

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	15
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	38
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	72
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	73
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	74

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	406.934.395
Preferenciais	0
Total	406.934.395
Em Tesouraria	
Ordinárias	8.010.152
Preferenciais	0
Total	8.010.152
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	4.067.215	4.497.919
1.01	Ativo Circulante	819.859	1.246.740
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	49.378	36.357
1.01.02	Aplicações Financeiras	182.735	699.907
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	177.017	697.504
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	177.017	697.504
1.01.02.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	5.718	2.403
1.01.02.02.01	Instrumentos financeiros derivativos	5.718	2.403
1.01.03	Contas a Receber	221.583	215.361
1.01.04	Estoques	198.493	176.824
1.01.06	Tributos a Recuperar	82.280	68.981
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	85.390	49.310
1.01.08.03	Outros	85.390	49.310
1.01.08.03.02	Demais contas a receber e pagamentos antecipados	61.213	42.672
1.01.08.03.03	Partes relacionadas	24.177	6.638
1.02	Ativo Não Circulante	3.247.356	3.251.179
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	465.449	371.865
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	485	485
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	485	485
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	464.964	371.380
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	54.133	49.781
1.02.01.10.04	Demais contas a receber	5.813	7.056
1.02.01.10.05	Tributos a recuperar	405.018	314.543
1.02.02	Investimentos	140.193	131.460
1.02.02.01	Participações Societárias	140.193	131.460
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	140.193	131.460
1.02.03	Imobilizado	1.244.053	1.298.232
1.02.04	Intangível	1.397.661	1.449.622
1.02.04.01	Intangíveis	1.397.661	1.449.622
1.02.04.01.02	Ativo de direito de uso	652.845	684.572
1.02.04.01.03	Demais intangíveis	744.816	765.050

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	4.067.215	4.497.919
2.01	Passivo Circulante	954.086	1.065.349
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	168.395	147.412
2.01.02	Fornecedores	272.756	375.747
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	272.756	375.747
2.01.02.01.01	Fornecedores	272.535	372.804
2.01.02.01.02	Fornecedores conveniados	221	2.943
2.01.03	Obrigações Fiscais	24.245	29.273
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	252.790	240.717
2.01.05	Outras Obrigações	235.900	272.200
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	860	30.367
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	860	30.367
2.01.05.02	Outros	235.040	241.833
2.01.05.02.04	Demais contas a pagar	20.956	24.039
2.01.05.02.05	Receita diferida	8.878	8.598
2.01.05.02.06	Instrumentos financeiros derivativos	6.694	1.192
2.01.05.02.07	Obrigações Corporativas	31.775	33.616
2.01.05.02.08	Passivos de arrendamento	166.737	174.388
2.02	Passivo Não Circulante	1.640.798	1.886.544
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	868.447	1.057.960
2.02.02	Outras Obrigações	678.658	742.493
2.02.02.02	Outros	678.658	742.493
2.02.02.02.03	Obrigações Fiscais	4.034	4.034
2.02.02.02.06	Receita diferida	6.753	6.339
2.02.02.02.07	Passivos de arrendamentos	617.631	639.874
2.02.02.02.08	Instrumentos financeiros derivativos	50.240	92.246
2.02.03	Tributos Diferidos	26.533	36.447
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	26.533	36.447
2.02.04	Provisões	67.160	49.644
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	67.160	49.644
2.03	Patrimônio Líquido	1.472.331	1.546.026
2.03.01	Capital Social Realizado	1.911.068	1.911.068
2.03.02	Reservas de Capital	657.101	656.973
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	711.754	711.668
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-54.653	-54.695
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-1.045.749	-929.738
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-50.089	-92.277

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.152.630	2.247.411	1.108.247	2.136.871
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-409.129	-815.588	-387.671	-757.313
3.03	Resultado Bruto	743.501	1.431.823	720.576	1.379.558
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-730.744	-1.419.933	-692.872	-1.385.356
3.04.01	Despesas com Vendas	-639.577	-1.267.668	-629.606	-1.222.421
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-81.499	-139.220	-63.266	-162.935
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-9.668	-13.045	0	0
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	12.757	11.890	27.704	-5.798
3.06	Resultado Financeiro	-87.623	-137.815	-45.335	-88.056
3.06.01	Receitas Financeiras	9.679	32.198	16.871	32.145
3.06.02	Despesas Financeiras	-97.302	-170.013	-62.206	-120.201
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-74.866	-125.925	-17.631	-93.854
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	2.355	9.914	-9.872	-24.418
3.08.02	Diferido	2.355	9.914	-9.872	-24.418
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-72.511	-116.011	-27.503	-118.272
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-72.511	-116.011	-27.503	-118.272
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,1818	-0,2908	-0,1012	-0,4354
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,1818	-0,2908	-0,1012	-0,4354

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-72.511	-116.011	-27.503	-118.272
4.02	Outros Resultados Abrangentes	25.707	42.188	-32.029	-40.510
4.02.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	25.707	42.188	-32.029	-40.510
4.03	Resultado Abrangente do Período	-46.804	-73.823	-59.532	-158.782

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-115.502	106.866
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	353.163	340.919
6.01.01.01	Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	-125.925	-93.854
6.01.01.02	Depreciação e amortização do imobilizado e intangível	168.338	146.247
6.01.01.03	Provisões de bônus	30.792	19.503
6.01.01.04	Juros, encargos, variação cambial, variação monetária e AVP sobre passivos de arrendamentos	98.614	107.763
6.01.01.05	Provisão para demandas judiciais	79.465	31.043
6.01.01.06	Resultado na baixa de ativo imobilizado e intangível	657	15.206
6.01.01.07	Reversão de Impairment	0	-10.768
6.01.01.08	Custo com plano de ações	0	46.970
6.01.01.09	PDD e baixa de ativos não financeiros	742	-4.871
6.01.01.10	Provisão para perda de estoque	2.133	-258
6.01.01.11	Amortização de arrendamentos	85.302	83.938
6.01.01.12	Resultado com Equivalência Patrimonial	13.045	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-468.665	-234.053
6.01.02.01	Contas a receber de clientes, líquidos	-6.964	-15.073
6.01.02.02	Estoques	-23.802	-8.133
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-103.774	-17.317
6.01.02.06	Fornecedores e aluguéis a pagar	-92.388	-51.441
6.01.02.07	Salários e encargos sociais	-9.809	-19.899
6.01.02.08	Obrigações corporativas	-1.841	-6.098
6.01.02.09	Obrigações tributárias	-5.028	1.378
6.01.02.11	Resultado diferido, líquido	694	-4.686
6.01.02.13	Demais contas a pagar	-3.376	-5.612
6.01.02.14	Pagamentos de juros sobre empréstimos e financiamentos	-76.896	-60.095
6.01.02.15	Demandas judiciais	-61.949	-33.298
6.01.02.16	Demais contas a receber e pagamentos antecipados	-21.650	-4.076
6.01.02.17	Pagamentos de juros sobre passivos de arrendamentos	-12.114	-12.094
6.01.02.18	Fornecedores Conveniados	-2.722	2.391
6.01.02.19	Partes Relacionadas	-47.046	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	420.552	-431.048
6.02.02	Adiantamento para futuro aumento de capital em empresa controlada	-21.778	0
6.02.03	Aquisição de ativo imobilizado	-98.265	-107.793
6.02.04	Aquisição de ativo intangível	-4.199	-47.885
6.02.06	(Aplicações) Resgates em títulos e valores mobiliários	544.794	-275.370
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-292.029	274.746
6.03.04	Captação de empréstimos e financiamentos	0	700.000
6.03.05	Pagamentos de empréstimos e financiamentos (principal)	-182.718	-291.666
6.03.06	Custos sobre Captação de empréstimos	0	-27.818
6.03.08	Pagamentos de passivos de arrendamentos	-109.311	-105.770
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	13.021	-49.436
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	36.357	81.278
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	49.378	31.842

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.911.068	656.973	0	-929.738	-92.277	1.546.026
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.911.068	656.973	0	-929.738	-92.277	1.546.026
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	128	0	0	0	128
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	128	0	0	0	128
5.04.08	Opções Outorgadas Exercidas	0	-42	0	0	0	-42
5.04.09	Ações em Tesouraria Cedidas	0	42	0	0	0	42
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-116.011	42.188	-73.823
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-116.011	0	-116.011
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	42.188	42.188
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.911.068	657.101	0	-1.045.749	-50.089	1.472.331

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.461.068	671.047	0	-738.419	-16	1.393.680
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.461.068	671.047	0	-738.419	-16	1.393.680
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	16.011	0	0	0	16.011
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	16.011	0	0	0	16.011
5.04.08	Opções Outorgadas Exercidas	0	-36.383	0	0	0	-36.383
5.04.09	Ações em Tesouraria Cedidas	0	36.383	0	0	0	36.383
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-118.272	-40.510	-158.782
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-118.272	0	-118.272
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-40.510	-40.510
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.461.068	687.058	0	-856.691	-40.526	1.250.909

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/06/2025	01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	2.495.076	2.373.794
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.491.197	2.363.032
7.01.02	Outras Receitas	3.879	0
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	0	10.762
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.401.223	-1.351.900
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-815.588	-757.313
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-585.220	-589.784
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-657	-4.438
7.02.04	Outros	242	-365
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.093.853	1.021.894
7.04	Retenções	-253.640	-230.185
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-253.640	-230.185
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	840.213	791.709
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	20.465	33.602
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-13.045	0
7.06.02	Receitas Financeiras	33.510	33.602
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	860.678	825.311
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	860.678	825.311
7.08.01	Pessoal	446.782	458.910
7.08.01.01	Remuneração Direta	422.556	437.519
7.08.01.03	F.G.T.S.	24.226	21.391
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	306.322	317.658
7.08.02.01	Federais	201.481	225.914
7.08.02.02	Estaduais	90.172	80.375
7.08.02.03	Municipais	14.669	11.369
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	223.585	167.015
7.08.03.01	Juros	168.817	119.725
7.08.03.02	Aluguéis	54.768	47.290
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-116.011	-118.272
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-116.011	-118.272

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	4.243.381	4.677.970
1.01	Ativo Circulante	904.569	1.303.166
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	77.073	48.259
1.01.02	Aplicações Financeiras	182.735	699.907
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	177.017	697.504
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	177.017	697.504
1.01.02.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	5.718	2.403
1.01.03	Contas a Receber	264.137	241.963
1.01.04	Estoques	227.861	198.030
1.01.06	Tributos a Recuperar	85.164	70.339
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	67.599	44.668
1.01.08.03	Outros	67.599	44.668
1.01.08.03.02	Demais contas a receber e pagamentos antecipados	67.599	44.668
1.02	Ativo Não Circulante	3.338.812	3.374.804
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	472.975	371.865
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	485	485
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	485	485
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	472.490	371.380
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	57.164	49.781
1.02.01.10.04	Demais contas a receber	5.813	7.056
1.02.01.10.05	Tributos a Recuperar	409.513	314.543
1.02.03	Imobilizado	1.331.675	1.380.441
1.02.04	Intangível	1.534.162	1.622.498
1.02.04.01	Intangíveis	1.534.162	1.622.498
1.02.04.01.02	Ativo de direito de uso	741.406	808.522
1.02.04.01.03	Demais intangíveis	792.756	813.976

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	4.243.381	4.677.970
2.01	Passivo Circulante	1.038.052	1.129.677
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	176.809	149.214
2.01.02	Fornecedores	304.166	393.078
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	304.166	393.078
2.01.02.01.01	Fornecedores	303.945	390.135
2.01.02.01.02	Fornecedores conveniados	221	2.943
2.01.03	Obrigações Fiscais	33.611	35.988
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	252.790	240.717
2.01.05	Outras Obrigações	270.676	310.680
2.01.05.02	Outros	270.676	310.680
2.01.05.02.04	Demais contas a pagar	28.753	62.409
2.01.05.02.05	Receita diferida	9.465	8.598
2.01.05.02.06	Obrigações corporativas	42.301	36.563
2.01.05.02.07	Instrumentos financeiros derivativos	6.694	1.192
2.01.05.02.08	Passivos de arrendamento	183.463	201.918
2.02	Passivo Não Circulante	1.732.998	2.002.267
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	868.447	1.057.960
2.02.02	Outras Obrigações	753.666	840.224
2.02.02.02	Outros	753.666	840.224
2.02.02.02.03	Obrigações Fiscais	4.034	4.034
2.02.02.02.04	Demais contas a pagar	2.118	2.394
2.02.02.02.05	Receita diferida	6.943	6.339
2.02.02.02.06	Passivos de arrendamentos	690.331	735.211
2.02.02.02.08	Instrumentos financeiros derivativos	50.240	92.246
2.02.03	Tributos Diferidos	43.725	54.439
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	43.725	54.439
2.02.04	Provisões	67.160	49.644
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	67.160	49.644
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.472.331	1.546.026
2.03.01	Capital Social Realizado	1.911.068	1.911.068
2.03.02	Reservas de Capital	657.101	656.973
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	711.754	711.668
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-54.653	-54.695
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-1.045.749	-929.738
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-50.089	-92.277

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.284.023	2.442.664	1.108.247	2.136.871
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-448.290	-872.713	-387.671	-757.313
3.03	Resultado Bruto	835.733	1.569.951	720.576	1.379.558
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-813.723	-1.547.418	-692.913	-1.385.437
3.04.01	Despesas com Vendas	-711.419	-1.375.153	-629.606	-1.222.421
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-102.304	-172.265	-63.307	-163.016
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	22.010	22.533	27.663	-5.879
3.06	Resultado Financeiro	-94.458	-144.604	-45.294	-87.975
3.06.01	Receitas Financeiras	10.222	33.214	16.912	32.226
3.06.02	Despesas Financeiras	-104.680	-177.818	-62.206	-120.201
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-72.448	-122.071	-17.631	-93.854
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-63	6.060	-9.872	-24.418
3.08.01	Corrente	0	-3.854	0	0
3.08.02	Diferido	-63	9.914	-9.872	-24.418
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-72.511	-116.011	-27.503	-118.272
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-72.511	-116.011	-27.503	-118.272
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-72.511	-116.011	-27.503	-118.272
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,1818	-0,2908	-0,1012	-0,4354
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,1818	-0,2908	-0,1012	-0,4354

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-72.511	-116.011	-27.503	-118.272
4.02	Outros Resultados Abrangentes	25.707	42.188	-32.029	-40.510
4.02.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	25.707	42.188	-32.029	-40.510
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-46.804	-73.823	-59.532	-158.782
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-46.804	-73.823	-59.532	-158.782

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-66.968	106.841
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	373.513	340.919
6.01.01.01	Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	-122.071	-93.854
6.01.01.02	Depreciação e amortização do imobilizado e intangível	177.223	146.247
6.01.01.03	Provisões de bônus	31.952	19.503
6.01.01.04	Juros, encargos, variação cambial, variação monetária e AVP sobre passivos de arrendamentos	103.419	107.763
6.01.01.05	Provisão para demandas judiciais	79.465	31.043
6.01.01.06	Resultado na baixa de ativo imobilizado e intangível	668	15.206
6.01.01.07	Reversão de Impairment	0	-10.768
6.01.01.08	Custo com plano de ações	0	46.970
6.01.01.09	PDD e baixa de ativos não financeiros	2.444	-4.871
6.01.01.10	Provisão para perda de estoque	2.254	-258
6.01.01.11	Amortização de arrendamentos	98.159	83.938
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-440.481	-234.078
6.01.02.01	Contas a receber de clientes, líquidos	-24.618	-15.073
6.01.02.02	Estoques	-31.964	-8.133
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-109.795	-17.317
6.01.02.06	Fornecedores e aluguéis a pagar	-80.965	-51.441
6.01.02.07	Salários e encargos sociais	-4.358	-19.899
6.01.02.08	Obrigações corporativas	5.738	-6.098
6.01.02.09	Obrigações tributárias	-5.946	1.378
6.01.02.10	Imposto de renda e contribuição social pagos	-1.085	0
6.01.02.11	Resultado diferido, líquido	1.471	-4.686
6.01.02.13	Demais contas a pagar	-7.064	-5.614
6.01.02.14	Pagamentos de juros sobre empréstimos e financiamentos	-76.896	-60.095
6.01.02.15	Demandas judiciais	-61.949	-33.298
6.01.02.16	Demais contas a receber e pagamentos antecipados	-25.864	-4.099
6.01.02.17	Pagamentos de juros sobre passivos de arrendamentos	-14.464	-12.094
6.01.02.18	Fornecedores conveniados	-2.722	2.391
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	401.573	-431.023
6.02.01	Contraprestação remanescente paga referente a aquisição de investimento no período anterior	-27.445	0
6.02.02	Aquisição de ativo imobilizado	-112.279	-107.793
6.02.03	Aquisição de ativo intangível	-3.497	-47.885
6.02.05	(Aplicações) Resgates em títulos e valores mobiliários	544.794	-275.345
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-305.791	274.746
6.03.04	Captação de empréstimos e financiamentos	0	700.000
6.03.05	Pagamentos de empréstimos e financiamentos (principal)	-182.718	-291.666
6.03.06	Custos sobre Captação de empréstimos	0	-27.818
6.03.08	Pagamentos de passivos de arrendamentos	-123.073	-105.770
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	28.814	-49.436
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	48.259	81.279
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	77.073	31.843

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.911.068	656.973	0	-929.738	-92.277	1.546.026	0	1.546.026
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.911.068	656.973	0	-929.738	-92.277	1.546.026	0	1.546.026
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	128	0	0	0	128	0	128
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	128	0	0	0	128	0	128
5.04.08	Opções Outorgadas Exercidas	0	-42	0	0	0	-42	0	-42
5.04.09	Ações em Tesouraria Cedidas	0	42	0	0	0	42	0	42
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-116.011	42.188	-73.823	0	-73.823
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-116.011	0	-116.011	0	-116.011
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	42.188	42.188	0	42.188
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.911.068	657.101	0	-1.045.749	-50.089	1.472.331	0	1.472.331

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.461.068	671.047	0	-738.419	-16	1.393.680	0	1.393.680
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.461.068	671.047	0	-738.419	-16	1.393.680	0	1.393.680
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	16.011	0	0	0	16.011	0	16.011
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	16.011	0	0	0	16.011	0	16.011
5.04.08	Opções Outorgadas Exercidas	0	-36.383	0	0	0	0	0	-36.383
5.04.09	Ações em Tesouraria Cedidas	0	36.383	0	0	0	0	0	36.383
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-118.272	-40.510	-158.782	0	-158.782
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-118.272	0	-118.272	0	-118.272
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-40.510	-40.510	0	-40.510
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.461.068	687.058	0	-856.691	-40.526	1.250.909	0	1.250.909

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	2.713.673	2.373.794
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.713.047	2.363.032
7.01.02	Outras Receitas	626	0
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	0	10.762
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.508.136	-1.351.981
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-872.713	-757.313
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-634.997	-589.784
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-668	-4.438
7.02.04	Outros	242	-446
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.205.537	1.021.813
7.04	Retenções	-275.382	-230.185
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-275.382	-230.185
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	930.155	791.628
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	34.537	33.683
7.06.02	Receitas Financeiras	34.537	33.683
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	964.692	825.311
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	964.692	825.311
7.08.01	Pessoal	495.942	458.910
7.08.01.01	Remuneração Direta	469.916	437.519
7.08.01.03	F.G.T.S.	26.026	21.391
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	345.319	317.658
7.08.02.01	Federais	232.035	225.914
7.08.02.02	Estaduais	96.911	80.375
7.08.02.03	Municipais	16.373	11.369
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	239.441	167.015
7.08.03.01	Juros	176.622	119.725
7.08.03.02	Aluguéis	62.819	47.290
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-116.010	-118.272
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-116.010	-118.272



Comentário do Desempenho

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS

2T25

**Teleconferência dia 11 de agosto
de 2025 – 2ª feira**

*Em português com tradução
simultânea para o inglês*

Horário:

11h (BRT) | 09h (EST)

TELECONFERÊNCIA DE RESULTADOS 2T25



**[CLIQUE AQUI PARA
ACESSAR](#)**

DESTAQUES (2T25 vs 2T24)

- » RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA DE R\$ 1,3 BILHÃO NO TRIMESTRE (+16% VS. 2T24)
- » CRESCIMENTO DE 22,3% EM VENDAS DIGITAIS (TOTEM, DELIVERY, APP), QUE REPRESENTARAM 53,3% DA RECEITA DA COMPANHIA.
- » CLUBES BK, O PROGRAMA DE FIDELIDADE DA COMPANHIA, ATINGIU 21 MILHÕES DE USUÁRIOS, +2 MILHÕES VS. 2T24.
- » VENDAS COMPARÁVEIS DE 1% PARA BURGER KING®, 22% PARA POPEYES®, 22% PARA STARBUCKS® E, 30% EM SUBWAY®.
- » EBITDA AJUSTADO DE R\$ 173 MILHÕES, AUMENTO DE 16,5% YoY.
- » MARGEM BRUTA DE 65,1%, AUMENTO DE 7 BPS vs 2T24.
- » DÍVIDA LÍQUIDA ATINGE R\$ 867 MILHÕES E ALAVANCAGEM EM 2.5X.

