

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	15
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	36
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	78
Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	79
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	80
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	81

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	197.593.686
Preferenciais	0
Total	197.593.686
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

#Error
#Error

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	1.584.451	1.579.077
1.01	Ativo Circulante	772.561	772.352
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	202.159	263.875
1.01.03	Contas a Receber	297.234	266.201
1.01.03.01	Clientes	297.234	266.201
1.01.04	Estoques	197.109	167.695
1.01.06	Tributos a Recuperar	34.145	39.570
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	34.145	39.570
1.01.06.01.01	Impostos a recuperar	4.381	12.543
1.01.06.01.02	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	29.764	27.027
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	41.914	35.011
1.01.08.03	Outros	41.914	35.011
1.01.08.03.05	Adiantamento a fornecedores	22.674	18.987
1.01.08.03.06	Outras Contas a Receber	19.240	16.024
1.02	Ativo Não Circulante	811.890	806.725
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	2.580	2.313
1.02.01.04	Contas a Receber	0	9
1.02.01.04.01	Clientes	0	9
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	2.580	2.304
1.02.01.10.10	Impostos a recuperar	2.099	1.584
1.02.01.10.11	Depósitos judiciais	481	720
1.02.02	Investimentos	503.286	500.692
1.02.02.01	Participações Societárias	503.286	500.692
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	503.144	500.550
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	142	142
1.02.03	Imobilizado	298.354	299.940
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	273.501	253.582
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	21.613	30.303
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	3.240	16.055
1.02.04	Intangível	7.670	3.780
1.02.04.01	Intangíveis	7.670	3.780

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	1.584.451	1.579.077
2.01	Passivo Circulante	151.368	175.155
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	30.924	22.042
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	30.924	22.042
2.01.01.02.01	Salários e férias a pagar	30.924	22.042
2.01.02	Fornecedores	48.223	45.965
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	48.223	45.965
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	33.471	32.547
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	12.817	12.537
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	12.817	12.537
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	20.654	20.010
2.01.04.03.01	Passivo de arrendamentos	20.654	20.010
2.01.05	Outras Obrigações	38.750	74.601
2.01.05.02	Outros	38.750	74.601
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	20.145	51.000
2.01.05.02.04	Impostos e contribuições a recolher	14.018	19.663
2.01.05.02.05	Outras contas a pagar	4.587	3.938
2.02	Passivo Não Circulante	95.337	119.254
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	53.170	70.047
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	47.477	53.873
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	47.477	53.873
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	5.693	16.174
2.02.01.03.01	Passivo de arrendamentos	5.693	16.174
2.02.02	Outras Obrigações	3.001	0
2.02.02.02	Outros	3.001	0
2.02.02.02.07	Outras contas a pagar	3.001	0
2.02.03	Tributos Diferidos	39.166	36.356
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	39.166	36.356
2.02.04	Provisões	0	12.851
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	0	12.851
2.02.04.01.05	Provisões para contingências	0	12.851
2.03	Patrimônio Líquido	1.337.746	1.284.668
2.03.01	Capital Social Realizado	1.076.539	1.035.544
2.03.04	Reservas de Lucros	105.296	146.291
2.03.04.01	Reserva Legal	0	8.700
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	105.296	137.591
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	51.094	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	104.817	102.833
2.03.07.01	Ajuste de avaliação patrimonial	104.817	102.833

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	297.321	562.663	292.649	540.653
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-206.038	-392.615	-202.507	-381.523
3.03	Resultado Bruto	91.283	170.048	90.142	159.130
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-61.571	-112.779	-34.417	-69.250
3.04.01	Despesas com Vendas	-42.070	-76.931	-37.476	-68.061
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-20.639	-38.022	-17.205	-30.892
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-1.294	-2.408	-565	-1.653
3.04.03.01	Reversão (Perdas) Esperadas com Créditos	-1.294	-2.408	-565	-1.653
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	4.949	18.345	10.540	11.716
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-8.025	-16.323	-4.267	-10.162
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	5.508	2.560	14.556	29.802
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	29.712	57.269	55.725	89.880
3.06	Resultado Financeiro	3.240	6.713	6.777	12.064
3.06.01	Receitas Financeiras	7.659	15.597	9.798	18.251
3.06.02	Despesas Financeiras	-4.419	-8.884	-3.021	-6.187
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	32.952	63.982	62.502	101.944
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-5.131	-13.127	-16.796	-22.997
3.08.01	Corrente	-1.733	-10.317	-14.655	-24.195
3.08.02	Diferido	-3.398	-2.810	-2.141	1.198
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	27.821	50.855	45.706	78.947
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	27.821	50.855	45.706	78.947
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,1408	0,2574	0,2313	0,3995
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,1408	0,2574	0,2313	0,3995

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	27.821	50.855	45.706	78.947
4.02	Outros Resultados Abrangentes	1.556	2.223	-2.645	-3.594
4.02.01	Ganho (Perda) com hedge de fluxo de caixa	1.548	2.220	-2.645	-3.594
4.02.02	Ajuste acumulado de conversão (CTA)	8	3	0	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	29.377	53.078	43.061	75.353

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	4.715	22.436
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	82.092	105.236
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) líquido do período	50.855	78.947
6.01.01.02	Depreciação e amortização	19.271	16.751
6.01.01.03	Provisões para contingências	-12.851	4.930
6.01.01.04	Imposto de renda e contribuição social corrente e diferidos	13.127	22.997
6.01.01.05	Variação monetária, cambial e juros	3.419	5.242
6.01.01.06	Perdas (Reversão) estimadas de liquidação duvidosa	2.408	1.653
6.01.01.07	Provisão (Reversão) para perdas de estoques	2.354	3.797
6.01.01.08	Custo do ativo imobilizado baixado	6.069	721
6.01.01.09	Equivalência patrimonial	-2.560	-29.802
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-63.474	-60.216
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-38.956	-69.203
6.01.02.02	Estoques	-32.557	-15.831
6.01.02.03	Impostos a recuperar	5.558	-4.664
6.01.02.04	Outras contas a receber	-3.216	17.097
6.01.02.05	Depósitos judiciais	239	-162
6.01.02.06	Fornecedores	2.258	40.059
6.01.02.07	Salários e férias a pagar	8.882	5.221
6.01.02.08	Impostos e contribuições a recolher	-5.645	-1.461
6.01.02.09	Outras contas a pagar	3.650	-22.255
6.01.02.10	Adiantamento a fornecedores	-3.687	-9.017
6.01.03	Outros	-13.903	-22.584
6.01.03.01	Pagamentos de imposto de renda e contribuição social	-9.276	-18.102
6.01.03.02	Pagamento de juros	-4.627	-4.482
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-26.884	-47.784
6.02.02	Aquisição de imobilizado	-23.772	-17.446
6.02.03	Aquisição de intangível	-3.081	-1.236
6.02.05	Investimentos em aquisições	-31	0
6.02.06	Adiantamento futuro aumento capital	0	-29.102
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-39.547	-36.867
6.03.01	Pagamento de arrendamento	-8.692	-8.073
6.03.03	Pagamento de juros sobre capital próprio	-30.855	-28.794
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-61.716	-62.215
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	263.875	301.964
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	202.159	239.749

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.035.544	0	146.291	0	102.833	1.284.668
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.035.544	0	146.291	0	102.833	1.284.668
5.04	Transações de Capital com os Sócios	40.995	0	-40.995	0	0	0
5.04.01	Aumentos de Capital	40.995	0	-40.995	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	50.855	2.223	53.078
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	50.855	0	50.855
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	2.223	2.223
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	2.220	2.220
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	3	3
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	239	-239	0
5.06.07	Realização do custo atribuído	0	0	0	239	-239	0
5.07	Saldos Finais	1.076.539	0	105.296	51.094	104.817	1.337.746

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	892.331	0	175.508	0	107.358	1.175.197
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	892.331	0	175.508	0	107.358	1.175.197
5.04	Transações de Capital com os Sócios	143.213	0	-143.213	0	0	0
5.04.01	Aumentos de Capital	143.213	0	-143.213	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	78.947	-3.594	75.353
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	78.947	0	78.947
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-3.594	-3.594
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-3.594	-3.594
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	410	-410	0
5.06.07	Realização do custo atribuído	0	0	0	410	-410	0
5.07	Saldos Finais	1.035.544	0	32.295	79.357	103.354	1.250.550

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	684.720	655.294
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	673.393	655.312
7.01.02	Outras Receitas	13.735	1.635
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-2.408	-1.653
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-342.177	-316.939
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-246.179	-240.465
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-101.889	-83.861
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	5.891	7.387
7.03	Valor Adicionado Bruto	342.543	338.355
7.04	Retenções	-19.354	-18.218
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-19.354	-18.218
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	323.189	320.137
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	18.157	48.053
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.560	29.802
7.06.02	Receitas Financeiras	15.597	18.251
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	341.346	368.190
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	341.346	368.190
7.08.01	Pessoal	155.789	142.752
7.08.01.01	Remuneração Direta	118.084	108.757
7.08.01.02	Benefícios	27.107	24.832
7.08.01.03	F.G.T.S.	10.598	9.163
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	125.128	138.623
7.08.02.01	Federais	81.162	92.165
7.08.02.02	Estaduais	43.774	46.223
7.08.02.03	Municipais	192	235
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	9.574	7.868
7.08.03.01	Juros	3.461	3.438
7.08.03.02	Aluguéis	1.222	1.052
7.08.03.03	Outras	4.891	3.378
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	50.855	78.947
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	50.855	78.947

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	1.712.255	1.698.091
1.01	Ativo Circulante	1.173.906	1.123.152
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	242.959	306.611
1.01.03	Contas a Receber	394.978	377.463
1.01.03.01	Clientes	394.978	377.463
1.01.04	Estoques	424.392	357.049
1.01.06	Tributos a Recuperar	69.585	48.699
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	69.585	48.699
1.01.06.01.01	Impostos a recuperar	30.980	13.637
1.01.06.01.02	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	38.605	35.062
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	41.992	33.330
1.01.08.03	Outros	41.992	33.330
1.01.08.03.05	Adiantamento a fornecedores	27.369	22.963
1.01.08.03.06	Outras contas a receber	14.623	10.367
1.02	Ativo Não Circulante	538.349	574.939
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	28.489	66.319
1.02.01.04	Contas a Receber	636	688
1.02.01.04.01	Clientes	636	688
1.02.01.07	Tributos Diferidos	15.662	12.979
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	15.662	12.979
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	12.191	52.652
1.02.01.10.10	Impostos a recuperar	3.960	45.203
1.02.01.10.11	Depósitos judiciais	8.231	7.449
1.02.02	Investimentos	142	142
1.02.02.01	Participações Societárias	142	142
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	142	142
1.02.03	Imobilizado	407.759	410.365
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	326.192	303.977
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	77.047	88.376
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	4.520	18.012
1.02.04	Intangível	101.959	98.113
1.02.04.01	Intangíveis	101.959	98.113

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	1.712.255	1.698.091
2.01	Passivo Circulante	220.667	221.780
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	47.893	32.802
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	47.893	32.802
2.01.01.02.01	Salários e férias a pagar	47.893	32.802
2.01.02	Fornecedores	82.468	66.318
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	82.468	66.318
2.01.03	Obrigações Fiscais	544	626
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	544	626
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	544	626
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	40.561	39.258
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	12.817	12.537
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	12.817	12.537
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	27.744	26.721
2.01.04.03.01	Passivo de arrendamentos	27.744	26.721
2.01.05	Outras Obrigações	49.201	82.776
2.01.05.02	Outros	49.201	82.776
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	20.145	51.000
2.01.05.02.05	Impostos e contribuições a recolher	22.718	26.338
2.01.05.02.06	Outras contas a pagar	6.338	5.438
2.02	Passivo Não Circulante	153.842	191.643
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	105.166	124.293
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	47.477	53.873
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	47.477	53.873
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	57.689	70.420
2.02.01.03.01	Passivo de arrendamentos	57.689	70.420
2.02.02	Outras Obrigações	3.248	12.490
2.02.02.02	Outros	3.248	12.490
2.02.02.02.05	Impostos e contribuições a recolher	162	278
2.02.02.02.07	Outras contas a pagar	3.086	12.212
2.02.03	Tributos Diferidos	39.166	36.356
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	39.166	36.356
2.02.04	Provisões	6.262	18.504
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	6.262	18.504
2.02.04.01.05	Provisões para contingências	6.262	18.504
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.337.746	1.284.668
2.03.01	Capital Social Realizado	1.076.539	1.035.544
2.03.04	Reservas de Lucros	105.296	146.291
2.03.04.01	Reserva Legal	0	8.700
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	105.296	137.591
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	51.094	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	104.817	102.833
2.03.07.01	Ajuste de avaliação patrimonial	104.817	102.833

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	417.594	749.707	398.861	731.474
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-291.698	-518.093	-268.740	-494.442
3.03	Resultado Bruto	125.896	231.614	130.121	237.032
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-95.132	-173.562	-70.961	-146.013
3.04.01	Despesas com Vendas	-63.398	-119.245	-56.707	-103.225
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-27.341	-51.001	-23.228	-41.808
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-2.023	-4.340	-1.636	-3.555
3.04.03.01	Reversão (Perdas) Esperadas com Créditos	-2.023	-4.340	-1.636	-3.555
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	6.363	19.901	17.078	18.455
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-8.733	-18.877	-6.468	-15.880
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	30.764	58.052	59.160	91.019
3.06	Resultado Financeiro	3.419	6.474	6.554	11.547
3.06.01	Receitas Financeiras	10.367	20.441	11.209	20.871
3.06.02	Despesas Financeiras	-6.948	-13.967	-4.655	-9.324
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	34.183	64.526	65.714	102.566
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-6.362	-13.671	-20.008	-23.619
3.08.01	Corrente	-4.159	-13.544	-20.135	-33.360
3.08.02	Diferido	-2.203	-127	127	9.741
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	27.821	50.855	45.706	78.947
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	27.821	50.855	45.706	78.947
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	27.821	50.855	45.706	78.947
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,1408	0,2574	0,2313	0,3995
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,1408	0,2574	0,2313	0,3995

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	27.821	50.855	45.706	78.947
4.02	Outros Resultados Abrangentes	1.556	2.223	-2.645	-3.594
4.02.01	Ganho (Perda) com hedge de fluxo de caixa	1.548	2.220	-2.645	-3.594
4.02.02	Ajuste acumulado de conversão (CTA)	8	3	0	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	29.377	53.078	43.061	75.353
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	29.377	53.078	43.061	75.353

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	12.339	24.204
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	100.328	146.311
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) líquido do período	50.855	78.947
6.01.01.02	Depreciação e amortização	26.563	24.418
6.01.01.03	Provisões para contingências	-12.242	3.928
6.01.01.04	Imposto de renda e contribuição social corrente e diferidos	13.671	23.619
6.01.01.05	Variação monetária, cambial e juros	4.609	6.328
6.01.01.06	Perdas (Reversão) estimadas de liquidação duvidosa	4.340	1.653
6.01.01.07	Provisão (Reversão) para perdas de estoques	5.801	3.797
6.01.01.08	Custo do ativo imobilizado baixado	6.731	3.621
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-69.467	-90.513
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-27.327	-90.315
6.01.02.02	Estoques	-73.775	-60.063
6.01.02.03	Impostos a recuperar	21.797	5.994
6.01.02.04	Outras contas a receber	-4.256	-3.025
6.01.02.05	Depósitos judiciais	-782	-1.621
6.01.02.06	Fornecedores	16.150	62.878
6.01.02.07	Salários e férias a pagar	15.091	10.027
6.01.02.08	Impostos e contribuições a recolher	-3.736	-1.409
6.01.02.09	Outras contas a pagar	-8.223	-3.991
6.01.02.10	Adiantamento a fornecedores	-4.406	-8.988
6.01.03	Outros	-18.522	-31.594
6.01.03.01	Pagamentos de imposto de renda e contribuição social	-12.571	-25.100
6.01.03.02	Pagamento de juros	-5.951	-6.494
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-32.409	-26.713
6.02.02	Aquisição de imobilizado	-29.023	-24.179
6.02.03	Aquisição de intangível	-3.386	-2.534
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-43.582	-38.586
6.03.01	Pagamento de arrendamento	-12.727	-9.792
6.03.03	Pagamento de juros sobre capital próprio	-30.855	-28.794
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-63.652	-41.095
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	306.611	305.239
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	242.959	264.144

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.035.544	0	146.291	0	102.833	1.284.668	0	1.284.668
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.035.544	0	146.291	0	102.833	1.284.668	0	1.284.668
5.04	Transações de Capital com os Sócios	40.995	0	-40.995	0	0	0	0	0
5.04.01	Aumentos de Capital	40.995	0	-40.995	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	50.855	2.223	53.078	0	53.078
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	50.855	0	50.855	0	50.855
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	2.223	2.223	0	2.223
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	2.220	2.220	0	2.220
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	3	3	0	3
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	239	-239	0	0	0
5.06.07	Realização do custo atribuído	0	0	0	239	-239	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.076.539	0	105.296	51.094	104.817	1.337.746	0	1.337.746

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	892.331	0	175.508	0	107.358	1.175.197	0	1.175.197
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	892.331	0	175.508	0	107.358	1.175.197	0	1.175.197
5.04	Transações de Capital com os Sócios	143.213	0	-143.213	0	0	0	0	0
5.04.01	Aumentos de Capital	143.213	0	-143.213	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	78.947	-3.594	75.353	0	75.353
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	78.947	0	78.947	0	78.947
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-3.594	-3.594	0	-3.594
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-3.594	-3.594	0	-3.594
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	410	-410	0	0	0
5.06.07	Realização do custo atribuído	0	0	0	410	-410	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.035.544	0	32.295	79.357	103.354	1.250.550	0	1.250.550

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	900.517	878.661
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	889.537	880.558
7.01.02	Outras Receitas	15.320	1.658
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-4.340	-3.555
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-425.578	-401.648
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-276.587	-270.423
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-156.483	-140.118
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	7.492	8.893
7.03	Valor Adicionado Bruto	474.939	477.013
7.04	Retenções	-26.646	-25.245
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-26.646	-25.245
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	448.293	451.768
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	20.441	20.871
7.06.02	Receitas Financeiras	20.441	20.871
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	468.734	472.639
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	468.734	472.639
7.08.01	Pessoal	245.865	210.968
7.08.01.01	Remuneração Direta	186.730	158.748
7.08.01.02	Benefícios	43.590	38.741
7.08.01.03	F.G.T.S.	15.545	13.479
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	155.950	170.584
7.08.02.01	Federais	97.948	116.412
7.08.02.02	Estaduais	57.453	53.605
7.08.02.03	Municipais	549	567
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	16.064	12.140
7.08.03.01	Juros	6.025	5.662
7.08.03.02	Aluguéis	2.933	2.039
7.08.03.03	Outras	7.106	4.439
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	50.855	78.947
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	50.855	78.947

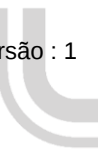
Comentário do

RELEASE

2T2025



GRUPO
LUPPO



Comentário do Desempenho

Araraquara-SP, 05 de agosto de 2025. A Lupo S.A. e suas controladas ("Grupo Lupo") divulgam seus resultados do segundo trimestre de 2025 (2T25).

