

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	15
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	45
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	83
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	84
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	85

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	205.017
Preferenciais	0
Total	205.017
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	394.476	396.718
1.01	Ativo Circulante	229.884	245.470
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	163.671	195.443
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	163.671	195.443
1.01.03	Contas a Receber	23.864	23.612
1.01.03.01	Clientes	23.864	23.612
1.01.06	Tributos a Recuperar	5.695	3.753
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	5.695	3.753
1.01.07	Despesas Antecipadas	10.981	9.802
1.01.07.01	Adiantamentos	8.482	6.890
1.01.07.02	Despesas antecipadas	2.499	2.912
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	25.673	12.860
1.01.08.03	Outros	25.673	12.860
1.01.08.03.02	Outros	80	99
1.01.08.03.03	Partes relacionadas controladas	25.593	12.761
1.02	Ativo Não Circulante	164.592	151.248
1.02.02	Investimentos	82.254	61.931
1.02.02.01	Participações Societárias	82.254	61.931
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	82.254	61.931
1.02.03	Imobilizado	10.835	12.077
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	7.701	8.351
1.02.03.01.01	Imobilizado	7.701	8.351
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	3.134	3.726
1.02.04	Intangível	71.503	77.240
1.02.04.01	Intangíveis	71.503	77.240
1.02.04.01.02	Intangíveis	71.503	77.240

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	394.476	396.718
2.01	Passivo Circulante	65.698	53.432
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	12.286	14.737
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	12.286	14.737
2.01.01.02.01	Salários, encargos e contribuições	12.286	14.737
2.01.02	Fornecedores	23.688	16.152
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	23.468	16.098
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	23.468	16.098
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	220	54
2.01.02.02.01	Fornecedores Estrangeiros	220	54
2.01.03	Obrigações Fiscais	1.257	1.318
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	928	1.037
2.01.03.01.02	Pis e Cofins	827	925
2.01.03.01.03	Outros	101	112
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	329	281
2.01.03.03.01	ISS	329	281
2.01.05	Outras Obrigações	28.467	21.225
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	191	4.902
2.01.05.01.01	Débitos com Coligadas	0	4.741
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	191	161
2.01.05.02	Outros	28.276	16.323
2.01.05.02.04	Arrendamentos	1.668	1.573
2.01.05.02.05	Outros	18.141	8.001
2.01.05.02.07	Passivo de contratos	8.467	6.749
2.02	Passivo Não Circulante	22.697	22.833
2.02.02	Outras Obrigações	18.306	19.057
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	16.000	16.000
2.02.02.01.01	Débitos com Coligadas	16.000	16.000
2.02.02.02	Outros	2.306	3.057
2.02.02.02.03	Arrendamentos	2.306	3.057
2.02.04	Provisões	4.391	3.776
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	4.391	3.776
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	3.534	3.365
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	857	411
2.03	Patrimônio Líquido	306.081	320.453
2.03.01	Capital Social Realizado	595.302	595.302
2.03.01.01	Capital Social	635.661	635.661
2.03.01.02	(-) Custos de transação na emissão de ações	-40.359	-40.359
2.03.02	Reservas de Capital	93.545	93.127
2.03.02.07	Plano de remuneração em ações	93.545	93.127
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-382.766	-367.976

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	47.999	88.996	41.697	78.823
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-22.714	-42.223	-19.943	-38.018
3.03	Resultado Bruto	25.285	46.773	21.754	40.805
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-35.084	-66.109	-33.124	-67.082
3.04.01	Despesas com Vendas	-5.484	-11.433	-8.023	-15.451
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-21.232	-42.190	-21.946	-46.386
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-1.141	-3.117	-843	-1.655
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-7.227	-9.369	-2.312	-3.590
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-9.799	-19.336	-11.370	-26.277
3.06	Resultado Financeiro	1.384	3.850	2.836	7.587
3.06.01	Receitas Financeiras	5.077	10.733	5.659	12.739
3.06.02	Despesas Financeiras	-3.693	-6.883	-2.823	-5.152
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-8.415	-15.486	-8.534	-18.690
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	348	696	357	691
3.08.02	Diferido	348	696	357	691
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-8.067	-14.790	-8.177	-17.999
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-8.067	-14.790	-8.177	-17.999
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0	0,07214	0	0,08883

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-8.067	-14.790	-8.177	-17.999
4.03	Resultado Abrangente do Período	-8.067	-14.790	-8.177	-17.999

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/06/2025	01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	13.079	-2.462
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	12.451	3.774
6.01.01.01	Prejuízo do período	-14.790	-17.999
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	16.286	15.330
6.01.01.03	Provisão para contingências	615	80
6.01.01.05	Provisão para perdas com chargeback	98	-213
6.01.01.06	Baixa líquida e ajustes do imobilizado e intangível	327	0
6.01.01.07	Plano de remuneração em ações	418	2.740
6.01.01.08	Despesa de Juros	129	246
6.01.01.09	Resultado equivalência patrimonial	9.368	3.590
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	609	-6.247
6.01.02.01	Aplicações financeiras vinculadas	0	-2
6.01.02.02	Adiantamentos	-2.172	-2.934
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-1.942	-2.092
6.01.02.04	Partes Relacionadas	-12.832	-8.922
6.01.02.06	Fornecedores	8.116	-35
6.01.02.07	Obrigações trabalhistas	-2.451	206
6.01.02.08	Obrigações tributárias	-61	370
6.01.02.10	Outras contas a pagar	10.141	7.860
6.01.02.12	Contas a receber	-350	-2.144
6.01.02.13	Passivo de contratos	1.718	1.035
6.01.02.14	Despesas antecipadas	413	-723
6.01.02.15	Partes relacionadas a pagar	29	1.134
6.01.03	Outros	19	11
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-43.980	-49.523
6.02.01	Aquisição de imobilizado	-365	-6.019
6.02.02	Aquisição de intangível	-7.789	-14.860
6.02.03	Aquisição participação controlada	-4.783	-25.000
6.02.04	Adiantamento para futuro aumento de capital em controlada	-2.970	-5.080
6.02.05	Dividendos recebidos	1.927	1.436
6.02.06	Adiantamento para futuro aumento de capital em controlada	-30.000	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-871	-1.125
6.03.05	Pagamento de arrendamento	-871	-1.125
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-31.772	-53.110
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	195.443	257.710
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	163.671	204.600

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	595.302	93.127	0	-367.976	0	320.453
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	595.302	93.127	0	-367.976	0	320.453
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	418	0	0	0	418
5.04.08	Plano de remuneração em ações	0	418	0	0	0	418
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-14.790	0	-14.790
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-14.790	0	-14.790
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	595.302	93.545	0	-382.766	0	306.081

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	594.037	89.840	0	-344.041	0	339.836
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	594.037	89.840	0	-344.041	0	339.836
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	2.740	0	0	0	2.740
5.04.08	Plano de remuneração em ações	0	2.740	0	0	0	2.740
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-17.999	0	-17.999
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-17.999	0	-17.999
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	594.037	92.580	0	-362.040	0	324.577

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/06/2025	01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	99.532	88.506
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	99.629	88.293
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-97	213
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-64.235	-67.166
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-42.223	-38.018
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-22.012	-29.148
7.03	Valor Adicionado Bruto	35.297	21.340
7.04	Retenções	-16.983	-16.021
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-16.983	-16.021
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	18.314	5.319
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	1.364	9.149
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-9.369	-3.590
7.06.02	Receitas Financeiras	10.733	12.739
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	19.678	14.468
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	19.678	14.468
7.08.01	Pessoal	16.207	16.655
7.08.01.01	Remuneração Direta	11.741	13.418
7.08.01.02	Benefícios	1.914	1.421
7.08.01.03	F.G.T.S.	2.552	1.816
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	11.270	10.559
7.08.02.01	Federais	9.590	8.982
7.08.02.03	Municipais	1.680	1.577
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	6.991	5.253
7.08.03.01	Juros	6.863	5.095
7.08.03.02	Aluguéis	128	158
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-14.790	-17.999
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-14.790	-17.999

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	420.928	422.174
1.01	Ativo Circulante	242.259	237.806
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	198.635	198.800
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	198.635	198.800
1.01.03	Contas a Receber	24.144	23.790
1.01.03.01	Clientes	24.144	23.790
1.01.04	Estoques	278	0
1.01.06	Tributos a Recuperar	6.909	4.425
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	6.909	4.425
1.01.07	Despesas Antecipadas	12.146	10.623
1.01.07.01	Adiantamentos	8.781	7.186
1.01.07.02	Despesas Antecipadas	3.365	3.437
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	147	168
1.01.08.03	Outros	147	168
1.01.08.03.01	Partes Relacionadas	47	53
1.01.08.03.02	Outros	100	115
1.02	Ativo Não Circulante	178.669	184.368
1.02.02	Investimentos	46.733	46.866
1.02.02.01	Participações Societárias	46.733	46.866
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	46.733	46.866
1.02.03	Imobilizado	19.816	22.024
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	11.587	12.881
1.02.03.01.01	Imobilizado	11.587	12.881
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	8.229	9.143
1.02.04	Intangível	112.120	115.478
1.02.04.01	Intangíveis	112.120	115.478
1.02.04.01.02	Intangíveis	112.120	115.478

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	420.928	422.174
2.01	Passivo Circulante	81.991	68.071
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	14.720	17.408
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	14.720	17.408
2.01.01.02.01	Salários, encargos e contribuições	14.720	17.408
2.01.02	Fornecedores	33.608	24.829
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	33.386	24.769
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	33.386	24.769
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	222	60
2.01.02.02.01	Fornecedores Estrangeiros	222	60
2.01.03	Obrigações Fiscais	1.924	1.598
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	1.489	1.217
2.01.03.01.02	Pis e Cofins	977	1.090
2.01.03.01.03	Outros	512	127
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	435	381
2.01.03.03.01	ISS	435	381
2.01.05	Outras Obrigações	31.739	24.236
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	0	4.741
2.01.05.01.01	Débitos com Coligadas	0	4.741
2.01.05.02	Outros	31.739	19.495
2.01.05.02.04	Arrendamentos	3.076	2.651
2.01.05.02.05	Outros	20.127	9.654
2.01.05.02.07	Passivo de contratos	8.536	7.190
2.02	Passivo Não Circulante	32.856	33.650
2.02.02	Outras Obrigações	23.201	24.412
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	16.000	16.000
2.02.02.01.01	Débitos com Coligadas	16.000	16.000
2.02.02.02	Outros	7.201	8.412
2.02.02.02.03	Arrendamentos	7.201	8.412
2.02.03	Tributos Diferidos	4.995	5.355
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	4.995	5.355
2.02.04	Provisões	4.660	3.883
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	4.660	3.883
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	3.534	3.364
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	1.126	519
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	306.081	320.453
2.03.01	Capital Social Realizado	595.302	595.302
2.03.01.01	Capital Social	635.661	635.661
2.03.01.02	(-) Custos de transação na emissão de ações	-40.359	-40.359
2.03.02	Reservas de Capital	93.545	93.127
2.03.02.07	Plano de remuneração em Ações	93.545	93.127
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-382.766	-367.976

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	68.656	129.335	67.489	129.009
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-31.347	-57.440	-29.438	-57.548
3.03	Resultado Bruto	37.309	71.895	38.051	71.461
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-47.043	-90.297	-48.445	-95.757
3.04.01	Despesas com Vendas	-12.221	-23.819	-16.251	-29.590
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-33.673	-65.378	-30.924	-65.960
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-1.348	-3.546	-1.168	-1.914
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	199	2.446	-102	1.707
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-9.734	-18.402	-10.394	-24.296
3.06	Resultado Financeiro	1.643	3.246	1.860	5.606
3.06.01	Receitas Financeiras	6.059	11.851	5.674	12.759
3.06.02	Despesas Financeiras	-4.416	-8.605	-3.814	-7.153
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-8.091	-15.156	-8.534	-18.690
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	24	366	357	691
3.08.01	Corrente	-324	-330	0	0
3.08.02	Diferido	348	696	357	691
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-8.067	-14.790	-8.177	-17.999
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-8.067	-14.790	-8.177	-17.999
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	0	0	-8.177	-17.999
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0	0,07214	0	0,08883

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-8.067	-14.790	-8.177	-17.999
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-8.067	-14.790	-8.177	-17.999
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-8.067	-14.790	-8.177	-17.999

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	17.143	2.557
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	3.624	-112
6.01.01.01	Prejuízo do período	-14.790	-17.999
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	18.875	16.740
6.01.01.03	Provisão para contingências	777	-8
6.01.01.05	Baixa líquida e ajustes do imobilizado e intangível	427	25
6.01.01.06	Plano de remuneração em ações	418	2.740
6.01.01.07	Despesa de Juros	265	310
6.01.01.08	Provisão para perdas com chargeback	98	-213
6.01.01.10	Resultado de Equivalência Patrimonial	-2.446	-1.707
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	13.502	2.140
6.01.02.01	Aplicações financeiras vinculadas	0	-2
6.01.02.02	Adiantamentos	-2.215	-2.973
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-2.484	-2.119
6.01.02.04	Partes Relacionadas	6	-591
6.01.02.06	Fornecedores	9.399	828
6.01.02.07	Obrigações trabalhistas	-2.688	-315
6.01.02.08	Obrigações tributárias	323	609
6.01.02.10	Outras contas a pagar	10.473	8.737
6.01.02.12	Contas a receber	-452	-2.897
6.01.02.13	Passivo de contratos	1.346	1.845
6.01.02.14	Despesas antecipadas	72	-982
6.01.02.15	Estoque	-278	0
6.01.03	Outros	17	529
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-15.863	-53.540
6.02.01	Aquisição de imobilizado	-365	-9.128
6.02.02	Aquisição de intangível	-12.642	-20.848
6.02.03	Aquisição de participação em controlada	-4.783	-25.000
6.02.04	Dividendos recebidos	1.927	1.436
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1.445	-1.065
6.03.05	Pagamento de arrendamento	-1.445	-1.065
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-165	-52.048
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	198.800	261.693
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	198.635	209.645

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	595.302	93.127	0	-367.976	0	320.453	0	320.453
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	595.302	93.127	0	-367.976	0	320.453	0	320.453
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	418	0	0	0	418	0	418
5.04.08	Plano de remuneração em ações	0	418	0	0	0	418	0	418
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-14.790	0	-14.790	0	-14.790
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-14.790	0	-14.790	0	-14.790
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	595.302	93.545	0	-382.766	0	306.081	0	306.081

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	594.037	89.840	0	-344.041	0	339.836	0	339.836
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	594.037	89.840	0	-344.041	0	339.836	0	339.836
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	2.740	0	0	0	2.740	0	2.740
5.04.08	Plano de remuneração em ações	0	2.740	0	0	0	2.740	0	2.740
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-17.999	0	-17.999	0	-17.999
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-17.999	0	-17.999	0	-17.999
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	594.037	92.580	0	-362.040	0	324.577	0	324.577

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	144.858	144.730
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	144.955	144.517
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-97	213
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-96.071	-105.094
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-56.881	-57.548
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-39.190	-47.546
7.03	Valor Adicionado Bruto	48.787	39.636
7.04	Retenções	-19.525	-17.431
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-19.525	-17.431
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	29.262	22.205
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	14.297	14.466
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.446	1.707
7.06.02	Receitas Financeiras	11.851	12.759
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	43.559	36.671
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	43.559	36.671
7.08.01	Pessoal	29.568	29.158
7.08.01.01	Remuneração Direta	22.925	22.799
7.08.01.02	Benefícios	3.530	3.393
7.08.01.03	F.G.T.S.	3.113	2.966
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	19.908	18.119
7.08.02.01	Federais	17.481	15.565
7.08.02.03	Municipais	2.427	2.554
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	8.873	7.393
7.08.03.01	Juros	8.582	6.982
7.08.03.02	Aluguéis	291	411
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-14.790	-17.999
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-14.790	-17.999

Comentário do Desempenho

enjoei

APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS 2T25

Comentário do Desempenho



teleconferência de resultados **2T25**

quarta-feira, 13 de agosto de 2025

11:00 (horário de Brasília)

10:00 (horário de Nova Iorque)

[clique aqui](#) para se inscrever no webcast via zoom.
(em português com interpretação simultânea para inglês).

ENJU

B3 LISTED

IGC B3 IGC-NM B3 ITAG B3

FALE COM O RI

ri@enjoei.com.br | www.ri.enjoei.com

DESTAQUES 2T25

Alcançando um GMV de R\$ 412,6 milhões, o Grupo Enjoei registrou uma expansão de 13,1% na receita líquida em relação ao trimestre anterior. Com foco na eficiência de marketing e incentivos, manteve uma trajetória positiva de EBITDA consolidado e geração de caixa líquido.

- A **receita líquida** alcançou **R\$ 68,7 milhões**, resultando em **um crescimento de 13,1%** em relação ao trimestre anterior e um incremento de 1,7% em comparação ao mesmo período do ano anterior;
- As **despesas publicitárias** foram **reduzidas em 25%** na comparação anual, impulsionadas pela diminuição de 32% nos investimentos do Enjoei, que conseguiu manter um **crescimento de 15% na receita líquida** durante o período;
- O **lucro bruto** atingiu **R\$ 37,3 milhões**, com um crescimento de 8% em relação ao trimestre anterior e **margem de 54,3%**. A maior contribuição veio do Enjoei, impulsionada pela maior eficiência em pagamentos e incentivos.
- A **geração de caixa operacional** totalizou **R\$ 6,1 milhões**. Alcançamos, pela primeira vez, um caixa **líquido consolidado** de **R\$ 1,9 milhão**, resultando em uma posição de caixa de R\$ 198,6 milhões;
- O **EBITDA** ajustado foi de **R\$ 3,6 milhões**, correspondente a uma margem de 5,3%, reflexo de uma gestão consistente e do rigor no controle de custos e despesas publicitárias.



Comentário do Desempenho

DESTAQUES 2T25

R\$ milhares	2T25	2T24	AH (%)	1T25	AH (%)
receita líquida	68.656	67.489	1,7%	60.680	13,1%
lucro bruto	37.309	38.051	-1,9%	34.595	7,8%
margem bruta	54,3%	56,4%	-2,1 p.p.	57,0%	-2,7 p.p.
EBITDA ajustado	3.623	3.000	20,8%	1.542	135%
GMV	412.592	410.227	0,6%	399.119	3,4%
gross billings	101.842	101.347	0,5%	93.693	8,7%
take rate (% gross billings/GMV)	24,8%	24,7%	0,1 p.p.	23,5%	1,3 p.p.
net take rate (% receita bruta/GMV)	18,7%	18,4%	0,3 p.p.	17,0%	1,7 p.p.
itens transacionados (milhares)	2.396	2.439	-1,8%	2.291	4,6%
receita líquida/ item transacionado	28,6	27,7	3,2%	26,5	7,9%
lucro bruto/ item transacionado	15,6	15,6	0,0%	15,1	3,3%

mensagem da administração

No segundo trimestre de 2025, é notável a evolução da plataforma Enjoei, que segue crescendo e sendo capaz de diluir despesas de forma consistente. O Elo7, embora estável na variação trimestral, ainda merece atenção em sua retomada de crescimento. Consideramos a estabilidade da receita líquida como parte da trajetória, visto que estamos promovendo ajustes mais contundentes nas despesas publicitárias. Isso abre espaço para uma retomada de crescimento mais eficiente à medida que os projetos de longo prazo se desenvolvem.

Crescimento e Diluição de Despesas Publicitárias

No último trimestre, nossa receita líquida atingiu R\$ 68,7 milhões, representando um crescimento de 13,1% em relação ao trimestre anterior e um aumento de 1,7% na comparação com o mesmo período do ano passado.

