

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	17
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	32
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	57
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	58
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	59

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	15.150.731
Preferenciais	87.539
Total	15.238.270
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	62.531
Total	62.531

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	2.888.256	3.031.910
1.01	Ativo Circulante	215.372	342.774
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	34	27
1.01.02	Aplicações Financeiras	12.844	122.169
1.01.03	Contas a Receber	898	826
1.01.03.01	Clientes	898	826
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	201.596	219.752
1.01.08.03	Outros	201.596	219.752
1.01.08.03.02	Impostos a recuperar	152.180	139.194
1.01.08.03.03	Dividendos a receber	47.310	75.492
1.01.08.03.06	Outras contas a receber	2.106	5.066
1.02	Ativo Não Circulante	2.672.884	2.689.136
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	81.605	58.343
1.02.01.04	Contas a Receber	3.765	3.517
1.02.01.04.01	Clientes	3.765	3.517
1.02.01.07	Tributos Diferidos	67.756	44.901
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	67.756	44.901
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	10.084	9.925
1.02.01.10.06	Outras contas a receber	10.084	9.925
1.02.02	Investimentos	2.589.620	2.629.039
1.02.02.01	Participações Societárias	2.536.339	2.574.447
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	53.281	54.592
1.02.04	Intangível	1.659	1.754

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	2.888.256	3.031.910
2.01	Passivo Circulante	136.645	175.377
2.01.02	Fornecedores	443	308
2.01.03	Obrigações Fiscais	10.312	8.370
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	10.312	8.370
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	10.312	8.370
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	117.264	144.292
2.01.05	Outras Obrigações	8.626	22.407
2.01.05.02	Outros	8.626	22.407
2.01.05.02.07	Salários e encargos	321	292
2.01.05.02.08	Obrigações tributárias	531	1.706
2.01.05.02.09	Gratificações e participações	3.580	0
2.01.05.02.11	Outras contas a pagar	1.505	3.913
2.01.05.02.12	Dividendos e juros sobre capital próprio	0	10.408
2.01.05.02.13	Instrumentos financeiros derivativos	2.689	6.088
2.02	Passivo Não Circulante	1.029.596	1.010.758
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	990.441	989.272
2.02.02	Outras Obrigações	39.155	21.486
2.02.02.02	Outros	39.155	21.486
2.02.02.02.07	Outras contas a pagar	39.155	21.486
2.03	Patrimônio Líquido	1.722.015	1.845.775
2.03.01	Capital Social Realizado	956.066	956.066
2.03.02	Reservas de Capital	778.145	785.748
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-21.482	-13.304
2.03.02.07	Reservas de Capital	799.627	799.052
2.03.04	Reservas de Lucros	-6.822	44.075
2.03.04.01	Reserva Legal	150.881	150.881
2.03.04.10	Incentivo fiscal	84.467	84.467
2.03.04.11	Retenção de Lucros	-242.170	-191.273
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-5.374	59.886
2.03.06.01	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-27.111	38.129
2.03.06.02	Custo atribuído do ativo imobilizado	21.737	21.757

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.589	4.859	2.397	4.748
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-699	-1.406	-746	-1.499
3.03	Resultado Bruto	1.890	3.453	1.651	3.249
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	6.698	5.962	23.937	37.852
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-9.717	-16.273	-7.139	-14.669
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	435	1.011	511	0
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	0	0	0	-2.617
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	15.980	21.224	30.565	55.138
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	8.588	9.415	25.588	41.101
3.06	Resultado Financeiro	-40.698	-83.375	-25.866	-44.438
3.06.01	Receitas Financeiras	469	1.215	705	6.574
3.06.01.02	Outras Receitas Financeiras	469	1.215	705	6.574
3.06.02	Despesas Financeiras	-41.167	-84.590	-26.571	-51.012
3.06.02.01	Outras Despesas Financeiras	-41.631	-79.758	-25.992	-51.421
3.06.02.02	Variações Cambiais, Líquidas	852	-4.444	-573	415
3.06.02.03	Resultado dos instrumentos financeiros derivativos	-388	-388	-6	-6
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-32.110	-73.960	-278	-3.337
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	7.497	23.063	6.657	12.225
3.08.01	Corrente	-508	-947	-2.065	-2.793
3.08.02	Diferido	8.005	24.010	8.722	15.018
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-24.613	-50.897	6.379	8.888
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-24.613	-50.897	6.379	8.888
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-1,62	-3,35	0,42	0,58
3.99.01.02	PN	-1,62	-3,35	0,42	0,58
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.99.02.01	ON	-1,62	-3,35	0,41	0,57
3.99.02.02	PN	-1,62	-3,35	0,41	0,57

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-24.613	-50.897	6.379	8.888
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-22.090	-65.260	104.858	165.129
4.02.01	Ajustes de conversão - variação cambial	-33.335	-83.877	90.840	96.167
4.02.02	Efeito da aplicação do CPC 42/IAS 29	8.090	16.007	18.222	68.047
4.02.03	Hedge accounting de fluxo de caixa	4.810	3.398	-3.572	-4.835
4.02.04	IR sobre hedge accounting de fluxo de caixa	-1.635	-1.155	1.215	1.644
4.02.05	Outros resultados abrangentes em empresas coligadas	-20	367	-1.847	4.106
4.03	Resultado Abrangente do Período	-46.703	-116.157	111.237	174.017

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-86.684	-66.178
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-4.882	-6.672
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	-73.960	-3.337
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	1.406	0
6.01.01.06	Juros, encargos, variação monetária e cambial não realizadas	84.432	48.623
6.01.01.07	Equivalência patrimonial	-21.224	-55.138
6.01.01.08	Provisão para gratificações e participações	4.105	2.781
6.01.01.09	Plano de outorga de ações	359	571
6.01.01.10	Resultado na venda de ativos imobilizados	0	-172
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-3.904	-22.398
6.01.02.01	Redução (aumento) em contas a receber	-3	165
6.01.02.04	Redução (aumento) nos impostos	-11.979	-13.219
6.01.02.06	Redução (aumento) em outras contas a receber	-3.750	124
6.01.02.07	Aumento (redução) em fornecedores	164	179
6.01.02.09	Aumento (redução) em obrigações sociais e trabalhistas	29	-6.608
6.01.02.10	Aumento (redução) em outras passivos circulante	11.635	-3.039
6.01.03	Outros	-77.898	-37.108
6.01.03.02	Pagamento de juros sobre empréstimos	-77.898	-37.108
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	21.248	76.002
6.02.05	Aquisição de participação societária	0	-2.200
6.02.07	Recebimento de lucros e dividendos de subsidiárias	21.248	78.202
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-43.882	-322.519
6.03.01	Empréstimos tomados	75.000	260.000
6.03.02	Pagamentos de empréstimos (principal)	-100.296	0
6.03.04	Compra de ações tesouraria	-8.178	-300
6.03.05	Aumento de capital e reserva de capital	0	6.410
6.03.06	Pagamentos de dividendos e juros sobre capital próprio	-10.408	-588.629
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-109.318	-312.695
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	122.196	329.867
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	12.878	17.172

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	956.066	785.748	44.075	0	59.886	1.845.775
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	956.066	785.748	44.075	0	59.886	1.845.775
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-7.603	0	0	0	-7.603
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-8.178	0	0	0	-8.178
5.04.08	Opções de ações	0	359	0	0	0	359
5.04.09	Transações com acionistas	0	216	0	0	0	216
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-50.897	-65.260	-116.157
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-50.897	0	-50.897
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-65.260	-65.260
5.05.02.06	Variação cambial de investimentos	0	0	0	0	-83.877	-83.877
5.05.02.07	Efeito da aplicação da economia hiperinflacionária (CPC 42/IAS 29)	0	0	0	0	16.007	16.007
5.05.02.08	Hedge accounting de fluxo de caixa	0	0	0	0	2.243	2.243
5.05.02.09	Outros resultados abrangentes	0	0	0	0	367	367
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	956.066	778.145	44.075	-50.897	-5.374	1.722.015

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	947.516	808.617	350.766	0	-189.303	1.917.596
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	947.516	808.617	350.766	0	-189.303	1.917.596
5.04	Transações de Capital com os Sócios	6.410	-300	-98.533	-11.785	-2.568	-106.776
5.04.01	Aumentos de Capital	6.410	0	0	0	0	6.410
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	0	571	0	0	571
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-300	0	0	0	-300
5.04.08	Aquisição de participação acionária	0	0	0	0	-2.568	-2.568
5.04.09	Dividendos e juros sobre capital próprio	0	0	-99.104	-11.785	0	-110.889
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	235	8.888	164.894	174.017
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	8.888	0	8.888
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	235	0	164.894	165.129
5.05.02.06	Variação cambial de investimentos	0	0	0	0	96.167	96.167
5.05.02.07	Efeito da aplicação do CPC 42/IAS 29	0	0	0	0	68.047	68.047
5.05.02.08	Hedge accounting de fluxo de caixa	0	0	0	0	-3.191	-3.191
5.05.02.09	Outros resultados abrangentes	0	0	235	0	3.871	4.106
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	953.926	808.317	252.468	-2.897	-26.977	1.984.837

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	6.365	4.748
7.01.02	Outras Receitas	6.365	4.748
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-3.299	-1.107
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.406	-1.499
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.893	392
7.03	Valor Adicionado Bruto	3.066	3.641
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	3.066	3.641
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	17.602	61.945
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	21.224	55.138
7.06.02	Receitas Financeiras	-3.622	6.807
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	20.668	65.586
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	20.668	65.586
7.08.01	Pessoal	12.893	9.438
7.08.01.01	Remuneração Direta	6.196	5.668
7.08.01.02	Benefícios	6.697	3.770
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-18.668	-7.606
7.08.02.01	Federais	-18.668	-7.742
7.08.02.02	Estaduais	0	136
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	77.340	54.866
7.08.03.01	Juros	76.166	48.284
7.08.03.03	Outras	1.174	6.582
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-50.897	8.888
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-50.897	8.888

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	4.855.765	5.117.891
1.01	Ativo Circulante	2.739.657	2.847.615
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	133.446	150.959
1.01.02	Aplicações Financeiras	324.215	397.562
1.01.03	Contas a Receber	925.952	831.132
1.01.03.01	Clientes	925.952	831.132
1.01.04	Estoques	889.619	967.950
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	466.425	500.012
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	46.808	50.057
1.01.08.03	Outros	419.617	449.955
1.01.08.03.02	Impostos a recuperar	325.502	350.805
1.01.08.03.03	Dividendos a receber	526	0
1.01.08.03.04	Derivativos	2.519	504
1.01.08.03.05	Adiantamento a fornecedores	49.376	46.487
1.01.08.03.06	Outras contas a receber	41.694	52.159
1.02	Ativo Não Circulante	2.116.108	2.270.276
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	521.589	489.347
1.02.01.04	Contas a Receber	1.362	1.478
1.02.01.04.01	Clientes	1.362	1.478
1.02.01.07	Tributos Diferidos	294.309	207.387
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	294.309	207.387
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	225.918	280.482
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	15.905	15.676
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	176.324	233.819
1.02.01.10.06	Outras contas a receber	33.689	30.987
1.02.02	Investimentos	138.111	128.121
1.02.02.01	Participações Societárias	136.709	126.525
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	1.402	1.596
1.02.03	Imobilizado	1.213.207	1.382.696
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.164.058	1.332.697
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	49.149	49.999
1.02.04	Intangível	243.201	270.112

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	4.855.765	5.117.891
2.01	Passivo Circulante	1.845.077	1.261.282
2.01.02	Fornecedores	525.451	570.144
2.01.03	Obrigações Fiscais	35.636	31.128
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	35.636	31.128
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	35.636	31.128
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	941.230	316.936
2.01.05	Outras Obrigações	342.446	342.894
2.01.05.02	Outros	342.446	342.894
2.01.05.02.04	Risco Sacado	19.181	21.631
2.01.05.02.05	Passivos de Arrendamento	43.163	20.875
2.01.05.02.06	Derivativos	2.982	13.576
2.01.05.02.07	Salários e encargos	86.915	78.829
2.01.05.02.08	Obrigações tributárias	40.478	44.467
2.01.05.02.09	Gratificações e participações	24.419	20.977
2.01.05.02.11	Outras contas a pagar	124.852	131.483
2.01.05.02.12	Dividendos e juros sobre capital próprio	456	11.056
2.01.06	Provisões	314	180
2.01.06.02	Outras Provisões	314	180
2.01.06.02.04	Provisão para contingências	314	180
2.02	Passivo Não Circulante	1.237.674	1.945.004
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	990.441	1.732.348
2.02.02	Outras Obrigações	17.012	44.423
2.02.02.02	Outros	17.012	44.423
2.02.02.02.04	Imposto de renda e contribuição social	6.872	15.901
2.02.02.02.07	Outras contas a pagar	5.306	1.109
2.02.02.02.08	Passivos de arrendamento	4.834	27.413
2.02.03	Tributos Diferidos	110.027	53.200
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	110.027	53.200
2.02.04	Provisões	120.194	115.033
2.02.04.02	Outras Provisões	120.194	115.033
2.02.04.02.04	Provisão para contingências	120.194	115.033
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.773.014	1.911.605
2.03.01	Capital Social Realizado	956.066	956.066
2.03.02	Reservas de Capital	778.145	785.748
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-21.482	-13.304
2.03.02.07	Reservas de Capital	799.627	799.052
2.03.04	Reservas de Lucros	-6.822	44.075
2.03.04.01	Reserva Legal	150.881	150.881
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	-242.170	-191.273
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	84.467	84.467
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-5.374	59.886
2.03.06.01	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-27.111	38.129
2.03.06.02	Custo atribuído do ativo imobilizado	21.737	21.757
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	50.999	65.830

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.220.157	2.354.004	1.139.011	2.157.877
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-716.501	-1.413.538	-706.273	-1.312.844
3.03	Resultado Bruto	503.656	940.466	432.738	845.033
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-368.982	-740.869	-347.382	-657.660
3.04.01	Despesas com Vendas	-242.682	-477.787	-252.269	-463.025
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-146.090	-296.485	-125.625	-245.066
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	13.427	24.352	23.808	38.259
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	6.363	9.051	6.704	12.172
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	134.674	199.597	85.356	187.373
3.06	Resultado Financeiro	-154.866	-245.105	-62.890	-155.224
3.06.01	Receitas Financeiras	18.836	37.054	13.335	31.226
3.06.01.01	Outras Receitas Financeiras	18.836	37.054	13.335	31.226
3.06.02	Despesas Financeiras	-173.702	-282.159	-76.225	-186.450
3.06.02.01	Outras Despesas Financeiras	-78.973	-150.944	-77.104	-170.743
3.06.02.02	Variações cambiais, líquidas	-97.024	-144.605	9.034	-5.476
3.06.02.03	Resultado dos instrumentos financeiros derivativos	2.295	13.390	-8.155	-10.231
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-20.192	-45.508	22.466	32.149
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-1.366	2.845	-13.181	-17.613
3.08.01	Corrente	-10.546	-24.969	-25.671	-50.011
3.08.02	Diferido	9.180	27.814	12.490	32.398
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-21.558	-42.663	9.285	14.536
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-21.558	-42.663	9.285	14.536
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-24.613	-50.897	6.379	8.888
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	3.055	8.234	2.906	5.648
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-1,62	-3,35	0,42	0,58

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.99.01.02	PN	-1,62	-3,35	0,42	0,58
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-1,62	-3,35	0,41	0,57
3.99.02.02	PN	-1,62	-3,35	0,41	0,57

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-21.558	-42.663	9.285	14.536
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-15.838	-65.260	99.838	161.004
4.02.01	Ajustes de conversão - variação cambial	-27.083	-83.877	85.820	92.042
4.02.02	Efeito da aplicação do CPC 42/IAS 29	8.090	16.007	18.222	68.047
4.02.03	Hedge accounting de fluxo de caixa	4.810	3.398	-3.572	-4.835
4.02.04	IR sobre hedge accounting de fluxo de caixa	-1.635	-1.155	1.215	1.644
4.02.05	Outros resultados abrangentes em empresas coligadas	-20	367	-1.847	4.106
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-37.396	-107.923	109.123	175.540
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-46.703	-116.157	111.237	174.017
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	9.307	8.234	-2.114	1.523

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-52.606	-128.855
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	213.006	212.288
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	-45.508	32.149
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	94.867	71.783
6.01.01.03	Provisão para devedores duvidosos	5.269	3.559
6.01.01.04	Provisão para perdas nos estoques	-2.603	3.864
6.01.01.05	Provisão para contingencias	7.467	1.011
6.01.01.06	Juros, encargos, variação monetária e cambial não realizadas	137.073	104.395
6.01.01.07	Equivalência patrimonial	-9.051	-12.172
6.01.01.08	Provisão para gratificações e participações	13.706	6.352
6.01.01.10	Resultado na venda de ativos imobilizado	11.427	776
6.01.01.11	Plano de outorga de ações	359	571
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-162.846	-246.636
6.01.02.01	Redução (aumento) em contas a receber	-126.454	-72.598
6.01.02.03	Redução (aumento) nos estoques	2.401	-128.793
6.01.02.04	Redução (aumento) nos impostos	34.422	-39.088
6.01.02.06	Redução (aumento) em outras contas a receber	-500	-57.641
6.01.02.07	Aumento (redução) em fornecedores	-40.824	40.668
6.01.02.09	Aumento (redução) em obrigações sociais e trabalhistas	11.268	16.245
6.01.02.10	Aumento (redução) em outros passivos circulante	-40.709	9.850
6.01.02.11	Aumento (redução) em risco sacado	-2.450	-15.279
6.01.03	Outros	-102.766	-94.507
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	6.005	-28.076
6.01.03.02	Pagamento de juros sobre empréstimos	-108.771	-66.431
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-16.735	-46.660
6.02.01	Aquisição de ativo imobilizado	-33.845	-44.460
6.02.02	Alienação de investimentos, ativo imobilizado e intangível	17.110	0
6.02.05	Aquisição de participação societária	0	-2.200
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-47.457	-326.679
6.03.01	Empréstimos tomados	120.824	313.090
6.03.02	Pagamentos de empréstimos (principal)	-129.551	-43.097
6.03.03	Compra de ações tesouraria	-8.178	-300
6.03.04	Arrendamento mercantil	-7.400	-14.672
6.03.05	Aumento de capital e reserva de capital	0	6.410
6.03.06	Pagamentos de dividendos e juros sobre capital próprio	-23.152	-588.629
6.03.07	Recebimentos (pagamentos) de instrumentos financeiros derivativos	0	519
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	25.938	16.787
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-90.860	-485.407
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	548.521	747.714
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	457.661	262.307

