866	474

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	635.397	243.669
2.01	Passivo Circulante	90.292	54.428
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	8.435	6.150
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	8.435	6.150
2.01.02	Fornecedores	12.038	4.103
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	12.038	4.103
2.01.02.01.01	Terrenos à pagar	3.831	817
2.01.02.01.02	Fornecedores à pagar	8.207	3.286
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	34.096	27.757
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	31.398	27.602
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	31.398	27.602
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	2.698	155
2.01.05	Outras Obrigações	33.430	15.076
2.01.05.02	Outros	33.430	15.076
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	43	1.930
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	28.181	2.868
2.01.05.02.05	Demais Passivos	5.206	10.278
2.01.06	Provisões	2.293	1.342
2.01.06.02	Outras Provisões	2.293	1.342
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	2.293	1.342
2.02	Passivo Não Circulante	276.552	152.145
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	96.142	42.475
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	96.142	42.475
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	96.142	42.475
2.02.02	Outras Obrigações	176.328	104.541
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	73.334	77.569
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	73.334	77.569
2.02.02.02	Outros	102.994	26.972
2.02.02.02.06	Outras Contas	58.766	21.293
2.02.02.02.08	Obrigações trabalhistas e tributárias	2.479	63
2.02.02.02.09	Demais Débitos	2.768	453
2.02.02.02.10	Adiantamento de Clientes	38.981	5.163
2.02.04	Provisões	4.082	5.129
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	1.010	1.258
2.02.04.01.05	Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	1.010	1.258
2.02.04.02	Outras Provisões	3.072	3.871
2.02.04.02.01	Provisões para Garantias	2.979	3.777
2.02.04.02.04	Provisão para Perda em Investimentos	93	94
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	268.553	37.096
2.03.01	Capital Social Realizado	156.104	26.310
2.03.01.01	Capital Social Realizado	156.104	26.310
2.03.04	Reservas de Lucros	10.786	10.786
2.03.04.01	Reserva Legal	1.570	1.570
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	9.216	9.216
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	10.069	0

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	91.594	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	75.474	107.338	16.848	27.887
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-55.374	-80.612	-10.564	-18.361
3.03	Resultado Bruto	20.100	26.726	6.284	9.526
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-6.166	-10.048	729	-7.247
3.04.01	Despesas com Vendas	-4.978	-7.351	-615	-1.194
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-7.772	-15.031	-7.656	-18.438
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	308	2.012	376	405
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	6.276	10.322	8.624	11.980
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	13.934	16.678	7.013	2.279
3.06	Resultado Financeiro	-62	-807	-2.714	-4.470
3.06.01	Receitas Financeiras	2.102	3.088	168	483
3.06.02	Despesas Financeiras	-2.164	-3.895	-2.882	-4.953
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	13.872	15.871	4.299	-2.191
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-1.894	-2.687	-256	-491
3.08.01	Corrente	-1.315	-2.029	-187	-395
3.08.02	Diferido	-579	-658	-69	-96
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	11.978	13.184	4.043	-2.682
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	11.978	13.184	4.043	-2.682
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	7.967	10.069	0	0
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	4.012	3.116	0	0
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	1,14	1,44	1,09	-0,72
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	1,14	1,44	1,09	-0,72

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	11.979	13.185	4.043	0
4.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	-2.682
4.02.01	Lucro (Prejuízo) Líquido Consolidado do Período	0	0	0	-2.682
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	11.979	13.185	4.043	-2.682
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	7.967	10.069	4.043	-2.682
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	4.012	3.116	0	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-42.779	-12.223
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	12.286	-5.651
6.01.01.01	Lucro antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social	15.872	-2.191
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	221	192
6.01.01.03	Provisão para Contingências	-248	4.964
6.01.01.04	Resultado de Equivalencia Patrimonial	-19.733	-15.406
6.01.01.05	(Reversão) Constituição de Provisão para Garantias	153	1.112
6.01.01.07	Juros sobre Arrendamento	35	77
6.01.01.08	Amortização de Ágio	935	382
6.01.01.09	Resultado com Investidores em SCP	1.364	3.152
6.01.01.10	Baixa de Contas a Receber com Partes Relacionadas	0	153
6.01.01.14	Impostos diferidos	1.325	102
6.01.01.16	Apropriação de Encargos Financeiros Capitalizados	12.549	3.426
6.01.01.17	Instrumentos Financeiros Derivativos	48	0
6.01.01.18	Ajuste ao Valor Presente	1.450	-211
6.01.01.20	Juros Pagos	-1.685	-1.403
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-55.065	-6.572
6.01.02.01	Estoques de Imóveis a Comercializar	-39.121	1.809
6.01.02.02	Contas a Receber/Créditos	-39.167	-3.606
6.01.02.03	Fornecedores	-1.039	1
6.01.02.04	Obrigações Tributárias e Trabalhistas	-193	237
6.01.02.06	Depósitos Judiciais	-568	839
6.01.02.07	Impostos a Recuperar	752	-202
6.01.02.08	Demais Ativos e Passivos	9.521	-709
6.01.02.09	Impostos de Renda e Contribuição Social Pagos	-1.437	-187
6.01.02.10	Obrigações por Aquisição de Imóveis	3.014	-11
6.01.02.12	Adiantamentos de Clientes	13.330	-4.752
6.01.02.13	Demais Contas a Pagar	-157	9
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	41.546	13.639
6.02.02	Dividendos Recebidos	5.510	3.179
6.02.04	Acréscimo do Imobilizado e Intangível	-823	-61
6.02.05	Saida de Caixa de Investimento Adquirido	36.859	0
6.02.06	Integralização de Capital	0	-1.700
6.02.07	Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	0	-29
6.02.08	Redução do Investimento	0	12.250
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	46.439	-2.194
6.03.01	Pagamentos de Arrendamentos	-205	-195
6.03.02	Contas a Pagar com Partes Relacionadas	0	1.815
6.03.03	Dividendos Pagos	-1.887	-2.295
6.03.06	Captação de Empréstimos	53.239	13.486
6.03.07	Pagamentos de Empréstimos	-16.567	-11.256
6.03.08	Aporte de Débitos com Parceiros em Empreendimentos	13.962	0
6.03.09	Repasse de Débitos com Parceiros em Empreendimentos	-2.103	-3.749
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	45.206	-778

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	6.868	7.435
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	52.074	6.657

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	26.310	1.570	9.216	0	0	37.096	0	37.096
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	26.310	1.570	9.216	0	0	37.096	0	37.096
5.04	Transações de Capital com os Sócios	129.794	0	0	0	0	129.794	5.600	135.394
5.04.01	Aumentos de Capital	129.794	0	0	0	0	129.794	5.600	135.394
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	10.069	0	10.069	85.994	96.063
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	10.069	0	10.069	3.116	13.185
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	0	0	82.878	82.878
5.05.02.06	Efeito da consolidação EZCAL	0	0	0	0	0	0	82.878	82.878
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	156.104	1.570	9.216	10.069	0	176.959	91.594	268.553

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	13.153	1.172	16.705	0	0	31.030	0	31.030
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	13.153	1.172	16.705	0	0	31.030	0	31.030
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-2.682	0	-2.682	0	-2.682
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	-2.682	0	-2.682	0	-2.682
5.05.02.06	Prejuízo Líquido do Período	0	0	0	-2.682	0	-2.682	0	-2.682
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	13.153	0	-13.153	0	0	0	0	0
5.06.04	Aumento de Capital	13.153	0	-13.153	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	26.306	1.172	3.552	-2.682	0	28.348	0	28.348

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/06/2025	01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	110.035	29.792
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	110.035	29.792
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-85.892	-23.616
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-75.881	-12.927
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-10.011	-10.689
7.03	Valor Adicionado Bruto	24.143	6.176
7.04	Retenções	-1.156	-574
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-1.156	-574
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	22.987	5.602
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	13.211	12.463
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	10.322	11.980
7.06.02	Receitas Financeiras	2.889	483
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	36.198	18.065
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	36.198	18.065
7.08.01	Pessoal	13.816	13.300
7.08.01.01	Remuneração Direta	12.934	12.267
7.08.01.02	Benefícios	603	709
7.08.01.03	F.G.T.S.	279	324
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	5.502	2.496
7.08.02.01	Federais	5.205	1.802
7.08.02.03	Municipais	297	694
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	3.695	4.951
7.08.03.01	Juros	3.695	4.951
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	13.185	-2.682
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	10.069	-2.682
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	3.116	0

Comentário do Desempenho

Mensagem da Administração

A Administração da Construtora Adolpho Lindenberg ("CAL" ou "Lindenberg") tem o prazer de anunciar os resultados operacionais e financeiros relativos ao 2º trimestre de 2025.

Nesse trimestre começamos a colher os frutos e resultados da nova estrutura de capital da Companhia após o aumento de capital realizado pela Eztec em 31 de janeiro de 2025, obtendo novos patamares de Receita, assim como Lucro Líquido operacional trimestral recorde no período dos últimos 10 anos. Apenas como base de comparação, obtivemos no acumulado do 1º semestre de 2025 resultados superiores aos obtidos no período completo de 12 meses dos últimos exercícios. Esse novo patamar reflete o esforço da Companhia em desenvolver produtos rentáveis, buscando a excelência nos seus processos sempre com foco no atendimento ao cliente.

Apesar da manutenção do cenário político e econômico repleto de instabilidade e volatilidade, expectativas difusas e dificuldades, tanto internamente no Brasil como no mundo, conseguimos melhorar os nossos resultados operacionais e financeiros nesse período da Companhia em comparação ao 1º trimestre de 2025, atingindo patamares mais saudáveis de resultados financeiros e de rentabilidade. A manutenção desse novo patamar de operação e rentabilidade vai continuar a depender da nossa análise contínua de risco dos cenários, de forma a obter a melhor relação rentabilidade x risco para a Lindenberg e seus projetos.

A Lindenberg não lançou empreendimento no primeiro semestre de 2025, seguindo seu planejamento estratégico de 2025 que prevê os lançamentos do ano ao longo do segundo semestre de 2025. De forma geral, permanecemos otimistas para o cenário do mercado imobiliário de alto padrão em São Paulo nos próximos trimestres, mas também cautelosos de forma que é preponderante destacar que os próximos lançamentos continuarão a depender principalmente da demanda do mercado e de cada produto especificamente, assim como das condições do cenário econômico no país.

