

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	16
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	18
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	19
Demonstração de Valor Adicionado	20

Comentário do Desempenho	21
--------------------------	----

Notas Explicativas	34
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	73
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	74
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	75

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	2.067.243
Preferenciais	3.715.969
Total	5.783.212
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error

#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	712.669	736.202
1.01	Ativo Circulante	256.001	287.333
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	6.065	11.184
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	6.065	11.184
1.01.02	Aplicações Financeiras	3.479	27.308
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	3.479	27.308
1.01.02.01.03	Certificado de Depósito Bancário - CDB	3.479	27.308
1.01.03	Contas a Receber	93.534	101.719
1.01.03.01	Clientes	93.534	101.719
1.01.04	Estoques	120.474	115.215
1.01.06	Tributos a Recuperar	22.311	24.100
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	22.311	24.100
1.01.06.01.01	Tributos a Recuperar	22.150	23.433
1.01.06.01.02	IRPJ/CSLL	161	667
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	10.138	7.807
1.01.08.03	Outros	10.138	7.807
1.01.08.03.02	Outros Ativos	10.138	7.807
1.02	Ativo Não Circulante	456.668	448.869
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	268.458	251.308
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	39.022	14.879
1.02.01.07	Tributos Diferidos	193.254	203.033
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	193.254	203.033
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	36.182	33.396
1.02.01.10.03	Tributos a Recuperar	19.697	15.209
1.02.01.10.04	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	11.700	11.700
1.02.01.10.05	Depósitos Judiciais	4.785	6.251
1.02.01.10.06	Outros Ativos	0	236
1.02.02	Investimentos	35.372	44.740
1.02.02.01	Participações Societárias	35.372	44.740
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	35.372	44.740
1.02.03	Imobilizado	151.602	151.671
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	117.007	120.811
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.135	1.010
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	33.460	29.850
1.02.04	Intangível	1.236	1.150
1.02.04.01	Intangíveis	1.236	1.150
1.02.04.01.02	Intangível	1.236	1.150

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	712.669	736.202
2.01	Passivo Circulante	223.370	199.027
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	26.012	21.123
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	26.012	21.123
2.01.02	Fornecedores	64.081	45.631
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	63.858	45.100
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	223	531
2.01.03	Obrigações Fiscais	5.311	2.959
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	3.366	2.508
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	2.241	1.247
2.01.03.01.04	PIS/COFINS/CSLL - Retenções	104	152
2.01.03.01.05	IPi a Recolher	815	866
2.01.03.01.06	IRRF de 3º a Recolher	23	36
2.01.03.01.07	INSS - Serviços 3º (PF)	1	1
2.01.03.01.08	INSS - Serviços 3º (PJ)	182	181
2.01.03.01.09	Demais Tributos Federais	0	25
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	1.873	378
2.01.03.02.01	ICMS - Diferença de Alíquota	231	378
2.01.03.02.02	ICMS a Recolher	1.642	0
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	72	73
2.01.03.03.01	ISS a Recolher	72	73
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	110.121	104.491
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	110.121	104.491
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	36.170	15.714
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	73.951	88.777
2.01.05	Outras Obrigações	17.845	24.823
2.01.05.02	Outros	17.845	24.823
2.01.05.02.04	Outros	16.258	17.631
2.01.05.02.06	Tributos Parcelados	1.026	1.026
2.01.05.02.08	EmpresasRelacionadas	0	5.737
2.01.05.02.09	Passivo de Arrendamento	561	429
2.02	Passivo Não Circulante	468.501	536.622
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	452.210	522.724
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	452.210	522.724
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	264.135	284.293
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	188.075	238.431
2.02.02	Outras Obrigações	9.096	9.341
2.02.02.02	Outros	9.096	9.341
2.02.02.02.04	Tributos Parcelados	8.037	8.549
2.02.02.02.05	Outras Contas a Pagar	300	0
2.02.02.02.07	Passivo de Arrendamento	759	792
2.02.04	Provisões	7.195	4.557
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	7.195	4.557
2.02.04.01.05	Provisões para Contingências	7.195	4.557
2.03	Patrimônio Líquido	20.798	553

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.01	Capital Social Realizado	171.273	171.273
2.03.03	Reservas de Reavaliação	7.941	8.100
2.03.04	Reservas de Lucros	23.129	22.321
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	23.129	22.321
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-181.545	-202.747
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	0	1.606

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	246.669	467.231	205.159	403.700
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-214.582	-416.017	-180.184	-363.276
3.03	Resultado Bruto	32.087	51.214	24.975	40.424
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-10.800	-25.970	-10.565	-14.067
3.04.01	Despesas com Vendas	-2.421	-4.740	-2.461	-4.351
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-10.008	-19.587	-8.493	-16.514
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-645	6.895	-2.294	-2.841
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	385	524	3.238	8.769
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-266	-13.827	-3.261	-4.974
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.155	4.765	2.706	5.844
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	21.287	25.244	14.410	26.357
3.06	Resultado Financeiro	-1.376	7.531	-46.177	-68.061
3.06.01	Receitas Financeiras	14.745	39.734	2.263	4.613
3.06.01.01	Receita Financeira	480	1.839	2.263	4.613
3.06.01.03	Variação Cambial Ativa	14.265	37.895	0	0
3.06.02	Despesas Financeiras	-16.121	-32.203	-48.440	-72.674
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-16.121	-32.203	-17.387	-32.179
3.06.02.02	Variação Cambial Passiva	0	0	-31.053	-40.495
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	19.911	32.775	-31.767	-41.704
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-7.243	-10.924	13.218	15.815
3.08.01	Corrente	-1.145	-1.145	0	-57
3.08.02	Diferido	-6.098	-9.779	13.218	15.872
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	12.668	21.851	-18.549	-25.889
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	12.668	21.851	-18.549	-25.889

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	12.668	21.851	-18.549	-25.889
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-1.189	-1.606	479	611
4.02.01	Operação no Exterior- Diferenças Cambiais na Conversão	-1.189	-1.606	479	611
4.03	Resultado Abrangente do Período	11.479	20.245	-18.070	-25.278

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	52.531	61.195
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	28.145	36.103
6.01.01.01	Resultado Líquido de Operação Continuada	21.851	-25.889
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	10.353	10.304
6.01.01.03	Perda Esperada (Reversão) para Créditos de Liquidação Duvidosa - PECLD	-6.895	2.841
6.01.01.04	Perda Esperada (Reversão) nos Estoques para Itens Obsoletos	3.465	5.231
6.01.01.05	Reversão (Provisão) de Impostos Corrente e Diferido	10.924	-15.815
6.01.01.06	Equivalência Patrimonial	-4.765	-5.844
6.01.01.07	Resultado na Venda de Ativo Permanente	690	2.559
6.01.01.08	Provisões para Riscos e Discussões Judiciais	2.743	885
6.01.01.09	Juros Provisionados sobre Empréstimos e Financiamentos	29.291	28.033
6.01.01.10	Rendimento de Aplicações Financeiras	-1.470	-1.358
6.01.01.11	Efeito da Variação Cambial - Empréstimos e Financiamentos	-37.989	42.748
6.01.01.12	Efeito da Variação Cambial - Outros	94	-2.253
6.01.01.14	Juros sobre Passivo de Arrendamento	55	57
6.01.01.15	Atualização do Crédito ICMS sobre Base de Cálculo de PIS/COFINS e Outros	-202	-1.032
6.01.01.16	Crédito ICMS sobre Base de Cálculo de PIS/COFINS e Outros	0	-4.364
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	24.386	25.092
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	15.080	-26.028
6.01.02.02	Estoques	-8.724	-5.888
6.01.02.03	Tributos a Recuperar	-160	33.683
6.01.02.05	Depósitos Judiciais	1.466	992
6.01.02.06	Outros Ativos	-3.309	7.481
6.01.02.07	Fornecedores	18.115	11.046
6.01.02.08	Salários e Encargos Sociais	4.889	2.087
6.01.02.10	Outros Passivos	-1.721	2.418
6.01.02.11	Baixa de Contingências com Pagamento	-105	-699
6.01.02.14	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-1.145	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-1.152	2.493
6.02.01	Compra de Imobilizado	-10.405	-9.123
6.02.02	Compra de Intangível	-299	-737
6.02.04	Aplicações Financeiras	1.156	12.353
6.02.07	Dividendos de Investidas Avaliadas por Equivalência Patrimonial	8.396	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-56.498	-53.898
6.03.01	Pagamento de Empréstimos e Financiamentos	-34.520	-32.152
6.03.02	Pagamento de Aluguéis	-312	-243
6.03.03	Conta Corrente Partes Relacionadas (Pagamentos)	0	1.466
6.03.05	Juros Pagos por Empréstimos e Financiamentos	-21.666	-22.969
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-5.119	9.790
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	11.184	24.414
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	6.065	34.204

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	171.273	0	22.321	-202.747	9.706	553
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	171.273	0	22.321	-202.747	9.706	553
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	21.851	0	21.851
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	21.851	0	21.851
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	808	-649	-1.765	-1.606
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	808	-808	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	159	-159	0
5.06.05	Ajustes de Avaliação Patrimonial	0	0	0	0	-1.606	-1.606
5.07	Saldos Finais	171.273	0	23.129	-181.545	7.941	20.798

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	171.273	0	20.797	-159.972	8.880	40.978
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	171.273	0	20.797	-159.972	8.880	40.978
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	0	0	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	909	-26.634	447	-25.278
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	909	-909	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	164	-164	0
5.06.04	Prejuízo líquido do período	0	0	0	-25.889	0	-25.889
5.06.05	Ajustes de avaliação patrimonial	0	0	0	0	611	611
5.07	Saldos Finais	171.273	0	21.706	-186.606	9.327	15.700

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	576.991	501.324
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	569.572	495.396
7.01.02	Outras Receitas	524	8.769
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	6.895	-2.841
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-352.928	-302.314
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-286.620	-238.613
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-66.308	-63.701
7.03	Valor Adicionado Bruto	224.063	199.010
7.04	Retenções	-10.353	-10.304
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-10.353	-10.304
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	213.710	188.706
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	46.496	13.580
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	4.765	5.844
7.06.02	Receitas Financeiras	41.731	7.736
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	260.206	202.286
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	260.206	202.286
7.08.01	Pessoal	77.063	71.523
7.08.01.01	Remuneração Direta	43.460	36.226
7.08.01.02	Benefícios	8.408	13.767
7.08.01.03	F.G.T.S.	4.522	3.286
7.08.01.04	Outros	20.673	18.244
7.08.01.04.01	Encargos	20.673	18.244
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	113.265	75.881
7.08.02.01	Federais	61.009	30.771
7.08.02.02	Estaduais	52.252	45.110
7.08.02.03	Municipais	4	0
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	48.027	80.771
7.08.03.01	Juros	32.203	32.179
7.08.03.03	Outras	15.824	48.592
7.08.03.03.01	Variação Cambial	1.997	43.618
7.08.03.03.02	Outras	13.827	4.974
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	21.851	-25.889
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	21.851	-25.889

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	721.065	739.532
1.01	Ativo Circulante	289.179	323.442
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	7.976	12.596
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	7.976	12.596
1.01.02	Aplicações Financeiras	11.549	42.572
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	11.549	42.572
1.01.02.01.03	Certificado de Depósito Bancário - CDB	11.549	42.572
1.01.03	Contas a Receber	98.790	105.508
1.01.03.01	Clientes	98.790	105.508
1.01.04	Estoques	132.406	125.615
1.01.06	Tributos a Recuperar	22.496	24.289
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	22.496	24.289
1.01.06.01.01	Tributos a Recuperar	22.335	23.622
1.01.06.01.02	IRPJ/CSLL	161	667
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	15.962	12.862
1.01.08.03	Outros	15.962	12.862
1.01.08.03.04	Outros Ativos	15.962	12.862
1.02	Ativo Não Circulante	431.886	416.090
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	272.131	256.065
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	41.929	18.908
1.02.01.07	Tributos Diferidos	193.415	203.149
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	193.415	203.149
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	36.787	34.008
1.02.01.10.03	Tributos a Recuperar	19.697	15.209
1.02.01.10.04	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	11.700	11.700
1.02.01.10.05	Depósitos Judiciais	5.390	6.863
1.02.01.10.06	Outros Ativos	0	236
1.02.03	Imobilizado	158.513	158.868
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	123.197	127.045
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.526	1.455
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	33.790	30.368
1.02.04	Intangível	1.242	1.157
1.02.04.01	Intangíveis	1.242	1.157
1.02.04.01.02	Intangível	1.242	1.157

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	721.065	739.532
2.01	Passivo Circulante	227.222	197.212
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	26.656	21.696
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	26.656	21.696
2.01.01.02.01	Salários e Encargos Sociais	26.656	21.696
2.01.02	Fornecedores	64.428	45.826
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	64.205	45.295
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	223	531
2.01.03	Obrigações Fiscais	5.791	3.533
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	3.825	3.023
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	2.672	1.729
2.01.03.01.02	Cofins a Recolher	19	21
2.01.03.01.03	PIS a Recolher	4	5
2.01.03.01.04	PIS/COFINS/CSLL - Retenções	104	152
2.01.03.01.05	IPI a Recolher	815	866
2.01.03.01.06	IRRF de 3º a Recolher	24	36
2.01.03.01.07	INSS - Serviços 3º (PF)	1	1
2.01.03.01.08	INSS - Serviços 3º (PJ)	186	186
2.01.03.01.09	Demais Tributos Federais	0	27
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	1.876	418
2.01.03.02.01	ICMS - Diferença de Alíquota	232	416
2.01.03.02.02	ICMS a Recolher	1.644	2
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	90	92
2.01.03.03.01	ISS a Recolher	90	92
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	111.471	105.872
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	111.471	105.872
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	37.330	16.905
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	74.141	88.967
2.01.05	Outras Obrigações	18.876	20.285
2.01.05.02	Outros	18.876	20.285
2.01.05.02.05	Tributos Parcelados	1.589	1.622
2.01.05.02.06	Outros Passivos	16.603	18.116
2.01.05.02.09	Passivo de Arrendamento	684	547
2.02	Passivo Não Circulante	473.045	541.767
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	456.121	527.194
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	456.121	527.194
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	268.606	289.323
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	187.515	237.871
2.02.02	Outras Obrigações	9.447	9.755
2.02.02.02	Outros	9.447	9.755
2.02.02.02.04	Tributos Parcelados	8.037	8.549
2.02.02.02.05	Outras Contas a Pagar	300	0
2.02.02.02.07	Passivo de Arrendamento	1.110	1.206
2.02.04	Provisões	7.477	4.818
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	7.477	4.818

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.04.01.05	Provisões para Contingências	7.477	4.818
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	20.798	553
2.03.01	Capital Social Realizado	171.273	171.273
2.03.03	Reservas de Reavaliação	7.941	8.100
2.03.04	Reservas de Lucros	23.129	22.321
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	23.129	22.321
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-181.545	-202.747
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	0	1.606

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	268.368	513.383	230.787	457.138
3.01.01	Receita Líquida	268.368	513.383	230.787	457.138
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-232.467	-454.571	-201.785	-408.398
3.03	Resultado Bruto	35.901	58.812	29.002	48.740
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-13.777	-32.159	-13.770	-20.625
3.04.01	Despesas com Vendas	-2.614	-5.146	-2.574	-4.611
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-10.977	-21.369	-9.253	-18.079
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-644	6.898	-2.284	-2.827
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	772	1.333	3.652	9.683
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-314	-13.875	-3.311	-4.791
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	22.124	26.653	15.232	28.115
3.06	Resultado Financeiro	-1.228	8.222	-45.966	-67.619
3.06.01	Receitas Financeiras	15.168	40.764	2.590	5.266
3.06.01.01	Receitas Financeiras	903	2.869	2.590	5.266
3.06.01.03	Variação Cambial Ativa	14.265	37.895	0	0
3.06.02	Despesas Financeiras	-16.396	-32.542	-48.556	-72.885
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-16.396	-32.542	-17.503	-32.390
3.06.02.02	Variação Cambial Passiva	0	0	-31.053	-40.495
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	20.896	34.875	-30.734	-39.504
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-8.228	-13.024	12.185	13.615
3.08.01	Corrente	-2.149	-3.290	-1.052	-2.295
3.08.02	Diferido	-6.079	-9.734	13.237	15.910
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	12.668	21.851	-18.549	-25.889
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	12.668	21.851	-18.549	-25.889
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	12.668	21.851	-18.549	-25.889
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.99.01.01	ON	2,0582	3,5502	-3,0137	-4,2063
3.99.01.02	PN	2,2641	3,9053	-3,3151	-4,6269

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	12.668	21.851	-18.549	-25.889
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-1.189	-1.606	479	611
4.02.01	Operações no Exterior - Diferenças Cambiais na Conversão	-1.189	-1.606	479	611
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	11.479	20.245	-18.070	-25.278
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	11.479	20.245	-18.070	-25.278