Paralelamente, conseguimos reduzir as despesas publicitárias em 25% ao longo do ano, demonstrando maior eficiência em nossas ações de marketing. Destacamos o desempenho do Enjoei, que cresceu 15% em receita líquida, enquanto reduziu suas despesas publicitárias em 32%.

No Enjoei, nosso foco na rentabilização da base de clientes resultou em um aumento de 18% no GMV de compradores recorrentes, reflexo de um crescimento de 9,5% no tamanho da base e 8% no GMV gerado por usuário, na comparação anual.

Por outro lado, o Elo7 apresentou maior sensibilidade às variações de investimento em marketing, com uma redução de 22% na receita no trimestre relacionado e uma redução de 27% nas despesas publicitárias. Essa estratégia resultou na queda da participação do Elo7 na receita total consolidada, de 38% para 29%, o que impactou a margem bruta consolidada em 2,7 pontos percentuais devido à alteração na composição da receita.

Para ambas as plataformas, estamos implementando melhorias significativas em seus mecanismos de busca e descoberta, e ainda seguiremos os roadmaps de desenvolvimento, sendo:

Plataforma Enjoei

Consolidar a dinâmica de incentivos e aprimorar a eficiência de margem; Incrementar a liquidez mediante o estímulo ao upload de produtos e à recorrência de publicação pelos vendedores;

Plataforma Elo7: Expandir as campanhas de mídia, buscando maior eficiência na alocação de investimentos e acelerando o crescimento da plataforma.

Eficiência Operacional

Mantivemos as despesas gerais e o custo de serviços prestados estáveis, resultando em uma margem EBITDA ajustada de 5%, o mesmo patamar dos períodos anteriores. O fluxo de caixa operacional atingiu R\$ 6,1 milhões, uma melhora de 229% em relação ao mesmo período do ano passado.

mensagem da administração

Eficiência nos Investimentos

A redução de 47% na aquisição de capex, fruto de nossa reestruturação organizacional, combinada com uma variação positiva de 34% nos dividendos que refletem nossa participação no Cresci e Perdi, resultou em uma redução de 76% no capital aportado em nossas atividades de investimentos.

Gestão de Caixa

Com isso, a combinação entre o fluxo de caixa das operações e o fluxo de caixa de investimentos resultou em uma variação líquida positiva de aproximadamente R\$ 1,9 milhão no período.

Evolução Estratégica

Franquias

No segmento offline, a expansão de franquias Enjoei avança de forma resiliente, mesmo diante do cenário de altas taxas de juros. Encerramos o trimestre com sete lojas (sendo cinco lojas em operação e duas lojas em fase de implantação), enquanto tratamos os leads provenientes da nossa recente participação na ABF.

Cresci e Perdi

O Cresci e Perdi segue sua estratégia de eficiência operacional e rentabilidade dos franqueados. E encerrou o trimestre com catorze novas lojas, totalizando 557 unidades em operação.



Comentário do Desempenho

gmv & net take rate

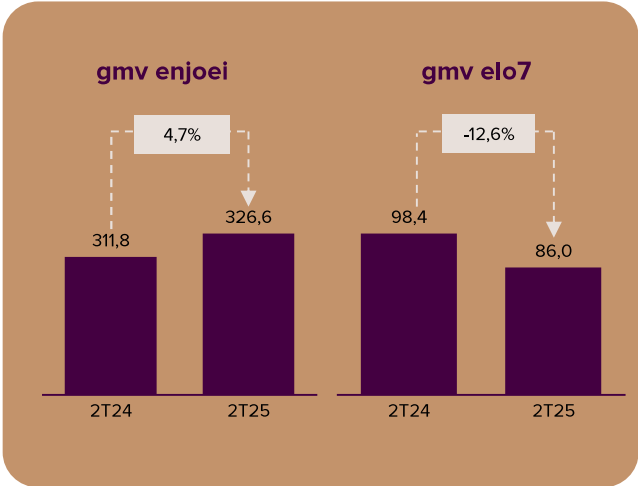
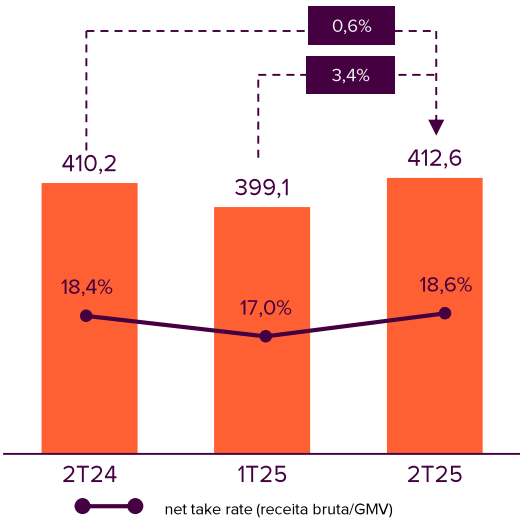
O GMV consolidado das plataformas Enjoei e Elo7 atingiu R\$ 412,6 milhões no segundo trimestre de 2025, mantendo uma estabilidade de 0,6% em comparação ao mesmo período do ano anterior.

A plataforma Enjoei destacou-se com um crescimento de 15% na receita anual, atingindo R\$ 326,6 milhões em GMV, impulsionado por iniciativas de qualificação de novos entrantes, maior eficiência na conversão e ações de incentivo.

Já o Elo7, com GMV de R\$ 86 milhões, apresentou uma retração de 12,6% em relação ao ano anterior, ainda impactado pela maturação da nova política comercial e pela redução de investimentos em publicidade. No entanto, sinais de recuperação gradual na receita líquida em relação ao trimestre anterior, juntamente com melhorias contínuas na eficiência de conversão, indicam uma trajetória de estabilidade.

O net take rate consolidado do Grupo encerrou o trimestre em 18,6%, representando uma evolução de 1,6 pontos percentuais em relação ao primeiro trimestre de 2025, o que reflete maior eficiência de conversão em ambas as plataformas.

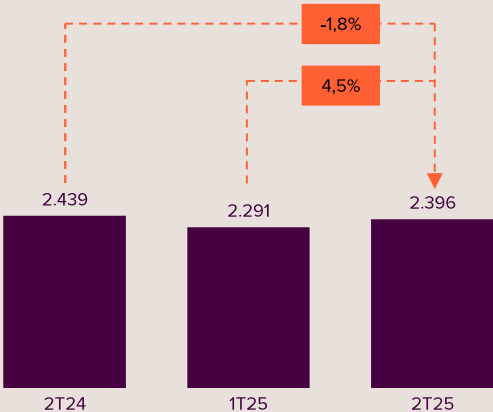
gmv consolidado



itens transacionados

(em milhões)

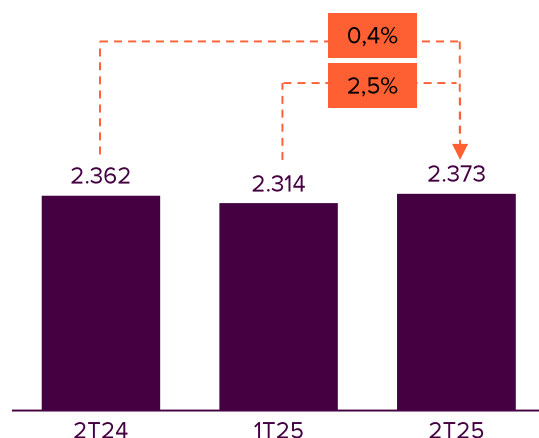
No segundo trimestre de 2025, foram transacionados 2,4 milhões de itens nas nossas plataformas, um crescimento de 4,5% em relação ao trimestre anterior, com nossa base de usuários mais recorrente e fortalecida, especialmente por estratégias de qualificação e retenção.



Comentário do Desempenho

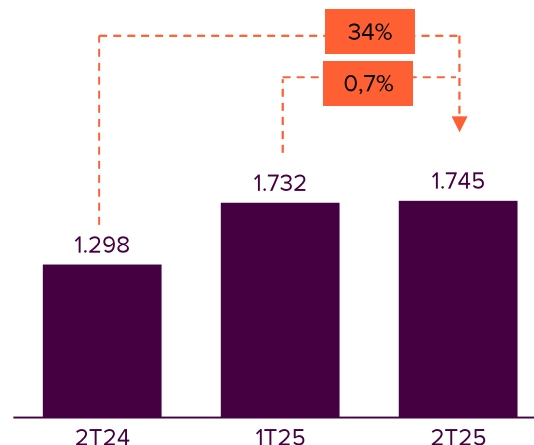
compradores

(em milhares)



vendedores

(em milhares)



No segundo trimestre de 2025, o número de compradores ativos permaneceu estável **em 2,4 milhões**, refletindo a efetividade da estratégia de fortalecimento da base de usuários recorrentes.

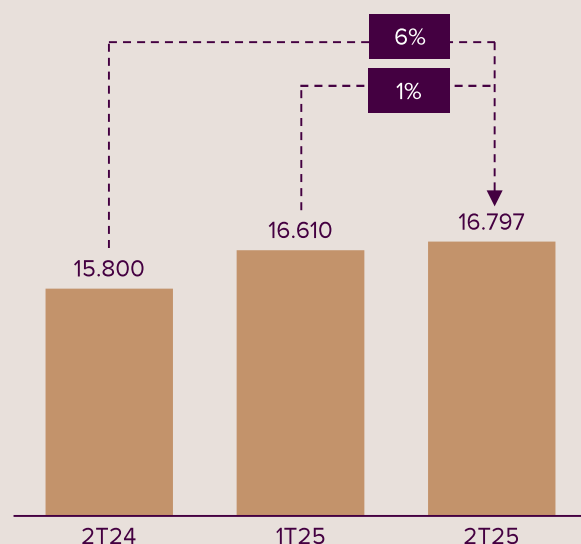
Os vendedores ativos apresentaram um crescimento de 34% em relação ao mesmo trimestre do ano anterior. Essa evolução constante e qualificada da base de vendedores destaca as melhorias na experiência de venda e no engajamento dos usuários.

Além disso, houve um aumento de 6% no número de produtos listados nas plataformas, totalizando 16,7 milhões de itens adicionados por **1,745 milhão de vendedores no trimestre**, o que atesta a maior eficiência da liquidez da plataforma.

inventário

itens disponíveis

(em milhões)



Comentário do Desempenho

franquias enjoei

A estratégia de expansão de franquias segue bem-sucedida com a inauguração de mais uma loja, a primeira no Rio de Janeiro, já superando as expectativas de vendas no primeiro mês. Com isso, encerramos o trimestre com cinco lojas em operação e outras duas em fase de implantação: nas cidades de São Paulo e de São José do Rio Preto.

Além disso, estivemos presentes pela primeira vez na ABF Franchising Expo, consolidando nossa presença no mercado de franquias, apresentando um modelo de negócio bem estruturado, fortalecido pela tecnologia do modelo online e centrado no suporte ao franqueado.

FRANQUIA
NA ABF25

sucesso

uau

ENJOEI
NO RIO

coisa mais linda
e cheia de graça.



cresci e perdi

O Cresci e Perdi encerrou o trimestre com **14 novas lojas**, totalizando 557 unidades em operação, preservando sua lucratividade e geração de caixa.

A receita líquida chegou a R\$ 15,4 milhões, redução de 6% em relação ao primeiro trimestre de 2025, com margem de EBITDA de 61%, redução de 11 p.p. em relação ao trimestre anterior.

Além disso, reconhecemos uma equivalência patrimonial de R\$ 200 mil referente aos 25% da nossa participação na companhia, e a redução é reflexo da distribuição de dividendos no trimestre.

Notas:

1. A aquisição da participação de 25% no Cresci e Perdi foi concluída em 26/01/24, com o preço-base da aquisição quitado pela Companhia em duas parcelas: (i) R\$ 25 milhões na data do closing e (ii) R\$ 4,78 milhões em jan/2025. A aquisição prevê ainda eventual parcela adicional, contingente e variável (earn-out), a ser calculada após o encerramento do exercício social de 2027, com base em métricas operacionais apuradas de 2023 a 2027 relativas à operação de royalties do cresci e perdi. O valor estimado do earn-out de R\$ 16 milhões, consta no balanço da companhia desde o 1T24, podendo ser corrigido a depender da performance incremental de royalties do Cresci e Perdi até 2027. Adicionalmente, o acordo prevê uma opção de compra para aquisição, em 2028, da parcela remanescente do Cresci e Perdi (75%), cujo preço de exercício será calculado com base nas métricas da operação de royalties verificadas no exercício social de 2027, e (ii) uma opção de venda para, alternativamente, a alienação, em 2028, da participação então adquirida pelo Enjoei.

2. Laudo de projeção financeira e econômica.

Cresci e Perdi Participações S.A.	1T25	2T25	1S25
Lucro líquido / (Prejuízo) do exercício das coligadas	19.704	8.868	28.572
equivalência patrimonial e/ou perdas em investimento	(9.496)	(802)	(10.298)
imposto de renda e da contribuição social corrente	1.945	1.814	3.759
resultado financeiro líquido	(529)	(649)	(1.178)
depreciação e amortização	106	110	216
EBITDA	11.730	9.341	21.071

O EBITDA de 30 de junho de 2025 está sendo reconciliado a partir das informações contábeis destas coligadas que estão divulgados na nota explicativa 9, item 9.3. as coligadas não fazem parte das demonstrações contábeis consolidadas da companhia, em decorrência da estrutura de aquisição não caracterizar uma combinação de negócios, pela ausência do controle da companhia sobre as coligadas.

DESTAQUES 2T25

gmv	R\$ 233,5 milhões
ebitda	R\$ 9,3 milhões
equivalência patrimonial	R\$ 0,2 milhão

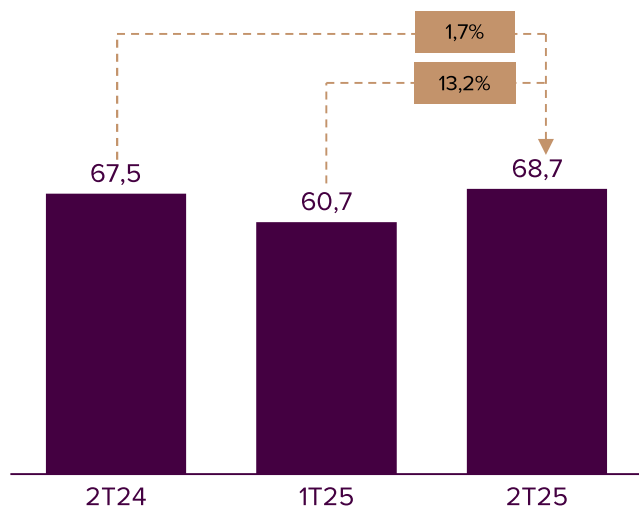
557
lojas em
operação



Comentário do Desempenho

receita líquida

(em R\$ milhões)



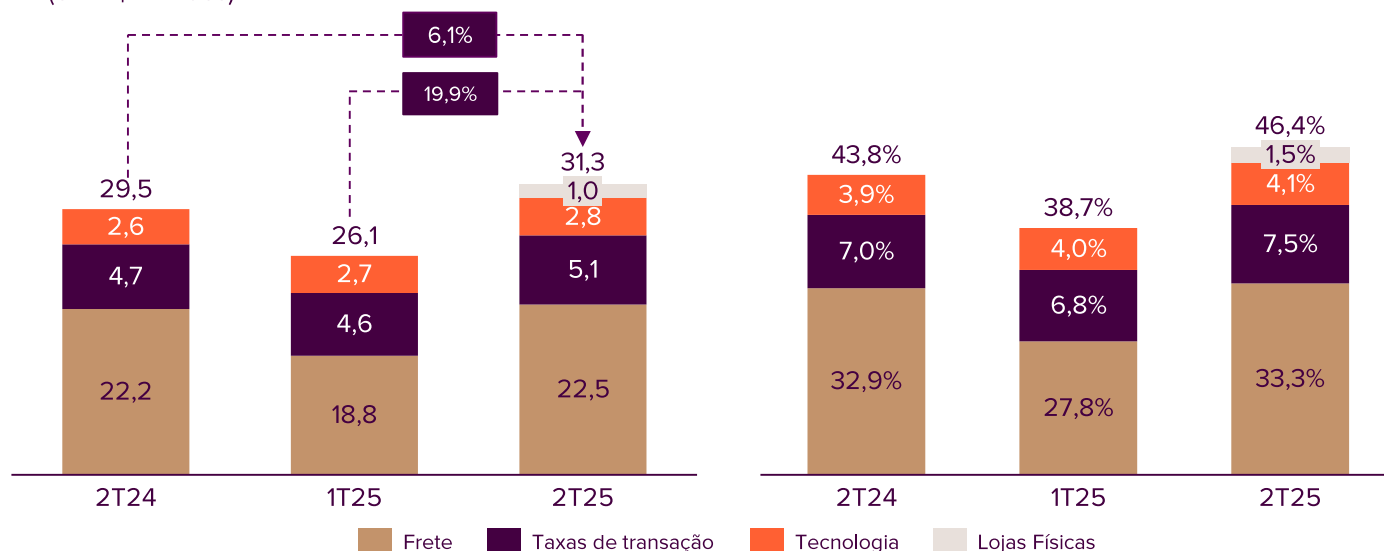
No 2T25, nossa receita líquida foi de R\$ 68,7 milhões, apresentando uma evolução de 1,7% frente ao mesmo período de 2024.

Enjoei cresceu 15% em receita líquida, alcançando R\$ 48 milhões, maior patamar dos últimos anos, enquanto o Elo7 apresentou uma redução de 23,9% a/a.

A queda de receita líquida do Elo7 foi superior à retração do GMV, porém com leve recuperação frente ao trimestre anterior, atribuída a ajustes de política comercial com adequações de subsídios de frete e parcelamento.

custo do serviço prestado

(em R\$ milhões)



No 2T25, o custo do serviço prestado (ex: lojas físicas) totalizou R\$ 30,3 milhões, o que representa uma variação de 1,1 p.p. a/a, em linha com o mesmo período do ano anterior, se mantendo na mesma proporção sobre a receita líquida.

O nível de custos sobre a receita líquida nas plataformas Enjoei e Elo7 se manteve estável em relação a 2T24, com transacional levemente impactado pelo aumento da taxa de juros, além do aumento do custo unitário de frete em Elo7, devido a estratégias de subsídios relacionadas a maturação da política comercial.

A variação de R\$ 1 milhão na classificação “lojas físicas” refere-se a integração da gestão das lojas próprias do Enjoei, absorvendo os respectivos custos operacionais, como folha de pagamento e custo de mercadorias vendidas, não consolidados no primeiro trimestre de 2025.

