

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	9
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	10
Demonstração de Valor Adicionado	11

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
Balanço Patrimonial Passivo	13
Demonstração do Resultado	15
Demonstração do Resultado Abrangente	16
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	19
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	20
Demonstração de Valor Adicionado	21

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	24
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	72
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	73
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	74

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	480.927.764.500
Preferenciais	0
Total	480.927.764.500
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	6.389.798	6.711.165
1.01	Ativo Circulante	2.551.168	2.579.276
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	7.398	9.812
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	7.030	9.558
1.01.01.02	Meios de pagamento	368	254
1.01.02	Aplicações Financeiras	209.403	457.957
1.01.03	Contas a Receber	950.909	1.033.753
1.01.03.01	Clientes	752.512	870.630
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	198.397	163.123
1.01.04	Estoques	1.099.334	941.333
1.01.06	Tributos a Recuperar	92.417	98.182
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	92.417	98.182
1.01.06.01.01	Tributos a compensar	70.470	82.537
1.01.06.01.02	Imposto de renda e contribuição social a compensar	21.947	15.645
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	191.707	38.239
1.01.08.03	Outros	191.707	38.239
1.01.08.03.01	Dividendos a receber	127.361	0
1.01.08.03.02	Outros	64.346	38.239
1.02	Ativo Não Circulante	3.838.630	4.131.889
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	586.163	540.430
1.02.01.04	Contas a Receber	9.008	324
1.02.01.04.02	Outros ativos	9.008	324
1.02.01.07	Tributos Diferidos	284.284	277.838
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	284.284	277.838
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	292.871	262.268
1.02.01.10.03	Adiantamento para futuro aumento de capital	1.900	2.206
1.02.01.10.04	Depósitos judiciais	172.437	150.929
1.02.01.10.05	Tributos a compensar	111.403	102.264
1.02.01.10.06	Imposto de renda e contribuição social a compensar	7.131	6.869
1.02.02	Investimentos	1.542.934	1.855.416
1.02.02.01	Participações Societárias	1.542.934	1.855.416
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	1.542.934	1.855.416
1.02.03	Imobilizado	1.489.168	1.502.171
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	404.847	427.105
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.084.321	1.075.066
1.02.04	Intangível	220.365	233.872
1.02.04.01	Intangíveis	220.365	233.872
1.02.04.01.02	Intangíveis	220.365	233.872

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	6.389.798	6.711.165
2.01	Passivo Circulante	1.788.013	2.065.440
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	140.524	208.833
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	140.524	208.833
2.01.02	Fornecedores	885.528	869.077
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	882.976	844.479
2.01.02.01.01	Fornecedores - risco sacado	35.059	52.217
2.01.02.01.02	Fornecedores Nacionais	847.917	792.262
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	2.552	24.598
2.01.03	Obrigações Fiscais	197.651	218.274
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	32.474	54.939
2.01.03.01.02	Parcelamentos de tributos	16.646	12.039
2.01.03.01.03	Obrigações tributárias	15.828	42.900
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	164.358	161.421
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	819	1.914
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	378.294	484.200
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	0	741
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	0	741
2.01.04.02	Debêntures	175.117	278.451
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	203.177	205.008
2.01.05	Outras Obrigações	56.097	152.144
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	3.736	2.429
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	3.736	2.429
2.01.05.02	Outros	52.361	149.715
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	52.361	149.715
2.01.06	Provisões	129.919	132.912
2.01.06.02	Outras Provisões	129.919	132.912
2.01.06.02.04	Outros passivos	48.627	47.124
2.01.06.02.05	Outras contas a pagar	81.292	85.788
2.02	Passivo Não Circulante	1.446.115	1.583.375
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.280.337	1.434.036
2.02.01.02	Debêntures	166.404	332.807
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	1.113.933	1.101.229
2.02.02	Outras Obrigações	70.442	61.567
2.02.02.02	Outros	70.442	61.567
2.02.02.02.04	Parcelamentos de tributos	55.148	61.567
2.02.02.02.05	Outros	15.294	0
2.02.04	Provisões	95.336	87.772
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	95.336	87.772
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	46.011	43.519
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	22.842	19.443
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	26.483	24.810
2.03	Patrimônio Líquido	3.155.670	3.062.350
2.03.01	Capital Social Realizado	2.229.971	2.229.971
2.03.02	Reservas de Capital	27.730	28.635

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.02.04	Opções Outorgadas	27.730	28.635
2.03.04	Reservas de Lucros	731.940	735.145
2.03.04.01	Reserva Legal	63.871	63.871
2.03.04.02	Reserva Estatutária	445.940	445.939
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	222.129	222.129
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	3.206
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	217.712	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-51.683	68.599

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.634.384	3.037.845	1.482.905	2.682.001
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.133.412	-2.136.776	-1.050.525	-1.935.228
3.03	Resultado Bruto	500.972	901.069	432.380	746.773
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-332.179	-602.699	-180.543	-431.467
3.04.01	Despesas com Vendas	-325.393	-596.358	-282.207	-531.660
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-112.558	-182.101	-125.502	-193.287
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-31	-770	0	0
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-230	80	24.975	34.843
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	106.033	176.450	202.191	258.637
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	168.793	298.370	251.837	315.306
3.06	Resultado Financeiro	-43.538	-87.104	-276	-48.774
3.06.01	Receitas Financeiras	12.747	25.695	4.376	13.112
3.06.02	Despesas Financeiras	-56.285	-112.799	-4.652	-61.886
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	125.255	211.266	251.561	266.532
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	1.570	6.446	0	0
3.08.02	Diferido	1.570	6.446	0	0
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	126.825	217.712	251.561	266.532
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	126.825	217.712	251.561	266.532

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	126.825	217.712	251.561	266.532
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-41.133	-120.282	56.417	78.784
4.02.01	Hedge de fluxo de caixa	-67.966	-199.226	85.480	119.370
4.02.02	Imposto de renda e contribuição social sobre hedge de fluxo de caixa	23.108	67.737	-29.063	-40.586
4.02.03	Atualização a valor justo de recompra de ações por controlada	5.644	16.980	0	0
4.02.04	Efeitos tributários da atualização a valor justo de recompra de ações por controlada	-1.919	-5.773	0	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	85.692	97.430	307.978	345.316

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	65.684	124.669
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	334.876	182.393
6.01.01.01	Lucro líquido do exercício	211.266	266.532
6.01.01.02	Depreciação e amortização imobilizado e intangível	76.848	70.942
6.01.01.03	Depreciação do direito de uso	90.939	84.222
6.01.01.04	Juros sobre empréstimos e financiamentos	86	987
6.01.01.05	Juros sobre debêntures	39.144	49.597
6.01.01.07	Juros sobre parcelamentos de tributos	5.706	414
6.01.01.08	Juros sobre pagamentos em atraso	238	1.121
6.01.01.09	Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	770	0
6.01.01.10	Juros sobre atraso de impostos	259	557
6.01.01.11	Resultado de equivalência patrimonial	-176.450	-258.637
6.01.01.12	Contribuição de capital da controladora	-905	302
6.01.01.13	Resultado na baixa de ativo imobilizado e intangível	2.562	0
6.01.01.14	Baixa residual arrendamentos	-988	-1.578
6.01.01.15	Provisão para obsolescência do estoque	13.074	15.893
6.01.01.16	Juros de arrendamento mercantil	57.160	45.744
6.01.01.17	Descontos sobre arrendamentos	0	-1.719
6.01.01.18	Constituição líquida de provisão para riscos administrativos e judiciais	15.167	-91.984
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-230.381	-11.095
6.01.02.01	Contas a receber	82.074	329.738
6.01.02.02	Estoques	-171.075	-108.626
6.01.02.04	Tributos a compensar, IRPJ e CSLL a compensar	-3.636	32.197
6.01.02.05	Depósitos judiciais	-21.508	-5.090
6.01.02.06	Outros ativos	-34.794	-6.882
6.01.02.07	Fornecedores	31.027	-313.011
6.01.02.08	Fornecedores - risco sacado	-17.158	-10.659
6.01.02.09	Obrigações tributárias	-25.489	-20.192
6.01.02.10	Parcelamentos de tributos	-7.518	60.244
6.01.02.12	Contingências pagas	-7.603	-7.861
6.01.02.13	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	-68.309	8.987
6.01.02.14	Outras contas a pagar	12.105	29.781
6.01.02.16	Outros passivos	1.503	279
6.01.03	Outros	-38.811	-46.629
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-41.300	-45.934
6.02.01	Adições de ativo imobilizado	-14.480	-19.531
6.02.02	Adições no intangível	-26.820	-26.403
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-275.352	-242.286
6.03.03	Empréstimos, financiamentos e debêntures pagos	-267.244	-103.577
6.03.04	Arrendamentos pagos	-145.493	-135.408
6.03.05	Partes relacionadas - outras contas a pagar	217.544	0
6.03.06	Adiantamento para futuro aumento de capital em controlada	-303	-3.301
6.03.09	Dividendos pagos	-100.560	0
6.03.11	Juros sobre capital próprio recebido	20.704	0

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-250.968	-163.551
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	467.769	326.343
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	216.801	162.792

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.229.971	28.635	735.146	0	68.599	3.062.351
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.229.971	28.635	735.146	0	68.599	3.062.351
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-905	-3.206	0	0	-4.111
5.04.06	Dividendos	0	0	-3.206	0	0	-3.206
5.04.08	Contribuição de capital da controladora	0	-905	0	0	0	-905
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	217.712	-120.282	97.430
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	217.712	0	217.712
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-120.282	-120.282
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa de controlada	0	0	0	0	-199.226	-199.226
5.05.02.07	Efeitos tributários em operações de hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	67.737	67.737
5.05.02.08	Atualização a valor justo de recompra de ações por controlada	0	0	0	0	16.980	16.980
5.05.02.09	Efeitos tributários da atualização a valor justo de recompra de ações por controlada	0	0	0	0	-5.773	-5.773
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.229.971	27.730	731.940	217.712	-51.683	3.155.670

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.229.971	16.895	336.545	0	-26.958	2.556.453
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.229.971	16.895	336.545	0	-26.958	2.556.453
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	714	0	0	0	714
5.04.08	Contribuição de capital da controladora	0	714	0	0	0	714
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	266.532	78.784	345.316
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	266.532	0	266.532
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	78.784	78.784
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa de controlada	0	0	0	0	119.370	119.370
5.05.02.07	Efeitos tributários em operações de hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	-40.586	-40.586
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.229.971	17.609	336.545	266.532	51.826	2.902.483

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	3.788.121	3.331.962
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.787.775	3.310.084
7.01.02	Outras Receitas	1.116	21.878
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-770	0
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.814.089	-1.653.617
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.567.346	-1.416.214
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-215.905	-207.322
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-30.838	-30.081
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.974.032	1.678.345
7.04	Retenções	-167.789	-155.798
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-167.789	-155.798
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.806.243	1.522.547
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	202.145	271.749
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	176.450	258.637
7.06.02	Receitas Financeiras	25.695	13.112
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.008.388	1.794.296
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.008.388	1.794.296
7.08.01	Pessoal	279.222	240.610
7.08.01.01	Remuneração Direta	172.354	159.004
7.08.01.02	Benefícios	88.820	66.222
7.08.01.03	F.G.T.S.	18.048	15.384
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.308.588	1.138.845
7.08.02.01	Federais	518.321	469.850
7.08.02.02	Estaduais	777.637	656.100
7.08.02.03	Municipais	12.630	12.895
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	202.866	148.309
7.08.03.01	Juros	71.455	10.723
7.08.03.02	Aluguéis	36.416	35.726
7.08.03.03	Outras	94.995	101.860
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	217.712	266.532
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	217.712	266.532

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	8.671.530	8.922.504
1.01	Ativo Circulante	4.664.963	5.161.376
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	61.220	80.261
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	26.181	35.305
1.01.01.02	Meios de pagamento	35.039	44.956
1.01.02	Aplicações Financeiras	349.239	865.117
1.01.03	Contas a Receber	1.570.927	1.726.262
1.01.03.01	Clientes	1.418.258	1.596.883
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	152.669	129.379
1.01.04	Estoques	2.321.086	1.958.375
1.01.06	Tributos a Recuperar	178.832	227.540
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	178.832	227.540
1.01.06.01.01	Tributos a compensar	143.909	197.064
1.01.06.01.02	Imposto de renda e contribuição social a compensar	34.923	30.476
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	183.659	303.821
1.01.08.03	Outros	183.659	303.821
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	17.231	165.816
1.01.08.03.02	Outros	166.183	137.760
1.01.08.03.03	Dividendos a receber	245	245
1.02	Ativo Não Circulante	4.006.567	3.761.128
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.410.610	1.282.809
1.02.01.04	Contas a Receber	9.009	324
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	9.009	324
1.02.01.07	Tributos Diferidos	587.681	546.892
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	587.681	546.892
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	813.920	735.593
1.02.01.10.04	Depósitos judiciais	690.945	611.063
1.02.01.10.05	Tributos a compensar	115.813	117.630
1.02.01.10.06	Imposto de renda e contribuição social a compensar	7.162	6.900
1.02.02	Investimentos	147.436	43.523
1.02.02.01	Participações Societárias	147.436	43.523
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	147.436	43.523
1.02.03	Imobilizado	1.988.355	1.971.402
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	607.562	630.523
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.380.793	1.340.879
1.02.04	Intangível	460.166	463.394
1.02.04.01	Intangíveis	460.166	463.394
1.02.04.01.02	Intangíveis	460.166	463.394

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	8.671.530	8.922.504
2.01	Passivo Circulante	3.250.903	3.242.779
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	173.016	252.156
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	173.016	252.156
2.01.02	Fornecedores	1.201.894	1.172.800
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	846.416	832.382
2.01.02.01.01	Fornecedores - risco sacado	35.059	52.217
2.01.02.01.02	Fornecedores Nacionais	811.357	780.165
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	355.478	340.418
2.01.03	Obrigações Fiscais	689.804	662.641
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	81.611	106.657
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	32	2.589
2.01.03.01.02	Parcelamentos de tributos	53.447	41.686
2.01.03.01.03	Obrigações tributárias	28.132	62.382
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	606.086	552.711
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	2.107	3.273
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	738.216	695.635
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	48.818	49.405
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	48.818	49.405
2.01.04.02	Debêntures	451.367	409.190
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	238.031	237.040
2.01.05	Outras Obrigações	200.354	156.321
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	4.324	6.033
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	4.324	6.033
2.01.05.02	Outros	196.030	150.288
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	52.361	149.715
2.01.05.02.06	Instrumentos financeiros derivativos	143.669	573
2.01.06	Provisões	247.619	303.226
2.01.06.02	Outras Provisões	247.619	303.226
2.01.06.02.04	Outros passivos	93.774	101.502
2.01.06.02.05	Outras contas a pagar	153.845	201.724
2.02	Passivo Não Circulante	2.264.957	2.617.374
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.845.221	2.201.725
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	98.961	123.385
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	98.961	123.385
2.02.01.02	Debêntures	336.009	710.388
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	1.410.251	1.367.952
2.02.02	Outras Obrigações	267.702	273.657
2.02.02.02	Outros	267.702	273.657
2.02.02.02.04	Parcelamentos de tributos	184.506	197.885
2.02.02.02.05	Outros passivos LP	83.196	75.772
2.02.03	Tributos Diferidos	12.705	12.045
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	12.705	12.045
2.02.04	Provisões	139.329	129.947
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	139.329	129.947

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	86.639	82.650
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	25.114	21.525
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	27.576	25.772
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	3.155.670	3.062.351
2.03.01	Capital Social Realizado	2.229.971	2.229.971
2.03.02	Reservas de Capital	27.730	28.635
2.03.02.04	Opções Outorgadas	27.730	28.635
2.03.04	Reservas de Lucros	731.940	735.146
2.03.04.01	Reserva Legal	63.871	63.871
2.03.04.02	Reserva Estatutária	445.940	445.940
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	222.129	222.129
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	3.206
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	217.712	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-51.683	68.599

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.767.478	4.966.524	2.339.868	4.302.356
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.790.552	-3.208.820	-1.490.522	-2.770.092
3.03	Resultado Bruto	976.926	1.757.704	849.346	1.532.264
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-766.244	-1.395.131	-704.192	-1.283.815
3.04.01	Despesas com Vendas	-583.293	-1.093.812	-538.616	-1.012.942
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-180.767	-306.523	-171.149	-289.371
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-2.152	-3.020	32	490
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	425	8.648	5.770	17.838
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-457	-424	-229	170
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	210.682	362.573	145.154	248.449
3.06	Resultado Financeiro	-71.148	-122.820	126.285	50.975
3.06.01	Receitas Financeiras	53.077	90.562	47.109	76.874
3.06.02	Despesas Financeiras	-124.225	-213.382	79.176	-25.899
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	139.534	239.753	271.439	299.424
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-12.709	-22.041	-19.878	-32.892
3.08.01	Corrente	-32	-32	6.026	1.415
3.08.02	Diferido	-12.677	-22.009	-25.904	-34.307
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	126.825	217.712	251.561	266.532
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	126.825	217.712	251.561	266.532
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,05	0,05	0,05	0,06
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,05	0,05	0,05	0,06

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	126.825	217.712	251.561	266.532
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-41.133	-120.282	56.417	78.784
4.02.01	Hedge de fluxo de caixa	-67.966	-199.226	85.480	119.370
4.02.02	Imposto de renda e contribuição social sobre hedge de fluxo de caixa	23.108	67.737	-29.063	-40.586
4.02.03	Atualização a valor justo de recompra de ações por controlada	5.644	16.980	0	0
4.02.04	Efeitos tributários da atualização a valor justo de recompra de ações por controlada	-1.919	-5.773	0	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	85.692	97.430	307.978	345.316