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	53.092	66.652
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	27.598	44.397
6.01.01.01	Resultado Líquido das Operações Continuadas	21.851	-25.889
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	10.683	10.614
6.01.01.03	Perda Esperada (Reversão) para Créditos de Liquidação Duvidosa - PECLD	-6.898	2.827
6.01.01.04	Perda Esperada (Reversão) nos Estoques para Itens Obsoletos	-3.586	5.350
6.01.01.05	Reversão (Provisão) de Impostos Corrente e Diferido	13.024	-13.615
6.01.01.07	Resultado na Venda de Ativo Permanente	690	2.559
6.01.01.08	Provisões para Riscos e Discussões Judiciais	2.764	652
6.01.01.09	Juros Provisionados sobre Empréstimos e Financiamentos	29.538	28.338
6.01.01.10	Rendimento de Aplicações Financeiras	-2.446	-1.619
6.01.01.11	Efeito da Variação Cambial - Empréstimos e Financiamentos	-37.989	42.748
6.01.01.12	Efeito da Variação Cambial - Outros	94	-2.253
6.01.01.14	Juros sobre Passivo de Arrendamento	75	81
6.01.01.15	Atualização do Crédito ICMS sobre Base de Cálculo de PIS/COFINS e Outros	-202	-1.032
6.01.01.16	Crédito ICMS sobre Base de Cálculo de PIS/COFINS e Outros	0	-4.364
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	25.494	22.255
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	13.616	-26.023
6.01.02.02	Estoques	-3.205	-6.138
6.01.02.03	Tributos a Recuperar	-1.477	32.988
6.01.02.05	Depósitos Judiciais	1.473	992
6.01.02.06	Outros Ativos	-4.078	6.879
6.01.02.07	Fornecedores	18.267	11.200
6.01.02.08	Salários e Encargos Sociais	4.960	2.160
6.01.02.10	Outros Passivos	-1.894	2.224
6.01.02.11	Baixa de Contingências com Pagamento	-105	-699
6.01.02.14	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-2.063	-1.328
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-299	-414
6.02.01	Compras do Imobilizado	-10.449	-9.181
6.02.02	Compra de Intangível	-298	-737
6.02.04	Aplicações Financeiras	10.448	9.504
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-57.413	-56.336
6.03.01	Pagamento de Empréstimos e Financiamentos	-35.079	-32.711
6.03.02	Pagamento de Aluguéis	-390	-321
6.03.05	Juros Pagos por Empréstimos e Financiamentos	-21.944	-23.304
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-4.620	9.902
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	12.596	34.448
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	7.976	44.350

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	171.273	0	22.321	-202.747	9.706	553	0	553
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	171.273	0	22.321	-202.747	9.706	553	0	553
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	808	-808	0	0	0	0
5.04.01	Aumentos de Capital	0	0	808	-808	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	21.851	0	21.851	0	21.851
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	21.851	0	21.851	0	21.851
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	159	-1.765	-1.606	0	-1.606
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	0	159	0	0	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	0	-159	0	0	0
5.06.04	Ajustes de Avaliação Patrimonial	0	0	0	0	-1.606	-1.606	0	-1.606
5.07	Saldos Finais	171.273	0	23.129	-181.545	7.941	20.798	0	20.798

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	171.273	0	20.797	-159.972	8.880	40.978	0	40.978
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	171.273	0	20.797	-159.972	8.880	40.978	0	40.978
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	0	0	0	0	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	909	-26.634	447	-25.278	0	-25.278
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	909	-909	0	0	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	0	164	-164	0	0	0
5.06.04	Prejuízo Líquido do Período	0	0	0	-25.889	0	-25.889	0	-25.889
5.06.05	Ajustes de Avaliação Patrimonial	0	0	0	0	611	611	0	611
5.07	Saldos Finais	171.273	0	21.706	-186.606	9.327	15.700	0	15.700

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	624.656	556.394
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	616.425	549.538
7.01.02	Outras Receitas	1.333	9.683
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	6.898	-2.827
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-389.107	-344.955
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-321.279	-279.714
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-67.828	-65.241
7.03	Valor Adicionado Bruto	235.549	211.439
7.04	Retenções	-10.683	-10.614
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-10.683	-10.614
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	224.866	200.825
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	42.761	8.389
7.06.02	Receitas Financeiras	42.761	8.389
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	267.627	209.214
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	267.627	209.214
7.08.01	Pessoal	81.296	75.519
7.08.01.01	Remuneração Direta	46.016	38.631
7.08.01.02	Benefícios	9.318	14.562
7.08.01.03	F.G.T.S.	4.691	3.439
7.08.01.04	Outros	21.271	18.887
7.08.01.04.01	Encargos	21.271	18.887
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	116.066	78.785
7.08.02.01	Federais	63.242	33.127
7.08.02.02	Estaduais	52.748	45.573
7.08.02.03	Municipais	76	85
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	48.414	80.799
7.08.03.01	Juros	32.542	32.390
7.08.03.03	Outras	15.872	48.409
7.08.03.03.01	Variação Cambial	1.997	43.618
7.08.03.03.02	Outras	13.875	4.791
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	21.851	-25.889
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	21.851	-25.889

Comentário do Desempenho

Mangels Industrial S.A.

Relatório da Administração

2025

30 de junho de 2025

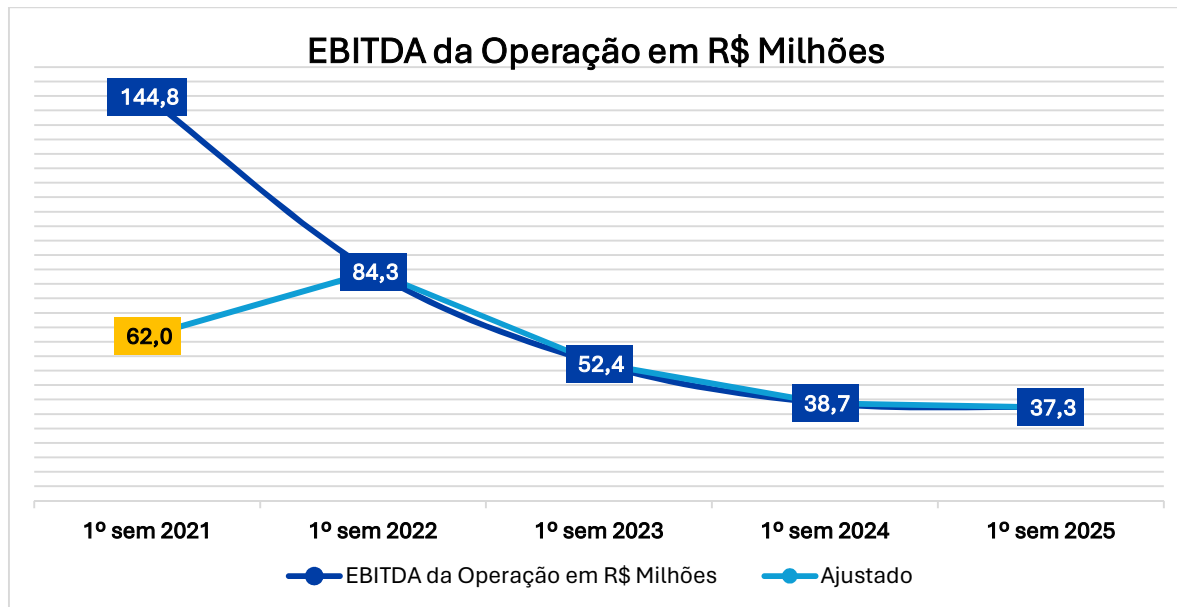


Comentário do Desempenho

SENHORES ACIONISTAS

Submetemos à apreciação de V.Sas. o Relatório da Administração e as Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas da Mangels Industrial S.A. (“Mangels” ou “Companhia”) relativas ao trimestre encerrado em 30 de junho de 2025. Estas informações contábeis são apresentadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (“IFRS”), emitidas pelo Comitê de Normas Internacionais de Contabilidade (“IASB”) e práticas contábeis adotadas no Brasil, especificamente o CPC 21 (R1) – Demonstrações Intermediárias e os IAS 34 – Informações Intermediárias, aplicáveis para a apresentação das informações trimestrais. Incluem também as disposições da Lei das Sociedades por Ações e normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Destaque



Com mais de 96 anos de trajetória, a Mangels se destaca pela excelência em sua produção e pelo compromisso sólido com todos os elos de sua cadeia produtiva. Hoje, é uma das maiores empresa nacional do setor e uma das líderes da América Latina. Seus produtos têm ampla presença nos segmentos de automóveis, motocicletas, caminhões, ônibus e eletrodomésticos, além de atuar em soluções inovadoras em alumínio, indo muito além da produção de rodas.

O EBITDA (Lucros antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização) é um dos principais indicadores de desempenho operacional da Companhia, pois reflete sua capacidade de geração de caixa, desconsiderando efeitos financeiros e fiscais. No primeiro semestre de 2025, o EBITDA da Mangels foi de R\$ 37,3 milhões, uma redução de 3,6% em relação aos R\$ 38,7 milhões registrados no mesmo período de 2024. Apesar do recuo, a Mangels mantém uma visão otimista para o futuro, buscando continuamente maior eficiência na gestão de seus ativos e aprimorando sua adaptabilidade financeira.

Comentário do Desempenho

Com foco na excelência operacional, a empresa conduz suas atividades pautada em valores sólidos, como ética, sustentabilidade, segurança, trabalho em equipe, cooperação e integridade. Assim, preserva uma relação de transparência e confiança com todos os seus parceiros, clientes, fornecedores e colaboradores.

MERCADO DE VEÍCULOS E GLP – 2025

VEÍCULOS LEVES

A produção de veículos leves no Brasil no primeiro semestre de 2025 totalizou aproximadamente 1,2 milhão de unidades, um aumento de 8% em relação ao mesmo período de 2024, quando foram produzidas 1,1 milhão de unidades. As vendas internas mantiveram uma tendência positiva, com 1,2 milhão de veículos emplacados, crescimento de 5% frente às 1,1 milhão de unidades vendidas no primeiro semestre do ano anterior de acordo com a ANFAVEA.

As exportações apresentaram desempenho expressivo, alcançando 247 mil unidades, o que representa um avanço de 58% em comparação às 156 mil unidades exportadas no primeiro semestre de 2024. Esse resultado reflete a recuperação de mercados estratégicos na América Latina, principalmente na Argentina (representando mais da metade das exportações no período).

VEÍCULOS PESADOS

A produção de veículos pesados no Brasil no primeiro semestre de 2025 foi de 82,1 mil caminhões, representando um crescimento de 3,8% em relação ao mesmo período de 2024, quando foram fabricadas 79 mil unidades. Esse crescimento se deve principalmente à demanda de caminhões médios de entregas urbanas e os ônibus produzidos para o caminho da escola, conforme dados da ANFAVEA e Fenabrave.

As vendas internas de veículos pesados 66,3 mil unidades no primeiro semestre de 2025, com um aumento de 1,2 % frente às 65,6 mil unidades emplacadas no mesmo período de 2024. No setor de exportações, houve uma alta, com 16,7 mil unidades enviadas ao exterior, um crescimento de 82% em comparação às 9,2 mil unidades exportadas no primeiro semestre de 2024.

MOTOCICLETAS

A indústria de motocicletas manteve seu ritmo de expansão com 1 milhão unidades produzidas, crescimento de 15,2% em relação ao primeiro semestre de 2024 (868 Mil unidades). O varejo também refletiu esse bom momento, aumento de 10,3% comparando com o mesmo período do ano anterior de acordo com a ABRACICLO.

Comentário do Desempenho

GLP

A demanda por Gás Liquefeito de Petróleo (GLP) no Brasil no primeiro semestre de 2025 apresentou crescimento leve em relação ao mesmo período do ano anterior, registrando um aumento de 1,2%.

Mudanças regulatórias, a baixa taxa de desocupação e o aumento da renda média, também contribuíram para o consumo sustentado de GLP envasado, com a expectativa de um leve aumento nas taxas de consumo para os próximos anos, com uma estimativa de 7,8 milhões de toneladas para 2026.

DESEMPENHO CONSOLIDADO

R\$ Milhões	2T25	2T24	1S25	1S24	Var. R\$	Var. %
Receita Bruta	323,3	279,1	618,0	551,1	66,9	12,1%
Receita Líquida	268,4	230,8	513,4	457,2	56,2	12,3%
CPV	(232,5)	(201,8)	(454,6)	(408,4)	(46,2)	11,3%
Lucro Bruto	35,9	29,0	58,8	48,8	10,0	20,5%
Receitas (despesas) operacionais	(13,8)	(13,8)	(32,1)	(20,6)	(11,5)	55,8%
Lucro Operacional	22,1	15,2	26,7	28,2	(1,5)	(5,3%)
Resultado Financeiro	(1,2)	(46,0)	8,2	(67,7)	75,9	(112,1%)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	20,9	(30,8)	34,9	(39,5)	74,4	(188,4%)
Imposto de renda e contribuição social	(8,2)	12,2	(13,0)	13,6	(26,6)	(195,6%)
Lucro Líquido	12,7	(18,6)	21,9	(25,9)	47,8	(184,6%)
EBITDA	27,5	20,6	37,3	38,7	(1,4)	(3,6%)

A Mangels é uma companhia de destaque em diversos segmentos de mercado, como rodas de liga leve, cilindros de GLP, tanques de ar comprimido e chapas de aço para a indústria de motocicletas. Sua excelência operacional e compromisso com a qualidade garantem a capacidade de atender às exigentes demandas desses setores. A Companhia se diferencia pela inovação constante, processos produtivos eficientes e uma forte habilidade de adaptação às flutuações do mercado. Esses elementos, aliados a uma gestão estratégica focada na satisfação do cliente, solidificam a posição da Mangels como líder em seu ramo de atuação.

No primeiro semestre de 2025, a Mangels enfrentou desafios substanciais que impactaram seus resultados financeiros, refletindo a complexidade do cenário econômico atual tanto interno quanto externo. Embora as vendas tenham apresentado crescimento, a receita líquida consolidada foi de R\$ 513,4 milhões, sendo 12,3% superior ao mesmo período do ano anterior, que foi de R\$ 457,2 milhões. Esta recuperação se deve principalmente ao segundo trimestre de 2025, que apresentou uma Receita Líquida de R\$268,4 milhões, sendo 16,3% maior que os

Comentário do Desempenho

R\$230,8 milhões apresentados no mesmo período do ano anterior. Esse resultado foi influenciado por fatores como:

Oscilações nos Preços das Commodities: O aço e o alumínio, que representam entre 60% e 75% dos custos dos produtos da Mangels, sofreram aumento médias de 4,9% e 36,5% no último ano, respectivamente. Essas flutuações impactaram diretamente na receita líquida e na margem de lucro.

O **custo dos produtos vendidos (CPV)** no primeiro semestre de 2025 totalizou R\$ 454,6 milhões, frente aos R\$ 408,4 milhões registrados no mesmo período de 2024. Apesar do aumento absoluto, houve uma melhora na relação com a receita líquida, com o CPV representando 88,5% da receita em 2025, ante 89,3% em 2024.

No primeiro semestre de 2025, o **lucro bruto** foi de R\$ 58,8 milhões, registrando uma melhora de 20,5% em relação aos R\$ 48,8 milhões do mesmo período de 2024. Essa eficiência operacional é fruto de medidas que resultaram na redução dos gastos gerais de fabricação e na melhoria dos processos produtivos, evidenciando seu compromisso com a otimização de recursos e a busca constante por resultados sustentáveis.

As **receitas (despesas) operacionais** apresentaram um aumento no comparativo semestral, passando de R\$20,6 milhões em 2024 para R\$32,1 milhões em 2025, refletindo um crescimento de 55,8%. No entanto, no comparativo trimestral, o valor manteve-se estável em R\$13,8 milhões. O crescimento no semestre foi impactado por custos comerciais, alterações na metodologia de reconhecimento e reversão da Provisão para Perdas Estimadas com Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD), em conformidade com as premissas contábeis aplicáveis e despesas variáveis no segmento de GLP. Adicionalmente, um valor de R\$ 4,4 milhões referente à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS/COFINS foi contabilizado na linha de receita no primeiro trimestre de 2024, contribuindo para o ajuste nos resultados operacionais. Esses fatores refletem ajustes estratégicos e mudanças regulatórias que influenciaram diretamente a estrutura de despesas da Companhia.

O **lucro operacional** no primeiro semestre de 2025 totalizou R\$ 26,7 milhões e no primeiro semestre de 2024 foi de R\$ 28,2 milhões. Essa diminuição é principalmente atribuída ao impacto das variações nas despesas operacionais, que influenciaram negativamente os resultados no período analisado.

O **resultado financeiro** no primeiro semestre de 2025 apresentou um aumento expressivo que totalizou R\$ 8,2 milhões, representando um aumento de R\$ 75,9 milhões em relação ao mesmo período de 2024. Esse aumento é principalmente decorrente da variação cambial ativa reconhecida no período. Importante destacar que tais receitas e despesas, em sua maioria, decorrem de variações cambiais e provisões de juros sobre financiamentos de longo prazo, não produzindo efeito imediato no caixa da Companhia.

O **lucro líquido** no 1º semestre de 2025 foi de R\$ 21,9 milhões, enquanto no mesmo período de 2024 o resultado foi negativo em R\$ 25,9 milhões. Essa performance está relacionada à variação cambial, à redução dos gastos gerais de fabricação e à eficiência dos processos produtivos.

O **EBITDA** no 1º semestre de 2025 foi de R\$ 37,3 milhões, já para o mesmo período de 2024 foi de R\$ 38,7 milhões. Essa redução reflete as flutuações nos preços das commodities, especialmente no setor de alumínio e aço, que enfrentaram desafios no mercado global durante

Comentário do Desempenho

o ano. Além disso, as variações nas despesas operacionais, anteriormente mencionado, também tiveram impacto significativo sobre os resultados do período. O 2º trimestre de 2025 apresentou uma recuperação, apresentando resultado de R\$27,5 milhões, sendo 33,5% maior que os R\$20,6 apresentados no mesmo período de 2024.

