

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	17
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	52
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	92
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	94
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	95
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	96

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	112.695.889
Preferenciais	0
Total	112.695.889
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	614.614	445.057
1.01	Ativo Circulante	103.904	277.466
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	58.586	26.352
1.01.02	Aplicações Financeiras	0	209.245
1.01.03	Contas a Receber	21.902	27.876
1.01.03.01	Clientes	20.586	27.769
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	1.316	107
1.01.03.02.02	Valores a Receber de Partes Relacionadas	1.316	107
1.01.06	Tributos a Recuperar	14.923	8.330
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	14.923	8.330
1.01.06.01.01	Tributos a Recuperar	12.836	8.330
1.01.06.01.02	Tributos sobre o lucro - Antecipação	2.087	0
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	8.493	5.663
1.01.08.03	Outros	8.493	5.663
1.01.08.03.03	Outros ativos	8.493	5.663
1.02	Ativo Não Circulante	510.710	167.591
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	48.423	45.631
1.02.01.07	Tributos Diferidos	37.610	39.016
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	37.610	39.016
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	10.813	6.615
1.02.01.10.03	Mútuo com partes relacionadas	3.206	3.029
1.02.01.10.05	Outros Ativos	7.607	3.586
1.02.02	Investimentos	442.717	100.734
1.02.02.01	Participações Societárias	442.717	100.734
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	442.717	100.734
1.02.03	Imobilizado	754	1.093
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	754	1.093
1.02.04	Intangível	18.816	20.133
1.02.04.01	Intangíveis	18.816	20.133
1.02.04.01.02	Intangível em Curso	18.816	20.133

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	614.614	445.057
2.01	Passivo Circulante	55.719	69.714
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	12.321	23.423
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	12.321	23.423
2.01.01.02.01	Obrigações sociais e trabalhistas	12.321	23.423
2.01.02	Fornecedores	15.243	7.780
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	15.243	7.619
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	0	161
2.01.03	Obrigações Fiscais	1.862	3.809
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	1.164	3.008
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	0	141
2.01.03.01.02	COFINS/PIS	150	1.757
2.01.03.01.03	Outros	1.014	1.110
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	698	801
2.01.03.03.01	ISSQN	698	801
2.01.05	Outras Obrigações	26.293	34.702
2.01.05.02	Outros	26.293	34.702
2.01.05.02.04	Cashback a pagar	14.775	17.758
2.01.05.02.05	Outros passivos	1.278	6.704
2.01.05.02.06	Receita Diferida	5.749	5.749
2.01.05.02.09	Contas a pagar por aquisições de empresas	4.491	4.491
2.02	Passivo Não Circulante	29.994	32.878
2.02.02	Outras Obrigações	7.786	6.567
2.02.02.02	Outros	7.786	6.567
2.02.02.02.04	Contas a pagar por aquisições de empresas	6.517	6.164
2.02.02.02.06	Obrigações sociais e trabalhistas	1.269	403
2.02.04	Provisões	2.088	3.316
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	2.088	3.316
2.02.04.01.05	Provisões Para Processos Judiciais	2.088	3.316
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	20.120	22.995
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	20.120	22.995
2.03	Patrimônio Líquido	528.901	342.465
2.03.01	Capital Social Realizado	523.145	356.123
2.03.02	Reservas de Capital	83	-1.622
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	17.526	17.526
2.03.02.04	Opções Outorgadas	23.308	21.603
2.03.02.07	Opção de Compra	-40.840	-40.840
2.03.02.08	Bônus de Subscrição	89	89
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	8.104	-9.591
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-2.431	-2.445

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	80.050	163.190	72.826	138.146
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-73.622	-144.926	-136.952	-191.074
3.02.01	Cashback	-46.545	-94.141	-36.233	-68.980
3.02.03	Pessoal	-15.149	-27.317	-12.736	-26.680
3.02.04	Publicidade e propaganda	-6.203	-12.546	-2.451	-4.511
3.02.05	Softwares	-4.403	-6.603	-1.992	-3.852
3.02.06	Serviços de terceiros	-731	-3.304	-2.110	-5.249
3.02.07	Depreciação e amortização	-3.814	-7.556	-1.608	-3.288
3.02.08	Outras receitas (despesas), líquidas	3.223	6.541	-70	1.238
3.02.09	Redução ao valor recuperável de ativos	0	0	-79.752	-79.752
3.03	Resultado Bruto	6.428	18.264	-64.126	-52.928
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	263	-1.673	-1.838	-2.466
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	263	-1.673	-1.838	-2.466
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	6.691	16.591	-65.964	-55.394
3.06	Resultado Financeiro	3.280	9.236	8.028	17.692
3.06.01	Receitas Financeiras	4.373	10.659	10.836	27.684
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.093	-1.423	-2.808	-9.992
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	9.971	25.827	-57.936	-37.702
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-2.603	-8.132	-1.322	-1.322
3.08.01	Corrente	-4.639	-6.726	-1.322	-1.322
3.08.02	Diferido	2.036	-1.406	0	0
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	7.368	17.695	-59.258	-39.024
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	7.368	17.695	-59.258	-39.024
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,08	0,19	-0,68	-0,45
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.99.02.01	ON	0,08	0,19	-0,68	-0,45

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	7.368	17.695	-59.258	-39.024
4.02	Outros Resultados Abrangentes	718	14	427	519
4.02.01	Ajuste de conversão de moeda de controladas no exterior	718	14	427	519
4.03	Resultado Abrangente do Período	8.086	17.709	-58.831	-38.505

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	10.646	7.109
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	136.619	132.929
6.01.01.01	Lucro Líquido do Exercício antes do imposto de renda e da contribuição social	25.827	-37.702
6.01.01.02	Depreciação e amotização	7.556	3.288
6.01.01.03	Ganho ou Perda com Alienação de imobilizado	129	146
6.01.01.04	Rendimento e juros líquidos	-340	9.705
6.01.01.06	Provisão para crédito de liquidação duvidosa	0	-121
6.01.01.07	Equivalência patrimonial	1.673	2.466
6.01.01.10	Benefícios a empregados com opções de ações	1.705	1.371
6.01.01.11	Apropriação de receita diferida	-2.875	-2.874
6.01.01.12	Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	-1.228	577
6.01.01.15	Provisão de cashback, líquida	104.172	76.321
6.01.01.17	Redução ao valor recuperável de ativos	0	79.752
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-125.973	-125.820
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	7.183	15.492
6.01.02.02	Tributos a recuperar	-4.506	-4.043
6.01.02.03	Outros ativos	-6.379	1.094
6.01.02.04	Fornecedores	7.463	684
6.01.02.05	Obrigações sociais e trabalhistas	-10.236	-21.565
6.01.02.06	Cashback pagos	-107.155	-79.310
6.01.02.07	IRPJ e CSLL pagos	-8.954	-1.359
6.01.02.08	Outros passivos	-374	-1.107
6.01.02.10	Valores a receber de partes relacionadas	-1.209	0
6.01.02.12	Earn-out pagos	0	-33.853
6.01.02.13	Obrigações tributárias	-1.806	-1.853
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-140.382	197.764
6.02.01	Adições ao imobilizado	-1	-28
6.02.02	Recebimento pela Venda de Imobilizado	5	69
6.02.03	Adições do intangível	-6.033	-6.355
6.02.07	Aquisição de instrumentos patrimoniais	0	-2.900
6.02.08	Empréstimos e contratos a receber	-48	0
6.02.09	Adiantamento para futuro aumento de capital	-345.097	0
6.02.11	Aumento em títulos e valores mobiliários	0	-32.793
6.02.12	Redução em títulos e valores mobiliários	209.245	238.571
6.02.13	Recebimento de distribuição de resultado	1.455	1.200
6.02.14	Devolução de capital	92	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	161.970	-207.186
6.03.02	Dividendos pagos	0	-5
6.03.03	Redução de capital	-5.052	-207.181
6.03.05	Integralização de capital líquida dos custos de emissão	167.022	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	32.234	-2.313
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	26.352	55.929
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	58.586	53.616

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	356.123	-1.622	0	-9.591	-2.445	342.465
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	356.123	-1.622	0	-9.591	-2.445	342.465
5.04	Transações de Capital com os Sócios	167.022	1.705	0	0	0	168.727
5.04.01	Aumentos de Capital	180.078	0	0	0	0	180.078
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	-13.056	0	0	0	0	-13.056
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.705	0	0	0	1.705
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	17.695	14	17.709
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	17.695	0	17.695
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	14	14
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	14	14
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	523.145	83	0	8.104	-2.431	528.901

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	886.198	3.271	0	-109.555	-3.435	776.479
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	886.198	3.271	0	-109.555	-3.435	776.479
5.04	Transações de Capital com os Sócios	-310.079	-6.473	0	107.923	0	-208.629
5.04.01	Aumentos de Capital	7.844	-7.844	0	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.371	0	0	0	1.371
5.04.08	Redução de capital social	-317.923	0	0	107.923	0	-210.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-39.024	519	-38.505
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-39.024	0	-39.024
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	519	519
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	519	519
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	576.119	-3.202	0	-40.656	-2.916	529.345

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	192.107	163.291
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	181.859	154.365
7.01.02	Outras Receitas	8.555	3.839
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	1.693	5.208
7.01.04	Provisão/Reversão de Crédts. Liquidação Duvidosa	0	-121
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-130.527	-173.057
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-104.042	-76.317
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-17.138	-10.265
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	0	-79.752
7.02.04	Outros	-9.347	-6.723
7.02.04.01	Infraestrutura	-7.648	-4.283
7.02.04.02	Outros	-1.699	-2.440
7.03	Valor Adicionado Bruto	61.580	-9.766
7.04	Retenções	-7.556	-3.288
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-7.556	-3.288
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	54.024	-13.054
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	8.986	25.218
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.673	-2.466
7.06.02	Receitas Financeiras	10.659	27.684
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	63.010	12.164
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	63.010	12.164
7.08.01	Pessoal	24.803	27.947
7.08.01.01	Remuneração Direta	13.764	16.355
7.08.01.02	Benefícios	9.706	10.392
7.08.01.03	F.G.T.S.	1.333	1.200
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	19.064	13.143
7.08.02.01	Federais	15.424	10.055
7.08.02.03	Municipais	3.640	3.088
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.448	10.098
7.08.03.01	Juros	1.071	9.849
7.08.03.02	Aluguéis	6	1
7.08.03.03	Outras	371	248
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	17.695	-39.024
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	17.695	-39.024

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	655.324	486.794
1.01	Ativo Circulante	150.681	326.207
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	71.469	37.365
1.01.02	Aplicações Financeiras	0	209.506
1.01.03	Contas a Receber	31.383	40.101
1.01.03.01	Clientes	31.383	40.101
1.01.06	Tributos a Recuperar	15.686	8.832
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	15.686	8.832
1.01.06.01.01	Tributos a recuperar	13.403	8.832
1.01.06.01.02	Tributos sobre o lucro - Antecipação	2.283	0
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	32.143	30.403
1.01.08.03	Outros	32.143	30.403
1.01.08.03.01	Custodia de Criptoativos	20.724	23.281
1.01.08.03.03	Outros ativos	11.419	7.122
1.02	Ativo Não Circulante	504.643	160.587
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	47.922	45.519
1.02.01.07	Tributos Diferidos	37.688	39.016
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	37.688	39.016
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	10.234	6.503
1.02.01.10.03	Mútuo com partes relacionadas	3.206	3.029
1.02.01.10.05	Outros ativos	7.028	3.474
1.02.02	Investimentos	2.901	2.901
1.02.03	Imobilizado	1.011	1.466
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	878	1.254
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	133	212
1.02.04	Intangível	452.809	110.701
1.02.04.01	Intangíveis	452.809	110.701
1.02.04.01.02	Intangível em Curso	452.809	110.701

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	655.324	486.794
2.01	Passivo Circulante	89.151	104.240
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	15.627	26.417
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	15.627	26.417
2.01.01.02.01	Obrigações sociais e trabalhistas	15.627	26.417
2.01.02	Fornecedores	18.844	10.533
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	16.718	8.076
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	2.126	2.457
2.01.03	Obrigações Fiscais	2.451	5.185
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	1.681	4.289
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	2	756
2.01.03.01.02	COFINS/PIS	481	1.954
2.01.03.01.03	Outros	1.198	1.579
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	770	896
2.01.03.03.01	ISSQN	770	896
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	141	166
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	141	166
2.01.04.03.01	Arrendamento mercantil a pagar	141	166
2.01.05	Outras Obrigações	52.088	61.939
2.01.05.02	Outros	52.088	61.939
2.01.05.02.04	Cashback a Pagar	18.224	21.096
2.01.05.02.05	Outros	2.810	7.322
2.01.05.02.06	Receita Diferida	5.839	5.749
2.01.05.02.07	Custódia de Criptoativos	20.724	23.281
2.01.05.02.09	Contas a pagar por aquisições de empresas	4.491	4.491
2.02	Passivo Não Circulante	30.433	33.084
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	3	60
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	3	60
2.02.01.03.01	Arrendamento mercantil a pagar	3	60
2.02.02	Outras Obrigações	7.804	6.569
2.02.02.02	Outros	7.804	6.569
2.02.02.02.04	Contas a pagar por aquisições de empresas	6.517	6.164
2.02.02.02.06	Obrigações sociais e trabalhistas	1.285	403
2.02.02.02.07	Outros Passivos	2	2
2.02.03	Tributos Diferidos	414	55
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	414	55
2.02.04	Provisões	2.092	3.405
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	2.092	3.405
2.02.04.01.05	Provisões para Processos Judiciais	2.092	3.405
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	20.120	22.995
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	20.120	22.995
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	535.740	349.470
2.03.01	Capital Social Realizado	523.145	356.123
2.03.02	Reservas de Capital	83	-1.622
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	17.526	17.526

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.02.04	Opções Outorgadas	23.308	21.603
2.03.02.07	Opção de Compra	-40.751	-40.751
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	8.104	-9.591
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-2.431	-2.445
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	6.839	7.005

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	97.820	198.219	87.641	170.053
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-90.454	-179.634	-157.101	-236.581
3.02.01	Cashback	-47.232	-95.505	-36.329	-70.266
3.02.03	Pessoal	-20.341	-37.218	-17.285	-35.952
3.02.04	Publicidade e propaganda	-13.870	-25.595	-6.565	-12.700
3.02.05	Softwares	-5.223	-8.038	-2.567	-5.024
3.02.06	Serviços de terceiros	-3.336	-6.665	-2.808	-6.490
3.02.07	Depreciação e amortização	-4.677	-9.250	-1.816	-4.648
3.02.08	Outras receitas (despesas), líquidas	2.250	2.637	-6.932	-18.702
3.02.09	Redução ao valor recuperável de ativos	1.975	0	-82.799	-82.799
3.03	Resultado Bruto	7.366	18.585	-69.460	-66.528
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	7.366	18.585	-69.460	-66.528
3.06	Resultado Financeiro	2.485	8.599	10.322	27.342
3.06.01	Receitas Financeiras	3.752	10.505	11.013	28.142
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.267	-1.906	-691	-800
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	9.851	27.184	-59.138	-39.186
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-2.284	-9.613	-1.622	-2.494
3.08.01	Corrente	-5.463	-7.932	-1.622	-2.494
3.08.02	Diferido	3.179	-1.681	0	0
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	7.567	17.571	-60.760	-41.680
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	7.567	17.571	-60.760	-41.680
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	7.368	17.695	-59.258	-39.024
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	199	-124	-1.502	-2.656

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	7.567	17.571	-60.760	-41.680
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-3.967	23	839	1.015
4.02.01	Ajuste de conversão de moeda de controladas no exterior	-3.967	23	839	1.015
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	3.600	17.594	-59.921	-40.665
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	8.086	17.709	-58.831	-38.505
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-4.486	-115	-1.090	-2.160

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	13.931	2.610
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	138.873	124.586
6.01.01.01	Lucro Líquido do Exercício antes do imposto de renda e da contribuição social	27.184	-39.186
6.01.01.02	Depreciação e amortização	9.250	4.648
6.01.01.03	Ganhou ou Perda com alienação de imobilizado	239	146
6.01.01.04	Rendimento e juros líquidos	231	331
6.01.01.06	Provisão para crédito de liquidação duvidosa	-1.100	-319
6.01.01.08	Ajuste de variação cambial e outros	61	-347
6.01.01.10	Benefícios a empregados com opções de ações	1.705	1.371
6.01.01.11	Apropriação de receita diferida	-2.920	-3.012
6.01.01.12	Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	-1.313	548
6.01.01.15	Provisão de cashback, líquida	105.536	77.607
6.01.01.17	Redução ao valor recuperável de ativos	0	82.799
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-124.942	-121.976
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	10.409	1.700
6.01.02.02	Tributos a recuperar	-4.569	-4.734
6.01.02.03	Outros ativos	-8.484	23.770
6.01.02.04	Fornecedores	8.300	212
6.01.02.05	Obrigações sociais e trabalhistas	-9.911	-21.670
6.01.02.06	Cashback pagos	-108.408	-81.334
6.01.02.07	IRPJ e CSLL pagos	-10.969	-2.802
6.01.02.08	Outros passivos	540	-1.079
6.01.02.11	Pagamento de juros de arrendamentos	-4	-18
6.01.02.12	Earn-out pagos	0	-33.853
6.01.02.13	Obrigações tributárias	-1.981	-2.168
6.01.02.14	Receita diferido	135	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-141.685	199.277
6.02.01	Adições ao imobilizado	-1	-34
6.02.02	Recebimento pela venda de imobilizado	5	69
6.02.03	Adições do intangível	-351.147	-6.355
6.02.07	Aquisição de instrumentos patrimoniais	0	-2.900
6.02.08	Empréstimos e contratos a receber	-48	0
6.02.11	Aumento em títulos e valores mobiliários	0	-31.793
6.02.12	Redução em títulos e valores mobiliários	209.506	240.290
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	161.835	-207.377
6.03.01	Pagamentos de empréstimos e arrendamentos	-84	-191
6.03.02	Dividendos pagos	0	-5
6.03.03	Redução de capital	-5.052	-207.181
6.03.04	Integralização de capital líquida dos custos de emissão	167.022	0
6.03.05	Adição de participação de minoritário	-51	0
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	23	1.015
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	34.104	-4.475
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	37.365	69.361
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	71.469	64.886

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	356.123	-1.622	0	-9.591	-2.445	342.465	7.005	349.470
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	356.123	-1.622	0	-9.591	-2.445	342.465	7.005	349.470
5.04	Transações de Capital com os Sócios	167.022	1.705	0	0	0	168.727	0	168.727
5.04.01	Aumentos de Capital	180.078	0	0	0	0	180.078	0	180.078
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	-13.056	0	0	0	0	-13.056	0	-13.056
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.705	0	0	0	1.705	0	1.705
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	17.695	14	17.709	-166	17.543
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	17.695	0	17.695	-124	17.571
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	14	14	-42	-28
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	14	14	9	23
5.05.02.06	Adição de participação de minoritário	0	0	0	0	0	0	-51	-51
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	523.145	83	0	8.104	-2.431	528.901	6.839	535.740

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	886.198	3.271	0	-109.555	-3.435	776.479	6.008	782.487
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	886.198	3.271	0	-109.555	-3.435	776.479	6.008	782.487
5.04	Transações de Capital com os Sócios	-310.079	-6.473	0	107.923	0	-208.629	0	-208.629
5.04.01	Aumentos de Capital	7.844	-7.844	0	0	0	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.371	0	0	0	1.371	0	1.371
5.04.08	Redução de capital social	-317.923	0	0	107.923	0	-210.000	0	-210.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-39.024	519	-38.505	-2.160	-40.665
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-39.024	0	-39.024	-2.656	-41.680
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	519	519	496	1.015
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	519	519	496	1.015
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	576.119	-3.202	0	-40.656	-2.916	529.345	3.848	533.193

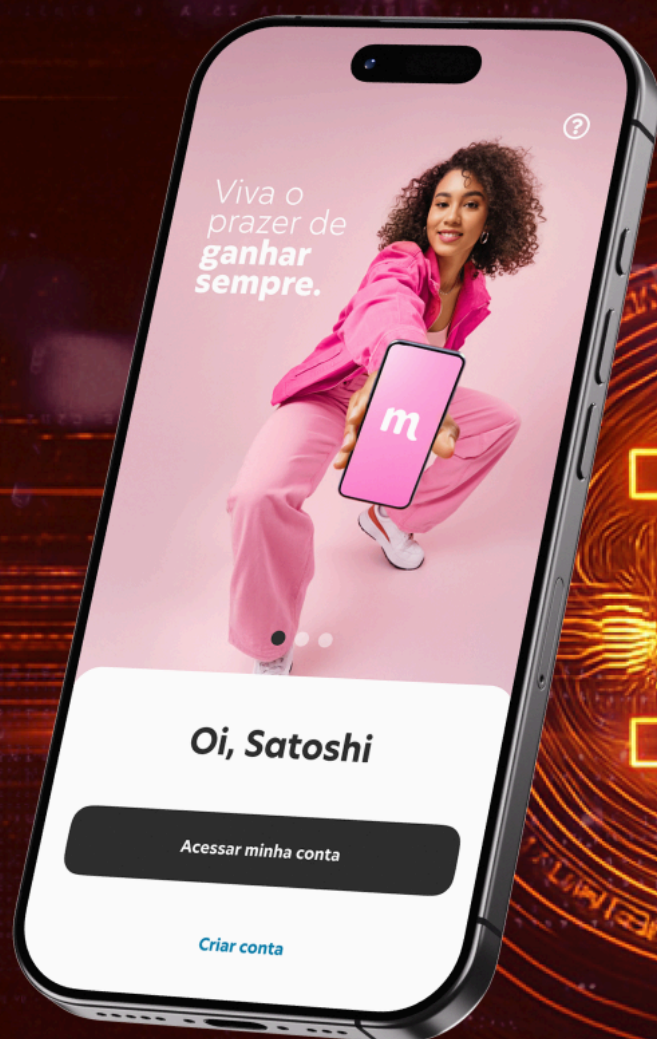
DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	230.451	196.998
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	219.710	188.110
7.01.02	Outras Receitas	10.147	3.999
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	1.693	5.208
7.01.04	Provisão/Reversão de Crédts. Liquidação Duvidosa	-1.099	-319
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-153.912	-207.712
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-105.405	-77.603
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-33.553	-19.701
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	0	-82.799
7.02.04	Outros	-14.954	-27.609
7.02.04.01	Infraestrutura	-9.589	-5.846
7.02.04.02	Outros	-5.365	-21.763
7.03	Valor Adicionado Bruto	76.539	-10.714
7.04	Retenções	-9.250	-4.648
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-9.250	-4.648
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	67.289	-15.362
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	10.505	28.142
7.06.02	Receitas Financeiras	10.505	28.142
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	77.794	12.780
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	77.794	12.780
7.08.01	Pessoal	33.160	35.751
7.08.01.01	Remuneração Direta	20.263	22.655
7.08.01.02	Benefícios	11.164	11.476
7.08.01.03	F.G.T.S.	1.733	1.620
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	25.004	17.662
7.08.02.01	Federais	20.811	14.035
7.08.02.02	Estaduais	3	1
7.08.02.03	Municipais	4.190	3.626
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	2.059	1.047
7.08.03.01	Juros	1.553	638
7.08.03.02	Aluguéis	135	143
7.08.03.03	Outras	371	266
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	17.571	-41.680
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	17.695	-39.024
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-124	-2.656

Comentário do Desempenho

méliuz



2T25

Release de Resultados



Conteúdo

Mensagem do CEO	3
Destaques Resultados 2T25	6
Bitcoin Treasury Company	9
Desempenho Financeiro	15
Desempenho Operacional	24
Demonstrações Financeiras	27
Contatos	32



Webcast de resultado

8 de agosto de 2025 às 11:00 horas
(Horário de Brasília)
com tradução simultânea para o inglês*

Link do Webcast: [Clique aqui](#)

Link do Webcast no Youtube: [Clique aqui](#)

*Selecione o idioma de sua preferência clicando no botão "Interpretação" que estará localizado na parte inferior da tela Zoom.