Comentário do Desenvolvimento

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

A Companhia segue firme em sua jornada de consolidação como uma verdadeira plataforma multimarca, guiada pelo propósito de reunir marcas icônicas e complementares que acompanham o consumidor em cada etapa da sua jornada. Essa estratégia tem se mostrado poderosa ao ampliar a relevância do nosso portfólio, ao mesmo tempo em que impulsiona ganhos de escala, eficiência e presença de mercado. Mais uma vez, registramos um trimestre de crescimento consistente em vendas, sustentado pela força da nossa operação orgânica e pela contínua expansão dos canais digitais — reflexo dos investimentos em transformação digital que temos alocado nos últimos anos.

A integração de Starbucks e Subway avançou de forma sólida, traduzindo-se em resultados expressivos de SSS — 21,7% e 30,1%, respectivamente — que reforçam o potencial dessas marcas sob nossa gestão. Popeyes também manteve sua trajetória de destaque, alcançando 22,3% em vendas nas mesmas lojas, impulsionado pela bem-sucedida campanha do “Molhão”, que colocou a marca em um novo patamar de *awareness* e venda. Já Burger King encerrou o trimestre com crescimento de 1,1% em SSS, mesmo frente a uma base comparativa forte e cenário desafiador que impactou todo o mercado no 2Q25.

Do lado de custos e despesas, enfrentamos os efeitos da pressão inflacionária, principalmente em bovinos, que foram parcialmente mitigados por estratégias de precificação, mix de produtos e gestão de suprimentos. Os custos de G&A refletem, os investimentos necessários na reestruturação da Companhia em unidades de negócio, alinhada com nosso compromisso de suportar os desafios e especificidades de cada marca.

Olhamos para o futuro com entusiasmo e convicção, confiantes no potencial de valor que temos a capturar com nossas operações, e seguimos comprometidos com uma jornada de crescimento sustentável, inovação contínua e geração de valor.

Management Team

EVENTO SUBSEQUENTE

Comentário do Desempenho

1. Deferimento da OPA

Conforme fato relevante de 7 de agosto de 2025, a Companhia foi comunicada pela MC Brazil sobre o deferimento pela CVM do registro da oferta pública de aquisição (OPA) de ações ordinárias da Companhia.

A OPA tem como finalidade a conversão do registro de emissor, passando da categoria "A" para "B", com consequente saída do Segmento Básico de listagem da B3. A oferta também contempla a aquisição de até 100% das ações ordinárias em circulação ao preço de R\$ 3,50 por ação.

O leilão da OPA está previsto para ocorrer em 8 de setembro de 2025. A Companhia continuará mantendo seus acionistas e o mercado informados sobre os desdobramentos do processo.

INDICADORES CONSOLIDADOS

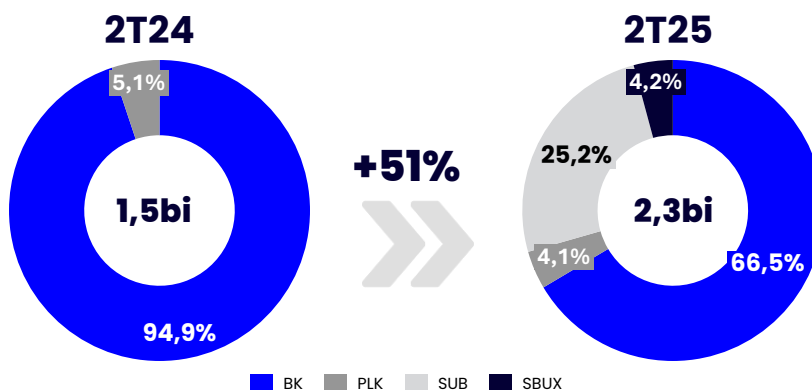
Comentário do Desempenho

ZAMP

DESTAQUES FINANCEIROS - R\$ milhões (CONSOLIDADO)

	2T25	2T24	VAR%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	1.284,0	1.108,2	15,9%
CMV	(448,3)	(387,7)	15,6%
% DA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	34,9%	35,0%	-7bps
EBITDA AJUSTADO	173,5	149,0	16,5%
% DA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	13,5%	13,4%	7bps
EBITDA AJUSTADO SEM IFRS 16	102,5	90,5	13,3%
% DA RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	8,0%	8,2%	-18bps
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO	(72,5)	(27,5)	163,6%
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO SEM IFRS 16	(69,9)	(24,9)	180,3%
DÍVIDA BRUTA	1.121,2	1.569,4	-28,6%
DÍVIDA LÍQUIDA (EX - IFRS 16)	866,7	880,6	-1,6%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.472,3	1.250,9	17,7%

VENDA BRUTA DO SISTEMA¹



Com as quatro marcas integradas ao portfólio, o ecossistema Zamp movimentou uma receita bruta de R\$2,3bilhões no segundo trimestre de 2025, representando um avanço de 51% em relação ao mesmo trimestre do ano anterior. Esse crescimento decorre, principalmente, das aquisições concluídas no final de 2024, que incorporaram as operações de Subway® e Starbucks® ao portfólio da Zamp.

A ligeira redução da margem bruta consolidada é fruto do aumento significativo dos custos com carne ao longo dos últimos 9 meses, que tem sido equilibrado com nossa estratégia de preços, e um impacto positivo trazido pela margem de Starbucks® e Subway®. Por fim, o EBITDA Ajustado do período totalizou R\$ 173,5 milhões, representando um avanço de 16,5% em relação ao mesmo trimestre de 2024. Esse forte crescimento, trazido por vendas e alavancagem operacional nos restaurantes, aconteceu mesmo em um cenário de investimentos importantes na estrutura corporativa para suportar a transição das marcas adquiridas.

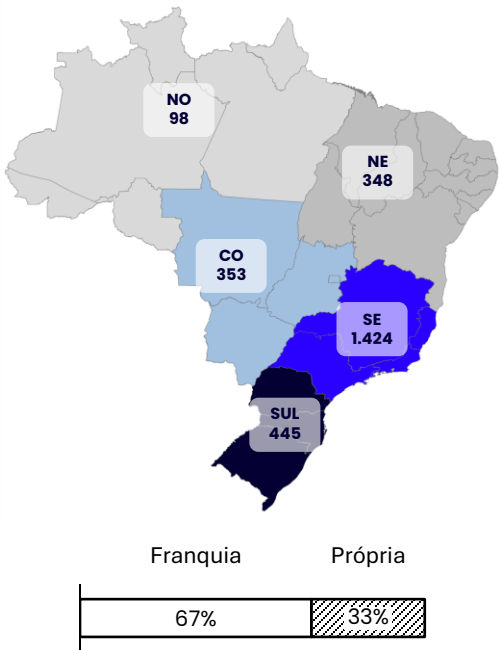
(1) Venda bruta Sistema: somatório de vendas de lojas próprias e franqueadas, considera o total anual transacionado por todas as marcas, excluídos cancelamentos e descontos.

Comentário do Desempenho

PORTFÓLIO DE LOJAS

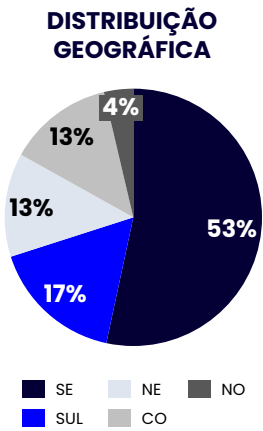
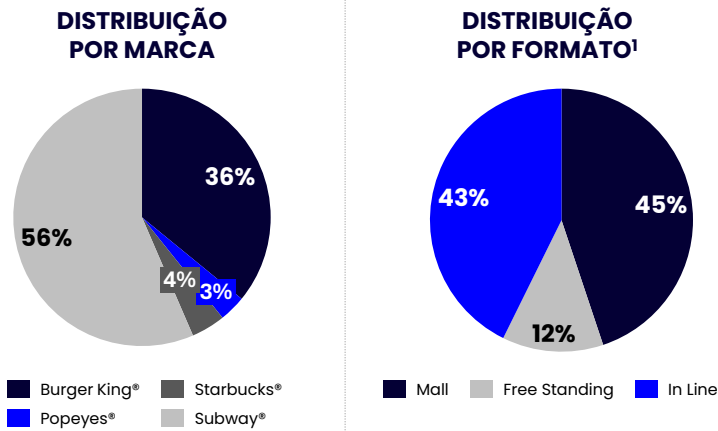
SISTEMA ZAMP

# LOJAS POR MARCA (fim do período)	2T25	2T24	VAR
BURGER KING®	958	937	21
RESTAURANTES PRÓPRIOS	684	681	3
RESTAURANTES FRANQUEADOS	274	256	18
POPEYES®	89	91	-2
RESTAURANTES PRÓPRIOS	81	85	-4
RESTAURANTES FRANQUEADOS	8	6	2
STARBUCKS®	114	0	114
RESTAURANTES PRÓPRIOS	114	0	114
RESTAURANTES FRANQUEADOS	0	0	0
SUBWAY®	1507	0	1507
RESTAURANTES PRÓPRIOS	0	0	0
RESTAURANTES FRANQUEADOS	1507	0	1507
ZAMP	2668	1028	1640
RESTAURANTES PRÓPRIOS	879	766	113
RESTAURANTES FRANQUEADOS	1789	262	1527



FOOTPRINT

TOTAL 2.668



Ao final do segundo trimestre de 2025, a Zamp conta com 2.668 unidades, entre lojas próprias e franqueadas, englobando as quatro marcas do seu portfólio. Com presença nacional e atuação em múltiplos formatos, a Companhia alcança uma ampla cobertura geográfica, o que proporciona opções estratégicas e relevantes para a alocação eficiente de capital.

(1) Formato Mall considera lojas Food Court, Aeroportos, Universidade e Ghost kitchen; Lojas Office e em rodovias sem drive-thru, consideradas como In-Line.

A high-angle, top-down photograph of a person sitting on a green lawn. The person is wearing a black long-sleeved shirt with white cuffs, blue denim jeans with white side stripes, and white sneakers. They are holding a Burger King french fry in their right hand and a white paper cup filled with fries in their left hand. The cup has the Burger King logo on it. In front of them on the grass is a white plastic cup with a lid and a straw. Two brown paper Burger King bags are open on the grass, one containing a red burger wrapper and another containing fries. The Burger King logo is visible on the bags. The scene is brightly lit, suggesting daytime.

BURGER KING®

PORTFÓLIO

O Burger King® encerrou o trimestre com 958 restaurantes, dos quais 684 próprios e 274 franqueados. Concluindo a estratégia de otimização de portfólio para o ano, a Companhia encerrou 1 operação própria.

DESTAQUES OPERACIONAIS

TOTAL DE RESTAURANTES

RESTAURANTES PRÓPRIOS

RESTAURANTES PRÓPRIOS INÍCIO DO PERÍODO

ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES

FECHAMENTOS RESTAURANTES

AQUISIÇÕES / REPASSES DE RESTAURANTES

RESTAURANTES PRÓPRIOS FIM DO PERÍODO

RESTAURANTES FRANQUEADOS

RESTAURANTES FRANQUEADOS INÍCIO DO PERÍODO

ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES

FECHAMENTOS RESTAURANTES

AQUISIÇÕES / REPASSES DE RESTAURANTES

RESTAURANTES FRANQUEADOS FIM DO PERÍODO

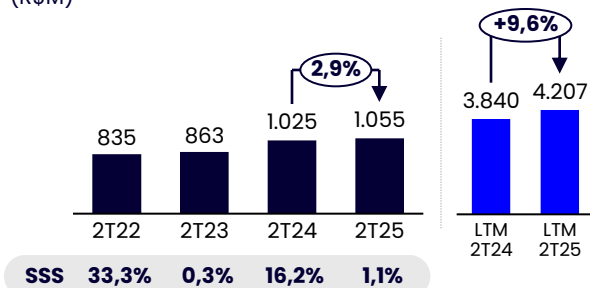
	2T25	2T24	VAR.
# TOTAL DE RESTAURANTES	958	937	21
# RESTAURANTES PRÓPRIOS			
# RESTAURANTES PRÓPRIOS INÍCIO DO PERÍODO	685	682	3
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES	-	-	-
FECHAMENTOS RESTAURANTES	(1)	(1)	-
AQUISIÇÕES / REPASSES DE RESTAURANTES	-	-	-
# RESTAURANTES PRÓPRIOS FIM DO PERÍODO	684	681	3
# RESTAURANTES FRANQUEADOS			
# RESTAURANTES FRANQUEADOS INÍCIO DO PERÍODO	274	256	18
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES	-	2	(2)
FECHAMENTOS RESTAURANTES	-	(2)	2
AQUISIÇÕES / REPASSES DE RESTAURANTES	-	-	-
# RESTAURANTES FRANQUEADOS FIM DO PERÍODO	274	256	18

VENDAS DOS RESTAURANTES

Burger King® concluiu mais um trimestre com crescimento de vendas dos restaurantes, com R\$ 1,1 bilhão de receita líquida, +3% vs. o 2T24. No acumulado dos últimos 12 meses, a receita foi de R\$ 4,2 bilhões – um aumento de 9,6% sobre o mesmo período no ano anterior.

A marca apresentou um SSS de 1,1% no período, impactada principalmente pela forte base comparável de 2024, que contava com o blockbuster “Divertidamente 2”. Ainda assim, em uma visão de 2 anos, o SSS acumulado foi de 17,3%.

Venda Líquida de Restaurantes (R\$M)



CAMPANHAS

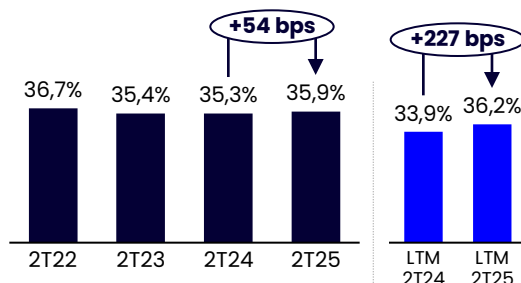
Como parte do DNA da marca, o período foi marcado por campanhas irreverentes, que reforçam nosso posicionamento autêntico e focado na qualidade dos nossos produtos. Entre elas, o Corno-Thru e Bobbie Goods, além do lançamento do Whopper BBQ & Farofa.



MARGEM BRUTA

A trajetória de alta nos preços da proteína observada nos últimos 9 meses vem pressionando nossa estrutura de custos, resultando em uma redução de margem de 54 bps YoY. Embora medidas adotadas, como repasse de preço, tenham minimizado o impacto, tivemos uma piora de 227 bps na margem bruta acumulada dos últimos 12 meses.

Custo da Mercadoria Vendida (% Venda Líquida de Restaurantes)



Comentário do Desempenho



POPEYES®

PORTFÓLIO

Popeyes® fechou o trimestre com 89 restaurantes – 81 próprias e 8 franquias. Seguimos focados em otimizar a performance do legado, crescendo a marca e evoluindo na consistência operacional, para que possamos voltar a expandir.

DESTAQUES OPERACIONAIS

TOTAL DE RESTAURANTES

RESTAURANTES PRÓPRIOS

RESTAURANTES PRÓPRIOS INÍCIO DO PERÍODO

ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES

FECHAMENTOS RESTAURANTES

RESTAURANTES PRÓPRIOS FIM DO PERÍODO

RESTAURANTES FRANQUEADOS

RESTAURANTES FRANQUEADOS INÍCIO DO PERÍODO

ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES

FECHAMENTOS RESTAURANTES

RESTAURANTES FRANQUEADOS FIM DO PERÍODO

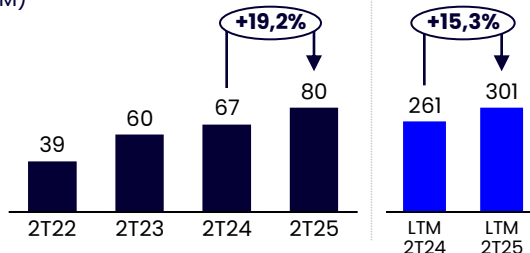
	2T25	2T24	VAR.
# TOTAL DE RESTAURANTES	89	91	(2)
# RESTAURANTES PRÓPRIOS INÍCIO DO PERÍODO	81	85	(4)
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES	-	-	-
FECHAMENTOS RESTAURANTES	-	-	-
# RESTAURANTES PRÓPRIOS FIM DO PERÍODO	81	85	(4)
# RESTAURANTES FRANQUEADOS INÍCIO DO PERÍODO	8	5	3
ABERTURAS NOVOS RESTAURANTES	-	1	(1)
FECHAMENTOS RESTAURANTES	-	-	-
# RESTAURANTES FRANQUEADOS FIM DO PERÍODO	8	6	2

VENDAS DOS RESTAURANTES

Popeyes® alcançou uma venda líquida de R\$ 80,3 milhões no período, um crescimento de 19,2% na comparação com o mesmo trimestre do ano anterior. Já para os últimos 12 meses, a receita de R\$ 301 milhões representou uma evolução de 15,3% vs. o período comparável.

A marca apresentou mais um trimestre de crescimento acelerado em vendas, com SSS de 22,3%.

Venda Líquida de Restaurantes (R\$M)



SSS 57,9% 8,6% 7,2% 22,3%

CAMPANHAS

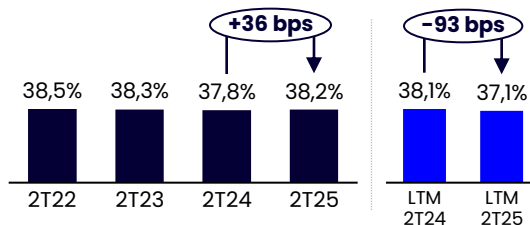
Surpresa positiva neste trimestre foi a campanha do “Molhão”, que ganhou ampla repercussão nas redes sociais – atingindo 15 milhões de visualizações em uma semana – gerando tráfego e conhecimento de marca. Ainda, continuamos focados em aprimorar a experiência do cliente e evoluir em consistência operacional.