Comentário do Desempenho

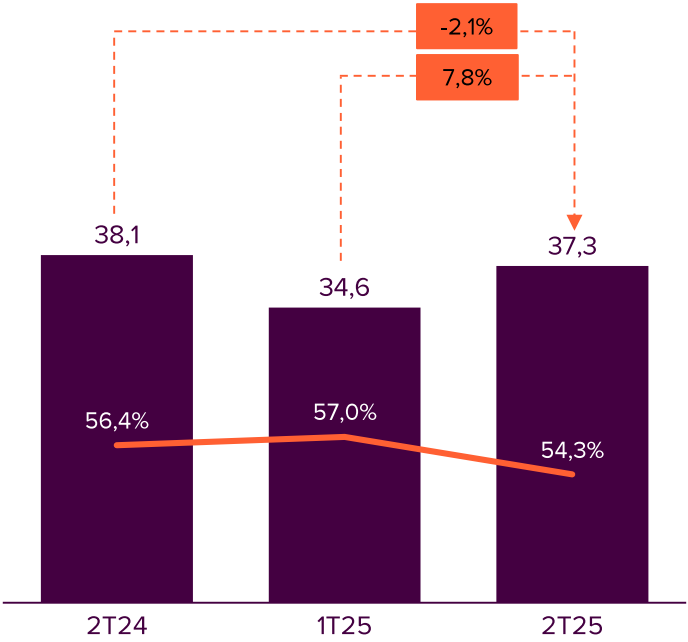
lucro bruto

(em R\$ milhões)

O Lucro Bruto consolidado atingiu R\$ 37,3 milhões no 2T25, representando um crescimento de 8% em relação ao trimestre anterior. Na comparação anual, houve uma leve redução de 2,1%, impactada principalmente pela retração de volume na plataforma Elo7.

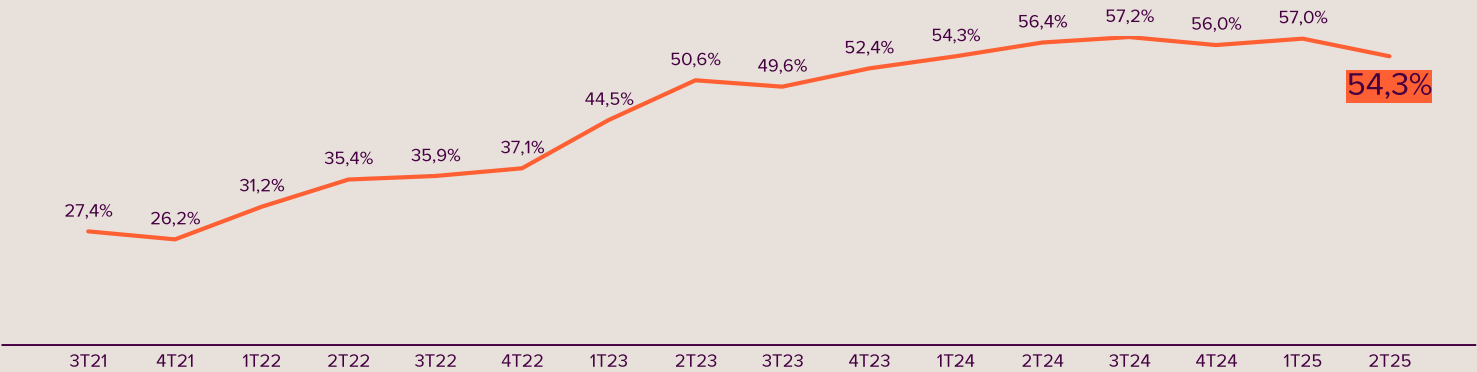
A margem bruta consolidada foi de 54,3%, com uma variação de 2,1 p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior.

Individualmente, o Enjoei se destacou com um aumento de 16,3% a/a no Lucro Bruto, impulsionado por um maior nível de autorização de transações e pela gestão eficiente na utilização de incentivos (como fretes e cupons). Em contraste, o Elo7 registrou uma queda de 24,4% a/a.



margem bruta

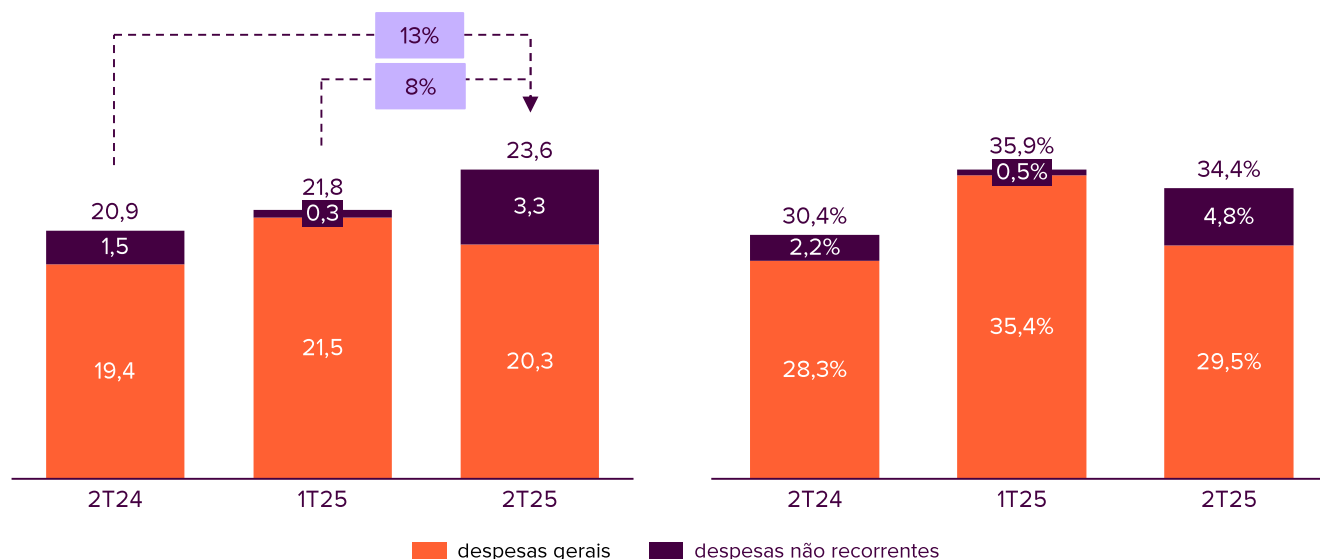
(lucro bruto/receita líquida)



despesas gerais & administrativas (ex-sop)

(em R\$ milhões)

(em % receita líquida)



A gestão disciplinada das despesas gerais e administrativas (ex-SOP) resultou em R\$ 23,6 milhões no 2T25, representando uma melhora de 1,5 p.p. em relação ao 1T25 sobre a receita líquida.

As despesas gerais e administrativas recorrentes totalizaram R\$ 20,3 milhões, apresentando uma redução de 5,6% t/t e mantendo-se abaixo do incremento da receita, o que garantiu um bom patamar de diluição das despesas no período.

Destacamos a redução de 10% t/t na linha de salários e encargos, com expectativa de maior diluição a partir dos próximos trimestres, devido à reestruturação de quadro realizada em maio de 2025. Adicionalmente, as despesas com tecnologia caíram 13% a/a, reflexo da eficiência da área de negócios, da conquista de contratos mais vantajosos e da austeridade na gestão.

As despesas não recorrentes referem-se a rescisões e consultorias vinculadas à reestruturação de quadro e à internalização da gestão das três lojas próprias.



Comentário do Desempenho

despesas gerais & administrativas (ex-sop)
(em R\$ milhões)

despesas gerais e administrativas (R\$ milhares)	2T25	2T24	AH (%)	1T25	AH (%)
plano de remuneração em opções de ações (SOP)	(200)	(906)	-78%	(218)	-8%
salários e encargos	(14.407)	(12.919)	12%	(15.929)	-10%
despesas de folha não recorrentes	(2.424)	(1.430)	69%	-	-
serviços de tecnologia	(3.395)	(3.898)	-13%	(3.451)	-2%
consultorias e outsourcing	(1.555)	(1.731)	-10%	(1.272)	22%
consultorias não recorrentes	(869)	(48)	1710%	(329)	164%
outras despesas	(959)	(892)	7,5%	(845)	13%
total	(23.809)	(21.824)	9%	(22.044)	8%
total ex-SOP	(23.609)	(20.918)	13%	(21.826)	8%
total ex-SOP e despesas não recorrentes	(20.316)	(19.440)	5%	(21.497)	-5%

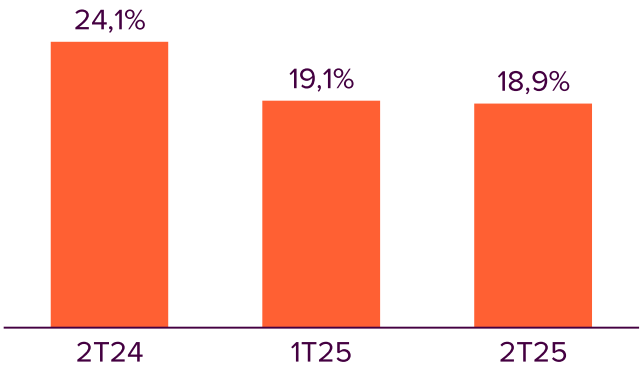
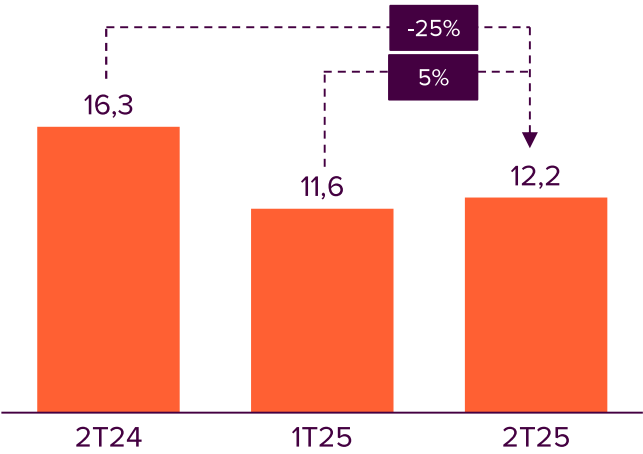
NOTA: O plano de remuneração em opções de ações (SOP) trata-se de um reconhecimento contábil que, apesar de alocado nas despesas G&A, não possui efeito caixa, uma vez que na data de exercício das opções é realizado aumento de capital referente ao montante de cada programa. dessa forma, por entender que o SOP não representa uma despesa da operação e não consome recursos do caixa da companhia, realizamos as análises de evolução de despesas gerais e administrativas bem como de ebitda, desconsiderando esta linha. mais informações sobre calendário de exercícios, montante outorgado, strikes e outros dados podem ser acessados no Formulário de Referência no Item 8.



despesas publicitárias

(em R\$ milhões)

(em % receita líquida)



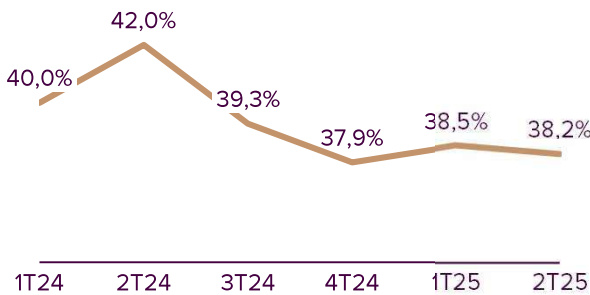
despesas de Marketing (R\$ milhares)	2T25	2T24	AH (%)	1T25	AH (%)
mídia offline (branding)	(75)	(490)	-85%	(134)	-44%
mídia online (performance)	(11.177)	(14.400)	-22%	(11.208)	0%
outros	(969)	(1.361)	-29%	(256)	279%
total	(12.221)	(16.251)	-25%	(11.598)	5%

As despesas publicitárias reduziram 25% a/a, representando uma diminuição de 5,2 p.p. na diluição em relação à receita líquida. O Enjoei cortou 32% dos gastos, enquanto o Elo7 reduziu 28,1% com relação ao mesmo período de 2024.

Seguimos avançando em termos de eficiência da alocação de recursos para aquisição e retenção de usuários com patamar de diluição bem controlado, além de evoluir de forma consistente na gestão eficiente dos incentivos.

marketing + incentivos

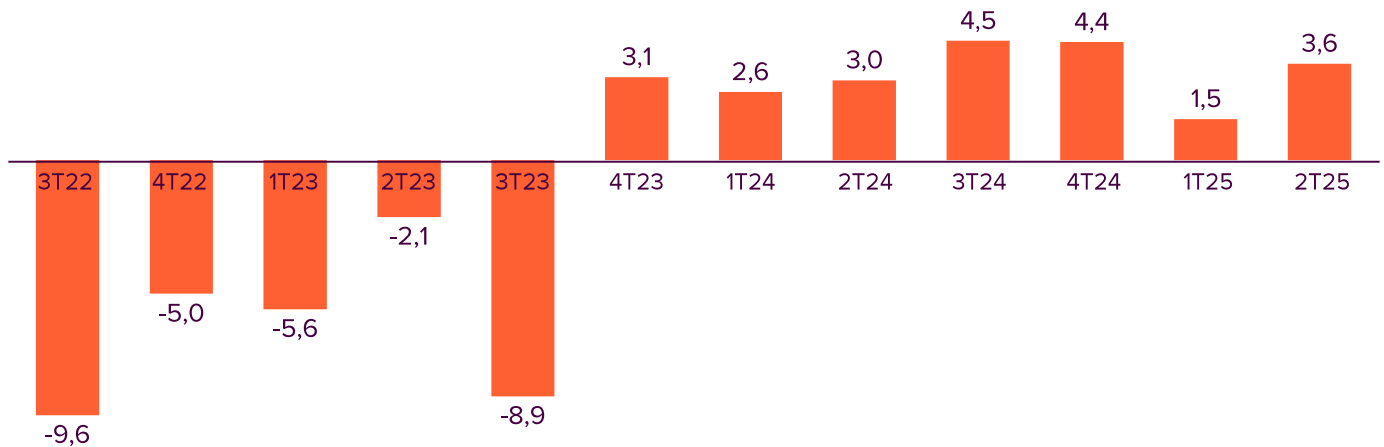
(% gross billings)



Comentário do Desempenho

ebitda ajustado¹

(em R\$ milhões)

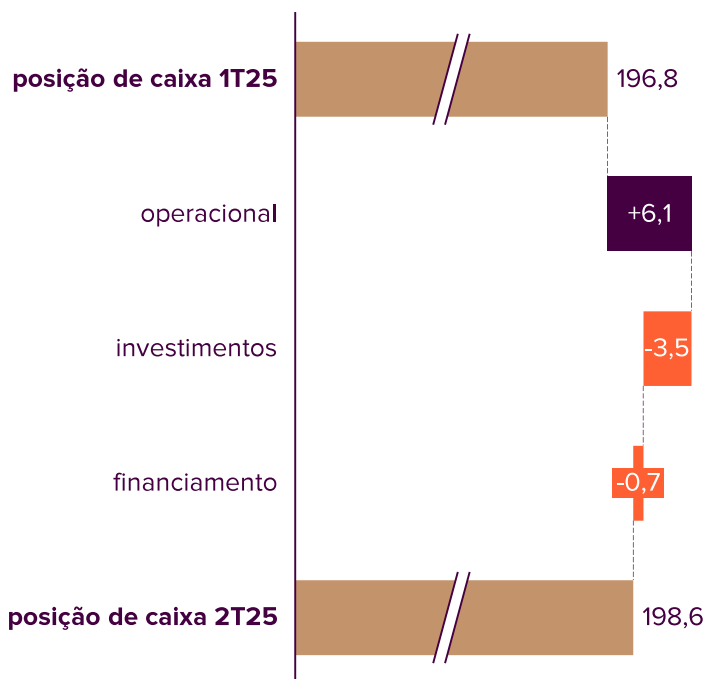


No 2T25 o EBITDA ajustado consolidado segue positivo, de forma consistente, em R\$ 3,6 milhões, apesar do desafio relacionado à operação de Elo7.

Como mencionado anteriormente, a contribuição majoritária deve-se aos avanços da plataforma Enjoei com evolução de 15% a/a em receita líquida e alta diligência na diluição de despesas publicitárias alcançando 11,4% (redução de 7,8 p.p. a/a)

posição e fluxo de caixa

(em R\$ milhões)



O fluxo de caixa operacional permanece positivo em R\$ 6,1 milhões neste trimestre, uma evolução significativa versus um consumo de R\$ 4,7 milhões no ano anterior.

Tivemos uma redução de 76% a/a em investimentos devido ao maior controle em capex, atribuído ao menor nível de capitalização, reflexo da reestruturação organizacional realizada em maio de 2025; além da base de comparação do ano anterior ser maior devido aos investimentos pontuais com o novo escritório e as lojas próprias.

Neste trimestre tivemos uma geração de **caixa de R\$ 1,9 milhão**. A posição de caixa e equivalentes de caixa ao final do 2T25 totalizou **R\$ 198,6 milhões**.

¹ajustes EBITDA: 1) plano de remuneração em opções de ações (SOP) conforme anexos; 2) Reconhecimento contábil do pagamento de dividendos desproporcionais ao cresci e perdi, relativos aos resultados pré-closing, no valor de R\$ 1,9 milhão no 2T24 – sem efeito caixa para o Enjoei; 3) Despesas de caráter one-off relacionadas à reestruturação corporativa do Elo7 de R\$ 1,5 milhão no 2T24, R\$ 2,1 milhões no 1T24, R\$ 11,4 milhões no 3T23 e R\$ 2,8 milhões no 4T23; 4) despesas relacionadas à liquidação do contrato com partes relacionadas de media for equity, firmado em 2020, sem efeito caixa, totalizando R\$ 7,0 milhões no 4T23 e R\$ 239 mil no 1T24; 5) despesas de consultores e assessores de M&A de R\$ 4,4 milhões no 4T23 e R\$ 4,2 milhões no 1T24. 6) Rescisões da reestruturação do grupo no valor de R\$ 2,4 milhões em 2T25. Segunda parcela da consultoria de reestruturação no valor R\$ 329 mil em 2T25. Custos de internalização das lojas físicas no valor de R\$ 540 mil em 2T25. 7) Primeira parcela da consultoria de reestruturação no valor R\$ 329 mil em 1T25.

