

# Índice

## Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

## DFs Individuais

|                                                  |   |
|--------------------------------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 2 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 3 |
| Demonstração do Resultado                        | 4 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 5 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 6 |

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |   |
|----------------------------------|---|
| DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025   | 7 |
| DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024   | 8 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 9 |

## DFs Consolidadas

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 10 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 11 |
| Demonstração do Resultado                        | 13 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 15 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 16 |

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025   | 18 |
| DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024   | 19 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 20 |

|                          |    |
|--------------------------|----|
| Comentário do Desempenho | 21 |
|--------------------------|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 30 |
|--------------------|----|

## Pareceres e Declarações

|                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------|----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva                       | 72 |
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras        | 73 |
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 74 |

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações<br>(Mil) | Trimestre Atual<br>30/06/2025 |
|--------------------------|-------------------------------|
| Do Capital Integralizado |                               |
| Ordinárias               | 347.699                       |
| Preferenciais            | 0                             |
| Total                    | 347.699                       |
| Em Tesouraria            |                               |
| Ordinárias               | 0                             |
| Preferenciais            | 0                             |
| Total                    | 0                             |
|                          |                               |
| #Error                   |                               |
|                          |                               |
| #Error                   |                               |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                 | Trimestre Atual<br>30/06/2025 | Exercício Anterior<br>31/12/2024 |
|-----------------|----------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 1               | Ativo Total                                        | 1.433.353                     | 1.478.422                        |
| 1.01            | Ativo Circulante                                   | 45.325                        | 220.633                          |
| 1.01.01         | Caixa e Equivalentes de Caixa                      | 40.739                        | 206.646                          |
| 1.01.06         | Tributos a Recuperar                               | 3.036                         | 2.853                            |
| 1.01.06.01      | Tributos Correntes a Recuperar                     | 3.036                         | 2.853                            |
| 1.01.06.01.01   | Tributos a recuperar                               | 11                            | 0                                |
| 1.01.06.01.02   | Imposto de renda e contribuição social a recuperar | 3.025                         | 2.853                            |
| 1.01.07         | Despesas Antecipadas                               | 641                           | 1.158                            |
| 1.01.08         | Outros Ativos Circulantes                          | 909                           | 9.976                            |
| 1.01.08.01      | Ativos Não-Correntes a Venda                       | 680                           | 9.922                            |
| 1.01.08.01.01   | Partes relacionadas                                | 680                           | 9.922                            |
| 1.01.08.03      | Outros                                             | 229                           | 54                               |
| 1.02            | Ativo Não Circulante                               | 1.388.028                     | 1.257.789                        |
| 1.02.01         | Ativo Realizável a Longo Prazo                     | 60                            | 3.889                            |
| 1.02.01.07      | Tributos Diferidos                                 | 0                             | 3.693                            |
| 1.02.01.09      | Créditos com Partes Relacionadas                   | 0                             | 136                              |
| 1.02.01.09.02   | Créditos com Controladas                           | 0                             | 136                              |
| 1.02.01.10      | Outros Ativos Não Circulantes                      | 60                            | 60                               |
| 1.02.01.10.03   | Outros créditos                                    | 60                            | 60                               |
| 1.02.02         | Investimentos                                      | 1.383.606                     | 1.249.850                        |
| 1.02.02.01      | Participações Societárias                          | 1.383.606                     | 1.249.850                        |
| 1.02.02.01.02   | Participações em Controladas                       | 1.383.606                     | 1.249.850                        |
| 1.02.03         | Imobilizado                                        | 4.252                         | 3.909                            |
| 1.02.03.01      | Imobilizado em Operação                            | 3.520                         | 2.961                            |
| 1.02.03.02      | Direito de Uso em Arrendamento                     | 732                           | 948                              |
| 1.02.04         | Intangível                                         | 110                           | 141                              |
| 1.02.04.01      | Intangíveis                                        | 110                           | 141                              |
| 1.02.04.01.02   | Intangíveis                                        | 110                           | 141                              |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Trimestre Atual<br/>30/06/2025</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                    | 1.433.353                             | 1.478.422                                |
| 2.01                   | Passivo Circulante                               | 33.375                                | 19.570                                   |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                | 3.324                                 | 6.138                                    |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                          | 3.324                                 | 6.138                                    |
| 2.01.02                | Fornecedores                                     | 519                                   | 960                                      |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                           | 519                                   | 960                                      |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                               | 232                                   | 224                                      |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                      | 232                                   | 224                                      |
| 2.01.03.01.02          | Parcelamentos Tributários                        | 232                                   | 224                                      |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                     | 29.165                                | 11.742                                   |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                     | 18.328                                | 151                                      |
| 2.01.04.02             | Debêntures                                       | 10.358                                | 11.148                                   |
| 2.01.04.03             | Financiamento por Arrendamento                   | 479                                   | 443                                      |
| 2.01.04.03.01          | Arrendamentos a pagar                            | 479                                   | 443                                      |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                | 46                                    | 45                                       |
| 2.01.05.02             | Outros                                           | 46                                    | 45                                       |
| 2.01.05.02.04          | Obrigações tributárias                           | 46                                    | 45                                       |
| 2.01.06                | Provisões                                        | 89                                    | 461                                      |
| 2.01.06.02             | Outras Provisões                                 | 89                                    | 461                                      |
| 2.01.06.02.05          | Outras obrigações                                | 89                                    | 461                                      |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                           | 938.597                               | 939.246                                  |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                     | 932.413                               | 924.041                                  |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                     | 211.909                               | 229.197                                  |
| 2.02.01.02             | Debêntures                                       | 720.186                               | 694.276                                  |
| 2.02.01.03             | Financiamento por Arrendamento                   | 318                                   | 568                                      |
| 2.02.01.03.01          | Arrendamentos a pagar                            | 318                                   | 568                                      |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                | 6.012                                 | 15.105                                   |
| 2.02.02.01             | Passivos com Partes Relacionadas                 | 2                                     | 1.004                                    |
| 2.02.02.01.04          | Débitos com Outras Partes Relacionadas           | 2                                     | 1.004                                    |
| 2.02.02.02             | Outros                                           | 6.010                                 | 14.101                                   |
| 2.02.02.02.03          | Parcelamentos tributários                        | 735                                   | 839                                      |
| 2.02.02.02.04          | Instrumentos financeiros derivativos             | 5.275                                 | 13.262                                   |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                               | 72                                    | 0                                        |
| 2.02.03.01             | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 72                                    | 0                                        |
| 2.02.03.01.01          | Passivo fiscal diferido                          | 72                                    | 0                                        |
| 2.02.04                | Provisões                                        | 100                                   | 100                                      |
| 2.02.04.02             | Outras Provisões                                 | 100                                   | 100                                      |
| 2.02.04.02.04          | Obrigações com aquisição de controlada           | 100                                   | 100                                      |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido                               | 461.381                               | 519.606                                  |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                         | 924.672                               | 924.672                                  |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                              | 51.719                                | 51.719                                   |
| 2.03.02.07             | Reserva de capital                               | 51.719                                | 51.719                                   |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                      | -479.258                              | -421.033                                 |
| 2.03.06                | Ajustes de Avaliação Patrimonial                 | -35.752                               | -35.752                                  |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                     | Trimestre Atual<br>01/04/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Atual<br>Exercício<br>01/01/2025 à 30/06/2025 | Igual Trimestre do<br>Exercício Anterior<br>01/04/2024 à 30/06/2024 | Acumulado do Exercício<br>Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
|-----------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                         | 10.784                                     | 9.458                                                      | -6.824                                                              | -8.195                                                        |
| 3.04.02         | Despesas Gerais e Administrativas                      | -2.269                                     | -6.523                                                     | -1.897                                                              | -3.992                                                        |
| 3.04.02.01      | Despesas gerais e administrativas                      | -2.269                                     | -6.523                                                     | -1.897                                                              | -3.992                                                        |
| 3.04.04         | Outras Receitas Operacionais                           | 0                                          | 0                                                          | -138                                                                | -25                                                           |
| 3.04.04.01      | Outras receitas e despesas líquidas                    | 0                                          | 0                                                          | -138                                                                | -25                                                           |
| 3.04.06         | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | 13.053                                     | 15.981                                                     | -4.789                                                              | -4.178                                                        |
| 3.04.06.01      | Resultado de equivalência patrimonial                  | 13.053                                     | 15.981                                                     | -4.789                                                              | -4.178                                                        |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 10.784                                     | 9.458                                                      | -6.824                                                              | -8.195                                                        |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                   | -30.265                                    | -63.918                                                    | -27.241                                                             | -57.799                                                       |
| 3.06.01         | Receitas Financeiras                                   | 7.326                                      | 12.419                                                     | 230                                                                 | 568                                                           |
| 3.06.01.01      | Receitas financeiras                                   | 7.326                                      | 12.419                                                     | 230                                                                 | 568                                                           |
| 3.06.02         | Despesas Financeiras                                   | -37.591                                    | -76.337                                                    | -27.471                                                             | -58.367                                                       |
| 3.06.02.01      | Despesas financeiras                                   | -37.591                                    | -76.337                                                    | -27.471                                                             | -58.367                                                       |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | -19.481                                    | -54.460                                                    | -34.065                                                             | -65.994                                                       |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -1.553                                     | -3.765                                                     | 1.032                                                               | -658                                                          |
| 3.08.02         | Diferido                                               | -1.553                                     | -3.765                                                     | 1.032                                                               | -658                                                          |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | -21.034                                    | -58.225                                                    | -33.033                                                             | -66.652                                                       |
| 3.11            | Lucro/Prejuízo do Período                              | -21.034                                    | -58.225                                                    | -33.033                                                             | -66.652                                                       |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta              | Trimestre Atual<br>01/04/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/06/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/04/2024 à 30/06/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
|-----------------|---------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido do Período        | -21.034                                    | -58.225                                                 | -33.033                                                          | -66.652                                                    |
| 4.03            | Resultado Abrangente do Período | -21.034                                    | -58.225                                                 | -33.033                                                          | -66.652                                                    |

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                 | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício  |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                 |                                                                    | 01/01/2025 à 30/06/2025 | 01/01/2024 à 30/06/2024 |
| 6.01            | Caixa Líquido Atividades Operacionais                              | -43.461                 | -51.746                 |
| 6.01.01         | Caixa Gerado nas Operações                                         | -39.994                 | -46.946                 |
| 6.01.01.01      | Lucro líquido do período                                           | -58.225                 | -66.652                 |
| 6.01.01.02      | Amortização                                                        | 31                      | 16                      |
| 6.01.01.05      | Resultado da equivalência patrimonial                              | -15.981                 | 4.178                   |
| 6.01.01.07      | Depreciação                                                        | 349                     | 57                      |
| 6.01.01.08      | Imposto de Renda e Contribuição Social                             | 3.765                   | 658                     |
| 6.01.01.09      | Apropriação custos com captação de debêntures                      | 4.053                   | 3.439                   |
| 6.01.01.10      | Juros sobre debêntures                                             | 51.768                  | 41.601                  |
| 6.01.01.11      | Juros e atualização monetária de passivo de arrendamento           | 38                      | 45                      |
| 6.01.01.12      | Pagamento de juros sobre arrendamentos                             | -38                     | -44                     |
| 6.01.01.13      | Pagamento de juros sobre debêntures                                | -30.701                 | -33.614                 |
| 6.01.01.14      | Depreciação de Direito de Uso                                      | 226                     | 178                     |
| 6.01.01.15      | Pagamento de juros sobre parcelamentos tributários                 | -8                      | 0                       |
| 6.01.01.16      | Juros sobre empréstimos e financiamentos                           | 18.128                  | 9.675                   |
| 6.01.01.17      | Apropriação custos com captação de empréstimos                     | 551                     | 294                     |
| 6.01.01.18      | Perda (Ganho) com instrumentos financeiros derivativos             | -7.987                  | 2.913                   |
| 6.01.01.19      | Pagamento de juros sobre empréstimos                               | -6.004                  | -9.690                  |
| 6.01.01.20      | Juros sobre parcelamentos tributários                              | 41                      | 0                       |
| 6.01.02         | Variações nos Ativos e Passivos                                    | -3.467                  | -4.800                  |
| 6.01.02.01      | Outros créditos                                                    | -175                    | 51                      |
| 6.01.02.02      | Fornecedores e outras contas a pagar                               | -441                    | 60                      |
| 6.01.02.03      | Provisões, obrigações trabalhistas                                 | -2.814                  | -4.779                  |
| 6.01.02.04      | Outras obrigações passivas                                         | -372                    | -55                     |
| 6.01.02.05      | Despesas antecipados                                               | 517                     | 0                       |
| 6.01.02.06      | Obrigações tributárias                                             | 1                       | 47                      |
| 6.01.02.07      | Impostos a Recuperar                                               | -183                    | -124                    |
| 6.02            | Caixa Líquido Atividades de Investimento                           | -118.683                | -45.410                 |
| 6.02.02         | Adiantamento para aumento de capital                               | -117.775                | -43.697                 |
| 6.02.04         | Aquisição de imobilizado                                           | -908                    | -1.699                  |
| 6.02.05         | Aquisição de intangível                                            | 0                       | -14                     |
| 6.03            | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                          | -3.763                  | -18.065                 |
| 6.03.01         | Pagamento de arrendamento mercantil                                | -224                    | -164                    |
| 6.03.04         | Pagamento (recebimento) de mútuos com partes relacionadas, líquido | 8.376                   | 1.094                   |
| 6.03.06         | Custos de captação de empréstimos e financiamentos                 | -194                    | -245                    |
| 6.03.07         | Captação líquida de debêntures                                     | 0                       | 95.593                  |
| 6.03.08         | Amortização de principal de debêntures                             | 0                       | -114.343                |
| 6.03.09         | Pagamento de parcelamentos tributários                             | -129                    | 0                       |
| 6.03.10         | Amortização de principal de empréstimos e financiamentos           | -11.592                 | 0                       |
| 6.05            | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                          | -165.907                | -115.221                |
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                              | 206.646                 | 148.111                 |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                                | 40.739                  | 32.890                  |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 924.672                      | 51.719                                                       | -35.752           | -421.033                       | 0                             | 519.606            |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 924.672                      | 51.719                                                       | -35.752           | -421.033                       | 0                             | 519.606            |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | -58.225                        | 0                             | -58.225            |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | -58.225                        | 0                             | -58.225            |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 924.672                      | 51.719                                                       | -35.752           | -479.258                       | 0                             | 461.381            |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 764.672                      | 51.719                                                       | 0                 | -320.517                       | -35.752                       | 460.122            |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 764.672                      | 51.719                                                       | 0                 | -320.517                       | -35.752                       | 460.122            |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | -66.652                        | 0                             | -66.652            |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | -66.652                        | 0                             | -66.652            |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 764.672                      | 51.719                                                       | 0                 | -387.169                       | -35.752                       | 393.470            |

