

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	9
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	10
Demonstração de Valor Adicionado	11

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
Balanço Patrimonial Passivo	13
Demonstração do Resultado	15
Demonstração do Resultado Abrangente	16
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	19
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	20
Demonstração de Valor Adicionado	21

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	52
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	96
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	98
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	99
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	100

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	234.178
Preferenciais	0
Total	234.178
Em Tesouraria	
Ordinárias	7.503
Preferenciais	0
Total	7.503
#Error	
#Error	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	3.438.137	3.524.691
1.01	Ativo Circulante	1.025.081	1.269.071
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	301.764	539.264
1.01.02	Aplicações Financeiras	213.784	250.852
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	213.784	250.852
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras	213.784	226.361
1.01.02.01.04	Depósitos bancários vinculados	0	24.491
1.01.03	Contas a Receber	320.732	301.663
1.01.03.01	Clientes	320.732	301.663
1.01.03.01.01	Contas a receber de terceiros	314.527	296.849
1.01.03.01.02	Contas a receber de partes relacionadas	6.205	4.814
1.01.04	Estoques	90.569	93.337
1.01.04.01	Estoques	90.569	93.337
1.01.06	Tributos a Recuperar	43.430	25.938
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	43.430	25.938
1.01.06.01.01	Tributos a Recuperar	43.430	25.938
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	54.802	58.017
1.01.08.03	Outros	54.802	58.017
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	0	30.250
1.01.08.03.02	Outros ativos	49.342	20.556
1.01.08.03.04	Ativos mantidos para venda	5.460	7.211
1.02	Ativo Não Circulante	2.413.056	2.255.620
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	125.424	157.523
1.02.01.07	Tributos Diferidos	93.620	119.124
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	93.620	119.124
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	31.804	38.399
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	2.811	6.652
1.02.01.10.04	Outros ativos	140	140
1.02.01.10.05	Tributos a recuperar	28.853	31.607
1.02.02	Investimentos	1.318.204	1.122.933
1.02.02.01	Participações Societárias	1.318.204	1.122.933
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	1.318.204	1.122.933
1.02.03	Imobilizado	862.286	865.779
1.02.04	Intangível	107.142	109.385
1.02.04.01	Intangíveis	107.142	109.385

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	3.438.137	3.524.691
2.01	Passivo Circulante	415.607	538.758
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	54.094	64.039
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	54.094	64.039
2.01.02	Fornecedores	87.079	103.127
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	87.079	103.127
2.01.02.01.01	Contas a pagar a terceiros	82.008	99.016
2.01.02.01.02	Contas a pagar a partes relacionadas	1.598	2.156
2.01.02.01.03	Contas a pagar – aquisições de controladas	3.473	1.955
2.01.03	Obrigações Fiscais	21.627	12.122
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	17.055	9.423
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	7.255	23
2.01.03.01.02	Programa de Recuperação Fiscal (REFIS)	911	1.124
2.01.03.01.03	Impostos Federais	8.889	8.276
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	4.319	2.385
2.01.03.02.01	Impostos Estaduais	4.319	2.385
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	253	314
2.01.03.03.01	Impostos municipais	253	314
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	202.105	306.728
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	4.277	100.269
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	4.277	100.269
2.01.04.02	Debêntures	164.228	170.334
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	33.600	36.125
2.01.04.03.01	Arrendamento a pagar	33.600	36.125
2.01.05	Outras Obrigações	50.702	52.742
2.01.05.02	Outros	50.702	52.742
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	48.948	51.958
2.01.05.02.05	Instrumentos financeiros derivativos	391	0
2.01.05.02.06	Outros passivos	1.363	784
2.02	Passivo Não Circulante	1.492.041	1.540.654
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.430.435	1.460.108
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	12.697	14.814
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	12.697	14.814
2.02.01.02	Debêntures	1.378.055	1.393.708
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	39.683	51.586
2.02.01.03.01	Arrendamento a pagar	39.683	51.586
2.02.02	Outras Obrigações	40.157	59.375
2.02.02.02	Outros	40.157	59.375
2.02.02.02.04	Programa de recuperação fiscal (REFIS)	1.215	1.670
2.02.02.02.05	Outros Passivos	85	98
2.02.02.02.07	Contas a pagar	28.999	45.062
2.02.02.02.08	Contas a pagar – aquisições de controladas	9.858	12.545
2.02.04	Provisões	21.449	21.171
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	21.449	21.171
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	2.984	2.282

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	8.901	8.812
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	1.390	2.325
2.02.04.01.05	Provisão para benefícios pós - emprego	8.174	7.752
2.03	Patrimônio Líquido	1.530.489	1.445.279
2.03.01	Capital Social Realizado	1.091.560	1.091.560
2.03.02	Reservas de Capital	-182.748	-175.502
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-72.517	-71.621
2.03.02.07	Custo com emissão de ações	-18.448	-18.448
2.03.02.08	Prêmio de opção de ações	35.516	41.866
2.03.02.09	Ágio na subscrição de ações	-127.299	-127.299
2.03.04	Reservas de Lucros	543.286	543.286
2.03.04.01	Reserva Legal	44.950	44.950
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	498.336	498.336
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	92.456	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-14.065	-14.065

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	319.481	627.130	300.961	603.458
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-96.995	-191.759	-105.594	-208.830
3.03	Resultado Bruto	222.486	435.371	195.367	394.628
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-73.580	-159.430	-84.093	-172.884
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-85.864	-179.039	-97.251	-189.164
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	133	1.058	272	1.356
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	12.151	18.551	12.886	14.924
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	148.906	275.941	111.274	221.744
3.06	Resultado Financeiro	-36.113	-72.806	-21.750	-40.656
3.06.01	Receitas Financeiras	36.265	62.996	32.233	59.266
3.06.02	Despesas Financeiras	-72.378	-135.802	-53.983	-99.922
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	112.793	203.135	89.524	181.088
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-25.561	-48.105	-18.633	-42.566
3.08.01	Corrente	-10.636	-22.602	-6.972	-25.734
3.08.02	Diferido	-14.925	-25.503	-11.661	-16.832
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	87.232	155.030	70.891	138.522
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	87.232	155.030	70.891	138.522
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,38546	0,68617	0,2988	0,57867
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,37577	0,6689	0,2944	0,57022

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	87.232	155.030	70.891	138.522
4.03	Resultado Abrangente do Período	87.232	155.030	70.891	138.522

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	134.569	152.137
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	406.820	332.431
6.01.01.01	Lucro Líquido	155.030	138.522
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	59.892	79.454
6.01.01.03	Imposto de renda e contribuição social diferidos	25.504	16.832
6.01.01.04	Provisão para Contingências	3.238	2.026
6.01.01.05	Provisão para despesa com opção de ações	8.614	7.584
6.01.01.06	Participação de Lucros a pagar	10.344	13.294
6.01.01.07	Valor residual dos ativos imobilizados e intangíveis baixados	3.586	1.294
6.01.01.08	Benefícios Pós - Emprego	423	613
6.01.01.09	Juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas	136.126	67.343
6.01.01.10	Juros sobre arrendamentos	4.507	4.682
6.01.01.11	Provisão para créditos de perdas esperadas	16.938	13.248
6.01.01.13	Provisão (reversão) para estoque de giro lento	-63	-821
6.01.01.14	Outros	1.232	3.284
6.01.01.18	Resultado de participação em Investimentos	-18.551	-14.924
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-141.782	-98.709
6.01.02.01	Contas a receber	-36.007	-28.966
6.01.02.02	Estoques	2.831	-7.533
6.01.02.03	Tributos a Recuperar	-12.874	-1.274
6.01.02.05	Outros ativos	-23.541	-12.079
6.01.02.06	Fornecedores	-33.539	-26.445
6.01.02.07	Salários e Encargos Sociais	-20.288	-21.155
6.01.02.08	Tributos a pagar	24.522	13.226
6.01.02.09	Outros passivos	566	77
6.01.02.10	Aquisições de bens do ativo imobilizado de locação	-43.452	-14.560
6.01.03	Outros	-130.469	-81.585
6.01.03.01	Juros pagos	-107.169	-55.341
6.01.03.02	Imposto de renda e Contribuição Social pagos	-19.704	-21.742
6.01.03.03	Juros sobre arrendamentos pagos	-214	-171
6.01.03.04	Processos Judiciais Liquidados	-3.382	-4.331
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-176.959	-429.488
6.02.02	Aplicações financeiras	12.577	-105.643
6.02.03	Aquisições de bens do ativo imobilizado bens de uso próprio e intangível	-13.162	-12.645
6.02.04	Dividendos recebidos de subsidiárias	346	0
6.02.05	Valor recebido na venda de participação em investimento	-176.720	-311.200
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-195.110	312.247
6.03.01	Juros sobre o capital próprio pagos	-65.584	-36.560
6.03.02	Dividendos pagos	0	-1.596
6.03.03	Amortização de empréstimos	-119.536	-115.735
6.03.04	Ingressos de empréstimos	0	596.158
6.03.05	Recompra de ações em Tesouraria	-11.629	-94.304
6.03.07	Depósitos bancários vinculados	24.491	-14.009
6.03.08	Arrendamentos pagos	-22.852	-21.707

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-237.500	34.896
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	539.264	538.862
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	301.764	573.758

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.091.560	-175.502	543.286	0	-14.065	1.445.279
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.091.560	-175.502	543.286	0	-14.065	1.445.279
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-7.246	0	-62.574	0	-69.820
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	8.615	0	0	0	8.615
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-62.574	0	-62.574
5.04.08	Opções de ações exercidas	0	-4.232	0	0	0	-4.232
5.04.09	Recompra de ações	0	-11.629	0	0	0	-11.629
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	155.030	0	155.030
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	155.030	0	155.030
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.091.560	-182.748	543.286	92.456	-14.065	1.530.489

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.091.560	-18.548	403.382	0	-17.228	1.459.166
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.091.560	-18.548	403.382	0	-17.228	1.459.166
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-80.166	-11.427	-41.475	0	-133.068
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	7.584	0	0	0	7.584
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-94.304	0	0	0	-94.304
5.04.06	Dividendos	0	0	-1.596	0	0	-1.596
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-41.475	0	-41.475
5.04.08	Opções de ações exercidas	0	6.554	-9.831	0	0	-3.277
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	138.522	0	138.522
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	138.522	0	138.522
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.091.560	-98.714	391.955	97.047	-17.228	1.464.620

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	672.896	650.688
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	689.857	662.948
7.01.02	Outras Receitas	-23	988
7.01.02.01	Cancelamentos e descontos	-1.155	-458
7.01.02.02	Outras Receitas	1.132	1.446
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-16.938	-13.248
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-144.442	-158.932
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-5.668	-4.457
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-135.188	-153.180
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-3.586	-1.295
7.03	Valor Adicionado Bruto	528.454	491.756
7.04	Retenções	-59.892	-79.454
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-59.892	-79.454
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	468.562	412.302
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	81.547	74.190
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	18.551	14.924
7.06.02	Receitas Financeiras	62.996	59.266
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	550.109	486.492
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	550.109	486.492
7.08.01	Pessoal	121.212	123.057
7.08.01.01	Remuneração Direta	90.165	95.216
7.08.01.02	Benefícios	24.569	21.491
7.08.01.03	F.G.T.S.	6.478	6.350
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	137.253	125.029
7.08.02.01	Federais	133.782	121.994
7.08.02.02	Estaduais	1.466	1.652
7.08.02.03	Municipais	2.005	1.383
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	136.614	99.884
7.08.03.01	Juros	132.559	97.162
7.08.03.02	Aluguéis	4.055	2.722
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	155.030	138.522
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	62.574	41.475
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	92.456	97.047

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	3.784.204	3.869.243
1.01	Ativo Circulante	1.224.853	1.459.069
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	305.432	542.463
1.01.02	Aplicações Financeiras	213.784	250.852
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	213.784	250.852
1.01.02.01.03	Aplicações financeiras	213.784	226.361
1.01.02.01.04	Depósitos bancários vinculados	0	24.491
1.01.03	Contas a Receber	441.153	403.642
1.01.03.01	Clientes	441.153	403.642
1.01.03.01.01	Contas a receber de terceiros	441.153	403.642
1.01.04	Estoques	118.938	113.195
1.01.04.01	Estoques	118.938	113.195
1.01.06	Tributos a Recuperar	77.452	48.120
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	77.452	48.120
1.01.06.01.01	Tributos a Recuperar	77.452	48.120
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	68.094	100.797
1.01.08.03	Outros	68.094	100.797
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	0	30.250
1.01.08.03.02	Outros ativos	62.634	63.336
1.01.08.03.04	Ativos mantidos para venda	5.460	7.211
1.02	Ativo Não Circulante	2.559.351	2.410.174
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	206.827	244.509
1.02.01.07	Tributos Diferidos	137.164	170.294
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	137.164	170.294
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	69.663	74.215
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	4.771	8.520
1.02.01.10.04	Outros ativos	140	140
1.02.01.10.05	Tributos a recuperar	64.752	65.555
1.02.03	Imobilizado	2.044.546	1.855.269
1.02.04	Intangível	307.978	310.396

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	3.784.204	3.869.243
2.01	Passivo Circulante	554.653	654.618
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	67.688	76.491
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	67.688	76.491
2.01.02	Fornecedores	164.109	162.654
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	164.109	162.654
2.01.02.01.01	Contas a pagar a terceiros	126.469	127.629
2.01.02.01.02	Contas a pagar – partes relacionadas	1.430	2.133
2.01.02.01.03	Contas a pagar – aquisições de controladas	36.210	32.892
2.01.03	Obrigações Fiscais	24.710	16.374
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	19.621	13.356
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	7.868	2.403
2.01.03.01.02	Programa de Recuperação Fiscal (REFIS)	1.272	1.499
2.01.03.01.03	Impostos Federais	10.481	9.454
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	4.662	2.561
2.01.03.02.01	Impostos Estaduais	4.662	2.561
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	427	457
2.01.03.03.01	Impostos municipais	427	457
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	247.164	345.882
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	42.579	137.268
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	42.579	137.268
2.01.04.02	Debêntures	164.228	170.334
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	40.357	38.280
2.01.04.03.01	Arrendamento a pagar	40.357	38.280
2.01.05	Outras Obrigações	50.982	53.217
2.01.05.02	Outros	50.982	53.217
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	48.948	51.958
2.01.05.02.05	Instrumentos financeiros derivativos	391	0
2.01.05.02.06	Outros passivos	1.643	1.259
2.02	Passivo Não Circulante	1.696.054	1.766.594
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.514.022	1.549.497
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	77.808	99.491
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	77.808	99.491
2.02.01.02	Debêntures	1.378.055	1.393.708
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	58.159	56.298
2.02.01.03.01	Arrendamento a pagar	58.159	56.298
2.02.02	Outras Obrigações	126.466	168.576
2.02.02.02	Outros	126.466	168.576
2.02.02.02.04	Programa de recuperação fiscal (REFIS)	2.838	3.475
2.02.02.02.05	Outros passivos	85	98
2.02.02.02.06	Contas a pagar	28.999	45.062
2.02.02.02.07	Contas a pagar – aquisições de controladas	94.544	119.941
2.02.03	Tributos Diferidos	23.871	20.445
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	23.871	20.445
2.02.04	Provisões	31.695	28.076

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	31.695	28.076
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	8.576	3.378
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	11.529	12.306
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	3.416	4.640
2.02.04.01.05	Provisão para benefícios pós - emprego	8.174	7.752
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.533.497	1.448.031
2.03.01	Capital Social Realizado	1.091.560	1.091.560
2.03.02	Reservas de Capital	-182.748	-175.502
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-72.517	-71.621
2.03.02.07	Custo com emissão de ações	-18.448	-18.448
2.03.02.08	Premio de opção de ações	35.516	41.866
2.03.02.09	Ágio na subscrição de ações	-127.299	-127.299
2.03.04	Reservas de Lucros	543.286	543.286
2.03.04.01	Reserva Legal	44.950	44.950
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	498.336	498.336
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	92.456	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-14.065	-14.065
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	3.008	2.752

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	450.060	862.428	370.131	723.307
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-162.072	-309.842	-137.103	-276.812
3.03	Resultado Bruto	287.988	552.586	233.028	446.495
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-126.958	-247.999	-113.243	-214.025
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-127.235	-250.079	-114.886	-216.931
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	277	2.080	1.643	2.906
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	161.030	304.587	119.785	232.470
3.06	Resultado Financeiro	-44.146	-89.866	-22.134	-41.618
3.06.01	Receitas Financeiras	37.707	65.035	33.686	60.999
3.06.02	Despesas Financeiras	-81.853	-154.901	-55.820	-102.617
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	116.884	214.721	97.651	190.852
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-29.540	-59.435	-26.673	-52.179
3.08.01	Corrente	-9.133	-22.879	-7.048	-25.894
3.08.02	Diferido	-20.407	-36.556	-19.625	-26.285
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	87.344	155.286	70.978	138.673
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	87.344	155.286	70.978	138.673
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	87.232	155.030	70.891	138.522
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	112	256	87	151
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,38546	0,68617	0,2988	0,57867
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,37577	0,6689	0,2944	0,57022

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	87.344	155.286	70.978	138.673
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	87.344	155.286	70.978	138.673
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	87.232	155.030	70.891	138.522
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	112	256	87	151

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-13.650	-72.313
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	532.937	404.140
6.01.01.01	Lucro Líquido	155.286	138.673
6.01.01.02	Depreciação e amortização	128.639	113.075
6.01.01.03	Imposto de renda e contribuição social diferidos	36.556	26.285
6.01.01.04	Provisão para contingências	6.640	2.148
6.01.01.05	Provisão para despesa com opção de ações	8.614	7.584
6.01.01.06	Participação nos lucros a pagar	10.663	13.589
6.01.01.07	Valor residual dos ativos imobilizados e intangíveis baixados	15.107	13.975
6.01.01.08	Benefícios Pós - Emprego	423	613
6.01.01.09	Juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas	144.358	69.438
6.01.01.10	Juros sobre arrendamento	5.745	4.867
6.01.01.11	Provisão para perdas de crédito esperadas	19.673	13.050
6.01.01.12	Provisão (reversão) para estoque de giro lento	522	-708
6.01.01.16	Outros	711	1.551
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-405.253	-393.494
6.01.02.01	Contas a receber	-57.184	-58.383
6.01.02.02	Estoques	-6.264	-8.509
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-26.485	-14.664
6.01.02.05	Outros ativos	6.202	-12.579
6.01.02.06	Fornecedores	-65.226	-43.276
6.01.02.07	Salários e encargos sociais	-19.466	-20.895
6.01.02.08	Tributos a pagar	26.203	13.553
6.01.02.09	Aquisições de bens do ativo imobilizado de locação	-263.404	-248.796
6.01.02.20	Outros passivos	371	55
6.01.03	Outros	-141.334	-82.959
6.01.03.01	Juros pagos	-114.910	-56.396
6.01.03.02	Juros sobre arrendamentos pagos	-244	-177
6.01.03.03	Processos judiciais liquidados	-3.444	-4.440
6.01.03.04	Imposto de renda e contribuição social pagos	-22.736	-21.946
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-6.307	-196.340
6.02.01	Aquisição de bens do ativo imobilizado bens de uso próprio e intangível	-18.884	-15.317
6.02.02	Aplicações financeiras	12.577	-105.643
6.02.05	Aquisição de controlada	0	-75.380
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-217.074	322.211
6.03.02	JCP pagos	-65.584	-36.741
6.03.03	Amortização de empréstimos	-138.101	-125.495
6.03.04	Depósitos bancários vinculados	24.491	-14.009
6.03.05	Arrendamentos pagos	-26.283	-22.409
6.03.06	Ingressos de empréstimos	32	616.765
6.03.07	Aquisição de ações em Tesouraria	-11.629	-94.304
6.03.08	Dividendos pagos	0	-1.596
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-237.031	53.558
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	542.463	546.890

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	305.432	600.448

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.091.560	-175.502	543.286	0	-14.065	1.445.279	2.752	1.448.031
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.091.560	-175.502	543.286	0	-14.065	1.445.279	2.752	1.448.031
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-7.246	0	-62.574	0	-69.820	0	-69.820
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	8.615	0	0	0	8.615	0	8.615
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-62.574	0	-62.574	0	-62.574
5.04.08	Opções de ações exercidas	0	-4.232	0	0	0	-4.232	0	-4.232
5.04.09	Recompra de ações	0	-11.629	0	0	0	-11.629	0	-11.629
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	155.030	0	155.030	256	155.286
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	155.030	0	155.030	256	155.286
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.091.560	-182.748	543.286	92.456	-14.065	1.530.489	3.008	1.533.497

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.091.560	-18.548	403.382	0	-17.228	1.459.166	2.454	1.461.620
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.091.560	-18.548	403.382	0	-17.228	1.459.166	2.454	1.461.620
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-80.166	-11.427	-41.475	0	-133.068	0	-133.068
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	7.584	0	0	0	7.584	0	7.584
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-94.304	0	0	0	-94.304	0	-94.304
5.04.06	Dividendos	0	0	-1.596	0	0	-1.596	0	-1.596
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-41.475	0	-41.475	0	-41.475
5.04.08	Opções de ações exercidas	0	6.554	-9.831	0	0	-3.277	0	-3.277
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	138.522	0	138.522	151	138.673
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	138.522	0	138.522	151	138.673
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.091.560	-98.714	391.955	97.047	-17.228	1.464.620	2.605	1.467.225

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	930.329	782.644
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	948.901	793.173
7.01.02	Outras Receitas	1.101	2.521
7.01.02.01	Descontos	-1.155	-480
7.01.02.02	Outras receitas	2.256	3.001
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-19.673	-13.050
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-222.496	-209.666
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-7.599	-5.193
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-199.790	-190.498
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-15.107	-13.975
7.03	Valor Adicionado Bruto	707.833	572.978
7.04	Retenções	-128.639	-113.075
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-128.639	-113.075
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	579.194	459.903
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	65.035	60.999
7.06.02	Receitas Financeiras	65.035	60.999
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	644.229	520.902
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	644.229	520.902
7.08.01	Pessoal	156.644	133.143
7.08.01.01	Remuneração Direta	114.654	101.972
7.08.01.02	Benefícios	29.687	23.159
7.08.01.03	F.G.T.S.	12.303	8.012
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	174.831	145.406
7.08.02.01	Federais	170.106	142.028
7.08.02.02	Estaduais	2.281	1.868
7.08.02.03	Municipais	2.444	1.510
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	157.468	103.680
7.08.03.01	Juros	151.555	99.776
7.08.03.02	Aluguéis	5.913	3.904
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	155.286	138.673
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	62.574	41.475
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	92.456	97.047
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	256	151

Comentário do Desempenho



Resultados

2T25 Live de resultados

B3:MILS3

Data: 13 de agosto de 2025, quarta-feira.

Horário: 14h (horário de Brasília)

Assista Online: [Clique aqui](#)

Ou entre pelo QR code:



mills

As informações financeiras e operacionais contidas neste *press release*, exceto quando indicado de outra forma, estão de acordo com as políticas contábeis adotadas no Brasil, que estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (*International Financial Reporting Standards - IFRS*).

IDIVERSA B3 IG CX B3 IBRA B3 IGC-NM B3 SMLL B3

ITAG B3 IGCT B3 INDX B3 IGPTW B3 ICO2 B3

Sumário

Destaques	3
Comentários da Administração	5
Receita Líquida	6
Custos e Despesas	7
EBITDA	7
Resultado Financeiro	9
Lucro líquido	9
Unidade de negócios Rental	11
Formas e Escoramentos	14
Endividamento	16
Investimentos	17
ROIC e ROE	18
Fluxo de Caixa Ajustado	19
ESG	20
Tabelas	22
Mercado de capitais – MILS3	29
Glossário	30



Comentário do Desempenho

Destaques

Os principais destaques do período foram:



Receita Líquida de R\$ 450,1 milhões no 2T25 e de R\$ 862,5 milhões no 6M25, crescimento de 21,6% versus 2T24 e de 19,2% versus 6M24. A Receita Líquida de Locação atingiu R\$ 413,0 milhões no 2T25 e R\$ 794,6 milhões no 6M25, crescimento de 19,7% versus 2T24 e de 19,9% versus 6M24;



EBITDA Ajustado de R\$ 227,2 milhões no 2T25 e de R\$ 433,7 milhões no 6M25, 25,7% acima do 2T24 e 23,6% acima do 6M24. A margem foi de 50,5% no 2T25 e de 50,3% no 6M25, com crescimento de 1,6 p.p. versus 2T24 e de 1,8 p.p. versus 6M24;



Lucro líquido de R\$ 87,3 milhões no 2T25 e de R\$ 155,3 milhões no 6M25, com margem líquida de 19,4% e 18,0%, respectivamente;



Lucro líquido caixa de R\$ 151,9 milhões no 2T25 e de R\$ 245,5 milhões no 6M25, com margem líquida caixa de 33,7% e 28,5%, respectivamente;



Alavancagem de 1,4x Dívida Líquida/EBITDA Ajustado no trimestre, com custo médio de CDI+1,40% a.a. e prazo médio 3,6 anos;



CapEx de R\$ 162,9 milhões no 2T25, sendo 93,3% em ativos de locação. No acumulado do ano, CapEx totalizou R\$ 334,2 milhões;



Fluxo de caixa operacional ajustado de R\$ 114,3 milhões no 2T25 e R\$ 265,2 milhões no 6M25, com crescimento de 31,2% e 30,4%, em comparação ao 2T24 e 6M24, respectivamente;



Anúncio da aquisição da Next Rental, em julho, alinhado à nossa alocação de capital eficiente e consolidando a posição de liderança da Mills nos segmentos em que atua;



Divulgação do Relatório Anual de Sustentabilidade 2024, reforçando nosso compromisso com um futuro mais sustentável, equilibrando crescimento econômico e operacional;



Distribuição de JCP referente ao 2T25, no valor de R\$ 48,9 milhões. No ano, foram distribuídos R\$ 62,5 milhões referente ao exercício do primeiro semestre de 2025, um payout de 40%;



Realização, em julho, da 11ª emissão de Debêntures, no valor de R\$ 500 milhões, em duas séries, com taxas de CDI+0,96% e CDI+1,08%, e prazo de amortização de 5 e 7 anos;





Comentário do Desempenho

R\$ milhões	2T25	2T24	Var. (%)	1T25	Var. (%)	6M25	6M24	Var. (%)
Receita Bruta	494,8	406,3	21,8%	454,0	9,0%	948,8	792,7	19,7%
Receita líquida	450,1	370,1	21,6%	412,4	9,2%	862,5	723,3	19,2%
EBITDA CVM	227,1	176,1	29,0%	206,1	10,2%	433,2	345,6	25,4%
Margem EBITDA CVM (%)	50,5%	47,6%	2,9 p.p.	50,0%	0,5 p.p.	50,2%	47,8%	2,5 p.p.
EBITDA Ajustado ¹	227,2	180,7	25,7%	206,5	10,0%	433,7	350,9	23,6%
Margem EBITDA ajustado ¹ (%)	50,5%	48,8%	1,7 p.p.	50,1%	0,4 p.p.	50,3%	48,5%	1,8 p.p.
Margem EBITDA ajustado ¹ ex-vendas (%)	50,5%	48,4%	2,1 p.p.	49,4%	1,1 p.p.	50,0%	48,7%	1,3 p.p.
Lucro do período	87,3	71,0	23,0%	67,9	28,6%	155,3	138,8	12,0%
Margem Líquida (%)	19,4%	19,2%	0,2 p.p.	16,5%	2,9 p.p.	18,0%	19,2%	-1,2 p.p.
ROIC LTM (%) ²	20,0%	22,8%	-2,8 p.p.	20,0%	0,0 p.p.	20,0%	22,8%	-2,8 p.p.
Fluxo de caixa operacional ajustado ³	114,3	87,1	31,2%	151,0	-24,3%	265,2	203,3	30,4%
FCO ajustado % EBITDA CVM	50,3%	49,5%	0,9 p.p.	73,2%	-22,9 p.p.	61,2%	58,8%	2,4 p.p.
Fluxo de caixa livre para a firma ajustado ³	-40,1	-298,6	86,6%	48,8	-182,2%	8,7	-267,2	103,2%
Alavancagem (x)	1,4x	1,1x	0,3 p.p.	1,4x	0,0 p.p.	1,4x	1,2x	0,2 p.p.