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	956.066	785.748	44.075	0	59.886	1.845.775	65.830	1.911.605
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	956.066	785.748	44.075	0	59.886	1.845.775	65.830	1.911.605
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-7.603	0	0	0	-7.603	0	-7.603
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-8.178	0	0	0	-8.178	0	-8.178
5.04.08	Opções de ações	0	359	0	0	0	359	0	359
5.04.09	Transações com acionistas	0	216	0	0	0	216	0	216
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-50.897	-65.260	-116.157	-14.831	-130.988
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-50.897	0	-50.897	8.234	-42.663
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-65.260	-65.260	-23.065	-88.325
5.05.02.06	Variação cambial de investimentos	0	0	0	0	-83.877	-83.877	-23.065	-106.942
5.05.02.07	Efeito da aplicação da economia hiperinflacionária (CPC 42/IAS 29)	0	0	0	0	16.007	16.007	0	16.007
5.05.02.08	Hedge accounting de fluxo de caixa	0	0	0	0	2.243	2.243	0	2.243
5.05.02.09	Outros resultados abrangentes	0	0	0	0	367	367	0	367
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	956.066	778.145	44.075	-50.897	-5.374	1.722.015	50.999	1.773.014

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	947.516	808.617	350.766	0	-189.303	1.917.596	47.477	1.965.073
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	947.516	808.617	350.766	0	-189.303	1.917.596	47.477	1.965.073
5.04	Transações de Capital com os Sócios	6.410	-300	-98.533	-11.785	-2.568	-106.776	368	-106.408
5.04.01	Aumentos de Capital	6.410	0	0	0	0	6.410	0	6.410
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	0	571	0	0	571	0	571
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-300	0	0	0	-300	0	-300
5.04.08	Aquisição de participação acionária	0	0	0	0	-2.568	-2.568	368	-2.200
5.04.09	Dividendos e juros sobre capital próprio	0	0	-99.104	-11.785	0	-110.889	0	-110.889
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	235	8.888	164.894	174.017	1.523	175.540
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	8.888	0	8.888	5.648	14.536
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	235	0	164.894	165.129	-4.125	161.004
5.05.02.06	Variação cambial de investimentos	0	0	0	0	96.167	96.167	-4.125	92.042
5.05.02.07	Efeito da aplicação do CPC 42/IAS 29	0	0	0	0	68.047	68.047	0	68.047
5.05.02.08	Hedge accounting de fluxo de caixa	0	0	0	0	-3.191	-3.191	0	-3.191
5.05.02.09	Outros resultados abrangentes	0	0	235	0	3.871	4.106	0	4.106
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	953.926	808.317	252.468	-2.897	-26.977	1.984.837	49.368	2.034.205

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	2.842.191	2.621.185
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.820.810	2.587.340
7.01.02	Outras Receitas	23.706	38.858
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-2.325	-5.013
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.628.755	-1.528.303
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.140.211	-1.072.419
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-492.988	-459.544
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	4.444	3.660
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.213.436	1.092.882
7.04	Retenções	-94.867	-71.783
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-94.867	-71.783
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.118.569	1.021.099
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	50.843	102.303
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	9.051	12.172
7.06.02	Receitas Financeiras	41.792	90.131
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.169.412	1.123.402
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.169.412	1.123.402
7.08.01	Pessoal	367.926	327.074
7.08.01.01	Remuneração Direta	261.083	234.109
7.08.01.02	Benefícios	91.746	80.383
7.08.01.03	F.G.T.S.	15.097	12.582
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	529.611	508.702
7.08.02.01	Federais	226.162	226.853
7.08.02.02	Estaduais	294.866	275.973
7.08.02.03	Municipais	8.583	5.876
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	314.538	273.090
7.08.03.01	Juros	116.769	88.550
7.08.03.02	Aluguéis	33.351	28.181
7.08.03.03	Outras	164.418	156.359
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-42.663	14.536
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-50.897	8.888
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	8.234	5.648

Comentário do Desempenho



Relatório da Administração

2º trimestre – 2T25



01
Comentário do Desempenho

Resultado do Grupo Tigre no 2T25



Receita líquida de

R\$ 1.220 milhões

(R\$ 1.139 milhões no 2T24)

representando um aumento de **7%**

EBITDA ajustado de

R\$ 185 milhõescom margem EBITDA ajustada de **15%**representando um aumento de **43%**
versus 2T24

Prejuízo líquido de

R\$ 22 milhões no 2T25impactado por perdas não operacionais
que afetaram o resultado financeiroCaixa, Equivalentes e
Aplicações Financeiras de**R\$ 458 milhões**

(R\$ 262 milhões no 2T24)

02 Comentário do Desempenho Mensagem da Administração

Crescimento operacional consistente e foco na execução marcam o 2T25

Receita Líquida cresce 7% e EBITDA Ajustado avança 43% no 2T25 frente ao 2T24

O Grupo Tigre atingiu uma receita líquida de R\$ 1.220 milhões e EBITDA Ajustado de R\$ 185 milhões no segundo trimestre de 2025. Esse desempenho reflete a disciplina na execução das iniciativas estabelecidas para o ano, com foco na rentabilidade e na geração de valor sustentável.

Os desafios de mercado permaneceram no 2T25, reforçando as incertezas já projetadas para o ano. Diante desse cenário, o Grupo Tigre segue atuando de forma diligente para garantir um desempenho sólido ao longo do ano, por meio de iniciativas estratégicas voltadas à melhoria da margem bruta, eficiência operacional e à captura de valor nos projetos estruturantes em andamento.

Uma dessas iniciativas foi o avanço no modelo de autoprodução de energia, com foco na sustentabilidade e previsibilidade de custos. No trimestre, a Companhia firmou acordo com a Statkraft, viabilizando o suprimento de energia eólica na modalidade de autoprodução por equiparação, conforme Art. 26 da Lei nº 11.488/2007. O contrato, com vigência de cerca de 15,5 anos, prevê a alocação de mais de 11,5 MW médios, correspondentes a aproximadamente 70% da demanda de energia elétrica das operações da Tigre no Brasil.

A iniciativa reforça o compromisso com a descarbonização da cadeia produtiva - redução de 70% das emissões de CO2 do Escopo 2 - e contribui para maior competitividade e estabilidade nos custos operacionais no longo prazo.

Crescimento Sustentável e Oportunidades no Brasil

O setor de Infraestrutura segue avançando para atender às exigências do marco regulatório do saneamento, com foco na adaptação operacional e regulatória. Já no mercado de Irrigação, apesar dos desafios no acesso ao crédito, a confiança no potencial do segmento segue impulsionando o surgimento de novas oportunidades e o avanço de projetos em desenvolvimento.

Paralelamente, o setor de Construção Civil e Ferramentas para Pintura mantém perspectivas de crescimento e a Tigre segue focando no desenvolvimento sustentável com inovação, parceria em aplicações de nossos clientes e nível de serviço diferenciado.

Resiliência e Ações Estratégicas nas Operações Internacionais

O mercado americano apresentou crescimento moderado, em um ambiente de desaceleração na construção civil (em especial mercado residencial), e ajustes na demanda de varejo e exportações. As adversidades climáticas do início do ano continuaram impactando o cronograma de obras, resultando no adiamento de projetos e postergação de investimentos. A demanda permaneceu enfraquecida, com menor atividade em novas construções e maior cautela por parte dos distribuidores. Ainda assim, segmentos como infraestrutura e manutenção demonstraram maior resiliência, contribuindo para a sustentação parcial do volume. O cenário de 2025 ainda carrega incertezas relevantes — como juros elevados, instabilidade na demanda e discussões tarifárias —, o que mantém um ambiente desafiador.

Nos demais países da América Latina, o Grupo Tigre mantém sua atuação direcionada a mercados com maior dinamismo, força de marca e perspectivas de crescimento, como Argentina, Paraguai e Peru. Seguimos fortalecendo nossa presença com foco em rentabilidade, atendimento próximo ao cliente e adequação de portfólios às necessidades locais, contribuindo para a diversificação geográfica dos resultados da Companhia.

Mensagem Final

Com uma operação sólida, foco no cliente e compromisso com a excelência, seguimos determinados a superar nossa performance de 2024 e a executar os projetos estruturantes consolidando um ano de avanços consistentes para o Grupo Tigre.

Os resultados operacionais refletem a efetividade das decisões, da execução e resiliência da Companhia. Ainda assim, registramos prejuízo líquido no período, influenciado principalmente pelo resultado financeiro negativo — pressionado pelo aumento dos juros no Brasil, que elevou o custo da dívida, e pelas restrições cambiais na Bolívia, que limitaram o acesso ao dólar e impactaram as operações locais.

Estamos comprometidos com a eficiência operacional, rentabilidade, geração de valor, sustentabilidade e inovação — sempre com o cliente no centro das decisões. Com o engajamento dos nossos times, a confiança dos parceiros e clientes e uma atuação guiada por nossos valores, seguimos muito firmes na construção de um Grupo Tigre mais forte e preparado para o futuro.

Comentário do Desempenho

Brasil

O setor da construção civil deve continuar crescendo, apesar do cenário econômico nacional menos dinâmico, com o PIB brasileiro projetado para expandir em torno de 2% em 2025. A Câmara Brasileira da Indústria da Construção (CBIC) manteve sua projeção de 2,3% no PIB da construção em 2025, uma desaceleração em relação a 2024 (que foi de 4,1%).

Nesse ano, o Índice de Confiança da Construção (ICST) do FGV IBRE tem uma trajetória com altos e baixos. Após as quedas em janeiro (queda de 1,9 para 94,9 pontos) e em fevereiro (para 94,3 pontos), o índice registrou alta em março (para 95 pontos). No entanto, em maio, houve nova queda para 93,3 pontos, o menor nível desde Jun/21 (92,3 pontos).

A taxa Selic aumentou para 15,0% ao ano em Jun/25, o nível mais alto desde Jul/2006, acumulando um crescimento de 2,75 pontos percentuais em 2025. O Relatório Focus mais recente indica que a expectativa do mercado para a inflação anual está em torno de 5,2%, enquanto a projeção para a taxa Selic no final de 2025 permanece em 15,0%. Esse aumento expressivo das taxas de juros, associado à inflação elevada geram pressões que inibem o financiamento habitacional, e reduz a demanda dos consumidores em decorrência de incertezas em comprometer renda com investimentos em construções e reformas.

Latam

As operações na Latam têm enfrentado desafios e oportunidades nesse primeiro semestre de 2025. Destacam-se dois países nessa região:

Argentina: Após uma significativa retração de 27% no mercado de construção em 2024, a expectativa é de um aumento de 8,8% em 2025, principalmente devido ao maior investimento estrangeiro e as parcerias público-privadas, alavancado pela redução das taxas de juros e inflação e pelo aumento da confiança dos investidores, de acordo com a GlobalData. Estima-se que a economia argentina apresente um crescimento do PIB em torno de 5,5%, com inflação anual entre 30 e 36% em 2025. Essas projeções sugerem um período de recuperação econômica e desinflação, mas também destacam os desafios atuais com a inflação e a gestão fiscal.

Bolívia: O crescimento do PIB está projetado entre 1,1% e 1,5%. A inflação tende a ser significativamente maior, com estimativas variando de 13% a 16%. O mercado de construção civil da Bolívia deverá apresentar crescimento da ordem de 3%, principalmente por investimentos em infraestrutura de transporte, habitação e telecomunicações, além de iniciativas governamentais focadas na extração e processamento de lítio. Além disso, a crescente demanda por moradias populares, a modernização das redes de transporte e as melhorias na infraestrutura de energia e serviços públicos deverão contribuir para a expansão desse mercado.

Estados Unidos

Os gastos com construção civil em Mai/25 recuaram 3,5% em relação a Mai/24 de acordo com o U.S. Census Bureau, principalmente em função do setor privado (-5,4%) parcialmente compensado com o crescimento de gastos em construção no setor público (+3,3%). Nesse período, o segmento residencial encolheu 6,5%, em decorrência das maiores taxas de financiamento imobiliário e do estoque crescente sobre projetos de moradias unifamiliares, enquanto o segmento não-residencial retraiu 1,1%.

O US Bureau of Economic Analysis reportou um aumento de 3,0% no PIB real no 2T25, revertendo a queda de 0,5% observado no 1T25. Esse aumento refletiu principalmente uma queda nas importações e uma aceleração nos gastos do consumidor, que foram parcialmente compensadas por uma queda no investimento. O Trading Economics prevê que o crescimento do PIB anual atingirá 1,7% em 2025. A taxa de inflação anual em maio foi de 2,7%, ligeiramente acima dos 2,3% do mês anterior, de acordo com o Bankrate. Dada a incerteza da questão tarifária americana, o Federal Reserve mantém a taxa de juros em 4,5%, o que impacta negativamente o financiamento habitacional.

O painel de previsão de construção do AIA Consensus projeta avanços modestos nos gastos com construção no curto-médio prazo. O consenso atual é que esses ganhos projetados de pouco mais de 2% em 2025 e menos de 3% em 2026 provavelmente não serão suficientes para compensar os aumentos nos custos de materiais e mão de obra e, portanto, a expectativa é de que o volume de construção não registre crescimentos nesse biênio.

Comentário do Desempenho

Resultado do Período

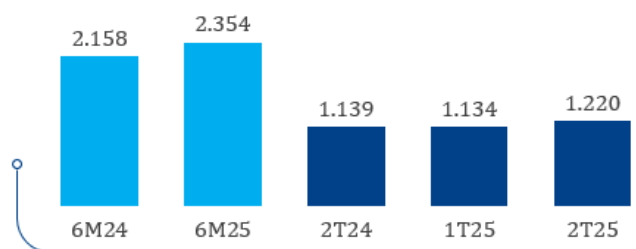
<i>Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma</i>	2T25	2T24	Var. % 2T25/24	1T25	Var. % 2T/1T25	6M25	6M24	Var. % 6M25/24
Receita líquida de vendas	1.220.157	1.139.011	7%	1.133.847	8%	2.354.004	2.157.877	9%
Custos das operações	(716.501)	(706.273)	1%	(697.037)	3%	(1.413.538)	(1.312.844)	8%
Lucro bruto	503.656	432.738	16%	436.810	15%	940.466	845.033	11%
Margem bruta (%)	41%	38%	3pp	39%	2,8pp	40%	39%	1pp
Despesas e receitas operacionais	(375.345)	(354.086)	6%	(374.575)	0%	(749.920)	(669.832)	12%
Resultado da equivalência patrimonial	6.363	6.704	(5%)	2.688	(137%)	9.051	12.172	(26%)
Lucro operacional antes resultado financeiro	134.674	85.356	58%	64.923	107%	199.597	187.373	7%
Resultado financeiro, líquido	(154.866)	(62.890)	(146%)	(90.239)	(72%)	(245.105)	(155.224)	58%
Imposto de renda e contribuição social	(1.366)	(13.181)	90%	4.211	-	2.845	(17.613)	(116%)
Lucro líquido (Prejuízo) do período	(21.558)	9.285	(332%)	(21.105)	(2%)	(42.663)	14.536	(393%)
Margem líquida (%)	(2%)	1%	(3pp)	(2%)	0pp	(2%)	1%	(2pp)
EBITDA	175.389	115.568	52%	110.024	59%	285.413	246.985	16%
EBITDA proporcional das empresas coligadas e controladas em conjunto	9.780	14.308	(32%)	7.010	40%	16.790	27.475	(39%)
EBITDA ajustado	185.169	129.876	43%	117.034	58%	302.203	274.460	10%
Margem EBITDA Ajustado (%)	15%	11%	4pp	10%	5pp	13%	13%	0pp
Volume (toneladas)	62.366	72.828	(14%)	57.217	9%	119.583	133.784	(11%)
Margem bruta (Em R\$/tonelada)	8.076	5.942	36%	7.634	6%	7.865	6.316	25%

4.1 Desempenho Operacional e Financeiro

- A **receita líquida** atingiu R\$ 1.220 milhões no 2T25, um crescimento de 7% em relação ao 2T24. Esse desempenho foi impulsionado por um aumento de 25% no preço médio de venda, compensando a queda de 14% no volume de vendas. Na comparação com o 1T25, a receita apresentou um aumento de 8%, reflexo do aumento de 9% no volume de vendas, parcialmente reduzido pelo menor preço médio de vendas em 1%.

Receita operacional líquida

(R\$ milhões)

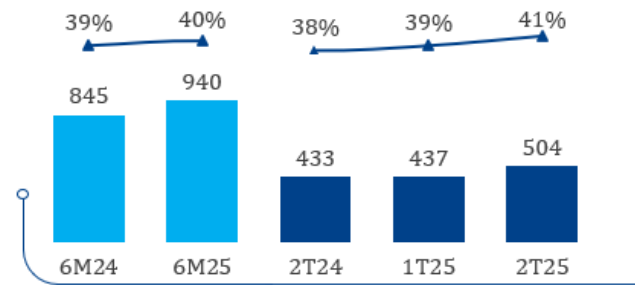


- O **custo das operações** totalizou R\$ 716,5 milhões no 2T25, um aumento de 1% em relação ao 2T24, reflexo principalmente da menor diluição dos custos fixos devido à queda do volume. Já na comparação com o 1T25, houve um aumento de 2,8% no custo total, abaixo do crescimento de 8% da Receita Líquida e de 9% do volume, demonstrando crescimento da alavancagem operacional e controle de custos.

Comentário do Desempenho

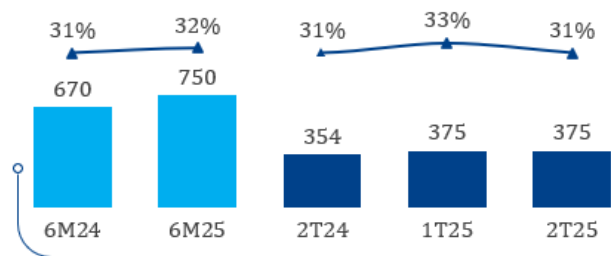
Como resultado dos fatores mencionados, o **lucro bruto** totalizou R\$ 504 milhões no 2T25, representando um crescimento de 16% em relação ao 2T24 — mais do que o dobro da variação da Receita Líquida no período +7% — reflexo da gestão eficiente de custos e da resiliência da margem, mesmo diante da queda de 14% no volume. Na comparação com o 1T25, o lucro bruto cresceu 15%, impulsionado pelo aumento de 9% no volume de vendas e pela alavancagem operacional, com os custos avançando em ritmo inferior ao crescimento da receita +8%.

Lucro bruto e Margem Bruta (R\$ milhões e %)



- As **despesas e receitas operacionais** apresentaram um aumento nominal de R\$ 21 milhões (+6%) em relação ao 2T24, impulsionado principalmente por investimentos em projetos voltados à otimização da operação. Parte desse incremento foi compensado pela redução nas despesas com frete, reflexo da queda de volume e de ganhos de eficiência logística. Na comparação com o 1T25, as despesas se mantiveram estáveis.