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício  |
|-----------------|--------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                 |                                                  | Exercício               | Anterior                |
|                 |                                                  | 01/01/2025 à 30/06/2025 | 01/01/2024 à 30/06/2024 |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -2.251                  | -1.847                  |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -2.251                  | -1.847                  |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | -2.251                  | -1.847                  |
| 7.04            | Retenções                                        | -607                    | -250                    |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -607                    | -250                    |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | -2.858                  | -2.097                  |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 28.400                  | -3.610                  |
| 7.06.01         | Resultado de Equivalência Patrimonial            | 15.981                  | -4.178                  |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                             | 12.419                  | 568                     |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 25.542                  | -5.707                  |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | 25.542                  | -5.707                  |
| 7.08.01         | Pessoal                                          | 2.383                   | 724                     |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                               | 2.299                   | 455                     |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                       | 84                      | 269                     |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 5.009                   | 1.898                   |
| 7.08.02.01      | Federais                                         | 4.975                   | 1.808                   |
| 7.08.02.02      | Estaduais                                        | 9                       | 0                       |
| 7.08.02.03      | Municipais                                       | 25                      | 90                      |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 76.375                  | 58.323                  |
| 7.08.03.01      | Juros                                            | 74.061                  | 54.705                  |
| 7.08.03.02      | Aluguéis                                         | 54                      | 1                       |
| 7.08.03.03      | Outras                                           | 2.260                   | 3.617                   |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                 | -58.225                 | -66.652                 |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | -58.225                 | -66.652                 |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                           | <b>Trimestre Atual<br/>30/06/2025</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                                         | 2.141.068                             | 2.329.155                                |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                                    | 231.298                               | 384.941                                  |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                                       | 75.509                                | 240.056                                  |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras                                              | 0                                     | 1.146                                    |
| 1.01.02.01             | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 0                                     | 1.146                                    |
| 1.01.02.01.03          | Aplicações financeiras                                              | 0                                     | 1.146                                    |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                                    | 108.023                               | 94.879                                   |
| 1.01.03.01             | Clientes                                                            | 108.023                               | 94.879                                   |
| 1.01.04                | Estoques                                                            | 0                                     | 19                                       |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                                                | 23.380                                | 21.044                                   |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                                      | 23.380                                | 21.044                                   |
| 1.01.06.01.01          | Impostos de renda e contribuição social                             | 5.756                                 | 6.190                                    |
| 1.01.06.01.02          | Impostos a recuperar                                                | 17.624                                | 14.854                                   |
| 1.01.07                | Despesas Antecipadas                                                | 18.064                                | 15.745                                   |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                                           | 6.322                                 | 12.052                                   |
| 1.01.08.03             | Outros                                                              | 6.322                                 | 12.052                                   |
| 1.01.08.03.01          | Instrumentos financeiros derivativos                                | 0                                     | 1.406                                    |
| 1.01.08.03.02          | Outros ativos                                                       | 6.322                                 | 10.646                                   |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                                                | 1.909.770                             | 1.944.214                                |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                                      | 89.680                                | 80.084                                   |
| 1.02.01.01             | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 9.434                                 | 13.991                                   |
| 1.02.01.01.01          | Títulos Designados a Valor Justo                                    | 9.434                                 | 13.991                                   |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos                                                  | 11.949                                | 3.693                                    |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                                       | 68.297                                | 62.400                                   |
| 1.02.01.10.03          | Depósitos Judiciais                                                 | 20.984                                | 19.172                                   |
| 1.02.01.10.04          | Outros créditos                                                     | 3.977                                 | 3.483                                    |
| 1.02.01.10.05          | Impostos a recuperar                                                | 16.913                                | 17.696                                   |
| 1.02.01.10.06          | Despesas antecipadas                                                | 26.423                                | 22.049                                   |
| 1.02.03                | Imobilizado                                                         | 844.207                               | 870.240                                  |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                                             | 834.307                               | 853.905                                  |
| 1.02.03.02             | Direito de Uso em Arrendamento                                      | 9.900                                 | 16.335                                   |
| 1.02.04                | Intangível                                                          | 975.883                               | 993.890                                  |
| 1.02.04.02             | Goodwill                                                            | 975.883                               | 993.890                                  |
| 1.02.04.02.01          | Intangível                                                          | 975.883                               | 993.890                                  |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>30/06/2025</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                           | 2.141.068                             | 2.329.155                                |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 329.120                               | 367.129                                  |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 49.444                                | 49.353                                   |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                                 | 49.444                                | 49.353                                   |
| 2.01.02                | Fornecedores                                            | 100.944                               | 107.337                                  |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                  | 100.944                               | 107.337                                  |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 52.861                                | 53.858                                   |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                             | 52.861                                | 53.858                                   |
| 2.01.03.01.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar          | 192                                   | 783                                      |
| 2.01.03.01.02          | Parcelamento de tributos                                | 41.249                                | 42.967                                   |
| 2.01.03.01.03          | Obrigações tributárias                                  | 11.420                                | 10.108                                   |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 41.745                                | 75.858                                   |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 23.548                                | 53.230                                   |
| 2.01.04.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 23.548                                | 53.230                                   |
| 2.01.04.02             | Debêntures                                              | 10.358                                | 11.148                                   |
| 2.01.04.03             | Financiamento por Arrendamento                          | 7.839                                 | 11.480                                   |
| 2.01.04.03.01          | Arrendamentos a pagar                                   | 7.839                                 | 11.480                                   |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 84.126                                | 80.723                                   |
| 2.01.05.02             | Outros                                                  | 84.126                                | 80.723                                   |
| 2.01.05.02.04          | Obrigações com aquisição de controladas                 | 77.792                                | 73.450                                   |
| 2.01.05.02.05          | Outras obrigações                                       | 6.334                                 | 6.666                                    |
| 2.01.05.02.06          | Instrumentos financeiros derivativos                    | 0                                     | 607                                      |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 1.350.567                             | 1.442.420                                |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 938.126                               | 995.658                                  |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 215.121                               | 297.508                                  |
| 2.02.01.02             | Debêntures                                              | 720.186                               | 694.276                                  |
| 2.02.01.03             | Financiamento por Arrendamento                          | 2.819                                 | 3.874                                    |
| 2.02.01.03.01          | Arrendamentos a pagar                                   | 2.819                                 | 3.874                                    |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 262.207                               | 311.485                                  |
| 2.02.02.02             | Outros                                                  | 262.207                               | 311.485                                  |
| 2.02.02.02.03          | Fornecedores                                            | 12.606                                | 29.208                                   |
| 2.02.02.02.04          | Parcelamento tributos                                   | 67.069                                | 80.449                                   |
| 2.02.02.02.05          | Obrigações com aquisição de controladas                 | 165.887                               | 177.558                                  |
| 2.02.02.02.07          | Obrigações tributárias                                  | 11.370                                | 11.008                                   |
| 2.02.02.02.08          | Instrumentos financeiros derivativos                    | 5.275                                 | 13.262                                   |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                                      | 25.911                                | 8.207                                    |
| 2.02.03.01             | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos        | 25.911                                | 8.207                                    |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 124.323                               | 127.070                                  |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 124.323                               | 127.070                                  |
| 2.02.04.01.05          | Provisão para contingências                             | 124.323                               | 127.070                                  |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido Consolidado                          | 461.381                               | 519.606                                  |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 924.672                               | 924.672                                  |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                     | 51.719                                | 51.719                                   |
| 2.03.02.07             | Reserva de capital                                      | 51.719                                | 51.719                                   |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                             | -479.258                              | -421.033                                 |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta               | Trimestre Atual<br>30/06/2025 | Exercício Anterior<br>31/12/2024 |
|-----------------|----------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 2.03.06         | Ajustes de Avaliação Patrimonial | -35.752                       | -35.752                          |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                     | Trimestre Atual<br>01/04/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/06/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/04/2024 à 30/06/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
|-----------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.01            | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 230.857                                    | 453.667                                                 | 176.132                                                          | 350.941                                                    |
| 3.01.01         | Receita de serviços                                    | 230.857                                    | 453.667                                                 | 176.132                                                          | 350.941                                                    |
| 3.02            | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -104.191                                   | -204.820                                                | -86.326                                                          | -171.285                                                   |
| 3.02.01         | Custo dos serviços prestados                           | -104.191                                   | -204.820                                                | -86.326                                                          | -171.285                                                   |
| 3.03            | Resultado Bruto                                        | 126.666                                    | 248.847                                                 | 89.806                                                           | 179.656                                                    |
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                         | -93.403                                    | -192.174                                                | -70.571                                                          | -139.681                                                   |
| 3.04.01         | Despesas com Vendas                                    | -16.597                                    | -37.534                                                 | -17.024                                                          | -31.179                                                    |
| 3.04.01.01      | Despesas comerciais                                    | -16.597                                    | -37.534                                                 | -17.024                                                          | -31.179                                                    |
| 3.04.02         | Despesas Gerais e Administrativas                      | -78.319                                    | -158.899                                                | -55.065                                                          | -111.474                                                   |
| 3.04.02.01      | Despesas gerais e administrativas                      | -78.319                                    | -158.899                                                | -55.065                                                          | -111.474                                                   |
| 3.04.04         | Outras Receitas Operacionais                           | 1.513                                      | 4.259                                                   | 1.518                                                            | 2.972                                                      |
| 3.04.04.01      | Outras receitas e despesas líquidas                    | 1.513                                      | 4.259                                                   | 1.518                                                            | 2.972                                                      |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 33.263                                     | 56.673                                                  | 19.235                                                           | 39.975                                                     |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                   | -48.655                                    | -103.197                                                | -48.946                                                          | -96.681                                                    |
| 3.06.01         | Receitas Financeiras                                   | 10.262                                     | 20.378                                                  | 7.246                                                            | 9.592                                                      |
| 3.06.01.01      | Receitas financeiras                                   | 10.262                                     | 20.378                                                  | 7.246                                                            | 9.592                                                      |
| 3.06.02         | Despesas Financeiras                                   | -58.917                                    | -123.575                                                | -56.192                                                          | -106.273                                                   |
| 3.06.02.01      | Despesas financeiras                                   | -58.917                                    | -123.575                                                | -56.192                                                          | -106.273                                                   |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | -15.392                                    | -46.524                                                 | -29.711                                                          | -56.706                                                    |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -5.642                                     | -11.701                                                 | -3.322                                                           | -9.946                                                     |
| 3.08.01         | Corrente                                               | -1.143                                     | -2.252                                                  | -2.370                                                           | -4.934                                                     |
| 3.08.02         | Diferido                                               | -4.499                                     | -9.449                                                  | -952                                                             | -5.012                                                     |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | -21.034                                    | -58.225                                                 | -33.033                                                          | -66.652                                                    |
| 3.11            | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                  | -21.034                                    | -58.225                                                 | -33.033                                                          | -66.652                                                    |
| 3.11.01         | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora             | 0                                          | 0                                                       | -33.033                                                          | -66.652                                                    |
| 3.99            | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.01         | Lucro Básico por Ação                                  |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta     | Trimestre Atual<br>01/04/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/06/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/04/2024 à 30/06/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
|-----------------|------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.99.01.01      | ON                     | -0,06                                      | -0,06                                                   | -0,11                                                            | -0,23                                                      |
| 3.99.02         | Lucro Diluído por Ação |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.02.01      | ON                     | -0,17                                      | -0,17                                                   | -0,11                                                            | -0,23                                                      |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                          | Trimestre Atual<br>01/04/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/06/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/04/2024 à 30/06/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
|-----------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido Consolidado do Período        | -21.034                                    | -58.225                                                 | -33.033                                                          | -66.652                                                    |
| 4.03            | Resultado Abrangente Consolidado do Período | -21.034                                    | -58.225                                                 | -33.033                                                          | -66.652                                                    |
| 4.03.01         | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora  | -21.034                                    | -58.225                                                 | -33.033                                                          | -66.652                                                    |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                                   | 01/01/2025 à 30/06/2025 | Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
| 6.01            | Caixa Líquido Atividades Operacionais                             | 101.831                 | 43.641                              |
| 6.01.01         | Caixa Gerado nas Operações                                        | 211.534                 | 161.005                             |
| 6.01.01.01      | Lucro líquido do período                                          | -58.225                 | -66.652                             |
| 6.01.01.02      | Depreciação                                                       | 112.525                 | 90.621                              |
| 6.01.01.03      | Amortização                                                       | 26.340                  | 24.535                              |
| 6.01.01.04      | Depreciação direito de uso                                        | 6.875                   | 3.832                               |
| 6.01.01.05      | Perda (Ganho) com instrumentos financeiros derivativos            | -5.084                  | -1.237                              |
| 6.01.01.06      | Valor residual do imobilizado e intangível baixados               | 115                     | 131                                 |
| 6.01.01.07      | Imposto de renda e contribuição social                            | 11.701                  | 9.946                               |
| 6.01.01.08      | Juros sobre empréstimos e financiamentos                          | 20.126                  | 17.540                              |
| 6.01.01.09      | Apropriação custos com captação de empréstimos                    | 1.900                   | 1.811                               |
| 6.01.01.10      | Juros e atualização monetária de passivo de arrendamento          | 697                     | 582                                 |
| 6.01.01.11      | Juros sobre parcelamento de tributos                              | 8.128                   | 4.445                               |
| 6.01.01.12      | Juros sobre obrigações com aquisição de controladas               | 14.302                  | 9.706                               |
| 6.01.01.13      | Provisão para perdas esperadas do contas a receber                | 14.776                  | 12.923                              |
| 6.01.01.14      | Provisão para contingências                                       | -2.747                  | -1.284                              |
| 6.01.01.15      | Rendimentos de aplicação financeira                               | -282                    | -474                                |
| 6.01.01.16      | Apropriação de despesas antecipadas com comissão                  | 6.361                   | 3.295                               |
| 6.01.01.17      | Apropriação custos com captação de debêntures                     | 4.053                   | 3.439                               |
| 6.01.01.18      | Juros sobre debêntures                                            | 51.768                  | 41.601                              |
| 6.01.01.19      | Diferença de variação cambial, líquido                            | -2.190                  | 6.224                               |
| 6.01.01.20      | Outros                                                            | 395                     | 21                                  |
| 6.01.02         | Variações nos Ativos e Passivos                                   | -63.337                 | -66.786                             |
| 6.01.02.01      | Contas a receber e outras contas a receber                        | -27.920                 | -12.984                             |
| 6.01.02.02      | Pagamento antecipado                                              | -13.054                 | -8.568                              |
| 6.01.02.03      | Outros crédito                                                    | 3.830                   | -591                                |
| 6.01.02.04      | Estoques                                                          | 19                      | -1                                  |
| 6.01.02.05      | Impostos a recuperar                                              | -1.553                  | -116                                |
| 6.01.02.06      | Depósitos Judiciais                                               | -1.812                  | -1.308                              |
| 6.01.02.07      | Fornecedores e outras contas a pagar                              | -21.608                 | -7.949                              |
| 6.01.02.08      | Provisões, obrigações trabalhistas                                | 91                      | -10.006                             |
| 6.01.02.09      | Obrigações tributárias                                            | -998                    | -22.000                             |
| 6.01.02.11      | Outras obrigações passivas                                        | -332                    | -3.263                              |
| 6.01.03         | Outros                                                            | -46.366                 | -50.578                             |
| 6.01.03.01      | Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamento              | -7.923                  | -12.482                             |
| 6.01.03.02      | Pagamento de juros sobre arrendamentos                            | -809                    | -748                                |
| 6.01.03.03      | Pagamento de Juros sobre aquisição de controlada                  | -5.414                  | -3.229                              |
| 6.01.03.04      | Pagamento de imposto de renda e contribuição social sobre o lucro | -124                    | 0                                   |
| 6.01.03.05      | Pagamento de juros de debêntures                                  | -30.701                 | -33.614                             |
| 6.01.03.06      | Pagamento de juros sobre parcelamentos tributários                | -1.395                  | -505                                |
| 6.02            | Caixa Líquido Atividades de Investimento                          | -98.824                 | -102.798                            |
| 6.02.01         | Aplicações financeiras                                            | -7.103                  | -60.150                             |
| 6.02.02         | Resgates de aplicações financeiras                                | 8.625                   | 52.320                              |
| 6.02.04         | Aquisição de imobilizado                                          | -92.013                 | -83.700                             |

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                          | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício  |
|-----------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                 |                                                             | Exercício               | Anterior                |
|                 |                                                             | 01/01/2025 à 30/06/2025 | 01/01/2024 à 30/06/2024 |
| 6.02.05         | Aquisição de intangível                                     | -8.333                  | -11.268                 |
| 6.03            | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                   | -167.554                | -13.212                 |
| 6.03.01         | Amortização de principal sobre empréstimos e financiamentos | -123.788                | -66.890                 |
| 6.03.02         | Pagamento de arrendamento mercantil                         | -5.991                  | -3.868                  |
| 6.03.04         | Amortização sobre aquisição de controlada                   | -13.191                 | -15.474                 |
| 6.03.05         | Pagamento de parcelamentos de tributos                      | -22.286                 | -9.876                  |
| 6.03.06         | Captação de empréstimos e financiamentos                    | 0                       | 101.891                 |
| 6.03.10         | Amortização de principal de debêntures                      | 0                       | -114.343                |
| 6.03.11         | Captação líquida de debêntures                              | 0                       | 95.593                  |
| 6.03.12         | Custos de captação de empréstimos e financiamentos          | -194                    | -245                    |
| 6.03.13         | Pagamento de instrumentos derivativos financeiros, líquido  | -2.104                  | 0                       |
| 6.05            | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                   | -164.547                | -72.369                 |
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes                       | 240.056                 | 163.634                 |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes                         | 75.509                  | 91.265                  |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 924.672                      | 51.719                                                       | -35.752           | -421.033                       | 0                             | 519.606            | 0                                  | 519.606                        |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 924.672                      | 51.719                                                       | -35.752           | -421.033                       | 0                             | 519.606            | 0                                  | 519.606                        |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | -58.225                        | 0                             | -58.225            | 0                                  | -58.225                        |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | -58.225                        | 0                             | -58.225            | 0                                  | -58.225                        |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 924.672                      | 51.719                                                       | -35.752           | -479.258                       | 0                             | 461.381            | 0                                  | 461.381                        |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                      | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                         | 764.672                      | 51.719                                                       | 0                 | -320.517                       | -35.752                       | 460.122            | 0                                  | 460.122                        |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados               | 764.672                      | 51.719                                                       | 0                 | -320.517                       | -35.752                       | 460.122            | 0                                  | 460.122                        |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total              | 0                            | 0                                                            | 0                 | -66.652                        | 0                             | -66.652            | 0                                  | -66.652                        |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                | 0                            | 0                                                            | 0                 | -66.652                        | 0                             | -66.652            | 0                                  | -66.652                        |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                           | 764.672                      | 51.719                                                       | 0                 | -387.169                       | -35.752                       | 393.470            | 0                                  | 393.470                        |

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício  |
|-----------------|--------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                 |                                                  | Exercício               | Anterior                |
|                 |                                                  | 01/01/2025 à 30/06/2025 | 01/01/2024 à 30/06/2024 |
| 7.01            | Receitas                                         | 501.266                 | 386.075                 |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 510.691                 | 395.991                 |
| 7.01.02         | Outras Receitas                                  | 5.351                   | 3.007                   |
| 7.01.04         | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -14.776                 | -12.923                 |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -129.889                | -104.895                |
| 7.02.01         | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -69.298                 | -57.345                 |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -60.591                 | -47.550                 |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | 371.377                 | 281.180                 |
| 7.04            | Retenções                                        | -145.740                | -118.988                |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -145.740                | -118.988                |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 225.637                 | 162.192                 |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 20.378                  | 9.592                   |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                             | 20.378                  | 9.592                   |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 246.015                 | 171.784                 |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | 246.015                 | 171.784                 |
| 7.08.01         | Pessoal                                          | 85.319                  | 57.835                  |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                               | 63.373                  | 39.880                  |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                       | 15.934                  | 12.928                  |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.                                         | 6.012                   | 5.027                   |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 92.035                  | 73.102                  |
| 7.08.02.01      | Federais                                         | 50.550                  | 43.825                  |
| 7.08.02.02      | Estaduais                                        | 40.658                  | 27.717                  |
| 7.08.02.03      | Municipais                                       | 827                     | 1.560                   |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 126.886                 | 107.499                 |
| 7.08.03.01      | Juros                                            | 99.154                  | 84.886                  |
| 7.08.03.02      | Aluguéis                                         | 3.541                   | 1.535                   |
| 7.08.03.03      | Outras                                           | 24.191                  | 21.078                  |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                 | -58.225                 | -66.652                 |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | -58.225                 | -66.652                 |

Comentário do Desempenho

# Release de Resultados

---

2T25



**alares**   
Internet que te leva mais longe

## Comentário do Desempenho

# Alares Divulga Resultados do Segundo Trimestre de 2025

São Paulo, 12 de agosto de 2025 - A Alares Internet Participações S.A. ("Alares" ou "Companhia"), holding de empresas de banda larga de alta velocidade, anuncia hoje os resultados consolidados do segundo trimestre de 2025 (2T25). As informações consolidadas da Companhia são elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, em conformidade com o Pronunciamento Técnico CPC 21 – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS", conforme adotadas no Brasil pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), como também, baseadas na Lei das Sociedades por Ações.



# Mensagem da Administração

## Comentário do Desempenho

### Crescimento com Rentabilidade e Sinergias de M&A Impulsionam Resultados

No segundo trimestre de 2025, a Alares consolidou-se como referência na integração de aquisições e na captura de sinergias, unindo os ativos da Azza com rapidez e eficiência. Além disso, concluiu a incorporação da subsidiária Videomar, trazendo simplificação e eficiência a sua operação.

Nesse período, a companhia registrou receita líquida de R\$ 230,9 milhões, 31,1% acima do mesmo intervalo de 2024, resultado da aquisição da Azza, crescimento orgânico e monetização da base de clientes. O EBITDA somou R\$ 104,7 milhões, avanço de 29,8% na comparação anual, atingindo margem de 45,4%, o que significa um avanço de +1,5 p.p. em relação ao primeiro trimestre de 2025 e já reflete ganhos de sinergia provenientes da integração da operação Azza.

O número de cidades atendidas chegou a 228 e o de Homes Passed a 3,2 milhões. A base de assinantes alcançou o patamar de 800 mil, o que representa um crescimento de 25,9%, que foi impulsionado não somente pela aquisição da Azza mas também pelo crescimento orgânico. A companhia aumentou substancialmente o seu volume de vendas, apresentando crescimento de 32,0% versus o mesmo período do ano anterior, a partir da expansão de canais e do direcionamento granular da força de vendas. Esse incremento no volume ocorreu com alta disciplina comercial, garantindo sempre a qualidade das vendas.

Paralelamente, expandiu o ecossistema digital com o lançamento do Alares Play, plataforma que oferece mais de 30 mil horas de conteúdo sob demanda e mais de 20 mil títulos, elevando a proposta de valor para o cliente. A companhia também intensificou o uso de inteligência artificial em frentes estratégicas de retenção de clientes, roteirização de equipes de campo e gestão do call center, já colhendo resultados tangíveis. Além disso, soluções de análise de voz e texto transcrevem chamadas e mensagens, detectando sentimento, padrões de comportamento e palavras-chave que sinalizam insatisfação, o que permite intervenções proativas e ofertas personalizadas.

No campo ESG, a Alares avançou em frentes essenciais: obteve o selo Great Place to Work, reafirmando nosso compromisso com um ambiente de trabalho de excelência. Possui 100% da sua frota de veículos com emissões de carbono integralmente compensadas. Ampliou o programa ELAS na Técnica, com a presença de mais mulheres na área de operações de campo, conectou mais escolas públicas ao projeto “Escola Conectada” e intensificou ações de saúde mental que sustentam um ambiente de trabalho inclusivo e responsável. Além disso, teve reconhecimento do mercado com dois troféus prata no Prêmio Smart Customer em Marketing e Comunicação, pelos cases “Desperte seu potencial ilimitado” e “Um Toque de Conexão”.

Os resultados demonstram que é possível crescer de forma rentável e sustentável, a partir de uma cultura de responsabilidade e excelência. A Alares, agradece o empenho e a contribuição de todos os seus colaboradores, a confiança de seus clientes e acionistas na construção dessa trajetória de sucesso.