¹ Excluindo itens não recorrentes. Informação não auditada.

² Calculado com alíquota caixa.

³ FCO ajustado: desconsidera os juros referente a debêntures, investimento em locação, juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas (caixa)
FCF Ajustado: desconsidera o fluxo de caixa das atividades de investimento e a aquisição de bens de locação. Informações não auditadas.



**Comentário do Desempenho**

Comentários da Administração

São Paulo, 12 de agosto de 2025 - A Mills Locação, Serviços e Logística S.A. (Mills) apresenta os seus resultados referentes ao segundo trimestre de 2025 (2T25).

Encerramos o segundo trimestre com resultados consistentes, reflexo da continuidade de uma gestão focada em crescimento sustentável, eficiência operacional e alocação disciplinada de capital. Mesmo diante de um ambiente macroeconômico ainda marcado por incertezas, mantivemos forte disciplina na execução, apoiada por um portfólio de alta qualidade e rigor na originação de contratos, o que nos permitiu avançar com solidez e rentabilidade.

A receita líquida totalizou R\$ 450,1 milhões no 2T25, registrando um crescimento de 21,6% em relação ao 2T24. No acumulado do semestre, a receita totalizou R\$ 862,5 milhões, alta de 19,2% frente ao mesmo período do ano anterior. Esse desempenho reflete a contribuição equilibrada entre as nossas unidades de negócio e frentes de atuação, com a priorização de contratos com retornos mais atrativos e maior horizonte de tempo. O EBITDA ajustado alcançou R\$ 227,2 milhões no trimestre, crescimento de 25,7% em relação ao 2T24, com margem de 50,5%. No semestre, o EBITDA foi de R\$ 433,7 milhões, aumento de 23,6% na comparação anual, com margem de 50,3%.

O lucro líquido atingiu R\$ 87,3 milhões no 2T25, avanço de 23,0% sobre o mesmo período anterior. No semestre, o lucro totalizou R\$ 155,3 milhões, crescimento de 11,9% frente ao 6M24. As margens líquidas foram de 19,4% no trimestre e 18,0% no acumulado do ano, evidenciando nossa capacidade de gestão, com a manutenção de margens saudáveis e consistentes, mesmo em um contexto macroeconômico mais volátil.

Seguimos atuando com forte disciplina na alocação de capital. No trimestre, os investimentos totalizaram R\$ 162,9 milhões e R\$ 334,2 milhões no semestre, o que representa uma redução de 64,9% e 48,8%, respectivamente, em relação aos mesmos períodos de 2024. Essa redução é consequência de uma gestão mais seletiva e estratégica, com foco em contratos com retornos mais atrativos e aderentes à nossa estratégia de aumentar a participação de contratos de longo prazo.

Como destaque do trimestre, anunciamos a aquisição da Next Rental, subsidiária do Grupo Pesa, por R\$ 180 milhões. A transação inclui mais de 700 ativos, seus contratos e colaboradores, com atuação em mais de 14 estados e presença relevante em segmentos como, mineração, florestal, agronegócio e construção civil. A aquisição amplia nossa base instalada, fortalece a capilaridade comercial e consolida ainda mais nossa liderança no setor, em linha com nossa estratégia de crescimento com escala e qualidade.

No pilar ESG, publicamos nosso Relatório Anual de Sustentabilidade 2024, que consolida avanços importantes, como certificação de uma empresa B, o reconhecimento no IAPA Awards 2025 como referência global em sustentabilidade no setor de locação e a obtenção do selo Ouro do GHG Protocol, que atesta a qualidade e a transparência na gestão das emissões de gases de efeito estufa. Também concluímos o primeiro ciclo de metas ESG com progressos significativos em diversas frentes, embora com aprendizados importantes em iniciativas que ainda demandam evolução. Como parte do nosso compromisso de melhoria contínua, iniciamos a atualização da matriz de materialidade, etapa que orientará a definição de novos compromissos mais aderentes ao momento atual da Companhia, às prioridades estratégicas e às expectativas dos nossos stakeholders.

Finalizamos a primeira metade de 2025 reafirmando a resiliência da nossa estratégia e a capacidade da Companhia de crescer com rentabilidade, disciplina e responsabilidade. Permanecemos focados na excelência operacional, na integração eficiente das novas operações e no fortalecimento da nossa cultura e relacionamento com os nossos clientes. Seguimos atentos às oportunidades e aos riscos do mercado, preparados para conduzir a Mills rumo a um futuro sólido, sustentável e gerador de valor para todos os nossos públicos.

Sergio Kariya
Presidente da Mills

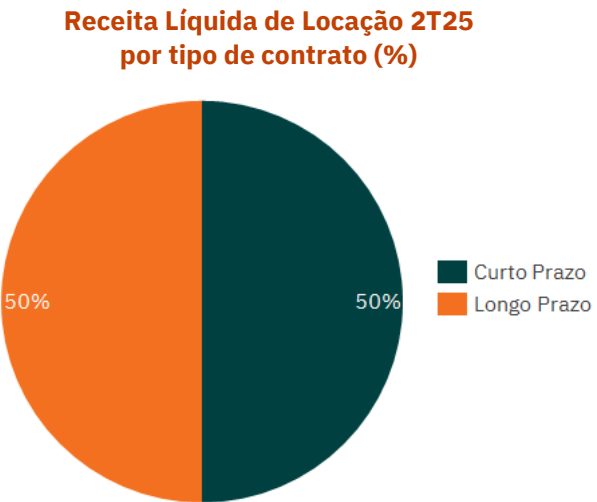
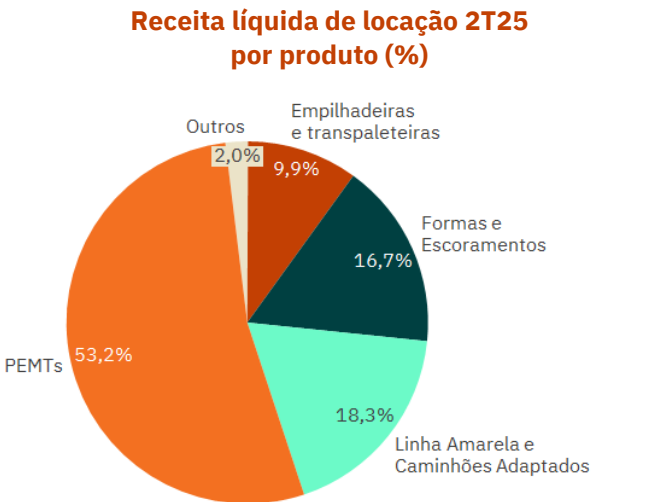
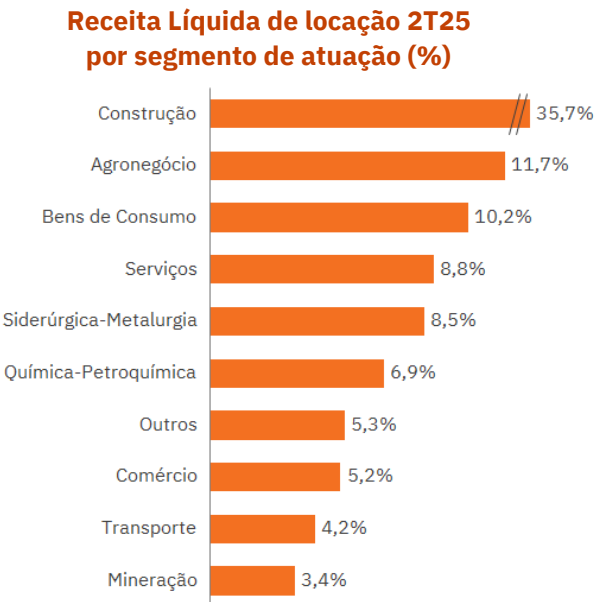
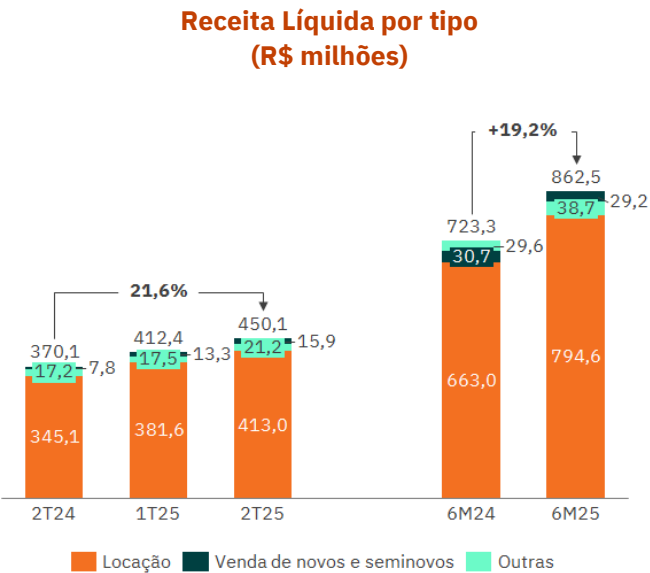




Receita Líquida

No primeiro semestre de 2025, demonstramos um desempenho financeiro consistente, sustentado pela continuidade da nossa estratégia de crescimento e pela evolução constante do nosso modelo de negócio. A Receita Líquida atingiu R\$ 450,1 milhões no 2T25 e R\$ 862,5 milhões no 6M25, refletindo crescimentos de 21,6% e 19,2% em relação aos mesmos períodos do ano anterior. Esse avanço foi impulsionado, principalmente, pela Receita Líquida de Locação, que apresentou alta 19,7% no trimestre e 19,9% no semestre, com mais um trimestre de crescimento em todas as unidades de negócio.

Em linha com nosso direcionamento de ampliar a previsibilidade das receitas, seguimos priorizando contratos de longo prazo, especialmente nas unidades de Pesados e Intralogística. No segundo trimestre, esses contratos passaram a representar 50% da Receita de Locação da Companhia, um avanço de 10 pontos percentuais em relação ao mesmo período do ano anterior. A evolução reflete não apenas a solidez da demanda por soluções integradas de longo prazo, mas também fortalece a resiliência dos nossos resultados, consolidando a Mills como parceira estratégica dos nossos clientes.



Comentário do Desempenho



Custos e Despesas

Os custos operacionais, excluindo depreciação, totalizaram R\$ 121,6 milhões no 2T25, representando um aumento de 23,5% em relação ao 2T24. Esse crescimento, além de estar associado à expansão da atividade de locação, também foi impactado pelo maior volume de venda de ativos em Rental e maior consumo de peças em Pesados, no reflexo da mobilização de novos contratos ocorridos no período. No semestre, os custos totalizaram R\$ 233,0 milhões, um crescimento de 17,5% versus o 6M24.

As despesas operacionais, excluindo depreciação e provisões para crédito esperado (PCE), somaram R\$ 89,7 milhões no trimestre, com expansão de 3,2% na comparação com o mesmo período de 2024. O aumento está concentrado nas despesas administrativas, que cresceram em termos absolutos, em função dos reajustes anuais nos contratos e acordos coletivos, mas recuaram como proporção da receita líquida, uma redução de 1,6 p.p. no trimestre e 1,3 p.p. no semestre. No semestre, as despesas somaram R\$ 176,7 milhões, aumentando 6,1% em relação ao 6M24, mas reduzindo sua participação na receita líquida em 2,5 p.p.

A redução do SG&A como proporção da receita reflete os esforços contínuos da Companhia ao longo do primeiro semestre de 2025, para otimizar sua estrutura de pessoal e aprimorar a eficiência operacional, desde o redesenho organizacional até uma gestão mais eficaz de alavancas operacionais e fiscais. Como destaque, a unidade de Rental apresentou ganhos relevantes de produtividade, principalmente em Pessoal, fruto das iniciativas de ganho de eficiência em custos e despesas. Além disso, ao desconsiderarmos os efeitos da consolidação da JM, as despesas operacionais permaneceram em linha com os níveis observados no mesmo período do ano anterior.

Considerando o total de custos e despesas operacionais (ex-depreciação), registramos crescimento de 15,0% no 2T25 e de 13,6% no 6M25. Esse desempenho representa uma melhora de 2,9 p.p. e 2,5 p.p., respectivamente, em relação à receita líquida, impulsionado pelo ganho de escala e pelas sinergias capturadas no negócio. Como resultado das iniciativas de otimização em curso, observamos uma diluição das despesas operacionais como percentual da receita líquida.

R\$ milhões	2T25	2T24	Var. (%)	1T25	Var. (%)	6M25	6M24	Var. (%)
CPV total, ex-depreciação	-121,6	-98,5	23,5%	-111,4	9,2%	-233,0	-198,2	17,5%
% Receita Líquida	27,0%	26,6%	0,4 p.p.	27,0%	0,0 p.p.	27,0%	27,4%	-0,4 p.p.
Custo de locação (manutenção, pessoal, depósitos,etc.) ¹	-111,9	-94,7	18,2%	-106,2	5,4%	-218,1	-179,1	21,8%
% Receita Líquida	24,9%	25,6%	-0,7 p.p.	25,7%	-0,9 p.p.	25,3%	24,8%	0,5 p.p.
Custo das vendas	-9,5	-3,5	169,1%	-5,4	76,2%	-15,0	-18,8	-20,5%
% Receita Líquida	2,1%	1,0%	1,2 p.p.	1,3%	0,8 p.p.	1,7%	2,6%	-0,9 p.p.
Outros custos	-0,1	-0,2	-36,2%	0,2	-154,3%	0,1	-0,2	-145,3%
% Receita Líquida	0,0%	0,1%	0,0 p.p.	-0,1%	0,1 p.p.	0,0%	0,0%	0,0 p.p.
SG&A, ex-depreciação e PCE	-89,7	-86,9	3,2%	-86,8	3,4%	-176,5	-166,5	6,0%
% Receita Líquida	19,9%	23,5%	-3,6 p.p.	21,0%	-1,1 p.p.	20,5%	23,0%	-2,6 p.p.
Comercial, Operacional e Administrativo	-68,9	-62,7	9,9%	-65,7	4,9%	-134,6	-121,9	10,4%
% Receita Líquida	15,3%	16,9%	-1,6 p.p.	15,9%	-0,6 p.p.	15,6%	16,9%	-1,3 p.p.
Serviços Gerais	-7,1	-8,5	-17,0%	-8,1	-12,4%	-15,2	-16,6	-8,7%
% Receita Líquida	1,6%	2,3%	-0,7 p.p.	2,0%	-0,4 p.p.	1,8%	2,3%	-0,5 p.p.
Outras despesas	-13,7	-15,7	-12,5%	-13,2	4,0%	-26,9	-28,0	-3,8%
% Receita Líquida	3,1%	4,2%	-1,2 p.p.	3,2%	-0,2 p.p.	3,1%	3,9%	-0,7 p.p.



Comentário do Desempenho

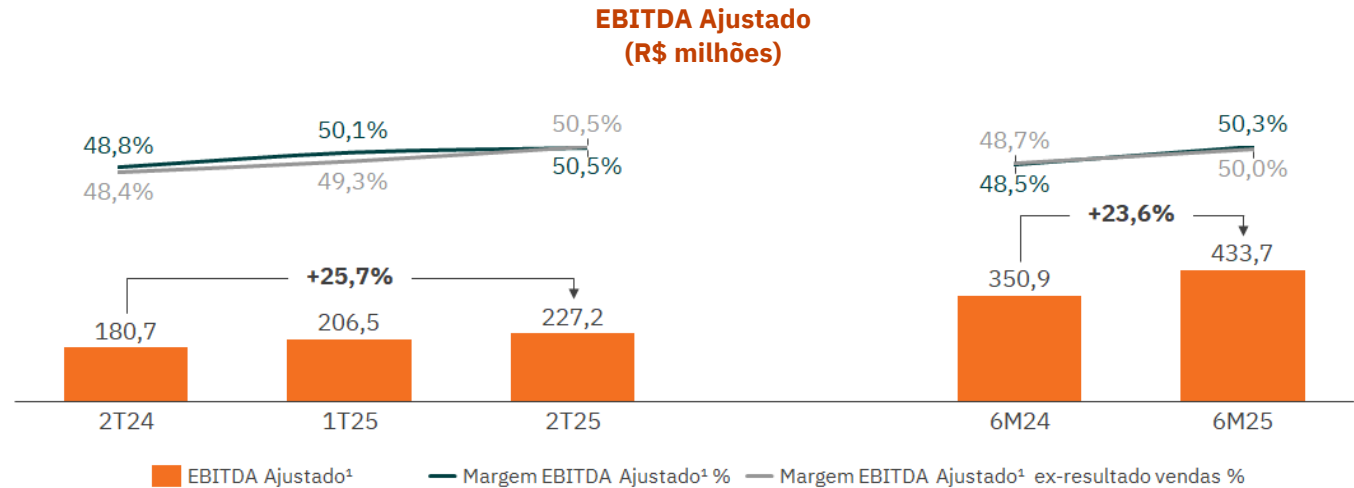


PCE	-11,7	-8,6	36,2%	-7,9	47,6%	-19,7	-13,0	50,8%
% Receita Líquida	2,6%	2,3%	0,3 p.p.	1,9%	0,7 p.p.	2,3%	1,8%	0,5 p.p.
CPV + SG&A Total	-223,0	-194,0	15,0%	-206,1	8,2%	-429,1	-377,7	13,6%
% Receita Líquida	49,5%	52,4%	-2,9 p.p.	50,0%	-0,4 p.p.	49,8%	52,2%	-2,5 p.p.

EBITDA

O EBITDA Ajustado totalizou R\$ 227,2 milhões no 2T25 e R\$ 433,7 milhões no 6M25, com crescimentos de 25,7% e 23,6% em relação aos mesmos períodos de 2024. As margens EBITDA ajustadas alcançaram 50,5% no trimestre e 50,3% no acumulado do ano. Esse desempenho positivo é fruto da combinação entre o crescimento expressivo das receitas nas unidades de Pesados e Intralogística e uma gestão disciplinada de custos e despesas.

A continuidade das iniciativas de eficiência operacional, somada a gestão rigorosa das despesas gerais e administrativas, gerou ganhos de produtividade e reforçou a capacidade da Companhia de converter crescimento em rentabilidade.



¹ Excluindo itens não recorrentes. Non-GAAP – Informação não revisada pelos auditores independentes.

R\$ milhões	2T25	2T24	Var. (%)	1T25	Var. (%)	6M25	6M24	Var. (%)
Receita Líquida	450,1	370,1	21,6%	412,4	9,2%	862,5	723,3	19,2%
CPV ex-depreciação	-121,6	-98,5	23,5%	-111,4	9,2%	-233,0	-198,2	17,5%
Lucro Bruto ex-depreciação	328,5	271,7	20,9%	301,0	9,1%	629,6	525,1	19,9%
SG&A ex-depreciação	-89,7	-86,9	3,2%	-86,8	3,4%	-176,5	-166,5	6,0%
PCE	-11,7	-8,6	36,2%	-7,9	47,6%	-19,7	-13,0	50,8%
EBITDA CVM	227,1	176,1	28,9%	206,1	10,2%	433,2	345,6	25,3%
Margem EBITDA CVM (%)	50,5%	47,6%	2,9 p.p.	50,0%	0,5 p.p.	50,2%	47,8%	2,4 p.p.
Não recorrentes	0,1	4,6	-98,1%	0,4	-79,4%	0,5	5,3	-90,3%
EBITDA Ajustado	227,2	180,7	25,7%	206,5	10,0%	433,7	350,9	23,6%
Margem EBITDA Ajustado (%)	50,5%	48,8%	1,7 p.p.	50,1%	0,4 p.p.	50,3%	48,5%	1,8 p.p.





Comentário do Desempenho

Resultado Financeiro

O resultado financeiro consolidado da Companhia foi uma despesa de R\$ 44,1 milhões no 2T25 e de R\$ 89,9 milhões no 6M25, comparado a R\$ 22,1 milhões e R\$ 41,6 milhões nos mesmos períodos de 2024, respectivamente.

O aumento da despesa financeira reflete principalmente dois fatores: (I) o crescimento da dívida bruta em comparação ao 2T24, que atingiu R\$ 1,6 bilhão ao final do trimestre, impulsionado pelas emissões de debêntures ao longo de 2024 para suportar a estratégia de expansão da Companhia e otimização da estrutura de capital (II) a elevação do CDI médio entre períodos, que resultou no aumento da despesa financeira atrelada a esse índice.

Apesar do aumento, mantivemos uma posição de liquidez sólida e seguimos com uma gestão ativa do perfil da dívida, focada no alongamento de prazos, na redução do custo médio e na preservação da capacidade de investimento e crescimento sustentável da Companhia. Além disso, a Companhia busca continuamente maior eficiência na gestão do caixa, de suas obrigações fiscais e tributárias e alocação estratégica dos recursos, que impactaram positivamente as receitas financeiras da Companhia como resultado da melhor gestão das aplicações financeiras.

R\$ milhões	2T25	2T24	Var. (%)	1T25	Var. (%)	6M25	6M24	Var. (%)
Resultado Financeiro Líquido	-44,1	-22,1	99,4%	-45,7	-3,4%	-89,8	-41,6	115,9%
Receitas Financeiras	37,7	33,7	11,9%	27,3	38,1%	65,0	61,0	6,6%
Despesas Financeiras	-81,9	-55,8	46,6%	-73,0	12,1%	-154,9	-102,6	50,9%

Lucro líquido

O lucro líquido da Mills foi de R\$ 87,3 milhões no 2T25 e R\$ 155,3 milhões no 6M25, representando um crescimento de 23,0% e 12,0% em relação ao 2T24 e 6M24, respectivamente. As margens líquidas foram de 19,4% no trimestre e 18,0% no acumulado do ano, refletindo a manutenção da rentabilidade mesmo em um cenário de maior pressão financeira.

O desempenho do lucro líquido no trimestre foi impulsionado, principalmente, por:

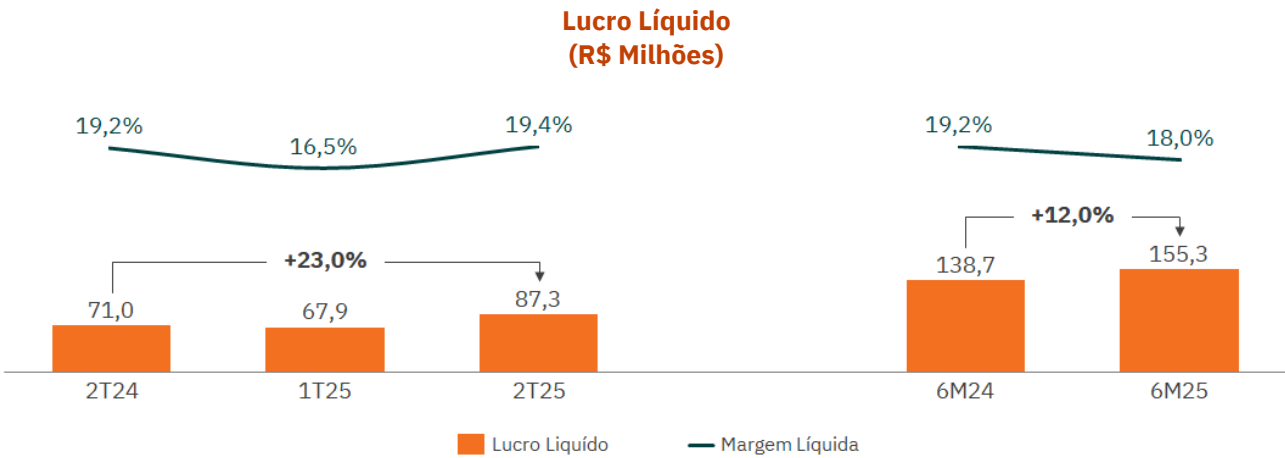
- (+) R\$ 46,4 milhões de crescimento no EBITDA Ajustado, impulsionado pela expansão da receita e pela disciplina na gestão de custos e despesas operacionais;
- (-) R\$ 2,9 milhões de aumento na despesa com IR/CSLL, reflexo da maior base de resultado antes dos tributos;
- (-) R\$ 9,7 milhões de crescimento nas despesas com depreciação e amortização, associado aos investimentos na ampliação e renovação da frota;
- (-) R\$ 22,0 milhões de aumento na despesa financeira líquida, influenciado pelo maior saldo de dívida bruta e pela elevação do CDI no período.
- (+) 25,0 milhões no trimestre decorrente da recuperação extemporânea de créditos de PIS e COFINS, classificado como item não recorrente e com impactos positivos às linhas de resultado financeiro e IR/CS.