Comentário do Desempenho

ANEXO 1:
Demonstrações de Resultados Consolidado – Comparação entre 2T25 e 2T24

R\$ Mil	2T25	AV	2T24	AV	AH (%)	AH (abs)
Receita bruta	77.005	112%	75.581	112%	2%	1.424
Deduções da receita (impostos, devoluções, abatimentos)	(8.349)	-12%	(8.092)	-12%	3%	(257)
Receita líquida	68.656	100%	67.489	100%	2%	1.167
Custo do serviço prestado	(31.347)	-46%	(29.438)	-44%	6%	(1.909)
Lucro bruto	37.309	54%	38.051	56%	-2%	(742)
Margem Bruta	54,3%		56,4%		-2,0%	
Despesas publicitárias	(12.221)	-18%	(16.251)	-24%	-25%	4.030
Gerais e administrativas	(23.809)	-35%	(21.824)	-32%	9%	(1.985)
Depreciação e amortização	(9.864)	-14%	(9.100)	-13%	8%	(764)
Equivalência patrimonial	199	0%	(102)	0%	-295%	301
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	(1.348)	-2%	(1.168)	-2%	15%	(180)
Despesas (receitas) operacionais	(47.043)	-69%	(48.445)	-72%	-3%	1.402
Prejuízo operacional antes do resultado financeiro	(9.734)	-14%	(10.394)	-15%	-6%	660
Receita financeira	6.059	9%	5.674	8%	7%	385
Despesa financeira	(4.416)	-6%	(3.814)	-6%	16%	(602)
Resultado financeiro líquido	1.643	2%	1.860	3%	-12%	(217)
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(8.091)	-12%	(8.534)	-13%	-5%	443
Imposto de renda e contribuição social corrente	(324)	0%	-	0%	-	(324)
Imposto de renda e contribuição social diferido	348	1%	357	1%	-3%	(9)
Prejuízo do período	(8.067)	-12%	(8.177)	-12%	-1%	110
Reconciliação do EBITDA Contábil Resolução CVM 156						
Prejuízo do período	(8.067)	-12%	(8.177)	-12%	-1%	110
Imposto de renda e da contribuição social diferido	(24)	0%	(357)	-1%	-93%	333
Resultado financeiro líquido	(1.643)	-2%	(1.860)	-3%	-12%	217
Depreciação e amortização	9.864	14%	9.100	13%	8%	764
EBITDA	130	0%	(1.294)	-2%	-110%	1.424
Plano de remuneração em opções de ações (SOP)	200	0%	906	1%	-78%	(706)
Receitas/despesas não recorrentes	3.293	5%	3.388	5%	-3%	(95)
EBITDA AJUSTADO	3.623	5%	3.000	4%	20,8%	623

Comentário do Desempenho

ANEXO 2:
Demonstrações de Resultados Controladora – Comparação entre 2T25 e 2T24

R\$ Mil	2T25	AV	2T24	AV	AH (%)	AH (abs)
Receita bruta	53.726	112%	46.706	112%	15%	7.020
Deduções da receita (impostos, devoluções, abatimentos)	(5.727)	-12%	(5.009)	-12%	14%	(718)
Receita líquida	47.999	100%	41.697	100%	15%	6.302
Custo do serviço prestado	(22.714)	-47%	(19.943)	-48%	14%	(2.771)
Lucro bruto	25.285	53%	21.754	52%	16%	3.531
Margem Bruta	52,7%		52,2%		0,5%	
Despesas publicitárias	(5.484)	-11%	(8.023)	-19%	-32%	2.539
Gerais e administrativas	(12.682)	-26%	(13.764)	-33%	-8%	1.082
Depreciação e amortização	(8.550)	-18%	(8.182)	-20%	4%	(368)
Equivalência patrimonial	(7.227)	-15%	(2.312)	-6%	213%	(4.915)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	(1.141)	-2%	(843)	-2%	35%	(298)
Despesas (receitas) operacionais	(35.084)	-73%	(33.124)	-79%	6%	(1.960)
Prejuízo operacional antes do resultado financeiro	(9.799)	-20%	(11.370)	-27%	-14%	1.571
Receita financeira	5.077	11%	5.659	14%	-10%	(582)
Despesa financeira	(3.693)	-8%	(2.823)	-7%	31%	(870)
Resultado financeiro líquido	1.384	3%	2.836	7%	-51%	(1.452)
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(8.415)	-18%	(8.534)	-20%	-1%	119
Imposto de renda e contribuição social diferido	348	1%	357	1%	-3%	(9)
Prejuízo do período	(8.067)	-17%	(8.177)	-20%	-1%	110
Reconciliação do EBITDA Contábil Resolução CVM 156						
Prejuízo do período	(8.067)	-17%	(8.177)	-20%	-1%	110
Imposto de renda e da contribuição social diferido	(348)	-1%	(357)	-1%	-3%	9
Resultado financeiro líquido	(1.384)	-3%	(2.836)	-7%	-51%	1.452
Depreciação e amortização	8.550	18%	8.182	20%	4%	368
EBITDA	(1.249)	-3%	(3.188)	-8%	-61%	1.939
Equivalência Patrimonial	7.227	15%	2.312	6%	213%	4.915
Plano de remuneração em opções de ações (SOP)	200	0%	906	2%	-78%	(706)
Receitas/despesas não recorrentes	1.599	3%	48	0%	3231%	1.551
EBITDA AJUSTADO	7.777	16%	78	0%	9870,5%	7.699

Comentário do Desempenho

ANEXO 3:
Demonstrações de Resultados Consolidado – Comparação entre 6M25 e 6M24

R\$ Mil	6M25	AV	6M24	AV	AH (%)	AH (abs)
Receita bruta	144.956	112%	144.517	112%	0%	439
Deduções da receita (impostos, devoluções, abatimentos)	(15.621)	-12%	(15.508)	-12%	1%	(113)
Receita líquida	129.335	100%	129.009	100%	0%	326
Custo do serviço prestado	(57.440)	-44%	(57.548)	-45%	0%	108
Lucro bruto	71.895	56%	71.461	55%	1%	434
Margem Bruta	55,6%		55,4%		0,2%	
Despesas publicitárias	(23.819)	-18%	(29.590)	-23%	-20%	5.771
Gerais e administrativas	(45.853)	-35%	(48.529)	-38%	-6%	2.676
Depreciação e amortização	(19.525)	-15%	(17.431)	-14%	12%	(2.094)
Equivalência patrimonial	2.446	2%	1.707	1%	43%	739
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	(3.546)	-3%	(1.914)	-1%	85%	(1.632)
Despesas (receitas) operacionais	(90.297)	-70%	(95.757)	-74%	-6%	5.460
Prejuízo operacional antes do resultado financeiro	(18.402)	-14%	(24.296)	-19%	-24%	5.894
Receita financeira	11.851	9%	12.759	10%	-7%	(908)
Despesa financeira	(8.605)	-7%	(7.153)	-6%	20%	(1.452)
Resultado financeiro líquido	3.246	3%	5.606	4%	-42%	(2.360)
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(15.156)	-12%	(18.690)	-14%	-19%	3.534
Imposto de renda e contribuição social corrente	(330)	0%	-	0%	-	(330)
Imposto de renda e contribuição social diferido	696	1%	691	1%	1%	5
Prejuízo do período	(14.790)	-11%	(17.999)	-14%	-18%	3.209
Reconciliação do EBITDA Contábil Resolução CVM 156						
Prejuízo do período	(14.790)	-11%	(17.999)	-14%	-18%	3.209
Imposto de renda e da contribuição social diferido	(366)	0%	(691)	-1%	-47%	325
Resultado financeiro líquido	(3.246)	-3%	(5.606)	-4%	-42%	2.360
Depreciação e amortização	19.525	15%	17.431	14%	12%	2.094
EBITDA	1.123	1%	(6.865)	-5%	-116%	7.988
Plano de remuneração em opções de ações (SOP)	418	0%	2.740	2%	-85%	(2.322)
Receitas/despesas não recorrentes	3.621	3%	9.688	8%	-63%	(6.067)
EBITDA AJUSTADO	5.162	4%	5.563	4%	-7%	(401)

Comentário do Desempenho

ANEXO 4:
Demonstrações de Resultados Controladora – Comparação entre 6M25 e 6M24

R\$ Mil	6M25	AV	6M24	AV	AH (%)	AH (abs)
Receita bruta	99.629	112%	88.293	112%	13%	11.336
Deduções da receita (impostos, devoluções, abatimentos)	(10.633)	-12%	(9.470)	-12%	12%	(1.163)
Receita líquida	88.996	100%	78.823	100%	13%	10.173
Custo do serviço prestado	(42.223)	-47%	(38.018)	-48%	11%	(4.205)
Lucro bruto	46.773	53%	40.805	52%	15%	5.968
Margem Bruta	52,6%		51,8%		0,8%	
Despesas publicitárias	(11.433)	-13%	(15.451)	-20%	-26%	4.018
Gerais e administrativas	(25.207)	-28%	(30.365)	-39%	-17%	5.158
Depreciação e amortização	(16.983)	-19%	(16.021)	-20%	6%	(962)
Equivalência patrimonial	(9.369)		(3.590)	-5%	161%	(5.779)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	(3.117)	-4%	(1.655)	-2%	88%	(1.462)
Despesas (receitas) operacionais	(66.109)	-74%	(67.082)	-85%	-1%	973
Prejuízo operacional antes do resultado financeiro	(19.336)	-22%	(26.277)	-33%	-26%	6.941
Receita financeira	10.733	12%	12.739	16%	-16%	(2.006)
Despesa financeira	(6.883)	-8%	(5.152)	-7%	34%	(1.731)
Resultado financeiro líquido	3.850	4%	7.587	10%	-49%	(3.737)
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(15.486)	-17%	(18.690)	-24%	-17%	3.204
Imposto de renda e contribuição social diferido	696	1%	691	1%	1%	5
Prejuízo do período	(14.790)	-17%	(17.999)	-23%	-18%	3.209
Reconciliação do EBITDA Contábil Resolução CVM 156						
Prejuízo do período	(14.790)	-17%	(17.999)	-23%	-18%	3.209
Imposto de renda e da contribuição social diferido	(696)	-1%	(691)	-1%	1%	(5)
Resultado financeiro líquido	(3.850)	-4%	(7.587)	-10%	-49%	3.737
Depreciação e amortização	16.983	19%	16.021	20%	6%	962
EBITDA	(2.353)	-3%	(10.256)	-13%	-77%	7.903
Equivalência Patrimonial	9.369	11%	3.590	5%	161%	5.779
Plano de remuneração em opções de ações (SOP)	418	0%	2.740	3%	-85%	(2.322)
Receitas/despesas não recorrentes	1.599	2%	5.002	6%	-68%	(3.403)
EBITDA AJUSTADO	9.033	10%	1.076	1%	739%	7.957

Comentário do Desempenho

ANEXO 5:
Balanço Patrimonial Consolidado

R\$ Mil	30/06/2025	31/12/2024	AH (%)	AH (abs)
Ativo circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	198.635	198.800	0%	(165)
Contas a receber	24.144	23.790	1%	354
Impostos a recuperar	6.909	4.425	56%	2.484
Adiantamentos	8.781	7.186	22%	1.595
Despesas antecipadas	3.365	3.437	-2%	(72)
Partes relacionadas	47	53	-11%	(6)
Estoque	278	-	-	278
Outros ativos	100	115	-13%	(15)
Total do ativo circulante	242.259	237.806	2%	4.453
Ativo não circulante				
Investimento	46.733	46.866	0%	(133)
Imobilizado	19.816	22.024	-10%	(2.208)
Intangível	112.120	115.478	-3%	(3.358)
Total do ativo não circulante	178.669	184.368	-3%	(5.699)
Total Ativo	420.928	422.174	0%	(1.246)

R\$ Mil	30/06/2025	31/12/2024	AH (%)	AH (abs)
Passivo circulante				
Fornecedores	33.608	24.829	35%	8.779
Obrigações sociais e trabalhistas	14.720	17.408	-15%	(2.688)
Obrigações tributárias	1.924	1.598	20%	326
Passivo de Contratos	8.536	7.190	19%	1.346
Outras contas a pagar	20.127	9.654	108%	10.473
Arrendamento	3.076	2.651	16%	425
Partes relacionadas a pagar	-	4.741	-100%	(4.741)
Total do passivo circulante	81.991	68.071	20%	13.920
Passivo não circulante				
Arrendamento	7.201	8.412	-14%	(1.211)
Provisão para contingências	4.660	3.883	20%	777
Partes relacionadas a pagar	16.000	16.000	0%	-
Impostos Diferidos	4.995	5.355	-7%	(360)
Total do passivo não circulante	32.856	33.650	-2%	(794)
Patrimônio líquido				
Capital social	595.302	595.302	0%	-
Reservas de capital	93.545	93.127	0%	418
Prejuízos acumulados	(382.766)	(367.976)	4%	(14.790)
Total do patrimônio líquido	306.081	320.453	-4%	(14.372)
Total do passivo e patrimônio líquido	420.928	422.174	0%	(1.246)

Comentário do Desempenho

ANEXO 6:
Balanço Patrimonial Controladora

R\$ Mil	30/06/2025	31/12/2024	AH (%)	AH (abs)
Ativo circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	163.671	195.443	-16%	(31.772)
Contas a receber	23.864	23.612	1%	252
Impostos a recuperar	5.695	3.753	52%	1.942
Adiantamentos	8.482	6.890	23%	1.592
Despesas antecipadas	2.499	2.912	-14%	(413)
Partes relacionadas	25.593	12.761	101%	12.832
Outros ativos	80	99	-19%	(19)
Total do ativo circulante	229.884	245.470	-6%	(15.586)
Ativo não circulante				
Investimento	82.254	61.931	33%	20.323
Imobilizado	10.835	12.077	-10%	(1.242)
Intangível	71.503	77.240	-7%	(5.737)
Total do ativo não circulante	164.592	151.248	9%	13.344
Total Ativo	394.476	396.718	-1%	(2.242)

R\$ Mil	30/06/2025	31/12/2024	AH (%)	AH (abs)
Passivo circulante				
Fornecedores	23.688	16.152	47%	7.536
Obrigações sociais e trabalhistas	12.286	14.737	-17%	(2.451)
Obrigações tributárias	1.257	1.318	-5%	(61)
Passivo de Contratos	8.467	6.749	25%	1.718
Outras contas a pagar	18.141	8.001	127%	10.140
Arrendamento	1.668	1.573	6%	95
Partes relacionadas a pagar	191	4.902	-96%	(4.711)
Total do passivo circulante	65.698	53.432	23%	12.266
Passivo não circulante				
Arrendamento	2.306	3.057	-25%	(751)
Provisão para contingências	4.391	3.776	16%	615
Partes relacionadas a pagar	16.000	16.000	0%	-
Total do passivo não circulante	22.697	22.833	-1%	(136)
Patrimônio líquido				
Capital social	595.302	595.302	0%	-
Reservas de capital	93.545	93.127	0%	418
Prejuízos acumulados	(382.766)	(367.976)	4%	(14.790)
Total do patrimônio líquido	306.081	320.453	-4%	(14.372)
Total do passivo e patrimônio líquido	394.476	396.718	-1%	(2.242)

Comentário do Desempenho

ANEXO 7:
Demonstração de Fluxo de Caixa Consolidado

R\$ Mil	30/06/2025	30/06/2024	AH (%)	AH (abs)	2T25	2T24	AH (%)	AH (abs)
Das atividades operacionais								
Prejuízo do período	(14.790)	(17.999)	-18%	3.209	(8.067)	(8.177)	-1%	110
Ajustes por:								
Depreciações e amortizações	18.875	16.740	13%	2.135	9.538	8.742	9%	796
Baixa líquida e ajustes do imobilizado e intangível	427	25	1608%	402	194	25	676%	169
Provisão para contingências	777	(8)	-9813%	785	255	152	68%	103
Plano de remuneração em ações	418	2.740	-85%	(2.322)	200	905	-78%	(705)
Resultado equivalência patrimonial	98	(213)	-146%	311	48	(41)	-217%	89
(Reversão) provisão para perdas com chargeback	(2.446)	(1.707)	43%	(739)	(199)	102	-295%	(301)
Despesa de juros de arrendamento	265	310	-15%	(45)	108	154	-30%	(46)
	3.624	(112)	-3336%	3.736	2.077	1.862	12%	215
Decréscimo (acrécimo) em ativos								
Aplicações financeiras vinculadas	-	(2)	-100%	2	-	(1)	-100%	1
Contas a receber	(452)	(2.897)	-84%	2.445	(1.772)	(2.239)	-21%	467
Adiantamentos	(2.215)	(2.973)	-25%	758	(345)	(1.759)	-80%	1.414
Impostos a recuperar	(2.484)	(2.119)	17%	(365)	(1.943)	(1.951)	0%	8
Partes relacionadas	6	(591)	-101%	597	6	(920)	-101%	926
Despesas antecipadas	72	(982)	-107%	1.054	(371)	(196)	89%	(175)
Estoque	(278)	-	-	(278)	(278)	-	-	(278)
Outros	17	529	-97%	(512)	(29)	(23)	26%	(6)
Decréscimo (acrécimo) em passivos								
Fornecedores	9.399	828	1035%	8.571	4.133	864	378%	3.269
Obrigações trabalhistas	(2.688)	(315)	753%	(2.373)	(4.163)	(671)	520%	(3.492)
Obrigações tributárias	323	609	-47%	(286)	345	232	49%	113
Passivo de contratos	1.346	1.845	-27%	(499)	1.046	460	127%	586
Aquisição a pagar	-	-	-	-	-	(66)	-100%	66
Partes relacionadas a pagar	-	-	-	-	-	80	-100%	(80)
Outras contas a pagar	10.473	8.737	20%	1.736	7.427	(413)	-1898%	7.840
Caixa líquido gerado (consumido) nas atividades operacionais	17.143	2.557	570%	14.586	6.133	(4.741)	-229%	10.874
Fluxo de caixa das atividades de investimento								
Aquisição de imobilizado	(365)	(9.128)	-96%	8.763	(1)	(5.738)	-100%	5.737
Aquisição de intangível	(12.642)	(20.848)	-39%	8.206	(5.443)	(10.293)	-47%	4.850
Aquisição de participação de 25% na Cresci e Perdi Participações S.A.	(4.783)	(25.000)	-81%	20.217	-	-	-	-
Dividendos Recebidos	1.927	1.436	34%	491	1.927	1.436	34%	491
Caixa líquido gerado (consumido) nas atividades de investimento	(15.863)	(53.540)	-70%	37.677	(3.517)	(14.595)	-76%	11.078
Fluxo de caixa das atividades de financiamento								
Pagamento de arrendamento	(1.445)	(1.065)	36%	(380)	(745)	(503)	48%	(242)
Caixa líquido gerado (consumido) nas atividades de financiamentos	(1.445)	(1.065)	36%	(380)	(745)	(503)	48%	(242)
Aumento (redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa	(165)	(52.048)	-100%	51.883	1.871	(19.839)	-109%	21.710
Caixa e equivalentes de caixa								
No início do período	198.800	261.693	-24%	(62.893)	196.764	229.484	-14%	(32.720)
No final do período	198.635	209.645	-5%	(11.010)	198.635	209.645	-5%	(11.010)
Aumento (redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa	(165)	(52.048)	-100%	51.883	1.871	(19.839)	-109%	21.710