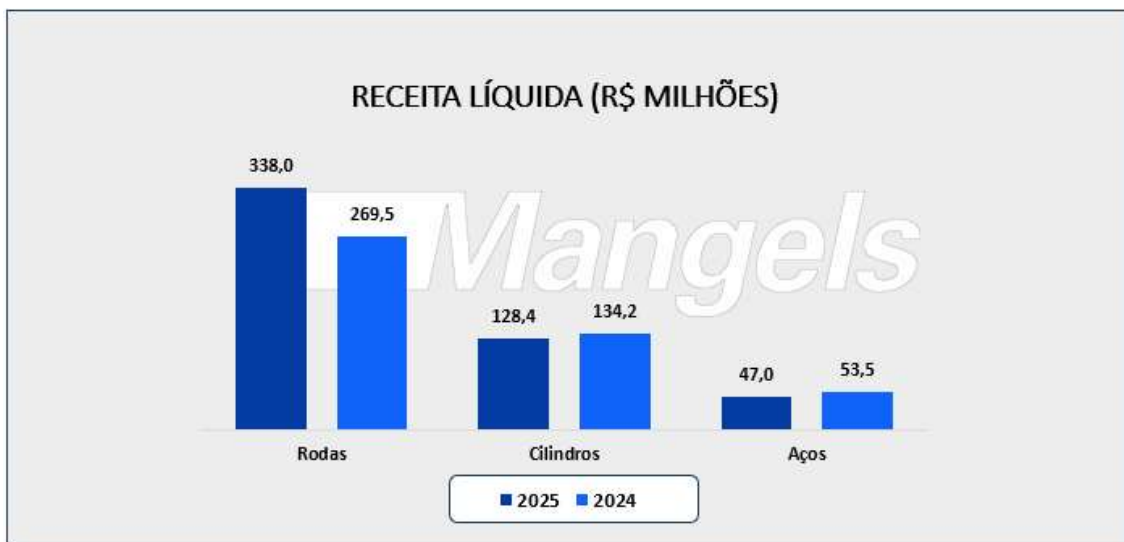
No contexto do mercado, o preço do alumínio e do aço foi afetado por uma combinação de fatores, incluindo instabilidades geopolíticas e incertezas econômicas globais que afetam diretamente o nível econômico das commodities, bem como pressões nos custos de produção.

Apesar dos desafios enfrentados em 2025, incluindo as variações nos preços das commodities e o impacto das despesas operacionais, a Mangels continua focada em fortalecer sua posição no mercado e no controle financeiro. Além disso, em sinergia com os objetivos e diretrizes institucionais, todas essas áreas atuam para estruturação e manutenção da conformidade com a estratégia de negócios e novas oportunidades de crescimento.

A Mangels está atenta às oportunidades de crescimento sustentável, com foco na expansão para novos mercados e no desenvolvimento de produtos inovadores, ao mesmo tempo em que adota práticas ambientais responsáveis. A Companhia também tem trabalhado para otimizar suas operações, melhorar a qualidade de seus produtos e serviços e aumentar a satisfação dos clientes.

Apesar dos desafios econômicos e setoriais, a Mangels demonstra um compromisso inabalável em superar obstáculos e alcançar um crescimento contínuo. Com uma abordagem proativa e resiliente, a Companhia está bem-posicionada para aproveitar as oportunidades que surgirem, visando um futuro mais sólido e sustentável.

COMENTÁRIOS DOS NEGÓCIOS



Apesar do aumento da receita líquida em comparação aos períodos de 2024 e 2025, a Mangels enfrentou oscilações significativas nos preços do aço e do alumínio, impactando diretamente sua

Comentário do Desempenho

receita. Essas flutuações nos preços das commodities representaram um dos principais desafios para a Companhia. A variação nos preços do aço e do alumínio afetou a margem de lucro da Mangels, uma vez que esses materiais são essenciais para a produção de rodas e cilindros. A instabilidade nos preços das commodities pode ser atribuída a diversos fatores, incluindo mudanças na oferta e demanda globais, políticas comerciais e variações cambiais.

Apesar desses desafios, a Mangels conseguiu mitigar parte dos impactos por meio da diversificação de seus segmentos de atuação. O segmento de Rodas, por exemplo, registrou um crescimento na receita líquida, ajudando a compensar as perdas em Cilindros e Aços. A Companhia também manteve um foco rigoroso no controle financeiro e na otimização de suas operações para enfrentar as adversidades do mercado.

EVOLUÇÃO DO ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO

R\$ Milhões	dez/21	dez/22	dez/23	dez/24	jun/25
Saldo Inicial	729,3	741,8	693,7	613,6	633,0
Amortização	(48,2)	(163,1)	(128,8)	(115,3)	(57,0)
Captação	-	80,7	10,6	-	-
Juros/variação cambial (sem efeito de caixa)	60,7	34,3	38,1	134,7	(8,4)
Saldo Final	741,8	693,7	613,6	633,0	567,6
FINANCIAMENTOS					
Curto prazo	50,1	74,6	125,5	105,9	111,5
Longo prazo	691,7	619,1	488,1	527,1	456,1
Total	741,8	693,7	613,6	633,0	567,6
DISPONIBILIDADES					
Caixa e equivalentes de caixa	33,5	13,5	34,4	12,6	8,0
Aplicações financeiras	25,5	57,7	31,8	61,5	53,5
Total	59,0	71,2	66,2	74,1	61,5
Endividamento Líquido	682,8	622,5	547,4	558,9	506,1

Comentário do Desempenho

A Mangels tem demonstrado um controle eficaz sobre seu endividamento. Até junho de 2025, o endividamento líquido da Mangels era de R\$ 506,1 milhões, com uma importante redução em relação aos R\$ 558,9 milhões de dezembro de 2024.

É importante destacar que essas variações cambiais e os juros associados aos empréstimos e financiamentos não afetam o caixa da Companhia no curto prazo, uma vez que a maior parte da dívida é de longo prazo. A Companhia tem sido bem-sucedida na mitigação desses impactos por meio de um controle rigoroso das despesas e mudanças organizacionais estratégicas, fazendo constantes reuniões de calibração que consistem nas verificações de situações importantes, no mapeamento de oportunidades, tanto no âmbito de novos negócios como no que se refere ao rigoroso controle de custos e despesas. Esses esforços são fundamentais para a manutenção do controle financeiro e para o fortalecimento contínuo do caixa, que continua sendo uma das principais prioridades da Mangels.

SEGURANÇA, MEIO AMBIENTE E SAÚDE

A Mangels acredita e pratica os conceitos de Segurança, Meio Ambiente e Saúde (SMA), contribuindo para o fortalecimento da comunidade e a propagação dos princípios de ética, justiça e dignidade. Para a Mangels, o desenvolvimento sustentável significa atender às necessidades do presente sem comprometer a capacidade de atender às necessidades das futuras gerações. Assim, a Mangels gerencia riscos e atua no sentido de minimizar os impactos socioambientais de suas atividades, focada em ter um ambiente de trabalho seguro, proteger o meio ambiente e promover a saúde de seus colaboradores, garantindo operações sustentáveis e responsáveis.

Compromisso com as Novas Gerações

A Mangels está comprometida com a preservação do meio ambiente, a segurança dos colaboradores e a promoção de uma melhor qualidade de vida. Este compromisso se estende além do local de trabalho, abrangendo também as comunidades atendidas. O futuro sustentável é focado nas pessoas, por isso é essencial priorizar a segurança e saúde, e a Mangels trabalhará ainda mais fortemente nesse sentido em 2025.

Gestão Ambiental

Certificada pela ISO 14001, a Mangels adota uma gestão focada na preservação, buscando continuamente reduzir o impacto ambiental, a geração de efluentes líquidos e resíduos, além do consumo de energia e água.

A Mangels está cada vez mais focada na otimização do uso dos recursos naturais renováveis e não renováveis, com especial atenção no combate ao desperdício, tendo, inclusive, a gestão da água como prioridade em relação ao uso, ao consumo e para evitar o desperdício.

Áreas de Preservação

A Companhia protege áreas de preservação permanente, conforme o Código Florestal, garantindo a proteção dos recursos hídricos, biodiversidade e bem-estar das populações.

Comentário do Desempenho

Combate às Mudanças Climáticas

A Mangels adota medidas para monitorar e reduzir as emissões de CO₂, incluindo a elaboração de inventários anuais de gases de efeito estufa e projetos de melhoria contínua.

A Mangels deseja e fará mais, de modo que buscará equilibrar meio-ambiente e finanças sustentáveis, ambos de suma importância para o seu futuro, a sua função social e os cuidados com a natureza, da qual todos dependem.

Ciclo de Vida dos Produtos

A gestão ambiental da Mangels considera todo o ciclo de vida dos produtos, desde a obtenção de matéria-prima até o descarte final, promovendo uma visão abrangente e sustentável.

Gerenciamento de Resíduos

A coleta seletiva é implementada em todos os processos, com reciclagem e destinação correta dos resíduos, em conformidade com a Política Nacional de Resíduos Sólidos (PNRS).

Certificações

A Mangels atende às necessidades de seus clientes e aos requisitos das normas ISO 9001, IATF 16949 e ISO 14001 fornecendo para o mercado interno e externo rodas automotivas, cilindros para gases de baixa pressão, tanques automotivos, peças estampadas, serviços de requalificação e recuperação de cilindros.



ISO 9001

Gestão da Qualidade



IATF 16949

Gestão da Qualidade



ISO 14001

Gestão Ambiental

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)

A Mangels apoia diversos ODS da ONU, incluindo:

ODS 3 – Saúde e Bem-Estar: Garantir o acesso à saúde de qualidade e promover o bem-estar para todos, em todas as idades;

ODS 5 – Igualdade de gênero: Alcançar a igualdade de gênero e empoderar todas as mulheres e meninas;

ODS 6 – Água potável e saneamento: Garantir a disponibilidade e a gestão sustentável da água potável e do saneamento para todos;

ODS 7 – Energia limpa e acessível: Garantir o acesso a fontes de energia fiáveis, sustentáveis e modernas para todos;

ODS 9 – Indústria, inovação e infraestrutura: Construir infraestruturas resilientes, promover a industrialização inclusiva e sustentável e fomentar a inovação;

ODS 10 – Redução das desigualdades: Reduzir as desigualdades no interior dos países e entre países;

Comentário do Desempenho

ODS 12 – Consumo e produção responsáveis: Garantir padrões de consumo e de produção sustentáveis;

ODS 13 – Ação contra a mudança global do clima: Adotar medidas urgentes para combater as alterações climáticas e os seus impactos;

ODS 14 – Vida na água: Conservar e usar de forma sustentável os oceanos, mares e os recursos marinhos para o desenvolvimento sustentável;

ODS 15 – Vida terrestre: Proteger, restaurar e promover o uso sustentável dos ecossistemas terrestres, gerir de forma sustentável as florestas, combater a desertificação, travar e reverter a degradação dos solos e travar a perda da biodiversidade;

ODS 16 – Paz, Justiça e Instituições Eficazes: Promover sociedades pacíficas e inclusivas para o desenvolvimento sustentável, proporcionar o acesso à justiça para todos e construir instituições eficazes, responsáveis e inclusivas a todos os níveis.

Segurança e Sustentabilidade: Compromissos que Guiam Nossas Ações

No primeiro semestre de 2025, a Mangels reafirmou seu compromisso com a integridade física de seus colaboradores e com a preservação do meio ambiente, por meio de ações estruturadas voltadas à segurança no trabalho e à sustentabilidade. Alinhadas aos nossos valores e à busca contínua pela excelência operacional, essas iniciativas fortalecem a cultura organizacional e promovem um ambiente de trabalho seguro, ético e responsável.

Destaques em Segurança

Entre as principais iniciativas do período, destaca-se a implantação das "10 Regras de Ouro", que estabelecem condutas essenciais para a preservação da vida e prevenção de acidentes.

Outras ações relevantes incluem:

- Diálogos Diários de Segurança, com foco na prevenção de acidentes e promoção de comportamentos seguros.
- Instalação de armário de emergência para a brigada na área da fundição, ampliando a prontidão em situações críticas.
- Demarcação de áreas operacionais com sinalização para uso permitido de celular, promovendo foco e atenção em áreas de risco.
- Implantação de passarelas para garantir a locomoção segura entre áreas industriais.
- Melhorias na infraestrutura de segurança, incluindo a criação de salas avançadas de SSMA e a disponibilização de novos Equipamentos de Proteção Individual (EPIs).
- Campanhas internas de conscientização, com mensagens que reforçam o cuidado pessoal e coletivo, como:
 - “Volte para casa do mesmo jeito que chegou.”
 - “Seu maior recorde não é de produção, mas de voltar todos os dias sem lesões.”
 - “Minha segurança não termina no portão. O trajeto até em casa também importa.”

Comentário do Desempenho

O Processo MANG, lançado durante nossa SIPAT, representa uma nova abordagem de Segurança, dando aos colaboradores a autorização para interromper as atividades antes que ocorram acidentes, seguindo as diretrizes abaixo:

- M: Mantenha parado.
- A: Análise todos os riscos.
- N: Não execute sem resolver.
- G: Garanta a execução segura.

Além disso, foi implantada a etiqueta de reporte de quase acidentes na operação, proporcionando aos colaboradores um canal para reportar eventos que poderiam gerar lesões. Essas etiquetas estão posicionadas em pontos estratégicos, com locais para preenchimento e armazenagem.

O que é um quase acidente?

Refere-se a uma situação que esteve próxima de resultar em um acidente, mas que, devido a intervenções ou circunstâncias favoráveis, não causou lesões ou danos significativos.

Objetivo do formulário:

Prevenir acidentes graves ou fatais e identificar áreas de melhoria em segurança.

Compromisso com a Sustentabilidade

A Mangels também avançou em projetos voltados à responsabilidade ambiental, reafirmando seu papel na construção de um futuro sustentável:

- Educação Ambiental nas Escolas: Em parceria com a Prefeitura de Três Corações, foi iniciada uma ação educativa para conscientizar estudantes sobre reciclagem, descarte correto de resíduos e preservação ambiental.
- Redução da emissão de CO₂: Desenvolvimento de projeto para instalação de filtros nos cilindros de gás GLP das empilhadeiras, com o objetivo de minimizar a emissão de CO₂ durante a operação.

Essas iniciativas refletem o compromisso contínuo da Mangels com a vida, o bem-estar das pessoas e a proteção do meio ambiente. Mais do que atender às exigências normativas, a empresa investe em uma cultura que coloca a segurança e a sustentabilidade no centro de suas decisões estratégicas, contribuindo para o desenvolvimento responsável da sociedade e dos negócios.

Comentário do Desempenho

PROJEÇÕES DOS MERCADOS PARA 2025

VEÍCULOS LEVES

Em 2025, o mercado de veículos leves no Brasil deve registrar um crescimento de aproximadamente 5% segundo a Fenabrave, com a comercialização de cerca de 2,6 milhões de unidades. O setor automotivo brasileiro está mais conservador, com previsões indicando aumentos pequenos considerando alta taxa de juros, crescimento do nível de inadimplência e índice de confiança da indústria automotiva caindo nos últimos meses. A expectativa é que a produção deve ter um incremento de 7,8% segundo a ANFAVEA puxada pelas exportações.

VEÍCULOS PESADOS

A projeção para o mercado de veículos pesados no Brasil em 2025 é de uma queda de 7% nas vendas de caminhões de acordo com a Fenabrave, com estimativa de 113.552 unidades comercializadas e crescimento de 6% em ônibus com estimativa de 29.336 unidades. Esse crescimento sendo puxado pelo programa Caminho da Escola.

A alta nas taxas de juros impactou fortemente o segmento, principalmente na categoria de caminhões extrapesados, as outras categorias têm mais estabilidade. A idade média da frota de caminhões vem em tendência de crescimento puxando uma necessidade de renovação.

MOTOCICLETAS

A previsão para o mercado de motocicletas no Brasil em 2025 é de produção de 1,88 milhão de unidades, com crescimento de 7,5% em relação ao ano anterior. No varejo, as vendas devem atingir alta de 7,7%.

GLP

A expectativa é de que o mercado de GLP continue em expansão, impulsionado principalmente pela expansão do programa “Gás para Todos”, que visa atender um número maior de famílias em situação de vulnerabilidade social. Com um novo formato e abordagem diferente, o programa geraria um voucher para retirar o botijão diretamente na revenda em vez de direcionamento do valor no bolsa família como é atualmente.

Comentário do Desempenho

AUDITORES INDEPENDENTES

Em atendimento às normas da CVM Nº 381, de 14 de janeiro de 2003 e ao Ofício - Circular CVM/SNC/SEP nº 002/2006, de 28 de dezembro de 2006, a Companhia e suas controladas informam que, no período findo em 30 de junho de 2025, não contrataram outros serviços da Grant Thornton Auditores Independentes Ltda, empresa responsável pela auditoria externa da Companhia, que não sejam os relacionados à auditoria independente.

A política de atuação da Companhia na contratação de serviços não relacionados à auditoria externa junto aos nossos auditores independentes se fundamenta nos princípios internacionalmente aceitos que preservam a independência desses auditores e consistem em: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho, (b) não deve exercer funções gerenciais no seu cliente e (c) o auditor não deve promover os interesses de seu cliente.