Tivemos grande incremento do volume de vendas no 2T25 quando comparado com o 1T25, resultado do esforço da Companhia e de seus parceiros na comercialização das unidades dos diversos empreendimentos em andamento. Quando comparado com o mesmo período do ano anterior, tivemos leve redução do patamar de vendas devido principalmente ao não lançamento de nenhum empreendimento nesse semestre. As vendas líquidas totais somaram R\$ 171,2 milhões no 2T25, redução de 34,1% quando comparado com o 2T24 e aumento de 19,4% em relação ao 1T25. A participação da CAL totalizou R\$ 56,1 milhões no 2T25 (32,8% das vendas totais) redução de 10,7% quando comparado com o 2T24 e aumento de 49,9% em relação ao 1T25. Das vendas líquidas totais realizadas no 2T25, R\$ 27,3 milhões são de unidades entregues (15,9%), R\$ 101,1 milhões são de unidades em construção (59,1%) e R\$ 42,8 milhões são de unidades de lançamentos (25,0%). Vale informar que os distratos efetivos totalizaram R\$ 20,2 milhões, sendo formado por 14 unidades no encerramento do 2T25 e a parte CAL foi de R\$ 7,5 milhões, patamar controlado e que reflete a boa qualidade da carteira de clientes da Companhia.

A velocidade de vendas totais (VSO) totalizou 12,6%, redução de 7,4 pp. quando comparado com o 2T24. Na participação da CAL, a velocidade de vendas totais (VSO) totalizou 13,4% no encerramento do 2T25, redução de 7,8 pp. em relação ao 2T24. Nos 6M25, a velocidade de vendas totais (VSO) totalizou 20,8%, redução 5,6 pp. em relação ao mesmo período de 2024, e na participação CAL, a velocidade de vendas totais (VSO) atingiu 19,9% nos 6M25, redução de 9,5 pp. quando comparado com os 6M24. A Lindenberg adota o metro quadrado (m²) como medida de estudo do índice VSO (Vendas Sobre Oferta), índice que reflete a liquidez dos produtos desenvolvidos, com objetivo de eliminar o efeito da variação do preço de venda no tempo, que ocasionam distorções entre o estoque inicial e as vendas contratadas.

Comentário do Desempenho

O estoque de unidades imobiliárias a valor de mercado referente às incorporações realizadas pela Lindenberg totalizou R\$ 1,2 bilhão no encerramento do 2T25, redução de 12,9% em relação ao 1T25, sendo que desse total, R\$ 388,9 milhões são referentes à parte CAL com participação média de 31,8% do total. No encerramento do 2T25, o estoque por fase na participação da Lindenberg atingiu a seguinte composição: R\$ 83,4 milhões (21,5%) do valor das unidades em estoque estão entregues, R\$ 228,5 milhões (58,7%) do valor das unidades em estoque estão em obra e R\$ 77,0 milhões (19,8%) do valor das unidades em estoque são lançamentos.

O estoque de terrenos referente à futuras incorporações a serem realizadas pela Lindenberg atingiu um VGV total potencial de R\$ 1,2 bilhão no encerramento do 2T25, com 3 projeto/fase em desenvolvimento. A parte CAL corresponde a R\$ 463,3 milhões, com participação média de 37,6% do total. Manteremos a nossa busca pela excelência da qualidade em produtos singulares e localizações diferenciadas, com o cumprimento dos prazos e dos custos dos empreendimentos, que são alguns dos principais atributos pelos quais a Lindenberg é amplamente reconhecida no mercado.

O volume de obras da Lindenberg totalizou 76,5 mil m² em construção no encerramento do 2T25, compostos por 3 obras residenciais, todas localizadas na capital de São Paulo e com 624 unidades de médio-alto e alto padrão em construção. Vale informar que no 2T25, realizamos a entrega do empreendimento Lindenberg Guarará, torre única, residencial com 23 unidades e com 6,6 mil m² de área total;

Relativo às informações financeiras, podemos observar de forma muito clara nesse trimestre o novo patamar atingido pela Lindenberg após o aumento de capital realizado em 31 de janeiro de 2025. A receita líquida totalizou R\$ 75,5 milhões no encerramento do 2T25, aumento de 348,0% em relação ao 2T24. Nos 6M25, a receita líquida atingiu R\$ 107,3 milhões, aumento de 284,9% quando comparado com o mesmo período do ano anterior. Já o resultado bruto atingiu R\$ 20,1 milhões para uma margem bruta de 26,6% ao final do 2T25, aumento de 219,9% e 10,7 pp. abaixo em relação ao 2T24. Nos 6M25, o resultado bruto atingiu R\$ 26,7 milhões, para uma margem bruta de 24,9%, aumento de 180,5% e 9,3 pp. abaixo quando comparado com os 6M24. O EBITDA atingiu R\$ 13,9 milhões, para uma margem EBITDA de 18,4% ao final do 2T25, aumento de 97,8% e 23,2 pp. abaixo quando comparado com o 2T24. Nos 6M25, o EBITDA totalizou R\$ 16,6 milhões, para uma margem EBITDA de 15,5%, aumento de 628,7% e 7,3 pp. acima quando comparado com os 6M24. O resultado líquido totalizou R\$ 8,0 milhões, para uma margem líquida de 10,6% ao final do 2T25, crescimento de 97,1% e 13,4 pp. abaixo em relação ao 2T24. Nos 6M25, o resultado líquido atingiu R\$ 10,1 milhões, para uma margem líquida de 9,4% revertando o resultado líquido negativo nos 6M24. O ROE trimestral anualizado totalizou o valor de 20,2%.

O índice de alavancagem corporativa (dívida líquida/patrimônio líquido) atingiu 0,8x e a dívida bruta corporativa totalizou R\$ 128,6 milhões no encerramento do 2T25, aumento de 9,7% quando comparada com o 1T25 e a dívida líquida total atingiu R\$ 148,8 milhões ao final do 2T25, aumento de 15,8% em relação ao 1T25. Esses indicadores já refletem de forma muito clara o novo momento da Lindenberg e sua nova estrutura de capital. Esse volume de dívidas atual deve-se principalmente pela obtenção de financiamento, cujos recursos foram integralmente destinados ao custeio de despesas vinculadas aos projetos em execução e de financiamento para investimentos em novos projetos ainda em desenvolvimento.

Mesmo após o aumento de capital realizado em 31 de janeiro de 2025 acreditamos que continuaremos a atuar através de parcerias nos empreendimentos em desenvolvimento e nos próximos a serem desenvolvidos, eventualmente com participação minoritária nos projetos. Nesse formato, uma importante fonte de receita e consequentemente de resultado para a Companhia são as receitas de taxas por prestação de serviços de administração da incorporação e de obra, onde temos acompanhado um incremento de volume com a retomada dos lançamentos e início das obras desde 2020. Os patamares de rentabilidade reportados são resultados de uma operação que reflete a atual situação da Companhia e dos esforços da Administração para manter a rentabilidade e o andamento dos projetos, nos custos e nos prazos contratados, com a racionalização das despesas comerciais e administrativas, de forma a obter o máximo de valor para nossos clientes e acionistas.

Comentário do Desempenho

Sobre operação futura, a Lindenberg continua focada no objetivo de buscar uma estrutura de capital adequada e com menor risco, preparada para enfrentar um cenário futuro ao mesmo tempo bastante promissor e desafiador. Manteremos uma postura cautelosa no decorrer dos próximos trimestres, buscando equilibrar a colocação de novos produtos no mercado, priorizando aqueles com maior liquidez, de modo a preservar um nível de vendas e de rentabilidade adequados.

Agradecemos aos nossos clientes e acionistas, pela confiança que depositam em nossa empresa, bem como aos nossos colaboradores e fornecedores pela dedicação e comprometimento com a nossa geração de valor para a sociedade.

Notas Explicativas

CONSTRUTORA ADOLPHO LINDENBERG S.A. e Controladas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Construtora Adolpho Lindenberg S.A. ("CAL" ou "Companhia") foi constituída em 13 de julho de 1962, atua sob a forma de sociedade anônima de capital aberto e tem sua sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Joaquim Floriano, 466 - 2º andar, Edifício Corporate Bloco C. Atualmente, suas operações compreendem a execução e administração de obras de construção civil em geral, serviços de empreitada, por conta própria ou de terceiros, e incorporações de empreendimentos imobiliários. Adicionalmente, tem como objetivo a participação no capital social em outras sociedades, como sócia, cotista ou acionista.

2. BASE DE PREPARAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

a) Base de apresentação

As informações financeiras intermediárias individuais da Companhia estão de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e não são consideradas em conformidade com o "International Financial Reporting Standards - IFRS", uma vez que consideram a capitalização de juros sobre os ativos qualificáveis das investidas nas demonstrações financeiras da controladora.

As informações financeiras intermediárias consolidadas estão de acordo com o pronunciamento técnico NBC TG 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Os aspectos relacionados a transferência de controle na venda de unidades imobiliárias seguem o entendimento da Administração da Companhia, alinhado àquele manifestado pela CVM no Ofício Circular/CVM/SNC/SEP nº 02/18 sobre a aplicação do pronunciamento técnico NBC TG 47 (IFRS 15).

A Administração da Companhia declara que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas por ela na sua gestão. Adicionalmente, a Companhia considerou as orientações emanadas da orientação técnica OCPC 07, emitida pelo CPC em novembro de 2014, na preparação das suas informações financeiras intermediárias.

Na preparação das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, são adotados julgamentos e avaliação de premissas para o reconhecimento das estimativas no registro de determinados ativos, passivos e outras operações como: impostos diferidos, provisões para garantias, provisão para demandas judiciais e provisão para distrato e para perdas esperadas de créditos, entre outros. Os resultados a serem apurados quando da concretização dos fatos que resultaram no reconhecimento dessas estimativas, poderão ser diferentes dos valores reconhecidos nas presentes demonstrações financeiras. A Diretoria monitora e revisa periodicamente essas estimativas contábeis e suas premissas.

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado ("DVA"), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas e foi elaborada de acordo com a Deliberação CVM nº 557, de 12 de novembro de 2008, que aprovou o pronunciamento contábil NBC TG09 - Demonstração do Valor Adicionado. As normas em IFRS, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários - CVM, não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações financeiras às normas em IFRS, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários - CVM.

As informações financeiras intermediárias foram preparadas no curso normal das operações e no pressuposto da continuidade dos negócios da Companhia. A Administração realiza uma avaliação da capacidade da Companhia de continuar operando ao preparar as informações financeiras intermediárias. As informações financeiras intermediárias da Companhia foram aprovadas pela Administração em 6 de agosto de 2025.

b) Base de mensuração

As informações financeiras intermediárias foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto pela valorização de certos ativos e passivos como aqueles advindos de combinações de negócios e certos instrumentos financeiros, os quais são mensurados pelo valor justo.

c) Moeda funcional e moeda de apresentação

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas são apresentadas em real, que é a moeda funcional da Companhia. Todas as informações financeiras apresentadas em milhares de reais foram arredondadas para o valor mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

d) Empresas do grupo e participação acionária

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas são preparadas em conformidade com os princípios de consolidação emanados da legislação societária brasileira e pelo pronunciamento técnico CPC 36 (R3) - Demonstrações Consolidadas e compreendem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas sociedades controladas, mencionadas na nota explicativa nº 9.