# Desempenho Financeiro

## Comentário do Desempenho

### Receita Líquida

A receita líquida no 2T25 foi de R\$ 230,9 milhões, com crescimento de 31,1% na comparação com o 2T24. Esse desempenho decorreu tanto da captura de sinergias geradas pela integração da Azza quanto da aceleração do crescimento orgânico, viabilizada pela monetização da base de clientes e pela alocação otimizada da força de vendas, explorando de forma assertiva as oportunidades de mercado em cada região onde a Companhia opera.

| Receita Operacional Líquida<br>(R\$ Milhões) | 2T25         | 2T24         | % A/A        | 6M25         | 6M24         | % A/A        |
|----------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Receita Bruta</b>                         | <b>259,4</b> | <b>198,1</b> | <b>30,9%</b> | <b>511,2</b> | <b>395,7</b> | <b>29,2%</b> |
| (-) Impostos e Deduções                      | (28,6)       | (22,0)       | 29,8%        | (57,6)       | (44,8)       | 28,5%        |
| <b>Receita Líquida</b>                       | <b>230,9</b> | <b>176,1</b> | <b>31,1%</b> | <b>453,7</b> | <b>350,9</b> | <b>29,3%</b> |
| (-) Custos dos serviços prestados            | (104,2)      | (86,3)       | 20,7%        | (204,8)      | (171,3)      | 19,6%        |
| <b>Lucro Bruto</b>                           | <b>126,7</b> | <b>89,8</b>  | <b>41,0%</b> | <b>248,8</b> | <b>179,7</b> | <b>38,5%</b> |
| <i>Margem Bruta (%)</i>                      | <i>54,9%</i> | <i>51,0%</i> | <i>3,9%</i>  | <i>54,9%</i> | <i>51,2%</i> | <i>3,7%</i>  |

### EBITDA

No 2T25, a Companhia registrou EBITDA de R\$ 104,7 milhões, crescimento de 29,8% em relação ao 2T24. A margem EBITDA foi de 45,4%, recuo marginal de 0,4 p.p. frente ao mesmo período do ano anterior, impactada principalmente por despesas pontuais relacionadas à integração da Azza e pelo aumento de gastos com pessoal decorrente da expansão dos canais de vendas. Em comparação ao 1T25, houve avanço de 1,5 p.p. na margem EBITDA, refletindo ganhos crescentes de sinergia provenientes da integração da Azza.

| EBITDA<br>(R\$ Milhões)         | 2T25         | 2T24         | % A/A        | 6M25         | 6M24         | % A/A        |
|---------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Lucro (Prejuízo) Líquido</b> | (21,0)       | (33,0)       | -36,3%       | (58,2)       | (66,7)       | -12,6%       |
| Resultado financeiro            | 48,7         | 48,9         | -0,6%        | 103,2        | 96,7         | 6,7%         |
| IR/CS                           | 5,6          | 3,3          | 69,8%        | 11,7         | 9,9          | 17,6%        |
| Depreciação e Amortização       | 71,5         | 61,4         | 16,3%        | 145,7        | 119,0        | 22,5%        |
| <b>EBITDA <sup>(1)</sup></b>    | <b>104,7</b> | <b>80,7</b>  | <b>29,8%</b> | <b>202,4</b> | <b>159,0</b> | <b>27,3%</b> |
| <i>Margem EBITDA (%)</i>        | <i>45,4%</i> | <i>45,8%</i> | <i>-0,4%</i> | <i>44,6%</i> | <i>45,3%</i> | <i>-0,7%</i> |

(1) EBITDA calculado conforme Resolução CVM nº 156/2022 (soma do lucro ou prejuízo líquido, resultado financeiro, impostos e depreciação).

# Desempenho Financeiro

## Comentário do Desempenho

### Depreciação e Amortização

A depreciação e amortização registrada no 2T25 foi de R\$ 71,5 milhões, apresentando uma variação de 16,3% na comparação com o 2T24. Este crescimento foi impactado pela inclusão da depreciação e amortização da operação da Azza nos resultados além da amortização de mais-valia decorrente da última aquisição.

| Depreciação e Amortização (R\$ Milhões) | 2T25 | 2T24 | % A/A | 6M25  | 6M24  | % A/A |
|-----------------------------------------|------|------|-------|-------|-------|-------|
| Depreciação e Amortização               | 71,5 | 61,4 | 16,3% | 145,7 | 119,0 | 22,5% |

### Resultado Financeiro

O resultado financeiro líquido permaneceu praticamente estável em R\$ 48,7 milhões negativos, uma melhora de 0,6% em relação ao 2T24. Esse desempenho decorre principalmente do aumento das receitas financeiras, que compensaram os aumento das despesas financeiras provenientes da incorporação das dívidas da recente aquisição da Azza.

| Resultado Financeiro (R\$ Milhões)  | 2T25          | 2T24          | % A/A        | 6M25           | 6M24          | % A/A       |
|-------------------------------------|---------------|---------------|--------------|----------------|---------------|-------------|
| (+) Receitas financeiras            | 10,3          | 7,2           | 41,6%        | 20,4           | 9,6           | 112,4%      |
| (-) Despesas financeiras            | (58,9)        | (56,2)        | 4,8%         | (123,6)        | (106,3)       | 16,3%       |
| <b>Resultado Financeiro Líquido</b> | <b>(48,7)</b> | <b>(48,9)</b> | <b>-0,6%</b> | <b>(103,2)</b> | <b>(96,7)</b> | <b>6,7%</b> |

### Lucro (Prejuízo) Líquido

No 2T25, a Alares reduziu o prejuízo líquido em 36,3%, de R\$ 33,0 milhões para R\$ 21,0 milhões, com avanço de 9,6 p.p. na margem líquida. Esse resultado reflete a progressiva melhora de indicadores financeiros da Companhia.

| Resultado Financeiro e Lucro Líquido (R\$MM)       | 2T25          | 2T24          | % A/A         | 6M25          | 6M24          | % A/A         |
|----------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Resultado antes do resultado financeiro e impostos | 33,3          | 19,2          | 72,9%         | 56,7          | 40,0          | 41,8%         |
| Receitas financeiras                               | 10,3          | 7,2           | 41,6%         | 20,4          | 9,6           | 112,4%        |
| Despesas financeiras                               | (58,9)        | (56,2)        | 4,8%          | (123,6)       | (106,3)       | 16,3%         |
| Imposto de renda e contribuição social correntes   | (1,1)         | (2,4)         | -51,8%        | (2,3)         | (4,9)         | -54,4%        |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos   | (4,5)         | (1,0)         | 372,6%        | (9,4)         | (5,0)         | 88,5%         |
| <b>Lucro (Prejuízo) Líquido</b>                    | <b>(21,0)</b> | <b>(33,0)</b> | <b>-36,3%</b> | <b>(58,2)</b> | <b>(66,7)</b> | <b>-12,6%</b> |
| <b>Margem líquida</b>                              | <b>-9,1%</b>  | <b>-18,8%</b> | <b>9,6%</b>   | <b>-12,8%</b> | <b>-19,0%</b> | <b>6,2%</b>   |

# Desempenho Financeiro

## Comentário do Desempenho

## Liquidez e Endividamento

No final do segundo trimestre de 2025, a Alares registrou uma dívida líquida de R\$ 1.183 milhões, composta por debêntures, empréstimos bancários, aquisições a pagar, caixa líquido e outros. Uma redução de 24,5% na relação Dívida Líquida/ Ebitda<sup>(6)</sup>.

| <b>Liquidez e Endividamento</b><br>(R\$ MM)                                   | <b>2T25</b> | <b>2T24</b> | <b>% A/A</b>  |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|---------------|
| Caixa e Equivalentes de Caixa                                                 | 75,5        | 91,3        | -17,3%        |
| Aplicações Financeiras restritas                                              | 4,4         | 17,5        | -74,8%        |
| Empréstimos, Debêntures e Instrumentos Financeiros Derivativos <sup>(5)</sup> | (1.016,8)   | (1.016,5)   | 0,0%          |
| Obrigações com Controladas e Aquisições de Ativos                             | (246,5)     | (182,4)     | 35,1%         |
| <i>Dívida Bruta</i>                                                           | 1.263,3     | 1.198,9     | 5,4%          |
| <i>Dívida Líquida</i>                                                         | 1.183,4     | 1.090,1     | 8,6%          |
| <i>EBITDA ajustado LTM <sup>(6)</sup></i>                                     | 387,3       | 269,4       | 43,8%         |
| <b><i>Dívida Líquida/EBITDA Ajustado LTM <sup>(7)</sup></i></b>               | <b>3,06</b> | <b>4,05</b> | <b>-24,5%</b> |

(5) Empréstimos e Debêntures: líquido do custo de captação.

(6) EBITDA excluindo IFRS-16 e considerando o passado de aquisições, de acordo com as cláusulas contratuais de covenants.

(7) Racional do cálculo: Dívida Líquida Ajustada para fins de covenant / EBITDA excluindo IFRS-16 para fins de covenant.

LTM = Last twelve months (últimos doze meses).

## Capex

No 2T25 a Alares investiu R\$ 53,9 milhões, 16,5 % acima de 2T24 — aumento impulsionado sobretudo pelo Capex da operação da Azza. A Companhia mantém forte disciplina na alocação de seus investimentos, o que impulsionou o EBITDA-Capex para R\$ 50,8 milhões, crescimento de R\$ 16,4 milhões na comparação interanual. Além disso, a padronização de processos, o ganho de escala na compra de ativos, a maior recuperação de equipamentos e a gestão mais eficaz de fornecedores permitiram ganhos adicionais de eficiência e qualidade.

# Anexo I

## Comentário do Desempenho

### Balanco Patrimonial - Consolidado

|                                                   | Consolidado (R\$ '000) |                  |
|---------------------------------------------------|------------------------|------------------|
| Ativos                                            | 30/06/2025             | 31/12/2024       |
| Caixa e equivalentes de caixa                     | 75.509                 | 240.056          |
| Aplicação financeira                              | -                      | 1.146            |
| Contas a receber de clientes                      | 108.023                | 94.879           |
| Estoques                                          | -                      | 19               |
| Tributos a recuperar                              | 17.624                 | 14.854           |
| Imposto de renda e contribuição social            | 5.756                  | 6.190            |
| Despesas antecipadas                              | 18.064                 | 15.745           |
| Instrumentos financeiros derivativos              | -                      | 1.406            |
| Outros ativos                                     | 6.322                  | 10.646           |
| <b>Total do ativo circulante</b>                  | <b>231.298</b>         | <b>384.941</b>   |
| Aplicações financeiras                            | 9.434                  | 13.991           |
| Ativo fiscal diferido                             | 11.949                 | 3.693            |
| Depósitos judiciais                               | 20.984                 | 19.172           |
| Tributos a recuperar                              | 16.913                 | 17.696           |
| Despesas antecipadas                              | 26.423                 | 22.049           |
| Outros ativos                                     | 3.977                  | 3.483            |
| Imobilizado                                       | 834.307                | 853.905          |
| Direito de uso                                    | 9.900                  | 16.335           |
| Intangível                                        | 975.883                | 993.890          |
| <b>Total do ativo não circulante</b>              | <b>1.909.770</b>       | <b>1.944.214</b> |
| <b>Total do ativo</b>                             | <b>2.141.068</b>       | <b>2.329.155</b> |
| Passivos                                          | 30/06/2025             | 31/12/2024       |
| Fornecedores e outras contas a pagar              | 100.944                | 107.337          |
| Empréstimos e financiamentos                      | 23.548                 | 53.230           |
| Debêntures                                        | 10.358                 | 11.148           |
| Arrendamentos                                     | 7.839                  | 11.480           |
| Obrigações trabalhistas e sociais                 | 49.444                 | 49.353           |
| Obrigações tributárias                            | 11.420                 | 10.108           |
| Imposto de renda e contribuição social a recolher | 192                    | 783              |
| Parcelamentos tributários                         | 41.249                 | 42.967           |
| Obrigações com aquisição de controladas           | 77.792                 | 73.450           |
| Instrumentos financeiros derivativos              | -                      | 607              |
| Outras obrigações                                 | 6.334                  | 6.666            |
| <b>Total do passivo circulante</b>                | <b>329.120</b>         | <b>367.129</b>   |
| Fornecedores e outras contas a pagar              | 12.606                 | 29.208           |
| Empréstimos e financiamentos                      | 215.121                | 297.508          |
| Debêntures                                        | 720.186                | 694.276          |
| Arrendamentos                                     | 2.819                  | 3.874            |
| Passivo fiscal diferido                           | 25.911                 | 8.207            |
| Obrigações tributárias                            | 11.370                 | 11.008           |
| Parcelamentos tributários                         | 67.069                 | 80.449           |
| Obrigações com aquisição de controladas           | 165.887                | 177.558          |
| Instrumentos financeiros derivativos              | 5.275                  | 13.262           |
| Provisão para contingências                       | 124.323                | 127.070          |
| <b>Total do passivo não circulante</b>            | <b>1.350.567</b>       | <b>1.442.420</b> |
| Patrimônio líquido                                |                        |                  |
| Capital social                                    | 924.672                | 924.672          |
| Ajuste de avaliação patrimonial                   | (35.752)               | (35.752)         |
| Reserva de capital                                | 51.719                 | 51.719           |
| Prejuízos acumulados                              | (479.258)              | (421.033)        |
| <b>Total do patrimônio líquido</b>                | <b>461.381</b>         | <b>519.606</b>   |
| <b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>      | <b>2.141.068</b>       | <b>2.329.155</b> |

# Anexo II

## Comentário do Desempenho

### Demonstração de Resultado - Consolidado

| Demonstrações do Resultado                                       | Consolidado (R\$ '000) |               |               |                |                |               |
|------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
|                                                                  | 2T25                   | 2T24          | % A/A         | 6M25           | 6M24           | % A/A         |
| Receita operacional líquida                                      | 230,9                  | 176,1         | 31,1%         | 453,7          | 350,9          | 29,3%         |
| Custo dos serviços prestados                                     | (104,2)                | (86,3)        | 20,7%         | (204,8)        | (171,3)        | 19,6%         |
| <b>Lucro bruto</b>                                               | <b>126,7</b>           | <b>89,8</b>   | <b>41,0%</b>  | <b>248,8</b>   | <b>179,7</b>   | <b>38,5%</b>  |
| <b>Receitas (despesas) operacionais</b>                          |                        |               |               |                |                |               |
| Despesas comerciais                                              | (16,6)                 | (17,0)        | -2,5%         | (37,5)         | (31,2)         | 20,4%         |
| Despesas administrativas e gerais                                | (78,3)                 | (55,1)        | 42,2%         | (158,9)        | (111,5)        | 42,5%         |
| Outras receitas (despesas) líquidas                              | 1,5                    | 1,5           | -0,3%         | 4,3            | 3,0            | 43,3%         |
| <b>Total de receitas (despesas) operacionais</b>                 | <b>(93,4)</b>          | <b>(70,5)</b> | <b>32,4%</b>  | <b>(192,2)</b> | <b>(139,7)</b> | <b>37,6%</b>  |
| <b>Lucro (Prejuízo) antes do resultado financeiro e impostos</b> | <b>33,2</b>            | <b>19,2</b>   | <b>72,9%</b>  | <b>56,7</b>    | <b>39,7</b>    | <b>41,8%</b>  |
| Receitas financeiras                                             | 10,3                   | 7,2           | 41,6%         | 20,0           | 9,6            | 112,4%        |
| Despesas financeiras                                             | (58,9)                 | (56,2)        | 4,8%          | (123,2)        | (106,3)        | 16,3%         |
| <b>Resultado financeiro líquido</b>                              | <b>(48,7)</b>          | <b>(48,9)</b> | <b>-0,6%</b>  | <b>(103,2)</b> | <b>(96,7)</b>  | <b>6,7%</b>   |
| <b>Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social</b>  | <b>(15,4)</b>          | <b>(29,7)</b> | <b>-48,2%</b> | <b>(46,5)</b>  | <b>(56,7)</b>  | <b>-18,0%</b> |
| Imposto de renda e contribuição social correntes                 | (1,1)                  | (2,4)         | -51,8%        | (2,3)          | (4,9)          | -54,4%        |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                 | (4,5)                  | (1,0)         | 372,6%        | (9,4)          | (5,0)          | 88,5%         |
| <b>Lucro (Prejuízo) Líquido</b>                                  | <b>(21,0)</b>          | <b>(33,0)</b> | <b>-36,3%</b> | <b>(58,2)</b>  | <b>(66,7)</b>  | <b>-12,6%</b> |
| Resultado atribuído aos:                                         |                        |               |               |                |                |               |
| Acionistas controladores                                         | (21,0)                 | (33,0)        | -36,3%        | (58,2)         | (66,7)         | -12,6%        |
| Acionistas não controladores                                     | -                      | -             | -             | -              | -              | -             |

## Comentário do Desempenho **Sobre a Alares**

A Alares, operadora independente de serviços de telecomunicações sediada em São Paulo, fornece serviços de internet via fibra óptica, TV por assinatura, streaming e telefonia fixa. Reúne aproximadamente 2.700 colaboradores e atua em 228 cidades de sete Estados brasileiros – São Paulo, Paraná, Minas Gerais, Rio Grande do Norte, Paraíba, Ceará e Bahia. Tem uma rede de mais de 31 mil km de fibra óptica de alta qualidade, com cobertura de 3,2 milhões de Homes Passed, atendendo 800.000 clientes.

### Aviso Legal

Algumas afirmações contidas neste documento podem ser afirmações sobre expectativas futuras. Tais afirmações estão sujeitas a riscos conhecidos e desconhecidos e incertezas que podem fazer com que tais expectativas não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado. Estes riscos incluem, entre outros, modificações na demanda futura pelos produtos da Companhia, modificações nos fatores que afetam os preços domésticos e internacionais dos produtos, mudanças na estrutura de custos, modificações na sazonalidade dos mercados, mudanças nos preços praticados pelos concorrentes, variações cambiais, mudanças no cenário político econômico brasileiro, nos mercados emergentes e internacional. As afirmações sobre expectativas futuras não foram revisadas pelos auditores independentes.



### Relações com Investidores

[ri@alaresinternet.com.br](mailto:ri@alaresinternet.com.br)  
[ri.alaresinternet.com.br](http://ri.alaresinternet.com.br)

## Notas Explicativas

### Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 1. Contexto operacional

A Alares Internet Participações S.A. ("Companhia" ou "Grupo", em conjunto com suas subsidiárias), anteriormente denominada Triple Play Brasil Participações S.A., é uma Companhia aberta, constituída em 8 de outubro de 2015 e sediada na rua São Tome, número 86, 10º andar, conj. 101, Vila Olimpia - São Paulo. A Companhia tem por objetivo a participação societária em outras empresas. As atividades realizadas pelas subsidiárias da Companhia estão descritas na nota explicativa nº 2. A Companhia obteve registro na CVM em 14 de outubro de 2020. Em 23 de abril de 2025, em Assembleia Geral Extraordinária, aprovou a alteração da denominação social da Companhia de Triple Play Brasil Participações S.A. para "Alares Internet Participações S/A".

A Companhia é controlada pela Condor Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia - investimento no exterior, que detém de 96,3681% das ações, que por sua vez, é controlada pelo fundo norte-americano Grain Management.

##### Capital circulante líquido

Em 30 de junho de 2025, a Companhia (controladora) apresenta capital circulante líquido positivo no montante de R\$11.950 (positivo em R\$201.063 em 31 de dezembro de 2024). A Companhia e suas controladas apresentaram capital circulante líquido consolidado negativo no montante de R\$97.822 (positivo em R\$17.812 em 31 de dezembro de 2024).

A Administração adota uma estratégia de crescimento tanto orgânico, quando inorgânico, através de aquisição de empresas do segmento e entende que a capacidade de seus investimentos gerarem um fluxo de caixa futuro positivo, somado às linhas de crédito com instituições financeiras e aportes de capital dos investidores quando necessário, são suficientes para cumprimento de suas obrigações.

A Administração avaliou a capacidade de liquidação das obrigações de curto prazo do Grupo, e concluiu sobre a capacidade de continuidade operacional em função da geração de caixa prevista para os próximos 12 meses e ressalta-se que a Companhia e suas controladas têm liquidado todas suas obrigações e cumprindo seus vencimentos originais.

## Notas Explicativas

### Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
30 de junho de 2025  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 2. Relação de entidades controladas

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluem as seguintes controladas diretas e indiretas do Grupo:

| Controladas                                             | País   | Participação acionária % |          |            |          |
|---------------------------------------------------------|--------|--------------------------|----------|------------|----------|
|                                                         |        | 30/06/2025               |          | 31/12/2024 |          |
|                                                         |        | Direto                   | Indireto | Direto     | Indireto |
| Cabo Serviços de Telecomunicações S.A.                  | Brasil | 99,99%                   | 0,01%    | 99,99%     | 0,01%    |
| Videomar Rede Nordeste S.A.                             | Brasil | 100,00%                  | -        | 100,00%    | -        |
| Tecnet Provedor de Acesso as Redes de Comunicação Ltda. | Brasil | 100,00%                  | -        | 100,00%    | -        |
| Sevi Participações S.A.                                 | Brasil | -                        | (*)      | -          | 100,00%  |
| Azza Telecom Serviços em Telecomunicações S.A.          | Brasil | -                        | (*)      | -          | 100,00%  |

(\*) Empresas incorporadas durante o ano de 2025, vide nota explicativa nº 4.

## 3. Combinações de negócios

A seguir, as atualizações sobre a combinação de negócios realizada no exercício anterior, ainda no período de ajustes permitidos pelas normas contábeis em relação à alocação do ágio e ativos e passivos identificáveis.

### 3.1. Aquisição Sevi ("AZZA")

Em 17 de julho de 2024, a Companhia adquiriu por meio da subsidiária Cabo Serviços de Telecomunicações S.A. ("Cabo"), a Sevi Participações S.A. ("Sevi"), holding controladora da Azza Telecom Serviços em Telecomunicações S.A. ("Azza"), por meio da aquisição de 100% de seu capital social, conforme divulgado nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

A contabilização inicial da combinação de negócios foi realizada com base em valores provisórios atribuídos à contraprestação transferida, aos ativos identificáveis adquiridos e aos passivos assumidos, conforme permitido pelo CPC 15 (R1) — Combinação de Negócios.