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	265.665	315.600
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	667.506	293.744
6.01.01.01	Lucro líquido do exercício	239.753	299.424
6.01.01.02	Depreciação e amortização imobilizado e intangível	113.482	99.765
6.01.01.03	Depreciação do direito de uso	108.402	102.387
6.01.01.04	Juros sobre empréstimos e financiamentos	12.793	14.070
6.01.01.05	Juros sobre debêntures	73.646	79.718
6.01.01.07	Juros sobre parcelamentos de tributos	10.747	3.773
6.01.01.08	Juros sobre pagamentos em atraso	378	1.217
6.01.01.09	Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	3.020	-490
6.01.01.10	Juros sobre atraso de impostos	460	1.356
6.01.01.11	Resultado de equivalência patrimonial	424	-170
6.01.01.12	Contribuição de capital da controladora	-905	714
6.01.01.13	Resultado na baixa de ativo imobilizado e intangível	2.562	157
6.01.01.14	Baixa residual arrendamentos	-4.643	-1.579
6.01.01.15	Provisão para obsolescência do estoque	18.664	31.958
6.01.01.16	Juros de arrendamento mercantil	70.309	56.052
6.01.01.17	Descontos sobre arrendamentos	0	-1.719
6.01.01.18	Constituição líquida de provisão para riscos administrativos e judiciais	18.414	-392.889
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-303.892	119.693
6.01.02.01	Contas a receber	152.315	472.758
6.01.02.02	Estoques	-381.375	-157.446
6.01.02.03	Instrumentos financeiros derivativos	-50.641	20.634
6.01.02.04	Tributos a compensar, IRPJ e CSLL a compensar	56.709	116.310
6.01.02.05	Depósitos judiciais	-79.882	-48.968
6.01.02.06	Outros ativos	-37.108	-50.291
6.01.02.07	Fornecedores	43.256	-325.268
6.01.02.08	Fornecedores - risco sacado	-17.158	-10.659
6.01.02.09	Obrigações tributárias	17.324	44.545
6.01.02.10	Parcelamentos de tributos	-12.365	143.938
6.01.02.11	Instrumentos financeiros derivativos	143.096	-87.087
6.01.02.12	Contingências pagas	-9.031	-8.750
6.01.02.13	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	-79.140	13.801
6.01.02.14	Outras contas a pagar	-34.294	1.458
6.01.02.16	Outros passivos	-15.598	-5.282
6.01.03	Outros	-97.949	-97.837
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-174.594	-94.365
6.02.01	Adições de ativo imobilizado	-26.903	-40.742
6.02.02	Adições no intangível	-60.334	-53.623
6.02.04	Recompra de ações	-87.357	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-625.990	-394.673
6.03.02	Emissão de debêntures	0	298.008
6.03.03	Empréstimos, financiamentos e debêntures pagos	-354.738	-431.599
6.03.04	Arrendamentos pagos	-170.692	-159.467

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.03.06	Adiantamento para futuro aumento de capital em controlada	0	-1.400
6.03.09	Dividendos pagos	-100.560	-100.215
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-534.919	-173.438
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	945.378	873.402
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	410.459	699.964

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.229.971	28.635	735.146	0	68.599	3.062.351	0	3.062.351
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.229.971	28.635	735.146	0	68.599	3.062.351	0	3.062.351
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-905	-3.206	0	0	-4.111	0	-4.111
5.04.06	Dividendos	0	0	-3.206	0	0	-3.206	0	-3.206
5.04.08	Contribuição de capital da controladora	0	-905	0	0	0	-905	0	-905
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	217.712	-120.282	97.430	0	97.430
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	217.712	0	217.712	0	217.712
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-120.282	-120.282	0	-120.282
5.05.02.07	Hedge de fluxo de caixa de controlada	0	0	0	0	-199.226	-199.226	0	-199.226
5.05.02.08	Efeitos tributários em operações de hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	67.737	67.737	0	67.737
5.05.02.09	Atualização a valor justo de recompra de ações por controlada	0	0	0	0	16.980	16.980	0	16.980
5.05.02.10	Efeitos tributários da atualização a valor justo de recompra de ações por controlada	0	0	0	0	-5.773	-5.773	0	-5.773
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.229.971	27.730	731.940	217.712	-51.683	3.155.670	0	3.155.670

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.229.971	16.895	336.545	0	-26.958	2.556.453	0	2.556.453
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.229.971	16.895	336.545	0	-26.958	2.556.453	0	2.556.453
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	714	0	0	0	714	0	714
5.04.08	Contribuição de capital da controladora	0	714	0	0	0	714	0	714
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	266.532	78.784	345.316	0	345.316
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	266.532	0	266.532	0	266.532
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	78.784	78.784	0	78.784
5.05.02.06	Hedge de fluxo de caixa de controlada	0	0	0	0	119.370	119.370	0	119.370
5.05.02.07	Efeitos tributários em operações de hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	-40.586	-40.586	0	-40.586
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.229.971	17.609	336.545	266.532	51.826	2.902.483	0	2.902.483

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	6.184.382	5.396.007
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	6.179.604	5.357.871
7.01.02	Outras Receitas	7.798	37.646
7.01.04	Provisão/Reversão de Crédts. Liquidação Duvidosa	-3.020	490
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-3.016.062	-2.684.180
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-2.357.280	-2.031.184
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-621.280	-614.464
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-37.502	-38.532
7.03	Valor Adicionado Bruto	3.168.320	2.711.827
7.04	Retenções	-221.718	-202.611
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-221.718	-202.611
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	2.946.602	2.509.216
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	90.138	77.044
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-424	170
7.06.02	Receitas Financeiras	90.562	76.874
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	3.036.740	2.586.260
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	3.036.740	2.586.260
7.08.01	Pessoal	396.910	358.716
7.08.01.01	Remuneração Direta	248.281	228.312
7.08.01.02	Benefícios	123.184	108.440
7.08.01.03	F.G.T.S.	25.445	21.964
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	2.066.149	1.823.962
7.08.02.01	Federais	829.606	741.049
7.08.02.02	Estaduais	1.220.304	1.066.238
7.08.02.03	Municipais	16.239	16.675
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	355.969	137.050
7.08.03.01	Juros	102.097	-90.420
7.08.03.02	Aluguéis	58.072	58.911
7.08.03.03	Outras	195.800	168.559
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	217.712	266.532
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	217.712	266.532

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO SOBRE OS RESULTADOS

Após um ciclo de desalavancagem bem-sucedido em 2023 e 2024, que reduziu a relação dívida líquida/EBITDA ajustada ex-IFRS ao final de 2024, iniciamos a partir do segundo trimestre de 2025, a execução de um novo plano estratégico focado no crescimento.

Estamos direcionando investimentos para aprimorar a experiência de compra dos nossos consumidores. Nas lojas físicas, nossas prioridades são: (i) atendimento mais técnico e personalizado, (ii) sortimento mais amplo e assertivo, (iii) apresentação de produtos mais atrativa e (iv) benfeitorias e refits, sobretudo em lojas de gerações anteriores. No canal digital, avançamos em três frentes principais: (i) evolução contínua da plataforma tecnológica, (ii) fortalecimento da estratégia de multicanalidade e (iii) melhorias na apresentação dos produtos.

Ainda neste segundo trimestre, com o objetivo de ampliar o sortimento e garantir uma distribuição mais eficiente, reforçamos nossa estrutura comercial. Nomeamos diretores dedicados a categorias-chave, como calçados, vestuário, futebol e outras complementares (artes marciais, basquete, aventura, raquetes, entre outras), além de um diretor focado em marcas próprias e licenciadas.

Intensificamos o foco no atendimento ao cliente, com a contratação média de quatro novos atletas (colaboradores) por loja. Para dar suporte a essa expansão, e sob a nova liderança da diretoria de Recursos Humanos, estruturamos equipes regionais dedicadas ao recrutamento, seleção e capacitação técnica dos vendedores.

Para viabilizar o plano de reformas e melhorias nas lojas, fortalecemos a área de Engenharia e Arquitetura, que também passou a contar com nova liderança.

No final de junho, promovemos a maior convenção de vendas da história da Centauro, reunindo 600 colaboradores – incluindo 227 gerentes de loja de todas as regiões do Brasil. O objetivo foi inspirar, conectar e alinhar nossa liderança em torno da nova estratégia.

Seguimos com uma estrutura de capital adequada. É importante ressaltar que, mesmo com o plano estratégico em andamento, pretendemos manter o indicador de alavancagem e endividamento em um patamar confortável e seguro, especialmente diante do cenário macroeconômico brasileiro. Reforçando o foco da Companhia em manter níveis saudáveis de endividamento. O aumento no estoques é explicado por um volume mais alto de compras da Centauro, acompanhando o plano de crescimento de vendas. Apesar desse aumento, a qualidade do estoque da Centauro é um destaque, que atingiu um dos menores patamares de estoque antigo.

A Centauro completou 44 anos de existência no dia 1º de abril de 2025 e, em mais um trimestre, entregou resultados consistentes. O faturamento da Centauro no 2T25 registrou o maior patamar para um segundo trimestre em sua história. O crescimento da receita líquida foi

Comentário do Desempenho

acompanhado de expansão de lucro bruto e margem bruta, demonstrando o compromisso da Centauro com a rentabilidade.

Finalmente, reforçamos nosso compromisso com a execução do plano estratégico que se inicia neste ano, fundamental para impulsionar o crescimento no médio e longo prazo da Centauro e de sua controladora, o Grupo SBF. Este novo ciclo de investimentos, focado em alavancar oportunidades futuras e fortalecer nossas unidades de negócio, visa impulsionar o desempenho e gerar valor sustentável para todos os nossos acionistas, colaboradores e parceiros

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

(Em milhares de Reais)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A SBF Comércio de Produtos Esportivos S.A. ("Controladora" ou "Companhia") é uma sociedade anônima domiciliada no Brasil com sede no Estado e cidade de São Paulo. A SBF Comércio é controlada pela Grupo SBF S.A. ("Grupo SBF"). O Grupo possui suas ações negociadas no Novo Mercado, segmento especial de negociação de ações da B3, disciplinado pelo Regulamento do Novo Mercado da B3, sob o código de negociação "SBFG3".

As informações trimestrais da SBF Comércio de Produtos Esportivos S.A. relativas ao período findo em 30 de junho de 2025, compreendem a Controladora SBF Comércio de Produtos Esportivos S.A. e suas controladas, denominadas em conjunto ("Consolidado").

A SBF Comércio de Produtos Esportivos S.A. e suas controladas diretas, individualmente ou em conjunto, tem como principais atividades: o comércio de produtos esportivos e de lazer em geral (calçados, vestuários, entretenimento em geral, equipamentos e acessórios), oriundos do mercado nacional e internacional, a distribuição e a importação de qualquer tipo de calçado, vestuário, malas, acessórios e equipamentos esportivos, bem como qualquer outro item de moda esportiva ou informal, da marca "Nike", a produção audiovisual e a produção de filmes para publicidade.

A emissão dessas informações trimestrais foi autorizada pelo Conselho de Administração em 8 de agosto de 2025.

As controladas e coligada da Companhia em 30 de junho de 2025 e 2024 estão apresentadas abaixo:

Controladas e coligada	Participação societária				Atividade
	Direta		Indireta		
	2025	2024	2025	2024	
Lione Comércio de Art. Esportivos Ltda. ("Lione")	100%	100%	-	-	Comércio esportivo
FitDance Entretenimento Ltda. ("FitDance")	100%	100%	-	-	Produção de filmes para publicidade
Fisia Comércio de Produtos Esportivos Ltda. ("Fisia")	100%	100%	-	-	Comércio atacadista e varejista
X3M Entretenimento S.A. ("X3M")	-	-	30%	30%	Produção de eventos esportivos

As principais informações sobre cada uma das controladas que compõem as demonstrações informações trimestrais consolidadas da Companhia estão apresentadas na Nota 12.

As políticas contábeis materiais foram aplicadas de maneira consistente pelas empresas consolidadas.

2. BASE DE PREPARAÇÃO

2.1 Declaração de conformidade ao CPC 21 e IAS 34

As informações trimestrais individuais (Controladora) e consolidadas (Consolidado) para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 foram preparadas conforme o CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitido pelo International Accounting Standards Board ("IASB") e apresentadas de forma condizente com as normas aprovadas e expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

As informações trimestrais evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela administração na sua gestão.

As práticas e políticas contábeis materiais (que incluem os princípios de mensuração, reconhecimento e divulgação dos ativos e passivos), além dos principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas sobre estimativas adotadas na elaboração destas informações trimestrais, são aquelas adotadas e divulgadas nas demonstrações financeiras anuais auditadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, publicadas em 17 de março de 2025. Portanto, estas informações trimestrais devem ser lidas juntamente com as demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas da Companhia, do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, Nota 2.4 principais políticas contábeis materiais.

2.2 Adoção de novos pronunciamentos, alterações e interpretações de pronunciamentos

Em 2025, a Companhia avaliou as emendas aos CPCs e às IFRSs emitidos pelo CPC e IASB, respectivamente, que entram obrigatoriamente em vigor para períodos contábeis iniciados em ou a partir de 1º de janeiro de 2025. As principais alterações são:

a) Alteração ao IAS 21 – Falta de conversibilidade: em agosto de 2023, o IASB alterou o IAS 21 - Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis, adicionando novos requisitos com o objetivo de ajudar as entidades a determinar se uma moeda é conversível em outra moeda e, quando não for, qual a taxa de câmbio à vista a ser utilizada. Antes dessas alterações, o IAS 21 somente estabelecia a taxa de câmbio a ser utilizada quando a falta de conversibilidade fosse temporária. A referida alteração tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2025.

A adoção dessa norma não resultou em impactos relevantes nas informações trimestrais individuais e consolidadas da SBF Comércio.

3. GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO

3.1 Considerações gerais e políticas contábeis

As informações referentes às considerações gerais e políticas foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, na Nota 5.1, e não sofreram alterações para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025.

As atividades da Companhia a expõe a riscos financeiros: riscos de mercado (incluindo risco de moeda e de taxa de juros), de crédito e de liquidez. O programa de gestão de risco da Companhia concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro, utilizando instrumentos financeiros derivativos para proteger certas exposições a risco. A Companhia não opera instrumentos financeiros derivativos com propósito de especulação.

a) Riscos de mercado

Riscos de mercado refletem os riscos de que o valor justo ou fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue como resultado de mudanças em preços de mercado, incluindo risco cambial, risco de taxa de juros e outros riscos de preço. Nesse sentido, a Companhia está exposta a riscos de mercado decorrentes das atividades de seus negócios, envolvendo principalmente a possibilidade de flutuações na taxa de câmbio e mudanças nas taxas de juros.

a.1) Risco de moeda

Decorre da possibilidade de oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras utilizadas pela Companhia, preponderantemente decorrente de operações de compra de produtos importados no mercado externo, por sua controlada Fisca. Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 não havia nenhum empréstimo, financiamento ou debênture em moeda estrangeira destinado a importação em aberto.

Para proteger as atuais posições do balanço patrimonial da Companhia dos riscos de mercado, preponderantemente decorrente de operações de compra de produtos importados no mercado externo por sua controlada Fisca, os seguintes instrumentos financeiros derivativos são utilizados e compostos pelos saldos apresentados abaixo, em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

	30/06/2025	31/12/2024
Derivativos operacionais - Notional (NDF)	(1.567.955)	(1.306.684)

A Companhia possui instrumentos financeiros derivativos que foram classificados como *hedge* de fluxo de caixa aplicando-se a contabilização de *hedge*, conforme CPC 48/IFRS 9 – Instrumentos financeiros. O *hedge* de fluxo de caixa consiste em fornecer proteção contra a variação nos fluxos de caixa atribuíveis a um risco particular associado a um ativo ou passivo reconhecido ou a uma transação prevista altamente provável e que possa afetar o resultado.

A parcela efetiva das variações no valor justo de derivativos designados e qualificados como *hedge* de fluxo de caixa é registrada como componente de “Outros resultados abrangentes”. Em 30 de junho de 2025, a perda, líquida de impostos, foi de R\$ 62.890 (ganho de R\$ 68.599 em 31 de dezembro de 2024). O ganho ou perda relacionado com a parcela não efetiva, quando apurado,

Notas Explicativas

é imediatamente reconhecido no resultado. Para os períodos findos em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 não foram apurados ganhos ou perdas decorrentes de parcela não efetiva.

Instrumento de hedge				Objeto de hedge	
Vencimentos	Moeda	Notional	Valor justo	Operação	Vencimentos estimados
20/08/25 até 20/08/26	USD	(1.567.955)	(126.438)	Compra e venda de Hedge	20/08/25 até 20/08/26
Total consolidado		(1.567.955)	(126.438)		

Valor justo

No quadro abaixo apresentamos a abertura dos derivativos em aberto mantidos pela Companhia, através de sua controlada Fisia, em 30 de junho de 2025, sendo que todos possuem a finalidade de proteção à variação nos fluxos de caixa atribuíveis ao risco do impacto da variação cambial sobre os passivos oriundos das compras de mercadorias de terceiros.

Consolidado					
Derivativo	Valor Principal	Posição comprada ou vendida	Valor Justo	Prazo máximo de vencimento	Contraparte
NDF	(95.880)	Comprada	(7.189)	20/08/2025	Banco ABC
NDF	(75.372)	Comprada	(7.444)	19/11/2025	BB
NDF	(686.575)	Comprada	(45.372)	27/05/2026	Bradesco
NDF	(111.598)	Comprada	(3.051)	20/08/2026	BTG
NDF	(134.750)	Comprada	(16.935)	21/01/2026	HSBC
NDF	(676.769)	Comprada	(46.879)	20/08/2026	Santander
NDF	(146.898)	Comprada	(16.799)	21/01/2026	Votorantim
NDF	129.097	Vendida	5.357	21/01/2026	Banco ABC
NDF	47	Vendida	4	21/01/2026	BB
NDF	25.308	Vendida	1.439	19/11/2025	Bradesco
NDF	58.080	Vendida	3.767	19/11/2025	BTG
NDF	13.381	Vendida	932	19/11/2025	HSBC
NDF	46.617	Vendida	2.042	21/01/2026	Itaú
NDF	87.357	Vendida	3.690	27/05/2026	Santander
Total	(1.567.955)		(126.438)		

a.2) Risco de taxa de juros

Decorrem da possibilidade de a Companhia sofrer perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. A principal fonte desse risco são os arrendamentos, empréstimos, financiamentos e debêntures, em sua maioria pós-fixados, tomados pela Companhia. As aplicações financeiras são principalmente indexadas ao CDI, reduzindo parcialmente o risco dos empréstimos.

Nas informações trimestrais, o perfil dos instrumentos financeiros remunerados por juros da Companhia, correspondem a:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Aplicações financeiras (Nota 4)	209.403	457.957	349.239	865.117
Empréstimos e financiamentos (Nota 17)	-	(741)	(147.779)	(172.790)
Debêntures (Nota 17)	(341.521)	(611.258)	(787.376)	(1.119.578)
Arrendamentos a pagar (Nota 15)	(1.317.110)	(1.306.237)	(1.648.282)	(1.604.992)
Total	(1.449.228)	(1.460.279)	(2.234.198)	(2.032.243)

Notas Explicativas

Análise de sensibilidade

O risco da Companhia decorre das operações com aplicações financeiras e empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamentos atrelados ao CDI. Em 30 de junho de 2025 a Companhia efetuou testes de sensibilidade para os cenários adversos e favoráveis dos juros (CDI). Para análise de sensibilidade, a Companhia utilizou o CDI do índice DI da B3 (14,90% anual), os cenários consideram variações de 25% e 50% respectivamente do CDI.