Mensagem do CEO

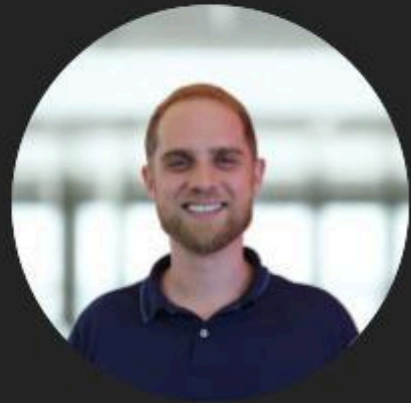
Recorde de EBITDA (+R\$ 12,0 milhões) e de Lucro Líquido (+R\$ 7,6 milhões) no 2T25, valorização da carteira Bitcoin em R\$ 30 milhões e Bitcoin Yield de 908% - e é só o começo!

O segundo trimestre marcou nosso primeiro ciclo completo como uma *Bitcoin Treasury Company* – e os resultados reforçam a solidez da estratégia.

Passamos a ser a maior detentora de Bitcoin da América Latina e atingimos um Bitcoin Yield de 908% entre o 2T25 e o 1T25, impulsionado pelo êxito do *follow-on* e pela aquisição de Bitcoin com o caixa gerado pelas nossas operações. Demonstramos nossa capacidade de inovar realizando a primeira captação atrelada a múltiplas *warrants* (inédito no Brasil) e evidenciamos a importância de possuir um *business* sólido e lucrativo que sustenta a estratégia de *Treasury Company*.

Com preço médio de aquisição de Bitcoin a US\$ 103 mil, tivemos uma valorização da nossa carteira Bitcoin de R\$ 30 milhões (vs. preço atual do Bitcoin)¹. Conforme as normas contábeis vigentes no Brasil, esse ganho com a valorização do Bitcoin é uma medida “não GAAP” e, portanto, não é contabilizado nas demonstrações financeiras do trimestre.

Em nossa operação, registramos lucro líquido de R\$ 7,6 milhões no 2T25, revertendo o prejuízo de R\$ 60,8 milhões referente ao 2T24. Nosso EBITDA atingiu R\$ 12,0 milhões, revertendo um resultado negativo de R\$ 67,6 milhões no 2T24. Ainda mais importante, conseguimos provar consistência: nos últimos 12 meses (LTM) acumulamos R\$ 47,9 milhões de lucro líquido e R\$ 75,6 milhões de EBITDA – recordes históricos para o Méliuz.



Carteira de Bitcoin:

₺ 595,7

a maior detentora de Bitcoin da América Latina

Bitcoin Yield: 908%

(vs 1T25)

+R\$ 30 milhões

de valorização da carteira Bitcoin desde o início do BSE (medida não GAAP)

R\$ 97,8 milhões

de receita líquida cons. 2T25. Recorde para um segundo tri. (+12% vs 2T24)

R\$ 12,0 milhões

de EBITDA consolidado 2T25. Recorde para um segundo tri. (+118% vs 2T24)

R\$ 75,6 milhões

de EBITDA cons. LTM2T25. Recorde histórico.

R\$ 47,9 milhões

de lucro líquido LTM2T25. Recorde histórico.

¹ Valores Year-to-Date atualizados até dia 5 de agosto de 2025 - preço do Bitcoin: US\$ 114.139 e Dólar: R\$ 5,51.

A receita consolidada cresceu 12% vs. 2T24, melhor resultado para um segundo trimestre. Excluindo a receita com serviços financeiros - impactada pela renegociação com o banco BV no 4T24 - o crescimento teria sido ainda mais forte: +21%.

E-commerce e Méliuz Nota Fiscal

Nosso GMV subiu 17% no trimestre, com estabilidade no *take rate* (+0,2 p.p.) e *net take rate* (-0,1 p.p.) vs. 2T24. Esse avanço foi sustentado pelo crescimento da base de usuários (+59% usuários ativos), aproximação de relações comerciais e expansão de modelos de negócio.

Nossos produtos B2B – como o *Cashback por SKU* e ferramentas de *insights* para a indústria - têm sido fundamentais para ancorar o aumento de investimento dos parceiros e ampliar nosso TAM. A maior participação de categorias de alta frequência - como mercados e farmácias, por exemplo - também fortalecem o GMV, a recorrência dos usuários e as oportunidades de *cross-sell*.

Serviços Financeiros

Lançamos o *Seguro de Conta e Cartão* em parceria com o banco BV - um produto competitivo e recorrente, com alto potencial de rentabilização. Também iniciamos o desenvolvimento de *Criptoback* (*cashback* em Bitcoin) e funcionalidades para compra e venda direta de Bitcoin para todos os usuários da nossa base. Esses produtos, além de sinérgicos com nossa nova estratégia corporativa, permitirão ampliar a aquisição e engajamento de usuários.

Eficiência Operacional

Mantivemos disciplina: nossas despesas fixas representaram 41% da receita líquida nos últimos 12 meses - 11 p.p. menor do que na comparação com os 12 meses findos no 2T24, mesmo com o aumento dos investimentos em *marketing* para 12% da receita (vs. 7% no mesmo período de comparação).

Esse equilíbrio entre redução de despesas fixas e ampliação de investimento tem sido chave para acelerar o crescimento (+33% novos compradores vs. 2T24) com recordes de rentabilidade.

Próximos Passos

Nosso foco operacional para os próximos trimestres será acelerar o crescimento, mantendo nossas margens saudáveis.

Em paralelo, estamos na etapa final da listagem nos Estados Unidos (OTCQX), sem emissão de novas ações. Isso nos permitirá acessar uma base mais ampla de investidores, alinhados com a tese de outras *Bitcoin Treasury Companies* como a Strategy e a Metaplanet.

O primeiro ciclo dessa nova fase foi um sucesso. Entregamos consistência, inovação e forte geração de Bitcoin Yield.

É só o começo.

Gabriel Loures
CEO – Méliuz

Destaques Resultados 2T25

	2T25	1T25	(Var. %)
Bitcoin Treasury Strategy			
Posição Bitcoin acumulado (#)	฿ 595,7	฿ 45,7	1.203%
Preço médio de compra acumulado (US\$)	103.188,98	90.295,92	14%
Sats por ação (#)	528,5683	52,4561	908%
Bitcoin por mil ações (#)	฿ 0,00529	฿ 0,00052	908%
Bitcoin Gain (#)	฿ 415,0	-	-
Bitcoin Gain (US\$ milhões)	44,5	-	-
Bitcoin Gain (R\$ milhões)	242,9	-	-
Bitcoin Yield	907,6%	-	-

Glossário:

Posição Bitcoin acumulado: quantidade total de Bitcoin em custódia pela Companhia.

Preço médio de compra acumulado: valor médio em dólar (US\$) pago pelos Bitcoin adquiridos pela Companhia.

Sats por ação: total de Bitcoin em custódia da Companhia multiplicado por 100 milhões (satoshis por Bitcoin) e dividido pelo número total de ações da Companhia.

Bitcoin por mil ações: total de Bitcoin em custódia da Companhia multiplicado por mil e dividido pelo número total de ações da Companhia.

Bitcoin Gain: quantidade de Bitcoin em posse da Companhia no início do período multiplicado pelo Bitcoin Yield do período.

Bitcoin US\$ Gain: multiplicação do BTC Gain pelo preço de mercado do Bitcoin no final do período.

Bitcoin R\$ Gain: multiplicação do Bitcoin US\$ Gain pela cotação do Dólar.

Bitcoin Yield: variação percentual entre o total de Bitcoin em posse da Companhia e a quantidade total de ações durante um determinado período.

	2T25	2T24	(Var. %)	1T25	(Var. %)	1S25	1S24	(Var. %)
Desempenho Financeiro (R\$ milhões)								
Receita líquida consolidada	97,8	87,6	12%	100,4	-3%	198,2	170,1	17%
Shopping Brasil (Méliuz)	70,4	61,3	15%	71,2	-1%	141,6	114,5	24%
Serviços financeiros (Méliuz)	9,6	14,7	-34%	12,0	-20%	21,6	30,8	-30%
Shopping international (Picodi)	6,0	3,8	59%	6,2	-3%	12,3	8,3	47%
Outras Companhias	11,8	7,9	49%	11,0	7%	22,8	16,4	39%
Custos e despesas ajustado consol.	-89,5	-74,3	20%	-87,2	3%	-176,7	-153,8	15%
Custos e despesas consolidado	-90,5	-157,1	-42%	-89,2	1%	-179,6	-236,6	-24%
EBITDA ajustado consolidado	13,0	15,2	-14%	17,8	-27%	30,8	20,9	47%
EBITDA consolidado	12,0	-67,6	118%	15,8	-24%	27,8	-61,9	145%
Lucro/Prejuízo ajustado consolidado	8,5	22,0	-61%	12,0	-29%	20,5	41,1	-50%
Lucro/Prejuízo consolidado	7,6	-60,8	112%	10,0	-24%	17,6	-41,7	142%
Caixa & equiv. caixa (Consolidado)	71,5	451,4	-84%	230,8	-69%	71,5	451,4	-84%
Posição Bitcoin acumulado (#)	฿ 595,7	-	-	฿ 45,73	1.202,65%	฿ 595,7	-	-
Valor da carteira de Bitcoin em Reais ²	348,6	-	-	21,7	1.506%	348,6	-	-
Desempenho operacional								
Contas totais Méliuz (# milhões)	43,1	33,4	29%	40,8	6%	43,1	33,4	29%
Net take rate (Méliuz)	2,3%	2,4%	-0,1 p.p	2,6%	-0,3 p.p	2,4%	2,4%	0,0 p.p
Take rate (Méliuz)	7,1%	6,9%	0,2 p.p	8,4%	-1,3 p.p	7,8%	7,0%	0,8 p.p
GMV Shopping Brasil (R\$ milhões)	1.277,7	1.092,4	17%	1.365,2	-6%	2.642,9	2.184,4	21%
Parceria BV								
Contas digitais abertas acumul. (# mil)	4,5	2,0	125%	4,2	7%	4,5	2,0	125%
Cartões de créd. acumul. (# mil)	261,9	136,2	92%	241,1	9%	261,9	136,2	92%
TPV (R\$ milhões)	301,5	236,5	27%	298,4	1%	599,9	392,2	53%

² Valor da carteira: multiplicação da quantidade de Bitcoin acumulada no trimestre pelo preço de fechamento do Bitcoin em dólares (US\$) e pela cotação do dólar na data-base 30 de junho de 2025 (medida não GAAP).

Comentário do Desempenho



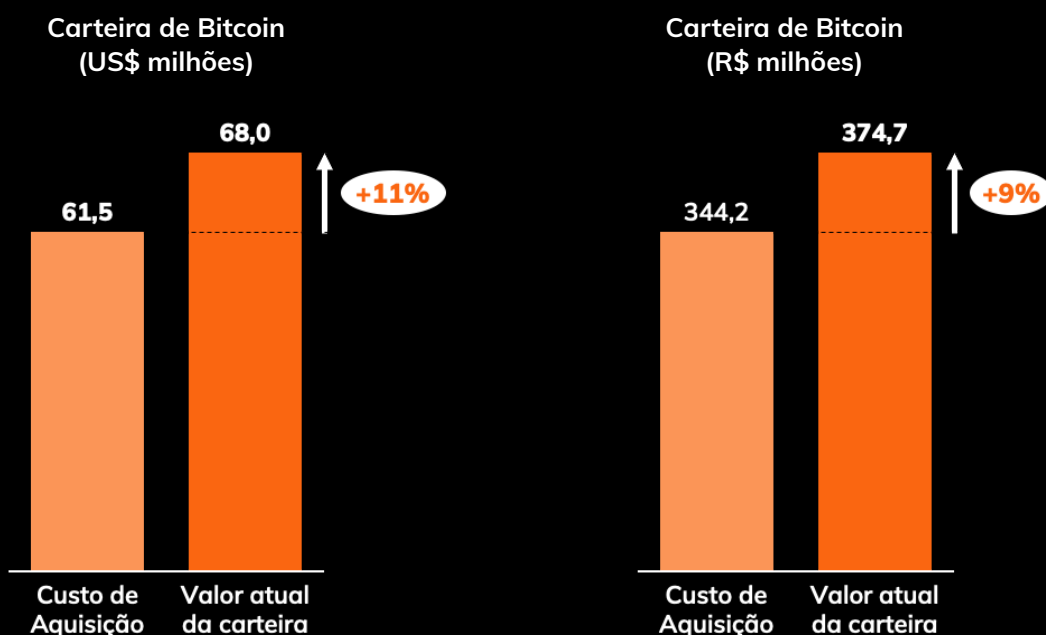
A primeira Bitcoin Treasury Company do Brasil e da América Latina



Bitcoin Treasury Company³

Há pouco mais de 100 dias nos tornamos a primeira Bitcoin Treasury Company do Brasil e da América Latina - início da **Bitcoin Standard Era (BSE)** em 15 de abril de 2025 - e já começamos a ver os primeiros resultados positivos dessa nova estratégia.

- Nossas ações se valorizaram aproximadamente **67%** desde o início do BSE;
- O volume médio diário negociado das nossas ações passou de R\$ 4,1 milhões (US\$ 0,7 milhão) entre o 4T24 e o 1T25, para **R\$ 37,6 milhões** (US\$ 6,8 milhões) desde o início do BSE;
- A valorização da quantidade total de Bitcoin em posse da Companhia gerou um ganho (medida contábil não GAAP e sem efeitos contábeis nas demonstrações financeiras - vide nota de disclaimer da página 13) de aproximadamente **R\$ 30 milhões** (US\$ 6,5 milhões).

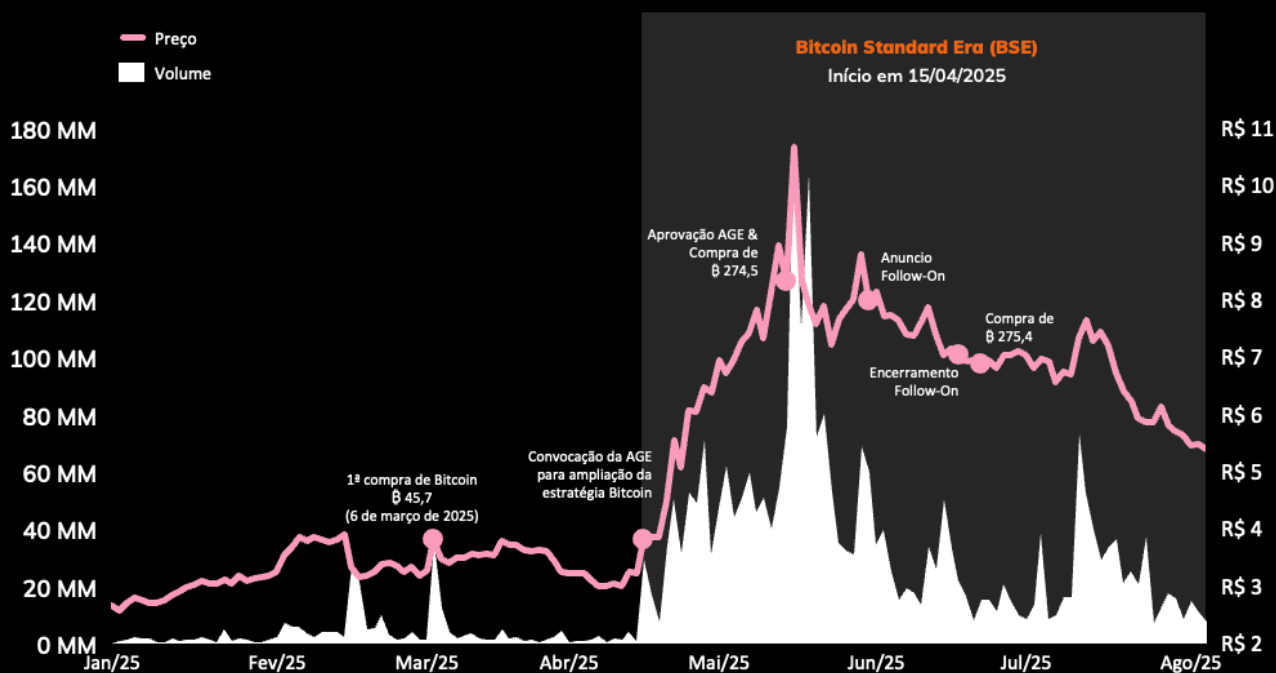


³ Valores Year-to-Date (YTD) atualizado até dia 5 de agosto de 2025 - preço do Bitcoin: US\$ 114.139 e Dólar: R\$ 5,51.

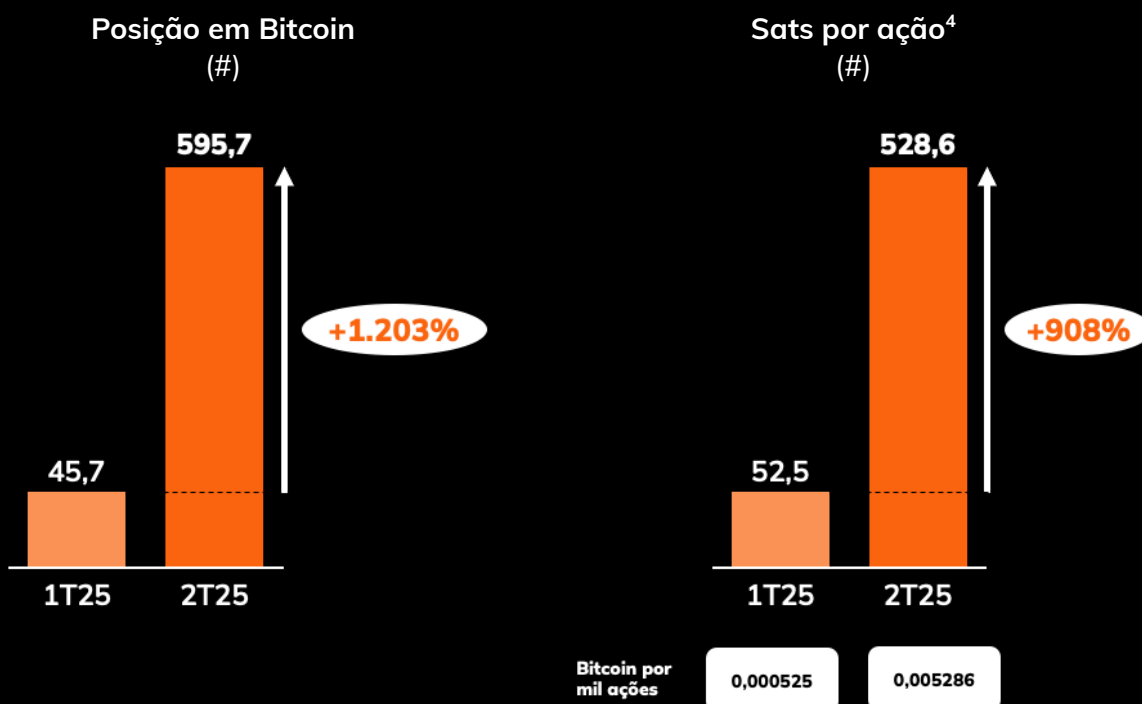
Uma *Bitcoin Treasury Company* tem como missão principal o acúmulo de Bitcoin de forma acretiva aos seus acionistas, utilizando da sua geração de caixa e estruturas corporativas e de mercado de capitais para ampliar a exposição ao ativo ao longo do tempo. Mais do que apenas alocar parte do caixa em Bitcoin como proteção contra a inflação ou desvalorização cambial, as *Bitcoin Treasuries Companies* têm como propósito atuar na maximização da quantidade de Bitcoin por ação.