Controladas	Participação acionária - %	
	30/06/2025	31/12/2024
<u>Controladas diretas</u>		
Adolpho Lindenberg Construtora Ltda.	100,00	100,00
CAL - Construtora e Serviços de Mão de Obra Ltda.	100,00	100,00
Lindenberg São Paulo Incorporadora Ltda.	100,00	100,00
Lindenberg Vendas Ltda.	100,00	100,00
EZCAL Participações Ltda. (i)	100,00	50,00
<u>Controladas indiretas</u>		
Bari Incorporação Ltda.	100,00	100,00
Barolo Incorporação Ltda.	100,00	100,00
Viseu Incorporação Ltda.	100,00	100,00
SPE Bandeira Incorporação Ltda.	100,00	100,00
Aosta Incorporação Ltda.	100,00	100,00
LSP Vista Alto de Pinheiros SPE Ltda.	100,00	-
LSP II Incorporação SPE Ltda.	100,00	-
LSP Canario SPE Ltda.	100,00	-
EZCAL I Incorporação SPE Ltda. (i)	100,00	-
Gregório Empreendimento Imobiliário SPE Ltda. (i)	100,00	-
EZCAL Mario Amaral Incorporação SPE Ltda. (i)	50,00	-
EZCAL Inhambu Incorporação SPE Ltda. (i)	20,00	-

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A.

<u>Coligadas</u>	<u>Participação acionária - %</u>	
	<u>30/06/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
<u>Coligadas diretas</u>		
Siebenlind Real Estate Investimentos Ltda.	15,00	15,00
<u>Coligadas indiretas</u>		
Amadora Incorporação Ltda.	10,00	10,00
Laurenza Incorporação SPE Ltda.	37,00	37,00
Lion Incorporação SPE Ltda.	40,00	40,00
Caldas Novas Incorporação (i)	20,00	-
Nova Prata Incorporadora Ltda. (i)	50,00	-
Ilha Bela Incorporadora Ltda. (i)	30,00	-
Austin Incorporadora Ltda. (i)	10,00	-

- (i) Em 31 de janeiro de 2025 conforme Ata de Assembleia Geral Extraordinária foi aprovado o aumento de capital da Companhia, no valor de R\$129.794, mediante a emissão de 3.267.735 ações ordinárias, de forma a dar cumprimento ao exercício do Bônus de Subscrição detidos pela EZ TEC Empreendimentos e Participações S.A. ("EZTEC"), subscrevendo e integralizando o aumento de capital aprovado mediante a contribuição da totalidade das cotas de emissão da EZCAL Participações Ltda. (e consequentemente de todas suas SPEs investidas), subsidiária da Companhia, detidas pela EZTEC no valor de R\$116.376 e o valor remanescente mediante a capitalização de parte do crédito detido pela EZTEC em face da Companhia. A partir de 31 de janeiro de 2025, a EZCAL passou a ser consolidada na Companhia. Os saldos de ativos e passivos que foram consolidados em 31 de janeiro estão demonstrados abaixo:

	<u>31/01/2025</u>
Ativo circulante:	
Caixa e equivalentes de caixa	36.859
Contas a receber de clientes	14.940
Imóveis a comercializar	176.752
Demais ativos	<u>8.347</u>
Total do ativo circulante	<u>236.897</u>
Ativo não circulante:	
Contas a receber de clientes	68.738
Partes relacionadas	5.778
Investimentos	<u>115.730</u>
Total do ativo não circulante	<u>190.246</u>
Total do ativo	<u><u>427.143</u></u>
Passivo circulante:	
Fornecedores	5.960
Obrigações trabalhistas e tributárias	1.360
Adiantamento de clientes	26.835
Outras contas a pagar	<u>3.407</u>
Total do passivo circulante	<u>37.562</u>
Passivo não circulante:	
Empréstimos e financiamentos	21.198
Obrigações trabalhistas e tributárias	2.097
Adiantamento de clientes	18.966
Outras contas a pagar	<u>31.779</u>
Total do passivo não circulante	<u>74.040</u>
Total do passivo	<u><u>111.602</u></u>

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A.

e) Base de consolidação

As políticas contábeis descritas em detalhes abaixo têm sido aplicadas de maneira consistente a todos os períodos apresentados nessas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas. As informações financeiras intermediárias consolidadas incluem as operações da Companhia e das controladas descritas na nota explicativa nº 9. Todas as transações, saldos, receitas e despesas entre as controladas e a Companhia são eliminadas integralmente nas informações financeiras intermediárias.

f) Controladas

As informações financeiras intermediárias de controladas são preparadas de acordo com as políticas contábeis consistentes com as da Controladora, são incluídas nas informações financeiras intermediárias consolidadas a partir da data na qual a Companhia obtém o controle, e continuam a ser consolidadas até a data em que o controle deixar de existir. Nesse método, os componentes dos ativos, passivos e resultados são combinados integralmente e o valor patrimonial da participação dos sócios não controladores é determinado pela aplicação do percentual de participação deles sobre o patrimônio líquido das controladas.

i) Controladas em conjunto

Uma "joint venture" é um acordo contratual através do qual a Companhia e outras partes exercem uma atividade econômica sujeita a controle conjunto, situação em que as decisões sobre políticas financeiras e operacionais estratégicas relacionadas às atividades da "joint venture" requerem a aprovação de todas as partes que compartilham o controle. A Companhia apresenta suas participações em controladas em conjunto, nas suas informações financeiras intermediárias consolidadas, usando o método de equivalência patrimonial. Nas informações financeiras intermediárias individuais da Controladora, as participações em controladas e controladas em conjunto são reconhecidas pelo método de equivalência patrimonial.

ii) As transações eliminadas na consolidação

Saldos e transações intragrupo, e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações intragrupo, são eliminados, sendo destacada a participação dos sócios não controladores. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação da Companhia na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira de que os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

3. PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

As informações referentes às bases de elaboração e apresentação das informações intermediárias, ao resumo das principais práticas contábeis e ao uso de estimativas e julgamentos não sofreram alterações em relação aquelas divulgadas nas notas explicativas nº 2 das Demonstrações Financeiras Anuais, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, publicados no dia 14 de março de 2025 no jornal Valor Econômico, e disponibilizadas por meio dos seguintes websites: www.cvm.gov.br, www.bmfbovespa.com.br e www.lindenberg.com.br/ri.

3.1. Normas emitidas, mas ainda não vigentes

No período de seis meses findos em 30 de junho de 2025, as novas normas vigentes foram avaliadas e não produziram efeitos nas informações contábeis intermediárias divulgadas, adicionalmente a Companhia não adotou antecipadamente as IFRS emitidas e ainda não vigentes.

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A.

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	4	1	170	218
Aplicações financeiras (a)	<u>77</u>	<u>573</u>	<u>51.904</u>	<u>6.650</u>
	<u>81</u>	<u>574</u>	<u>52.074</u>	<u>6.868</u>

- (a) As aplicações financeiras referem-se a Certificados de Depósito Bancário - CDB e operações compromissadas, remuneradas a taxas entre 62% e 100% do Certificado de Depósito Interbancário - CDI e para as quais não há restrições para resgate imediato.

5. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Contas a receber por serviços prestados (a)	-	-	6.087	6.368
Contas a receber por venda de imóveis (b)	<u>7</u>	<u>-</u>	<u>167.980</u>	<u>38.199</u>
	7	-	174.067	44.567
Ajuste a valor presente (c)	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(8.724)</u>	<u>(619)</u>
	<u>7</u>	<u>-</u>	<u>165.343</u>	<u>43.948</u>
Circulante	7	-	94.380	42.830
Não circulante	-	-	70.963	1.118

- (a) Contas a receber de clientes decorrentes de serviços de empreitada global, taxa de administração de obras, assistência técnica e comissão de vendas.
- (b) Saldo de contas a receber decorrente da venda de unidades imobiliárias concluídas e em andamento. O saldo é atualizado pela variação do Nacional de Custo da Construção - INCC até a entrega das chaves e posteriormente pela variação do Índice Geral de Preços de Mercado - IGP-M e/ou Índice de Preços ao Consumidor Amplo - IPCA, e juros pela Tabela Price de 12% ao ano, quando aplicável.
- (c) A taxa utilizada do ajuste a valor presente tem como fundamento e premissa a taxa média dos financiamentos e empréstimos obtidos pela Companhia, descontado pelo INCC acumulado dos últimos 12 meses comparado com a média do NTB-B, dos dois o maior. Em 30 de junho de 2025, a Companhia efetuou o cálculo a valor presente, considerando a taxa de 8,27% a.a. (em 31 de dezembro de 2024 - 8,40% a.a.).

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A.

Os saldos de recebíveis em 30 de junho de 2025 e em 31 de dezembro 2024 apresentavam o seguinte cronograma de vencimentos:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Vencidas (a):				
Até 60 dias	7	-	2.358	2
De 61 a 90 dias	-	-	964	-
De 91 a 180 dias	-	-	94	-
De 181 a 365 dias	-	-	329	-
	<u>7</u>	<u>-</u>	<u>3.745</u>	<u>2</u>
A vencer	-	-	161.598	43.946
	<u>7</u>	<u>-</u>	<u>165.343</u>	<u>43.948</u>

- (a) Os saldos vencidos, em sua maioria, são recebíveis de vendas de unidades imobiliárias, para os quais a Companhia tem atuado para a regularização da inadimplência. A Companhia possui expectativa de realização da totalidade do contas a receber.

6. IMÓVEIS A COMERCIALIZAR

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Terrenos para futura incorporação (c)	-	-	137.682	1.064
Imóveis em construção (b)	-	-	78.234	8.878
Unidades concluídas (d)	-	-	15.866	8.865
Loteamento	161	184	381	404
Provisão para desvalorização de loteamentos a comercializar (a)	(103)	(92)	(211)	(200)
	<u>58</u>	<u>92</u>	<u>231.952</u>	<u>19.011</u>
Circulante	-	-	231.786	18.811
Não circulante	58	92	166	200

- (a) Saldo referente a provisão para desvalorização de loteamentos a vender.
- (b) Custos incorridos referente a obras em construção. Em 30 de junho de 2025 o saldo refere-se aos empreendimentos Lindenberg Alto de Pinheiros (SPE EZCAL I), Jota (SPE Gregório) e Lindenberg Reserva Paraíso (SPE Mario Amaral).
- (c) Saldo composto por aquisição de lotes de terrenos situados na Rua Inhambu, Av. Juriti e Av. Sabiá, no montante de R\$123.299 e na Av. São Gualter no montante de R\$14.147, para futuros empreendimentos. Em 30 de junho de 2025 há valores de custos de incorporação de terrenos no montante de R\$236 (R\$1.064 em 31 de dezembro de 2024).
- (d) Custos incorridos referente aos empreendimentos Lindenberg Groenlândia (SPE Aosta) localizado no bairro Jardim América na cidade de São Paulo/SP entregue em abril de 2024 e Lindenberg Guarará (SPE Bari) localizado no bairro Jardim Paulista na cidade de São Paulo/SP entregue em maio de 2025.

A Administração da Companhia revisa trimestralmente o valor contábil dos seus terrenos e imóveis a comercializar em construção para verificar se há alguma indicação de que os montantes de tais ativos não serão recuperados em decorrência de análise do valor realizável líquido e registra a provisão das possíveis perdas nos seus estoques.