MARGEM BRUTA

Ainda que de forma mais branda em comparação aos bovinos, a pressão inflacionária no mercado de proteínas também atingiu o custo do frango. Isso levou a uma leve piora em margem bruta no trimestre, com avanço de 36 bps em custo da mercadoria vendida. No entanto, para o acumulado dos últimos 12 meses houve um recuo de 93 bps, encerrando o período com 62,9% de margem bruta.

Custo da Mercadoria Vendida

(% Venda Líquida de Restaurantes)



Comentário do Desempenho



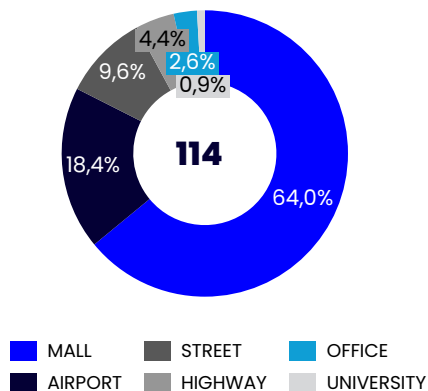
STARBUCKS®

STARBUCKS®

Comentário do Desempenho



Footprint por formato



VENDAS DOS RESTAURANTES

A Companhia concluiu o terceiro trimestre à frente da operação de Starbucks® no Brasil e segue capturando resultados expressivos de crescimento. As 114 lojas do portfólio atual apresentaram mais um período de duplo-dígito de SSS, com avanço de 21,7%. Esse resultado é fruto de um extenso trabalho de retomada da marca, com iniciativas de normalização dos estoques, recuperação do ambiente de loja, padrões qualidade de produto e nível de serviço, de modo a nos “reconectar” com o consumidor.

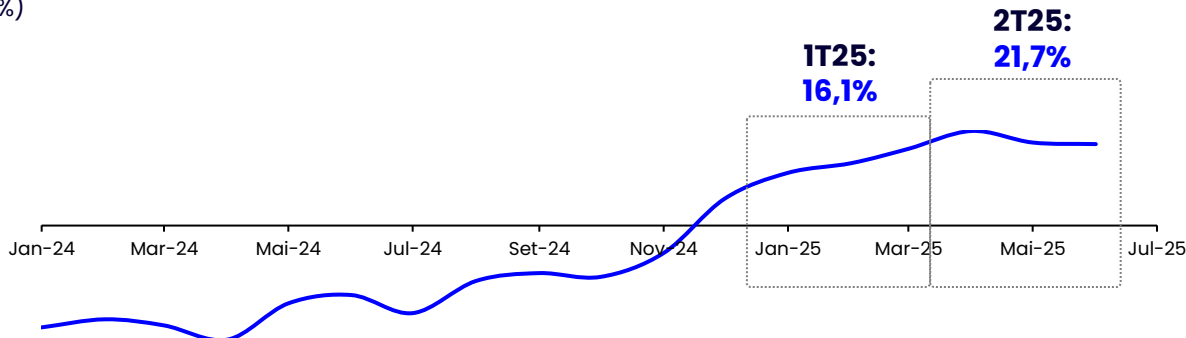
A venda líquida⁽¹⁾ de restaurantes alcançou R\$ 112,7 milhões no trimestre e a margem bruta fechou em 65,3%. A curva ascendente do custo do café, somado ao impacto cambial, pressionaram o custo dos insumos. Mesmo assim, a Companhia conseguiu anular esses impactos através de estratégias de precificação e mix de produtos, levando a uma melhora de 51 bps na margem bruta em comparação com o primeiro IT25.

CAMPANHAS

Em complemento aos avanços operacionais, a Companhia retomou os investimentos em marketing e inovação, suspensos durante o contexto de recuperação judicial que a marca viveu recentemente. O destaque do período ficou com o lançamento da Colab entre Farm Rio e Starbucks®, duas marcas icônicas, com presença internacional e valorizadas pelo o consumidor brasileiro – a união entre o DNA de uma marca nacional e o prestígio de outra, reconhecida e desejada mundialmente. Ainda, o trimestre contou com o lançamento de itens sazonais no menu, além de campanhas globais da marca e a ampliação do canal de Delivery, agora operando em ~60% das lojas do portfólio.



Same Store Sales (%)



(1) Venda líquida de Starbucks considera as vendas de março a junho, uma vez que a venda reportada no 1T25 contemplava apenas Janeiro e Fevereiro.

Comentário do Desempenho



SUBWAY®

SUBWAY®

Comentário do Desempenho



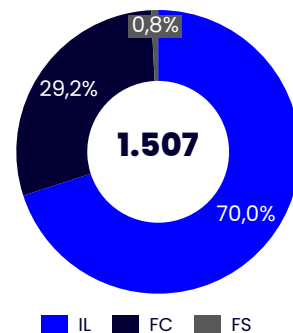
VENDA DOS RESTAURANTES

Em continuidade às prioridades divulgadas anteriormente, a Companhia vem realizando um trabalho consistente de reestabelecer Subway® no país e isso vem se refletindo no resultado da marca. A performance de SSS segue crescendo de forma expressiva, alcançando duplo-dígito no 2T25, +30%, superando os 20,4% do primeiro trimestre. Com isso, o sistema Subway® alcançou R\$ 578,8 milhões em venda bruta no trimestre.

O crescimento de vendas foi impulsionado pela continuidade da estratégia comercial adotada desde o início do ano, que contou com plataformas como Subway Séries e 2X24,90, endereçando ocasiões de indulgência e *value for money*, respectivamente. Os canais digitais também tiveram um papel importante neste resultado, com crescimento tanto em vendas quanto em tráfego. O *delivery* encerrou o trimestre com avanço de 44% em receita líquida e 34% em transações no comparativo versus 2T24.

O modelo de negócios da marca é complementar ao portfólio da Companhia: o investimento inicial reduzido combinado com o uma estrutura de operação enxuta, viabilizam os *unit economics* mesmo para menores níveis de venda média. Essa equação coloca a marca como uma importante alavanca de ganho de penetração e capilaridade por todo o território nacional. No segundo trimestre, Subway® contou com a abertura de 5 restaurantes e fechamento de 16, todas operadas por franqueados. Dessa forma, encerrou o período com um total de 1.507 unidades.

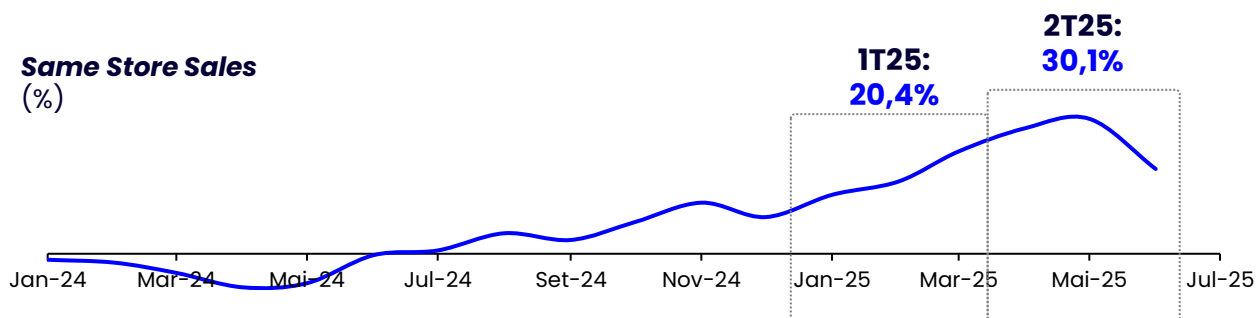
Footprint por formato



CAMPANHAS

Investimentos eficientes em *marketing*, bem como inovação em menu permanecem entre as prioridades da marca sob gestão da Zamp. Neste sentido, demos continuidade às plataformas lançadas no 1T25, que se mostraram bastante assertivas, como o Subway Séries e o 2 por R\$ 24,90. O primeiro, visando um momento de indulgência com ticket médio mais alto, e o segundo um combo promocional como alternativa acessiva e impulsionador de venda no balcão. Estratégias de menu como essas são importantes vetores de rentabilidade e geração de valor para o ecossistema de franqueados, pilares que continuaremos perseguindo.

Same Store Sales (%)



Comentário do Desempenho



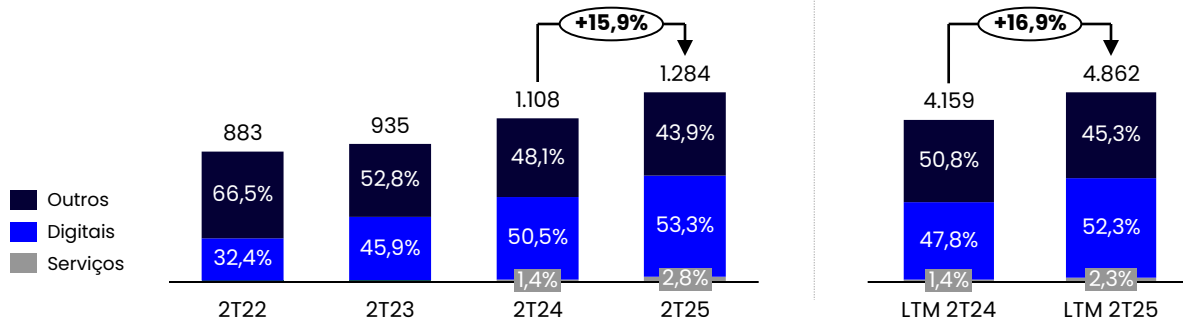
,zamp

RECEITA LÍQUIDA

Comentário do Desempenho

Receita Operacional Líquida Total⁽ⁱ⁾

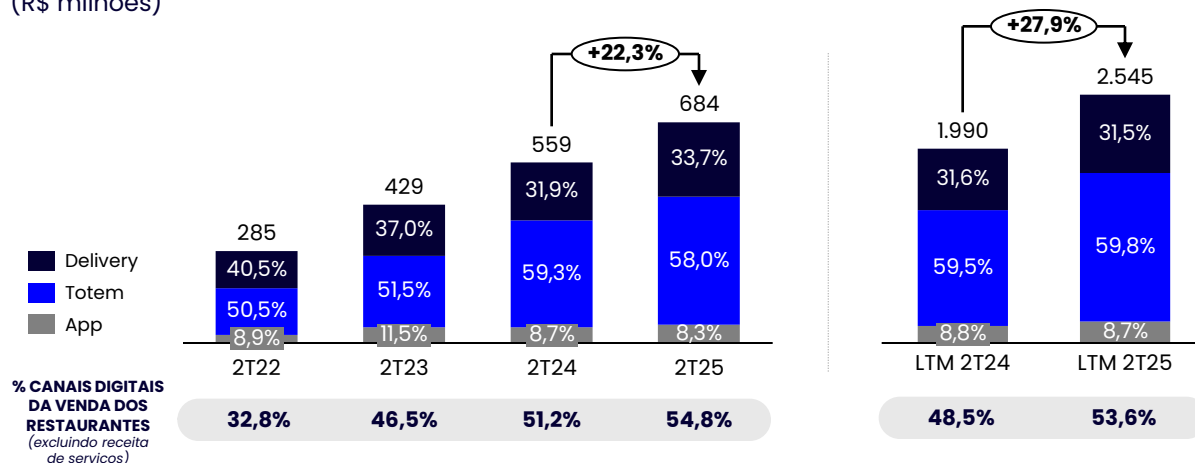
(R\$ milhões)



A Companhia alcançou uma receita operacional líquida de R\$ 1,3 bilhão no segundo trimestre de 2025, um avanço de 15,9% no comparativo versus o mesmo período do ano anterior. O acumulado dos últimos 12 meses apresentou um resultado de R\$ 4,9 bilhões, um crescimento de 16,9%.

Vendas Digitais dos Restaurantes

(R\$ milhões)



No trimestre, os canais digitais – incluindo delivery, aplicativo e totens de autoatendimento – continuaram ganhando relevância, respondendo por 53,3% da receita total e somando R\$ 684 milhões em vendas, um crescimento de 22,3% em relação ao mesmo período do ano anterior. Já em delivery a trajetória de expansão permanece, com aumento nominal de 29% na comparação trimestral, representando 33,7% das vendas digitais da Companhia. Ainda, os totens cresceram 19,6% no comparativo anual, representando 58% do total de vendas digitais.

Ainda, no acumulado dos últimos 12 meses, as vendas através destes canais alcançaram R\$ 2,5 bilhões, um avanço de 27,9% no YoY, atingindo 52,3% de participação nas vendas totais dos restaurantes. Este resultado é reflexo da consistência na estratégia que a Companhia tem perseguido com o objetivo de conectar de forma fluídas as experiências físicas e digitais em nossos restaurantes.

Por fim, 55,3% das vendas totais de Burger King® no período foram identificadas, e nosso programa de fidelidade e principal driver da estratégia de CRM – o Clube BK – fechou o trimestre com aproximadamente 21 milhões de usuários registrados, agregando quase 1 milhão de novos usuários versus o período imediatamente anterior, 1T25.

(i) Receita de serviços reportada separadamente a partir de 2023 dada a relevância da linha com a adição de Subway® ao portfólio.

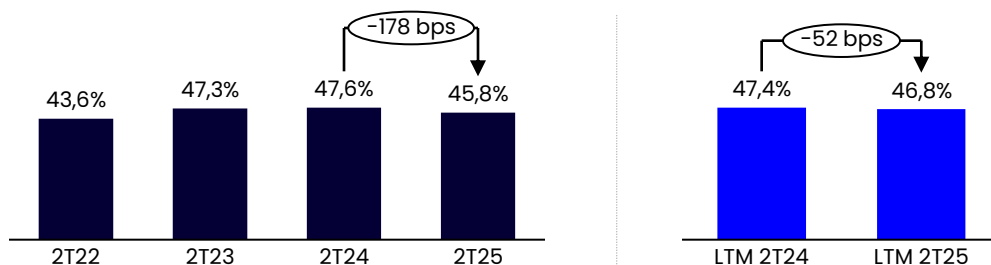
SG&A

Comentário do Desempenho

DESPESAS COM VENDAS

No 2T25, as despesas com vendas nos restaurantes, excluindo depreciação e amortização e os efeitos de despesas pré-operacionais, representaram 45,8% da receita líquida, uma redução de 178 bps em comparação com o mesmo período do ano anterior.

% Receita Operacional Líquida



Despesas com Vendas Detalhadas

(R\$ milhões)	2T25	2T24	VAR %	2T25 %ROL	2T24 %ROL
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	1.284,0	1.108,2	15,9%	100%	100%
TOTAL DESPESAS COM VENDAS	(711,4)	(629,6)	13,0%	-55,4%	-56,8%
DESPESAS COM PESSOAL	(238,6)	(214,6)	11,2%	-18,6%	-19,4%
ROYALTIES E MARKETING	(192,1)	(118,0)	62,7%	-15,0%	-10,7%
DESPESAS COM OCUPAÇÃO E UTILITIES	(94,4)	(78,4)	20,4%	-7,3%	-7,1%
DESPESAS PRÉ-OPERACIONAIS	(0,1)	(0,7)	-86,4%	0,0%	-0,1%
DEPRECIações E AMORTIZAÇÕES	(123,1)	(101,5)	21,3%	-9,6%	-9,2%
OUTRAS DESPESAS COM VENDAS	(63,2)	(116,4)	-45,7%	-4,9%	-10,5%
TOTAL DESPESAS COM VENDAS EX-PRÉ-OPER. E DEP./AMORT.	(588,3)	(527,4)	11,5%	-45,8%	-47,6%

Essa redução deve-se a uma combinação de fatores, entre eles:

- Redução de 78 bps nas despesas com pessoal decorrente principalmente da alavancagem operacional e vacâncias em nossas operações.
- Redução de 120 bps em Serviços de Terceiros relacionados ao aumento de receita proveniente da operação de Subway®.

Ainda, neste trimestre tivemos uma reclassificação das despesas de marketing dos canais digitais, contidas nas despesas de Take Rate com agregadores, que antes eram contabilizadas em Serviços de Terceiros e agora passam para Marketing.

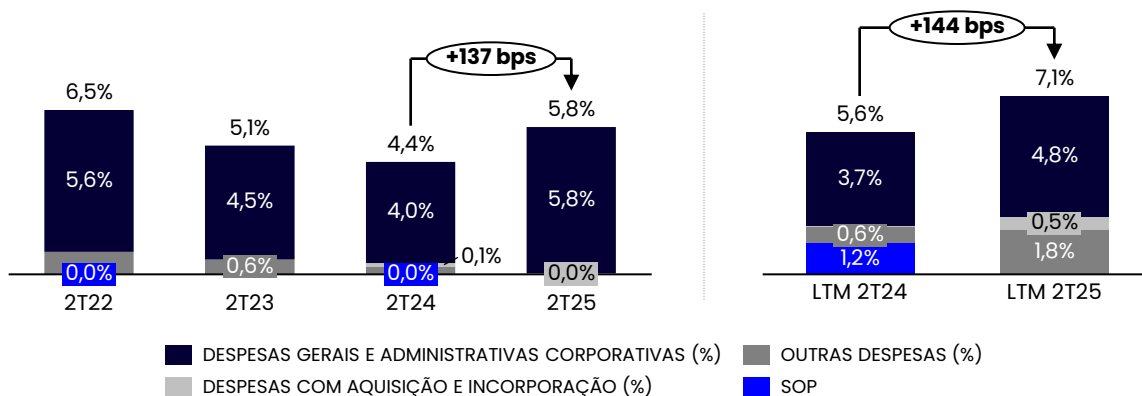
SG&A

Comentário do Desempenho

DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

As despesas gerais e administrativas, excluindo depreciação e amortização, representaram 5,8% da receita operacional líquida no 2T25, um aumento de 137 bps em relação ao 2T24. Conforme divulgado em trimestres anteriores, este aumento é consequência de despesas transitórias (TSA) enquanto a Companhia se estruturava para receber as novas operações, além da reestruturação da Companhia em unidades de negócio a partir do segundo semestre de 2024. Essa estratégia visa suportar as novas marcas, trazendo mais agilidade e autonomia para endereçar os desafios e particularidades de cada uma delas, além de reforçar a estrutura corporativa para extrair o valor potencial que acreditamos de nosso portfólio. No acumulado dos últimos 12 meses, as despesas gerais e administrativas alcançaram 7,1%, um incremento de 144 bps YoY, derivados das despesas relacionadas aos M&As incorridas no período.

% Receita Operacional Líquida



Despesas Gerais e Administrativas Detalhadas

(R\$ milhões)

	2T25	2T24	VAR %	2T25 %ROL	2T24 %ROL
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	1.284,0	1.108,2	15,9%	100%	100%
TOTAL DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	(102,3)	(63,3)	61,6%	-8,0%	-5,7%
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	(74,0)	(44,2)	67,6%	-5,8%	-4,0%
DESPESAS COM AQUISIÇÃO E INCORPORAÇÃO	(0,5)	(1,6)	-65,8%	0,0%	-0,1%
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	(27,7)	(14,2)	95,6%	-2,2%	-1,3%
RESULTADO LÍQUIDO NA BAIXA DE IMOBILIZADO, IMPAIRMENT E VENDA DE LOJAS	(0,1)	(3,4)	-98,5%	0,0%	-0,3%
CUSTO COM PLANO DE AÇÕES	-	-	-	0,0%	0,0%
TOTAL DESPESAS GERAIS E ADM. EX-DEPR. E AMORT.	(74,6)	(49,1)	-39,6%	-5,8%	-4,4%

EBITDA E LUCRO LÍQUIDO

Comentário do Desempenho

EBITDA AJUSTADO (com IFRS 16)

(R\$ milhões)

O EBITDA Ajustado da Companhia totalizou R\$173,5 milhões no segundo trimestre do ano, um aumento de 16% na comparação anual. A margem EBITDA foi de 13,5%, um aumento de 0,1 p.p.