	Controladora					
	30/06/2025	Provável	Aumento dos juros		Redução dos juros	
			Possível (+)	Remoto (+)	Possível (-)	Remoto (-)
			25%	50%	-25%	-50%
Aplicações financeiras (Nota 4)	209.403	29.631	37.039	44.447	22.223	14.816
Debêntures (Nota 17)	(341.521)	(48.325)	(60.406)	(72.488)	(36.244)	(24.163)
Arrendamentos a pagar (Nota 15)	(1.317.110)	(186.371)	(232.964)	(279.557)	(139.778)	(93.186)

	Consolidado					
	30/06/2025	Provável	Aumento dos juros		Redução dos juros	
			Possível (+)	Remoto (+)	Possível (-)	Remoto (-)
			25%	50%	-25%	-50%
Aplicações financeiras (Nota 4)	349.239	49.417	61.771	74.126	37.063	24.709
Empréstimos e financiamentos (Nota 17)	(147.779)	(20.911)	(26.139)	(31.367)	(15.683)	(10.456)
Debêntures (Nota 17)	(787.376)	(111.414)	(139.268)	(167.121)	(83.561)	(55.707)
Arrendamentos a pagar (Nota 15)	(1.648.282)	(233.232)	(291.540)	(349.848)	(174.924)	(116.616)

b) Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de prejuízo financeiro da Companhia caso um cliente ou contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais, que surgem principalmente dos recebíveis originados em sua grande maioria por clientes do varejo e do atacado e por aplicações financeiras.

O risco de crédito da Companhia são as administradoras de cartão de crédito, responsáveis por 86,7% (87,2% em 31 de dezembro de 2024) dos recebíveis no balanço da Companhia, enquanto os recebíveis de atacado são responsáveis por 13,3% (12,8% em 31 de dezembro de 2024). Todas as vendas da Companhia nas lojas ou na plataforma digital são efetuadas por meio de cartão de crédito ou pagamento à vista, pix, boleto bancário, dinheiro ou cartão de débito, e as do atacado são todas via boleto registrado.

A Companhia registra provisão para perda do valor recuperável de ativos financeiros somente para as operações de distribuição do atacado, por entender que a carteira de recebíveis referente às administradoras de cartão de crédito contém baixo risco de crédito dessas contrapartes considerando o histórico do relacionamento com a Companhia (não há risco de perda) e rating de crédito avaliado pelo mercado. Historicamente, a Companhia não tem apresentado perdas na realização do contas a receber.

A tabela que fornece informações sobre a exposição ao risco de crédito e perdas de crédito esperadas de contas a receber de 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 é demonstrada na Nota 5.

Para as vendas que não passam pelas adquirentes, é realizada uma análise de crédito de cada cliente e a aprovação é feita caso a caso, com alçadas diferentes de acordo com o valor financeiro da venda.

Notas Explicativas

No que tange às instituições financeiras, a Companhia somente realiza investimentos em instituições financeiras de baixo risco, avaliadas por agências de rating ou em outras instituições que exijam investimentos como garantia para linhas de crédito.

Os valores contábeis dos ativos financeiros representam a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco do crédito na data das informações trimestrais foi:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa e bancos (Nota 4)	7.030	9.558	26.181	35.305
Meios de pagamento (Nota 4)	368	254	35.039	44.956
Aplicações financeiras (Nota 4)	209.403	457.957	349.239	865.117
Contas a receber (Nota 5)	950.909	1.033.753	1.570.927	1.726.262
Outros ativos (Nota 9)	73.354	38.565	175.192	138.084
Depósitos judiciais (Nota 11)	172.437	150.929	690.945	611.063
Total	1.413.501	1.691.016	2.847.523	3.420.787

Devido a característica de seu negócio a Companhia não possui níveis diferenciados de risco de crédito do contas a receber de varejo por região ou perfil de cliente, pois a concentração de recebíveis é por meio de cartões de crédito.

c) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco em que a Companhia possa eventualmente encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros, que são liquidados com pagamentos à vista.

A abordagem da Companhia no gerenciamento do risco de liquidez é de garantir, o pagamento de suas obrigações, motivo pelo qual tem por objetivo manter disponibilidade em caixa para cumprimento de suas obrigações de curto prazo, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia.

A Companhia mantém contratos de antecipações de recebíveis que são acionados caso seja necessário. Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia não possuía antecipação de recebíveis junto às administradoras de cartão de crédito.

A Companhia monitora também o nível esperado de entradas de caixa proveniente das contas a receber de clientes e outros recebíveis em conjunto com as saídas esperadas de caixa relacionadas à obrigações de curto prazo. Em 30 de junho de 2025, os fluxos de caixa esperados provenientes das contas a receber de clientes e outros recebíveis consolidado com vencimento dentro de dois meses era de R\$ 896.390 (R\$ 1.021.495 em 31 de dezembro de 2024).

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Obrigações a curto prazo	(1.788.013)	(2.065.440)	(3.250.903)	(3.242.779)
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	216.801	467.769	410.459	945.378
Contas a receber (Nota 5)	950.909	1.033.753	1.570.927	1.726.262
Instrumentos financeiros derivativos - ativo (Nota 7)	-	-	17.231	165.816
Total	(620.303)	(563.918)	(1.252.286)	(405.323)
Patrimônio líquido	3.155.670	3.062.351	3.155.670	3.062.351
Índice de endividamento líquido	20%	18%	40%	13%

As obrigações de curto prazo representam o total do passivo circulante.

Notas Explicativas

Exposição ao risco de liquidez

A seguir, estão os vencimentos contratuais de passivos financeiros na data das informações trimestrais. Esses valores são brutos e não-descontados, e incluem pagamentos de juros contratuais e excluem o impacto dos acordos de compensação.

A Companhia acredita que não terá problemas em honrar os vencimentos de curto prazo. Praticamente todos os recebíveis de cartão de crédito podem ser antecipados no momento de sua venda. Assim, todas as vendas, mesmo as parceladas, tem potencial de serem recebidas à vista, por meio de venda da carteira de recebíveis.

A maior parte dos empréstimos, financiamentos e debêntures está no curto prazo, com 53,5% do saldo consolidado a ser liquidado em até 12 meses, e custo médio aproximado de CDI + 1,90%.

30 de junho de 2025	Controladora						
	Valor contábil	Fluxos de caixa contratuais	2 meses ou menos	2 a 12 meses	1 a 2 anos	2 a 5 anos	Mais que 5 anos
Passivos financeiros não derivativos							
Fornecedores (Nota 16)	850.469	850.469	548.927	301.542	-	-	-
Fornecedores - risco sacado (Nota 16)	35.059	35.059	21.855	13.204	-	-	-
Debêntures (Nota 17)	341.521	409.094	8.924	208.469	191.701	-	-
Arrendamentos a pagar (Nota 15)	1.317.110	1.848.411	71.914	238.227	531.001	401.550	605.719
Impostos parcelados (Nota 19)	71.794	71.794	1.210	12.472	10.373	24.564	23.175
Outras contas a pagar (Nota 23)	100.322	100.322	83.729	1.298	15.295	-	-
Total	2.716.275	3.315.149	736.559	775.212	748.370	426.114	628.894

31 de dezembro de 2024	Controladora						
	Valor contábil	Fluxos de caixa contratuais	2 meses ou menos	2 a 12 meses	1 a 2 anos	2 a 5 anos	Mais que 5 anos
Passivos financeiros não derivativos							
Fornecedores (Nota 16)	816.860	816.860	616.953	199.907	-	-	-
Fornecedores - risco sacado (Nota 16)	52.217	52.217	19.021	33.196	-	-	-
Empréstimos e financiamentos (Nota 17)	741	757	511	246	-	-	-
Debêntures (Nota 17)	611.258	700.681	12.443	313.412	197.760	177.066	-
Arrendamentos a pagar (Nota 15)	1.306.237	1.781.779	44.095	229.035	520.050	412.736	575.863
Impostos parcelados (Nota 19)	73.606	73.606	2.730	10.063	8.459	22.076	30.278
Outras contas a pagar (Nota 23)	88.217	88.217	88.217	-	-	-	-
Total	2.949.136	3.514.117	783.970	785.859	726.269	611.878	606.141

30 de junho de 2025	Consolidado						
	Valor contábil	Fluxos de caixa contratuais	2 meses ou menos	2 a 12 meses	1 a 2 anos	2 a 5 anos	Mais que 5 anos
Passivos financeiros não derivativos							
Fornecedores (Nota 16)	1.166.835	1.166.835	767.137	399.698	-	-	-
Fornecedores - risco sacado (Nota 16)	35.059	35.059	21.855	13.204	-	-	-
Empréstimos e financiamentos (Nota 17)	147.779	183.102	11.946	56.284	61.006	53.866	-
Debêntures (Nota 17)	787.376	935.959	52.126	497.929	385.904	-	-
Arrendamentos a pagar (Nota 15)	1.648.282	2.332.701	84.802	288.084	647.838	504.112	807.865
Impostos parcelados (Nota 19)	237.953	237.953	2.938	31.487	31.117	86.788	85.623
Outras contas a pagar (Nota 23)	173.463	173.463	155.036	3.133	15.294	-	-
Total	4.196.747	5.065.072	1.095.840	1.289.819	1.141.159	644.766	893.488

Notas Explicativas

31 de dezembro de 2024	Consolidado						
	Valor contábil	Fluxos de caixa contratuais	2 meses ou menos	2 a 12 meses	1 a 2 anos	2 a 5 anos	Mais que 5 anos
Passivos financeiros não derivativos							
Fornecedores (Nota 16)	1.120.583	1.120.582	898.250	222.332	-	-	-
Fornecedores - risco sacado (Nota 16)	52.217	52.217	19.021	33.196	-	-	-
Empréstimos e financiamentos (Nota 17)	172.790	212.304	12.374	56.207	61.838	81.885	-
Debêntures (Nota 17)	1.119.578	1.304.951	57.106	452.590	458.942	336.313	-
Arrendamentos a pagar (Nota 15)	1.604.992	2.218.875	52.183	270.918	619.392	501.307	775.075
Impostos parcelados (Nota 19)	239.571	239.571	8.015	36.489	40.126	85.406	69.535
Outras contas a pagar (Nota 23)	207.757	207.757	207.757	-	-	-	-
Total	4.517.488	5.356.257	1.254.706	1.071.732	1.180.298	1.004.911	844.610

Os fluxos de saídas divulgadas na tabela acima, representam os fluxos de caixa contratuais não descontados relacionados aos passivos financeiros que normalmente não são encerrados antes do vencimento contratual. A divulgação apresenta os montantes dos fluxos de caixa líquidos para derivativos que são liquidados em caixa com base em sua exposição líquida e fluxos de caixa bruto de entradas e saídas para os derivativos que têm liquidação simultânea bruta.

3.1.1 Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo. A gestão de capital ocorre considerando os montantes consolidados da companhia.

Para manter ou ajustar a estrutura de capital da Companhia, a administração pode, ou propõe, nos casos em que os acionistas têm de aprovar, rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

Condizente com outras empresas do setor, a Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida expressa como percentual do capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos de curto e longo prazos, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial, com a dívida líquida.

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Empréstimos e financiamentos (Nota 17)	147.779	172.790
Debêntures (Nota 17)	787.376	1.119.578
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	(410.459)	(945.378)
Dívida líquida	524.696	346.990
Total do patrimônio líquido	3.155.670	3.062.351
Capital total	3.680.366	3.409.341
Índice de alavancagem financeira	14,26%	10,18%

Em 30 de junho de 2025, a Companhia apresentou capital circulante líquido consolidado de R\$ 1.414.060 (R\$ 1.918.597 em 31 de dezembro de 2024) e lucro antes dos impostos consolidado de R\$ 239.753 (R\$ 299.424 em 30 de junho de 2024).

Notas Explicativas

3.1.2 Estimativa do valor justo

A tabela a seguir demonstra em resumo os ativos e passivos financeiros mensurados a valor justo no balanço patrimonial da Companhia, incluindo seus níveis na hierarquia do valor justo entre 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

	Hierarquia de valor justo	Controladora		
		30/06/2025		
		Valor contábil	Valor justo	Custo amortizado
Ativos				
Caixa e bancos (Nota 4)	-	7.030	-	7.030
Meios de pagamento (Nota 4)	-	368	-	368
Aplicações financeiras (Nota 4)	Nível 2	209.403	209.403	-
Contas a receber (Nota 5)	-	950.909	-	950.909
Depósitos judiciais (Nota 11)	-	172.437	-	172.437
Total		1.340.147	209.403	1.130.744
Passivos				
Fornecedores (Nota 16)	-	850.469	-	850.469
Fornecedores - risco sacado (Nota 16)	-	35.059	-	35.059
Debêntures (Nota 17)	-	341.521	-	341.521
Arrendamentos a pagar (Nota 15)	-	1.317.110	-	1.317.110
Impostos parcelados (Nota 19)	-	71.794	-	71.794
Total		2.615.953	-	2.615.953

	Hierarquia de valor justo	Controladora		
		31/12/2024		
		Valor contábil	Valor justo	Custo amortizado
Ativos				
Caixa e bancos (Nota 4)	-	9.558	-	9.558
Meios de pagamento (Nota 4)	-	254	-	254
Aplicações financeiras (Nota 4)	Nível 2	457.957	457.957	-
Contas a receber (Nota 5)	-	1.033.753	-	1.033.753
Depósitos judiciais (Nota 11)	-	150.929	-	150.929
Total		1.652.451	457.957	1.194.494
Passivos				
Fornecedores (Nota 16)	-	816.860	-	816.860
Fornecedores - risco sacado (Nota 16)	-	52.217	-	52.217
Empréstimos e financiamentos (Nota 17)	-	741	-	741
Debêntures (Nota 17)	-	611.258	-	611.258
Arrendamentos a pagar (Nota 15)	-	1.306.237	-	1.306.237
Impostos parcelados (Nota 19)	-	73.606	-	73.606
Total		2.860.919	-	2.860.919

Notas Explicativas

		Consolidado		
		30/06/2025		
	Hierarquia de valor justo	Valor contábil	Valor justo	Custo amortizado
Ativos				
Caixa e bancos (Nota 4)	-	26.181	-	26.181
Meios de pagamento (Nota 4)	-	35.039	-	35.039
Aplicações financeiras (Nota 4)	Nível 2	349.239	349.239	-
Contas a receber (Nota 5)	-	1.570.927	-	1.570.927
Instrumentos financeiros derivativos (Nota 7)	Nível 2	17.231	17.231	-
Depósitos judiciais (Nota 11)	-	690.945	-	690.945
Total		2.689.562	366.470	2.323.092
Passivos				
Fornecedores (Nota 16)	-	1.166.835	-	1.166.835
Fornecedores - risco sacado (Nota 16)	-	35.059	-	35.059
Empréstimos e financiamentos (Nota 17)	-	147.779	-	147.779
Debêntures (Nota 17)	-	787.376	-	787.376
Instrumentos financeiros derivativos (Nota 7)	Nível 2	143.669	143.669	-
Arrendamentos a pagar (Nota 15)	-	1.648.282	-	1.648.282
Impostos parcelados (Nota 19)	-	237.953	-	237.953
Total		4.166.953	143.669	4.023.284

		Consolidado		
		31/12/2024		
	Hierarquia de valor justo	Valor contábil	Valor justo	Custo amortizado
Ativos				
Caixa e bancos (Nota 4)	-	35.305	-	35.305
Meios de pagamento (Nota 4)	-	44.956	-	44.956
Aplicações financeiras (Nota 4)	Nível 2	865.117	865.117	-
Contas a receber (Nota 5)	-	1.726.262	-	1.726.262
Instrumentos financeiros derivativos (Nota 7)	Nível 2	165.816	165.816	-
Depósitos judiciais (Nota 11)	-	611.063	-	611.063
Total		3.448.519	1.030.933	2.417.586
Passivos				
Fornecedores (Nota 16)	-	1.120.583	-	1.120.583
Fornecedores - risco sacado (Nota 16)	-	52.217	-	52.217
Empréstimos e financiamentos (Nota 17)	-	172.790	-	172.790
Debêntures (Nota 17)	-	1.119.578	-	1.119.578
Instrumentos financeiros derivativos (Nota 7)	Nível 2	573	573	-
Arrendamentos a pagar (Nota 15)	-	1.604.992	-	1.604.992
Impostos parcelados (Nota 19)	-	239.571	-	239.571
Total		4.310.304	573	4.309.731

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa	3.566	5.161	5.239	7.144
Bancos	3.464	4.397	20.942	28.161
Meios de pagamento (a)	368	254	35.039	44.956
Aplicações financeiras	209.403	457.957	349.239	865.117
Total	216.801	467.769	410.459	945.378

(a) Meios de pagamento referem-se as carteiras digitais utilizadas em transações financeiras eletrônicas para recebimento de recursos nas operações de vendas de mercadorias que possuem liquidez imediata.

Notas Explicativas

5. CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Administradora de cartão de crédito (a)	747.540	866.244	1.232.379	1.392.681
Duplicatas a receber - atacado / serviços	5.742	4.386	189.036	204.339
Subtotal	753.282	870.630	1.421.415	1.597.020
Contas a receber - partes relacionadas (Nota 22)	198.397	163.123	152.669	129.379
Subtotal	951.679	1.033.753	1.574.084	1.726.399
Provisão para perda esperada do contas a receber	(770)	-	(3.157)	(137)
Total	950.909	1.033.753	1.570.927	1.726.262

(a) Refere-se ao saldo a receber de administradoras de cartões de crédito que está distribuído em diversas operadoras de cartões.