Durante o trimestre findo em 31 de março de 2025, a Companhia obteve informações adicionais sobre fatos e circunstâncias existentes na data da aquisição, resultando na remensuração da contraprestação transferida. A referida alteração ocorreu dentro do período de mensuração de 12 meses contados da data da aquisição, conforme previsto no item 45 do CPC 15 (R1).

Como consequência, os valores anteriormente reconhecidos de forma provisória foram ajustados retroativamente, afetando os saldos divulgados nas demonstrações financeiras anteriores, incluindo os efeitos sobre o ágio por expectativa de rentabilidade futura (goodwill) reconhecido na combinação.

## Notas Explicativas

### Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Efeitos da Remensuração na Data da Aquisição sobre as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024:

| Descrição                      | Valor anterior ao ajuste | Valor reapresentado |
|--------------------------------|--------------------------|---------------------|
| Contraprestação Transferida    | 188.094                  | 173.247             |
| Ativos Líquidos Identificáveis | (9.349)                  | (9.230)             |
| Goodwill Reconhecido           | 197.443                  | 182.477             |

Reapresentação dos Saldos Comparativos:

Devido à aplicação retroativa exigida pelo CPC 15 (R1), os saldos comparativos das demonstrações financeiras encerradas em 31 de dezembro de 2024 foram reapresentados para refletir os efeitos da remensuração.

#### 4. Reestruturação societária

Com o intuito de simplificar a estrutura societária do Grupo e obter maior ganho na sinergia através de redução de custos operacionais por meio de compartilhamento de estruturas administrativas, foram aprovadas as seguintes reestruturações societárias:

| Data do evento     | Evento Societário                                                                                                                                     | Ativos  | Passivos  | Acervo líquido |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|----------------|
| 1º de maio de 2025 | Incorporação da Sevi Participações S.A. na coligada Cabo Serviços de Telecomunicações S.A. (Empresa do mesmo Grupo Econômico).                        | -       | (60.085)  | 60.085         |
| 1º de maio de 2025 | Incorporação da Azza Telecom Serviços em Telecomunicações S.A. na coligada Cabo Serviços de Telecomunicações S.A. (Empresa do mesmo Grupo Econômico). | 160.731 | (141.596) | (19.135)       |

As referidas reestruturações societárias ocorreram pelo valor contábil do patrimônio líquido das empresas envolvidas, composto por todos os ativos e passivos registrados e avaliados de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, compreendendo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) em conformidade com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro ("IFRS") emitidas pelo *International Standards Board (IASB)*. Foram emitidos Laudos de Avaliação por empresa especializada.

As alterações societárias não implicaram em alterações na estrutura societária da Companhia, individual e consolidada.

## Notas Explicativas

### Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 5. Base de preparação e apresentação das informações das demonstrações e resumo das práticas contábeis

##### Declaração de conformidade (com relação às normas IFRS e às normas do CPC)

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS”).

Todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), apesar de não requerida pelas IFRS, é obrigatória para as companhias abertas no Brasil. Como sequência, essa demonstração está apresentada como informação suplementar para fins de IFRS, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias.

A emissão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pela Administração em 12 de agosto de 2025.

#### 6. Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia e suas controladas. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

#### 7. Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e suas controladas e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

## Notas Explicativas

### Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
30 de junho de 2025  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 8. Base de mensuração

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, foram preparadas com base no custo histórico, exceto quando indicado de outra forma.

#### 9. Principais políticas contábeis

As políticas contábeis adotadas na preparação destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são as mesmas utilizadas na preparação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas anuais da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Portanto, estas informações contábeis intermediárias devem ser lidas em conjunto com as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia e suas controladas, correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, especificamente nas notas explicativas nº 7 e 9, que foram preparadas e apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que correspondem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPCs) que estão em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS”).

#### 10. Alterações de normas, leis e pronunciamentos contábeis

Desde 1º de janeiro de 2025, diversas normas novas ou alteradas tornaram-se aplicáveis para o período corrente, entretanto, a Companhia não precisou alterar suas políticas contábeis ou fazer ajustes retrospectivos como resultado da adoção dessas normas novas ou alteradas.

As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas não ainda em vigor até a data de emissão das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, estão descritas a seguir:

- IFRS 18: Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras
- Alteração IFRS 9 e IFRS 7 – Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros
- CBPS 01 (IFRS S1): Divulgação de Informações Financeiras Relacionadas à Sustentabilidade
- CBPS 02 (IFRS S2): Divulgação de Informações Climáticas
- Resolução CVM nº 223 / OCPC 10: Créditos de Carbono (tCO2e), Permissões de emissão (allowances) e Crédito de Descarbonização (CBIO).

## Notas Explicativas

### Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As alterações acima são válidas para períodos iniciados a partir de 1º de janeiro de 2026 e devem ser aplicadas retrospectivamente. A Companhia espera impactos substanciais na elaboração da Demonstração de Resultado e da Demonstração dos Fluxos de Caixa, originados pela aplicação da IFRS 18 e está analisando os possíveis impactos referentes a este pronunciamento em suas demonstrações contábeis. A Companhia aguardará a orientação do CPC para a aplicação deste pronunciamento. Para as demais normas, a Companhia concluiu que não haverá impactos materiais na aplicação dessas alterações na prática atual em suas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

### 11. Segmentos operacionais

Segmentos operacionais são definidos como componentes de um empreendimento para os quais informações contábeis separadas estão disponíveis e são avaliadas de forma regular pelo principal tomador de decisões operacionais na definição sobre como alocar recursos para um segmento individual e na avaliação do desempenho do segmento.

Tendo em vista que: (i) todas as decisões dos administradores e gestores são tomadas com base em relatórios consolidados; (ii) a missão do Grupo e suas controladas é prover seus clientes de serviços de telecomunicações com qualidade; e (iii) todas as decisões relacionadas ao planejamento estratégico e financeiro, compras, investimentos e investimentos de fundos são tomadas de forma consolidada; a Administração concluiu que o Grupo e suas controladas operam em um único segmento operacional de prestação de serviços de telecomunicações. Toda a receita do Grupo é gerada no Brasil, bem como todos os ativos estão localizados no território nacional e não há cliente representando individualmente 10% ou mais da receita.

### 12. Caixa e equivalentes de caixa

|                           | Controladora  |                | Consolidado   |                |
|---------------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
|                           | 30/06/2025    | 31/12/2024     | 30/06/2025    | 31/12/2024     |
| Caixa                     | -             | -              | 1             | 3              |
| Bancos (i)                | 799           | 860            | 11.562        | 12.636         |
| Aplicação financeira (ii) | 39.940        | 205.786        | 63.946        | 227.417        |
| <b>Total</b>              | <b>40.739</b> | <b>206.646</b> | <b>75.509</b> | <b>240.056</b> |

(i) O saldo em bancos corresponde aos valores disponíveis para uso imediato.

(ii) A Companhia possui aplicações financeiras de curto prazo em Letras Financeiras do Tesouro (LFT) e Certificados de Depósito Bancário (CDB), remuneradas pela taxa pós-fixada vinculada à variação do CDI. A rentabilidade contratual desses instrumentos situa-se entre 85 % e 100 % do CDI anual.

Adicionalmente, a Companhia mantém um mecanismo de aplicação automática diária do saldo disponível em conta corrente, que é direcionado para CDB com liquidez diária. A remuneração é progressiva e vinculada ao CDI, com percentual variável de aproximadamente 50 % do CDI (para aplicação imediata) até 100 % do CDI anual, dependendo do período decorrido desde a aplicação.

## Notas Explicativas

### Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 13. Aplicações financeiras

|                                       | Consolidado  |               |
|---------------------------------------|--------------|---------------|
|                                       | 30/06/2025   | 31/12/2024    |
| Garantia <i>escrow</i> (i)            | 4.346        | 8.759         |
| Aplicações financeiras restritas (ii) | 4.415        | 5.638         |
| Outras aplicações financeiras         | 673          | 740           |
| <b>Total</b>                          | <b>9.434</b> | <b>15.137</b> |
| Circulante                            | -            | 1.146         |
| Não circulante                        | 9.434        | 13.991        |

- (i) Essas aplicações referem-se a depósitos em conta garantia ("*Escrow account*") das aquisições de controladas (Nota explicativa nº 27).

A aplicação financeira no valor de R\$4.346 corresponde a cotas de fundos de investimento sem vencimento mantidos pela controlada Cabo. A rentabilidade média acumulada dos fundos de investimento para o período findo em 30 de junho de 2025 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foi negativo de 0,07% a.a. e positivo de 23,19% a.a., respectivamente.

- (ii) O valor restrito representado nas aplicações financeiras é aplicado em operações de renda variável, indexada à variação do CDI. Esta aplicação financeira consiste em garantias de empréstimos e financiamentos.

### 14. Contas a receber de clientes

|                                            | Consolidado    |                |
|--------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                            | 30/06/2025     | 31/12/2024     |
| Contas a receber de serviços               | 115.570        | 101.412        |
| Outras contas a receber                    | 706            | 461            |
| <b>Subtotal</b>                            | <b>116.276</b> | <b>101.873</b> |
| Provisão para redução ao valor recuperável | (8.253)        | (6.994)        |
| <b>Total</b>                               | <b>108.023</b> | <b>94.879</b>  |

A Companhia e suas controladas possuem o montante de R\$46.415 dos recebíveis dados em garantias às emissões de empréstimos e financiamentos e debêntures conforme apresentadas nas notas explicativas nº 22 e 23, respectivamente.

#### Composição por idade dos valores a receber

|                   | Consolidado    |                |
|-------------------|----------------|----------------|
|                   | 30/06/2025     | 31/12/2024     |
| <b>A vencer</b>   | <b>87.238</b>  | <b>78.646</b>  |
| <b>Vencido:</b>   |                |                |
| Até 30 dias       | 12.500         | 10.235         |
| De 31 a 60 dias   | 4.779          | 3.332          |
| De 61 a 90 dias   | 3.506          | 2.666          |
| De 91 a 120 dias  | 3.065          | 2.412          |
| De 121 a 180 dias | 5.188          | 4.582          |
| <b>Total</b>      | <b>116.276</b> | <b>101.873</b> |

## Notas Explicativas

### Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### Movimentação da provisão para redução ao valor recuperável

|                                     | Consolidado    |                |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
|                                     | 30/06/2025     | 30/06/2024     |
| Saldo no início do período          | (6.994)        | (6.925)        |
| Baixa por créditos incobráveis (*)  | 13.517         | 12.954         |
| Constituição de provisão no período | (14.776)       | (12.923)       |
| <b>Saldo final no período</b>       | <b>(8.253)</b> | <b>(6.894)</b> |

(\*) Títulos com vencimentos acima de 180 dias são considerados incobráveis.

### 15. Tributos a recuperar

|                              | Consolidado   |               |
|------------------------------|---------------|---------------|
|                              | 30/06/2025    | 31/12/2024    |
| ICMS a recuperar (a)         | 25.033        | 26.076        |
| PIS e COFINS a recuperar (a) | 9.495         | 6.465         |
| Outros tributos a recuperar  | 9             | 9             |
| <b>Total</b>                 | <b>34.537</b> | <b>32.550</b> |
| Circulante                   | 17.624        | 14.854        |
| Não circulante               | 16.913        | 17.696        |

(a) Créditos fiscais substancialmente oriundos de aquisição de ativos imobilizados, insumos, energia elétrica e aluguéis, e que serão compensados com tributos a pagar.

### 16. Depósitos judiciais

|                     | Consolidado   |               |
|---------------------|---------------|---------------|
|                     | 30/06/2025    | 31/12/2024    |
| Depósitos judiciais | 20.984        | 19.172        |
|                     | <b>20.984</b> | <b>19.172</b> |

Em relação ao total de depósitos judiciais na data-base de 30 de junho de 2025, o valor de R\$11.370 refere-se a valores depositados judicialmente pela Controlada Videomar Rede Nordeste S.A, devido à ação de cobrança do Fundo de Universalização dos Serviços de Telecomunicações (FUST) incidentes sobre as mensalidades de ponto principal e de pontos adicionais *pay-per-view*. A Administração da Companhia está aguardando a cobrança formal por parte da ANATEL, quando então o saldo será compensado com o passivo provisionado, conforme explicado nas notas explicativas nº 25.

## Notas Explicativas

### Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 17. Partes relacionadas

O quadro a seguir apresenta o saldo em aberto com as partes relacionadas no período findo em 30 de junho de 2025 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2024:

| Ativo                            | Controladora |               |
|----------------------------------|--------------|---------------|
|                                  | 30/06/2025   | 31/12/2024    |
| Mútuo                            |              |               |
| Cabo                             | -            | 136           |
|                                  | -            | 136           |
| Compartilhamento de despesas (a) |              |               |
| Videomar                         | 194          | 5.036         |
| Tecnet                           | 20           | 260           |
| Cabo                             | 466          | 4.626         |
|                                  | 680          | 9.922         |
| <b>Total</b>                     | <b>680</b>   | <b>10.058</b> |
| Circulante                       | 680          | 9.922         |
| Não circulante                   | -            | 136           |

(a) Refere-se a despesas referente à remuneração da diretoria e outras despesas, diretamente relacionadas às controladas.

As transações entre partes relacionadas possuem característica de gerenciamento dos recursos financeiros do Grupo. Essas transações possuem condições acordadas entre as partes. Os saldos não são atualizados monetariamente, incidem o recolhimento do IOF e não possuem prazo de vencimento definido.

Nenhuma despesa ou receita foi reconhecida no ano ou no ano anterior para dívidas incobráveis ou de recuperação duvidosa em relação aos valores devidos por partes relacionadas. Não existem outros saldos nem transações não divulgadas com partes relacionadas.

#### Remuneração do pessoal-chave da Administração

A Administração do Grupo é composta pelo Conselho de Administração e pela Diretoria Estatutária da Companhia. As despesas com remuneração total da administração foram de R\$3.040 no período findo em 30 de junho de 2025 (R\$3.915 em 30 de junho de 2024).

Estes montantes foram contabilizados como despesas gerais e administrativas. Nos períodos findos em 30 de junho de 2025 e 2024 os Diretores não receberam quaisquer benefícios de pensão, aposentadoria ou similares.

**Notas Explicativas****Alares Internet Participações S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
30 de junho de 2025  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**18. Investimentos****a) Composição**

Os investimentos em controladas, apresentados nas informações contábeis intermediárias individuais da Controladora, é como segue:

| Controladas Diretas     | Capital social e Adiantamento para futuro aumento de capital |            | Patrimônio líquido |            | Percentual de participação |            | Resultado do período |            | Resultado de equivalência patrimonial |            | Ágio/Mais-valia |            | Investimento |            |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------|------------|--------------------|------------|----------------------------|------------|----------------------|------------|---------------------------------------|------------|-----------------|------------|--------------|------------|
|                         | 30/06/2025                                                   | 31/12/2024 | 30/06/2025         | 31/12/2024 | 30/06/2025                 | 31/12/2024 | 30/06/2025           | 31/12/2024 | 30/06/2025                            | 31/12/2024 | 30/06/2025      | 31/12/2024 | 30/06/2025   | 31/12/2024 |
| Cabo                    | 795.731                                                      | 385.257    | 844.831            | 763.783    | 99,99%                     | 99,99%     | 4.876                | (42.050)   | 4.876                                 | (42.046)   | -               | -          | 844.747      | 763.706    |
| Videomar (i)            | 472.319                                                      | 459.689    | 462.127            | 408.496    | 100,00%                    | 100,00%    | 12.030               | (36.044)   | 12.030                                | (36.044)   | -               | -          | 462.127      | 408.496    |
| Tecnet                  | 65.518                                                       | 14.218     | 26.609             | 27.525     | 100,00%                    | 100,00%    | (925)                | (22.571)   | (925)                                 | (22.571)   | 50.123          | 50.123     | 76.732       | 77.648     |
| Webby Participações (i) | -                                                            | -          | -                  | -          | -                          | 10,00%     | -                    | 14.557     | -                                     | 1.456      | -               | -          | -            | -          |
| Total                   |                                                              |            |                    |            |                            |            | 15.981               | (86.108)   | 15.981                                | (99.205)   | 50.123          | 50.123     | 1.383.606    | 1.249.850  |

(i) Em 1º de julho de 2024, houve a incorporação da Webby Participações e a cisão parcial da Videomar Rede Nordeste S.A., onde ativos e passivos foram incorporados na Cabo Serviços de Telecomunicações S.A.

## Notas Explicativas

### Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### b) Movimentação

A movimentação dos investimentos em controladas, apresentados nas informações contábeis intermediárias individuais da Controladora, é como segue:

|                                                         | Controladora     |                  |
|---------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                         | 30/06/2025       | 30/06/2024       |
| <b>Saldo inicial em</b>                                 |                  |                  |
| Investimentos                                           | 1.199.727        | 1.101.135        |
| Ágio por expectativa de rentabilidade futura            | 50.123           | 50.123           |
| <b>Total investimentos</b>                              | <b>1.249.850</b> | <b>1.151.258</b> |
| Adiantamento (devolução) para futuro aumento de capital | 117.775          | 43.697           |
| Equivalência patrimonial                                | 15.981           | (4.178)          |
| <b>Saldo final em</b>                                   | <b>1.383.606</b> | <b>1.190.777</b> |
| Investimentos                                           | 1.333.483        | 1.140.654        |
| Ágio/Mais-valia                                         | 50.123           | 50.123           |

## 19. Imobilizado

A composição do ativo imobilizado é conforme a seguir apresentada:

| Descrição                                  | Taxa anual de depreciação | Consolidado      |                       |                       |                       |
|--------------------------------------------|---------------------------|------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                            |                           | Custo            | Depreciação acumulada | Líquido em 30/06/2025 | Líquido em 31/12/2024 |
| Terrenos                                   | -                         | 521              | -                     | 521                   | 521                   |
| Edificações                                | 4%                        | 2.168            | (832)                 | 1.336                 | 1.455                 |
| Benfeitoria bens de terceiros              | 10%                       | 13.220           | (6.099)               | 7.121                 | 8.783                 |
| Postes                                     | 4%                        | 3.427            | (1.894)               | 1.533                 | 1.526                 |
| Amplificador de rede                       | 10%                       | 156              | (106)                 | 50                    | 50                    |
| Móveis e utensílios                        | 7% a 20%                  | 10.305           | (6.053)               | 4.252                 | 4.435                 |
| Sistema de comunicações                    | 20%                       | 790              | (708)                 | 82                    | 120                   |
| Computadores e periféricos                 | 10% a 50%                 | 28.020           | (22.143)              | 5.877                 | 6.865                 |
| Máquinas e equipamentos                    | 6% a 25%                  | 43.943           | (27.852)              | 16.091                | 17.169                |
| Sistema de refrigerações                   | 10%                       | 2.422            | (988)                 | 1.434                 | 1387                  |
| Sistema de combate a incêndio              | 10%                       | 801              | (379)                 | 422                   | 340                   |
| Ferragens, ferramentas e instrumentos      | 10% a 20%                 | 11.366           | (9.727)               | 1.639                 | 2.489                 |
| Rede de transmissão, equipamento óptico    | 5% a 50%                  | 636.264          | (305.944)             | 330.320               | 329.863               |
| Equipamentos TV/internet/rádio             | 8% a 20%                  | 174.854          | (99.687)              | 75.167                | 74.059                |
| Cable, conversor, instalações domiciliares | 10% a 50%                 | 1.046.611        | (676.146)             | 370.465               | 387.723               |
| Veículos                                   | 20% a 26%                 | 31.566           | (15.104)              | 16.462                | 16.525                |
| Celular                                    | 18% a 20%                 | 1.063            | (508)                 | 555                   | 409                   |
| Obras em andamento                         | -                         | 980              | -                     | 980                   | 186                   |
| <b>Total</b>                               |                           | <b>2.008.477</b> | <b>(1.174.170)</b>    | <b>834.307</b>        | <b>853.905</b>        |

## Notas Explicativas

### Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
30 de junho de 2025  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A seguir, a demonstração da movimentação do imobilizado dos períodos findos em 30 de junho de 2025 e 2024:

| Descrição                                  | Consolidado            |               |              |                  | Saldo em<br>30/06/2025 |
|--------------------------------------------|------------------------|---------------|--------------|------------------|------------------------|
|                                            | Saldo em<br>31/12/2024 | Adições (i)   | Baixas (ii)  | Depreciação      |                        |
| Terrenos                                   | 521                    | -             | -            | -                | 521                    |
| Edificações                                | 1.455                  | 60            | -            | (179)            | 1.336                  |
| Benfeitoria bens de terceiros              | 8.783                  | 509           | -            | (2.171)          | 7.121                  |
| Postes                                     | 1.526                  | 70            | -            | (63)             | 1.533                  |
| Amplificador de rede                       | 50                     | 5             | -            | (5)              | 50                     |
| Móveis e utensílios                        | 4.435                  | 256           | -            | (439)            | 4.252                  |
| Sistema de comunicações                    | 120                    | -             | -            | (38)             | 82                     |
| Computadores e periféricos                 | 6.865                  | 694           | (16)         | (1.666)          | 5.877                  |
| Máquinas e equipamentos                    | 17.169                 | 354           | (13)         | (1.419)          | 16.091                 |
| Sistema de refrigerações                   | 1.387                  | 153           | -            | (106)            | 1.434                  |
| Sistema de Combate a Incêndio              | 340                    | 166           | -            | (84)             | 422                    |
| Ferragens, ferramentas e instrumentos      | 2.489                  | 178           | -            | (1.028)          | 1.639                  |
| Rede de transmissão, equipamento óptico    | 329.863                | 20.440        | -            | (19.983)         | 330.320                |
| Equipamentos TV/internet/rádio             | 74.059                 | 5.756         | (72)         | (4.576)          | 75.167                 |
| Cable, conversor, instal. domiciliares (*) | 387.723                | 61.017        | (14)         | (78.261)         | 370.465                |
| Veículos                                   | 16.525                 | 2.345         | -            | (2.408)          | 16.462                 |
| Celular                                    | 409                    | 245           | -            | (99)             | 555                    |
| Obras em andamento                         | 186                    | 794           | -            | -                | 980                    |
| <b>Total</b>                               | <b>853.905</b>         | <b>93.042</b> | <b>(115)</b> | <b>(112.525)</b> | <b>834.307</b>         |

(\*) Os valores de adições referem-se aos investimentos para viabilização do plano de crescimento da Companhia e ativação dos custos com pessoal alocado na construção da rede.