O lucro líquido caixa, que considera os efeitos de créditos tributários (como PIS/COFINS sobre insumos), compensações e impostos diferidos, totalizou R\$ 151,9 milhões no 2T25 e R\$ 245,5 milhões no 6M25. A margem líquida caixa foi de 33,7% no trimestre e 28,5% no semestre, representando um aumento de 41,5% e 26,1% na comparação com o 2T24 e 6M24, respectivamente. O desempenho foi favorecido pela maior compensação de IR diferido e maior volume de créditos abatidos em relação ao mesmo período do ano anterior.





Comentário do Desempenho



Lucro Líquido Caixa (R\$ Milhões)

Dados consolidados em R\$ milhões	2T25	2T24	Var. (%)	1T25	Var. (%)	6M25	6M24	Var. (%)
EBITDA Ajustado¹	227,2	180,7	25,7%	206,5	10,0%	433,7	350,9	23,6%
Não Recorrentes	-0,1	-4,6	-98,1%	-0,4	-79,4%	-0,5	-5,3	-90,3%
EBITDA CVM	227,1	176,1	28,9%	206,1	10,2%	433,2	345,6	25,3%
Depreciação e Amortização	-66,1	-56,3	-17,3%	-62,6	-5,6%	-128,6	-113,1	-13,8%
Resultado Financeiro	-44,1	-22,1	-99,4%	-45,7	3,4%	-89,8	-41,6	-115,9%
Lucro (Prejuízo) antes do IRCS	116,9	97,7	19,7%	97,8	19,5%	214,7	190,9	12,5%
Imposto de Renda e Contribuição Social	-29,5	-26,7	10,7%	-29,9	-1,2%	-59,4	-52,2	13,9%
Alíquota Efetiva de Imposto	25,3%	27,3%	-2,0 p.p.	30,6%	-5,3 p.p.	27,7%	27,3%	0,4 p.p.
Lucro (Prejuízo) Líquido	87,3	71,0	23,0%	67,9	28,6%	155,3	138,8	12,0%
Margem líquida	19,4%	19,2%	0,2 p.p.	16,5%	2,9 p.p.	18,0%	19,2%	-1,2 p.p.
Lucro por Ação no Período	0,37	0,29	28,3%	0,29	28,6%	0,66	0,57	16,7%
Imp. Renda cont. soc. Diferidos	16,0	19,6	-18,4%	16,1	-0,9%	32,2	26,3	22,3%
Créditos abatidos¹	48,6	16,7	190,7%	9,5	412,6%	58,0	29,7	95,4%
Lucro (Prejuízo) Líquido Caixa	151,9	107,3	41,5%	93,6	62,4%	245,5	194,7	26,0%
Margem Líquida Caixa	33,7%	29,0%	4,8 p.p.	22,7%	11,1 p.p.	28,5%	26,9%	1,5 p.p.
Lucro Caixa por Ação no Período	0,65	0,44	47,6%	0,40	62,4%	1,05	0,80	31,4%

¹ Excluindo itens não recorrentes. Informação não auditada.
² Crédito de PIS/COFINS sobre insumos e compensações de outros tributos





Comentário do Desempenho

Unidade de negócios Rental

(Leves, Pesados e Intralogística)

A unidade de Rental, apresentou novamente um resultado positivo no 2T25. No segmento de Leves, seguimos atentos às tendências e perspectivas de mercado, mantendo nossa participação e crescimento mesmo em um ambiente que tem se mostrado mais desafiador, com sinais de arrefecimento da economia real e postergação de investimentos já no início do segundo semestre. Ainda assim, permanecemos focados na busca por soluções que contribuam para mitigar impactos e reforçar nossa competitividade, com destaque para as iniciativas comerciais voltadas ao aumento da penetração em contratos de longo prazo, além da continuidade no mapeamento de oportunidades para ganho de eficiência em custos e despesas.

Na unidade de Pesados, novamente registramos uma expansão de contratos e aumento da penetração em setores perenes da economia, que refletiram no crescimento relevante da receita de locação no período, com expansão de margem EBITDA consequência da diligência da Companhia na precificação de novos contratos. Em um mercado ainda pulverizado e com forte potencial de ganho de *market share*, equilibramos investimentos orgânicos, sempre vinculados a contratos de longo prazo que apresentem a rentabilidade esperada, além de aquisições seletivas e ativos de alta qualidade, diversificando o portfólio e ampliando nossa base de clientes.

Em Intralogística, seguimos integrando processos para elevar a eficiência e padronização, enquanto intensificamos iniciativas de *share of wallet* para fidelizar clientes e aumentar nossa penetração. Para 2025, já temos parte significativa da receita assegurada por novos contratos, e o time comercial trabalha para consolidar o crescimento e a previsibilidade para o ano de 2026. Nosso foco está na mobilização ágil das operações contratadas e no cumprimento rigoroso dos SLAs, garantindo altos níveis de satisfação e parcerias de longo prazo.

Por fim, intensificamos ações de *cross-sell* entre nossas unidades, elevando o *switching cost* e a fidelização dos clientes, além de capturar ganhos de escala em manutenção e suporte administrativo. Mantemos como prioridade a oferta de uma plataforma integrada de múltiplos produtos, customizada às necessidades operacionais de cada cliente, reforçando nosso papel como parceiro estratégico de referência e gerador de valor sustentável.

Aquisição – Next Rental

Em julho, anunciamos a aquisição da Next Rental, subsidiária do Grupo Pesa, referência como concessionária Caterpillar na região Sul após mais de 70 anos de atuação, com sede em Curitiba (PR) e filial em Betim (MG). A Next Rental atua na locação de Linha Amarela, Caminhões, Empilhadeiras, Geradores e Plataformas Elevatórias, com presença em mais de 14 estados e um portfólio completo de máquinas.

A operação agrega 738 equipamentos, contratos vigentes e a expertise de novos colaboradores à plataforma Mills. A aquisição reforça a nossa expansão inorgânica em segmentos de baixa penetração, como florestal e mineração, e aprofunda nossa capilaridade no Sul do Brasil. Ao incorporar ativos de alta qualidade e relacionamentos com grandes players da economia, consolidamos a nossa liderança no mercado de locação e como principal parceiro estratégico.

Com a integração, a Mills passa a contar com sistemas avançados de gestão, monitoramento e operação remota de equipamentos, relatórios de desempenho em tempo real e suporte técnico especializado, fortalecendo a eficiência operacional. Também teremos acesso a tecnologias inovadoras, como o Loadscan — sistema de escaneamento de cargas que elimina inconsistências em medições e otimiza o transporte de materiais em áreas como mineração e



Comentário do Desempenho



logística. Outro destaque é a incorporação de sistemas 3D de controle de implementos, que aumentam a precisão em atividades de terraplenagem, nivelamento e manejo agrícola.

Resultado Rental

R\$ milhões	2T25	2T24	Var. (%)	1T25	Var. (%)	6M25	6M24	Var. (%)
Receita Bruta	414,5	336,3	23,3%	381,9	8,5%	796,4	662,4	20,2%
Receita Líquida Total	375,8	305,4	23,0%	346,1	8,6%	721,9	602,8	19,8%
Locação	346,1	290,0	19,3%	321,3	7,7%	667,3	558,0	19,6%
Vendas	18,5	9,6	92,4%	14,2	30,6%	32,8	34,1	-3,9%
Outras	11,2	5,8	92,2%	10,6	5,6%	21,8	10,8	102,8%
CPV Total, ex-depreciação	-108,6	-86,8	25,1%	-99,8	8,7%	-208,4	-175,2	19,0%
Locação	-99,1	-83,3	19,1%	-94,4	5,0%	-193,6	-156,4	23,8%
Vendas	-9,4	-3,5	171,0%	-5,4	75,2%	-14,8	-18,7	-20,8%
Outros	0,0	-0,1	-100,0%	0,0	NA	0,0	-0,1	-100,0%
% Receita líquida	28,9%	28,4%	0,5 p.p.	28,8%	0,0 p.p.	28,9%	29,1%	-0,2 p.p.
Lucro Bruto, ex-depreciação	267,2	218,6	22,2%	246,3	8,5%	513,5	427,6	20,1%
Margem Bruta	71,1%	71,6%	-0,5 p.p.	71,2%	0,0 p.p.	71,1%	70,9%	0,2 p.p.
Margem Bruta - Locação	71,4%	71,3%	0,1 p.p.	70,6%	0,8 p.p.	71,0%	72,0%	-1,0 p.p.
Margem Bruta - Vendas	49,2%	63,9%	-14,7 p.p.	62,1%	-13,0 p.p.	54,8%	45,1%	9,6 p.p.
SG&A, ex-depreciação	-78,1	-73,4	6,4%	-74,2	5,3%	-152,3	-141,0	8,0%
Despesas	-77,9	-70,0	11,3%	-74,1	5,1%	-152,0	-137,0	10,9%
Itens não recorrentes	-0,2	-3,4	-93,9%	-0,1	123,0%	-0,3	-4,0	-92,5%
% Receita líquida	20,8%	24,0%	-3,3 p.p.	21,4%	-0,7 p.p.	21,1%	23,4%	-2,3 p.p.
PCE	-6,7	-6,2	7,8%	-6,3	6,4%	-12,9	-10,2	26,3%
EBITDA CVM	182,5	139,1	31,2%	165,8	10,0%	348,3	276,4	26,0%
Margem EBITDA CVM (%)	48,6%	45,5%	6,7%	47,9%	1,3%	48,2%	45,8%	5,2%
EBITDA ajustado¹	182,7	142,5	28,2%	165,9	10,1%	348,6	280,4	24,3%
Margem EBITDA ajustado (%)	48,6%	46,7%	2,0 p.p.	47,9%	0,7 p.p.	48,3%	46,5%	1,8 p.p.
Margem EBITDA Ajustado Ex-vendas (%)	48,6%	46,1%	2,5 p.p.	47,3%	1,3 p.p.	48,0%	46,6%	1,4 p.p.
Depreciação	-62,2	-51,8	20,0%	-58,5	6,4%	-120,7	-103,4	16,7%
EBIT	120,3	87,2	37,9%	107,4	12,0%	227,6	173,0	31,6%
Margem EBIT (%)	32,0%	28,6%	3,5 p.p.	31,0%	1,0 p.p.	31,5%	28,7%	2,8 p.p.

¹ Excluindo itens não recorrentes. Non-GAAP – Informação não revisada pelos auditores independentes

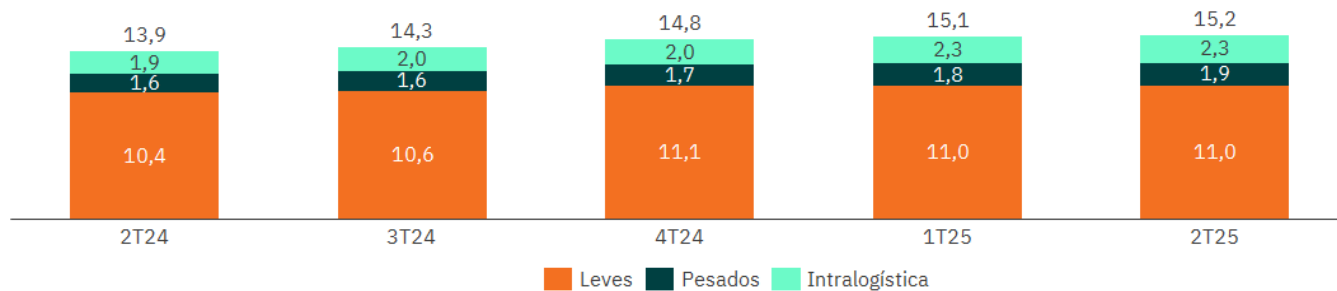
A receita bruta atingiu R\$ 414,5 milhões no 2T25 e R\$ 796,4 milhões no 6M25, crescimento de 23,3% e 20,2% em comparação aos mesmos períodos de 2024, impulsionada pelo aumento da receita de locação em todas as unidades de negócio. Vale destacar que esse desempenho decorre principalmente do sólido crescimento da unidade de Pesados, que registrou forte expansão entre os trimestres, bem como da contribuição crescente da unidade de Intralogística. Ao final do 2T25, a Companhia encerrou o período com 15,2 mil máquinas em operação, sendo 11 mil equipamentos de Leves, 1,9 mil de Pesados e 2,3 mil de Intralogística, um incremento de 9,7% em relação ao 2T24.



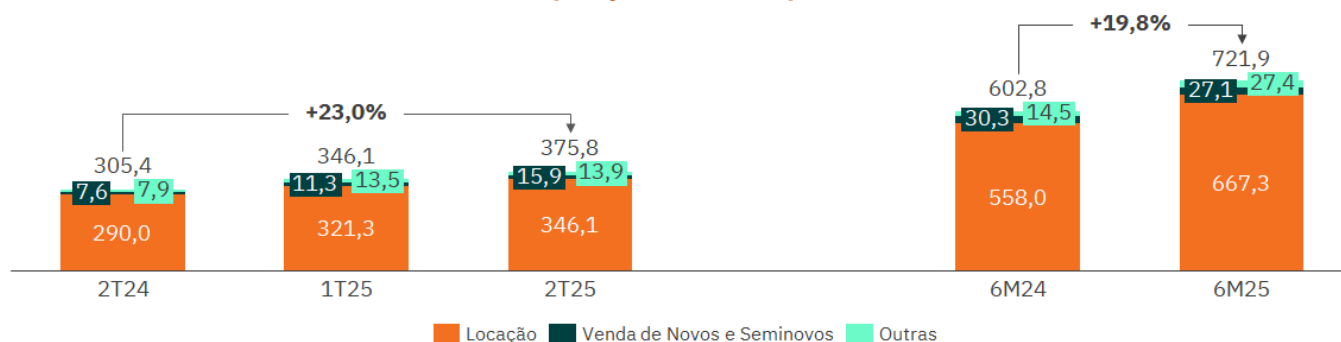


Comentário do Desempenho

Tamanho da Frota (em mil)



Composição Receita Líquida



Os custos operacionais da unidade de Rental, excluindo depreciação, totalizaram um aumento de 25,1% no 2T25 e 19,0% no 6M25 em relação aos mesmos períodos de 2024, influenciados principalmente pela incorporação da JM ao portfólio e pelos maiores custos de operações de campo com a expansão da operação em Pesados, em linha com nossa estratégia de crescimento e fortalecimento desse segmento.

As despesas de vendas, gerais e administrativas (SG&A), também ex-depreciação, somaram R\$ 78,1 milhões no 2T25 e R\$ 152,3 milhões no semestre, contra R\$ 73,4 milhões e R\$ 141,0 milhões em 2024. Mesmo com elevação em termos absolutos, o SG&A foi reduzido como proporção da receita líquida de 24,0% para 20,8% no trimestre e de 23,4% para 21,1% no acumulado, reflexo principalmente do redimensionamento do time administrativo e vendas.

A provisão para crédito esperado (PCE) encerrou o 2T25 em 1,8% da receita líquida, refletindo um acréscimo de R\$ 0,5 milhão no trimestre e de R\$ 2,7 milhões no 6M25, em comparação ao ano anterior. Apesar do ligeiro aumento, o indicador permanece abaixo dos 2,0% registrados no 2T24 e estável frente aos 1,7% do 6M24. A Companhia mantém monitoramento constante dos contratos e da dinâmica econômica dos clientes, adotando medidas como maior rigor na cobrança de atrasos e retomada mais ágil dos ativos locados, para mitigar riscos de elevação da PCE em função do aumento da inadimplência do mercado.

O EBITDA Ajustado da Rental atingiu R\$ 182,7 milhões no 2T25 e R\$ 348,6 milhões no 6M25, crescimento de 28,2% e 24,3%, respectivamente. As margens ajustadas alcançaram 48,6% no trimestre e 48,3% no semestre, avanço de 2,0 p.p. e 1,8 p.p. frente a 2024.





Comentário do Desempenho

Formas e Escoramentos

No 2T25, a unidade de negócios de Formas e Escoramentos apresentou, mais uma vez, resultados consistentes, impulsionada pelo avanço contínuo das obras de infraestrutura em diferentes regiões do país. Além disso, novamente observamos elevação no ticket médio e taxa de utilização, reflexo do aumento da demanda e da nossa capacidade de resposta rápida às dinâmicas de mercado, o que possibilitou a captura de maior valor nas negociações realizadas.

Seguimos ampliando nossa atuação em projetos de mobilidade urbana e grandes construções, consolidando nossa posição como referência em infraestrutura e parceiro estratégico no crescimento do país. Mantemos o foco em grandes projetos de infraestrutura e exploramos sinergias com outras unidades por meio de iniciativas de *cross-sell*, fortalecendo o ecossistema integrado de soluções da Mills.



Resultado Formas e Escoramentos

R\$ milhões	2T25	2T24	Var. (%)	1T25	Var. (%)	6M25	6M24	Var. (%)
Receita Bruta	80,3	70,0	14,7%	72,2	11,2%	152,5	130,3	17,1%
Receita Líquida Total	74,3	64,7	14,9%	66,3	12,2%	140,6	120,5	16,7%
Locação	67,0	55,2	21,4%	60,3	10,9%	127,3	105,0	21,2%
Vendas	0,1	0,2	-58,4%	2,0	-95,5%	2,1	0,5	344,6%
Outras	7,3	9,3	-21,6%	3,9	85,6%	11,2	15,0	-25,0%
CPV Total, ex-depreciação	-13,1	-11,7	11,9%	-11,5	13,3%	-24,6	-23,0	6,7%
Locação	-12,8	-11,4	11,9%	-11,7	9,1%	-24,5	-22,7	7,9%
Vendas	-0,1	-0,1	73,3%	0,0	234,7%	-0,2	-0,1	37,7%
Outros	-0,1	-0,2	-15,7%	0,2	-154,3%	0,1	-0,2	-157,9%
% Receita líquida	17,6%	18,0%	-0,5 p.p.	17,4%	0,2 p.p.	17,5%	19,1%	-1,6 p.p.
Lucro Bruto, ex-depreciação	61,3	53,0	15,6%	54,8	11,9%	116,0	97,4	19,1%
Margem Bruta	82,4%	82,0%	0,5 p.p.	82,6%	-0,2 p.p.	82,5%	80,9%	1,6 p.p.
Margem Bruta - Locação	80,9%	79,3%	1,6 p.p.	80,6%	0,3 p.p.	80,7%	78,4%	2,4 p.p.
Margem Bruta - Vendas	-27,5%	69,4%	-96,9 p.p.	98,3%	-125,8 p.p.	92,8%	76,7%	16,1 p.p.
SG&A, ex-depreciação	-11,6	-13,5	-14,2%	-12,8	-9,2%	-24,4	-25,4	-4,1%
Despesas	-11,7	-12,3	-4,9%	-12,5	-5,8%	-24,2	-24,2	0,1%
Itens não recorrentes	0,1	-1,2	-110,3%	-0,3	-137,0%	-0,2	-1,3	-83,3%
% Receita líquida	15,6%	20,9%	-5,3 p.p.	19,3%	-3,7 p.p.	17,4%	21,1%	-3,8 p.p.
PCE	-5,1	-2,4	108,5%	-1,7	200,2%	-6,8	-2,8	139,5%
EBITDA CVM	44,6	37,1	20,4%	40,3	10,8%	84,9	70,3	20,8%
Margem EBITDA (%)	60,0%	57,3%	2,7 p.p.	60,7%	-0,7 p.p.	60,4%	58,4%	2,0 p.p.
EBITDA ajustado¹	44,5	38,2	16,3%	40,3	10,4%	85,1	70,5	20,7%
Margem EBITDA ajustado (%)	59,8%	59,1%	0,7 p.p.	60,8%	-1,0 p.p.	60,5%	58,5%	2,0 p.p.
Margem EBITDA Ajustado Ex-vendas	59,9%	59,1%	0,9 p.p.	59,6%	0,3 p.p.	60,0%	58,4%	1,6 p.p.



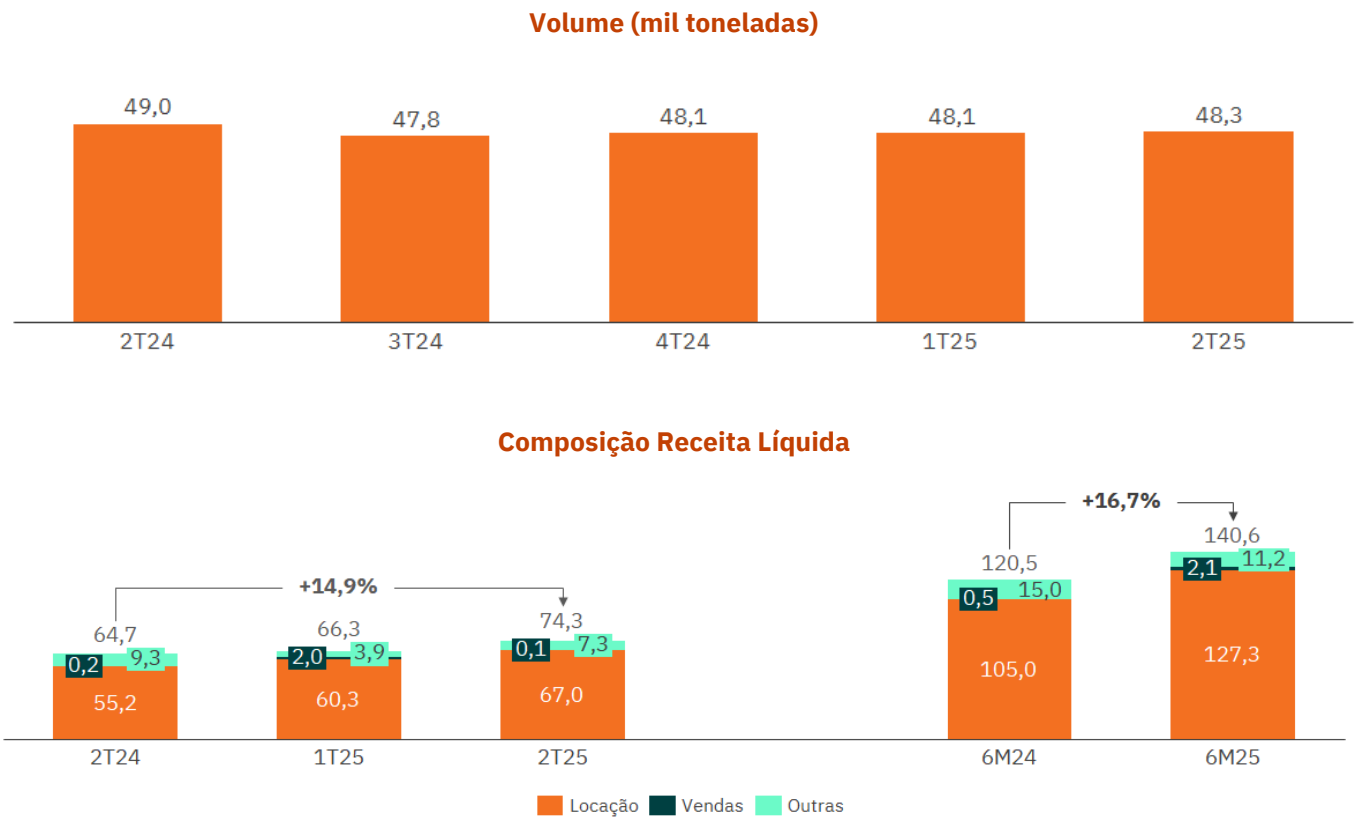


Comentário do Desempenho

Depreciação	-3,8	-4,5	-14,3%	-4,1	-6,4%	-7,9	-9,7	-17,9%
EBIT	40,8	32,6	25,2%	36,2	12,7%	76,9	60,6	27,0%
Margem EBIT (%)	54,8%	50,4%	4,5 p.p.	54,6%	0,3 p.p.	54,7%	50,3%	4,4 p.p.

¹ Excluindo itens não recorrentes. Non-GAAP – Informação não revisada pelos auditores independentes

A receita bruta atingiu R\$ 80,3 milhões no 2T25 e R\$ 151,9 milhões no 6M25, com crescimento de 14,7% versus 2T24 e 16,6% versus 6M24. Já a receita líquida de locação teve crescimento de 21,4% e 21,2% quando comparado ao 2T24 e 6M24, respectivamente. Este aumento na receita é reflexo do maior volume e preço médio praticados no período, além da receita advinda de novos projetos de infraestrutura.



A margem bruta da unidade atingiu 82,4% no 2T25 e 82,5% no 6M25, refletindo o fortalecimento das alavancas de preço e ganho de eficiência no consumo de peças e acessórios. Os custos operacionais, excluindo depreciação, totalizaram R\$ 13,1 milhões no 2T25 e R\$ 24,6 milhões no 6M25, aumento de 11,9% e 6,7% versus 2T24 e 6M24, respectivamente. Como percentual da Receita Líquida, os custos apresentaram uma redução de 0,5 p.p. na comparação anual e de 1,6 p.p. em relação ao 6M24.

As despesas operacionais e administrativas (SG&A), também excluindo depreciação, somaram R\$ 11,6 milhões no 2T25 e R\$ 24,4 milhões no 6M25, sendo majoritariamente compostas por despesas administrativas, especialmente de pessoal. Em termos relativos, houve uma queda nas despesas SG&A como proporção da Receita Líquida, passando de 20,9% no 2T24 e 21,1% no 6M24 para 15,6% no 2T25 e 17,4% no 6M25, evidenciando o resultado das iniciativas em curso, além do crescimento da receita no período.