Os dados não financeiros, tais como volumes, quantidade, preços médios, cotações médias, em Reais e em Dólares, não foram objeto de revisão por parte dos auditores independentes.

AGRADECIMENTOS

Permanecemos confiantes em nossos talentos na busca de soluções para os nossos clientes decorrentes de nossa expertise centenária e somos imensamente gratos pela confiança depositada em nós!

Assim, agradecemos aos nossos clientes, fornecedores, acionistas, comunidade financeira em geral e, especialmente, aos nossos colaboradores pelo comprometimento demonstrado e reforçamos nosso compromisso inegociável com valores, metas e realizações, capazes de gerar impactos positivos a toda sociedade!

Administração.

Três Corações, 12 de agosto de 2025

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1 Contexto operacional

A Mangels Industrial S.A. (Companhia ou Grupo) é uma sociedade por ações com sede à Rua José Versolato, nº 101 Bloco A sala 91 e 92 – Centro – São Bernardo do Campo / São Paulo, CEP 09750-730. Suas ações são negociadas na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, sob os códigos MGEL3 e MGEL4.

Através das plantas industriais em Três Corações – MG e Manaus - AM, a Companhia atua na produção e venda de rodas automotivas de alumínio, recipientes de Gás Liquefeito de Petróleo (GLP) e tanques de ar combustível para ônibus e caminhões. Além disso, fornece peças e componentes para botijões e cilindros de GLP. Realiza a separação e classificação de vasilhames vazios de GLP e oferece serviços relacionados ao aço na planta de Araucária – PR.

Reestruturação Operacional e Econômica

A Companhia devidamente engajada na obtenção de sucesso no seu plano de reestruturação, vem recuperando o seu equilíbrio financeiro e operacional, permitindo retomar o crescimento e manter sua posição de destaque na cadeia de suprimentos da indústria automobilística e de recipientes de GLP.

A Companhia implementou mudanças organizacionais decisivas, reduzindo custos e mantendo o fluxo de caixa operacional positivo por meio de um rígido controle de despesas e custos. Em 30 de junho de 2025, a Companhia registrou um capital circulante líquido consolidado positivo de R\$ 62,0 milhões (R\$ 126,2 milhões em 31 de dezembro de 2024) e um fluxo de caixa operacional consolidado de R\$ 53,1 milhões (R\$ 66,7 milhões em 30 de junho de 2024). No segundo trimestre de 2025 o fluxo de caixa operacional ficou reduzido, principalmente pelo investimento estratégico no estoque, devido a tendência positiva para o cenário econômico de 2025, com o aumento da produção e das vendas em todos os segmentos de negócios da Companhia.

Em 30 de junho de 2025, a Companhia registrou um lucro consolidado no montante de R\$ 21,8 milhões, enquanto no mesmo período do ano anterior em 30 de junho de 2024 registrou um prejuízo consolidado no montante de R\$ 25,9 milhões. A melhora no resultado se deve ao aumento das vendas e a queda da taxa cambial do dólar, que em 30 de junho de 2025 fechou em R\$ 5,4571 (30 de junho de 2024 em R\$ 5,5589). Essa variação cambial está associada aos empréstimos em dólares e à valorização do real frente ao dólar.

A Administração não constatou evidências de risco significativo para a continuidade operacional, mas ressalta que mudanças nos cenários podem exigir revisão das projeções. Vale ressaltar que a Companhia não apresenta indícios de déficit de caixa operacional consolidado, possui Capital Circulante Líquido (CCL) positivo, está inserida em um mercado em crescimento e tem previsão de lucros futuros.

Notas Explicativas

Dessa forma, essas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas considerando o pressuposto de continuidade operacional, que contempla a continuidade das operações, realização de ativos, o cumprimento de passivos e compromissos no curso normal dos negócios.

A Administração continuará fortalecendo a gestão dos resultados para garantir a sustentabilidade da Companhia.

Risco de recuperabilidade de ativos financeiros e não financeiros

As aplicações financeiras são efetuadas e mantidas nas principais instituições bancárias.

A Companhia e suas controladas em 30 de junho de 2025 analisaram sua carteira de contas a receber e não foi observado um aumento significativo do risco de crédito, bem como postergação de liquidação de seus clientes.

Os estoques são reconhecidos pelo menor valor entre o custo médio de aquisição e o valor líquido de vendas. Em 30 de junho de 2025, não foi observado nenhuma condição que pudesse trazer uma perda adicional (vide Nota Explicativa nº 8).

Para o ativo imobilizado em 30 de junho de 2025, a Administração não identificou indicativos de desvalorização.

Em relação às medidas tarifárias recentemente anunciadas pelos Estados Unidos com foco em produtos brasileiros, a Companhia informa que não possui operações relevantes de exportação direta para o mercado norte-americano. Dessa forma, a Companhia não prevê impactos materiais nas operações da Companhia decorrentes das referidas medidas tarifárias. A Companhia reforça, entretanto, que acompanha de forma contínua ao cenário internacional, especialmente no que se refere a políticas comerciais que possam impactar cadeias globais de suprimentos, preços de commodities, competitividade internacional e fluxos de comércio. A Administração seguirá atenta a potenciais efeitos indiretos sobre suas operações e continuará adotando as medidas necessárias para mitigar riscos e preservar a sustentabilidade dos seus negócios.

2 Relação de entidades controladas

Controladas da Companhia:

	Principal atividade	País-sede	Participação no capital social - %			
			30/06/2025		31/12/2024	
			Direta	Indireta	Direta	Indireta
Mangels Componentes da Amazônia Ltda.	Comercialização de tiras e bobinas de aço	Brasil	99,99	-	99,99	-
Mangels International Corporation (i)	Comercialização de produtos da Companhia	Ilhas Virgens Britânicas	100,00	-	100,00	-
E. Koga & Cia Ltda. – EPP	Classificação de vasilhames vazios de GLP	Brasil	99,99	-	99,99	-

Notas Explicativas

- (i) A Companhia informa que em 30 de abril de 2022 devido a inatividade da empresa Mangels International Corporation e conforme certificado expedido pela Comissão de Serviços Financeiros do Estado Localizada em Road Town – Tortola nas Ilhas Virgens Britânicas foi dissolvida. A empresa apresentava um patrimônio líquido negativo (passivo a descoberto) em 30 de junho de 2025 no valor de R\$5,2 milhões, e um contrato de mútuo a receber de sua controladora Mangels Industrial S/A o mesmo montante. Em 30 de junho de 2025 a controladora Mangels Industrial S/A realizou a baixa de todos os lançamentos contábeis e informa ainda que a baixa da empresa citada proporcionou um impacto positivo no resultado da Companhia no montante de R\$164 mil devido ao estorno da provisão de juros sobre mútuo realizada no período de 06 meses findo em 30 de junho de 2025.

3 Base de preparação

a. Apresentação das informações contábeis intermediárias – ITR

Estas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (“IFRS”), emitidas pelo Comitê de Normas Internacionais de Contabilidade (“IASB”), especificamente o IAS 34 – Informações Intermediárias e as práticas contábeis adotadas no Brasil, especificamente o CPC 21 (R1) - Demonstrações Intermediárias, aplicáveis para a apresentação das informações contábeis intermediárias. Incluem também as disposições da Lei das Sociedades por Ações e normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Não houve alteração na base de preparação da moeda funcional e moeda de apresentação, uso de estimativas e julgamentos e base de mensuração, divulgadas nas demonstrações individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Estas informações contábeis intermediárias devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, emitidas em 28 de março de 2025.

A Administração afirma que todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias estão divulgadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem às utilizadas por ela na sua gestão.

A emissão das informações contábeis intermediárias da Companhia foi autorizada pelo Conselho de Administração em 12 de agosto de 2025.

Notas Explicativas

4 Políticas contábeis materiais

As seguintes alterações em normas contábeis são aplicáveis para exercícios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2024.

Para as seguintes normas ou alterações, a Administração entende que não houve e nem haverá impactos significativos na Companhia, a saber:

Norma	Descrição	Vigência
IFRS 16/CPC 06 (R2)	Alterações que acrescentam exigências de mensuração subsequente para transações de venda e <i>leaseback</i> , que satisfazem as exigências da IFRS 15/CPC 47.	Efetiva para exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2024.
IAS 1/CPC 26	Alterações que esclarecem aspectos a serem considerados para a classificação de passivos como circulante e não-circulante. Além disto, esclarece que apenas <i>covenants</i> a serem cumpridos em, ou antes, do final do período do relatório, afetam o direito da entidade de postergar a liquidação de um passivo por no mínimo 12 meses após a data do relatório.	Efetiva para exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2024.
IAS 7/CPC 03 (R2) e IFRS 7	Alterações que esclarecem que a entidade deve divulgar os acordos de financiamento de fornecedores, com informações que permitem aos usuários das demonstrações financeiras avaliarem os efeitos desses acordos sobre os passivos e fluxos de caixa da entidade.	Efetiva para exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2024.

Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2025

Para as seguintes normas ou alterações, a Administração entende que não houve e nem haverá impactos significativos nas informações contábeis intermediárias e demonstrações financeiras, individuais e consolidadas da Companhia, respectivamente, a saber:

Norma	Descrição	Vigência
IFRS S1 – (Resolução CVM 217/2024)	Em 26 de dezembro de 2023, a CVM aprovou a Resolução 193/23, que estabelece a opção voluntária da divulgação de relatórios de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade, de acordo com as normas emitidas pelo <i>International Sustainability Standard Board</i> (“ISSB”), que fornecem novos requerimentos de divulgação sobre, respectivamente, riscos e oportunidades relacionados à sustentabilidade e divulgações específicas relacionadas ao clima. Dessa forma as companhias abertas, fundos de investimentos e companhias securitizadoras.	Voluntária a partir dos exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2024 e obrigatória para exercícios iniciados a partir de 1º de janeiro de 2026.
IFRS S2 – (Resolução CVM 218/2024)		
CPC 18 (R3)	A Resolução CVM 211 torna obrigatório para as companhias abertas o Pronunciamento Técnico CPC 18 (R3) – Investimento em Coligada e em Empreendimento Controlado em Conjunto, emitido pelo CPC, conforme Anexo “A” da Resolução, revogando a Resolução CVM 118.	Entra em vigor em 1º de janeiro 2025, aplicando-se aos exercícios sociais iniciados em, ou após, esta data.

Notas Explicativas

Norma	Descrição	Vigência
ICPC 09 (R3)	A Resolução CVM 212 torna obrigatório para as companhias abertas a Interpretação Técnica ICPC 09 (R3) – Demonstrações financeiras Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial, emitida pelo CPC, revogando a Resolução CVM 124.	Entra em vigor em 1º de janeiro 2025, aplicando-se aos exercícios sociais iniciados em, ou após, esta data.
CPC 02 (R2)	A Resolução CVM 213 torna obrigatório para as companhias abertas Documento de Revisão de Pronunciamento Técnico 27, emitido pelo CPC, que apresenta alterações nos Pronunciamentos Técnicos CPC 02 (R2) - Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações financeiras - e CPC 37 (R1) - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade.	Efetiva para exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2025.
CPC 37 (R1)		
IAS 21/CPC 02 (R2)	Alterações exigem a divulgação de informações que permitam aos utilizadores das demonstrações financeiras compreender o impacto de uma moeda não ser cambiável.	Efetiva para exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2025.
IFRS 18	O <i>International Accounting Standards Board</i> – IASB, órgão responsável pelo processo de normatização contábil internacional, emitiu, em 9 de abril de 2024, a norma IFRS 18, intitulada “ <i>Presentation and Disclosure in Financial Statements</i> ” (IASB, 2024). Essa norma é resultado de um projeto iniciado em abril de 2016 e, agora, emitida em forma final, deve modificar, principalmente, o formato de apresentação da Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), bem como exigir novas informações relacionadas às medidas de desempenho definidas pela administração.	Efetiva para exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2027.

5 Caixa e equivalentes de caixa

	Remuneração média %	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa e bancos					
Em moeda nacional		4.183	1.362	6.094	2.774
Em moeda estrangeira (i)		1.882	982	1.882	982
Equivalentes de caixa					
Aplicações financeiras	96,5%a100% CDI	-	8.840	-	8.840
Total		6.065	11.184	7.976	12.596

- (i) O saldo de disponibilidade em conta corrente em moeda estrangeira é decorrente dos recebíveis de clientes no exterior.

Os saldos de disponibilidades em conta corrente compreendem basicamente numerários em espécie e depósitos bancários disponíveis, respectivamente.

Notas Explicativas

6 Aplicações financeiras

As aplicações financeiras referem-se a Certificados de Depósitos Bancários (CDB) sobre operações compromissadas, com vencimentos superiores a três meses. A exposição da Companhia e suas controladas a riscos de taxas de juros e uma análise de sensibilidade para ativos financeiros são divulgadas na Nota Explicativa nº 26 – Instrumentos financeiros.

			Controladora		Consolidado	
			30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Em moeda nacional						
CDB – Circulante (i)	96,5% a 100%	CDI	3.479	27.308	11.549	42.572
CDB – Não circulante (i)		CDI	39.022	14.879	41.929	18.908
Total			42.501	42.187	53.478	61.480

(i) A rentabilidade média em 2025 variou entre 96,5% e 100,00% do CDI (100,15% em 2024).

7 Contas a receber de clientes

		Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
No Brasil		91.993	110.891	97.256	114.690
No Exterior		3.844	26	3.844	26
Total		95.837	110.917	101.100	114.716
Perda estimada para crédito de liquidação duvidosa (PECLD)		(2.303)	(9.198)	(2.310)	(9.208)
Total		93.534	101.719	98.790	105.508

A seguir apresentamos os montantes a receber por idade de vencimento em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

		Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
A vencer		91.115	93.958	96.339	97.464
Títulos vencidos					
de 1 a 30 dias		646	5.399	647	5.684
de 31 a 60 dias		434	338	466	338
de 61 a 90 dias		60	261	60	261
de 91 a 120 dias		366	206	366	206
de 121 a 180 dias		698	522	698	522
de 181 a 360 dias		1.352	9.913	1.352	9.913
mais de 360		1.166	320	1.172	328
		4.722	16.959	4.761	17.252
Total (i)		95.837	110.917	101.100	114.716

(i) A variação deve-se à antecipação de recebíveis.

Notas Explicativas

As movimentações das perdas de créditos esperada estão a seguir demonstradas:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(3.768)	(3.782)
Reversões (adições)	(5.430)	(5.426)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(9.198)	(9.208)
Reversões (adições)	6.895	6.898
Saldo em 30 de junho de 2025	(2.303)	(2.310)

A seguir os valores provisionados para perdas de crédito em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
De 1 a 30 dias	8	54	8	56
De 31 a 60 dias	13	10	14	10
De 61 a 90 dias	3	13	3	13
De 91 a 120 dias	23	21	23	21
De 121 a 150 dias	42	83	42	83
De 151 a 180 dias	146	32	146	32
De 181 a 210 dias	47	35	47	35
De 211 a 240 dias	133	132	133	132
De 241 a 270 dias	128	160	128	160
De 271 a 300 dias	145	60	145	60
De 301 a 330 dias	353	92	353	92
De 331 a 360 dias	96	8.185	96	8.185
Acima de 360 dias	1.166	321	1.172	329
Total (i)	2.303	9.198	2.310	9.208

- (i) A principal redução do saldo no montante de R\$ 7.993 mil, refere-se a baixa definitiva dos títulos de um cliente que não é classe A e que a Companhia está promovendo a cobrança legal. A reversão da PECLD impactou a linha de "Reversão (constituição) para perda de crédito esperada" no resultado e a baixa do contas a receber foi lançada na linha de "Outras receitas (despesas) operacionais" - Nota explicativa nº 22.

As classificações e percentuais de perdas estimadas de risco e a metodologia continuam alinhadas com a política da Companhia, conforme aplicadas no período comparativo e ao longo do exercício de 2024.

Notas Explicativas

8 Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Produtos acabados	14.349	17.849	17.724	22.493
Produtos em processo	55.110	40.494	55.350	40.665
Matérias-primas	45.520	49.016	53.761	54.505
Materiais auxiliares	16.112	15.008	16.597	15.392
(-) Perdas estimadas com estoques	(10.617)	(7.152)	(11.026)	(7.440)
Total	120.474	115.215	132.406	125.615

As perdas estimadas nos estoques em 30 de junho de 2025, apresentam a seguinte movimentação:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(6.594)	(6.663)
Adição de perdas estimadas nos estoques	(558)	(777)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(7.152)	(7.440)
Adição de perdas estimadas nos estoques	(3.465)	(3.586)
Saldo em 30 de junho de 2025	(10.617)	(11.026)

A Companhia procedeu com a avaliação da perda estimada nos estoques, com base na atual política vigente, e constatou a necessidade de uma nova constituição nos montantes de R\$ 3.465 mil e R\$ 3.586 mil (controladora e consolidado, respectivamente), de forma que o valor total da perda estimada nos estoques perfaz os montantes de R\$ 10.617 mil e R\$ 11.026 mil (controladora e consolidado, respectivamente) para o período findo em 30 de junho de 2025, o qual a Companhia julga ser suficiente para suprir potenciais perdas na efetiva realização dos estoques.