DESTAQUES FINANCEIROS / OPERACIONAIS

- **+28,0%** em **Receita Líquida** da marca Lupo Sport no 1S25 vs. 1S24.
- **EBITDA Ajustado** de **R\$ 79,8 milhões** no 1S25, com **Margem Ajustada** de **10,6%**.
- **Lucro Líquido Ajustado** de **R\$ 47,7 milhões** no 1S25, com **Margem Líquida Ajustada** de **6,4%**.
- **+300** novos **Pontos de Vendas** no 1S25.

Carlos Alberto Mazzeu
Diretor de Relações com Investidores

E-mail: ri@lupo.com.br

Website: ri.lupo.com.br

Telefone: +55 16 3508 4290

Celular: +55 16 99364 1236

Comentário do Desempenho**MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO**

O segundo trimestre de 2025 mostra retomada do faturamento após um trimestre inicial impactado pela redução no ritmo das vendas. Apuramos, no 2T25, receita líquida de R\$ 417,6 milhões, um aumento de 4,7% em relação aos R\$ 398,9 milhões verificados no 2T24. No 1S25, registamos R\$ 749,7 milhões de receita líquida, 2,5% superior ao 1S24.

Esse aumento foi puxado principalmente por duas frentes. Pela marca Lupo Sport, que atingiu R\$ 169,2 milhões no 1S25, 28,0% acima do observado no 1S24, e pelas franquias e lojas próprias, que registraram R\$ 221,1 milhões, um aumento de 6,6% vs.1S24.

O EBITDA Ajustado, por sua vez, foi de R\$ 79,8 milhões no 1S25, com Margem Ajustada de 10,6%. Esse resultado é, em parte, reflexo do redesenho estratégico em curso, baseado na realocação de unidades produtivas entre as plantas industriais, o que permitirá ganhos operacionais sustentáveis. Outra ação estratégica foi a implementação da fábrica de meias no Paraguai, que entrou em operação de treinamento em julho.

Para a reorganização industrial foi necessária a elevação preventiva dos níveis de estoques de insumos e de produtos acabados a fim de evitar eventuais reveses. Essas estratégias refletiram-se, momentaneamente, em alguns indicadores de desempenho.

Além do âmbito operacional, concluímos o segundo trimestre com a publicação do sétimo Relatório de Sustentabilidade do Grupo Lupo, que marcou um passo importante na evolução da governança socioambiental, abordando compromissos, práticas de gestão e desempenho em 2024. O documento mostra a política ESG reestruturada, fundamentada em nova matriz de materialidade, baseada nas melhores práticas do mercado. Como resultado, consolidamos maior alinhamento entre as estratégias financeiras/operacionais e ESG, fortalecendo assim a capacidade de gerar valor de forma sustentável.

Estamos comprometidos em construir um futuro mais consciente. Nesse sentido, entendemos que o respeito ao meio ambiente e à sociedade são valores indispensáveis.

Liliana Aufiero
Diretora Presidente



Comentário do Desempenho

PRINCIPAIS INDICADORES

(R\$ milhões)	2T25	2T24	Var.	1S25	1S24	Var.
Destaques						
Receita operacional bruta	495,6	479,0	3,5%	889,5	880,6	1,0%
Receita operacional líquida	417,6	398,9	4,7%	749,7	731,5	2,5%
CPV	(291,7)	(268,7)	8,5%	(518,1)	(494,4)	4,8%
Lucro operacional bruto	125,9	130,1	-3,2%	231,6	237,0	-2,3%
Margem bruta%	30,1%	32,6%	-2,5 p.p.	30,9%	32,4%	-1,5 p.p.
EBITDA	44,0	71,2	-38,1%	84,6	115,4	-26,7%
Margem EBITDA%	10,5%	17,8%	-7,3 p.p.	11,3%	15,8%	-4,5 p.p.
EBITDA Ajustado	43,0	71,2	-39,6%	79,8	115,4	-30,9%
Margem EBITDA Ajustado%	10,3%	17,8%	-7,5 p.p.	10,6%	15,8%	-5,1 p.p.
Lucro Líquido	27,8	45,7	-39,1%	50,9	78,9	-35,6%
Margem Líquida%	6,7%	11,5%	-4,8 p.p.	6,8%	10,8%	-4,0 p.p.
Lucro Líquido Ajustado	27,2	45,7	-40,6%	47,7	78,9	-39,6%
Margem Líquida Ajustada%	6,5%	11,5%	-5,0 p.p.	6,4%	10,8%	-4,4 p.p.
Outros Indicadores						
Caixa Líquido ¹	182,7	192,0	-4,9%	182,7	192,0	-4,9%
NOPAT ²	135,7	155,7	-12,8%	135,7	155,7	-12,8%
Capital Empregado médio	1.226,6	1.136,9	7,9%	1.226,6	1.136,9	7,9%
ROIC%	11,1%	13,7%	-2,6 p.p.	11,1%	13,7%	-2,6 p.p.
Número de Lojas	(10)	28	-135,7%	923	919	0,4%
Franquias e próprias	(4)	29	-113,8%	852	834	2,2%
TriFil	(6)	(1)	500,0%	71	85	-16,5%

¹ Representa caixa e equivalentes de caixa, deduzidos de financiamentos.

² NOPAT (LTM): soma dos últimos 12 meses.



Comentário do Desempenho

RECEITA LÍQUIDA POR MARCA

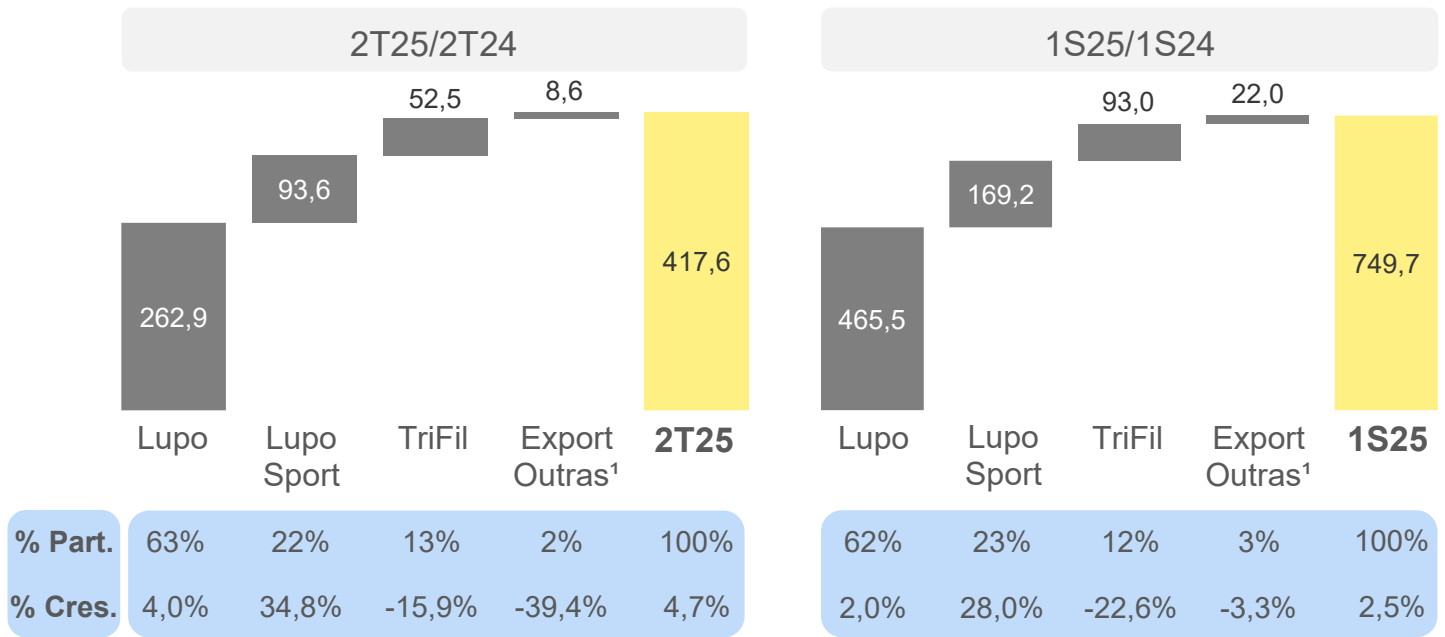
O Grupo Lupo alcançou no primeiro semestre de 2025 receita líquida de R\$ 749,7 milhões; 2,5% maior que o apurado no mesmo período do ano anterior. Esse resultado foi puxado principalmente pela marca Lupo Sport, que fechou o 1S25 com R\$ 169,2 milhões; 28,0% maior que o observado no mesmo período de 2024.

(R\$ milhões)	2T25	2T24	Var.	1S25	1S24	Var.
Lupo	262,9	252,8	4,0%	465,5	456,5	2,0%
Lupo Sport	93,6	69,5	34,8%	169,2	132,2	28,0%
TriFil	52,5	62,4	-15,9%	93,0	120,1	-22,6%
Outras¹	6,6	8,2	-19,0%	12,1	14,6	-17,2%
Receita líquida mercado interno	415,6	392,8	5,8%	739,8	723,3	2,3%
Receita líquida mercado externo	2,0	6,0	-66,9%	9,9	8,2	21,5%
Receita líquida total	417,6	398,9	4,7%	749,7	731,5	2,5%

¹ 1S25: inclui Scala, serviços de industrialização e venda de malhas e de matérias-primas como fios, elásticos e acessórios.

Composição da Receita Líquida por Marca

(R\$ milhões)



¹ Inclui Scala, serviços de industrialização e venda de malhas e de matérias-primas como fios, elásticos e acessórios.

Comentário do Desempenho

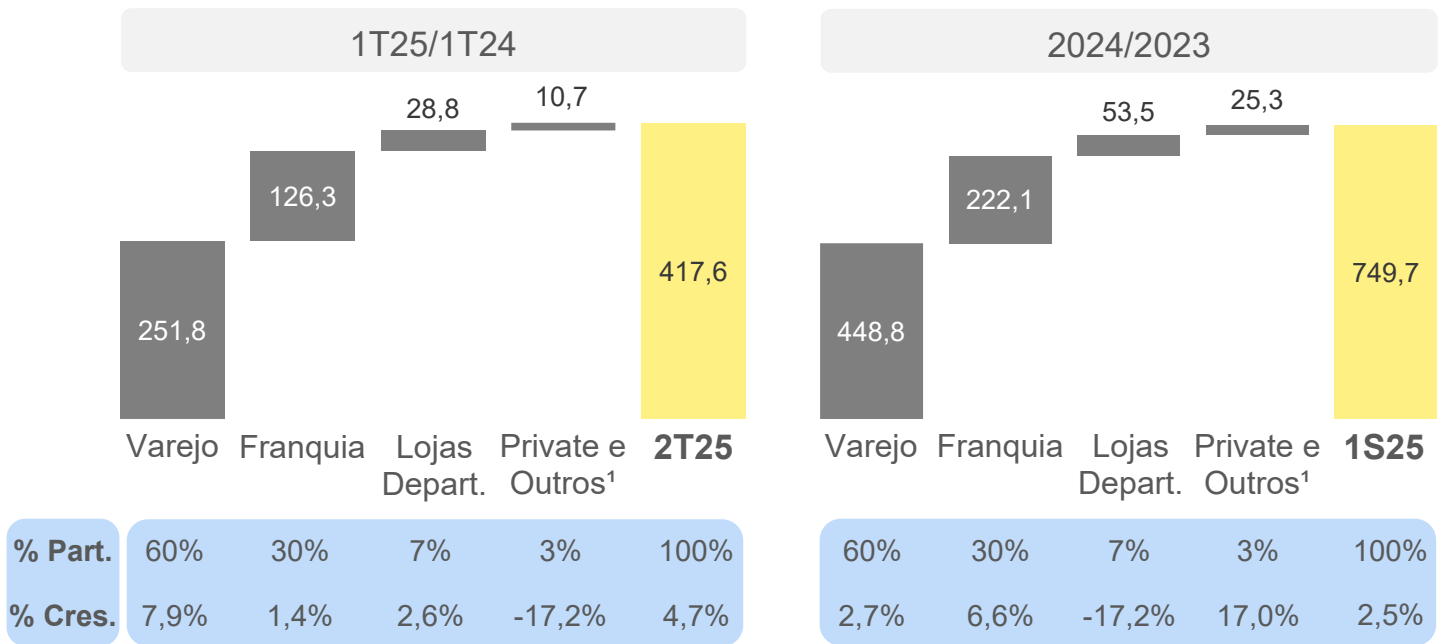
RECEITA LÍQUIDA POR CANAL

A receita líquida do 1S25 foi capturada principalmente pelo varejo multimarcas, que aumentou 2,7% vs. 1S24, e pelas franquias e lojas próprias, cujo faturamento subiu 6,6% vs. 1S24, atingindo R\$ 222,1 milhões. Observa-se a retomada das lojas de departamento após queda no primeiro trimestre.

(R\$ milhões)	2T25	2T24	Var.	1S25	1S24	Var.
Varejo Multimarcas	251,8	233,3	7,9%	448,8	436,8	2,7%
Franquias e Lojas Próprias	126,3	124,6	1,4%	222,1	208,4	6,6%
Lojas de departamento	28,8	28,1	2,6%	53,5	64,6	-17,2%
Private label	2,7	3,0	-11,4%	4,8	6,2	-22,6%
E-commerce	6,0	3,8	56,8%	10,5	7,2	46,2%
Receita líquida mercado interno	415,6	392,8	5,8%	739,8	723,3	2,3%
Receita líquida mercado externo	2,0	6,0	-66,9%	9,9	8,2	21,5%
Receita líquida total	417,6	398,9	4,7%	749,7	731,5	2,5%

Composição da Receita Líquida por Canal

(R\$ milhões)



Comentário do Desempenho

LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA

Encerramos o primeiro semestre de 2025 com um lucro bruto de R\$ 231,6 milhões, representando uma redução de 2,3% em relação ao mesmo período do ano anterior. Esse desempenho refletiu-se em uma margem bruta de 30,9%, figurando 1,5 p.p. abaixo do observado no 1S24. Por trás desse resultado está a reorganização industrial, que resultou em reduções temporárias na eficiência produtiva e seus custos.

(R\$ milhões)	2T25	2T24	Var.	1S25	1S24	Var.
Receita Líquida	417,6	398,9	4,7%	749,7	731,5	2,5%
Matéria-prima, consumo e outros	(174,8)	(161,0)	8,6%	(285,7)	(283,7)	0,7%
Despesas com pessoal	(98,8)	(89,6)	10,2%	(196,7)	(174,7)	12,6%
Depreciação e amortização	(11,0)	(10,3)	7,4%	(21,9)	(21,0)	4,4%
Energia elétrica	(7,1)	(7,9)	-9,6%	(13,8)	(15,0)	-7,7%
Total custos dos produtos vendidos	(291,7)	(268,7)	8,5%	(518,1)	(494,4)	4,8%
Lucro Bruto	125,9	130,1	-3,2%	231,6	237,0	-2,3%
Margem bruta%	30,1%	32,6%	-2,5 p.p.	30,9%	32,4%	-1,5 p.p.

DESPESAS DE VENDAS E ADMINISTRATIVAS

As despesas de vendas e administrativas (SG&A) representaram 22,7% da receita líquida no 1S25; 2,9 p.p. maior que o 1S24. As despesas com pessoal foram impactadas pelo aumento no número de lojas próprias.

(R\$ milhões)	2T25	2T24	Var.	1S25	1S24	Var.
SG&A	(90,7)	(79,9)	13,5%	(170,2)	(145,0)	17,4%
% receita líquida	-21,7%	-20,0%	-1,7 p.p.	-22,7%	-19,8%	-2,9 p.p.
Pessoal	(29,8)	(24,4)	22,4%	(56,4)	(44,8)	25,8%
Despesas comerciais	(24,5)	(24,7)	-0,8%	(46,9)	(44,5)	5,4%
Frete e armazenagem	(17,4)	(15,2)	14,4%	(32,1)	(27,3)	17,8%
Prestação de serviços	(7,8)	(5,6)	38,4%	(13,1)	(9,5)	37,6%
Materiais	(4,1)	(3,9)	7,4%	(7,7)	(7,1)	8,0%
Depreciações	(2,2)	(1,7)	28,3%	(4,7)	(3,4)	35,9%
Outras	(4,8)	(4,4)	9,1%	(9,4)	(8,4)	12,0%

Comentário do Desempenho

EBITDA E MARGEM EBITDA

EARNINGS BEFORE INTEREST, TAXES, DEPRECIATION AND AMORTIZATION

O EBITDA ajustado no 1S25 foi de R\$ 79,8 milhões, com margem de 10,6%; 5,1 p.p. inferior à do 1S24.

Reconciliação EBITDA (R\$ milhões)	2T25	2T24	Var.	1S25	1S24	Var.
Lucro Líquido	27,8	45,7	-39,1%	50,9	78,9	-35,6%
(+/-) Despesas com IR e CS	6,4	20,0	-68,2%	13,7	23,6	-42,1%
(+/-) Financeiras Líquidas	(3,4)	(6,6)	-47,8%	(6,5)	(11,5)	-43,9%
(+) Depreciação e amortização	13,3	12,0	10,4%	26,6	24,4	8,8%
(=) EBITDA	44,0	71,2	-38,1%	84,6	115,4	-26,7%
Margem EBITDA%	10,5%	17,8%	-7,3 p.p.	11,3%	15,8%	-4,5 p.p.
Reversão de provisão de processo tributário ¹	-	-	-	(4,8)	-	(4,8)
Reversão de provisão de processo cível ²	(3,0)	-	(3,0)	(3,0)	-	(3,0)
Reversão de provisão de processo de precatório ³	-	-	-	0,4	-	0,4
Reversão de despesas com reestruturação de pessoal.	2,0	-	2,0	2,6	-	2,6
(=) EBITDA Ajustado	43,0	71,2	-39,6%	79,8	115,4	-30,9%
Margem EBITDA ajustado %	10,3%	17,8%	-7,5 p.p.	10,6%	15,8%	-5,1 p.p.

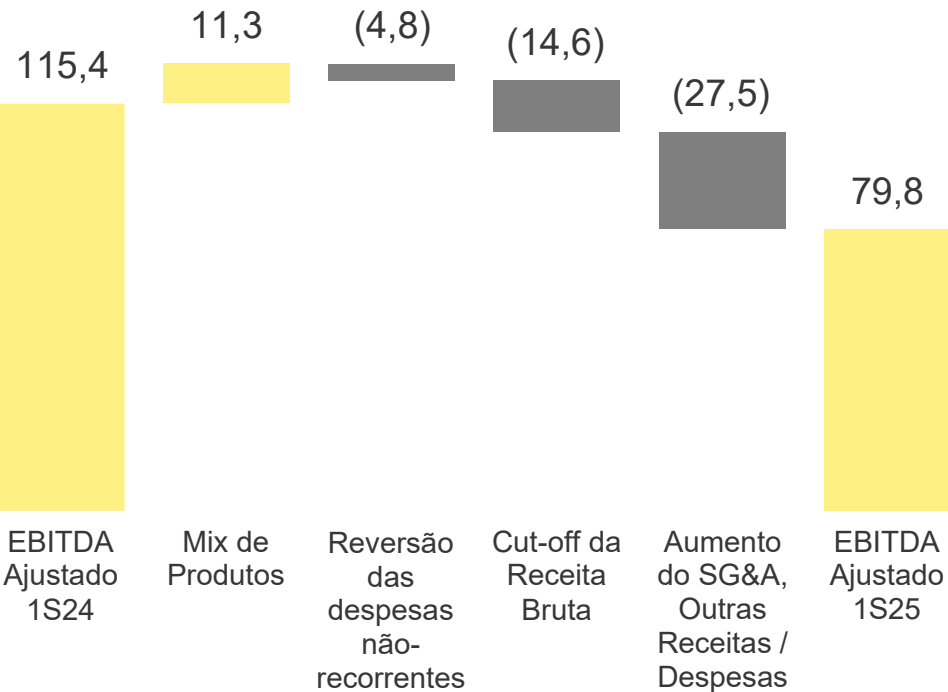
¹ Referente ao Processo 15746.720885/2022-34 relativo a Auto de Infração Previdenciário - Recuperação de PIS/COFINS. Cobrança de contribuição adicional do RAT (Risco Ambiental do Trabalho) para financiamento da aposentadoria especial e divergências / insuficiência de recolhimento da CPRB - ambos referentes ao exercício de 2018.