No 2T25, a provisão para crédito esperado (PCE) totalizou R\$ 5,1 milhões, passando a representar 6,8% da receita líquida, enquanto no 6M25 alcançou R\$ 6,8 milhões (4,8% da receita). Esses patamares contrastam com 3,8% e 2,3% registrados no 2T24 e 6M24, respectivamente, consequência do aumento da inadimplência ocasionada pelo cenário atual de taxa de juros elevada e pela diferença de base comparativa impactada pela reversão de provisões





no 2T24, em razão de recebimentos parciais de valores anteriormente provisionados. Continuamos atentos à ciclicidade do setor, atuando em parceria com construtoras e revisando permanentemente nossa matriz de riscos e exposição ao segmento, com o objetivo de mitigar possíveis impactos no aumento da PCE.

O EBITDA Ajustado totalizou R\$ 44,5 milhões no 2T25 e R\$ 85,1 milhões no 6M25, aumento de 16,3% e 20,7% versus 2T24 e 6M24, respectivamente. A margem EBITDA foi de 59,8% no 2T25 e 60,5% no 6M25, um avanço de 0,7 p.p. na comparação anual e 2,0 p.p. sobre o 6M24. Esse desempenho reforça a resiliência e a forte capacidade de geração de caixa da unidade, atrelado ao forte pipeline de obras e fechamento de contratos no período.

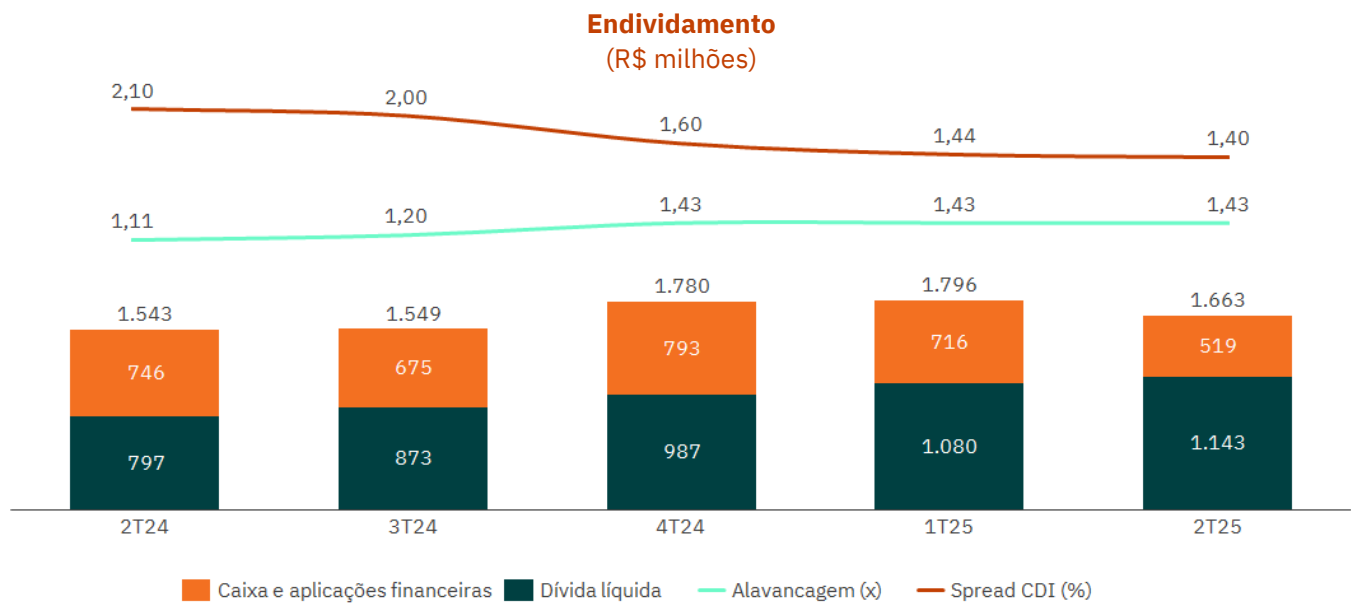
Endividamento

Encerramos o 2T25 com dívida bruta de R\$ 1,6 bilhão — redução de R\$ 133 milhões em relação ao 1T25, decorrente das amortizações realizadas. Registramos também avanço na estrutura de capital, com prazo médio da dívida estendido para 3,6 anos e custo reduzido para CDI + 1,40% a.a., resultando em um custo de dívida pós-impostos de 10,89% a.a.

Em 30 de junho de 2025, a Companhia contava com um saldo de caixa de R\$ 519,2 milhões, resultando em uma dívida líquida de R\$ 1,1 bilhão. A alavancagem medida pelo indicador dívida líquida/EBITDA Ajustado (LTM)* permaneceu estável em relação ao 1T25, encerrando o trimestre em 1,4x, significativamente abaixo dos *covenants* estabelecidos em nossos contratos financeiros.

Seguimos comprometidos com a disciplina financeira, combinando a otimização da estrutura de capital com a execução de nossa visão de crescimento, tanto orgânico quanto inorgânico. Nossa abordagem continuará pautada em captações estratégicas e em uma alavancagem consciente e responsável, garantindo a sustentabilidade de longo prazo da Companhia.

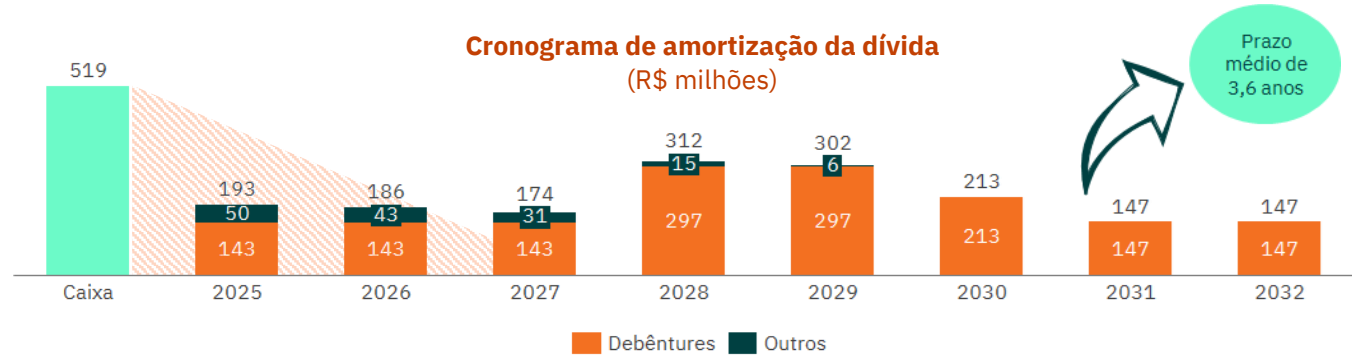
Em linha com essa abordagem, em 28 de julho de 2025, o Conselho de Administração aprovou a realização da 11ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em 2 séries, no valor de R\$ 500,0 milhões, sendo (i) 1ª série, com prazo de 5 anos, ao custo de CDI + 0,96%; e (ii) 2ª série, com prazo de 7 anos, ao custo de CDI + 1,08%. Os recursos da emissão serão destinados a reforço de caixa e continuidade na execução da estratégia de crescimento da Companhia.





Comentário do Desempenho

* O saldo do Endividamento do 2T25 não considera a 11ª Emissão de Debentures.



* EBITDA acumulado nos últimos 12 meses desconsiderando efeito do IFRS 16.

R\$ milhões	2T25	2T24	Var. (%)	1T25	Var. (%)
Dívida Bruta ¹	1.662,7	1.542,8	7,8%	1.796,2	-7,4%
Caixa e aplicações financeiras	519,2	745,6	-30,4%	715,9	-27,5%
Dívida Líquida	1.143,5	797,2	43,4%	1.080,3	5,8%
Dívida Curto Prazo	206,8	256,3	-19,3%	316,9	-34,7%
EBITDA Ajustado LTM	838,7	720,5	16,4%	753,8	11,3%
Dívida Líquida / EBITDA Ajustado LTM (x)	1,4x	1,1x	0,3 p.p	1,4x	-0,1 p.p
Dívida Líquida CP / EBITDA Ajustado LTM (x)	0,2x	0,4x	-0,1 p.p	0,4x	-0,2 p.p

¹ Não considera custo de emissão de debêntures.

Investimentos

No 2T25, os investimentos somaram R\$ 162,9 milhões, 64,9% abaixo do mesmo período de 2024, com 93,3% desse montante direcionado à aquisição de ativos de locação, principalmente nas unidades de Pesados e Intralogística. No acumulado do semestre, o Capex totalizou R\$ 334,2 milhões, 48,8% inferior ao 6M24.

Mantemos disciplina rigorosa na alocação de capital, avaliando continuamente oportunidades orgânicas e inorgânicas que acelerem nosso crescimento e reforcem nossa penetração em mercados de alto potencial. Essa abordagem sustenta nossa estratégia de oferecer uma plataforma multiproduto integrada e completa aos clientes.

R\$ milhões	2T25	2T24	Var. (%)	1T25	Var. (%)	6M25	6M24	Var. (%)
M&As	0,0	310,1	-	0,0	-	0,0	310,1	-
Ativos para Locação	152,0	144,3	5,3%	163,2	-6,9%	315,3	327,1	-3,6%
Corporativo e Bens de Uso	10,9	9,7	11,8%	8,0	36,1%	18,9	15,3	23,3%
CapEx total	162,9	464,2	-64,9%	171,2	-4,9%	334,2	652,5	-48,8%





Comentário do Desempenho

ROIC e ROE

R\$ milhões	2T25	2T24	Var. (%)	1T25	Var. (%)
NOPAT (LTM)	509,8	404,8	25,9%	473,2	7,7%
EBIT (LTM)	580,2	484,0	19,9%	538,9	7,7%
IR/CS (LTM)	-70,4	-79,2	-11,1%	-65,7	7,2%
Capital Investido Médio	2.544,0	1.774,2	43,4%	2.364,0	7,6%
Capital de giro (Média LTM)	366,8	245,6	49,3%	337,4	8,7%
Ativo Imobilizado (Média LTM)	2.177,2	1.528,6	42,4%	2.026,6	7,4%
ROIC LTM¹	20,0%	22,8%	-2,8 p.p.	20,0%	0,0 p.p.

¹ Calculado com alíquota caixa.

No acumulado dos últimos doze meses encerrados em junho de 2025, o ROIC da Mills alcançou 20,0%. A variação em relação ao mesmo período do ano anterior reflete o ciclo de investimentos da Companhia em andamento e o processo de *ramp-up* da receita, alinhado à nossa estratégia de crescimento. À medida que esses investimentos começarem a gerar retornos, a tendência é que o ROIC retorne gradualmente aos patamares historicamente observados pela Companhia.

O ciclo de vida dos ativos também desempenha um papel fundamental nesse indicador: quanto mais longo o aproveitamento dos equipamentos, maior é o ROIC gerado pelas atividades de locação. À medida que o mix de ativos e a idade média da frota evoluem, o perfil do capital investido médio também se ajusta. Dessa forma, buscamos constantemente equilibrar o ROIC e o custo de capital para maximizar a criação de valor econômico para a Companhia.

R\$ milhões	2T25	2T24	Var. (%)	1T25	Var. (%)
Lucro Líquido (LTM)	301,8	286,4	5,4%	285,4	5,7%
Patrimônio Líquido Total (Média LTM)	1.483,6	1.461,4	1,5%	1.471,2	0,8%
ROE LTM	20,3%	19,6%	0,7 p.p.	19,4%	0,9 p.p.

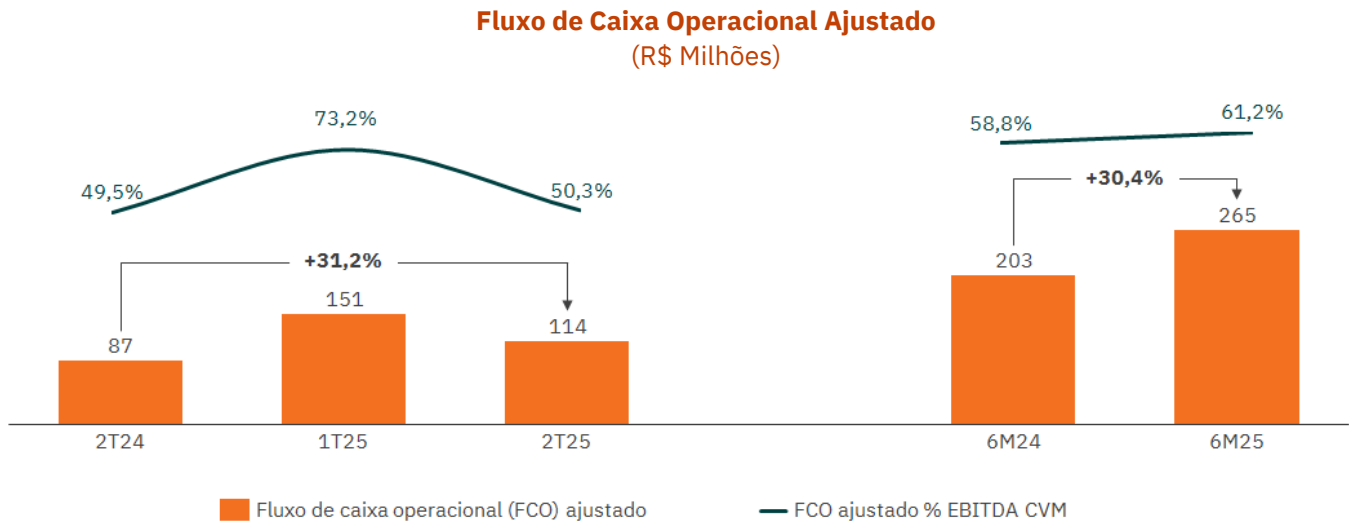




Fluxo de Caixa Ajustado

R\$ milhões	2T25	2T24	Var. (%)	6M25	6M24	Var. (%)
Fluxo de Caixa Operacional	(60,1)	(124,1)	-51,6%	(13,7)	(72,3)	-81,1%
Juros Pagos	97,4	40,2	142,2%	115,2	56,6	103,5%
Aquisições de bens do ativo imobilizado de locação (bruto de PIS COFINS)	152,0	144,3	5,3%	315,3	327,1	-3,6%
Fornecedores (ativo imobilizado de locação)	(26,5)	50,7	-152,4%	(65,0)	(52,9)	22,9%
Juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas (caixa)	(35,0)	(12,5)	180,5%	(60,2)	(32,7)	84,3%
Arrendamento (IFRS16)	(13,5)	(11,5)	17,4%	(26,3)	(22,4)	17,3%
Fluxo de Caixa Operacional Ajustado	114,3	87,1	31,2%	265,2	203,3	30,4%
Aquisições de bens do ativo imobilizado de locação (bruto de PIS COFINS)	(152,0)	(144,3)	5,3%	(315,3)	(327,1)	-3,6%
Fornecedores (ativo imobilizado de locação)	26,5	(50,7)	-152,4%	65,0	52,9	22,9%
Caixa líquido gerado pelas atividades de investimento	(28,9)	(190,8)	-84,8%	(6,3)	(196,3)	-96,8%
Fluxo de Caixa Livre para a Firma Ajustado	(40,1)	(298,6)	-86,6%	8,7	(267,2)	-103,2%
FCO ajustado % EBITDA CVM	50,3%	49,5%	0,9 p.p.	61,2%	58,8%	2,4 p.p.

No 2T25, o fluxo de caixa operacional consolidado ajustado¹ totalizou R\$ 114,3 milhões, com crescimento de 31,2% em relação ao 2T24, reflexo principalmente do aumento dos investimentos e da variação na contabilização deles entre os períodos, influenciada pelos cronogramas de compra, recebimento e pagamentos das máquinas. No 6M25, totalizou o valor de R\$ 265,2 milhões, sendo 30,4% maior que o 6M24. O fluxo de caixa livre para a firma¹ representou uma saída de R\$ 40,1 milhões no 2T25, como reflexo do maior volume de investimentos no período. No 6M25 representou uma entrada de R\$ 8,7 milhões. No 2T25, a conversão de EBITDA em caixa aumentou 0,9 p.p. para 50,3% e no acumulado do ano atingiu 61,2%, o que reforça a gestão eficiente do capital de giro da Companhia.



¹ Para o fluxo de caixa operacional ajustado desconsidera-se os juros pagos, investimento em locação, juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas. Para o fluxo de caixa livre para a firma desconsideram-se também o fluxo de caixa das atividades de investimento e as aquisições de bens de locação.





Comentário do Desempenho

ESG

No 2T25 tivemos o orgulho de publicar nosso quarto Relatório de Sustentabilidade, reunindo informações sobre nosso desempenho financeiro, operacional e socioambiental com destaque para nossa certificação como B Corp, o prêmio de Sustentabilidade pelo IAPA e os avanços na agenda de ecoeficiência, descarbonização e de diversidade.

Importante também destacar o início do projeto de atualização da materialidade da Mills, uma prioridade para o ano de 2025, quando a companhia encerra o primeiro ciclo de metas estratégicas ESG. A nova fase, alinhada à realidade da companhia, suas unidades de negócios e desafios atuais, pretende revisitar as metas e estratégias e aprofundar o conhecimento da maturidade em sustentabilidade, refletindo uma abordagem mais alinhada às questões sensíveis do negócio e contribuindo para uma transformação positiva para os stakeholders e para o setor.

Na agenda ambiental, avançamos de forma significativa na migração das nossas filiais para o Ambiente de Contratação Livre (ACL) de energia, garantindo o abastecimento com energia limpa e renovável. Até junho, 91% das unidades em alta tensão já haviam concluído a transição para esse modelo, evidenciando nosso compromisso contínuo com a eficiência energética e a sustentabilidade. Considerando o total de filiais — incluindo as de baixa tensão — alcançamos 56% de unidades operando com energia proveniente de fontes renováveis. Esse progresso reforça nossa estratégia de descarbonização e posiciona a empresa de maneira cada vez mais alinhada às melhores práticas ESG.

Outro marco relevante no período foi o início das atividades do Grupo de Trabalho “Descarboniza Mills”, uma equipe multidisciplinar que irá liderar as iniciativas de descarbonização da companhia. O grupo terá como missão identificar oportunidades de redução das emissões de gases de efeito estufa (GEE), promover a integração entre áreas e impulsionar soluções inovadoras alinhadas às metas climáticas da Mills. Essa é mais uma etapa fundamental no fortalecimento do nosso compromisso com a sustentabilidade e a construção de uma operação de baixo carbono, com soluções pioneiras e alinhadas aos desafios do nosso setor e nossos clientes.

Além disso, concluímos no período o inventário de emissões de GEE referente ao ano de 2024, novamente com selo ouro do GHG Protocol consolidando dados essenciais para o monitoramento de nossa performance climática e para o direcionamento de ações estratégicas de mitigação, tendo melhorado nosso indicador de emissões por receita gerada.

No eixo social, tivemos o início de novas turmas do nosso Programa TransFORMAR, com destaque para São Luís/MA e São José dos Pinhais/PR. A turma de São Luís foi resultado de uma parceria com um cliente da região que amplia o impacto e oportunidades de emprego aos estudantes. Nessa turma, 38% das vagas foram preenchidas por mulheres e 84% dos selecionados foram pessoas negras. Além disso, a turma de São José dos Pinhais contou com o apoio do ACNUR e da ONG Cáritas, que nos apoiaram na divulgação para pessoas refugiadas e imigrantes – o que fez com que quase 50% das vagas dessa turma fossem fechadas por esse público.

Esse ciclo do Programa reforçou o compromisso do TransFORMAR de não só apoiar a empregabilidade de jovens talentos, mas também de fomentar mais diversidade no setor e promover impacto social positivo de forma conectada com nossos diferentes stakeholders.

Também seguimos firmes em nosso compromisso com a Diversidade, Equidade e Inclusão. Demos continuidade à nossa jornada com a aplicação de novos treinamentos para as lideranças e com rodas de conversa sobre o tema em diferentes filiais. No mês de junho, realizamos a campanha “Jornadas que se Cruzam”, celebrando e valorizando





Comentário do Desempenho

as histórias dos nossos colaboradores LGBTI+. Dentro dessa campanha, também promovemos a palestra “Inclusão se constrói junto!”, como mais uma forma de destacar o papel das pessoas aliadas na construção de ambientes mais respeitosos para todos.





Tabelas

Dados consolidados em R\$ milhões

Tabela 1 – Receita líquida de locação por unidade de negócio

R\$ milhões	2T25	2T24	Var. (%)	1T25	Var. (%)	6M25	6M24	Var. (%)
Receita Líquida Total de Locação	413,0	345,1	19,7%	381,6	8,2%	794,6	663,0	19,9%
Rental	346,1	290,0	19,3%	321,3	7,7%	667,3	558,0	19,6%
Formas e escoramentos	67,0	55,2	21,4%	60,3	10,9%	127,3	105,0	21,2%

Informação não revisada pelos auditores independentes

Tabela 2 – Reconciliação do EBITDA Ajustado

Dados consolidados em R\$ milhões	2T25	2T24	Var. (%)	1T25	Var. (%)	6M25	6M24	Var. (%)
Lucro Líquido	87,3	71,0	23,0%	67,9	28,6%	155,3	138,8	12,0%
Imposto de renda e contribuição social	29,5	26,7	10,7%	29,9	-1,2%	59,4	52,2	13,9%
Lucro antes do IRCS	116,9	97,7	19,7%	97,8	19,5%	214,7	190,9	12,5%
Resultado Financeiro	44,1	22,1	-99,4%	45,7	3,4%	89,8	41,6	-115,9%
Depreciação e Amortização	66,1	56,3	-17,3%	62,6	-5,6%	128,6	113,1	-13,8%
EBITDA CVM	227,1	176,1	28,9%	206,1	10,2%	433,2	345,6	25,3%
Não recorrentes	0,1	4,6	-98,1%	0,4	-79,4%	0,5	5,3	-90,3%
EBITDA ajustado¹	227,2	180,7	25,7%	206,5	10,0%	433,7	350,9	23,6%

¹ Excluindo itens não recorrentes. Informação não auditada.





Tabelas

Dados consolidados em R\$ milhões

Tabela 3 – Reconciliação do EBITDA com Fluxo de Caixa Operacional Ajustado

R\$ milhões	2T25	2T24	1T25
EBITDA CVM	227,1	176,1	206,1
Não Caixa	39,4	20,5	22,9
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	7,6	2,2	(1,0)
Provisão para despesa com opções de ações	4,7	3,4	3,9
Benefícios pós-emprego	0,2	0,3	0,3
Valor residual dos ativos imobilizados e intangíveis vendidos e baixados	10,6	1,1	4,5
Provisão (reversão) para créditos com perdas esperadas	11,7	8,6	7,9
Provisão (reversão) para estoques de giro lento	0,2	(1,0)	0,3
Provisão para Participação no Resultado	3,7	6,7	7,0
Outras provisões	0,7	(0,8)	(0,0)
EBITDA CVM ex-provisões não caixa	266,5	196,6	229,0
Variações nos ativos e passivos:	(326,6)	(320,7)	(182,6)
Juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas (caixa)	35,0	12,5	25,2
Contas a receber	(36,8)	(31,9)	(20,4)
Aquisições de bens do ativo imobilizado locação	(151,9)	(183,4)	(111,5)
Estoques	(2,4)	(7,4)	(3,9)
Tributos a recuperar	(17,0)	(5,6)	(9,5)
Outros ativos	3,4	(8,1)	2,8
Fornecedores (exceto ativo imobilizado de locação)	(24,8)	(18,0)	(40,4)
Obrigações sociais e trabalhistas	(20,5)	(22,8)	1,0
Tributos a pagar	3,7	(7,9)	(0,4)
Outros passivos	0,3	0,1	0,0
Imposto de renda e contribuição social pagos	(15,5)	(4,7)	(7,3)
Processos judiciais liquidados	(2,9)	(3,3)	(0,5)
Juros pagos	(97,4)	(40,2)	(17,8)
Fluxo de Caixa Operacional conforme as demonstrações financeiras	(60,1)	(124,1)	46,4
Juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas (caixa)	(35,0)	(12,5)	(25,2)
Aquisições de bens do ativo imobilizado de locação (bruto de PIS COFINS)	152,0	144,3	163,2
Fornecedores (ativo imobilizado de locação)	(26,5)	50,7	(38,5)
Juros pagos	97,4	40,2	17,8
Arrendamento IFRS16	(13,5)	(11,5)	(12,8)
Fluxo de Caixa Operacional Ajustado	114,3	87,1	151,0



Comentário do Desempenho



DRE

Dados consolidados em R\$ milhões

R\$ milhões	2T25	2T24	Var. (%)	1T25	Var. (%)	6M25	6M24	Var. (%)
Receita Bruta	494,8	406,3	21,8%	454,0	9,0%	948,8	792,7	19,7%
Receita líquida de vendas e serviços	450,1	370,1	21,6%	412,4	9,1%	862,5	723,3	19,2%
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	(162,1)	(137,1)	18,2%	(147,8)	9,7%	(309,8)	(276,8)	11,9%
Lucro bruto	288,0	233,0	23,6%	264,6	8,8%	552,6	446,5	23,8%
(Despesas)/Receitas Operacionais	(127,0)	(113,2)	12,1%	(121,0)	4,9%	(248,0)	(214,0)	15,9%
Lucro antes do resultado financeiro	161,0	119,8	34,4%	143,6	12,2%	304,6	232,5	31,0%
Despesas financeiras	(81,9)	(55,8)	46,6%	(73,0)	12,1%	(154,9)	(102,6)	51,0%
Receitas financeiras	37,7	33,7	11,9%	27,3	38,0%	65,0	61,0	6,6%
Resultado financeiro	(44,1)	(22,1)	99,4%	(45,7)	-3,4%	(89,9)	(41,6)	115,9%
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	116,9	97,7	19,7%	97,8	19,5%	214,7	190,9	12,5%
Imposto de renda e contribuição social	(29,5)	(26,7)	10,7%	(29,9)	-1,2%	(59,4)	(52,2)	13,9%
Lucro do período	87,3	71,0	23,0%	67,9	28,6%	155,3	138,8	12,0%