EBITDA Ajustado (com IFRS 16)	2T25	2T24	2T24 VS 2T25
Lucro (prejuízo) do período	(72,5)	(27,5)	164%
(+) Resultado financeiro líquido	94,5	45,3	109%
(+) Depreciação e amortização	150,8	115,6	30%
(+/-) Imposto de renda e contribuição social	0,1	9,9	-99%
EBITDA	172,8	143,3	21%
<i>Margem EBITDA</i>	<i>13,5%</i>	<i>12,9%</i>	<i>0,53pp</i>
(+) Outras despesas*	0,1	3,4	-99%
(+) Custos com plano de opção de compra de ações	0,0	0,0	0%
(+) Despesas com aquisição e incorporação	0,5	1,6	-66%
(+) Despesas pré-operacionais	0,1	0,7	-86%
EBITDA Ajustado	173,5	149,0	16%
<i>Margem EBITDA Ajustada</i>	<i>13,5%</i>	<i>13,4%</i>	<i>0,07pp</i>

* Considera baixas de ativo imobilizado (sinistro, obsolescência, resultado da venda de ativo e impairment).

EBITDA AJUSTADO (ex-IFRS 16)

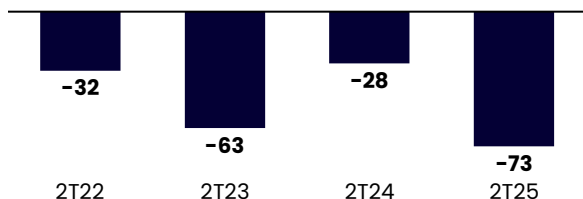
(R\$ milhões)

EBITDA Ajustado (ex-IFRS 16)	2T25	2T24	2T24 VS 2T25
Efeitos IFRS 16	(71,0)	(58,5)	21%
EBITDA Ajustado ex-efeitos do IFRS16	102,5	90,5	13%
<i>Margem EBITDA Ajustada ex-efeitos do IFRS16</i>	<i>8,0%</i>	<i>8,2%</i>	<i>-0,2pp</i>

Na visão ex-IFRS, a Companhia alcançou um EBITDA Ajustado de R\$ 102,5 milhões, uma aumento de 13% em relação ao mesmo período do ano anterior. Já a margem EBITDA apresentou uma redução de 20 bps, encerrando em 8,0%.

LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO

(R\$ milhões)



■ Lucro (Prejuízo) Líquido

A Companhia registrou um prejuízo de R\$ 73 milhões no segundo trimestre de 2025, uma piora de R\$ 45 milhões em relação ao mesmo período de 2024.

RELACIONAMENTO COM AUDITORES INDEPENDENTES

Comentário do Desempenho

"Em atendimento à Resolução CVM nº 162/2022, a Companhia informa que até 30 de junho de 2025, o auditor independente PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda. (PwC), não prestou serviços adicionais aos contratados para serviços de auditoria externa.

A Companhia adota como procedimento formal consultar os auditores independentes, no sentido de assegurar-se de que a realização da prestação de outros serviços não venha afetar sua independência e objetividade necessária ao desempenho dos serviços de auditoria independente. A política da Companhia na contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade.

Na contratação desses serviços, as políticas adotadas pela Companhia se fundamentam nos princípios que preservam a independência do auditor. Esses princípios consistem, de acordo com os padrões internacionalmente aceitos, em: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho; (b) o auditor não deve exercer função de gerência no seu cliente, e (c) o auditor não deve representar legalmente os interesses de seus clientes."

Diretoria Executiva - ZAMP S.A.

Comentário do Desempenho



Notas Explicativas



ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais)

1. Contexto operacional

A ZAMP S.A. ("ZAMP" ou "Companhia" ou "Controladora") é uma sociedade anônima de capital aberto domiciliada no Brasil, com sede na Rua Lemos Monteiro, 120 – Butantã – São Paulo – SP, listada na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão sob o código (*ticker*) "ZAMP3". A Companhia e suas controladas (conjuntamente o "Grupo") atuam com lojas e restaurantes das marcas "Burger King", "Popeyes", "Starbucks" e "Subway" no Brasil e possuem como objetivo social: (i) o desenvolvimento e a exploração de lojas e restaurantes das referidas marcas em território nacional; (ii) a prestação de serviços de assessoria e suporte aos restaurantes que operam com tais marcas no Brasil; (iii) o comércio, importação e exportação de produtos relacionados às atividades acima referidas; e (iv) a participação em outras sociedades que desenvolvam as atividades acima, no Brasil, como sócia, quotista ou acionista.

A Companhia participava do Programa de *American Depositary Receipts* ("ADR") Nível I desde a efetividade pela SEC (*Securities and Exchange Commission*) em 06 de abril de 2023, tendo, como lastro, ações ordinárias nominativas, escriturais e sem valor nominal de emissão do Grupo. Cada ADR corresponde a 4 (quatro) ações ordinárias de emissão do Grupo, sendo negociado em mercado de balcão (OTC), sob o código ZMMPY. Em abril de 2025, a Companhia encerrou de forma voluntária o programa de ADR. Ainda, esclareceu que o encerramento do programa de ADR não impacta a listagem de suas ações ordinárias no Segmento Básico de Listagem da B3 S.A. – Bolsa, Brasil, Balcão.

A Administração da Companhia avalia constantemente sua capacidade de manter a continuidade normal de suas atividades operacionais. No período de seis meses encerrado em 30 de junho de 2025, a Companhia apresentou saldo de Capital Circulante Líquido negativo, onde o passivo circulante excedeu o ativo circulante no montante de R\$134.227 na Controladora e R\$133.483 no Consolidado. Esse resultado decorre, principalmente, da utilização das disponibilidades para liquidação e cumprimento de obrigações financeiras e operacionais e da reclassificação de empréstimos e financiamentos do longo para o curto prazo (calendário original da dívida). Em razão da sazonalidade operacional do negócio no segundo semestre (maior geração operacional), característico da indústria, bem como a boa capacidade de captação adicional de recursos financeiros (próprios ou de terceiros) que a Companhia possui, a Administração concluiu que não há risco relevante quanto à capacidade da Companhia de cumprir com suas obrigações no curso normal de suas atividades, tampouco quanto à sua continuidade operacional.

Potencial OPA e Pedido de Registro – ZAMP S.A. da categoria "A" para "B"

Em 25 de maio de 2025, a Companhia recebeu comunicação de seu acionista, MC Brazil F&B Participações S.A. ("MC Brazil"), informando a avaliação de uma potencial oferta pública de aquisição de ações (OPA) com o objetivo de fechamento de capital. À época, foi indicada uma faixa estimada de preço entre R\$ 3,30 e R\$ 3,50 por ação, sujeita à validação por laudo de avaliação independente.

Em 05 de junho de 2025, a ZAMP recebeu nova correspondência de MC Brazil, comunicando o protocolo do pedido de registro da OPA junto à CVM. A operação tem por objetivo a conversão do registro da Companhia como emissora de valores mobiliários da categoria "A" para "B" (nos termos da Resolução CVM nº 80/22), e a consequente saída do Segmento Básico de listagem da B3. O valor ofertado por ação foi confirmado em R\$ 3,50.

A Companhia seguirá mantendo seus acionistas e o mercado informados sobre os desdobramentos por meio de seus canais oficiais.

Notas Explicativas



ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais)

a) Operação Burger King

O direito à exploração de restaurantes com a marca "Burger King" foi obtido mediante contrato "Master Franchise" firmado com a Burger King Corporation ("BKC") em 9 de julho de 2011. Os direitos de exploração da marca possuem duração de 20 anos, podendo ser renovados por igual período, caso haja interesse das partes (Nota 20).

A Companhia obtém de *Restaurant Brands International* (RBI), detentora da marca Burger King, o franqueamento pelo prazo de 20 anos contados a partir da data de inauguração de cada loja. Na abertura de cada loja é paga em parcela única o valor entre US\$5 mil e US\$45 mil a título de *Franchise Fee* a depender do modelo de loja. São pagos também *Royalties* de 5% sobre o faturamento líquido mensal das lojas, além da obrigação também em 5% sobre as vendas líquidas a título de Fundo de *Marketing*.

Em 30 de junho de 2025 e em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possuía respectivamente, 684 e 697 lojas próprias da marca Burger King.

b) Operação Popeyes

O direito à exploração de restaurantes com a marca "Popeyes" foi obtido mediante contrato "Master Franchise" firmado com a Popeyes Louisiana Kitchen (PLK) em 20 de junho de 2018. Com a assinatura dos contratos, a ZAMP passou a ter o direito exclusivo de desenvolver e operar restaurantes, por meio de operação própria ou de franqueados, com a marca POPEYES® no Brasil durante um período de 20 anos, podendo ser renovados por igual período, caso haja interesse das partes (Nota 20).

A Companhia obtém da RBI, detentora da marca Popeyes, o franqueamento pelo prazo de 20 anos contados a partir da data de inauguração de cada loja. Na abertura de cada loja é paga em parcela única o valor de US\$40 mil a título de *Franchise Fee*. As obrigações com *Royalties* e Fundo de *Marketing* possuem patamares similares aos aplicáveis à marca BURGER KING® no Brasil.

Em 30 de junho de 2025 e em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possuía respectivamente, 81 e 85 lojas próprias da marca Popeyes.

c) Operações Starbucks

O direito à exploração de restaurantes com a marca "Starbucks" foi obtido mediante contrato "Master Franchise" firmado com a Starbucks Corporation em 17 de junho de 2024. Com a assinatura dos contratos, a investida ZAMP II, passou a ter o direito exclusivo de desenvolver e operar lojas, por meio de operação própria, com a marca STARBUCKS® no Brasil durante um período de 15 anos, podendo ser renovados por igual período, caso haja interesse das partes (Nota 20).

A Companhia obtém da Starbucks Corporation, detentora da marca Starbucks, o franqueamento pelo prazo de 15 anos contados a partir da data do Master Franchise. Na abertura de cada loja é paga em parcela única o valor de US\$25 mil a título de *Franchise Fee*. São pagos também *Royalties* de 6% sobre o faturamento líquido mensal das lojas, além da obrigação também em 2%, podendo chegar a 2,5% sobre as vendas líquidas a título de Fundo de *Marketing*.

Em 30 de junho de 2025 e em 31 de dezembro de 2024, a investida da Companhia possuía 114 lojas próprias da marca Starbucks.

Notas Explicativas



ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais)

d) Operações Subway

O direito à exploração de restaurantes com a marca "Subway" foi obtido mediante contrato "Master Franchise" firmado com a Subway International Franchise Holdings em 16 de outubro de 2024. Com a assinatura dos contratos, a investida ZAMP III, passou a ter o direito exclusivo de desenvolver e operar restaurantes, por meio de operação própria ou de franqueados, com a marca Subway® no Brasil durante um período de 15 anos, podendo ser renovados por mais 10 anos, caso haja interesse das partes (Nota 20).

A Companhia obtém da Subway International Franchise Holdings, detentora da marca Subway, o franqueamento pelo prazo de 15 anos contados a partir da data de inauguração de cada loja. Na abertura de cada loja, a título de *Franchise Fee* é pago o valor de US\$7,5 mil em duas parcelas. São pagos também *Royalties* de 5% sobre o faturamento líquido mensal das lojas, além da obrigação também em 4,5% sobre as vendas líquidas a título de Fundo de *Marketing*.

Em 30 de junho de 2025, a investida da Companhia não possuía lojas próprias da marca Subway.

2. Políticas contábeis materiais

Base de preparação

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram elaboradas de maneira consistente com as políticas contábeis descritas na nota explicativa 2 às demonstrações financeiras anuais, individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, e permanecem válidas.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do Grupo, não incluem todas as notas e divulgações exigidas pelas normas para as demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas, e, conseqüentemente, as respectivas informações devem ser lidas em conjunto com as referidas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas. Com base nas premissas e no julgamento adotado pela Companhia acerca da relevância e de alterações que devem ser divulgadas em notas explicativas, este relatório inclui notas explicativas pertinentes e, portanto, não contemplam todas as notas explicativas apresentadas nas demonstrações financeiras anuais, conforme facultado pelo Ofício Circular 03/2011, emitido pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 foram preparadas de acordo com o CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e a IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* - IASB e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

A preparação de informações contábeis intermediárias requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e, também, do exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia. As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros considerados razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos.

As informações contábeis intermediárias consolidadas são compostas pelas informações contábeis da ZAMP, das investidas diretas ZAMP II S.A., ZAMP III S.A. e da investida indireta Café Pacífico (Nota 1). As informações financeiras utilizadas para consolidação são referentes ao mesmo período da Companhia, utilizando políticas contábeis consistentes. Todos os saldos intragrupal, receitas e despesas e ganhos e perdas não realizados, oriundos de transações intragrupo, são eliminados por completo.

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais)



Os resultados operacionais da Companhia estão sujeitos à sazonalidade que comumente afeta a indústria de varejo. As vendas geralmente são melhores em períodos de férias escolares (janeiro, julho e dezembro) e, principalmente para as lojas localizadas em *shoppings centers*, nas semanas que antecedem datas comemorativas como dia das mães (maio), dia dos namorados (junho), dia dos pais (agosto), dia das crianças (outubro), *halloween* (outubro), *black friday* (novembro) e natal (dezembro). Dessa forma, cada trimestre tem seu efeito sazonal no resultado do Grupo.

O CPC 22/NBC TG 22 (R2) / IFRS 8 – Informações por Segmento requer que as operações por segmento sejam identificadas com base em relatórios internos, regularmente revisado pelos tomadores de decisão com a finalidade de alocar recursos aos segmentos e avaliar sua performance. O Grupo desenvolve suas atividades e baseia sua tomada de decisão de negócio considerando mais de um segmento operacional, sendo referente à venda de alimentos e bebidas em lojas e restaurantes operados pelo Grupo e também a prestação de serviços aos restaurantes e lojas (Nota 33).

As Informações Trimestrais (ITRs) em 30 de junho de 2025 foram originalmente concluídas e aprovadas pela diretoria da Companhia e autorizadas para a emissão de acordo com a resolução dos membros do Conselho de Administração em 08 de agosto de 2025.

3. Combinação de negócios

Aquisição das lojas da Café Pacífico (Starbucks) pela ZAMP II

Combinações de negócios são contabilizadas pelo método de aquisição. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, que é avaliada com base no valor justo na data de aquisição.

Em cada combinação de negócios, o adquirente deve mensurar qualquer participação de não controladores na adquirida pelo valor justo dessa participação ou pela parte que lhes cabe no valor justo dos ativos identificáveis líquidos da adquirida. O Grupo avalia os ativos e os passivos financeiros assumidos para sua correta classificação e designação, em conformidade com os termos do contrato, circunstâncias econômicas e condições pertinentes na data de aquisição.

Se a combinação de negócios for realizada em etapas, o valor contábil na data de aquisição da participação anteriormente detida pela adquirente na adquirida é remensurado na data da aquisição a valor justo por meio do resultado.

A Administração contrata especialistas externos para mensuração do valor justo dos ativos identificáveis adquiridos, dos passivos e dos passivos contingentes assumidos e para determinação da alocação do preço de compra (PPA). As premissas para a determinação se baseiam principalmente nas condições de mercado existentes na data de aquisição.

Em 08 de outubro de 2024, a Companhia adquiriu 100% de participação na Café Pacífico, por meio da investida ZAMP II por R\$ 101.483, obtendo controle desta entidade. A Companhia tem a intenção, como estratégia de expansão, consolidar sua presença no mercado brasileiro de *food service* e, com a aquisição da Café Pacífico, passa a ter o direito de desenvolver as operações da marca Starbucks no território brasileiro, o que fortalece sua estratégia.

A Companhia procedeu com a elaboração do laudo de alocação dos valores justos, com base nos conceitos estabelecidos pelo Pronunciamento Técnico - CPC 46 - Mensuração do Valor Justo (equivalente à norma internacional IFRS 13). No laudo de alocação do preço de compra, foram identificadas mais valias de itens de ativo imobilizado, além de identificados ativos intangíveis de contratos de Franchising da marca Starbucks (*"Contrato de Master Agreement"*), contratos de luvas e cessão de direitos de uso de marca.

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais)



A transação gerou ganho por compra vantajosa de R\$21.304. Antes do reconhecimento do ganho, a Companhia e seus assessores realizaram uma revisão minuciosa para garantir que todos os ativos adquiridos e passivos assumidos foram devidamente identificados. A Administração concluiu que as mensurações refletiram de forma adequada todas as informações disponíveis na data da aquisição e que os procedimentos adotados e as mensurações realizadas estão em conformidade. O ganho por compra vantajosa está principalmente relacionado a posição econômico-financeira existente na data de negociação da antiga empresa detentora dos direitos da marca de operação da Café Pacífico. Esse ganho foi registrado na demonstração de resultados sob a rubrica "Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas", já apresentado líquido dos efeitos fiscais que são de R\$17.991. O efeito fiscal foi registrado na rubrica de impostos diferidos no passivo da Companhia, isso ocorre porque, de acordo com a legislação tributária, o ganho por compra vantajosa não é tributado de forma imediata, devendo ser computado na determinação do lucro real e na base de cálculo da contribuição social no período de apuração da alienação ou baixa do investimento adquirido.

O ativo intangível Contrato de *Master Agreement* foi avaliado utilizando-se do Método de Lucros Excedentes por Vários Períodos (MPEEM), a cessão de direitos de uso da marca foi avaliada utilizando-se a Abordagem de Custo e os contratos de luvas e os itens de natureza de ativos imobilizados foram avaliados utilizando-se a Abordagem de Mercado. O MPEEM mensura o valor presente dos rendimentos futuros a serem gerados durante a vida útil remanescente de um determinado ativo, com base nos fluxos de caixa antes dos impostos atribuíveis diretamente relacionados com o ativo a partir da data-base da avaliação. A Abordagem de Custo mede o investimento necessário para reproduzir um bem mantendo a capacidade idêntica de geração de benefícios, partindo do princípio da substituição, segundo o qual um investidor prudente não pagaria mais por um ativo do que o custo para substituir por um comparável. A Abordagem de Mercado considera que o valor justo do ativo é estimado mediante a comparação com itens semelhantes ou comparáveis que tenham sido vendidos ou listados para venda no mercado primário ou secundário.

A tabela a seguir resume a contraprestação paga pela aquisição de 100% de participação na Adquirida, e os valores justos dos ativos adquiridos e passivos assumidos reconhecidos na data da aquisição:

	Total		
Valor pago na aquisição	70.524		
Valor pago após aquisição	27.304		
Valor a pagar (Nota 18)	3.655		
Total da contraprestação	101.483		

	Valor contábil	Ajuste a Fair Value (PPA)	Valor justo
Ativo circulante, líquido de caixa adquirido	18.160	-	18.160
Ativos não circulantes	200.145	52.915	253.060
Direito de Uso (Arrendamentos) (Nota 9)	127.994	-	127.994
Imobilizado (Nota 11)	72.151	12.361	84.512
Intangível (Nota 12)		40.554	40.554
Acordo comercial	-	17.768	17.768
Franchise fee - marca	-	8.881	8.881
Cessão de direito de uso de imóvel	-	13.905	13.905
	218.305	52.915	271.220

Passivo circulante	36.434	-	36.434
Empréstimos e Financiamentos (Nota 13)	1.936	-	1.936
Obrigações com arrendamentos	34.263	-	34.263
Outros passivos circulantes	235	-	235
Outros passivos não circulante	93.730	-	93.730
Obrigações com arrendamentos	93.730	-	93.730
Passivo de impostos diferidos sobre mais valias	-	17.991	17.991
Total de ativos líquidos identificáveis ao valor justo	88.141	34.924	123.065

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais)



4. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Caixa	13.631	17.771	15.851	19.056
Bancos	9.860	2.710	9.860	3.303
Aplicações financeiras	25.887	15.876	51.362	25.900
Total caixa e equivalentes de caixa	49.378	36.357	77.073	48.259

Tipo de aplicação	Rentabilidade anual	Controladora		Consolidado	
		30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Compromissada	80% do CDI	-	-	1.901	6.869
CDB	105% do CDI	-	-	23.574	1.686
Aplicação automática	10% do CDI	25.887	15.876	25.887	17.345
Total de aplicações financeiras		25.887	15.876	51.362	25.900

Essas aplicações possuem liquidez imediata e o Grupo pode resgatá-las a qualquer momento sem mudança significativa no valor. Tais aplicações financeiras fazem jus a política interna do Grupo respeitando os limites entre instituições financeiras, *ratings* e critérios de liquidez.