No segundo trimestre de 2025, continuamos fortalecendo a nossa estratégia como uma *Bitcoin Treasury Company* ao realizar a primeira oferta de ações (*Follow-On*), concluída em 17 de junho, captando aproximadamente US\$ 33 milhões (R\$ 180 milhões). Com esses recursos captados adquirimos mais 275,43 bitcoin às nossas reservas. Com isso, encerramos o 2T25 com um total de **595,67 bitcoin** em nossa carteira, a um preço médio de **US\$ 103.188,98**.

CASH3: Evolução Preço e Volume



Com essa aquisição, o *Bitcoin Yield* do Méliuz foi de **907,6%** entre o 1T25 e o 2T25. O *Bitcoin Yield* é um dos principais indicadores das *Bitcoin Treasuries Companies* e tem como objetivo medir a variação percentual da quantidade de Bitcoin por ação durante um determinado período. Em termos práticos, significa que, para cada mil ações do Méliuz, a quantidade de Bitcoin atrelada aumentou em mais de nove vezes ao longo do trimestre.



O *Bitcoin Gain* do 2T25 contra o 1T25 foi de 415,1 bitcoin, equivalente a aproximadamente US\$ 44,5 milhões ou R\$ 242,9 milhões. Esse indicador representa a quantidade de Bitcoin em posse da Companhia no período anterior multiplicada pelo *Bitcoin Yield* do trimestre atual.

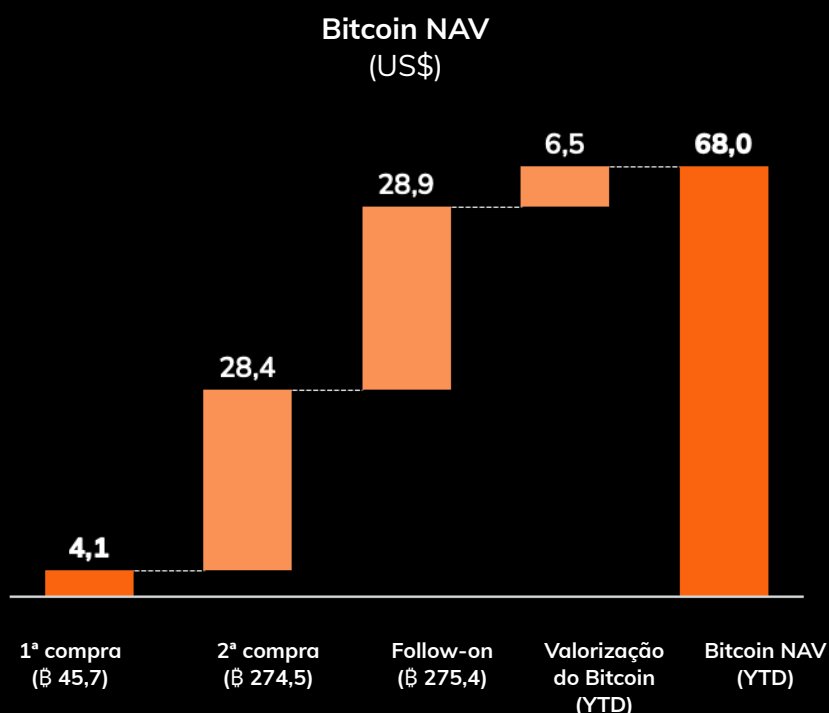
Na prática, esse ganho reflete o acréscimo - em valor ou em quantidade - gerado pela estratégia de alocação da Companhia no trimestre, evidenciando quantos Bitcoin foram adicionados de maneira acretiva pela Companhia aos seus acionistas.

415,1
Bitcoin Gain (#)
entre 1T25 e 2T25

US\$ 44,5 milhões
Bitcoin US\$ Gain
entre 1T25 e 2T25

O Bitcoin NAV (Net Asset Value) da Companhia, que corresponde às aquisições de Bitcoin mais a sua valorização, atingiu aproximadamente US\$ 68,0 milhões no YTD. Entre aquisições e a valorização do Bitcoin, o Méliuz vem evidenciando a eficácia da estratégia de alocação de capital de forma acelerada e sustentável, reforçando o potencial do Bitcoin como ativo estratégico tanto no curto quanto no longo prazo.

⁴ Sats por ação: total de Bitcoin em custódia da Companhia multiplicado por 100 milhões (satoshis por Bitcoin) e dividido pelo número total de ações da Companhia.



Estamos confiantes de que estamos apenas no início de uma jornada promissora, com o Bitcoin como principal ativo de valor da Companhia. Em pouco mais de 100 dias, muito foi feito e já começamos a colher alguns resultados positivos dessa decisão estratégica. Estamos ansiosos para os próximos meses. No final de julho anunciamos a contratação do Mason Foard como Diretor da Estratégia Bitcoin e estamos confiantes que ele nos ajudará a explorar novos instrumentos financeiros e captar investidores fora do Brasil. Mason nos apoiará na expansão da base de acionistas americanos a partir da listagem das nossas ações na OTCQX nos Estados Unidos - a qual estamos em estágio final do processo de listagem.

Seguimos confiantes na geração de valor para os acionistas através da estratégia Bitcoin. A valorização das nossas ações, assim como o aumento consistente no volume negociado diário, representam uma validação inicial por parte dos investidores e reforça nosso compromisso em seguir ampliando, com responsabilidade e transparência, a exposição ao ativo, sempre com **foco em maximizar a quantidade de Bitcoin por ação**.

Disclaimer

*Conforme as normas contábeis e leis vigentes no Brasil (CPC 04 e leis das S.A.), o Bitcoin para fins de reserva de valor é classificado como um ativo intangível e desta forma não sofre reavaliação positiva. Ou seja, aumentos de valor de mercado não são reconhecidos como lucro, apenas eventuais perdas por *impairment* ou a reversão dele. Desta forma, considerando ajustes não contábeis (medida não GAAP), apenas neste capítulo sobre Bitcoin Treasury Company, apresentamos este indicador a fim de refletir o impacto da nossa estratégia sobre o resultado do Méliuz. No restante do documento, na qual abordamos os Resultados Financeiros da Companhia no 2T25, não realizamos qualquer ajuste gerencial em relação ao ganho referente a valorização do Bitcoin - mantendo o item como ativo intangível pelo valor de custo conforme registros contábeis.

Em resumo, caso o valor de mercado do Bitcoin ao final do trimestre esteja abaixo do preço médio de aquisição nos registros contábeis, é necessário reconhecer um *impairment*, ou seja, uma perda contábil não-caixa que ajusta o valor do ativo ao seu valor realizável naquele momento. Por outro lado, caso o preço de mercado se recupere em trimestres seguintes, o valor anteriormente reduzido pode ser revertido parcialmente ou integralmente, respeitando o limite do valor originalmente já contabilizado. Ou seja, o teto da contabilização será sempre o valor de custo do Bitcoin, se desvalorizar há um *impairment*, se valorizar, no limite do custo de compra do Bitcoin é realizada a reversão do *impairment*, de acordo com as normas contábeis vigentes no Brasil.

Comentário do Desempenho



Desempenho Financeiro



Comentário do Desempenho

Desempenho Financeiro

Receita líquida

No 2T25 atingimos uma receita líquida consolidada de R\$ 97,8 milhões, o maior valor já registrado para um segundo trimestre. Esse resultado representa um crescimento de 12% em comparação ao mesmo período do ano anterior, quando atingimos R\$ 87,6 milhões.

Em relação ao 1T25, apresentamos uma leve redução de 3%, frente aos R\$ 100,4 milhões reportados no período, devido a sazonalidade do período.

Na visão acumulada do ano (1S25), atingimos uma receita líquida de R\$ 198,2 milhões, 17% superior aos R\$ 170,1 milhões alcançados no mesmo período do ano anterior (1S24).

Receita Líquida (R\$ milhões)	2T25	2T24	Var (%)	1T25	Var (%)	1S25	1S24	Var (%)
Shopping Brasil	70,4	61,3	15%	71,2	-1%	141,6	114,5	24%
Serviços financeiros	9,6	14,7	-34%	12,0	-20%	21,6	30,8	-30%
Shopping internacional	6,0	3,8	59%	6,2	-3%	12,3	8,3	47%
Outros	11,8	7,9	49%	11,0	7%	22,8	16,4	39%
Receita líquida total	97,8	87,6	12%	100,4	-3%	198,2	170,1	17%

Shopping Brasil

No 2T25 atingimos uma receita líquida no Shopping Brasil de R\$ 70,4 milhões, um crescimento de 15% em relação aos R\$ 61,3 milhões atingidos no mesmo período do ano anterior (2T24). Esse crescimento é reflexo principalmente do maior GMV gerado no período (+17%).

Em comparação ao 1T25, quando atingimos R\$ 71,2 milhões, apresentamos uma pequena queda de 1%, explicado principalmente pela sazonalidade do período.

Serviços financeiros

A receita líquida de Serviços Financeiros, que compreende a conta digital e o cartão em parceria com o banco BV, o cartão próprio do Méliuz e o cartão co-branded legado, foi de R\$ 9,6 milhões no 2T25, apresentando uma queda de 34% em relação ao mesmo período do ano anterior, quando atingimos R\$ 14,7 milhões e 20% em relação ao 1T25, quando atingimos R\$ 12,0 milhões. A queda da receita em relação ao mesmo período do ano passado reflete os termos da nova negociação com o banco BV, conforme comunicado ao mercado em 17 de fevereiro de 2025. Em relação ao 1T25, a queda na receita é explicada principalmente pela menor quantidade de contas abertas e cartões emitidos no 2T25 devido à sazonalidade do período, além de um efeito de ajuste de provisão (R\$ 0,7 milhão) com impacto one-off.

Comentário do Desempenho

Custos e despesas

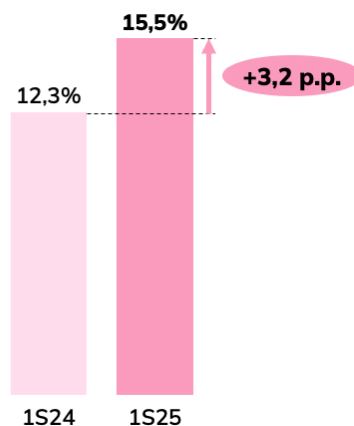
No 2T25, nossos custos e despesas consolidadas ajustadas (desconsiderando itens extraordinários e o impacto de Bitcoin) totalizaram R\$ 89,5 milhões, um aumento de 20% em relação aos R\$ 74,3 milhões registrados no 2T24, e de 3% frente aos R\$ 87,2 milhões do 1T25.

Na visão acumulada do ano, atingimos um total de R\$ 176,7 milhões de custos e despesas (excluindo os itens extraordinários) no 1S25, contra R\$ 153,8 milhões no 1S24, um aumento de 15% entre os períodos.

A redução das despesas fixas foi compensada por um aumento dos investimentos em *marketing*. Acompanhamos diariamente o *payback* de cada investimento realizado e consideramos os investimentos que superam nosso retorno requerido como fundamentais para criar novas *cohorts* que irão gerar resultados a longo prazo. Estamos focados em um crescimento acelerado, mas sem abrir mão da sustentabilidade das nossas margens - conforme evidenciado neste resultado de nos resultados dos últimos trimestres.

Mesmo com o aumento dos custos e despesas, melhoramos a eficiência e o retorno das nossas operações. A margem EBITDA ajustada consolidada do 1S24 foi de 12,3%, enquanto que no 1S25 foi de 15,5%, 3,2 p.p. acima.

Margem EBITDA ajustada consolidada⁵



Considerando os itens extraordinários de: (i) reversão *impairment* Bitcoin de R\$ 2,0 milhões, pagamento retroativo a um parceiro comercial no valor de R\$ 2,3 milhões e ajuste one-off referente a resultado de 2024 de Picodi no valor de R\$ 0,7 milhão no 2T25; (ii) 82,8 milhões de perda por desvalorização na controlada Picodi (*impairment*) no 2T24 e (iii) R\$ 2,0 milhões de

⁵ Excluindo os itens extraordinários e o impacto de Bitcoin.

Comentário do Desempenho

Com o crescimento do Bitcoin no 1T25, nossos custos e despesas consolidados no 2T25 totalizaram R\$ 90,5 milhões, contra R\$ 157,1 milhões no 2T24 e R\$ 89,2 milhões no 1T25.

Despesas Operacionais (R\$ milhões)	2T25	2T24	Var (%)	1T25	Var (%)	1S25	1S24	Var (%)
Cashback	47,2	36,3	30%	48,3	-2%	95,5	70,3	36%
Shopping Brasil	43,9	33,9	29%	45,5	-4%	89,4	64,8	38%
Outros	3,3	2,4	39%	2,8	20%	6,1	5,4	12%
Pessoal	20,3	17,3	18%	16,9	21%	37,2	36,0	4%
Publicidade e propaganda	13,9	6,6	111%	11,7	18%	25,6	12,7	102%
Softwares	5,2	2,6	103%	2,8	86%	8,0	5,0	60%
Itens extraordinários	2,3	-	-	-	-	2,3	-	-
Serviços de terceiros	3,3	2,8	19%	3,3	-	6,7	6,5	3%
Impacto Bitcoin	-2,0	-	-	2,0	-200%	-	-	-
Outras despesas/receitas	2,4	91,5	-97%	4,2	-42%	6,6	106,1	-94%
Itens extraordinários	0,7	82,8	-99%	-	-	0,7	82,8	-99%
Total despesas operacionais	90,5	157,1	-42%	89,2	1%	179,6	236,6	-24%
(-) Itens extraordinários	2,9	82,8	-96%	-	-	2,9	82,8	-96%
(-) Impacto Bitcoin	-2,0	-	-	2,0	-200%	-	-	-
Total despesas op. ex-itens extraord. e impacto Bitcoin	89,5	74,3	20%	87,2	3%	176,7	153,8	15%

Cashback

As despesas de cashback totalizaram R\$ 47,2 milhões no 2T25, um aumento de 30% em relação ao 2T24, explicado principalmente pelo maior GMV gerado no período.

Na comparação com o 1T25, quando as despesas foram de R\$ 48,3 milhões, registramos uma leve queda de 2%, influenciado majoritariamente pela queda no GMV gerado devido a sazonalidade do período.

Pessoal

As despesas com pessoal totalizaram R\$ 20,3 milhões no 2T25, um aumento de 18% em relação aos R\$ 17,3 milhões reportados no 2T24, explicado principalmente pela transição de projetos em operações correntes.

No comparativo com o 1T25, quando as despesas com pessoal foram de R\$ 16,9 milhões, apresentamos um aumento de 21%, explicado principalmente pelo(s): i) incentivos de longo prazo concedidos a funcionários; e ii) ajuste contábil referente a valorização das ações da empresa no mercado que foram concedidas aos funcionários em períodos anteriores.

Comentário do Desempenho

Publicidade e propaganda

As despesas com publicidade e propaganda totalizaram R\$ 13,9 milhões no 2T25, representando um aumento de 111% contra os R\$ 6,6 milhões reportados no 2T24, explicado por investimentos em campanhas de aquisição de usuários e ações para impulsionar produtos estratégicos da Companhia. Esses investimentos são fundamentais para a construção de novas safras que irão gerar valor a longo prazo para a Companhia. Vale ressaltar que todas as iniciativas seguem focadas em rentabilidade e *payback*, em linha com a nossa estratégia.

No comparativo com o 1T25, quando as despesas com publicidade e propaganda foram de R\$ 11,7 milhões, apresentamos um aumento de 18% explicado pelo mesmo motivo citado acima referente a maiores investimentos em campanhas e aquisição de usuários.

Software

As despesas com software totalizaram R\$ 5,2 milhões no 2T25, um aumento de 103% em relação ao reportado no 2T24 e 86% em relação ao reportado no 1T25.

Desconsiderando o item extraordinário referente ao pagamento retroativo realizado a um parceiro comercial no valor de R\$ 2,3 milhões, as despesas com software seriam de R\$ 2,9 milhões, um aumento de 14% ou R\$ 0,3 milhão no comparativo com o 2T24, explicado pelo aumento de custos com fornecedores atrelados ao crescimento do negócio.

Em relação ao 1T25, as despesas de software ficaram em linha com as do 2T25.

Serviços de terceiros

As despesas com serviços de terceiros totalizaram R\$ 3,3 milhões no 2T25, contra R\$ 2,8 milhões no 2T24, um aumento de 19% explicado pela contratação de assessores estratégicos para a Companhia.

No comparativo com o 1T25, quando atingimos R\$ 3,3 milhões, as despesas com serviços de terceiros se mantiveram em linha.

Impacto Bitcoin

Com preço médio de aquisição de Bitcoin a US\$ 103 mil, tivemos uma valorização da nossa carteira Bitcoin de R\$ 30 milhões (vs. preço atual do Bitcoin). Conforme as normas contábeis vigentes no Brasil, esse ganho com a valorização do Bitcoin é uma medida “não GAAP” e, portanto, não é contabilizado nas demonstrações financeiras do trimestre.

Contabilmente apresentamos no 2T25 uma reversão do *impairment* dos ativos de Bitcoin que havia sido contabilizado no 1T25 no valor de R\$ 2,0 milhões.

Comentário do Desempenho

Em linha com as normas contábeis aplicáveis, o valor dos ativos em Bitcoin mantidos pela Companhia é avaliado trimestralmente com base no preço de fechamento do ativo na data de encerramento do período.

Caso o valor de mercado do Bitcoin ao final do trimestre esteja abaixo do preço médio ponderado de aquisição registrado na contabilidade, é necessário reconhecer um *impairment*, ou seja, uma perda contábil não-caixa que ajusta o valor do ativo ao seu valor realizável naquele momento - de acordo com as normas contábeis e leis vigentes no Brasil (CPC 04 e leis das S.A.).

Por outro lado, caso o preço de mercado se recupere em trimestres seguintes, o valor anteriormente reduzido pode ser revertido parcialmente ou integralmente, respeitando o limite do valor originalmente já contabilizado. Ou seja, o teto da contabilização será sempre o valor de custo do Bitcoin, se desvalorizar há um *impairment*, se valorizar, no limite do custo de compra do Bitcoin é realizada a reversão do *impairment* - de acordo com as leis das S.A. vigentes no Brasil. Nas nossas demonstrações financeiras referente ao 2T25, foi revertido o *impairment* de R\$ 2,0 milhões que havia sido contabilizado no 1T25.

Esse processo contábil não afeta o caixa da Companhia, trata-se apenas de um ajuste do valor do ativo com base em sua cotação no fechamento do trimestre.

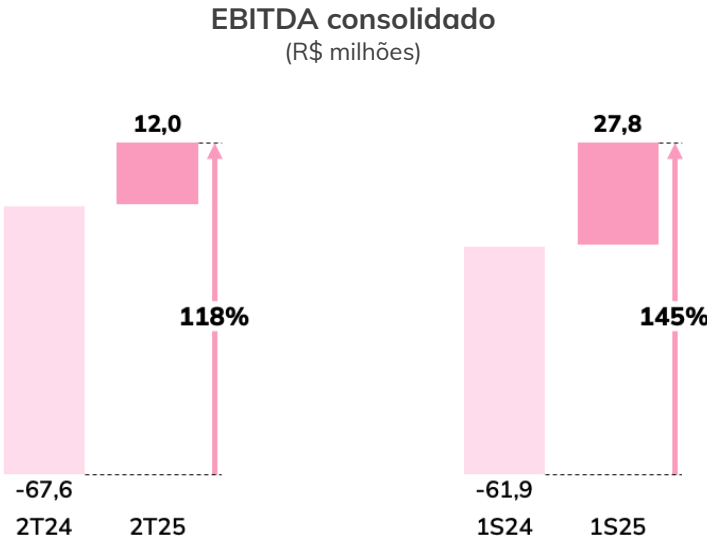
Outras despesas/receitas

As outras despesas/receitas (já desconsiderando os itens extraordinários detalhados no início deste capítulo), que englobam: depreciação e amortização; redução ao valor recuperável de ativos; ajuste a valor justo e outras despesas da DRE, totalizaram R\$ 1,8 milhão no 2T25, representando uma redução de 80% no comparativo com o 2T24 quando atingimos R\$ 8,7 milhões. Essa redução é explicada pela menor despesa com provisionamento de PCLD referente ao FIDC contratado para os cartões com funding próprio do Méliuz, dado que essa operação foi descontinuada.