² Referente ao Processo Eletrobras nº 0037078-72.2005.4.01.3400, em que parte do recurso foi transitado em julgado.

³ Referente ao Processo 0005639-09.2007.4.03.6119 - Precatório. Crédito judicial decorrente do ICMS na base do PIS e COFINS relativo aos Vendedores da Scalina Ltda.

O EBITDA permite melhor compreensão não só sobre o desempenho financeiro, como sobre a capacidade da Companhia para cumprir com as obrigações passivas e para obter recursos para as despesas de capital e para o capital de giro. O EBITDA, no entanto, apresenta limitações que prejudicam a sua utilização como medida de lucratividade em razão de não considerar determinados custos decorrentes dos negócios, que poderiam afetar, de maneira significativa, os lucros, tais como despesas financeiras, tributos, depreciação, despesas de capital e outros encargos relacionados.

Composição do EBITDA Ajustado 1S25 vs. 1S24 (Pro Forma) (R\$ milhões)



Comentário do Desempenho

LUCRO LÍQUIDO E MARGEM LÍQUIDA

O lucro líquido ajustado foi de R\$ 47,7 milhões no 1S25, o que refletiu em margem líquida ajustada de 6,4%; 4,4 p.p. abaixo do verificado no 1S24.

(R\$ milhões)	2T25	2T24	Var.	1S25	1S24	Var.
Lucro Líquido	27,8	45,7	-39,1%	50,9	78,9	-35,6%
Margem líquida %	6,7%	11,5%	-4,8 p.p.	6,8%	10,8%	-4,0 p.p.
Reversão de provisão de processo tributário ¹	-	-	-	(3,2)	-	(3,2)
Reversão de provisão de processo cível ²	(2,0)	-	(2,0)	(2,0)	-	(2,0)
Reversão de provisão de processo de precatório ³	-	-	-	0,3	-	0,3
Reversão de despesas com reestruturação de pessoal.	1,3	-	1,3	1,7	-	1,7
Lucro Líquido Ajustado	27,2	45,7	-40,6%	47,7	78,9	-39,6%
Margem líquida ajustada %	6,5%	11,5%	-5,0 p.p.	6,4%	10,8%	-4,4 p.p.



Comentário do Desempenho

GERAÇÃO DE CAIXA

Registramos uma geração de caixa livre negativa de R\$ 11,5 milhões no 1S25. Além dos maiores dispêndios com SG&A, contribuíram para esse resultado a elevação preventiva dos níveis de estoques de insumos em virtude da realocação de unidades industriais, incluindo a nova planta, localizada no Paraguai. Esse reforço nos estoques busca evitar que eventuais reveses acarretem atrasos ou interrupções no início da produção.

(R\$ milhões)	1S25	1S24	Var.
EBITDA	84,6	115,4	(30,8)
Itens não caixa e impostos	5,7	11,5	(5,8)
Itens não caixa ¹	4,6	13,0	(8,4)
IR e CS corrente e diferido	13,7	23,6	(9,9)
IR e CS corrente pago	(12,6)	(25,1)	12,5
Investimentos em capital de giro	(69,5)	(90,5)	21,0
Contas a receber de clientes	(27,3)	(90,3)	63,0
Estoques	(73,8)	(60,1)	(13,7)
Impostos a recuperar	21,8	6,0	15,8
Fornecedores e salários	31,2	72,9	(41,7)
Outros	(21,4)	(19,0)	(2,4)
CapEx	(32,4)	(26,7)	(5,7)
Geração de Caixa Livre	(11,5)	9,7	(21,3)

¹ Considera-se provisões para contingência, perdas com clientes, obsolescência de estoques e baixa de ativos fixos.

CAIXA LÍQUIDO

O Grupo Lupo encerrou o primeiro semestre de 2025 em situação financeira confortável, com caixa líquido de R\$ 182,7 milhões.

(R\$ milhões)	1S25	1S24	Var.
Empréstimos e financiamentos (circulante)	12,8	11,5	1,3
Empréstimos e financiamentos (não circulante)	47,5	60,6	(13,1)
Dívida Bruta	60,3	72,1	(11,8)
Caixa, equivalente de caixa e títulos mobiliários	243,0	264,1	(21,2)
Caixa Líquido	182,7	192,0	(9,4)

Comentário do Desempenho

REDES DE LOJAS

Encerramos o 1S25 com um sell-in de R\$ 282,8 milhões; 13,9% superior ao registrado no 1S24. Já no sell-out, a receita bruta atingiu R\$ 663,9 milhões, ficando 20,1% acima do verificado no 1S24.

(R\$ milhões)	2T25	2T24	Var. %	1S25	1S24	Var. %
Receita Bruta Total (sell-in)	153,8	118,3	30,1%	282,8	248,3	13,9%
Lojas Lupo	132,8	99,7	33,1%	245,1	210,6	16,3%
Lojas Lupo Sport	9,9	7,3	35,6%	18,6	14,0	33,1%
Lojas Scala	4,3	5,4	-20,5%	8,4	13,0	-35,2%
Lojas Trifil	6,9	5,9	17,1%	10,7	10,7	0,0%
Receita Bruta Total (sell-out)	377,1	310,6	21,4%	663,9	552,8	20,1%
Lojas Lupo	337,8	275,6	22,6%	591,0	485,5	21,7%
Lojas Lupo Sport	23,3	17,5	33,5%	43,0	34,4	25,2%
Lojas Scala	16,0	17,5	-8,9%	29,8	32,9	-9,4%

Somamos 923 lojas em nossas redes ao fim do primeiro semestre de 2025. Entre as bandeiras, destaque para a Lupo e para a Lupo Sport, cujas redes cresceram, respectivamente, em 19 e 6 lojas.

Número de Lojas	2T25	2T24	Var.	1S25	1S24	Var.
Total de Lojas	-10	28	-38	923	919	4
Lojas Lupo	-2	31	-33	756	737	19
Lojas Lupo Sport	0	0	0	47	41	6
Lojas Scala	-2	-2	0	49	56	-7
Lojas Trifil	-6	-1	-5	71	85	-14

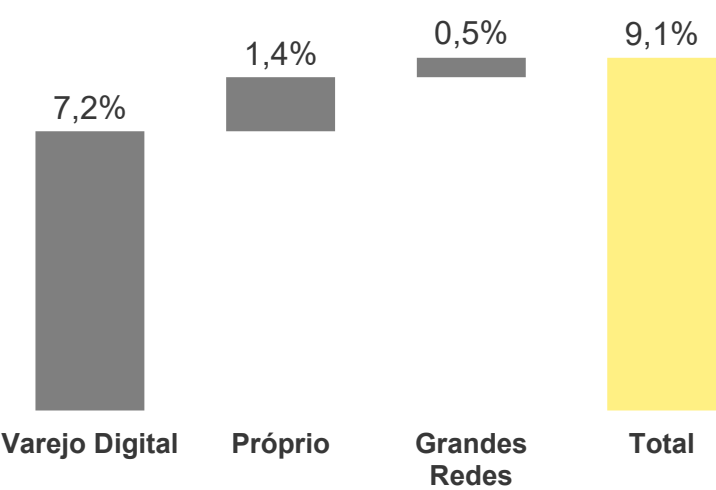


Comentário do Desempenho

E-COMMERCE

Vendas no E-commerce 1S25

% sobre a receita bruta



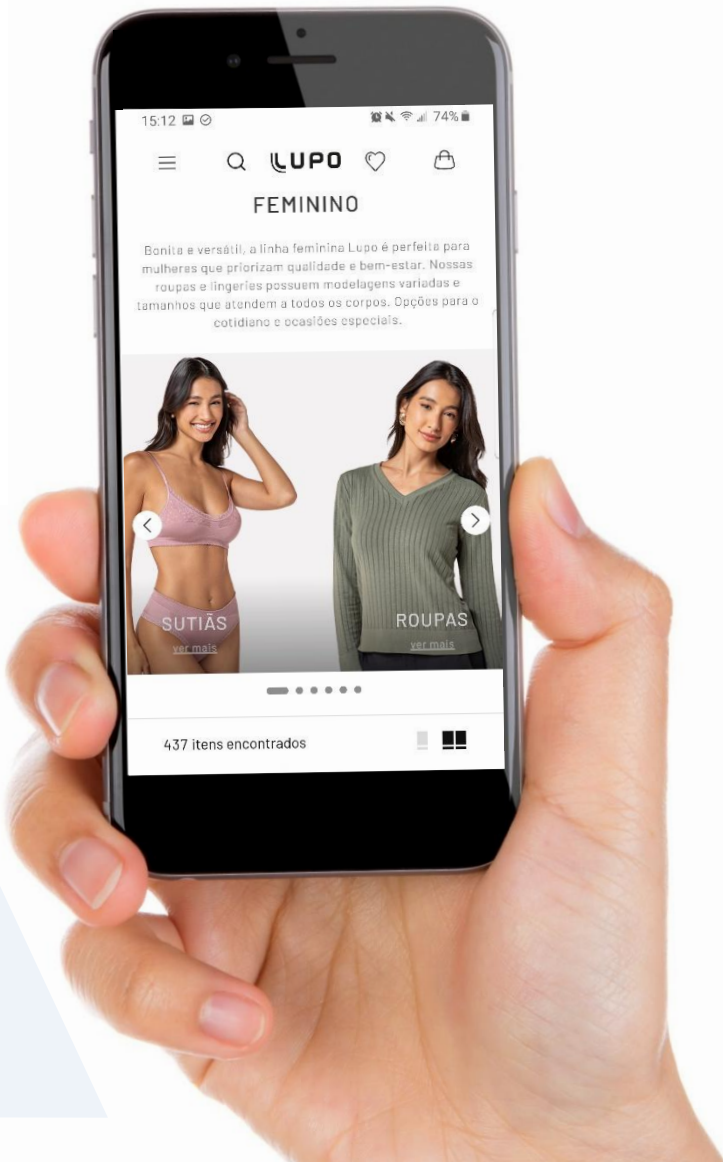
PRESENTE nos maiores
E-COMMERCE do Brasil



PDV móvel implantado
em 748 lojas



OMNICHANNEL implantado
em mais de 90% das franquias

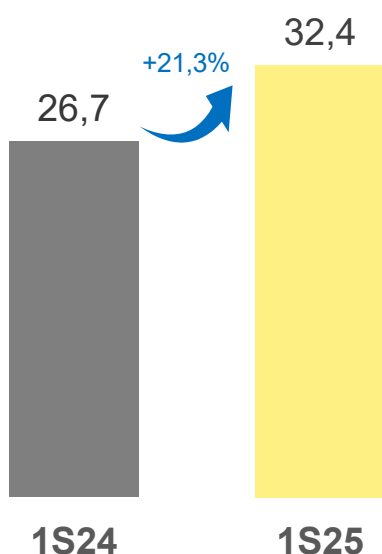


Comentário do Desempenho

INVESTIMENTOS

Investimentos 1S25 vs. 1S24

R\$ milhões



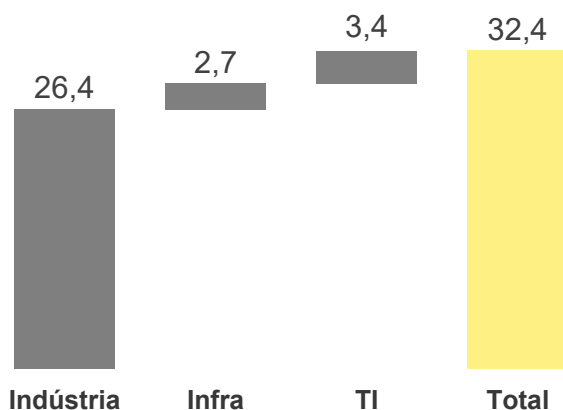
+190 máquinas e equipamentos adquiridos no 1S25, incluído:

105 para tecelagem, **58** para costura, **16** para selamento, **11** para acabamento/estamparia.



Distribuição dos investimentos 1S25

R\$ milhões



Implantação Novo Sistema ERP SAP S/4HANA

1S25

R\$ 1,1 milhão

Investimento Total Acumulado

R\$ 2,8 milhões

Comentário do Desempenho

SUSTENTABILIDADE - ESG

Publicamos em junho nosso sétimo Relatório de Sustentabilidade. Observando as *Normas GRI*, o Relatório apresenta nossos compromissos, práticas de gestão e desempenho em 2024, considerando todas as nossas unidades fabris. A publicação encontra-se disponível na seção ESG de nosso website de Relação com Investidores: <https://ri.lupo.com.br/>.



Incentivando o aprendizado, a inclusão digital e a formação de jovens talentos, o LupoLab encerrou em junho o primeiro ciclo de 2025 do projeto Mentes Brilhantes | Programação e Coding, que ofereceu um curso gratuito a dezenas de jovens. O segundo ciclo do projeto está programado para iniciar em agosto e oferecerá 126 horas de formação a 40 jovens de 16 a 24 anos.

LUPOLAB FESTIVAL

Refletindo seu compromisso de inspirar e conectar mentes criativas, o LupoLab realizou o *LupoLab Festival* – um evento que celebrou empreendedorismo, tecnologia, inovação e ciência. Ao longo do festival, os participantes tiveram acesso a uma programação diversa, que contou com palestras instigantes sobre temas que moldarão o mundo nos próximos anos.



Comentário do Desempenho

BALANÇO PATRIMONIAL

(R\$ milhões)	30/06/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	243,0	306,6
Contas a receber de clientes	395,0	377,5
Estoques	424,4	357,0
Adiantamento a fornecedores	27,4	23,0
IR/CS a recuperar	38,6	35,1
Impostos a recuperar	31,0	13,6
Outras contas a receber	14,6	10,4
Total do ativo circulante	1.173,9	1.123,2
Contas a receber de clientes	0,6	0,7
Impostos a recuperar	4,0	45,2
Depósitos judiciais	8,2	7,4
Ativo fiscal diferido	15,7	13,0
Investimentos	0,1	0,1
Imobilizado	407,8	410,4
Intangível	102,0	98,1
Total do ativo não circulante	538,3	574,9
Total do ativo	1.712,3	1.698,1
Fornecedores	82,5	66,3
Empréstimos e financiamentos	12,8	12,5
Salários e férias a pagar	47,9	32,8
IR/CS a recolher	0,5	0,6
Impostos e contribuições a recolher	22,7	26,3
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	20,1	51,0
Outras contas a pagar	6,3	5,4
Passivo de arrendamentos	27,7	26,7
Total do passivo circulante	220,7	221,8
Empréstimos e financiamentos	47,5	53,9
Impostos e contribuições a recolher	0,2	0,3
Passivo fiscal diferido	39,2	36,4
Provisões para contingências	6,3	18,5
Outras contas a pagar	3,1	12,2
Passivo de arrendamentos	57,7	70,4
Total do passivo não circulante	153,8	191,6
Capital social	1.076,5	1.035,5
Ajuste de avaliação patrimonial	104,8	102,8
Reserva Legal	0,0	8,7
Reserva para investimento	105,3	137,6
Lucros acumulados	51,1	0,0
Total do patrimônio líquido	1.337,7	1.284,7
Total do passivo e patrimônio líquido	1.712,3	1.698,1

Comentário do Desempenho

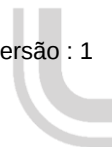
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

(R\$ milhões)	2T25	2T24	1S25	1S24
Receita operacional bruta	495,6	479,0	889,5	880,6
Impostos sobre vendas	(78,0)	(80,1)	(139,8)	(149,1)
Receita operacional líquida	417,6	398,9	749,7	731,5
Custos dos produtos vendidos	(291,7)	(268,7)	(518,1)	(494,4)
Lucro operacional bruto	125,9	130,1	231,6	237,0
Despesas com vendas	(63,4)	(56,7)	(119,2)	(103,2)
Despesas administrativas e gerais	(27,3)	(23,2)	(51,0)	(41,8)
Reversão (perdas) esperadas com créditos	(2,0)	(1,6)	(4,3)	(3,6)
Outras receitas operacionais	6,4	17,1	19,9	18,5
Outras despesas operacionais	(8,7)	(6,5)	(18,9)	(15,9)
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e impostos	30,8	59,2	58,1	91,0
Receitas financeiras	10,4	11,2	20,4	20,9
Despesas financeiras	(6,9)	(4,7)	(14,0)	(9,3)
Resultado antes dos impostos	34,2	65,7	64,5	102,6
IR/CS corrente	(4,2)	(20,1)	(13,5)	(33,4)
IR/CS diferido	(2,2)	0,1	(0,1)	9,7
Lucro (prejuízo) do exercício	27,8	45,7	50,9	78,9

Comentário do Desempenho

FLUXO DE CAIXA

(R\$ milhões)	30/06/2025	30/06/2024
Lucro (prejuízo) do exercício	50,9	78,9
Depreciação e amortização	26,6	24,4
Provisões para contingências	(12,2)	3,9
IR/CS corrente e diferido	13,7	23,6
Variação monetária, cambial e juros	4,6	6,3
Provisão para perdas de crédito esperadas (PDD)	4,3	1,7
Provisão para perdas de estoques	5,8	3,8
Custo do ativo imobilizado e intangível baixado	6,7	3,6
Variações em:		
Contas a receber de clientes	(27,3)	(90,3)
Estoques	(73,8)	(60,1)
Adiantamento a fornecedores	(4,4)	(9,0)
Impostos a recuperar	21,8	6,0
Outras contas a receber	(4,3)	(3,0)
Depósitos judiciais	(0,8)	(1,6)
Fornecedores	16,2	62,9
Salários e férias a pagar	15,1	10,0
Impostos e contribuições a recolher	(3,7)	(1,4)
Outras contas a pagar	(8,2)	(4,0)
IR/CS pagos	(12,6)	(25,1)
Juros pagos	(6,0)	(6,5)
Fluxo de caixa operacional	12,3	24,2
Aquisição de imobilizado	(29,0)	(24,2)
Aquisição de intangível	(3,4)	(2,5)
Fluxo de caixa investimento	(32,4)	(26,7)
Pagamento de arrendamento	(12,7)	(9,8)
Pagamento de juros sobre capital próprio	(30,9)	(28,8)
Fluxo de caixa financiamentos	(43,6)	(38,6)
Caixa e equivalentes de caixa em 1º janeiro	306,6	305,2
Fluxo de caixa operacional	12,3	24,2
Fluxo de caixa investimento	(32,4)	(26,7)
Fluxo de caixa financiamentos	(43,6)	(38,6)
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	243,0	264,1



Comentário do Desempenho

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras consolidadas e individuais do Grupo Lupo referentes ao período findo em 30 de junho de 2025, bem como as de períodos e anos anteriores, estão disponíveis no website:

<https://ri.lupo.com.br/>.