5. Títulos e valores mobiliários

Tipo de aplicação	Rentabilidade anual	Controladora e Consolidado	
		30.06.2025	31.12.2024
Fundos de investimentos	86,1,9% do CDI	485	485
CDB (i)	de 98% a 103% do CDI	177.017	697.504
Total de títulos e valores mobiliários		177.502	697.989
Circulante		177.017	697.504
Não Circulante		485	485

(i) Redução é devida principalmente pelas liquidações efetuadas no curso normal e esperado das obrigações contratados junto aos empréstimos e financiamentos da Companhia (Nota 13).

6. Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Operações de vendas – Lojas	142.502	152.143	164.456	168.933
Operações de vendas – <i>Delivery</i>	66.350	52.588	66.350	52.588
Prestação de serviços com franqueados	16.079	10.375	37.658	20.241
Prestação de serviços com partes relacionadas (Nota 20)	688	693	1.468	693
Outros valores a receber	1.539	4.592	1.556	4.612
Provisão para devedores duvidosos (i)	(5.575)	(5.030)	(7.351)	(5.104)
Total de contas a receber	221.583	215.361	264.137	241.963

(i) Provisão para perdas estimadas com a realização dos créditos (Nota 25).

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas****Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025****(Valores expressos em milhares de Reais)**

Aging list de contas a receber	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
A vencer				
Em até 30 dias	221.890	209.795	251.187	231.922
De 31 até 120 dias	161	722	161	2.620
De 121 até 180 dias	-	682	-	682
Acima de 180 dias	585	-	585	-
Vencidos				
Até 30 dias	538	4.951	4.927	7.602
De 31 até 120 dias	420	709	4.111	709
De 121 até 180 dias	313	662	3.798	662
Acima de 180 dias	3.251	2.870	6.719	2.870
Total de contas a receber	227.158	220.391	271.488	247.067

A movimentação da provisão para devedores duvidosos nos períodos findos em 30 de junho de 2025 e de 2024 estão demonstrados a seguir:

Movimentação de provisão para devedores duvidosos	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
Saldo inicial	(5.030)	(14.509)	(5.104)	(14.509)
Adições de perdas estimadas	(932)	(7.868)	(2.634)	(7.868)
Reversões de perdas estimadas	190	6.092	190	6.092
Baixas definitivas	197	6.647	197	6.647
Total de provisão para devedores duvidosos	(5.575)	(9.638)	(7.351)	(9.638)

7. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Mercadoria para revenda	53.241	56.077	82.699	62.652
Centro de distribuição (i)	97.129	75.888	97.160	90.519
Brinquedos	20.483	16.836	20.483	16.836
Materiais de uso e consumo	28.656	28.203	28.656	28.203
Provisão para perda de estoque	(1.016)	(180)	(1.137)	(180)
Total de estoques	198.493	176.824	227.861	198.030

(i) O aumento do saldo no Centro de Distribuição é atribuído, principalmente, ao incremento das reservas de insumos diretos. Essa estratégia visa garantir o abastecimento das lojas.

Movimentação de provisão para perda de estoque	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
Saldo inicial	(180)	(258)	(180)	(258)
Adições de provisão para perda de estoque	(2.133)	(600)	(2.254)	(600)
Perdas de estoque definitivas	1.297	858	1.297	858
Total de estoques	(1.016)	-	(1.137)	-

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais)

8. Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
IRPJ a recuperar	4.834	4.860	5.245	4.860
CSLL a recuperar	1.761	1.362	2.896	1.362
IRRF a compensar	21.333	13.206	21.498	13.213
ICMS a compensar (i)	248.831	190.041	253.327	191.344
PIS não cumulativo a recuperar	36.939	31.014	36.939	31.022
COFINS não cumulativo a recuperar	161.523	133.725	161.523	133.764
INSS a recuperar	11.805	9.044	12.977	9.044
ISS a recuperar	272	272	272	273
Total de tributos a recuperar	487.298	383.524	494.677	384.882
Circulante	82.280	68.981	85.164	70.339
Não circulante	405.018	314.543	409.513	314.543

(i) O aumento do saldo é devido principalmente pelo acúmulo de saldo credor nos centros de distribuições do Grupo.

Os montantes de tributos a recuperar, em 30 de junho de 2025 e em 31 de dezembro de 2024, possuem a seguinte expectativa de compensação:

Expectativa de compensação	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Até 1 ano	82.280	68.981	85.164	70.339
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	140.765	131.566	145.260	131.566
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	264.253	182.977	264.253	182.977
Total de tributos a recuperar	487.298	383.524	494.677	384.882

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas****Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025****(Valores expressos em milhares de Reais)****9. Ativos e passivos de arrendamentos**

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Ativos arrendados				
Direito de uso de arrendamentos	652.845	684.572	741.406	808.522
Total de ativos arrendados	652.845	684.572	741.406	808.522
Passivos arrendados				
Obrigação de arrendamentos – Circulante	166.737	174.388	183.463	201.918
Obrigação de arrendamentos – Não circulante	617.631	639.874	690.331	735.211
Total de passivos arrendados	784.368	814.262	873.794	937.129
Movimentação de direito de uso de arrendamento mercantil	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
Saldo inicial	684.572	795.075	808.675	795.075
Adições e remensuração de arrendamentos reconhecidos no período (i) e (ii)	61.819	21.670	39.485	21.670
Baixa de arrendamentos	-	(14.701)	-	(14.701)
Amortização de direito de uso (aluguel) (ii) (Notas 25 e 26)	(85.302)	(83.938)	(98.159)	(83.938)
Tributos incidentes sobre amortização de arrendamentos (ii)	(8.244)	(8.062)	(8.595)	(8.062)
Saldo final	652.845	710.044	741.406	710.044
Movimentação de obrigações de arrendamento mercantil	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
Saldo inicial	814.262	915.824	937.129	915.824
Adições e remensuração de arrendamentos reconhecidos no período (i) e (ii)	61.819	21.670	39.485	21.670
Baixas de arrendamentos reconhecidos e não iniciados	-	(14.701)	-	(14.701)
Baixa por pagamento de passivos de arrendamento (Nota 25) (ii) e (iii)	(121.425)	(117.864)	(137.537)	(117.864)
Impostos incidentes sobre pagamentos de arrendamentos (ii)	(11.612)	(11.205)	(12.078)	(11.205)
Despesa juros de arrendamento mercantil incorrida (Nota 28) (ii)	37.954	42.270	43.310	42.270
Tributos incidentes sobre juros de arrendamentos (ii)	3.370	3.143	3.485	3.143
Saldo final	784.368	839.137	873.794	839.137
Resultado de arrendamento mercantil	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
Despesas com lojas – aluguel variável (iii)	(9.639)	(8.719)	(15.144)	(8.719)
Amortização de direito de uso (aluguel) (Nota 25 e 26) (ii)	(85.302)	(83.938)	(98.159)	(83.938)
Despesas financeiras – Juros acumulados (Nota 28) (ii)	(37.954)	(42.270)	(43.310)	(42.270)
Saldo final	(132.895)	(134.927)	(156.613)	(134.927)

- (i) As atualizações de índices financeiros devidos das Obrigações de Arrendamento Mercantil são registradas de acordo com cada contrato ocasionando impactos nas rubricas de Juros de Passivos de arrendamento e Ativo de Direito de Uso. Estas atualizações, quando ocorrem, não impactam o resultado do período, apenas as rubricas patrimoniais.
- (ii) Em atendimento ao Ofício Circular CVM 02/2019, os saldos apresentados em contas patrimoniais são brutos de impostos (Pis e Cofins) enquanto os saldos apresentados em contas de resultado são líquidos de impostos (Pis e Cofins).
- (iii) Os efeitos da adoção do CPC 06 (R2)/NBC TG 06 (R3)/IFRS16 impactaram positivamente os registros contábeis na rubrica de despesas com ocupação em R\$137.537 em 30 de junho de 2025 (R\$117.864 em 30 de junho de 2024), líquido de impostos (Pis e Cofins), devido ao arrendamento operacional (aluguel fixo) não ser mais reconhecido nesta rubrica (Nota 25).

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas****Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025****(Valores expressos em milhares de Reais)**

Os montantes de passivos de arrendamentos possuem os seguintes vencimentos no período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2024:

Prazos de vencimento	Controladora					
	30.06.2025			31.12.2024		
	Passivos de arrendamento	(-) Juros de Passivos de arrendamento	Total	Passivos de arrendamento	(-) Juros de Passivos de arrendamento	Total
Até 1 ano	242.359	(75.622)	166.737	252.532	(78.143)	174.389
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	386.107	(112.109)	273.998	536.790	(144.892)	391.898
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	229.699	(61.369)	168.330	170.632	(44.158)	126.474
Mais de 5 anos	213.475	(38.172)	175.303	145.568	(24.067)	121.501
Total	1.071.640	(287.272)	784.368	1.105.522	(291.260)	814.262

Prazos de vencimento	Consolidado					
	30.06.2025			31.12.2024		
	Passivos de arrendamento	(-) Juros de Passivos de arrendamento	Total	Passivos de arrendamento	(-) Juros de Passivos de arrendamento	Total
Até 1 ano	269.944	(86.481)	183.463	282.335	(80.417)	201.918
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	428.866	(128.042)	300.824	648.711	(191.996)	456.715
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	260.479	(70.693)	189.786	204.742	(58.514)	146.228
Mais de 5 anos	247.271	(47.550)	199.721	164.158	(31.890)	132.268
Total	1.206.560	(332.766)	873.794	1.299.946	(362.817)	937.129

Abaixo, apresentamos o potencial efeito de PIS e COFINS a recuperar incluído nas contraprestações futuras de arrendamento, no período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, e no exercício findo em 31 de dezembro de 2024:

Prazos de vencimento	Controladora					
	30.06.2025			31.12.2024		
	Passivos de arrendamento	PIS/ COFINS Potencial	Total	Passivos de arrendamento	PIS/ COFINS Potencial	Total
Até 1 ano	242.359	(20.142)	222.217	252.532	(21.437)	231.095
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	386.107	(31.424)	354.683	536.790	(44.853)	491.937
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	229.699	(17.823)	211.876	170.632	(13.357)	157.275
Mais de 5 anos	213.475	(14.894)	198.581	145.568	(10.047)	135.521
Total	1.071.640	(84.283)	987.357	1.105.522	(89.694)	1.015.828

Prazos de vencimento	Consolidado					
	30.06.2025			31.12.2024		
	Passivos de arrendamento	PIS/ COFINS Potencial	Total	Passivos de arrendamento	PIS/ COFINS Potencial	Total
Até 1 ano	269.944	(22.694)	247.250	282.335	(24.194)	258.141
Após 1 ano, mas menos de 3 anos	428.866	(33.976)	394.890	648.711	(47.610)	601.101
Após 3 anos, mas menos que 5 anos	260.479	(20.375)	240.104	204.742	(16.114)	188.628
Mais de 5 anos	247.271	(17.446)	229.825	164.158	(12.804)	151.354
Total	1.206.560	(94.491)	1.112.069	1.299.946	(100.722)	1.199.224

Notas Explicativas



ZAMP S.A.
Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas
Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025
(Valores expressos em milhares de Reais)

A seguir, apresentamos os prazos de contratos e a taxa média de descontos utilizada, no período findo em 30 de junho de 2025, e no exercício findo em 31 de dezembro de 2024:

Contratos por prazo e taxa de desconto	Taxa %a.a.	
Prazos de contratos	30.06.2025	31.12.2024
Até 5 Anos	11,35%	12,40%
De 5 A 8 Anos	9,64%	10,09%
De 8 A 10 Anos	11,11%	11,16%
De 10 A 15 Anos	10,65%	10,64%
Mais De 15 Anos	10,81%	10,82%

10. Investimentos

A movimentação dos investimentos da Companhia e os saldos contábeis das investidas diretas e indiretas, em 30 de junho de 2025, são como seguem:

Controladora	30.06.2025	31.12.2024
Saldo inicial	131.460	-
Aquisição de participação Societária	-	101.483
Equivalência patrimonial	(13.045)	23.126
Aumento de capital e AFAC	21.778	7.445
Outros investimentos	-	(594)
Saldo final	140.193	131.460

Diretas	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Controladas	Zamp II	Zamp II	Zamp III	Zamp III
%Consolidação	100%	100%	100%	100%
Ativo				
Circulante	64.780	30.959	44.967	11.202
Não Circulante	223.574	123.710	8.078	8.361
Total	288.354	154.669	53.045	19.563
Passivo				
Circulante	77.695	30.959	31.310	9.419
Não Circulante	89.892	-	2.309	2.394
Patrimonio Líquido	120.767	123.710	19.426	7.750
Total	288.354	154.669	53.045	19.563
Resultado do período	(22.971)	19.388	9.926	3.738

ZAMP – Controladora				
Investimento	120.767	123.710	19.426	7.750
Equivalência Patrimonial	(22.971)	19.388	9.926	3.738

Indiretas	30.06.2025	31.12.2024
	Café Pacífico	Café Pacífico
%Consolidação	100%	100%
Ativo		
Circulante	63.920	51.269
Não Circulante	173.008	193.961
Total	236.928	245.230
Passivo		
Circulante	74.040	60.954
Não Circulante	72.700	95.337
Patrimonio Líquido	90.188	88.939
Total	236.928	245.230
Resultado do período	(19.521)	(1.916)

Zamp II		
Investimento	123.560	123.863
Equivalência Patrimonial	(19.521)	(1.916)

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas****Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025****(Valores expressos em milhares de Reais)****11. Imobilizado**

	Taxa média anual de depreciação	Controladora		Consolidado	
		30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Instalações, benfeitorias e projetos	(i)	759.811	703.056	806.330	742.832
Máquinas e equipamentos	5% à 25%	203.408	232.294	232.859	261.992
Móveis e utensílios	6% à 20%	40.616	43.126	49.382	52.736
Computadores e periféricos	2% à 5%	73.760	68.091	76.646	71.215
Outros ativos (ii)	-	193.580	278.787	193.580	278.788
(-) Provisão para impairment	-	(27.122)	(27.122)	(27.122)	(27.122)
Total de imobilizado		1.244.053	1.298.232	1.331.675	1.380.441

(i) Conforme vigência dos contratos de aluguéis, em média de 10 anos.

(ii) Refere-se a ativos em andamento, compostos por lojas em construção e/ ou em reformas, equipamentos em estoque para novas aberturas, equipamentos em manutenção e outros ativos.

No período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, não foram capitalizados encargos (R\$20.778 no período de seis meses findo em 30 de junho de 2024).

As movimentações do imobilizado, nos períodos findos em 30 de junho de 2025 e de 2024, estão demonstradas a seguir:

	Controladora					
	Instalações, benfeitorias e projetos	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Computadores e periféricos	Outros ativos	(-) Provisão para impairment (Nota 26)
Custo						
Saldo em 31.12.2023	1.448.466	556.607	108.752	263.794	305.842	(27.817)
Adições	-	-	-	381	99.224	-
Transferências	57.061	22.484	5.312	25.764	(110.621)	-
Baixas (Nota 26)	(30.137)	(150)	(207)	(2.145)	(1.376)	-
Venda de ativos (Nota 26)	(670)	-	-	(211)	(1.196)	-
Impairment (Nota 26)	-	-	-	-	-	10.768
Saldo em 30.06.2024	1.474.720	578.941	113.857	287.583	291.873	(17.049)
Saldo em 31.12.2024	1.585.541	566.555	113.536	277.848	278.786	(27.122)
Adições	-	-	-	-	90.384	-
Transferências	134.281	16.481	2.228	22.394	(175.384)	-
Baixas (Nota 26)	(40)	(5)	-	(13)	(57)	-
Venda de ativos (Nota 26)	(1.736)	(1.019)	(152)	(293)	(149)	-
Saldo em 30.06.2025	1.718.046	582.012	115.612	299.936	193.580	(27.122)
Depreciação						
Saldo em 31.12.2023	(753.646)	(283.669)	(61.521)	(178.114)	-	-
Adições	(69.826)	(29.712)	(4.641)	(17.726)	-	-
Baixas (Nota 26)	18.844	134	202	1.896	-	-
Venda de ativos	663	-	-	165	-	-
Saldo em 30.06.2024	(803.965)	(313.247)	(65.960)	(193.779)	-	-
Saldo em 31.12.2024	(882.485)	(334.261)	(70.410)	(209.757)	-	-
Adições	(77.347)	(45.105)	(4.721)	(16.774)	-	-
Baixas (Nota 26)	56	20	-	73	-	-
Venda de ativos (Nota 26)	1.541	742	135	282	-	-
Saldo em 30.06.2025	(958.235)	(378.604)	(74.996)	(226.176)	-	-
Total do imobilizado em 31.12.2024	703.056	232.294	43.126	68.091	278.787	(27.122)
Total do imobilizado em 30.06.2025	759.811	203.408	40.616	73.760	193.580	(27.122)

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas****Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025****(Valores expressos em milhares de Reais)**

	Consolidado						
	Instalações, benfeitorias e projetos	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Computadores e periféricos	Outros ativos	(-) Provisão para impairment (Nota 26)	Total
Custo							
Saldo em 31.12.2023	1.448.466	556.607	108.752	263.794	305.842	(27.817)	2.655.644
Adições	-	-	-	381	99.224	-	99.605
Transferências	57.061	22.484	5.312	25.764	(110.621)	-	-
Baixas (Nota 24)	(30.137)	(150)	(207)	(2.145)	(1.376)	-	(34.015)
Venda de ativos (Nota 24)	(670)	-	-	(211)	(1.196)	-	(2.077)
Impairment (Nota 24)	-	-	-	-	-	10.768	10.768
Saldo em 30.06.2024	1.474.720	578.941	113.857	287.583	291.873	(17.049)	2.729.925
Saldo em 31.12.2024	1.656.032	611.954	133.682	283.459	278.786	(27.122)	2.936.791
Adições	9.906	1.881	17	360	90.384	-	102.548
Transferências	134.281	16.481	2.228	22.394	(175.384)	-	-
Baixas (Nota 24)	(40)	(5)	-	(13)	(57)	-	(115)
Venda de ativos (Nota 26)	(1.736)	(1.019)	(152)	(293)	(149)	-	(3.349)
Saldo em 30.06.2025	1.798.443	629.292	135.775	305.907	193.580	(27.122)	3.035.875
Depreciação							
Saldo em 31.12.2023	(753.646)	(283.669)	(61.521)	(178.114)	-	-	(1.276.950)
Adições	(69.826)	(29.712)	(4.641)	(17.726)	-	-	(121.905)
Baixas (Nota 26)	18.844	134	202	1.896	-	-	21.076
Venda de ativos	663	-	-	165	-	-	828
Saldo em 30.06.2024	(803.965)	(313.247)	(65.960)	(193.779)	-	-	(1.376.951)
Saldo em 31.12.2024	(913.200)	(349.962)	(80.946)	(212.243)	-	-	(1.556.351)
Adições	(80.510)	(47.233)	(5.582)	(17.373)	-	-	(150.698)
Baixas (Nota 26)	56	20	-	73	-	-	149
Venda de ativos (Nota 26)	1.541	742	135	282	-	-	2.700
Saldo em 30.06.2025	(992.113)	(396.433)	(86.393)	(229.261)	-	-	(1.704.200)
Total do imobilizado em 31.12.2024	742.832	261.992	52.736	71.215	278.786	(27.122)	1.380.441
Total do imobilizado em 30.06.2025	806.330	232.859	49.382	76.646	193.580	(27.122)	1.331.675

A composição de outros ativos, no período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024
Lojas construídas e/ ou reformadas	65.415	85.750
Lojas em construção	13.739	7.732
Equipamentos novos	46.798	44.374
Equipamentos em manutenção	11.640	2.799
Outros ativos em andamento (i)	55.988	138.132
Total de outros ativos	193.580	278.787

(i) Refere-se principalmente a ativos em reforma, projetos de tecnologia e outros ativos em andamento.