As movimentações na provisão para perda esperada são constituídas com base na perda de crédito esperada das vendas ao atacado:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Saldo inicial em 1º de janeiro	-	-	(137)	(872)
Constituição	(971)	-	(3.460)	(1.179)
Reversões	149	-	378	1.644
Perda efetiva	52	-	62	25
Saldo final	(770)	-	(3.157)	(382)

A provisão para perda esperada da controladora no período findo em 30 de junho de 2025 está demonstrada abaixo:

	Controladora			
	Saldo contábil bruto 30/06/2025	(%) Taxa média de perda estimada	Provisão para perda esperada	Com problemas de recuperação
Reserva específica	757	100,00%	(757)	Sim
Recebíveis de atacado / serviços	4.984	0,26%	(13)	Não
Recebíveis de varejo	747.541	0,00%	-	Não
Total	753.282		(770)	

A provisão para perda esperada do consolidado no período findo em 30 de junho de 2025 e 2024 estão demonstradas abaixo:

	Consolidado			
	Saldo contábil bruto 30/06/2025	(%) Taxa média de perda estimada	Provisão para perda esperada	Com problemas de recuperação
Reserva específica	1.158	100,00%	(1.158)	Sim
Recebíveis de atacado / serviços	187.878	1,06%	(1.999)	Não
Recebíveis de varejo	1.232.379	0,00%	-	Não
Total	1.421.415		(3.157)	

	Consolidado			
	Saldo contábil bruto 30/06/2024	(%) Taxa média de perda estimada	Provisão para perda esperada	Com problemas de recuperação
Reserva específica	99	100,00%	(99)	Sim
Recebíveis de atacado / serviços	201.293	0,14%	(283)	Não
Recebíveis de varejo	1.119.297	0,00%	-	Não
Total	1.320.689		(382)	

Notas Explicativas

A seguir apresentamos o aging list:

Aging	Controladora	
	30/06/2025	31/12/2024
Vencidos acima de 120 dias	1.132	1.539
Vencidos de 91 a 120 dias	145	90
Vencidos de 61 a 90 dias	11	198
Vencidos de 31 a 60 dias	25	133
Vencidos até 30 dias	12	187
A vencer até 30 dias	287.525	348.589
A vencer de 31 a 60 dias	164.718	177.930
A vencer de 61 a 90 dias	99.988	128.393
A vencer de 91 a 120 dias	75.932	74.143
A vencer de 121 a 180 dias	73.166	77.136
A vencer de 181 a 365 dias	50.628	62.292
Total	753.282	870.630

Aging	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Vencidos acima de 120 dias	1.980	2.434
Vencidos de 91 a 120 dias	1.308	128
Vencidos de 61 a 90 dias	770	335
Vencidos de 31 a 60 dias	330	731
Vencidos até 30 dias	598	1.617
A vencer até 30 dias	577.360	682.425
A vencer de 31 a 60 dias	319.030	339.070
A vencer de 61 a 90 dias	174.397	211.006
A vencer de 91 a 120 dias	125.319	118.478
A vencer de 121 a 180 dias	124.698	123.881
A vencer de 181 a 365 dias	95.625	116.915
Total	1.421.415	1.597.020

6. ESTOQUES

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Mercadoria de revenda (lojas)	711.550	624.044	969.354	761.929
Mercadoria de revenda (centros de distribuição)	369.886	279.324	1.074.832	989.657
Importação em andamento	13.665	34.798	282.081	216.645
Almoxarifado	10.157	12.902	12.223	14.670
Subtotal	1.105.258	951.068	2.338.490	1.982.901
Ajuste ao valor realizável dos estoques	(5.924)	(9.735)	(17.404)	(24.526)
Total	1.099.334	941.333	2.321.086	1.958.375

Movimentação da perda no valor realizável do estoque

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Saldo inicial em 1º de janeiro	(9.735)	(5.606)	(24.526)	(20.686)
Adição	(13.074)	(15.893)	(18.664)	(31.958)
Perdas efetivas nos estoques	16.885	17.382	25.786	25.675
Saldo final	(5.924)	(4.117)	(17.404)	(26.969)

Notas Explicativas

7. INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS – CONSOLIDADO

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Contratos de câmbio utilizados para derivativos - Ativo	17.231	165.816
Contratos de câmbio utilizados para derivativos - Passivo	(143.669)	(573)
Total	(126.438)	165.243

Os derivativos são usados apenas para fins econômicos de proteção e não como investimentos especulativos.

8. TRIBUTOS A COMPENSAR

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
ICMS (a)	166.739	140.138	219.654	237.033
PIS	939	4.504	2.806	7.225
COFINS	4.326	20.743	13.149	33.505
IRRF	8.816	18.484	14.783	27.909
INSS	954	916	9.072	8.850
Outros	99	16	258	172
Total	181.873	184.801	259.722	314.694
Circulante	70.470	82.537	143.909	197.064
Não circulante	111.403	102.264	115.813	117.630

(a) Os créditos de ICMS são gerados substancialmente nas apurações correntes e por outras naturezas, decorrentes de ICMS Substituição Tributária e próprio decorrentes da Portaria CAT 17, Portaria CAT 158 e Portaria CAT 42 entre outros.

Em 30 de junho de 2025 o saldo consolidado dos créditos a serem compensados era de R\$ 219.654, sendo que o saldo de créditos a ser utilizado em até 12 meses era de R\$ 109.98 da sua totalidade, com base na projeção das transações de compras e vendas de mercadorias.

	Utilização	
	Controladora	Consolidado
Até 12 meses	59.291	109.986
Acima de 12 meses	107.448	109.668
Total	166.739	219.654

9. OUTROS ATIVOS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Marketing à apropriar	-	-	90.816	86.646
Despesas antecipadas	30.329	21.181	36.875	29.170
Adiantamento para fornecedores	4.122	2.972	4.990	3.306
Adiantamento para fornecedores - partes relacionadas (Nota 22)	3.739	200	1.400	-
Prêmios de seguros a apropriar	6.812	8.528	9.945	13.024
IPTU a apropriar	11.165	-	13.580	-
Adiantamento para colaboradores	2.232	1.300	2.636	1.551
Outros valores a receber	14.955	4.384	14.950	4.387
Total	73.354	38.565	175.192	138.084
Circulante	64.346	38.241	166.183	137.760
Não circulante	9.008	324	9.009	324

Notas Explicativas

10. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL - CORRENTE E DIFERIDOS

O saldo de impostos diferidos possui a seguinte origem:

	Controladora					
	Ativos		Passivos		Líquido	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Prejuízo fiscal e base negativa	174.343	174.343	-	-	174.343	174.343
Provisões gerais e contingências	60.535	60.535	-	-	60.535	60.535
Provisão para estoques	4.534	4.534	-	-	4.534	4.534
Provisão de bônus	14.593	14.593	-	-	14.593	14.593
Depreciação /arrendamento	310.118	310.118	(192.625)	(192.625)	117.493	117.493
Créditos tributários (Exclusão ICMS na base do PIS/COFINS) (a)	-	-	(87.214)	(93.660)	(87.214)	(93.660)
Imposto de renda diferido ativo (passivo)	564.123	564.123	(279.839)	(286.285)	284.284	277.838
Montante passível de compensação	(279.839)	(286.285)	279.839	286.285	-	-
Imposto líquido (ativos) passivos	284.284	277.838	-	-	284.284	277.838

	Consolidado					
	Ativos		Passivos		Líquido	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Prejuízo fiscal e base negativa	417.695	417.891	-	-	417.695	417.891
Provisões gerais e contingências	73.163	87.361	(12.090)	(11.256)	61.073	76.105
Provisão para estoques	8.438	9.781	-	-	8.438	9.781
Provisão de bônus	23.627	36.468	-	-	23.627	36.468
Depreciação /arrendamento	125.348	339.144	-	(214.754)	125.348	124.391
Mais valia - FitDance	-	-	(615)	(790)	(615)	(790)
Créditos tributários (Exclusão ICMS na base do PIS/COFINS) (a)	-	-	(87.214)	(93.660)	(87.214)	(93.660)
Diferido sobre hedge de fluxo de caixa	32.397	-	-	(35.339)	32.397	(35.340)
Diferido sobre atualização a valor justo de recompra de ações	-	-	(5.773)	-	(5.773)	-
Imposto de renda diferido ativo (passivo)	680.668	890.645	(105.692)	(355.799)	574.976	534.846
Montante passível de compensação	(92.987)	(343.753)	92.987	343.753	-	-
Imposto líquido (ativos) passivos	587.681	546.892	(12.705)	(12.046)	574.976	534.846

(a) Em 2023 foi proferida decisão judicial em favor da Companhia reconhecendo que a incidência do IRPJ e CSLL sobre créditos tributários só ocorre no momento da homologação da compensação e não do registro contábil do crédito. Diante disso, em 2023, a Companhia reconheceu um crédito de impostos a recuperar no montante de R\$ 90.906, decorrente da tributação indevida pelo IRPJ e CSLL, por ter oferecido antecipadamente à tributação, o valor das compensações realizadas com os créditos decorrentes da exclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS, apropriados em 2019. Em contrapartida ao crédito tributário reconhecido, o Grupo reconheceu um passivo fiscal diferido no montante de R\$ 93.660, decorrente da expectativa de recolhimento do IRPJ e CSLL quando ocorrer a homologação das compensações realizadas. No período findo em 30 de junho de 2025, foram homologadas compensações no valor de R\$ 6.446, resultando na reversão do passivo fiscal diferido anteriormente constituído.

Notas Explicativas

Principais premissas utilizadas na projeção de resultados para uso do ativo fiscal diferido

As principais premissas utilizadas no cálculo da projeção de resultados são o prazo de projeção, a taxa de crescimento da receita e ganho de margem anual, conforme abaixo:

Prazo de projeção

O estudo preparado pela Companhia, sujeito a sensibilização das principais premissas, indica ser provável a utilização do ativo no período demonstrado no quadro abaixo, dado sua experiência e capacidade de gestão, bem como visibilidade dos projetos estratégicos para a Companhia. Conforme política contábil adotada, a Companhia reconhece o ativo fiscal diferido conforme a estimativa de lucros tributáveis futuros que se espera que estejam disponíveis nos próximos 9 anos.

A previsão de realização dos impostos diferidos ativo consolidada está representada abaixo:

Ano	30/06/2025		
	SBF Comércio	Fisia	Consolidado
2025	3.600	-	3.600
2026	13.331	13.937	27.268
2027	14.185	16.963	31.148
2028	21.344	23.556	44.900
2029	28.659	33.490	62.149
2030	44.826	50.530	95.356
2031	47.660	55.556	103.216
2032	59.267	69.290	128.557
2033	51.413	40.078	91.491
	284.285	303.400	587.685

Taxa de crescimento da receita

Foi utilizado uma premissa de crescimento pela inflação e PIB projetados, bem como um crescimento adicional para os anos de copa do mundo, resultando em um crescimento médio anual (CAGR) de 8,8%.

Ganho de margem

Foi considerado um aumento de margem líquida baseado na diluição de despesas fixas da Companhia, tanto de vendas como administrativas.

Análise de sensibilidade das premissas

O valor previsto de lucro tributável para os próximos 9 anos é suficiente para o uso do ativo fiscal diferido contábil de R\$ 587.685. A Companhia efetuou teste de sensibilidade considerando a taxa máxima de desconto de 16,8% ao ano, a fim de demonstrar que nesse cenário a realização do ativo fiscal diferido não sofreria impacto quando comparado com a projeção e estudo técnico elaborado.

Notas Explicativas

Ativos fiscais diferidos não reconhecidos

Os ativos fiscais diferidos não foram reconhecidos para os seguintes itens, pois não é possível estimar com razoável segurança os lucros tributáveis futuros disponíveis para utilização desse benefício a partir do 9º ano.

	30/06/2025		31/12/2024	
	Base	Efeito tributário	Base	Efeito tributário
Prejuízos fiscais acumulados	636.798	216.511	534.778	181.825
Despesas temporárias	81.082	27.568	155.845	52.987
Total ativos fiscais diferidos não reconhecidos	717.880	244.079	690.623	234.812

As informações no nível das controladas em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 estão demonstradas abaixo:

2025		Base	Efeito tributário
SBF Comércio	Prejuízos fiscais acumulados	391.355	133.061
	Despesas temporárias	83.949	28.543
Lione	Prejuízos fiscais acumulados	163.741	55.672
	Despesas temporárias	(2.867)	(975)
Fisia FitDance	Prejuízos fiscais acumulados	71.740	24.391
	Prejuízos fiscais acumulados	9.962	3.387
Total consolidado		717.880	244.079

2024		Base	Efeito tributário
SBF Comércio	Prejuízos fiscais acumulados	290.403	98.737
	Despesas temporárias	159.021	54.067
Lione	Prejuízos fiscais acumulados	163.471	55.580
	Despesas temporárias	(3.176)	(1.080)
Fisia FitDance	Prejuízos fiscais acumulados	71.738	24.391
	Prejuízos fiscais acumulados	9.166	3.117
Total consolidado		690.623	234.812

Movimento das diferenças temporárias

A conciliação da despesa consolidada de imposto de renda e contribuição social corrente e diferido está descrita a seguir:

	Controladora		
	Saldo em 01/01/2025	Reconhecidos no resultado	Saldo em 30/06/2025
Prejuízo fiscal e base negativa	174.343	-	174.343
Provisões gerais e contingências	60.535	-	60.535
Provisão para estoques	4.534	-	4.534
Provisão de bônus	14.593	-	14.593
Depreciação	117.493	-	117.493
Créditos tributários (Exclusão ICMS na base do PIS/COFINS)	(93.660)	6.446	(87.214)
Imposto líquido ativo (passivo)	277.838	6.446	284.284

Notas Explicativas

	Consolidado				Saldo em 30/06/2025
	Saldo em 01/01/2025	Reconhecidos no resultado	Mais valia	Outros resultados abrangentes	
Prejuízo fiscal e base negativa	417.891	(196)	-	-	417.695
Provisões gerais e contingências	76.105	(15.032)	-	-	61.073
Provisão para estoques	9.781	(1.343)	-	-	8.438
Provisão de bônus	36.468	(12.841)	-	-	23.627
Depreciação	124.391	957	-	-	125.348
Mais valia - FitDance	(790)	-	175	-	(615)
Créditos tributários (Exclusão ICMS na base do PIS/COFINS)	(93.660)	6.446	-	-	(87.214)
Diferido sobre hedge de fluxo de caixa	(35.340)	-	-	67.737	32.397
Diferido sobre atualização a valor justo de recompra de ações	-	-	-	(5.773)	(5.773)
Imposto líquido ativo (passivo)	534.846	(22.009)	175	61.964	574.976

A conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social corrente e diferido está descrita a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Lucro antes dos impostos	211.266	266.532	239.753	299.424
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social pela alíquota combinada	(71.830)	(90.621)	(81.516)	(101.804)
Adições permanentes:				
Despesas não dedutíveis	(451)	(888)	(1.259)	(7.028)
Exclusões permanentes:				
Incentivo fiscal período corrente	27.622	28.652	59.776	52.618
Receitas não tributáveis	632	849	1.065	3.121
Provisões gerais e contingências	-	-	-	46.514
Outros itens:				
Efeito no resultado de equivalência patrimonial	59.993	87.937	424	58
Impostos diferidos não reconhecidos sobre prejuízos e diferenças temporárias	(857)	(25.736)	(931)	(27.886)
Impostos de períodos anteriores reconhecidos no período corrente	6.446	-	6.446	1.415
Juros sobre capital próprio	(8.280)	-	-	-
Efeito IR sobre gratificação aos administradores e royalties	(9.207)	(262)	(9.207)	(262)
Outros	2.378	69	3.161	362
Imposto de renda e contribuição social	6.446	-	(22.041)	(32.892)
Corrente	-	-	(32)	1.415
Diferido	(6.446)	-	(22.009)	(34.307)
Alíquota efetiva	3%	0%	-9%	-11%

Notas Explicativas

11. DEPÓSITOS JUDICIAIS E PROVISÕES PARA RISCOS ADMINISTRATIVOS E JUDICIAIS

Depósitos judiciais

As movimentações de depósitos judiciais da controladora durante o período findo em 30 de junho de 2025 e 2024, estão demonstradas no quadro abaixo:

	Controladora				
	Saldo em 01/01/2025	Adições	Baixas	Reversões	Saldo em 30/06/2025
Depósitos judiciais (a)	122.712	17.173	(130)	(3.862)	135.893
Depósitos judiciais - Rendimentos	27.507	8.398	(73)	-	35.832
Bloqueio judicial - Trabalhista	710	83	(78)	(3)	712
Total	150.929	25.654	(281)	(3.865)	172.437

	Controladora			
	Saldo em 01/01/2024	Adições	Baixas	Saldo em 30/06/2024
Depósitos judiciais (a)	86.069	6.080	(2.439)	89.710
Depósitos judiciais - Rendimentos	18.176	4.524	(1.486)	21.214
Bloqueio judicial - Trabalhista	2.952	221	(1.810)	1.363
Total	107.197	10.825	(5.735)	112.287

As movimentações de depósitos judiciais do consolidado durante o período findo em 30 de junho de 2025 e 2024, estão demonstradas no quadro abaixo:

	Consolidado				
	Saldo em 01/01/2025	Adições	Baixas	Reversões	Saldo em 30/06/2025
Depósitos judiciais (a)	491.055	51.294	(130)	(4.244)	537.975
Depósitos judiciais - Rendimentos	119.265	33.030	(74)	(2)	152.219
Bloqueio judicial - Trabalhista	743	100	(81)	(11)	751
Total	611.063	84.424	(285)	(4.257)	690.945

	Consolidado			
	Saldo em 01/01/2024	Adições	Baixas	Saldo em 30/06/2024
Depósitos judiciais (a)	322.714	38.648	(3.145)	358.217
Depósitos judiciais - Rendimentos	77.761	16.534	(1.489)	92.806
Bloqueio judicial - Trabalhista	2.980	230	(1.810)	1.400
Total	403.455	55.412	(6.444)	452.423

(a) Durante o exercício de 2022 foram iniciadas as discussões relacionadas à aplicação da anterioridade anual da Lei Complementar 190/2022, nos termos do artigo 150, III, 'b' e 'c' da CF/88. Em relação a 2023, 2024 e 2025, também foram realizados depósitos diante da possibilidade de discussão quanto à inexistência de legislação estadual anterior à Lei Federal para instituição do Diferencial de Alíquota do ICMS - DIFAL. Ainda, nos termos do art. 166, do CTN, para a garantia da discussão dos valores pelo contribuinte, as controladas da SBF Comércio, realizaram depósitos judiciais para alguns períodos e alguns Estados, conforme estratégia adotada pela Companhia.

Notas Explicativas

Provisões para riscos administrativos e judiciais

As movimentações das provisões para riscos administrativos e judiciais da controladora para o período findo em 30 de junho de 2025 e 2024, estão demonstradas no quadro abaixo:

	Controladora				Saldo em 30/06/2025
	Saldo em 01/01/2025	Adições	Pagamentos	Reversões	
Cível / Consumidor (a)	24.810	14.722	(2.176)	(10.873)	26.483
Trabalhistas (b)	19.443	9.756	(4.856)	(1.501)	22.842
Tributário (c)	43.519	3.063	(571)	-	46.011
Total	87.772	27.541	(7.603)	(12.374)	95.336

	Controladora				Saldo em 30/06/2024
	Saldo em 01/01/2024	Adições	Pagamentos	Reversões	
Cível / Consumidor (a)	3.926	35.192	(2.440)	(2.497)	34.181
Trabalhistas (b)	23.592	5.367	(5.421)	(2.535)	21.003
Tributário (c)	150.331	3.417	-	(130.928)	22.820
Total	177.849	43.976	(7.861)	(135.960)	78.004

As movimentações das provisões para riscos administrativos e judiciais do consolidado para o período findo em 30 de junho de 2025 e 2024, estão demonstradas no quadro abaixo:

	Consolidado				Saldo em 30/06/2025
	Saldo em 01/01/2025	Adições	Pagamentos	Reversões	
Cível / Consumidor (a)	25.772	15.615	(2.903)	(10.908)	27.576
Trabalhistas (b)	21.525	10.021	(4.914)	(1.518)	25.114
Tributário (c)	82.649	5.204	(1.214)	-	86.639
Total	129.946	30.840	(9.031)	(12.426)	139.329

	Consolidado				Saldo em 30/06/2024
	Saldo em 01/01/2024	Adições	Pagamentos	Reversões	
Cível / Consumidor (a)	5.149	36.064	(3.297)	(2.603)	35.313
Trabalhistas (b)	25.813	5.552	(5.453)	(2.683)	23.229
Tributário (c)	507.547	10.916	-	(440.135)	78.328
Total	538.509	52.532	(8.750)	(445.421)	136.870

(a) Processos de natureza cível / consumidor

São processos que envolvem as relações cíveis e de consumo das lojas físicas e plataformas digitais. Os principais objetos são atraso ou ausência de entrega de produtos, cobrança indevida, produto em falta no estoque, entre outros.