Despesas operacionais (R\$ milhões e % sobre a ROL)



- O **resultado financeiro líquido** no 2T25 apresentou uma despesa superior em R\$ 92 milhões em relação ao 2T24, reflexo principalmente de maiores perdas cambiais e do aumento dos juros sobre financiamentos no período. Houve um impacto significativo decorrente da aceleração das compras de moeda estrangeira na Bolívia, realizadas em um contexto de restrição cambial no país, o que gerou despesas financeiras adicionais devido à diferença entre a taxa oficial e a praticada no mercado. Além disso, o custo da dívida continuou pressionado pelo patamar elevado da taxa Selic. Esses efeitos foram parcialmente compensados por menores despesas com correção monetária e maiores receitas financeiras com aplicações. Em relação ao 1T25, a despesa financeira registrou aumento de 72%, influenciada principalmente pelas perdas com variações cambiais associadas às compras de dólares na Bolívia.
- No 2T25, o **imposto de renda e contribuição social** resultaram em uma despesa de R\$ 1,4 milhões, representando uma redução de 90% em relação ao 2T24, reflexo da queda no lucro tributável do período. Já na comparação com o 1T25, houve um aumento da despesa devido principalmente da não constituição de IR diferido sobre prejuízo fiscal.
- No 2T25, o Grupo registrou **prejuízo líquido** de R\$ 21,6 milhões, frente a um lucro líquido de R\$ 9,3 milhões no período 2T24. Esse resultado reflete, principalmente, os efeitos do resultado financeiro. Em relação ao 1T25, o resultado se manteve em linha.

Comentário do Desempenho

4.2 Reconciliação do EBITDA Consolidado

A seguir apresentamos a reconciliação do EBITDA de acordo com a resolução CVM nº 156 de 23/06/2022. Ainda conforme estabelecido pela Resolução, reconciliamos a medição não contábil com itens não recorrentes apresentados nas Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas da Companhia.

<i>Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma</i>	2T25	2T24	1T25	6M25	6M24
Lucro líquido (prejuízo) do período	(21.558)	9.285	(21.105)	(42.663)	14.536
(+) Resultado financeiro, líquido	154.866	62.890	90.239	245.105	155.224
(+) Imposto de renda e contribuição social	1.366	13.181	(4.211)	(2.845)	17.613
(+) Depreciação e amortização	47.078	36.916	47.789	94.867	71.784
(-) Resultado da equivalência patrimonial	(6.363)	(6.704)	(2.688)	(9.051)	(12.172)
EBITDA anteriormente divulgado	175.389	115.568	110.024	285.413	246.985
(+) Resultado da equivalência patrimonial	6.363	6.704	2.688	9.051	12.172
EBITDA - Instrução CVM	181.752	122.272	112.712	294.464	259.157
Resultado da equivalência patrimonial	(6.363)	(6.704)	(2.688)	(9.051)	(12.172)
EBITDA proporcional das empresas coligadas e controladas em conjunto	9.780	14.308	7.010	16.790	27.475
EBITDA Ajustado	185.169	129.876	117.034	302.203	274.460
Margem EBITDA Ajustado	15%	11%	10%	13%	13%

O EBITDA Ajustado do período no 2T25 totalizou R\$ 185 milhões com margem EBITDA Ajustado em 15%, que representa um aumento de R\$ 55,3 milhões ou 43% em relação ao 2T24, e um aumento de +4pp na margem EBITDA Ajustado. No comparativo ao 1T25, o EBITDA Ajustado aumentou R\$ 68,2 milhões ou 58%, representando 5pp na margem EBITDA Ajustado.

4.3 Gestão de Capital

De acordo aos critérios estabelecidos nos contratos de financiamento correntes e com os acionistas, a Companhia está comprometida em manter o índice financeiro de dívida líquida consolidada/EBITDA UDM em um patamar igual ou inferior a 3,00. Este índice é monitorado trimestralmente, sendo requerido o cumprimento anual, apurado com base nas demonstrações financeiras consolidadas em 31 de dezembro de cada exercício.

<i>Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma</i>	2T25	1T25	4T24	3T24	2T24
Caixa e equivalentes	457.661	333.407	548.521	342.109	262.307
Empréstimos, financiamentos e Debêntures	(1.931.671)	(1.911.948)	(2.049.284)	(1.822.515)	(1.755.224)
Instrumentos financeiros, líquidos	(463)	(2.004)	(13.072)	1.600	(10.969)
Passivos de arrendamento	(47.997)	(57.224)	(48.288)	(35.839)	(42.120)
Dívida líquida	(1.522.470)	(1.637.769)	(1.562.123)	(1.514.645)	(1.546.006)
EBITDA¹ UDM - últimos doze meses	603.534	543.713	565.105	484.811	527.388
Alavancagem (dívida líquida/EBITDA UDM)	2,52	3,01	2,76	3,12	2,93

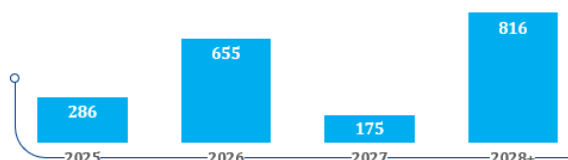
¹Nota: Para fins de cálculo da alavancagem, o EBITDA significa, com base nas Demonstrações Financeiras Consolidadas da Companhia relativas aos 12 (doze) meses imediatamente anteriores, o resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas, das Receitas Financeiras, dos resultados de participações societárias e das depreciações, amortizações e exaustões.

Importante destacar que a escritura da nova debênture utiliza como indicador de alavancagem o EBITDA Ajustado e que neste critério a alavancagem do período findo em 30 de junho de 2025 é de 2,35x.

Em 30 de junho de 2025 a Companhia detinha R\$ 1.932 milhões de dívida bruta de empréstimos e financiamentos e debêntures, sendo que deste total: 58% destes denominados em reais, 41% destes denominados em dólares americanos e 1% em outras moedas.

Perfil de Vencimento da Dívida

Base 2T25 (R\$ milhões)



Comentário do Desempenho

O perfil de vencimento do saldo da dívida bruta do período findo em 30 de junho de 2025 prevê a amortização de 49% da dívida atual no curto prazo e 51% para os anos posteriores.

No período findo em 30 de junho de 2025, a dívida líquida totalizou R\$ 1.522 milhões, uma redução de R\$ 39,6 milhões quando comparado com 31 de dezembro de 2024, principalmente decorrente da melhora das atividades operacionais da Companhia beneficiando o caixa e equivalentes.

05

Desempenho por Segmento

No período findo em 30 de junho de 2025, as vendas realizadas pelas unidades do Brasil representaram 58% da receita líquida consolidada da Companhia, seguidas pela Latam com 26%, Estados Unidos com 14% e outros com 2%.

Os segmentos operacionais utilizados para a tomada de decisão são organizados por áreas geográficas e definidos com base na localização de seus ativos, sendo eles: Grupo Brasil, Grupo LATAM e Grupo EUA. Essas informações refletem integralmente a nota explicativa de informação por segmento incluída no conjunto das nossas Demonstrações Financeiras intermediárias do trimestre findo em 30 de junho de 2025.

Brasil			Var. %			Var. %			Var. %
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma	2T25	2T24	2T25/24	1T25	2T25/1T	6M25	6M24	6M25/24	
Receita líquida de vendas	714.132	696.102	3%	656.044	9%	1.370.177	1.288.645	6%	
Equivalência patrimonial	223	99	125%	168	33%	392	181	117%	
Resultado financeiro, líquido	759	17.329	(96%)	(1.181)	(164%)	(422)	24.483	-	
Depreciação e amortização	(14.280)	(12.154)	17%	(13.358)	7%	(27.638)	(23.912)	16%	
Imposto de renda e contribuição social	(6.502)	(18.290)	(64%)	(5.465)	19%	(11.967)	(29.051)	(59%)	

Nota: possui transações *intercompanies* entre os segmentos.

LATAM			Var. %			Var. %			Var. %
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma	2T25	2T24	2T25/24	1T25	2T25/1T	6M25	6M24	6M25/24	
Receita líquida de vendas	317.384	265.045	20%	305.163	4%	622.547	531.082	17%	
Equivalência patrimonial	7.187	8.515	(16%)	4.660	54%	11.847	16.441	(28%)	
Resultado financeiro, líquido	(96.812)	(36.372)	166%	(28.205)	243%	(125.017)	(101.027)	24%	
Depreciação e amortização	(7.852)	(8.529)	(8%)	(7.900)	(1%)	(15.752)	(16.054)	(2%)	
Imposto de renda e contribuição social	(2.253)	(3.084)	(27%)	(9.654)	(77%)	(11.907)	94	-	

Nota: possui transações *intercompanies* entre os segmentos.

EUA	Var. %			Var. %			Var. %	
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma	2T25	2T24	2T25/24	1T25	2T25/1T	6M25	6M24	6M25/24
Receita líquida de vendas	165.085	176.421	(6%)	159.241	4%	324.326	333.462	(3%)
Resultado financeiro, líquido	(17.399)	(17.021)	2%	(17.270)	1%	(34.669)	(32.160)	8%
Depreciação e amortização	(18.053)	(9.791)	84%	(19.485)	(7%)	(37.538)	(19.123)	96%
Imposto de renda e contribuição social	989	1.666	(41%)	4.456	(78%)	5.444	(543)	-

Nota: possui transações *intercompanies* entre os segmentos.

Comentário do Desempenho Considerações Finais

6.1 Relacionamento com os Auditores Independentes

Em conformidade com a Resolução CVM nº 162/22 o Grupo Tigre informa que seus auditores independentes (KPMG Auditores Independentes) não prestaram, durante o período de três meses findos em 30 de junho de 2025, outros serviços que não os relacionados com auditoria externa. A política interna do Grupo na contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade.

6.2 Declaração

Em observância às disposições constantes da Resolução CVM nº 80/22, a Diretoria declara que discutiu, revisou e concordou com as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas relativas ao trimestre findo em 30 de junho de 2025.

Em observância às disposições constantes da Resolução CVM nº 80/22, a Diretoria declara que discutiu, revisou e concordou com a opinião expressa no relatório de revisão do auditor independente, KPMG auditores independentes, sobre as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas relativas ao trimestre findo em 30 de junho de 2025.

Joinville, 11 de agosto de 2025.

Luis Felipe Berthi Abboud Dau

Diretor Presidente

Rafael Gustavo Melo

Diretor Executivo de Finanças, Administração e de Relação com Investidores

Grupo Tigre

A Tigre é uma multinacional com 84 anos de história, líder em soluções para construção civil e cuidado com a água, com presença em 30 países. O portfólio de produtos abrange itens para instalação hidráulica, elétrica, drenagem, acessórios e ferramentas para pintura, além de soluções para tratamento de água e efluentes atendendo os mercados predial, saneamento, irrigação e industrial. O Grupo está alicerçado em quatro vantagens competitivas de: (i) marcas líderes e mercados em expansão; (ii) rede de distribuição abrangente; (iii) gestão eficiente e sustentável; e (iv) sólido desempenho financeiro. O Grupo conta com aproximadamente cinco mil profissionais, 11 unidades de negócios no Brasil e 9 no exterior, localizadas na Argentina, Bolívia, Estados Unidos, Paraguai, Peru e Uruguai. Além da Tigre Materiais e Soluções, fazem parte do grupo as marcas Azzo Torneiras ABS, Tigre Ferramentas para Pintura, ADS Tigre e TAE – Tigre Água e Efluentes.

Contato:

Tigre RI (<https://ri.tigre.com.br/>)

E-mail: ri@tigre.com

Anexos

Comentário do Desempenho

7.1 Balanço Patrimonial Consolidado – Ativo

ATIVO (em R\$ mil, exceto %)	30/06/2025	AV	31/12/2024	AV	AH
ATIVO CIRCULANTE	2.739.657	56,4%	2.847.615	55,6%	(3,8%)
Caixa e equivalentes de caixa	133.446	2,7%	150.959	2,9%	(11,6%)
Aplicações financeiras	324.215	6,7%	397.562	7,8%	(18,4%)
Contas a receber de clientes	925.952	19,1%	831.132	16,2%	11,4%
Estoques	889.619	18,3%	967.950	18,9%	(8,1%)
Impostos a recuperar	216.997	4,5%	241.381	4,7%	(10,1%)
IR e CSLL a recuperar	108.505	2,2%	109.424	2,1%	(0,8%)
Dividendos a receber	526	0,0%	-	0,0%	-
Instrumentos financeiros derivativos	2.519	0,1%	504	0,0%	399,8%
Adiantamentos a fornecedores	49.376	1,0%	46.487	0,9%	6,2%
Outras contas a receber	41.694	0,9%	52.159	1,0%	(20,1%)
Ativos não circulantes mantidos para venda	46.808	1,0%	50.057	1,0%	(6,5%)
ATIVO NÃO CIRCULANTE	2.116.108	43,6%	2.270.276	44,4%	(6,8%)
Contas a receber de clientes	1.362	0,0%	1.478	0,0%	(7,8%)
Impostos a recuperar	169.055	3,5%	226.550	4,4%	(25,4%)
IR e CSLL a recuperar	7.269	0,1%	7.269	0,1%	0,0%
Depósitos Judiciais	15.905	0,3%	15.676	0,3%	1,5%
IR e CSLL diferidos	294.309	6,1%	207.387	4,1%	41,9%
Outras contas a receber	33.689	0,7%	30.987	0,6%	8,7%
Investimentos	136.709	2,8%	126.525	2,5%	8,0%
Propriedades para investimento	1.402	0,0%	1.596	0,0%	(12,2%)
Ativos de direito de uso	49.149	1,0%	49.999	1,0%	(1,7%)
Imobilizado	1.164.058	24,0%	1.332.697	26,0%	(12,7%)
Intangível	243.201	5,0%	270.112	5,3%	(10,0%)
TOTAL DO ATIVO	4.855.765	100,0%	5.117.891	100,0%	(5,1%)

Comentário do Desempenho

7.2 Balanço Patrimonial Consolidado – Passivo

PASSIVO (em R\$ mil, exceto %)	30/06/2025	AV	31/12/2024	AV	AH
PASSIVO CIRCULANTE	1.845.077	38,0%	1.261.282	24,6%	46,3%
Fornecedores	525.451	10,8%	570.144	11,1%	(7,8%)
Risco Sacado	19.181	0,4%	21.631	0,4%	(11,3%)
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	941.230	19,4%	316.936	6,2%	197,0%
Passivos de Arrendamento	43.163	0,9%	20.875	0,4%	106,8%
Instrumentos financeiros derivativos	2.982	0,1%	13.576	0,3%	(78,0%)
Salários e Encargos	86.915	1,8%	78.829	1,5%	10,3%
Obrigações Tributárias	40.478	0,8%	44.467	0,9%	(9,0%)
Imposto de Renda e Contribuição Social	35.636	0,7%	31.128	0,6%	14,5%
Gratificações e participações	24.419	0,5%	20.977	0,4%	16,4%
Provisão para Contingências	314	0,0%	180	0,0%	74,4%
Dividendos e juros sobre o capital próprio	456	0,0%	11.056	0,2%	(95,9%)
Outras Contas a Pagar	124.852	2,6%	131.483	2,6%	(5,0%)
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	1.237.674	25,5%	1.945.004	38,0%	(36,4%)
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	990.441	20,4%	1.732.348	33,8%	(42,8%)
Passivo de arrendamento	4.834	0,1%	27.413	0,5%	(82,4%)
Provisão para contingências	120.194	2,5%	115.033	2,2%	4,5%
IR e CSLL diferidos	110.027	2,3%	53.200	1,0%	106,8%
Obrigações Tributárias	6.872	0,1%	15.901	0,3%	(56,8%)
Outras Contas a Pagar	5.306	0,1%	1.109	0,0%	378,4%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.773.014	36,5%	1.911.605	37,4%	(7,2%)
Capital social	956.066	19,7%	956.066	18,7%	0,0%
Reserva de capital	799.627	16,5%	799.052	15,6%	0,1%
Ações em tesouraria	(21.482)	(0,4%)	(13.304)	(0,3%)	61,5%
Reservas de lucros	(6.822)	(0,1%)	44.075	0,9%	(115,5%)
Ajuste de avaliação patrimonial	(5.374)	(0,1%)	59.886	1,2%	(109,0%)
Não controladores	50.999	1,1%	65.830	1,3%	(22,5%)
TOTAL DO PASSIVO	4.855.765	100,0%	5.117.891	100,0%	(5,1%)

Comentário do Desempenho

7.3 Demonstração de Resultados Consolidados

(em R\$ mil, exceto %)	2T25	AV	2T24	AV	AH
Receita Líquida de Vendas	1.220.157	100,0%	1.139.011	100,0%	7,1%
Custos das Vendas	(716.501)	(58,7%)	(706.273)	(62,0%)	1,4%
Lucro Bruto	503.656	41,3%	432.738	38,0%	16,4%
Despesas com Vendas	(242.682)	(19,9%)	(252.269)	(22,1%)	(3,8%)
Despesas Administrativas e Gerais	(146.090)	(12,0%)	(125.625)	(11,0%)	16,3%
Outros	13.427	1,1%	23.808	2,1%	(43,6%)
Outras (despesas) receitas operacionais	(375.345)	(30,8%)	(354.086)	(31,1%)	6,0%
Resultado da equivalência patrimonial	6.363	0,5%	6.704	0,6%	(5,1%)
Lucro Operacional	134.674	11,0%	85.356	7,5%	57,8%
Resultado financeiro, líquido	(154.866)	(12,7%)	(62.890)	(5,5%)	146,2%
Receitas financeiras	18.836	1,5%	13.335	1,2%	41,3%
Despesas financeiras	(73.252)	(6,0%)	(64.061)	(5,6%)	14,3%
Outros itens financeiros, líquidos	(100.450)	(8,2%)	(12.164)	(1,1%)	725,8%
Lucro Antes do IR e CS	(20.192)	(1,7%)	22.466	2,0%	-
Imposto de renda e contribuição social	(1.366)	(0,1%)	(13.181)	(1,2%)	(89,6%)
Lucro Líquido (Prejuízo) do Período	(21.558)	(1,8%)	9.285	0,8%	-

(em R\$ mil, exceto %)	6M25	AV	6M24	AV	AH
Receita Líquida de Vendas	2.354.004	100,0%	2.157.877	100,0%	9,1%
Custos das Vendas	(1.413.538)	(60,0%)	(1.312.844)	(60,8%)	7,7%
Lucro Bruto	940.466	40,0%	845.033	39,2%	11,3%
Despesas com Vendas	(477.787)	(20,3%)	(463.025)	(21,5%)	3,2%
Despesas Administrativas e Gerais	(296.485)	(12,6%)	(245.066)	(11,4%)	21,0%
Outros	24.352	1,0%	38.259	1,8%	(36,3%)
Outras (despesas) receitas operacionais	(749.920)	(31,9%)	(669.832)	(31,0%)	12,0%
Resultado da equivalência patrimonial	9.051	0,4%	12.172	0,6%	(25,6%)
Lucro Operacional	199.597	8,5%	187.373	8,7%	6,5%
Resultado financeiro, líquido	(245.105)	(10,4%)	(155.224)	(7,2%)	57,9%
Receitas financeiras	37.054	1,6%	31.226	1,4%	18,7%
Despesas financeiras	(142.414)	(6,0%)	(123.178)	(5,7%)	15,6%
Outros itens financeiros, líquidos	(139.745)	(5,9%)	(63.272)	(2,9%)	120,9%
Lucro Antes do IR e CS	(45.508)	(1,9%)	32.149	1,5%	-
Imposto de renda e contribuição social	2.845	0,1%	(17.613)	(0,8%)	(116,2%)
Lucro Líquido (Prejuízo) do Período	(42.663)	(1,8%)	14.536	0,7%	-

Tigre S.A. Participações

Notas Explicativas

Notas explicativas às Demonstrações Financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Em milhares de reais (exceto quando indicado de outra forma)

1. Informações gerais

1.1 Contexto operacional

A Tigre S.A. Participações ("Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto, de categoria B na Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), com sede na cidade de Joinville, Estado de Santa Catarina.