Comentário do Desempenho

ANEXO 8:
Demonstração de Fluxo de Caixa Controladora

R\$ Mil	30/06/2025	30/06/2024	AH (%)	AH (abs)	2T25	2T24	AH (%)	AH (abs)
Das atividades operacionais								
Prejuízo do período	(14.790)	(17.999)	-18%	3.209	(8.067)	(8.177)	-1%	110
Ajustes por:								
Depreciações e amortizações	16.286	15.330	6%	956	8.198	7.826	5%	372
Baixa líquida e ajustes do imobilizado e intangível	327	-	-	327	138	-	-	138
Provisão para contingências	615	80	669%	535	165	51	224%	114
Plano de remuneração em ações	418	2.740	-85%	(2.322)	200	905	-78%	(705)
Resultado equivalência patrimonial (Reversão) provisão para perdas com chargeback	9.368	3.591	161%	5.778	7.226	2.313	212%	4913
	98	(213)	-146%	311	48	(41)	-217%	89
Despesa de juros de arrendamento	129	246	-48%	(117)	41	122	-66%	(81)
	12.451	3.775	230%	8.677	7.949	2.999	165%	4.950
Decréscimo (acréscimo) em ativos								
Aplicações financeiras vinculadas	-	(2)	-100%	2	-	(1)	-100%	1
Contas a receber	(350)	(2.144)	-84%	1.794	(1.887)	(2.020)	-7%	133
Adiantamentos	(2.172)	(2.934)	-26%	762	(273)	(1.741)	-84%	1.468
Impostos a recuperar	(1.942)	(2.092)	-7%	150	(1.539)	(1.938)	-21%	399
Partes relacionadas	(12.832)	(8.922)	44%	(3.910)	(4.671)	(5.117)	-9%	446
Despesas antecipadas	413	(723)	-157%	1.136	(205)	(191)	7%	(14)
Outros	19	11	73%	8	(22)	(19)	16%	(3)
Decréscimo (acréscimo) em passivos								
Fornecedores	8.116	(35)	-23289%	8.151	2.119	837	153%	1.282
Obrigações trabalhistas	(2.451)	206	-1290%	(2.657)	(4.053)	346	-1271%	(4.399)
Obrigações tributárias	(61)	370	-116%	(431)	83	(27)	-407%	110
Passivo de contratos	1.718	1.035	66%	683	1.045	454	130%	591
Aquisição a pagar	-	-	-	-	(2.455)	-	-	(2.455)
Partes relacionadas a pagar	29	1.134	-97%	(1.105)	(2.961)	564	-625%	(3.525)
Outras contas a pagar	10.141	7.859	29%	2.281	10.141	(385)	-2734%	10.526
Caixa líquido gerado (consumido) nas atividades operacionais	13.079	(2.462)	-631%	15.541	3.271	(6.239)	-152%	9.510
Fluxo de caixa das atividades de investimento								
Aquisição de imobilizado	(365)	(6.019)	-94%	5.654	(1)	(3.235)	-100%	3.234
Aquisição de intangível	(7.789)	(14.860)	-48%	7.071	(3.395)	(7.545)	-55%	4.150
Aquisição de participação de 25% na Cresci e Perdi Participações S.A.	(4.783)	(25.000)	-81%	20.217	-	-	-	-
Adiantamento para futuro aumento de capital em controlada	(2.970)	(5.080)	-42%	2.110	(1.120)	(3.650)	-69%	2.530
Aumento de Capital em controlada	(30.000)	-	-	(30.000)	-	-	-	-
Dividendos Recebidos	1.927	1.436	34%	491	1.927	1.436	34%	491
Caixa líquido gerado (consumido) nas atividades de investimento	(43.980)	(49.523)	-11%	5.543	(2.589)	(12.994)	-80%	10.405
Fluxo de caixa das atividades de financiamento								
Pagamento de arrendamento	(871)	(1.125)	-23%	254	(436)	(563)	-23%	127
Caixa líquido gerado (consumido) nas atividades de financiamentos	(871)	(1.125)	-23%	254	(436)	(563)	-23%	127
Aumento (redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa	(31.772)	(53.110)	-40%	21.338	246	(19.796)	-101%	20.042
Caixa e equivalentes de caixa								
No início do período	195.443	257.710	-24%	(62.267)	163.425	224.396	-27%	(60.971)
No final do período	163.671	204.600	-20%	(40.929)	163.671	204.600	-20%	(40.929)
Aumento (redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa	(31.772)	(53.110)	-40%	21.338	246	(19.796)	-101%	20.042

Comentário do Desempenho

glossário

GMV

a definição do GMV representa o valor total da transação, em reais, de todas as naturezas, por compra de produtos ou serviços prestados e realizadas com sucesso, através dos meios de pagamento oferecidos na plataforma no momento do checkout. não são consideradas como bem sucedidas as transações imediatamente rejeitadas, por qualquer razão, pelas instituições de processamento de pagamento. não são removidas do cálculo transações que posteriormente possam ser rejeitadas pela plataforma em consequência de análises de segurança posteriores à confirmação do pagamento, ou por reembolso aos usuários, que pode ocorrer em casos de exercício do direito à desistência da compra e/ou serviço prestado. são removidas do cálculo do GMV as transações acima de valores considerados fora do padrão de consumo em relação às categorias de produto da plataforma.

gross billings

gross billings correspondem à parcela do GMV retida pelo Enjoei nas transações em nossa plataforma, e pode ser expressa percentualmente pelo take rate.

o GMV e gross billings são medidas não contábeis segundo as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP) ou pelas normas internacionais de relatório financeiro – international financial reporting standards (IFRS), emitidas pelo international accounting standard board (IASB), e, portanto, não possuem um significado padrão e podem não corresponder a medidas com a nomenclatura similar divulgada por outras companhias.

EBITDA

o EBITDA (sigla em inglês para LAJIDA – lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização) é uma medição não contábil elaborada pelo enjoei, em consonância com a Resolução CVM nº 156/2022.

novo comprador

novo comprador é o usuário que realizou a sua primeira compra na plataforma no período indicado, ou que fez compras após 18 meses de inatividade.

comprador ativo

comprador ativo se refere ao usuário que realizou ao menos uma compra nos últimos 12 meses.

novo vendedor

novo vendedor é o usuário que realizou sua primeira publicação na plataforma no período indicado.

vendedor ativo

vendedor ativo se refere ao usuário que publicou ao menos um produto na plataforma nos últimos 12 meses.

item transacionado

o item transacionado se refere ao produto vinculado à transação que gera o GMV divulgado.

relacionamento com os auditores

em conformidade da resolução CVM 162/22, informamos que a companhia consultou os auditores independentes grant thornton auditores Independentes Ltda. no sentido de assegurar o cumprimento das normas emanadas pela autarquia, bem como a lei de regência da profissão contábil, instituída por meio do decreto lei 9.295/46 e alterações posteriores. também foi observado o cumprimento da regulamentação do exercício da atividade profissional emanada do conselho federal de contabilidade (CFC) e as orientações técnicas emanadas do Instituto dos auditores independentes do brasil (IBRACON).

a companhia adotou o princípio fundamental de preservação da independência dos auditores, garantindo a não influência de auditarem os seus próprios serviços, e tão pouco de terem participado de qualquer função de gerência da companhia.

a grant thornton auditores independentes Ltda. estava contratada para:
(i) execução de serviços de auditoria do exercício corrente e (ii) revisão das informações trimestrais do mesmo exercício.

Comentário do Desempenho

enjoei

Notas Explicativas

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS ENJOEI S.A

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

O Enjoei S.A. ("Enjoei" ou "Companhia") foi constituído em 12 de setembro de 2012, sediado na Avenida Ipiranga, no 200, República, São Paulo – SP, e está registrado na B3 S.A. – Brasil Bolsa Balcão (B3), sob o código ENJU3. O Enjoei atua como uma plataforma de *marketplace* por meio da qual seus usuários, ou *sellers*, ofertam, principalmente, produtos usados na forma de "lojas virtuais" customizadas. O Enjoei realiza a intermediação das compras e vendas realizadas em seu *marketplace*, oferecendo a moderação dos produtos a serem ofertados pelos *sellers* por meio de uma curadoria de fotos e descrição de tais bens e posteriormente disponibilizando-os para venda em sua plataforma. Em contrapartida, o Enjoei recebe uma comissão sobre o valor da transação.

Em 29 de janeiro de 2024, a Companhia concluiu a aquisição de 25% da Cresci e Perdi Participações S.A. ("CeP") passando a ter influência significativa. A estrutura da aquisição não caracteriza uma combinação de negócios pela ausência do controle da Companhia sobre a coligada.

Em 01 de abril de 2025, a Enjoei Franchising Ltda. adquiriu a entidade legal *Retail as a Service* Comércio Varejista de Artigos Novos e Usados Ltda., sociedade que operava as três primeiras lojas físicas da marca Enjoei na cidade de São Paulo no modelo *Retail as a Service* (RaaS), a aquisição não se caracteriza em uma combinação de negócio visto que a gestão e controle das lojas já eram da Companhia. O preço pago pela aquisição da entidade legal, foi de R\$ 265, sendo este o valor do patrimônio líquido contábil da entidade legal à data da transação.

Gestão operacional, financeira e administrativa

Para o período findo em 30 de junho de 2025, a Companhia incorreu no prejuízo, individual e consolidado, de R\$ 14.790 mil (prejuízo de R\$ 17.999 mil para o mesmo período de 2024), o fluxo de caixa operacional foi positivo em R\$ 13.079 e R\$ 17.143, para controladora e consolidado, respectivamente (negativo em R\$ 2.462 e positivo R\$ 2.557 para a controladora e consolidado, para o mesmo período de 2024) e os prejuízos acumulados foram de R\$ 382.766 (R\$ 367.976 para o exercício findo de 31 de dezembro de 2024).

A Administração monitora de forma contínua os indicadores operacionais, a evolução dos resultados e a posição financeira da Companhia, assegurando que cada decisão esteja alinhada à nossa estratégia de crescimento sustentável e inovação. Nosso plano estratégico está ancorado em três pilares fundamentais: fortalecer o ecossistema digital, expandir nossa presença física e aprimorar continuamente a experiência do usuário por meio de soluções tecnológicas e logísticas inteligentes. Seguimos acelerando a consolidação das nossas plataformas, impulsionadas por inteligência de dados e inovação, enquanto expandimos para o varejo físico com um modelo escalável de franquias. A convergência entre os canais digitais e presenciais fortalece nosso posicionamento e amplia o alcance da Enjoei, criando um fluxo contínuo de vendas e relacionamento com nossos clientes. Nosso compromisso é mantermos a Enjoei como a principal referência no mercado de produtos usados e únicos no Brasil, conectando vendedores e compradores em um ambiente que une conveniência, curadoria e acesso. Acreditamos no poder da economia circular como um motor de transformação, proporcionando não apenas novas oportunidades de consumo consciente, mas também impulsionando a geração de renda e inclusão financeira para milhões de brasileiros.

A Administração da Companhia avaliou a posição corrente dos ativos e passivos, bem como a disponibilidade de caixa, e concluiu que são suficientes para garantir as operações da Companhia nos próximos 12 meses e, conseqüentemente, a Administração não constatou indícios relacionados à incapacidade da Companhia de manter a continuidade de suas operações e, portanto, essas Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base neste pressuposto.

Notas Explicativas

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS ENJOEI S.A

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

Investimentos em coligadas

Influência significativa na Cresci e Perdi Participações S.A.

Em 26 de janeiro de 2024 a Companhia concluiu a aquisição de 25% da Cresci e Perdi Participações S.A. (CeP) passando a ter influência significativa, em decorrência da representação que possui no Conselho de Administração, bem como participação nos processos de elaboração de políticas, compartilhamento de informação técnica de negócio e intercâmbio de colaboradores chaves. Todos os detalhes da transação estão divulgados na demonstração contábil individual e consolidada do exercício findo de 31 de dezembro de 2024.

Em 27 de janeiro de 2025, houve a quitação de uma parcela referente ao preço de aquisição, corrigida pelo IPCA, de acordo com o estabelecido no contrato no montante de R\$ 4.783 mil.

2. BASE DE PREPARAÇÃO E DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

As informações trimestrais (ITR) individuais e consolidadas foram elaboradas utilizando-se a base contábil de continuidade operacional e estão sendo apresentadas de acordo com a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS” (*IFRS Accounting Standards*), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Além disso, a administração afirma que todas as informações relevantes das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela administração da Companhia.

Essas informações trimestrais não incluem todos os requerimentos de demonstrações contábeis anuais ou completas e são apresentadas com as informações e alterações relevantes ocorridas no período, sem a repetição e nível de detalhe de determinadas notas explicativas previamente divulgadas, o que, no entendimento da Administração, proporciona entendimento sobre a posição patrimonial e desempenho da Companhia durante este período intermediário. Dessa forma, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações contábeis anuais individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo CPC e aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), e as normas internacionais de contabilidade (“IFRS”) emitidas pelo IASB.

A emissão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pela administração da Companhia em 12 de agosto de 2025.

Notas Explicativas

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS ENJOEI S.A

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

3. USO DE ESTIMATIVAS, JULGAMENTOS E PREMISSAS CONTÁBEIS

Na preparação destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, a administração utilizou julgamentos e estimativas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

a) Julgamentos

As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- Reconhecimento de receita: na controladora, se a receita de intermediação da venda de produtos é reconhecida ao longo do tempo ou em um momento específico no tempo, quando condicionada a entrega final. No Elo7 a receita de intermediação acontece quando uma transação autorizada é realizada por meio da plataforma uma vez que a entrega final do produto é de responsabilidade do vendedor;
- Prazo do arrendamento: se a Companhia tem razoavelmente certeza de exercer opções de prorrogação. Ao calcular o valor presente do arrendamento a Companhia utiliza a taxa de empréstimo incremental, mas os pagamentos são valores fixos de acordo com o contrato;
- Vida útil dos ativos imobilizado e intangível: a depreciação e amortização do ativo imobilizado e intangível tem vida útil de acordo com a utilização das suas operações. A companhia revisa periodicamente a estimativa de vida útil e alterações, se identificadas, serão realizadas tempestivamente;
- Perdas estimadas com *chargeback* parcela Enjoei: as perdas estimadas com *chargeback* são relacionadas a parcela que cabe ao enjoei em cada transação e são calculadas pela média mensal do GMV (*Gross Merchandising Volume*) versus o *chargeback* incorrido (*cohort*); e
- Provisões para contingências: as provisões para contingências são revisadas periodicamente ou na combinação de negócios e classificadas conforme a avaliação dos assessores jurídicos internos e externos. Para os processos com probabilidade de perda provável são constituídas as provisões.

b) Incertezas sobre premissas e estimativas

Em 30 de junho de 2025 as informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas futuras, envolvendo riscos significativos que podem causar um ajuste nos saldos contábeis de ativos e passivos no próximo exercício financeiro estão relacionados a seguir, notas explicativas:

- Teste de redução ao valor recuperável de ativos intangíveis, imobilizado e ágio: principais premissas em relação aos valores recuperáveis, incluindo a recuperabilidade dos custos de desenvolvimento;
- Reconhecimento e mensuração de provisões e contingências: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos; e
- Perda esperada com *chargeback*: premissas em relação à estimativa de cancelamentos relacionadas a disputas, fraudes e desistências de compra por parte do usuário dentro do limite de tempo estabelecido.

Notas Explicativas

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS ENJOEI S.A

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

c) Mensuração do valor justo

Uma série de políticas e divulgações contábeis da Companhia requer a mensuração de valor justo para ativos e passivos financeiros e não financeiros.

Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, a Companhia usa dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (inputs) utilizadas nas técnicas de avaliação da seguinte forma:

- Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos;
- Nível 2: inputs, exceto os preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços); e
- Nível 3: inputs, para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

A Companhia reconhece as transferências entre níveis da hierarquia do valor justo no final do período das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em que ocorreram as mudanças.

4. BASE DE MENSURAÇÃO

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos instrumentos financeiros não-derivativos designados pelo valor justo por meio do resultado que são mensurados pelo valor justo, sendo esses itens materiais mensurados a cada data de reporte e reconhecidos nos balanços patrimoniais.

5. POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram elaboradas seguindo a base de preparação e políticas contábeis consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024 e arquivadas na CVM em 19 de março de 2025 e devem ser lidas em conjunto.

Não houve novas normas ou pronunciamento, interpretação ou orientação, vigentes a partir de 1º de janeiro de 2025 que tivesse impactos significativos para a Companhia, conforme mencionado na nota explicativa 5.2 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024.

A seguir nova política contábil material incluída a partir das informações intermediárias individuais e consolidadas do trimestre findo em 30 de junho de 2025:

Receitas de franquia

A operação de franquia reconhece:

a) como receitas de serviços: (i) taxa mensal de franquia (royalties), que é o valor mensal pago pelo franqueado à franqueadora pela utilização contínua da Marca, do sistema e dos serviços de suportes fornecidos; (ii) taxa inicial de franquia, que é o valor pago pelo franqueado à franqueadora no início da relação contratual, que cobre os custos iniciais, incluindo o treinamento e (iii) taxa de projetos, é a contratação, às expensas do franqueado, do arquiteto homologado pela franqueadora, desde que seguidas as diretrizes da franqueadora, para a adaptação do projeto arquitetônico (estrutural e de layout) ao local em que irá operar a unidade franqueada.

b) como receitas de mercadorias: a receita oriunda da venda de mercadorias nas três lojas próprias da marca enjoiei, fisicamente instaladas na cidade de São Paulo.

Notas Explicativas

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS ENJOEI S.A

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

5.1 Novas normas e interpretações

Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em, ou a partir de 1º de janeiro de 2025

Para as seguintes normas ou alterações a administração entende que não houve e nem haverá impactos significativos nas demonstrações contábeis da Companhia, a saber:

- alterações na IAS 21/NBC TG 02 (R3): Efeito das mudanças nas taxas de câmbio – Exigem a divulgação de informações que permitam aos utilizadores das demonstrações contábeis compreender o impacto de uma moeda não ser cambiável – efetiva para exercícios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2025;
- alterações na IFRS 7/NBC TG 40 (R3): Instrumentos Financeiros - Evidenciação e IFRS 9/NBC TG 48: Instrumentos Financeiros - O IASB traz esclarecimentos sobre a classificação de ativos financeiros relacionados a ESG e desreconhecimento para liquidação dos passivos e ativos financeiros, além de introduzir requisitos de divulgação adicionais em relação a investimentos em instrumentos de patrimônio designados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes e instrumentos financeiros com características contingentes – efetiva para exercícios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026;
- implementação da IFRS 18 – Apresentação e Divulgação em Demonstrações Financeiras - Substitui o IAS 1 (NBC TG 26) e traz mudanças em relação a apresentação de categorias específicas e subtotais definidos na demonstração do resultado Divulgações sobre medidas de desempenho definidas pela administração – efetiva para exercícios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027.

6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa	-	-	29	-
Bancos	3.079	1.655	3.762	2.564
Aplicações financeiras automáticas (i)	6.052	7.631	9.494	10.079
Fundos de investimentos (ii)	154.540	186.157	185.350	186.157
Total	163.671	195.443	198.635	198.800

(i) As aplicações financeiras automáticas possuem liquidez imediata. O rendimento das aplicações financeiras no período findo em 30 de junho de 2025 e no período findo em 31 de dezembro de 2024 foi em média 2,74% do CDI.

(ii) os fundos de investimento são representados por:

- a) na Controladora Enjoei S.A.: Enjoy FC FI RF Crédito Privado e
- b) (b) na Controlada J.Q.A.S.P.E. Empreendimentos e Participações S.A.: ITAÚ HIGH GRADE RF CRÉD PRIV FIF.

Notas Explicativas

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS ENJOEI S.A

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

São fundos de renda fixa de crédito privado sob gestão, administração e custódia dos Bancos Bradesco S.A. e Banco Itaú S.A. e possuem liquidez imediata. Os fundos de investimento não têm obrigações financeiras significativas. As obrigações financeiras limitam-se às taxas de gestão de ativos, às taxas de custódia, às taxas de auditoria e às despesas. Os rendimentos médios das aplicações financeiras no período findo em 30 de junho de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram 102,74% e 113,50% do CDI, respectivamente.

7. CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Operadora de meios de pagamentos	24.145	23.795	24.425	23.973
(-) Perda estimada com <i>chargeback buyer</i>	(281)	(183)	(281)	(183)
Total	23.864	23.612	24.144	23.790

A controlada Elo7 tem como prática operacional efetuar a antecipação de recebíveis junto a operadora de meio de pagamento Zoop, para antecipar seu fluxo de caixa. As antecipações são efetuadas a uma taxa de 139% do CDI.

A movimentação da perda estimada com *chargeback* é como segue:

	Controladora e consolidado
31 de dezembro de 2023	(410)
Regressos	227
31 de dezembro de 2024	(183)
Ingressos	(98)
30 de junho de 2025	(281)

A composição do contas a receber por idade de vencimento (a vencer) é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
A vencer até 30 dias	8.065	9.264	8.345	9.442
Entre 31 e 90 dias	9.442	8.317	9.442	8.317
Entre 91 e 180 dias	4.957	4.465	4.957	4.465
Entre 181 e 360 dias	1.681	1.749	1.681	1.749
Total	24.145	23.795	24.425	23.973

Os valores referem-se as vendas por cartões de crédito que podem ser realizadas à vista ou por meio de parcelamentos. O risco de crédito com o consumidor nessas operações é assumido pelas operadoras de meio de pagamentos.