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A.

7. IMPOSTOS A RECUPERAR

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>30/06/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>30/06/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
CSLL retido a recuperar	33	33	564	700
IRRF sobre aplicação financeira	62	45	290	377
IRRF sobre serviços	87	87	707	1.260
Outros impostos	<u>2</u>	<u>3</u>	<u>355</u>	<u>330</u>
	<u>184</u>	<u>168</u>	<u>1.916</u>	<u>2.668</u>
Circulante	61	45	1.352	1.970
Não circulante	123	123	564	698

8. PARTES RELACIONADAS**8.1. Receitas com partes relacionadas**

Conforme demonstrado a seguir, a receita bruta é formada pela prestação de serviços e venda de unidades imobiliárias a terceiros para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e de 2024 e parte das receitas de serviços prestados pela Companhia com suas controladas para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e de 2024 decorre de contratos firmados com suas coligadas, principalmente as sociedades investidas da controlada Lindenberg São Paulo Incorporadora Ltda.:

	<u>Consolidado</u>	
	<u>30/06/2025</u>	<u>30/06/2024</u>
Receita bruta com partes relacionadas	2.122	11.946
Receita bruta com terceiros	<u>107.839</u>	<u>17.847</u>
Total receita bruta (com efeito de AVP)	<u>109.961</u>	<u>29.793</u>
Representatividade das receitas com partes relacionadas	1,93%	40,10%

8.2. Contas a receber de partes relacionadas

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>30/06/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>30/06/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
<u>Dividendos a receber</u>				
Amadora Incorporação Ltda.	-	-	130	130
Siebenlind Real Estate				
Investimentos Ltda.	2.700	-	2.700	-
<u>Mútuos</u>				
Habitram Empreendimentos				
Imobiliários Ltda. (i)	-	-	1.810	-
<u>Redução de capital a receber</u>				
Siebenlind Real Estate				
Investimentos Ltda.	-	1.050	-	1.050
	<u>2.700</u>	<u>1.050</u>	<u>4.640</u>	<u>1.180</u>

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A.

8.3. Débitos com partes relacionadas a pagar

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>30/06/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>30/06/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
<u>Contas a pagar</u>				
Lindenberg Vendas Ltda.	234	368	-	-
Lindenberg São Paulo Incorporadora Ltda. (ii)	-	8.158	-	-
<u>Mútuo</u>				
EZ TEC Empreendimentos e Participações S.A. (i)	73.334	77.569	73.334	77.569
	<u>73.568</u>	<u>86.095</u>	<u>73.334</u>	<u>77.569</u>

- (i) Referem-se a concessão de empréstimo pela EZ TEC à Companhia no montante limite inicialmente contratado de R\$32.500 com vencimento final até 30 de junho de 2028, com encargos de CDI + 3% ao ano, para que a Companhia cumpra com as suas obrigações de aporte, e de adiantamentos para futuros aumentos de capital na EZCAL Participações Ltda., na medida e proporção em que necessite de recursos, conforme contrato de mútuo de 16 de maio de 2022 (vide nota explicativa nº 2.d)(i)). Em 28 de julho de 2023 houve aditivo do contrato de concessão no valor adicional de R\$32.500. A movimentação está apresentada abaixo:

Saldo em 31 de dezembro de 2023	64.417
Captações, líquidas de impostos	3.610
Juros capitalizados	<u>9.542</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2024	77.569
Captações, líquidas de impostos	1.379
Conversão em capital social (b)	(11.196)
Juros capitalizados (a)	<u>5.582</u>
Saldo em 30 de junho de 2025	<u>73.334</u>

- (a) Juros capitalizados que foram alocados nos investimentos na controladora e no consolidado.
- (b) Conforme Ata de Assembleia Geral Extraordinária foi aprovado o aumento do capital social no valor de R\$129.794 de forma a dar cumprimento ao exercício do Bônus de Subscrição detidos pela EZ TEC Empreendimentos e Participações S.A. que subscreveu e integralizou o aumento de capital mediante cotas de emissão da EZCAL no valor de R\$116.376 e o valor remanescente com a capitalização de parte do crédito detido pela EZTEC em face da Companhia no valor de R\$13.418, sendo R\$11.196 de mútuo contabilizados na rubrica de "Débitos com Partes Relacionadas" e R\$2.222 de Debêntures.
- (ii) Referente conta corrente com a Lindenberg São Paulo Incorporadora Ltda. e Lindenberg Vendas Ltda. para manutenção das operações entre elas. O montante será quitado até 31 de dezembro de 2025.

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A.

8.4. Obrigações com parceiros em empreendimentos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Sociedade em Conta de Participação (a)				
Rimini Incorporação	20.355	21.293	20.355	21.293
Coinvestidores Participações XII (b)	-	-	37.981	-
Gregório Serrão SCP	-	-	430	-
Não circulante	<u>20.355</u>	<u>21.293</u>	<u>58.766</u>	<u>21.293</u>

(a) A Sociedade em Conta de Participação (SCPs) é o acordo entre a Companhia (sócio ostensivo) e determinados investidores (sócio participante) conforme previsto no artigo 991 do Código Civil. Os acordos preveem que os sócios-participantes terão o direito de receber parte do resultado da SCP até a conclusão do seu fim específico. As participações dos sócios participantes são as seguintes para cada empreendimento:

- Rimini Incorporação - 9,14%.
- Gregório Serrão SCP - 2,00%.

(b) SCP Coinvestidores Participações XII: direito ao recebimento de dividendos em montante vinculado a determinadas unidades autônomas do futuro empreendimento da "SPE EZCAL Inhambu".

Movimentação com créditos com parceiros em empreendimentos imobiliários

A movimentação das SCPs para o período de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e para o exercício findo em 31 de dezembro 2024 é como segue:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Saldo anterior	21.293	31.450	21.293	31.450
Saldos iniciais - EZCAL	-	-	24.250	-
Aportes	-	-	13.962	-
Repasse pagos	(2.103)	(16.279)	(2.103)	(16.279)
Repasse apurados no exercício	<u>1.165</u>	<u>6.122</u>	<u>1.364</u>	<u>6.122</u>
Saldo final	<u>20.355</u>	<u>21.293</u>	<u>58.766</u>	<u>21.293</u>

8.5. Remuneração da Administração e diretores

Em Assembleia Geral Ordinária realizada no dia 24 de abril de 2025, foi aprovada a remuneração global máxima anual dos administradores da Companhia para o exercício de 2025 em até R\$6.750. No período de seis meses findos em 30 de junho de 2025, o montante pago aos administradores foi de R\$1.745 na Controladora e de R\$2.165 no Consolidado (R\$1.314 na Controladora e R\$1.699 no Consolidado no trimestre findo em 30 de junho de 2024), registrados na rubrica despesas administrativas, mencionadas na nota explicativa nº 20.

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A.

9. INVESTIMENTOS E PROVISÃO PARA PERDAS COM INVESTIMENTOS

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>30/06/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>30/06/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Investimentos em controladas e coligadas (a)	296.881	162.888	159.696	150.319
Ágio sobre investimentos (b)	5.134	5.832	5.134	5.832
Encargos capitalizados	<u>9.320</u>	<u>8.778</u>	<u>6.387</u>	<u>8.720</u>
	311.335	177.498	171.217	164.871
Provisão para perdas com controladas e coligadas (a)	-	(22)	(93)	(94)
	<u>311.335</u>	<u>177.476</u>	<u>171.124</u>	<u>164.777</u>

- (a) Participações societárias avaliadas pelo método de equivalência patrimonial. Quando o patrimônio líquido está negativo, são apresentadas no passivo não circulante na conta de provisão para perdas com investimentos.
- (b) Ágio referente a aquisição de participações em Sociedades. O ágio será amortizado conforme percentual de andamento de obra e vendas do empreendimento.

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A.

As principais informações das participações societárias diretas e a composição dos investimentos, são como segue:

	Controladora - 30 de junho de 2025								
	Ativo		Passivo		Patrimônio líquido	Resultado do exercício	Participação (%)	Investimentos	Equivalência patrimonial
	Circulante	Não circulante	Circulante	Não circulante					
Controladas									
Adolpho Lindenberg Construtora Ltda.	21	69	3	936	(849)	(977)	100%	87	(977)
CAL Construtora e Serviços de Mão de Obra Ltda.	7.002	7.160	9.056	14.020	(8.914)	(9.625)	100%	2.665	(9.625)
Lindenberg São Paulo Incorporação Ltda.	62.946	573	22.539	38.769	2.211	(3.821)	100%	5.801	(3.821)
EZCAL Participações Ltda. (a)	308.668	198.903	39.379	82.251	385.941	36.648	100%	256.366	31.110
Lindenberg Vendas Ltda.	258	614	332	-	540	1.168	100%	540	1.168
Coligadas diretas									
Siebenlind Real Estate Investimentos Ltda.	220.345	16.790	27.341	314	209.480	12.745	15%	<u>31.422</u>	<u>1.912</u>
Encargos financeiros capitalizados								296.881	19.767
Ágio sobre investimentos								9.320	(6.478)
								5.134	-
Investimentos em controladas e coligadas diretas, líquido								<u>311.335</u>	<u>13.289</u>
Investimento								311.335	

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A.

Consolidado - 30 de junho de 2025									
	Ativo		Passivo		Patrimônio líquido (negativo)	Resultado do exercício	Participação (%)	Investimentos	Equivalência patrimonial
	Circulante	Não circulante	Circulante	Não circulante					
Coligadas									
Amadora Incorporação Ltda.	187	326	1.306	6	(799)	9	10%	(80)	1
Lion Incorporação Ltda.	1	-	-	32	(31)	-	40%	(13)	-
Laurenza Incorporação Ltda.	133	-	-	-	133	-	37%	49	-
Siebenlind Real Estate Investimentos Ltda.	220.345	16.790	27.341	314	209.480	12.745	15%	31.422	1.912
Caldas Novas Incorporação	265.724	94.284	18.829	27.919	313.260	43.098	20%	62.651	7.601
Nova Prata Incorporadora Ltda.	61.448	23.726	17.541	502	67.130	4.296	50%	33.565	1.577
Ilha Bela Incorporadora Ltda.	55.346	-	42	-	55.304	(447)	30%	16.591	(131)
Austin Incorporadora Ltda.	101.436	75.964	7.975	22.451	146.973	5.239	10%	14.697	346
								158.882	11.307
EZCAL Participações Ltda. - 50% da equivalência antes do aumento de capital								-	2.362
Encargos financeiros capitalizados								6.388	(3.347)
Ágio sobre investimentos								5.854	-
Investimentos em coligadas, líquido								171.124	10.322
Investimento								171.217	
Provisão para perdas com coligadas								(93)	

(a) Em 31 de janeiro de 2025 conforme Ata de Assembleia Geral Extraordinária foi aprovado o aumento de capital da Companhia, no valor de R\$129.794, mediante a emissão de 3.267.735 ações ordinárias, de forma a dar cumprimento ao exercício do Bônus de Subscrição detidos pela EZ TEC Empreendimentos e Participações S.A. ("EZTEC"), subscrevendo e integralizando o aumento de capital aprovado mediante a contribuição da totalidade das cotas de emissão da EZCAL Participações Ltda., subsidiária da Companhia, detidas pela EZTEC no valor de R\$116.376 e o valor remanescente mediante a capitalização de parte do crédito detido pela EZTEC em face da Companhia.