9 Tributos a recuperar

a. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
PIS e COFINS (i)	35.317	30.501	35.502	30.690
ICMS (ii)	6.530	8.141	6.530	8.141
Total	41.847	38.642	42.032	38.831
Circulante	22.150	23.433	22.335	23.622
Não circulante	19.697	15.209	19.697	15.209

- (i) Do montante consolidado de R\$ 35.502 referente a créditos de PIS e COFINS, R\$ 25.787 (R\$ 27.055 em 31 de dezembro de 2024) correspondem a saldo a compensar decorrente de decisões judiciais transitadas em julgado no ano-calendário de 2019. Tais decisões reconheceram o direito da Companhia e de sua incorporada, Mangels Indústria e Comércio Ltda., de excluir da base de cálculo do PIS e da COFINS o valor do ICMS destacado nas notas fiscais de operações sujeitas à incidência dessas contribuições, a partir de fevereiro de 2002 para o PIS e fevereiro de 2004 para a COFINS. Adicionalmente, em 31 de dezembro de 2024, R\$ 2.111 referiam-se a saldo credor ressarcível. No segundo trimestre de 2025, a Companhia promoveu a utilização parcial do crédito judicial, no valor de R\$ 3.643, por meio de compensações com contribuições previdenciárias e demais tributos federais. Houve, ainda, a atualização do referido crédito judicial pela taxa Selic, totalizando R\$ 3.379 em movimentações no período.

Notas Explicativas

No ano-calendário de 2020, após a Receita Federal do Brasil (RFB) deferir os Pedidos de Habilitação de Crédito Decorrente de Decisão Judicial Transitada em Julgado, a Companhia reconheceu somente o valor do crédito apurado com a exclusão do ICMS pago, seguindo o entendimento da própria RFB exposto na Solução de Consulta Interna Cosit nº 13/2018.

Em 13 de maio de 2021 o Supremo Tribunal Federal, ao analisar os embargos da Procuradoria Geral da Fazenda Nacional, decidiu definitivamente que o valor do ICMS a ser excluído é o ICMS destacado e modulou os efeitos das ações ingressadas a partir de 15 de março de 2017, sendo que as ações propostas pela Companhia e sua incorporada eram anteriores a essa data.

Com essa decisão do STF, não pairando mais dúvidas sobre a forma de cálculo do crédito, a Companhia reconheceu contabilmente o complemento do crédito de PIS e COFINS com a exclusão do ICMS destacado nas Notas Fiscais, sendo que em maio de 2021 reconheceu duas das três ações judiciais, e em dezembro de 2021 reconheceu a ação de novembro de 1992 a janeiro de 2004.

Com as decisões favoráveis dos processos a Companhia registrou em seu resultado positivamente em 2020 (Exclusão do ICMS Pago) e 2021 (Exclusão do ICMS destacado):

Tributo	Período do crédito	2021	2020	Total
PIS e COFINS (a)	02/2002 a 10/2011 – PIS			
	02/2004 a 10/2011 - COFINS	149.469	37.256	186.725
	11/1992 a 01/2004 - COFINS (1)			
PIS e COFINS	11/2011 em diante	12.760	776	13.536
Total		162.229	38.032	200.261

- (a) O crédito acima foi reconhecido contabilmente, e a Companhia passou a compensá-lo conforme a legislação fiscal vigente. Na data-base de 30 de junho de 2025, o saldo remanescente a compensar em seu ativo é de R\$ 25.787 (R\$ 27.055 em 31 de dezembro de 2024).

Além desses dois processos, a Companhia possui um outro, o item (1) acima, pleiteando a exclusão do ICMS da base de cálculo da COFINS somente do período de novembro de 1992 a janeiro de 2004, no qual houve o trânsito em julgado favorável em maio de 2019. Com relação a essa ação judicial, a Companhia esclarece que optou por executar a sentença no âmbito da Justiça Federal, ao invés de pleitear a compensação administrativa junto à Receita Federal do Brasil, requerendo ao juízo competente a nomeação de Perito Judicial, por se tratar de documentos de quase 30 (trinta) anos atrás. O Perito ficará responsável pela elaboração dos cálculos do crédito decorrente da ação judicial transitada em julgado em maio de 2019. Somente após a homologação do crédito pelo Juiz é que o direito creditório se tornará líquido e certo, viabilizando, dessa forma, sua restituição ou compensação com débitos de tributos administrados RFB. Considerando as peculiaridades que envolvem a apuração do crédito objeto dessa ação judicial, o que inviabilizou o seu reconhecimento contábil em períodos anteriores, após um longo trabalho de recuperação de arquivos, contratação de consultoria, análise de documentos, a melhor estimativa da Companhia, para o crédito derivado da decisão judicial que permitiu a exclusão do ICMS destacado na base de cálculo da COFINS de janeiro de 2000 a janeiro de 2004, é de R\$ 11.519. Para o período de novembro de 1992 a dezembro de 1999, apesar de todos os esforços da Companhia, não foi possível encontrar a documentação hábil para apuração do crédito, portanto, ficará a cargo do referido perito a elaboração dos cálculos do crédito.

- (ii) O saldo a recuperar de ICMS é decorrente, basicamente, dos créditos sobre compra de insumos, utilizados na fabricação de produtos com regime de diferimento na venda e de aquisição de imobilizado, calculados conforme Decisão Normativa CAT nº 1 de 25 de abril de 2001, os quais estão sendo aproveitados em 48 parcelas.

Notas Explicativas

b. Imposto de renda e contribuição social a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
IRPJ e CSLL sobre atualização indébitos (i)	11.700	11.700	11.700	11.700
IRPJ e CSLL	161	667	161	667
Total	11.861	12.367	11.861	12.367
Circulante	161	667	161	667
Não circulante	11.700	11.700	11.700	11.700

- (i) Trata-se de valor referente a processo de IRPJ e CSLL sobre atualização de indébito competência junho de 2021 de valores pagos sobre a atualização do crédito de PIS e COFINS referente à exclusão do ICMS da base de cálculo. A Companhia aguarda o processo transitar em julgado para habilitar o crédito perante a RFB e possibilitar a compensação de débitos tributários próprios.

10 Investimento em controladas

A Companhia detém participação acionária em empresas que se dedicam a produção, comercialização e prestação de serviços nos segmentos em que atua. A composição acionária está demonstrada na Nota Explicativa nº 2.

A movimentação dos investimentos em sociedades controladas está demonstrada a seguir:

	Controladora			Total
	Mangels Componentes da Amazônia Ltda.	Mangels International Corporation	E. Koga & Cia Ltda. - EPP	
Saldo em 31 de dezembro de 2023	37.482	4.120	533	42.135
Equivalência patrimonial	7.402	467	1.997	9.866
Variação cambial sobre investimentos	-	1.150	-	1.150
Distribuição de lucros (i)	(8.411)	-	-	(8.411)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	36.473	5.737	2.530	44.740
Equivalência patrimonial	4.149	-	616	4.765
Distribuição de lucros (ii)	(5.878)	-	(2.518)	(8.396)
Variação cambial sobre investimentos	-	(517)	-	(517)
Baixa da empresa por dissolução (iii)	-	(5.220)	-	(5.220)
Saldo em 30 de junho de 2025	34.744	-	628	35.372

- (i) Os valores distribuídos foram para quitar o conta corrente que a Mangels Industrial S.A. possuía com as empresas controladas. Não houve desembolso de caixa e somente encontro de contas para quitação com as partes relacionadas. Vide Nota Explicativa nº 17 – Partes relacionadas.
- (ii) Os valores de distribuição de lucros foram enviados à Controladoria para otimizar a gestão financeira e garantir uma alocação eficiente dos recursos.
- (iii) O valor do investimento na empresa Mangels International foi baixado devido a dissolução da empresa conforme comentado na Nota Explicativa nº 02 – Relação de Entidades Controladas e Nota Explicativa nº 17 – Partes Relacionadas.

Notas Explicativas

Saldo patrimonial em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 e lucro líquido no período findo em 30 de junho de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024 estão demonstrados a seguir:

30/06/2025				
	Mangels Componentes da Amazônia Ltda.	Mangels International Corporation	E. Koga & Cia Ltda. - EPP	Total
Ativo circulante	34.864	-	1.220	36.084
Ativo não circulante	6.158	-	1.525	7.683
Total do ativo	41.022	-	2.745	43.767
Passivo circulante	2.367	-	1.483	3.850
Passivo não circulante	3.911	-	634	4.545
Total do passivo	6.278	-	2.117	8.395
Patrimônio líquido	34.744	-	628	35.372
Lucro líquido do período	4.149	-	616	4.765

31/12/2024				
	Mangels Componentes da Amazônia Ltda.	Mangels International Corporation	E. Koga & Cia Ltda. - EPP	Total
Ativo circulante	36.833	5.737	3.305	45.875
Ativo não circulante	6.377	-	1.555	7.932
Total do ativo	43.210	5.737	4.860	53.807
Passivo circulante	2.267	-	1.655	3.922
Passivo não circulante	4.470	-	675	5.145
Total do passivo	6.737	-	2.330	9.067
Patrimônio líquido	36.473	5.737	2.530	44.740
Lucro líquido do exercício	7.402	467	1.997	9.866

30/06/2025				
	Ações ou quotas possuídas lote de mil	Participação da Companhia no capital - % Direta	Patrimônio líquido	Equivalência patrimonial
Mangels Componentes da Amazônia Ltda.	8.274	99,99	34.744	4.149
Mangels International Corporation	-	-	-	-
E.Koga e Cia Ltda. – EPP	12	99,99	628	616

31/12/2024				
	Ações ou quotas possuídas lote de mil	Participação da Companhia no capital - % Direta	Patrimônio líquido	Equivalência patrimonial
Mangels Componentes da Amazônia Ltda.	8.274	99,99	36.473	7.402
Mangels International Corporation	20	100,00	5.737	467
E. Koga e Cia Ltda. – EPP	12	99,99	2.530	1.997

Notas Explicativas

11 Imobilizado

	Controladora								
	Terrenos	Edificações & benfeitorias	Equipamentos & instalações	Veículos	Móveis e utensílios	Outros	Imobilizado em andamento (ii)	Direito de uso Aluguéis (i)	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	4.044	21.583	103.484	96	702	121	15.187	1.341	146.558
Aquisição	-	-	(338)	-	-	-	30.028	58	29.748
Baixas – Custo	-	-	(4.291)	(19)	-	-	-	-	(4.310)
Baixas – Depreciação	-	-	20	19	-	-	-	-	39
Transferência	-	989	14.209	35	132	-	(15.365)	-	-
Depreciação	-	(1.091)	(18.741)	(37)	(106)	-	-	(389)	(20.364)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	4.044	21.481	94.343	94	728	121	29.850	1.010	151.671
Custo total	4.044	47.678	379.244	558	10.225	121	29.850	2.963	474.683
Depreciação acumulada	-	(26.197)	(284.901)	(464)	(9.497)	-	-	(1.953)	(323.012)
Valor residual	4.044	21.481	94.343	94	728	121	29.850	1.010	151.671
Aquisição	-	-	-	-	-	-	10.443	318	10.761
Baixas – Custo (iii)	-	-	(690)	-	-	-	-	-	(690)
Baixas – Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transferência	-	450	6.226	4	153	-	(6.833)	-	-
Depreciação	-	(549)	(9.319)	(20)	(59)	-	-	(193)	(10.140)
Saldo em 30 de junho de 2025	4.044	21.382	90.560	78	822	121	33.460	1.135	151.602
Custo total	4.044	48.128	384.780	562	10.378	121	33.460	3.281	484.754
Depreciação acumulada	-	(26.746)	(294.220)	(484)	(9.556)	-	-	(2.146)	(333.152)
Valor residual	4.044	21.382	90.560	78	822	121	33.460	1.135	151.602
Taxa anual média de depreciação %		3%	9%	20%	10%	-	-	-	-
Vida útil (em anos)		de 10 a 40	De 10 a 40	5	10	-	-	-	-

(i) A vida útil é definida de acordo com os prazos dos contratos.

(ii) Os imobilizados em andamento da Companhia estão compostos basicamente por máquinas e equipamentos novos que não estão prontos para uso, ferramentais, melhorias, adequações e restauração de máquinas e equipamentos. A conclusão desses ativos e entrada em operação está prevista até o final de 2025.

(iii) R\$ 690 refere-se à baixa de custo na venda de ferramental (vide linha Custo na Venda de Ativo da Nota Explicativa nº 22).

Notas Explicativas

	Consolidado								
	Terrenos	Edificações & benfeitorias	Equipamentos & instalações	Veículos	Móveis e utensílios	Outros	Imobilizado em andamento (ii)	Direito de uso Aluguéis (i)	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	4.079	25.984	104.702	97	779	121	16.167	1.896	153.825
Aquisição	-	-	(338)	-	-	-	30.601	58	30.321
Baixas – custo	-	-	(4.292)	(19)	-	-	-	-	(4.311)
Baixas – depreciação	-	-	20	19	-	-	-	-	39
Transferência	-	1.370	14.829	35	166	-	(16.400)	-	-
Depreciação	-	(1.280)	(19.068)	(37)	(122)	-	-	(499)	(21.006)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	4.079	26.074	95.853	95	823	121	30.368	1.455	158.868
Custo total	4.079	55.901	391.615	584	10.515	121	30.368	3.991	497.174
Depreciação acumulada	-	(29.827)	(295.762)	(489)	(9.692)	-	-	(2.536)	(338.306)
Valor residual	4.079	26.074	95.853	95	823	121	30.368	1.455	158.868
Aquisição	-	-	-	-	-	-	10.487	318	10.805
Baixas – custo (iii)	-	-	(690)	-	-	-	-	-	(690)
Baixas – depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transferência	-	450	6.458	4	153	-	(7.065)	-	-
Depreciação	-	(644)	(9.492)	(20)	(67)	-	-	(247)	(10.470)
Saldo em 30 de junho de 2025	4.079	25.880	92.129	79	909	121	33.790	1.526	158.513
Custo total	4.079	56.351	397.384	588	10.667	121	33.790	4.309	507.289
Depreciação acumulada	-	(30.471)	(305.255)	(509)	(9.758)	-	-	(2.783)	(348.776)
Valor residual	4.079	25.880	92.129	79	909	121	33.760	1.526	158.513
Taxa anual média de depreciação %		3%	9%	20%	10%	-	-	-	-
Vida útil (em anos)		de 10 a 40	De 10 a 40	5	10	-	-	-	-

(i) A vida útil é definida de acordo com os prazos dos contratos.

(ii) Os imobilizados em andamento da Companhia estão compostos basicamente por máquinas e equipamentos novos que não estão prontos para uso, ferramentais, melhorias, adequações e restauração de máquinas e equipamentos. A conclusão desses ativos e entrada em operação está prevista até o final de 2025.

(iii) R\$ 690 refere-se à baixa de custo na venda de ferramental (vide linha Custo na Venda de Ativo da Nota Explicativa nº 22).

Notas Explicativas

O saldo do ativo imobilizado inclui avaliações por custo atribuído de terrenos, edifícios, equipamentos e instalações.

O imóvel, as instalações e os equipamentos da planta de Manaus, cujo valor contábil em 30 de junho de 2025 é R\$ 5.394 está vinculado como garantia para os empréstimos do Banco da Amazônia S/A, e da mesma forma, o imóvel, as instalações e os equipamentos da planta de Três Corações, cujo valor contábil em 30 de junho de 2025 é de R\$ 149.976 está vinculado como garantia para os empréstimos dos bancos do exterior DEUTSCHE INVESTITIONS - UND ENTWICKLUNGSGESELLSCHAFT MBH (DEG) e NEDERLANDSE FINANCIERINGS MAATSCHAPPIJ VOOR ONTWIKKELINGSLANDEN N.V. (FMO), (Nota Explicativa nº 12 – Empréstimos e Financiamentos). Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia não identificou indicativos de perda do valor contábil desses ativos.

12 Empréstimos e financiamentos

			Controladora		Consolidado	
Juros % a.a.Vencimento			30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Moeda nacional						
Credores com garantia real						
Banco da Amazônia S/A (iii)	10%	Jul/29	-	-	5.261	5.851
Credores quirografários (iv)						
Banco Bradesco S/A	CDI + 0,5%	Nov/26				
			100.521	100.422	100.521	100.422
Banco Itaú BBA S/A			85.901	85.815	85.901	85.815
Caixa Econômica Federal			8.961	8.952	8.961	8.952
Banco Safra S/A			11.083	11.072	11.083	11.072
Banco do Brasil S/A			93.840	93.747	93.840	93.747
Total			300.306	300.008	305.567	305.859
Moeda estrangeira (ii)						
Credores com garantia real						
	5%	Nov/25				
DEG - Deutsche Investitions - Und						
Entwicklungsgesellschaft Mbh						
			14.672	24.973	14.672	24.973
FMO - Nederlandse Financierings Maatschappij						
Voor Ontwikkelingslanden N.V.						
			28.414	48.363	28.414	48.363
Credores quirografários (iv)						
	SOFR +2,55%	Nov/26				
Banco Bradesco S/A - crédito em US\$			193.274	224.125	193.274	224.125
Blackpartners - crédito em US\$			25.665	29.746	25.665	29.746
Total			262.025	327.207	262.025	327.207
Total dos empréstimos e financiamentos			562.331	627.215	567.592	633.066
Circulante			110.121	104.491	111.471	105.872
Não circulante			452.210	522.724	456.121	527.194
Saldo em 31 de dezembro de 2023			606.559		613.580	
(-) Pagamentos de principal(i)				(67.563)		(68.680)
(-) Pagamento de juros (i)				(45.943)		(46.581)
Variação cambial				77.349		77.349
Provisão de juros				56.813		57.398
Saldo em 31 de dezembro de 2024			627.215		633.066	
(-) Pagamentos de principal(i)				(34.520)		(35.079)
(-) Pagamentos de juros (i)				(21.666)		(21.944)
Variação cambial				(37.989)		(37.989)
Provisão de juros				29.291		29.538
Saldo em 30 de junho de 2025			562.331		567.592	

Notas Explicativas

Os empréstimos não possuem cláusulas restritivas ou *covenants*.