Notas Explicativas



ZAMP S.A.
Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas
Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025
(Valores expressos em milhares de Reais)

12. Intangível

	Taxa média anual de amortização	Controladora		Consolidado	
		30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Cessão de direito de uso	(i)	28.536	32.570	42.046	46.475
Franchise fee	5%	73.010	72.732	81.273	81.613
Licença de software	20%	71.071	87.549	71.024	87.560
Acordo comercial	(i)	-	-	26.214	26.129
Âgio (goodwill)	(ii)	572.199	572.199	572.199	572.199
Total de intangível		744.816	765.050	792.756	813.976

- (i) Conforme vigência dos contratos de Master Agreement, considerando a renovação.
(ii) Análise anual de impairment.

As movimentações do intangível, nos períodos findos em 03 de junho de 2025 e de 2024, estão demonstradas a seguir:

	Controladora				
	Cessão de direito de uso	Franchise fee (Nota 20)	Licença de software	Âgio (goodwill)	Total
Custo					
Saldo em 31.12.2023	160.257	121.360	131.706	572.199	985.522
Adições (i)	370	1.163	46.352	-	47.885
Baixas (Nota 26)	(3.378)	-	(78)	-	(3.456)
Venda de ativos	(3)	-	(12)	-	(15)
Saldo em 30.06.2024	157.246	122.523	177.968	572.199	1.029.936
Saldo em 31.12.2024	158.071	122.013	187.382	572.199	1.039.665
Adições (i)	-	4.149	50	-	4.199
Baixas (Nota 26)	(3)	(157)	(13)	-	(173)
Saldo em 30.06.2025	158.068	126.005	187.419	572.199	1.043.691
Amortização					
Saldo em 31.12.2023	(118.539)	(42.735)	(65.105)	-	(226.379)
Adições	(4.763)	(3.381)	(16.198)	-	(24.342)
Baixas (Nota 26)	2.378	-	60	-	2.438
Venda de ativos	3	-	12	-	15
Saldo em 30.06.2024	(120.921)	(46.116)	(81.231)	-	(248.268)
Saldo em 31.12.2024	(125.501)	(49.281)	(99.833)	-	(274.615)
Adições	(4.034)	(3.835)	(16.522)	-	(24.391)
Venda de ativos (Nota 26)	3	121	7	-	131
Saldo em 30.06.2025	(129.532)	(52.995)	(116.348)	-	(298.875)
Total do intangível em 31.12.2024	32.570	72.732	87.549	572.199	765.050
Total do intangível em 30.06.2025	28.536	73.010	71.071	572.199	744.816

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas****Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025****(Valores expressos em milhares de Reais)**

	Consolidado				
	Cessão de direito de uso	Franchise fee (Nota 20)	Licença de software	Acordo comercial	Ágio (goodwill)
Custo					
Saldo em 31.12.2023	160.257	121.360	131.706	-	572.199
Adições (i)	370	1.163	46.352	-	-
Baixas (Nota 26)	(3.378)	-	(78)	-	-
Venda de ativos	(3)	-	(12)	-	-
Saldo em 30.06.2024	157.246	122.523	177.968	-	572.199
Saldo em 31.12.2024	171.976	130.894	187.393	26.271	572.199
Adições (i)	-	4.149	50	1.159	-
Baixas (Nota 26)	(3)	(157)	(13)	-	-
Saldo em 30.06.2025	171.973	134.886	187.430	27.430	572.199
Amortização					
Saldo em 31.12.2023	(118.539)	(42.735)	(65.105)	-	-
Adições	(4.763)	(3.381)	(16.198)	-	-
Baixas (Nota 26)	2.378	-	60	-	-
Venda de ativos	3	-	12	-	-
Saldo em 30.06.2024	(120.921)	(46.116)	(81.231)	-	-
Saldo em 31.12.2024	(125.501)	(49.281)	(99.833)	(142)	-
Adições	(4.429)	(4.453)	(16.569)	(1.074)	-
Baixas (Nota 26)	-	-	(11)	-	-
Venda de ativos (Nota 26)	3	121	7	-	-
Saldo em 30.06.2025	(129.927)	(53.613)	(116.406)	(1.216)	-
Total do intangível em 31.12.2024	46.475	81.613	87.560	26.129	572.199
Total do intangível em 30.06.2025	42.046	81.273	71.024	26.214	572.199

- (i) As adições referem-se principalmente a investimentos contínuos em softwares, reconhecidas conforme CPC 04 – Ativo Intangível e são compostas por: (a) aquisições de novos softwares; (b) desenvolvimento de novos softwares; e (c) melhorias nos softwares existentes.

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais)



13. Empréstimos e financiamentos

	Taxa de juros (a.m)	Vencimento	Controladora e Consolidado	
			30.06.2025	31.12.2024
Empréstimos e financiamentos – capital de giro	de 0,19% a 0,25% + CDI	de jul/2025 até abr/2026	44.427	230.972
Debêntures (i)	de 0,11% a 0,21% + CDI ou 115% do CDI	de ago/2025 até fev/2029	1.076.810	1.067.705
Total de empréstimos e financiamentos			1.121.237	1.298.677
Circulante			252.790	240.717
Não circulante			868.447	1.057.960
Movimentação de empréstimos e financiamentos			Controladora e Consolidado	
			30.06.2025	30.06.2024
Saldo inicial			1.298.677	1.116.814
Captação (i)			-	700.000
Fee de captação			-	(27.818)
Pagamento de principal			(182.718)	(291.666)
Pagamento de juros			(76.896)	(60.095)
Juros incorridos			82.174	91.140
Total de empréstimos e financiamentos			1.121.237	1.528.375

- (i) Em fevereiro de 2024, a Companhia realizou a captação da 10ª emissão de debêntures, não conversíveis em ações, em três Séries, da espécie quirografária, objeto de colocação privada, no âmbito da 188ª emissão de certificados de recebíveis do agronegócio (CRA) nos termos da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 160, de 13 de julho de 2022, conforme alterada, da Resolução da CVM nº 60, de 23 de dezembro de 2021, e das demais disposições legais e regulamentares em vigor ("Oferta"), com valor total de R\$700.000. O prazo e data de vencimento são de 5 (cinco) anos contados da data de emissão, vencendo-se, portanto, em 14 de fevereiro de 2029, com hipótese de vencimento antecipado, com cláusulas restritivas similares às da 9ª emissão de debêntures. Sua remuneração será: 1ª Série em 115,00% da taxa DI; 2ª Série em pré-fixado 13,00% a.a.; e 3ª Série em IPCA + 7,30% a.a e os recursos captados por meio da emissão são destinados ao reembolso de despesas incorridas nos 24 meses anteriores à ela e pagamento de obrigações contratuais futuras oriundas da aquisição de carne in natura de determinados fornecedores.

Os empréstimos e financiamentos em moeda nacional são destinados à compra de bens para abertura de novas lojas, reinvestimentos em lojas já existentes e para capital de giro. Os montantes não circulantes, possuem os seguintes vencimentos originais em 30 de junho de 2025 e em 31 de dezembro de 2024:

Ano	Controladora e Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024
2026	-	197.218
2027	175.000	175.000
2028	25.513	25.513
2029 em diante	683.803	679.410
Encargos financeiros a transcorrer	(15.869)	(19.181)
Total de debêntures, empréstimos e financiamentos (Não Circulante)	868.447	1.057.960

Cláusulas restritivas (covenants)

A Companhia possui cláusulas restritivas (covenants) em empréstimos, financiamentos e debêntures que restringem a habilidade na tomada de determinadas ações, e podem requerer o vencimento antecipado ou o refinanciamento das dívidas se a Companhia não cumprir com essas cláusulas restritivas. Os covenants são controlados anualmente pelas instituições financeiras, e mensalmente pela Companhia. Até o momento, não existem incertezas quanto ao seu cumprimento anual.

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais)



14. Fornecedores, fornecedores conveniados e aluguéis a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Fornecedores de materiais e serviços	243.732	329.044	271.618	343.516
Fornecedores conveniados (i)	221	2.943	221	2.943
Fornecedores de imobilizado	2.202	10.083	2.202	10.083
Aluguéis a pagar (ii)	26.039	33.249	29.512	33.249
Outros	562	428	613	3.287
Total de fornecedores, fornecedores conveniados e aluguéis a pagar	272.756	375.747	304.166	393.078

- (i) A Companhia possui contratos com instituições financeiras com o objetivo de beneficiar os fornecedores com a antecipação de recebimento. Os fornecedores que optam pela antecipação, transferem o direito de receber para as instituições financeiras. Dessa forma, o fornecedor recebe antecipadamente o pagamento líquido da taxa praticada pela instituição financeira. A Companhia por sua vez efetuará o pagamento conforme prazo previsto contratado com o fornecedor, sem alteração no valor acordado, assim é registrada a obrigação com as instituições financeiras, deixando de existir um passivo com o fornecedor inicial. As operações ocorridas no período findo em 30 de junho de 2025 de fornecedores conveniados tiveram como potencial valor financeiro embutido a taxa média de 3,9% a.m. combinada com o prazo médio de 49 dias. (2,7% a.m. com prazo médio de 36 dias no exercício de 2024).
- (ii) Refere-se exclusivamente a provisão total de aluguéis e sua liquidação ocorreu em período subsequente.

15. Salários e encargos sociais

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Salários a pagar e benefícios	25.233	19.359	25.233	19.379
Participação de resultado (i)	30.792	30.411	31.953	30.411
Provisão de férias, décimo terceiro salário e encargos	92.031	67.614	97.426	68.962
Encargos sociais	19.545	28.716	21.403	29.150
Outros	794	1.312	794	1.312
Total de salários e encargos sociais	168.395	147.412	176.809	149.214

- (i) O programa de participação de resultados é aprovado anualmente e é fundamentado em metas individuais e do Grupo como um todo. Em 2024, essas metas foram atingidas pela Companhia e pelos colaboradores, portanto, o programa de participação dos resultados foi provisionado para o exercício de 2024 e foi pago em período subsequente. Em abril de 2025, a Companhia efetuou o pagamento do programa de participação de resultados aos colaboradores, referente ao exercício de 2024.

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas****Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025****(Valores expressos em milhares de Reais)****16. Obrigações Tributárias**

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS	4.912	5.668	8.476	7.646
Programa de Integração Social – PIS	900	1.115	1.674	1.545
Imposto de Renda Retido na Fonte – IRRF	-	91	50	657
Imposto de Renda Pessoa Jurídica	-	-	2.402	1.542
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços – ICMS	11.660	16.746	12.639	18.365
Contribuição de Intervenção no Domínio Econômico – CIDE	4.423	2.723	4.590	2.937
Tributos parcelados (i)	4.093	4.336	4.093	4.336
Imposto sobre Serviços – ISS	-	-	314	177
INSS retido na fonte	2.016	1.432	2.113	1.442
Contribuição Social sobre Lucro Líquido	-	-	868	-
Outros	275	1.196	426	1.375
Total de obrigações fiscais	28.279	33.307	37.645	40.022
Circulante	24.245	29.273	33.611	35.988
Não circulante	4.034	4.034	4.034	4.034

(i) Refere-se ao parcelamento espontâneo de tributos e adesão ao PERT efetuado.

17. Receita diferida

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Receita diferida – <i>franchise fee</i> (i)	7.199	6.752	7.976	6.752
Receita diferida – fornecedores (ii)	1.417	-	1.417	-
Receita diferida – CLUBE BK (i)	7.015	8.185	7.015	8.185
Total de receita diferida	15.631	14.937	16.408	14.937
Circulante	8.878	8.598	9.465	8.598
Não circulante	6.753	6.339	6.943	6.339

(i) Reconhecimento da receita diferida ao longo do tempo, conforme CPC 47/NBC TG 47/IFRS15 – Receita de Contrato com Cliente.

(ii) Recursos recebidos antecipadamente de fornecedores específicos que incluem investimento em campanhas de *marketing* para aumento das vendas dos produtos, além de parcerias com instituições financeiras e agregadores.**18. Demais contas a pagar**

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Provisões de gastos diversos (i)	5.064	7.939	7.165	13.099
Investimentos a pagar – <i>King Food/ Good Food/ Fast Burger</i> (ii)	15.351	14.376	15.351	14.376
Investimentos a pagar – Café Pacífico (Nota 3)	-	-	3.655	30.959
Contas a pagar – Aquisição de Contrato	-	-	4.093	4.643
Adiantamento de Clientes	541	1.724	607	1.726
Total de demais contas a pagar	20.956	24.039	30.871	64.803
Circulante	20.956	24.039	28.753	62.409
Não circulante	-	-	2.118	2.394

(i) Refere-se principalmente a materiais e serviços.

(ii) Refere-se a parcela remanescente da aquisição das empresas *King Food, Good Food e Fast Burger*, a qual está em negociação entre as partes para a conclusão de sua liquidação.

Notas Explicativas



ZAMP S.A.
Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas
Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025
(Valores expressos em milhares de Reais)

19. Provisão para demandas judiciais

O Grupo está exposto a certos riscos, representados em processos tributários, cíveis e trabalhistas, que estão provisionados nas demonstrações financeiras, em virtude de serem considerados como probabilidade de perda provável na defesa dos mesmos, ou pela sua importância na situação patrimonial do Grupo ou divulgados em nota explicativa para os riscos de perda possível.

Os processos foram provisionados e/ou divulgados com base em vários fatores, incluindo a opinião dos assessores jurídicos do Grupo, a natureza dos processos e a experiência histórica. Os valores provisionados relativos às provisões para demandas judiciais em discussão na esfera judicial estão demonstrados no quadro abaixo. Adicionalmente, a Companhia teve conhecimento, em 30 de junho de 2024, de outros processos tributários, cíveis e trabalhistas, e, com base nos históricos dos processos e análise das causas principais, a mensuração dos processos com probabilidade de perda possível foi de R\$474.131 (R\$482.750 em 31 de dezembro de 2024) na Controladora e Consolidado, a saber:

	Controladora e Consolidado			
	30.06.2025		31.12.2024	
	Provável	Possível (i)	Provável	Possível (i)
Processos trabalhistas	63.978	85.730	45.966	69.656
Processos cíveis	3.182	13.683	3.678	24.195
Processos tributários (ii)	-	374.718	-	389.899
Total de provisão para demandas judiciais	67.160	474.131	49.644	483.750

- (i) O aumento dos casos de perda possível trabalhista, refere-se, principalmente, ao recebimento de novos casos considerados atípicos (Ministério Público do Trabalho, Sindicados e casos de colaboradores da Matriz do Grupo ou Terceiros). Já para os casos tributários, o aumento no montante possível se deve, majoritariamente, à atualização monetária da carteira de processos já existentes, além de encargos e honorários incidentes sobre alguns débitos, em razão da inscrição em dívida ativa. Os casos estão em discussão na esfera judicial.
- (ii) Em outubro de 2022, a Receita Federal do Brasil (RFB) lavrou duas autuações contra a Companhia, visando a cobrança de débitos de PIS, COFINS, IRPJ e CSLL. Os autos totalizam R\$317.169 em 30 de junho de 2025 (sendo R\$ 365.474 em 31 de dezembro de 2024), e têm como base os seguintes temas: (i) divergência na alíquota aplicável sobre determinadas receitas (PIS e COFINS); (ii) aproveitamento de créditos tidos como indevidos, apesar de se tratarem de créditos relacionados a despesas típicas do segmento e que se enquadram nos critérios da essencialidade e relevância (PIS e COFINS); (iii) supostas incorreções no preenchimento de obrigações acessórias, especialmente decorrentes dos créditos que foram contestados (PIS e COFINS); e (iv) suposta indedutibilidade dos Royalties para fins do cálculo do IRPJ e CSLL, em patamar superior ao limite legal (IRPJ e CSLL).

Demandas judiciais com perdas prováveis

A Companhia é parte em processos trabalhistas, principalmente devido a desligamentos no curso normal de seus negócios. Em 30 de junho de 2025, a Companhia possuía uma provisão de R\$63.978 (R\$45.966 em 31 de dezembro de 2024) na Controladora e no Consolidado, para os litígios relacionados a esses processos. Esses litígios são avaliados com base na média de perda histórica dos últimos dezoito meses frente ao total de processos em aberto ao final do exercício excluindo-se processos que são considerados como pontuais e não rotineiros, para os quais são efetuadas provisões específicas adotando-se critérios similares àqueles praticados para avaliações tributárias e cíveis.

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas****Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025****(Valores expressos em milhares de Reais)**

As movimentações das provisões para demandas judiciais nos períodos findos em 30 de junho de 2025 e de 2024 estão demonstradas a seguir:

Controladora e Consolidado					
	31.12.2024	Adições	Baixas/ Reversões	Atualização monetária	Pagamentos 30.06.2025
Processos trabalhistas	45.966	67.004	(12.425)	25.382	(61.949)
Processos cíveis	3.678	60	(556)	-	-
TOTAL	49.644	67.064	(12.981)	25.382	(61.949)

Controladora e Consolidado					
	31.12.2023	Adições	Baixas/ Reversões	Atualização monetária	Pagamentos 30.06.2024
Processos trabalhistas	42.869	26.072	(454)	5.253	(33.298)
Processos cíveis	1.155	190	(18)	-	-
TOTAL	44.024	26.262	(472)	5.253	(33.298)

Depósitos judiciais

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Processos trabalhistas	27.163	24.481	27.163	24.481
Processos cíveis	2.528	2.961	5.559	2.961
Processos tributários	24.442	22.339	24.442	22.339
Total de depósitos judiciais	54.133	49.781	57.164	49.781

Notas Explicativas



ZAMP S.A.
Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas
Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025
(Valores expressos em milhares de Reais)

20. Partes relacionadas

20.1 Franchise Fees, Royalties e Service Fee

A RBI é franqueadora do Grupo e, portanto, uma parte relacionada. Conforme mencionado na Nota 1, a Companhia firmou um contrato de *Master Franqueado*, e tem a obrigação de pagar taxa de franquia e *royalties* a RBI.

Conforme mencionado na Nota 1, as transações de *Franchise Fees* e *Royalties* são feitas por condições exclusivas previstas nos contratos com a BKC, e com a PLK, uma vez que a ZAMP é a representante das marcas no Brasil, não existindo condições comparáveis no mercado.