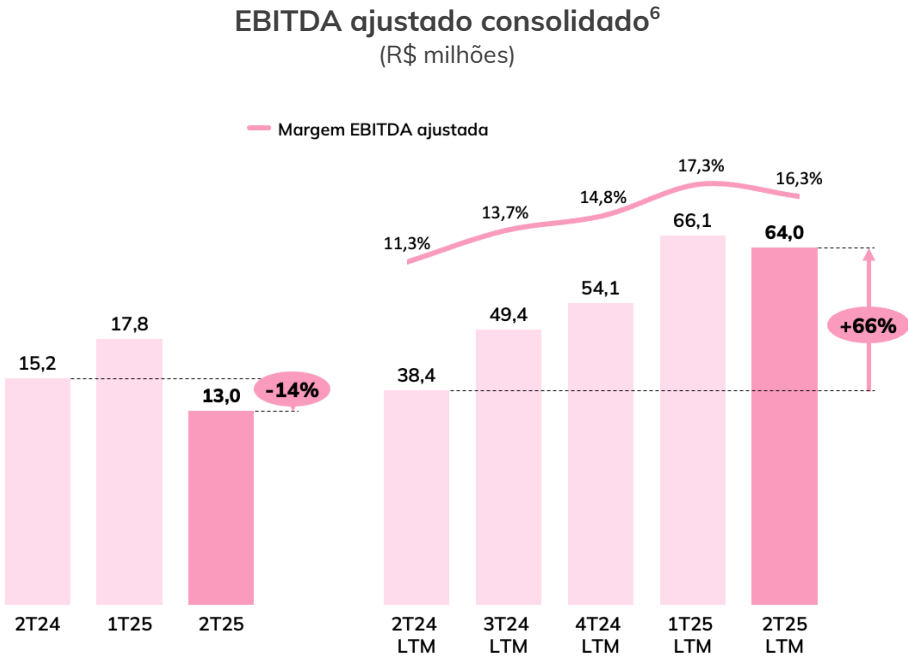
EBITDA

Comentário do Desempenho

No 2T25 atingimos um EBITDA consolidado de R\$ 12,0 milhões, uma melhora de 118% contra o 2T24, quando reportamos um EBITDA consolidado negativo de R\$ R\$ 67,6 milhões. Da mesma forma, o EBITDA consolidado saiu de R\$ 61,9 milhões negativos no 1S24 para R\$ 27,8 milhões no 1S25.



No 2T25 o EBITDA ajustado consolidado totalizou R\$ 13,0 milhões, apresentando uma redução frente aos R\$ 15,2 milhões do 2T24. Apesar dessa queda pontual, a visão dos últimos 12 meses (LTM) reforça a consistência do desempenho da Companhia: o EBITDA ajustado consolidado LTM cresceu 66%, saindo de R\$ 38,4 milhões no LTM2T24 para R\$ 64,0 milhões no LTM2T25.

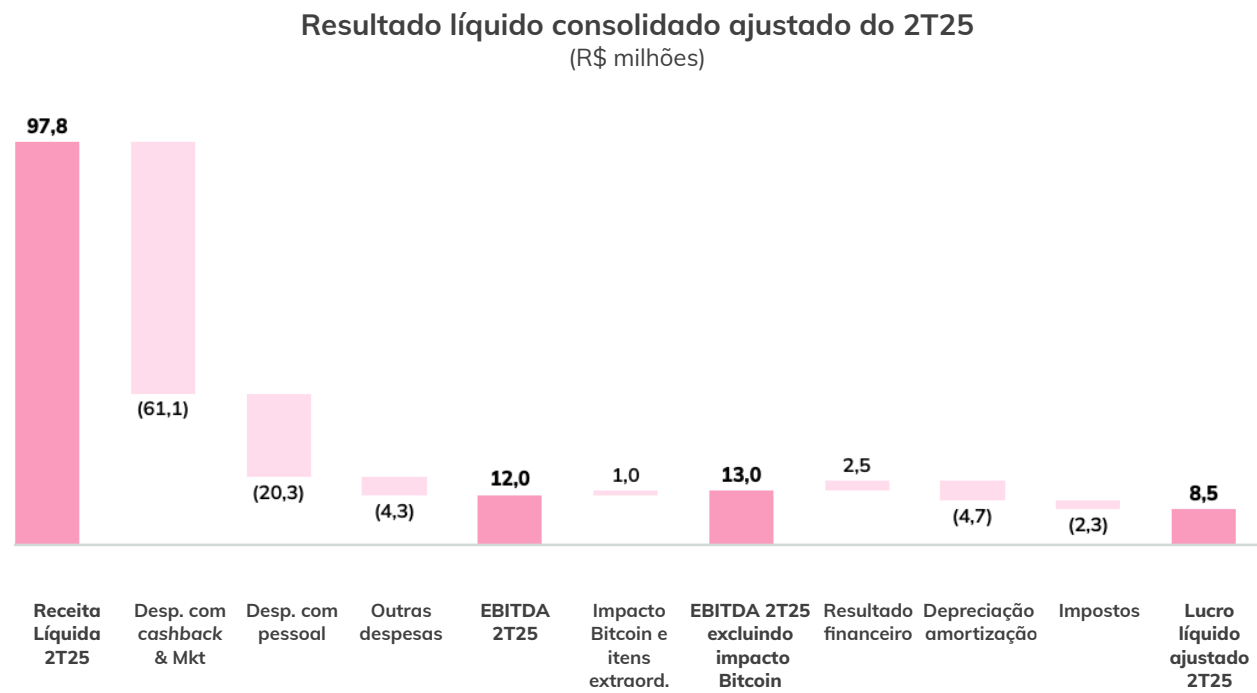


⁶ Excluindo os itens extraordinários e o impacto de Bitcoin.

Comentário do Desempenho Na margem, o EBITDA ajustado consolidado passou de 11,3% no LTM2T24 para 16,3% no LTM2T25, apresentando um aumento de 5,0 p.p. entre os períodos. Seguimos nosso objetivo de crescer nossa receita sem abrir mão de sermos mais eficientes.

Lucro líquido

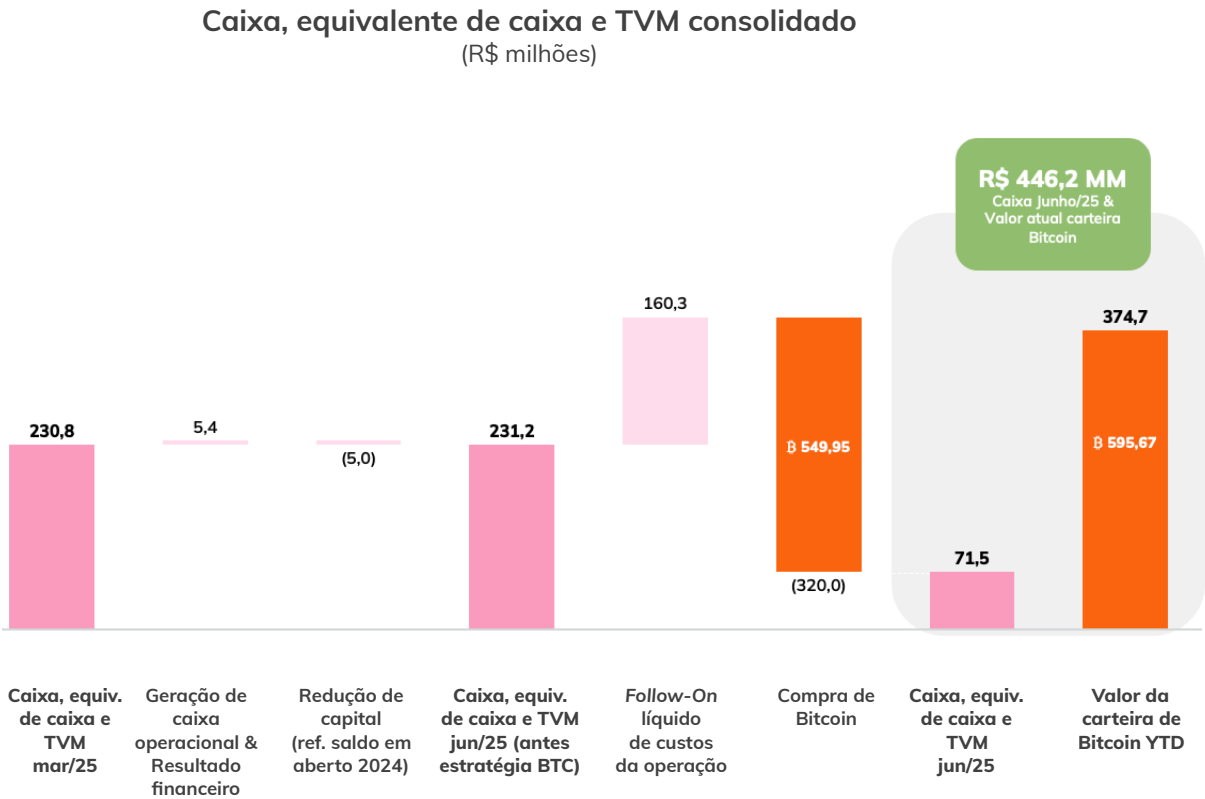
Considerando o resultado financeiro (R\$ 2,5 milhões) - apenas referente ao rendimento líquido do caixa em Reais (não inclui a valorização do Bitcoin), a amortização e depreciação (R\$ 4,7 milhões negativos) e os impostos (R\$ 2,3 milhões negativos), finalizamos o 2T25 com lucro líquido consolidado ajustado de R\$ 8,5 milhões.



Comentário do Desempenho

Caixa, equivalente de caixa e TVM

Saímos de uma posição de caixa de R\$ 230,8 milhões no 1T25 para R\$ 71,4 milhões no 2T25. A variação reflete o resultado financeiro - apenas referente ao rendimento líquido do caixa em Reais (não inclui a valorização do Bitcoin) - e o sólido desempenho operacional do Méliuz e suas controladas, que juntos contribuíram com R\$ 5,4 milhões para o aumento de caixa. Em contrapartida, tivemos o pagamento de R\$ 5,0 milhões referente ao saldo remanescente das reduções de capital realizadas em 2024, destinado a acionistas que, à época, estavam com o cadastro desatualizado no escriturador, além da aquisição de 549,95 bitcoins ao longo do 2T25, no valor de R\$ 320,0 milhões. Essa compra foi realizada com os recursos líquidos da oferta de ações (Follow-on), de R\$ 160,3 milhões, somados ao saldo de caixa existente.



 Comentário do Desempenho

Desempenho Operacional



Comentário do Desempenho Operacional

Shopping Brasil

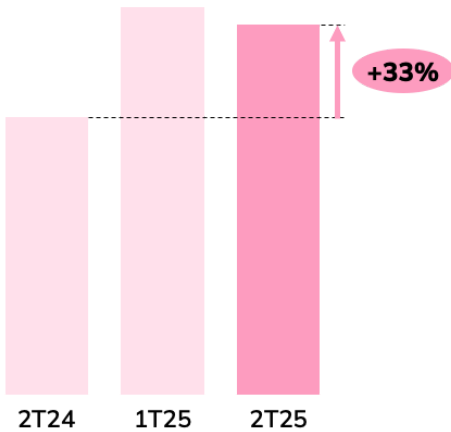
GMV e novos compradores

No 2T25 atingimos um GMV de R\$ 1.278 milhões no Shopping Brasil, 17% superior aos R\$ 1.092 milhões reportados no 2T24. Esse desempenho reflete o avanço das nossas iniciativas comerciais, com maior volume de campanhas atrativas para nossa base, aliado ao contínuo aprimoramento da experiência de compra e ao crescimento do número de usuários engajados.

No comparativo com o 1T25, quando atingimos um GMV de R\$ 1.365 milhões, apresentamos uma queda de 6%, em função à sazonalidade do período.

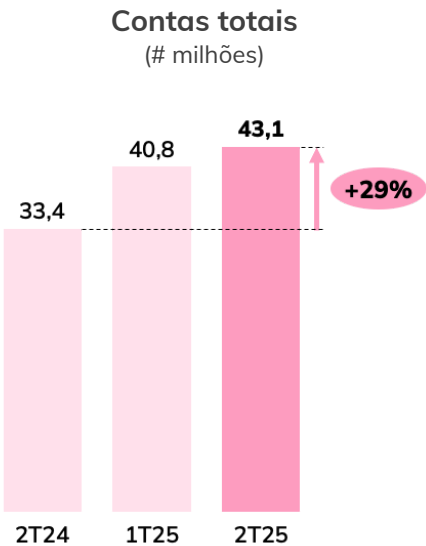
Em termos de novos compradores, no 2T25, registramos um crescimento de 33% no número de novos compradores em comparação ao 2T24. Seguimos crescendo e direcionando esforços para retenção destes usuários com foco na eficiência, sem impactar a rentabilidade da Companhia.

Novos compradores



Comentário do Desempenho

No 2T25 atingimos um total de 43,1 milhões de contas no Méliuz, contra 33,4 milhões no 2T24, representando um crescimento de 29%. O avanço reflete a eficácia das estratégias de aquisição e as melhorias contínuas no produto, com investimentos em marketing focados em rentabilidade e payback.



Net take rate e take rate

No 2T25 atingimos um net take rate de 2,3%, 0,1 p.p menor do que o 2T24 quando atingimos 2,4% e 0,3 p.p. em relação ao 1T25 quando atingimos 2,6%.

Em termos de take rate, atingimos 7,1% no 2T25, 0,2 p.p. maior que os 6,9% registrados no mesmo período do ano anterior. Em relação ao 1T25, apresentamos uma redução de 1,3 p.p., após termos atingido, naquele trimestre, o maior take rate da história do Méliuz no valor de 8,4%.

Serviços financeiros

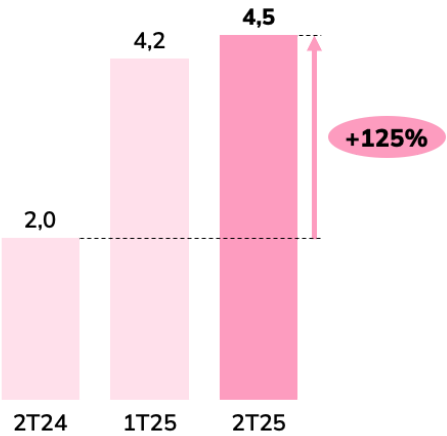
Parceria com o banco BV

Atingimos no 2T25 um total de 4,5 milhões de contas digitais abertas acumuladas em parceria com o banco BV, um crescimento de 125% em relação às 2,0 milhões de contas abertas até o final do 2T24.

Comentário do Desempenho

Contas digitais abertas em parceria com o banco BV

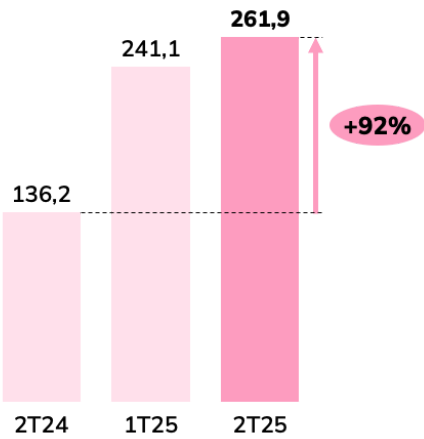
(Acumulado - # milhões)



Até o final do 2T25, tínhamos emitidos um acumulado de 261,9 mil cartões de crédito em parceria com o banco BV, um crescimento de 92% em relação ao final do 2T24. Em relação ao TPV, atingimos R\$ 301,5 milhões no 2T25, contra R\$ 236,5 milhões no 2T24.

Cartão de crédito emitidos em parceria com o banco BV

(Acumulado - # mil)



Outros serviços financeiros

O TPV remanescente do cartão próprio do Méliuz e do cartão co-branded foi de R\$ 200,5 milhões no 2T25.

Comentário do Desempenho

Demonstrações Financeiras

Demonstrações de resultado

Período de três meses findos em 30 de junho
(Em milhares de reais, exceto o lucro básico e diluído por ação)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receita líquida	80.050	72.826	97.820	87.641
Despesas operacionais	(73.622)	(136.952)	(90.454)	(157.101)
Despesas com cashback	(46.545)	(36.233)	(47.232)	(36.329)
Despesas com pessoal	(15.149)	(12.736)	(20.341)	(17.285)
Despesas com publicidade e propaganda	(6.203)	(2.451)	(13.870)	(6.565)
Despesas com softwares	(4.403)	(1.992)	(5.223)	(2.567)
Serviços de terceiros	(731)	(2.110)	(3.336)	(2.808)
Depreciação e amortização	(3.814)	(1.608)	(4.677)	(1.816)
Redução ao valor recuperável de ativos	-	(79.752)	1.975	(82.799)
Outros	3.223	(70)	2.250	(6.932)
Resultado bruto	6.428	(64.126)	7.366	(69.460)
Resultado de equivalência patrimonial	263	(1.838)	-	-
Resultado antes do resultado financeiro e impostos	6.691	(65.964)	7.366	(69.460)
Resultado financeiro	3.280	8.028	2.485	10.322
Resultado antes dos tributos sobre o lucro	9.971	(57.936)	9.851	(59.138)
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	(2.603)	(1.322)	(2.284)	(1.622)
Lucro (prejuízo) líquido do período	7.368	(59.258)	7.567	(60.760)
Lucro líquido (prejuízo) do período atribuído a:				
Não controladores	-	-	199	(1.502)
Controladores	-	-	7.368	(59.258)
Lucro líquido (prejuízo) básico por ação (em R\$)				
	-	-	0,08	(0,68)
Lucro líquido (prejuízo) diluído por ação para operações em continuidade (em R\$)				
	-	-	0,08	(0,68)

Balanco Patrimonial

Comentário do Desempenho

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativo Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	58.586	26.352	71.469	37.365
Contas a receber de clientes	20.586	27.769	31.383	40.101
Títulos e valores mobiliários	-	209.245	-	209.506
Tributos a recuperar	12.836	8.330	13.403	8.832
Tributos antecipados sobre o lucro	2.087	-	2.283	-
Custódia de Bitcoin	-	-	20.724	23.281
Valores a receber de partes relacionadas	1.316	107	-	-
Outros ativos	8.493	5.663	11.419	7.122
Total do ativo circulante	103.904	277.466	150.681	326.207
Não circulante				
Realizável a longo prazo				
Tributos diferidos	37.610	39.016	37.688	39.016
Empréstimos e contratos a receber	3.206	3.029	3.206	3.029
Outros ativos	7.607	3.586	7.028	3.474
Total do ativo realizável a longo prazo	48.423	45.631	47.922	45.519
Investimento	442.717	100.734	2.901	2.901
Imobilizado	754	1.093	878	1.254
Direito de uso	-	-	133	212
Intangível	18.816	20.133	452.809	110.701
Total do ativo não circulante	510.710	167.591	504.643	160.587
Total do ativo	614.614	445.057	655.324	486.794
Passivo				
Fornecedores	15.243	7.780	18.844	10.533
Obrigações trabalhistas e tributárias	12.321	23.423	15.627	26.417
Obrigações tributárias	1.862	3.668	2.449	4.429
Imposto de renda e contribuição social a recolher	-	141	2	756
Provisão de cashback	14.775	17.758	18.224	21.096
Arrendamentos a pagar	-	-	141	166
Custódia de Bitcoin	-	-	20.724	23.281
Receita Diferida	5.749	5.749	5.839	5.749
Contas a pagar por aquisições de empresas	4.491	4.491	4.491	4.491
Outros passivos	1.278	6.704	2.810	7.322
Total do passivo circulante	55.719	69.714	89.151	104.240

Comentário do Desempenho

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Não circulante				
Arrendamentos a pagar	-	-	3	60
Tributos diferidos	-	-	414	55
Obrigações sociais e trabalhistas	1.269	403	1.285	403
Contas a pagar por aquisições de empresas	6.517	6.164	6.517	6.164
Receita Diferida	20.120	22.995	20.120	22.995
Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	2.088	3.316	2.092	3.405
Outros passivos	-	-	2	2
Total do passivo não circulante	29.994	32.878	30.433	33.084
Patrimônio líquido				
Capital social	523.145	356.123	523.145	356.123
Reserva de capital	83	(1.622)	83	(1.622)
Outros resultados abrangentes	(2.431)	(2.445)	(2.431)	(2.445)
Lucro/Prejuízos acumulados	8.104	(9.591)	8.104	(9.591)
Patrimônio líquido atribuído a controladores	528.901	342.465	528.901	342.465
Patrimônio líquido atribuído a não controladores	-	-	6.839	7.005
Total do patrimônio líquido	528.901	342.465	535.740	349.470
Total do passivo e patrimônio líquido	614.614	445.057	655.324	486.794