AUDITORES INDEPENDENTES

A política da Companhia preserva a independência de seus auditores. Durante os exercícios findos em 30 de junho de 2025 e 30 de junho de 2024, os auditores da Companhia, KPMG Auditores Independentes Ltda., não foram contratados para outros serviços adicionais ao exame das demonstrações financeiras do período.



Notas explicativas às demonstrações financeiras
(Em milhares de Reais, exceto quando de outra forma indicada)

1 Contexto operacional

A Lupo S.A. (“Companhia”) é uma entidade privada domiciliada no Brasil. O endereço do escritório da Companhia é na rodovia Washington Luís, km 276,5, localizado no bairro Recreio Campestre Idanorma, na cidade de Araraquara, São Paulo. As demonstrações financeiras individuais compreendem a Companhia (Controladora), e as demonstrações financeiras consolidadas compreendem a Companhia e suas controladas (designados conjuntamente como “Companhia e suas controladas” ou “Grupo”). A Companhia e suas controladas têm por objeto a industrialização e comércio de meias, malharias e confecções têxteis em geral conforme descrito para cada uma das subsidiárias na Nota Explicativa nº 2.

Com participação acionária pulverizada, a Companhia não possui controlador final. O controle da Companhia ocorre mediante o exercício de direitos previstos em acordo assinado por acionistas representando 74,42% das ações.

2 Controladas da Companhia

As demonstrações financeiras abrangem a Companhia e suas controladas diretas e indiretas em 30 de junho de 2025 e em 31 de dezembro de 2024, conforme segue:

	Participação acionária	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Controladas diretas		
Scalina Ltda.	100,00%	100,00%
Lupo Têxtil, Unipessoal LDA	100,00%	100,00%
Leporis S.A.	99,00%	-
Controladas indiretas		
Lupo Nordeste Ltda.	100,00%	100,00%
Lupo Lojas Ltda.	100,00%	100,00%

Scalina Ltda.

Adquirida em novembro de 2016, a sede social da controlada está localizada na Avenida Papa João Paulo I, 5.163, Guarulhos, SP. A Scalina Ltda. tem como atividade preponderante a fabricação e comercialização de produtos da indústria de fiação, tecelagem, malharia e confecção de produtos têxteis em geral, bem como a exploração do comércio varejista de confecção.

Lupo Têxtil, Unipessoal LDA (anteriormente denominada VESTLUPO PORTUGAL, UNIPESSOAL LDA)

Criada em julho de 2024, a sede da Lupo Têxtil Unipessoal LDA, está localizada na Praceta Henrique Moreira 244, Vila Nova de Gaia, Distrito do Porto, em Portugal. A controlada tem como atividade preponderante o comércio de artigos de vestuário e seus acessórios em geral, incluindo exportação e importação desses.

Conforme ato societário realizado em maio de 2025, a Companhia alterou sua razão social de Vestlupo Portugal, Unipessoal LDA para Lupo Têxtil, Unipessoal LDA.

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de junho de 2025*

Leporis S.A.

Adquirida em janeiro de 2025, a sede social da Leporis S.A. está localizada na Ruta Internacional Py 02 KM 13, Acaray, Ciudad del Este, no Paraguai. A controlada tem como atividade preponderante a fabricação e confecção de produtos de vestuário, exceto vestuário de couro e pele.

Lupo Nordeste Ltda.

Criada em 27 de junho de 1997, a sede social da Lupo Nordeste Ltda. está localizada na Avenida Ibicaraí, 4.530, Itabuna, BA. A controlada tem como atividade preponderante a fabricação e comercialização de produtos da indústria de fiação, tecelagem, malharia e confecção de produtos têxteis em geral, bem como a exploração do comércio varejista de confecção.

Lupo Lojas Ltda. (anteriormente denominada SCALA COMÉRCIO DE ROUPAS E ACESSÓRIOS LTDA.)

Criada em 12 de março de 2010, a sede social da controlada está localizada na Rua Gonçalves Dias, 543, Araraquara, SP. A controlada tem como atividade preponderante o comércio de artigos de vestuário e seus acessórios em geral.

Conforme ato societário realizado em agosto de 2024, a Companhia alterou sua razão social de Scala Comércio De Roupas E Acessórios Ltda. para Lupo Lojas Ltda.

3 Base de preparação e declaração de conformidade

a. Declaração de conformidade com relação às normas do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC)

As informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais da Companhia para o período findo em 30 de junho de 2025 foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) (Demonstração Intermediária) e de acordo com a norma internacional IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* – IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma consistente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à preparação das Informações Trimestrais - ITR.

Estas informações contábeis intermediárias foram elaboradas seguindo princípios, práticas e critérios consistentes com aqueles adotados na elaboração das demonstrações financeiras anuais em 31 de dezembro de 2024. Dessa forma, estas informações contábeis intermediárias devem ser lidas, em conjunto, com as referidas demonstrações financeiras anuais, aprovadas pela Administração da Companhia em 21 de março de 2025.

Não houve mudanças em tais políticas e metodologias de cálculo de estimativas. Conforme permitido pelo CPC 21 (R1), a Administração optou por não divulgar novamente os detalhes das políticas contábeis adotadas pela Companhia. Desta forma, as informações contábeis intermediárias devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 a fim de permitir aos usuários um melhor entendimento das condições financeiras e de liquidez da Companhia, bem como sua capacidade de geração de lucros e fluxos de caixa.

Notas Explicativas

Lupo S.A.

Informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais em 30 de junho de 2025

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA) é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhia abertas. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, esta demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias.

A emissão destas informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais foi autorizado pela Administração da Companhia em 05 de agosto de 2025. Todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

4 Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas demonstrações financeiras consolidadas e individuais estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia e suas controladas. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

5 Uso de estimativas e julgamentos

A Companhia declara que não houve alterações significativas nas estimativas e nos julgamentos contábeis críticos desde a data de emissão das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

6 Caixa e equivalentes de caixa

	Consolidado		Controladora	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Caixa	130	95	13	14
Saldo bancário	43.400	41.525	42.081	40.034
Aplicação financeira	199.429	264.991	160.065	223.827
Caixa e equivalentes de caixa na demonstração dos fluxos de caixa	242.959	306.611	202.159	263.875

As aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez, são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor. As aplicações são remuneradas por taxas variáveis de 99,5% a 105,0% do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, tendo como contraparte bancos de primeira linha para minimizar o risco de crédito, política adotada pela Companhia no gerenciamento desses ativos financeiros.

Notas Explicativas

Lupo S.A.
 Informações contábeis intermediárias
 consolidadas e individuais em
 30 de junho de 2025

7 Contas a receber de clientes

	Consolidado		Controladora	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Contas a receber - no país	379.538	361.453	226.715	195.396
Contas a receber - no exterior	14.878	14.901	12.821	13.669
Contas a receber - partes relacionadas	10.684	7.060	62.520	59.668
Menos:				
Provisão para redução do valor recuperável	(9.486)	(5.263)	(4.822)	(2.523)
	<u>395.614</u>	<u>378.151</u>	<u>297.234</u>	<u>266.210</u>
Ativo circulante	394.978	377.463	297.234	266.201
Ativo não circulante	636	688	-	9

A exposição da Companhia e suas controladas a riscos de crédito relacionados a contas a receber de clientes e outros créditos é divulgada na Nota Explicativa nº 22.

As mudanças na provisão para perda de crédito esperada durante o período estão apresentadas na tabela a seguir:

	Consolidado		Controladora	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Saldo inicial	(5.263)	(13.197)	(2.523)	(3.691)
Reconhecimento de perda esperada	(4.340)	(4.479)	(2.408)	(2.137)
Baixa de perda esperada	117	12.413	109	3.305
	<u>(9.486)</u>	<u>(5.263)</u>	<u>(4.822)</u>	<u>(2.523)</u>

A composição das contas a receber de clientes e provenientes de acordos comerciais por idade de vencimento é divulgada na Nota Explicativa nº 22.

8 Estoques

	Consolidado		Controladora	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Produtos acabados	217.491	166.379	96.277	75.634
Produtos em elaboração	22.486	20.791	10.929	12.972
Matérias primas e materiais de consumo	184.415	169.879	89.903	79.089
	<u>424.392</u>	<u>357.049</u>	<u>197.109</u>	<u>167.695</u>

Os estoques foram reduzidos ao valor realizável líquido no montante de R\$ 17.873 (R\$ 12.072 em 31 de dezembro de 2024), no consolidado, e R\$ 7.494 (R\$ 5.140 em 31 de dezembro de 2024), na controladora, reconhecidos como custo. Na determinação do valor realizável líquido dos estoques, a Companhia considerou uma perda por obsolescência para itens de estoque sem movimentação há mais de treze meses.

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de junho de 2025*

Em 30 de junho de 2025, matérias-primas, materiais de consumo e alterações em produtos acabados e estoques em processo, reconhecidos nos custos de venda no consolidado totalizaram R\$ 518.093 (R\$ 494.442 em 30 de junho de 2024) e na controladora, totalizaram R\$ 392.615 (R\$ 381.523 em 30 de junho de 2024).

9 Adiantamento a fornecedores

	Consolidado		Controladora	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Adiantamento a fornecedores - No país	6.079	5.544	4.904	4.445
Adiantamento a fornecedores - No exterior	21.290	17.419	17.770	14.542
	<u>27.369</u>	<u>22.963</u>	<u>22.674</u>	<u>18.987</u>

A Companhia e suas controladas, no fluxo normal de suas transações, adquirem contratos para aquisição de produtos e prestação de serviços. Em 2025, a Companhia e suas controladas realizaram adiantamentos pontuais para garantir algumas condições comerciais. Todas estas transações foram com terceiros não havendo transações com partes relacionadas.

10 Impostos a recuperar

	Consolidado		Controladora	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Circulante				
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Prestação de Serviços (ICMS)	2.269	3.441	2.250	3.337
Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI)	2.122	2.002	1.252	1.156
Programa de Integração Social (PIS) (*)	4.555	1.445	-	1.436
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS) (*)	17.732	6.654	-	6.614
Imposto de renda a recuperar	4.126	-	879	-
Outros	176	95	-	-
	<u>30.980</u>	<u>13.637</u>	<u>4.381</u>	<u>12.543</u>
Não Circulante				
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Prestação de Serviços (ICMS)	2.100	1.585	2.099	1.584
Programa de Integração Social (PIS) (*)	332	8.558	-	-
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS) (*)	1.528	35.060	-	-
	<u>3.960</u>	<u>45.203</u>	<u>2.099</u>	<u>1.584</u>

- (*) Em 30 de junho de 2025, esse montante é composto substancialmente pelo saldo remanescente, após atualizações e compensações, de PIS e COFINS, da controlada Lupo Nordeste Ltda. (Lupo Nordeste), gerado pela exclusão do ICMS de sua base de cálculo, no valor de R\$ 24.067 (R\$ 31.405 em dezembro de 2024).

Notas Explicativas

Lupo S.A.
 Informações contábeis intermediárias
 consolidadas e individuais em
 30 de junho de 2025

11 Imposto de renda e contribuição social**(i) Imposto de renda e contribuição social a recuperar**

Decorrente de saldo credor de imposto de renda e contribuição social a recuperar em exercícios seguintes.

	Consolidado		Controladora	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Contribuição social a recuperar	10.005	9.169	7.712	7.091
Imposto de renda a recuperar	28.600	25.893	22.052	19.936
	38.605	35.062	29.764	27.027

(ii) Ativos e passivos fiscais diferidos

O imposto de renda e contribuição social diferidos são registrados substancialmente para refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis: (i) às diferenças temporárias, entre a base fiscal de contas do resultado e seus respectivos registros contábeis em regime de competência; e (ii) aos efeitos gerados pela depreciação por diferenças de taxas, conforme demonstrado abaixo:

	Consolidado		Controladora	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Ativos				
Provisão para perda dos estoques	6.076	4.105	2.548	1.748
Provisão para perdas de créditos esperadas	3.226	1.789	1.640	858
Provisões para demandas judiciais	2.568	7.298	368	4.369
Provisão desvalorização empréstimos compulsório	6	6	6	6
Vendas em trânsito - Reversão receita	25.988	4.615	14.290	6.155
Prejuízo fiscal e base negativa da contribuição social	9.244	10.495	-	-
Provisão para descontos concedidos	199	-	199	-
Mais valia aquisição de investimentos	261	522	-	-
Total do Ativo	47.568	28.830	19.051	13.136
Passivos				
Provisão sobre o custo atribuído	(853)	(976)	(853)	(976)
Provisão de depreciação por diferença de taxas	(45.028)	(42.750)	(45.028)	(42.750)
Provisão sobre crédito de PIS/Cofins	(2.620)	(4.847)	-	-
Mais valia aquisição investimentos	(970)	(1.334)	(891)	(1.188)
Vendas em trânsito - Reversão Custos e Tributos	(21.601)	(2.300)	(11.445)	(4.578)
Total do Passivo	(71.072)	(52.207)	(58.217)	(49.492)
Impostos diferidos líquido	(23.504)	(23.377)	(39.166)	(36.356)
Total apresentado no ativo não circulante	15.662	12.979	-	-
Total apresentado no passivo não circulante	39.166	36.356	39.166	36.356

Notas Explicativas

Lupo S.A.
Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de junho de 2025

(iii) **Movimentação das diferenças temporárias durante o período**

	Reconhecidos			Consolidado			
	31 de dezembro de 2023	Reconhecidos no patrimônio líquido do período	Reconhecidos no resultado do período	30 de junho de 2024	31 de dezembro de 2024	Reconhecidos no resultado do período	30 de junho de 2025
Ativos							
Provisão para perda dos estoques	6.169	-	4.933	11.102	4.105	1.971	6.076
Provisão para perdas de créditos esperadas	4.479	-	(3.004)	1.475	1.789	1.437	3.226
Provisões para demandas judiciais	4.810	-	1.335	6.145	7.298	(4.730)	2.568
Provisão desvalorização empréstimos compulsório	6	-	-	6	6	-	6
Vendas em trânsito - Reversão receita	8.590	-	7.045	15.635	4.615	21.373	25.988
Prejuízo fiscal e base negativa da contribuição social	7.176	-	2.782	9.958	10.495	(1.251)	9.244
Provisão para descontos concedidos	-	-	542	542	-	199	199
Mais valia aquisição de investimentos	1.044	-	(260)	784	522	(261)	261
Total do Ativo	32.274	-	13.373	45.647	28.830	18.738	47.568
Passivos							
Provisão sobre o custo atribuído	(1.298)	-	208	(1.090)	(976)	123	(853)
Provisão de depreciação por diferença de taxas	(38.987)	-	(1.648)	(40.635)	(42.750)	(2.278)	(45.028)
Saldo de valor justo por aquisição de controlada	(3.752)	1.886	1.866	-	-	-	-
Provisão sobre crédito de PIS/Cofins	(8.954)	-	1.969	(6.985)	(4.847)	2.227	(2.620)
Mais valia aquisição investimentos	-	-	(1.744)	(1.744)	(1.334)	364	(970)
Vendas em trânsito - Reversão Custos e Tributos	(5.914)	-	(4.283)	(10.197)	(2.300)	(19.301)	(21.601)
Total do Passivo	(58.905)	1.886	(3.632)	(60.651)	(52.207)	(18.865)	(71.072)
Impostos diferidos líquido	(26.631)	1.886	9.741	(15.004)	(23.377)	(127)	(23.504)

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de junho de 2025*

	Controladora			
	31 de dezembro de 2023	Reconhecidos no resultado do exercício	30 de junho de 2024	31 de dezembro de 2024
			Reconhecidos no resultado do exercício	30 de junho de 2025
Ativos				
Provisão para perda dos estoques	3.069	1.291	4.360	1.748
Provisão para perdas de créditos esperadas	1.257	(564)	693	858
Provisões para demandas judiciais	2.603	1.676	4.279	4.369
Provisão desvalorização empréstimos compulsório	6	-	6	6
Vendas em trânsito - Reversão receita	4.070	6.281	10.351	6.155
Provisão para descontos concedidos	-	542	542	-
Total do Ativo	11.005	9.226	20.231	13.136
				19.051
Passivos				
Provisão sobre o custo atribuído	(1.297)	207	(1.090)	(976)
Provisão de depreciação por diferença de taxas	(38.708)	(1.927)	(40.635)	(42.750)
Mais valia aquisição investimentos	-	(1.530)	(1.530)	(1.188)
Vendas em trânsito - Reversão Custos e Tributos	(2.842)	(4.778)	(7.620)	(4.578)
Total do Passivo	(42.847)	(8.028)	(50.875)	(49.492)
				(58.217)
Impostos diferidos líquido	(31.842)	1.198	(30.644)	(36.356)
				(39.166)

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de junho de 2025*

A Administração da Companhia e suas controladas reconhecem o imposto de renda diferido com base nas seguintes premissas:

- 100% impostos diferidos ativos e passivos sobre diferenças temporárias;
- Em situações em que perdas recentes indicam que um lucro tributável futuro é incerto, os impostos diferidos ativos não são reconhecidos sobre as diferenças temporárias dedutíveis em excesso aos impostos diferidos passivos registrados sobre as diferenças temporárias tributáveis, e também não é reconhecido nenhum ativo sobre prejuízos fiscais acumulados não utilizados.

(iv) Reconciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social

A reconciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e das despesas com imposto de renda e contribuição social debitada em resultado é demonstrada como segue:

	Consolidado		Controladora	
	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024
Lucro contábil antes do imposto de renda e da contribuição social	64.526	102.566	63.982	101.944
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social: Pela alíquota fiscal combinada	(21.939)	(34.872)	(21.754)	(34.661)
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	870	10.133
Adições/exclusões permanentes:				
Depreciação e Juros (IFRS 16/CPC 06)	(4.793)	(4.795)	(3.079)	(3.089)
Reversão Aluguéis (IFRS 16/CPC06)	4.967	4.709	3.468	3.272
Inovação tecnológica (a)	7.909	1.709	6.481	1.709
Prejuízos fiscais e base de cálculo negativa reconhecidos (b)	-	41	-	-
Utilização de prejuízos fiscais e base de cálculo negativa	180	-	-	-
Prejuízos fiscais e base de cálculo negativa não reconhecidos	(1.121)	6.334	-	-
Benefício fiscal - Programa de Alimentação do Trabalhador (PAT)	393	1.008	308	733
Reconhecimento/realização de IR/CS diferidos sobre mais valia de ativos adquiridos	103	415	297	(1.530)
Amortização ágio	1.287	-	-	-
Outras adições e exclusões	(657)	1.832	282	436
	(13.671)	(23.619)	(13.127)	(22.997)
Imposto de renda e contribuição social corrente	(13.544)	(33.360)	(10.317)	(24.195)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(127)	9.741	(2.810)	1.198
Despesa de imposto de renda e contribuição social no resultado do período	(13.671)	(23.619)	(13.127)	(22.997)
<i>Alíquota efetiva</i>	21,19%	23,03%	20,52%	22,56%

- (a) A partir do ano-calendário de 2006, a pessoa jurídica pode excluir do lucro líquido, na determinação do lucro real e da base de cálculo da CSLL, o valor correspondente a até 60% (sessenta por cento) da soma dos dispêndios realizados no período de apuração com pesquisa tecnológica e desenvolvimento de inovação tecnológica, classificáveis como despesa pela legislação do IRPJ, na forma do inciso I do *caput* do art. 17 desta Lei nº 11.196/05. Em 30 de setembro de 2015, a Medida Provisória nº 694 prevê a suspensão, no ano-calendário de 2016, dos benefícios fiscais concedidos pela Lei nº 11.196/05 às atividades de pesquisa e desenvolvimento.
- (b) Refere-se a crédito de imposto de renda e contribuição social, de sua controlada Lupo Nordeste, apurados sobre prejuízo fiscal e base negativa de anos anteriores, reconhecidos no ano corrente, em função da controlada passar a apresentar perspectiva de lucro tributável futuro.