(i) A Companhia e suas controladas, incluíram nas adições do período, depreciação e juros de direito de uso referente a ativos utilizados na operação, no montante de R\$1.029.

(ii) Os valores das baixas são apresentados no saldo residual.

**Notas Explicativas****Alares Internet Participações S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

| Descrição                                  | Consolidado            |                 |               |              |                 | Saldo em<br>30/06/2024 |
|--------------------------------------------|------------------------|-----------------|---------------|--------------|-----------------|------------------------|
|                                            | Saldo em<br>31/12/2023 | Reclassificação | Adições (i)   | Baixas (ii)  | Depreciação     |                        |
| Terrenos                                   | 521                    | -               | -             | -            | -               | 521                    |
| Edificações                                | 50                     | -               | -             | -            | (8)             | 42                     |
| Benfeitoria bens de terceiros              | 5.700                  | -               | 2.843         | -            | (214)           | 8.329                  |
| Postes                                     | 1.649                  | -               | -             | -            | (65)            | 1.584                  |
| Amplificador de rede                       | 64                     | -               | -             | -            | (8)             | 56                     |
| Móveis e utensílios                        | 3.668                  | 46              | 257           | -            | (334)           | 3.637                  |
| Sistema de comunicações                    | 188                    | -               | 13            | -            | (41)            | 160                    |
| Computadores e periféricos                 | 6.611                  | 79              | 453           | -            | (1.268)         | 5.875                  |
| Máquinas e equipamentos                    | 12.230                 | 1.059           | 290           | -            | (1.267)         | 12.312                 |
| Sistema de refrigerações                   | 946                    | 90              | 129           | -            | (92)            | 1.073                  |
| Sistema de Combate a Incêndio              | 367                    | -               | -             | -            | (26)            | 341                    |
| Ferragens, ferramentas e instrumentos      | 2.801                  | 67              | 128           | -            | (338)           | 2.658                  |
| Rede de transmissão, equipamento óptico    | 283.000                | 6.431           | 19.732        | (14)         | (20.616)        | 288.533                |
| Equipamentos TV/internet/rádio             | 72.283                 | (18.308)        | 9.381         | (1)          | (5.182)         | 58.173                 |
| Cable, conversor, instal. domiciliares (*) | 322.320                | 10.536          | 48.422        | (116)        | (59.913)        | 321.249                |
| Veículos                                   | 6.306                  | 1               | 2.974         | -            | (1.169)         | 8.112                  |
| Celular                                    | 531                    | (1)             | 34            | -            | (80)            | 484                    |
| Obras em andamento                         | 1.132                  | -               | -             | -            | -               | 1.132                  |
| <b>Total</b>                               | <b>720.367</b>         | <b>-</b>        | <b>84.656</b> | <b>(131)</b> | <b>(90.621)</b> | <b>714.271</b>         |

(\*) Os valores de adições referem-se aos investimentos para viabilização do plano de crescimento da Companhia e ativação dos custos com pessoal alocado na construção da rede.

(i) A Companhia e suas controladas, incluíram nas adições do período, depreciação e juros de direito de uso referente a ativos utilizados na operação, no montante de R\$956.

(ii) Os valores das baixas são apresentados no saldo residual.

**Notas Explicativas****Alares Internet Participações S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**20. Intangível**

A composição e movimentação do ativo intangível dos períodos findos em 30 de junho de 2025 e 2024 são conforme a seguir apresentados:

| Descrição                | Taxa anual de amortização | Saldo em 31/12/2024 | Adições      | Amortização     | Saldo em 30/06/2025 |
|--------------------------|---------------------------|---------------------|--------------|-----------------|---------------------|
| Software                 | 20%                       | 39.857              | 8.333        | (5.718)         | 42.472              |
| Marcas e patentes        | 19 a 20%                  | 2.604               | -            | (15)            | 2.589               |
| Carteira de clientes     | 15% a 32%                 | 119.488             | -            | (18.432)        | 101.056             |
| Ágio ( <i>Goodwill</i> ) | -                         | 816.806             | -            | -               | 816.806             |
| Não concorrência         | 20% a 28%                 | 15.135              | -            | (2.175)         | 12.960              |
| <b>Total</b>             |                           | <b>993.890</b>      | <b>8.333</b> | <b>(26.340)</b> | <b>975.883</b>      |

| Descrição                | Taxa anual de amortização | Consolidado         |               |                            |                 | Saldo em 30/06/2024 |
|--------------------------|---------------------------|---------------------|---------------|----------------------------|-----------------|---------------------|
|                          |                           | Saldo em 31/12/2023 | Adições       | Combinação de negócios (i) | Amortização     |                     |
| Software                 | 3% a 20%                  | 27.219              | 11.268        | -                          | (4.562)         | 33.925              |
| Marcas e patentes        | 20%                       | 2.625               | -             | -                          | (10)            | 2.615               |
| Carteira de clientes     | 20% a 31,05%              | 110.341             | -             | 132                        | (18.833)        | 91.640              |
| Ágio ( <i>Goodwill</i> ) | -                         | 633.561             | -             | 769                        | -               | 634.330             |
| Não concorrência         | 20%                       | 7.292               | -             | 14                         | (1.130)         | 6.176               |
| <b>Total</b>             |                           | <b>781.038</b>      | <b>11.268</b> | <b>915</b>                 | <b>(24.535)</b> | <b>768.686</b>      |

## Notas Explicativas

### Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 21. Fornecedores e outras contas a pagar

|                              | Consolidado    |                |
|------------------------------|----------------|----------------|
|                              | 30/06/2025     | 31/12/2024     |
| <b>Fornecedores</b>          |                |                |
| Fornecedores nacionais       | 47.069         | 57.891         |
| Fornecedores estrangeiros    | 1.630          | 462            |
|                              | <b>48.699</b>  | <b>58.353</b>  |
| <b>Outras contas a pagar</b> |                |                |
| Contas a pagar programadoras | 7.535          | 6.400          |
| Acordos a pagar              | 33.526         | 52.590         |
| Aquisições de ativos (i)     | 6.624          | 8.011          |
| Outras                       | 17.166         | 11.191         |
|                              | <b>64.851</b>  | <b>78.192</b>  |
| <b>Total</b>                 | <b>113.550</b> | <b>136.545</b> |
| Circulante                   | 100.944        | 107.337        |
| Não circulante               | 12.606         | 29.208         |

(i) Refere-se a contas a pagar sobre aquisições de carteiras de clientes registradas no intangível, entre outros ativos.

## 22. Empréstimos e financiamentos

### a) Composição do saldo

| Modalidade                          | Vencimento | Taxa de juros    | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|-------------------------------------|------------|------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                     |            |                  | 30/06/2025     | 31/12/2024     | 30/06/2025     | 31/12/2024     |
| Capital de giro (i)                 | Fev/28     | 23,14% a.a.      | -              | -              | 4.662          | 5.280          |
| Capital de giro (ii)                | Fev/29     | CDI + 3,25% a.a. | -              | -              | -              | 40.081         |
| Capital de giro (ii)                | Jul/28     | CDI + 4,60% a.a. | -              | -              | -              | 39.073         |
| Crédito internacional (4131)        | Mai/25     | 8,40% a.a.       | -              | -              | -              | 21.573         |
| Notas comerciais (iii)              | Dez/29     | CDI + 2,50% a.a. | 150.195        | 150.059        | 150.195        | 150.059        |
| Notas comerciais (iv)               | Dez/30     | CDI + 2,25% a.a. | 85.488         | 85.092         | 85.488         | 85.092         |
| Outros empréstimos e financiamentos |            | Prefixado e CDI  | -              | -              | 3.770          | 16.732         |
|                                     |            |                  | <b>235.683</b> | <b>235.151</b> | <b>244.115</b> | <b>357.890</b> |
| (-) Custos com empréstimos          |            |                  | <b>(5.446)</b> | <b>(5.803)</b> | <b>(5.446)</b> | <b>(7.152)</b> |
| <b>Total</b>                        |            |                  | <b>230.237</b> | <b>229.348</b> | <b>238.669</b> | <b>350.738</b> |
| Circulante                          |            |                  | 18.328         | 151            | 23.548         | 53.230         |
| Não circulante                      |            |                  | 211.909        | 229.197        | 215.121        | 297.508        |

(i) Empréstimo realizado na controlada Webby Provedor de Internet Ltda., incorporada pela Webby Telecom Ltda. em 01 de janeiro de 2024. A ser paga em 48 parcelas com vencimento final em fevereiro de 2028;

(ii) Empréstimos realizados pelas controladas Videomar Rede Nordeste S.A. e Azza Telecom Serviços em Telecomunicações S.A., no primeiro trimestre de 2025 houve a liquidação antecipada;

**Notas Explicativas****Alares Internet Participações S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (iii) Referem-se a notas comerciais emitidas pela Companhia, com prazo de amortização de sete anos e vencimento final em dezembro de 2029, e sujeitas a juros remuneratórios correspondentes a variação acumulada de 100% das taxas DI - Depósito Interfinanceiro acrescidas de taxa de 2,50% a.a., conforme disposto no contrato de emissão de notas comerciais. Em garantia ao Agente Fiduciário, nos termos do Contrato, a totalidade dos direitos creditórios, presentes e futuros, principais ou acessórios, de titularidade das controladas Cabo Serviços de Telecomunicações S.A., Videomar Rede Nordeste S.A e Tecnet Provedor de Acesso as Redes de Comunicação Ltda.;
- (iv) Em 27 de dezembro de 2024, a Companhia realizou a 2ª emissão de notas comerciais, em série única, no montante total de R\$ 85.000. As notas possuem vencimento em 15 de dezembro de 2030 e estão sujeitas a juros remuneratórios equivalentes a 100% da variação acumulada da taxa DI – Depósito Interfinanceiro, acrescidos de uma taxa de 2,25% a.a., conforme previsto no contrato de emissão de notas comerciais. A garantia é composta por direitos creditórios e aplicações financeiras.

**b) Movimentação**

|                                        | <b>Controladora</b>     | <b>Consolidado</b>                  |                         |                |
|----------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|-------------------------|----------------|
|                                        | <b>Notas comerciais</b> | <b>Empréstimos e financiamentos</b> | <b>Notas comerciais</b> | <b>Total</b>   |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b> | <b>146.759</b>          | <b>84.279</b>                       | <b>146.759</b>          | <b>231.038</b> |
| Captações                              | -                       | 104.000                             | -                       | 104.000        |
| Juros incorridos                       | 9.675                   | 7.865                               | 9.675                   | 17.540         |
| Pagamento de principal                 | -                       | (66.890)                            | -                       | (66.890)       |
| Pagamento de juros                     | (9.690)                 | (2.792)                             | (9.690)                 | (12.482)       |
| Variação cambial                       | -                       | 6.224                               | -                       | 6.224          |
| Custo de emissão                       | (245)                   | (2.109)                             | (245)                   | (2.354)        |
| Apropriação dos custos de emissão      | 294                     | 1.517                               | 294                     | 1.811          |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2024</b>    | <b>146.793</b>          | <b>132.094</b>                      | <b>146.793</b>          | <b>278.887</b> |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024        | 229.348                 | 121.390                             | 229.348                 | 350.738        |
| Juros incorridos                       | 18.128                  | 1.998                               | 18.128                  | 20.126         |
| Pagamento de principal                 | (11.592)                | (112.196)                           | (11.592)                | (123.788)      |
| Pagamento de juros                     | (6.004)                 | (1.919)                             | (6.004)                 | (7.923)        |
| Variação cambial                       | -                       | (2.190)                             | -                       | (2.190)        |
| Custos de emissão                      | (194)                   | -                                   | (194)                   | (194)          |
| Apropriação dos custos de emissão      | 551                     | 1.349                               | 551                     | 1.900          |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2025</b>    | <b>230.237</b>          | <b>8.432</b>                        | <b>230.237</b>          | <b>238.669</b> |

## Notas Explicativas

### Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### c) Cronograma de vencimento do longo prazo

| Ano            | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                | 30/06/2025     | 31/12/2024     | 30/06/2025     | 31/12/2024     |
| 2026           | 18.197         | 35.355         | 19.045         | 59.743         |
| 2027           | 57.644         | 57.678         | 59.634         | 81.190         |
| 2028           | 57.644         | 57.678         | 58.018         | 75.588         |
| 2029           | 57.644         | 57.678         | 57.644         | 60.178         |
| 2030 em diante | 20.780         | 20.808         | 20.780         | 20.809         |
| <b>Total</b>   | <b>211.909</b> | <b>229.197</b> | <b>215.121</b> | <b>297.508</b> |

## 23. Debêntures (Controladora e Consolidado)

#### a) Segunda emissão das Debêntures

Em 08 de agosto de 2022, o Conselho de Administração da Companhia, aprovou a estruturação da 2ª emissão de debêntures simples.

A Companhia emitiu em 08 de agosto de 2022, debêntures não-conversíveis em ações, da espécie com garantia real, em série única, com garantia adicional Fidejussória, em série única, para distribuição pública, com esforços restritos, no valor nominal unitário de R\$1 (mil reais), perfazendo um total de R\$550.000, o processo de emissão destas debêntures foi concluído em 31 de agosto de 2022 quando houve a liquidação financeira desta emissão e os recursos captados foram disponibilizados à Companhia.

As debêntures têm um prazo de amortização de sete anos com vencimento em 15 de agosto de 2029, e incidirão juros remuneratórios correspondentes a um determinado percentual ao ano, correspondente entre (a) 7,68% a.a. e (b) a taxa interna de retorno do Título Público Tesouro IPCA+ com juros semestrais, conforme disposto no contrato de emissão de debêntures.

Esse contrato possui como finalidade da destinação dos recursos alocação em gastos, despesas ou dívidas relacionadas ao projeto de implantação e ampliação de rede de transporte e rede de acesso fixa para telecomunicações nas empresas que compõem o projeto são Conexão Serviços de Comunicação Multimídia (incorporada pela controlada Videomar Rede Nordeste S.A.) e Videomar Rede Nordeste S.A.

#### b) Terceira emissão das Debêntures

Em 14 de junho de 2024, a Companhia emitiu debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real fidejussória adicional, em duas séries, no valor nominal unitário de R\$1 (mil reais), perfazendo o total de R\$120.000, as quais foram objeto de oferta pública com esforços restritos de colocação.

## Notas Explicativas

### **Alares Internet Participações S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
30 de junho de 2025  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As debêntures têm um prazo de amortização de seis anos, com vencimento em 15 de maio de 2030, com pagamento de juros remuneratórios semestrais, correspondentes a: 1) Primeira série: juros remuneratórios prefixados correspondentes a 14,44% a.a.; 2) Segunda série: juros remuneratórios correspondentes a 100% do IPCA acrescidos de 8,67% a.a.

Os recursos líquidos a serem captados serão utilizados para suportar o plano de crescimento e expansão da Companhia.

**Notas Explicativas****Alares Internet Participações S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**c) Movimentação**

|                                      | Saldo em<br>31/12/2024 | Provisão dos<br>juros | Pagamento<br>de juros | Apropriação<br>do custo de<br>aquisição | Saldo em<br>30/06/2025 |
|--------------------------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------------------------|------------------------|
| 2ª emissão de debêntures             | 623.898                | <b>43.593</b>         | <b>(23.419)</b>       | -                                       | <b>644.072</b>         |
| 3ª emissão de debêntures (i)         | 122.491                | <b>8.175</b>          | <b>(7.282)</b>        | -                                       | <b>123.384</b>         |
|                                      | 746.389                | <b>51.768</b>         | <b>(30.701)</b>       | -                                       | <b>767.456</b>         |
| (-) Custos de aquisição - 2ª emissão | (18.238)               | -                     | -                     | <b>1.955</b>                            | <b>(16.283)</b>        |
| (-) Custos de aquisição - 3ª emissão | (22.727)               | -                     | -                     | <b>2.098</b>                            | <b>(20.629)</b>        |
| <b>Total</b>                         | <b>705.424</b>         | <b>51.768</b>         | <b>(30.701)</b>       | <b>4.053</b>                            | <b>730.544</b>         |
| Circulante                           | 11.148                 |                       |                       |                                         | <b>10.358</b>          |
| Não circulante                       | 694.276                |                       |                       |                                         | <b>720.186</b>         |

(i) Transação com instrumento financeiro derivativo contratado, visando swap da taxa IPCA + 8,6740% para a taxa de CDI + 2,75% a.a. e Pré 14,4413% para a taxa CDI + 2,49% a.a. da primeira e segunda série, respectivamente. Para mais detalhes dessas transações com instrumentos financeiros vide nota explicativa nº 31(c).

|                                      | Saldo em<br>31/12/2023 | Emissão de<br>debêntures | Pagamento de<br>principal | Provisão do<br>Juros | Pagamento de<br>Juros | Apropriação<br>do custo de<br>aquisição | Saldo em<br>30/06/2024 |
|--------------------------------------|------------------------|--------------------------|---------------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------------------------|------------------------|
| 1ª emissão de debêntures             | 123.235                | -                        | (114.343)                 | 3.038                | (11.930)              | -                                       | -                      |
| 2ª emissão de debêntures             | 595.622                | -                        | -                         | 37.877               | (21.684)              | -                                       | 611.815                |
| 3ª emissão de debêntures (i)         | -                      | 120.000                  | -                         | 686                  | -                     | -                                       | 120.686                |
|                                      | 718.857                | 120.000                  | (114.343)                 | 41.601               | (33.614)              | -                                       | 732.501                |
| (-) Custos de aquisição - 1ª emissão | (1.146)                | -                        | -                         | -                    | -                     | 1.146                                   | -                      |
| (-) Custos de aquisição - 2ª emissão | (22.146)               | -                        | -                         | -                    | -                     | 1.954                                   | (20.192)               |
| (-) Custos de aquisição - 3ª emissão | -                      | (24.407)                 | -                         | -                    | -                     | 339                                     | (24.068)               |
| <b>Total</b>                         | <b>695.565</b>         | <b>95.593</b>            | <b>(114.343)</b>          | <b>41.601</b>        | <b>(33.614)</b>       | <b>3.439</b>                            | <b>688.241</b>         |
| Circulante                           | 163.801                |                          |                           |                      |                       |                                         | 9.697                  |
| Não circulante                       | 531.764                |                          |                           |                      |                       |                                         | 678.544                |

## Notas Explicativas

### Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
30 de junho de 2025  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### d) Cronograma de vencimento do longo prazo

| Ano            | 30/06/2025     | 31/12/2024     |
|----------------|----------------|----------------|
| 2026           | 152.811        | 143.540        |
| 2027           | 148.759        | 143.540        |
| 2028           | 148.759        | 143.540        |
| 2029           | 231.091        | 225.217        |
| 2030 em diante | 38.766         | 38.439         |
| <b>Total</b>   | <b>720.186</b> | <b>694.276</b> |

#### e) Covenants

As debêntures emitidas pela Companhia possuem cláusulas e restrições contratuais relacionadas a vencimento antecipado, incluindo, porém não limitadas, àquelas que obrigam a Companhia cumprir o “Índice financeiro” definido em suas respectivas escrituras. Esses contratos possuem *covenants* referente a índices financeiros que deverão ser cumpridos até o vencimento das debêntures. Em 30 de junho de 2025, a Companhia atendeu integralmente as cláusulas e restrições contratuais relacionadas a vencimento antecipado.