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A.

Controladora - 31 de dezembro de 2024									
Ativo		Passivo		Patrimônio líquido (negativo)	Resultado do exercício	Participação (%)	Investimentos	Equivalência patrimonial	
Circulante	Não circulante	Circulante	Não circulante						
<u>Controladas</u>									
Adolpho Lindenberg Construtora Ltda.	15	2.637	2.001	566	85	(47)	100%	651	(47)
CAL Construtora e Serviços de Mão de Obra Ltda.	7.251	2.266	5.342	3.464	711	(14.740)	100%	711	(14.740)
Lindenberg São Paulo Incorporação Ltda.	63.410	8.998	35.762	25.390	11.256	9.964	100%	11.256	9.963
Lindenberg Vendas Ltda.	80	477	579	-	(22)	1.909	100%	(22)	1.909
<u>Coligadas diretas</u>									
Siebenlind Real Estate Investimentos Ltda.	244.435	9.859	23.558	-	230.736	66.940	15%	34.611	10.041
EZCAL Participações Ltda.	66.604	220.762	26.198	29.851	231.317	36.628	50%	<u>115.659</u>	<u>18.314</u>
								162.866	25.440
Encargos financeiros capitalizados								8.778	(8.670)
Ágio sobre investimentos								<u>5.832</u>	-
Investimentos em controladas e coligadas diretas, líquido								<u>177.476</u>	<u>16.770</u>
Investimento								177.498	
Provisão para perdas com coligadas								(22)	

Consolidado - 31 de dezembro de 2024									
Ativo		Passivo		Patrimônio Líquido (negativo)	Resultado do exercício	Participação (%)	Investimentos	Equivalência patrimonial	
Circulante	Não circulante	Circulante	Não circulante						
<u>Coligadas</u>									
Amadora Incorporação Ltda.	186	320	1.306	8	(808)	16	10%	(81)	2
Lion Incorporação Ltda.	1	-	-	32	(31)	(27)	40%	(13)	(11)
Siebenlind Real Estate Investimentos Ltda.	244.435	9.859	23.558	-	230.736	66.940	15%	34.611	10.041
EZCAL Participações Ltda.	66.604	220.762	26.198	29.851	231.317	36.628	50%	115.659	18.314
Laurenza Incorporação Ltda.	134	-	3	2	129	-	37%	49	-
Saldo equivalência SPE Aosta antes da cessão de cotas	-	-	-	-	-	-	-	-	4.784
								150.225	33.130
Encargos financeiros capitalizados								8.720	(8.248)
Ágio sobre investimentos								5.832	-
Investimentos em coligadas, líquido								164.777	24.882
Investimento								164.871	-
Provisão para perdas com coligadas								(94)	-

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A.

As participações em controladas e controladas em conjunto, avaliadas pelo método de equivalência patrimonial, foram apuradas de acordo com os balanços das respectivas investidas nas datas-bases 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro 2024.

A movimentação dos investimentos para os períodos findos em 30 de junho de 2025 e de 31 de dezembro 2024 é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Saldos no início do período	177.476	156.151	164.777	166.329
Exercício do bônus de subscrição por meio de cotas da EZCAL	116.376	-	-	-
Baixa em investimentos	-	-	-	(4.151)
Amortização do ágio de participação em investimentos	(698)	(1.518)	(935)	(1.518)
Ágio de participação em investimentos	-	265	957	265
Redução de capital	-	-	-	(7.000)
Integralização de capital em controladas e investidas	2.424	25.453	-	11.960
Integralização (devolução) do adiantamento para futuro aumento de capital	15.539	566	-	15
Dividendos recebidos	(20.092)	(31.188)	(8.210)	(36.562)
Equivalência patrimonial	19.767	25.440	19.733	33.130
Encargos financeiros capitalizados	7.021	10.977	4.213	10.557
Apropriação dos encargos financeiros capitalizados ao resultado - equivalência	(6.478)	(8.670)	(9.410)	(8.248)
Saldos no fim do período	<u>311.335</u>	<u>177.476</u>	<u>171.124</u>	<u>164.777</u>

10. OBRIGAÇÕES POR AQUISIÇÃO DE TERRENOS

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Terrenos a pagar (b)	3.061	-
Permuta financeira a pagar (a)	<u>770</u>	<u>817</u>
	<u>3.831</u>	<u>817</u>

- (a) Aquisição de imóvel em 22 de janeiro de 2019 a Rua Barreto Leme, 2.175, Cambuí/Campinas no valor de R\$16.745 que estão sendo pagos com permuta financeira de 24% do VGV - Volume Geral de Vendas.
- (b) Saldo a pagar por aquisição de lotes de terrenos situados na Rua Mário Amaral e Rua Teixeira da Silva, no montante de R\$2.057, na Rua Inhambu, Av. Juriti e Av. Sabiá, no montante de R\$784, na Rua Gregório, no montante de R\$190 e na Av. São Gualter, no montante de R\$30.

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A.

11. PROVISÕES PARA GARANTIAS E DEMANDAS JUDICIAIS

	Controladora		
	Riscos tributários, cíveis e trabalhistas (b)	Provisão para garantia (a)	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.258	-	1.258
Variações líquidas no período	(248)	-----	(248)
Saldos em 30 de junho de 2025	<u>1.010</u>	-----	<u>1.010</u>
Consolidado			
	Riscos tributários, cíveis e trabalhistas (b)	Provisão para garantia (a)	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.258	5.119	6.377
Variações líquidas no período	(248)	153	(95)
Saldos em 30 de junho de 2025	<u>1.010</u>	<u>5.272</u>	<u>6.282</u>
Circulante em 30 de junho de 2025	-	2.293	2.293
Não circulante em 30 de junho de 2025	1.010	2.979	3.989
Circulante em 31 de dezembro de 2024	-	1.342	1.342
Não circulante em 31 de dezembro de 2024	1.258	3.777	5.035

- (a) A Companhia concede garantia sobre os imóveis com base na legislação vigente, pelo período de cinco anos. Uma provisão é reconhecida considerando a estimativa dos custos a serem incorridos no atendimento de eventuais reivindicações. A constituição da provisão para garantias é registrada na controlada ao longo da construção dos empreendimentos administrados pela Companhia e, após a entrega destes, tem início o processo de reversão da provisão de acordo com a curva de gastos históricos definidos pela área de engenharia. A prestação de serviços de assistência técnica é realizada pela controlada, e na data da prestação do serviço o custo é reconhecido no resultado na rubrica de manutenção de obras concluídas (vide nota explicativa nº 20).
- (b) São representados os processos classificados com o risco de perda provável:

	Controladora e consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Trabalhista	558	754
Tributário	435	487
Cível	<u>17</u>	<u>17</u>
	<u>1.010</u>	<u>1.258</u>

Durante o curso normal de seus negócios, a Companhia e suas controladas ficam expostas a certas contingências e riscos. A provisão é estabelecida por valores atualizados, para processos trabalhistas, cíveis e tributários em discussão nas instâncias administrativas e judiciais, com base na opinião dos consultores jurídicos da Companhia, para os casos em que a perda é considerada provável. Em 30 de junho de 2025, a Companhia mensurou com base na avaliação de especialistas e nas condições processuais de cada ação o montante de R\$15.272 de contingências classificadas com o risco de perda possível às quais não foram provisionadas (R\$14.065 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A.

12. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>30/06/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>30/06/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Certificado de recebíveis imobiliários - CRI (a)	6.046	7.486	6.046	7.486
Debêntures (d)	22.856	15.591	22.856	15.591
Cédula de Crédito Bancário - CCB (b)	10.048	-	26.403	27.602
Financiamento à construção de empreendimento SFH (c)	-	-	72.235	19.398
	<u>38.950</u>	<u>23.077</u>	<u>127.540</u>	<u>70.077</u>
Circulante	6.081	45	31.398	27.602
Não circulante	32.869	23.032	96.142	42.475

- (a) Em 22 de março de 2022, a Companhia realizou suas emissões das operações de CRI, aprovada em reunião do Conselho de Administração realizada em 18 de março de 2022. A colocação dos CRIs no mercado em série única ocorreu por meio da oferta simples de 50.000 notas comerciais com valor unitário de R\$1.000, perfazendo R\$50.000. Conforme definido nos Termos de Securitização de Créditos Imobiliários as Notas Comerciais da emissão contam com garantia representada pela alienação fiduciária de participações das cedentes fiduciárias (investidas da Controladora: SPE Bandeira, SPE Barolo, SPE Viseu). As operações de crédito de recebíveis imobiliários estão sujeitas a uma taxa de juros de 8,15% ao ano com correção monetária pelo IPCA e cujo vencimento será em parcela única em junho de 2026. No período findo em 30 de junho de 2025 foi pago o montante de R\$1.427 (R\$662 no ano de 2024).
- (b) Em 22 de dezembro de 2022, a Companhia através de sua controlada Lindenberg São Paulo contraiu linha de crédito com aval Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Lindenberg Investimentos Ltda., de valor nominal R\$3.000, sujeitas à variação do CDI, acrescida de 3,90% ao ano e cujo vencimento será em 30 parcelas mensais com a primeira em julho de 2023.

Em 19 de dezembro de 2023, a Companhia através de sua controlada Lindenberg São Paulo contraiu linha de crédito com aval Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Lindenberg Investimentos Ltda., de valor nominal R\$6.000, sujeitas à variação do CDI, acrescida de 2,60% ao ano e cujo vencimento será em 1 parcela com vencimento em março de 2024.

Em 27 de julho de 2024, a Companhia através de sua controlada Lindenberg São Paulo contraiu linha de crédito com aval Construtora Adolpho Lindenberg S.A., de valor nominal em moeda estrangeira USD531 com taxa cambial contratada de dólar norte-americano de R\$5,6500. A Companhia contratou instrumentos financeiros derivativos não especulativos ("swap") visando à troca da exposição da variação cambial pela variação do CDI atrelada à remuneração do empréstimo Cédula de Crédito Bancário - CCB sujeitas à variação do CDI, acrescida de 3,66% ao ano e cujo vencimento será em 15 parcelas mensais com a primeira em outubro de 2024.

Em 13 de dezembro de 2024, a Companhia através de sua controlada SPE Aosta contraiu linha de crédito com aval Construtora Adolpho Lindenberg S.A., de valor nominal R\$17.000, sujeitas à variação do CDI, acrescida de 2,50% ao ano e cujo vencimento será em dezembro de 2025.