Balanço Patrimonial

Dados consolidados em R\$ milhões

R\$ milhões	2T25	2T24	1T25
Ativo			
Ativo Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	305,4	600,4	520,2
Aplicações financeiras	213,8	105,6	195,8
Depósitos bancários vinculados	0,0	23,5	0,0
Contas a receber de terceiros	441,2	384,4	416,1
Estoques	118,9	99,6	116,7
Instrumentos financeiros derivativos	0,0	16,0	15,8
Tributos a recuperar	77,5	48,4	55,9
Outros ativos	62,6	34,2	59,8
Ativos mantidos para venda	5,5	9,4	7,2
Total Ativo Circulante	1.224,9	1.321,6	1.387,4
Ativo Não Circulante			
Imposto de renda e contribuição social diferidos	137,2	192,9	155,9
Tributos a recuperar	64,8	57,7	68,4
Depósitos judiciais	4,8	13,9	9,3
Outros ativos	0,1	0,1	0,1
Imobilizado	2.044,5	1.599,6	1.962,0
Intangível	308,0	357,8	310,5
Total Ativo Não Circulante	2.559,4	2.222,0	2.506,2
Total do Ativo	3.784,2	3.543,7	3.893,6



Balanço Patrimonial

Dados consolidados em R\$ milhões

R\$ milhões	2T25	2T24	1T25
Passivo			
Passivo Circulante			
Contas a pagar a terceiros	126,5	128,8	129,2
Contas a pagar a partes relacionadas	1,4	0,0	1,7
Contas a pagar - aquisições de controladas	36,2	28,5	33,7
Obrigações sociais e trabalhistas	67,7	65,9	84,5
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	206,8	256,3	309,5
Arrendamentos a pagar	40,4	37,2	39,1
Instrumentos financeiros derivativos	0,4	0,0	0,0
Programa de recuperação fiscal (REFIS)	1,3	4,4	1,4
Imposto de renda e contribuição social a pagar	7,9	6,1	9,2
Tributos a recolher	15,6	12,7	12,2
Dividendos e juros sobre capital próprio	48,9	20,1	18,2
Outros passivos	1,6	1,1	1,3
Total Passivo Circulante	554,7	561,0	640,1
Passivo Não Circulante			
Contas a pagar a terceiros	29,0	6,0	36,6
Contas a pagar - aquisições de controladas	94,5	108,3	123,8
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	1.455,9	1.286,5	1.487,9
Arrendamentos a pagar	58,2	66,3	62,8
Programa de recuperação fiscal (REFIS)	2,8	3,4	3,2
Tributos a recolher	0,0	0,0	0,0
Imposto de renda e contribuição social diferidos	23,9	15,6	22,2
Provisão para riscos	23,5	16,5	18,9
Provisão para benefícios pós-emprego	8,2	11,9	8,0
Outros passivos	0,1	0,9	0,1
Total Passivo Não Circulante	1.696,1	1.515,4	1.763,4
Total Passivo	2.250,7	2.076,5	2.403,5
Patrimônio Líquido			
Capital social	1.091,6	1.091,6	1.091,6
Ações em tesouraria	-72,5	-101,4	-83,2
Reservas de capital	-110,2	2,7	-100,0
Reservas de lucros	543,3	392,0	543,3
Ajuste de avaliação patrimonial	-14,1	-17,2	-14,1
Lucros e Prejuízos acumulados	92,5	97,0	49,7
Sub total	1.530,5	1.464,6	1.487,2
Participação dos não controladores	3,0	2,6	2,9
Total Patrimônio Líquido	1.533,5	1.467,2	1.490,1
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	3.784,2	3.543,7	3.893,6

Fluxo de Caixa

Dados consolidados em R\$ milhões

R\$ milhões	2T25	2T24	1T25
Fluxo de caixa das atividades operacionais			
Lucro do período	87,3	71,0	67,9
Ajustes não caixa:	205,1	131,0	172,6
Depreciação e amortização	66,1	56,3	62,6
Imposto de renda e contribuição social diferidos	20,4	19,6	16,1
Provisão (reversão) para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	7,6	2,2	(1,0)
Provisão para despesa com opções de ações	4,7	3,4	3,9
Benefício Pós-emprego	0,2	0,3	0,3
Valor residual dos ativos imobilizados e intangíveis vendidos e baixados	10,6	1,1	4,5
Juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas	76,2	32,1	68,1
Juros sobre arrendamentos	2,9	2,5	2,8
Provisão para perdas esperadas no contas a receber - PCE	11,7	8,6	7,9
Provisão por perdas estimadas por valor não recuperável e valor justo	-	-	-
Provisão (reversão) para estoques de giro lento	0,2	(1,0)	0,3
Provisão (reversão) para participação nos resultados	3,7	6,7	7,0
Outras provisões (reversões)	0,7	(0,8)	(0,0)
Variações nos ativos e passivos:	(236,7)	(278,0)	(168,5)
Contas a receber	(36,8)	(31,9)	(20,4)
Aquisições de bens do ativo imobilizado de locação líquido do saldo a pagar de fornecedores	(151,9)	(183,4)	(111,5)
Estoques	(2,4)	(7,4)	(3,9)
Tributos a recuperar	(17,0)	(5,6)	(9,5)
Outros ativos	3,4	(8,1)	2,8
Fornecedores (exceto ativo imobilizado de locação)	(24,8)	(18,0)	(40,4)
Obrigações sociais e trabalhistas	(20,5)	(22,8)	1,0
Tributos a pagar	12,8	(0,9)	13,4
Outros passivos	0,3	0,1	0,0
Processos judiciais liquidados	(2,9)	(3,3)	(0,5)
Juros pagos	(97,4)	(40,2)	(17,8)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(15,5)	(4,7)	(7,3)
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	(60,1)	(124,1)	46,4



Fluxo de Caixa

Dados consolidados em R\$ milhões

R\$ milhões	2T25	2T24	1T25
Fluxos de caixa das atividades de investimentos			
Aquisições de controlada	-	(75,4)	-
Aplicações financeiras	(18,0)	(105,6)	30,6
Aquisições de bens do ativo imobilizado e intangível	(10,9)	(9,7)	(8,0)
Caixa líquido gerado pelas atividades de investimento	(28,9)	(190,8)	22,6
Fluxos de caixa das atividades de financiamento			
Captação de empréstimos e debêntures, líquidos de custos de captação	0,0	418,2	0,0
Depósitos bancários vinculados	0,0	(0,6)	24,5
Recompra de ações em tesouraria	(0,0)	(94,3)	(11,6)
Dividendos e JCP pagos	(13,7)	(22,8)	(51,9)
Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures	(98,6)	(66,3)	(39,5)
Amortização de passivo de arrendamento	(13,5)	(11,5)	(12,8)
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento	(125,7)	222,8	(91,4)
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa, líquido	(214,7)	(92,1)	(22,3)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	520,2	692,5	542,5
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	305,4	600,5	520,2
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa, líquido	(214,7)	(92,1)	(22,3)
Fluxo de Caixa Operacional¹	(60,1)	(124,1)	46,4
Juros Pagos	97,4	40,2	17,8
Aquisições de bens do ativo imobilizado de locação (bruto de PIS COFINS)	152,0	144,3	163,2
Fornecedores (ativo imobilizado de locação)	(26,5)	50,7	(38,5)
Juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas (caixa)	(35,0)	(12,5)	(25,2)
Arrendamento (IFRS16)	(13,5)	(11,5)	(12,8)
Fluxo de Caixa Operacional Ajustado¹	114,3	87,1	151,0
Fluxo de Caixa Operacional Ajustado¹	114,3	87,1	151,0
Aquisições de bens do ativo imobilizado de locação (bruto de PIS COFINS)	(152,0)	(144,3)	(163,2)
Fornecedores (ativo imobilizado de locação)	26,5	(50,7)	38,5
Caixa líquido gerado pelas atividades de investimento	(28,9)	(190,8)	22,6
Fluxo de Caixa Livre para a Firma Ajustado¹	(40,1)	(298,6)	48,8





Mercado de capitais – MILS3

A Mills tem suas ações ordinárias negociadas no Novo Mercado da B3 com o código MILS3 e faz parte de diversos índices como: IBBrA, ITAG, IGC, IGC-NM, IGCT, SMLL, ICO2, IDVR, IGPTW e INDX.

O preço de fechamento da ação da Mills em 30 de junho foi de R\$ 11,05 com aumento de 5,3% em relação ao preço de fechamento do mesmo período de 2024. Os índices IBOVESPA e Small Caps variaram em 5,9% e 14,6%, respectivamente, no mesmo período. No final do 2T25, o valor de mercado (*market cap*) da Mills era de R\$ 2,6 bilhões.

Desempenho MILS3 ¹	2T25	2T24	Var. (%)	1T25	Var. (%)
Preço final da ação (R\$)	11,05	10,49	5,3%	9,46	16,8%
Máxima ²	11,05	13,91	-20,6%	9,83	12,4%
Mínima ²	9,01	10,02	-10,1%	8,17	10,3%
Média ²	10,21	12,33	-17,2%	9,05	12,8%
Valor de mercado final de período (R\$ milhões)	2.587,7	2.561,1	1,0%	2.215,3	16,8%
Volume médio diário negociado (R\$ milhões)	8,19	15,43	-46,9%	6,75	21,3%
Quantidade de ações (milhões)	234,2	244,2	-4,1%	234,2	0,0%

¹ Fonte: Enfoque

² Preço de fechamento do pregão





Glossário

- (a) **CapEx (Capital Expenditure)** - Aquisição de bens tangíveis e intangíveis para o ativo não circulante.
- (b) **Capital investido** - Para a empresa, capital investido é definido como a soma do capital próprio (patrimônio líquido) mais capital de terceiros (incluindo todas as dívidas onerosas, bancárias e não bancárias), ambos sendo os valores médios no período. A base de ativos no ano é calculada como a média da base de ativos dos últimos doze meses.
- (c) **Fluxo de Caixa Operacional Ajustado** - Com base nas Demonstrações Financeiras Consolidadas da Companhia, caixa líquido gerado nas atividades operacionais excluindo juros e variações monetárias ativas e passivas líquidas, aquisições de bens do ativo imobilizado de locação e juros pagos.
- (d) **Dívida líquida** - Dívida bruta menos disponibilidades financeiras.
- (e) **EBITDA** - O EBITDA é uma medição não contábil elaborada pela Companhia, conciliada com nossas demonstrações financeiras observando as disposições do Ofício Circular Anual CVM/SEP, quando aplicável. Calculamos nosso EBITDA como nosso lucro operacional antes do resultado financeiro, dos efeitos da depreciação de bens de uso e equipamentos de locação e da amortização do intangível. O EBITDA não é uma medida reconhecida pelas Práticas Contábeis Adotadas no Brasil, IFRS ou US GAAP, não possui um significado padrão e pode não ser comparável a medidas com títulos semelhantes fornecidos por outras companhias. Divulgamos o EBITDA porque o utilizamos para medir nosso desempenho. O EBITDA não deve ser considerado isoladamente ou como substituto do lucro líquido ou do lucro operacional, como indicadores de desempenho operacional ou fluxo de caixa ou para medir a liquidez ou a capacidade de pagamento da dívida.

Aviso Legal

Este *press release* pode incluir declarações que apresentem expectativas da Administração da Companhia sobre eventos ou resultados futuros. Todas as declarações quando baseadas em expectativas futuras e não em fatos históricos envolvem vários riscos e incertezas. A Mills não pode garantir que tais declarações venham. Tais riscos e incertezas incluem fatores relativos à economia brasileira, ao mercado de capitais, aos setores de infraestrutura, imobiliário, de óleo e gás, entre outros, e a regras governamentais, que estão sujeitos à mudança sem prévio aviso. Para obter informações adicionais sobre fatores que possam originar resultados diferentes daqueles estimados pela Companhia, favor consultar os relatórios arquivados na Comissão de Valores Mobiliários - CVM.



Notas Explicativas**MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024**
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)**1. CONTEXTO OPERACIONAL**

A Mills Locação, Serviços e Logística S.A. ("Mills" ou "Companhia"), é uma sociedade anônima de capital aberto desde abril de 2010, registrada no novo mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"), está sediada no Estado de São Paulo - Brasil. A Mills e suas subsidiárias (conjuntamente, "o Grupo") atuam no mercado de locação de máquinas e equipamentos e construções de alta complexidade, e possui como principais atividades:

- Comércio e locação de empilhadeiras e transpaleteiras, bem como peças e componentes, assistência técnica e manutenção destes equipamentos;
- Comércio e locação de tratores, escavadeiras, pás carregadeiras, motoniveladoras, bem como peças e componentes, assistência técnica e manutenção destes equipamentos;
- Comércio, locação e distribuição de plataformas aéreas de trabalho e manipuladores telescópicos de carga, bem como peças e componentes, assistência técnica e manutenção destes equipamentos;
- Locação e vendas, inclusive importação e exportação, de estruturas tubulares, escoramentos e equipamentos de acesso em aço e alumínio para construção civil, bem como formas de concretagem reutilizáveis, com fornecimento dos projetos de engenharia relacionados, supervisão e opção de montagem;

A Mills e suas subsidiárias (conjuntamente, "o Grupo") possuem atualmente 67 filiais localizadas em 20 estados e 62 municípios.

Essas informações financeiras intermediárias, foram aprovadas e autorizadas para divulgação pelo Conselho de Administração em 12 de agosto de 2025.

2. BASES DE ELABORAÇÃO, APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E RESUMO DAS PRÁTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e aprovado pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board ("IASB"), assim como as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

As informações financeiras intermediárias individuais apresentam a avaliação dos investimentos em subsidiárias pelo método de equivalência patrimonial, em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as International Financial Reporting Standards ("IFRSs").

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.
Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024**
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

As informações referentes às bases de elaboração e apresentação das informações financeiras intermediárias e resumo das principais práticas contábeis não tiveram alterações relevantes em relação àquelas divulgadas na nota 2 e nas demais notas explicativas das demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024 (doravante denominadas de “demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024”), disponibilizadas em 20 de março de 2025 por meio dos websites www.gov.br/cvm e www.ri.mills.com.br, bem como publicadas no dia 24 de março de 2025 no jornal Valor Econômico do Rio de Janeiro e em sua edição digital, na mesma data, portanto, devem ser lidas em conjunto com demonstrações financeiras anuais.

A legislação societária brasileira exige para as companhias abertas a elaboração da Demonstração do Valor Adicionado (“DVA”) e sua divulgação como parte integrante do conjunto das demonstrações financeiras intermediárias. Essa demonstração foi preparada de acordo com o CPC 09 (R1) – Demonstração do Valor Adicionado. A IAS 34 não exige a apresentação desta demonstração e, portanto, a DVA está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações financeiras intermediárias.

3. PRONUNCIAMENTOS CONTÁBEIS E INTERPRETAÇÕES EMITIDOS RECENTEMENTE

3.1. Pronunciamentos contábeis e interpretações emitidos recentemente e adotados pela Companhia no período corrente

3.1.1. Alteração ao IAS 21 - Falta de conversibilidade

Em agosto de 2023, o IASB alterou o IAS 21 - Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis, adicionando novos requisitos com o objetivo de ajudar as entidades a determinarem se uma moeda é conversível em outra moeda e, quando não for, qual a taxa de câmbio à vista a ser utilizada. Antes dessas alterações, o IAS 21 somente estabelecia a taxa de câmbio a ser utilizada quando a falta de conversibilidade fosse temporária. A referida alteração teve vigência a partir de janeiro de 2025. Todas as operações em moeda estrangeira da Companhia possuem conversibilidade com o Real, de forma a não observar nenhum impacto advindo da referida alteração da IAS 21.

3.2. Pronunciamentos contábeis e interpretações emitidos recentemente e ainda não adotados pela Companhia

As seguintes alterações de normas foram emitidas pelo IASB mas não estão em vigor para o exercício de 2025. A adoção antecipada de normas, embora encorajada pelo IASB, não é permitida, no Brasil, pelo Comitê de Pronunciamento Contábeis (CPC).

Notas Explicativas**MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024***(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)***3.2.1. Alterações ao IFRS 9 e IFRS 7 - Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros**

Em 30 de maio de 2024, o IASB emitiu alterações ao IFRS 9 - Instrumentos Financeiros e IFRS 7 - Instrumentos Financeiros: Evidenciação para responder a questões práticas recentes, melhorar o entendimento, bem como incluir novos requisitos aplicáveis a empresas em geral e não apenas a instituições financeiras.

As alterações:

- Esclarecem a data de reconhecimento e desreconhecimento de alguns ativos e passivos financeiros, com uma nova exceção para alguns passivos financeiros liquidados por meio de um sistema de transferência eletrônica de caixa;
- Esclarecem e adicionam orientação para avaliar se um ativo financeiro atende ao critério de somente pagamento de principal e juros ("SPPI test"), incluindo situações de ocorrência de um evento contingente;
- Adicionam novas divulgações para certos instrumentos com termos contratuais que podem alterar os fluxos de caixa (como alguns instrumentos financeiros com características vinculadas ao cumprimento de metas ESG);
- Atualizam as divulgações para instrumentos de patrimônio designados a valor justo por meio de outros resultados abrangentes ("FVOCI").

As referidas alterações têm vigência a partir de 1 de janeiro de 2026. A Companhia não espera que essas alterações tenham um impacto material em suas operações ou demonstrações financeiras.

3.2.2. Alterações ao IFRS 9 e IFRS 7 – Contratos que tenham como referência energia e cuja geração dependa da natureza

Em dezembro de 2024, o IASB alterou os requisitos de aplicação de own use e hedge accounting previstos no IFRS 9 – Instrumentos Financeiros, bem como adicionou certos requerimentos de divulgações do IFRS 7 - Instrumentos Financeiros - Evidenciação, com o objetivo de assegurar que as demonstrações financeiras apresentem de forma adequada os efeitos de contratos que tenham como referência energia e cuja geração dependa da natureza (ex.: energia eólica, energia solar, etc.), descritos como 'contracts referencing nature-dependent electricity'. Portanto, se aplicam somente a contratos que expõem uma entidade a variabilidade em função da volatilidade na geração de energia que dependa de condições da natureza.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.
Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024**
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

As alterações trazem:

- Orientações para a determinação pela entidade se os contratos de energia, que dependem de condições da natureza, devem ser tratados contabilmente como contratos de 'own use';
- Condições a serem consideradas para aplicação de *hedge accounting* (*cash flow hedge*);
- Divulgações sobre características contratuais que expõem a entidade a variabilidades, compromissos contratuais ainda não reconhecidos (fluxos de caixa estimados) e efeitos dos contratos na performance da entidade durante o exercício.

As referidas alterações são aplicáveis a exercícios/períodos iniciados a partir de 1 de janeiro de 2026. O Grupo está em processo inicial de análise dos efeitos dessas alterações em suas demonstrações financeiras, porém não espera que resultem em impactos materiais.

3.2.3. IFRS 18 - Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras

Essa nova norma contábil substituirá o IAS 1 - Apresentação das Demonstrações Contábeis, introduzindo novos requisitos que ajudarão a alcançar a comparabilidade do desempenho financeiro de entidades semelhantes e fornecerão informações mais relevantes e transparência aos usuários. Embora o IFRS 18 não tenha impacto no reconhecimento ou mensuração de itens nas demonstrações financeiras, espera-se que seus impactos na apresentação e divulgação sejam generalizados, em particular aqueles relacionados à demonstração do desempenho financeiro e ao fornecimento de medidas de desempenho definidas pela administração dentro das demonstrações financeiras. A administração está atualmente avaliando as implicações detalhadas da aplicação da nova norma nas demonstrações financeiras da Companhia.

A partir de uma avaliação preliminar realizada, os seguintes impactos potenciais foram identificados:

- Embora a adoção do IFRS 18 não tenha impacto no lucro líquido do Grupo, espera-se que o agrupamento de itens de receitas e despesas na demonstração do resultado nas novas categorias tenha impacto em como o resultado operacional é calculado e divulgado;
- Os itens de linha apresentados nas demonstrações financeiras primárias podem mudar como resultado da aplicação dos princípios aprimorados sobre agregação e desagregação. Além disso, como o ágio deverá ser apresentado separadamente no balanço patrimonial, o Grupo desagregará o ágio e outros ativos intangíveis e os apresentará separadamente no balanço patrimonial;

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.
Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024**
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

- O Grupo não espera que haja mudança significativa nas informações que são atualmente divulgadas nas notas explicativas, uma vez que o requisito de divulgação de informações materiais permanece inalterado; no entanto, a maneira como as informações são agrupadas pode mudar como resultado dos princípios de agregação/desagregação. Além disso, haverá novas divulgações significativas necessárias para: (i) medidas de desempenho definidas pela administração; (ii) abertura da natureza de determinadas linhas de despesas apresentados por função na categoria operacional da demonstração de resultado; e (iii) para o primeiro ano de aplicação do IFRS 18, uma reconciliação para cada linha da demonstração de resultado entre os valores reapresentados pela aplicação do IFRS 18 e os valores apresentados anteriormente pela aplicação do IAS 1;
- No que se refere à demonstração dos fluxos de caixa, haverá mudanças em como os juros recebidos e pagos são apresentados. Os juros pagos serão apresentados como fluxos de caixa de financiamento e os juros recebidos como fluxos de caixa de investimento.

A nova norma tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2027, com aplicação retrospectiva, as informações comparativas para o exercício social de 31 de dezembro de 2026 serão reapresentadas de acordo com o IFRS 18.

3.2.4. IFRS 19 - Subsidiárias sem Obrigação Pública de Prestação de Contas: Divulgações

Emitida em maio de 2024, essa nova norma permite que certas subsidiárias elegíveis de entidades controladoras que reportam sob IFRS apliquem requisitos de divulgação reduzidos. A nova norma IFRS 19 tem vigência a partir de 1 de janeiro de 2027. A Companhia não espera que essas alterações tenham impactos em suas demonstrações financeiras.

Não se espera que essas novas normas e alterações de normas tenham impacto significativo sobre as demonstrações financeiras do Grupo.

Não há outras normas contábeis IFRS ou interpretações IFRIC que ainda não entraram em vigor que poderiam ter impacto significativo sobre as demonstrações financeiras do Grupo.

Notas Explicativas

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

m

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

4. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

4.1. Categoria dos instrumentos financeiros

A classificação dos instrumentos financeiros, por categoria, é como segue:

	Nível	Nota	Individual		Consolidado	
			30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativos financeiros ao custo amortizado						
Caixa e equivalentes de caixa	-	5.1	301.764	539.264	305.432	542.463
Aplicações financeiras	-	5.2	213.784	226.361	213.784	226.361
Depósitos bancários vinculados	-	5.2	-	24.491	-	24.491
Contas a receber de terceiros	-	6	314.527	296.849	441.153	403.642
Contas a receber de partes relacionadas	-	16.1	6.205	4.814	-	-
Depósitos judiciais	-	19.3	2.811	6.652	4.771	8.520
Ativos financeiros ao valor justo por meio de resultado						
Instrumentos financeiros derivativos	2	4.5	1.576	62.261	1.576	62.261
Passivos financeiros ao custo amortizado						
Contas a pagar a terceiros	-	12.1	(111.007)	(144.078)	(155.468)	(172.691)
Contas a pagar de aquisições de controladas	-	12.2	(13.331)	(14.500)	(89.849)	(114.721)
Contas a pagar de partes relacionadas	-	16.1	(1.598)	(2.156)	(1.430)	(2.133)
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	-	14	(1.559.258)	(1.679.125)	(1.662.669)	(1.800.801)
Arrendamento a pagar	-	15	(73.284)	(87.711)	(98.516)	(94.578)
Dividendos e juros sobre capital próprio	-	21.3	(48.948)	(51.958)	(48.948)	(51.958)
Passivos financeiros ao valor justo por meio de resultado						
Contas a pagar de aquisições de controladas (*)	2	12.2	-	-	(40.905)	(38.112)
Instrumentos financeiros derivativos	2	4.5	(1.967)	(32.011)	(1.967)	(32.011)

(*) Valor de contas a pagar correspondente ao earnout definido para aquisição da investida JM, mensurado a valor justo.

4.2. Valor justo dos instrumentos financeiros

Os valores justos dos passivos financeiros reconhecidos ao custo amortizado no balanço patrimonial são:

	Individual			
	30/06/2025		31/12/2024	
	Contábil	Valor justo	Contábil	Valor justo
Empréstimos, financiamentos e debêntures				
Debêntures	1.542.283	1.537.105	1.564.042	1.518.963
Empréstimos em moeda nacional	16.974	16.974	19.099	21.509
Empréstimos em moeda estrangeira	-	-	95.984	75.281
Total	1.559.257	1.554.079	1.679.125	1.615.753

	Consolidado			
	30/06/2025		31/12/2024	
	Contábil	Valor justo	Contábil	Valor justo
Empréstimos, financiamentos e debêntures				
Debêntures	1.542.284	1.537.105	1.564.042	1.518.963
Empréstimos em moeda nacional	120.386	120.394	140.775	141.372
Empréstimos em moeda estrangeira	-	-	95.984	75.281
Total	1.662.670	1.657.499	1.800.801	1.735.616

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

Notas Explicativas

m'

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

O valor justo foi calculado considerando o critério do fluxo de caixa descontado. Os demais instrumentos financeiros reconhecidos nas informações financeiras intermediárias, pelos seus custos amortizados não apresentam variações significativas em relação aos respectivos valores de mercado, em razão de o vencimento de parte substancial dos saldos ocorrer em datas próximas às dos balanços.

4.3. Gerenciamento de riscos

No curso normal das suas operações, a Companhia é exposta aos riscos de mercado e riscos de liquidez relacionados aos seus instrumentos financeiros, conforme segue:

4.3.1. Risco de mercado

4.3.1.1. Risco de taxa de juros

A Companhia efetuou teste de sensibilidade para cenário adverso. O cenário considerado provável para os próximos 12 meses foi estimado a uma taxa média de CDI de 15,15%, conforme informações do Boletim Focus emitido em 04 de agosto de 2025 pelo Banco Central do Brasil.