A Companhia e suas controladas (conjuntamente, "o Grupo") tem como objeto social a industrialização, o comércio, a importação e a exportação de tubos, conexões e materiais para construção em geral. A Companhia também atua como *holding* devido a participação que possui sobre outras empresas.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas ora apresentadas foram aprovadas em reunião do Conselho de Administração realizada em 11 de agosto de 2025.

1.2 Principais eventos ocorridos no primeiro semestre de 2025

a) Reorganizações societárias

Em 25 de fevereiro de 2025, a Companhia aprovou a proposta de reorganização societária entre duas subsidiárias, com a incorporação total da Tigre Indústria e Comércio de Compostos Plásticos Ltda, pela subsidiária Tigre Ferramentas para Construção Civil S.A., com o objetivo de expandir e potencializar as sinergias operacionais e comerciais, além de aumentar o foco no planejamento estratégico e sustentabilidade do negócio. A transação de incorporação foi efetivamente concluída em 01 de abril de 2025.

b) Aquisição de participação societária na SPE Serra da Mangabeira S.A.

Em 30 de junho de 2025, a Companhia, através da controlada Tigre Materiais e Soluções para Construção Ltda., firmou junto à Statkraft Energias Renováveis S.A. um acordo de acionista para a aquisição de participação na SPE Serra da Mangabeira S.A., cuja atividade principal está voltada para geração de energia eólica. O acordo permitirá ao Grupo Tigre à equiparação como autoprodutora de energia, nos termos da Lei 11.488/2007. A energia será destinada ao consumo próprio, visando a redução dos custos de produção e maior previsibilidade na cadeia de suprimentos. A aquisição reforça o compromisso do Grupo Tigre com o alinhamento das diretrizes ESG, promovendo uma redução de 70% das emissões de gases do efeito estufa relacionadas a energia elétrica.

1.3 Base de preparação

Declaração de conformidade (com relação às normas IFRS e Práticas contábeis adotadas no Brasil)

As demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas e estão apresentadas de acordo com o CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), e com o IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitido pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB"), assim como de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), aplicáveis à elaboração das informações trimestrais - ITR.

As demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025 não incorporam todas as notas explicativas e as divulgações exigidas pelas normas contábeis aplicadas às demonstrações financeiras anuais, uma vez que o seu objetivo é prover atualização sobre as atividades, eventos e transações relevantes ocorridos no período. Desta forma, devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, aprovadas em 26 de março de 2025, que estão disponíveis no site de Relação com Investidores (www.ri.tigre.com.br).

As demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas de forma consistente com as práticas contábeis e estimativas divulgadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Demonstração do valor adicionado

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado ("DVA"), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". As normas internacionais *International Financial Reporting Standards* ("IFRS") não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações contábeis.

Tigre S.A. Participações

Notas Explicativas

2. Gestão de risco financeiro

2.1. Fatores de risco financeiro

As atividades do Grupo as expõem a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco cambial, risco de taxa de juros), risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco global do Grupo concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro. O Grupo usa instrumentos financeiros derivativos para proteger certas exposições a risco.

A gestão de risco é realizada pela Tesouraria central do Grupo, segundo as políticas aprovadas pelo Conselho de Administração. A Tesouraria identifica, avalia e protege a Companhia contra eventuais riscos financeiros em cooperação com as unidades operacionais do Grupo. O Conselho de Administração estabelece princípios, por escrito, para a gestão de risco global, bem como para áreas específicas, como risco cambial, risco de taxa de juros, risco de crédito, uso de instrumentos financeiros derivativos e não derivativos e investimento de excedentes de caixa.

a) Risco de mercado

I. Risco cambial

A Companhia e suas controladas estão sujeitas ao risco de moeda nas transações de compras, vendas e empréstimos denominados em uma moeda diferente das respectivas moedas funcionais, em sua grande maioria o Real (R\$), mas também o Dólar Americano (USD), o Novo Sol (PEN), Peso Argentino (ARS), Boliviano (BOB), Guarani (PYG) e Peso Uruguaio (UYU).

Juros sobre empréstimos são denominados na moeda do empréstimo. Em geral, empréstimos são denominados em moeda equivalente aos fluxos de caixa gerados pelas operações básicas da Companhia e suas controladas. Isto proporciona uma proteção econômica sem a contratação de derivativos.

Com relação a outros ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira, o Grupo atua para que sua exposição líquida seja mantida em um nível aceitável de acordo com as políticas e limites definidos pela Administração.

A exposição à moeda estrangeira das entidades do Grupo considera apenas as moedas estrangeiras nas quais os empréstimos e financiamentos são contratados em cada país, não considerando, para fins de consolidado, que as moedas locais de cada país representem moedas estrangeiras para empréstimos e financiamentos. Este risco está atrelado à possibilidade da alteração nas taxas de câmbio, afetando a despesa (ou receita) financeira e o saldo passivo (ou ativo) de contratos que tenham como indexador uma moeda estrangeira.

O Grupo avalia sua exposição cambial subtraindo seus passivos de seus ativos em dólar americano, permanecendo assim com sua exposição cambial líquida, que é o que realmente será afetado por um movimento da moeda estrangeira. Portanto, além das contas a receber originadas por exportações, que se constituem, em termos econômicos, em *hedge* natural, o Grupo avalia a contratação de operações de *hedge*, mais usualmente operações de NDF e *swap*, caso o Grupo tenha mais passivos em dólar do que ativos, ou vice-versa.

O Grupo mantém sua exposição cambial líquida dentro dos limites estabelecidos na Política de Gestão de Riscos Cambiais e de Commodities.

As principais matérias-primas dos produtos do Grupo são cotadas nos mercados mundiais em dólar americano. Assim sendo, o Grupo entende que estes estoques, em termos econômicos, constituem uma fonte de proteção natural ativa, compensando parcialmente as exposições contábeis passivas em relação ao dólar americano. Os valores de estoques de matéria-prima em 30 de junho de 2025, são de aproximadamente R\$ 245.221 (US\$ 44.936) e em 31 de dezembro de 2024 R\$ 242.518 (US\$ 39.164).

Tigre S.A. Participações

Notas Explicativas

Análise de sensibilidade de variações nas taxas de câmbio

O Grupo possui ativos e passivos financeiros atrelados à moeda estrangeira no balanço de 30 de junho de 2025 e, para fins de análise de sensibilidade, adotou como cenário atual a taxa de câmbio da data da elaboração destas demonstrações financeiras. A taxa atual foi então corrigida em 20% e 50%, servindo como parâmetro para os cenários possível e remoto, respectivamente, simulando tanto um cenário de desvalorização do real, quanto de valorização.

Dessa forma, as tabelas a seguir demonstram simulação do efeito da variação cambial (perdas) no resultado futuro:

Operação	Saldos em US\$ 30/06/2025	Taxa ¹	Possível (-20%)		Remoto (-50%)	
			Taxa	Resultado R\$	Taxa	Resultado R\$
Contas a receber	69.077	5,4571	4,3657	(75.392)	2,7286	(188.480)
Outros ativos e passivos	37.654	5,4571	4,3657	(41.096)	2,7286	(102.741)
Contas a pagar	(70.015)	5,4571	4,3657	76.416	2,7286	191.039
Swap e NDF	2.408	5,4571	4,3657	(2.628)	2,7286	(6.570)
Empréstimos intercompany ²	(34.266)	5,4571	4,3657	37.399	2,7286	93.496
Exposição líquida	4.858			(5.301)		(13.256)

Operação	Saldos em US\$ 30/06/2025	Taxa ¹	Possível (+20%)		Remoto (+50%)	
			Taxa	Resultado R\$	Taxa	Resultado R\$
Contas a receber	69.077	5,4571	6,5485	75.392	8,1857	188.480
Outros ativos e passivos	37.654	5,4571	6,5485	41.096	8,1857	102.741
Contas a pagar	(70.015)	5,4571	6,5485	(76.416)	8,1857	(191.039)
Swap e NDF	2.408	5,4571	6,5485	2.628	8,1857	6.570
Empréstimos intercompany ²	(34.266)	5,4571	6,5485	(37.399)	8,1857	(93.496)
Exposição líquida	4.858			5.301		13.256

¹ taxa em 30 de junho de 2025.

² total de empréstimos intercompany em moeda estrangeira (dólares)

II. Risco com taxa de juros

O principal risco de taxa de juros do Grupo decorre de empréstimos de longo prazo com taxas variáveis em CDI e SOFR expondo o Grupo ao risco de fluxo de caixa associado com a taxa de juros.

Em 30 de junho de 2025, o Grupo mantinha aproximadamente 6,7% de seus empréstimos com taxa de juros fixas, advindo das operações nos Estados Unidos da América.

O Grupo analisa sua exposição à taxa de juros de forma dinâmica. São simulados diversos cenários levando em consideração refinanciamento, renovação de posições existentes, financiamento e *hedge* alternativos. Com base nesses cenários, o Grupo define uma mudança razoável na taxa de juros e calcula o impacto sobre o resultado. Para cada simulação, é usada a mesma mudança na taxa de juros para todas as moedas. Para maiores detalhes ver a análise de sensibilidade efetuada abaixo.

Eventualmente, o Grupo também efetua operações de *swap* de taxa de juros fixa para taxa variável, a fim de proteger o risco de taxa de juros ao valor justo, decorrente de empréstimos tomados a taxas fixas.

Análise de sensibilidade de variações nas taxas de juros

Em 30 de junho de 2025, se as taxas de juros sobre as aplicações financeiras e de empréstimos, financiamentos e debêntures variassem em torno de 1%, considerando que todas as demais variáveis fossem mantidas constantes, o lucro líquido do período apresentaria a variação de R\$ 11.969, principalmente em decorrência de menor ou maior rendimento sobre as aplicações financeiras e despesas de juros mais altas ou mais baixas nos empréstimos, financiamentos e debêntures de taxa variável.

Ativos	Valor	Risco
Aplicações Financeiras R\$	324.215	Redução CDI

Fatores de risco	Aplicações Financeiras	Consolidado	
		Cenário + 100 bps	Cenário - 100 bps
Variação taxas variáveis (CDI ¹)	324.215	2.161	(2.161)

¹ as aplicações financeiras são preponderantemente baseadas em 100% do CDI (Brasil) para os períodos indicados.

Tigre S.A. Participações

Notas Explicativas

Empréstimos, financiamentos e debêntures	Valor	Risco
Capital de giro R\$	105.495	Aumento CDI
Debêntures R\$	1.014.518	Aumento CDI
Capital de giro US\$	666.262	Aumento SOFR
Total	1.786.275	

Fatores de risco	Empréstimos, financiamentos e debêntures	Consolidado	
		Cenário + 100 bps	Cenário - 100 bps
Variação taxas variáveis (CDI)	1.120.013	7.467	(7.467)
Variação taxas variáveis (SOFR)	666.262	6.663	(6.663)
	1.786.275	14.130	(14.130)

b) Risco de crédito

O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, fluxos de caixa contratuais decorrentes de ativos financeiros mensurados ao custo amortizado, ao valor justo por meio do resultado e ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, instrumentos financeiros derivativos favoráveis, depósitos em bancos e em outras instituições financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes do atacado e do varejo, incluindo contas a receber em aberto.

III. Contas a receber de clientes

A maior parte dos clientes do Grupo Tigre não possui classificação de risco concedida por agências avaliadoras. Desta forma, para definição e monitoramento dos limites de crédito são avaliados o ramo de atuação do cliente, relacionamento comercial, histórico financeiro com o Grupo Tigre e suas demonstrações financeiras, entre outros aspectos.

Para as perdas para créditos de liquidação duvidosa, quando não existe expectativa de recuperação do montante estimado, os valores creditados na rubrica são realizados contra a baixa definitiva do título. Em 30 de junho de 2025, o total estimado de perdas com créditos de liquidação duvidosa é de R\$ 40.573 (R\$ 44.925 em 31 de dezembro de 2024). A tabela a seguir fornece informações sobre a matriz de exposição ao risco de crédito e perdas de crédito, com base na média consolidada dos percentuais de perdas para as contas a receber de clientes:

	30/06/2025	31/12/2024
A vencer	0,15%	0,21%
Vencidos até 90 dias	1,7%	1,62%
Vencidos de 91 até 180 dias	18,17%	15,94%
Vencidos há mais de 181 dias	81,57%	81,07%

Os valores contábeis dos ativos financeiros representam a exposição máxima do crédito. As perdas por redução ao valor recuperável sobre os ativos financeiros reconhecidas no resultado foram as seguintes:

Consolidado	2T25	2T24	6M25	6M24
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	794	1.182	5.269	7.447
	794	1.182	5.269	7.447

(ii) Outros ativos financeiros

As operações de instrumentos financeiros derivativos, caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras de curto prazo são realizadas com instituições financeiras cujos limites de exposição são revistos periodicamente e aprovados por alçada competente. O risco de crédito das instituições financeiras é avaliado por meio de uma metodologia que considera, dentre outras informações, os ratings divulgados pelas agências internacionais de rating. Todos os bancos os quais o Grupo Tigre possui operações financeiras na data-base de 30 de junho de 2025 são classificados como AAA.br. Para os fundos de investimento, a metodologia de avaliação considera, entre outras informações, a carteira de ativos e o patrimônio líquido, cujo limite de exposição deve ser inferior a 10% do Patrimônio Líquido do fundo.

Não foi ultrapassado nenhum limite de crédito durante o primeiro semestre de 2025 e a Administração não espera perdas decorrentes de inadimplência dessas contrapartes superior aos valores já provisionados.

c) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco em que a Companhia e controladas irão encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia e controladas na Administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenham liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia e controladas.

Tigre S.A. Participações

Notas Explicativas

A seguir estão as exposições contratuais de passivos financeiros de acordo com seu período de vencimento:

Controladora	2025	2026	2027	2028	2029+	Total
Fornecedores e outras contas a pagar	1.948	10.282	-	-	-	12.230
Empréstimos, financiamentos e debêntures	161.404	151.423	318.263	316.692	771.170	1.718.952
Saldo final	163.352	161.705	318.263	316.692	771.170	1.731.182

Consolidado	2025	2026	2027	2028	2029+	Total
Fornecedores e outras contas a pagar	650.303	663	-	-	-	650.966
Risco sacado	19.181	-	-	-	-	19.181
Empréstimos, financiamentos e debêntures	281.211	913.820	318.263	316.692	771.170	2.601.156
Dividendos e juros sobre capital próprio	456	-	-	-	-	456
Saldo final	951.151	914.483	318.263	316.692	771.170	3.271.759

2.2. Gestão de capital

A gestão de capital da Companhia e de suas controladas tem como objetivo assegurar a continuidade operacional por meio da manutenção de uma estrutura de capital eficiente, que maximize o retorno aos acionistas e preserve a capacidade de cumprimento das obrigações financeiras perante terceiros. Para monitoramento da alavancagem e da liquidez, é adotada como métrica a relação entre dívida líquida e EBITDA consolidado (lucros antes dos juros, impostos, depreciação e amortização). A dívida líquida é apurada considerando-se os saldos de empréstimos, financiamentos, debêntures, arrendamentos e instrumentos financeiros, deduzidos do montante de caixa e equivalentes de caixa.

a) Valor justo

A Companhia e suas controladas adotam políticas contábeis que exigem a determinação do valor justo para ativos e passivos financeiros, tanto para fins de mensuração quanto para de divulgação. Os valores justos são apurados com base em metodologias específicas, incluindo a utilização da metodologia de fluxo de caixa descontado, que considera o valor presente dos fluxos de caixa projetados a partir de cotações futuras de mercado. Quando os valores contábeis estão próximos ao valor justo, a apuração não é realizada, em conformidade com o CPC 40/IFRS 7. Quando aplicável, as informações adicionais sobre as premissas utilizadas na apuração dos valores justos são divulgadas nas notas específicas àquele ativo ou passivo.

Premissas e metodologias aplicadas

- **Aplicações financeiras:** os valores contábeis são substancialmente equivalentes ao valor justo, pois suas taxas de remuneração estão atreladas à variação do CDI.
- **Contas a receber, fornecedores e risco sacado:** mensurados pelo custo amortizado e registrados pelo seu valor original, deduzidos de perdas estimadas e ajustes a valor presente, quando aplicável.
- **Empréstimos, financiamentos e debêntures:** registrados pelos valores contratuais. Para determinação do valor de mercado dos instrumentos negociados em mercados ativos (nível 2), utilizam-se cotações de mercado nas datas dos balanços.
- **Derivativos:** reconhecidos inicialmente e subsequentemente pelo valor justo na data em que o contrato de derivativo (nível 2) é celebrado e são, com variações registradas no resultado ou em outros resultados abrangentes, conforme o tipo de instrumento.

Hierarquias de Valor Justo

Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.

Nível 2: informações, além dos preços cotados incluídas no nível 1, que são observáveis pelo mercado para o ativo ou passivo, seja diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivadas dos preços). As técnicas de avaliação específicas utilizadas para avaliar os instrumentos financeiros classificados como Nível 2 incluem:

Valor justo dos swaps de taxa de juros: calculado o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados em curvas de rendimento observáveis.

Valor justo dos contratos de câmbio a termo: determinado por taxas de câmbio a prazo na data do balanço.