Em 30 de junho de 2025, a Companhia possui saldo consolidado de R\$ 27.576 (R\$ 35.313 em 30 de junho de 2024 e R\$ 25.772 em 31 de dezembro de 2024) do montante discutido em sua carteira de processos de consumidor e cível, provisionado. O montante não provisionado referente aos valores com chances de perda possível é de R\$ 61.082 (R\$ 54.767 em 30 de junho de 2024 e R\$ 49.503 em 31 de dezembro de 2024) baseado em precedentes e/ou jurisprudências e a opinião dos assessores jurídicos da Companhia.

Notas Explicativas

(b) Processos de natureza trabalhista

Trata-se de demandas ajuizadas por prestadores de serviços e/ou ex-colaboradores, pleiteando diferenças de verbas rescisórias, jornada de trabalho, entre outros.

Em 30 de junho de 2025, a Companhia possui consolidado de R\$ 25.114 (R\$ 23.229 em 30 de junho de 2024 e R\$ 21.525 em 31 de dezembro de 2024) do montante discutido em sua carteira de processos trabalhistas provisionado, sendo que o montante não provisionado se refere aos valores com chances de perda possível de R\$ 105.930 (R\$ 87.337 em 30 de junho de 2024 e R\$ 91.527 em 31 de dezembro de 2024) baseado em precedentes e/ou jurisprudências.

(c) Processos de natureza tributária

Em 30 de junho de 2025, o total de débitos tributários classificados como perda provável, perfaz o montante de R\$ 86.639 (R\$ 78.328 em 30 de junho de 2024 e R\$ 82.649 em 31 de dezembro de 2024).

Os valores envolvem a cobrança de ICMS pela autoridade fiscal do Estado de São Paulo, na qual se discute a transferência de saldo credor entre estabelecimentos, além de discussões que envolvem ICMS Substituição Tributária, créditos de ICMS nos Estados da Bahia e Rio de Janeiro, Diferencial de Alíquota em alguns Estados, multa punitiva federal e discussões acerca de desoneração de verbas previdenciárias.

Adesão ao programa de parcelamento de impostos

No segundo trimestre de 2024, a Companhia aderiu ao programa de transação tributária do Governo do Estado de São Paulo, instituído por meio da Lei nº 17.843/202, artigo 43, "transação excepcional", conforme edital nº01/2024, publicada pela Procuradoria Geral do Estado. A transação teve como objeto a regularização voluntária pelo contribuinte de débitos de ICMS que estavam em discussão com o Estado de São Paulo. O acordo firmado proporcionou descontos sobre as multas e juros, bem como o pagamento em até 120 parcelas atualizáveis pela SELIC. Os principais benefícios publicados no Edital foram: (i) desconto de 100% dos juros incorridos e (ii) desconto de 50% da soma do principal e multa, limitado ao valor do principal.

A análise para inclusão de quais débitos foram regularizados foi feita de forma individualizada de cada débito e a ponderação do prognóstico de êxito com os assessores externos.

Os impactos contábeis dessa transação foram mensurados pela Companhia e estão evidenciados nos saldos comparativos, conforme nota impostos parcelados (Nota 19), despesas por natureza (Nota 28) e resultado financeiro-juros sobre contencioso (Nota 29).

Notas Explicativas

Passivos contingentes possíveis

Processos federais

Os processos federais em que as empresas da Companhia figuram no polo passivo e ativo consolidados (com eventuais chances de contingência), estão classificados como perda possível no período findo em 30 de junho de 2025, no montante de R\$ 986.621 (R\$ 935.000 em 31 de dezembro de 2024), conforme avaliação dos assessores jurídicos da Companhia, diante da existência de defesa baseada em jurisprudência e doutrina.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Imposto				
FGTS (a)	108.186	105.359	108.186	105.359
PIS/COFINS/IRPJ e CSLL (b)	149.865	127.431	151.551	129.096
IRPJ e CSLL (c)	58.066	56.830	60.499	59.270
PIS / COFINS (d)	297.207	283.527	338.484	323.479
IOF (f)	4.887	4.772	4.887	4.772
INSS (e)	302.970	293.623	303.417	294.052
Outros (f)	15.282	14.777	19.597	18.972
Total	936.463	886.319	986.621	935.000

Abertura dos saldos consolidados:

(a) FGTS - Discute-se eventual falta de depósito do FGTS mensal e rescisório para colaboradores listados pelo Ministério do Trabalho e Emprego, do período de julho 2004 a 2017.

(b) PIS, COFINS, IRPJ e CSLL - Existem discussões no montante de R\$ 149.865 (R\$ 127.431 em 31 de dezembro de 2024 e R\$ 65.685 em 30 de junho de 2024) por débitos incluídos no programa especial de regularização tributária e R\$ 1.686 referente à multa agravada e aproveitamento de créditos (R\$ 1.665 em 31 de dezembro de 2024).

(c) IRPJ e CSLL - A Companhia possui discussões no montante de R\$ 58.036 (R\$ 56.733 em 31 de dezembro de 2024 e R\$ 42.425 30 de junho de 2024), sendo que os valores mais relevantes estão relacionados a eventual falta de pagamento do IRPJ e CSLL decorrentes de falta de consideração na base de cálculo, discussões referentes à cobrança de débitos vinculados à parcelamento especial, compensações não homologadas, entre outros. Discute-se também o montante de R\$ 2.463 (R\$ 2.537 em 31 de dezembro de 2024 e R\$ 84.067 em 30 de junho de 2024) acerca do pagamento de IRRF, cujas compensações não foram homologadas.

(d) PIS/COFINS - Discute-se o montante de R\$ 45.299 (R\$ 43.870 em 31 de dezembro de 2024 e R\$ 30.620 em 30 de junho de 2024) acerca de compensações não homologadas referentes aos períodos entre 2008, 2012 a 2017, 2021 e 2024 em razão de supostas inconsistências nas declarações e R\$ 248.283 (R\$ 235.905 em 31 de dezembro de 2024 e R\$ R\$ 227.911 em 30 de junho de 2024) referente a discussão de tese da ação rescisória contra ação de exclusão do ICMS da base de cálculo de PIS/COFINS. Além disso, há a discussão de R\$ 44.902 (R\$ 43.701 em 31 de dezembro de 2024) referente ao aproveitamento de créditos.

Ainda, em relação à operação da Companhia, diante do julgamento proferido pelo STJ no Resp 1.221.170/PR, e apoiado na opinião de seus assessores jurídicos externos, a Companhia avaliou suas despesas nos termos do conceito de relevância e essencialidade para desenvolvimento de sua atividade econômica específica e apropriou créditos de PIS e COFINS não cumulativos em relação às principais despesas no montante de R\$ 17.019 em 30 de junho de 2025 (R\$ 51.943 em 31 de dezembro de 2024) (reconhecido em outras receitas e despesas operacionais).

Notas Explicativas

(e) INSS - Discute-se eventual falta de pagamento de contribuição previdenciária e contribuição do grau de incidência de incapacidade laborativa decorrente dos riscos ambientais do trabalho, no montante de R\$ 3.485 (R\$ 3.447 em 31 de dezembro de 2024 e R\$ 3.240 em 30 de junho de 2024). Discute-se ainda o montante de R\$ 254.050 (R\$ 245.722 em 31 de dezembro de 2024 e R\$ 146.025 em 30 de junho de 2024), referentes a compensações não homologadas e multa, relativos a verbas previdenciárias de 2013 a 2023. Além disso, há discussão no montante de R\$ 5.221 acerca de desoneração de verbas remuneratórias. Por fim, há discussão referente à cobrança de débitos vinculados à parcelamento especial, no valor de R\$ 40.661.

(f) Outros - Discute-se multa isolada em razão de não homologação de pedidos de compensação, cobrança de IPI, entre outras discussões.

Processos estaduais

A Companhia é parte integrante de processos tributários na esfera administrativa e judicial relativos às discussões sobre ICMS. Com base na avaliação e recomendação dos advogados externos, consideradas as perspectivas de êxito na discussão do mérito de cada processo, a Administração da Companhia decidiu por constituir provisão em valor suficiente para fazer frente a eventuais perdas oriundas do resultado do julgamento dos processos. Os honorários dos advogados patrocinadores das causas foram devidamente provisionados.

Além dos valores já provisionados, acima mencionados, em 30 de junho de 2025, a Companhia possui 76,4% (66,3% em 31 de dezembro de 2024 e 56,5 % em 30 de junho de 2024) da sua carteira de processos tributários estaduais classificados como perda possível pelos seus advogados. Trata-se de processos de cobrança de ICMS decorrentes de atuação pelas Secretarias de Fazenda Estaduais, sendo as principais dos Estados de São Paulo, Paraíba, Minas Gerais, Rio de Janeiro, Bahia, Ceará, Pernambuco, Amazonas, Maranhão, no montante de R\$ 380.691 (R\$ 373.550 em 31 de dezembro de 2024 e R\$ 262.959 em 30 de junho de 2024), e que as teses de defesa se baseiam em precedentes e/ou jurisprudências favoráveis.

Os processos administrativos e judiciais de maior relevância têm como objeto suposta falta de pagamento, creditamento ou aproveitamento indevido do imposto, descumprimento ou erro em obrigação acessória e transferência de saldo credor nas apurações realizadas pela Companhia, considerada como indevida pelas fazendas estaduais ou entidade fiscal estadual.

Os processos estaduais classificados com perda possível também foram impactados pelo programa de transação tributária do Governo do Estado de São Paulo, instituído por meio da Lei nº 17.843/2023, artigo 43, "transação excepcional", conforme edital nº 01/2024, aderido pela Companhia, que concedeu descontos nos pagamentos das dívidas de ICMS inscritas em dívida ativa.

Processos municipais

A Companhia possui, ainda, processos municipais, que somam, em 30 de junho de 2025, o montante de R\$ 401 (R\$ 369 em 31 de dezembro de 2024 e R\$ 357 em 30 de junho de 2024), e estão classificados como perda possível pelos seus advogados externos. A principal discussão refere-se à cobrança de ISS pelo Município de Extrema - MG para os períodos de 2014 a 2016.

Notas Explicativas**12. INVESTIMENTOS**

	30/06/2025	31/12/2024
Fisia	1.516.269	1.830.802
Lione	14.861	12.983
FitDance	11.804	11.629
Total	1.542.934	1.855.414

Controladas	Participação no patrimônio líquido	Ágio gerado nas aquisições / Mais valia	Saldo em 30/06/2025
Fisia	1.546.627	(30.358)	1.516.269
Lione	14.861	-	14.861
FitDance	2.624	9.180	11.804
Total	1.564.112	(21.178)	1.542.934

Notas Explicativas

Apresentamos abaixo a movimentação dos investimentos em controladas:

Controladas	30/06/2025								
	Participação	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Prejuízo intercompany	Investimento	Lucro (Prejuízo)	Lucro intercompany	Equivalência (*)
Fisia	100%	4.041.757	2.460.151	1.581.606	(34.979)	1.546.627	172.535	5.199	177.734
Lione	100%	118.657	103.796	14.861	-	14.861	1.878	-	1.878
FitDance	100%	10.589	7.965	2.624	-	2.624	(794)	-	(794)
Total		4.171.003	2.571.912	1.599.091	(34.979)	1.564.112	173.619	5.199	178.818

Movimento	30/06/2025							
	Saldo em 01/01/2025	Aumento de capital	Outros resultados abrangentes	Contribuição de capital	Distribuição de dividendos/JSCP	Amortização PPA (*)	Equivalência (*)	Saldo em 30/06/2025
Fisia	1.830.802	-	(120.282)	(501)	(369.257)	(2.227)	177.734	1.516.269
Lione	12.983	-	-	-	-	-	1.878	14.861
FitDance	11.629	1.110	-	-	-	(141)	(794)	11.804
Total	1.855.414	1.110	(120.282)	(501)	(369.257)	(2.368)	178.818	1.542.934

Controladas	30/06/2024								
	Participação	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Prejuízo intercompany	Investimento	Lucro (Prejuízo)	Prejuízo intercompany	Equivalência (*)
Fisia	100%	4.042.708	2.277.144	1.765.564	(51.191)	1.714.373	262.258	(6.372)	255.886
Lione	100%	10.695	8.076	2.619	-	2.619	(913)	-	(913)
FitDance	100%	112.445	100.420	12.025	-	12.025	5.707	-	5.707
Total		4.165.848	2.385.640	1.780.208	(51.191)	1.729.017	267.052	(6.372)	260.680

Movimento	30/06/2024							
	Saldo em 01/01/2024	Aumento de capital	Outros resultados abrangentes	Contribuição de capital	Distribuição de dividendos	Amortização PPA (*)	Equivalência (*)	Saldo em 30/06/2024
Fisia	1.483.597	-	78.784	412	(132.058)	(1.902)	255.886	1.684.719
Lione	6.012	7.124	-	-	-	(141)	(913)	12.082
FitDance	5.457	861	-	-	-	-	5.707	12.025
Total	1.495.066	7.985	78.784	412	(132.058)	(2.043)	260.680	1.708.826

(*) A rubrica “Resultado de equivalência patrimonial” no resultado do período é igual ao somatório dos saldos de “Amortização PPA” e “Equivalência” apresentados nos quadros acima.

Notas Explicativas

Recompra de ações - Consolidado

Em reunião realizada no dia 13 de dezembro de 2024, o Conselho de Administração da controladora Grupo SBF S.A. aprovou o Programa de Recompra Grupo SBF com a realização de recompra de ações por suas controladas SBF Comércio e Fisia, no limite de 14.289.617 ações.

Em 2024, a Companhia, por meio de sua controlada Fisia, adquiriu 3.604.000 ações ordinárias da sua controladora, Grupo SBF S.A., pelo montante de R\$ 39.173.

Em 2025, foram adquiridas mais 8.153.800 ações ordinárias da sua controladora, Grupo SBF S.A., pelo montante de R\$ 87.357.

As ações adquiridas estão sujeitas a variação de preço de mercado. A variação no valor justo das ações adquiridas é registrada como componente de "Outros resultados abrangentes". Em 30 de junho de 2025, foi apurado ganho bruto no montante de R\$ 16.980, e o efeito dos impostos no montante R\$ 5.773 (não foi apurado ganho ou perda em 31 de dezembro de 2024).

O valor bruto do Programa de Recompra Grupo SBF em 30 de junho de 2025 é de R\$ 143.510 (R\$ 39.173 em 31 de dezembro de 2024).

13. IMOBILIZADO

	Taxa anual de depreciação (%)	Custo	Controladora		
			Depreciação acumulada	30/06/2025	31/12/2024
Computadores e periféricos	20	195.193	(157.825)	37.368	44.194
Máquinas, equipamentos e ferramentas	10	70.784	(47.962)	22.822	21.513
Móveis e utensílios	8	234.668	(133.310)	101.358	107.650
Veículos	20	135	(135)	-	-
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10	804.329	(567.043)	237.286	252.786
Imobilizado em andamento	-	6.013	-	6.013	964
Total		1.311.122	(906.275)	404.847	427.107

	Taxa anual de depreciação (%)	Custo	Consolidado		
			Depreciação acumulada	30/06/2025	31/12/2024
Computadores e periféricos	20	237.962	(184.407)	53.555	62.186
Máquinas, equipamentos e ferramentas	10	85.589	(51.704)	33.885	31.533
Móveis e utensílios	8	327.695	(170.896)	156.799	163.670
Veículos	20	135	(135)	-	-
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10	986.965	(631.752)	355.213	372.130
Imobilizado em andamento	-	8.110	-	8.110	1.004
Total		1.646.456	(1.038.894)	607.562	630.523

Notas Explicativas



A movimentação do imobilizado da controladora, no período findo em 30 de junho de 2025 e 2024, estão demonstradas nos quadros a seguir:

	Controladora				Saldo em 30/06/2025
	Saldo em 01/01/2025	Adições	Baixas	Transferências	
Computadores e periféricos	193.477	-	(700)	2.416	195.193
Máquinas, equipamentos e ferramentas	67.826	-	(277)	3.235	70.784
Móveis e utensílios	233.738	-	(418)	1.348	234.668
Veículos	135	-	-	-	135
Benfeitorias em imóveis de terceiros	801.807	-	(2.254)	4.776	804.329
Imobilizado em andamento	964	16.824	-	(11.775)	6.013
Custo do imobilizado	1.297.947	16.824	(3.649)	-	1.311.122
Computadores e periféricos	(149.283)	(9.004)	462	-	(157.825)
Máquinas, equipamentos e ferramentas	(46.313)	(1.801)	152	-	(47.962)
Móveis e utensílios	(126.088)	(7.343)	121	-	(133.310)
Veículos	(135)	-	-	-	(135)
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(549.021)	(18.380)	358	-	(567.043)
Depreciação	(870.840)	(36.528)	1.093	-	(906.275)
Total do imobilizado líquido	427.107	(19.704)	(2.556)	-	404.847

	Controladora				Saldo em 30/06/2024
	Saldo em 01/01/2024	Adições	Baixas	Transferências	
Computadores e periféricos	176.632	-	(1)	5.243	181.874
Máquinas, equipamentos e ferramentas	59.641	-	-	1.068	60.709
Móveis e utensílios	217.736	2	(1)	1.302	219.039
Veículos	135	-	-	-	135
Benfeitorias em imóveis de terceiros	738.041	82	-	8.467	746.590
Imobilizado em andamento	-	20.010	-	(16.080)	3.930
Custo do imobilizado	1.192.185	20.094	(2)	-	1.212.277
Computadores e periféricos	(131.343)	(8.777)	1	-	(140.119)
Máquinas, equipamentos e ferramentas	(43.310)	(1.430)	-	-	(44.740)
Móveis e utensílios	(112.534)	(6.879)	1	-	(119.412)
Veículos	(135)	-	-	-	(135)
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(517.087)	(15.239)	-	-	(532.326)
Depreciação	(804.409)	(32.325)	2	-	(836.732)
Total do imobilizado líquido	387.776	(12.231)	-	-	375.545