Em função dos contratos expostos, a Companhia tem registrado em suas contas a pagar e a receber, no período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e no exercício findo em 31 de dezembro 2024, os seguintes valores:

	BKC (Burger King Corporation)		PLK (Popeyes Louisiana Kitchen)		ZAMP II (Starbucks)		ZAMP III (Subway)	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Ativo								
Contas a receber de clientes (Nota 6)	688	693	-	-	780	-	-	-
Adições de <i>franchise fee</i> (Nota 12)	4.149	1.110	-	53	-	-	-	-
Partes Relacionadas	-	-	-	-	13.055	3.784	11.122	2.854
Passivo								
Obrigações corporativas	(30.236)	(31.870)	(1.539)	(1.746)	(3.407)	-	(7.119)	-
Partes Relacionadas	-	-	-	-	860	30.367	-	-
	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
Resultado								
Receitas com <i>service fee</i>	593	592	-	-	-	-	-	-
Despesas com <i>Royalties</i> (Nota 25)	(109.772)	(105.594)	(8.142)	(7.119)	(10.702)	-	-	-

20.2 Obrigações corporativas

Em 30 de junho de 2025, o Grupo possuía o saldo de R\$31.775 e R\$42.301 na Controladora e Consolidado respectivamente, referente a *royalties* e *franchise fee* devidos a BKC, PLK, Starbucks e Subway (R\$33.616 e R\$36.563 em 31 de dezembro de 2024 na Controladora e Consolidado).

20.3 Remuneração da Administração

	30.06.2025		30.06.2024	
	Diretores	Conselheiros	Diretores	Conselheiros
Pró-labore	5.549	-	2.541	-
Benefícios diretos e indiretos	616	-	318	-
Remuneração variável	5.091	-	2.223	-
Remuneração baseada em ações	-	-	26.661	-
Honorários	-	1.732	-	1.470
	11.256	1.732	31.743	1.470

Em abril de 2025, foi realizada a Assembleia Geral Ordinária que aprovou a remuneração global dos administradores do Grupo para o exercício social de 2025, no valor de até R\$75.549, os quais correspondem à remuneração prevista para a Diretoria Estatutária do Grupo incluindo os planos de remuneração baseados em ações, e a remuneração prevista para o Conselho de Administração. Tais despesas estão registradas na rubrica despesas gerais e administrativas.

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais)



21. Patrimônio líquido

Capital social

Em 30 de junho de 2025 e em 31 de dezembro de 2024, o capital social da Companhia é de R\$1.911.068 e está representado por 406.934.395 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Conforme Estatuto Social e mediante deliberação do Conselho de Administração do Grupo, o capital social poderá ser aumentado, independentemente de reforma estatutária, até o limite de 427.281.115 ações ordinárias, incluindo para fins de emissão de ações a serem emitidas em decorrência do eventual exercício dos direitos de subscrição contidos em bônus de subscrição emitidos pela Companhia.

Reserva de capital

A reserva de capital foi constituída por ágio sobre subscrição de ações dos acionistas e plano de opção de ações, e são parcialmente compensados pelos custos de emissões. A reserva poderá ser utilizada para incorporar ao capital social ou para absorver prejuízos acumulados. Em 30 de junho de 2025, o valor da reserva de capital é de R\$711.755 (R\$711.668 em 31 de dezembro de 2024).

Ações em tesouraria

As ações adquiridas serão mantidas em tesouraria, para posterior cancelamento, alienação e/ou utilização para lastro do exercício dos planos de incentivo de longo prazo aprovados pela Companhia.

Até o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, a Companhia e transferiu 12.886 ações para o programa de *matching*. Assim, a Companhia detém 8.010.152 de ações em tesouraria em 30 de junho de 2025 (8.023.038 em 31 de dezembro de 2024).

A seguir, movimentação das ações em tesouraria em 30 de junho de 2025 e em 31 de dezembro de 2024:

Ações em tesouraria			
	Quantidade de Ações – unid	Valor – milhares de Reais	Preço médio – Reais
Em 31 de dezembro de 2023	8.582.468	62.276	7,26
Exercício de opções de ações – líquido	(5.011.500)	(36.383)	7,26
Em 30 de junho de 2024	3.570.968	25.893	7,25
Em 31 de dezembro de 2024	8.023.038	54.695	6,82
Ações transferidas para programa de <i>matching</i>	(12.886)	(42)	3,26
Em 30 de junho de 2025	8.010.152	54.653	6,82

22. Resultado por ação

Baseado no CPC 41/NBC TG 41 (R2)/IAS 33 – Resultado por ação, a Companhia deve apresentar o resultado básico e diluído por ação. Os dados de comparação dos lucros/prejuízos básico e diluído se baseiam na média ponderada de ações em circulação do exercício, e todas as ações com potencial de diluição em aberto para cada exercício apresentado, respectivamente.

O resultado diluído por ação é computado de forma semelhante ao básico, exceto que as ações que não estão em circulação são adicionadas, para incluir o número de ações adicionais que estariam em circulação se as ações com potencial de diluição atribuíveis às opções de compra de ações e as ações resgatáveis de participação de acionistas não controladores tivessem sido emitidas durante os respectivos exercícios, utilizando o preço médio ponderado das ações.

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas****Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025****(Valores expressos em milhares de Reais)**

A tabela a seguir apresenta o cálculo do prejuízo por ação básico e diluído:

	Controladora e Consolidado			
	01.04.2025	01.01.2025	01.04.2024	01.01.2024
	α 30.06.2025	α 30.06.2025	α 30.06.2024	α 30.06.2024
<u>Numerador básico</u>				
Resultado líquido do período	(72.511)	(116.011)	(27.503)	(118.272)
<u>Denominador básico</u>				
Média ponderada básica do número de ações (líquidas de tesouraria) – em milhares	398.919	398.919	271.657	271.657
<u>Prejuízo básico por ação</u>	(0,1818)	(0,2908)	(0,1012)	(0,4354)
<u>Numerador diluído</u>				
Resultado líquido do período	(72.511)	(116.011)	(27.503)	(118.272)
<u>Denominador diluído</u>				
Média ponderada básica do número de ações (líquidas de tesouraria) – em milhares	398.919	398.919	271.657	271.657
Opções de ações – em milhares	-	-	2.014	2.014
Efeito anti-diluição – em milhares	-	-	(2.014)	(2.014)
Média ponderada diluída do número de ações	398.919	398.919	271.657	271.657
<u>Prejuízo diluído por ação</u>	(0,1818)	(0,2908)	(0,1012)	(0,4354)

23. Receita operacional líquida

	Controladora				Consolidado			
	01.04.2025	01.01.2025	01.04.2024	01.01.2024	01.04.2025	01.01.2025	01.04.2024	01.01.2024
	α 30.06.2025	α 30.06.2025	α 30.06.2024	α 30.06.2024	α 30.06.2025	α 30.06.2025	α 30.06.2024	α 30.06.2024
Receita bruta de vendas	1.311.546	2.577.477	1.231.425	2.377.357	1.439.912	2.763.684	1.231.425	2.377.357
Deduções das receitas de vendas	(176.451)	(365.121)	(138.881)	(271.646)	(192.116)	(387.686)	(138.881)	(271.646)
Receita líquida de vendas	1.135.095	2.212.356	1.092.544	2.105.711	1.247.796	2.375.998	1.092.544	2.105.711
Receita bruta de prestações de serviços	20.414	40.807	17.632	35.066	41.497	76.450	17.632	35.066
Deduções das receitas de prestações de serviços	(2.879)	(5.752)	(1.929)	(3.906)	(5.270)	(9.784)	(1.929)	(3.906)
Receita líquida de prestações de serviços	17.535	35.055	15.703	31.160	36.227	66.666	15.703	31.160
Total receita operacional líquida	1.152.630	2.247.411	1.108.247	2.136.871	1.284.023	2.442.664	1.108.247	2.136.871

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais)



24. Custo das mercadorias, dos produtos vendidos e com serviços tomados

	Controladora				Consolidado			
	01.04.2025 α 30.06.2025	01.01.2025 α 30.06.2025	01.04.2024 α 30.06.2024	01.01.2024 α 30.06.2024	01.04.2025 α 30.06.2025	01.01.2025 α 30.06.2025	01.04.2024 α 30.06.2024	01.01.2024 α 30.06.2024
Custos com alimentos, bebidas e embalagens	(378.934)	(735.663)	(358.271)	(691.385)	(410.781)	(785.002)	(358.271)	(691.385)
Custos com serviços tomados e outros (i) e (ii)	(30.195)	(79.925)	(29.400)	(65.928)	(37.509)	(87.711)	(29.400)	(65.928)
Total custos dos bens e/ou serviços vendidos	(409.129)	(815.588)	(387.671)	(757.313)	(448.290)	(872.713)	(387.671)	(757.313)

- (i) Os custos com serviços tomados e outros são compostos principalmente por serviços de logística, frete e brinquedos.
- (ii) Provisão de baixa de insumos com expectativa de não realização relacionados a produtos perecíveis próximo a data de validade e brinquedos cuja licença expirou e não existe expectativa de renovação (Nota 7).

25. Despesas com vendas

	Controladora				Consolidado			
	01.04.2025 α 30.06.2025	01.01.2025 α 30.06.2025	01.04.2024 α 30.06.2024	01.01.2024 α 30.06.2024	01.04.2025 α 30.06.2025	01.01.2025 α 30.06.2025	01.04.2024 α 30.06.2024	01.01.2024 α 30.06.2024
Despesas com pessoal	(214.685)	(431.648)	(214.649)	(408.953)	(238.642)	(467.197)	(214.649)	(408.953)
Royalties e marketing	(179.074)	(287.032)	(118.046)	(224.363)	(192.086)	(304.351)	(118.046)	(224.363)
Despesas com ocupação e utilities (i)	(85.135)	(169.175)	(78.371)	(157.502)	(94.352)	(184.384)	(78.371)	(157.502)
Depreciações e amortizações (Notas 11 e 12)	(67.936)	(131.094)	(60.370)	(121.277)	(72.997)	(139.695)	(60.370)	(121.277)
Amortização de direito de uso (aluguel) (Nota 9) (ii)	(41.808)	(83.993)	(41.097)	(82.848)	(50.074)	(96.850)	(41.097)	(82.848)
Despesas pré-operacionais (iii)	(94)	(907)	(692)	(2.344)	(94)	(907)	(692)	(2.344)
Serviços tomados de terceiros (iv)	(13.025)	(83.017)	(76.569)	(144.635)	(15.615)	(86.672)	(76.569)	(144.635)
Reparos e manutenções	(8.350)	(22.257)	(11.910)	(24.364)	(11.920)	(28.328)	(11.910)	(24.364)
Outras (v)	(29.470)	(58.545)	(27.902)	(56.135)	(35.639)	(66.769)	(27.902)	(56.135)
Total de despesas com vendas	(639.577)	(1.267.668)	(629.606)	(1.222.421)	(711.419)	(1.375.153)	(629.606)	(1.222.421)

- (i) Os efeitos dos arrendamentos impactaram positivamente os registros contábeis na rubrica de despesas com ocupação e utilities em R\$137.537 em 30 de junho de 2025 (R\$117.864 em 30 de junho de 2024), líquido de impostos (Pis e Cofins), devido ao arrendamento operacional (aluguel fixo) não ser mais reconhecido nesta rubrica (Nota 9).
- (ii) O saldo apresentado em conta patrimonial de Amortização de direito de uso (Nota 9) é bruto de impostos (Pis e Cofins) e totaliza R\$106.754 em 30 de junho de 2025 (R\$92.000 em 30 de junho de 2024), enquanto os saldos apresentados em contas de resultado de Amortização de direito de uso (Notas 25 e 26) são líquidos de impostos (Pis e Cofins) totalizando R\$98.159 (R\$83.938 em 30 de junho de 2024).
- (iii) As despesas pré-operacionais são representadas, principalmente, por custos com salários e encargos dos profissionais das lojas, serviços prestados por terceiros e outras despesas geradas antes das inaugurações das lojas.
- (iv) As despesas de serviços tomados de terceiros são compostas, basicamente, por serviços de delivery (take rate), serviços de TI e serviços prestados por terceiros para as lojas.
- (v) As outras despesas são compostas principalmente por provisão para perdas estimadas (Nota 6), taxas, uniformes, materiais de limpeza e materiais de cozinha.

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais)



26. Despesas gerais e administrativas

	Controladora				Consolidado			
	01.04.2025	01.01.2025	01.04.2024	01.01.2024	01.04.2025	01.01.2025	01.04.2024	01.01.2024
	α 30.06.2025	α 30.06.2025	α 30.06.2024	α 30.06.2024	α 30.06.2025	α 30.06.2025	α 30.06.2024	α 30.06.2024
Despesas com pessoal	(36.616)	(76.071)	(29.407)	(59.688)	(50.988)	(96.131)	(29.407)	(59.688)
Depreciações e amortizações (Notas 11 e 12)	(26.896)	(37.244)	(13.620)	(24.970)	(27.038)	(37.528)	(13.620)	(24.970)
Amortização direito de uso (aluguel) (Nota 9) (i)	(675)	(1.309)	(545)	(1.090)	(675)	(1.309)	(545)	(1.090)
Resultado líquido na baixa de imobilizado (Notas 11 e 12)	(60)	(139)	(3.080)	(13.957)	(60)	(150)	(3.080)	(13.957)
Provisão para <i>impairment</i> (Nota 11)	-	-	-	10.768	-	-	-	10.768
Receita com lojas vendidas	53	653	(45)	1.190	53	653	(45)	1.190
Baixa de ativos de lojas vendidas	(44)	(518)	(277)	(1.249)	(44)	(518)	(277)	(1.249)
Custo com plano de ações (ii)	-	-	-	(46.970)	-	-	-	(46.970)
Serviços tomados de terceiros	(13.756)	(21.133)	(13.168)	(22.434)	(19.611)	(33.068)	(13.168)	(22.434)
Despesas com aquisição e incorporação (iii)	(541)	(1.300)	(1.582)	(2.330)	(541)	(1.300)	(1.582)	(2.330)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(2.964)	(2.159)	(1.542)	(2.205)	(3.400)	(2.914)	(1.583)	(2.286)
Total de despesas gerais e administrativas	(81.499)	(139.220)	(63.266)	(162.935)	(102.304)	(172.265)	(63.307)	(163.016)

(i) O saldo apresentado em conta patrimonial de Amortização de direito de uso (Nota 9) é bruto de impostos (Pis e Cofins) e totaliza R\$106.754 em 30 de junho de 2025 (R\$92.000 em 30 de junho de 2024), enquanto os saldos apresentados em contas de resultado de Amortização de direito de uso (Notas 25 e 26) são líquidos de impostos (Pis e Cofins) totalizando R\$98.159 (R\$83.938 em 30 de junho de 2024).

(ii) Variação na rubrica devido a antecipação dos períodos de carência dos planos de remuneração baseado em ações no período de 2024.

(iii) Despesas referentes a celebração dos acordos de associação junto as detentoras dos direitos exclusivos das marcas Starbucks (incluindo compra de ativos) e Subway (Nota 3). Os contratos autorizam a Companhia a explorar as marcas e desenvolver as operações no território nacional.

27. Receitas financeiras

	Controladora				Consolidado			
	01.04.2025	01.01.2025	01.04.2024	01.01.2024	01.04.2025	01.01.2025	01.04.2024	01.01.2024
	α 30.06.2025	α 30.06.2025	α 30.06.2024	α 30.06.2024	α 30.06.2025	α 30.06.2025	α 30.06.2024	α 30.06.2024
Juros e rendimentos de aplicações financeiras	8.695	25.094	16.812	31.244	8.800	25.308	16.853	31.325
Variação cambial ativa	876	1.965	368	740	1.125	2.566	368	740
Tributos sobre receitas financeiras	(446)	(1.312)	(784)	(1.457)	(453)	(1.323)	(784)	(1.457)
Receitas com derivativos	115	3.506	1.040	1.354	115	3.506	1.040	1.354
Correção monetária	2.161	2.778	(615)	175	2.161	2.778	(615)	175
Outras receitas financeiras	(1.722)	167	50	89	(1.526)	379	50	89
Total de receitas financeiras	9.679	32.198	16.871	32.145	10.222	33.214	16.912	32.226

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas****Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025****(Valores expressos em milhares de Reais)****28. Despesas financeiras**

	Controladora				Consolidado			
	01.04.2025 a 30.06.2025	01.01.2025 a 30.06.2025	01.04.2024 a 30.06.2024	01.01.2024 a 30.06.2024	01.04.2025 a 30.06.2025	01.01.2025 a 30.06.2025	01.04.2024 a 30.06.2024	01.01.2024 a 30.06.2024
Juros sobre empréstimos	(37.913)	(78.665)	(36.488)	(67.407)	(37.913)	(78.665)	(36.488)	(67.407)
Variação cambial passiva	(780)	(1.839)	(1.357)	(1.785)	(816)	(1.889)	(1.357)	(1.785)
Despesa juros de arrendamento mercantil a pagar (Nota 9)	(18.711)	(37.954)	(20.745)	(42.270)	(23.764)	(43.310)	(20.745)	(42.270)
Atualização monetária sobre contingências (Nota 19) (i)	(25.382)	(25.382)	-	-	(25.382)	(25.382)	-	-
Despesa com derivativos	(10.466)	(18.489)	(560)	(988)	(10.466)	(18.489)	(560)	(988)
Atualização monetária	(513)	(975)	(336)	(683)	(2.510)	(3.027)	(336)	(683)
Outras despesas bancárias e juros diversos	(3.537)	(6.709)	(2.720)	(7.068)	(3.829)	(7.056)	(2.720)	(7.068)
Total de Despesas Financeiras	(97.302)	(170.013)	(62.206)	(120.201)	(104.680)	(177.818)	(62.206)	(120.201)

- (i) Houve alteração voluntária na apresentação da atualização monetária sobre provisões para demandas judiciais trabalhistas. Os valores referentes a atualização monetária que antes eram classificados como despesas operacionais passaram a ser apresentados como despesas financeiras. Com base nas análises e revisões realizadas, a Administração concluiu que a mudança é imaterial para as demonstrações financeiras que já foram publicadas, uma vez que a reclassificação não impacta o balanço patrimonial, o resultado do período ou a geração de caixa da Companhia. Caso essa prática fosse aplicada para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2024 o valor seria de R\$5.253 tanto na Controladora quanto no Consolidado.