Em 18 de junho de 2025, a Companhia contraiu linha de crédito com aval Construtora Adolpho Lindenberg S.A. e Lindenberg Investimentos Ltda., de valor nominal R\$10.000, sujeitas à variação do CDI, acrescida de 3,00% ao ano e cujo vencimento será em dezembro de 2026.

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A.

- (c) Financiamentos oriundos do Sistema Financeiro de Habitação (SFH) destinados à construção de unidades imobiliárias, garantidos pela hipoteca do respectivo empreendimento imobiliário financiado, conforme abaixo: (i) empreendimento Guarará (SPE Bari), de valor nominal contratado de até R\$23.000, indexado à taxa CDI + 2,60% ao ano e com vencimento até julho de 2026; (ii) empreendimento Jota (SPE Gregório), de valor nominal contratado de até R\$75.282, indexado à taxa Poupança + TR + 2,49% ao ano e com vencimento até agosto de 2027; e (iii) empreendimento Lindenberg Alto de Pinheiros (SPE EZCAL I), de valor nominal contratado de até R\$44.422, indexado à taxa Poupança + TR + 2,49% ao ano e com vencimento até dezembro de 2027.
- (d) Em 25 de setembro de 2024, a Companhia realizou emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, aprovada em reunião do Conselho de Administração realizada em 20 de setembro de 2024 com aval Lindenberg Investimentos Ltda., de valor total nominal R\$23.300, sendo R\$15.110 da primeira série integralizada em setembro de 2024, e 4 séries adicionais de R\$2.048, todas já integralizadas e sujeitas à variação do IPCA, acrescida de juros de 8,15% ao ano e cujo vencimento será em 1 parcela com vencimento em julho de 2028. A totalidade das debêntures estão detidas pela parte relacionada EZTEC Empreendimentos e Participações S.A.

Cláusulas contratuais restritivas

A operação do CRI OPEA possui cláusula restritiva "covenant" e a Companhia no mês de referência dezembro de 2024 (apuração abril de 2025) foi dispensada da verificação do "covenant" financeiro previsto na cláusula 6.4 dos termos de emissão de notas comerciais (conforme definido no termo de securitização), sem que isso caracterize um evento de vencimento antecipado das notas comerciais, conforme o "waiver" obtido junto ao credor. Para as demais operações de CRIs, Debêntures e SFH não há cláusulas restritivas.

O "covenant" financeiro será apurado de acordo com os seguintes critérios: $DFL \text{ (Dívida Financeira Líquida)} / PL \leq \text{Resultados}$, onde $DFL = \text{Endividamento Financeiro Bruto excluído SFH} - \text{Caixa}$.

Em 30 de junho de 2025 a Dívida Financeira Líquida (DFL) da Companhia era de R\$76.565 e o Patrimônio Líquido de R\$176.959, resultando em um indicador de 0,4 x, sendo abaixo do índice previsto para o mês de referência de $\leq 1,5 \text{ x}$.

O "covenant" financeiro é medido semestralmente.

Cronograma de vencimentos

A tabela a seguir apresenta o cronograma de vencimentos dos empréstimos e financiamentos classificados no passivo não circulante, existentes em 30 de junho de 2025:

<u>Ano de vencimento</u>	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
2026	10.013	16.805
2027	-	56.482
2028	22.856	22.856
Total	<u>32.869</u>	<u>96.142</u>

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A.

Movimentação dos empréstimos e financiamentos

A movimentação dos empréstimos e financiamentos para o período de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 é como segue:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>30/06/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>30/06/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Saldos no início do período	23.077	8.148	70.077	44.403
(+) Saldo iniciais controladas EZCAL	-	-	21.198	-
(+) Liberação	18.189	15.110	53.239	54.498
(-) Amortização principal	(1.427)	(664)	(16.567)	(30.572)
(-) Conversão de dívida em capital	(2.222)	-	(2.222)	-
(+) Encargos financeiros capitalizados	1.554	1.435	3.500	4.292
(-) Juros pagos	(221)	(952)	(1.685)	(2.544)
Saldos no fim do período	<u>38.950</u>	<u>23.077</u>	<u>127.540</u>	<u>70.077</u>

13. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E TRIBUTÁRIAS

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>30/06/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>30/06/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
<u>Obrigações trabalhistas</u>				
Provisão para participação nos lucros (PLR)	-	150	-	1.450
Provisão para férias	-	-	2.647	1.718
Provisão para 13º salário e encargos	-	-	653	-
Imposto de renda	64	47	430	517
FGTS a recolher	-	-	125	140
INSS a recolher	6	3	326	175
<u>Obrigações tributárias</u>				
RET recolher	-	-	395	277
COFINS a recolher	-	-	2.415	740
Contribuição social a recolher	-	-	1.020	269
Imposto de renda a recolher	1	4	1.941	511
PIS a recolher	-	-	522	160
Outros impostos	<u>3</u>	<u>1</u>	<u>440</u>	<u>256</u>
	<u>74</u>	<u>205</u>	<u>10.914</u>	<u>6.213</u>
Circulante	74	205	8.435	6.150
Não circulante	-	-	2.479	63

14. ADIANTAMENTO DE CLIENTES

Os recebimentos de clientes com valores superiores aos saldos das contas a receber decorrentes da venda de imóveis e as permutas, encontram-se registrados como adiantamento de clientes no passivo circulante. Adicionalmente, o saldo de permutas em 30 de junho de 2025 é de R\$38.981.

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A.

15. OUTRAS CONTAS A PAGAR

Refere-se substancialmente a acordo de pagamentos de processos judiciais, conforme descrito a seguir:

- a) No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foi provisionado o montante de R\$2.568, incluindo a quitação dos honorários de sucumbência referente ao processo movido pela Associação de Proprietários do Residencial Terras de Santa Cruz contra a Terra Azul Marketing Imobiliário Ltda. ("Terra Azul"), onde a Companhia foi condenada de forma solidária. A Companhia concordou em efetuar o pagamento do acordo, registrado na rubrica de "Outras contas a pagar" mediante compromisso da Terra Azul em reembolsá-la, após a quitação do acordo em 50 parcelas corrigidas pelo IPCA + 10% a.a., tendo como garantia terrenos localizados na cidade de Luiz Correia, Piauí. O ativo de reembolso no mesmo montante do valor a ser pago foi registrado na rubrica de "Demais ativos" no ativo não circulante.
- b) Em dezembro de 2024 foi celebrado acordo no valor de R\$8.100 com o Condomínio Lindenberg Light, referente ao processo movido contra a Adolpho Lindenberg Construtora, a ser pago dentro do prazo de 1 ano. Esse processo tinha uma contingência cível anteriormente provisionada em 31 de dezembro de 2023 no montante de R\$8.507, sendo reclassificado o saldo do acordo para a rubrica de "outras contas a pagar".

16. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A reconciliação da despesa com imposto de renda e contribuição social correntes é como segue:

A Administração não registrou impostos diferidos ativos sobre a base prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social acumulada, no montante de R\$30.083 em 30 de junho de 2025 (R\$26.518 em 31 de dezembro de 2024) na Controladora por não haver perspectiva de resultados tributáveis futuros.

	Controladora	
	30/06/2025	30/06/2024
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	10.069	(2.682)
Alíquota nominal	34%	34%
Imposto a alíquota nominal	(3.423)	912
Ajustes:		
Equivalência patrimonial	6.721	3.985
Adições e exclusões permanentes, líquido	183	(1.740)
Adições e exclusões temporárias, líquido	84	(1.072)
Crédito fiscal sobre a base de prejuízos fiscais e diferenças temporárias não constituído	(3.564)	(2.085)
Despesa do imposto de renda e contribuição social	-	-

	Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024
Receita de Incorporação Imobiliária	104.804	15.139
Alíquota nominal	1,92%	1,92%
Regime especial de tributação (RET)	(2.012)	(291)
Receita de prestação de serviços	5.141	14.654
Alíquota nominal	10,88%	10,88%
Lucro presumido	(559)	(1.594)
Total lucro presumido	(559)	(1.594)
Total imposto RET + Lucro Presumido	(2.571)	(1.885)

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A.

	Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024
Outros	(116)	1.394
Despesa do imposto de renda e contribuição social no resultado	(2.687)	(491)
Composição da despesa no resultado:		
Corrente	(2.029)	(395)
Diferido	(658)	(96)

17. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

17.1. Capital social

O capital social da Companhia em 30 de junho de 2025 é de R\$156.104 (R\$26.310 em 31 de dezembro de 2024), totalmente integralizado, representado por 6.988.800 ações ordinárias, sem valor nominal. As ações possuem as seguintes características:

Ação ordinária

As ações ordinárias conferem o direito a um voto nas Assembleias Gerais ou o direito ao voto múltiplo nos casos e na forma previstos em lei. As ações ordinárias conferem direito ao recebimento de dividendos.

Conforme Ata de Assembleia Geral Extraordinária, de 31 de janeiro de 2025 foi aprovado o aumento do capital social da Companhia, no valor de R\$129.794, mediante a emissão de 3.267.735 ações ordinárias, escriturais e sem valor nominal, pelo preço de R\$39,72 cada uma, de forma a dar cumprimento ao exercício de 3.267.735 Bônus de Subscrição detidos pela EZ TEC Empreendimentos e Participações S.A.

Em 30 de junho de 2025, a composição das ações ordinárias da Companhia está demonstrada da seguinte forma:

Acionistas	Ações ordinárias	Capital votante - %
Lindenberg Investimentos Ltda.	3.267.735	46,76%
EZ TEC Empreendimentos e Participações S.A.	3.267.735	46,76%
Outros acionistas	453.330	6,48%
	6.988.800	100%

17.2. Destinação dos lucros

No fim do exercício social é constituída a título de reserva legal, 5% do lucro líquido do exercício até que atinja o montante de 20% do capital social da Companhia. Após a constituição da reserva, a participação proporcional de 25% do lucro remanescente será destinada a dividendos.

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A.

17.3. Resultado por ação

Em atendimento ao pronunciamento técnico CPC 41 (IAS 33) - Resultado por Ação (aprovado pela Deliberação CVM nº 636/2010 - Resultado por ação), a Companhia apresenta a seguir as informações sobre o resultado por ação para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e de 2024. O cálculo básico por ação é feito por meio da divisão do lucro (prejuízo) líquido do período pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o período.

O lucro (prejuízo) por ação diluído é calculado por meio da divisão do lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o período mais a quantidade média ponderada de ações ordinárias que seriam emitidas na conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas em ações ordinárias.

Os quadros a seguir apresentam os dados de resultado e ações utilizadas no cálculo do lucro por ação básico e diluído:

	Controladora	
	30/06/2025	30/06/2024
	5	4
Lucro líquido do período	10.069	(2.682)
Média ponderada das ações ordinárias e preferenciais em circulação	<u>6.444.178</u>	<u>3.720.971</u>
Lucro (prejuízo) líquido do exercício por ação - básico e diluído, em R\$	<u>1,56</u>	<u>(0,72)</u>

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A.

18. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

A receita líquida para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e de 2024 possui a seguinte composição:

	Controladora				Consolidado			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Receita de imóveis vendidos	8	8	-	10	74.711	106.270	9.389	14.927
(-) Ajuste a valor presente	-	-	-	-	(583)	(1.450)	14	212
(-) Impostos sobre vendas de imóveis (a)	29	-	(1)	(7)	(1.422)	(2.195)	(163)	(231)
	37	8	(1)	3	72.706	102.625	9.240	14.908
Receita de serviços prestados (b)	-	-	-	-	3.074	5.972	6.890	12.544
Receita de assistência técnica	-	-	-	-	93	(831)	1.614	2.109
(-) Impostos sobre serviços (a)	-	-	-	-	(399)	(428)	(896)	(1.674)
	-	-	-	-	2.768	4.713	7.608	12.979
	37	8	(1)	3	75.474	107.338	16.848	27.877

- (a) Os impostos incidentes sobre as receitas são: Programa de Integração Social - PIS, Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS, Imposto Sobre Serviços - ISS, INSS sobre faturamento e RET - Regime Especial de Tributação, Lei nº10.931/2004.
- (b) Contas a receber de clientes decorrentes de serviços de empreitada global, taxa de administração de obras, assistência técnica e comissão de vendas e foram contratados a taxas que variam de 8% a 9% do custo das obras.

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A.

19. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora		Consolidado					
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Aplicações financeiras	28	47	18	36	1.758	2.506	130	231
Variação monetária ativa	-	-	(1)	48	7	125	34	89
Juros ativos	123	196	-	41	415	538	4	163
Impostos sobre receita financeira	(64)	(64)	-	-	(78)	(81)	-	-
Total das receitas financeiras	87	178	17	125	2.102	3.088	168	483
Variação monetária passiva	(133)	(239)	-	-	(145)	(285)	-	-
Despesas bancárias	(2)	(2)	-	-	(77)	(252)	(195)	(430)
Juros passivos	(311)	(339)	(59)	(115)	(1.072)	(2.029)	(605)	(1.371)
Atualização bônus de subscrição	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado para investidores com SCP	(766)	(1.165)	(2.082)	(3.152)	(869)	(1.329)	(2.082)	(3.152)
Total das despesas financeiras	(1.212)	(1.745)	(2.141)	(3.267)	(2.164)	(3.895)	(2.882)	(4.953)
Resultado financeiro, líquido	(1.125)	(1.567)	(2.124)	(3.142)	(62)	(807)	(2.714)	(4.470)

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A.

20. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA

	Controladora				Consolidado			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Unidades imobiliárias vendidas	(23)	(23)	(13)	(27)	(50.793)	(73.114)	(7.311)	(11.913)
Pessoal	(258)	(363)	(94)	(212)	(6.445)	(12.197)	(5.671)	(11.578)
Provisão para contingências	134	248	(421)	(4.965)	134	248	(421)	(4.965)
Serviços de terceiros	(567)	(1.028)	(485)	(1.019)	(1.656)	(3.075)	(904)	(1.688)
Pró-labore	(672)	(1.399)	(620)	(1.212)	(807)	(1.770)	(873)	(1.635)
Despesas com depreciação e amortização	(439)	(698)	(309)	(382)	(677)	(1.156)	(404)	(574)
Perdas com processo judicial	(106)	(212)	(309)	(1.004)	(202)	(381)	(347)	(1.106)
Provisão para garantia de obra	-	-	-	-	(81)	856	(896)	(1.113)
Custos Com Incorporação	-	-	-	-	(1.883)	(3.199)	(393)	(451)
Despesas comerciais	-	10	-	-	(710)	(1.535)	(294)	(590)
Perda de Créditos a Receber	-	-	(169)	(153)	-	-	(169)	(153)
Manutenção de obra concluída	-	(2)	-	(2)	(293)	(512)	(341)	(561)
Despesas de informática	(1)	(2)	(1)	(2)	(191)	(406)	(179)	(342)
Despesas de consumo	-	-	-	-	(193)	(342)	(143)	(250)
Despesas com stand e decorado	-	-	-	-	(3.471)	(3.887)	(117)	(242)
Despesas com instalações	-	-	-	-	(202)	(431)	(141)	(275)
Publicidade e propaganda	-	-	-	-	(626)	(1.067)	(100)	(211)
Comissões	-	-	-	-	(170)	(862)	(103)	(150)
Despesas com tributos e taxas	-	(2)	(12)	(16)	(38)	(193)	(51)	(99)
Viagens e estadia	(3)	(6)	(5)	(8)	(60)	(96)	(39)	(73)
Despesas com publicação	-	(73)	(66)	(66)	(1)	(75)	(68)	(84)
Despesas com comunicação	-	-	-	-	(25)	(49)	(20)	(37)
Seguros	123	121	(2)	(4)	111	97	(14)	(33)
Despesas gerais	-	-	-	-	-	-	(15)	(20)
Brindes e confraternizações	-	-	-	-	(3)	(6)	(3)	(3)
Reembolso de despesas	-	-	-	-	158	158	-	-
Outras receitas (despesas), líquidas (a)	64	1.768	843	843	308	2.012	558	558
	<u>(1.748)</u>	<u>(1.661)</u>	<u>(1.663)</u>	<u>(8.229)</u>	<u>(67.816)</u>	<u>(100.982)</u>	<u>(18.459)</u>	<u>(37.588)</u>
Classificados como:								
Custo dos imóveis vendidos e dos serviços prestados	(23)	(23)	-	(27)	(55.374)	(80.612)	(10.564)	(18.361)
Despesas administrativas e gerais	(1.789)	(3.416)	(2.324)	(8.892)	(7.772)	(15.031)	(7.656)	(18.438)
Despesas comerciais	-	10	-	-	(4.978)	(7.351)	(615)	(1.194)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	64	1.768	661	690	308	2.012	376	405
	<u>(1.748)</u>	<u>(1.661)</u>	<u>(1.663)</u>	<u>(8.229)</u>	<u>(67.816)</u>	<u>(100.982)</u>	<u>(18.459)</u>	<u>(37.588)</u>

(a) Refere-se aos ganhos na distribuição desproporcional de coligadas da Companhia.

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A.

21. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

21.1. Considerações sobre riscos

Riscos de crédito e de realização

Esses riscos são administrados por normas específicas de análise de crédito e estabelecimento de limites de exposição por cliente. Adicionalmente, há análises específicas e normas para aplicações em instituições financeiras e tipos de investimentos ofertados no mercado financeiro.

Risco de taxa de juros

As receitas e despesas da Companhia são afetadas pelas mudanças nas taxas de juros devido aos impactos que essas alterações têm nas despesas de juros provenientes dos instrumentos de dívida com taxas variáveis.

Risco de liquidez

A Companhia gerencia o risco de liquidez efetuando uma administração baseada em fluxo de caixa, mas ainda pode depender, embora de forma reduzida de obtenção de empréstimos com terceiros e com o acionista controlador para seu equilíbrio financeiro. Eventuais descasamentos entre ativos e passivos são constantemente monitorados.

Subscrição de bônus

Em 25 de julho de 2022, houve a formalização a homologação da emissão e atribuição de 3.720.752 bônus de subscrição (3.336.890, foram cedidos pela Lindenberg Investimentos Ltda. para EZ TEC Empreendimentos e Participações S.A. (vide nota explicativa nº 2.d)(ii)), na forma escritural e nominativa, como vantagem adicional aos subscritores das ações do aumento de capital, de modo que, para cada 1 (uma) nova ação ordinária subscrita, foram entregues 2 (dois) bônus de subscrição. Os bônus de subscrição foram emitidos e creditados em nome dos subscritores. A Companhia realiza anualmente a avaliação da operação e não identificou o impacto contábil da transação nas demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023. Conforme Ata de Assembleia Geral Extraordinária de 31 de janeiro de 2025, a EZTEC efetuou o exercício de 3.267.735 bônus de subscrição de ações, representando o aumento de capital no montante de R\$129.794. Em 30 de junho de 2025 existem 383.768 bônus em aberto.

21.2. Valorização dos instrumentos financeiros

Valor de mercado dos instrumentos financeiros

Caixa e equivalentes de caixa (caixa, bancos e aplicações financeiras) e saldo a receber de clientes são considerados instrumentos financeiros cujos valores de mercado são substancialmente similares aos saldos contábeis. O saldo a receber de clientes é atualizado a índices contratuais praticados no mercado.

Os juros sobre os financiamentos estão na média praticada atualmente pelo mercado e os saldos estão sendo atualizados de acordo com os contratos firmados.

21.3. Hierarquia de valor justo

A Companhia utiliza a seguinte hierarquia para determinar e divulgar o valor justo de instrumentos financeiros pela técnica de avaliação:

- Nível 1: preços negociados (sem ajustes) em mercados ativos para ativos idênticos ou passivos.
- Nível 2: "inputs" diferentes dos preços negociados em mercados ativos incluídos no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (como preços) ou indiretamente (derivados dos preços).

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A.

- Nível 3: "inputs" para o ativo ou passivo que não são baseados em variáveis observáveis de mercado ("inputs" não observáveis).

	Hierarquia	Controladora		Consolidado		Mensuração
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	
Caixa e equivalentes de caixa (nota explicativa nº 4)	Nível 2	81	574	52.074	6.868	(*)
Contas a receber de clientes (nota explicativa nº 5)	Nível 3	7	-	165.343	43.948	(**)
Contas a receber de partes relacionadas (nota explicativa nº 8.2)	Nível 3	2.700	1.050	4.640	1.180	(**)
Demais ativos	Nível 3	<u>70</u>	<u>74</u>	<u>3.209</u>	<u>3.945</u>	(**)
		<u>2.858</u>	<u>1.698</u>	<u>225.266</u>	<u>55.941</u>	
Empréstimos e financiamentos (nota explicativa nº 12)	Nível 3	38.950	23.077	127.540	70.077	(**)
Fornecedores	Nível 3	133	454	8.207	3.286	(**)
Arrendamentos a pagar	Nível 3	-	-	2.698	155	(**)
Obrigação por aquisição de terrenos (nota explicativa nº 10)	Nível 3	-	-	3.831	817	(**)
Obrigação com parceiros em empreendimentos (nota explicativa nº 8.4)	Nível 3	20.355	21.293	58.766	21.293	(**)
Débitos com partes relacionadas (nota explicativa nº 8.3)	Nível 3	73.568	86.095	73.334	77.569	(**)
Outras contas a pagar	Nível 3	<u>3.693</u>	<u>8.154</u>	<u>7.976</u>	<u>10.626</u>	(**)
		<u>136.699</u>	<u>139.073</u>	<u>282.302</u>	<u>183.823</u>	

(*) Valor justo por meio do resultado.

(**) Custo amortizado.