#### f) Garantias

Na emissão da segunda debêntures, conforme disposto no Contrato, a partir da data da assinatura e até o pagamento integral das Obrigações Garantidas, cedem e transferem fiduciariamente, dos direitos creditórios de titularidade da Tecnet Provedor de Acesso as Redes de Comunicação Ltda. e Cabo Serviços de Telecomunicações S.A.

Na emissão da terceira debêntures, conforme disposto no Contrato, a partir da data da assinatura e até o pagamento integral das Obrigações Garantidas, cedem e transferem fiduciariamente, em garantia ao Agente Fiduciário, nos termos do presente Contrato, a propriedade fiduciária, o domínio resolúvel e a posse indireta de: 1) Cessão Fiduciária: direitos creditórios e montantes contidos na titularidade da controlada Cabo Serviços de Telecomunicações S.A e Videomar Rede Nordeste S.A.; 2) Alienação Fiduciária: ativos de infraestrutura de rede contidos na titularidade da controlada Cabo Serviços de Telecomunicações S.A e Videomar Rede Nordeste S.A.

## Notas Explicativas

### Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 24. Obrigações trabalhistas e sociais

|                                      | Controladora |              | Consolidado   |               |
|--------------------------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|                                      | 30/06/2025   | 31/12/2024   | 30/06/2025    | 31/12/2024    |
| Salários e ordenados a pagar         | 453          | 421          | 7.663         | 6.893         |
| INSS a recolher                      | 203          | 132          | 3.937         | 3.805         |
| Provisão para férias e encargos      | -            | -            | 15.853        | 16.138        |
| Provisão para 13º salário e encargos | -            | -            | 6.228         | -             |
| Provisão de renda variável           | 2.407        | 5.428        | 12.213        | 19.088        |
| Outras obrigações trabalhistas       | 261          | 157          | 3.550         | 3.429         |
| <b>Total</b>                         | <b>3.324</b> | <b>6.138</b> | <b>49.444</b> | <b>49.353</b> |

### 25. Obrigações tributárias

|                               | Consolidado   |               |
|-------------------------------|---------------|---------------|
|                               | 30/06/2025    | 31/12/2024    |
| FUST a pagar (i)              | 11.743        | 11.405        |
| ICMS a recolher               | 7.707         | 7.238         |
| PIS e COFINS a recolher       | 2.399         | 1.622         |
| Outras obrigações tributárias | 941           | 851           |
| <b>Total</b>                  | <b>22.790</b> | <b>21.116</b> |
| Circulante                    | 11.420        | 10.108        |
| Não circulante                | 11.370        | 11.008        |

- (i) Em relação ao total, R\$ 11.370 refere-se a valores decorrente ao recolhimento em juízo (conforme nota explicativa nº 16) do imposto Fundo de Universalização dos Serviços de Telecomunicações (FUST), uma vez que a controlada Videomar Rede Nordeste S.A., questiona a incidência dessa tributação sobre as receitas de mensalidade na justiça, o Grupo em determinado período, realizou o recolhimento desses impostos através de depósitos judiciais.

### 26. Parcelamentos tributários

|                              | Consolidado    |                |
|------------------------------|----------------|----------------|
|                              | 30/06/2025     | 31/12/2024     |
| Parcelamentos federais (i)   | 67.496         | 74.904         |
| Parcelamentos estaduais (ii) | 40.822         | 48.512         |
| <b>Total</b>                 | <b>108.318</b> | <b>123.416</b> |
| Circulante                   | 41.249         | 42.967         |
| Não circulante               | 67.069         | 80.449         |

- (i) Parcelamento de débitos de PIS, COFINS, IRPJ e CSLL, além da adesão ao Parcelamento Especial de Regularização Tributária – PERT.
- (ii) Parcelamentos dos impostos de ICMS corrente operacional e do ICMS sobre operações interestaduais.

## Notas Explicativas

### Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
30 de junho de 2025  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os saldos dos parcelamentos possuem atualização monetária atreladas a taxa referencial do Sistema Especial de Liquidação e de Custódia - SELIC.

#### Cronograma de vencimento do longo prazo

| Ano            | Consolidado   |               |
|----------------|---------------|---------------|
|                | 30/06/2025    | 31/12/2024    |
| 2026           | 15.945        | 32.486        |
| 2027           | 27.052        | 24.606        |
| 2028           | 17.612        | 16.750        |
| 2029           | 5.814         | 6.515         |
| 2030 em diante | 646           | 92            |
| <b>Total</b>   | <b>67.069</b> | <b>80.449</b> |

## 27. Obrigação com aquisição de controladas

|                                                       | Controladora |            | Consolidado    |                |
|-------------------------------------------------------|--------------|------------|----------------|----------------|
|                                                       | 30/06/2025   | 31/12/2024 | 30/06/2025     | 31/12/2024     |
| Contas a pagar (em conta garantia <i>escrow</i> ) (i) | -            | -          | 4.346          | 8.759          |
| <i>Sellers note</i> (ii)                              | 100          | 100        | 239.333        | 242.249        |
| <b>Total</b>                                          | <b>100</b>   | <b>100</b> | <b>243.679</b> | <b>251.008</b> |
| Circulante                                            | -            | -          | 77.792         | 73.450         |
| Não circulante                                        | 100          | 100        | 165.887        | 177.558        |

- (i) Refere-se a obrigações da Companhia e controladas, referente a aquisição de empresas, a serem liquidadas pelo prazo de prescrição das contingências e garantias das operações. O recurso financeiro para garantir a liquidez dessas obrigações está mantido em aplicações financeiras vinculadas, conforme descrito na nota explicativa nº 13.
- (ii) O montante em *Sellers Note* nas demonstrações financeiras consolidada refere-se ao saldo devedor a pagar pela aquisição das empresas Cortez Online, Starweb Telecomunicações, Webnet, Waynet, Webby, Azza, Vianet e na controladora o saldo a pagar deve-se pela aquisição da empresa Tecnet. Em 30 de junho de 2025, consta o montante de R\$538 referente a ajuste a valor presente em obrigações com aquisição de controladas.

As contas a pagar pelas aquisições da controladora e das controladas de *sellers note* apresentam a seguinte maturidade:

| Ano          | Controladora |            | Consolidado    |                |
|--------------|--------------|------------|----------------|----------------|
|              | 30/06/2025   | 31/12/2024 | 30/06/2025     | 31/12/2024     |
| 2025         | -            | -          | 77.792         | 73.450         |
| 2026         | -            | -          | 55.647         | 81.264         |
| 2027         | 100          | 100        | 43.580         | 53.181         |
| 2028         | -            | -          | 43.580         | 17.684         |
| 2029         | -            | -          | 18.734         | 16.670         |
| <b>Total</b> | <b>100</b>   | <b>100</b> | <b>239.333</b> | <b>242.249</b> |

## Notas Explicativas

## Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 28. Ativo e passivo fiscal diferido

|                                                          | Controladora |              | Consolidado     |                |
|----------------------------------------------------------|--------------|--------------|-----------------|----------------|
|                                                          | 30/06/2025   | 31/12/2024   | 30/06/2025      | 31/12/2024     |
| Ativo fiscal diferido - Não circulante                   | -            | 3.693        | 12.777          | 3.693          |
| Passivo fiscal diferido - Não circulante                 | (72)         | -            | (26.739)        | (8.206)        |
| <b>Total do ativo (passivo) fiscal diferido, líquido</b> | <b>(72)</b>  | <b>3.693</b> | <b>(13.962)</b> | <b>(4.513)</b> |

A movimentação do imposto de renda e contribuição social diferido é conforme a seguir apresentada.

|                                                          | Controladora           |                             |                        |                             |                        |
|----------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------|------------------------|-----------------------------|------------------------|
|                                                          | Saldo em<br>31/12/2023 | Reconhecido<br>no resultado | Saldo em<br>31/12/2024 | Reconhecido<br>no resultado | Saldo em<br>30/06/2025 |
| Ativo (passivo) diferido                                 |                        |                             |                        |                             |                        |
| Arrendamentos                                            | 7                      | 7                           | 14                     | -                           | 14                     |
| Instrumentos financeiros derivativos                     | -                      | 4.509                       | 4.509                  | (825)                       | 3.684                  |
| Outras provisões                                         | 461                    | (1.292)                     | (830)                  | (2.940)                     | (3.770)                |
| <b>Total do ativo (passivo) fiscal diferido, líquido</b> | <b>468</b>             | <b>3.224</b>                | <b>3.693</b>           | <b>(3.765)</b>              | <b>(72)</b>            |
| Ativo fiscal diferido                                    | 468                    |                             | 4.523                  |                             | 3.698                  |
| Passivo fiscal diferido                                  | -                      |                             | (830)                  |                             | (3.770)                |
|                                                          | Consolidado            |                             |                        |                             |                        |
|                                                          | Saldo em<br>31/12/2023 | Reconhecido<br>no resultado | Saldo em<br>31/12/2024 | Reconhecido<br>no resultado | Saldo em<br>30/06/2025 |
| Ativo (passivo) diferido                                 |                        |                             |                        |                             |                        |
| IR e CS sobre diferenças temporárias                     |                        |                             |                        |                             |                        |
| Provisão para perdas sobre créditos                      | 1.197                  | 19                          | 1.216                  | 110                         | 1.326                  |
| Provisão para contingências                              | 306                    | (301)                       | 5                      | (354)                       | (349)                  |
| Arrendamentos                                            | 336                    | (215)                       | 121                    | 150                         | 271                    |
| Mais valia                                               | 6.571                  | (830)                       | 5.741                  | (35)                        | 5.706                  |
| Ágios                                                    | (31.899)               | (7.115)                     | (39.014)               | (4.984)                     | (43.998)               |
| Provisões dedutíveis                                     | (631)                  | 24.684                      | 24.053                 | (108)                       | 23.945                 |
| Instrumentos financeiros derivativos                     | -                      | 4.295                       | 4.295                  | (2.501)                     | 1.794                  |
| Outras provisões                                         | (750)                  | (180)                       | (930)                  | (1.727)                     | (2.657)                |
| <b>Total do ativo (passivo) fiscal diferido, líquido</b> | <b>(24.870)</b>        | <b>20.357</b>               | <b>(4.513)</b>         | <b>(9.449)</b>              | <b>(13.962)</b>        |
| Ativo fiscal diferido                                    | 8.410                  |                             | 35.431                 |                             | 33.042                 |
| Passivo fiscal diferido                                  | (33.280)               |                             | (39.944)               |                             | (47.004)               |

## Notas Explicativas

### Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 29. Provisões para contingências

### a) Composição do saldo

O Grupo é parte em processos judiciais e administrativos que tramitam perante tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das suas operações, envolvendo questões cíveis, regulatório, tributárias e trabalhistas.

A Companhia provisiona a totalidade dos processos classificados com risco de perda provável, conforme a seguir demonstrado:

|                                  | Consolidado    |                |
|----------------------------------|----------------|----------------|
|                                  | 30/06/2025     | 31/12/2024     |
| Provisão para ações cíveis       | 1.170          | 990            |
| Provisão para ações regulatórios | 30.802         | 30.871         |
| Provisão para ações tributárias  | 85.429         | 85.424         |
| Provisão para ações trabalhistas | 6.922          | 9.785          |
| <b>Total</b>                     | <b>124.323</b> | <b>127.070</b> |

### b) Movimentação das provisões para contingências

| Descrição                        | Consolidado         |            |                |
|----------------------------------|---------------------|------------|----------------|
|                                  | Saldo em 31/12/2024 | Adições    | Baixas         |
| Provisão para ações cíveis       | 990                 | 337        | (157)          |
| Provisão para ações regulatórios | 30.871              | 11         | (80)           |
| Provisão para ações tributárias  | 85.424              | 13         | (8)            |
| Provisão para ações trabalhistas | 9.785               | 226        | (3.089)        |
| <b>Total</b>                     | <b>127.070</b>      | <b>587</b> | <b>(3.334)</b> |

| Descrição                        | Consolidado         |           |                |
|----------------------------------|---------------------|-----------|----------------|
|                                  | Saldo em 31/12/2023 | Adições   | Baixas         |
| Provisão para ações cíveis       | 244                 | 44        | (89)           |
| Provisão para ações regulatórios | 286                 | -         | (261)          |
| Provisão para ações tributárias  | 1                   | -         | -              |
| Provisão para ações trabalhistas | 4.130               | 10        | (988)          |
| <b>Total</b>                     | <b>4.661</b>        | <b>54</b> | <b>(1.338)</b> |

## Notas Explicativas

### Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A seguir os principais temas, por natureza, que compõem os processos judiciais e administrativos provisionados em 30 de junho de 2025:

| <b>Natureza</b>     | <b>Tema</b>                           | <b>Objeto</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Cível</b>        | Indenização - Dano Material           | Processos diversos em que a parte autora busca reparação por prejuízos financeiros ou patrimoniais decorrentes de descumprimento contratual, defeitos em produtos ou serviços, acidentes ou outras situações que causem impacto econômico.                                                                                                      |
|                     | Rescisão Contratual                   | Processos de natureza de encerramento antecipado de contratos junto a fornecedores/prestadores de serviços, seja por descumprimento de obrigações ou inadimplência, envolvendo cobrança de multas ou outras medidas compensatórias, estipulados em contrato ou determinados por decisão judicial, cujos termos ou condições estão em discussão. |
| <b>Regulatórios</b> | FUST e FUNTEL                         | Processos judiciais e administrativos que buscam a satisfação dos lançamentos de créditos tributários referentes à contribuição ao Fundo de Universalização dos Serviços de Telecomunicações ("FUST") e ao Fundo para o Desenvolvimento Tecnológico das Telecomunicações ("FUNTEL") sob receitas nos anos-calendários de 2008 a 2024.           |
| <b>Tributárias</b>  | ICMS - Operações Isentas              | Processos judiciais e administrativos sob a justificativa de suposta ausência de tributação do Imposto sobre Operações relativas à Circulação de Mercadorias e Serviços ("ICMS") e Fundo de Pobreza ("FECOP"), além de juros e multa.                                                                                                           |
|                     | IRPJ                                  | Processo administrativo movido pela Receita Federal do Brasil no qual busca exigir valores a título de Imposto de Renda da Pessoa Jurídica ("IRPJ") e de Contribuição Social sobre o Lucro Líquido ("CSLL") dos anos-calendários de 2017, 2018 e 2019, além de juros e multa, em razão da glosa de despesas de amortização fiscal de ágios.     |
|                     | PIS/COFINS                            | Processos judiciais e administrativos que buscam a satisfação dos lançamentos de créditos tributários sob a justificativa de ausência de recolhimento ao Programa de Integração Social ("PIS") e da Contribuição para Financiamento da Seguridade Social ("COFINS"), além de juros e multa, sob receitas do ano-calendário de 2022.             |
| <b>Trabalhistas</b> | Convenção/Acordo Coletivo de Trabalho | Processos movidos por sindicatos de trabalhadores ou por empregados individuais em que buscam o pagamento de verbas ou benefícios decorrentes de cláusulas constantes em convenções ou acordos coletivos de trabalho firmados pela empresa empregadora.                                                                                         |
|                     | Indenização - Dano Moral              | Processos em que a parte autora busca reparar os prejuízos emocionais e psicológicos causados pelas atitudes da empresa empregadora ou de seus representantes.                                                                                                                                                                                  |
|                     | Verbas Rescisórias e Horas Extra      | Processos em que a parte autora busca o pagamento das verbas devidas e supostamente não pagas pela empresa empregadora no momento da rescisão do contrato de trabalho.                                                                                                                                                                          |
|                     | Reconhecimento de Vínculo Trabalhista | Processos em que prestadores de serviços terceirizados pleiteiam o reconhecimento de vínculo trabalhista e todos os seus reflexos de natureza salarial e indenizatória por parte da empresa contratante.                                                                                                                                        |

## Notas Explicativas

### Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

c) Processos cíveis, regulatórios, tributários e trabalhistas com possíveis chances de perda

O Grupo discute outras ações para as quais a estimativa dos assessores jurídicos é de perdas possíveis. Para essas ações, não foi constituída provisão contábil para fazer face às eventuais perdas, tendo em vista que as Controladas consideram ter embasamento jurídico que fundamente os procedimentos adotados para a defesa.

|                                                      | Consolidado    |               |
|------------------------------------------------------|----------------|---------------|
|                                                      | 30/06/2025     | 31/12/2024    |
| Causas com prognóstico de perda possível - Natureza: |                |               |
| Cíveis                                               | 5.923          | 10.608        |
| Regulatórios                                         | 7.082          | 4.346         |
| Tributárias                                          | 7.162          | 6.617         |
| Trabalhistas (i)                                     | 105.381        | 8.827         |
| <b>Total</b>                                         | <b>125.548</b> | <b>30.398</b> |

- (i) No 1º trimestre de 2025, a controlada Videomar Rede Nordeste S.A. recebeu intimações de pedidos de cumprimento de sentenças ajuizados em autos processuais pelo Sindicato dos Empregados no Comércio de Fortaleza, em trâmite na 9ª Vara do Trabalho de Fortaleza/CE, as quais estão sendo discutidas verbas trabalhistas.

## 30. Patrimônio líquido

a) Capital social

O capital social da Companhia, em 30 de junho de 2025 é de R\$924.672 representado por 347.699.058 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

b) Resultado por ação

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada das ações ordinárias em circulação no período. O resultado por ação diluído é calculado ajustando-se à média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam diluição. A Companhia não detém instrumentos com potencial dilutivo em 30 de junho de 2025 e 2024.

|                                                                         | 30/06/2025                 |                            | 30/06/2024                 |                            |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                                                         | 01/04/2025 a<br>30/06/2025 | 01/01/2025 a<br>30/06/2025 | 01/04/2024 a<br>30/06/2024 | 01/01/2024 a<br>30/06/2024 |
| Prejuízo do período:                                                    | (21.034)                   | (58.225)                   | (33.033)                   | (66.652)                   |
| <b>Média ponderada de ações ordinárias em<br/>circulação (milhares)</b> | <b>347.699</b>             | <b>347.699</b>             | 291.260                    | 291.260                    |
| Prejuízo por ação (em Reais) - básico:                                  | (0,06)                     | (0,17)                     | (0,11)                     | (0,23)                     |
| Prejuízo por ação (em Reais) - diluído:                                 | (0,06)                     | (0,17)                     | (0,11)                     | (0,23)                     |

## Notas Explicativas

### Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 31. Instrumentos financeiros

#### i) Classificação contábil e valores justos

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo, no período findo em 30 de junho de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

|                                                        | Hierarquia de valor justo | Consolidado      |                  |                  |                  |
|--------------------------------------------------------|---------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                        |                           | 30/06/2025       |                  | 31/12/2024       |                  |
|                                                        |                           | Valor contábil   | Valor justo      | Valor contábil   | Valor justo      |
| <b>Ativo</b>                                           |                           |                  |                  |                  |                  |
| Aplicações financeiras (Garantia <i>escrow</i> )       | 2                         | 4.346            | 4.346            | 8.759            | 8.759            |
| Aplicações financeiras (Outras aplicações financeiras) | 2                         | 5.088            | 5.088            | 6.378            | 6.378            |
| Contas a Receber                                       | 2                         | 108.023          | 108.023          | 94.879           | 94.879           |
| Instrumentos financeiros derivativos                   | 2                         | -                | -                | 1.406            | 1.406            |
|                                                        |                           | <b>117.457</b>   | <b>117.457</b>   | <b>111.422</b>   | <b>111.422</b>   |
| <b>Passivo</b>                                         |                           |                  |                  |                  |                  |
| Empréstimos e financiamentos                           | 2                         | 238.669          | 238.669          | 350.738          | 350.738          |
| Debêntures                                             | 2                         | 730.544          | 730.544          | 705.424          | 705.424          |
| Arrendamentos                                          | 2                         | 10.658           | 10.658           | 15.354           | 15.354           |
| Obrigação com aquisição de controladas                 | 2                         | 243.679          | 243.679          | 251.008          | 251.008          |
| Instrumentos financeiros derivativos                   | 2                         | 5.275            | 5.275            | 13.869           | 13.869           |
|                                                        |                           | <b>1.228.825</b> | <b>1.228.825</b> | <b>1.336.393</b> | <b>1.336.393</b> |

A Companhia não possui instrumentos financeiros a valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

Ao mensurar o valor justo de um ativo ou passivo, o Grupo usa dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (*inputs*), que são utilizadas nas técnicas de avaliação.

A Companhia utiliza a seguinte hierarquia para determinar e divulgar o valor justo de instrumentos financeiros pela técnica de avaliação:

- Nível 1: preços cotados (sem ajustes) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;
- Nível 2: outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente; e
- Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado ativo.

## Notas Explicativas

### Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os ativos e passivos financeiros contabilizados pelo custo amortizado aproximam-se dos respectivos valores justos, pois são ajustados por provisões, valores presentes e/ou atualizados por taxas de mercado pós-fixadas.

#### *Instrumentos financeiros derivativos*

O valor justo dos instrumentos financeiros derivativos é determinado com base nos valores divulgados pelas instituições financeiras.

#### ii) Gerenciamento de capital

O objetivo do gerenciamento de capital do Grupo é assegurar que se mantenha um crédito forte perante as instituições financeiras e uma boa relação de capital, a fim de suportar os negócios do Grupo e maximizar o valor aos acionistas.

O Grupo administra sua estrutura de capital fazendo ajustes e adequando às condições econômicas atuais. Com esse objetivo, o Grupo pode efetuar captação de novos empréstimos, investimentos em aquisições de empresas e expansão da sua área de atuação.

No período findo em 30 de junho de 2025 não houve mudança nos objetivos, políticas ou processos de estrutura de capital.

Os índices de endividamento consolidado sobre o patrimônio líquido do Grupo são compostos conforme a seguir apresentado:

|                                               | <b>Consolidado</b>                  |                                     |
|-----------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
|                                               | <b>Saldo contábil em 30/06/2025</b> | <b>Saldo contábil em 31/12/2024</b> |
| Caixa e equivalentes de caixa                 | <b>75.509</b>                       | 240.056                             |
| Aplicações financeiras                        | <b>9.434</b>                        | 15.137                              |
| Empréstimos e financiamentos (*)              | <b>(238.669)</b>                    | (350.738)                           |
| Debêntures (*)                                | <b>(730.544)</b>                    | (705.424)                           |
| Obrigação com aquisição de controladas        | <b>(243.679)</b>                    | (251.008)                           |
| Instrumentos financeiros derivativos, líquido | <b>(5.275)</b>                      | (12.463)                            |
| <b>Endividamento</b>                          | <b>(1.133.224)</b>                  | (1.064.440)                         |
| Patrimônio líquido                            | <b>461.381</b>                      | 519.606                             |
| <b>Índice de endividamento</b>                | <b>245,62%</b>                      | 204,86%                             |

(\*) Considera o custo de captação de empréstimos e financiamentos e debêntures no montante de R\$5.446 e R\$36.912, respectivamente (notas explicativas nº 22 e 23, respectivamente).

## Notas Explicativas

### Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
30 de junho de 2025  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### iii) Gerenciamento dos riscos financeiros

O Grupo possui exposição para os seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros:

- Risco de crédito;
- Risco de liquidez; e
- Risco de mercado.

A Administração do Grupo tem a responsabilidade sobre o estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco da Companhia e suas controladas. É também responsável pelo desenvolvimento e acompanhamento das políticas de gerenciamento de risco do Grupo.

As políticas de gerenciamento de risco do Grupo são estabelecidas para identificar e analisar os riscos aos quais a Companhia e suas controladas está exposto, para definir limites de riscos e controles apropriados, e para monitorar os riscos e a aderência aos limites definidos. As políticas de gerenciamento de risco e os sistemas são revisados regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Companhia e suas controladas.

No período findo em 30 de junho de 2025 não houve mudança nas políticas de gerenciamento de riscos financeiros.

##### a) *Risco de crédito*

Risco de crédito é o risco de o Grupo incorrer em perdas financeiras caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Esse risco é principalmente proveniente das contas a receber de clientes e de ativos financeiros do Grupo.

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito.

##### Contas a receber e outros recebíveis

Risco de crédito para o Grupo é considerado moderado pela Administração, principalmente para as duas maiores controladas da Companhia, Cabo Serviços de Telecomunicações S.A. e Videomar Rede Nordeste S.A. A maior parte das contas a receber do Grupo é relacionada a prestação de serviços de telecomunicação e possui sua carteira de clientes pulverizada, não possuindo nenhum cliente que sozinho represente 10% ou mais da carteira, reduzindo o risco de perdas significativas. O Grupo presume que o risco de crédito de um ativo financeiro aumentou significativamente se este estiver com mais de 90 dias de atraso, e considerado como irrecuperável quando atinge 180 dias de vencido.

## Notas Explicativas

### Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Além disso, para reduzir o risco de pagar os custos sem o recebimento, o Grupo adota a prática do cancelamento dos planos em atraso, conforme regulamentado.

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a exposição máxima ao risco de crédito para 'Contas a receber de clientes' por região geográfica era:

|                     | Consolidado    |               |
|---------------------|----------------|---------------|
|                     | 30/06/2025     | 31/12/2024    |
| Ceará               | 22.523         | 19.783        |
| Rio Grande do Norte | 27.152         | 23.848        |
| Minas Gerais        | 18.846         | 16.553        |
| São Paulo           | 32.440         | 28.493        |
| Outros estados      | 7.062          | 6.202         |
| <b>Total</b>        | <b>108.023</b> | <b>94.879</b> |

O Grupo estabelece uma provisão para redução ao valor recuperável que consiste na utilização de fatores relacionados às perdas observadas em séries temporais recentes, ajustando as taxas históricas de perdas de modo a refletir as condições atuais e previsões razoáveis e suportáveis das condições econômicas futuras em relação a contas a receber e outras contas a receber. A conta de provisões relacionadas a contas a receber é utilizada para registrar perdas por redução no valor recuperável, a menos que o Grupo avalie não ser possível recuperar o montante devido; nesta ocasião, os montantes são considerados irrecuperáveis e são registradas contra o ativo financeiro diretamente.

As perdas por redução ao valor recuperável sobre os ativos financeiros foram as seguintes:

|                                                                                                                   | Consolidado |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------|
|                                                                                                                   | 30/06/2025  | 30/06/2024 |
| Constituição de provisão para perda por redução ao valor recuperável de contas a receber (Nota explicativa nº 14) | (14.776)    | (12.923)   |

#### Caixa e equivalentes de caixa

O Grupo detinha 'Caixa e equivalentes de caixa' de R\$ 75.509 em 30 de junho de 2025 (R\$240.056 em 31 de dezembro de 2024). O 'Caixa e equivalentes de caixa' são mantidos com bancos e instituições financeiras de primeira linha.

#### Aplicações financeiras

A Administração do Grupo detinha aplicações financeiras de R\$ 9.434 em 30 de junho de 2025 (R\$15.137 em 31 de dezembro de 2024), ao qual são mantidos com bancos e instituições financeiras de primeira linha.

## Notas Explicativas

### Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Apresentamos os ratings publicados pelas agências Moody's e S&P para as principais instituições financeiras com as quais a Companhia manteve operações em aberto em 30 de junho de 2025:

| Ratings de longo prazo por contraparte | Moody's | S&P |
|----------------------------------------|---------|-----|
| Banco Santander                        | Ba1     | BB- |

#### b) *Risco de liquidez*

A seguir, apresentamos um sumário do perfil de vencimento dos passivos financeiros consolidados, que incluem os valores de principal e juros futuros até a data dos vencimentos. Para os passivos de taxa fixa, os juros foram calculados com base nos índices estabelecidos em cada contrato. Para os passivos de taxa variável, os juros foram calculados com base na previsão de mercado para cada período.

|                                                                 | Saldo em<br>30/06/2025 | Consolidado    |                |                |                |                |                  |
|-----------------------------------------------------------------|------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|
|                                                                 |                        | 2025           | 2026           | 2027           | 2028           | >2029          | Total            |
| Fornecedores e outras contas a pagar                            | 113.550                | 100.944        | 23.536         | 8.570          | -              | -              | 133.050          |
| Empréstimos e financiamentos                                    | 238.669                | 30.326         | 78.274         | 91.165         | 79.532         | 93.161         | 372.458          |
| Debêntures                                                      | 730.544                | 31.620         | 221.926        | 210.990        | 200.076        | 310.146        | 974.758          |
| Arrendamentos                                                   | 10.658                 | 6.451          | 4.738          | 777            | 436            | 163            | 12.565           |
| Parcelamentos de tributos                                       | 108.318                | 21.590         | 35.599         | 27.052         | 17.612         | 6.465          | 108.318          |
| Obrigações com aquisição de controladas ( <i>Sellers Note</i> ) | 239.333                | 68.034         | 93.892         | 66.609         | 65.455         | 31.541         | 325.531          |
| Instrumentos financeiros derivativos                            | 5.275                  | -              | -              | -              | -              | 5.275          | 5.275            |
| Outras obrigações                                               | 6.334                  | 6.334          | -              | -              | -              | -              | 6.334            |
| <b>Total</b>                                                    | <b>1.452.681</b>       | <b>265.299</b> | <b>457.965</b> | <b>405.163</b> | <b>363.111</b> | <b>446.751</b> | <b>1.938.289</b> |

#### c) *Risco de mercado*

Os riscos de mercado estão relacionados, principalmente com taxas de câmbio, de juros e outras taxas que possam influenciar os valores dos seus passivos financeiros.

##### Risco cambial

O Grupo está exposto ao risco cambial decorrente de diferenças entre as moedas nas quais são realizadas as operações de aquisições do direito de transmissão de operadoras estrangeiras, e as respectivas moedas funcionais das entidades do Grupo.

A Administração realizou uma análise de sensibilidade para cada uma das operações com instrumentos financeiros, e foi avaliada considerando um cenário de realização provável e dois cenários que possam gerar resultados adversos para o Grupo.

## Notas Explicativas

### Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

No cenário provável foi considerada a premissa de se manter, nas datas de vencimento de cada uma das operações, o que o mercado vem sinalizando através das curvas de mercado (moedas e juros) da B3, assim como dados disponíveis no IBGE-Instituto Brasileiro de Geografia e Estatísticas, Banco Central, FGV-Fundação Getúlio Vargas, entre outras. Para os cenários II e III, considerou-se, conforme instrução da CVM, uma deterioração de 25% e 50%, respectivamente, nas variáveis de risco.

Como o Grupo possui somente instrumentos financeiros não derivativos de passivos em moeda estrangeira, para estas operações, o Grupo divulga a seguir a exposição consolidada em cada um dos três cenários mencionados em 30 de junho de 2025.

| Operação                                         | Fator de risco | Cenário Provável | Cenário Possível (25%) | Cenário Remoto (50%) |
|--------------------------------------------------|----------------|------------------|------------------------|----------------------|
| Fornecedores estrangeiros                        | Alta do dólar  | (1.630)          | (2.038)                | (2.445)              |
| Exposição de cada cenário                        |                | (1.630)          | (2.038)                | (2.445)              |
| <b>Efeito líquido na variação do valor atual</b> |                | <b>-</b>         | <b>(408)</b>           | <b>(815)</b>         |
| Moeda estrangeira                                | Dólar (USD)    | 5,4565           | 6,8206                 | 8,1848               |

#### Risco de taxa de juros

O resultado do Grupo é suscetível de sofrer variações, não significativas, oriundo da possibilidade na ocasião de um movimento desfavorável nessas taxas de juros, há a possibilidade de o Grupo vir a incorrer em perdas que possam afetar negativamente o resultado financeiro decorrentes das aplicações financeiras e empréstimos referenciados ao Certificado de Depósito Interbancário (CDI).

#### Análise de sensibilidade para instrumentos com taxa de juros pós-fixada

A Companhia e suas controladas contabilizam seus ativos e passivos financeiros com taxa de juros pós-fixado pelo valor justo por meio do resultado. A seguir a análise de sensibilidade considerando cenário com crescimento de 25% (ii) e 50% (iii), respectivamente, nas variáveis de risco. Foram incluídos, ainda, mais dois cenários com o efeito inverso demonstrando os efeitos de redução de 25% (iv) e redução de 50% (v) das variáveis de risco.

Em 30 de junho de 2025, o Grupo possui a seguinte sensibilidade de seus ativos e passivos financeiros com base na variação da taxa básica de juros da economia:

## Notas Explicativas

## Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

|                                                       | Risco         | Cenário I<br>Provável | Cenário II<br>+25% | Cenário III<br>+50% | Cenário IV<br>-25% | Cenário V<br>-50% |
|-------------------------------------------------------|---------------|-----------------------|--------------------|---------------------|--------------------|-------------------|
| <b>Ativos financeiros</b>                             |               |                       |                    |                     |                    |                   |
| Aplicações financeiras                                | Queda na CDI  | 69.034                | 71.606             | 74.177              | 66.462             | 63.891            |
| <b>Exposição no resultado</b>                         |               | <b>5.015</b>          | <b>2.572</b>       | <b>5.143</b>        | <b>(2.572)</b>     | <b>(5.143)</b>    |
| <b>Passivos financeiros</b>                           |               |                       |                    |                     |                    |                   |
| Empréstimos e financiamentos                          | Alta da CDI   | (238.669)             | (283.121)          | (292.012)           | (211.998)          | (220.888)         |
| Debêntures                                            | Alta da CDI   | (730.544)             | (866.608)          | (893.821)           | (648.906)          | (676.118)         |
| Arrendamentos                                         | Alta do IGP-M | (10.658)              | (12.643)           | (13.040)            | (9.467)            | (9.864)           |
| Parcelamentos tributários                             | Alta da SELIC | (108.318)             | (128.628)          | (132.690)           | (96.132)           | (100.194)         |
| Obrigação com aquisição de controladas (Sellers Note) | Alta da CDI   | (239.333)             | (283.909)          | (292.824)           | (212.588)          | (221.503)         |
| Instrumentos financeiros derivativos                  | Alta da CDI   | (5.275)               | (6.257)            | (6.454)             | (4.686)            | (4.882)           |
| <b>Exposição no resultado</b>                         |               | <b>(98.622)</b>       | <b>(248.369)</b>   | <b>(298.044)</b>    | <b>(149.020)</b>   | <b>(99.348)</b>   |
| Ativos - Passivos                                     |               | (1.263.763)           | (1.509.560)        | (1.556.664)         | (1.117.315)        | (1.169.558)       |
| <b>Exposição líquida</b>                              |               | <b>(1.263.763)</b>    | <b>(245.797)</b>   | <b>(292.901)</b>    | <b>146.448</b>     | <b>94.205</b>     |

Abaixo demonstramos a variação das taxas para data base em 30 de junho de 2025:

| Taxa de risco | Cenário I<br>Provável | Cenário II<br>+25% | Cenário III<br>+50% | Cenário IV<br>-25% | Cenário V<br>-50% |
|---------------|-----------------------|--------------------|---------------------|--------------------|-------------------|
| CDI           | 14,90%                | 18,63%             | 22,35%              | 11,18%             | 7,45%             |
| IGP-M         | 4,39%                 | 5,49%              | 6,59%               | 3,29%              | 2,20%             |
| SELIC         | 15,00%                | 18,75%             | 22,50%              | 11,25%             | 7,50%             |

**Notas Explicativas****Alares Internet Participações S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**Mudanças nos passivos de atividades de financiamento**

As movimentações para o período findo em 30 de junho de 2025 dos passivos de atividades de financiamento da Companhia e suas controladas estão demonstrados a seguir:

|                                      | Controladora           |                                                       |                                                     |                        |                                                         |                                          |                        |
|--------------------------------------|------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------|
|                                      | Saldo em<br>31/12/2024 | Fluxo de caixa<br>das atividades de<br>financiamentos | Fluxo de caixa<br>das atividades<br>de operacionais | Transação<br>não caixa | Ajuste de lucro                                         |                                          | Saldo em<br>30/06/2025 |
|                                      |                        |                                                       |                                                     |                        | Encargos<br>financeiros e<br>atualizações<br>monetárias | Perdas em<br>Instrumentos<br>Financeiros |                        |
| Empréstimos e financiamentos         | 229.348                | (11.786)                                              | (6.004)                                             | -                      | 18.679                                                  | -                                        | 230.237                |
| Debêntures                           | 705.424                | -                                                     | (30.701)                                            | -                      | 55.821                                                  | -                                        | 730.544                |
| Arrendamentos                        | 1.011                  | (224)                                                 | (38)                                                | 10                     | 38                                                      | -                                        | 797                    |
| Parcelamentos tributários            | 1.063                  | (129)                                                 | (8)                                                 | -                      | 41                                                      | -                                        | 967                    |
| Mútuo com partes relacionadas        | 9.054                  | (8.376)                                               | -                                                   | -                      | -                                                       | -                                        | 678                    |
| Instrumentos financeiros derivativos | 13.262                 | -                                                     | -                                                   | -                      | -                                                       | (7.987)                                  | 5.275                  |
|                                      | 959.162                | (20.515)                                              | (36.751)                                            | 10                     | 74.579                                                  | (7.987)                                  | 968.498                |

**Notas Explicativas****Alares Internet Participações S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
30 de junho de 2025  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**Mudanças nos passivos de atividades de financiamento -- Continuação**

|                                          | Consolidado            |                                                       |                                                        |                     |         |                                                         |                                          |        |                     |
|------------------------------------------|------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------|---------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------|---------------------|
|                                          | Saldo em<br>31/12/2024 | Fluxo de caixa<br>das atividades de<br>financiamentos | Fluxo de caixa<br>das atividades<br>de<br>operacionais | Transação não caixa |         | Ajuste de lucro                                         |                                          |        | Saldo<br>30/06/2025 |
|                                          |                        |                                                       |                                                        | Transações          | Outros  | Encargos<br>financeiros e<br>atualizações<br>monetárias | Perdas em<br>Instrumentos<br>Financeiros | Outros |                     |
| Fornecedores                             | 136.545                | (1.263)                                               | (21.764)                                               | -                   | -       | 32                                                      | -                                        | -      | 113.550             |
| Empréstimos e<br>financiamentos          | 350.738                | (123.982)                                             | (7.923)                                                | -                   | -       | 19.836                                                  | -                                        | -      | 238.669             |
| Debêntures                               | 705.424                | -                                                     | (30.701)                                               | -                   | -       | 55.821                                                  | -                                        | -      | 730.544             |
| Arrendamentos                            | 15.354                 | (5.991)                                               | (809)                                                  | 1.469               | -       | 697                                                     | -                                        | (62)   | 10.658              |
| Parcelamentos tributários                | 123.416                | (22.286)                                              | (1.395)                                                | -                   | -       | 8.128                                                   | -                                        | 455    | 108.318             |
| Obrigação com aquisição<br>de controlada | 251.008                | (11.928)                                              | (5.258)                                                | (4.413)             | -       | 14.270                                                  | -                                        | -      | 243.679             |
| Instrumentos financeiros<br>derivativos  | 13.869                 | (2.104)                                               | -                                                      | -                   | (1.406) | -                                                       | (5.084)                                  | -      | 5.275               |
|                                          | 1.596.354              | (167.554)                                             | (67.850)                                               | (2.944)             | (1.406) | 98.784                                                  | (5.084)                                  | 393    | 1.450.693           |

## Notas Explicativas

### Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### Instrumentos financeiros derivativos

Em 30 de junho de 2025, a Companhia possui contratos de instrumentos financeiros derivativos, não designado como hedge accounting, utilizados para reduzir a exposição a oscilações de taxas de juros (*SWAP* taxa de juros), não possuindo propósito especulativo.

O valor justo dos contratos de fluxo de caixa é apresentado em conta do balanço patrimonial (ativo e passivo). Para as operações em aberto, a Companhia efetuou cálculo do valor de mercado - MTM (*Mark to Market*).

#### Ativos e Passivos

| Instrumento        | Vencimento | Ponta ativa        | Ponta passiva       | Valor justo    | Nacional (R\$) | Saldo em 30/06/2025 | Saldo em 31/12/2024 |
|--------------------|------------|--------------------|---------------------|----------------|----------------|---------------------|---------------------|
| Swap taxa de juros | Mai/30     | CDI + 2,4985% a.a. | Pré + 14,4413% a.a. | (4.991)        | 91.574         | (4.991)             | (11.920)            |
| Swap taxa de juros | Mai/30     | CDI + 2,7500% a.a. | IPCA + 8,6740% a.a. | (284)          | 28.426         | (284)               | (1.342)             |
| Swap câmbio        | Mar/25     | USD + 8,98% a.a.   | CDI + 4,00% a.a.    | -              | 5.000          | -                   | (607)               |
| Swap câmbio        | Mai/25     | CDI + 3,00% a.a.   | USD + 8,40% a.a.    | -              | 10.000         | -                   | 1.406               |
| <b>Total</b>       |            |                    |                     | <b>(5.275)</b> |                | <b>(5.275)</b>      | <b>(12.463)</b>     |
|                    |            |                    |                     |                |                | <b>Ativos</b>       | <b>-</b>            |
|                    |            |                    |                     |                |                | <b>Passivos</b>     | <b>(13.869)</b>     |

## 32. Imposto de renda e contribuição social

### a) Composição do imposto de renda e contribuição social a recuperar

|                                          | Controladora |              | Consolidado  |              |
|------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                          | 30/06/2025   | 31/12/2024   | 30/06/2025   | 31/12/2024   |
| Imposto de renda s/ aplicação financeira | 2.769        | 2.597        | 3.548        | 3.165        |
| IRPJ a recuperar                         | 256          | 256          | 1.598        | 2.197        |
| CSLL a recuperar                         | -            | -            | 610          | 828          |
| <b>Total</b>                             | <b>3.025</b> | <b>2.853</b> | <b>5.756</b> | <b>6.190</b> |

### b) Imposto de renda e contribuição social a recolher

|                 | Consolidado |            |
|-----------------|-------------|------------|
|                 | 30/06/2025  | 31/12/2024 |
| IRPJ a recolher | 192         | 559        |
| CSLL a recolher | -           | 224        |
| <b>Total</b>    | <b>192</b>  | <b>783</b> |

**Notas Explicativas****Alares Internet Participações S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

c) Valores reconhecidos no resultado do período

|                                                                   | Consolidado     |                |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|
|                                                                   | 30/06/2025      | 30/06/2024     |
| <b>Despesa corrente de imposto de renda e contribuição social</b> |                 |                |
| Imposto de renda                                                  | (1.494)         | (3.601)        |
| Contribuição social                                               | (758)           | (1.333)        |
| Imposto de renda e contribuição social diferido                   | (9.449)         | (5.012)        |
| <b>Total</b>                                                      | <b>(11.701)</b> | <b>(9.946)</b> |

d) Reconciliação da alíquota efetiva

|                                                                             | Consolidado     |                |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|
|                                                                             | 30/06/2025      | 30/06/2024     |
| <b>Imposto de renda e contribuição social lucro real</b>                    |                 |                |
| Resultado antes dos impostos                                                | (46.524)        | (56.706)       |
| Taxa nominal de imposto de renda e contribuição social                      | 34%             | 19.280         |
| Adições e exclusões permanentes                                             |                 |                |
| Incentivo fiscal (i)                                                        | 4.085           | 5.895          |
| Outras adições/exclusões                                                    | 7.827           | 1.938          |
|                                                                             | <b>27.730</b>   | <b>27.113</b>  |
| Prejuízo fiscal e base negativa sem reconhecimento de ativo fiscal diferido | (39.450)        | (37.023)       |
| Outros                                                                      | 19              | (36)           |
|                                                                             | <b>(11.701)</b> | <b>(9.946)</b> |
| <b>Total Imposto de renda e contribuição social correntes</b>               | <b>(2.252)</b>  | <b>(4.934)</b> |
| <b>Total imposto de renda e contribuição social diferidos</b>               | <b>(9.449)</b>  | <b>(5.012)</b> |
|                                                                             | <b>(11.701)</b> | <b>(9.946)</b> |
| Taxa efetiva                                                                | <b>-25,15%</b>  | <b>-17,54%</b> |

(i) As controladas Videomar Rede Nordeste S.A. e Cabo Serviços de Telecomunicações S.A. são beneficiárias de incentivos fiscais de redução de 75% do imposto de renda e adicionais não restituíveis, concedidos pela SUDENE, ambos pelo período de 10 anos, com vigências até 31/12/2033 e 31/12/2034, respectivamente.

O Grupo não reconheceu ativos fiscais diferidos sobre prejuízos fiscais e base negativa de contribuição negativos acumulados no período findo em 30 de junho de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024, nos montantes de R\$824.744 e R\$723.624, respectivamente.

De acordo com a legislação tributária brasileira, os prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social não expiram, no entanto, seu uso é limitado a até 30% da receita tributável anual e não se beneficiam de nenhuma correção monetária de juros.

## Notas Explicativas

### Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 33. Receita operacional

|                                    | Consolidado    |                |                |                |
|------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                    | 30/06/2025     |                | 30/06/2024     |                |
|                                    | 01/04/2025 a   | 01/01/2025 a   | 01/04/2024 a   | 01/01/2024 a   |
|                                    | 30/06/2025     | 30/06/2025     | 30/06/2024     | 30/06/2024     |
| Receita bruta                      |                |                |                |                |
| Serviços de dados                  | 246.338        | 483.295        | 184.652        | 365.753        |
| Serviços de vídeo                  | 9.311          | 18.969         | 11.138         | 24.183         |
| Serviços voz STFC (*)              | 1.008          | 1.889          | 856            | 1.823          |
| Serviços voz SCM (*)               | 521            | 1.131          | 508            | 1.190          |
| Outros serviços                    | 2.250          | 5.950          | 986            | 2.782          |
| <b>Subtotal - receita bruta</b>    | <b>259.428</b> | <b>511.234</b> | <b>198.140</b> | <b>395.731</b> |
| Receita a faturar                  | -              | -              | 552            | 796            |
| (-) Impostos sobre serviços        | (28.286)       | (57.024)       | (22.314)       | (45.050)       |
| (-) Outras deduções                | (285)          | (543)          | (246)          | (536)          |
| <b>Receita operacional líquida</b> | <b>230.857</b> | <b>453.667</b> | <b>176.132</b> | <b>350.941</b> |

(\*) STFC - Serviço Telefônico Fixo Comutado e SCM - Serviço de Comunicação de Multimídia.

### 34. Custos dos serviços prestados

|                                      | Consolidado      |                  |                 |                  |
|--------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|------------------|
|                                      | 30/06/2025       |                  | 30/06/2024      |                  |
|                                      | 01/04/2025 a     | 01/01/2025 a     | 01/04/2024 a    | 01/01/2024 a     |
|                                      | 30/06/2025       | 30/06/2025       | 30/06/2024      | 30/06/2024       |
| Custos com serviços de terceiros (i) | (35.737)         | (69.298)         | (26.694)        | (57.345)         |
| Custo com pessoal                    | (16.272)         | (32.626)         | (10.746)        | (20.490)         |
| Depreciação e amortização            | (52.182)         | (102.896)        | (48.886)        | (93.450)         |
| <b>Total</b>                         | <b>(104.191)</b> | <b>(204.820)</b> | <b>(86.326)</b> | <b>(171.285)</b> |

(i) Inclui custos com interconexão e uso de redes, compra de conteúdo de TV, materiais e serviços de telefonia, custos com conexões, serviços de manutenção da planta, aluguéis de postes, instalações, energia elétrica e outros.

### 35. Despesas comerciais

|                                                                | Consolidado     |                 |                 |                 |
|----------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                                                | 30/06/2025      |                 | 30/06/2024      |                 |
|                                                                | 01/04/2025 a    | 01/01/2025 a    | 01/04/2024 a    | 01/01/2024 a    |
|                                                                | 30/06/2025      | 30/06/2025      | 30/06/2024      | 30/06/2024      |
| Despesas com pessoal e comercial                               | (101)           | (6.878)         | (3.658)         | (6.606)         |
| Propaganda e publicidade                                       | (8.483)         | (15.880)        | (6.708)         | (11.650)        |
| Provisão para redução de valor recuperável do contas a receber | (8.013)         | (14.776)        | (6.658)         | (12.923)        |
| <b>Total</b>                                                   | <b>(16.597)</b> | <b>(37.534)</b> | <b>(17.024)</b> | <b>(31.179)</b> |

**Notas Explicativas****Alares Internet Participações S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**36. Despesas administrativas e gerais**

|                                           | Controladora   |                |                |                | Consolidado     |                  |                 |                  |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|
|                                           | 30/06/2025     |                | 30/06/2024     |                | 30/06/2025      |                  | 30/06/2024      |                  |
|                                           | 01/04/2025 a   | 01/01/2025 a   | 01/04/2024 a   | 01/01/2024 a   | 01/04/2025 a    | 01/01/2025 a     | 01/04/2024 a    | 01/01/2024 a     |
|                                           | 30/06/2025     | 30/06/2025     | 30/06/2024     | 30/06/2024     | 30/06/2025      | 30/06/2025       | 30/06/2024      | 30/06/2024       |
| Despesa com pessoal                       | (1.002)        | (3.581)        | (751)          | (1.830)        | (38.540)        | (71.441)         | (24.102)        | (50.413)         |
| Despesas com amortização e depreciação    | (102)          | (381)          | (42)           | (72)           | (17.167)        | (35.969)         | (10.691)        | (21.706)         |
| Despesas com depreciação de arrendamentos | (114)          | (226)          | (107)          | (178)          | (2.104)         | (6.875)          | (1.872)         | (3.832)          |
| Consultoria e assessoria                  | (133)          | (703)          | (427)          | (1.117)        | (5.159)         | (13.114)         | (4.623)         | (9.717)          |
| Aluguéis                                  | (33)           | (54)           | (33)           | (68)           | (1.713)         | (3.541)          | (1.854)         | (3.834)          |
| Energia elétrica                          | (19)           | (35)           | (11)           | (13)           | (1.063)         | (2.618)          | (943)           | (2.111)          |
| Manutenção e reparo                       | (450)          | (765)          | (233)          | (342)          | (6.793)         | (14.350)         | (5.308)         | (10.647)         |
| Despesas legais e contingências           | -              | -              | (5)            | (5)            | 207             | 1.200            | 277             | 803              |
| Despesas com aquisição de controladas     | -              | (106)          | (155)          | (155)          | (76)            | (183)            | (1.639)         | (2.499)          |
| Outras despesas gerais                    | (416)          | (672)          | (133)          | (212)          | (5.911)         | (12.008)         | (4.310)         | (7.518)          |
|                                           | <b>(2.269)</b> | <b>(6.523)</b> | <b>(1.897)</b> | <b>(3.992)</b> | <b>(78.319)</b> | <b>(158.899)</b> | <b>(55.065)</b> | <b>(111.474)</b> |

**Notas Explicativas****Alares Internet Participações S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**37. Outras receitas (despesas) líquidas**

|                                     | Consolidado                |                            |                            |                            |
|-------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                     | 30/06/2025                 |                            | 30/06/2024                 |                            |
|                                     | 01/04/2025 a<br>30/06/2025 | 01/01/2025 a<br>30/06/2025 | 01/04/2024 a<br>30/06/2024 | 01/01/2024 a<br>30/06/2024 |
| <b>Outras receitas operacionais</b> |                            |                            |                            |                            |
| Créditos tributários                | 99                         | 99                         | -                          | 439                        |
| Recuperação de títulos incobráveis  | 1.046                      | 1.998                      | 836                        | 1.405                      |
| Multa contratual                    | 235                        | 562                        | 303                        | 480                        |
| Outras receitas líquidas            | 1.012                      | 2.692                      | 390                        | 683                        |
|                                     | 2.392                      | 5.351                      | 1.529                      | 3.007                      |
| <b>Outras despesas operacionais</b> |                            |                            |                            |                            |
| Outras despesas líquidas            | (879)                      | (1.092)                    | (11)                       | (35)                       |
|                                     | (879)                      | (1.092)                    | (11)                       | (35)                       |
| <b>Total</b>                        | <b>1.513</b>               | <b>4.259</b>               | <b>1.518</b>               | <b>2.972</b>               |

## Notas Explicativas

## Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 38. Resultado financeiro líquido

|                                                      | Controladora               |                            |                            |                            | Consolidado                |                            |                            |                            |
|------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                                      | 30/06/2025                 |                            | 30/06/2024                 |                            | 30/06/2025                 |                            | 30/06/2024                 |                            |
|                                                      | 01/04/2025 a<br>30/06/2025 | 01/01/2025 a<br>30/06/2025 | 01/04/2024 a<br>30/06/2024 | 01/01/2024 a<br>30/06/2024 | 01/04/2025 a<br>30/06/2025 | 01/01/2025 a<br>30/06/2025 | 01/04/2024 a<br>30/06/2024 | 01/01/2024 a<br>30/06/2024 |
| <b>Receitas financeiras</b>                          |                            |                            |                            |                            |                            |                            |                            |                            |
| Juros e multas ativos                                | -                          | -                          | -                          | -                          | 1.919                      | 3.770                      | 1.838                      | 3.395                      |
| Descontos obtidos                                    | 5                          | 5                          | -                          | -                          | 320                        | 427                        | 44                         | 132                        |
| Juros de aplicação financeira                        | 1.763                      | 4.427                      | 230                        | 568                        | 1.812                      | 5.015                      | 462                        | 1.091                      |
| Variação cambial positiva                            | -                          | -                          | -                          | -                          | 414                        | 2.334                      | 16                         | 63                         |
| Receitas com instrumentos financeiros<br>derivativos | 5.558                      | 7.987                      | -                          | -                          | 5.651                      | 8.686                      | 4.150                      | 4.150                      |
| Outras receitas financeiras                          | -                          | -                          | -                          | -                          | 146                        | 146                        | 736                        | 761                        |
|                                                      | <b>7.326</b>               | <b>12.419</b>              | <b>230</b>                 | <b>568</b>                 | <b>10.262</b>              | <b>20.378</b>              | <b>7.246</b>               | <b>9.592</b>               |
| <b>Despesas financeiras</b>                          |                            |                            |                            |                            |                            |                            |                            |                            |
| Multa de mora                                        | -                          | -                          | (16)                       | (20)                       | (421)                      | (471)                      | (446)                      | (897)                      |
| Variação cambial passiva                             | -                          | -                          | -                          | -                          | (123)                      | (144)                      | (5.639)                    | (6.287)                    |
| Juros sobre empréstimos                              | (9.922)                    | (18.128)                   | (4.847)                    | (9.675)                    | (10.544)                   | (20.126)                   | (9.360)                    | (17.540)                   |
| Juros sobre debêntures                               | (23.749)                   | (51.768)                   | (18.063)                   | (41.601)                   | (23.749)                   | (51.768)                   | (18.063)                   | (41.601)                   |
| Juros sobre arrendamentos                            | (18)                       | (38)                       | (26)                       | (45)                       | (264)                      | (697)                      | (273)                      | (582)                      |
| Despesas financeiras com instrumentos<br>derivativos | (1.402)                    | (1.402)                    | (2.913)                    | (2.913)                    | (1.671)                    | (3.602)                    | (2.913)                    | (2.913)                    |
| Apropriação de custos sobre empréstimos              | (276)                      | (551)                      | (147)                      | (294)                      | (276)                      | (1.900)                    | (1.547)                    | (1.811)                    |
| Apropriação de custos sobre debêntures               | (2.027)                    | (4.053)                    | (1.316)                    | (3.439)                    | (2.027)                    | (4.053)                    | (1.316)                    | (3.439)                    |
| Despesas bancárias                                   | (131)                      | (268)                      | (58)                       | (257)                      | (2.458)                    | (4.941)                    | (3.307)                    | (6.462)                    |
| Juros sobre parcelamentos                            | (2)                        | (41)                       | -                          | -                          | (2.950)                    | (8.128)                    | (2.782)                    | (4.445)                    |
| Variação monetária passiva                           | -                          | -                          | -                          | -                          | (7.292)                    | (14.301)                   | (4.069)                    | (9.706)                    |
| Descontos concedidos                                 | -                          | -                          | -                          | -                          | (4.317)                    | (8.412)                    | (4.513)                    | (7.787)                    |
| Outras despesas financeiras                          | (64)                       | (88)                       | (85)                       | (123)                      | (2.825)                    | (5.032)                    | (1.964)                    | (2.803)                    |
|                                                      | <b>(37.591)</b>            | <b>(76.337)</b>            | <b>(27.471)</b>            | <b>(58.367)</b>            | <b>(58.917)</b>            | <b>(123.575)</b>           | <b>(56.192)</b>            | <b>(106.273)</b>           |
| <b>Total</b>                                         | <b>(30.265)</b>            | <b>(63.918)</b>            | <b>(27.241)</b>            | <b>(57.799)</b>            | <b>(48.655)</b>            | <b>(103.197)</b>           | <b>(48.946)</b>            | <b>(96.681)</b>            |

## Notas Explicativas

### Alares Internet Participações S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
30 de junho de 2025  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 39. Transações que não envolvem caixa ou equivalentes de caixa

Durante os períodos findos em 30 de junho de 2025 e 2024, a Companhia e suas controladas realizaram as seguintes transações não caixas, que não estão refletidas na demonstração de fluxo de caixa:

|                                                | Controladora |            | Consolidado |            |
|------------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                                | 30/06/2025   | 30/06/2024 | 30/06/2025  | 30/06/2024 |
| Adições (baixas) de arrendamentos, líquido     | 10           | 620        | 1.357       | 1.703      |
| Capitalização de depreciação e juros (Nota 19) | -            | -          | 1.029       | 956        |
| Contas a pagar - Escrow (Nota 26)              | -            | 12.292     | (4.413)     | 12.979     |
| Combinação de negócios (Nota 3)                | -            | -          | -           | 914        |

### 40. Evento Subsequente

#### Reestruturação Societária

Em 1º de julho de 2025, a controlada Cabo Serviços de Telecomunicações S.A. incorporou a controlada Videomar Rede Nordeste S.A. Após, a incorporação, a controlada foi extinta.

A incorporação não afeta a estrutura acionária do Grupo.

\* \* \*

Denis Marcel Ferreira  
Diretor Presidente

Danilo Donati Perez  
Diretor Financeiro e Relações com Investidores

Paulo Victor Oliveira de Alencar  
Contador CRC CE-022992/O-2

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Acionistas da  
Alares Internet Participações S.A.  
São Paulo – SP

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Alares Internet Participações S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três e seis meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS”), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

### Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Fortaleza, 12 de agosto de 2025.

ERNST & YOUNG  
Auditores Independentes S.S. Ltda.  
CRC CE-001042/F

Carlos Santos Mota Filho  
Contador CRC PE-020728/O

**Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Declaração dos diretores sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período findo em 30 de junho de 2025

Em conformidade com o artigo 27, parágrafo 1º, inciso V e VI, da Resolução CVM nº 80 de março de 2022, os diretores responsáveis pela elaboração das respectivas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período findo em 30 de junho de 2025.

São Paulo, 12 de agosto de 2025.

Denis Marcel Ferreira  
Diretor Presidente

Danilo Donati Perez  
Diretor Financeiro e Diretor de Relações com Investidores

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Em conformidade com o artigo 27, parágrafo 1º, inciso V e VI, da CVM nº 80 de março de 2022 os diretores responsáveis pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, declaram que reviram e discutiram as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes da Companhia, a Ernst & Young Auditores Independentes S. S. Ltda., informando que concordaram com tais opiniões, acerca das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, referentes ao período findo em 30 de junho de 2025.

São Paulo, 12 de agosto de 2025.

Denis Marcel Ferreira  
Diretor Presidente

Danilo Donati Perez  
Diretor Financeiro e Diretor de Relações com Investidores