Notas Explicativas

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS ENJOEI S.A

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

8. IMPOSTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Pis	5	1	41	22
Cofins	21	6	188	102
Saldo negativo de IRPJ (i)	5.650	3.727	6.438	4.168
Antecipações de IRPJ / CSLL	-	-	149	-
Outros	19	19	93	133
Total	5.695	3.753	6.909	4.425

(i) Saldo negativo do IRPJ está relacionado ao imposto de renda retido sobre os rendimentos dos volumes resgatados das aplicações financeiras no exercício de 2024 e no segundo trimestre de 2025.

9. INVESTIMENTOS

9.1. Composição dos investimentos

	Controladora	
	30/06/2025	31/12/2024
J.Q.A.S.P.E. Empreendimentos e Participações S.A.	14.281	(7.164)
Ágio	9.528	9.528
Marca	6.898	6.898
Carteira de clientes	2.476	2.698
Plataforma - Site	5.315	6.154
Impostos diferidos	(4.994)	(5.356)
Total J.Q.A.S.P.E. Empreendimentos e Participações S.A.	33.504	12.758
Enjoei Franchising Ltda.	2.017	2.307
Total Enjoei Franchising Ltda.	2.017	2.307
Cresci e Perdi Participações S.A.	5.263	4.742
Ágio - Cresci e Perdi	30.781	30.781
Marca - Cresci e Perdi	1.234	1.234
Relacionamento Franqueadora - Cresci e Perdi	14.963	15.950
Impostos diferidos - Cresci e Perdi	(5.508)	(5.841)
Total Cresci e Perdi Participações S.A.	46.733	46.866
Total investimentos	82.254	61.931

Notas Explicativas

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS ENJOEI S.A

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Cresci e Perdi Participações S.A.	5.263	4.742
Agio Cresci e Perdi Participações S.A.	30.781	30.781
Marca Cresci e Perdi	1.234	1.234
Relacionamento Franqueadora Cresci e Perdi	14.963	15.950
Impostos diferidos	(5.508)	(5.841)
Total Cresci e Perdi Participações S.A.	46.733	46.866
Total investimentos	46.733	46.866

Notas Explicativas

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS ENJOEI S.A

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

9.2. A movimentação do investimento é conforme segue:

Controladora

	Participação	Saldo em 31/12/2024	AFAC / Aporte de Capital	Amortização ativos identificados na combinação de negócios	Equivalência patrimonial	Dividendos recebidos	Saldo em 30/06/2025
J.Q.A.S.P.E. Empreendimentos e Participações S.A.	100%	12.758	30.000	(699)	(8.554)	-	33.505
Enjoei Franchising Ltda.	100%	2.307	2.970	-	(3.261)	-	2.016
Cresci e Perdi Participações S.A.	25%	46.866	-	(652)	2.446	(1.927)	46.733
Total investimentos	-	61.931	32.970	(1.351)	(9.369)	(1.927)	82.254

	Participação	Saldo em 31/12/2023	AFAC / Aporte de Capital	Aquisição/ constituição de investimento	Amortização ativos identificados na combinação de negócios	Equivalência patrimonial	Dividendos recebidos	Saldo em 31/12/2024
J.Q.A.S.P.E. Empreendimentos e Participações Ltda.	100%	13.663	-	-	(1.401)	496		12.758
Enjoei Franchising Ltda.	100%	(367)	7.180	-	-	(4.506)		2.307
Cresci e Perdi Participações S.A.	25%	-	-	46.000	(1.293)	7.144	(4.985)	46.866
Total investimentos		13.296	7.180	46.000	(2.694)	3.134	(4.985)	61.931

Notas Explicativas

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS ENJOEI S.A

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado

	Participação	Saldo em 31/12/2024	Amortização ativos identificados na combinação de negócios	Equivalência patrimonial	Dividendos recebidos	Saldo em 30/06/2025
Cresci e Perdi Participações S.A.	100%	46.866	(652)	2.446	(1.927)	46.733
Total investimentos		46.866	(652)	2.446	(1.927)	46.733

	Participação	Saldo em 31/12/2023	AFAC / Aporte de Capital	Aquisição/ constituição de investimento	Amortização ativos identificados na combinação de negócios	Equivalência patrimonial	Dividendos recebidos	Saldo em 31/12/2024
Cresci e Perdi Participações S.A.	100%	-	-	46.000	(1.293)	7.144	(4.985)	46.866
Total investimentos				46.000	(1.293)	7.144	(4.985)	46.866

9.2.1. A descrição dos principais movimentos das controladas e coligadas é conforme segue:

J.Q.A.S.P.E. Empreendimentos e Participações S.A.

Em 31 de março de 2025, a controlada foi transformada de sociedade Limitada para Sociedade Anônima, e, na mesma data, emitiu 1.000 (mil) novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, pelo preço de emissão de R\$ 30.000.000,00, sendo destinado à conta de capital social o valor de R\$ 1.000,00 e à constituição de reserva de capital o valor de R\$ 29.999.000,00 (ágio na emissão de ações).

Enjoei Franchising Ltda.

Em 20 de março de 2025 ocorreu a integralização de capital de R\$ 2.090, onde o capital social da Enjoei Franchising passou a ser de R\$ 10.151, composto por: (i) R\$ 8.771 capitalizado; (ii) R\$ 1.380 registrado como adiantamento para futuro aumento de capital

Cresci e Perdi Participações S.A.

Em 01 de abril de 2025 a controladora recebeu dividendos de sua investida Cresci e Perdi Participações S.A., no valor de R\$ 1.927.

Notas Explicativas

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS ENJOEI S.A

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

9.3. As informações contábeis das controladas e coligadas em 30 de junho de 2025 são conforme segue:

	Controladas					Coligadas		
	J.Q.A.S.P.E. Empreendimentos e Participações Ltda.	Elo7 Serviços de Informática Ltda.	Lá Vem Bebê Serviços Ltda.	Enjoei Franchising Ltda.	Retailas a Service Comercio Varejista de artigos	Cresci e Perdi Participações S.A.	Cresci e Perdi Franqueadora Ltda.	Cresci e Perdi Suprimentos Ltda.
Tipo de participação	Direta	Indireta	Indireta	Direta	Indireta	Direta	Indireta	Indireta
% de participação	100%	100%	100%	100%	100%	25%	25%	25%
Ativo	31.062	24.982	219	6.988	471	23.336	29.262	3.028
Passivo	(16.780)	(41.326)	(118)	(4.972)	(461)	(2.288)	(9.357)	(336)
Patrimônio líquido	(14.282)	16.344	(101)	(2.016)	(10)	(21.048)	(19.905)	(2.692)
Capital social	53.284	(127.398)	620	(8.771)	(777)	(220)	(200)	(20)
Receita líquida	-	39.142	79	122	997	-	28.618	3.197
Custos dos Produtos e Serviços	-	(13.972)	(36)	(125)	(1.074)	-	(3.713)	(1.717)
Lucro bruto	-	25.170	43	(3)	(77)	-	24.905	1.480
Despesas gerais, administrativas e comerciais	(2)	(32.939)	(25)	(2.927)	(121)	(22)	(5.177)	(335)
Equivalência Patrimonial	(9.179)	10	-	(256)	-	10.298	-	-
Lucro antes do resultado financeiro	(9.181)	(7.759)	18	(3.186)	(198)	10.276	19.728	1.145
Resultado financeiro, líquido	916	(1.419)	(1)	(75)	(23)		1.019	161
Lucro antes do IR/CSLL	(8.265)	(9.178)	17	(3.261)	(221)	10.276	20.747	1.306
Imposto de renda e contribuição social	(289)	-	(6)	-	(35)	-	(3.602)	(155)
Lucro líquido / (Prejuízo) do período	(8.554)	(9.178)	11	(3.261)	(256)	10.276	17.145	1.151

Notas Explicativas

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS ENJOEI S.A

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

10. IMOBILIZADO

As movimentações para os períodos findos em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 estão demonstradas a seguir:

Controladora

	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias	Móveis e utensílios	Imobilizado em andamento	Direito de uso	Total
Custo						
Em 31 de dezembro de 2023	3.733	2.188	890	101	9.329	16.241
Adições	136	5.485	1.354	-	2.708	9.683
Baixas	(27)	(402)	(19)	-	(2.744)	(3.192)
Transferências	-	101	-	(101)	-	-
Em 31 de dezembro de 2024	3.842	7.372	2.225	-	9.293	22.732
Adições	287	-	78	-	129	494
Baixas	(115)	-	-	-	-	(115)
Em 30 de Junho de 2025	4.014	7.372	2.303	-	9.422	23.111
Depreciação acumulada						
Em 31 de dezembro de 2023	(2.076)	(1.910)	(312)	-	(6.045)	(10.343)
Depreciação	(627)	(151)	(168)	-	(1.865)	(2.811)
Baixas	-	149	9	-	2.341	2.499
Em 31 de dezembro de 2024	(2.703)	(1.912)	(471)	-	(5.569)	(10.655)
Depreciação	(329)	(568)	(109)	-	(721)	(1.727)
Baixas	106	-	-	-	-	106
Em 30 de Junho de 2025	(2.926)	(2.480)	(580)	-	(6.290)	(12.276)
Valor contábil líquido						
Em 31 de dezembro de 2024	1.139	5.460	1.754	-	3.724	12.077
Em 30 de Junho de 2025	1.088	4.892	1.723	-	3.132	10.835

Notas Explicativas

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS ENJOEI S.A

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado

	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias	Móveis e utensílios	Imobilizado em andamento	Direito de uso	Total
Custo						
Em 31 de dezembro de 2023	5.711	2.188	913	226	9.329	18.367
Adições	378	9.173	1.596	-	9.173	20.320
Baixas	(120)	(402)	(19)		(2.744)	(3.285)
Transferências	-	226	-	(226)	-	-
Em 31 de dezembro de 2024	5.969	11.185	2.490	-	15.758	35.402
Adições (i)	287	-	78	-	436	801
Baixas	(236)	-	-	-	-	(236)
Em 30 de Junho de 2025	6.020	11.185	2.568	-	16.194	35.967
Depreciação acumulada						
Em 31 de dezembro de 2023	(3.015)	(1.910)	(330)	-	(6.045)	(11.300)
Depreciação	(1.008)	(531)	(182)	-	(2.912)	(4.633)
Baixas	56	149	9	-	2.341	2.555
Em 31 de dezembro de 2024	(3.967)	(2.292)	(503)	-	(6.616)	(13.378)
Depreciação	(511)	(992)	(124)	-	(1.350)	(2.977)
Baixas	204	-	-	-	-	204
Em 30 de Junho de 2025	(4.274)	(3.284)	(627)	-	(7.966)	(16.151)
Valor contábil líquido						
Em 31 de dezembro de 2024	2.002	8.893	1.987	-	9.142	22.024
Em 30 de Junho de 2025	1.746	7.901	1.941		8.228	19.816

(i) Em 2025 ocorreu um aumento de R\$ 429 em direito de uso referente a remensuração do contrato de locação do escritório de São Paulo e das lojas físicas na Vila Madalena, Campo Belo e Consolação, localizadas na cidade de São Paulo.

Notas Explicativas

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS ENJOEI S.A

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

11. INTANGÍVEL

As movimentações no período findo em 30 de junho de 2025 e período findo em 31 de dezembro de 2024 estão demonstradas a seguir:

Controladora

Custo	Softwares	Plataforma - Site	Projetos em andamento (i)	Total
Em 31 de dezembro de 2023	64	135.626	-	135.690
Adições (i)		17.006	8.452	25.458
Em 31 de dezembro de 2024	64	152.632	8.452	161.148
Adições	-	297	7.492	7.789
Baixas	-	-	(318)	(318)
Transferência	-	9.542	(9.542)	-
Em 30 de Junho de 2025	64	162.471	6.084	168.619

Amortização acumulada

Em 31 de dezembro de 2023	(31)	(58.639)	-	(58.670)
Amortização	(13)	(25.225)	-	(25.238)
Em 31 de dezembro de 2024	(44)	(83.864)	-	(83.908)
Amortização	(6)	(13.202)	-	(13.208)
Em 30 de Junho de 2025	(50)	(97.066)	-	(97.116)

Valor contábil líquido

Em 31 de dezembro de 2024	20	68.768	8.452	77.240
Em 30 de Junho de 2025	14	65.405	6.084	71.503

(i) As adições dos projetos em andamento referem-se a evoluções da plataforma que estão em fase de desenvolvimento e serão alocadas assim que estiverem finalizadas e em uso.

Notas Explicativas

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS ENJOEI S.A

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado

Custo	Softwares	Plataforma - site	Projetos em andamento	Mais-valia marca	Mais-valia carteira de clientes	Mais-valia Plataforma - Site	Ágio	Total
Em 31 de dezembro de 2023	64	140.294	-	6.898	3.289	8.393	9.528	168.466
Adições (i)	-	23.714	11.976	-	-	-	-	35.690
Em 31 de dezembro de 2024	64	164.008	11.976	6.898	3.289	8.393	9.528	204.156
Adições	-	456	12.185	-	-	-	-	12.641
Baixas	-	-	(394)	-	-	-	-	(394)
Transferência	-	14.846	(14.846)	-	-	-	-	-
Em 30 de Junho de 2025	64	179.310	8.921	6.898	3.289	8.393	9.528	216.403
Amortização acumulada								
Em 31 de dezembro de 2023	(31)	(58.763)	-	-	(148)	(560)	-	(59.502)
Amortização	(13)	(27.040)	-	-	(444)	(1.679)		(29.176)
Em 31 de dezembro de 2024	(44)	(85.803)	-	-	(592)	(2.239)		(88.678)
Amortização	(6)	(14.539)			(221)	(839)		(15.605)
Em 30 de Junho de 2025	(50)	(100.342)	-	-	(813)	(3.078)	-	(104.283)
Valor contábil líquido								
Em 31 de dezembro de 2024	20	78.205	11.976	6.898	2.697	6.154	9.528	115.478
Em 30 de Junho de 2025	14	78.968	8.921	6.898	2.476	5.315	9.528	112.120

Notas Explicativas

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS ENJOEI S.A

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

12. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Frete e logística (i)	14.892	6.857	18.739	10.195
Armazenagem e logística	1.114	1.086	1.114	1.086
Publicidade e propaganda terceiros	3.910	4.217	8.361	8.149
Serviços de hospedagem do site e tecnologia	2.396	2.363	3.334	3.572
Consultorias	649	1.104	928	1.239
Outros	727	525	1.132	588
Total	23.688	16.152	33.608	24.829

(i) O aumento em fornecedores de frete e logística refere-se à negociação de prazo de pagamento com os operadores logísticos.

13. PASSIVO DE CONTRATOS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Passivo de contratos	8.467	6.749	8.536	7.190
Total	8.467	6.749	8.536	7.190

Os passivos de contrato são representados por transações ocorridas, já recebidas e ainda não faturadas, para as quais não foram cumpridas as obrigações de performance para o reconhecimento da receita pela Companhia. Os recebimentos ocorrem pelas modalidades de pagamento à vista (por meio de PIX ou boleto) ou cartão de crédito.

14. OUTRAS CONTAS A PAGAR

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Recursos de terceiros – transações (Meio de pagamentos - Pagar.Me) (i)	17.973	7.792	17.973	7.792
Chargeback sellers (ii)	168	209	168	209
Indenizações a pagar (iii)	-	-	1.930	1.653
Outros	-	-	56	-
Total	18.141	8.001	20.127	9.654

(i) referem-se a transações realizadas através do meio de pagamentos Pagar.Me Instituição de Pagamentos S.A., cujos montantes são recebidos pela Companhia e mantidos em custódia e após o atingimento da obrigação de performance são transferidos aos vendedores. Em 04 de janeiro de 2024 o Pagar.Me efetuou uma alteração no formato de estorno de operações parceladas, essas operações antecipadas canceladas são resgatadas pela Companhia e são estornadas para os vendedores, obedecendo a origem da transação de forma parcelada;

Notas Explicativas

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS ENJOEI S.A

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

(ii) as transações registradas como *chargeback sellers*, são provenientes das transações de vendas, e correspondem ao montante líquido que os vendedores receberão ao final da transação. A Companhia reconhece o *chargeback sellers* no momento do recebimento do montante total da transação e são repassadas aos vendedores quando ocorre o atingimento da obrigação de performance;

(iii) referem-se aos valores de frete do comprador recebidos pelo Elo7, que após o atingimento da obrigação de performance são reconhecidos como receita de frete.

15. OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS E OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

a) Obrigações sociais e trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Salários a pagar	2.070	2.581	2.485	3.088
IRRF a pagar	1.145	2.112	1.326	2.470
Provisão de férias	4.555	4.867	5.703	6.182
Provisão de 13º salário	1.952	-	2.358	-
Provisão de bônus (i)	1.367	3.633	1.367	3.799
INSS a recolher	962	1.156	1.181	1.389
FGTS a recolher	222	375	271	459
Outros	13	13	29	21
Total	12.286	14.737	14.720	17.408

(i) refere-se a provisão de remuneração variável, que a Companhia e suas controladas registram durante o período, com a finalidade de incentivo aos membros da diretoria e funcionários elegíveis.

b) Obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
ISS a recolher	329	281	435	381
Pis a recolher	144	162	170	191
Cofins a recolher	683	763	807	899
CIDE a recolher	67	40	77	40
IRPJ a Recolher	-	-	233	-
CSLL a Recolher	-	-	96	-
Impostos retidos a recolher (PCC alíquota 4,65%)	17	19	22	30
INSS retido a recolher	17	42	18	42

Notas Explicativas

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS ENJOEI S.A

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Outros		11	66	15
Total	1.257	1.318	1.924	1.598

16. ARRENDAMENTO

A Companhia efetua o arrendamento de alguns imóveis (unidades administrativas e centro de distribuição). Os arrendamentos dos imóveis são classificados como conjuntos (tanto o terreno como suas edificações) e normalmente duram 05 anos, com opção de renovação do arrendamento. Os pagamentos de arrendamento são reajustados com base nos acordos contratuais, para refletir os valores de mercado. Para o período findo em 30 de junho de 2025, não houve adição de novos contratos. Em 31 de dezembro de 2024, houve adições de contratos referente a sede do novo escritório da Companhia em São Paulo – SP que está registrado de acordo com o contrato sendo 50% para a Controladora e 50% para a controlada Elo7, ambas são locatárias e têm responsabilidade solidária por todas as obrigações. Para as lojas físicas no bairro da Vila Madalena, Campo Belo e Consolação em São Paulo os contratos estão registrados na controlada Enjoei Franchising (detentora da operação). As informações sobre arrendamentos, para os quais a Companhia é o arrendatário, são apresentadas a seguir:

16.1 Ativos de direito de uso

Os ativos de direito de uso relacionados a propriedades arrendadas que não atendem à definição de propriedade para investimento são apresentados como ativo imobilizado (vide Nota Explicativa no 10).