Notas Explicativas

Lupo S.A.

Informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais em 30 de junho de 2025

- (v) **Créditos tributários de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social**
As controladas Scalina Ltda., Lupo Nordeste Ltda. e Lupo Lojas Ltda. possuem prejuízos fiscais e base de cálculo negativa da contribuição social não reconhecidos, no montante de R\$ 331.574 em 30 de junho de 2025 (R\$ 331.644 em 31 de dezembro de 2024), sem limite prescricional.

12 Investimentos

a. Composição dos saldos

	Consolidado		Controladora	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Outros investimentos	142	142	142	142
Participação em empresas controladas	-	-	503.144	500.550
	142	142	503.286	500.692

b. Movimentação dos saldos – Controlada

	Scalina Ltda. Consolidada		Lupo Têxtil Unipessoal LDA		Leporis SA	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	
Ações/quotas possuídas	512.339.874	512.339.874	1	1	99	
Capital social	581.973	581.973	59	59	34	
Ativo	651.606	648.278	960	1.137	1.867	
Passivo	201.198	200.714	1.226	1.130	1.843	
Patrimônio líquido	450.408	447.564	(266)	7	24	
Receita Líquida	368.983	775.478	107	81	-	
Despesas e custos	(365.596)	(723.047)	(383)	(336)	(7)	
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferidos	(544)	(2.615)	-	-	-	
Resultado do exercício	2.843	49.816	(276)	(255)	(7)	
Percentual de participação	100%	100%	100%	100%	99%	Total
Valor contábil do investimento no início do exercício	500.543	427.514	7	-	-	500.550
Resultado da equivalência patrimonial	2.843	49.816	(276)	(255)	(7)	2.560
Investimento no final do período	503.386	477.330	(269)	(255)	(7)	503.110
Adiantamento para futuro aumento de capital (*)	-	29.102	-	203	-	-
Integralização de capital	-	-	-	59	-	-
Aquisição de investimento	-	-	-	-	31	31
Ajuste acumulado de conversão (CTA)	-	-	3	-	-	3
Reclassificação para Ativo Imobilizado: mais valia na aquisição	-	(5.889)	-	-	-	-
Valor contábil do investimento no final do período	503.386	500.543	(266)	7	24	503.144

(*) O montante de R\$ 29.102, refere-se aos aportes enviados a controlada em 2024, e foram incorporados ao capital social da Scalina Ltda em 1º de julho de 2024.

Este documento foi assinado digitalmente por Giovanni Ricardo Pigatto.
Para verificar as assinaturas vá ao site <https://apiconfirmations.kpmg.com.br> e utilize o código EB71-A8B9-A5D4-E56A.

Notas Explicativas

Lupo S.A.
Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de junho de 2025

13 Imobilizado

Consolidado											
	Terrenos	Máquinas, equipamentos e instalações	Móveis e utensílios	Veículos	Computadores e Periféricos	Beneficiárias em imóveis de terceiros	Bens em construção	Edifícios	Adiantamento a fornecedor	Direito de Uso (IFRS16)	Total
Custo e custo atribuído:											
Saldo em 31 de dezembro de 2023											
	69	461.865	26.417	2.076	147	99.432	14.146	26.669	1.749	151.045	783.615
	-	16.847	1.265	27	17	-	3.944	-	2.079	210	24.389
	-	(13.337)	-	-	-	-	-	-	-	-	(13.337)
Reclassificação do Ativo Imobilizado: mais valia na aquisição											
	-	5.889	-	-	-	-	-	-	-	-	5.889
	-	(8.079)	-	-	-	-	-	-	-	-	(8.079)
	-	3.089	-	-	-	4.197	(5.465)	-	(1.821)	-	-
Saldo em 30 de junho de 2024											
	69	466.274	27.682	2.103	164	103.629	12.625	26.669	2.007	151.255	792.477
Saldo em 31 de dezembro de 2024											
	69	468.540	15.929	2.117	12.902	103.628	18.012	26.669	2.854	159.615	810.335
	-	19.193	1.509	3	251	46	1.603	-	6.418	1.494	30.517
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclassificação do Ativo Imobilizado para Ativo Intangível											
	-	-	-	-	-	-	(2.658)	-	-	-	(2.658)
	-	(5.378)	-	-	-	-	(5.891)	-	(458)	-	(11.727)
	-	1.123	-	-	-	5.423	(6.546)	-	-	-	-
Saldo em 30 de junho de 2025											
	69	483.478	17.438	2.120	13.153	109.097	4.520	26.669	8.814	161.109	826.467
Depreciação:											
Saldo em 31 de dezembro de 2023											
	-	(267.290)	(18.321)	(1.763)	(21)	(14.864)	-	(20.427)	-	(47.761)	(370.447)
	-	(9.420)	(880)	(41)	(15)	(741)	-	(532)	-	(11.512)	(23.141)
	-	9.492	-	-	-	-	-	-	-	-	9.492
	-	7.357	-	-	-	-	-	-	-	-	7.357
Saldo em 30 de junho de 2024											
	-	(259.861)	(19.201)	(1.804)	(36)	(15.605)	-	(20.959)	-	(59.273)	(376.739)
Saldo em 31 de dezembro de 2024											
	-	(268.699)	(10.424)	(1.843)	(9.914)	(17.930)	-	(19.921)	-	(71.239)	(399.970)
	-	(8.628)	(448)	(44)	(552)	(804)	-	(533)	-	(12.823)	(23.832)
	-	(106)	-	-	-	-	-	-	-	-	(106)
	-	5.200	-	-	-	-	-	-	-	-	5.200
Saldo em 30 de junho de 2025											
	-	(272.233)	(10.872)	(1.887)	(10.466)	(18.734)	-	(20.454)	-	(84.062)	(418.708)
Valor líquido contábil:											
	69	199.841	5.505	274	2.988	85.698	18.012	6.748	2.854	88.376	410.365
	69	211.245	6.566	233	2.687	90.363	4.520	6.215	8.814	77.047	407.759

Notas Explicativas

Lupo S.A.
Informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais em 30 de junho de 2025

	Controladora						
	Máquinas, equipamentos e instalações	Móveis e utensílios	Veículos	Computadores e Periféricos	Benefícios em imóveis de terceiros	Bens em construção	Adiantamento a fornecedor
						Direito de Uso (IFRS16)	Total
Custo e custo atribuído:							
Saldo em 31 de dezembro de 2023	305.811	16.947	827	-	99.433	12.505	1.279
Adições	11.391	718	27	-	-	3.351	1.959
Reclassificação do Ativo Imobilizado: mais valia na aquisição	5.889	-	-	-	-	-	-
Alienações	(5.364)	-	-	-	-	(4.196)	(1.231)
Transferências	1.231	-	-	-	4.196	-	-
Saldo em 30 de junho de 2024	318.958	17.665	854	-	103.629	11.660	2.007
Saldo em 31 de dezembro de 2024	321.816	9.696	868	8.662	103.629	16.055	2.854
Adições	15.851	547	3	156	46	1.209	5.960
Reclassificação do Ativo Imobilizado para Ativo Intangível	-	-	-	-	-	(2.658)	-
Alienações	(3.785)	-	-	-	-	(5.891)	-
Transferências	52	-	-	-	5.423	(5.475)	-
Saldo em 30 de junho de 2025	333.934	10.243	871	8.818	109.098	3.240	8.814
Depreciação:							
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(154.030)	(11.575)	(672)	-	(14.864)	-	-
Depreciação do período	(5.979)	(698)	(22)	-	(741)	-	-
Alienações	4.643	-	-	-	-	-	-
Saldo em 30 de junho de 2024	(155.366)	(12.273)	(694)	-	(15.605)	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(163.862)	(6.713)	(712)	(6.298)	(16.358)	-	-
Depreciação do período	(5.481)	(267)	(23)	(492)	(804)	-	-
Amortização Mais Valia	(874)	-	-	-	-	-	-
Alienações	3.607	-	-	-	-	-	-
Saldo em 30 de junho de 2025	(166.610)	(6.980)	(735)	(6.790)	(17.162)	-	-
Valor líquido contábil:							
Saldo residual em 31/12/2024	157.954	2.983	156	2.364	87.271	16.055	2.854
Saldo residual em 30/06/2025	167.324	3.263	136	2.028	91.936	3.240	8.814

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de junho de 2025*

Garantia

Em 30 de junho de 2025 e em 31 de dezembro de 2024, não havia propriedades sujeitas a fiança registrada para garantir empréstimos bancários.

Valor recuperável do ativo imobilizado

Para o período findo em 30 de junho de 2025 e para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024, não foram identificados eventos que indicassem a necessidade de efetuar cálculos para avaliar eventual redução do imobilizado ao seu valor de recuperação.

14 Intangível

	Consolidado				
	Sistemas de informática	Outros bens e direitos	Ágio na aquisição de controlada	Sistemas de informática em andamento	Total
Custo:					
Saldo em 31 de dezembro de 2023	48.950	-	91.085	-	140.035
Adições	1.064	-	-	-	1.064
Baixas	(3.869)	-	-	-	(3.869)
Saldo em 31 de março de 2024	46.145	-	91.085	-	137.230
Saldo em 31 de dezembro de 2024	44.811	3.165	91.085	-	139.061
Adições	1.994	282	-	1.110	3.386
Reclassificação do Ativo Imobilizado para Ativo Intangível	-	-	-	2.658	2.658
Transferências	-	-	-	-	-
Baixas	-	(204)	-	-	(204)
Saldo em 30 de junho de 2025	46.805	3.243	91.085	3.768	144.901
Amortização:					
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(38.061)	-	(969)	-	(39.030)
Amortização	(637)	-	-	-	(637)
Baixas	-	-	969	-	969
Saldo em 31 de março de 2024	(38.698)	-	-	-	(38.698)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(39.156)	(1.792)	-	-	(40.948)
Amortização	(1.858)	(136)	-	-	(1.994)
Saldo em 30 de junho de 2025	(41.014)	(1.928)	-	-	(42.942)
Valor líquido contábil:					
Saldo residual em 31/12/2024	5.655	1.373	91.085	-	98.113
Saldo residual em 30/06/2025	5.791	1.315	91.085	3.768	101.959

Notas Explicativas

Lupo S.A.
 Informações contábeis intermediárias
 consolidadas e individuais em
 30 de junho de 2025

	Controladora			
	Sistemas de informática	Outros bens e direitos	Sistemas de informática em andamento	Total
Custo:				
Saldo em 31 de dezembro de 2023	28.770	-	-	28.770
Adições	1.236	-	-	1.236
Saldo em 30 de junho de 2024	30.006	-	-	30.006
Saldo em 31 de dezembro de 2024	28.498	1.666	-	30.164
Adições	1.971	-	1.110	3.081
Reclassificação do Ativo Imobilizado para Ativo Intangível	-	-	2.658	2.658
Saldo em 30 de junho de 2025	30.469	1.666	3.768	35.903
Amortização:				
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(23.676)	-	-	(23.676)
Amortização	(1.317)	-	-	(1.317)
Saldo em 30 de junho de 2024	(24.993)	-	-	(24.993)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(24.746)	(1.638)	-	(26.384)
Amortização	(1.849)	-	-	(1.849)
Saldo em 30 de junho de 2025	(26.595)	(1.638)	-	(28.233)
Valor líquido contábil:				
Saldo residual em 31/12/2024	3.752	28	-	3.780
Saldo residual em 30/06/2025	3.874	28	3.768	7.670

Os ativos intangíveis são demonstrados ao valor de custo deduzidos de amortização e perda por redução ao valor recuperável acumuladas, quando aplicável. São registrados como parte dos custos em andamento os honorários profissionais e, no caso de ativos qualificáveis, os custos de empréstimos capitalizados de acordo com a política contábil da Companhia e suas controladas.

A amortização desses ativos inicia-se quando eles estão prontos para o uso pretendido na mesma base dos outros ativos intangíveis.

Provisão para impairment

O *goodwill* é avaliado por *impairment* anualmente ou sempre que sejam identificados indícios de que o ativo está com imparidade. Para 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o valor recuperável excedeu o valor contábil e nenhuma provisão para redução ao valor recuperável foi necessária.

Não houve atualizações no estudo em junho de 2025 em função da ausência indícios de *impairment* nos ativos avaliados.

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de junho de 2025*

15 Ativo de direito de uso e passivo de arrendamento

A Companhia aluga veículos e imóveis. Esses arrendamentos duram normalmente 4 anos, com a opção de renovar o arrendamento após esse período. Os pagamentos do arrendamento são ajustados anualmente para refletir os valores de mercado. Alguns arrendamentos preveem pagamentos adicionais de aluguel, que são baseados nas mudanças no índice geral de preços. Para certos arrendamentos, a Companhia está impedida de celebrar quaisquer contratos de subarrendamento.

As informações sobre os arrendamentos dos quais a Companhia e suas controladas são as arrendatárias são apresentadas a seguir:

a. Ativo de direito de uso

Na adoção inicial a mensuração do ativo de direito de uso corresponde ao valor inicial do passivo de arrendamento. A depreciação é calculada pelo método linear, de acordo com o prazo esperado de uso dos ativos.

Composição da movimentação

							Consolidado
	30 de junho de 2025	Adição	Remensuração	31 de dezembro de 2024	Adição	Remensuração	31 de dezembro de 2023
Custo:							
Imóveis	160.074	1.492	2	158.580	8.150	355	150.075
Veículos	1.035	-	-	1.035	-	65	970
	161.109	1.492	2	159.615	8.150	420	151.045
Depreciação:							
Imóveis	(83.258)	(12.660)	-	(70.598)	(23.120)	-	(47.478)
Veículos	(804)	(163)	-	(641)	(358)	-	(283)
	(84.062)	(12.823)	-	(71.239)	(23.478)	-	(47.761)
Saldo Líquido							
Imóveis	76.816			87.982			102.597
Veículos	231			394			687
	77.047			88.376			103.284

							Controladora
	30 de junho de 2025	Adição	Remensuração	31 de dezembro de 2024	Adição	Remensuração	31 de dezembro de 2023
Custo:							
Imóveis	87.766	-	2	87.764	2.408	355	85.001
Veículos	1.035	-	-	1.035	-	65	970
	88.801	-	2	88.799	2.408	420	85.971
Depreciação:							
Imóveis	(66.384)	(8.529)	-	(57.855)	(15.824)	-	(42.031)
Veículos	(804)	(163)	-	(641)	(358)	-	(283)
	(67.188)	(8.692)	-	(58.496)	(16.182)	-	(42.314)
Saldo Líquido							
Imóveis	21.382			29.909			42.970
Veículos	231			394			687
	21.613			30.303			43.657

Os ativos de direito de uso têm o seu valor recuperável analisado, no mínimo, anualmente. Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 não houve alterações em contratos de arrendamentos vigentes.

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de junho de 2025*

b. Passivo de arrendamento

Para os contratos abrangidos pela norma, o valor dos pagamentos futuros de rendas fixas, descontados a uma taxa nominal de endividamento incremental, foi considerado um componente do passivo de locação.

A taxa nominal de endividamento incremental (desconto) utilizada para o cálculo do valor presente dos contratos baseou-se nas cotações efetuadas junto de instituições financeiras para aquisição de ativos em condições semelhantes às dos contratos de arrendamento.

A taxa média obtida no consolidado é de 5,13% a.a. em 30 de junho de 2025 (4,70% a.a. em 31 de dezembro de 2024) e na controladora de 5,16% a.a. em 30 de junho de 2025 (5,31% a.a. em 31 de dezembro de 2024).

A Companhia não possui direito potencial de PIS/Pasep e COFINS recuperável embutido na contraprestação do arrendamento, uma vez que nossas operações estão incluídas no regime cumulativo.

De acordo com o CPC 06 (R2)/IFRS 16, na mensuração e remensuração de seus passivos de arrendamento e ativos de direito de uso, a Companhia utilizou o método de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação futura projetada nos fluxos a serem descontados, de acordo com a vedação imposta pelo CPC 06 (R2)/IFRS 16. Essa proibição pode gerar distorções significativas nas informações a serem prestadas em virtude da atual realidade das taxas de juros de longo prazo no ambiente econômico brasileiro. A Companhia avaliou esses efeitos concluindo que são imateriais para suas demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

Lupo S.A.
Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de junho de 2025

Composição da movimentação

Consolidado							
	30 de junho de 2025	Adições de Principal	Pagamento de Principal	Juros Apropriados	Baixas de Juros	Remensuração	31 de dezembro de 2024
Imóveis	84.171	1.492	(12.564)	3.312	(3.789)	2	95.718
Veículos	1.262	-	(163)	7	(5)	-	1.423
	85.433	1.492	(12.727)	3.319	(3.794)	2	97.141
Total apresentado no passivo circulante	27.744						26.721
Total apresentado no passivo não circulante	57.689						70.420
	31 de dezembro de 2024	Adições de Principal	Pagamento de Principal	Juros Apropriados	Baixas de Juros	Remensuração	31 de dezembro de 2023
Imóveis	95.718	8.150	(23.122)	8.109	(8.072)	355	110.298
Veículos	1.423	-	(358)	27	(19)	65	1.708
	97.141	8.150	(23.480)	8.136	(8.091)	420	112.006
Total apresentado no passivo circulante	26.721						22.714
Total apresentado no passivo não circulante	70.420						89.292
	30 de junho de 2025	Adições de Principal	Pagamento de Principal	Juros Apropriados	Baixas de Juros	Remensuração	Controladora 31 de dezembro de 2024
Imóveis	25.085	-	(8.529)	1.316	(2.465)	2	34.761
Veículos	1.262	-	(163)	7	(5)	-	1.423
	26.347	-	(8.692)	1.323	(2.470)	2	36.184
Total apresentado no passivo circulante	20.654						20.010
Total apresentado no passivo não circulante	5.693						16.174
	31 de dezembro de 2024	Adições de Principal	Pagamento de Principal	Juros Apropriados	Baixas de Juros	Remensuração	31 de dezembro de 2023
Imóveis	34.761	2.408	(15.826)	4.053	(5.465)	355	49.236
Veículos	1.423	-	(358)	27	(19)	65	1.708
	36.184	2.408	(16.184)	4.080	(5.484)	420	50.944
Total apresentado no passivo circulante	20.010						17.333
Total apresentado no passivo não circulante	16.174						33.611

(i) Estimativa de liquidação

Consolidado			
	Passivo de Arrendamento	Juros	Valor Presente dos passivos de arrendamento
2025	16.461	(2.801)	13.660
2026	27.187	(3.982)	23.205
2027	10.882	(2.942)	7.940
2028	10.642	(2.413)	8.229
2029	10.332	(1.853)	8.479
2030	9.755	(1.293)	8.462
2031	9.755	(700)	9.055
2032	6.155	(162)	5.993
2033	410	-	410
Saldo em 30 de junho de 2025	101.579	(16.146)	85.433

Notas Explicativas

Lupo S.A.
 Informações contábeis intermediárias
 consolidadas e individuais em
 30 de junho de 2025

	Passivo de Arrendamento	Juros	Controladora
			Valor Presente dos passivos de arrendamento
2025	11.084	(911)	10.173
2026	16.489	(552)	15.937
2027	240	(3)	237
Saldo em 30 de junho de 2025	27.813	(1.466)	26.347

16 Fornecedores

	Consolidado		Controladora	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Fornecedores mercado interno	80.109	65.341	32.986	25.871
Fornecedores mercado externo	2.155	861	1.340	828
Fornecedores - Partes Relacionadas	204	116	13.897	19.266
	82.468	66.318	48.223	45.965

A exposição da Companhia e suas controladas a riscos de moeda e liquidez relacionados a contas a pagar a fornecedores e outras contas a pagar é divulgada na Nota Explicativa nº 22.