Nível 3: informações para ativos ou passivos não baseadas em dados observáveis pelo mercado (premissas não observáveis).

Em 30 de junho de 2025, a Companhia possui ativos e passivos financeiros contabilizados pelo custo amortizado e ativos e passivos financeiros mensurados ao valor justo, avaliados pelas técnicas descritas no nível 1 e 2. A Companhia não possui instrumentos no nível 3

Tigre S.A. Participações

Notas Explicativas

Não houve transferência entre os níveis de hierarquia de valor justo durante os exercícios apresentados.

Instrumentos Financeiros por hierarquia e valor justo

As tabelas a seguir apresentam os valores contábeis e justos dos instrumentos financeiros da controladora e do consolidado, classificados conforme a hierarquia de valor justo, para os períodos encerrados em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

		30/06/2025		31/12/2024	
Controladora	Hierarquia	Valor justo	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil
Ativos financeiros					
Mensurados pelo custo amortizado					
Contas a receber de clientes	-	4.663	4.663	4.343	4.343
Mensurado a valor justo por meio de resultado					
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 1	34	34	27	27
Aplicações financeiras	Nível 2	12.844	12.844	122.169	122.169
Passivos					
Mensurados pelo custo amortizado					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Nível 2	(1.119.326)	(1.107.705)	(1.032.571)	(1.133.564)
Fornecedores	-	(443)	(443)	(308)	(308)
Mensurado a valor justo por meio de outros resultados abrangentes					
Instrumentos financeiros derivativos (Swap)	Nível 2	(2.689)	(2.689)	(6.088)	(6.088)
Posição líquida:		(1.104.917)	(1.093.296)	(912.428)	(1.013.421)

		30/06/2025		31/12/2024	
Consolidado	Hierarquia	Valor justo	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil
Ativos financeiros					
Mensurados pelo custo amortizado					
Contas a receber de clientes	-	927.314	927.314	832.610	832.610
Mensurado a valor justo por meio de resultado					
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 1	133.446	133.446	150.959	150.959
Aplicações financeiras	Nível 2	324.215	324.215	397.562	397.562
Instrumentos financeiros derivativos (NDF)	Nível 2	2.519	2.519	504	504
Passivos					
Mensurados pelo custo amortizado					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Nível 2	(1.950.181)	(1.931.671)	(1.986.340)	(2.049.284)
Fornecedores e risco sacado a pagar	-	(544.632)	(544.632)	(591.775)	(591.775)
Mensurado a valor justo por meio de resultado					
Instrumentos financeiros derivativos (NDF)	Nível 2	(293)	(293)	(7.488)	(7.488)
Mensurado a valor justo por meio de outros resultados abrangentes					
Instrumentos financeiros derivativos (Swap)	Nível 2	(2.689)	(2.689)	(6.088)	(6.088)
Posição líquida:		(1.110.301)	(1.091.791)	(1.210.056)	(1.273.000)

b) Cláusulas contratuais restritivas - covenants

Em conexão às emissões de debêntures e parte das operações de empréstimos em moeda estrangeira, a Companhia está comprometida em manter o índice financeiro de dívida líquida consolidada/EBITDA UDM em um patamar igual ou inferior a 3,00. Este índice é monitorado trimestralmente, sendo requerido o cumprimento anual, apurado com base nas demonstrações financeiras consolidadas no encerramento de cada exercício. Em 30 de junho de 2025, o Grupo apresentou o índice de 2,52 (semestral) e segue adotando medidas para manter o cumprimento do *covenant* no encerramento do exercício.

3. Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras

a) Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa e Bancos	34	27	133.446	150.959
	34	27	133.446	150.959

Os saldos de caixa e bancos são compostos por numerários em espécie e depósitos bancários à vista.

Tigre S.A. Participações

Notas Explicativas

b) Aplicações financeiras

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Aplicações financeiras	12.844	122.169	324.215	397.562
	12.844	122.169	324.215	397.562

As aplicações financeiras no país são constituídas por instrumentos de renda fixa indexados ao CDI, operações compromissadas com lastro em terceiros e fundos de investimento em crédito privado, os quais adotam estratégias de alocação em instrumentos como títulos públicos federais brasileiros e títulos de crédito privado emitidos por grandes empresas e/ou bancos. No exterior, as aplicações consistem em fundos de investimento com estratégias de alocação em títulos públicos dos Estados Unidos, além de aplicações em renda fixa e com taxa pré-fixada. Todos os produtos possuem baixo risco de alterações significativas decorrentes de variação de valor. A rentabilidade média das aplicações em 30 de junho de 2025 foi de 100,86% do CDI (103,91% do CDI em 30 de junho de 2024).

4. Instrumentos financeiros derivativos

						Controladora		Consolidado	
Instrumento	Hierarquia	Ponta ativa	Ponta passiva	Nocional	Vencimento	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Designado para <i>hedge accounting</i>									
Swap taxa de juros	Nível 2	CDI +1,70%	115,78% CDI	349.000	11/2028	(2.689)	(6.088)	(2.689)	(6.088)
Não designado para <i>hedge accounting</i>									
NDF Compra a termo	Nível 2	-	-	10.914	-	-	-	(293)	-
NDF Venda a termo	Nível 2	-	-	21.828	-	-	-	2.519	(6.984)
Total						(2.689)	(6.088)	(463)	(13.072)
Ativo Circulante						-	-	2.519	504
Passivo Circulante						(2.689)	(6.088)	(2.982)	(13.576)
Total						(2.689)	(6.088)	(463)	(13.072)

Com o objetivo de adequar a exposição aos riscos à estratégia financeira, a Companhia contratou o derivativo (*swap* de taxa de juros) que transforma a taxa de juros (CDI + *spread* fixo) em um posicionamento pós-fixado com relação a taxa de juros (percentual do CDI). Neste sentido a Companhia designou o derivativo contratado como instrumento de *hedge* contábil, tendo que vista que o objeto de proteção está exposto a riscos de fluxo de caixa.

Em 30 de junho de 2025 a Companhia possui R\$ 2.243 de saldo referente à parcela não realizada no patrimônio líquido, na conta "Ajustes de Avaliação Patrimonial", composto por um montante líquido de R\$ 1.775 reconhecidos como ganho dos instrumentos de *hedge* no ano de 2025 e R\$ 4.018 como perda dos instrumentos de *hedge* reconhecidos até 31 de dezembro de 2024.

Adicionalmente, em 30 de junho de 2025, a Companhia reconheceu no resultado uma receita de R\$ 13.390 referente a totalidade dos instrumentos financeiros derivativos (R\$ 10.231 como despesa em 30 de junho de 2024).

5. Contas a receber de clientes

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Contas a receber de clientes – no país	937.770	844.056
Contas a receber de clientes – no exterior	30.117	33.479
Estimativa de perda para crédito de liquidação duvidosa	(40.573)	(44.925)
Total	927.314	832.610
Circulante	925.952	831.132
Não circulante	1.362	1.478

Tigre S.A. Participações

Notas Explicativas

A Companhia utiliza o expediente prático de mensuração de risco de crédito na forma de uma matriz de perdas, considerando as perdas estimadas para os próximos 12 meses, de acordo com o CPC 48/ IFRS 9. A matriz de estimativa de perdas leva em consideração os saldos históricos dos recebíveis comerciais ao longo de um determinado período, segregados com base nas características de risco de crédito, e divididos em categorias de inadimplência. Periodicamente a matriz é revisada para que incrementos na inadimplência, por faixa de clientes e de outros fatores de especificação, possam ser capturados por esse modelo e devidamente refletidos no saldo da PCLD. Abaixo apresentamos as perdas estimadas do contas a receber por faixa de vencimento:

	30/06/2025			31/12/2024		
	Contas a receber de clientes	(-) PCLD	Total	Contas a receber de clientes	(-) PCLD	Total
A vencer	775.254	(1.523)	773.731	688.900	(3.223)	685.677
Vencidos até 90 dias	100.555	(1.560)	98.995	87.521	(2.055)	85.466
Vencidos de 91 até 180 dias	39.250	(975)	38.275	42.726	(1.905)	40.821
Vencidos há mais de 181 dias	52.828	(36.515)	16.313	58.388	(37.742)	20.646
	967.887	(40.573)	927.314	877.535	(44.925)	832.610

A movimentação da estimativa de perdas para créditos de liquidação duvidosa está apresentada a seguir:

	Consolidado
Saldo em 01 de janeiro de 2024	(29.108)
Variação cambial	(3.691)
Baixa efetiva de créditos	8.929
Constituição de estimativa de perda, líquida das reversões	(21.055)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(44.925)
Variação cambial	3.454
Baixa efetiva de créditos	6.167
Constituição de estimativa de perda, líquida das reversões	(5.269)
Saldo em 30 de junho de 2025	(40.573)

A despesa com a constituição da estimativa de perdas para créditos de liquidação duvidosa foi registrada na rubrica "Despesas de vendas", na demonstração do resultado.

6. Estoques

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Matérias-primas	245.221	242.518
Produtos em elaboração	95.759	93.238
Produtos acabados	525.820	593.791
Importações em andamento	22.819	37.086
Terceiros	-	1.317
Total	889.619	967.950

Em 30 de junho de 2025, o custo dos estoques reconhecido no resultado e incluído em "Custo das vendas" totalizou R\$ 1.413.538 (R\$ 1.312.843 em 30 de junho de 2024).

Em 30 de junho de 2025, a Companhia e suas controladas não possuíam estoques dados em garantia.

	Consolidado
Saldo em 01 de janeiro de 2024	(25.360)
Utilização da estimativa de perda	1.689
Constituição da estimativa de perda	(23.669)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(47.340)
Utilização da estimativa de perda	7.832
Reversão da estimativa de perda	2.603
Saldo em 30 de junho de 2025	(36.905)

Tigre S.A. Participações

Notas Explicativas

7. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
IRRF a recuperar	65.214	53.006	75.460	65.472
Créditos fiscais de PIS/COFINS	564	-	13.631	31.523
ICMS sobre ativo imobilizado	-	-	39.367	40.881
Tributos a recuperar no exterior	-	-	43.403	48.773
Créditos extemporâneos e PER/DCOMP (i)	-	-	181.394	213.285
ICMS a recuperar	-	-	23.306	38.723
IPI a recuperar	-	-	7.201	8.564
Outros créditos fiscais	-	246	2.290	20.710
	65.778	53.252	386.052	467.931
Circulante	65.778	53.252	216.997	241.381
Não circulante	-	-	169.055	226.550
	65.778	53.252	386.052	467.931

(i) Em 2024, foi concluído o processo de habilitação para compensação dos indébitos tributários de IR e CSLL sobre a Selic, reconhecidos em períodos anteriores após o trânsito em julgado. Diante da possibilidade de compensação com outros tributos, os valores foram reclassificados de Imposto de Renda a Recuperar para Créditos Extemporâneos, no montante de R\$ 143.067. Adicionalmente, foram reconhecidos R\$ 21.154 referentes a indébitos de PIS/COFINS pagos sobre a atualização monetária de tributos, com base em decisão judicial transitada em julgado.

8. Investimentos

As demonstrações financeiras incluem as informações da controladora e das seguintes empresas as quais ela mantém participações diretas e indiretas. O Grupo consolida somente as empresas controladas.

(a) Participação societária nos investimentos

			Participação acionária do Consolidado (%)	
Entidade	Investimento	País	30/06/2025	31/12/2024
No exterior				
Tigre Argentina S.A.	Controlada	Argentina	100,00	100,00
Tigre Chaco S.A.	Controlada	Argentina	100,00	100,00
Tigre-ADS Argentina S.R.L	Joint Venture	Argentina	50,00	50,00
Tigre S.A. Tubos, Conexiones y Cables	Controlada	Bolívia	93,38	93,38
Tigre Chile S.A.	Controlada	Chile	100,00	100,00
Tuberias Tigre - ADS do Brasil Ltda.	Joint Venture	Chile	50,00	50,00
Tubos y Plásticos Tigre-ADS de Chile Limitada	Joint Venture	Chile	50,00	50,00
Tigre Colômbia S.A.S	Controlada	Colômbia	100,00	100,00
Tigre-ADS Colombia Limitada	Joint Venture	Colômbia	50,00	50,00
Tigre Ecuador S.A.	Controlada	Equador	100,00	100,00
Tigre USA Inc.	Controlada	EUA	100,00	100,00
Tigre Paraguay S.A.	Controlada	Paraguai	51,00	51,00
Tigre Peru S.A. - Tubos y Conexiones S.A.	Controlada	Peru	100,00	100,00
Tigre ADS Peru S.A.C.	Joint Venture	Peru	50,00	50,00
Tubconex Uruguay S.A.	Controlada	Uruguai	100,00	100,00
No Brasil				
AZ Administradora de Bens S.A.	Controlada	Brasil	100,00	100,00
Azzo Hidráulicos do Brasil Ltda.	Controlada	Brasil	100,00	100,00
Tigre Partic. em Ferram. p/ Construção Civil Ltda.	Controlada	Brasil	100,00	100,00
Tigre Ferramentas para Construção Civil S.A.	Controlada	Brasil	100,00	100,00
Novak Participações S.A.	Controlada	Brasil	100,00	100,00
Tigre Administradora de Bens Imóveis Ltda.	Controlada	Brasil	100,00	100,00
Tigre Ind. e Com. de Compostos Plásticos Ltda. ¹	Controlada	Brasil	-	100,00
Tigre Mat. e Soluções para Construções Ltda.	Controlada	Brasil	100,00	100,00
Tigre Partic. e Soluções Ambientais S.A.	Controlada	Brasil	77,50	77,50
Tigre Sol. Amb. Efluentes Ltda.	Controlada	Brasil	77,50	77,50
Tubos Tigre - ADS do Brasil Ltda.	Joint Venture	Brasil	50,00	50,00
Juntos Somos Mais Fidelização S.A.	Coligada	Brasil	27,46	27,46

¹A Companhia foi incorporada pela Tigre Ferramentas para Construção Civil em 01 de abril de 2025.

Composição dos investimentos

O saldo de investimentos no consolidado é representado pela participação da Companhia na Tuberias Tigre - ADS Ltda e suas subsidiárias, sobre a qual a Companhia possui 50% de participação e controle compartilhado com o Grupo ADS Inc. Adicionalmente, há um investimento com participação de 27,46% na Juntos Somos Mais Fidelização S.A.

Tigre S.A. Participações

Notas Explicativas

Movimentação dos investimentos em coligadas e joint ventures

Os principais saldos e informações da Tuberias Tigre – ADS Ltda e da Juntos Somos Mais (sendo a equivalência patrimonial e o valor do investimento proporcional a participação do Grupo Tigre), são conforme abaixo:

Consolidado	Tuberias Tigre - ADS Limitada		Juntos Somos Mais Fidelização S.A.	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativo total	402.636	434.215	50.779	60.040
Patrimônio líquido	273.527	256.704	(16.909)	(6.652)
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	23.568	51.245	(10.183)	(38.682)
Equivalência patrimonial	11.847	25.619	(2.796)	(11.706)
Valor do investimento	136.709	128.352	(4.643)	(1.827)

(b) Movimentação dos investimentos da controladora

Controladora	Saldo em 1º janeiro de 2025	Dividendos e JCP a receber	Variação cambial e monetária	Equivalência patrimonial	Outros movimentos	Reclassificação ¹	Saldo em 30 de junho de 2025
AZ Adm. de Bens S.A.	2.497	-	-	(212)	19	-	2.304
Tigre Ferramentas para Construção Civil S.A.	53.424	-	-	5.207	20	-	58.651
Juntos Somos Mais Fidelização S.A.	(1.825)	-	-	(2.796)	(22)	4.643	-
Novak Participações S.A.	1.327	-	-	(137)	-	-	1.190
Tigre Adm. Bens Imóveis Ltda.	1.387	-	-	35	-	-	1.422
Tigre Argentina S.A.	110.538	-	(12.588)	(4.133)	-	-	93.817
Tigre Chaco S.A.	-	-	-	-	-	-	-
Tigre Colômbia S.A.S.	(20.260)	-	(555)	(3.415)	-	24.230	-
Tigre Ecuador S.A.	34.548	-	(4.112)	78	-	-	30.514
Tigre Ind. e Com. de Compostos Plásticos Ltda	41	-	-	(21)	(20)	-	-
Tigre Materiais e Soluções p/ Construção Ltda.	1.554.628	(38.746)	-	50.673	151	-	1.566.706
Tigre Paraguay S.A.	59.535	(14.784)	(7.997)	8.263	-	-	45.017
Tigre Part. em Sol. Amb. S.A.	(387)	-	-	2.948	-	-	2.561
Tigre Participações em Metais Sanitários Ltda.	188.722	-	-	18.137	(156)	-	206.703
Tigre Peru Tubos y Conexiones S.A.	259.766	-	(16.594)	(4.654)	-	-	238.518
Tigre S.A. Tubos, Conexiones Y Cables	123.417	-	(16.614)	(8.007)	-	-	98.796
Tigre USA Inc.	126.073	-	(12.087)	(55.236)	-	-	58.750
Tigre Chile SA.	34.536	-	2.205	12.925	-	-	49.666
Tubconex Uruguay S.A.	25.833	-	472	1.569	53.850	-	81.724
Total	2.553.800	(53.530)	(67.870)	21.224	53.842	28.873	2.536.339

¹ Houve reclassificação dos investimentos decorrente de passivo a descoberto de R\$ 24.230 para a Tigre Colômbia S.A.S. e R\$ 4.643 para a Juntos Somos Mais Fidelização S.A.

- Conforme a Ata de Assembleia Geral extraordinária da Tigre S.A Tubos e Conexiones y Cables (Tigre Bolívia) de 03 de fevereiro de 2025, foi aprovado a transferência integral da sua participação acionária de 68,91% na subsidiária Tubconex Uruguai S.A, para a Tigre S.A. Participações, passando a deter 100% do capital da Tubconex Uruguai S.A. O valor da transferência na operação foi de R\$ 53.845.