Fluxo De Caixa

Comentário do Desempenho

Períodos de seis meses findos em 30 de junho
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Atividades operacionais				
Resultado do período antes dos tributos sobre o lucro	25.827	(37.702)	27.184	(39.186)
Ajustes por:				
Depreciação e amortização	7.556	3.288	9.250	4.648
Ganho ou baixa de imobilizado e intangível	129	146	239	146
Rendimento e juros líquidos	(340)	9.705	231	331
Provisão para perda esperada de crédito	-	(121)	(1.100)	(319)
Resultados de participações societárias	1.673	2.466	-	-
Benefícios a empregados com opções de ações	1.705	1.371	1.705	1.371
Apropriação de receita diferida	(2.875)	(2.874)	(2.920)	(3.012)
Provisão de cashback, líquida	104.172	76.321	105.536	77.607
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas, líquida	(1.228)	577	(1.313)	548
Redução ao valor recuperável de ativos	-	79.752	-	82.799
Ajuste de variação cambial e outros	-	-	61	(347)
Resultado ajustado	136.619	132.929	138.873	124.586
Variações nos ativos e passivos:				
Contas a receber de clientes	7.183	15.492	10.409	1.700
Tributos a recuperar	(4.506)	(4.043)	(4.569)	(4.734)
Outros ativos	(6.379)	1.094	(8.484)	23.770
Valores a receber de partes relacionadas	(1.209)	-	-	-
Fornecedores	7.463	684	8.300	212
Receita diferida	-	-	135	-
Obrigações sociais e trabalhistas	(10.236)	(21.565)	(9.911)	(21.670)
Obrigações tributárias	(1.806)	(1.853)	(1.981)	(2.168)
Cashback pagos	(107.155)	(79.310)	(108.408)	(81.334)
Outros passivos	(374)	(1.107)	540	(1.079)
Earn-out pagos	-	(33.853)	-	(33.853)
Caixa gerado pelas atividades operacionais	19.600	8.468	24.904	5.430
IRPJ e CSLL pagos	(8.954)	(1.359)	(10.969)	(2.802)
Pagamento de juros sobre arrendamentos	-	-	(4)	(18)
Caixa líquido gerado (utilizado) nas atividades operacionais	10.646	7.109	13.931	2.610
Atividades de investimento				
Adições ao imobilizado	(1)	(28)	(1)	(34)
Recebimento pela venda de imobilizado	5	69	5	69
Devolução de capital	92	-	-	-

Comentário do Desempenho

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Adições ao intangível	(6.033)	(6.355)	(351.147)	(6.355)
Redução em títulos e valores mobiliários	209.245	238.571	209.506	240.290
Aumento em títulos e valores mobiliários	-	(32.793)	-	(31.793)
Adiantamento para futuro aumento de capital	(345.097)	-	-	-
Recebimento de distribuição de resultado	1.455	1.200	-	-
Aquisição de instrumentos patrimoniais	-	(2.900)	-	(2.900)
Empréstimos e contratos a receber	(48)	-	(48)	-
Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento	(140.382)	197.764	(141.685)	199.277
Atividades de financiamento				
Integralização de capital com subscrição de ações	167.022	-	167.022	-
Redução de capital	(5.052)	(207.181)	(5.052)	(207.181)
Dividendos pagos	-	(5)	-	(5)
Adição de minoritário em função de combinação de negócios	-	-	(51)	-
Pagamentos de empréstimos e arrendamentos	-	-	(84)	(191)
Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamento	161.970	(207.186)	161.835	(207.377)
Efeito de variação de câmbio de ajuste de conversão	-	-	23	1.015
Variação líquida de caixa e equivalentes de caixa	32.234	(2.313)	34.104	(4.475)
Caixa e equivalentes de caixa				
No início do período	26.352	55.929	37.365	69.361
No final do período	58.586	53.616	71.469	64.886
Variação líquida de caixa e equivalentes de caixa	32.234	(2.313)	34.104	(4.475)

Comentário do Desempenho



Contatos

Equipe de Relações com Investidores

Marcio Loures Penna

Fernanda Tolentino Guimarães Matoso

✉ ri@meliuz.com.br

☎ 31 3195-6854

Notas Explicativas

Méliuz S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
em 30 de junho de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

(a) A Companhia

O Méliuz S.A. (“Companhia” ou “Méliuz” e em conjunto com suas controladas “Grupo” ou “Grupo Cash3”), é uma sociedade anônima de capital aberto, listada na B3 S.A. (B3), sob a sigla CASH3, com sede à Rua José Versolato, 111, Bloco B, Sala 3014, Centro, São Bernardo do Campo - SP. Foi constituído em 11 de agosto de 2011 e tem como objeto social a exploração de portal virtual destinado à veiculação e divulgação de marcas, produtos, serviços e outros materiais de propaganda e publicidade, incluindo a locação de espaço publicitário virtual para inserção de textos, desenhos e outros materiais. Também constitui como objeto, em caráter secundário, atividades de intermediação de negócios e de participação em outras companhias.

Além disso, a Companhia alterou seu objeto social para contemplar, além das atividades atualmente exercidas, a possibilidade de realização de investimentos em Bitcoin como parte de sua estratégia de negócios se tornando uma *Bitcoin Treasury Company*.

O Grupo Cash3 é composto das seguintes investidas:

		30/06/2025	31/12/2024
Investida	Classificação	Participação	Participação
Picodi.com S.A.	Controlada	51,2%	51,2%
Melhor Plano Internet S.A.	Controlada	90%	90%
Promobit Serviços de Tecnologia Digital S.A. (iii)	Controlada	97%	100%
Alter Pagamentos S.A.	Controlada	100%	100%
Méliuz Fundo de Investimento em Direitos Creditórios	Controlada	100%	100%
Zoppy Tecnologia Ltda.	Outros	19,4%	19,4%
Gana Internet Ltda.	Controlada indireta	100%	100%

i) Picodi.com S.A. (“Picodi”)

A Picodi.com, sediada na Polônia, é uma plataforma internacional de comércio eletrônico que reúne cupons de descontos e códigos promocionais e está presente em cinco continentes, em mais de 44 países e disponível em 19 línguas diferentes.

ii) Melhor Plano Internet S.A. (“Melhor Plano”)

A Melhor Plano é uma plataforma onde os usuários conseguem encontrar diferentes ofertas de planos e pacotes de serviços de telecomunicações que melhor se adequam ao seu perfil individual de consumo. Em um mesmo ambiente é possível comparar entre as diferentes empresas do setor planos de telefone móvel ou fixa, TV por assinatura, internet fixa e combos.

Em 2024, a Melhor Plano adquiriu 100% do capital social da Gana Internet Ltda. (“Gana”), após a aquisição, houve uma alteração no quadro societário, na qual o Méliuz passou a deter 90% do capital social da Melhor Plano.

Para a Gana foi aplicado o conceito de consolidação integral, dentro da Melhor Plano a partir de agosto de 2024.

A Gana tem como objeto social a exploração de portal virtual destinado a veiculação e inserção de textos e conteúdos relacionados a finanças, atualizados periodicamente, além da divulgação de marcas,



Notas Explicativas

Méliuz S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

produtos, serviços e outros materiais de propaganda e publicidade, incluindo a locação de espaço publicitário virtual.

iii) *Promobit Serviços de Tecnologia Digital S.A. ("Promobit")*

O Promobit promove um ambiente online para que usuários troquem informações e opiniões sobre produtos e promoções de lojas do comércio eletrônico.

Em 24 de abril de 2025, por meio de aumento de capital social, houve alteração da composição societária de Promobit e consequente diluição do Méliuz, que passou a deter 97% da participação societária.

iv) *Alter Pagamentos S.A. ("Alter")*

A Alter é uma startup especializada na negociação de criptoativos, consolidando em um único aplicativo uma carteira de criptomoedas com integração da conta digital.

A operação referente a estratégia Bitcoin está sendo realizada pelo Alter, conforme detalhado nas notas explicativas nº 1, 8 e 9.

v) *Méliuz Fundo de Investimento em Direitos Creditórios ("FIDC")*

O FIDC tem como objetivo oferecer produtos de crédito para os seus usuários que possuem o novo cartão Méliuz, constituído por prazo indeterminado, com propósito específico de concentrar a operação de antecipação de recebíveis no sistema de crédito do Bankly. Para o FIDC foi aplicado o conceito de consolidação integral.

vi) *Zoppy Tecnologia Ltda. ("Zoppy")*

Em 4 de abril de 2024 a Companhia adquiriu 19,4% da Zoppy, empresa que presta serviços de gestão de CRM (*Customer Relationship Management*) voltada ao mercado de pequenos e médios varejistas. Para a Zoppy não foi aplicado o conceito de consolidação, pois conforme CPC 48 – Instrumentos Financeiros, IFRS 9 – Financial Instruments / IAS 32 – Financial Instruments: Presentation a participação em outras sociedades, deve ser registrada ao seu valor justo ou seu valor de custo. O Grupo optou por manter os saldos registrados a valor de custo.

A Diretoria e o Conselho de Administração da Companhia autorizaram, em 5 de agosto de 2025, a emissão destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

2. Políticas contábeis

2.1. Base de preparação e apresentação das informações contábeis intermediárias

As informações contábeis intermediárias da Companhia que compreendem as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, foram elaboradas e estão apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e aprovado pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), e com a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB", atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS" (*IFRS Accounting Standards*)), incluindo as interpretações emitidas pelo *IFRS Interpretations Committee* (*IFRIC Interpretations*) ou pelo seu órgão antecessor, *Standing Interpretations Committee*

9 de 47

Notas Explicativas

Méliuz S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(SIC Interpretations), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

As informações contábeis intermediárias individuais apresentam a avaliação dos investimentos em subsidiárias pelo método da equivalência patrimonial, em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as *International Financial Reporting Standards* ("IFRS").

As informações referentes às bases de elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas e resumo das principais práticas contábeis materiais, além da inclusão abaixo, não tiveram alterações relevantes em relação àquelas divulgadas na nota 2 e nas demais notas explicativas das demonstrações contábeis anuais referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024 (doravante denominadas de "demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2024"), disponibilizadas em 11 de março de 2025 por meio dos websites www.gov.br/cvm, www.b3.com.br e <https://ri.meliuz.com.br/>, portanto, devem ser lidas em conjunto com demonstrações contábeis anuais.

(a) Intangível - Bitcoin

Na estrutura conceitual das IFRS, o Bitcoin deve ser classificado como um ativo, por se tratar de um recurso controlado pela entidade, derivado de eventos passados e do qual se espera obter benefícios econômicos no futuro.

Quando o objetivo é a negociação de Bitcoin, a classificação aplicável é estoque (Custódia de Bitcoin) e quando é manter o Bitcoin, como estratégia de reserva de valor, é classificado como intangível.

Para a classificação como estoque, o reconhecimento inicial é pelo valor de custo e toda mensuração subsequente é realizada a valor justo, a cada data de reporte, em contrapartida ao resultado.

Na classificação como intangível, o reconhecimento inicial se dá pelo valor de custo. Já as mensurações subsequentes são baseadas em linha com o CPC 04 / IAS 38, que determina que ajustes ao valor recuperável líquido e suas reversões devem ser registrados em contrapartida ao resultado.

2.2. Demonstração do Valor Adicionado ("DVA")

A legislação societária brasileira exige para as companhias abertas a elaboração da Demonstração do Valor Adicionado ("DVA") e sua divulgação como parte integrante do conjunto das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas. Essa demonstração foi preparada de acordo com o CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado. O CPC 21/ IAS 34 não exigem a apresentação desta demonstração e, portanto, a DVA está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

2.3. Estimativas, premissas e julgamentos contábeis críticos

A preparação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas requer que a administração efetue julgamentos, elabore estimativas e adote premissas baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes que afetam os montantes apresentados de ativos e passivos, bem como de receitas, custos e despesas. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos registrados nas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas**Méliuz S.A.****Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
em 30 de junho de 2025****(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

A administração revisa suas estimativas e premissas sempre que necessário, de modo a refletir alterações que venham a ocorrer durante o exercício, dentro de seu período de competência. Os principais julgamentos e estimativas efetuados pela administração referem-se a:

(a) Provisão para perdas esperadas e créditos de liquidação duvidosa

As provisões para perdas esperadas e créditos de liquidação duvidosa são constituídas baseadas nas normas contábeis vigentes e nas taxas de perdas esperadas. A Companhia utiliza as premissas estabelecidas pela legislação aplicável e seleciona os dados financeiros relevantes para o cálculo da provisão, considerando seu histórico de inadimplência e as condições de mercado.

(b) Valor justo do Bitcoin em custódia

Na custódia de Bitcoin o reconhecimento inicial é realizado pelo valor de custo e toda mensuração subsequente é realizada a valor justo, a cada data de reporte, em contrapartida ao resultado.

(c) Impostos diferidos sobre o lucro

Impostos diferidos são reconhecidos para as diferenças temporárias dedutíveis e para os prejuízos fiscais não utilizados na extensão em que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis contra os quais os prejuízos possam ser utilizados. É requerido da Administração julgamento significativo para determinar o valor do imposto diferido ativo que pode ser reconhecido, com base no prazo provável e nível de lucros tributáveis futuros, juntamente com estratégias futuras de planejamento tributário e outras fontes de receita.

(d) Definição da vida útil e da amortização do intangível

Os ativos intangíveis identificados em combinação de negócios, os valores reconhecidos e as vidas úteis são fundamentados em estudo técnico de empresa especializada independente. Os ativos de desenvolvidos internamente são mensurados com base nos gastos incorridos na fase de desenvolvimento e a sua amortização ocorre de acordo com as vidas úteis determinadas com base na obsolescência técnica estimada de tais ativos.

(e) Avaliação da recuperabilidade de ágio gerado pela expectativa de rentabilidade futura

Perda por redução ao valor recuperável existe quando o valor contábil de um ativo ou UGC excede o seu valor recuperável, o qual é o maior entre o valor justo menos custos de venda e o valor em uso. O cálculo do valor justo menos custos de vendas é baseado em informações disponíveis de transações de venda de ativos similares ou preços de mercado menos custos adicionais para descartar o ativo.

O valor em uso é calculado com base no modelo de fluxo de caixa descontado. O fluxo de caixa decorre de orçamentos financeiros aprovados pelo Conselho de Administração, com valor terminal projetado para o final do período. Os fluxos de caixa são elaborados seguindo as projeções do segmento operacional, considerando as expectativas do mercado para as operações, estimativas de investimentos e capital de giro, bem como outros fatores econômicos específicos da Companhia e a natureza de seus riscos e operações. O valor em uso é sensível à taxa de desconto utilizada no método de fluxo de caixa descontado, bem como às margens operacionais consideradas, taxa de crescimento e perpetuidade utilizada para fins de extrapolação.

Notas Explicativas**Méliuz S.A.****Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
em 30 de junho de 2025****(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

(f) Provisão para *cashback*

A mensuração da provisão para *cashback* é baseada em modelo estatístico que considera dados históricos e comportamentais de resgate dos usuários, uma vez que há prazo de expiração para os resgates. Utiliza-se modelo de regressão para estimar a probabilidade de resgate futuro ao longo da vida útil do benefício, observando o prazo máximo de 18 meses previsto nos Termos e Condições do programa. O modelo é revisado semestralmente, sendo ajustado conforme a evolução do comportamento real de resgates, com base na comparação entre a curva estimada e os dados efetivamente observados por safra mensal.

(g) Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

A Companhia é parte em processos judiciais e administrativos como descrito na nota explicativa nº 18.

Provisões são constituídas para os processos judiciais de natureza tributária, cível e trabalhista que apresentem riscos de perdas considerados como prováveis, exceto aquelas relacionadas com a combinação de negócios, e estimadas com certo grau de segurança. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos assessores legais.

(h) Opção de compra

Conforme detalhado na nota explicativa nº16, a Companhia realizou a aquisição de ações por meio de um contrato de compra e venda de ações que também estabelece opções de compra e venda, respectivamente, sendo o seu preço de exercício sujeito à determinados critérios de desempenho a serem alcançados até a data de início da janela de exercício.

Estas obrigações de compra e venda satisfazem a definição de passivo financeiro, visto que a Companhia não possui o direito incondicional de evitar a obrigação ao ser exercida pelos acionistas não controladores.

Considerando se tratar de uma obrigação de comprar seus próprios instrumentos patrimoniais, esse passivo financeiro foi reconhecido inicialmente pelo valor presente do montante de resgate e reclassificado do patrimônio líquido (como reserva de capital), vide nota explicativa 17 iii).

Posteriormente, passou a ser mensurado a valor justo por meio do resultado conforme prevê o CPC 48 / IFRS 9 - Instrumentos financeiros, realizada de acordo com estudos probabilísticos associados aos resultados relacionados às métricas definidas no contrato.

(i) Plano de remuneração baseado em ações

A mensuração do valor justo dos instrumentos patrimoniais concedidos em planos de remuneração baseada em ações envolve julgamentos relevantes quanto à escolha do modelo de precificação e às premissas utilizadas, como volatilidade, taxa livre de risco, expectativa de dividendos e prazo estimado de exercício, conforme o CPC 10 / IFRS 2. O valor justo é apurado na data da concessão e apropriado ao resultado durante o período de aquisição dos direitos, com contrapartida no patrimônio líquido. O montante reconhecido é ajustado para refletir o número efetivo de instrumentos adquiridos de forma incondicional.

Notas Explicativas**Méliuz S.A.****Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2025**

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(j) Apresentação da demonstração do resultado por natureza

A Companhia, seguindo o CPC 26 (R1) – Apresentação das Demonstrações Contábeis, adota a divulgação da Demonstração do Resultados pelo método de natureza.

A Administração em conjunto com os assessores jurídicos da Companhia analisou o tema e, em seu julgamento, não há ofensas à Lei 6.404/76, visto que as informações divulgadas pela Companhia na demonstração do resultado por natureza compreendem o que a Lei 6.404/76 estabelece em seu artigo 187, trazendo apenas uma forma de apresentação diferente e, em seu julgamento, respeita integralmente a legislação societária aplicável e os pronunciamentos contábeis vigentes, e proporciona maior qualidade, comparabilidade e utilidade das informações divulgadas ao mercado, além de proporcionar informação mais detalhada e relevante aos usuários da informação e refletir e traduzir melhor a realidade econômica e operacional da Companhia.

2.4. Novos pronunciamentos emitidos

Não há nenhuma norma e alteração, que são válidas para períodos anuais iniciados em 1º de janeiro de 2025 ou após essa data, que afetem materialmente as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia. A Companhia decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenha sido emitida, mas ainda não esteja vigente.

3. Caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários**(a) Caixa e equivalentes de caixa**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	3.831	3.891	7.058	5.680
Aplicações financeiras (a)	54.755	22.461	64.411	31.685
Total	58.586	26.352	71.469	37.365

(a) A Companhia possui equivalentes de caixa referentes a aplicações financeiras de renda fixa indexadas à variação de 85% a 106% (85% a 104% em 31 de dezembro de 2024) dos Certificados de Depósitos Interbancários ("CDIs"), podendo ser resgatadas em até 90 dias com o próprio emissor do instrumento sem perda da remuneração contratada.

(b) Títulos e valores mobiliários

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Aplicações financeiras (a)	-	209.245	-	209.506
Total	-	209.245	-	209.506

(a) Valores referentes a aplicação financeira em CDB com liquidez acima de 90 dias de renda fixa indexadas à variação de 100% a 104,75% dos Certificados de Depósitos Interbancários ("CDIs"), e que, portanto, não atendem aos requisitos do CPC 03 (IAS 7) para classificação como caixa e equivalentes de caixa.

A exposição da Companhia e suas controladas a riscos é divulgada na nota explicativa nº 22.

Notas Explicativas**Méliuz S.A.****Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2025****(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)****4. Contas a receber de clientes****(a) Composição do contas a receber**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Shopping Brasil	18.093	22.331	18.093	22.332
Shopping internacional	-	-	13.389	14.068
Serviços financeiros (a)	3.056	6.001	3.056	6.001
Outros	-	-	3.758	3.469
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(563)	(563)	(6.913)	(5.769)
Total	20.586	27.769	31.383	40.101

(a) Serviços de intermediação com instituições financeiras.

(b) Composição dos saldos de clientes por vencimento

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Valores a vencer	18.668	24.697	26.474	36.334
Valores vencidos				
De 1 há 60 dias	1.918	3.072	3.029	3.665
De 61 há 90 dias	-	-	43	41
De 91 há 120 dias	-	-	108	17
De 121 há 180 dias	-	40	310	119
Acima de 180 dias	563	523	8.332	5.694
Total	21.149	28.332	38.296	45.870

(c) Movimentação da provisão para créditos de liquidação duvidosa

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(442)	(4.454)
Constituições	(145)	(722)
Baixas	24	265
Variação cambial (a)	-	(858)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(563)	(5.769)
Constituições	-	(1.181)
Baixas	-	81
Ajuste de conversão de moedas (a)	-	(44)
Saldo em 30 de junho de 2025	(563)	(6.913)

(a) Refere-se a diferença da taxa de câmbio na consolidação da controlada localizada no exterior com moeda funcional diferente do Real.

Notas Explicativas**Méliuz S.A.****Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2025**

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Imposto de renda e contribuição social (a)	12.733	8.265	12.902	8.293
Outros tributos a recuperar (b)	103	65	501	539
Total	12.836	8.330	13.403	8.832

(a) Valores de imposto de renda e contribuição social referentes a saldos a compensar e/ou recolhidos a maior e a recuperar sobre faturamento e aplicações financeiras.

(b) Na controladora referem-se a tributos pagos a maior. No consolidado, referem-se a valores de tributos pagos a maior e taxas da Picodi.

6. Custódia de Bitcoin

A controlada Alter é uma empresa especializada na negociação de criptoativos, que desde 2018 vem atuando na melhora da experiência dos usuários no uso de criptomoedas, atuando exclusivamente com Bitcoin, em transações financeiras do dia a dia.

Considerando o contexto e objeto social da controlada, os saldos de Bitcoin são classificados como estoque, tendo seu reconhecimento inicial pelo valor de custo e toda mensuração subsequente pelo valor justo, a cada data de reporte, em contrapartida ao resultado.

Adicionalmente, esses valores têm contrapartida no ativo e passivo por representar saldo custodiado pela Alter com reflexo em saldo a devolver para os usuários.

Em 30 de junho de 2025, os saldos de custódia de Bitcoin são R\$20.724 (R\$23.281 em 31 de dezembro de 2024).

7. Transações com partes relacionadas**7.1. Transações**

As operações com partes relacionadas referem-se ao rateio de despesas.