17 Empréstimos e financiamentos

Esta nota explicativa fornece informações sobre os termos contratuais dos empréstimos com juros, que são mensurados pelo custo amortizado. Para mais informações sobre a exposição da Companhia e suas controladas a riscos de taxa de juros, moeda estrangeira e liquidez, veja Nota Explicativa nº 22.

Termos e cronograma de amortização da dívida

Termos e condições dos empréstimos em aberto foram os seguintes:

Finalidade	Moeda	Indexador	Taxa de juros nominal	Mês/Ano de vencimento	Consolidado e Controladora	
					30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
					Valor contábil	Valor contábil
Capital de giro	US\$	Pós-fixado	65% x CDI a.a.	dez/25	9.895	10.521
Capital de giro	US\$	Pós-fixado	70% x CDI a.a.	mar/29	50.399	55.889
Total de passivos com incidência de juros					60.294	66.410
Circulante					12.817	12.537
Não circulante					47.477	53.873

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de junho de 2025*

Em 30 de junho de 2025, os empréstimos e financiamentos classificados no passivo não circulante têm seus vencimentos nos seguintes anos:

	Consolidado e Controladora	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Ano de vencimento:		
2027	15.826	17.958
2028	15.826	17.958
2029	15.826	17.958
	<u>47.477</u>	<u>53.873</u>

Conciliação da movimentação patrimonial com os fluxos de caixa decorrentes de atividades de financiamento

	Consolidado/Controladora					
	31 de dezembro de 2024	Juros Provisionados	Juros Pagos	Variação Cambial	Baixa de Principal	30 de junho de 2025
Capital de giro	66.410	3.084	(2.157)	(7.043)	-	60.294

	Consolidado/Controladora					
	31 de dezembro de 2023	Juros Provisionados	Juros Pagos	Variação Cambial	Baixa de Principal	30 de junho de 2024
Capital de giro	63.069	2.428	(2.502)	9.113	-	72.108

A Companhia e suas controladas estão sujeitas e vêm cumprindo determinadas cláusulas restritivas existentes nos contratos de financiamentos e empréstimos, sendo as mais significativas as apresentadas a seguir:

- cumprir o disposto na legislação referente à Política Nacional de Meio Ambiente, adotando, durante o prazo de vigência do contrato, medidas e ações destinadas a evitar ou corrigir danos ao meio ambiente, segurança e medicina do trabalho, que possam vir a ser causados pelo projeto financiado;
- manter em situação regular suas obrigações com os órgãos do meio ambiente, durante o prazo de vigência do contrato;
- não ceder ou transferir os direitos e obrigações decorrentes do contrato;
- manter em dia o pagamento de todas as obrigações de naturezas tributária, trabalhista, previdenciária e outras de caráter social, inclusive as contribuições devidas ao COFINS, FGTS, PIS/PASEP;
- enviar periodicamente ao Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES balanços, balancetes e informações sobre a Companhia e suas controladas; e
- cumprir a legislação referente ao transporte de bens importados financiados com recursos próprios.

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de junho de 2025*

18 Salários e férias a pagar

	Consolidado		Controladora	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Salários e Ordenados a Pagar	9.503	8.088	5.600	5.020
Provisão PPR	4.944	4.200	4.246	4.170
Provisão de férias	33.446	20.514	21.078	12.852
	47.893	32.802	30.924	22.042

19 Impostos e contribuições a recolher

	Consolidado		Controladora	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
ICMS	1.168	1.776	1.101	581
Previdência social a recolher	14.214	8.787	7.915	5.541
FGTS a recolher	3.922	3.450	2.334	2.434
COFINS a recolher	1.167	730	959	181
IRRF a recolher	1.131	10.625	979	10.366
PIS a recolher	247	135	201	31
ISS a recolher	56	31	23	5
Parcelamentos - PIS/COFINS	424	528	-	-
Outros	551	554	506	524
	22.880	26.616	14.018	19.663
Passivo circulante	22.718	26.338	14.018	19.663
Passivo não circulante	162	278	-	-

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de junho de 2025*

20 Partes relacionadas

		Consolidado			
		30 de junho de 2025		31 de dezembro de 2024	
	Nota	Saldos	Receitas (despesas)	Saldos	Receitas (despesas)
Ativo circulante					
Venda de produtos					
Comercial Lupo S.A.	(i)	150	-	14	1.274
Diversos	(iv)	10.534	51.360	7.046	111.000
Total do ativo	7	10.684	51.360	7.060	112.274
Passivo circulante					
Serviços Hotelaria / Diversos					
Comercial Lupo S.A.	(i)	(85)	(565)	(116)	(865)
Daniela Lupo Stella	(v)	-	(42)	-	(28)
YToara - Engenharia e Comercio Ltda	(vi)	-	(207)	-	(1.412)
Conselheiros de administração / Diretoria	(vii)	(539)	(2.422)	(414)	(4.027)
		(624)	(3.236)	(530)	(6.332)
Arrendamentos a pagar					
Lupo Adm e Participações Ltda.	(iii)	(50.211)	(6.544)	(60.965)	(18.938)
		(50.835)	(9.780)	(61.495)	(25.270)
Dividendos e Juros sobre capital próprio					
Acionistas		(20.145)	-	(51.000)	-
Total do passivo		(70.980)	(9.780)	(112.495)	(25.270)

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de junho de 2025*

		Controladora			
		30 de junho de 2025		31 de dezembro de 2024	
		Saldos	Receitas (despesas)	Saldos	Receitas (despesas)
Ativo circulante					
Venda de produtos					
Comercial Lupo S.A.	(i)	150	-	9	1.274
Lupo Nordeste Ltda.	(ii)	36.384	96.079	40.171	180.530
Scalina Ltda	(ii)	2.142	3.401	2.200	10.093
Lupo Lojas Ltda	(ii)	15.552	10.213	11.387	11.264
Lupo Têxtil, Unipessoal LDA		257	100	165	-
Diversos	(iv)	8.033	39.183	5.734	87.791
		62.518	148.976	59.666	290.952
Aluguéis a receber					
Scalina Ltda		2	14	2	29
7		62.520	148.990	59.668	290.980
Crédito coligadas					
Lupo Têxtil, Unipessoal LDA		929	-	929	-
Scalina Ltda		5.760	-	8.727	-
Leporis S.A.		1.677	-	-	-
		8.366	-	9.656	-
Total do ativo		70.886	148.990	69.324	290.980
Passivo circulante					
Serviços Hotelaria / Diversos					
Comercial Lupo S.A.	(i)	(18)	(477)	(17)	(865)
Lupo Nordeste Ltda.	(ii)	(9.113)	(59.553)	(12.735)	(133.492)
Scalina Ltda	(ii)	(4.647)	(47.515)	(6.514)	(85.743)
Daniela Lupo Stella	(v)	-	(42)	-	(28)
YToara - Engenharia e Comercio Ltda	(vi)	-	(207)	-	(1.412)
Conselheiros de administração / Diretoria	(vii)	(539)	(2.422)	(414)	(4.027)
		(14.317)	(110.216)	(19.680)	(225.567)
Arrendamentos a pagar					
Lupo Adm e Participações Ltda.	(iii)	(25.293)	(10.689)	(34.684)	(20.683)
		(39.610)	(120.905)	(54.364)	(246.250)
Dividendos e Juros sobre capital próprio					
Acionistas		(20.145)	-	(51.000)	-
Total do passivo		(59.755)	(120.905)	(105.364)	(246.250)

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de junho de 2025*

- (i) **Comercial Lupo S.A.**
Os saldos a receber da Comercial Lupo S.A., empresa coligada da Lupo S.A., referem-se, à venda de produtos para as lojas da Comercial Lupo S.A., e os saldos a pagar para a Comercial Lupo S.A., referem-se a aluguéis e serviços de hotelaria.
- (ii) **Scalina Ltda., Lupo Nordeste Ltda. e Lupo Lojas Ltda.**
Referem-se basicamente aos serviços prestados/contratados e à venda/compra de produtos.
- (iii) **Lupo Administração e Participações Ltda.**
O contas a pagar com a Lupo Administração e Participações Ltda. refere-se aos aluguéis dos prédios nos quais a Lupo S.A. e a Lupo Nordeste Ltda, mantêm suas operações industriais.
- (iv) **Acionistas, familiares e contratados da Companhia**
O saldo a receber de diversos refere-se à venda de produtos, como meias, cuecas, *lingeries*, entre outros, para as lojas franqueadas de propriedade dos acionistas e familiares de acionistas, que representam, 113 lojas, e para contratados da Companhia, que representam 16 lojas. Essas transações respeitam todas as regras e condições comerciais de franquias, incluindo a de concentração, na qual é definido que o máximo de lojas por franqueado não pode ultrapassar 5% em quantidade de lojas ou valor de faturamento em reais, o que ocorrer primeiro. A participação do grupo familiar pode alcançar, no máximo 28% do faturamento da rede de franquias do Grupo Lupo, reservando-se 2% para novos entrantes, totalizando 30%.
Adicionalmente, na data base, não há inadimplência ou saldos vencidos com as referidas partes relacionadas.
- (v) **Daniela Lupo Stella**
Prestação de serviço de assessoria da gestão do Espaço Lupo.
- (vi) **YToara - Engenharia e Comercio Ltda**
A empresa na qual o acionista Alisson Oliveira Gadelha é funcionário, realiza serviços de manutenção civil.
- (vii) **Conselheiros de administração / Diretoria**
Remuneração aprovada em Assembleia, dos acionistas: i) Carlos Dinucci, Elvio Lupo Júnior e Ricardo Lupo, que integram o Conselho de administração; ii) Liliana Aufiero que é membro do conselho de administração e diretora-presidente, no entanto, não recebe remuneração para atividade exercida como membro do conselho de administração.

Adicionalmente existem transações referente a: i) contratação de seguros, que são intermediadas pela corretora Building Corretora de Seguros Ltda, administrada pelo acionista Aldo Lupo Medina; ii) retirada de parte dos resíduos de produção, sem valor comercial, pela Wolf Reciclagens Ltda-EPP, de propriedade do acionista Alessandro Oliveira Gadelha.

Notas Explicativas

Lupo S.A.
 Informações contábeis intermediárias
 consolidadas e individuais em
 30 de junho de 2025

Remuneração do pessoal-chave da administração

O pessoal-chave da administração inclui os diretores e os conselheiros administrativos que têm autoridade e responsabilidade pelo planejamento, direção e controle das atividades da Companhia. No período findo em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, foram pagos aos administradores benefícios de curto prazo (salários e participação nos lucros, a qual é distribuída de forma indistinta a todos os funcionários, assistência médica, entre outros), os montantes apresentados abaixo:

	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Salários e honorários	6.006	10.077
Gratificação	372	-
Participação nos lucros	7	12
Benefícios	26	44
	6.411	10.133

A Companhia não possui outros tipos de remuneração tais como benefícios pós-emprego, outros benefícios de longo prazo ou benefícios de rescisão de contrato de trabalho.

21 Provisão para contingências

A Companhia possui ações judiciais e processos administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais envolvendo questões tributárias e trabalhistas, decorrentes do curso normal das operações.

A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos, análise das demandas judiciais pendentes e, quanto às ações trabalhistas, com base na experiência anterior referente às quantias reivindicadas, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as prováveis perdas estimadas com as ações em curso, como apresentado a seguir:

	Consolidado			Controladora	
	Tributária	Cíveis e trabalhistas	Total	Tributária	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	12.744	1.403	14.147	7.656	7.656
(Reversões) complemento	1.757	2.171	3.928	4.930	4.930
Saldo em 30 de junho de 2024	14.501	3.574	18.075	12.586	12.586
Saldo em 31 de dezembro de 2024	14.766	3.738	18.504	12.851	12.851
(Reversões) complemento	(12.851)	609	(12.242)	(12.851)	(12.851)
Saldo em 30 de junho de 2025	1.915	4.347	6.262	-	-

Provisão tributária

As provisões tributárias referem-se basicamente a autuação fiscal para a cobrança de “adicional de GILRAT (Contribuição do Grau de Incidência de Incapacidade Laborativa decorrente dos Riscos Ambientais do Trabalho) para financiamento da aposentadoria especial 25 anos – empresas em geral”, referente ao exercício de 2018. Em março de 2025, após análise e

Notas Explicativas

Lupo S.A.

Informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais em 30 de junho de 2025

entendimento dos advogados, ocorreu a alteração da classificação de provável de perda para possível de perda, ocasionando a reversão da provisão em sua totalidade, motivo da variação no saldo.

Provisões tributárias, cíveis e trabalhistas

Em 30 de junho de 2025, a Companhia mantinha em andamento processos de ordem tributária, cível e trabalhista cuja materialização, na avaliação dos consultores jurídicos, é possível de perda, mas não provável, no valor aproximado na controladora de R\$ 62.662 (R\$ 45.377 em 31 de dezembro de 2024) e no consolidado de R\$ 63.252 (R\$ 47.002 em 31 de dezembro de 2024), para os quais nenhuma provisão foi constituída, tendo em vista que as práticas contábeis adotadas no Brasil não requerem sua contabilização.

Segue a composição dos depósitos judiciais que estão sendo efetuados pela Companhia e suas controladas:

Descrição	Consolidado			Controladora		
	31 de dezembro de 2024	(Reversão) / Complemento	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	(Reversão) / Complemento	30 de junho de 2025
Depósitos Judiciais Natureza Trabalhista	3.609	(110)	3.499	649	(239)	410
Depósitos Judiciais Natureza Tributária	3.840	892	4.732	71	-	71
	7.449	782	8.231	720	(239)	481

Descrição	31 de dezembro de 2023	(Reversão) / Complemento	30 de junho de 2024	31 de dezembro de 2023	(Reversão) / Complemento	30 de junho de 2024
Depósitos Judiciais Natureza Trabalhista	3.306	267	3.573	303	162	465
Depósitos Judiciais Natureza Tributária	2.486	1.354	3.840	71	-	71
	5.792	1.621	7.413	374	162	536

Notas Explicativas

Lupo S.A.
 Informações contábeis intermediárias
 consolidadas e individuais em
 30 de junho de 2025

22 Instrumentos financeiros

a. Classificação contábil e valores justos

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo.

30 de junho de 2025	Valor contábil				Consolidado		
	Valor Justo através do resultado (Negociação)	Custo amortizado	Outros passivos financeiros	Total	Valor justo		
					Nível 1	Nível 2	Total
Ativos							
Caixa e equivalentes de caixa	-	242.959	-	242.959	-	-	-
Contas a receber e Outras contas a receber	-	410.237	-	410.237	-	-	-
Passivos							
Fornecedores	-	-	(82.468)	(82.468)	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	(60.294)	-	-	(60.294)	-	(60.294)	(60.294)
Passivos de arrendamentos	-	-	(85.433)	(85.433)	-	-	-
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	(20.145)	-	(20.145)	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	(9.424)	(9.424)	-	-	-
31 de dezembro de 2024	Valor contábil				Valor justo		
	Valor Justo através do resultado (Negociação)	Custo amortizado	Outros passivos financeiros	Total	Nível 1	Nível 2	Total
Ativos							
Caixa e equivalentes de caixa	-	306.611	-	306.611	-	-	-
Contas a receber e Outras contas a receber	-	388.518	-	388.518	-	-	-
Passivos							
Fornecedores	-	-	(66.318)	(66.318)	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	(66.410)	-	-	(66.410)	-	(66.410)	(66.410)
Passivos de arrendamentos	-	-	(97.141)	(97.141)	-	-	-
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	(51.000)	-	(51.000)	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	(17.650)	(17.650)	-	-	-
30 de junho de 2025	Valor contábil				Controladora		
	Valor Justo através do resultado (Negociação)	Custo amortizado	Outros passivos financeiros	Total	Nível 1	Nível 2	Total
Ativos							
Caixa e equivalentes de caixa	-	202.159	-	202.159	-	-	-
Contas a receber e Outras contas a receber	-	316.474	-	316.474	-	-	-
Passivos							
Fornecedores	-	-	(48.223)	(48.223)	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	(60.294)	-	-	(60.294)	-	(60.294)	(60.294)
Passivos de arrendamentos	-	-	(26.347)	(26.347)	-	-	-
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	(20.145)	-	(20.145)	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	(7.588)	(7.588)	-	-	-
31 de dezembro de 2024	Valor contábil				Valor justo		
	Valor Justo através do resultado (Negociação)	Custo amortizado	Outros passivos financeiros	Total	Nível 1	Nível 2	Total
Ativos							
Caixa e equivalentes de caixa	-	263.875	-	263.875	-	-	-
Contas a receber e Outras contas a receber	-	282.234	-	282.234	-	-	-
Passivos							
Fornecedores	-	-	(45.965)	(45.965)	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	(66.410)	-	-	(66.410)	-	(66.410)	(66.410)
Passivos de arrendamentos	-	-	(36.184)	(36.184)	-	-	-
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	(51.000)	-	(51.000)	-	-	-
Outras contas a pagar	-	-	(3.938)	(3.938)	-	-	-

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de junho de 2025*

b. Determinação do valor justo

O valor justo é o valor pelo qual um ativo poderia ser trocado ou um passivo liquidado entre partes conhecedoras e dispostas em uma transação em condições normais de mercado. O conceito de valor justo trata de inúmeras variações nas métricas utilizadas para mensurar um valor por um valor confiável.

A Companhia mantém apenas o saldo de R\$ 60.294 em 30 de junho de 2025 (R\$ 66.410 em 31 de dezembro de 2024) classificado como instrumento financeiro mensurado a valor justo por meio do resultado. Na classificação da hierarquia, este instrumento é de nível 2.

No período findo em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia e suas controladas não efetuaram transferências entre níveis hierárquicos.