A movimentação do imobilizado do consolidado, no período findo em 30 de junho de 2025 e 2024, estão demonstradas nos quadros a seguir:

	Consolidado				Saldo em 30/06/2025
	Saldo em 01/01/2025	Adições	Baixas	Transferências	
Computadores e periféricos	235.429	150	(700)	3.083	237.962
Máquinas, equipamentos e ferramentas	80.965	12	(277)	4.889	85.589
Móveis e utensílios	324.384	-	(418)	3.729	327.695
Veículos	135	-	-	-	135
Benfeitorias em imóveis de terceiros	978.667	-	(2.254)	10.552	986.965
Imobilizado em andamento	1.004	29.359	-	(22.253)	8.110
Custo do imobilizado	1.620.584	29.521	(3.649)	-	1.646.456
Computadores e periféricos	(173.243)	(11.626)	462	-	(184.407)
Máquinas, equipamentos e ferramentas	(49.432)	(2.424)	152	-	(51.704)
Móveis e utensílios	(160.714)	(10.303)	121	-	(170.896)
Veículos	(135)	-	-	-	(135)
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(606.537)	(25.573)	358	-	(631.752)
Depreciação	(990.061)	(49.926)	1.093	-	(1.038.894)
Total do imobilizado líquido	630.523	(20.405)	(2.556)	-	607.562

Notas Explicativas



	Consolidado				
	Saldo em 01/01/2024	Adições	Baixas	Transferências	Saldo em 30/06/2024
Computadores e periféricos	220.575	110	(1)	6.339	227.023
Máquinas, equipamentos e ferramentas	70.963	-	-	1.994	72.957
Móveis e utensílios	307.967	2	(3)	4.834	312.800
Veículos	135	-	-	-	135
Benfeitorias em imóveis de terceiros	918.627	82	-	19.156	937.865
Imobilizado em andamento	173	41.111	-	(32.323)	8.961
Custo do imobilizado	1.518.440	41.305	(4)	-	1.559.741
Computadores e periféricos	(158.042)	(10.953)	1	-	(168.994)
Máquinas, equipamentos e ferramentas	(46.790)	(1.898)	-	-	(48.688)
Móveis e utensílios	(145.192)	(9.758)	3	-	(154.947)
Veículos	(135)	-	-	-	(135)
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(583.606)	(21.910)	-	-	(605.516)
Depreciação	(933.765)	(44.519)	4	-	(978.280)
Total do imobilizado líquido	584.675	(3.214)	-	-	581.461

14. INTANGÍVEL

	Controladora				
	Taxa anual de amortização (%)	Custo	Amortização acumulada	30/06/2025	31/12/2024
Fundo de comércio	Conforme contrato	13.805	(13.352)	453	827
Software	20	441.622	(243.126)	198.496	233.044
Marcas, direitos e patentes	10	43	(43)	-	-
Software em andamento	-	21.416	-	21.416	-
		476.886	(256.521)	220.365	233.871

	Consolidado				
	Taxa anual de amortização (%)	Custo	Amortização acumulada	30/06/2025	31/12/2024
Fundo de comércio	Conforme contrato	18.254	(14.838)	3.416	4.073
Software	20	593.898	(280.689)	313.209	351.676
Marcas, direitos e patentes	10	2.039	(43)	1.996	1.996
Software em andamento	-	44.872	-	44.872	533
Contrato de distribuição	10	164.821	(75.543)	89.278	97.519
Carteira de clientes	10	2.016	(1.310)	706	908
Ágio por expectativa de rentabilidade futura	-	6.689	-	6.689	6.689
		832.589	(372.423)	460.166	463.394

A movimentação do intangível da controladora no período findo em 30 de junho de 2025 e 2024, estão demonstradas nos quadros a seguir:

	Controladora				
	Saldo em 01/01/2025	Adições	Baixas	Transferências	Saldo em 30/06/2025
Fundo de comércio	13.805	-	-	-	13.805
Software	436.224	-	(6)	5.404	441.622
Marcas direito e patente	43	-	-	-	43
Software em andamento	-	26.820	-	(5.404)	21.416
Custo do intangível	450.072	26.820	(6)	-	476.886
Fundo de comércio	(12.978)	(374)	-	-	(13.352)
Software	(203.180)	(39.946)	-	-	(243.126)
Marcas direito e patente	(43)	-	-	-	(43)
Amortização	(216.201)	(40.320)	-	-	(256.521)
Total do intangível líquido	233.871	(13.500)	(6)	-	220.365

Notas Explicativas



	Controladora		
	Saldo em 01/01/2024	Adições	Saldo em 30/06/2024
Fundo de comércio	13.805	-	13.805
Software	536.841	633	537.474
Marcas direito e patente	43	-	43
Software em andamento	82	25.770	25.852
Custo do intangível	550.771	26.403	577.174
Fundo de comércio	(12.028)	(574)	(12.602)
Software	(285.934)	(38.043)	(323.977)
Marcas direito e patente	(43)	-	(43)
Amortização	(298.005)	(38.617)	(336.622)
Total do intangível líquido	252.766	(12.214)	240.552

A movimentação do intangível do consolidado no período findo em 30 de junho de 2025 e 2024, estão demonstradas nos quadros a seguir:

	Consolidado			
	Saldo em 01/01/2025	Adições	Baixas	Saldo em 30/06/2025
Fundo de comércio	18.254	-	-	18.254
Software	577.909	287	(6)	593.898
Marcas direito e patente	2.039	-	-	2.039
Software em andamento	533	60.047	-	44.872
Contrato de distribuição	164.821	-	-	164.821
Carteira de clientes	2.016	-	-	2.016
Ágio por expectativa de rentabilidade futura	6.689	-	-	6.689
Custo do intangível	772.261	60.334	(6)	832.589
Fundo de comércio	(14.181)	(657)	-	(14.838)
Software	(226.233)	(54.456)	-	(280.689)
Marcas direito e patente	(43)	-	-	(43)
Contrato de distribuição	(67.302)	(8.241)	-	(75.543)
Carteira de clientes	(1.108)	(202)	-	(1.310)
Amortização	(308.867)	(63.556)	-	(372.423)
Total do intangível líquido	463.394	(3.222)	(6)	460.166

	Consolidado		
	Saldo em 01/01/2024	Adições	Saldo em 30/06/2024
Fundo de comércio	18.254	-	18.254
Software	624.914	1.612	625.226
Marcas direito e patente	2.039	-	2.039
Software em andamento	82	52.011	52.093
Contrato de distribuição	164.821	-	164.821
Ágio por expectativa de rentabilidade futura	6.689	-	6.689
Carteira de clientes	2.016	-	2.016
Custo do intangível	818.815	53.623	871.138
Fundo de comércio	(12.667)	(857)	(13.524)
Software	(300.643)	(45.947)	(345.447)
Marcas direito e patente	(43)	-	(43)
Contrato de distribuição	(50.820)	(8.241)	(59.061)
Carteira de clientes	(705)	(202)	(907)
Amortização	(364.878)	(55.247)	(418.982)
Total do intangível líquido	453.937	(1.624)	452.156

Notas Explicativas

Composição do ágio

O ágio identificado nas aquisições, é alocado às Unidades Geradoras de Caixa (UGCs). Segue um resumo da alocação do ágio por nível de UGC:

	30/06/2025
FitDance	6.689
Total	6.689

A Administração concluiu que não possui evidências de que seus ativos são recuperáveis perante seu desempenho operacional e financeiro e, concluiu que, em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, não existiam indicadores de perda na recuperação dos ágios contabilizados.

15. OPERAÇÕES DE ARRENDAMENTO

A Companhia possui contratos de arrendamento para os imóveis de sua sede administrativa, centros de distribuição e lojas, com prazos médios entre 5 e 20 anos e podem ter opção de renovação.

Quantidade contratos	Controladora	Consolidado
Centros de distribuição	4	6
Edifícios administrativos	4	7
Lojas	229	263
Total	237	276

As taxas de juros utilizadas para cálculo do valor do ativo e passivo de arrendamento são demonstradas abaixo:

Intervalo	Taxa mensal
1 a 3 anos	0,61%
3 a 6 anos	0,67%
6 a 10 anos	0,74%

Direito de uso

A movimentação do ativo de direito de uso no período findo em 30 de junho de 2025 e 2024, estão demonstrados nos quadros a seguir:

Ativo - direito de uso	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2025	1.075.066	1.340.879
(+) Novos contratos e remensuração	107.456	176.773
(-) Depreciação	(90.939)	(108.402)
(-) Baixas de contratos (a)	(7.262)	(28.457)
Saldo em 30 de junho de 2025	1.084.321	1.380.793

(a) Substancialmente, refere-se ao encerramento antecipado de contrato de arrendamento de um dos edifícios administrativos da controlada Fisia.

Ativo - direito de uso	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2024	1.122.264	1.318.745
(+) Novos contratos e remensuração	38.248	141.507
(-) Depreciação	(84.222)	(102.387)
(-) Baixas de contratos	(5.808)	(5.809)
Saldo em 30 de junho de 2024	1.070.482	1.352.056

Notas Explicativas

Arrendamentos a pagar

A movimentação do passivo de arrendamento no período findo 30 de junho de 2025 e 2024, estão demonstrados nos quadros a seguir:

Passivo - arrendamento a pagar	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2025	1.306.237	1.604.992
(+) Novos contratos e remensuração	107.456	176.773
(+) Apropriação juros incorridos	57.160	70.309
(-) Pagamentos passivos de arrendamento	(145.493)	(170.692)
(-) Baixas de contratos (a)	(8.250)	(33.100)
Saldo em 30 de junho de 2025	1.317.110	1.648.282
Circulante	203.177	238.031
Não circulante	1.113.933	1.410.251

(a) Substancialmente, refere-se ao encerramento antecipado de contrato de arrendamento de um dos edifícios administrativos da controlada Fisia.

Passivo - arrendamento a pagar	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2024	1.348.529	1.567.551
(+) Novos contratos e remensuração	38.248	141.507
(+) Apropriação juros incorridos	45.744	56.052
(-) Pagamentos passivos de arrendamento	(135.408)	(159.467)
(-) Descontos obtidos	(1.719)	(1.719)
(-) Baixas de contratos	(7.386)	(7.388)
Saldo em 30 de junho de 2024	1.288.008	1.596.536
Circulante	186.422	214.888
Não circulante	1.101.586	1.381.648

Cronograma de vencimento dos arrendamentos a pagar

Em 30 de junho de 2025, a Companhia possuía o seguinte cronograma de pagamentos mínimos de arrendamentos operacionais não canceláveis:

	Controladora	Consolidado
Até 1 ano	203.177	238.031
Entre 1 e 5 anos	777.258	965.298
Mais de 5 anos	336.675	444.953
Grupo como arrendatário	1.317.110	1.648.282

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possuía o seguinte cronograma de pagamentos mínimos de arrendamentos operacionais não canceláveis:

	Controladora	Consolidado
Até 1 ano	205.008	237.040
Entre 1 e 5 anos	785.549	932.907
Mais de 5 anos	315.680	435.045
Grupo como arrendatário	1.306.237	1.604.992

Pagamentos de arrendamentos de aluguéis variáveis

No período findo em 30 de junho de 2025, a Companhia reconheceu o montante de R\$ 45.472 (R\$ 44.186 em 30 de junho de 2024) referente às despesas relacionadas ao pagamento de aluguéis variáveis, conforme Nota 28 – despesas de ocupação.

Notas Explicativas



Outras considerações

Em atendimento ao ofício CVM / SNC / SEP 02/2019, são apresentados os saldos comparativos do passivo de arrendamento, do direito de uso, da despesa financeira e da despesa de depreciação do período encerrado em 30 de junho de 2025, considerando os fluxos futuros estimados de pagamento corrigidos pela inflação.

	Controladora				
	2025	2026	2027	2028	Após 2028
Arrendamentos a pagar					
Contábil - IFRS 16 / CPC 06 (r2)	203.177	183.774	181.518	161.559	587.082
Fluxo com projeção de inflação	213.742	192.043	188.778	167.747	609.568
Variação	5,20%	4,50%	4,00%	3,83%	3,83%
Direito de uso					
Contábil - IFRS 16 / CPC 06 (r2)	1.084.321	815.833	646.013	499.076	376.157
Fluxo com projeção de inflação	1.140.705	852.546	671.854	518.191	390.564
Variação	5,20%	4,50%	4,00%	3,83%	3,83%
Despesa financeira					
Contábil - IFRS 16 / CPC 06 (r2)	106.965	91.043	74.667	59.505	199.122
Fluxo com projeção de inflação	112.527	95.140	77.654	61.784	206.748
Variação	5,20%	4,50%	4,00%	3,83%	3,83%
Despesa de depreciação					
Contábil - IFRS 16 / CPC 06 (r2)	91.381	177.107	169.820	146.937	499.076
Fluxo com projeção de inflação	96.132	185.077	176.613	152.565	518.191
Variação	5,20%	4,50%	4,00%	3,83%	3,83%

	Consolidado				
	2025	2026	2027	2028	Após 2028
Arrendamentos a pagar					
Contábil - IFRS 16 / CPC 06 (r2)	238.031	219.714	216.239	194.594	779.704
Fluxo com projeção de inflação	250.410	229.602	224.889	202.047	809.565
Variação	5,20%	4,50%	4,00%	3,83%	3,83%
Direito de uso					
Contábil - IFRS 16 / CPC 06 (r2)	1.380.793	1.052.547	844.902	663.557	507.673
Fluxo com projeção de inflação	1.452.785	1.099.885	878.698	688.971	527.117
Variação	5,20%	4,50%	4,00%	3,83%	3,83%
Despesa financeira					
Contábil - IFRS 16 / CPC 06 (r2)	140.066	125.363	105.999	86.930	296.356
Fluxo com projeção de inflação	147.349	131.005	110.239	90.260	307.706
Variação	5,20%	4,50%	4,00%	3,83%	3,83%
Despesa de depreciação					
Contábil - IFRS 16 / CPC 06 (r2)	111.293	216.932	207.644	181.345	663.559
Fluxo com projeção de inflação	117.080	226.694	215.950	188.291	688.973
Variação	5,20%	4,50%	4,00%	3,83%	3,83%

Notas Explicativas



16. FORNECEDORES E OPERAÇÕES DE RISCO SACADO

Referem-se a fornecedores relativos aos produtos de revenda, materiais de consumo e outros materiais e serviços.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Fornecedores de mercadorias para revenda	536.713	528.146	1.035.992	982.824
Fornecedores de materiais de consumo	44.946	64.271	74.108	106.774
Subtotal	581.659	592.417	1.110.100	1.089.598
Fornecedores de mercadorias - partes relacionadas (Nota 22)	268.810	224.443	56.735	30.985
Subtotal	850.469	816.860	1.166.835	1.120.583
Operações de "risco sacado" (a)	35.059	52.217	35.059	52.217
Subtotal	35.059	52.217	35.059	52.217
Total	885.528	869.077	1.201.894	1.172.800

(a) A Companhia oferece aos seus fornecedores a opção de recebimento por meio de uma operação de risco sacado (*reverse finance operation*) por uma instituição financeira. Essa modalidade é disponibilizada com o intuito de facilitar os procedimentos administrativos para que seus fornecedores adiantem recebíveis relacionados às compras de rotina das empresas da Companhia. Nesta operação, as instituições financeiras pagam antecipadamente os fornecedores em troca de um desconto e, quando contratado entre a instituição financeira e o fornecedor (a decisão de aderir a esta transação é única e exclusivamente do fornecedor), a Companhia paga à instituição financeira na data de vencimento o valor nominal total da obrigação originária. Portanto, esta operação não altera significativamente os valores, natureza e tempestividade do passivo (incluindo prazos, preços e condições previamente pactuados) e não afeta a Companhia com os encargos financeiros praticados pela instituição financeira, ao realizar uma análise criteriosa de fornecedores por categoria. Não há nenhuma garantia concedida pela Companhia.

17. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Passivo circulante				
Capital de giro	-	136	48.818	48.800
Financiamento de bens	-	605	-	605
Empréstimos e financiamentos	-	741	48.818	49.405
Debêntures	175.117	278.451	451.367	409.190
Total passivo circulante	175.117	279.192	500.185	458.595
Passivo não circulante				
Capital de giro	-	-	98.961	123.385
Empréstimos e financiamentos	-	-	98.961	123.385
Debêntures	166.404	332.807	336.009	710.388
Total passivo não circulante	166.404	332.807	434.970	833.773
Total empréstimos e financiamentos	-	741	147.779	172.790
Total debêntures	341.521	611.258	787.376	1.119.578
Total empréstimos, financiamentos e debêntures	341.521	611.999	935.155	1.292.368

Notas Explicativas

As movimentações patrimoniais dos passivos financeiros da controladora no período findo em 30 de junho de 2025 e 2024 estão demonstradas a seguir:

Controladora						
	Saldo em 01/01/2025	Pagamento do principal	Pagamento de juros	Provisão de juros	Amortização custo captação	Saldo em 30/06/2025
Capital de giro	136	(184)	(156)	204	-	-
Financiamento de bens	605	(394)	(93)	(118)	-	-
Empréstimos e financiamentos	741	(578)	(249)	86	-	-
Debêntures	611.258	(266.666)	(42.215)	38.581	563	341.521
Total empréstimos, financiamentos e debêntures	611.999	(267.244)	(42.464)	38.667	563	341.521

Controladora						
	Saldo em 01/01/2024	Pagamento do principal	Pagamento de juros	Provisão de juros	Amortização custo captação	Saldo em 30/06/2024
Capital de giro	1.313	(602)	(294)	290	-	707
Financiamento de bens	4.702	(2.975)	(723)	697	-	1.701
Empréstimos e financiamentos	6.015	(3.577)	(1.017)	987	-	2.408
Debêntures	787.276	(100.000)	(45.612)	48.606	991	691.261
Total empréstimos, financiamentos e debêntures	793.291	(103.577)	(46.629)	49.593	991	693.669

As movimentações patrimoniais dos passivos financeiros do consolidado no período findo em 30 de junho de 2025 e 2024 estão demonstradas a seguir:

	Consolidado					
	Saldo em 01/01/2025	Pagamento do principal	Pagamento de juros	Provisão de juros	Amortização custo captação	Saldo em 30/06/2025
Capital de giro	172.185	(25.184)	(12.133)	12.088	823	147.779
Financiamento de bens	605	(394)	(93)	(118)	-	-
Empréstimos e financiamentos	172.790	(25.578)	(12.226)	11.970	823	147.779
Debêntures	1.119.578	(329.160)	(76.688)	72.146	1.500	787.376
Total empréstimos, financiamentos e debêntures	1.292.368	(354.738)	(88.914)	84.116	2.323	935.155

	Consolidado						
	Saldo em 01/01/2024	Adições	Pagamento do principal	Pagamento de juros	Provisão de juros	Amortização custo captação	Saldo em 30/06/2024
Capital de giro	196.452	-	(621)	(12.489)	12.374	1.000	196.716
Financiamento de bens	4.702	-	(2.976)	(723)	697	-	1.700
Empréstimos e financiamentos	201.154	-	(3.597)	(13.212)	13.071	1.000	198.416
Debêntures	1.396.346	298.008	(428.002)	(84.625)	76.882	2.835	1.261.444
Total empréstimos, financiamentos e debêntures	1.597.500	298.008	(431.599)	(97.837)	89.953	3.835	1.459.860

Notas Explicativas

Em 30 de junho de 2025 a Companhia possui 46,5% (64,5% em 31 de dezembro de 2024 e 63,0% em 30 de junho de 2024) de sua dívida no longo prazo. O custo médio anual da dívida bancária ficou em CDI + 1,90% a.a. em 30 de junho de 2025 (1,99% em 31 de dezembro de 2024 e 2,1% em 30 de junho de 2024).