As operações de compartilhamento de despesas foram estabelecidas com base em condições definidas entre as partes, com liquidação mensal.

A tabela a seguir apresenta o valor total das operações que foram celebradas com partes relacionadas. Até 30 de junho de 2025, as partes relacionadas que detiveram transações com o Méliuz, foram a Melhor Plano, Promobit, Alter e Zoppy.

Notas Explicativas**Méliuz S.A.****Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2025**

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(a) Balanço patrimonial

	30/06/2025				
	Melhor Plano	Promobit	Alter	Zippy	Total
Valores a receber de partes relacionadas	104	25	1.187	-	1.316
Empréstimos e contratos a receber (a)	-	-	-	3.206	3.206
Adiantamento para futuro aumento de capital (AFAC)	-	-	345.097	-	345.097
	31/12/2024				
	Melhor Plano	Promobit	Zippy	Total	
Valores a receber de partes relacionadas	55	52	-		107
Empréstimos e contratos a receber (a)	-	-	3.029		3.029

(a) Valor referente ao contrato de mútuo firmado entre Méliuz e Zippy, com vencimento previsto para dezembro de 2028, com juros pré-fixados em 8% ao ano.

(b) Demonstração do resultado

	30/06/2025				
	Melhor Plano	Promobit	Alter	Zippy	Total
Receitas	488	-	-	-	488
Receitas financeiras	-	-	-	129	129
Recuperação de custos e despesas	16	136	(559)	-	(407)

No período findo em 30 de junho de 2024 não houve transações entre partes relacionadas que impactassem o resultado.

7.2. Remuneração do pessoal-chave da administração

O pessoal-chave da administração da Companhia inclui os diretores estatutários e os membros do Conselho da Administração.

A remuneração do pessoal-chave da administração da Companhia é composta por benefícios de curto prazo, incentivos de longo prazo e plano de remuneração baseado em ações. Os membros da Administração da Companhia não fazem jus a benefícios pós-emprego e benefícios de rescisão de contrato de trabalho.

	Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024
Benefícios de curto prazo (a)	4.650	6.037
Incentivos de longo prazo (b)	1.102	364
Remuneração baseada em ações	257	888
Saldo em 30 de junho de 2025	6.009	7.289

(a) Os benefícios de curto prazo da Companhia são: salários, pró-labore (não inclui a contribuição patronal à seguridade social), prêmio e benefícios assistenciais.

(b) Valores referentes a incentivos de longo prazo.

Notas Explicativas

Méliuz S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
em 30 de junho de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A remuneração do pessoal-chave da administração da Companhia é paga integralmente pelo Méliuz S.A..

8. Investimentos

(a) As participações societárias estão resumidas a seguir:

Investida	Controladora	
	30/06/2025	31/12/2024
Picodi	27.246	27.493
Melhor Plano	31.034	31.504
Promobit	21.817	21.963
Alter	359.720	16.874
Zoppy	2.900	2.900
Total	442.717	100.734

Em 30 de junho de 2025, é apresentado no consolidado o investimento na Zoppy, no montante de R\$ 2.900 (R\$ 2.900 em 31 de dezembro de 2024) e em uma companhia coligada da Picodi, no montante de R\$ 1 (R\$ 1 em 31 de dezembro de 2024).

No período findo em 30 de junho de 2025 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, não houve indicativos de redução ao valor recuperável dos investimentos.

Notas Explicativas

Méliuz S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(b) Movimentação do investimento

Investida	31/12/2024	Equivalência patrimonial	Amortização da mais-valia	Adiantamento para futuro aumento de capital	Distribuição de resultado	Ajustes de conversão (a)	30/06/2025
Picodi (a)	27.493	(261)	-	-	-	14	27.246
Melhor Plano	31.504	1.221	(236)	-	(1.455)	-	31.034
Promobit	21.963	55	(201)	-	-	-	21.817
Alter (b)	16.874	(1.562)	(689)	345.097	-	-	359.720
Zoppy	2.900	-	-	-	-	-	2.900
Total	100.734	(547)	(1.126)	345.097	(1.455)	14	442.717

- (a) O investimento permanente na Picodi.com S.A. compreende ajuste de conversão de moeda oriundos da conversão dos balanços conforme o CPC 02 (R2) - Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas no montante de R\$14 em 30 de junho de 2025.
- (b) Adiantamento para futuro aumento de capital ("AFAC") no Alter, referente a estratégia de tesouraria para aquisição de Bitcoin, vide maiores detalhes na nota explicativa nº 9. O AFAC será convertido em aumento de capital social até 31 de dezembro de 2025.

Investida	31/12/2023	Equivalência patrimonial	Amortização da mais-valia	Aquisição de Investida	Distribuição de resultado	Perda com Investimento	Ajustes de conversão (a)	30/06/2024
Picodi (a)	109.848	(2.781)	-	-	-	(79.752)	519	27.834
Melhor Plano	27.669	1.769	(237)	-	(1.200)	-	-	28.001
Promobit	22.401	(548)	(200)	-	-	-	-	21.653
Alter (b)	17.779	220	(689)	-	-	-	-	17.310
Zoppy	-	-	-	2.900	-	-	-	2.900
Total	177.697	(1.340)	(1.126)	2.900	(1.200)	(79.752)	519	97.698

- (a) O investimento permanente na Picodi.com S.A. compreende ajuste de conversão de moeda oriundos da conversão dos balanços conforme o CPC 02 (R2) - Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas no montante de R\$519 em 30 de junho de 2024.



Notas Explicativas**Méliuz S.A.****Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
em 30 de junho de 2025****(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)****(c) Composição do balanço patrimonial e resultado das investidas em 30 de junho de 2025**

	30/06/2025			
Balanço patrimonial	Picodi	Promobit	Melhor Plano	Alter
Total do ativo	13.362	5.469	17.743	368.293
Total do passivo	6.677	1.791	2.969	23.601
Total do patrimônio líquido	6.685	3.678	14.774	344.692

	30/06/2025			
Resultado do período	Picodi	Promobit	Melhor Plano	Alter
Receita líquida	12.253	4.601	18.089	78
Despesas operacionais	(12.251)	(4.680)	(15.722)	(1.497)
Resultado financeiro	(159)	130	112	(143)
Resultado antes dos impostos	(157)	51	2.479	(1.562)
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	(353)	(7)	(1.122)	-
Lucro líquido (prejuízo) do período	(510)	44	1.357	(1.562)
Lucro líquido (prejuízo) do período atribuível a:				
Não controladores	(249)	(11)	136	-
Controladores	(261)	55	1.221	(1.562)

Notas Explicativas

Méliuz S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
em 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Intangível

Os detalhes do ativo intangível da Companhia estão demonstrados nas tabelas a seguir:

	Taxas de amortização a.a.	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Plataforma de desenvolvimento	20%/25%/50%	1.282	1.282	1.282	1.282
Software adquirido	20%	3.295	3.295	3.295	3.295
Licenças de uso (a)	33,3%/100%	19.210	15.000	19.822	15.323
Domínio site plataforma Gana (c)	-	-	-	3.107	3.107
Ativos desenvolvidos internamente (b)	20%/100%	15.766	13.040	17.492	13.040
Domínio de site (c)	-	184	184	4.725	4.835
Goodwill (d)	-	-	-	38.119	38.119
Marca – Picodi (c)	-	-	-	23.847	23.847
Marca – Melhor Plano (c)	-	-	-	4.412	4.412
Marca – Promobit (c)	-	-	-	5.483	5.483
Bitcoin (e)	-	-	-	344.655	-
Relacionamento com clientes	6,02%/9,26%	-	-	7.169	7.169
Mais valia – Software	20%/21,82%	-	-	2.366	2.366
Mais valia – Tecnologia	18,87%	-	-	7.053	7.053
Projetos em desenvolvimento (b)	-	1.473	2.506	1.473	4.232
Outros	-	-	-	170	-
Total do custo		41.210	35.307	484.470	133.563
Plataforma de desenvolvimento	20%	(1.282)	(1.282)	(1.282)	(1.282)
Software adquirido	20%	(2.483)	(2.201)	(2.483)	(2.201)
Licenças de uso (a)	33,3%/100%	(13.271)	(8.836)	(13.472)	(8.871)
Ativos desenvolvidos internamente (b)	20%/100%	(5.358)	(2.855)	(5.645)	(2.855)
Relacionamento com clientes	6,02%/9,26%	-	-	(1.834)	(1.610)
Mais valia - Software	20%	-	-	(1.955)	(1.718)
Mais valia - Tecnologia	18,87%	-	-	(4.990)	(4.325)
Amortização acumulada		(22.394)	(15.174)	(31.661)	(22.862)
Total do intangível, líquido		18.816	20.133	452.809	110.701

- (a) O valor registrado refere-se às licenças de uso adquiridas. As licenças têm vida útil definida e são amortizadas linearmente ao longo do período de duração do contrato.
- (b) Os projetos em desenvolvimento correspondem a projetos que estão em fase de desenvolvimento e são vinculados às inovações tecnológicas dos produtos e que geram benefícios econômicos futuros para a Companhia, quando concluídos, os projetos em desenvolvimento são transferidos para os ativos desenvolvidos internamente. A amortização dos ativos desenvolvidos internamente se inicia quando o projeto é finalizado e o ativo está disponível para uso.
- (c) Domínio de site e Marca – Picodi, Melhor Plano, Gana e Promobit são ativos intangíveis de vida útil indefinida e, portanto, não passíveis de amortização. No período findo em 30 de junho de 2025 não foi identificado nenhum indicativo de redução ao valor recuperável desses ativos.
- (d) Ágio por expectativa de rentabilidade futura (*Goodwill*) gerado nas aquisições das controladas, sendo R\$7.716 da Promobit, R\$14.961 da Melhor Plano, R\$12.633 da Alter e R\$2.809 do Gana. A Companhia testa o valor recuperável de ativos anualmente, ou com maior frequência quando um indicativo de redução do valor recuperável for identificado, com base em projeções econômico-financeiras, nas quais cada investida é considerada uma unidade geradora de caixa ao qual o *goodwill* foi alocado, pelo critério de valor em uso, apurado através do método de fluxo de caixa descontado. No período findo em 30 de junho de 2025 não foi identificado nenhum indicativo de redução ao valor recuperável desses ativos.
- (e) A Companhia passou a realizar investimentos em Bitcoin como parte de sua estratégia de negócios se tornando uma *Bitcoin Treasury Company*. Até 30 de junho de 2025 foram adquiridos R\$344.655 em Bitcoin, totalizando 595,67 Bitcoin para fins de reserva de valor. No período findo em 31 de março de 2025 foi identificado um ajuste ao valor recuperável líquido no montante de R\$1.975 sendo esse montante revertido no período findo em 30 de junho de 2025. A cotação de mercado de cada Bitcoin em 30 de junho de 2025 era US\$ 107,250.00, correspondentes a R\$585.

Notas Explicativas

Méliuz S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
em 30 de junho de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Controladora						
	31/12/2024	Adições	Transferências	Amortização	Baixas	30/06/2025
Software adquirido	1.094	-	-	(282)	-	812
Licenças de uso	6.164	4.340	-	(4.435)	(130)	5.939
Ativos desenvolvidos internamente	10.185	-	2.726	(2.503)	-	10.408
Domínio de site	184	-	-	-	-	184
Projetos em desenvolvimento	2.506	1.693	(2.726)	-	-	1.473
Total	20.133	6.033	-	(7.220)	(130)	18.816

Controladora						
	31/12/2023	Adições	Transferências	Amortização	Baixas	30/06/2024
Software adquirido	1.667	-	-	(292)	-	1.375
Licenças de uso	1.727	1.147	-	(1.638)	-	1.236
Ativos desenvolvidos internamente	1.736	-	4.225	(987)	-	4.974
Domínio de site	184	-	-	-	-	184
Projetos em desenvolvimento	4.478	5.208	(4.225)	-	-	5.461
Total	9.792	6.355	-	(2.917)	-	13.230

Consolidado						
	31/12/2024	Adições	Transferências	Amortização	Baixas	30/06/2025
Software adquirido	1.094	-	-	(282)	-	812
Ativos desenvolvidos internamente	10.185	-	4.452	(2.790)	-	11.847
Licenças de uso	6.452	4.629	-	(4.601)	(130)	6.350
Plataforma Gana	3.107	-	-	-	-	3.107
Domínio de site	4.835	-	-	-	(110)	4.725
Goodwill	38.119	-	-	-	-	38.119
Marca – Picodi	23.847	-	-	-	-	23.847
Marca – Melhor Plano	4.412	-	-	-	-	4.412
Marca – Promobit	5.483	-	-	-	-	5.483
Bitcoin	-	344.655	-	-	-	344.655
Relacionamento com clientes	5.559	-	-	(224)	-	5.335
Mais valia – Software	648	-	-	(237)	-	411
Mais valia – Tecnologia	2.728	-	-	(665)	-	2.063
Projetos em desenvolvimento	4.232	1.693	(4.452)	-	-	1.473
Outros	-	170	-	-	-	170
Total	110.701	351.147	-	(8.799)	(240)	452.809



Notas Explicativas**Méliuz S.A.****Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2025****(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

	Consolidado					
	31/12/2023	Adições	Transferências	Amortização	Baixas	Ajustes de Conversão
						30/06/2024
Plataforma de desenvolvimento	2.951	-	-	-	(3.047)	96
Software adquirido	1.667	-	-	(292)	-	-
Ativos de desenvolvimento	1.736	-	4.225	(987)	-	-
Licenças de uso	1.727	1.147	-	(1.638)	-	-
Domínio de site	4.475	-	-	-	-	-
Goodwill	114.107	-	-	-	(78.797)	-
Marca - Picodi	24.802	-	-	-	(955)	-
Marca - Melhor Plano	4.380	-	-	-	-	-
Marca - Promobit	5.483	-	-	-	-	-
Relacionamento com clientes	6.007	-	-	(224)	-	-
Mais valia - Software	1.121	-	-	(237)	-	-
Mais valia - Tecnologia	4.059	-	-	(665)	-	-
Projetos em desenvolvimento	6.204	5.208	(4.225)	-	-	-
Total	178.719	6.355	-	(4.043)	(82.799)	96
						98.328

Os ativos intangíveis de vida útil definida, são amortizados pelo método linear.

10. Receita diferida

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Receita diferida	25.869	28.744	25.959	28.744
Circulante	5.749	5.749	5.839	5.749
Não circulante	20.120	22.995	20.120	22.995

Em dezembro de 2021, o Méliuz firmou contrato com a Acesso Soluções de Pagamentos S.A. ("Bankly") para implantação do programa de incentivos para carteiras de cartões na modalidade crédito pós-pago, que serão emitidos e administrados pelo Bankly, para uso exclusivo do Méliuz. Para execução desse escopo, o Bankly negociou com a Mastercard Brasil Soluções de Pagamento Ltda. ("Mastercard") uma parceria para implementação do programa de benefícios para cartões com a bandeira Mastercard.

A receita está sendo reconhecida por competência conforme o prazo do contrato de 96 meses, a partir de janeiro de 2022.

No período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, foi reconhecida na controladora receita no montante de R\$2.875 (R\$2.874 no período de seis meses findo em 30 de junho de 2024).

Adicionalmente, no primeiro trimestre de 2025, a Melhor Plano firmou contrato de doze meses com a Claro S.A., referente a serviços de processamentos de dados. No período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, foi reconhecida na Melhor Plano receita no montante de R\$45 (R\$109 no período de seis meses findo em 30 de junho de 2024).

Desta forma, no período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, foi reconhecida no consolidado receita no montante de R\$2.920 (R\$ 2.983 no período de seis meses findo em 30 de junho de 2024).

Notas Explicativas**Méliuz S.A.****Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2025**

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

11. Fornecedores

A composição dos fornecedores está demonstrada no quadro a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Fornecedores				
Mercado interno	15.243	7.619	16.718	8.076
Mercado externo	-	161	2.126	2.457
Total	15.243	7.780	18.844	10.533

12. Obrigações sociais e trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Salários	1.366	1.333	2.151	2.086
Provisões trabalhistas (a)	3.809	2.818	5.111	3.761
Obrigações e encargos (b)	3.422	2.289	4.187	3.102
Provisão para prêmio por atingimento de resultados	4.825	16.867	5.248	17.299
Outras obrigações trabalhistas (c)	168	519	215	572
Total	13.590	23.826	16.912	26.820
Circulante	12.321	23.423	15.627	26.417
Não circulante	1.269	403	1.285	403

(a) Valor composto por provisão de férias e 13º salário.

(b) Valores compostos por encargos sobre a folha de pagamento, sobre as provisões trabalhistas e *stock options*, vide nota explicativa nº 17 b).

(c) Valor composto por pró-labore, rescisões a pagar e PLR.

13. Obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
PIS/COFINS	150	1.757	481	1.954
Impostos retidos	1.014	1.110	1.194	1.358
ISSQN	698	801	770	896
Outros impostos	-	-	4	221
Total	1.862	3.668	2.449	4.429

Notas Explicativas**Méliuz S.A.****Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2025**

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Provisão para *cashback*

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Provisão para <i>cashback</i>	14.775	17.758	18.224	21.096
Total	14.775	17.758	18.224	21.096

O *cashback* representa o montante que a Companhia entende que será pago em algum momento aos clientes que efetivaram e tiveram suas compras concluídas nos serviços oferecidos pelo Méliuz, de acordo com os termos e condições do programa de *cashback*.

O modelo de mensuração desse valor considera o que será pago aos usuários de acordo com estatísticas descritivas e dados históricos. A alta correlação dos dados é demonstrada por um modelo de regressão, sendo este utilizado para predizer os custos futuros com *cashback* resgatado a partir do momento em que ele é confirmado para um usuário. Desta forma, provisiona-se o valor de *cashback* baseado na melhor probabilidade deste ser resgatado no futuro ao longo da vida do usuário no Méliuz, podendo ser resgatado em até 18 meses.

A Companhia revê semestralmente o modelo estatístico para ajustar, quando pertinente, o fator de referência da provisão para que este se adeque ao comportamento e perfil de resgate de *cashback* mais atual conhecido pela Companhia. Para tal, a curva do modelo é comparada aos dados reais de resgate, sendo então monitorado o montante de *cashback* resgatado a partir de uma data de confirmação do mesmo a nível de cada safra mensal de *cashback* confirmado durante todo o período possível para resgate de acordo com os Termos e Condições do Programa de *Cashback*. Com base nos valores resgatados a cada mês desde a confirmação das safras de *cashback* mais recentes conhecidas, quando necessário, a Companhia realiza a alteração no perfil de resgate e os devidos ajustes da curva de provisão.

15. Imposto de renda e contribuição social**(a) Imposto de renda e contribuição social a recolher**

Os saldos de imposto de renda e contribuição social registrados no passivo circulante referem-se aos tributos devidos pela Companhia sujeita ao lucro real, optante pelo regime anual.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Imposto de renda	-	-	-	430
Contribuição social	-	141	2	326
Total	-	141	2	756

Notas Explicativas**Méliuz S.A.****Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2025****(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)****(b) Impostos diferidos**

A Companhia possui créditos tributários de imposto de renda e contribuição social, constituídos sobre saldos de prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias, às alíquotas de 25% e 9%, respectivamente, conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Prejuízo fiscal e base negativa de CSLL	34.995	30.319	34.995	30.319
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	192	192	2.122	192
Contingência processual	710	1.128	710	1.128
Diferença temporária relativa ao <i>cashback</i>	3.701	4.717	4.356	4.662
Provisões trabalhistas	1.640	5.834	1.730	5.834
<i>Stock options</i>	5.743	7.477	5.749	7.477
Ajuste a valor justo – Opções de compra	(12.359)	(13.257)	(12.359)	(13.257)
Outras provisões, líquidas	2.988	2.606	(29)	2.606
Ativos e passivos fiscais diferidos	37.610	39.016	37.274	38.961
Ativo não circulante	37.610	39.016	37.688	39.016
Passivo não circulante	-	-	414	55
Saldo em 31 de dezembro de 2024	39.016		38.961	
Efeitos alocados no resultado	(1.406)		(1.681)	
Ajuste de conversão de moedas	-		(6)	
Saldo em 30 de junho de 2025	37.610		37.274	

Em 30 de junho de 2025, a Companhia possui diferenças temporárias dedutíveis e crédito tributário sobre prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social no montante de R\$ 34.995 na controladora e no consolidado. A compensação deste crédito tributário não possui prazo prescricional e sua compensação está limitada a 30% dos lucros tributáveis, conforme legislação vigente.