	Arrendamento de Imóveis	
	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	3.284	3.284
Adição - Novos contratos	2.606	9.071
Adição - Remensuração	102	102
Baixas	(403)	(403)
Despesa de depreciação do período	(1.865)	(2.912)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	3.724	9.142
Adição - Remensuração	129	436
Despesa de depreciação do período	(721)	(1.350)
Saldo em 30 de junho de 2025	3.132	8.228

Notas Explicativas

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS ENJOEI S.A

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

16.2 Valores reconhecidos no resultado

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Juros sobre arrendamento	86	154	223	217

16.3 Passivo de arrendamento

O passivo de arrendamento se refere ao montante esperado transferido pelo uso do ativo (direito de uso), registrado a valor presente. O fluxo financeiro do passivo de arrendamento foi descontado a taxas que variam de 5,11% a 8,34% a.a., sendo estas taxas as que melhor refletem o ambiente econômico da Companhia para a aquisição de um ativo em condições semelhantes. Os contratos de locação são reajustados pelo IGP-M, conforme cláusulas contratuais. O cronograma de pagamento dos arrendamentos é conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Arrendamento de imóveis	4.270	5.010	11.157	12.135
(-) Encargos financeiros futuros	(296)	(380)	(880)	(1.072)
Valor presente dos arrendamentos de imóveis	3.974	4.630	10.277	11.063
Circulante	1.668	1.573	3.076	2.651
Não circulante	2.306	3.057	7.201	8.412

A movimentação do passivo de arrendamento é conforme segue:

	Controladora	Consolidado
31 de dezembro de 2023	3.948	3.948
(+) Adição - Novos contratos	2.606	9.071
(+) Adição – Remensuração	102	102
(-) Baixa	(403)	(403)
(+) Juros incorridos	306	575
(-) Pagamentos de principal e juros	(1.929)	(2.230)
31 de dezembro de 2024	4.630	11.063
(+) Adição – Remensuração	129	436
(+) Juros incorridos	86	223
(-) Pagamentos de principal e juros	(871)	(1.445)
30 de junho de 2025	3.974	10.277

Notas Explicativas

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS ENJOEI S.A

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

16.4 Cronograma de vencimento

O cronograma de vencimento do passivo de arrendamento de longo prazo é conforme segue:

	Controladora	Consolidado
a vencer		
2026	667	2.187
2027	637	2.278
2028	662	2.055
2029	340	681
Total	2.306	7.201

16.5 Potencial direito de Pis e Cofins

Indicativo do direito potencial de PIS e Cofins a recuperar, não mensurados nos fluxos de caixa dos arrendamentos, estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	Valor nominal	Valor presente	Valor nominal	Valor presente
Contraprestação do arrendamento	886	605	1.477	1.084
PIS/Cofins potencial (9,25%)	82	56	1437	100

16.6 Efeitos inflacionários

Os efeitos inflacionários no período de comparação com o fluxo real, utilizando a taxa do IPCA acumulado dos últimos doze meses, é de 5,35%, e representam os seguintes montantes:

Controladora

Direito de uso		Passivo de arrendamento	
Fluxo real	30/06/2025	Fluxo real	30/06/2025
Direito de uso	3.134	Passivo de arrendamento	3.974
Depreciação	(721)	Despesa financeira	(86)

Direito de uso		Passivo de arrendamento	
Fluxo inflacionado	30/06/2025	Fluxo inflacionado	30/06/2025
Direito de uso	3.302	Passivo de arrendamento	4.187
Depreciação	(759)	Despesa financeira	(90)

Notas Explicativas

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS ENJOEI S.A

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado

Direito de uso		Passivo de arrendamento	
Fluxo real	30/06/2025	Fluxo real	30/06/2025
Direito de uso	8.228	Passivo de arrendamento	10.277
Depreciação	(1.351)	Despesa financeira	(223)

Direito de uso		Passivo de arrendamento	
Fluxo inflacionado	30/06/2025	Fluxo inflacionado	30/06/2025
Direito de uso	8.679	Passivo de arrendamento	10.840
Depreciação	(1.425)	Despesa financeira	(235)

17. PARTES RELACIONADAS

a) Ativos

A Companhia mantém operações com partes relacionadas que são efetuadas em condições comerciais e financeiras estabelecidas de comum acordo entre as partes, seguindo a política de transações com partes relacionadas.

As principais transações com partes relacionadas referem-se a compartilhamento de estruturas de *back-office* e corporativa entre a controladora e suas controladas, otimizando a estrutura corporativa. Em decorrência da consolidação destas controladas, as transações com partes relacionadas são integralmente eliminadas nas Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Elo7 Serviços de Informática Ltda. (i)	24.778	11.560	-	-
Enjoei Franchising Ltda. (i)	808	1.188	-	-
Cresci e Perdi Participações S.A.	7	13	47	53
Total	25.593	12.761	47	53

b) Passivos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Elo7 Serviços de Informática Ltda. (i)	165	152	-	-
Enjoei Franchising Ltda. (i)	26	9	-	-
Aquisição a pagar (ii)	16.000	20.741	16.000	20.741

Notas Explicativas

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS ENJOEI S.A

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Total	16.191	20.902	16.000	20.741
Passivo circulante	191	4.902	-	4.741
Passivo não circulante	16.000	16.000	16.000	16.000

- (i) os saldos e as transações com as partes relacionadas representam o compartilhamento e o rateio de despesas relacionadas à estrutura e manutenção de escritórios, bem como mediante a contratação conjunta de determinados fornecedores estratégicos.
- (ii) refere-se ao saldo a pagar aos acionistas controladores da Cresci e Perdi Participações S.A. pela aquisição de 25% das quotas da Companhia (Cresci e Perdi Participações S.A.) em 26 de janeiro de 2024, vide Nota Explicativa nº 1. Em 27 de janeiro de 2025 houve a quitação de uma parcela referente ao preço de aquisição, corrigida pelo IPCA, conforme estabelecido em contrato no montante de R\$ 4.783, o saldo remanescente será pago até 31 de março de 2028

c) Remuneração do pessoas-chave da Administração

A remuneração de pessoas-chave da Administração compreende:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Remuneração da Administração	3.696	7.049	3.696	7.049
Total	3.696	7.049	3.696	7.049

A redução da remuneração da Administração, na controladora, refere-se substancialmente a redução orgânica das despesas com o plano de remuneração em ações, registrada pela metodologia Black & Scholes.

De acordo com os programas de opção de compra de ações e as quantidades de ações outorgadas no período findo em 30 de junho de 2025 no valor de R\$ 54 (R\$ 2.928 em 30 de junho de 2024) na controladora.

18. PROVISÕES PARA CONTINGÊNCIAS

Processos com risco de perda provável

A Companhia está envolvida em assuntos legais e administrativos oriundos do curso normal de seus negócios, que incluem processos de natureza tributários, trabalhistas e cíveis.

A Companhia classifica os riscos de perda nestes temas como: (i) prováveis, (ii) possíveis ou (iii) remotos. As provisões registradas em relação a tais discussões são determinadas pela Administração da Companhia com base na análise de seus assessores jurídicos, e refletem razoavelmente as perdas prováveis estimadas.

Notas Explicativas

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS ENJOEI S.A

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

A Administração da Companhia acredita que a provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis constituídas de acordo com a NBC TG 25 (R2) – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, é suficiente para cobrir eventuais perdas com processos administrativos e judiciais.

Para o período findo em 30 de junho de 2025, a Companhia e suas controladas constituíram provisão no montante de R\$ 777 (líquido das provisões ocorridas no período), totalizando o saldo de R\$ 4.660 de provisões para contingências (R\$ 3.883 em 31 de dezembro de 2024), respectivamente.

A movimentação das provisões para riscos tributários e cíveis ocorrida no período findo em 30 de junho de 2025 e período findo em 31 de dezembro de 2024 estão apresentados a seguir:

Controladora	Cível	Tributária	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	594	3.075	3.669
Provisão	378	289	667
Reversão / Pagamentos	(560)	-	(560)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	412	3.364	3.776
Provisão	583	169	752
Reversão / Pagamentos	(137)	-	(137)
Saldo em 30 de junho de 2025	858	3.533	4.391

Consolidado	Cível	Tributária	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	1.084	3.075	4.159
Provisão	384	289	673
Reversão / Pagamentos	(949)	-	(949)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	519	3.364	3.883
Provisão	790	169	959
Reversão / Pagamentos	(182)	-	(182)
Saldo em 30 de junho de 2025	1.127	3.533	4.660

Processos com risco de perda possível

Existem processos avaliados pelos assessores jurídicos da Companhia e suas controladas que estão classificados com risco de perda possível, no montante de R\$ 22.980 para o período findo em 30 de junho de 2025 (R\$ 20.841 em 31 de dezembro de 2024), para os quais nenhuma provisão foi constituída, tendo em vista que as práticas contábeis adotadas no Brasil não requererem sua contabilização.

Dentro destes processos destacamos a seguir:

Notas Explicativas

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS ENJOEI S.A

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

a) em 29 de agosto de 2023, a Prefeitura Municipal de São Paulo lavrou Autos de Infração para exigir determinados recolhimentos de ISS, acrescido de multa sobre troca de estabelecimento em outro município, do período de julho a dezembro de 2021, diferenças de ISS devidas de junho de 2020 e dezembro de 2021 e inobservância de obrigação acessória. O prognóstico de perda determinado pelos assessores jurídicos da Companhia é possível, no montante aproximado de R\$ 13.704. Em 04 de outubro de 2023, a Companhia protocolou sua impugnação e defesa sobre o auto de infração em questão. Em 02 de dezembro de 2024, a Companhia recebeu a decisão de primeira instância que rejeitou a impugnação apresentada. O recurso ordinário foi interposto pela Companhia em 27 de janeiro de 2025 e, em 15 de abril de 2025, a 2ª Câmara Julgadora do Conselho Municipal de Tributos negou provimento ao Recurso Ordinário interposto pela Companhia, mantendo o auto de infração. A Companhia seguirá com a judicialização do tema.

;

b) em 27 de setembro de 2023, a Receita Federal lavrou autos de infração para glosar créditos de PIS e Cofins do período de 2020 apurados sobre despesas com publicidade e propaganda e aproveitados extemporaneamente em relação aos anos de 2015 a 2020 (publicidade e propaganda, operação logística e tecnologia e softwares). Em razão da glosa de créditos, houve compensação de saldo acumulado de PIS e Cofins. Em 1o de novembro de 2023, a Companhia protocolou sua impugnação e defesa. O prognóstico de perda determinado pelos assessores jurídicos da Companhia é possível, no montante aproximado de R\$ 8.634. Até 30 de junho de 2025 a Companhia não recebeu atualizações para o auto de infração.

19. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) Capital social

Em 15 de julho de 2024, em Reunião do Conselho de Administração (RCA), os acionistas aprovaram o aumento de capital em decorrência do exercício de opções de compra de ações no âmbito do Plano e do Primeiro Programa, no montante de R\$ 1.265, representado por 2.387.402 novas ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Desta forma, em 30 de junho de 2025, o capital social subscrito e integralizado da Companhia é de R\$ 635.661. Considerando os custos de transação na emissão de ações no valor de R\$ 40.359, o montante totaliza R\$ 595.302, representado por 205.017.990 ações ordinárias nominativas e sem valor nominal.

b) Dividendos

O estatuto social da Companhia prevê um dividendo mínimo obrigatório para os acionistas, equivalente a 25% do lucro líquido do exercício, quando houver ajustado pela constituição da reserva legal, conforme a lei das sociedades por ação.

Notas Explicativas

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS ENJOEI S.A

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

c) Prejuízo por ação

Apresentamos a seguir o cálculo do prejuízo por ação:

	30/06/2025	30/06/2024
Numerador básico		
Prejuízo do período	(14.790)	(17.999)
Denominador		
Média ponderada de ação - Básica	205.018	202.631
Prejuízo básico por ação em (R\$)	(0,072)	(0,088)

As opções de ações não foram incluídas no cálculo do resultado por ação diluído, porque são antidiluidores para o prejuízo do período. Não há outros instrumentos diluidores a serem considerados.

d) Plano de outorga de opção de compra de ações

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 31 de agosto de 2020, os acionistas da Companhia aprovaram o Plano de Outorga de Opção de compra de Ações, que tem por objetivo a outorga de opções de compra de ações ordinárias de emissão da Companhia aos administradores e/ou empregados da Companhia ou de outra(s) sociedade(s) sob o seu controle, que venham a ser escolhidos como pessoas elegíveis a critério do Conselho de Administração para participar do Plano Opções. O Plano prevê a abrangência de até 14.172.550 opções, as quais darão direito à aquisição de 01 ação a cada opção exercida, mediante o pagamento do preço de exercício fixado nos termos de cada Programa de Outorga de Opção de compra de Ações.

i) Programas de opção de compra de ações vigentes

Primeiro programa de opção de compra de ações

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 31 de agosto de 2020, os acionistas da Companhia aprovaram o Primeiro Programa de opção de compra de Ações da Companhia na forma do plano de outorga de opções aprovado na mesma Assembleia, autorizando a Administração da Companhia a celebrar os respectivos contratos de outorga de até 9.549.613 opções, distribuídas entre os beneficiários, as quais darão direito à aquisição de 01 ação a cada opção exercida, mediante o pagamento do preço de exercício fixado nos termos do respectivo Programa. Todas as opções outorgadas neste programa foram exercidas nos períodos previstos no Programa. As principais premissas utilizadas para o cálculo, a partir do modelo Black & Scholes, estão descritas a seguir:

Data da outorga: 05/11/2020							
Preço de exercício: R\$ 0,53							
Volatilidade esperada (a): 26,95%							
Lote	Prêmio estimado (em reais)	Taxa de juros livre de riscos (b)	Quantidade de opções outorgadas	Valorização das opções (em milhares de reais) (c)	Quantidade exercidas	Data de exercício	Valor exercido (em milhares de reais)
Primeiro	9,33	2,25%	2.387.403	22.265	2.387.401	13/05/2021	1.265
Segundo	9,35	3,44%	2.387.403	22.314	2.387.401	13/05 e 12/07/2022	1.265
Terceiro	9,38	4,87%	2.387.403	22.395	2.387.404	21/06/2023	1.265
Quarto	9,42	5,94%	2.387.403	22.488	2.387.402	15/07/2024	1.265

Notas Explicativas

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS ENJOEI S.A

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

- (a) Em virtude de a Companhia não possuir histórico extenso de negociação na bolsa de valores, foi utilizada a volatilidade com base no índice B3;
- (b) Refere-se à taxa Selic esperada pelo mercado para a data de vencimento de cada lote;
- (c) Valor justo do total do Plano de Opção de Compra de ações, obtido a partir da multiplicação do valor justo unitário da Opção de Compra de ações pela quantidade de ações total do plano.

Quinto programa de opção de compra de ações

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 24 de agosto de 2022, foi deliberado o Quinto Programa de Opção de Compra de Ações da Companhia na forma do plano de outorga de opções aprovado em Assembleia Geral Extraordinária de 31 de agosto de 2020, autorizando a Administração da Companhia a celebrar os respectivos contratos de outorga de até 2.790.000 opções de ações distribuídas aos beneficiários, as quais darão direito à aquisição de 01 ação a cada opção exercida, mediante o pagamento do preço de exercício fixado nos termos do respectivo Programa. Parte destes beneficiários foram migrados do terceiro e quarto planos, ora cancelados, sendo que para os beneficiários migrados a Companhia reconhece o Valor Justo Incremental Outorgado (VJIO) como parte da quinta outorga do Programa de Opção de Compra de Ações.

As principais premissas utilizadas para o cálculo, a partir do modelo Black & Scholes, estão descritas a seguir:

Lote	Data da outorga	Prêmio estimado	Preço de exercício (em reais)	Volatilidade esperada (a)	Taxa de juros livre de riscos (b)	Quantidade de opções outorgadas	Valorização das opções (em milhares de reais) (c)
Primeiro	24/08/2022	0,54	1,22	79,15%	13,25%	558.000	527
Segundo	24/08/2022	0,72	1,22	79,15%	12,07%	558.000	737
Terceiro	24/08/2022	0,85	1,22	79,15%	11,55%	837.000	1.295
Quarto	24/08/2022	0,94	1,22	79,15%	11,50%	837.000	1.433
Total						2.790.000	3.992

- (a) A volatilidade foi calculada a partir do histórico de negociação das ações da Companhia na bolsa de valores B3;
- (b) Refere-se à taxa Selic esperada pelo mercado para a data de vencimento de cada lote;
- (c) Valor justo do total do plano de opção de compra de ações, obtido a partir da multiplicação do valor justo unitário da opção de compra de ações pela quantidade de ações total do plano.

Sexto programa de opção de compra de ações

Em reunião do conselho de administração realizada em 2 de maio de 2024, foi deliberado o sexto programa de opção de compra de ações da Companhia na forma do plano de outorga de opções aprovado em Assembleia Geral Extraordinária de 31 de agosto de 2020, autorizando a administração da Companhia a celebrar os respectivos contratos de outorga de até 600.000 opções de ações distribuídas aos beneficiários, as quais darão direito à aquisição de 01 ação a cada opção exercida, mediante o pagamento do preço de exercício fixado nos termos do respectivo Programa .As principais premissas utilizadas para o cálculo, a partir do modelo Black & Scholes, estão descritas a seguir:

Notas Explicativas

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS ENJOEI S.A

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

Lote	Data da outorga	Prêmio estimado	Preço de exercício (em reais)	Volatilidade esperada (a)	Taxa de juros livre de riscos (b)	Quantidade de opções outorgadas	Valorização das opções (em milhares de reais) (c)
Primeiro	02/05/2024	2,57	1,74	61,89%	10,04%	120.000	137
Segundo	02/05/2024	2,57	1,74	61,89%	10,38%	120.000	166
Terceiro	02/05/2024	2,57	1,74	61,89%	10,64%	180.000	284
Quarto	02/05/2024	2,57	1,74	61,89%	10,94%	180.000	312
Total						600.000	899

(a) a volatilidade foi calculada a partir do histórico de negociação das ações da Companhia na bolsa de valores B3;

(b) refere-se à taxa Selic esperada pelo mercado para a data de vencimento de cada lote; e(c) valor justo do total do plano de opção de compra de ações, obtido a partir da multiplicação do valor justo unitário da opção de compra de ações pela quantidade de ações total do plano

ii) Programas de opção de compra de ações cancelados

Programa	Data da aprovação	Órgão responsável pela aprovação	Data de cancelamento
Segundo	15/03/2021	Conselho de Administração da Companhia	29/10/2021
Terceiro	29/10/2021	Conselho de Administração da Companhia	24/08/2022
Quarto	18/02/2022	Conselho de Administração da Companhia	24/08/2022

Exercício das opções já outorgadas

O exercício de carência das opções outorgadas é conforme a seguir:

5º plano

Lote	Quantidade	Exercício de carência
1º lote	20%	12 meses contados da data de aprovação do Programa pelo Conselho de Administração
2º lote	20%	24 meses contados da data de aprovação do Programa pelo Conselho de Administração
3º lote	30%	36 meses contados da data de aprovação do Programa pelo Conselho de Administração
4º lote	30%	48 meses contados da data de aprovação do Programa pelo Conselho de Administração

6º plano

Lote	Quantidade	Exercício de carência
1º lote	20%	12 meses contados da data de aprovação do Programa pelo Conselho de Administração
2º lote	20%	24 meses contados da data de aprovação do Programa pelo Conselho de Administração
3º lote	30%	36 meses contados da data de aprovação do Programa pelo Conselho de Administração
4º lote	30%	48 meses contados da data de aprovação do Programa pelo Conselho de Administração

Em 30 de junho de 2025, o total das despesas reconhecidas para os programas vigentes do plano de remuneração em ações é de R\$ 418. O saldo apresentado encontra-se registrado no patrimônio líquido e está classificado na rubrica plano de remuneração em ações.