Os termos e condições dos empréstimos e debêntures em aberto são os seguintes:

Controladora - 2025					
	Moeda	%	Valor original	Valor contábil circulante	Valor contábil não circulante
Debêntures	R\$	100% CDI + 1,9 % anual	500.000	175.117	166.404
Total de debêntures			500.000	175.117	166.404

Consolidado - 2025					
	Moeda	%	Valor original	Valor contábil circulante	Valor contábil não circulante
Capital de giro (a)	R\$	100% CDI + 1,9 % anual	200.000	48.818	98.961
Empréstimos			200.000	48.818	98.961
Debêntures	R\$	100% CDI + 2 % anual	1.074.000	451.367	336.009
Total de empréstimos e debêntures			1.274.000	500.185	434.970

Cláusulas contratuais restritivas – covenants

A manutenção do vencimento contratual das debêntures e empréstimos, em seu vencimento original está condicionada ao cumprimento de cláusulas restritivas (“covenants”), as quais a Companhia vem atingindo regularmente. Na data dessas informações trimestrais, a Companhia avaliou a expectativa de cumprimento das cláusulas restritivas projetadas para o encerramento do exercício em 31 de dezembro de 2025, e não identificou indícios de que não serão atingidas.

Resumo dos empréstimos e debêntures conforme vencimento

	Controladora			Total
	1 ano	2 anos		
Debêntures	175.117	166.404		341.521
Total de debêntures	175.117	166.404		341.521

	Consolidado			
	1 ano	2 anos	3 anos	Total
Capital de giro	48.818	49.232	49.729	147.779
Empréstimos e financiamentos	48.818	49.232	49.729	147.779
Debêntures	451.367	336.009	-	787.376
Total empréstimos, financiamentos e debêntures	500.185	385.241	49.729	935.155

18. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
PIS	1.468	5.648	3.201	7.883
COFINS	6.793	26.051	14.814	36.407
ICMS (a)	164.174	161.170	605.283	552.378
ISS	1.004	2.165	2.292	3.525
IRRF	5.481	9.240	6.448	10.492
Outros	2.085	1.961	4.287	7.681
Total	181.005	206.235	636.325	618.366

(a) Há discussões judiciais sobre a legalidade da cobrança do Diferencial de Alíquota do ICMS - DIFAL no que diz respeito a existência ou não de legislação complementar do estado anterior a federal. Por entender que se trata de uma obrigação, a Companhia vem provisionando a parcela do ICMS a recolher, por conta do art. 166 do CTN, tendo como contrapartida depósitos judiciais no mesmo montante dos valores em discussão (vide Nota 11).

19. IMPOSTOS PARCELADOS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Parcelamentos de tributos Estaduais	69.783	72.292	152.757	158.645
Parcelamentos de tributos Federais	2.011	1.314	85.196	80.926
Total impostos parcelados	71.794	73.606	237.953	239.571
Passivo circulante	16.646	12.039	53.447	41.686
Passivo não circulante	55.148	61.567	184.506	197.885

As movimentações dos impostos parcelados consolidado para o período findo em 30 de junho de 2025 e 2024 estão demonstradas no quadro a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Saldo em 1º de janeiro	73.606	15.433	239.571	93.599
Adesão dos impostos Estaduais (a)	1.838	75.878	1.838	79.076
Adesão dos impostos Federais	-	2.889	193	83.472
Juros sobre pagamento de impostos parcelados	5.706	414	10.747	3.771
Parcelas pagas	(9.356)	(18.523)	(14.396)	(18.608)
Saldo em 30 de junho	71.794	76.091	237.953	241.310

(a) Adesão ao programa de transação tributária do Governo do Estado de São Paulo, instituído por meio da Lei nº 17.483/2023, artigo 43, "transação excepcional", conforme edital nº 01/2024, publicada pela Procuradoria Geral do Estado, ocorrida em maio de 2024.

Notas Explicativas



No quadro abaixo estão as informações detalhadas em relação a esses parcelamentos, bem como os vencimentos das parcelas classificadas no passivo não circulante:

Estado	Controladora						
	Circulante	Não circulante	Total geral	2025	2026	2027	2028 em diante
Rio de Janeiro	1.818	-	1.818	1.275	543	-	-
Minas Gerais	1.868	3.339	5.207	1.135	1.759	1.759	554
São Paulo	10.726	50.470	61.196	4.528	7.761	7.761	41.146
Outros	1.472	90	1.562	858	704	-	-
Total Estaduais	15.884	53.899	69.783	7.796	10.767	9.520	41.700
Outros	762	1.249	2.011	445	763	666	137
Total Federais	762	1.249	2.011	445	763	666	137
Total parcelamentos	16.646	55.148	71.794	8.241	11.530	10.186	41.837

Estado	Consolidado						
	Circulante	Não circulante	Total geral	2025	2026	2027	2028 em diante
Rio de Janeiro	2.818	-	2.818	1.275	1.543	-	-
Minas Gerais	3.868	3.339	7.207	1.135	1.759	1.759	2.554
São Paulo	17.407	133.817	151.224	10.154	17.407	17.407	106.256
Outros	1.471	90	1.561	858	703	-	-
Total Estaduais	25.564	137.246	162.810	13.422	21.412	19.166	108.810
Refis lei 11.941	26.861	47.260	74.121	6.919	11.861	11.764	43.577
Outros	1.022	-	1.022	742	280	-	-
Total Federais	27.883	47.260	75.143	7.661	12.141	11.764	43.577
Total parcelamentos	53.447	184.506	237.953	21.083	33.553	30.930	152.387

20. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Provisões de férias e 13º salário	71.553	57.840	88.280	70.259
Provisões para participação nos lucros	25.330	102.600	33.005	124.286
Salários a pagar	20.299	21.999	23.629	25.931
Obrigações com pessoal a pagar	1.620	1.801	2.130	2.248
Contribuições a recolher	135	140	156	180
Obrigações trabalhistas	118.937	184.380	147.200	222.904
INSS a recolher	15.549	16.245	18.151	18.961
FGTS a recolher	2.848	4.197	3.472	5.125
INSS retido a recolher	3.190	4.011	4.193	5.166
Obrigações previdenciárias	21.587	24.453	25.816	29.252
Total de obrigações trabalhistas e previdenciárias	140.524	208.833	173.016	252.156

21. DIVIDENDOS E JUROS SOBRE O CAPITAL PRÓPRIO - CONTROLADORA

Dividendos a pagar

A movimentação dos dividendos consolidados e juros sobre capital próprio - controladora, no período encerrado em 30 de junho de 2025 e 2024, está demonstrada no quadro a seguir:

Saldo em 1º de janeiro de 2024	173.081
Pagamento de dividendos ao Grupo SBF	(147.520)
Dividendos mínimos obrigatórios - 2024	124.154
Saldo em 31 de dezembro de 2024	149.715
Dividendos adicionais - 2024 (a)	3.206
Pagamento de dividendos ao Grupo SBF	(100.560)
Saldo em 30 de junho de 2025	52.361

Dividendos a receber

Saldo em 1º de janeiro de 2024	-
Dividendos adicionais Fisica - 2023	132.058
Recebimento de dividendos Fisica	(132.058)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-
Dividendos adicionais Fisica - 2024 (a)	127.361
Dividendos intermediários Fisica - 2025 (b)	217.544
Recebimento de dividendos Fisica	(217.544)
Saldo em 30 de junho de 2025	127.361

(a) Refere-se à destinação do resultado da Companhia relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, aprovado no segundo trimestre de 2025.

(b) Em 9 de maio de 2025, foi deliberado e aprovado em Reunião do Conselho de Administração da controlada Fisica o pagamento de dividendos intermediários, no montante de R\$ 217.544, contra a reserva de lucros das demonstrações financeiras da Companhia relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024. O valor pago será imputado ao dividendo mínimo obrigatório sobre o resultado do exercício social a ser encerrado em 2025.

Juros sobre capital próprio a receber

Saldo em 1º de janeiro de 2024	-
Destinação de juros sobre o capital próprio Fisica - 2024	82.598
Recebimento de juros sobre o capital próprio Fisica	(70.203)
IRRF sobre juros sobre capital próprio Fisica	(12.390)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	5
Destinação de juros sobre o capital próprio Fisica - 2025 (a)	24.352
Recebimento de juros sobre o capital próprio Fisica	(20.704)
IRRF sobre juros sobre capital próprio Fisica	(3.653)
Saldo em 30 de junho de 2025	-

(a) Em 9 de maio de 2025, foi deliberada e aprovada em Reunião do Conselho de Administração da controlada Fisica a distribuição de juros sobre capital próprio no valor de R\$ 24.352, podendo ser imputado ao dividendo mínimo obrigatório do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2025.

22. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

As transações com partes relacionadas compreendem operações comerciais de compra, venda, locação com empresas relacionadas e com operações complementares, com os quais a Companhia mantém contratos na forma da legislação vigente.

Operações de venda de mercadorias e fretes - As empresas SBF Comércio, Premier e Fisia efetuam operações de compra e venda com intuito de otimizar a distribuição das mercadorias do centro de distribuição para as lojas em todo o Brasil e abastecimento do mercado atacado dos produtos Nike, sem distinção das demais empresas do mercado brasileiro. A controlada VBLOG é responsável pelo transporte destas mercadorias e efetua transações comerciais de prestação de serviço de frete entre estas empresas do Grupo SBF. Essa operação está suportada por um contrato assinado, cujo prazo é indeterminado e baseado em condições específicas acordadas entre as partes. Além da operação de frete, há um contrato de operação de coleta e internalização de mercadorias no CD Geral da SBF Comércio em que, no intuito de gerar sinergia, está assinado entre SBF e Fisia para a prestação de tais serviços também por prazo indeterminado.

Aluguéis - A SBF Comércio efetua uma operação de sublocação para a empresa VBLOG, do armazém localizado em Extrema - MG. O prazo do arrendamento é válido até 2033 e o valor da transação é determinado pelo valor de mercado, com base nos m² (metros quadrados) utilizados.

Marketplace - A SBF Comércio, por meio de sua plataforma digital realiza vendas da controlada Fisia (distribuição de produtos Nike). As vendas incidem uma taxa de take rate, porcentagem cobrada sobre cada transação de produto vendido.

Rateio administrativo - As controladas diretas e indiretas da SBF Comércio possuem um contrato de compartilhamento de despesas comuns entre as empresas Premier, VBLOG, Lione, Fisia e Grupo SBF. Os dispositivos do contrato são revisados anualmente. Os rateios baseiam-se em despesas efetivamente incorridas.

Serviços audiovisuais - A controlada FitDance e a parte relacionada Network possuem contrato de prestação de serviço com as empresas SBF Comércio e Fisia para desenvolvimento de atividades na área de comunicação social e utilização de plataformas digitais de ensino de dança.

Os valores referentes às transações descritas acima são demonstrados nos quadros a seguir:

Notas Explicativas

Controladora

Os valores de contas a receber (Nota 5) e fornecedores (Nota 16), referente às operações descritas acima, estão discriminados no quadro a seguir:

Controladora	Contas a receber		Fornecedores	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Premier	136.978	119.348	43.022	30.166
VBLOG	5.864	6.882	3.101	541
Grupo SBF	660	575	-	-
Fisia	54.618	35.633	222.655	193.736
Network	-	531	-	-
FitDance	277	154	32	-
Total	198.397	163.123	268.810	224.443

(a) Em 2024, a NeoTV, controlada indireta do Grupo SBF, foi incorporada pela Network. Dessa forma, os saldos de transações entre partes relacionadas com a NeoTV, ocorridos até a data da incorporação, estão apresentados na linha da empresa incorporadora (Network).

Outras contas a pagar e outros ativos entre empresas controladas estão apresentados conforme segue:

Outras contas a pagar		
	30/06/2025	31/12/2024
Partes relacionadas - outras contas a pagar		
Grupo SBF	2.486	2.408
Premier	3	-
FitDance	1.247	21
Total - Nota 9	3.736	2.429

Adiantamento para fornecedores - Outros ativos		
	30/06/2025	31/12/2024
VBLOG	1.400	-
FitDance	2.339	200
Total - Nota 23	3.739	200

Transações comerciais entre empresas do mesmo grupo econômico

	Compras		Vendas	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
SBF Comércio	(1.563.315)	(1.363.409)	1.318.790	1.123.141
Premier	(1.318.790)	(1.123.141)	1.328.736	1.135.359
Fisia	-	-	234.579	228.050
Total	(2.882.105)	(2.486.550)	2.882.105	2.486.550

Custos com mercadorias vendidas		
	30/06/2025	30/06/2024
Premier	(1.270.263)	(1.126.242)
Total	(1.270.263)	(1.126.242)

Serviços audiovisual		
	30/06/2025	30/06/2024
FitDance	(2.151)	(1.887)
Network (a)	(21)	(1.338)
Total	(2.172)	(3.225)

Notas Explicativas

(a) Em 2024, a NeoTV, controlada indireta do Grupo SBF, foi incorporada pela Network. Dessa forma, os saldos de transações entre partes relacionadas com a NeoTV, ocorridos até a data da incorporação, estão apresentados na linha da empresa incorporadora (Network).

Serviços logísticos			
	30/06/2025	30/06/2024	
Coleta e internalização - Fisia	13.102	11.923	
Fretes e logística - VBLOG - custos	(12.939)	(17.131)	
Fretes e transportes - VBLOG - despesas	(310)	(892)	
Total	(147)	(6.100)	

Aluguéis			
	30/06/2025	30/06/2024	
VBLOG	20	20	
Total	20	20	

Rateio administrativo			
	30/06/2025	30/06/2024	
Grupo SBF	(297)	(2.221)	
Fisia	71.277	75.146	
Premier	9.663	8.102	
VBLOG	10.263	8.931	
Network (a)	-	251	
FitDance	-	70	
Total	90.906	90.279	

(a) Em 2024, a NeoTV, controlada indireta do Grupo SBF, foi incorporada pela Network. Dessa forma, os saldos de transações entre partes relacionadas com a NeoTV, ocorridos até a data da incorporação, estão apresentados na linha da empresa incorporadora (Network).

Consolidado

Transações realizadas entre partes relacionadas - eliminadas na consolidação

	Contas a receber		Contas a pagar	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
SBF Comércio	54.897	35.787	223.933	193.757
FitDance	1.278	21	279	154
Fisia	222.655	193.736	54.618	35.633
Total	278.830	229.544	278.830	229.544

Adiantamento para fornecedores - Outros ativos			
	30/06/2025	31/12/2024	
SBF Comércio	1.383	200	
FitDance	(1.383)	(200)	
Total	-	-	

	Compras		Vendas	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
SBF Comércio	(234.579)	(228.050)	-	-
Fisia	-	-	234.579	228.050
Total	(234.579)	(228.050)	234.579	228.050

Comissão marketplace			
	30/06/2025	30/06/2024	
SBF Comércio	11.231	16.336	
Fisia	(11.200)	(16.336)	
FitDance	(31)	-	
Total	-	-	

Notas Explicativas



	Serviços audiovisual	
	30/06/2025	30/06/2024
FitDance	2.151	1.887
SBF Comércio	(2.065)	(1.887)
Fisia	(86)	-
Total	-	-

	Serviços logísticos	
	30/06/2025	30/06/2024
SBF Comércio	13.102	11.923
Fisia	(13.102)	(11.923)
Total	-	-

Transações comerciais entre empresas do mesmo grupo econômico - não eliminadas na consolidação

	Compras		Vendas	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
SBF Comércio	(1.328.736)	(1.135.359)	1.318.790	1.123.141
Premier	(1.627.399)	(1.123.141)	1.639.766	1.135.359
Fisia	(311.030)	-	308.609	-
Total	(3.267.165)	(2.258.500)	3.267.165	2.258.500

	Custos com mercadorias vendidas	
	30/06/2025	30/06/2024
Premier	(1.490.526)	(1.126.242)
Total	(1.490.526)	(1.126.242)

	Aluguéis	
	30/06/2025	30/06/2024
Fisia	32	(473)
VBLOG	-	473
Premier	(32)	-
Total	-	-

	Serviços logísticos	
	30/06/2025	30/06/2024
Fretes e logística - VBLOG - custos	(15.420)	(17.201)
Total	(15.420)	(17.201)

Locação - A empresa VBF Empreendimentos Ltda. pertence ao acionista da Companhia Sebastião Vicente Bomfim Filho. Os principais imóveis locados são o armazém utilizado como Centro de Distribuição em Extrema-MG, com período de vigência de 17 de março de 2008 a 16 de março de 2033 e o imóvel da Rua Hugo D'Antola utilizado como Centro Administrativo em São Paulo-SP, com período de vigência de 2 de junho de 2005 à 1º de junho de 2025. Os dois contratos possuem cláusula de renovação automática por mais 20 anos. As despesas abaixo destacadas são decorrentes do pagamento de aluguéis durante o período.

Estas transações de locação possuem vínculo contratual com vencimento mensal no quinto dia útil. Caso ocorram pagamentos em atraso há incidência de multa mais juros de 1% ao mês somada a correção monetária baseada no índice IGPM.