21.4. Operações com instrumentos derivativos

Em 25 de julho de 2024, a Companhia e suas controladas possuíam operações de derivativos, sendo que é a política da Companhia não participar de quaisquer negociações de derivativos para fins especulativos.

A Companhia contratou instrumentos financeiros derivativos não especulativos ("swap") visando à troca da exposição da variação cambial pela variação do CDI atrelada à remuneração do empréstimo Cédula de Crédito Bancário - CCB (Banco Safra), conforme demonstrado a seguir:

Tipo de instrumento	Data de início	Data de vencimento	Nocional R\$ (mil)	Taxa ativa	Taxa passiva	Valor justo		R\$ (mil)
						Ponta ativa	Ponta passiva	
"Swap"	07/2024	01/2026	3.000	5,6500 (dólar)	3,66% +CDI	1.182	(1.134)	48

O valor justo da operação de "Swap", totaliza um ganho de R\$48 e está registrado na rubrica de instrumentos financeiros derivativos.

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A.

Análise da sensibilidade das aplicações financeiras

Os principais riscos atrelados às operações da Companhia estão ligados à variação do CDI adicionado aos juros divulgados na nota explicativa nº 4 para capital de giro e pela variação do Índice Nacional de Custo da Construção - INCC (Fonte: Fundação Getúlio Vargas - FGV) até a entrega das chaves e posteriormente pela variação do Índice Geral de Preços de Mercado - IGP-M (Fonte: Fundação Getúlio Vargas - FGV) incidentes no contas a receber por venda de imóveis, divulgados na nota explicativa nº 5.

Com a finalidade de verificar a sensibilidade dos indexadores nas aplicações e contas a receber por venda de imóveis ao qual a Companhia está exposta, foi definido o cenário com base nas taxas do CDI, IGP-M e INCC vigentes em 30 de junho de 2025 (Fonte: Brasil Proj Macro Itau (16.07.2025)), foi definido o cenário provável para um período de 12 meses e a partir deste calculadas variações de 25% e 50%.

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A.

Análise da sensibilidade dos instrumentos financeiros

Em 30 de junho de 2025, o saldo consolidado dos instrumentos financeiros apresenta a seguinte composição em relação à taxa de juros e IGPM:

	Risco	Valor base	Cenário -50%	Cenário -25%	Cenário provável (valor contábil projetado)	Cenário 25%	Cenário 50%
Aplicações financeiras	CDI (a.a.)		6,32%	9,47%	12,63%	15,79%	18,95%
Posição contábil em 30/06/2025 - R\$51.904		51.904	3.278	4.918	6.557	8.196	9.835
Contas a receber (líquido de AVP) por venda de imóveis em construção	INCC-M (a.a.)		3,06%	4,59%	6,12%	7,65%	9,18%
Posição contábil em 30/06/2025 - R\$150.888		150.888	4.618	6.928	9.237	11.546	13.855
Contas a receber por venda de imóveis concluídos	IGP-M (a.a.)		2,09%	3,13%	4,17%	5,21%	6,26%
Posição contábil em 30/06/2025 - R\$8.797		8.797	183	275	367	459	550
Empréstimos e financiamentos	CDI (a.a.)		6,32%	9,47%	12,63%	15,79%	18,95%
Posição contábil em 30/06/2025 - R\$127.540		127.540	8.056	12.084	16.112	20.140	24.168
Permuta financeira	INCC-M (a.a.)		3,06%	4,59%	6,12%	7,65%	9,18%
Posição contábil em 30/06/2025 - R\$770		770	24	35	47	59	71

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A.

22. SEGUROS

A Companhia adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade.

As coberturas de seguros em 30 de junho de 2025 estão demonstradas a seguir:

- (a) Riscos de engenharia - R\$877.942.
- (b) Responsabilidade cível - R\$80.894 - cobertura por danos materiais e corporais causados involuntariamente a terceiros decorrentes da execução da obra, instalações e montagens no local objeto do seguro.
- (c) Riscos patrimoniais - R\$3.000.
- (d) Seguro Fiança Locatícia - R\$568.
- (e) Seguro de Responsabilidade Civil de Administradores, Diretores e/ou Conselheiros - DCO - R\$15.000.

23. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

Com a consolidação da empresa EZCAL Participações Ltda. na totalidade de suas cotas e consequentemente de todas suas SPEs investidas, a Companhia passa a possuir apenas um segmento operacional relevante definido como incorporação imobiliária, não tendo mais a divisão de gestão e controle apartado do segmento de prestação de serviços.

A partir de então, a Companhia está organizada em uma única unidade de negócios, com um único segmento operacional definido como incorporação imobiliária. Dessa forma a Companhia está organizada e efetuamos o monitoramento de suas atividades, a avaliação de desempenho e a tomada de decisão para alocação de recursos ao nível do empreendimento imobiliário, como uma única unidade de negócios para fins operacionais, comerciais, gerenciais e administrativos. Essa visão está sustentada nos seguintes fatores: Não há divisões em sua estrutura para gerenciamento das diferentes linhas de produtos, marcas ou canais de venda; e as operações trabalham para mais do que um empreendimento. Todas as receitas são geradas no Brasil e não há concentração de receitas de transações com um único cliente que possa atingir a 10% ou mais da receita da Companhia.

24. RECEITA DE VENDA DE IMÓVEIS A APROPRIAR E CUSTOS ORÇADOS DE IMÓVEIS VENDIDOS A APROPRIAR

Em atendimento aos parágrafos 20 e 21 do ICPC 02 e ao ofício circular CVM/SNC/SEP nº 02/2018, o resultado das operações imobiliárias é apropriado com base no custo incorrido, assim sendo, o saldo de contas a receber das unidades vendidas e ainda não concluídas está refletido parcialmente nas demonstrações anuais da Companhia, uma vez que o seu registro contábil reflete a receita reconhecida, líquida das parcelas já recebidas. As receitas a serem apropriadas decorrentes de unidades imobiliárias vendidas de empreendimentos em construção (não concluídos) e os respectivos compromissos de custos a serem incorridos com relação às unidades imobiliárias vendidas não estão refletidos nas demonstrações anuais:

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Promitentes de vendas de unidades imobiliárias	167.973	35.394
Total a receber	167.973	35.394
a - (+) Receita de vendas contratadas	945.265	596.809
b - (-) Receita de vendas apropriadas líquidas	(771.159)	(584.059)
Receita de vendas a apropriar (a - b)	174.106	12.750

Notas Explicativas

Construtora Adolpho Lindenberg S.A.

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
(=) <u>Custo orçado a apropriar de unidades vendidas</u>		
a - (+) Custo orçado das unidades (sem encargos financeiros)	648.983	418.395
b - (-) Custo de construção incorrido	<u>(534.405)</u>	<u>(407.842)</u>
(=) Custo orçado a apropriar no resultado (a - b)	<u>114.578</u>	<u>10.553</u>
Driver CI/CO (sem encargos financeiros)	77%	97%
Margem operacional (custo orçado a apropriar/receita de vendas a apropriar)	34%	17%
Custo orçado a apropriar em imóveis a comercializar:		
a - Custo orçado das unidades (sem encargos financeiros)	157.191	17.693
b - Custo de construção incorrido	<u>(84.024)</u>	<u>(16.629)</u>
Custo Orçado a Apropriar em Imóveis a comercializar sem encargos financeiros (a - b)	<u>73.168</u>	<u>1.064</u>

Compromissos com a aquisição de terrenos

Em 30 de junho de 2025 há saldo de compromissos com aquisição de terrenos no montante de R\$36.996.

Compromissos com fornecedores

Os principais compromissos com fornecedores referem-se ao desenvolvimento dos empreendimentos, principalmente os relacionados as obrigações de construção da Companhia (Controladora e consolidado) e suas e coligadas. O montante e fluxo estimado de desembolso referente aos empreendimentos em 30 de junho de 2025 é de R\$111.369 para o período de 1º de julho de 2025 até 30 de junho de 2026, de R\$27.337 para o período de 1º de julho de 2026 até 31 de dezembro de 2026, de R\$45.351 para 2027 e de R\$9.605 para 2028 (em 31 de dezembro de 2024 R\$14.526 para 2025).

25. TRANSAÇÕES QUE NÃO AFETAM CAIXA

Durante os períodos findos em 30 de junho de 2025 e de 2024, a Companhia teve transações que não representam desembolso de caixa e, portanto, não foram apresentadas nas demonstrações do fluxo de caixa, conforme abaixo:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Encargos financeiros capitalizados	7.021	4.965	4.319	5.427
Aumento de Capital Social por meio de conversão de mútuo e integralização de ações da EZCAL	129.794	-	129.794	-
Integralização de capital (AFAC)	-	-	5.600	-

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Acionistas e Administradores da Construtora Adolpho Lindenberg S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Construtora Adolpho Lindenberg S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem os balanços patrimoniais em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico NBC TG 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico NBC TG 21, aplicável à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico NBC TG 21 e a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Ênfase

Conforme descrito na nota explicativa nº 2, as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico NBC TG 21 e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na CVM. Dessa forma, a determinação da política contábil adotada pela Companhia para o reconhecimento de receita nos contratos de compra e venda de unidade imobiliária não concluída, sobre os aspectos relacionados à transferência de controle, segue o entendimento da Administração da Companhia quanto à aplicação da norma brasileira NBC TG 47 - Receita de Contrato com Cliente, alinhada com aquela manifestada pela CVM no Ofício Circular CVM/SNC/SEP nº 02/18. Nossa conclusão não contém ressalva relacionada a esse assunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34, aplicável às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na CVM. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 7 de agosto de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU

Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Ribas Gomes Simões
Contador
CRC nº 1 SP 289690/O-0

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas**

Declaramos, na qualidade de diretores da Construtora Adolpho Lindenberg S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Joaquim Floriano, nº 466, 2º andar, Edifício Corporate, Itaim Bibi, CEP 04534-002, inscrita no CNPJ sob o nº 61.022.042/0001-18 ("Companhia"), nos termos do inciso VI, do parágrafo 1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480 de 7 de dezembro de 2009, que revimos, discutimos e concordamos com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia para o período findo em 30 de junho de 2025.

São Paulo, 07 de agosto de 2025.

Adolpho Lindenberg Filho
Diretor Presidente

Maurício Piazzon B. Lima
Diretor Financeiro

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores Sobre Parecer do Auditor Independente

Declaramos, na qualidade de diretores da Construtora Adolpho Lindenberg S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Joaquim Floriano, nº 466, 2º andar, Edifício Corporate, Itaim Bibi, CEP 04534-002, inscrita no CNPJ sob o nº 61.022.042/0001-18 ("Companhia"), nos termos do inciso VI, do parágrafo 1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480 de 7 de dezembro de 2009, que revimos, discutimos e concordamos com a opinião expressa no relatório do auditor independente emitido pela Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda., referentes às demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia para o período findo em 30 de junho de 2025.

São Paulo, 07 de agosto de 2025.

Adolpho Lindenberg Filho
Diretor Presidente

Maurício Piazzon B. Lima
Diretor Financeiro