- i. Para efeito de fluxo de caixa os pagamentos do principal e dos juros estão sendo apresentados na atividade de financiamento.
- ii. Os empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira e a extensão dos seus vencimentos foi concluída com sucesso, encontrando-se resolvida a situação divulgada nos trimestres anteriores. Em 16 de dezembro de 2024, mediante assinatura do Acordo para Extensão de Vencimento e documentos dele decorrentes, foram reconhecidos e quitados os pagamentos parciais realizados em 2024, bem como fixadas novas datas dos pagamentos finais, sendo a primeira de 15 de maio de 2025 e, a última, em 15 de novembro de 2025. As garantias reais vigentes atreladas aos empréstimos e financiamentos em questão estão devidamente divulgadas na Nota explicativa nº 11 "Imobilizado".
- iii. O empréstimo do Banco da Amazônia S/A tem como garantia o imóvel, as instalações e os equipamentos da planta de Manaus, cujo valor contábil em 30 de junho de 2025 é de R\$ 5.394.
- iv. Credores quirografários referem-se ao acordo de recuperação judicial encerrada em 2017. O principal e os juros são amortizados semestralmente, conforme condições pré-estabelecida no referido acordo.

A seguir estão demonstrados os empréstimos e financiamentos por data de vencimento:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
2025	60.719	104.491	61.510	105.872
2026	501.612	522.724	502.729	523.841
2027 em diante	-	-	3.353	3.353
Total	562.331	627.215	567.592	633.066

13 Passivo de arrendamento

	Controladora					
	30/06/2025					
	Saldo inicial	Pagamentos principal	Juros	Adição	Transferência Não circulante x Circulante	Saldo final
Circulante	429	(312)	55	122	267	561
Não circulante	792	-	-	234	(267)	759
Total	1.221	(312)	55	356	-	1.320

	Controladora					
	31/12/2024					
	Saldo inicial	Pagamentos principal	Juros	Adição	Transferência Não circulante x Circulante	Saldo final
Circulante	380	(493)	108	19	415	429
Não circulante	1.168	-	-	39	(415)	792
Total	1.548	(493)	108	58	-	1.221

Notas Explicativas

Consolidado						
30/06/2025						
	Saldo inicial	Pagamentos principal	Juros	Adição	Transferência Não circulante x Circulante	Saldo final
Circulante	547	(390)	75	122	330	684
Não circulante	1.206	-	-	234	(330)	1.110
Total	1.753	(390)	75	356	-	1.794

Consolidado						
31/12/2024						
	Saldo inicial	Pagamentos principal	Juros	Adição	Transferência Não circulante x Circulante	Saldo final
Circulante	489	(648)	154	19	533	547
Não circulante	1.700	-	-	39	(533)	1.206
Total	2.189	(648)	154	58	-	1.753

O cálculo do valor presente foi efetuado considerando-se uma taxa nominal de juros incremental de 8% ao ano, na sua adoção inicial em 2020 e permaneceu sem alteração em 2025. A seguir estão demonstrados os arrendamentos por data de vencimento.

	Controladora	Consolidado
2025	275	335
2026	584	712
2027 em diante	461	747
Total	1.320	1.794

14 Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Moeda nacional	63.858	45.100	64.205	45.295
Moeda estrangeira	223	531	223	531
	64.081	45.631	64.428	45.826

A seguir estão demonstrados os fornecedores por data de vencimento:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
2025	64.021	45.631	64.368	45.826
2026	60		60	
Total (i)	64.081	45.631	64.428	45.826

- (i) Aumento na rubrica de fornecedor está relacionado à aquisição de matéria-prima para incremento na produtividade e à formação de um estoque estratégico. Não há títulos em atraso a serem pagos aos fornecedores, garantindo assim o cumprimento das obrigações financeiras.

Notas Explicativas

15 Provisão para riscos e discussões judiciais

A Companhia é parte integrante em processos trabalhistas e tributários e outros em andamento e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial, as quais, quando aplicável, são amparadas por depósitos judiciais. As provisões para as eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela administração, amparada pela opinião de seus consultores legais.

A seguir demonstramos os saldos das provisões para riscos e discussões judiciais e dos respectivos depósitos em garantia de recursos:

	Controladora			
	Depósitos judiciais		Provisão para riscos e discussões judiciais	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Trabalhistas e previdenciárias	3.294	3.201	6.256	3.640
Tributárias	1.369	2.928	-	-
Cíveis	122	122	939	917
Total	4.785	6.251	7.195	4.557

	Consolidado			
	Depósitos judiciais		Provisão para riscos e discussões judiciais	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Trabalhistas e previdenciárias	3.295	3.209	6.538	3.901
Tributárias	1.973	3.532	-	-
Cíveis	122	122	939	917
Total	5.390	6.863	7.477	4.818

A movimentação da provisão está demonstrada a seguir:

	Controladora		
	Trabalhistas e previdenciárias	Cíveis	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	3.874	717	4.591
Reclassificações	(123)	-	(123)
Adições	1.445	200	1.645
Pagamentos	(920)	-	(920)
Reversão (ii)	(311)	-	(311)
Atualização (i)	(325)	-	(325)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	3.640	917	4.557
Adições	2.688	22	2.710
Pagamentos	(105)	-	(105)
Atualização(i)	33	-	33
Saldo em 30 de junho de 2025	6.256	939	7.195

Notas Explicativas

	Consolidado		
	Trabalhistas e previdenciárias	Cíveis	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	4.258	717	4.975
Reclassificações	(123)	-	(123)
Adições	1.706	200	1.906
Pagamentos	(920)	-	(920)
Reversão (ii)	(462)	-	(462)
Atualização (i)	(558)	-	(558)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	3.901	917	4.818
Adições	2.688	22	2.710
Pagamentos	(105)	-	(105)
Atualização(i)	54	-	54
Saldo em 30 de junho de 2025	6.538	939	7.477

- (i) Atualização do valor envolvido no processo decorrente do andamento processual, das decisões proferidas nos processos, da análise do departamento jurídico e dos advogados externos;
- (ii) Refere-se à baixa da provisão de contingência por arquivamento do processo.

Riscos classificados como prováveis – Estão devidamente provisionadas na rubrica *Provisão para riscos e discussões judiciais* e representadas conforme abaixo:

Trabalhistas e previdenciárias – são representados por ações trabalhistas que buscam a recuperação de pretensos direitos trabalhistas, tais como: horas-extras, equiparação salarial e outros.

Riscos classificados como possíveis – A Companhia é parte em ações tributárias, trabalhistas e administrativas cujo prognóstico de perda é avaliado como possível, e, baseados na opinião de seus Assessores legais externos e avaliação da administração, não se encontram provisionados nas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas. O montante estimado relativo aos passivos contingentes avaliados com probabilidade de perda possível é de R\$ 63.126 em 30 de junho de 2025 (R\$ 63.804 em 31 de dezembro de 2024).

Abaixo são demonstradas as principais causas com riscos de perda classificadas como possível pelos assessores jurídicos:

a. Tributárias

IPI – Compensações de créditos presumidos de IPI dos anos de 1996, 2002, 2003, 2004, 2005, 2007, 2008, 2009, 2012 e 2013, não homologados pela Receita Federal. Em 30 de junho de 2025 o montante atualizado é de R\$ 44.428 (R\$ 43.594 em 31 dezembro de 2024).

Notas Explicativas

Salário-Educação – Discute-se a imposição de multa em razão do não recolhimento das contribuições de segurados a seu serviço; a imposição de multa em razão da não correção de arquivos digitais apresentados; a imposição de multa em razão da não apresentação de documentos contábeis solicitados em procedimento de apuração fiscal; e a exigência de contribuições, destinadas ao salário-educação (FNDE), incidentes sobre valores apurados em aferição indireta, arbitrados com base em diferenças entre valores identificados nas Declarações de Imposto de Renda (DIPJ) e na Folha de Salários, referentes aos anos de 2002, 2003, 2004 e 2006. Em 30 de junho de 2025, o montante é de R\$ 955, valor que se manteve inalterado desde 31 de dezembro de 2024.

CSLL – Discute-se da homologação de créditos decorrentes de saldo negativo de CSLL do ano-calendário de 2004, 2005 e 2006. Em 30 de junho de 2025 o montante é de R\$ 13.255, (R\$ 13.189 em 31 de dezembro de 2024).

PIS/COFINS – Compensações de créditos presumidos de PIS e COFINS no período de janeiro a novembro de 2002, 1o trimestre de 2006, 3o trimestre de 2008. Em 30 de junho de 2025 o montante é de R\$ 2.316, valor que se manteve inalterado desde 31 de dezembro de 2024.

b. Cível

Na data de 31 de dezembro de 2024 a ação cível com risco possível perfazia o montante de R\$ 302. A partir de 30 de junho de 2025, considerando o andamento processual e análise do departamento jurídico e dos assessores externos, o risco desta ação foi alterado para provável, passando, portanto, a compor a provisão para contingências registrada no passivo.

c. Trabalhista

A Companhia é parte em ações movidas por ex-funcionários pleiteando entre outras verbas, horas extras, periculosidade, insalubridade, intervalo intrajornada, danos materiais e morais, perfazendo o montante de R\$ 2.172 atualizado até 30 de junho de 2025 (R\$ 3.448 em 31 de dezembro de 2024).

16 Salários e encargos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Salários	3.773	3.865	3.865	3.992
Provisão participação lucros (i)	6.723	5.620	6.932	5.751
Férias a pagar	11.606	11.191	11.858	11.506
Provisão para décimo terceiro	3.825	-	3.913	-
Outros	85	447	88	447
Total	26.012	21.123	26.656	21.696

- (i) São elegíveis os colaboradores ativos no período do ano, sendo que os aprendizes recebem 50% do valor. As metas são definidas em 40% relacionado ao resultado operacional da empresa e os 60% relacionado a metas departamentais dos negócios de rodas e aços. É concedido um adiantamento de 50% pagos em setembro de 2025, conforme apuração parcial dos resultados e os outros 50% serão pagos em março de 2026.

Notas Explicativas

17 Partes relacionadas

Transações com empresas consolidadas	Passivo circulante	
	30/06/2025	31/12/2024
Mangels International Corporation (i)	-	5.737
Controladora	-	5.737

- (i) A Companhia informa que em 30 de abril de 2022 devido a inatividade da empresa Mangels International Corporation e conforme certificado expedido pela Comissão de Serviços Financeiros do Estado localizada em Road Town – Tortola nas Ilhas Virgens Britânicas foi dissolvida. A empresa apresentava um patrimônio líquido negativo (passivo a descoberto) em 30 de junho de 2025 no montante de R\$5,2 milhões, e um contrato de mútuo a receber de sua controladora Mangels Industrial S/A no mesmo montante. Em 30 de junho de 2025 a controladora Mangels Industrial S/A realizou a baixa de todos os lançamentos contábeis e informa ainda que a baixa da empresa citada proporcionou um impacto positivo no resultado da Companhia no valor de R\$164 mil devido ao estorno da provisão de juros sobre mútuo realizada no período de 06 meses findo em 30 de junho de 2025.

Consolidado e Controladora	Ativo circulante	
	30/06/2025	31/12/2024
Tecnopar	567	514
Mangels S.A.	89	90
Shorewood	14	14
(-) Prov. perdas outras receitas operacionais	(670)	(618)
Total	-	-

Os saldos acima apresentados referem-se a conta corrente para pagamento de pequenas despesas, pois as empresas relacionadas não têm geração de caixa.

a. Remuneração das pessoas chave da administração – Consolidado

As pessoas chave da administração incluem os Conselheiros e Diretores. O valor da remuneração paga ou a pagar, relativa ao período findo em 30 de junho de 2025 perfaz o montante de R\$3.530 (R\$ 2.899 em 30 de junho de 2024).

18 Patrimônio líquido

a. Capital social

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o capital subscrito e integralizado era de R\$ 171.273, representados por 5.783.212 ações nominativas, sem valor nominal, sendo 2.067.243 ordinárias e 3.715.969 preferenciais.

As ações preferenciais não resgatáveis não gozam de direito a voto e não são conversíveis em ordinárias, todavia têm: prioridade no reembolso do capital no caso de liquidação da Companhia; direito ao recebimento de dividendo 10% maior do que o atribuído a cada ação ordinária e participação em igualdade de condições com as ações ordinárias na distribuição de ações bonificadas resultantes da capitalização de reservas, lucros, fundos ou correção monetária de qualquer natureza.

Notas Explicativas

A posição acionária em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 está demonstrada a seguir:

Acionistas	30/06/2025					
	Ordinárias		Preferenciais		Total	
	Quantidade	%	Quantidade	%	Quantidade	%
Mangels S.A.	1.377.116	66,62	38	-	1.377.154	23,81
Robert Max Mangels	24	-	881.949	23,73	881.973	15,25
RS Assets Ltda.	688.556	33,31	17	-	688.573	11,91
Organon Master Fia	-	-	500.000	13,46	500.000	8,65
José Antonio Bortoluzzo Netto	-	-	400.000	10,76	400.000	6,92
André Ricardo Beim	-	-	340.100	9,15	340.100	5,88
Clube de Investimento Valore	-	-	290.100	7,81	290.100	5,02
Outros	1.547	0,07	1.303.765	35,09	1.305.312	22,56
Total	2.067.243	100,00	3.715.969	100,00	5.783.212	100,00

Acionistas	31/12/2024					
	Ordinárias		Preferenciais		Total	
	Quantidade	%	Quantidade	%	Quantidade	%
Mangels S.A.	1.377.116	66,62	38	-	1.377.154	23,81
Robert Max Mangels	24	-	881.949	23,73	881.973	15,25
RS Assets Ltda.	688.556	33,31	17	-	688.573	11,91
Organon Master Fia	-	-	492.000	13,24	492.000	8,51
José Antonio Bortoluzzo Netto	-	-	400.000	10,76	400.000	6,92
André Ricardo Beim	-	-	337.800	9,09	337.800	5,84
Clube de Investimento Valore	-	-	333.800	8,98	333.800	5,77
Outros	1.547	0,07	1.270.365	34,20	1.271.912	21,99
Total	2.067.243	100,00	3.715.969	100,00	5.783.212	100,00

b. Reserva de reavaliação

A reserva de reavaliação, constituída anteriormente à adoção das normas internacionais de contabilidade (CPC/IFRS) instituídas pela Lei nº 11.638/07, reflete a reavaliação de ativos e é realizada com base nas depreciações, baixas ou alienações dos respectivos bens reavaliados, considerando-se, ainda, os efeitos tributários constituídos pela Companhia.

c. Reserva de incentivos fiscais

Constituída de acordo com o estabelecido no artigo 195-A da Lei das Sociedades por Ações (emendada pela Lei nº 11.638, de 2007), essa reserva registra a parcela de subvenção governamental reconhecida no resultado do exercício, em conta redutora de impostos, e a ela destinados a partir da conta de lucros acumulados. Consequentemente, não entra na base de cálculo do dividendo mínimo obrigatório, quando aplicável.

d. Ajustes de avaliação patrimonial

As diferenças de moedas estrangeiras geradas na conversão para moeda de apresentação são reconhecidas em outros resultados abrangentes e acumuladas em ajustes de avaliação patrimonial no patrimônio líquido.

Notas Explicativas

e. Mercado de capitais

Os papéis da Mangels são negociados na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão. Em 30 de junho de 2025 havia em circulação no mercado, 1.547 ações ordinárias e 2.833.965 ações preferenciais representando 49,03% do total de ações de emissão da Companhia, correspondendo a 0,07% das ações ordinárias e 34,20% das ações preferenciais.

19 Resultado por ação

O quadro adiante apresenta os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos resultados básico e diluído por ação:

	30/06/2025		
	Ordinárias	Preferenciais	Total
Proveniente das operações	7.339	14.512	21.851
Resultado atribuível aos acionistas	7.339	14.512	21.851
Resultado básico e diluído por lote de mil ações de operações - R\$	3,5502	3,9053	3,7784
Quantidade média das ações ponderadas no período	2.067.243	3.715.969	5.783.212

	30/06/2024		
	Ordinárias	Preferenciais	Total
Proveniente das operações	(8.695)	(17.194)	(25.889)
Resultado atribuível aos acionistas	(8.695)	(17.194)	(25.889)
Resultado básico e diluído por lote de mil ações de operações - R\$	(4.2063)	(4.6269)	(4.4766)
Quantidade média das ações ponderadas no período	2.067.243	3.715.969	5.783.212

O resultado por ação diluído é calculado ajustando-se à média ponderada da quantidade de ações preferenciais e ordinárias em circulação supondo a conversão de todas as ações preferencias e ordinárias potenciais que provocariam diluição. A Companhia não apresenta ações potenciais que provocariam diluição.