	Individual		
	Indicador	Valor bruto	Provável
Aplicações financeiras	CDI	510.983	77.414
	Indicador	Valor bruto	Provável
Debêntures	CDI	1.553.231	235.315
Empréstimos	CDI	16.974	722
Total		1.570.205	236.037

	Consolidado		
	Indicador	Valor bruto	Provável
Aplicações financeiras	CDI	510.983	77.414
	Indicador	Valor bruto	Provável
Debêntures	CDI	1.553.231	235.315
Empréstimos	CDI	120.386	722
Total		1.673.617	236.037

4.3.1.2. Risco de câmbio

A Companhia efetuou teste de sensibilidade para cenário adverso. O cenário considerado provável para os próximos 12 meses foi estimado a uma taxa de câmbio R\$/US\$ 5,60, conforme informações do Boletim Focus emitido em 04 de agosto de 2025 pelo Banco Central do Brasil.

	Individual e Consolidado		
	Taxa	Valor bruto	Provável
Contas a pagar estrangeiros - Terceiros	5,5113	64.136	65.168

Notas Explicativas

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

4.3.1.3. Risco de crédito

O risco provém da possibilidade de a Companhia não receber valores decorrentes de suas operações ou de créditos junto a instituições, tais como depósitos, aplicações financeiras e instrumentos financeiros derivativos.

A classificação dos ratings está de acordo com as principais agências de classificação de risco. A agência de rating S&P classifica o rating de crédito da Companhia como brAA- com perspectiva estável na categoria escala nacional (Brasil).

	Rating	Individual		Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	AAA	4.566	547	8.233	598
Caixa e equivalentes de caixa	AAA(bra)	297.199	538.717	297.199	541.865
Aplicações financeiras	AAA(bra)	213.784	226.361	213.784	226.361
Depósitos bancários vinculados	AAA.br	-	24.491	-	24.491
Contas a receber		314.527	296.849	441.153	403.642
Contas a receber - terceiros		454.228	424.822	591.463	539.488
Perdas de crédito esperadas		(139.701)	(127.973)	(150.310)	(135.846)
Instrumentos financeiros derivativos (ativo)	AAA	-	30.250	-	30.250
Depósitos judiciais	AAA	2.811	6.652	4.771	8.520
Total		832.887	1.123.867	965.140	1.235.727

Não houve alterações na política, nem na estrutura de risco de crédito da Companhia em relação às divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

4.3.2. Risco de liquidez

A Companhia monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez para assegurar que esta possua caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. As previsões mensais levam em consideração os planos de financiamento da dívida, cumprimento de cláusulas contratuais e o cumprimento de metas internas conforme o plano estratégico da Companhia.

Além disso, a Companhia mantém linhas de crédito com as principais instituições financeiras que atuam no Brasil.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A análise dos principais passivos financeiros, por faixas de vencimento, é como segue:

Individual					
Em 31 de dezembro de 2024	Até um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos	Total
Contas a pagar a terceiros	99.016	31.117	13.945	-	144.078
Contas a pagar a partes relacionadas	2.156	-	-	-	2.156
Contas a pagar de aquisições de controladas	2.043	3.859	12.453	-	18.355
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	462.275	367.509	1.180.624	618.110	2.628.518
Arrendamentos a pagar	44.138	31.590	27.847	2.318	105.893
Instrumentos financeiros derivativos	32.011	-	-	-	32.011
Dividendos e juros sobre o capital próprio	51.958	-	-	-	51.958
Total	693.597	434.075	1.234.869	620.428	2.982.969
Em 30 de junho de 2025	Até um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos	Total
Contas a pagar a terceiros	82.008	27.191	1.808	-	111.007
Contas a pagar a partes relacionadas	1.598	-	-	-	1.598
Contas a pagar de aquisições de controladas	3.916	12.803	-	-	16.719
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	381.744	356.604	1.287.409	459.340	2.485.097
Arrendamentos a pagar	41.699	27.308	17.773	1.974	88.754
Instrumentos financeiros derivativos	1.967	-	-	-	1.967
Dividendos e juros sobre o capital próprio	48.948	-	-	-	48.948
Total	561.880	423.906	1.306.990	461.314	2.754.090
Consolidado					
Em 31 de dezembro de 2024	Até um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos	Total
Contas a pagar a terceiros	127.423	31.192	14.076	-	172.691
Contas a pagar de aquisições de controladas	34.625	53.563	50.541	52.541	191.270
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	521.072	412.465	1.233.423	670.651	2.837.611
Arrendamentos a pagar	46.817	33.491	30.967	3.514	114.789
Instrumentos financeiros derivativos	32.011	-	-	-	32.011
Dividendos e juros sobre o capital próprio	51.958	-	-	-	51.958
Total	813.906	530.711	1.329.007	726.706	3.400.330
Em 30 de junho de 2025	Até um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos	Total
Contas a pagar a terceiros	126.304	27.264	1.900	-	155.468
Contas a pagar de aquisições de controladas	40.980	50.811	46.640	-	138.431
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	431.823	396.581	1.322.517	459.339	2.610.260
Arrendamentos a pagar	47.579	32.277	28.588	12.718	121.162
Instrumentos financeiros derivativos	1.967	-	-	-	1.967
Dividendos e juros sobre o capital próprio	48.948	-	-	-	48.948
Total	697.601	506.933	1.399.645	472.057	3.076.236

As taxas de juros (CDI e TJLP) estimadas para os compromissos futuros refletem as taxas de mercado no final de cada período.

Notas Explicativas

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

4.4. Gestão do capital

A tabela abaixo apresenta o índice de endividamento da Companhia:

	Individual		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Empréstimos, financiamentos e títulos de dívida	1.559.257	1.679.125	1.662.670	1.800.801
Caixa e equivalentes de caixa	(301.764)	(539.264)	(305.432)	(542.463)
Aplicações financeiras	(213.784)	(226.361)	(213.784)	(226.361)
Depósitos bancários vinculados	-	(24.491)	-	(24.491)
Dívida líquida	1.043.709	889.009	1.143.454	1.007.486
Patrimônio líquido	1.530.489	1.445.279	1.533.497	1.448.031
Dívida líquida em relação ao patrimônio líquido	0,68	0,62	0,75	0,70

4.5. Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia contratou instrumentos financeiros derivativos para administrar sua exposição ao risco relacionado à taxa de câmbio ao adquirir empréstimos junto as instituições financeiras. A composição é como segue:

Individual e Consolidado							
Instituição financeira	Valor contratado	Direito a receber (ponta ativa)	Obrigação (ponta passiva)	Vencimento	Ponta ativa	Ponta passiva	Saldo "swap"
Banco do Brasil	96.000	CDI + 2,00% a.a.	Pré 12,44%	10/01/2030	102.752	(101.275)	1.477
Itaú	28.745	Variação Cambial + 0,0% a.a	CDI - 5,64%	12/04/2027	21.843	(21.744)	99
Santander	33.774	Variação Cambial + 0,0% a.a	CDI - 5,46%	12/07/2027	24.872	(26.308)	(1.436)
XP	12.160	Variação Cambial + 0,0% a.a	CDI - 4,99%	10/08/2027	9.030	(9.561)	(531)
					158.497	(158.888)	(391)

5. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA, APLICAÇÕES FINANCEIRAS E DEPÓSITOS BANCÁRIOS VINCULADOS

5.1. Caixa e equivalentes de caixa

A composição do saldo de caixa e equivalentes de caixa é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	4.566	547	8.233	598
Certificado de depósito bancário ("CDB")	-	120.863	-	122.118
Cotas de fundo de investimento	294.749	405.005	294.749	405.004
Aplicações automáticas (*)	-	12.849	-	14.743
Aplicações compromissadas (**)	2.449	-	2.450	-
	301.764	539.264	305.432	542.463

(*) Trata-se de título de renda fixa de curto prazo com aplicações e resgates automáticos.

(**) Investimento em renda fixa com remuneração atrelada à variação da taxa do Certificado de Depósito Interbancário - CDI, com liquidez imediata e sem perda de rendimento.

Notas Explicativas

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

m'

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Em 30 de junho de 2025, as aplicações financeiras referem-se a cotas de fundo de investimento em renda fixa referenciados DI, com liquidez diária, remuneradas pela taxa média de 101,31% do Certificado de Depósito Interbancário - CDI (96,77% em 31 de dezembro de 2024).

As práticas contábeis e demais informações referentes a caixa e equivalentes de caixa (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas notas 2 e 6 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

5.2. Aplicações financeiras e depósitos bancários vinculados

A composição do saldo de aplicações é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Cotas de fundo de investimento	213.784	226.361	213.784	226.361
Depósitos bancários vinculados (*)	-	24.491	-	24.491

(*) Saldo de depósitos bancários vinculados está restrito para pagamento de dívida, se refere a percentual sobre o saldo devedor da 6ª emissão de debêntures da Companhia. Com a liquidação da 6ª emissão de debêntures, o valor de depósitos bancários vinculados foi resgatado pela Companhia.

As aplicações em letras financeiras do tesouro possuem remuneração média de 100% do CDI em 30 de junho de 2025.

As práticas contábeis e demais informações referentes a aplicações financeiras e depósitos bancários vinculados (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas notas 2 e 6 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

6. CONTAS A RECEBER DE TERCEIROS

6.1. Composição do contas a receber

A composição de contas a receber de terceiros é como segue:

Unidade de negócio	Individual					
	30/06/2025			31/12/2024		
	Contas a receber	(-) PCE ¹	Contas a receber, líquido	Contas a receber	(-) PCE ¹	Contas a receber, líquido
Formas e Escoramentos	138.212	(46.958)	91.254	115.686	(40.402)	75.284
Rental	313.636	(92.743)	220.893	306.756	(87.571)	219.185
Outros	2.380	-	2.380	2.380	-	2.380
	454.228	(139.701)	314.527	424.822	(127.973)	296.849

Unidade de negócio	Consolidado					
	30/06/2025			31/12/2024		
	Contas a receber	(-) PCE ¹	Contas a receber, líquido	Contas a receber	(-) PCE ¹	Contas a receber, líquido
Formas e Escoramentos	138.212	(46.958)	91.254	115.686	(40.402)	75.284
Rental	450.871	(103.352)	347.519	421.422	(95.444)	325.978
Outros	2.380	-	2.380	2.380	-	2.380
	591.463	(150.310)	441.153	539.488	(135.846)	403.642

¹ Perda estimada para créditos de liquidação duvidosa e perdas esperadas ("PCE").

Notas Explicativas

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A posição do contas a receber de terceiros, por idade de vencimento, é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
A vencer	293.996	285.470	417.392	385.916
Vencidos até 60 dias	37.318	28.779	42.933	34.005
Vencidos de 61 a 120 dias	14.061	10.068	15.737	13.693
Vencidos de 121 a 180 dias	9.182	8.353	10.357	10.417
Vencidos de 181 a 360 dias	18.431	18.645	21.174	20.293
Vencidos há mais de 360 dias	81.240	73.507	83.870	75.164
	454.228	424.822	591.463	539.488

6.2. Composição da perda estimada para créditos de liquidação duvidosa

A movimentação ocorrida na provisão para crédito de liquidação duvidosa e perdas esperadas é como segue:

	Individual	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(112.976)	(114.604)
Saldo inicial de empresa adquirida	-	(5.925)
Provisão	(15.730)	(17.207)
Reversão	2.482	4.157
Baixas (*)	4.614	4.614
Saldo em 30 de junho de 2024	(121.610)	(128.965)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(127.973)	(135.846)
Provisão	(16.938)	(19.911)
Reversão	-	238
Baixas (*)	5.210	5.209
Saldo em 30 de junho de 2025	(139.701)	(150.310)

(*) Baixas efetivas de contas a receber de títulos vencidos a mais de cinco anos, que não há expectativa de recebimento e estão totalmente provisionados. Essas baixas não são refletidas na demonstração dos fluxos de caixa por não representarem movimentações de caixa.

As movimentações das perdas estimadas são reconhecidas de acordo com o saldo líquido entre constituições (provisões) e reversões. Assim, no período, caso o valor das provisões supere o valor das reversões, registra-se apenas a constituição líquida. Por outro lado, caso o valor das reversões exceda o das provisões, reconhece-se apenas a reversão líquida. Essa prática está consistente e busca refletir adequadamente o efeito líquido das variações na expectativa de perda sobre os ativos financeiros.

A posição da PCE, por idade de vencimento, é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
À vencer	(22.489)	(20.513)	(28.102)	(25.569)
Vencidos até 60 dias	(8.181)	(6.933)	(9.012)	(7.191)
Vencidos de 61 a 120 dias	(6.689)	(5.624)	(7.027)	(5.825)
Vencidos de 121 a 180 dias	(6.067)	(6.017)	(6.369)	(6.263)
Vencidos de 181 a 360 dias	(15.035)	(15.379)	(15.930)	(15.834)
Vencidos há mais de 360 dias	(81.240)	(73.507)	(83.870)	(75.164)
	(139.701)	(127.973)	(150.310)	(135.846)

Notas Explicativas



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

As práticas contábeis e demais informações referentes a contas a receber de terceiros (Individual e Consolidado) não tiveram alterações em relação àquelas divulgadas nas notas 2 e 7 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

7. ESTOQUES

A composição do saldo de estoques é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Mercadorias para revenda	506	689	2.999	2.904
Piças de reposição e suprimentos	101.254	103.902	130.410	124.240
Provisão para estoques de giro lento (*)	(11.191)	(11.254)	(14.471)	(13.949)
	90.569	93.337	118.938	113.195

(*) Itens sem movimentação há mais de um ano.

A movimentação ocorrida na provisão para estoques de giro lento é como segue:

	Individual	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(10.630)	(10.630)
Saldo inicial de empresa adquirida	-	(1.821)
Provisão	(300)	(413)
Reversão	1.121	1.121
Saldo em 30 de junho de 2024	(9.809)	(11.743)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(11.254)	(13.949)
Provisão	(354)	(1.218)
Reversão	417	696
Saldo em 30 de junho de 2025	(11.191)	(14.471)

8. TRIBUTOS A RECUPERAR

A composição do saldo de tributos a recuperar é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Imposto de renda e contribuição social (*)	28.928	11.559	37.875	18.109
PIS e COFINS	38.507	42.221	96.938	89.846
ICMS	3.962	3.288	4.151	3.292
Outros	886	477	3.240	2.428
	72.283	57.545	142.204	113.675
Circulante	43.430	25.938	77.452	48.120
Não circulante	28.853	31.607	64.752	65.555

(*) A Companhia obteve habilitação ao benefício do PERSE – Programa Emergencial de Retomada do Setor de Eventos, conforme disposto na lei 14.859/2024 permitindo redução a 0% (zero por cento) nas alíquotas do Programa de Integração Social (PIS) e à Contribuição Social sobre a Receita (COFINS) e do Imposto de Renda das Pessoas Jurídicas (IRPJ) e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL).

Notas Explicativas

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

m'

9. INVESTIMENTOS

9.1. Investidas diretas e indiretas

A seguir são apresentados os detalhes das investidas da Companhia:

Nome da investida	Principal atividade	Participação - %	
		30/06/2025	31/12/2024
Controladas diretas			
Mills Pesados - Locação, Serviços e Logística S.A.	Venda e locação de equipamentos e prestação de serviços de manutenção e assistência técnica	100	100
Controladas indiretas			
Nest Locação e Revenda de Máquinas Ltda.	Locação de plataformas "Low Level" Access	51	51
JM Lubrificantes e peças para veículos Ltda.	Locação de empilhadeiras	100	100

9.2. Principais informações financeiras das investidas

A seguir demonstramos o balanço patrimonial e demonstração do resultado das investidas:

Informações da investida	Mills Pesados	
	30/06/2025	31/12/2024
Ativo circulante	127.469	100.272
Ativo não circulante	1.275.826	1.106.174
Passivo circulante	68.031	60.366
Passivo não circulante	120.660	128.137
Patrimônio líquido	1.214.605	1.017.943
Informações da investida	30/06/2025	30/06/2024
Receitas líquidas	145.555	106.009
Custos e despesas	(120.962)	(82.278)
Lucro antes dos impostos	24.593	23.731
Imposto de renda e contribuição social	(4.305)	(6.931)
Lucro líquido do período	20.288	16.800

9.3. Movimentação de investimentos

A seguir demonstramos a movimentação do saldo de investimentos:

Movimento dos investimentos em controladas	Mills Pesados	Reach	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	708.172	1	708.173
Realização de mais valia de imobilizado e intangível	(1.876)	-	(1.876)
Resultado de equivalência patrimonial	16.800	-	16.800
Dividendos de subsidiárias	(129)	-	(129)
Aumento de capital	311.200	-	311.200
Saldo em 30 de junho de 2024	1.034.167	1	1.034.168
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.122.933	-	1.122.933
Realização de mais valia de imobilizado e intangível	(1.737)	-	(1.737)
Resultado de equivalência patrimonial	20.288	-	20.288
Investimento em controlada	176.720	-	176.720
Saldo em 30 de junho de 2025	1.318.204	-	1.318.204

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.
Notas Explicativas**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024**
*(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)***9.4. Combinação de negócios ocorridas em 2024**

O Conselho de Administração aprovou, em 9 de maio de 2024, a celebração de Contrato de Compra e Venda de Quotas (“Contrato”), através de sua subsidiária integral, Mills Pesados - Locação, Serviços e Logística S.A. (“Mills Pesados”), para adquirir a integralidade das quotas representativas do capital social da JM Empilhadeiras Holding de Participações Ltda (“JM”).

Em 18 de junho de 2024, a concretização da operação foi aprovada pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (“CADE”), sem restrições. Diante dessa aprovação, a combinação de negócios entre as empresas foi efetivada em 19 de junho de 2024 (“Data de Fechamento”).

A administração da Companhia possui intenção de realizar, futuramente, a incorporação da JM. Atualmente, não há definição de prazo ou data prevista para a efetiva conclusão da incorporação.

9.4.1. Contraprestação total

A contraprestação total foi definida com base nos termos da transação, considerando:

- Pagamento à vista, na Data do Fechamento, em caixa, no valor de R\$79.848;
- Três parcelas anuais, no valor de R\$26.616 cada, que serão pagas a partir da data do 1º aniversário da Data do Fechamento e corrigidas por 100% da taxa do CDI. O pagamento da primeira parcela ocorreu em junho de 2025, restando duas parcelas anuais no valor atualizado de R\$29.926;
- Earn-out estimado a valor justo no montante de R\$36.039, mensurado pela metodologia Black-Scholes, que será pago baseado no atingimento de métricas contratuais, a partir do ano de 2029, podendo ser prorrogado até 2030. A variação total do valor justo apropriado em 30 de junho de 2025 foi no montante de R\$4.866;
- Ajuste de preço em função de variações no capital de giro, endividamento e CAPEX avaliado em R\$2.812.

As práticas contábeis e demais informações referentes a investimentos (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 10 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)



10. IMOBILIZADO

A movimentação do custo, da depreciação acumulada e do valor contábil líquido do imobilizado é apresentada a seguir:

Individual										
Custo	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias em imóveis	Edifícios e terrenos	Computadores e periféricos	Veículos	Instalação	Móveis e utensílios	Direito de uso	Obras em andamento	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	1.833.007	72.531	21.117	31.390	2.735	11.916	19.877	172.932	7.353	2.172.858
Adições	60.275	-	-	654	-	-	500	35.175	-	96.604
Baixas	(14.695)	(595)	-	(64)	(179)	-	-	(36.870)	-	(52.403)
Crédito de PIS e COFINS	(2.330)	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.330)
Transferência	-	11.180	-	-	-	-	-	-	(7.257)	3.923
Saldos em 30 de junho de 2024	1.876.257	83.116	21.117	31.980	2.556	11.916	20.377	171.237	96	2.218.652
Saldos em 31 de dezembro de 2024	2.015.895	93.688	21.117	32.798	3.151	11.916	20.564	176.178	756	2.376.063
Adições	46.893	-	-	495	811	-	603	4.609	4.512	57.923
Baixas	(17.600)	-	-	-	(928)	-	-	(3.926)	-	(22.454)
Crédito de PIS e COFINS	(849)	-	-	-	-	-	-	-	-	(849)
Reclassificação	-	-	-	-	-	-	-	-	1.383	1.383
Saldos em 30 de junho de 2025	2.044.339	93.688	21.117	33.293	3.034	11.916	21.167	176.861	6.651	2.412.066
Depreciação acumulada										
Saldos em 31 de dezembro de 2023	(1.261.540)	(37.472)	(7.085)	(21.722)	(1.187)	(9.984)	(14.010)	(96.977)	-	(1.449.977)
Depreciação	(50.784)	(8.430)	(308)	(1.702)	(192)	(371)	(455)	(17.654)	-	(79.896)
Baixas	13.500	524	-	29	75	-	-	34.964	-	49.092
Saldos em 30 de junho de 2024	(1.298.824)	(45.378)	(7.393)	(23.395)	(1.304)	(10.355)	(14.465)	(79.667)	-	(1.480.781)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(1.299.548)	(54.040)	(7.702)	(25.156)	(1.527)	(10.681)	(14.894)	(96.736)	-	(1.510.284)
Depreciação	(28.103)	(8.310)	(309)	(1.733)	(307)	(255)	(419)	(18.413)	-	(57.849)
Baixas	14.192	-	-	-	682	-	-	3.479	-	18.353
Saldos em 30 de junho de 2025	(1.313.459)	(62.350)	(8.011)	(26.889)	(1.152)	(10.936)	(15.313)	(111.670)	-	(1.549.780)
Valor contábil líquido										
Saldos em 31 de dezembro de 2024	716.347	39.648	13.415	7.642	1.624	1.235	5.670	79.442	756	865.779
Saldos em 30 de junho de 2025	730.880	31.338	13.106	6.404	1.882	980	5.854	65.191	6.651	862.286

Notas Explicativas

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado										
Custo	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias em imóveis	Edifícios e terrenos	Computadores e periféricos	Veículos	Instalação	Móveis e utensílios	Direito de uso	Obras em andamento	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	2.465.985	72.723	21.117	31.986	6.204	11.958	19.934	187.682	7.373	2.824.962
Adições	306.761	-	-	1.017	132	-	538	36.163	-	344.611
Saldo inicial de empresa adquirida	299.056	-	19	707	5.572	-	280	-	140	305.774
Baixas	(28.475)	(595)	-	(64)	(179)	-	-	(47.600)	-	(76.913)
Crédito de PIS e COFINS	(2.330)	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.330)
Transferências	(3)	11.186	-	-	-	-	-	-	(7.257)	3.926
Saldos em 30 de junho de 2024	3.040.994	83.314	21.136	33.646	11.729	11.958	20.752	176.245	256	3.400.030
Saldos em 31 de dezembro de 2024	3.358.163	93.886	21.136	34.995	12.938	11.958	21.050	184.773	2.211	3.741.110
Adições	303.413	-	-	770	811	-	751	25.129	8.363	339.237
Baixas	(45.226)	-	-	(612)	(2.474)	-	(260)	(4.210)	-	(52.782)
Crédito de PIS e COFINS	(9.718)	-	-	-	-	-	-	-	-	(9.718)
Reclassificação	-	-	-	-	-	-	-	-	1.383	1.383
Saldos em 30 de junho de 2025	3.606.632	93.886	21.136	35.153	11.275	11.958	21.541	205.692	11.957	4.019.230
Depreciação acumulada										
Saldos em 31 de dezembro de 2023	(1.384.923)	(37.641)	(7.085)	(21.854)	(2.645)	(9.992)	(14.018)	(108.002)	-	(1.586.160)
Depreciação	(80.943)	(8.430)	(308)	(1.783)	(544)	(373)	(462)	(18.774)	-	(111.617)
Saldo inicial de empresa adquirida	(126.226)	-	(17)	(350)	(4.849)	-	(165)	(30.678)	-	(162.285)
Baixas	15.229	524	-	29	75	-	-	45.694	-	61.551
Transferências	2	(1)	-	-	(3)	(1)	-	-	-	(3)
Amortização de mais-valia	(1.911)	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.911)
Saldos em 30 de junho de 2024	(1.578.772)	(45.548)	(7.410)	(23.958)	(7.966)	(10.366)	(14.645)	(111.760)	-	(1.800.425)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(1.665.643)	(54.210)	(7.720)	(25.895)	(7.826)	(10.694)	(15.095)	(98.758)	-	(1.885.841)
Depreciação	(80.843)	(8.311)	(309)	(1.937)	(739)	(257)	(443)	(21.113)	-	(113.952)
Baixas	30.755	-	-	413	2.228	-	177	3.763	-	37.336
Amortização de mais valia	(12.227)	-	-	-	-	-	-	-	-	(12.227)
Saldos em 30 de junho de 2025	(1.727.958)	(62.521)	(8.029)	(27.419)	(6.337)	(10.951)	(15.361)	(116.108)	-	(1.974.684)
Valor contábil líquido										
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.692.520	39.676	13.416	9.100	5.112	1.264	5.955	86.015	2.211	1.855.269
Saldos em 30 de junho de 2025	1.878.674	31.365	13.107	7.734	4.938	1.007	6.180	89.584	11.957	2.044.546

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.
Notas Explicativas
NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

As práticas contábeis e demais informações referentes ao imobilizado (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas notas 2 e 11 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

11. INTANGÍVEL

Individual						
Custo	Software	Marcas e patentes	Carteira de clientes	Projetos em andamento (*)	Ágio Goodwill	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	78.431	4.672	25.628	37.638	34.994	181.363
Adições	2.683	-	-	8.756	-	11.439
Transferências	21.227	-	-	(25.150)	-	(3.923)
Saldos em 30 de junho de 2024	102.341	4.672	25.628	21.244	34.994	188.879
Saldos em 31 de dezembro de 2024	116.658	4.672	25.628	12.077	34.994	194.029
Adições	-	-	-	6.742	-	6.742
Transferências	1.779	-	-	(1.779)	-	-
Reclassificação	-	-	-	(1.383)	-	(1.383)
Saldos em 30 de junho de 2025	118.437	4.672	25.628	15.657	34.994	199.388
Amortização acumulada						
Saldos em 31 de dezembro de 2023	(61.785)	(878)	(4.282)	-	(4.232)	(71.177)
Amortização	(3.544)	-	(1.289)	-	-	(4.833)
Saldos em 30 de junho de 2024	(65.329)	(878)	(5.571)	-	(4.232)	(76.010)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(70.398)	(3.156)	(6.859)	-	(4.232)	(84.645)
Amortização	(6.312)	-	(1.289)	-	-	(7.601)
Saldos em 30 de junho de 2025	(76.710)	(3.156)	(8.148)	-	(4.232)	(92.246)
Valor contábil líquido						
Saldos em 31 de dezembro de 2024	46.263	1.516	18.767	12.077	30.762	109.385
Saldos em 30 de junho de 2025	41.727	1.516	17.480	15.657	30.762	107.142
Consolidado						
Custo	Software	Marcas e patentes	Carteira de clientes	Projetos em andamento (*)	Ágio Goodwill	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	78.966	4.680	25.852	37.638	125.205	272.341
Adições	2.760	-	-	11.069	-	13.829
Saldo inicial de empresa adquirida	-	-	-	-	151.758	151.758
Transferências	20.875	-	-	(24.798)	-	(3.923)
Saldos em 30 de junho de 2024	102.601	4.680	25.852	23.909	276.963	434.005
Saldos em 31 de dezembro de 2024	117.127	4.680	53.349	18.181	203.738	397.075
Adições	-	-	-	8.424	-	8.424
Transferências	1.779	-	-	(1.779)	-	-
Reclassificação	-	-	-	(1.383)	-	(1.383)
Saldos em 30 de junho de 2025	118.906	4.680	53.349	23.443	203.738	404.116
Amortização acumulada						
Saldos em 31 de dezembro de 2023	(61.788)	(878)	(4.490)	-	(4.218)	(71.374)
Amortização	(3.544)	-	(1.290)	-	-	(4.834)
Realização de mais valia	(2)	-	-	-	-	(2)
Saldos em 30 de junho de 2024	(65.334)	(878)	(5.780)	-	(4.218)	(76.210)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(70.399)	(3.156)	(8.906)	-	(4.218)	(86.679)
Amortização	(6.334)	-	(1.289)	-	-	(7.623)
Amortização de mais valia	-	-	(1.836)	-	-	(1.836)
Saldos em 30 de junho de 2025	(76.733)	(3.156)	(12.031)	-	(4.218)	(96.138)
Valor contábil líquido						
Saldos em 31 de dezembro de 2024	46.728	1.524	44.443	18.181	199.520	310.396
Saldos em 30 de junho de 2025	42.173	1.524	41.318	23.443	199.520	307.978

(*) Valor referente a projetos na área de tecnologia da informação, ainda não finalizados, majoritariamente implantação e desenvolvimento de sistemas que serão transferidos para o software fim quando concluídos, com o respectivo início da amortização.