Tigre S.A. Participações

Notas Explicativas

Controladora	Saldo em 1º janeiro de 2024	Dividendos recebidos e JCP	Dividendos e JCP a receber	Aumento/redução de capital social	Incorporação	Variação cambial e monetária	Equivalência patrimonial	Outros movimentos	Reclassificação ¹	Saldo em 31 de dezembro de 2024
AZ Adm. de Bens S.A.	2.671	(91)	-	-	-	-	(83)	-	-	2.497
Tigre Ferramentas para Construção Civil S.A.	13	-	-	-	44.191	-	9.220	-	-	53.424
Juntos Somos Mais Fidelização S.A.	462	-	-	8.274	-	20	(11.706)	1.125	-	(1.825)
Novak Participações S.A.	1.376	(102)	-	-	-	-	53	-	-	1.327
Tigre Adm. Bens Imóveis Ltda.	1.352	-	-	-	-	-	35	-	-	1.387
Tigre Argentina S.A.	127.411	(60.263)	-	-	-	95.163	(45.518)	(6.255)	-	110.538
Tigre Chaco S.A.	(2)	-	-	-	-	2	(1)	-	1	-
Tigre Colômbia S.A.S.	36.730	-	-	-	-	6.054	(63.044)	-	20.260	-
Tigre Ecuador S.A.	27.420	-	-	-	-	7.779	(658)	7	-	34.548
Tigre Ind. e Com. de Compostos Plásticos Ltda	35	-	(15)	-	-	-	21	-	-	41
Tigre Materiais e Soluções p/ Construção Ltda.	1.414.126	(20.878)	(24.998)	-	(72.301)	-	258.679	-	-	1.554.628
Tigre Paraguay S.A.	49.838	(6.085)	(5.226)	-	-	6.110	15.564	(666)	-	59.535
Tigre Part. em Sol. Amb. S.A.	(1.779)	-	-	-	-	-	1.564	(172)	387	-
Tigre Participações em Metais Sanitários Ltda.	127.298	-	-	-	28.110	-	33.314	-	-	188.722
Tigre Peru Tubos y Conexiones S.A.	220.780	-	-	-	-	54.441	(15.455)	-	-	259.766
Tigre S.A. Tubos, Conexiones Y Cables	119.716	-	(46.834)	-	-	22.436	23.882	4.217	-	123.417
Tigre USA Inc.	162.881	-	-	-	-	48.366	(85.174)	-	-	126.073
Tigre Chile SA.	239.963	-	-	-	-	13.926	(219.353)	-	-	34.536
Tubconex Uruguay S.A.	18.760	-	(1.825)	-	-	3.438	3.422	2.038	-	25.833
Total	2.549.051	(87.419)	(78.898)	8.274	-	257.735	(95.238)	294	20.648	2.574.447

¹ Houve reclassificação dos investimentos decorrente de passivo a descoberto de R\$ 20.260 para a Tigre Colômbia S.A.S., R\$ 387 para a Tigre Part. Em Sol. Amb. S.A. e, R\$ 1 para Tigre Chaco S.A.

- Em 11 de janeiro de 2024 foi concluída a reorganização societária entre duas subsidiárias da Companhia, iniciando pela cisão parcial da Tigre Materiais e Soluções para Construção Ltda, com a incorporação do respectivo acervo cindido pela Tigre Ferramentas para Construção Civil S.A. no valor de R\$ 72.301, com o objetivo de aumentar o foco no planejamento estratégico e sustentabilidade do negócio.
- Em 23 de janeiro de 2024, foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária a distribuição de dividendos da Tigre Argentina S.A. da totalidade do saldo de reserva de lucros até 31 de dezembro de 2023. O montante de R\$ 60.263 foi pago em 05 de fevereiro de 2024 para a Companhia.
- Em 22 de fevereiro de 2024 houve a aquisição de 7,5% de participação adicional da controlada Tigre Partic. e Soluções Ambientais S.A. no valor de R\$ 2.200. Como resultado da operação, a Companhia reconheceu uma perda em outros resultados abrangentes no valor de R\$ 2.372. Como a Tigre Partic. e Soluções Ambientais S.A. detêm 99,99% de participação na Tigre Sol. Amb. Efluentes Ltda., também houve aumento de participação nesse investimento.
- Em 13 de março de 2024 houve a aquisição de 0,26% de participação do investimento com a Juntos Somos Mais Fidelização S.A. no valor de R\$ 789. Como resultado da operação, a Companhia reconheceu uma perda no resultado no valor de R\$ 850. Em 15 de maio houve a aquisição adicional de 0,09% de participação do investimento com a Juntos Somos Mais Fidelização S.A., valor de R\$ 263. Como resultado da operação, a Companhia reconheceu uma perda no resultado no valor de R\$ 213. No dia 29 de agosto de 2024, adquiriu 3.110 ações ordinárias da Juntos Somos Mais Fidelização S.A. no valor de R\$ 2,66 por ação.
- No dia 29 de maio de 2024, a Tigre Participações S.A, adquiriu a totalidade das ações da Tigre Equador, representando 0,01% de participação adicional, no valor total de USD 1 (R\$ 6).
- Em 29 de agosto de 2024 a Companhia realizou aumento de capital na investida Juntos Somos Mais, no valor de R\$ 8.274. Nesse momento, houve a entrada de um novo acionista e uma pequena diluição de -0,03% da participação da Companhia, que passou a deter 27,46% desse investimento.

Tigre S.A. Participações
Notas Explicativas

9. Ativo não circulante mantido para venda

A Tigre Chile S.A. foi constituída por escritura pública em 5 de agosto de 1997 e é uma subsidiária da Tigre S.A. Participações (a "Companhia"). Teve como objetivo a fabricação, distribuição e comercialização de tubos e conexões de todos os tipos e classes de artigos industriais relacionados à construção, bem como adquirir, realizar e desenvolver diversos bens, investimentos e negócios, participar da constituição de sociedades de qualquer natureza e objeto e a realização de todas aquelas atividades comerciais e industriais.

Como parte da agenda estratégica para assegurar o crescimento sustentável a médio e longo prazos, a Companhia anunciou em 28 de agosto de 2024 a decisão de encerrar as atividades de sua subsidiária no Chile. A Administração permanece mantendo a subsidiária com o objetivo de realizar todos seus ativos e liquidar seus passivos com a geração de caixa proveniente dos ativos realizados. Além disso, parte dos itens do ativo imobilizado foram reclassificados como mantidos para venda. Até o momento, a Companhia ainda não realizou a venda de nenhum ativo, sendo as movimentações no período caracterizadas pela contabilização de variação cambial sobre os ativos. Os ativos estão avaliados a valor justo e o saldo em 30 de junho de 2025 é de R\$ 46.808 (R\$ 50.057 em 31 de dezembro de 2024), conforme demonstrado na nota explicativa 11-b.

10. Intangível

a) Composição

	30/06/2025			31/12/2024		
	Custo	Amortização Acumulada	Total	Custo	Amortização Acumulada	Total
Ágio	115.571	-	115.571	131.141	-	131.141
Marcas e patentes	31.533	(7.148)	24.385	32.452	(7.148)	25.304
Relacionamento com clientes	93.534	(30.908)	62.626	102.139	(27.425)	74.714
Software	177.459	(141.112)	36.347	168.036	(133.632)	34.404
Direito comercial	4.937	(665)	4.272	5.119	(570)	4.549
Total do ativo intangível	423.034	(179.833)	243.201	438.887	(168.775)	270.112

b) Movimentação

	Consolidado					
	Ágio	Marcas e patentes	Rel. com clientes	Software	Direito comercial	Total
SalDOS em 1º de janeiro de 2024	110.907	22.427	69.823	26.555	4.169	233.881
Amortização	-	-	(24.308)	(13.388)	(191)	(37.887)
Efeitos das variações de taxas de câmbio	20.234	2.877	20.847	3.460	571	47.989
Transferências	-	-	8.352	17.777	-	26.129
SalDOS em 31 de dezembro de 2024	131.141	25.304	74.714	34.404	4.549	270.112
Adições	-	-	-	-	-	-
Amortização	-	-	(3.483)	(7.480)	(95)	(11.058)
Efeitos das variações de taxas de câmbio	(15.570)	(919)	(8.605)	(2.148)	(182)	(27.424)
Transferências ¹	-	-	-	11.572	-	11.572
Baixa de ativo intangível	-	-	-	(1)	-	(1)
SalDOS em 30 de junho de 2025	115.571	24.385	62.626	36.347	4.272	243.201

¹Transferência de saldos em 30 de junho de 2025 no valor de R\$ 11.572 (R\$ 26.129 em 31 de dezembro de 2024) da conta de imobilizado em andamento para Intangível, referente ao projeto de implementação SAP.

Os intangíveis classificados como Ágio e Marcas e Patentes não são amortizados, entretanto anualmente são avaliados a fim de identificar indícios sobre a necessidade de reconhecimento de *impairment*.

c) Recuperabilidade dos ativos não financeiros

Os ativos que têm vida útil indefinida não estão sujeitos à amortização e são testados anualmente ou sempre que houver indicativo de deterioração ou perda do valor contábil para identificar eventual necessidade de redução ao valor recuperável (*impairment*). A Companhia e suas controladas avaliam pelo menos anualmente a recuperabilidade do valor contábil do segmento operacional das UGCs. O processo de estimar esses valores envolve o uso de premissas, julgamentos e estimativas sobre os fluxos de caixa futuros que representam a melhor estimativa da Companhia e de suas controladas.

Os cálculos do valor em uso têm como premissas as projeções de fluxo de caixa, antes do cálculo do imposto de renda e da contribuição social, e como base os orçamentos financeiros aprovados pela Administração para o período projetado para os próximos cinco anos. Os valores referentes aos fluxos de caixa, para o período excedente aos cinco anos, foram extrapolados com base nas taxas de crescimento estimadas. A taxa de crescimento não ultrapassa a média de longo prazo para o setor.

Em 30 de junho de 2025 não foram identificadas evidências de ativos não financeiros com custos registrados em montantes superiores aos seus valores recuperáveis.

Tigre S.A. Participações
Notas Explicativas

11. Imobilizado

(a) Composição

	30/06/2025			31/12/2024			Consolidado
	Custo	Depreciação Acumulada	Total	Custo	Depreciação Acumulada	Total	
Terrenos, edificações e benfeitorias	628.363	(198.365)	429.998	666.734	(190.719)	476.015	
Máquinas e equipamentos	1.846.480	(1.263.695)	582.785	1.851.089	(1.209.995)	641.094	
Móveis e utensílios	46.645	(36.980)	9.665	47.469	(36.291)	11.178	
Instalações	192.487	(140.788)	51.699	192.065	(137.657)	54.408	
Veículos	10.362	(10.043)	319	10.512	(9.987)	525	
Outros ativos	131.802	(113.639)	18.163	131.740	(110.548)	21.192	
Imobilizado em andamento	71.429	-	71.429	128.285	-	128.285	
Total do ativo imobilizado	2.927.568	(1.763.510)	1.164.058	3.027.894	(1.695.197)	1.332.697	

(b) Movimentação

	Consolidado							Total
	Terrenos, edif. e benfeitorias	Máq. e equiptos	Móveis e utensílios	Instalações	Veículos	Outros ativos	Imob. em andamento	
Saldos em 1º de janeiro de 2024	438.362	539.125	10.025	42.991	834	16.366	158.774	1.206.477
Adições	-	322	22	-	-	30	142.369	142.743
Transferência imobilizado em andamento ¹	4.815	134.532	539	11.494	-	9.367	(186.876)	(26.129)
Baixas	(96)	(4.441)	(18)	(56)	-	-	-	(4.611)
Depreciação	(16.182)	(96.578)	(1.500)	(5.834)	(380)	(7.041)	-	(127.515)
Correção monetária	14.564	2.869	1.844	1.248	-	695	(3.222)	17.998
Efeito das variações na taxa de câmbio	83.501	74.160	913	6.507	131	2.462	17.240	184.914
Provisões de perdas de imobilizados	-	(8.895)	(29)	(1.574)	(2)	(623)	-	(11.123)
Transferência ativos mantidos para venda (nota 9)	(48.949)	-	(618)	(368)	(58)	(64)	-	(50.057)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	476.015	641.094	11.178	54.408	525	21.192	128.285	1.332.697
Adições	-	16	6	-	-	-	33.823	33.845
Transferência imobilizado em andamento ¹	3.452	67.841	702	4.307	20	1.951	(89.845)	(11.572)
Baixas	-	(28.172)	(91)	-	(123)	47	-	(28.339)
Depreciação	(7.638)	(53.700)	(689)	(3.131)	(56)	(3.099)	-	(68.313)
Correção monetária	2.016	(2.970)	(134)	32	-	116	2.907	1.967
Efeito das variações na taxa de câmbio	(43.847)	(41.324)	(1.307)	(3.916)	(47)	(2.045)	(3.741)	(96.227)
Saldos em 30 de junho de 2025	429.998	582.785	9.665	51.700	319	18.162	71.429	1.164.058

¹Transferência de saldos em 30 de junho de 2025 no valor de R\$ 11.572 (R\$ 26.129 em 31 de dezembro de 2024) da conta de imobilizado em andamento para intangível.

Imobilizado em andamento

Do total do saldo de imobilizado em andamento, estima-se que 75% dos projetos serão concluídos em 2025. Os restantes serão concluídos no ano de 2026 (20%) e em 2027 (5%).

Os principais projetos relacionados ao imobilizado em andamento são:

- (a) Projetos de expansão da capacidade produtiva nas unidades do Brasil, Argentina, USA e Bolívia.
- (b) Projetos para melhoria de competitividade e produtividade;
- (c) Projetos de tecnologia visando a melhoria da gestão e governança do negócio;
- (d) Projetos para investimentos em manutenção do negócio.

Tigre S.A. Participações

Notas Explicativas

12. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Fornecedores nacionais	443	308	437.630	485.813
Fornecedores estrangeiros	-	-	87.821	84.331
	443	308	525.451	570.144

A Companhia oferece aos seus fornecedores a opção de recebimento por meio de uma operação de risco sacado por uma instituição financeira. Essa modalidade é disponibilizada com o intuito de facilitar os procedimentos administrativos para que seus fornecedores adiantem recebíveis relacionados às compras de rotina da empresa.

Nesta operação, a instituição financeira realiza o pagamento antecipado aos fornecedores em troca de um desconto e, quando contratado entre o banco e o fornecedor (a decisão de aderir a esta transação é única e exclusivamente do fornecedor), o Grupo paga à instituição financeira, na data de pagamento original, o valor nominal total da obrigação originária. Portanto, esta operação não altera os valores, natureza e tempestividade do passivo e não afeta a Companhia com os encargos financeiros praticados pela instituição financeira. Consequentemente, na demonstração do fluxo de caixa, essas operações foram reconhecidas no grupo de atividades operacionais.

13. Risco sacado

a) Composição do saldo

Operações de risco sacado	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Mercado interno	19.181	21.631
	19.181	21.631

O Grupo possui um programa de antecipação a fornecedores com o objetivo de fomentar sua cadeia de fornecimento. Estes fornecedores, que são previamente cadastrados, têm à disposição a utilização do serviço de *Confirming* e suas faturas ficam disponíveis para serem antecipadas a seu critério no portal. Na operação, a instituição financeira passa a ser a credora das faturas antecipadas, restando ao Grupo Tigre a responsabilidade pela liquidação dos montantes nas mesmas datas e condições originalmente acordadas com o fornecedor. As faturas descontadas no programa de *Confirming* não sofrem alteração de prazos, preços ou condições comerciais contratadas pelo Grupo, bem como não são acrescentados nenhum tipo de encargos financeiros.

b) Termos e condições gerais das operações de risco sacado

O Grupo possui dois convênios firmados para suas controladas. Dentre as principais condições e termos, destacam-se as seguintes:

- i. O Grupo informará ao banco todas as informações relativas aos créditos a serem pagos aos fornecedores e que estão disponíveis para cessão, com a descrição individualizada de cada crédito indicando: (i) nome do respectivo fornecedor; (ii) valor do crédito; (iii) data de vencimento; (iv) data prevista para pagamento; (v) número do título, fatura, duplicata ou nota fiscal e demais informações que vierem a ser solicitadas ao banco;
- ii. O pagamento do preço de cessão devido pelo banco aos fornecedores se dará mediante crédito em conta corrente de titularidade dos fornecedores informada ao banco;
- iii. As respectivas tarifas para antecipação dos créditos serão de responsabilidade exclusiva dos fornecedores, sendo deduzida do preço da cessão a cada operação;
- iv. O Grupo obriga-se a liquidar diretamente junto ao banco, nas respectivas datas de vencimento, todos os créditos confirmados e que tenham sido cedidos pelos fornecedores ao banco;
- v. O Grupo compromete-se a não modificar ou alterar as instruções de pagamentos em relação aos créditos confirmados;
- vi. Ocorrendo descumprimento das obrigações pecuniárias do convênio, sobre as quantias devidas incidirão, desde a data do descumprimento até a data do efetivo adimplemento, encargos moratórios de 2,53% ao mês, a ser calculado pro rata die.

Tigre S.A. Participações

Notas Explicativas

c) Aging de vencimento

Apresentamos a composição dos montantes e vencimentos previstos para a operação de risco sacado:

Faturas a vencer	Consolidado
Até 30 dias	7.535
Entre 30 e 60 dias	8.746
Entre 60 e 90 dias	2.614
Acima de 90 dias	286
	19.181

14. Empréstimos, financiamentos e debêntures

Os empréstimos, financiamentos e debêntures são mensurados inicialmente pelo valor justo e, posteriormente, pelo custo amortizado. As informações sobre exposição ao risco de taxa, variação cambial e liquidez estão apresentadas na nota explicativa nº 2 – Gestão de risco financeiro.

A Companhia e suas controladas possuem empréstimos, financiamentos e debêntures conforme segue:

				Controladora		Consolidado	
Modalidade	Moeda	Encargos	Prazo	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Brasil							
Debêntures ¹	BRL	CDI + 0,60% a 0,70% a.a	2029-2031	659.255	652.812	659.255	652.812
Debêntures ²	BRL	115,78% CDI	2028	355.263	353.579	355.263	353.579
Capital de giro	BRL	CDI + 0,80% a 1,26% a.a.	2024-2025	77.069	111.787	105.495	138.398
Mútuos	BRL	CDI + 1,2% a.a.	2024-2025	16.118	15.386	-	-
				1.107.705	1.133.564	1.120.013	1.144.789
Exterior							
Tigre Bolívia							
Giro, Investimentos	BOB	6% a.a.	2025	-	-	16.861	19.345
Tigre USA							
Giro, Investimentos	USD	5,85% a 6,20% a.a	2025	-	-	128.535	128.281
Giro, Investimentos ³	USD	SOFR ⁴ + 2,75% a.a.	2026	-	-	666.262	756.869
				-	-	811.658	904.495
Total de empréstimos, financiamentos e debêntures				1.107.705	1.133.564	1.931.671	2.049.284
Circulante				117.264	144.292	941.230	316.936
Não circulante				990.441	989.272	990.441	1.732.348
				1.107.705	1.133.564	1.931.671	2.049.284

(1) Debêntures da Tigre S.A. Participações, contratadas em novembro/2024.

(2) Debêntures da Tigre S.A. Participações, contratadas em novembro/2021.