Diversas políticas e divulgações contábeis da Companhia e suas controladas requerem a determinação do valor justo, tanto para os ativos e passivos financeiros como para os não financeiros. Os valores justos foram determinados para fins de mensuração e / ou divulgação com base nos métodos a seguir.

O valor contábil dos ativos e passivos financeiros mensurados ao custo amortizado é uma aproximação razoável de seu valor justo.

Caixa e equivalentes de caixa

Os valores contábeis informados no balanço patrimonial aproximam-se dos valores justos em virtude do curto prazo de vencimento desses instrumentos.

Contas a receber de clientes e outros créditos

O valor justo de contas a receber de clientes e outros créditos é estimado como o valor presente de fluxos de caixa futuros, descontado pela taxa de mercado dos juros apurados na data de apresentação. Este valor justo é determinado para fins de divulgação.

Passivos financeiros não derivativos

O valor justo, que é determinado para fins de divulgação, é calculado baseando-se no valor presente do principal e fluxos de caixa futuros, descontados pela taxa de mercado dos juros apurados na data de apresentação das demonstrações financeiras.

c. Gerenciamento de riscos financeiros***Visão geral***

No curso normal de suas operações, a Companhia e suas controladas estão expostas a riscos de mercado - taxa de juros, taxa de câmbio, risco de crédito e risco de liquidez. A Diretoria Executiva determina as estratégias a serem adotadas em cada circunstância e coordena o acesso aos mercados financeiros nacionais e estrangeiros, além de monitorar e administrar os riscos financeiros relacionados às operações da Companhia e suas controladas por meio de relatórios internos de risco que analisam as exposições por grau e relevância dos riscos. Esses riscos incluem risco de mercado (incluindo risco de moeda, risco de taxa de juros e outros riscos de preço), risco de crédito e risco de liquidez.

A Diretoria Executiva reporta-se periodicamente ao Conselho de Administração para discussão de riscos e exposições.

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de junho de 2025*

A Companhia apresenta exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros:

- Risco de crédito;
- Risco de liquidez;
- Risco de mercado; e
- Risco operacional.

Esta nota apresenta informações sobre a exposição da Companhia e de suas controladas a cada um dos riscos acima mencionados, seus objetivos, políticas e processos de mensuração, gestão de risco, e sua gestão de capital. Divulgações quantitativas adicionais são incluídas ao longo destas demonstrações financeiras consolidadas e da controladora.

Estrutura do gerenciamento de risco

A Administração tem responsabilidade global pelo estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco da Companhia e suas controladas. A Administração é responsável pelo desenvolvimento e acompanhamento das políticas de gerenciamento de risco da Companhia e suas controladas. Os gestores de cada departamento reportam-se regularmente à Administração sobre as suas atividades.

As políticas de gerenciamento de risco da Companhia e suas controladas são estabelecidas para identificar e analisar os riscos enfrentados pela Companhia e suas controladas, para definir limites e controles de riscos apropriados, e para monitorar riscos e aderência aos limites.

As políticas e sistemas de gerenciamento de riscos são revisados frequentemente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Companhia e suas controladas. A Companhia e suas controladas, através de suas normas e procedimentos de treinamento e gerenciamento, objetiva desenvolver um ambiente de controle disciplinado e construtivo, no qual todos os empregados entendem os seus papéis e obrigações.

Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de Companhia e suas controladas incorrerem em perdas financeiras caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Esse risco é principalmente proveniente das contas a receber de clientes e de instrumentos financeiros da Companhia e suas controladas.

Os valores contábeis dos ativos financeiros e ativos de contrato representam a exposição máxima do crédito.

Contas a receber de clientes e outros créditos

A exposição da Companhia e suas controladas ao risco de crédito é influenciada principalmente pelas características individuais de cada cliente. Contudo, a Administração também considera os fatores que podem influenciar o risco de crédito da sua base de clientes, incluindo o risco de não pagamento no mercado que o cliente opera.

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de junho de 2025*

A Companhia e suas controladas limitam a sua exposição ao risco de crédito de contas a receber, estabelecendo um prazo máximo de pagamento parcelado de oito meses para clientes.

A Companhia e suas controladas estabeleceram uma política de crédito sob a qual todo novo cliente tem sua capacidade de crédito analisada individualmente antes dos termos e das condições padrão de pagamento e entrega da Companhia e suas controladas serem oferecidos. A análise da Companhia e suas controladas inclui avaliações externas, quando disponíveis, e em alguns casos referências bancárias. Limites de compras são estabelecidos para cada cliente, que representam o montante máximo em aberto sem exigir a aprovação da Diretoria; esses limites são revisados anualmente. Clientes que falharem em cumprir com o limite de crédito estabelecido pela Companhia e suas controladas somente poderão operar em base de pagamentos antecipados.

No monitoramento do risco de crédito com clientes, os clientes são agrupados de acordo com suas características de crédito, incluindo pessoa jurídica, atacadistas, varejistas ou consumidores finais, localização geográfica, perfil de idade, maturidade e existência de dificuldades financeiras anteriores.

Contas a receber de clientes e outros créditos são relacionadas principalmente aos clientes de varejo, atacado e franquias da Companhia. Clientes classificados como de "alto risco" são colocados em uma lista de clientes restritos e monitorados pela Diretoria, sendo suas vendas futuras feitas com base em pagamentos antecipados. A Companhia e suas controladas não exigem garantias com relação às contas a receber de clientes e outros créditos.

A Companhia e suas controladas estabelecem uma provisão para redução ao valor recuperável que representa sua estimativa de perdas incorridas com relação às contas a receber de clientes e outros créditos. A provisão para créditos duvidosos foi constituída em montante julgado suficientes para cobrir prováveis perdas na realização, e o critério definido pela Administração é, substancialmente, provisionar todo o saldo de contas a receber vencido há mais de 365 dias. A companhia baixou créditos no consolidado e na controladora, conforme demonstrado na Nota Explicativa nº 7. A provisão estimada para perdas de liquidação duvidosa é de R\$ 9.486 em 30 de junho de 2025 (R\$ 5.263 em 31 de dezembro de 2024) no consolidado e R\$ 4.822 em 30 de junho de 2025 (R\$ 2.523 em 31 de dezembro de 2024) na controladora, os demais saldos vencidos estão representados substancialmente por grandes organizações e franquias que não possuem histórico de inadimplência, e os respectivos saldos estão sendo realizados durante o exercício atual.

Uma análise da qualidade de crédito do saldo de contas a receber de clientes que não estavam vencidas nem reduzidas ao valor recuperável e o vencimento das contas a receber de clientes vencidas reduzidas ao valor recuperável está apresentada abaixo:

Notas Explicativas

Lupo S.A.
Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de junho de 2025

	Consolidado		Controladora	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Contas a receber - à vencer	343.901	310.025	262.572	226.827
Contas a receber - vencidos				
De 0 a 30 dias	17.650	20.753	11.218	11.419
De 31 a 60 dias	8.532	20.495	5.992	16.650
De 61 a 90 dias	7.117	8.124	5.368	1.537
De 91 a 180 dias	9.440	14.077	6.850	7.732
Acima de 181 dias	8.974	4.677	5.234	2.045
	<u>395.614</u>	<u>378.151</u>	<u>297.234</u>	<u>266.210</u>

Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco em que a Companhia e suas controladas encontrarão dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia e suas controladas na Administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que haja sempre liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia e suas controladas.

A Administração julga que a Companhia e suas controladas não têm risco de liquidez, considerando a sua capacidade de geração de caixa e sua estrutura de capital com baixa participação de capital de terceiros.

Adicionalmente, são analisados periodicamente mecanismos e ferramentas que permitam captar recursos de forma a reverter posições que poderiam prejudicar nossa liquidez.

A seguir estão as maturidades contratuais de ativos e passivos financeiros, incluindo pagamentos de juros estimados e excluindo o impacto de acordos de negociação de moedas pela posição líquida.

30 de junho de 2025	Consolidado				
	Valor contábil	6 meses ou menos	7 - 12 meses	1 - 2 anos	3 - 10 anos
Passivos financeiros não Derivativos					
Fornecedores	82.468	82.468	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	60.294	-	12.817	-	47.477
Passivo de arrendamentos	85.433	8.231	8.231	27.187	57.931
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	20.145	20.145	-	-	-
Outras contas a pagar	9.424	6.338	-	3.086	-
31 de dezembro de 2024	Valor contábil	6 meses ou menos	7 - 12 meses	1 - 2 anos	3 - 10 anos
Passivos financeiros não Derivativos					
Fornecedores	66.318	66.318	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	66.410	-	12.537	-	53.873
Passivo de arrendamentos	97.141	15.127	15.127	30.107	77.402
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	51.000	51.000	-	-	-
Outras contas a pagar	17.650	5.438	-	12.212	-

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de junho de 2025*

30 de junho de 2025	Controladora				
	Valor contábil	6 meses ou menos	7 - 12 meses	1 - 2 anos	3 - 5 anos
Passivos financeiros não Derivativos					
Fornecedores	48.223	48.223	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	60.294	-	12.817	-	47.477
Passivo de arrendamentos	26.347	5.542	5.542	16.489	240
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	20.145	20.145	-	-	-
Outras contas a pagar	7.588	4.587	-	3.001	-
31 de dezembro de 2024	Valor contábil	6 meses ou menos	7 - 12 meses	1 - 2 anos	3 - 5 anos
Passivos financeiros não Derivativos					
Fornecedores	45.965	45.965	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	66.410	-	-	12.537	53.873
Passivo de arrendamentos	36.184	10.470	10.470	20.794	15.435
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	51.000	51.000	-	-	-
Outras contas a pagar	3.938	3.938	-	-	-

Não é esperado que fluxos de caixa, incluídos nas análises de maturidade da Companhia, possam ser realizados antecipadamente.

Risco de mercado

Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de câmbio e taxas de juros têm nos ganhos da Companhia e suas controladas ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo aperfeiçoar o retorno.

A Companhia e suas controladas mantêm constante mapeamento de riscos, ameaças e oportunidades, com base na projeção dos cenários e seus impactos nos seus resultados. Adicionalmente, também são analisados outros fatores de risco e a possibilidade da realização de operações para proteção contra estes.

Risco cambial

Este risco está atrelado à possibilidade de alteração nas taxas de câmbio, afetando a despesa financeira (ou receita) e o saldo passivo (ou ativo) de contratos que tenham como indexador uma moeda estrangeira. A Companhia e suas controladas possuem instrumentos financeiros atrelados ao Dólar Norte-americano, Franco Suíço e ao Euro. Os instrumentos expostos à variação cambial são representados por duplicatas a receber, financiamentos de importação e exportação e fornecedores.

Análise de sensibilidade - Cambial

Com base nos saldos dos instrumentos de proteção e dos objetos protegidos em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, foram substituídas as taxas de câmbio e outros indexadores quando aplicável e calculadas as variações entre o novo saldo em Reais e o saldo em Reais em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 em cada um dos cenários.

A tabela abaixo demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados:

Notas Explicativas

Lupo S.A.
Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de junho de 2025

Cenários	Nota	Valor	Moeda	Consolidado - 30 de junho de 2025			
				Alta		Baixa	
				25,00%	50,00%	25,00%	50,00%
Ativos e passivos financeiros							
Contas a receber - US\$	7	14.878	5,4565	18.598	22.317	11.159	7.439
Fornecedores - US\$	16	(2.155)	5,4571	(2.694)	(3.233)	(1.616)	(1.078)
Empréstimos e financiamentos - US\$	17	(60.294)	5,4571	(75.368)	(90.441)	(45.221)	(30.147)
Impacto Resultado				(11.893)	(23.786)	11.893	23.785

Cenários	Nota	Valor	Moeda	Consolidado - 31 de dezembro de 2024			
				Alta		Baixa	
				25,00%	50,00%	25,00%	50,00%
Ativos e passivos financeiros							
Contas a receber - US\$	7	14.901	6,1917	18.626	22.352	11.176	7.451
Fornecedores - US\$	16	(861)	6,1923	(1.076)	(1.292)	(646)	(431)
Empréstimos e financiamentos - US\$	17	(66.410)	6,1923	(83.013)	(99.615)	(49.808)	(33.205)
Impacto Resultado				(13.093)	(26.185)	13.092	26.185

Cenários	Nota	Valor	Moeda	Controladora - 30 de junho de 2025			
				Alta		Baixa	
				25,00%	50,00%	25,00%	50,00%
Ativos e passivos financeiros							
Contas a receber - US\$	7	12.821	5,4565	16.026	19.232	9.616	6.411
Fornecedores - US\$	16	(1.340)	5,4571	(1.675)	(2.010)	(1.005)	(670)
Empréstimos e financiamentos - US\$	17	(60.294)	5,4571	(75.368)	(90.441)	(45.221)	(30.147)
Impacto Resultado				(12.204)	(24.406)	12.203	24.407

Cenários	Nota	Valor	Moeda	Controladora - 31 de dezembro de 2024			
				Alta		Baixa	
				25,00%	50,00%	25,00%	50,00%
Ativos e passivos financeiros							
Contas a receber - US\$	7	13.669	6,1917	17.086	20.504	10.252	6.835
Fornecedores - US\$	16	(828)	6,1923	(1.035)	(1.242)	(621)	(414)
Empréstimos e financiamentos - US\$	17	(66.410)	6,1923	(83.013)	(99.615)	(49.808)	(33.205)
Impacto Resultado				(13.393)	(26.784)	13.392	26.785

Risco de taxa juros

O valor contábil dos ativos financeiros que representam a exposição máxima ao risco de taxas de juros na data das demonstrações financeiras foi:

	Consolidado		Controladora	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Caixa e equivalentes de caixa	242.959	306.611	202.159	263.875
Empréstimos e financiamentos	(60.294)	(66.410)	(60.294)	(66.410)
Posição líquida	182.665	240.201	141.865	197.465

As operações da Companhia são indexadas a taxas pré e pós-fixadas, sendo as taxas pós-fixadas por TJLP e CDI. Sendo assim, a Administração, de uma maneira geral, entende que qualquer

Notas Explicativas

Lupo S.A.

Informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais em 30 de junho de 2025

oscilação nas taxas de juros não representaria impacto significativo nos resultados da Companhia.

Apreciação das taxas

Consolidado - 30 de junho de 2025											
				Cenário 1				Cenário 2			
				Elevação do índice em 25%		Elevação do índice em 50%		Redução do índice em 25%		Redução do índice em 50%	
Instrumentos	Exposição 30 de junho de 2025	Risco	Taxa de juros efetiva a.a.	%	Valor	%	Valor	%	Valor	%	Valor
Ativos financeiros											
Aplicações financeiras	199.429	CDI	15,00	18,75	7.479	22,5	14.957	11,25	(7.479)	7,5	(14.957)
Passivos financeiros											
Capital de giro	60.294	CDI	15,00	18,75	(2.261)	22,5	(4.522)	11,25	2.261	7,5	4.522
Efeito no resultado e no patrimônio líquido					5.218		10.435		(5.218)		(10.435)

Consolidado - 31 de dezembro de 2024											
				Cenário 1				Cenário 2			
				Elevação do índice em 25%		Elevação do índice em 50%		Redução do índice em 25%		Redução do índice em 50%	
Instrumentos	Exposição 31 de dezembro de 2024	Risco	Taxa de juros efetiva a.a.	%	Valor	%	Valor	%	Valor	%	Valor
Ativos financeiros											
Aplicações financeiras	264.991	CDI	12,25	15,31	8.109	18,38	16.244	9,19	(8.109)	6,13	(16.217)
Passivos financeiros											
Capital de giro	66.410	CDI	12,25	15,31	(2.032)	18,38	(4.071)	9,19	2.032	6,13	4.064
Efeito no resultado e no patrimônio líquido					6.077		12.173		(6.077)		(12.153)

Controladora - 30 de junho de 2025											
				Cenário 1				Cenário 2			
				Elevação do índice em 25%		Elevação do índice em 50%		Redução do índice em 25%		Redução do índice em 50%	
Instrumentos	Exposição 30 de junho de 2025	Risco	Taxa de juros efetiva a.a.	%	Valor	%	Valor	%	Valor	%	Valor
Ativos financeiros											
Aplicações financeiras	160.065	CDI	15,00	18,75	6.002	22,5	12.005	11,25	(6.002)	7,5	(12.005)
Passivos financeiros											
Capital de giro	60.294	CDI	15,00	18,75	(2.261)	22,5	(4.522)	11,25	2.261	7,5	4.522
Efeito no resultado e no patrimônio líquido					3.741		7.483		(3.741)		(7.483)

Controladora - 31 de dezembro de 2024											
				Cenário 1				Cenário 2			
				Elevação do índice em 25%		Elevação do índice em 50%		Redução do índice em 25%		Redução do índice em 50%	
Instrumentos	Exposição 31 de dezembro de 2024	Risco	Taxa de juros efetiva a.a.	%	Valor	%	Valor	%	Valor	%	Valor
Ativos financeiros											
Aplicações financeiras	223.827	CDI	12,25	15,31	6.849	18,38	13.721	9,19	(6.849)	6,13	(13.698)
Passivos financeiros											
Capital de giro	66.410	CDI	12,25	15,31	(2.032)	18,38	(4.071)	9,19	2.032	6,13	4.064
Efeito no resultado e no patrimônio líquido					4.817		9.650		(4.817)		(9.634)

Gestão de capital

A política da Companhia e suas controladas é resguardar uma sólida base de capital para preservar a confiança do investidor, credor e mercado, e manter o desenvolvimento futuro do negócio. A Diretoria monitora os retornos sobre capital, que a Companhia e suas controladas definem como resultados de atividades operacionais divididos pelo capital empregado médio

Notas Explicativas

Lupo S.A.
Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de junho de 2025

Economic Value Added (EVA). A Diretoria também monitora o nível de dividendos para os acionistas.

A Companhia e suas controladas procuram manter um equilíbrio entre os mais altos retornos possíveis com níveis mais adequados de empréstimos, buscando vantagens e segurança proporcionada por uma posição de capital saudável. O objetivo da Companhia e suas controladas era obter uma boa rentabilidade nos períodos.

A dívida da Companhia e suas controladas para relação ajustada do capital ao final do exercício é apresentada a seguir:

	Consolidado		Controladora	
	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de junho de 2025	31 de dezembro de 2024
Total do passivo	374.509	413.423	246.705	294.409
Menos: Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras	(242.959)	(306.611)	(202.159)	(263.875)
Dívida líquida (A)	131.550	106.812	44.546	30.534
Total do patrimônio líquido (B)	1.337.746	1.284.668	1.337.746	1.284.668
Relação da dívida líquida sobre o capital ajustado (A/B)	9,8%	8,3%	3,3%	2,4%

A Companhia não alterou sua abordagem à administração de capital durante o exercício.

23 Patrimônio líquido

Capital social

O capital social integralizado da Companhia é de R\$ 1.076.539 em 30 de junho de 2025 e R\$ 1.035.544 em 31 de dezembro de 2024, e está representado por 197.593.686 ações ordinárias nominativas sem valor nominal. Em 28 de maio de 2025, houve aumento de capital através de reversão de reserva legal e reserva de investimentos, no montante de R\$ 40.995, conforme ata de reunião do conselho de administração.

Lucro por ação

O resultado básico e diluído por ação da Companhia é calculado mediante a divisão do resultado atribuível aos acionistas pela quantidade de ações ordinárias emitidas, excluindo as ações compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria. Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia não possuía instrumentos com efeitos diluidores.