As práticas contábeis e demais informações referentes ao intangível (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas notas 2 e 12 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

12. CONTAS A PAGAR

12.1. Contas a pagar a terceiros

A composição do saldo de contas a pagar a terceiros é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Contas a pagar nacionais	46.871	54.526	91.332	83.140
Contas a pagar estrangeiros	64.136	89.552	64.136	89.551
	111.007	144.078	155.468	172.691
Circulante	82.008	99.016	126.469	127.629
Não circulante	28.999	45.062	28.999	45.062

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, os saldos das contas de fornecedores referem-se, principalmente, a compras a prazo de peças de reposição e suprimentos registrados nos estoques, serviços e bens do ativo imobilizado.

12.2. Contas a pagar de aquisições de controladas

Valor referente as parcelas a vencer de aquisições de empresas:

	Individual		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
JM Empilhadeiras Holding de Participações Ltda.	-	-	103.568	125.307
Tecpar comércio e locação de equipamentos Ltda.	13.331	14.500	13.331	14.500
Triengel locações e serviços ltda.	-	-	13.855	13.026
	13.331	14.500	130.754	152.833
Circulante	3.473	1.955	36.210	32.892
Não circulante	9.858	12.545	94.544	119.941

13. OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS

A composição do saldo de obrigações sociais e trabalhistas é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Provisão de férias	19.838	20.453	23.609	23.933
Provisão para participações de resultados (*)	13.280	25.179	14.168	26.319
Provisão para 13º salário	6.378	-	7.745	-
INSS	4.312	4.572	7.896	7.364
FGTS	822	1.607	1.386	2.036
Encargos sociais de incentivos de longo prazo	6.789	7.623	6.789	7.623
Outros	2.675	4.605	6.095	9.216
	54.094	64.039	67.688	76.491

(*) A Companhia possui programa de participações de resultados para os colaboradores na forma da Lei nº 10.101/00 de acordo com os resultados apurados em cada exercício. O montante anual a pagar é definido através da combinação dos resultados e indicadores de desempenho da Companhia, além do desempenho individual de cada colaborador, medido principalmente a partir de indicadores e metas objetivas e mensuráveis e do orçamento anual aprovado pelo Conselho de Administração.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

14. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E TÍTULOS DE DÍVIDA

14.1. Composição de empréstimos, financiamentos e títulos de dívida

A composição do saldo de empréstimos, financiamentos e títulos de dívida é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Em moeda nacional				
Capital de giro	16.974	19.099	40.930	44.048
Debêntures	1.542.283	1.564.042	1.542.284	1.564.042
Leasing	-	-	79.456	96.727
Em moeda estrangeira				
Empréstimo 4131	-	95.984	-	95.984
	1.559.257	1.679.125	1.662.670	1.800.801
Circulante	168.505	270.603	206.807	307.602
Não circulante	1.390.752	1.408.522	1.455.863	1.493.199

As parcelas a vencer ao fim do período findo em 30 de junho de 2025 estão demonstradas abaixo:

	Individual	Consolidado
2025	167.556	191.735
2026	145.230	183.881
2027	145.312	171.651
2028	299.549	310.374
Após 2029	801.610	805.029
	1.559.257	1.662.670

14.2. Movimentação de empréstimos, financiamentos e títulos de dívida

A movimentação dos empréstimos, financiamentos e títulos de dívida é como segue:

	Individual	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	897.481	911.125
Saldo inicial de empresa adquirida	-	113.923
Captações, líquidas dos custos de transação	596.158	616.765
Juros, encargos e variação cambial	81.746	82.920
Amortização de principal	(115.735)	(125.495)
Amortização de juros	(55.341)	(56.396)
Saldo em 30 de junho de 2024	1.404.309	1.542.842
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.679.125	1.800.801
Juros, encargos e variação cambial	106.837	114.848
Captações	-	32
Amortização de principal	(119.536)	(138.101)
Amortização de juros	(107.169)	(114.910)
Saldo em 30 de junho de 2025	1.559.257	1.662.670

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

14.3. Garantias

Segue abaixo a composição das garantias contratadas em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

	Individual		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Equipamentos em alienação fiduciária	-	107.614	-	107.614
Finame (*)	17.919	20.147	17.919	20.147
Equipamentos adquiridos por <i>leasing</i>	-	-	80.736	95.154
Total de garantias	17.919	127.761	98.655	222.915

(*) Dívida captada pela Mills Pesados, a qual a Companhia é garantidora.

14.4. Covenants financeiros

A Companhia avalia, trimestralmente, as cláusulas restritivas, e conforme demonstrado abaixo, os *covenants* financeiros foram cumpridos em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

Títulos	Índice	Limites	30/06/2025	31/12/2024
6ª emissão de debêntures (**)	Dívida líquida / EBITDA LTM (*)	= ou < 2,5	-	1,37
6ª emissão de debêntures (**)	Dívida líquida de curto prazo / EBITDA LTM (*)	= ou < 0,75	-	(0,70)
7ª emissão de debêntures	Dívida líquida / EBITDA LTM (*)	= ou < 2,5	1,43	1,37
7ª emissão de debêntures	Dívida líquida de curto prazo / EBITDA LTM (*)	= ou < 0,75	(0,39)	(0,70)
8ª emissão de debêntures	Dívida líquida / EBITDA LTM (*)	= ou < 2,5	1,43	1,37
8ª emissão de debêntures	Dívida líquida de curto prazo / EBITDA LTM (*)	= ou < 0,75	(0,39)	(0,70)
9ª emissão de debêntures	Dívida líquida / EBITDA LTM (*)	= ou < 2,5	1,43	1,37
9ª emissão de debêntures	Dívida líquida de curto prazo / EBITDA LTM (*)	= ou < 0,75	(0,39)	(0,70)
10ª emissão de debêntures	Dívida líquida / EBITDA LTM (*)	= ou < 2,5	1,43	1,37
10ª emissão de debêntures	Dívida líquida de curto prazo / EBITDA LTM (*)	= ou < 0,75	(0,39)	(0,70)

(*) EBITDA acumulado nos últimos 12 meses, desconsiderando efeito do IFRS 16.

(**) Dívida liquidada em 2025.

As práticas contábeis e demais informações referentes aos empréstimos, financiamentos e títulos de dívida (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas notas 2 e 15 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

15. ARRENDAMENTOS A PAGAR

15.1. Movimentação do arrendamento

A movimentação do saldo do passivo de arrendamento é como segue:

	Individual	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	82.896	86.652
Adições	35.175	36.163
Baixas	(2.017)	(2.017)
Pagamentos	(21.878)	(22.586)
Juros	5.049	5.244
Saldo em 30 de junho de 2024	99.225	103.456
Saldo em 31 de dezembro de 2024	87.711	94.578
Adições	4.609	25.129
Baixas	(447)	(447)
Pagamentos	(23.066)	(26.527)
Juros	4.476	5.783
Saldo em 30 de junho de 2025	73.283	98.516
Circulante	33.600	40.357
Não circulante	39.683	58.159

15.2. Fluxos contratuais por prazo e taxas de desconto

A Companhia apresenta no quadro abaixo a análise do vencimento dos passivos de arrendamento comparando as projeções com base nos fluxos nominais em 30 de junho de 2025:

Prazos de pagamento	Inflação projetada (*)	Individual	Consolidado
2025	5,17%	22.504	25.656
2026	4,50%	33.589	38.909
2027	4,00%	19.697	24.590
2028	3,81%	7.259	11.010
2029 e após	3,81%	5.705	20.997
Fluxo real total dos pagamentos futuros		88.754	121.162
Juros embutidos		11.685	17.589
Inflação projetada		3.786	5.057
Fluxo nominal total dos pagamentos futuros		73.283	98.516
Circulante		33.600	40.357
Não circulante		39.683	58.159

(*) Taxa obtida conforme projeção de IPCA. Fonte: Focus emitida em 17 de julho de 2025.

A Companhia possui o direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação dos arrendamentos, sendo os potenciais efeitos apresentados no quadro a seguir:

	Alíquota	Individual		Consolidado	
		Nominal	Valor presente	Nominal	Valor presente
Contraprestação		88.754	73.284	121.162	98.516
PIS/COFINS potencial	9,25%	8.210	6.779	11.207	9.113

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

As práticas contábeis e demais informações referentes aos arrendamentos a pagar (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 16 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

16. PARTES RELACIONADAS

16.1. Saldos e transações com partes relacionadas

Os saldos e transações, efetuadas em condições negociadas entre a Companhia e suas partes relacionadas, estão apresentados a seguir:

Empresa	30/06/2025			31/12/2024		
	Contas a receber	Dividendos a receber	Contas a pagar	Contas a receber	Dividendos a receber	Contas a pagar
Mills Pesados - Locação, Serviços e Logística S.A.	5.879	-	-	4.422	346	-
Nest Locação e Revenda de Máquinas Ltda.	326	-	95	392	-	23
JM Empilhadeiras Holding de Participações Ltda.	-	-	73	-	-	-
Sullair LLC	-	-	1.430	-	-	2.133
	6.205	-	1.598	4.814	346	2.156

Empresa	2T2025			2T2024		
	Receita	Custo	Recuperação de custo	Receita	Custo	Recuperação de custo
Mills Pesados - Locação, Serviços e Logística S.A.	-	-	8.540	267	-	8.068
Nest Locação e Revenda de Máquinas Ltda.	128	87	-	101	20	-
JM Empilhadeiras Holding de Participações Ltda.	-	74	-	-	-	-
Sullair argentina S.A	-	112	-	-	-	-
Sullair LLC	-	1.365	-	-	-	-
	128	1.638	8.540	368	20	8.068

Empresa	6M2025			6M2024		
	Receita	Custo	Recuperação de custo	Receita	Custo	Recuperação de custo
Mills Pesados - Locação, Serviços e Logística S.A.	-	-	16.050	267	-	15.072
Nest Locação e Revenda de Máquinas Ltda.	243	179	-	215	64	-
JM Empilhadeiras Holding de Participações Ltda.	-	95	-	-	-	-
Sullair argentina S.A	-	228	-	-	-	-
Sullair LLC	-	3.015	-	-	-	-
	243	3.517	16.050	482	64	15.072

Os saldos com as partes relacionadas referem-se, basicamente, a sublocação de equipamentos e venda de peças. Essas transações não estão sujeitas a incidência de juros e atualização monetária.



MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

16.2. Remuneração ao pessoal chave da Administração

Os montantes referentes à remuneração ao pessoal chave da Companhia estão demonstrados a seguir:

	Individual e Consolidado			
	2T2025	2T2024	6M2025	6M2024
Benefícios de curto prazo				
Salários e encargos	2.762	4.441	5.748	7.365
Bônus	-	311	258	311
Participação nos lucros e resultados	1.438	1.388	2.876	2.575
Honorários do Conselho de Administração	1.410	1.685	2.820	3.094
Honorários do Conselho Fiscal	87	-	174	-
Remuneração baseada em ações				
Programas baseados em ações	3.492	1.715	6.747	6.917
	9.189	9.540	18.623	20.262

Esses montantes refletem os benefícios diretos e indiretos, bônus e participações nos lucros, desembolsados ao pessoal chave da Companhia. A Companhia possui em 30 de junho de 2025 benefícios de médio ou longo prazo oferecidos a esses executivos, conforme nota explicativa nº 17.

As práticas contábeis e demais informações referentes as partes relacionadas (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 17 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

17. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS

17.1. Benefícios de plano de saúde pós-emprego

A movimentação do saldo de benefícios de plano de saúde pós-emprego está demonstrada a seguir:

	Individual e Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	11.318
Custo do serviço corrente	40
Juros líquidos sobre valor líquido de passivo (ativo)	573
Saldo em 30 de junho de 2024	11.931
Saldo em 31 de dezembro de 2024	7.752
Custo do serviço corrente	35
Juros líquidos sobre valor líquido de passivo (ativo)	387
Saldo em 30 de junho de 2025	8.174

17.2. Plano de opção de compra de ações

A Companhia possui planos de opções de ações, aprovados em Assembleia Geral de Acionistas, com o objetivo de integrar os executivos no processo de desenvolvimento da Companhia em médio e longo prazos. Esses planos são administrados pela Companhia, e a aprovação das outorgas é sancionada pelo Conselho de Administração.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.**Notas Explicativas****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024***(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)*

Planos	Período da outorga	Período de exercício	Opções em milhares			Saldo
			Opções outorgadas	Opções exercidas	Opções canceladas	
Plano 2014	04/2014	04/2020	260	-	(260)	-
Plano 2016	04/2016	04/2023	1.700	(864)	(836)	-

A tabela abaixo apresenta os saldos acumulados dos planos nas contas patrimoniais. Não possuem efeitos nos resultados em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, dado que os planos de opção de ações foram encerrados ao longo do exercício de 2022.

Saldo da reserva	30/06/2025	31/12/2024
Plano 2014	1.467	1.467
Plano 2016	3.468	3.468
Total registrado no patrimônio líquido	4.935	4.935

17.3. Programa de incentivo com ações restritas

A Companhia possui planos de incentivo com ações restritas aprovados em Assembleia Geral de Acionistas, com o objetivo de integrar os colaboradores no processo de desenvolvimento da Companhia em médio e longo prazos. Esses planos são administrados pela Companhia, e a aprovação das outorgas é sancionada pelo Conselho de Administração.

Planos	Período da outorga	Período de exercício	Ações em milhares			Saldo de ações
			Ações outorgadas	Ações exercidas	Ações canceladas	
Plano 2019	08/2019	12/2021	859	(840)	(19)	-
Plano 2020	10/2020	12/2022	730	(661)	(69)	-
Plano 2021	02/2022	07/2024	859	(850)	(9)	-
Plano 2022	05/2022	12/2025	2.886	(898)	(1.004)	984
Plano 2023	08/2023	04/2026	744	-	(197)	547
Plano 2024	07/2024	04/2026	730	-	(163)	567
Plano 2025 (*)	04/2025	05/2034	4.671	(936)	-	3.735
			11.479	(4.185)	(1.461)	5.833

Saldo da reserva	30/06/2025	31/12/2024
Plano 2019	6.387	6.387
Plano 2020	5.709	5.709
Plano 2021	6.063	6.063
Plano 2022	16.516	22.682
Plano 2023	4.540	4.693
Plano 2024	1.907	1.228
Plano 2025 (*)	14.255	-
Total registrado no patrimônio líquido	55.377	46.762
Efeito no resultado	6M2025	6M2024
	8.615	7.584

(*) Em abril de 2025, a Companhia criou novo Programa de Ações Restritas, com reavaliação de quantidades e prazos referentes a programas anteriores.

O pagamento deste programa é realizado pela entrega de ações gratuitamente, sem custo ao beneficiário.

As práticas contábeis e demais informações referentes aos benefícios a empregados (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas notas 2 e 18 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.
Notas Explicativas
NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

18. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

18.1. Imposto de renda e contribuição social – conciliação entre as taxas nominal e efetiva

A conciliação entre as taxas nominal e efetiva para os períodos em 30 de junho de 2025 e 2024 é como segue:

	Individual				Consolidado			
	2T2025	2T2024	6M2025	6M2024	2T2025	2T2024	6M2025	6M2024
Lucro antes dos tributos sobre o lucro	112.793	89.524	203.135	181.088	116.884	97.651	214.721	190.852
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%	34%	34%	34%	34%
Despesa nominal	(38.350)	(30.438)	(69.066)	(61.570)	(39.741)	(33.201)	(73.005)	(64.890)
Equivalência patrimonial	4.422	4.700	6.898	5.712	-	-	-	-
Efeito da dedução dos juros sobre o capital próprio	(1.509)	7.485	4.648	14.101	(1.509)	7.485	4.648	14.101
Perse (*)	10.798	-	10.798	-	14.608	-	14.608	-
Provisões não dedutíveis e diferenças permanentes	(922)	(380)	(1.383)	(809)	(2.898)	(957)	(5.686)	(1.390)
Despesa efetiva	(25.561)	(18.633)	(48.105)	(42.566)	(29.540)	(26.673)	(59.435)	(52.179)
Imposto de renda e contribuição social correntes	(10.636)	(6.972)	(22.602)	(25.734)	(9.133)	(7.048)	(22.879)	(25.894)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(14.925)	(11.661)	(25.503)	(16.832)	(20.407)	(19.625)	(36.556)	(26.285)
Alíquota efetiva	23%	21%	24%	24%	25%	27%	28%	27%

(*) A Companhia obteve habilitação ao benefício do PERSE – Programa Emergencial de Retomada do Setor de Eventos, conforme disposto na lei 14.859/2024 permitindo redução a 0% (zero por cento) nas alíquotas do Programa de Integração Social (PIS) e à Contribuição Social sobre a Receita (COFINS) e do Imposto de Renda das Pessoas Jurídicas (IRPJ) e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL).

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

18.2. Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos e passivos

A composição do saldo de imposto de renda e contribuição social diferidos é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativos diferidos				
Prejuízo fiscal e base negativa	83.000	97.608	202.227	209.902
Programas baseados em ações	14.130	12.759	14.130	12.759
Provisão para perdas de crédito esperadas	18.401	17.610	22.008	20.287
Provisão para participação de resultados	4.515	8.561	4.817	8.949
Provisões para riscos	4.513	4.562	7.439	6.352
Outras adições temporárias	3.403	3.389	3.403	3.389
Outras provisões	11.079	9.178	10.237	7.671
Passivo de arrendamento	24.916	29.822	32.046	32.156
Total ativo diferido	163.957	183.489	296.307	301.465
Passivos diferidos				
Depreciação fiscal	(40.417)	(30.334)	(125.496)	(97.663)
Outras exclusões temporárias	(7.756)	(7.021)	(9.006)	(8.463)
Direito de uso de arrendamento	(22.164)	(27.010)	(48.512)	(45.490)
Total passivo diferido	(70.337)	(64.365)	(183.014)	(151.616)
Total líquido	93.620	119.124	113.293	149.849
Ativo não circulante	93.620	119.124	137.164	170.294
Passivo não circulante	-	-	23.871	20.445

18.3. Movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos

A movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos é como segue:

	Individual					
	Prejuízo fiscal e base negativa	Provisões	Arrendamento	Depreciação	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	124.509	53.468	2.361	(22.456)	1.736	159.618
Creditado (debitado) à demonstração do resultado	(11.232)	(2.771)	242	(2.911)	(160)	(16.832)
Pagamentos com utilização de prejuízo fiscal	(6.823)	-	-	-	-	(6.823)
Saldo em 30 de junho de 2024	106.454	50.697	2.603	(25.367)	1.576	135.963
Saldo em 31 de dezembro de 2024	97.608	52.670	2.812	(30.334)	(3.632)	119.124
Creditado (debitado) à demonstração do resultado	(14.608)	(32)	(60)	(10.083)	(721)	(25.504)
Saldo em 30 de junho de 2025	83.000	52.638	2.752	(40.417)	(4.353)	93.620

	Consolidado					
	Prejuízo fiscal e base negativa	Provisões	Arrendamento	Depreciação	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	221.497	54.921	2.353	(53.823)	(1.439)	223.509
Saldo inicial de empresa adquirida	-	(5.220)	2.672	(10.501)	-	(13.049)
Creditado (debitado) à demonstração do resultado	324	398	(15.453)	(10.955)	(599)	(26.285)
Pagamentos com utilização de prejuízo fiscal	(6.884)	-	-	-	-	(6.884)
Saldo em 30 de junho de 2024	214.937	50.099	(10.428)	(75.279)	(2.038)	177.291
Saldo em 31 de dezembro de 2024	209.902	56.018	(13.334)	(97.663)	(5.074)	149.849
Creditado (debitado) à demonstração do resultado	(7.675)	2.613	(3.132)	(27.833)	(529)	(36.556)
Saldo em 30 de junho de 2025	202.227	58.631	(16.466)	(125.496)	(5.603)	113.293

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

As práticas contábeis e demais informações referentes aos tributos sobre o lucro (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas notas 2 e 19 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

19. PROVISÕES PARA RISCOS E DEPÓSITOS JUDICIAIS

19.1. Provisões para riscos

A composição do saldo de provisões para riscos é como segue:

	Individual		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Tributários	2.984	2.282	8.576	3.378
Trabalhistas	8.901	8.811	11.529	12.563
Cíveis	1.390	2.326	3.416	4.383
	13.275	13.419	23.521	20.324

Movimentação das provisões para riscos:

	Individual	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	13.809	16.689
Saldo inicial de empresa adquirida	-	1.151
Constituições	906	1.160
Atualizações monetárias	1.091	1.193
Reversões	(3.211)	(3.688)
Saldo em 30 de junho de 2024	12.595	16.505
Saldo em 31 de dezembro de 2024	13.419	20.324
Constituições	3.072	7.636
Atualizações monetárias	1.437	1.609
Reversões	(4.653)	(6.048)
Saldo em 30 de junho de 2025	13.275	23.521

19.2. Riscos classificados como de perda possível

A Companhia tem ações de naturezas tributária, cível e trabalhista, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base na avaliação de seus consultores jurídicos, para as quais não há provisão constituída, conforme composição e estimativa a seguir:

	Individual		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Tributários	135.590	127.225	152.272	140.727
Trabalhistas	8.893	13.562	9.768	14.398
Cíveis	1.426	19.257	3.046	20.877
	145.909	160.044	165.086	176.002

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

19.3. Depósitos judiciais

	Individual		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Tributários	1.134	1.051	1.370	1.286
Trabalhistas	1.197	5.120	2.846	6.679
Cíveis	480	481	555	555
	2.811	6.652	4.771	8.520

As práticas contábeis e demais informações referentes a provisão para riscos e depósitos judiciais (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas notas 2 e 20 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

20. TRIBUTOS A RECOLHER

	Individual		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Imposto de renda retido na fonte a recolher	4	78	153	234
PIS e COFINS	8.150	7.703	9.521	8.681
INSS	347	261	403	281
ICMS	4.319	2.385	4.662	2.561
Outros	642	548	831	715
	13.462	10.975	15.570	12.472
Circulante	13.462	10.975	15.570	12.472
Não circulante	-	-	-	-

As práticas contábeis e demais informações referentes aos tributos a recolher (Individual e Consolidado) não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas na nota 21 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

21. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

21.1. Capital social

O capital social totalmente subscrito e integralizado da Companhia é representado pelo montante de R\$1.091.560 (R\$1.091.560 em 31 de dezembro de 2024), dividido em ações ordinárias nominativas e sem valor nominal conforme quadro abaixo. A cada ação ordinária corresponderá o direito a um voto nas deliberações de acionistas.

Segue abaixo a composição acionária do capital social nas datas:

Acionistas	30/06/2025		31/12/2024	
	Quantidade de ações		Quantidade de ações	
	(em milhares)	%	(em milhares)	%
Andres Cristian Nacht	13.599	5,81%	13.599	5,81%
Snow Petrel LLC	23.677	10,11%	23.677	10,11%
Outros signatários do Acordo de Acionistas (*)	22.957	9,80%	22.957	9,80%
Família Nacht (total)	60.233	25,72%	60.233	25,72%
Sun Fundo de Investimentos em Participações Multiestratégia	51.556	22,02%	51.556	22,02%
Sullair Argentina S.A.	22.096	9,44%	22.096	9,44%
Tarpon Gestora de Recursos Ltda	30.490	13,02%	23.952	10,23%
Outros	69.803	29,81%	76.341	32,60%
	234.178	100,00 %	234.178	100,00 %

(*) Signatários do Acordo de Acionistas da Família Nacht, excluindo Andres Cristian Nacht e Snow Petrel LLC.