(3) Financiamento de US\$ 75.000 (R\$ 416.918) para a aquisição de 100% de participação na Dura Plastic Products Inc em abril/2021. A operação foi renovada em abril/2023, adicionando ao principal o valor de US\$ 45.000 (R\$ 250.151), decorrente de operações contratadas posteriormente para fins de capital de giro.

(4) SOFR – Secured Overnight Funding Rate

A movimentação dos empréstimos, financiamentos e debêntures é apresentada abaixo:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 01 de janeiro de 2024	671.783	1.373.020
Captações	901.152	1.047.340
Variação cambial	-	188.824
Apropriação de custos de captação	1.875	1.875
Provisão de juros Empréstimos	118.790	185.312
Juros pagos	(98.806)	(166.787)
Liquidações de principal	(461.230)	(580.300)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.133.564	2.049.284
Captações	75.000	120.824
Variação cambial	-	(108.012)
Apropriação de custos de captação	1.170	1.170
Provisão de juros	76.165	105.334
Juros pagos	(77.898)	(107.378)
Liquidações de principal	(100.296)	(129.551)
Saldo em 30 de junho de 2025	1.107.705	1.931.671

Tigre S.A. Participações

Notas Explicativas

Cronograma de vencimentos, conforme abaixo:

Controladora	2027	2028	2029+	Total
Empréstimos, financiamentos e debêntures	174.500	173.438	642.503	990.441
Consolidado	2027	2028	2029+	Total
Empréstimos, financiamentos e debêntures	174.500	173.438	642.503	990.441

Em 30 de junho de 2025 a Companhia e suas controladas possuem empréstimos e financiamentos sujeitos ao atingimento de índices econômicos e financeiros que devem ser apurados anualmente com base nas demonstrações financeiras anuais de cada exercício. Em 30 de junho de 2025, o Grupo atendeu a todos os requisitos dos *covenants* contratuais e segue adotando medidas para manter o cumprimento dos mesmos até o encerramento do exercício.

Ao longo de 2025, a Companhia e suas controladas efetuaram a contratação e renovação de empréstimos. As informações e abertura estão conforme segue:

Contratação de Empréstimos

Empresa	Contratação	Moeda	Encargos	Prazo	Montante em moeda local	Montante em reais (R\$)
Tigre USA Inc.	31/03/2025	USD	5,85% a.a.	27/09/2025	2.500	13.844
Tigre S.A. Participações	22/04/2025	BRL	CDI + 0,99%	18/12/2025	-	75.000
Tigre USA Inc.	09/05/2025	USD	5,75% a.a.	03/02/2026	550	3.026
Tigre USA Inc.	14/05/2025	USD	5,75% a.a.	08/02/2026	2.500	13.745
Tigre USA Inc.	14/05/2025	USD	5,75% a.a.	08/02/2026	2.500	13.745
Tigre S.A. Tubos, Conexiones y Cables	14/05/2025	BOB	6% a.a.	10/11/2025	21.000	16.862
Tigre USA Inc.	30/05/2025	USD	5,5% a.a.	24/02/2026	1.850	10.143
Tigre USA Inc.	20/06/2025	USD	5,5% a.a.	17/03/2026	700	3.826
Tigre USA Inc.	20/06/2025	USD	5,5% a.a.	17/03/2026	1.100	6.012

Renovação de Empréstimos

Empresa	Renovação	Moeda	Encargos	Prazo	Montante em moeda local	Montante em reais (R\$)
Tigre USA Inc.	07/03/2025	USD	6,15% a.a.	03/07/2025	650	3.617
Tigre USA Inc.	21/03/2025	USD	6,15% a.a.	17/09/2025	2.500	13.878
Tigre USA Inc.	21/03/2025	USD	6,15% a.a.	17/09/2025	3.000	16.654
Tigre USA Inc.	20/06/2025	USD	5,5% a.a.	17/03/2026	1.200	6.559
Tigre USA Inc.	24/06/2025	USD	5,5% a.a.	21/03/2026	2.500	13.655
Tigre USA Inc.	25/06/2025	USD	5,5% a.a.	22/03/2026	1.800	9.830

15. Provisões para contingências e depósitos judiciais

As provisões para contingências estão demonstradas a seguir:

a) Composição das provisões para contingências

	30/06/2025	Consolidado 31/12/2024
Cíveis e trabalhistas	35.492	33.761
Tributárias	85.016	81.452
	120.508	115.213
Circulante	314	180
Não circulante	120.194	115.033
	120.508	115.213

A Controladora não possui provisões em razão de ausência de discussões judiciais sob sua responsabilidade. No consolidado, as provisões estão subdivididas dentre as seguintes naturezas:

Tigre S.A. Participações

Notas Explicativas

Provisões para contingências cíveis

As provisões para riscos cíveis são representadas principalmente por discussões envolvendo responsabilidade solidária de vendas, sendo que o Grupo considera que as provisões efetivadas são suficientes para fazer face a prováveis perdas.

Provisões para contingências trabalhistas

As provisões para riscos trabalhistas são representadas principalmente por reclamações trabalhistas, envolvendo discussões sobre reflexos de horas extras, responsabilidade subsidiárias, dentre outras.

Baseado em informações históricas e na opinião de seus assessores jurídicos, o Grupo constitui as provisões as quais são consideradas suficientes para fazer face a prováveis perdas.

Provisões para contingências tributárias

As provisões para riscos tributárias referem-se a situações nas quais o Grupo avalia ter risco de desembolso em razão de causas tributárias relacionadas à discussão de classificação fiscal de produtos, montantes referentes à dedutibilidade de despesas utilizadas nos cálculos de imposto de renda e contribuição social e autuações fiscais de ICMS, executadas pelos fiscos estaduais que não reconhecem os benefícios concedidos por outros estados.

As provisões consideram o julgamento dos assessores legais e da Administração, para os casos cuja expectativa de perda foi avaliada como provável, sendo suficiente para fazer face às perdas esperadas.

b) Movimentação das provisões

	Consolidado		
	Cível e trabalhista	Tributária	Total
Saldo em 01 de janeiro de 2024	32.322	117.634	149.956
Adições de provisões	16.118	36.514	52.632
Reversões de provisões	(11.883)	(69.962)	(81.845)
Contingências liquidadas no período	(7.459)	(3.735)	(11.194)
Correção monetária	5.254	1.001	6.255
Variações cambiais	(591)	-	(591)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	33.761	81.452	115.213
Adições de provisões	8.765	4.180	12.945
Reversões de provisões	(4.461)	(1.017)	(5.478)
Contingências liquidadas no período	(2.650)	-	(2.650)
Correção monetária	580	401	981
Variações cambiais	(503)	-	(503)
Saldo em 30 de junho de 2025	35.492	85.016	120.508

c) Processos judiciais não provisionados

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Processos Civil e Trabalhista	43.376	49.551
Processos Tributários	308.071	310.409
Saldo no final do período	351.447	359.960

Os principais processos, cujo risco de perda foi avaliado como possível, referem-se às ações judiciais nas quais o Grupo discute: (i) a alíquota do Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI), por divergência na classificação fiscal dos produtos; (ii) Autos de Infração de ICMS; (iii) horas extras; (iv) doença ocupacional; (v) subsidiariedade e (vi) discussões sobre contratos de prestação de serviços.

Posição tributária incerta

Em 30 de junho de 2025 o Grupo possui processos passivos de IR/CSLL com montante em risco de R\$ 74.772 (em 31 de dezembro de 2024 – R\$ 73.437) e, conforme opinião dos advogados externos, as posições fiscais adotadas pela Companhia e que estão em discussão provavelmente serão aceitas em decisões de tribunais superiores de última instância.

Tigre S.A. Participações

Notas Explicativas

d) Movimentação dos depósitos judiciais

	Consolidado		
	Cível e trabalhista	Tributária	Total depositado
Saldo em 01 de janeiro de 2024	4.509	45.318	49.827
Depósitos judiciais resgatados	(1.773)	-	(1.773)
Depósitos judiciais baixados como perdas	(2.006)	(30.998)	(33.004)
Depósitos judiciais constituídos no período	534	92	626
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.264	14.412	15.676
Depósitos judiciais resgatados	(38)	-	(38)
Depósitos judiciais baixados como perdas	(37)	-	(37)
Depósitos judiciais constituídos no período	304	-	304
Saldo em 30 de junho de 2025	1.493	14.412	15.905

16. Outras contas a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Provisões de contas a pagar ¹	502	746	98.537	106.716
Adiantamento de clientes	-	-	16.788	12.197
Contas a pagar com partes relacionadas	9.947	2.162	-	2.652
Receitas a apropriar	1.338	1.840	1.338	1.840
Investimento com passivo a descoberto	28.873	20.649	4.643	-
Outras contas a pagar	-	2	8.852	9.187
	40.660	25.399	130.158	132.592
Circulante	1.505	3.913	124.852	131.483
Não circulante	39.155	21.486	5.306	1.109
	40.660	25.399	130.158	132.592

¹ O total de provisões de contas a pagar no consolidado em 30 de junho de 2025 refere-se, principalmente, a provisões de notas fiscais para reconhecimento da despesa na competência no montante de R\$ 43.361 (R\$39.854 em 31 de dezembro de 2024), provisão de abatimentos a pagar no montante de R\$ 41.647 (R\$ 32.725 em 31 de dezembro de 2024) e provisão de comissões a pagar no montante de R\$ 13.529 (R\$ 11.448 em 31 de dezembro de 2024).

17. Imposto de Renda e Contribuição Social

a) IR e CSLL a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Imposto de renda a recuperar	70.029	69.569	91.082	91.976
Contribuição social a recuperar	16.373	16.373	24.692	24.717
	86.402	85.942	115.774	116.693
Circulante	86.402	85.942	108.505	109.424
Não circulante	-	-	7.269	7.269
	86.402	85.942	115.774	116.693

b) IR e CSLL a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Imposto de renda a pagar	7.572	6.365	31.153	22.483
Contribuição social a pagar	2.740	2.005	4.483	8.645
	10.312	8.370	35.636	31.128
Circulante	10.312	8.370	35.636	31.128
	10.312	8.370	35.636	31.128

Tigre S.A. Participações

Notas Explicativas

c) Imposto de renda e contribuição social diferidos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativo não circulante				
Prejuízo fiscal e base negativa	70.952	48.336	190.472	164.638
Provisão para contingências	-	-	40.134	38.310
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	-	-	12.284	12.592
Provisão para participação nos lucros	-	-	2.557	3.528
Outros ativos	3.423	(3.435)	48.862	18.948
	74.375	44.901	294.309	238.016
Passivo não circulante				
Demais provisões	-	-	(831)	-
PPA - Purchase Price Allocation (i)	-	-	(60.990)	(78.234)
Outros passivos	(6.619)	-	(48.206)	(5.595)
	(6.619)	-	(110.027)	(83.829)
Posição líquida:	67.756	44.901	184.282	154.187

(i) Refere-se ao diferido constituído sobre a mais valia dos ativos e passivos líquidos, na compra da Dura Plastic Products Inc ocorrida em abril de 2021.

Os valores de créditos tributários foram reconhecidos nas controladas diretas e indiretas com base na expectativa de rentabilidade (geração de lucros tributáveis futuros) de cada controlada (limitado ao período prescricional da utilização do crédito tributário, com base na legislação tributária de cada país onde as controladas estão localizadas).

A estimativa de realização dos créditos tributários ativos se dará de acordo com a expectativa de geração de lucros tributários futuros e realização das diferenças temporárias. O crédito tributário decorrente das provisões temporárias indedutíveis serão realizados em até 3 anos. O crédito tributário oriundo de prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social será realizado com base nas projeções de resultados tributários futuros das controladas em até 10 anos.

d) Movimentação do IR e CSLL diferidos líquidos

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2024	23.146	290.502
Reconhecido no resultado	18.536	(142.777)
Reconhecido em outros resultados abrangentes	3.219	3.219
Ajustes de conversão	-	3.243
Saldo em 31 de dezembro de 2024	44.901	154.187
Reconhecido no resultado	24.010	27.814
Reconhecido em outros resultados abrangentes	(1.155)	(1.155)
Ajustes de conversão	-	3.436
Saldo em 30 de junho de 2025	67.756	184.282

Tigre S.A. Participações

Notas Explicativas

e) Conciliação do IR e CSLL no resultado

	Controladora				Consolidado			
	2T25	2T24	6M25	6M24	2T25	2T24	6M25	6M24
Lucro (prejuízo) antes dos impostos	(32.110)	(278)	(73.960)	(3.337)	(20.192)	22.466	(45.508)	32.149
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%	34%	34%	34%	34%
IRPJ e CSLL calculados a alíquota fiscal nominal	10.917	95	25.146	1.135	6.865	(7.638)	15.473	(10.931)
Demonstrativo da origem da despesa de imposto de renda e contribuição social efetivos:								
Prejuízos fiscais não reconhecidos no período	-	-	-	-	(9.694)	(6.334)	(18.476)	(11.275)
Juros sobre capital próprio	(8.160)	-	(8.160)	(3.092)	-	-	-	4.006
Créditos sobre indébitos tributários	-	-	-	-	1.194	1.029	2.505	1.234
Diferença de alíquotas locais	-	-	-	-	(890)	1.656	207	3.222
Equivalência patrimonial	5.433	10.392	7.216	18.747	2.163	2.279	3.077	4.138
Imposto de renda - Lucro presumido	-	-	-	-	450	(82)	(173)	(198)
Incentivos fiscais	-	-	-	-	(2)	-	2.584	-
Doações e despesas não dedutíveis	(131)	(1.672)	(131)	(1.672)	(6.332)	2.676	(7.112)	2.368
Tributação em Base Universais (TBU)	(541)	(2.065)	(980)	(2.793)	(550)	(2.067)	(992)	(2.795)
Correção monetária	-	-	-	-	346	(6.472)	(1.566)	596
Inovação Tecnológica	-	-	-	-	152	-	152	-
Subvenção Investimento	-	-	-	-	2.404	-	2.404	-
Programa de alimentação do trabalhador ("PAT")	-	-	-	-	-	-	-	2
Imposto de renda diferido não reconhecido - compensado	-	-	-	-	5.771	137	6.881	(1.839)
Outros	(21)	(93)	(28)	(100)	(3.243)	1.635	(2.119)	(6.141)
Total	7.497	6.657	23.063	12.225	(1.366)	(13.181)	2.845	(17.613)
Imposto de renda corrente	(508)	(2.065)	(947)	(2.793)	(10.546)	(25.671)	(24.969)	(50.011)
Imposto de renda diferido	8.005	8.722	24.010	15.018	9.180	12.490	27.814	32.398
Alíquota efetiva	23%	2394%	31%	366%	7%	59%	6%	55%

18. Capital social e reservas

a) Capital social

Em 30 de junho de 2025 o capital social autorizado da Companhia é de R\$ 956.065 (R\$ 956.065 em 31 de dezembro de 2024), totalmente subscrito e integralizado, sendo constituído por 15.238 mil ações, sendo 15.151 mil ações ordinárias e 87 mil ações preferenciais classe B, todas nominativas e sem valor nominal (15.238 mil ações, sendo 11.363 mil ações ordinárias, 3.788 mil ações preferenciais classe A e 87 ações preferenciais classe B, todas nominativas e sem valor nominal em 31 de dezembro de 2024).

Em 30 de junho de 2025, as ações de titularidade do Grupo Tigre que estão mantidas em tesouraria, referem-se ao montante de R\$ 21.482 (R\$ 13.304 em 31 de dezembro de 2024), representadas por 62 mil ações, sendo em sua totalidade ações preferenciais classe B.

b) Plano de opções de ações

Em 16 de setembro de 2022, foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária o Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia, o qual será disciplinado por meio de programas aprovados pelo Conselho de Administração.

O plano aprovado possibilitou a aquisição de opções de compra de ações para determinados executivos e membros da Administração da Companhia. O exercício da opção pelo adquirente possui requisitos de performance e permanência na Companhia. As opções serão, se exercidas, liquidadas em ações preferenciais de Classe B da Companhia.

As despesas com os planos são reconhecidas no resultado em contrapartida ao patrimônio líquido da Companhia, durante o período de *vesting* das opções. O valor das opções é inicialmente mensurado pelo valor justo na data da outorga, através da metodologia *Black&Scholes*. Calculamos o valor justo das opções outorgadas de compra de ações na data da outorga com base no modelo de *Black&Scholes* e premissas como:

- Valor de exercício: O preço de exercício é determinado com base em uma premissa de valor econômico.
- Volatilidade do preço das ações: A volatilidade histórica foi estimada para cada potencial *vesting*, considerando a mediana dos desvios dos retornos logarítmicos de um grupo de companhias comparáveis.
- Taxa de juros livre de risco: Utilizamos a curva futura DI x Pré disponível na data da outorga e projetamos os valores considerando o prazo estimado para o exercício das opções.
- Dividendos esperado: Consideramos uma premissa de distribuição estável de dividendos ao longo do período de vigência das opções.

Tigre S.A. Participações

Notas Explicativas

- v. Prazo do direito de aquisição: Com base nas melhores estimativas disponíveis na data-base da avaliação, o prazo para o direito de aquisição das opções foi estimado em cinco anos, com vencimento em 30 de junho de 2027.

Em setembro de 2022, a Companhia realizou a outorga de 429.302 opções. Em 2023 a Companhia realizou a outorga de mais 52.374 opções, entretanto efetuou a recompra de 59.514 opções e encerrou o ano com 422.162 opções outorgadas. Até dezembro de 2024, a Companhia realizou a outorga de mais 54.265 opções, mas efetuou a recompra de 101.483 opções, totalizando 374.944 opções de ações ativas. No decorrer deste exercício, até o momento a Companhia efetuou a outorga de 148.026 opções, entretanto recomprou 85.521 opções, totalizando 437.450 opções de ações ativas em 30 de junho de 2025. O saldo em 30 de junho de 2025 das remunerações baseadas em ações é de R\$ 359, sendo o montante de R\$ 233 reconhecido como despesas, e R\$ 126 proveniente do saldo a receber dos participantes (R\$ 3.191 reconhecidos até 30 de junho de 2024).

Em 30 de junho de 2025, as opções de ações outorgadas ainda não são exercíveis por não terem cumprido com os requisitos estabelecidos em contrato. Desta forma, não houve exercício de opções outorgadas até o momento.

c) Ajuste de avaliação patrimonial

Refere-se ao ajuste decorrente da adoção do custo atribuído para os principais bens do ativo imobilizado, realizada em 01 de janeiro de 2009 e, a realização por depreciação ou baixa, está líquida dos encargos tributários, ajustes acumulados de conversão, correção monetária por hiperinflação e os resultados não realizados com os instrumentos financeiros derivativos, como ajustes de avaliação patrimonial. O montante representa um saldo acumulado de perda em 30 de junho de 2025, líquido dos tributos, de R\$ 5.374 (R\$ 59.886 de ganho, líquido de tributos em 31 de dezembro de 2024).

d) Lucro por ação

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações durante o período, excluindo as ações preferenciais mantidas como ações em tesouraria pela Companhia.