	Consolidado e Controladora	
	30 de junho de 2025	30 de junho de 2024
Lucro atribuível aos acionistas da Companhia	50.855	78.947
Quantidade de ações ordinárias - milhares	197.594	197.594
Lucro básico e diluído por ação – R\$	0,26	0,40

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de junho de 2025*

Dividendos e remuneração sobre o capital próprio

O estatuto social da Companhia determina a distribuição de um dividendo mínimo obrigatório de 25% do resultado do exercício, ajustado na forma da lei. Os dividendos a pagar serão destacados do patrimônio líquido no encerramento do exercício e registrados como obrigação no passivo.

Reserva de lucros

Reserva legal

É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social.

Reserva para investimentos

Trata-se de reserva estatutária calculada com base no saldo remanescente dos lucros apurados no exercício após as destinações para reserva legal e dividendos, sendo destinada à aplicação em investimentos futuros, que visa financiar parte do orçamento de capital, preparado pela Diretoria, compreendendo aquisição de equipamentos e máquinas, desenvolvimento do parque industrial e capital de giro.

Reserva de incentivo fiscal

A partir de 1º. de janeiro de 2024, com as alterações promovidas pela Lei nº. 14.789/2023 a Companhia e suas controladas não reconheceram reserva de incentivos fiscais no patrimônio líquido, referida pelo artigo 195-A da Lei nº. 6.404/1976, com os saldos das subvenções governamentais para investimentos. Tais receitas, decorrentes de incentivos fiscais concedidos pelos entes federativos, passaram a compor as bases de cálculo do Imposto sobre a Renda da Pessoa Jurídica e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido.

Ajustes de avaliação patrimonial

Decorrentes do efeito da adoção do custo atribuído para o ativo imobilizado em decorrência da aplicação do CPC 27 e ICPC 10 na data de transição, deduzido do respectivo imposto de renda e contribuição social diferidos, e que vem sendo realizado mediante depreciação, alienação ou baixa dos ativos que lhe deram origem, além de resultado com transações entre acionistas. Na medida em que os bens, objeto da atribuição de novo valor, são depreciados ou baixados contra o resultado, os respectivos valores são transferidos da conta de Ajustes de Avaliação Patrimonial para Lucros acumulados.

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de junho de 2025*

24 Receita operacional líquida

	Consolidado			
	30 de junho de 2025		30 de junho de 2024	
	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre
Receitas totais				
Vendas Mercado Interno	500.465	895.068	479.265	883.359
Vendas Mercado Externo	2.050	9.927	7.817	10.320
	<u>502.515</u>	<u>904.995</u>	<u>487.082</u>	<u>893.679</u>
Menos:				
Impostos sobre vendas	(77.969)	(139.830)	(80.126)	(149.082)
Descontos concedidos	(1.236)	(2.125)	(412)	(1.378)
Devoluções e abatimentos	(5.716)	(13.333)	(7.683)	(11.745)
Total da receita operacional líquida	<u>417.594</u>	<u>749.707</u>	<u>398.861</u>	<u>731.474</u>
	Controladora			
	30 de junho de 2025		30 de junho de 2024	
	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre
Receitas totais				
Vendas Mercado Interno	357.669	674.024	351.387	653.923
Vendas Mercado Externo	2.041	8.669	6.905	8.968
	<u>359.710</u>	<u>682.693</u>	<u>358.292</u>	<u>662.891</u>
Menos:				
Impostos sobre vendas	(58.673)	(110.730)	(60.374)	(114.659)
Descontos concedidos	(498)	(823)	(122)	(462)
Devoluções e abatimentos	(3.218)	(8.477)	(5.147)	(7.117)
Total da receita operacional líquida	<u>297.321</u>	<u>562.663</u>	<u>292.649</u>	<u>540.653</u>

Obrigações de desempenho, políticas de reconhecimento de receita e segmentos operacionais

O grupo reconhece a receita quando transfere o controle do produto para seus clientes. Os principais clientes do Grupo são multímarcas, franquias e lojas de departamento - as vendas são feitas diretamente a eles e o Grupo não opera em regime de consignação. A transferência de controle normalmente ocorre quando as mercadorias encomendadas por uma loja são entregues a ela. A receita é mensurada com base na contraprestação acordada com o cliente no momento da realização do pedido. O Grupo não oferece programa de fidelidade, abatimento ou qualquer outro tipo de acordo que possa resultar em ajustes nos preços determinados no momento da realização do pedido. O Grupo é obrigado apenas a reembolsar ou substituir produtos defeituosos ou danificados; tais custos, porém, não têm sido historicamente significativos.

A Companhia e suas controladas possuem apenas um segmento operacional. Para fins gerenciais, a Administração acompanha a receita líquida com o mercado interno consolidada por marca e canal de distribuição, conforme demonstrado abaixo:

Notas Explicativas

Lupo S.A.
 Informações contábeis intermediárias
 consolidadas e individuais em
 30 de junho de 2025

	Consolidado			
	30 de junho de 2025		30 de junho de 2024	
	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre
Marca				
Lupo	262.886	465.537	252.787	456.494
TriFil	52.467	92.960	62.405	120.057
Lupo Sport	93.633	169.208	69.461	132.162
Outras (i)	6.604	12.075	8.159	14.590
Receita mercado interno	415.590	739.780	392.812	723.303
Receita mercado externo (ii)	2.004	9.927	6.049	8.171
Receita líquida total	417.594	749.707	398.861	731.474
Canal				
Multimarcas	251.812	448.783	233.283	436.839
Franquias	126.255	222.139	124.572	208.441
Lojas de departamento	28.819	53.524	28.078	64.606
Private label	2.701	4.807	3.049	6.214
E-commerce	6.003	10.527	3.830	7.203
Receita mercado interno	415.590	739.780	392.812	723.303
Receita mercado externo (ii)	2.004	9.927	6.049	8.171
Receita líquida total	417.594	749.707	398.861	731.474
Receita mercado interno	493.559	879.610	471.170	870.236
Receita mercado externo	2.004	9.927	7.817	10.320
Receita	495.563	889.537	478.987	880.556
Deduções da receita (impostos)	(77.969)	(139.830)	(80.126)	(149.082)
Receita líquida total	417.594	749.707	398.861	731.474

- (i) Considera vendas da marca Scala, de matérias-primas como fios, elásticos e acessórios e serviços de industrialização.
- (ii) A receita com o mercado externo não está evidenciada por marca e canal tendo em vista que, em 30 de junho de 2025, representa apenas 1,32% (1,12% em 30 de junho de 2024) do total consolidado da receita líquida.

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de junho de 2025*

25 Custos dos produtos vendidos

	Consolidado		Controladora	
	30 de junho de 2025		30 de junho de 2025	
	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre
Matéria prima e materiais de uso e consumo	(169.760)	(278.047)	(155.954)	(276.342)
Despesas com pessoal	(98.810)	(196.672)	(89.629)	(174.705)
Depreciação e amortização	(11.033)	(21.911)	(10.277)	(20.995)
Energia elétrica	(7.098)	(13.837)	(7.852)	(14.996)
Outros	(4.997)	(7.626)	(5.028)	(7.404)
	(291.698)	(518.093)	(268.740)	(494.442)

26 Despesas com vendas

	Consolidado		Controladora	
	30 de junho de 2025		30 de junho de 2025	
	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre
Despesas com fretes e serviços prestados	(17.432)	(32.101)	(15.233)	(27.252)
Comissões sobre as vendas	(17.952)	(34.055)	(16.653)	(32.007)
Despesas com pessoal	(15.197)	(28.439)	(11.652)	(21.991)
Propaganda e publicidade	(6.529)	(12.863)	(8.015)	(12.490)
Direitos autorais	(638)	(1.153)	(433)	(791)
Materiais de consumo	(4.146)	(7.680)	(3.861)	(7.112)
Depreciação e amortização	(1.127)	(2.257)	(746)	(1.457)
Outras	(377)	(697)	(114)	(125)
	(63.398)	(119.245)	(56.707)	(103.225)

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de junho de 2025*

27 Despesas administrativas e gerais

	Consolidado			Controladora		
	30 de junho de 2025		30 de junho de 2024		30 de junho de 2024	
	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre
Despesas com pessoal	(13.127)	(24.910)	(11.345)	(20.261)	(9.220)	(16.848)
Serviços prestados e outros	(7.777)	(13.084)	(5.621)	(9.507)	(6.573)	(11.008)
Despesas com dirigentes	(1.507)	(3.034)	(1.380)	(2.569)	(1.507)	(3.034)
Despesas gerais	(3.824)	(7.578)	(3.888)	(7.505)	(2.352)	(4.976)
Depreciação e amortização	(1.106)	(2.395)	(994)	(1.966)	(987)	(2.156)
	(27.341)	(51.001)	(23.228)	(41.808)	(20.639)	(38.022)
					(17.205)	(30.892)

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de junho de 2025*

28 Outras receitas (despesas) operacionais

	Consolidado				Controladora			
	30 de junho de 2025		30 de junho de 2024		30 de junho de 2025		30 de junho de 2024	
	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre
Outras receitas operacionais								
Receitas eventuais	178	356	178	356	178	356	179	356
Recuperação de despesas	-	-	11.421	11.614	-	-	9.165	9.165
Reversão para demandas judiciais	368	13.339	5.198	5.198	-	12.851	916	916
Venda de ativo fixo	1.075	1.158	-	677	23	77	-	669
Receitas de aluguéis	55	108	59	117	60	121	58	117
Outras receitas	4.687	4.940	222	493	4.688	4.940	222	493
Total de outras receitas	6.363	19.901	17.078	18.455	4.949	18.345	10.540	11.716
Outras despesas operacionais								
Provisão para demandas judiciais	-	(1.097)	(1.680)	(8.045)	-	-	(383)	(4.929)
Reversão de créditos fiscais	(699)	(9.240)	-	-	4.236	(3.900)	-	-
Indenizações	(401)	(547)	(167)	(528)	(396)	(396)	-	-
Custo de Imobilizado baixado	(6.014)	(6.069)	132	(590)	(6.014)	(6.069)	-	(721)
Outras despesas operacionais	(1.619)	(1.924)	(4.753)	(6.717)	(5.851)	(5.958)	(3.884)	(4.512)
Total de outras despesas	(8.733)	(18.877)	(6.468)	(15.880)	(8.025)	(16.323)	(4.267)	(10.162)
Outras receitas (despesas) líquidas	(2.370)	1.024	10.610	2.575	(3.076)	2.022	6.273	1.554

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
consolidadas e individuais em
30 de junho de 2025*

29 Receitas e despesas financeiras

	Consolidado				Controladora			
	30 de junho de 2025		30 de junho de 2024		30 de junho de 2025		30 de junho de 2024	
	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre	Trimestre	Semestre
Receita financeira:								
Receita sobre aplicação financeira	7.323	14.954	6.635	14.456	5.979	12.568	6.327	14.147
Juros recebidos	2.656	5.043	3.630	5.206	1.519	2.851	2.789	3.235
Descontos obtidos	26	82	868	898	21	38	866	869
Reversão de provisão	188	188	-	18	140	140	-	-
Ganho de variação cambial	174	174	76	293	-	-	(184)	-
Total das receitas financeiras	10.367	20.441	11.209	20.871	7.659	15.597	9.798	18.251
Despesa financeira:								
Despesas de juros sobre passivos	(3.015)	(6.025)	(2.696)	(5.662)	(1.711)	(3.461)	(1.613)	(3.438)
Perda de variação cambial	(1.265)	(2.195)	(61)	(61)	(1.087)	(2.012)	(61)	(61)
Descontos concedidos	(1.554)	(3.682)	(1.643)	(3.191)	(886)	(2.091)	(1.210)	(2.462)
Tributos sobre operações financeiras	(683)	(1.323)	-	-	(460)	(836)	-	-
Outras despesas	(431)	(742)	(255)	(410)	(275)	(484)	(137)	(226)
Total das despesas financeiras	(6.948)	(13.967)	(4.655)	(9.324)	(4.419)	(8.884)	(3.021)	(6.187)
Financeiras líquidas	3.419	6.474	6.554	11.547	3.240	6.713	6.777	12.064

Notas Explicativas

Lupo S.A.
*Informações contábeis intermediárias
 consolidadas e individuais em
 30 de junho de 2025*

* * *

Diretoria

Liliana Aufiero
 Diretora-presidente

Carlos Alberto Mazzeu
 Diretor Vice-Presidente e Diretor de RI

Conselho da Administração

Carlos Dinucci - Presidente
 Altamiro Boscoli
 Elvio Lupo Junior
 Hugo Alexsandro Vasconcelos Rodrigues
 Liliana Aufiero
 Ricardo Lupo

Contadora

Lisiane Uesono
 CRC/SP nº 1SP 256905/O-0

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais

Aos Diretores da
Lupo S.A.
Araraquara – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, consolidadas e individuais, da Lupo S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais de acordo com o CPC 21(R1) e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias consolidadas e individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), consolidadas e individuais, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais tomadas em conjunto.

Ribeirão Preto, 05 de agosto de 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-027666/O-5 F SP

Giovani Ricardo Pigatto
Contador CRC 1SP263189/O-7

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)

L U P O S. A.

CNPJ/MF nº 43.948.405/0001-69 - NIRE 35.300.044.461

PARECER DO COMITÊ DE AUDITORIA

Os abaixo-assinados, membros do Conselho do Comitê de Auditoria da LUPO S.A., tendo examinado os termos do Relatório da Administração, das contas dos administradores e das demonstrações financeiras referente ao 2º trimestre de 2025 e dos esclarecimentos dos representantes da KPMG Auditores Independentes, srs. Giovani Ricardo Pigatto e Fábio Toma, manifestam-se favoravelmente à apresentação ao Conselho de Administração, conforme cópias anexas, por entenderem que os mesmos em tudo consultam aos interesses sociais.

Araraquara-SP, 04 de agosto de 2025.

ALTAMIRO BOSCOLI

ALCIR ANTIQUERA MAZZOLA

MONCLAIR MARCONATO

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 27 DA RESOLUÇÃO CVM 80**

LILIANA AUFIERO, brasileira, solteira, engenheira, portadora da Cédula de Identidade RG nº 3.060.099-6J e inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Física do Ministério da Fazenda ("CPF/MF") sob nº 068.947.558-68, na qualidade de Diretora Presidente da LUPO S.A., sociedade por ações com sede na cidade de Araraquara, Estado de São Paulo, na Rodovia Washington Luís, S/N, km 276,5, CEP 14.803-900, inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica do Ministério da Fazenda ("CNPJ/MF") sob o nº 43.948.405/0001-69 ("Companhia"), declara, nos termos do artigo 27, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada ("Resolução CVM 80"), que, juntamente com os demais diretores da Companhia, reviu, discutiu e concorda com (i) as informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais da Companhia referentes ao período de seis meses, encerrado em 30 de junho de 2025; e (ii) a opinião expressa no relatório dos auditores independentes, a saber a KPMG Auditores Independentes Ltda, CRC 2SP-027666/O-5 F SP, sobre a revisão das informações contábeis intermediárias mencionadas no item "i" anterior, emitido em 05 de agosto de 2025.

Araraquara, 05 de agosto de 2025.

LILIANA AUFIERO
Diretora Presidente

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 27 DA RESOLUÇÃO CVM 80

CARLOS ALBERTO MAZZEU, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da Cédula de Identidade RG nº 18.968.341-9 e inscrito no Cadastro Nacional da Pessoa Física do Ministério da Fazenda ("CPF/MF") sob o nº 078.049.378-81, na qualidade de Diretor Vice-Presidente e Diretor de Relações com Investidores da LUPO S.A., sociedade por ações, com sede na cidade de Araraquara, Estado de São Paulo, na Rodovia Washington Luís, S/N, km 276,5, CEP 14.803-900, inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica do Ministério da Fazenda ("CNPJ/MF") sob o nº 43.948.405/0001-69 ("Companhia"), declara, nos termos do artigo 27, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada ("Resolução CVM 80"), que, juntamente com os demais diretores da Companhia, reviu, discutiu e concorda com (i) as informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais da Companhia referentes ao período de seis meses, encerrado em 30 de junho de 2025; e (ii) a opinião expressa no relatório dos auditores independentes, a saber a KPMG Auditores Independentes Ltda, CRC 2SP-027666/O-5 F SP, sobre a revisão das informações contábeis intermediárias mencionadas no item "i" anterior, emitido em 05 de agosto de 2025.

Araraquara, 05 de agosto de 2025.

CARLOS ALBERTO MAZZEU
Diretor Vice-Presidente e Diretor de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 27 DA RESOLUÇÃO CVM 80

LILIANA AUFIERO, brasileira, solteira, engenheira, portadora da Cédula de Identidade RG nº 3.060.099-6J e inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Física do Ministério da Fazenda ("CPF/MF") sob nº 068.947.558-68, na qualidade de Diretora Presidente da LUPO S.A., sociedade por ações com sede na cidade de Araraquara, Estado de São Paulo, na Rodovia Washington Luís, S/N, km 276,5, CEP 14.803-900, inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica do Ministério da Fazenda ("CNPJ/MF") sob o nº 43.948.405/0001-69 ("Companhia"), declara, nos termos do artigo 27, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada ("Resolução CVM 80"), que, juntamente com os demais diretores da Companhia, reviu, discutiu e concorda com (i) as informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais da Companhia referentes ao período de seis meses, encerrado em 30 de junho de 2025; e (ii) a opinião expressa no relatório dos auditores independentes, a saber a KPMG Auditores Independentes Ltda, CRC 2SP-027666/O-5 F SP, sobre a revisão das informações contábeis intermediárias mencionadas no item "i" anterior, emitido em 05 de agosto de 2025.

Araraquara, 05 de agosto de 2025.

LILIANA AUFIERO
Diretora Presidente

DECLARAÇÃO PARA FINS DO ARTIGO 27 DA RESOLUÇÃO CVM 80

CARLOS ALBERTO MAZZEU, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da Cédula de Identidade RG nº 18.968.341-9 e inscrito no Cadastro Nacional da Pessoa Física do Ministério da Fazenda ("CPF/MF") sob o nº 078.049.378-81, na qualidade de Diretor Vice-Presidente e Diretor de Relações com Investidores da LUPO S.A., sociedade por ações, com sede na cidade de Araraquara, Estado de São Paulo, na Rodovia Washington Luís, S/N, km 276,5, CEP 14.803-900, inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica do Ministério da Fazenda ("CNPJ/MF") sob o nº 43.948.405/0001-69 ("Companhia"), declara, nos termos do artigo 27, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada ("Resolução CVM 80"), que, juntamente com os demais diretores da Companhia, reviu, discutiu e concorda com (i) as informações contábeis intermediárias consolidadas e individuais da Companhia referentes ao período de seis meses, encerrado em 30 de junho de 2025; e (ii) a opinião expressa no relatório dos auditores independentes, a saber a KPMG Auditores Independentes Ltda, CRC 2SP-027666/O-5 F SP, sobre a revisão das informações contábeis intermediárias mencionadas no item "i" anterior, emitido em 05 de agosto de 2025.

Araraquara, 05 de agosto de 2025.

CARLOS ALBERTO MAZZEU
Diretor Vice-Presidente e Diretor de Relações com Investidores