Notas Explicativas**Méliuz S.A.****Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2025**

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(c) Conciliação da despesa de imposto de renda e da contribuição social

	Controladora			
	Período de três meses findo em		Período de seis meses findo em	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Resultado antes do IRPJ e CSLL	9.971	(57.936)	25.827	(37.702)
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
Despesa de IRPJ e CSLL pela alíquota nominal	(3.390)	19.699	(8.781)	12.819
Ajustes na base de cálculo para determinação da alíquota efetiva				
Valor líquido de adições e exclusões permanentes	787	(21.021)	649	(14.141)
Imposto de renda e contribuição social corrente	(4.639)	(1.322)	(6.726)	(1.322)
Imposto de renda e contribuição social diferido	2.036	-	(1.406)	-
Imposto de renda e contribuição social	(2.603)	(1.322)	(8.132)	(1.322)
Alíquota efetiva de IRPJ e CSLL	(26,1%)	2,3%	(31,5%)	3,5%
	Consolidado			
	Período de três meses findo em		Período de seis meses findo em	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Resultado antes do IRPJ e CSLL	9.851	(59.138)	27.184	(39.186)
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
Despesa de IRPJ e CSLL pela alíquota nominal	(3.349)	20.107	(9.243)	13.323
Ajustes na base de cálculo para determinação da alíquota efetiva				
Valor líquido de adições e exclusões permanentes	1.065	(21.729)	(370)	(15.817)
Imposto de renda e contribuição social corrente	(5.463)	(1.622)	(7.932)	(2.494)
Imposto de renda e contribuição social diferido	3.179	-	(1.681)	-
Imposto de renda e contribuição social	(2.284)	(1.622)	(9.613)	(2.494)
Alíquota efetiva de IRPJ e CSLL	(23,2%)	2,7%	(35,4%)	6,4%

16. Contas a pagar por aquisição de empresas**(a) Retenções contratuais**

Os investimentos realizados pelo Méliuz nas empresas Promobit, Melhor Plano e Alter contemplam os valores retidos para futuros pagamentos.

Em 30 de junho de 2025, o valor estimado pela Companhia a ser pago refere-se à parcela retida para possíveis contingências. O valor retido conforme contratos, no montante de R\$4.568, vem sendo atualizada conforme CDI e IPCA, o que acresceu o montante de R\$1.949, ao saldo devido que totaliza R\$6.517 em 30 de junho de 2025 (R\$6.164 em 31 de dezembro de 2024). Os valores têm previsão de liberação entre julho de 2026 e janeiro de 2027.

Notas Explicativas**Méliuz S.A.****Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
em 30 de junho de 2025****(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

(b) Opções de compra

Em fevereiro de 2021, a Companhia realizou a aquisição de 51,2% das ações representativas do capital social da Picodi por meio de um contrato de compra e venda de ações que também estabelece opções de compra e venda dos 48,8% restantes do capital social da Picodi para os acionistas vendedores ("acionistas não controladores") e para a Companhia, respectivamente, e que podem ser exercidas entre 30 de setembro de 2024 e 30 de setembro de 2025, sendo o seu preço de exercício sujeito à determinados critérios de desempenho a serem alcançados até a data de início da janela de exercício. Até 30 de junho de 2025 a opção de compra e venda não foi exercida.

Estas obrigações de compra e venda satisfazem a definição de passivo financeiro, visto que a Companhia não possui o direito incondicional de evitar a obrigação ao ser exercida pelos acionistas não controladores.

Considerando se tratar de uma obrigação de comprar seus próprios instrumentos patrimoniais, esse passivo financeiro foi reconhecido inicialmente pelo valor presente do montante de resgate e reclassificado do patrimônio líquido (como reserva de capital), vide nota explicativa 17 iii).

Posteriormente, passou a ser mensurado a valor justo por meio do resultado conforme prevê o CPC 48 / IFRS 9 - Instrumentos financeiros.

Em 30 de junho de 2025, o saldo desse passivo financeiro, que é atualizado anualmente, monta R\$4.491 (R\$4.491 em 31 de dezembro de 2024).

17. Patrimônio líquido**(a) Capital social**

Em 30 de junho de 2025, o capital social da Companhia é de R\$570.485, divididos em 112.695.889 ações ordinárias, com gastos com emissão de ações no montante de (R\$47.340).

Conforme artigo 6º do Estatuto Social, a Companhia está autorizada a aumentar o capital social até o limite de R\$ 10.000.000, por deliberação do Conselho de Administração, independentemente de reforma estatutária.

A composição do capital social da Companhia, bem como a quantidade de ações com suas respectivas deliberações encontra-se no quadro abaixo:

Notas Explicativas

Méliuz S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Evento	Data	Deliberação	Montante	Capital social	Quantidade de ações subscritas	Quantidade de ações
Saldo em	31 de dezembro de 2023		-	920.482	-	86.580.215
Reunião do Conselho de Administração	26 de janeiro de 2024	Redução de capital para absorção de prejuízos acumulados				
Reunião do Conselho de Administração	30 de janeiro de 2024	Aumento de capital	(107.923)	812.559	-	86.580.215
Reunião do Conselho de Administração	21 de fevereiro de 2024	Aumento de capital	0,89	812.560	53.610	86.633.825
Reunião do Conselho de Administração	1º de abril de 2024	Redução de capital por excesso	7.844	820.404	324.128	86.957.953
Reunião do Conselho de Administração	24 de julho de 2024	Aumento de capital	(210.000)	610.404	-	86.957.953
Reunião do Conselho de Administração	6 de agosto de 2024	Aumento de capital	1,60	610.405	94.003	87.051.956
Reunião do Conselho de Administração	2 de setembro de 2024	Redução de capital por excesso	0,05	610.406	3.126	87.055.082
Reunião do Conselho de Administração	10 de setembro de 2024	Aumento de capital	(220.000)	390.406	-	87.055.082
			1,90	390.407	114.183	87.169.265
Saldo em	31 de dezembro de 2024		-	390.407	-	87.169.265
Reunião do Conselho de Administração	11 de março de 2025	Aumento de capital		390.408	4.562	87.173.827
Reunião do Conselho de Administração	21 de maio de 2025	Aumento de capital	0,08	390.408	15.259	87.189.086
Reunião do Conselho de Administração	12 de junho de 2025	Aumento de capital	0,25	570.485	25.506.803	112.695.889
			180.078			
Saldo em	30 de junho de 2025		-	570.485	-	112.695.889



Notas Explicativas**Méliuz S.A.****Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
em 30 de junho de 2025****(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)****(b) Reservas de capital**

As reservas de capital da Companhia em 30 de junho de 2025 montam R\$ 83, sendo:

i) *Ágio na emissão de ações*

No exercício de 2022, a Companhia realizou um pagamento em ações restritas a um de seus conselheiros com ágio de R\$242, houve um pagamento em ações para quitação da dívida do intangível Muambator que gerou um deságio de R\$57, e na aquisição da Acessopar Investimentos e Participações S.A. ("Acessopar") por meio de troca de ações ocasionou um deságio de R\$7.155. Na conclusão da incorporação do Alter, foi gerado um deságio de R\$ 36.

Além dos valores acima, as reservas de capital compreendem os valores de R\$24.532, referentes a montantes de ações que ultrapassaram o valor nominal e a parte do preço de emissão das ações sem valor nominal que ultrapassaram a importância destinada à formação do capital social.

O saldo de ágio na emissão de ações totaliza R\$17.526.

Nos períodos findos em 30 de junho de 2025 e 2024 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, não houve novas movimentações.

ii) *Opções outorgadas*

Em 30 de junho de 2025, o saldo de opções outorgadas da Companhia é de R\$ 23.308 (R\$ 21.603 em 31 de dezembro de 2024).

Em 30 de junho de 2025, não ocorreram alterações na natureza e nas condições das opções outorgadas em relação ao descrito na nota explicativa nº 18 b, (ii) e (iii) das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Dessa forma, a Administração decidiu não apresentá-las nas informações contábeis intermediárias.

iii) *Outras reservas*

O saldo de outras reservas corresponde ao reconhecimento inicial do valor da opção de compra do restante da participação no capital social da Picodi (R\$40.840), conforme detalhado na nota explicativa nº16 e ao bônus de subscrição referente a 5% da aquisição de Bankly no montante de R\$ 7.933, em 20 de fevereiro de 2024. Em relação à Bankly já foram exercidas as subscrições no montante de R\$ 7.844, restando ainda o montante de R\$89 a ser exercido.

(c) Outros resultados abrangentes

Corresponde ao efeito acumulado de conversão cambial da moeda funcional para a moeda original das informações contábeis da controlada do exterior, apurados sobre os investimentos societários mantidos no exterior, avaliados pelo método de equivalência patrimonial. Esse efeito acumulado será revertido para o resultado do período como ganho ou perda, quando da alienação ou baixa do investimento. O efeito no patrimônio líquido no período findo em 30 de junho de 2025 é R\$14, totalizando o saldo de R\$2.431 em outros resultados abrangentes (R\$2.445 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas**Méliuz S.A.****Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2025**

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas**(a) Provisão para processos judiciais**

A Companhia e suas controladas não têm contingências materiais relacionadas a incertezas tributárias relacionadas a tributos sobre o lucro e estão se defendendo de demandas judiciais de caráter trabalhista, cível e tributária. As provisões para as eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela administração, amparada por seus assessores jurídicos.

A composição para causas com expectativa de perda provável, está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Trabalhistas	161	59	161	59
Tributárias	28	333	28	333
Cíveis	1.899	2.924	1.903	3.013
Total	2.088	3.316	2.092	3.405

(b) Movimentação da provisão para processos judiciais

	Controladora				
	31/12/2024	Adições	Atualização monetária	Reversões/Pagamentos	30/06/2025
Trabalhista	59	86	16	-	161
Tributária	333	-	-	(305)	28
Cíveis	2.924	583	245	(1.853)	1.899
Total	3.316	669	261	(2.158)	2.088

	Consolidado				
	31/12/2024	Adições	Atualização monetária	Reversões/Pagamentos	30/06/2025
Trabalhista	59	86	16	-	161
Tributária	333	-	-	(305)	28
Cíveis	3.013	583	245	(1.938)	1.903
Total	3.405	669	261	(2.243)	2.092

(c) Passivos contingentes judiciais – Expectativa de perda possível

Adicionalmente às provisões constituídas, existem outros passivos contingentes de natureza cível e trabalhistas, cujas expectativas de perda avaliada pelos assessores jurídicos da Companhia são consideradas como possível.

A composição para causas com expectativa de perda possível, está demonstrada a seguir:

Notas Explicativas**Méliuz S.A.****Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2025**

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Cíveis	16.900	4.425	16.952	4.475
Total	16.900	4.425	16.952	4.475

19. Receita operacional líquida

	Controladora			
	Período de três meses findo em		Período de seis meses findo em	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receita bruta - Serviços				
Shopping Brasil	79.164	68.622	158.568	128.036
Serviços financeiros (a)	9.842	12.848	23.291	26.329
Deduções da receita				
ISSQN	(1.782)	(1.629)	(3.639)	(3.087)
PIS	(1.280)	(1.252)	(2.681)	(2.343)
COFINS	(5.894)	(5.763)	(12.349)	(10.789)
Total	80.050	72.826	163.190	138.146
	Consolidado			
	Período de três meses findo em		Período de seis meses findo em	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receita bruta - Serviços				
Shopping Brasil	79.164	68.622	158.568	128.036
Shopping internacional	6.044	3.791	12.253	8.329
Serviços financeiros (a)	9.783	15.976	23.299	33.525
Outros	13.242	8.809	25.590	18.220
Deduções da receita				
ISSQN	(2.049)	(1.892)	(4.156)	(3.625)
PIS	(1.492)	(1.368)	(3.092)	(2.575)
COFINS	(6.872)	(6.297)	(14.243)	(11.857)
Total	97.820	87.641	198.219	170.053

(a) Serviços de intermediação com instituições financeiras.

Em 30 de junho de 2025, a Controladora possuía dois clientes para os quais a receita líquida representava, individualmente, mais de 10% da sua receita líquida total, nos montantes de R\$19.477 e R\$17.390 (em 30 de junho de 2024, um cliente no montante de R\$19.717).

Notas Explicativas**Méliuz S.A.****Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
em 30 de junho de 2025**

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. Resultado financeiro

	Controladora			
	Período de três meses findo em		Período de seis meses findo em	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receitas financeiras				
Rendimentos de aplicações financeiras	3.268	10.740	9.476	27.431
Valorização de cotas (a)	807	-	564	-
Outras receitas financeiras	298	96	619	253
	<u>4.373</u>	<u>10.836</u>	<u>10.659</u>	<u>27.684</u>
Despesas financeiras				
Encargos de mora pagos	(693)	(72)	(831)	(76)
Despesas bancárias	(227)	(294)	(237)	(325)
Desvalorização de cotas (a)	-	(2.218)	-	(9.392)
Outras despesas financeiras	(173)	(224)	(355)	(199)
	<u>(1.093)</u>	<u>(2.808)</u>	<u>(1.423)</u>	<u>(9.992)</u>
Resultado financeiro	<u>3.280</u>	<u>8.028</u>	<u>9.236</u>	<u>17.692</u>

(a) Saldo decorrente do resultado do FIDC no período.

	Consolidado			
	Período de três meses findo em		Período de seis meses findo em	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receitas financeiras				
Rendimentos de aplicações financeiras	3.289	10.836	9.653	27.601
Outras receitas financeiras	463	177	852	541
	<u>3.752</u>	<u>11.013</u>	<u>10.505</u>	<u>28.142</u>
Despesas financeiras				
Encargos de mora pagos	(768)	(117)	(1.061)	(145)
Despesas bancárias	(318)	(347)	(478)	(453)
Outras despesas financeiras	(181)	(227)	(367)	(202)
	<u>(1.267)</u>	<u>(691)</u>	<u>(1.906)</u>	<u>(800)</u>
Resultado financeiro	<u>2.485</u>	<u>10.322</u>	<u>8.599</u>	<u>27.342</u>

Notas Explicativas

Méliuz S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

21. Informação por segmento

As informações por segmento foram elaboradas considerando os critérios utilizados pelo principal tomador de decisões operacionais na avaliação de desempenho (LAJIDA/EBITDA), na tomada de decisões quanto à alocação de recursos para investimento e outros fins, considerando-se o ambiente regulatório e as semelhanças entre produtos e serviços.

As operações do Grupo estão divididas basicamente nos segmentos: B2C (*Business to Customers*) Nacional, B2C (*Business to Customers*) Internacional, Tesouraria Bitcoin e outros segmentos.

A mensuração do resultado gerencial por segmentos leva em conta todas as receitas e despesas apuradas pelas empresas que compõem cada segmento, conforme distribuição apresentada a seguir.

Segmento B2C (*Business to Customers*) Nacional

O segmento B2C Nacional compreende os resultados do Méliuz, incluindo as operações de e-commerce, Gift Card, Recarga, Méliuz Nota Fiscal, conta digital, cartão de crédito e pagamentos e os resultados da Promobit.

Segmento B2C (*Business to Customers*) Internacional

Compreende os resultados da operação internacional do Picodi.

Segmento Tesouraria Bitcoin

O segmento Tesouraria Bitcoin contempla a operação de reserva de valor em Bitcoin.

Outros segmentos

Apresenta as operações das controladas Melhor Plano, FIDC e Alter, que são analisadas pela Administração separadamente dos outros segmentos.

Notas Explicativas

Méliuz S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Demonstração do resultado por segmento

	30/06/2025					
	B2C	B2C Internacional	Tesouraria Bitcoin	Outros segmentos	Eliminação	Consolidado
Receitas líquidas	167.791	12.253	-	18.175	-	198.219
Custos e despesas operacionais						
Cashback	(94.141)	(1.364)	-	-	-	(95.505)
Pessoal	(30.333)	(2.032)	-	(4.853)	-	(37.218)
Publicidade e propaganda	(12.981)	(3.892)	-	(8.722)	-	(25.595)
Softwares	(6.909)	(634)	(3)	(492)	-	(8.038)
Serviços de terceiros	(3.323)	(471)	(2.035)	(836)	-	(6.665)
Depreciação e amortização	(8.033)	(78)	-	(13)	(1.126)	(9.250)
Outras receitas (despesas), líquidas	6.114	(3.781)	602	(298)	-	2.637
	(149.606)	(12.252)	(1.436)	(15.214)	(1.126)	(179.634)
Resultado antes do resultado financeiro e impostos	18.185	1	(1.436)	2.961	(1.126)	18.585
Resultado financeiro	8.802	(158)	-	(45)	-	8.599
Resultado antes dos tributos sobre o lucro	26.987	(157)	(1.436)	2.916	(1.126)	27.184
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	(8.138)	(353)	-	(1.122)	-	(9.613)
Lucro líquido (prejuízo) do período	18.849	(510)	(1.436)	1.794	(1.126)	17.571
Depreciação e amortização	8.033	78	-	13	1.126	9.250
Resultado financeiro	(8.802)	158	-	45	-	(8.599)
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	8.138	353	-	1.122	-	9.613
LAJIDA/EBITDA do período	26.218	79	(1.436)	2.974	-	27.835



Notas Explicativas

Méliuz S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
em 30 de junho de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	30/06/2024				
	B2C	B2C Internacional	Outros segmentos	Eliminação	Consolidado
Receitas líquidas	143.419	8.329	18.305	-	170.053
Custos e despesas operacionais					
Cashback	(68.979)	(1.287)	-	-	(70.266)
Pessoal	(31.044)	(2.380)	(2.528)	-	(35.952)
Publicidade e propaganda	(4.839)	(2.572)	(5.289)	-	(12.700)
Softwares	(4.198)	(678)	(148)	-	(5.024)
Serviços de terceiros	(5.260)	(849)	(381)	-	(6.490)
Depreciação e amortização	(3.311)	(201)	(10)	(1.126)	(4.648)
Redução ao valor recuperável de ativos	(79.752)	(3.047)	-	-	(82.799)
Outras receitas (despesas), líquidas	1.075	(3.126)	(16.651)	-	(18.702)
	(196.308)	(14.140)	(25.007)	(1.126)	(236.581)
Resultado antes do resultado financeiro e impostos	(52.889)	(5.811)	(6.702)	(1.126)	(66.528)
Resultado financeiro	27.108	4	230	-	27.342
Resultado antes dos tributos sobre o lucro	(25.781)	(5.807)	(6.472)	(1.126)	(39.186)
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	(1.933)	371	(932)	-	(2.494)
Prejuízo do período	(27.714)	(5.436)	(7.404)	(1.126)	(41.680)
Depreciação e amortização	3.311	201	10	1.126	4.648
Resultado financeiro	(27.108)	(4)	(230)	-	(27.342)
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	1.933	(371)	932	-	2.494
LAJIDA/EBITDA do período	(49.578)	(5.610)	(6.692)	-	(61.880)

Balanco patrimonial por segmento

	30/06/2025				
	B2C	B2C Internacional	Tesouraria Bitcoin	Outros segmentos	Consolidado
Ativo	620.083	13.362	344.655	42.156	655.324
Passivo	87.504	6.677	-	26.720	119.584
Patrimônio líquido	532.579	6.685	344.655	15.436	535.740

	31/12/2024				
	B2C	B2C Internacional	Outros segmentos	Consolidado	
Ativo	450.479	13.711	42.741	486.794	
Passivo	104.452	6.546	26.432	137.324	
Patrimônio líquido	346.027	7.165	16.309	349.470	



Notas Explicativas**Méliuz S.A.****Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2025**

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

22. Gestão de riscos e instrumentos financeiros**(a) Considerações gerais e políticas**

A Companhia contrata operações envolvendo instrumentos financeiros, quando aplicável, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais e financeiras.

A gestão desses instrumentos financeiros é realizada por meio de políticas, definição de estratégias e estabelecimento de sistemas de controle, sendo monitorada pela administração da Companhia. Os procedimentos de tesouraria definidos pela política vigente incluem rotinas mensais de projeção e avaliação da exposição cambial da Companhia sobre as quais se baseiam as decisões tomadas pela administração.

Aplicações financeiras

De acordo com a política de aplicações financeiras estabelecida, a administração da Companhia elege as instituições financeiras com as quais os contratos podem ser celebrados, segundo avaliação do rating de crédito da contraparte em questão, percentual máximo de exposição por instituição de acordo com o rating e percentual máximo do patrimônio líquido do banco.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes e títulos e valores mobiliários	58.586	235.597	71.469	246.871

Classificação dos instrumentos financeiros

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, não existe diferença significativa entre os valores de custo e os valores justos. Os instrumentos financeiros estavam assim resumidos e classificados:

	Controladora		
Em 30 de junho de 2025	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Total
Ativos financeiros			
Caixa e equivalentes de caixa	58.586	-	58.586
Contas a receber de clientes	20.586	-	20.586
Empréstimos e contratos a receber	3.206	-	3.206
Outros ativos	16.100	-	16.100
	98.478	-	98.478
Passivos financeiros			
Fornecedores	15.243	-	15.243
Provisão de <i>cashback</i>	14.775	-	14.775
Contas a pagar por aquisições de empresas	6.517	4.491	11.008
	36.535	4.491	41.026

Notas Explicativas**Méliuz S.A.****Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
em 30 de junho de 2025****(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

	Controladora		
	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Total
Em 31 de dezembro de 2024			
Ativos financeiros			
Caixa e equivalentes de caixa	26.352	-	26.352
Títulos e valores mobiliários	209.245	-	209.245
Contas a receber de clientes	27.769	-	27.769
Empréstimos e contratos a receber	3.029	-	3.029
Outros ativos	9.249	-	9.249
	<u>275.644</u>	<u>-</u>	<u>275.644</u>
Passivos financeiros			
Fornecedores	7.780	-	7.780
Provisão de <i>cashback</i>	17.758	-	17.758
Contas a pagar por aquisições de empresas	6.164	4.491	10.655
	<u>31.702</u>	<u>4.491</u>	<u>36.193</u>
	Consolidado		
	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Total
Em 30 de junho de 2025			
Ativos financeiros			
Caixa e equivalentes de caixa	71.469	-	71.469
Contas a receber de clientes	31.383	-	31.383
Empréstimos e contratos a receber	3.206	-	3.206
Outros ativos	18.447	-	18.447
Custódia de Bitcoin	-	20.724	20.724
Tesouraria Bitcoin	-	344.655	344.655
	<u>124.505</u>	<u>365.379</u>	<u>489.884</u>
Passivos financeiros			
Fornecedores	18.844	-	18.844
Arrendamentos a pagar	144	-	144
Provisão de <i>cashback</i>	18.224	-	18.224
Contas a pagar por aquisições de empresas	6.517	4.491	11.008
Custódia de Bitcoin	-	20.724	20.724
	<u>43.729</u>	<u>25.215</u>	<u>68.944</u>

Notas Explicativas**Méliuz S.A.****Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2025**

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 31 de dezembro de 2024	Consolidado		
	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Total
Ativos financeiros			
Caixa e equivalentes de caixa	37.365	-	37.365
Títulos e valores mobiliários	209.506	-	209.506
Contas a receber de clientes	40.101	-	40.101
Empréstimos e contratos a receber	3.029	-	3.029
Outros ativos	9.952	644	10.596
Custódia de Bitcoin	-	23.281	23.281
	<u>299.953</u>	<u>23.925</u>	<u>323.878</u>
Passivos financeiros			
Fornecedores	10.533	-	10.533
Arrendamentos a pagar	226	-	226
Provisão de <i>cashback</i>	21.096	-	21.096
Contas a pagar por aquisições de empresas	6.164	4.491	10.655
Custódia de Bitcoin	-	23.281	23.281
	<u>38.019</u>	<u>27.772</u>	<u>65.791</u>

(b) Gestão de risco financeiro***Fatores de risco financeiro***

As atividades da Companhia as expõem a diversos riscos financeiros, sendo: risco de mercado (incluindo risco de moeda e de taxa de juros), risco de crédito e risco de liquidez. A gestão de risco da Companhia concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro.