O lucro por ação diluído é calculado ajustando-se o lucro e a média ponderada da quantidade de ações, levando-se em conta a conversão de todas as ações potenciais com efeito de diluição (instrumentos patrimoniais ou contratos capazes de resultar na emissão de ações). Em 30 de junho de 2025, os lucros apurados, básico e diluído, são:

	2T25	2T24	6M25	6M24
Lucro líquido (prejuízo) atribuível aos acionistas da Companhia	(24.613)	6.379	(50.897)	8.888
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação (milhares):				
Ordinárias, líquidas das ações em tesouraria	15.151	15.151	15.151	15.151
Preferenciais, líquidas das ações em tesouraria	25	72	25	72
Lucro (prejuízo) básico por lote de mil ações - R\$	(1,62)	0,42	(3,35)	0,58

	2T25	2T24	6M25	6M24
Lucro líquido (prejuízo) atribuível aos acionistas da Companhia	(24.613)	6.379	(50.897)	8.888
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação (milhares):				
Ordinárias, líquidas das ações em tesouraria	15.151	15.151	15.151	15.151
Preferenciais, líquidas das ações em tesouraria	25	72	25	72
Potenciais	-	444	-	444
Lucro (prejuízo) diluído por lote de mil ações - R\$	(1,62)	0,41	(3,35)	0,57

Em 30 de junho de 2025, 437.450 opções de ações potenciais foram excluídas do cálculo da média ponderada uma vez que seu efeito é antidilutivo.

e) Remuneração a acionistas

Em 25 de abril de 2025 a Companhia ratificou a remuneração aos acionistas sob a forma de Juros sobre o Capital Próprio relativos ao 1º trimestre de 2024 deliberados em 28 de março de 2024 e, em 30 de abril de 2025 a Companhia efetuou o pagamento do montante líquido de R\$ 10.408.

Tigre S.A. Participações

Notas Explicativas

19. Receitas

	Controladora				Consolidado			
	2T25	2T24	6M25	6M24	2T25	2T24	6M25	6M24
Receita de aluguel	2.589	2.397	4.859	4.748	-	-	-	-
Venda bruta	-	-	-	-	1.533.912	1.433.923	2.964.161	2.723.083
Devoluções e abatimentos	-	-	-	-	(67.495)	(65.626)	(143.351)	(135.743)
Impostos	-	-	-	-	(246.260)	(229.286)	(466.806)	(429.463)
Receita líquida	2.589	2.397	4.859	4.748	1.220.157	1.139.011	2.354.004	2.157.877

20. (Despesas) receitas operacionais

	Controladora				Consolidado			
	2T25	2T24	6M25	6M24	2T25	2T24	6M25	6M24
Despesa por função								
Custos das operações	(699)	(746)	(1.406)	(1.499)	(716.501)	(706.273)	(1.413.538)	(1.312.844)
Despesas com vendas	-	-	-	-	(242.682)	(252.269)	(477.787)	(463.025)
Despesas administrativas gerais	(9.717)	(7.139)	(16.273)	(14.669)	(146.090)	(125.625)	(296.485)	(245.066)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	435	511	1.011	(2.617)	13.427	23.808	24.352	38.259
	(9.981)	(7.374)	(16.668)	(18.785)	(1.091.846)	(1.060.359)	(2.163.458)	(1.982.676)
Despesa por natureza								
Custo de matéria-prima	-	-	-	-	(541.125)	(546.311)	(1.057.085)	(1.009.974)
Despesas variáveis de vendas	-	-	-	-	(119.568)	(131.912)	(233.639)	(229.955)
Salários e encargos sociais	(6.307)	(3.868)	(10.274)	(7.787)	(192.395)	(173.876)	(372.897)	(326.965)
Depreciação e amortização	-	-	-	-	(47.078)	(36.916)	(94.867)	(71.784)
Serviços profissionais	(684)	(776)	(1.189)	(1.461)	(36.612)	(27.395)	(67.943)	(55.499)
Marketing e propaganda	-	(13)	-	(13)	(23.126)	(24.767)	(42.320)	(42.579)
Energia elétrica	-	-	-	-	(14.985)	(20.723)	(31.635)	(37.908)
Programa de participação nos resultados	(2.315)	(1.231)	(4.105)	(2.781)	(2.281)	(5.202)	(13.706)	(6.352)
Despesas com veículos	-	-	-	-	(14.547)	(12.687)	(28.074)	(26.090)
Viagens e estadias	(253)	(484)	(398)	(833)	(5.726)	(7.103)	(11.131)	(13.030)
Despesas com softwares	-	-	-	-	(20.662)	(17.943)	(40.933)	(33.210)
Despesas com logísticas	-	-	-	-	(15.183)	(15.079)	(30.382)	(28.490)
Indenização aos acionistas	-	(1.950)	-	(6.404)	-	(1.950)	-	(6.404)
Outros	(422)	948	(702)	494	(58.558)	(38.495)	(138.846)	(94.436)
	(9.981)	(7.374)	(16.668)	(18.785)	(1.091.846)	(1.060.359)	(2.163.458)	(1.982.676)

21. Receitas (despesas) financeiras, líquidas

	Controladora				Consolidado			
	2T25	2T24	6M25	6M24	2T25	2T24	6M25	6M24
Receitas financeiras								
Juros de aplicações financeiras	234	499	775	6.194	8.567	4.943	16.032	16.825
Juros ativos	103	70	192	141	7.449	8.343	15.721	14.247
Descontos	-	-	-	-	62	49	506	154
Outras receitas financeiras	132	136	248	239	2.758	-	4.795	-
	469	705	1.215	6.574	18.836	13.335	37.054	31.226
Despesas financeiras								
Juros sobre financiamentos	(38.103)	(25.145)	(75.108)	(47.509)	(54.495)	(42.720)	(108.346)	(81.006)
Descontos concedidos	-	-	-	-	(6.434)	(7.946)	(12.031)	(13.190)
Despesas bancárias	(5)	(3)	(9)	(5)	(2.777)	(7.565)	(5.575)	(10.491)
Juros passivos	-	-	-	-	(316)	(458)	(684)	(1.068)
Outras despesas financeiras	(3.523)	(844)	(4.641)	(3.907)	(9.230)	(5.372)	(15.778)	(17.423)
	(41.631)	(25.992)	(79.758)	(51.421)	(73.252)	(64.061)	(142.414)	(123.178)
Outros itens financeiros, líquido								
Correção monetária	-	-	-	-	(5.721)	(13.043)	(8.530)	(47.565)
Variações cambiais, líquidas	852	(573)	(4.444)	415	(97.024)	9.034	(144.605)	(5.476)
Instrumentos financeiros derivativos	(388)	(6)	(388)	(6)	2.295	(8.155)	13.390	(10.231)
	464	(579)	(4.832)	409	(100.450)	(12.164)	(139.745)	(63.272)
Resultado financeiro, líquido	(40.698)	(25.866)	(83.375)	(44.438)	(154.866)	(62.890)	(245.105)	(155.224)

Tigre S.A. Participações

Notas Explicativas

22. Saldos e transações com partes relacionadas

As partes relacionadas da Companhia são subsidiárias, joint ventures, coligadas, acionistas e suas empresas ligadas e o pessoal-chave da administração da Companhia. As transações com partes relacionadas foram realizadas pela Companhia em termos equivalentes aos que prevalecem em transações de mercado, observando o preço e as condições usuais do mercado, portanto, essas transações estão em condições que não são menos ou mais favoráveis para a Companhia do que aquelas negociadas com terceiros.

As receitas de venda da controladora referem-se aos aluguéis das suas propriedades para investimento. Assim, o saldo do contas a receber referem-se aos valores cobrados relacionados a esses arrendamentos operacionais de fábricas e escritórios administrativos. As demais transações referem-se substancialmente a dividendos e mútuos.

O Grupo é controlado pela Tigre S.A. Participações (constituída no Brasil). O controlador em última instância é a CRH Indústria e Empreendimentos Ltda., controladora direta da Tigre S.A. - Participações.

a) Saldos em contas de ativo para o período de 31 de dezembro de 2024 a 30 de junho de 2025:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Contas a receber				
Tubos Tigre-ADS do Brasil Ltda	54	(18)	1.291	707
Tigre Materiais e Soluções p/ Construção Ltda.	669	669	-	-
Tigre Ferramentas para Construção Civil	175	175	-	-
Tigre ADS Peru S.A.C.	-	-	3.494	8
Tigre-ADS Argentina S.R.L.	-	-	693	761
Outras contas a receber				
Plano de co-investimento	503	1.903	503	1.903
Acionistas minoritários	3.879	3.687	9.438	8.956
Tigre Partic.e Soluções Ambientais S.A.	3.765	3.517	-	-
Juntos somos +	-	-	7.002	6.582
Saldos a receber com partes relacionadas	9.045	9.933	22.421	18.917

b) Saldos em contas de passivo para o período de 31 de dezembro de 2024 a 30 de junho de 2025:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Contas a pagar				
CRH Indústria e Empreendimentos Ltda	-	-	294	167
Juntos somos +	-	-	-	504
Tubos Tigre-ADS do Brasil Ltda	-	25	58	-
Tigre Ind. E Com. De Compostos Plásticos Ltda.	-	-	-	92
Outras contas a pagar				
CRH Indústria e Empreendimentos Ltda	-	1.350	-	1.350
Aztec - Fundo de Investimento em Part. Multiestratégia	-	787	-	787
Tigre Adm. Bens Imóveis Ltda	16.118	15.386	-	-
Juntos somos +	-	-	(1.103)	-
Saldos a pagar com partes relacionadas	16.118	17.548	(751)	2.900

c) Valores reconhecidos em contas de resultado para o período de três e seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024:

	Controladora			
	2T25	2T24	6M25	6M24
Receita de aluguel				
Tubos Tigre-ADS do Brasil Ltda	131	96	263	230
Tigre Materiais e Soluções p/ Construção Ltda.	1.822	1.824	3.642	4.041
Tigre Ferramentas para Construção Civil	635	477	953	477
Resultado financeiro				
Acionistas minoritários	281	-	486	-
Tigre Adm. Bens Imóveis Ltda	(558)	(357)	(1.057)	(775)
Posição líquida no período	2.311	2.040	4.287	3.973

Tigre S.A. Participações

Notas Explicativas

	2T25	2T24	6M25	Consolidado 6M24
Receita de aluguel				
Tubos Tigre-ADS do Brasil Ltda	131	99	263	231
Tigre ADS Peru S.A.C	391	-	-	-
Tigre ADS Argentina S.R.L	45	-	45	-
Despesa de aluguel				
CRH Indústria e Empreendimentos Ltda	(4.899)	(4.317)	(8.344)	(7.459)
Tubos Tigre-ADS do Brasil Ltda	-	(44)	-	-
Tigre ADS Peru S.A.C	-	-	(152)	-
Juntos somos +	-	(1.590)	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais				
Tubos Tigre-ADS do Brasil Ltda	2.912	3.252	2.912	3.252
Tigre ADS Peru S.A.C	3.486	979	3.486	979
Tigre ADS Argentina S.R.L	-	834	-	834
Juntos somos +	(9.895)	(14.702)	(11.049)	(14.702)
Resultado financeiro				
Acionistas minoritários	587	974	528	1.148
Posição líquida no período	(7.242)	(14.515)	(12.311)	(15.717)

d) Remuneração de pessoal chave da administração:

	30/06/2025	Controladora 31/12/2024
Remuneração fixa	8.034	13.837
Remuneração variável	1.912	6.297
Remuneração baseado em ações	-	5.575
Total	9.946	25.709

23. Seguros

A Companhia e suas controladas adotam a política de contratação de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade.

Em 30 de junho de 2025, as apólices de seguros da Companhia e suas controladas eram compostas por (i) R\$ 135.000 para cobertura de danos materiais de estoques e ativo imobilizado (R\$ 135.000 em 31 de dezembro de 2024) com vencimento em 30.09.2025, (ii) cobertura de responsabilidade civil no montante de R\$ 16.371 (R\$ 16.442 em 31 de dezembro de 2024) cujo vencimento original era em 27.06.2025, entretanto o Grupo negociou a prorrogação do vencimento para 26/08/2025, (iii) cobertura de D&O no montante de R\$ 30.000 (R\$ 30.000 em 31 de dezembro de 2024) com vencimento em 30.11.2025, e (iv) cobertura para lucros cessantes (*business interruption*) no valor de R\$ 217.000 (R\$ 217.000 em 31 de dezembro de 2024), com vencimento em 30.09.2025.

24. Garantias prestadas a controladas e garantia real

Na posição de controladora do Grupo e com o objetivo de impulsionar o negócio de suas controladas, a Companhia se posiciona como garantidora de créditos e fianças das demais empresas do Grupo. As garantias são prestadas com objetivo de assegurar os limites de créditos e afiançar a obtenção de novos empréstimos e financiamentos para as unidades do Grupo.

Garantias prestadas como aval e fiança

Em 30 de junho de 2025, a Tigre Participações S.A. prestou garantias, avais e fianças a empresas controladas no valor total de R\$ 525.639 (31 de dezembro de 2024 - R\$ 591.914).

Tigre S.A. Participações

Notas Explicativas

25. Informação por segmento

Os segmentos operacionais utilizados para a tomada de decisão são organizados por áreas geográficas e definidos com base na localização de seus ativos, são eles: Grupo Brasil, Grupo LATAM, Grupo EUA e Outros segmentos. Outros não alocados incluem os saldos da Controladora após eliminações e despesas corporativas não alocadas aos segmentos reportáveis.

O principal gestor das operações para fins de tomada de decisão sobre a alocação de recursos ao segmento e de avaliação do seu desempenho (*Chief Operating Decision Maker* - "CODM") é o Comitê Executivo da Companhia.

	2T25						
	Segmento					Outros	Consolidado
	Brasil	LATAM	USA	Outros Segmentos	Eliminações	Não alocados	
Receita líquida	714.132	317.384	165.085	33.449	(9.893)	-	1.220.157
Equivalência patrimonial	223	7.187	-	-	-	(1.047)	6.363
Depreciação e amortização	(14.280)	(7.852)	(18.053)	(133)	1.693	(8.453)	(47.078)
Resultado financeiro líquido	759	(96.812)	(17.399)	131	-	(41.545)	(154.866)
Imposto de renda e contribuição social	(6.502)	(2.253)	989	(1.095)	-	7.495	(1.366)

	2T24						Consolidado
	Segmento					Outros	
	Brasil	LATAM	USA	Outros Segmentos	Eliminações	Não alocados	
Receita líquida	696.102	265.045	176.421	14.183	(12.740)	-	1.139.011
Equivalência patrimonial	99	8.515	-	-	-	(1.910)	6.704
Depreciação e amortização	(12.154)	(8.529)	(9.791)	(143)	1.634	(7.933)	(36.916)
Resultado financeiro líquido	17.329	(36.372)	(17.021)	(80)	-	(26.746)	(62.890)
Imposto de renda e contribuição social	(18.290)	(3.084)	1.666	(130)	-	6.657	(13.181)

	6M25						
	Segmento					Outros	Consolidado
	Brasil	LATAM	USA	Outros Segmentos	Eliminações	Não alocados	
Receita líquida	1.370.177	622.547	324.326	62.015	(25.061)	-	2.354.004
Equivalência patrimonial	392	11.847	-	-	-	(3.188)	9.051
Depreciação e amortização	(27.638)	(15.752)	(37.538)	(359)	3.397	(16.977)	(94.867)
Resultado financeiro líquido	(422)	(125.017)	(34.669)	159	-	(85.156)	(245.105)
Imposto de renda e contribuição social	(11.967)	(11.907)	5.444	(1.788)	-	23.063	2.845

	6M24						Consolidado
	Segmento					Outros	
	Brasil	LATAM	USA	Outros Segmentos	Eliminações	Não alocados	
Receita líquida	1.288.645	531.082	333.462	34.115	(29.427)	-	2.157.877
Equivalência patrimonial	181	16.441	-	-	-	(4.450)	12.172
Depreciação e amortização	(23.912)	(16.054)	(19.123)	(286)	3.302	(15.711)	(71.784)
Resultado financeiro líquido	24.483	(101.027)	(32.160)	(184)	-	(46.336)	(155.224)
Imposto de renda e contribuição social	(29.051)	94	(543)	(338)	-	12.225	(17.613)

26. Compromissos de Longo Prazo

Com o objetivo de reduzir os custos de produção e ter maior previsibilidade na cadeia de suprimentos, em 30 de junho de 2025, a Companhia, através da controlada Tigre Materiais e Soluções para Construção Ltda., firmou junto à Statkraft Energias Renováveis S.A. um Acordo de Acionistas para aquisição de participação sobre a SPE Serra da Mangabeira S.A., cuja atividade está voltada para a geração de energia eólica. Conforme acordo celebrado, a Companhia pagou R\$ 3.000 pela participação e poderá usufruir do modelo de equiparação como autoprodutor de energia. A participação societária da Tigre foi classificada como ativo financeiro, conforme previsto no CPC 48, uma vez que a operação não configura influência significativa sobre a investida. O contrato, com vigência de cerca de 15,5 anos, prevê a alocação de mais de 11,5MW médios, correspondentes a aproximadamente 70% da demanda de energia elétrica das operações da Tigre no Brasil. A iniciativa reforça o compromisso do Grupo Tigre com a descarbonização da cadeia produtiva, representando uma redução de 70% das emissões de CO₂.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais – ITR
Aos Administradores e Acionistas da
Tigre S.A. Participações
Joinville - Santa Catarina

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Tigre S.A. Participações ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três e seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 11 de agosto de 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-014428/O-6

Hildebrando Abreu Filho
Contador CRC BA-029520/O-7

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em observância às disposições constantes da Resolução CVM nº 80/22, a Diretoria declara que discutiu, revisou e concordou com as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas relativas ao trimestre findo em 30 de junho de 2025.

Joinville, 11 de agosto de 2025.

Luis Felipe Berthi Abboud Dau
Diretor Presidente

Rafael Gustavo Melo
Diretor Executivo de Finanças, Administração e de Relação com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em observância as disposições constantes da Resolução CVM nº 80/22, a Diretoria declara que discutiu, revisou e concordou com a opinião expressa no relatório de revisão do auditor independente, KPMG auditores independentes, sobre as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas relativas ao trimestre findo em 30 de junho de 2025.

Joinville, 11 de agosto de 2025.

Luis Felipe Berthi Abboud Dau
Diretor Presidente

Rafael Gustavo Melo
Diretor Executivo de Finanças, Administração e de Relação com Investidores