Notas Explicativas

20 Receita operacional líquida

A seguir demonstramos a conciliação entre a receita bruta e a receita líquida apresentada na demonstração do resultado:

	Controladora						Consolidado					
	2ºTrimestre 2025			Acumulado 2025			2ºTrimestre 2025			Acumulado 2025		
	Venda	Serviços	Total	Venda	Serviços	Total	Venda	Serviços	Total	Venda	Serviços	Total
Receita bruta	301.017	113	301.130	570.925	113	571.038	321.303	1.920	323.223	614.182	3.747	617.929
Impostos e taxas sobre vendas	(53.556)	(3)	(53.559)	(102.338)	(3)	(102.341)	(53.884)	(39)	(53.923)	(102.966)	(76)	(103.042)
Cancelamentos e descontos	(902)	-	(902)	(1.466)	-	(1.466)	(932)	-	(932)	(1.504)	-	(1.504)
Receita líquida	246.559	110	246.669	467.121	110	467.231	266.487	1.881	268.368	509.712	3.671	513.383

	Controladora						Consolidado					
	2ºTrimestre 2024			Acumulado 2024			2ºTrimestre 2024			Acumulado 2024		
	Venda	Serviços	Total	Venda	Serviços	Total	Venda	Serviços	Total	Venda	Serviços	Total
Receita bruta	253.028	-	253.028	496.856	-	496.856	276.832	2.226	279.058	546.788	4.273	551.061
Impostos e taxas sobre vendas	(47.228)	-	(47.228)	(91.696)	-	(91.696)	(47.556)	(44)	(47.600)	(92.315)	(85)	(92.400)
Cancelamentos e descontos	(641)	-	(641)	(1.460)	-	(1.460)	(671)	-	(671)	(1.523)	-	(1.523)
Receita líquida	205.159	-	205.159	403.700	-	403.700	228.605	2.182	230.787	452.950	4.188	(i)457.138

- (i) Em relação ao aumento da receita líquida no montante de R\$ 56,2 milhões, o segmento de rodas foi o principal responsável pela tendência positiva nas vendas anunciada no cenário econômico para 2025. Essa eficiência operacional é fruto de medidas que resultaram na redução dos gastos gerais de fabricação e na melhoria dos processos produtivos, evidenciando seu compromisso com a otimização de recursos e a busca constante por resultados sustentáveis.

Notas Explicativas

21 Custos e despesas por natureza

	Controladora				Consolidado			
	2º Trimestre 2025	Acumulado 2025	2º Trimestre 2024	Acumulado 2024	2º Trimestre 2025	Acumulado 2025	2º Trimestre 2024	Acumulado 2024
Matérias-primas consumidas	(147.498)	(286.620)	(114.720)	(238.613)	(163.473)	(321.279)	(134.290)	(279.714)
Despesas com pessoal	(41.552)	(77.063)	(37.499)	(71.523)	(43.710)	(81.296)	(39.457)	(75.519)
Depreciação e amortização	(5.200)	(10.353)	(5.201)	(10.304)	(5.368)	(10.683)	(5.364)	(10.614)
Despesa com frete	(306)	(453)	(246)	(316)	(387)	(630)	(293)	(440)
Despesa com energia	(16.576)	(32.613)	(18.242)	(34.808)	(16.690)	(32.832)	(18.360)	(35.039)
Materiais/Manutenção	(9.722)	(18.047)	(7.896)	(15.477)	(9.861)	(18.310)	(8.077)	(15.774)
Serviços de terceiros	(3.410)	(9.552)	(3.758)	(6.741)	(3.572)	(9.933)	(3.964)	(7.141)
Outros custos, despesas e receitas	(2.747)	(5.643)	(3.576)	(6.359)	(2.997)	(6.123)	(3.807)	(6.847)
Despesa por natureza	(227.011)	(440.344)	(191.138)	(384.141)	(246.058)	(481.086)	(213.612)	(431.088)
Custo das mercadorias vendidas	(214.582)	(416.017)	(180.184)	(363.276)	(232.467)	(454.571)	(201.785)	(408.398)
Com vendas	(2.421)	(4.740)	(2.461)	(4.351)	(2.614)	(5.146)	(2.574)	(4.611)
Gerais e administrativas	(10.008)	(19.587)	(8.493)	(16.514)	(10.977)	(21.369)	(9.253)	(18.079)
Despesas por função	(227.011)	(440.344)	(191.138)	(384.141)	(246.058)	(481.086)	(213.612)	(431.088)

Notas Explicativas

22 Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Controladora				Consolidado			
	2º Trimestre 2025	Acumulado 2025	2º Trimestre 2024	Acumulado 2024	2º Trimestre 2025	Acumulado 2025	2º Trimestre 2024	Acumulado 2024
Outras receitas operacionais								
Receita de impostos (extemporâneos) (i)	109	109	-	4.364	109	109	-	4.364
Receita de venda de ativos	-	-	2.556	3.393	-	-	2.556	3.393
Benefício IRPJ – SUDAM	-	-	-	-	386	808	413	909
Outras receitas	276	415	432	701	277	416	433	706
Baixa de contingência (prescrição)	-	-	250	311	-	-	250	311
Subtotal	385	524	3.238	8.769	772	1.333	3.652	9.683
Outras despesas operacionais								
Custo na venda de ativos (iii)	-	(690)	(2.559)	(2.559)	-	(690)	(2.559)	(2.559)
Multas diversas	-	(158)	-	-	-	(158)	-	-
Estorno (provisão) de honorários advocatícios	(22)	(78)	(154)	(462)	(23)	(79)	(154)	(462)
Outras despesas manutenção fábrica SBC (ii)	(320)	(690)	(330)	(645)	(320)	(690)	(330)	(645)
Estorno (provisão) para contingências trabalhistas e tributárias (v)	(528)	(2.743)	(1.239)	(1.196)	(549)	(2.764)	(1.238)	(963)
Encargos de Parcelamentos	-	-	(4)	(8)	-	-	(4)	(8)
Outras despesas (iv)	604	(9.468)	1.025	(104)	578	(9.494)	974	(154)
Subtotal	(266)	(13.827)	(3.261)	(4.974)	(314)	(13.875)	(3.311)	(4.791)
Total	119	(13.303)	(23)	3.795	458	(12.542)	341	4.892

(i) R\$ 4.364 refere-se a recálculo do Crédito da Ação da exclusão do ICMS da Base de Cálculo do PIS e da COFINS.

(ii) Refere-se a despesas de manutenção da antiga unidade fabril de São Bernardo do Campo de colaboradores que estão afastados.

(iii) Se refere ao custo na venda de ferramental (vide Nota Explicativa nº 11).

(iv) R\$ 7.993 refere-se a baixa definitiva dos títulos de um cliente que não é classe A e que a Companhia está promovendo a cobrança legal (Nota Explicativa nº 07). A reversão da provisão impactou a linha de “Reversão (provisão) para perda de crédito esperada” no resultado.

(v) No primeiro trimestre de 2025 foi constituída provisão para contingências trabalhistas, para garantir a cobertura adequada de possíveis riscos e despesas futuras.

Notas Explicativas

23 Resultado financeiro

a. Receitas financeiras

	Controladora				Consolidado			
	2º Trimestre 2025	Acumulado 2025	2º Trimestre 2024	Acumulado 2024	2º Trimestre 2025	Acumulado 2025	2º Trimestre 2024	Acumulado 2024
Atualização de crédito tributário	102	202	466	1.032	102	202	467	1.032
Juros sobre aplicações financeiras	325	1.522	1.388	2.877	748	2.510	1.663	3.417
Descontos obtidos	-	9	355	644	-	50	392	732
Juros ativos	47	94	47	47	47	94	47	58
Outras receitas	6	12	7	13	6	13	21	27
	480	1.839	2.263	4.613	903	2.869	2.590	5.266

b. Despesas financeiras

	Controladora				Consolidado			
	2º Trimestre 2025	Acumulado 2025	2º Trimestre 2024	Acumulado 2024	2º Trimestre 2025	Acumulado 2025	2º Trimestre 2024	Acumulado 2024
Juros sobre empréstimos	(14.251)	(29.291)	(14.012)	(28.033)	(14.376)	(29.539)	(14.165)	(28.338)
Juros passivos	(32)	(223)	(724)	(750)	(34)	(226)	(724)	(753)
Tarifas bancárias	(1.215)	(1.267)	(55)	(116)	(1.219)	(1.272)	(60)	(122)
Outras despesas	(623)	(1.422)	(2.596)	(3.280)	(767)	(1.505)	(2.554)	(3.177)
	(16.121)	(32.203)	(17.387)	(32.179)	(16.396)	(32.542)	(17.503)	(32.390)

c. Variações monetárias e cambiais

	Controladora				Consolidado			
	2º Trimestre 2025	Acumulado 2025	2º Trimestre 2024	Acumulado 2024	2º Trimestre 2025	Acumulado 2025	2º Trimestre 2024	Acumulado 2024
Variações monetárias e cambiais Ativas (i)	15.470	39.892	2.719	3.123	15.470	39.892	2.719	3.123
Variações monetárias e cambiais Passivas	(1.205)	(1.997)	(33.772)	(43.618)	(1.205)	(1.997)	(33.772)	(43.618)
Variações monetárias e cambiais	14.265	37.895	(31.053)	(40.495)	14.265	37.895	(31.053)	(40.495)

- (i) Do total de R\$39.892, R\$37.989 referem-se à variação cambial dos empréstimos e financiamentos, conforme divulgado na Nota Explicativa nº 12. Essa variação ocorreu devido a redução da taxa do dólar durante o ano de 2025.

Notas Explicativas

24 Imposto de renda e contribuição social

a. Conciliação do imposto de renda e contribuição social no resultado

O imposto de renda e a contribuição social são calculados conforme legislação e alíquota vigentes à data do balanço – alíquota de 25% para o imposto de renda e de 9% para contribuição social sobre o lucro. De acordo com as disposições do CPC 32/IAS 12 de 17/07/2009 IASB 12, são registrados contabilmente os créditos tributários diferidos sobre as diferenças temporárias, prejuízos fiscais e bases negativas. Os encargos de IRPJ e CSLL são conciliados com as alíquotas oficiais como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	32.775	(41.704)	34.875	(39.504)
Resultado da equivalência patrimonial	(4.765)	(5.844)	-	-
Resultado após a exclusão do resultado da Equivalência patrimonial	28.010	(47.548)	34.875	(39.504)
Alíquotas oficiais de imposto - %	34%	34%	34%	34%
Encargos de imposto de renda e contribuição social as alíquotas oficiais	(9.523)	16.166	(11.858)	13.432
Ajuste dos encargos a taxa efetiva				
Diferido constituído sobre diferenças temporárias	2.760	368	2.760	368
IRPJ e CSLL diferido sobre prejuízo fiscal e base negativa CSLL	(3.388)	(227)	(3.388)	(227)
Despesas não dedutíveis	(800)	(500)	(802)	(500)
Redução IRPJ - Sudam (24.c)	-	-	275	309
PAT	22	2	36	14
Ajuste imposto de renda e contribuição social presumido	-	-	(77)	119
Outros	5	6	30	100
Imposto de renda e contribuição social no resultado	(10.924)	15.815	(13.024)	13.615
Corrente	(1.145)	(57)	(3.290)	(2.295)
Diferido	(9.779)	15.872	(9.734)	15.910
Alíquota efetiva de IRPJ e CSLL - %	39,00%	33,26%	37,34%	34,47%

b. Imposto de renda e contribuição social diferidos

A Companhia reconhece créditos e débitos tributários, que não estão sujeitos a prazos prescricionais, decorrentes principalmente de provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas, provisão para obsolescência de estoque, aluguéis, variação cambial, prejuízos fiscais e bases negativas. Os créditos estão consubstanciados em estudos e projeções que indicam sua recuperabilidade. O IRPJ e CSLL diferidos estão apresentados pelas principais categorias:

Notas Explicativas

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Ativo - Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre:		
Prejuízos fiscais de IRPJ e bases negativas da CSLL a compensar	184.877	181.489
Provisão para perda de crédito esperada	784	3.127
Provisão para perda adm. a fornecedores	1.559	1.185
Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	2.446	1.549
Provisão para obsolescência de estoque	3.361	2.530
Provisões para PLR	2.183	1.672
Provisão para perdas em inventário	387	-
Direito de uso - Aluguéis IFRS 16	63	71
Variação cambial - regime de caixa	-	11.475
Outros	-	51
Subtotal do ativo diferido	195.660	203.149
Passivo - Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre:		
Variação cambial - regime de caixa	2.245	-
Subtotal do passivo diferido	-	-
Saldos líquidos apresentados no ativo	193.415	203.149

A movimentação do saldo líquido de IRPJ e CSLL diferidos está apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Saldo inicial	203.033	174.686	203.149	174.727
IRPJ e CSLL diferido reconhecidos no resultado do período	(9.779)	28.347	(9.734)	28.422
Saldo Final	193.254	203.033	193.415	203.149

A estimativa de recuperação do ativo fiscal diferido de IRPJ e CSLL é assim demonstrada em 30 de junho de 2025:

	Controladora	Consolidado
Até 01 ano	2.579	2.740
De 01 a 02 anos	8.052	8.052
De 02 a 03 anos	15.397	15.397
De 03 a 05 anos	39.521	39.521
De 05 a 07 anos	42.794	42.794
De 07 a 10 anos	84.911	84.911
Total do ativo fiscal diferido de IRPJ e CSLL	193.254	193.415

Notas Explicativas

Para avaliar a realização de ativos fiscais diferidos foram consideradas as projeções de lucros tributáveis dos planos de negócios da Companhia que indicam tendências e perspectivas, assim como efeitos de demanda, concorrência e outros fatores econômicos, e que representam a melhor estimativa da administração acerca das condições econômicas que existirão durante o prazo de realização do ativo fiscal diferido.

As principais premissas utilizadas para o cálculo de realização do ativo fiscal diferido são: dados históricos tais como receitas, custo de produção, despesas de depreciação, receitas e despesas financeiras que envolveram premissas, julgamentos e estimativas sobre os fluxos de caixa futuros e informações macroeconômicas, tais como crescimento do Produto Interno Bruto (PIB), taxa de câmbio, taxa de juros básica (Selic) e DI, taxa de inflação, entre outros.

c. Incentivos fiscais

A Companhia através da sua controlada Mangels Componentes da Amazônia Ltda., localizada no Distrito Industrial, da cidade Manaus – AM, na área de atuação da Superintendência do Desenvolvimento da Amazônia – SUDAM, goza do direito de redução do Imposto sobre a Renda e adicionais não restituíveis de 75%, calculados com base no lucro da exploração.

Tal incentivo tem como fundamento legal o artigo 23 do Decreto-Lei nº 756/69, Decreto nº 94.075, de 05 de maio de 1987, art. 3º da Lei nº 9.532, de 10 de dezembro de 2007, com alterações introduzidas pelo artigo 1º da Medida Provisória nº 2.199-14, de 24 de agosto de 2001, com redação dada pelo art. 32 da Lei nº 11.196, de 21 de novembro de 2005, e conforme o art. 5º e art.13 da Portaria nº 2.091-A, de 28 de dezembro de 2007.

A redução do imposto sobre a renda, decorrente desse benefício, é contabilizada no resultado do exercício. Entretanto, ao final de cada trimestre, após a apuração do lucro líquido, o valor do incentivo fiscal é alocado à conta reserva para incentivos fiscais no patrimônio líquido da controlada, como destinação parcial do lucro líquido apurado, cumprindo assim a disposição legal de não distribuir esse valor, sendo o montante acumulado de R\$ 23.129 em 30 de junho de 2025 (R\$ 22.321 em 31 de dezembro de 2024).

25 Segmentos operacionais

A Administração monitora separadamente os resultados operacionais das unidades de negócio, para poder tomar decisões sobre alocação de recursos e avaliar o desempenho.

Informações referentes aos resultados de cada segmento reportável estão apresentadas adiante. O desempenho é avaliado com base no resultado do segmento antes do imposto de renda e contribuição social, pois a Administração entende que tal informação é a mais relevante para tomada de decisões e na avaliação dos resultados dos respectivos segmentos para comparabilidade com outras entidades que operam nas mesmas indústrias.

Notas Explicativas

Para fins de administração, a Companhia é dividida em unidades de negócio, com base nos produtos e serviços, com três segmentos operacionais sujeitos a divulgação de informações:

Cilindros: situada em Três Corações, é responsável pela produção de cilindros para gás liquefeito de petróleo (GLP), tanques de ar comprimido e componentes estampados para o segmento de requalificação. Também possui um centro de serviço de classificação de vasilhames vazios de GLP em Araucária (PR).

Rodas: também situada em Três Corações (MG), a fábrica de rodas produz rodas de alumínio originais para montadoras de veículos.