A gestão de risco é realizada pela tesouraria da Companhia, sendo as políticas obrigatoriamente aprovadas pelo Conselho de Administração. A tesouraria identifica, avalia e contrata instrumentos financeiros com o intuito de proteger a Companhia contra eventuais riscos financeiros, principalmente decorrentes de câmbio e taxas de juros.

Como parte de sua estratégia, a Companhia realiza alocação de recursos em Bitcoin, ativo que apresenta alta volatilidade e riscos associados à liquidez, à conversão em moeda fiduciária e à percepção de valor de mercado. Variações significativas no preço do Bitcoin, podem impactar negativamente a posição financeira, os resultados e a capacidade de cumprir obrigações financeiras de curto prazo.

(b.1) Risco de mercado

A Companhia está exposta a riscos de mercado decorrentes das atividades de seus negócios. Esses riscos de mercado envolvem principalmente a possibilidade de mudanças de câmbio e taxas de juros.

i) Risco de câmbio

O risco de taxa cambial refere-se às alterações das taxas de câmbio do dólar americano, euro e zloty polonês que possam fazer com que a Companhia incorra em perdas não esperadas, levando a uma redução dos ativos.

Notas Explicativas**Méliuz S.A.****Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
em 30 de junho de 2025****(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

A Companhia detém um baixo volume de operações em dólar americano e euro, representando essencialmente 11% da receita do período. Além disso, considerando a aquisição da Picodi em fevereiro de 2021, as variações do zloty polonês podem afetar o auferimento de receita da Companhia.

O Bitcoin pode estar sujeito a risco cambial indireto, uma vez que apresenta correlação inversa significativa com o índice do dólar (DXY) de valorização do dólar, é comum que o Bitcoin apresente movimento de desvalorização, o que pode impactar negativamente o valor do ativo. Esse efeito pode gerar volatilidade adicional e potenciais impactos na estabilidade financeira da Companhia, especialmente em cenários de forte oscilação no câmbio internacional.

ii) Risco de taxa de juros

O risco de taxa de juros da Companhia decorre de aplicações financeiras, títulos e valores mobiliários, contas a pagar por aquisição de empresas e empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo, se houver. A administração da Companhia tem como política manter os indexadores de suas exposições às taxas de juros ativas e passivas atrelados a taxas pós-fixadas. As aplicações financeiras e os empréstimos e financiamentos, são corrigidos pelo CDI pós-fixado, conforme contratos firmados com as instituições financeiras.

(b.2) Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de uma contraparte não cumprir suas obrigações contratuais, levando a Companhia a incorrer em perdas financeiras. O risco de crédito na Companhia recai, em suma, nas contas a receber de clientes e no caixa e equivalentes de caixa aplicados em bancos e instituições financeiras.

Notas Explicativas**Méliuz S.A.****Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
em 30 de junho de 2025****(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

A exposição máxima ao risco de crédito dos respectivos ativos financeiros, é como segue:

	Controladora	
	30/06/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	3.831	3.891
Aplicações financeiras:		
Instituições financeiras S1	44.352	11.231
Instituições financeiras S2	-	6.738
Instituições financeiras S3	7.118	3.818
Fundos de investimento de renda fixa simples	3.285	674
Total de caixa e equivalentes de caixa	58.586	26.352
Títulos e valores mobiliários:		
Instituições financeiras S1	-	104.623
Instituições financeiras S2	-	77.421
Instituições financeiras S3	-	20.925
Fundos de investimento de renda fixa simples	-	6.277
Total de títulos e valores mobiliários	-	209.245
Contas a receber - clientes	20.586	27.769
Total contas a receber	20.586	27.769
Empréstimos e contratos a receber	3.206	3.029
Total empréstimos e contratos a receber	3.206	3.029
Outros ativos - Adiantamentos	13.412	7.843
Outros ativos diversos	2.688	1.406
Total outros ativos	16.100	9.249
Total	98.478	275.644

Notas Explicativas**Méliuz S.A.****Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2025****(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	7.058	5.680
Aplicações financeiras:		
Instituições financeiras S1	52.173	15.843
Instituições financeiras S2	-	9.506
Instituições financeiras S3	8.373	5.386
Fundos de investimento de renda fixa simples	3.865	951
Total de caixa e equivalentes de caixa	71.469	37.365
Títulos e valores mobiliários:		
Instituições financeiras S1	-	104.753
Instituições financeiras S2	-	77.517
Instituições financeiras S3	-	20.951
Fundos de investimento de renda fixa simples	-	6.285
Total de títulos e valores mobiliários	-	209.506
Contas a receber - clientes	31.383	40.101
Total contas a receber	31.383	40.101
Empréstimos e contratos a receber	3.206	3.029
Total empréstimos e contratos a receber	3.206	3.029
Custódia de Bitcoin	20.724	23.281
Total custódia de Bitcoin	20.724	23.281
Tesouraria de Bitcoin	344.655	-
Total tesouraria de Bitcoin	344.655	-
Outros ativos - Adiantamentos	14.011	8.030
Outros ativos diversos	4.436	2.566
Total outros ativos	18.447	10.596
Total	489.884	323.878

Caixa e equivalentes de caixa:

A Companhia está sujeita a risco de crédito decorrente das operações com instituições financeiras, especialmente no que se refere à aplicação de recursos. Esse risco é monitorado pela Diretoria Financeira, com base em políticas aprovadas pelo Conselho de Administração, que estabelecem limites máximos de alocação de recursos, em bases consolidadas em instituições financeiras. Com base nas políticas aprovadas, a Companhia classifica os riscos de aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários pelos segmentos prudenciais do Banco Central, sendo eles S1, S2, S3 e Fundos de Investimento de renda fixa simples.

Notas Explicativas**Méliuz S.A.****Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2025****(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)****Contas a receber:**

O risco de crédito se baseia na concentração de receita que a Companhia tem de 33% em três clientes no período findo em 30 de junho de 2025. O restante é pulverizado em centenas de clientes finais, com os quais a Companhia tem relacionamento direto. O resultado dessa gestão crédito está refletido na rubrica Provisão para créditos de liquidação duvidosa, conforme demonstrado na nota explicativa nº 4.

(b.3) Risco de liquidez

A administração monitora continuamente as previsões das exigências de liquidez da Companhia e suas controladas para assegurar que se tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais, os planos de investimentos e as obrigações financeiras.

A Companhia investe o excesso de caixa em ativos financeiros com incidência de juros pós-fixados e com liquidez diária (CDBs de instituições financeiras que se enquadram na política de investimento aprovada pela Administração) e em Bitcoin.

O Bitcoin é um ativo com alta volatilidade. Estratégias que envolvam a exposição direta ou indireta ao ativo podem afetar significativamente os resultados financeiros da Companhia, refletindo em oscilações no valor de suas ações.

Além da volatilidade, o Bitcoin pode enfrentar períodos de baixa liquidez no mercado ou custos elevados para sua conversão em moeda fiduciária. Entende-se que ativos em Bitcoin são menos líquidos do que caixa e equivalentes de caixa tradicionais, o que pode limitar a flexibilidade financeira da Companhia em determinadas situações.

O quadro a seguir apresenta a análise dos fluxos de caixa contratuais não descontados dos instrumentos financeiros passivos da Companhia, considerando os índices aplicáveis a cada contrato, incluindo CDI, IPCA e/ou juros contratuais pactuados.

	Controladora		
Em 30 de junho de 2025	2025	2026	2027
Fornecedores	15.243	-	-
Provisão de <i>cashback</i>	14.775	-	-
Contas a pagar por aquisições de empresas	4.491	1.980	5.365
Total	34.509	1.980	5.365
	Consolidado		
Em 30 de junho de 2025	2025	2026	2027
Fornecedores	18.844	-	-
Arrendamentos a pagar	86	61	-
Provisão de <i>cashback</i>	18.224	-	-
Contas a pagar por aquisições de empresas	4.491	1.980	5.365
Custódia de Bitcoin	20.724	-	-
Total	62.369	2.041	5.365

Notas Explicativas**Méliuz S.A.****Notas explicativas às informações contábeis intermediárias em 30 de junho de 2025****(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)****(c) Gestão de capital**

Os negócios da Companhia sugerem a manutenção de um alto montante de caixa e equivalentes com a finalidade de fomentar as saídas de fluxo financeiro para cumprir as obrigações de curto prazo, principalmente *cashback*.

Os principais objetivos da gestão do capital são: (i) garantir a continuidade operacional da Companhia; (ii) assegurar a maximização de rendimentos das aplicações financeiras; (iii) maximizar o retorno ao acionista; e (iv) garantir a vantagem competitiva da Companhia na captação de recursos.

A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas. O monitoramento do capital é feito com base no índice de endividamento da Companhia, que corresponde à dívida líquida dividida pelo patrimônio líquido, sendo a dívida líquida composta pelo montante de arrendamento, adicionado de empréstimos e financiamentos, quando houver, diminuídos do caixa e equivalentes de caixa, e dos títulos e valores mobiliários.

A tabela abaixo apresenta o índice de endividamento da Companhia em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

	Controladora	
	30/06/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	(58.586)	(26.352)
Títulos e valores mobiliários	-	(209.245)
Caixa líquido	(58.586)	(235.597)
Patrimônio líquido	528.901	342.465
Quociente de alavancagem	(11,1%)	(68,8%)
	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	(71.469)	(37.365)
Títulos e valores mobiliários	-	(209.506)
Arrendamentos a pagar	144	226
Caixa líquido	(71.325)	(246.645)
Patrimônio líquido	535.740	349.470
Quociente de alavancagem	(13,3%)	(70,6%)

(d) Análise de sensibilidade

A análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros foi elaborada com o objetivo de estimar o impacto no valor justo dos instrumentos financeiros operados pela Companhia, considerando três cenários na variável de risco considerada: cenário mais provável, na avaliação da Companhia; deterioração de 25% (cenário adverso possível) na variável de risco; deterioração de 50% (cenário

Notas Explicativas

Méliuz S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
em 30 de junho de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

adverso remoto).

As estimativas apresentadas, por serem fundamentadas em simplificações estatísticas, não refletem necessariamente os montantes apuráveis nas próximas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas. O uso de metodologias diferentes pode ter um efeito material sobre as estimativas apresentadas.

Adicionalmente, a Companhia deve apresentar em sua análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros os riscos que podem gerar prejuízos materiais direta ou indiretamente considerando os seguintes elementos:

- O cenário provável é definido como o cenário esperado pela administração da Companhia e referenciado por fonte externa independente;
- O cenário adverso possível considera uma deterioração de 25% na principal variável de risco determinante do valor justo dos instrumentos financeiros; e
- O cenário adverso remoto considera uma deterioração de 50% na principal variável de risco determinante do valor justo dos instrumentos financeiros.

O cenário provável, de redução e aumento nas taxas de juros, fora mensurado considerando as taxas de juros divulgadas pelo BACEN, utilizando a taxa Selic em 15%.

Sob a análise da Companhia, os instrumentos financeiros expostos ao risco de variação da taxa de juros, correspondem às aplicações financeiras em CDBs e fundos de investimento de renda fixa, classificados como caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários e os valores de contas a pagar por aquisição de empresas.

	Controladora	
	Instrumentos financeiros	
	30/06/2025	31/12/2024
Ativo		
Taxa CDI (%) BACEN	15%	12,25%
Caixa e equivalentes de caixa	54.755	22.461
Títulos e valores mobiliários	-	209.245
Empréstimos e contratos a receber	3.206	3.029
Valores expostos ao risco de variação da taxa CDI	57.961	234.735
Aumento estimado nas receitas financeiras - Cenário possível (25%)	2.174	7.189
Aumento estimado nas receitas financeiras - Cenário remoto (50%)	4.347	14.378
Passivo		
Taxa CDI (%) BACEN	15%	12,25%
Contas a pagar por aquisições de empresas	6.517	6.164
Valores expostos ao risco de variação da taxa CDI	6.517	6.164
Aumento estimado nas despesas financeiras - Cenário possível (25%)	244	189
Aumento estimado nas despesas financeiras - Cenário remoto (50%)	489	378



Notas Explicativas

Méliuz S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
em 30 de junho de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado	
	Instrumentos financeiros	
	30/06/2025	31/12/2024
Ativo		
Taxa CDI (%) BACEN	15%	12,25%
Aplicações financeiras em caixa e equivalentes de caixa	64.411	31.685
Títulos e valores mobiliários	-	209.506
Empréstimos e contratos a receber	3.206	3.029
Valores expostos ao risco de variação da taxa CDI	67.617	244.220
Aumento estimado nas receitas financeiras - Cenário possível (25%)	2.536	7.479
Aumento estimado nas receitas financeiras - Cenário remoto (50%)	5.071	14.958
Passivo		
Taxa CDI (%) BACEN	15%	12,25%
Contas a pagar por aquisições de empresas	6.517	6.164
Valores expostos ao risco de variação da taxa CDI	6.517	6.164
Aumento estimado nas despesas financeiras - Cenário possível (25%)	244	189
Aumento estimado nas despesas financeiras - Cenário remoto (50%)	489	378

23. Resultado por ação

i) Básico e diluído

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do resultado atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o período.

Resultado básico por ação:

	Período de três meses findo em		Período de seis meses findo em	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Resultado do período atribuível aos acionistas da companhia	7.368	(59.258)	17.695	(39.024)
Média ponderada de ações ordinárias	91.428.527	86.957.953	91.428.527	86.903.932
Resultado básico por ação ordinária (em R\$)	0,08	(0,68)	0,19	(0,45)

O lucro diluído por ação é calculado mediante a divisão do resultado atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o período somado as opções de ações outorgadas aos beneficiários do plano de opções, conforme quadro abaixo:

	Período de três meses findo em		Período de seis meses findo em	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Resultado do período atribuível aos acionistas da companhia	7.368	(59.258)	17.695	(39.024)
Média ponderada de ações ordinárias	91.428.527	86.957.953	91.428.527	86.903.932
Efeito diluível das opções de compra de ações	2.429.039	-	2.429.039	-
Resultado diluído por ação ordinária (em R\$)	0,08	(0,68)	0,19	(0,45)



Notas Explicativas**Méliuz S.A.****Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
em 30 de junho de 2025****(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Nos períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2024, o cálculo do resultado básico por ação e do resultado diluído por ação mantêm-se o mesmo, devido ao prejuízo apurado no período.

24. Cobertura de seguros

A Companhia mantém contratos de seguros com cobertura levando em conta a natureza e o grau de risco.

As coberturas máximas de seguros, são assim demonstradas:

	Controladora	
	30/06/2025	31/12/2024
Colaboradores (a)	46	46
Proteção de dados e responsabilidade cibernética	-	5.000
Proteção de responsabilidade civil dos diretores	70.000	70.000
Garantia	1.602	1.602
Riscos Diversos Financeiros	20.000	-

(a) Seguro de vida para funcionários e estagiários para casos de morte acidental/invalidadez permanente total ou parcial.

As demais empresas do grupo detêm apenas seguro de responsabilidade social para seus funcionários.

25. Eventos subsequentes

Em 10 de julho de 2025, foi divulgado fato relevante, informando aos acionistas e ao mercado em geral que a Companhia está em fase final para listar suas ações na OTC Markets (EUA) – com estimativa de até 4 semanas, dependendo dos trâmites regulatórios e do processo decisório interno da OTCQX. A operação não envolverá emissão de novas ações nem captação de recursos.

Notas Explicativas**Méliuz S.A.****Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
em 30 de junho de 2025****(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Administração**ANDRÉ AMARAL RIBEIRO
DIRETOR****DÚNIA NEVES RUAS MOURÃO
DIRETORA****GABRIEL LOURES ARAÚJO
DIRETOR****MARCIO LOURES PENNA
DIRETOR****MAURO ROJAS HERRERA
DIRETOR****TÚLIO BRAGA PAIVA PACHECO
DIRETOR****MICHELLE MEIRELLES FERREIRA COSTA
DIRETORA E CONTADORA - CRC/MG 107.217/O-4**

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Méliuz S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, do Méliuz S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Auditoria e revisão das cifras do ano anterior

As Informações Trimestrais (ITR) mencionadas no primeiro parágrafo incluem informações contábeis correspondentes ao resultado e ao resultado abrangente dos períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2024 e às mutações do patrimônio líquido, fluxos de caixa e valor adicionado do semestre findo em 30 de junho de 2024, obtidas das informações trimestrais (ITR) daquele trimestre, e aos balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2024, obtidas das demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024, apresentadas para fins de comparação. A revisão das Informações Trimestrais (ITR) do trimestre findo em 30 de junho de 2024 e o exame das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram conduzidos sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatórios de revisão e de auditoria com datas de 8 de agosto de 2024 e 11 de março de 2025, respectivamente, sem ressalvas.

Belo Horizonte, 7 de agosto de 2025

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-5

Fábio Abreu de Paula
Contador CRC 1MG075204/O-0

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente**PARECER DO CONSELHO FISCAL DA COMPANHIA**

O Conselho Fiscal da Méliuz S.A., no exercício de suas atribuições legais e estatutárias, examinou as Demonstrações Financeiras da Companhia relativas ao 2º trimestre do exercício social de 2025, bem como o respectivo Relatório da Administração.

Com base na análise dos referidos documentos e nos esclarecimentos prestados pela Administração e pelo Comitê de Auditoria, o Conselho Fiscal é de parecer favorável e recomenda ao Conselho de Administração a aprovação das Demonstrações Financeiras do 2º trimestre de 2025, assim como do Relatório da Administração.

São Bernardo do Campo, 4 de agosto de 2025.

Philippe de Castro Oliveira
Presidente

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaramos, na qualidade de Diretores do MÉLIUZ S.A., sociedade anônima com sede na cidade de São Bernardo do Campo, Estado de São Paulo, na Rua José Versolato, 111, Centro, inscrita no CNPJ/ME sob nº 14.110.585/0001-07 ("Companhia") declaram para os fins do disposto no artigo 27, §1º, V e VI, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, que:

(i) revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes referentes às informações trimestrais - ITR da Companhia relativas ao trimestre findo em 30 de junho de 2025; e

(ii) revimos, discutimos e concordamos com as demonstrações contábeis da Companhia relativas às informações trimestrais - ITR da Companhia relativas ao trimestre findo em 30 de junho de 2025.

São Bernardo do Campo, 07 de agosto de 2025.

Administração

ANDRÉ AMARAL RIBEIRO
DIRETOR

DÚNIA NEVES RUAS MOURÃO
DIRETORA

GABRIEL LOURES ARAÚJO
DIRETOR

MARCIO LOURES PENNA
DIRETOR

MAURO ROJAS HERRERA
DIRETOR

MICHELLE MEIRELLES FERREIRA COSTA
DIRETORA

TÚLIO BRAGA PAIVA PACHECO
DIRETOR

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaramos, na qualidade de Diretores do MÉLIUZ S.A., sociedade anônima com sede na cidade de São Bernardo do Campo, Estado de São Paulo, na Rua José Versolato, 111, Centro, inscrita no CNPJ/ME sob nº 14.110.585/0001-07 ("Companhia") declaram para os fins do disposto no artigo 27, §1º, V e VI, da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, que:

(i) revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes referentes às informações trimestrais - ITR da Companhia relativas ao trimestre findo em 30 de junho de 2025; e

(ii) revimos, discutimos e concordamos com as demonstrações contábeis da Companhia relativas às informações trimestrais - ITR da Companhia relativas ao trimestre findo em 30 de junho de 2025.

São Bernardo do Campo, 07 de agosto de 2025.

Administração

ANDRÉ AMARAL RIBEIRO
DIRETOR

DÚNIA NEVES RUAS MOURÃO
DIRETORA

GABRIEL LOURES ARAÚJO
DIRETOR

MARCIO LOURES PENNA
DIRETOR

MAURO ROJAS HERRERA
DIRETOR

MICHELLE MEIRELLES FERREIRA COSTA
DIRETORA

TÚLIO BRAGA PAIVA PACHECO
DIRETOR