Notas Explicativas

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS ENJOEI S.A

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

20. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDOS

a) Imposto de renda e Contribuição social diferido sobre o prejuízo fiscal

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	(15.486)	(18.690)	(15.156)	(18.690)
Alíquota nominal de imposto %	34%	34%	34%	34%
Expectativa de imposto de renda e contribuição social calculado pela alíquota nominal	5.265	6.354	5.153	6.354
Ajustes para apuração da alíquota efetiva				
Diferido não constituído sobre prejuízo fiscal (i)	(889)	(4.420)	(5.247)	(6.888)
Diferenças permanentes - Remuneração em ações	(142)	(932)	(142)	(932)
Equivalência patrimonial	(3.185)	(443)	832	1.357
Outras despesas dedutíveis/não dedutíveis	(72)	(38)	(92)	(38)
Provisão para bônus	623	594	679	1.262
Outras adições e exclusões	(904)	(424)	(707)	(424)
Empresa do grupo enquadrada no lucro presumido	-	-	(110)	-
Total	696	691	366	691
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	-	(330)	-
Imposto de renda e contribuição social diferido	696	691	696	691
Total	696	691	366	691
Alíquota efetiva	4%	4%	5%	4%

(i) Para os prejuízos fiscais incorridos, a Companhia possui imposto de renda e contribuição social diferidos não constituídos que serão reconhecidos em momento que for provável o lucro tributável. O montante acumulado é de R\$ 84.083 na controladora e R\$ 131.129 no consolidado em 30 de junho de 2025.

b) Imposto de renda e contribuição social diferido sobre valor justo aquisição

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Imposto de renda e contribuição social e diferido sobre		
Diferença temporária sobre valor justo em aquisição	4.995	5.355

Notas Explicativas

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS ENJOEI S.A

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

21. RECEITA LÍQUIDA

A principal fonte de geração de receitas da Companhia é a intermediação da venda de produtos e, em menor escala, tarifas relacionadas as movimentações do *enjubank* dos usuários e anúncios de propaganda veiculados na plataforma (site).

A seguir apresentamos a abertura das receitas brutas tributáveis com as receitas apresentadas na demonstração de resultado do período:

Receita bruta	Controladora			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Receita de intermediação	52.323	97.171	45.572	86.050
Demais receitas (i)	1.403	2.458	1.134	2.243
Impostos sobre as receitas	(5.727)	(10.633)	(5.009)	(9.470)
Total	47.999	88.996	41.697	78.823

Receita bruta	Consolidado			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Receita de intermediação	74.311	141.102	74.432	142.247
Receita de Royalties	31	136	-	-
Receita com venda de mercadorias	1.260	1.260	-	-
Demais receitas (i)	1.403	2.458	1.149	2.270
Impostos sobre as receitas	(8.349)	(15.621)	(8.092)	(15.508)
Total	68.656	129.335	67.489	129.009

(i) Receita de tarifas, publicidade e franquias.

22. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA

	Controladora			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Frete e logística	(17.630)	(32.395)	(15.647)	(29.715)
Salários e encargos	(8.432)	(16.787)	(8.565)	(15.276)
Plano de remuneração em ações (i)	(200)	(418)	(906)	(2.740)
Taxas de transação	(3.321)	(6.382)	(2.932)	(5.578)
Serviços de tecnologia	(3.974)	(8.214)	(4.009)	(7.636)
Marketing e comunicação	(5.484)	(11.433)	(8.023)	(15.451)
Consultorias e Outsourcing	(1.417)	(2.304)	(1.115)	(6.392)
Provisão para contingências	(165)	(615)	(51)	(81)
Despesas com escritório	(434)	(942)	(532)	(1.046)
Depreciação e amortização	(8.550)	(16.983)	(8.182)	(16.021)
Outras (despesas) receitas	(964)	(2.490)	(793)	(1.574)

Notas Explicativas

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS ENJOEI S.A

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Total	(50.571)	(98.963)	(50.755)	(101.510)
Custo dos serviços prestados e dos produtos vendidos	(22.714)	(42.223)	(19.943)	(38.019)
Despesas publicitárias	(5.484)	(11.433)	(8.023)	(15.451)
Gerais e administrativas	(12.682)	(25.207)	(13.764)	(30.364)
Depreciação e amortização	(8.550)	(16.983)	(8.182)	(16.021)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	(1.141)	(3.117)	(843)	(1.655)
Total	(50.571)	(98.963)	(50.755)	(101.510)

(i) Na controladora as informações do plano de outorga de opção de compra de ações, metodologia de cálculo e principais premissas utilizadas para o registro das despesas relacionadas ao plano de remuneração em ações, estão apresentados na Nota Explicativa nº 19.d).

	Consolidado			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Frete e logística	(22.512)	(41.263)	(22.086)	(42.762)
Salários e encargos	(17.394)	(33.323)	(14.349)	(28.840)
Plano de remuneração em ações	(200)	(418)	(906)	(2.740)
Taxas de transação	(5.084)	(9.700)	(4.746)	(9.351)
Serviços de tecnologia	(6.143)	(12.320)	(6.504)	(13.009)
Marketing e comunicação	(12.216)	(23.814)	(16.251)	(29.590)
Consultorias e Outsourcing	(2.424)	(4.026)	(1.779)	(7.596)
Provisão para contingências	(256)	(778)	(152)	7
Despesas com escritório	(988)	(1.831)	(793)	(1.619)
Depreciação e amortização	(9.864)	(19.525)	(9.100)	(17.430)
Outras (despesas) receitas	(1.064)	(2.741)	(1.115)	(2.082)
Custo da Mercadoria Vendida	(444)	(444)	-	-
Total	(78.589)	(150.183)	(77.781)	(155.012)
Custo dos serviços prestados e dos produtos vendidos	(31.347)	(57.440)	(29.438)	(57.548)
Despesas publicitárias	(12.221)	(23.819)	(16.251)	(29.590)
Gerais e administrativas	(23.809)	(45.853)	(21.824)	(48.529)
Depreciação e amortização	(9.864)	(19.525)	(9.100)	(17.431)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	(1.348)	(3.546)	(1.168)	(1.914)
Total	(78.589)	(150.183)	(77.781)	(155.012)

Notas Explicativas

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS ENJOEI S.A

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

23. RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

	Controladora			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Receitas financeiras				
Rendimento de aplicações financeiras (i)	4.955	10.397	5.659	12.728
Descontos obtidos	-	57	-	11
Variação cambial ativa		8	-	-
Outras receitas	122	271	-	-
Total das receitas financeiras	5.077	10.733	5.659	12.739
Despesas financeiras				
Juros sobre antecipações (ii)	(3.573)	(6.600)	(2.651)	(4.789)
Despesas bancárias	(7)	(60)	(34)	(88)
Variação cambial passiva	(34)	(47)	(11)	(14)
Juros sobre arrendamento	(40)	(86)	(72)	(154)
Outras despesas	(39)	(90)	(55)	(107)
Total das despesas financeiras	(3.693)	(6.883)	(2.823)	(5.152)
Resultado financeiro líquido	1.384	3.850	2.836	7.587

	Consolidado			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Receitas financeiras				
Rendimento de aplicações financeiras (i)	5.912	11.380	5.660	12.732
Descontos obtidos	-	67	14	25
Variação cambial ativa	-	9	-	-
Outras receitas	147	395	-	2
Total das receitas financeiras	6.059	11.851	5.674	12.759
Despesas financeiras				
Juros sobre antecipações (ii)	(4.206)	(8.149)	(3.453)	(6.406)
Despesas bancárias	(14)	(71)	(45)	(108)
Variação cambial passiva	(46)	(68)	(40)	(47)
Juros sobre arrendamento	(108)	(223)	(162)	(277)
Outras despesas	(42)	(94)	(114)	(315)
Total das despesas financeiras	(4.416)	(8.605)	(3.814)	(7.153)
Resultado financeiro líquido	1.643	3.246	1.860	5.606

Notas Explicativas

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS ENJOEI S.A

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

- (i) a redução do rendimento das aplicações financeiras está vinculada ao consumo de caixa no curso previsto da operação.
- (ii) a variação dos juros sobre antecipações no período findo em 30 de junho de 2025 está relacionada com o aumento da taxa Selic e, na controladora, também com o incremento dos volumes transacionados na plataforma.

24. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

Os valores justos estimados de ativos e passivos financeiros da Companhia e suas controladas foram determinados por meio de informações disponíveis no mercado e metodologias apropriadas de avaliações. Entretanto, considerável julgamento foi requerido na interpretação dos dados de mercado para produzir a estimativa do valor de realização mais adequada. Como consequência, as estimativas a seguir não indicam, necessariamente, os montantes que poderão ser realizados no mercado de troca corrente.

O uso de diferentes metodologias de mercado pode gerar alterações nos valores de realização estimados. A Administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais, visando liquidez, segurança e rentabilidade. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das taxas contratadas versus as vigentes no mercado, bem como na avaliação da situação econômico-financeira das instituições envolvidas. A Companhia não efetua aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco.

A Companhia e suas controladas não possui operações de derivativos ou faz uso deste instrumento de natureza operacional ou financeira. Os valores constantes nas contas patrimoniais, como instrumentos financeiros, encontram-se atualizados na forma contratada até 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024e correspondem, aproximadamente, ao seu valor justo. Esses valores estão representados substancialmente por caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras vinculadas, contas a receber, fornecedores, antecipações de recebíveis e outras contas a pagar.

Controladora

Instrumentos financeiros	Valor justo	Custo amortizado	Total 30/06/2025
Ativos			
Caixa e equivalentes de caixa	163.671	-	163.671
Contas a receber	-	23.864	23.864
Adiantamentos	-	8.482	8.482
Total	163.671	32.346	196.017
Passivos			
Fornecedores	-	23.688	23.688
Arrendamento	-	3.974	3.974
Partes relacionadas a pagar	-	16.191	16.191
Outras contas a pagar	-	18.141	18.141
Total	-	61.994	61.994

Notas Explicativas

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS ENJOEI S.A

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

Instrumentos financeiros	Valor justo	Custo amortizado	Total 31/12/2024
Ativos			
Caixa e equivalentes de caixa	195.443	-	195.443
Contas a receber	-	23.612	23.612
Adiantamentos	-	6.890	6.890
Total	195.443	30.502	225.945
Passivos			
Fornecedores	-	16.152	16.152
Arrendamento	-	4.630	4.630
Partes relacionadas a pagar	-	20.902	20.902
Outras contas a pagar	-	8.001	8.001
Total	-	49.685	49.685

Consolidado

Instrumentos financeiros	Valor justo	Custo amortizado	Total 30/06/2025
Ativos			
Caixa e equivalentes de caixa	198.635	-	198.635
Contas a receber	-	24.144	24.144
Adiantamentos	-	8.781	8.781
Total	198.635	32.925	231.560
Passivos			
Fornecedores	-	33.608	33.608
Arrendamento	-	10.277	10.277
Partes relacionadas a pagar	-	16.000	16.000
Outras contas a pagar	-	20.127	20.127
Total	-	80.012	80.012

Instrumentos financeiros	Valor justo	Custo amortizado	Total 31/12/2024
Ativos			
Caixa e equivalentes de caixa	198.800	-	198.800
Contas a receber	-	23.790	23.790
Adiantamentos	-	7.186	7.186
Total	198.800	30.976	229.776
Passivos			
Fornecedores	-	24.829	24.829

Notas Explicativas

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS ENJOEI S.A

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

Instrumentos financeiros	Valor justo	Custo amortizado	Total 31/12/2024
Arrendamento	-	11.063	11.063
Partes relacionadas a pagar	-	20.741	20.741
Outras contas a pagar	-	9.654	9.654
Total	-	66.287	66.287

Os valores de instrumentos financeiros mensurados ao custo amortizado e apresentados acima se aproximam dos seus valores justos.

a) Critérios, premissas e limitações utilizadas no cálculo dos valores justos

Os valores justos informados não refletem mudanças subsequentes na economia, tais como taxas de juros e alíquotas de impostos e outras variáveis que possam ter efeito sobre sua determinação. Os seguintes métodos e premissas foram adotados na determinação do valor justo:

Hierarquia do valor justo

A Companhia e suas controladas usa a seguinte hierarquia para determinar o valor justo dos instrumentos financeiros:

- Nível 1: preços cotados nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;
- Nível 2: outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente;
- Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

Instrumentos financeiros	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativos - Nível 2				
Caixa e equivalentes de caixa	163.671	195.443	198.635	198.800
Adiantamentos	8.482	6.890	8.781	7.186
Total	172.153	202.333	207.416	205.986

Caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e aplicações financeiras vinculadas

Os saldos em conta corrente mantidos em bancos têm seu valor de mercado idêntico aos saldos contábeis. Para as aplicações financeiras, os valores contábeis informados no balanço patrimonial aproximam-se do valor justo.

Notas Explicativas

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS ENJOEI S.A

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

b) Fatores de riscos

A Companhia e suas controladas possui exposição para os seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros:

- Risco de crédito;
- Risco de mercado.

Estrutura de gerenciamento de risco

A Companhia e suas controladas mantém operações com instrumentos financeiros, onde há uma gestão de riscos de mercado e de crédito por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar a liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controles internos consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas versus condições vigentes no mercado. Não são efetuadas aplicações de caráter especulativo em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco, como também não efetuam operações definidas como derivativos exóticos. Os resultados obtidos com essas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas pela Administração da Companhia.

i) Risco de crédito

Operações fraudulentas

O risco por operações fraudulentas via cartão de crédito é assumido pela Companhia, visto que os pagamentos efetuados com cartão de crédito não possuem verificação de titularidade, por se tratar de transação online. Uma falha no controle adequado de operações fraudulentas de cartão de crédito poderá gerar reembolsos a serem efetuados pela Companhia e suas controladas. No caso de constatação de risco iminente de não realização deste ativo, a Companhia e suas controladas registram provisões para trazê-lo ao seu valor provável de realização.

O percentual médio dessas perdas é de 0,21% sobre as receitas de intermediação e não são considerados relevantes para a Companhia.

Aplicações financeiras

A Companhia e suas controladas possuem aplicações financeiras (mantidas como caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras vinculadas) no montante de R\$ 194.843 mantidos em bancos e instituições financeiras de primeira linha. A Companhia e suas controladas, considera que as aplicações financeiras são de baixo risco com base no ranking de avaliação das instituições financeiras. Não foram identificadas perdas a serem reconhecidas sobre as aplicações financeiras no período findo em 30 de junho de 2025.

ii) Risco de mercado

Os negócios da Companhia dependem principalmente de usuários que listam e compram produtos na plataforma online da Companhia. A Companhia e suas controladas dependem principalmente da atividade comercial e financeira que seus usuários geram. A Companhia não escolhe quais itens serão listados, nem estabelece preços ou outras decisões relacionadas aos produtos e serviços comprados e vendidos em sua plataforma.

Portanto, os principais direcionadores dos negócios da Companhia e suas controladas estão fora de seu controle e a Companhia e suas controladas depende da preferência contínua de milhões de usuários individuais por seus serviços online.

Notas Explicativas

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS ENJOEI S.A

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

Análise de sensibilidade

Com a finalidade de atender aos requisitos da NBC TG 40 (R2) Instrumentos financeiros: Evidenciação, a Empresa apresenta a seguir a análise de sensibilidade de taxa de juros para as aplicações financeiras contratadas e atreladas a variação do CDI.

A análise de sensibilidade tem como objetivo mensurar o impacto às mudanças nas variáveis de mercado sobre cada instrumento financeiro da empresa. Não obstante, a liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados devido à subjetividade contida no processo utilizado na preparação dessas análises. As informações demonstradas no quadro, mensuram contextualmente o impacto no resultado da empresa em função da variação de cada risco destacado. No quadro a seguir foi considerado o cenário dos indexadores utilizados pela Companhia e suas controladas, com a exposição aplicável da flutuação do CDI, baseado em análise do índice, para as aplicações financeiras, utilizando fundamentalmente os dados.

O cenário razoavelmente possível considera projeção de instituições financeiras de primeira linha, e que são utilizadas pela Administração da Companhia e suas controladas e suas controladas na gestão financeira.

Controladora

Instrumento financeiro	Indexador	Taxa de juros a.a. (CDI)	Posição em 30/06/2025	Cenário razoavelmente possível (IPCA)	Exposição
Aplicações financeiras	CDI	6,42%	160.592	4,30%	(6.905)
Exposição					(6.905)

Consolidado

Instrumento financeiro	Indexador	Taxa de juros a.a. (CDI)	Posição em 30/06/2025	Cenário razoavelmente possível (IPCA)	Exposição
Aplicações financeiras	CDI	6,42%	194.844	4,30%	(8.378)
Exposição					(8.378)

25. SEGMENTOS OPERACIONAIS

A Administração da Companhia e suas controladas, baseia suas decisões de negócios em relatórios financeiros preparados nos mesmos critérios usados na preparação e divulgação destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são regularmente revistas pela Administração da Companhia e suas controladas para tomada de decisões sobre alocações de recursos e avaliação de performance.

A Administração concluiu que opera um único segmento operacional relevante, de intermediações de negócios, assim, considerou não necessário divulgações adicionais sobre segmentos. A Companhia avaliou para o período findo em 30 de junho de 2025 que o segmento de lojas físicas não possui relevância comparado ao principal segmento de intermediações de negócios, e portanto não está divulgando segmentos operacionais distintos.

Notas Explicativas

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS ENJOEI S.A

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025 (em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma)

Em conformidade com o pronunciamento técnico CPC 22 - Informações por segmento e de acordo com a norma IFRS 8 *International Financial Reporting Standards*, a Administração julga que as operações voltadas para o varejo estão em fase inicial e não atendem os requisitos quantitativos estabelecidos pela norma.

26. TRANSAÇÕES NÃO CAIXA

Conforme requerido pelo pronunciamento técnico NBC TG 03 (R3) – Demonstração dos Fluxos de Caixa (IAS 7), item 43, a seguir estão apresentadas as transações de investimento e financiamento que não envolvem o uso de caixa ou equivalentes de caixa e, portanto, foram excluídas da demonstração dos fluxos de caixa individuais e consolidadas.

	Controladora	
	30/06/2025	31/12/2024
Adição de direito de uso e passivo de arrendamento	-	2.606
Aquisição de participação em coligada	16.000	20.741
Total	16.000	23.347

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Adição de direito de uso e passivo de arrendamento	-	9.072
Aquisição de participação em coligada	16.000	20.741
Total	16.000	29.813

27. SEGUROS

Em 30 de junho de 2025, a Companhia e suas controladas possui cobertura de seguros de Responsabilidade Civil para Conselheiros, Diretores e/ou Administradores (“D&O”), visando garantir aos administradores, diretores e conselheiros, além de empregados da Companhia. O valor total do prêmio do seguro contratado foi de R\$ 97, com limite máximo de garantia, no valor de R\$ 30.000. Não é parte do escopo do auditor independente a avaliação quanto à necessidade de contratação, bem como da adequação das coberturas de seguros e suas premissas.

**

Notas Explicativas

enjoei

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da Enjoei S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Enjoei S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Informações contábeis intermediárias do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 12 de agosto de 2025

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-025.583/O-1

Raphael Tonetto Rodrigues
Contador CRC 1SP-307.040/O-0

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em cumprimento às disposições constantes na Resolução CVM 87/22, os Diretores do Enjoei S.A. Companhia declaram que revisaram, discutiram e concordam com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025.

São Paulo, 12 de agosto de 2025.

Tiê Lima
Diretor Presidente e de Relações com Investidores

Angela Aparecida Ferrante
Diretora Financeira

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes

Em cumprimento às disposições constantes Resolução CVM 87/22, os Diretores do Enjoei S.A. ("Companhia") declaram que revisaram, discutiram e concordam com a conclusão expressada no relatório sobre a revisão de informações trimestrais da Grant Thornton Auditores Independentes Ltda., emitido em 12 de agosto de 2025, sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025.

São Paulo, 12 de agosto de 2025.

Tiê Lima
Diretor Presidente e de Relações com Investidores

Angela Aparecida Ferrante
Diretora Financeira