21.2. Ações em tesouraria

A movimentação das ações em tesouraria em 30 de junho de 2025 e 2024 está apresentada na tabela abaixo:

	Quantidade de ações	Valor total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	4.809	36.241
Exercício do programa de ações 2021	(626)	(6.554)
Recompra de ações	7.665	94.304
Cancelamento de ações	(2.158)	(22.596)
Saldo em 30 de junho de 2024	9.690	101.395
Saldo em 31 de dezembro de 2024	7.251	71.621
Exercício do programa de ações 2022	(1.110)	(10.733)
Recompra de ações	1.362	11.629
Saldo em 30 de junho de 2025	7.503	72.517

Em 02 de dezembro de 2024, a Companhia divulgou o 6º programa de recompra de ações em que poderiam ser compradas até 20.000 ações, que correspondem a 8,36% da quantidade total de ações nesta data. O programa permanece em vigência em 2025.

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

21.3. Dividendos e juros sobre capital próprio

Em reuniões do Conselho de Administração, foram deliberados juros sobre o capital próprio e dividendos como segue:

Juros sobre o capital próprio - 2024					
Data da aprovação	Valor bruto aprovado	Valor líquido	Valor por ação (em R\$)	Data da posição acionária	Data de pagamento
21/03/2024	19.460	17.661	0,080581	26/03/2024	15/04/2024
24/06/2024	22.015	20.038	0,093894	27/06/2024	15/07/2024
13/08/2024	17.689	16.116	0,075513	19/08/2024	30/08/2024
23/12/2024	51.916	47.595	0,228775	30/12/2024	15/01/2025
	111.080	101.410			

Juros sobre o capital próprio - 2025					
Data da aprovação	Valor bruto aprovado	Valor líquido	Valor por ação (em R\$)	Data da posição acionária	Data de pagamento
08/04/2025	13.670	12.585	0,060601	11/04/2025	25/04/2025
	13.670	12.585			

A composição do saldo em 30 de junho de 2025 é o valor provisionado no montante de R\$ 48.904, somado ao valor de juros sobre o capital próprio e dividendos, ainda não pagos de deliberações anteriores, no montante de R\$ 42 e R\$ 2, respectivamente.

As práticas contábeis e demais informações referentes ao patrimônio líquido não tiveram alterações significativas em relação àquelas divulgadas nas notas 2 e 23 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

22. LUCRO POR AÇÃO

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período.

	Individual e Consolidado			
	2T2025	2T2024	6M2025	6M2024
Lucro líquido do período atribuído aos sócios da Controladora	87.232	70.891	155.030	138.522
Lucro por ação básico:				
Média de ações ordinárias disponíveis (milhares)	226.306	237.255	225.936	239.378
Lucro básico por ação (em R\$)	0,38546	0,29880	0,68617	0,57867
Lucro por ação diluído:				
Lucro líquido do período atribuído aos sócios da Controladora	87.232	70.891	155.030	138.522
Média ponderada das ações ordinárias disponíveis (milhares)	226.306	237.255	225.936	239.378
Efeito diluível das opções de compra de ações (milhares)	5.833	3.547	5.833	3.547
Média de ações aplicáveis à diluição (milhares)	232.139	240.802	231.769	242.925
Lucro diluído por ação (em R\$)	0,37577	0,29440	0,66890	0,57022

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

23. RECEITAS LÍQUIDAS

A abertura das receitas líquidas por natureza é como segue:

	Individual				Consolidado			
	2T2025	2T2024	6M2025	6M2024	2T2025	2T2024	6M2025	6M2024
Locação	327.502	306.613	645.493	616.299	454.015	378.645	874.490	727.391
Vendas de novos	5.858	5.556	9.808	9.675	8.839	6.107	15.803	10.778
Venda de seminovos	3.592	4.649	10.643	12.456	11.630	5.368	23.190	26.608
Assistência técnica	4.068	3.196	6.827	6.510	8.708	4.710	16.677	8.967
Indenizações	4.655	7.027	7.344	10.855	4.655	7.027	6.414	10.855
Outros (*)	5.696	3.830	9.743	7.153	6.933	4.458	12.256	8.129
Total receita bruta	351.371	330.871	689.858	662.948	494.780	406.315	948.830	792.728
Impostos	(31.458)	(29.574)	(61.573)	(59.032)	(44.288)	(35.839)	(85.247)	(68.941)
Descontos	(432)	(336)	(1.155)	(458)	(432)	(345)	(1.155)	(480)
	319.481	300.961	627.130	603.458	450.060	370.131	862.428	723.307

(*) Refere-se a receita de equipamentos ou máquinas danificados pelo locatário (cliente).



MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

24. NATUREZA DOS CUSTOS E DESPESAS OPERACIONAIS

As informações sobre a natureza dos custos e das despesas operacionais são como segue:

	Individual											
	2T2025			2T2024			6M2025			6M2024		
	Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	Despesas com vendas, gerais e administrativas	Total	Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	Despesas com vendas, gerais e administrativas	Total	Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	Despesas com vendas, gerais e administrativas	Total	Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	Despesas com vendas, gerais e administrativas	Total
Pessoal	(25.433)	(50.135)	(75.568)	(26.369)	(49.324)	(75.693)	(51.079)	(100.626)	(151.705)	(49.850)	(99.800)	(149.650)
Depreciação e amortização	(12.469)	(17.225)	(29.694)	(20.709)	(16.805)	(37.514)	(24.597)	(35.295)	(59.892)	(47.442)	(32.012)	(79.454)
Material construção/manutenção e reparo	(28.895)	(1.586)	(30.481)	(30.322)	(2.913)	(33.235)	(61.978)	(3.047)	(65.025)	(60.891)	(4.796)	(65.687)
Serviços de terceiros	(2.317)	(17.181)	(19.498)	(2.472)	(16.799)	(19.271)	(3.601)	(33.038)	(36.639)	(4.762)	(32.831)	(37.593)
Fretes	(16.040)	(316)	(16.356)	(18.547)	(243)	(18.790)	(30.759)	(451)	(31.210)	(31.715)	(465)	(32.180)
Viagens	(2.469)	(2.063)	(4.532)	(2.431)	(2.604)	(5.035)	(4.943)	(3.858)	(8.801)	(4.692)	(4.826)	(9.518)
Custo de mercadoria vendida	(3.718)	-	(3.718)	(2.356)	-	(2.356)	(5.668)	-	(5.668)	(4.457)	-	(4.457)
Aluguel de equipamentos e outros	(1.608)	(337)	(1.945)	(662)	(59)	(721)	(3.119)	(937)	(4.056)	(1.859)	(863)	(2.722)
Baixa de ativos	(134)	(246)	(380)	(212)	(126)	(338)	113	(199)	(86)	(251)	(96)	(347)
Custo de venda de seminovos	(2.696)	-	(2.696)	(404)	-	(404)	(3.500)	-	(3.500)	(948)	-	(948)
Outros	(1.216)	14.139	12.923	(1.110)	(755)	(1.865)	(2.628)	15.350	12.722	(1.963)	(227)	(2.190)
	(96.995)	(74.950)	(171.945)	(105.594)	(89.628)	(195.222)	(191.759)	(162.101)	(353.860)	(208.830)	(175.916)	(384.746)

	Consolidado											
	2T2025			2T2024			6M2025			6M2024		
	Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	Despesas com vendas, gerais e administrativas	Total	Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	Despesas com vendas, gerais e administrativas	Total	Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	Despesas com vendas, gerais e administrativas	Total	Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	Despesas com vendas, gerais e administrativas	Total
Pessoal	(35.142)	(60.099)	(95.241)	(30.541)	(52.151)	(82.692)	(69.927)	(119.188)	(189.115)	(56.304)	(104.042)	(160.346)
Depreciação e amortização	(40.805)	(25.264)	(66.069)	(37.990)	(18.342)	(56.332)	(77.094)	(51.545)	(128.639)	(78.142)	(34.933)	(113.075)
Material construção/manutenção e reparo	(47.978)	(1.539)	(49.517)	(37.399)	(3.063)	(40.462)	(93.911)	(2.720)	(96.631)	(73.837)	(5.018)	(78.855)
Serviços de terceiros	(2.968)	(19.192)	(22.160)	(2.657)	(19.585)	(22.242)	(4.726)	(37.070)	(41.796)	(5.167)	(36.417)	(41.584)
Fretes	(17.331)	(341)	(17.672)	(19.351)	(244)	(19.595)	(32.636)	(487)	(33.123)	(33.146)	(481)	(33.627)
Viagens	(4.524)	(2.377)	(6.901)	(3.410)	(2.811)	(6.221)	(8.656)	(4.438)	(13.094)	(6.537)	(5.109)	(11.646)
Custo de mercadoria vendida	(4.881)	-	(4.881)	(2.759)	-	(2.759)	(7.537)	-	(7.537)	(5.193)	-	(5.193)
Aluguel de equipamentos e outros	(1.938)	(654)	(2.592)	(572)	(578)	(1.150)	(4.331)	(1.580)	(5.911)	(1.871)	(1.644)	(3.515)
Baixa de ativos	(134)	(555)	(689)	(150)	(128)	(278)	113	(1.183)	(1.070)	(246)	(98)	(344)
Custo de venda de seminovos	(4.665)	(5.276)	(9.941)	(848)	-	(848)	(7.426)	(6.611)	(14.037)	(13.631)	-	(13.631)
Outros	(1.706)	(212)	(1.918)	(1.426)	(9.376)	(10.802)	(3.711)	(5.584)	(9.295)	(2.738)	(16.139)	(18.877)
	(162.072)	(115.509)	(277.581)	(137.103)	(106.278)	(243.381)	(309.842)	(230.406)	(540.248)	(276.812)	(203.881)	(480.693)

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

25. RESULTADO FINANCEIRO

As receitas e despesas financeiras são como segue:

	Individual				Consolidado			
	2T2025	2T2024	6M2025	6M2024	2T2025	2T2024	6M2025	6M2024
Receitas de juros	9.819	3.124	12.110	5.465	11.087	3.975	13.775	6.503
Receitas de aplicação financeira	21.881	13.806	44.621	33.069	22.046	14.087	44.980	33.443
Descontos obtidos	64	52	95	248	73	185	111	382
Variação cambial e monetária ativa	1.933	(964)	2.754	(1.137)	1.933	(777)	2.754	(949)
Instrumentos financeiros derivativos	2.568	16.215	3.416	21.621	2.568	16.216	3.415	21.620
Total das receitas financeiras	36.265	32.233	62.996	59.266	37.707	33.686	65.035	60.999
Despesa de juros	(207)	(178)	(403)	(394)	(328)	(237)	(615)	(489)
Variações cambiais e monetárias passivas	(1.225)	(15.111)	3.196	(19.933)	(5.877)	(15.700)	(5.893)	(20.884)
Juros de empréstimos e título de dívida	(61.366)	(33.833)	(117.126)	(69.538)	(65.156)	(34.688)	(125.239)	(70.681)
Despesas bancárias	(311)	(147)	(894)	(325)	(362)	(193)	(990)	(380)
Encargos financeiros sobre arrendamentos	(2.201)	(2.400)	(4.237)	(4.682)	(2.839)	(2.496)	(5.438)	(4.867)
Instrumentos financeiros derivativos	(4.417)	(2)	(10.769)	(169)	(4.417)	(2)	(10.769)	(169)
Outras despesas	(2.651)	(2.312)	(5.569)	(4.881)	(2.874)	(2.504)	(5.957)	(5.147)
Total das despesas financeiras	(72.378)	(53.983)	(135.802)	(99.922)	(81.853)	(55.820)	(154.901)	(102.617)
Total do resultado financeiro	(36.113)	(21.750)	(72.806)	(40.656)	(44.146)	(22.134)	(89.866)	(41.618)

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.**Notas Explicativas****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024***(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)***26. INFORMAÇÃO POR SEGMENTO**

A Companhia definiu dois segmentos operacionais reportáveis, que são gerenciados separadamente, com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas pelo Conselho de Administração.

Formas e Escoramentos

Divisão que atua no mercado de grandes obras e no fornecimento de formas, escoramentos, equipamentos de acesso não mecanizado, plataformas cremalheiras e andaimes, sendo este fornecimento destinado ao segmento de construções residenciais e comerciais, dispondo da mais alta tecnologia em sistemas de formas, escoramentos e equipamentos especiais para execução de obras da construção civil, além de possuir o maior portfólio de produtos e serviços com soluções customizadas, que atendem às necessidades específicas de cada projeto e geram eficiência e redução de custo.

Rental

Divisão que atua com locação de plataformas elevatórias, geradores, compressores de ar, torres de iluminação, escavadeiras, pás carregadeiras, motoniveladoras, empilhadeiras, transpaleteiras, dentre outros, para diversos segmentos do mercado, como indústria, agronegócio, comércio, infraestrutura, serviços e entretenimento. Assegurando produtividade, rentabilidade e segurança, além de dispor da mais avançada linha de produtos para elevação de pessoas e cargas e oferece aos seus clientes treinamento de operação certificado pela IPAF (organização sem fins lucrativos que promove o uso seguro e eficaz de equipamentos de acesso aéreo em todo o mundo). Sua presença em diversas cidades brasileiras reforça não só a agilidade do seu atendimento comercial como amplia o suporte técnico por meio de profissionais certificados.

Notas Explicativas

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)



Demonstração de resultado por segmento operacional

	Formas e Escoramentos		Rental		Consolidado	
	6M2025	6M2024	6M2025	6M2024	6M2025	6M2024
Receitas líquidas	140.619	120.479	721.809	602.828	862.428	723.307
Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	(24.573)	(23.039)	(208.175)	(175.631)	(232.748)	(198.670)
Depreciação e amortização	(7.945)	(9.676)	(120.694)	(103.399)	(128.639)	(113.075)
Despesas com vendas, gerais e administrativas	(24.354)	(25.569)	(154.507)	(143.379)	(178.861)	(168.948)
Provisão para perdas de crédito esperadas	(6.752)	(2.819)	(12.921)	(10.231)	(19.673)	(13.050)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(73)	137	2.153	2.769	2.080	2.906
Lucro antes do resultado financeiro e impostos	76.922	59.513	227.665	172.957	304.587	232.470
Resultado financeiro, líquido					(89.866)	(41.618)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social					214.721	190.852
Imposto de renda e contribuição social					(59.435)	(52.179)
Lucro líquido do período					155.286	138.673

	Formas e Escoramentos		Rental		Consolidado	
	2T2025	2T2024	2T2025	2T2024	2T2025	2T2024
Receitas líquidas	74.343	64.689	375.717	305.442	450.060	370.131
Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	(13.051)	(11.664)	(108.216)	(87.449)	(121.267)	(99.113)
Depreciação e amortização	(3.842)	(4.482)	(62.227)	(51.849)	(66.069)	(56.331)
Despesas com vendas, gerais e administrativas	(11.214)	(13.589)	(79.031)	(74.347)	(90.245)	(87.936)
Provisão para perdas de crédito esperadas	(5.065)	(2.429)	(6.661)	(6.180)	(11.726)	(8.609)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(402)	58	680	1.585	278	1.643
Lucro antes do resultado financeiro e impostos	40.769	32.583	120.262	87.202	161.031	119.785
Resultado financeiro, líquido					(44.146)	(22.134)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social					116.885	97.651
Imposto de renda e contribuição social					(29.540)	(26.673)
Lucro líquido do período					87.345	70.978

Notas Explicativas

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)



Ativo por segmento operacional

	Formas e Escoramentos		Rental		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Custo de aquisição	433.046	416.724	3.586.184	3.324.386	4.019.230	3.741.110
Depreciação acumulada	(385.453)	(382.900)	(1.589.231)	(1.502.941)	(1.974.684)	(1.885.841)
Imobilizado líquido	47.593	33.824	1.996.953	1.821.445	2.044.546	1.855.269
Outros ativos	718.219	737.661	1.021.439	1.276.313	1.739.658	2.013.974
Ativo total	765.812	771.485	3.018.392	3.097.758	3.784.204	3.869.243

27. SEGUROS

A Companhia e suas controladas mantém contratos de seguros levando em conta a natureza e o grau de risco por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais perdas sobre seus ativos e/ou responsabilidades.

Bens segurados	Riscos segurados	Individual		Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Riscos diversos - equipamentos	Roubo e/ou furto qualificado, proximidade de água, danos elétricos, montagem e desmontagem.	25.000	25.000	27.000	27.000
Riscos nomeados patrimonial	Incêndio, queda de raio, explosão de qualquer natureza, implosão e queda de aeronave, alagamento e inundação, bens, mercadorias e matérias-primas ao ar livre, danos elétricos.	80.000	80.000	80.000	80.000
Responsabilidade civil	Responsabilidade civil geral para estabelecimento comercial e/ou industrial, erros e omissões(E&O) e responsabilidade civil de diretores e administradores (D&O)."	112.000	112.000	112.000	112.000

28. INFORMAÇÕES SUPLEMENTARES AO FLUXO DE CAIXA

28.1. Transações que não afetam o caixa

	Nota	Individual		Consolidado	
		30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Adição de direito de uso	10	4.609	35.175	25.129	36.163
Passivo de arrendamento por direito de uso	15	4.609	35.175	25.129	36.163
Variação do saldo de fornecedores - Aquisição de imobilizado	12	-	40.723	7.197	52.905
Variação do saldo de fornecedores - Aquisição de investida	12	-	-	-	110.457
Tributos compensados e não pagos	20	21.209	-	23.975	567
Dividendos de subsidiárias não recebidos	9.5	-	129	-	129
JCP declarados ainda não pagos	21.3	48.904	22.015	48.904	22.015

Notas Explicativas

MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.



NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

28.2. Reconciliação da depreciação e amortização para fluxo de caixa

	Nota	Individual		Consolidado	
		30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Depreciação e amortização – Resultado		59.892	79.454	128.639	113.075
Depreciação – Imobilizado	10	(57.848)	(79.896)	(113.952)	(111.617)
Amortização – Intangível	11	(7.601)	(4.833)	(7.623)	(4.834)
Realização de mais valia	10 e 11	-	-	(14.062)	(1.913)
Crédito de PIS e COFINS		5.558	5.275	6.998	5.289

29. EVENTOS SUBSEQUENTES

29.1. Aquisição Next Rental Locações S.A.

Em 01 de julho de 2025, a subsidiária Mills Pesados – Locação, Serviços e Logística S.A. celebrou Contrato de Compra e Venda de Quotas, Ativos e outras avenças para aquisição da operação de locação de equipamentos da Next Rental Locações S.A. contemplando (i) a integralidade das quotas representativas do capital social da Linha Amarela Rental Ltda.; (ii) 738 equipamentos, com acessórios e implementos relacionados; e (iii) os contratos vinculados aos referidos equipamentos, além de aproximadamente 210 colaboradores, pelo valor total de R\$ 210.000 (duzentos e dez milhões), a serem pagos no fechamento da operação.

Os valores dos ativos e passivos identificáveis adquiridos na data de fechamento da operação, mensurados preliminarmente a valor justo, estão sendo avaliados por empresa especializada. Quando a avaliação for concluída, serão efetuados os correspondentes ajustes de refinamento na alocação do preço de compra, nos valores preliminares a serem reconhecidos contabilmente e no ágio por expectativa de rentabilidade futura, apresentados preliminarmente a seguir:

Aquisição em	08/08/2025
Contraprestação	180.000
Earnout	30.000
Contraprestação total (a)	210.000
Valor de imobilizado adquirido (b)	180.000
Ajustes a valor justo dos ativos identificados:	
Relacionamento com clientes (Intangível)	23.614
Total dos ajustes a valor justo (c)	23.614
Total do ágio preliminar (a) – (b) – (c)	6.386

Até a data de autorização de divulgação destas informações financeiras intermediárias, 12 de agosto de 2025, não foi realizado o fechamento da operação e a Companhia está atualmente avaliando junto a seus assessores jurídicos eventuais passivos contingências e ativos indenizatórios contratuais compensatórios e eventuais refinamentos serão atribuídos na alocação final do preço pago.

Notas Explicativas**MILLS LOCAÇÃO, SERVIÇOS E LOGÍSTICA S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)****29.2. Emissão de debêntures (Controladora - Mills)**

Em 28 de julho de 2025, o Conselho de Administração aprovou a emissão da 11^a (décima primeira) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, no valor de R\$ 500.000 (quinhentos milhões de reais) a ser alocado em até duas séries.

As debêntures emitidas na 1^a série com prazo de 60 (sessenta) meses e amortização anual de principal a partir do 48º (quadragésimo oitavo) mês (inclusive) que contarão com remuneração correspondente à Taxa DI + 0,96% ao ano e as debêntures emitidas na 2^a série, com prazo de 72 (setenta e dois) meses e amortização anual de principal a partir do 72º (septuagésimo segundo) mês (inclusive) que contarão com remuneração correspondente à Taxa DI + 1,08% ao ano.

29.3. Distribuição de juros sobre capital próprio

Em reunião do conselho de administração, realizada em 12 de agosto de 2025, foi aprovado o pagamento de JCP referente ao segundo trimestre de 2025, a ser imputado ao valor do dividendo mínimo obrigatório, no valor total de R\$ 48.904 (quarenta e oito milhões, novecentos e quatro mil), correspondente ao valor bruto de R\$ 0,22 por ação da Companhia.

A distribuição terá como data-base de cálculo a posição acionária de 19 de agosto de 2025 (record date), incluindo as negociações realizadas em tal data, com data de pagamento em 28 de agosto de 2025.



Mills Locação, Serviços e Logística S.A.

**Informações Trimestrais (ITR) em
30 de junho de 2025
e relatório sobre a revisão de
informações trimestrais**



Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Mills Locação, Serviços e Logística S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Mills Locação, Serviços e Logística S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.



Mills Locação, Serviços e Logística S.A.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 12 de agosto de 2025


PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-5

DocuSigned by

Signed by: Patricio Marques Roche/9800540734
CPF: 9800540734
Signing Time: 12 August 2025 15:00 BRT
O: ICP-Brasil, OU: Certificado Digital PF A1
C: BR
Email: AC_Signat@D_Multis
AA7855429720462

Patricio Marques Roche
Contador CRC 1RJ081115/O-4



Notas Explicativas

Certificate Of Completion

Envelope Id: 77672050-432D-4956-9D57-9465A6B039F3		Status: Completed
Subject: Complete with Docusign: DF MILLS - 2T25 - CVM.pdf		
LoS / Área: Assurance (Audit, CMAAS)		
Tipo de Documento: Relatórios ou Deliverables		
Source Envelope:		
Document Pages: 94	Signatures: 1	Envelope Originator:
Certificate Pages: 2	Initials: 0	Ramon Costa
AutoNav: Enabled		Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3732, 16º e 17º
Envelopeld Stamping: Enabled		andares, Edifício Adalmiro Dellape Baptista B32, Itai
Time Zone: (UTC-03:00) Brasilia		São Paulo, São Paulo 04538-132
		ramon.costa@pwc.com
		IP Address: 34.100.9.85

Record Tracking

Status: Original	Holder: Ramon Costa	Location: DocuSign
12 August 2025 17:48	ramon.costa@pwc.com	
Status: Original	Holder: CEDOC Brasil	Location: DocuSign
12 August 2025 18:01	BR_Sao-Paulo-Arquivo-Atendimento-Team@pwc.com	

Signer Events	Signature	Timestamp
Patricio Roche patricio.roche@pwc.com Sócio PwC BR Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate	DocuSigned by:  AA780542972D492... Signature Adoption: Drawn on Device Using IP Address: 98.87.76.33	Sent: 12 August 2025 17:55 Viewed: 12 August 2025 17:57 Signed: 12 August 2025 18:00
Signature Provider Details: Signature Type: ICP-Brasil Signature Issuer: AC SyngularID Multipla		
Electronic Record and Signature Disclosure: Not Offered via Docusign		

In Person Signer Events	Signature	Timestamp
Editor Delivery Events	Status	Timestamp
Agent Delivery Events	Status	Timestamp
Intermediary Delivery Events	Status	Timestamp
Certified Delivery Events	Status	Timestamp
Carbon Copy Events	Status	Timestamp
Ramon Costa	COPIED	Sent: 12 August 2025 18:01
ramon.costa@pwc.com		Viewed: 12 August 2025 18:01
Security Level: Email, Account Authentication (None)		Signed: 12 August 2025 18:01
Electronic Record and Signature Disclosure:		
Not Offered via Docusign		

Witness Events	Signature	Timestamp
Notary Events	Signature	Timestamp

Envelope Summary Events	Status	Timestamps
Notas Explicativas		
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	12 August 2025 17:55
Certified Delivered	Security Checked	12 August 2025 17:57
Signing Complete	Security Checked	12 August 2025 18:00
Completed	Security Checked	12 August 2025 18:00
Payment Events	Status	Timestamps

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Administradores e Acionistas

Mills Locação, Serviços e Logística S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Mills Locação, Serviços e Logística S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 12 de agosto de 2025

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-5

Patricio Marques Roche
Contador CRC 1RJ081115/O-4

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

O Conselho Fiscal da Mills Locação, Serviços e Logística ("Companhia"), no exercício de suas funções legais e estatutárias, em reunião realizada em 12 de agosto de 2025, examinou o comentário de desempenho e as Informações trimestrais da Companhia relativos ao período encerrado em 30 de junho de 2025, bem como o parecer dos auditores independentes da Companhia ,PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda, relativo as informações trimestrais, tendo opinado por unanimidade, favoravelmente acerca dos itens mencionados.

São Paulo, 12 de agosto de 2025.

Membros do Conselho Fiscal:

Rubens Branco da Silva

Luciana Doria Wilson

Rodrigo Fagundes Rangel

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o inciso VI do artigo 25 da instrução CVM 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as Informações trimestrais da Companhia referente ao período findo em 30 de junho de 2025.

São Paulo, 12 de agosto de 2025.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da instrução CVM 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as opiniões expressas no relatório dos Auditores Independentes sobre as Informações trimestrais da Companhia referente ao período findo em 30 de junho de 2025.

São Paulo, 12 de agosto de 2025.