	Despesas com aluguéis	
	30/06/2025	30/06/2024
VBF Empreendimentos Ltda	8.820	7.498
Lapa Participações Empreendimentos Ltda	4.864	4.136
Total	13.684	11.634

Notas Explicativas

Remuneração ao pessoal-chave da Administração

A remuneração aos Administradores é realizada através de salários, pró-labore mensal e bônus e estão contabilizadas na rubrica “Despesas gerais e administrativas” nas demonstrações do resultado.

	Administração executiva			
	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Salários e pró labore	2.501	2.771	4.962	5.361
Participação nos lucros e resultados	1.087	2.312	2.311	4.448
Pagamento baseado em ações	1.095	-	1.826	-
Outros (a)	11.229	-	23.363	-
Total	15.912	5.083	32.462	9.809

(a) Refere-se aos benefícios de rescisão para determinados funcionários-chave da Administração, relacionados ao processo de revisão da estrutura corporativa da Companhia.

23. OUTRAS CONTAS A PAGAR

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Provisões de marketing e comunicação	12.014	12.412	27.400	29.848
Comissão de parceiros digitais	-	-	15.396	27.020
Fretes/armazenagem	10.217	10.606	25.510	29.951
Provisões benefícios a empregados	2.909	3.887	7.448	8.712
Provisões gerais (a)	47.426	48.493	66.051	82.851
Utilidades e serviços	17.020	10.390	20.334	11.255
Obrigações com investimento (b)	7.000	-	7.000	12.087
Subtotal	96.586	85.788	169.139	201.724
Outras contas a pagar - partes relacionadas (Nota 22)	3.736	2.429	4.324	6.033
Total	100.322	88.217	173.463	207.757
Passivo circulante	85.028	88.217	158.169	207.757
Passivo não circulante	15.294	-	15.294	-

(a) Em 2024, refere-se substancialmente aos honorários de sucumbência, atrelados a transação tributária do Governo do Estado de São Paulo - Adesão ao programa de parcelamento de impostos

(b) Em 2025, refere-se a parcela do Earn-Out de 2024, conforme acordo entre as partes, vide Nota 30. Em 2024, refere-se a aquisição de ações do Grupo SBF S.A., pela controlada indireta Fisia, como parte do Programa de Recompra Grupo SBF, conforme Nota 12.

Notas Explicativas

24. OUTROS PASSIVOS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Royalties a amortizar - Aquisição Física	-	-	85.255	93.125
Patrocínios e royalties	-	-	10.537	15.904
Obrigações com clientes (a)	48.627	47.124	65.884	68.245
Total	48.627	47.124	161.676	177.274
Passivo circulante	48.627	47.124	93.774	101.502
Passivo não circulante	-	-	67.902	75.772

(a) O saldo de obrigações com clientes refere-se a transações com cartão presente e vale troca que podem ser utilizados como forma de pagamento em compras nas plataformas digitais e lojas físicas.

25. CAPITAL SOCIAL E RESERVAS

a) Capital Social

As ações ordinárias e preferenciais são classificadas no patrimônio líquido. Os custos incrementais diretamente atribuíveis à emissão de novas ações ou opções são demonstrados no patrimônio líquido como uma dedução do valor captado, líquida de impostos.

O capital social da Companhia em 30 de junho de 2025 e em 31 de dezembro de 2024 é de R\$ 2.229.971 dividido em 4.809.277.645 ações ordinárias sem valor nominal.

O controle acionário da Companhia, está distribuído da seguinte forma em 30 de junho de 2025:

Acionista	30/06/2025	
	Quantidade	%
Grupo SBF	4.809.277.645	100,00%
Total	4.809.277.645	100,00%

b) Lucro por ação - Consolidado

Básico

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o período.

Diluído

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais com efeitos diluidores. A Companhia tem duas categorias de ações ordinárias potenciais com efeitos diluidores: dívida conversível e opções de compra de ações. Pressupõe-se que a dívida conversível foi convertida em ações ordinárias e que o lucro líquido é ajustado para eliminar a despesa financeira menos o efeito fiscal. Para as opções de compra de ações, é feito um cálculo para determinar a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo

Notas Explicativas

valor justo (determinado como o preço médio anual de mercado da ação da Companhia), com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados às opções de compra de ações em aberto. A quantidade de ações assim calculadas conforme descrito anteriormente é comparada com a quantidade de ações em circulação, pressupondo-se o período das opções de compra das ações.

Abaixo demonstramos o lucro por ação básico e diluído para o período findo em 30 de junho de 2025 e 2024:

	30/06/2025	30/06/2024
Numerário básico/diluído - Controladora		
Lucro líquido do período	217.712	266.532
Média ponderada de ações ordinárias	4.809.278	4.809.278
Resultado básico por ação - R\$	0,05	0,06
Lucro líquido do período	217.712	266.532
Média ponderada de ações ordinárias	4.809.278	4.809.278
Resultado diluído por ação - R\$	0,05	0,06

Quando a Companhia apresenta perda líquida atribuível aos proprietários da Companhia, os lucros diluídos por ação ordinária são iguais aos prejuízos básicos por ação ordinária devido ao efeito antidilutivo das opções de ações em circulação.

b) Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do período e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital. Em 30 de junho de 2025 e em 31 de dezembro de 2024, o saldo da reserva legal é de R\$ 63.871.

c) Reserva de incentivos fiscais

A Companhia e sua controlada Fisia são titulares de incentivos fiscais concedidos por diversos Estados brasileiros, especialmente na forma de crédito presumido de ICMS. Em relação ao resultado desse incentivo, o STJ já havia formado sólida jurisprudência - i.e. EREsp 1.517.492, em 2017 - reconhecendo, em caráter não vinculante, que os créditos presumidos de ICMS podem ser excluídos da base de cálculo do IRPJ e da CSLL, independente da constituição da reserva de incentivo fiscal. Neste sentido, corroborado ainda pela revogação do artigo 30, da Lei 12.973/2014, a partir de 1º de janeiro de 2024, a Companhia deixou de constituir reserva de incentivos fiscais. Em 30 de junho de 2025 e em 31 de dezembro de 2024, o saldo da reserva de incentivos fiscais é de R\$ 222.129.

d) Reserva estatutária

A reserva estatutária é constituída após a constituição da reserva legal e distribuição dos dividendos propostos pelo Conselho de Administração. A reserva estatutária tem como finalidade reforçar o capital de giro da Companhia e de suas controladas. Em 30 de junho de 2025 e em 31 de dezembro de 2024, o saldo da reserva estatutária é de R\$ 445.940.

e) Ajuste de avaliação patrimonial – outros resultados abrangentes

A Companhia, através de sua controlada Fisia, reconhece nesta rubrica o efeito das variações cambiais de compras de mercadorias realizadas no exterior, e o efeito do ajuste a valor justo das ações adquiridas no Programa de Recompra Grupo SBF (vide Nota 12).

Notas Explicativas



As transações de hedge de fluxo de caixa serão transferidas ao resultado do exercício se identificado parcela ineficaz ou quando do término da relação de hedge.

As transações de variação do valor justo das ações adquiridas no Programa de Recompra Grupo SBF serão transferidas ao resultado do exercício quando da liquidação das ações recompradas.

26. RECEITAS LÍQUIDAS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receita operacional bruta				
Venda de mercadorias	2.172.477	1.928.450	4.292.871	4.075.474
Venda de mercadorias - partes relacionadas (a)	1.588.732	1.357.676	1.953.137	1.357.676
Prestação de serviços	50.262	50.447	34.627	31.735
Impostos incidentes				
Venda de mercadorias	(549.304)	(465.196)	(1.049.826)	(963.976)
Venda de mercadorias - partes relacionadas (a)	(269.942)	(234.535)	(325.737)	(234.535)
ICMS - Incentivo fiscal	81.240	84.272	175.812	154.763
(-) PIS e COFINS sobre incentivos fiscais	(7.524)	(9.594)	(7.524)	(10.476)
Prestação de serviços	(4.400)	(5.480)	(5.805)	(6.388)
Devoluções				
Venda de mercadorias	(23.696)	(24.039)	(101.031)	(101.917)
Receitas líquidas	3.037.845	2.682.001	4.966.524	4.302.356

(a) A transação com parte relacionada refere-se a vendas em atacado destinadas à empresa Premier Distribuidora e à operações de venda entre as empresas da controladora Grupo SBF S.A., conforme Nota 22.

Canais de venda

A receita bruta de mercadorias por canal de vendas está apresentada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Lojas físicas	1.687.168	1.536.657	2.320.300	2.161.971
Atacado	-	-	514.146	579.300
Plataforma digital	485.309	391.793	1.458.425	1.334.203
Receita bruta	2.172.477	1.928.450	4.292.871	4.075.474

27. CUSTO DAS VENDAS E DOS SERVIÇOS PRESTADOS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Custo da revenda de mercadorias	(853.587)	(792.024)	(1.426.930)	(1.336.257)
Custo da revenda atacado	-	-	(271.301)	(285.500)
Custo dos serviços prestados	-	-	(3.416)	(4.410)
Custo de fretes e logística	13	169	(1.227)	(482)
Subtotal	(853.574)	(791.855)	(1.702.874)	(1.626.649)
Custo da revenda - partes relacionadas (Nota 22)	(1.270.263)	(1.126.242)	(1.490.526)	(1.126.242)
Custo de fretes e logística - partes relacionadas (Nota 22)	(12.939)	(17.131)	(15.420)	(17.201)
Subtotal	(1.283.202)	(1.143.373)	(1.505.946)	(1.143.443)
Total	(2.136.776)	(1.935.228)	(3.208.820)	(2.770.092)

Notas Explicativas



28. DESPESAS POR NATUREZA

Despesas com vendas	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Pessoal	(251.490)	(219.153)	(347.824)	(298.021)
Publicidade e propaganda	(64.687)	(57.793)	(260.177)	(230.898)
Fretes e transportes	(27.279)	(27.677)	(90.275)	(125.560)
Depreciação de direito de uso	(70.576)	(63.572)	(83.992)	(77.150)
Taxa de cartão e serviços financeiros	(39.060)	(35.001)	(67.989)	(63.280)
Utilidades e Serviços	(46.402)	(42.856)	(61.388)	(51.478)
Depreciação e amortização	(30.358)	(29.030)	(44.376)	(41.778)
Ocupação	(26.929)	(24.150)	(44.196)	(41.764)
Serviços de terceiros	(2.609)	(2.014)	(43.306)	(46.574)
Informática e telecomunicações	(21.496)	(17.728)	(26.941)	(25.378)
Embalagens e outros materiais	(7.020)	(5.124)	(12.912)	(9.126)
Contencioso e despesas jurídicas (a)	(8.397)	(7.562)	(9.487)	(1.075)
Outras despesas	(55)	-	(949)	(860)
Total despesas com vendas	(596.358)	(531.660)	(1.093.812)	(1.012.942)

Despesas administrativas e gerais	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Pessoal	(78.183)	(63.296)	(127.804)	(126.609)
Publicidade e propaganda	(3.235)	(3.285)	(5.371)	(3.909)
Fretes e transportes	(6)	(102)	(72)	(123)
Depreciação de direito de uso	(7.186)	(8.722)	(8.872)	(11.208)
Taxa de cartão e serviços financeiros	(8.167)	(2.771)	(8.815)	(3.386)
Utilidades e Serviços	(9.786)	(8.257)	(12.176)	(11.125)
Depreciação e amortização	(46.454)	(41.592)	(68.895)	(57.488)
Ocupação	(528)	(928)	(1.276)	(2.422)
Serviços de terceiros	(7.616)	(7.066)	(13.535)	(11.956)
Informática e telecomunicações	(8.333)	(4.994)	(42.085)	(35.095)
Embalagens e outros materiais	(54)	-	(167)	-
Contencioso e despesas jurídicas	(10.775)	(49.092)	(14.198)	(18.008)
Outras despesas	(1.778)	(3.182)	(3.257)	(8.042)
Total despesas administrativas e gerais	(182.101)	(193.287)	(306.523)	(289.371)

(a) Em 2024, refere-se substancialmente à reversão da Provisão para riscos - Tributário, líquida da constituição dos Impostos parcelados, como resultado da adesão ao programa de parcelamento de impostos apresentado na Nota 11.

29. RESULTADO FINANCEIRO

Receitas financeiras	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receitas de aplicações financeiras	18.539	8.821	38.177	23.649
Variação cambial ativa	388	404	40.421	30.495
Atualização monetária de depósitos judiciais	2.272	4.595	5.936	16.672
Atualização monetária de impostos	1.860	2.715	3.133	9.398
Outras receitas financeiras	4.013	386	4.257	762
Juros e multas recebidos	4	2	1.053	760
Descontos obtidos	-	160	3	168
PIS/COFINS sobre receita financeira	(1.381)	(3.971)	(2.418)	(5.030)
Receitas financeiras	25.695	13.112	90.562	76.874

Notas Explicativas



	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Despesas financeiras				
Juros e custo de captação sobre debêntures	(39.144)	(49.597)	(73.646)	(79.717)
Juros de arrendamento mercantil	(57.160)	(45.744)	(70.309)	(56.052)
Juros e custo de captação sobre empréstimos	(86)	(987)	(12.793)	(14.071)
Juros sobre parcelamento de tributos	(5.706)	(414)	(10.747)	(3.771)
Juros sobre contencioso (a)	(5.754)	38.216	(5.979)	166.686
Tarifas e taxas bancárias	(1.702)	(1.315)	(3.366)	(1.206)
Juros sobre atraso de impostos	(259)	(557)	(460)	(1.356)
Impostos sobre operações financeiras	(453)	(54)	(727)	(745)
Juros sobre pagamentos em atraso	(238)	(1.121)	(378)	(1.217)
Outras despesas financeiras	(2.253)	-	(2.258)	-
Juros sobre operações de venda de recebíveis	-	(2)	-	(2)
Variação cambial passiva	(44)	(311)	(32.719)	(34.448)
Despesas financeiras	(112.799)	(61.886)	(213.382)	(25.899)
Resultado financeiro líquido	(87.104)	(48.774)	(122.820)	50.975

(a) Em 2024, refere-se substancialmente à reversão dos Juros sobre contencioso - Tributário, como resultado da adesão ao programa de parcelamento de impostos apresentado na Nota 11.

30. COMPROMISSOS

A Companhia possui compromissos firmados na aquisição da FitDance relativo a acordo para pagamento contingente a sócios vendedores, classificado pela Companhia como remuneração para serviços pós-combinação em conformidade com o CPC - 15 Combinação de negócios. Tal contraprestação é composta por parcelas de *Earn-Out* parcela de *Outperform*, condicionadas ao atingimento de certas métricas e outras condições estabelecidas em contrato. As premissas, os requisitos e os valores relativos ao preço de compra contingente foram estabelecidos entre as partes com base na projeção da receita bruta anual da FitDance para os exercícios sociais a se encerrarem entre 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2026. Não há pagamentos totais mínimos associados a esse contrato.

Em 2024, foi reconhecido o montante de R\$ 13.000 a pagar aos sócios vendedores como parcela de Earn-Out referente ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024. No segundo trimestre de 2025, houve o pagamento de R\$ 6.000, restando um saldo a pagar de R\$ 7.000 (Nota 23), de acordo com as condições estabelecidas em contrato.

31. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia mantém apólices de seguros contratadas junto às principais seguradoras do país, definidas por orientação de especialistas considerando a natureza e o valor de risco envolvido. Em 30 de junho de 2025, a Companhia tinha cobertura de seguros de responsabilidade civil e seguro patrimonial (cobertura básica: contra incêndio, raio, explosão e demais coberturas da apólice patrimonial) e para os estoques, conforme demonstrado a seguir:

Tipo de risco	Objeto	Montante de cobertura
Veículos	Frota de veículos	R\$ 500
Transportes	Transportes nacionais	R\$ 5.591.310
Transportes	Transportes internacionais	US\$ 29.737
Responsabilidade civil	Estabelecimentos comerciais e empregador	R\$ 31.785
Responsabilidade civil	Directors & Officers	R\$ 100.000
Seguro empresarial	Equipamentos e lucros cessantes	R\$ 546.411

32. EVENTOS SUBSEQUENTES

Emissão de debêntures - Fisia

Em 25 de julho de 2025, com o propósito de reforçar caixa, financiar a estratégia de crescimento e reduzir custo financeiro, a controlada indireta Fisia, contratou com instituição financeira a distribuição da 5ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com garantia fidejussória, em série única, para distribuição pública sob o rito de registro automático de distribuição, no valor total de R\$ 500 milhões, com vencimento em julho de 2030. O custo de captação do contrato mencionado é de R\$ 3.963.

Pagamento antecipado de operações de dívida – Fisia

Em 7 de agosto de 2025, com o objetivo de otimizar a estrutura de capital da Companhia, a controlada Fisia, realizou o pagamento antecipado de duas operações de dívida, no montante total de R\$ 73.917 em principal. Essa iniciativa visa reduzir o endividamento bruto e otimizar o custo financeiro, proporcionando maior flexibilidade para futuros investimentos e para a execução da estratégia de crescimento da Companhia.

Detalhamos abaixo as operações de dívida antecipadas:

	Banco	Vencimento original	Custo	Principal pago
Debênture (FISI12)	Bradesco	06/2026	CDI +2,45%	33.917
Debênture (FISI13)	Votorantim	06/2026	CDI +2,55%	40.000
Dívida total antecipada				73.917

Destinação de juros sobre o capital próprio - Fisia

Em 8 de agosto de 2025, em Reunião do Conselho de Administração da controlada Fisia, foi deliberada e aprovada a destinação de juros sobre o capital próprio à controladora SBF Comércio, no montante de R\$ 44.680, liquidada até a data da emissão dessas informações trimestrais.

* * *

Gustavo Furtado
CEO

José Luís Salazar
CFO

Ana Mota
CRC 1SP328009/O-1

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da SBF Comércio de Produtos Esportivos S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 11 de agosto de 2025

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Rodrigo Lobenwein Marcatti
Contador CRC 1MG091301/O-2

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Diretor Presidente, Financeiro e de Relações com Investidores

Em conformidade com o inciso VI do artigo 27 da Resolução CVM N° 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou e discutiu as informações trimestrais da Companhia referentes ao período findo em 30 de junho de 2025, concordando e autorizando sua conclusão nesta data.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

PARECERES E DECLARAÇÕES / DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES

Em conformidade com o inciso V do artigo 27 da Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou e discutiu o conteúdo e opinião expressos no relatório dos auditores independentes sobre as informações trimestrais da Companhia referentes ao período findo em 30 de junho de 2025, emitido nesta data.

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES

Diretor Presidente, Financeiro e de Relações com Investidores

A Diretoria declara que concorda com o conteúdo e opinião expressos no referido relatório dos auditores independentes sobre as informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia.

São Paulo, 8 de agosto de 2025.

Gustavo Furtado - Diretor Presidente

José Luís Salazar - Diretor Financeiro e de Relações com Investidores