Centro de serviços de aços: os produtos de aço englobam chapas de aço plano para a indústria de motocicletas, produzidas na planta industrial da Mangels em Manaus (AM), bem como eixos traseiros para automóveis leves, fabricados na planta industrial da Mangels em Minas Gerais em forma de lâminas de aço em perfil de “V”.

a. Informações contábeis relativas aos segmentos

As principais informações contábeis sobre cada um dos segmentos de operações da Companhia podem ser assim demonstradas:

	30/06/2025					
	Aços	Rodas	Cilindros	Total	Outros	Consolidado
Mercado interno	47.010	337.584	122.422	507.016	-	507.016
Mercado externo	-	516	5.851	6.367	-	6.367
Receita líquida	47.010	338.100	128.273	513.383	-	513.383
CPV	(39.635)	(298.287)	(116.649)	(454.571)	-	(454.571)
Lucro operacional bruto	7.375	39.813	11.624	58.812	-	58.812
Despesas operacionais						
Com vendas	(603)	(2.771)	(1.772)	(5.146)	-	(5.146)
Gerais e Administrativas	(1.743)	(13.041)	(5.325)	(20.109)	(1.260)	(21.369)
Reversão para perda de crédito esperada	(1)	6.038	861	6.898	-	6.898
Outras (despesas) receitas líquidas	783	(11.096)	(1.064)	(11.377)	(1.165)	(12.542)
Resultado operacional	5.811	18.943	4.324	29.078	(2.425)	26.653
Receitas (despesas) financeiras líquidas e variação cambial	-	-	-	-	8.222	8.222
Imposto de renda e contribuição social	(1.685)	-	(416)	(2.101)	(10.923)	(13.024)
Lucro do período	4.126	18.943	3.908	26.977	(5.126)	21.851
Total de depreciação e amortização	(229)	(7.508)	(2.610)	(10.347)	(335)	(10.682)

Notas Explicativas

	30/06/2024					
	Aços	Rodas	Cilindros	Total	Outros	Consolidado
Mercado interno	53.496	266.614	134.120	454.230	-	454.230
Mercado externo	-	2.908	-	2.908	-	2.908
Receita líquida	53.496	269.522	134.120	457.138	-	457.138
CPV	(46.098)	(248.979)	(113.321)	(408.398)	-	(408.398)
Lucro operacional bruto	7.398	20.543	20.799	48.740	-	48.740
Despesas operacionais						
Com vendas	(339)	(2.326)	(1.946)	(4.611)	-	(4.611)
Gerais e Administrativas	(1.489)	(11.623)	(4.790)	(17.902)	(177)	(18.079)
Provisão para perda de crédito esperada	-	(2.512)	(315)	(2.827)	-	(2.827)
Outras (despesas) receitas líquidas	868	886	(355)	1.399	3.493	4.892
Resultado operacional	6.438	4.968	13.393	24.799	3.316	28.115
Receitas (despesas) financeiras líquidas e variação cambial	-	-	-	-	(67.619)	(67.619)
Imposto de renda e contribuição social	(1.732)	-	(468)	(2.200)	15.815	13.615
Prejuízo do período	4.706	4.968	12.925	22.599	(48.488)	(25.889)
Total de depreciação e amortização	(224)	(7.511)	(2.524)	(10.259)	(355)	(10.614)

b. Informações relativas à área geográfica

A receita do segmento baseia-se na localização geográfica dos clientes e os ativos do segmento são baseados na localização geográfica dos ativos.

	Consolidado			
	30/06/2025			
	Aços	Rodas	Cilindros	Total
Receita líquida	47.010	388.100	128.273	513.383
Mercado interno	47.010	337.584	122.422	507.016
Mercado externo	-	516	5.851	6.367

	Consolidado			
	30/06/2024			
	Aços	Rodas	Cilindros	Total
Receita líquida	53.496	269.522	134.120	457.138
Mercado interno	53.496	266.614	134.120	454.230
Mercado externo	-	2.908	-	2.908

Notas Explicativas

b.1 Maior cliente

Em 30 de junho de 2025, dois clientes do segmento de rodas, representaram individualmente mais de 10% da receita total.

b.2 Ativos

A Administração monitora separadamente os resultados operacionais das unidades de negócio, para tomar decisões sobre a alocação de recursos e avaliar o desempenho.

O total do ativo por segmentos reportáveis em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 está apresentado a seguir:

			Consolidado		
			30/06/2025		
	Aços	Rodas	Cilindros	Outros (i)	Total
Ativos por segmento	41.336	281.192	118.713	279.824	721.065

			Consolidado		
			31/12/2024		
	Aços	Rodas	Cilindros	Outros (i)	Total
Ativos por segmento	44.302	293.657	109.654	291.919	739.532

(i) Refere-se ao caixa, equipamentos de informática, impostos federais a recuperar, e o direito de uso do escritório administrativo.

26 Instrumentos financeiros

Mensuração a valor justo

A política de contratação de instrumentos financeiros e os métodos e as premissas adotados na determinação dos valores justos, bem como os critérios de seus registros e classificações são os mesmos inicialmente adotados.

Notas Explicativas

A Companhia apresenta a seguir uma comparação por classe do valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros apresentados nas informações contábeis:

		Controladora			
		Valor contábil		Valor justo	
		Valor justo por meio do resultado	Ativos e passivos pelo custo amortizado	Total	Nível 2
30 de junho de 2025	Notas				
Ativos					
Caixa e equivalentes de caixa	5	-	6.065	6.065	-
Aplicações financeiras	6	42.501	-	42.501	42.501
Contas a receber clientes	7	-	93.534	93.534	-
Outros ativos		-	10.138	10.138	-
Total		42.501	109.737	152.238	42.501
Passivos					
Fornecedores	14	-	64.081	64.081	-
Empréstimos e financiamentos	12	-	562.331	562.331	-
Conta corrente partes relacionadas	17	-	0	-	-
Passivo de arrendamento	13	-	1.320	1.320	1.320
Total		-	627.732	627.732	1.320
		Controladora			
		Valor contábil		Valor justo	
		Valor justo por meio do resultado	Ativos e passivos pelo custo amortizado	Total	Nível 2
31 de dezembro de 2024	Notas				
Ativos					
Caixa e equivalentes de caixa	5	-	11.184	11.184	-
Aplicações financeiras	6	42.187	-	42.187	42.187
Contas a receber clientes	7	-	101.719	101.719	-
Outros ativos		-	8.043	8.043	-
Total		42.187	120.946	163.133	42.187
Passivos					
Fornecedores	14	-	45.631	45.631	-
Empréstimos e financiamentos	12	-	627.215	627.215	-
Conta corrente partes relacionadas	17	-	5.737	5.737	-
Passivo de arrendamento	13	-	1.221	1.221	-
Total		-	679.804	679.804	-

Notas Explicativas

		Consolidado			Valor justo
		Valor contábil			
		Valor justo por meio do resultado	Ativos e passivos pelo custo amortizado	Total	Nível 2
30 de junho de 2025					
Notas					
Ativos					
Caixa e equivalentes de caixa	5	-	7.976	7.976	-
Aplicações financeiras	6	53.478	-	53.478	53.478
Contas a receber clientes	7	-	98.790	98.790	-
Outros ativos		-	15.962	15.962	-
Total		53.478	122.728	176.206	53.478
Passivos					
Fornecedores	14	-	64.428	64.428	-
Empréstimos e financiamentos	12	-	567.592	567.592	-
Passivo de arrendamento	13	-	1.794	1.794	1.794
Total		-	633.814	633.814	1.794
		Consolidado			Valor justo
		Valor contábil			
		Valor justo por meio do resultado	Ativos e passivos pelo custo amortizado	Total	Nível 2
31 de dezembro de 2024					
Notas					
Ativos					
Caixa e equivalentes de caixa	5	-	12.596	12.596	-
Aplicações financeiras	6	61.480	-	61.480	61.480
Contas a receber clientes	7	-	105.508	105.508	-
Outros ativos		-	13.098	13.098	-
Total		61.480	131.202	192.682	61.480
Passivos					
Fornecedores	14	-	45.826	45.826	-
Empréstimos e financiamentos	12	-	633.066	633.066	-
Passivo de arrendamento	13	-	1.753	1.753	-
Total		-	680.645	680.645	-

O valor justo dos ativos e passivos financeiros é incluído no valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre partes dispostas a negociar, e não em uma venda ou liquidação forçada. Os seguintes métodos e premissas foram utilizados para estimar o valor justo:

- caixa e equivalentes de caixa, contas a receber, outros créditos a receber, fornecedores e mútuo com partes relacionadas, aproximam-se de seus valores de realização em grande parte devido ao vencimento no curto prazo desses instrumentos;
- aplicações financeiras: tem o valor de mercado mensurado através de cotações de preço na data das informações contábeis intermediárias e informações contábeis;
- empréstimos e financiamentos: tem o valor de mercado mensurado com base no fluxo de caixa esperado, descontado a valor presente.

Notas Explicativas

Os instrumentos financeiros estão agrupados em níveis de 1 a 3 com base no grau em que seu valor justo é estimado, sendo:

Nível 1: preços cotados (sem ajustes) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;

Nível 2: outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis direta ou indiretamente;

Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

Risco de mercado

Risco de mercado é o risco de alterações nos preços de mercado, tais como taxas de câmbio e taxas de juros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é controlar as exposições aos riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno.

Análise de sensibilidade

Com a finalidade de atender aos requisitos da NBC TG 40 (R2) Instrumentos financeiros: Evidenciação, a Companhia preparou uma análise de sensibilidade.

A análise de sensibilidade tem como objetivo mensurar o impacto às mudanças nas variáveis de mercado sobre cada instrumento financeiro da Companhia. Não obstante, a liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados devido à subjetividade contida no processo utilizado na preparação dessas análises. As informações demonstradas adiante mensuram contextualmente o impacto no resultado da Companhia em função da variação de cada risco destacado.

- **Sensibilidade das aplicações financeiras**

As aplicações financeiras mantidas pela Companhia são de natureza renda fixa – CDBs com remuneração pós-fixada e atreladas ao CDI.

- **Risco cambial**

Os riscos de taxa de câmbio decorrem de oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras utilizadas pela Companhia e suas controladas em operações que envolvem contas a receber, fornecedores e empréstimos e financiamentos.

- **Risco de taxa de juros**

A Companhia e suas controladas estão expostas a riscos e oscilações de taxas de juros nos empréstimos e financiamentos.

Notas Explicativas

O cenário razoavelmente possível considera projeção de instituições financeiras de primeira linha, e que são utilizadas pela administração da Companhia na gestão financeira.

Controladora						
	Indexador	Moeda	Posição em 30/06/2025 - Montante em R\$	Em 30/06/2025	Cenário razoavelmente possível	Exposição em milhares de reais
Caixa conta corrente		Dólar	1.882	5,4571	5,5400	29
Contas a receber de clientes		Dólar	3.844	5,4571	5,5700	80
Fornecedores		Dólar	(223)	5,4571	5,5400	(3)
Empréstimos e financiamentos (i)		Dólar	(43.086)	5,4571	5,6500	(1.523)
Empréstimos e financiamentos (i)	SOFR	Dólar	(218.939)	5,7193	5,9738	(9.745)
Total			(256.522)			(11.162)

Consolidado						
	Indexador	Moeda	Posição em 30/06/2025 - Montante em R\$	Em 30/06/2025	Cenário razoavelmente possível	Exposição em milhares de reais
Caixa conta corrente		Dólar	1.882	5,4571	5,5400	29
Contas a receber de clientes		Dólar	3.844	5,4571	5,5700	80
Fornecedores		Dólar	(223)	5,4571	5,5400	(3)
Empréstimos e financiamentos (i)		Dólar	(43.086)	5,4571	5,6500	(1.523)
Empréstimos e financiamentos (i)	SOFR	Dólar	(218.939)	5,7193	5,9738	(9.745)
			(256.222)			(11.162)

- (i) Esta análise considera apenas o valor do principal, sem levar em conta os juros, estes estão sendo projetados nesta mesma nota no tópico Risco de liquidez.

Notas Explicativas

Risco de mercado na carteira de crédito

Foram aplicadas análises estatísticas e econométricas com o propósito de avaliar os efeitos do risco de mercado na carteira de crédito da companhia. Entende-se que o risco de mercado é aquele decorrente da atividade econômica (PIB) o qual poderia afetar o valor dos recebíveis. Após a aplicação das análises mencionadas, não foram encontradas evidências estatisticamente significativas do risco de mercado na carteira de recebíveis da empresa.

Risco de crédito

A Administração visando minimizar os riscos de créditos atrelados as instituições financeiras, procura diversificar suas operações e instituições financeiras de primeira linha.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	6.065	11.184	7.976	12.596
Aplicações financeiras	3.479	27.308	11.549	42.572
Aplicações financeiras LP	39.022	14.879	41.929	18.908
Contas a receber de clientes	93.534	101.719	98.790	105.508
Total	142.100	155.090	160.244	179.584

Os limites de riscos individuais de clientes são determinados com base em classificações internas. A utilização de limites de crédito é monitorada regularmente.

Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco em que a Companhia e suas controladas irão encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas a seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos em caixa ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia e suas controladas na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações nos vencimentos, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia e suas controladas.

Adicionalmente, são analisados periodicamente mecanismos e ferramentas que permitam captar recursos de forma a reverter posições que poderiam prejudicar a liquidez da Companhia e suas controladas.

O quadro a seguir demonstra os riscos de liquidez por faixa de vencimento e refletem o fluxo financeiro da Companhia e suas controladas em 30 de junho de 2025:

30/06/2025	Valor contábil	Controladora				
		Fluxo financeiro projetado (incluindo juros)	Até 12 meses	13 a 24 meses	25 a 36 meses	37 a 48 meses
Passivos						
Fornecedores	64.081	64.081	64.081	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	562.331	643.805	148.584	495.221	-	-
Passivo de arrendamento	1.320	1.320	561	608	151	-
Empresas relacionadas	-	-	-	-	-	-
Total	627.732	709.206	213.226	495.829	151	-

Notas Explicativas

31/12/2024	Controladora					
	Valor contábil	Fluxo financeiro projetado (incluindo juros)	Até 12 meses	13 a 24 meses	25 a 36 meses	37 a 48 meses
Passivos						
Fornecedores	45.631	45.631	45.631	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	627.215	733.310	144.553	588.757	-	-
Passivo de arrendamento	1.221	1.221	429	463	329	-
Empresas relacionadas	5.737	5.737	5.737	-	-	-
Total	679.804	785.899	196.350	589.220	329	-

30/06/2025	Consolidado						
	Valor contábil	Fluxo financeiro projetado (incluindo juros)	Até 12 meses	13 a 24 meses	25 a 36 meses	37 a 48 meses	49 meses em diante
Passivos							
Fornecedores	64.428	64.428	64.428	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	567.592	650.078	150.171	496.698	1.366	1.256	587
Passivo de arrendamento	1.794	1.794	684	740	282	88	-
Total	633.814	716.300	215.283	497.438	1.648	1.344	587

31/12/2024	Consolidado						
	Valor contábil	Fluxo financeiro projetado (incluindo juros)	Até 12 meses	13 a 24 meses	25 a 36 meses	37 a 48 meses	49 meses em diante
Passivos							
Fornecedores	45.826	45.826	45.826	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	633.066	740.420	146.196	590.289	1.422	1.312	1.201
Passivo de arrendamento	1.753	1.753	547	590	467	136	13
Total	680.645	787.999	192.569	590.879	1.889	1.448	1.214

Gestão de capital

A Administração é responsável pelo acompanhamento das políticas de gerenciamento de risco da Companhia e suas controladas, e os gestores de cada área reportam regularmente sobre suas atividades.

Notas Explicativas

27 Cobertura de seguros

A Companhia e suas controladas adotam uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância, contratados pela Administração, levando em consideração a natureza de suas atividades. Ressaltando que as políticas e diretrizes para a avaliação da relevância dos riscos para a contratação das coberturas de seguros não são objeto de escopo por parte de nossos Auditores Independentes. A composição da cobertura de seguros está demonstrada a seguir:

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Vida	3.750	3.750
D & O	35.000	35.000
Responsabilidade civil	12.000	12.000
Patrimonial	481.269	342.323
Seguro Viagem	1.238	1.238
Veículos	3.739	3.739
Crédito operações de exportação	4.073	4.073
Transportes nacional	1.000	1.000
Transportadoras Diversas	1.000	1.000
Transporte internacional	33.285	36.962
Transportes Importação (USD \$ 3,000,000.00)	16.371	18.577
Transportes Importação (BRL)	3.000	3.000
Transportes Exportação (USD\$ 2,000,000.00)	10.914	12.385
Transportes Exportação (BRL)	3.000	3.000
Total	575.354	440.085

* * *

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Mangels Industrial S.A
São Bernardo do Campo – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, da Mangels Industrial S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado (DVA)

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findos em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado (DVA). Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas Demonstrações do Valor Adicionado (DVA) não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 12 de agosto de 2025

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-025.583/O-1

Jefferson Coelho Diniz
Contador CRC 1SP-277.007/O-8

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Informações Trimestrais (ITR)

Em atendimento ao disposto nos incisos V e VI do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, em relação ao período encerrado em 30 de junho de 2025, os membros da Diretoria da Mangels Industrial S.A declaram que: (i) reviram, discutiram e concordam com as Informações Trimestrais do período; e (ii) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório de revisão emitido pela Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.

São Bernardo do Campo, 12 de agosto de 2025.

Ivan Zanovello Ciruelos
Diretor Presidente

Pedro Galvão Filho
Diretor de Finanças, Administração e Relações com Investidores

Eduardo Morais de Campos
Diretor

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em 30 de junho de 2025

Após exame do relatório da Grant Thornton Auditores Independentes Ltda., referente ao período findo em 30 de junho de 2025, a Diretoria deliberou por unanimidade e em observância às disposições contidas nos incisos V e VI, do artigo 27, da Instrução nº 80/22, publicada pela Comissão de Valores Mobiliários, para declarar que reviu, discutiu e concorda com as opiniões expressas no relatório emitido pela Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.

São Bernardo do Campo, 12 de agosto de 2025.

Ivan Zanovello Ciruelos
Diretor Presidente

Pedro Galvão Filho
Diretor de Finanças, Administração e Relações com Investidores

Eduardo Moraes de Campos
Diretor