29. Imposto de renda e contribuição social**Composição do resultado**

A composição das despesas com imposto de renda e contribuição social, o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e período de seis meses findo em 30 de junho de 2024 é a seguinte:

	Controladora				Consolidado			
	01.04.2025 a 30.06.2025	01.01.2025 a 30.06.2025	01.04.2024 a 30.06.2024	01.01.2024 a 30.06.2024	01.04.2025 a 30.06.2025	01.01.2025 a 30.06.2025	01.04.2024 a 30.06.2024	01.01.2024 a 30.06.2024
Corrente	-	-	-	-	(2.418)	(3.854)	-	-
Diferido	2.355	9.914	(9.872)	(24.418)	2.355	9.914	(9.872)	(24.418)
Total	2.355	9.914	(9.872)	(24.418)	(63)	6.060	(9.872)	(24.418)

Notas Explicativas



ZAMP S.A.
Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas
Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025
(Valores expressos em milhares de Reais)

Conciliação da taxa efetiva

A conciliação das despesas de imposto de renda e contribuição social, calculados pela aplicação das alíquotas vigentes, e os valores refletidos nos resultados dos períodos findos em 30 de junho de 2025 e de 2024, estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	(125.925)	(93.854)	(112.145)	(93.854)
Benefício de imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal nominal combinada de 34%	42.815	31.910	38.130	31.910
Ajustes para reconciliar a taxa efetiva:				
Resultado de equivalência patrimonial	(4.435)			
Tributos diferidos não reconhecidos sobre prejuízo fiscal	(27.434)	(42.668)	(27.434)	(42.668)
Pagamentos de bônus não dedutíveis	(1.175)	(510)	(1.158)	(510)
Quebra de caixa	(510)	(320)	(510)	(320)
Baixa de ativos não financeiros	(67)	(2.260)	511	(2.260)
Multas e infrações fiscais e trabalhistas	(133)	-	(133)	-
Custo com plano de opção de ações	-	(10.624)	-	(10.624)
Outras diferenças permanentes	853	54	(3.346)	54
Imposto de renda e contribuição social	9.914	(24.418)	6.060	(24.418)

Diferidos

A composição líquida dos impostos de renda e contribuição social diferidos está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Impostos de renda e contribuição social diferidos – ativo	615.040	564.885	615.040	564.885
Impostos de renda e contribuição social diferidos – passivo	(641.573)	(601.332)	(658.765)	(619.324)
	(26.533)	(36.447)	(43.725)	(54.439)

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas****Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025****(Valores expressos em milhares de Reais)**

Os principais componentes do imposto de renda e da contribuição social diferidos estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Prejuízo fiscal e base negativa	1.155.974	1.076.201	1.155.974	1.076.201
<u>Diferenças temporárias</u>				
Provisão para demandas judiciais (Nota 19)	67.160	49.644	67.160	49.644
Provisão bônus	30.792	30.411	31.952	30.411
Provisão compras	25.489	20.734	25.489	20.734
Provisão para <i>impairment</i> , provisão para perdas de ativos imobilizados e baixa efetiva de itens obsoletos e/ou descontinuados	101.055	101.055	101.055	101.055
Pré operacional	24.041	27.753	24.041	27.753
Provisões de despesas	7.033	12.864	7.033	12.864
Amortização de direito de uso e juros sobre passivos de arrendamentos	1.479.583	1.356.326	1.479.583	1.356.326
Receitas diferida	14.215	14.937	14.215	14.937
Outras	59.574	47.700	58.414	47.700
Base de cálculo	2.964.916	2.737.625	2.964.916	2.737.625
Alíquota vigente	34%	34%	34%	34%
	1.008.071	930.793	1.008.071	930.793
(-) Tributos diferidos não reconhecidos sobre prejuízo fiscal e base negativa	(393.031)	(365.908)	(393.031)	(365.908)
Imposto de renda e contribuição social diferidos – ativo	615.040	564.885	615.040	564.885
Encargos financeiros a transcorrer	(22.536)	(26.046)	(22.536)	(26.046)
Amortização fiscal do ágio (<i>goodwill</i>)	(509.173)	(509.173)	(509.173)	(509.173)
Pagamentos de passivos de arrendamentos	(1.348.061)	(1.226.636)	(1.348.061)	(1.226.636)
Mais Valia (Nota 3)	-	-	(50.563)	(52.915)
Outros	(7.209)	(6.769)	(7.210)	(6.772)
Base de cálculo	(1.886.979)	(1.768.624)	(1.937.543)	(1.821.542)
Alíquota combinada	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social diferidos – passivo	(641.573)	(601.332)	(658.765)	(619.324)
Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos	(26.533)	(36.447)	(43.725)	(54.439)

A previsão de realização dos tributos diferidos ativos em 30 de junho de 2025 está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado
Ano	30.06.2025
2025	112.747
2026	82.964
2027	70.818
2028 em diante	348.511
Total de tributos diferidos ativos	615.040

Com base no CPC 32 – Tributos sobre o Lucro, o Grupo reconheceu os tributos diferidos sobre as diferenças temporárias considerando a expectativa da sua realização futura. Quanto aos saldos de prejuízo fiscal e base negativa de CSLL, o Grupo não registrou tributos diferidos calculados sobre esses montantes.

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais)



Incerteza sobre Tratamento de IRPJ e CSLL

A Companhia possui auto de infração lavrada pela Receita Federal do Brasil (RFB), suposta indedutibilidade dos Royalties para fins do cálculo do IRPJ e CSLL, em patamar superior ao limite legal (IRPJ e CSLL), referente ao exercício de 2017 no valor de R\$15.951. O caso aguarda julgamento na esfera administrativa. A Administração, apoiada na posição de seus assessores jurídicos, informa que o caso possui probabilidade de perda superior à de sucesso, porém não é provável sua perda, e por este motivo, não registrou passivo de IRPJ e CSLL em relação a esta ação.

30. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

Os principais passivos financeiros do Grupo referem-se a empréstimos e financiamentos, debêntures, contas a pagar a fornecedores e demais contas a pagar. O principal propósito desses passivos financeiros é captar recursos para as operações do Grupo.

A Administração revisa e estabelece políticas para gestão de cada um desses riscos, os quais são apresentados a seguir:

Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de risco: risco de taxa de juros, risco cambial e risco de preço que pode ser de *commodities*, de ações, entre outros.

Para a análise de sensibilidade de variações dos riscos analisados, a Administração adotou para o cenário provável as taxas de juros projetadas para 2025. Os cenários II e III foram estimados com uma valorização adicional de 50% e 25% respectivamente, já os cenários IV e V estimam uma desvalorização adicional de 25% e 50%, respectivamente, das taxas no cenário provável.

As análises de sensibilidade nas seções seguintes referem-se à posição em 30 de junho de 2025.

Risco de taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição do Grupo ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo do Grupo sujeitas a taxas de juros variáveis.

O Grupo gerencia o risco de taxa de juros mantendo uma carteira equilibrada entre empréstimos a pagar sujeitos a taxas fixas e a taxas variáveis.

Sensibilidade a taxas de juros

Na data dessas informações trimestrais, o perfil dos instrumentos financeiros remunerados por juros eram:

Instrumento de taxa variável	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Ativos financeiros				
Aplicações financeiras (Nota 4)	25.887	15.876	51.362	25.900
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)	177.502	697.989	177.502	697.989
Passivos financeiros				
Empréstimos e financiamentos (Nota 13)	(1.121.237)	(1.298.677)	(1.121.237)	(1.298.677)

Notas Explicativas

**ZAMP S.A.****Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas****Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025****(Valores expressos em milhares de Reais)**

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados, e para cenário provável utilizamos o CDI acumulado de 14,03%.

Exposição patrimonial	Exposição	Risco	Consolidado				
			I	II	III	IV	V
			Provável	50%	25%	-25%	-50%
Aplicações financeiras (Notas 4 e 5)	228.864	Variação DI	25.308	12.654	6.327	(6.327)	(12.654)
Empréstimos e financiamentos (Nota 13)	(1.121.237)	Variação DI	(78.665)	(39.333)	(19.666)	19.666	39.333

Risco de câmbio*Sensibilidade a taxas de câmbio*

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados:

Exposição patrimonial	Exposição	Risco	Taxa de câmbio em 30.06.2025	Controladora e Consolidado				
				I	II	III	IV	V
				Provável	50%	25%	-25%	-50%
Royalties/ Franchise Fee (Nota 20.1)	31.775	Variação dólar americano	5,4565	31.775	(15.888)	(7.944)	7.944	15.888

Risco de crédito

A tabela abaixo demonstra o *Rating* dos valores aplicados (Notas 4 e 5) conforme a agência *Fitch*.

Rating	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
AAA	195.964	696.474	221.439	706.498
AA	7.425	17.391	7.425	17.391
	203.389	713.865	228.864	723.889

Risco de liquidez

A tabela a seguir demonstra os riscos de liquidez dos principais instrumentos financeiros por faixa de vencimento e refletem o fluxo financeiro não descontado do Grupo em 30 de junho de 2025:

Exposição patrimonial	Consolidado					
	Saldo contábil	Fluxo financeiro	Menos de 3 meses	de 3 meses a 1 ano	de 1 a 5 anos	Total
Ativos						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	77.073	77.073	77.073	-	-	77.073
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)	177.502	177.502	-	177.017	485	177.502
Contas a receber (Nota 6)	264.137	264.137	263.391	746	-	264.137
Passivos						
Passivo de arrendamento (Nota 9)	873.794	1.206.560	72.216	197.728	936.616	1.206.560
Empréstimos e financiamentos (Nota 13)	1.121.237	1.546.210	53.721	310.832	1.181.657	1.546.210
Fornecedores, fornecedores conveniados e aluguéis a pagar (Nota 14)	304.166	304.166	304.166	-	-	304.166
Obrigações corporativas (Nota 20.2)	42.301	42.301	42.301	-	-	42.301
Obrigações tributárias (Nota 16)	37.645	37.645	25.208	8.403	4.034	37.645

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais)



Gestão do capital

Os ativos podem ser financiados por capital próprio ou capital financiado. Caso a opção por capital próprio seja feita, esta pode utilizar recursos provenientes de aportes de capital pelos acionistas. A utilização de recursos financiados será sempre uma opção a ser considerada, principalmente quando a Administração entender que este custo será menor que o retorno gerado pelo ativo adquirido. É importante apenas assegurar que seja mantida uma estrutura de capital eficiente, que propicie solidez financeira e ao mesmo tempo viabilize seu plano de negócios.

O capital é gerenciado por meio de índices de alavancagem, que são definidos como endividamento líquido dividido pela soma EBITDA ajustado excluindo os efeitos do IFRS 16/ CPC 06 (R2) / NBC TG 06 (R3) dos últimos 12 meses, e endividamento líquido dividido pela soma do endividamento financeiro líquido e patrimônio líquido total. A Administração procura manter esta relação em níveis iguais ou inferiores aos níveis da indústria. A Administração inclui na dívida líquida os empréstimos e financiamentos (inclui as debêntures), swaps, caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras circulante e não circulante, e títulos e valores mobiliários vinculados, circulante e não circulante.

A estrutura do capital é formada pelo endividamento líquido, definido como o total de empréstimos e financiamentos (incluindo as debêntures), líquido de caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários e outros ativos financeiros de curto prazo e pelo capital que é definido como o patrimônio líquido total dos acionistas e endividamento líquido, todos com base nos dados considerados.

O Grupo não está sujeita a nenhuma necessidade de capital imposta externamente. O capital total é definido como o total do patrimônio líquido somado ao passivo de arrendamento e à dívida líquida como segue:

	Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	(77.073)	(48.259)
Títulos e valores mobiliários (Nota 5) (i)	(177.502)	(697.989)
Empréstimos e financiamentos (Nota 13) (i)	1.121.237	1.298.677
Passivo de arrendamento a pagar (Nota 9) (i) e (ii)	873.794	937.129
Dívida líquida	1.740.456	1.489.558
Patrimônio líquido	1.472.331	1.546.026
Capital total	3.212.787	3.035.584
Índice de alavancagem financeira - %	54,17%	49,07%

(i) Inclui circulante e não circulante, líquido dos custos.

(ii) Conforme mencionado na Nota 13, para fins de reconciliação da dívida líquida para os cálculos de *covenants* os efeitos do IFRS 16 precisam ser expurgados.

Contabilidade de Hedge

A Companhia aplica as regras de *hedge accounting* para instrumentos financeiros derivativos e não derivativos que se qualificam para relações de *hedge* de fluxo de caixa, em concordância com as determinações de suas Políticas de Risco.

A Companhia efetua a designação formal de suas relações de *hedge accounting* conforme disposto na Deliberação CVM nº 763/16/IFRS9 e com sua Política de Risco.

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais)



Sensibilidade a hedge accounting

Paridade			Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV
			Apreciação	Apreciação	Depreciação	Depreciação
Operação/Instrumento	Risco	Cenário Atual	25%	50%	25%	50%
Designados como hedge accounting						
NDF	Depreciação do R\$	152	38	76	(38)	(76)
Importação (objeto)	Apreciação do R\$	(152)	(38)	(76)	38	76
SWAP	Depreciação do R\$	(50.241)	(12.560)	(25.121)	12.560	25.121
Proteção (índice)	Apreciação do R\$	50.241	12.560	25.121	(12.560)	(25.121)
Efeito líquido		-	-	-	-	-

31. Instrumentos financeiros derivativos

Os valores dos instrumentos financeiros derivativos, representados por contratos de "NDF" e são resumidos a seguir:

			Controladora e Consolidado			
			30.06.2025		31.12.2024	
Instrumentos	Vencimento	Ativo (objeto protegido)	Notional	Valor justo	Notional	Valor justo
(Designados como <i>hedge de fluxo de caixa</i>)						
NDF	08/2025	EURO	1.001	152	886	(30)
SWAP	02/2029	ÍNDICE DÍVIDA (IPCA + PRE FIXADA)	216.325	(16.747)	216.325	(30.749)
SWAP	02/2029	ÍNDICE DÍVIDA (IPCA + PRE FIXADA)	216.325	(16.747)	216.325	(30.749)
SWAP	02/2029	ÍNDICE DÍVIDA (IPCA + PRE FIXADA)	216.325	(16.747)	216.325	(30.749)
			649.976	(50.089)	649.861	(92.277)

32. Valor justo

O valor justo dos ativos e passivos financeiros é incluído no valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre partes dispostas a negociar, e não em uma venda ou liquidação forçada. Os valores dos principais ativos e passivos financeiros ao valor justo aproximam-se ao valor contábil, conforme demonstrado abaixo:

		Consolidado					
		30.06.2025			31.12.2024		
		Valor contábil	Valor justo	Nível hierárquico do valor justo	Valor contábil	Valor justo	Nível hierárquico do valor justo
Ativos							
Custo Amortizado							
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)		25.711	25.711	2	22.359	22.359	2
Contas receber de clientes (Nota 6)		264.137	264.137	2	241.963	241.963	2
Valor justo por meio do resultado							
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)		51.362	51.362	2	25.900	25.900	2
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)		177.502	177.502	2	697.989	697.989	2
Passivos							
Custo Amortizado (com valor justo divulgado)							
Empréstimos e financiamentos (Nota 13)		1.121.237	1.151.076	2	1.298.677	1.298.627	2
Fornecedores, fornecedores conveniados e aluguéis a pagar (Nota 14)		304.166	304.166	2	393.078	393.078	2
Obrigações corporativas (Nota 20.2)		42.301	42.301	2	33.616	33.616	2
Passivos de arrendamento (Nota 9)		873.794	873.794	2	937.129	937.129	2

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais)



33. Informação por segmento

Em conformidade com o CPC 22/NBC TG 22 (R2) /IFRS 8 – Informações por Segmento, o Grupo divulga as informações consolidadas por segmento de atividade, com base nos critérios estabelecidos e que melhor refletem a forma como a Administração acompanha e monitora os negócios da Companhia. As informações por segmento são apresentadas com base nas atividades e operações que geram receitas e lucros distintos, e que estão sujeitas a riscos e retornos diferentes.

Atualmente, o Grupo segmenta, monitora e gerencia as receitas e os resultados de cada marca para a qual detém os direitos exclusivos de exploração e desenvolvimento, sendo elas: Burger King, Popeyes, Starbucks e Subway (Nota 1).

A segmentação segue a estrutura de gestão adotada pela Administração da Companhia, que acompanha e avalia os resultados operacionais com base nas informações financeiras internas.

Ressaltamos que não existem transações internas entre os segmentos mencionados, permitindo que os resultados de cada segmento sejam analisados de forma independente em seu nível operacional. No entanto, há compartilhamento de despesas, principalmente as despesas gerais e administrativas, entre os segmentos.

A Companhia não identifica riscos significativos diferenciados entre os segmentos.

Os resultados operacionais por segmento do período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, estão demonstrados a seguir:

	Notas	Segmentos operacionais		Consolidado
		ZAMP (i)	Outros (ii)	Total
Ativo				
Ativo circulante		819.859	84.710	904.569
Ativo não circulante		3.247.356	91.456	3.338.812
Passivo				
Passivo cirulante		954.086	83.966	1.038.052
Passivo não circulante		1.640.798	92.200	1.732.998
Patrimônio Líquido		1.472.331	-	1.472.331
Resultado				
Receita de vendas líquida	23	2.212.356	163.642	2.375.998
Receita com serviços líquida	23	35.055	31.611	66.666
Custo e despesas	24, 25 e 26	(1.968.835)	(175.914)	(2.144.749)
Depreciação e amortização	25 e 26	(253.640)	(21.742)	(275.382)
Resultado financeiro	27 e 28	(137.815)	(6.789)	(144.604)
Impostos de renda e contribuição social	29	9.914	(3.854)	6.060
Resultado líquido		(102.965)	(13.046)	(116.011)

(i) Corresponde aos resultados operacionais das marcas Burger King e Popeyes.

(ii) Corresponde aos resultados operacionais das marcas Starbucks e Subway.

Notas Explicativas

ZAMP S.A.

Notas explicativas da Administração às informações trimestrais financeiras individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 30 de junho de 2025

(Valores expressos em milhares de Reais)



34. Seguros

Em 30 de junho de 2025, as coberturas dos seguros, em valores (não auditado a suficiência das coberturas calculadas pela seguradora), são assim demonstradas:

Local segurado	Limite máximo de indenização
Responsabilidade Civil Administrativo/ Diretores (D&O)	50.000
Responsabilidade Civil (POSI) – GERAL	40.000
Patrimonial (RO) – Média	9.704
Responsabilidade Civil Profissional (E&O)	15.000

35. Eventos Subsequentes

Conforme fato relevante de 7 de agosto de 2025, a Companhia foi comunicada pela MC Brazil sobre o deferimento pela CVM do registro da oferta pública de aquisição (OPA) de ações ordinárias da Companhia.

A OPA tem como finalidade a conversão do registro de emissor, passando da categoria "A" para "B", com consequente saída do Segmento Básico de listagem da B3. A oferta também contempla a aquisição de até 100% das ações ordinárias em circulação ao preço de R\$ 3,50 por ação.

O leilão da OPA está previsto para ocorrer em 8 de setembro de 2025. A Companhia continuará mantendo seus acionistas e o mercado informados sobre os desdobramentos do processo.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Administradores e Acionistas
ZAMP S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da ZAMP S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 (R1) e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 8 de agosto de 2025

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Sérgio Antonio Dias da Silva
Contador CRC 1SP062926/O-9

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 25, §1º, INCISO VI, DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09

Declaramos na qualidade de diretores da Zamp S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Butantã – São Paulo , Estado de São Paulo, na Rua Lemos Monteiro, 120, 14º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.574.594/0001-96 ("Companhia") nos termos do inciso VI, do parágrafo 1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480 de 7 de dezembro de 2009, que revimos, discutimos e concordamos com as informações contábeis intermediárias da Companhia para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025.

São Paulo, 08 de agosto de 2025.

Pedro Zemel
Diretor Presidente

Gabriel Magalhães da Rocha Guimarães
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 25, § 1º, INCISO V, DA INSTRUÇÃO CVM Nº 480/09

Declaramos na qualidade de diretores da Zamp S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Butantã – São Paulo , Estado de São Paulo, na Rua Lemos Monteiro, 120, 14º andar, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 13.574.594/0001-96 ("Companhia") nos termos do inciso V, do parágrafo 1º, do artigo 25 da Instrução CVM nº 480 de 7 de dezembro de 2009, que revimos, discutimos e concordamos com as conclusões expressas no relatório dos auditores independentes da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda., referentes às informações contábeis intermediárias da Companhia para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025.

São Paulo, 08 de agosto de 2025.

Pedro Zemel
Diretor-Presidente

Gabriel Magalhães da Rocha Guimarães
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores