

# Índice

## Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

## DFs Individuais

|                                                  |   |
|--------------------------------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 2 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 3 |
| Demonstração do Resultado                        | 4 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 5 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 6 |

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025   | 8  |
| DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024   | 9  |
| Demonstração de Valor Adicionado | 10 |

## DFs Consolidadas

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo                        | 11 |
| Balanço Patrimonial Passivo                      | 12 |
| Demonstração do Resultado                        | 14 |
| Demonstração do Resultado Abrangente             | 15 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 16 |

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025   | 18 |
| DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024   | 19 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 20 |

|                          |    |
|--------------------------|----|
| Comentário do Desempenho | 21 |
|--------------------------|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 47 |
|--------------------|----|

## Pareceres e Declarações

|                                                                    |     |
|--------------------------------------------------------------------|-----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva                       | 104 |
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras        | 105 |
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 106 |

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações (Mil)    | Trimestre Atual 30/06/2025 |
|--------------------------|----------------------------|
| Do Capital Integralizado |                            |
| Ordinárias               | 88.706                     |
| Preferenciais            | 0                          |
| Total                    | 88.706                     |
| Em Tesouraria            |                            |
| Ordinárias               | 0                          |
| Preferenciais            | 0                          |
| Total                    | 0                          |
|                          |                            |
| #Error                   |                            |
|                          |                            |
| #Error                   |                            |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Trimestre Atual<br/>30/06/2025</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                      | 3.269.074                             | 3.131.892                                |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                 | 838.916                               | 760.189                                  |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                    | 16.864                                | 2.313                                    |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras                           | 383.871                               | 343.211                                  |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                 | 293.697                               | 267.909                                  |
| 1.01.03.01             | Clientes                                         | 293.697                               | 267.909                                  |
| 1.01.03.01.01          | Clientes                                         | 292.108                               | 265.955                                  |
| 1.01.03.01.02          | Clientes - Partes relacionadas                   | 1.589                                 | 1.954                                    |
| 1.01.04                | Estoques                                         | 57.804                                | 57.082                                   |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                             | 54.017                                | 41.775                                   |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                   | 54.017                                | 41.775                                   |
| 1.01.06.01.01          | IR e CS a recuperar                              | 24.277                                | 22.847                                   |
| 1.01.06.01.02          | Outros tributos a recuperar                      | 29.740                                | 18.928                                   |
| 1.01.07                | Despesas Antecipadas                             | 8.709                                 | 6.351                                    |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                        | 23.954                                | 41.548                                   |
| 1.01.08.03             | Outros                                           | 23.954                                | 41.548                                   |
| 1.01.08.03.01          | Outras contas a receber                          | 5.073                                 | 5.748                                    |
| 1.01.08.03.02          | Estoque de veículos e equipamentos               | 13.867                                | 16.163                                   |
| 1.01.08.03.03          | Dividendos a receber                             | 0                                     | 16.000                                   |
| 1.01.08.03.05          | Operações com derivativos                        | 5.014                                 | 3.637                                    |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                             | 2.430.158                             | 2.371.703                                |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                   | 122.513                               | 127.307                                  |
| 1.02.01.04             | Contas a Receber                                 | 135                                   | 139                                      |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos                               | 33.227                                | 28.439                                   |
| 1.02.01.07.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 33.227                                | 28.439                                   |
| 1.02.01.08             | Despesas Antecipadas                             | 88                                    | 136                                      |
| 1.02.01.09             | Créditos com Partes Relacionadas                 | 4.762                                 | 6.766                                    |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                    | 84.301                                | 91.827                                   |
| 1.02.01.10.03          | Tributos a recuperar                             | 32.498                                | 32.864                                   |
| 1.02.01.10.04          | Outras contas a receber                          | 42.446                                | 37.489                                   |
| 1.02.01.10.05          | Depósitos judiciais                              | 6.953                                 | 7.067                                    |
| 1.02.01.10.06          | Operação com derivativos                         | 2.404                                 | 14.407                                   |
| 1.02.02                | Investimentos                                    | 1.230.254                             | 1.191.084                                |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias                        | 1.230.075                             | 1.190.905                                |
| 1.02.02.01.02          | Participações em Controladas                     | 1.202.887                             | 1.162.906                                |
| 1.02.02.01.04          | Outros Investimentos                             | 27.188                                | 27.999                                   |
| 1.02.02.02             | Propriedades para Investimento                   | 179                                   | 179                                      |
| 1.02.02.02.01          | Incentivo fiscal                                 | 179                                   | 179                                      |
| 1.02.03                | Imobilizado                                      | 985.476                               | 958.832                                  |
| 1.02.04                | Intangível                                       | 91.915                                | 94.480                                   |
| 1.02.04.01             | Intangíveis                                      | 91.915                                | 94.480                                   |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>30/06/2025</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                           | 3.269.074                             | 3.131.892                                |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 421.669                               | 482.221                                  |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 55.853                                | 46.540                                   |
| 2.01.02                | Fornecedores                                            | 27.967                                | 32.418                                   |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                  | 27.967                                | 32.418                                   |
| 2.01.02.01.01          | Fornecedores                                            | 25.431                                | 28.547                                   |
| 2.01.02.01.02          | Fornecedores - Partes relacionadas                      | 2.536                                 | 3.871                                    |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 14.076                                | 14.428                                   |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                             | 14.076                                | 14.428                                   |
| 2.01.03.01.05          | Outros                                                  | 14.076                                | 14.428                                   |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 318.833                               | 370.674                                  |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 143.702                               | 160.587                                  |
| 2.01.04.02             | Debêntures                                              | 170.484                               | 204.700                                  |
| 2.01.04.03             | Financiamento por Arrendamento                          | 4.647                                 | 5.387                                    |
| 2.01.04.03.01          | Arrendamento mercantil a pagar                          | 3.473                                 | 3.459                                    |
| 2.01.04.03.02          | Arrendamento mercantil por direito de uso               | 1.174                                 | 1.928                                    |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 4.940                                 | 18.161                                   |
| 2.01.05.02             | Outros                                                  | 4.940                                 | 18.161                                   |
| 2.01.05.02.01          | Dividendos e JCP a Pagar                                | 0                                     | 14.874                                   |
| 2.01.05.02.04          | Adiantamento de clientes                                | 2.336                                 | 944                                      |
| 2.01.05.02.05          | Contas a pagar                                          | 2.604                                 | 2.343                                    |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 1.482.834                             | 1.648.375                                |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 1.471.834                             | 1.636.673                                |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 28.309                                | 147.347                                  |
| 2.02.01.02             | Debêntures                                              | 1.439.988                             | 1.484.226                                |
| 2.02.01.03             | Financiamento por Arrendamento                          | 3.537                                 | 5.100                                    |
| 2.02.01.03.01          | Arrendamento mercantil a pagar                          | 356                                   | 1.835                                    |
| 2.02.01.03.02          | Arrendamento mercantil por direito de uso               | 3.181                                 | 3.265                                    |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 1.074                                 | 3.076                                    |
| 2.02.02.01             | Passivos com Partes Relacionadas                        | 249                                   | 926                                      |
| 2.02.02.02             | Outros                                                  | 825                                   | 2.150                                    |
| 2.02.02.02.05          | Outras obrigações tributárias                           | 25                                    | 550                                      |
| 2.02.02.02.06          | Contas a pagar                                          | 800                                   | 1.600                                    |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 9.926                                 | 8.626                                    |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 9.926                                 | 8.626                                    |
| 2.02.04.01.05          | Provisão para Contingência                              | 9.926                                 | 8.626                                    |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido                                      | 1.364.571                             | 1.001.296                                |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 592.072                               | 532.000                                  |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                     | 249.266                               | 9.338                                    |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                                      | 457.456                               | 457.440                                  |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal                                           | 55.229                                | 55.229                                   |
| 2.03.04.05             | Reserva de Retenção de Lucros                           | 363.108                               | 363.092                                  |
| 2.03.04.07             | Reserva de Incentivos Fiscais                           | 39.119                                | 39.119                                   |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                             | 59.884                                | 0                                        |
| 2.03.06                | Ajustes de Avaliação Patrimonial                        | 5.893                                 | 2.518                                    |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                     | Trimestre Atual<br>01/04/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/06/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/04/2024 à 30/06/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
|-----------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.01            | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 334.343                                    | 675.821                                                 | 317.202                                                          | 639.154                                                    |
| 3.01.01         | Receita com prestação de serviços                      | 348.876                                    | 690.692                                                 | 331.090                                                          | 648.518                                                    |
| 3.01.02         | Receita com venda de ativos                            | 21.724                                     | 57.313                                                  | 21.850                                                           | 60.132                                                     |
| 3.01.03         | Impostos e/ou deduções                                 | -36.257                                    | -72.184                                                 | -35.738                                                          | -69.496                                                    |
| 3.02            | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -263.086                                   | -514.896                                                | -259.829                                                         | -509.636                                                   |
| 3.02.01         | Custos com prestação de serviços                       | -250.560                                   | -485.202                                                | -247.080                                                         | -474.878                                                   |
| 3.02.02         | Custos com venda de ativos                             | -12.526                                    | -29.694                                                 | -12.749                                                          | -34.758                                                    |
| 3.03            | Resultado Bruto                                        | 71.257                                     | 160.925                                                 | 57.373                                                           | 129.518                                                    |
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                         | 20.709                                     | 32.565                                                  | 21.488                                                           | 35.090                                                     |
| 3.04.02         | Despesas Gerais e Administrativas                      | -34.996                                    | -69.622                                                 | -34.272                                                          | -62.493                                                    |
| 3.04.04         | Outras Receitas Operacionais                           | 4.555                                      | 8.703                                                   | 6.152                                                            | 9.498                                                      |
| 3.04.06         | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | 51.150                                     | 93.484                                                  | 49.608                                                           | 88.085                                                     |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 91.966                                     | 193.490                                                 | 78.861                                                           | 164.608                                                    |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                   | -56.126                                    | -112.115                                                | -54.684                                                          | -117.026                                                   |
| 3.06.01         | Receitas Financeiras                                   | 43.208                                     | 68.072                                                  | 41.407                                                           | 53.864                                                     |
| 3.06.02         | Despesas Financeiras                                   | -99.334                                    | -180.187                                                | -96.091                                                          | -170.890                                                   |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 35.840                                     | 81.375                                                  | 24.177                                                           | 47.582                                                     |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | 5.596                                      | 5.142                                                   | 8.925                                                            | 14.258                                                     |
| 3.08.02         | Diferido                                               | 5.596                                      | 5.142                                                   | 8.925                                                            | 14.258                                                     |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 41.436                                     | 86.517                                                  | 33.102                                                           | 61.840                                                     |
| 3.11            | Lucro/Prejuízo do Período                              | 41.436                                     | 86.517                                                  | 33.102                                                           | 61.840                                                     |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                   | Trimestre Atual<br>01/04/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/06/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/04/2024 à 30/06/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
|-----------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido do Período                             | 41.436                                     | 86.517                                                  | 33.102                                                           | 61.840                                                     |
| 4.02            | Outros Resultados Abrangentes                        | 748                                        | 3.391                                                   | -6.839                                                           | -369                                                       |
| 4.02.01         | Variação cambial de investida no exterior            | 270                                        | 688                                                     | 3                                                                | 1                                                          |
| 4.02.02         | Hegde accounting                                     | 486                                        | 2.719                                                   | 288                                                              | 418                                                        |
| 4.02.03         | Efeito equivalência de hedge accounting - Controlada | -8                                         | -16                                                     | -7.130                                                           | -788                                                       |
| 4.03            | Resultado Abrangente do Período                      | 42.184                                     | 89.908                                                  | 26.263                                                           | 61.471                                                     |

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                                                                      | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício  |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                 |                                                                                         | 01/01/2025 à 30/06/2025 | 01/01/2024 à 30/06/2024 |
| 6.01            | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                                   | -88.816                 | -166.438                |
| 6.01.01         | Caixa Gerado nas Operações                                                              | 254.872                 | 191.789                 |
| 6.01.01.01      | Lucro Líquido do Período                                                                | 86.517                  | 61.840                  |
| 6.01.01.02      | Depreciações e amortizações                                                             | 70.808                  | 71.717                  |
| 6.01.01.03      | alienações e outras baixas de ativos imobilizado e intangíveis                          | 5.684                   | 427                     |
| 6.01.01.04      | Alienações e outras baixas de estoques de veículos e equipamentos                       | 29.509                  | 34.616                  |
| 6.01.01.05      | Resultado de equivalência patrimonial                                                   | -93.484                 | -88.085                 |
| 6.01.01.06      | Juros, variações monetárias e cambial sobre empréstimos não realizado                   | 140.223                 | 133.082                 |
| 6.01.01.07      | Variações no resultado não realizado de derivativos a valor justo por meio do resultado | 10.626                  | -7.391                  |
| 6.01.01.08      | Provisão para contingências                                                             | 1.300                   | -1.064                  |
| 6.01.01.09      | Perda / Recuperação de valores ativos                                                   | 60                      | -3                      |
| 6.01.01.10      | Provisão(reversão) perdas esperadas                                                     | 8.771                   | 908                     |
| 6.01.01.11      | Despesa de imposto de renda e contribuição social diferido                              | -5.142                  | -14.258                 |
| 6.01.02         | Variações nos Ativos e Passivos                                                         | -48.008                 | -17.594                 |
| 6.01.02.01      | Contas a receber                                                                        | -34.920                 | -31.036                 |
| 6.01.02.02      | Estoques                                                                                | -782                    | -4.402                  |
| 6.01.02.03      | Tributos a recuperar                                                                    | -11.876                 | -9.467                  |
| 6.01.02.04      | Fornecedores                                                                            | -3.116                  | -1.110                  |
| 6.01.02.05      | Obrigações trabalhistas                                                                 | 9.313                   | 21.372                  |
| 6.01.02.06      | Obrigações tributárias                                                                  | -877                    | 2.017                   |
| 6.01.02.08      | Outros ativos e passivos circulante e não circulantes                                   | -5.750                  | 5.032                   |
| 6.01.03         | Outros                                                                                  | -295.680                | -340.633                |
| 6.01.03.02      | Juros pagos de passivo de arrendamento                                                  | -1.135                  | -1.136                  |
| 6.01.03.03      | Aplicação /Resgates nos títulos e valores mobiliários                                   | -40.660                 | -112.131                |
| 6.01.03.05      | Aquisição e renovação de frota de veículos                                              | -117.000                | -110.939                |
| 6.01.03.06      | Juros pagos de empréstimos e financiamentos                                             | -136.885                | -116.427                |
| 6.02            | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                                | 65.359                  | 254.454                 |
| 6.02.01         | Aquisição de outros ativos imobilizado e intangíveis                                    | -6.847                  | -10.208                 |
| 6.02.02         | Dividendos recebidos                                                                    | 87.200                  | 189.662                 |
| 6.02.04         | Aporte (redução) de capital em controladas                                              | -15.000                 | 75.000                  |
| 6.02.05         | Pagamentos/Recebimento aquisição de controlada, liquido de caixa                        | 6                       | 0                       |
| 6.03            | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                                               | 38.024                  | -195.776                |
| 6.03.01         | Captações de empréstimos, financiamentos, arrendamentos e debêntures                    | 370                     | 10.510                  |
| 6.03.02         | Pagamentos de empréstimos e financiamentos                                              | -217.450                | -185.262                |
| 6.03.03         | Dividendos pagos                                                                        | -41.507                 | -17.645                 |
| 6.03.04         | Pagamentos passivo de arrendamento                                                      | -2.589                  | -2.579                  |
| 6.03.05         | Pagamento de aquisição de empresas                                                      | -800                    | -800                    |
| 6.03.06         | Aumento(Redução) de capital                                                             | 300.000                 | 0                       |
| 6.04            | Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes                                                | -16                     | 0                       |
| 6.05            | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                                               | 14.551                  | -107.760                |

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                    | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
|-----------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes | 2.313                                                   | 139.961                                                    |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes   | 16.864                                                  | 32.201                                                     |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                   | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                      | 532.000                      | 9.338                                                        | 457.440           | 0                              | 2.518                         | 1.001.296          |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                            | 532.000                      | 9.338                                                        | 457.440           | 0                              | 2.518                         | 1.001.296          |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                  | 60.072                       | 0                                                            | 0                 | -26.633                        | 0                             | 33.439             |
| 5.04.01         | Aumentos de Capital                                  | 60.072                       | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 60.072             |
| 5.04.06         | Dividendos                                           | 0                            | 0                                                            | 0                 | -26.633                        | 0                             | -26.633            |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 86.517                         | 3.391                         | 89.908             |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                             | 0                            | 0                                                            | 0                 | 86.517                         | 0                             | 86.517             |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes                        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 3.391                         | 3.391              |
| 5.05.02.06      | Hegde de fluxo de caixa liquido                      | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 688                           | 688                |
| 5.05.02.07      | Efeito equivalência de hedge accounting - Controlada | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 2.719                         | 2.719              |
| 5.05.02.08      | Variação cambial de investida no exterior            | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -16                           | -16                |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido              | 0                            | 239.928                                                      | 16                | 0                              | -16                           | 239.928            |
| 5.06.02         | Realização da Reserva Reavaliação                    | 0                            | 239.928                                                      | 16                | 0                              | -16                           | 239.928            |
| 5.07            | Saldos Finais                                        | 592.072                      | 249.266                                                      | 457.456           | 59.884                         | 5.893                         | 1.364.571          |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                   | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-----------------|------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                      | 532.000                      | 9.338                                                        | 393.392           | 0                              | 2.370                         | 937.100            |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                            | 532.000                      | 9.338                                                        | 393.392           | 0                              | 2.370                         | 937.100            |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                  | 0                            | 0                                                            | 0                 | -17.645                        | 0                             | -17.645            |
| 5.04.06         | Dividendos                                           | 0                            | 0                                                            | 0                 | -17.645                        | 0                             | -17.645            |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 61.840                         | -369                          | 61.471             |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                             | 0                            | 0                                                            | 0                 | 61.840                         | 0                             | 61.840             |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes                        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -369                          | -369               |
| 5.05.02.06      | Hegde de fluxo de caixa liquido                      | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 418                           | 418                |
| 5.05.02.07      | Efeito equivalência de hedge accounting - Controlada | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -788                          | -788               |
| 5.05.02.08      | Variação cambial de investida no exterior            | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 1                             | 1                  |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido              | 0                            | 0                                                            | 16                | 0                              | -16                           | 0                  |
| 5.06.02         | Realização da Reserva Reavaliação                    | 0                            | 0                                                            | 16                | 0                              | -16                           | 0                  |
| 5.07            | Saldos Finais                                        | 532.000                      | 9.338                                                        | 393.408           | 44.195                         | 1.985                         | 980.926            |

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual                   | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                  | Exercício<br>01/01/2025 à 30/06/2025 | Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
| 7.01            | Receitas                                         | 752.515                              | 716.929                             |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 748.005                              | 708.650                             |
| 7.01.02         | Outras Receitas                                  | 13.940                               | 9.499                               |
| 7.01.04         | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -9.430                               | -1.220                              |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -260.832                             | -238.879                            |
| 7.02.01         | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -160.788                             | -151.375                            |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -100.044                             | -87.504                             |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | 491.683                              | 478.050                             |
| 7.04            | Retenções                                        | -70.808                              | -71.717                             |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -70.808                              | -71.717                             |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 420.875                              | 406.333                             |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 161.556                              | 141.949                             |
| 7.06.01         | Resultado de Equivalência Patrimonial            | 93.484                               | 88.085                              |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                             | 68.072                               | 53.864                              |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 582.431                              | 548.282                             |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | 582.431                              | 548.282                             |
| 7.08.01         | Pessoal                                          | 210.769                              | 218.131                             |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                               | 144.278                              | 152.015                             |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                       | 50.664                               | 50.928                              |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.                                         | 11.153                               | 10.124                              |
| 7.08.01.04      | Outros                                           | 4.674                                | 5.064                               |
| 7.08.01.04.01   | Honorários de diretoria                          | 4.174                                | 4.449                               |
| 7.08.01.04.02   | Planos de aposentadoria e pensão                 | 500                                  | 615                                 |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 92.842                               | 85.283                              |
| 7.08.02.01      | Federais                                         | 62.481                               | 55.151                              |
| 7.08.02.02      | Estaduais                                        | 11.656                               | 11.869                              |
| 7.08.02.03      | Municipais                                       | 18.705                               | 18.263                              |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 192.303                              | 183.028                             |
| 7.08.03.01      | Juros                                            | 175.341                              | 162.831                             |
| 7.08.03.02      | Aluguéis                                         | 12.486                               | 12.486                              |
| 7.08.03.03      | Outras                                           | 4.476                                | 7.711                               |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                 | 86.517                               | 61.840                              |
| 7.08.04.02      | Dividendos                                       | 26.633                               | 17.645                              |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 59.884                               | 44.195                              |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Trimestre Atual<br/>30/06/2025</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                      | Ativo Total                                      | 5.324.596                             | 5.182.731                                |
| 1.01                   | Ativo Circulante                                 | 1.792.336                             | 1.676.195                                |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                    | 203.961                               | 9.306                                    |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras                           | 554.776                               | 715.540                                  |
| 1.01.03                | Contas a Receber                                 | 711.629                               | 673.276                                  |
| 1.01.03.01             | Clientes                                         | 711.629                               | 673.276                                  |
| 1.01.03.01.01          | Clientes                                         | 707.278                               | 668.642                                  |
| 1.01.03.01.02          | Clientes - Partes relacionadas                   | 4.351                                 | 4.634                                    |
| 1.01.04                | Estoques                                         | 73.865                                | 73.077                                   |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar                             | 146.900                               | 97.998                                   |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                   | 146.900                               | 97.998                                   |
| 1.01.06.01.01          | IR e CS a Recuperar                              | 35.634                                | 37.669                                   |
| 1.01.06.01.02          | Outros Tributos a Recuperar                      | 111.266                               | 60.329                                   |
| 1.01.07                | Despesas Antecipadas                             | 24.351                                | 12.274                                   |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes                        | 76.854                                | 94.724                                   |
| 1.01.08.03             | Outros                                           | 76.854                                | 94.724                                   |
| 1.01.08.03.01          | Outros Ativos Financeiros                        | 14.211                                | 15.085                                   |
| 1.01.08.03.02          | Estoque de veículos e equipamentos               | 62.643                                | 79.639                                   |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante                             | 3.532.260                             | 3.506.536                                |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                   | 207.894                               | 235.777                                  |
| 1.02.01.04             | Contas a Receber                                 | 135                                   | 139                                      |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos                               | 35.064                                | 30.260                                   |
| 1.02.01.07.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 35.064                                | 30.260                                   |
| 1.02.01.08             | Despesas Antecipadas                             | 217                                   | 276                                      |
| 1.02.01.09             | Créditos com Partes Relacionadas                 | 2.900                                 | 3.241                                    |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                    | 169.578                               | 201.861                                  |
| 1.02.01.10.03          | Tributos a Recuperar                             | 72.173                                | 75.266                                   |
| 1.02.01.10.04          | Outros Ativos Financeiros                        | 74.850                                | 64.154                                   |
| 1.02.01.10.05          | Depósitos Judiciais                              | 12.420                                | 12.544                                   |
| 1.02.01.10.06          | Operações com derivativos                        | 10.135                                | 49.897                                   |
| 1.02.02                | Investimentos                                    | 1.155                                 | 1.561                                    |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias                        | 1.155                                 | 1.561                                    |
| 1.02.02.01.04          | Participações em Controladas em Conjunto         | 1.155                                 | 1.561                                    |
| 1.02.03                | Imobilizado                                      | 3.059.815                             | 3.004.703                                |
| 1.02.04                | Intangível                                       | 263.396                               | 264.495                                  |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>30/06/2025</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2024</b> |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| 2                      | Passivo Total                                           | 5.324.596                             | 5.182.731                                |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 960.556                               | 993.558                                  |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 107.325                               | 87.186                                   |
| 2.01.02                | Fornecedores                                            | 88.939                                | 104.363                                  |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                  | 88.939                                | 104.363                                  |
| 2.01.02.01.01          | Fornecedores                                            | 85.240                                | 95.546                                   |
| 2.01.02.01.02          | Fornecedores - Partes relacionadas                      | 3.699                                 | 8.817                                    |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 76.824                                | 35.920                                   |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                             | 76.824                                | 35.920                                   |
| 2.01.03.01.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar          | 42.168                                | 3.020                                    |
| 2.01.03.01.05          | Outros                                                  | 34.656                                | 32.900                                   |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 608.448                               | 672.133                                  |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 290.240                               | 389.337                                  |
| 2.01.04.02             | Debêntures                                              | 302.747                               | 268.359                                  |
| 2.01.04.03             | Financiamento por Arrendamento                          | 15.461                                | 14.437                                   |
| 2.01.04.03.01          | Arrendamento mercantil a pagar                          | 3.473                                 | 3.459                                    |
| 2.01.04.03.02          | Arrendamento mercantil por direito de uso               | 11.988                                | 10.978                                   |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 78.091                                | 92.942                                   |
| 2.01.05.02             | Outros                                                  | 78.091                                | 92.942                                   |
| 2.01.05.02.01          | Dividendos e JCP a Pagar                                | 0                                     | 14.874                                   |
| 2.01.05.02.04          | Adiantamentos de clientes                               | 9.831                                 | 9.982                                    |
| 2.01.05.02.05          | Contas a pagar                                          | 68.260                                | 68.086                                   |
| 2.01.06                | Provisões                                               | 929                                   | 1.014                                    |
| 2.01.06.02             | Outras Provisões                                        | 929                                   | 1.014                                    |
| 2.01.06.02.04          | Operação com derivativos                                | 929                                   | 1.014                                    |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 2.999.469                             | 3.187.877                                |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 2.741.424                             | 2.920.618                                |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 474.966                               | 678.689                                  |
| 2.02.01.02             | Debêntures                                              | 2.200.300                             | 2.180.850                                |
| 2.02.01.03             | Financiamento por Arrendamento                          | 66.158                                | 61.079                                   |
| 2.02.01.03.01          | Arrendamento mercantil a pagar                          | 356                                   | 1.835                                    |
| 2.02.01.03.02          | Arrendamento mercantil por direito de uso               | 65.802                                | 59.244                                   |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 61.517                                | 75.936                                   |
| 2.02.02.02             | Outros                                                  | 61.517                                | 75.936                                   |
| 2.02.02.02.05          | Outras obrigações tributárias                           | 25                                    | 550                                      |
| 2.02.02.02.06          | Contas a pagar                                          | 61.492                                | 75.386                                   |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos                                      | 177.120                               | 175.607                                  |
| 2.02.03.01             | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos        | 177.120                               | 175.607                                  |
| 2.02.04                | Provisões                                               | 19.408                                | 15.716                                   |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 19.408                                | 15.716                                   |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido Consolidado                          | 1.364.571                             | 1.001.296                                |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                | 592.072                               | 532.000                                  |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                     | 249.266                               | 9.338                                    |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros                                      | 457.456                               | 457.440                                  |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal                                           | 55.229                                | 55.229                                   |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta               | Trimestre Atual<br>30/06/2025 | Exercício Anterior<br>31/12/2024 |
|-----------------|----------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 2.03.04.05      | Reserva de Retenção de Lucros    | 363.108                       | 363.092                          |
| 2.03.04.07      | Reserva de Incentivos Fiscais    | 39.119                        | 39.119                           |
| 2.03.05         | Lucros/Prejuízos Acumulados      | 59.884                        | 0                                |
| 2.03.06         | Ajustes de Avaliação Patrimonial | 5.893                         | 2.518                            |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                     | Trimestre Atual<br>01/04/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/06/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/04/2024 à 30/06/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
|-----------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 3.01            | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 1.006.926                                  | 1.973.551                                               | 974.436                                                          | 1.884.473                                                  |
| 3.01.01         | Receita com prestação de serviços                      | 969.353                                    | 1.870.456                                               | 944.333                                                          | 1.803.199                                                  |
| 3.01.02         | Receita com venda de ativos                            | 156.323                                    | 330.513                                                 | 148.046                                                          | 304.417                                                    |
| 3.01.03         | Impostos e/ou deduções                                 | -118.750                                   | -227.418                                                | -117.943                                                         | -223.143                                                   |
| 3.02            | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -792.590                                   | -1.547.888                                              | -788.441                                                         | -1.515.881                                                 |
| 3.02.01         | Custos com prestação de serviços                       | -668.082                                   | -1.289.189                                              | -657.969                                                         | -1.251.062                                                 |
| 3.02.02         | Custos com venda de ativos                             | -124.508                                   | -258.699                                                | -130.472                                                         | -264.819                                                   |
| 3.03            | Resultado Bruto                                        | 214.336                                    | 425.663                                                 | 185.995                                                          | 368.592                                                    |
| 3.04            | Despesas/Receitas Operacionais                         | -48.922                                    | -96.118                                                 | -39.944                                                          | -75.507                                                    |
| 3.04.02         | Despesas Gerais e Administrativas                      | -57.806                                    | -113.119                                                | -49.889                                                          | -90.843                                                    |
| 3.04.04         | Outras Receitas Operacionais                           | 14.254                                     | 22.863                                                  | 10.105                                                           | 15.587                                                     |
| 3.04.05         | Outras Despesas Operacionais                           | -5.234                                     | -5.462                                                  | 0                                                                | 0                                                          |
| 3.04.06         | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | -136                                       | -400                                                    | -160                                                             | -251                                                       |
| 3.05            | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 165.414                                    | 329.545                                                 | 146.051                                                          | 293.085                                                    |
| 3.06            | Resultado Financeiro                                   | -106.183                                   | -206.163                                                | -97.873                                                          | -204.200                                                   |
| 3.06.01         | Receitas Financeiras                                   | 85.424                                     | 153.053                                                 | 88.126                                                           | 117.068                                                    |
| 3.06.02         | Despesas Financeiras                                   | -191.607                                   | -359.216                                                | -185.999                                                         | -321.268                                                   |
| 3.07            | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 59.231                                     | 123.382                                                 | 48.178                                                           | 88.885                                                     |
| 3.08            | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -17.795                                    | -36.865                                                 | -15.076                                                          | -27.045                                                    |
| 3.08.01         | Corrente                                               | -26.957                                    | -41.910                                                 | -22.402                                                          | -39.151                                                    |
| 3.08.02         | Diferido                                               | 9.162                                      | 5.045                                                   | 7.326                                                            | 12.106                                                     |
| 3.09            | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 41.436                                     | 86.517                                                  | 33.102                                                           | 61.840                                                     |
| 3.11            | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                  | 41.436                                     | 86.517                                                  | 33.102                                                           | 61.840                                                     |
| 3.99            | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.01         | Lucro Básico por Ação                                  |                                            |                                                         |                                                                  |                                                            |
| 3.99.01.01      | ON                                                     | 0,46712                                    | 0,97532                                                 | 0,39079                                                          | 0,73005                                                    |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                   | Trimestre Atual<br>01/04/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/06/2025 | Igual Trimestre do Exercício Anterior<br>01/04/2024 à 30/06/2024 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
|-----------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 4.01            | Lucro Líquido Consolidado do Período                 | 41.436                                     | 86.517                                                  | 33.102                                                           | 61.840                                                     |
| 4.02            | Outros Resultados Abrangentes                        | 748                                        | 3.391                                                   | -6.839                                                           | -369                                                       |
| 4.02.01         | Variação cambial de investida no exterior            | 756                                        | 3.407                                                   | 3                                                                | 1                                                          |
| 4.02.02         | Hedge de accounting                                  | 0                                          | 0                                                       | -6.842                                                           | -370                                                       |
| 4.02.03         | Efeito equivalência de hedge accounting - Controlada | -8                                         | -16                                                     | 0                                                                | 0                                                          |
| 4.03            | Resultado Abrangente Consolidado do Período          | 42.184                                     | 89.908                                                  | 26.263                                                           | 61.471                                                     |
| 4.03.01         | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora           | 42.184                                     | 89.908                                                  | 26.263                                                           | 61.471                                                     |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                                               | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2025 à 30/06/2025</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2024 à 30/06/2024</b> |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais                                                   | 236.978                                                         | -131.232                                                           |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações                                                              | 870.178                                                         | 775.317                                                            |
| 6.01.01.01             | Lucro Líquido do Período                                                                | 86.517                                                          | 61.840                                                             |
| 6.01.01.02             | Depreciações e amortizações                                                             | 236.089                                                         | 229.983                                                            |
| 6.01.01.03             | Alienações e outras baixas de ativos imobilizado e intangíveis                          | 9.433                                                           | 5.047                                                              |
| 6.01.01.04             | Alienações e outras baixas de estoques de veículos e equipamentos                       | 400                                                             | 263.546                                                            |
| 6.01.01.05             | Resultado de equivalência patrimonial                                                   | 214.069                                                         | 251                                                                |
| 6.01.01.06             | Juros, variações monetárias e cambial sobre empréstimos não realizado                   | 39.677                                                          | 240.021                                                            |
| 6.01.01.07             | Variações no resultado não realizado de derivativos a valor justo por meio do resultado | 3.692                                                           | -25.899                                                            |
| 6.01.01.08             | Provisão para contingências                                                             | 80                                                              | -110                                                               |
| 6.01.01.09             | Perda / Recuperação de valores ativos                                                   | 20.191                                                          | 123                                                                |
| 6.01.01.10             | Provisão(reversão) perdas esperadas                                                     | -5.045                                                          | 6.075                                                              |
| 6.01.01.11             | Despesa de imposto de renda e contribuição social diferido                              | 257.480                                                         | -12.106                                                            |
| 6.01.01.12             | Resultado de juros e variações monetária na aquisição de empresas/títulos               | 7.595                                                           | 6.546                                                              |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos                                                         | -54.629                                                         | -55.222                                                            |
| 6.01.02.01             | Contas a receber                                                                        | -58.823                                                         | -100.907                                                           |
| 6.01.02.02             | Estoques                                                                                | -868                                                            | -4.712                                                             |
| 6.01.02.03             | Tributos a recuperar                                                                    | -45.809                                                         | -53.612                                                            |
| 6.01.02.04             | Fornecedores                                                                            | -10.306                                                         | -2.067                                                             |
| 6.01.02.05             | Obrigações trabalhistas                                                                 | 20.139                                                          | 38.082                                                             |
| 6.01.02.06             | Obrigações tributárias                                                                  | 68.763                                                          | 81.378                                                             |
| 6.01.02.08             | Outros ativos e passivos circulante e não circulantes                                   | -27.725                                                         | -13.384                                                            |
| 6.01.03                | Outros                                                                                  | -578.571                                                        | -851.327                                                           |
| 6.01.03.01             | Imposto de renda e contribuição social pagos                                            | -28.384                                                         | -40.993                                                            |
| 6.01.03.02             | Juros pagos de passivo de arrendamento                                                  | -5.054                                                          | -4.330                                                             |
| 6.01.03.04             | Aplicação /Resgates nos títulos e valores mobiliários                                   | 160.764                                                         | -250.983                                                           |
| 6.01.03.05             | Aquisição e renovação de frota de veículos                                              | -488.712                                                        | -354.621                                                           |
| 6.01.03.06             | Juros pagos de empréstimos e financiamentos                                             | -217.185                                                        | -200.400                                                           |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento                                                | -30.315                                                         | -15.119                                                            |
| 6.02.01                | Aquisição de outros ativos imobilizado e intangíveis                                    | -30.321                                                         | -15.119                                                            |
| 6.02.05                | Pagamentos/Recebimento aquisição de controlada, líquido de caixa                        | 6                                                               | 0                                                                  |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento                                               | -11.992                                                         | -106.600                                                           |
| 6.03.01                | Captações de empréstimos, financiamentos, arrendamentos e debêntures                    | 166.891                                                         | 170.224                                                            |
| 6.03.02                | Pagamentos de empréstimos e financiamentos                                              | -408.368                                                        | -231.203                                                           |
| 6.03.03                | Dividendos pagos                                                                        | -41.507                                                         | -17.645                                                            |
| 6.03.04                | Pagamentos passivo de arrendamento                                                      | -7.586                                                          | -6.554                                                             |
| 6.03.05                | Pagamento de aquisição de empresas                                                      | -21.422                                                         | -21.422                                                            |
| 6.03.06                | Aumento(Redução) de capital                                                             | 300.000                                                         | 0                                                                  |
| 6.04                   | Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes                                                | -16                                                             | 1                                                                  |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes                                               | 194.655                                                         | -252.950                                                           |

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                    | Acumulado do Atual Exercício<br>01/01/2025 à 30/06/2025 | Acumulado do Exercício Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
|-----------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 6.05.01         | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes | 9.306                                                   | 341.245                                                    |
| 6.05.02         | Saldo Final de Caixa e Equivalentes   | 203.961                                                 | 88.295                                                     |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                   | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                      | 532.000                      | 9.338                                                        | 457.440           | 0                              | 2.518                         | 1.001.296          | 0                                  | 1.001.296                      |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                            | 532.000                      | 9.338                                                        | 457.440           | 0                              | 2.518                         | 1.001.296          | 0                                  | 1.001.296                      |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                  | 60.072                       | 0                                                            | 0                 | -26.633                        | 0                             | 33.439             | 0                                  | 33.439                         |
| 5.04.01         | Aumentos de Capital                                  | 60.072                       | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 60.072             | 0                                  | 60.072                         |
| 5.04.06         | Dividendos                                           | 0                            | 0                                                            | 0                 | -26.633                        | 0                             | -26.633            | 0                                  | -26.633                        |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 86.517                         | 3.391                         | 89.908             | 0                                  | 89.908                         |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                             | 0                            | 0                                                            | 0                 | 86.517                         | 0                             | 86.517             | 0                                  | 86.517                         |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes                        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 3.391                         | 3.391              | 0                                  | 3.391                          |
| 5.05.02.06      | Hegde de fluxo de caixa líquido                      | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 688                           | 688                | 0                                  | 688                            |
| 5.05.02.07      | Efeito equivalência de hedge accounting - Controlada | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 2.719                         | 2.719              | 0                                  | 2.719                          |
| 5.05.02.08      | Variação cambial de investida no exterior            | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -16                           | -16                | 0                                  | -16                            |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido              | 0                            | 239.928                                                      | 16                | 0                              | -16                           | 239.928            | 0                                  | 239.928                        |
| 5.06.02         | Realização da Reserva Reavaliação                    | 0                            | 239.928                                                      | 16                | 0                              | -16                           | 239.928            | 0                                  | 239.928                        |
| 5.07            | Saldos Finais                                        | 592.072                      | 249.266                                                      | 457.456           | 59.884                         | 5.893                         | 1.364.571          | 0                                  | 1.364.571                      |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                                   | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                      | 532.000                      | 9.338                                                        | 393.392           | 0                              | 2.370                         | 937.100            | 0                                  | 937.100                        |
| 5.02            | Ajustes de Exercícios Anteriores                     | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                            | 532.000                      | 9.338                                                        | 393.392           | 0                              | 2.370                         | 937.100            | 0                                  | 937.100                        |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                  | 0                            | 0                                                            | 0                 | -17.645                        | 0                             | -17.645            | 0                                  | -17.645                        |
| 5.04.06         | Dividendos                                           | 0                            | 0                                                            | 0                 | -17.645                        | 0                             | -17.645            | 0                                  | -17.645                        |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                           | 0                            | 0                                                            | 0                 | 61.840                         | -369                          | 61.471             | 0                                  | 61.471                         |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                             | 0                            | 0                                                            | 0                 | 61.840                         | 0                             | 61.840             | 0                                  | 61.840                         |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes                        | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -369                          | -369               | 0                                  | -369                           |
| 5.05.02.06      | Hegde de fluxo de caixa líquido                      | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 418                           | 418                | 0                                  | 418                            |
| 5.05.02.07      | Efeito equivalência de hedge accounting - Controlada | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | -788                          | -788               | 0                                  | -788                           |
| 5.05.02.08      | Variação cambial de investida no exterior            | 0                            | 0                                                            | 0                 | 0                              | 1                             | 1                  | 0                                  | 1                              |
| 5.06            | Mutações Internas do Patrimônio Líquido              | 0                            | 0                                                            | 16                | 0                              | -16                           | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.06.02         | Realização da Reserva Reavaliação                    | 0                            | 0                                                            | 16                | 0                              | -16                           | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.07            | Saldos Finais                                        | 532.000                      | 9.338                                                        | 393.408           | 44.195                         | 1.985                         | 980.926            | 0                                  | 980.926                        |

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual      | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
|                 |                                                  | 01/01/2025 à 30/06/2025 | Anterior<br>01/01/2024 à 30/06/2024 |
| 7.01            | Receitas                                         | 2.201.879               | 2.116.206                           |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 2.200.971               | 2.107.616                           |
| 7.01.02         | Outras Receitas                                  | 22.864                  | 15.582                              |
| 7.01.04         | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -21.956                 | -6.992                              |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -919.920                | -873.381                            |
| 7.02.01         | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos          | -718.276                | -695.562                            |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -201.644                | -177.819                            |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | 1.281.959               | 1.242.825                           |
| 7.04            | Retenções                                        | -236.089                | -229.983                            |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -236.089                | -229.983                            |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 1.045.870               | 1.012.842                           |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 152.653                 | 116.817                             |
| 7.06.01         | Resultado de Equivalência Patrimonial            | -400                    | -251                                |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                             | 153.053                 | 117.068                             |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 1.198.523               | 1.129.659                           |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | 1.198.523               | 1.129.659                           |
| 7.08.01         | Pessoal                                          | 423.161                 | 428.632                             |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                               | 294.479                 | 303.168                             |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                       | 97.335                  | 97.107                              |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.                                         | 25.279                  | 21.029                              |
| 7.08.01.04      | Outros                                           | 6.068                   | 7.328                               |
| 7.08.01.04.01   | Honorários de diretoria                          | 5.320                   | 6.458                               |
| 7.08.01.04.02   | Planos de aposentadoria e pensão                 | 748                     | 870                                 |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 308.820                 | 293.812                             |
| 7.08.02.01      | Federais                                         | 215.990                 | 202.620                             |
| 7.08.02.02      | Estaduais                                        | 62.849                  | 61.815                              |
| 7.08.02.03      | Municipais                                       | 29.981                  | 29.377                              |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 380.025                 | 345.375                             |
| 7.08.03.01      | Juros                                            | 349.806                 | 308.825                             |
| 7.08.03.02      | Aluguéis                                         | 23.893                  | 26.441                              |
| 7.08.03.03      | Outras                                           | 6.326                   | 10.109                              |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                 | 86.517                  | 61.840                              |
| 7.08.04.02      | Dividendos                                       | 26.633                  | 17.645                              |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 59.884                  | 44.195                              |

Comentário do Desempenho

# Divulgação 2T25 de Resultados



## Comentário do Desempenho

Vitória, 14 de agosto de 2025. A VIXPar anuncia seus resultados do segundo trimestre de 2025 (2T25). As informações financeiras da Companhia são consolidadas de acordo com as normas internacionais IFRS - International Financial Reporting Standards e os valores monetários estão expressos em reais. As comparações são feitas com o segundo trimestre de 2024 (2T24).

# DESTAQUES



Receita Líquida de Serviços

**R\$ 850,6 milhões**

+2,9% vs 2T24



EBITDA

**R\$ 288,8 milhões**

+11,4% vs 2T24



Investimentos

**R\$ 271,4 milhões**



Veículos Transportados

**172 mil**



Colaboradores

**10,9 mil**

## MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

### Prezados acionistas e stakeholders,



Apresentamos a seguir os resultados da VIXPar para o segundo trimestre de 2025, período em que seguimos executando com disciplina nossa **estratégia de alocação de capital, eficiência operacional e fortalecimento da estrutura de capital**, mesmo diante de um ambiente macroeconômico ainda desafiador e volátil.

Na **Logística Dedicada**, a receita de serviços apresentou retração frente ao ano anterior em função de encerramentos de contratos ocorridos no segundo semestre de 2024, parte de um **processo contínuo de disciplina na gestão do portfólio e da realocação de capital com foco em rentabilidade**. Apesar da queda na receita, o EBITDA de serviços avançou com melhora da margem, evidenciando o mérito deste trabalho e das decisões tomadas. Os movimentos também se refletiram em maiores volumes de desmobilização de frota e venda de ativos, que contribuíram para impulsionar o resultado, de forma que o resultado operacional do segmento apresentou expansão significativa tanto no trimestre quanto no acumulado do ano.

A **Logística Automotiva** registrou mais um trimestre sólido, **com crescimento frente ao ano anterior e desempenho bastante robusto**, impulsionado novamente pelo movimento pontual de antecipação das importações de veículos elétricos antes do aumento da alíquota de imposto, repetindo o ocorrido no ano anterior. Embora esse fator tenha contribuído positivamente para o resultado do trimestre, trata-se de um efeito sazonal, que tende a resultar em volumes menores no segundo semestre, à medida que as montadoras utilizam os estoques formados.

A partir deste trimestre, passamos a consolidar o reporte de resultados do V1 dentro do segmento de GTF, se tornando agora um segmento único, dado que a operação de transporte por aplicativo não se expandiu, e as demais operações do V1 possuíam natureza de aluguel de veículos, com perfil operacional e econômico equivalente ao GTF. Internamente os segmentos já vinham sendo geridos de forma unificada desde 2024, e agora concluímos esta consolidação também no reporte ao mercado.

No **GTF**, a receita líquida de serviços apresentou queda em relação ao mesmo período do ano anterior, reflexo do **posicionamento mais defensivo da Companhia no segmento** ao longo do último ano. Seguimos trabalhando com uma política de depreciação conservadora, que mantém o custo elevado, mas também sustenta margens mais altas na venda de seminovos. A **margem EBITDA de serviços registrou mais um trimestre consecutivo de avanço**, confirmando a efetividade da estratégia de **gradual realocação do capital em busca de maior rentabilidade**.

No consolidado, a receita de serviços manteve-se estável em relação aos trimestres mais recentes, enquanto o resultado com a venda de ativos permaneceu expressivo, sustentado pelo maior volume na Logística Dedicada e melhores margens no GTF. **O EBITDA atingiu novos recordes trimestrais, tanto em serviços quanto no total**, e mesmo com o aumento da depreciação, o **EBIT também registrou um novo recorde**.

As despesas financeiras cresceram com a elevação das taxas de juros, resultando em lucro líquido ligeiramente abaixo do trimestre anterior, mas ainda significativamente superior ao mesmo período de 2024 e **entre os maiores da história da Companhia**. A geração de caixa operacional teve forte avanço no trimestre e no acumulado, sustentando **fluxo de caixa livre positivo no semestre** e mantendo alavancagem e cobertura de juros estáveis, mesmo diante de juros elevados.

Esses resultados reforçam a **disciplina na gestão de capital e a rentabilidade como prioridades** no curto prazo. Seguimos trabalhando com uma postura seletiva que implica em taxas de crescimento mais moderadas, mas que favorece a expansão de nossas margens e o fortalecimento de nossa base operacional e financeira. Embora os juros persistentemente elevados devam comprimir os resultados nos próximos 12 meses, a Companhia se encontra hoje muito bem preparada para atravessar este período com **total segurança e capacidade de aproveitar boas oportunidades** de crescimento que surgirem.

Agradecemos a **confiança e o apoio contínuo de nossos colaboradores, clientes, parceiros e acionistas**, que nos permitem seguir movendo o mundo com excelência, responsabilidade e respeito às pessoas.

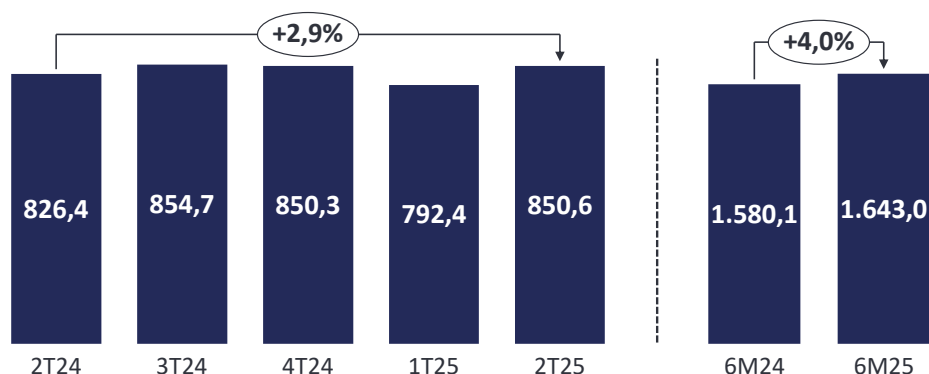
**Patrícia Poubel Chieppe**  
**CEO**

## PRINCIPAIS NÚMEROS

| Destques Financeiros<br>(em milhões de reais) | 2T25           | 2T24         | Δ 2T24       | 1T25         | Δ 1T25         | 6M25           | 6M24           | Δ 6M24       |
|-----------------------------------------------|----------------|--------------|--------------|--------------|----------------|----------------|----------------|--------------|
| <b>Receita Líquida de Serviços</b>            | <b>850,6</b>   | <b>826,4</b> | <b>2,9%</b>  | <b>792,4</b> | <b>7,3%</b>    | <b>1.643,0</b> | <b>1.580,1</b> | <b>4,0%</b>  |
| Logística Dedicada                            | 388,6          | 399,3        | (2,7%)       | 392,0        | (0,9%)         | 780,6          | 776,4          | 0,5%         |
| Logística Automotiva                          | 296,1          | 256,2        | 15,6%        | 239,3        | 23,7%          | 535,4          | 459,8          | 16,4%        |
| GTF                                           | 165,9          | 170,9        | (2,9%)       | 161,1        | 3,0%           | 327,0          | 343,8          | (4,9%)       |
| <b>Receita com Venda de Ativos</b>            | <b>156,3</b>   | <b>148,0</b> | <b>5,6%</b>  | <b>174,2</b> | <b>(10,3%)</b> | <b>330,5</b>   | <b>304,4</b>   | <b>8,6%</b>  |
| <b>Receita Operacional Líquida</b>            | <b>1.006,9</b> | <b>974,4</b> | <b>3,3%</b>  | <b>966,6</b> | <b>4,2%</b>    | <b>1.973,6</b> | <b>1.884,5</b> | <b>4,7%</b>  |
| <b>Resultado com Vendas</b>                   | <b>31,8</b>    | <b>17,6</b>  | <b>81,0%</b> | <b>40,0</b>  | <b>(20,5%)</b> | <b>71,8</b>    | <b>39,6</b>    | <b>81,4%</b> |
| Margem com Vendas <sup>1</sup>                | 20,4%          | 11,9%        | 8,5 p.p.     | 23,0%        | -2,6 p.p.      | 21,7%          | 13,0%          | 8,7 p.p.     |
| <b>Lucro Bruto</b>                            | <b>214,3</b>   | <b>186,0</b> | <b>15,2%</b> | <b>211,3</b> | <b>1,4%</b>    | <b>425,7</b>   | <b>368,6</b>   | <b>15,5%</b> |
| Margem Bruta <sup>2</sup>                     | 21,3%          | 19,1%        | 2,2 p.p.     | 21,9%        | -0,6 p.p.      | 21,6%          | 19,6%          | 2,0 p.p.     |
| Despesas Operacionais                         | (57,8)         | (49,9)       | 15,9%        | (55,3)       | 4,5%           | (113,1)        | (90,8)         | 24,5%        |
| <b>EBITDA de Serviços</b>                     | <b>256,9</b>   | <b>241,6</b> | <b>6,4%</b>  | <b>236,9</b> | <b>8,5%</b>    | <b>493,8</b>   | <b>483,5</b>   | <b>2,1%</b>  |
| Margem EBITDA de Serviços <sup>3</sup>        | 30,2%          | 29,2%        | 1,0 p.p.     | 29,9%        | 0,3 p.p.       | 30,1%          | 30,6%          | -0,5 p.p.    |
| <b>EBITDA</b>                                 | <b>288,8</b>   | <b>259,1</b> | <b>11,4%</b> | <b>276,9</b> | <b>4,3%</b>    | <b>565,6</b>   | <b>523,1</b>   | <b>8,1%</b>  |
| Margem EBITDA <sup>4</sup>                    | 28,7%          | 26,6%        | 2,1 p.p.     | 28,6%        | 0,0 p.p.       | 28,7%          | 27,8%          | 0,9 p.p.     |
| Depreciação                                   | (123,3)        | (113,1)      | 9,1%         | (112,7)      | 9,4%           | (236,1)        | (230,0)        | 2,7%         |
| <b>EBIT</b>                                   | <b>165,4</b>   | <b>146,1</b> | <b>13,3%</b> | <b>164,1</b> | <b>0,8%</b>    | <b>329,5</b>   | <b>293,1</b>   | <b>12,4%</b> |
| Margem EBIT <sup>5</sup>                      | 16,4%          | 15,0%        | 1,4 p.p.     | 17,0%        | -0,6 p.p.      | 16,7%          | 15,6%          | 1,1 p.p.     |
| Despesas Financeiras Líquidas                 | (106,2)        | (97,9)       | 8,5%         | (100,0)      | 6,2%           | (206,2)        | (204,2)        | 1,0%         |
| <b>Lucro Líquido</b>                          | <b>41,4</b>    | <b>33,1</b>  | <b>25,2%</b> | <b>45,1</b>  | <b>(8,1%)</b>  | <b>86,5</b>    | <b>61,8</b>    | <b>39,9%</b> |
| Margem Líquida <sup>6</sup>                   | 4,1%           | 3,4%         | 0,7 p.p.     | 4,7%         | -0,5 p.p.      | 4,4%           | 3,3%           | 1,1 p.p.     |

A receita líquida de serviços apresentou crescimento estável ao longo dos últimos períodos, reforçando a maturidade operacional da Companhia, apesar dos menores níveis de investimentos em 2024.

## Receita Líquida de Serviços (R\$ Mi)



<sup>1</sup> Margem com Vendas: Resultado com Venda/Receita com Venda

<sup>2</sup> Margem Bruta: Lucro Bruto/ Rol

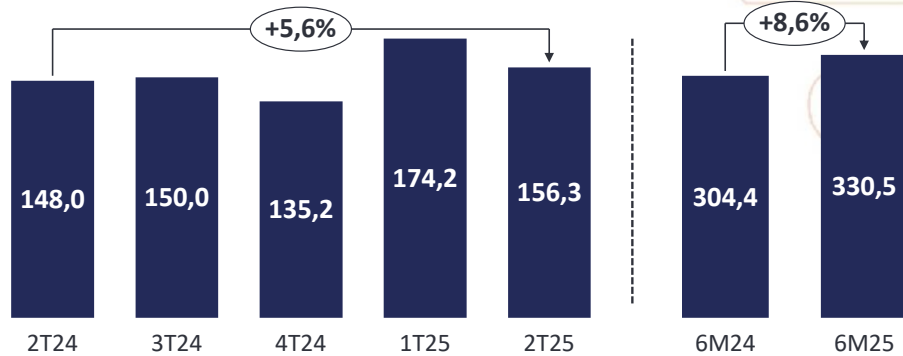
<sup>3</sup> Margem EBITDA de Serviços: EBITDA de Serviços/Receita Líquida de Serviços

<sup>4</sup> Margem EBITDA: EBITDA/Rol

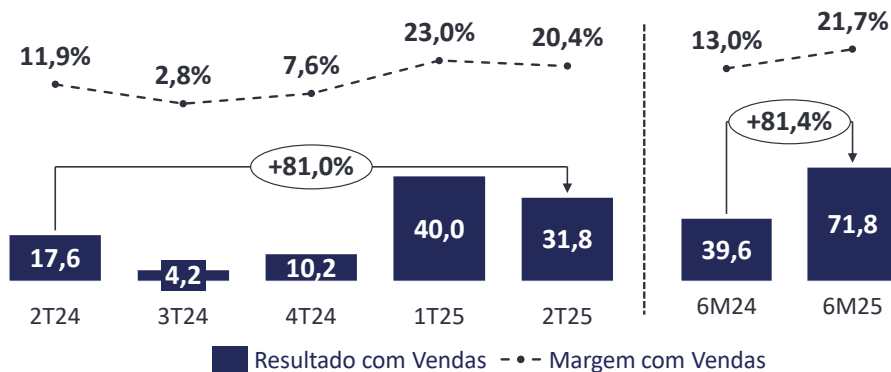
<sup>5</sup> Margem EBIT: EBIT/Rol

<sup>6</sup> Margem Líquida: Lucro Líquido/Rol

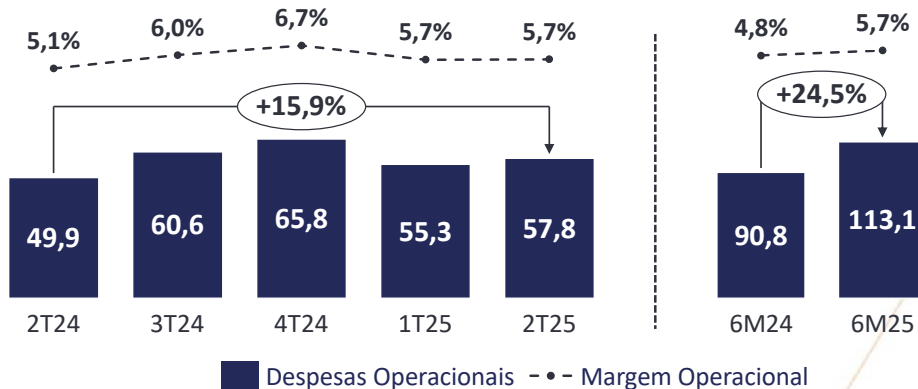
A receita com venda de ativos também seguiu relativamente estável no consolidado, sustentada pelo forte desempenho da Logística Dedicada, que concentrou desmobilizações no período. Esse movimento compensou o menor nível observado no GTF, cuja dinâmica de renovação de frota foi mais moderada ao longo do semestre, em linha com o ritmo de investimentos da Companhia.

**Receita com Vendas (R\$ Mi)**

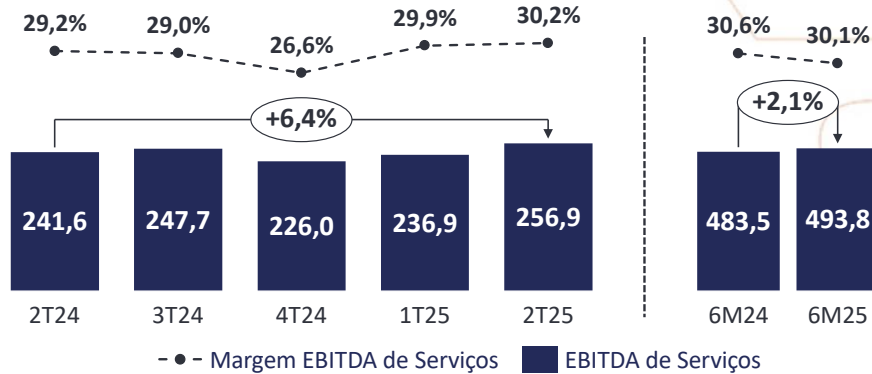
As margens com vendas apresentaram crescimento no primeiro semestre, impulsionadas, principalmente, pelo desempenho da Logística Dedicada, cujos ativos desmobilizados carregam margens mais elevadas. Além disso, o GTF também contribuiu para essa evolução, com melhora nas margens observadas nas vendas realizadas no período.

**Resultado com Vendas (R\$ Mi) e Margem com Vendas (%)**

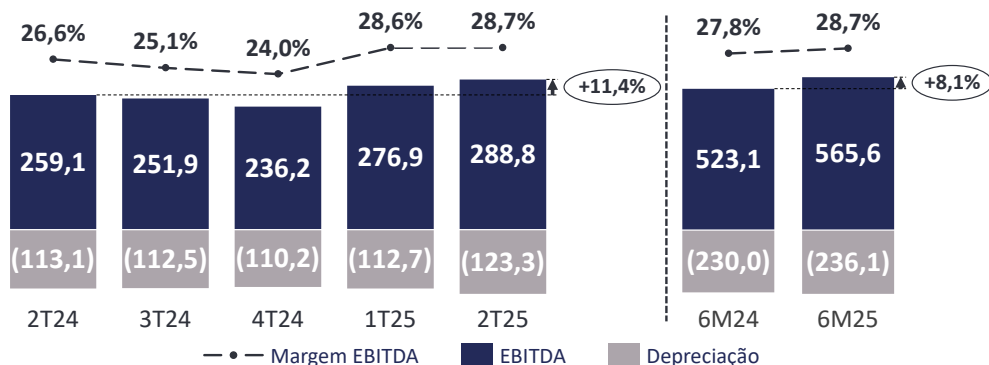
O aumento das despesas administrativas no período está relacionado à reorganização de estruturas internas. Ainda assim, a margem dessas despesas em relação à receita líquida de serviços se mantém estável, refletindo o compromisso da Companhia com uma estrutura corporativa eficiente e ajustada ao crescimento das operações.

**Despesas Operacionais Administrativas (R\$ Mi) e Margem (%)**

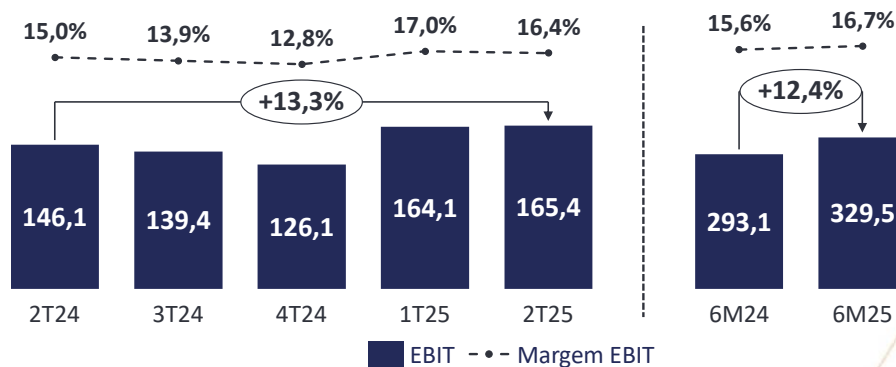
O EBITDA de serviços manteve crescimento, ainda que em ritmo moderado, refletindo a estabilidade das margens e o bom desempenho operacional. Esse avanço foi parcialmente impactado pelo menor nível de EBITDA observado no GTF, compensado, em parte, pela evolução positiva da Logística Dedicada.

**EBITDA de Serviços (R\$ Mi) e Margem EBITDA de Serviços (%)**


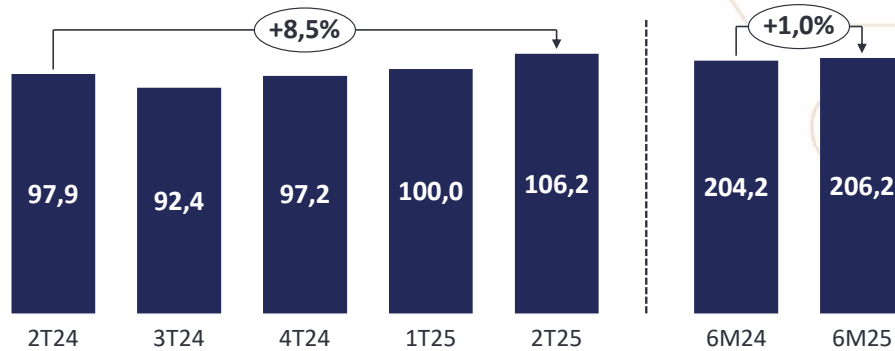
O crescimento do EBITDA reflete o avanço operacional e o maior resultado com a venda de ativos no período. Por outro lado, o aumento da depreciação vem da intensificação dos investimentos em frota, seja para renovação de contratos existentes ou atendimento de novos projetos.

**EBITDA (R\$ Mi), Margem EBITDA (%) e Depreciação (R\$ Mi)**


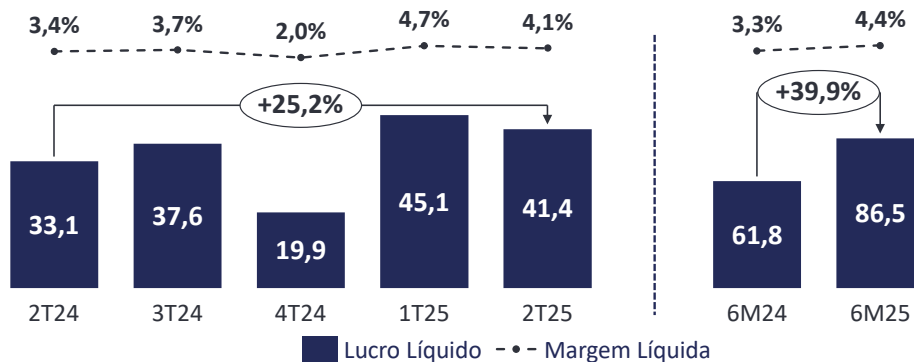
O crescimento do EBIT, observado tanto no trimestre quanto no acumulado do semestre, é resultado da combinação entre a evolução do desempenho operacional e o maior resultado obtido com a venda de ativos no período.

**EBIT (R\$ Mi) e Margem EBIT (%)**


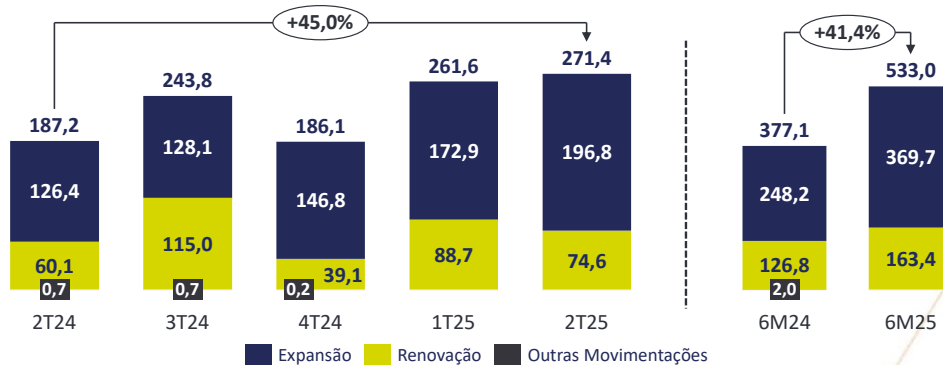
A despesa financeira aumentou quando comparada ao trimestre anterior, influenciada principalmente pelo patamar mais elevado da taxa de juros no período. Apesar disso, a Companhia apresentou redução do seu endividamento bruto, o que contribuiu para amenizar parcialmente esse impacto. O resultado reforça a importância da disciplina financeira diante de um cenário macroeconômico ainda desafiador.

**Resultado Financeiro (R\$ Mi)**

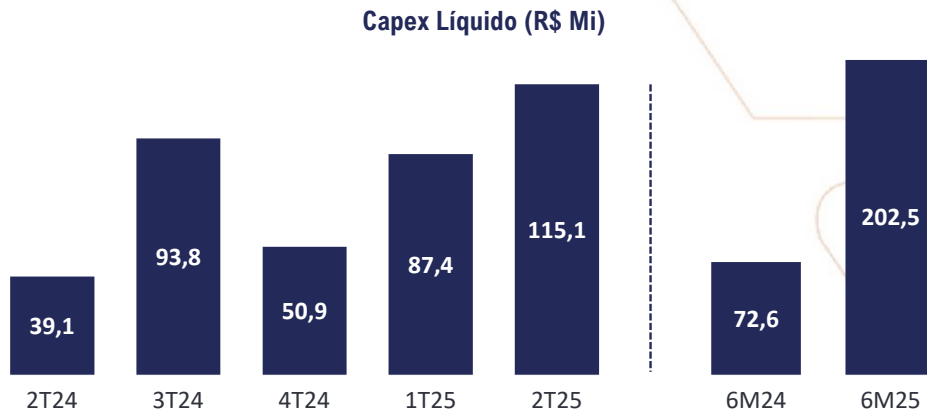
O lucro líquido registrou avanço, impulsionado pelo desempenho positivo das operações, com crescimento tanto na base trimestral quanto no acumulado do ano. Em comparação ao 1T25, contudo, houve retração, explicada pelo aumento das despesas financeiras em um contexto de elevação das taxas de juros.

**Lucro Líquido (R\$ Mi) e Margem Líquida (%)**

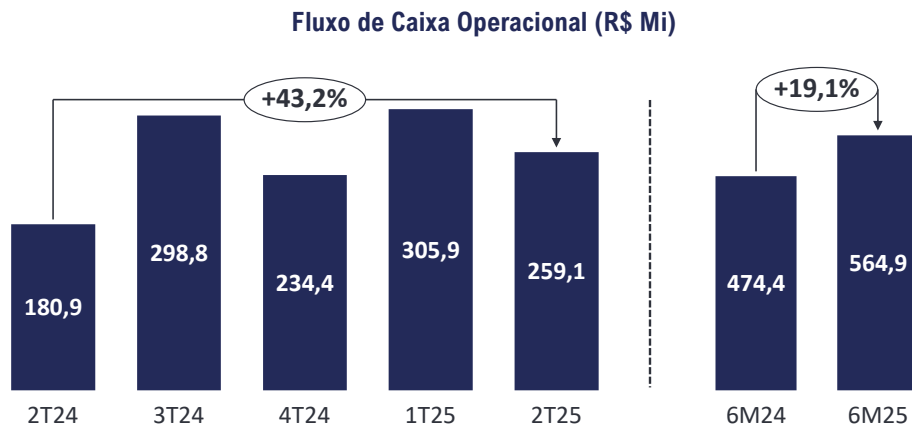
Os investimentos da Companhia aumentaram no período, refletindo a identificação de maiores oportunidades de crescimento, tanto na Logística Dedicada quanto no GTF, alinhadas à estratégia de expansão sustentável dos negócios.

**Capex (R\$ Mi)**

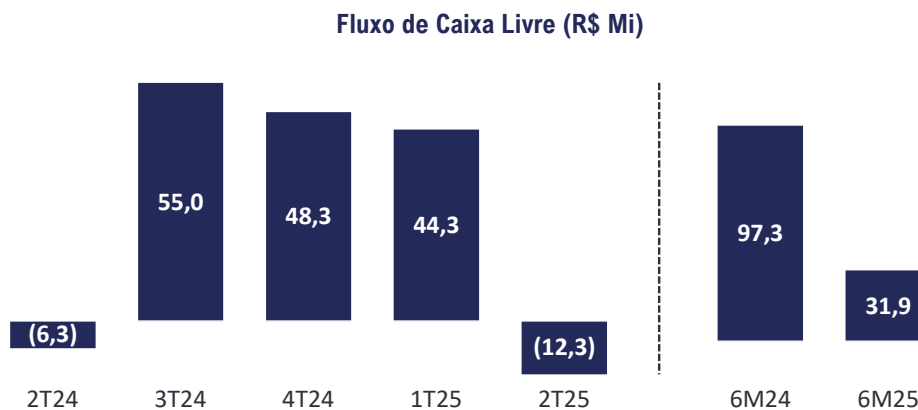
O crescimento do capex líquido é explicado pelo maior volume de investimentos no período, aliado à estabilidade nas desmobilizações e vendas.



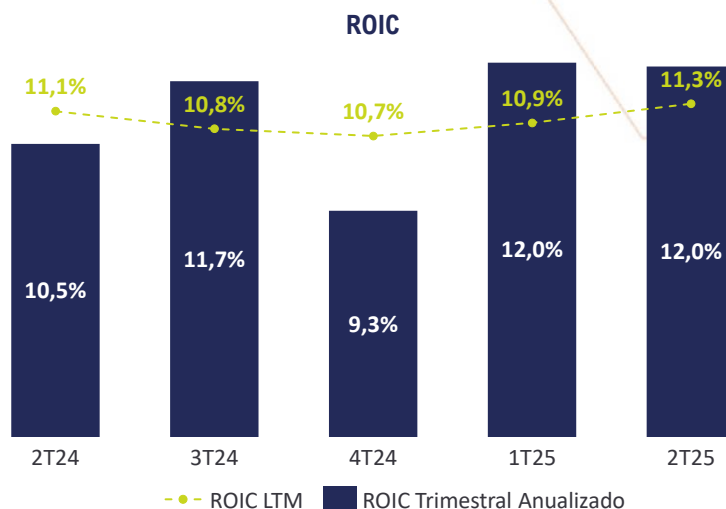
Também em função da melhora nas operações e sua eficiência, somadas ao menor ritmo e necessidade de aumento de capital de giro, a Companhia apresenta uma geração de caixa positiva tanto no trimestre, quanto no acumulado.



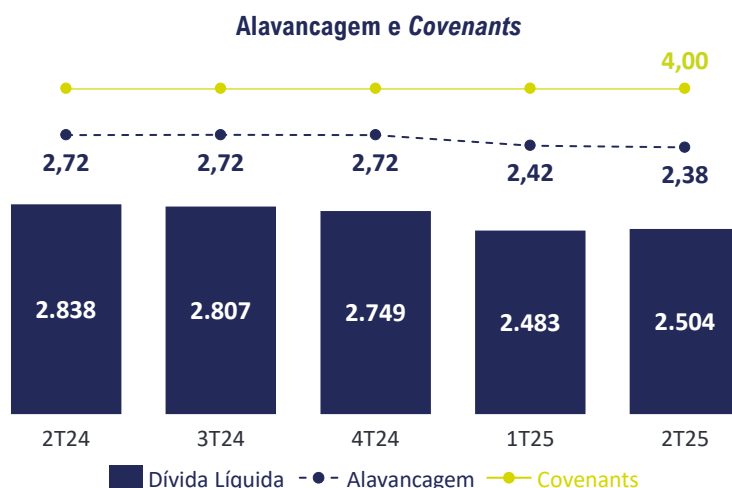
O fluxo de caixa livre se reduziu no período devido ao maior volume investido em frota, porém ainda positivo no semestre, reforçando a estratégia de desalavancagem financeira da Companhia.



O ROIC da Companhia alcançou 11,3% no trimestre, refletindo a contínua evolução das operações e o impacto positivo da maior receita com venda de ativos.



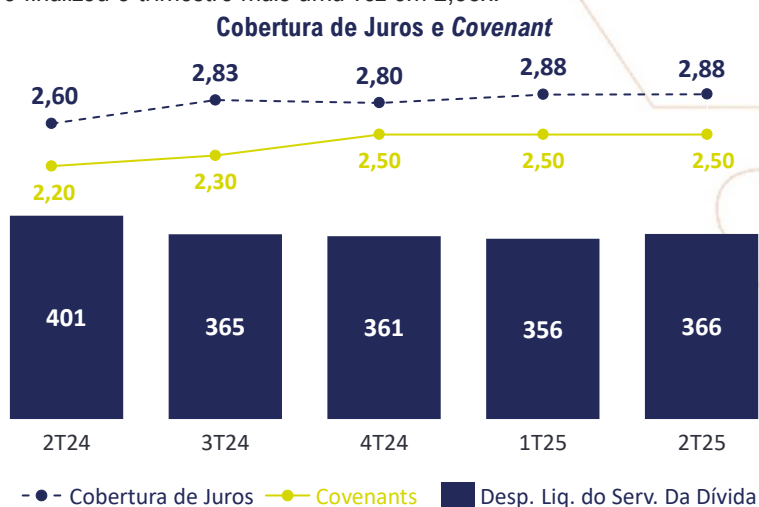
A disciplina financeira adotada pela Companhia tem possibilitado a redução da dívida líquida e a consequente queda na alavancagem, resultado da expansão consistente do EBITDA e do aporte de capital realizado no primeiro trimestre.



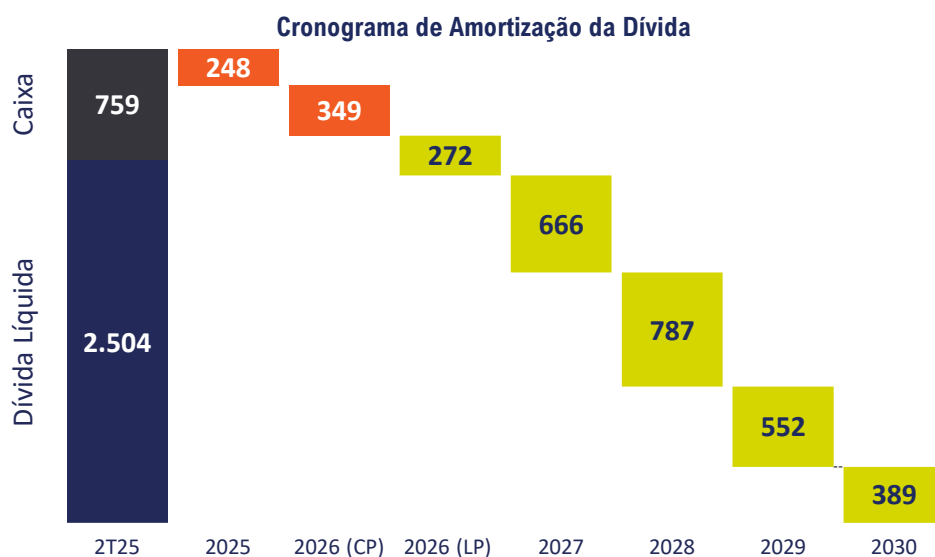
## ABERTURA DAS DESPESAS FINANCEIRAS

| Despesas Financeiras - Consolidado<br>(em milhões de reais) | 2T25           | UDM | 2T24           | UDM | Δ 2T24 UDM    | 1T25           | UDM | Δ 1T25 UDM    |
|-------------------------------------------------------------|----------------|-----|----------------|-----|---------------|----------------|-----|---------------|
| <b>Resultado Financeiro Líquido Total</b>                   | <b>(395,7)</b> |     | <b>(437,2)</b> |     | <b>(9,5%)</b> | <b>(387,4)</b> |     | <b>2,1%</b>   |
| Receitas Financeiras (a)                                    | 292,8          |     | 254,7          |     | 14,9%         | 295,5          |     | (0,9%)        |
| Despesas Financeiras Serviço da Dívida (b)                  | (658,4)        |     | (655,9)        |     | 0,4%          | (651,1)        |     | 1,1%          |
| Outras Despesas Financeiras (c)                             | (30,1)         |     | (36,0)         |     | (16,3%)       | (31,8)         |     | (5,2%)        |
| <b>Resultado Financeiro Líquido Total ( a + b + c )</b>     | <b>(395,7)</b> |     | <b>(437,2)</b> |     | <b>(9,5%)</b> | <b>(387,4)</b> |     | <b>(2,1%)</b> |
| <b>Despesa Líquida do Serviço da Dívida ( a + b )</b>       | <b>(365,6)</b> |     | <b>(401,2)</b> |     | <b>(8,9%)</b> | <b>(355,6)</b> |     | <b>2,8%</b>   |
| <b>EBITDA UDM</b>                                           | <b>1.053,8</b> |     | <b>1.044,7</b> |     | <b>0,9%</b>   | <b>1.024,2</b> |     | <b>2,9%</b>   |
| <b>Cobertura de Juros</b>                                   | <b>2,88x</b>   |     | <b>2,60x</b>   |     | <b>0,28</b>   | <b>2,88x</b>   |     | <b>0,00</b>   |

A combinação entre a manutenção do desempenho operacional e menor despesa líquida do serviço da dívida, resultou em um nível estável de cobertura de juros e finalizou o trimestre mais uma vez em 2,88x.



A Companhia mantém posição de caixa adequada para honrar suas amortizações de curto prazo, mesmo considerando os pagamentos efetuados no trimestre. Além disso, foi realizada uma captação de R\$ 150 milhões no 2T25.



## Comentário do Desempenho

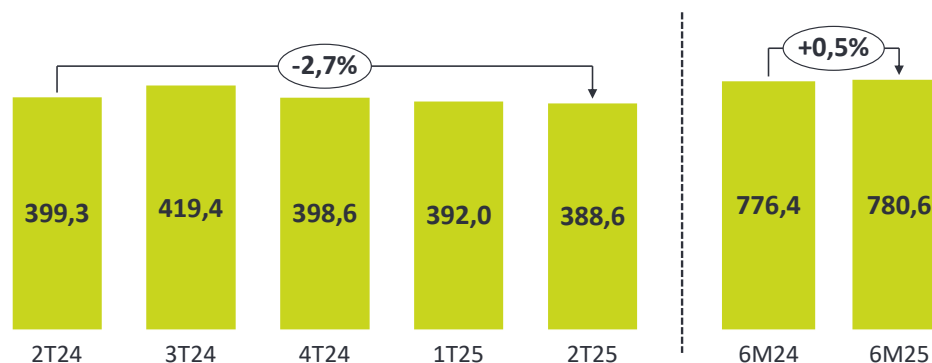
## RESULTADOS 2T25

## PRINCIPAIS NÚMEROS | LOGÍSTICA DEDICADA

| Destaques Financeiros<br>(em milhões de reais) | 2T25   | 2T24   | Δ 2T24    | 1T25   | Δ 1T25     | 6M25   | 6M24   | Δ 6M24   |
|------------------------------------------------|--------|--------|-----------|--------|------------|--------|--------|----------|
| Receita Líquida de Serviços                    | 388,6  | 399,3  | (2,7%)    | 392,0  | (0,9%)     | 780,6  | 776,4  | 0,5%     |
| Receita com Venda de Ativos                    | 54,9   | 26,2   | 109,1%    | 61,4   | (10,7%)    | 116,3  | 58,7   | 98,1%    |
| Receita Operacional Líquida                    | 443,4  | 425,6  | 4,2%      | 453,5  | (2,2%)     | 896,9  | 835,1  | 7,4%     |
| Resultado com Vendas                           | 15,2   | 9,4    | 61,7%     | 27,6   | (45,2%)    | 42,8   | 20,9   | 105,2%   |
| Margem com Vendas                              | 27,6%  | 35,7%  | -8,1 p.p. | 45,0%  | -17,4 p.p. | 36,8%  | 35,5%  | 1,3 p.p. |
| Lucro Bruto                                    | 79,6   | 65,6   | 21,3%     | 104,0  | (23,4%)    | 183,6  | 138,4  | 32,6%    |
| Margem Bruta                                   | 18,0%  | 15,4%  | 2,5 p.p.  | 22,9%  | -5,0 p.p.  | 20,5%  | 16,6%  | 3,9 p.p. |
| EBITDA de Serviços                             | 82,4   | 77,4   | 6,4%      | 88,9   | (7,3%)     | 171,3  | 162,2  | 5,6%     |
| Margem EBITDA de Serviços                      | 21,2%  | 19,4%  | 1,8 p.p.  | 22,7%  | -1,5 p.p.  | 21,9%  | 20,9%  | 1,1 p.p. |
| EBITDA                                         | 97,6   | 86,8   | 12,4%     | 116,5  | (16,3%)    | 214,1  | 183,0  | 17,0%    |
| Margem EBITDA                                  | 22,0%  | 20,4%  | 1,6 p.p.  | 25,7%  | -3,7 p.p.  | 23,9%  | 21,9%  | 2,0 p.p. |
| Depreciação                                    | (43,7) | (41,9) | 4,3%      | (39,3) | 11,2%      | (83,0) | (81,3) | 2,1%     |
| EBIT                                           | 53,9   | 44,9   | 20,0%     | 77,3   | (30,2%)    | 131,1  | 101,7  | 28,9%    |
| Margem EBIT                                    | 12,2%  | 10,6%  | 1,6 p.p.  | 17,0%  | -4,9 p.p.  | 14,6%  | 12,2%  | 2,4 p.p. |

A receita líquida de serviços do segmento de Logística Dedicada apresentou queda na comparação trimestral e permaneceu estável no acumulado do ano. O ritmo mais moderado reflete o menor volume de investimentos realizados ao longo de 2024, em linha com a estratégia de uma gestão mais criteriosa do portfólio e das operações, buscando maior eficiência operacional.

Receita Líquida de Serviços (R\$ Mi)

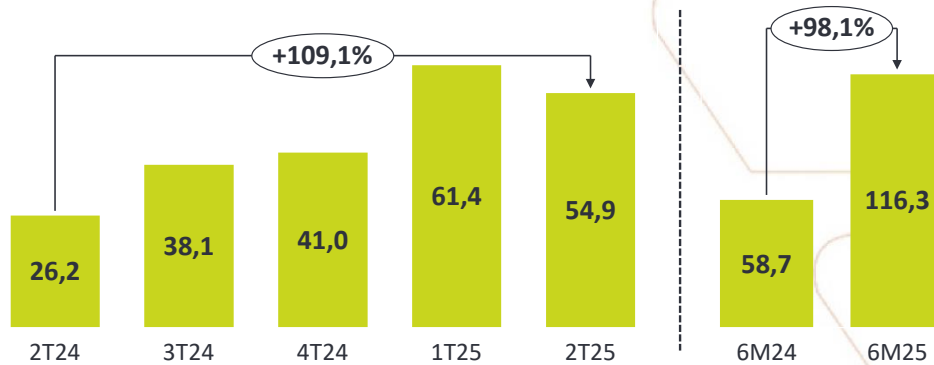


A receita com vendas de ativos do segmento registrou um forte crescimento no primeiro semestre, impulsionada pela concentração de grandes volumes de desmobilização de contratos e frota. Contudo, é natural ao segmento, dada a maior complexidade e a vida útil estendida dos ativos envolvidos, não apresentar um padrão regular de mobilizações e desmobilizações. Consequentemente, receita e resultado com venda de ativos podem não corresponder ao fluxo de renovações contratuais, além de estarem totalmente correlacionadas às condições do ativo, como tempo de uso, e à demanda do mercado secundário.

## Comentário do Desempenho

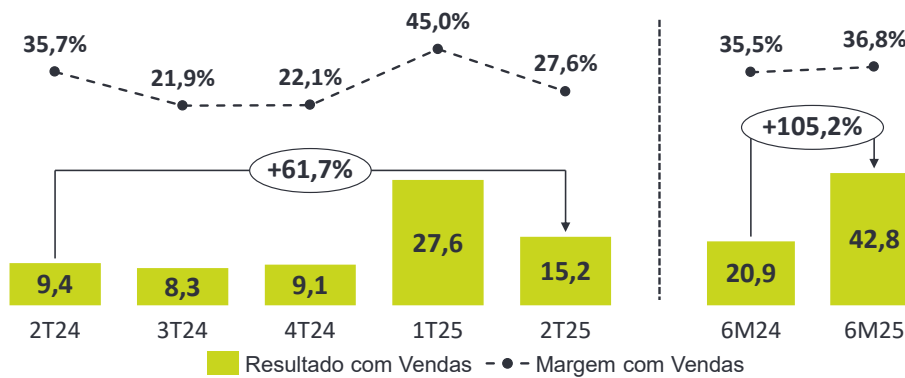
## RESULTADOS 2T25

Receita com Vendas (R\$ Mi)



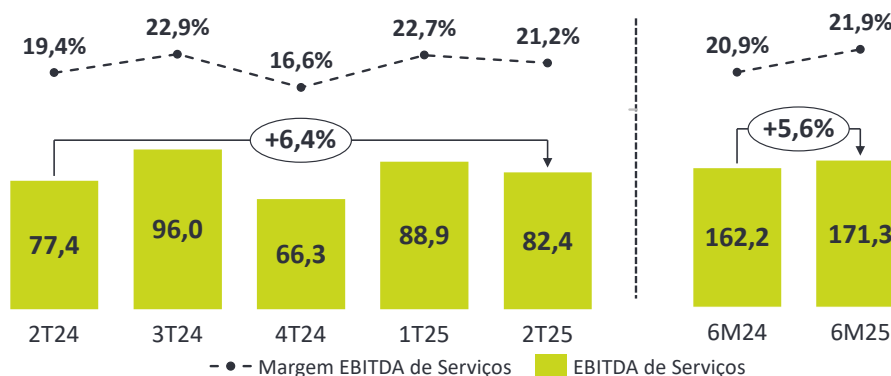
As margens nas vendas de ativos do segmento refletem, neste último trimestre, a desmobilização de um mix de frota mais antiga, adquiridas no período anterior à pandemia.

Resultado com Vendas (R\$ Mi) e Margem com Vendas (%)



O EBITDA de serviços do segmento apresentou crescimento, mesmo com a estabilidade na receita. As margens permaneceram estáveis no período, refletindo a manutenção da disciplina na gestão dos contratos, com foco na eficiência operacional. A Companhia segue priorizando contratos com melhor perfil de rentabilidade, o que tem sustentado níveis saudáveis de margem, mesmo diante de um ambiente mais seletivo de investimentos.

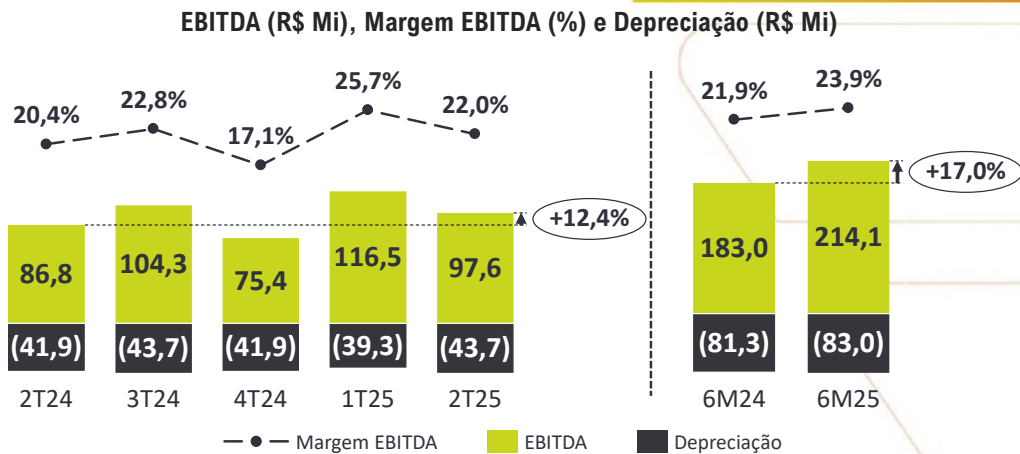
EBITDA de Serviços (R\$ Mi) e Margem EBITDA de Serviços (%)



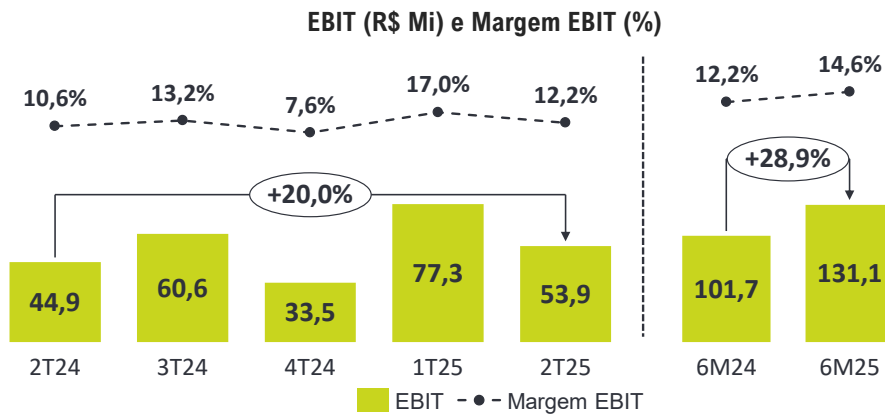
O crescimento do EBITDA reflete a combinação entre ganhos de eficiência operacional e o maior resultado com vendas de ativos no período. Por outro lado, as variações na depreciação decorrem dos investimentos realizados na renovação da frota e da entrada de novos contratos.

## Comentário do Desempenho

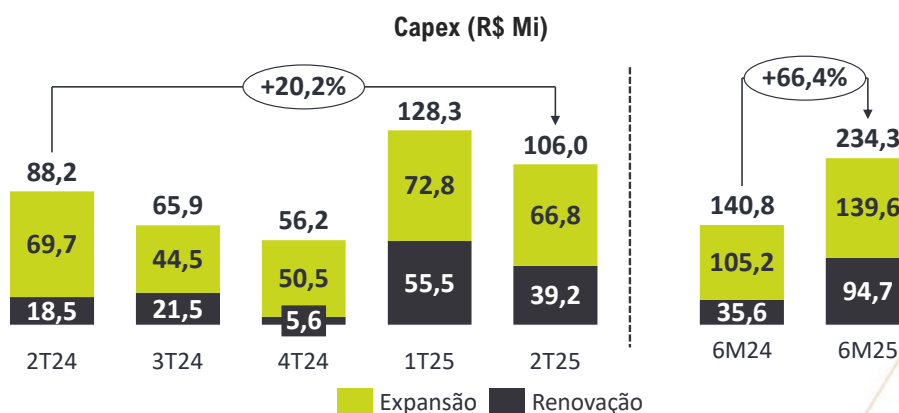
## RESULTADOS 2T25



O EBIT reflete o desempenho das operações e o crescimento com resultado de vendas de ativos, reforçando a evolução consistente dos indicadores operacionais da Companhia.



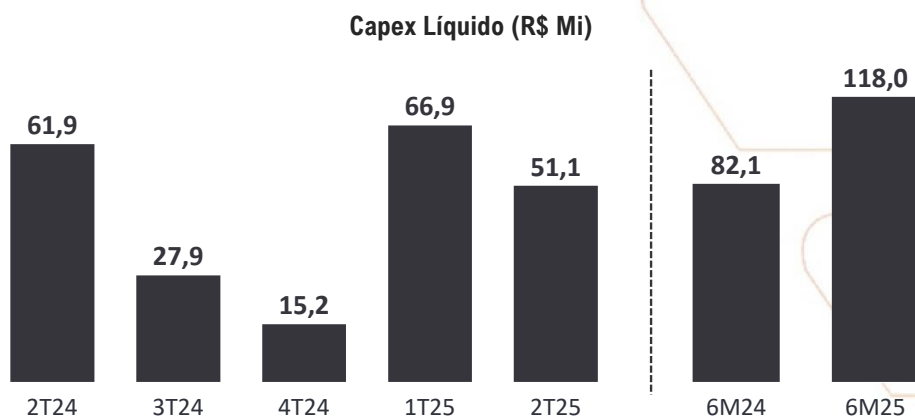
Após um período de investimentos mais restritos ao longo de 2024, o segmento capturou oportunidades de expansão no início de 2025, o que resultou em um volume de investimentos superior na comparação semestral. É importante destacar, contudo, que esses investimentos ainda não se refletem sua totalidade nas receitas e nos resultados apresentados até o momento, dado o tempo necessário para a maturação dos contratos e mobilização operacional.



## Comentário do Desempenho

## RESULTADOS 2T25

Em relação ao capex líquido, as variações refletem o aumento no volume de investimentos necessários no período.



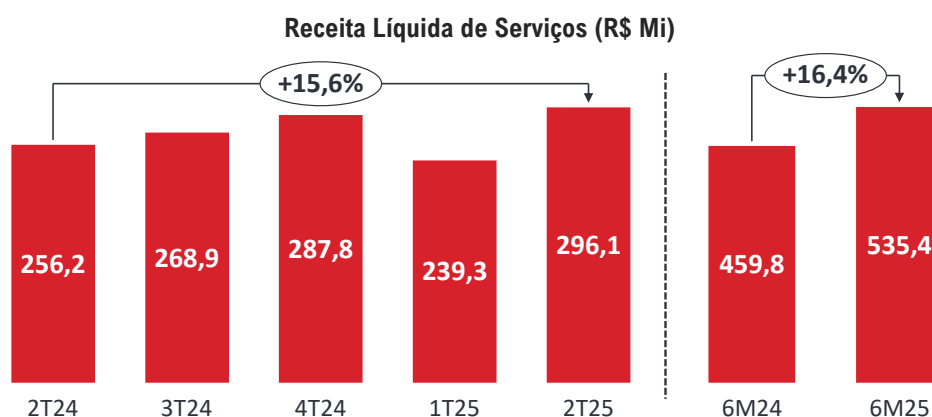
## Comentário do Desempenho

## RESULTADOS 2T25

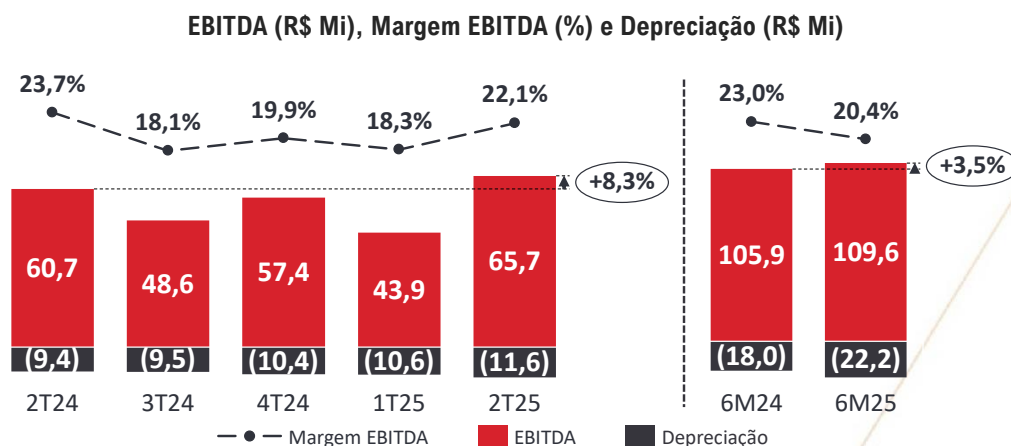
## PRINCIPAIS NÚMEROS | LOGÍSTICA AUTOMOTIVA

| Destaques Financeiros<br>(em milhões de reais) | 2T25   | 2T24  | Δ 2T24    | 1T25   | Δ 1T25   | 6M25   | 6M24   | Δ 6M24    |
|------------------------------------------------|--------|-------|-----------|--------|----------|--------|--------|-----------|
| Receita Líquida de Serviços                    | 296,1  | 256,2 | 15,6%     | 239,3  | 23,7%    | 535,4  | 459,8  | 16,4%     |
| Receita com Venda de Ativos                    | 1,0    | 0,2   | 498,1%    | 0,9    | 8,7%     | 1,8    | 0,7    | 165,8%    |
| Receita Operacional Líquida                    | 297,0  | 256,3 | 15,9%     | 240,2  | 23,7%    | 537,3  | 460,5  | 16,7%     |
| Lucro Bruto                                    | 70,1   | 63,3  | 10,8%     | 45,3   | 54,7%    | 115,4  | 109,3  | 5,7%      |
| Margem Bruta                                   | 23,6%  | 24,7% | -1,1 p.p. | 18,9%  | 4,7 p.p. | 21,5%  | 23,7%  | -2,2 p.p. |
| EBITDA                                         | 65,7   | 60,7  | 8,3%      | 43,9   | 49,7%    | 109,6  | 105,9  | 3,5%      |
| Margem EBITDA                                  | 22,1%  | 23,7% | -1,5 p.p. | 18,3%  | 3,9 p.p. | 20,4%  | 23,0%  | -2,6 p.p. |
| Depreciação                                    | (11,6) | (9,4) | 23,9%     | (10,6) | 9,8%     | (22,2) | (18,0) | 23,0%     |
| EBIT                                           | 54,1   | 51,3  | 5,5%      | 33,3   | 62,4%    | 87,4   | 87,8   | (0,5%)    |
| Margem EBIT                                    | 18,2%  | 20,0% | -1,8 p.p. | 13,9%  | 4,3 p.p. | 16,3%  | 19,1%  | -2,8 p.p. |

A Logística Automotiva registrou mais um excepcional trimestre de sólido desempenho, refletindo o avanço da distribuição de veículos elétricos no país e o fortalecimento da parceria com clientes de longa data.



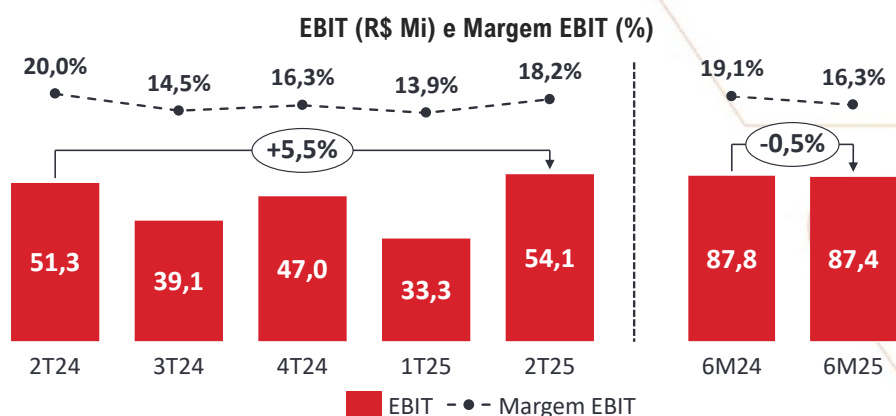
O EBITDA do segmento acompanhou o bom desempenho operacional no trimestre, com recuperação de margem em relação ao primeiro trimestre do ano, período em que houve necessidade de absorver custos operacionais para atender ao crescimento da demanda dos clientes. Já o aumento da depreciação reflete a expansão da frota.



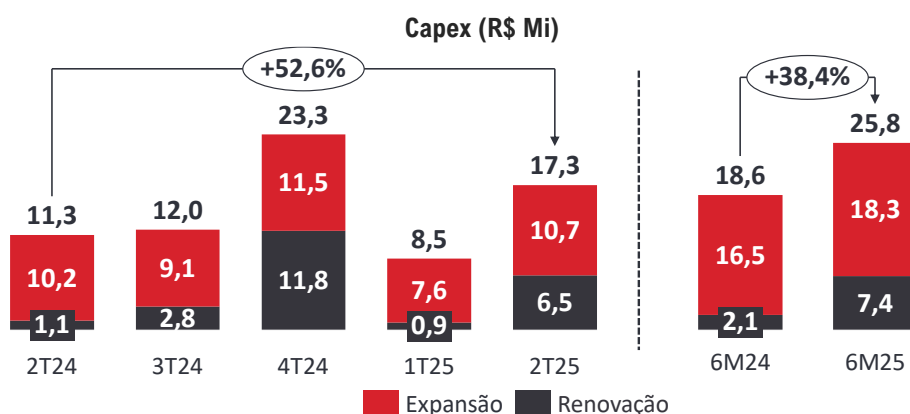
## Comentário do Desempenho

## RESULTADOS 2T25

O EBIT reflete o desempenho das operações, reforçando a evolução consistente do segmento.



A natureza "asset light" do segmento permite um baixo volume de investimentos, realizados de acordo com a demanda de mercado, o que explica o aumento dos investimentos no primeiro semestre do ano.



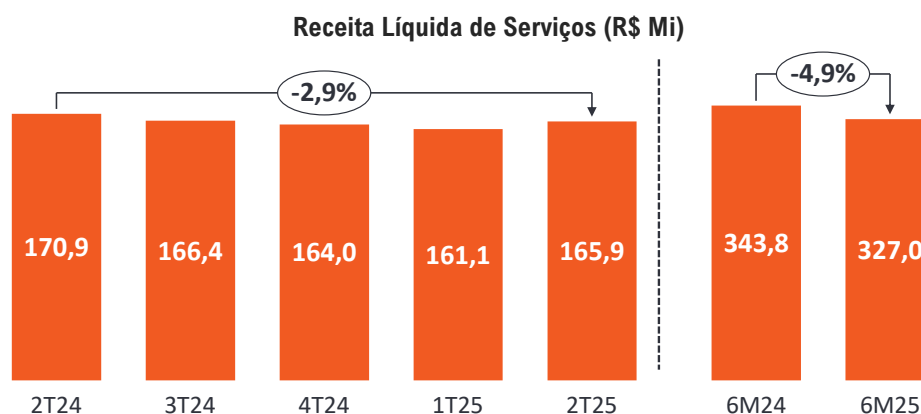
## Comentário do Desempenho

## RESULTADOS 2T25

## PRINCIPAIS NÚMEROS | GESTÃO E TERCEIRIZAÇÃO DE FROTAS

| Destaques Financeiros<br>(em milhões de reais) | 2T25   | 2T24   | Δ 2T24   | 1T25   | Δ 1T25   | 6M25    | 6M24    | Δ 6M24   |
|------------------------------------------------|--------|--------|----------|--------|----------|---------|---------|----------|
| Receita Líquida de Serviços                    | 165,9  | 170,9  | (2,9%)   | 161,1  | 3,0%     | 327,0   | 343,8   | (4,9%)   |
| Receita de Venda de Ativos                     | 100,5  | 121,7  | (17,4%)  | 111,9  | (10,2%)  | 212,4   | 245,0   | (13,3%)  |
| Receita Operacional Líquida                    | 266,4  | 292,6  | (8,9%)   | 272,9  | (2,4%)   | 539,4   | 588,8   | (8,4%)   |
| Resultado com Vendas                           | 15,9   | 8,3    | 92,1%    | 11,7   | 35,8%    | 27,6    | 18,5    | 49,4%    |
| Margem com Vendas                              | 15,8%  | 6,8%   | 9,1 p.p. | 10,5%  | 5,3 p.p. | 13,0%   | 7,5%    | 5,5 p.p. |
| Lucro Bruto                                    | 64,6   | 57,1   | 13,2%    | 62,0   | 4,1%     | 126,6   | 120,9   | 4,7%     |
| Margem Bruta                                   | 24,2%  | 19,5%  | 4,7 p.p. | 22,7%  | 1,5 p.p. | 23,5%   | 20,5%   | 2,9 p.p. |
| EBITDA de Serviços                             | 109,6  | 103,4  | 6,0%     | 104,8  | 4,6%     | 214,3   | 215,7   | (0,6%)   |
| Margem EBITDA de Serviços                      | 66,0%  | 60,5%  | 5,6 p.p. | 65,0%  | 1,0 p.p. | 65,6%   | 62,7%   | 2,8 p.p. |
| EBITDA                                         | 125,5  | 111,7  | 12,4%    | 116,5  | 7,7%     | 242,0   | 234,2   | 3,3%     |
| Margem EBITDA                                  | 47,1%  | 38,2%  | 8,9 p.p. | 42,7%  | 4,4 p.p. | 44,9%   | 39,8%   | 5,1 p.p. |
| Depreciação                                    | (68,0) | (61,8) | 10,1%    | (62,9) | 8,2%     | (130,9) | (130,6) | 0,2%     |
| EBIT                                           | 57,4   | 49,9   | 15,2%    | 53,6   | 7,2%     | 111,0   | 103,5   | 7,3%     |
| Margem EBIT                                    | 21,6%  | 17,0%  | 4,5 p.p. | 19,6%  | 1,9 p.p. | 20,6%   | 17,6%   | 3,0 p.p. |

A receita líquida de serviços recuou tanto na comparação trimestral quanto no acumulado do ano, reflexo da limitação de investimentos ao longo de 2024, um período focado na eficiência operacional e na gestão estratégica do portfólio do segmento, em meio a um cenário mais restritivo. Ainda assim, em relação ao primeiro trimestre de 2025, houve crescimento, impulsionado pela retomada de investimentos (Capex) e pela mobilização de novos contratos.

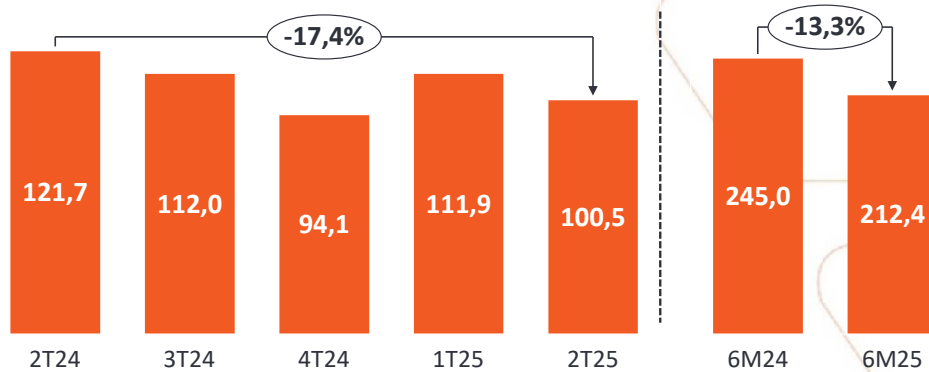


A receita com venda de ativos do segmento manteve-se relativamente estável no período, sustentada por um fluxo consistente de renovação e encerramento de contratos. Esse comportamento reflete a maturidade da gestão do ciclo de ativos, além da disciplina na gestão de frota e o alinhamento com a estratégia de rentabilidade para a manutenção desse patamar de receita com venda.

## Comentário do Desempenho

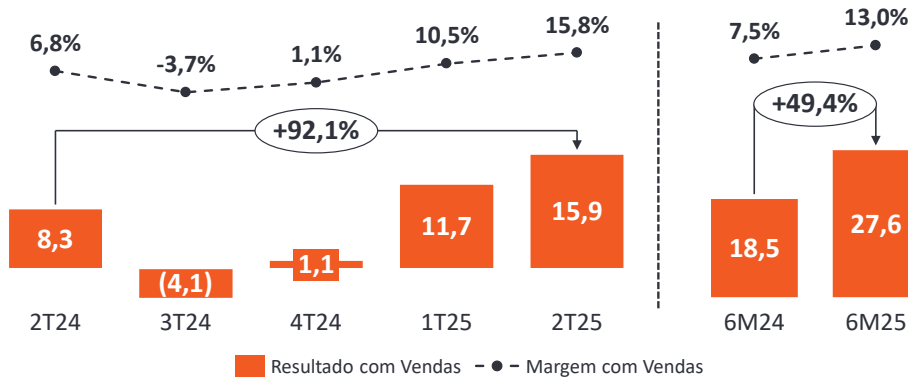
## RESULTADOS 2T25

Receita com Vendas (R\$ Mi)



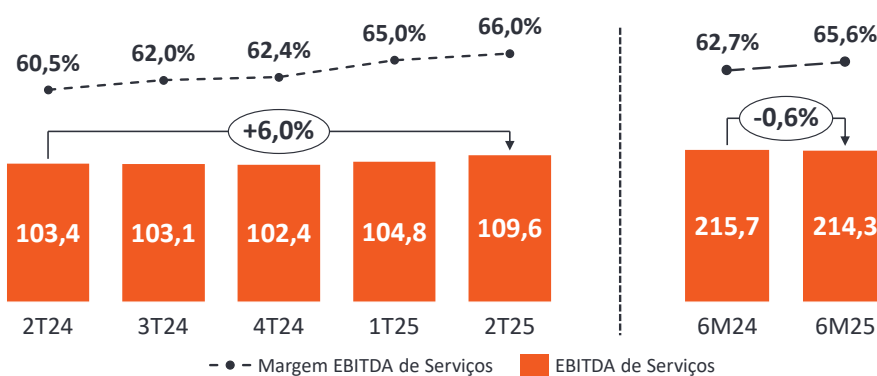
A margem de venda de ativos apresentou evolução nos últimos trimestres, refletindo a desmobilização de um mix de frota mais antiga e a adequação dos critérios de depreciação mais agressiva que a Companhia tem aplicado em suas operações desde o final de 2023.

Resultado de Vendas (R\$ Mi) e Margem com Vendas (%)



O EBITDA de serviços segue em trajetória positiva e com melhoria contínua da margem. A execução disciplinada de ações como priorização de contratos com melhor rentabilidade e a alocação mais seletiva de capital tem contribuído significativamente para ganhos de eficiência e fortalecimento da geração de valor.

EBITDA de Serviços (R\$ Mi) e Margem EBITDA de Serviços (%)

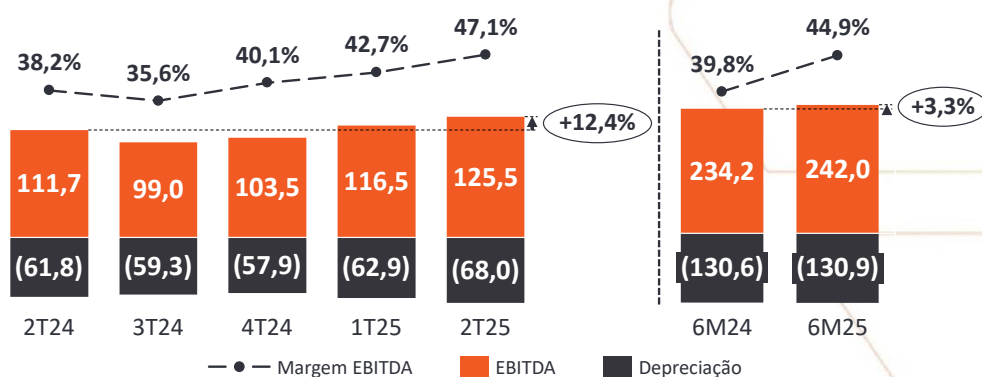


A evolução do EBITDA reflete a combinação entre a melhora operacional e o crescimento do resultado com vendas de ativos. Por outro lado, o aumento da depreciação decorre dos investimentos recentes em frota e do alinhamento dos critérios de depreciação adotados desde 2023, com abordagem mais conservadora.

## Comentário do Desempenho

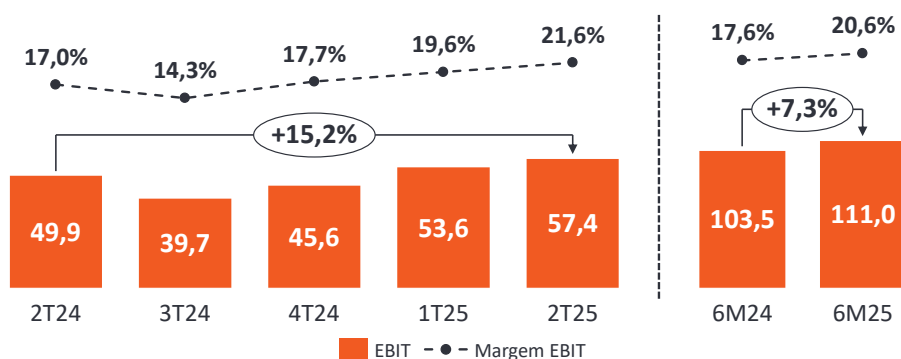
## RESULTADOS 2T25

EBITDA (R\$ Mi), Margem EBITDA (%) e Depreciação (R\$ Mi)



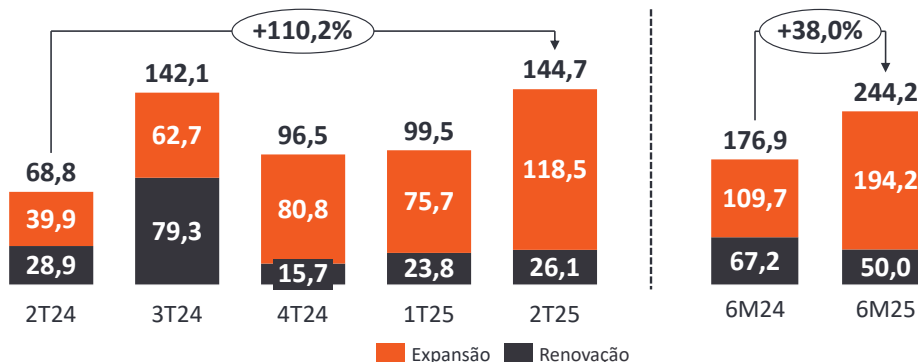
O EBIT reflete a melhora consistente do desempenho operacional e o maior resultado com vendas de ativos, compensando o efeito do aumento da depreciação.

EBIT (R\$ Mi) e Margem EBIT (%)



Desde o final de 2024 o segmento de GTF vem apresentando maior volume de investimentos em suas operações, impulsionados pela maior demanda de contratos novos no primeiro semestre de 2025.

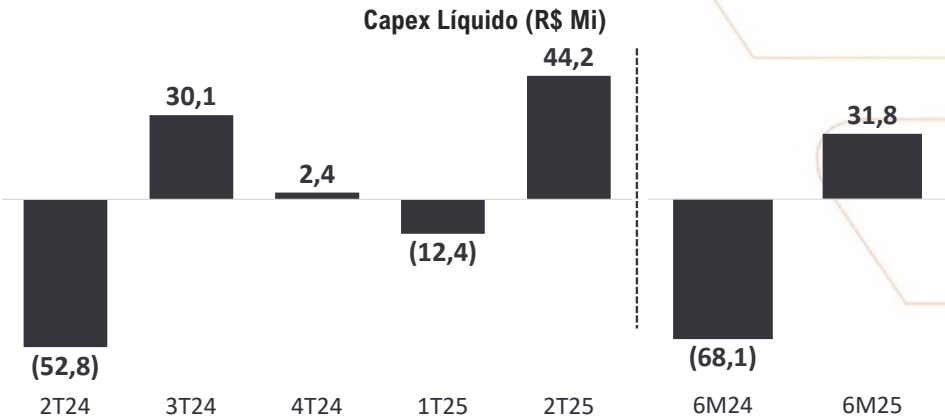
Capex (R\$ Mi)



Comentário do Desempenho

RESULTADOS 2T25

A maior necessidade de Capex e a estabilização da receita com vendas refletem, portanto, no capex líquido do período. Contudo, a Companhia mantém uma postura conservadora e equilibrada de investimentos para o segmento, visto que seu nível de investimentos ainda está abaixo do montante necessário para repor integralmente a depreciação da frota.



## Anexo I - TABELAS CONSOLIDADO

| Demonstração dos Resultados Consolidados<br>(em milhares de reais) | 2T25             | 2T24             | Δ 2T24       | 1T25             | Δ 1T25         |
|--------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|--------------|------------------|----------------|
| <b>RECEITA COM VENDAS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS</b>                  | <b>1.125.677</b> | <b>1.092.379</b> | <b>3,0%</b>  | <b>1.075.293</b> | <b>4,7%</b>    |
| Receita com prestação de serviços                                  | 969.354          | 944.333          | 2,6%         | 901.103          | 7,6%           |
| Receita com vendas                                                 | 156.323          | 148.046          | 5,6%         | 174.190          | (10,3%)        |
| <b>DEDUÇÕES DA RECEITA</b>                                         | <b>(118.751)</b> | <b>(117.943)</b> | <b>0,7%</b>  | <b>(108.668)</b> | <b>9,3%</b>    |
| <b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>                                 | <b>1.006.926</b> | <b>974.436</b>   | <b>3,3%</b>  | <b>966.625</b>   | <b>4,2%</b>    |
| <b>CUSTOS COM VENDAS E SERVIÇOS PRESTADOS</b>                      | <b>(792.590)</b> | <b>(788.441)</b> | <b>0,5%</b>  | <b>(755.298)</b> | <b>4,9%</b>    |
| Custo Ex-depreciação                                               | (547.785)        | (547.992)        | (0,0%)       | (511.297)        | 7,1%           |
| Depreciação                                                        | (120.296)        | (109.977)        | 9,4%         | (109.811)        | 9,5%           |
| Custo com renovação de frota                                       | (124.509)        | (130.472)        | (4,6%)       | (134.190)        | 7,2%           |
| <b>RESULTADO COM VENDAS</b>                                        | <b>31.814</b>    | <b>17.574</b>    | <b>81,0%</b> | <b>40.000</b>    | <b>(20,5%)</b> |
| Margem com vendas                                                  | 20,4%            | 11,9%            | 8,5 p.p.     | 23,0%            | -2,6 p.p.      |
| <b>LUCRO BRUTO</b>                                                 | <b>214.336</b>   | <b>185.995</b>   | <b>15,2%</b> | <b>211.327</b>   | <b>1,4%</b>    |
| Margem Bruta                                                       | 21,3%            | 19,1%            | 2,2 p.p.     | 21,9%            | -0,6 p.p.      |
| <b>DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS</b>                            | <b>(48.922)</b>  | <b>(39.944)</b>  | <b>22,5%</b> | <b>(47.196)</b>  | <b>(3,7%)</b>  |
| Despesas gerais, administrativas e comerciais                      | (57.806)         | (49.889)         | 15,9%        | (55.314)         | 4,5%           |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas                  | 9.020            | 10.105           | (10,7%)      | 8.382            | 7,6%           |
| Resultado de Equivalência patrimonial                              | (136)            | (160)            | (15,0%)      | (264)            | 48,5%          |
| <b>EBITDA DE SERVIÇOS</b>                                          | <b>256.946</b>   | <b>241.553</b>   | <b>6,4%</b>  | <b>236.874</b>   | <b>8,5%</b>    |
| Margem EBITDA de Serviços                                          | 30,2%            | 29,2%            | 1,0 p.p.     | 29,9%            | 0,2 p.p.       |
| <b>EBITDA</b>                                                      | <b>288.760</b>   | <b>259.127</b>   | <b>11,4%</b> | <b>276.874</b>   | <b>4,3%</b>    |
| Margem EBITDA                                                      | 28,7%            | 26,6%            | 2,1 p.p.     | 28,6%            | 0,0 p.p.       |
| <b>EBIT</b>                                                        | <b>165.414</b>   | <b>146.051</b>   | <b>13,3%</b> | <b>164.131</b>   | <b>0,8%</b>    |
| Margem EBIT                                                        | 16,4%            | 15,0%            | 1,4 p.p.     | 17,0%            | -0,6 p.p.      |
| <b>RESULTADO FINANCEIRO</b>                                        | <b>(106.183)</b> | <b>(97.873)</b>  | <b>8,5%</b>  | <b>(99.980)</b>  | <b>6,2%</b>    |
| Receitas financeiras                                               | 85.424           | 88.126           | (3,1%)       | 67.629           | 26,3%          |
| Despesas financeiras                                               | (191.607)        | (185.999)        | 3,0%         | (167.609)        | 14,3%          |
| <b>LUCRO ANTES DOS EFEITOS TRIBUTÁRIOS</b>                         | <b>59.231</b>    | <b>48.178</b>    | <b>22,9%</b> | <b>64.151</b>    | <b>(7,7%)</b>  |
| <b>IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>                      | <b>(17.795)</b>  | <b>(15.076)</b>  | <b>18,0%</b> | <b>(19.070)</b>  | <b>(6,7%)</b>  |
| Corrente                                                           | (26.957)         | (22.402)         | 20,3%        | (14.953)         | 80,3%          |
| Diferido                                                           | 9.162            | 7.326            | 25,1%        | (4.117)          | 322,5%         |
| <b>LUCRO LÍQUIDO</b>                                               | <b>41.436</b>    | <b>33.102</b>    | <b>25,2%</b> | <b>45.081</b>    | <b>(8,1%)</b>  |
| Margem Líquida                                                     | 4,1%             | 3,4%             | 0,7 p.p.     | 4,7%             | -0,5 p.p.      |

| Demonstração dos Resultados Consolidados<br>(em milhares de reais) | 6M25               | 6M24               | Δ 6M24         |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------|
| <b>RECEITA COM VENDAS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS</b>                  | <b>2.200.970</b>   | <b>2.107.615</b>   | <b>4,4%</b>    |
| Receita com prestação de serviços                                  | 1.870.457          | 1.803.198          | 3,7%           |
| Receita com vendas                                                 | 330.513            | 304.417            | 8,6%           |
| <b>DEDUÇÕES DA RECEITA</b>                                         | <b>(227.419)</b>   | <b>(223.142)</b>   | <b>1,9%</b>    |
| <b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>                                 | <b>1.973.551</b>   | <b>1.884.473</b>   | <b>4,7%</b>    |
| <b>CUSTOS COM VENDAS E SERVIÇOS PRESTADOS</b>                      | <b>(1.547.888)</b> | <b>(1.515.881)</b> | <b>2,1%</b>    |
| Custo Ex-depreciação                                               | (1.059.082)        | (1.027.445)        | 3,1%           |
| Depreciação                                                        | (230.107)          | (223.617)          | 2,9%           |
| Custo com renovação de frota                                       | (258.699)          | (264.819)          | 2,3%           |
| <b>RESULTADO COM VENDAS</b>                                        | <b>71.814</b>      | <b>39.598</b>      | <b>81,4%</b>   |
| Margem com vendas                                                  | 21,7%              | 13,0%              | 8,7 p.p.       |
| <b>LUCRO BRUTO</b>                                                 | <b>425.663</b>     | <b>368.592</b>     | <b>15,5%</b>   |
| Margem Bruta                                                       | 21,6%              | 19,6%              | 2,0 p.p.       |
| <b>DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS</b>                            | <b>(96.118)</b>    | <b>(75.508)</b>    | <b>(27,3%)</b> |
| Despesas gerais, administrativas e comerciais                      | (113.120)          | (90.843)           | 24,5%          |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas                  | 17.402             | 15.586             | 11,7%          |
| Resultado de Equivalência patrimonial                              | (400)              | (251)              | 59,4%          |
| <b>EBITDA DE SERVIÇOS</b>                                          | <b>493.820</b>     | <b>483.469</b>     | <b>2,1%</b>    |
| Margem EBITDA de Serviços                                          | 30,1%              | 30,6%              | -0,5 p.p.      |
| <b>EBITDA</b>                                                      | <b>565.634</b>     | <b>523.067</b>     | <b>8,1%</b>    |
| Margem EBITDA                                                      | 28,7%              | 27,8%              | 0,9 p.p.       |
| <b>EBIT</b>                                                        | <b>329.545</b>     | <b>293.084</b>     | <b>12,4%</b>   |
| Margem EBIT                                                        | 16,7%              | 15,6%              | 1,1 p.p.       |
| <b>RESULTADO FINANCEIRO</b>                                        | <b>(206.163)</b>   | <b>(204.200)</b>   | <b>(1,0%)</b>  |
| Receitas financeiras                                               | 153.053            | 117.068            | 30,7%          |
| Despesas financeiras                                               | (359.216)          | (321.268)          | 11,8%          |
| <b>LUCRO ANTES DOS EFEITOS TRIBUTÁRIOS</b>                         | <b>123.382</b>     | <b>88.884</b>      | <b>38,8%</b>   |
| <b>IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>                      | <b>(36.865)</b>    | <b>(27.044)</b>    | <b>(36,3%)</b> |
| Corrente                                                           | (41.910)           | (39.151)           | 7,0%           |
| Diferido                                                           | 5.045              | 12.107             | (58,3%)        |
| <b>LUCRO LÍQUIDO</b>                                               | <b>86.517</b>      | <b>61.840</b>      | <b>39,9%</b>   |
| Margem Líquida                                                     | 4,4%               | 3,3%               | 1,1 p.p.       |

| Balanco Patrimonial Consolidado                   |                     |                        |
|---------------------------------------------------|---------------------|------------------------|
| (em milhares de reais)                            |                     |                        |
|                                                   | 30 de junho de 2025 | 31 de dezembro de 2024 |
| <b>ATIVO CIRCULANTE</b>                           | <b>1.792.336</b>    | <b>1.676.195</b>       |
| Caixa e equivalentes de caixa                     | 203.961             | 9.306                  |
| Títulos e Valores Mobiliários                     | 554.776             | 715.540                |
| Contas a receber                                  | 707.278             | 668.642                |
| Contas a receber com partes relacionadas          | 4.351               | 4.634                  |
| Estoques                                          | 73.865              | 73.077                 |
| Tributos a recuperar                              | 146.900             | 97.998                 |
| Despesas antecipadas                              | 24.351              | 12.274                 |
| Outras contas a receber                           | 14.211              | 15.085                 |
| Estoque de veículos e equipamentos                | 62.643              | 79.639                 |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                             | <b>3.532.260</b>    | <b>3.506.536</b>       |
| Créditos com partes relacionadas                  | 2.900               | 3.241                  |
| Tributos a recuperar                              | 72.173              | 75.266                 |
| Outras contas a receber                           | 74.850              | 64.154                 |
| Contas a receber                                  | 135                 | 139                    |
| Despesas antecipadas                              | 217                 | 276                    |
| Operações com derivativos                         | 10.135              | 49.897                 |
| Depósitos judiciais                               | 12.420              | 12.544                 |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos  | 35.064              | 30.260                 |
| Investimentos                                     | 1.155               | 1.561                  |
| Imobilizado                                       | 2.986.078           | 2.932.991              |
| Direito de uso                                    | 73.737              | 71.712                 |
| Intangível                                        | 263.396             | 264.495                |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>                             | <b>5.324.596</b>    | <b>5.182.731</b>       |
| <b>ATIVO CIRCULANTE</b>                           | <b>960.556</b>      | <b>993.558</b>         |
| Empréstimos e financiamentos                      | 290.240             | 389.337                |
| Debêntures e Notas comerciais                     | 302.747             | 268.359                |
| Arrendamento mercantil a pagar                    | 3.473               | 3.459                  |
| Arrendamento mercantil por direito de uso         | 11.988              | 10.978                 |
| Fornecedores                                      | 85.240              | 95.546                 |
| Fornecedores com partes relacionadas              | 3.699               | 8.817                  |
| Obrigações trabalhistas a recolher                | 107.325             | 87.186                 |
| Obrigações tributárias a recolher                 | 34.656              | 32.900                 |
| Imposto de renda e contribuição social a recolher | 42.168              | 3.020                  |
| Contas a pagar                                    | 68.260              | 68.086                 |
| Adiantamentos de clientes                         | 9.831               | 9.982                  |
| Dividendos a pagar                                | -                   | 14.874                 |
| Operações com derivativos                         | 929                 | 1.014                  |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                             | <b>2.999.469</b>    | <b>3.187.877</b>       |
| Empréstimos e financiamentos                      | 474.966             | 678.689                |
| Debêntures e Notas comerciais                     | 2.200.300           | 2.180.850              |
| Arrendamento mercantil a pagar                    | 356                 | 1.835                  |
| Arrendamento mercantil por direito de uso         | 65.802              | 59.244                 |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos  | 177.120             | 175.607                |
| Contas a pagar                                    | 61.492              | 75.386                 |
| Obrigações tributárias                            | 25                  | 550                    |
| Provisão para riscos                              | 19.408              | 15.716                 |
| <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                         | <b>1.364.571</b>    | <b>1.001.296</b>       |
| Capital social                                    | 592.072             | 532.000                |
| Reservas de capital                               | 249.266             | 9.338                  |
| Reservas de lucro                                 | 457.456             | 457.440                |
| Lucros acumulados                                 | 59.884              | -                      |
| Ajustes de avaliação patrimonial                  | 5.893               | 2.518                  |
| <b>TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>   | <b>5.324.596</b>    | <b>5.182.731</b>       |

### Aviso Legal

Este Relatório de Resultados tem como objetivo detalhar os resultados financeiros e operacionais da VIX Logística S.A. Algumas das afirmações e considerações aqui contidas tem como base crenças e suposições da Administração e se baseiam nas hipóteses e perspectivas atuais da administração da Companhia que podem ocasionar variações materiais entre os resultados, performance e eventos futuros.

Os resultados reais, desempenho e eventos podem diferir significativamente daqueles expressos ou implicados por essas afirmações, como um resultado de diversos fatores, tais como condições gerais e econômicas no Brasil e outros países, níveis de taxa de juros, inflação e de câmbio, mudanças em leis e regulamentos e fatores competitivos gerais (em bases global, regional ou nacional).

As declarações e informações sobre o futuro aqui contidas não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições por que se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não.

Para informações adicionais, entre em contato com a área de Relações com Investidores:

Tel.: (27) 2125-1723 | [ri@vix.com.br](mailto:ri@vix.com.br) | [ri.vix.com.br](http://ri.vix.com.br)

## Comentário do Desempenho

# VIXPAR



## Notas Explicativas

### **Vix Logística S.A. e Controladas**

Informações Financeiras Intermediárias  
Referentes aos Períodos de Três e Seis Meses  
Findos em 30 de Junho de 2025 e Relatório do  
Auditor Independente sobre a Revisão das  
Informações Financeiras Intermediárias

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

## RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Administradores e Acionistas da  
Vix Logística S.A. e Controladas

### **Introdução**

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Vix Logística S.A. e controladas (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas com base em nossa revisão.

### **Alcance da revisão**

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - “Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity”, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### **Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas**

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a “organização Deloitte”). A DTTL (também chamada de “Deloitte Global”) e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular mutuamente em relação a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) para saber mais.

A Deloitte oferece serviços profissionais de ponta para quase 90% das empresas listadas na Fortune Global 500® e milhares de outras organizações. Nossas pessoas entregam resultados mensuráveis e duradouros que ajudam a reforçar a confiança pública nos mercados de capitais e permitir que os clientes se transformem e prosperem. Com seus 180 anos de história, a Deloitte está hoje em mais de 150 países e territórios. Saiba como os cerca de 460 mil profissionais da Deloitte em todo o mundo geram um impacto que importa em [www.deloitte.com](http://www.deloitte.com).

© 2025. Para mais informações, contate a Deloitte Global.

**Outros assuntos***Demonstrações do valor adicionado*

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado.

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 8 de agosto de 2025



DELOITTE TOUCHE TOHMATSU  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" RJ



Diego Wailer da Silva  
Contador  
CRC nº 1 RS 074562/O-3

Notas Explicativas



Vix Logística S.A.



CNPJ: 32.681.371/0001-72

Balanços patrimoniais  
Em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais)

|                                                  |      | Controladora |            | Consolidado |            |
|--------------------------------------------------|------|--------------|------------|-------------|------------|
| Ativo Circulante                                 | Nota | 30/06/2025   | 31/12/2024 | 30/06/2025  | 31/12/2024 |
| Caixa e equivalentes de caixa                    | 5    | 16.864       | 2.313      | 203.961     | 9.306      |
| Títulos e Valores Mobiliários                    | 6    | 383.871      | 343.211    | 554.776     | 715.540    |
| Contas a receber                                 | 7    | 292.108      | 265.955    | 707.278     | 668.642    |
| Contas a receber com partes relacionadas         | 20   | 1.589        | 1.954      | 4.351       | 4.634      |
| Estoques                                         | 8    | 57.804       | 57.082     | 73.865      | 73.077     |
| Tributos a recuperar                             | 10   | 54.017       | 41.775     | 146.900     | 97.998     |
| Despesas antecipadas                             |      | 8.709        | 6.351      | 24.351      | 12.274     |
| Outras contas a receber                          |      | 5.073        | 5.748      | 14.211      | 15.085     |
| Operações com derivativos                        | 4    | 5.014        | 3.637      | -           | -          |
| Estoque de veículos e equipamentos               | 9    | 13.867       | 16.163     | 62.643      | 79.639     |
| Dividendos a receber                             |      | -            | 16.000     | -           | -          |
| Total Ativo Circulante                           |      | 838.916      | 760.189    | 1.792.336   | 1.676.195  |
| Não circulante                                   |      |              |            |             |            |
| Créditos com partes relacionadas                 | 20   | 4.762        | 6.766      | 2.900       | 3.241      |
| Tributos a recuperar                             | 10   | 32.498       | 32.864     | 72.173      | 75.266     |
| Outras contas a receber                          |      | 42.446       | 37.489     | 74.850      | 64.154     |
| Contas a receber                                 | 7    | 135          | 139        | 135         | 139        |
| Despesas antecipadas                             |      | 88           | 136        | 217         | 276        |
| Operações com derivativos                        | 4    | 2.404        | 14.407     | 10.135      | 49.897     |
| Depósitos judiciais                              | 21   | 6.953        | 7.067      | 12.420      | 12.544     |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 23.2 | 33.227       | 28.439     | 35.064      | 30.260     |
| Total Ativo Não Circulante                       |      | 122.513      | 127.307    | 207.894     | 235.777    |
| Permanente                                       |      |              |            |             |            |
| Investimentos                                    | 11   | 1.230.254    | 1.191.084  | 1.155       | 1.561      |
| Imobilizado                                      | 12   | 980.060      | 949.312    | 2.986.078   | 2.932.991  |
| Direito de uso                                   | 14   | 5.416        | 9.520      | 73.737      | 71.712     |
| Intangível                                       | 13   | 91.915       | 94.480     | 263.396     | 264.495    |
| Total Permanente                                 |      | 2.307.645    | 2.244.396  | 3.324.366   | 3.270.759  |
| Total Ativo Não circulante e Permanente          |      | 2.430.158    | 2.371.703  | 3.532.260   | 3.506.536  |
| Total do ativo                                   |      | 3.269.074    | 3.131.892  | 5.324.596   | 5.182.731  |

As notas explicativas são partes integrantes das informações financeiras intermediárias

|                                                   |      | Controladora |            | Consolidado |            |
|---------------------------------------------------|------|--------------|------------|-------------|------------|
| Passivo Circulante                                | Nota | 30/06/2025   | 31/12/2024 | 30/06/2025  | 31/12/2024 |
| Empréstimos e financiamentos                      | 15   | 143.702      | 160.587    | 290.240     | 389.337    |
| Debêntures e Notas comerciais                     | 15   | 170.484      | 204.700    | 302.747     | 268.359    |
| Arrendamento mercantil a pagar                    | 16   | 3.473        | 3.459      | 3.473       | 3.459      |
| Arrendamento mercantil por direito de uso         | 16   | 1.174        | 1.928      | 11.988      | 10.978     |
| Fornecedores                                      | 19   | 25.431       | 28.547     | 85.240      | 95.546     |
| Fornecedores com partes relacionadas              | 20   | 2.536        | 3.871      | 3.699       | 8.817      |
| Obrigações trabalhistas a recolher                | 17   | 55.853       | 46.540     | 107.325     | 87.186     |
| Obrigações tributárias a recolher                 | 18   | 14.076       | 14.428     | 34.656      | 32.900     |
| Imposto de renda e contribuição social a recolher |      | -            | -          | 42.168      | 3.020      |
| Contas a pagar                                    | 19   | 2.604        | 2.343      | 68.260      | 68.086     |
| Adiantamentos de clientes                         |      | 2.336        | 944        | 9.831       | 9.982      |
| Dividendos a pagar                                | 22   | -            | 14.874     | -           | 14.874     |
| Operações com derivativos                         | 4    | -            | -          | 929         | 1.014      |
| Total Passivo Circulante                          |      | 421.669      | 482.221    | 960.556     | 993.558    |
| Não circulante                                    |      |              |            |             |            |
| Empréstimos e financiamentos                      | 15   | 28.309       | 147.347    | 474.966     | 678.689    |
| Debêntures e Notas comerciais                     | 15   | 1.439.988    | 1.484.226  | 2.200.300   | 2.180.850  |
| Arrendamento mercantil a pagar                    | 16   | 356          | 1.835      | 356         | 1.835      |
| Arrendamento mercantil por direito de uso         | 16   | 3.181        | 3.265      | 65.802      | 59.244     |
| Débitos com partes relacionadas                   | 20   | 249          | 926        | -           | -          |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos  | 23.2 | -            | -          | 177.120     | 175.607    |
| Contas a pagar                                    | 19   | 800          | 1.600      | 61.492      | 75.386     |
| Obrigações tributárias                            | 18   | 25           | 550        | 25          | 550        |
| Provisão para riscos                              | 21   | 9.926        | 8.626      | 19.408      | 15.716     |
| Total Passivo Não Circulante                      |      | 1.482.834    | 1.648.375  | 2.999.469   | 3.187.877  |
| Total Passivo Circulante e Não circulante         |      | 1.904.503    | 2.130.596  | 3.960.025   | 4.181.435  |
| Patrimônio líquido                                |      |              |            |             |            |
| Capital social                                    | 22   | 592.072      | 532.000    | 592.072     | 532.000    |
| Reservas de capital                               | 22   | 249.266      | 9.338      | 249.266     | 9.338      |
| Reservas de lucro                                 | 22   | 457.456      | 457.440    | 457.456     | 457.440    |
| Lucros acumulados                                 |      | 59.884       | -          | 59.884      | -          |
| Ajustes de avaliação patrimonial                  | 22   | 5.893        | 2.518      | 5.893       | 2.518      |
| Total Patrimônio Líquido                          |      | 1.364.571    | 1.001.296  | 1.364.571   | 1.001.296  |
|                                                   |      |              |            |             |            |
| Total do passivo e patrimônio líquido             |      | 3.269.074    | 3.131.892  | 5.324.596   | 5.182.731  |

Notas Explicativas



Vix Logística S.A.



CNPJ: 32.681.371/0001-72

Demonstrações dos resultados  
Em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais)

|                                                              | Nota | Controladora   |                | Consolidado     |                 |
|--------------------------------------------------------------|------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|
|                                                              |      | 30/06/2025     | 30/06/2024     | 30/06/2025      | 30/06/2024      |
| Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos   | 25   | 675.821        | 639.154        | 1.973.551       | 1.884.473       |
| Custos com prestação de serviços e venda de ativos           | 26   | (514.896)      | (509.636)      | (1.547.888)     | (1.515.881)     |
| <b>Lucro bruto</b>                                           |      | <b>160.925</b> | <b>129.518</b> | <b>425.663</b>  | <b>368.592</b>  |
| Despesas administrativas, gerais e comerciais                | 26   | (69.622)       | (62.493)       | (113.120)       | (90.843)        |
| Outras receitas (despesas), líquidas                         |      | 8.703          | 9.498          | 17.402          | 15.587          |
| Resultado de equivalência patrimonial                        | 11   | 93.484         | 88.085         | (400)           | (251)           |
|                                                              |      | <b>32.565</b>  | <b>35.090</b>  | <b>(96.118)</b> | <b>(75.507)</b> |
| <b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>       |      | <b>193.490</b> | <b>164.608</b> | <b>329.545</b>  | <b>293.085</b>  |
| Despesas financeiras                                         | 27   | (180.187)      | (170.890)      | (359.216)       | (321.268)       |
| Receitas financeiras                                         | 27   | 68.072         | 53.864         | 153.053         | 117.068         |
| <b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b> |      | <b>81.375</b>  | <b>47.582</b>  | <b>123.382</b>  | <b>88.885</b>   |
| Imposto de renda e contribuição social corrente              | 23.1 | -              | -              | (41.910)        | (39.151)        |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos             | 23.2 | 5.142          | 14.258         | 5.045           | 12.106          |
| <b>Lucro Líquido do Período</b>                              |      | <b>86.517</b>  | <b>61.840</b>  | <b>86.517</b>   | <b>61.840</b>   |

Lucro líquido por ação ordinária - Básico (em R\$) 0,97532 0,73005

As notas explicativas são partes integrantes das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas



Vix Logística S.A.



CNPJ: 32.681.371/0001-72

Demonstrações dos resultados  
Para o período de três meses findos em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais)

Período de 03 meses findos em

|                                                              | Nota | Controladora  |               | Consolidado     |                 |
|--------------------------------------------------------------|------|---------------|---------------|-----------------|-----------------|
|                                                              |      | 30/06/2025    | 30/06/2024    | 30/06/2025      | 30/06/2024      |
| Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos   | 25   | 334.343       | 317.202       | 1.006.926       | 974.436         |
| Custos com prestação de serviços e venda de ativos           | 26   | (263.086)     | (259.829)     | (792.590)       | (788.441)       |
| <b>Lucro bruto</b>                                           |      | <b>71.257</b> | <b>57.373</b> | <b>214.336</b>  | <b>185.995</b>  |
| Despesas administrativas, gerais e comerciais                | 26   | (34.996)      | (34.272)      | (57.806)        | (49.889)        |
| Outras receitas (despesas), líquidas                         |      | 4.555         | 6.152         | 9.020           | 10.105          |
| Resultado de equivalência patrimonial                        | 11   | 51.150        | 49.608        | (136)           | (160)           |
|                                                              |      | <b>20.709</b> | <b>21.488</b> | <b>(48.922)</b> | <b>(39.944)</b> |
| <b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>       |      | <b>91.966</b> | <b>78.861</b> | <b>165.414</b>  | <b>146.051</b>  |
| Despesas financeiras                                         | 27   | (99.334)      | (96.091)      | (191.607)       | (185.999)       |
| Receitas financeiras                                         | 27   | 43.208        | 41.407        | 85.424          | 88.126          |
| <b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b> |      | <b>35.840</b> | <b>24.177</b> | <b>59.231</b>   | <b>48.178</b>   |
| Imposto de renda e contribuição social corrente              | 23.1 | -             | -             | (26.957)        | (22.402)        |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos             | 23.2 | 5.596         | 8.925         | 9.162           | 7.326           |
| <b>Lucro Líquido do Período</b>                              |      | <b>41.436</b> | <b>33.102</b> | <b>41.436</b>   | <b>33.102</b>   |

Lucro líquido por ação ordinária - Básico (em R\$) 0,46712 0,39079

As notas explicativas são partes integrantes das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas



Vix Logística S.A.



CNPJ: 32.681.371/0001-72

Demonstrações dos resultados abrangentes  
Em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais)

|                                                                     | Controladora |            | Consolidado |            |
|---------------------------------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                                                     | 30/06/2025   | 30/06/2024 | 30/06/2025  | 30/06/2024 |
| Lucro Líquido do Período                                            | 86.517       | 61.840     | 86.517      | 61.840     |
| Outros resultados abrangentes                                       |              |            |             |            |
| Itens que podem ser subsequentemente reclassificados para resultado |              |            |             |            |
| Hedge de fluxo de caixa líquido de IR e CS                          | 688          | 418        | 3.407       | (370)      |
| Efeito equivalência de hedge accounting - Controlada                | 2.719        | (788)      | -           | -          |
| Variação cambial de investida no exterior                           | (16)         | 1          | (16)        | 1          |
| Total Outros resultados abrangentes                                 | 3.391        | (369)      | 3.391       | (369)      |
| Resultado abrangente do Período                                     | 89.908       | 61.471     | 89.908      | 61.471     |

As notas explicativas são partes integrantes das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas



Vix Logística S.A.



CNPJ: 32.681.371/0001-72

Demonstrações dos resultados abrangentes  
Para o período de três meses findos em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais)

|                                                                     | Período de 03 meses findos em |            |             |            |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------|-------------|------------|
|                                                                     | Controladora                  |            | Consolidado |            |
|                                                                     | 30/06/2025                    | 30/06/2024 | 30/06/2025  | 30/06/2024 |
| Lucro Líquido do Período                                            | 41.436                        | 33.102     | 41.436      | 33.102     |
| Outros resultados abrangentes                                       |                               |            |             |            |
| Itens que podem ser subsequentemente reclassificados para resultado |                               |            |             |            |
| Hedge de fluxo de caixa líquido de IR e CS                          | 270                           | 288        | 756         | (6.842)    |
| Efeito equivalência de hedge accounting - Controlada                | 486                           | (7.130)    | -           | -          |
| Variação cambial de investida no exterior                           | (8)                           | 3          | (8)         | 3          |
| Total Outros resultados abrangentes                                 | 748                           | (6.839)    | 748         | (6.839)    |
| Resultado abrangente do Período                                     | 42.184                        | 26.263     | 42.184      | 26.263     |

As notas explicativas são partes integrantes das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas



Vix Logística S.A.



CNPJ: 32.681.371/0001-72

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido  
Em 30 de junho de 2025

(Em milhares de Reais)

|                                                       | Nota | Capital social integralizado | Reserva de capital | Reservas de lucro |                    |               | Ajustes de avaliação patrimonial | Lucros acumulados | Total    |
|-------------------------------------------------------|------|------------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|---------------|----------------------------------|-------------------|----------|
|                                                       |      |                              |                    | Legal             | Incentivos Fiscais | Investimentos |                                  |                   |          |
| Saldos em 1 de janeiro de 2024                        |      | 532.000                      | 9.338              | 49.263            | 39.119             | 305.010       | 2.370                            | -                 | 937.100  |
| Lucro líquido do Período                              |      | -                            | -                  | -                 | -                  | -             | -                                | 61.840            | 61.840   |
| Hegde de fluxo de caixa                               |      | -                            | -                  | -                 | -                  | -             | 418                              | -                 | 418      |
| Efeito equivalência de hedge accounting - Controlada  |      | -                            | -                  | -                 | -                  | -             | (788)                            | -                 | (788)    |
| Variação cambial de investida no exterior             |      | -                            | -                  | -                 | -                  | -             | 1                                | -                 | 1        |
| Total resultado abrangente do Período                 |      | -                            | -                  | -                 | -                  | -             | (369)                            | 61.840            | 61.471   |
| Realização da reserva de reavaliação                  |      | -                            | -                  | -                 | -                  | 16            | (16)                             | -                 | -        |
| Dividendos pagos                                      | 22.3 | -                            | -                  | -                 | -                  | -             | -                                | (17.645)          | (17.645) |
| Total de contribuições e distribuições aos acionistas |      | -                            | -                  | -                 | -                  | 16            | (16)                             | (17.645)          | (17.645) |
| Saldos em 30 de junho de 2024                         |      | 532.000                      | 9.338              | 49.263            | 39.119             | 305.026       | 1.985                            | 44.195            | 980.926  |

|                                                       | Nota | Capital social integralizado | Reserva de capital | Reservas de lucro |                    |               | Ajustes de avaliação patrimonial | Lucros acumulados | Total     |
|-------------------------------------------------------|------|------------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|---------------|----------------------------------|-------------------|-----------|
|                                                       |      |                              |                    | Legal             | Incentivos Fiscais | Investimentos |                                  |                   |           |
| Saldos em 1 de janeiro de 2025                        |      | 532.000                      | 9.338              | 55.229            | 39.119             | 363.092       | 2.518                            | -                 | 1.001.296 |
| Lucro Líquido do Período                              |      | -                            | -                  | -                 | -                  | -             | -                                | 86.517            | 86.517    |
| Hegde de fluxo de caixa líquido                       |      | -                            | -                  | -                 | -                  | -             | 688                              | -                 | 688       |
| Efeito equivalência de hedge accounting - Controlada  |      | -                            | -                  | -                 | -                  | -             | 2.719                            | -                 | 2.719     |
| Variação cambial de investida no exterior             |      | -                            | -                  | -                 | -                  | -             | (16)                             | -                 | (16)      |
| Total resultado abrangente do Período                 |      | -                            | -                  | -                 | -                  | -             | 3.391                            | 86.517            | 89.908    |
| Realização da reserva de reavaliação                  |      | -                            | -                  | -                 | -                  | 16            | (16)                             | -                 | -         |
| Aumento de capital                                    | 22.1 | 60.072                       | -                  | -                 | -                  | -             | -                                | -                 | 60.072    |
| Reserva de ágio                                       | 22.2 | -                            | 239.928            | -                 | -                  | -             | -                                | -                 | 239.928   |
| Dividendos pagos                                      | 22.3 | -                            | -                  | -                 | -                  | -             | -                                | (26.633)          | (26.633)  |
| Total de contribuições e distribuições aos acionistas |      | 60.072                       | 239.928            | -                 | -                  | 16            | (16)                             | (26.633)          | 273.367   |
| Saldos em 30 de junho de 2025                         |      | 592.072                      | 249.266            | 55.229            | 39.119             | 363.108       | 5.893                            | 59.884            | 1.364.571 |

As notas explicativas são partes integrantes das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas



Vix Logística S.A.



CNPJ: 32.681.371/0001-72

**Demonstrações dos fluxos de caixa**

**Em 30 de junho de 2025**

(Em milhares de Reais)

| Fluxos de caixa das atividades operacionais                                                                               | Nota     | Controladora    |                  | Consolidado     |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|
|                                                                                                                           |          | 30/06/2025      | 30/06/2024       | 30/06/2025      | 30/06/2024       |
| Lucro Líquido do Período                                                                                                  |          | 86.517          | 61.840           | 86.517          | 61.840           |
| <b>Ajuste de itens sem desembolso de caixa para conciliação do lucro a geração de caixa pelas atividades operacionais</b> |          |                 |                  |                 |                  |
| Depreciações e amortizações                                                                                               | 11 12 13 | 70.808          | 71.717           | 236.089         | 229.983          |
| Alienações de ativos imobilizado e intangíveis                                                                            | 12 13    | 5.684           | 427              | 9.433           | 5.047            |
| Alienações de veículos e equipamentos                                                                                     | 9        | 29.509          | 34.616           | 257.480         | 263.546          |
| Resultado de equivalência patrimonial                                                                                     | 11       | (93.484)        | (88.085)         | 400             | 251              |
| Juros, variações monetárias e cambial sobre empréstimos não realizado                                                     | 15 16 21 | 140.223         | 133.082          | 214.069         | 240.021          |
| Resultado de juros e variações monetária na aquisição de empresas/títulos                                                 |          | -               | -                | 7.595           | 6.546            |
| Variações no resultado não realizado de derivativos a valor justo por meio do resultado                                   |          | 10.626          | (7.391)          | 39.677          | (25.899)         |
| Provisão(reversão) para contingências                                                                                     | 21       | 1.300           | (1.064)          | 3.692           | (110)            |
| Perda / Recuperação de valores ativos                                                                                     | 8        | 60              | (3)              | 80              | 123              |
| Provisão perdas esperadas                                                                                                 | 7        | 8.771           | 908              | 20.191          | 6.075            |
| Despesa/receita de imposto de renda e contribuição social diferido                                                        | 23.2     | (5.142)         | (14.258)         | (5.045)         | (12.106)         |
|                                                                                                                           |          | <b>254.872</b>  | <b>191.789</b>   | <b>870.178</b>  | <b>775.317</b>   |
| <b>Variação nos ativos e passivos operacionais</b>                                                                        |          |                 |                  |                 |                  |
| Contas a receber                                                                                                          |          | (34.920)        | (31.036)         | (58.823)        | (100.907)        |
| Estoques                                                                                                                  |          | (782)           | (4.402)          | (868)           | (4.712)          |
| Tributos a recuperar                                                                                                      |          | (11.876)        | (9.467)          | (45.809)        | (53.612)         |
| Fornecedores                                                                                                              |          | (3.116)         | (1.110)          | (10.306)        | (2.067)          |
| Obrigações trabalhistas                                                                                                   |          | 9.313           | 21.372           | 20.139          | 38.082           |
| Obrigações tributárias                                                                                                    |          | (877)           | 2.017            | 68.763          | 81.378           |
| Outros ativos e passivos circulante e não circulante                                                                      |          | (5.750)         | 5.032            | (27.725)        | (13.384)         |
|                                                                                                                           |          | <b>206.864</b>  | <b>174.195</b>   | <b>815.549</b>  | <b>720.095</b>   |
| <b>Caixa gerado pelas atividades operacionais</b>                                                                         |          |                 |                  |                 |                  |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                                                                              |          | -               | -                | (28.384)        | (40.993)         |
| Juros pagos de passivo de arrendamento                                                                                    | 16       | (1.135)         | (1.136)          | (5.054)         | (4.330)          |
| Juros pagos de empréstimos e financiamentos                                                                               | 15       | (136.885)       | (116.427)        | (217.185)       | (200.400)        |
| Aplicação /Resgates nos títulos e valores mobiliários                                                                     |          | (40.660)        | (112.131)        | 160.764         | (250.983)        |
| Aquisição e renovação de frota de veículos                                                                                |          | (117.000)       | (110.939)        | (488.712)       | (354.621)        |
| <b>Fluxo de caixa líquido gerado pelas/ aplicado nas atividades operacionais</b>                                          |          | <b>(88.816)</b> | <b>(166.438)</b> | <b>236.978</b>  | <b>(131.232)</b> |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de investimento</b>                                                                     |          |                 |                  |                 |                  |
| Aquisição de outros ativos imobilizado e intangíveis                                                                      | 12 13    | (6.847)         | (10.208)         | (30.321)        | (15.119)         |
| Aporte (redução) de capital em controladas                                                                                | 11       | (15.000)        | 75.000           | -               | -                |
| Dividendos recebidos                                                                                                      | 11       | 87.200          | 189.662          | -               | -                |
| Pagamentos/Recebimento aquisição de controlada, líquido de caixa                                                          |          | 6               | -                | 6               | -                |
| <b>Fluxo de caixa líquido gerado pelas/ aplicado nas atividades de investimentos</b>                                      |          | <b>65.359</b>   | <b>254.454</b>   | <b>(30.315)</b> | <b>(15.119)</b>  |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</b>                                                                    |          |                 |                  |                 |                  |
| Captações de empréstimos, financiamentos, arrendamentos e debêntures                                                      | 15 16    | 370             | 10.510           | 166.891         | 170.224          |
| Dividendos pagos                                                                                                          | 22.3     | (41.507)        | (17.645)         | (41.507)        | (17.645)         |
| Aumento de capital                                                                                                        | 22.2     | 300.000         | -                | 300.000         | -                |
| Pagamentos passivo de arrendamento                                                                                        | 16       | (2.589)         | (2.579)          | (7.586)         | (6.554)          |
| Pagamentos de empréstimos, financiamentos e debêntures                                                                    | 15       | (217.450)       | (185.262)        | (408.368)       | (231.203)        |
| Pagamento de aquisição de empresas                                                                                        |          | (800)           | (800)            | (21.422)        | (21.422)         |
| <b>Fluxo de caixa líquido gerado pelas/ aplicado nas atividades de financiamentos</b>                                     |          | <b>38.024</b>   | <b>(195.776)</b> | <b>(11.992)</b> | <b>(106.600)</b> |
| Variação cambial de investimento no exterior                                                                              |          | (16)            | -                | (16)            | 1                |
| <b>Variação de caixa e equivalentes de caixa</b>                                                                          |          | <b>14.551</b>   | <b>(107.760)</b> | <b>194.655</b>  | <b>(252.950)</b> |
| Caixa e equivalentes de caixa em Saldos em 1º de janeiro de 2025                                                          |          | 2.313           | 139.961          | 9.306           | 341.245          |
| Caixa e equivalentes de caixa em Saldos em 30 de junho de 2025                                                            |          | 16.864          | 32.201           | 203.961         | 88.295           |
|                                                                                                                           |          | <b>14.551</b>   | <b>(107.760)</b> | <b>194.655</b>  | <b>(252.950)</b> |
| Captações de empréstimos relacionados à aquisição de veículos e IFRS 16                                                   |          | 578             | 1.045            | 13.981          | 2.846            |

As notas explicativas são partes integrantes das informações financeiras intermediárias

## Notas Explicativas



CNPJ: 32.681.371/0001-72

**Demonstrações dos valores adicionados**  
**Em 30 de junho de 2025**

(Em milhares de Reais)

|                                                                | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|----------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                                                | <b>30/06/2025</b>   | <b>30/06/2024</b> | <b>30/06/2025</b>  | <b>30/06/2024</b> |
| <b>Receitas</b>                                                |                     |                   |                    |                   |
| Vendas de mercadorias, produtos e serviços                     | 748.005             | 708.650           | 2.200.971          | 2.107.616         |
| Outras receitas                                                | 13.940              | 9.499             | 22.864             | 15.582            |
| Perdas e provisão/ reversão de créditos de liquidação duvidosa | (9.430)             | (1.220)           | (21.956)           | (6.992)           |
|                                                                | <b>752.515</b>      | <b>716.929</b>    | <b>2.201.879</b>   | <b>2.116.206</b>  |
| <b>Insumos adquiridos de terceiros</b>                         |                     |                   |                    |                   |
| Custo das mercadorias e serviços vendidos                      | (160.788)           | (151.375)         | (718.276)          | (695.562)         |
| Materiais, energia, serviço de terceiros e outros              | (100.044)           | (87.504)          | (201.644)          | (177.819)         |
|                                                                | <b>(260.832)</b>    | <b>(238.879)</b>  | <b>(919.920)</b>   | <b>(873.381)</b>  |
| <b>Valor adicionado bruto</b>                                  | <b>491.683</b>      | <b>478.050</b>    | <b>1.281.959</b>   | <b>1.242.825</b>  |
| Depreciações e amortizações                                    | (70.808)            | (71.717)          | (236.089)          | (229.983)         |
| <b>Valor adicionado líquido produzido pela Companhia</b>       | <b>420.875</b>      | <b>406.333</b>    | <b>1.045.870</b>   | <b>1.012.842</b>  |
| <b>Valor adicionado recebido em transferência</b>              |                     |                   |                    |                   |
| Resultado de equivalência patrimonial                          | 93.484              | 88.085            | (400)              | (251)             |
| Receitas financeiras                                           | 68.072              | 53.864            | 153.053            | 117.068           |
|                                                                | <b>161.556</b>      | <b>141.949</b>    | <b>152.653</b>     | <b>116.817</b>    |
| <b>Valor adicionado total a distribuir</b>                     | <b>582.431</b>      | <b>548.282</b>    | <b>1.198.523</b>   | <b>1.129.659</b>  |
| <b>Distribuição do valor adicionado</b>                        |                     |                   |                    |                   |
| <b>Pessoal</b>                                                 |                     |                   |                    |                   |
| Remuneração Direta                                             | 144.278             | 152.015           | 294.479            | 303.168           |
| Benefícios                                                     | 50.664              | 50.928            | 97.335             | 97.107            |
| FGTS                                                           | 11.153              | 10.124            | 25.279             | 21.029            |
| Honorários de diretoria                                        | 4.174               | 4.449             | 5.320              | 6.458             |
| Planos de aposentadoria e pensão                               | 500                 | 615               | 748                | 870               |
| <b>Impostos, taxas e contribuições</b>                         |                     |                   |                    |                   |
| Federais                                                       | 62.481              | 55.151            | 215.990            | 202.620           |
| Estaduais                                                      | 11.656              | 11.869            | 62.849             | 61.815            |
| Municipais                                                     | 18.705              | 18.263            | 29.981             | 29.377            |
| <b>Remuneração de capitais de terceiros</b>                    |                     |                   |                    |                   |
| Juros                                                          | 175.341             | 162.831           | 349.806            | 308.825           |
| Aluguéis                                                       | 12.486              | 12.486            | 23.893             | 26.441            |
| Outras                                                         | 4.476               | 7.711             | 6.326              | 10.109            |
| <b>Remuneração de capitais próprios</b>                        |                     |                   |                    |                   |
| Dividendos                                                     | 26.633              | 17.645            | 26.633             | 17.645            |
| Lucros retidos                                                 | 59.884              | 44.195            | 59.884             | 44.195            |
|                                                                | <b>582.431</b>      | <b>548.282</b>    | <b>1.198.523</b>   | <b>1.129.659</b>  |

As notas explicativas são partes integrantes das informações financeiras intermediárias

## Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas  
Em 30 de junho de 2025

### Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas (Em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicado)

#### 1 CONTEXTO OPERACIONAL

A VIX Logística S.A. ("VIXPAR" e "Companhia", ou em conjunto com suas controladas, coligadas e controladas em conjunto, "Grupo") é uma prestadora de serviços logísticos constituída na forma de sociedade anônima de capital aberto com registro na CVM sob o nº 21202 desde 27 de novembro de 2007. Com sede localizada à Avenida Jerônimo Vervloet, nº 345 - 1º Pavimento - Goiabeiras - Vitória/ES.

O Grupo tem como objeto principal serviços de logística locação e gestão de frotas, traslados de pessoas, movimentação de cargas, logística automotiva e logística dedicada sendo eles: logística inbound e outbound, milk-run<sup>1</sup>, logística reversa, movimentação de produtos siderúrgicos, cross-docking<sup>2</sup>, gestão de estoque e armazenagem, transporte de minério, transportes especiais<sup>3</sup>, entre outros, com operações no Brasil, na Argentina e Uruguai.

Em 30 de junho de 2025 e dezembro de 2024, a Companhia possuía as seguintes empresas controladas:

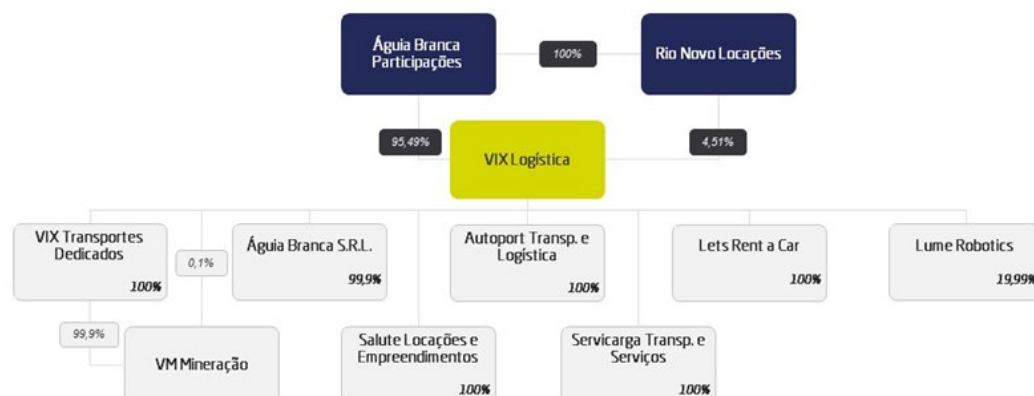
| Empresa                                   | Denominação | Atividade desenvolvida                      | Participação acionária (%) |            |
|-------------------------------------------|-------------|---------------------------------------------|----------------------------|------------|
|                                           |             |                                             | 30/06/2025                 | 31/12/2024 |
| Águia Branca SRL (Argentina) <sup>2</sup> | AB SRL      | Transporte rodoviário de cargas e logística | 99,9                       | 99,9       |
| Autoport Transportes e Logística Ltda     | ATL         | Transporte rodoviário de veículos           | 100                        | 100        |
| Let's Rent a Car S/A                      | LET'S       | Locação de veículos                         | 100                        | 100        |
| Salute Locação e Empreendimentos Ltda     | SALUTE      | Locação de veículos                         | 100                        | 100        |
| VIX Transportes Dedicados Ltda            | VIXTD       | Transporte rodoviário de cargas e logística | 100                        | 100        |
| VM Mineração Ltda                         | VM          | Extração de minério de ferro                | 100                        | 100        |
| Lume Robotics S/A <sup>1</sup>            | Lume        | Empresa de tecnologia                       | 19,9                       | 20         |
| Servicarga Transportes e Serviços Ltda    | Servicarga  | Transporte rodoviário de cargas e logística | 100                        | 100        |

<sup>1</sup> Empresa coligada com direito a voto.

<sup>2</sup> Empresa controlada indiretamente sem operações mercantis.

A VIXPAR faz parte e é controlada pela Águia Branca Participações S.A. a qual possui negócios nas áreas de logística, transporte rodoviário, transporte aéreo, comércio de veículos e peças e energias renováveis.

Em 30 de junho de 2025 a estrutura societária é assim representada:



<sup>1</sup> Milk run: consiste em um sistema de entrega em que, ao mesmo tempo em que você deixa a mercadoria, você toma outro para economizar nos custos de transporte.

<sup>2</sup> Cross-docking: O acoplamento é definido como um método de distribuição, no qual as mercadorias recebidas em um armazém ou centro de distribuição não são armazenadas como seria prática comum até recentemente, mas estão preparadas para carregamento e distribuição ou expedição a fim de serem entregues ao cliente ou consumidor imediatamente, ou pelo menos o mais rápido possível

<sup>3</sup> Transportes especiais: Refere-se ao transporte rodoviário que envolve cargas superdimensionadas e específicas em algumas transações específicas, tais como: > Autorização Especial de Trânsito (AET) para rodovias estaduais e federais; > Roteamento e análise prévia da rota (Rotogram); > equipamentos especiais (placas super baixadas, "lagartixas", extensas com 6 eixos ou mais, etc.)

## Notas Explicativas

*Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas  
Em 30 de junho de 2025*

### 2 BASE DE PREPARAÇÃO

#### 2.1 Declaração de conformidade (com relação às normas IFRS e às normas do CPC)

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com as Normas International Financial Reporting Standards (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP).

Em 30 de junho de 2025, avaliamos a capacidade da Companhia e de suas controladas em continuar operando normalmente e estamos certos de que suas operações têm capacidade de geração de recursos para dar continuidade aos negócios no futuro. Não temos conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a capacidade da Companhia e de suas controladas em continuar operando.

Todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

As informações trimestrais individuais e consolidadas para o encerramento do período em 30 de junho de 2025 foram autorizadas para a emissão pela diretoria em 08 de agosto de 2025, considerando os eventos subsequentes ocorridos até essa data.

#### 2.2 Pronunciamentos contábeis e interpretações emitidos recentemente e adotados pela Companhia e suas Controladas no período corrente

As políticas contábeis relevantes adotadas pela Companhia nessas informações trimestrais estão consistentes com àquelas apresentadas na nota explicativa nº 3.2 às demonstrações financeiras anuais da Companhia, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, divulgadas em 14 de março de 2025.

### 3 CLASSIFICAÇÃO E VALORES JUSTOS

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo. Não inclui informações sobre o valor justo dos ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo se o valor contábil é uma aproximação razoável do valor justo. O Grupo classifica seus ativos e passivos no modelo de avaliação do valor justo apresentado.

## Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas  
Em 30 de junho de 2025

| 30 de junho de 2025                              | Valor Contábil                    |                  |           |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------|-----------|
|                                                  | Valor justo por meio do resultado | Custo Amortizado | Total     |
| <b>Controladora</b>                              |                                   |                  |           |
| <b>Ativos conforme balanço patrimonial</b>       |                                   |                  |           |
| Títulos e valores mobiliários                    | 383.871                           | -                | 383.871   |
| Contas a receber de clientes                     | -                                 | 292.243          | 292.243   |
| Contas a receber de clientes partes relacionadas | -                                 | 1.589            | 1.589     |
| Créditos com partes relacionadas                 | -                                 | 4.762            | 4.762     |
| Operações com derivativos                        | 2.404                             | -                | 2.404     |
| Outras contas a receber                          | -                                 | 47.519           | 47.519    |
| <b>Passivos financeiros</b>                      |                                   |                  |           |
| Empréstimos e financiamentos                     | 76.195                            | 95.816           | 172.011   |
| Debêntures e Notas comerciais                    | -                                 | 1.610.472        | 1.610.472 |
| Arrendamento mercantil                           | -                                 | 8.184            | 8.184     |
| Fornecedores                                     | -                                 | 25.431           | 25.431    |
| Fornecedores partes relacionadas                 | -                                 | 2.536            | 2.536     |
| Débito com partes relacionadas                   | -                                 | 249              | 249       |
| Outras contas a pagar                            | -                                 | 5.740            | 5.740     |

| Consolidado                                      |         |           |           |
|--------------------------------------------------|---------|-----------|-----------|
| Ativos conforme balanço patrimonial              |         |           |           |
| Títulos e valores mobiliários                    | 554.776 | -         | 554.776   |
| Contas a receber de clientes                     | -       | 707.413   | 707.413   |
| Contas a receber de clientes partes relacionadas | -       | 4.351     | 4.351     |
| Créditos com partes relacionadas                 | -       | 2.900     | 2.900     |
| Operações com derivativos                        | 10.135  | -         | 10.135    |
| Outras contas a receber                          | -       | 89.061    | 89.061    |
| Passivos financeiros                             |         |           |           |
| Empréstimos e financiamentos                     | 117.807 | 647.399   | 765.206   |
| Debêntures e Notas comerciais                    | -       | 2.503.047 | 2.503.047 |
| Arrendamento mercantil                           | -       | 81.619    | 81.619    |
| Fornecedores                                     | -       | 85.240    | 85.240    |
| Fornecedores partes relacionadas                 | -       | 3.699     | 3.699     |
| Outras contas a pagar                            | -       | 139.583   | 139.583   |
| Operações com derivativos                        | 929     | -         | 929       |

| 31 de dezembro de 2024                           | Valor Contábil                    |                  |           |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------|-----------|
|                                                  | Valor justo por meio do resultado | Custo Amortizado | Total     |
| <b>Controladora</b>                              |                                   |                  |           |
| <b>Ativos conforme balanço patrimonial</b>       |                                   |                  |           |
| Títulos e valores mobiliários                    | 343.211                           | -                | 343.211   |
| Contas a receber de clientes                     | -                                 | 265.955          | 265.955   |
| Contas a receber de clientes partes relacionadas | -                                 | 1.954            | 1.954     |
| Créditos com partes relacionadas                 | -                                 | 6.766            | 6.766     |
| Operações com derivativos                        | 14.407                            | -                | 14.407    |
| Outras contas a receber                          | -                                 | 43.237           | 43.237    |
| Dividendos a Receber                             | -                                 | 16.000           | 16.000    |
| <b>Passivos financeiros</b>                      |                                   |                  |           |
| Empréstimos e financiamentos                     | 151.410                           | 156.524          | 307.934   |
| Debêntures e Notas comerciais                    | -                                 | 1.688.926        | 1.688.926 |
| Arrendamento mercantil                           | -                                 | 10.487           | 10.487    |
| Fornecedores                                     | -                                 | 28.547           | 28.547    |
| Fornecedores partes relacionadas                 | -                                 | 3.871            | 3.871     |
| Débito com partes relacionadas                   | -                                 | 926              | 926       |
| Outras contas a pagar                            | -                                 | 4.887            | 4.887     |
| Dividendos a pagar                               | -                                 | 14.874           | 14.874    |

| Consolidado                                      |         |           |           |
|--------------------------------------------------|---------|-----------|-----------|
| Ativos conforme balanço patrimonial              |         |           |           |
| Títulos e valores mobiliários                    | 715.540 | -         | 715.540   |
| Contas a receber de clientes                     | -       | 668.642   | 668.642   |
| Contas a receber de clientes partes relacionadas | -       | 4.634     | 4.634     |
| Créditos com partes relacionadas                 | -       | 3.241     | 3.241     |
| Operações com derivativos                        | 49.897  | -         | 49.897    |
| Outras contas a receber                          | -       | 79.239    | 79.239    |
| Passivos financeiros                             |         |           |           |
| Empréstimos e financiamentos                     | 233.809 | 834.217   | 1.068.026 |
| Debêntures e Notas comerciais                    | -       | 2.449.209 | 2.449.209 |
| Arrendamento mercantil                           | -       | 75.516    | 75.516    |
| Fornecedores                                     | -       | 95.546    | 95.546    |
| Fornecedores partes relacionadas                 | -       | 8.817     | 8.817     |
| Outras contas a pagar                            | -       | 153.454   | 153.454   |
| Operações com derivativos                        | 1.014   | -         | 1.014     |
| Dividendos a pagar                               | -       | 14.874    | 14.874    |

## Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas  
Em 30 de junho de 2025

### 4 GERENCIAMENTO DOS RISCOS FINANCEIROS

A Companhia e suas controladas possuem exposição para os seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros:

- (i) risco de crédito;
- (ii) risco de liquidez e
- (iii) risco de mercado.

#### (i) Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de o Grupo incorrer em perdas financeiras caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Esse risco é principalmente proveniente das contas a receber de clientes e outras contas a receber e de instrumentos financeiros do Grupo.

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito.

#### Caixa equivalentes de caixa, aplicações financeiras

A qualidade do crédito dos ativos financeiros pode ser avaliada mediante referência às classificações internas e externas de crédito (se houver) ou às informações históricas sobre os índices de inadimplência das contrapartes.

Para a qualidade de crédito de contrapartes que são instituições financeiras, como caixa e aplicações financeiras, o Grupo considera o menor *rating* da contraparte divulgada pelas três principais agências internacionais de *rating* (S&P, Fitch e Moody's).

#### (ii) Risco de liquidez

É definido pela possibilidade da Companhia e suas controladas encontrarem dificuldades em cumprir as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos em caixa ou com outro ativo financeiro.

## Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas  
Em 30 de junho de 2025

O quadro a seguir demonstra o vencimento dos passivos financeiros e as obrigações com fornecedores contratados pela Companhia e suas controladas nas demonstrações financeiras intermediária (fluxos de caixa não descontados contratados):

| Controladora                         | Menos de 1 ano | Entre 1 e 3 anos | Entre 3 e 5 anos | Mais de 5 anos | Saldo     |
|--------------------------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|-----------|
| <b>30 de junho de 2025</b>           |                |                  |                  |                |           |
| Empréstimos e financiamentos         | 161.405        | 29.133           | -                | -              | 190.538   |
| Debêntures e Nota Comercial          | 414.107        | 1.008.227        | 1.059.487        | -              | 2.481.821 |
| Passivo de arrendamento - Imóveis    | 1.174          | 3.101            | 80               | -              | 4.355     |
| Fornecedores                         | 26.380         | -                | -                | -              | 26.380    |
| Fornecedores com partes relacionadas | 2.536          | -                | -                | -              | 2.536     |
| Contas a pagar                       | 800            | 800              | -                | -              | 1.600     |

|                                      |         |         |           |         |           |
|--------------------------------------|---------|---------|-----------|---------|-----------|
| <b>31 de dezembro de 2024</b>        |         |         |           |         |           |
| Empréstimos e financiamentos         | 173.560 | 167.301 | -         | -       | 340.861   |
| Debêntures e Nota Comercial          | 422.226 | 728.096 | 1.092.494 | 300.128 | 2.542.944 |
| Passivo de arrendamento - Imóveis    | 1.928   | 3.265   | -         | -       | 5.193     |
| Fornecedores                         | 30.385  | -       | -         | -       | 30.385    |
| Fornecedores com partes relacionadas | 3.871   | -       | -         | -       | 3.871     |
| Contas a pagar                       | 800     | 1.600   | -         | -       | 2.400     |
| Dividendos a pagar                   | 14.874  | -       | -         | -       | 14.874    |

| Consolidado                          | Menos de 1 ano | Entre 1 e 3 anos | Entre 3 e 5 anos | Mais de 5 anos | Saldo     |
|--------------------------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|-----------|
| <b>30 de junho de 2025</b>           |                |                  |                  |                |           |
| Empréstimos e financiamentos         | 356.278        | 380.177          | 146.453          | 45.862         | 928.770   |
| Debêntures e Nota Comercial          | 663.797        | 1.711.704        | 1.362.845        | -              | 3.738.346 |
| Passivo de arrendamento - Imóveis    | 11.988         | 29.958           | 17.857           | 17.987         | 77.790    |
| Fornecedores                         | 88.420         | -                | -                | -              | 88.420    |
| Fornecedores com partes relacionadas | 3.699          | -                | -                | -              | 3.699     |
| Contas a pagar                       | 45.997         | 61.472           | -                | -              | 107.469   |

|                                      |         |           |           |         |           |
|--------------------------------------|---------|-----------|-----------|---------|-----------|
| <b>31 de dezembro de 2024</b>        |         |           |           |         |           |
| Empréstimos e financiamentos         | 451.269 | 588.148   | 175.882   | 47.531  | 1.262.830 |
| Debêntures e Nota Comercial          | 563.438 | 1.364.117 | 1.331.955 | 300.128 | 3.559.638 |
| Passivo de arrendamento - Imóveis    | 10.979  | 27.519    | 13.912    | -       | 52.410    |
| Fornecedores                         | 101.699 | -         | -         | -       | 101.699   |
| Fornecedores com partes relacionadas | 8.817   | -         | -         | -       | 8.817     |
| Contas a pagar                       | 51.572  | 18.524    | 56.798    | -       | 126.894   |
| Dividendos a pagar                   | 14.874  | -         | -         | -       | 14.874    |

### Gestão de capital

Os objetivos da Companhia e suas controladas ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade das mesmas para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

| Descrição                                                           | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|---------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                                     | 30/06/2025       | 31/12/2024       | 30/06/2025       | 31/12/2024       |
| Total de debêntures, empréstimos e financiamentos e derivativos     | 1.778.894        | 1.984.110        | 3.262.876        | 3.473.646        |
| Menos: Caixa e equivalentes de caixa/ Títulos e valores mobiliários | 400.735          | 345.524          | 758.737          | 724.846          |
| <b>Dívida líquida</b>                                               | <b>1.378.159</b> | <b>1.638.586</b> | <b>2.504.139</b> | <b>2.748.800</b> |
| Total do patrimônio líquido                                         | 1.364.571        | 1.001.296        | 1.364.571        | 1.001.296        |
| <b>Total do capital</b>                                             | <b>2.742.730</b> | <b>2.639.882</b> | <b>3.868.710</b> | <b>3.750.096</b> |
| <b>Índice de alavancagem financeira - % (*)</b>                     | <b>50%</b>       | <b>62%</b>       | <b>65%</b>       | <b>73%</b>       |

\* o cálculo do índice de alavancagem financeira é a dívida líquida/capital total.

## Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas  
Em 30 de junho de 2025

### (iii) Riscos de mercado

Risco de mercado é o risco de que alterações nos preços de mercado, tais como taxas de câmbio e taxas de juros irão afetar os ganhos da Companhia e suas controladas ou o valor de seus instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercado, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno.

A Companhia e suas controladas utilizam derivativos para gerenciar riscos de mercado. Todas essas operações são conduzidas dentro das orientações estabelecidas pelo Comitê de Risco e Auditoria.

#### Risco de taxa de juros e cambial

Risco de taxas de juros decorre da oscilação de taxas de juros incidentes em um instrumento financeiro em sofrer perdas ou ganhos. Os riscos de taxas de juros da Companhia e suas controladas referem-se, principalmente, aos títulos de valores mobiliários e aplicações financeiras, assim como às obrigações com empréstimos, financiamentos, debêntures, arrendamentos a pagar e arrendamentos por direito de uso, aplicadas como taxa de juros.

O risco cambial é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a mudanças nas taxas de câmbio. Conforme política financeira, a Companhia e suas controladas contrata instrumentos financeiros derivativos com a finalidade de reduzir sua exposição às mudanças na taxa de câmbio com swap cambial para contratos nesta modalidade.

| Descrição     | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|---------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|               | 30/06/2025       | 31/12/2024       | 30/06/2025       | 31/12/2024       |
| TLP/IPCA/TPPL | 76.921           | 132.444          | 156.689          | 269.487          |
| SELIC/CDI     | 1.641.472        | 1.755.460        | 2.794.307        | 2.825.252        |
| Dólar/EURO    | 35.451           | 51.717           | 288.617          | 339.985          |
|               | <b>1.753.844</b> | <b>1.939.621</b> | <b>3.239.613</b> | <b>3.434.724</b> |

| Descrição               | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|-------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                         | 30/06/2025       | 31/12/2024       | 30/06/2025       | 31/12/2024       |
| Empréstimos Pós Fixados | 1.753.844        | 1.939.621        | 3.239.613        | 3.434.724        |
| Empréstimos Pré-Fixados | 28.639           | 57.239           | 28.640           | 82.511           |
|                         | <b>1.782.483</b> | <b>1.996.860</b> | <b>3.268.253</b> | <b>3.517.235</b> |

O risco da variação das taxas Selic e CDI é parcialmente mitigado pelas aplicações financeiras feitas no caixa, conforme descrito a seguir:

| Descrição                              | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|----------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                        | 30/06/2025       | 31/12/2024       | 30/06/2025       | 31/12/2024       |
| Empréstimos em CDI                     | 1.641.472        | 1.755.460        | 2.794.307        | 2.825.252        |
| Empréstimo em moeda estrangeira + SWAP | 28.032           | 33.673           | 279.413          | 291.102          |
| <b>Total Dívida em CDI (a)</b>         | <b>1.669.504</b> | <b>1.789.133</b> | <b>3.073.720</b> | <b>3.116.354</b> |
| Aplicações Financeiras (b)             | 399.894          | 344.244          | 755.403          | 722.177          |
| <b>Saldo em CDI (a - b)</b>            | <b>1.269.610</b> | <b>1.444.889</b> | <b>2.318.317</b> | <b>2.394.177</b> |

#### Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia e suas controladas utilizam instrumentos financeiros derivativos unicamente com o propósito de se proteger de riscos de mercado. Os testes de efetividade estão devidamente documentados ficando confirmado que os derivativos designados são efetivos na compensação da variação do valor de mercado dos itens objeto de hedge.

## Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas  
Em 30 de junho de 2025

### Swap de variação cambial

As operações de swap de variação cambial foram contratadas simultaneamente às operações de empréstimos em moeda estrangeira, contemplando prazos, taxas e valores equivalentes para eliminar a exposição à variação cambial. As operações de swap são contratadas para converter dívidas e empréstimos denominados em Dólares ou Euros para Reais. Veja quadro abaixo:

| Controladora   |                                           |       | 30 de junho de 2025 |                 |                |                 |                 |                 |                                     |                 |                 |                     |                 |
|----------------|-------------------------------------------|-------|---------------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------------|-----------------|
|                |                                           |       | Indexador médio     |                 |                | Juros (Accrual) |                 |                 | Marcação a Mercado (mark-to-market) |                 |                 |                     |                 |
| Instrumento    | Tipo de instrumento financeiro derivativo | Moeda | Posição ativa       | Posição passiva | Valor Nocional | Posição ativa   | Posição passiva | Ganho / (perda) | Posição ativa                       | Posição passiva | Ganho / (perda) | Movimento Resultado | Movimento Hora* |
| Contrato sw ap | Hedge de fluxo de caixa                   | USD   | 3,97% a.a           | 2,30% a.a.      | 64.990         | 35.451          | 31.508          | 3.943           | 34.820                              | 32.182          | 2.638           | 7.793               | (1.043)         |
|                |                                           |       |                     |                 | <b>64.990</b>  | <b>35.451</b>   | <b>31.508</b>   | <b>3.943</b>    | <b>34.820</b>                       | <b>32.182</b>   | <b>2.638</b>    | <b>7.793</b>        | <b>(1.043)</b>  |

| Controladora      |                                           |       | 30 de junho de 2024 |                  |                |                 |                 |                 |                                     |                 |                 |                     |                 |
|-------------------|-------------------------------------------|-------|---------------------|------------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------------|-----------------|
|                   |                                           |       | Indexador médio     |                  |                | Juros (Accrual) |                 |                 | Marcação a Mercado (mark-to-market) |                 |                 |                     |                 |
| Instrumento       | Tipo de instrumento financeiro derivativo | Moeda | Posição ativa       | Posição passiva  | Valor Nocional | Posição ativa   | Posição passiva | Ganho / (perda) | Posição ativa                       | Posição passiva | Ganho / (perda) | Movimento Resultado | Movimento Hora* |
| Contrato de sw ap | Hedge de fluxo de caixa                   | USD   | 3,97% a.a           | Libor+2,30% a.a. | 64.990         | 62.500          | 55.648          | 6.852           | 61.482                              | 57.209          | 4.273           | (5.806)             | (478)           |
| Contrato de sw ap | Hedge de fluxo de caixa                   | EUR   | 1,58% a.a.          | CDI+1,80% a.a.   | -              | -               | -               | -               | -                                   | -               | -               | (208)               | (155)           |
|                   |                                           |       |                     |                  | <b>64.990</b>  | <b>62.500</b>   | <b>55.648</b>   | <b>6.852</b>    | <b>61.482</b>                       | <b>57.209</b>   | <b>4.273</b>    | <b>(6.014)</b>      | <b>(633)</b>    |

| Consolidado    |                                           |       | 30 de junho de 2025 |                 |                |                 |                 |                 |                                     |                 |                 |                     |                 |
|----------------|-------------------------------------------|-------|---------------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------------|-----------------|
|                |                                           |       | Indexador médio     |                 |                | Juros (Accrual) |                 |                 | Marcação a Mercado (mark-to-market) |                 |                 |                     |                 |
| Instrumento    | Tipo de instrumento financeiro derivativo | Moeda | Posição ativa       | Posição passiva | Valor Nocional | Posição ativa   | Posição passiva | Ganho / (perda) | Posição ativa                       | Posição passiva | Ganho / (perda) | Movimento Resultado | Movimento Hora* |
| Contrato sw ap | Hedge de fluxo de caixa                   | USD   | 6,56% a.a           | 2,23% a.a.      | 236.170        | 195.134         | 189.208         | 5.926           | 198.311                             | 195.844         | 2.467           | 36.610              | (4.068)         |
| Contrato sw ap | Hedge de fluxo de caixa                   | EUR   | 5,54% a.a.          | CDI+1,98% a.a.  | 88.892         | 94.077          | 98.416          | (4.339)         | 97.120                              | 100.947         | (3.827)         | 4.797               | (1.094)         |
|                |                                           |       |                     |                 | <b>325.062</b> | <b>289.211</b>  | <b>287.624</b>  | <b>1.587</b>    | <b>295.431</b>                      | <b>296.791</b>  | <b>(1.360)</b>  | <b>41.407</b>       | <b>(5.162)</b>  |

| Consolidado       |                                           |       | 30 de junho de 2024 |                  |                |                 |                 |                 |                                     |                 |                 |                     |                 |
|-------------------|-------------------------------------------|-------|---------------------|------------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------------|-----------------|
|                   |                                           |       | Indexador médio     |                  |                | Juros (Accrual) |                 |                 | Marcação a Mercado (mark-to-market) |                 |                 |                     |                 |
| Instrumento       | Tipo de instrumento financeiro derivativo | Moeda | Posição ativa       | Posição passiva  | Valor Nocional | Posição ativa   | Posição passiva | Ganho / (perda) | Posição ativa                       | Posição passiva | Ganho / (perda) | Movimento Resultado | Movimento Hora* |
| Contrato de sw ap | Hedge de fluxo de caixa                   | USD   | 5,68% a.a           | Libor+2,26% a.a. | 236.170        | 237.783         | 224.970         | 12.813          | 241.690                             | 235.477         | 6.213           | (15.161)            | 2.222           |
| Contrato de sw ap | Hedge de fluxo de caixa                   | EUR   | 3,70% a.a.          | CDI+3,05% a.a.   | 95.122         | 94.384          | 100.330         | (5.946)         | 94.402                              | 102.688         | (8.286)         | (4.755)             | (1.661)         |
|                   |                                           |       |                     |                  | <b>331.292</b> | <b>332.167</b>  | <b>325.300</b>  | <b>6.867</b>    | <b>336.092</b>                      | <b>338.165</b>  | <b>(2.073)</b>  | <b>(19.916)</b>     | <b>561</b>      |



Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas  
Em 30 de junho de 2025

| Controladora  |                                           |       | 30 de junho de 2025 |                 |                |                 |                 |                 |                                     |                 |                 |
|---------------|-------------------------------------------|-------|---------------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------------------------|-----------------|-----------------|
|               |                                           |       | Indexador médio     |                 |                | Juros (Accrual) |                 |                 | Marcação a Mercado (mark-to-market) |                 |                 |
| Instrumento   | Tipo de instrumento financeiro derivativo | Moeda | Posição ativa       | Posição passiva | Valor Nocional | Posição ativa   | Posição passiva | Ganho / (perda) | Posição ativa                       | Posição passiva | Ganho / (perda) |
| Contrato swap | Hedge de valor justo                      | BRL   | 10,34%              | 2,55% a.a.      | 150.000        | 30.289          | 30.439          | (150)           | 28.639                              | 30.471          | (1.832)         |
| Contrato swap | Hedge de valor justo                      | IPCA  | 5,65%               | 133.99% CDI     | 80.000         | 51.499          | 40.944          | 10.555          | 47.556                              | 40.944          | 6.612           |
|               |                                           |       |                     |                 | 230.000        | 81.788          | 71.383          | 10.405          | 76.195                              | 71.415          | 4.780           |

| Controladora     |                                           |       | 30 de junho de 2024 |                 |                |                 |                 |                 |                                     |                 |                 |
|------------------|-------------------------------------------|-------|---------------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------------------------|-----------------|-----------------|
|                  |                                           |       | Indexador médio     |                 |                | Juros (Accrual) |                 |                 | Marcação a Mercado (mark-to-market) |                 |                 |
| Instrumento      | Tipo de instrumento financeiro derivativo | Moeda | Posição ativa       | Posição passiva | Valor Nocional | Posição ativa   | Posição passiva | Ganho / (perda) | Posição ativa                       | Posição passiva | Ganho / (perda) |
| Contrato de swap | Hedge de valor justo                      | BRL   | 10,34%              | 2,55% a.a.      | 150.000        | 60.610          | 60.725          | (115)           | 57.873                              | 60.723          | (2.850)         |
| Contrato de swap | Hedge de valor justo                      | IPCA  | 5,65%               | IPCA            | 80.000         | 97.816          | 81.358          | 16.458          | 94.712                              | 81.358          | 13.354          |
|                  |                                           |       |                     |                 | 230.000        | 158.426         | 142.083         | 16.343          | 152.585                             | 142.081         | 10.504          |

| Consolidado   |                                           |       | 30 de junho de 2025 |                 |                |                 |                 |                 |                                     |                 |                 |
|---------------|-------------------------------------------|-------|---------------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------------------------|-----------------|-----------------|
|               |                                           |       | Indexador médio     |                 |                | Juros (Accrual) |                 |                 | Marcação a Mercado (mark-to-market) |                 |                 |
| Instrumento   | Tipo de instrumento financeiro derivativo | Moeda | Posição ativa       | Posição passiva | Valor Nocional | Posição ativa   | Posição passiva | Ganho / (perda) | Posição ativa                       | Posição passiva | Ganho / (perda) |
| Contrato swap | Hedge de valor justo                      | BRL   | 10,34%              | 2,55% a.a.      | 150.000        | 30.289          | 30.439          | (150)           | 28.639                              | 30.471          | (1.832)         |
| Contrato swap | Hedge de valor justo                      | IPCA  | 5,65%               | 133.99% CDI     | 150.000        | 96.560          | 76.770          | 19.790          | 89.168                              | 76.770          | 12.398          |
|               |                                           |       |                     |                 | 300.000        | 126.849         | 107.209         | 19.640          | 117.807                             | 107.241         | 10.566          |

| Consolidado      |                                           |       | 30 de junho de 2024 |                 |                |                 |                 |                 |                                     |                 |                 |
|------------------|-------------------------------------------|-------|---------------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------------------------|-----------------|-----------------|
|                  |                                           |       | Indexador médio     |                 |                | Juros (Accrual) |                 |                 | Marcação a Mercado (mark-to-market) |                 |                 |
| Instrumento      | Tipo de instrumento financeiro derivativo | Moeda | Posição ativa       | Posição passiva | Valor Nocional | Posição ativa   | Posição passiva | Ganho / (perda) | Posição ativa                       | Posição passiva | Ganho / (perda) |
| Contrato de swap | Hedge de valor justo                      | BRL   | 10,34%              | 2,55% a.a.      | 150.000        | 60.609          | 60.725          | (116)           | 57.873                              | 60.723          | (2.850)         |
| Contrato de swap | Hedge de valor justo                      | IPCA  | 5,65%               | IPCA            | 150.000        | 183.405         | 152.546         | 30.859          | 177.585                             | 152.546         | 25.039          |
|                  |                                           |       |                     |                 | 300.000        | 244.014         | 213.271         | 30.743          | 235.458                             | 213.269         | 22.189          |

\*Não movimenta resultado

## Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas  
Em 30 de junho de 2025

### 5 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

A composição do saldo de caixa e equivalentes de caixa é como segue:

| Descrição                  | Controladora  |              | Consolidado    |              |
|----------------------------|---------------|--------------|----------------|--------------|
|                            | 30/06/2025    | 31/12/2024   | 30/06/2025     | 31/12/2024   |
| Caixa                      | 163           | 211          | 421            | 376          |
| Bancos                     | 678           | 1.069        | 2.895          | 2.261        |
| Aplicações financeiras (i) | 16.023        | 1.033        | 200.645        | 6.669        |
|                            | <b>16.864</b> | <b>2.313</b> | <b>203.961</b> | <b>9.306</b> |

(i) São aplicações em Certificados de Depósito Bancário (CDB) e operações compromissadas com liquidez imediata, ou seja, o resgate pode ser realizado a qualquer momento, remunerado a taxas pós-fixadas e com rentabilidade média anual de 54,77% (81,30% em 31 de dezembro de 2024) do valor da variação do Certificado e Depósito Interbancário (CDI).

A Administração da Companhia e suas controladas definem como “Caixa e equivalentes de caixa” os valores mantidos com a finalidade de atender a compromissos financeiros de curto prazo e não para investimento ou outros fins.

As aplicações financeiras da Companhia e suas controladas referem-se a investimentos de curto prazo altamente líquidos, com vencimentos originais de até três meses que são facilmente convertidos em um valor conhecido de caixa e estão sujeitos a um risco insignificante de mudança de valor.

### 6 TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

Referem-se à centralização de suas aplicações no Fundo de Investimento Multimercado de Crédito Privado, o qual possui liquidez diária e sem restrições de resgate, bem como aplicações em títulos de renda fixa e certificados de depósitos bancários (CDB). Os valores residuais diários são direcionados para aplicações automáticas, disponíveis para resgate, não existindo restrição a ser aplicada sobre esse saldo (liquidez diária), remunerados a taxas pós-fixadas e com rentabilidade média anual de 99,83 % (97,64% em 31 de dezembro de 2024) do valor da variação CDI.

O quadro abaixo demonstra a composição dos títulos e valores mobiliários do Fundo:

| Descrição                        | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|----------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                  | 30/06/2025     | 31/12/2024     | 30/06/2025     | 31/12/2024     |
| Letras Financeiras do Tesouro    | 276.270        | 161.733        | 399.270        | 337.188        |
| Letras Financeiras               | 68.250         | 156.478        | 98.636         | 326.232        |
| Cotas de Fundos de Investimentos | 39.351         | 25.000         | 56.870         | 52.120         |
|                                  | <b>383.871</b> | <b>343.211</b> | <b>554.776</b> | <b>715.540</b> |

### 7 CONTAS A RECEBER

São reconhecidos inicialmente pelo valor justo por meio do resultado deduzido da perda de crédito esperada. A análise do valor líquido realizável é efetuada por safras e, quando aplicável, de forma individual por cliente, sendo constituída provisão em montante considerado suficiente pela Administração da Companhia e suas controladas, conforme mencionado na nota explicativa nº 4 (Gerenciamento dos Riscos Financeiros).

| Descrição                                 | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                           | 30/06/2025     | 31/12/2024     | 30/06/2025     | 31/12/2024     |
| Duplicatas a receber                      | 173.428        | 162.578        | 473.444        | 472.995        |
| Serviços a faturar                        | 127.691        | 106.620        | 243.919        | 208.120        |
| Conhecimentos de transporte a faturar (i) | 5.434          | 2.435          | 41.850         | 19.275         |
| (-) Perda de crédito esperada             | (14.310)       | (5.539)        | (51.800)       | (31.609)       |
|                                           | <b>292.243</b> | <b>266.094</b> | <b>707.413</b> | <b>668.781</b> |
| Circulante                                | 292.108        | 265.955        | 707.278        | 668.642        |
| Não Circulante                            | 135            | 139            | 135            | 139            |
|                                           | <b>292.243</b> | <b>266.094</b> | <b>707.413</b> | <b>668.781</b> |

(i) Transportes realizados cujo faturamento ocorrerá no trimestre seguinte.

## Notas Explicativas

### Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas Em 30 de junho de 2025

As receitas não faturadas referente a serviços já prestados são reconhecidas quando mensuradas, com base no contrato entre as partes, e seu respectivo faturamento ocorrendo no mês subsequente, com o vencimento de acordo com o contrato de cada cliente.

A análise de vencimentos das duplicatas a receber está apresentada a seguir:

| Descrição                    | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                              | 30/06/2025     | 31/12/2024     | 30/06/2025     | 31/12/2024     |
| A vencer                     | 148.159        | 137.542        | 389.066        | 388.103        |
| Vencidos até 30 dias         | 3.697          | 12.237         | 22.014         | 34.285         |
| Vencidos de 31 a 90 dias     | 3.369          | 6.158          | 7.512          | 20.295         |
| Vencidos de 91 a 180 dias    | 6.474          | 2.597          | 13.826         | 9.529          |
| Vencidos há mais de 180 dias | 11.729         | 4.044          | 41.026         | 20.783         |
|                              | <b>173.428</b> | <b>162.578</b> | <b>473.444</b> | <b>472.995</b> |

### Movimentação da provisão para perda de crédito esperada

A movimentação das perdas esperadas ("impairment") de contas a receber está demonstrada a seguir, sendo um aumento no trimestre findo em 30 de junho de 2025 relacionada ao montante do contas a receber.

| Descrição     | Controladora    |                | Consolidado     |                 |
|---------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|
|               | 30/06/2025      | 31/12/2024     | 30/06/2025      | 31/12/2024      |
| Saldo inicial | (5.539)         | (2.639)        | (31.609)        | (14.010)        |
| Provisões     | (8.771)         | (2.900)        | (20.195)        | (20.004)        |
| Reversões     | -               | -              | 4               | 2.405           |
| Saldo final   | <b>(14.310)</b> | <b>(5.539)</b> | <b>(51.800)</b> | <b>(31.609)</b> |

## 8 ESTOQUE

Os estoques referem-se a combustíveis, pneus e peças para manutenção avaliados ao custo médio de aquisição, não excedendo o seu valor realizável líquido. São mensurados pelo valor de custo ou pelo valor realizável líquido, dos dois o menor.

| Descrição                    | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                              | 30/06/2025    | 31/12/2024    | 30/06/2025    | 31/12/2024    |
| Peças e acessórios (i)       | 40.162        | 39.358        | 50.580        | 49.195        |
| Pneus                        | 7.181         | 7.345         | 10.219        | 10.809        |
| Materiais para carrocerias   | 4.471         | 4.084         | 5.795         | 5.312         |
| Combustíveis e lubrificantes | 3.841         | 4.366         | 4.594         | 5.185         |
| Outros itens                 | 2.842         | 2.682         | 3.545         | 3.524         |
| (-) Perda de desvalorização  | (693)         | (753)         | (868)         | (948)         |
|                              | <b>57.804</b> | <b>57.082</b> | <b>73.865</b> | <b>73.077</b> |

(i) São utilizadas para manutenção dos veículos (baterias, parafusos, arruelas, filtros, rolamentos, correias, etc).

## 9 ESTOQUE DE VEÍCULOS E EQUIPAMENTOS

Conforme previsto nos contratos, a Companhia e suas controladas renovam constantemente sua frota após um determinado período de uso. Tais bens (veículos, máquinas e equipamentos) são reclassificados do ativo imobilizado para "estoque de veículos e equipamentos".

| Descrição                    | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                              | 30/06/2025    | 31/12/2024    | 30/06/2025    | 31/12/2024    |
| Caminhões / Semirreboque     | 1.791         | 6.901         | 14.341        | 10.689        |
| Leves / Utilitários / Ônibus | 2.375         | 2.029         | 32.960        | 60.203        |
| Máquinas                     | 9.701         | 7.233         | 15.342        | 8.747         |
|                              | <b>13.867</b> | <b>16.163</b> | <b>62.643</b> | <b>79.639</b> |

## Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas  
Em 30 de junho de 2025

### Movimentação dos estoques de veículos e equipamentos

| Descrição                                      | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                | 30/06/2025    | 31/12/2024    | 30/06/2025    | 31/12/2024    |
| <b>Saldo inicial</b>                           | <b>16.163</b> | <b>27.574</b> | <b>79.639</b> | <b>97.519</b> |
| Devolução de mercadoria                        | 2.487         | 3.980         | 6.885         | 20.643        |
| Reincorporação (i)                             | 119           | 1.168         | 119           | 1.168         |
| Aquisição - Outros                             | -             | 299           | -             | 950           |
| Transferências de veículos e equipamentos (ii) | 24.607        | 41.380        | 233.480       | 493.336       |
| Alienações                                     | (29.436)      | (58.238)      | (257.161)     | (533.104)     |
| Outras baixas (iii)                            | (73)          | -             | (319)         | (873)         |
| <b>Saldo final</b>                             | <b>13.867</b> | <b>16.163</b> | <b>62.643</b> | <b>79.639</b> |

(i) São créditos de ICMS que são reincorporados ao custo capitalização uma vez que os respectivos bens tenham sido utilizados em atividades para as quais não há recuperabilidade prevista pela legislação fiscal.

(ii) Veículos e equipamentos que deixarão de ser utilizados nos serviços aos clientes e a administração decide pela venda. Os ativos estão registrados pelo valor contábil na data da transferência (nota 12 - Imobilizado).

(iii) Baixas por quebra, doação e sucateamento.

## 10 TRIBUTOS A RECUPERAR

| Descrição         | Controladora  |               | Consolidado    |                |
|-------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
|                   | 30/06/2025    | 31/12/2024    | 30/06/2025     | 31/12/2024     |
| ICMS (i)          | 21.552        | 20.753        | 21.959         | 21.149         |
| PIS e COFINS (ii) | 883           | -             | 56.563         | 51.789         |
| INSS              | 4.594         | 10.354        | 6.517          | 12.097         |
| IRPJ e CSLL (iii) | 59.485        | 43.529        | 133.967        | 88.161         |
| Outros            | 1             | 3             | 67             | 68             |
|                   | <b>86.515</b> | <b>74.639</b> | <b>219.073</b> | <b>173.264</b> |
| Circulante        | 54.017        | 41.775        | 146.900        | 97.998         |
| Não Circulante    | 32.498        | 32.864        | 72.173         | 75.266         |
|                   | <b>86.515</b> | <b>74.639</b> | <b>219.073</b> | <b>173.264</b> |

(i) Representado, principalmente, pelo crédito relativo ao ICMS sob às aquisições de ativo imobilizado, utilizado à razão mensal dos créditos de 1/48 avos, conforme Art. 83 do RICMS/ES (DECRETO N.º 1.090-R, de 25 de outubro de 2002). O Grupo avalia para cada aquisição a parcela recuperável de impostos e incorpora a parcela não recuperável ao custo do item de origem no ativo fixo, uma vez que seu aproveitamento só pode ser realizado proporcionalmente às entradas tributadas.

(ii) Trata-se de Crédito de PIS/COFINS referente ao Recurso Extraordinário (RE) nº 574.706/PR, onde STF definiu que o ICMS não compõe as bases de cálculo do PIS/COFINS (cumulativo ou não cumulativo) e créditos sobre as aquisições de bens e serviços aplicados na prestação de serviços, energia elétrica, aluguéis de máquinas e equipamentos, aluguéis de bens imóveis, à depreciação de ativos, arrendamento mercantil e à subcontratação de serviços de frete.

(iii) Representado por saldos negativos de períodos anteriores bem como retenções na fonte de clientes e aplicações financeiras e impostos pagos por estimativa no período corrente.

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas  
Em 30 de junho de 2025

11 INVESTIMENTOS

Os investimentos da Companhia em suas subsidiárias e coligadas são avaliados com base no método da equivalência patrimonial para fins de demonstrações financeiras intermediária da controladora. As participações societárias nas controladas são apresentadas nas demonstrações do resultado da controladora como equivalência patrimonial, representando o lucro (prejuízo) líquido atribuível aos acionistas das controladas.

Os demais investimentos permanentes são registrados pelo custo de aquisição deduzido de provisão para desvalorização, quando aplicável.

| Controladora                                              |                |           |           |                    | 30 de junho de 2025                 |
|-----------------------------------------------------------|----------------|-----------|-----------|--------------------|-------------------------------------|
| Investimentos em subsidiárias                             | % Participação | Ativo     | Passivo   | Patrimônio líquido | Lucro Líquido (Prejuízo) do Período |
| Autoport Transportes e Logística - ATL                    | 100            | 344.752   | 181.378   | 163.374            | 44.911                              |
| VIX Transportes Dedicados - VIXTD                         | 100            | 729.134   | 350.546   | 378.588            | 18.535                              |
| Águia Branca S.R.L. - ABSRL                               | 99,9           | 52        | 1         | 51                 | (3)                                 |
| Let's Rent a Car S/A                                      | 100            | 2.108.540 | 1.507.839 | 600.701            | 22.906                              |
| Salute Locação e Empreendimentos Ltda                     | 100            | 15.749    | 465       | 15.284             | 762                                 |
| Lume Robotics S/A                                         | 19,9           | -         | -         | 807                | (400)                               |
| Servicarga Transportes e Serviços Ltda                    | 100            | 70.502    | 26.420    | 44.082             | 6.773                               |
|                                                           |                |           |           | <b>1.202.887</b>   | <b>93.484</b>                       |
| <b>Outros investimentos</b>                               |                |           |           |                    |                                     |
| Ágio na aquisição da controlada Servicarga                |                |           |           |                    | 7.869                               |
| Ágio na aquisição da coligada Lume                        |                |           |           |                    | 4.141                               |
| Mais valia na aquisição da controlada Servicarga          |                |           |           |                    | 21.763                              |
| (-) Amortização da mais valia na aquisição de controladas |                |           |           |                    | (6.585)                             |
| Outros                                                    |                |           |           |                    | 179                                 |
|                                                           |                |           |           |                    | <b>27.367</b>                       |
| <b>Total de investimentos</b>                             |                |           |           |                    | <b>1.230.254</b>                    |

| Controladora                                              |                |           |           |                    | 31 de dezembro de 2024              |
|-----------------------------------------------------------|----------------|-----------|-----------|--------------------|-------------------------------------|
| Investimentos em subsidiárias                             | % Participação | Ativo     | Passivo   | Patrimônio líquido | Lucro Líquido (Prejuízo) do Período |
| Águia Branca Logística - ABL (i)                          | 0              | -         | -         | -                  | 16.103                              |
| Autoport Transportes e Logística - ATL                    | 100            | 313.973   | 155.361   | 158.612            | 105.852                             |
| VIX Transportes Dedicados - VIXTD                         | 100            | 592.584   | 248.281   | 344.303            | 11.474                              |
| Águia Branca S.R.L. - ABSRL                               | 99,9           | 72        | 3         | 69                 | 6                                   |
| Let's Rent a Car S/A                                      | 100            | 2.243.449 | 1.651.871 | 591.578            | 25.653                              |
| Salute Locação e Empreendimentos Ltda                     | 100            | 14.999    | 177       | 14.822             | 1.566                               |
| Lume Robotics S/A                                         | 20             | -         | -         | 1.213              | (438)                               |
| Servicarga Transportes e Serviços Ltda                    | 100            | 74.367    | 22.058    | 52.309             | 14.757                              |
|                                                           |                |           |           | <b>1.162.906</b>   | <b>174.973</b>                      |
| <b>Outros investimentos</b>                               |                |           |           |                    |                                     |
| Ágio na aquisição da controlada Servicarga                |                |           |           |                    | 7.869                               |
| Ágio na aquisição da coligada Lume                        |                |           |           |                    | 4.141                               |
| Mais valia na aquisição da controlada Servicarga          |                |           |           |                    | 21.763                              |
| (-) Amortização da mais valia na aquisição de controladas |                |           |           |                    | (5.774)                             |
| Outros                                                    |                |           |           |                    | 179                                 |
|                                                           |                |           |           |                    | <b>28.178</b>                       |
| <b>Total de investimentos</b>                             |                |           |           |                    | <b>1.191.084</b>                    |

(i) Incorporada em novembro de 2024 pela VIXTD, saldo do Lucro referente ao período antes da incorporação.

**Notas Explicativas**  
Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas  
Em 30 de junho de 2025

**a) Movimentação dos investimentos em subsidiárias**

| Descrição                                        | ABL           | ATL            | VIXTD          | ABSRL     | LETS           | SALUTE        | LUME         | SERVICARGA    | Total            |
|--------------------------------------------------|---------------|----------------|----------------|-----------|----------------|---------------|--------------|---------------|------------------|
| <b>Saldos em 1 de janeiro de 2024</b>            | <b>43.951</b> | <b>215.917</b> | <b>310.307</b> | <b>63</b> | <b>679.591</b> | <b>38.256</b> | <b>4.628</b> | <b>44.552</b> | <b>1.337.265</b> |
| (+) Equivalência patrimonial                     | 9.073         | 56.749         | 2.325          | 6         | 12.384         | 1.582         | (251)        | 6.217         | 88.085           |
| (+/-) Hedge accounting                           | (504)         | (839)          | (247)          | -         | 802            | -             | -            | -             | (788)            |
| (+) Aumento(redução) de capital                  | -             | (75.000)       | -              | -         | -              | -             | -            | -             | (75.000)         |
| (-) Distribuição de dividendos                   | (32.662)      | (47.000)       | -              | -         | (98.000)       | (5.000)       | -            | (7.000)       | (189.662)        |
| (-) Variação cambial de investimento no exterior | -             | -              | -              | 1         | -              | -             | -            | -             | 1                |
| <b>Saldos em 30 de junho de 2024</b>             | <b>19.858</b> | <b>149.827</b> | <b>312.385</b> | <b>70</b> | <b>594.777</b> | <b>34.838</b> | <b>4.377</b> | <b>43.769</b> | <b>1.159.901</b> |
| <b>Saldos em 1 de janeiro de 2025</b>            | <b>-</b>      | <b>158.612</b> | <b>344.303</b> | <b>69</b> | <b>591.578</b> | <b>14.822</b> | <b>1.213</b> | <b>52.309</b> | <b>1.162.906</b> |
| (+) Equivalência patrimonial                     | -             | 44.911         | 18.534         | (2)       | 22.906         | 762           | (400)        | 6.773         | 93.484           |
| (+/-) Hedge accounting                           | -             | 751            | 751            | -         | 1.217          | -             | -            | -             | 2.719            |
| (+) Aumento(redução) de capital                  | -             | -              | 15.000         | -         | -              | -             | (6)          | -             | 14.994           |
| (-) Distribuição de dividendos (i)               | -             | (40.900)       | -              | -         | (15.000)       | (300)         | -            | (15.000)      | (71.200)         |
| (-) Variação cambial de investimento no exterior | -             | -              | -              | (16)      | -              | -             | -            | -             | (16)             |
| <b>Saldos em 30 de junho de 2025</b>             | <b>-</b>      | <b>163.374</b> | <b>378.588</b> | <b>51</b> | <b>600.701</b> | <b>15.284</b> | <b>807</b>   | <b>44.082</b> | <b>1.202.887</b> |

(i) Trata-se de lucro distribuído por suas controladas referente a saldos acumulados de períodos anteriores e corrente.



Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas  
Em 30 de junho de 2025

12 IMOBILIZADO

Movimentação do imobilizado

|                                                               | Veículos | Máquinas e equipamentos | Edifícios e construções | Terrenos | Benfeitorias em bens de terceiros | Imobilizado em andamento | Outros Imobilizados (iv) | Total     |
|---------------------------------------------------------------|----------|-------------------------|-------------------------|----------|-----------------------------------|--------------------------|--------------------------|-----------|
| Controladora                                                  |          |                         |                         |          |                                   |                          |                          |           |
| Saldos em 1 de janeiro de 2024                                | 531.347  | 163.207                 | 22.592                  | 23.832   | 1.709                             | 134.401                  | 37.409                   | 914.497   |
| Aquisições                                                    | 77.093   | 53.338                  | -                       | -        | 58                                | 68.897                   | 5.408                    | 204.794   |
| Alienações (i)                                                | (22)     | -                       | -                       | -        | -                                 | -                        | (1.938)                  | (1.960)   |
| Outras baixas (ii)                                            | (339)    | (1.170)                 | -                       | -        | -                                 | -                        | (42)                     | (1.551)   |
| Transferências para estoques de veículos e equipamentos (iii) | (35.309) | (6.027)                 | -                       | -        | -                                 | -                        | -                        | (41.336)  |
| Outras reclassificações (v)                                   | 137.012  | 12.041                  | 6.079                   | -        | 247                               | (154.965)                | -                        | 414       |
| Depreciação                                                   | (79.401) | (39.297)                | (1.550)                 | -        | (889)                             | -                        | (4.409)                  | (125.546) |
| Saldos em 31 de dezembro de 2024                              | 630.381  | 182.092                 | 27.121                  | 23.832   | 1.125                             | 48.333                   | 36.428                   | 949.312   |
| Saldos em 1 de janeiro de 2025                                | 630.381  | 182.092                 | 27.121                  | 23.832   | 1.125                             | 48.333                   | 36.428                   | 949.312   |
| Aquisições                                                    | 37.005   | 22.117                  | 310                     | -        | -                                 | 57.878                   | 933                      | 118.243   |
| Alienações (i)                                                | (156)    | (83)                    | -                       | -        | -                                 | -                        | -                        | (239)     |
| Outras baixas (ii)                                            | (69)     | (102)                   | (4.048)                 | (1.188)  | -                                 | -                        | (38)                     | (5.445)   |
| Transferências para estoques de veículos e equipamentos (iii) | (19.722) | (4.885)                 | -                       | -        | -                                 | -                        | -                        | (24.607)  |
| Outras reclassificações (v)                                   | 55.422   | 15.697                  | 11.249                  | -        | 3.918                             | (84.079)                 | 8                        | 2.215     |
| Depreciação                                                   | (37.122) | (18.847)                | (845)                   | -        | (425)                             | -                        | (2.180)                  | (59.419)  |
| Saldos em 30 de junho de 2025                                 | 665.739  | 195.989                 | 33.787                  | 22.644   | 4.618                             | 22.132                   | 35.151                   | 980.060   |
| Taxas médias anuais de depreciação (%)                        |          |                         |                         |          |                                   |                          |                          |           |
| Leves / Utilitários / Ônibus                                  | 10,7     | -                       | -                       | -        | -                                 | -                        | -                        |           |
| Caminhões / Semirreboque                                      | 13,2     | -                       | -                       | -        | -                                 | -                        | -                        |           |
| Outros                                                        | 40,0     | 18,0                    | 4,4                     | -        | 36,6                              | -                        | 15,7                     |           |

# Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas  
Em 30 de junho de 2025

|                                                               | Veículos         | Máquinas e equipamentos | Edifícios e construções | Terrenos      | Benfeitorias em bens de terceiros | Imobilizado em andamento | Outros Imobilizados (iv) | Total            |
|---------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------|-------------------------|---------------|-----------------------------------|--------------------------|--------------------------|------------------|
| <b>Consolidado</b>                                            |                  |                         |                         |               |                                   |                          |                          |                  |
| <b>Saldos em 1 de janeiro de 2024</b>                         | <b>2.655.104</b> | <b>188.204</b>          | <b>22.665</b>           | <b>23.832</b> | <b>8.199</b>                      | <b>153.477</b>           | <b>42.570</b>            | <b>3.094.051</b> |
| Aquisições                                                    | 532.150          | 78.460                  | 3                       | -             | 58                                | 144.626                  | 7.708                    | 763.005          |
| Alienações (i)                                                | (2.336)          | -                       | -                       | -             | -                                 | -                        | -                        | (2.336)          |
| Outras baixas (ii)                                            | (7.637)          | (1.179)                 | -                       | -             | -                                 | (9)                      | (2.006)                  | (10.831)         |
| Transferências para estoques de veículos e equipamentos (iii) | (486.147)        | (7.145)                 | -                       | -             | -                                 | -                        | -                        | (493.292)        |
| Outras reclassificações (v)                                   | 166.222          | 14.252                  | 6.079                   | -             | 2.726                             | (188.862)                | (3)                      | 414              |
| Depreciação                                                   | (360.843)        | (46.551)                | (1.572)                 | -             | (3.632)                           | -                        | (5.422)                  | (418.020)        |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>                       | <b>2.496.513</b> | <b>226.041</b>          | <b>27.175</b>           | <b>23.832</b> | <b>7.351</b>                      | <b>109.232</b>           | <b>42.847</b>            | <b>2.932.991</b> |
| <b>Saldos em 1 de janeiro de 2025</b>                         | <b>2.496.513</b> | <b>226.041</b>          | <b>27.175</b>           | <b>23.832</b> | <b>7.351</b>                      | <b>109.232</b>           | <b>42.847</b>            | <b>2.932.991</b> |
| Aquisições                                                    | 383.115          | 23.172                  | 694                     | -             | -                                 | 101.573                  | 1.357                    | 509.911          |
| Alienações (i)                                                | (1.436)          | (83)                    | -                       | -             | -                                 | -                        | -                        | (1.519)          |
| Outras baixas (ii)                                            | (1.688)          | (275)                   | (4.048)                 | (1.188)       | (36)                              | (249)                    | (131)                    | (7.615)          |
| Transferências para estoques de veículos e equipamentos (iii) | (221.015)        | (12.465)                | -                       | -             | -                                 | -                        | -                        | (233.480)        |
| Outras reclassificações (v)                                   | 143.865          | 17.447                  | 11.249                  | -             | 5.745                             | (175.056)                | 47                       | 3.297            |
| Depreciação                                                   | (190.280)        | (21.839)                | (858)                   | -             | (1.797)                           | -                        | (2.733)                  | (217.507)        |
| <b>Saldos em 30 de junho de 2025</b>                          | <b>2.609.074</b> | <b>231.998</b>          | <b>34.212</b>           | <b>22.644</b> | <b>11.263</b>                     | <b>35.500</b>            | <b>41.387</b>            | <b>2.986.078</b> |
| <b>Taxas médias anuais de depreciação (%)</b>                 |                  |                         |                         |               |                                   |                          |                          |                  |
| Leves / Utilitários / Ônibus                                  | 12,2             | -                       | -                       | -             | -                                 | -                        | -                        | -                |
| Caminhões / Semirreboque                                      | 12,6             | -                       | -                       | -             | -                                 | -                        | -                        | -                |
| Outros                                                        | 40,0             | 17,9                    | 7,8                     | -             | 33,6                              | -                        | 15,4                     | -                |

(i) alienações por venda referem-se a ativos vinculados a contratos de prestação de serviços, os quais são vendidos diretamente aos clientes no momento da conclusão do contrato ou renovação da frota. Para fins de apresentação do fluxo de caixa, o valor residual é divulgado da mesma forma que as alienações de estoques de veículos e equipamentos (nota 9 – Estoque de veículos e equipamentos).

(ii) são as baixas que não estão atreladas as alienações, mas por outras baixas (quebra, doação e sucateamento etc.).

(iii) são as reclassificações transferidas para o estoque de veículos e equipamentos.

(iv) Outros equipamentos operacionais (máquinas pesadas).

(v) Chassis, carrocerias de ônibus e caminhões entre outros.

## Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas  
Em 30 de junho de 2025

### 13 INTANGÍVEL

Ativos intangíveis são mensurados no reconhecimento inicial ao custo de aquisição e, posteriormente, deduzidos da amortização acumulada e das perdas do valor recuperável, quando aplicável.

|                                               | Sistema de informática | Marcas e Patentes | Intangível em andamento | Ágio          | Carteira Cliente / Cláusula de não concorrência | Total         |
|-----------------------------------------------|------------------------|-------------------|-------------------------|---------------|-------------------------------------------------|---------------|
| <b>Controladora</b>                           |                        |                   |                         |               |                                                 |               |
| <b>Saldos em 1 de janeiro de 2024</b>         | <b>37.594</b>          | <b>39.295</b>     | <b>7.082</b>            | <b>13.244</b> | <b>1</b>                                        | <b>97.216</b> |
| Aquisições                                    | 231                    | -                 | 6.436                   | -             | -                                               | 6.667         |
| Reclassificações                              | 6.000                  | -                 | (6.000)                 | -             | -                                               | -             |
| Amortização                                   | (6.606)                | (991)             | -                       | -             | -                                               | (7.597)       |
| <b>Saldos em 30 de junho de 2024</b>          | <b>37.219</b>          | <b>38.304</b>     | <b>7.518</b>            | <b>13.244</b> | <b>1</b>                                        | <b>96.286</b> |
| <b>Saldos em 1 de janeiro de 2025</b>         | <b>37.704</b>          | <b>37.314</b>     | <b>6.218</b>            | <b>13.244</b> | <b>-</b>                                        | <b>94.480</b> |
| Aquisições                                    | 2                      | -                 | 5.602                   | -             | -                                               | 5.604         |
| Reclassificações                              | 8.866                  | -                 | (8.758)                 | -             | -                                               | 108           |
| Amortização                                   | (7.287)                | (990)             | -                       | -             | -                                               | (8.277)       |
| <b>Saldos em 30 de junho de 2025</b>          | <b>39.285</b>          | <b>36.324</b>     | <b>3.062</b>            | <b>13.244</b> | <b>-</b>                                        | <b>91.915</b> |
| <b>Taxas médias anuais de amortização (%)</b> |                        |                   |                         |               |                                                 |               |
| Sistema SAP(%)                                | 11,3                   | -                 | -                       | -             | -                                               | -             |
| Outros                                        | 20,0                   | 4,0               | -                       | -             | 0,0                                             | -             |

|                                               | Sistema de informática | Marcas e Patentes | Intangível em andamento | Ágio (i)       | Mais-Valia(ii) | Fundo de Comércio | Direitos contratuais | Carteira Cliente / Cláusula de não concorrência | Total          |
|-----------------------------------------------|------------------------|-------------------|-------------------------|----------------|----------------|-------------------|----------------------|-------------------------------------------------|----------------|
| <b>Consolidado</b>                            |                        |                   |                         |                |                |                   |                      |                                                 |                |
| <b>Saldos em 1 de janeiro de 2024</b>         | <b>39.431</b>          | <b>59.627</b>     | <b>24.223</b>           | <b>114.294</b> | <b>8.875</b>   | <b>6.000</b>      | <b>767</b>           | <b>6.200</b>                                    | <b>259.417</b> |
| Aquisições                                    | 253                    | -                 | 10.197                  | -              | -              | -                 | -                    | -                                               | 10.450         |
| Reclassificações                              | 6.026                  | -                 | (6.026)                 | -              | -              | -                 | -                    | -                                               | -              |
| Amortização                                   | (6.902)                | (1.502)           | -                       | -              | (515)          | (300)             | (269)                | (194)                                           | (9.682)        |
| <b>Saldos em 30 de junho de 2024</b>          | <b>38.808</b>          | <b>58.125</b>     | <b>28.394</b>           | <b>114.294</b> | <b>8.360</b>   | <b>5.700</b>      | <b>498</b>           | <b>6.006</b>                                    | <b>260.185</b> |
| <b>Saldos em 1 de janeiro de 2025</b>         | <b>39.140</b>          | <b>56.622</b>     | <b>32.175</b>           | <b>117.271</b> | <b>7.845</b>   | <b>5.400</b>      | <b>229</b>           | <b>5.813</b>                                    | <b>264.495</b> |
| Aquisições                                    | 53                     | -                 | 9.069                   | -              | -              | -                 | -                    | -                                               | 9.122          |
| Reclassificações                              | 9.068                  | -                 | (8.960)                 | -              | -              | -                 | -                    | -                                               | 108            |
| Amortização                                   | (7.589)                | (1.502)           | -                       | -              | (515)          | (300)             | (229)                | (194)                                           | (10.329)       |
| <b>Saldos em 30 de junho de 2025</b>          | <b>40.672</b>          | <b>55.120</b>     | <b>32.284</b>           | <b>117.271</b> | <b>7.330</b>   | <b>5.100</b>      | <b>-</b>             | <b>5.619</b>                                    | <b>263.396</b> |
| <b>Taxas médias anuais de amortização (%)</b> |                        |                   |                         |                |                |                   |                      |                                                 |                |
| Sistema SAP(%)                                | 11,3                   | -                 | -                       | -              | -              | -                 | -                    | -                                               | -              |
| Outros                                        | 20,0                   | 4,6               | -                       | -              | 9,8            | 15,0              | 12,5                 | 6,0                                             | -              |

(i) Ágio das Empresas: LS, Servicarga, Lume e EBEC.

(ii) Mais Valia das empresas Servicarga e EBEC.

## Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas  
Em 30 de junho de 2025

### 14 DIREITO DE USO

| Controladora                             | Máquinas e equipamentos | Edifícios e construções /Direito de uso | Equipamentos de informática | Total         |
|------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------|---------------|
| <b>Saldos em 1 de janeiro de 2024</b>    | <b>3.325</b>            | <b>6.492</b>                            | <b>3.856</b>                | <b>13.673</b> |
| Adição por novos contratos               | -                       | 59                                      | -                           | 59            |
| Saídas totais de arrendamentos           | -                       | (37)                                    | -                           | (37)          |
| Ajuste por remensuração                  | -                       | 1.079                                   | -                           | 1.079         |
| Transf. estoques veículos e equipamentos | (43)                    | -                                       | -                           | (43)          |
| Outras reclassificações                  | (24)                    | -                                       | -                           | (24)          |
| Depreciação                              | (723)                   | (2.984)                                 | (1.480)                     | (5.187)       |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>  | <b>2.535</b>            | <b>4.609</b>                            | <b>2.376</b>                | <b>9.520</b>  |
| <b>Saldos em 1 de janeiro de 2025</b>    | <b>2.535</b>            | <b>4.609</b>                            | <b>2.376</b>                | <b>9.520</b>  |
| Adição por novos contratos               | -                       | 577                                     | -                           | 577           |
| Saídas totais de arrendamentos           | -                       | (41)                                    | -                           | (41)          |
| Outras reclassificações                  | (2.323)                 | -                                       | -                           | (2.323)       |
| Depreciação                              | (212)                   | (1.365)                                 | (740)                       | (2.317)       |
| <b>Saldos em 30 de junho de 2025</b>     | <b>-</b>                | <b>3.780</b>                            | <b>1.636</b>                | <b>5.416</b>  |

| Consolidado                              | Máquinas e equipamentos | Edifícios e construções /Direito de uso | Equipamentos de informática | Total         |
|------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------|---------------|
| <b>Saldos em 1 de janeiro de 2024</b>    | <b>4.995</b>            | <b>58.925</b>                           | <b>3.856</b>                | <b>67.776</b> |
| Adição por novos contratos               | -                       | 9.202                                   | -                           | 9.202         |
| Saídas totais de arrendamentos           | -                       | (183)                                   | -                           | (183)         |
| Ajuste por remensuração                  | -                       | 9.830                                   | -                           | 9.830         |
| Transf. estoques veículos e equipamentos | (43)                    | -                                       | -                           | (43)          |
| Outras reclassificações                  | (24)                    | -                                       | -                           | (24)          |
| Depreciação                              | (1.184)                 | (12.182)                                | (1.480)                     | (14.846)      |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>  | <b>3.744</b>            | <b>65.592</b>                           | <b>2.376</b>                | <b>71.712</b> |
| <b>Saldos em 1 de janeiro de 2025</b>    | <b>3.744</b>            | <b>65.592</b>                           | <b>2.376</b>                | <b>71.712</b> |
| Adição por novos contratos               | -                       | 12.709                                  | -                           | 12.709        |
| Saídas totais de arrendamentos           | -                       | (299)                                   | -                           | (299)         |
| Ajuste por remensuração                  | -                       | 1.273                                   | -                           | 1.273         |
| Outras reclassificações                  | (3.405)                 | -                                       | -                           | (3.405)       |
| Depreciação                              | (339)                   | (7.174)                                 | (740)                       | (8.253)       |
| <b>Saldos em 30 de junho de 2025</b>     | <b>-</b>                | <b>72.101</b>                           | <b>1.636</b>                | <b>73.737</b> |

A movimentação de saldos do ativo direito de uso alocadas no intangível, é evidenciada no quadro abaixo, conforme a classe de cada ativo:

| Sistema de informática                | Controladora | Consolidado  |
|---------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Saldos em 1 de janeiro de 2024</b> | <b>1.929</b> | <b>1.929</b> |
| Despesa depreciação no Período        | (386)        | (386)        |
| <b>Saldos em 30 de junho de 2024</b>  | <b>1.543</b> | <b>1.543</b> |
| <b>Saldos em 1 de janeiro de 2025</b> | <b>1.158</b> | <b>1.158</b> |
| Despesa depreciação no Período        | (386)        | (386)        |
| <b>Saldos em 30 de junho de 2025</b>  | <b>772</b>   | <b>772</b>   |

### 15 EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

| Empréstimo bancário/ debêntures                 | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|-------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Circulante                                      | 30/06/2025       | 31/12/2024       | 30/06/2025       | 31/12/2024       |
| FINAME (nota 15.a)                              | 16.265           | 16.675           | 35.793           | 64.355           |
| Empréstimo bancário p/ investimento (nota 15.b) | 127.437          | 143.912          | 254.447          | 324.982          |
| Nota Comercial (nota 15.d)                      | -                | -                | 29               | 40.443           |
| Debêntures (nota 15.d)                          | 170.484          | 204.700          | 302.718          | 227.916          |
|                                                 | <b>314.186</b>   | <b>365.287</b>   | <b>592.987</b>   | <b>657.696</b>   |
| Não circulante                                  | 30/06/2025       | 31/12/2024       | 30/06/2025       | 31/12/2024       |
| FINAME (nota 15.a)                              | 13.099           | 21.599           | 31.728           | 53.834           |
| Empréstimo bancário p/ investimento (nota 15.b) | 15.210           | 125.748          | 443.238          | 624.855          |
| Nota Comercial (nota 15.d)                      | -                | -                | 257.542          | 89.368           |
| Debêntures (nota 15.d)                          | 1.439.988        | 1.484.226        | 1.942.758        | 2.091.482        |
|                                                 | <b>1.468.297</b> | <b>1.631.573</b> | <b>2.675.266</b> | <b>2.859.539</b> |
| <b>Total</b>                                    | <b>1.782.483</b> | <b>1.996.860</b> | <b>3.268.253</b> | <b>3.517.235</b> |

## Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas  
Em 30 de junho de 2025

Os saldos da rubrica de empréstimos bancários para investimento contratados em moedas estrangeira estão aqui representados:

| Controladora | 30 de junho de 2025 |                            | 31 de dezembro de 2024 |                            |
|--------------|---------------------|----------------------------|------------------------|----------------------------|
|              | Saldo em R\$        | Saldo em moeda do contrato | Saldo em R\$           | Saldo em moeda do contrato |
| USD (\$)     | 35.451              | 6.496                      | 51.717                 | 8.352                      |
|              | <b>35.451</b>       | <b>6.496</b>               | <b>51.717</b>          | <b>8.352</b>               |

| Consolidado | 30 de junho de 2025 |                            | 31 de dezembro de 2024 |                            |
|-------------|---------------------|----------------------------|------------------------|----------------------------|
|             | Saldo em R\$        | Saldo em moeda do contrato | Saldo em R\$           | Saldo em moeda do contrato |
| USD (\$)    | 195.034             | 35.739                     | 243.180                | 39.271                     |
| EUR (€)     | 93.583              | 14.570                     | 96.805                 | 15.040                     |
|             | <b>288.617</b>      | <b>50.309</b>              | <b>339.985</b>         | <b>54.311</b>              |

### Conciliação da movimentação patrimonial com os fluxos de caixa decorrentes de atividades de financiamento

| Controladora                          | 30 de junho de 2025                |                                 |                                       |                  |                  |
|---------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------|------------------|------------------|
| Em milhares de reais                  | Aquisição de ativo fixo FINAME (a) | Aquisição de ativo fixo CCB (a) | Empréstimo bancário (b)- investimento | Debênture (d)    | Total            |
| <b>Saldos em 1 de janeiro de 2025</b> | <b>38.274</b>                      | -                               | <b>269.660</b>                        | <b>1.688.926</b> | <b>1.996.860</b> |
| <b>Movimentação</b>                   |                                    |                                 |                                       |                  |                  |
| Novos Contratos                       | -                                  | 369                             | -                                     | -                | 369              |
| Amortização                           | (8.827)                            | (369)                           | (125.309)                             | (82.945)         | (217.450)        |
| Juros pagos                           | (2.278)                            | -                               | (11.436)                              | (123.171)        | (136.885)        |
| Juros apropriados                     | 2.195                              | -                               | 15.581                                | 127.662          | 145.438          |
| Variação cambial                      | -                                  | -                               | (5.849)                               | -                | (5.849)          |
| <b>Total das movimentações</b>        | <b>(8.910)</b>                     | -                               | <b>(127.013)</b>                      | <b>(78.454)</b>  | <b>(214.377)</b> |
| <b>Saldos em 30 de junho de 2025</b>  | <b>29.364</b>                      | -                               | <b>142.647</b>                        | <b>1.610.472</b> | <b>1.782.483</b> |
| Circulante                            | 16.265                             | -                               | 127.437                               | 170.484          | 314.186          |
| Não Circulante                        | 13.099                             | -                               | 15.210                                | 1.439.988        | 1.468.297        |
| <b>Total</b>                          | <b>29.364</b>                      | -                               | <b>142.647</b>                        | <b>1.610.472</b> | <b>1.782.483</b> |
| Taxa média a.a.                       | 12,89%                             | -                               | 8,83%                                 | 17,58%           |                  |
| Vencimento                            | 2027                               | -                               | 2027                                  | 2030             |                  |

| Consolidado                    |                                       |                                    | 30 de junho de 2025                      |                    |               |           |
|--------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------------|--------------------|---------------|-----------|
|                                | Aquisição de ativo fixo<br>FINAME (a) | Aquisição de ativo fixo<br>CCB (a) | Empréstimo bancário (b)-<br>investimento | Nota comercial (d) | Debênture (d) | Total     |
| Em milhares de reais           |                                       |                                    |                                          |                    |               |           |
| Saldos em 1 de janeiro de 2025 | 92.917                                | 25.272                             | 949.837                                  | 129.811            | 2.319.398     | 3.517.235 |
| Movimentação                   |                                       |                                    |                                          |                    |               |           |
| Novos Contratos                | -                                     | 16.891                             | -                                        | 150.000            | -             | 166.891   |
| Amortização                    | (25.167)                              | (42.163)                           | (238.093)                                | (20.000)           | (82.945)      | (408.368) |
| Juros pagos                    | (5.530)                               | -                                  | (36.346)                                 | (9.405)            | (165.904)     | (217.185) |
| Juros apropriados              | 5.301                                 | -                                  | 50.729                                   | 7.165              | 174.927       | 238.122   |
| Variação cambial               | -                                     | -                                  | (28.442)                                 | -                  | -             | (28.442)  |
| Total das movimentações        | (25.396)                              | (25.272)                           | (252.152)                                | 127.760            | (73.922)      | (248.982) |
| Saldos em 30 de junho de 2025  | 67.521                                | -                                  | 697.685                                  | 257.571            | 2.245.476     | 3.268.253 |
| Circulante                     | 35.793                                | -                                  | 254.447                                  | 29                 | 302.718       | 592.987   |
| Não Circulante                 | 31.728                                | -                                  | 443.238                                  | 257.542            | 1.942.758     | 2.675.266 |
| Total                          | 67.521                                | -                                  | 697.685                                  | 257.571            | 2.245.476     | 3.268.253 |
| Taxa média a.a.                | 13,09%                                | -                                  | 10,45%                                   | 17,59%             | 17,65%        |           |
| Vencimento                     | 2027                                  | -                                  | 2030                                     | 2030               | 2030          |           |

## Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas  
Em 30 de junho de 2025

| Controladora                            |                                    |                                 |                                       |                  |                  |
|-----------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------|------------------|------------------|
| 31 de dezembro de 2024                  |                                    |                                 |                                       |                  |                  |
| Em milhares de reais                    | Aquisição de ativo fixo FINAME (a) | Aquisição de ativo fixo CCB (a) | Empréstimo bancário (b)- investimento | Debênture (d)    | Total            |
| <b>Saldos em 1 de janeiro de 2024</b>   | <b>55.782</b>                      | <b>-</b>                        | <b>339.346</b>                        | <b>1.643.503</b> | <b>2.038.631</b> |
| <b>Movimentação</b>                     |                                    |                                 |                                       |                  |                  |
| Novos Contratos                         | -                                  | 20.728                          | -                                     | 842.735          | 863.463          |
| Amortização                             | (17.222)                           | (20.728)                        | (83.108)                              | (774.549)        | (895.607)        |
| Juros pagos                             | (5.906)                            | -                               | (26.367)                              | (222.626)        | (254.899)        |
| Juros apropriados                       | 5.620                              | -                               | 25.372                                | 199.863          | 230.855          |
| Variação cambial                        | -                                  | -                               | 14.417                                | -                | 14.417           |
| <b>Total das movimentações</b>          | <b>(17.508)</b>                    | <b>-</b>                        | <b>(69.686)</b>                       | <b>45.423</b>    | <b>(41.771)</b>  |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>38.274</b>                      | <b>-</b>                        | <b>269.660</b>                        | <b>1.688.926</b> | <b>1.996.860</b> |
| Circulante                              | 16.675                             | -                               | 143.912                               | 204.700          | 365.287          |
| Não Circulante                          | 21.599                             | -                               | 125.748                               | 1.484.226        | 1.631.573        |
| <b>Total</b>                            | <b>38.274</b>                      | <b>-</b>                        | <b>269.660</b>                        | <b>1.688.926</b> | <b>1.996.860</b> |
| Taxa média a.a.                         | 12,40%                             | 0,00%                           | 8,54%                                 | 14,77%           |                  |
| Vencimento                              | 2027                               | 2025                            | 2027                                  | 2030             |                  |

| Consolidado                             |                                    |                                 |                                       |                    |                  |                  |
|-----------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------|--------------------|------------------|------------------|
| 31 de dezembro de 2024                  |                                    |                                 |                                       |                    |                  |                  |
| Em milhares de reais                    | Aquisição de ativo fixo FINAME (a) | Aquisição de ativo fixo CCB (a) | Empréstimo bancário (b)- investimento | Nota comercial (d) | Debênture (d)    | Total            |
| <b>Saldos em 1 de janeiro de 2024</b>   | <b>132.727</b>                     | <b>-</b>                        | <b>937.433</b>                        | <b>149.536</b>     | <b>2.273.290</b> | <b>3.492.986</b> |
| <b>Movimentação</b>                     |                                    |                                 |                                       |                    |                  |                  |
| Novos Contratos                         | -                                  | 147.072                         | 183.000                               | -                  | 842.735          | 1.172.807        |
| Amortização                             | (38.971)                           | (121.800)                       | (235.699)                             | (20.001)           | (774.549)        | (1.191.020)      |
| Juros pagos                             | (14.991)                           | -                               | (81.712)                              | (19.152)           | (303.089)        | (418.944)        |
| Juros apropriados                       | 14.152                             | -                               | 84.509                                | 19.428             | 281.011          | 399.100          |
| Variação cambial                        | -                                  | -                               | 62.306                                | -                  | -                | 62.306           |
| <b>Total das movimentações</b>          | <b>(39.810)</b>                    | <b>25.272</b>                   | <b>12.404</b>                         | <b>(19.725)</b>    | <b>46.108</b>    | <b>24.249</b>    |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>92.917</b>                      | <b>25.272</b>                   | <b>949.837</b>                        | <b>129.811</b>     | <b>2.319.398</b> | <b>3.517.235</b> |
| Circulante                              | 39.083                             | 25.272                          | 324.982                               | 40.443             | 227.916          | 657.696          |
| Não Circulante                          | 53.834                             | -                               | 624.855                               | 89.368             | 2.091.482        | 2.859.539        |
| <b>Total</b>                            | <b>92.917</b>                      | <b>25.272</b>                   | <b>949.837</b>                        | <b>129.811</b>     | <b>2.319.398</b> | <b>3.517.235</b> |
| Taxa média a.a.                         | 12,62%                             | 0,00%                           | 9,20%                                 | 15,12%             | 14,83%           |                  |
| Vencimento                              | 2027                               | 2025                            | 2030                                  | 2028               | 2030             |                  |

### a) Aquisição de ativo fixo - FINAME e CCB

Financiamentos obtidos para investimento em ônibus, caminhões, Máquinas e Equipamentos, que possuem: (i) correção pela Taxa de Longo Prazo (TLP\_IPCA) entre 2,13% a.a. a 7,78% a.a. (R\$ 67.521), com a próxima amortização a partir de 15 de Julho de 2025 até 15 de Setembro de 2027.

### b) Empréstimo bancário para investimento

Empréstimos obtidos para investimento em veículos e equipamentos operacionais que possuem: (i) taxas de juros anuais de, entre 1,95% a.a. a 3,00% a.a. (R\$ 291.259) e correção pelo Certificado de Depósito Interbancário (CDI); (ii) variação cambial do Dólar norte-americano, acrescido de taxas de juros anuais de 3,97% a 5,45% a.a. (R\$ 195.034); (iii) variação cambial do Euro, acrescido de taxa de juros anuais de 4,26% a.a. a 5,00% a.a. (R\$ 93.584); (iv) taxas de juros anuais prefixados de 5,65% a.a. (R\$ 89.168) correção pelo Índice Nacional de Preço ao Consumidor Amplo (IPCA); (v) taxas de juros anuais prefixado de 10,34% a.a. (R\$ 28.639). Aqueles contratos sujeitos à variação cambial do Dólar norte-americano e Euro estão vinculados a operações de troca de posição das parcelas sujeitas à variação cambial por taxas fixas e correção pelo CDI (*swap*), com a próxima amortização a partir de 05 de agosto de 2025 até 12 de junho de 2029, cujos comentários adicionais estão descritos na nota explicativa nº 4 (Gerenciamento dos Riscos Financeiros).

### c) Garantias

As linhas de financiamentos possuem como garantia os próprios bens, notas promissórias e aval dos acionistas controladores.



Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas  
Em 30 de junho de 2025

d) Debêntures e Notas Comerciais

As principais características das debêntures e notas comerciais privadas não conversíveis em ações e sem cláusula de repactuação são:

| Consolidado               |                                  | 30 de junho de 2025 |                      |                |                          |             |
|---------------------------|----------------------------------|---------------------|----------------------|----------------|--------------------------|-------------|
| Empresa                   | Tipo                             | Data de Início      | Data de encerramento | Valor Original | Remuneração              | Saldo Bruto |
| LET'S Rent a Car SA       | 1A. NOTA COMERCIAL LETS-U1 - NC  | 15/03/2023          | 15/06/2030           | 150.000        | 100.00% CDI + 1.87% a.a. | 110.644     |
| LET'S Rent a Car SA       | 6A. DEBENTURES_1A SERIE-EBEC14   | 08/08/2023          | 27/07/2029           | 200.000        | 100.00% CDI + 2.60% a.a. | 213.330     |
| LET'S Rent a Car SA       | 7A. DEBENTURES_1A SERIE-EBEC15   | 23/08/2023          | 11/08/2028           | 250.000        | 100.00% CDI + 2.60% a.a. | 264.960     |
| LET'S Rent a Car SA       | 5A. DEBENTURES_1A SERIE-LETS15   | 30/06/2022          | 28/06/2027           | 160.000        | 100.00% CDI + 2.10% a.a. | 160.000     |
| Vix Logística S/A         | 4A. DEBENTURES_1A SERIE-VIXL14   | 22/04/2021          | 15/03/2026           | 300.000        | 100.00% CDI + 2.60% a.a. | 49.409      |
| Vix Logística S/A         | 5A. DEBENTURES_1A SERIE-VIXL15   | 05/11/2021          | 26/10/2026           | 203.140        | 100.00% CDI + 2.15% a.a. | 115.387     |
| Vix Logística S/A         | 5A. DEBENTURES_2A SERIE-VIXL25   | 05/11/2021          | 26/10/2028           | 238.000        | 100.00% CDI + 2.50% a.a. | 126.755     |
| Vix Logística S/A         | 5A. DEBENTURES_3A SERIE-VIXL35   | 05/11/2021          | 26/10/2026           | 218.511        | 100.00% CDI + 2.15% a.a. | 73.551      |
| Vix Logística S/A         | 5A. DEBENTURES_4A SERIE-VIXL45   | 05/11/2021          | 26/10/2028           | 115.349        | 100.00% CDI + 2.50% a.a. | 25.450      |
| Vix Logística S/A         | 6A. DEBENTURES_1A SERIE-VIXL16   | 30/09/2022          | 29/09/2025           | 125.000        | 100.00% CDI + 2.00% a.a. | 17.857      |
| Vix Logística S/A         | 6A. DEBENTURES_2A SERIE-VIXL26   | 30/09/2022          | 29/09/2028           | 125.000        | 100.00% CDI + 2.80% a.a. | 70.412      |
| Vix Logística S/A         | 7A. DEBENTURES_1A SERIE-VIXL17   | 18/12/2023          | 11/12/2029           | 300.000        | 100.00% CDI + 2.15% a.a. | 302.281     |
| Vix Logística S/A         | 8A. DEBENTURES_1A SERIE-VIXL18   | 01/08/2024          | 11/06/2030           | 842.735        | 100.00% CDI + 2.00% a.a. | 849.084     |
| VIX Transportes Dedicados | 1A. NOTA COMERCIAL VIXTD-U1 - NC | 30/06/2025          | 30/06/2030           | 150.000        | 100.00% CDI + 1.87% a.a. | 150.000     |
| TOTAL                     |                                  |                     |                      |                |                          | 2.529.120   |

## Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas  
Em 30 de junho de 2025

As debêntures e as notas comerciais estão sujeitas a vencimento antecipado mediante descumprimento de qualquer obrigação não pecuniária e incapacidade de cumprimento de cláusulas de estrutura para emissão de escritura da Companhia e sua Controlada. Em 30 de junho de 2025, nenhum dos itens relacionados em contrato, que pudessem ensejar em liquidação antecipada, foi constatado.

### Custo de captação de debêntures

Os custos de transações incorridos na emissão das debêntures e notas comerciais, ainda não apropriados ao resultado do Grupo, são apresentados reduzindo o saldo do passivo e apropriados ao resultado pelo método de custos amortizados.

Os valores emitidos líquidos do custo de transação, são assim demonstrados:

| 30 de junho de 2025    | Controladora               |                    | Consolidado                |                    |
|------------------------|----------------------------|--------------------|----------------------------|--------------------|
| Emissão                | Valor incorrido<br>Período | Valor<br>apropriar | Valor incorrido<br>Período | Valor<br>apropriar |
| 4ª emissão - VIX       | 663                        | 995                | 663                        | 995                |
| 5ª emissão - VIX       | 1.258                      | 5.434              | 1.258                      | 5.434              |
| 6ª emissão - VIX       | 571                        | 1.767              | 571                        | 1.767              |
| 7ª emissão - VIX       | 208                        | 1.869              | 208                        | 1.869              |
| 8ª emissão - VIX       | 965                        | 9.649              | 965                        | 9.649              |
| 5ª emissão - LETS      | -                          | -                  | 149                        | 597                |
| Let's - Nota Comercial | -                          | -                  | 140                        | 1.745              |
| 4ª emissão - EBEC      | -                          | -                  | 159                        | 1.299              |
| 5ª emissão - EBEC      | -                          | -                  | 219                        | 1.389              |
|                        | <b>3.665</b>               | <b>19.714</b>      | <b>4.332</b>               | <b>24.744</b>      |

| 30 de junho de 2024    | Controladora               |                    | Consolidado                |                    |
|------------------------|----------------------------|--------------------|----------------------------|--------------------|
| Emissão                | Valor incorrido<br>Período | Valor<br>apropriar | Valor incorrido<br>Período | Valor<br>apropriar |
| 4ª emissão - VIX       | 1.230                      | 1.631              | 1.230                      | 1.631              |
| 5ª emissão - VIX       | 3.842                      | 3.104              | 3.842                      | 3.104              |
| 6ª emissão - VIX       | 259                        | 1.167              | 259                        | 1.167              |
| 7ª emissão - VIX       | 174                        | 1.918              | 174                        | 1.918              |
| 5ª emissão - LETS      | -                          | -                  | 149                        | 896                |
| Let's - Nota Comercial | -                          | -                  | 140                        | 1.052              |
| 4ª emissão - EBEC      | -                          | -                  | 159                        | 1.617              |
| 5ª emissão - EBEC      | -                          | -                  | 180                        | 1.499              |
|                        | <b>5.505</b>               | <b>7.820</b>       | <b>6.133</b>               | <b>12.884</b>      |

## Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas  
Em 30 de junho de 2025

### e) Cumprimentos de Covenants

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia e suas controladas cumpriram todas as cláusulas de covenants dos contratos referentes as principais linhas de créditos descritas acima. Para os covenants financeiros é estabelecido que ao final de cada trimestre – considerando os últimos 12 meses, o montante dos índices entre a dívida líquida/EBTIDA e o EBITDA/Despesas financeiras líquidas devem ser iguais ou inferiores a 4,0 e maior ou igual a 2,5, respectivamente, bem como todas as cláusulas de covenants não financeiros, dentre elas podemos citar:

- Protesto de títulos: contra a Emissora em valor, que individualmente ou de forma agregada seja igual ou superior a R\$ 5.000, R\$ 10.000 e R\$ 20.000;
- No aspecto tributário e ambiental: manter, assim como fazer que suas Controladas mantenham, em dia o pagamento de todas as obrigações de natureza tributária (municipal, estadual e federal), trabalhista, previdenciária, ambiental e de quaisquer outras obrigações impostas por lei;
- No aspecto societário: alteração ou modificação da composição do capital social do devedor (Companhia e suas controladas) e/ou de qualquer garantidor (Vix controladora), ou se ocorrer qualquer mudança, transferência ou a cessão, direta ou indireta, do controle societário/acionário ou na capacidade de dirigir a administração;
- Decisão Judicial: existência de qualquer decisão ou sentença judicial, decisão administrativa ou laudo arbitral contra a emissora em qualquer caso com exigibilidade imediata, em valor individual e/ou agregado igual ou superior a R\$30.000 para a emissora.

## Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas  
Em 30 de junho de 2025

### f) Composição das parcelas das atividades de financiamentos

Em 30 de junho de 2025 e dezembro de 2024, a parcela do não circulante consolidado possui os seguintes vencimentos:

| Controladora |               | 30 de junho de 2025                |                  |                  |
|--------------|---------------|------------------------------------|------------------|------------------|
| Ano          | FINAME        | Empréstimo bancário - investimento | Debênture        | Total            |
| 2026         | 8.063         | 10.120                             | 104.634          | 122.817          |
| 2027         | 5.036         | 5.090                              | 181.707          | 191.833          |
| 2028         | -             | -                                  | 495.134          | 495.134          |
| 2029         | -             | -                                  | 378.566          | 378.566          |
| Após 2029    | -             | -                                  | 279.947          | 279.947          |
| <b>Total</b> | <b>13.099</b> | <b>15.210</b>                      | <b>1.439.988</b> | <b>1.468.297</b> |

| Controladora |               | 31 de dezembro de 2024             |                  |                  |
|--------------|---------------|------------------------------------|------------------|------------------|
| Ano          | FINAME        | Empréstimo bancário - investimento | Debênture        | Total            |
| 2026         | 16.454        | 119.973                            | 148.860          | 285.287          |
| 2027         | 5.145         | 5.775                              | 181.711          | 192.631          |
| 2028         | -             | -                                  | 495.138          | 495.138          |
| 2029         | -             | -                                  | 378.570          | 378.570          |
| Após 2029    | -             | -                                  | 279.947          | 279.947          |
| <b>Total</b> | <b>21.599</b> | <b>125.748</b>                     | <b>1.484.226</b> | <b>1.631.573</b> |

| Consolidado  |               | 30 de junho de 2025                |                  |                |                  |
|--------------|---------------|------------------------------------|------------------|----------------|------------------|
| Ano          | FINAME        | Empréstimo bancário - investimento | Debênture        | Nota Comercial | Total            |
| 2026         | 17.706        | 78.397                             | 179.106          | -              | 275.209          |
| 2027         | 14.022        | 179.330                            | 410.801          | 64.078         | 668.231          |
| 2028         | -             | 81.002                             | 644.523          | 64.385         | 789.910          |
| 2029         | -             | 60.407                             | 428.381          | 64.385         | 553.173          |
| Após 2029    | -             | 44.102                             | 279.947          | 64.694         | 388.743          |
| <b>Total</b> | <b>31.728</b> | <b>443.238</b>                     | <b>1.942.758</b> | <b>257.542</b> | <b>2.675.266</b> |

| Consolidado  |               | 31 de dezembro de 2024             |                  |                |                  |
|--------------|---------------|------------------------------------|------------------|----------------|------------------|
| Ano          | FINAME        | Empréstimo bancário - investimento | Debênture        | Nota Comercial | Total            |
| 2026         | 38.473        | 250.711                            | 327.809          | 39.719         | 656.712          |
| 2027         | 15.361        | 184.412                            | 410.810          | 39.719         | 650.302          |
| 2028         | -             | 85.022                             | 644.531          | 9.930          | 739.483          |
| 2029         | -             | 61.610                             | 428.385          | -              | 489.995          |
| Após 2029    | -             | 43.100                             | 279.947          | -              | 323.047          |
| <b>Total</b> | <b>53.834</b> | <b>624.855</b>                     | <b>2.091.482</b> | <b>89.368</b>  | <b>2.859.539</b> |

## Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas  
Em 30 de junho de 2025

### 16 PASSIVO DE ARRENDAMENTO

Passivo de direito de uso para locação de imóveis, possui taxa incremental anual pré-fixados de 19,81% a.a. para novos contratos (26,78% a.a. em 31 de dezembro de 2024) e prazo entre 15 e 36 meses.

|                                                                | Controladora |               | Consolidado   |               |
|----------------------------------------------------------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                                | 30/06/2025   | 31/12/2024    | 30/06/2025    | 31/12/2024    |
| <b>Circulante</b>                                              |              |               |               |               |
| Passivo de arrendamento - máquinas, equipamentos e outros bens | 3.473        | 3.459         | 3.473         | 3.459         |
| Passivo de arrendamento - imóveis                              | 1.174        | 1.928         | 11.988        | 10.978        |
|                                                                | <b>4.647</b> | <b>5.387</b>  | <b>15.461</b> | <b>14.437</b> |
| <b>Não circulante</b>                                          |              |               |               |               |
| Passivo de arrendamento - máquinas, equipamentos e outros bens | 356          | 1.835         | 356           | 1.835         |
| Passivo de arrendamento - imóveis                              | 3.181        | 3.265         | 65.802        | 59.244        |
|                                                                | <b>3.537</b> | <b>5.100</b>  | <b>66.158</b> | <b>61.079</b> |
| <b>Total</b>                                                   | <b>8.184</b> | <b>10.487</b> | <b>81.619</b> | <b>75.516</b> |

### Conciliação da movimentação patrimonial com os fluxos de caixa decorrentes de atividades arrendamento

| Controladora 30 de junho de 2025      |                                      |              |                |
|---------------------------------------|--------------------------------------|--------------|----------------|
| Em milhares de reais                  | Máquinas, equipamentos e outros bens | Imóveis      | Total          |
| <b>Saldos em 1 de janeiro de 2025</b> | <b>5.294</b>                         | <b>5.193</b> | <b>10.487</b>  |
| <b>Movimentação</b>                   |                                      |              |                |
| Novos Contratos                       | -                                    | 578          | 578            |
| Amortização                           | (1.173)                              | (1.372)      | (2.545)        |
| Juros pagos                           | (650)                                | (485)        | (1.135)        |
| Juros apropriados                     | 358                                  | 485          | 843            |
| Baixas                                | -                                    | (44)         | (44)           |
| <b>Total das movimentações</b>        | <b>(1.465)</b>                       | <b>(838)</b> | <b>(2.303)</b> |
| <b>Saldos em 30 de junho de 2025</b>  | <b>3.829</b>                         | <b>4.355</b> | <b>8.184</b>   |
| Circulante                            | 3.473                                | 1.174        | 4.647          |
| Não Circulante                        | 356                                  | 3.181        | 3.537          |
| <b>Total</b>                          | <b>3.829</b>                         | <b>4.355</b> | <b>8.184</b>   |
| Taxa média a.a.                       | 18,48%                               | 22,43%       |                |
| Vencimento                            | 2027                                 | 2030         |                |

| Consolidado 30 de junho de 2025       |                                      |               |               |
|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------|---------------|
| Em milhares de reais                  | Máquinas, equipamentos e outros bens | Imóveis       | Total         |
| <b>Saldos em 1 de janeiro de 2025</b> | <b>5.294</b>                         | <b>70.222</b> | <b>75.516</b> |
| <b>Movimentação</b>                   |                                      |               |               |
| Novos Contratos                       | -                                    | 13.981        | 13.981        |
| Amortização                           | (1.173)                              | (6.055)       | (7.228)       |
| Juros pagos                           | (650)                                | (4.404)       | (5.054)       |
| Juros apropriados                     | 358                                  | 4.404         | 4.762         |
| Baixas                                | -                                    | (358)         | (358)         |
| <b>Total das movimentações</b>        | <b>(1.465)</b>                       | <b>7.568</b>  | <b>6.103</b>  |
| <b>Saldos em 30 de junho de 2025</b>  | <b>3.829</b>                         | <b>77.790</b> | <b>81.619</b> |
| Circulante                            | 3.473                                | 11.988        | 15.461        |
| Não Circulante                        | 356                                  | 65.802        | 66.158        |
| <b>Total</b>                          | <b>3.829</b>                         | <b>77.790</b> | <b>81.619</b> |
| Taxa média a.a.                       | 18,48%                               | 21,56%        |               |
| Vencimento                            | 2027                                 | 2030          |               |

## Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas  
Em 30 de junho de 2025

| Controladora                          |                                      | 30 de junho de 2024 |                |
|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------|----------------|
| Em milhares de reais                  | Máquinas, equipamentos e outros bens | Imóveis             | Total          |
| <b>Saldos em 1 de janeiro de 2024</b> | <b>7.888</b>                         | <b>6.917</b>        | <b>14.805</b>  |
| <b>Movimentação</b>                   |                                      |                     |                |
| Novos Contratos                       | -                                    | 249                 | 249            |
| Amortização                           | (1.231)                              | (1.348)             | (2.579)        |
| Juros pagos                           | (535)                                | (601)               | (1.136)        |
| Juros apropriados                     | 487                                  | 601                 | 1.088          |
| <b>Total das movimentações</b>        | <b>(1.279)</b>                       | <b>(1.099)</b>      | <b>(2.378)</b> |
| <b>Saldos em 30 de junho de 2024</b>  | <b>6.609</b>                         | <b>5.818</b>        | <b>12.427</b>  |
| Circulante                            | 3.225                                | 2.241               | 5.466          |
| Não Circulante                        | 3.384                                | 3.577               | 6.961          |
| <b>Total</b>                          | <b>6.609</b>                         | <b>5.818</b>        | <b>12.427</b>  |
| Taxa média a.a.                       | 14,15%                               | 7,64%               |                |
| Vencimento                            | 2027                                 | 2028                |                |

| Consolidado                           |                                      | 30 de junho de 2024 |               |
|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------|---------------|
| Em milhares de reais                  | Máquinas, equipamentos e outros bens | Imóveis             | Total         |
| <b>Saldos em 1 de janeiro de 2024</b> | <b>8.706</b>                         | <b>61.429</b>       | <b>70.135</b> |
| <b>Movimentação</b>                   |                                      |                     |               |
| Novos Contratos                       | -                                    | 7.367               | 7.367         |
| Amortização                           | (1.813)                              | (4.692)             | (6.505)       |
| Juros pagos                           | (800)                                | (3.530)             | (4.330)       |
| Juros apropriados                     | 516                                  | 3.530               | 4.046         |
| Baixas                                | -                                    | (49)                | (49)          |
| <b>Total das movimentações</b>        | <b>(2.097)</b>                       | <b>2.626</b>        | <b>529</b>    |
| <b>Saldos em 30 de junho de 2024</b>  | <b>6.609</b>                         | <b>64.055</b>       | <b>70.664</b> |
| Circulante                            | 3.225                                | 9.475               | 12.700        |
| Não Circulante                        | 3.384                                | 54.580              | 57.964        |
| <b>Total</b>                          | <b>6.609</b>                         | <b>64.055</b>       | <b>70.664</b> |
| Taxa média a.a.                       | 14,10%                               | 7,64%               |               |
| Vencimento                            | 2026                                 | 2028                |               |

### Composição das parcelas

Em 30 de junho de 2025 e dezembro de 2024, a parcela dos arrendamentos no não circulante possui os seguintes vencimentos:

| Controladora |                                      | 30 de junho de 2025 |              |
|--------------|--------------------------------------|---------------------|--------------|
| Ano          | Máquinas, equipamentos e outros bens | Imóveis             | Total        |
| 2026         | 278                                  | 614                 | 892          |
| 2027         | 78                                   | 1.386               | 1.464        |
| 2028         | -                                    | 1.101               | 1.101        |
| 2029         | -                                    | 80                  | 80           |
| <b>Total</b> | <b>356</b>                           | <b>3.181</b>        | <b>3.537</b> |

| Consolidado  |                                      | 30 de junho de 2025 |               |
|--------------|--------------------------------------|---------------------|---------------|
| Ano          | Máquinas, equipamentos e outros bens | Imóveis             | Total         |
| 2026         | 278                                  | 6.070               | 6.348         |
| 2027         | 78                                   | 11.886              | 11.964        |
| 2028         | -                                    | 12.003              | 12.003        |
| 2029         | -                                    | 10.101              | 10.101        |
| 2030         | -                                    | 7.756               | 7.756         |
| Após 2030    | -                                    | 17.986              | 17.986        |
| <b>Total</b> | <b>356</b>                           | <b>65.802</b>       | <b>66.158</b> |

## Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas  
Em 30 de junho de 2025

| Controladora |                                      | 31 de dezembro de 2024 |              |
|--------------|--------------------------------------|------------------------|--------------|
| Ano          | Máquinas, equipamentos e outros bens | Imóveis                | Total        |
| 2026         | 1.761                                | 1.094                  | 2.855        |
| 2027         | 74                                   | 1.235                  | 1.309        |
| Após 2027    | -                                    | 936                    | 936          |
| <b>Total</b> | <b>1.835</b>                         | <b>3.265</b>           | <b>5.100</b> |

| Consolidado  |                                      | 31 de dezembro de 2024 |               |
|--------------|--------------------------------------|------------------------|---------------|
| Ano          | Máquinas, equipamentos e outros bens | Imóveis                | Total         |
| 2026         | 1.761                                | 9.804                  | 11.565        |
| 2027         | 74                                   | 8.683                  | 8.757         |
| Após 2027    | -                                    | 40.757                 | 40.757        |
| <b>Total</b> | <b>1.835</b>                         | <b>59.244</b>          | <b>61.079</b> |

### 17 OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS A RECOLHER

| Descrição                                                                                                   | Controladora  |               | Consolidado    |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|---------------|
|                                                                                                             | 30/06/2025    | 31/12/2024    | 30/06/2025     | 31/12/2024    |
| Previdenciárias - Fundo de Garantia do Tempo de Serviço (FGTS) e Instituto Nacional do Seguro Social (INSS) | 5.647         | 5.990         | 11.883         | 12.706        |
| Com pessoal - salários/outras                                                                               | 2.648         | 4.110         | 6.114          | 7.117         |
| Provisão de férias, 13º e encargos                                                                          | 47.558        | 36.440        | 89.328         | 67.363        |
|                                                                                                             | <b>55.853</b> | <b>46.540</b> | <b>107.325</b> | <b>87.186</b> |

### 18 OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS A RECOLHER

| Descrição                                                                                                        | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                                                                                  | 30/06/2025    | 31/12/2024    | 30/06/2025    | 31/12/2024    |
| Programa de integração social (PIS) e Contribuição para o financiamento da seguridade social (COFINS) a recolher | 3.786         | 3.780         | 10.462        | 10.093        |
| Imposto sobre circulação de mercadorias e serviço (ICMS) a recolher                                              | 3.210         | 3.086         | 11.989        | 10.345        |
| Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza (ISS) a recolher                                                     | 4.091         | 3.328         | 6.473         | 5.317         |
| Parcelamento de tributos do Programa de Recuperação Fiscal (REFIS)                                               | 1.109         | 1.600         | 1.110         | 1.601         |
| Retidos (i)                                                                                                      | 1.897         | 3.165         | 4.147         | 5.846         |
| IR /CSLL                                                                                                         | -             | -             | 42.168        | 3.020         |
| Outros                                                                                                           | 8             | 19            | 500           | 248           |
|                                                                                                                  | <b>14.101</b> | <b>14.978</b> | <b>76.849</b> | <b>36.470</b> |

(i) Imposto retido sobre os pagamentos efetuados por uma pessoa jurídica a outra pessoa jurídica.

## Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas  
Em 30 de junho de 2025

### 19 FORNECEDORES E CONTAS A PAGAR

#### Composição de fornecedores

| Descrição                            | Controladora  |               | Consolidado   |                |
|--------------------------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
|                                      | 30/06/2025    | 31/12/2024    | 30/06/2025    | 31/12/2024     |
| <b>Fornecedores</b>                  |               |               |               |                |
| Veículos                             | 4.383         | 10.251        | 36.975        | 41.644         |
| Combustível                          | 5.718         | 4.241         | 11.867        | 10.154         |
| Peças e Acessórios                   | 3.797         | 5.765         | 15.712        | 21.469         |
| Seguros                              | 623           | 1.558         | 3.159         | 7.730          |
| Partes relacionadas (nota 20)        | 2.536         | 3.871         | 3.699         | 8.817          |
| Outros                               | 10.910        | 6.732         | 17.527        | 14.549         |
|                                      | <b>27.967</b> | <b>32.418</b> | <b>88.939</b> | <b>104.363</b> |
| Fornecedores                         | 25.431        | 28.547        | 85.240        | 95.546         |
| Fornecedores com partes relacionadas | 2.536         | 3.871         | 3.699         | 8.817          |
|                                      | <b>27.967</b> | <b>32.418</b> | <b>88.939</b> | <b>104.363</b> |

#### Contas a pagar

| Descrição                                    | Controladora |              | Consolidado    |                |
|----------------------------------------------|--------------|--------------|----------------|----------------|
|                                              | 30/06/2025   | 31/12/2024   | 30/06/2025     | 31/12/2024     |
| <b>Outras contas a pagar</b>                 |              |              |                |                |
| Contas a pagar de consórcio                  | -            | -            | 117            | 232            |
| Contas a pagar por aquisição de empresas (i) | 1.600        | 2.400        | 107.469        | 126.895        |
| Frete de carreteiros a pagar                 | 1.175        | 834          | 15.456         | 12.122         |
| Outras contas a pagar                        | 629          | 709          | 6.710          | 4.223          |
|                                              | <b>3.404</b> | <b>3.943</b> | <b>129.752</b> | <b>143.472</b> |

(i) Contas a pagar referente à aquisição da EBEC e Servicarga Transportes e Serviços Ltda.

## Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas  
Em 30 de junho de 2025

### 20 SALDOS E TRANSAÇÕES ENTRE PARTES RELACIONADAS

A Companhia efetua transações operacionais com as empresas do Grupo Águia Branca as quais são precificadas com base em condições de mercado, consideradas pela Administração como estritamente comutativas e adequadas de modo a preservar os interesses de ambas as partes envolvidas no negócio da qual faz parte.

Os saldos e a natureza das principais transações estão apresentados abaixo:

| Descrição                                           | Controladora |              | Consolidado  |              |
|-----------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                     | 30/06/2025   | 31/12/2024   | 30/06/2025   | 31/12/2024   |
| <b>Contas a receber com partes relacionadas (i)</b> |              |              |              |              |
| AB Comércio de Veículos Ltda                        | 116          | 91           | 387          | 91           |
| Azul Linhas Areas Brasileiras S/A                   | -            | -            | 2.646        | 2.762        |
| Kuruma Veiculos Ltda.                               | -            | -            | 234          | 658          |
| Let's Rent a Car S/A                                | 666          | 873          | -            | -            |
| Savana Comercio de Veículos Ltda                    | -            | -            | 599          | 772          |
| VD Comércio de Veículos Ltda                        | -            | -            | 440          | 285          |
| Vix Transportes Dedicados Ltda                      | 807          | 990          | -            | -            |
| Outros                                              | -            | -            | 45           | 66           |
|                                                     | <b>1.589</b> | <b>1.954</b> | <b>4.351</b> | <b>4.634</b> |

| Descrição                               | Controladora |               | Consolidado  |              |
|-----------------------------------------|--------------|---------------|--------------|--------------|
|                                         | 30/06/2025   | 31/12/2024    | 30/06/2025   | 31/12/2024   |
| <b>Créditos com partes relacionadas</b> |              |               |              |              |
| AB Energias Renováveis (ii)             | 1.619        | 1.619         | 1.948        | 1.948        |
| Águia Branca Logística S/A              | -            | -             | -            | -            |
| Águia Branca Participações S/A (iii)    | 413          | 571           | 413          | 571          |
| Autoport Transporte e Logística Ltda    | 102          | -             | -            | -            |
| Let's Rent a Car S/A (x)                | 295          | 17.032        | -            | -            |
| VD Comércio de Veículos Ltda            | 539          | 722           | 539          | 722          |
| Vix Transportes Dedicados Ltda          | 1.794        | 2.779         | -            | -            |
| Outros                                  | -            | 43            | -            | -            |
|                                         | <b>4.762</b> | <b>22.766</b> | <b>2.900</b> | <b>3.241</b> |

| Descrição                                        | Controladora |              | Consolidado  |              |
|--------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                  | 30/06/2025   | 31/12/2024   | 30/06/2025   | 31/12/2024   |
| <b>Fornecedores com partes relacionadas (iv)</b> |              |              |              |              |
| AB Comércio de Veículos Ltda                     | 1.143        | 508          | 1.144        | 595          |
| Águia Branca Participações S/A                   | 635          | 1.778        | 1.766        | 4.944        |
| VD Comércio de Veículos Ltda (v)                 | 589          | 610          | 632          | 2.782        |
| Viação Águia Branca S/A                          | 30           | 354          | 30           | 354          |
| Vix Transportes Dedicados Ltda                   | 95           | 564          | -            | -            |
| Outros                                           | 44           | 57           | 127          | 142          |
|                                                  | <b>2.536</b> | <b>3.871</b> | <b>3.699</b> | <b>8.817</b> |

| Descrição                                  | Controladora |            | Consolidado |            |
|--------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                            | 30/06/2025   | 31/12/2024 | 30/06/2025  | 31/12/2024 |
| <b>Débito com partes relacionadas (vi)</b> |              |            |             |            |
| Autoport Transporte e Logística Ltda       | 76           | 138        | -           | -          |
| Let's Rent a Car S/A                       | 15           | 517        | -           | -          |
| Vix Transportes Dedicados Ltda             | 158          | 271        | -           | -          |
|                                            | <b>249</b>   | <b>926</b> | <b>-</b>    | <b>-</b>   |

| Resultado                              | Controladora |              | Consolidado  |              |
|----------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                        | 30/06/2025   | 30/06/2024   | 30/06/2025   | 30/06/2024   |
| <b>Aquisição de imobilizado (viii)</b> |              |              |              |              |
| AB Comércio de Veículos Ltda           | -            | -            | 289          | -            |
| Autoport Transporte e Logística Ltda   | 44           | 150          | -            | -            |
| EV Comércio de Veículos Ltda           | -            | -            | 438          | -            |
| Servicarga Transportes e serviços Ltda | 327          | -            | -            | 8.593        |
| VD Comércio de Veículos Ltda           | 2.882        | 8.593        | 2.904        | -            |
| Outros                                 | 40           | 151          | 2            | -            |
|                                        | <b>3.293</b> | <b>8.894</b> | <b>3.633</b> | <b>8.593</b> |

## Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas  
Em 30 de junho de 2025

| Resultado                                                | Controladora  |              | Consolidado   |              |
|----------------------------------------------------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
| Receita de prestação de serviços e venda de ativos (vii) | 30/06/2025    | 30/06/2024   | 30/06/2025    | 30/06/2024   |
| AB Comércio de Veículos Ltda                             | 673           | 275          | 1.428         | 280          |
| Aguia Branca Participações S/A                           | -             | 74           | 78            | 102          |
| Azul Linhas Areas Brasileiras S/A                        | -             | -            | 4.265         | 1.650        |
| EV Comércio de Veículos Ltda                             | -             | -            | 222           | -            |
| Kuruma Veiculos Ltda. (ix)                               | -             | -            | 4.027         | 57           |
| Let's Rent a Car S/A                                     | 4.616         | 3.812        | -             | -            |
| Savana Comercio de Veiculos Ltda                         | -             | -            | 3.498         | 1.551        |
| Servicarga Transportes e serviços Ltda                   | 146           | -            | -             | -            |
| VD Comércio de Veículos Ltda                             | -             | 57           | 2.536         | 864          |
| Viação Aguia Branca S/A.                                 | -             | -            | 737           | -            |
| Vix Transportes Dedicados Ltda                           | 5.247         | 3.146        | -             | -            |
| VM Comércio de Veículos Ltda                             | -             | 38           | 168           | -            |
| Outros                                                   | 61            | -            | 72            | 132          |
|                                                          | <b>10.743</b> | <b>7.402</b> | <b>17.031</b> | <b>4.636</b> |

| Resultado                                                | Controladora  |              | Consolidado   |              |
|----------------------------------------------------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
| Custo/despesa de prestação de serviços e venda de ativos | 30/06/2025    | 30/06/2024   | 30/06/2025    | 30/06/2024   |
| AB Comércio de Veículos Ltda                             | 5.865         | 2.485        | 6.259         | 2.505        |
| AB Energias Renováveis                                   | 109           | -            | 120           | -            |
| Aguia Branca Participações S/A                           | 3.942         | -            | 10.960        | -            |
| Autoport Transporte e Logística Ltda                     | 63            | 132          | -             | -            |
| Kuruma Veiculos Ltda.                                    | 29            | 32           | 195           | 35           |
| Let's Rent a Car S/A                                     | -             | 14           | -             | -            |
| Rio Novo Locações Ltda.                                  | 259           | 116          | 912           | 430          |
| VD Comércio de Veículos Ltda                             | 4.767         | 1.286        | 5.597         | 1.797        |
| VD Pneus Ltda                                            | 287           | -            | 655           | -            |
| Viação Aguia Branca S/A.                                 | 1.611         | 1.237        | 1.611         | 1.238        |
| Vix Transportes Dedicados Ltda                           | 1.352         | 596          | -             | -            |
| Outros                                                   | 83            | 149          | 155           | 284          |
|                                                          | <b>18.367</b> | <b>6.047</b> | <b>26.464</b> | <b>6.289</b> |

(i) Contas a receber: Saldos de locação de ativos e prestação de serviços.

(ii) Cota em participação em consórcios – Energias renováveis.

(iii) Saldos a receber do Refis – Parcelamento da RFB.

(iv) Fornecedores: Valores decorrentes a locação de ativos e prestação de serviços.

(v) Fornecedores: Aquisição de veículos para utilização na atividade operacional.

(vi) Fornecedores: Aluguel de Equipamentos operacionais e imóveis.

(vii) Resultado: Locações e transportes de veículos, por valores equivalentes de mercado; aquisição de peças e serviços de manutenção da frota; serviços eventuais contratados, relacionados a transportes de cargas ou intermediação de ativos; serviços de compartilhamento de recursos de informática - Tecnologia da Informação e consultoria empresarial, sendo os custos calculados em função da utilização dos serviços e operações relacionadas à locação de imóveis.

(viii) Aquisição de veículos para utilização na atividade operacional da companhia.

(ix) Referente a receita de venda de veículos

(x) Créditos com parte relacionada e Dividendos a receber

## Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas  
Em 30 de junho de 2025

### 20.1 Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração inclui os conselheiros, os diretores e os administradores. A remuneração anual para o exercício de 2025 foi fixada em R\$ 26.717 (R\$ 34.542 em 2024), conforme deliberação aprovada por meio de ata de Reunião do Conselho de Administração realizada em 30 de abril de 2025. A remuneração aos administradores e aos conselheiros por seus serviços referente ao período findo em 30 de junho de 2025 e 2024 está representada a seguir:

| Descrição                            | Controladora |              | Consolidado  |              |
|--------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                      | 30/06/2025   | 30/06/2024   | 30/06/2025   | 30/06/2024   |
| Remuneração                          | 4.174        | 4.449        | 5.320        | 6.458        |
| Outros benefícios de curto prazo     | 81           | 100          | 139          | 155          |
| Outros benefícios de longo prazo (i) | 1.125        | 1.184        | 1.374        | 1.614        |
|                                      | <b>5.380</b> | <b>5.733</b> | <b>6.833</b> | <b>8.227</b> |

(i) Valores referem-se a INSS, previdência privada e seguro de vida.

### 21 PROVISÕES PARA RISCOS

A movimentação das contas de provisão para contingências para cobrir riscos prováveis está composta conforme segue:

| Provisão para contingências             | Controladora  |            |               |
|-----------------------------------------|---------------|------------|---------------|
|                                         | Trabalhistas  | Cíveis     | Total         |
| <b>Saldos em 1 de janeiro de 2024</b>   | <b>10.096</b> | <b>115</b> | <b>10.211</b> |
| Adições                                 | 2.733         | 231        | 2.964         |
| Atualização de processos                | (891)         | (25)       | (916)         |
| Pagamentos                              | (3.442)       | (136)      | (3.578)       |
| Reversão de provisão                    | (55)          | -          | (55)          |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>8.441</b>  | <b>185</b> | <b>8.626</b>  |
| <b>Saldos em 1 de janeiro de 2025</b>   | <b>8.441</b>  | <b>185</b> | <b>8.626</b>  |
| Adições                                 | 2.428         | 162        | 2.590         |
| Atualização de processos                | (48)          | 6          | (42)          |
| Pagamentos                              | (1.132)       | (109)      | (1.241)       |
| Reversão de provisão                    | -             | (7)        | (7)           |
| <b>Saldos em 30 de junho de 2025</b>    | <b>9.689</b>  | <b>237</b> | <b>9.926</b>  |

| Provisão para contingências             | Consolidado   |              |             |               |
|-----------------------------------------|---------------|--------------|-------------|---------------|
|                                         | Trabalhistas  | Cíveis       | Tributárias | Total         |
| <b>Saldos em 1 de janeiro de 2024</b>   | <b>14.708</b> | <b>1.871</b> | -           | <b>16.579</b> |
| Adições                                 | 6.393         | 493          | -           | 6.886         |
| Atualização de processos                | (1.851)       | 165          | -           | (1.686)       |
| Pagamentos                              | (5.733)       | (274)        | -           | (6.007)       |
| Reversão de provisão                    | (56)          | -            | -           | (56)          |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>13.461</b> | <b>2.255</b> | -           | <b>15.716</b> |
| <b>Saldos em 1 de janeiro de 2025</b>   | <b>13.461</b> | <b>2.255</b> | -           | <b>15.716</b> |
| Adições                                 | 5.803         | 719          | 176         | 6.698         |
| Atualização de processos                | (22)          | 94           | -           | 72            |
| Pagamentos                              | (2.390)       | (474)        | (176)       | (3.040)       |
| Reversão de provisão                    | (16)          | (22)         | -           | (38)          |
| <b>Saldos em 30 de junho de 2025</b>    | <b>16.836</b> | <b>2.572</b> | -           | <b>19.408</b> |

## Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas  
Em 30 de junho de 2025

### 21.1 Contingências tributárias

A Companhia e suas controladas figuram como parte em processos administrativos e judiciais de natureza tributária representados por autos de infração relativos a questionamentos de determinados procedimentos adotados pela Administração. Do montante dos processos, verifica-se um valor de R\$ 130.072 (R\$ 141.725 em 31 de dezembro de 2024) referente a processos classificados com risco de perda possível, em que o valor de R\$ 20.045 (R\$ 44.106 em 31 de dezembro de 2024) se refere a processos no âmbito Estadual, R\$ 103.757 (R\$ 91.705 em 31 de dezembro de 2024) no âmbito Federal e R\$ 6.270 (R\$ 5.914 em 31 de dezembro de 2024) no âmbito Municipal. Em 30 de junho de 2025, não há processos desta natureza classificados como perda provável.

### 21.2 Contingências trabalhistas

Em 30 de junho de 2025, a Companhia e suas controladas eram parte em 553 (522 em 31 de dezembro 2024) na controladora e 1.124 (1.097 em 31 de dezembro 2024) no consolidado de ações trabalhistas, das quais R\$ 51.235 (R\$ 48.202 em 31 de dezembro 2024) na controladora e R\$ 108.128 (R\$ 99.133 em 31 de dezembro 2024) no consolidado estão classificados com risco de perda possível e R\$ 9.687 (R\$ 8.438 em 31 de dezembro 2024) na controladora e R\$ 16.838 (R\$ 13.461 em 31 de dezembro 2024) no consolidado classificados com risco de perda provável, integralmente provisionada, uma vez que corresponde ao provável desembolso de caixa esperado segundo opinião de nossos advogados internos.

As contingências trabalhistas em que a Companhia e suas controladas são parte foram tipicamente iniciadas por ex-empregados após seu desligamento, reivindicando, usualmente, horas extras. Adicionalmente, a Companhia e suas controladas são parte em determinadas ações com questionamento sobre a jornada de trabalho e a terceirização de atividades (responsabilidade solidária) por determinados clientes.

### 21.3 Contingências cíveis

Em 30 de junho de 2025, a Companhia e suas controladas eram parte em 722 (705 em 31 de dezembro 2024) ações cíveis, das quais 249 (253 em 31 de dezembro de 2024) constituem ações em que a companhia e suas controladas figuram como ré e 473 (465 em 31 de dezembro 2024) como autora. Das ações em que a Companhia e suas controladas figuram como ré, R\$ 46.034 (R\$ 40.557 em 31 de dezembro 2024) são classificados com risco de perda possível e R\$ 2.570 (R\$ 2.255 Em 30 de junho de 2025) são classificados com risco de perda provável (consolidado), de acordo com os advogados que patrocinam os processos, sendo constituída provisão desse montante.

As contingências cíveis não envolvem valores relevantes e referem-se, principalmente, a ações indenizatórias versando sobre acidente de trânsito.

### 21.4 Depósitos e bloqueios judiciais

Os depósitos judiciais referem-se a valores depositados em conta ou por bloqueios de saldos bancários determinados em juízo, para garantia de eventuais execuções exigidas, que estão sendo discutidas judicialmente. Para processos das áreas cíveis, trabalhistas e tributários.

## Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas  
Em 30 de junho de 2025

A movimentação das contas de depósitos judiciais para cobrir riscos prováveis está composta conforme segue:

| Controladora                            |             |              |           |              |
|-----------------------------------------|-------------|--------------|-----------|--------------|
| Depósitos judiciais                     | Tributárias | Trabalhistas | Cíveis    | Total        |
| <b>Saldos em 1 de janeiro de 2024</b>   | <b>841</b>  | <b>7.548</b> | <b>12</b> | <b>8.401</b> |
| Adições                                 | 803         | 15           | 287       | 1.105        |
| Atualização monetária                   | 52          | 408          | 12        | 472          |
| Baixas                                  | (803)       | (1.810)      | (298)     | (2.911)      |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>893</b>  | <b>6.161</b> | <b>13</b> | <b>7.067</b> |
| <b>Saldos em 1 de janeiro de 2025</b>   | <b>893</b>  | <b>6.161</b> | <b>13</b> | <b>7.067</b> |
| Adições                                 | 16          | -            | -         | 16           |
| Atualização monetária                   | 27          | 182          | -         | 209          |
| Baixas                                  | -           | (339)        | -         | (339)        |
| <b>Saldos em 30 de junho de 2025</b>    | <b>936</b>  | <b>6.004</b> | <b>13</b> | <b>6.953</b> |

| Consolidado                             |              |               |              |               |
|-----------------------------------------|--------------|---------------|--------------|---------------|
| Depósitos judiciais                     | Tributárias  | Trabalhistas  | Cíveis       | Total         |
| <b>Saldos em 1 de janeiro de 2024</b>   | <b>2.271</b> | <b>10.358</b> | <b>1.696</b> | <b>14.325</b> |
| Adições                                 | 229          | 556           | 1.931        | 2.716         |
| Atualização monetária                   | 715          | 563           | 117          | 1.395         |
| Baixas                                  | (835)        | (3.115)       | (1.942)      | (5.892)       |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b> | <b>2.380</b> | <b>8.362</b>  | <b>1.802</b> | <b>12.544</b> |
| <b>Saldos em 1 de janeiro de 2025</b>   | <b>2.380</b> | <b>8.362</b>  | <b>1.802</b> | <b>12.544</b> |
| Adições                                 | 16           | -             | -            | 16            |
| Atualização monetária                   | 72           | 246           | 55           | 373           |
| Baixas                                  | -            | (513)         | -            | (513)         |
| <b>Saldos em 30 de junho de 2025</b>    | <b>2.468</b> | <b>8.095</b>  | <b>1.857</b> | <b>12.420</b> |

## 22 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

### 22.1 Capital social

Em 30 de junho de 2025 e de 2024, o capital social totalmente subscrito e integralizado é de R\$ 592.072 (R\$ 532.000 em 31 de dezembro de 2024), representado por 88.705.666 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal. Em fevereiro houve o aumento no valor de R\$ 60.072, que representam 4.000.655 das ações ordinárias ocasionado pela entrada da Rio Novo Locações Ltda.

| Acionistas                       | 30 de junho de 2025 |                     | 30 de junho de 2024 |                     |
|----------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                                  | Qtde.<br>Ações ONS  | Participação<br>(%) | Qtde.<br>Ações ONS  | Participação<br>(%) |
| Águia Branca Participações (ABP) | 84.705.660          | 95,48               | 84.705.660          | 99,99               |
| Rio Novo Locações Ltda           | 4.000.665           | 4,51                | -                   | -                   |
| Kaumer Chieppe                   | 6                   | <0,01               | 6                   | <0,01               |
|                                  | <b>88.706.331</b>   | <b>100</b>          | <b>84.705.666</b>   | <b>100</b>          |

### 22.2 Reservas de capital

Em fevereiro de 2025, a Rio Novo Locações Ltda. efetuou o aporte de capital no montante de R\$ 300.000, sendo que deste valor R\$ 60.072 foi integralizado como capital social e o restante R\$ 239.928 em ágio na emissão de ações.

## Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas  
Em 30 de junho de 2025

### 22.3 Reserva de lucros

#### a) Reserva de investimentos

A Companhia, em conformidade com seu estatuto social, mantém reserva de lucros estatutária denominada "Reserva de Investimentos", que terá por fim assegurar recursos para financiar expansão das atividades da Companhia e/ou de suas empresas controladas, inclusive por meio da subscrição de aumentos de capital ou criação de novos empreendimentos, a qual poderá ser formada com o saldo remanescente do lucro líquido do exercício que remanescer após as deduções legais e estatutárias, não podendo tais reservas ultrapassar o valor do capital social subtraído dos saldos das demais reservas de lucros da Companhia.

#### b) Reserva legal

Constituída à alíquota de 5% sobre o lucro líquido do exercício até atingir o montante de 20% do capital social, de acordo com a Lei das Sociedades Anônimas.

#### c) Reserva de subvenção para investimentos

Com a edição da Lei Complementar nº 160/2017 ficou definido que os incentivos fiscais ou financeiros-fiscais do ICMS, concedidos pelos Estados e pelo Distrito Federal, se enquadram como subvenção para investimentos. Com base nisso, a Companhia validou que os incentivos fiscais instituídos por legislação estadual cumpriram os requisitos estabelecidos nos convênios para remissão e reinstituição do benefício referente a redução da base de cálculo do ICMS nas suas operações.

#### d) Ajuste de avaliação patrimonial

Refere-se a: (i) parcela efetiva da variação líquida acumulada do valor justo dos instrumentos de *hedge* utilizados em *hedge* de fluxo de caixa e *hedge* de valor justo até o reconhecimento dos fluxos de caixa que foram protegidos; (ii) reavaliações de bens do ativo imobilizado do Grupo, estando líquida do imposto de renda e da contribuição social diferidos sobre o saldo total da reserva de reavaliação; (iii) ajustes acumulados de conversão com as diferenças de câmbio decorrentes da conversão das demonstrações financeiras intermediária de operações no exterior.

#### e) Distribuição de dividendos

De acordo com o estatuto social e o artigo 202 da lei das sociedades por ações, dos lucros apurados, o percentual de 5% será destinado à formação da reserva legal até o limite de 20% do capital social integralizado, e haverá a distribuição de dividendos mínimos obrigatórios de 25% do lucro líquido.

Em março de 2025 ocorreu o pagamento dos dividendos intercalares provisionados no exercício de 2024 no montante de R\$ 14.874. Em maio de 2025 ocorreu o pagamento de dividendos intercalares R\$ 26.633.

## Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas  
Em 30 de junho de 2025

### 23 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

#### 23.1 Imposto de renda e contribuição social correntes

Conciliação das provisões de imposto de renda e contribuição social:

Período de 06 meses findos em

| Descrição                                                      | Controladora |               | Consolidado     |                 |
|----------------------------------------------------------------|--------------|---------------|-----------------|-----------------|
|                                                                | 30/06/2025   | 30/06/2024    | 30/06/2025      | 30/06/2024      |
| Lucro antes do imposto de renda e contribuição social          | 81.375       | 47.582        | 123.382         | 88.885          |
| Alíquota nominal combinada - %                                 | 34%          | 34%           | 34%             | 34%             |
|                                                                | (27.668)     | (16.178)      | (41.950)        | (30.221)        |
| <b>Ajuste para cálculo da alíquota efetiva</b>                 |              |               |                 |                 |
| <b>(+) Adições - itens permanentes</b>                         |              |               |                 |                 |
| Outros custos e despesas indedutíveis                          | (443)        | (504)         | (680)           | (1.140)         |
| <b>(-) Exclusões - itens permanentes</b>                       |              |               |                 |                 |
| Resultado de equivalência patrimonial                          | 31.785       | 29.949        | (1)             | (136)           |
| Prejuízo Fiscal do Período                                     | -            | -             | -               | (716)           |
| Efeitos de apuração fiscal pelo lucro presumido nas investidas | -            | -             | (1)             | 2               |
| Outros                                                         | 1.468        | 991           | 5.767           | 5.166           |
| <b>(=) IR e CSLL sobre o resultado</b>                         | <b>5.142</b> | <b>14.258</b> | <b>(36.865)</b> | <b>(27.045)</b> |
| Imposto de renda e contribuição social corrente                | -            | -             | (41.910)        | (39.151)        |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos               | 5.142        | 14.258        | 5.045           | 12.106          |
| <b>Alíquota efetiva</b>                                        | <b>-6%</b>   | <b>-30%</b>   | <b>30%</b>      | <b>30%</b>      |

Período de 03 meses findos em

| Descrição                                             | Controladora |              | Consolidado     |                 |
|-------------------------------------------------------|--------------|--------------|-----------------|-----------------|
|                                                       | 30/06/2025   | 30/06/2024   | 30/06/2025      | 30/06/2024      |
| Lucro antes do imposto de renda e contribuição social | 35.840       | 24.177       | 59.231          | 48.178          |
| Alíquota nominal combinada - %                        | 34%          | 34%          | 34%             | 34%             |
|                                                       | (12.186)     | (8.220)      | (20.139)        | (16.381)        |
| <b>Ajuste para cálculo da alíquota efetiva</b>        |              |              |                 |                 |
| <b>(+) Adições - itens permanentes</b>                |              |              |                 |                 |
| Outros custos e despesas indedutíveis                 | (282)        | (208)        | (375)           | (607)           |
| <b>(-) Exclusões - itens permanentes</b>              |              |              |                 |                 |
| Resultado de equivalência patrimonial                 | 17.391       | 16.867       | (1)             | (84)            |
| Prejuízo Fiscal do Período                            | -            | -            | -               | (716)           |
| Outros                                                | 673          | 486          | 2.720           | 2.712           |
| <b>(=) IR e CSLL sobre o resultado</b>                | <b>5.596</b> | <b>8.925</b> | <b>(17.795)</b> | <b>(15.076)</b> |
| Imposto de renda e contribuição social corrente       | -            | -            | (26.957)        | (22.402)        |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos      | 5.596        | 8.925        | 9.162           | 7.326           |
| <b>Alíquota efetiva</b>                               | <b>-16%</b>  | <b>-37%</b>  | <b>30%</b>      | <b>31%</b>      |

#### 23.2 Imposto de renda e contribuição social diferidos

Impostos diferidos ativos são reconhecidos para todas as diferenças temporárias dedutíveis e perdas tributárias não utilizadas, na extensão em que seja provável que o lucro tributável esteja disponível para que as diferenças temporárias dedutíveis possam ser realizadas.

# Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas  
Em 30 de junho de 2025

## Período de 06 meses findos em

| Descrição                                                     | Saldo patrimonial |                 |                |                | Efeito no resultado |                 |                |                 |
|---------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------|----------------|----------------|---------------------|-----------------|----------------|-----------------|
|                                                               | Controladora      |                 | Consolidado    |                | Controladora        |                 | Consolidado    |                 |
|                                                               | 30/06/2025        | 31/12/2024      | 30/06/2025     | 31/12/2024     | 30/06/2025          | 30/06/2024      | 30/06/2025     | 30/06/2024      |
| <b>Ativo diferido</b>                                         |                   |                 |                |                |                     |                 |                |                 |
| Provisão para contingências                                   | 3.375             | 2.933           | 6.332          | 5.077          | 442                 | (362)           | 1.255          | (37)            |
| Créditos de ICMS incorporados ao ativo imobilizado            | 570               | 570             | 570            | 570            | -                   | (12)            | -              | (12)            |
| Provisão Hedge fluxo de caixa ( Ora ) *                       | 444               | 798             | 1.002          | 2.756          |                     | -               |                | -               |
| Provisão de IR e outras provisões                             | 897               | 256             | 8.715          | 2.652          | 641                 | 1.726           | 6.063          | 3.249           |
| Perdas esperadas ("impairment") de contas a receber           | 4.521             | 1.602           | 12.189         | 6.359          | 2.919               | 505             | 5.830          | 2.146           |
| Amortização e baixa de intangíveis de combinação de negócios  | 1.171             | 1.203           | 1.171          | 1.203          | (32)                | (32)            | (32)           | (32)            |
| Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social        | 154.512           | 149.241         | 264.452        | 260.560        | 5.271               | 16.025          | 3.892          | 34.812          |
| <b>Total do ativo diferido</b>                                | <b>165.490</b>    | <b>156.603</b>  | <b>294.431</b> | <b>279.177</b> | <b>9.241</b>        | <b>17.850</b>   | <b>17.008</b>  | <b>40.126</b>   |
| <b>Passivo diferido</b>                                       |                   |                 |                |                |                     |                 |                |                 |
| Depreciação econômica x fiscal                                | 117.868           | 111.425         | 412.588        | 398.335        | 6.443               | 3.178           | 14.253         | 27.156          |
| Reserva de Reavaliação                                        | 4.385             | 4.393           | 4.385          | 4.393          | (8)                 | (8)             | (8)            | (8)             |
| Provisões Hedge (swap) a valor justo e variação cambial       | 4.193             | 6.790           | 9.120          | 10.967         | (2.597)             | 961             | (1.847)        | 1.689           |
| Arrendamento mercantil por direito de uso                     | (263)             | (162)           | (880)          | (333)          | (101)               | (169)           | (547)          | (315)           |
| Mais Valia                                                    | 5.160             | 5.436           | 4.823          | 5.070          | (276)               | (321)           | (247)          | (291)           |
| Atualização de depósitos recursais                            | 924               | 904             | 1.980          | 1.921          | 20                  | (49)            | 59             | (29)            |
| Outras Provisões                                              | (4)               | (622)           | 4.471          | 4.171          | 618                 | -               | 300            | (182)           |
| <b>Total do passivo diferido</b>                              | <b>132.263</b>    | <b>128.164</b>  | <b>436.487</b> | <b>424.524</b> | <b>4.099</b>        | <b>3.592</b>    | <b>11.963</b>  | <b>28.020</b>   |
| <b>Total Imposto de renda e contribuição social diferidos</b> | <b>(33.227)</b>   | <b>(28.439)</b> | <b>142.056</b> | <b>145.347</b> | <b>(5.142)</b>      | <b>(14.258)</b> | <b>(5.045)</b> | <b>(12.106)</b> |

\* Não movimentou o resultado

## Período de 03 meses findos em

| Descrição                                                     | Efeito no resultado |                |                |                |
|---------------------------------------------------------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                               | Controladora        |                | Consolidado    |                |
|                                                               | 30/06/2025          | 30/06/2024     | 30/06/2025     | 30/06/2024     |
| <b>Ativo diferido</b>                                         |                     |                |                |                |
| Provisão para contingências                                   | 70                  | (182)          | 838            | 38             |
| Créditos de ICMS incorporados ao ativo imobilizado            | 3                   | -              | 3              | -              |
| Provisão de IR e outras provisões                             | 471                 | 1.726          | 5.866          | 3.234          |
| Perdas esperadas ("impairment") de contas a receber           | 1.649               | 427            | 3.357          | 841            |
| Amortização e baixa de intangíveis de combinação de negócios  | (16)                | (16)           | (16)           | (16)           |
| Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social        | 3.463               | 10.712         | 2.269          | 20.675         |
| <b>Total do ativo diferido</b>                                | <b>5.640</b>        | <b>12.667</b>  | <b>12.317</b>  | <b>24.772</b>  |
| <b>Passivo diferido</b>                                       |                     |                |                |                |
| Depreciação econômica x fiscal                                | 2.624               | 2.723          | 5.050          | 15.102         |
| Reserva de Reavaliação                                        | (4)                 | (4)            | (4)            | (4)            |
| Provisões Hedge (swap) a valor justo e variação cambial       | (2.393)             | 1.295          | (982)          | 2.755          |
| Arrendamento mercantil por direito de uso                     | (43)                | (77)           | (273)          | (149)          |
| Mais Valia                                                    | (135)               | (185)          | (118)          | (70)           |
| Atualização de depósitos recursais                            | 16                  | (10)           | 39             | (6)            |
| Outras Provisões                                              | (21)                | -              | (557)          | (182)          |
| <b>Total do passivo diferido</b>                              | <b>44</b>           | <b>3.742</b>   | <b>3.155</b>   | <b>17.446</b>  |
| <b>Total Imposto de renda e contribuição social diferidos</b> | <b>(5.596)</b>      | <b>(8.925)</b> | <b>(9.162)</b> | <b>(7.326)</b> |

\* Não movimentou o resultado

## Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas  
Em 30 de junho de 2025

Expectativa de realização dos créditos tributários provisionados sobre prejuízos fiscais para os próximos 5 anos:

| CONTROLADORA |       |        |        |        |            |
|--------------|-------|--------|--------|--------|------------|
|              | 2026  | 2027   | 2028   | 2029   | TOTAL (ii) |
| IRPJ         | 3.195 | 7.767  | 10.734 | 14.268 | 35.964     |
| CSLL         | 1.150 | 2.796  | 3.864  | 5.137  | 12.947     |
|              | 4.345 | 10.563 | 14.598 | 19.405 | 48.911     |

| CONSOLIDADO |        |        |        |        |        |            |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|------------|
|             | 2025   | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | TOTAL (ii) |
| IRPJ        | 8.994  | 11.766 | 16.567 | 20.053 | 25.344 | 82.724     |
| CSLL        | 3.238  | 4.236  | 5.964  | 7.219  | 9.124  | 29.781     |
|             | 12.232 | 16.002 | 22.531 | 27.272 | 34.468 | 112.505    |

(ii) Considerando na estimativa que a companhia VIX ainda terá prejuízos fiscais em 2025.

## 24 COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia e suas controladas mantêm seguros com coberturas e limites de indenização considerados suficientes pela Administração para cobrir os principais riscos sobre seus ativos. Em 30 de junho de 2025, a companhia e suas controladas apresentavam as seguintes principais apólices de seguros contratadas com terceiros:

| Cobertura de seguro       | Riscos cobertos                                                                                                     | Montante da cobertura    | Vigência Início | Vigência Fim |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------|--------------|
| Patrimônio e estoque      | Cobertura Básica/Incêndio/raio/explosão/danos elétricos, vendaval, furacão, granizo, roubo, furto e Local de Risco. | 90.000                   | 16/08/2021      | 16/10/2025   |
| Bens e mercadorias        | Transporte Rodoviário de cargas (RCTR-C e RCF-DC)                                                                   | 15.000                   | 28/12/2023      | 28/12/2025   |
| Bens e mercadorias        | Transporte Rodoviário em Viagem Internacional (RCTR-C, RCTR-VI e RCF-DC)                                            | US\$ 1.050               | 31/03/2025      | 31/03/2026   |
| Seguro de vida            | Morte. Morte acidental, invalidez acidental, invalidez funcional permanente por doença.                             | 12 x salário do segurado | 31/03/2025      | 31/03/2026   |
| Seguro de Administradores | Responsabilidade Civil de Administradores                                                                           | 70.000                   | 27/03/2025      | 27/03/2026   |
| RCG                       | Seguro de Responsabilidade Civil Geral                                                                              | 120.000                  | 25/04/2025      | 25/04/2026   |
| RCO                       | Seguro de Resp. Civil Geral Ônibus                                                                                  | 4.034                    | 07/08/2025      | 07/08/2026   |
| RCF-V                     | Seguro de Resp. Civil Geral Veículos                                                                                | 5.000                    | 01/10/2024      | 01/10/2025   |
| RC Operador Portuário     | Seguro de Responsabilidade Civil do Operador Portuário                                                              | 30.000                   | 25/04/2025      | 25/04/2026   |
| RD Máquinas               | Seguro de Riscos Diversos - Máquinas                                                                                | 503.017                  | 25/06/2025      | 25/12/2026   |

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas  
Em 30 de junho de 2025

25 RECEITA LÍQUIDA DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS E VENDA DE ATIVOS

Prestação de serviços

As receitas decorrentes da prestação de serviços são reconhecidas na medida em que a Companhia cumpre as obrigações de desempenho dos serviços prestados junto aos seus clientes.

Venda de ativos

As receitas de vendas de ativos são reconhecidas quando o controle é transferido para o cliente, o que normalmente ocorre no momento da entrega do produto.

Abaixo estamos apresentando nossas receitas operacionais conforme principais tomadores de decisões e responsáveis pela alocação de recursos avaliam o desempenho da Companhia. Maiores informações na nota explicativa nº 28.

| Período de 06 meses findos em                                     |                 |                 |                  |                  |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|
| Descrição                                                         | Controladora    |                 | Consolidado      |                  |
|                                                                   | 30/06/2025      | 30/06/2024      | 30/06/2025       | 30/06/2024       |
| Fretamento                                                        | 230.060         | 209.171         | 246.547          | 211.956          |
| Prestação de serviço                                              | 252.346         | 268.190         | 419.484          | 408.845          |
| Transporte de cargas                                              | 83.824          | 60.752          | 695.001          | 682.948          |
| Transporte de pessoas                                             | 3.456           | 1.869           | 12.549           | -                |
|                                                                   | <b>569.686</b>  | <b>539.982</b>  | <b>1.373.581</b> | <b>1.303.749</b> |
| Locação                                                           | 121.006         | 108.536         | 496.875          | 499.451          |
| <b>Receita com prestação de serviços</b>                          | <b>690.692</b>  | <b>648.518</b>  | <b>1.870.456</b> | <b>1.803.200</b> |
| Receita com venda de ativos                                       | 57.313          | 60.132          | 330.514          | 304.417          |
| <b>Receita bruta</b>                                              | <b>748.005</b>  | <b>708.650</b>  | <b>2.200.970</b> | <b>2.107.617</b> |
| ICMS                                                              | (9.328)         | (8.481)         | (45.223)         | (42.047)         |
| ISS                                                               | (18.075)        | (17.644)        | (28.635)         | (28.186)         |
| PIS                                                               | (7.947)         | (7.703)         | (26.092)         | (25.762)         |
| COFINS                                                            | (36.619)        | (35.494)        | (120.197)        | (118.675)        |
| INSS                                                              | -               | -               | (3.701)          | (4.885)          |
| Vendas canceladas                                                 | (215)           | (174)           | (3.571)          | (3.589)          |
| <b>Impostos e/ou deduções</b>                                     | <b>(72.184)</b> | <b>(69.496)</b> | <b>(227.419)</b> | <b>(223.144)</b> |
| <b>Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos</b> | <b>675.821</b>  | <b>639.154</b>  | <b>1.973.551</b> | <b>1.884.473</b> |

| Período de 03 meses findos em                                     |                 |                 |                  |                  |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|
| Descrição                                                         | Controladora    |                 | Consolidado      |                  |
|                                                                   | 30/06/2025      | 30/06/2024      | 30/06/2025       | 30/06/2024       |
| Fretamento                                                        | 110.465         | 108.292         | 122.429          | 109.682          |
| Prestação de serviço                                              | 126.824         | 135.378         | 214.342          | 210.028          |
| Transporte de cargas                                              | 48.501          | 29.561          | 373.803          | 373.467          |
| Transporte de pessoas                                             | 1.753           | 992             | 6.438            | -                |
|                                                                   | <b>287.543</b>  | <b>274.223</b>  | <b>717.012</b>   | <b>693.177</b>   |
| Locação                                                           | 61.333          | 56.867          | 252.342          | 251.155          |
| <b>Receita com prestação de serviços</b>                          | <b>348.876</b>  | <b>331.090</b>  | <b>969.354</b>   | <b>944.332</b>   |
| Receita com venda de ativos                                       | 21.724          | 21.850          | 156.323          | 148.046          |
| <b>Receita bruta</b>                                              | <b>370.600</b>  | <b>352.940</b>  | <b>1.125.677</b> | <b>1.092.378</b> |
| ICMS                                                              | (4.489)         | (4.413)         | (25.051)         | (23.357)         |
| ISS                                                               | (9.070)         | (8.963)         | (14.429)         | (14.379)         |
| PIS                                                               | (4.016)         | (3.959)         | (13.484)         | (13.524)         |
| COFINS                                                            | (18.504)        | (18.241)        | (62.116)         | (62.301)         |
| INSS                                                              | -               | -               | (1.878)          | (2.526)          |
| Vendas canceladas                                                 | (178)           | (162)           | (1.793)          | (1.855)          |
| <b>Impostos e/ou deduções</b>                                     | <b>(36.257)</b> | <b>(35.738)</b> | <b>(118.751)</b> | <b>(117.942)</b> |
| <b>Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos</b> | <b>334.343</b>  | <b>317.202</b>  | <b>1.006.926</b> | <b>974.436</b>   |



# Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas  
Em 30 de junho de 2025

## Período de 06 meses findos em

| Consolidado                                                       | GTF            |                | Logística Automotiva |                | Logística Dedicada |                | V1             |                | Total            |                  |
|-------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------------|----------------|--------------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
|                                                                   | 30/06/2025     | 30/06/2024     | 30/06/2025           | 30/06/2024     | 30/06/2025         | 30/06/2024     | 30/06/2025     | 30/06/2024     | 30/06/2025       | 30/06/2024       |
| Fretamento                                                        | -              | 14             | -                    | -              | 246.547            | 211.942        | -              | -              | 246.547          | 211.956          |
| Prestação de serviço                                              | 5.555          | 3.462          | 12.133               | 9.623          | 395.077            | 370.162        | 6.719          | 25.598         | 419.484          | 408.845          |
| Transporte de cargas                                              | -              | -              | 604.706              | 522.669        | 90.295             | 160.279        | -              | -              | 695.001          | 682.948          |
| Transporte de pessoas                                             | -              | -              | -                    | -              | -                  | -              | 12.549         | -              | 12.549           | -                |
|                                                                   | <b>5.555</b>   | <b>3.476</b>   | <b>616.839</b>       | <b>532.292</b> | <b>731.919</b>     | <b>742.383</b> | <b>19.268</b>  | <b>25.598</b>  | <b>1.373.581</b> | <b>1.303.749</b> |
| Locação                                                           | 296.098        | 308.560        | -                    | 188            | 159.415            | 146.510        | 41.362         | 44.193         | 496.875          | 499.451          |
| <b>Receita com prestação de serviços</b>                          | <b>301.653</b> | <b>312.036</b> | <b>616.839</b>       | <b>532.480</b> | <b>891.334</b>     | <b>888.893</b> | <b>60.630</b>  | <b>69.791</b>  | <b>1.870.456</b> | <b>1.803.200</b> |
| Receita com venda de ativos                                       | 169.118        | 181.819        | 1.827                | 687            | 116.283            | 58.699         | 43.286         | 63.212         | 330.514          | 304.417          |
| <b>Receita bruta</b>                                              | <b>470.771</b> | <b>493.855</b> | <b>618.666</b>       | <b>533.167</b> | <b>1.007.617</b>   | <b>947.592</b> | <b>103.916</b> | <b>133.003</b> | <b>2.200.970</b> | <b>2.107.617</b> |
| Impostos e/ou deduções                                            | (28.774)       | (30.867)       | (81.413)             | (72.676)       | (110.701)          | (112.452)      | (6.531)        | (7.149)        | (227.419)        | (223.144)        |
| <b>Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos</b> | <b>441.997</b> | <b>462.988</b> | <b>537.253</b>       | <b>460.491</b> | <b>896.916</b>     | <b>835.140</b> | <b>97.385</b>  | <b>125.854</b> | <b>1.973.551</b> | <b>1.884.473</b> |

## Período de 03 meses findos em

| Consolidado                                                       | GTF            |                | Logística Automotiva |                | Logística Dedicada |                | V1            |               | Total            |                  |
|-------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------------|----------------|--------------------|----------------|---------------|---------------|------------------|------------------|
|                                                                   | 30/06/2025     | 30/06/2024     | 30/06/2025           | 30/06/2024     | 30/06/2025         | 30/06/2024     | 30/06/2025    | 30/06/2024    | 30/06/2025       | 30/06/2024       |
| Fretamento                                                        | -              | -              | -                    | -              | 122.429            | 109.682        | -             | -             | 122.429          | 109.682          |
| Prestação de serviço                                              | 3.833          | 1.997          | 6.823                | 4.291          | 201.845            | 190.612        | 1.841         | 13.128        | 214.342          | 210.028          |
| Transporte de cargas                                              | -              | -              | 334.496              | 293.289        | 39.307             | 80.178         | -             | -             | 373.803          | 373.467          |
| Transporte de pessoas                                             | -              | -              | -                    | -              | -                  | -              | 6.438         | -             | 6.438            | -                |
|                                                                   | <b>3.833</b>   | <b>1.997</b>   | <b>341.319</b>       | <b>297.580</b> | <b>363.581</b>     | <b>380.472</b> | <b>8.279</b>  | <b>13.128</b> | <b>717.012</b>   | <b>693.177</b>   |
| Locação                                                           | 150.596        | 153.380        | -                    | 121            | 80.415             | 76.639         | 21.331        | 21.015        | 252.342          | 251.155          |
| <b>Receita com prestação de serviços</b>                          | <b>154.429</b> | <b>155.377</b> | <b>341.319</b>       | <b>297.701</b> | <b>443.996</b>     | <b>457.111</b> | <b>29.610</b> | <b>34.143</b> | <b>969.354</b>   | <b>944.332</b>   |
| Receita com venda de ativos                                       | 84.914         | 85.306         | 951                  | 159            | 54.851             | 26.227         | 15.607        | 36.354        | 156.323          | 148.046          |
| <b>Receita bruta</b>                                              | <b>239.343</b> | <b>240.683</b> | <b>342.270</b>       | <b>297.860</b> | <b>498.847</b>     | <b>483.338</b> | <b>45.217</b> | <b>70.497</b> | <b>1.125.677</b> | <b>1.092.378</b> |
| Impostos e/ou deduções                                            | (14.804)       | (15.091)       | (45.237)             | (41.530)       | (55.402)           | (57.787)       | (3.308)       | (3.534)       | (118.751)        | (117.942)        |
| <b>Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos</b> | <b>224.539</b> | <b>225.592</b> | <b>297.033</b>       | <b>256.330</b> | <b>443.445</b>     | <b>425.551</b> | <b>41.909</b> | <b>66.963</b> | <b>1.006.926</b> | <b>974.436</b>   |

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas  
Em 30 de junho de 2025

26 RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS

| Período de 06 meses findos em                                    |                  |                  |                  |                  |
|------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Descrição                                                        | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|                                                                  | 30/06/2025       | 30/06/2024       | 30/06/2025       | 30/06/2024       |
| <b>Receitas financeiras</b>                                      |                  |                  |                  |                  |
| Aplicação financeira                                             | 30.488           | 11.292           | 51.012           | 30.690           |
| Receita de variação monetária                                    | 4.239            | 1.057            | 8.845            | 4.513            |
| Juros recebidos                                                  | -                | -                | 751              | -                |
| Variação cambial - ativa                                         | 7.463            | 4.464            | 40.484           | 5.330            |
| Descontos obtidos                                                | 331              | 6                | 392              | 92               |
| Operações de Swap                                                | 25.551           | 37.040           | 51.569           | 75.858           |
| Outras receitas financeiras                                      | -                | 5                | -                | 585              |
| <b>Receita financeira total</b>                                  | <b>68.072</b>    | <b>53.864</b>    | <b>153.053</b>   | <b>117.068</b>   |
| <b>Despesas financeiras</b>                                      |                  |                  |                  |                  |
| Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures             | (138.481)        | (119.674)        | (230.983)        | (203.998)        |
| Juros e encargos bancários sobre arrendamento mercantil          | (358)            | (487)            | (358)            | (516)            |
| Despesa com captação de empréstimos, financiamentos e debentures | (4.163)          | (7.383)          | (5.816)          | (9.092)          |
| Variação cambial - passiva                                       | (515)            | (8.757)          | (10.947)         | (31.127)         |
| Despesa de variação monetária                                    | -                | -                | (27)             | (18)             |
| Operações de Swap                                                | (35.217)         | (32.593)         | (96.461)         | (58.469)         |
| <b>Despesa total do serviço da dívida</b>                        | <b>(178.734)</b> | <b>(168.894)</b> | <b>(344.592)</b> | <b>(303.220)</b> |
| Juros sobre arrendamento por direito de uso                      | (485)            | (601)            | (4.404)          | (3.692)          |
| Juros sobre obrigações a pagar por aquisições de empresas        | -                | (220)            | (7.595)          | (9.447)          |
| Descontos concedidos e taxas administrativas                     | (23)             | (9)              | (724)            | (2.671)          |
| Juros passivos                                                   | (481)            | (756)            | (548)            | (959)            |
| Outras despesas financeiras                                      | (464)            | (410)            | (1.353)          | (1.279)          |
| <b>Despesa financeira total</b>                                  | <b>(180.187)</b> | <b>(170.890)</b> | <b>(359.216)</b> | <b>(321.268)</b> |
| <b>Resultado financeiro líquido</b>                              | <b>(112.115)</b> | <b>(117.026)</b> | <b>(206.163)</b> | <b>(204.200)</b> |
| <b>Custo da dívida líquida</b>                                   | <b>(110.662)</b> | <b>(115.030)</b> | <b>(191.539)</b> | <b>(186.152)</b> |

| Período de 03 meses findos em                                    |                 |                 |                  |                  |
|------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|
| Descrição                                                        | Controladora    |                 | Consolidado      |                  |
|                                                                  | 30/06/2025      | 30/06/2024      | 30/06/2025       | 30/06/2024       |
| <b>Receitas financeiras</b>                                      |                 |                 |                  |                  |
| Aplicação financeira                                             | 16.731          | 5.234           | 25.449           | 14.492           |
| Receita de variação monetária                                    | 1.880           | 957             | 4.152            | 2.327            |
| Juros recebidos                                                  | -               | -               | 255              | -                |
| Variação cambial - ativa                                         | 2.868           | 2.992           | 14.402           | 3.625            |
| Descontos obtidos                                                | 322             | 1               | 355              | 48               |
| Operações de Swap                                                | 21.407          | 32.218          | 40.811           | 67.340           |
| Outras receitas financeiras                                      | -               | 5               | -                | 294              |
| <b>Receita financeira total</b>                                  | <b>43.208</b>   | <b>41.407</b>   | <b>85.424</b>    | <b>88.126</b>    |
| <b>Despesas financeiras</b>                                      |                 |                 |                  |                  |
| Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures             | (70.386)        | (56.634)        | (117.292)        | (97.959)         |
| Juros e encargos bancários sobre arrendamento mercantil          | (173)           | (189)           | (173)            | 10               |
| Despesa com captação de empréstimos, financiamentos e debentures | (2.093)         | (3.689)         | (2.943)          | (4.616)          |
| Variação cambial - passiva                                       | (357)           | (6.652)         | (6.825)          | (26.113)         |
| Despesa de variação monetária                                    | -               | -               | (18)             | (9)              |
| Operações de Swap                                                | (25.745)        | (27.744)        | (57.193)         | (48.482)         |
| <b>Despesa total do serviço da dívida</b>                        | <b>(98.754)</b> | <b>(94.908)</b> | <b>(184.444)</b> | <b>(177.169)</b> |
| Juros sobre arrendamento por direito de uso                      | (233)           | (289)           | (2.278)          | (1.915)          |
| Juros sobre obrigações a pagar por aquisições de empresas        | -               | -               | (3.751)          | (3.912)          |
| Descontos concedidos e taxas administrativas                     | (20)            | (5)             | (332)            | (1.330)          |
| Juros passivos                                                   | (65)            | (613)           | (94)             | (728)            |
| Outras despesas financeiras                                      | (262)           | (276)           | (708)            | (945)            |
| <b>Despesa financeira total</b>                                  | <b>(99.334)</b> | <b>(96.091)</b> | <b>(191.607)</b> | <b>(185.999)</b> |
| <b>Resultado financeiro líquido</b>                              | <b>(56.126)</b> | <b>(54.684)</b> | <b>(106.183)</b> | <b>(97.873)</b>  |
| <b>Custo da dívida líquida</b>                                   | <b>(55.546)</b> | <b>(53.501)</b> | <b>(99.020)</b>  | <b>(89.043)</b>  |

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas  
Em 30 de junho de 2025

27 CUSTOS DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS E VENDA DE ATIVOS

Representado por:

27.1 Custos com prestação de serviços e venda de ativos

| Período de 06 meses findos em                             |                  |                  |                    |                    |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------------|--------------------|--------------------|
|                                                           | Controladora     |                  | Consolidado        |                    |
|                                                           | 30/06/2025       | 30/06/2024       | 30/06/2025         | 30/06/2024         |
| <b>Custos dos serviços prestados</b>                      |                  |                  |                    |                    |
| Mão de obra e encargos                                    | (213.285)        | (219.154)        | (434.791)          | (436.012)          |
| Insumos                                                   | (106.106)        | (95.972)         | (189.347)          | (196.484)          |
| Depreciação e amortização                                 | (65.164)         | (65.773)         | (230.107)          | (223.617)          |
| Aluguel de imóveis e equipamentos                         | (12.187)         | (12.193)         | (23.586)           | (26.142)           |
| Serviços de terceiros                                     | (25.416)         | (27.913)         | (82.707)           | (83.008)           |
| Agregados e terceiros (i)                                 | (12.113)         | (8.750)          | (235.237)          | (198.622)          |
| IPVA/Licenciamento/Seguros                                | (7.676)          | (7.493)          | (29.102)           | (32.185)           |
| Manutenção da Frota                                       | (14.405)         | (11.227)         | (29.303)           | (31.424)           |
| Pedágio/Rastreamento                                      | (5.745)          | (4.807)          | (30.216)           | (25.688)           |
| Custos c/Viagens                                          | (3.401)          | (3.630)          | (5.550)            | (6.411)            |
| Perdas Esperadas ("Impairment") Custos                    | (845)            | 266              | (4.808)            | (682)              |
| Creditos de Pis e Cofins (ii)                             | 669              | 1.148            | 49.159             | 49.694             |
| Outros custos                                             | (19.528)         | (19.380)         | (43.594)           | (40.481)           |
| <b>Custos com prestação de serviços</b>                   | <b>(485.202)</b> | <b>(474.878)</b> | <b>(1.289.189)</b> | <b>(1.251.062)</b> |
| <b>Custos com venda de ativos</b>                         | <b>(29.694)</b>  | <b>(34.758)</b>  | <b>(258.699)</b>   | <b>(264.819)</b>   |
| <b>Custos com prestação de serviços e venda de ativos</b> | <b>(514.896)</b> | <b>(509.636)</b> | <b>(1.547.888)</b> | <b>(1.515.881)</b> |

| Período de 03 meses findos em                             |                  |                  |                  |                  |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                           | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|                                                           | 30/06/2025       | 30/06/2024       | 30/06/2025       | 30/06/2024       |
| <b>Custos dos serviços prestados</b>                      |                  |                  |                  |                  |
| Mão de obra e encargos                                    | (109.577)        | (116.093)        | (220.965)        | (229.210)        |
| Insumos                                                   | (52.713)         | (48.711)         | (95.931)         | (100.604)        |
| Depreciação e amortização                                 | (32.914)         | (34.298)         | (120.296)        | (109.977)        |
| Aluguel de imóveis e equipamentos                         | (6.015)          | (6.105)          | (12.331)         | (13.920)         |
| Serviços de terceiros                                     | (14.171)         | (14.878)         | (43.780)         | (46.157)         |
| Agregados e terceiros (i)                                 | (7.910)          | (4.926)          | (125.283)        | (111.835)        |
| IPVA/Licenciamento/Seguros                                | (4.270)          | (3.713)          | (15.591)         | (17.139)         |
| Manutenção da Frota                                       | (7.517)          | (5.545)          | (14.386)         | (16.810)         |
| Pedágio/Rastreamento                                      | (3.361)          | (2.392)          | (16.147)         | (13.721)         |
| Custos c/Viagens                                          | (1.759)          | (1.746)          | (2.793)          | (3.120)          |
| Perdas Esperadas ("Impairment") Custos                    | (823)            | (586)            | (3.007)          | (243)            |
| Creditos de Pis e Cofins (ii)                             | 451              | 680              | 25.046           | 25.727           |
| Outros custos                                             | (9.981)          | (8.767)          | (22.617)         | (20.960)         |
| <b>Custos com prestação de serviços</b>                   | <b>(250.560)</b> | <b>(247.080)</b> | <b>(668.081)</b> | <b>(657.969)</b> |
| <b>Custos com venda de ativos</b>                         | <b>(12.526)</b>  | <b>(12.749)</b>  | <b>(124.509)</b> | <b>(130.472)</b> |
| <b>Custos com prestação de serviços e venda de ativos</b> | <b>(263.086)</b> | <b>(259.829)</b> | <b>(792.590)</b> | <b>(788.441)</b> |

(i) Subcontratação de terceiros para a prestação de serviço de transporte de veículos  
(ii) Registra-se os lançamentos de créditos de PIS/COFINS sobre lançamentos diversos, tais como depreciação, arrendamento mercantil, subcontrações de frete dentre outros créditos.

27.2 Despesas administrativas, gerais e comerciais

| Período de 06 meses findos em                       |                 |                 |                  |                 |
|-----------------------------------------------------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------|
|                                                     | Controladora    |                 | Consolidado      |                 |
|                                                     | 30/06/2025      | 30/06/2024      | 30/06/2025       | 30/06/2024      |
| <b>Administrativas, comerciais, gerais</b>          |                 |                 |                  |                 |
| Mão de obra e encargos                              | (28.455)        | (32.461)        | (38.909)         | (42.213)        |
| Serviços de terceiros                               | (8.210)         | (7.581)         | (16.619)         | (12.546)        |
| Depreciação                                         | (5.644)         | (5.944)         | (5.982)          | (6.366)         |
| Impostos, taxas e outras contribuições              | (3.899)         | (4.350)         | (8.284)          | (8.267)         |
| Contingência                                        | (1.301)         | 1.065           | (3.692)          | 110             |
| Viagens, refeições e estadias                       | (501)           | (2.003)         | (583)            | (2.152)         |
| Aluguéis/Comunicação/Água/Energia                   | (696)           | (698)           | (726)            | (727)           |
| Informática                                         | (9.865)         | (6.390)         | (16.303)         | (6.698)         |
| Outras despesas                                     | (11.051)        | (4.131)         | (22.022)         | (11.984)        |
| <b>Despesas administrativas, gerais, comerciais</b> | <b>(69.622)</b> | <b>(62.493)</b> | <b>(113.120)</b> | <b>(90.843)</b> |

## Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas  
Em 30 de junho de 2025

Período de 03 meses findos em

| Administrativas, comerciais, gerais                 | Controladora    |                 | Consolidado     |                 |
|-----------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                                     | 30/06/2025      | 30/06/2024      | 30/06/2025      | 30/06/2024      |
| Mão de obra e encargos                              | (14.588)        | (17.681)        | (20.086)        | (22.810)        |
| Serviços de terceiros                               | (3.751)         | (3.879)         | (6.946)         | (7.466)         |
| Depreciação                                         | (2.880)         | (2.882)         | (3.050)         | (3.099)         |
| Impostos, taxas e outras contribuições              | (1.977)         | (2.447)         | (4.089)         | (4.450)         |
| Contingência                                        | (206)           | 535             | (2.466)         | (111)           |
| Viagens, refeições e estadias                       | (298)           | (1.483)         | (322)           | (1.525)         |
| Aluguéis/Comunicação/Água/Energia                   | (331)           | (354)           | (336)           | (370)           |
| Informática                                         | (4.805)         | (3.048)         | (8.109)         | (3.201)         |
| Outras despesas                                     | (6.160)         | (3.033)         | (12.402)        | (6.857)         |
| <b>Despesas administrativas, gerais, comerciais</b> | <b>(34.996)</b> | <b>(34.272)</b> | <b>(57.806)</b> | <b>(49.889)</b> |

## 28 SEGMENTO OPERACIONAL

Os segmentos que apresentamos a seguir são organizados de modo consistente com o relatório interno fornecido aos principais tomadores de decisões e responsáveis pela alocação de recursos e avaliação do desempenho do negócio.

Até 31 de março de 2025, os principais tomadores de decisões e responsáveis pela alocação de recursos e avaliação do desempenho do negócio, recebiam as informações de forma mais detalhadas com a seguinte abertura:

- Gestão e Terceirização de Frotas ("GTF")
- Logística Automotiva ("LA")
- Logística Dedicada ("LD")
- V1

As principais informações sobre resultado por segmento de negócio, conforme divulgado até 31 de março de 2025, estão resumidas a seguir:

Período de 06 meses findos em

| 30 de junho de 2025                                          |                 |                      |                    |                |                     |                 |
|--------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------|--------------------|----------------|---------------------|-----------------|
|                                                              | GTF             | Logística Automotiva | Logística Dedicada | V1             | Saldos não alocados | Consolidado     |
| Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos   | 441.997         | 537.253              | 896.916            | 97.385         | -                   | 1.973.551       |
| Custos com prestação de serviços e venda de ativos           | (333.466)       | (421.787)            | (713.322)          | (79.313)       | -                   | (1.547.888)     |
| <b>Lucro bruto</b>                                           | <b>108.531</b>  | <b>115.466</b>       | <b>183.594</b>     | <b>18.072</b>  | <b>-</b>            | <b>425.663</b>  |
| Despesas administrativas, gerais e comerciais                | (18.339)        | (30.388)             | (61.509)           | (2.884)        | -                   | (113.120)       |
| Outras receitas (despesas), líquidas                         | 5.461           | 2.459                | 9.242              | 240            | -                   | 17.402          |
| Resultado de equivalência patrimonial                        | (67)            | (127)                | (193)              | (13)           | -                   | (400)           |
|                                                              | <b>(12.945)</b> | <b>(28.056)</b>      | <b>(52.460)</b>    | <b>(2.657)</b> | <b>-</b>            | <b>(96.118)</b> |
| <b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>       | <b>95.586</b>   | <b>87.410</b>        | <b>131.134</b>     | <b>15.415</b>  | <b>-</b>            | <b>329.545</b>  |
| Despesas financeiras                                         | -               | -                    | -                  | -              | (359.216)           | (359.216)       |
| Receitas financeiras                                         | -               | -                    | -                  | -              | 153.053             | 153.053         |
| <b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b> | <b>-</b>        | <b>-</b>             | <b>-</b>           | <b>-</b>       | <b>(206.163)</b>    | <b>123.382</b>  |
| Imposto de renda e contribuição social corrente              | -               | -                    | -                  | -              | (41.910)            | (41.910)        |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos             | -               | -                    | -                  | -              | 5.045               | 5.045           |
| <b>Lucro Líquido do Período</b>                              | <b>-</b>        | <b>-</b>             | <b>-</b>           | <b>-</b>       | <b>(243.028)</b>    | <b>86.517</b>   |
| Outros ativos reportáveis                                    | -               | -                    | -                  | -              | 3.269.074           | 3.269.074       |
| Contas a receber e contas a receber com partes relacionadas  | 143.857         | 143.313              | 420.356            | -              | 4.103               | 711.629         |
| Imobilizado e Intangível                                     | 1.458.356       | 310.618              | 1.114.973          | 206.498        | 232.766             | 3.323.211       |
| Passivos reportáveis                                         | -               | -                    | -                  | -              | 1.904.503           | 1.904.503       |
| Depreciação                                                  | (115.159)       | (22.203)             | (82.961)           | (15.766)       | -                   | (236.089)       |

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas

Em 30 de junho de 2025

| Período de 06 meses findos em                                |                 |                      |                    |                |                     |                 |
|--------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------|--------------------|----------------|---------------------|-----------------|
| 30 de junho de 2024                                          |                 |                      |                    |                |                     |                 |
|                                                              | GTF             | Logística Automotiva | Logística Dedicada | V1             | Saldos não alocados | Consolidado     |
| Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos   | 462.988         | 460.491              | 835.140            | 125.854        | -                   | 1.884.473       |
| Custos com prestação de serviços e venda de ativos           | (351.004)       | (351.235)            | (696.706)          | (116.936)      | -                   | (1.515.881)     |
| <b>Lucro bruto</b>                                           | <b>111.984</b>  | <b>109.256</b>       | <b>138.434</b>     | <b>8.918</b>   | <b>-</b>            | <b>368.592</b>  |
| Despesas administrativas, gerais e comerciais                | (21.279)        | (23.856)             | (42.655)           | (3.053)        | -                   | (90.843)        |
| Outras receitas (despesas), líquidas                         | 6.754           | 2.511                | 6.072              | 250            | -                   | 15.587          |
| Resultado de equivalência patrimonial                        | (43)            | (75)                 | (123)              | (10)           | -                   | (251)           |
|                                                              | <b>(14.568)</b> | <b>(21.420)</b>      | <b>(36.706)</b>    | <b>(2.813)</b> | <b>-</b>            | <b>(75.507)</b> |
| <b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>       | <b>97.416</b>   | <b>87.836</b>        | <b>101.728</b>     | <b>6.105</b>   | <b>-</b>            | <b>293.085</b>  |
| Despesas financeiras                                         | -               | -                    | -                  | -              | (321.268)           | (321.268)       |
| Receitas financeiras                                         | -               | -                    | -                  | -              | 117.068             | 117.068         |
| <b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b> | <b>-</b>        | <b>-</b>             | <b>-</b>           | <b>-</b>       | <b>(204.200)</b>    | <b>88.885</b>   |
| Imposto de renda e contribuição social corrente              | -               | -                    | -                  | -              | (39.151)            | (39.151)        |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos             | -               | -                    | -                  | -              | 12.106              | 12.106          |
| <b>Lucro líquido do Período</b>                              | <b>-</b>        | <b>-</b>             | <b>-</b>           | <b>-</b>       | <b>(231.245)</b>    | <b>61.840</b>   |
| Outros ativos reportáveis                                    | -               | -                    | -                  | -              | 3.022.578           | 3.022.578       |
| Contas a receber e contas a receber com partes relacionadas  | 142.130         | 168.745              | 393.928            | 17.301         | 39.113              | 761.217         |
| Imobilizado e Intangível                                     | 1.572.533       | 235.132              | 1.015.562          | 259.764        | 260.278             | 3.343.269       |
| Passivos reportáveis                                         | -               | -                    | -                  | -              | 2.041.652           | 2.041.652       |
| Depreciação                                                  | (108.958)       | (18.049)             | (81.292)           | (21.684)       | -                   | (229.983)       |
| Período de 03 meses findos em                                |                 |                      |                    |                |                     |                 |
| 30 de junho de 2025                                          |                 |                      |                    |                |                     |                 |
|                                                              | GTF             | Logística Automotiva | Logística Dedicada | V1             | Saldos não alocados | Consolidado     |
| Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos   | 224.539         | 297.033              | 443.445            | 41.909         | -                   | 1.006.926       |
| Custos com prestação de serviços e venda de ativos           | (168.263)       | (226.921)            | (363.807)          | (33.598)       | -                   | (792.589)       |
| <b>Lucro bruto</b>                                           | <b>56.276</b>   | <b>70.112</b>        | <b>79.638</b>      | <b>8.311</b>   | <b>-</b>            | <b>214.337</b>  |
| Despesas administrativas, gerais e comerciais                | (8.965)         | (17.169)             | (30.430)           | (1.242)        | -                   | (57.806)        |
| Outras receitas (despesas), líquidas                         | 3.029           | 1.184                | 4.745              | 62             | -                   | 9.020           |
| Resultado de equivalência patrimonial                        | (23)            | (47)                 | (62)               | (4)            | -                   | (136)           |
|                                                              | <b>(5.959)</b>  | <b>(16.032)</b>      | <b>(25.747)</b>    | <b>(1.184)</b> | <b>-</b>            | <b>(48.922)</b> |
| <b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>       | <b>50.317</b>   | <b>54.080</b>        | <b>53.891</b>      | <b>7.127</b>   | <b>-</b>            | <b>165.415</b>  |
| Despesas financeiras                                         | -               | -                    | -                  | -              | (191.607)           | (191.607)       |
| Receitas financeiras                                         | -               | -                    | -                  | -              | 85.424              | 85.424          |
| <b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b> | <b>-</b>        | <b>-</b>             | <b>-</b>           | <b>-</b>       | <b>(106.183)</b>    | <b>59.232</b>   |
| Imposto de renda e contribuição social corrente              | -               | -                    | -                  | -              | (26.957)            | (26.957)        |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos             | -               | -                    | -                  | -              | 9.162               | 9.162           |
| <b>Lucro Líquido do Período</b>                              | <b>-</b>        | <b>-</b>             | <b>-</b>           | <b>-</b>       | <b>(123.978)</b>    | <b>41.437</b>   |
| Depreciação                                                  | (60.335)        | (11.621)             | (43.682)           | (7.708)        | -                   | (123.346)       |
| Período de 03 meses findos em                                |                 |                      |                    |                |                     |                 |
| 30 de junho de 2024                                          |                 |                      |                    |                |                     |                 |
|                                                              | GTF             | Logística Automotiva | Logística Dedicada | V1             | Saldos não alocados | Consolidado     |
| Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos   | 225.592         | 256.330              | 425.551            | 66.963         | -                   | 974.436         |
| Custos com prestação de serviços e venda de ativos           | (172.064)       | (193.052)            | (359.907)          | (63.418)       | -                   | (788.441)       |
| <b>Lucro bruto</b>                                           | <b>53.528</b>   | <b>63.278</b>        | <b>65.644</b>      | <b>3.545</b>   | <b>-</b>            | <b>185.995</b>  |
| Despesas administrativas, gerais e comerciais                | (10.275)        | (13.970)             | (24.002)           | (1.642)        | -                   | (49.889)        |
| Outras receitas (despesas), líquidas                         | 4.512           | 2.022                | 3.352              | 219            | -                   | 10.105          |
| Resultado de equivalência patrimonial                        | (27)            | (50)                 | (77)               | (6)            | -                   | (160)           |
|                                                              | <b>(5.790)</b>  | <b>(11.998)</b>      | <b>(20.727)</b>    | <b>(1.429)</b> | <b>-</b>            | <b>(39.944)</b> |
| <b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>       | <b>47.738</b>   | <b>51.280</b>        | <b>44.917</b>      | <b>2.116</b>   | <b>-</b>            | <b>146.051</b>  |
| Despesas financeiras                                         | -               | -                    | -                  | -              | (185.999)           | (185.999)       |
| Receitas financeiras                                         | -               | -                    | -                  | -              | 88.126              | 88.126          |
| <b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b> | <b>-</b>        | <b>-</b>             | <b>-</b>           | <b>-</b>       | <b>(97.873)</b>     | <b>48.178</b>   |
| Imposto de renda e contribuição social corrente              | -               | -                    | -                  | -              | (22.402)            | (22.402)        |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos             | -               | -                    | -                  | -              | 7.326               | 7.326           |
| <b>Lucro líquido do Período</b>                              | <b>-</b>        | <b>-</b>             | <b>-</b>           | <b>-</b>       | <b>(112.949)</b>    | <b>33.102</b>   |
| Depreciação                                                  | (51.876)        | (9.382)              | (41.889)           | (9.929)        | -                   | (113.076)       |

## Notas Explicativas

*Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas  
Em 30 de junho de 2025*

Em virtude dos serviços de GTF e V1 apresentarem uma natureza de atividade baseada na simples locação de bens móveis e na oferta de veículos com motorista para trajetos de curta e média distância, possuir contratos de menor duração, entre 24 e 36 meses, e por não contar com demanda previamente

contratada a Administração passou a observar os negócios e tomar as decisões de forma agregada a partir de 1º de abril de 2025.

Conforme já divulgado anteriormente, em abril de 2023 a Companhia concluiu a aquisição da Empresa Brasileira de Engenharia e Comércio S.A ("EBEC") pela sua controlada Let's. Essa aquisição teve como finalidade, expandir a soluções em gestão e terceirização de frota e marcou um movimento estratégico para a Companhia, pois além de fortalecer a posição no mercado, possibilitou a integração das operações da EBEC na Let's, resultando em um portfólio de serviços mais completo e alinhado com as expectativas de crescimento da Companhia.

Integrando a sinergia de reestruturação, a Companhia tomou algumas iniciativas, como a reorganização do quadro societário, que incorporou a EBEC em janeiro de 2024 na Let's, já com o objetivo de unificar os segmentos de V1 e GTF. Esses segmentos apresentam características econômicas semelhantes, operam com a mesma base de ativos e utilizam processos logísticos similares. Adicionalmente, a natureza dos contratos, o perfil dos clientes atendidos, os riscos a que estão expostos e as margens de rentabilidade são comparáveis, de modo que a apresentação conjunta reflete o desempenho operacional e o monitoramento dos resultados sob a nova ótica da Administração.

Adicionalmente, a união das expertises da Let's e da EBEC, possibilitou uma sinergia e uma nova forma estratégica de analisar e direcionar os negócios do Grupo. Dentre as sinergias alcançadas destacamos:

- Essência operacional unificada;
- Similaridade econômica e de perfil de riscos;
- Similaridade nos ativos e recursos utilizados;
- Homogeneidade da base de clientes em termos de requisitos logísticos; e
- Gestão integrada e tomada de decisão centralizada.

Após a incorporação da EBEC, a Companhia concluiu, principalmente, que a integração das operações resultou em um portfólio de serviços mais completo e alinhado com as expectativas de crescimento, gerando uma sinergia e uma nova forma estratégica de analisar e direcionar os negócios.

Esta sinergia trouxe uma nova forma de gestão de negócios e consequentemente das informações para as tomadas de decisão da Administração, que passou a considerar os segmentos da seguinte forma:

- Logística Dedicada
- Logística Automotiva
- Gestão e Terceirização de Frotas ("GTF").

As principais informações sobre resultado por segmento de negócio, em 30 de junho de 2025 e 2024, estão resumidas a seguir:

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas  
Em 30 de junho de 2025

| Período de 06 meses findos em                                     |                |                         |                       |                  |
|-------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------|-----------------------|------------------|
| Consolidado<br>30 de junho de 2025                                | GTF            | Logística<br>Automotiva | Logística<br>Dedicada | Total            |
| Fretamento                                                        | -              | -                       | 246.547               | 246.547          |
| Prestação de serviço                                              | 12.274         | 12.133                  | 395.077               | 419.484          |
| Transporte de cargas                                              | -              | 604.706                 | 90.295                | 695.001          |
| Transporte de pessoas                                             | 12.549         | -                       | -                     | 12.549           |
|                                                                   | <b>24.823</b>  | <b>616.839</b>          | <b>731.919</b>        | <b>1.373.581</b> |
| Locação                                                           | 337.460        | -                       | 159.415               | 496.875          |
| <b>Receita com prestação de serviços</b>                          | <b>362.283</b> | <b>616.839</b>          | <b>891.334</b>        | <b>1.870.456</b> |
| Receita com venda de ativos                                       | 212.404        | 1.827                   | 116.283               | 330.514          |
| <b>Receita bruta</b>                                              | <b>574.687</b> | <b>618.666</b>          | <b>1.007.617</b>      | <b>2.200.970</b> |
| Impostos e/ou deduções                                            | (35.305)       | (81.413)                | (110.701)             | (227.419)        |
| <b>Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos</b> | <b>539.382</b> | <b>537.253</b>          | <b>896.916</b>        | <b>1.973.551</b> |

| Período de 03 meses findos em                                     |                |                         |                       |                  |
|-------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------|-----------------------|------------------|
| Consolidado<br>30 de junho de 2025                                | GTF            | Logística<br>Automotiva | Logística<br>Dedicada | Total            |
| Fretamento                                                        | -              | -                       | 122.429               | 122.429          |
| Prestação de serviço                                              | 5.674          | 6.823                   | 201.845               | 214.342          |
| Transporte de cargas                                              | -              | 334.496                 | 39.307                | 373.803          |
| Transporte de pessoas                                             | 6.438          | -                       | -                     | 6.438            |
|                                                                   | <b>12.112</b>  | <b>341.319</b>          | <b>363.581</b>        | <b>717.012</b>   |
| Locação                                                           | 171.927        | -                       | 80.415                | 252.342          |
| <b>Receita com prestação de serviços</b>                          | <b>184.039</b> | <b>341.319</b>          | <b>443.996</b>        | <b>969.354</b>   |
| Receita com venda de ativos                                       | 100.521        | 951                     | 54.851                | 156.323          |
| <b>Receita bruta</b>                                              | <b>284.560</b> | <b>342.270</b>          | <b>498.847</b>        | <b>1.125.677</b> |
| Impostos e/ou deduções                                            | (18.112)       | (45.237)                | (55.402)              | (118.751)        |
| <b>Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos</b> | <b>266.448</b> | <b>297.033</b>          | <b>443.445</b>        | <b>1.006.926</b> |

| Período de 06 meses findos em                                |                 |                         |                       |                        |                 |
|--------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------|-----------------------|------------------------|-----------------|
| 30 de junho de 2025                                          | GTF             | Logística<br>Automotiva | Logística<br>Dedicada | Saldos não<br>alocados | Consolidado     |
| Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos   | 539.382         | 537.253                 | 896.916               | -                      | 1.973.551       |
| Custos com prestação de serviços e venda de ativos           | (412.779)       | (421.787)               | (713.322)             | -                      | (1.547.888)     |
| <b>Lucro bruto</b>                                           | <b>126.603</b>  | <b>115.466</b>          | <b>183.594</b>        | <b>-</b>               | <b>425.663</b>  |
| Despesas administrativas, gerais e comerciais                | (21.223)        | (30.388)                | (61.509)              | -                      | (113.120)       |
| Outras receitas (despesas), líquidas                         | 5.701           | 2.459                   | 9.242                 | -                      | 17.402          |
| Resultado de equivalência patrimonial                        | (80)            | (127)                   | (193)                 | -                      | (400)           |
|                                                              | <b>(15.602)</b> | <b>(28.056)</b>         | <b>(62.460)</b>       | <b>-</b>               | <b>(96.118)</b> |
| <b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>       | <b>111.001</b>  | <b>87.410</b>           | <b>131.134</b>        | <b>-</b>               | <b>329.545</b>  |
| Despesas financeiras                                         | -               | -                       | -                     | (359.216)              | (359.216)       |
| Receitas financeiras                                         | -               | -                       | -                     | 153.053                | 153.053         |
| <b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b> | <b>-</b>        | <b>-</b>                | <b>-</b>              | <b>(206.163)</b>       | <b>123.382</b>  |
| Imposto de renda e contribuição social corrente              | -               | -                       | -                     | (41.910)               | (41.910)        |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos             | -               | -                       | -                     | 5.045                  | 5.045           |
| <b>Lucro Líquido do Período</b>                              | <b>-</b>        | <b>-</b>                | <b>-</b>              | <b>(243.028)</b>       | <b>86.517</b>   |
| Outros ativos reportáveis                                    | -               | -                       | -                     | 3.269.074              | 3.269.074       |
| Contas a receber e contas a receber com partes relacionadas  | 143.857         | 143.313                 | 420.356               | 4.103                  | 711.629         |
| Imobilizado e Intangível                                     | 1.664.854       | 310.618                 | 1.114.973             | 232.766                | 3.323.211       |
| Passivos reportáveis                                         | -               | -                       | -                     | 1.904.503              | 1.904.503       |
| Depreciação                                                  | (130.925)       | (22.203)                | (82.961)              | -                      | (236.089)       |

| Período de 03 meses findos em                                |                |                         |                       |                        |                 |
|--------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------|-----------------------|------------------------|-----------------|
| 30 de junho de 2025                                          | GTF            | Logística<br>Automotiva | Logística<br>Dedicada | Saldos não<br>alocados | Consolidado     |
| Receita líquida de prestação de serviços e venda de ativos   | 266.448        | 297.033                 | 443.445               | -                      | 1.006.926       |
| Custos com prestação de serviços e venda de ativos           | (201.861)      | (226.921)               | (363.807)             | -                      | (792.589)       |
| <b>Lucro bruto</b>                                           | <b>64.587</b>  | <b>70.112</b>           | <b>79.638</b>         | <b>-</b>               | <b>214.337</b>  |
| Despesas administrativas, gerais e comerciais                | (10.207)       | (17.169)                | (30.430)              | -                      | (57.806)        |
| Outras receitas (despesas), líquidas                         | 3.091          | 1.184                   | 4.745                 | -                      | 9.020           |
| Resultado de equivalência patrimonial                        | (27)           | (47)                    | (62)                  | -                      | (136)           |
|                                                              | <b>(7.143)</b> | <b>(16.032)</b>         | <b>(25.747)</b>       | <b>-</b>               | <b>(48.922)</b> |
| <b>Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>       | <b>57.444</b>  | <b>54.080</b>           | <b>53.891</b>         | <b>-</b>               | <b>165.415</b>  |
| Despesas financeiras                                         | -              | -                       | -                     | (191.607)              | (191.607)       |
| Receitas financeiras                                         | -              | -                       | -                     | 85.424                 | 85.424          |
| <b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b> | <b>-</b>       | <b>-</b>                | <b>-</b>              | <b>(106.183)</b>       | <b>59.232</b>   |
| Imposto de renda e contribuição social corrente              | -              | -                       | -                     | (26.957)               | (26.957)        |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos             | -              | -                       | -                     | 9.162                  | 9.162           |
| <b>Lucro Líquido do Período</b>                              | <b>-</b>       | <b>-</b>                | <b>-</b>              | <b>(123.978)</b>       | <b>41.437</b>   |
| Depreciação                                                  | (68.043)       | (11.621)                | (43.682)              | -                      | (123.346)       |

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas  
Em 30 de junho de 2025

28.1 Principais clientes

No segmento LA o Grupo possuía 3 (três) clientes que, individualmente, contribuíram com mais de 10% da receita operacional bruta. Já no segmento LD, possuíam 2 (dois) clientes que, individualmente, contribuíram com mais de 10% da receita operacional bruta. No segmento GTF, o Grupo não possuía clientes que, individualmente, contribuíram acima desse percentual. Por fim, no segmento V1 possuíam 2 (dois) clientes que, individualmente, contribuíram com mais de 10% da receita operacional bruta para o período findo em junho de 2025.

Período de 06 meses findos em

| Cliente | GTF    |      | Logística Automotiva |       | Logística Dedicada |       | 30 de junho de 2025 |       |
|---------|--------|------|----------------------|-------|--------------------|-------|---------------------|-------|
|         |        |      |                      |       |                    |       | V1                  | %     |
| A       | 27.015 | 5,7% | 112.114              | 18,1% | 240.456            | 23,9% | 13.568              | 13,1% |
| B       | 23.703 | 5,0% | 83.538               | 13,5% | 132.979            | 13,2% | 12.958              | 12,5% |
| C       | 14.024 | 3,0% | 73.049               | 11,8% | 90.407             | 9,0%  | 7.569               | 7,3%  |
|         | 64.742 |      | 268.701              |       | 463.842            |       | 34.095              |       |

| Cliente | GTF    |      | Logística Automotiva |       | Logística Dedicada |       | 30 de junho de 2024 |       |
|---------|--------|------|----------------------|-------|--------------------|-------|---------------------|-------|
|         |        |      |                      |       |                    |       | V1                  | %     |
| A       | 27.862 | 5,6% | 90.135               | 16,9% | 189.262            | 20,0% | 19.305              | 14,5% |
| B       | 14.628 | 3,0% | 73.387               | 13,8% | 156.041            | 16,5% | 15.642              | 11,8% |
| C       | 12.836 | 2,6% | 72.860               | 13,7% | 102.791            | 10,8% | 6.037               | 4,5%  |
|         | 55.326 |      | 236.382              |       | 448.094            |       | 40.984              |       |

Período de 03 meses findos em

| Cliente | GTF    |      | Logística Automotiva |      | Logística Dedicada |       | 30 de junho de 2025 |      |
|---------|--------|------|----------------------|------|--------------------|-------|---------------------|------|
|         |        |      |                      |      |                    |       | V1                  | %    |
| A       | 15.953 | 3,4% | 53.588               | 8,7% | 124.026            | 12,3% | 6.679               | 6,4% |
| B       | 12.989 | 2,8% | 42.108               | 6,8% | 58.884             | 5,8%  | 6.190               | 6,0% |
| C       | 7.085  | 1,5% | 36.146               | 5,8% | 40.326             | 4,0%  | 3.933               | 3,8% |
|         | 36.027 |      | 131.842              |      | 223.236            |       | 16.802              |      |

| Cliente | GTF    |      | Logística Automotiva |       | Logística Dedicada |      | 30 de junho de 2024 |      |
|---------|--------|------|----------------------|-------|--------------------|------|---------------------|------|
|         |        |      |                      |       |                    |      | V1                  | %    |
| A       | 13.317 | 2,7% | 60.754               | 11,4% | 80.707             | 8,5% | 9.122               | 6,9% |
| B       | 5.843  | 1,2% | 45.688               | 8,6%  | 75.626             | 8,0% | 7.817               | 5,9% |
| C       | 5.523  | 1,1% | 46.323               | 8,7%  | 59.649             | 6,3% | 3.248               | 2,4% |
|         | 24.683 |      | 152.765              |       | 215.982            |      | 20.187              |      |

Período de 06 meses findos em

| Cliente | GTF    |      | Logística Automotiva |       | Logística Dedicada |       | 30 de junho de 2025 |   |
|---------|--------|------|----------------------|-------|--------------------|-------|---------------------|---|
|         |        |      |                      |       |                    |       |                     | % |
| A       | 40.583 | 7,1% | 112.114              | 18,1% | 240.456            | 23,9% |                     |   |
| B       | 23.703 | 4,1% | 83.538               | 13,5% | 132.979            | 13,2% |                     |   |
| C       | 14.024 | 2,4% | 73.049               | 11,8% | 90.407             | 9,0%  |                     |   |
|         | 78.310 |      | 268.701              |       | 463.842            |       |                     |   |

Período de 03 meses findos em

| Cliente | GTF    |      | Logística Automotiva |       | Logística Dedicada |       | 30 de junho de 2025 |   |
|---------|--------|------|----------------------|-------|--------------------|-------|---------------------|---|
|         |        |      |                      |       |                    |       |                     | % |
| A       | 23.101 | 8,1% | 53.588               | 15,7% | 124.026            | 24,9% |                     |   |
| B       | 12.609 | 4,4% | 42.108               | 12,3% | 58.884             | 11,8% |                     |   |
| C       | 7.085  | 2,5% | 36.146               | 10,6% | 40.326             | 8,1%  |                     |   |
|         | 42.795 |      | 131.842              |       | 223.236            |       |                     |   |

Notas Explicativas

Informações financeiras intermediária individuais e consolidadas  
Em 30 de junho de 2025

29      RESULTADO BÁSICO E DILUÍDO POR AÇÃO

A Companhia não possui ações em potencial, ou seja, nenhum instrumento ou contratos que possam resultar na emissão de ações, por isso não foi demonstrado o resultado por ação diluído.

| Período de 06 meses findos em                      |            |            |
|----------------------------------------------------|------------|------------|
| Descrição                                          | 30/06/2025 | 30/06/2024 |
| Lucro Líquido do Período                           | 86.517     | 61.840     |
| Média ponderada das ações ordinárias em circulação | 88.706     | 84.706     |
| Lucro por ação - básico (em reais)                 | 0,97532    | 0,73005    |

| Período de 03 meses findos em                      |            |            |
|----------------------------------------------------|------------|------------|
| Descrição                                          | 30/06/2025 | 30/06/2024 |
| Lucro Líquido do Período                           | 41.436     | 33.102     |
| Média ponderada das ações ordinárias em circulação | 88.706     | 84.706     |
| Lucro por ação - básico (em reais)                 | 0,46712    | 0,39079    |

O lucro básico por ação é calculado dividindo o lucro do período atribuído aos acionistas da empresa pela média ponderada da quantidade de ações em circulação.

O lucro diluído por ação é calculado ajustando-se o lucro e a média ponderada da quantidade de ações considerando a conversão de todas as ações potenciais com efeito diluidor (instrumentos patrimoniais ou contratos capazes de resultar na emissão de ações).

Os resultados, básicos e diluídos, têm o mesmo valor por ação, pois a VIX não emitiu novas ações até a data de aprovação das informações financeiras intermediária individuais e consolidadas.

30      EVENTOS SUBSEQUENTES

Em agosto de 2025 a Vix Logística S.A. pagou a título de distribuição de dividendos aos seus acionistas o montante de R\$ 87.229 milhões entre valores da Reserva de Investimentos e dividendos intercalares do exercício de 2025.

André Luiz Chieppe

Diretor de Finanças e de Relações com Investidores

Ana Silvia Calegari Gava

Gerente Executivo de Controladoria

Nubia Carla Freitas Santos Souza

Gerente Contábil - CRC 9485/ES

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

### RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Administradores e Acionistas da Vix Logística S.A. e Controladas

#### Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Vix Logística S.A. e controladas ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas com base em nossa revisão.

#### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

#### Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

#### Outros assuntos

#### Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 8 de agosto de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" RJ

Diego Wailer da Silva  
Contador  
CRC nº 1 RS 074562/O-3

**Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras****DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 27 DA INSTRUÇÃO CVM nº 480, DE 29 DE MARÇO DE 2022**

Declaramos, na qualidade de diretores da Vix Logística S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Vitória, Estado do Espírito Santo, na Avenida Jerônimo Vervloet, nº 345, Goiabeiras, 1º Pavimento, Vitória, Estado do Espírito Santo, CEP 29.075.140, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 32.681.371/0001-72 ("Companhia") nos termos do artigo 17 do Estatuto social da Companhia, que:

(i) revisamos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes da Companhia referente às demonstrações financeiras da Companhia relativas aos períodos de seis meses encerrados em 30 de junho de 2025 e de 2024; e  
(ii) revisamos, discutimos e concordamos com as demonstrações financeiras da Companhia, referentes aos períodos de seis meses encerrados em 30 de junho de 2025 e de 2024.

Vitória, 08 de agosto de 2025.

Nome: André Luiz Chieppe

Cargo: Diretor de Relação com Investidores

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 27 DA INSTRUÇÃO CVM nº 480, DE 29 DE MARÇO DE 2022

Declaramos, na qualidade de diretores da Vix Logística S.A., sociedade por ações com sede na Cidade de Vitória, Estado do Espírito Santo, na Avenida Jerônimo Vervloet, nº 345, Goiabeiras, 1º Pavimento, Vitória, Estado do Espírito Santo, CEP 29.075.140, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 32.681.371/0001-72 ("Companhia") nos termos do artigo 17 do Estatuto social da Companhia, que:

(i) revisamos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes da Companhia referente às demonstrações financeiras da Companhia relativas aos períodos de seis meses encerrados em 30 de junho de 2025 e de 2024; e  
(ii) revisamos, discutimos e concordamos com as demonstrações financeiras da Companhia, referentes aos períodos de seis meses encerrados em 30 de junho de 2025 e de 2024.

Vitória, 08 de agosto de 2025.

Nome: André Luiz Chieppe

Cargo: Diretor de Relação com Investidores